

**ПАО «НЕФАЗ»  
Годовая финансовая  
отчетность по состоянию на  
31 декабря 2025 года и за 2025 год  
и аудиторское заключение  
независимых аудиторов**

	Содержание	Стр.
	Аудиторское заключение независимого аудитора	3
	Приложения	
	Отчет о финансовом положении	9
	Отчет о прибылях и убытках	10
	Отчет о совокупном доходе	11
	Отчет о движении денежных средств	12
	Отчет о движении капитала	14
	Примечания к годовой финансовой отчетности	
1	Общие сведения о Компании и ее деятельности	15
2	Экономическая среда, в которой Компания осуществляет свою деятельность	15
3	Информация о существенных положениях учетной политики	15
4	Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики	22
5	Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций	22
6	Расчеты и операции со связанными сторонами	25
7	Информация по сегментам	26
8	Основные средства	27
9	Активы в форме права пользования	28
10	Инвестиции	29
11	Нематериальные активы	30
12	Запасы	30
13	Дебиторская задолженность и предоплата	31
14	Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты	32
15	Акционерный капитал	33
16	Кредиты и займы	33
17	Обязательства по аренде	33
18	Задолженность по прочим налогам	34
19	Резервы предстоящих расходов и платежей	34
20	Кредиторская задолженность	34
21	Справедливая стоимость	35
22	Выручка	35
23	Себестоимость реализации	36
24	Расходы по элементам затрат	36
25	Прочие операционные доходы и расходы	37
26	Финансовые доходы и расходы	38
27	Налог на прибыль	38
28	Прибыль на акцию	40
29	Условные и договорные обязательства по будущим операциям	40
30	Управление финансовыми рисками	44
31	События после отчетной даты	47

# **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

## **независимого аудитора**



## Акционерам и членам Совета директоров Публичного акционерного общества «НЕФАЗ».

### Мнение

Мы провели аудит прилагаемой финансовой отчетности Публичного акционерного общества «НЕФАЗ» (ОГРН: 1020201881116).

Финансовая отчетность состоит из:

- отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчета о совокупном доходе за 2025 год;
- отчета об изменениях в капитале за 2025 год;
- отчета о движении денежных средств за 2025 год;
- примечаний к финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации за 2025 год.

По нашему мнению, прилагаемая финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «НЕФАЗ» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.





### *Признание выручки*

ПАО «НЕФАЗ» является крупнейшим в России заводом по производству спецнадстроек на шасси КАМАЗ и одним из крупнейших заводов по производству пассажирского транспорта.

Признание и оценка выручки являлись одним из значимых вопросов аудита в связи с наличием значительных рисков, связанных с точностью и своевременностью признания выручки, существенностью суммы в стоимостном выражении и связанными рисками существенного искажения финансовой отчетности в результате недобросовестных действий или ошибки.

Помимо этого, в общей сумме выручки ПАО «НЕФАЗ» выручка, полученная от связанных сторон (группы компаний ПАО «КАМАЗ»), составляет значительный объем. Влияние этих операций на финансовую отчетность является существенным. Характер взаимоотношений и операций между связанными сторонами может обуславливать возникновение более высоких рисков существенного искажения финансовой отчетности.

В связи с этим вопрос признания выручки в текущем году, как и в прошлом, мы определили в качестве ключевого вопроса аудита. Наши процедуры по проверке выручки включали в частности:

- оценку последовательности применения учетной политики в части признания выручки;
- оценку организации средств контроля в области признания выручки, а также выборочное тестирование средств контроля в области признания выручки;
- выборочное тестирование операций на правильность их отражения в надлежащем периоде на соответствие товаросопроводительным документам, актам выполненных работ, оказанных услуг и условиям договоров с покупателями;
- подтверждение дебиторской задолженности посредством получения внешних подтверждений на выборочной основе;
- проверку полноты раскрытий, содержащихся в бухгалтерской отчетности на соответствие требованиям российских стандартов бухгалтерского учета и отчетности.

Отдельные аудиторские процедуры, выполняемые в отношении выручки, включали элемент неожиданности с точки зрения характера, сроков, объема.

В Примечаниях 3, 7, 22 к финансовой отчетности раскрыта информация о соответствующей учетной политике и показателях выручки.

Общество представляет собой дочернюю структуру ПАО «КАМАЗ», и ее способность продолжать деятельность непрерывно обусловлена возможностью реализации своей продукции материнской компании или другим компаниям группы в будущем.

Мы рассмотрели возможность материнской компании ПАО «КАМАЗ» и других компаний группы продолжать оказывать такую поддержку. Мы убедились в наличии договоренностей о реализации производимой Обществом продукции (работ, услуг) в будущие периоды в объемах необходимых для продолжения своей деятельности непрерывно.

### **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет ПАО «НЕФАЗ» за 2025 год, но не включает финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней.

Наше мнение о финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.





В связи с проведением нами аудита финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчетности или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

### **Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной финансовой отчетности в соответствии с правилами составления финансовой отчетности по Международным стандартам финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности.

### **Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.





Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Руководителем задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение является Кожемяков А. Н.

Кожемяков Андрей Николаевич (ОРНЗ 22006039757), действует от имени ООО «АКК «Аудэкс» на основании доверенности №3/АКК от 10.01.2022



Кожемяков Андрей Николаевич

Руководитель аудита (ОРНЗ 22006039757)



Кожемяков Андрей Николаевич

Аудиторская организация:

Наименование

Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая компания «Аудэкс», ОГРН 1141690066561

Место нахождения

420021, Республика Татарстан, город Казань, улица Сафьян, дом 8, этаж 3 помещение 24  
ОРНЗ 12006043740

24.04.2026 г.



ПАО «НЕФАЗ»  
Отчет о финансовом положении на 31 декабря 2025 года

В тысячах российских рублей	Прим.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	8	2 460 073	2 414 075
Нематериальные активы	11	17 738	41 877
Инвестиции в ассоциированную компанию	10	16 741	53 316
Активы в форме права пользования	9	310 719	312 224
Отложенные налоговые активы	27	678 601	446 082
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>3 483 872</b>	<b>3 267 574</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	12	5 435 307	4 437 550
Дебиторская задолженность	13	7 003 888	6 233 913
Предоплата	13	9 782 991	1 098 490
Денежные средства и их эквиваленты	14	643 837	382 928
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>22 866 023</b>	<b>12 152 881</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>26 349 895</b>	<b>15 420 455</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал	15	8 039	8 039
Накопленные актуарные (убытки)/прибыли		(8 742)	(9 137)
Накопленная прибыль		1 615 983	2 121 467
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>1 615 280</b>	<b>2 120 369</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Обязательства по пенсионным выплатам		30 368	33 356
Резервы предстоящих расходов и платежей	19	99 774	85 863
Обязательства по аренде	17	154 192	159 410
Отложенные налоговые обязательства	27	670 578	574 697
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>954 912</b>	<b>853 326</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	16	3 496 924	3 255 641
Кредиторская задолженность	20	6 608 487	7 257 121
Обязательства по договорам		11 426 926	792 508
Задолженность по налогам	18	1 933 165	850 781
Резервы предстоящих расходов и платежей	19	234 024	208 478
Обязательства по аренде	17	80 177	82 231
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>23 779 703</b>	<b>12 446 760</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>24 734 615</b>	<b>13 300 086</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>26 349 895</b>	<b>15 420 455</b>

Утверждено и подписано 24 апреля 2026 г.

Б.И. Хазиев  
Генеральный директор



**ПАО «НЕФАЗ»**

**Отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Прим.</b>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Выручка	22	31 417 603	42 263 265
Прочие поступления		374 440	385 140
Себестоимость реализации	23	(30 666 655)	(40 820 888)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>1 125 388</b>	<b>1 827 517</b>
Коммерческие расходы		(151 147)	(242 896)
Общие и административные расходы		(984 838)	(967 945)
Расходы на исследования и разработки	11	(5 632)	(14 426)
Доля в убытке ассоциированной компании	10	(36 575)	(12 620)
Прочие операционные доходы	25	66 012	50 628
Прочие операционные расходы	25	(81 933)	(159 419)
<b>Операционный (убыток)/прибыль</b>		<b>(68 725)</b>	<b>480 839</b>
Финансовые доходы	26	109 815	122 672
Финансовые расходы	26	(683 212)	(515 805)
<b>(Убыток)/прибыль до налога на прибыль</b>		<b>(642 122)</b>	<b>87 706</b>
Возмещение/(расход) по налогу на прибыль	27	136 638	(54 415)
<b>(Убыток)/прибыль за год</b>		<b>(505 484)</b>	<b>33 291</b>
(Убыток)/прибыль на акцию, приходящиеся на долю акционеров Компании, базовые и разводненные (в российских рублях на акцию)	28	(62,88)	4,14



**ПАО «НЕФАЗ»**

**Отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 г**

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Прим.</b>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>(Убыток)/прибыль за год</b>		<b>(505 484)</b>	<b>33 291</b>
<b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>			
Актuarные прибыли/(убытки)		395	(11 125)
<b>Прочий совокупный доход/(убыток) за год</b>		<b>395</b>	<b>(11 125)</b>
<b>Итого совокупный (убыток)/доход за год</b>		<b>(505 089)</b>	<b>22 166</b>

**ПАО «НЕФАЗ»**

**Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

<i>В тысячах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>Операционная деятельность</b>			
(Убыток)/прибыль до налога на прибыль		(642 122)	87 706
<i>С корректировкой на:</i>			
Амортизацию основных средств	8,24	198 169	168 063
Амортизацию нематериальных активов	11,24	23 015	31 140
Амортизацию активов в форме права пользования	9,24	32 366	30 396
Прибыль от выбытия и списания основных средств		(6 197)	(15 473)
Убыток от списания нематериальных активов	11	5 632	14 426
Доля в убытке ассоциированной компании	10	36 575	12 620
Финансовые доходы	26	(109 815)	(122 672)
Финансовые расходы	26	683 212	515 805
Резервы по прочим обязательствам и расходам	19	538 057	472 488
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	13	187	7 638
Начисление резерва под обесценение запасов	12	68 602	55 870
Прочее		2	—
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>			
		<b>827 683</b>	<b>1 258 007</b>
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности		(9 454 663)	3 684 399
(Увеличение)/уменьшение запасов		(1 060 281)	1 417 363
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности		9 496 033	(8 492 021)
Увеличение задолженности по налогам		1 079 774	199 272
Изменение пенсионных обязательств		(2 593)	(10 482)
<b>Денежные потоки, полученные от/(использованные в) операционной деятельности</b>			
		<b>885 953</b>	<b>(1 943 462)</b>
Налог на прибыль уплаченный		—	(314 483)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от/(использованные в) операционной деятельности</b>			
		<b>885 953</b>	<b>(2 257 945)</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Приобретение основных средств	8	(258 978)	(646 072)
Поступления от продажи основных средств		1 441	21 821
Затраты на опытно-конструкторские разработки и приобретение нематериальных активов	11	(4 508)	(21 095)
Проценты полученные	26	83 685	77 079
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>			
		<b>(178 360)</b>	<b>(568 267)</b>



**ПАО «НЕФАЗ»**

**Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Прим.</b>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Поступление кредитов и займов		4 435 000	6 090 000
Погашение кредитов и займов		(4 210 000)	(2 840 000)
Проценты уплаченные		(618 007)	(461 743)
Погашение обязательств по финансовой аренде	17	(53 677)	(76 624)
<b>Чистые денежные потоки, (использованные в)/полученные от финансовой деятельности</b>		<b>(446 684)</b>	<b>2 711 633</b>
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>			
		<b>260 909</b>	<b>(114 579)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	14	382 928	497 507
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>14</b>	<b>643 837</b>	<b>382 928</b>

ПАО «НЕФАЗ»

Отчет о движении капитала за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>В тысячах российских рублей</i>	Акционерный капитал	Накопленные актуарные (убытки)/прибыли	Накопленная прибыль	Итого капитал
Остаток на 1 января 2024 г.	8 039	1 988	2 088 176	2 098 203
Прибыль за год	–	–	33 291	33 291
<b>Прочий совокупный убыток</b>				
Актуарный убыток по пенсионному плану	–	(11 125)	–	(11 125)
<b>Итого совокупный (убыток)/доход за год</b>	<b>–</b>	<b>(11 125)</b>	<b>33 291</b>	<b>22 166</b>
Остаток на 31 декабря 2024 г.	8 039	(9 137)	2 121 467	2 120 369
Убыток за год	–	–	(505 484)	(505 484)
<b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>				
Актуарная прибыль по пенсионному плану	–	395	–	395
<b>Итого совокупный (убыток)/доход за год</b>	<b>–</b>	<b>395</b>	<b>(505 484)</b>	<b>(505 089)</b>
Остаток на 31 декабря 2025 г.	8 039	(8 742)	1 615 983	1 615 280



## 1 Общие сведения о Компании и ее деятельности

ПАО «НЕФАЗ» (далее – «Компания») ведет свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом, и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основными акционерами Компании являются ПАО «КАМАЗ» (50,02 % акций) и АО «Региональный фонд» (28,5% акций). Общество представляет собой дочернюю структуру ПАО «КАМАЗ»

**Операционная деятельность.** Основная деятельность Компании связана с производством и продажей автобусов, автосамосвалов, автомобильных прицепов и полуприцепов, цистерн в Российской Федерации и за рубежом. Производственные подразделения Компании расположены в г. Нефтекамск.

**Юридический адрес.** Юридический адрес Компании: 452680, Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Нефтекамск, ул. Янаульская, 3.

## 2 Экономическая среда, в которой Компания осуществляет свою деятельность

В 2025 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. в 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в т.ч. запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств. В ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и роста инфляционных рисков Банк России (далее также – «ЦБ РФ») во втором полугодии 2024 года повысил ключевую ставку до 21%, однако в 2025 году ставка была снижена до 16,5%.

Компания продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

## 3 Информация о существенных положениях учетной политики

**Основа подготовки финансовой отчетности.** Настоящая финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), включая все принятые и действующие в отчетном периоде Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации Совета по Международным стандартам финансовой отчетности, и полностью им соответствует. Настоящая финансовая отчетность была подготовлена исходя из принципа оценки по фактическим затратам за исключением переоценки финансовых обязательств. Принципы учетной политики, использованные при подготовке данной финансовой отчетности, представлены ниже. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

**Валюта представления финансовой отчетности.** Если не указано иначе, показатели, представленные в данной финансовой отчетности, выражены в тысячах российских рублей («тыс. руб.»).

**Ассоциированные компании.** Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Компания обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании. Иные изменения доли Компании в чистых активах ассоциированной компании, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Компании в прибылях или убытках ассоциированных компаний отражается в составе прибылей или убытков за год как доля в результатах ассоциированных компаний, (ii) доля Компании в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Компании в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных компаний.

### 3 Информация о существенных положениях учетной политики (продолжение)

**Основные средства.** Основные средства отражаются в отчетности по стоимости приобретения, за вычетом накопленной амортизации и резерва на обесценение (там, где это необходимо). Первоначальная стоимость включает расходы по целевым и нецелевым заемным средствам, привлеченным для финансирования строительства квалифицируемых активов.

Затраты на текущий ремонт и техобслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты на замену крупных узлов или составляющих основных средств капитализируются при одновременном списании балансовой стоимости замененных частей.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство производит оценку возмещаемой стоимости, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости, получаемой в результате его использования. Для определения обесценения активы группируются на самом низком уровне, на котором возможно выделение идентифицируемых потоков денежных средств (т.е. единиц, генерирующих денежные средства). Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в составе прибылей или убытков за год. На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков того, что убыток от обесценения основных средств, отраженный в предыдущие периоды, более не имеет места или изменился в сторону его уменьшения. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, корректируется, если произошло изменение оценок, использованных для определения его возмещаемой суммы.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученного дохода с балансовой стоимостью соответствующих активов и отражается в отчете о прибылях и убытках.

**Амортизация.** По земельным участкам амортизация не начисляется. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной стоимости (или условной стоимости для активов, приобретенных до даты перехода на МСФО) до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

	Срок полезного использования (кол-во лет)
Здания	40-60
Машины и оборудование	10-20
Транспортные средства	5-10
Специальная оснастка и инструмент	1,5-5
Прочие основные средства	3-10

Ликвидационная стоимость актива представляет собой ожидаемую сумму, которую Компания могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом затрат на продажу исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования.

Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Компания предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы и возникшие в результате ликвидации отходы не имеют стоимости. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются по состоянию на каждую отчетную дату.

**Операционная аренда.** В случаях, когда Компания является арендатором по договору аренды, не предусматривающему переход от арендодателя к Компании практически всех существенных рисков и выгод, возникающих из права собственности, общая сумма арендных платежей относится на расходы равномерно в течение всего срока аренды. В случаях, когда Компания является арендодателем, у нее сохраняются все существенные риски и выгоды, связанные с владением указанным имуществом. Доход от операционной аренды инвестиционной собственности учитывается в составе выручки пропорционально в течение срока аренды.

### 3 Информация о существенных положениях учетной политики (продолжение)

**Кредиторская задолженность по финансовой аренде.** В тех случаях, когда Компания является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Компании практически всех существенных рисков и выгод, арендуемые активы отражаются в составе основных средств с начала действия срока аренды по наименьшей из: справедливой стоимости арендованного имущества или дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и финансовыми расходами таким образом, чтобы обеспечить постоянную норму доходности по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов отражаются в отчете о финансовом положении. Затраты на выплату процентов относятся на финансовые расходы в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Компании нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив в конце срока аренды.

**Нематериальные активы.** Все нематериальные активы Компании имеют определенный срок полезного использования и, в основном, включают капитализированные затраты на опытно-конструкторские разработки и программное обеспечение.

**Затраты на исследования и разработки.** Затраты, связанные с исследовательскими работами, относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработки, связанные с моделированием и испытанием новой и модернизируемой продукции, признаются как нематериальные активы, когда существует высокая вероятность того, что проект будет успешно реализован с учетом намерения и способности руководства завершить или продать проект, его коммерческой целесообразности и технологической осуществимости, а затраты могут быть оценены с достаточной степенью надежности. Прочие затраты на разработки относятся на расходы в том периоде, когда они понесены. Затраты на разработки, которые были первоначально списаны на расходы, не могут быть признаны как активы в последующие периоды.

Капитализированные затраты на разработки с определенным сроком полезной службы амортизируются с момента начала коммерческого производства продукции, являющейся предметом этих разработок, линейным методом в течение ожидаемого срока получения выгод от этих разработок (в среднем в течение 3-10 лет).

Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования:

	Срок полезного использования (кол-во лет)
Патенты	5-10
Лицензии на программное обеспечение	5
Капитализированные затраты на самостоятельно осуществляемые разработки	3-10
Прочие лицензии	3-7

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из стоимости от их использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу на уровне единицы, генерирующей денежные потоки.

**Налог на прибыль.** Налог на прибыль отражается в финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или, по существу, вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в отчете о прибылях и убытках за год, если только они не отражаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала, поскольку относятся к операциям, отражаемым в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предшествующие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается балансовым методом в части перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или, по существу, вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период сторнирования временных разниц или

### 3 Информация о существенных положениях учетной политики (продолжение)

использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков. Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

**Запасы.** Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает затраты по заемным средствам. Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности за вычетом предполагаемых расходов на завершение производства и оцененных затрат на продажу.

**Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность.** Задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

**Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости.** Убытки от обесценения признаются в отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий убытка»), произошедших после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих денежных потоков, связанных с финансовым активом или с группой финансовых активов, которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Если у Компании отсутствуют объективные доказательства обесценения для индивидуально оцененного финансового актива (независимо от его существенности), этот актив включается в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска и оценивается в совокупности с ними на предмет обесценения.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва в такой сумме, чтобы привести балансовую стоимость актива к текущей стоимости ожидаемых денежных потоков (которая не включает в себя будущие убытки по кредиту, которые в настоящее время еще не были понесены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Расчет дисконтированной стоимости ожидаемых денежных потоков от обеспеченного финансового актива включает денежные потоки, которые могут возникнуть при реализации залога за вычетом затрат на его реализацию, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения снижается и это снижение может быть объективно отнесено к событию, наступившему после признания обесценения (как, например, повышение кредитного рейтинга дебитора), ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается посредством корректировки созданного резерва в отчете о прибылях и убытках за год.

Активы, погашение которых невозможно, и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка, списываются за счет сформированного на балансе резерва под обесценение. Последующее восстановление ранее списанных сумм отражается в отчете о прибылях и убытках за год.

**Денежные средства и их эквиваленты.** Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев.

**Акционерный капитал.** Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение полученного в результате данной эмиссии акционерного капитала, за вычетом налогов.

В случае приобретения Компанией собственных акций, уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. Разница между балансовой стоимостью собственных выкупленных акций и суммой вознаграждения, полученного при их последующей продаже, признается в составе эмиссионного дохода.

**Дивиденды.** Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в периоде, в котором они были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты и до утверждения финансовой отчетности к выпуску, раскрываются в примечании о событиях после отчетной даты.



### 3 Информация о существенных положениях учетной политики (продолжение)

**Налог на добавленную стоимость.** Налог на добавленную стоимость с выручки от реализации, подлежит уплате в государственный бюджет при поставке товаров или получении авансов от покупателей. НДС по приобретенным товарам и услугам, как правило, подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, после поставки товаров и оказания услуг. Налоговые органы разрешают зачет НДС при расчете суммы налога к уплате.

НДС, относящийся к операциям купли-продажи, отражается в отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва на обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС. НДС, уплаченный поставщикам основных средств, включается в потоки денежных средств, уплаченных за приобретенные основные средства, и отражается в отчете о движении денежных средств.

**Займы.** Займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, подготовка которых к предполагаемому использованию или продаже (квалифицируемые активы) требует значительного времени, капитализируются в составе стоимости этих активов. Прочие затраты по займам относятся на расходы по методу эффективной процентной ставки.

Признание финансового обязательства или его части в отчете о финансовом положении прекращается тогда и только тогда, когда оно погашено, то есть контрактное обязательство выполнено, аннулировано или срок его истек. Обмен между действующим заемщиком и кредитором долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями должен учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Аналогично существенное изменение условий существующего финансового обязательства или его части (вследствие финансовых трудностей, испытываемых заемщиком, или по иной причине) должно учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства.

Условия считаются существенно отличными друг от друга, если дисконтированная текущая стоимость потоков денежных средств согласно новым условиям, включая суммы, уплаченные за вычетом полученных сумм, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента, отличается не менее чем на 10% от дисконтированной текущей стоимости оставшихся потоков денежных средств в рамках первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение их условий учитывается как погашение задолженности, все затраты или уплаченные суммы отражаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен долговыми инструментами или изменение их условий не учитывается как погашение задолженности, балансовая стоимость обязательства корректируется с учетом всех затрат или уплаченных сумм, которые амортизируются в течение оставшегося срока действия измененного обязательства.

Беспроцентные займы или займы с низкими процентными ставками, полученные от правительства или прочих третьих сторон, признаются в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «*Финансовые инструменты*», и с самого начала учитываются по дисконтированной стоимости будущих платежей с применением рыночной ставки процента по аналогичным займам.

**Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность.** Задолженность по основной деятельности начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

**Резервы предстоящих расходов и платежей.** Резервы предстоящих расходов и платежей представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком или суммой. Они начисляются, если Компания вследствие определенного события в прошлом имеет юридически обоснованные или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Политика в отношении признания резерва по налогам помимо налога на прибыль, пеням и штрафам изложена в примечании «Условные и договорные обязательства».

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Компания признает расчетную сумму обязательств по ремонту или замене проданной продукции, по которой на отчетную дату еще не истек гарантийный срок. Данный резерв рассчитывается на основе статистических данных о ремонте и замене продукции в предшествующие периоды.

**Государственная помощь.** Государственная помощь представляет собой финансовые субсидии от государства, органов государственной власти. Государственная помощь признается при наличии обоснованной уверенности в том, что Компания будет соблюдать условия, на которых она предоставляется, и в том, что помощь будет получена.

### 3 Информация о существенных положениях учетной политики (продолжение)

Государственные субсидии, относящиеся к процентам по определенным кредитам и займам, отражаются как отдельный элемент финансовых расходов, уменьшающий сумму процентов к уплате. Субсидии, относящиеся к операционным расходам, отражаются как уменьшение соответствующих статей отчета о финансовых результатах. Субсидии, связанные с расходами или убытками, которые уже были понесены, либо с предоставлением компании немедленной финансовой поддержки без будущих связанных с этим затрат, отражаются в составе прочих операционных доходов. Субсидии, компенсирующие расходы по скидкам, отражаются отдельной строкой в отчете о прибылях и убытках. Субсидии, связанные с активом, представлены в отчете о финансовом положении как отложенный доход в составе прочих долгосрочных обязательств. Данные субсидии последовательно отражаются в составе отчета о прибылях и убытках на протяжении ожидаемого срока полезного использования по мере начисления амортизации по конкретному активу.

**Признание выручки.** Для учета выручки от реализации автобусов, грузовых автомобилей, запасных частей и другой продукции, возникающей в связи с договорами с покупателями, МСФО (IFRS) 15 предусматривает модель, включающую пять этапов, и требует признания выручки в сумме, отражающей возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг покупателю.

МСФО (IFRS) 15 требует, чтобы организации применяли суждение и учитывали все уместные факты и обстоятельства при применении каждого этапа модели в отношении договоров с покупателями. Стандарт также содержит требования к учету дополнительных затрат на заключение договора и затрат, непосредственно связанных с выполнением договора. Кроме того, стандарт требует раскрытия большого объема информации.

Ниже представлены новые термины и определения, введенные МСФО (IFRS) 15 и использованные Компанией при составлении финансовой отчетности:

**Актив по договору** является правом организации на получение возмещения в обмен на товары или услуги, переданные покупателю. Если Компания передает товары или услуги покупателю до того, как покупатель выплатит возмещение, или до того момента, когда возмещение становится подлежащим выплате, то в отношении полученного возмещения, являющегося условным, признается актив по договору.

**Обязательство по договору** – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Компания получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Компания передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Компания выполняет свои обязанности по договору.

**Продажа товаров.** Компания проанализировала договоры и пришла к выводу, что выручка от продажи товаров должна признаваться в определенный момент времени, когда контроль над активом передается покупателю.

**Оказание услуг.** Компания заключает договоры, предусматривающие оказание услуг по транспортировке продукции. Компания проанализировала договоры и заключила, что по условиям ряда договоров Компания несет ответственность за оказание услуг по перевозке продукции после даты перехода контроля. Следовательно, цена сделки подлежит распределению на соответствующие обязанности к исполнению. Компания пришла к выводу, что она передает контроль над такими услугами, по мере того, как выполняется обязанность к исполнению.

**Переменное возмещение.** Некоторые договоры с покупателями предоставляют покупателям право на возврат и скидки. В настоящее время Компания признает выручку от продажи товаров, которая оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению возмещения за вычетом возвратов, уценок и скидок. Если выручка не может быть надежно оценена, Компания откладывает ее признание до разрешения неопределенности. Такие положения в договоре приводят к возникновению переменного возмещения согласно МСФО (IFRS) 15 и должны будут оцениваться при заключении договора и обновляться впоследствии.

**Гарантийные обязательства.** Компания предоставляет гарантии на обычный ремонт и не предоставляет расширенных гарантий или услуг на обслуживание в договорах с покупателями. Таким образом, Компания определила, что такие гарантии являются гарантиями типа «гарантия-соответствие», которые будут продолжать учитываться согласно МСФО (IAS) 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы» в соответствии с текущей практикой Компании.

**Требования к представлению и раскрытию информации.** В МСФО (IFRS) 15 содержатся более подробные требования к представлению и раскрытию информации, чем в действующих МСФО. Компания применяет МСФО (IFRS) 15, используя «метод признания суммарного влияния».

### 3 Информация о существенных положениях учетной политики (продолжение)

**Вознаграждения работникам.** Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации и фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также не денежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Компании.

**Обязательства по пенсионному обеспечению.** В процессе обычной деятельности Компания уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в государственный пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Компания и ее крупнейшие дочерние общества реализуют добровольные программы пенсионного обеспечения, в которые включены как планы с установленными выплатами, так и планы с установленными взносами.

Пенсионный план с установленным размером пенсионных выплат представляет собой программу, в которой определена сумма выплат, которую сотрудник получит после выхода на пенсию, и которая зависит от одного или более факторов, таких как возраст, стаж работы и средняя величина заработной платы в соответствии с занимаемой должностью. Признанное в отчете о финансовом положении обязательство Компании по программе пенсионного обеспечения с установленным размером пенсионных выплат представляет собой дисконтированную стоимость обязательства по выплате пенсий в установленном размере на отчетную дату с корректировками на неотраженные актуарные прибыли или убытки и стоимость прошлых услуг.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате изменений в оценках будущего уровня показателей, внесенных на основе статистических данных, а также актуарных допущениях, признаются в составе совокупного дохода.

В составе прибыли или убытка признаются: стоимость услуг, оказанных в текущем периоде, стоимость прошлых услуг и чистая величина процентов в отношении обязательства пенсионного плана с установленными выплатами.

По планам с установленными взносами Компания выплачивает фиксированные суммы отдельному юридическому лицу и не несет никаких дальнейших обязательств после осуществления данного взноса. Взносы признаются как расходы на выплаты сотрудникам при наступлении срока платежа.

**Прибыль/убыток на акцию.** Базовая прибыль/убыток на акцию определяется путем деления суммы прибыли/убытка, приходящейся на долю акционеров Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. Разводненная прибыль на акцию определяется путем корректировки прибыли или убытка, приходящихся на акционеров Компании, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении с учетом предполагаемой конвертации всех потенциальных разводняемых обыкновенных акций в обыкновенные акции.

**Справедливая стоимость.** Справедливая стоимость определяется на основании котируемых рыночных цен, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

**Отчет о движении денежных средств.** Компания представляет отчет о движении денежных средств косвенным методом (начинается с прибыли до налогообложения и корректируется на не денежные операции). К операционной деятельности относятся денежные потоки, связанные с основной приносящей доход деятельностью (поступления от покупателей, выплаты поставщикам, персоналу, налог на прибыль). К инвестиционной деятельности относятся: приобретение и выбытие внеоборотных активов (основных средств, НМА, финансовых вложений). К финансовой деятельности относятся операции, приводящие к изменениям в размере и составе собственных и заемных средств компании (получение займов, выплата дивидендов), а также проценты и дивиденды, полученные и уплаченные.

#### 4 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Компания использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают:

**Резерв под снижение стоимости запасов.** Компания регулярно проводит анализ своих запасов на предмет необходимости создания резервов. Основными критериями для оценки суммы резерва являются: вид запаса, срок залежалости запасов и планы по их дальнейшему использованию.

**Резерв под ожидаемые кредитные убытки.** Компания регулярно проводит анализ своей дебиторской задолженности на предмет необходимости создания резерва. Принимая решение о необходимости отражения резерва, руководство Компании использует суждения относительно наличия доступных данных, указывающих на наличие поддающегося количественной оценке уменьшения расчетных будущих потоков денежных средств по задолженности покупателей и заказчиков. Методика и допущения, используемые для оценки сумм и сроков будущих потоков денежных средств, регулярно анализируются для снижения любого расхождения между расчетными и фактическими убытками.

**Налоговое законодательство.** Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований. Компания проводит оценку резервов по налоговым обязательствам на следующей основе: налоговые претензии по результатам налоговых проверок отражены и проведена оценка других налоговых рисков с участием специалистов по налогообложению и юристов Компании. Для оценки используются профессиональные суждения. В отношении позиций по налогу на прибыль, которые, согласно оценкам, могут привести к начислению дополнительных налогов, если такие позиции будут оспорены налоговыми органами, проводится списание налоговых активов или начисление обязательств. Другие налоговые риски, кроме незначительных, раскрываются в финансовой отчетности без признания резерва или обязательства.

**Операции со связанными сторонами.** В настоящей финансовой отчетности раскрывается информация об операциях с предприятиями, контролируруемыми государством, и государственными органами Российской Федерации, которые считаются связанными сторонами Компании. В настоящее время Правительство Российской Федерации не предоставило общественности или компаниям, находящимся в его собственности / под его контролем, полный перечень предприятий, которые находятся в собственности или контролируются государством прямо или косвенно. При определении объема раскрытия операций со связанными сторонами в финансовой отчетности руководство Компании использует определенные суждения. (Примечание 6).

**Сроки полезного использования основных средств.** Руководство Компании определяет расчетные сроки полезного использования и соответствующие нормы амортизации для машин и оборудования (Примечание 9). Эта оценка основана на предполагаемой продолжительности жизненного цикла продукции и прошлом опыте использования аналогичного оборудования. Если срок полезного использования меньше рассчитанного ранее, руководство увеличивает сумму амортизации и определяет, является ли изменение срока полезного использования признаком обесценения. Если бы фактический срок полезного использования основных средств был на 10% меньше или больше срока, определенного по оценке руководства, балансовая стоимость основных средств и амортизационные отчисления на 31 декабря 2025 г. были бы примерно на 129 305 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г.: 107 287 тыс. руб.) больше или на 105 795 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г.: на 87 780 тыс. руб.) меньше, соответственно. Результатом этого стало бы признание в отчете о прибылях и убытках дополнительного расхода на сумму 22 019 тыс. руб. (2024 г.: убытка на сумму 18 674 тыс. руб.) или прибыли на сумму 18 015 тыс. руб. (2024 г.: прибыли на сумму 15 278 тыс. руб.) соответственно.

#### 5 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций

Учетная политика, принятая при составлении финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении финансовой отчетности Компании за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за исключением принятых новых стандартов, вступивших в силу с 1 января 2025 г. Компания не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

В 2025 году Компания впервые применила приведенные ниже поправки, но они не оказали существенного влияния на ее финансовую отчетность.



## 5 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

### Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»

20 августа 2023 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и вносят следующие разъяснения:

- возможность обмена одной валюты на другую валюту существует тогда, когда организация в состоянии получить указанную другую валюту в пределах некоторого времени, с учетом обычной административной задержки, посредством рынка или механизма обмена валют, где в результате операции обмена создаются юридически защищенные права и обязанности;
  - организация определяет, возможен ли обмен одной валюты на другую валюту на дату оценки и для конкретной цели. Если на дату оценки для конкретной цели организация в состоянии получить не более чем незначительную сумму другой валюты, считается, что возможность обмена валюты на указанную другую валюту отсутствует;
  - при наличии нескольких обменных курсов указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую следует применить первый последующий обменный курс, по которому организация в состоянии получить другую валюту, отменено. В таких случаях организации необходимо будет определить расчетным путем текущий обменный курс.
- Кроме того, поправками дополнены требования к раскрытию информации. Организация должна раскрыть следующую информацию:
- характер и финансовые последствия отсутствия возможности обмена некоторой валюты на другую валюту;
  - используемый текущий обменный курс (курсы);
  - процесс его (их) расчетной оценки; и
  - риски, которым подвержена организация ввиду того, что данная валюта не может быть обменена на другую валюту.

Поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Компании, поскольку Компания не осуществляет деятельность в условиях отсутствия возможности обмена валют.

### Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Компании. Компания намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения с даты их вступления в силу.

Стандарты, не вступившие в силу в отношении годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 г.	Применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с
Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов»	1 января 2026 г.
Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией»	1 января 2026 г.
«Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11»:	
– поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;	
– поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;	
– поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;	
– поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;	
– поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;	
– поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;	
– поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;	
– поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;	
– поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки».	1 января 2026 г.
МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»	1 января 2027 г.
МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации»	1 января 2027 г.

## **5 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)**

Ожидается, что данные поправки и новые стандарты не окажут существенного влияния на компанию, за исключением МСФО (IFRS) 18, в отношении которого в настоящий момент компания находится в процессе анализа влияния на свою финансовую отчетность.

В апреле 2024 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 18, который заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 устанавливает новые требования, самыми важными из которых являются следующие:

1. О классификации статей доходов и расходов в отчете о прибыли или убытке по категориям, соответствующим виду деятельности: операционная, инвестиционная, финансовая. Организации также обязаны представлять следующие промежуточные итоги:

– операционная прибыль или убыток;

– прибыль или убыток до учета финансовой деятельности и налога на прибыль.

2. О раскрытии в финансовой отчетности информации о показателях эффективности, определенных руководством, включая их сверку с наиболее сопоставимыми итогами и промежуточными итогами в отчете о прибыли или убытке.

3. О представлении агрегированной и дезагрегированной информации в основных формах финансовой отчетности и примечаниях.

Также МСФО (IFRS) 18 предусматривает отдельные изменения, касающиеся отчета о движении денежных средств, и некоторые другие изменения.

МСФО (IFRS) 18 обязателен для применения в отчетных периодах, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение. Если организация применяет МСФО (IFRS) 18 досрочно, она должна раскрыть этот факт.

## 6 Расчеты и операции со связанными сторонами

Стороны обычно рассматриваются как связанные, когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности. Также связанными сторонами считаются ассоциированные компании организации и основные члены ее руководства. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Компания осуществляла значительные операции в течение 2025 и 2024 годов или имеет значительный остаток по счетам расчетов на 31 декабря 2025 и 2024 гг., подробно излагается далее.

	На 31 декабря 2025 г.		За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	
	Итого активы	Итого обязательства	Доходы	Расходы
<i>В тысячах российских рублей</i>				
<b>Расчеты и операции с государственными органами Российской Федерации и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей и остатков</b>				
Краткосрочные кредиты и займы		2 850 000	—	—
Проценты к уплате	—	21 924	—	451 749
Денежные средства и их эквиваленты	643 703	—	—	—
Проценты к получению	—	—	57 747	—
Дебиторская задолженность	2 820 756	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	2 224 584	—	—
Государственная помощь	—	—	3 761 165	—
Выручка и прочие доходы	—	—	2 219 914	—
Закупки и прочие расходы	—	—	—	269 590
<b>Расчеты и операции с акционерами</b>				
Дебиторская задолженность	11 452 651	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	11 749 194	—	—
Выручка и прочие доходы	—	—	28 283 371	—
Закупки	—	—	—	6 357 968
<b>Расчеты и операции с компаниями Группы</b>				
Дебиторская задолженность	419 106	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	236 281	—	—
Выручка	—	—	682 345	—
Закупки	—	—	—	778 557
<b>Расчеты и операции с ассоциированными компаниями</b>				
Дебиторская задолженность	5 332	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	11 436	—	—
Выручка	—	—	38 978	—
Закупки	—	—	—	199 167

## 6 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

	На 31 декабря 2024 г.		За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	
	Итого активы	Итого обязательств	Доходы	Расходы
<i>В тысячах российских рублей</i>				
<b>Расчеты и операции с государственными органами Российской Федерации и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей и остатков</b>				
Краткосрочные кредиты и займы		2 100 000	—	—
Проценты к уплате	—	5 641	—	315 608
Денежные средства и их эквиваленты	382 590	—	—	—
Проценты к получению	—	—	74 048	—
Дебиторская задолженность	1 834 516	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	1 452 548	—	—
Государственная помощь	—	—	4 152 135	—
Выручка и прочие доходы	—	—	1 988 999	—
Закупки и прочие расходы	—	—	—	4 029 414
<b>Расчеты и операции с акционерами</b>				
Дебиторская задолженность	3 905 033	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	983 898	—	—
Выручка и прочие доходы	—	—	37 569 072	—
Закупки	—	—	—	5 846 633
<b>Расчеты и операции с компаниями Группы</b>				
Дебиторская задолженность	503 741	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	896 594	—	—
Выручка	—	—	1 518 642	—
Закупки	—	—	—	3 258 235
<b>Расчеты и операции с ассоциированными компаниями</b>				
Дебиторская задолженность	5 071	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	39 483	—	—
Выручка	—	—	44 843	—
Закупки	—	—	—	338 384

В ходе обычной деятельности предприятия Компания заключают различные сделки купли-продажи и договоры на оказание услуг с правительством Российской Федерации и другими предприятиями, находящимися под контролем, совместно контролируемые или находящимися под существенным влиянием правительства. Данные сделки осуществляются на условиях, не всегда применимых к операциям с третьими лицами. Условия оплаты по данным сделкам в целом соответствуют условиям оплаты по сделкам с третьими лицами.

В течение 2025 года Компания признала доход от получения государственной помощи (как уменьшение соответствующих расходов в составе себестоимости, а также как прочие операционные доходы и прочие поступления в сумме 3 761 165 тыс. руб. (в течение 2024 г.: 4 152 135 тыс. руб.)). Сумма государственной помощи к получению, признанной Компанией в составе дебиторской задолженности на 31 декабря 2025 г., составила 1 410 138 тыс. руб. (31 декабря 2024 г. 1 111 184 тыс. руб.) В связи с данными обстоятельствами у Компании отсутствуют какие-либо неисполненные условия или условные обязательства.

В 2025 году вознаграждение ключевого управленческого персонала включало в себя заработную плату, разовые премии и прочие краткосрочные вознаграждения на общую сумму 38 951 тыс. руб. (2024 г.: 42 301 тыс. руб.).

## 7 Информация по сегментам

МСФО (IFRS) 8 требует определения операционных сегментов на основании внутренних отчетов о сегментах Компании, которые регулярно анализируются органом, ответственным за принятие операционных решений, для распределения ресурсов по сегментам и оценки их показателей деятельности.

Финансовая информация, используемая Генеральным директором при принятии операционных решений и распределении ресурсов, а также оценки результатов деятельности, предоставляется в целом по Компании без распределения на отчетные сегменты. Таким образом, МСФО (IFRS) 8 неприменим для Компании.

Данные о выручке по видам и рынкам представлены в Примечании 22.



## 8 Основные средства

Изменение балансовой стоимости основных средств приводится в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Земля	Здания	Машины и оборудо- вание	Прочее	Объекты незавер- шенного строи- тельства	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>						
<b>Остаток на 31 декабря 2023 г.</b>	<b>61 604</b>	<b>1 575 529</b>	<b>2 132 766</b>	<b>389 134</b>	<b>490 890</b>	<b>4 649 923</b>
Поступления	–	–	–	–	646 000	<b>646 000</b>
Выбытия	–	(1 354)	(33 563)	(6 442)	–	<b>(41 359)</b>
Перевод	–	85 093	177 276	40 311	(302 680)	–
Реклассификация права пользования	–	–	123 620	7 447	(131 067)	–
<b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>61 604</b>	<b>1 659 268</b>	<b>2 400 099</b>	<b>430 450</b>	<b>703 143</b>	<b>5 254 564</b>
Поступления	–	–	–	–	258 978	<b>258 978</b>
Выбытия	–	(616)	(7 560)	(6 533)	–	<b>(14 709)</b>
Перевод	–	371 474	245 122	2 299	(618 895)	–
Реклассификация права пользования	–	–	41 749	2 246	(43 995)	–
<b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>61 604</b>	<b>2 030 126</b>	<b>2 679 410</b>	<b>428 462</b>	<b>299 231</b>	<b>5 498 833</b>
<b>Накопленная амортизация</b>						
<b>Остаток на 31 декабря 2023 г.</b>	<b>–</b>	<b>(797 018)</b>	<b>(1 581 873)</b>	<b>(278 020)</b>	<b>–</b>	<b>(2 656 911)</b>
Начисленная амортизация	–	(58 148)	(80 649)	(29 266)	–	<b>(168 063)</b>
Выбытия	–	1 354	16 830	6 434	–	<b>24 618</b>
Реклассификация права пользования	–	–	(36 659)	(3 474)	–	<b>(40 133)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>–</b>	<b>(853 812)</b>	<b>(1 682 351)</b>	<b>(304 326)</b>	<b>–</b>	<b>(2 840 489)</b>
Начисленная амортизация	–	(64 933)	(102 816)	(30 420)	–	<b>(198 169)</b>
Выбытия	–	547	6 651	6 188	–	<b>13 386</b>
Реклассификация права пользования	–	–	(12 525)	(963)	–	<b>(13 488)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>–</b>	<b>(918 198)</b>	<b>(1 791 041)</b>	<b>(329 521)</b>	<b>–</b>	<b>(3 038 760)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>						
<b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>61 604</b>	<b>805 456</b>	<b>717 748</b>	<b>126 124</b>	<b>703 143</b>	<b>2 414 075</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>61 604</b>	<b>1 111 928</b>	<b>888 369</b>	<b>98 941</b>	<b>299 231</b>	<b>2 460 073</b>

## 9 Активы в форме права пользования

Изменение балансовой стоимости активов в форме права пользования приводится в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Земля</b>	<b>Машины и оборудо- вание</b>	<b>Прочее</b>	<b>Итого</b>
<b>Первоначальная стоимость</b>				
<b>Остаток на 31 декабря 2023 г.</b>	<b>112 669</b>	<b>206 997</b>	<b>44 873</b>	<b>364 539</b>
Поступления	6 803	124 858	5 049	<b>136 710</b>
Выбытия	—	—	(7 807)	<b>(7 807)</b>
Переоценка	(718)	—	220	<b>(498)</b>
Реклассификация договоров аренды	—	(119 559)	(11 464)	<b>(131 023)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>118 754</b>	<b>212 296</b>	<b>30 871</b>	<b>361 921</b>
Поступления	—	52 135	13 413	<b>65 548</b>
Выбытия	—	—	(4 055)	<b>(4 055)</b>
Переоценка	220	—	365	<b>585</b>
Реклассификация договоров аренды	—	(41 749)	(2 246)	<b>(43 995)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>118 974</b>	<b>222 682</b>	<b>38 348</b>	<b>380 004</b>
<b>Накопленная амортизация</b>				
<b>Остаток на 31 декабря 2023 г.</b>	<b>(13 068)</b>	<b>(41 166)</b>	<b>(12 127)</b>	<b>(66 361)</b>
Начисленная амортизация	(2 824)	(22 082)	(5 490)	<b>(30 396)</b>
Выбытия	—	—	6 262	<b>6 262</b>
Переоценка	99	(123)	(44)	<b>(68)</b>
Реклассификация договоров аренды	—	36 153	4 713	<b>40 866</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>(15 793)</b>	<b>(27 218)</b>	<b>(6 686)</b>	<b>(49 697)</b>
Начисленная амортизация	(3 240)	(23 598)	(5 528)	<b>(32 366)</b>
Выбытия	9	—	308	<b>317</b>
Переоценка	—	(395)	(296)	<b>(691)</b>
Реклассификация договоров аренды	—	12 109	1 043	<b>13 152</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>(19 024)</b>	<b>(39 102)</b>	<b>(11 159)</b>	<b>(69 285)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>				
<b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>102 961</b>	<b>185 078</b>	<b>24 185</b>	<b>312 224</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>99 950</b>	<b>183 580</b>	<b>27 189</b>	<b>310 719</b>

Активы в форме права пользования представлены арендуемыми земельными участками и производственными помещениями, а также оборудованием, полученным на условиях финансовой аренды.

## 10 Инвестиции

Компания имеет 49% (2024 г.: 49%) долю участия в ассоциированной компании ООО «Палфингер Кама Цилиндры», производящей и реализующей гидроцилиндры на территории Российской Федерации.

В таблице ниже представлено изменение балансовой стоимости инвестиции.

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>Балансовая стоимость на 1 января</b>	<b>53 316</b>	<b>65 936</b>
Доля в финансовом результате ассоциированных компаний и совместных предприятий после налогообложения	(36 575)	(12 620)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря</b>	<b>16 741</b>	<b>53 316</b>

Обобщенная финансовая информация об инвестициях в ассоциированную компанию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. приводится ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Доля чистых активов</b>	<b>Доля в чистой прибыли/ (убытках)</b>	<b>Внеобо- ротные активы</b>	<b>Оборот- ные активы</b>	<b>Долго- срочные обяза- тельства</b>	<b>Кратко- срочные обяза- тельства</b>	<b>Выручка</b>	<b>Прибыли/ (убыток)</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.</b>								
ООО «Палфингер Кама Цилиндры»	16 741	(36 575)	322 153	666 802	(545 673)	(409 178)	1 050 271	(74 642)
<b>Итого</b>	<b>16 741</b>	<b>(36 575)</b>	<b>322 153</b>	<b>666 802</b>	<b>(545 673)</b>	<b>(409 178)</b>	<b>1 050 271</b>	<b>(74 642)</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.</b>								
ООО «Палфингер Кама Цилиндры»	53 316	(12 620)	344 902	687 233	(77 120)	(846 470)	1 387 649	(25 756)
<b>Итого</b>	<b>53 316</b>	<b>(12 620)</b>	<b>344 902</b>	<b>687 233</b>	<b>(77 120)</b>	<b>(846 470)</b>	<b>1 387 649</b>	<b>(25 756)</b>

## 11 Нематериальные активы

Нематериальные активы представлены следующим образом:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Затраты на опытно- конструкторские разработки</b>	<b>Прочие нематериаль- ные активы</b>	<b>Итого</b>
<b>Первоначальная стоимость</b>			
<b>Остаток на 31 декабря 2023 г.</b>	<b>25 712</b>	<b>207 475</b>	<b>233 187</b>
Поступления	187	20 908	<b>21 095</b>
Списания и обесценение	(14 426)	–	<b>(14 426)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>11 473</b>	<b>228 383</b>	<b>239 856</b>
Поступления	–	4 508	<b>4 508</b>
Списания и обесценение	(5 632)	–	<b>(5 632)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>5 841</b>	<b>232 891</b>	<b>238 732</b>
<b>Накопленная амортизация</b>			
<b>Остаток на 31 декабря 2023 г.</b>	<b>(5 841)</b>	<b>(160 998)</b>	<b>(166 839)</b>
Амортизационные отчисления	–	(31 140)	<b>(31 140)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>(5 841)</b>	<b>(192 138)</b>	<b>(197 979)</b>
Амортизационные отчисления	–	(23 015)	<b>(23 015)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>(5 841)</b>	<b>(215 153)</b>	<b>(220 994)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>			
<b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>5 632</b>	<b>36 245</b>	<b>41 877</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>–</b>	<b>17 738</b>	<b>17 738</b>

Прочие нематериальные активы представляют собой лицензии на программное обеспечение, техническую документацию и прочие нематериальные активы, приобретенные у внешних поставщиков.

## 12 Запасы

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Сырье и расходные материалы	3 126 853	2 534 134
Незавершенное производство	1 825 681	1 751 092
Готовая продукция	482 773	152 324
<b>Итого запасы, нетто</b>	<b>5 435 307</b>	<b>4 437 550</b>



## 12 Запасы (продолжение)

Движение по резерву под обесценение запасов и готовой продукции представлено в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>На 1 января</b>	<b>456 838</b>	<b>400 968</b>
Резерв начисленный	74 005	113 454
Использование резерва	(5 403)	(57 584)
<b>На 31 декабря</b>	<b>525 440</b>	<b>456 838</b>

## 13 Дебиторская задолженность и предоплата

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Авансы выданные и предоплата	7 883 266	289 562
За вычетом резерва	(6 731)	(8 837)
Предоплата по прочим налогам	1 906 215	135 023
Предоплата по налогу на прибыль	241	682 742
<b>Итого авансы выданные и предоплата</b>	<b>9 782 991</b>	<b>1 098 490</b>

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Задолженность покупателей и заказчиков	5 576 057	5 069 199
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	—	—
<b>Задолженность покупателей и заказчиков, нетто</b>	<b>5 576 057</b>	<b>5 069 199</b>
Прочая дебиторская задолженность	1 422 130	1 161 530
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(3 025)	(741)
<b>Прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>1 419 105</b>	<b>1 160 789</b>
<b>НДС к возмещению</b>	<b>8 726</b>	<b>3 925</b>
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>7 003 888</b>	<b>6 233 913</b>

Справедливая стоимость каждой категории дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

### 13 Дебиторская задолженность и предоплата (продолжение)

Ниже представлен анализ задолженности покупателей и заказчиков:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
<b>Текущая и не обесцененная</b>	<b>3 836 631</b>	<b>3 554 799</b>
<b>Просроченная, но не обесцененная</b>		
- с задержкой платежа менее 30 дней	695 573	1 501 204
- с задержкой платежа от 30 до 60 дней	643 282	113
- с задержкой платежа от 60 до 90 дней	392 619	9 311
- с задержкой платежа от 90 до 120 дней	5 547	134
- с задержкой платежа от 120 до 365 дней	1 737	2 770
- с задержкой платежа свыше 1 года	668	868
<b>Просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность</b>	<b>1 739 426</b>	<b>1 514 400</b>
<b>Итого задолженность покупателей и заказчиков</b>	<b>5 576 057</b>	<b>5 069 199</b>

На 31 декабря 2025 года дебиторская задолженность номинирована в рублях (на 31 декабря 2024 года дебиторская задолженность была номинирована в рублях).

Движение по резерву под ожидаемые кредитные убытки дебиторской задолженности от основной деятельности и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>На 1 января</b>	<b>741</b>	<b>867</b>
Резерв начисленный	2 401	112
Использование резерва	(117)	(238)
<b>На 31 декабря</b>	<b>3 025</b>	<b>741</b>

### 14 Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Денежные средства в банке	643 837	382 928
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>643 837</b>	<b>382 928</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 г. денежные средства и их эквиваленты в сумме 643 837 тыс. руб. (31 декабря 2024 г.: 382 928 тыс. руб.) могли быть использованы Компанией только в соответствии с целевым назначением.

## 15 Акционерный капитал

<i>В тысячах российских рублей</i>	Количество акций в обращении (тыс. штук)	Обыкновен- ные акции номинальная стоимость
На 31 декабря 2025 г.	8 039	8 039
На 31 декабря 2024 г.	8 039	8 039

Общее количество разрешенных к выпуску зарегистрированных обыкновенных акций составляет 8 039 тысяч акций (2024 год: 8 039 тысяч акций) номинальной стоимостью 1 руб. за одну акцию. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены. Каждая обыкновенная акция предоставляет право одного голоса.

27 мая 2025 года общее годовое собрание акционеров приняло решение не выплачивать дивиденды по итогам 2024 года. По результатам 2023 года дивиденды не выплачивались.

## 16 Кредиты и займы

Сумма краткосрочных кредитов и займов, полученных от банковских организаций, на 31.12.2025 г. составляет 3 496 924 тыс. руб. (на 31.12.2024 г.: 3 255 641 тыс. руб.). Процентные ставки по кредитам находятся в диапазоне от 17,9% до 25%.

В соответствии с условиями заключенных соглашений Компания должна соблюдать определенные обязательства, включая необходимость выполнения некоторых финансовых и нефинансовых нормативов. На 31 декабря 2025 года Компания соблюдала такие обязательства.

У Компании заключены соглашения о поручительстве ПАО КАМАЗ с целью обеспечения исполнения обязательств Компании перед банковскими организациями, согласно которым Компания выплачивает ПАО КАМАЗ вознаграждение за предоставленное поручительство.

## 17 Обязательства по аренде

Информация о минимальных арендных платежах и их дисконтированной стоимости на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. приводится в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	Срок погашения в течение 1 года	Срок погашения от 2 до 5 лет	Срок погашения более 5 лет	Итого
<b>Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>89 423</b>	<b>114 746</b>	<b>385 546</b>	<b>589 715</b>
За вычетом будущих финансовых доходов	(9 246)	(37 963)	(308 137)	(355 346)
<b>Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>80 177</b>	<b>76 783</b>	<b>77 409</b>	<b>234 369</b>
<b>Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>92 514</b>	<b>123 374</b>	<b>393 048</b>	<b>608 936</b>
За вычетом будущих финансовых доходов	(10 283)	(38 468)	(318 544)	(367 295)
<b>Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>82 231</b>	<b>84 906</b>	<b>74 504</b>	<b>241 641</b>

## 18 Задолженность по налогам

Налоги к уплате в течение следующего года включают следующие:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Налог на добавленную стоимость	1 761 589	640 221
Страховые взносы	129 675	166 734
Налог на доходы физических лиц	37 193	1 576
Прочие налоги	4 708	42 250
<b>Итого</b>	<b>1 933 165</b>	<b>850 781</b>

## 19 Резервы предстоящих расходов и платежей

Изменение резервов предстоящих расходов и платежей приводятся в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Резерв по гарантийным обязательствам</b>	<b>Прочие резервы</b>	<b>Итого</b>
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 г.</b>	<b>239 535</b>	<b>4 213</b>	<b>243 748</b>
Начислено	466 041	6 447	<b>472 488</b>
Использовано	(417 682)	(4 213)	<b>(421 895)</b>
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>287 894</b>	<b>6 447</b>	<b>294 341</b>
Начислено	534 629	3 428	<b>538 057</b>
Использовано	(495 989)	(2 611)	<b>(498 600)</b>
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>326 534</b>	<b>7 264</b>	<b>333 798</b>
Текущая часть	226 760	7 264	<b>234 024</b>
Долгосрочная часть	99 774	—	<b>99 774</b>

Гарантийные обязательства Компания предоставляет гарантии в отношении автобусов, прицепов, полуприцепов и самосвальной техники в основном на 24 месяца или 100 000 км пробега. Отдельным категориям потребителей предоставляются гарантии до 200 000 км пробега. Компания берет на себя обязательства по ремонту или замене бракованных частей. В отчетности был отражен резерв в отношении ожидаемого количества претензий по гарантиям, определенный на основе статистических данных о количестве случаев ремонта и замены продукции в прошлые годы. Прочие резервы представляют собой резервы по судебным разбирательствам.

## 20 Кредиторская задолженность

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Задолженность поставщикам и подрядчикам	4 674 974	5 687 292
Задолженность по заработной плате	486 386	382 492
Прочее	1 474 127	1 187 337
<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>6 608 487</b>	<b>7 257 121</b>

Справедливая стоимость каждого класса финансовых обязательств в составе кредиторской задолженности и существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

## 20 Кредиторская задолженность (продолжение)

Информация о кредиторской задолженности, выраженной в иностранной валюте, приводится в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Евро	74 799	113 220
Доллары США	17 205	43 733
Прочие валюты	205 971	310 219
<b>Итого</b>	<b>297 975</b>	<b>467 172</b>

## 21 Справедливая стоимость

Учетная политика Компании и раскрытия в отчетности предусматривают определение справедливой стоимости активов и обязательств. Оценка справедливой стоимости определяется с использованием разнообразной рыночной информации и прочих оценочных моделей.

Иерархия справедливой стоимости состоит из следующих трех уровней:

- Уровень 1. Рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке).
- Уровень 3. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке).

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, дебиторской и кредиторской задолженности существенно не отличается от их балансовой стоимости.

## 22 Выручка

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Автобусы, электробусы, прицепная техника	27 950 831	39 792 398
Сборочные комплекты	2 285 439	2 012 929
Запасные части	1 102 019	373 429
Прочее	50 742	56 464
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>31 389 031</b>	<b>42 235 220</b>
Операционная аренда	28 572	28 045
<b>Итого выручка</b>	<b>31 417 603</b>	<b>42 263 265</b>

## 22 Выручка (продолжение)

Выручка по рынкам сбыта представлена следующим образом:

*В тысячах российских рублей*

	2025 г.	2024 г.
Реализация на внутреннем рынке		
Автобусы, электробусы, прицепная техника	27 858 823	39 621 803
Сборочные комплекты	2 285 439	2 012 929
Запасные части	1 102 019	373 429
Прочее	50 742	56 464
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>31 297 023</b>	<b>42 064 625</b>
Операционная аренда	28 572	28 045
<b>Итого выручка от продаж на внутреннем рынке</b>	<b>31 325 595</b>	<b>42 092 670</b>
Реализация на экспорт		
Автобусы, прицепная техника	92 008	170 595
<b>Итого выручка от продаж на экспорт</b>	<b>92 008</b>	<b>170 595</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>31 417 603</b>	<b>42 263 265</b>

## 23 Себестоимость реализации

Себестоимость реализации включает следующее:

*В тысячах российских рублей*

	2025 г.	2024 г.
Материалы и комплектующие	25 020 490	34 874 194
Затраты на оплату труда	4 900 529	4 842 150
Топливо и энергия	339 861	339 145
Амортизация	213 094	183 487
Услуги	159 261	202 594
Изменения в запасах готовой продукции и незавершенного производства	(680 850)	(253 438)
Прочее	714 270	632 756
<b>Итого</b>	<b>30 666 655</b>	<b>40 820 888</b>

## 24 Расходы по элементам затрат

Материалы и комплектующие в составе:

*В тысячах российских рублей*

	2025 г.	2024 г.
Себестоимость реализации	25 020 490	34 874 194
Коммерческие расходы	10 595	13 536
Общие и административные расходы	10 214	13 893
<b>Итого</b>	<b>25 041 299</b>	<b>34 901 623</b>



## 24 Расходы по элементам затрат (продолжение)

Затраты на оплату труда в составе:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Себестоимость реализации	4 900 529	4 842 150
Общие и административные расходы	556 716	541 919
Коммерческие расходы	50 062	50 911
<b>Итого</b>	<b>5 507 307</b>	<b>5 434 980</b>

Амортизация основных средств, нематериальных активов и прав пользования в составе:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Себестоимость реализации	180 728	153 091
Коммерческие расходы	465	357
Общие и административные расходы	16 976	14 615
<b>Итого амортизация основных средств</b>	<b>198 169</b>	<b>168 063</b>
Амортизация нематериальных активов	23 015	31 140
Амортизация прав пользования	32 366	30 396
<b>Итого</b>	<b>253 550</b>	<b>229 599</b>

Утилизационный сбор в составе:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Себестоимость реализации	3 372 020	3 738 258
<b>Итого утилизационный сбор</b>	<b>3 372 020</b>	<b>3 738 258</b>

Данные расходы были компенсированы за счет средств государственной помощи (Примечание 6).

## 25 Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы включают следующее:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Прибыль от курсовых разниц	43 324	—
Резерв под обесценение инвестиций	—	17 990
Прибыль от выбытия и списания основных средств	6 197	15 473
Штрафы, возмещение убытков	1 666	3 902
Прочие операционные доходы	14 825	13 263
<b>Итого</b>	<b>66 012</b>	<b>50 628</b>

## 24 Прочие операционные доходы и расходы (продолжение)

Прочие операционные расходы включают следующее:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Расходы на социальную сферу и на благотворительность	63 658	70 326
Убыток от продажи запасов	9 781	16 645
Штрафы, возмещение убытков	—	42 683
Убыток от курсовых разниц	—	3 450
Прочие операционные расходы	8 494	26 315
<b>Итого</b>	<b>81 933</b>	<b>159 419</b>

## 26 Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают следующие статьи:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Проценты к получению по депозитам	83 685	77 079
Прибыль от дисконтирования финансовых инструментов	26 130	45 593
<b>Итого</b>	<b>109 815</b>	<b>122 672</b>

Финансовые расходы включают следующие статьи:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Расходы по процентам по кредитам	618 007	461 743
Процентные расходы по аренде	44 115	37 446
Услуги связанные с привлечением кредитов	21 090	16 616
<b>Итого</b>	<b>683 212</b>	<b>515 805</b>

## 27 Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Текущий налог на прибыль	—	4 278
Отложенный налог	(136 638)	50 137
<b>Расходы по налогу на прибыль за год</b>	<b>(136 638)</b>	<b>54 415</b>

## 27 Налог на прибыль (продолжение)

Ниже представлена сверка фактического налога на прибыль и условного налога на прибыль, рассчитанного из бухгалтерской прибыли.

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>	<b>(642 122)</b>	<b>87 706</b>
<b>Условные (возмещение)/расход по налогу на прибыль по установленной законодательством ставке (25%)</b>	<b>(160 531)</b>	<b>17 541</b>
Налоговый эффект от применения повышенной ставки налога	—	28 295
Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	23 893	8 579
<b>(Возмещение)/расход по налогу на прибыль за год</b>	<b>(136 638)</b>	<b>54 415</b>

Расходы, не уменьшающие налоговую базу, в основном, включают расходы на социальную сферу и прочие общие и административные расходы, не включенные в расчет налога на прибыль в соответствии с налоговым законодательством. Различия между МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к возникновению временных разниц между бухгалтерской балансовой стоимостью активов и обязательств и их налоговой стоимостью.

Ниже отражены изменения отложенных налогов за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг.:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Отчет о финансовом положении</b>		<b>Отчет о совокупном доходе</b>	
	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц</b>				
Основные средства	(237 146)	(199 802)	37 345	68 455
Активы в форме права пользования	(2 303)	(5 396)	(3 093)	(3 383)
Кредиторская задолженность	(448 748)	(382 363)	66 384	137 088
Кредиторская задолженность по аренде	6 009	3 043	(2 966)	1 879
Резервы	504 642	385 203	(119 439)	(119 906)
Дебиторская задолженность	12 602	12 579	(23)	(12 560)
Запасы	20 502	45 258	24 756	(19 795)
Налоговые убытки	134 847	—	(134 847)	—
Инвестиции	17 618	12 863	(4 755)	(1 641)
<b>(Отложенные налоговые обязательства) / Отложенные налоговые активы, нетто</b>	<b>8 023</b>	<b>(128 615)</b>	<b>(136 638)</b>	<b>50 137</b>

Отраженные в отчете о финансовом положении в качестве:

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
Отложенных налоговых активов	678 601	446 082
Отложенных налоговых обязательств	(670 578)	(574 697)
<b>Чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)</b>	<b>8 023</b>	<b>(128 615)</b>

## 27 Налог на прибыль (продолжение)

Сверка отложенных налоговых активов/(обязательств), нетто:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2024 г.</b>	<b>2023 г.</b>
<b>На 1 января</b>	<b>(128 615)</b>	<b>(78 478)</b>
Возмещение/(расходы) по налогу на прибыль за период, признанные в составе прибыли или убытка	136 638	(50 137)
<b>На 31 декабря</b>	<b>8 023</b>	<b>(128 615)</b>

На 31 декабря 2025 г. отложенный налоговый актив в сумме 678 601 тыс. руб. (31 декабря 2024 г.: 446 082 тыс. руб.) и отложенное налоговое обязательство в сумме 670 578 тыс. руб. (31 декабря 2024 г.: 574 697 тыс. руб.) были отражены в отчете о финансовом положении после взаимозачета вышеуказанных валовых сумм.

## 28 Прибыль на акцию

Прибыль на акцию рассчитывается следующим образом:

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>Базовые и разведенные (убыток)/прибыль на акцию</b>		
(убыток)/прибыль, приходящиеся на долю акционеров Компании (тыс. руб.)	(505 484)	33 291
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в тысячах штук)	8 039	8 039
<b>Базовые и разведенные (убыток)/прибыль на акцию (в рублях из расчета на акцию)</b>	<b>(62,88)</b>	<b>4,14</b>

Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на долю акционеров Компании, к средневзвешенному числу обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года (Примечание 15). В течение 2025 и 2024 годов инструментов с потенциальным разводняющим эффектом в обращении не было.

Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении отображает общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций с учетом эффекта от изменения количества собственных выкупленных акций в течение года.

## 29 Условные и договорные обязательства по будущим операциям

**Судебные разбирательства.** В ходе обычной деятельности Компания является объектом судебных исков и претензий. По мнению руководства, вероятные обязательства (при их наличии), возникающие в результате таких исков или претензий, не окажут существенного отрицательного влияния на финансовое положение или результаты деятельности Компании в будущем.

На 31 декабря 2025 г. резерв в отношении судебных разбирательств составлял 7 264 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г.: 6 447 тыс. руб.).

**Обязательства капитального характера.** По состоянию на 31 декабря 2025 г. у Компании отсутствовали договорные обязательства в отношении незавершенного строительства.

**Условные налоговые обязательства.** Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Компании положений законодательства применительно к операциям и деятельности Компании может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2025 году основные изменения в сфере налогового, таможенного и других видов законодательства связаны со сложившейся геополитической ситуацией и в первую очередь с экономическими санкциями против России, которые были введены рядом зарубежных стран.

## 29 Условные и договорные обязательства по будущим операциям (продолжение)

Основные изменения в налоговом законодательстве направлены на обеспечение фискальной устойчивости, упрощение налогового администрирования и точечную поддержку приоритетных для Российской Федерации отраслей и технологий. Кроме того, некоторые изменения были обусловлены принятыми ранее мерами по снижению негативных последствий приостановления положений международных договоров об избежании двойного налогообложения с «недружественными» государствами и включения этих государств в перечень офшорных юрисдикций Министерства финансов России и касались применения правил трансфертного ценообразования, определения порядка налогообложения международных внутригрупповых услуг, инвестирования и других аспектов налогообложения.

В 2025 году российские налоговые органы применяли механизмы, направленные против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования. В частности, заслуживает существенного внимания применение любых льгот по налоговым соглашениям (в контексте применения концепции бенефициарного собственника и Многосторонней конвенции по выполнению мер, относящихся к налоговым соглашениям, в целях противодействия размыванию налоговой базы и выводу прибыли из-под налогообложения), а также трансграничные структуры, связанные с внутригрупповым финансированием, лицензированием и оказанием услуг, и правила налогового резидентства и постоянного представительства как в России, так и за ее пределами.

В марте 2024 года Минфином России с целью снижения негативного эффекта, вызванного расширением перечня офшорных зон, был утвержден специальный перечень офшорных юрисдикций, действующий с 1 января 2024 г. до 31 декабря 2026 г. и состоящий из 40 юрисдикций. Временный режим, установленный в отношении специального перечня юрисдикций, позволяет применять следующие налоговые льготы:

- освобождение от налогообложения прибыли активных контролируемых иностранных компаний и активных иностранных холдинговых и субхолдинговых компаний;
- особый порядок корректировки прибыли контролируемых иностранных компаний в связи с действующими ограничениями;
- освобождение от налогообложения налогом на прибыль имущества (имущественных прав), безвозмездно полученного российской компанией от иностранной материнской или дочерней организации;
- применение нулевой ставки налога на прибыль в отношении дивидендов, полученных международной холдинговой компанией, зарегистрированной в специальном административном районе в порядке редомициляции, или иной российской организацией от иностранной дочерней компании.

В августе 2023 года Указом Президента было приостановлено действие ряда положений 38 Соглашений об избежании двойного налогообложения. В частности, действие приостановили положения в части предоставления льготного режима налогообложения доходов, деятельности постоянного представительства, налогообложения капитала и недискриминации. В 2025 году соответствующие положения данных соглашений остаются приостановленными.

С 1 января 2025 г. в России была увеличена базовая ставка налога на прибыль организаций – с 20% до 25%. При этом продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026 года.

Также в налоговое законодательство был введен ряд стимулирующих новаций для развития инвестиций и технологий. К ним относятся расширение применения ускоренной амортизации, введение федерального налогового вычета, а также уточнение порядка применения регионального налогового вычета и механизмов налогового сопровождения крупных инвестиционных проектов.

Российские налоговые органы продолжают обращать пристальное внимание на операции российских компаний с иностранными компаниями группы и детально анализируют сделки на предмет их экономической обоснованности и прозрачной документальной подтвержденности, используя различные источники информации (документы, полученные от налогоплательщика, опросы свидетелей и контрагентов, общедоступные источники данных, анализ результатов тестирования деловой цели и другие).

На практике не исключается, что текущая экономическая и геополитическая ситуация может усилить внимание налоговых органов к компаниям, которые планируют прекратить деятельность в Российской Федерации или находятся в состоянии ликвидации, и потенциально привести к более жесткому подходу налоговых органов в отношении этих компаний или групп компаний.

Российские налоговые органы, где возможно, продолжают сотрудничать с налоговыми органами иностранных государств в рамках международного обмена налоговой информацией, что делает деятельность компаний в международном масштабе более прозрачной и требует детальной проработки с точки зрения подтверждения экономической цели организации и функционирования международной структуры в рамках проведения процедур налогового контроля. В 2025 году такое взаимодействие в отношении некоторых стран было затруднено в силу геополитической обстановки, однако целесообразно исходить из того, что налоговые органы могут в будущем получить доступ к информации о деятельности компаний за рубежом.

## 29 Условные и договорные обязательства по будущим операциям (продолжение)

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Группа с учетом действующих норм налогового, валютного и таможенного законодательства, является высокой.

28 ноября 2025 г. был подписан Федеральный закон № 425-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации», вступающий в силу с 1 января 2026 г. Закон предусматривает повышение основной ставки НДС с 20% до 22%. Общество не завершило анализ влияния указанных изменений на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств.

Руководство будет защищать позиции Компании и интерпретацию ею законодательства, примененную при расчете налогов, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, в случае их оспаривания налоговыми органами.

Трансфертное ценообразование. Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании (ТЦО), если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень сделок, контролируемых для целей трансфертного ценообразования, преимущественно включает в себя сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

Ранее в правила трансфертного ценообразования были внесены изменения Федеральным законом от 27 ноября 2023 г. № 539-ФЗ «О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (далее – «Закон»). Закон вводит ряд новых положений, а также дополняет существующие.

Кроме того, контроль трансфертного ценообразования осуществляется в отношении некоторых типов сделок между независимыми предприятиями, например, сделок с компаниями, расположенными в низконалоговых юрисдикциях, а также сделок в области внешней торговли некоторыми товарными группами (в случае если превышен порог по оборотам в таких сделках, составляющий 120 млн. руб.). При этом перечень низконалоговых юрисдикций был расширен и с 1 июля 2023 г. в него вошли страны Европейского союза, а также Соединенные Штаты Америки, Япония, Великобритания и некоторые другие юрисдикции. Согласно Письму Минфина России от 1 ноября 2023 г. № 03-08-13/104225, контролируемые сделки с компаниями из добавленных в список юрисдикций должны быть документально подтверждены и проанализированы, если они совершены начиная с 1 января 2024 г. При этом механизм встречной корректировки налоговых обязательств в случае налоговых доначислений по основаниям, связанным с нарушением правил трансфертного ценообразования, а также добровольные симметричные корректировки трансфертных цен и, как результат, налоговых обязательств могут быть использованы при соблюдении определенных требований законодательства и только в отношении сделок, которые признаются контролируруемыми. Указанный Закон также вводит положение, согласно которому при корректировке налогооблагаемой базы и последующем возникновении дохода у иностранного взаимозависимого лица данный доход приравнивается к дивидендам от российской компании и облагается налогом у источника.

В отношении сделок в области внешней торговли некоторыми товарными группами в соответствии с указанным Законом также введено требование об обязательной подготовке и подаче документации по ТЦО вместе с уведомлением о контролируемых сделках. Данное требование действует в отношении соответствующих сделок, совершенных с 2024 года. Однако применительно к 2024 году установлены переходные положения: налогоплательщик вправе предоставить документацию по ТЦО за 2024 год не позднее 1 декабря 2025 г.

Кроме того, в 2024 году существовала возможность признания убыточных сделок соответствующими рыночным условиям, если они попали под влияние санкций. Такие сделки признаются рыночными как для целей налогового контроля цен, так и для заключения соглашения о ценообразовании.



## 29 Условные и договорные обязательства по будущим операциям (продолжение)

Во внутригрупповых сделках, которые не определяются в качестве контролируемых, примененные трансфертные цены могут тем не менее проверяться территориальными налоговыми органами вне рамок проверок ТЦО на

предмет получения необоснованной налоговой выгоды, а для определения размера налоговых доначислений могут применяться методы ТЦО.

Указанный Закон также содержит новые правила о расчете медианного уровня рентабельности. Согласно новым правилам, если при проведении налоговой проверки установлено, что рентабельность налогоплательщика не соответствует диапазону рыночных значений, корректировка должна производиться к медианному значению, а не к верхнему или нижнему интерквартильному значению, что приведет к увеличению суммы корректировки налогооблагаемой базы. Однако следует отметить, что налогоплательщик не обязан ориентироваться на показатель медианного значения при определении и расчете своего фактического уровня рентабельности, и, таким образом, если данный показатель находится в пределах рыночного диапазона и налоговые органы не корректируют данный рыночный диапазон, фактическая рентабельность налогоплательщика считается соответствующей рыночному уровню.

Также начиная с 2020 года необходимо углубление и усиление функционального анализа контролируемых сделок с нематериальными активами (НМА). В частности, требуется проведение функционального анализа сделок с НМА с учетом: (1) функций по разработке, совершенствованию, поддержанию в силе, защите и использованию НМА (DEMPЕ), а также контроля за выполнением этих функций; и (2) рисков, связанных с данными функциями.

Законодательство, предусматривающее подготовку документации по международным группам компаний (МГК), применяется в отношении финансовых годов, начавшихся 1 января 2017 г. или после этой даты. Законодательство предусматривает подготовку трехуровневой документации по трансфертному ценообразованию (глобальной документации, национальной документации, отчета по странам), а также уведомления об участии в МГК. Данные правила распространяются на МГК, консолидированная выручка которых за финансовый год, предшествующий отчетному периоду, составляет 50 млрд руб. и более в случае, если материнская компания МГК признается налоговым резидентом Российской Федерации, или если консолидированная выручка МГК превышает порог, установленный для цели предоставления странового отчета законодательством иностранного государства, налоговым резидентом которого признается материнская компания МГК. Начиная с 2024 года (в связи с вступлением в силу Закона) непредставление в срок и/или раскрытие недостоверных сведений в формах трехуровневой документации по трансфертному ценообразованию может привести к штрафу в размере от 500 000 до 1 000 000 рублей. При этом на период с 2022 по 2023 год был отменен штраф в размере 40%, который мог быть наложен на налогоплательщика в случае установления неполной уплаты им сумм налога в результате совершения контролируемых сделок и при отсутствии документации по ТЦО.

С 2024 года штрафы для трансграничных сделок значительно увеличиваются и составляют 100% от размера неуплаченной налогоплательщиком суммы налога с дохода, исчисленного в соответствии с п. 6.1. ст. 105.3 НК РФ, но не менее 500 000 рублей. Для внутрироссийских сделок штраф в размере 40% остается прежним.

В 2025 году Компания определила свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок. Также Компания исполнила свои обязательства в отношении подготовки и подачи соответствующих видов документации по ТЦО в установленные законодательством сроки.

Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов, может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Компанией ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Компания не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию (национальной документации).

Компания считает, что ее интерпретация соответствующего законодательства является правильной, и что существует вероятность того, что положение Группы не изменится после проверки. Однако при этом остается риск того, что соответствующие органы могут занять другую позицию по вопросу интерпретации некоторых аспектов, эффект которой может быть существенным.

### 30 Управление финансовыми рисками

Классификация финансовых активов и обязательств соответствует классификации строк отчета о финансовом положении.

#### Факторы финансового риска

Функция управления рисками Компании осуществляется в отношении финансовых рисков (кредитный, рыночный, валютный, процентный и риск ликвидности), а также операционных и юридических рисков. Основной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов по таким рискам. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Компании в целях минимизации данных операционных и юридических рисков.

Основными методами управления рисками Компании являются страхование, начисление резервов, регулирование операций (разработка регулирующих документов), установление лимитов по операциям и предупреждение.

#### (а) Рыночный риск

Компания подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с изменениями открытых позиций по процентным, валютным и долевым финансовым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство Компании отслеживает риск неблагоприятных изменений цен и процентных ставок. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков в случае более существенных изменений на рынке.

#### (i) Валютный риск

Компания экспортирует продукцию в страны СНГ, и поэтому подвержена валютному риску. Этот риск касается активов (Примечания 16 и 17) и обязательств (Примечание 22), выраженных в иностранной валюте. Мониторинг валютного риска выполняется ежемесячно.

Компания подвержена валютному риску в отношении кредиторской задолженности, выраженной в евро, долларах США по контрактам на закупку оборудования и комплектующих. Руководство считает нецелесообразным хеджирование этих позиций.

В таблице ниже представлен общий анализ валютного риска Компании по состоянию на 31 декабря 2025 г.:

	Монетарные финансовые активы		Монетарные финансовые обязательства		
	Денежные средства, их эквиваленты	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Кредиты и займы	Чистая балансовая позиция
<i>В тысячах российских рублей</i>					
Доллары США	–	–	(17 205)	–	(17 205)
Евро	–	–	(74 799)	–	(74 799)
Другие валюты	–	–	(205 971)	–	(205 971)
Рубли	643 837	6 995 162	(5 824 126)	(3 496 924)	(1 682 051)
Итого монетарные активы и обязательства	643 837	6 995 162	(6 122 101)	(3 496 924)	(1 980 026)

В таблице ниже представлен риск Компании в отношении изменения валютного курса на 31 декабря 2024 г.:

	Монетарные финансовые активы		Монетарные финансовые обязательства		
	Денежные средства, их эквиваленты	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Кредиты и займы	Чистая балансовая позиция
<i>В тысячах российских рублей</i>					
Доллары США	–	–	(43 733)	–	(43 733)
Евро	–	1 515	(113 220)	–	(111 705)
Другие валюты	–	–	(310 219)	–	(310 219)
Рубли	382 928	6 228 473	(6 407 457)	(3 255 641)	(3 051 697)
Итого монетарные активы и обязательства	382 928	6 229 988	(6 874 629)	(3 255 641)	(3 517 354)

### 30 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Вышеуказанный анализ содержит только денежные активы и обязательства, включенные в соответствующие разделы отчета о финансовом положении. На отчетные даты других финансовых активов и обязательств, подверженных валютному риску, нет. Компания не имеет валютных производных инструментов.

Предполагается, что инвестиции в неденежные активы не могут привести к возникновению существенного валютного риска.

Компания регулярно проводит мониторинг обменных курсов и рыночных прогнозов в отношении курсов обмена валют, а также готовит бюджеты на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективы.

В таблице ниже представлен анализ чувствительности прибылей и убытков, а также капитала к возможным изменениям обменных курсов валют, используемых на отчетную дату применительно к функциональной валюте Компании, при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. В тех случаях, когда Компания имеет чистые обязательства по каждой из иностранных валют, в результате укрепления иностранной валюты по отношению к рублю Компания получит убыток по курсовым разницам.

*В тысячах российских рублей*

**2025 г.**

#### Влияние на прибыль и капитал до налогообложения

Укрепление/ослабление доллара США на 15%/-15%

(4 301)/4 301

Укрепление/ослабление евро на 15%/-15%

(18 700)/18 700

*В тысячах российских рублей*

**2024 г.**

#### Влияние на прибыль и капитал до налогообложения

Укрепление/ослабление доллара США на 11%/-11%

(10 933)/10 933

Укрепление/ослабление евро на 16%/-16%

(27 926)/27 926

Риск был рассчитан только для денежных остатков в валютах, отличных от функциональной валюты Компании.

#### (ii) Процентный риск

Прибыль и операционные потоки денежных средств Компании зависят от изменения рыночных процентных ставок. Компания подвергается незначительному риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость в связи с колебаниями рыночной стоимости взятых под процент краткосрочных кредитов, так как эти кредиты имеют фиксированную ставку процента.

#### (ii) Процентный риск (продолжение)

Компания проводит мониторинг процентных ставок в отношении своих финансовых инструментов. В таблице ниже представлена обобщенная информация по процентным ставкам:

<i>В % годовых</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<b>Рубли</b>	<b>Рубли</b>
<b>Обязательства</b>		
Кредиты и займы	17,9%-25%	17,9%-25%
Кредиторская задолженность по аренде	7,5%-17,8%	7,5%-17,8%

#### (б) Кредитный риск

Финансовые активы, по которым у Компании возникает потенциальный кредитный риск, представлены дебиторской задолженностью и остатками на счетах в банках. В Компании разработаны процедуры, обеспечивающие продажу товаров и услуг только покупателям с соответствующей кредитной историей. Балансовая стоимость денежных финансовых активов за вычетом резерва под обесценение представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя темпы погашения финансовых активов подвержены влиянию экономических факторов, руководство Компании считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов.

### 30 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Денежные средства размещаются в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков в случае более существенных изменений на рынке.

Максимальный уровень кредитного риска Компании по классам активов представлен в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 14)</b>	<b>643 837</b>	<b>382 928</b>
- A- to AAA	643 837	382 928
<b>Задолженность покупателей и заказчиков (Примечание 13)</b>	<b>5 576 057</b>	<b>5 069 199</b>
Группа 1 – компании, контролируемые государством	1 400 045	711 029
Группа 2 – совместные предприятия и ассоциированные компании	5 332	5 071
Группа 3 – дилеры и заводы-изготовители спецтехники	1 253	110
Группа 4 – прочие клиенты	4 169 427	4 352 989
<b>Прочая дебиторская задолженность – не имеющая рейтинга (Примечание 13)</b>	<b>1 419 105</b>	<b>1 160 789</b>
<b>Итого максимальный кредитный риск</b>	<b>7 638 999</b>	<b>6 612 916</b>

Процесс управления кредитным риском включает оценку кредитной надежности контрагентов и анализ поступления платежей.

Руководство Компании осуществляет анализ неоплаченной задолженности покупателей и заказчиков по срокам погашения и последующий контроль в отношении просроченных остатков. Таким образом, руководство считает целесообразным предоставлять данные по срокам погашения и другую информацию по кредитному риску, раскрытые в настоящем Примечании.

Денежные средства и их эквиваленты находятся на счетах в стабильных российских и региональных банках. Руководство считает кредитный риск, относящийся к этим банкам, крайне незначительным.

#### *Концентрация кредитного риска*

На 31 декабря 2025 г. у Компании имелись 4 дебитора (31 декабря 2024 г.: 4 дебитора), задолженность которого превышала 5% от общей суммы кредитного риска.

Компания хранит денежные средства и эквиваленты в 2 банках (2024 г.: 2 банках), поэтому у нее отсутствует значительная концентрация кредитного риска. Концентрация денежных средств ни в одном из банков не превышает 25%.

#### **(в) Риск ликвидности**

Риск ликвидности определяется как риск того, что Компания столкнется с трудностями при выполнении финансовых обязательств.

Компания осуществляет управление уровнем ликвидности с целью обеспечить наличие необходимых средств в любой момент времени для выполнения всех обязательств по платежам в установленные сроки. Компания осуществляет мониторинг отношения операционной прибыли к процентам к уплате, и других коэффициентов ликвидности, чтобы не допустить возникновения проблем с ликвидностью. Фактические значения данных коэффициентов отличаются от целевых вследствие экономического кризиса.

Руководство считает, что целевые показатели являются обоснованными и достижимыми в обозримом будущем. Руководство Компании считает, что при необходимости у Компании имеется доступ к дополнительным источникам финансирования.

### 30 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Предложенный ниже анализ отражает оценку руководством графика погашения денежных активов и обязательств Компании на 31 декабря 2025 и 2024 гг.

<i>В миллионах российских рублей</i>	До востребования и менее 3 месяцев	От 3-х до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
<b>31 декабря 2025 г.</b>					
Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	643 837	—	—	—	<b>643 837</b>
Задолженность покупателей и заказчиков	5 576 057	—	—	—	<b>5 576 057</b>
Прочая дебиторская задолженность и займы выданные	8 967	1 410 138	—	—	<b>1 419 105</b>
<b>Итого монетарные финансовые активы</b>	<b>6 228 861</b>	<b>1 410 138</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>7 638 999</b>
Кредиты и займы	(625 000)	(2 850 000)	—	—	<b>(3 475 000)</b>
Будущие проценты к уплате по кредитам и займам	(21 924)	—	—	—	<b>(21 924)</b>
Задолженность поставщикам и подрядчикам	(4 674 974)	—	—	—	<b>(4 647 974)</b>
Кредиторская задолженность по аренде	(20 044)	(60 133)	(154 192)	—	<b>(234 369)</b>
Будущие проценты к уплате по аренде	(8 132)	(1 114)	(37 963)	(308 137)	<b>(355 346)</b>
Прочая кредиторская задолженность	(1 474 127)	—	—	—	<b>(1 474 127)</b>
Пенсионные обязательства	(892)	(2 644)	(9 391)	(17 441)	<b>(30 368)</b>
<b>Итого монетарные финансовые обязательства</b>	<b>(6 798 093)</b>	<b>(2 913 891)</b>	<b>(201 546)</b>	<b>(325 578)</b>	<b>(10 239 108)</b>
<b>Остаток платежей, нетто на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>(569 232)</b>	<b>(1 503 753)</b>	<b>(201 546)</b>	<b>(325 578)</b>	<b>(2 600 109)</b>

<i>В тысячах российских рублей</i>	До востребования и менее 3 месяцев	От 3-х до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
<b>31 декабря 2024 г.</b>					
Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	382 928	—	—	—	<b>382 928</b>
Задолженность покупателей и заказчиков	4 416 305	652 894	—	—	<b>5 069 199</b>
Прочая дебиторская задолженность и займы выданные	49 605	1 111 184	—	—	<b>1 160 789</b>
<b>Итого монетарные финансовые активы</b>	<b>4 848 838</b>	<b>1 764 078</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>6 612 916</b>
Кредиты и займы	(1 150 000)	(2 100 000)	—	—	<b>(3 250 000)</b>
Будущие проценты к уплате по кредитам и займам	(4 616)	(1 025)	—	—	<b>(5 641)</b>
Задолженность поставщикам и подрядчикам	(5 687 292)	—	—	—	<b>(5 687 292)</b>
Кредиторская задолженность по аренде	(20 558)	(61 673)	(159 410)	—	<b>(241 641)</b>
Будущие проценты к уплате по аренде	(8 918)	(1 366)	(38 468)	(318 543)	<b>(367 295)</b>
Прочая кредиторская задолженность	(1 187 337)	—	—	—	<b>(1 187 337)</b>
Пенсионные обязательства	(979)	(2 905)	(10 315)	(19 157)	<b>(33 356)</b>
<b>Итого монетарные финансовые обязательства</b>	<b>(8 059 700)</b>	<b>(2 166 969)</b>	<b>(208 193)</b>	<b>(337 700)</b>	<b>(10 772 562)</b>
<b>Остаток платежей, нетто на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>(3 210 862)</b>	<b>(402 891)</b>	<b>(208 193)</b>	<b>(337 700)</b>	<b>(4 159 646)</b>

### 31 События после отчетной даты

Компания провела оценку событий, наступивших в период после 31 декабря 2025 г. и до даты выпуска финансовой отчетности, и пришла к выводу о том, что после отчетной даты не произошло никаких событий, которые потребовали бы отражения или раскрытия информации в финансовой отчетности.