



Аудиторское заключение независимого аудитора

Консолидированная финансовая отчетность за год,
закончившийся 31 декабря 2025 г.

Публичное акционерное общество «Донской завод радиодеталей»

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью
«Интерэкспертиза»

Действительный член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация
«Содружество»,
ОГРН 12006010686

117105, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Донской,
Новоданиловская наб., д. 4А, помещение 10/1
+7 (495) 128-12-70 | +7 (495) 128-12-71
inform@interexpertiza.ru



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам ПАО «ДЗРД»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «ДЗРД» (ОГРН 1027101373738) и его дочерней организации (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на 31 декабря 2025 г., а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» настоящего аудиторского заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту годовой консолидированной финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Обесценение основных средств и инвестиционной недвижимости	
См. примечания 8, 9 к годовой консолидированной финансовой отчетности	
Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
Мы уделили особое внимание проверке обесценения основных средств и инвестиционной недвижимости, поскольку тест на обесценение предполагает использование значительных суждений. На 31 декабря 2025 г. совокупная балансовая стоимость основных средств и инвестиционной недвижимости Группы составляла 3 107 545 тыс. руб. Это самые	Наши аудиторские процедуры в отношении обесценения основных средств и инвестиционной недвижимости включали, среди прочего: <ul style="list-style-type: none"> • проверку обоснованности методологии, примененной при составлении расчетных оценок денежных потоков; • проверку расчетов на математическую точность;

<p>значимые активы на балансе Группы, на которые приходится 78% общей стоимости активов.</p> <p>Руководство Группы провело анализ наличия индикаторов обесценения основных средств и инвестиционной недвижимости и определило, что индикаторы обесценения выявлены в основном из-за существенного снижения прогнозных денежных потоков.</p> <p>Принимая во внимание существенность показателя основных средств и инвестиционной недвижимости, обесценение может иметь значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность.</p> <p>Руководством определена одна единица, генерирующая денежные средства (ЕГДС), поскольку производственная деятельность сосредоточена на одном заводе, где осуществляется выпуск всей продукции. Возмещаемая стоимость ЕГДС была определена как ценность ее использования. Ценность использования основана на модели дисконтированных будущих денежных потоков после налога на прибыль, при прогнозировании которых руководство использует значительные суждения относительно ключевых допущений, включая, например, будущие объемы реализации готовой продукции, инфляцию, ставку дисконтирования и долгосрочные темпы роста.</p> <p>В результате проведенной руководством оценки обесценения по состоянию на 31 декабря 2025 г. было признано обесценение основных средств и инвестиционной недвижимости в составе прибылей и убытков в сумме 2 305 240 тыс. руб.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • сравнение ключевых допущений, использованных в расчетах (макрэкономические оценки в том числе темпы инфляции), с доступной рыночной информацией; • сравнение использованных в прогнозах допущений о долгосрочных темпах роста с экономическими и отраслевыми прогнозами; • сравнение в отношении прогнозов денежных потоков с утвержденным бюджетом и финансовой моделью за прошлый год, а также исторической финансовой информацией; • проверку обоснованности данных для расчета ставки дисконтирования путем сравнения средневзвешенной стоимости капитала для Группы и для сопоставимых с ней организаций, а также с нашей независимой оценкой. <p>Мы выполнили оценку и критический анализ подготовленных руководством прогнозов будущих потоков денежных средств. Для комплексного анализа и получения подтверждающих аудиторских доказательств в отношении допущений, использованных при тестировании обесценения, были привлечены внутренние эксперты аудитора по оценке.</p> <p>Мы удостоверились в том, что прогнозы потоков соответствовали утвержденным бюджетам.</p> <p>Также мы проверили раскрытие информации в примечании 8 к годовой консолидированной финансовой отчетности на полноту и соответствие требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».</p>
Выручка	
См. примечание 19 к годовой консолидированной финансовой отчетности	
Ключевой вопрос аудита Мы уделили особое внимание проверке выручки, поскольку: величина выручки является существенной с точки зрения достоверности годовой консолидированной финансовой отчетности, а также значимой для оценки показателей финансово-хозяйственной деятельности Группы.	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита Наши аудиторские процедуры в отношении выручки включали, среди прочего, анализ договоров с покупателями, проверку своевременности отражения выручки в бухгалтерском учете, проверку арифметической точности расчетов, анализ гарантийных обязательств.



Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на информацию, изложенную в пункте 29 «События после отчетной даты» в примечаниях к годовой консолидированной финансовой отчетности, о том, что 21 января 2026 г. Группа изменила организационно-правовую форму с открытого акционерного общества на публичное акционерное общество. Мы не выражаем модифицированного мнения, в связи с этим обстоятельством.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2025 год, отчете эмитента за 2025 год, но не включает годовую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет за 2025 год и отчет эмитента за 2025 год, предположительно, будут предоставлены нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте.

Если при ознакомлении с годовым отчетом и отчетом эмитента за 2025 год мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление Группы за годовую консолидированную финансовую отчетность

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у нее отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения



могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления годовой консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о годовой консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости



и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Генеральный директор по вопросам аудиторской
деятельности ООО «ИНТЕРЭКСПЕРТИЗА»
ОПНЗ 22006022556

Руководитель аудита, по результатам которого
составлено аудиторское заключение
ОПНЗ 22006021757



Джумаини Римма
Мохаммадовна

Цветкова Наталья
Владимировна

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРЭКСПЕРТИЗА»

(ОГРН 1027739385332, 117105, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Донской, Новоданиловская наб., д. 4А, помещение 10/1, член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», ОПНЗ 12006010686)

29 апреля 2026 г.

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ДОНСКОЙ ЗАВОД РАДИОДЕТАЛЕЙ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

СОДЕРЖАНИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	3
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ И УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	4
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	5
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	6
ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	7
1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	7
2. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА, В КОТОРОЙ ГРУППА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СЕОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	7
3. ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	8
4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	8
5. ОСНОВНЫЕ ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ	14
6. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ	16
7. ПЕРЕСЧЕТ СРАВНИТЕЛЬНЫХ ДАННЫХ/ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ЛЕТ	18
8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	20
9. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ	22
10. ЗАПАСЫ	22
11. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	22
12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	23
13. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ	23
14. КАПИТАЛ	24
15. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ	24
16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	24
17. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	25
18. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	26
19. ВЫРУЧКА	27
20. СЕБЕСТОИМОСТЬ	27
21. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ	27
22. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ / (РАСХОДЫ)	28
23. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ / (РАСХОДЫ)	28
24. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ	29
25. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И КАПИТАЛОМ	29
26. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	33
27. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ	33
28. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	34
29. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	34

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА
31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

	Прим.	31.12.2025	31.12.2024 (пересмотрено)	31.12.2023 (пересмотрено)
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	8	3 004 346	3 287 708	5 102 060
Инвестиционная недвижимость	9	103 199	734 326	402 266
Инвестиции в ассоциированные компании	13	-	-	224 937
Итого внеоборотные активы		3 107 545	4 022 034	5 729 263
Оборотные активы				
Запасы	10	481 581	565 778	503 419
Дебиторская и прочая задолженность	11	371 958	432 930	126 162
Финансовые активы		-	4 009	5 997
Денежные средства	12	39 301	54 535	59 991
Итого оборотные активы		892 840	1 057 252	695 569
Итого активы		4 000 385	5 079 286	6 424 832
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Капитал и резервы				
Уставный капитал	14	458	458	458
Добавочный капитал	14	-	-	-
Резервный капитал	14	114	114	114
Нераспределенная прибыль		2 264 812	3 578 073	4 788 754
Итого капитал		2 265 384	3 578 645	4 789 326
Долгосрочные обязательства				
Кредиты и займы	16	81 000	106 200	273 000
Отложенные налоговые обязательства	18	592 271	712 729	450 479
Итого долгосрочные обязательства		673 271	818 929	723 479
Краткосрочные обязательства				
Кредиты и займы	16	524 400	257 599	350 000
Кредиторская и прочая задолженность	17	537 330	424 113	562 027
Итого краткосрочные обязательства		1 061 730	681 712	912 027
Итого обязательства		1 735 001	1 500 641	1 635 506
Итого капитал и обязательства		4 000 385	5 079 286	6 424 832

Примечания на страницах 7-34 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Утверждено 29 апреля 2026 г. и подписано от имени руководства:

Генеральный директор
Гусев В.Н.



ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ И УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

	Прим.	2025	2024 (пересмотрено)
Выручка	19	1 778 232	3 265 149
Себестоимость	20	(1 625 525)	(2 590 188)
Валовая прибыль		152 707	674 961
Административные расходы	21	(380 228)	(560 064)
Прочие операционные доходы / (расходы)	22	1 202 651	(938 048)
Обесценение в результате тестирования на обесценение совокупности внеоборотных активов	8, 9	(2 305 240)	-
Финансовые доходы / (расходы)	23	(103 199)	(56 405)
Прибыль / (убыток) до налогообложения		(1 433 309)	(879 555)
Налог на прибыль	18	120 047	(331 126)
Чистая прибыль / (убыток) за период		(1 313 262)	(1 210 681)
Прибыль / (убыток) за период, относящиеся к:			
- собственникам предприятия		(1 313 262)	(1 210 681)
- доле неконтролирующих акционеров		-	-
Прочий совокупный доход (расход)		-	-
Итого совокупный доход (расход) за отчетный период		(1 313 262)	(1 210 681)
Базовая прибыль / (убыток) на одну акцию, относящаяся к собственникам предприятия (в российских рублях):	15	(3 824,21)	(3 525,50)
-от продолжающейся деятельности		(3 824,21)	(3 525,50)

Примечания на страницах 7-34 являются неотъемлемой составной частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Утверждено 29 апреля 2026 г. и подписано от имени руководства:

Генеральный директор
Гусев В.Н.

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

	Прим.	2025	2024
Операционная деятельность			
Поступления от покупателей, заказчиков		2 192 395	3 458 221
Возврат авансов от поставщиков		1 481 500	-
Оплата товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов		(898 157)	(2 414 337)
Выплаты персоналу		(698 050)	(763 961)
Платежи по налогу на прибыль	18	(14 077)	(78 601)
Платежи по налогам и сборам (кроме налога на прибыль)		(15 251)	(16 256)
Выплата процентов по кредитам и займам	16	(102 055)	(56 950)
Прочие поступления по текущей деятельности		122 450	187 568
Прочие платежи по текущей деятельности		(21 936)	(67 503)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности		2 046 819	248 181
Инвестиционная деятельность			
Поступления от продажи основных средств		130 717	246 937
Поступления от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг		4 000	-
Приобретение основных средств	8	(2 428 534)	(195 422)
Выбытие денежных средств вышедшей дочерней компании		(229)	-
Чистые денежные потоки от инвестиционной деятельности		(2 294 046)	51 515
Финансовая деятельность			
Выплата дивидендов	14	-	(45 700)
Привлечение заемных средств	16	632 630	402 480
Погашение кредитов и займов	16	(400 637)	(661 931)
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности		231 993	(305 151)
Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		(15 234)	(5 455)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	12	54 535	59 990
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	12	39 301	54 535

Примечания на страницах 7-34 являются неотъемлемой составной частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Утверждено 29 апреля 2026 г. и подписано от имени руководства:



Генеральный директор
Гусев В.Н.

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
Остаток на 1 января 2024 г.	14	458	-	114	4 788 754	4 789 326
Прибыль / (убыток) за период		-	-	-	(1 210 681)	(1 210 681)
Прочий совокупный доход за период		-	-	-	-	-
Итого совокупный убыток за период		-	-	-	(1 210 681)	(1 210 681)
Начисление дивидендов		-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2024 г.	14	458	-	114	3 578 073	3 578 645
Прибыль / (убыток) за период		-	-	-	(1 313 262)	(1 313 262)
Прочий совокупный доход за период	14	-	-	-	-	-
Итого совокупный убыток за период		-	-	-	(1 313 262)	(1 313 262)
Начисление дивидендов		-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2025 г.	14	458	-	114	2 264 812	2 265 383

Примечания на страницах 7-34 являются неотъемлемой составной частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Утверждено 29 апреля 2026 г. и подписано от имени руководства:



Генеральный директор
 Гусев В.Н.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Публичное акционерное общество «Донской завод радиодеталей» (далее - «Компания» или ПАО «ДЗРД») и его дочерняя организация Общество с ограниченной ответственностью «Мосэлектронприбор» (здесь и далее совместно именуемые - «Группа») являются организациями, созданными в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Доля участия Компании в ООО «Мосэлектронприбор» до момента выбытия составляла 100%. 23 декабря 2025 года Группа продала имевшуюся у нее инвестицию (см. примечание 27).

ПАО «ДЗРД» учреждено «Комитетом по управлению имуществом Тульской области» во исполнение Указа Президента Российской Федерации «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» от 1 июля 1992 года №721.

Основной вид деятельности - производство элементов электронной аппаратуры.

По отраслевой принадлежности Компания входит в структуру Департамента радиоэлектронной промышленности Министерства промышленности и торговли РФ и специализируется на производстве металлокерамических корпусов для сборки и герметизации интегральных схем для радиоэлектронной промышленности. Научно-техническая политика в отрасли направлена на создание и освоение электронных и радиоэлектронных технологий, соответствующих мировому техническому уровню.

На 31 декабря 2025 г., 2024 г. и 2023 г. в Компании не было единственного контролирующего акционера. На 31 декабря 2025 г. одними из крупнейших акционеров являются Лосева Татьяна Алексеевна, владеющая 33,03%, и ООО «Поликонд», владеющее 29,31% акционерного капитала.

Компания зарегистрирована и находится по адресу: 301760, Тульская область, г. Донской, мкр. Центральный, ул. Привокзальная, 10.

Адрес в сети Интернет: www.alund.ru

Раскрытие информации: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5496>

Решением от 24.12.2010 ЗАО «ФБ ММВБ» эмиссионные ценные бумаги Компании включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на фондовой бирже в Сектор инновационных и растущих компаний. По состоянию на дату составления отчетности акции ПАО «ДЗРД» обращаются на организованном рынке ценных бумаг.

2. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА, В КОТОРОЙ ГРУППА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СЕОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации

Компания осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Компании оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. В начале года произошли существенные изменения внешнеполитических условий, что привело к пересмотру рынком дальнейших ориентиров развития российской экономики и укреплению российского рубля. В 2025 г. валютные курсы по отношению к рублю снизились по сравнению с уровнем по состоянию на 31 декабря 2024 г. Ключевая ставка Банка России во втором полугодии 2025 г. была снижена с 20% до 16%. Однако сохраняется неопределенность в дальнейшем развитии ситуации, а финансовые рынки продолжают демонстрировать нестабильность.

Ожидаются дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Компания продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты. Руководство полагает, что приняты все необходимые меры по поддержанию экономической устойчивости Компании в текущих условиях.

3. ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Заявление о соответствии. Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности ("МСФО"). Основные принципы учетной политики, применявшиеся при подготовке, данной консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Данные принципы последовательно применялись во всех представленных периодах, если не указано иное.

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, если иное не указано в учетной политике и примечаниях к финансовой отчетности.

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования определенных бухгалтерских оценок. Это также требует применения суждений от руководства в процессе применения учетной политики Группы. Области, требующие более высокой степени суждения или сложности, или области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, раскрыты в Примечании 5.

Принцип непрерывности деятельности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности. В рамках подтверждения обоснованности данного допущения руководство рассмотрело все существенные факторы, которые предположительно могут повлиять на развитие, результаты деятельности и финансовое положение в будущем, в том числе наличие ликвидности и прогнозные потоки денежных средств, а также риски и неопределенности, связанные с операционной деятельностью.

Функциональная валюта и валюта представления. Консолидированная финансовая отчетность Группы представлена в валюте экономической среды, в которой оперируют компании Группы, то есть в функциональной валюте, которой является российский рубль. Все значения, приведенные в настоящей консолидированной финансовой отчетности, представлены в тысячах рублей, если прямо не указано иное.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Приобретение дочерних предприятий

Группа учитывает объединения бизнесов по методу приобретения. Стоимость приобретения оценивается как справедливая стоимость переданного возмещения, оцененная на дату приобретения, в совокупности с неконтролирующими долями участия в объекте приобретения. Для каждой сделки Группа решает, каким образом оценивать неконтролирующие доли участия: по справедливой стоимости или по пропорциональной части идентифицируемых чистых активов объекта приобретения. Затраты, связанные с приобретением, признаются в составе административных расходов в момент несения.

Гудвил

Гудвил представляет собой превышение суммы переданного возмещения, признанных неконтролирующих долей участия в объекте приобретения и ранее принадлежавших покупателю долей участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Группой (с учетом принятых Группой обязательств). Если сумма переданного возмещения ниже справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов, разница признается в составе прибыли или убытка в периоде совершения сделки. После первоначального признания гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом убытков от обесценения. Гудвил тестируется на предмет обесценения ежегодно или чаще, если какие-либо события или обстоятельства свидетельствуют о возможном обесценении его балансовой стоимости. Для цели тестирования на предмет обесценения гудвил, возникший при объединении бизнесов, распределяется между единицами,

генерирующими денежные средства (далее также – «ЕГДС»), которые будут получать выгоды в результате такого объединения, независимо от того, каким образом другие активы и обязательства приобретенного дочернего предприятия распределяются между различными ЕГДС.

Для оценки обесценения гудвила Группа определяет возмещаемую стоимость ЕГДС, на которые распределен гудвил. Если эта стоимость ниже их балансовой стоимости, признается убыток от обесценения, который в дальнейшем не восстанавливается. Если гудвил относится к какой-то ЕГДС, и часть этой ЕГДС выбывает, то гудвил, относящийся к выбывающей деятельности, включается в балансовую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от ее выбытия. В такой ситуации выбывший гудвил оценивается на основе соотношения стоимости выбывшей деятельности и стоимости оставшейся части ЕГДС.

Инвестиции в ассоциированное и совместное предприятия

Группа учитывает инвестиции в совместное и ассоциированное предприятия по методу долевого участия. Совокупная доля Группы в прибыли или убытке ассоциированного и совместного предприятий показана в отчете о прибыли или убытке отдельно от прибыли от операционной деятельности и представляет собой прибыль или убыток после налогообложения и неконтролирующих долей участия в принадлежащих им дочерних предприятиях.

Выручка

Выручка – это доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка оценивается на основе возмещения, на которое, как планируется, Группа будет иметь право в соответствии с указаниями в договоре с покупателем, и исключает суммы, полученные от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом скидок, возвратов и налога на добавленную стоимость, экспортных пошлин и прочих аналогичных обязательных платежей.

Выручка по договорам с покупателями признается, когда контроль над товарами или услугами передается покупателю в размере, отражающем возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на эти товары или услуги.

Основной вид деятельности Группы - производство элементов электронной аппаратуры.

Финансовый компонент

Группа не ожидает заключения каких-либо договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой покупателем превышает один год. Как следствие, Группа не корректирует цены сделок с учетом временной стоимости денег.

В качестве практической целесообразности дополнительные затраты на заключение договора признаются в составе операционных расходов в момент их возникновения, поскольку срок исполнения обязательств по продаже товаров и услуг заказчикам составляет менее одного года.

Аренда (Группа как арендатор)

Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды с момента его заключения. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, в которых она является арендатором, за исключением договоров краткосрочной аренды (определяемой как аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее) и договоров аренды активов с низкой стоимостью. В отношении этих договоров аренды Группа признает арендные платежи в качестве операционных расходов на линейной основе в течение срока аренды, за исключением случаев, когда другой метод распределения расходов точнее соответствует распределению экономических выгод от арендованных активов во времени.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, дисконтированных с использованием ставки, заложенной в договоре аренды, которые не были уплачены на дату вступления договора аренды в силу. Если эту ставку невозможно определить, Группа использует свою ставку привлечения дополнительных заемных средств.

Ставка привлечения дополнительных заемных средств зависит от срока, валюты и даты начала аренды и определяется на основе ряда исходных данных, включая: безрисковую ставку, основанную на ставках по государственным облигациям; поправку на риск для конкретной страны; корректировку кредитного риска на основе доходности облигаций; а также корректировку для конкретной организации в случае, когда профиль риска организации, которая заключает договор аренды, отличается от профиля риска Группы, и на аренду не распространяется гарантия Группы.

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Арендные платежи, включенные в оценку обязательства по аренде, включают:

- фиксированные арендные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, первоначально оцениваемые с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- суммы, которые, как ожидается, будут уплачены арендатором по гарантиям ликвидационной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что арендатор исполнит этот опцион;
- выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение опциона на прекращение аренды.

Впоследствии обязательство по аренде оценивается путем увеличения балансовой стоимости на сумму процентов по обязательству по аренде (с использованием метода эффективной процентной ставки) и путем уменьшения балансовой стоимости на сумму осуществленных арендных платежей.

Группа переоценивает обязательство по аренде (и осуществляет соответствующую корректировку соответствующего актива в форме права пользования) всякий раз, когда:

- срок аренды изменился или произошло значительное событие или значительное изменение в обстоятельствах, которые привели к изменению в оценке исполнения опциона на покупку, и в этом случае обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием пересмотренной ставки дисконтирования;
- арендные платежи изменяются в связи с изменениями индекса или ставки или изменением ожидаемого платежа по гарантированной ликвидационной стоимости, и в данных случаях обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием неизменной ставки дисконтирования (если только изменение арендных платежей не является следствием изменения плавающей процентной ставки, в этом случае используется пересмотренная ставка дисконтирования);
- договор аренды модифицирован и изменение договора аренды не учитывается как отдельный договор аренды, и в этом случае обязательство по аренде переоценивается на основе срока аренды модифицированного договора аренды путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием пересмотренной ставки дисконтирования на дату вступления модификации в силу.

Активы в форме права пользования включают первоначальную оценку соответствующего обязательства по аренде, арендных платежей, произведенных в день или до дня вступления договора аренды в силу, за вычетом любых полученных стимулирующих платежей по аренде и любых первоначальных прямых затрат. Впоследствии они оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

В случае если у Группы возникает обязательство по демонтажу или ликвидации арендованного актива, восстановлению производственной площадки, на которой он находится, или восстановлению базового актива до состояния, требуемого согласно условиям аренды, резерв признается и оценивается в соответствии с МСФО (IAS) 37. Затраты, связанные с активами в форме права пользования, включены в соответствующий актив в форме права пользования, если только эти затраты не связаны с созданием производственных запасов.

Активы в форме права пользования амортизируются в течение более короткого из двух периодов: срока аренды и срока полезного использования актива в форме права пользования. Если договор аренды передает право собственности на базовый актив или стоимость актива в форме права пользования отражает намерение Группы по приобретению, соответствующий актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива. Амортизация начинается с даты начала срока аренды.

Активы в форме права пользования включены в строку «Основные средства» в отчете о финансовом положении. Обязательства по аренде включены в строку «Кредиторская задолженность» в отчете о финансовом положении. Балансовая стоимость активов в форме права пользования и обязательств по аренде не является существенной для данной консолидированной финансовой отчетности.

Группа применяет МСФО (IAS) 36, чтобы определить, обесценен ли актив в форме права пользования, и учитывает любые выявленные убытки от обесценения, как описано в политике в отношении основных средств.

Переменная арендная плата, которая не зависит от индекса или ставки, не включается в оценку обязательства по аренде и актива в форме права пользования. Соответствующие платежи признаются в

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

качестве расходов в том периоде, в котором происходит событие или условие, которое вызывает эти платежи.

Основные средства

Основные средства показываются в отчете о финансовом положении по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Стоимость существенных обновлений и усовершенствований основных средств капитализируется. Затраты на обслуживание, текущий ремонт относятся на расходы по мере их возникновения.

Незначительные обновления, в результате которых не происходит качественного технического усовершенствования данного объекта, включаются в расходы в том отчетном периоде, в котором произведены.

Амортизация начисляется для списания фактической или оценочной стоимости основных средств (за исключением земельных участков и объектов незавершенного строительства) за вычетом ликвидационной стоимости равномерно в течение ожидаемого срока полезного использования на следующей основе:

№ п/п	Наименование группы	Сроки полезного использования, лет
1.	Здания и сооружения	15-100
2.	Машины и оборудование	3-23
3.	Транспортные средства	3-9
4.	Офисное оборудование	3-5

Ожидаемые сроки полезного использования, ликвидационная стоимость и метод начисления амортизации пересматриваются на конец каждого отчетного периода, при этом все изменения в оценках отражаются в отчетности на перспективной основе.

Объекты незавершенного строительства учитываются по первоначальной стоимости за вычетом убытков от обесценения.

Объект основных средств списывается в случае продажи или когда от продолжающегося использования актива не ожидается получения будущих экономических выгод. Доход или убыток от выбытия актива определяется как разница между ценой продажи и балансовой стоимостью этих объектов и признается в прибыли или убытке.

Обесценение основных средств

Группа проводит проверку наличия признаков обесценения балансовой стоимости объектов основных средств на каждую отчетную дату. В случае обнаружения любых таких индикаторов рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). Если актив не генерирует денежные потоки, независимые от других активов, Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей единицы, к которой относится такой актив. Стоимость корпоративных активов также распределяется на отдельные генерирующие единицы или наименьшие группы генерирующих единиц, для которых может быть найден рациональный и последовательный метод распределения.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на выбытие и ценности использования. При оценке эксплуатационной ценности расчетные будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу, в отношении которых оценка будущих денежных потоков не корректировалась.

Если установленная возмещаемая стоимость какого-либо актива (или генерирующей единицы) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или генерирующей единицы) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу отражаются в прибыли или убытке. Если убытки от обесценения превышают сумму прироста стоимости от переоценки такого актива, дополнительные убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка.

Запасы

Себестоимость запасов определяется методом средней себестоимости и включает затраты на приобретение, переработку и прочие затраты, понесенные для того, чтобы обеспечить текущее

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

местонахождение и состояние запасов. Стоимость произведенных запасов и незавершенного производства включает соответствующую долю прямых расходов на производство продукции. Чистая стоимость реализации - это предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности за вычетом предполагаемой стоимости завершения работ и коммерческих расходов.

Финансовые активы

Финансовые активы реклассифицируются после их первоначального признания, только если Группа изменяет бизнес-модель управления финансовыми активами, и в этом случае все финансовые активы, на которые оказано влияние, реклассифицируются в первый день первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели.

Группа проводит оценку цели бизнес-модели, в рамках которой удерживается актив, на уровне портфеля финансовых инструментов, поскольку это наилучшим образом отражает способ управления бизнесом и предоставления информации руководству.

Финансовые активы, которые удерживаются для торговли или находятся в управлении, и результативность которых оценивается на основе справедливой стоимости, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Прекращение признания - финансовые обязательства

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда договорные обязательства по нему исполняются, аннулируются или прекращаются. Группа также прекращает признание финансового обязательства, когда его условия модифицируются и величина денежных потоков по такому модифицированному обязательству существенно отличается, и в возникающем этом случае новое финансовое обязательство, основанное на модифицированных условиях, признается по справедливой стоимости.

При прекращении признания финансового обязательства разница между погашенной балансовой стоимостью и уплаченным возмещением (включая любые переданные неденежные активы или принятые на себя обязательства) признается в составе прибыли или убытка.

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда его условия изменяются таким образом, что величина потоков денежных средств по модифицированному обязательству значительно меняется. В этом случае новое финансовое обязательство с модифицированными условиями признается по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью прежнего финансового обязательства и стоимостью нового финансового обязательства с модифицированными условиями признается в составе прибыли или убытка.

Если модификация условий (или замена финансового обязательства) не приводит к прекращению признания финансового обязательства, Группа применяет учетную политику, согласующуюся с подходом в отношении корректировки валовой балансовой стоимости финансового актива в случаях, когда модификация условий не приводит к прекращению признания финансового актива, т.е. Группа признает любую корректировку амортизированной стоимости финансового обязательства, возникающую в результате такой модификации (или замены финансового обязательства), в составе прибыли или убытка на дату модификации условий (или замены финансового обязательства).

Изменения величины потоков денежных средств по существующим финансовым обязательствам не считаются модификацией условий, если они являются следствием текущих условий договора, например, изменения процентных ставок вследствие изменений ключевой ставки ЦБ РФ, если соответствующий договор кредитования предусматривает возможность банков изменять процентные ставки и Группа обладает правом на досрочное погашение по номинальной стоимости без существенных штрафов. Изменение процентной ставки до рыночного уровня в ответ на изменение рыночных условий учитывается Группой аналогично порядку учета для инструментов с плавающей процентной ставкой, т.е. процентная ставка пересматривается перспективно.

Прекращение признания - финансовые активы

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда она теряет предусмотренные договором права на потоки денежных средств по данному финансовому активу, либо когда она передает права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств в результате осуществления сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на этот финансовый актив, или в которой Группа ни передает, ни сохраняет существенную

часть всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на этот финансовый актив, но не сохраняет контроль над финансовым активом.

Взаимозачет

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и представляются в отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа в настоящий момент имеет обеспеченное юридической защитой право осуществить взаимозачет признанных сумм и намерено либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости и в дальнейшем учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность начисляется в момент исполнения контрагентом своих обязательств по договору и первоначально признается по справедливой стоимости, а впоследствии учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Авансы

Авансы учитываются по себестоимости за вычетом резерва под обесценение. Авансы классифицируются как долгосрочные, если ожидается, что товары или услуги, относящиеся к предоплате, будут получены в течение одного года, или если предоплата относится к активу, который будет классифицирован как долгосрочный при первоначальном признании. Авансы за приобретение активов переносятся на балансовую стоимость актива, как только Группа получает контроль над активом и существует вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с активом. Прочие авансы списываются на прибыль или убыток в момент получения товаров или услуг, относящихся к предоплате. Если есть признаки того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты соответственно уменьшается, а соответствующий убыток от обесценения признается в прибыли или убытке за период.

Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть проведена надежная оценка величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку выплат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если величина резерва предстоящих расходов рассчитывается на основании предполагаемых денежных потоков по погашению обязательств, то резерв предстоящих расходов определяется как дисконтированная стоимость таких денежных потоков (если влияние стоимости денег во времени является существенным).

Если ожидается, что выплаты, необходимые для погашения обязательств, будут частично или полностью возмещены третьей стороной, соответствующая дебиторская задолженность отражается в качестве актива при условии полной уверенности в том, что возмещение будет получено, и наличии возможности для надежной оценки суммы этой дебиторской задолженности.

Краткосрочные и прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Группа признает обязательства по вознаграждению, причитающемуся сотрудникам, в части заработной платы, отпуска, оплаты больничного в том периоде, когда оказана соответствующая услуга, в сумме вознаграждения, которое Группа планирует выплатить, без учета эффекта дисконтирования.

Обязательства, признанные в отношении краткосрочных вознаграждений сотрудникам, оцениваются в сумме вознаграждения, которое Группа планирует выплатить за оказанные услуги.

Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога определяется исходя из величины налогооблагаемой прибыли за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, из-за статей доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает вообще не подлежащие налогообложению или вычету для целей налогообложения статьи. Обязательства по текущему налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения, утвержденных или практически утвержденных законодателем на отчетную дату.

Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех облагаемых временных разниц. Отложенные налоговые активы отражаются с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, балансовой для использования этих временных разниц.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), которые были утверждены или практически утверждены законодателем на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства. Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия намерений Группы (по состоянию на отчетную дату) в отношении способов возмещения или погашения балансовой стоимости активов и обязательств.

Отложенные налоговые активы и обязательства отражаются в отчетности свернуто, если существует законное право произвести взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств, относящихся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа намеревается взаимозачесть текущие налоговые активы и обязательства таким образом.

Текущий и отложенный налог за отчетный период

Текущий налог и отложенный налог на прибыль признаются в прибыли или убытке, кроме случаев, когда они относятся к статьям, напрямую отражаемым в составе прочего совокупного дохода или собственного капитала. В этом случае текущие и отложенные налоги также признаются в прочем совокупном доходе или напрямую в капитале соответственно. В случае, когда текущий или отложенный налог возникает в результате первоначального учета сделки по объединению бизнеса, налоговый эффект отражается при учете этих сделок.

Прибыль / убыток на акцию

Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли или убытка, приходящихся на акционеров компании, за минусом сумм, направленная на выплату дивидендов держателям привилегированных акций, на средневзвешенное количество участвующих акций, находящаяся в обращении в течение отчетного года.

5. ОСНОВНЫЕ ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчетности Группы требует от руководства вынесения суждений, оценок и допущений, влияющих на суммы доходов, расходов, активов и обязательств и сопутствующие раскрытия информации, а также на раскрытие информации об условных обязательствах. Неопределенность в отношении этих допущений и оценок может привести к результатам, требующим существенной корректировки балансовой стоимости активов или обязательств в будущих периодах.

При подготовке финансовой отчетности и применении учетной политики руководство Группы использовало различные суждения. Информация о тех суждениях, которые, по оценке руководства, оказали наиболее значительное влияние на финансовую отчетность, раскрыты в соответствующих примечаниях к финансовой отчетности.

Ключевые допущения и источники неопределенности оценочных значений в отчетности, которые несут значительный риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение

следующего финансового года, также описаны в соответствующих примечаниях к финансовой отчетности. Группа основывала свои допущения и оценки на параметрах, доступных на момент подготовки данной финансовой отчетности. Существующие обстоятельства и допущения об их изменении в будущем могут варьироваться из-за рыночных изменений или возникновения обстоятельств, которые не контролируются Группой. Такие изменения отражаются в допущениях в соответствующем периоде.

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках на отчетный период, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

а) Сроки полезного использования основных средств. Оценка срока полезного использования объектов основных средств является предметом суждения Руководства, основанного на опыте эксплуатации подобных объектов основных средств. При определении величины срока полезного использования активов Руководство принимает во внимание такие факторы, как темпы технического устаревания, физический износ и условия эксплуатации. Изменения в указанных предположениях могут повлиять на коэффициенты амортизации в будущем.

б) Снижение стоимости долгосрочных активов. На каждую отчетную дату Группа осуществляет проверку балансовой стоимости своих долгосрочных активов с тем, чтобы определить, имеются ли признаки, свидетельствующие о наличии какого-либо убытка из-за обесценения этих активов. Такие оценки носят субъективный характер.

в) Запасы. Товарно-материальные запасы отражаются по средней себестоимости. Руководство Группы регулярно оценивает потребность в создании резервов на обесценение запасов.

г) Оценка ожидаемых кредитных убытков (ОКУ). Ожидаемые кредитные убытки - это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности (т.е. средневзвешенная величина кредитных убытков с использованием соответствующих рисков наступления дефолта в определенный период времени в качестве весов). Оценка ожидаемых кредитных убытков выполняется на основе четырех компонентов, используемых Группой: вероятность дефолта, величина кредитного требования, подверженная риску дефолта, убыток в случае дефолта и ставка дисконтирования.

Ожидаемые кредитные убытки рассчитывались исходя из оцененных Группой индивидуальных рейтингов контрагентов, используя имеющуюся финансовую информацию, историю расчетов, сведения из публичных источников и другие доступные данные, на основе которых были определены показатели вероятности наступления дефолта и ожидаемых потерь при дефолте с использованием публичной информации рейтинговых агентств. Применяя определенные показатели к соответствующей сумме под риском при дефолте по индивидуальному контрагенту, Группа рассчитала сумму ожидаемых кредитных убытков с учетом фактора дисконтирования.

Убытки от обесценения по дебиторской задолженности и по прочим финансовым активам представляются в составе «прочие операционные расходы» Отчета о прибылях и убытках.

д) Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы участниками рынка при определении цены актива или обязательства, при этом предполагается, что участники рынка действуют в своих лучших интересах.

Оценка справедливой стоимости нефинансового актива учитывает возможность участника рынка генерировать экономические выгоды либо посредством использования актива наилучшим и наиболее эффективным образом, либо в результате его продажи другому участнику рынка, который будет использовать данный актив наилучшим и наиболее эффективным образом.

Группа использует такие методики оценки, которые являются приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки справедливой стоимости, при этом максимально используя уместные наблюдаемые исходные данные и минимально используя ненаблюдаемые исходные данные.

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии источников справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом:

Уровень 1 – Рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок);

Уровень 2 – Модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке;

Уровень 3 – Модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в консолидированной финансовой отчетности на периодической основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями источников иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчетного периода.

6. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой

Учетная политика, принятая при составлении консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности Компании за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за исключением принятых новых стандартов, вступивших в силу с 1 января 2025 г. Компания не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

В 2025 году Компания впервые применила приведенные ниже стандарты, поправки и разъяснения.

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»

20 августа 2023 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и вносят следующие разъяснения:

- возможность обмена одной валюты на другую валюту существует тогда, когда организация в состоянии получить указанную другую валюту в пределах некоторого времени, с учетом обычной административной задержки, посредством рынка или механизма обмена валют, где в результате операции обмена создаются юридически защищенные права и обязанности;
- организация определяет, возможен ли обмен одной валюты на другую валюту на дату оценки и для конкретной цели. Если на дату оценки для конкретной цели организация в состоянии получить не более чем незначительную сумму другой валюты, считается, что возможность обмена валюты на указанную другую валюту отсутствует;
- при наличии нескольких обменных курсов указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую следует применить первый последующий обменный курс, по которому организация в состоянии получить другую валюту, отменено. В таких случаях организации необходимо будет определить расчетным путем текущий обменный курс.

Кроме того, поправками дополнены требования к раскрытию информации. Организация должна раскрыть следующую информацию:

- характер и финансовые последствия отсутствия возможности обмена некоторой валюты на другую валюту;
- используемый текущий обменный курс (курсы);
- процесс его (их) расчетной оценки; и
- риски, которым подвержена организация ввиду того, что данная валюта не может быть обменена на другую валюту.

Поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Компании, поскольку Компания не осуществляет деятельность в условиях отсутствия возможности обмена валют.

Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения с даты их вступления в силу.

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Стандарты, не вступившие в силу в отношении годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 г.	Применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с
Поправки к МСФО (IFRS) 7 и МСФО (IFRS) 9 – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»	1 января 2026 г.
«Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11»: <ul style="list-style-type: none"> • поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»; • поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»; • поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»; • поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»; • поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»; • поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»; • поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»; • поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»; • поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки» 	1 января 2026 г.
МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»	1 января 2027 г.
МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязательства отчитываться публично: раскрытие информации»	1 января 2027 г.
Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 «Требования, касающиеся продажи или вноса активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором»	Дата будет определена Советом по МСФО

Ожидается, что данные поправки и новые стандарты не окажут существенного влияния на Группу, за исключением МСФО (IFRS) 18, в отношении которого в настоящий момент Группа находится в процессе анализа влияния на свою финансовую отчетность.

В апреле 2024 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 18, который заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 устанавливает новые требования, самыми важными из которых являются следующие:

1. О классификации статей доходов и расходов в отчете о прибыли или убытке по категориям, соответствующим виду деятельности: операционная, инвестиционная, финансовая. Организации также обязаны представлять следующие промежуточные итоги:

- операционная прибыль или убыток;
- прибыль или убыток до учета финансовой деятельности и налога на прибыль.

2. О раскрытии в финансовой отчетности информации о показателях эффективности, определенных руководством, включая их сверку с наиболее сопоставимыми итогами и промежуточными итогами в отчете о прибыли или убытке.

3. О представлении агрегированной и дезагрегированной информации в основных формах финансовой отчетности и примечаниях.

Также МСФО (IFRS) 18 предусматривает отдельные изменения, касающиеся отчета о движении денежных средств, и некоторые другие изменения. МСФО (IFRS) 18 обязателен для применения в отчетных периодах, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение. Если организация применяет МСФО (IFRS) 18 досрочно, она должна раскрыть этот факт.

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7. ПЕРЕСЧЕТ СРАВНИТЕЛЬНЫХ ДАННЫХ/ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ЛЕТ

Влияние на консолидированный отчет о финансовом положении (завышение/(занижение) статей отчета):

	Прим.	31.12.2024	31.12.2023
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	<1>	1 888 452	2 440 759
Инвестиционная недвижимость	<2>	718 100	402 266
Отложенные налоговые активы	<4>	-	(118 126)
Итого внеоборотные активы		2 606 552	2 724 899
Оборотные активы			
Итого активы		2 606 553	2 724 899
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал и резервы			
Добавочный капитал	<3>	-	(72 428)
Нераспределенная прибыль		1 954 914	2 346 848
Итого капитал		1 954 914	2 274 420
Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	<4>	651 638	450 479
Итого долгосрочные обязательства		651 638	450 479
Краткосрочные обязательства			
Итого обязательства		651 638	450 479
Итого капитал и обязательства		2 606 552	2 724 899

Влияние на консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе (завышение/(занижение) статей отчета):

	Прим.	2024
Себестоимость	<1>	(224 881)
Валовая прибыль		(224 881)
Административные расходы	<1>	(73 518)
Прочие операционные доходы / (расходы)		61 925
Прибыль (убыток) до налогообложения		(236 473)
Налог на прибыль	<4>	(83 033)
Чистая прибыль / (убыток) за период		(319 506)
Прибыль / (убыток) за период, относящиеся к:		
- собственникам предприятия		(319 506)
Прочий совокупный доход за период		(319 506)
Итого совокупный доход / (убыток) за отчетный период		(319 506)
Базовая прибыль / (убыток) на одну акцию, относящаяся к собственникам предприятия (в российских рублях):		
-от продолжающейся деятельности		(1 579)

В ходе подготовки консолидированной финансовой отчетности за период, закончившийся 31 декабря 2025 года, Группа выявила и исправила ошибки, относящиеся к прошлым периодам. Исправления

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

произведены ретроспективно в соответствии с требованиями МСФО [IAS] 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки».

<1> Основные средства

На дату перехода на МСФО Группа не произвела переоценку основных средств и использовала данные, сформированные в соответствии с ранее применявшимися национальными принципами бухгалтерского учета, в качестве условной первоначальной стоимости.

В рамках исправления ошибок Группа осуществила переоценку основных средств по состоянию на 31 декабря 2023 г. по справедливой стоимости и признала полученные значения в качестве условной первоначальной стоимости для целей применения МСФО.

<2> Инвестиционная недвижимость

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2024 г. в составе статьи «Основные средства» была отражена инвестиционная недвижимость, полученная в счет погашения дебиторской задолженности. При первоначальном признании справедливая стоимость возмещения, не выраженного в денежных средствах или их эквивалентах, определена не была. Кроме того, стоимость инвестиционной недвижимости не была выделена в отчетности обособленно.

В рамках исправления ошибок Группа произвела переоценку указанной инвестиционной недвижимости по справедливой стоимости и переклассифицировала её из состава «Основные средства» в состав «Инвестиционная недвижимость» по состоянию на 31 декабря 2023 и 2024 гг.

<3> Добавочный капитал

В прошлых периодах добавочный капитал был завышен на сумму обязательной государственной переоценки основных средств, проведенной до перехода на МСФО.

Исправление произведено ретроспективно на 31 декабря 2023 г.: завышение добавочного капитала было списано и отнесено на «Нераспределенную прибыль».

<4> Отложенные налоговые активы и обязательства

Корректировки по основным средствам, инвестиционной недвижимости и добавочному капиталу повлекли изменения в налоговой базе. В связи с этим Группа пересчитала связанные с указанными корректировками отложенные налоговые обязательства.

Корректировка произведена ретроспективно на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2024 г. с отражением соответствующих сумм в составе «Нераспределенной прибыли».

По состоянию на 31 декабря 2023 г. отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства были представлены развернуто, что не соответствует учетной политике. Исправление произведено ретроспективно.

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Земельные участки	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
<i>Первоначальная стоимость:</i>							
На 1 января 2024	231 997	1 660 528	1 878 350	27 215	1 192	1 325 847	5 125 128
Поступление	-	4 308	71 213	8 560	-	-	84 080
Выбытие	-	(497)	(38 852)	-	-	(1 130 377)	(1 169 725)
Переклассифицировано в состав инвестиционной собственности	-	(326 702)	-	-	-	-	(326 702)
На 31 декабря 2024	231 997	1 337 637	1 910 710	35 775	1 192	195 470	3 712 781
Поступление	(15 555)	19 191	63 867	1 392	-	2 271 105	2 355 555
Выбытие	-	(14 785)	(44 886)	(214)	-	(116 013)	(191 452)
Выбытие при продаже дочерней компаний	-	(16 114)	(27 225)	-	(480)	-	(43 819)
На 31 декабря 2025	216 442	1 325 928	1 902 467	36 953	712	2 350 562	5 833 065
<i>Накопленная амортизация:</i>							
На 1 января 2024	-	-	21 823	846	399	-	23 068
Начисление	-	62 009	342 952	6 906	163	-	412 030
Выбытие	-	(13)	(6 479)	-	-	-	(6 492)
Переклассифицировано в состав инвестиционной собственности	-	(3 533)	-	-	-	-	(3 533)
На 31 декабря 2024	-	58 463	358 296	7 753	562	-	425 073
Начисление	-	54 626	347 032	9 613	162	-	411 433
Выбытие	-	(305)	(6 005)	(66)	-	-	(6 375)
Выбытие дочерней компании	-	(4 032)	(17 723)	-	(480)	-	(22 234)
Обесценение в результате тестирования на обесценение	112 650	922 807	967 290	18 075	-	-	2 020 823
совокупности внеоборотных активов							
На 31 декабря 2025	112 650	1 031 560	1 648 889	35 375	244	-	2 828 718

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Балансовая стоимость:									
На 1 января 2024	231 997	1 660 528	1 856 527	26 369	793	1 325 847	5 102 060		
На 31 декабря 2024	231 997	1 279 174	1 552 415	28 022	630	195 470	3 287 708		
На 31 декабря 2025	103 792	294 368	253 578	1 578	468	2 350 562	3 004 346		

По статье «Незавершенное строительство» отражены в т.ч. авансовые платежи поставщикам основных средств в размере 2 271 105 тыс. руб. на 31 декабря 2025 г. (52 937 тыс. руб. на 31 декабря 2024 г. и 1 325 847 тыс. руб. на 31 декабря 2023 г.), включая резерв под ожидаемые кредитные убытки в сумме 0 руб. (0 руб. на 31 декабря 2024 г. и 357 160 тыс. руб. на 31 декабря 2023 г.).

Обесценение основных средств

В соответствии с МСФО (IAS) 36 в 2025 году руководство провело анализ и выявило в качестве признаков обесценения активов снижение будущих денежных потоков Группы. Возмещаемая стоимость ЕГДС была определена как ценность их использования на основе модели дисконтированных будущих денежных потоков после налога на прибыль. Прогноз движения денежных средств в модели на 31 декабря 2025 г. соответствует утвержденному бюджету Группы на периоде 2026-2028 гг. Начиная с 2029 года, денежные потоки прогнозируются с учетом инфляции. При оценке возмещаемой стоимости активов на 31 декабря 2025 г. прогноз движения денежных средств был дисконтирован по номинальной средневзвешенной стоимости капитала после налогообложения в размере 17,9%. Темп долгосрочного прироста денежных потоков составляет 4%. Прогнозируемые денежные потоки дисконтировались с использованием ставки, определенной в соответствии с моделью средневзвешенных затрат на привлечение капитала (WACC) до уплаты налога, равной 17,9%.

Убыток в сумме 2 305 240 тыс. руб. был распределен пропорционально балансовой стоимости каждого внеоборотного актива, на долю основных средств было распределено обесценение в размере 2 020 823 тыс. руб.

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

9. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

К объектам инвестиционной недвижимости Группа относит здания (нежилые помещения), которые не планирует использовать в своей основной хозяйственной деятельности. Инвестиционная недвижимость отражается в консолидированном отчете о финансовом положении по модели учета по первоначальной стоимости. Обесценение в результате тестирования на обесценение совокупности внеоборотных активов в сумме 2 305 240 тыс. руб. было распределено пропорционально балансовой стоимости каждого внеоборотного актива. На долю инвестиционной недвижимости было распределено обесценение в размере 284 417 тыс. руб.

	2025	2024
Входящий баланс на 1 января	734 326	402 266
Поступление	-	342 929
Выбытие	(337 174)	-
Начисление амортизации	(9 536)	(10 869)
Обесценение в результате тестирования на обесценение совокупности внеоборотных активов	(284 417)	-
Исходящий баланс на 31 декабря	103 199	734 326

	За 12 месяцев, закончившихся	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Рентный доход	56 428	39 651
Прямые арендные расходы	(9 536)	(10 869)
Прибыль от инвестиционной недвижимости	46 892	28 783

10. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Сырье и материалы	527 337	594 573	490 946
Готовая продукция и товары для продажи	60 421	1	59 841
Незавершенное производство	10 398	61 334	4 399
Резерв под снижение стоимости запасов	(116 575)	(90 130)	(51 767)
Итого запасы	481 581	565 778	503 419

	2025 г.	2024 г.
Изменение резерва под обесценение запасов:		
На начало периода	90 130	51 767
Начислено (списано) резерва	26 445	38 363
На конец периода	116 575	90 130

11. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Дебиторская задолженность по договорам с заказчиками	69 835	253 997	67 959
Резерв ожидаемых кредитных убытков	-	(102)	(102)
Прочая дебиторская задолженность	273 430	1 467 431	22 259
Резерв по прочей дебиторской задолженности	-	(1 350 000)	-
Итого финансовые активы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности	343 264	371 327	90 116

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Авансы поставщикам	765 763	774 300	887 837
НДС к вычету	-	39 572	-
Переплата по налогу на прибыль	18 043	4 671	-
Переплата прочих налогов	-	1	-
Дебиторская задолженность по расчетам с персоналом краткосрочная	38	-	-
Резерв ожидаемых кредитных убытков	(755 150)	(756 941)	(851 792)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	371 958	432 930	126 162

Вся дебиторская задолженность выражена в рублях на все отчетные даты.

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности на все отчетные даты существенно не отличается от их балансовой стоимости.

При определении возможности взыскания торговой дебиторской задолженности Группа рассматривает все изменения кредитоспособности должника с даты возникновения задолженности до отчетной даты.

Изменение резерва ожидаемых кредитных убытков:

	2025 год	2024 год
На начало периода	(2 107 043)	(851 792)
Переведено из авансов под основные средства	-	(217 270)
Отчисление в резерв ожидаемых кредитных убытков	-	(1 132 840)
Восстановление резерва ожидаемых кредитных убытков	1 351 893	94 859
На конец периода	(755 150)	(2 107 043)

Изменение резерва дебиторской задолженности было включено в статью «Прочие операционные доходы / (расходы)» Отчета о прибылях и убытках.

12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Денежные средства на банковских счетах	39 270	54 510	59 987
Денежные средства в кассе	31	25	3
Итого денежные средства и их эквиваленты	39 301	54 535	59 991

Группа размещает денежные средства в следующих банках, по которым есть кредитный рейтинг: ПАО «Банк ВТБ», ПАО «Сбербанк», ПАО «Промсвязьбанк», ПАО «РСХБ», АС «Тимер Банк», ПАО «Банк "Санкт-Петербург"».

Остатки денежных средств и их эквивалентов не включают в себя суммы, ограниченные в использовании.

13. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ

На 31 декабря 2023 года в составе строки «Инвестиции в ассоциированные компании» отражена доля владения в размере 10,15% в компании ООО «Сириус», занимающейся оптовой торговлей. Руководство Компании считает, что Компания не оказывает значительного влияния на ООО «Сириус» в связи с тем, что существенная доля владения контролируется другими участниками, также нет значительного влияния со стороны Компании в оперативном руководстве ООО «Сириус».

В течение 2024 года Группа приобрела дополнительную долю в уставном капитале ООО «Сириус» в размере 1,04%, однако позднее продала всю свою долю в размере 11,19% и на 31 декабря 2024 и 2025 годов вложения в уставный капитал компаний отсутствуют.

14. КАПИТАЛ

Размер акционерного капитала Компании на 31.12.2025, на 31.12.2024 и на 31.12.2023 составил 457 876 рублей. С момента государственной регистрации размер уставного капитала не изменялся.

Общее количество акций 457 876 штук, из них: 114 469 шт. (25%) - акции привилегированные именные, номинальной стоимостью один рубль; 343 407 шт. (75%) - акции обыкновенные именные, номинальной стоимостью один рубль.

Дополнительного выпуска акций в течение 2025 года не было.

Структура акционерного капитала:

Юридические лица, владеющие не менее чем 5% уставного капитала Общества:

- ООО «Поликонд» - 29.31%

- НКО «Национальный расчетный депозитарий» - 11.87%

Физические лица, владеющие не менее чем 5% уставного капитала:

- Лосева Татьяна Алексеевна - 33.03%

- Заварзин Павел Иванович - 14.62%

- Иные физические лица - 11.17%

Резервный капитал Группы на 31.12.2025, на 31.12.2024 и на 31.12.2023 составил 114 тыс. рублей, который сформирован в соответствии с российским законодательством и Уставом Компании, на основании которого создается резервный фонд в размере 25% от величины акционерного капитала, отраженной в бухгалтерской отчетности, подготовленной согласно требованиям российского законодательства.

Распределение дивидендов Компании осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и определяется на основании бухгалтерской отчетности ПАО «ДЗРД», подготовленной в соответствии с российскими принципами бухгалтерского учета.

15. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

У Группы нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций (поскольку Группа не выпускала ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключала договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости) соответственно разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

	2025 год	2024 год
Средневзвешенное число выпущенных обыкновенных акций (в тысячах)	343,41	343,41
За вычетом средневзвешенного числа собственных акций, выкупленных у акционеров (в тысячах)	-	-
Средневзвешенное число обыкновенных акций в обращении (в тысячах)	343,41	343,41
Прибыль (убыток) за год, приходящийся на акционеров материнской компании	(1 313 262)	(1 210 681)
Базовая и разводненная прибыль/ (убыток) на акцию, руб.	(3 824,21)	(3 525,50)

16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Долгосрочные банковские кредиты	81 000	106 200	273 000
Итого долгосрочные кредиты и займы	81 000	106 200	273 000
Краткосрочные банковские кредиты	524 400	257 599	350 000
Итого краткосрочные кредиты и займы	524 400	257 599	350 000
Итого кредиты и займы	605 400	363 799	623 000

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Основной кредитный портфель Группы на 31 декабря 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. состоит из долгосрочного обеспеченного кредита, предоставленного до 8 августа 2029 г. по ставке равной Ключевой ставке ЦБ + 1,5% годовых и обеспеченных кредитов, предоставляемых траншами на срок до 12 месяцев по ставке равной Ключевой ставке ЦБ + 1,5%.

Кредитный портфель Группы на 31 декабря 2023 г. состоял из долгосрочных обеспеченных кредитов, предоставленных до 2029 г. по ставке 8% и обеспеченных кредитов, предоставляемых траншами на срок до 12 месяцев по ставке равной Ключевой ставке ЦБ + 1,5% и 8%. В конце 2024 года постоянная ставка 8% была изменена на ставку, равную Ключевой ставке ЦБ + 1,5% годовых и основная часть долгосрочных кредитов погашена.

Справедливая стоимость обязательств по полученным кредитам примерно соответствует их балансовой стоимости.

	2025 год	2024 год
На 1 января		
Кредиты и займы долгосрочные	106 200	273 000
Кредиты и займы краткосрочные	257 599	350 000
Денежное движение		
- Поступления по кредитам и займам	632 630	402 480
- Погашение кредитов, включая проценты	(473 692)	(718 881)
- Выбытие кредитов вышедшей дочерней компании	(20 355)	-
Неденежное движение		
- Проценты начисленные (Прим. 23)	103 019	57 199
На 31 декабря		
Кредиты и займы долгосрочные	81 000	106 200
Кредиты и займы краткосрочные	524 400	257 599

Активы, переданные в качестве обеспечения

В обеспечение исполнения требований по кредитам на 31 декабря 2025 г. в залог передано недвижимое имущество балансовой стоимостью 643 940 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г.: 1 532 951 тыс. руб.).

Ограничительные условия

В течение отчетных периодов Группа не нарушала условия действующих ковенант по кредитным договорам. Руководство регулярно осуществляет проверку платежных процедур Группы во избежание просрочек платежей и/или нарушения условий кредитных договоров.

17. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Финансовая задолженность			
Кредиторская задолженность перед поставщиками	233 094	138 515	185 904
Прочая кредиторская задолженность	289	49 399	1 467
Итого финансовая кредиторская задолженность	233 383	187 915	187 371
Нефинансовая задолженность			
Авансы полученные	173 209	122 173	239 563
Резерв по неиспользованным отпускам	45 285	54 603	40 906
Задолженность по заработной плате	22 055	36 585	27 562
Задолженность перед собственниками по дивидендам	15 915	15 987	49 548
Задолженность по налогам и сборам	47 483	6 851	17 077
Итого нефинансовая кредиторская задолженность	303 947	236 199	374 656
Итого кредиторская задолженность	537 330	424 113	562 027

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Вся кредиторская задолженность номинирована в рублях и является краткосрочной на все отчетные даты.

По мнению руководства, балансовая стоимость торговой кредиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости на все отчетные даты.

18. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Повышение ставки по налогу на прибыль

12 июля 2024 года был подписан Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». Среди прочих изменений данный закон предусматривает повышение ставки налога на прибыль организаций с 20% до 25%. Так, налог на прибыль за 2024 год подлежит уплате в бюджет по ставке 20%, а начиная с 2025 года – по новой ставке 25%. Закон вступил в силу с 1 января 2025 года.

Кроме дополнительного раскрытия информации о налоге на прибыль Группа на 31 декабря 2024 г. начислила дополнительные отложенные налоговые обязательства и отложенные налоговые активы для учета повышения ставки налога на прибыль с 1 января 2025 г.

Расходы по налогу на прибыль включают в себя:

	2025 год	2024 год
Текущий налог на прибыль	(411)	(68 875)
Отложенные налоги	120 458	(262 251)
Итого налог на прибыль	120 047	(331 126)

Ставка налога на прибыль, действовавшая в течение 2025 г., составляла 25%, в течение 2024 г. – 20%. Ниже представлена сверка между ожидаемым и фактическим налоговым сбором:

	2025 год	2024 год
Прибыль/(убыток) до налогообложения	(1 433 309)	(879 555)
Расчетная сумма налогового начисления	358 327	175 911
Налоговый эффект доходов/ (расходов), не уменьшающих налоговую базу	338 030	(381 563)
Непризнанные отложенные налоговые активы	(576 310)	(169 451)
Эффект от изменения ставки налога на прибыль	-	43 978
Расходы по налогу на прибыль за год	120 047	(331 126)

Отложенные налоговые активы и обязательства на отчетные даты и их движение представлены следующим образом:

	1 января 2025 г.	Отнесено на счет прибылей и убытков	31 декабря 2025 г.
Вычитаемые/(налогооблагаемые) временные разницы			
Основные средства	(712 729)	113 631	(599 098)
Убытки прошлых лет	-	6 827	6 827
Признанный отложенный налоговый актив / (обязательство)	(712 729)	120 458	(592 271)
Чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)	(712 729)	120 458	(592 271)

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	1 января 2024 г.	Отнесено на счет прибылей и убытков	31 декабря 2024 г.
Вычитаемые/(налогооблагаемые) временные разницы			
Основные средства	(619 930)	(92 799)	(712 729)
Резервы под ожидаемые кредитные убытки	161 811	(161 811)	-
Запасы	7 640	(7 640)	-
Признанный отложенный налоговый актив / (обязательство)	(450 479)	(262 250)	(712 729)
Чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)	(450 479)	(262 250)	(712 729)

19. ВЫРУЧКА

Группа разбила выручку на различные категории в таблицах ниже, целью которых является показать, как характер, объем, время возникновения и неопределенность в отношении выручки и денежных потоков зависят от экономических данных:

Распределение выручки по видам оказываемых услуг:

	2025 год	2024 год
Производство элементов электронной аппаратуры	1 701 769	3 090 271
Прочая выручка	76 463	174 878
Итого	1 778 232	3 265 149

Обязательства к исполнению по договорам о выручке носят краткосрочный характер.

По операциям, находящимся в сфере действия МСФО (IFRS) 15 «Договоры с покупателями», выручка признается в момент времени.

Как правило, возмещение по договорам уплачивается покупателями частично на условиях предоплаты и частично на условиях постоплаты. Руководство считает, что сроки выплат, согласованные Группой с покупателями, не предоставляют покупателю или Группе значительную выгоду от финансирования передачи товаров или услуг покупателю, в связи с чем, договоры не содержат значительный компонент финансирования.

20. СЕБЕСТОИМОСТЬ

	2025 год	2024 год
Материальные затраты	728 919	1 671 740
Расходы на оплату труда	315 308	337 621
Социальные отчисления	108 444	120 793
Амортизация основных средств	373 996	315 059
Аренда с низкой стоимостью базового актива	67 523	728
Коммунальные расходы	22 463	99 192
Ремонт и техническое обслуживание основных средств	7 648	42 860
Транспортные услуги	185	616
Прочие расходы	1 040	1 581
Итого	1 625 525	2 590 188

21. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	2025 год	2024 год
Расходы на оплату труда	206 206	258 971
Социальные отчисления	36 130	47 413
Амортизация основных средств	46 975	107 840

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2025 год	2024 год
Информационные, консультационные, аудиторские услуги*	16 536	11 688
Налоги, кроме налога на прибыль	15 251	16 256
Транспортные расходы	12 666	12 700
Аренда и содержание офиса	11 814	5 638
Коммунальные услуги	8 630	-
Расходы на услуги банка	6 797	1 572
Материальные затраты	5 323	-
Ремонт оборудования и оргтехники	4 908	42 186
Канцелярия и расходные материалы	2 328	11 977
Страхование	1 826	920
Содержание автотранспорта	1 046	1 159
Услуги связи	268	-
Командировочные расходы	117	362
Прочие расходы на персонал	61	236
Общехозяйственные расходы	-	35 041
Прочие расходы	3 346	6 104
Итого	380 223	560 064

*Информационные, консультационные, аудиторские услуги, в том числе:

Расходы на аудиторские услуги

	2025 год	2024 год
Аудит РСБУ отчетности	1 500	1 291
Аудит МСФО отчетности	1 783	1 486
Обзорная проверка МСФО отчетности	1 317	500
Итого	4 600	3 277

22. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ / (РАСХОДЫ)

	2025 год	2024 год
Чистое изменение резерва ожидаемых кредитных убытков	1 351 893	(1 037 990)
Обесценение запасов	(26 445)	(38 363)
Доходы / (расходы) от выбытия основных средств	(275 119)	16 770
Штрафы, пени, неустойки к уплате	(15)	(9 673)
Результат от выбытия инвестиций в дочерние компании (см. прим. 27)	164 492	(1 000)
Восстановление резерва по внеоборотным активам	-	140 000
Излишки, выявленные при инвентаризации	24	337
Уценка дебиторской задолженности	(17)	-
Списание кредиторской задолженности	-	709
Доходы / (расходы) от прочего выбытия	3 683	319
Прочие доходы / (расходы)	(15 846)	(9 156)
Итого	1 202 651	(938 048)

23. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ / (РАСХОДЫ)

	2025 год	2024 год
Проценты к получению	112	645
Проценты к уплате	(103 012)	(57 049)
Вмененные процентные расходы по признанному обязательству прав пользования активом	(299)	-
Итого	(103 199)	(56 405)

24. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционными руководителями Группы являются Генеральный директор Общества и Совет директоров. Операционные руководители получают отчеты и принимают на основе этих отчетов операционные решения. На основе этих отчетов руководство Группы выделяет операционные сегменты.

Группа осуществляет деятельность по производству элементов электронной аппаратуры на территории Российской Федерации, которую руководство Группы выделяет в единственный отчетный сегмент. У Группы отсутствуют иные операционные сегменты, по которым совокупные активы, отчетная выручка или прибыль превышает 10 процентов от совокупной величины активов, выручки или прибыли всех операционных сегментов соответственно. У Группы отсутствуют покупатели, по которым отчетная выручка превышает 10 процентов от совокупной величины выручки отчетного сегмента. При принятии управленческих решений руководство Группы принимает во внимание данные управленческой отчетности, которые сопоставимы с данными подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Руководство Группы оценивает эффективность операционного сегмента на основании выручки и скорректированной прибыли до учета финансовых доходов и расходов, налогов, износа основных средств и активов в форме права пользования и амортизации нематериальных активов (скорректированная EBITDA).

25. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И КАПИТАЛОМ

В связи с использованием финансовых инструментов Группа подвержена кредитному риску, риску ликвидности, процентному риску и операционному риску.

Данное примечание представляет информацию о подверженности Группы каждому из вышеперечисленных рисков, цели Группы, ее политику и процессы оценки и управления рисками

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа, используя свои стандарты и процедуры в части обучения и управления, стремится создать упорядоченную и конструктивную среду контроля, в рамках которой все работники понимают свои роли и обязанности.

Кредитный риск Группы связан с вероятностью обесценения активов, которое будет иметь место, если контрагенты не смогут выполнить свои обязательства по сделкам с финансовыми инструментами.

Финансовые активы, по которым потенциальный риск потерь Группы наиболее высок, представлены в основном дебиторской задолженностью покупателей, прочей дебиторской задолженностью.

Хотя собираемость дебиторской задолженности подвержена влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что риск обесценения торговой дебиторской задолженности в сумме, превышающей величину резерва ожидаемых кредитных убытков, является незначительным.

Группа создает резерв ожидаемых кредитных убытков, который отражает ее оценку убытков в отношении дебиторской задолженности и вложений. Этот оценочный резерв представляет собой убыток, относящийся к рискам, являющимся значительными по отдельности.

Группа формирует и отражает в отчетности оценочные обязательства на оплату предстоящих отпусков.

Процесс управления рисками осуществляется посредством реализации выработанного алгоритма по работе с дебиторской задолженностью. Контрагенты анализируются на благонадежность посредством анализа уставных и юридических документов, анализа портфолио выполненных работ. Ответственные лица Группы осуществляют регулярный контроль за состоянием расчетов с покупателями и прочими дебиторами. При обнаружении фактов просрочки погашения задолженности применяется комплекс мер, призванных погасить данную задолженность. Среди них – получение гарантийных писем от контрагентов, взыскание пеней и штрафов за просрочку, приостановка поставок до момента погашения задолженности, судебные разбирательства, применение административных обеспечительных мер.

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между компаниями Группы и покупателями (заказчиками).

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Дебиторская задолженность, являющаяся сомнительной, отражается в отчетности за минусом начисленных резервов ожидаемых кредитных убытков.

Ниже приводится анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

31 декабря 2025 г.		
	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
Срочная и необесцененная	2 643	263 029
<i>Просроченная, но не обесцененная:</i>		
- с задержкой платежа менее 3 месяцев	65 303	8 633
- с задержкой платежа от 3 до 6 месяцев	420	1 768
- с задержкой платежа от 6 до 12 месяцев	1 468	-
Итого просроченная, но не обесцененная	67 191	10 401
<i>Определенная как обесцененная:</i>		
- с задержкой платежа менее 3 месяцев	-	-
- с задержкой платежа от 3 до 6 месяцев	-	-
- с задержкой платежа более 12 месяцев	-	-
Итого определенная как обесцененная	-	-
Резерв ожидаемых кредитных убытков	-	-
Итого	69 835	273 430
31 декабря 2024 г.		
	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
Срочная и необесцененная	6 916	12 431
<i>Просроченная, но не обесцененная:</i>		
- с задержкой платежа менее 3 месяцев	218 924	-
- с задержкой платежа от 3 до 6 месяцев	26 822	-
- с задержкой платежа от 6 до 12 месяцев	1 233	105 000
Итого просроченная, но не обесцененная	246 980	105 000
<i>Определенная как обесцененная:</i>		
- с задержкой платежа менее 3 месяцев	-	411 600
- с задержкой платежа от 3 до 6 месяцев	-	938 400
- с задержкой платежа более 12 месяцев	102	-
Итого определенная как обесцененная	102	1 350 000
Резерв ожидаемых кредитных убытков	(102)	(1 350 000)
Итого	253 895	117 431
31 декабря 2023		
	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
Срочная и необесцененная	50 855	22 259
<i>Просроченная, но не обесцененная:</i>		
- с задержкой платежа менее 3 месяцев	9 029	-
- с задержкой платежа от 3 до 6 месяцев	2 736	-
- с задержкой платежа от 6 до 12 месяцев	5 237	-

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Итого просроченная, но не обесцененная	17 002	22 259
<i>Определенная как обесцененная:</i>		
- с задержкой платежа более 12 месяцев	102	-
Итого определенная как обесцененная	21 196	-
Резерв ожидаемых кредитных убытков	(102)	-
Итого	67 857	22 259

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства в момент наступления срока их погашения. Подход руководства Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы достаточной ликвидности для выполнения своих обязательств в срок (как в обычных условиях, так и в нестандартных ситуациях), не допуская неприемлемых убытков или риска ущерба для репутации. Контролировать риск нехватки денежных средств позволяет планирование текущей ликвидности. Управление денежными потоками и формирование платежного календаря осуществляется на основе бюджетов доходов, расходов и денежных потоков, утвержденных на отчетный период.

В таблицах ниже представлены финансовые обязательства Группы по срокам погашения исходя из дат платежей, установленных контрактами. Суммы в таблицах представляют недисконтированные денежные потоки.

31 декабря 2025 г.	Итого	В течение 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	После 5 лет
Кредиты и займы	605 400	524 400	-	81 000	-
Задолженность перед поставщиками	233 094	233 094	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	289	289	-	-	-
Итого	838 783	757 783	-	81 000	-

31 декабря 2024 г.	Итого	В течение 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	После 5 лет
Кредиты и займы	363 799	257 599	-	1 200	105 000
Задолженность перед поставщиками	138 515	138 515	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	49 399	49 399	-	-	-
Итого	551 713	445 513	-	1 200	105 000

31 декабря 2023 г.	Итого	В течение 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	После 5 лет
Кредиты и займы	623 000	350 000	-	-	273 000
Задолженность перед поставщиками	185 904	185 904	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	1 467	1 467	-	-	-
Итого	810 371	537 371	-	-	273 000

Валютный риск. Группа не подвержена валютному риску, т.к. не имеет взаиморасчетов в иностранной валюте.

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Процентный риск – это риск того, что изменения в процентных ставках окажут отрицательное влияние на финансовый результат Группы. Процентный риск связан с изменением справедливой стоимости (финансовые инструменты с плавающими процентными ставками) или будущих денежных потоков (финансовые инструменты с фиксированными процентными ставками) из-за изменения рыночных процентных ставок.

Структура кредитов и займов по видам процентных ставок представлена в таблице ниже.

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	605 400	363 550	100 000
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	-	240	523 000
Итого	605 400	363 790	623 000

Подверженность процентному риску

Если бы в 2025 г. процентные ставки были бы на 300 п. п. ниже, при том, что все другие переменные характеристики остались бы неизменными, прибыль за год была бы больше на 18 162 тыс. руб. (2024 г. - на 10 907 тыс. руб. больше; 2023 г. - на 3 000 тыс. руб. больше) в результате более низких процентных расходов по кредитам с переменной процентной ставкой.

Если бы в 2025 г. процентные ставки были бы на 300 п. п. выше, при том, что все другие переменные характеристики остались бы неизменными, прибыль за год была бы меньше на 18 162 тыс. руб. (2024 г. - на 10 907 тыс. руб. меньше; 2023 г. - на 3 000 тыс. руб. меньше) в результате более высоких процентных расходов по кредитам с переменной процентной ставкой.

Анализ чувствительности финансовых инструментов с фиксированной ставкой процента к изменениям справедливой стоимости

Группа не учитывает какие-либо финансовые инструменты с фиксированной ставкой процента в порядке, предусмотренном для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Поэтому какое-либо изменение ставок процента на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка за период или величину собственного капитала.

Управление капиталом

Руководство предпринимает меры по поддержанию капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления денежными средствами, постоянного контроля за выручкой и прибылью Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы. Осуществляя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибыли.

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Процентные кредиты и займы	605 400	363 799	623 000
Финансовая кредиторская задолженность	233 094	138 515	185 904
За вычетом денежных средств и эквивалентов	(39 301)	(54 535)	(59 991)
Чистая задолженность	799 193	447 779	748 913
Капитал	2 265 384	3 578 645	4 789 326
Капитал и чистая задолженность	3 064 576	4 026 424	5 538 239
Коэффициент финансового рычага	26%	11%	14%

26. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Страхование. Группа не осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков, в связи с этим существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует.

Условные налоговые обязательства. Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать влияние на настоящую финансовую отчетность.

Гарантийные обязательства. На отчетную дату Группа оценивает гарантийные обязательства по договорам с заказчиками как условные обязательства, по которым не имеется возможности объективной оценки суммы и вероятности их исполнения.

Судебные разбирательства. Время от времени в ходе текущей деятельности Группы предъявляются требования. По мнению руководства, в настоящее время претензий или исков, которые по результатам решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение, нет.

27. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ

23 декабря 2025 г. Группа продала инвестицию в Общество с ограниченной ответственностью «Мосэлектробор» за 160 000 тыс. руб. Убыток этого дочернего предприятия, включенный в состав чистого убытка за год, составил 11 891 тыс. руб. Прибыль от его выбытия составила 164 492 тыс. руб.

Выбытие дочернего предприятия оказало влияние на активы и обязательства Группы на дату выбытия следующим образом:

Внеоборотные активы	
Основные средства	21 584
Итого внеоборотные активы	21 584
Оборотные активы	
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	2 266
Денежные средства	230
Итого оборотные активы	2 495
ИТОГО АКТИВЫ	24 080
Капитал	
Уставный капитал	35 191
Добавочный капитал	5 974
Накопленная прибыль (убытки)	(45 657)
ИТОГО КАПИТАЛ	(4 491)

ПАО «ДЗРД»
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Краткосрочные обязательства

Кредиты и займы краткосрочные	20 355
Кредиторская задолженность по текущей деятельности и прочая кредиторская задолженность	8 216
Итого краткосрочные обязательства	28 571
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ	24 080

28. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Ниже представлена информация о сделках между Группой и связанными сторонами.

Торговые операции

В течение отчетных периодов Группа совершила следующие сделки по основной деятельности со связанными сторонами:

	Продажа товаров/услуг		Приобретение товаров/услуг	
	2025 год	2024 год	2025 год	2024 год
Совладельцы с долей равной или больше 20%	943	8 943	-	3 538
Прочие связанные стороны	-	4 000	-	-

На отчетную дату были не погашены следующие суммы:

	Задолженность связанных сторон перед Группой			Задолженность Группы перед связанными сторонами		
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Совладельцы с долей равной или больше 20%	-	706	11 096	-	-	-
Прочие связанные стороны	-	-	800	-	-	-

Все остатки в расчетах со связанными сторонами являются необеспеченными и будут погашены денежными средствами на обычных условиях коммерческого кредита. Как-либо гарантий в отношении остатков в расчетах со связанными сторонами выдано или получено не было. Ожидаемый резерв по кредитным убыткам по задолженности от связанных сторон за период признан не был.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Вознаграждение, полученное ключевым руководящим персоналом, за 2025 год составило 71 240 тыс. рублей (за 2024 год: 155 669 тыс. рублей).

29. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

21 января 2026 года было изменено полное наименование ПАО «Донской завод радиодеталей» с «Открытое акционерное общество «Донской завод радиодеталей»» на «Публичное акционерное общество «Донской завод радиодеталей»» (ПАО «ДЗРД»).

Примечания на страницах 7-34 являются неотъемлемой составной частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Утверждено 29 апреля 2026 г. и подписано от имени руководства:



Генеральный директор
 Гусев В.Н.