

ИНТЕР РАО ЕЭС

ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ



Годовой отчет
2009

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ
ГЕНЕРАЦИИ**
стр. 10



**МЕЖДУНАРОДНОЕ
СОТРУДНИЧЕСТВО**
стр. 11



**ТЕНДЕНЦИИ
2009 г.**
стр. 14



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»**УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!**

2009 год стал для ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» годом развития. Компания проявила себя в разных сферах деятельности и продолжает стратегический курс на диверсификацию и оптимизацию бизнеса, экспансию на отечественном и зарубежном рынках.

В прошлом году «ИНТЕР РАО ЕЭС» упрочило статус российской генерирующей компании, что полностью отвечает ее задаче по развитию производства электроэнергии. В контур Группы вошли две крупные российские энергетические компании — ОАО «ОГК-1» и ОАО «ТГК-11». В результате почти до 18 000 МВт выросла установленная мощность электростанций, которыми владеет и управляет ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В дальнейшем Компания планирует консолидировать в собственности контрольные пакеты акций указанных компаний, а также продолжать дальнейший рост на российском рынке.

Исторически компания уделяет большое внимание сотрудничеству со странами СНГ, и этот год не стал исключением. В 2009 в Таджикистане под управлением ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» завершено строительство Сангтудинской ГЭС-1, ставшей лидером таджикской энергетики. На подходе реализация крупномасштабного инвестиционного проекта по расширению Экибастузской ГРЭС-2, направленного на восстановление единства энергосистем России и Казахстана. Кроме того, продолжена плодотворная работа по развитию международных экспортно-импортных операций, обеспечивающих дополнительные доходы и вносящих значимый вклад в обеспечение надежности ЕЭС России.

Компания продолжает укреплять позиции на электроэнергетических рынках Европы, Латинской Америки и Дальнего Востока, что способствует росту конкурентоспособности российской экономики. Активно развивается взаимовыгодное сотрудничество с мировыми гигантами энергетики и инжиниринга. В этом году было подписано более 10 соглашений с правительствами зарубежных государств и крупными международными компаниями на трех континентах в разных сферах деятельности: от проектов по энергоэффективности до строительства новых мощностей.

В непростых макроэкономических условиях этого года ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» делом доказало, что компания с государственным участием способна быть мобильной и эффективной, выполнять свои инвестиционные обязательства. Так, в 2009 году был включен в сеть энергоблок мощностью 330 МВт на Каширской ГРЭС, введена в эксплуатацию II очередь «олимпийской» Сочинской ТЭС. Впереди — строительство новых тепловых и атомных мощностей.

Своими главными задачами в сфере корпоративных отношений ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» считает совершенствование системы корпоративного управления и раскрытия информации, а также повышение степени информационной прозрачности Общества.

В 2009 году компания подтвердила это, войдя в пятерку самых прозрачных российских энергетических компаний рейтинга информационной прозрачности Standard and Poor's.

2010 год будет годом дальнейшего развития всех традиционных направлений нашей деятельности и интенсивного наращивания усилий на новых, таких как: внедрение инновационных подходов, использование энергоэффективных, энергосберегающих и экологически чистых технологий. Компания продолжит укреплять свои позиции в сфере производства электроэнергии, развивать торговые отношения с международными партнерами и повышать стоимость бизнеса в интересах акционеров. Убежден, что у компании большое будущее!

Председатель Совета директоров
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
Игорь СЕЧИН

ОБРАЩЕНИЕ И.О. ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»



УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Как вы знаете, с 26 ноября по решению Совета директоров компании я вступил в должность исполняющего обязанности Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Должен отметить, что я пришел в очень перспективную, динамично развивающуюся компанию и твердо намерен реализовать все задачи, поставленные акционерами. Прежде всего, это обеспечение надежной работы действующих активов и бесперебойного энергоснабжения потребителей, увеличение инвестиционной привлекательности и рост стоимости компании, реализация масштабной инвестиционной программы, дальнейшее развитие на внутреннем и внешних рынках. Важной задачей в сегодняшних условиях также является повышение энергетической эффективности и развитие инноваций.

В 2009 году произошли существенные изменения в составе Группы компаний ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Весной 2009 года компания стала доверительным управляющим правами по 61,9% акций ОАО «ОГК-1». Произошла интеграция управленческих команд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОГК-1 с оптимизацией численности персонала обеих компаний. На сегодняшний день ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» также выполняет функции единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1». Данная схема была реализована с целью обеспечения решения вопросов финансирования инвестиционной программы ОАО «ОГК-1».

В ноябре 2009 года завершился очередной этап консолидации акций ОАО «ТГК-11»: Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» стала владельцем блокирующего пакета акций компании. Действия по приобретению ОАО «ТГК-11» осуществляются в рамках реализации приоритетных направлений стратегии развития компании.

В минувшем году компания продолжила работу по расширению своего присутствия на зарубежных рынках. Подписан

ряд новых соглашений с зарубежными партнерами о совместной работе над проектами в Европе, Латинской Америке, на Ближнем и Дальнем Востоке. В Таджикистане завершено строительство Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 670 МВт.

За отчетный период активно проводились мероприятия, направленные на повышение надежности наших российских объектов. Практически завершены работы по проекту строительства энергоблока мощностью 330 МВт на Каширской ГРЭС с применением уникального для России оборудования — асинхронизированного турбогенератора. Он решает проблему компенсации реактивной мощности в энергосистеме, предотвращая аварийные ситуации. Введена в эксплуатацию II очередь Сочинской ТЭС, которая даст новые киловатты не только для зимней Олимпиады 2014 года, но и для дальнейшего экономического развития всего юга России.

В рамках задач по оптимизации топливоснабжения и снижению затрат акционеры ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» одобрили заключение договора поставки газа между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и компанией «НОВА-

ТЭК» на период с 2010 до 2015 года, который предусматривает покупку лимитного и сверхлимитного газа для станций ОАО «ОГК-1» и Северо-Западной ТЭЦ в объеме, полностью покрывающем потребности электростанций.

Как и для многих других компаний, минувший год стал для ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» сложным в части производственных и финансовых результатов. Тем не менее, общий объем выработки электроэнергии нашими генерирующими филиалами в России составил 9,75 млрд кВт*ч, что почти на 20% превышает показатель предыдущего периода.

В 2009 году акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» были переведены в котировальные списки «Б» на ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «РТС», а также включены в индекс MSCI Emerging Markets и MSCI Russia. Действия, предпринимаемые ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» для перевода своих ценных бумаг в более высокие котировальные списки крупнейших российских бирж, направлены на дальнейшее повышение ликвидности акций компании и их рыночной стоимости. За 2009 год рыночная капита-

лизация компании увеличилась более чем в 6 раз и составила на 31 декабря 2009 г. 3 638 млн долларов США.

В соответствии с решениями, принятыми акционерами на годовом собрании 25 июня 2009 года, и требованиями законодательства, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» завершило процедуру уменьшения уставного капитала, а также, с целью его последующего увеличения, утвердило решение о дополнительном выпуске акций по закрытой подписке. Дополнительный выпуск акций общества зарегистрирован ФСФР России в декабре 2009 года. Данное решение реализуется в целях привлечения инвестиционных средств для финансирования строительства новой мощности на генерирующих объектах Группы.

Новые интересные задачи ждут нас и в 2010 году. Компания разворачивает строитель-

ство нового энергоблока ПГУ-450 Уренгойской ГРЭС, имеющей колоссальное значение для всего Ямало-Ненецкого автономного округа, на финансирование которого уже получен первый транш кредита Внешэкономбанка в объеме около 1 млрд рублей, совместно с «Газпромом» возводит второй энергоблок Калининградской ТЭЦ-2, завершает работы на второй очереди Ивановских ПГУ. В 2010 году начинается активная фаза реализации еще одного важного для «ИНТЕР РАО ЕЭС» и для всей отрасли проекта — строительства Балтийской АЭС, призванной решить задачу обеспечения энергетической безопасности Калининградской области.

В интересах акционеров в 2010 году ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» продолжит реализацию приоритетных направлений развития: наращивание генерирующего сегмента бизнеса, оптимизацию инфраструктуры трансграничной торговли электроэнергией, развитие инжинирин-

га, повышение энергоэффективности и расширение присутствия на зарубежных рынках.

Убежден, что сформировавшаяся в компании управленческая команда имеет достаточный потенциал для того, чтобы решить все поставленные задачи, существенно увеличить капитализацию компании и создать новый импульс для ее движения вперед.

И. о. Председателя Правления
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
Борис КОВАЛЬЧУК

Электроэнергетика России в 2009 году

Энергетика является базовой отраслью российской экономики, обеспечивающей потребности в электрической и тепловой энергии народного хозяйства и населения, а также экспорт электроэнергии в страны СНГ и дальнего зарубежья.



От устойчивой и надежной работы отрасли во многом зависит энергетическая безопасность страны. В условиях роста производства в промышленности электроэнергетика становится одним из жизнеобеспечивающих секторов экономики и одним из стимулов экономического развития, а ее надежное функционирование — важнейшим условием перехода России к высоким стандартам уровня жизни.

Из Энергетической стратегии России: «...Стратегическими целями развития электроэнергетики являются:

- обеспечение энергетической безопасности страны и регионов;
- удовлетворение потребностей экономики и населения страны в электрической энергии (мощности) по доступным конкурентоспособным ценам, обеспечивающим окупаемость инвестиций в электроэнергетику;
- обеспечение надежности и безопасности работы системы электроснабжения России в нормальных и чрезвычайных ситуациях;
- инвестиционно-инновационное обновление отрасли, направленное на обеспечение высокой энергетической, экономической и экологической эффективности производства, транспорта, распределения и использования электроэнергии».

«Для достижения стратегических целей развития электроэнергетики необходимо решить следующие основные задачи:

- сбалансированное развитие генерирующих и сетевых мощностей, обеспечивающих необходимый уровень надежности снабжения электроэнергией как страны в целом, так и отдельных ее регионов;
- дальнейшее развитие Единой энергетической системы России, в том числе за счет присоединения и объединения изолированных энергосистем;
- расширенное строительство и модернизация основных производственных фондов в электроэнергетике (электростанции, электрические сети) для обеспечения потребностей экономики и общества в электроэнергии;
- развитие конкурентных отношений на розничных рынках электроэнергии, обеспечение экономической обоснованности цен и тарифов на соответствующие товары и услуги;



- опережающее развитие атомной, угольной и возобновляемой энергетики (включая гидроэнергетику), направленное на снижение зависимости отрасли от природного газа, а также на диверсификацию топливно-энергетического баланса страны;
- расширенное внедрение новых экологически чистых и высокоэффективных технологий сжигания угля, парогазовых установок с высокими коэффициентами полезного действия, управляемых электрических сетей нового поколения и других новых технологий для повышения эффективности отрасли;
- обеспечение живучести, режимной надежности, безопасности и управляемости электроэнергетических систем, а также необходимого качества электроэнергии;
- развитие малой энергетики в зоне децентрализованного энергоснабжения за счет повышения эффективности использования местных энергоресурсов, развития электросетевого хозяйства, сокращения объемов потребления завозимых светлых нефтепродуктов;
- разработка и реализация механизма сдерживания цен за счет технологического инновационного развития отрасли, снижения затрат на строительство генерирующих и сетевых мощностей, развития конкуренции в электроэнергетике и смежных отраслях, а также за счет создания государственной системы управления развитием электроэнергетики;
- снижение негативного воздействия электроэнергетики на окружающую среду на основе применения наилучших технологий...





ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТРАСЛИ

► Таблица 1.
Потребление и структура генерации
в России



ПОКАЗАТЕЛЬ	ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ, млрд кВт*ч
	2009
Потребление в ЕЭС РФ	942,8
Генерация	957,1
АЭС	163,1
ГЭС	165,8
ТЭС	579,2
в т.ч.	
ИНТЕР РАО ЕЭС	52,84
Филиалы	9,75
ОГК-1*	43,09
ТГК-11 (справочно)	8,39
Экспорт	15,77
Импорт	3,02

* 17 марта 2009 года ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» получило в доверительное управление 61,9% акций ОГК-1.

Выработка электроэнергии электростанциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» по отношению к общей выработке тепловых электростанций ЕЭС России составила в 2009 г. 7,4% (Табл. 1).

► Таблица 2.
Потребление и структура установленной
мощности в России

ПОКАЗАТЕЛЬ	МОЩНОСТЬ, ГВт			
	2008	2009	Δ	%
Максимум потребления в ЕЭС РФ	149,16	150,01	+ 0,85	+ 0,57
Установленная мощность станций ЕЭС	216,09	211,85	- 4,24	- 1,96
АЭС	79,6	80,3	- 0,7	- 0,87
ГЭС	40,3	42,9	+ 2,6	+ 6,4
ТЭС	54,6	49,4	- 5,2	- 9,5
в т.ч.				
ИНТЕР РАО ЕЭС	11.284	11.364	0,08	0,71
Филиалы	1,753	1,833	0,08	4,56
ОГК-1*	9,531	9,531	0,33**	0
ТГК-11 (справочно)	2,026	2,051	0,025	1,23

* 17 марта 2009 года ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» получило в управление ОГК-1.

** Замена блока № 3 на Каширской ГРЭС

Установленная мощность электростанций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» по отношению к суммарной установленной мощности тепловых электростанций в ЕЭС России составила (Табл. 2):

- в 2008 году — 21%;
- в 2009 году — 23%.

« По итогам 2009 года в эксплуатацию было введено 12 301,4 км линий электропередач (план был перевыполнен на 24,4%) и подстанций суммарной мощностью 16 349 МВА»

Доля установленной мощности станций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» в 2009 году увеличилась на 2% по сравнению с 2008 годом. Количество часов использования установленной мощности электростанций в среднем по ЕЭС России в 2009 году составило 4535. По ОАО «ОГК-1» этот показатель зарегистрирован на уровне 4530,3 часов, по филиалам ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — 5223,5 часов.

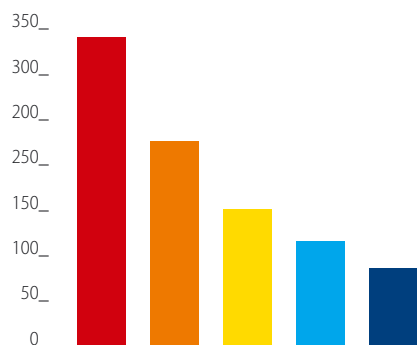
Наиболее крупные объекты генерации, введенные в 2009 году:

1. Каширская ГРЭС (ОАО «ОГК-1») — 330 МВт;
2. ТЭС «Международная» — 236 МВт;
3. ГТЭС «Коломенское» — 136 МВт;
4. Ново-Кемеровская ТЭЦ (ОАО «ТГК-12») — 100 МВт;
5. Сочинская ТЭС (ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС») — 80 МВт.



2. СОЧИНСКАЯ ТЭС. / ПРЕСС-СЛУЖБА «ИНТЕР РАО ЕЭС»

▲ Диаграмма 3.
Мощность крупных генерирующих мощностей, введенных в эксплуатацию в России



330 МВт	Каширская ГРЭС
236 МВт	ТЭС «Международная»
136 МВт	ГТЭС «Коломенское»
100 МВт	Ново-Кемеровская ТЭЦ
80 МВт	Сочинская ТЭС

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ СОБЫТИЯ 2009 Г., ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ БАЛАНС ЕЭС РОССИИ И ЭНЕРГОСИСТЕМАХ ИНОСТРАННЫХ ГОСУДАРСТВ:

- ➔ Авария на Саяно-Шушенской ГЭС (установленная мощность 6400 МВт);
- ➔ Вывод из эксплуатации Игналинской АЭС в Литве (второго блока 1350 МВт).
- ➔ По итогам 2009 года в эксплуатацию было введено 12 301,4 км линий электропередач (план был перевыполнен на 24,4%) и подстанций суммарной мощностью 16 349 МВА (на 3,9% меньше запланированных значений).
- ➔ Развитие электрических связей ЕЭС на переменном и постоянном токе, позволяющих обеспечить устойчивую параллельную работу всех основных регионов ЕЭС России, в том числе европейской и Сибирской ее частей, и их интеграцию с другими энергообъединениями на Евразийском континенте.

НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ ВВОДЫ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОБЪЕКТОВ В 2009 ГОДУ:

- ➔ ВЛ 500 кВ Дальневосточная — Владивосток с ПС 500 кВ Владивосток (протяженностью 95 км, 501 МВА) — для обеспечения надежной передачи мощности от Приморской ГРЭС и ОЭС Востока в юго-западную часть Дальневосточной энергосистемы.
- ➔ Расширение и реконструкция ОРУ 500 кВ Каширской ГРЭС-4 с установкой АТ (501 МВА) — для выдачи мощности энергоблока № 3 на Каширской ГРЭС.
- ➔ ПС 500 кВ Кирпичниково с заходами ВЛ 500 кВ Сургутская ГРЭС-2 — Ильковская (2х501 МВА, 66,8 км) — ликвидирует дефицит автотрансформаторной мощности в Сургутском районе.
- ➔ ВЛ 500 кВ Сомкинская — Кирпичниково (57,5 км) — обеспечивает ожидаемый рост нагрузок в Сургутском районе.



ПАРАЛЛЕЛЬНАЯ РАБОТА ЭНЕРГОСИСТЕМ



Сегодня электроэнергетика является одним из важнейших факторов развития экономики, повышения благосостояния и уровня социального обеспечения населения государств.

В целях повышения энергетической безопасности, надежности и экономичности обеспечения народного хозяйства и населения электрической энергией на основе использования экономических, технических и технологических преимуществ, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» уделяет особое внимание вопросам организации параллельной работы ЕЭС России и электроэнергетических систем иностранных государств. Специалисты компании принимают участие в работе Электроэнергетического Совета СНГ, Комитета энергосистем Беларуси, России, Эстонии, Латвии и Литвы (БРЭЛЛ), рабочих групп Министерства энергетики Российской Федерации, рабочих групп ЭЭС СНГ, ЕвразЭС, рабочих групп стран Черноморского сотрудничества и рабочей группы по проекту строительства АЭС в Турции.

На конец 2009 года параллельно с ЕЭС России работали энергосистемы Беларуси, Эстонии, Латвии, Литвы, Азербайджана, Казахстана, Украины, Молдовы и Монголии. Через энергосистему Казахстана в течение 2009 года параллельно с ЕЭС России работали энергосистемы Центральной Азии — Узбекистана, Кыргызстана, а также Таджикистана — до 10.11.2009.

Через Выборгский преобразовательный комплекс совместно с ЕЭС работала энергосистема Финляндии. Параллельно с энергосистемой Норвегии работают отдельные генераторы ГЭС Кольской энергосистемы. От ЕЭС России (ОЭС Востока) также осуществлялось энергоснабжение

выделенных районов Китая. При параллельной работе возникает взаимная зависимость энергосистем и сильное взаимное влияние работы одних энергосистем на другие (например, авария на Лукомльской ГРЭС в Беларуси затронула энергосистемы России, Латвии, Литвы, Украины; дефицит электроэнергии и мощности в Таджикистане и Кыргызстане в 2009 году затронули всю Центральную Азию и т.п.).

Экспорт электроэнергии из России в 2009 году снизился на 17,9% относительно значений 2008 года. Отрицательная динамика определяется общим снижением электропотребления в странах-партнерах из-за мирового экономического кризиса. Основными направлениями экспорта в 2009 году были Финляндия и Беларусь: их доля составила 85,9% всех экспортных поставок (67,5% и 18,4%, соответственно). Электроэнергия поставлялась также в Азербайджан, Грузию, Украину, Латвию, Литву, Монголию, Китай и Норвегию.

В 2009 году общий объем импорта электроэнергии по контрактам ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» уменьшился всего на 0,98% относительно показателей 2008 года. Основными источниками приобретения импортной электроэнергии в 2009 году являлись энергосистемы Казахстана, Грузии, Азербайджана и Литвы, доля которых в сумме составила 99,28% импорта (70,08%, 17,39%, 5,23% и 6,58% импортных поставок, соответственно).





ЭФФЕКТИВНОСТЬ ГЕНЕРАЦИИ

► Таблица 3.
Использование установленной мощности
в России



УДЕЛЬНЫЕ РАСХОДЫ И КОЭФФИЦИЕНТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ

В 2009 году компании удалось использовать установленную мощность генерирующих филиалов значительно эффективнее, чем в среднем по отрасли (Табл. 3).

ГЕНЕРИРУЮЩИЕ ОБЪЕКТЫ	ПОКАЗАТЕЛЬ	2008	2009	%
ТЭС ЕЭС	Удельный расход, г.т./кВт*ч	336,1	332,4	- 1,10%
	КИУМ, %	54,6	49,4	- 9,52%
в т.ч. филиалы ИНТЕР РАО ЕЭС	Удельный расход, г.т./кВт*ч	248,7	246,2	- 1,01%
	КИУМ, %	52,87	63,34	+ 19,80%
ОГК-1	Удельный расход, г.т./кВт*ч	330,5	330,8	+ 0,09%
	КИУМ, %	61,5	51,6	- 16,10%
ТПК-11 (справочно)	Удельный расход, г.т./кВт*ч	361,5	344,2	- 4,79%
	КИУМ, %	52,8	47,7	- 9,66%



НАДЕЖНОСТЬ И УСТОЙЧИВОСТЬ ЕЭС

« В 2009 г. суммарная продолжительность работы ЕЭС России с частотой электрического тока более 50,05 Гц составила 23 мин, с частотой менее 49,95 Гц — 12 мин. »

В 2009 г. в течение всего календарного времени ЕЭС России работала с нормативной частотой электрического тока, определенной ГОСТ 3109-97. Вместе с тем в течение 2009 г. были зафиксированы кратковременные повышения частоты электрического тока в синхронной зоне, не нарушающие требования Стандарта.

Причины отклонений от нормативной частоты электрического тока обусловлены в основном возникновением крупных аварийных небалансов мощности в ЕЭС и нарушением плановых перетоков мощности с зарубежными энергосистемами. Максимальные и минимальные значения частоты электрического тока составили, соответственно,



50,086 и 49,898 Гц. Максимальное время отклонения частоты выше 50,05 составило 3 мин. 34 с. В 2009 г. суммарная продолжительность работы ЕЭС России с частотой электрического тока более 50,05 Гц составила 23 мин., с частотой менее 49,95 Гц — 12 мин.

Международное сотрудничество



ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» приступило к работе по подготовке материалов по общим аспектам обеспечения параллельной работы ЕЭС России и энергосистем иностранных государств, вопросам перехода на коммерческий учет электроэнергии в почасовом разрезе и информационного обмена в рамках параллельной работы.

В рамках осуществления перспективного стратегического сотрудничества ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2009 году проведены переговоры и подписаны меморандумы, соглашения с кубинской государственной организацией «UNION ELECTRICA», концерном Сименс, испанской энергетической компанией Iberdrola, итальянской EniPower S.p.A. и Finmeccanica S.p.A., немецкой EnBW, с Бюро по природным ресурсам Иорданского Хашимитского Королевства, франко-итальянской компанией Fenice, Fouad Alghanim & Sons Co for General Trading & Contracting, корейской энергетической компанией Korea Electric Power Corporation (KEPCO), эквадорской энергетической компанией «HIDROTOAPI S.A.», арабской государственной организацией Abu Dhabi Water and Electricity Authority (ADWEA), государственной вьетнамской компанией Vietnam Oil and Gas Group (PVN).

В 2009 году ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» совместно с Минэнерго РФ, ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» принимало участие в разработке «Плана совместных действий по решению проблемы несогласованного ведения режима Казахстана», рассмотрении вопросов обеспечения надежного электроснабжения Калининградской области, а также приступило к работе по подготовке материалов по общим аспектам обеспечения параллельной работы ЕЭС России и энергосистем иностранных государств, по вопросам перехода на коммерческий учет электроэнергии в почасовом разрезе и информационного обмена в рамках параллельной работы. Подготовка материалов по общим аспектам обеспечения параллельной работы осуществлялась через межправительственные комитеты и соглашения.

В 2009 году заключен договор о параллельной работе с Монголией.

Также в отчетном году произошли такие важные события, влияющие на позицию России на электроэнергетических зарубежных рынках, как:

- начало проектных работ по строительству Балтийской АЭС (Калининградская область);
- ввод в эксплуатацию Сангтудинской ГЭС-1 в Таджикистане;
- замещение украинского экспорта электроэнергии в Молдову поставками электроэнергии Молдавской ГРЭС;
- возобновление экспорта электроэнергии в КНР.

АРМЕНИЯ



В доверительном управлении у ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» находятся права, удостоверяющие 100% акций ЗАО «Армянская атомная электростанция», эксплуатирующего водо-водяной энергетический реактор 440 МВт, который производит более 40% электроэнергии в стране.

МОЛДАВИЯ



Электроснабжение потребителей республики осуществляется в основном от Молдавской ГРЭС (2520 МВт, или 84% всей установленной мощности страны).

КАЗАХСТАН



ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» владеет 50% акций Экибастузской ГРЭС-2, установленной мощностью 1000 МВт. В 2009 электростанция выработала более 4,474 млрд кВт*ч (5,7% производства в стране).

В 2009 году была введена ВЛ 500 кВ «Житикара — Ульке» длиной 486 км, соединяющая дефицитную Актюбинскую энергосистему с избыточной энергосистемой Северного Казахстана. Ввод линии позволил существенно сократить импорт электроэнергии из Российской Федерации в Актюбинский энергоузел.

КИРГИЗИЯ

Из-за высокого дефицита в энергосистеме севера, в Кыргызской Республике приоритетным объектом энергетического строительства определен каскад Камбаратинских ГЭС №1 и №2 на реке Нарын, выше Токтогульского водохранилища.

По проекту 1988 г. института «Гидропроект» (г. Ташкент) установленная мощность Камбаратинской ГЭС-1 должна составлять 1940 МВт и полезной емкостью водохранилища 3430 млн куб. м. Станция предназначена для сезонного регулирования стока реки и обеспечения зимней энергоотдачи ГЭС, а также для увеличения экспортного потенциала электроэнергии Кыргызской энергосистемы. Согласно проекту выработка Камбаратинской ГЭС-1, достаточная для покрытия зимнего потребления республики, позволит предотвратить имеющую место

зимнюю сработку Токтогульского водохранилища, и тем самым восстановить ирригационный режим. В настоящее время в Кыргызской Республике зарегистрировано совместное, ответственное за строительство и будущую эксплуатацию станции, предприятие (50% акций принадлежит ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», 50% — Кыргызской стороне).

ТАДЖИКИСТАН



Российская сторона владеет 75% акций ЗАО «Сангтудинская ГЭС-1», установленной мощностью 670 МВт (15,4% мощности в стране).

АЗЕРБАЙДЖАН, ИРАН

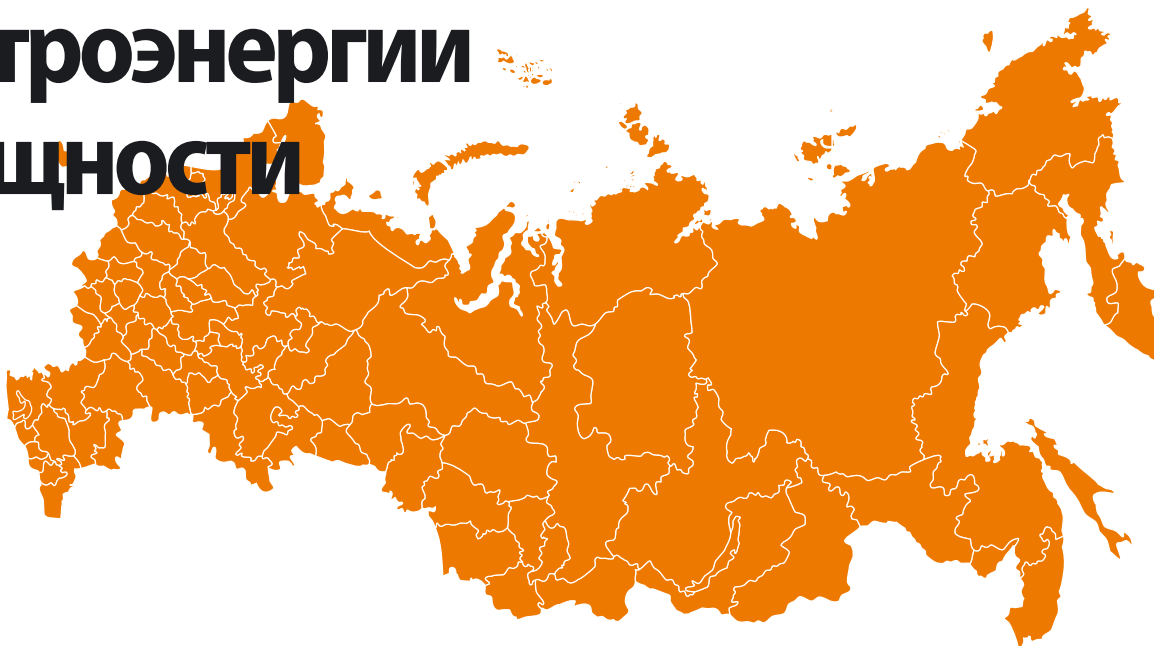
В 2009 году принято решение о восстановлении работы трехсторонней рабочей группы Россия-Азербайджан-Иран по вопросам энергетического сотрудничества.

ГРУЗИЯ



ООО «Мтквари энергетика» является самой современной тепловой электростанцией Грузии и ежегодно вырабатывает порядка 11% всей электроэнергии, производимой в республике.

Российский рынок электроэнергии и мощности



С точки зрения корректировки правил торговли электроэнергией 2009 год не принес серьезных изменений рыночных условий. Было произведено увеличение доли либерализации с 25% в конце 2008 года до 50% в 2009 году, как и было запланировано Правительством РФ.



При непосредственном участии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на уровне Постановлений Правительства РФ успешно решены вопросы организации поставок электроэнергии в/из зарубежных энергосистем в целях оказания аварийной помощи.

Одними из основных тем, обсуждаемых в рыночном сообществе в 2009 году, являлись конструкция и основные условия долгосрочного рынка мощности, запускаемого с 1 января 2011 года.

Среди важных событий необходимо отметить выход 21 декабря 2009 г. Постановления Правительства № 1045, вводящего в регионах Северного Кавказа с 2010 года 100% госрегулирование тарифов с целью повышения платежной дисциплины региона.

События на Саяно-Шушенской ГЭС поставили вопрос о недопущении значительного роста цен в случае серьезных аварий в ЕЭС. При этом Правительство РФ Постановлением № 929 от 14.11.2009 взяло на себя полномочия по вводу государственного регулирования цен в особых случаях.

Важный результат прошедшего года — продолжение формирования нормативно-правовой базы отрасли. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» занимает активную позицию в области нормотворческой деятельности. В 2009 году Общество принимало участие в подготовке таких важных для отрасли документов, как:

- Энергетическая стратегия на период до 2030 года (Распоряжение Правительства РФ от 13 ноября 2009 г. № 1715);
- Постановления Правительства РФ № 785, № 816 и № 1045, уточняющие расчеты на рынках электроэнергии;
- Постановления Правительства РФ № 240 и № 929, регламентирующие работу ОРЭМ в чрезвычайных ситуациях;
- Постановление Правительства РФ № 411 от 10 мая 2009 года «О внесении изменений в Правила функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики» (в части уточнения правил трансляции нерегулируемых цен);
- Постановление Правительства РФ № 462 от 01.06.2009 года «О внесении изменений в Правила оптового рынка электрической энергией (мощности) переходного периода».

Тенденции 2009 года

Необходимость борьбы за лучшую экологию, новые возможности повышения качества жизни людей, участие в мировом развитии прогрессивных технологий, стремление повысить энергоэффективность экономического развития, логика международного сотрудничества — эти и другие соображения в 2009 году способствовали активизации национальных усилий по созданию более зеленой энергетики, движению к низкоуглеродной экономике



В 2009 году в отрасли начали активно прорабатываться проблемы энергосбережения и энергоэффективности, так как стало понятно, что наращиванием генерирующих мощностей и развитием сетей всех проблем энергетики решить невозможно.

В этом контексте необходимо отметить и законодательную основу:

- Указ Президента Российской Федерации от 4 июня 2008 г. № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики»;
- Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Распоряжение Правительства РФ от 08.01.2009 N 1-р «Об

основных направлениях государственной политики в сфере повышения энергетической эффективности электроэнергетики на основе использования возобновляемых источников энергии на период до 2020 года.»

В целях улучшения показателей энергоэффективности до уровня передовых мировых энергетических компаний ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2009 году начало разработку Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности российских генерирующих активов, которыми владеет компания, а также генерирующих предприятий, входящих в ОАО «ОГК-1». Достижение целевых показателей ожидается путем широкомасштабного внедрения в период с 2010 по 2014 гг. наиболее эффективного оборудования и технологий, а также использования наилучших практик управления оборудованием.

Необходимость борьбы за лучшую экологию, новые возможности повышения качества жизни людей, участие в мировом развитии прогрессивных технологий, стремление повысить энергоэффективность экономического развития, логика международного сотрудничества — эти и другие соображения в 2009 году способствовали активизации национальных усилий по созданию более зеленой энергетики, движению к низкоуглеродной экономике.

В 2009 году начата работа по подготовке материалов по вопросам разработки порядка установления надбавки к цене электроэнергии, выработанной с использованием ВИЭ, а также установлению критериев выделения субсидий на технологические присоединения генерирующих объектов.

Также в целях реализации ФЗ от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» начата работа по разработке пакета соответствующих нормативно-правовых актов.

Россия принимает активное участие в международном сотрудничестве в сфере инновационных технологий. Обеспечивается взаимодействие с представителями стран-членов партнерств и участие российских организаций в деятельности Международного энергетического агентства (МЭА), Международного Совета по большому энергетическим системам (CIGRE), Международного партнерства по водородной экономике (IPHE), Международного партнерства по коммерческому использованию нетрадиционных ресурсов метана (Партнерство «Метан — на рынок») (М2М), Международного форума по секвестру углерода (CSLF), Глобального партнерства по биоэнергетике (СВЕР) и в реализации инициативы по комплексному использованию вторичных ресурсов и отходов (3R: Reduce, Reuse, Recycle). Развивается сотрудничество в области использования возобновляемых источников энергии в рамках Финансового фонда диалогового партнерства «Россия — АСЕАН».

В 2009 году были сформированы предложения по приоритетным проектам ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

- Максимально возможный экспорт в страны Балтии в связи с закрытием Игналинской АЭС;
- Реализация проекта организации широкомаштабного экспорта в Китай;
- Выход на новые энергетические рынки, в частности, в Турцию;
- Продвижение проекта синхронизации (объединения) ОЭС/ЕЭС и ЭЭС Ирана, согласно Меморандуму ЭЭС СНГ и Минэнерго Ирана от февраля 2008 г. и решению Межправкомиссии Россия — Иран от 1 декабря 2009 г.;
- Реконструкция действующих, строительство новых электростанций;
- Сооружение/восстановление экспортно ориентированных линий электропередач (в т.ч., вставок постоянного тока).

Источники:

1. «Отчет о функционировании ЕЭС России в 2008 году» (ОАО «СО ЕЭС»);
2. «Отчет о функционировании ЕЭС России в 2009 году» (ОАО «СО ЕЭС»);
3. Информационно-аналитический доклад «Функционирование и развитие электроэнергетики Российской Федерации в 2008 году» (ЗАО «АПБЭ»);
4. Экспресс-доклад «Анализ итогов функционирования электроэнергетики за 2009 год, прогноз на 2010 год» (ЗАО «АПБЭ»).



► **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2009 год**

Отчет утвержден Советом директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 20 мая 2010 года и вынесен на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества 25 июня 2010 года

И.О. ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Б. Ю. Ковальчук

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР,
РУКОВОДИТЕЛЬ БЛОКА УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ

А. О. Чеснокова

СОДЕРЖАНИЕ

Информация об Обществе и его положение в отрасли	18
Акционерный капитал и акционеры Общества	20
Структура и принципы корпоративного управления	24
Организационная структура управления и политика в области организационного развития	47
Основные положения стратегии развития Общества	50
Деятельность	52
Производственная деятельность	52
Внешнеторговая деятельность	58
Торговая и сбытовая деятельность	58
Инвестиционная деятельность	59
Деятельность по управлению зарубежными активами	61
Основные финансовые результаты деятельности Общества по итогам 2009 года	63
Устойчивое развитие	68
Охрана окружающей среды	68
Кадровая и социальная политика	71
Автоматизация, информационное обеспечение и политика в области IT-развития	74
Закупочная деятельность	75
Факторы и риски, влияющие на деятельность Общества	78
Распределение прибыли и дивидендная политика	83
Заключение независимого аудитора Общества	84
Заключение ревизионной комиссии	89
Приложение	92
Бухгалтерская отчетность ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	92
Перечень крупных сделок и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренных и/или совершенных ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2009 году	104
Сведения о соблюдении ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» кодекса корпоративного поведения	117
Общества группы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» с долей владения не менее 50% уставного капитала на дату предварительного утверждения годового отчета Советом директоров	124
Глоссарий	126
Контактная информация	129

II • ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

**ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ
ОБ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»****Полное фирменное наименование
общества на русском языке:**

Открытое акционерное общество
«ИНТЕР РАО ЕЭС»

**Полное фирменное наименование
общества на английском языке:**

Open Joint Stock Company «INTER RAO UES»

**Сокращенное наименование общества
на русском языке:**

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

**Сокращенное наименование общества
на английском языке:**

JSC «INTER RAO UES»

Место нахождения общества:

Российская Федерация, 123610, г. Москва,
Краснопресненская набережная, д. 12,
подъезд 7.

**СВЕДЕНИЯ
О ГОСУДАРСТВЕННОЙ
РЕГИСТРАЦИИ:****Основной государственный регистра-
ционный номер юридического лица
(ОГРН):**

1022302933630

Дата государственной регистрации:

01 ноября 2002 года

**Наименование регистрирующего орга-
на в соответствии с данными, указан-
ными в свидетельстве о внесении запи-
си в Единый государственный реестр
юридических лиц:**

Инспекция МНС России по г. Сочи
Краснодарского края

**Серия и номер свидетельства о внесе-
нии записи в Единый государственный
реестр юридических лиц о создании
юридического лица:**

Серия 23 № 002387411

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — динамично развивающаяся транснациональная многопрофильная электроэнергетическая компания. Владеет и управляет электростанциями в России и за рубежом с общей установленной мощностью около 18000 МВт, контролирует основные распределительные компании Армении и Грузии, работает на розничном электроэнергетическом рынке в России. В числе электростанций, находящихся в собственности или под управлением ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», есть генерирующие станции всех наиболее распространенных типов: атомные, тепловые газовые и угольные, гидроэлектростанции.

В Российской Федерации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» занимает доминирующие позиции в сфере внешнеторговых операций с электроэнергией. Используемые компанией современные технологии, многолетний опыт торговой деятельности позволили ей стать признанным лидером в области энерготрейдинга в России, странах СНГ и ряде европейских государств.

Компания ведет активную инвестиционную деятельность.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Формирование целевой структуры Общества было реализовано на базе ОАО «Сочинская ТЭС» в ходе завершающего этапа реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России», проводимого в рамках государственной программы реформирования электроэнергетики.

Реорганизация ОАО РАО «ЕЭС России» явилась продолжением процесса реформирования электроэнергетики, начатого в 2001 году. Цели и задачи данной реформы были определены постановлением

Правительства от 11 июля 2001 г. № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации», а впоследствии конкретизированы в концепции стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» 5+5. Основной ее целью являлось создание новой демонополизированной структуры отрасли, при которой ОАО РАО «ЕЭС России» перестало быть государственной монополией и преобразовалось в ряд государственных и частных компаний.

26 октября 2007 г. состоялось Общее собрание акционеров ОАО РАО «ЕЭС России» на котором, в том числе, было принято решение о реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме выделения ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Холдинг» с одновременным присоединением последнего к ОАО «Сочинская ТЭС».

По разделительному балансу ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Холдинг» в том числе отнесены пакеты акций ОАО «Ивановские ПГУ», ОАО «Северо-Западная ТЭЦ», ОАО «Калининградская ТЭЦ-2», ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «Сочинская ТЭС», принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России».

В период с 17 по 19 декабря 2007 года состоялись внеочередные Общие собрания акционеров ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «Калининградская ТЭЦ-2», ОАО «Северо-Западная ТЭЦ», ОАО «Ивановские ПГУ», на которых приняты решения о реорганизации обществ в форме присоединения к ОАО «Сочинская ТЭС», а также заседание Правления ОАО РАО «ЕЭС России» (выполнившего функции единственного акционера Общества) по вопросам реорганизации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В апреле 2008 г. ОАО «Сочинская ТЭС» было переименовано в Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС».

По результатам реорганизации ОАО «Сочинская ТЭС», ОАО «Северо-Западная ТЭЦ», ОАО «Ивановские ПГУ» и ОАО «Калининградская ТЭЦ-2» перестали существовать как самостоятельные юридические лица и были преобразованы в филиалы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Общество приобрело статус российской генерирующей компании.

В результате реорганизации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» становится крупной генерирую-

щей компанией, занимающей доминирующие позиции в России в сфере экспорта-импорта электроэнергии. Суммарная установленная мощность электростанций, находящихся в собственности или управлении Компании, в 2009 году составила около 18000 МВт.

Основными видами деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» являются: выработка электрической и тепловой энергии и реализация (продажа) электрической и тепловой энергии на оптовом рынке энергии (мощности) потребителям, экспорт и импорт электроэнергии.

III • АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ ОБЩЕСТВА

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ ОБЩЕСТВА

По состоянию на 31.12.2008 уставный капитал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» составлял 227 411 384 501 (Двести двадцать семь миллиардов четыреста одиннадцать миллионов триста восемьдесят четыре тысячи пятьсот один) рубль 30 копеек и разделен на 2 274 113 845 013 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,1 (ноль целых одна десятая) рубля каждая.

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», прошедшим 25 июня 2009 года, было принято решение об уменьшении уставного капитала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» до 63 897 300 359,60641971 рублей путем уменьшения номинальной стоимости обыкновенных акций Общества до 0,02809767 рубля каждая (конвертация акций в акции той же категории (типа) с меньшей номинальной стоимостью).

Данное решение было продиктовано требованием п. 4 ст. 35 Федерального закона «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ (действующей на момент проведения собрания редакции закона) об уменьшении уставного капитала общества до величины, не превышающей стоимость его чистых активов. В соответствии с бухгалтерской отчетностью ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2008 год, уставный капитал Общества превышал стоимость его чистых активов. Указанный дисбаланс показателей сформировался в 2008 году в результате реорганизации Общества в форме присоединения к нему ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «Северо-

Западная ТЭЦ», ОАО «Ивановские ПГУ», ОАО «Калининградская ТЭЦ-2» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Холдинг», выделившегося из ОАО РАО «ЕЭС России», и связан с особенностями реализованной схемы реформирования ОАО РАО «ЕЭС России». При применении правил бухгалтерского учета у Общества возникла разница между балансовой стоимостью передаваемых активов присоединившихся обществ и величиной уставного капитала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», сформированного на основе рыночной стоимости акций присоединившихся обществ.

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России) решением от 29 октября 2009 года зарегистрировала выпуск и проспект обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (г. Москва), размещаемых путем конвертации акций в акции той же категории (типа) с меньшей номинальной стоимостью.

Количество ценных бумаг выпуска: 2 274 113 845 013 (два триллиона двести семьдесят четыре миллиарда сто тринадцать миллионов восемьсот сорок пять тысяч тринадцать) штук.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 0,02809767 (ноль целых два миллиона восемьсот девять тысяч семьсот шестьдесят семь сто миллионов) рубля.

Общий объем выпуска (по номинальной стоимости): 63 897 300 359,60641971

(шестьдесят три миллиарда восемьсот девяносто семь миллионов триста тысяч триста пятьдесят девять целых шестьдесят миллионов шестьсот сорок одна тысяча девятьсот семьдесят одна сто миллионов) рубля. Выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-03-33498-Е.

5 ноября 2009 года была произведена конвертация обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в акции той же категории (типа) с меньшей номинальной стоимостью.

В результате конвертации каждая обыкновенная именная бездокументарная акция ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» номинальной стоимостью 0,1 рубля, государственный регистрационный номер выпуска 1-02-33498-Е от 23.10.2007 конвертировалась в обыкновенную именную бездокументарную акцию ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» номинальной стоимостью 0,02809767 рубля, государственный регистрационный номер выпуска 1-03-33498-Е от 29.10.2009.

Общий объем выпуска (по номинальной стоимости) составил 63 897 300 359,60641971 (шестьдесят три миллиарда восемьсот девяносто семь миллионов триста тысяч триста пятьдесят девять целых шестьдесят миллионов шестьсот сорок одна тысяча девятьсот семьдесят одна сто миллионов) рубля.

Акции государственного регистрационно-го номера выпуска 1-02-33498-Е от 23.10.2007 номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая, конвертируемые при изменении номинальной стоимости акций, в результате такой конвертации были погашены (аннулированы).

В результате конвертации величина уставного капитала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» составила 63 897 300 359,60641971 (шестьдесят три миллиарда восемьсот девяносто семь миллионов триста тысяч триста пятьдесят девять целых шестьдесят миллионов шестьсот сорок одна тысяча девятьсот семьдесят одна стомиллионных) рубля.

Все акционеры Общества сохранили свои доли в уставном капитале, поскольку количество акций, принадлежащих каждому акционеру, не изменилось.

- Уставный капитал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по состоянию на 31 декабря 2009 года составляет 63 897 300 359,60641971 (шестьдесят три миллиарда восемьсот девяносто семь миллионов триста тысяч триста пятьдесят девять целых шестьдесят миллионов шестьсот сорок одна тысяча девятьсот семьдесят одна стомиллионная) рубля и разделен на 2 274 113 845 013 (два триллиона двести семьдесят четыре миллиарда сто тринадцать миллионов восемьсот сорок пять тысяч тринадцать) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,02809767 рубля (ноль целых два миллиона восемьсот девять тысяч семьсот шестьдесят семь стомиллионных) рубля каждая.

- Общество вправе дополнительно разместить 2 357 144 514 987 (два триллиона триста пятьдесят семь миллиардов сто сорок четыре миллиона пятьсот сорок одна тысяча девятьсот восемьдесят семь) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,02809767 (ноль целых два миллиона восемьсот девять тысяч семьсот шестьдесят семь стомиллионных) рубля каждая (объявленные акции), предоставляющие те же права, что и размещенные обыкновенные акции Общества.

Указанный размер уставного капитала отражен в изменениях в Устав Общества, утвержденных решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол от 25.06.2009 № 3). Запись о государственной регистрации изменений, вносимых в учредительные документы юридического лица, осуществлена 24.12.2009.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»: 1-03-33498-Е.

Дата государственной регистрации выпуска обыкновенных акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»: 29.10.2009.

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по состоянию на 31 декабря 2009 г.: 287 186 (в том числе 26 номинальных держателей акций, 286 154 физических лица, 553

юридических лица, 450 держателей акций в общей доле стоимости, 3 доверительных управляющих).

Мажоритарными акционерами Общества являются Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» (Госкорпорация «Росатом»), которой принадлежит 42,49% уставного капитала (966 169 615 233 шт. акций) и Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), которому принадлежит 14,85% уставного капитала (337 807 520 171 шт. акций).

По состоянию на 31 декабря 2009 года ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не имеет привилегированных акций.

СТРУКТУРА ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ЛИЦ В РЕЕСТРЕ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2009 Г.

Крупнейшими акционерами по состоянию на 30.10.2009 (дату закрытия реестра акционеров в целях составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров, проводимом 07.12.2009) являлись:

Акционеры — владельцы обыкновенных акций Общества имеют следующие права:

► Таблица. № 3.1

Структура зарегистрированных лиц в реестре акционеров компании по состоянию на 31.12.2009 г.

Акционеры	Кол-во акций, шт.	Доля в акционерном капитале, %
Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» (Госкорпорация «Росатом»)	966 169 615 233	42,49
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	361 593 731 575	15,90
Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»)	337 807 520 171	14,85
Закрытое акционерное общество «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	287 260 683 684	12,63
Некоммерческое партнерство «Национальный депозитарный центр» (номинальный держатель)	162 241 848 735	7,13
Иные акционеры	159 040 445 615	7,00
ВСЕГО:	2 274 113 845 013	100,0

► Таблица. № 3.2

Наименование	АОИ	% от размещенных акций
ГК «Росатом»	966 169 615 233	42,49
ОАО «Концерн Росэнергоатом»	337 807 520 171	14,85
ООО «Газпром энергохолдинг» (Группа Газпром)	189 347 388 419	8,33
RUSENERGO FUND LIMITED	124 223 201 857	5,46

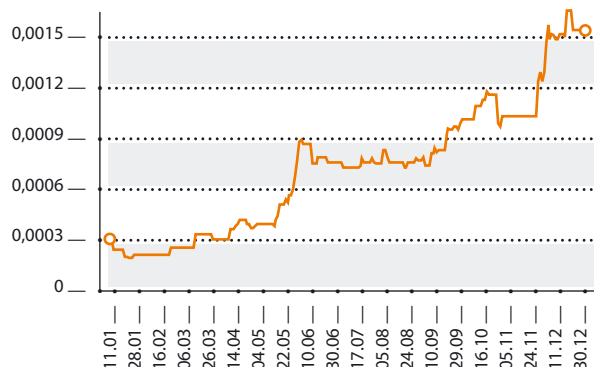
III • АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ ОБЩЕСТВА

- участвовать в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции лично либо через своего представителя;
- избирать и быть избранным в органы управления и контрольные органы Общества в порядке, установленном законодательством РФ и Уставом компании;
- отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества;
- получать долю чистой прибыли (дивиденды), подлежащую распределению между акционерами в порядке, предусмотренном законодательством РФ и Уставом компании;
- иметь доступ к документам Общества в порядке, предусмотренном законодательством РФ и Уставом компании;
- требовать выкупа Обществом всех или части принадлежащих им акций в случаях, предусмотренных законодательством РФ;
- преимущественное право приобретения в случае размещения Обществом посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа);
- получать часть имущества Общества (ликвидационной стоимости) в порядке, установленном законодательством РФ и Уставом компании;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством РФ, Уставом и решениями Общего собрания акционеров.



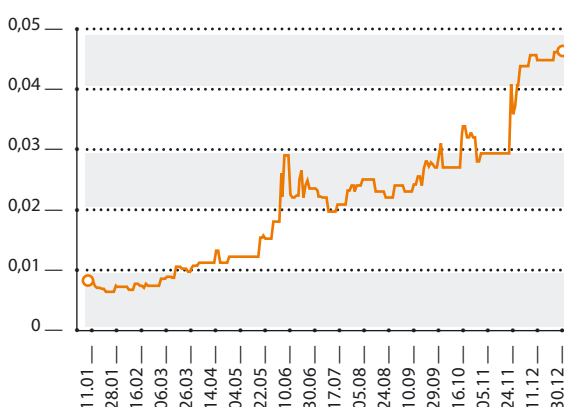
► График № 3.1

Цена на ММВБ



► График № 3.3

Цена на РТС-Classica



► График № 3.5

Цена на РТС T+0

График № 3.2

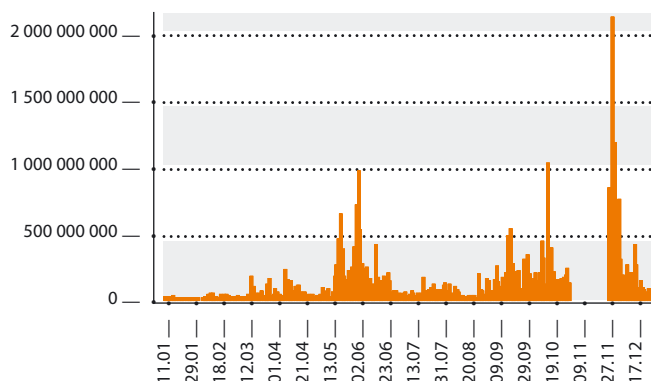
Объем торгов на
ММВБ

График № 3.4

Объем на РТС

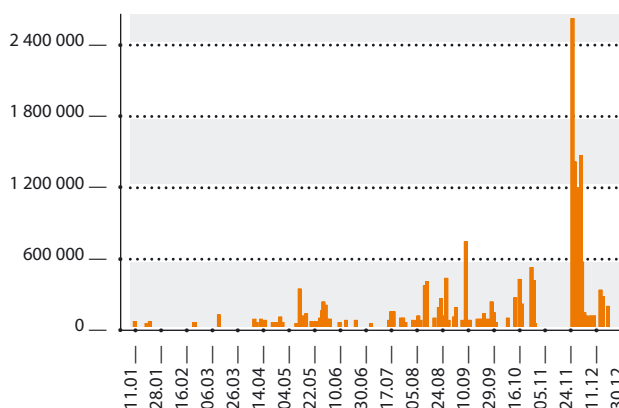
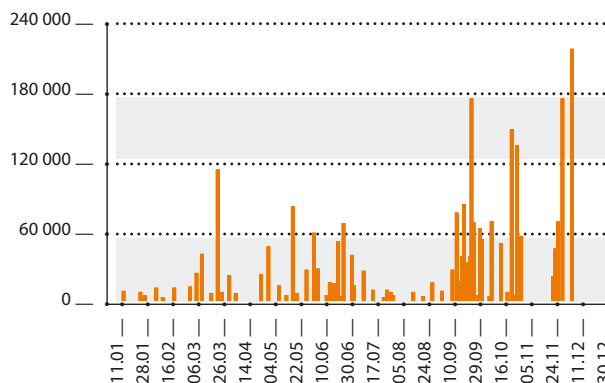


График № 3.6

Объем торгов
на РТС T+0

ДИНАМИКА КУРСА АКЦИЙ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В ТЕЧЕНИЕ 2009 Г.

С 17 июля 2008 года акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» обращаются на российских организованных рынках ценных бумаг: ОАО «Фондовая биржа РТС», ЗАО «Фондовая биржа ММВБ». Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» включены в котировальный список «Б» ОАО «РТС» и ЗАО «ФБ «ММВБ».

Кроме этого, совместно с Bank of New York Mellon, выступающим в роли банка-депозитария, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» открыло программу GDR по положению S и правилу 144A (1 GDR = 10 000 обыкновенных акций).

Рыночная капитализация ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по котировкам ММВБ на 31.12.2009г. составляла 109 157 465 тыс. рублей (рыночная цена акции — 0,048 руб.; количество акций — 2 274 113 845 шт.).

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИНЦИПЫ И ДОКУМЕНТЫ

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности в интересах акционеров. Эти процессы включают отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации и повышения капитализации.

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» идет по пути совершенствования и приведения системы корпоративного управления в соответствие с лучшей мировой практикой. Общество осознает, что эффективная и прозрачная система взаимоотношений между его органами управления, инвесторами, акционерами и заинтересованными лицами является конкурентным преимуществом в бизнесе, позволяющим повысить инвестиционную привлекательность, снизить стоимость кредитования и, как следствие, увеличить рыночную капитализацию.

Корпоративное управление осуществляется в соответствии с принятым в Обществе Кодексом корпоративного управления и основывается на следующих принципах:

Подотчетность. Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров

Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством и служит руководством для Совета директоров при выработке решений и осуществлении контроля деятельности исполнительных органов Общества.

Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и финансовой устойчивости.

В своей практике корпоративного управления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» стремится следовать основным принципам, изложенным в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном для приме-

нения Федеральной службой по финансовым рынкам. Информация о соблюдении основных требований Кодекса корпоративного поведения представлена в приложении к настоящему Годовому отчету.

С целью обеспечения прав акционеров в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» приняты следующие внутренние документы, регулирующие деятельность органов Общества:

УСТАВ

Устав является учредительным документом Общества. Он включает в себя информацию о правовом положении Общества, целях и видах деятельности, уставном капитале, правах акционеров, содержит описание органов Общества, их компетенцию и порядок деятельности.

Действующая редакция Устава утверждена 25.06.2009 годовым Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол от 25.06.2009 № 3) и зарегистрирована в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 30.07.2009.

Изменения в Устав Общества, учитывающие изменение Уставного капитала, утверждены решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол от 25.06.2009 № 3). Запись

о государственной регистрации изменений, вносимых в учредительные документы юридического лица, осуществлена 24.12.2009.

КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Кодекс корпоративного управления утвержден решением Совета директоров 23.04.2008 (протокол от 23.04.2008 № 1). Целями Кодекса являются совершенствование и систематизация корпоративного управления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», обеспечение большей прозрачности управления Обществом и подтверждение неизменной готовности Общества следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ

Положение об информационной политике утверждено решением Совета директоров 23.04.2008 (протокол от 23.04.2008 № 1). Положение определяет состав раскрываемой Обществом информации, периодичность, сроки и порядок раскрытия.

ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

Положение об инсайдерской информации утверждено решением Совета директоров 23.04.2008 (протокол от 23.04.2008 № 1). Действие положения направлено на недопущение использования информации, которая не является общедоступной, в интересах определенных лиц. В соответствии с требованиями Положения, анализ сделок инсайдеров с акциями Общества, представляется на рассмотрение Комитета по аудиту с целью подготовки Комитетом отчета по указанным сделкам перед Советом директоров Общества.

ПОЛОЖЕНИЕ О ПОРЯДКЕ ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров утверждено решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008

(выписка из протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3). Положение определяет порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров, формы проведения собрания, конкретизирует функции рабочих органов Общего собрания.

ПОЛОЖЕНИЕ О ПОРЯДКЕ СОЗЫВА И ПРОВЕДЕНИЯ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров утверждено 25.06.2009 решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол от 25.06.2009 № 3). Положение определяет порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, конкретизирует функции Председателя Совета директоров, права и обязанности членов Совета директоров.

ПОЛОЖЕНИЕ О ПРАВЛЕНИИ

Положение о Правлении утверждено решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3). Положение содержит основные задачи Правления, конкретизирует порядок формирования Правления, определяет права, обязанности и ответственность членов Правления, устанавливает порядок проведения заседаний Правления в очной и заочной формах.

ПОЛОЖЕНИЕ О ВЫПЛАТЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И КОМПЕНСАЦИЙ

Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций утверждено 25.06.2009 решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол от 25.06.2009 № 3). Положение определяет порядок и размер вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Совета директоров. Действие Положения не распространяется на членов Совета директоров Общества, являющихся единоличным исполнительным органом Общества либо членом коллегиального исполнительного органа Общества. В соответствии с Положением вознаграждения

и компенсации Председателю и членам Совета директоров Общества, являющихся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

ПОЛОЖЕНИЕ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Положение о Ревизионной комиссии утверждено решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3). Положение определяет задачи, стоящие перед Ревизионной комиссией, права и обязанности, устанавливает порядок проведения ревизионных проверок.

ПОЛОЖЕНИЕ О ВЫПЛАТЕ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И КОМПЕНСАЦИЙ

Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций утверждено решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3). Положение устанавливает размер, форму и сроки выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии, а также привлеченным Ревизионной комиссией специалистам (экспертам).

Документы, регламентирующие взаимоотношения в области корпоративного управления Общества, опубликованы на корпоративном сайте ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в сети Интернет по адресу: <http://www.interrao.ru/company/documents/>

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

В области раскрытия информации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» руководствуется требованиями Федеральных законов «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», Положением о раскрытии

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного приказом Федеральной службы по финансовым рынкам, и иными нормативно-правовыми актами.

В апреле 2008 г. Совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» утвердил Положение об информационной политике, в соответствии с которым раскрытие информации заключается в обеспечении ее доступности акционерам и заинтересованным лицам независимо от целей получения данной информации по процедуре, гарантирующей ее нахождение и получение.

Политика ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в отношении раскрытия информации основывается на принципах регулярности и оперативности, доступности, полноты и достоверности, соблюдения разумного баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Положение определяет состав раскрываемой Обществом информации, периодичность, сроки и порядок раскрытия.

Основным каналом раскрытия информации является корпоративный сайт ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в сети Интернет www.interrao.ru, который содержит актуальную информацию о существенных фактах, событиях, структуре управления и результатах финансово-хозяйственной деятельности Компании.

На сайте представлены Устав и внутренние документы Общества, годовые и ежеквартальные отчеты, финансовая отчетность, информация об аффилированных лицах, существенные факты, сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг, пресс-релизы Общества.

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» также представляет информацию в форме встреч с инвесторами, акционерами и заинтересованными лицами, брошюр, буклетов, пресс-конференций.

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» строго соблюдает требования законодательства по предоставлению прав доступа акционерам к необходимой информации.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА

Общее собрание акционеров общества является высшим органом управления. Общее собрание акционеров представляет акционерам возможность реализовать право на участие в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества в соответствии с компетенцией Общего собрания акционеров. Совет директоров, исполнительные органы, Ревизионная комиссия подотчетны Общему собранию акционеров. Компетенция Общего собрания акционеров, сроки, порядок подготовки и проведения, формы проведения определены в Федеральном законе «Об акционерных обществах», в Уставе и Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров, который принимает решения по существенным вопросам деятельности Общества в соответствии с компетенцией, определенной в Уставе. Порядок деятельности Совета директоров Общества регулируется Уставом и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров. Совет директоров является коллегиальным органом, состоящим из 11 членов. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. По решению Общего собрания акционеров полномочия всех членов Совета директоров могут быть прекращены досрочно. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз. Кандидатуры для избрания в Совет директоров могут выдвигаться акционерами, владеющими не менее 2% голосующих акций Общества, а также по инициативе Совета директоров.

В 2009 году в Обществе происходило изменение состава Совета директоров.

23 октября 2008 года внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» был избран следующий состав Совета директоров:

Состав Совета директоров за период с 23.10.2008 по 25.06.2009:

- Сечин Игорь Иванович (Председатель Совета директоров с 12.12.2008)
- Аношко Николай Александрович
- Дод Евгений Вячеславович
- Кириенко Сергей Владиленович
- Кравченко Вячеслав Михайлович
- Курцер Григорий Маркович
- Локшин Александр Маркович
- Маслов Сергей Владимирович
- Петров Юрий Александрович
- Селезнев Кирилл Геннадьевич
- Шматко Сергей Иванович

Действующий состав Совета директоров был избран Годовым Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 25.06.2009 года:

Состав Совета директоров за период с 25.06.2009:

- Сечин Игорь Иванович (Председатель Совета директоров с 16.09.2009)
- Аношко Николай Александрович
- Дод Евгений Вячеславович
- Кириенко Сергей Владиленович
- Ковальчук Борис Юрьевич
- Кравченко Вячеслав Михайлович
- Курцер Григорий Маркович
- Маслов Сергей Владимирович
- Петров Юрий Александрович
- Селезнев Кирилл Геннадьевич
- Шматко Сергей Иванович

Независимыми директорами в соответствии с Кодексом корпоративного поведения ФСФР России признаются:

- Аношко Николай Александрович
- Кравченко Вячеслав Михайлович
- Курцер Григорий Маркович
- Маслов Сергей Владимирович
- Селезнев Кирилл Геннадьевич

В 2009 году Совет директоров провел 12 заседаний, из них 3 заседания в форме совместного присутствия. В 2009 году Советом директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

решались важнейшие вопросы текущей деятельности и стратегического развития Компании. Был рассмотрен 141 вопрос, по всем вопросам были приняты решения.

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества определяются в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций. Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме.

Вознаграждение и компенсации не выплачиваются членам Совета директоров, являющимся единоличным исполнительным органом Общества либо членом коллегиального исполнительного органа Общества.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются Председателю и членам Совета директоров Общества, являющихся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

За участие в работе Совета директоров Общества членам Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение, размер которого рассчитывается по формуле:

$$Вчсд = Вбаза \times \frac{j}{m},$$

где:

Вчсд — размер вознаграждения члена Совета директоров Общества;

Вбаза — базовая часть вознаграждения, определяемая в порядке, установленном п. 3.2 настоящего Положения;

j — количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие соответствующий член Совета директоров;

m — общее количество заседаний Совета директоров, состоявшихся за период с даты предыдущего годового общего собрания акционеров до даты годового общего собрания акционеров, на котором был избран новый состав Совета директоров.

Размер базовой части вознаграждения (Вбаза) составляет 1 400 000 рублей. Размер базовой части вознаграждения индексируется ежегодно в соответствии с локальными нормативными актами Общества, начиная с 1 января 2010 года.

Вознаграждение выплачивается всем членам Совета директоров, выполнявшим свои обязанности после даты предыдущего годового собрания, в течение месяца после даты годового общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение об избрании нового состава Совета директоров.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

По решению Общего собрания акционеров Общества членам Совета директоров может быть выплачено дополнительное вознаграждение. Размер, порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения устанавливаются Общим собранием акционеров Общества.

Размер выплачиваемого вознаграждения увеличивается:

- Председателю Совета директоров — на 30%;

- Председателям комитетов Совета директоров — на 15%;
- Членам Совета директоров за участие в работе комитетов Совета директоров — на 10% за участие в работе каждого Комитета Совета директоров, членом которого он является.

Указанные надбавки суммируются.

Члену Совета директоров Общества компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.), а также выполнение иных задач, связанных с выполнением функций члена Совета директоров Общества.

В 2009 году членам Совета директоров ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС» за участие в работе Совета директоров было начислено вознаграждение на общую сумму 3 742 тыс. рублей.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

23.04.2008 Совет директоров Общества принял решения о целесообразности создания следующих комитетов Совета директоров ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»:

- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Комитет по аудиту
- Комитет по стратегии и инвестициям

Основной задачей Комитета по кадрам и вознаграждениям является привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их успешной работы.

Состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в коли-

Таблица. № 4.1

Сведения об участии членов Совета директоров в заседаниях

Фамилия Имя Отчество	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие / Общее количество заседаний, в которых мог принимать участие
1 Аношко Николай Александрович	12/12
2 Дод Евгений Вячеславович	12/12
3 Кириенко Сергей Владиленович	8/12
4 Ковальчук Борис Юрьевич	5/5
5 Кравченко Вячеслав Михайлович	11/12
6 Курцер Григорий Маркович	12/12
7 Локшин Александр Маркович	7/7
8 Маслов Сергей Владимирович	12/12
9 Петров Юрий Александрович	12/12
10 Селезнев Кирилл Геннадьевич	11/12
11 Сечин Игорь Иванович	11/12
12 Шматко Сергей Иванович	12/12

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

честве не менее 3 и не более 7 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

В 2009 году действовало два состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров:

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 06.02.2009 (данные указаны на момент избрания):

- **Шматко Сергей Иванович** — член Совета директоров, Министр энергетики Российской Федерации (Председатель Комитета);
- **Кириенко Сергей Владиленович** — член Совета директоров, Генеральный директор ГК «Росатом»;
- **Кравченко Вячеслав Михайлович** — член Совета директоров, Генеральный директор ООО «Роснефть-Энерго»;
- **Курцер Григорий Маркович** — член Совета директоров, Руководитель Службы управления ресурсами ОАО Банк ВТБ;
- **Никитин Глеб Сергеевич** — Заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) (Заместитель Председателя Комитета);
- **Мантров Михаил Алексеевич** — Заместитель Председателя Правления, руководитель Корпоративного центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 16.09.2009 (данные указаны на момент избрания):

- **Шматко Сергей Иванович** — член Совета директоров, Министр энергетики Российской Федерации (Председатель Комитета);
- **Кириенко Сергей Владиленович** — член Совета директоров, Генеральный директор ГК «Росатом»;
- **Кравченко Вячеслав Михайлович** — член Совета директоров, Генеральный директор ООО «Роснефть-Энерго»;

- **Курцер Григорий Маркович** — член Совета директоров, Руководитель Службы управления ресурсами ОАО Банк ВТБ;
- **Никитин Глеб Сергеевич** — Заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество);
- **Мантров Михаил Алексеевич** — Заместитель Председателя Правления, руководитель Корпоративного центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества в области аудита и внутреннего контроля. Комитет по аудиту обеспечивает фактическое участие совета директоров в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества. Одной из важнейших функций Комитета является выработка рекомендаций по выбору независимой аудиторской организации, а также взаимодействие с ревизионной комиссией общества и аудиторской организацией (аудитором) общества.

Состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 и не более 7 человек.

В 2009 году действовало два состава Комитета по аудиту Совета директоров:

Состав Комитета по аудиту Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 06.02.2009 (данные указаны на момент избрания):

- **Аношко Николай Александрович** — член Совета директоров, Генеральный директор Russische Kommerzial Bank AG (Председатель Комитета);
- **Маслов Сергей Владимирович** — член Совета директоров, Президент ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»;
- **Курцер Григорий Маркович** — член Совета директоров, Руководитель Службы управления ресурсами ОАО Банк ВТБ;
- **Ельфимова Татьяна Леонидовна** — Заместитель Генерального директора ГК «Росатом»;

- **Ноздрачев Денис Александрович** — Директор Департамента инфраструктуры «Внешэкономбанк»;
- **Посевина Ирина Олеговна** — Руководитель Департамента внутреннего аудита ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Заместитель Председателя Комитета).

Состав Комитета по аудиту Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 16.09.2009 (данные указаны на момент избрания):

- **Аношко Николай Александрович** — член Совета директоров, Генеральный директор Russische Kommerzial Bank AG (Председатель Комитета);
- **Маслов Сергей Владимирович** — член Совета директоров, Президент ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»;
- **Курцер Григорий Маркович** — член Совета директоров, Руководитель Службы управления ресурсами ОАО Банк ВТБ;

При переизбрании Составы Комитета в новый состав Комитета вошли только независимые неисполнительные члены Совета директоров, что соответствует требованиям, предъявляемым биржами к эмитентам, чьи акции включены в Котировальные списки «А» и «Б».

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ

К функциям Комитета по стратегии и инвестициям относятся выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности: определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; повышение инвестиционной привлекательности Общества; совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений.

В 2009 году действовало два состава Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров:

Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 06.02.2009 (данные указаны на момент избрания):

- **Шматко Сергей Иванович** — член Совета директоров, Министр энергетики Российской Федерации (Председатель Комитета);
- **Локшин Александр Маркович** — член Совета директоров, Заместитель Генерального директора по ядерно-энергетическому комплексу ГК «Росатом»;
- **Никитин Глеб Сергеевич** — Заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество);
- **Светлицкий Станислав Юрьевич** — Заместитель Министра энергетики Российской Федерации (Заместитель Председателя Комитета);

- **Балло Анатолий Борисович** — член Правления, Заместитель Председателя «Внешэкономбанк»;
- **Скрибот Вольфганг** — Управляющий Директор Департамента корпоративного финансирования ОАО «Газпромбанк»;
- **Рижинашвили Джордж Ильич** — член Правления, Руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 16.09.2009 (данные указаны на момент избрания):

- **Шматко Сергей Иванович** — член Совета директоров, Министр энергетики Российской Федерации (Председатель Комитета);
 - **Балло Анатолий Борисович** — член Правления, Заместитель Председателя «Внешэкономбанк»;
 - **Скрибот Вольфганг** — Управляющий директор Департамента корпоративного финансирования ОАО «Газпромбанк»;
 - **Рижинашвили Джордж Ильич** — член Правления, Руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
- **Ковальчук Борис Юрьевич** — член Совета директоров, заместитель Генерального директора по развитию Госкорпорации «Росатом»;
 - **Никитин Глеб Сергеевич** — Заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество);
 - **Светлицкий Станислав Юрьевич** — Заместитель Министра энергетики российской Федерации;
 - **Балло Анатолий Борисович** — член Правления, заместитель Председателя «Внешэкономбанк»;
 - **Скрибот Вольфганг** — Управляющий директор Департамента корпоративного финансирования ОАО «Газпромбанк»;
 - **Рижинашвили Джордж Ильич** — член Правления, Руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

По состоянию на 31 декабря 2009 г.

**Игорь Иванович СЕЧИН****Председатель Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»**

Год рождения: 1960 г.
 Образование: Окончил Ленинградский государственный университет.
 Кандидат экономических наук.
 Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2008 г. Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.
 2004 г. — 2008 г. Заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации — помощник Президента Российской Федерации.

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ОАО «НК «Роснефть» — Председатель Совета директоров.
 ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» — Председатель Совета директоров.
 ОАО «Объединенная судостроительная корпорация» — Председатель Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

**Николай Александрович АНОШКО****Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Председатель Комитета по аудиту**

Год рождения: 1950 г.
 Образование: окончил Московский финансовый институт, Берлинский университет им. Гумбольдта.
 Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2010 г. Советник Председателя Правления ОАО «Газпромбанк».
 2003 г. — 2010 г. Генеральный директор Русского Коммерческого Банка, АО.

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

Инвестиционная компания «IDF» — член Совета директоров, Председатель Совета директоров.
 Assistenza Finanziaria & Commerciale S.r.l., Italy — член Совета директоров.
 Centrex Europe Energy & Gas Ltd., Austria — Председатель Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Евгений Вячеславович ДОД

Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Год рождения: 1973 г.
Образование: окончил Московский авиационный институт, Академию управления при Президенте Российской Федерации.

Кандидат экономических наук

Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2009 г. Председатель Правления ОАО «РусГидро».
С 2008 г. — по наст. время Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
2008 г. — 2009 г. Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
1999 г. — 2008 г. Генеральный директор, член Совета директоров ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ЗАО «Армянская атомная электростанция» — член Совета директоров.
ЗАО «Электрические сети Армении» — член Совета директоров.
ЗАО «Промышленная энергетическая компания» — член Совета директоров.
ЗАО «Молдавская ГРЭС» — Председатель Совета директоров.
ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС» — Председатель Совета директоров.
TGR Enerji — член Правления.
ОАО «Восточная энергетическая компания» — член Совета директоров.
ОАО «Холдинг МРСК» — член Совета директоров.
RAO Nordic Oy — Председатель Правления.
UAB Energijos Realizacijos Centras — Председатель Правления.
Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» — член Правления.
Закрытое акционерное общество «Камбаратинская Гидроэлектростанция-1» — член Совета директоров.
Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации — член Совета директоров.
Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» — Председатель Совета директоров.
Открытое акционерное общество «Сангудинская ГЭС-1» — Председатель Совета директоров.
Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы» — член Совета директоров.
Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания единой энергетической системы» — член Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Сергей Владиленович **КИРИЕНКО**

Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1962 г.
Образование: окончил Горьковский институт инженеров водного транспорта, Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:
С 2007 г.

Генеральный директор Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

2005 г. — 2008 г.

Руководитель Федерального агентства по атомной энергии.

2000 г. — 2005 г.

Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Приволжском Федеральном округе.

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс» — Председатель Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

Борис Юрьевич **КОВАЛЬЧУК**

Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Член Комитета по стратегии и инвестициям, Исполняющий обязанности Председателя Правления

Год рождения: 1977 г.
Образование: окончил Санкт-Петербургский государственный университет.
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:
С 2009 г.

Исполняющий обязанности Председателя Правления, член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2009 г. — 2009 г.

Заместитель генерального директора по развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

2006 г. — 2009 г.

Директор Департамента приоритетных национальных проектов Аппарата Правительства Российской Федерации.

2006 г. — 2006 г.

Помощник Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации.

2003 г. — 2006 г.

Исполнительный директор НП «Российская лига почетных консульских должностных лиц».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» — член Совета директоров, Председатель Совета директоров.

ООО «Инвестиционная Компания Аброс» — член Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Вячеслав Михайлович КРАВЧЕНКО

Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1967 г.
Образование: окончил Московский Государственный университет им. М.В. Ломоносова.
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2008 г. Генеральный директор ООО «РН-Энерго».
2004 г. — 2008 г. Заместитель директора Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике, Директор Департамента структурной и тарифной политики в естественных монополиях, Директор Департамента электроэнергетики Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации.
2001 г. — 2004 г. Руководитель Департамента реструктуризации естественных монополий — Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации.

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

НП «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергетики Единой энергетической системы» — Представитель Правительства Российской Федерации в наблюдательном совете.

ОАО «Институт Энергосетьпроект» — член Совета директоров.
ОАО «МРСК Волги» — член Совета директоров.
ОАО «МРСК Урала» — член Совета директоров.
ОАО «МРСК Центра и Приволжья» — член Совета директоров.
ОАО «МРСК Юга» — член Совета директоров.
ОАО «МРСК Северо-Запада» — член Совета директоров.
ОАО «МРСК Сибири» — член Совета директоров.
ОАО «Тюменьэнерго» — член Совета директоров.
ОАО «Росгазификация» — член Совета директоров.
ОАО «Южная сетевая компания» — член Совета директоров.
ОАО «Иркутскэнерго» — член Совета директоров.
ОАО «Ростолпром» — член Совета директоров.
ОАО «Холдинг МРСК» — член Совета директоров.
ОАО «РАО Энергетические системы Востока» — член Совета директоров.
ОАО «Кузбассэнерго» — член Совета директоров.
ОАО «АТС» — член Совета директоров.
ООО «ЦФР» — член Совета директоров.
ООО «РН-Энерго» — член Совета директоров.
ОАО «ТГК-11» — член Совета директоров.
ОАО «Томская распределительная компания» — член Совета директоров.
ОАО «Томские магистральные сети» — член Совета директоров.
ОАО «Томская энергосбытовая компания» — член Совета директоров.
ОАО «Томскэлектросетьремонт» — член Совета директоров.
ОАО «Кубаньэнерго» — член Совета директоров.
ОАО «Кубанские магистральные сети» — член Совета директоров.
ОАО «Кубанская генерирующая компания» — член Совета директоров.
ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» — член Совета директоров.
ОАО «Охинская ТЭЦ» — член Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**Григорий Маркович КУРЦЕР**

Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения:	1980 г.
Образование:	окончил Финансовую Академию при Правительстве Российской Федерации.
Гражданство:	РФ
Должности за последние 5 лет:	
С 2009 г.	Президент, Директор ОАО «Всероссийский банк развития регионов» (ВБРР).
2007 г. — 2009 г.	Руководитель службы управления ресурсами Казначейства Финансового департамента ОАО Банк ВТБ.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

**Сергей Владимирович МАСЛОВ**

Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», член Комитета по аудиту

Год рождения:	1960 г.
Образование:	окончил Московскую государственную юридическую академию.
Гражданство:	РФ
Должности за последние 5 лет:	
С 2008 г.	Президент ЗАО «Санкт-Петербургская Международная товарно-сырьевая биржа».
2001 г. — 2008 г.	Президент ОАО «АК «Транснефтепродукт».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ОАО «ФСК ЕЭС» — член Совета директоров.
 ОАО «Холдинг МРСК» — член Совета директоров.
 ОАО «АТС» — Председатель Совета директоров.
 ОАО «РусГидро» — член Совета директоров.
 ЗАО «ЦФР» — член Совета директоров.
 ЗАО «РДК» — член Совета директоров.
 ОАО «ОЗК» — член Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Юрий Александрович ПЕТРОВ

Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Год рождения: 1947 г.
Образование: окончил Ленинградский государственный университет.
Кандидат юридических наук.
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2008 г. Руководитель Федерального агентства по управлению государственным имуществом.
2003 г. — 2008 г. Начальник правового управления, Заместитель Председателя, временно исполняющий обязанности Председателя, Председатель Российского фонда федерального имущества.

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ОАО «НК «Роснефть» — член Совета директоров.
ОАО «Объединенная судостроительная корпорация» — член Совета директоров.
ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» — член Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Кирилл Геннадьевич СЕЛЕЗНЕВ

Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Год рождения: 1974 г.
Образование: окончил Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова, Санкт-Петербургский государственный университет.
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2003 г. Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, член Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Межрегионгаз».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ОАО «Мосэнерго» — Председатель Совета директоров.
ОАО «ТГК-1» — Председатель Совета директоров.
ОАО «Газпромрегионгаз» — Председатель Совета директоров.
ОАО «НОВАТЭК» — член Совета Директоров.
ОАО «Газпромнефть» — член Совета директоров.
ОАО «Востокгазпром» — член Совета директоров.
ОАО «Томскгазпром» — член Совета директоров.
ООО «Международный консорциум по управлению и развитию газотранспортной системы Украины» — член Совета участников.
ЗАО КБ «Газэнергопромбанк» — Председатель Совета директоров.
ЗАО «Футбольный клуб «Зенит» — член Совета директоров.
АО «Салаватнефтеоргсинтез» — Председатель Совета директоров.
АО «Лиетувос Дуйос» — член Правления.
АО «Латвияс Газе» — Председатель Совета общества.
ТОО «КазРосГаз» — член Наблюдательного совета.
ЗАО «Каунасская теплофикационная электростанция» — Председатель Правления.
ОАО «СИБУР Холдинг» — член Совета директоров.
ОАО «СИБУР — Минеральные удобрения» — член Совета директоров.
Некоммерческое партнерство «Российское газовое общество» (НП «РГО») — член Наблюдательного совета.
ОАО «Сибнефть» — член Совета директоров.
ЗАО «Нортгаз» — член Совета директоров.
ОАО РАО «ЕЭС России» — член Совета директоров.
ОАО «РАО Энергетические системы Востока» — член Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Сергей Иванович **ШМАТКО**

Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, Председатель Комитета по стратегии и инвестициям

Год рождения: 1966 г.
Образование: окончил Уральский государственный университет.
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2008 г. Министр Министерства энергетики Российской Федерации.
2008 г. — 2008 г. Заместитель директора ОАО «Атомэнергопром».
2005 г. — 2008 г. Президент ЗАО «Атомстройэкспорт».
2005 г. — 2005 г. Вице-президент ЗАО «Атомстройэкспорт».
2002 г. — 2005 г. Председатель фонда ГУ «Государственный фонд конверсии».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ОАО «РусГидро» — Председатель Совета директоров.
ОАО «ФСК ЕЭС» — Председатель Совета директоров.
ОАО «Холдинг МРСК» — Председатель Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

Исполняющим обязанности Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» является Ковальчук Борис Юрьевич.

Председатель Правления является единоличным исполнительным органом Общества и имеет право действовать от имени Общества без доверенности. Председатель Правления возглавляет Правление Общества. Председатель Правления подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Избрание Председателя Правления Общества и досрочное прекращение его полномочий осуществляются по решению Общего собрания акционеров.

Председатель Правления избирается Общим собранием акционеров Общества большинством голосов акционеров — владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в собрании, сроком на 5 лет.

Председатель Правления несет ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Общества.

28.03.2008 Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшим функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС», Председателем Прав-

ления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» был избран Дод Евгений Вячеславович.

На заседании Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 25 ноября 2009 года были приняты решения о приостановлении 25.11.2009 исполнения Додом Евгением Вячеславовичем полномочий Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и назначении с 26.11.2009 Ковальчука Бориса Юрьевича исполняющим обязанности Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, осуществляющим руководство текущей деятельностью. Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества по предложению Председателя Правления Общества сроком на 5 (пять) лет. Правление несет ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Общества. Деятельность Правления регламентируется Уставом и Положением о Правлении. Члены Правления избираются Советом директоров в количестве, определяемом Советом директоров.

В течение 2009 года в составе его Правления происходили изменения.

В период с 01.01.2009 по 30.10.2009 в состав Правления входили:

- Дод Евгений Вячеславович (Председатель Правления)
- Артамонов Вячеслав Юрьевич (заместитель Председателя Правления)
- Мантров Михаил Алексеевич (заместитель Председателя Правления)
- Иванов Тимур Вадимович (Член Правления)
- Микалаянас Дангирас (Член Правления)
- Никитин Александр Валерьевич (Член Правления)
- Рижинашвили Джордж Ильич (Член Правления)
- Румянцев Сергей Юрьевич (Член Правления)
- Толстогузов Сергей Николаевич (Член Правления)
- Шаров Юрий Владимирович (Член Правления)

30 октября 2009 года Совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» сократил число членов Правления до 9 человек и прекратил полномочия члена Правления Иванова Тимура Вадимовича.

На заседании Совета директоров от 25 ноября 2009 года были приняты решения о приостановлении 25.11.2009 исполнения Додом Евгением Вячеславовичем полномочий Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и назначении с 26.11.2009 Ковальчука Бориса Юрьевича исполняющим обязанности Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

С 26.11.2009 в состав Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» входят:

- **Ковальчук Борис Юрьевич** (Исполняющий обязанности Председателя Правления)
- **Артамонов Вячеслав Юрьевич** (Заместитель Председателя Правления)
- **Мантров Михаил Алексеевич** (Заместитель Председателя Правления)
- **Микалаюнас Дангирас** (Член Правления)
- **Никитин Александр Валерьевич** (Член Правления)
- **Толстогузов Сергей Николаевич** (Член Правления)
- **Рижинашвили Джордж Ильич** (Член Правления)

- **Румянцев Сергей Юрьевич** (Член Правления)
- **Шаров Юрий Владимирович** (Член Правления)

24 февраля 2010 года Совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» прекратил полномочия членов Правления Мантрова Михаила Алексеевича и Рижинашвили Джорджа Ильича и сократил состав Правления до 8 человек.

На том же заседании Совета директоров членом Правления был избран Палуни Дмитрий Николаевич.

26 апреля 2010 года Совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» увеличил число членов Правления до 9 человек и избрал членом Правления Бориса Александра Геннадьевича.

Действующий состав Правления Общества с 26.04.2010:

- **Ковальчук Борис Юрьевич** (Исполняющий обязанности Председателя Правления)

- **Артамонов Вячеслав Юрьевич** (Заместитель Председателя Правления)
- **Борис Александр Геннадьевич** (Член Правления)
- **Микалаюнас Дангирас** (Член Правления)
- **Никитин Александр Валерьевич** (Член Правления)
- **Палуни Дмитрий Николаевич** (Член Правления)
- **Толстогузов Сергей Николаевич** (Член Правления)
- **Румянцев Сергей Юрьевич** (Член Правления)
- **Шаров Юрий Владимирович** (Член Правления)

Суммарный размер вознаграждения (в том числе: заработная плата, премии, льготы), выплаченного всем лицам, входящим в состав коллегиального исполнительного органа Общества (Правления) и занимавшим должность единоличного исполнительного органа Общества (Председатель Правления) за 2009 год составляет 100 071 тыс. руб.

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ (ПО СОСТОЯНИЮ НА 30.04.2010)



Борис Юрьевич КОВАЛЬЧУК

Исполняющий обязанности Председателя Правления, член Совета директоров

Год рождения: 1977 г.
Образование: окончил Санкт-Петербургский государственный университет.
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2009 г. Исполняющий обязанности Председателя Правления, член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2009 г. — 2009 г. Заместитель генерального директора по развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

2006 г. — 2009 г. Директор Департамента приоритетных национальных проектов Аппарата Правительства Российской Федерации.

2006 г. — 2006 г. Помощник Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации.

2003 г. — 2006 г. Исполнительный директор НП «Российская лига почетных консульских должностных лиц».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» — член Совета директоров, Председатель Совета директоров.

ООО «Инвестиционная Компания Аброс» — член Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Вячеслав Юрьевич **АРТАМОНОВ**

Заместитель Председателя Правления — руководитель Блока трейдинга

Год рождения: 1957 г.
Образование: окончил Московский энергетический институт (технический университет).

Кандидат технических наук
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2008 г. Заместитель Председателя Правления — руководитель Блока трейдинга ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2000 г. — 2008 г. Руководитель Блока трейдинга, Заместитель Генерального директора по трейдингу, Заместитель Генерального директора — Руководитель Географического дивизиона «Россия», Заместитель Генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия» — Председатель Совета директоров, Заместитель Председателя Совета директоров.

ЗАО «Промышленная энергетическая компания» — член Совета директоров, Генеральный директор.

ОАО «Северо-Западная ТЭЦ» — член Совета директоров.

RAO Nordic Oy — член Правления.

UAB Energijos Realizacijos Centras — член Правления.

ОАО «Стенд» — член Совета директоров.

TGR Enerji — член Правления.

Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» — член Правления.

Открытое акционерное общество «Товарная биржа «АРЕНА» — член Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

Александр Геннадьевич **БОРИС**

Член Правления

Год рождения: 1959 г.
Образование: окончил Ленинградский технологический институт холодильной промышленности (1980-1985), Северо-Западная академия государственной службы (г. Санкт-Петербург) (2002-2005).

Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2009 г. Советник Председателя Правления Аппарата Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2009 г. — 2010 г. Директор Центра развития, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».

2006 г. — 2009 г. Заместитель директора Департамента приоритетных национальных проектов Правительства РФ.

2004 г. — 2006 г. Заместитель руководителя Департамента материально-технического и социального обеспечения, начальник Управления организации капитального строительства Федеральной налоговой службы.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет



Дангирас МИКАЛАЮНАС

Член Правления — руководитель Географического дивизиона «европа»

Год рождения: 1966 г.
Образование: окончил Каунасский технологический университет
Гражданство: Республика Литва

Должности за последние 5 лет:
С 2008 г.

Член Правления — руководитель Географического дивизиона «Европа» ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

2007 г. — 2007 г.

Директор по управлению активами ОАО «ФСК ЕЭС».

2003 г. — 2007 г.

Управляющий активами, Заместитель Генерального директора — Руководитель Географического дивизиона «европа» ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

RAO NORDIC Oy — Председатель Правления.

ЗАО «Молдавская ГРЭС» — член Совета директоров.

ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Украина» — член Совета директоров.

АО «Теласи» — Генеральный директор.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Александр Валерьевич НИКИТИН

Член Правления — руководитель Блока закупок

Год рождения: 1966 г.
Образование: окончил Высшую школу КГБ СССР, Российскую экономическую академию имени Г. В. Плеханова.
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:
С 2009 г. — по наст. время

Член Правления — руководитель Блока закупок ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2008 г. — 2009 г.

Член Правления — руководитель Блока финансовой деятельности — Финансовый директор ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2007 г. — 2008 г.

Руководитель блока финансовой деятельности — Финансовый директор, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам — Финансовый директор ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2006 г. — 2007 г.

Руководитель Аппарата Президента Корпоративного центра Группы МТС, ОАО «МТС».

2004 г. — 2006 г.

Начальник Департамента финансов и кредита Корпоративного центра, начальник Департамента финансовой политики Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» — член Совета директоров.

ОАО «Стенд» — член Совета директоров.

Владеет 65 308 384 акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (0,0029% уставного капитала)

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**Дмитрий Николаевич ПАЛУНИН****Член Правления — Финансовый директор**

Год рождения:	1969 г.
Образование:	окончил Московский государственный авиационный институт (технический университет).
Гражданство:	РФ
Должности за последние 5 лет:	
С 2010 г.	Член Правления — Финансовый директор ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
2002 г. — 2009 г.	Заместитель Финансового директора по корпоративным финансам — руководитель Департамента казначейства ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ЗАО «ИНТЕР РАО Капитал» — член Совета директоров.
 RAO NORDIC Oy — член Правления.
 ТОО «ИНТЕР РАО Центральная Азия» — член Наблюдательного Совета.
 ЗАО «Молдавская ГРЭС» — член Совета директоров.
 ЗАО «Электрические сети Армении» — член Совета директоров.
 ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС» — заместитель Председателя Совета директоров.
 UAB Energijos Realizacijos Centras — член Правления.
 ООО «ИНТЕР РАО СЕРВИС» — Председатель Совета директоров.
 ЗАО «Электролуч» — член Наблюдательного Совета.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Сергей Николаевич ТОЛСТОГУЗОВ

Член Правления — руководитель Блока производственной деятельности

Год рождения:	1964 г.
Образование:	окончил Магнитогорский горно-металлургический институт им. Г. И. Носова.
Гражданство:	РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2009 г.	Член Правления, руководитель Блока производственной деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
2008 г. — 2009 г.	Член Правления, руководитель Блока управления активами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
2007 г. — 2008 г.	Заместитель Генерального директора по управлению активами Блока управления активами, Руководитель Проектной группы по интеграции активов ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
2005 г. — 2007 г.	Начальник Отдела эксплуатации объектов генерации, заместитель Управляющего директора, начальник Департамента управления строительным комплексом и генерацией Бизнес-единицы «Сервис» ОАО РАО «ЕЭС России».
2003 г. — 2005 г.	Главный специалист Отдела технической поддержки и развития Центрального управления коммерческого диспетчирования Федерального государственного унитарного предприятия Российский государственный концерн «Росэнергоатом».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ОАО «Ивановские ПГУ» — Председатель Совета директоров.
 ОАО «Передвижная энергетика» — Председатель Совета директоров.
 ОАО «Сочинская ТЭС» — Заместитель Председателя Совета директоров.
 ОАО «Калининградская ТЭЦ-2» — Заместитель Председателя Совета директоров.
 ОАО «Северо-Западная ТЭЦ» — Заместитель Председателя Совета директоров.
 ОАО «Чиркейгэсстрой» — Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Совета директоров.
 ОАО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» — член Совета директоров.
 ОАО «Бурятиягэсстрой» — Председатель Совета директоров.
 ЗАО «Международная энергетическая корпорация» — член Совета директоров.
 ООО «Мтквари Энергетика» — член Наблюдательного совета.
 АО «Теласи» — член Наблюдательного совета.
 АО «Храми ГЭС-I» — член Наблюдательного совета.
 АО «Храми ГЭС-II» — член Наблюдательного совета.
 ЗАО «Молдавская ГРЭС» — член Наблюдательного совета.
 ОАО «Стенд» — Председатель Совета директоров.
 ЗАО «Айккан атомайин электракаян» — член Совета директоров.
 НП «Союз инженеров-энергетиков» — член Наблюдательного совета.
 Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» — член Правления, Исполнительный директор.

Владеет 4 186 435 акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (0,0002% уставного капитала)

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Сергей Юрьевич **РУМЯНЦЕВ**

Член Правления — руководитель Блока экономики и финансов

Год рождения: 1956 г.
Образование: окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени институт управления имени С. Орджоникидзе.
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:

С 2009 Член Правления — руководитель Блока экономики и финансов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2008 г. – 2009 г. Член Правления — руководитель Блока инвестиционных программ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2005 г. — 2008 г. Заместитель генерального директора по экономике, заместитель генерального директора по сбыту ОАО энергетики и электрификации «Мосэнерго».

2002 г. — 2005 г. Заместитель Председателя Правления по расчетам и финансам НП «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии ЕЭС».

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ЗАО «Международная энергетическая корпорация» — член Совета директоров.
ЗАО «Айкан атомийн электракаян» — член Совета директоров.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Юрий Владимирович ШАРОВ

Член Правления — руководитель Блока капитального строительства и инжиниринга

Год рождения: 1959 г.
Образование: окончил Московский энергетический институт, Российскую экономическую академию имени Плеханова.

Кандидат технических наук
Гражданство: РФ

Должности за последние 5 лет:
С 2009 г.

Член Правления — руководитель Блока капитального строительства и инжиниринга ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2008 г. — 2009 г.

Член Правления — руководитель географического дивизиона «Центральная Азия — Дальний Восток» ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2006 г. — 2008 г.

Заместитель управляющего директора — Руководитель Проектной группы по разработке ТЭО увеличения экспорта электроэнергии в Китай (ПГЭЭК) ОАО РАО «ЕЭС России».

2004 г. — 2006 г.

Заместитель управляющего директора — Руководитель Проектной группы по внешнеэкономической деятельности Бизнес-единицы «Сети» ОАО РАО «ЕЭС России».

С 2003 г. — по наст. время

Заведующий кафедрой электро-энергетических систем МЭИ.

За последние 5 лет занимал должности в органах управления следующих организаций:

ОАО «Дальэнергосетьпроект» — член Совета директоров.

ОАО «Волжская ТГК» — член Совета директоров.

ОАО «Восточная энергетическая компания» — генеральный директор, член Совета директоров.

ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — член Совета директоров.

ЗАО «Электрические сети Армении» — член Совета директоров.

TGR Enerji — член Правления.

RAO Nordic Oy — член Правления.

АО «Теласи» — член Наблюдательного совета.

ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Украина» — член Наблюдательного совета.

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» — член Совета директоров.

ОАО «НТЦ электроэнергетики» — Председатель Совета директоров.

ЗАО «Камбаратинская ГЭС-1» — член Совета директоров.

ОАО «ЭНИН» — член Совета директоров.

«Национальная ассоциация инжиниринговых компаний» — Президент.

Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» — член Правления.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия Общества избирается Общим собранием акционеров для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества. Ревизионная комиссия является коллегиальным органом, состоящим из пяти человек. Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии.

В 2009 году членам Ревизионной комиссии было выплачено вознаграждение (в том числе: заработная плата, премии, льготы, вознаграждения): 9 189 тыс. руб.

С 25.06.2008 по 25.06.2009 в Обществе работала Ревизионная комиссия, избранная годовым Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 25.06.2008, в следующем составе:

- Баитов Анатолий Валерьевич
- Горчакова Татьяна Михайловна
- Лелекова Марина Алексеевна
- Михно Ирина Васильевна
- Рыжкова Елена Геннадьевна

25 июня 2009 года годовым Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» был избран состав Ревизионной комиссии в следующем составе:

- Пешков Максим Евгеньевич
- Ананьева Наталья Александровна
- Воробьева Тамара Борисовна
- Рыжкова Елена Геннадьевна
- Чигирин Иван Иванович

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2009)

1. Максим Евгеньевич ПЕШКОВ

Председатель Ревизионной комиссии

Год рождения: 1972 г.
Образование: высшее.

Должности за последние 5 лет:

С 2008 г. — по наст. время Директор Департамента мониторинга, экономического прогноза и бюджетного планирования Госкорпорации «Росатом».

2006 г. — 2008 г. Начальник Управления бюджетного планирования и госзаказа Федерального агентства по атомной энергии.

2004 г. — 2006 г. Заместитель начальника Управления методологии и экспертизы ФСТ России.

Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не имеет

2. Наталья Александровна АНАНЬЕВА

Год рождения: 1977 г.
Образование: высшее.

Должности за последние 5 лет:

2009 г. — февраль 2010 г. Руководитель Департамента внутреннего аудита Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2008 г. — 2009 г. Руководитель Дирекции финансового контроля и аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

2005 г. — 2008 г. Руководитель Дирекции финансового контроля и аудита, Главный менеджер Департамента внутреннего аудита ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не имеет

3. Тамара Борисовна **ВОРОБЬЕВА**

Год рождения: 1977 г.
Образование: высшее.

Должности за последние 5 лет:

С 2008 г. — по наст. время Начальник управления экономики и контроллинга ЯОК Госкорпорации «Росатом».

2006 г. — 2008 г. Начальник управления финансов, учета, расчетов и аудита ФГУП концерн «Росэнергоатом».

2000 г. — 2006 г. Главный советник Администрации Президента Российской Федерации.

Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не имеет

4. Елена Геннадьевна **РЫЖКОВА**

Год рождения: 1978 г.
Образование: высшее, кандидат экономических наук, доцент, действительный член Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России (аттестованный Финансовый директор).

Должности за последние 5 лет:

С 2009 г. — по наст. время Руководитель Дирекции аудита эффективности торговой деятельности Департамента внутреннего аудита Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2008 г. — 2009 г. Главный эксперт Дирекции финансового контроля и аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2006 г. — 2008 г. Главный эксперт Дирекции финансового контроля и аудита Департамента внутреннего аудита ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2004 г. — 2006 г. Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО «Брянская сбытовая компания».

С 2002 г. — по наст. время Ассистент, доцент кафедры «Экономика и менеджмент» Брянского государственного технического университета, г. Брянск.

Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не имеет

5. Иван Иванович **ЧИГИРИН**

Год рождения: 1975 г.
Образование: высшее.

Должности за последние 5 лет:

С 2009 г. — по наст. время Руководитель Дирекции операционного аудита Департамента внутреннего аудита Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2008 г. — 2009 г. Главный эксперт Дирекции аудита экономики и управления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2007 г. -2008 г. Главный эксперт Дирекции аудита экономики и управления ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2005 г. — 2007 г. Старший аудитор, ведущий аудитор Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра Группы МТС, ОАО «Мобильные телесистемы».

Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не имеет

IV • СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

АУДИТОР

Аудитор Общества ежегодно утверждает Общим собранием акционеров в целях осуществления проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора. Размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров Общества. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

Решением Годового Общего собрания акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол № 3 от 25.06.2009) Аудитором Общества

утверждено Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Размер оплаты услуг аудитора за проведение аудиторской проверки бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями российского законодательства, за 2009 год составил (с учетом НДС):

- **6,5 млн руб.**

из них выплачено:

- в 2009 году — **3,3 млн руб.**
- в 2010 году — **3,2 млн руб.**

Размер оплаты услуг аудитора за проведение аудиторской проверки бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с

требованиями международных стандартов финансовой отчетности, за 2009 год (с учетом НДС):

- **93,2 млн руб.**

Из них выплачено в 2009 году —

39,5 млн руб., подлежит выплате в 2010 году — **53,7 млн руб.**

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

В 2009 году полномочия по исполнению функций единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1» были переданы управляющей организации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В результате чего, в целях снижения расходов на управление производственными филиалами, осенью 2009 года было произведено объединение исполнительных аппаратов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» в рамках организационной структуры ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

При этом в основе была сохранена сбалансированная функционально-матричная структура: функциональные блоки отвечают за результаты и эффективность выполнения бизнес-процессов, а географические дивизионы обеспечивают реализацию проектов развития.

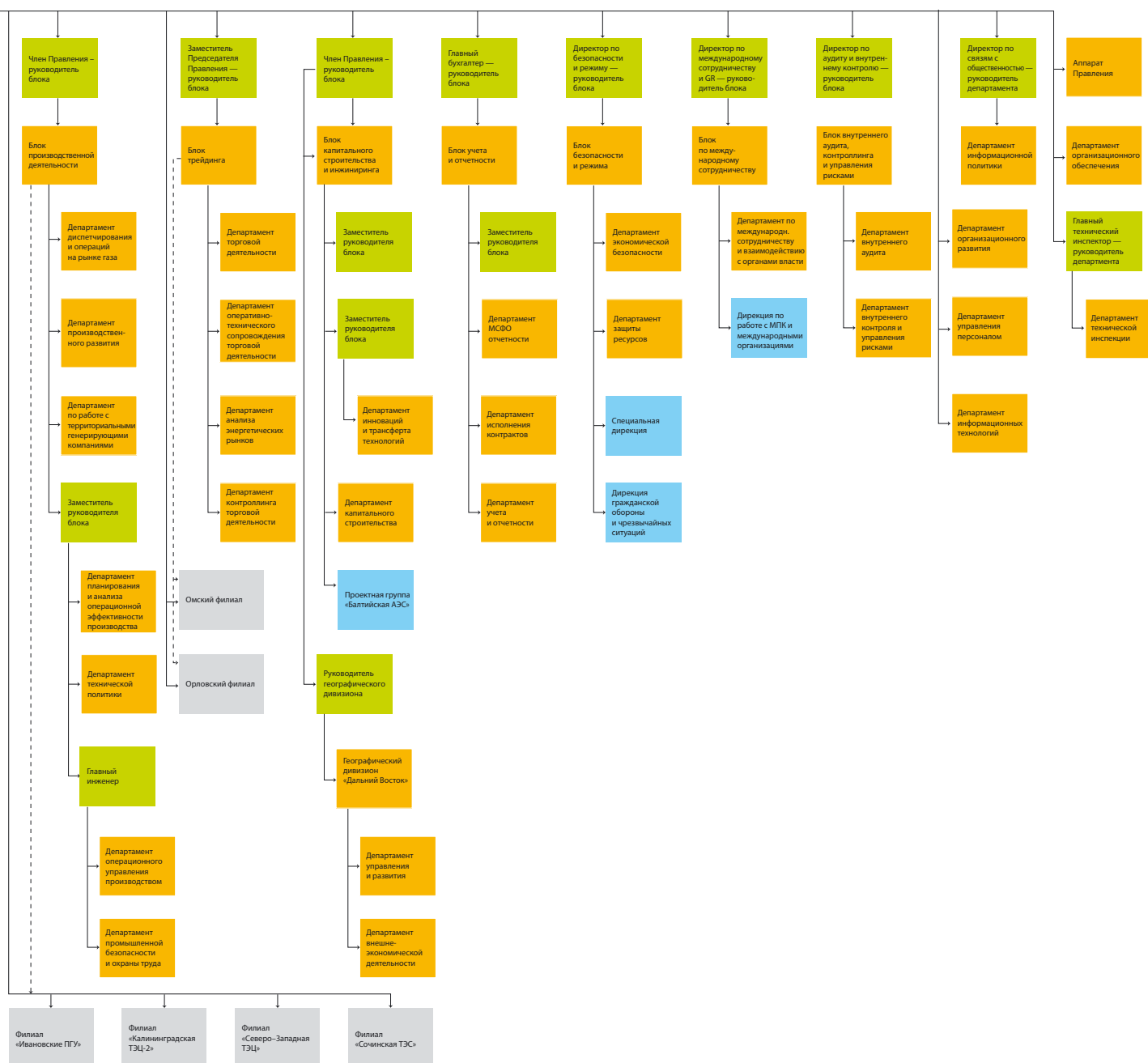
В целях построения эффективной системы управления Группой в рамках программы совершенствования системы управления Общества в 2009 году были запущены система управления проектами, система управления знаниями (создан корпоративный портал знаний), пройдены первые этапы комплексного описания бизнес-процессов и регламентации деятельности для дальнейшей сертификации системы менеджмента качества по стандартам ISO.

V • ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

▼ Организационная структура ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС» на дату утверждения Годового отчета



Правления



VI • ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ И ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Ключевыми целями развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» являются:

- расширение присутствия на зарубежных рынках, в том числе путем роста объема операций экспорта-импорта, приобретения активов и реализации инвестиционных проектов строительства энергетических объектов;
- создание условий надежного энергообеспечения Российской Федерации за счет поддержания режима параллельной работы энергосистем сопредельных государств и формирования приграничных резервов мощностей;
- укрепление позиций в российской энергетике для создания устойчивого центра прибыли, позволяющего в том числе развивать деятельность на целевых зарубежных рынках и компенсировать волатильность результатов торговой деятельности, в том числе путем деятельности в области слияний и поглощений и реализации инвестиционных проектов и программ;
- обеспечение лидерства среди российских энергокомпаний по эффективности управления энергоактивами с фокусом на внедрении инновационных технологий и повышении энергетической эффективности;

- увеличение дохода акционеров путем максимизации справедливой стоимости ее акционерного капитала.

К 2020 г. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» должно стать:

- крупнейшей российской генерирующей компанией, входящей в перечень крупнейших электроэнергетических компаний мира, с фокусом на управлении энергетическими активами в России и за рубежом;
- равноправным партнером крупнейших электроэнергетических компаний мира по реализации комплексных инфраструктурных энергетических проектов как на территории Российской Федерации, так и в зарубежных странах.

Для достижения указанных выше целей Общество планирует осуществлять свою деятельность на следующих целевых рынках:

- Российская Федерация;
- страны Балтии и Скандинавии;
- страны Восточной европы;
- страны Черноморского побережья, Турция и Ближний Восток;
- страны Центральной Азии;
- страны Дальнего Востока (Китай, Корея, Монголия) и Юго-Восточной Азии;
- страны Латинской Америки.

На целевых рынках Общество планирует присутствовать в следующих сегментах цепочки стоимости:

- управление активами;
- импортно-экспортные операции на рынке электроэнергии (мощности);
- генерация и оптовые продажи электроэнергии (мощности);
- передача электроэнергии;
- розничная энергосбытовая деятельность;
- предоставление энергосервисных услуг и услуг в сфере энергосбережения;
- оказание инжиниринговых услуг и поставки оборудования.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА

В течение 2009 г. ключевым направлением реализации стратегии Общества явилось расширение присутствия на российском рынке, в рамках чего были достигнуты следующие результаты:

- В марте 2009 года в доверительное управление «ИНТЕР РАО ЕЭС» были переданы 61,9% обыкновенных акций ОГК-1, принадлежащих ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро», сроком на 5 лет с правом пролонгации на аналогичный период. 26 июня 2009 года акционеры ОАО «ОГК-1» приняли решение о переда-

че полномочий единоличного исполнительного органа управляющей компании — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Передача полномочий осуществлялась в рамках процесса интеграции бизнесов ОГК-1 и «ИНТЕР РАО ЕЭС», направленного на обеспечение решения вопросов финансирования масштабной инвестиционной программы ОГК-1.

- 15 июля 2009 года Федеральный арбитражный суд Московского округа утвердил Мировое соглашение об урегулировании корпоративного конфликта между НК «Роснефть» и ОАО «ТГК-11», что стало возможно в результате активного участия ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», привлеченного в решение спора Министерством энергетики РФ. В ноябре ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия» (позднее переименовано в ЗАО «ИНТЕР РАО Капитал») приобрело 29,9% акций ОАО «ТГК-11», став круп-

нейшим акционером генерирующей компании. Кроме того, в декабре 2009 года Компания получила в управление 16,25% акций ТГК-11. В феврале 2010 года ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» приобрело 2,79% акций ОАО «ТГК-11». Таким образом, в собственности и под управлением Общества в настоящее время находится 48,94% акций ОАО «ТГК-11».

В 2010 году Общество планирует продолжить действие по консолидации генерирующих компаний в состав Группы компаний ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

VII • ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — это многопрофильная холдинговая транснациональная корпорация. Сложившийся за последние годы характер деятельности Компании определял основные направления ее деятельности в отчетном периоде:

- производство электрической энергии и мощности;
- торгово-закупочная и сбытовая деятельность на оптовом рынке электроэнергии (мощности) Российской Федерации, в том числе:
 - покупка электроэнергии для целей ее последующего экспорта;
 - продажа импортируемой электроэнергии;
 - покупка электроэнергии для целей поставки в Калининградскую область;
 - купля-продажа электроэнергии на внутреннем оптовом рынке;
 - энергосбытовая деятельность.
- производство и реализация тепловой энергии;
- внешняя торговля:
 - экспорт электроэнергии;
 - импорт электроэнергии;
 - купля-продажа электроэнергии без завоза на таможенную территорию РФ.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНФОРМАЦИЯ О ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВАХ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Ивановские ПГУ

В ноябре 2003 года в целях отработки новых технических решений РАО «ЕЭС России» приняло решение о начале проекта строительства 2-х энергоблоков ПГУ-325 суммарной мощностью 650 МВт в новом главном корпусе Ивановской ГРЭС.

Для реализации проекта в июле 2004 года было учреждено Открытое акционерное общество «Ивановские ПГУ».

В феврале 2005 года начались работы по строительству новой электростанции ОАО «Ивановские ПГУ» с установкой 2-х парогазовых установок ПГУ-325 суммарной мощностью 650 МВт.

Первый энергоблок мощностью 325 МВт был введен в эксплуатацию 20 мая 2008 года.

Калининградская ТЭЦ-2

Калининградская ТЭЦ-2 расположена в административном центре Калининградской области, имеющем развитую промышленно-транспортную инфраструктуру. Город и область имеют широкие возможности для динамичного развития многих отраслей экономики.

Основной и резервный вид топлива — природный газ, аварийный — дизельное топливо.

В силу особого географического положения Калининградская область отделена от основной части Российской Федерации территориями Литвы и Белоруссии, через которые проходят основные транспортные магистрали в регион. До пуска первого энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 из-за исторически сложившегося дефицита энергетической мощности

потребность области в электроэнергии в среднем до 95% покрывалась за счет транзита российской электроэнергии через территорию Литвы. Введенный в эксплуатацию 10 ноября 2005 года первый энергоблок Калининградской ТЭЦ-2 мощностью 450 МВт обеспечивает до 70% потребности области в электрической энергии.

В сентябре 2008 года был подписан договор инвестирования между ОАО «Межрегионэнергострой» (входит в группу компаний ООО «Межрегионгаз») и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Договор дал старт реализации инвестиционного проекта по расширению Калининградской ТЭЦ-2 путем строительства второго энергоблока. В рамках проекта ОАО «Межрегионэнергострой» обязуется осуществить его финансирование, а ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» принимает на себя обязательства по организации строительства энергоблока и передаче введенного в эксплуатацию объекта инвестору. В соответствии с условиями договора, предельный объем капитальных вложений составит 22,3 млрд рублей, нормативный срок окончания строительства установлен 31 декабря 2010 года.

Строительство второго энергоблока также мощностью 450 МВт позволит решить задачу полного обеспечения региона электрической энергией, снизит риск возникновения энергодефицита, повысит надежность энергоснабжения потребителей и будет способствовать обеспечению энергетической безопасности региона.

Важнейшим условием реализации строительства второго энергоблока являлось решение вопроса газоснабжения. 1 января 2008 года был подписан долгосрочный договор поставки газа для второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2.

Северо-Западная ТЭЦ

Северо-Западная ТЭЦ находится в Приморском районе Санкт-Петербурга, второго по величине города Российской Федерации, расположенного на берегу Финского залива, недалеко от границы России с Финляндией.

Северо-Западная ТЭЦ — первая в России электростанция нового поколения с высокоэкономичной и экологичной технологией

производства электрической и тепловой энергии (с парогазовым бинарным циклом).

В 2008 году станция поставляла три вида продукции: электроэнергию, мощность и тепловую энергию. Первые два вида продукции реализуются путем продажи на оптовом рынке электроэнергии (мощности), тепловая энергия реализуется на региональном рынке по цене, установленной государственным регулирующим органом.

История строительства станции началась в начале 90-х годов. В 1992 году было принято Постановление Правительства Российской Федерации «О строительстве Северо-Западной ТЭЦ в Санкт-Петербурге и организации производства парогазовых установок». В октябре 1994 года был заложен фундамент станции. А уже в декабре 2000 года произведен пуск в опытно-промышленную эксплуатацию первого энергоблока мощностью 450 МВт. В ноябре 2006 года был запущен в работу второй энергоблок станции мощностью также 450 МВт. Кроме того, с октября 2006 года Северо-Западная ТЭЦ работает в теплофикационном режиме.

Северо-Западная ТЭЦ Санкт-Петербурга — тепловая электростанция с бинарной парогазовой установкой, первая электростанция нового поколения российской энергетики. По своим технико-экономическим показателям и уровню защиты окружающей среды ТЭЦ одна из наиболее передовых в Российской Федерации и служит образцом для строительства новых и модернизации устаревших электростанций.

Основным и резервным топливом для электростанции является природный газ, аварийным — дизельное топливо.

Сочинская ТЭС

Сочинская ТЭС размещается на территории города-курорта федерального значения, в 4 км от берега Черного моря, у подножья системы гор юго-западного склона Главного Кавказского хребта.

Город Сочи именуется «летней столицей» России, здесь проходят мероприятия самого высокого уровня — встречи глав государств,

международные саммиты, семинары и конгрессы. Сегодня в городе Сочи в условиях стабильного экономического роста региона стремительно развивается курортный бизнес, центры туризма и отдыха на горнолыжной базе «Красная Поляна». Сочи — столица Зимних Олимпийских игр 2014 года. Надежное электроснабжение потребителей города — залог успеха и дальнейшего процветания всероссийского курорта.

В декабре 2004 года состоялся пуск двух головных энергоблоков ПГУ-39 I очереди Сочинской ТЭС. В декабре 2009 года введен в эксплуатацию энергоблок №3 мощностью 80 МВт второй очереди. Номинальная электрическая мощность станции составила 158 МВт, тепловая — 50 Гкал. Средняя за 2009 г. установленная мощность составила 82,38 МВт.

Сочинская ТЭС — современная тепловая электростанция, работающая по парогазовому циклу. Для достижения максимальной экономичности и высоких экологических показателей применено современное основное оборудование отечественных и зарубежных производителей.

В условиях активного развития города Сочи и подготовки к проведению Олимпийских игр 2014 года было принято решение о расширении станции с увеличением установленной мощности до 160 МВт после ввода второй очереди, и до 293 МВт в 2013 году — после строительства третьей очереди.

Состав основного технологического оборудования с применением парогазового цикла производства электроэнергии позволяет осуществлять еще один вид деятельности — отпуск тепловой энергии. Перевод работы паровых турбин в теплофикационный режим позволит снизить удельные расходы топлива на выработку электроэнергии. Будет переведена в пиковый режим часть муниципальных отопительных котельных, снижено потребление городом природного газа. За счет более эффективного процесса сжигания топлива в ГТУ снизится также количество вредных выбросов в атмосферу курортного города.

Основным и резервным топливом для электростанции является природный газ, аварийным — дизельное топливо.

VII • ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

СТРУКТУРА
УСТАНОВЛЕННОЙ
МОЩНОСТИ СТАНЦИЙ —
РОССИЙСКИХ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
АКТИВОВ В 2009 ГОДУ:

Недоиспользование установленной мощности филиалами в 2009 году произошло по следующим причинам:

Филиал «Сочинская ТЭС»

- Ограничения по работе газотурбинных установок при повышении температуры наружного воздуха выше расчетной + 15 °С;
- Системные ограничения — из-за разгрузки основного оборудования по команде системного оператора.

Филиал «Калининградская ТЭЦ-2»

- Ограничения по работе газотурбинных установок при высоких температурах наружного воздуха.

► Таблица. № 7.1

► Таблица. № 7.2

Выработка электроэнергии

► Таблица. № 7.3

Выработка теплоэнергии с коллекторов

► Таблица. № 7.4

Анализ коэффициента использования установленной электрической мощности

Филиал «Северо-Западная ТЭЦ»

- Сезонные ограничения по отпуску тепла;
- Ограничения по работе газотурбинных установок при высоких температурах наружного воздуха.

Филиал «Ивановские ПГУ»

- Ограничения по работе газотурбинных установок при высоких температурах наружного воздуха;
- По причине недостаточной пропускной способности схемы внешнего газоснабжения.

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРО-
И ТЕПЛОЭНЕРГИИ:

Выработка в 2009 году увеличилась на 19,8% по сравнению с 2008 годом. Самая большая доля выработки — 62,5% — доля Северо-Западной ТЭЦ. Выработка Сочинской ТЭС возросла на 23,3% от

факта 2008 года в результате ввода нового блока.

Отпуск тепловой энергии на станциях ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» производится в основном для обеспечения отопительной нагрузкой населенных пунктов, находящихся в непосредственной близости от электростанций и напрямую зависит от климатических условий. Отпущено тепла 1 026,413 тыс. Гкал, что ниже уровня прошлого года на 1%.

ДИНАМИКА УДЕЛЬНОГО
РАСХОДА ТОПЛИВА

Удельный расход топлива на отпуск электроэнергии снизился по сравнению с 2008 годом на 2,5 г/кВт*ч за счет увеличения средних электрических нагрузок на Калининградскую ТЭЦ-2 и Ивановских ПГУ.

УРУТ на отпуск теплоэнергии снизился на 3,7 кг/Гкал за счет увеличения средних тепловых нагрузок.

Наименование показателя	Всего по производственным активам	Северо-Западная ТЭЦ	Сочинская ТЭС	Калининградская ТЭЦ-2	Ивановские ПГУ
Установленная электрическая мощность, МВт на конец 2009 года	1 833	900	158	450	325
Установленная тепловая мощность, Гкал/час	1 169,1	700	50	340	79,1
Средняя за 2009 год располагаемая электрическая мощность, МВт	1 490,6	842,5	76,8	439,7	131,5
Рабочая электрическая мощность, МВт	1 242,5	753,0	63,2	347,3	79,0
Коэффициент использования установленной мощности, %	63,34	77,34	74,1	64,2	20,7

Филиалы	Ед. изм.	2007г.	2008г.	2009г.
Ивановские ПГУ	млн кВт*ч	232,079	652,908	589,962
Калининградская ТЭЦ-2	млн кВт*ч	2 578,936	2 688,906	2 528,890
Северо-Западная ТЭЦ	млн кВт*ч	3 398,001	4 366,025	6 097,680
Сочинская ТЭС	млн кВт*ч	579,442	433,721	534,440
ВСЕГО ПО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	млн кВт*ч	6 788,458	8 141,56	9 750,971

станция	Ед. изм.	2007г.	2008г.	2009г.
Ивановские ПГУ	тыс. Гкал	99,650	102,139	117,677
Калининградская ТЭЦ-2	тыс. Гкал	0	0	00
Северо-Западная ТЭЦ	тыс. Гкал	868,574	934,754	908,736
Сочинская ТЭС	тыс. Гкал	0	0	0
ВСЕГО ПО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	тыс. Гкал	968,224	1 036,893	1 026,413

станция	Ед. изм.	2007г.	2008г.	2009г.
Ивановские ПГУ	%	8,91	22,87	20,72
Калининградская ТЭЦ-2	%	65,42	68,03	64,15
Северо-Западная ТЭЦ	%	43,1	55,23	77,34
Сочинская ТЭС	%	84,8	63,3	74,08
ВСЕГО ПО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	44,92	52,87	63,34

ПОСТАВКИ ПРИРОДНОГО ГАЗА, ДИЗЕЛЬНОГО ТОПЛИВА НА ФИЛИАЛЫ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

См. табл. 7.7.–7.8.

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ СТОИМОСТИ ГАЗА ЗА 2008–2009 ГОДЫ, ЗАКУПАЕМОГО ДЛЯ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФИЛИАЛОВ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

См. табл. 7.9.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕМОНТНОЙ КАМПАНИИ 2009 ГОДА

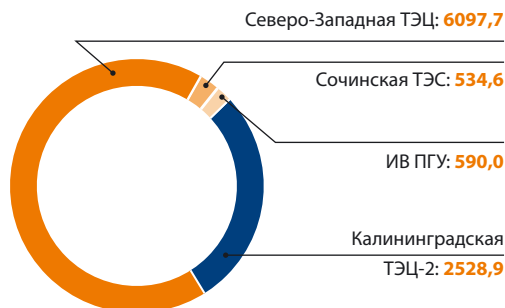
В соответствии с «Программой ремонта на 2009 год» по российским филиалам ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» выполнен ремонт:

- газовых и паровых турбин — 16 шт. общей мощностью 1 755 МВт
- котлов-утилизаторов — 10 шт. паропроизводительностью 1 820,2 т/час
- трансформаторов — 16 шт. мощностью 2 740 МВА

► Диаграмма № 7.1

Выработка электроэнергии филиалами
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
в 2009 году

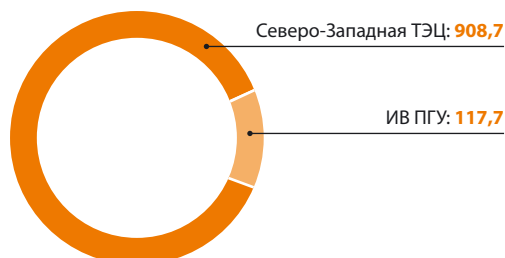
_млн кВт в час



► Диаграмма № 7.2

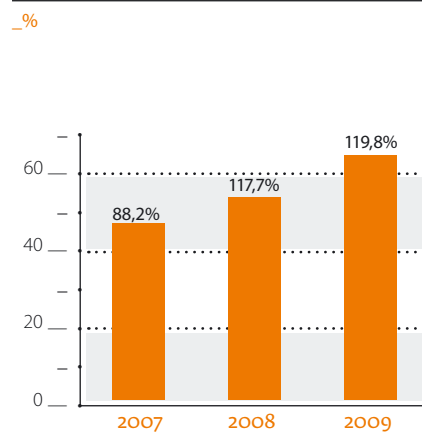
Отпуск тепла филиалами ОАО «ИНТЕР
РАО ЕЭС» в 2009 году

_тыс. Гкал



▼ График № 7.1

Динамика коэффициента использования установленной мощности за три года



VII • ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

► Таблица. № 7.5

Удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию

► Таблица. № 7.6

Удельный расход условного топлива на отпущенную теплоэнергию

► Таблица. № 7.7

► Таблица. № 7.8

► Таблица. № 7.9

► Таблица. № 7.10

Задание по ключевым показателям эффективности (КПЭ)

► Таблица. № 7.10

Задание по ключевым показателям эффективности (КПЭ)

станция	Ед. изм.	2007г.	2008г.	2009г.
Ивановские ПГУ	г/кВт*ч	287,9	269,7	266,6
Калининградская ТЭЦ-2	г/кВт*ч	263,1	263,7	258,4
Северо-Западная ТЭЦ	г/кВт*ч	233,0	234,5	237,3
Сочинская ТЭС	г/кВт*ч	269,2	266,9	268,4
ВСЕГО ПО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Г/КВТ*Ч	249,4	248,7	246,2

станция	Ед. изм.	2007г.	2008г.	2009г.
Ивановские ПГУ	кг/ Гкал	175,5	174,6	165,3
Калининградская ТЭЦ-2	кг/ Гкал	0	0	0
Северо-Западная ТЭЦ	кг/ Гкал	146,7	153,3	150,0
Сочинская ТЭС	кг/ Гкал	0	0	0
ВСЕГО ПО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	кг/ Гкал	149,5	155,4	151,7

Филиалы	Наименование поставщика	Годовой объем поставки газа 2009 год, млн м3	Договорной годовой объем газа, млн м3
Калининградская ТЭЦ-2	ЗАО «Петербургрегионгаз»	558,24	600,00
Сочинская ТЭС	ООО «Краснодаррегионгаз»	121,08	149,5
Северо-Западная ТЭЦ	ЗАО «Петербургрегионгаз»	1357,58	1521,26
Ивановские ПГУ	ООО «Ивановрегионгаз»	134,72	267,45
ИТОГО		2171,62	2538,21

Филиалы	Наименование поставщика	Годовой объем поставки дизельного топлива 2009 год, тыс. лт
Сочинская ТЭС	ООО «Дива»	0,584
	ООО «ТопТранс»	0,647
Ивановские ПГУ	—	—
Северо-Западная ТЭЦ	—	—
Калининградская ТЭЦ-2	—	—
ИТОГО	—	1,231

Наименование показателей	Ед. измерения	2008 год	2009 год	Отклонение	%
Сочинская ТЭС					
Средневзвешенная цена поставки газа	руб./тыс. м3	2280,34	2495,08	214,74	9,42
Калининградская ТЭЦ-2					
Средневзвешенная цена поставки газа	руб./тыс. м3	2158,97	2476,03	317,06	14,68
Ивановские ПГУ					
Средневзвешенная цена поставки газа	руб./тыс. м3	1967,61	2443,35	475,74	24,18
Северо-Западная ТЭЦ					
Средневзвешенная цена поставки газа	руб./тыс. м3	2146,60	2479,61	333,01	15,51

Филиалы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	2009 (факт)	2008 (факт)	2009 (факт)	2009 (план)
Сочинская ТЭС	4,35	4,9	89,69	83,03
Северо-Западная ТЭЦ	0,0009	0,028	90,2	87,6
Калининградская ТЭЦ-2	0,28	2,19	81,35	79,76
Ивановские ПГУ	0,053	0,05	0,583	0,449

Приобретено:	
по регулируемым договорам	8 626 млн кВт*ч
на рынке на сутки вперед	15 866 млн кВт*ч
на балансирующем рынке	4 615 млн кВт*ч
по свободным двусторонним договорам	1 899 млн кВт*ч
Выработано производственными филиалами:	9 516 млн кВт*ч
Импортировано:	3 023 млн кВт*ч
Без завоза:	356 млн кВт*ч
ИТОГО:	43 901 млн кВт*ч

Реализовано:	
по регулируемым договорам	4 963 млн кВт*ч
на рынке на сутки вперед	12 819 млн кВт*ч
на балансирующем рынке	4 561 млн кВт*ч
по свободным двусторонним договорам	448 млн кВт*ч
в третьей неценовой зоне (Калининградская область)	3 686 млн кВт*ч
на розничном рынке (Орловская область)	765 млн кВт*ч
Экспортировано:	15 772 млн кВт*ч
Без завоза:	356 млн кВт*ч
Потери составили:	531 млн кВт*ч
ИТОГО:	43 901 млн кВт*ч

Характеристика качества проведенных ремонтов

При приемке оборудования из ремонта были установлены следующие оценки качества: «Соответствует требованиям НТД». Повторных ремонтов не проводилось. После проведения ремонта оборудования технико-экономические показатели его работы соответствуют нормативным энергетическим характеристикам.

Результатом выполнения программы ремонтов является повышение надежности, безопасности и экономичности работы оборудования. При этом выполнялись задачи по оптимизации ремонтных затрат путем:

- перехода от системы планово-предупредительных ремонтов на ремонт оборудования по состоянию и наработке;
- внедрения системы сервисного обслуживания с привлечением заводов-изготовителей и сервисных организаций.

В 2010 году на выполнение Программы ремонтов планируется затратить 755 633 тыс. руб.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И НАДЕЖНОСТИ

В 2009 году на филиалах Общества аварий не было.

Общее количество нарушений по станциям снизилось с 37 в 2008 году до 30 в 2009. Количество ТН, связанных с ошибками персонала, так же понизилось с 9 в 2008 году до 4 в 2009 году, при этом на Калининградской ТЭЦ количество ТН (в том числе, связанных с ошибками персонала) по отношению к 2008 году повысилось — с 2/0 в 2008 году до 6/2 в 2009. Количество ТН с ошибками персонала сократилось на Северо-Западной ТЭЦ с 2 до 0, Сочинской ТЭС — с 3 до 2, Ивановских ПГУ — с 4 до 0.

В Обществе эксплуатируется 39 опасных производственных объектов, включающих в себя объекты котлонадзора, газоснабжения, объекты хранения и использования опасных веществ, перевозки опасных грузов железнодорожным транспортом, подъемные сооружения.

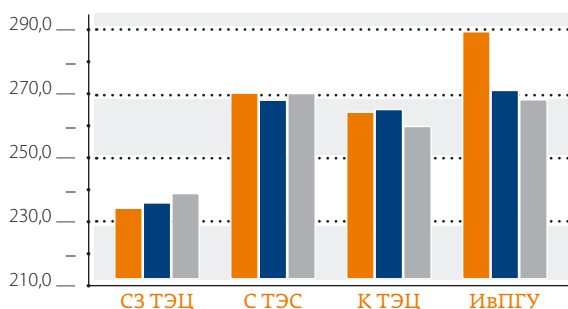
Для обеспечения требований промышленной безопасности в течение 2009 года было проведено 177 освидетельствований, контрольных испытаний и экспертиз промышленной безопасности оборудования, 186 работников прошли подготовку и аттестацию в области промышленной безопасности. Службами производственного контроля проведено 195 контрольно-профилактических проверок соблюдения требований промышленной безопасности.

► График № 7.2

Динамика удельных расходов на отпуск электроэнергии в 2007–2009 гг.

_г/кВт*ч

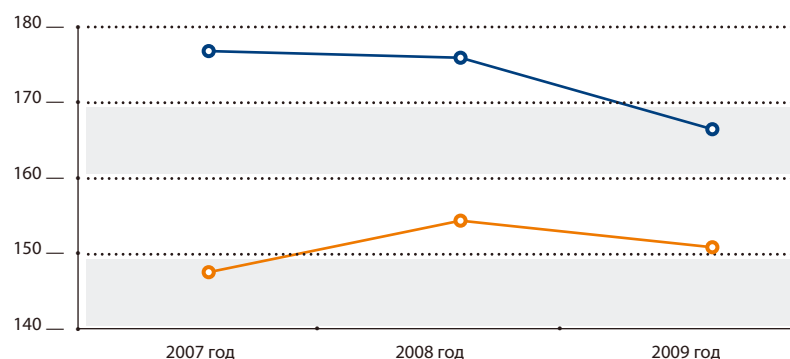
■ 2007 г.
■ 2008 г.
■ 2009 г.



► График № 7.3

Динамика удельных расходов топлива на отпуск электроэнергии в 2007–2009 гг.

_кг/Гкал



VII • ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Торговая деятельность и сбыт

В 2009 году основными направлениями торгово-сбытовой деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» были экспорт и импорт электроэнергии, а также торговая и сбытовая деятельность на территории Российской Федерации.

Операции, связанные с экспортом и импортом электроэнергии, а также торговая и сбытовая деятельность на территории Российской Федерации являются основной составляющей операционной деятельности Общества.

ВНЕШНЕТОРГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЭКСПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Основными направлениями деятельности в 2009 году были Финляндия и Беларусь. На эти страны приходится 85,9% всех экспортных поставок. Электроэнергия поставлялась также в Латвию, Казахстан, Литву, Грузию, Монголию, Южную Осетию, Азербайджан и Украину.

► График № 7.4

Отчет о затратах на проведение ремонтных работ

—тыс. р.

■ План
■ Факт

► Диаграмма № 7.3

Структура экспорта электроэнергии в 2009 г.

Общий объем экспортных поставок в 2009 году составил 15,772 млрд кВт*ч на сумму 22,256 млрд руб. По сравнению с 2008 годом он снизился на 4,004 млрд кВт*ч (20%)

КИТАЙ

Поставку электроэнергии в Китай осуществляет ОАО «ВЭК», являющееся дочерним обществом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Объем экспорта электроэнергии в Китай в 2009 году составил 853,642 млн кВт*ч.

ИМПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Основным источником приобретения импортной электроэнергии в 2009 году являлись энергосистемы Казахстана и Грузии. На данные страны пришлось 87,5% импорта. Электроэнергия также импортировалась из Литвы, Азербайджана и Монголии.

Общий объем импорта электроэнергии в 2009 году составил 3,023 млрд кВт*ч стоимостью закупки составила 1,944 млрд руб.

В 2009 году по сравнению с 2008 годом объем экспорта электроэнергии снизился на 4,004 млрд кВт*ч (20%), в то же время объем импорта существенно не изменился.

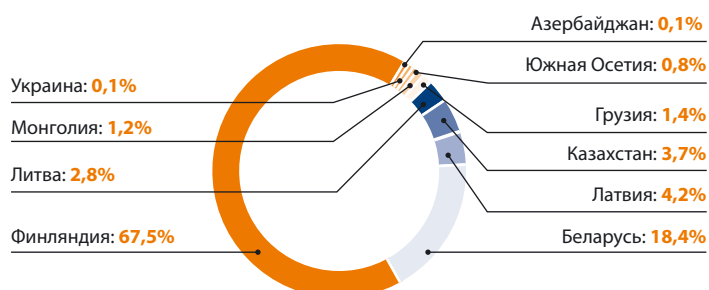
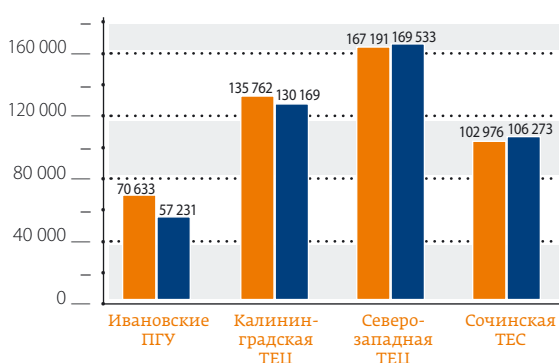
ТОРГОВАЯ И СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ТОРГОВО-ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО СЕКТОРАМ РЫНКА

Покупка и продажа электроэнергии

Покупка и продажа электроэнергии по регулируемым договорам (РД)

В 2009 году на оптовом рынке РФ было закуплено 8,626 млрд кВт*ч на сумму 4,732 млрд руб. (в том числе Орловским филиалом 0,549 млрд кВт*ч на сумму 0,310 млрд руб.). Продажи составили 4,963 млрд кВт*ч на сумму 2,383 млрд руб.



Покупка и продажа электроэнергии на рынке на сутки вперед (РСВ)

В 2009 году на оптовом рынке РФ было закуплено 15,866 млрд кВт*ч на сумму 10,501 млрд руб. (в том числе Орловским филиалом 0,215 млрд кВт*ч на сумму 0,142 млрд руб.). Продажи составили 12,819 млрд кВт*ч на сумму 8,689 млрд руб. (в том числе Орловским филиалом 0,001 млрд кВт*ч).

Покупка и продажа электроэнергии на балансирующем рынке (БР)

В 2009 году на оптовом рынке РФ было закуплено 4,615 млрд кВт*ч на сумму 2,428 млрд руб. (в том числе Орловским филиалом 0,026 млрд кВт*ч на сумму 0,024 млрд руб.). Продажи составили 4,561 млрд кВт*ч на сумму 1,940 млрд руб. (в том числе Орловским филиалом 0,009 млрд кВт*ч на сумму 0,006 млрд руб.).

Покупка и продажа электроэнергии по свободным двусторонним договорам (СДД и СДЭМ)

В 2009 году на оптовом рынке РФ было закуплено 1,899 млрд кВт*ч

на сумму 1,385 млрд руб. Продажи составили 0,447 млрд кВт*ч на сумму 0,296 млрд руб.

Покупка и продажа мощности**Покупка и продажа мощности по регулируемым договорам (РДМ)**

В 2009 году на оптовом рынке РФ было закуплено 14 895 МВт на сумму 1,200 млрд руб. (в том числе Орловским филиалом 1 599 МВт на сумму 0,135 млрд руб.). Продажи составили 13 743,5 МВт на сумму 3,103 млрд руб.

Покупка мощности по договорам купли-продажи мощности, производимой на генерирующем оборудовании АЭС и ГЭС (ДДМ)

В 2009 году на оптовом рынке РФ было закуплено 2 623 МВт на сумму 0,873 млрд руб. (в том числе Орловским филиалом 126 МВт на сумму 0,044 млрд руб.).

Договоры купли-продажи мощности и договоры комиссии на продажу**мощности по результатам проведения конкурентного отбора мощности (КОМ)**

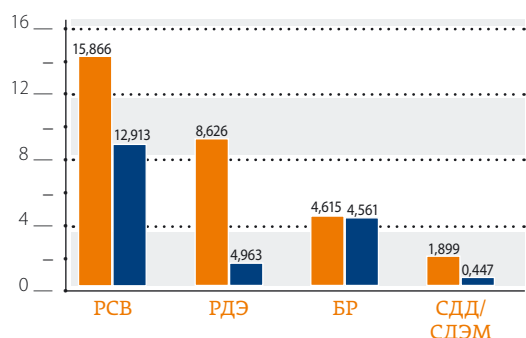
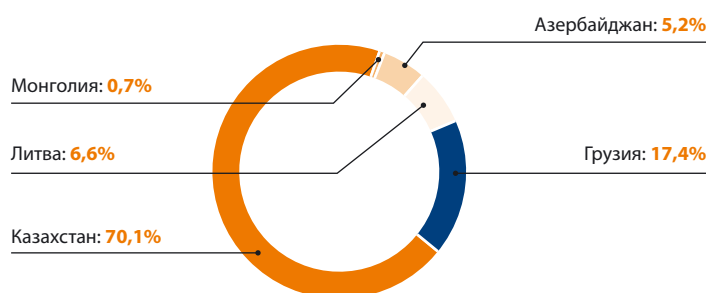
В 2009 году на оптовом рынке РФ было закуплено 25 162 МВт на сумму 4,017 млрд руб. (в том числе Орловским филиалом 394 МВт на сумму 0,062 млрд руб.). Продажи составили 5208 МВт на сумму 1,262 млрд руб. (в том числе Орловским филиалом 2 МВт).

Покупка мощности по свободным двусторонним договорам (СДЭМ).

В 2009 году на оптовом рынке РФ было закуплено 6 642 МВт на сумму 0,793 млрд руб. (в том числе Орловским филиалом 160 МВт на сумму 0,017 млрд руб.).

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная программа ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ориентирована на ввод новых мощностей с применением современных высокоэффективных технологий, обеспечение надежности и работоспособности существующего оборудования, повышения его энергетической эффективности и снижение



◀ Диаграмма № 7.4

Структура импорта электроэнергии в 2009 г.

◀ График № 7.5

Структура закупок и продаж электроэнергии в 2009 г. по сегментам рынка

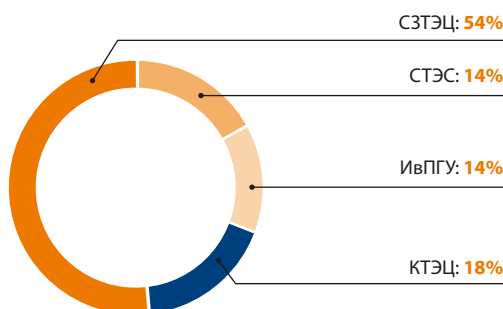
_млрд кВт*ч

■ Покупка электроэнергии
■ Продажа электроэнергии

VII • ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

► Диаграмма № 7.5

Доля освоения инвестиций в части ТПиР филиалами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»



воздействия производства на окружающую среду.

В 2009 году основными инвестиционными проектами Общества, на которые пришлось 87% от общего объема освоения, являлись:

Расширение Сочинской ТЭС дубль-блоком № 3 (вторая очередь)

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 № 991 в редакции постановления Российской Федерации от 11.06.2008 № 443, вторая очередь Сочинской ТЭС является олимпийским объектом федерального значения.

Ввод блока мощностью 80 МВт в эксплуатацию осуществлен в декабре 2009 г. Установленная электрическая мощность Сочинской ТЭС при этом достигла 158 МВт.

Реконструкция Ивановской ГРЭС с установкой блока № 2 ПГУ-325

Строительство блока № 2 является продолжением программы реконструкции Ивановской ГРЭС, начатой ОАО РАО «ЕЭС России», ввод в эксплуатацию первого блока состоялся в 2004 г.

В проекте строительства используется отечественная газотурбинная установка ГТЭ-110 производства ОАО «НПО «Сатурн», являющаяся основой блоков ПГУ-325 с КПД до 51%.

Установленная мощность вводимого блока — 325 МВт, установленная мощность

станции составит 650 МВт. Ввод в эксплуатацию намечен на 2011 г.

Строительство блока № 2 ПГУ-450 на Калининградской ТЭЦ-2

Первый блок ПГУ-450 был введен в эксплуатацию в 2005 г. Строительство блока № 2 станции ведется в рамках реализации Федеральной целевой программы развития Калининградской области до 2014 г. (Постановление Правительства Российской Федерации от 07.12.2001).

Проект строительства второго блока мощностью 450 МВт осуществляется с участием стратегического инвестора — ОАО «Газпром».

Установленная электрическая мощность станции после пуска второго энергоблока составит 900 МВт. Ввод объекта в эксплуатацию должен состояться в 2010 г.

Общий объем освоения инвестиционной программы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2009 г. составил 13 774 млн руб. без НДС.

Затраты на строительство новых блоков в 2009 г. составили 12 014 млн руб., или 87% от общего выполнения инвестиционной программы, в том числе:

- Сочинская ТЭС — расширение дубль-блоком № 3 — 2 174 млн руб.;
- Калининградская ТЭЦ-2, блок № 2 (ПГУ-450) — 6 573 млн руб.;
- Ивановские ПГУ, блок № 2 ПГУ-325 (с учетом газопровода) — 3 267 млн руб.

Затраты на техническое перевооружение и реконструкцию и прочие инвестиции в 2009 г. составили 1 760 млн руб.

Источники финансирования инвестиционной программы:

- амортизационные отчисления — 2 794 млн руб.;
- прочие собственные источники, в том числе средства РАО «ЕЭС России», переданные при его реорганизации — 3 616 млн руб.;
- средства внешнего инвестора — 6 570 млн руб.;
- привлечены кредитные средства — 1 446 млн руб.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ И РЕКОНСТРУКЦИИ

В рамках реализации инвестиционной программы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» выполнение программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) в 2009 году представлено в табл. 7.11.

В результате выполненных работ по модернизации, техническому перевооружению и реконструкции ввод основных фондов по ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» составляет 357 931 тыс. руб. без НДС, в том числе по филиалам (см. табл. 7.12).

Таблица. № 7.11

--	--

Таблица. № 7.12

--	--

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО УПРАВЛЕНИЮ ЗАРУБЕЖНЫМИ АКТИВАМИ

КРАТКАЯ ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА. ГЕОГРАФИЯ ЗАРУБЕЖНЫХ АКТИВОВ

В 2009 году продолжилось расширение географии присутствия ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в Европе и Азии. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» осуществляло деятельность в качестве головной компании международной Группы, объединяющей около 30 зарубежных дочерних и зависимых обществ.

ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ

В состав зарубежных дочерних и зависимых обществ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» входят предприятия и организации, ведущие различные виды деятельности. В их числе — производственные, инвестиционные и торговые компании. Главное значение имеют зарубежные дочерние и зависимые общества, осуществляющие производственную деятельность в области электроэнергетики. Они являются основными объектами управления со стороны ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» как головной компании международной группы. Наличие в группе холдинговых компаний обусловлено структурой сделок по приобретению энергетических активов.

Особенность зарубежных производственных активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Филиал	Освоение, т.р. без НДС			Финансирование, т.р. с НДС		
	план	факт	%	план	факт	%
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	703 007	620 274	88%	776 752	725 846	93%
Ивановские ПГУ	88 067	88 785	101%	103 939	108 129	104%
Калининградская ТЭЦ	167 018	114 331	68%	197 082	128 765	65%
Северо-Западная ТЭЦ	332 587	332 349	100%	339 632	397 047	117%
Сочинская ТЭС	115 335	84 809	74%	136 099	91 905	68%

Филиал	Факт, тыс. руб. без НДС
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	357 931
Ивановские ПГУ	10 610
Калининградская ТЭЦ	121 576
Северо-Западная ТЭЦ	159 489
Сочинская ТЭС	66 256

заключается в том, что они относятся к различным секторам электроэнергетики: атомная энергетика, тепловая энергетика, гидроэнергетика, распределение и сбыт электроэнергии.

Состав зарубежных производственных активов, принадлежащих и находящихся в управлении ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2009 году

▼ Атомная энергетика

- ▶ ЗАО «Армянская АЭС» (Армения)

▼ Тепловая энергетика

- ▶ АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (Казахстан)
- ▶ ЗАО «Молдавская ГРЭС» (Молдавия)
- ▶ ООО «Мтквари Энергетика» (Грузия)

▼ Гидроэнергетика

- ▶ ЗАО «Международная энергетическая корпорация» (Армения)
- ▶ АО «Храми ГЭС-1» (Грузия)
- ▶ АО «Храми ГЭС-2» (Грузия)

▼ Распределение и сбыт электроэнергии

- ▶ ЗАО «Электрические сети Армении» (Армения)
- ▶ АО «Теласи» (Грузия)

По состоянию на 31 декабря 2009 года ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» являлось акционером и осуществляло полномочия по управлению в семи генерирующих компаниях и в двух распределительных сетевых компаниях, находящихся в четырех зарубежных странах.

RAO NORDIC OY. Первая зарубежная дочерняя торговая компания — RAO Nordic Oy была учреждена ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2002 г. в Финляндии. Основные цели,

стоящие перед компанией, — это обеспечение продажи российской электроэнергии по внутренней рыночной цене, развитие торговой деятельности в странах европы, эффективная инвестиционная деятельность, расширение спектра предоставляемых услуг и поиск новых активов.

КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ЗАРУБЕЖНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВОВ

Управление зарубежными активами осуществляется в соответствии с требованиями национальных законодательств государств, на территории которых расположены эти активы, и строится с учетом особенностей соответствующих активов, их места и роли в национальных электроэнергетических системах зарубежных стран.

Армения

ЗАО «Армянская АЭС» ежегодно вырабатывает порядка 46-48% всей электроэнергии, производимой в Республике Армения. Установленная мощность двух энергоблоков электрической станции — 815 МВт. В работе находится один энергоблок установленной мощностью 407,5 МВт. Второй энергоблок, в соответствии с решениями Правительства Армении, находится в режиме длительного останова. Объем реализованной электроэнергии по итогам 2009 года составил 2 290 млн кВт*ч. В 2003 году между Республикой Армения и ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» был заключен сроком на пять лет договор доверительного управления правами, удостоверенными акциями ЗАО «Армянская АЭС». В декабре

VII • ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

2008 года (с учетом взаимной заинтересованности сторон и во исполнение решений Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Армения) Республика Армения и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» подписали новый договор доверительного управления правами по акциям ЗАО «Армянская АЭС» на очередной пятилетний срок.

ЗАО «Международная энергетическая корпорация» (ЗАО «МЭК») ежегодно вырабатывает порядка 10-12% всей электроэнергии, производимой в Республике Армения. ЗАО «МЭК» принадлежит на праве собственности имущественные комплексы семи гидроэлектростанций, расположенных от озера Севан до города Ереван по течению реки Раздан. Суммарная установленная мощность гидроэлектростанций ЗАО «МЭК» — 561 МВт. Все гидроэлектростанции каскада находятся в работоспособном состоянии. Объем реализованной электроэнергии по

итомам 2009 года составил 478 млн кВт*ч. В собственности группы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» находятся 90% акций, образующих уставный капитал ЗАО «МЭК».

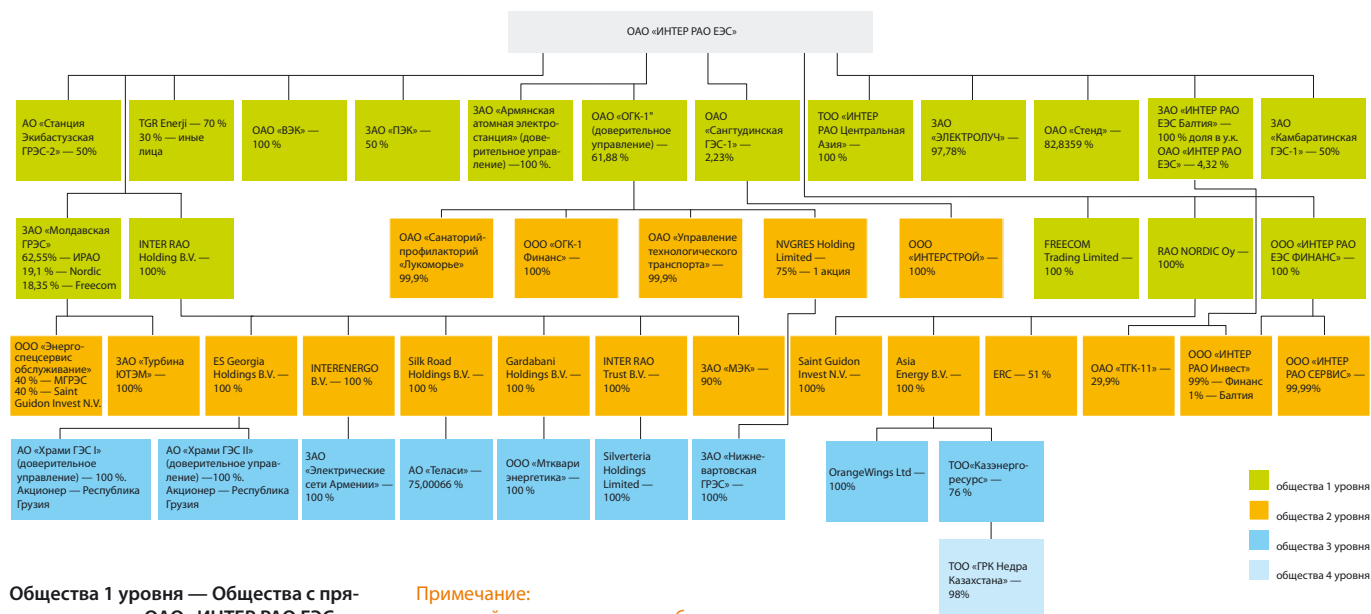
ЗАО «Электрические сети Армении» является единственной в Республике Армения национальной компанией, занимающейся распределением и сбытом электроэнергии. Она обеспечивает распределение и продажу 100% электроэнергии, потребляемой в стране (более 940 тыс. абонентов). Компания имеет 13 филиалов, расположенных по всей территории Республики Армения. На ее балансе (в собственности) находятся сети напряжением 0,4-110 кВ, воздушные и кабельные линии электропередачи, трансформаторные подстанции. Объем реализации электроэнергии ЗАО «Электрические сети Армении» по итогам 2009 года составил 4 481 млн кВт*ч. В марте 2009 г. группой ИНТЕР РАО ЕЭС были консолидированы все 100% акций ЗАО «Электрические сети Армении».

Грузия

АО «Теласи» является одной из крупнейших в Грузии сетевой компанией, осуществляющей распределение и сбыт электроэнергии. Она обслуживает столицу Грузии г. Тбилиси и его пригороды, реализуя порядка 80% потребляемой столичным регионом электроэнергии. АО «Теласи» имеет 5 филиалов, обслуживающих более 454 тыс. абонентов. Компании принадлежат сети 0,4-110 кВ, воздушные и кабельные линии электропередачи, трансформаторные подстанции. АО «Теласи» реализует в том числе электроэнергию, поступающую из Российской Федерации. Объем реализации электроэнергии по итогам 2009 года составил 1 546 млн кВт*ч. В собственности группы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» находятся 75% акций, образующих уставный капитал АО «Теласи», около 25% акций находится в собственности Грузии.

ООО «Мтквари Энергетика» является самой современной тепловой электро-

▼ Состав дочерних и зависимых обществ (в том числе, зарубежных) на 31.12.2009.



Общества 1 уровня — Общества с прямым участием ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в уставных капиталах;

Общества 2 и 3 уровня — Общества, в уставных капиталах которых ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» участвует косвенно.

Примечание:
основной вид деятельности обществ указан в Приложении «Общества Группы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (стр. ____ — указание на номер стр. в полиграфическом варианте отчета на ГОСА)

станций Грузии и ежегодно вырабатывает порядка 11% всей электроэнергии, производимой в республике. В собственности компании находятся два энергоблока, работающих на газе, суммарной установленной мощностью 600 МВт. Электроэнергия, отпускаемая электростанцией, реализуется по договорам, заключенным с АО «Теласи» и с коммерческим оператором рынка электроэнергии Грузии. Объем реализованной электроэнергии по итогам 2009 года составил 697 млн кВт*ч. В собственности группы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» находятся 100% доли уставного капитала ООО «Мтква-ри Энергетика».

АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» образуют каскад гидроэлектростанций на реке Храми. Они ежегодно вырабатывают порядка 5% всей электроэнергии, производимой в Грузии. Суммарная установленная мощность двух гидроэлектростанций составляет 226,5 МВт. Обе гидроэлектростанции находятся в работоспособном состоянии и эксплуатируются в течение всего календарного года. Электроэнергия реализуется по договорам, заключенным с АО «Теласи». Объем реализованной электроэнергии по итогам 2009 года составил 545 млн кВт*ч. Акции, образующие уставные капиталы обществ, принадлежат Грузии. Группа ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» обладает правами на управление АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» на период до 2024 года.

Казахстан

АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» является тепловой электростанцией и ежегодно вырабатывает порядка 8% всей электроэнергии, производимой в Республике Казахстан. Электростанция располагает двумя энергоблоками суммарной установленной мощностью 1 000 МВт. Оба энергоблока находятся в работоспособном состоянии. Основным видом топлива является энергетический уголь, добыча которого ведется на разрезе «Богатырь» в непосредственной близости от электростанции. Электроэнергия, отпускаемая электростанцией, может реализовываться, в том числе в Российскую Федерацию. Объем реализованной электроэнергии по итогам 2009 года составил 4 215,2 млн кВт*ч. В собственности

группы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» находятся 50% акций, образующих уставный капитал АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2». Другие 50% акций принадлежат Республике Казахстан, права по акциям осуществляет АО «Самрук Энерго».

Молдавия

ЗАО «Молдавская ГРЭС» является тепловой электростанцией, которая располагает 12 энергоблоками общей установленной мощностью 2520 МВт. Станция имеет возможность производить электроэнергию с использованием различных видов топлива: природный газ (поставляемый из России транзитом через Украину), энергетический уголь (добываемый на Украине), мазут. Электроэнергия, отпускаемая станцией, поставляется потребителям Молдавии и Румынии. Объем реализованной электроэнергии по итогам 2009 г. составил 4 517 млн кВт*ч. В собственности Группы ИНТЕР РАО ЕЭС находится 100% акций, образующих уставный капитал ЗАО «Молдавская ГРЭС».

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ПО ИТОГАМ 2009 ГОДА (согласно российским стандартам бухгалтерского учета)

Основными факторами, определившими особенности формирования финансовых результатов деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2009 год, явились следующие события:

1. Увеличение объема долговых заимствований, направленных на реализацию инвестиционной стратегии Общества, в том числе в рамках реализации проекта строительства второй очереди Сочинской ТЭС, финансируемого государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности» (Внешэкономбанк).

Расширение Сочинской ТЭС — проект, реализуемый в рамках подготовки к зимним Олимпийским играм 2014 года. Торжественное открытие объекта состоялось 25 декабря 2009 года. Станция была спроектирована и построена в рекордно короткие сроки с применением парогазовой технологии бинарного цикла.

2. В 2009 году была проведена дополнительная эмиссия акций ЗАО «Молдавская ГРЭС» на сумму 785 млн рублей.

3. Последствия мирового финансового кризиса августа 2008 года, повлекшего за собой сужение кредитного рынка, увеличение стоимости заемных ресурсов и существенную волатильность курса национальной валюты, в связи с чем по результатам 2009 года были зафиксированы отрицательные курсовые разницы по обязательствам Общества, выраженным в иностранной валюте, существенное увеличение стоимостных параметров заимствований компании в 2009 г., а также создание резервов под обеспечение финансовых вложений компании в ряд своих дочерних и зависимых компаний.

VII • ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

4. Убытки, связанные с трансграничными перетоками между Россией и Казахстаном. Планируется урегулирование ситуации с мая 2010 года.

Более того, учитывая существенность изменений финансово-экономических показателей деятельности Общества за 2009 год по сравнению с 2008 годом:

- активы выросли в 1,2 раза, выручка увеличилась на 13 789 млн рублей,
- валовая прибыль за отчетный период увеличилась на 855 млн рублей и составила 7 728 млн рублей,
- чистый убыток в 2009 году составил 1 248 млн рублей, сравнение результатов деятельности Общества в 2008 и 2009 году экономически некорректно.

По итогам 2009 года выручка от реализации и составила 46 831 млн рублей. Операционная прибыль выросла на 12% и составила 7 728 млн рублей, что соответствует приемлемому уровню рентабельности продаж 16,5%.

Дальнейший сравнительный анализ показателей бухгалтерской отчетности за 2009 г. в сравнении с показателями за 2008 г. проводить нецелесообразно, так как данные за эти периоды не сопоставимы в связи с произошедшей реорганизацией Общества, которая завершилась в июле 2008 г.

В соответствии с требованиями российских стандартов бухгалтерского учета финансовые показатели присоединяемых обществ учитываются на балансе правопреемника с момента своего присоединения. Так, в Отчете о прибылях и убытках за 2008 г. не учитывались результаты финансово-хозяйственной деятельности Северо-Западной ТЭЦ, Ивановских ПГУ (присоединились к ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 1 мая 2008 г.) за первые 4 месяца и Калининградской ТЭЦ (присоединилась 1 июля 2008 г.) — за первые 6 месяцев 2008 г. Кроме того, в нем не учитываются результаты внешнеэкономической деятельности ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за первые 4 месяца 2008 г. (присоединилось к ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 1 мая 2009 г.).

Уменьшение уставного капитала проводилось в соответствии с положениями федерального закона об акционерных обществах от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ, требующего в случаях превышения размера уставного капитала над размером чистых активов Общества провести уменьшение уставного капитала до величины чистых активов. В результате проведенной в 2008 г. реорганизации Общества путем присоединения превышения

размера уставного капитала над величиной чистых активов по состоянию на 31.12.2008 г. составило 163 514 млн рублей

Решение об уменьшении уставного капитала было принято на годовом Общем Собрании акционеров 25 июня 2009 г. Уставной капитал Общества по состоянию на 31.12.2009 г. составляет 63 897 млн рублей, который разделен на 2 274 113 845 013 шт. обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,02809767 рублей.

Величина собственного капитала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на конец 2009 года достигла 64,80 млрд рублей, что составляет 62,6% валюты баланса.

Доля собственных средств по отношению к валюте баланса на конец 2009 года составляет 0,6, что свидетельствует о превышении собственных средств над заемными и указывает на возможность предприятия в неблагоприятных обстоятельствах осуществить возврат заемных средств полностью за счет собственных источников.

Показатели финансовой независимости свидетельствуют о весьма высокой надежности компании и наличии возможностей для дальнейшего развития.

Структура баланса на 31.12.2009 свидетельствует об отсутствии структурных перекосов, обеспеченности заимствований и кредиторской задолженности оборотными активами Общества.

Общество в 2009 году провело переоценку основных средств по текущей восстановительной стоимости по состоянию на 01.01.2009 г., определенной независимым оценщиком.

Переоценка проводилась в отношении следующего оборудования:

- Котлы паровые, кроме котлов (бойлеров) для центрального отопления;
- Оборудование электrorаспределительной и аппаратура контроля;
- Оборудование для контроля технологических процессов.

Суммы прироста первоначальной стоимости указанных объектов и накопленной амортизации отнесены на добавочный капитал. Амортизация основных средств за 2009 г. была начислена с учетом переоценки основных средств.

В составе долгосрочных финансовых вложений ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по состоя-

нию на 31.12.2009 г. числятся акции дочерних и зависимых Обществ, часть которых была зачислена на баланс ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в связи с присоединением 1 мая 2008 года ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и в связи с присоединением 1 июля 2008 года ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Холдинг»: *Freecom Trading Limited*, *ОАО «Стенд»*, *RAO Nordic Oy*, *ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия»*, *ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС»*, *ТОО «ИНТЕР РАО Центральная Азия»*, *ОАО «Восточная энергетическая компания»*, *АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»*, *INTER RAO HOLDING B.V.* Акции ЗАО «Молдавская ГРЭС» и ЗАО «Электролуч» были приобретены Обществом в 2009 году.

Займы выданные, включая краткосрочную часть, представляют собой займы, выданные дочерним и зависимым обществам Группы ИНТЕР РАО.

На конец 2009 года на депозитных счетах компании было размещено 1 550 млн рублей, в том числе в ЗАО «Коммерцбанк (Евразия)», ООО «Эйч-эс-би-си Банк» (HSBC), ОАО Банк «Петрокоммерцбанк».

Крупнейшие дебиторы Общества на 31.12.2009 г.:

- центр финансовых расчетов ЗАО «ЦФР». Сумма задолженности ЗАО «ЦФР» перед Обществом составляет 1 112 млн рублей (528 млн рублей — на 31.12.2008 г.) или 52,5% от общей задолженности покупателей электроэнергии (мощности) внутри России. По состоянию на 31.12.2009 г. в отношении данной задолженности Обществом был создан резерв по сомнительным долгам в сумме 71 млн рублей (в 2008 году такой резерв не создавался);
- FORTUM EUROPOWER (Финляндия). Суммы задолженности перед Обществом составляют 472 млн рублей (по состоянию на 31.12.2008 г. — 443 млн рублей) или 26,5% от общей задолженности покупателей электроэнергии, поставляемой на экспорт;
- TGR ENERJI (Турция). Сумма задолженности перед Обществом составляет 323 млн рублей (по состоянию на 31.12.2008 г. — 314,6 млн рублей) или 18,1% от общей задолженности покупателей электроэнергии, поставляемой на экспорт.

По состоянию на 31.12.2009 г. в отношении данной задолженности Общества был создан резерв по сомнительным долгам в сумме 162 млн рублей (в 2008 году такой резерв не создавался).

Доля дебиторской задолженности в стоимости имущества незначительна и не превышает 20% на конец 2009 года.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года в 2009 году кредиторская задолженность незначительно увеличилась — на 1 015 млн рублей. В основном это увеличение пришлось на расчеты с поставщиками и подрядчиками. Крупнейший кредиторы Общества на 31.12.2009:

- центр финансовых расчетов ЗАО «ЦФР». Сумма задолженности ЗАО «ЦФР» Обществом составляет 1 062 млн рублей

(1 117 млн рублей — на 31.12.2008 г.), или 84,3% от общей задолженности поставщикам электроэнергии (мощности);

- ОАО «Технопромэкспорт». Сумма задолженности Общества перед ОАО «Технопромэкспорт» составляет 927 млн рублей. (248 млн рублей — на 31.12.2008 г.), или 80,5% от общей задолженности поставщикам по капитальным затратам на строительство

и приобретение объектов основных средств;

- ОАО «Федеральная сетевая компания». Сумма задолженности Общества за транспортировку электроэнергии перед ОАО «Федеральная сетевая компания» составляет 205 млн рублей (185 млн рублей — 31.12.2008 г.), или 66,2% от общей задолженности перед поставщиками услуг по транспортировке электроэнергии.

Наименование	За 2009 год	За 2008 год
Выручка	46 831	33 042
Себестоимость	39 103	26 136
Валовая прибыль	7 728	6 872
Прибыль от продаж	2 145	3 025
Прибыль до налогообложения	(1 102)	1 850
Чистая прибыль	(1 248)	1 128

Таблица. № 7.13

Финансовые результаты ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2009 год

млн руб.

Наименование	На 31.12.2009	На 31.12.2008
АКТИВЫ	103 474	86 771
Нематериальные активы	6	3
Основные средства	38 850	36 091
Незавершенное строительство	16 513	6 644
Долгосрочные финансовые вложения	19 086	13 573
Отложенные налоговые активы	135	127
Прочие внеоборотные активы	1 510	227
Запасы	759	564
НДС по приобретенным ценностям	654	495
Долгосрочная дебиторская задолженность	830	3 646
Краткосрочная дебиторская задолженность	15 959	15 757
Краткосрочные финансовые вложения	5 213	5 240
Денежные средства	3 959	4 426
ПАССИВЫ	103 474	86 771
Уставный капитал	63 897	227 411
Добавочный капитал	20 392	18 311
Резервный капитал	161	105
Нераспределенная прибыль / убыток	- 19 658	-181 876
Долгосрочные займы и кредиты	21 885	8 013
Отложенные налоговые обязательства	485	372
Прочие долгосрочные обязательства	9 402	4 754
Краткосрочные займы и кредиты	3 304	7 091
Кредиторская задолженность	3 606	2 590

Таблица. № 7.14

Сокращенный бухгалтерский баланс ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на 31.12.2009

млн руб.

Наименование показателя	31.12.2009
Оценка платежеспособности и ликвидности Компании	
Коэффициент текущей ликвидности ¹	4,0
Коэффициент срочной ликвидности ²	3,6
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности ³	4,7
Оценка финансовой устойчивости Компании	
Коэффициент финансовой независимости ⁴	0,6
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств ⁵	0,4
Коэффициент покрытия процентов ⁶	1,0
Показатели рентабельности Компании	
Рентабельность продаж ⁷	4,6%
Рентабельность собственного капитала ⁸	-2%

Таблица. № 7.15

Основные финансовые показатели ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

¹ Отношение «оборотных активов» к «краткосрочным обязательствам»

² Отношение «оборотных активов» за вычетом «запасов», «НДС по приобретенным ценностям», «дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты» к «краткосрочным обязательствам»

³ Отношение сумм «дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты» и «дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты» к «кредиторской задолженности»

⁴ Отношение «капитала и резервов» к валюте баланса

⁵ Отношение сумм «долгосрочных обязательств» и «краткосрочных» обязательств к валюте баланса

⁶ Отношение «прибыли от продаж» к «процентам уплаченным»

⁷ Отношение «прибыли от продаж» к «выручке»

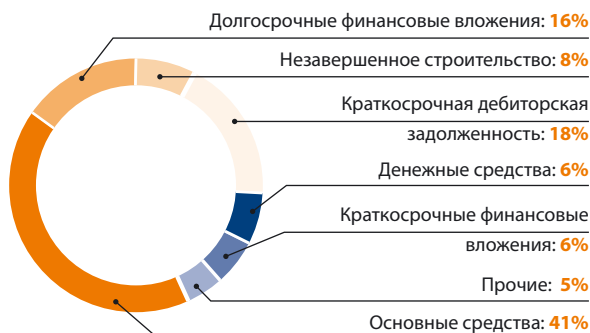
⁸ Отношение «чистой прибыли» к «капиталу и резервам»

VII • ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

◀ Диаграмма № 7.6

Структура активов
баланса

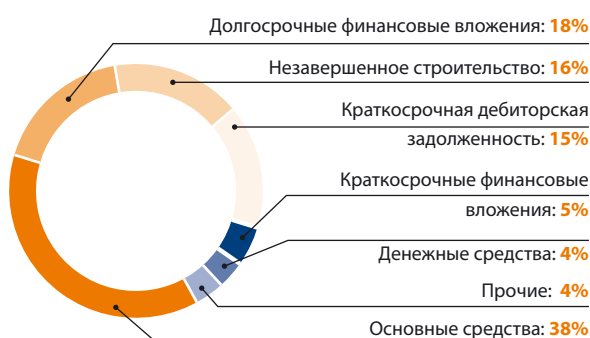
На 01.01.2009



◀ Диаграмма № 7.7

Структура активов
баланса

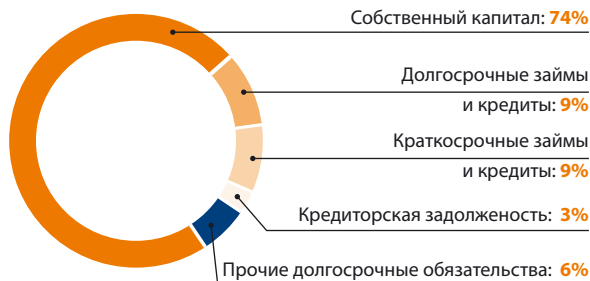
На 01.01.2010



◀ Диаграмма № 7.8

Структура пассивов
баланса

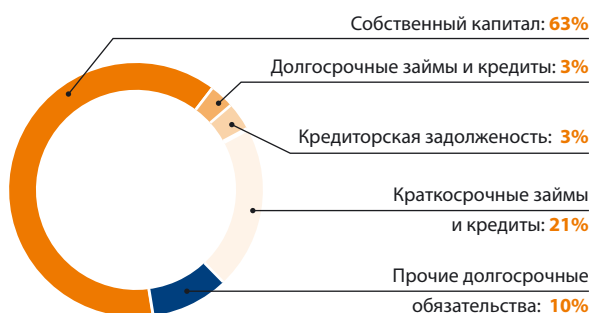
На 01.01.2009



◀ Диаграмма № 7.9

Структура пассивов
баланса

На 01.01.2010



▶ Диаграмма № 7.10

Соотношение долго-
срочных и краткос-
рочных кредитов
и займов

_%



Деятельность ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2009 году в части финансового управления энергетическими активами Группы.

Являясь Группой энергетических компаний, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в части реализации финансовой стратегии нацелено на выбор наиболее оптимального для Группы инструмента финансирования как основной, так и инвестиционной деятельности.

При этом менеджмент компании придерживается принципа поддержания оптимальной структуры и эффективной стоимости консолидированного кредитного портфеля при сохранении кредитоспособности каждого отдельно взятого предприятия группы в рамках имеющихся правовых и текущих рыночных возможностей.

В течение 2009 года ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» осуществило выдачу займов дочерним и зависимым компаниям, входящим в Группу ИНТЕР РАО, на общую сумму 9 087 млн рублей. Целевым назначением предоставленных финансовых ресурсов являлось финансирование инвестиционных программ дочерних обществ, покупка активов и финансирование расходов, связанных с пополнением оборотных средств дочерних и зависимых обществ Группы ИНТЕР РАО.

При этом не исключается и, наоборот, поощряется финансовая активность дочерних обществ в части привлечения внешних заимствований. Так в 2009 году дочерняя компания Группы ИНТЕР РАО — ОАО «Электрические сети Армении» — при поддержке ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» привлекла долгосрочные кредитные ресурсы на общую сумму 65 млн евро. Финансирование было открыто ЕБРР и Внешэкономбанком на цели финансирования проекта по усовершенствованию и восстановлению системы снабжения электричеством, принадлежащей и эксплуатируемой ЗАО «ЭСА» в Республике Армения. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» предоставило корпоративную гарантию исполнения ЗАО «Электрические сети Армении» обязательств по заключенным кредитным договорам.

Также получил развитие инвестиционный проект казахстанского дочернего общества — АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» — направленный на строительство 3-го энергоблока. 20 ноября 2009 года было подписано соглашение об определении основных индикативных условий финансирования проекта на общую сумму до 800 млн долларов США. Подписание кредит-

ного договора и открытие финансирования состоится в 2010 г.

В ноябре 2009 года открыто финансирование инвестиционного проекта ОАО «ОГК-1», мажоритарный пакет акций которого находится в управлении ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Бридж-финансирование представлено Внешэкономбанком в объеме до 8 млрд руб.-лей с последующим досрочным погашением задолженности из средств размещенной дополнительной эмиссии акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и, соответственно, ОАО «ОГК-1».

Экономический эффект для Группы ИНТЕР РАО от приобретения и управления энергетическими активами отражен в росте капитализации компании.

В то же время реальный денежный поток — получение дивидендных выплат — за 2009 год составил 172 млн рублей. Дивиденды были получены от следующих компаний группы: АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» и ОАО «Стенд».

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость
Здания	10 568,7
Сооружения и передаточные устройства	8 223,8
Машины и оборудование	30 290,1
Транспортные средства	127,6
Производственный и хозяйственный инвентарь	85,0
Другие виды основных средств	6,0
Земельные участки и объекты природопользования	0,6
ИТОГО	49 302,4
Начисленная амортизация	10 452,9
Остаточная стоимость на 31.12.2009	38 850

Наименование	На 31.12.2009
Долгосрочные финансовые вложения:	19 086,4
Вклады в дочерние и зависимые общества	11 581,6
Предоставленные займы	7 410,3
Прочие	94,5
Краткосрочные финансовые вложения:	5 212,7
Предоставленные займы	3 662,7
Депозитные вклады	1 550,0
ИТОГО ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	24 299,2

Наименование	На 31.12.2008	На 31.12.2009
Покупатели и заказчики	3 140,4	3 932,0
Авансы выданные	9 279,4	5 092,1
Прочие дебиторы	3 337,3	6 935,0
ИТОГО КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	15 757,1	15 959,1

Наименование	На 31.12.2008	На 31.12.2009
Поставщики и подрядчики	1 956,9	2 807,2
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	3,9	0,6
Задолженность по налогам и сборам	90,4	53,3
Авансы полученные	179,1	229,7
Задолженность перед персоналом	10,3	26,5
Прочие кредиторы	350,1	488,6
ИТОГО КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	2 590,7	3 605,9

Наименование	На 31.12.2009
Сбербанк ОАО	12 183,5
Внешэкономбанк	7 708,2
VTB Capital	1 260,3
Русьбанк	1 500,0
ГПБ (ОАО)	2 536,7
ИТОГО кредиты и займы	25 188,6

Таблица. № 7.16

Структура основных средств

_млн руб.

Таблица. № 7.17

Структура финансовых вложений

_млн руб.

Таблица. № 7.18

Структура краткосрочной дебиторской задолженности Компании

_млн руб.

Таблица. № 7.19

Структура кредиторской задолженности Компании

_млн руб.

Таблица. № 7.20

Расшифровка кредитов и займов Компании

_млн руб.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В области охраны здоровья, труда и защиты окружающей среды ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» руководствуется требованиями российского законодательства и нормами международного права. Компания применяет новейшие технологии и самые современные методы производства для создания безопасной и здоровой рабочей среды для своих сотрудников, сведения к минимуму риска аварийных ситуаций и несчастных случаев.

Теплоэнергетика, обеспечивая потребителей высококачественным экологически чистым видом энергии за счет сжигания органического топлива, объективно оказывает воздействие на окружающую природную среду в виде выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, сбросов в водные объекты, загрязнения подземных вод, размещения и хранения отходов, теплового, шумового и электромагнитного воздействий. Это воздействие не может быть исключено полностью, однако ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ставит перед собой задачи минимизации и компенсации оказываемого воздействия.

Понимая важность охраны окружающей среды, Компания постоянно ведет мониторинг экологической обстановки и реализует мероприятия по обезвреживанию и утилизации загрязняющих веществ, образующихся в результате работы станций.

Значительного снижения неблагоприятного воздействия на окружающую природную среду Компания планирует достичь путем применения перспективных

технологий и решений в ходе реализации своей инвестиционной программы.

В своей работе специалисты по экологии руководствуются требованиями Законов РФ «Об охране окружающей среды» № 7-ФЗ от 10 января 2002 г., «Об охране атмосферного воздуха» № 96-ФЗ от 04 мая 1999 г., «Об отходах производства и потребления» № 89-ФЗ от 24 июня 1998 г., а также требованием Водного кодекса РФ 373-ФЗ от 03 июня 2006 г. и другими нормативными актами, экологическими нормами и правилами по охране окружающей среды.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ЗА 2009 ГОД

В 2009 году на филиалах ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» был выполнен целый ряд природоохранных мероприятий, основные из них:

- Ликвидация сброса на рельеф прокачки артезианских скважин №31 и №48 и прекращение пользования водным объектом (Северо-Западная ТЭЦ г. Санкт-Петербург) ООО «САНДОР», реализован проект ликвидации сброса на рельеф прокачки артезианских скважин № 31 и № 48 с подземной прокладкой общего трубопровода сброса в ливневую канализацию, с последующим поступлением сбросных вод на очистные сооружения. Общая протяженность трубопровода около 5 км. Трубопровод смонтирован из ПВХ, глубина прокладки 1,8 м. Осуществлены гидравлические испытания и выполнена планировка и благоустройство территории артезианских скважин.

- Комплекс работ по установке жиросепаратора на сетях хозяйственной канализации (Калининградская ТЭЦ-2);
- Комплекс работ по обустройству мест отбора вод на ручье Дальний (Калининградская ТЭЦ-2);
- Получение свидетельств и паспортов на 46 видов отходов (Калининградская ТЭЦ-2).

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

За счет увеличения выработки электроэнергии в 2009 году на 1 612,8 млн кВт*ч, выбросы загрязняющих веществ в атмосферу относительно 2008 года увеличились в целом на 621,663 тонн.

ДИНАМИКА ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу являются для объектов энергетики доминирующим видом воз-

действия на окружающую природную среду. Основные показатели по загрязняющим веществам от стационарных источников за 2008-2009 сведены в таблицу 8.1.

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ

Вода является необходимым ресурсом в технологическом цикле выработки электрической и тепловой энергии. Объем потребления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» составляет около 9 050,4 тыс. куб.м.

Данные об объемах забора по источникам приведены в таблицах 8.2, 8.3.

ОБОРОТНОЕ И ПОВТОРНОЕ ВОДОСНАБЖЕНИЕ

Для уменьшения воздействия на водные источники и обеспечения рационального водопользования воды на станциях ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» применяют системы

Филиалы	2008					2009				
	Всего	SO ₂	NO ₂	CO	др.з.в	Всего	SO ₂	NO ₂	CO	др.з.в
Калининградская ТЭЦ-2	549,96	0,00	529,67	20,29	0,00	716,54	0	702,91	13,63	0
Сочинская ТЭС	86,75	0,10	38,27	21,14	27,24	64,04	0,05	38,27	14,48	11,24
Ивановские ПГУ	1004,55	0,00	553,45	445,88	5,22	1339,23	0	899,93	439,22	0,08
Северо-Западная ТЭЦ	1841,99	3,52	1495,74	50,99	291,74	1985,07	0,3	1668,98	44,33	271,46
ИТОГО:	3483,24	3,62	2617,12	538,29	324,20	4104,88	0,35	3310,09	511,66	282,78

Таблица. №8.1

Выбросы за 2008-2009 гг

тонн

Источник	Забрано воды	Использовано воды				Передано предприятием без использования	Передано предприятием после использования
		Всего	В т.ч. на производственные нужды	В т.ч. на хозяйственно-питьевые нужды	В т.ч. на другие нужды		
Всего	9 050,43	8 806,73	8 659,91	87,621	59,2	238,1	594,712
Из поверхностных	8 817,6	8 579,5					
Из городского водопровода	102,73	97,126					
Из подземных	130,1	130,1					

Таблица. №8.2

Использование воды за 2009 год

тыс. м³

Источник	Объемы забираемой воды 2009
Калининградская ТЭЦ-2	
Поверхностные источники	3 557,2
Городской водопровод	33,6
Подземные источники	1,3
Сочинская ТЭЦ	
Поверхностные источники	0
Городской водопровод	65,378
Подземные источники	0
Северо-Западная ТЭЦ	
Поверхностные источники	4 267,6
Городской водопровод	0,150
Подземные источники	128,8
Ивановские ПГУ	
Поверхностные источники	992,8
Городской водопровод	3,6
Подземные источники	0
ВСЕГО	9 050,428

Таблица. №8.3

Объемы забора воды по источникам за 2009 г.

тыс. куб.м.

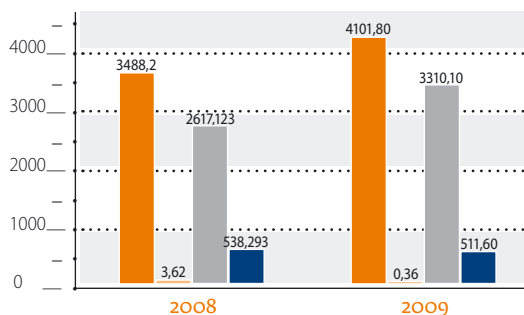
VIII • УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

► График №8,1

Уровень выбросов загрязняющих веществ
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2008–2009 гг.

— ТОНН

■ Всего
■ SO₂
■ NO₂
■ CO



► Таблица. №8,4

Расход воды в системах оборотного и повторного водоснабжения (в/с)

— тыс. куб. м. за 2009 г.

Филиал	2009	Объем оборотного в/с	Объем повторного в/с
Калининградская ТЭЦ-2		177 847,0	290,0
Сочинская ТЭС		0	13,845
Северо-Западная ТЭЦ		231 775,0	0
Ивановские ПГУ		61 480,3	47,0
ИТОГО		471 102,3	350,845

► Таблица. №8,5

Динамика изменения сброса загрязненных и очищенных вод за 2009 г

— тыс. м³

Тип сточных вод	2009
Загрязнение без очистки	1 284,6
Очищенные биологически	28,0
Очищенные механически	4,747

► Таблица. №8,6

Образование и размещение отходов производства и потребления за 2009 год

Наименование отходов	Образование отходов за год	Утилизировано тонн в течение года	Наличие на конец года
По 1 классу опасности	1,665	1,665	0
По 2 классу опасности	0,206	0,206	0
По 3 классу опасности	23,532	23,343	0,05
По 4 классу опасности	2 148,586	2 146,743	5,113
По 5 классу опасности	386,894	392,21	0
ВСЕГО:	2 560,883	2 564,167	5,163

► Таблица. №8,7

Текущие затраты и затраты на капитальный ремонт за 2009 г.

— тыс. руб.

№ стр.	Наименование затрат	2009
010	Текущие затраты на охрану окружающей среды — всего (020+030+040+050)	61 821,497
020	Из стр.010: По охране и рациональному использованию водных ресурсов	39 355,097
021	В т.ч. выплачено другим предприятиям (организациям) за прием и очистку сточных вод	27 387,7
030	Из стр.010: По охране атмосферного воздуха	10 471,5
040	Из стр. 010: По охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	1 013,2
041	Из них выплачено другим предприятиям (организациям) за прием, хранение и уничтожение отходов производства и потребления	0
050	Из стр.010 На рекультивацию земель	0
060	Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды (061+062+063)	0
061	Из них: Сооружений и установок для очистки сточных вод и рационального использования водных ресурсов	0
062	Сооружений, установок и оборудования для улавливания и обезвреживания загрязняющих веществ, загрязняющих атмосферный воздух	0
063	Сооружений, установок и оборудования для размещения и обезвреживания отходов	0
070	Среднегодовая стоимость основных производственных фондов по охране окружающей среды (071+072+073)	2 395 932,586
071	Из них: По охране и рациональному использованию водных ресурсов	2 323 171,4
072	По охране атмосферного воздуха	212,186
074	По охране окружающей среды от отходов производства и потребления	72 594,0

► Таблица. №8,8

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду за 2009 г.

— тыс. руб.

	2009
Экологические платежи, всего:	1 996,67
в т.ч.	
За нормативные выбросы, сбросы загрязняющих веществ	571,611
в т.ч. за сверхнормативные выбросы и сбросы	11,779
За размещение отходов производства	1186,84
В т.ч. за сверх нормативное размещение отходов	38,7
Штрафы	160,0

оборотного и повторного водоснабжения. В таблице 8.4 сведены данные по расходу воды в системах оборотного и повторного водоснабжения, тыс. куб. м.

СБРОС ЗАГРЯЗНЕННЫХ И ОЧИЩЕННЫХ ВОД

Данные по динамике изменения сброса загрязненных и очищенных вод за 2009 г. приведены в табл. 8.5.

УМЕНЬШЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПОЧВУ

В филиалах ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» проводится работа по утилизации и размещению отходов производства и потребления.

Данные по образованию, утилизации и хранению отходов производства приведены в таблице 8.6.

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Объемы финансирования природоохранной политики.

Объемы финансирования природоохранной политики включают в себя:

- Текущие затраты на охрану окружающей среды;
- Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи).

Текущие затраты на охрану окружающей среды в целом по ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2009 году приведены в таблице 8.7.

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду в целом по ОАО «ОГК-1» сведены в таблицу 8.8.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Стратегической целью в области управления персоналом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» является создание мотивирующих условий для достижения максимальной эффективности человеческого капитала Общества

в соответствии со стратегией компании и реализация принципов социально-ответственного бизнеса. В рамках кадровой политики Общества на 2009 год были определены следующие приоритетные задачи:

- Привлечение эффективных руководителей и высококвалифицированных специалистов, способных обеспечить реализацию стратегии Компании;
- Формирование гибкой и эффективной системы менеджмента Общества;
- Обеспечение конкурентоспособных условий труда;
- Обеспечение ответственности позиции работников, трудовых коллективов и профсоюзов и минимизация рисков социально-трудовых отношений;
- Развитие компетенций и повышение квалификации персонала, обеспечивающее передовые позиции Общества в электроэнергетической отрасли при достижении стратегических целей ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Фактическая численность персонала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2009 году, определенная основными направлениями деятельности по стратегическому управлению ДЗО/ВЗО группы ИРАО, организации экспортно-импортных операций и генерации электроэнергии, составила 2242 человек.

Рост численности персонала от 167 человек в 2007 году до 2242 человек в 2009 году обусловлен реорганизационными мероприятиями, проведенными в 2008 и 2009 годах, а также сбалансированной политикой в области привлечения и подбора новых квалифицированных кадровых ресурсов, что свидетельствует о росте экономической активности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», стабильности условий, созданных для персонала. (График 8.2).

В 2009 году произошло укрепление состава работников Общества по основным категориям должностей: руководители, эксперты и специалисты, рабочие. (График 8.3).

При этом Компания располагает достаточно сбалансированным возрастным составом работников. В структуре персонала Общества преобладают наиболее трудоспособные возрастные группы, а именно: 53% от общей численности персонала составляют работники от 31 года до 50 лет, 28% составляют работники до 30 лет. Возрастная группа старше 50 лет составляет 19% от общей численности персонала. (Диаграмма 8.1).

Реализация решений по управлению новыми активами Общества, принятых

акционерами в 2009 году, привело к необходимости формирования новых функций, и укрупнению имеющихся стратегических задач для реализации возросшего объема работ. В результате принятия менеджментом решений по организационной работе структурных подразделений укомплектованность штатного расписания составила 95,5%. (График 8.4).

Общество стремится создать стабильный коллектив профессионалов, обеспечивая работникам конкурентоспособные условия труда. Осуществляет регулярный контроль удовлетворенности работников материальными и нематериальными факторами мотивации. За период с 2007 по 2009 год наблюдается положительная динамика по привлечению и сопровождению персонала (соотношение количества принятых работников в Общество и уволенных). Всего за 3 (три) года в Общество было принято 947 человек из них 508 человек — в 2009 году. (График 8.5).

В Обществе создана система сопровождения персонала на протяжении всего периода работы в Обществе, включающая в себя адаптацию новых работников, своевременное выявление конфликтных ситуаций и их локализацию, выявление неудовлетворенности значимыми для работника факторами, консультации в области социально-трудовых отношений.

В 2009 году Общество прекратило трудовые отношения с 168 работниками. (Диаграмма 8.2).

Качественные изменения структуры и штатного расписания Общества в 2009 году проведены в соответствие с требованиями трудового законодательства Российской Федерации и с учетом мнения первичных профсоюзных организаций. В результате в Обществе отсутствуют индивидуальные/коллективные трудовые споры, не предъявлялись иски по вопросам социально-трудовых отношений.

Общество создает необходимые условия работникам для постоянного и систематического повышения уровня профессиональных знаний и навыков, что отражается в динамике изменения уровня образования кадров. (График 8.6).

В 2009 году 1028 работников Общества (46% от фактической численности персонала) прошли профессиональную подготовку в специализированных учебных центрах Московского энергетического института (ТУ), Корпоративного энергетического

VIII • УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

График №8.2

Динамика численности персонала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 31.12.2009 г.

— численность (человек)

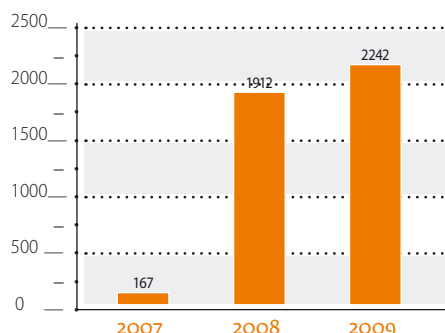


График №8.3

Динамика роста численности персонала по категориям по состоянию на 31.12.2009 г.

— численность (человек)

■ 2008 г.
■ 2009 г.

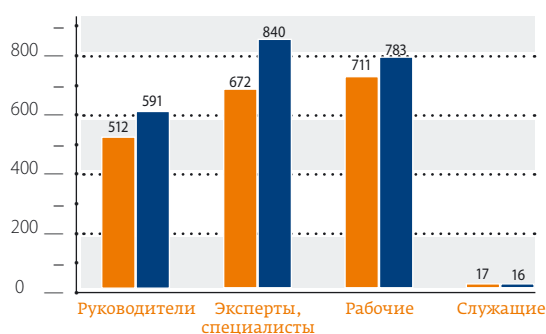


График №8.4

Структура Общества по штатному расписанию на 31.12.2009 г.

— численность (человек)

■ Численность по штату
■ Фактическая численность

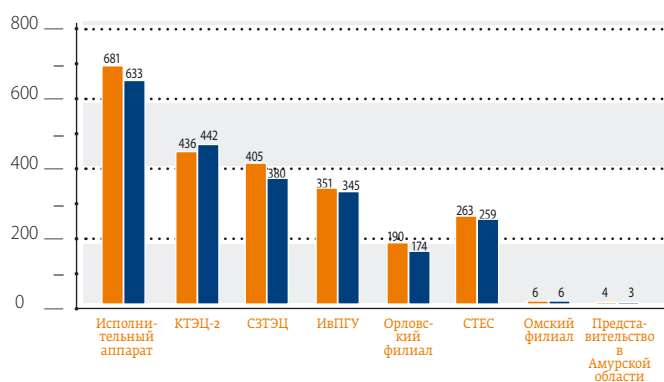


График №8.5

Динамика ротации кадров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за трехлетний период на 31.12.2009 г.

— численность (человек)

■ Принятые работники
■ Уволенные работники

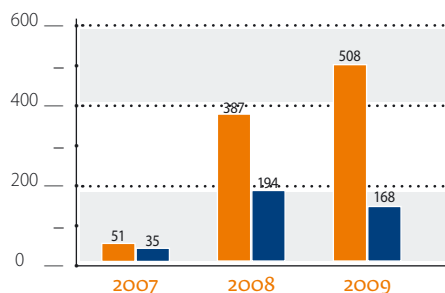
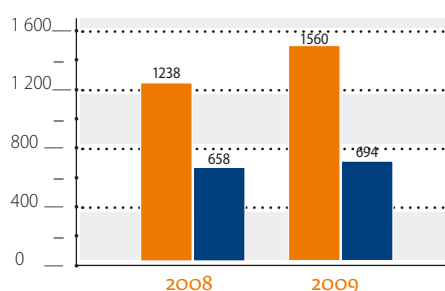


График №8.6

— количество



университета, Петербургского энергетического института повышения квалификации и других региональных обучающих организациях отрасли, а также в ведущих российских вузах и бизнес-школах: АНХ при Правительстве РФ, МГИМО (Университет), ГУ-ВШЭ, РЭА им. Г.В.Плеханова. (Диаграмма 8.3).

Совместно с Высшей школой экономики и МГУ им. М. В. Ломоносова была разработана и реализована корпоративная модульная программа развития для руководителей и кандидатов в Кадровый резерв на управленческие позиции. Основными целями программы стали развитие управленческих компетенций и повышение квалификации работников в области стратегического, финансового и риск-менеджмента.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Наиболее ценным активом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» являются человеческие ресурсы, поэтому социальные инвестиции являются неотъемлемым элементом реализации стратегии компании.

Приоритетными социальными задачами 2009 года стали преемственность реализации социальной политики в рамках реорганизации и изменении системы взаимодействия, партнерство, выход на новый уровень в области социально-трудовых отношений.

В 2009 году важнейшими направлениями в социальной политике были обеспечение безопасности жизнедеятельности и труда работников, поддержание активности и профессионального долголетия работников.

Для предупреждения профессиональных заболеваний, несчастных случаев и связанных с работой травм, в соответствии с законодательством в апреле 2009 года началась централизованная аттестация рабочих мест по условиям труда в структурных подразделениях Общества. Общее количество рабочих мест, на которых проведена оценка производственных факторов в 2009 году, составило 1738.

По результатам аттестации был разработан комплекс мероприятий по улучшению условий труда на 164 рабочих местах.

В рамках добровольного медицинского страхования была предоставлена возможность обслуживания в лучших лечебных учреждениях, проводились ежегодные медицинские осмотры работников, занятых на

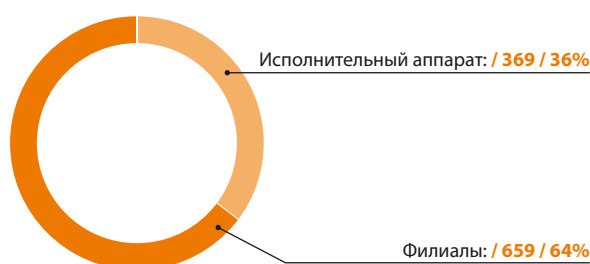
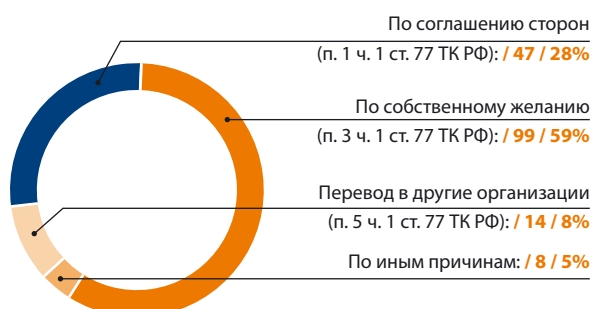
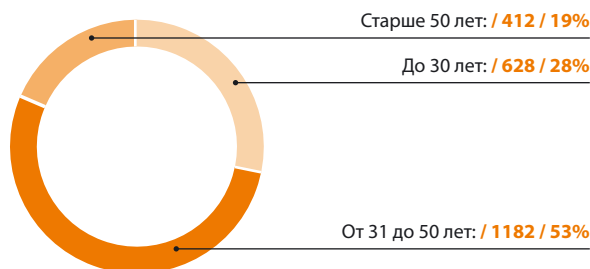
работе с вредными условиями, профилактическая вакцинация от гриппа, мероприятия по повышению уровня знаний о здоровом образе жизни, снижение рисков сезонной заболеваемости.

Помимо осуществления профессиональной подготовки персонала, в рамках взаимодействия с вузами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» продолжила реализовывать Стипендиальную программу Общества, организовывало стажировки студентов в компании.

Коллективные переговоры, которые происходили в Обществе в 2009 году, стали частью проекта по формированию единой корпоративной культуры реорганизованного Общества.

Реализуя концепцию социальной политики, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», в рамках проекта унифицированного коллективного договора, предложила профсоюзным организациям и трудовым коллективам филиалов 12 целевых программ, включающих обеспечение безопасности жизнедеятельности и труда работников, повышение благосостояния и охрану здоровья работников, развитие их профессиональной карьеры, поддержку молодых семей, заботу о детях и пенсионерах.

В 2010 году реализация Социальной политики будет направлена на достижение Обществом устойчивого развития и выполнение требований международных стандартов.



◀ Диаграмма № 8.1

Структура Общества по возрастным категориям

На 31.12.2009
/ человек /%

◀ Диаграмма № 8.2

Основания прекращения трудовых отношений в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в соответствии с ТК РФ в 2009 г.

◀ Диаграмма № 8.3

Количество работников, прошедших обучение

на 31.12.2009
/ человек /%

АВТОМАТИЗАЦИЯ, ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ИТ-РАЗВИТИЯ

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ И ТЕХНОЛОГИЙ

В Обществе разработана Концепция развития информационных технологий, создания и внедрения корпоративной информационной системы управления на период до 2013 г. Целью данной системы управления является совершенствование и повышение эффективности деятельности всей Группы ИНТЕР РАО ЕЭС.

ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

За отчетный период в области информационных технологий было выполнено следующее:

Выполнены следующие корпоративные проекты:

- Внедрение информационной системы (ИС) по автоматизации корпоративного сводного экономического планирования Общества;
- Внедрение ИС по автоматизации подготовки корпоративной сводной отчетности;
- Внедрение ИС по созданию подсистемы для поддержки принятия решения на НОРЭМ;
- Создание концепции развития ИТ и технического проекта реализации концепции;

- Внедрение системы управления информационной безопасностью;
- Внедрение ИС по управлению проектами капитального строительства. Пилотный проект состоялся на базе СТЭЦ (Сочи) и КТЭЦ-2 (Калининград);

Введено в эксплуатацию более 40 корпоративных виртуальных серверов на базе вычислительных ресурсов трех новых корпоративных серверов. Произведено расширение корпоративной системы хранения данных в пять раз в связи с ростом обрабатываемой информации;

Успешно проведен проект интеграции двух территориально распределенных независимых компаний (ИРАО — ОГК-1) в единую корпоративную информационную систему Общества; Обеспечено массовое перемещение рабочих мест (около 300) между офисами, без нарушения работы.

X • ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЗАКУПКИ ПРОДУКЦИИ (ТОВАРОВ, РАБОТ И УСЛУГ)

В целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств, а также получения экономически обоснованных затрат в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» сформировано направление деятельности по совершенствованию системы конкурсных и неконкурсных закупок товаров, работ, услуг, что является приоритетным направлением деятельности.

Закупочная деятельность ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее — Общество) регламентируется действующим законодательством РФ, Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее — Положение), а также иными регламентирующими и организационно распорядительными документами принятыми во исполнение Положения.

Пороговое значение для применения регламентированных закупок для Исполнительного аппарата ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» определено в размере 2,5 млн руб. (без НДС), для филиалов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в размере 0,5 млн руб., что отражено в Положении, утвержденном Советом

директоров Общества (Протокол от 24.06.2008 г. №3).

В соответствии с Положением, проведение регламентированных процедур предполагает:

- тщательное планирование потребности в продукции и услугах для исполнения Годовой комплексной программы закупок (далее — ГКПЗ) Общества;
- анализ рынка и проведение маркетинговых исследований;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно — усиленный внутренний контроль;
- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- ведение всех данных по закупочной деятельности для возможности организации анализа эффективности закупочной деятельности в Обществе;
- план-факт анализ информации по планированию и исполнению закупок в Обществе;
- эффективный контроль над действиями ответственных лиц, над процессом принятия решений о выборе поставщиков, подрядчиков и прочих организаций;
- пересмотр различных бизнес-процессов в сторону устранения логических несоответствий в части закупочной деятельности;

- формирование многомерной и многоуровневой аналитической отчетности;
- улучшение имиджа компании в странах присутствия компаний Группы за счет увеличения прозрачности закупочной деятельности и, соответственно, повышение инвестиционной привлекательности.

С момента принятия закупочной политики в Обществе сформирована и работает Центральная конкурсная комиссия. Центральная конкурсная комиссия ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее — ЦКК) формируется из сотрудников ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (также могут быть включены представители основных акционеров и члены Совета Директоров).

Определение персонального состава ЦКК является исключительной прерогативой Совета Директоров Общества. Постоянно действующая Центральная конкурсная комиссия Общества утверждена Советом Директоров Общества (Протокол от 24.06.2008 г. №3) в составе 11 человек.

Функции рассмотрения, оценки и ранжирования соответствующих требованиям конкурентных предложений по степени предпочтительности и выбор победителя регламентированных процедур возложены на Конкурсные (закупочные) комиссии Исполнительного аппарата и филиалов Общества, которые утверждаются отдельным Приказом на каждую отдельную регламентированную процедуру с привлечением

X • ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Таблица. №10.1

Информация
об исполнении ГКПЗ

_тыс. руб.

Таблица. №10.2

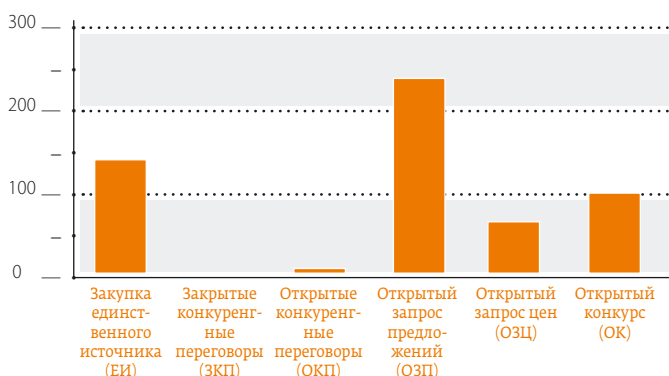
Всего в Обществе
в 2009 году было про-
ведено

График. №10.1

Количественная
характеристика заку-
почной деятельности
Общества (включая
филиалы)

Наименование	План	Факт
Всего регламентированных закупок товаров, работ, услуг, в том числе:	6 278 880,18	5 206 360,28
Открытые торги	1 851 717,20	2 052 670,60
Закрытые торги	56 640,00	47 200,00
Запрос цен (запрос котировок)	57 471,72	240 487,69
Запрос предложений	374 479,61	525 380,10
Закупки у единственного источника	3 823 007,36	2 264 661,86

Способ закупки	Количество закупочных процедур
Открытый конкурс (ОК)	98
Открытый запрос цен (ОЗЦ)	62
Открытый запрос предложений (ОЗП)	239
Открытые конкурентные переговоры (ОКП)	4
Закрытые конкурентные переговоры (ЗКП)	1
Закупка у единственного источника (ЕИ)	138



профильных специалистов подразделений Общества и филиалов.

ПУБЛИЧНОСТЬ ЗАКУПОЧНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В перечень СМИ для размещения официальной информации по закупкам, утвержденный Советом Директоров Общества, включены: информационно-аналитическая и торгово-операционная система закупок в энергетике www.b2b-energo.ru, корпоративный Интернет-сайт ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», раздел «Закупки» www.interrao.ru.

На корпоративном сайте компании к разделу о закупках создан соответствующий подраздел. Публикация копии Годовой комплексной программы закупок (далее — ГКПЗ) (с разбивкой по разделам) осуществлялась на сайте Общества <http://www.interrao.ru/> едином Интернет-ресурсе: <http://www.b2b-energo.ru>.

В соответствии с нормами и требованиями «Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» все копии официальных публикаций о проведении открытых процедур публикуются в соответствующем подразделе информационно-аналитической и торгово-операционной системы закупок в энергетике www.b2b-energo.ru.

ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЩЕСТВЕ

ГКПЗ Общества (консолидированная) на 2009 год сформирована на основании проекта Бизнес-плана на 2009 год, согласована на заседании ЦКК ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол №043 от 18.03.2009 г.) и утверждена на Совете директоров Общества от 08.04.2009г. (протокол №14_5) на общую сумму закупок 6 278 880,18 тыс. руб., из них:

- конкурентные закупки — 2 346 119,53 тыс. руб.;
- способом «у единственного источника» — 3 823 007,36 тыс. руб.

В соответствии с отчетом по закупкам товаров, работ и услуг в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», в 2009 году Обществом проведено 98 открытых конкурсов на сумму 2 052 670,60 тыс. руб., 239 открытых запросов предложений — 525 380,10 тыс. руб., 62 открытых запросов цен — 240 487,69 тыс. руб., 4 открытых конкурентных переговора — 59 540,79 тыс.руб., 1 закрытый конку-

рентный переговор — 47 200,00 тыс. руб., 138 закупок у единственного источника — 2 264 661,86 тыс. руб. Всего осуществлено закупок на общую сумму 5 206 360,28 тыс. руб. (с НДС), что составляет 82,92% от запланированного объема регламентированных закупок.

С применением процедуры открытого конкурса планировались закупки на сумму 1 851 717,20 тыс. руб. (29,49% от общего объема закупок), фактически закуплено ТМЦ и работ открытым конкурсом на сумму 2 052 670,60 тыс. руб., что составляет 39,43% от общего объема закупок и 110,85% от плана.

С применением процедуры закупок у единственного источника планировалось провести закупок на сумму 3 823 007,36 тыс. руб. (60,89% от общего объема закупок), фактически проведено закупок способом «у единственного источника» на сумму 2 264 661,86 тыс. руб., что составляет 43,5% от общего объема закупок и 59,24% к плану.

Следует отметить положительную тенденцию к снижению неконкурентных способов закупок по сравнению с 2008 годом и уменьшению количества закупок способом «у единственного источника», изначально не планировавшихся к проведению.

СВОДНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ О ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В 2009 ГОДУ

Отчет о выполнении ГКПЗ предоставляется в форме сводной аналитической таблицы разбитой по филиалам и с учетом планируемых и фактических затрат и по составу регламентированных процедур Общества.

Абсолютная эффективность от проведенных регламентированных процедур Обществом (включая филиалы) в 2009 году составила 246 388,80 тыс.руб. (5,41%).

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ ГКПЗ НА 2010 ГОД

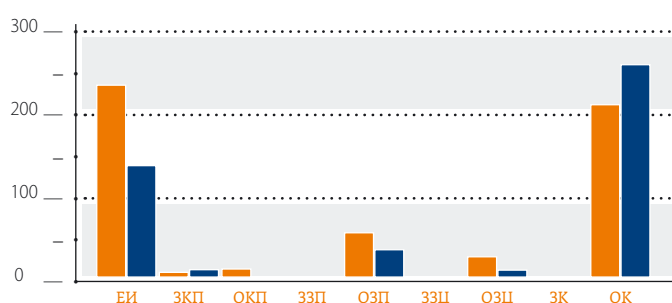
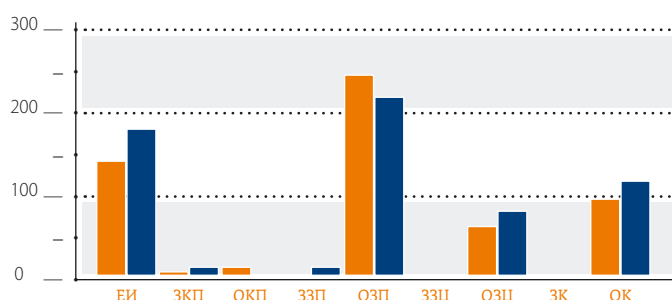
ГКПЗ на 2010 год является перечнем регламентированных мероприятий, планируемых к проведению в текущем году в интересах текущего и последующего годов.

ГКПЗ является частью Бизнес-плана и формируется на основании заявок от подразделений Общества с учетом лимитов расходования по Бизнес-плану и инвестиционной программы Общества.

ГКПЗ предоставляется в форме сводной аналитической таблицы, разбитой по филиалам и по составу регламентированных процедур Общества на 2010 год.

Общая сумма регламентированных процедур, запланированных Обществом (включая филиалы) на 2010 год в ГКПЗ, составила 3 822 653,05 тыс.руб.

Код	Вид закупочной процедуры	ИТОГО	
		Кол-во (шт.)	Сумма (тыс. руб.)
1	Новое строительство и расширение	12	471 201.00
2	Реконструкция и техническое перевооружение	104	601 281.00
3	Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	158	382 137.00
4	ИТ-закупки	45	268 296.00
6	Консультационные услуги	37	729 430.00
5	НИОКР	4	12 296.00
7	Услуги оценщиков	1	4 240.00
8	Прочие закупки	93	1 353 770.00



◀ Таблица. №10.2

Количественная и ценовая характеристика процедур, запланированных ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» центральным аппаратом и филиалами в 2010 году (по статьям расходов)

◀ График. №10.2

Количественная характеристика закупочной деятельности Общества (включая филиалы) за период 2008-2009гг.

шт / процедура

■ 2009 г.
■ 2008 г.

◀ График. №10.3

Ценовая характеристика закупочной деятельности Общества (включая филиалы) за период 2008-2009гг.

тыс. руб. / процедура

■ 2009 г.
■ 2008 г.

XI • ФАКТОРЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

ФАКТОРЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

В 2009 году продолжился динамичный рост ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за счет увеличения установленной мощности, присоединения новых производственных активов в соответствии с реализуемой Обществом стратегией. Это оказало существенное влияние на профиль рисков, с которыми сталкивается Компания при реализации поставленных акционерами задач и осуществлении своей деятельности.

Компания осуществляет свою деятельность с учетом широкого профиля рисков, связанных с осуществлением ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» коммерческой деятельности, деятельности по производству тепловой и электрической энергии, реализацией инвестиций в форме капитальных вложений, а также масштабных инвестиционных проектов. В 2009 году Компания усилила внимание к таким ключевым рискам, как риски, связанные с обеспечением безопасной эксплуатации производственных объектов и надежности энергоснабжения.

Система управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ориентирована на своевременное выявление всех потенциальных источников и факторов риска.

Управление рисками встраивается в деятельность компании на всех уровнях посредством:

- Разработки и внедрения стратегии управления рисками;

- Разработки и внедрения корпоративной интегрированной политики, регламента и методологии управления рисками.

ФАКТОРЫ, СВЯЗАННЫЕ С РЕФОРМИРОВАНИЕМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Наиболее существенными факторами, влиявшими на деятельность ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в связи с реформированием электроэнергетики в 2009 году были:

- продолжающаяся либерализация внутреннего рынка электроэнергии (ОРЭМ);
- запуск рынка мощности с июля 2008 года.

Продолжающаяся либерализация ОРЭМ увеличивает объем электроэнергии, покупаемый/продаваемый Обществом в целях экспорта/импорта в свободном сегменте ОРЭМ, что увеличивает рыночные риски и стимулирует Общество к поиску новых инструментов снижения указанных рисков.

В современных условиях сложилась ситуация, в которой мощность в РФ является товаром, а в зарубежных энергосистемах — услугой (правом). Таким образом, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» покупает два товара (электроэнергия и мощность), а реализует на экспорт только один товар (электроэнергию).

С целью выхода из сложившейся ситуации, Общество предпринима-

ет действия по введению понятия мощности как товара на зарубежных энергетических рынках, а также включению мощности как товара, в нормативную базу, описывающую перечень видов деятельности, товаров и услуг (Общероссийский классификатор видов экономической деятельности, продукции и услуг, Товарная номенклатура ВЭД Федеральной таможенной службы). Представители ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» поднимают данный вопрос на встречах с участием представителей зарубежных энергосистем.

ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ

К числу факторов, которые могут негативно повлиять на сбыт Обществом его продукции, наряду с описанными выше, следует отнести внешние факторы.

Внешние факторы продиктованы политическими и экономическими условиями в странах, где Компания осуществляет свою деятельность (страновые риски). В качестве примера можно привести глобальный финансовый кризис и частный газовый кризис в отношениях РФ и Украины. Данная зависимость находит отражение в появлении неплатежей на ОРЭМ, что приводит к значительным рискам при поставках электроэнергии.

ТОРГОВЫЕ (ЦЕНОВЫЕ) РИСКИ

Торговые (ценовые) риски возникают из-за волатильности цен РСВ на покупку-продажу в группах точек поставки по генерации (ГТПГ) и потребления (ГТПП), ценовые риски на товарной бирже, а также риски, которые могут возникнуть по долгосрочным договорам на лимитное топливо, дополнительное соглашение на сверхлимитное топливо и ценам биржевого газа (общий дефицит лимитного топлива на действующем оборудовании филиалов оценивается примерно в 1300 млн м³ в год). К 2011 году, когда цена на все объемы газа станет свободной, ряд перечисленных рисков утратит актуальность.

ИНФРАСТРУКТУРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Торговые операции на рынках электроэнергии связаны с технологическими рисками функционирования Единой энергетической системы России и энергетических систем других стран. Одним из существенных технологических условий осуществления экспортных/импортных поставок, осуществляемых ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», является параллельная работа Единой энергетической системы Российской Федерации и энергосистем сопредельных государств.

На сегодняшний день параллельно с ЕЭС России работают энергосистемы Беларуси, Эстонии, Латвии, Литвы, Грузии, Азербайджана, Казахстана, Молдовы, Монголии, Украины, Кыргызстана, Таджикистана, Узбекистана. Обязательным условием взаимодействия с ними являются договоры о параллельной работе, содержащие основные правила организации и координации оперативного диспетчерского управления, планирования режимов, регулирования частоты и потоков мощности. Существующая система совместных действий обеспечивает надежное функционирование параллельно работающих энергосистем.

В настоящее время Системным оператором ЕЭС Российской Федерации (СО ЕЭС) обеспечивается надежное управление энергосистемами, соблюдение установленных системных параметров. Учитывая большой объем работ по обеспечению надежности энергосистемы, риск возникновения ситуации, не позволяющей ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» исполнять свои обязательства по внешнеэкономическим контрактам купли/продажи электроэнергии, может быть оценен как невысокий.

РЕЖИМНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Режимно-технологические риски могут возникнуть из-за изменения внешней схемы выдачи мощности или из-за технологических ограничений на станции.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНОЙ ПОТЕРЕЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

К 2011 году объем обязательных регулируемых договоров будет сведен к нулю, а в рамках свободных двусторонних договоров необходимо осуществлять работу по поиску, заинтересованности и закреплению конкретных потребителей в схемах долгосрочных свободных двусторонних договоров и внебиржевых свободных договоров купли/продажи электрической энергии и мощности.

Возможность потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг), при осуществлении привязки по регулируемым договорам в 2010 году, расценивается Обществом как незначительная.

РИСКИ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Связаны с оттоком квалифицированных кадров с производственных предприятий Компании в регионах. Работа Компании по минимизации указанных рисков отражена в разделе «Кадровая и социальная политика».

ФАКТОРЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, В ЧАСТИ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ

Обществом принят пакет локальных нормативных актов, регулирующих деятельность по управлению валютным и процентным риском, рисками потери платежеспособности и кредитными рисками. Оценка финансовых рисков, разработка мер по управлению финансовыми рисками, их мониторинг и контроль проводится на регулярной основе профильным подразделением Общества. Сотрудники профильного подразделения Общества являются сертифицированными специалистами по управлению финансовыми рисками (FRM).

РИСК НЕИСПОЛНЕНИЯ КОНТРАГЕНТАМИ СВОИХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ (КРЕДИТНЫЙ РИСК)

В условиях финансового кризиса возрастает риск неполного или несвоевременного исполнения контрагентами Общества своих обязательств.

С целью снижения воздействия кредитных рисков Общество осуществляет постоянный мониторинг дебиторской задолженности и осуществляет мероприятия, направленные на снижение просроченной дебиторской задолженности. В качестве превентивных мер перед заключением сделок Общество осуществляет проверку контрагентов на предмет их кредитоспособности, вырабатывает договорные условия, способствующие снижению кредитных рисков (авансовые платежи, использование аккредитивов, банковских гарантий и поручительств).

Отдельное внимание уделяется в Обществе кредитным рискам банков-контрагентов. На основании оценки кредитоспособности банков, осуществляемой профильным подразделением Общества по принятой методологии, осуществляется присвоение банкам внутренних кредитных рейтингов, установление лимитов на операции с банками-контрагентами и последующий регулярный мониторинг соблюдения указанных лимитов.

В результате осуществляемых мероприятий по управлению кредитным риском подверженность Общества данному риску находится в контролируемых пределах.

РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ОБМЕННОГО КУРСА ИНОСТРАННЫХ ВАЛЮТ (ВАЛЮТНЫЙ РИСК)

Показатели деятельности Общества подвержены влиянию обменных курсов в результате изменения рублевого эквивалента валютной экспортной выручки. Помимо этого, изменение обменных курсов приводит к переоценке валютных обязательств Общества, денежных средств и прочих валютных активов и пассивов Общества, что выражается в снижении или увеличении прибыли. Основными источниками риска для Общества являются изменения обменных курсов рубля к евро и к доллару США.

XI • ФАКТОРЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

В рамках управления валютным риском Обществом регулярно проводится анализ и прогнозирование потенциальных потерь вследствие неблагоприятной динамики обменных курсов на основе подходов Value-at-Risk, Earnings-at-Risk, сценарного моделирования и стресс-тестирования. Применяемые методы оценки риска соответствуют современному общепринятым подходам.

В рамках планирования своей деятельности Общество стремится обеспечить соответствие между величиной валютных обязательств и размером соответствующих валютных доходов, что естественным образом снижает валютные риски.

Кроме того, для снижения подверженности валютному риску Общество осуществляет операции хеджирования с использованием производных финансовых инструментов.

Ослабление рубля по отношению к евро и доллару США в 2009 году оказало разнонаправленное влияние на показатели деятельности Общества. Произошло увеличение рублевого эквивалента экспортной выручки, но при этом был зафиксирован убыток от переоценки валютных обязательств. В целом изменение валютных курсов в 2009 году привело к некоторому снижению показателей рентабельности деятельности. При этом в среднесрочном периоде ослабление рубля положительно влияет на конкурентоспособность и основные показатели финансовой устойчивости компании.

По оценкам Общества, валютный риск, с учетом предпринимаемых действий для его снижения, в настоящий момент не может существенным образом повлиять на способность Общества исполнять свои обязательства.

РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК (ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК)

Наибольший процентный риск Общество несет в результате пересмотра ставок кредитования по заемным средствам в момент их рефинансирования. Также процентному риску подвержены заемные средства Общества, привлеченные под плавающие процентные ставки.

В результате финансово-экономического кризиса стоимость кредитных ресурсов для российских заемщиков в 2009 году существенно увеличилась. Во многом этому поспособствовал рост рисков неплатежей,

возникающих у кредиторов. В частности, Московская межбанковская ставка предложения MOSPRIME демонстрировала в 2009 году очень высокую изменчивость и в 1 квартале 2009 года превышала 20%. Рост стоимости заимствований выразился также в повышении процентных спредов.

В результате указанных рыночных тенденций в 2009 году Обществом осуществлялись заимствования по сравнительно более высоким процентным ставкам, что привело к некоторому снижению прибыли. В то же время снижение межбанковских долларо-вых ставок LIBOR привело к сокращению процентных расходов по ранее привлеченным кредитам под данную ставку. В целом, динамика процентных ставок оказала в 2009 году негативное влияние на показатели деятельности Общества.

Во второй половине 2009 г. сформировалась устойчивая тенденция снижения процентных ставок в рублях. Так, ставка рефинансирования ЦБ РФ была снижена в течение 2009 г. с 13% до 8,75%. Ставки денежного рынка в отчетном периоде также существенно снизились, стоимость кредитных ресурсов также следует этой тенденции. Эти факторы положительно влияют на деятельность Общества. При этом высокими остаются риски роста в 2010 г. ставок заимствований как в рублях, так и в долларах США и евро. Возможная реализация этих рисков в 2010 г. может негативно повлиять на деятельность Общества.

В рамках управления процентным риском Общество осуществляет регулярный анализ и прогнозирование потенциальных убытков вследствие неблагоприятных изменений процентных ставок на основе GAP-анализа, сценарного моделирования и стресс-тестирования.

Для ограничения своей подверженности процентным рискам Общество увеличивает срок заимствований, сокращает частоту пересмотра процентных ставок по заемным средствам, предусматривает в договорах опции досрочного погашения заемного финансирования, использует производные инструменты для хеджирования процентного риска.

Учитывая преобладание в структуре кредитного портфеля долгосрочных кредитов, а также небольшой объем кредитов с плавающей ставкой, непокрытых соответствующими хеджирующими контрактами, процентный риск в настоящий момент не может существенным образом повлиять на способность Общества исполнять свои обязательства.

ФАКТОРЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, В ЧАСТИ ТОРГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ

Одной из задач реформирования российской электроэнергетики является создание конкуренции в отрасли, в том числе в сфере выработки электроэнергии и сбытового бизнеса в России. Общество конкурирует с другими производителями электроэнергии, осуществляющими торговую деятельность на ОРЭМ. Эта конкуренция усиливается по мере либерализации оптового рынка электроэнергии и мощности РФ и сопредельных рынков. В будущем Общество может испытывать сильную конкуренцию со стороны территориальных генерирующих компаний (ТГК) и генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии (ОГК), а также других производителей электроэнергии, работающих на оптовом и розничном рынках электроэнергии и мощности РФ. Также Общество испытывает жесткую конкуренцию на зарубежных энергетических рынках.

Существенным конкурентным преимуществом Общества является накопленный опыт осуществления внешнеэкономической деятельности и отлаженная система взаимодействия с российскими и зарубежными партнерами.

Основные факторы, оказывающие существенное влияние на торговую деятельность Общества

Кредитные факторы риска

Рыночные факторы риска

В качестве мер по снижению воздействия ценового риска Общество осуществляет управление торговым портфелем на внутреннем и внешних рынках с целью повышения конкурентоспособности экспортируемой/импортируемой электроэнергии, в том числе путем:

- снижения стоимости закупаемой на ОРЭМ электроэнергии в целях экспорта, в том числе путем использования свободных договоров на покупку электроэнергии и мощности;
- снижение стоимости закупаемой в целях импорта электроэнергии на зарубежных энергетических рынках;
- повышение стоимости реализуемой на ОРЭМ импортируемой электроэнер-

гии, в том числе путем использования свободных договоров на продажу электроэнергии;

- повышение стоимости экспортируемой электроэнергии на зарубежных энергетических рынках;
- использование производных финансовых инструментов на зарубежных энергетических рынках с целью хеджирования физической поставки электроэнергии.

В текущих условиях осуществления внешнеэкономической деятельности Общество придает особое значение управлению рисками на всех уровнях управления бизнесом.

Страновые или географические факторы риска

Технологические факторы риска

СПОСОБЫ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ ОБЩЕСТВОМ, И СПОСОБЫ, КОТОРЫЕ ОБЩЕСТВО ПЛАНИРУЕТ ИСПОЛЬЗОВАТЬ В БУДУЩЕМ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ НЕГАТИВНОГО ЭФФЕКТА ФАКТОРОВ И УСЛОВИЙ, ВЛИЯЮЩИХ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

С целью систематизации торговой деятельности и управления рисками Общество разрабатывает и утверждает локальные нормативные акты. В 2008 году разработана и утверждена Политика торговой деятельности и Положение о системе управления

рисками в торговой деятельности, разработаны методики и регламенты в области управления рисками.

В целях управления рисками в торговой деятельности Общество применяет различные методы в том числе:

- перераспределение рисков, то есть учет финансовых потерь от ожидаемых рисков в цене продукции и услуг Общества. Данный метод является обычной практикой управления рисками;
- избежание риска, то есть отказ от осуществления сделки или торговой операции, в результате которой возникает риск. При принятии решений в торговой деятельности Общество оценивает соотношение рисков и доходности торговых операций и не принимает необоснованных решений, которые могут нанести ему ущерб;
- хеджирование или снижение степени воздействия риска. Общество осуществляет хеджирование на внутреннем и внешних энергетических рынках, в том числе с использованием свободных договоров купли/продажи электроэнергии и мощности на ОРЭМ, а также производных финансовых инструментов на зарубежных энергетических рынках;
- лимитирование, то есть установление ограничений на торговые операции Общества с целью недопущения превышения заданных параметров финансовых потерь.

Помимо вышеописанных методов, управление рисками ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»

использует комплекс основных превентивных мер по предупреждению рисков:

- анализ работы рынков, включая законодательную базу регулирования рынков, на которых работает ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»;
- анализ работы новых рынков, включая законодательную базу регулирования рынков и информацию для деловых контактов для оценки возможности начала работы ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»;
- оценка финансового состояния, кредитной истории, деловой репутации и показателей деятельности предполагаемых контрагентов и партнеров;
- консультирование по вопросам рисков вхождения в новый рынок с компетентными организациями;
- организация взаимодействия с органами государственной власти, крупными компаниями в государствах, где Общество осуществляет или планирует осуществлять свою деятельность;
- отлаженная методика по оценке рисков для инвестиций за рубежом;
- диверсификация видов деятельности и инвестиций;
- периодическая инвентаризация инвестиционного портфеля и портфеля контрактов в целях обеспечения сбалансированности стратегического набора возможностей и обязательств ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»;
- разработка сценариев будущих условий работы в стратегических зонах деятельности на основе глобального прогноза экономических, политических и технологических факторов и динамики их изменений.

Таблица. №11.1

Прочие риски, которыми управляет Общество при осуществлении экспортно-импортной деятельности и торговли на ОРЭМ:

Группа рисков	Описание
Риск тарифно-балансовых решений на ОРЭМ	риск, связанный с утверждением неконкурентных цен на покупку электроэнергии и мощности для целей экспорта и продажу импортной электроэнергии в регулируемом сегменте ОРЭМ; риск, связанный с увеличением тарифов на оплату услуг инфраструктурных организаций.
Ценовой риск	риск, связанный с неблагоприятным изменением цен на электрическую энергию и мощность в свободном сегменте ОРЭМ РФ и на внешних энергетических рынках.
Количественный риск (риск объемов)	риск, связанный с отклонением фактических объемов электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП, от плановых; снижение объемов покупки/продажи электроэнергии и мощности.
Риск неплатежа (кредитный риск)	риск, связанный с неисполнением контрагентом по сделке своих обязательств перед Обществом; на ОРЭМ данный риск связан с тем, что, поскольку сделки в свободных сегментах рынка производятся с единым субъектом в лице ЗАО «ЦФР», доля неплатежей со стороны данного контрагента соответствует доле неплатежей по рынку в целом.
Нормативно-правовой риск	риск, связанный с изменением нормативно-правовых актов, регламентирующих работу оптового и регионального (розничного) рынков электроэнергии (мощности), налогового, таможенного и торгового законодательства РФ; риск, связанный с изменением нормативно-правовых актов, регламентирующих работу энергетических рынков государств-контрагентов.
Технологический риск	риск, связанный с неисполнением или ненадлежащим исполнением контрактных обязательств по технологическим причинам.

XI • ФАКТОРЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Необходимо отметить, что Общество имеет сбалансированную (диверсифицированную) структуру бизнеса, являющуюся уникальной в России, то есть производство электроэнергии на собственных генерирующих активах в сочетании с экспортно-импортной деятельностью часть рисков снижает. Так, при росте цен на внутреннем рынке РФ снижение доходов от экспортных операций, связанных с удорожанием закупаемой электроэнергии, компенсируется повышением доходов от реализации импортной электроэнергии и электроэнергии, произведенной на собственном генерирующем оборудовании и наоборот.

СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

Стратегическими задачами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по страхованию являются:

- обеспечение надежных гарантий возмещения убытков и снижение ущерба, наносимого Обществу в результате технологических нарушений, стихийных бедствий, действий третьих лиц и иных непредвиденных событий посредством повышения качества договоров страхо-

вания и оптимизации процесса урегулирования убытков;

- минимизация финансовых ресурсов Компании, направленных на ликвидацию последствий природных и техногенных аварий и других неблагоприятных событий за счет использования механизма страхования;
- повышение уровня социальной защищенности и уровня мотивации работников Общества, защиты их жизни и здоровья посредством заключения договоров добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

Страхование осуществляется Компанией как на обязательной основе (согласно требованиям законодательства), так и на добровольной.

К обязательному страхованию относятся: страхование гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, страхование гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих гидротехнические сооружения, обязательное страхование гражданской ответственности автовладельцев.

Добровольное страхование осуществляется по следующим видам: страхование имущества «от всех рисков» и оборудования от поломок, транспортных средств, сотрудников от несчастных случаев, медицинское страхование персонала, страхование средств водного транспорта.

В 2009 году была проведена работа по стандартизации и структурированию страховой защиты филиалов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Большинство зарубежных активов также были застрахованы в соответствии с высокими стандартами и требованиями Компании.

В планах на 2010 год обширная работа по стандартизации, структурированию и повышению страховой защиты ДЗО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и обществ, находящихся в управлении у Компании.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Политика Общества в отношении дивидендов предусматривает:

- создание прозрачного и понятного механизма определения размера дивидендов;
- обеспечение наиболее удобного для акционеров порядка выплаты дивидендов;
- меры, исключающие неполную или несвоевременную выплату объявленных дивидендов.

В соответствии с Уставом, Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа) принимается Общим собранием акционеров Общества. Общее собрание акционеров вправе принять решение о невыплате дивидендов по обыкновенным акциям. Срок выплаты дивидендов определяется Общим собранием акционеров Общества, но не позднее 60 дней после принятия решения об их выплате.

В соответствии с требованиями пункта 2 статьи 42 Федерального закона «Об акционерных обществах»:

«Источником выплаты дивидендов является прибыль общества после налогообложения (чистая прибыль общества). Чистая прибыль общества определяется по данным бухгалтерской отчетности общества».

Размер дивидендных выплат рекомендуется Советом директоров общему собранию акционеров на основании финансовых результатов деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по итогам года и определяется в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

В 2003, 2004, 2005, 2006, 2008, 2009 годах решение о начислении и выплате дивидендов Обществом не принималось.

По результатам деятельности Общества за 2006 год Общим собранием акционеров 08.06.2007 было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2006 г. в размере 2341750,24 рублей, что составляет 0,000056758 рублей на 1 обыкновенную акцию. Дивиденды выплачены Обществом в полном объеме.

Вопрос о выплате дивидендов по итогам 2009 года будет рассмотрен годовым Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В дальнейшем дивидендная политика Общества будет определяться в соответствии с целевыми ориентирами, установленными акционерами для Общества.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ОБЩЕСТВА

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ИНТЕР РАО ЕЭС»

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ
2009 год

XIII • ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ОБЩЕСТВА

Закрывое акционерное общество
"ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"
(ЗАО "ПвК Аудит")
Бизнес-центр «Белая площадь»
ул. Бутырский Вал, 10,
Москва, Россия, 125047
телефон +7 (495) 967 5000
факс +7 (495) 967 5001
www.pwc.ru

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
по бухгалтерской отчетности**

Акционерам открытого акционерного общества "ИНТЕР РАО ЕЭС":

Аудитор

Закрывое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций 10201003683.

Аудируемое лицо

Открытое акционерное общество "ИНТЕР РАО ЕЭС"

Российская Федерация, 123610, Москва, Краснопресненская набережная,
д. 12, подъезд 7

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица за № 1022302933630 выдано Межрайонной ИФНС России №7 по Краснодарскому краю (Территориальный участок 2320 по Центральному району) 1 ноября 2002 г.



Закрытое акционерное общество
"ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"
(ЗАО "ПвК Аудит")
Бизнес-центр «Белая площадь»
ул. Бутырский Вал, 10,
Москва, Россия, 125047
телефон +7 (495) 967 6000
факс +7 (495) 967 6001
www.pwc.ru

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
по бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества
«ИНТЕР РАО ЕЭС»

Акционерам открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

- 1 Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (в дальнейшем – Общество) за период с 1 января по 31 декабря 2009 г. включительно. Бухгалтерская отчетность Общества состоит из Бухгалтерского баланса, Отчета о прибылях и убытках, Отчета об изменениях капитала, Отчета о движении денежных средств, Приложения к бухгалтерскому балансу, Пояснительной записки (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»). Бухгалтерская отчетность подготовлена руководством Общества исходя из законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности. Отчетность, подготавливаемая исходя из указанного законодательства, существенно отличается от отчетности, составляемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.
- 2 Ответственность за подготовку и представление бухгалтерской отчетности несет исполнительный орган Общества. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной бухгалтерской отчетности на основе проведенного аудита.
- 3 Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, Международными стандартами аудита, а также нашими внутренними стандартами.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества,

XIII • ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ОБЩЕСТВА**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

а также оценку представления бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

- 4 Общество не отразило на начало отчетного года результаты переоценки групп однородных объектов основных средств, проведенной по состоянию на 1 января 2009 г. В результате, основные средства (строка 120 Бухгалтерского баланса) и Добавочный капитал (строка 420 Бухгалтерского баланса) на начало отчетного года занижены на 2 089 904 тыс. рублей.
- 5 По нашему мнению, за исключением влияния на бухгалтерскую отчетность обстоятельств, указанных в предыдущем параграфе, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31 декабря 2009 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

22 марта 2010 г.

Директор акционерного общества

Аудитор
Квалификационный аттестат № K005491
в области общего аудита
бессрочный



ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

XIV • ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Собранию акционеров
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ИНТЕР РАО ЕЭС»**

«28» апреля 2010 года

город Москва

В соответствии с уставом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее – Общество), Федеральным законом России «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ и собственным решением №1 от 12.03.2010 года Ревизионной комиссией Общества в период с 22.03.2010 по 20.04.2010 года проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2009 год.

В основные цели проверки входило следующее: а) удостовериться, что основные финансовые показатели деятельности Общества, отраженные в бухгалтерской отчетности достоверны, б) в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Обществом соблюдался порядок ведения бухгалтерского учета и выполнялись требования правовых актов Российской Федерации.

Ответственность за подготовку достоверной бухгалтерской отчетности и соблюдения порядка ведения бухгалтерского учета и других требований правовых актов Российской Федерации несет Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Главный бухгалтер ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Ответственность Ревизионной комиссии заключалась в том, чтобы путем проведения ревизионной проверки получить разумную уверенность, что выполнены основные цели проверки и выводы сделаны на основании максимально объективного и достаточного анализа всей предоставленной для проверки информации, данных и документов.

По мнению Ревизионной комиссии, полученные данные, информация и документы дают достаточные основания для подготовки выводов и заключения. Общие результаты проверки изложены в прилагаемом акте.

По результатам проверки Ревизионная комиссия сообщает:

- а) нами не было отмечено случаев заметного несоблюдения существенных внешних или внутренних требований;
- б) не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, обращаем внимание на то, Общество не отразило на начало года результаты переоценки групп однородных объектов основных средств, проведенной по состоянию на 01.01.2009 года. В результате по состоянию на 01.01.2009 года занижена стоимость основных средств и размер добавочного капитала на 2 089 904 тыс. руб.
- в) за исключением указанных в предыдущем пункте нами не было отмечено недостатков в отражении финансовых показателей деятельности Общества, которые могли привести к существенному искажению активов и пассивов по состоянию на 31.12.2009 года и финансовых результатов деятельности Общества за 2009 год.

Ревизионная комиссия отмечает, что бухгалтерская отчетность Общества за 2009 год достоверна во всех существенных аспектах.

Члены Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

Директор Департамента мониторинга долгосрочных целевых программ и планирование федерального бюджета Госкорпорации «Росатом»,



М.Е. Пешков

Председатель Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Начальник Управления экономики и контроллинга ядерного оружейного комплекса Госкорпорации «Росатом»



Т.Б. Воробьева

Руководитель Дирекции эффективности торговой деятельности Департамента внутреннего аудита Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Е.Г. Рыжкова

Руководитель Дирекции операционного аудита Департамента внутреннего аудита Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»



И.И. Чигирин

С заключением ознакомлены:

Исполняющий обязанности
Председателя Правления
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер



А.О. Чеснокова

ПРИЛОЖЕНИЕ

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

С пояснительной запиской к бухгалтерской отчетности можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества www.interrao.ru в подразделе «Финансовая отчетность» раздела «Аktionерам и инвесторам».

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 200 9 г.

Форма № 1 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация Открытое акционерное общество "ИНТЕР РАО ЕЭС" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН
Вид деятельности перепродажа и производство электроэнергии по ОКВЭД
Организационно-правовая форма/форма собственности _____ по ОКОПФ/ОКФС
Открытое акционерное общество / частная собственность
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть) по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) 123610 Москва, Краснопресненская набережная, д.12 подъезд 7

КОДЫ		
0710001		
2009	12	31
33741102		
2320109650		
40.10.11	51.56.4	
47	41	
384		

Дата утверждения
Дата отправки (принятия)

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	3 045	6 008
Основные средства	120	36 090 800	38 849 524
Незавершенное строительство	130	6 643 798	16 512 908
Долгосрочные финансовые вложения	140	13 572 913	19 086 442
Отложенные налоговые активы	145	105 576	134 903
Прочие внеоборотные активы	150	227 116	1 509 616
ИТОГО по разделу I	190	56 643 248	76 099 401
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	564 227	759 235
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	457 379	616 426
расходы будущих периодов	216	106 848	142 809
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	495 175	653 990
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	3 645 676	830 264
в том числе прочие дебиторы	231	3 645 676	830 264
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе	240	15 757 173	15 959 097
покупатели и заказчики	241	3 140 429	3 932 028
авансы выданные	242	9 279 424	5 092 133
прочие дебиторы	243	3 337 320	6 934 936
Краткосрочные финансовые вложения	250	5 239 685	5 212 667
Денежные средства	260	4 425 934	3 959 142
ИТОГО по разделу II	290	30 127 870	27 374 395
БАЛАНС	300	86 771 118	103 473 796

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

Форма 0710001 с. 2

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	227 411 385	63 897 300
Добавочный капитал	420	18 310 388	20 392 221
Резервный капитал	430	104 705	161 118
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	104 705	161 118
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	470	(181 875 945)	(19 658 663)
нераспределенная прибыль прошлых лет		(181 875 945)	(18 410 202)
нераспределенная прибыль текущего года		-	(1 248 461)
ИТОГО по разделу III	490	63 950 533	64 791 976
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	8 013 189	21 884 688
Отложенные налоговые обязательства	515	371 686	484 942
Прочие долгосрочные обязательства	520	4 754 411	9 402 278
ИТОГО по разделу IV	590	13 139 286	31 771 908
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	7 090 634	3 303 951
Кредиторская задолженность	620	2 590 665	3 605 961
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	1 956 979	2 807 205
задолженность перед персоналом организации	622	10 284	26 517
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	3 839	622
задолженность по налогам и сборам	624	90 380	53 303
прочие кредиторы	625	350 122	488 577
авансы полученные	626	179 061	229 737
ИТОГО по разделу V	690	9 681 299	6 909 912
БАЛАНС	700	86 771 118	103 473 796
Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах			
Арендованные основные средства	910	1 962 367	1 659 633
в том числе по лизингу	911	1 824 757	883 072
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	7 411 289	5 104 123
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	3 211 899	3 086 254

Руководитель _____ Б.Ю. Ковальчук
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ А.О. Чеснокова
(подпись) (расшифровка подписи)

" 22 " марта 201 0 г.

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н
(в ред. Приказа Минфина РФ
от 18.09.2006 № 115н)

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за период с 01 января по 31 декабря 2009 г.

Организация Открытое акционерное общество "ИНТЕР РАО ЕЭС"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности перепродажи и производство электроэнергии
Организационно-правовая форма/форма собственности
Открытое акционерное общество / частная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Форма № 2 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД
по ОКОПФ/ОКФС
по ОКЕИ

КОДЫ		
0710002		
2009	12	31
33741102		
2320109650		
40.10.11; 51.56.4		
47	41	
384		

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	010	46 831 335	33 042 191
экспорт электроэнергии	011	22 255 710	20 248 959
продажа электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	012	23 502 049	12 571 315
продажа электроэнергии без завоза на таможенную территорию РФ	013	505 864	69 205
прочее	014	567 712	152 712
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(39 103 164)	(26 169 503)
покупка электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	021	(25 396 168)	(19 697 693)
производство электроэнергии (мощности)	022	(10 740 378)	(5 397 886)
импорт электроэнергии	023	(1 944 249)	(689 592)
продажа электроэнергии без завоза на таможенную территорию РФ	024	(319 822)	(42 052)
прочее	025	(702 547)	(342 280)
Валовая прибыль	029	7 728 171	6 872 688
Коммерческие расходы	030	(3 634 203)	(2 633 584)
Управленческие расходы	040	(1 948 877)	(1 213 749)
Прибыль (убыток) от продаж	050	2 145 091	3 025 355
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	1 304 579	461 532
Проценты к уплате	070	(2 399 560)	(491 556)
Доходы от участия в других организациях	080	172 255	37 408
Прочие доходы	090	68 499 482	31 580 026
Прочие расходы	100	(70 824 796)	(32 762 267)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	(1 102 949)	1 850 498
Отложенные налоговые активы	141	50 031	(529 402)
Отложенные налоговые обязательства	142	(79 449)	33 431
Текущий налог на прибыль	150	(53 175)	(140 608)
Иные аналогичные платежи	151	(62 919)	(85 655)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	(1 248 461)	1 128 264
СПРАВОЧНО			
Постоянные налоговые обязательства	200	337 634	201 438
Базовая прибыль (убыток) на акцию (коп.)	201	(0,0549)	0,0825
Разводненная прибыль (убыток) на акцию (коп.)	202	(0,0549)	0,0825

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

Форма 0710002 с. 2

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Показатель		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	29 866	(140 045)	36 308	(76 265)
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	29 087	(22 208)	2 069 363	(2 234 682)
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательства	230				
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	8 678 882	(10 267 483)	2 703 224	(3 552 149)
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	250	-	-	-	(1 797)

Руководитель _____ Б.Ю.Ковальчук
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ А.О.Чеснокова
(подпись) (расшифровка подписи)

" 22 " _____ марта 201 0 г.

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

за 200 9 г.

Форма № 3 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Организация Открытое акционерное общество "ИНТЕР РАО ЕЭС"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности перепродажа и производство электроэнергии

Организационно-правовая форма/форма собственности

Открытое акционерное общество / частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Коды		
0710003		
2009	12	31
33741102		
2320109650		
40,10,11	51,56,4	
47	16	
384		

I. Изменения капитала

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	4 125 836	244 459	150	(5 974)	4 364 471
200 8 г. (предыдущий год)						
Изменения в учетной политике		X	X	X	-	-
Остаток на 1 января предыдущего года	020	4 125 836	244 459	150	(5 974)	4 364 471
Чистая прибыль	030	X	X	X	1 128 264	1 128 264
Дивиденды	040	X	X	X	-	-
Отчисления в резервный фонд	050	X	X	-	-	-
Реализованы ранее дооцененные основные средства	060	X	(2 756)	X	2 756	-
Увеличение величины капитала за счет:	070	-	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	071	223 285 549	18 068 685	104 555	(183 054 213)	58 404 576
Остаток на 31 декабря предыдущего года	080	227 411 385	18 310 388	104 705	(181 929 167)	63 897 311
200 9 г. (отчетный год)						
Изменения в учетной политике	090	X	X	X	53 222	53 222
Остаток на 1 января отчетного года	100	227 411 385	18 310 388	104 705	(181 875 945)	63 950 533
Результат от переоценки объектов основных средств	101	X	2 081 873	X	8 033	2 089 906
Чистая прибыль	110	X	X	X	(1 248 461)	(1 248 461)
Дивиденды	120	X	X	X	-	-
Отчисления в резервный фонд	130	X	X	56 413	(56 413)	-
Реализованы ранее дооцененные основные средства	140	X	(40)	X	40	-
Увеличение величины капитала за счет:	150	-	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	151	-	-	-	-	-
Уменьшение величины капитала за счет:	160	-	X	X	X	-
уменьшения номинальной стоимости акций	161	(163 514 085)	-	-	163 514 085	-
Прочее	170	X	X	-	(2)	(2)
Остаток на 31 декабря отчетного года	180	63 897 300	20 392 221	161 118	(19 658 663)	64 791 976

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

II. Резервы

Показатель		Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Резервы, образованные в соответствии с законодательством:					
резервный фонд					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	190	150	104 555		104 705
данные отчетного года	191	104 705	56 413	-	161 118
Оценочные резервы:					
резерв под снижение стоимости инвестиций				-	
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	192	-	540	-	540
данные отчетного года	193	540	13 939	-	14 479
резерв под обесценение финансовых вложений				-	
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	194	-	1 093	-	1 093
данные отчетного года	195	1 093	474 503	(1 093)	474 503
резерв по сомнительным долгам					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	196	-	-	-	-
данные отчетного года	197	-	261 294		261 294

Справки

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
1) Чистые активы	200	63 950 533	64 791 976

Руководитель Б.Ю. Ковальчук
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер А.О. Чеснокова
(подпись) (расшифровка подписи)

" 22 " марта 201 0 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за 2009 г.

Форма № 4 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

Организация Открытое акционерное общество "ИНТЕР РАО ЕЭС" по ОКПО
 Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН
 Вид деятельности перепродажа и производство электроэнергии по ОКВЭД
 Организационно-правовая форма/форма собственности _____ по ОКОПФ/ОКФС
Открытое акционерное общество/частная собственность по ОКЕИ
 Единица измерения: тыс. руб.

КОДЫ		
0710004		
2009	12	31
33741102		
2320109650		
40.10.11	51.56.4	
47	41	
384		

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
I	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	4 505 308	651 980
Движение денежных средств по текущей деятельности			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	110	90 377 011	36 543 525
Выручка от продажи валюты	120	46 054 207	33 216 741
Прочие доходы	130	3 248 909	13 215 658
Денежные средства, направленные:			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	140	(47 063 111)	(37 410 788)
на оплату труда	150	(1 457 498)	(925 786)
на выплату дивидендов, процентов	160	(2 365 007)	(476 009)
на расчеты по налогам и сборам	170	(1 836 398)	(1 303 930)
на покупку валюты	180	(46 196 789)	(36 356 931)
на прочие расходы	190	(768 380)	(1 214 764)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	(27 056)	3 287 716
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	2 606	8 905
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	10 236 117	4 816 775
Полученные дивиденды	230	149 002	494 942
Полученные проценты	240	901 526	421 413
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям, приобретенной дебиторской задолженности	250	5 406 215	576 621
Поступление целевого финансирования на строительство	260	4 656 427	4 745 851
Возврат депозитов	270	342 889 136	27 091 201
Приобретение дочерних организаций	280	(4 547 667)	(3 763 531)
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	(6 023 540)	(220 684)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(10 203 288)	(6 890)
Займы, предоставленные другим организациям	310	(9 014 600)	(1 971 499)
Депозиты в кредитных организациях	320	(389 789 136)	(28 777 469)
Приобретение объектов основных средств за счет целевого финансирования	330	(4 513 052)	(4 745 849)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(9 848 254)	(1 330 174)
Движение денежных средств по финансовой деятельности			
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	350	27 274 862	7 288 189
Погашение займов и кредитов (без процентов)	360	(17 603 627)	(7 240 645)
Погашение обязательств по финансовой аренде	370	(342 091)	(231 132)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	380	9 329 144	(163 588)
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	390	(546 166)	3 773 954
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	400	3 959 142	4 425 934
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	410	(246 548)	280 161

Руководитель

Ю.Б. Ковальчук

Главный бухгалтер

А.О. Чеснокова

" 22 "

марта 2010 г.

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н
(в ред. Приказа Минфина РФ
от 18.09.2006 № 115н)

ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ
за 200 09 г.

Организация Открытое акционерное общество "ИНТЕР РАО ЕЭС" Форма № 5 по ОКУД
Идентификационный номер налогоплательщика _____ Дата (год, месяц, число) _____ по ОКПО
Вид деятельности перепродажа и производство электроэнергии ИНН 2320109650 по ОКВЭД
Организационно-правовая форма/форма собственности 123610, Москва, Краснопресненская набережная, д.12 подъезд 7 по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть) по ОКЕИ

КОДЫ		
0710005		
2009	12	31
33741102		
2320109650		
40.13.2; 40.11.1		
47	41	
384		

Нематериальные активы

Показатель	код	Наличие на начало	Поступило	Выбыло	Наличие на конец
наименование		отчетного года			отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	3 598	4 923	-	8 521
в том числе:	011	-	-	-	-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	3 513	4 863	-	8 376
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	85	60	-	145

Показатель	код	На начало отчетного	На конец отчетного
наименование		года	периода
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов - всего	050	553	2 513
в том числе:			
программ для ЭВМ и товарного знака	051	553	2 513

Основные средства

Показатель	код	Наличие на начало	Поступило	Выбыло	Наличие на конец
наименование		отчетного года			отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Здания	070	9 380 578	1 188 119	-	10 568 697
Сооружения и передаточные устройства	075	7 210 808	1 013 524	(570)	8 223 762
Машины и оборудование	080	26 214 776	4 222 383	(146 352)	30 290 807
Транспортные средства	085	116 204	19 652	(8 214)	127 642
Производственный и хозяйственный инвентарь	090	64 699	20 384	(123)	84 960
Другие виды основных средств	100	36 869	3 974	(34 915)	5 928
Земельные участки и объекты природопользования	110	600	-	-	600
Итого		43 024 534	6 468 036	(190 174)	49 302 396

Показатель		На начало отчетного	На конец отчетного
наименование	код	года	периода
1	2	3	4
Амортизация основных средств - всего	140	6 933 734	10 452 872
в том числе:			
зданий и сооружений	141	1 105 594	1 978 521
машин, оборудования, транспортных средств	142	5 502 651	8 417 644
других	143	325 489	56 707
Передано в аренду объектов основных средств - всего	150	158 849	859 075
в том числе:			
зданий и сооружений	151	131 158	693 070
машин, оборудования, транспортных средств	152	25 925	164 285
прочее	153	1 766	1 720
Переведено объектов основных средств на консервацию	160	8 498	2 196 404
Получено объектов основных средств в аренду - всего	161	1 962 367	1 659 633
в том числе:			
здания и сооружения	162	1 208 906	35 652
машин, оборудование, транспортные средства	163	15 990	883 106
прочее	164	737 471	740 875
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165	1 446 458	1 371 101
Справочно. Результат от переоценки объектов основных средств:	код	На начало отчетного	На начало
		года	предыдущего года
	2	3	4
первоначальной (восстановительной) стоимости	171	2 762 680	-
амортизации	172	672 774	-
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	код	На начало отчетного	На конец отчетного
		года	периода
	2	3	4
	180	-	314 996

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Всего	310	2 633	3 134	(4 656)	1 111
в том числе:					
технология консервации	311	2 633	-	(2 633)	-
Справочно. Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам			код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
			2	3	4
			320	86 940	136 735
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно- исследовательским, опытно-конструкторским и техноло- гическим работам, отнесенных на прочие расходы			код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
			2	3	4
			330	-	-

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

Финансовые вложения

Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
наименование	код				
I	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные капиталы других организаций) - всего	510	7 709 155	11 664 687	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	7 709 155	11 664 687	-	-
Предоставленные займы	525	5 852 138	5 241 781	584 685	3 639 611
Депозитные вклады	530	-	-	4 650 000	1 550 000
Прочие	535	11 620	2 179 974	5 000	23 056
Итого	540	13 572 913	19 086 442	5 239 685	5 212 667

Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного года
наименование	код		
I	2	3	4
Дебиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	610	15 757 173	15 959 097
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	611	3 140 429	3 932 028
авансы выданные	612	9 279 424	5 092 133
прочая	613	3 337 320	6 934 936
долгосрочная - всего	620	3 645 676	830 264
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	621	-	-
авансы выданные	622	-	-
прочая	623	3 645 676	830 264
Кредиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	640	9 681 299	6 909 912
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	1 956 979	2 807 205
авансы полученные	642	179 061	229 737
расчеты по налогам и сборам	643	90 380	53 303
кредиты	644	7 090 634	3 303 951
займы	645	-	-
прочая	646	364 245	515 716
долгосрочная - всего	650	12 767 600	31 286 966
в том числе:			
кредиты	651		
займы	652	8 013 189	21 884 688
целевое финансирование	653	4 754 411	9 402 278
Итого	660	22 448 899	38 196 878

Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный год	За предыдущий год
наименование	код		
I	2	3	4
Материальные затраты	710	33 712 164	23 115 104
Затраты на оплату труда	720	1 623 886	863 708
Отчисления на социальные нужды	730	190 646	97 919
Амортизация	740	2 794 220	1 482 783
Прочие затраты	750	6 365 328	4 457 322
Итого по элементам затрат	760	44 686 244	30 016 836
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):			
незавершенного производства	765	-	-
расходов будущих периодов	766	35 961	91 010
резервов предстоящих расходов	767	-	-

Обеспечения

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Полученные - всего	800	7 411 289	3 850 386
в том числе:			
прочее	801	7 411 289	3 850 386
Имущество, находящееся в залоге	810	-	1 253 737
из него:			
объекты основных средств	811	-	1 085 089
ценные бумаги и иные финансовые вложения	812	-	168 648
прочее	813	-	-
Выданные - всего	820	3 211 899	3 086 254
в том числе:			
прочее	821	3 211 899	3 086 254

Руководитель _____ Е.Ю. Ковальчук
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ А.О. Чеснокова
(подпись) (расшифровка подписи)

" 22 " _____ марта 201 0 г.

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ОДОБРЕННЫХ И/ИЛИ СОВЕРШЕННЫХ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В 2009 ГОДУ

КРУПНЫХ СДЕЛОК ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В 2009 ГОДУ НЕ СОВЕРШАЛО

▼ Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
1.	Договор доверительного управления правами по акциям ОАО «ОГК-1» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». (Учредитель управления передает все права, удостоверенные принадлежащими на праве собственности Учредителю управления 17 935 110 400 (Семнадцать миллиардами девятьсот тридцатью пятью миллионами ста десятью тысячами четырьмястами) обыкновенными именными акциями ОАО «ОГК-1», государственный регистрационный номер 1-01-65107-D; Доверительное управление осуществляется в интересах Учредителя управления и связано только с осуществлением Доверительным управлением прав по акциям ОАО «ОГК-1»; Срок действия Договора — 5 лет с даты заключения, с возможностью автоматической пролонгации на тот же срок. Размер вознаграждения Доверительного управляющего за управление правами по акциям ОАО «ОГК-1» не является постоянной величиной и состоит из основного и дополнительного вознаграждения).	Учредитель управления — ОАО «ФСК ЕЭС» Доверительный управляющий — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	члены Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Маслов С.В. и Шматко С.И. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».	Общая цена Договора за весь срок его действия должна быть менее 2% балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности на дату заключения Договора.	Протокол № 11 Совета директоров, 6 февраля 2009 года
2.	Договор доверительного управления правами по акциям ОАО «ОГК-1» между ОАО «РусГидро» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Учредитель управления передает Доверительному управляющему все права, удостоверенные принадлежащими на праве собственности Учредителю управления 9 693 041 512 (Девятью миллиардами шестьсот девяносто тремя миллионами сорока одной тысячей пятисот двенадцатью) обыкновенными именными акциями ОАО «ОГК-1», государственный регистрационный номер 1-01-65107-D; Доверительное управление осуществляется в интересах Учредителя управления и связано только с осуществлением Доверительным управлением прав по акциям ОАО «ОГК-1»; Срок действия Договора — не менее 1 года с даты заключения, с возможностью автоматической пролонгации на тот же срок. Размер вознаграждения Доверительного управляющего за управление правами по акциям ОАО «ОГК-1» составляет до 3 000 (Трех тысяч) рублей в квартал. Указанная величина вознаграждения включает НДС.)	Учредитель управления — ОАО «РусГидро» Доверительный управляющий — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	члены Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Маслов С.В. и Шматко С.И. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «РусГидро».	Общая цена Договора за весь срок его действия должна быть менее 2% балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности на дату заключения Договора.	Протокол № 11 Совета директоров, 6 февраля 2009 года
3.	Агентский договор между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ВЭК» (Агент обязуется по поручению Принципала совершить от своего имени и за счет Принципала юридические и иные действия, обеспечивающие поставку электроэнергии из Российской Федерации в Китайскую Народную Республику (КНР) для Государственной Электросетевой Корпорации Китая (ГЭК Китая) (далее — Покупатель Принципала) по внешнеторговому контракту от 17.02.2009 (далее — Внешнеторговый контракт), заключенному между Принципом и Покупателем Принципала, а Принципал обязуется уплатить Агенту агентское вознаграждение в размере и в порядке, установленными Договором. Агент от своего имени и за счет Принципала совершает следующие действия: Приобретает электроэнергию на рынке электроэнергии Российской Федерации в порядке, установленном Правилами оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода, Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламентами оптового рынка электроэнергии (мощности) (далее по тексту — ОРЭМ)) на условиях, предусмотренных Договором, в обеспечение исполнения обязательств Принципала по поставке электроэнергии Покупателю Принципала по Внешнеторговому контракту. Обеспечивает перемещение электроэнергии Принципала по межгосударственным линиям электропередачи, определенным в Приложении № 2 к Договору. Осуществляет передачу электроэнергии в соответствии с условиями Внешнеторгового контракта уполномоченному лицу Покупателя Принципала, Торгово-экономической компании «Лунхуадань», действующему на основании поручения Покупателя Принципала. Срок действия Договора: Договор заключается на неопределенный срок. Размер агентского вознаграждения по Договору определяется исходя из ставки одного кВт*ч, отраженного в Акте приема-передачи, с учетом затрат Агента по оплате услуг ОАО «АТС» и ЗАО «ЦФР» и составляет не менее 0,01 руб./кВт*ч, кроме того, налог на добавленную стоимость (НДС.)	Принципал — ОАО «ВЭК», Агент — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».	ГТК «Росатом» и ОАО «Концерн Энергоатом», так как их аффилированное лицо — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» владеет 100% акций ОАО «ВЭК»; члены Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Дод Е.В. и Рижинашвили Д.И. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВЭК»; член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Шаров Ю.В. занимает должность Генерального директора ОАО «ВЭК», а также является членом Совета директоров ОАО «ВЭК».	Общая сумма агентского вознаграждения ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за весь период действия Договора должна быть менее 2% балансовой стоимости активов Общества на дату его заключения.	Протокол № 14 Совета директоров, 8 апреля 2009 года

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
4.	<p>Договор купли-продажи имущества между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ВЭК» (Продавец обязуется передать в собственность Покупателя Предварительное технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта поэтапной поставки 10 ГВт мощности из Единой энергетической системы РФ в Энергетическую систему КНР в объеме 60 млрд кВт*ч и Обоснование инвестиций строительства 3-3,5 ГВт генерирующих мощностей и передающих мощностей для поставки из Единой энергетической системы РФ в Энергетическую систему КНР 18-20 млрд кВт*ч к 2010 г., находящиеся на бумажном носителе (именуемые далее — Документация), а Покупатель обязуется принять и оплатить Документацию.</p> <p>Цена договора: цена Документации составляет 282 951 960,83 (Двести восемьдесят два миллиона девятьсот пятьдесят одну тысячу девятьсот шестьдесят) рублей 83 копейки, в том числе НДС, в том числе: цена Предварительного технико-экономического обоснования инвестиционного проекта поэтапной поставки 10 ГВт мощности из Единой энергетической системы РФ в Энергетическую систему КНР в объеме 60 млрд кВт*ч составляет 281 299 960,83 (Двести восемьдесят один миллион девятьсот девять тысяч девятьсот шестьдесят) рублей 83 копейки, в том числе НДС; цена Обоснования инвестиций строительства 3-3,5 ГВт генерирующих мощностей и передающих мощностей для поставки из Единой энергетической системы РФ в Энергетическую систему КНР 18-20 млрд кВт*ч к 2010 г. составляет 1 652 000 (Один миллион шестьсот пятьдесят две тысячи) рублей, в том числе НДС.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими своих обязательств по нему.)</p>	<p>Продавец — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;</p> <p>Покупатель — ОАО «ВЭК»</p>	<p>ГТК «Росатом» и ОАО «Концерн Энергоатом», так как их аффилированное лицо — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» владеет 100% акций ОАО «ВЭК»; члены Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Дод Е.В. и Рижи-нашвили Д.И. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВЭК»; член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Шаров Ю.В. занимает должность Генерального директора ОАО «ВЭК», а также является членом Совета директоров ОАО «ВЭК».</p>	<p>282 951 960,83 (Двести восемьдесят два миллиона девятьсот пятьдесят одна тысяча девятьсот шестьдесят) рублей 83 копейки, в том числе НДС.</p>	<p>Протокол № 14 Совета директоров, 8 апреля 2009 года</p>
5.	<p>Договор передачи полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1» управляющей организации между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1».</p> <p>(Общество передает, а Управляющая организация принимает на себя и осуществляет закрепленные Уставом Общества и иными локальными документами Общества и действующим законодательством РФ полномочия единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) в порядке и на условиях, определенных Договором.</p> <p>Управляющая организация осуществляет права и исполняет обязанности единоличного исполнительного органа Общества в том объеме и с теми ограничениями, которые определены действующим законодательством РФ, Уставом Общества, внутренними документами Общества, решениями Общего собрания акционеров и/или Совета директоров Общества.</p> <p>Управляющая организация без доверенности действует от имени Общества. При этом Управляющая организация осуществляет права и исполняет обязанности по руководству текущей деятельностью Общества через свой единоличный исполнительный орган и/или иное надлежащим образом уполномоченное им лицо.</p> <p>При осуществлении руководства деятельностью Общества единоличный исполнительный орган Управляющей организации действует от имени Общества без доверенности. Иные лица действуют от имени Общества только на основании доверенностей, выдаваемых единоличным исполнительным органом Управляющей организации в соответствии с требованиями статьи 185 Гражданского кодекса Российской Федерации, в пределах полномочий, указанных в доверенностях.</p> <p>Для оценки результатов работы Управляющей организации и деятельности Общества в части реализации цели и задач, а также в целях осуществления контроля за выполнением Управляющей организацией обязанностей единоличного исполнительного органа Общества, Управляющая организация обязана предоставлять Совету директоров Общества Отчет.</p> <p>Объем и содержание Отчета Управляющей организации устанавливаются решениями Совета директоров Общества.</p> <p>Управляющая организация представляет Обществу Отчет ежеквартально, не позднее 45 (сорок пяти) календарных дней со дня окончания квартала, если иные сроки не установлены решениями Совета директоров Общества.)</p>	<p>Управляющая организация — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;</p> <p>Общество — ОАО «ОГК-1»</p>	<p>ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на основании договора осуществляет управление правами по акциям ОАО «ОГК-1», составляющим 61,9% от общего количества размещенных акций общества.</p>	<p>Общая стоимость услуг за весь период действия Договора должна быть менее 2% балансовой стоимости активов каждой из сторон договора на дату его заключения.</p>	<p>Протокол № 15 Совета директоров, 23 апреля 2009 года</p>
6.	<p>Дополнительные соглашения №№ 19 и 20 к Договору об оказании услуг по передаче электрической энергии по сетям единой национальной (общероссийской) электрической сети № 968 от 25 декабря 2003 года между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС».</p>	<p>Исполнитель — ОАО «ФСК ЕЭС»,</p> <p>Заказчик — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»</p>	<p>члены Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Маслов С.В. и Шматко С.И. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».</p>	<p>Общая стоимость услуг за весь срок действия Дополнительных соглашений №№ 19 и 20 должна быть менее 2% балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности на дату заключения Дополнительных соглашений.</p>	<p>Протокол № 15 Совета директоров, 23 апреля 2009 года</p>

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
7	<p>Договор займа между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия»</p> <p>(Займодавец передает Заемщику денежные средства в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть Займ в обусловленный в Договоре срок и оплатить проценты в размере, установленном Договором.</p> <p>Сумма займа: не более 115 000 000 (ста пятнадцати миллионов) рублей.</p> <p>Процентная ставка: до 16 (шестнадцати) процентов годовых.</p> <p>Срок займа: до 1 (одного) года).</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Займодавец»; ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия» — «Заемщик».	ГК «Росатом» и ОАО «Концерн Энергоатом», так как их аффилированное лицо — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» владеет 100 процентами акций ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия». Кроме того, члены Правления Общества Артамонов В.Ю. и Мантров М.А. являются членами Совета директоров ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия».	Не более 133 400 000 (ста тридцати трех миллионов четырехсот тысяч) рублей, включая сумму процентов, причитающихся Займодавцу за весь период пользования Заемщиком суммой займа, по ставке до 16 (шестнадцати) процентов годовых.	Протокол № 16 Совета директоров, 19 мая 2009 года
8	<p>Дополнительное соглашение № 5 к Агентскому договору от 28 февраля 2008 года № 06-643/2008-1 между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ТГК-1»</p> <p>(Определить цену заключаемого Дополнительного соглашения №5 в размере агентского вознаграждения, состоящего из:</p> <p>3 (трех)% (не включая НДС) от суммы валютной выручки, поступившей на транзитный валютный счет ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (все банковские расходы, связанные с зачислением и переводом валютной выручки по настоящему пункту, осуществляются за счет ОАО «ТГК-1»).</p> <p>8 (восьми)% (не включая НДС) от выручки, полученной ОАО «ТГК-1» в результате реализации на ОРЭМ объемов электроэнергии, которые планировались к поставке по Контрактам с Инокопкупателем (компания, принявшая условия, изложенные в Договоре).</p> <p>5 (пяти)% (не включая НДС) от стоимости услуг Оператора осуществления транзита в соответствии с договором на оказание услуг по транзиту.</p> <p>Кроме того ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» получает возмещение всех расходов, понесенных им в интересах ОАО «ТГК-1» по исполнению Договора, включая:</p> <p>расходы по таможенному оформлению электроэнергии, в том числе расходы по оплате услуг таможенного брокера, если эти услуги будут оказаны ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;</p> <p>расходы, связанные с заключением и исполнением договора на оказание услуг по транзиту электроэнергии Принципиала через энергетическую систему Финляндии в энергетическую систему Российской Федерации;</p> <p>все банковские расходы, связанные с переводом валютной выручки;</p> <p>иные расходы, связанные с исполнением ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» обязательств по Договору).</p>	Принципал — ОАО «ТГК-1», Агент — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».	член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Селезнев К. Г. одновременно является членом Совета директоров ОАО «ТГК-1»	Общая стоимость услуг по Договору с даты заключения Дополнительного соглашения № 5 должна быть менее 2% балансовой стоимости активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на дату заключения Дополнительного соглашения	Протокол № 17 Совета директоров, 5 июня 2009 года
9	<p>Договор купли-продажи участка газопровода Ду-300 между ОАО «Стенд» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»</p> <p>(Продавец обязуется передать в собственность Покупателю следующее недвижимое имущество: газопровод подземный Ду — 300 мм (Литера III) от АГРС (вблизи с. Новоселки) до изолирующего фланца (ограды) территории филиала «Ивановские ПГУ» ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», протяженностью 6 145,53 м (далее — Имущество).</p> <p>Кадастровый номер Имущества: 37:08:00 01 03:0002:145/099/III.</p> <p>Право собственности продавца на Имущество подтверждается свидетельствами о государственной регистрации права: серия 37 АА № 060317 от 09.08.2005 г., серия 37 АА № 099395 от 31.10.2005 г., серия 37 АА № 361461 от 06.03.2009 г., выданными Управлением Федеральной регистрационной службы по Ивановской области.</p> <p>Срок действия договора — до 15 июня 2010 года.)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Покупатель, ОАО «Стенд» — Продавец.	ГК «Росатом» и ОАО «Концерн Энергоатом», так как их аффилированное лицо — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» владеет 82,84% акций ОАО «Стенд». Помимо этого, члены Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Толстогузов С.Н., Артамонов В.Ю., Мантров М.А. и Никитин А.В. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «Стенд»	44 840 000 (сорок четыре миллиона восемьсот сорок тысяч) рублей, включая НДС 18%	Протокол № 17 Совета директоров, 5 июня 2009 года

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
10	<p>Договор аренды недвижимого имущества между ОАО «Стенд» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>(Передача Арендодателем во временное владение и пользование Арендатору следующих нежилых помещений, находящихся по адресу: Ивановская область, г. Комсомольск, ул. Комсомольская, д. 1: помещения в здании для сбора и очистки сточных вод, загрязненных нефтепродуктами и топливной насосной (Литера А26-А30), общей площадью — 77,04 кв.м; производственный корпус ГТЦ (Литера А8) — 1/3 части машинного зала главного корпуса ГТУ — 6 м от оси 6 к оси 7 до оси 10 (42м), и от ряда Б до ряда Б/А (36 м), а также помещение на отметке 0.00 м, ряд Б/А-Г/А, оси 8,5-9 общей площадью — 1579,5 кв.м; помещения караульной проходной (Литера А 4), общей площадью 152,0 кв.м</p> <p>Срок действия Договора: до 30.11.2009 г.</p> <p>Размер ежемесячной арендной платы составляет: 112 178,65 (сто двенадцать тысяч сто семьдесят восемь) рублей 65 (шестьдесят пять) копеек, в том числе НДС (18%) — 17 112 (семнадцать тысяч сто двенадцать) рублей 00 копеек за период с 01.01.2009 г. по 30.09.2009 г.; 358 518,04 (триста пятьдесят восемь тысяч пятьсот восемнадцать) рублей 04 (четыре) копейки, в том числе НДС (18%) — 54 689 (пятьдесят четыре тысячи шестьсот восемьдесят девять) рублей 19 (девятнадцать) копеек за период с 01.10.2009 г. по 30.11.2009 г.)</p>	<p>Арендодатель — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;</p> <p>Арендатор — ОАО «Стенд».</p>	<p>ГК «Росатом» и ОАО «Концерн Энергоатом», так как их аффилированное лицо — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» владеет 82,84% акций ОАО «Стенд».</p> <p>Помимо этого, члены Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Толстогузов С.Н., Артамонов В.Ю., Мантров М.А. и Никитин А.В. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «Стенд»</p>	<p>Сумма арендной платы за весь срок действия Договора, должна быть менее 2% балансовой стоимости активов Общества на дату его заключения.</p>	<p>Протокол № 17 Совета директоров, 5 июня 2009 года</p>
11	<p>Агентский договор между ОАО «Стенд» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»</p> <p>(Агент по поручению Принципала за вознаграждение осуществляет деятельность от своего имени, но за счет Принципала, по приобретению для нужд Принципала природного газа в следующих объемах: Приобретение газа Агентом для нужд Принципала осуществляется в рамках прав и обязанностей Агента по договору поставки газа № 13-5-2750 ИВ от 29.12.2006г. и дополнительноному соглашению к нему № П-9 от 10 ноября 2008 года, заключенным между ОАО «Стенд» и ООО «Иваново-регионгаз».</p> <p>По взаимному согласию сторон дополнительные объемы газа могут быть поставлены по заявке Принципала и оформлены путем обмена письмами, факсограммами, телефонограммами при наличии в совокупности следующих условий:</p> <p>наличие свободных ресурсов газа;</p> <p>наличие технических возможностей газотранспортной и газораспределительной систем;</p> <p>100% предоплаты стоимости газа и платы за снабженческо-сбытовые услуги и стоимости его транспортировки.</p> <p>Заявка представляется Принципом Агенту не позднее 20 числа месяца, предшествующего периоду поставки. При согласовании заявки Агентом, Принципу направляется уведомление, с указанием объема дополнительного выделенного газа.</p> <p>Срок действия Договора: до 31 декабря 2009 года.</p> <p>Размер агентского вознаграждения ОАО «Стенд» по Договору определяется исходя из 20 рублей за одну тысячу нормальных кубических метров газа, приобретенного Агентом для нужд Принципала. Вознаграждение выплачивается Принципом ежемесячно путем перечисления денежных средств на расчетный счет Агента, указанный в договоре.</p> <p>Указанная величина вознаграждения включает НДС.)</p>	<p>Агент — ОАО «Стенд»;</p> <p>Принципал — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p>	<p>ГК «Росатом» и ОАО «Концерн Энергоатом», так как их аффилированное лицо — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» владеет 82,84% акций ОАО «Стенд».</p> <p>Помимо этого, члены Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Толстогузов С.Н., Артамонов В.Ю., Мантров М.А. и Никитин А.В. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «Стенд»</p>	<p>Сумма агентского вознаграждения ОАО «Стенд» за весь срок действия Договора, должна быть менее 2% балансовой стоимости активов Общества на дату его заключения.</p>	<p>Протокол № 17 Совета директоров, 5 июня 2009 года</p>
12	<p>Договор займа между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»</p> <p>(Займодавец передает Заемщику денежные средства в размере и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется вернуть Заем в обусловленный в Договоре срок и оплатить проценты в размере, установленном Договором.</p> <p>Сумма займа: не более 10 000 000 (Десяти миллионов) долларов США.</p> <p>Процентная ставка: не более 15 (Пятнадцати) процентов годовых.</p> <p>Срок, на который предоставляется заем: до 1 (одного) года.</p> <p>Валюта платежа — рубли Российской Федерации по курсу ЦБ РФ на дату осуществления платежа.)</p>	<p>ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Займодавец;</p> <p>ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» — Заемщик</p>	<p>ГК «Росатом» и ОАО «Концерн Энергоатом» является владельцем более чем 20 процентов акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», являющихся сторонами договора.</p> <p>член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Шаров Ю.В., одновременно является членом Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».</p>	<p>11 500 000 (одиннадцать миллионов пятьсот тысяч) долларов США</p>	<p>Протокол № 17 Совета директоров, 5 июня 2009 года</p>

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
13	Дополнительное соглашение к Договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1» управляющей организации от 06 июля 2009 года. (Предмет соглашения: пункт 7.1.1. Договора изложить в следующей редакции: «7.1.1. Постоянная составляющая стоимости услуг составляет: с 01.11.2009 года — 60 000 000 рублей в месяц, кроме того, НДС в соответствии с действующей на момент начисления вознаграждения ставкой; с 01.11.2010 года — 350 000 рублей в месяц, кроме того, НДС в соответствии с действующей на момент начисления вознаграждения ставкой».)	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Управляющая организация, ОАО «ОГК-1» — Общество	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на основании договора осуществляет управление правами по акциям ОАО «ОГК-1», составляющим 61,9% от общего количества размещенных акций общества. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1». член Совета директоров Дод Е.В. одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ОГК-1».	Общая стоимость услуг за весь период действия Договора должна быть менее 2% балансовой стоимости активов каждой из сторон договора на дату его заключения	Протокол № 18 Совета директоров, 21 сентября 2009 года
14	Договор займа между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» (Займодавец предоставляет Заемщику целевой заем на рефинансирование текущего кредитного портфеля и целевой заем на реализацию инвестиционной программы ОАО «ОГК-1», а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу сумму займов, а также уплатить проценты за пользование займами в порядке и на условиях, установленных соответствующим Договором Общая сумма займов: не более 1 700 000 000 (одного миллиарда семисот миллионов) рублей. Срок предоставления займов: Займы предоставляются на срок не более 2 лет со дня заключения первого договора займа. Процентная ставка: Заемщик обязан ежемесячно производить уплату процентов на сумму займов по ставке не более 20% (двадцати процентов) годовых. Цель займов: Займы предоставляются для целей рефинансирования существующего кредитного портфеля и финансирования инвестиционной программы Заемщика. Обеспечение обязательств Заемщика по Договорам займа: залог объектов имущества (объекты незавершенного строительства филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1») и права аренды земельных участков филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1» общей стоимостью 1 730 102 759 (один миллиард семьсот тридцать миллионов сто две тысячи семьсот пятьдесят девять) рублей 95 (девяносто пять) копеек.	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Займодавец; ОАО «ОГК-1» — Заемщик	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на основании договора осуществляет управление правами по акциям ОАО «ОГК-1», составляющим 61,9% от общего количества размещенных акций общества. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1». член Совета директоров Дод Е.В. одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ОГК-1».	Общая сумма займов: не более 1 700 000 000 (одного миллиарда семисот миллионов) рублей.	Протокол № 18 Совета директоров, 21 сентября 2009 года
15	Договор залога между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» (Принадлежность Залогодателя на праве собственности, объекты незавершенного строительства и права аренды земельных участков филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1». Обязательства, обеспечиваемые залогом: обязательства ОАО «ОГК-1» по возврату займов, выданных Залогодателем Залогодателю, в размере не более 1 700 000 000 (одного миллиарда семисот миллионов) рублей; обязательства по уплате процентов на сумму займа по ставке не более 20% (двадцати процентов) годовых; обязательства, связанные с возможной уплатой неустойки, сумм возмещения убытков, а также расходов по их взысканию. Стоимость имущества (объекты незавершенного строительства филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1») и права аренды земельных участков филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1», являющихся предметом залога по договору залога, составляет 1 730 102 759 (один миллиард семьсот тридцать миллионов сто две тысячи семьсот пятьдесят девять) рублей 95 копеек. Срок действия договора: Договор залога действует до полного исполнения всех обеспеченных залогом обязательств Залогодателя.)	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Залогодатель; ОАО «ОГК-1» — Залогодатель.	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на основании договора осуществляет управление правами по акциям ОАО «ОГК-1», составляющим 61,9% от общего количества размещенных акций общества. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1». член Совета директоров Дод Е.В. одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ОГК-1».	1 730 102 759 (один миллиард семьсот тридцать миллионов сто две тысячи семьсот пятьдесят девять) рублей 95 (девяносто пять) копеек.	Протокол № 18 Совета директоров, 21 сентября 2009 года

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
16	Дополнительное соглашение к Договору купли-продажи электрической энергии между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» от 16.03.2009 № ОГК-1-ИР-160309 (Продавец обязуется передать (поставить) Покупателю электрическую энергию в количестве и порядке определенном договором купли-продажи электрической энергии между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» от 16.03.2009 № ОГК-1-ИР-160309, а Покупатель обязуется ее принять и оплатить. Срок действия Дополнительного соглашения: до 4 (четырёх) лет с даты заключения Договора).	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Покупатель; ОАО «ОГК-1» — Продавец.	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на основании договора осуществляет управление правами по акциям ОАО «ОГК-1», составляющим 61,9% от общего количества размещенных акций общества. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1». член Совета директоров Дод Е.В. одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ОГК-1».	Стоимость Дополнительного соглашения, с учетом стоимости по Договору: не более 1 700 000 000 (одного миллиарда семисот миллионов) рублей, кроме того НДС по ставке, в соответствии с действующим законодательством РФ.	Протокол № 18 Совета директоров, 21 сентября 2009 года
17	Договоры купли-продажи электроэнергии между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ТОО «ИНТЕР РАО Центральная Азия» (Купля-продажа электроэнергии из Российской Федерации в Республику Казахстан. Период поставки электроэнергии: с 01.07.2009 г. по 31.12.2010 г. Цена электроэнергии должна составлять не менее 1,35 (Одной целой тридцати пяти сотых) рубля Российской Федерации за 1 (один) кВт*ч).	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Продавец, ТОО «ИНТЕР РАО Центральная Азия» — Покупатель	ГК «Росатом», ОАО «Концерн Энергоатом» и ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия», так как их аффилированное лицо — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» владеет более 50% долей в уставном капитале стороны по сделке	Общая сумма, на которую могут быть совершены сделки купли-продажи электроэнергии за вышеуказанный период поставки, не должна превышать 400 000 000 (четырёхсот миллионов) рублей Российской Федерации.	Протокол № 18 Совета директоров, 21 сентября 2009 года
18	Дополнительное соглашение № 21 к Договору об оказании услуг по передаче электрической энергии по сетям единой национальной (общероссийской) электрической сети от 25 декабря 2003 года № 968 между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС». (Регистрация ОАО «АТС» дополнительного сечения «Россия-Украина».)	Исполнитель — ОАО «ФСК ЕЭС», Заказчик — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	члены Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Маслов С.В. и Шматко С.И. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».	Общая стоимость услуг за весь срок действия Дополнительного соглашения № 21 должна быть менее 2% балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности на дату заключения Дополнительного соглашения.	Протокол № 18 Совета директоров, 21 сентября 2009 года
19	Договор поручительства между Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Поручитель несет перед Кредитором солидарную ответственность (отвечает) за исполнение закрытым акционерным обществом «Электрические сети Армении» (Армения, г. Ереван, ул. А. Арменакаяна, д.127, ИНН 23-01520882) (в дальнейшем — Должник) всех платежных обязательств Должника перед Кредитором, возникших из Кредитного соглашения от 17 июня 2009 года № 110100/1042 (в дальнейшем — Соглашение), заключенного между Кредитором и Должником, в том числе в случае предъявления Кредитором требования досрочного возврата Кредита (или его части). Срок действия договора: До полного исполнения Должником своих платежных обязательств по Соглашению)	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Поручитель; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» — Кредитор.	ГК «Росатом», ОАО «Концерн Энергоатом» и ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия», так как их аффилированное лицо — ЗАО «Электрические сети Армении» является выгодоприобретателем по договору.	Определяется суммой Соглашения в размере 22 500 000 (двадцати двух миллионов пятисот тысяч) евро, суммой начисленных процентов по ставке 6-мес. EURIBOR + 7%, комиссией за выдачу кредита в размере 1,5% от лимита выдачи кредитной линии и неустоек (пени), начисленных в связи с неисполнением Должником своих платежных обязательств по Соглашению.	Протокол № 18 Совета директоров, 21 сентября 2009 года

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
20	<p>Договоры купли-продажи электрической энергии между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1»</p> <p>(Продавец обязуется передать (поставить) Покупателю в период поставки электрическую энергию, а Покупатель обязуется ее принять и оплатить.</p> <p>Предельный плановый объем поставки электрической энергии: 2 216,4 млн кВт*ч.</p> <p>Общая стоимость договоров равна стоимости переданной (поставленной) электрической энергии за весь срок их действия, в сумме не более 1 700 000 000 (одного миллиарда семисот миллионов) рублей, включая НДС, при цене 1 кВт*ч не менее 0,65 рублей без НДС.</p> <p>Срок поставки: с даты заключения до 31.12.2010 г.)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Продавец»; ОАО «ОГК-1» — «Покупатель».	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на основании договора осуществляет управление правами по акциям ОАО «ОГК-1», составляющим 61,9% от общего количества размещенных акций общества. Также ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1». Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Е.В. Дод одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ОГК-1», Членом Правления ОАО «ОГК-1», Заместителем Председателя правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» М.А. Мантров, В.Ю. Артамонов, члены Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» С.Н. Толстогузов, С.Ю. Румянцев, А.В. Никитин, Д.И. Рижинашвили, Ю.В. Шаров одновременно являются членами Правления ОАО «ОГК-1».	Общая стоимость договоров равна стоимости переданной (поставленной) электрической энергии за весь срок их действия, в сумме не более 1 700 000 000 (одного миллиарда семисот миллионов) рублей, включая НДС.	Протокол № 20 Совета директоров, 30 октября 2009 года
21	<p>Сделка по увеличению уставного капитала ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС»</p> <p>(Внесение ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» денежных средств в сумме 12 000 000 (двенадцати миллионов) рублей в уставный капитал ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС».</p> <p>Срок: в течение 5 (пяти) дней с момента принятия Общим собранием участников ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС» решения об увеличении уставного капитала Общества.)</p>		ГК «Росатом», ОАО «Концерн Энергоатом» и ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия», так как их аффилированное лицо — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» владеет 100% доли в уставном капитале ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС»	12 000 000 (двенадцать миллионов) рублей.	Протокол № 20 Совета директоров, 30 октября 2009 года
22	<p>Договор подряда между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «Кубаньэнерго»</p> <p>(Подрядчик обязуется по заданию Заказчика выполнить работы по восстановлению концевой муфты кабельной линии 10 кВ фидер «Ал-15» на ПС 110/10 «Альпийская» и его испытаниям, находящегося на балансе Заказчика и сдать результаты работы Заказчику, а Заказчик обязуется принять результаты работы и оплатить их. Подрядчик обязуется выполнить все работы лично.</p> <p>Срок договора: Договор действует с момента его подписания и до момента окончания расчетов между Сторонами, но не позднее 31.12.2010 г.</p> <p>Срок выполнения работ: Подрядчик обязуется выполнить работы по Договору в течение 10 (десяти дней) с даты его заключения.)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (филиал «Сочинская ТЭС») — «Заказчик», ОАО «Кубаньэнерго» (филиал «Сочинские электрические сети») — «Подрядчик»	член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Кравченко В.М. одновременно является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».	40 950 (сорок тысяч девятьсот пятьдесят) рублей, включая НДС.	Протокол № 20 Совета директоров, 30 октября 2009 года
23	<p>Договор возмездного оказания услуг по оперативно-техническому обслуживанию между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «Кубаньэнерго»</p> <p>(Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по оперативно-техническому обслуживанию (оперативные переключения, замеры нагрузок, осмотры электроустановок) энергооборудования:</p> <p>ЛЭП 10 кВ в габаритах 110 кВ, протяженностью 0,5 км в 2 цепи, КЛ — 10 кВ, протяженностью 400 м, КРН — 10 кВ — 2 шт, находящегося на балансе Заказчика, а Заказчик обязуется оплатить эти услуги.</p> <p>Исполнитель имеет право в случае необходимости и с согласия Заказчика привлекать для исполнения своих обязательств третьих лиц.</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими всех своих обязательств по нему, но не позднее 31.12.2010 г.)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (филиал «Сочинская ТЭС») — «Заказчик», ОАО «Кубаньэнерго» (филиал «Сочинские электрические сети») — «Исполнитель».	член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Кравченко В.М. одновременно является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».	47 737 (Сорок семь тысяч семьсот тридцать семь) рублей 96 копеек, включая НДС.	Протокол № 20 Совета директоров, 30 октября 2009 года

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
24	<p>Агентский договор между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС» (выполнение проектно-изыскательских работ) (Заказчик поручает, а Исполнитель осуществляет от своего имени, но за счет средств Заказчика, выполнение части функций Заказчика по выполнению проектно-изыскательских работ (проект и рабочая документация) по титулу: «Реконструкция автоматики предотвращения нарушения устойчивости (АПНУ) Сочинского энергорайона ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>Обязанности Исполнителя:</p> <p>Обеспечить выполнение работ и услуг в срок не позднее 31 декабря 2009 года;</p> <p>Согласовывать с Заказчиком все технические решения, необходимые для выполнения проектно-изыскательских работ (проект и рабочая документация) по титулу: «Реконструкция автоматики предотвращения нарушения устойчивости (АПНУ) Сочинского энергорайона ОАО «Кубаньэнерго»;</p> <p>Организовать выполнение проектно-изыскательских работ и представить проект на утверждение Заказчику;</p> <p>Контролировать выполняемые работы по заключенным договорам и в случае ненадлежащего исполнения, применять штрафные санкции, установленные в каждом отдельном договоре на определенных виды работ.</p> <p>Срок договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими всех своих обязательств по нему, но не позднее 31.12.2010 г.)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (филиал «Сочинская ТЭС») — «Заказчик», ОАО «ФСК ЕЭС» (филиал ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети Юга) — «Исполнитель».	члены Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Дод Е.В., Маслов С.В. и Шматко С.И. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».	777 170 (семьсот семьдесят семь тысяч сто семьдесят) рублей 63 копейки, включая НДС.	Протокол № 20 Совета директоров, 30 октября 2009 года
25	<p>Агентский договор между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС» (сооружение ВЧ каналов релейной защиты) (Принципал поручает, а Агент осуществляет за счет средств Принципала выполнение работ по сооружению ВЧ каналов релейной защиты на ПС Сочинская ТЭС, принадлежащей на праве собственности Принципалу, по титулу «ВЛ 220 кВ Псоу — Поселковая с ПС 220 кВ Поселковая». По окончании выполнения работ на Объекте Принципал обязуется принять все исполненное по Договору, уплатить стоимость работ Агенту и агентское вознаграждение.</p> <p>Обязанности Агента:</p> <p>Выполнить работы от своего имени в сроки, установленные Договором, с последующей компенсацией Принципалом всех произведенных Агентом затрат по Договору;</p> <p>Подготовить техническое задание на разработку проектной и рабочей документации по Объекту;</p> <p>Представить проектно-сметную документацию на согласование Принципалу. Организовать выполнение проектных, строительно-монтажных работ по Объекту;</p> <p>От своего имени заключать договоры с подрядчиками, контролировать выполняемые ими работы;</p> <p>Осуществлять технический надзор за строительно-монтажными работами, оформлять промежуточную исполнительную документацию и приемку выполненных работ;</p> <p>Получить разрешение на допуск в эксплуатацию электроустановок от Северо-Кавказского межрегионального управления по технологическому и экологическому надзору с последующим вводом оборудования в промышленную эксплуатацию;</p> <p>Завершить выполнение работ и услуг в течение 2-х месяцев с момента заключения Сторонами Договора.</p> <p>Срок договора: Договор вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими всех своих обязательств по нему, но не позднее 31.12.2010 г. При этом Принципал в срок до 31 марта 2010 года обязуется оплатить Агенту стоимость работ и агентское вознаграждение на основании подписанного обеими сторонами акта ввода Объекта (в части Сочинская ТЭС) в промышленную эксплуатацию.)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (филиал «Сочинская ТЭС») — «Принципал», ОАО «ФСК ЕЭС» (филиала ОАО «ЦИУС ЕЭС» — филиала ОАО «ЦИУС Юга) — «Агент».	члены Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Дод Е.В., Маслов С.В. и Шматко С.И. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».	3 144 180 (три миллиона сто сорок четыре тысячи сто семьдесят) рублей 17 копеек, включая НДС.	Протокол № 20 Совета директоров, 30 октября 2009 года
26	<p>Договор об оказании услуг по проведению специальной экспертизы между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик поручает и обязуется оплатить, а Исполнитель принимает на себя обязательство оказать услуги по проведению специальной экспертизы путем проверки выполнения необходимых требований по режиму секретности, противодействию иностранным техническим разведкам и защите информации от утечки по техническим каналам, а также же соблюдения других условий, необходимых для получения лицензий:</p> <p>на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну;</p> <p>на осуществление мероприятий и (или) оказание услуг по защите государственной тайны.</p> <p>Экспертиза по договору выполняется в соответствии с постановлением Правительства РФ от 15.04.1995 № 333.</p> <p>Срок оказания Услуг: по 01 апреля 2010 г.)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Заказчик», ОАО «ФСК ЕЭС» — «Исполнитель».	члены Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Дод Е.В., Маслов С.В. и Шматко С.И. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».	50 000 (пятьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — в размере 7 627 (Семи тысяч шестисот двадцати семи) рублей 12 копеек.	Протокол № 20 Совета директоров, 30 октября 2009 года

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
27	Договор об оказании услуг между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «Биржа «АРЕНА» (Оказание Биржей Участнику торгов услуг по организации и регулированию биржевой торговли и предоставление права использования клиентской части программного обеспечения «Информационная система» и «Подсистема расчета СДЭМ». Срок договора: бессрочно, при этом общая стоимость услуг Биржи за весь срок действия Договора должна быть менее 2% балансовой стоимости активов Общества на дату его заключения.)	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Участник торгов»; ОАО «Биржа «АРЕНА» — «Биржа».	Заместитель Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В.Ю. Артамонов одновременно является членом Совета Директоров ОАО «Биржа «АРЕНА».	Общая стоимость услуг за весь срок действия Договора должна быть менее 2% балансовой стоимости активов Общества на дату его заключения.	Протокол № 20 Совета директоров, 30 октября 2009 года
28	Соглашение о замене стороны и изменении условий к договору аренды № 10/2007 от 01.02.2007 (Первоначальный Арендатор обязуется передать, а Новый Арендатор, с согласия Арендодателя, принимает на себя все права и обязанности, установленные Договором аренды № 10/2007 от 01.02.2007 между ЗАО ПШО «Москва» и ОАО «ОГК-1» для Арендатора. Срок действия: Соглашение действует в течение срока действия Договора. Новый Арендатор обязуется перечислить Первоначальному Арендатору сумму, равную сумме обеспечительного депозита (в размере 378 000 долларов США в рублевом эквиваленте), подлежащей возврату в соответствии с условиями Договора, в течение 1 (одного) календарного месяца с даты возврата обеспечительного депозита Арендодателем. В случае не возврата обеспечительного депозита Арендодателем, в соответствии с условиями Договора, Новый Арендатор возвращает Первоначальному Арендатору сумму, равную сумме обеспечительного депозита, из собственных средств в срок не позднее 31.12.2010 г.)	ЗАО ПШО «Москва» — «Арендодатель»; ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Новый Арендатор»; ОАО «ОГК-1» — «Первоначальный Арендатор».	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на основании договора осуществляет управление правами по акциям ОАО «ОГК-1», составляющим 61,9 от общего количества размещенных акций Общества.	378 000 (триста семьдесят восемь тысяч) долларов США в рублевом эквиваленте	Протокол № 20 Совета директоров, 30 октября 2009 года
29	Сделки купли-продажи электроэнергии (Продавец обязуется передать (поставить) Покупателю в период поставки электрическую энергию, а Покупатель обязуется ее принять и оплатить. Для сторон: Продавец — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»; Покупатель: Первая ценовая зона: ОАО «Кубанская энергосбытовая компания»; ООО «РН-Энерго»; ОАО «АтомЭнергоСбыт»; ОАО «АтомЭнергоСбыт Северо-Запад»; Вторая ценовая зона: ОАО «Сибирский химический комбинат»; ОАО «Томская энергосбытовая компания». Предельный плановый объем поставки электрической энергии по каждому договору: Первая ценовая зона — 1 187,8 млн кВт*ч; Вторая ценовая зона — 1 979,66 млн кВт*ч. Общая стоимость каждого договора равна стоимости переданной (поставленной) электрической энергии за весь срок его действия, в сумме не более 700 800 000 (семисот миллионов восьмисот тысяч) рублей, включая НДС, при цене 1 кВт*ч не менее 0,5 рублей без НДС в первой ценовой зоне и не менее 0,3 рублей без НДС во второй ценовой зоне. Срок поставки: с даты заключения договора до 30.06.2010 г. Для сторон: Стороны договоров: Продавец или Покупатель: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Покупатель или Продавец: Первая ценовая зона: ОАО «Волжская ТГК»; ОАО «Курганская генерирующая компания»; ОАО «Мосэнерго»; ОАО «Нижегородская ГРЭС»; ОАО «ОГК-1»; ОАО «РусГидро»; ОАО «Стенд»; ОАО «ТГК-1»; ОАО «Концерн Энергоатом». Вторая ценовая зона: ОАО «Иркутскэнерго»; ОАО «ТГК-11». Предельный плановый объем поставки электрической энергии по каждому договору: Первая ценовая зона — 1 781,7 млн кВт*ч; Вторая ценовая зона — 2 969,5 млн кВт*ч. Общая стоимость каждого договора равна стоимости переданной (поставленной) электрической энергии за весь срок его действия, в сумме не более 1 051 200 000 (одного миллиарда пятидесяти одного миллиона двухсот тысяч) рублей, включая НДС, при цене 1 кВт*ч не менее 0,5 рублей без НДС в первой ценовой зоне и не менее 0,3 рублей без НДС во второй ценовой зоне. Срок поставки: с даты заключения договора до 30.06.2010 г.)	Продавец — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»; Покупатель: Первая ценовая зона: ОАО «Кубанская энергосбытовая компания»; ООО «РН-Энерго»; ОАО «АтомЭнергоСбыт»; ОАО «АтомЭнергоСбыт Северо-Запад». Вторая ценовая зона: ОАО «Сибирский химический комбинат»; ОАО «Томская энергосбытовая компания».	член Совета директоров Е.В. Дод является лицом, заинтересованным в совершении сделки с ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «ОГК-1», член Совета директоров Кравченко В.М. является лицом, заинтересованным в совершении сделки с ОАО «Кубанская энергосбытовая компания», ООО «РН-Энерго», ОАО «ТГК-11», ОАО «Томская энергосбытовая компания», член Совета директоров Селезнев К.Г. является лицом, заинтересованным в совершении сделки с ОАО «Курганская генерирующая компания», ОАО «ТГК-1», ОАО «Мосэнерго» член Совета директоров Шматко С.И. является лицом, заинтересованным в совершении сделки с ОАО «РусГидро».	1 752 000 000 (один миллиард семьсот пятьдесят два миллиона) рублей, включая НДС	Протокол № 20 Совета директоров, 30 октября 2009 года

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
30	Сделка (сделки) по приобретению ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительных акций ОАО «ОГК-1», размещаемых по подписке (Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель принять и оплатить обыкновенные именные акции ОАО «ОГК-1», размещаемые по подписке, в количестве не более 38 000 000 000 (тридцати восьми миллиардов) штук. Форма оплаты приобретаемых акций — денежными средствами в рублях Российской Федерации.)	Продавец — ОАО «ОГК-1»; Покупатель — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на основании договора осуществляет управление правами по акциям ОАО «ОГК-1», составляющим 61,9% от общего количества размещенных акций общества. Также ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1». Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Е.В. Дод является Председателем Совета директоров и членом Правления ОАО «ОГК-1», а заместители Председателя Правления В.Ю. Артамонов, М.А. Мантров и члены Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» С.Ю. Румянцев, А.В. Никитин, Д.И. Рижинашвили, С.Н. Толстогузов, Ю.В. Шаров являются членами Правления ОАО «ОГК-1».	Цена сделки (сделок): цена приобретения одной обыкновенной именной акции ОАО «ОГК-1» равна цене размещения одной дополнительной обыкновенной именной акции ОАО «ОГК-1», определяемой Советом директоров ОАО «ОГК-1» в соответствии со ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах». Общая стоимость приобретаемых ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» обыкновенных именных акций ОАО «ОГК-1» определяется путем умножения количества приобретаемых ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» обыкновенных именных акций ОАО «ОГК-1» на цену размещения одной дополнительной обыкновенной именной акции ОАО «ОГК-1».	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года
31	Договор поставки газа между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «НОВАТЭК» (Период поставки газа: до 31.12.2015 г.)	Поставщик — ОАО «НОВАТЭК», Покупатель — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Г.К. Селезнев одновременно является членом Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».	33 987 000 000 (тридцать три миллиарда девятьсот семьдесят семь миллионов) рублей.	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года
32	Сделка между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» по выдаче займа ОАО «ОГК-1» (Займодавец предоставляет Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возратить Займодатцу сумму займа, а также уплатить проценты за пользование займом в порядке и на условиях, установленных договором. Сумма займа: не более 8 000 000 000 (восемью миллиардов) рублей. Срок: 10 лет. Процентная ставка: Заемщик обязан ежемесячно производить уплату процентов на сумму займа по плавающей ставке, равной ставке рефинансирования ЦБ РФ + 2,76% годовых. Комиссия за выдачу займа — 0,7% от суммы займа. Комиссия на сумму неиспользованного остатка — 0,3% годовых. Обеспечение обязательств Заемщика по сделке: залог объектов незавершенного строительства филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1», принадлежащих Заемщику на праве собственности, и прав долгосрочной аренды земельных участков филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1» общей стоимостью 1 730 102 759 (один миллиард семьсот тридцать миллионов сто две тысячи семьсот пятьдесят девять) рублей 95 (девяносто пять) копеек, прав долгосрочной аренды участков с распространением ипотеки на возводимые объекты недвижимости и объекты незавершенного строительства, расположенные на участках согласно их рыночной стоимости, со ставкой дисконта 40%, а также движимого имущества: любого объекта основных средств, стоимость которого превышает 1 000 000 (один миллион) рублей или равна ему, приобретаемого Заемщиком по договорам на строительство и поставку оборудования в рамках Проекта; любого иного объекта основных средств, принадлежащего Заемщику на праве собственности, балансовая стоимость которого превышает 1 000 000 (один миллион) рублей или равна ему, необходимого для функционирования филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1» в соответствии с заключением технического аудитора, со ставкой дисконта 40%. Передаваемые объекты должны быть свободны от притязаний со стороны любых третьих лиц, не находиться под арестом, не должны быть обременены залогом либо каким-либо иным образом.)	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Займодавец», ОАО «ОГК-1» — «Заемщик».	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на основании договора осуществляет управление правами по акциям ОАО «ОГК-1», составляющим 61,9% от общего количества размещенных акций общества. Также ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1». Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Е.В. Дод является Председателем Совета директоров и членом Правления ОАО «ОГК-1», а заместители Председателя Правления В.Ю. Артамонов, М.А. Мантров и члены Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» С.Ю. Румянцев, А.В. Никитин, Д.И. Рижинашвили, С.Н. Толстогузов, Ю.В. Шаров являются членами Правления ОАО «ОГК-1».	8 000 000 000 (восемь миллиардов) рублей + проценты за пользование денежными средствами по плавающей ставке, равной ставке рефинансирования Банка России + 2,76% годовых, а также суммы комиссии — 0,7% от суммы займа и 0,3% годовых на сумму неиспользованного остатка.	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
33	<p>Залоговая сделка между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ОГК-1» (Залогодатель в обеспечение исполнения своих обязательств по договору займа (в том числе возврата суммы займа, процентных платежей и комиссий) между Залогодателем и Залогодержателем передает в залог Залогодержателю объекты незавершенного строительства филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1», принадлежащие Заемщику на праве собственности, и права долгосрочной аренды земельных участков филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1» общей стоимостью 1 730 102 759 (один миллиард семьсот тридцать миллионов сто две тысячи семьсот пятьдесят девять) рублей 95 (девятьсто пять) копеек, права долгосрочной аренды участков с распространением ипотеки на возводимые объекты недвижимости и объекты незавершенного строительства, согласно их рыночной стоимости, со ставкой дисконта 40%, а также движимое имущество:</p> <p>любой объект основных средств, стоимость которого превышает 1 000 000 (один миллион) рублей или равна ему, приобретаемый Заемщиком по договорам на строительство и поставку оборудования в рамках Проекта;</p> <p>любой иной объект основных средств, принадлежащий Заемщику на праве собственности, балансовая стоимость которого 1 000 000 (один миллион) рублей или равна ему, необходимый для функционирования филиала «Уренгойская ГРЭС» ОАО «ОГК-1» в соответствии с заключением технического аудитора, со ставкой дисконта 40%.</p> <p>Стоимость имущества, передаваемого в залог — не более 24 000 000 000 (двадцати четырех миллиардов) рублей, права долгосрочной аренды участков, с распространением ипотеки на возводимые объекты недвижимости и объекты незавершенного строительства, расположенные на участках согласно их рыночной стоимости, определяемой независимым оценщиком, со ставкой дисконта 40%, а также движимое имущество, согласно его балансовой стоимости, со ставкой дисконта 40%.</p> <p>Срок исполнения обязательства, обеспечиваемого залогом: не позднее 15 октября 2019 года.</p> <p>Предмет залога находится и остается у Залогодателя до момента обращения взыскания на него.</p> <p>Срок залоговой сделки: до исполнения обязательств, обеспечиваемых залогом.)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Залогодержатель», ОАО «ОГК-1» — «Залогодатель».	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на основании договора осуществляет управление правами по акциям ОАО «ОГК-1», составляющим 61,9% от общего количества размещенных акций общества. Также ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «ОГК-1». Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Е.В. Дод является Председателем Совета директоров и членом Правления ОАО «ОГК-1», а заместители Председателя Правления В.Ю. Артамонов, М.А. Мантров и члены Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» С.Ю. Румянцев, А.В. Никитин, Д.И. Рижинашвили, С.Н. Толстогузов, Ю.В. Шаров являются членами Правления ОАО «ОГК-1».	24 000 000 000 (двадцать четыре миллиарда) рублей	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года
34	<p>Кредитные договоры (цели — финансирование текущей деятельности и пополнение оборотного капитала), заключаемые между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Сбербанком России ОАО (Размер кредитного лимита: до 25 000 000 000 (Двадцати пяти миллиардов) рублей или их эквивалент в долларах США или евро. Срок одобряемого кредитного лимита: до 10 лет.</p> <p>Цели кредитования: финансирование текущей деятельности и пополнение оборотного капитала, включая рефинансирование задолженности по кредитам и займам перед третьими лицами, предоставление займов или размещение депозитов третьим лицам, вложение денежных средств в уставные капиталы третьих лиц, включая приобретение акций на вторичном рынке.</p> <p>Процентная ставка: для кредитов в рублях — не более 16,5% годовых, для кредитов в долларах США и евро — не более 12% годовых.</p> <p>Обеспечение: допускается залог имущественных прав по контрактам (договорам) на поставку электроэнергии).</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Заемщик», Сбербанк России ОАО — «Кредитор».	ГК «Росатом», так как член его Наблюдательного совета А. В. Дворкович одновременно является членом Наблюдательного совета Сбербанка России ОАО.	25 000 000 000 (двадцать пять миллиардов) рублей или их эквивалент в долларах США или евро + 16,5% годовых	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
35	<p>Договоры залога имущественных прав между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Сбербанком России ОАО, в обеспечение обязательств по кредитным договорам (цели — финансирование текущей деятельности и пополнение оборотного капитала), заключаемые между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Сбербанком России ОАО</p> <p>(Предмет залога: имущественные права ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по договорам купли-продажи электроэнергии на экспорт (далее — Контракты). Оценка предмета залога: залоговая стоимость предмета залога определяется исходя из остаточной стоимости Конtrakта, при этом совокупная годовая остаточная стоимость таких Контрактов не должна превышать 10 000 000 000 (Десяти миллиардов) рублей или их эквивалента в долларах США или евро по состоянию на 1 января каждого финансового года.</p> <p>Существо обязательств, обеспечиваемых залогом: обязательства ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Заемщик), возникшие на основании кредитных договоров, заключенных со Сбербанком России ОАО (Кредитор), в соответствии с настоящим решением.</p> <p>Размер обязательств, обеспечиваемых залогом: соответствует сумме обязательств по кредитным договорам, заключенным между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Заемщик) и Сбербанком России ОАО (Кредитор).</p> <p>Срок обязательства, обеспечиваемого залогом: соответствует сроку обязательств по кредитным договорам, заключенным между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Заемщик) и Сбербанком России ОАО (Кредитор).</p> <p>Юридическое оформление залога предполагает заключение договора (нескольких договоров) залога имущественных прав и соответствующего дополнительного соглашения (дополнительных соглашений) к каждому из Контрактов, имущественные права по которому (по которым) передаются в залог Сбербанку России ОАО, а также заключение ежемесячных дополнительных соглашений к договору (договорам) залога имущественных прав)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Залогодатель», Сбербанк России ОАО — «Кредитор».	ГК «Росатом», так как член его Наблюдательного совета А.В. Дворкович одновременно является членом Наблюдательного совета Сбербанка России ОАО.	Залоговая стоимость предмета залога определяется исходя из остаточной стоимости Конtrakта, при этом совокупная годовая остаточная стоимость таких Контрактов не должна превышать 10 000 000 000 (Десяти миллиардов) рублей или их эквивалента в долларах США или евро по состоянию на 1 января каждого финансового года.	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года
36	<p>Соглашения о праве Сбербанка России ОАО на безакцептное списание денежных средств со счетов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в Сбербанке России ОАО, заключаемых в обеспечение обязательств по кредитным договорам (цели — финансирование текущей деятельности и пополнение оборотного капитала) между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Сбербанком России ОАО</p> <p>(Право Сбербанка России ОАО на безпроцентное списание денежных средств со счетов «ИНТЕР РАО ЕЭС» в ОПЕРУ Сбербанка России ОАО)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Клиент», Сбербанк России ОАО — «Банк»	ГК «Росатом», так как член его Наблюдательного совета А.В. Дворкович одновременно является членом Наблюдательного совета Сбербанка России ОАО.	25 000 000 000 (двадцать пять миллиардов) рублей или их эквивалент в долларах США или евро + 16,5% годовых	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года
37	<p>Кредитные договоры (цель — финансирование инвестиционной программы), заключаемых между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Сбербанком России ОАО</p> <p>(Размер кредитного лимита: до 23 500 000 000 (двадцати трех миллиардов пятисот миллионов) рублей или их эквивалент в долларах США или евро.</p> <p>Срок одобряемого кредитного лимита: до 7 лет.</p> <p>Цели кредитования: финансирование инвестиционной программы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в форме приобретения акций или долей в уставных капиталах хозяйственных обществ (товариществ).</p> <p>Процентная ставка: для кредитов в рублях — не более 16,5% годовых, для кредитов в долларах США и евро — не более 12% годовых.</p> <p>Обеспечение: залог акций дочерних и зависимых обществ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на сумму до 24 500 000 000 (двадцати четырех миллиардов пятисот миллионов) рублей, стоимость которых определяется независимым оценщиком и которыми Общество владеет на праве собственности на дату заключения договора залога.)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Заемщик», Сбербанк России ОАО — «Кредитор».	ГК «Росатом», так как член его Наблюдательного совета А.В. Дворкович одновременно является членом Наблюдательного совета Сбербанка России ОАО.	23 500 000 000 (двадцать три миллиарда пятисот миллионов) рублей или их эквивалент в долларах США или евро + 16,5% годовых	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009
38	<p>Договоры залога между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Сбербанком России ОАО, в обеспечение обязательств по кредитным договорам (цель — финансирование инвестиционной программы), заключаемым между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Сбербанком России ОАО</p> <p>(Предмет залога: акции дочерних и зависимых обществ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на сумму до 24 500 000 000 (двадцати четырех миллиардов пятисот миллионов) рублей, которыми Общество владеет на праве собственности на дату заключения договора залога.</p> <p>Оценка предмета залога: залоговая стоимость предмета залога определяется в соответствии с заключением независимого оценщика.</p> <p>Существо обязательств, обеспечиваемых залогом: обязательства ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Заемщик), возникшие на основании кредитных договоров, заключенных со Сбербанком России ОАО (Кредитор), в соответствии с настоящим решением.</p> <p>Размер обязательств, обеспечиваемых залогом: соответствует сумме обязательств по кредитным договорам, заключенным между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Заемщик) и Сбербанком России ОАО (Кредитор).</p> <p>Срок обязательства, обеспечиваемого залогом: соответствует сроку обязательств по кредитным договорам, заключенным между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Заемщик) и Сбербанком России ОАО (Кредитор).)</p>	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Залогодатель», Сбербанк России ОАО — «Кредитор».	ГК «Росатом», так как член его Наблюдательного совета А.В. Дворкович одновременно является членом Наблюдательного совета Сбербанка России ОАО.	24 000 000 000 (двадцать четыре миллиарда) рублей	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

№ п.п.	Сделка (Предмет сделки и ее существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица	Цена	Номер протокола СД, на котором одобрена
39	Соглашения о праве Сбербанка России ОАО на безакцептное списание денежных средств со счетов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в Сбербанке России ОАО, заключаемых между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Сбербанком России ОАО, в обеспечение обязательств по кредитным договорам (цель — финансирование инвестиционной программы) между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Сбербанком России ОАО (О праве Сбербанка России ОАО на безпроцентное списание денежных средств со счетов «ИНТЕР РАО ЕЭС» в ОПЕРУ Сбербанка России ОАО)	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Клиент», Сбербанк России ОАО — «Банк».	ГК «Росатом», так как член его Наблюдательного совета А.В. Дворкович одновременно является членом Наблюдательного совета Сбербанка России ОАО.	23 500 000 000 (двадцать три миллиарда пятьсот миллионов) рублей или их эквивалент в долларах США или евро + 16,5% годовых	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года
40	Договор об оказании услуг по передаче электрической энергии по сетям Единой национальной (общероссийской) электрической сети между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС» (ОАО «ФСК ЕЭС» обязуется оказывать услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети, включая перемещение электрической энергии через таможенную границу Российской Федерации, а ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» обязуется принимать и оплачивать такие услуги. Цена договора состоит из стоимости услуг по передаче электрической энергии по сетям Единой национальной (общероссийской) электрической сети и стоимости нормативных технологических потерь, связанных с ее передачей, в соответствии со ставками тарифов, устанавливаемых Федеральной службой по тарифам (ФСТ России). При заключении договора стороны должны руководствоваться нормативно-правовыми актами Российской Федерации, устанавливающими обязательные требования к содержанию договоров оказания услуг по передаче электрической энергии.)	ОАО «ФСК ЕЭС» — «Исполнитель»; ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — «Заказчик».	члены Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Дод Е.В., Маслов С.В. и Шматко С.И. одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».	Предельная сумма, на которую может быть заключен договор: 3 329 988 666 (три миллиарда триста двадцать девять миллионов девятьсот восемьдесят шесть тысяч шестьсот рублей, включая НДС.	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года
41	Сделка купли-продажи электроэнергии между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и RAO Nordic Oy (Продавец обязуется поставить из России в Финляндию электроэнергию, а Покупатель обязуется ее принять и оплатить. Период поставки электроэнергии: до 31.12.2013 года. Объем поставки за весь период поставки ориентировочно составит 32 000 000 (тридцать два миллиона) МВтч.)	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Продавец; RAO Nordic Oy — Покупатель.	ГК «Росатом», ОАО «Концерн Энергоатом» и ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия», так как их аффилированное лицо — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» владеет 100% акций RAO Nordic Oy. Кроме того, член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Д. Микалаюнас является одновременно Председателем Правления RAO Nordic Oy.	830 000 000 (восемьсот тридцать миллионов) евро	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года
42	Сделки (контракты) купли-продажи электроэнергии между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и UAB «Energijos realizacijos centras» (Предмет сделок: купля-продажа электроэнергии: из Российской Федерации в Литву; из Российской Федерации в Литву и/или Латвию и/или Эстонию; из Литвы в Беларусь; из Литвы в Российскую Федерацию. Период поставки электроэнергии: с 01.01.2010 г. — 31.12.2010 г.)	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — Продавец/Покупатель, UAB «Energijos realizacijos centras» — Покупатель/Продавец	ГК «Росатом», ОАО «Концерн Энергоатом» и ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балтия», так как их аффилированное лицо — RAO Nordic владеет 51% акций в уставном капитале «Energijos realizacijos centras»	209 000 000 (двести девять миллионов) евро	Протокол БОСА № 4 от 21 декабря 2009 года

Одобренные сделки, указанные в пунктах 30, 37, 38, 39 не были совершены в результате изменения рыночной ситуации.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Подготовлены в соответствии с Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30 апреля 2003 г. № 03-849/р «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается на практике	Устав содержит положение в следующей редакции: «11.5. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет, не позднее чем за 30 (тридцать) дней до даты его проведения, если иной срок не установлен Федеральным законом «Об акционерных обществах». ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» обязалось в течение 1 года с момента включения акций в Котировальный список «Б» ЗАО «ММВБ» и ОАО «РТС» внести в Устав Общества изменения, предусматривающие, что сообщение о проведении годового общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней до его проведения, если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок. Изменения в Устав Общества, предусматривающие, что сообщение о проведении годового общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней до его проведения, если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок, планируется утвердить на годовом Общем собрании акционеров в июне 2010 г.
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	В соответствии с п. 4 ст. 51 ФЗ «Об акционерных обществах» список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, предоставляется Обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1% голосов
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	В соответствии с п. 11.7 Устава «...Информация (материалы) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров не позднее чем за 10 (десять) дней до даты проведения Общего собрания акционеров размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет...». (действует только при проведении собрания в форме совместного присутствия)
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается частично	В Уставе и внутренних документах Общества отсутствуют положения, предусматривающие обязанность Общества самостоятельно запрашивать подтверждение в реестре акционеров. В случае, если права акционера на акции учитываются на счете депо, достаточно представления выписки со счета депо для осуществления прав акционера.
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	В соответствии с третьим абзацем п. 5.2.2. Кодекса корпоративного управления: «Общество по возможности обеспечивает присутствие на Общем собрании акционеров членов Совета директоров, исполнительных органов, ревизионной комиссии и аудитора Общества и уполномочивает их отвечать на вопросы акционеров».
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается	Исполняется на практике. В Уставе и внутренних документах Общества отсутствуют положения, предусматривающие обязательность их присутствия на Общих собраниях акционеров.
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	В соответствии с п. 5.1. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров: Пункт 5.1.1. Регистрация лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, осуществляется Счетной комиссией или иным лицом, осуществляющим функции Счетной комиссии, по месту проведения Общего собрания акционеров, указанному в сообщении о проведении собрания. Пунктами 5.1.2. — 5.1.6. Положения подробно устанавливается процедура регистрации участников общего собрания акционеров.
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п. 15.1. Устава к компетенции Совета директоров относится «утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и отчета об итогах его выполнения; утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении».

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Основные принципы корпоративного управления рисками по Функциональным направлениям одобрены Правлением (Протокол № 137 от 12.10.2009 г.) Положение о системе управления финансовыми рисками одобрено Правлением Общества и утверждено Председателем Правления.
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не соблюдается	В соответствии с п. 10.1. Устава к компетенции Общего собрания акционеров относится «избрание и досрочное прекращение полномочий Председателя Правления».
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	В соответствии с п. 15.1. Устава к компетенции Совета директоров относится «определение количественного состава Правления Общества, избрание и досрочное прекращение полномочий членов Правления, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ними; установление размеров вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых Председателю и членам Правления Общества». В соответствии с пунктом 20.4. Устава «Трудовой договор с Председателем Правления Общества от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества. Трудовой договор с членами Правления Общества от имени Общества подписывается Председателем Правления Общества по уполномочию Совета директоров Общества Условия трудового договора определяются лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора...». В Уставе не предусмотрено право Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения руководителей основных структурных подразделений акционерного общества.
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	В соответствии с пунктом 20.4. Устава «Трудовой договор с Председателем Правления Общества от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества. Трудовой договор с членами Правления Общества от имени Общества подписывается Председателем Правления Общества по уполномочию Совета директоров Общества Условия трудового договора определяются лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора...».
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	В Уставе и внутренних документах Общества таких требований не предусмотрено.
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	Независимыми директорами являются: Аношко Николай Александрович; Кравченко Вячеслав Михайлович; Курцер Григорий Маркович; Маслов Сергей Владимирович; Селезнев Кирилл Геннадьевич.
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Исполняется на практике
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не соблюдается	Кравченко Вячеслав Михайлович по совместительству член Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «Кузбассэнерго», ОАО «РАО Энергетические системы Востока», Маслов Сергей Владимирович по совместительству член Совета директоров ОАО «РусГидро», Шматко Сергей Иванович по совместительству Председатель Совета директоров ОАО «РусГидро», Председатель Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Дод Евгений Вячеславович по совместительству Председатель Правления ОАО «РусГидро», член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Пункт 10.7. Устава: «Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция — один голос», за исключением кумулятивного голосования по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества. При кумулятивном голосовании число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров Общества, и акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между двумя и более кандидатами».
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Пункт 4.1.6. Кодекса корпоративного управления: «... Члены Совета директоров обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщить об этом другим членам Совета, а также воздержаться от голосования по соответствующим вопросам».

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	В соответствии с п. 4.1. Положения об инсайдерской информации Общества члены Совета директоров Общества обязаны раскрывать перед Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества информацию о владении ценными бумагами Общества. В соответствии с п. 4.2. Положения об инсайдерской информации Общества не позднее 3-го числа месяца, следующего за отчетным, инсайдеры обязаны представлять в Подразделение, осуществляющее контроль за использованием инсайдерской информации, письменную декларацию о сделках совершенных за отчетный месяц с ценными бумагами Общества и (или) ДЗО.
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	В соответствии с п. 5.1. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров «Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал, если иное не установлено настоящим Положением».
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	В основном соблюдается	С 01.01.2009 по 31.12.2009 г. проведено 12 заседаний Совета директоров Общества. (в период с 05.06.2009 по 16.09.2009 был перерыв более шести недель)
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Порядок проведения заседаний Совета директоров Общества определяется Статьей 18 Устава Общества, а также Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	В соответствии с подпунктом 28 пункта 15.1. Устава к компетенции Совета директоров относится предварительное одобрение: «предварительное одобрение любых сделок, а также инвестиционных проектов и иных бизнес-проектов, которые влекут или могут повлечь обязательства Общества в размере, равном или превышающем денежную сумму, эквивалентную 100 000 000 (ста миллионов) долларов США».
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается частично	Пункт 3.1. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров: «Члены Совета директоров в рамках компетенции Совета директоров вправе: 1) получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества». В соответствии с пунктом 3.2. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров: «Член Совета директоров может письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров...».
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Советом директоров 23.04.2008 (Протокол от 23.04.2008 № 1) принято решение о создании Комитета Совета директоров по стратегии и инвестициям. Состав Комитета Совета директоров по стратегии и инвестициям был определен решением Совета директоров (Протокол № 18 от 21.09.2009): Шматко С.И. — Председатель Комитета по стратегии и инвестициям; Ковальчук Б.Ю.; Никитин Г.С.; Светлицкий С.Ю.; Балло А.Б.; Скрибот Вольфганг; Рижинашвили Д.И.
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Советом директоров 23.04.2008 (Протокол от 23.04.2008 № 1) принято решение о создании Комитета Совета директоров по аудиту. Состав Комитета Совета директоров по аудиту был определен решением Совета директоров (Протокол № 18 от 21.09.2009): Аношко Н.А. — Председатель Комитета по аудиту (независимый и неисполнительный директор); Маслов С.В. (независимый и неисполнительный директор); Курцер Г.М. (независимый и неисполнительный директор).
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Состав Комитета Совета директоров по аудиту был определен решением Совета директоров в 2009 году (Протокол № 18 от 21.09.2009): Аношко Н.А. — Председатель Комитета по аудиту (независимый и неисполнительный директор); Маслов С.В. (независимый и неисполнительный директор); Курцер Г.М. (независимый и неисполнительный директор).
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Председатель Комитета Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по аудиту Аношко Николай Александрович (независимый директор).
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Положение о Комитете Совета директоров по аудиту утверждено 23.04.2008 (Протокол заседания Совета директоров № 1 от 23.04.2008). В соответствии с подпунктом 2 п. 4.1. Положения Комитет наделяется правами «запрашивать и получать необходимую для осуществления своей деятельности информацию, документы и комментарии к ним от Председателя Правления и членов Правления Общества...». В соответствии с п. 4. п. 5.1. Положения Комитета Совета директоров по аудиту Комитет обязан соблюдать требования конфиденциальности.

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Советом директоров 23.04.2008 (Протокол от 23.04.2008 № 1) принято решение о создании Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям. Состав Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям был определен решением Совета директоров (Протокол № 11 от 06.02.2009): Шматко С.И. — Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям; Кириенко С.В.; Кравченко В.М.; Курцер Г.М.; Никитин Г.С.; Мантров М.А.
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Председатель Комитета Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по кадрам и вознаграждениям Шматко Сергей Иванович не является независимым директором
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается на практике	Член Комитета Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по кадрам и вознаграждениям Мантров Михаил Алексеевич являлся на момент избрания Заместителем Председателя Правления, руководителем Корпоративного центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	В Обществе не создан Комитет Совета директоров по рискам.
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	В Обществе не создан Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов.
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В Обществе не создан Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов.
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	В Обществе не создан Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов.
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Решением Совета директоров от 21.09.2009 (Протокол от 21.09.2009 № 18) утверждены: Положение о Комитете по аудиту; Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям; Положение о Комитете по стратегии и инвестициям.
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Пункт 18.12. Устава: «Кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров Общества».
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	Статья 21 (Правление) Устава.
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается частично	В соответствии с пунктом 21.2.6 Устава к компетенции Правления относится «принятие решений о заключении любой сделки, которая влечет или может повлечь возникновение у Общества обязательства в размере: от суммы эквивалентной 50 000 000 (пятидесяти миллионов) долларов США, до суммы, эквивалентной 100 000 000 (ста миллионов) долларов США».
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с пп. 26. п. 15.1. Устава к компетенции Совета директоров относится «принятие решений об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов), изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях, с учетом следующего положения: принятие решения о совершении Обществом одной или нескольких взаимосвязанных сделок по отчуждению, передаче в залог или иному обременению акций и долей ДЗО, не занимающихся производством, передачей, диспетчированием, распределением и сбытом электрической и тепловой энергии, в случае, если рыночная стоимость акций или долей, являющихся предметом сделки, определенная в соответствии с заключением независимого оценщика, превышает 30 (тридцать) миллионов рублей».
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Положения об управляющей организации (управляющем) Уставом Общества не предусмотрены.
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Пункт 4.2.7. Кодекса корпоративного управления: «Председатель Правления и члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Председатель Правления и члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам».
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Положения об управляющей организации (управляющем) Уставом Общества не предусмотрены
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	Отчеты Председателя Правления о деятельности Общества представляются Совету директоров на ежеквартальной основе (пп.2. пункта 21.2. Устава). В соответствии с п. 4.3. Кодекса корпоративного управления «Правление Общества предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о деятельности Правления в соответствии с Положением о Правлении».
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В соответствии с п. 3.1.6. Положения о Правлении «Члены Правления несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием) ...». В соответствии с п.5.1. Положения об инсайдерской информации «за неправомерное распространение и (или) использование инсайдерской информации инсайдеры Общества могут быть привлечены к дисциплинарной и (или) гражданско-правовой ответственности в соответствии с условиями договоров с Обществом и действующим законодательством, к административной и уголовной ответственности в соответствии с действующим законодательством».
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами общества не предусмотрено наличие в акционерном обществе такого лица (корпоративного секретаря).
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Не соблюдается	Данные требования Уставом и внутренними документами Общества не определены
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Данные требования Уставом не определены
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	В Уставе и внутренних документах Общества нет требования одобрения крупной сделки до ее совершения.
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдаются	Акции Общества с июля 2008 года торгуются на ведущих фондовых биржах России: ОАО «РТС» и ЗАО «ФБ ММВБ», где и определяется их рыночная стоимость.
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Данное требование не определено в Уставе или внутренних документах Общества. Однако на практике для определения коэффициентов конвертации привлекался независимый оценщик.

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (утверждено решением Совета директоров Общества от 23.04.2008 г. Протокол № 1)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ и Положением об информационной политике ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	Полный перечень информации, документов и материалов, предоставляемых акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров, ни в одном из внутренних документов Общества не закреплён. В соответствии с п. 11.7. Устава «Порядок ознакомления лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, с информацией (материалами) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров и перечень такой информации (материалов) определяются решением Совета директоров Общества». В соответствии с подпунктом е) пункта 2.2. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Совет директоров, а в случаях, предусмотренных пунктом 3.1. настоящего положения иные лица, принимают решение об определении перечня информации, предоставляемой акционерам.
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Работает корпоративный веб-сайт: www.interrao.ru В соответствии с п. 6.4. Положения об информационной политике Общество публикует на корпоративном веб-сайте информацию о своей деятельности, деятельности дочерних и зависимых обществ, а также документы, пресс-релизы, сообщения, новости, статьи, интервью, рекламную и иную информацию
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	В соответствии с Положением об информационной политике Общество раскрывает на корпоративном сайте в сети Интернет сведения о принадлежности высшим должностным лицам и аффилированным с ними лицам акций Общества, а также его дочерних и зависимых обществ, с указанием количества и категории (типа) акций (п. 5.2.8.2); (в ежеквартальном отчете и списках аффилиций) Информацию о сделках между указанными лицами и Обществом (п. 5.2.8.3) (таких сделок не было)
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Пункт 5.1. Положения об информационной политике (раскрытие информации в проспекте ценных бумаг, ежеквартальном отчете, в форме сообщений о существенных фактах)
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (утверждено решением Совета директоров Общества Совета директоров Общества от 23.04.2008 г. Протокол № 1)
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	Департамент внутреннего аудита является структурным подразделением Общества. Положение, структура Департамента, его штатное расписание и бюджет утверждаются Председателем Правления.
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Департамент внутреннего аудита является структурным подразделением Общества. Положение, структура Департамента, его штатное расписание и бюджет утверждаются Председателем Правления.
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	Во внутренних документах Общества данное требование не предусмотрено.
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Исполняется на практике.
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Не соблюдается	
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Не соблюдается	
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	К компетенции Совета директоров отнесено предварительное одобрение следующих сделок: в соответствии с п.п. 30 п. 15.1 Устава: 1) сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требования) к себе или третьему лицу; 2) сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; 3) сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам; в соответствии с п.п. 28 п. 15.1. Устава: К компетенции Совета директоров отнесено одобрение следующих сделок: п. 15.1.39. одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»; п. 15.1.40 одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах».
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	В Обществе действует утвержденное Советом директоров Положение о Ревизионной комиссии.
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике отсутствует
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике отсутствует
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается частично	В соответствии с Положением об информационной политике сведения о дивидендной политике Общества и вносимых в нее изменениях раскрываются в проспекте ценных бумаг (п. 5.1.) и на веб-сайте Общества в составе годового и квартальных отчетов.

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

ОБЩЕСТВА ГРУППЫ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» С ДОЛЕЙ ВЛАДЕНИЯ НЕ МЕНЕЕ 50% УСТАВНОГО КАПИТАЛА НА ДАТУ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО УТВЕРЖДЕНИЯ ГОДОВОГО ОТЧЕТА СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

Наименование общества	Страна регистрации	Адрес места нахождения	Основное направление деятельности	Размер доли в уставном капитале
ЗАО «ИНТЕР РАО Капитал»	Россия	119435, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27	Инвестиционно-управленческая деятельность	100%
ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС»	Россия	123610, Российская Федерация, 123610, г. Москва, Краснопресненская набережная, 12.	Финансово-управленческая деятельность; оказание консалтинговых услуг; консультирование предприятий и организаций по вопросам в сфере бухгалтерского и управленческого учета и отчетности, налогообложения, акционерного законодательства, корпоративных финансов, управления персоналом, организации и ведения внешнеэкономической деятельности.	100%
ЗАО «Промышленная энергетическая компания»	Россия	123610, Российская Федерация, 123610, г. Москва, Краснопресненская набережная, 12.	Торговля электроэнергией, иными видами энергоресурсов, энергооборудованием	50%
ОАО «Восточная энергетическая компания»	Россия	675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. 50 лет Октября, д. 13/1.	Производство, поставка и покупка электрической и тепловой энергии	100%
ОАО «Испытательный Стенд Ивановской ГРЭС»	Россия	155150, Ивановская область, г. Комсомольск, ул. Комсомольская, 1.	Проведение испытаний, монтаж и пуско-наладка газотурбинных двигателей	82,84%
Закрытое акционерное общество «Айканат атомный электростанция» («Армянская атомная электростанция»)	Армения	377766, Республика Армения, район Армавирский марз, г. Мецамор.	Производство и реализация электроэнергии (мощности); производство и продажа электрической энергии.	100% (доверительное управление)
АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	Казахстан	638714, Республика Казахстан, Павлодарская область, г. Экибастуз, пл.т. Солнечный.	Производство и реализация электроэнергии (мощности)	50%
ТОО «ИНТЕР РАО Центральная Азия»	Казахстан	010000, Республика Казахстан, г. Астана, Сарыаркинский район, ул. Бейбитшилик, 25, этаж 4, каб. 403.	Торговля электроэнергией, инвестиционно-управленческая деятельность	100%
INTER RAO Holding B.V.	Нидерланды	Locatellikade 1, 1076AZ Amsterdam.	Инвестиционно-управленческая деятельность	100%
FREECOM TRADING LIMITED	Кипр	199, Makarios III Ave., «Neocleous House», P.O. 3030 Limassol, Cyprus.	Инвестиционно-управленческая деятельность	100%
TGR Energi	Турция	Чукурмамбар Кызылрмрак Махаллеси Уфук Университеси Джад. № 18, Амбросия Текномед Плаза, 6-й этаж, № 51, Чанкая,г. Анкара.	Торговля электроэнергией, инвестиционно-управленческая деятельность	70%
RAO Nordic Oy	Финляндия	Tammasaarenkatu 1, Helsinki, FIN-00180 Finland, Хельсинки, Финляндия.	Импорт и биржевая торговля электроэнергией, инвестиционная деятельность	100%
ЗАО «Международная энергетическая корпорация»	Армения	375014, Республика Армения, г. Ереван, ул. Адонца, 10Б.	Производство и реализация электроэнергии (мощности)	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ЗАО «Электрические сети Армении»	Армения	0047, Республика Армения, г. Ереван, Арменакаян, 127.	Распределение и реализация электроэнергии	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
Saint Guidon Invest NV	Бельгия	Belgium, Bruggenhoek 1, 9620 Zottegem.	Инвестиционно-управленческая деятельность	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ООО «Мтквари Энергетика»	Грузия	383010, Грузия, г. Гардабани, ул. Агмашенебели, д.2.	Производство и реализация электроэнергии (мощности)	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
АО «Храми ГЭС 1»	Грузия	383120, Грузия, район Цалка, село Храмеги.	Производство и реализация электроэнергии (мощности)	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Наименование общества	Страна регистрации	Адрес места нахождения	Основное направление деятельности	Размер доли в уставном капитале
АО «Храми ГЭС 2»	Грузия	1700, Грузия, район Дманиси, село Храмгеси-2.	Производство и реализация электроэнергии (мощности)	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
АО «Теласи»	Грузия	0154, Грузия, г. Тбилиси, ул. Вани, д. 3.	Распределение и реализация электроэнергии	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
INTER RAO Trust B.V.	Нидерланды	Locatellikade 1, 1076 AZ Amsterdam, The Netherlands	Инвестиционно-управленческая деятельность	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ЗАО «Молдавская ГРЭС»	Приднестровская Молдавская Республика	3352, Приднестровская Молдавская Республика, г. Днестровск, ул. Лиманная 1.	Производство и реализация электроэнергии (мощности)	Контроль через общества группы лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 100%
СООО «Энергоспецсервисобслуживание»	Приднестровская Молдавская Республика	3352, Приднестровская Молдавская Республика, г. Днестровск, ул. Лиманная, д. 1.	Ремонтно-сервисная деятельность	Доля принадлежит обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
UAB «INTER RAO Lietuva»	Литва	A. Tumeno str. 4, LT-01109, Vilnius, Lithuania.	Торговля электроэнергией	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
Asia Energy B.V.	Нидерланды	Нидерланды, Strawinskylaan 3105, 1077ZX, Amsterdam, Амстердам.	Управление активами	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ES Georgia Holdings B.V.	Нидерланды	Strawinskylaan 3105, Amsterdam P.O. Box 1469, 1000 BL Amsterdam, The Netherlands.	Управление активами	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
Silk Road Holdings	Нидерланды	Strawinskylaan 3105, Amsterdam P.O. Box 1469, 1000 BL Amsterdam, The Netherlands.	Управление активами	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
Gardabani Holdings	Нидерланды	Strawinskylaan 3105, Amsterdam P.O. Box 1469, 1000 BL Amsterdam, The Netherlands.	Управление активами	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
Interenergo B.V.	Нидерланды	Нидерланды, Strawinskylaan 3105, 1077ZX, Amsterdam, Амстердам.	Управление активами	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ОАО «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (ОАО «ОГК-1»)	Российская Федерация	Российская Федерация, 625023, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Одесская, д. 1, к. 1	Производство и продажа электрической и тепловой энергии.	61,88% (Доверительное управление правами по акциям)
ЗАО «Камбаратинская ГЭС-1»	Кыргызская Республика	Кыргызская Республика, г. Бишкек, пр. Жибек Жолу 326	Производство и продажа электрической энергии.	50%
ЗАО «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	Российская Федерация	Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27	Предоставление услуг по аренде помещений	97,78%
ОАО «Санаторий-профилакторий «Лукоморье»	Российская Федерация	462803, РФ, Оренбургская область, Новоторский район, п. Энергетик, д. 49	Санаторно-курортные услуги	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ОАО «Управление технологического транспорта»	Российская Федерация	618740, РФ, Пермский край, г. Добрянка, промбаза.	Оказание транспортных и ремонтных услуг	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ЗАО «Нижевартовская ГРЭС»	Российская Федерация	628634, РФ, Тюменская область, Ханты-Мансийский Автономный округ – Югра, поселок Излучинск, Промзона, Нижневартовская ГРЭС.	Производство и продажа электрической и тепловой энергии	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ООО «ОГК-1 Финанс»	Российская Федерация	117447, РФ, г. Москва, улица Большая Черемушнская, д. 13, стр. 1.	Управление активами	Доля принадлежит обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ООО «ИНТЕР РАО Сервис»	Российская Федерация	119017, РФ, г. Москва, Пыжевский переулок, д.5, стр.1.	Оказание услуг таможенного брокера	Доля принадлежит обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
Silverteria Holdings Limited	Кипр	Arch. Makariou III, 195 NEOCLEOUS HOUSE P.C. 3030, Limassol, Cyprus.	Управление активами	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ЗАО «Турбина-ЮТЭМ»	Приднестровская Молдавская Республика	3352, Приднестровская Молдавская Республика, г. Днестровск, ул. Лазо, 3.	Ремонт и сервисное обслуживание энергооборудования	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ООО «ИНТЕРСТРОЙ»	Республика Таджикистан	г. Душанбе, Заравшон 1, М 11, д. 5, офис 64.	Строительство	Доля принадлежит обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

Наименование общества	Страна регистрации	Адрес места нахождения	Основное направление деятельности	Размер доли в уставном капитале
OrangeWings Ltd		Palm Grove House, P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	Управление активами	Акции принадлежат обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ТОО «Казэнергоресурс»	Казахстан	050050, Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Промышленная, д. 1.	Купля-продажа электроэнергии	Доля принадлежит обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
SIA «INTER RAO Latvia»	Латвия	Riga, Elizabetes iela 15-1	Купля-продажа электроэнергии	Доля принадлежит обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
«INTER RAO Eesti» OU	Эстония	Väike-Karja 3/Sauna 2 Tallinn 10140	Купля-продажа электроэнергии	Доля принадлежит обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
ТОО «Горно-рудная компания «Недра Казахстана»	Казахстан	Республика Казахстан, 100000, г. Караганда, район им. Казыбек би, ул. Ерубаева 31-4.	Проведение геологоразведочных работ и добыча полезных ископаемых	Доля принадлежит обществу, входящему в Группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
NVGRES Holding Limited	Кипр	Кипр, Никосия, пр-т Арх. Макариоса III, д.2-4 «Кэпитал Сентер», 9-й этаж	Финансирование строительства 3-го энергоблока Нижневартовской ГРЭС	75%
ООО «ИНТЕР РАО ИНВЕСТ»	Россия	119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д.27, стр.1.	Брокерская, дилерская деятельность, деятельность по управлению ценными бумагами	Доля принадлежит обществу, входящему в группу лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ГЛОССАРИЙ

АББРЕВИАТУРЫ

АО	Акции обыкновенные
АО-энерго	Региональное открытое акционерное общество энергетики и электрификации
АП	Акции привилегированные
АТС	Администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии
АЭС	Атомная электростанция
БР	Балансирующий рынок
ВЛ	Высоковольтная линия электропередачи
ГеоТЭС	Геотермальная тепловая электростанция
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России — тепловые электростанции)
ГП	Гарантирующий поставщик
ГТУ (ГТЭ)	Газотурбинная установка (газотурбинная электростанция)
ГЭС	Гидравлическая электростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества ОАО РАО «ЕЭС России»
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство

ЕЭС России	Единая энергетическая система России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МГИ	Механизм гарантирования инвестиций
МСК	Магистральные сетевые компании
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
ММСК	Межрегиональные магистральные сетевые компании
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании
НП	Некоммерческое партнерство
НПК	Научно-проектный комплекс
НТЦ	Научно-технический центр
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка
ОДУ	Объединенные диспетчерские управления
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРЭЭ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)

ОЭС	Объединенные энергосистемы
ПГУ	Парогазовая установка
РД	Регулируемые договоры
РДУ	Региональные диспетчерские управления
РГК	Региональные генерирующие компании
РСК	Региональные сетевые компании
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СО ЕЭС	Системный оператор Единой энергетической системы
ТГ	Торговый график
ТГК	Территориальные генерирующие компании
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентральный
ФСК ЕЭС	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЦУС	Центр управления сетями
ЭСК	Энергосбытовая компания

ТЕРМИНЫ

Абонентная плата

Размер платы за услуги по организации функционирования и развитию Единой энергетической системы России

Балансирующий рынок

Сектор оптового рынка электроэнергии, где осуществляется торговля отклонениями объемов электроэнергии, возникающими в результате несовпадения фактических и плановых объемов поставки/потребления

Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии

Генерирующие компании, формируемые на базе электростанций в соответствии с Основными направлениями реформирования электроэнергетики Российской Федерации, одобренными постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 №526, распоряжением Правительства РФ от 01.09.2003 №1254-р (в редакции распоряжения Правительства РФ от 25.10.2004 № 367-р)

Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть

Комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств

Единая энергетическая система России (ЕЭС России)

Совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике

Завершение реорганизации

Общество считается реорганизованным, за исключением случаев реорганизации

в форме присоединения, с момента государственной регистрации вновь возникших юридических лиц. При реорганизации общества в форме присоединения к нему другого общества первое из них считается реорганизованным с момента внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности присоединенного общества

Магистральные сетевые компании

Открытые акционерные общества, создаваемые в результате реформирования АО-энерго, с передачей им имущества объектов электросетевого хозяйства, относящегося к единой национальной (общероссийской) электрической сети

Межрегиональная магистральная сетевая компания

Открытое акционерное общество, учрежденное на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.12.2003 №1939-р и решения Совета директоров РАО «ЕЭС России» (протокол от 15.08.2002 №125), к которому присоединяются магистральные сетевые компании

Межрегиональная распределительная сетевая компания

Открытое акционерное общество, формируемое по территориальному принципу с передачей ему акций Распределительных сетевых компаний

Межрегиональные компании

Компании, формируемые путем укрупнения сетевых или генерирующих компаний, создаваемых в ходе реформирования электроэнергетики Российской Федерации после реформирования АО-энерго

Нормативная частота электрического тока

Качественный показатель работы энергосистем с поддержанием частоты электрического тока в диапазоне 49,8-50,2 Гц

Оптовый рынок электрической энергии (мощности)

Сфера обращения особого товара — электрической энергии (мощности) — в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического

пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации

Перекрестное субсидирование

Установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня для одной группы потребителей (субсидируемые потребители) за счет повышения тарифов для остальных групп потребителей (субсидирующие потребители)

Потребительский (розничный) рынок тепловой энергии (мощности)

Сфера обращения тепловой энергии (мощности) с участием энергоснабжающих организаций и потребителей

Распределительные сетевые компании

Открытые акционерные общества, создаваемые в результате реформирования АО-энерго на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети

Региональные генерирующие компании

Открытые акционерные общества, создаваемые в результате реформирования АО-энерго на базе генерирующих активов, не подлежащих включению в ОГК

Регулируемый сектор оптового рынка электрической энергии

Часть оптового рынка, в котором осуществляется оптовая торговля частью объемов электрической энергии и мощности по тарифам, утверждаемым федеральным органом исполнительной власти по регулированию естественных монополий в порядке, установленном Федеральным законом «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации»

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

Ремонтно-сервисная компания в электроэнергетике

Организация, основным видом деятельности которой является научно-проектное сопровождение и (или) ремонт и технологическое обслуживание оборудования, зданий и сооружений, обеспечивающих производство, передачу, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, оперативно-диспетчерское управление

Рынок на сутки вперед

Система ежедневно проводимых НП «АТС» конкурентных отборов ценовых заявок поставщиков и покупателей оптового рынка электроэнергии за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением часовых равновесных узловых цен и объемов поставки. На рынке на сутки вперед осуществляется определение полных объемов производства и потребления электрической энергии за каждый час следующих суток

Сектор свободной торговли

Сектор, в котором осуществляется оптовая торговля частью объемов электрической энергии в форме заключения и исполнения двусторонних договоров купли-продажи и в форме отбора ценовых заявок покупателей и продавцов по свободным (нерегулируемым) ценам

Сектор отклонений

Система отношений между субъектами оптового рынка, связанная с обращением электрической энергии в объемах, соответствующих отклонениям почасовых объемов фактического производства (потребления) электрической энергии от потребленного почасового производства (потребления)

Системообразующие сети

Электрическая сеть высших классов напряжения, обеспечивающая необходимые условия надежности и устойчивости энергосистемы, как единого объекта

Территориальные генерирующие компании

Открытые акционерные общества, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК

Целевая структура электроэнергетики

Субъектная структура электроэнергетической отрасли по завершении основных преобразований (создание всех компаний и их обособление от ОАО РАО «ЕЭС России», включая обеспечение прямого участия акционеров ОАО РАО «ЕЭС России» в обособленных компаниях, увеличение доли участия государства в капиталах ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС» в соответствии с требованиями законодательства РФ, снижение доли участия государства в уставном капитале генерирующих компаний (кроме гидрогенерирующих и атомных электростанций) и обеспечение независимости большинства генерирующих компаний друг от друга)

ТЕРМИНЫ

Гкал	Гигакалория	Единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч	Гигакалория/час	Единица измерения тепловой мощности
Гц	Герц	Частота электрического тока
кВ	Киловольт	Единица измерения напряжения
кВА	Киловольт-ампер	Единица измерения полной мощности
МВА	Мегавольт-ампер	Единица измерения полной мощности
кВт*ч	Киловатт-час	Единица измерения выработанной электрической энергии
КВт	Киловатт	Единица измерения электрической мощности
МВт	Мегаватт	Единица измерения электрической мощности
ГВт	Гигаватт	Единица измерения электрической мощности
т/ч	Тонны в час	Единица измерения паропроизводительности
тут	Тонна условного топлива	

РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и его дочерние и зависимые компании

- Группа ИНТЕР РАО ЕЭС

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

- Материнская компания
- Общество
- Головная Компания
- Компания

ДЗО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

- ДЗО «ИНТЕР РАО ЕЭС»,
- Энергокомпании Группы ИНТЕР РАО ЕЭС
- Предприятия Группы
- Организации Группы
- Дочерние компании «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Правление ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

- Правление «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

- Совет директоров «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Устав ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

- Устав «ИНТЕР РАО ЕЭС», Устав

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

Открытое акционерное общество
«ИНТЕР РАО ЕЭС» (ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»)

Юридический адрес:

Российская Федерация, 123610, г. Москва,
Краснопресненская набережная, д. 12,
подъезд 7

Почтовый адрес:

Российская Федерация, 123610, г. Москва,
Краснопресненская набережная, д. 12,
подъезд 7

тел.: +7(495) 967-05-27
(многоканальный)
Факс: +7(495) 967-05-26
e-mail: office@interrao.ru
корпоративный web-сайт
www.interrao.ru

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ:

Горячая линия для акционеров:

Тел: (495) 710-89-83

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ СМИ:

Департамент информационной политики:

тел.: +7 (495) 967-05-27
Факс: +7 (495) 967-05-26
e-mail: press@interrao.ru

ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОБЩЕСТВА:

Филиал «Ивановские ПГУ»

Россия, Ивановская обл., г. Комсомольск, ул.
Комсомольская, д. 1, Ивановская ГРЭС

Филиал «Сочинская ТЭС»

Россия, г. Сочи, ул. Транспортная, д. 133

Филиал «Северо-Западная ТЭЦ»

Россия, г. Санкт-Петербург, пос. Ольгино, 3-я
Конная Лахта, д. 34

Филиал «Калининградская ТЭЦ-2»

Россия, г. Калининград, пер. Энергетиков, д. 2

Орловский филиал

302025, г. Орел, Московское шоссе, д. 137,
помещение 29

Омский филиал

644043, г. Омск, ул. Ленина, д. 14, корп. 1.

Представительство в Амурской области

675000, Россия, Амурская обл., г. Благовещенск,
ул. Шевченко, д. 28

Представительство на территории Республики Куба

Республика Куба, г. Гавана, Плайя, Мирамар,
3-я Авенида между улицами 70-80, здание
«Санта Клара»

АУДИТОР

Закрытое акционерное общество
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
(ЗАО «ПвК Аудит»)

Место нахождения:

115054, Москва, Россия, Космодамианская
набережная, д. 52, стр.5

Тел./Факс: (495) 967-60-00

БАНК-ДЕПОЗИТАРИЙ

The Bank of New York Mellon
<http://www.bnymellon.com/>

Tanya Amaya, AVP
The Bank of New York Mellon
Depository Receipts
101 Barclay Street
22-nd Floor West
New York, NY 10286

phone: +1-212-815-2892
fax: +1-212-571-3050
e-mail: Tanya.Amaya@bnymellon.com

Mark Lewis, VP
The Bank of New York
Mellon Issuer Services
One Canada Square
London E14 5AL

Tel: 020.7964.6089
Fax: 020.7964.6024
mailto: marlewis@bankofny.com
e-mail: marlewis@bankofny.com

РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ

ОАО «Центральный Московский Депозитарий»

Почтовый адрес:

105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая,
д. 34, стр. 8
тел.: +7 (495) 221-13-33
Тел. для акционеров:
+7 (495) 221-13-34
www.mcd.ru

Филиалы ОАО «Центральный Московский Депозитарий»

Архангельский филиал ОАО «ЦМД»

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 21
тел./факс: (8182)65-75-44

Дальневосточный филиал ОАО «ЦМД»

690090, г. Владивосток, а/я 90-217; Филиал
находится: 690090, г. Владивосток, ул. Алеут-
ская, д. 11, офис 514
тел.: (4232) 41-28-12

Екатеринбургский филиал ОАО «ЦМД»

620026, г. Екатеринбург, ул. Сони Морозовой,
д. 180, к. 132
тел.: (343)261-65-44
тел./факс: (343)261-54-12
(343)261-48-27

Карачаево-Черкесский республиканский филиал ОАО «ЦМД»

369000, Карачаево-Черкесская республика,
г. Черкесск, ул. Кавказская, д. 19, каб. 308
Почтовый адрес: Карачаево-Черкесская
республика, г. Черкесск, Главпочтамт, а/я 147
тел./факс: (87822)5-47-06

XV • ПРИЛОЖЕНИЕ

Костромской филиал ОАО «ЦМД»

156000, г. Кострома, ул. Пятницкая, д. 49
тел./факс: (4942)31-64-04

Красноярский филиал ОАО «ЦМД»

660049, г. Красноярск, ул. Урицкого, д. 117
тел.: (391)212-10-15

Нижегородский филиал ОАО «ЦМД»

603006, г. Нижний Новгород, ул. Горького,
 д. 151, ком. 508
тел./факс: (8312)78-91-61
 (8312)78-91-60

Омский филиал ОАО «ЦМД»

644037, г. Омск, ул. П. Некрасова, д. 1
тел.: (3812)25-44-93
тел./факс: (3812)23-01-55

Пензенский филиал ОАО «ЦМД»

440600, г. Пенза, ул. Володарского, д. 47
тел./факс: (8412)56-28-16
тел.: (8412)56-30-22
 (8412)56-28-95

Пермский филиал ОАО «ЦМД»

614000, г. Пермь, ул. Ленина, д. 50, 7 этаж
тел.: (3422)18-01-66
тел./факс: (3422)19-68-87

Рязанский филиал ОАО «ЦМД»

390005, г. Рязань, ул. Ленинского Комсомола,
 д. 5, 2 этаж
тел./факс: (4912)96-23-01
 (4912)24-04-22

**Самарский филиал
ОАО «ЦМД»**

443080, г. Самара, Четвертый проезд, д. 57,
 литеры Б, Б1, офис 508
тел.: (8462)67-34-41
тел./факс: (8462)67-34-42

**Саратовский филиал
ОАО «ЦМД»**

410004, г. Саратов, ул. Чернышевского, д.
 60/62 «А», 3 этаж
тел./факс: (8452)57-28-94
 (8452)57-28-95

**Северо-Западный филиал
ОАО «ЦМД»**

193029, г. Санкт-Петербург, Большой Смолен-
 ский проспект, д. 12, 1 этаж
тел./факс: (812)380-34-64
 (812)380-34-65
 (812)380-34-66

Сочинский филиал ОАО «ЦМД»

354000, г. Сочи, ул. Войкова, д. 35
тел.: (8622) 90-26-37

**Филиал ОАО «ЦМД» в республике Се-
верная Осетия-Алания**

362040, Республика Северная Осетия — Ала-
 ния, г. Владикавказ, пр. Мира, д. 46
тел./факс: (8672)54-96-82

Тверской филиал ОАО «ЦМД»

170000, г. Тверь, ул. Симеоновская, д. 60,
тел./факс: (4822)77-73-63,
тел.: (4822)77-73-83

**Тульский филиал
ОАО «ЦМД»**

300012, г. Тула, пр. Ленина, д. 77, офис 619
тел./факс: (4872)70-00-64

**Тюменский филиал
ОАО «ЦМД»**

625000, г. Тюмень, ул. Республики, д. 61, офис
 1007
тел./факс: (3452)49-01-50
 (3452)49-02-50
 (3452)24-78-01

**Удмуртский республиканский филиал
ОАО «ЦМД»**

426011, Удмуртская республика, г. Ижевск, ул.
 10 лет Октября, д. 53, 3 этаж
тел./факс: (3412)90-13-28
 (3412)90-13-29
 (3412)90-13-30
 (3412)22-12-53

**Череповецкий филиал
ОАО «ЦМД»**

162605, Вологодская обл., г. Череповец,
 ул. Краснодонцев, д. 24
тел./факс: (8202)23-25-54

**Южно-Уральский филиал
ОАО «ЦМД»**

454092, г. Челябинск, ул. Тимирязева, д. 21
тел./факс: (351)265-87-10

ИНТЕР  РАО ЕЭС

WWW.INTERRAO.RU