

За алюминием будущее

Годовой отчет \ 2023

СОДЕРЖАНИЕ

Финансовые показатели	3
Общие сведения об Обществе	4
Обращение Председателя Совета директоров	9
Обращение Генерального директора	11
Обзор деятельности	13
Устойчивое развитие	26
Инновации и научные проекты	41
Анализ руководством Общества результатов деятельности и финансового положения	51
Сотрудники	83
Биографии членов Совета директоров, Генерального директора и руководства	101
Отчет Совета директоров	117
Отчет о корпоративном управлении	175
Финансовая отчетность	201
Глоссарий	339
Приложение А – Основные условия Соглашения акционеров с Обществом	362
Приложение В – Основные условия Соглашения акционеров между Основными акционерами ...	364
Приложение С – Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления	370
Корпоративная информация	400

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

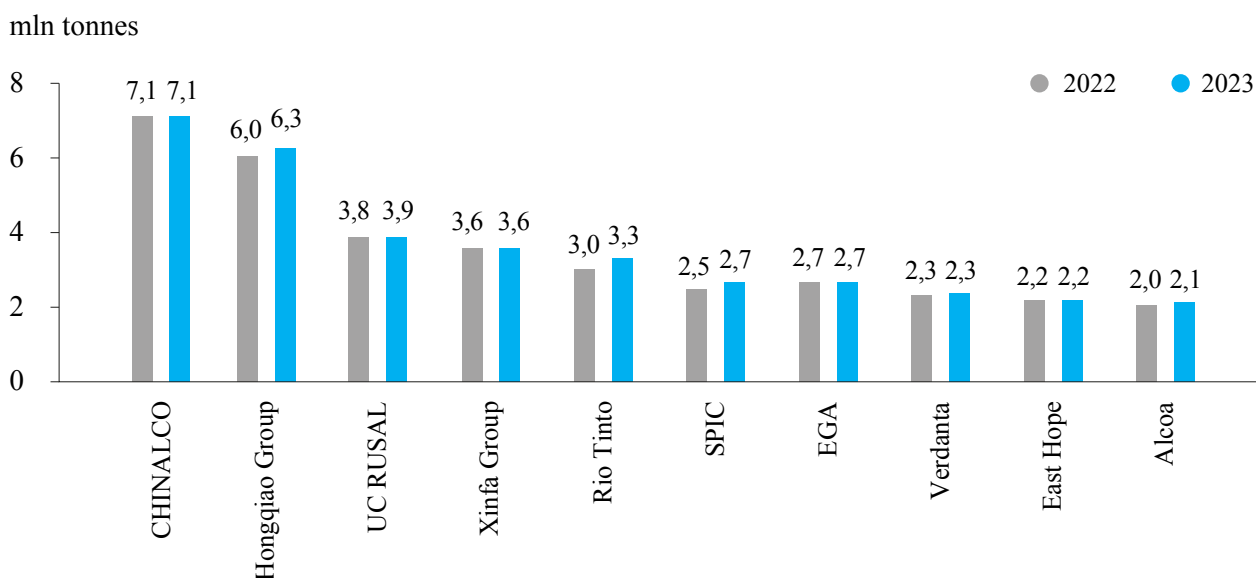
<i>Млн долларов США (если не указано иное)</i>	2023	2022	2021	2020	2019
Выручка	12 213	13 974	11 994	8 566	9 711
Скорректированная EBITDA	786	2 028	2 893	871	966
Скорректированная маржа EBITDA	6,4%	14,5%	24,1%	10,2%	9,9%
EBIT	(79)	1 316	2 079	279	87
Доля прибыли от ассоциированных лиц	752	1 555	1 807	976	1 669
Прибыль до вычета налогов	244	2 166	3 641	716	1 054
Прибыль	282	1 793	3 225	759	960
Маржа прибыли	2,3%	12,8%	26,9%	8,9%	9,9%
Скорректированная прибыль/(убыток)	73	725	1 536	60	(270)
Скорректированная маржа прибыли/(убытков)	0,6%	5,2%	12,8%	0,7%	(2,8%)
Нормализованная прибыль	702	2 165	3 298	990	1 273
Базовая прибыль на акцию (в долл. США)	0,019	0,118	0,212	0,050	0,063
Итого активов	21 464	24 631	20 906	17 378	17 814
Общий акционерный капитал Компании	11 016	12 307	10 524	6 543	6 747
Чистый долг	5 779	6 261	4 749	5 563	6 466

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Положение Компании в отрасли

РУСАЛ – вертикально интегрированный низкзатратный производитель алюминия, основные производственные мощности которого расположены в Сибири на территории Российской Федерации. В 2023 году РУСАЛ являлся одним из крупнейших производителей первичного алюминия и сплавов в мире по объемам производства.

Вместе с тем, деятельность обществ Компании может оказать влияние на деятельность Группы и исполнение ею обязательств по ценным бумагам, в связи с чем описание информации о положении в отрасли приведено в отношении Группы в целом.



* С 2019 года Chinalco предоставляет данные о продукции Chalco и Yunnan Aluminum Co. Ltd

Источник: на основе внутренней корпоративной отчетности РУСАЛа и общественно доступных результатов, объявлений, отчетов и иной информации компаний-аналогов.

Производственная цепочка РУСАЛа включает месторождения бокситов и нефелиновых руд, глиноземные и алюминиевые заводы, литейные отделения, фольгопрокатные заводы, центры производства упаковки и колес.

Обеспечение доступа к ресурсам «зеленой» и возобновляемой электроэнергии

Электричество является ключевым компонентом процесса производства алюминия. Основные алюминиевые предприятия РУСАЛа выгодно расположены вблизи сибирских гидроэлектростанций, которые обеспечивают приблизительно 94% от общих потребностей Группы в электроэнергии. Компания заключила долгосрочные договоры с поставщиками гидроэлектроэнергии региона. Используя возобновляемые и экологически чистые источники гидроэлектроэнергии, РУСАЛ нацелен достичь рекордно низкого углеродного следа в отрасли.

Собственное сырье

Мощности РУСАЛа по производству глинозема расположены в России и за рубежом. Эти предприятия¹ обеспечивают около 65% от общих потребностей Группы в глиноземе.

Потребности наших глиноземных заводов² в руде более чем на 85% обеспечиваются поставками с боксито- и нефелинодобывающих предприятий Группы. Разведанные запасы бокситовых руд, которыми мы располагаем, могут обеспечить заводы Компании более чем на 100 лет.

Технологическая база, НИОКР и экспертиза в управлении инжинирингом, поставками, строительством

Алюминиевые заводы РУСАЛа регулярно модернизируются. РУСАЛ разработал собственную базу НИОКР, создал проектно-инжиниринговые центры и использует технологию электролиза РА-300, РА-400 и «ЭкоСодерберг». Разработаны новые энергоэффективные и экологически чистые технологии электролиза РА-550, которые в настоящее время испытываются РУСАЛом для достижения самых высоких мировых показателей энергоэффективности в отрасли.

РУСАЛ ведет активную разработку революционной технологии по применению инертных анодов. Внедрение этой передовой технологии в производственный процесс приведет к полной ликвидации выбросов парниковых газов и полиароматических углеводородов. На опытно-промышленном участке электролиза уже произведено 4 400 тонн алюминия с самым низким углеродным следом в мире, используя технологию инертных анодов.

Экономичность

Эффективные технологии производства, низкая себестоимость сырья и энергоснабжения обеспечивают мировое лидерство Компании на кривой затрат.

-
1. С учетом остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе и запрета правительства Австралии на экспорт в Россию глинозема и алюминиевых руд.
 2. С учетом остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе и запрета правительства Австралии на экспорт в Россию глинозема и алюминиевых руд.

Фокус на рост доли ПДС

Диверсифицированный ассортимент продукции РУСАЛа включает в себя высокую долю продукции с добавленной стоимостью (ПДС) – 1 547 тыс. тонн в год из 4 153 тыс. тонн общего объема реализованной продукции в 2023 году.

Диверсифицированная география продаж

Портфель продаж РУСАЛа отличает региональная диверсифицированность. Компания поставляет алюминиевую продукцию, как на внутренний рынок, так и во все ключевые регионы мира (Европа, СНГ, Китай и прочие страны Азии).

Развитие платформы РУСАЛа

Проект БЭМО (совместное предприятие РУСАЛа) включает Богучанскую гидроэлектростанцию на 3 тыс. МВт и Богучанский алюминиевый завод в Красноярском крае России мощностью 292 тыс. тонн в год.

Еще одним масштабным проектом РУСАЛа является Тайшетский алюминиевый завод в Иркутской области. В конце 2021 года РУСАЛ осуществил пуск в режиме комплексного опробования первой очереди Тайшетского алюминиевого завода. Производственная мощность первой очереди составляет 428,5 тыс. тонн.

Реализация экологических инициатив

РУСАЛ стал одной из первых российских компаний, присоединившихся к Глобальному договору ООН³. Следуя своей политике в области охраны окружающей среды и обязуясь регулярно пересматривать и обновлять ее положения, Группа постоянно разрабатывает и улучшает свою систему экологического менеджмента и внедряет ее принципы на всех производственных предприятиях.

Климатические цели

В ноябре 2023 года Совет директоров РУСАЛа утвердил обновленную Климатическую стратегию до 2035 года с перспективой до 2050 года. В рамках базового сценария к 2035 году РУСАЛ намерен сократить удельные выбросы парниковых газов от всех производств по областям охвата 1 и 2 не менее чем на 23%, а к 2050 году – не менее чем на 47%, в пересчете на тонну металла в сравнении с 2018 годом.

3. Глобальный договор ООН – это международная инициатива в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Проект Модернизации

В июне 2021 года компания РУСАЛ объявила о намерении реализовать Проект Модернизации по созданию новых производственных мощностей на площадках существующих цехов своих алюминиевых заводов. Цель состоит в том, чтобы значительно улучшить технологии производства и экологическую устойчивость заводов.

В рамках Проекта Красноярский, Братский, Иркутский, Новокузнецкий и Волгоградский алюминиевые заводы будут частично переводить электролизеры и инфраструктуру, работающую на производственной технологии Содерберга, на технологию обожженных анодов.

Диверсификация за счет инвестиций

На последнюю отчетную дату РУСАЛ владел долей участия в 26,39% в «Норильском никеле», это крупнейший в мире производитель палладия и высокосортного никеля и один из ведущих производителей платины, меди и кобальта⁴.

ТОО «Богатырь Комир», 50%-ной долей которого владеет РУСАЛ, – совместное угольное предприятие в Экибастузском каменноугольном бассейне, одном из крупнейших угольных бассейнов в СНГ, является дополнительным природным источником энергии для предприятий РУСАЛа.

Ключевые факты

В 2023 году на долю РУСАЛа приходилось порядка 5,5% мирового производства алюминия и около 3,8% мирового производства глинозема, которые обеспечиваются следующими предприятиями, расположенными по всему миру.

- 11 алюминиевых заводов⁵, 9 из которых находятся в Российской Федерации, 1 – в Швеции и 1 – в Нигерии;
- 1 завод в Германии по производству литейных сплавов, рондолей и углеродных продуктов;
- 8 глиноземных заводов⁶, 4 из которых находятся в Российской Федерации, 1 – в Ирландии, 1 – на Ямайке, 1 – в Италии и 1 – в Гвинее;
- 7 бокситовых месторождений, 2 из которых находятся в Российской Федерации, 1 – на Ямайке, 3 – в Гвинее и 1 – в Гайане;
- 1 нефелиновый рудник в Российской Федерации;

4. Источник: www.nornickel.ru.

5. В эксплуатации 10 алюминиевых заводов (Alscon в Нигерии законсервирован).

6. В эксплуатации 7 глиноземных заводов (Eurallumina в Италии законсервирован).

- 4 фольгопрокатных завода, 3 из которых находятся в Российской Федерации и 1 – в Армении;
- 2 порошковых завода, все находятся в Российской Федерации;
- 2 кремниевых завода, все находятся в Российской Федерации;
- 2 завода по производству колес, все находятся в Российской Федерации.

Обыкновенные акции РУСАЛ обращаются на Гонконгской фондовой бирже (торговый код: 486) и Московской бирже (торговый код: RUAL).

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры!

Годовой отчет РУСАЛа за 2023 год выходит в период высокой неопределенности и многочисленных рисков для мировой экономики, переживающей то, что ведущие аналитики называют «мягкой посадкой». В прошедшем году инфляция, сохранявшаяся на повышенном уровне во многих странах, заставляла регуляторов поднимать процентные ставки несмотря на слабость экономического роста, а геополитическая напряженность сопровождалась противостоянием в сфере международной торговли и сбоями в логистических цепочках. Все эти факторы формировали негативную конъюнктуру на рынке и оказывали давление на биржевые показатели. Низкие цены неизбежно отразились на финансовых результатах отрасли, тогда как для РУСАЛа на эффективности бизнеса сказались также увеличившиеся издержки на сырье и материалы.

Несмотря на все вызовы и беспрецедентные события РУСАЛ сохранил позиции надежного партнера для всех стейкхолдеров и ориентированного на устойчивое развитие по всей цепочке поставок поставщика продукции для потребителей по всему миру. Сокращение воздействия нашего производства на окружающую среду, защита экологии и климата, а также поддержка населения и развитие социальной инфраструктуры в городах ответственности традиционно были в фокусе внимания Группы. Это нашло подтверждение в высоких позициях в авторитетном международном рейтинге устойчивости поставщиков EcoVadis, согласно которому РУСАЛ входит в 8% лучших мировых поставщиков с точки зрения качества экологического, социального и корпоративного управления.

В 2023 году Совет директоров зафиксировал эти направления нашей работы в стратегии устойчивого развития бизнеса до 2035 года. Ее реализация основывается на 12 приоритетных проектах ESG-трансформации, обеспечивающих бизнесу РУСАЛа устойчивую ресурсную базу и создающих долгосрочное конкурентное преимущество нашей продукции и Группы в целом.

В 2023 году РУСАЛ продолжил движение к низкоуглеродной экономике будущего. Группа работает над адаптацией и внедрением технологии безуглеродной плавки с и использованием инертного анода, выпускаемого под брендом ALLOW INERTA с самым низким углеродным следом в первичной алюминиевой промышленности. Также Группа сделала существенный шаг в сторону безотходности и разработала первичные литейные сплавы для автомобильной промышленности с добавлением 30% вторичного лома.

Кроме того, предприятия РУСАЛа сегодня перерабатывают, вовлекают в повторное производство или реализуют сторонним потребителям около 80% образующихся промышленных отходов, и увеличение этой доли продолжится в рамках одного из проектов трансформации Группы.

РУСАЛ продолжает придерживаться адаптивной, справедливой, безопасной и инклюзивной модели взаимодействия со всеми участниками цепочки создания стоимости, уделяя особое

внимание человеку и понимая роль наших сотрудников в достижении общих целей. В непростой период Группа сохранила коллектив и реализовала все запланированные проекты в социальной сфере, направленные на повышение качества жизни и развитие территорий ответственности Компании. Важным шагом для РУСАЛа стало утверждение долгосрочной стратегии социальных инвестиций, а также политики в области прав человека и политики равных возможностей. Они охватывают не только всех сотрудников Группы по всему миру, но и распространяются на взаимоотношения с местными сообществами, включая коренные малочисленные народы, а также с деловыми партнерами и поставщиками.

РУСАЛ активно адаптируется к меняющимся реалиям, развивая новые рынки и продукты. На этом фоне я хочу поблагодарить менеджмент за профессионализм, смелость в принятии решений и креативность в преодолении всех вызовов. Я также хочу поблагодарить весь коллектив Группы за усердие и упорство в достижении целей, за то, что РУСАЛ остается надежным поставщиком металла, без которого невозможно представить экономику будущего. И, конечно, я выражаю благодарность нашим акционерам и партнерам, которые доверяют нам и поддерживают Компанию особенно в это непростое время. Наш общий опыт, знания и стремление к успеху, уверен, позволят нам преодолеть все обстоятельства и вместе сделать РУСАЛ лидером устойчивой и экологичной мировой алюминиевой промышленности.

Бернард Зонневельд,
Председатель Совета директоров

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры!

В прошедшем 2023 году РУСАЛ продемонстрировал высокую адаптивность с акцентом на поиск новых путей развития в сложных внешних и внутренних экономических условиях.

Основным приоритетом для Компании остается технологическая и экологическая модернизация производств, направленная на повышение эффективности бизнеса и снижение воздействия на окружающую среду. В продолжение масштабной программы обновления российских промышленных площадок РУСАЛ получил финальные разрешения и приступил к перестройке двух предприятий – Красноярского и Братского алюминиевых заводов. В рамках модернизации Группа устанавливает современные газоочистные сооружения, вводит в эксплуатацию электролизеры нового поколения и многое другое.

РУСАЛ инвестирует в передовые разработки мирового уровня, понимая, что новые инженерные и цифровые решения помогают наращивать конкурентоспособность и оптимизировать бизнес-процессы. РУСАЛ продолжает тестировать уникальную технологию инертного анода, которая обеспечивает беспрецедентно низкий углеродный след при производстве металла. Компания активно создает цифровую корпоративную платформу искусственного интеллекта (ИИ), на основе которой ИТ-специалисты Группы разрабатывают и внедряют высокотехнологичные решения для всех этапов производства алюминия. Уже сегодня РУСАЛ является лидером в области ИИ в российской металлургии. Это подтверждается высокой оценкой экспертов – в 2023 году РУСАЛ стал победителем Национальной премии «Лидеры ИИ» в категории «Промышленность».

Сегодня перед отраслью стоит амбициозная задача ускоренного перехода к экономике высоких пределов и создания новых продуктов с высокой добавленной стоимостью. Эксперты сходятся во мнении, что алюминий – один из ключевых металлов будущего, критически необходимый в новых производствах: от аккумуляторов и деталей солнечных панелей до элементов самолетов и строительных конструкций. Для обеспечения высоких темпов рыночной трансформации РУСАЛ разработал и выпустил на рынок несколько инновационных материалов и продуктов. Среди них высокопрочная тонкая фольга для аккумуляторных батарей, фольга SAYANA с использованием алюминия с самым низким углеродным следом в мире ALLOW INERTA, литейные сплавы с увеличенной долей алюминиевого лома. Кроме того, специалисты Группы создали несколько новых сплавов и паст, отличающихся лучшими потребительскими характеристиками.

Традиционно основным фокусом внимания РУСАЛа остаются люди. Забота о сотрудниках, их семьях и жителях регионов ответственности Компании, создание комфортных и привлекательных условий для жизни – неизменный приоритет и основа идеологии РУСАЛа. В 2023 году Группа продолжила инвестировать в развитие социальной инфраструктуры регионов Сибири, основываясь на мнении местных сообществ, полученном в ходе расчета Индекса качества жизни и устойчивого развития городов ответственности. Главными направлениями остаются развитие

спортивной и жилищной инфраструктуры, поддержка науки, образования и медицины на местах. Одновременно с этим вопреки тяжелой ситуации в отрасли в конце года РУСАЛ повысил выплаты сотрудникам и ввел дополнительную систему ежеквартального премирования.

В заключение хочу поблагодарить коллектив и менеджмент РУСАЛа за самоотверженность, профессионализм и приверженность нашим общим идеям и принципам. РУСАЛ в очередной раз подтвердил статус лидера мировой алюминиевой промышленности и продолжает движение вперед для достижения самых амбициозных целей на благо нашего бизнеса, партнеров и клиентов.

Евгений Никитин,
Генеральный директор

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приоритетные направления деятельности

Основным видом деятельности Компании является холдинговая деятельность, связанная с участием в уставных капиталах хозяйственных обществ, ведущих деятельность в сфере добычи бокситов и нефелина, производства глинозема, электролитического производства первичного алюминия, алюминиевой продукции с добавленной стоимостью, в том числе связанная с управлением этими обществами, а также финансовая деятельность.

Вместе с тем, деятельность обществ Группы может оказать влияние на деятельность Компании и исполнение ею обязательств по ценным бумагам, в связи с чем описание информации о приоритетных направлениях деятельности приведено в отношении Группы в целом.

Алюминий

РУСАЛ⁷ принадлежат 11⁷ алюминиевых заводов, которые расположены в трех странах: Россия (9 заводов), Швеция (1 завод) и Нигерия (1 завод). Основная база активов Компании находится в Сибири (Россия). В 2023 году на них пришлось около 94% производства алюминия Компании. Кроме того, на два завода, БрАЗ и КрАЗ, приходится более половины всего производства алюминия РУСАЛа. Компании принадлежит 85% завода, расположенного в Нигерии.

В течение 2023 года РУСАЛ продолжил реализацию комплексной программы по контролю издержек, оптимизации производственных процессов и укреплению положения Группы как одной из наиболее эффективных и низкокзатратных компаний-производителей алюминия в мире.

В таблице ниже приведен обзор⁸ алюминиевых заводов РУСАЛа (включая мощность) по состоянию на 31 декабря 2023 года.

7. 10 работающих заводов по производству алюминия (Alscon законсервирован).

8. В таблице представлена общая номинальная мощность заводов, каждый из которых является консолидированной дочерней компанией Группы.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Предприятие	Местонахождение	Доля участия, %	Номинальная мощность (одобренная мощность по производству алюминия на 2023 год), тыс. тонн	Коэффициент использования мощности, %
Сибирь				
Братский алюминиевый завод	Россия	100%	1 009	100%
Красноярский алюминиевый завод	Россия	100%	1 019	100%
Саяногорский алюминиевый завод	Россия	100%	542	99%
Новокузнецкий алюминиевый завод	Россия	100%	215	95%
Хакасский алюминиевый завод	Россия	100%	297	103%
Иркутский алюминиевый завод	Россия	100%	422	101%
Тайшетский алюминиевый завод ⁹	Россия	100%	428	26%
Россия (кроме Сибири)				
Кандалакшский алюминиевый завод	Россия	100%	76	79%
Волгоградский алюминиевый завод	Россия	100%	69	106%
Другие страны				
KUBAL	Швеция	100%	128	93%
ALSCON	Нигерия	85%		
Всего			4 205	92%

9. Предоперационные проверки и испытания начались в декабре 2021 года.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Проект БЭМО

Проект «БЭМО» предусматривает строительство Богучанской ГЭС (БоГЭС) мощностью 3 тыс. МВт и Богучанского алюминиевого завода (БоАЗ) в Красноярском крае в Сибири.

Строительство БоАЗ делится на две очереди (каждая очередь мощностью по 298 тыс. тонн алюминия в год). Первая часть первой очереди (149 тыс. тонн алюминия в год, 168 электролизеров) была запущена в 2015 году, а вторая часть первой очереди – в марте 2019 года. В мае 2019 года первая очередь завода вышла на проектную мощность. В 2023 году было произведено 300 тыс. тонн алюминия и сплавов, что на 2 тыс. тонн больше, чем в 2022 году.

Возможность строительства второй очереди завода БоАЗ будет рассмотрена со стратегическим партнером с учетом рыночной ситуации и наличия проектного финансирования.

Тайшетский алюминиевый завод

Строительство Тайшетского алюминиевого завода началось в 2006 году. Из-за неблагоприятных рыночных условий РУСАЛ решил приостановить проект в 2009 году. После восстановления экономики и улучшения конъюнктуры рынка в 2016 году Совет директоров принял решение возобновить строительство первого пускового комплекса ПК-1 (первой серии) Тайшетского завода и одобрил начало подготовительных работ к возобновлению строительства. Фактическое строительство Тайшетского завода возобновилось в 2017 году.

16 декабря 2021 года состоялся запуск в опытную эксплуатацию первых электролизеров.

Проект включает строительство алюминиевого завода в городе Тайшет Иркутской области (Восточная Сибирь) с проектной производственной мощностью ПК-1 (первая серия) 352 электролизера или 428,5 тыс. тонн в год. На текущий момент в работе находятся 166 электролизеров.

Глинозем

По состоянию на конец 2023 года Группе принадлежат восемь глиноземных заводов. Глиноземные заводы РУСАЛа расположены в пяти странах: Ирландия (один завод), Ямайка (два завода, одно юридическое лицо), Италия (один завод), Россия (четыре завода) и Гвинея (один завод). Помимо этого, Компании принадлежит 20%-я доля участия в глиноземном заводе QAL, расположенном в Австралии. Большинство из глиноземных заводов Группы обладают системами управления качеством, сертифицированными согласно стандарту ISO 9001.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ачинский глиноземный комбинат и Aughinish имеют сертификацию на соответствие стандарту ISO 14001-2015 своих систем экологического менеджмента. Уральский алюминиевый завод, АО «Боксит Тимана» и Aughinish имеют сертификацию стандартам ASI Performance Standard и ASI Chain of Custody Standard. Aughinish имеет сертификат ISO 50001, позволяющий организации следовать системному подходу в достижении последовательного улучшения энергосистемы, включая энергоэффективность, энергобезопасность и энергопотребление. По состоянию на 31.12.2023 Ачинский глиноземный комбинат прошел ресертификацию по стандартам ISO 9001, ISO 14001-2015 и ISO 45001-2018 что соответствует высоким стандартам по охране здоровья и безопасности труда на рабочем месте.

В таблице ниже приведен обзор глиноземных заводов РУСАЛа по состоянию на 31 декабря 2023 года.

Предприятие	Местонахождение	Доля участия, %	Номинальная мощность, тыс. тонн	Коэффициент использования мощности, %
Ачинский глиноземный комбинат	Россия	100%	1 069	82%
Богословский глиноземный завод	Россия	100%	1 030	96%
Уральский глиноземный завод	Россия	100%	900	102%
Глиноземный завод ПГЛЗ	Россия	100%	265	92%
Боксито-глиноземный комплекс Friguia	Гвинея	100%	650	42%
QAL	Австралия	20%	3 950	0%
Eurallumina	Италия	100%	1 085	0%
Глиноземный завод Aughinish	Ирландия	100%	1 990	69%
Winalco	Ямайка	100%	1 210	38%
Номинальная мощность, всего			12 149	42%
Мощность, приходящаяся на РУСАЛ			8 989	57%

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Боксит

Группа управляет семью предприятиями по добыче бокситов. Бокситовые предприятия РУСАЛа расположены в четырех странах: в России (два предприятия), на Ямайке (одно предприятие), в Гайане (одно предприятие) и Гвинее (три предприятия). Наличие достаточной сырьевой базы помогает обеспечить Группе достаточные ресурсы для потенциального развития глиноземных мощностей. Так же Группа реализует боксит третьим лицам.

В таблицах ниже приведен обзор бокситовых предприятий РУСАЛа (включая мощность и запасы месторождений) по состоянию на 31 декабря 2023 года.

Предприятие	Местонахождение	Доля участия, %	Годовая мощность, млн тонн	Коэффициент использования мощности, %
«Боксит Тимана»	Россия	100%	3 500	112%
Североуральский бокситовый рудник (СУБР)	Россия	100%	3 000	75%
Компания бокситов Киндии (СБК)	Гвинея	100%	3 500	76%
Боксито-глиноземный комплекс Friguia	Гвинея	100%	2 100	40%
Гайанская компания бокситов (BCGI) ¹⁰	Гайана	90%	1 700	0%
Winalco	Ямайка	100%	4 000	40%
Компания бокситов «Диан-Диан»	Гвинея	100%	4 200	49%
Номинальная мощность, всего			22 000	61%

Предприятие	Измеренные запасы руды, млн тонн	Выявленные запасы ⁽¹⁾ руды, млн тонн	Предполагаемые запасы руды, млн тонн	Коэффициент использования мощности, %
«Боксит Тимана»	9,2	149,6	6,9	165,7
Североуральский бокситовый рудник (СУБР)	14,6	202,1	144,7	361,4

10. Законсервирован в феврале 2020.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Предприятие	Измеренные запасы руды, млн тонн	Выявленные запасы ⁽¹⁾ руды, млн тонн	Предполагаемые запасы руды,	Коэффициент использования мощности, %
Компания бокситов Киндии	29,5	66,5	20,4	116,4
Боксито-глиноземный комплекс Friguia	25,4	142,7	152,6	320,7
Гайанская компания бокситов	31,2	13,5	0,0	44,7
Winalco ⁽²⁾	43,7	36,2	0,0	79,9
Компания бокситов «Диан-Диан»	444,7	111,2	216,6	772,5
Итого	598,3	721,8	541,2	1 861,3

Примечания:

(1) Минеральные ресурсы:

- записываются на приписываемой основе, в пересчете на 100%-ное владение;
- учитываются в сухом весе (без влаги).

Тоннаж минеральных запасов включает в себя тоннаж ресурсов руды.

(2) Ресурсы Winalco включают, в частности, 38,1 млн тонн по лицензии Kirkwine SML 161, которая была отозвана Министерством транспорта и горнодобывающей промышленности Ямайки в 2019 году. РУСАЛ счел эти действия незаконными и оспорил отзыв лицензии в суде. Слушание состоялось в середине 2020 года. Изменений по статусу решения суда на последнюю отчетную дату нет.

Энергетические активы

Проект БЭМО

БоГЭС представляет собой четвертый этап Ангарского каскада ГЭС, крупнейшего проекта строительства гидроэлектростанций в России. Строительство ГЭС было приостановлено в советское время в связи с нехваткой финансирования и возобновлено в мае 2006 года после заключения соглашения о совместной реализации проекта БЭМО, включающего БоГЭС (среднегодовое производство электроэнергии до 17,6 млрд кВт·ч) и алюминиевый завод мощностью 600 тыс. тонн металла в год.

Строительство предусмотренной проектом составной гравитационной и каменно-набросной плотины высотой 79 м и длиной 2 587 м было завершено в конце 2011 года, а девять гидроагрегатов мощностью 333 МВт ГЭС БЭМО были введены в эксплуатацию в 2012–2014 годах. Общая установленная мощность всех девяти гидроагрегатов составляет 2 997 МВт.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Электростанция начала коммерческие поставки на оптовый рынок электроэнергии и мощности 1 декабря 2012 года. В течение 2023 года электростанция поставила на оптовый рынок электроэнергии 19,924 ТВт·ч, что на 0,6% или на 0,116 ТВт·ч ниже показателя 2022 года.

Горнодобывающие активы

Горнодобывающие активы РУСАЛа состоят из 15 рудников и горнодобывающих комплексов, в том числе предприятий по добыче бокситов (ресурсы которых описаны выше), двух кварцитовых рудников, одного флюоритового рудника, двух угольных рудников, одного рудника нефелиновых сиенитов и двух известняковых рудников.

Длинная позиция в отношении глиноземных мощностей поддерживается ресурсной базой бокситов и нефелиновых сиенитов Компании.

Группа владеет двумя угольными рудниками совместно с АО «Самрук-Энерго»: энергетическим подразделением «Самрук-Казына», принадлежащими совместному предприятию, ТОО «Богатырь Комир».

ТОО «Богатырь Комир»

ТОО «Богатырь Комир», расположенное на территории Казахстана, является совместным предприятием АО «Самрук-Энерго» и Группы (50/50).

В 2023 году объем добычи угля на предприятии составил приблизительно 42,93 млн тонн. На 31 декабря 2023 года объем балансовых запасов угля 1, 2, 3 пластов по ТОО «Богатырь Комир» был на уровне 1,962 млрд тонн. Объем продаж ТОО «Богатырь Комир» составил примерно 247 млн долл. США в 2022 году и 286 млн долл. США в 2023 году. На долю российских и казахстанских клиентов приходится примерно 24% и 76% их продаж, соответственно.

Инвестиции в «Норильский никель»

«Норильский никель» является крупнейшим в мире производителем палладия и высокосортного никеля и одним из ведущих производителей платины, меди и кобальта. На Последнюю Отчетную Дату РУСАЛ владел 26,39% акционерного капитала «Норильского никеля». Стоимость приобретения пакета акций – 13 230 млн долл. США. Балансовая стоимость инвестиции в «Норильский никель» составила 17% от итогов активов баланса РУСАЛа по состоянию на 31 декабря 2023 года.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиция в «Норильский никель» позволяет РУСАЛу существенно повысить диверсификацию доходов благодаря сильным позициям «Норильского никеля» на рынках МПГ¹¹ и цветных металлов (никель, медь, кобальт), что расширяет стратегические возможности Компании.

Общие сведения о компании и финансовые результаты ее деятельности¹²

Ресурсная база «Норильского никеля» на полуострове Таймыр и на Кольском полуострове на 31 декабря 2023 года состояла из 1 127 млн тонн доказанных и вероятных запасов руды и 1 826 млн тонн оцененных и выявленных ресурсов.

Основные производственные активы компании расположены в России (Норильский промышленный район, Кольский полуостров, Забайкальский край), а также в Финляндии (Norilsk Nickel Harjavalta).

В 2023 году «Норильский никель» произвел 209 тыс. тонн никеля (-5% по сравнению с 2022 годом), 425 тыс. тонн меди (-2% по сравнению с 2022 годом), 2 692 тыс. тр. унций палладия (-4% по сравнению с 2022 годом) и 664 тыс. тр. унций платины (+2% по сравнению с 2022 годом).

По итогам 2023 года производство цветных металлов (никель, медь) снизилось из-за падения объемов добычи руды вследствие тестирования и ввода в эксплуатацию горного оборудования от новых поставщиков, а также из-за проведения настройки технологических процессов для повышения качества медных катодов, с целью выполнения требований новых потребителей.

В части МПГ, по итогам 2023 года производство палладия снизилось, а платины выросло. Такая разнонаправленная динамика была связана с изменением соотношения МПГ в структуре перерабатываемого сырья.

Продажи металлов «Норильского никеля» остаются диверсифицированными по регионам. При этом в 2023 году по сравнению с 2022 годом доля продаж в Азии и в России выросла, тогда как доля продаж в Европу, Северную Америку и Южную Америку – сократилась.

Выручка от продажи металлов

млн долл. США

Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022
--	--

Европа	3 475	7 522
--------	-------	-------

11. МПГ – металлы платиновой группы.

12. Производственные, финансовые и операционные данные в данном разделе взяты со страницы <https://nornickel.com/>.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выручка от продажи металлов

млн долл. США

	Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022
Азия	7 318	4 966
Северная и Южная Америка	1 392	2 335
Российская Федерация и СНГ	1 517	1 250
Итого	13 702	16 073

Рыночная стоимость инвестиций РУСАЛа в «Норильский никель» составила 7 273 млн долларов США на 31 декабря 2023 года, что ниже рыночной стоимости на 31 декабря 2022 года (8 775 млн долларов США). Продолжающееся снижение рыночной стоимости «Норильского никеля» происходит на фоне роста геополитической напряженности, введения рядом стран ограничительных мер экономического характера против России, снижения цен на основные металлы (особенно на палладий) и ростом налоговой нагрузки на Компанию.

Согласно МСФО, за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, «Норильский никель» имеет следующие ключевые финансовые показатели:

млн долл. США
(если не указано иное)

	Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022	Изменение (2023 / 2022)
Выручка	14 409	16 876	-15%
EBITDA	6 884	8 697	-21%
Рентабельность по EBITDA, %	48%	52%	-4 п.п.
Чистая прибыль	2 870	5 854	-51%
Капитальные затраты	3 038	4 298	-29%
Чистый оборотный капитал	3 092	4 003	-23%
Чистый долг ¹³	8 093	9 835	-18%
Чистый долг / EBITDA (1x)	1.2x	1.1x	+0.1x

13. Расчет чистого долга включает арендные обязательства: 520 млн долл. США в 2023 году и 233 млн долл. США в 2022 году.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2023 году CAPEX снизился на 29% до 3 038 млн долл. США (по сравнению с 2022 годом) благодаря оптимизации расчетов с подрядчиками, а также из-за пересмотра графиков инвестиционных проектов, обусловленного добровольными санкциями ряда иностранных поставщиков на поставку импортного оборудования и технологий, и, как следствие, необходимостью их перепроектирования.

В 2023 году оборотный капитал снизился на 23% до 3 092 млн долл. США, главным образом, из-за ослабления рубля и частичной распродажи ранее накопленных запасов готовой металлопродукции.

Стратегия и ключевые инвестиционные проекты компании

В 2022 и 2023 годах «Норильский никель» не презентовал актуальную стратегию инвестиционному сообществу (последняя актуализированная стратегия «Прокладывая курс к безуглеродному будущему» была представлена 29 ноября 2021 года).

Тем не менее, с учетом информации, озвученной менеджментом «Норильского никеля» (интервью СМИ, пресс-релизы), а также информации, представленной в годовом отчете «Норильского никеля» за 2022 года, можно заключить следующее:

- «Норильский никель» продолжает реализацию стратегии умеренного роста и устойчивого развития;
- Продолжается реализация ряда стратегических инициатив в области устойчивого развития, в частности: сокращение выбросов диоксида серы, очистка территорий от накопленных отходов, сохранение биоразнообразия, снижение травматизма на производстве, реконструкция жилищной и социальной инфраструктуры г. Норильска;
- Продолжается реализация ряда ключевых инвестиционных проектов, в частности: Серная программа (снижение выбросов диоксида серы), «Южный кластер» (наращивание производства), модернизация Талнахской обогатительной фабрики (третья очередь – рост мощности по переработке руды на 8 млн тонн в год), модернизация энергетической инфраструктуры (повышение долгосрочной надежности), развитие логистической инфраструктуры;
- Планируются инвестиции в создание новых производств, связанных с более углубленной переработкой металлов «Норильского никеля»;
- Одновременно с этим, ряд крупных инвестиционных проектов были направлены на перепроектирование с учетом новых реалий (импортозамещение технологического оборудования, поиск новых подрядчиков, выстраивание альтернативных цепочек

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

поставок и пр.). В частности: Серная программа в части Медного завода, строительство новой обогатительной фабрики на базе «Норильской обогатительной фабрики», строительство новой линии рафинирования меди на базе Кольской ГМК.

Вопросы корпоративного управления в отношении «Норильского никеля»

10 декабря 2012 года между ключевыми акционерами «Норильского никеля» было заключено соглашение об улучшении корпоративного управления и повышении прозрачности Группы «Норильский никель» (далее «Соглашение») с целью максимизации акционерной стоимости и урегулирования разногласий между РУСАЛ и «Интеррос» в отношении Группы «Норильский никель». Данное соглашение истекло 1 января 2023 года.

26 января 2023 года по решению совета директоров «Норильского никеля» была ликвидирована Служба по финансовому контролю. При этом, представители ОК РУСАЛ выступили против данного решения, поскольку данная служба была независимым от менеджмента органом системы внутреннего контроля и способствовала существенному повышению экономической эффективности ряда бизнес-процессов внутри «Норильского никеля».

Выплата дивидендов «Норильского никеля» и дробление акций

После истечения срока действия Соглашения, единственным документом, регулирующим сумму годовых дивидендов, является Положение о дивидендной политике (далее – «Положение»), согласно которому размер годовых дивидендов по акциям «Норильского никеля» должен составлять не менее 30% от EBITDA. Кроме того, Положением не рекомендуется выплачивать дивиденды, если это решение является экономически нецелесообразным (например, недостаточность прибыли, недостаточность величины денежного потока, невыполнение инвестиционной программы, превышение целевого уровня долга и прочее).

По рекомендации совета директоров и по решению годового общего собрания акционеров «Норильского никеля», состоявшегося 6 июня 2023 года, дивиденды по итогу 2022 года выплачены не были.

По рекомендации совета директоров и по решению внеочередного общего собрания акционеров, состоявшегося 7 декабря 2023 года, «Норильский никель» утвердил дробление акций (с коэффициентом 1 к 100), промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2023 года в размере 915,33 рублей на акцию (согласно доле ОК РУСАЛ в «Норильском никеле», ОК РУСАЛ получила дивиденды в размере около 37 млрд руб.).

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Корпоративная стратегия. Перспективы развития

Группа является крупнейшим производителем алюминия и продукции из него, как продукции с добавленной стоимостью (катанка, цилиндрические и плоские слитки), так и продукции переработки (фольга, экструзия, автомобильные диски, порошки) за пределами Китая. При этом одной из ключевых целей Группы является обеспечение максимальной вертикальной интеграции по всей цепочке создания стоимости: Группа владеет активами по добыче бокситов и нефелина, а также заводами для производства глинозема из добытого сырья. Помимо этого, Группа владеет активами по производству сырья, используемого в качестве лигатур при производстве алюминия и продукции из него (в т.ч. кремния и магния), что позволяет уменьшить воздействие внешних факторов на устойчивость цепочки поставок, а также управлять себестоимостью собственной продукции.

Основной целью стратегии Группы до 2030 года является развитие РУСАЛа в крупнейшего в мире производителя низкоуглеродного алюминия с высокой долей продукции высоких переделов. Для достижения поставленной цели Группа реализует ряд проектов на протяжении всей цепочки создания стоимости:

1. Обеспечение сырьевой безопасности Группы посредством обеспечения алюминиевого производства собственным сырьем:
 - a. Обеспечение диверсификации рудной базы за счет разработки новых месторождений;
 - b. Восстановление уровня обеспеченности производства алюминия собственным глиноземом не менее 100%;
 - c. Обеспечение производства алюминия собственным флюсом не менее 100% потребности;
 - d. Обеспечение производства алюминия собственными анодами не менее 100% потребности;
 - e. Обеспечение производства алюминия собственными лигатурами не менее 80% потребности;
2. Расширение производственных мощностей:
 - a. Расширение мощностей по производству первичного алюминия;
 - b. Расширение литейных мощностей по производству продукции с добавленной стоимостью;
 - c. Развитие мощностей по производству продукции даунстрим, в том числе расширение мощностей по производству алюминиевых дисков
3. Развитие и масштабирование технологий производства алюминия и сплавов:
 - a. Усовершенствование собственной технологии производства алюминия RA-400;
 - b. Внедрение в промышленную эксплуатацию технологии инертного анода;

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- с. Масштабирование технологии получения ПДС на основе алюминиево-скандиевого сплава;
 - d. Развитие аддитивных технологий;
4. Достижение чистого нулевого уровня выбросов парниковых газов к 2050 году (с использованием углеродных кредитов) и сокращение выбросов парниковых газов Группы как минимум на 23% к 2035 году (по сравнению с уровнями выбросов парниковых газов в 2018 году):
- a. Увеличение объемов вовлечения лома при производстве ПДС, в рамках которой Компания создает мощности лома-сбора и лома-заготовки;
 - b. Реализация экологической модернизации, которая позволит не только снизить расход электроэнергии на 10%-15%, но и полностью отказаться от выбросов бензапирена и снизить выбросы фтора существенно ниже нормативов.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Стратегия устойчивого развития

РУСАЛ был в числе первых российских компаний, присоединившихся к Глобальному договору ООН в 2002 году и внедривших собственную нефинансовую отчетность о достижении экологических, социальных и управленческих целей, начиная с 2005 года.

Сегодня, на новом витке развития Компании, основу стратегии ее устойчивого развития составляет дальнейшая трансформация бизнеса, нацеленная на создание к 2035 году нового класса активов в секторе цветной металлургии – активов, отвечающих запросам низкоуглеродной и циркулярной экономики будущего, призванных достичь нулевого углеродного баланса к 2050 году и в разумной степени сочетающих использование первичного и вторичного металлургического сырья, выстроенных на устойчивой системе поставок и передовых технологических решениях.

ESG-трансформация бизнеса сосредоточена на реализации приоритетных проектов, ориентированных на снижение воздействия операционной деятельности Компании на окружающую среду, социальное развитие и повышение качества жизни людей на тех территориях, где такая деятельность ведется, и совершенствование качества корпоративного управления. Успешная реализация приоритетных проектов Компании отвечает ожиданиям заинтересованных сторон, регулярно определяющих существенные для устойчивого развития РУСАЛа факторы, и вносит весомый вклад в достижение семи из 17 Целей устойчивого развития ООН (ЦУР), а именно: ЦУР 3 «Хорошее здоровье и благополучие», ЦУР 8 «Достойная работа и экономический рост», ЦУР 11 «Устойчивые города и населенные пункты», ЦУР 12 «Ответственное потребление и производство», ЦУР 13 «Борьба с изменением климата», ЦУР 15 «Сохранение экосистем суши», ЦУР 17 «Партнерство в интересах устойчивого развития».

Подтверждение эффективности Компании в сфере устойчивого развития и борьбы с изменением климата

Позиция РУСАЛа – быть активным участником международных процессов в области устойчивого развития и внедрения лучших мировых практик и международных стандартов, предусматривающих ведение операционной деятельности и производство продукции в соответствии с принципами устойчивого развития.

Эффективность Компании в этой сфере подтверждается авторитетными мировыми и национальными рейтингами, в частности, самым высоким показателем по алюминиевому сектору А- в рейтинге CDP Climate (2021), одним из наивысших показателей по горнодобывающей и металлургической промышленности («платина») в рейтинге

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

работодателей Forbes Россия (2023), включением Компании в топ-25 лучших российских работодателей по версии РБК (2023) и в состав 8% лучших мировых поставщиков (уровень, соответствующий «серебру») в рейтинге устойчивости поставщиков EcoVadis (2023).

С конца 2015 года РУСАЛ является участником добровольной международной Инициативы в области устойчивого развития Aluminium Stewardship Initiative (ASI), которая является глобальной неправительственной организацией по разработке стандартов и сертификации в области ответственного управления производством и потреблением алюминия. Главное обязательство ASI – максимизировать вклад алюминия в устойчивое развитие общества.

В рамках взаимодействия и работы с ASI представители РУСАЛа входят в рабочие группы при ASI и на регулярной основе участвуют в заседаниях рабочих групп по направлениям: «Nature positive», «Climate change, Human rights» и «Circular economy», на которых решаются вопросы, связанные с совершенствованием стандартов ASI и их обновлением.

Внедрение стандартов ASI¹⁴, требования которых охватывают всю производственно-сбытовую цепочку алюминия, является одним из инструментов РУСАЛа на пути адаптации лучших мировых практик в области устойчивого развития. В конце 2023 года ресертификационные аудиты на соответствие требованиям новых версий стандартов ASI Performance и ASI Chain of Custody успешно прошли все ранее сертифицированные 13 площадок РУСАЛа, а также пять новых: Новокузнецкий алюминиевый завод, Волгоградский алюминиевый завод, Тайшетский алюминиевый завод, Aluminium Rheinfelden Alloys, Rheinfelden Semis. Таким образом, область сертификации в настоящее время включает 18 площадок, охватывающих все алюминиевые заводы группы, два глиноземных завода, два предприятия даунстрим, завод по производству сплавов и полуфабрикатов, добывающее предприятие, головной офис.

В 2023 году достижения РУСАЛа были отмечены Коалицией лидеров по углеродному ценообразованию в ежегодном отчете CPLC Leadership Report 2022/2023. Особого внимания удостоились разрабатываемые РУСАЛОм собственные технологии снижения углеродных выбросов – технология инертных анодов и технология улавливания и связывания углерода, применяемая при производстве глинозема.

14. ASI Performance признан в качестве единственного стандарта в области устойчивого развития в отношении всей производственно-сбытовой цепочки алюминия. Требования стандарта охватывают 11 групп критериев, включающих деловую этику, корпоративное управление, экологические аспекты, права человека и социальные аспекты деятельности. Стандарт ASI Chain of Custody разработан для содействия компаниям алюминиевой отрасли, которые готовы предоставить своим клиентам и заинтересованным сторонам независимую гарантию ответственного производства и поставок продукции.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Экологическая политика и цели в сфере охраны окружающей среды

Осуществляя свою деятельность на пяти континентах, производя и перерабатывая металлы, добывая сырье и вырабатывая энергию, РУСАЛ бережно относится к окружающей среде и предпринимает усилия, направленные на сохранение климата и биоразнообразия, рассматривая их как важнейшее условие ведения бизнеса и, вместе с тем, как свой вклад в устойчивое развитие.

В соответствии с действующей Экологической политикой, Группа продолжает внедрять подходы к производству, отвечающие принципам «зеленой» экономики, направленным на рациональное потребление первичных природных ресурсов и содействие формированию экономики замкнутого цикла; последовательное сокращение воздействия на окружающую среду; достижение углеродной нейтральности (нулевого баланса выбросов и поглощения парниковых газов) к 2050 году; восстановление нарушенных земель и содействие сохранению биологического разнообразия.

Руководствуясь принципами устойчивого развития, Группа во всех областях деятельности, при принятии управленческих решений, применяет следующие принципы:

- Измеримость и оценка: устанавливать, измерять и оценивать экологические показатели, а также проводить самооценку соответствия экологическому законодательству стран присутствия и добровольно принятым обязательствам в области охраны окружающей среды.
- Управление рисками: выявлять и оценивать риски для окружающей среды, устанавливать цели и планировать работу, принимая во внимание вопросы управления экологическими рисками.
- Предотвращение: применять наилучшие доступные технологии и методы для предотвращения загрязнения, для минимизации рисков экологических аварий и других факторов негативного воздействия на окружающую среду.
- Соответствие: выполнять требования экологического и климатического законодательства стран присутствия и добровольно принятые обязательства и стандарты в области природопользования, охраны окружающей среды и климата.
- Открытость: открыто демонстрировать результаты и планы своей экологической и климатической деятельности, в том числе через публичную отчетность РУСАЛа и ее общественное обсуждение со всеми заинтересованными сторонами, включая регионы непосредственного присутствия Группы;
- Компетентность: проводить обучение сотрудников, поставщиков и подрядчиков Компании экологическим и климатическим факторам и рискам, относящимся к их сфере деятельности, для лучшего понимания их возможностей и ответственности, а также последствий для окружающей среды при нарушении этих требований.
- Партнерство: устанавливать экологические и климатические требования при выборе своих поставщиков и подрядчиков и оказывать им содействие в выполнении этих требований.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Основные направления реализации Экологической политики:

- рациональное потребление первичных природных ресурсов (ресурсоэффективность) и содействие формированию экономики замкнутого цикла;
- последовательное сокращение воздействия на окружающую среду за счет снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, сбросов в водные объекты и обеспечения безопасного обращения с отходами, а также исключения использования стойких органических соединений, озоноразрушающих и других запрещенных опасных химических веществ;
- достижение углеродной нейтральности (нулевого баланса выбросов и поглощений парниковых газов) к 2050 году;
- восстановление нарушенных земель и содействие сохранению биологического разнообразия.

Следуя Экологической политике и обязуясь регулярно актуализировать ее положения, Группа ставит задачу постоянно развивать и совершенствовать систему экологического менеджмента и неуклонно следовать его принципам на всех действующих и строящихся предприятиях РУСАЛа.

Совет директоров и менеджмент РУСАЛа обеспечивает эффективное управление экологическими аспектами, рисками и возможностями. Большинство предприятий по производству и переработке алюминия сертифицированы на соответствие стандарту ISO 14001 «Системы экологического менеджмента».

Экологическая эффективность

Экологические платежи за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, сбросы загрязняющих веществ в водные объекты и за размещение отходов составили 12,6 млн долл. США в 2021 году, 11,4 млн долл. США в 2022 году и 10,5¹⁵ млн долл. США в 2023 году.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, существенных случаев загрязнения окружающей среды на каком-либо из предприятий или объектов Группы не произошло.

Климатические цели

Свои первые климатические цели РУСАЛ принял в 2007 году в рамках собственной «Стратегии безопасного будущего» и, благодаря последовательной работе по их достижению, добился общего снижения прямых выбросов парниковых газов от своих алюминиевых заводов на 53%.

15. Оценка экологических платежей за 2023 год является предварительной, т.к. срок предоставления Декларации о плате за негативное воздействие на окружающую среду в российской Федерации установлен на 10 марта 2024 года (п. 8 ст. 16.4. Федерального закона «Об охране окружающей среды» №7-ФЗ).

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В год подписания Парижского соглашения по климату (2015) Компания поставила перед собой новый набор климатических целей до 2025 года – в том числе, закупать не менее 95% электроэнергии для алюминиевых заводов от гидроэлектростанций и других источников безуглеродной генерации, и уже в 2022 году добилась того, что более 99% электроэнергии, используемой для производства алюминия, поступает из безуглеродных или низкоуглеродных возобновляемых источников энергии (в первую очередь, гидроэнергетики).

Более чем 10-летние усилия по сокращению выбросов парниковых газов позволили Группе в 2017 году запустить на мировой рынок собственный бренд алюминия с низким углеродным следом (менее 2,3 тонны CO₂ на тонну металла¹⁶, что в 4–5 раз ниже, чем в среднем по индустрии) под торговой маркой ALLOW. Углеродный след алюминия под брендом ALLOW ежегодно проходит независимый аудит и отслеживается до конкретного алюминиевого завода. В период с 2017 по 2022 годы независимая проверка проводилась авторитетными международными аудиторами.

С 2017 года Группа применяет свою внутреннюю цену на выбросы углерода для оценки всех новых проектов.

В ноябре 2023 года Совет директоров Объединенной компании РУСАЛ принял актуализированные климатические цели, направленные на декарбонизацию. К 2035 году РУСАЛ намерен сократить удельные выбросы парниковых газов от всех производств по областям охвата 1 и 2 не менее чем на 23%, а к 2050 году – не менее чем на 47% (в пересчете на тонну металла, в сравнении с 2018 годом, без учета углеродных офсетов).

Политика в области комплаенс

В Компании внедрена и действует система внутреннего комплаенс-контроля, направленная на соответствие нормативным требованиям, а также на эффективное управление комплаенс-рисками, включая санкционные и коррупционные, риски конфликта интересов и распространения персональных данных, антимонопольные риски. Основные элементы системы:

1. Внутреннее нормативное регулирование включает: Кодекс этики, Политику в области комплаенс, Политику по противодействию коррупции, Политику по подаркам и знакам делового гостеприимства, Политику по благотворительности и спонсорской деятельности, Санкционную политику, Кодекс делового партнера, Политику информирования о нарушениях. Данные документы определяют основные ценности и базовые принципы комплаенс функции, процедуры внутреннего контроля и функционирования компонентов

16. Области охвата 1 (прямые производственные выбросы) и 2 (косвенные энергетические выбросы), по данным за 2022 год.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

комплаенс системы. В 2023 году также разработана новая политика – Политика по подаркам, знакам делового гостеприимства, призванная снизить коррупционные риски в Компании, сопровождающие чувствительную сферу дарения и получения сотрудниками подарков, осуществления представительских расходов, проведения и участия в коммуникационных и развлекательных мероприятиях. Помимо этого, в 2023 году пересмотрены и обновлены Регламент функционирования системы комплаенс и Регламент комплаенс-аккредитации контрагентов. Актуализированные документы отражают весь спектр комплаенс-процедур, направленных на минимизацию существующих в Компании комплаенс-риски. Политика информирования предоставляет внешним сторонам каналы информирования для выражения озабоченности в связи с возможными нарушениями в любом вопросе, связанном с Группой. Правление делегировало Комитету по комплаенсу полномочия периодически проверять систему внутреннего комплаенс-контроля Группы и получать обновленную информацию по вопросам, касающимся внедренных и запланированных улучшений этой системы, а также раскрытия информации о нарушениях..

2. Система оценки рисков позволяет проанализировать причины, источники, возможный ущерб и вероятность реализации рисков, а также выработать меры митигации рисков.
3. Имплементированные комплаенс процедуры в высокой степени автоматизированы и способствуют выявлению, снижению или предотвращению комплаенс рисков на операционном и управленческом уровнях функционирования Группы. KYC-процедуры (know-your-client, «знай своего клиента») проходят абсолютно все контрагенты, контроль всех сделок Группы реализуется по ключевым риск-факторам на базе системы электронного документооборота. В 2023 году комплаенс-процедуры дополнены автоматизированной системой контроля товаров, оборот которых ограничен различными мерами экспортного и импортного контроля.
4. Обучение и коммуникации регулярно осуществляются Дирекцией по комплаенс в очном и онлайн режимах обеспечивая высокую доступность политик и процедур, а также информированность сотрудников Группы на всех уровнях. В 2023 году особое внимание было уделено санкционным и антикоррупционным рискам. Обучение было проведено на всех уровнях управления – от топ- менеджмента управляющей компании до локальных комплаенс-специалистов предприятий. Кроме того, посредством внутрикорпоративных СМИ (газета, радио, телевидение, корпоративный портал) в течение всего года доносилась информация о новостях в сфере комплаенс, в том числе о присоединении Компани и к Антикоррупционной хартии российского бизнеса); о новых внутренних документах, регулирующих комплаенс-функцию; о важности и значимости комплаенс-культуры; публиковались обращения Генерального директора на тему комплаенса.

В 2023 году создана новая для Группы система обмена информацией о комплаенс-рисках, позволяющая оперативно донести до заинтересованных сотрудников сведения о новых санкциях и ограничениях, а также получить от них обратную связь об оценке значимости и мерах митигации соответствующих рисков.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

5. Служба доверия «СигнаЛ» обеспечивает получение информации о возможных нарушениях, в том числе, в области коррупции и конфликта интересов на круглосуточной и конфиденциальной основе. По каждому поступившему сообщению, проводятся проверки, расследования и мероприятия по предотвращению подобных инцидентов.
6. Комплаенс-система в Группе подвергается непрерывному внутреннему мониторингу силами комплаенс-подразделения. По результатам данной процедуры производятся постоянные улучшения, оптимизирующие комплаенс-функцию. Так, в 2023 году по результатам внутреннего мониторинга был внедрен новый контроль в сфере конфликта интересов, обновлена анкета КУС и антикоррупционная оговорка, включаемая в договоры с контрагентами. Кроме того, на ежегодной основе в Группе проводится внутренний и внешний аудиты системы комплаенс с целью анализа ее эффективности. В 2023 году Компания была сертифицирована по международному стандарту ISO 37301:2021. Также в 2023 году Компания прошла аудит на соответствие положениям международного стандарта ISO 37001:2016 «Системы управления противодействием коррупции – Требования и рекомендации по применению» Антикоррупционного рейтинга Российского бизнеса по результатам которого МКПАО «ОК РУСАЛ» присвоен класс рейтинга AAA (компания с очень высоким уровнем противодействия коррупции).

В Компании функционирует внутренний комитет по Комплаенс, а также Комплаенс комитет при Совете директоров. Результаты мониторинга и отчетность по итогам функционирования комплаенс-системы регулярно формируется и доводится до органов управления.

Комитет по комплаенс

Комитет по комплаенс создан в целях формирования в Группе системы управления вопросами соблюдения применимых нормативных требований и обязательств, совершенствования контроля над комплаенс-рисками и обеспечения соответствующих бизнес-процессов и процедур, выработки позиции и подходов по существенным вопросам деятельности Группы с целью исключения комплаенс-рисков, для координации и оценки работы комплаенс системы.

Состав Комитета по комплаенс:

- Кристофер Бернхэм (председатель комитета, независимый неисполнительный Директор);
- Кевин Паркер (независимый неисполнительный Директор);
- Бернард Зонневельд (независимый неисполнительный Директор).

В 2023 году состоялось три заседания Комитета по комплаенс, в ходе которых рассматривались вопросы, связанные с развитием системы комплаенс в Группе, итогах работы комплаенс-подразделения, а также были даны рекомендации по усилению роли комплаенс-процедур в деятельности Группы.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Социальные инвестиции и благотворительность

Социальные инвестиции Компании, оказывая существенный вклад в достижение целей долгосрочного устойчивого развития бизнеса РУСАЛа, а также Цели устойчивого развития (ЦУР) 11 «Устойчивые города и населенные пункты» и Национальных целей таких, как «Сохранение населения, здоровье и благополучие людей», «Возможности для самореализации и развития талантов», «Комфортная и безопасная среда для жизни», в 2023 году были реализованы в рамках одного из 12 ключевых проектов Стратегии устойчивого развития РУСАЛа на период до 2035 года – «Устойчивые города РУСАЛа».

Социальные инвестиции Группы сосредоточены в первую очередь на достижении социального эффекта, связанного с развитием и появлением новой инфраструктуры, сервисов, возможностей, повышающих привлекательность городов для людей, а также направляются на поддержку и создание организаций и предприятий, которые профессионально вносят свой вклад в комплексное социально-экономическое развитие территорий с вовлечением заинтересованных сторон.

Благодаря разработанной методологии Индекса устойчивого развития городов РУСАЛа в 2023 году Группе удалось выработать и внедрить единый подход в определении приоритетных направлений развития социальной сферы в территориях ответственности Группы, наиболее остро нуждающихся в социальных инвестициях. Для более чем 20 городов, районов и населенных пунктов, включенных в Индекс, были определены приоритетные направления социальных инвестиций на период 2024-2026 годов, с учетом мнения и потребностей сотрудников, текущих социальных инвестиций в территорию, планов модернизации предприятий и развития производства, возможностей влияния Компании на решение проблем в данном направлении.

В 2023 году Компания осуществляла следующие значимые социальные программы в рамках реализации Трансформационного проекта «Устойчивые города РУСАЛа» по направлениям развития Ценностей, Среды и Потенциала территорий ответственности:

***1. Ценности** (программы, направленные на повышение доверия, социальной солидарности, активизации общественных и волонтерских инициатив, развитие ответственного и осознанного потребления):*

Программа развития корпоративного и общегородского волонтерского движения «Помогать Просто»

Программа направлена на повышение уровня вовлеченности сотрудников в решение социальных и экологических вопросов в городах ответственности компаний РУСАЛ и ЭН+ через участие

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

в волонтерских событиях и реализацию собственных проектов. Программа предусматривает формирование активного корпоративного волонтерского сообщества на предприятиях Группы компаний, организацию городских волонтерских и благотворительных событий, поддержку инициатив сотрудников, а также – обучение всех заинтересованных в темах волонтерства и социального проектирования. Ключевые компоненты программы: городские экологические акции по озеленению и уборке территорий, проекты социального волонтерства, направленные на работу корпоративных волонтеров с уязвимыми категориями населения, донорские акции и акции по вхождению в регистр доноров костного мозга, грантовый конкурс для сотрудников РУСАЛа и ЭН+, образовательные мероприятия (школы волонтерства, форумы).

В 2023 году в рамках программы были проведены следующие мероприятия:

- Межрегиональная экологическая акция «Зеленая волна» с участием более тысячи корпоративных волонтеров из 18 городов, по итогам которой было высажено 2176 саженцев деревьев и кустарников.
- Корпоративная экологическая акция «День реки» с участием 2000 волонтеров и членов их семей. В результате акции с прибрежных территорий в 15 населенных пунктах было вывезено 37 тонн бытовых отходов.
- Серия городских благотворительных событий: спортивный фестиваль «Энергия наших сердец» в городе Ачинске, благотворительный фестиваль «Помогай-игры» в городах Новокузнецк и Иркутск, акция «Мировое варенье» в городе Каменске-Уральском, благотворительный забег «Белый кросс» в городе Краснотурьинске с участием волонтеров РУСАЛа, школьников и студентов, инициативных горожан и представителей местных бизнес-сообществ. В рамках событий были организованы сборы пожертвований жителей в пользу региональных благотворительных организаций и социальных учреждений, общая сумма сборов составила 1 045 721 рублей.
- Благотворительная акция «Новогодний марафон» объединила 1000 сотрудников из 28 городов, благотворительная помощь оказана детям, взрослым и пожилым людям, проживающим по опекой в 122 интернатных социальных учреждениях.
- В рамках конкурса проектов «Вдохновляй и действуй» в 2023 году сотрудниками компаний РУСАЛ и ЭН+ реализован 51 волонтерский проект на общую сумму 2,7 млн рублей. Более 2 000 человек получили помощь в рамках благотворительных проектов корпоративных волонтеров, направленных на поддержку одиноких детей и взрослых, постоянно проживающих в социальных учреждениях, а также на помощь ветеранам производственных предприятий Группы.
- К акциям по привлечению доноров крови и костного мозга в городах Ачинск, Красноярск и Каменск-Уральский присоединились 320 сотрудников РУСАЛа.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- В рамках подпрограммы «Альтернативное будущее», направленной на системное взаимодействие корпоративных волонтеров с детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей, в 8 социальных учреждениях было проведено 53 сюжетно-ролевых игры, направленные на профориентацию и формирование мягких навыков и мета-навыков для успешной социализации. Программа реализуется в партнерстве с фондом социального развития «Полдень». В 2023 году в программе приняли участие 93 корпоративных волонтера-игротехника и 246 детей. Также для 41 участника из числа воспитанников детских домов организованы экскурсии на предприятия Группы, 128 воспитанников приняли участие в волонтерских корпоративных событиях, инициированных РУСАЛом.
- В рамках программы были установлены 2 бокса для сбора вещей и ветоши в г. Красноярске в офисном здании Группы и на территории проходной Красноярского алюминиевого завода. С июня по декабрь 2023 года в боксы было собрано 2 тонны вещей, которые были переданы местным некоммерческим организациям. В 2024 году такие боксы планируются к установке на предприятиях Группы в городах Новокузнецк, Каменск-Уральский и Москва.
- Для 130 сотрудников компаний РУСАЛ и ЭН+, задействованных в реализации проектов социального волонтерства, было организовано очное обучение в рамках форума «Стратегия 2035. Роль бизнеса в устойчивом будущем Сибири». Форум проходил в Красноярске при поддержке РУСАЛа и ЭН+ в партнерстве с другими компаниями – членами Национального ESG-Альянса.
- В 2023 году были реализованы 19 проектов НКО и учреждений социальной сферы, оказывающих поддержку уязвимым категориям населения в 10 территориях ответственности РУСАЛа, получивших финансирование Группы по итогам грантового конкурса «Поддержать важно», проведенного в 2022 году. Благодаря поддержке Группы более 4 800 подопечных получили значимые социальные услуги, а успешные практики некоммерческих организаций приобрели необходимые стимулы для дальнейшего развития.

2. Среда (программы, нацеленные на создание или совершенствование социальной инфраструктуры, повышение качества городской среды и улучшение экологической обстановки, вовлечение местных сообществ в принятие решений относительно инфраструктурного развития территорий):

Программа комплексного социально-экономического развития «Территория РУСАЛа»

Программа направлена на поддержку общественно-значимых инициатив муниципалитетов по развитию городской и социокультурной среды в партнерстве и с учетом их интеграции в региональные и федеральные проекты в рамках достижения Национальных целей развития России.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В 2023 году продолжилась реализация проектов, поддержанных Компанией по итогам конкурса по развитию открытых общественных пространств «Территория РУСАЛа», проведенного в 2020 году. Совокупный объем финансирования на реализацию проектов (включая средства РУСАЛа и софинансирование из бюджетов федерального и регионального уровней) в 2020–2023 годах составил 344,4 млн руб. Это стало возможным благодаря поддержке Группы – на первом этапе РУСАЛ поддержал разработку проектных концепций и подготовку муниципальных заявочных документов для участия во «Всероссийском конкурсе лучших проектов по созданию комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях» и в Красноярском краевом конкурсе «Лучшие проекты создания комфортной городской среды», а в последующем Группа обеспечила в установленные сжатые сроки разработку проектной документации для проектов-победителей указанных конкурсов.

В 2023 году завершилась реализация следующих проектов:

- «Благоустройство зоны акватории реки Турья» в Краснотурьинске Свердловской области,
- «Городской парк» в городе Шелехов Иркутской области,
- «Благоустройство пешеходно-парковой зоны на ул. Крупской» в Братске Иркутской области,
- «Благоустройство ул. Кировская аллея» в Кандалакше Мурманской области.

Реализация проекта «Культурная среда» в Североуральске Свердловской области началась в 2023 году, в связи с сезонностью работ планируется к завершению в 2024 году.

В рамках направления: «Новые инструменты развития городской инфраструктуры» в 2023 году принято решение о финансовой поддержке со стороны Группы проекта по созданию многофункционального центра «Новая жизнь старому селу» (досуговый центр на 100 мест) в селе Карабула Богучанского района. Проектная инициатива претендует на получение федеральной субсидии в рамках государственной программы РФ «Развитие культуры» на конкурсной основе. Группа обеспечила разработку проектно-сметной документации для подачи Администрацией Богучанского района заявки на получение региональной субсидии на строительство центра в 2024 году.

Грантовый конкурс проектов социального воздействия «Устойчивые города РУСАЛа»

В 2023 году впервые стартовал пилотный грантовый конкурс «Устойчивые города РУСАЛа», направленный на поддержку некоммерческих организаций, социальных предпринимателей, государственных и муниципальных учреждений социальной сферы. Основными целями конкурса являлись выявление и поддержка лучших проектов, направленных на качественное изменение среды в территориях ответственности Группы и повышение уровня вовлеченности и участия местных сообществ в решении актуальных социальных проблем и развитии городской среды.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Концепция грантового конкурса, география и приоритетные направления были определены на основе Индекса качества жизни и устойчивого развития городов и территорий РУСАЛа. Конкурс проводился на 11 территориях ответственности Группы с наименьшими итоговыми баллами Индекса по пяти приоритетным направлениям: здоровье, образование, общество, общественная безопасность, баланс работы и отдыха.

Всего поступило 89 проектных заявок. Поддержку получили 9 проектов в 7 территориях ответственности. Общий размер грантового фонда составил более 24 млн рублей. Реализация проектов планируется до ноября 2024 года. По итогам реализации проектов в территориях ожидается получение социального эффекта, связанного с развитием дополнительного образования и предпрофильной подготовки, модернизацией общественных пространств, появлением новых услуг в сфере здравоохранения.

В 2024 году планируется расширение географии конкурса и увеличение суммы грантов до 5 млн рублей.

Программа поддержки приютов для животных в территориях ответственности РУСАЛа

В 2023 году была реализована в городах Волгоград (Благотворительный фонд защиты животных «ДворНяшки») и Саяногорск (Общественная организация «Саяногорское городское общество защиты животных «Кот и Пес»), где содержится более 300 животных. Приюты были выбраны на основе соответствия требованиям, связанным с наличием материально-технической базы, близостью к предприятиям РУСАЛа, наличия опыта взаимодействия с корпоративными волонтерами, готовности зоозащитной организации к развитию своей деятельности.

По итогам реализации программы удалось улучшить инфраструктуру зооприютов, разработать стратегию развития и организовать экспертную поддержку зоозащитных организаций, улучшить показатели по привлечению дополнительных ресурсов и успешному поиску ответственных владельцев для животных в зооприютах путем реализации благотворительных добровольческих акций с участием более 700 человек.

Программа социальных инвестиций производственных предприятий «Устойчивое развитие территорий ответственности»

Программа направлена на качественные изменения территорий для повышения удовлетворенности жителей качеством социальной сферы путем реализации соглашений о социально-экономическом сотрудничестве предприятий Компании с региональными и муниципальными органами власти, а также инициатив предприятий Группы по запросам от местных жителей и некоммерческих организаций.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В 2023 году предприятия РУСАЛа заключили 18 соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с муниципальными и региональными органами власти, учреждениями социальной сферы в 15 городах и районах на общую сумму 646,4 млн рублей, на основании которых профинансировано более 90 проектов и мероприятий на сумму более 575 млн рублей. Всего с учетом финансирования проектов, включенных в соглашения о социально-экономическом сотрудничестве прошлых периодов, сумма инвестиций, реализованная в рамках соглашений, составила 2,1 млрд. рублей.

В 2023 году РУСАЛ обеспечил поддержку 166 вновь начатых и продолжающихся проектов по развитию социальной инфраструктуры в 24 территориях на сумму более 2,5 млрд рублей.

Так, в марте 2023 года в городе Саяногорске состоялось открытие Центра досуга и самореализации «Атмосфера». Созданная инфраструктура Центра с комплексом оснащенных коворкингов различной специализации (офис-переговорная, швейная комната, бьюти-салон, лекторий, кабинет индивидуальных консультаций, кафе) стала пространством для работы, обмена опытом предпринимателей и инициативных горожан, базой для создания и развития женских бизнес-проектов. Центр «Атмосфера» дал возможность 79 резидентам оказывать услуги на постоянной основе.

Продолжилась реализация масштабного проекта «Строительство Центров спортивных единоборств». По итогам 2023 года состоялось открытие Центров в городах Братск, Саяногорск и Тайшет. Продолжается строительство еще семи Центров и запланировано к открытию в 2024 году в городах Ачинск, Волгоград, Дивногорск, Краснотурьинск, Красноярск, Североуральск и Шелехов.

В 2023 году продолжились масштабные проекты:

- реконструкция парка имени Горького в Красноярске,
- реконструкция здания в Тайшете для размещения филиала Иркутского национального исследовательского технического университета,
- создание и развитие в Иркутской области образовательно-производственных кластеров «Металлургия» в рамках федерального проекта «Профессионалитет».

3. Потенциал (программы, ориентированные на формирование долгосрочных конкурентных преимуществ и укрепление ресурсной базы территорий для повышения их привлекательности за счет расширения транспортной доступности и мобильности, повышения качества образовательных услуг и развития научного, образовательного и культурного потенциала России, расширения доступа граждан к реализации своих прав на местном уровне):

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Стипендиальная программа

Стипендиальная программа компаний РУСАЛ и ЭН+ ориентирована на поддержку талантливых студентов, обучающихся в средних и высших профессиональных учебных заведениях по направлениям «металлургия», «энергетика», «педагогика» и «медицина». В 2023 году расширилась география реализации программы: Санкт-Петербург, город Тихвин Ленинградской области и город Североуральск Свердловской области. Программой было охвачено 56 учебных учреждений высшего и профессионального образования (208 специальностей/направлений подготовки) в 21 городе 11 регионов России. Всего в 2023 году на конкурс от соискателей стипендии получено 700 заявок, 177 студентов признаны победителями конкурса и стипендиатами программы.

Развитие системы материального и нематериального поощрения студентов в рамках программы дает компаниям прозрачный и эффективный механизм решения задачи обеспечения своих производственных активов квалифицированными техническими специалистами в сфере энергетики и металлургии, а социальной сферы территорий ответственности – компетентным медицинским и педагогическим персоналом.

Программа «Школа городских изменений»

Программа предусматривает обучение лидеров городских изменений основам социального проектирования, корпоративного волонтерства и развития городской среды.

В 2023 году в рамках программы состоялось 31 образовательное событие, объединившие в общей сложности 997 участников, в том числе пять дистанционных курсов: «Социальное проектирование», «Социальное предпринимательство», «Корпоративное волонтерство», «Сообщества и общественные пространства», «Время экодействий».

В марте 2023 года состоялся проектный интенсив «Создаем. Воплощаем. Оцениваем» в партнерстве с металлургической компанией ЕВРАЗ. Тематика интенсива в этом году была посвящена созданию, реализации и оценке проектов социального воздействия. Интенсив проходил в гибридном формате, в первый день – онлайн, во второй – очно в г. Новокузнецке. Участниками интенсива стали более 600 человек из 24 городов России, в том числе, как новички, так и опытные проектировщики, представители бюджетных учреждений, городских администраций, некоммерческих организаций, а также городские активисты и социальные предприниматели.

В ходе старта пилотного грантового конкурса «Устойчивые города РУСАЛа» состоялась серия образовательных онлайн-встреч для потенциальных заявителей грантового конкурса по 5 направлениям: «Образование», «Здоровье», «Баланс работа/отдых», «Безопасность»,

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

«Общество», а также вебинары для грантополучателей «Информационная поддержка в реализации проекта», «Работа над ошибками».

Для получения дополнительной информации о воздействии на окружающую среду и социальную сферу, а также об управлении в Группы, обратитесь к Отчету об устойчивом развитии на веб-сайте Гонконгской фондовой биржи и веб-сайте Компании по адресу <https://rusal.ru/sustainability/> в разделе «Отчет об устойчивом развитии».

ИННОВАЦИИ И НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

Новые сверхмощные ресурсосберегающие электролизеры

Группа активно развивает направление экологичных и ресурсосберегающих электролизеров. Сверхмощные электролизеры РА-550 успешно эксплуатируются в опытно-промышленном корпусе Саяногорского алюминиевого завода (САЗ) с высокими показателями по энергоэффективности (расход энергии менее 12 800 кВт·ч на тонну), производительности (выход по току – более 95%) и экологичности (уровень выбросов фтора – менее 0,15 кг на тонну). Несколько проведенных экспертных оценок, включая выбою электролизеров, подтвердили высокий срок службы. С целью цифровой трансформации систем управления, проведены испытания и внедрены инструменты автоматизированного управления технологией: автономная система управления параметрами на основе BigData, динамический цифровой двойник процесса (виртуальный электролизер) и другие. Обладание уникальными конструктивными решениями по ошиновке и катоду позволяет достигать высокой стабильности технологического процесса при сверхвысокой силе тока. Проведена дополнительная работа по конструкторским решениям, направленным на снижение себестоимости строительства.

Высокие показатели экологичности и эффективности капитального ремонта электролизеров обеспечивает использование в футеровке неформованных углеродных материалов взамен алюмосиликатных материалов.

Разработана технология извлечения меди из отработанных блюмсов после отключения в капитальный ремонт электролизеров РА-550 с коэффициентом извлечения ~ 63% (~400 кгCu/эл-р). Разработанное техническое решение позволяет раздельно возвращать черный и цветной металлолом.

Продолжая развитие сверхмощных электролизеров, для строительства новых мощностей с низкими показателями CAPEX и OPEX, а также наилучшими показателями по экологии, Группа разработала технологию РА-800+, которая основывается на принципиально новом инновационном дизайне ошиновки, обеспечивающем эффективную компенсацию магнитного поля. Применение технологии РА-800+ обеспечивает снижение удельных капитальных затрат относительно РА-550 на 10–12%.

Успешные испытания технических решений проекта РА-550 конвертируются для действующих электролизеров Группы с обожженными анодами. На мощных электролизерах РУСАЛа в Саяногорске, Красноярске, Иркутске испытаны и внедряются конструкции энергоэффективных и экологичных анодных устройств, которые позволили не только снизить расход электроэнергии на 500–900 кВт·ч на тонну алюминия, но и повысить эффективность очистки газов со снижением выбросов в рабочую зону корпуса электролиза на 30%.

В Группе продолжается программа перевода конструкций действующих электролизеров на конструкции с низкостойкими, энергоэффективными решениями и с экологичной

ИННОВАЦИИ И НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

футеровкой неформованными углеродными материалами с последующим рециклингом. Преимущества неформованных материалов указаны в разделе о технологии РА-550. В настоящее время уже переведено более 4 900 электролизеров (72% парка РУСАЛа) на энергоэффективную конструкцию и более 4 600 электролизеров на экологичную футеровку из неформованных углеродных материалов. На внедренных электролизерах подтверждены не только экологический эффект футеровки, но и экономическая эффективность.

Выполняется разработка принципиально новой технологии электролизера, в рамках проекта по существенному снижению расхода электроэнергии на 2000 кВт·ч/т по сравнению с лучшими существующими мировыми аналогами. Ведется разработка новых материалов для изготовления катодных блоков, конструкции электролизера со сниженным объемом металла незавершенного производства на 70% и технологии энергоэффективного электролиза со сверхнизким междуполосным расстоянием и, соответственно, низким расходом электроэнергии – 10 500–11 000 кВт·ч на тонну алюминия.

С целью совершенствования систем управления и стабильности высоких показателей разрабатываемых технологий, активно проводится внедрение инструментов искусственного интеллекта для повышения степени автономности управлением технологий.

Продолжается разработка и внедрения информационно-логистических систем управления на основе искусственного интеллекта для перемещения сырья и материалов в производстве алюминия.

Экологический подход

На Красноярском алюминиевом заводе (КрАЗ), который успешно завершил переход на технологию «ЭкоСодерберг», идет внедрение новых экологических решений:

- Активно внедряются системы машинного зрения. Масштабирование таких систем в корпусах электролиза позволяет двукратно снизить время разгерметизации электролизера (раскрытого состояния укрытия). В 2023 году система машинного зрения стала лауреатом национальной премии в категории «Премия компаниям» за вклад в развитие технологий искусственного интеллекта. В технологии эксплуатации анодов позволяет снизить расход анодного материала – углерода;
- В системах газоочистки применены фильтры с удвоенной поверхностью улавливания газов;
- Внедряются усовершенствованные конструкции систем газоудаления для дожига СО в отходящих газах;

ИННОВАЦИИ И НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

- Дальнейшее развитие технологии «ЭкоСодерберг» получает за счет улучшения системы машинного зрения за поверхностью анодных устройств и отклонений в технологии формования анода;
- Разрабатываются и испытываются экологичные пеки, которые позволяют снизить уровень выбросов бенз(а)пирена в технологии Содерберг до уровня «следов» и максимально приближают эти выбросы к уровню обожженных анодов (ОА).

Группа продолжила установку на алюминиевых заводах новейших газоочисток конструкции РУСАЛа. РУСАЛ разработал и внедрил инновационную систему очистки газов собственной конструкции, основанную на адсорбции фтора глиноземом с применением уникального реактора-адсорбера, при этом обеспечив возможность возврата уловленного фтора в технологический процесс.

Для обеспечения сырьевой безопасности и закрепления «ЭкоСодерберг» в статусе экологической технологии продолжается внедрение разработанной технологии получения экопека с нефтяными ингредиентами и низким содержанием продуктов коксохимического производства. Объем внедрения увеличен до 45 тыс. тонн/год. Проведено подтверждение применения новой технологии 100% нефтяного пека.

Для достижения лучших в алюминиевой отрасли экологических показателей и снижения углеродного следа продолжаются испытания перспективных конструкций электролизеров с инертными анодами на опытном участке КрАЗа.

Разработана собственная технология и конструкторская документация на газоочистку для электролизеров с инертными анодами. Применены уникальные разработки по адсорбции отходящих газов и транспорту глинозема. Вся проектная и рабочая документация разработана с использованием BIM-технологий.

Компания непрерывно прикладывает усилия по достижению стратегической цели в области обращения с отходами – сокращению количества отходов, образующихся при ремонте металлургического оборудования и размещаемых на полигонах. Инновационная технология переработки отработанной огнеупорной футеровки в композитную барьерную смесь (КБС) для монтажа электролизеров уникальна и выгодно отличается от известных методов в мировой практике простотой и экономической эффективностью. В 2023 году освоено производство КБС из боя кирпичей футеровки электролизеров, литейных ковшей и проведены успешные монтаж и пуск опытного электролизера с ее использованием.

ИННОВАЦИИ И НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

Разработка продукции

Проведены дополнительные работы по расширению объемов вовлечения вторичного алюминия при производстве колесных дисков. Эта работа явилась продолжением мероприятий, направленных на снижение себестоимости колесных дисков при сохранении качества отливок. За счет использования вторичных сплавов готовая продукция обладает пониженным углеродным следом.

В рамках дальнейшего развития низкоуглеродной продукции РУСАЛ освоил производство литейных сплавов PEFA, представляющих собой литейный сплав типа AlSi7Mg, получаемого с использованием ломов (post-consumer scrap). Данные продукты востребованы у крупнейших автомобильных OEM, так как отвечают современным тенденциям в области экологически устойчивых материалов.

РУСАЛ завершил разработку цилиндрических слитков сплавов типа 6060 с брендом MaxiFlow 2.0, которые являются дальнейшим продолжением инновационных решений для экструзионных предприятий. За счет оптимизации технологии литья и термической обработки удалось добиться дополнительного повышения скорости прессования на 5 – 10%.

Кроме того, линейка брендовых сплавов дополнилась цилиндрическими слитками сплава 6061 под брендом MaxiDiForge. Данные слитки предназначены для использования в технологии штамповки иковки и обеспечивают снижение нагрузки на оборудование при операциях объемной штамповки до 15%, что позволяет снизить брак и повысить стойкость инструмента. Сплав 6061 широко применяется при изготовлении различных элементов для автомобильной отрасли.

Завершена разработка жаропрочного интерметаллидного материала на основе алюминия, который предназначен для изготовления деталей по технологии селективного лазерного сплавления (3D- печать). Сплав обладает высокими показателями прочности вплоть до температур 400°C, его характеристики превышают характеристики аналогичных алюминиевых сплавов более чем в 2 раза при испытаниях в условиях нагревов.

Проводятся исследования по разработке новых рецептур пигментных паст различного назначения.

Применение скандийсодержащего сплава 1581 успешно апробировано в маломерном судостроении, что подтверждено соответствующими испытаниями. Так, вес маломерного судна снижен на 10% по сравнению с конструкцией из сплава 5083. В настоящее время ведется постройка ряда более крупных судов с широким применением сплава 1581.

ИННОВАЦИИ И НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

В сфере электротехники изготовлена опытная партия алюминиевого кабеля из сплава 8XXX серии производства РУСАЛа для электро-зарядных станций (ЭЗС). Данный кабель в составе сборки «кабель-коннектор» проходит эксплуатационные испытания и в ближайшее время будет доступен рынку для применения в конструкции ЭЗС.

На линии ExtruFORM успешно освоена технология производства катанки методом совмещенной прокатки прессования из сплавов 3103 и 4043 для производства сварочной проволоки. Производство катанки данных сплавов позволит обеспечить российских потребителей отечественными материалами.

Инновации и научные проекты в производстве глинозема

Группа реализовала ряд проектов по повышению эффективности существующих глиноземных заводов. Внедрены опытные образцы по проектам для снижения расхода реагентов, пара и топлива на глиноземных заводах:

- На Ачинском глиноземном комбинате (АГК) смонтирована промышленная схема подачи слабого содового раствора на сальниковые узлы насосов, позволяющая снизить потребление упаренного содового раствора на счет ввода щелочного агента;
- На БАЗе реализован и завершен проект по разработке решений, позволяющих устранить зависание бокситовой руды в бункерах мельниц мокрого размола. Это позволяет экономить расходуемые энергоресурсы (пар и электроэнергию) и обеспечивает бесперебойный ввод боксита в производство в периоды сложных погодных условий, тем самым снижается риск невыполнения планов по выпуску готовой продукции.

Планируется тиражирование данных разработок на глиноземных заводах Компании.

Продолжается разработка инновационной технологии по повышению продуктивности алюминатных растворов. Проведены пилотные испытания технологии на глиноземном заводе Ewarton.

На БАЗе проведены лабораторные испытания с отработкой технологии приготовления и дозирования затравки с высокой удельной поверхностью. Подтверждено повышения продуктивности алюминатного раствора на 5%. Разработаны методика и технологический регламент выделения активного гидроксида алюминия из алюминатных растворов глиноземного производства.

Методы вычислительной гидродинамики (CFD) дают возможность анализа достоинств и недостатков работы оборудования, позволяя находить эффективные решения за счет

ИННОВАЦИИ И НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

правильной организации потоков внутри аппаратов. В 2023 году по результатам расчетов этим методом было установлено, что конструкция аэрлифта для декомпозера глиноземного производства с увеличивающимся кверху внутренним сечением будет иметь лучшие технические показатели, чем традиционная.

Разработаны технические решения для повышения эффективности работы глубококonusных сгустителей и снижения удельных потерь соды с пульпой красного шлама на глиноземном заводе Ewarton.

Производительность мельницы – переменная величина, зависящая от текущего качества сырья и других параметров. Она не имеет физических методов измерения. На БАЗе проведены испытания перспективного способа контроля загруженности шаровых мельниц размола боксита косвенным методом - с помощью виброакустических датчиков и автоматизированной системы, анализирующей спектр их сигналов. Испытания подтвердили возможность применения метода при поддержке других средств измерений и системы анализа данных.

В 2023 году РУСАЛ приступил к разработке прототипа системы согласованных измерений в глиноземном производстве, целью которой является повышение точности системы прямых технологических измерений, возможности создания вторичных софт-сенсоров, наполнения улучшенными данными информационной среды глиноземных предприятий.

Продолжаются работы по обновлению и актуализации математических моделей отечественных и зарубежных глиноземных заводов на базе программного обеспечения SysCad. Математические модели заводов активно применяются РУСАЛом для технологической и экономической оценки внедрений ноу-хау, проектной деятельности, модернизации производства. В 2023 году завершено масштабное обновление математической модели глиноземного завода Ewarton.

Модернизация и развитие

Группа продолжает инвестировать в основные направления развития:

- 1) экологическая модернизация;
- 2) увеличение сырьевой независимости;
- 3) снижение издержек и повышение эффективности производства;
- 4) освоение новых видов продукции, востребованных рынком.

ИННОВАЦИИ И НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

Экологическая модернизация алюминиевых заводов

В рамках реализации стратегии экологической модернизации предприятий Группы получены положительные заключения Главной государственной экспертизы России по проектам экологической модернизации Красноярского и Братского алюминиевых заводов. Получены разрешения на строительство. Активно осуществляются ранние подготовительные и строительно-монтажные работы. Законтрактовано основное технологическое оборудование. Ведется разработка рабочей документации.

Разработана собственная конструкция узла загрузки технологических кранов (УЗТК) для РА-550, «Сухой» и «Мокрой» газоочистных установок, системы ЦРГ и АСУТП для экологической модернизации БрАЗа, КрАЗа, тем самым впервые обеспечен технологический суверенитет Компании по внедряемым технологиям и проектам.

Сырьевая независимость

В целях обеспечения бесперебойного снабжения сибирских алюминиевых заводов обожженными анодами собственного производства и высокого качества, снижения себестоимости первичного алюминия, в Группе продолжается реализация ключевого инвестиционного проекта строительства Тайшетской анодной фабрики (ТАФ) (предусматривает выпуск обожженных анодов в объеме около 400 тысяч тонн в год).

В Отчетный период завершен монтаж каркасов основных технологических зданий и сооружений, выполняются работы по устройству ограждающих конструкций, устройству внутренних конструкций зданий и устройству инженерных сооружений. Продолжаются поставки и монтаж основного технологического оборудования на всех производственных переделах.

На Саяногорском алюминиевом заводе (САЗ) успешно завершен второй этап модернизации производства обожженных анодов, который включает последовательную модернизацию трех печей обжига производительностью по 160 тыс. тонн обожженных анодов в год. В рамках программы импортозамещения закуплено, смонтировано и запущено оборудование, которое позволяет выпускать ряд типоразмеров «зеленых» анодных блоков, в том числе для электролизеров Тайшетского алюминиевого завода (ТАЗ).

Снижение издержек и повышение эффективности производства

Продолжается реализация комплексной программы тиражирования технологии «Экосодерберг» на заводах Группы:

ИННОВАЦИИ И НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

- завершен перевод всех электролизеров с самообжигающимися анодами на КрАЗе;
- развернута модернизация в 14-ти корпусах электролиза БрАЗа (в 2023 году модернизировано 139 электролизеров);
- Иркутский, Новокузнецкий и Волгоградский алюминиевые заводы перешли на широкомасштабное внедрение современной технологии в электролизных корпусах. За 2023 год на ИркАЗе модернизировано 44 электролизера, на НкАЗе – 106 электролизеров, на ВгАЗе – 14 электролизеров;
- доля переведенных электролизеров с самообжигающимися анодами на технологию «ЭкоСодерберг» на 2023 год составляет ~ 77%.

Внедрение технологии «ЭкоСодерберг» позволяет уменьшить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу до уровня требований природоохранного законодательства, сократить расход электроэнергии, существенно снизить объем незавершенного производства и увеличить срок службы электролизеров.

С целью оптимизации технологических режимов, снижения расхода электроэнергии и сырья (глинозема, анодной массы, фтористых солей) продолжается реализация долгосрочной программы по модернизации автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП) для электролизных производств алюминиевых заводов.

В рамках стратегии импортозамещения осуществлена разработка и ведется тестирование АСУТП электролизного производства на российской платформе.

Активно развивается единая технологическая цифровая экосистема AlecSys на заводах Компании.

ИТЦ продолжает расширять использование искусственного интеллекта в управлении технологией и производством развивая взаимодействие с ведущими вузами страны и наращивая проекты. Ведется разработка моделей искусственного интеллекта для управления технологией электролиза на инертных анодах. На основе технологии компьютерного зрения реализуются проекты «Система адресного хранения контейнеров» и «Система контроля погрузки вагонов» на КрАЗе, запущено тиражирование на САЗ. Разрабатывается «Система автоматического количественного анализа микроструктуры» для автоматизации лабораторных исследований на алюминиевых заводах и «Система управления качеством приготовления плавки» для литейных производств. Продолжается тиражирование системы видеоэкологического мониторинга на БрАЗе.

Продолжается разработка комплексного управления отделением прокаливания кокса на КрАЗе с выдачей рекомендаций для входного воздействия при помощи моделей искусственного интеллекта с целью управления качеством прокаленного кокса.

ИННОВАЦИИ И НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

С целью снижения энергетических затрат и увеличения производительности глиноземных предприятий в 2023 году реализовывался ряд мероприятий:

- На БАЗе завершается реализация проекта по вводу в работу новой циклонной печи кальцинации. Это позволит снизить экологическое и климатическое воздействия на окружающую среду, за счет уменьшения выбросов пыли, NO_x и CO_2 , а также уменьшит себестоимость глинозема за счет снижения расхода газа на прокалку и расходов на ремонты.
- На УАЗе реализованы технологические проекты по повышению эффективности работы узла вакуумного охлаждения участка №3 и узла охлаждения гидратной пульпы участка №6 ЦДВ, направленные на снижение расхода энергоресурсов.

Освоение новых видов продукции, востребованных рынком

В 2023 году запущено собственное промышленное производство лигатур по технологии РУСАЛа. Полностью обеспечена потребность алюминиевых заводов Компании в лигатурах AlMn60 и AlSr10 . Разработаны, освоены технологии производства и успешно испытаны лигатуры AlCe10 , AlTi5 , AlCr10 , AlNi20 , AlMo5/10 , AlSiP , AlCo2,5 , AlSi20 , AlCu33/50 , AlFe10 . Освоена и внедрена технология вовлечения вторичного алюминия в процесс производства лигатур.

Потребность в литейной оснастке для плоских слитков полностью обеспечена собственным производством. Освоено производство кристаллизаторов для цилиндрических слитков. Разработана технология ремонта существующих кристаллизаторов методом газодинамического напыления.

Завершена модернизация систем охлаждения цилиндрических слитков на трех линиях гомогенизации Hertwich СА3а и НкАЗа. Установка после печей гомогенизации дополнительного охлаждения со скоростью не менее $400\text{ }^{\circ}\text{C} / \text{час}$ позволяет производить слитки, которые можно подвергать высокоскоростной экструзии MaxiFlow.

На новом промышленном модуле АГК продолжается выпуск высокомаржинальной продукции по собственной технологии РУСАЛа:

- Антипирен ВОГА для использования в кабельной изоляции и огнезащитных составах;
- Наполнитель и антипирен ГАМ для использования в акриловых поверхностях и различных полимерных материалах;

ИННОВАЦИИ И НАУЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

- Продукт ГАК для использования в качестве сырья для катализаторов нефтехимии.

В 2023 году реализовано более 2 000 тонн продукции. Продолжаются работы по расширению номенклатуры продуктов и их рынка сбыта.

Продолжаются исследования и испытания технологий получения других высокомаржинальных продуктов:

- Молотый низкощелочной глинозем – сырье для огнеупоров.
- Молотый гидроксид алюминия – сырье для ламината.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Обзор тенденций развития алюминиевой промышленности и экономической ситуации

Мировой спрос на алюминий

В 2023 году глобальная экономическая неопределенность, высокая инфляция и постоянная угроза рецессии продолжали оказывать давление на перспективы потребления алюминия. Геополитическая напряженность значительно влияет на мировую экономику, нарушая цепочки поставок и рынки сбыта.

В 2023 году средняя цена алюминия на Лондонской бирже металлов упала на 455 долл. США за тонну до 2 252 долл. США за тонну, а самая низкая цена составила 2 069 долл. США за тонну в августе 2023 года после достижения показателя в 2 636 долл. США за тонну в середине января 2023 года.

Однако потребление алюминия увеличилось, несмотря на все вышеуказанные препятствия, в 2023 году до 70,2 млн тонн¹⁷, что на 1,7% больше, чем в предыдущем году. В Китае потребление увеличилось до 42,8 млн тонн¹⁷, что на 4,9% выше прошлогоднего показателя. Усилия Китая по декарбонизации привели к увеличению спроса на алюминий, который является ключевым элементом для производства, связанного с возобновляемыми источниками энергии, от электромобилей до солнечных батарей. Потребление алюминия в остальном мире (кроме Китая) в 2023 году сократилось на 2,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составило 27,4 млн тонн¹⁷, что соответствует показателям, ранее наблюдавшимся в 2015–2016 годах. Спрос поддерживался в основном секторами, которые особым образом связаны с переходом на «зеленую» экономику, а именно – автомобильной и электроэнергетической промышленностью. Лишь два этих сектора способствовали росту потребления в 2023 году.

Крупнейший сектор с конечными потребителями алюминия – автомобильная промышленность. В 2023 году почти 25,5% от объема потребления¹⁷ приходилось на нее. Основное внимание вопросам устойчивого развития и экологической осведомленности по всему миру способствует быстрому росту отрасли электромобилей, при этом многие страны ставят перед собой амбициозные цели по поэтапному отказу от автомобилей с двигателями внутреннего сгорания и продвижению производства электромобилей. Согласно исследовательской компании Rho Motion, мировые продажи полностью электрических и гибридных автомобилей (PHEV) увеличились на 31% в 2023 году, при этом в 2022 году наблюдался рост на 60%. Количество полностью электрических или аккумуляторных электромобилей (BEV) составило 9,5 миллиона из 13,6 миллиона проданных в мире электромобилей в 2023 году, а остальные – гибридные. В 2024 году доля электромобилей в мировых продажах автомобилей должна составить около

17. CRU. Долгосрочный прогноз для рынка алюминия, декабрь 2023 года, анализ ОК РУСАЛ.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

20% (полностью электрических – 14%), что больше значения показателя примерно в 17% в 2023 году.¹⁸

Вторым по величине сектором потребления алюминия остается строительный сектор экономики с 21,4%¹⁷. Строительная отрасль продолжает находится под давлением: продажи новых проектов, начало строительства и текущее строительство находятся в отрицательной зоне по большинству стран с начала года до текущей даты. Высокие затраты на займы и неопределенность в отношении денежно-кредитной политики сказались на спросе на алюминий.

Потребление алюминия в секторе упаковки в этом году составило 16,1% от общего мирового потребления¹⁷. Сектор упаковки показал снижение на 5,1% по сравнению с прошлым годом из-за ослабления потребительского спроса, вызванного высокой инфляцией.

Вторым растущим сектором потребления алюминия в этом году стала электроэнергетика. Потребление в 2023 году составило 15% от общего объема¹⁷. Согласно сведениям Международного энергетического агентства (МЭА), в 2023 году глобальные мощности с возобновляемыми источниками энергии росли самыми быстрыми темпами, зафиксированными за последние 20 лет, что может приблизить мир к достижению ключевой цели по климату к концу десятилетия. По данным МЭА, прирост возобновляемых источников энергии в мире составил 50% в прошлом году до 510 гигаватт (ГВт) в 2023 году, при этом рост мощностей с возобновляемыми источниками энергии устанавливает новые рекорды уже 22-ой год подряд.

Мировые поставки алюминия

Мировые поставки первичного алюминия в 2023 году увеличились на 3,5% до 70,5 млн тонн в годовом выражении. Производство в остальных странах мира (кроме Китая) увеличилось на 0,9% до 29,0 миллионов тонн благодаря возобновлению производства и расширению мощностей в Южной Америке и Индии. Производство порядка 1,1 миллиона тонн алюминия в Европе по-прежнему заморожено из-за высокой стоимости электроэнергии в предыдущие годы.

Производство алюминия в Китае по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличилось на 3,4% до 41,5 млн тонн в 2023 году и, как ожидается, продолжит расти в 2024 году, поскольку будут введены в эксплуатацию новые производственные мощности. К концу 2023 года в Китае в промышленности наблюдался прирост нетто-мощности около 1,5 млн тонн с учетом появления новых мощностей в 3,9 млн тонн и возобновления ранее остановленного производства, а также прекращения производства в 2,4 млн тонн по причине временного сокращения поставок в некоторых регионах. К концу 2023 года в Китае был достигнут показатель мощности по производству алюминия в 45,3 млн тонн.

18. Мировые продажи электромобилей выросли на 31% в 2023 году – Rho Motion | Reuters.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

В общем и целом, в 2023 году глобальный рынок алюминия был сбалансирован.

В 2023 году Китай отгрузил меньший объем необработанного алюминия и сплавов на экспорт в прочие страны по сравнению с аналогичным периодом прошлого года по причине слабого спроса за пределами КНР. В 2023 году экспорт необработанного алюминия, сплавов и полуобработанного металла из КНР снизился на 14,0% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, достигнув значения в 5,7 млн тонн. Однако в 2023 году импорт необработанного алюминия и сплавов в КНР значительно увеличился – на 58,8% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, достигнув значения в 2,7 млн тонн. В ближайшие годы Китай планирует увеличить импорт первичного металла из-за ограничения производственных мощностей и стабильного спроса на алюминий.

В 2023 году запасы алюминия на Лондонской бирже металлов после роста в условиях высокой волатильности торгов в первые 5 месяцев года в основном снижались до середины декабря, но к концу года увеличились на 120 тыс. тонн до 566 тыс. тонн, в основном за счет поставок металла из России, которые составили 90% от общего объема запасов Лондонской биржи металлов к концу 2023 года. Объем металла, хранящегося вне складов Лондонской биржи металлов (заявленные запасы без варрантов), в течение 2023 года колебался и к концу ноября увеличился на 142 тыс. тонн, достигнув значения в 439 тыс. тонн.

В целом, региональные премии на алюминий в основном снижались в течение первых 11 месяцев 2023 года под давлением увеличения предложения и ослабления глобального спроса на спотовом рынке. В декабре 2023 года премии Midwest на алюминий в США стабилизировались на уровне около 18,80 центов за фунт, но в Европе начали расти из-за большой надбавки к цене, взимаемой продавцом за отсрочку расчета по сделке, санкций против российского алюминия и рисков цепи снабжения на Ближнем Востоке. К концу 2023 года европейская премия до уплаты таможенной пошлины European P1020 Duty Unpaid на складе в Роттердаме составила 145 долларов США за тонну.

Развитие бизнеса в будущем

Геополитическая напряженность, начиная с февраля 2022 года, значительно повысила волатильность на сырьевых и валютных рынках. В нынешних обстоятельствах любой сделанный или ранее высказанный прогноз может очень быстро стать неактуальным из-за продолжающихся событий на рынке, и поэтому заинтересованные стороны должны проявлять должную осторожность при проведении анализа или принятии решения. Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и готовит прогнозы с учетом различных сценариев развития событий и условий. Группа также пересматривает цепочки поставок и сбыта, обеспечивая оптимальное соотношение собственного капитала и долга, ищет пути решения логистических

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

трудностей, а также способы обслуживания своих обязательств с целью адаптации к текущим экономическим изменениям для поддержания непрерывности деятельности Группы.

Производство алюминия

Объем производства первичного алюминия Группой за год, завершившийся 31 декабря 2023 года, остался стабильным и составил 3 848 тыс. тонн.

Предприятие	Доля участия, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022	Изменение (2023 / 2022), %
<i>тыс. тонн</i>				
Россия (Сибирь)				
Братский алюминиевый завод	100%	1 005	1 005	0,0%
Красноярский алюминиевый завод	100%	1 014	1 017	(0,3%)
Саяногорский алюминиевый завод	100%	538	539	(0,2%)
Новокузнецкий алюминиевый завод	100%	204	213	(4,2%)
Иркутский алюминиевый завод	100%	425	424	0,3%
Хакасский алюминиевый завод	100%	304	306	(0,6%)
Тайшетский алюминиевый завод	100%	112	78	43,6%
Россия (кроме Сибири)				
Кандалакшский алюминиевый завод	100%	57	64	(10,9%)
Волгоградский алюминиевый завод	100%	69	70	(1,4%)
Надвоицкий алюминиевый завод	100%			
Другие страны				
KUBAL (Швеция)	100%	119	120	(0,8%)
Итого – РУСАЛ		3 848	3 835	0,4%

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Производство

- Продолжена модернизация электролизеров с переводом на технологию «ЭкоСодерберг» на БрАЗе, НкАЗе, ИркАЗе и ВгАЗе. В 2023 на данную технологию году переведено 225 электролизеров. Всего на «ЭкоСодерберг» переведено 1 414 электролизеров из 2 062 с 2015 года.
- В 2023 году запущены в эксплуатацию 3 «сухих» ГОУ (ИркАЗ – 1 шт, БрАЗ – 1 шт, НкАЗ – 1 шт). С начала модернизации запущено 20 «сухих» ГОУ.
- В марте 2023года на АО «РУСАЛ Саяногорск» запущена в эксплуатацию печь обжига анодов №2 после модернизации с проектной производительностью 182,5 тыс. тонн в год.
- В 2023 году продолжен пуск Тайшетского алюминиевого завода. Запущено 85 электролизеров РА-400. Общее количество электролизеров на конец 2023 года составило 166 шт.

Энергоэффективность

- В 2023 году на заводах Алюминиевого дивизиона введено в эксплуатацию 451 энергоэффективный электролизер различных типов.
- Благодаря реализации энергосберегающих мероприятий, на заводах Алюминиевого дивизиона удельное общее энергопотребление в 2023 году снизилось на 452 кВт·ч на тонну по сравнению с 2013 годом (годом начала реализации проектов).

Расширение производства сплавов

- ИркАЗ: освоено производства сплавов бренда Silafont и Castasil.
- КрАЗ: выпущены первые квалификационные партии литейного сплава с содержанием вторичного сырья (PEFA – эквивалент первичного литейного сплава).
- КрАЗ: произведена опытная партия литейного сплава A356.2(Sr) в малогабаритной форме с вовлечением очищенного металла INERTA.
- БрАЗ: освоение производства циркониевой катанки на БрАЗе.
- ОПЛК: освоение производства (с последующей передачи технологией производства на АЗ АД) СЦ марок сплавов АМг6,6061-1 (дляковки), 1581.
- ОПЛК: произведены опытные партии плоских слитков из новых сплавов AlMn1Cu0.5, АМг5 и АМг6.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Цифровизация

В части выполнения программы по Сквозной автоматизации внедряются системы управления производством:

- Единая Автоматизированная Система Управления Литейным производством (ЕАСУ ЛП) – в 2022 году внедрена на 6 предприятиях, в 2023 году – на двух.
- Единая Автоматизированная Система Управления Электролизным производством (ЕАСУ ЭП) – в 2022 году внедрена на 5 предприятиях, в 2023 году выполнено внедрение основного функционала системы еще на 4.
- Единая платформа работы с производственными и технологическими данными (Сквозной функционал MES) – в 2022 году в опытной эксплуатации на 1 предприятии, в 2023 году на 7 предприятиях приступили к внедрению системы.

Охрана труда, промышленная безопасность и экология

- В 2023 году в соответствии с планом по сертификации АО «РУСАЛ Красноярск», АО «РУСАЛ Новокузнецк», АО «РУСАЛ Саяногорск» подтверждена сертификация по системе менеджмента охраны труда и промышленной безопасности по обновленной версии международного стандарта ISO 45001:2018, в 2024 году планируется проведение сертификации еще на 2-х предприятиях.
- В рамках инициативы по ответственному управлению в области производства алюминия в 2023 еще 5 предприятий Алюминиевого дивизиона («РУСАЛ Новокузнецк», «РУСАЛ Волгоград», «РУСАЛ Тайшет», Aluminium Rheinfelden Alloys и Rheinfelden Semis) прошли сертификационный аудит и подтвердили соответствие требованиям стандарта Aluminium Stewardship Initiative (ASI Performance Standard и ASI Chain of Custody Standard).
- В 2023 году Компания продолжила глобальную трансформацию алюминиевых заводов Сибири, в рамках которой планируется создать новые производства, работающие по технологии обожженного анода и оснащенные современными и экологичными электролизерами РА-550, РА-300, РА-167 собственной разработки РУСАЛа. Проект рассчитан на 10 лет. В 2023 г на проектную документацию «РУСАЛ Красноярск» и «РУСАЛ Братск» получены положительные заключения Главной государственной экспертизы и Государственной экологической экспертизы.
- По результатам аудитов, проведенных в 2023 году органом по сертификации URS – Russia Ltd, действующая система экологического менеджмента на предприятиях Алюминиевого дивизиона, была признана соответствующей требованиям стандарта ISO 14001-2015.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Производство глинозема

Общий объем производства глинозема РУСАЛа составил 5 953 тыс. тонн в 2022 году и 5 134 тыс. тонн в 2023 году. Снижение объема производства на 13,8% в основном произошло за счет:

- Остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе, в связи с введением военного положения на территории Украины;
- Введения санкций со стороны правительства Австралии, повлекшее к отсутствию возможности поставок глинозема с Queensland Alumina Ltd на предприятия Компании;
- Снижение уровня производства глинозема на Aughinish в периоды повышения цен на природный газ в Ирландии.

Рассчитано на основе пропорциональной доли участия Компании (и ее дочерних предприятий) в соответствующих глиноземных заводах.

Актив	Доля участия, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022	Изменение (2023 / 2022), %
<i>тыс. тонн</i>				
Ирландия				
Глиноземный завод Aughinish	100%	1 383	1 629	(15,1%)
Ямайка				
Windalco	100%	456	422	8,0%
Украина				
Николаевский глиноземный завод	100%	—	300	(100%)
Италия				
Eurallumina	100%	—	—	—
Россия				
Богословский глиноземный завод	100%	988	994	(0,6%)
Ачинский глиноземный комбинат	100%	872	913	(4,5%)

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Актив	Доля участия, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022	Изменение (2023 / 2022), %
<i>тыс. тонн</i>				
Уральский глиноземный завод	100%	918	917	0,1%
Бокситогорский глиноземный завод	100%	—	—	—
Глиноземный завод ПГЛЗ	100%	244	256	(4,7%)
Гвинея				
Боксито-глиноземный комплекс Friguia	100%	273	340	(19,7%)
Австралия (СП)				
Queensland Alumina Ltd.	20%	0	182	(100%)
Общий объем производства		5 134	5 953	(13,8%)

Основные факторы, оказавшие влияние на производственные показатели Группы:

- **Ачинский глиноземный комбинат.** На предприятии реализуются различные программы по повышению эффективности и надежности оборудования. Одним из таких является проект по устранению течей масла с редукторов шаровых мельниц сырьевого цеха. Реализован проект по увеличению отпуска пара на производство с производственных отборов турбин ПТ-60-130 позволяющий увеличить расход с 180 до 250 т/ч. На завершающем этапе проходит реализация проекта по переводу угольных мельниц цеха спекания на новую систему газоочистки – рукавными фильтрами. Это позволит не только сделать процесс топливоподготовки более технологичным и безопасным, но и соблюдать нормативный уровень воздействия производства на атмосферный воздух. Оптимизация рабочих процессов на большинстве переделов, таких как сырьевой цех, цех спекания и гидрохимии снизило риски отклонений от технологических показателей.
- **Богословский глиноземный завод.** Для обеспечения текущего объема производства глинозема и эффективной работы передела декомпозиции был реализован проект совместно с ООО «РУСАЛ ИТЦ» «Подбор оптимальной схемы охлаждения алюминатного раствора на участке декомпозиции-2», а так же увеличение эффективности управления температурным режимом декомпозиции в целом за счет ежегодно проводимых

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

замен изношенных коммуникаций и арматуры системы оборотного водоснабжения, своевременного ТО и включения в работу ВОУ, и теплообменников позволили увеличить степень разложения алюминатного раствора и снизить основные энергозатраты на производство глинозема. Удельный расход пара за 2023 год составил 3,75 Гкал на тонну глинозема при плановом 3,97 Гкал/т., электроэнергии 324,5 кВт.ч на тонну глинозема при плановом 328,7 кВт.ч/т.

- **Уральский глиноземный завод.** Проведено повышение эффективности узла промывки красного шлама цеха выщелачивания спека. Для этого разработана схема и произведен монтаж системы сбора, накопления и откачки фильтрата 2-ой стадии. Приоритетным проектом остается экологическая модернизация и на данный момент продолжают работы по модернизации электрофильтра печи спекания №3. Установлены опорный пояс и бункеры электрофильтра. Начался монтаж стен очистного механизма и укрупнительная сборка электродов. Заменены фундаменты под агрегаты питания электрофильтра.
- **Глиноземный комбинат Aughinish.** С учетом текущей стоимости энергоресурсов и сырья, на предприятии обеспечивалась гибкость работы в зависимости от изменяющихся макропараметров (изменение видов используемого топлива, изменение корзины бокситов, изменение объемов выпуска глинозема с учетом самого оптимального варианта). Проект по снижению температуры потока участка выщелачивания позволил снизить расход теплоэнергии, сократив выбросы парниковых газов в атмосферу и удельный расход газа на производство. Для этого проведена замена теплообменников, снижены потери тепла на трубопроводах подачи пара. Также на предприятии реализуется проект по внедрению котла, работающего на электроэнергии, способствующий снижению влияния производства на окружающую среду.
- **Боксито-глиноземный комплекс Friguia.** В декабре 2022 года специалистами Компании был проведен аудит БГК «Friguia» с целью разработки мероприятий, направленных на снижение себестоимости производства, стабилизацию технологического процесса и оптимальную работу оборудования. В течении 2023 года было реализовано 35 мероприятий, в которые входят: «Подготовка и запуск выпарной батареи №16; запуск котла №4 для исключения работы энергонеэффективного оборудования». Выполнена диагностика технического состояния печей кальцинации для последующего проведения капитального ремонта и начат ремонт котла №5, который продлится до 2025 года.
- **Windalco.** Для поддержания и восстановления производственных мощностей предприятия реализуется комплексная программа мероприятий. В 2023 году было выполнено 36 мероприятий, позволивших снизить удельный расход основных производственно-технические показатели и увеличить товарный выход готовой продукции. На завершающем этапе находятся ремонтно-восстановительные работы турбогенератора №1, проводимые в 2023 году.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Результаты производства бокситов

Общий объем производства бокситов РУСАЛа в 2023 году составил 13 376 тыс. тонн по сравнению с 12 320 тыс. тонн в 2022 году.

На увеличение объемов производства в 2023 году наибольшее влияние оказало возобновление работы на руднике СВК благодаря осуществлению экспорта боксита третьим лицам и частично на завод Aughinish. В таблице ниже показан вклад каждого предприятия.

Бокситовые рудники	Доля участия, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022	Изменение (2023 / 2022), %
<i>тыс. тонн влажного сырья</i>				
Ямайка				
Windalco	100%	1 616	1 631	(0,9%)
Россия				
Северный урал (СУБР)	100%	2 258	2 238	0,9%
«Боксит Тимана»	100%	3 923	3 542	10,8%
Гвинея				
Friguia	100%	837	1 253	(33,2%)
Киндия	100%	2 670	831	221,3%
Dian-Dian	100%	2 072	2 825	(26,7%)
Гайана				
Гайанская компания бокситов	90%	0	0	
Общий объем производства		13 376	12 320	8,6%

Основные факторы, оказавшие влияние на производственные показатели:

- **«Боксит Тимана».** В 2020 году на железной дороге «Боксит Тимана» был построен дополнительный разъезд, что позволило повысить месячную пропускную способность железнодорожной ветки. В мае 2023 года начались добычные работы на карьере № 2

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Верхне-Щугорского месторождения. Осуществлено строительство очистных сооружений карьерных вод Верхне-Щугорского и Вежаю-Ворыквинского месторождений, позволяющие осуществлять добычные работы ниже уровня грунтовых вод.

- **Windalco.** Для поддержания требуемых качественных показателей добываемого боксита в 2023 году осуществлялись разведочные работы на отрабатываемом месторождении, в результате которых были выявлены новые участки качественного боксита. В 2022 году был осуществлен перевод лицензии из геологоразведочной в добычную. Данный перевод позволил в 2023 году приступить к строительству рудовозной дороги к новому месторождению SML174.
- **Friguia.** На существенное снижение объемов производства боксита повлияло снижение потребности Боксито-глиноземным комплексом Friguia. Несмотря на снижение потребности, в 2023 году на руднике приступили к строительству рудовозной дороги к новому месторождению «Мангамори», содержащему высококачественную руду.
- **CBK.** Увеличение объемов производства, после остановки основного потребителя бокситов, завода НГЗ в связи с введением военного положения на территории Украины, стало возможным благодаря осуществлению экспорта боксита третьим лицам и частично на завод Aughinish в 2023 году.
- **Dian-Dian.** В 2023 году провели частичную замену вышедшей из строя горной техники, а также, приобрели новые единицы.
- **BCGI.** Добыча бокситов в Гайане прекращена в конце 2019 года.

Обеспечение бокситами в достаточных объемах и по конкурентоспособным ценам для глиноземных предприятий является важной задачей для Компании. Ведется разведочная деятельность по обнаружению новых месторождений боксита, как на имеющихся у Группы разрабатываемых участках с залежами боксита, так и в местах новых проектов. Каждый горнодобывающий актив Группы разрабатывается по одной или более лицензиям.

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа располагала сырьевой базой с объемами бокситов в 1 861,3 млн тонн, согласно данным JORC (Объединенный комитет по запасам руды, Австралия), из которых 598,3 млн тонн были измеренными, 721,8 млн тонн – выявленными и 541,2 млн тонн – предполагаемыми.

Добыча нефелиновой руды

Общий объем производства нефелиновых сиенитов РУСАЛа в 2023 году составил 4 519 тыс. тонн по сравнению с 4 363 тыс. тонн в 2022 году. Увеличение объемов выпуска на 3,6%

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

объясняется необходимостью в обеспечении потребности в нефелиновой руде завода-потребителя.

Нефелиновые рудники (Ачинск)	Доля участия, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022	Изменение (2023 / 2022), %
<i>тыс. тонн влажного сырья</i>				
Кия-Шалтырский нефелиновый рудник	100%	4 519	4 363	3,6%
Общий объем производства		4 519	4 363	3,6%

Производство фольги и упаковочных материалов

Объем фольги, произведенной на предприятиях Дивизиона Даунстрим в 2023 году, составляет 110,6 тыс. тонн, что на 0,7 тыс. тонн или 0,6% меньше, чем в 2022 году.

При этом, объем производства фольги гладкой, фольги отделанной и ленты для внутреннего рынка увеличился на 12,9 тыс. тонн или 18,5%, по причине переориентации на внутренний рынок РФ.

Одновременно с этим объем выпуска фольги гладкой на экспорт на предприятиях Дивизиона снизился на 13,7 тыс. тонн или 33,15% к показателю 2022 года в связи со снижением спроса на фольгу производства РФ.

Общий рост выпуска на предприятии ООО «РУСАЛ Саянская фольга», составил 28% к показателям 2022 года за счет освоения нового направления деятельности – промышленная переработка ленты. Стандартная продукция РСФ бытовая фольга. Новой продукцией РСФ «Промышленная переработка» является переработка фольги/ленты под номерные знаки потолочную рейку, композитные панели, ламистер.

Снижение общего объема производства на АО «РУСАЛ Арменал», АО «Уральская фольга» АО «РУСАЛ Саянал» на 3,7 тыс. тонн (-3,7% к показателю 2022 года) связано с снижением доли экспорта и замещение на фольгу внутреннего рынка РФ.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Заводы по производству фольги	Доля участия, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022	Откл.	Изменение (2023 / 2022), %
<i>тыс. тонн</i>					
Внутренний рынок (РФ и СНГ)		82,9	70,1	12,8	18,3%
Саянал	100%	43,8	37,4	6,4	17,1%
включая отделанную фольгу		12,3	12,4	-0,1	(0,8%)
Уральская фольга	100%	23,9	21,8	2,1	9,6%
Саянская фольга	100%	13,5	10,6	2,9	27,4%
Арменал	100%	1,7	0,1	1,6	1 600%
Экспорт		27,5	41,2	(13,7)	(33,3%)
Саянал	100%	0,3	1,6	(1,3)	(81,3%)
Уральская фольга	100%	2,3	7,2	(4,9)	(68,1%)
Арменал	100%	24,9	32,6	(7,7)	(23,6%)
Общий объем производства		110,4	111,3	(0,9)	(0,8%)
включая:					
Саянал	100%	44,1	39,0	5,1	13,1%
Уральская фольга	100%	26,2	29,0	(2,8)	(9,7%)
Саянская фольга	100%	13,5	10,6	2,9	27,4%
Арменал	100%	26,6	32,7	(6,1)	(18,7%)

Колесный бизнес

Выпуск	Доля участия, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022	Откл.	Изменение (2023 / 2022), %
<i>тыс. шт.</i>					
Алюминиевые диски		2 346	1 667	679	40,7%

Рынок алюминиевых дисков в 2023 году начал восстанавливаться и показал 7% рост, а именно в разных долях OEM рынок вырос на 1%, АМ рынок вырос на 15%.

СКАД провел работу по наращиванию доли в 2023 году в основных каналах продаж. Получение номинаций на новые проекты автопроизводителей и ускоренное освоение

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

продуктов позволили увеличить долю в канале OEM с 40% в 2022 году до 70% в 2023 году. Введение новых коммерческих условий с привязкой к объемам и доле брендов СКАД в портфеле оптовых дилеров, агрессивная политика по увеличению доли на полках розничных магазинов за счет активного маркетинга и реализации программы «Фирменной розницы» позволили увеличить долю в канале АМ с 55% в 2022 году до 70% в 2023 году.

Вышеперечисленные факторы позволили нарастить производство колесных дисков на 41% после кризиса 2022 года.

Прочие направления деятельности

	Год, закончившийся 31 декабря 2023	Год, закончившийся 31 декабря 2022	Изменение (2023 / 2022), %
<i>тыс. тонн</i>			
Вторичные сплавы	6,9	15,8	(56,3%)
Кремний	50,9	44,0	15,7%
Порошки	29,3	29,1	0,7%
Уголь (50%)	21 463	21 237	1,1%
Транспорт (50%) (тыс. тонн перевозок)	1 044	606	72,3%

Вторичные сплавы

Количество шлака и алюмосодержащих отходов, которые перерабатываются во вторичный алюминий, уменьшилось в 2023 году на 9 тыс. тонн или на 56,3% по сравнению с предыдущим годом, в связи с изменением процесса переработки ломов внутри Группы.

Производство кремния

Объемы производства в 2023 году увеличились в сравнении с 2022 годом:

- 1) ООО «РУСАЛ Кремний Урал» – в 2023 году с марта месяца стабильная работа на 4-х печах, по схеме 3 рафинированный кремний * 1 нерафинированный кремний.
 - Проведены испытания по увеличению в навеску нефтяного кокса и древесной щепы, что позволило значительно снизить содержание древесного угля.
 - В 2023 году в навеску введен новый кварцит месторождения Урда-Гарган.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

2) АО «Кремний» – в I квартале 2023 года работа осуществлялась на 4-х печах, с 03 апреля была запущена дополнительно в работу еще одна печь (РТП-1) после временной приостановки.

- Запущена сухая газоочистная установка (СГОУ) на РТП-1,2 в работу.

Дирекция по новым проектам

ООО «ЯГРК» и АО «Криолит»

В рамках реализации проекта «Строительство завода по производству ALF3 по «сухому способу» и редких щелочных металлов с модернизацией ООО «ЯГРК» по площадке АО «Криолит» начата разработка проектной документации. В декабре представлен первый пакет проектной документации, ведется исправление технических ошибок, работы в графике.

ЯГРК – в части комплекса работ по получению прав пользования недрами на разработку хвостохранилищ и на основное месторождение Вознесенское и Пограничное в Роснедрах, разработан пакет документов Технико-экономического обоснования (ТЭО) кондиций и геологического отчета с подсчетом запасов.

Проекты по переработке и сбыту

Ключевыми объектами для реализации новых проектов являются законсервированные заводы, а также поиск, разработка и реализация проектов, направленных на создание новых производств с целью увеличения потребления алюминия и сплавов в добывающей и других отраслях:

ООО «Богословский кабельный завод»

- ООО «Богословский кабельный завод» (БКЗ) – совместное предприятие по производству кабельно-проводниковой продукции в г. Краснотурьинск, основанное в декабре 2016 года. С апреля 2017 года БКЗ – резидент территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР).

В 2023 году объем производства продукции составил 1 463 тонны, достигнут рост относительно уровня 2022 года на 30%. Рост сложился за счет производства низкомаржинальной продукции общепромышленного назначения – проводов СИП, неизолированного провода и силового кабеля (+38% к уровню 2022 по этим группам продукции).

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

- Проводятся работы по включению проводов СИП в Реестр промышленной продукции, произведенной на территории Российской Федерации.
- Освоены новые виды кабельно-проводниковых изделий: нефтепогружной кабель в общей оболочке, силовые кабели, в т.ч. бронированные, неизолированный термостойкий провод, кабель силовой гибкий с жилами из алюминиевого сплава, экранированный медной лентой, гибкий кабель типа АсКГтп-ХЛ.
- Запущена в работу линия бронирования, обмотки и оплетки кабельных изделий.
- Пройдена обязательная и пожарная сертификация продукции на кабели АсКГВВ, нефтепогружной кабель, неизолированный термостойкий провод, кабель PARMA.
- Приняли участие в выставках «НЕФТЕГАЗ – 2023», «УГОЛЬ и МАЙНИНГ – 2023», ИННОПРОМ, Всероссийском и международном форуме по развитию промышленного строительства и проектирования ICID – 2023, «Сургут. Нефть и газ».

«РУСАЛ Надвоицы»

- В 2023 году продолжена работа по обеспечению экологической безопасности в ПГТ. Надвоицы и Сегежском районе Республики Карелия, в части снижения негативного воздействия на окружающую среду.
- В 2023 году предприятием продолжена плановая работа по сдаче территорий, помещений в аренду под размещение энергоемкого оборудования, что позволило снизить затраты на содержание промышленной площадки.
- Реализован проект «Вовлечение неликвидных основных средств и повышение тарифа реализации электрической энергии за счет предоставления мощности по 0,4 кВ», увеличена мощность «РУСАЛ Надвоицы» по уровню напряжения 0,4 кВ с 25 МВт до 27,5 МВт.

Добыча угля

Совокупный объем производства угля, соответствующий 50%-ной доле участия Компании в СП ТОО «Богатырь Комир» увеличился на 1,1% до 21 465 тыс. тонн в 2023 году с 21 237 тыс. тонн в 2022 году.

Перевозка грузов

Объем продукции, перевозимой СП ТОО «Богатырь Транс», в котором Компания владеет 50%-ной долей, увеличился на 41,9% до 1 044 тыс. тонн относительно 2022 года в связи с сокращением средней продолжительности рейса.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Обзор финансовых результатов

Выручка

	Год, закончившийся 31 декабря 2023			Год, закончившийся 31 декабря 2022		
	<i>млн долл. США</i>	<i>тыс. тонн</i>	<i>Средняя цена реализации (долл. США/ тонн)</i>	<i>млн долл. США</i>	<i>тыс. тонн</i>	<i>Средняя цена реализации (долл. США/ тонн)</i>
Реализация первичного алюминия и сплавов	10 129	4 153	2 439	11 593	3 896	2 976
Реализация глинозема	340	759	448	550	1 169	470
Реализация фольги и прочей продукции из алюминия	550	—	—	581	—	—
Прочая выручка	1 194	—	—	1 250	—	—
Итого выручка	12 213			13 974		

Общая выручка Компании снизилась на 1 761 млн долларов США или на 12,6% до 12 213 млн долларов США в 2023 году по сравнению с 13 974 млн долларов США в 2022 году.

	Шесть месяцев, закончившихся 31 декабря		Изме- нение (2П/2П), %	Шесть месяцев, закон- чив- шихся 30 июня		Изме- нение (2П/1П), %	Год, закончившийся 31 декабря		Изме- нение в срав- нении с преды- дущим годом, %
	2023	2022		2023			2023	2022	
	<i>неаудир.</i>	<i>неаудир.</i>		<i>неаудир.</i>					
Реализация первичного алюминия и сплавов									
<i>млн долл. США</i>	5 290	5 661	(6,6%)	4 839	9,3%		10 129	11 593	(12,6%)
<i>тыс тонн</i>	2 218	2 133	4,0%	1 935	14,6%		4 153	3 896	6,6%
<i>Средняя цена реализации (долл. США за тонну)</i>	2 385	2 654	(10,1%)	2 501	(4,6%)		2 439	2 976	(18,0%)
Реализация глинозема									
<i>млн долл, США</i>	159	251	(36,7%)	181	(12,2%)		340	550	(38,2%)
<i>тыс. тонн</i>	366	545	(32,8%)	393	(6,9%)		759	1 169	(35,1%)

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

	Шесть месяцев, закончившихся 31 декабря		Изме- нение (2П/2П), %	Шесть месяцев, закон- чив- шихся 30 июня	Изме- нение (2П/1П), %	Год, закончившийся 31 декабря		Изме- нение в срав- нении с преды- дущим годом, %
	2023	2022		2023		2023	2022	
	<i>неаудир.</i>	<i>неаудир.</i>		<i>неаудир.</i>				
<i>Средняя цена реализации (долл. США за тонну)</i>	434	461	(5,9%)	461	(5,9%)	448	470	(4,7%)
Реализация фольги и прочей продукции из алюминия <i>(млн долл. США)</i>	271	295	(8,1%)	279	(2,9%)	550	581	(5,3%)
Прочая выручка <i>(млн долл. США)</i>	548	614	(10,7%)	646	(15,2%)	1 194	1 250	(4,5%)
Итого выручка <i>(млн долл. США)</i>	6 268	6 821	(8,1%)	5 945	5,4%	12 213	13 974	(12,6%)

Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов уменьшилась на 1 464 млн долларов США, или на 12,6 %, до 10 129 млн долларов США по сравнению с 11 593 млн долларов США в 2022 году. Это связано в первую очередь с уменьшением на 18,0 % средневзвешенной цены реализации алюминия за тонну (в среднем до 2 439 долларов США за тонну в 2023 году по сравнению с 2 976 долларами США за тонну в 2022 году), что обусловлено снижением цены алюминия на LME (в среднем до 2 252 долларов США за тонну в 2023 году по сравнению с 2 707 долларами США за тонну в 2022 году), что было частично компенсировано увеличением объемов продаж на 6,6% между сопоставимыми периодами.

Выручка от продаж глинозёма снизилась на 38,2% до 340 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 550 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, главным образом из-за снижения как объемов реализации на 35,1%, так и средней цены реализации глинозема на 4,7%.

Выручка от реализации фольги и прочей алюминиевой продукции уменьшилась на 31 млн долларов США, или на 5,3% до 550 млн долларов США за 2023 год, по сравнению с 581 млн долларов США за 2022 год, что связано главным образом со снижением реализации фольги на 11,9% между сравниваемыми периодами.

Прочая выручка, включая реализацию прочей продукции, бокситов и электроэнергии, уменьшилась на 4,5% до 1 194 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года,

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

по сравнению с 1 250 млн долларов США за предыдущий год, в связи с уменьшением реализации прочей продукции (например, анодных блоков – на 12,1%, алюминиевых порошков – на 15,3%, кремния – на 28,0%), что было частично компенсировано ростом реализации бокситов, а также в связи с уменьшением на 27,0% выручки от реализации услуг (в основном уменьшением на 36,8% выручки от реализации услуг по обеспечению энергией).

Себестоимость реализации

В таблице ниже представлены данные об основных составляющих себестоимости реализации за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 и 2022 годов.

	Год, закончившийся 31 декабря		Изменение в сравнении с предыдущим периодом, %	Доля в общем объеме затрат, %
	2023	2022		
<i>млн долл. США</i>				
Затраты на приобретение глинозема	2 029	1 847	9,9%	19,4%
Затраты на приобретение бокситов	235	331	(29,0%)	2,2%
Затраты на приобретение прочего сырья и прочие затраты	3 074	3 835	(19,8%)	29,4%
Затраты на приобретение первичного алюминия у совместных предприятий	656	940	(30,2%)	6,3%
Затраты на электроэнергию	2 288	2 658	(13,9%)	21,9%
Амортизация	513	481	6,7%	4,9%
Расходы на персонал	667	781	(14,6%)	6,4%
Ремонт и техническое обслуживание	455	532	(14,5%)	4,4%
Изменение резерва по запасам	(12)	171	н/д	(0,1%)
Изменение остатков готовой продукции	540	(806)	н/д	5,2%
Общая себестоимость реализации	10 445	10 770	(3,0%)	100,0%

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Общая себестоимость продаж снизилась на 325 млн долларов США, или на 3,0%, до 10 445 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 10 770 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

Затраты на приобретение глинозема увеличились на 182 млн долларов США, или на 9,9%, до 2 029 млн долларов США в 2023 году по сравнению с 1 847 млн долларов США в 2022 году в основном за счет увеличения объема закупок глинозёма на 11,9% между периодами, что было частично компенсировано снижением закупочной цены глинозёма.

Затраты на приобретение сырья (за исключением глинозёма и бокситов) и прочие расходы снизились на 19,8% за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с аналогичным периодом 2022 года в связи уменьшением закупочных цен на сырьё (цены на сырьевой пековый кокс – на 38,3%, пек – на 16,3%, анодные блоки – на 28,1%, каустическую соду – на 28,9%).

Затраты на электроэнергию уменьшились на 370 млн долларов США, или на 13,9%, до 2 288 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 2 658 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, вследствие снижения на 13,9% среднего тарифа на электроэнергию в сравниваемых периодах (3,18 цента США/кВтч в 2023 году по сравнению с 3,69 цента США/кВтч в 2022 году), что было вызвано ослаблением курса российского рубля по отношению к доллару США за отчётный период.

Первичный алюминий и сплавы составляют основную часть остатков готовой продукции (порядка 95%). Динамика изменений между отчетными периодами была обусловлена колебаниями физических запасов первичного алюминия и сплавов между отчётными датами: снижение на 27,7% в 2023 году и рост на 33,3% в 2022 году.

Валовая прибыль

В результате вышеуказанных факторов, Группа отразила валовую прибыль 1 768 млн. долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 3 204 млн долларов США за предыдущий год, продемонстрировав маржу по валовой прибыли за отчетные периоды 14,5% и 22,9%, соответственно.

Коммерческие, административные и прочие расходы

Коммерческие расходы увеличились на 8,3% до 755 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 697 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, главным образом из-за введенных экспортных пошлин.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Административные расходы уменьшились до 603 млн долларов США в 2023 году по сравнению с 769 млн долларов США в 2022 году в основном за счёт уменьшения расходов на персонал.

Скорректированная EBITDA и результаты операционной деятельности

	Год, закончившийся 31 декабря		Изменение в сравнении с предыдущим периодом, %
	2023	2022	
<i>млн долл. США</i>			
Расчет скорректированной EBITDA			
Результат от операционной деятельности	(79)	1 316	н/д
Скорректированный на:			
Амортизацию	540	503	7,4%
Обесценение внеоборотных активов	321	196	63,8%
Убыток от выбытия основных средств	4	13	(69,2%)
Скорректированная EBITDA	786	2 028	(61,2%)

Скорректированная EBITDA снизилась до 786 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 2 028 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года. Факторами, повлиявшими на снижение маржи по скорректированной EBITDA, являются те же факторы, которые повлияли на результат операционной деятельности Компании.

Финансовые доходы и расходы

	Год, закончившийся 31 декабря		Изменение в сравнении с предыдущим периодом, %
	2023	2022	
<i>млн долл. США</i>			
Финансовые доходы			
Процентные доходы по займам, выданным третьим сторонам, и депозитам	68	79	(13,9%)

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

	Год, закончившийся 31 декабря		Изменение в сравнении с предыдущим периодом, %
	2023	2022	
<i>млн долл. США</i>			
Дивиденды от других инвестиций	25	36	(30,6%)
Чистая прибыль от курсовых разниц	51	-	100,0%
Переоценка инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток, включая эффект от курсовых разниц	-	18	(100,0%)
	144	133	8,3%
Финансовые расходы			
Процентные расходы по банковским кредитам, облигационным займам и прочие банковские расходы, включая:	(363)	(421)	(13,8%)
<i>Процентный расход</i>	(323)	(372)	(13,2%)
<i>Банковские комиссии</i>	(40)	(49)	(18,4%)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов, включая:	(99)	(191)	(48,2%)
<i>Изменение справедливой стоимости встроенных производных финансовых инструментов</i>	-	(8)	(100,0%)
<i>Изменение в прочих производных инструментах</i>	(99)	(183)	(45,9%)
Чистый убыток от курсовых разниц	-	(219)	(100,0%)
Процентные расходы по резервам	(13)	(1)	1 200,0%
Переоценка инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток, включая эффект от курсовых разниц	(94)	-	100,0%
Прочие финансовые расходы	-	(2)	(100,0%)
Процентные расходы по лизингу	(4)	(4)	0,0%
	(573)	(838)	(31,6%)

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Финансовые доходы увеличились на 11 млн долларов США, или 8,3%, до 144 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 133 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, в основном за счёт прибыли от курсовых разниц в 2023 году по сравнению с чистым убытком от курсовых разниц в предыдущем году.

Финансовые расходы снизились на 265 млн долларов США или на 31,6% до 573 млн долларов США в 2023 году по сравнению с 838 млн долларов США в 2022 году, главным образом за счёт снижения чистого убытка от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов между сравниваемыми периодами, что было частично компенсировано убытком от переоценки инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток, по сравнению с доходом по данной статье в 2022 году.

Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий

	Год, закончившийся 31 декабря		Изменение в сравнении с предыдущим периодом, %
	2023	2022	
<i>млн долл. США</i>			
Доля в прибыли «Норильского Никеля»	629	1 440	(56,3%)
Эффективная доля владения	26,39%	26,39%	
Доля в прибыли ассоциированных компаний	629	1 440	(56,3%)
Доля в прибыли совместных предприятий	123	115	7,0%

Доля в прибыли ассоциированных компаний за год, закончившийся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, составила 629 млн долларов США и 1 440 млн долларов США, соответственно. Доля в результатах ассоциированных компаний в обоих периодах представлена прибылью от инвестиции Компании в «Норильский Никель».

Рыночная стоимость инвестиций в «Норильский Никель» по состоянию на 31 декабря 2023 года составила 7 273 млн долларов США, по состоянию на 31 декабря 2022 года – 8 775 млн долларов США.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Доля в прибыли совместных предприятий составила 123 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 115 млн долларов США за аналогичный период 2022 года. Данный результат представляет собой долю Компании в прибыли совместных предприятий – БЭМО (компании, входящие в состав Богучанского энергетического и металлургического комплекса), ТОО «Богатырь Комир», «Mega Business and Alliance» (угольный и транспортный бизнес в Казахстане).

Прибыль до налогообложения

Группа получила прибыль до налогообложения за 2023 год в размере 244 млн долларов США по сравнению с прибылью до налогообложения в размере 2 166 млн долларов США, полученной за 2022 год в результате вышеизложенных факторов.

Налог на прибыль

Группа признала доход по налогу на прибыль в размере 38 млн долларов США в 2023 году по сравнению с расходом по налогу на прибыль 373 млн долларов США в 2022 году.

Текущие налоговые расходы снизились на 178 млн долларов США, или на 57,4%, до 132 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 310 млн долларов США за предыдущий год в связи со снижением налогооблагаемой прибыли.

Группа признала доход по отложенному налогу в размере 170 млн долларов США в 2023 году по сравнению с 63 млн долларов США расходов по отложенному налогу за предыдущий год, главным образом, из-за налогового эффекта от начисления временных разниц, связанных с положительными курсовыми разницами.

Прибыль за период

Исходя из приведенных выше факторов Группа отразила чистую прибыль в размере 282 млн долларов США за 2023 год, по сравнению с 1 793 млн долларов США за 2022 год.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Скорректированная и нормализованная чистая прибыль

	Шесть месяцев, закончившихся 31 декабря		Изме- нение (2П/2П), %	Шесть месяцев, закон- чив- шихся 30 июня	Изме- нение (2П/1П), %	Год, закончившийся 31 декабря		Изме- нение в срав- нении с преды- дущим годом, %
	2023	2022		2023		2023	2022	
Сверка скорректированной чистой прибыли								
Чистый (убыток)/прибыль за период	(138)	113	н/д	420	н/д	282	1 793	(84,3%)
Скорректированная на:								
<i>Долю в прибыли и прочих доходах и убытках, относящихся к «Норильскому Никелю», за вычетом налогового эффекта</i>	(417)	(123)	239,0%	(212)	96,7%	(629)	(1,440)	(56,3%)
<i>Изменение справедливой стоимости производных финансовых обязательств, за вычетом налогов (20 %)</i>	59	(127)	н/д	40	47,5%	99	176	(43,8%)
<i>Обесценение внеоборотных активов</i>	254	173	46,8%	67	279,1%	321	196	63,8%
Скорректированный чистый (убыток)/ прибыль	(242)	36	н/д	315	н/д	73	725	(89,9%)
Восстановленная на:								
<i>Долю в прибыли «Норильского Никеля», за вычетом налогов</i>	417	123	239,0%	212	96,7%	629	1,440	(56,3%)
Нормализованная чистая прибыль	175	159	10,1%	527	(66,8%)	702	2,165	(67,6%)

Скорректированная чистая прибыль/(убыток) за любой период определяется как чистая прибыль/(убыток), скорректированная с учетом чистого эффекта инвестиции Компании

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

в ГМК «Норильский никель», чистого эффекта производных финансовых инструментов и чистого эффекта от обесценения внеоборотных активов. Нормализованная чистая прибыль/(убыток) за любой период определяется как скорректированная чистая прибыль/(убыток) плюс эффективная доля Компании в прибыли «Норильского никеля».

Активы и обязательства

Общая стоимость активов Группы уменьшились на 3 167 млн долларов США или на 12,9%, составив 21 464 млн долларов США на 31 декабря 2023 г., по сравнению с суммой 24 631 млн долларов США на 31 декабря 2022 г. Уменьшение общей стоимости активов было обусловлено в первую очередь уменьшением балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании, товарно-материальных ценностей, торговой и прочей дебиторской задолженности, а также денежных средств и их эквивалентов.

Общая сумма обязательств уменьшилась на 1 876 млн долларов США, или 15,2%, до 10 448 млн долларов США по состоянию на 31 декабря 2023 года по сравнению с 12 324 млн долларов США по состоянию на 31 декабря 2022 года, в основном за счет уменьшения суммы непогашенной финансовой задолженности Компании.

Денежные потоки

Группа получила чистые денежные средства от операционной деятельности в размере 1 760 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с чистыми денежными средствами, использованными в операционной деятельности, в размере 412 млн долларов США за предыдущий год, что было обусловлено чистым снижением оборотного капитала и резервов до 1 104 млн долларов США за 2023 год, по сравнению с чистым увеличением оборотного капитала и резервов до 2 422 млн долларов США за предыдущий год.

Группа использовала 1 030 млн долларов США чистых денежных средств в инвестиционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с чистыми денежными средствами, полученными от инвестиционной деятельности в размере 472 млн долларов США в предыдущем году, главным образом за счёт дивидендов, полученных от ассоциированных компаний в размере 1 639 млн долларов США в 2022 году. Чистые денежные средства, израсходованные на приобретение основных средств и нематериальных активов, составили 1 056 млн долларов США и 1 239 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 годов, соответственно.

Группа использовала 1 747 млн долларов США чистых денежных средств в финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 1 415 млн долларов

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

США чистых денежных средств, полученных от финансовой деятельности в предыдущем году, главным образом за счёт чистого погашения кредитов и займов на сумму 1 293 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с чистыми поступлениями от заимствований в размере 2 391 млн долларов США за предыдущий год.

Сегментная отчетность

Согласно Годовому отчету, в Группе выделяют четыре сегмента, которые являются стратегическими бизнес-единицами: алюминиевый, глиноземный, энергетический, добывающий и металлургический. Управление деятельностью указанных бизнес-единиц осуществляется отдельно, а результаты их деятельности на регулярной основе анализируются Генеральным директором Компании.

Алюминиевый и глиноземный сегменты являются ключевыми.

		Год, закончившийся 31 декабря			
		2023		2022	
<i>млн долл. США</i>	<i>Алюминий</i>	<i>Глинозем</i>	<i>Алюминий</i>	<i>Глинозем</i>	
Выручка сегмента					
<i>тыс. тонн</i>	3 972	4 340	3 693	5 373	
<i>млн долл. США</i>	9 682	1 926	10 962	2 620	
Прибыль/(убыток) сегмента	685	34	2 526	(77)	
Маржа по прибыли/(убытку) сегмента ¹⁹	7,1%	1,8%	23,0%	(2,9%)	
EBITDA сегмента	1 052	88	2 872	2	
Маржа по EBITDA сегмента	10,9%	4,6%	26,2%	0,1%	
Итого капитальные затраты	(682)	(249)	(768)	(311)	

Компания представляет два показателя для Алюминиевого сегмента: (1) общая информация о сегменте и (2) информация о собственном производстве алюминия. Разница между двумя показателями связана с маржой между сегментами, продажей металла третьих сторон и сопутствующими издержками, и другими непроизводственными издержками, и расходами. Информация о сегменте за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, приведенная выше, касается собственного производства алюминия, и отличается от соответствующей информации о сегменте, представленной в консолидированной финансовой отчетности Компании за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.

19. EBITDA сегмента за любой период определяется как прибыль сегмента, скорректированная с учетом амортизации по данному сегменту.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Основные причины снижения маржи в алюминиевом сегменте раскрыты в разделах «Выручка», «Себестоимость реализации» и «Скорректированная EBITDA и результаты операционной деятельности» выше по тексту. Подробная отчётность по сегментам содержится в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2023г.

Капитальные затраты

Общие капитальные затраты РУСАЛ за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составили 1 056 млн долларов США. Капитальные затраты РУСАЛ за указанный период были направлены преимущественно на поддержание действующих производственных мощностей.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023	2022
<i>млн долл. США</i>		
Затраты на разработку	393	410
Техническое обслуживание		
<i>Затраты на капитальный ремонт электролизеров</i>	<i>81</i>	<i>206</i>
<i>Модернизация</i>	<i>582</i>	<i>623</i>
Итого капитальные затраты	1 056	1 239

Компании, реализующие проект БЭМО, для выполнения текущих строительных работ используют средства, полученные в рамках проектного финансирования, и на сегодняшний день не нуждаются в дополнительных средствах от предприятий-партнеров по реализации проекта.

Консолидированная финансовая отчетность

В следующем разделе содержится аудированная консолидированная финансовая отчетность ОК РУСАЛ за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, которая была рассмотрена Комитетом по аудиту, предварительно рассмотрена и одобрена Советом директоров ОК РУСАЛ (далее – «Директора») 14 марта 2024 года и рекомендована для утверждения акционерами.

Полная версия аудированной консолидированной финансовой отчетности ОК РУСАЛ с заключением независимых аудиторов также доступна на веб-сайте ОК РУСАЛ:

http://www.rusal.ru/en/investors/financial_stat.aspx.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Покупка, продажа или выкуп ценных бумаг ОК РУСАЛ, находящихся в свободном обращении

За исключением погашения облигаций, как указано в примечании 19(б) к консолидированной финансовой отчетности, ни Компания, ни какая-либо из ее дочерних компаний не выкупали, не продавали и не погашали какие-либо свои ценные бумаги в течение финансового года, закончившегося 31 декабря 2023 года.

Кодекс корпоративного управления

Компания РУСАЛ приняла Кодекс корпоративной этики, определяющий систему ценностей и принципы, которыми Компания руководствуется во многих сферах своей деятельности.

Директора официально утвердили кодекс корпоративного управления, основанный на положениях корпоративного управления Гонконгской фондовой биржи. Директора считают, что за исключением положения кодекса С.1.6 (присутствие независимых неисполнительных директоров и других неисполнительных директоров на общих собраниях), по причинам, изложенным на странице 180 Отчета о корпоративном управлении РУСАЛ за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2023 года, ОК РУСАЛ соблюдала положения, изложенные в Кодексе корпоративного управления, в период с 1 января 2023 года по 31 декабря 2023 года. Более подробная информация о практике корпоративного управления и комплаенсе Группы представлена в Отчете о корпоративном управлении.

Существенные события после отчетной даты

9 января 2024	РУСАЛ обновил Политику в области прав человека и принял Политику равных возможностей.
9 января 2024	Лесной климатический проект РУСАЛа зарегистрирован в Реестре углеродных единиц Российской Федерации.
15 января 2024	Еще пять предприятий РУСАЛа прошли сертификацию по международным стандартам ASI.
22 января 2024	РУСАЛ представил добровольные отчеты о сохранении биоразнообразия и управлении водными ресурсами.
6 февраля 2024	Первый завод РУСАЛа реализовал пилотный проект по производству рециклингового алюминия.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Кредиты и займы

Номинальная сумма кредитов и займов Группы составила 4 447 млн долл. США на 31 декабря 2023 года без учета облигаций, сумма которых составила еще 3 447 млн долл. США.

Ниже представлен обзор некоторых основных условий отдельных кредитных линий в кредитном портфеле Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года.

Кредитная линия / кредитор	Основная сумма долга на 31 декабря 2023 года	Срок / график погашения	Стоимость
<i>Кредитные соглашения</i>			
Предэкспортное финансирование	367 млн долл. США	До ноября 2024 года, погашение равными ежеквартальными платежами, начиная с января 2022 года	3-мес. SOFR плюс Спред корректировки ставки плюс 1,7–2,1%, годовых
Российские банки	10,7 млрд китайских юаней	Январь 2026 года, единовременное погашение в конце срока	3,75% – LPR 1Y + 2,75%, годовых
	15,8 млрд китайских юаней	Декабрь 2027 года, равные ежеквартальные выплаты, начиная с марта 2024 года	4,75%, годовых
	18,7 млрд руб.	Декабрь 2035 года, ежеквартальные выплаты	Ключевая ставка Банка России плюс 3,15%, годовых
<i>Облигации</i>			
Облигации, номинарованные в китайских юанях	23,5 млрд китайских юаней	10 траншей, последнее погашение в июле 2027 года, единовременное погашение в дату погашения	3,75% – 6,7% годовых

Средний срок погашения долга Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года составил 1,7 года. Подробная информация о кредитах и займах Группы представлена в примечании 19 к консолидированной финансовой отчетности.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Обеспечение

На 31 декабря 2023 года задолженность Группы (за исключением некоторых необеспеченных кредитов и облигаций) обеспечена, в частности, переуступкой прав по некоторым контрактам, залогом акций и долей в капитале ряда дочерних компаний, уступкой счетов, акциями ПАО «ГМК «Норильский никель» (25% + 1 акция от общего номинального выпущенного акционерного капитала ПАО «ГМК «Норильский никель»).

Основные события

В феврале 2023 года РУСАЛ заключил новую кредитную линию с российским банком на общую сумму основного долга до 4,4 млрд долларов США со сроком погашения 24 декабря 2027 года. 03 февраля 2023 года кредитные средства в размере 15,8 млрд китайских юаней были частично выбраны под процентную ставку 4,75% и были направлены на рефинансирование основной суммы непогашенной задолженности по другому существующему долгу перед российским банком.

08 февраля 2023 года в соответствии с решением держателей облигаций РУСАЛ погасил еврооблигации с купоном 4,85% держателям облигаций, которые владеют еврооблигациями через НРД и других российских депозитариях, являющихся прямыми участниками НРД, на сумму основного долга 418 млн долларов США.

16 мая 2023 года в соответствии с внеочередным решением держателей облигаций РУСАЛ погасил еврооблигации с купоном 5,3% держателям облигаций, которые владеют еврооблигациями через НРД и других российских депозитариев, являющихся прямыми участниками НРД, на сумму 419 млн долларов США.

8 сентября 2023 года Компания разместила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии БО-001Р-04 на общую сумму 370 млн дирхамов ОАЭ с купонным фиксированным годовым доходом 5,95% на Московской Бирже. Срок погашения облигаций составляет 2 года.

10 ноября 2023 года Компания разместила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии БО-001Р-05 на общую сумму 600 млн китайских юаней с купонным фиксированным годовым доходом 6,70% на Московской Бирже. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года.

Значительные инвестиции, существенные приобретения и продажи дочерних компаний, а также планы на будущее в отношении материальных инвестиций или капитальных активов

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ОБЩЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

За исключением тех, которые раскрыты в настоящем Годовом отчете, в течение Отчетного периода не было никаких других значительных инвестиций, а также существенных приобретений или выбытий дочерних компаний. Помимо тех, которые раскрыты в настоящем Годовом отчете, не было никаких других существенных инвестиций или прироста капитальных активов, санкционированных Советом директоров на Последнюю дату внесения изменений.

Финансовые коэффициенты

Коэффициент доли заёмных средств

Коэффициент доли заемных средств Группы, представляющий собой соотношение суммарной задолженности (включая долгосрочные и краткосрочные кредиты и облигационные займы) к суммарным активам, на 31 декабря 2023 года составил 36,6% (на 31 декабря 2022 года – 38,4%, на 31 декабря 2021 года – 32,2%, на 31 декабря 2020 года – 44,8%, на 31 декабря 2019 года – 46,3%).

Коэффициент рентабельности собственного капитала

Коэффициент рентабельности собственного капитала Группы, представляющий сумму чистой прибыли в виде процента от общей стоимости капитала, на 31 декабря 2023 года составил 2,6% (на 31 декабря 2022 года – 14,6%, на 31 декабря 2021 года – 30,6%, на 31 декабря 2020 года – 11,6%, на 31 декабря 2019 года – 14,2%).

Коэффициент покрытия процентов

Коэффициент покрытия процентов Группы, представляющий соотношение выручки до уплаты процентов и налогов к чистой сумме процентов (без учета банковских комиссий и процентных расходов по резервам), за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составил 1,9 (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, – 8,2, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, – 13,5, за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, – 2,8, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, – 3,2).

СОТРУДНИКИ

В таблице ниже представлена информация о численности сотрудников (эквивалент их полной занятости) в каждом дивизионе Группы на 31 декабря в 2022 году и 2023 году.

Дивизион	По состоянию на 31 декабря 2022 г.	По состоянию на 31 декабря 2023 г.
Алюминиевый	20 968	20 940
Глиноземный	25 505	23 917
Инжинирингово- строительный	1 427	261
Энергетический	20	10
Упаковочный	4 667	4 696
Управляющая компания	743	939
Техническая дирекция	1 943	1 989
Прочие	4 190	4 348
Итого	59 463	57 100

Политика вознаграждений и льгот

Основополагающим принципом политики по вознаграждению в компании РУСАЛ является создание структуры вознаграждения, которая позволяет обеспечить формирование и эффективное функционирование высокопрофессиональной корпоративной команды, способствующей динамичному развитию Компании и достижению ее стратегических целей.

Структура вознаграждения:

1. Вознаграждение за труд

В Группе выстроена комплексная система мотивации персонала, основной составляющей частью которой является денежное вознаграждение за труд. Денежное вознаграждение за труд определяется в зависимости от квалификации работника, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы, региональной и отраслевой специфики, оно включает в себя компенсационные и стимулирующие компоненты.

СОТРУДНИКИ

1.1 Основными целями системы мотивации персонала Компании являются:

- Стимулирование работников к достижению целей Группы;
- Повышение производительности труда, улучшение качества производимой продукции;
- Непрерывное улучшение производственных и бизнес-процессов и систем, стимулирование инновационной деятельности;
- Соблюдение внутрикорпоративных регламентов, исполнительской дисциплины, норм и требований в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;
- Привлечение и удержание ключевых и высокопрофессиональных специалистов;
- Развитие потенциала работников, профессиональных и личных компетенций;
- Обеспечение финансовой стабильности для работников Группы и их семей.

1.2 При управлении вознаграждением работников Компания придерживается следующих принципов:

- Полное соответствие действующему законодательству регионов присутствия;
- Объективность и справедливость принимаемых решений;
- Понятность и прозрачность используемых инструментов и систем;
- Зависимость вознаграждения от индивидуальных и коллективных результатов деятельности;
- Конкурентоспособность структуры и размера вознаграждения в регионах присутствия;
- Ориентация на лучшие рыночные практики.

2. Льготы и компенсации

2.1 РУСАЛ, являясь социально ориентированной Группой, наряду с обязательными компенсациями (предусмотренными действующим законодательством) также предоставляет своим сотрудникам широкий перечень дополнительных льгот и компенсаций, руководствуясь следующими основными принципами:

- Связь предоставляемых льгот с социальными приоритетами Группы: социальная стабильность и защищенность сотрудников, возможность личного и профессионального развития, здоровый образ жизни;
- Целевой характер льгот (Группа предоставляет сотруднику льготу, а не денежную компенсацию);

СОТРУДНИКИ

- Лояльность внутрикорпоративным поставщикам услуг и продукции;
- Конкуренентоспособность льгот в регионах присутствия;
- Ориентация на лучшие рыночные практики.

2.2 Из наиболее значимых в социальном пакете Группы представлены следующие льготы, предоставляемые дополнительно к предусмотренным законодательством:

- Ежемесячная/ежедневная дотация на питание, которая позволяет обеспечить сотрудника в течение рабочего дня горячим полноценным обедом;
- Возможность бесплатно заниматься спортом и участвовать в спортивных мероприятиях;
- Бесплатное корпоративное медицинское обслуживание на базе ООО «РУСАЛ Медицинский центр»;
- Льготные путевки на санаторно-курортное лечение и оздоровление в санатории и профилактории, расположенные на территории Российской Федерации;
- Возможность приобретения по льготным ценам полисов добровольного медицинского страхования, как для работников, так и для членов их семей;
- Проведение праздничных мероприятий, приуроченных к юбилеям предприятий и проведению профессионального праздника Дня металлургов. Для детей работников ежегодно проводятся новогодние елки, на которых каждому ребенку от Компании дарится подарок;
- Материальная помощь для пенсионеров, ранее работавших на предприятиях Группы и состоящих на учете в благотворительных фондах, а также Ветеранам ВОВ, Блокадникам, Узникам и Труженикам тыла;
- Корпоративная жилищная программа, позволяющая работникам приобретать жилье на льготных условиях.

3. Премирование по итогам года

3.1 Для сотрудников категории «Руководители, специалисты и служащие (РСС)»:

Основным инструментом управления эффективностью деятельности РСС является действующая в Группе Система постановки и оценки выполнения работниками личных ключевых показателей эффективности.

СОТРУДНИКИ

3.2 Для сотрудников категории «Рабочие»:

Премирование Рабочих осуществляется за выполнение производственной программы, пропорционально времени, отработанному за год (включая отсутствие в очередных отпусках и командировках).

Создание нового поколения высококвалифицированных специалистов (формирование и развитие внешнего кадрового резерва)

В 2023 году продолжилась активная работа по обучению и развитию внешнего и внутреннего кадрового резерва, профессиональной ориентации школьников и реализации спецпроектов, связанных с продвижением бренда РУСАЛ как привлекательного работодателя.

Число учащихся, обучающихся в рамках целевой программы набора персонала:

Учебные заведения	Количество человек			
	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
Сибирский федеральный университет	12	9	21	60*
Иркутский национальный исследовательский технический университет	0	0	0	11
Иркутский государственный технический университет	2	1	1	0
Уральский федеральный университет	2	14	11	2
Филиал Уральского федерального университета в Краснотурьинске	8	0	0	9
Уральский государственный горный университет	12	11	9	11
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого	0	3	1	1
Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна	0	0	1	1
Каменск-Уральский политехнический колледж	14	18	11	68**
Краснотурьинский политехникум	0	0	0	30**
Краснотурьинский индустриальный колледж	0	0	0	19**
Североуральский политехникум	0	0	0	8**

СОТРУДНИКИ

Учебные заведения	Количество человек			
	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
Красноярский индустриально-металлургический колледж	22	16	41	57
Ачинский колледж отраслевых технологий и бизнеса	0	49	24	24
Дивногорский гидроэнергетический техникум	3	2	15	15
Тайшетский промышленно-технологический техникум	0	0	0	26**
Братский индустриальный металлургический техникум	0	0	0	27**
Красноярский колледж радиоэлектроники и информационных технологий	0	0	4	3
Итого	75	123	139	372

Программа стажировки под названием «Новое поколение» была запущена в 2017 году в рамках развития внешнего кадрового резерва. Программа в основном направлена на омоложение рабочей силы Группы путем привлечения молодых специалистов с высоким потенциалом. Участники были выбраны из числа лучших выпускников целевых учебных заведений с высокими средними оценками (не менее 4,5 специалистов и служащих), навыками английского языка, готовностью к переезду и т. д. Для каждого стажера назначается наставник, который затем разрабатывает индивидуальный план развития и помогает учащемуся адаптироваться к новой среде, а также устанавливать профессиональные цели и достигать их. Стажировка длится от 3 до 12 месяцев, в ходе которой участники занимаются интересными и сложными проектами, а затем защищают их перед своим отделом и начальником отдела кадров. Если защита была успешной, можно принять решение о предоставлении полной занятости. В 2023 году в рамках программы стажировки было принято 105 стажеров.

В 2023 году Олимпиада школьников «Алхимия будущего», генеральным партнером которой является РУСАЛ, продолжает расширяться. Для проведения олимпиады в 2022–2023 учебном году были привлечены 75 школ и 5 вузов в статусе «партнеры». В Олимпиаде приняло участие 3 356 школьников 8–11 классов общеобразовательных учреждений. Территориальный охват участников – более 200 населенных пунктов в 48 регионах Российской Федерации. В 15 целевых городах (города присутствия РУСАЛа) проводится активная информационная кампания: постинг в социальных сетях; контекстная реклама; размещение интерактивных афиш на официальных сайтах школ, СМИ, учреждений доп. образования и развивающих центров для школьников.

СОТРУДНИКИ

В 2023 году Группа продолжила активно поддерживать научные конкурсы среди студентов высших учебных заведений. РУСАЛ стал генеральным партнером кейсового инженерного чемпионата CASE IN. Участниками чемпионатов стали 322 студентов из 20 профильных технических вузов по всей России.

В целях дополнительного усиления мер по формированию кадрового резерва и подготовки для Группы высококвалифицированных специалистов, обладающих углубленными знаниями и навыками, Компания запустила ряд функциональных академий.

Так в 2023 году состоялось открытие образовательного проекта «Академия Бизнеса». Целевая аудитория проекта сформирована из студентов 3-го курса бакалавриата, 4-го курса специалитета очной формы обучения профильных институтов Сибирского федерального университета. Для участия в проекте было отобрано 105 обучающихся с последующим распределением по 3 направлениям, востребованным в металлургическом бизнесе: логистика, закупки, продажи.

Продолжает свою работу и «Академия ИТ», цель которой подготовить специалистов по информационным направлениям, таким как информационная безопасность, промышленная автоматизация, сети и инфраструктура и др.

В рамках реализации академий планируется: заключение целевых договоров со студентами, обучение по специальной образовательной программе, включающей: работу с реальными бизнес-кейсами, участие в дополнительных активностях: тимбилдингах, хакатонах, квизах, экскурсиях, прохождение практики. По окончании обучения студенты будут гарантированно трудоустроены в Группу. В целях дополнительной мотивации студентам выплачивается стипендия в размере 10 000 руб.

С 2021 года Компания реализует проект «Стипендиальная программа ЭН+/РУСАЛ», который направлен на поддержку талантливой молодежи, обучающейся не только по профильным специальностям, связанным с металлургией и энергетикой, но и социально значимым для развития территорий, в том числе регионов присутствия Группы – медицина и педагогика. Размер ежемесячной стипендии достигает 25 000 рублей. В целях развития дополнительных компетенций и накопления опыта стипендиаты приглашаются на экскурсии по предприятиям, проходят практику в Группе, участвуют в молодежных мероприятиях. Комплексный подход, реализуемых мероприятий, позволяет привлечь студентов к дальнейшему трудоустройству в Группу. Общее количество победителей программы с 2021 года по 2023 год составило 422 человека.

СОТРУДНИКИ

Иностранные студенты

В рамках реализации программы подготовки инженерных кадров для предприятий Группы в странах Африки в 2022 году по направлению бакалавриат продолжили обучение 64 студентов из Гвинеи в шести вузах РФ. 20 ямайских студента по окончании подготовительных курсов по русскому языку поступили в Сибирский федеральный университет на профильные направления обучения.

В 2023 году в рамках проекта Компании по обучению граждан Африки в Красноярском государственном медицинском университете, к обучению приступили 50 гвинейских студентов по основным медицинским направлениям: сестринское дело, стоматология, педиатрия и терапия.

Формирование и развитие внутреннего кадрового резерва

В конце 2022-го года Компания запустила программу по работе с талантами «**Лидеры РУСАЛа**». Ключевая цель этой программы – это подготовка будущих Лидеров ключевых проектов Группы, а также подготовка будущих руководителей ключевых бизнесов. Ключевым инструментом развития для этих людей стали проекты.

На конец 2022 года было сформировано 25 проектов для развития резервистов в рамках программы Лидеры РУСАЛа и отобран список кандидатов - 267 чел.

На конец 2023 года количество проектов было увеличено практически в 2 раза, и составляло 45, из которых 7 получили статус стратегических. Совокупный ожидаемый экономический эффект по проектам составил более 8 миллиардов рублей в 2023 году.

По состоянию на 31.12.2023 количество сотрудников, входящих в программу «Лидеры РУСАЛа» и успешно реализующих и развивающихся в рамках проектов – 170.

Утверждена Общекорпоративная программа развития Лидеров РУСАЛа, включающая 5 очных модулей обучения, стартовую и завершающую конференции, трекинг проектных команд, серию мастер-классов от приглашенных спикеров, обучение английскому и китайскому языку. В 2023 году проведено 2 очных модуля обучения «Компетенции лидера» и «Лидер стратегических проектов», наставничество проектных команд.

В 2024 году в рамках программы будут проведены еще 2 модуля программы – «Лидер-коммуникатор», «Руководитель как лидер», а также серия мастер-классов с приглашенными внешними спикерами российского и международного уровня.

СОТРУДНИКИ

В 2023 году разработан и утвержден Регламент «Работа с Талантами: Отбор, развитие и назначение Талантов, включая процедуры ротаций и конкурсов».

Проведена оценка персонала по новой методологии «9 боксов», сформирован пул талантов – 3 079 человек.

Из пула талантов отобран кадровый резерв – 2 584 человек.

Из 3 519 назначений РСС в Группе, 12% пришлось на кадровый резерв.

В течение года из кадрового резерва в Компании проведено 425 назначений, из них 17% на позиции от 8 грейда и выше.

По программе развития кадрового резерва «Школа мастера/Школа руководителя» в 2023 году обучен 1501 сотрудник, что составляет 58% от общего количества КР.

По программе ТРИЗ обучено 243 человека:

- «ТРИЗ 100» – 59 человек;
- «ТРИЗ Руководитель проекта» – 46 человек;
- «ТРИЗ практикум» – 60 человек;
- «ТРИЗ практикум+» – 78 человек.

В рамках программ БС обучилось 870 человек:

- «БС базовый» – 626 человек;
- «БС 250» – 244 человека (данные на 2023 год, исходя из участников созыва 2022 года и 2023 года)

В рамках «БС 250» проведены управленческие тренинги по следующим темам:

- целеполагание;
- публичные выступления;
- вдохновляющее лидерство.

Из 139 участников созыва 2022 прошли управленческие тренинги 132 человека (все выпускники прошли обучение).

Из 155 участников созыва 2023 года прошли управленческие тренинги 112 человек.

СОТРУДНИКИ

Обучение персонала

В 2023 году в рамках повышения квалификации и профессиональной подготовки было обучено 23 088 сотрудников. Основным источником учебных программ являются внутренние лицензированные программы профессиональной подготовки, дополнительно Группа привлекает внешних провайдеров и экспертов к повышению квалификации своих сотрудников.

Одним из основных фокусов было развитие цифровых компетенций, в частности, был разработан курс Цифровой алюминий, который прошли 9 576 человек.

Подготовка персонала в рамках функциональных академий

В 2023 году по запросу бизнеса были реализованы следующие Функциональные академии (ФА).

ФА Коммерсанты, в рамках которой персонал проходил обучение по нескольким направлениям: переговоры, продажи, организация грузоперевозок, всего было обучено 83 человека.

В 2023 году дан старт корпоративному обучению – программе профессиональной переподготовки «Основы международного бизнеса и предпринимательства: особенности ведения бизнеса с Китаем». Участие в обучении принимают 15 сотрудников РУСАЛа и ЭН+.

Данная образовательная программа разработана индивидуально под цели и задачи РУСАЛ и ЭН+, с учетом актуальной геополитической ситуации и тенденций.

«Ведение бизнеса с Китаем» является уникальной программой трансформационного типа. Она направлена на подготовку управленцев различных индустрий, ориентированных на ведение бизнеса с Китаем. В программу включено непосредственное общение с отраслевыми экспертами, посещение профильных компаний в Китае в рамках выездного модуля и практические занятия, позволяющие получить знания и опыт из первых рук.

В результате программы участники:

- погрузятся в бизнес-культуру Китая, ознакомиться с историей и традициями;
- приобретут практические знания и навыки по организации ВЭД с Китаем;
- изучат особенности экспортных и импортных операций, логистики и цепочек поставок, каналов коммуникации и интернет-среды;

СОТРУДНИКИ

- получают актуальную информацию о структуре экономики Китая и развитии отдельных сегментов рынка;
- осваивают навыки ведения переговоров с китайскими партнерами, выбора посредников, организации работы на китайских и российских индустриальных цифровых платформах;
- разработают варианты решений по организации финансирования и финансовой логистике при проведении взаиморасчетов с китайскими контрагентами.

Также в рамках ФА Коммерсанты был разработан технический минимум для сотрудников, чей функционал связан с управлением запасами и реализацией неликвидов – 80 сотрудников. По результатам тестирования была разработана программа обучения, которая планируется к реализации в 2024 году.

ФА Дирекции по защите ресурсов, в рамках которой сотрудники службы безопасности прошли обучение по направлениям обеспечение контроля и безопасности инвестиций в строительные проекты, информационная безопасность, ревизия финансово-хозяйственной деятельности, всего прошли обучение – 33 сотрудника.

ФА Управление проектами, данная функциональная академия предназначена для сотрудников любых функций, которые руководят или участвуют в реализации проектной деятельности. Данная программа была разделена на два уровня базовый и продвинутый в зависимости от степени участия в проектной деятельности. В 2023 году было реализовано обучение по базовому уровню для 246 сотрудников. Продвинутый уровень стартует с февраля 2024 года.

Дополнительно для 33 сотрудников было организовано обучение по продуктовому подходу, который отличается от проектного управления, по результатам обучения сотрудники защитили проекты с использованием продуктового подхода, направленные на повышение эффективности бизнеса.

Прочие корпоративные образовательные программы

Безусловно одной из самых массовых образовательных программ в Компании остается профессиональная подготовка рабочих. В 2023 году 26 713 рабочих прошли тестирование по картам пошагового выполнения операций.

Для мастеров, технологов, производственных РСС также была проведена проверка знаний по технологическому минимуму – 1 562 сотрудника. В рамках технологического минимума проверялись знания по технологии соответствующих производств. По результатам теста были разработаны программы обучения, которые были реализованы внутренними экспертами

СОТРУДНИКИ

Инженерно-технологического центра Компании, а также основные актуальные темы легли в основу программы проведения Высших алюминиевых курсов, участники которых стали 320 участников и 54 спикера. На Высших алюминиевых курсах было организовано четыре потока электролизного, анодного и литейного производств, а также поток качества. В рамках каждого потока было организовано обучение и дискуссии сотрудников по актуальным вопросам технологии и качества.

Дополнительно совместно с Инженерно-технологическим центром для технологического персонала был разработан тренажер «Виртуальный электролизер», с помощью которого можно прогнозировать показатели электролизера в работе при выставлении разных параметров.

Обучение работников Группы в высших учебных заведениях в соответствии с программами бакалавриата, магистратуры и аспирантуры

- Группа реализует модульные программы обязательной подготовки работников и служащих для получения диплома бакалавра в филиалах Уральского федерального университета, Сибирского Федерального Университета, Сибирского государственного аэрокосмического университета имени академика М.Ф. Решетнева и Волгоградский государственный технический университет по следующим направлениям: металлургия, технологические машины и оборудование, энергетическое машиностроение, автоматизация технологических процессов и производств, стандартизация и метрология, автоматические системы управления и т.д. По состоянию на 2023 год 363 сотрудника РУСАЛа обучаются по программам бакалавриата.
- Продолжается обучение руководителей Группы с целью получения дипломов магистра Уральского государственного горного университета, Сибирского Федерального Университета и Иркутский национальный исследовательский технический университет по направлениям металлургия, теплоэнергетика и теплотехника, материаловедение и технологии материалов, теплотехника и теплоэнергетика, машиностроение. По состоянию на 2023 год 123 сотрудника РУСАЛа продолжают обучаться по магистерским программам.
- 36 сотрудника обучаются и повышают уровень образования с целью получения дипломов специалиста Уральского государственного горного университета, Санкт-Петербургского горного университета и Иркутского национального исследовательского технического университета по специальностям горное дело, таможенное дело.

Ведется работа в рамках Молодежной политики Компании и Положения о работе с молодежью и организации деятельности молодежных советов Компании. В рамках положения для каждого предприятия были разработаны планы мероприятий, которые реализовывались в течении года. Бюджет на реализацию мероприятий составил 13 882 тыс. руб.

СОТРУДНИКИ

В 2023 году Молодежные советы организовали и провели 1100 мероприятий по направлениям: профориентация, культмассовые, спортивные, волонтерство.

Мероприятиями охвачено 179 000 человек.

В 2023 году сформирован Молодежный совет на ООО «БАЛКОМ-ПМ». Общее количество Молодежных советов в Группе 22.

Система Дистанционного Обучения (СДО)

За 2023 год платформу UNIVER посетило 64 767 уникальных пользователей. На платформе автоматизировано 8 унифицированных и стандартизированных HR-процессов РУСАЛа и ЭН+: адаптация, обучение, включая обязательное, профессиональное обучение, периодическое, дистанционное обучение и тестирование, оценка персонала (9 Боксов, 360), формирование кадрового резерва и построение индивидуальных планов развития, бюджетирование, целеполагание и оценка по целям. 100% пользователей портала пользуются функционалом дистанционного обучения и тестирования, 40% участвуют в других процессах.

С начала 2023 года обучено с помощью электронных курсов – 40 472 чел. (+129,8%), протестировано – 195 654 (+10%) чел. Для сотрудников ГК РУСАЛ разработано и размещено в СДО более 60 электронных курсов по следующим темам: производственные процессы, оценка 9 Боксов, постановка целей по SMART закупки, кодекс корпоративной этике, защита персональных данных и т.д. Средний рейтинг курсов на портале по отзывам пользователей – 9 из 10.

Описание	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Количество предприятий и подразделений, использующих СДО	67	69	57	58	59	110	106
Количество обучаемых через СДО	33 649	90 806	36 835	25 571	69 650	70 668	64767
Количество компьютерных тренингов (курсов)	более 500	528	более 550	более 560	более 670	более 800	636

СОТРУДНИКИ

Политика в области охраны труда

Деятельность РУСАЛа по обеспечению безопасных условий труда и снижению травм и профессиональных заболеваний регулируется корпоративной Стратегией обеспечения безопасности труда и промышленной безопасности до 2030 года (принятой Советом директоров Компании 22 сентября 2022 года), Политикой в области охраны труда и Заявлением о Политике в области промышленной и пожарной безопасности. Мероприятия Группы интегрированы в Систему менеджмента охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, которая является одной из важнейших систем управления в работе РУСАЛа и одобрена URS²⁰ как соответствующая стандарту ISO45001-2018.

У Группы имеются следующие цели по охране труда и промышленной безопасности:

- достижение нулевого травматизма, нулевого количества чрезвычайных ситуаций и нулевого количества пожаров;
- соответствие оборудования и производственных процессов законодательным и нормативным требованиям охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;
- соответствие требованиям безопасности и здоровья персонала на рабочих местах, а также постоянное улучшение условий труда в целях повышения уровня безопасности труда;
- профилактика профессиональных заболеваний.

Система менеджмента охраны труда и безопасности производства внедряется на каждом производственном объекте. Она включает в себя систему управления рисками, планы реагирования на чрезвычайные ситуации, бюджетирование мероприятий по охране труда и безопасности производства, а также внедрению Культуры безопасного труда, обучение персонала на основе национальных и корпоративных требований, в том числе посредством корпоративной системы электронного обучения. Меры по охране труда, промышленной и пожарной безопасности финансируются строго на своевременной основе для обеспечения оперативного выявления опасностей и разработки процедур по улучшению условий труда.

РУСАЛ уделяет особое внимание установлению конструктивного диалога с органами государственной власти и сотрудниками, деловыми партнерами, широкой общественностью и экспертными организациями для совместного решения вопросов охраны труда и безопасности производства.

Эксперты Группы участвуют в законодательном процессе через Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии Российского союза промышленников

20. United Registrar of Systems Ltd. (URS Certification) международный аккредитованный регистратор и классификационное общество.

СОТРУДНИКИ

и предпринимателей, комитеты Государственной Думы Российской Федерации, федеральные министерства и ведомства, Торгово-промышленную палату Российской Федерации, Российскую ассоциацию горнодобывающих промышленников и другие некоммерческие организации и партнерства.

Общепринятые системы управления охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью основываются на международном стандарте ISO45001-2018. Регулярные проверки этой системы в РУСАЛе подкреплены многочисленными внутренними аудиторскими проверками, которые качественно и количественно оценивают основные элементы системы, выявляют недостатки и разрабатывают эффективные корректирующие меры по управлению рисками для предотвращения простоев и производственных травм. В 2023 году еще 3 предприятия РУСАЛа успешно прошли сертификацию по стандарту ISO45001-2018.

Промышленная безопасность

По данным за 2023 год, значение коэффициента частоты производственных травм с утратой трудоспособности (LTIFR) составило около 0,15, что соответствует значению показателя 2022 года (0,15), и не превышает среднемирового значения для алюминиевой промышленности (0,24 по данным Международного института алюминия за 2022 год). При этом число несчастных случаев со смертельным исходом снизилось в 4 раза до 1 случая.

Бизнес-риски

В целях уменьшения негативных последствий потенциальных рисков и обеспечения стабильного и устойчивого развития бизнеса Группа уделяет особое внимание поддержанию и развитию эффективной системы управления рисками.

Основными элементами системы управления рисками Группы являются: выявление и анализ рисков, включая их оценку, владельцами бизнес-процессов, а также разработка, реализация и мониторинг эффективности мер по управлению рисками.

Дирекция по контролю, внутреннему аудиту, координации бизнеса (далее – «Дирекция по контролю») отвечает за методологическую поддержку системы управления рисками, консолидацию и анализ рисков Группы.

Основным внутренним документом, определяющим принципы и регулирующим работу системы управления рисками, является Политика в области системы управления рисками и внутреннего

СОТРУДНИКИ

контроля, которая определяет общую концепцию, роли и ответственность сотрудников Группы всех уровней управления в системе управления рисками, а также описывает процесс управления рисками, основные инструменты и методы анализа рисков, порядок контроля эффективности управления рисками и подготовки отчетности по рискам.

Ключевые принципы организации системы управления рисками

- ежеквартальный мониторинг портфеля рисков Группы со стороны владельцев рисков и обновление корпоративных карты и реестра рисков;
- ежемесячное обсуждение текущих ключевых рисков подразделений Группы на управленческих совещаниях;
- ежеквартальное рассмотрение информации о наиболее значимых рисках Группы на Исполнительном Комитете и Комитете по аудиту при Совете директоров;
- внутренние аудиты эффективности системы внутреннего контроля, направленные на анализ и снижение рисков неэффективной организации производства, сбытовой деятельности, цепочек поставок, управления персоналом, рисков утраты и хищения имущества и рисков других бизнес-процессов Группы;
- регулярные аудиты рисков, связанных с возможным ущербом имуществу, оборудованию и перерывом в производстве, на предприятиях Группы, проводимые независимыми риск-инженерами и риск-инженерами страховых компаний с целью анализа и оценки таких рисков и оптимизации программы страхования Группы;
- совершенствование методологии оценки рисков и автоматизированной системы учета рисков;
- регулярное обучение сотрудников и руководителей Группы принципам и процедурам управления рисками.

Мониторинг, отчетность и оценка эффективности системы управления рисками

Дирекция по контролю ежеквартально представляет Комитету по аудиту при Совете директоров информацию о существенных рисках. В рамках таких отчетов Дирекция по контролю предоставляет данные о консолидированном портфеле рисков Группы и его динамике, наиболее существенных реализовавшихся рисках, новых, идентифицированных в отчетном периоде, рисках, а также об эффективности мероприятий по управлению рисками, реализуемых менеджментом Группы.

Комитет по аудиту при Совете директоров следит за эффективностью управления рисками Группы со стороны менеджмента, а также за соблюдением политик и процедур по управлению рисками Компании.

СОТРУДНИКИ

В 2023 году Группа определила следующие основные риск-факторы, присущие отрасли и характеру деятельности Компании:

1. Группа работает в циклической отрасли, которой свойственны колебания цен и спроса, зависящие от множества макроэкономических факторов, многие из которых находятся вне сферы контроля Группы. Цены на алюминий значительно менялись в прошлом и могут так же меняться далее с учетом текущей нестабильной геополитической обстановки, рисков региональной и/или глобальной рецессии и связанной с этой волатильности сырьевых, валютных рынков и рынков ценных бумаг. Такая волатильность имеет и может продолжать иметь существенное негативное влияние на эффективность и финансовые результаты Группы.
2. Усиление контроля и повышение внимания государственных органов и общественности к вопросам защиты окружающей среды, включая усиление контроля соблюдения и возможный пересмотр нормативов выбросов и сбросов, правил и условий хранения и утилизации отходов производства, а также неопределенность, связанную с условиями введения углеродного налога на продукцию Группы и перехода к зеленой энергетике.
3. Труднопредсказуемое, изменение спроса на первичный металл и сплавы, риски снижения объемов потребления и рентабельности продаж из-за введенных рядом стран санкционных и торговых ограничений против экономики, Центрального банка, Министерства Финансов, Фонда Национального Благосостояния Российской Федерации, ряда отраслей, отдельных предприятий и физических лиц Российской Федерации, а также неопределенности в отношении дальнейшего развития геополитической ситуации и политики, объема и содержания дальнейших ограничительных и санкционных мер как Российской Федерации, так и других стран.
4. Сохранение контроля со стороны Группы над активами, расположенными вне Российской Федерации в «недружественных» юрисдикциях, при расширении и ужесточении санкционных ограничений правительствами соответствующих стран.
5. Конкурентная позиция Группы в мировой алюминиевой промышленности во многом зависит от постоянного доступа к бесперебойному электроснабжению, в частности, от долгосрочных договоров на электроэнергию. Повышение цен на электроэнергию, а также перебои в подаче электроэнергии могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности Группы.
6. Группа полагается на бесперебойное предоставление транспортных услуг и доступа к инфраструктуре для транспортировки своих сырья, материалов и готовой продукции на значительные расстояния, что не контролируется Группой, и зависит от цен на такие услуги (в частности, железнодорожных тарифов, ставок фрахта), которые могут расти с учетом нарушений мировых логистических цепочек, санкционных ограничений, введенных рядом стран в отношении российских судов, портов, транспортно-логистических компаний.

СОТРУДНИКИ

7. Условия договоров о предоставлении кредитов накладывают определенные ограничения на выплаты дивидендов Группой. Несоблюдение Группой условий таких договоров может оказать существенное неблагоприятное воздействие на Компанию и ее акционеров.
8. Группа подвержена колебаниям валютных курсов, которые могут повлиять на ее финансовые результаты.
9. Неблагоприятные сообщения в СМИ, претензии и иные публичные заявления могут существенно и негативно повлиять на стоимость акций.
10. На бизнес Группы могут повлиять проблемы кадров, нехватка квалифицированной рабочей силы и инфляция затрат на рабочую силу.
11. Группа полагается на сторонних поставщиков в отношении поставок некоторых видов сырья и материалов.
12. Отказы оборудования, невозможность поставок или задержки в поставках оборудования, комплектующих или расходных материалов из-за санкционных, торговых или логистических ограничений могут привести к производственным сокращениям или прекращению работы заводов.
13. Группа обязана соблюдать определенные требования в рамках российского антимонопольного законодательства.
14. Группа осуществляет свою деятельность в отрасли, для которой характерны риски нанесения вреда окружающей среде и здоровью населения.
15. Данные о запасах руды и полезных ископаемых являются ориентировочными и по своей сути неопределенными, и такие запасы руды и минеральных ресурсов могут быть истощены быстрее, чем ожидалось.
16. Лицензии и права концессии Группы на разведку и добычу рудных запасов могут быть приостановлены, изменены или расторгнуты до истечения срока их действия или могут не быть продлены.
17. Группа подвержена рискам, связанным с нормативной, социальной, правовой, налоговой и политической средой в нескольких юрисдикциях, в которых работает Группа.

Условные обязательства

Совет директоров проанализировал и рассмотрел условные обязательства Общества и раскрытую информацию в отношении таких условных обязательств в примечании 24 к консолидированной финансовой отчетности. Соответственно, для получения более подробной

СОТРУДНИКИ

информации об условных обязательствах, ознакомьтесь с примечанием 24 к консолидированной финансовой отчетности. Детальная информация о резервах раскрыта также в примечании 20 к консолидированной финансовой отчетности.

Условные обязательства в сфере налогообложения

С 1 января 2015 г. в России введены правила контролируемых иностранных компаниях («КИК»). Правила применяются в отношении нераспределенной прибыли КИК, не являющихся российскими обществами, которые находятся под контролем акционеров – налоговых резидентов Российской Федерации. Хотя Общество стало налоговым резидентом Российской Федерации в 2020 году в рамках Смены юрисдикции, в отношении публичных международных компаний предусмотрено исключение из действия правил КИК до 1 января 2029 года. Таким образом, правила КИК не применяются непосредственно к Группе в отношении ее аффилированных лиц, не являющихся российскими обществами. Правила КИК могут применяться к акционерам – налоговым резидентам Российской Федерации, контролирующим Общество, если такой акционер контролирует более 25% Общества, или более 10% при условии, что все акционеры – налоговые резиденты Российской Федерации совместно контролируют более 50%. Правилами также вводится ряд требований к отчетности для таких акционеров – налоговых резидентов Российской Федерации, контролирующих Общество, в отношении аффилированных лиц Группы, не являющихся российскими обществами, если такие акционеры прямо или косвенно контролируют свыше 10% таких аффилированных лиц.

Юридические условные обязательства

Специфика предпринимательской деятельности Группы нередко приводит к направлению различных исков и претензий в отношении Группы, которые постоянно отслеживаются, оцениваются и оспариваются. В тех случаях, когда руководство Группы полагает, что иски или иные претензии могут повлечь за собой отток средств, наиболее точная оценка такого оттока включается в резервы в консолидированной финансовой отчетности (см. примечание 20 в консолидированной финансовой отчетности). По состоянию на 31 декабря 2023 г. сумма требований, по которым руководство считает возможным отток денежных средств, составила 25 млн долларов США (по состоянию на 31 декабря 2022 г.: 33 млн долларов США).

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Биографии членов Совета директоров

Исполнительные Директора

Евгений Никитин, 58 лет (*Генеральный директор, исполнительный Директор*)

Год рождения: 1966

Евгений Никитин был назначен исполнительным Директором 28 июня 2018 года. В ноябре 2018 года Евгений Никитин был назначен на должность Главного исполнительного директора Компании и с 25 сентября 2020 года стал Генеральным директором Компании. С 2019 года Евгений Никитин также является Генеральным директором АО «РУСАЛ Менеджмент». До этого Евгений Никитин занимал должность исполняющего обязанности Главного исполнительного директора Компании с мая 2018 г. и директора Алюминиевого Дивизиона РУСАЛа с января 2014 года. До этого он занимал пост директора Алюминиевого Дивизиона Восток с октября 2013 года. Еще ранее Евгений Никитин являлся управляющим директором КрАЗа, одного из крупнейших алюминиевых заводов в мире. С 2008 года по 2010 год, он был управляющим директором САЗа, после начала своей карьеры в Группе в качестве электролизника расплавленных солей в 1993 году.

Евгений Никитин родился 11 марта 1966 года. Он окончил Московский Государственный Технический Университет Гражданской Авиации в 1989 году и Московский Государственный Университет им. Ломоносова, где получил степень МВА – специализируясь на производственных системах в 2009 году.

Евгений Никитин был независим и не был связан с другими членами Совета директоров, членами высшего руководства, Основными акционерами или Контролирующими акционерами Компании на конец финансового года.

Евгений Никитин не владеет прямо или косвенно акциями Компании и не совершал сделок с акциями Компании в 2023 году.

Евгений Курьянов, 43 года (*исполнительный Директор*)

Год рождения: 1980

Евгений Курьянов был назначен исполнительным Директором с 14 февраля 2019 года.

Евгений Курьянов родился 10 июня 1980 года. Он окончил Иркутский Государственный Технический Университет по специальности металлургия цветных металлов (с отличием). С февраля 2000 года по май 2004 года Евгений Курьянов был электролизником расплавленных

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

солей и прокальщиком на Братском алюминиевом заводе. С августа 2004 года по ноябрь 2005 года он работал электролизником расплавленных солей на КраЗе. С ноября 2005 года по август 2010 года Евгений Курьянов работал мастером и старшим мастером серии корпусов электролиза на КраЗе. С июня 2010 года по декабрь 2015 года он занимал должность директора по электролизному производству на КраЗе. С декабря 2015 года по август 2016 года он был генеральным директором филиала ПАО «РУСАЛ Братск» в г. Шелехов. С сентября 2016 года Евгений Курьянов является управляющим директором АО «РУСАЛ Красноярск».

Евгений Курьянов был независим и не был связан с другими членами Совета директоров, членами высшего руководства, Основными акционерами или Контролирующими акционерами Компании на конец финансового года.

Евгений Курьянов не владеет прямо или косвенно акциями Компании и не совершал сделок с акциями Компании в 2023 году.

Евгений Вавилов, 39 лет (*исполнительный Директор*)

Год рождения: 1984

Евгений Вавилов был назначен исполнительным Директором 28 июня 2018 года.

Евгений Вавилов окончил Сибирский Федеральный Университет по специальности «Машины и технологии литейного производства». С ноября 2013 года Евгений Вавилов работал старшим мастером литейной дирекции на АО «РУСАЛ Красноярск». С сентября 2010 года по ноябрь 2013 года Евгений Вавилов работал мастером технологии производства в дирекции по литью АО «РУСАЛ Красноярск». Евгений Вавилов был мастером смены ДПЛП в дирекции по литью АО «РУСАЛ Красноярск» с ноября 2009 года по август 2010 года, исполняющим обязанности мастера смены в дирекции по литью АО «РУСАЛ Красноярск» с апреля 2009 года по октябрь 2009 года и литейщиком цветных металлов в дирекции по литью АО «РУСАЛ Красноярск» с августа 2007 года по март 2009 года. Под руководством Евгения Вавилова были запущены и реализованы такие проекты как «Снижение образования технологических отходов на ЛА № 16 в ЛО № 1 на АО «РУСАЛ Красноярск»», «Увеличение выпуска сплавов во время капитального ремонта миксера М10 с 3 до 4 плавов».

Евгений Вавилов был независим и не был связан с другими членами Совета директоров, членами высшего руководства, Основными акционерами или контролирующими акционерами Компании на конец финансового года.

Евгений Вавилов не владеет прямо или косвенно акциями Компании и не совершал сделок с акциями Компании в 2023 году.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Неисполнительные Директора

Михаил Харди́ков, 41 лет (*неисполнительный Директор*)

Год рождения: 1982

Михаил Харди́ков был назначен неисполнительным Директором с 23 июня 2022 года. Михаил Харди́ков присоединился к АО «ЕвроСибЭнерго» (дочерней компании ЭН+) в 2010 году в качестве директора по связям с инвесторами, а затем занимал должность директора по корпоративным финансам. Михаил Харди́ков в 2014 году был назначен финансовым директором, а в 2018–2023 году являлся генеральным директором АО «ЕвроСибЭнерго». Ранее Харди́ков М.Ю. был заместителем генерального директора – финансовым директором ЭН+, а в 2022–2023 годах являлся заместителем генерального директора – операционным директором ЭН+. С января 2024 года Михаил Харди́ков является генеральным директором МКПАО «ЭН+ ГРУП» и генеральным директором МКООО «Эн+ Холдинг».

В феврале 2023 Михаил Харди́ков был избран председателем совета директоров ООО «Компания «Востсибуголь».

До прихода в Группу ЭН+ работал на руководящих должностях в ОАО «Башкирэнерго», ОАО «ОГК-3», ОАО «ХК Металлоинвест» и ООО «КОАЛКО».

В 2010 году Михаил Харди́ков окончил аспирантуру Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации (в настоящее время – Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации), получив степень кандидата экономических наук. В 2007 году окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «менеджмент организации».

За исключением информации, раскрытой в данном Годовом отчете, Михаил Харди́ков был независим от других Директоров, руководителей высшего уровня Группы, Существенных акционеров или Контролирующих акционеров Общества и не был связан с ними на конец финансового года.

Михаил Харди́ков не владеет прямо или косвенно Акциями Общества и не совершал сделок с Акциями Общества в 2023 году.

Владимир Колмо́горов, 70 лет (*неисполнительный Директор*)

Год рождения: 1953

Владимир Колмо́горов был назначен неисполнительным Директором с 18 мая 2019 года.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Владимир Колмогоров с 2020 года является исполнительным директором МКООО «Эн+ Холдинг» (ранее En+ Holding Limited). Он являлся с 2019 года по февраль 2024 года первым заместителем генерального директора по технической политике МКООО «Эн+ Холдинг» (ранее En+ Holding Limited), с января по март 2024 года являлся операционным директором МКООО «Эн+ Холдинг». Владимир Колмогоров был с 2020 года по январь 2024 года первым заместителем генерального директора – исполнительным директором ЭН+. Он стал исполнительным директором АО «ЕвроСибЭнерго» с октября 2023 года и генеральным директором АО «ЕвроСибЭнерго» с января 2024 года.

С 2016 года по декабрь 2023 года работал директором технической инспекции АО «ЕвроСибЭнерго». Владимир Колмогоров начал свой трудовой путь с должности бригадира на Красноярской ГЭС в 1975 году, затем работал на Саяно-Шушенской ГЭС в должности заместителя начальника электроцеха (был ответственным за автоматизированную систему управления), а с 1982 года главным инженером на предприятии «Каскад таймырских ГЭС». С 1983 года по 2014 год Владимир Колмогоров работал на высших руководящих должностях в различных компаниях энергетического сектора. В 2013 году работал первым заместителем генерального директора ПАО «МРСК Сибири». С 2011 года по 2012 год Владимир Колмогоров занимал должность Председателя совета директоров ЗАО «Распределенная энергетика». С 2009 года по 2011 год он был генеральным директором АО «ОГК-3». С 1989 года по 2006 год Владимир Колмогоров работал на различных руководящих должностях в таких компаниях, как ООО «Евросибэнерго-инжиниринг», АО «Иркутскэнерго», ООО «Сибирская энергетическая компания», АО «Красноярскэнерго», АО «Красноярская ГЭС», а также занимал должность главного инженера в представительстве ПАО РАО «ЕЭС России» «Сибирьэнерго».

Владимир Колмогоров закончил факультет энергетики Новосибирского электротехнического института в 1975 году. Получил степень доктора делового администрирования в РАНХиГС в 2007 году. Владимир Колмогоров является кандидатом экономических наук и имеет ученое звание «Доктор электротехники». Также ему были присвоены такие звания как «Почетный энергетик», «Почетный работник топливно-энергетического комплекса», «Заслуженный энергетик Российской Федерации».

За исключением информации, раскрытой в данном годовом отчете, Владимир Колмогоров был независим и не был связан с другими членами Совета директоров, членами высшего руководства, Основными акционерами или контролирующими акционерами Компании на конец финансового года.

Владимир Колмогоров не владеет прямо или косвенно акциями Компании и не совершал сделок с акциями Компании в 2023 году.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Семен Миронов, 43 года (*неисполнительный Директор*)

Год рождения: 1980

Семен Миронов был назначен неисполнительным Директором с 28 июня 2023 года.

С 2019 по 2022 год Семен Миронов был директором по инвестициям в Chelpipe Group and Rimera Group, отвечая за поиск привлекательных возможностей для инвестиций в частный акционерный капитал компаний из различных отраслей экономики и их детальный анализ. В 2005 – 2018 годах Семен Миронов работал в инвестиционном банке Credit Suisse, совмещая должности руководителя по инвестиционным исследованиям акционерного капитала в Восточной Европе, на Ближнем Востоке и в Африке и регионального руководителя сектора металлургии, горнодобывающей промышленности и химической промышленности. С 2003 – 2005 год г-н Миронов был инвестиционным аналитиком в банке Renaissance Capital, занимаясь исследованиями компаний в России, Украине и Казахстане.

Семен Миронов является профессиональным инвестиционным специалистом, сертифицированным как Управлением по финансовому регулированию и надзору Великобритании, так и Центральным банком Российской Федерации.

Семен Миронов был независим и не был связан с другими членами Совета директоров, членами высшего руководства, Основными акционерами или Контролирующими акционерами Компании на конец финансового года. Семен Миронов не владеет прямо или косвенно акциями Компании и не совершал сделок с акциями Компании в 2023 году.

Марко Музетти (покинул пост неисполнительного Директора 28 июня 2023 года)

Полномочия Марко Музетти в качестве члена Совета директоров были прекращены 28 июня 2023 года. С информацией о его биографии вы можете ознакомиться в годовом отчете Компании за финансовый год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

Независимые неисполнительные Директора

Кристофер Бернхэм, 67 лет (*независимый неисполнительный Директор*)

Год рождения: 1956

Кристофер Бернхэм избран независимым неисполнительным Директором с 14 февраля 2019 года.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Кристофер Бернхэм является независимым директором и членом совета директоров ЭН+ с 28 января 2019 года. Кристофер Бернхэм также был старшим независимым директором ЭН+ с 2019 года до марта 2022 года. Кристофер Бернхэм был избран председателем совета директоров ЭН+ с 25 марта 2022 года.

С 2013 года Кристофер Бернхэм является председателем совета директоров и главным исполнительным директором компании Cambridge Global Capital, а также председателем совета директоров аффилированной с ней фирмы по стратегическому консалтингу, Cambridge Global Advisors, со штаб-квартирой в г. Вашингтоне (округ Колумбия). Он стал соучредителем компании Cambridge после того, как построил выдающуюся карьеру в сфере государственного управления, дипломатии, банковской деятельности и прямых инвестиций. Он занимал должности заместителя генерального секретаря ООН по вопросам управления, исполняющего обязанности заместителя государственного секретаря по вопросам управления, помощника государственного секретаря США по управлению ресурсами и финансового директора Государственного департамента США, казначея штата Коннектикут и члена Палаты представителей Коннектикута на протяжении трех сроков, где после всего лишь одного срока он был избран коллегами помощником лидера меньшинства. Кроме того, Кристофер Бернхэм являлся вице-председателем компании Deutsche Bank Asset Management, со-руководителем направления прямых инвестиций, членом Глобального операционного комитета по управлению активами и председателем Глобального комитета по вопросам управления. Ранее он занимал должности главного исполнительного директора крупнейшей дочерней компании PIMCO, Columbus Circle Investors, и международного вице-председателя компании PIMCO Funds Distribution Company.

Кристофер Бернхэм возглавлял реформы Казначейства Коннектикута, в том числе оптимизацию худшей государственной пенсионной системы в стране, погашение нефинансируемых обязательств в размере 7 миллиардов долларов США в системе компенсации рабочих Коннектикута и модернизацию финансовой системы и системы отчетности.

Работая в Госдепартаменте, он выстроил систему показателей эффективности работы, начиная с руководящих органов до уровня посольств, модернизировав систему глобальной отчетности в 270 подразделениях, находящихся в 170 странах мира. В качестве исполнительного директора Организации Объединенных Наций и члена кабинета Кофи Аннана он инициировал масштабные реформы в области управления, включая создание первого бюро Организации Объединенных Наций по вопросам этики, первого независимого Консультативного комитета Организации Объединенных Наций по аудиту, принятие новых международных стандартов учета в государственном секторе, первый комплексный консолидированный годовой отчет в истории Организации Объединенных Наций и новую политику защиты осведомителей, которая получила независимое признание в качестве «золотого стандарта». Он также внедрил лучшую в своем классе систему раскрытия финансовой информации старшими должностными лицами и сотрудниками Организации

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Объединенных Наций на основе модели, применяемой правительством США, первую в истории политику в отношении сексуальных домогательств и инициировал создание рабочей группы по расследованию случаев коррупции в сфере закупок Организации Объединенных Наций, что привело к судебному преследованию и вынесению обвинительных приговоров канцелярией окружного прокурора США Южного округа Нью-Йорка.

Кандидатура Кристофера Бернхэма была дважды утверждена Сенатом США.

С 2006 года по декабрь 2012 года Кристофер Бернхэм являлся вице-председателем и управляющим директором Deutsche Asset Management, где он был соучредителем и руководителем, RREEF Capital Partners, группы прямых инвестиций Deutsche Bank, и сопровождал возвращение банка на рынок прямых инвестиций после восьмилетнего отсутствия. Он также занимал должность председателя комитета по управлению активами Deutsche Bank в Германии. Кристофер Бернхэм является признанным экспертом мирового уровня в вопросах отчетности и обеспечения прозрачности, а также в сфере применения передового опыта в работе государственного аппарата, бизнес-структур и межправительственных организаций. Ранее в своей карьере он работал инвестиционным банкиром в государственной и корпоративной группе First Boston, а также в компании Advest, Inc.

Кристофер Бернхэм – ветеран Корпуса морской пехоты США (в запасе), вышел в отставку в звании подполковника. В 1990 году Кристофер Бернхэм добровольно отправился на военную службу и служил командиром пехотного взвода во время войны в Персидском заливе. Он и его взвод были частью главных сил союзников, которые заняли и освободили город Эль-Кувейт.

Кристофер Бернхэм является старшим советником в Центре стратегических и международных исследований, где он входит в комитет по содействию реформирования, он был членом совета Фонда правоохранительной деятельности морской пехоты с 1995 года и членом консультативного совета Американского института Ротермира Оксфордского университета. Ранее он был членом консультативного комитета программы Всемирного банка по облигациям в местной валюте для развивающихся рынков, казначеем и членом совета Международного центра Меридиан, членом Совета по международным отношениям и многих других волонтерских и благотворительных советов. Кроме того, с 2017 года по май 2022 года Кристофер Бернхэм является членом совета директоров компании Blue Water Defense, текстильной фирмы, расположенной в Пуэрто-Рико.

Кристофер Бернхэм изучал проблемы политики национальной безопасности в рамках программы по изучению вопросов национальной безопасности в Джорджтаунском университете. Он окончил Университет Вашингтона и Ли и получил в Гарвардском университете степень магистра в области государственного управления в 1990 году.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Кристофер Бернхэм был независим от других Директоров, руководителей высшего уровня Группы, Существенных акционеров или Контролирующих акционеров Общества и не был связан с ними на конец финансового года.

Кристофер Бернхэм не владеет прямо или косвенно Акциями Общества и не совершал сделок с Акциями Общества в 2023 году.

Людмила Галенская, 65 лет (*независимый неисполнительный Директор*)

Год рождения: 1958

Людмила Галенская была назначена независимым неисполнительным Директором 23 июня 2022 года. Людмила Галенская является также независимым неисполнительным директором МКПАО «ЭН+ ГРУП». Людмила Галенская является начальником Службы экологической безопасности и рационального использования природных ресурсов ООО «Байкальская энергетическая компания» (компания, контролируемой МКПАО «ЭН+ ГРУП») с 2020 года. С 2003 по 2020 год она возглавляла Службу экологической безопасности и рационального использования природных ресурсов ОАО «Иркутскэнерго» (компания, контролируемая Еп+). С 1997 по 2002 год Людмила Галенская была заместителем начальника лаборатории в АО «Ангарский завод полимеров», а с 1980 по 1997 занимала должности Лаборанта химического анализа 4 разряда, инженера-лаборанта, заместителя начальника цеха в Ангарском Производственном объединение Ангарскнефтеоргсинтез.

Людмила Галенская окончила Иркутский государственный университет им. Жданова в 1980 году.

Людмила Галенская также является членом Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии.

За исключением информации, раскрытой в данном Годовом отчете, Людмила Галенская была независима от других Директоров, руководителей высшего уровня Группы, Существенных акционеров или Контролирующих акционеров Общества и не была связана с ними на конец финансового года.

Людмила Галенская не владеет прямо или косвенно Акциями Общества и не совершала сделок с Акциями Общества в 2023 году.

Кевин Паркер, 64 года (*независимый неисполнительный Директор*)

Год рождения: 1959

Кевин Паркер был избран независимым неисполнительным Директором с 14 февраля 2019 года.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Кевин Паркер является управляющим партнером международной фирмы по управлению активами Sustainable Insight Capital Management, находящейся в Нью-Йорке, которая была открыта в 2013 году. Кевин Паркер имеет более чем 35-летний опыт работы в инвестиционной сфере. До этого Кевин Паркер был членом правления Deutsche Bank в течение 10 лет и директором по международным операциям Deutsche Asset Management с 2004 года по 2012 год.

Он также является владельцем Chateau Maris, названной одной из пяти самых экологически чистых виноделен в мире журналом Wine Spectator.

В 1981 году Кевин Паркер получил степень бакалавра финансов в Нью-Йоркском университете. После обучения в Нью-Йоркском университете он присоединился к EF Hutton, а затем Morgan Stanley, где он был назначен главой отдела операций с производными инструментами на акции фирмы в Японии и Азии в 1988 году, базирующегося в Токио. Он стал управляющим директором в 1991 году и занимал различные должности, включая должность главы азиатских деривативов, глобального руководителя торговли деривативами и главного информационного директора. Он присоединился к Deutsche Bank в июне 1997 года, занимал различные должности до перехода в Deutsche Asset Management в качестве директора в 2004 году.

Кевин Паркер независим от других Директоров, руководителей высшего уровня Группы, Существенных акционеров или Контролирующих акционеров Общества и не был связан с ними на конец финансового года.

Кевин Паркер не владеет прямо или косвенно Акциями Общества и не совершал сделок с Акциями Общества в 2023 году.

Рэндольф Н. Рейнольдс, 82 год (*независимый неисполнительный Директор*)

Год рождения: 1941

Рэндольф Н. Рейнольдс был избран независимым неисполнительным Директором с 14 февраля 2019 года.

Рэндольф Н. Рейнольдс является соучредителем и руководителем Reynolds Development.

Рэндольф Н. Рейнольдс входит в совет благотворительной организации, которая безвозмездно предоставляет животных-компаньонов, полученных из приютов и спасательных служб.

Рэндольф Н. Рейнольдс являлся заместителем председателя и исполнительным директором и членом совета директоров компании Reynolds Metals. Он также был членом канцелярии исполнительного директора и входил в комитет стратегического руководства компании Reynolds Metals и в советы директоров ряда дочерних компаний.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

В настоящее время Рэндольф Н. Рейнольдс является доверительным управляющим Фонда Ричарда С. Рейнольдса и его вице-президентом/казначеем, а также, начиная с третьего квартала 2023 года, его президентом.

В 1969 году Рэндольф Н. Рейнольдс присоединился к Reynolds Metals Company в качестве продавца в отделе продаж металла в Луисвилле, штат Кентукки. В 1972 году он начал свою карьеру в качестве менеджера по национальной отчетности отдела продаж химических веществ. В 1974 году на него были возложены дополнительные обязанности в отношении мировых продаж, а в 1977 году он был назначен генеральным менеджером подразделения. Он был избран президентом Reynolds International, Inc. в 1980 году. Ранее Рэндольф Н. Рейнольдс входил в состав советов директоров First Union National Bank, Ma'aden Aluminium Company и Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК). Рэндольф Н. Рейнольдс окончил Университет Беллармина.

Рэндольф Н. Рейнольдс был независим от других Директоров, руководителей высшего уровня Группы, Существенных акционеров или Контролирующих акционеров Общества и не был связан с ними на конец финансового года.

Рэндольф Н. Рейнольдс не владеет прямо или косвенно Акциями Общества и не совершал сделок с Акциями Общества в 2023 году.

Евгений Шварц, 65 лет (*независимый неисполнительный Директор*)

Год рождения: 1958

Евгений Шварц избран независимым неисполнительным Директором с 20 апреля 2020 года.

Евгений Шварц является независимым неисполнительным директором ПАО «ГМК «Норильский никель» с 2019 года, до 27 мая 2020 года он являлся членом Комитета по стратегии указанного общества, а в настоящее время является членом Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям. Евгений Шварц является членом совета Благотворительного фонда «Центр охраны дикой природы» (ВСС) с 1993 года и ведущим (с апреля 2023 года – главным) научным сотрудником Института географии Российской академии наук (РАН) в Москве, а также главой Центра ответственного природопользования Института географии РАН в Москве с 2021 года, иностранным стипендиатом по программе Дж. Уильяма Фулбрайта (2019–2020) в Вашингтонском университете (Сиэтл, штат Вашингтон) и Боудин-колледже (штат Мэн). Евгений Шварц ранее занимал должность директора по природоохранной политике / директора департамента по природоохранной политике российского подразделения Всемирного фонда дикой природы (WWF) (1998–2019 гг.). Д-р Шварц имеет степень кандидата наук (1987 год) и доктора наук (2003 год). Евгений Шварц занимал должности старшего научного сотрудника ученого совета Института географии РАН

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

(1990–1998) и был избран в ученый совет Института географии РАН в 2021 году, председателя совета Благотворительного фонда «Центр охраны дикой природы» (1992–1998), менеджера компонента особо охраняемых территорий Проекта сохранения биоразнообразия РФ GEF/WB (1996–1998). С ноября 2021 года Евгений Шварц является профессором факультета географии и геоинформационных технологий Национального Исследовательского Университета Высшей Школы Экономики.

Евгений Шварц – автор 11 книг и 179 статей, удостоен звания Заслуженный эколог, присвоенного Президентом Российской Федерации, и Почетный работник охраны природы РФ Министерства природных ресурсов (2006 год).

Евгений Шварц был независим от других Директоров, руководителей высшего уровня Группы, Существенных акционеров или Контролирующих акционеров Общества и не был связан с ними на конец финансового года.

Евгений Шварц не владеет прямо или косвенно Акциями Общества и не совершал сделок с Акциями Общества в 2023 году.

Анна Василенко, 50 лет (*независимый неисполнительный Директор*)

Год рождения: 1973

Анна Василенко была назначена независимым неисполнительным Директором с 24 июня 2021 года.

Г-жа Василенко является независимым директором ПАО «Инарктика» (до августа 2022 – ПАО «Русская Аквакультура») с 30 июня 2021 года. Анна Василенко также является Генеральным директором ЕМ (стратегическая консультационная и коммуникационная фирма) с апреля 2021 года. Она работала на Московской бирже с 2014 года до 2020 года и занимала должность управляющего директора, руководителя департамента первичных рынков и развития клиентского сервиса. Она в значительной степени отвечала за деятельность первичного рынка и московские IPO и помогла вывести на Московскую биржу больше компаний. Г-же Василенко принадлежит заслуга в том, что она сыграла ключевую роль в борьбе с мнением о том, что российским компаниям при получении статуса публичного общества необходим иностранный листинг акций, и за время ее работы на Московской бирже все больше компаний стремились получить единственный листинг на главной российской фондовой бирже.

С 2006 по 2012 год Анна Василенко занимала должность начальника управления финансирования акционерного капитала, директора, главного операционного директора, бизнес-менеджера продуктов структуры акционерного капитала группы «Ренессанс Капитал»

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

в Москве. С 2003 по 2006 год она была заместителем начальника отдела ценных бумаг, ассоциированным директором и заместителем начальника отдела по связям с инвесторами компании ПАО «ЛУКОЙЛ», Москва. С 1997 по 2003 год г-жа Василенко была начальником операционного отдела Credit Suisse, Москва.

Анна Василенко окончила ЕМВА в Московской школе управления Сколково и получила степень магистра экономики в Московском государственном университете им. М.В. Ломоносова.

Анна Василенко независима от других Директоров, руководителей высшего уровня Группы, Существенных акционеров или Контролирующих акционеров Общества и не была связана с ними на конец финансового года.

Анна Василенко не владеет прямо или косвенно Акциями Общества и не совершала сделок с Акциями Общества в 2023 году.

Бернард Зонневельд, 67 лет (*независимый неисполнительный Директор, Председатель*)

Год рождения: 1956

Бернард Зонневельд был избран независимым неисполнительным Директором с 24 июня 2016 года и Председателем Совета директоров – с 6 марта 2019 года.

С февраля 2017 года Бернард Зонневельд занимает должность неисполнительного партнера компании Capitalmind (Нидерланды), занимающейся консалтингом в области корпоративных финансов.

С августа 2014 года по 1 января 2015 года Бернард Зонневельд был руководителем ИНГ Евразия в подразделении по работе с юридическими лицами ИНГ Банка в Амстердаме. В мае 2007 года Бернард Зонневельд был назначен управляющим директором/Руководителем международного направления «Структурированное финансирование металлургии и энергетики» в подразделении по работе с юридическими лицами ИНГ Банка в Амстердаме. Бернард Зонневельд начал работу в ING Group в 1993 году и с тех пор занимал различные руководящие должности, включая управляющего директора/Соруководителя международного направления «Группа сырьевых товаров», управляющего директора/Руководителя международного направления «Структурированное финансирование сырьевых товаров и разработка продуктов», директора/руководителя направления «Структурированное финансирование сырьевых товаров и экспорта». Занимал должность председателя Нидерландско-Российского совета по содействию торговли, члена Нидерландского совета по торговле. Получил диплом магистра по предпринимательскому праву в Университете имени Эразма Роттердамского.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Бернард Зонневельд занимал должность независимого неисполнительного директора компании Vimetco N.V., глобальные депозитарные расписки которой обращаются на Лондонской фондовой бирже, с июля 2007 года по июнь 2013 года.

Бернард Зонневельд был независим от других Директоров, руководителей высшего уровня Группы, Существенных акционеров или Контролирующих акционеров Общества и не был связан с ними на конец финансового года.

Бернард Зонневельд не владеет прямо или косвенно Акциями Общества и не совершал сделок с Акциями Общества в 2023 году.

В приведенной ниже таблице указано, в какие комитеты входит каждый из членов Совета директоров.

Комитет при Совете директоров	Комитет по аудиту	Комитет по корпоративному управлению и назначениям	Комитет по вознаграждениям	Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии*	Комитет по комплаенсу
<i>Директора</i>					
Кристофер Бернхэм		X	X		П
Людмила Галенская				X	
Кевин Паркер	П			X	X
Рэндольф Н. Рейнольдс		X	X		
Евгений Шварц				П	
Анна Василенко	X		П		
Бернард Зонневельд	X	П			X
Михаил Хардинов				X	
Владимир Колмогоров					
Семен Миронов					
Евгений Курьянов					
Евгений Никитин					
Евгений Вавилов					

Примечания:

П — Председатель

X — Член

* — В данные комитеты могут также входить лица, не являющиеся членами Совета директоров.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Генеральный директор (единоличный исполнительный орган)

Евгений Никитин, 58 лет (*генеральный Директор, исполнительный Директор*)

Год рождения: 1966

Евгений Никитин был назначен исполнительным Директором 28 июня 2018 года. В ноябре 2018 года Евгений Никитин был назначен на должность Главного исполнительного директора Компании и с 25 сентября 2020 года стал Генеральным директором Компании. С 2019 года Евгений Никитин также является генеральным директором АО «РУСАЛ Менеджмент». До этого Евгений Никитин занимал должность исполняющего обязанности Главного исполнительного директора Компании с мая 2018 г. и директора Алюминиевого Дивизиона РУСАЛа с января 2014 года. До этого он занимал пост директора Алюминиевого Дивизиона Восток с октября 2013 года. Еще ранее Евгений Никитин являлся управляющим директором КрАЗа, одного из крупнейших алюминиевых заводов в мире. С 2008 года по 2010 год, он был Управляющим директором САЗа, после начала своей карьеры в Группе в качестве электролизника расплавленных солей в 1993 году.

Евгений Никитин родился 11 марта 1966 года. Он окончил Московский Государственный Технический Университет Гражданской Авиации в 1989 году и Московский Государственный Университет им. Ломоносова, где получил степень МВА – специализируясь на производственных системах в 2009 году.

Евгений Никитин был независим и не был связан с другими членами Совета директоров, членами высшего руководства, Основными акционерами или Контролирующими акционерами Компании на конец финансового года.

Евгений Никитин не владеет прямо или косвенно акциями Компании и не совершал сделок с акциями Компании в 2023 году.

Коллегиальный исполнительный орган в Компании не был сформирован в соответствии с Уставом Компании.

Руководители высшего уровня Группы

Александр Попов, 53 года (*Директор по финансам*)

Год рождения: 1971

Александр Попов назначен Директором по финансам РУСАЛ с января 2020 г. Он отвечает за финансовое планирование, аудит и подготовку финансовой отчетности, а также за осуществление инвестиционных программ Общества.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

До назначения на указанную должность Александр Попов был независимым консультантом по вопросам оздоровления бизнеса и процедурам банкротства. С 2007 г. по 2017 г. Александр Попов занимал должности директора по финансам в таких компаниях, как ЭН+ Group, угледобывающая компания «Колмар», NIAEP-ASE, Freight Link.

С апреля 2008 г. по ноябрь 2011 г. Александр Попов был членом Совета директоров Общества.

С 2000 г. по 2006 г. Александр Попов работал в ПАО «ЛУКОЙЛ», г. Москва, Россия, в качестве начальника управления консолидированной корпоративной отчетности по US GAAP.

В 1994–2000 гг. он работал менеджером по аудиту в компании Pricewaterhouse Coopers, г. Москва, Россия.

Александр Попов окончил Московский технический университет им. Баумана, г. Москва, Россия, по специальности «Инженер по роботам и автоматике».

В 1994 г. окончил Тольяттинский политехнический университет, г. Тольятти, Россия, с ученой степенью «Магистр наук: автомобильный инженер».

В 1996 г. Александр Попов получил степень бакалавра по специальности «Бухгалтерский учет и аудит» в Саратовской экономической академии, г. Саратов, Россия.

Александр Попов является членом Американского института сертифицированных бухгалтеров (AICPA), США.

Включен в ТОП-100 российских финансовых директоров в 2017 г. по версии издательства «Коммерсантъ».

За исключением информации, раскрытой в настоящем Годовом отчете, Александр Попов был независим от Директоров, руководителей высшего уровня Группы, Существенных акционеров или Контролирующих акционеров Общества и не был связан с ними на конец финансового года.

Сергей Базанов, 44 года (*корпоративный секретарь*)

Год рождения: 1980

С 25 сентября 2020 г. корпоративным секретарем Общества был назначен Сергей Базанов, занимавший с 2017 г. должность секретаря Совета директоров Общества.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И РУКОВОДСТВА

Сергей Базанов пришел в РУСАЛ в 2007 г. С 2007 г. по 2020 г. он занимал последовательно должности менеджера, руководителя направления и директора департамента по взаимодействию с Советом директоров, и отвечал, помимо прочего, за разработку и контроль процедур корпоративного управления, информационную и организационную поддержку работы органов управления Общества, включая Совет директоров.

До прихода в РУСАЛ Сергей Базанов занимал должности консультанта и старшего консультанта в компании IBM Business Consulting Services, а также консультанта в департаменте управленческого консультирования компании IBS.

Сергей Базанов окончил в 2002 г. Лондонскую Школу Экономики и Политических Наук, где получил степень бакалавра экономики.

Сергей Базанов не владеет прямо или косвенно Акциями Общества и не совершал сделок с Акциями Общества в 2023 г.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров представляет Годовой отчет за 2023 год и консолидированную финансовую отчетность Международной компании публичное акционерное общество «Объединенная Компания «РУСАЛ»» (с аудиторским заключением) за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.

1. Основные виды деятельности

Основной деятельностью Группы является производство и сбыт алюминия (включая сплавы и продукцию с добавленной стоимостью, такую как алюминиевый лист, слиток, катанка, литейный сплав, цилиндрический слиток и т.д.). В составе своих производственных подразделений Группа сосредоточила значительные запасы бокситов и имеет возможность перерабатывать бокситы в глинозем, основное сырье для производства алюминия. Общество также осуществляет стратегические инвестиции, включая инвестиции в «Норильский никель» и угольную отрасль. На протяжении финансового года значительных изменений в данной деятельности не произошло.

2. Финансовая отчетность

Результаты деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, представлены в консолидированной финансовой отчетности на стр. 215–340.

3. Итоги производственной деятельности

См. раздел, озаглавленный «Обзор деятельности» и «Анализ руководством Общества результатов деятельности и финансового положения» на стр. 13–84 для получения более подробной информации о деятельности Группы.

4. Дивиденды

В соответствии с требованиями Устава Акционеры вправе принять решение о выплате (объявлении) дивидендов по рекомендации Совета директоров. В 2023 году Обществом не принималось решений об объявлении и выплате дивидендов.

5. Резервы

Предлагается осуществить перевод 373 млн долл. США из резервов, как определено в Приложении 4 к Закону о компаниях Гонконга (Глава 622 законодательства Гонконга). Сумма резервов, доступных для распределения Акционерам по состоянию на 31 декабря 2023 года, составляла 17 890 млн долл. США.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

6. Основные средства

Сведения о существенных изменениях в составе основных средств Общества или его дочерних компаний, произошедших в течение финансового года, изложены в примечании 13 к консолидированной финансовой отчетности.

7. Благотворительность

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа направила на благотворительные отчисления порядка 33 млн долларов США.

8. Акционерный капитал

Выкуп Акции

За исключением погашения облигаций, как указано в примечании 19(б) к консолидированной финансовой отчетности, ни Общество, ни его дочерние компании не выкупали, не продавали и не погашали свои ценные бумаги в течение финансового года, закончившегося 31 декабря 2023 года.

Размещение Акции

В течение финансового года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Общество не размещало Акции/не увеличивало размер уставного капитала.

Долговые обязательства

За исключением облигаций, как указано в примечании 19(б) к консолидированной финансовой отчетности, Обществом в течение финансового года, закончившегося 31 декабря 2023 года, не было выпущено иных ценных бумаг по долговым обязательствам.

9. Общий мандат в отношении размещения Акции, предоставленный Директорам

В течение финансового года Директорам не был предоставлен общий мандат на размещение Акции.

Совет директоров уполномочен в соответствии с Уставом принимать решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения Обществом дополнительных обыкновенных

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

акций по открытой подписке в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций либо размещения посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции эмиссионных ценных бумаг (если количество ценных бумаг составляет не более 25% от соответствующих ранее размещенных обыкновенных акций). В случае, если размер размещения превышает 25% от ранее размещенных обыкновенных акций, такое увеличение должно быть предварительно одобрено ОСА.

10. Соглашения акционеров

(а) Соглашение акционеров с Обществом

Основные условия данного соглашения указаны в Приложении А.

На момент заключения Соглашения акционеров с Обществом сторонами соглашения являлись Основные акционеры, а именно ЭН+, SUAL Partners, Glencore и Onexim.

Влияние Изменений в акционерном капитале в 2018 году и Изменений в акционерном капитале в 2019 году на Соглашение акционеров с Обществом описано в Приложении А.

(б) Соглашение акционеров между Основными акционерами

Соглашение акционеров между Основными акционерами, в которое не вносилось изменений с Даты листинга, регулирует только определенные вопросы между Основными акционерами в отношении кандидатур в члены Совета директоров, комитетов Совета директоров, голосования, передачи Акций и ряд иных вопросов. Основные условия Соглашения акционеров между Основными акционерами описаны в Приложении В.

Влияние Изменений в акционерном капитале в 2018 году и Изменений в акционерном капитале в 2019 году на Соглашение акционеров между Основными акционерами описано в Приложении В.

11. Договоры на управление

За исключением трудовых договоров, Общество в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, не заключало каких-либо договоров с физическими или юридическими лицами на управление или распоряжение всей или основной части деятельности Общества.

12. Связанные сделки

(I) Сделки и соглашения, представленные ниже, были заключены между участниками Группы и ее связанными лицами (включая соответствующие ассоциированные лица) до начала и в течение финансового года, закончившегося 31 декабря 2023 года, и требуют раскрытия

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Обществом информации о них в соответствии с Правилами 14A.49, 14A.71 и 14A.72 Правил листинга Гонконгской фондовой биржи и, где это требовалось, информация по ним была опубликована Обществом согласно требованиям Главы 14A Правил листинга Гонконгской фондовой биржи.

Длящиеся связанные сделки, сведения о которых представлены в разделе «Отчет Совета директоров» годового отчета, отличаются от представленных сведений по сделкам с заинтересованными сторонами, включенным в примечание 5, примечание 6 и примечание 25 консолидированной финансовой отчетности. Расхождения обусловлены тем обстоятельством, что к числу длящихся связанных сделок не относятся сделки с компанией Glencore, за исключением случаев, раскрытых ниже в разделе «Договор купли-продажи алюминия с Glencore», или сделки с ассоциированными лицами Группы, в то время как в консолидированной финансовой отчетности Группы данные сделки рассматриваются как сделки с заинтересованными сторонами. За исключением случаев, раскрытых в данном разделе, ни одна из сделок со заинтересованными сторонами, указанных в примечаниях 5, 6 и 25 к консолидированной финансовой отчетности, не представляла собой связанную сделку или продолжающуюся связанную сделку, подлежащую одобрению независимыми акционерами, ежегодному обзору и всем требованиям к раскрытию информации, изложенным в Главе 14A Правил листинга ГФБ. Общество подтверждает, что соответствовало требованиям к раскрытию информации в соответствии с Главой 14A Правил листинга ГФБ. Кроме того, информация о сделках, рассматриваемых как несущественные и соответствующих определению минимальных, не включена в сведения о длящихся связанных сделках.

Независимые неисполнительные директора считают, что все нижеуказанные сделки заключены и осуществляются:

- (a) в рамках обычной хозяйственной деятельности Группы;
- (b) на обычных коммерческих условиях или более выгодных условиях; и
- (c) в соответствии с соглашениями, регулирующими их на справедливых и обоснованных условиях и, в целом, в интересах Общества и ее Акционеров.

Аудиторы Общества были привлечены к подготовке отчета о длящихся связанных сделках Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, в соответствии со Стандартом Гонконга по подтверждению достоверности информации 3000 «Прочие задания по подтверждению достоверности информации, кроме аудита и анализа финансовой информации за предшествующие периоды» и Практическим примечанием 740 «Письмо аудитора о длящихся связанных сделках в соответствии с Правилами листинга ГФБ», выпущенным Институтом сертифицированных бухгалтеров Гонконга. Совет директоров подтвердил, что аудиторы Общества подготовили письмо без замечаний в соответствии с Правилем 14A.56, в котором подтверждают, что ими

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

не были обнаружены какие-либо факты, указывающие на то, что раскрытые Группой в годовом отчете длящиеся связанные сделки (i) не были одобрены Советом директоров; (ii) во всех существенных аспектах не соответствуют положениям политики ценообразования Группы в случае, если сделки предусматривают поставку Группой товаров или предоставление услуг; (iii) во всех существенных аспектах не соответствуют положениям соответствующих контрактов, регулирующих сделки; и (iv) превысили установленный лимит. ТРЕБУЕТ ПОДТВЕРЖДЕНИЯ

А. Договоры поставки электроэнергии и мощности

В течение Отчетного периода Компания ЭН+ являлась Контролирующим акционером Общества. Соответственно, указанные ниже договоры купли-продажи электроэнергии и мощности, заключенные между участниками Группы и компаниями, находящимися под контролем компании ЭН+, представляют собой длящиеся связанные сделки Общества согласно Правилам листинга ГФБ.

Долгосрочные договоры поставки электроэнергии и мощности

Группа через три своих дочерних компании со стопроцентным участием (КраЗ, БраЗ и АО «РУСАЛ Урал» (ранее — АО «СУАЛ»)) заключила три долгосрочных договора поставки электроэнергии и мощности от 4 декабря 2009 года, 1 декабря 2009 года и 15 ноября 2009 года соответственно. По каждому из таких договоров 50% цены подлежат оплате не позднее 15-го числа месяца поставки, а остальные 50% цены – не позднее 25-го числа месяца поставки. Сумма к оплате перечисляется в денежной форме банковским переводом на основе расчетного объема потребления Группы, обоюдно согласованного между сторонами. Окончательный расчет производится сторонами в следующем месяце после месяца поставки. АО «РУСАЛ Урал» и БраЗ заключили контракты с АО «Иркутскэнерго» на период с 2010 года по 2018 год АО «РУСАЛ Урал», БраЗ и АО «Иркутскэнерго» 31 декабря 2014 года заключили дополнительное соглашение, в соответствии с которым все права и обязательства по контракту от 15 ноября 2009 года переходят от АО «РУСАЛ Урал» к БраЗ. КраЗ заключил контракт с Красноярской ГЭС на период с 2010 года по 2020 год. Стоимость электроэнергии, поставляемой ПАО «Иркутскэнерго» и Красноярской ГЭС, рассчитывается по фиксированной формуле, которая привязана к рыночным ценам на электроэнергию и ценам на алюминий на Лондонской бирже металлов. Дополнительную информацию о формуле см. в циркуляре Общества от 13 декабря 2013 года. Как указано в объявлении от 19 ноября 2014 года, поставки электроэнергии в необходимом КраЗ объеме по соглашению от октября 2014 года были приостановлены Красноярской ГЭС.

Как указано в циркулярах Общества от 11 октября 2016 года, 18 октября 2019 года, 30 ноября 2022 года и 22 ноября 2023 года («Циркуляры»), некоторые участники Группы заключили три новых долгосрочных контракта на поставку электроэнергии вместо вышеупомянутых долгосрочных договоров на поставку электроэнергии и мощности, информация о которых приведена ниже.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- (i) БрАЗ и АО «Иркутскэнерго» заключили долгосрочный договор купли-продажи электроэнергии, в соответствии с которым БрАЗ обязуется покупать электроэнергию у ПАО «Иркутскэнерго» сроком на десять лет с 1 января 2017 года по 31 декабря 2026 года;
- (ii) БрАЗ (Филиал ПАО «РУСАЛ Братск» в г. Шелехов) и АО «Иркутскэнерго» заключили долгосрочный договор купли-продажи электроэнергии, в соответствии с которым БрАЗ обязуется покупать электроэнергию в ПАО «Иркутскэнерго» в течение десяти лет с 1 января 2017 года по 31 декабря 2026 года; и
- (iii) ООО «РУСАЛ Энерго» («РУСАЛ Энерго»), дочернее общество Общества, и АО «ЕвроСибЭнерго», энергетическая компания, контролируемая ЭН+ в отношении более 30% выпущенного акционерного капитала, заключили долгосрочный договор купли-продажи электроэнергии, в соответствии с которыми РУСАЛ Энерго согласилось покупать электроэнергию у АО «ЕвроСибЭнерго» на период с 1 ноября 2016 года по 31 декабря 2025 года.

По каждому из указанных новых долгосрочных договоров купли-продажи электрической энергии и мощности, предварительные платежи за поставленную электроэнергию вносятся в сроки не позднее 14-го и 28-го числа отчетного периода, соответственно. Окончательный платеж за поставленную электроэнергию должен быть осуществлен не позднее 21-го числа месяца, следующего за отчетным периодом. Стоимость поставляемой электроэнергии оплачивается денежными средствами посредством банковского перевода. Цены на электроэнергию, поставляемую по указанным новым долгосрочным договорам купли-продажи электроэнергии и мощности, были согласованы сторонами и определены по формуле, которая привязана к рыночным ценам электроэнергии со скидкой. Дополнительную информацию о формуле см. в циркулярах Компании от 11 октября 2016 года, 30 ноября 2022 года и 22 ноября 2023 года.

Как указано в объявлении от 29 ноября 2017 года, в рамках реорганизации группы компаний ЭН+, 28 ноября 2017 года первоначальные договоры с АО «Иркутскэнерго» были расторгнуты и были заключены новые договоры поставки электроэнергии и мощности между соответствующими участниками Группы, которые являлись сторонами первоначальных договоров, и ООО «ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация» («ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация», дочернее предприятие ЭН+ со стопроцентным участием). Все существенные положения и условия новых договоров (включая те, которые указаны в Циркуляре 11 октября 2016 года, 30 ноября 2022 года и 22 ноября 2023 года, такие как: формула ценообразования, годовой контрактный объем поставляемой электроэнергии и сроки оплаты, гарантийные обязательства и ежегодные лимиты) такие же, как и в первоначальных договорах, а срок действия новых договоров охватывает срок действия первоначальных договоров.

Фактическая денежная стоимость электроэнергии и мощности, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по контракту между БрАЗ и АО «Иркутскэнерго» /

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

«ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация» (вместо АО «Иркутскэнерго»), составила 226,4 млн долл. США.

Фактическая денежная стоимость электроэнергии и мощности, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по контракту между БрАЗ (вместо АО «РУСАЛ Урал» (ранее – АО «СУАЛ»)) в соответствии с дополнительным соглашением от 31 декабря 2014 года) и АО «Иркутскэнерго»/«ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация» (вместо АО «Иркутскэнерго»), составила 74,9 млн долл. США.

Фактическая денежная стоимость электроэнергии, приобретенной за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по контракту между «РУСАЛ Энерго» и АО «ЕвроСибЭнерго», составила 170,7 млн долл. США.

Краткосрочные договоры поставки электроэнергии и мощности

Участники Группы, включая БрАЗ, АО «РУСАЛ Саяногорск», АО «РУСАЛ Новокузнецк», АО «РУСАЛ Урал» и РУСАЛ Энерго, на протяжении финансового года, закончившегося 31 декабря 2023 года, в ходе своей обычной хозяйственной деятельности периодически заключали краткосрочные договоры поставки электроэнергии и мощности сроком не более одного года ООО «Автозаводская ТЭЦ», АО «ЕвроСибЭнерго» и «ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация» и ООО «БЭК», то есть с компаниями, которые находятся под контролем компании ЭН+. Электроэнергия и мощность, поставляемые по указанным краткосрочным договорам поставки электроэнергии и мощности, поступают с электростанций, которые эксплуатируются компаниями ООО «Автозаводская ТЭЦ», АО «ЕвроСибЭнерго», «ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация» и ООО «БЭК».

Определение цен на поставляемую электроэнергию и мощность осуществлялось в соответствии с процедурой конкурентного отбора (предусматривающей проведение торгов и тендеров поставщиками и потребителями электроэнергии и мощности соответствующим оператором) с помощью «Администратора торговой системы оптового рынка электроэнергии» (АТС), коммерческого оператора и посредника по сделкам, которые занимались подбором соответствующих друг другу поставщиков и потребителей, или согласованным сторонами на уровне, не превышающем соответствующие цены, а цены, определенные в рамках указанной процедуры конкурентного отбора, как правило, признавались рыночными ценами. Стороны данных краткосрочных договоров поставки электроэнергии и мощности получают информацию о ценах на электроэнергию и мощность непосредственно от АТС или от Акционерного общества «Системный оператор Единой энергетической системы», осуществляющего централизованное оперативно-диспетчерское управление Единой энергетической системой Российской Федерации, наделенного, в частности, полномочиями выдавать инструкции, обязательные

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

для исполнения всеми субъектами и потребителями электрической энергии, которые влияют на всю энергетическую систему («Системный оператор»), что соответствует обычной рыночной практике, согласно которой цены сообщаются каждому участнику рынка в индивидуальном порядке.

Механизм определения рыночных цен на электроэнергию и мощность через АТС утверждается Правительством Российской Федерации и соответствует законодательным требованиям, предусмотренным действующими нормативными актами, при этом Группа может заключать краткосрочные договоры поставки электроэнергии и мощности (с независимыми третьими сторонами или связанными лицами) только через АТС (все контракты на оптовом рынке электроэнергии и мощности, включая нерегулируемые контракты, регистрируются АТС).

В соответствии с условиями краткосрочных договоров поставки электроэнергии и мощности, платежи, подлежащие уплате членами Группы, производятся в рассрочку в соответствии с регулированием Совета рынка, и все суммы платежей должны быть перечислены соответствующими членами Группы в денежной форме банковским переводом.

Кроме того, участники Группы, включая ООО «РУСАЛ Кремний-Урал», АО «РУСАЛ САЯНАЛ», АО «Уральская фольга», ООО «РУСАЛ медицинский центр», ООО «ЛМЗ «СКАД», ООО «КРАМЗ-АВТО» в ходе своей обычной хозяйственной деятельности периодически заключали дополнительные соглашения к первоначальным краткосрочным договорам поставки электроэнергии и мощности не более чем на три года с ООО «МАРЭМ+», компанией, находящейся под контролем компании ЭН+, на поставку электроэнергии и мощности, приобретаемой на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

Приобретение электроэнергии и мощности на оптовом рынке осуществляется по цене, которая определяется на ежедневной (по электричеству) и ежемесячной (по мощности) основе, исходя из результатов торгов на оптовом рынке и с учетом непредсказуемых внешних колебаний (включая, в том числе, погодные факторы, речные потоки, размещение выработки ГЭС, планирование межгосударственных перетоков, размещение резервов по объектам генерации, плановый ремонт оборудования, изменение цены топлива, данные по топливному режиму объектов генерации, которые являются «замыкающими», рентабельность ценовых заявок производителей, технологические режимы работы оборудования объектов генерации и влияние элементов государственного регулирования на рыночную модель).

Цены на электроэнергию и мощность по таким договорам/дополнительным соглашениям были получены на основе оптовой рыночной цены, регулируемой нормативными актами, установленными Правительством Российской Федерации. Платежи, подлежащие уплате участниками Группы, осуществляются ориентировочно намеченными долями в течение каждого

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

месяца, а окончательный платеж производится в середине месяца, следующего за месяцем выставления счетов, при этом все суммы платежей перечисляются соответствующими участниками Группы в денежной форме банковским переводом.

На протяжении 2023 года участники Группы также в определенные моменты времени заключали дополнительные соглашения к первоначальным краткосрочным договорам поставки электроэнергии и мощности с ООО «Иркутская энергосбытовая компания» (ООО «Иркутскэнергосбыт»), в котором ЭН+ владеет более чем 30% капитала, на поставку электроэнергии и мощности, приобретаемых на оптовом рынке электроэнергии и поставляемых потребителям на розничном рынке на обычных коммерческих условиях (включая условия ценообразования), которые регулируются в соответствии с нормативными актами Правительства Российской Федерации. Платежи, подлежащие уплате участниками Группы по каждому из таких краткосрочных договоров поставки электроэнергии и мощности, осуществляются в рассрочку в течение каждого месяца поставки, при этом все суммы платежей перечисляются соответствующими участниками Группы в денежной форме банковским переводом.

Фактическая денежная стоимость электроэнергии и мощности, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по договорам/дополнительным соглашениям между ООО «Автозаводская ТЭЦ», ООО «МАРЭМ+» (включая ООО «МАРЭМ+К», которое является дочерним предприятием ООО «МАРЭМ+»), АО «ЕвроСибЭнерго», «ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация», ООО «Иркутскэнергосбыт» и ООО «БЭК», составила 293 млн долл. США.

Прочие договоры поставки электроэнергии и мощности

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа также время от времени заключала прочие договоры на передачу электроэнергии и мощности и (или) дополнительные соглашения к таким договорам с ОАО «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»), в которой ЭН+ владеет более 50% ее выпущенного уставного капитала.

Цены на передачу электроэнергии по таким прочим контрактам на передачу электроэнергии и мощности (и дополнительным соглашениям к ним) были основаны на тарифах, установленных Тарифной службой Иркутской области (органом исполнительной власти Иркутской области в сфере государственного регулирования тарифов, включая тарифы на передачу электроэнергии и мощности), и на условиях, одинаковых для всех потребителей (тарифы дифференцируются в зависимости от уровней напряжения). Платежи по таким прочим договорам на передачу электроэнергии и мощности (и дополнительным соглашениям к ним) производились ориентировочно намеченными долями в течение каждого месяца, причем окончательный платеж производился в середине месяца, следующего за месяцем выставления счетов, и все суммы платежей перечислялись в денежной форме банковским переводом.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Фактическая стоимость передачи электроэнергии и мощности, приобретенных и проданных за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по указанным договорам с компаниями, которые находятся под контролем ЭН+, составила 134,9 млн долл. США.

Долгосрочные договоры предоставления мощности ВИЭ

Группа также периодически заключала долгосрочные договоры на предоставление мощности из возобновляемых источников энергии («ВИЭ») сроком на 15 лет с компаниями, контролируруемыми ЭН+, в качестве продавцов, включая «ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация» и Красноярскую ГЭС (которая была заменена ООО «Абаканская ТЭЦ» в 2017 году) и «ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация» в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года.

Заключение таких долгосрочных договоров на предоставление мощности ВИЭ является обязательным условием для участников оптового рынка электроэнергии в рамках принятой в Российской Федерации схемы поддержки выработки мощностей из возобновляемых источников энергии. Согласно действующим нормативным актам Правительства Российской Федерации, участники оптового рынка электроэнергии обязаны приобретать мощности путем заключения типовых договоров, условия и положения которых (в том числе механизм определения цены и срок действия договора – 180 месяцев) определяются Советом рынка и публикуются на сайте Совета рынка. Поставщик или покупатель, заключающие долгосрочные договоры на поставку мощности ВИЭ, не вправе вносить изменения в условия и положения, установленные Советом рынка. Точный объем мощности, поставляемой по договору, и его стоимость определяется АТС.

Цена мощности, поставляемой по долгосрочным контрактам на предоставление мощности ВИЭ, определяется АТС в соответствии с процедурами, установленными правилами определения цены на мощность генерирующих объектов, функционирующих на основе возобновляемых источников энергии, утвержденных соответствующим законодательством Правительства Российской Федерации и Правилами оптового рынка, подробные сведения о которых были указаны Обществом в циркулях Общества 11 октября 2016 года, 30 ноября 2022 года и 22 ноября 2023 года. Оплата за поставку мощности производится покупателем мощности посредством банковского перевода с использованием специальных банковских счетов, которые тот ведет в соответствии с инструкциями АТС, при этом покупатель уведомляется только об объеме, поставленном под платежи, произведенные на более позднем этапе.

30 марта 2016 года АТС от имени РУСАЛ Энерго заключил долгосрочный договор на поставку мощности ВИЭ, с Красноярской ГЭС (которая была заменена ООО «Абаканская ТЭЦ» в 2017 году).

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Фактическая денежная стоимость электроэнергии и мощности, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по долгосрочным договорам на поставку мощности ВИЭ с ООО «Абаканская ТЭЦ» составила 0,6 млн долл. США.

Долгосрочные обязательные договоры на закупку мощностей модернизируемых генерирующих объектов

Члены Группы являются действующими участниками (субъектами) оптового рынка электрической энергии и мощности и осуществляют закупки электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности.

Деятельность оптового рынка электрической энергии и мощности регулируется действующим законодательством Российской Федерации (в частности, Постановлением Правительства Российской Федерации № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»). Основу работы оптового рынка электроэнергии и мощности обеспечивают инфраструктурные организации, включая Совет рынка, АТС, Центр финансовых расчетов (единый расчетный центр оптового рынка электроэнергии и мощности) и Системный оператор.

Вышеуказанным законодательством Российской Федерации в действующую модель оптового рынка электроэнергии и мощности была введена процедура отбора проектов модернизации генерирующих мощностей тепловых электростанций на оптовом рынке электроэнергии и мощности в период с 2019 года по 2027 год включительно. Введенная процедура гарантирует возмещение затрат денежных средств на модернизацию генерирующих объектов тепловых электростанций за счет потребителей оптового рынка электрической энергии и мощности.

Таким образом, в 2019 году для российского оптового рынка электрической энергии и мощности введен новый тип обязательных договоров купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов (**«Договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов»**).

Системный оператор и Правительственная комиссия по вопросам развития электроэнергетики ежегодно отбирают проекты модернизации генерирующих мощностей тепловых электростанций. По итогам произведенного отбора, действуя в рамках положений договоров коммерческого представительства, АО «Центр финансовых расчетов» заключает Договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов с отобранными поставщиками от имени субъектов оптового рынка электрической энергии и мощности со сроком поставки, равным 16 годам.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

По итогам отбора проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций, произведенного в 2019 году, Распоряжением Правительства Российской Федерации №1713-р от 2 августа 2019 года был утвержден перечень генерирующих объектов, мощность которых поставляется по договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов. Проекты модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций, принадлежащих ПАО «Иркутскэнерго», были включены в перечень, составленный по итогам отбора.

В соответствии с правилами оптового рынка электроэнергии и мощности АО «Центр финансовых расчетов» в качестве агента обязан заключать договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов от имени членов Группы, участвующих в российском оптовом рынке электроэнергии и мощности, на основании договора коммерческого представительства. Таким образом, Общество не могло ни участвовать, ни осуществлять контроль за заключением договоров купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов.

Участники Группы не могут препятствовать заключению Договоров купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов, поскольку данный тип соглашений является обязательным для всех участников оптового рынка электрической энергии и мощности. В случае несоблюдения правил оптового рынка электрической энергии и мощности участники Группы будут лишены статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности, что приведет к значительному росту затрат на приобретение электрической энергии и мощности.

В сентябре 2019 года АО «Центр финансовых расчетов» заключил от имени отдельных членов Группы (которые являются участниками оптового рынка электроэнергии и мощности) договоры купли-продажи (поставки) мощности с АО «Иркутскэнерго», компанией, контролируемой ЭН+, в качестве контрагента/поставщика. Обязательства сторон по части указанных договоров (поставка и оплата) уже вступили в силу в 2022 году, а выполнение части из них, как ожидается, начнется в ближайшем будущем. Суммы, подлежащие оплате членами Группы по указанным договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов, оплачиваются денежными средствами банковским переводом на условиях оплаты, установленных регламентом Совета рынка.

По итогам отбора проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций, произведенного в ноябре 2019 года, Распоряжением Правительства Российской Федерации №232-р от 7 февраля 2020 года был утвержден перечень генерирующих объектов, мощность которых поставляется по договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов. В марте 2020 года АО «Центр финансовых расчетов» заключил от имени

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

отдельных членов Группы (являющихся участниками оптового рынка электроэнергии и мощности) договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов с АО «Иркутскэнерго» (в 2020 году заменено ООО «Байкальская энергетическая компания») и ООО «Автозаводская ТЭЦ», контролируемые ЭН+, в качестве контрагента/поставщика. Обязательства сторон по таким договорам (по поставке и оплате) начнутся не ранее 2025 года.

По итогам отбора проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций, произведенного в ноябре 2020 года, Распоряжением Правительства Российской Федерации №265-р от 6 февраля 2021 года был утвержден перечень генерирующих объектов, мощность которых поставляется по договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов. В марте 2021 года АО «Центр финансовых расчетов» заключил от имени отдельных членов Группы (являющихся участниками оптового рынка электроэнергии и мощности) договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов с ООО «Байкальская энергетическая компания», контролируемым ЭН+, в качестве контрагента/поставщика. Обязательства сторон по таким договорам (по поставке и оплате) начнутся не ранее 2026 года.

Ожидается, что в будущем члены Группы будут периодически заключать договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов с ассоциированными лицами ЭН+ на тех же условиях, которые описаны в циркулярах Общества от 18 октября 2019 года, 30 ноября 2022 года и 22 ноября 2023 года.

Фактическая денежная стоимость электроэнергии и мощности, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по таким договорам с ПАО «Иркутскэнерго», составила 2,5 млн долл. США.

Совокупный размер вознаграждения по долгосрочным и краткосрочным договорам на поставку электроэнергии и мощности, долгосрочным договорам на поставку мощности ВИЭ, договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов, а также по прочим договорам на передачу электроэнергии и мощности, заключенным между Группой и ассоциированными лицами ЭН+ за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составил 903 млн долл. США, что соответствует установленному годовому лимиту в размере 1,410 млн долл. США (без НДС), одобренному независимыми акционерами Общества для такого типа длящихся связанных сделок на год, закончившийся 31 декабря 2023 года.

27 марта 2014 года были подписаны рамочные соглашения (указанные на страницах 11 и 23 циркуляра Общества от 13 декабря 2013 года), регулирующие(i) сделки по краткосрочным договорам на поставку электроэнергии и мощности с ассоциированными компаниями ЭН+ и договорам на передачу электроэнергии и мощности со связанными лицами ЭН+;

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

и (ii) сделки по определенным договорам на продажу алюминия с ассоциированными компаниями г-на Дерипаски, которые, соответственно, были заключены. Такие соглашения были соответственно продлены на три года, заканчивающихся 31 декабря 2019 года, дополнительным соглашением, вступившим в силу 27 декабря 2016 года. 12 декабря 2019 года с ЭН+ было заключено новое рамочное соглашение (**«Рамочное соглашение на 2019 год»**), охватывающее договоры на поставку электроэнергии и мощности с партнерами ЭН+, включая долгосрочные договоры на поставку электроэнергии и мощности, краткосрочные договоры на поставку электроэнергии и мощности, прочие договоры на поставку электроэнергии и мощности контракты, долгосрочные договоры на поставку мощности и долгосрочные обязательные соглашения о покупке мощности модернизированных генерирующих объектов (как указано в циркуляре Общества от 18 октября 2019 года), заключенные в течение трех лет, закончившихся 31 декабря 2022 года. Рамочное соглашение на 2019 год было изменено Соглашением о внесении изменений от 27 декабря 2022 года (**«Рамочное соглашение на 2022 год»**), и срок действия Рамочного соглашения на 2019 год был продлен до 31 декабря 2023 года (как указано на странице 35 циркуляра Общества от 22 ноября 2023 года). По истечении срока действия Рамочного соглашения 2022 года (т.е. 31 декабря 2023 года) Рамочное соглашение 2019 года было дополнено Соглашением о внесении изменений от 20 декабря 2023 года, и срок действия Рамочного соглашения 2019 года продлен до 31 декабря 2024 года.

В. Договоры купли-продажи алюминия

Участники Группы периодически заключали договоры купли-продажи алюминия с ассоциированными лицами ЭН+.

Договоры купли-продажи алюминия с ассоциированными лицами ЭН+

В течение Отчетного периода ООО «КраМЗ» являлся косвенной дочерней компанией ЭН+ и, следовательно, считался ассоциированной компанией ЭН+. Поэтому в соответствии с Правилами листинга ГФБ ООО «КраМЗ» являлся ассоциированным лицом ЭН+ и связанным лицом Общества. Соответственно, договоры между участниками Группы с одной стороны и ООО «КраМЗ» с другой, описываемые ниже, представляли собой длящиеся связанные сделки Общества в соответствии с Правилами листинга ГФБ.

Что касается договора от 30 декабря 2021 года, указанного ниже, в соответствии с Предписанием Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации участники Группы не имеют права необоснованно отказывать покупателям в поставке алюминиевой продукции и обязаны организовать работу таким образом, чтобы обеспечить удовлетворение потребностей покупателей алюминиевой продукции на рынке РФ при наличии соответствующих производственных мощностей, в связи с чем был заключен договор. Что касается договора

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

от 22 марта 2022 года, то единственная заявка на приобретение была получена от покупателя из-за специфики химического состава не сортируемой обрезью алюминиевых отходов, в связи с чем был заключен договор. В соответствии с указанными договорами ООО «КраМЗ» должно было покупать у участников Группы первичный алюминий/алюминиевую обрезь. Договоры были заключены на рыночных условиях в соответствии с принципом независимости сторон. Вознаграждение по данным договорам выплачивалось денежными средствами посредством банковского перевода.

Сведения по данным договорам приведены ниже в таблице:

Подрядчик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
ООО «КраМЗ»	АО «ОК РУСАЛ ТД»	Дополнитель- ное соглашение от 23 декабря 2022 года, которое является допол- нением (приложе- нием) к договору от 30 декабря 2021 года, как указано в объяв- лении Общества от 30 декабря 2021 года	До 31 декабря 2023 года	В течение 58 ка- лендарных дней с момента отгрузки товара.	164
ООО «КраМЗ»	Общество с ограниченной ответственностью «Институт Легких Материалов и Технологий»	23 декабря 2022 года	До 28 февраля 2023 года	100% предоплата	-
ООО «КраМЗ»	Общество с огра- ниченной от- ветственностью «Объединен- ная Компания РУСАЛ Инже- нерно-технологи- ческий центр»	4 апреля 2023 года	До 21 апреля 2023 года	100% по факту поставки, в течении 10 календарных дней	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Подрядчик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
ООО «КраМЗ»	Общество с ограниченной ответственно- стью «Объеди- ненная Ком- пания РУСАЛ Инженерно-тех- нологический центр»	20 июля 2023 года («Рамочное соглашение»)	До 31 декабря 2023 года	100% по факту поставки, в течении 30 календарных дней	-
ООО «КраМЗ»	Общество с ограниченной ответственно- стью «Объеди- ненная Ком- пания РУСАЛ Инженерно-тех- нологический центр»	Спецификация № 1 от 20 июля 2023 года к Рамочному соглашению от 20 июля 2023 года	До 31 декабря 2023 года	100% по факту поставки, в течении 30 календарных дней	-
ООО «КраМЗ»	Общество с ограниченной ответственно- стью «Объеди- ненная Ком- пания РУСАЛ Инженерно-тех- нологический центр»	Спецификация № 2 от 20 июля 2023 года к Рамочному соглашению от 20 июля 2023 года	До 31 декабря 2023 года	100% по факту поставки, в течении 30 календарных дней	-
ООО «КраМЗ»	Общество с ограниченной ответственно- стью «Объеди- ненная Ком- пания РУСАЛ Инженерно-тех- нологический центр»	Спецификация № 3 от 21 ноя- бря 2023 года к Рамочному соглашению от 20 июля 2023 года	До 31 декабря 2023 года	100% по факту поставки, в течении 30 календарных дней	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Подрядчик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
ООО «КраМЗ»	АО «ОК РУСАЛ ТД»	6 декабря 2023, является новым дополнением (приложени- ем) к договору от 30 декабря 2021 года, как указано в объяв- лении Общества от 30 декабря 2021 года	До 31 декабря 2023 года	В течение 58 кален- дарных дней с момен- та отгрузки товара. Первым днём начала отсчёта срока плате- жа считается первый календарный день, следующий за датой отгрузки. При оплате с 8 (вось- мого) по 58 (пять- десят восьмой) календарные дни помимо договорной стоимости товаров, поставщик начисляет, а покупатель оплачи- вает проценты из рас- чёта ключевой ставки Центрального банка Российской Федера- ции, действующей на дату отгрузки товара, + 1,96% годовых от стоимости оплачиваем- ого товара	31,9
Всего:					196*

* – Сумма по цифрам в таблицах различается в связи с округлением.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совокупный размер вознаграждения по договорам купли-продажи первичного алюминия, выплаченного ассоциированными лицами ЭН+ в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, составил 196 млн долл. США, что не превышает максимальный установленный на 2023 год совокупный размер вознаграждения, равный 237,589 млн долл. США, указанный в объявлении от 27 декабря 2023 года. Для подробной информации, пожалуйста, обратитесь к указанному объявлению.

Договоры купли-продажи алюминия по договору купли-продажи с компанией GLENCORE

13 декабря 2019 года Совет директоров одобрил заключение Rusal Marketing GmbH (или другим участником Группы) («Поставщик») договора купли-продажи в отношении продажи первичного алюминия компании Glencore International AG, дочернему предприятию компании Glencore, в качестве покупателя. Срок действия договора купли-продажи – с 1 сентября 2020 года по 31 декабря 2024 года и может быть продлен до 31 декабря 2025 года. Данный договор купли-продажи был одобрен независимыми акционерами Компании на общем собрании, состоявшемся 13 мая 2020 года. Договор купли-продажи предусматривает опцион («Колл-опцион покупателя»), который может быть реализован Покупателем в период, начиная с финансового года, закончившегося 31 декабря 2021 года, до финансового года, закончившегося 31 декабря 2024 года, в соответствии с которым Покупатель предъявляет Продавцу требование о продаже Покупателю дополнительно до 200 000 тонн первичного алюминия в год, при этом совокупный объем в течение срока действия договора купли-продажи составляет до 800 000 тонн первичного алюминия. Поскольку (i) договор купли-продажи включает (помимо прочего) Колл-опцион покупателя; (ii) Покупатель предоставил колл-опцион SUAL компании SUAL Partners, в соответствии с которым от Покупателя может быть протребовано продать первичный алюминий SUAL Partners или любому из их ассоциированных лиц (далее – «Колл-опцион SUAL»), связанному лицу Общества; и (iii) реализация Колл-опциона SUAL является предварительным условием для реализации Колл-опциона покупателя Покупателем, и последний был признан ГФБ связанным лицом Общества на момент заключения договора купли-продажи в соответствии с Пунктом 14A.20 Правил листинга ГФБ. Договор купли-продажи был заключен 17 июля 2020 года.

Таким образом, сделки, предусмотренные договором купли-продажи, представляют собой длящиеся связанные сделки Общества согласно Правилам листинга ГФБ.

Общая сумма вознаграждения за алюминий, поставленный по вышеупомянутому договору купли-продажи с Покупателем в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, составила 1 058,4 млн долларов США, что находится в пределах годового лимита в 3 933 млн долларов США, одобренного независимыми акционерами Общества для таких длящихся связанных сделок за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С. Договоры перевозки с ассоциированными лицами ЭН+

В течение рассматриваемого периода ЭН+ владело более 30% выпущенного акционерного капитала АО «Отделение временной эксплуатации» («ОВЭ»), при этом ОВЭ также являлось ассоциированным лицом ЭН+. Таким образом, ОВЭ являлся ассоциированной компанией ЭН+ и связанным лицом Общества в соответствии с Правилами листинга ГФБ. Соответственно, договоры между участниками Группы с одной стороны и ОВЭ с другой стороны, описанные ниже, представляют собой длящиеся связанные сделки Общества в соответствии с Правилами листинга ГФБ. В соответствии с данными договорами ОВЭ оказывали различные транспортные услуги участникам Группы. Все данные договоры перевозки были заключены на справедливых рыночных условиях. Вознаграждение по каждому из указанных договоров выплачивалось денежными средствами посредством банковского перевода или взаимозачетом обязательств.

Сведения по данным договорам приведены ниже в таблице:

Поставщик услуг (ассоциированное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
АО «Отделение временной эксплуатации»	АО «РУСАЛ Саяногорск»	16 декабря 2022 года	До 31 декабря 2023 года	Оплата каждые 10 дней в течение 10 рабочих дней с даты получения счета	3,4
Всего:					3,4

Совокупный размер вознаграждения за транспортные услуги, предоставленные ассоциированными лицами ЭН+ в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, составил 3,4 млн долл. США, что не превышает максимальный установленный на 2023 год совокупный размер вознаграждения, равный 24,097 млн долл. США, указанный в объявлении от 19 декабря 2022 года.

Д. Договоры на поставку тепловой энергии с ассоциированными лицами ЭН+

В течение Отчетного периода выпущенный акционерный капитал каждой из компаний АО «Байкалэнерго», ООО «Байкальская энергетическая компания», ООО «АЭРОКУЗБАСС» и ООО «Хакасские коммунальные системы» принадлежал компании ЭН+ (являющейся

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

существенным акционером Компании) более чем на 30%, и поэтому каждая из указанных компаний являлась ассоциированным лицом ЭН+. Таким образом, каждое из АО «Байкалэнерго», ООО «Байкальская энергетическая компания», ООО «АЭРОКУЗБАСС» и ООО «Хакасские коммунальные системы» являлось связанным лицом Общества в соответствии с Правилами листинга ГФБ. Соответственно, рассматриваемые ниже договоры представляли собой длящиеся связанные сделки Общества. В соответствии с данными договорами ассоциированные лица ЭН+ обязались поставлять тепловую энергию (включая тепловую энергию и мощность в виде пара и горячей воды) участникам Группы. Все данные договоры на поставку тепловой энергии были заключены на справедливых рыночных условиях. Вознаграждение по каждому из указанных договоров выплачивалось денежными средствами посредством банковского перевода или взаимозачетом обязательств.

Поставщик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
ООО «БЭК»	ПАО «РУСАЛ Братск» (фи- лиал в г. Шеле- хов)	01.01.2021 г.	До 31.12.2023 г.	Первый срок оплаты – не позднее 18-го числа текущего месяца в разме- ре 35% от суммы, второй срок оплаты – не позднее последнего дня текущего месяца в размере 50%, а третий срок оплаты – не позднее 10-го числа месяца, следующего за отчётным	1,2
ООО «БЭК»	ПАО «РУСАЛ Братск» (фи- лиал в г. Шеле- хов)	01.01.2021 г.	До 31.12.2023 г.	Первый срок оплаты – не позднее 18-го числа текущего месяца в разме- ре 35% от суммы, второй срок оплаты – не позднее последнего дня текущего месяца в размере 50%, а третий срок оплаты – не позднее 10-го числа месяца, следующего за отчётным	0,7

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Поставщик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
АО «Байкал- энерго»	ООО «РУСАЛ Тайшетский Алюминиевый Завод»	28.12.2020 г. (договор вступил в силу 01.01.2021 г.)	До 31.12.2023 г.	Первый срок оплаты – не позднее 18-го числа текущего месяца в раз- мере 35% от суммы, второй срок оплаты – не позднее последнего дня текущего месяца в размере 50%, а третий срок оплаты – не позднее 10-го числа месяца, сле- дующего за отчётным	-
ООО «Хакас- ские муни- ципальные системы»	АО «РУСАЛ САЯНАЛ»	28.12.2020 г. (договор вступил в силу 01.01.2021 г.)	До 31.12.2023 г.	Оплата осуществляется не позднее 10 числа ме- сяца, следующего после отчётного периода	0,6
ООО «БЭК»	Акционерное общество «СибВАМИ»	19.02.2021 г. (договор вступил в силу 01.12.2020 г.)	До 31.12.2023 г. Договор считается продлённым на следующий календарный год и на тех же условиях, если до оконча- ния его срока действия ни одна из сторон не заявит о его расторжении, изменении или заключении договора на других усло- виях.	Авансовые платежи в размере 35% произво- дятся 18 числа текущего месяца, и в размере 50% - последнего числа текущего месяца, остав- шиеся 15% выплачивают- ся 10 числа следующего месяца	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Поставщик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
ООО «Хакас- ские мун- ципальные системы»	АО «РУСАЛ САЯНАЛ»	22.03.2021 г. (дополнитель- ное соглаше- ние к перво- начальному договору от 28.12.2020 г.)	До 31.12.2023 г.	Первый срок оплаты (пе- риод оплаты): не позднее 20-го числа текущего рас- чётногo периода (месяца) на основании выстав- ленного счёта-фактуры: оплата 50 % от общей стоимости объёма тепло- вой энергии, согласован- ной сторонами. Второй срок оплаты (период оплаты): не позд- нее 20-го числа месяца, следующего за расчёт- ным периодом (месяцем), оплата разницы между стоимостью фактическо- го объёма полученной тепловой энергии, опре- делённого на основе по- казаний приборов учёта, а в отсутствие таковых – посредством расчё- та, и ранее уплаченной суммой. При наличии пе- реплаты она зачисляется в счёт предварительной оплаты стоимости тепло- вой энергии в последую- щих расчётных периодах (месяцах).	-
ООО «Бай- кальская энергетическая компания»	ПАО «РУСАЛ Братск»	01.01.2022 г.	До 31.12.2024 г.	Авансовые платежи в размере 35 % от суммы вознаграждения должны быть выплачены 18-го числа месяца; оплата 50 % от суммы возна- граждения должна быть произведена в последний день месяца; остаток суммы выплачивается 10-го числа месяца, сле- дующего за расчётным.	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Поставщик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
АО «Байкал- энерго»	АО «РУСАЛ Саяногорск»	16.12.2022 г.	До 31.12.2023 г.	Оплата производится ежемесячно не позднее 10-го числа месяца, сле- дующего за отчётным.	-
АО «Байкал- энерго»	АО «РУСАЛ Саяногорск»	16.12.2022 г.	До 31.12.2023 г.	Оплата производится ежемесячно не позднее 10-го числа месяца, сле- дующего за отчётным.	-
ООО «Хакас- ские ком- мунальные системы»	АО «РУСАЛ Саяногорск»	16.12.2022 г.	До 31.12.2023 г.	Первый платёж не позд- нее 20-го числа текуще- го расчётного периода (месяца) на основании выставленного счёта-фак- туры: оплата 85 % от общей стоимости объёма тепловой энергии, со- гласованной сторонами. Второй платёж не позд- нее 10-го числа месяца, следующего за расчёт- ным периодом (месяцем), оплата разницы между стоимостью фактиче- ского объёма получен- ной тепловой энергии, определённого на основе показаний приборов учёта, а в отсутствие таковых – посредством расчёта, и ранее уплачен- ной суммой.	2,4
ООО «Хакас- ские ком- мунальные системы»	АО «РУСАЛ Саяногорск»	16.12.2022 г.	До 31.12.2023 г.	Первый платёж не позд- нее 20-го числа текуще- го расчётного периода (месяца) на основании выставленного счёта-фак- туры: оплата 85 % от общей стоимости объёма тепловой энергии, согла- сованной сторонами.	2

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Поставщик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
				Второй платёж не позд- нее 10-го числа месяца, следующего за расчёт- ным периодом (месяцем), оплата разницы между стоимостью фактиче- ского объёма получен- ной тепловой энергии, определённого на основе показаний приборов учёта, а в отсутствие таковых – посредством расчёта, и ранее уплачен- ной суммой.	
АО «Байкал- энерго»	ООО «ОК РУСАЛ Ано- дная Фабрика»	16.12.2022 г. (Допол- нительное соглашение к договору от 28.12.2020 г.)	До 31.12.2023 г.	Первый срок оплаты – не позднее 18-го числа текущего месяца в разме- ре 35 % от суммы, второй срок оплаты – не позднее последнего дня текущего месяца в размере 50 %, а третий срок оплаты – не позднее 10-го числа месяца, следующего за отчётным.	-
АО «Байкал- энерго»	ООО «РУСАЛ Тайшет»	16.12.2022 г. (срок действия этого договора начинается 01.01.2023 г.)	До 31.12.2024 г.	Первый срок оплаты – не позднее 18-го числа текущего месяца в разме- ре 35 % от суммы, второй срок оплаты – не позднее последнего дня текущего месяца в размере 50 %, а третий срок оплаты – не позднее 10-го числа месяца, следующего за отчётным.	0,1

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Поставщик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
АО «Байкал- энерго»	ООО «РУСАЛ Тайшет»	16.12.2022 г. (срок действия этого договора начинается 01.01.2023 г.)	До 31.12.2024 г.	Первый срок оплаты – не позднее 18-го числа те- кущего месяца в размере 35 % от суммы, второй срок оплаты – не позднее последнего дня текущего месяца в размере 50 %, а третий срок оплаты – не позднее 10-го числа месяца, следующего за отчётным.	0,1
Общество с ограничен- ной ответ- ственностью «Байкальская энергетическая компания»	АНО «ЦИСС»	22.03.2023 (Новые договоры теплоснаб- жения – это 19 отдельных договоров, (i) заключенных между одни- ми и теми же сторонами, (ii) с одинаковым характером сделки, как то удельной стоимостью и сроком, (iii) каждый из которых относится к снабжению горячей водой и теплом одного жилого помещения)	До 31.12.2024 г.	Оплата производится до 10-го числа месяца, следующего за месяцем оказания услуг.	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Поставщик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
ОБЩЕСТВО С ОГРАНИ- ЧЕННОЙ ОТ- ВЕТСТВЕН- НОСТЬЮ «АЭРОКУЗ- БАСС»	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕН- НОЙ ОТ- ВЕТСТВЕН- НОСТЬЮ «ТЕРМИНАЛ НОВОКУЗ- НЕЦК»	03.04.2023 г.	До 31.12.2023 г.	Аванс в размере 104 110 долл. США на модернизацию котельной в связи с последующим потреблением тепловой энергии после техно- логического присоеди- нения; впоследствии оплата за поставленную тепловую энергию будет производиться по факту потребления с отсрочкой платежа не позднее 5-го числа месяца, следующе- го за отчётным.	-
ООО «Бай- кальская энергетическая компания»	ПАО «РУСАЛ Братск»	28.11.2023 г. (дополнитель- ное соглаше- ние к перво- начальному договору от 01.01.2022 г., информация о котором была раскрыта 04.04.2022 г.)	До 31.12.2024 г.	Авансовые платежи 18-го числа месяца (35%), 30-го числа месяца (50%) и фактический остаток до 10-го числа месяца, следующего за расчёт- ным (15%).	-
ООО «Хакас- ские ком- мунальные системы»	АО «РУСАЛ САЯНАЛ»	19.12.2023 г., дополнитель- ное соглаше- ние к договору от 28.12.2020 г. (срок вступле- ния в силу – 01.01.2021 г.), информация о котором была раскрыта 29.12.2020 г.	До 31.12.2023 г.	50% от плановой стои- мости тепловой энергии и химочищенной воды оплачивается до 20-го числа месяца поставки, окончательный расчёт производится не позднее 20-го числа месяца, сле- дующего за отчётным.	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Поставщик (ассоции- рованное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок действия договора	Условия оплаты	Фактическое вознагражде- ние за год, за- кончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
ООО «Бай- кальская энергетическая компания»	ПАО «РУСАЛ Братск» (фили- ал в г. Шеле- хов)	28.12.2023 г. (дополнитель- ное соглашение к договору от 01.01.2021 г., информация о котором была раскрыта 29.12.2020 г.)	До 31.12.2023 г.	Первый платёж вносится не позднее 18-го числа текущего месяца (35%), второй – не позднее последнего дня текущего месяца (50%), третий – не позднее 10-го числа месяца, следующего за расчётным.	-
Всего:					7,1

Совокупный размер вознаграждения за поставку тепловой энергии, предоставленной ассоциированными лицами ЭН+ в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, составил 7,1 млн долл. США, что не превышает максимальный установленный на 2023 год совокупный размер вознаграждения, равный 9,6 млн долл. США, указанный в объявлении от 29 декабря 2023 года.

Е. Договоры на оказание услуг по ремонту с ассоциированными лицами ЭН+

В течение Отчетного периода свыше 30% выпущенного акционерного капитала ООО «БЭК-Ремонт» (на период его вхождения в связанные лица до 11 ноября 2023 года), ООО «ЕвроСибЭнерго Инжиниринговая компания», ООО «КРАМЗ», ООО «ЕвроСибЭнерго-Сервис» (предыдущее наименование – АО «Иркутскэнергоремонт») и АО «Иркутская электросетевая компания» (АО «ИЭСК») прямо или косвенно принадлежало компании ЭН+, и таким образом, каждая из указанных компаний являлась ассоциированным лицом ЭН+ и представляло собой связанное лицо Общества в соответствии с Правилами листинга ГФБ.

Соответственно, сделки, заключенные между членами Группы в качестве заказчиков, и ООО «БЭК-Ремонт» (на период его вхождения в связанные лица), ООО «ЕвроСибЭнерго Инжиниринговая компания», ООО «КРАМЗ», ООО «ЕвроСибЭнерго-Сервис» (предыдущее наименование – АО «Иркутскэнергоремонт») и АО «ИЭСК» как подрядчиками, представляют собой длящиеся связанные сделки Общества в соответствии с Правилами листинга ГФБ. Вознаграждение за услуги по ремонту по этим договорам определено на коммерческой основе. Вознаграждение по каждому из указанных договоров выплачивалось денежными средствами посредством банковского перевода или взаимозачетом обязательств.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Сведения по данным сделкам приведены далее в таблице:

Дата заключения договора	Заказчик (участник Группы)	Подрядчик (ассоциированное лицо ЭН+)	Срок действия договора	Услуги по ремонту	Условия оплаты	Фактическое вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
25.11.2022 г.	«РУСАЛ Красноярск»	Общество с ограниченной ответственностью «Евро-сибэнерго-Сервис»	До 31.05.2023 г.	Приобретение услуг по капитальному ремонту паровой турбины	Оплата в течение 60 календарных дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ.	0,3
19.09.2022 г. (дополнительное соглашение к договору от 14.02.2022 г.)	Societe Anonyme “FRIGUIA”	ООО «Иркутскэнерго-ремонт»	До 31.12.2023 г.	Приобретение услуг по ремонту парового котла	Предоплата за работы в размере 15 % в течение 10 дней с даты подписания договора. Окончательный расчёт ежемесячно в течение 30 дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ. 100%-ная оплата услуг в течение 60 дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ.	0,3
30 декабря 2022 года	Публичное акционерное общество «РУСАЛ Братский алюминиевый завод»	Открытое акционерное общество «Иркутская электросетевая компания»	До 31.12.2023 г.	Приобретение услуг по ремонту оборудования	Исполнитель ежемесячно, не позднее 25 числа текущего месяца, выставляет в адрес Заказчика счет на оплату, счет-фактуру, а также составляет и передает Заказчику акт сдачи-приемки выполненных работ за текущий месяц равными долями в размере 1/12 части стоимости годового обслуживания. Оплата работ производится Заказчиком путем перечисления денежных средств на расчетный счет Исполнителя не позднее 5 календарных дней с момента получения счета на оплату за текущий месяц	0,6

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Заказчик (участник Группы)	Подрядчик (ассоциированное лицо ЭН+)	Срок действия договора	Услуги по ремонту	Условия оплаты	Фактическое вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
18.01.2023 г.	АО «РУСАЛ Ачинск»	Общество с ограниченной ответственностью «Евросибэнерго-Сервис»	До 31.12.2023 г.	Приобретение услуг по техническому обслуживанию оборудования теплоэлектроцентрали	Предоплата в размере 50% от общей стоимости выполняемых работ производится согласно ежемесячному финансовому графику в срок до 5-го числа текущего месяца. Оставшийся платёж в размере 50% оплачивается заказчиком в течение 10 календарных дней с момента получения оригинала счёта-фактуры.	8
18.01.2023 г.	АО «РУСАЛ Ачинск»	Общество с ограниченной ответственностью «Евросибэнерго-Сервис»	До 31.12.2023 г.	Приобретение услуг по ремонту котлоагрегата теплоэлектроцентрали	Предоплата в размере 50% от общей стоимости выполняемых работ производится согласно ежемесячному финансовому графику в срок до 5-го числа текущего месяца. Оставшийся платёж в размере 50% оплачивается заказчиком в течение 10 календарных дней с момента получения оригинала счёта-фактуры.	4
18.01.2023 г.	ПАО «РУСАЛ Братск»	ООО «БЭК-Ремонт»	До 31.12.2023 г.	Приобретение услуг по техническому обслуживанию и ремонту производственного оборудования	Оплата в течение 30 календарных дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ на основании счёта-фактуры.	2,3
20.02.2023 г.	ЛМЗ СКАД	Общество с ограниченной ответственностью «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг»	До 31.12.2023 г.	Услуги по ремонту оборудования (электроустановки высоковольтных линий электропередач)	Ежемесячная оплата за фактически выполненные объёмы работ не позднее 25-го числа месяца, следующего за отчётным	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Заказчик (участник Группы)	Подрядчик (ассоциированное лицо ЭН+)	Срок действия договора	Услуги по ремонту	Условия оплаты	Фактическое вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
20.02.2023 г. (дополнительное соглашение к договору от 25.11.2022 г., информация о котором была раскрыта 28.11.2022 г., но с переносом платежей с 2022 на 2023 год)	«РУСАЛ Красно-турьинск»	Общество с ограниченной ответственностью «Евро-сибэнерго-Сервис»	До 31.05.2023 г.	Приобретение услуг по капитальному ремонту паровой турбины	Оплата в течение 60 календарных дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ.	-
11.04.2023 г.	«РУСАЛ Красно-турьинск»	Общество с ограниченной ответственностью «Евро-сибэнерго-Сервис»	До 31.03.2024 г.	Приобретение услуг по капитальному ремонту котлоагрегата	Оплата в течение 60 календарных дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ	0,1
17.04.2023 г.	Открытое акционерное общество «РУСАЛ Саяногорский Алюминиевый Завод»	АО «Байкал-энерго»	До 31.03.2025 г.	Ежемесячное обслуживание внешних тепловых сетей и электропроводки промышленного предприятия	Оплата производится в течение 60 календарных дней после получения оригиналов счетов-фактур, соответствующих актам сдачи-приёмки, подписанным обеими сторонами.	0,1
17.04.2023 г.	Открытое акционерное общество «РУСАЛ Саяногорский Алюминиевый Завод»	АО «Байкал-энерго»	До 31.03.2025 г.	Ежемесячное обслуживание мазутонасосной станции	Оплата производится в течение 60 календарных дней после получения оригиналов счетов-фактур, соответствующих актам сдачи-приёмки, подписанным обеими сторонами.	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Заказчик (участник Группы)	Подрядчик (ассоциированное лицо ЭН+)	Срок действия договора	Услуги по ремонту	Условия оплаты	Фактическое вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
15.06.2023 г.	АО «РУСАЛ Ачинск»	ООО «БЭК-Ремонт»	До 31.12.2023 г.	Капитальный ремонт котлоагрегата теплоэлектроцентрали	Предоплата в размере 50% от стоимости планируемых к выполнению работ производится согласно ежемесячному финансовому графику в срок до 5 числа текущего месяца. Оставшийся платёж в размере 50% оплачивается заказчиком в течение 10 календарных дней с момента получения оригинала счёта-фактуры.	0,9
15.06.2023 г.	АО «РУСАЛ Ачинск»	Общество с ограниченной ответственностью «Евро-сибэнерго-Сервис»	До 31.12.2023 г.	Приобретение услуг по капитальному ремонту турбоагрегата теплоэлектроцентрали	Предоплата в размере 50% от общей стоимости выполняемых работ производится согласно ежемесячному финансовому графику в срок до 5-го числа текущего месяца. Оставшийся платёж в размере 50% оплачивается заказчиком в течение 10 календарных дней с момента получения оригинала счёта-фактуры.	1,6
22.06.2023 г.	ЛМЗ СКАД	ООО «Евро-СибЭнерго-инжиниринг»	До 31.12.2023 г.	Услуги по ремонту оборудования (электроустановки высоковольтных линий электропередач)	Оплата производится ежемесячно в течение 30 дней с момента получения счёта-фактуры за текущий месяц.	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Заказчик (участник Группы)	Подрядчик (ассоциированное лицо ЭН+)	Срок действия договора	Услуги по ремонту	Условия оплаты	Фактическое вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
22.06.2023 г.	ЛМЗ СКАД	ООО «Евро-СибЭнергоинжиниринг»	До 31.12.2023 г.	Услуги по ремонту оборудования (электроустановки высоковольтных линий электропередач)	Оплата производится ежемесячно в течение 30 дней с момента получения счёта-фактуры за текущий месяц.	-
22.06.2023 г. (дополнительное соглашение к первоначальному договору от 18.11.2023 г., информация о котором была раскрыта 19.01.2023 г.)	ПАО «РУСАЛ Братск»	ООО «БЭК-Ремонт»	До 31.12.2023 г.	Приобретение услуг по техническому обслуживанию и ремонту производственного оборудования	Оплата в течение 30 календарных дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ на основании счёта-фактуры.	-
27.07.2023 г.: второе дополнительное соглашение к договору от 25.11.2022 г., информация о котором была раскрыта 28.11.2022 г. (в него были внесены изменения дополнительным соглашением от 20.02.2023 г., объявленным 21.02.2023 г.), в соответствии с ним продлевается плановый срок действия первоначального договора	«РУСАЛ Красноярск»	Общество с ограниченной ответственностью «Евро-сибэнерго-Сервис»	До 30.06.2024 г.	Приобретение услуг по капитальному ремонту паровой турбины	Оплата в течение 60 календарных дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Заказчик (участник Группы)	Подрядчик (ассоциированное лицо ЭН+)	Срок действия договора	Услуги по ремонту	Условия оплаты	Фактическое вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
18.09.2023 г.: дополнительное соглашение к первоначальному договору от 18.01.2023 г., объявленному 19.01.2023 г. (в него были внесены изменения дополнительным соглашением от 22.06.2023 г., объявленным 23.06.2023 г.)	ПАО «РУСАЛ Братск»	ООО «БЭК-Ремонт»	До 31.12.2023 г.	Приобретение услуг по техническому обслуживанию и ремонту производственного оборудования	Оплата в течение 30 календарных дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ на основании счёта-фактуры.	-
01.11.2023 г.: третье дополнительное соглашение к договору от 25.11.2022 г., объявленному 28.11.2022 г. (в него были внесены дополнения дополнительным соглашением от 20.02.2023 г., объявленным 21.02.2023 г., а также вторым дополнительным соглашением от 27.07.2023 г., объявленным 28.07.2023 г.)	«РУСАЛ Красноярск»	Общество с ограниченной ответственностью «Евросибэнерго-Сервис»	До 30.06.2024 г.	Приобретение услуг по капитальному ремонту паровой турбины	Оплата в течение 60 календарных дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ.	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Заказчик (участник Группы)	Подрядчик (ассоциированное лицо ЭН+)	Срок действия договора	Услуги по ремонту	Условия оплаты	Фактическое вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
28.11.2023 г.	Общество с ограниченной ответственностью «Литейно-механический завод «СКАД»	ООО «КраМЗ»	До 31.12.2023 г.	Приобретение услуг по ремонту оборудования (индукторов плавильных печей и кабель-шлангов)	Оплата в течение 30 дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ	0,1
28.12.2023 г. (дополнительное соглашение к договору от 14.02.2022 г., информация о котором была раскрыта 14.02.2022 г.)	Анонимное общество «ФРИГИЯ» (Societe Anonyme “FRIGUIA”)	Общество с ограниченной ответственностью «Евросибэнерго-Сервис»	До 29.02.2024 г.	Приобретение услуг по капитальному ремонту котлоагрегата	Предоплата за работы в размере 15% в течение 10 дней с даты подписания договора. Окончательный расчёт производится ежемесячно в течение 30 дней с момента подписания акта сдачи-приёмки выполненных работ.	1
28.12.2023 г. (дополнительное соглашение к договору от 18.01.2023 г., информация о котором была раскрыта 19.01.2023 г.)	АО «РУСАЛ Ачинск»	Общество с ограниченной ответственностью «Евросиб-энерго-Сервис»	До 31 декабря 2023 г.	Приобретение услуг по техническому обслуживанию оборудования теплоэлектроцентрали	Предоплата в размере 50% от стоимости планируемых к выполнению работ производится согласно ежемесячному финансовому графику в срок до 5 числа текущего месяца. Оставшийся платёж в размере 50% подлежит оплате в течение 10 календарных дней с момента получения оригинала счёта-фактуры.	-
Итого:						19,2*

* – Сумма по цифрам в таблицах различается в связи с округлением.

Совокупный размер вознаграждения за услуги по ремонту, оказанные по данным договорам ассоциированными лицами ЭН+ в течение года, завершившегося 31 декабря 2023 года, составил 19,2 млн долл. США, что не превышает максимальный установленный на 2023 год совокупный размер вознаграждения в 32,383 млн долл. США, указанный в объявлении от 7 февраля 2024 года.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Г. Подсоединение электрической сети ассоциированным лицом ЭН+

В течение Отчетного периода, свыше 50% выпущенного акционерного капитала ОАО «ИЭСК» принадлежало ЭН+, поэтому ОАО «ИЭСК» являлось ассоциированным лицом компании ЭН+ и, таким образом, в соответствии с Правилами листинга представляло собой связанное лицо Общества. Соответственно, сделки, заключенные между участником Группы в качестве заказчика с одной стороны и ОАО «ИЭСК» в качестве исполнителя, представляли собой длящиеся связанные сделки Общества в соответствии с Правилами листинга. Вознаграждение за услуги по подключению к электросетям по указанным договорам было определено на коммерческой основе. Вознаграждение по договорам выплачивалось денежными средствами посредством банковского перевода.

Сведения по сделке приведены далее в таблице:

Дата заключения договора	Заказчик (участник Группы)	Поставщик услуг (ассоциированное лицо компании ЭН+)	Срок договора	Условия оплаты	Фактическое вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
24.6.2022	Общество с ограниченной ответственностью «РУСАЛ Тайшетский Аллюминиевый Завод»	АО «ИЭСК»	31.12.2023	10% цены договора уплачивается в течение 15 дней, 30% – в течение 60 дней, 20% – в течение 180 дней с даты заключения договора, 30% цены договора уплачивается в течение 15 дней с даты фактического подключения, 10% цены договора – в течение 10 дней с даты акта сдачи-приёмки.	-
24.6.2022	ООО «Инженерно-Строительная Компания»	АО «ИЭСК»	31.12.2024 г. Срок реализации мероприятий по технологическому присоединению к электрическим сетям составляет два года. Услуги предоставляются в два этапа и закрываются двумя актами сдачи-приёмки в 2022 и 2023 годах, соответственно.	Предоплата в размере 75% в течение 30 рабочих дней с момента подписания договора, оставшиеся 25% должны быть выплачены до 1 октября 2022 г.	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Заказчик (участник Группы)	Поставщик услуг (ассоциированное лицо компании ЭН+)	Срок договора	Условия оплаты	Фактическое вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, млн долл. США (без НДС)
			АО «ИЭСК» не планирует оказывать услуг в 2024 году, но срок специально оговорен до 2024 года с учётом срока реализации мероприятий по технологическому присоединению к электрическим сетям, которые предусмотрены договором.		
Всего:					ноль

Совокупный размер вознаграждения за услуги подключения к электрической сети, оказанные по вышеуказанным договорам ассоциированными лицами ЭН+ в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, составил ноль долл. США, что не превышает максимальный установленный на 2023 год совокупный размер вознаграждения, равный 192,308 млн долл. США, указанный в объявлении от 27 июня 2022 года.

(II) Сделки и соглашения, обобщенные данные по которым приведены ниже, были заключены между участниками Группы 31 декабря 2023 года или ранее и относятся к сделкам за год, заканчивающийся 31 декабря 2024 года, и последующие годы (а не за год, закончившийся 31 декабря 2023 года):

А. Договоры на поставку тепловой энергии с ассоциированными лицами ЭН+

Как указывалось выше, каждая из компаний ООО «Хакаские коммунальные системы», АО «Байкалэнерго» и ООО «Байкальская энергетическая компания» являются ассоциированным лицом ЭН+, и, следовательно, связанным лицом Общества в соответствии с Правилами листинга ГФБ.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Соответственно, сделки между участниками Группы с одной стороны и ООО «Хакасские коммунальные системы», АО «Байкалэнерго» и ООО «Байкальская энергетическая компания», описываемые ниже, представляли собой длящиеся связанные сделки Общества в соответствии с Правилами листинга ГФБ.

В течение 2023 года или предыдущих лет участники Группы в качестве покупателей заключили следующие контракты на поставку тепловой энергии, сведения по которым приведены ниже:

Дата заключения договора	Покупатель (участник Группы)	Поставщик (ассоциированное лицо ЭН+)	Вид тепловой энергии	Расчетный объем тепла, планируемый к поставке в течение соответствующего года	Предполагаемое вознаграждение к выплате за соответствующие годы без НДС (долл. США)	Условия оплаты
01 января 2022 года (Примечание 1)	ПАО «РУСАЛ Братск»	Общество с ограниченной ответственностью «Байкальская энергетическая компания»	Приобретение тепловой энергии (вода, пар)	Тепловая энергия: 2024: 330 Гкал Охладитель: 2024: 559 тон	2024: 4 988	Авансовые платежи в размере 35% от суммы, подлежащей выплате 18 числа месяца; выплата 50% от суммы, подлежащей выплате в последний день месяца; остаток, подлежащий выплате 10 числа месяца, следующего за расчетным месяцем.
16 декабря 2022 года (срок действия договора с 1 января 2023 года) (Примечание 1)	ООО «РУСАЛ Тайшет»	АО «Байкалэнерго»	Приобретение тепловой энергии (вода, пар)	Тепловая энергия: 2024: 4 269,2 Гкал Теплоноситель: 2024: 248,08 м ³	2024: 102 669	Первый платеж в размере 35% от вознаграждения должен быть выплачен не позднее 18-го числа месяца; оплата 50% вознаграждения должна быть произведена в последний день месяца; остаток суммы подлежит выплате 10-го числа месяца, следующего за расчетным месяцем.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Покупатель (участник Группы)	Поставщик (ассоциированное лицо ЭН+)	Вид тепловой энергии	Расчетный объем тепла, планируемый к поставке в течение соответствующего года	Предполагаемое вознаграждение к выплате за соответствующие годы без НДС (долл. США)	Условия оплаты
16 декабря 2022 года (срок действия договора с 1 января 2023 года)	ООО «РУСАЛ Тайшет»	АО «Байкал-энерго»	Приобретение тепловой энергии (вода, пар)	Тепловая энергия: 2023: 5 311,85 Гкал 2024: 5 311,85 Гкал Теплоноситель: 2023: 121 м³ 2024: 121 м³	2024: 130 662	Авансовые платежи в размере 35% от вознаграждения должно быть выплачено 18-го числа месяца; оплата 50% вознаграждения должна быть произведена в последний день месяца; остаток суммы подлежит выплате 10-го числа месяца, следующего за расчетным месяцем.
22 марта 2023 года (Примечание 1)	АНО «ЦИСС»	Общество с ограниченной ответственностью «Байкальская энергетическая компания»	Приобретение горячего водоснабжения и отопления жилых помещений	2024: Тепловая энергия: 768 Гкал Теплоноситель: 4 800 м³	2024: 13 454	Оплата производится до 10-го числа месяца, следующего за месяцем оказания услуг
28 ноября 2023 года, является дополнительным соглашением к первоначальному договору от 1 января 2022 года, раскрытому 4 апреля 2022 года (Примечание 1)	ПАО «РУСАЛ Братск»	ООО «Байкальская энергетическая компания»	Приобретение тепловой энергии в горячей воде	2024: 330 Гкал	2024: 3 986	Авансовые платежи 18 числа месяца – 35%, 30 числа месяца – 50% и фактический остаток до 10 числа месяца, следующего за расчетным, – 15%.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Покупатель (участник Группы)	Поставщик (ассоциированное лицо ЭН+)	Вид тепловой энергии	Расчетный объем тепла, планируемый к поставке в течение соответствующего года	Предполагаемое возмещение к выплате за соответствующие годы без НДС (долл. США)	Условия оплаты
28 ноября 2023 года (Примечание 1)	АО «РУСАЛ Саяногорск»	ООО «Хакасские коммунальные системы»	Приобретение тепловой энергии в горячей воде	Тепловая энергия 2024: 254 040 Гкал Химически очищенная вода (теплоноситель) 2024: 1 350 000 м³	2024: 4 314 273	Первый платеж в размере 85 % от общей стоимости количества тепловой энергии, согласованного сторонами, производится не позднее 20 числа текущего расчетного периода (месяца). Второй платеж разницы между стоимостью фактически принятого количества тепловой энергии, определенного на основании показаний приборов учета (либо расчетным путем в случае отсутствия приборов учета), и суммой, уплаченной ранее, производится не позднее 10 числа месяца, следующего за расчетным периодом (месяцем).
28 ноября 2023 года (Примечание 1)	АО «РУСАЛ Саяногорск»	АО «Байкал-энерго»	Приобретение тепловой энергии в горячей воде	Тепловая энергия 2024: 428 Гкал Теплоноситель 2024: 12 м³	2024: 11 703	Оплата производится до 10-го числа месяца, следующего за расчетным
28 ноября 2023 года (Примечание 1)	АО «РУСАЛ Саяногорск»	АО «Байкал-энерго»	Приобретение тепловой энергии в горячей воде	Тепловая энергия 2024: 4 213 Гкал Теплоноситель 2024: 49 968 м³	2024: 131 513	Оплата производится до 10-го числа месяца, следующего за расчетным
19 декабря 2023 года (срок действия договора с 1 января 2024 года) (Примечание 2)	ООО «РУСАЛ Тайшет»	АО «Байкал-энерго»	Приобретение тепловой энергии (вода, пар)	2024: 652,80 Гкал. 2025: 652,80 Гкал.	2024: 13 020 2025: 12 973	Не позднее 18 числа месяца текущего расчетного периода производится оплата 35 % стоимости количества тепловой энергии.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Покупатель (участник Группы)	Поставщик (ассоциированное лицо ЭН+)	Вид тепловой энергии	Расчетный объем тепла, планируемый к поставке в течение соответствующего года	Предполагаемое возмещение к выплате за соответствующие годы без НДС (долл. США)	Условия оплаты
						Не позднее последнего числа месяца текущего расчетного периода производится оплата 50 % стоимости количества тепловой энергии. Не позднее 10 числа следующего за расчетным периодом, оплачивается разница между фактически принятым количеством тепловой энергии и суммой, уплаченной ранее.
19 декабря 2023 года (срок действия договора с 1 января 2024 года)	АО «РУСАЛ Саяногорск»	ООО «Хакасские коммунальные системы»	Приобретение тепловой энергии в паре	Тепловая энергия 2024: 112 150 Гкал	2024: 2 081 915	Первый платеж в размере 85 % от общей стоимости количества тепловой энергии, согласованного сторонами, производится не позднее 20 числа текущего расчетного периода (месяца). Второй платеж разницы между стоимостью фактически принятого количества тепловой энергии, определенного на основании показаний приборов учета (либо расчетным путем в случае отсутствия приборов учета), и суммой, уплаченной ранее, производится не позднее 10 числа месяца, следующего за расчетным периодом (месяцем).

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Покупатель (участник Группы)	Поставщик (ассоциированное лицо ЭН+)	Вид тепловой энергии	Расчетный объем тепла, планируемый к поставке в течение соответствующего года	Предполагаемое возмещение к выплате за соответствующие годы без НДС (долл. США)	Условия оплаты
25 декабря 2023 года (срок действия договора с 1 января 2024 года) (Примечание 3)	АО «РУСАЛ САЯНАЛ»	ООО «Хакасские коммунальные системы»	Приобретение тепловой энергии (вода, пар)	Тепловая энергия: 2024: 55 000 Гкал 2025: 55 000 Гкал 2026: 55 000 Гкал Химически очищенная вода: 2024: 96 000 м³ 2025: 96 000 м³ 2026: 96 000 м³	2024: 558 521 2025: 708 657 2026: 806 096	Первый платеж в размере 85 % от общей стоимости количества тепловой энергии, согласованного сторонами, производится не позднее 20 числа текущего расчетного периода (месяца); а окончательный расчет производится на основании УПД не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным.
26 декабря 2023 года (срок действия договора с 1 января 2024 года) (Примечание 1)	ООО «ОК РУСАЛ Анодная фабрика»	Акционерное общество «Байкал-энерго»	Приобретение тепловой энергии в паре	Тепловая энергия 2024: 1 103 792 Гкал	2024: 23 262	Первый платеж в размере 35 % производится не позднее 18 числа текущего месяца, второй платеж в размере 50 % – не позднее последнего числа текущего месяца и третий платеж – не позднее 10 числа месяца, следующего за расчетным месяцем.
26 декабря 2023 года (срок действия договора с 1 января 2024 года) (Примечание 3)	Филиал ПАО «РУСАЛ Братск» в г. Шелехов	ООО «Байкальская энергетическая компания»	Приобретение тепловой энергии в паре	Тепловая энергия 2024: 107 084 Гкал 2025: 107 084 Гкал 2026: 107 084 Гкал Пар: 2024: 190 330 м³ 2025: 190 330 м³ 2026: 190 330 м³	2024: 1 434 533 2025: 1 518 084 2026: 1 606 511	Первый платеж в размере 35 % производится не позднее 18 числа текущего месяца, второй платеж в размере 50 % - не позднее последнего числа текущего месяца и третий платеж – не позднее 10 числа месяца, следующего за расчетным месяцем.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Покупатель (участник Группы)	Поставщик (ассоциированное лицо ЭН+)	Вид тепловой энергии	Расчетный объем тепла, планируемый к поставке в течение соответствующего года	Предполагаемое возмещение к выплате за соответствующие годы без НДС (долл. США)	Условия оплаты
26 декабря 2023 года (срок действия договора с 1 января 2024 года) (Примечание 3)	Филиал ПАО «РУСАЛ Братск» в г. Шелехов	ООО «Байкальская энергетическая компания»	Приобретение тепловой энергии в паре	Тепловая энергия 2024: 34 879 Гкал 2025: 34 879 Гкал 2026: 34 879 Гкал Химически очищенная вода: 2024: 40 797 м ³ 2025: 40 797 м ³ 2026: 40 797 м ³	2024: 679 897 2025: 719 493 2026: 761 605	Первый платеж в размере 35 % производится не позднее 18 числа текущего месяца, второй платеж в размере 50 % – не позднее последнего числа текущего месяца и третий платеж – не позднее 10 числа месяца, следующего за расчетным месяцем

1. Запланированный срок завершения договора – 31 декабря 2024 года.
2. Запланированный срок завершения договора – 31 декабря 2025 года.
3. Запланированный срок завершения договора – 31 декабря 2026 года.

С. Договоры на оказание услуг по ремонту с ассоциированными лицами ЭН+

Как обсуждалось выше, в соответствии с Правилами листинга ГФБ, ООО «ЕвроСибЭнерго-Сервис» и АО «Байкалэнерго» являлись ассоциированным лицом ЭН+, а следовательно, и связанным лицом Общества.

Соответственно, сделка, заключенная между участником Группы с одной стороны и ООО «ЕвроСибЭнерго-Сервис» и АО «Байкалэнерго» с другой стороны, входила в длящиеся связанные сделки Общества в соответствии с Правилами листинга ГФБ.

В течение 2023 года участники Группы в качестве заказчиков заключили следующие договоры на оказание услуг по ремонту, сведения по которым приведены ниже:

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Дата заключения договора	Заказчик (участник Группы)	Подрядчик (ассоциированное лицо ЭН+)	Услуги по ремонту	Запланированный срок окончания	Расчетное вознаграждение за соответствующий год, долл. США	Условия оплаты
17 апреля 2023 год	Акционерное Общество «РУСАЛ Саяногорский Аллюминиевый завод»	АО «Байкал-энерго»	Приобретение услуг по выполнению ежемесячного технического обслуживания наружных тепловых сетей и промышленной электропроводок	до 31 декабря 2025 года	2024: 191,030 2025: 198,671	Оплата в течение 60 календарных дней с момента получения оригиналов счетов-фактур согласно актам выполненных работ, подписанных сторонами
17 апреля 2023 год	Акционерное Общество «РУСАЛ Саяногорский Аллюминиевый завод»	АО «Байкал-энерго»	Приобретение услуг по выполнению ежемесячного технического обслуживания мазутно-насосной станции	до 31 декабря 2025 года	2024: 13,207 2025: 13,735	Оплата в течение 60 календарных дней с момента получения оригиналов счетов-фактур согласно актам выполненных работ, подписанных сторонами
28 декабря 2023 года, является дополнительным соглашением к договору от 14 февраля 2022 года, раскрытому 14 февраля 2022 года	Societe Anonyme FRIGUIA	Общество с ограниченной ответственностью «Евро-СибЭнерго-Сервис»	Приобретение услуг по капитальному ремонту котельного агрегата	29 февраля 2024 года	2024: 40,269	Предоплата в размере 15% в течение 10 дней с даты подписания договора. Окончательный расчет ежемесячно в течение 30 дней после подписания акта приёмки выполненных работ.
28 декабря 2023 года, является дополнительным соглашением к договору от 15 июня 2023 года, раскрытому 16 июня 2023 года, с переносом части платежей с 2023 года на 2024 год	АО «РУСАЛ Ачинск»	Общество с ограниченной ответственностью «Евро-СибЭнерго-Сервис»	Приобретение услуг по выполнению капитального ремонта турбоагрегата теплоэлектроцентрали	31 декабря 2024	2024: 500,000	Предоплата в размере 50% от общей стоимости планируемых к выполнению работ согласно ежемесячному финансовому графику в срок до 5 числа текущего месяца. Окончательный расчет в размере 50% осуществляется в течение 10 календарных дней с момента получения оригиналов счетов-фактур

Вознаграждение по договорам на оказание услуг по ремонту выплачивается денежными средствами посредством банковского перевода.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

D. Договоры купли-продажи алюминия с ассоциированным лицом ЭН+

Как указывалось выше, в соответствии с Правилами листинга ГФБ ООО «КраМЗ» являлось ассоциированным лицом ЭН+ и, таким образом, связанным лицом Общества. Соответственно, сделки, заключенные между членами Группы и ООО «КраМЗ», представляли собой длящиеся связанные сделки Общества в соответствии с Правилами листинга ГФБ.

В течение 2023 года участники Группы заключили следующие договоры на продажу алюминия/алюминиевой обрезки с ООО «КраМЗ», данные по которым приведены ниже:

Подрядчик (ассоцииро- ванное лицо ЭН+)	Заказчик (участник Группы)	Дата заключения договора	Срок договора	Условия оплаты	Предполага- емое вознагра- ждение к выплате за год, заканчи- вающийся 31 декабря 2024 года млн долларов США (без НДС)
ООО «КраМЗ»	АО «ОК РУСАЛ ТД»	Дополни- тельное соглашение от 29 декабря 2023 года, ко- торое является дополнением (приложени- ем) к договору от 30 декабря 2021 года, как указано в объявлении Общества от 30 декабря 2021 года	До 31 декабря 2024 года	В течение 38 календар- ных дней с момента отгрузки товара. Первым днём начала отсчёта срока платежа считается первый кален- дарный день, следующий за датой отгрузки. При оплате с 8 (вось- мого) по 38 (тридцать восьмой) календарные дни помимо договор- ной стоимости товара, Поставщик начисляет, а Покупатель оплачива- ет проценты из расчёта ключевой ставки ЦБ РФ, действующей на дату отгрузки Товара, + 1,96% годовых от стоимости оплачиваемого Товара.	247 500 000

Оплата вознаграждения, подлежащего выплате, производится денежными средствами банковским переводом.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

13. Договоры, в которых есть положение о смене контроля

Следующие договоры, стороной по которым является (или являлось) Общество, содержат положения о смене контроля, которые позволяют другим сторонам по таким договорам отменять свои обязательства в полной мере и объявлять (или такое действие приведет к этому) все непогашенные кредиты подлежащими немедленной оплате в установленном случае:

- (а) Кредитный договор о предэкспортном финансировании 2019 – по состоянию на 31 декабря 2023 г. непогашенная сумма долга составляла 342 млн долл. США; окончательный срок погашения долга – 7 ноября 2024 года.
- (b) Кредитный договор о предэкспортном финансировании на сумму до 200 млн долл. США от 28 января 2021 года – по состоянию на 31 декабря 2023 года текущая непогашенная сумма долга составляла 25 млн долл. США, окончательный срок погашения долга – 29 января 2024 года.
- (с) Кредитные соглашения №1, 2, 3 от 28 апреля 2020 года между Обществом в качестве гаранта, ООО «ОК РУСАЛ Анодная фабрика» в качестве заемщика и кредитором – по состоянию на 31 декабря 2023 года непогашенная сумма долга составляла 5,52 млн Евро, окончательный срок погашения долга – 1 декабря 2029 года.
- (d) Кредитное соглашение №4 от 4–5 августа 2021 года между Обществом в качестве гаранта, АО «РУСАЛ Саяногорский Алюминиевый Завод» в качестве заемщика и кредитором – по состоянию на 31 декабря 2023 года непогашенная сумма долга составляла 0,86 млн Евро, окончательный срок погашения долга – 9 февраля 2027 года.
- (е) Кредитное соглашение №5 от 8 сентября 2021 года между Обществом в качестве гаранта, АО «РУСАЛ Саяногорский Алюминиевый Завод» в качестве заемщика и кредитором – по состоянию на 31 декабря 2023 года текущая непогашенная сумма долга составляла 4,35 млн Евро, окончательный срок погашения долга – 15 февраля 2032 года.

14. Крупнейшие потребители и поставщики

На крупнейшего потребителя и пять крупнейших потребителей Группы приходится 8,74% и 25,19% от общего объема продаж Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.

Доля закупок у крупнейшего поставщика и пяти крупнейших поставщиков Группы в общем объеме закупок Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составляет 6,30% и 24,94%, соответственно.

Никто из Директоров или их соответствующих близко ассоциированных лиц (как определено в соответствии с Правилами листинга ГФБ), или Акционеров (которые по имеющимся у Директоров сведениям владеют более чем 5% акционерного капитала Общества),

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

за исключением раскрытой в пункте 12 Связанные сделки раздела Отчета Совета директоров настоящего Годового отчета информации, не обладал заинтересованностью в отношении пяти крупнейших клиентов или поставщиков Группы на протяжении всего года, закончившегося 31 декабря 2023 года.

15. Члены Совета директоров

Следующие лица являлись членами Совета директоров в течение финансового года:

ФИО	Должность по состоянию на конец года (если не указано иное)
Евгений Курьянов	Исполнительный директор
Евгений Никитин	Исполнительный директор
Евгений Вавилов	Исполнительный директор
Михаил Хардилов	Неисполнительный директор
Владимир Колмогоров	Неисполнительный директор
Марко Музетти	Неисполнительный директор (полномочия прекращены 28 июня 2023 года)
Семен Миронов	Неисполнительный директор (избран 28 июня 2023 года)
Кристофер Бернхэм	Независимый неисполнительный директор
Людмила Галенская	Независимый неисполнительный директор
Кевин Паркер	Независимый неисполнительный директор
Рэндольф Н. Рейнольдс	Независимый неисполнительный директор
Евгений Шварц	Независимый неисполнительный директор
Анна Василенко	Независимый неисполнительный директор
Бернард Зонневельд	Независимый неисполнительный директор

А. Данные о назначениях членов Совета директоров

В соответствии с Уставом, любой член Совета директоров избирается ОСА на срок до следующего ГОСА и может быть переизбран неограниченное количество раз при условии, что такое переизбрание не противоречит применимым требованиям правил листинга. В соответствии с Уставом, по решению ОСА полномочия всех членов Совета директоров могут быть прекращены досрочно. Полномочия Совета директоров истекают ежегодно, на заседании ГОСА. Если ГОСА не было проведено в установленный срок, Совет директоров уполномочен только на подготовку, созыв и проведение ГОСА.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Исполнительные Директора

Назначение каждого исполнительного Директора происходит в соответствии с Уставом.

Неисполнительные Директора и независимые неисполнительные Директора

Назначение неисполнительного Директора или независимого неисполнительного Директора может быть прекращено в соответствии с Уставом. Каждый из неисполнительных Директоров и независимых неисполнительных Директоров имеет право на установленное вознаграждение директора.

Пункт В.2.2 Правил листинга ГФБ предусматривает, что все директора, включая назначенных на определенный срок, должны выходить из состава Совета директоров в порядке ротации не реже одного раза в три года. Общество закрепило данные требования в статье 24.1 Устава, которая предусматривает, что члены Совета директоров избираются на ОСА до следующего ГОСА.

Ни с одним из членов Совета директоров, который может быть выдвинут для переизбрания на предстоящем ГОСА, не заключено никаких договоров оказания услуг с Обществом, которые невозможно расторгнуть в течение одного года с даты заключения такого договора без выплаты компенсации (за исключением компенсации, установленной законом), за исключением трудового договора с Евгением Никитиным в качестве Генерального директора Общества, которое заключено на неопределенный срок с 25 сентября 2020 года.

В. Подтверждение независимости

Общество получило от каждого независимого неисполнительного Директора ежегодное подтверждение независимости в соответствии с Правилom 3.13 Правил листинга ГФБ и считает, что все независимые неисполнительные Директора являются независимыми. Совет директоров считает, что все независимые неисполнительные Директора являются независимыми в отношении факторов, указанных в Правилах листинга ГФБ.

С. Изменение сведений о Директорах

Михаил Хардилов назначен Генеральным директором МКПАО «ЭН+ Групп» с 1 января 2024 года и Генеральным директором МКООО «ЭН+ Холдинг» с 1 января 2024 года.

Михаил Хардилов перестал быть генеральным директором АО «ЕвроСибЭнерго», принадлежащего ЭН+, с января 2024 года, и заместителем генерального директора – операционным директором МКООО «ЭН+ Холдинг» с января 2024 года.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Владимир Колмогоров являлся операционным директором МКООО «Эн+ Холдинг» (ранее En+ Holding Limited) с января по март 2024 года. С февраля 2024 года были прекращены его полномочия как первого заместителя генерального директора по технической политике МКООО «Эн+ Холдинг». С января 2024 года Владимир Колмогоров назначен генеральным директором АО «ЕвроСибЭнерго», принадлежащего ЭН+. Владимир Колмогоров перестал быть первым заместителем генерального директора – исполнительным директором ЭН+ с февраля 2024 года.

Рэндольф Н. Рейнольдс стал президентом Фонда Ричарда С. Рейнольдса с третьего квартала 2023 года.

Д. Отставка Директоров

Марко Музетти, неисполнительный Директор, перестал быть членом Совета директоров, а также соответствующих комитетов Совета директоров с 28 июня 2023 года, поскольку он не согласовал свое переизбрание.

Е. Назначение Директоров

Евгений Курьянов, Евгений Никитин и Евгений Вавилов (будучи исполнительными Директорами), Михаил Хардигов, Владимир Колмогоров и Семен Миронов (будучи неисполнительными Директорами), Кристофер Бернхэм, Людмила Галенская, Кевин Паркер, Рэндольф Н. Рейнольдс, Евгений Шварц, Анна Василенко и Бернارد Зонневельд (будучи независимыми неисполнительными Директорами) были избраны и назначены на должность на ГОСА 2023, которое состоялось 28 июня 2023 года, на срок до следующего ГОСА.

Е. Изменения в составе комитетов при Совете директоров

Бернард Зонневельд был назначен в качестве председателя Комитета по корпоративному управлению и назначениям Общества 03 февраля 2023 года.

Кристофер Бернхэм был назначен членом Комитета по вознаграждениям Общества 03 февраля 2023 года.

16. Владение Директорами и Генеральным директором Акциями Общества и акциями ассоциированных компаний Общества

По состоянию на 31 декабря 2023 года Директора и Генеральный директор не владели и не имели (напрямую или косвенно) открытых коротких позиций по Акциям, Акциям, выступающим базовым активом по дериватам, и облигациям Общества, как отражено в реестре, который

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ведется в соответствии с требованиями раздела 352 Закона о ценных бумагах и фьючерсах или о которых Общество и Гонконгская фондовая биржа были уведомлены в соответствии с Типовым кодексом (положения которого инкорпорированы Обществом в Кодекс осуществления операций с ценными бумагами см. подробную информацию в разделе «Отчет о корпоративном управлении»).

Владение, включая открытые короткие позиции по акциям и акциям, которые являются базовым активом по дериватам, ассоциированных компаний Общества

По состоянию на 31 декабря 2023 года Директора и Генеральный директор не владели и не имели (напрямую или косвенно) открытых коротких позиций по акциям, акциям, выступающим базовым активом по дериватам, и облигациям ассоциированных компаний Общества (как определено в Части XV Закона о ценных бумагах и фьючерсах), о которых Общество или Гонконгская фондовая биржа были уведомлены и которые отражены в реестре, который ведется в соответствии с разделом 352 Закона о ценных бумагах и фьючерсах, или о которых Общество и Гонконгская фондовая биржа были уведомлены в соответствии с Типовым кодексом.

17. Заинтересованность Директоров в деятельности юридических лиц, которые могут конкурировать с Обществом

Никто из Директоров не заинтересован в деятельности юридических лиц, кроме деятельности Общества, которые конкурируют или могут (прямо или косвенно) конкурировать с деятельностью Общества.

18. Существенные акционеры Общества

По состоянию на 31 декабря 2023 года, насколько известно Директорам на основании их понимания и уведомлений, отправленных в адрес Общества в соответствии с положениями Глав 2 и 3 Части XV Закона о ценных бумагах и фьючерсах и зарегистрированных в реестре (о наличии владения и открытых коротких позиций, как указано в полученных уведомлениях о раскрытии заинтересованности), которые хранятся Обществом в соответствии с Разделом 336 Закона о ценных бумагах и фьючерсах, следующие лица владели или имели открытые короткие позиции по Акциям или Акциям, выступающим базовым активом по дериватам (если не указано иное):

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Владение и открытые короткие позиции по Акциям

Имя Акционера	Вид владения	Количество Акций во владении на 31 декабря 2023 г.	Процент выпущенного акционерного капитала на 31 декабря 2023 г.
Олег Дерипаска (Прим.1)	Бенефициар траста (Прим.2)	8 641 888 022 (Д)	56,88%
	Бенефициарный владелец	1 669 065 (Д)	0,01%
	Итого	8 643 557 087 (Д)	56,89%
Fidelitas Investments Ltd. («Fidelitas Investments») (Прим. 2)	Доля участия контролируемой компании	8 641 888 022 (Д)	56,88%
ЭН+ (Прим. 2)	Бенефициарный владелец	8 641 888 022 (Д)	56,88%
B-Finance Ltd. («B-Finance») (Прим. 2)	Доля участия контролируемой компании	8 641 888 022 (Д)	56,88%
“Aluminvest Holding” International Limited Liability Company (“Aluminvest”) (Прим. 3)	Доля участия контролируемой компании	4,967,738,987 (L) 1,017,931,998 (S) (Прим. 3)	32,70% 6.70%
ТСО Holdings Inc. (“ТСО”) (Прим. 3)	Доля участия контролируемой компании	3,907,527,611 (L) (Прим. 3)	25.72 %
МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» (Прим. 3)	Бенефициарный владелец	3 907 527 611 (Д) (Прим. 3)	25,72%
Виктор Вексельберг («Г-н Вексельберг»)	Бенефициар траста	3 907 527 611 (Д)	25,72%

(Д) Длинная позиция

(К) Короткая позиция

Примечания – см. примечания на странице 167

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Помимо владения, описанного выше, и примечаний, приведенных ниже, насколько известно Директорам, по состоянию на 31 декабря 2023 г. Общество не было уведомлено о каком-либо ином подлежащему регистрации владению или наличию открытых коротких позиций по Акциям или Акциям, выступающих базовым активом по дериватам. У Общества отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо раскрытых выше. Настоящие примечания основаны на знаниях и понимании Директоров, как описано и конкретизировано ниже:

(Примечание 1)

В соответствии с Законом о ценных бумагах и фьючерсах (глава 571 Свода законов Гонконга), признавалось, что Олег Дерипаска имеет заинтересованность во всех долях Компании, принадлежащих En+. Таким образом, объем участия г-на Дерипаски в Компании, указанный в данном разделе, относится к владению акциями EN+, посредством которого г-н Дерипаска опосредованно владеет долей участия в Компании, в соответствии с особыми требованиями Приложения D2 к Правилам листинга и Части XV Закона о ценных бумагах и фьючерсах. Следует принимать во внимание, что по состоянию на 31 декабря 2019 года, 31 декабря 2020 года, 31 декабря 2021 года, 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2023 года г-н Дерипаска осуществлял права голоса в отношении 35% голосующих акций En+ и объем его прямого и опосредованного владения акциями не может превышать 44,95% акций En+. Таким образом, его фактическая доля участия в Компании не может превышать 25,57%. Как сообщила компания En+ (и на основании определенных требований, установленных законодательством и договором), г-н Дерипаска может предлагать кандидатуры для назначения только 4 из 12 директоров, входящих в состав совета директоров En+. Независимые директора составляют большинство в советах директоров En+ и Компании.

(Примечание 2)

Согласно форме раскрытия информации о доле участия, поданной в Фондовую биржу Гонконга..

(Примечание 3)

На основании последних уведомлений о раскрытии заинтересованности, поданных на Гонконгскую фондовую биржу, по состоянию на 28 марта 2022 года МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» являлось бенефициарным владельцем 3 907 527 611 акций (длинная позиция), что составляет 25,72% выпущенного акционерного капитала Общества. На основании поданных уведомлений о раскрытии заинтересованности МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС»

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

на 36,39% принадлежало компании Renova Metals & Mining Ltd (Renova Metals), которая, в свою очередь, полностью принадлежала компании Renova Holding Ltd. (Renova Holding). Renova Holding на 100% контролировалась компанией TZ Columbus Services Limited (TZC), а TZC, в свою очередь, полностью контролировалась TCO. Компании Renova Metals, Renova Holding, TZC и TCO считались заинтересованными в Акциях, принадлежащих МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС», в силу Закона о ценных бумагах и фьючерсах, за исключением того, что в соответствии с частью XV Закона о ценных бумагах и фьючерсах от компаний, находящихся в полной собственности, не требуется подавать документы о раскрытии информации, если соответствующие интересы были раскрыты их конечной прямой или косвенной 100%-ной материнской компанией.

На основании поданных уведомлений о раскрытии заинтересованности МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» согласилось расторгнуть договоры займа ценных бумаг и кредитные соглашения с компанией Zonoville Investments Limited (Zonoville) в отношении 1 147 016 472 Акции. Данные Акции удерживались МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» в целях погашения долговых обязательств Zonoville перед МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС»; и Zonoville согласилась продать МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» 478 636 119 Акции. В результате и в связи с прекращением участия в договоре о совместной деятельности в соответствии со статьей 317 Закона о ценных бумагах и фьючерсах с МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» компания Zonoville не владеет Акциями после соответствующего события 28 февраля 2022 года. Однако компания Aluminvest (которая, как считалось, владела подлежащей раскрытию долей в акциях в связи с владением долей в 40,32% в контролируемой ею компании Zonoville) не представила никакой информации о прекращении владения долей в принадлежащих ей акциях в отношении указанных событий, раскрытых Zonoville 28 февраля 2022 года.

В августе 2023 года Компания была уведомлена о том, что компания Access Aluminum Holdings Limited изменила свое название на Международное общество с ограниченной ответственностью «Алюминвест Холдинг» 27 января 2023 года путем редомициляции компании Access Aluminum Holdings Limited в Российскую Федерацию, и ее единственным участником является EPM Group Ltd.

По состоянию на Последнюю дату внесения изменений ни у одного из Основных акционеров объем прав на голосование по принадлежащим им Акциям Общества не изменился и не изменится.

19. Преимущественные права

В отношении Общества не применяются предусмотренные законодательством преимущественные права и в соответствии с Уставом Акционерам не предоставляется

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

право преимущественного приобретения Акций, кроме преимущественного приобретения размещаемых Обществом посредством подписки дополнительных Акций и иных ценных бумаг, конвертируемых в Акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им Акций этой категории (типа).

Тем не менее, имеются некоторые ограничения и преимущественные условия на покупку и продажу определенных Акций, владельцами которых являются Основные акционеры, которые закреплены в Соглашении акционеров между только Основными акционерами. Основные условия Соглашения акционеров между Основными акционерами описаны в Приложении В.

20. Политика вознаграждений

Какие-либо договоренности, по которым Директор отказался или дал согласие на отказ от каких-либо вознаграждений, предусмотренных Группой, отсутствуют.

Общая сумма вознаграждений (включающих гонорары, оклады, премии, взносы по программам льгот с установленными выплатами (включая пенсионные), оплату проживания и прочие подобные денежные выплаты и вознаграждения), полученных Директорами в течение финансового года, закончившегося 31 декабря 2023 года, составило около 7,8 млн долл. США. Общая сумма вознаграждения была рассчитана в соответствии с Правилами листинга ГФБ и включала вознаграждения, полученные Директорами от Группы в целом.

Основания для вознаграждения Директорам и руководителям высшего уровня

Политика вознаграждений Общества определяется Комитетом по вознаграждениям, исходя из квалификации работника и достигнутых им результатов, а также сложности выполняемой им работы. Заработная плата каждого работника, как правило, пересматривается ежегодно и изменяется в соответствии с оценкой эффективности и условиями местного рынка труда:

1. Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров имел право на получение вознаграждения, сумма которого составила 1 430 000 Евро в год (до налогообложения), выплачиваемого ежемесячно равными платежами.

2. Неисполнительные директора

- (а) Неисполнительные Директора имели право на вознаграждение в размере 215 000 Евро в год (до налогообложения), выплачиваемое ежемесячно равными платежами;

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- (b) Председатели комитетов Совета директоров Общества имели право на вознаграждение за работу в комитетах в размере 26 000 Евро в год (до налогообложения) за каждый комитет, выплачиваемое ежемесячно равными платежами;
- (c) Члены комитетов Совета директоров Общества имели право на вознаграждение за работу в комитетах в размере 18 000 Евро в год (до налогообложения) за каждый комитет, выплачиваемое ежемесячно равными платежами.

В. Генеральный директор

Ежегодное вознаграждение Генерального директора, выплаченное в 2023 году, включало следующее:

- (a) Общий базовый оклад за год – 86 млн рублей (выплачивается ежемесячно);
- (b) Годовой дискреционный бонус в размере 1 293 063 долл. США, определенный Комитетом по вознаграждениям на основании результатов деятельности Генерального директора за 2023 год и утвержденный Советом директоров;
- (c) Прочие дополнительные премии и компенсации.

Директорам не выплачивались вознаграждения в качестве мотивации к присоединению или при присоединении к Группе или в качестве компенсации за потерю должности в течение Отчетного периода.

Согласно параграфу Е.1.5 Кодекса корпоративного управления ГФБ вознаграждение руководителей высшего уровня за финансовый год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составило:

	Количество лиц
От 0 до 7 830 000 гонк. долл. (От 0 – 1 000 000 долл. США)	4
7 830 001 гонк. долл. – 41 115 000 гонк. долл. (1 000 001 долл. США – 5 252 000 долл. США)	5

Общий размер вознаграждений, включая основной оклад, надбавки по результатам работы, поощрительные выплаты и бонусы Директоров за 2023 год составил приблизительно 7,8 млн долл. США. Все неисполнительные Директора имеют право только на получение вознаграждения Директоров, а также дополнительного вознаграждения за членство или председательство в комитете Совета директоров. Исполнительные Директора не имеют права на получение

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

вознаграждения Директоров, но они имеют право на получение оклада, предусмотренного условиями их трудового договора с Группой, которые определяются на основании имеющегося у них опыта, обязанностей и ответственности перед Группой, а также на выплату премий в соответствии с результатами их деятельности.

Информация о вознаграждении Директоров за год, закончившийся 31 декабря 2023 года:

<i>тыс долл. США</i>	Вознаграждение Директоров	Заработная плата, прочие выплаты в натуральном выражении²¹	Едино- временная премия	Итого
Исполнительные директора				
Евгений Никитин	-	1 792	1 293	3 085
Евгений Вавилов	-	41	7	48
Евгений Курьянов	-	306	202	508
Неисполнительные директора				
Марко Музетти (а)	142	-	-	142
Владимир Колмогоров	238	-	-	238
Михаил Хардилов	298	-	-	298
Семен Миронов (б)	149	-	-	149
Независимые неисполнительные директора				
Бернард Зонневельд (Председатель)	1 669	-	-	1 669
Кристофер Бернхэм	298	-	-	298
Кевин Паркер	299	-	-	299
Евгений Шварц	280	-	-	280
Рандольф Н. Рейнольдс	272	-	-	272
Анна Василенко	280	-	-	280
Людмила Галенская	252	-	-	252
Итого	4 177	2 139	1 502	7 818

а) Марко Музетти перестал быть членом Совета директоров в июне 2023 года.

б) Семен Миронов был избран в качестве неисполнительного Директора в июне 2023 года.

21. Информация включает выплаты, полученные Директорами от Группы в целом

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Информация о вознаграждении пяти самых высокооплачиваемых сотрудников за год, закончившийся 31 декабря 2023 года:

тысяч долл. США

Заработная плата	11 639
Единовременные премии	11 792
Взносы в пенсионную систему	3 006
Итого	26 437

Дополнительные данные о вознаграждении Директоров и пяти самых высокооплачиваемых сотрудников, которые необходимо раскрыть согласно Приложению 16 к Правилам листинга ГФБ, приведены в примечаниях 9 и 10 к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, включенной в настоящий Годовой отчет.

21. Пенсионные программы

Информация о пенсионных программах Общества изложена в примечании 20(a) к консолидированной финансовой отчетности.

22. Достаточность количества акций в свободном обращении

Гонконгская фондовая биржа предоставила Обществу разрешение на отклонение от строгого соблюдения Правила 8.08(1) (a) Правил листинга ГФБ. В результате Гонконгская фондовая биржа приняла более низкий процент в отношении акций Общества в свободном обращении, который должен быть равен наибольшему из: (i) 10% Акции и (ii) долю свободно обращающихся акций в размере 6 млрд гонконгских долларов на Дату листинга, в качестве минимального процента акций Общества в свободном обращении. По информации, имеющейся у Общества из общедоступных источников и по имеющейся у Директоров информации по состоянию на дату настоящего Годового отчета, Общество обеспечило количество акций Общества в свободном обращении в достаточном объеме.

23. Аудиторы

Аудит консолидированной финансовой отчетности был проведен ООО «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги», единственным аудитором, который планирует снять с себя полномочия по предоставлению услуг и, имея на то право, планирует предложить свою кандидатуру для переизбрания в качестве единственного аудитора Общества. Решение

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

о переизбрании ООО «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» в качестве единственного аудитора Общества планируется представить на голосование на предстоящем ГОСА. ООО «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» был избран аудитором Общества за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, на основании решения ГОСА 2023.

24. Изменения в учредительных документах

Уставом предусмотрено, что ОСА может вносить изменения в Устав или утверждать Устав в новой редакции решением, принятым большинством в три четверти голосов Акционеров, владеющих голосующими акциями и принимающих участие в ОСА. Уведомление о созыве ОСА должно быть не позднее 21 дня до ОСА.

25. Судебные разбирательства

Информация о судебных процессах, в которых участвует Общество и его дочерние предприятия, изложена в примечаниях 20(в) (положения, касающиеся судебных исков) и 24(в) (обязательства по судебным искам) к консолидированной финансовой отчетности.

26. Социальные инвестиции и благотворительность

Основная цель социальной стратегии Общества – создание благоприятной социальной среды для производственной деятельности за счет реализации устойчивых социальных инвестиций в рамках социально-экономического развития территорий присутствия Общества с широким участием заинтересованных сторон – таким образом, реализация вклада Общества в достижение Цели устойчивого развития № 11, направлено на обеспечение инклюзивности, безопасности, устойчивого развития городов и населенных пунктов. В году, закончившемся 31 декабря 2023 года, Общество направило на социальные программы и благотворительные проекты более 33 млн долларов США.

27. События после отчетной даты

Сведения о событиях после отчетной даты и до даты составления консолидированной финансовой отчетности Группы, представленной в настоящем Годовом отчете, описаны в приложении 28 к консолидированной финансовой отчетности.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

28. Заинтересованность Директоров в договорах

За исключением информации, раскрытой выше в пункте 12 (Связанные сделки), в течение 2023 года, а также по состоянию на конец 2023 года, отсутствовали существенные для Группы договоры, в которых имеется или имела (прямая или косвенная) материальная заинтересованность со стороны Директоров или связанных с ними лиц.

29. Освобождение Директоров от ответственности

В течение Отчетного периода и на дату настоящего Годового отчета Общество приобретало полисы страхования ответственности Директоров и должностных лиц, чтобы покрыть обязательства Общества перед Директорами и должностными лицами по возмещению убытков по искам о неправомерных действиях (действиях, ошибках или упущениях, связанных с исполнением обязанностей Директора и/или должностного лица Общества), в соответствии с условиями полисов. Страховая премия по полису страхования ответственности Директоров и должностных лиц за Отчетный период составила 1 157 394 доллара США.

От имени Совета директоров
Бернард Зонневельд,
Председатель Совета директоров

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

1. Практики корпоративного управления

Общество придерживается всемирно признанных стандартов корпоративного управления. Общество и Совет директоров считают, что качественное корпоративное управление обеспечивает успешное развитие бизнеса и повышает инвестиционный потенциал Общества, предоставляя расширенные гарантии акционерам, партнерам и клиентам, а также усиливает систему внутреннего контроля Общества. Общество разработало и придерживалось собственных стандартов корпоративного управления, основанных на принципах прозрачности и ответственного ведения хозяйственной деятельности. Общество приняло кодекс корпоративной этики, который определяет систему ценностей и принципы, которыми Общество руководствуется во многих сферах своей деятельности.

Общество и Совет директоров считают, что, за исключением указанного в пунктах 3(d) настоящего Отчета о корпоративном управлении, в течение Отчетного периода Общество соблюдало положения Кодекса корпоративного управления ГФБ. Общество и Совет директоров обязуются следовать принципам корпоративного управления Общества для того, чтобы гарантировать соблюдение формальных и прозрачных процедур для защиты интересов акционеров.

Общество стремится соответствовать применимому законодательству РФ, Правилам листинга Московской биржи, а также рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России. В вопросах реализации корпоративного управления Общество руководствуется Правилами листинга Московской биржи, Кодексом корпоративного управления ГФБ и Правилами листинга ГФБ. Структура корпоративного управления Общества состоит из следующих основных элементов: Общее собрание акционеров, Совет директоров и Генеральный директор.

Ниже приведено подробное описание практики корпоративного управления, принятой и соблюдаемой Обществом в течение Отчетного периода. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России содержится в Приложении С к настоящему Годовому отчету.

2. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров («ОСА») – высший орган управления Общества, действующий в соответствии с Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества, утвержденным решением ВОСА 14.12.2023, и рассматривающий наиболее значимые вопросы. Голосование на ОСА проводится по принципу «одна обыкновенная акция – один голос».

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Ежегодно Общество проводит ГОСА. ГОСА проводится не ранее, чем через два месяца и не позднее, чем через шесть месяцев после окончания отчетного года.

На ГОСА принимаются следующие решения, среди прочего: избрание Совета директоров, ревизионной комиссии; одобрение назначения аудитора Общества, одобрение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, распределение прибыли, включая выплату (объявление о выплате) дивидендов.

Все прочие ОСА, проводимые Обществом, являются внеочередными общими собраниями («ВОСА»).

Вопросы, входящие в компетенцию ОСА, перечислены в Уставе и не могут быть переданы на рассмотрение Совету директоров или Генеральному директору.

ОСА не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не входящим в его компетенцию согласно Федеральному закону РФ «Об акционерных обществах», где применимо, и Уставу Общества. Поскольку акции Общества допущены к организованным торгам на Гонконгской фондовой бирже, вопросы, входящие в компетенцию ОСА, также подчиняются требованиям Правил листинга ГФБ (согласно изложенному в Уставе).

ГОСА 2023 состоялось 28 июня 2023 года в гибридном формате. В течение Отчетного периода было проведено четыре ВОСА, которые состоялись также в гибридном формате: 27 марта 2023 года («ВОСА 27.03.2023»), 01 августа 2023 года («ВОСА 01.08.2023»), 11 декабря 2023 года («ВОСА 11.12.2023») и 14 декабря 2023 года («ВОСА 14.12.2023»), соответственно.

Права Акционеров

Право на созыв внеочередного общего собрания акционеров

В соответствии с Уставом Акционер(ы), являющийся(-иеся) держателем(-ями) в совокупности 5 процентов или более голосующих Акций Общества, вправе потребовать от Совета директоров созвать ВОСА. Если Совет директоров в течение предусмотренного действующим законодательством РФ или Уставом срока не принимает решение о созыве собрания или решение об отказе от созыва собрания, Акционер(ы) вправе (i) вынести на рассмотрение арбитражного суда вопрос о принудительном созыве ВОСА Общества; или (ii) самостоятельно созвать собрание.

В соответствии с пунктом 15.4 Устава Совет директоров не вправе вносить изменения в формулировку вопросов повестки дня, формулировки решений по таким вопросам ВОСА,

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

созванного по требованию Акционера(-ов), владеющего(-их) в совокупности не менее 5% голосующих Акций Общества.

В соответствии с п. 15.5 Устава, решение о созыве ВОСА либо об отказе в созыве ВОСА должно быть принято Советом директоров в течение 5 дней с даты представления требования Акционера(-ов), владеющего(-их) в совокупности не менее 5% голосующих Акций Общества.

В соответствии с пунктом 15.6 Устава ВОСА, созванное по требованию Акционера(-ов), владеющего(-их) не менее 5% голосующих Акций Общества, должно быть проведено в течение 40 дней с даты представления требования о созыве ВОСА.

Вынесение вопросов для рассмотрения на общем собрании

В соответствии с пунктом 11.3 Устава, Акционер(ы), владеющий(-ие) в совокупности не менее 2% голосующих Акций Общества, вправе включить вопросы в повестку ГОСА не позднее, чем по истечении 30 дней после окончания отчетного года Общества.

В соответствии с пунктом 11.4 Устава, предложение дополнительных вопросов для включения в повестку ОСА должно быть оформлено в письменной форме, с указанием формулировки вопроса, имени (наименования) предложившего его Акционера(-ов), количества и категории (типа) Акций, принадлежащих ему/ ей, а также с подписью такого(-их) Акционера(-ов). Предложение о включении вопросов в повестку ОСА может также включать проект решения по каждому предложенному вопросу.

Контактные данные Общества

Предложения о созыве ВОСА, о вынесении вопросов для рассмотрения на общем собрании и любые общие запросы Совету директоров направляются Обществу по следующему адресу: Российская Федерация, 236006, Калининградская область, г. Калининград, ул. Октябрьская, 8, офис 410.

3. Совет директоров

Совет директоров – это орган управления Общества, состоящий из 13 членов Совета директоров, действующий в соответствии с Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества, утвержденным решением ВОСА 14.12.2023. На дату составления настоящего Отчета Совет директоров включает в себя трех исполнительных, трех неисполнительных и семь независимых неисполнительных Директоров.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

(а) Функции и задачи Совета директоров

Совет директоров отвечает за общее руководство Общества. Согласно Уставу, к исключительной компетенции Совета директоров, помимо прочего, относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества
- утверждение стратегии и программы развития Общества, политики управления рисками, долгосрочных и годовых бюджетов
- созыв годовых и внеочередных общих собраний акционеров Общества, утверждение повестки ОСА
- создание и прекращение деятельности комитетов, комиссий, советов и иных структурных образований при Совете директоров, утверждение их персонального состава и утверждение положений об их работе
- предварительное рассмотрение и утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества
- рекомендации по размеру выплачиваемых членам ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций
- утверждение условий договора с Генеральным директором
- одобрение сделок стоимостью более 75 000 000 долларов США
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям, порядку его выплаты, а также по установлению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
- утверждение внутренних документов Общества, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров
- утверждение регистратора Общества.

Функцию исполнительного органа выполняет Генеральный директор Общества. Исполнительный комитет в настоящее время выступает в качестве консультативного органа, подотчетного Генеральному директору, и содействующего Генеральному директору и Совету директоров в реализации стратегии Группы и контроле эффективности ее работы, а также в оперативном ведении хозяйственной деятельности.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

(b) Избрание членов Совета директоров

Полномочия каждого Директора истекают ежегодно на годовом общем собрании, и каждый из них может быть переизбран при условии, что такое переизбрание не противоречит применимым требованиям Правил листинга ГФБ и Правил листинга Московской биржи.

(c) Независимые неисполнительные Директора

Текущий состав Совета директоров представляет собой эффективное сочетание состава Директоров, которое обеспечивает должную независимую систему сдержек и противовесов, а также необходимую структуру управления Общества. По состоянию на Последнюю отчетную дату 7 из 13 Директоров являются независимыми неисполнительными Директорами.

Правила листинга ГФБ и Правила листинга Московской биржи требуют обеспечить сбалансированный состав Совета директоров с участием независимых директоров. Совет директоров считает, что все независимые неисполнительные Директора имеют релевантный и достаточный опыт работы в сфере промышленности или финансах и квалификацию, необходимую для того, чтобы выполнять свои обязанности для защиты интересов акционеров Общества. Каждый из независимых неисполнительных Директоров обязуется информировать Гонконгскую фондовую биржу и Комиссию по ценным бумагам и фьючерсам Гонконга в кратчайшие возможные сроки о любых изменениях обстоятельств, которые могут влиять на их независимость. Общество также получило от каждого из независимых неисполнительных Директоров письменное подтверждение их независимости. Совет директоров считает, что все независимые неисполнительные Директора являются независимыми с учетом критериев, изложенных в Правилах листинга ГФБ.

Совет директоров также подтверждает, что все независимые неисполнительные Директора соответствуют критериям независимости, установленным в Кодексе корпоративного управления Банка России и Правилах листинга Московской биржи, в том числе Кристофер Бернхэм, Бернард Зонневельд и Людмила Галенская, несмотря на существование формальных признаков связанности с Обществом. Общество соответствует всем применимым требованиям к количеству независимых Директоров в составе Совета директоров.

(d) Состав Совета директоров, участие в заседаниях Совета директоров и комитетов при Совете директоров

В течение Отчетного периода в состав Совета директоров входили перечисленные ниже Директора. В таблице также отражено их присутствие на заседаниях Совета директоров, комитетов при Совете директоров и ОСА:

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

	СД	Комитет по корпоративному управлению и назначениям	Комитет по вознаграждениям	Комитет по аудиту	Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии	Комитет по комплаенс	Общие собрания акционеров				
							ГОСА 2023	ВОСА 27.03. 2023	ВОСА 01.08. 2023	ВОСА 11.12. 2023	ВОСА 14.12. 2023
Всего заседаний в 2023 году	39	7	2	7	6	3	1	1	1	1	1
Очные заседания	13	7	2	7	3	3	1	1	1	1	1
Заседания в заочной форме	26	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0
Исполнительные Директора											
Евгений Курьянов								1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)
	39	-	-	-	-	-	0				
Евгений Никитин							1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)
	38	-	-	-	-	-					
Евгений Вавилов									1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	
	39	-	-	-	-	-	0	0			0
Неисполнительные Директора											
Михаил Хардинов	37	-	-	-	5	-	0	0	0	0	0
Владимир Колмогоров							1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)
	34	-	-	-	-	-					
Марко Музетти (перестал быть членом Совета директоров с 28 июня 2023 г.)	19	-	-	-	-	-	0	1 (по теле конфе ренции)	0	0	0
Семен Миронов (вошел в состав Совета директоров с 28 июня 2023 г.)	20	-	-	-	-	-	1 (по теле конфе ренции)	0	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)
Независимые неисполнительные Директора											
Кристофер Бернхэм							1 (по теле конфе ренции)		1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)
	39	7	2	-	-	3		0			
Людмила Галенская							1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)
	39	-	-	-	6	-					
Кевин Паркер								1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)
	36	-	-	7	5	3	0				
Рандольф Н. Рейнольдс							1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)		0
	36	6	1	-	-	-				0	0

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

	СД	Комитет по корпоративному управлению и назначениям	Комитет по вознаграждениям	Комитет по аудиту	Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии	Комитет по compliance	Общие собрания акционеров				
							ГОСА 2023	ВОСА 27.03. 2023	ВОСА 01.08. 2023	ВОСА 11.12. 2023	ВОСА 14.12. 2023
Евгений Шварц	36	-	-	-	6	-	1 (по теле конфе ренции)	0	1 (по теле конфе ренции)	0	0
Анна Василенко	34	-	2	7	-	-	0	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	0	1 (по теле конфе ренции)
Бернард Зонневельд (Председатель)	39	7	-	7	-	3	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)	1 (по теле конфе ренции)

Биографии членов Совета директоров изложены в разделе «Биографии членов Совета директоров, Генерального директора и руководителей высшего уровня Группы» на страницах __ настоящего Годового отчета.

Изменения в составе Совета директоров, произошедшие в течение Отчетного периода, описаны в разделе под заголовком «Отчет Совета директоров» на страницах __ Годового отчета.

Пункт С.1.6 Кодекса корпоративного управления ГФБ предусматривает, что, как правило, независимые неисполнительные Директора и другие неисполнительные Директора должны присутствовать на общих собраниях акционеров. Некоторые исполнительные Директора, неисполнительные Директора и независимые неисполнительные Директора не смогли присутствовать на ГОСА 2023, ВОСА 27.03.2023, ВОСА 01.08.2023, ВОСА 11.12.2023 и/или ВОСА 14.12.2023, соответственно, ввиду накладок в рабочем расписании.

(е) Заседания Совета директоров

В 2023 году было проведено 39 заседаний Совета директоров, из них 13 очно и 26 путем заочного голосования.

Директорам в установленный срок представляются соответствующие материалы и копии проектов решений для рассмотрения на каждом заседании.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

В дополнение к заседаниям Совета директоров, в Отчетном периоде Председатель Совета директоров периодически проводил обсуждения в неофициальном формате с независимыми неисполнительными Директорами без участия других Директоров для обеспечения возможности выслушать независимые мнения и предложения.

Основные вопросы повестки заседаний Совета директоров в течение Отчетного периода

В 2023 году Советом директоров рассматривались вопросы, связанные, помимо прочего, с финансовыми результатами деятельности за 2022 год, Годовым отчетом за 2022 год, сделками со связанными сторонами, достижением целевых КПЭ за 2022 год Генеральным директором Общества, результатами самооценки работы Совета директоров и комитетов при Совете директоров, а также привлечением долгового финансирования.

Всем Директорам предоставляется возможность включать вопросы в повестку заседания Совета директоров, а также доступ к Корпоративному секретарю в целях обеспечения соблюдения всех процедур и правил, распространяющихся на работу Совета директоров. Совет директоров также дает возможность Директорам получать независимые профессиональные консультации за счет Общества в случаях, когда это необходимо.

Самооценка эффективности работы Совета директоров

Совет директоров проводит ежегодную самооценку своей деятельности в соответствии с набором критериев и показателей, ежегодно утверждаемых Советом директоров посредством анкетирования.

На заседании Совета директоров 28 июня 2023 года Советом директоров были рассмотрены результаты проведенной самооценки. По результатам рассмотрения данного вопроса были сделаны следующие основные выводы:

- Совет директоров в целом обладает необходимыми навыками и компетенцией для решения текущих задач, стоящих перед Обществом;
- Совет директоров в целом устраивает содержание заседаний Совета директоров;
- Совет директоров удовлетворен работой его комитетов.

Совет директоров в целом пришел к выводу, что результаты оценки эффективности в 2023 году были удовлетворительными, при этом Директора отметили, что одной из потенциальных областей дальнейшего улучшения работы Совета директоров в 2024 году может быть более активное вовлечение в определение стратегии Общества.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Заседания Совета директоров, на которых Директора имеют материальную заинтересованность

В течение двенадцатимесячного периода, закончившегося 31 декабря 2023 года, Совет директоров в целом стремился предпринять все необходимое для того, чтобы вопросы не рассматривались путем заочного голосования, если по таким вопросам какой-либо Существенный акционер Общества или Директор объявил о своей заинтересованности, и Совет директоров посчитал такую заинтересованность существенной. В результате в отчетном периоде не было таких случаев (из 26 заседаний, проведенных путем заочного голосования, принятых Советом директоров за указанный период), когда срочный вопрос, в решении которого один из Директоров был существенно заинтересован, рассматривался Советом директоров посредством заочного голосования. Из 7 заседаний Совета директоров, проведенных в течение 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 года, на которых один или несколько Директоров сообщили о своей существенной заинтересованности, все независимые неисполнительные Директора присутствовали на всех таких проведенных заседаниях Совета директоров.

Из 39 проведенных заседаний Совета директоров в 7 случаях неисполнительные Директора могли иметь материальную заинтересованность в рассматриваемой сделке. В этих случаях такие неисполнительные Директора воздержались от голосования, и решение об одобрении заключения таких сделок было принято требуемым большинством голосов без учета голосов неисполнительных Директоров, которые могли иметь существенную заинтересованность.

(f) Взаимоотношения между членами Совета директоров

Для получения подробной информации о взаимоотношениях между членами Совета директоров обратитесь к разделу «Биографии членов Совета директоров, Генерального директора и руководителей высшего уровня Группы».

(g) Соглашения акционеров

Соглашение акционеров с Обществом и Соглашение акционеров между Основными акционерами были заключены 22 января 2010 года. Краткая информация о данных соглашениях акционеров приведена в Приложении А и Приложении В.

(h) Операции, совершаемые Директорами с ценными бумагами

Общество приняло Кодекс осуществления операций с ценными бумагами в отношении членов Совета директоров Общества. Кодекс осуществления операций с ценными бумагами

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

разработан на основе Типового кодекса, изложенного в Приложении 10 к Правилам листинга ГФБ, но его требования являются более строгими, чем требуется стандартами, изложенными в Приложении 10. В соответствии с дополнительно направленными запросами все Директора подтвердили, что ими полностью соблюдались требования стандартов, изложенные в Типовом кодексе и Кодексе осуществления операций с ценными бумагами, в течение Отчетного периода.

Общество не было уведомлено о каких-либо сделках, совершенных Директорами с Акциями Общества в течение Отчетного периода.

Ни один из членов Совета директоров не владеет прямо или косвенно Акциями Общества.

(i) Постоянное профессиональное развитие Директоров

При назначении в Совет директоров директора проходят всестороннюю вводную программу. Директора получают пакет всеобъемлющих ознакомительных материалов о Группе, включающий информацию о Группе, обязанностях члена Совета директоров и члена комитета Совета директоров, а также о политике внутреннего управления и устойчивого развития Группы.

Согласно Положению С.1.4 Кодекса корпоративного управления ГФБ все Директора должны участвовать в непрерывном профессиональном развитии с целью расширения и совершенствования своих знаний и умений. В течение Отчетного периода все Директора Общества (а именно: Евгений Курьянов, Евгений Никитин, Евгений Вавилов, Михаил Хардинов, Владимир Колмогоров, Марко Музетти (перестал быть членом Совета директоров с 28 июня 2023 года), Семен Миронов (стал членом Совета директоров с 28 июня 2023 года) Кристофер Бернхэм, Людмила Галенская, Кевин Паркер, Рандольф Н. Рейнольдс, Евгений Шварц, Анна Василенко и Бернгард Зонневельд), получали на регулярной основе информацию и оперативные сообщения о коммерческой деятельности Группы, ее операциях, об управлении рисками и о вопросах корпоративного управления.

4. Председатель Совета директоров и Генеральный директор

Функции Председателя Совета директоров и Генерального директора разделены и независимы друг от друга.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Председатель Совета директоров

Председатель (должность занимает Бернارد Зонневельд) отвечает за обеспечение эффективной работы Совета директоров. Председатель также отвечает за ведение заседаний Совета директоров, ознакомление членов Совета директоров с вопросами, выносимыми на рассмотрение Совету директоров, и обеспечение соблюдения порядка и процедур эффективного корпоративного управления. Председатель также управляет работой Совета директоров и отвечает за создание необходимых условий для эффективной работы Совета директоров и отдельных его членов. Согласно Уставу, Председатель организует работу Совета директоров, созывает заседания Совета директоров и председательствует на них, обеспечивает должное ведение протоколов заседаний Совета директоров.

Генеральный директор – единоличный исполнительный орган

Устав Общества предусматривает, что Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества и осуществляет текущее руководство Обществом. Генеральный директор Общества обладает всеми полномочиями, не входящими в исключительную компетенцию ОСА и Совета директоров, а именно:

- без доверенности действует от имени Общества (в том числе представляет интересы и совершает сделки от имени Общества)
- представляет Общество как в России, так и за рубежом
- обеспечивает выполнение текущих и перспективных планов Общества
- осуществляет подготовку необходимых материалов и предложений для рассмотрения Советом директоров и ОСА и обеспечивает исполнение принятых ими решений
- назначает и освобождает от должности директоров филиалов и представительств, определяет условия договоров с ними
- выдает доверенности с правом действовать от имени Общества
- принимает на работу и увольняет сотрудников Общества.

Совет директоров оценил достижение Генеральным директором его ключевых показателей эффективности, которые представляют собой оценку работы Генерального директора, на основании рекомендации Комитета по вознаграждениям.

Биография Генерального директора (Евгения Никитина) указана в разделе «Биографии членов Совета директоров, Генерального директора и руководства» страницах 101–116 Годового отчета.

Генеральный директор не владеет прямо или косвенно Акциями Общества.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

5. Комитеты при Совете директоров

На дату составления настоящего Годового отчета в том числе следующие комитеты содействовали Совету директоров в выполнении стоящих перед ним задач:

1. Комитет по корпоративному управлению и назначениям
2. Комитет по вознаграждениям
3. Комитет по аудиту
4. Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии
5. Комитет по комплаенс

Комитет по корпоративному управлению и назначениям

В Обществе создан Комитет по корпоративному управлению и назначениям и разработано положение о нем в соответствии с Кодексом корпоративного управления ГФБ и Кодексом корпоративного управления Банка России.

Основные функции Комитета по корпоративному управлению и назначениям заключаются, помимо прочего, в разработке, выдаче рекомендаций и ежегодном анализе принятых норм, политик и практик в области корпоративного управления Общества и его консолидированных дочерних обществ, в контроле вопросов корпоративного управления, в оценке и мониторинге обучения и непрерывного профессионального развития Директоров и высшего руководства, в разработке, пересмотре и анализе соблюдения Директорами и сотрудниками кодекса корпоративной этики Общества, в анализе соблюдения Обществом требований Кодекса корпоративного управления ГФБ, который приведен в Приложении 14 к Правилам листинга ГФБ и в соответствующем раскрытии информации в Отчете о корпоративном управлении. Комитет по корпоративному управлению и назначениям обеспечен достаточными ресурсами для выполнения своих задач, и его полномочия также позволяют комитету воспользоваться услугами юридического консультанта.

При предоставлении рекомендаций в отношении кандидатов для избрания в состав Совета директоров Комитет по корпоративному управлению и назначениям должен определить критерии, цели и процедуры для избрания членов Совета директоров, в том числе с учетом таких факторов, как независимость (в случае независимых директоров), разнообразие состава Совета директоров, возраст, планирование будущей преемственности, целостность, навыки, профессиональный опыт, знания о деятельности Общества и соответствующей отрасли промышленности, а также готовность посвятить достаточно времени и усилий исполнению обязанностей члена Совета директоров. В процессе отбора подходящих кандидатур Комитет по корпоративному управлению и назначениям

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

обязан использовать открытые рекламные источники или прибегать к услугам независимых консультантов, рассматривать кандидатуры с учетом наличия у них качеств, необходимых для достижения конкретных целей, и с гарантией того, что они смогут посвящать достаточное количество времени выполнению своих обязанностей.

Комитет по корпоративному управлению и назначениям состоит исключительно из независимых Директоров. В состав комитета входят:

- Кристофер Бернхэм (*независимый неисполнительный Директор*)
- Рандольф Н. Рейнольдс (*независимый неисполнительный Директор*)
- Бернард Зонневельд (*председатель комитета, независимый неисполнительный Директор*)

В 2023 году состоялось 7 заседаний Комитета по корпоративному управлению и назначениям, из которых 0 заседаний проведены в форме заочного голосования. В ходе заседаний Комитет по корпоративному управлению и назначениям рассмотрел, среди прочего, вопросы о предоставлении рекомендации для назначения Директоров, составе комитетов при Совете директоров, результатах самооценки эффективности деятельности Совета директоров и комитетов при Совете директоров.

Члены Комитета по корпоративному управлению и назначениям регулярно посещали и принимали активное участие в заседаниях. Информация об участии в заседаниях Комитета по корпоративному управлению и назначениям в 2023 году изложена в разделе 3(d) настоящего Отчета о корпоративном управлении.

Принцип многообразия состава Совета директоров

В целях достижения устойчивого и сбалансированного развития Общество считает расширение многообразия состава Совета директоров важнейшим элементом для достижения собственных стратегических целей и устойчивого развития. При определении состава Совета директоров разнообразие состава Совета директоров рассматривалось в нескольких аспектах, в том числе (помимо прочего) с учетом пола, возраста, культурного и образовательного уровня, национальности, профессионального опыта, навыков, знаний и стажа работы. Все назначения Совета директоров основаны на меритократии, кандидаты рассматриваются по объективным критериям, с должным учетом преимуществ разнообразия состава Совета директоров.

Общество признает и использует преимущества, возникающие благодаря многообразию состава Совета директоров, для повышения качества его работы. Представленное в настоящий момент разнообразие навыков, опыта и прочих качеств Директоров, включая, помимо прочего,

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

пол, возраст, культурную принадлежность, национальность и образование, обеспечивает сбалансированный состав Совета директоров.

Комитет по корпоративному управлению и назначениям также контролирует соблюдение политики обеспечения принципа многообразия состава Совета директоров.

Совет директоров в настоящее время включает двух женщин, являющихся Директорами, и одиннадцать мужчин.

Для получения подробной информации о соотношении полов в штате работников Группы, включая Высшее руководство, по состоянию на 31 декабря 2023 года, пожалуйста, ознакомьтесь с нашим Отчетом об устойчивом развитии. Для достижения разнообразия на уровне персонала, Группа внедрила соответствующую практику найма и отбора таким образом, чтобы рассматривался широкий круг кандидатов.

В течение Отчетного года Совету директоров не было известно о каких-либо смягчающих факторах или обстоятельствах, которые делают достижение гендерного разнообразия среди работников (включая Высшее руководство) более затруднительным или менее актуальным.

Комитет по вознаграждениям

В Обществе создан Комитет по вознаграждениям и разработано положение о нем в соответствии с Кодексом корпоративного управления ГФБ, а также Кодексом корпоративного управления Банка России. Основная функция Комитета по вознаграждениям заключается, помимо прочего, в подготовке и пересмотре Политики вознаграждения, в предоставлении рекомендаций Совету директоров в отношении компенсационного пакета Директоров, Генерального директора, Корпоративного секретаря и руководителей высшего уровня, и содействии Совету директоров в контроле за выплатой компенсаций и выполнением программы материального поощрения. Комитет по вознаграждениям обеспечен достаточными ресурсами для выполнения своих функций.

Политика вознаграждений определяется исходя из квалификации работника и достигнутых им результатов, а также сложности выполняемой им работы. Заработная плата каждого работника, как правило, пересматривается ежегодно и изменяется в соответствии с оценкой эффективности и ситуацией на местном рынке труда.

Комитет по вознаграждениям состоит исключительно из независимых Директоров. В состав комитета входят:

- Кристофер Бернхэм (*независимый неисполнительный Директор*)

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- Рандольф Н. Рейнольдс (*независимый неисполнительный Директор*)
- Анна Василенко (*председатель комитета, независимый неисполнительный Директор*)

В 2023 году состоялось 2 заседания Комитета по вознаграждениям. Заседаний, из которых 0 заседаний проведены в форме заочного голосования. В ходе данных заседаний Комитет по вознаграждениям рассмотрел, среди прочего, вопросы, связанные с достижением Генеральным директором Общества целевых КПЭ за 2022 год, целевые КПЭ Генерального директора на 2024 год. Информация о политике Общества в области вознаграждений изложена в разделе 19 Отчета Совета директоров. Члены Комитета по вознаграждениям регулярно посещали и принимали активное участие в заседаниях. Информация об участии в заседаниях Комитета по вознаграждениям в 2023 году изложена в разделе 3(d) настоящего Отчета о корпоративном управлении.

Комитет по аудиту

В Обществе также создан Комитет по аудиту и разработано положение о нем в соответствии с Кодексом корпоративного управления ГФБ и Кодексом корпоративного управления Банка России.

Основные обязанности Комитета по аудиту заключаются в содействии Совету директоров в проведении независимой оценки эффективности процесса формирования финансовой отчетности Компании, систем управления рисками и внутреннего контроля, функции внутреннего аудита, в контроле процессов аудита и выполнении иных обязанностей и поручений, возлагаемых на Комитет по аудиту Советом директоров. Содействие Комитету по аудиту оказывает служба внутреннего аудита Общества, которая осуществляет регулярные и внеплановые проверки системы управления рисками, средств и процедур внутреннего контроля, результаты которых докладываются Комитету по аудиту. Комитет по аудиту обеспечен достаточными ресурсами для выполнения своих функций.

Комитет по аудиту состоит из независимых Директоров. Состав комитета следующий:

- Кевин Паркер (*председатель комитета, независимый неисполнительный Директор*)
- Бернارد Зонневельд (*независимый неисполнительный Директор*)
- Анна Василенко (*независимый неисполнительный Директор*)

В 2023 году состоялось 7 заседаний Комитета по аудиту, из которых 0 заседаний проведены в форме заочного голосования. Внешние аудиторы Компании регулярно приглашаются на заседания Комитета по аудиту. На заседании 15 марта 2023 года члены Комитета по аудиту рассмотрели консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2022 года. На заседании 9 августа 2023 года члены Комитета по аудиту рассмотрели промежуточную сокращенную финансовую отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2023 года,

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

а на заседании 14 марта 2024 года члены Комитета по аудиту рассмотрели консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Комитет по аудиту считает, что консолидированная финансовая отчетность соответствует действующим стандартам бухгалтерского учета, Правилам листинга ГФБ и иным законодательным требованиям, а также что применимые требования в части раскрытия информации были соблюдены. Протоколы заседаний Комитета по аудиту ведутся и хранятся надлежащим образом.

Комитет по аудиту рассматривает финансовую и учетную политику Общества и ее исполнение, проводит регулярные встречи с внешними аудиторами и рассматривает все Связанные сделки до их вынесения на Совет директоров. Комитет по аудиту также оценивает системы финансового надзора, внутреннего контроля и управления рисками, а также работу внутреннего аудита Общества.

Комитет по аудиту рассмотрел и согласился с утверждением менеджмента Общества об эффективности работы системы управления рисками и внутреннего контроля Группы в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года. Комитет по аудиту признает, что Общество удовлетворительно выполнило требования Кодекса корпоративного управления ГФБ в отношении систем управления рисками и внутреннего контроля.

Члены Комитета по аудиту регулярно посещали и принимали активное участие в заседаниях. Информация об участии в заседаниях Комитета по аудиту в 2023 году изложена в разделе 3(d) настоящего Отчета о корпоративном управлении.

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии

Советом директоров был создан Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии для обеспечения ведения Обществом своей деятельности, в соответствии с политиками Общества, с проявлением социальной и экологической ответственности и ориентированностью на экологически ответственное устойчивое ведение хозяйственной деятельности. Основными задачами Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии являются, среди прочего, анализ результатов аудитов в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии, требуемых в соответствии с законодательством или политиками Общества, анализ годового отчета о результатах Общества в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии, а также выработка рекомендаций Совету директоров по формулированию и постановке целей в области управления охраной труда, промышленной безопасностью и экологией.

Состав Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии:

- Людмила Галенская (*независимый неисполнительный Директор*)

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- Кевин Паркер (*независимый неисполнительный Директор*)
- Евгений Шварц (*председатель комитета, независимый неисполнительный Директор*)
- Михаил Хардинов (*неисполнительный Директор*)

В 2023 году состоялось 6 заседаний Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии, 3 из которых проведено в форме заочного голосования. На этих заседаниях Комитетом были рассмотрены, помимо прочего, вопросы, связанные с выполнением Обществом экологических целей, отчет по охране труда и промышленной безопасности, стратегия устойчивого развития, а также отчет по проекту раскрытия информации о выбросах углерода (CDP). Для подробной информации об участии в заседаниях Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии в 2023 году, пожалуйста, обратитесь к разделу 3(d) настоящего Отчета о корпоративном управлении.

Комитет по комплаенс

Комитет по комплаенс был создан после исключения Общества из Списка SDN Управления по контролю за иностранными активами Министерства финансов США (OFAC). Основными задачами Комитета по комплаенс являются, среди прочего, обеспечение формирования в Группе системы управления вопросами соблюдения применимых требований, участие в создании политик и других нормативных документов Общества, связанных с вопросами соблюдения требований, и осуществление последовательного контроля за их соблюдением, обеспечение необходимых процедур контроля соблюдения требований в Группе, проведение всесторонних аудитов в случае появления любых весомых сомнений относительно соблюдения применимых требований и положений документов по вопросам комплаенса.

Состав Комитета по комплаенс:

- Кристофер Бернхэм (*председатель комитета, независимый неисполнительный Директор*)
- Кевин Паркер (*независимый неисполнительный Директор*)
- Бернارد Зонневельд (*независимый неисполнительный Директор*)

В 2023 году состоялось 3 заседания Комитета по комплаенс, 0 из которых было проведено в форме заочного заседания, на которых рассматривались вопросы, связанные с развитием системы обеспечения комплаенс в Обществе. Для подробной информации об участии в заседаниях Комитета по комплаенс в 2023 году, пожалуйста, обратитесь к разделу 3(d) настоящего Отчета о корпоративном управлении.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Оценка деятельности Совета директоров с привлечением внешнего независимого консультанта проведена в соответствии с рекомендациями передовых практик корпоративного управления, включая Кодекс корпоративного управления РФ и рекомендации Центрального банка РФ по организации и проведению самооценки эффективности Советов директоров публичных акционерных обществ. Кодекс корпоративного управления предусматривает две формы оценки: самооценка (проводится ежегодно) и внешняя оценка (проводится раз в 3 года).

Период оценки – 2023 год.

Оценка проведена независимым консультантом RosExpert, российской консалтинговой компанией, которая специализируется на оценке, формировании и развитии управленческих команд, и работает на рынке России, Турции и стран СНГ более 20 лет.

Методология оценки включала проведение индивидуальных интервью, обработку анкет самооценки членов совета директоров и бенчмаркинг с профильными международными компаниями.

В самооценке и в интервью с представителями независимого консультанта приняли участие все 13 членов Совета директоров.

По результатам работы консультанта выработаны и представлены рекомендации для рассмотрения на Совете директоров. Рекомендации базируются на результатах интервью с директорами и проведения анализа системы корпоративного управления сопоставимых международных компаний, выбранных для бенчмаркинга.

Консультанты отмечают высокий уровень организации работы Совета директоров и его комитетов, высокое качество и своевременность представляемых материалов, активное участие членов Совета директоров во всех заседаниях, организующую роль председателя Совета директоров и профессиональную работу аппарата корпоративного секретаря.

Состав Совета директоров достаточен по численности, чтобы обеспечить работу в комитетах Совета директоров, и сбалансирован по набору профессиональных компетенций.

В состав Совета директоров входят 7 независимых неисполнительных директоров, 3 неисполнительных и 3 исполнительных директора, таким образом доля независимых директоров составляет более 50%, что отвечает лучшим практикам корпоративного управления и требованиям бирж.

Комитеты Совета директоров состоят из независимых директоров и возглавляются независимыми директорами в соответствии с рекомендациями лучших практик.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Совет директоров диверсифицирован по гендерному составу и включает 2 женщины, что составляет 15% состава Совета директоров.

Тематика повестки дня заседаний Совета директоров достаточно сбалансирована и отвечает роли Совета директоров как стратегического и надзорного органа управления Компанией.

6. Корпоративный секретарь

В соответствии с Уставом Общества и с учетом рекомендаций, изложенных в Кодексе корпоративного управления Банка России, был назначен Корпоративный секретарь для того, чтобы, помимо прочего, обеспечить работу Совета директоров и комитетов при Совете директоров. Корпоративный секретарь выполняет функции секретаря Совета директоров. Информация о Корпоративном секретаре изложена в разделе «Биографии членов Совета директоров, Генерального директора и руководителей высшего уровня Группы» на страницах 101–116 Годового отчета.

7. Секретарь Общества

Общество привлекло Лэм Юинь Линь Еву, представителя внешнего провайдера услуг, в качестве секретаря Общества в Гонконге для обеспечения соблюдения требований Правил листинга ГФБ. Контактное лицо Общества в Гонконге – Юджин Чой, уполномоченный представитель Общества, действующий на основании доверенности.

8. Вознаграждение аудиторов за проведение аудита и сопутствующие услуги

Общая сумма вознаграждений за год, заканчивающийся 31 декабря 2023 года, выплаченных или подлежащих выплате в связи с оказанием аудиторских и сопутствующих услуг, оказанных внешним аудитором Группы, ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (до 12 апреля 2022 года – ООО «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ»), представлена ниже:

Аудиторские услуги	Год, закончившийся 31 декабря 2023
<i>тыс. долл. США</i>	
Услуги по проведению ежегодного аудита	4 053
Ежегодные сопутствующие услуги	1 130

Сопутствующие услуги в основном включали в себя консультационные услуги в части налогового законодательства и работы по определенным согласованным процедурам.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Обязанности ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» в отношении консолидированной финансовой отчетности за 2023 год изложены в Отчете независимых аудиторов» в разделе «Финансовая отчетность» на стр. 201–208.

ОСА назначает внешнего аудитора простым большинством голосов сроком на один год на основании рекомендаций Комитета по аудиту Общества.

Выбор аудиторской организации осуществлялся по следующим критериям:

- спектр предлагаемых услуг;
- наличие деловой репутации;
- ценовая политика.

Общество производит выбор аудитора (аудиторской организации) посредством закрытого конкурсного отбора на ежегодной основе. Общество направляет запрос на подачу предложения об оказании аудиторских услуг ведущим аудиторским компаниям. Основными условиями закрытого конкурсного отбора являются соответствие аудитора (аудиторской организации) требованиям, устанавливаемым применимым законодательством к лицам, осуществляющим оказание аудиторских услуг, а также соответствие аудитора (аудиторской организации) перечню критериев, устанавливаемым Обществом для внешних аудиторов. Общество по результатам рассмотрения предложений (технического и финансового) и презентаций участников выбирает победителя.

Комитет по аудиту полагает, что процесс внешнего аудита является эффективным на основании предоставленного аудиторского заключения.

9. Заявление об ответственности за консолидированную финансовую отчетность

Члены Совета директоров подтверждают, что в их обязанности входит подготовка консолидированной финансовой отчетности за год, заканчивающийся 31 декабря 2023 года, и по имеющимся у них сведениям, консолидированная финансовая отчетность за год, завершившийся 31 декабря 2023 года, подготовлена в соответствии с действующим законодательством и МСФО, и что данная консолидированная финансовая отчетность точно и достоверно отражает состояние Группы, ее результаты и денежные потоки за указанный период. Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с МСФО. Обязанности внешних аудиторов Общества в отношении финансовой отчетности Группы изложены в Отчете независимых аудиторов в разделе «Финансовая отчетность» на стр. 201–208 данного Годового отчета.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

10. Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля Общества (далее – «Система») обеспечивает эффективность деятельности Общества и ее соответствие стратегическим задачам. Система предназначена для определения характера и степени рисков, обеспечения сохранности активов Общества, обеспечения правильной, достоверной, полной и своевременной финансовой отчетности. Система пропагандирует этические ценности, надлежащее корпоративное управление и обеспечивает соблюдение нормативных требований.

Функции и обязанности

Система предусматривает следующие функции и обязанности:

- Владельцы бизнес-процессов Общества (далее – «**Владельцы процессов**»);
- Дирекция по контролю, внутреннему аудиту и координации бизнеса (далее – «**Дирекция по контролю**»);
- Комитет по аудиту.

Владельцы процессов отвечают за выполнение конкретных бизнес-процессов в соответствии с Системой, выявление рисков и определение последующих мероприятий по снижению рисков.

Дирекция по контролю отвечает за методологическое обеспечение и независимую оценку Системы. Дирекция по контролю проводит аудиты и проверки в целях оценки эффективности и результативности бизнес-процессов и применяемых механизмов контроля. Таким образом, Система основана как на передовых практиках, предлагаемых Владельцами процессов, так и на рекомендациях, разработанных Дирекцией по контролю по результатам аудитов и проверок.

Дирекция по контролю ежеквартально отчитывается перед Комитетом по аудиту о результатах аудитов и проверок, а также о прочих мероприятиях, связанных с внутренним контролем.

Комитет по аудиту отвечает за надзор за процессом финансовой отчетности, процессом аудита, а также системой управления рисками и внутреннего контроля Общества.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления ГФБ Комитет по аудиту рассматривает систему управления рисками и внутреннего контроля Общества, эффективность работы функции внутреннего аудита эмитента, а также иные обязанности, предусмотренные Кодексом корпоративного управления ГФБ. Комитет по аудиту утверждает годовой график аудитов и проверок, которые должны проводиться Дирекцией по контролю, несмотря на то, что сфера

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

деятельности Дирекции не ограничивается плановыми проверками – Комитет по аудиту и руководство Общества могут инициировать дополнительные внеплановые мероприятия.

Совет директоров одобряет политику в области управления рисками, анализирует результаты реализации данной политики и определяет принципы и подходы Общества к управлению рисками, внутреннему контролю и внутреннему аудиту. Совет директоров регулярно оценивает эффективность системы управления рисками и внутреннего контроля. В 2023 году не было выявлено проблем в работе системы управления рисками и внутреннего контроля, о которых было бы сообщено Совету директоров.

Схемы управления рисками

Общество стремится продвигать культуру осознания рисков среди всех своих сотрудников, включая тех, кто непосредственно занимается повседневной деятельностью. Такой подход к управлению рисками повышает осведомленность о рисках и позволяет Обществу своевременно реагировать на изменения в бизнес-среде.

Вместе с тем важно отметить, что Система призвана регулировать, а не устранять риск невыполнения бизнес-задач и может давать лишь разумную уверенность в отсутствии существенных искажений или убытков.

Общество сталкивается со следующими видами рисков:

Операционные риски – это риски, связанные с прямым или косвенным ущербом, понесенным в рамках основной операционной деятельности Общества вследствие низкоэффективных или неработающих бизнес-процессов, систем или человеческой ошибки.

Финансовые и рыночные риски – это риски, связанные с финансированием деятельности Общества и волатильностью мировых рыночных показателей, включая цены на сырьевые товары, процентные ставки и валютный курс.

Корпоративные риски – это риски, связанные с бизнес-средой, влияющей на финансовые результаты Общества, включая политические, правовые и прочие.

Проектные риски – это риски, с которыми сталкивается Общество в связи с реализацией инвестиционных проектов и небольших проектов постоянного улучшения.

Все существенные риски консолидируются в Реестре рисков Общества, который контролируется на всех уровнях управления. Для каждого риска выделяется конкретный

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

ответственный сотрудник, являющийся владельцем риска и ответственный за управление им. Дирекция по контролю проводит анализ управления риском и проверку инструментов управления рисками, применяемых к каждому существенному риску.

Комитет по аудиту и Дирекция по контролю стремятся регулярно улучшать и совершенствовать процессы внутреннего контроля и управления рисками Общества. Результаты ежеквартального рассмотрения Системы на заседаниях Комитета по аудиту в 2023 году представлены ниже:

Основные улучшения системы внутреннего контроля в 2023 году:

- Реализованы улучшения в процессе закупок, в том числе, завершена опытно-промышленная эксплуатация внедрения на пилотных заводах «от заявки до оплаты» (P2P), и запущено тиражирование на ключевых заводах, изменен процесс ценообразования, сокращены сроки выбора подрядчиков, улучшен контроль за превышением финансовых лимитов.
- Изменения системы внутреннего контроля произошли в процессе управления запасами: утверждена новая система мотивации за реализацию неликвидных ТМЦ и основных средств, утверждены единые правила формирования, использования и пополнения аварийного запаса, а также правила оборота и учета запчастей, снятых для ремонта, установлены цели основным агентам по уровню запасов с низкой оборачиваемостью и по реализации неликвидов, образованных от инвестиционных проектов, создана база неликвидов, содержащая данные по всем неликвидам Компании.

В течение 2023 года реализованы улучшения системы внутреннего контроля в процессе закупок, в том числе, для работы с ЭТП по регламенту закупок Компании, автоматизации закупок, интеграции системы документооборота и ЭТП. Внесены изменения в процесс взаимодействия с контрагентами, добавлены новые контроли в кредитную политику, процесс претензионно-исковой работы и исполнительное производство. Изменения системы внутреннего контроля произошли в процессе управления запасами: сформулированы цели на год, ежегодно формируются аварийный и страховой запасы, создана база неликвидов.

Основные элементы системы управления рисками:

- Ежеквартальные отчеты руководству Общества, а также на заседании Комитета по аудиту о результатах деятельности Общества в области управления рисками и консолидированном портфеле рисков;
- Регламент управления рисками, ориентированный на работу по анализу рисков и снижению уровня риска;

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- Обучение принципам управления рисками на предприятиях Аллюминиевого, Глиноземного дивизионов и Дивизиона даунстрим, в том числе на основных алюминиевых заводах, а также для торговых и сервисных, и управляющих компаний;
- Четкая связь между КПЭ процессов и владельцев рисков, а также результативностью и эффективностью управления рисками, находящимися в их зоне ответственности;
- Непрерывное улучшение автоматизированной системы управления рисками (АСУР);
- Независимые аудиторские проверки на предприятиях Общества, проводимые независимыми оценщиками рисков, с целью получения информации о рисках и оптимизации программ страхования Общества.

В Компании также внедрена система внутреннего комплаенс-контроля, призванная обеспечить соблюдение нормативных требований и эффективное управление комплаенс-рисками. Более подробную информацию об указанной системе можно найти на странице 30 Годового отчета.

Важно отметить, что в 2023 году Дирекция по контролю не выявила каких-либо серьезных нарушений системы оперативного, финансового контроля или контроля соответствия и каких-либо значительных рисков, в том числе рисков, способных привести к возникновению неопределенности о способности Общества продолжать свою работу в соответствии с принципом непрерывности деятельности, за исключением тех, что раскрыты в Примечании 1(е) к консолидированной финансовой отчетности на стр. 226 Годового отчета.

Общество считает, что системы управления рисками и внутреннего контроля Общества являются эффективными и адекватными.

Раскрытие информации

С момента Листинга ценных бумаг к Обществу применяются требования, связанные с обязательствами по непрерывному раскрытию информации, включая определение и раскрытие инсайдерской информации. В Обществе создан комитет по раскрытию информации, уполномоченный проводить оценку того, является ли информация инсайдерской, подлежит ли она немедленному раскрытию, могут ли применяться какие-либо положения о «безопасной гавани»; определять сроки и формат раскрытия информации; назначать должностных лиц, ответственных за сбор, предварительный анализ и обработку информации в различных подразделениях Группы; определять уполномоченных представителей Общества на ГФБ; принимать решения о приостановке торгов и другим вопросам. В то же время на уровне Группы была принята внутренняя политика, регулирующая обращение с инсайдерской информацией. Система внутреннего контроля, применяемая в Группе в отношении инсайдерской информации, обеспечивает оперативную передачу любой информации, которая может представлять собой

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

инсайдерскую информацию, на рассмотрение комитета по раскрытию информации и ее раскрытие, если она представляет собой инсайдерскую информацию.

Являясь российским эмитентом ценных бумаг к Обществу применимы требования к раскрытию информации в соответствии с российским законодательством и Правилам листинга Московской биржи.

Раскрытие информации осуществляется с помощью инструментов, имеющихся у Общества в соответствии с действующим законодательством, Правилами листинга ГФБ и Правилами листинга Московской биржи, с целью обеспечения равного доступа к раскрываемой информации для всех акционеров:

Вебсайт Гонконгской фондовой биржи:
(только на английском и китайском языках)

<https://www.hkexnews.hk>
https://www.hkexnews.hk/index_c.htm

Информагентство Интерфакс и страница Общества
(только на русском языке)

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38288>

Корпоративный вебсайт Общества
(на русском, английском и китайском языках)

<http://rusal.ru/investors/info/moex/>
<https://rusal.ru/en/investors/info/hkse/>
<https://rusal.ru/cn/investors/info/hkse/>

11. Операции соответствующих должностных лиц с ценными бумагами

В Обществе принят Кодекс осуществления операций с ценными бумагами соответствующими должностными лицами. Кодекс осуществления операций с ценными бумагами соответствующими должностными лицами разработан на основе Приложения 10 к Правилам листинга ГФБ, но его требования являются более строгими. Он применяется в отношении любого сотрудника Общества, директора или сотрудника дочернего предприятия Общества, которые в силу занимаемой должности или трудовых отношений, скорее всего, имеют в своем распоряжении неопубликованную ценоопределяющую информацию об Обществе или его ценных бумагах.

12. Принцип непрерывности деятельности

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, была подготовлена исходя из допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Следовательно, консолидированная финансовая отчетность не содержит каких-либо корректировок, связанных с оценкой возмещаемости и классификацией отраженных в ней сумм активов,

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

оценкой сумм и классификацией обязательств, либо иных корректировок, которые могут потребоваться, если Группа не сможет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия.

Введенный в марте 2022 года запрет Австралии на экспорт глиноземов и бокситов в Российскую Федерацию, а также приостановка НГЗ с 1 марта 2022 г. ввиду событий на Украине, повлияли на доступность или закупочные цены глинозема и бокситов для Группы. Трудности логистики привели к пересмотру цепочек поставок и продаж и увеличению транспортных издержек. Если ситуация на Украине, а также геополитическая напряженность сохранится или существенно ухудшится, что подразумевает потерю Группой значительных частей внешних рынков, которые невозможно перераспределить на новые, это может повлиять на бизнес, финансовое состояние, перспективы и результаты деятельности Группы.

13. Связи с инвесторами

В Обществе создано специальное подразделение по связям с инвесторами, которое отвечает за вопросы, связанные с отношениями с инвесторами. В Обществе разработаны собственные системы, а также процедура коммуникаций с инвесторами. Кроме того, руководство Общества поддерживает связь с инвесторами, аналитиками и СМИ.

Общество считает, что эффективная коммуникация со своими акционерами необходима для улучшения отношений с инвесторами и понимания инвесторами результатов бизнеса и стратегий Группы. Общество стремится поддерживать постоянный диалог со своими акционерами и, в частности, посредством ежегодных общих собраний и других общих собраний, публикуя корпоративные сообщения, такие как промежуточные и годовые результаты, финансовые отчеты, объявления и циркуляры.

Кроме того, все корпоративные сообщения и обязательные объявления были своевременно опубликованы Обществом на его веб-сайте и веб-сайте ГФБ. Общество считает, что проводимые в Отчетном периоде коммуникации с акционерами эффективны.

В течение 2023 года Общество не вносило изменений в действующую редакцию Устава.

14. Займы

В 2023 Общество (или какая-либо компания Группы) не предоставляла займов членам Совета директоров или Генеральному директору.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Заявление об ответственности Руководства

Данное заявление, которое должно рассматриваться совместно с заявлением об ответственности аудиторов в рамках заключения к консолидированной финансовой отчетности на страницах 206–213, сделано для разграничения обязанностей руководства и аудиторов в отношении консолидированной финансовой отчетности Объединенной компании «РУСАЛ» МКПАО и ее дочерних предприятий.

Руководство осведомлено, что несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и требованиям к раскрытию информации Закона о компаниях Гонконга.

Для подготовки данной финансовой отчетности Руководство обязано:

- выбрать подходящую учетную политику и применять ее последовательно;
- делать обоснованные и разумные суждения и оценки;
- утверждать, что следуют соответствующим бухгалтерским стандартам, при этом любые существенные отклонения от них должны быть раскрыты и объяснены в финансовой отчетности;
- оценивать способность Группы продолжать свою деятельность непрерывно, и раскрывать в соответствующих случаях сведения, относящиеся к непрерывности деятельности.

Руководство в рамках своих полномочий несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной системы внутреннего контроля Группы;
- ведение бухгалтерского учета на предприятиях Группы в соответствии с местным законодательством и стандартами;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы;
- предотвращение и выявление намеренных и непреднамеренных ошибок и прочих неточностей.



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам МКПАО «ОК РУСАЛ»

Совету директоров МКПАО «ОК РУСАЛ»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности МКПАО «ОК РУСАЛ» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибылях или убытках, консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными



и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности

Обращаем ваше внимание на Примечание 1 к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2023 г., в котором указано, что геополитическая напряженность и санкции, введенные рядом стран, а также волатильность на товарных, фондовых и валютных рынках могут существенно повлиять на операционную, инвестиционную и финансовую деятельность Группы. Как указано в Примечании 1, данные события или условия, а также прочие вопросы, изложенные в Примечании 1 к консолидированной финансовой отчетности, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. В дополнение к обстоятельствам, изложенным в разделе «Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности», мы определили указанный ниже вопрос как ключевой вопрос аудита, о котором необходимо сообщить в нашем заключении. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Ключевой вопрос аудита

Анализ основных средств на обесценение

Анализ основных средств на обесценение являлся ключевым вопросом аудита в связи с существенностью остатка основных средств по отношению к консолидированной финансовой отчетности, высоким уровнем субъективности допущений и оценок, лежащих в основе анализа обесценения, принятых руководством.

Текущие глобальные рыночные условия, включая колебания цен на алюминий на Лондонской бирже металлов, рыночных премий и закупочных цен на алюминий, их долгосрочные прогнозы, рост логистических затрат могут свидетельствовать о том, что по некоторым единицам, генерирующим денежные потоки (ЕГДП), могут быть понесены убытки от обесценения или, что ранее начисленные убытки от обесценения должны быть полностью или частично восстановлены.

Оценка возмещаемой стоимости основных средств основывается на наибольшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или ценности использования. По состоянию на отчетную дату руководство проводит оценку ценности использования на основании моделей дисконтированных денежных потоков.

Информация в отношении результатов выполненного теста на обесценение приведена в Примечании 13 (vii) к консолидированной финансовой отчетности.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы проанализировали оценку руководства относительно наличия или отсутствия индикаторов обесценения и (или) восстановления ранее начисленных убытков и, соответственно, необходимости проведения теста на обесценение. В тех случаях, когда тест на обесценение был проведен, наши процедуры включали, среди прочего:

- ▶ Сравнение ключевых допущений, таких как объем производства, прогнозируемые цены на продажу алюминия, прогнозируемые цены на закупку глинозема и бокситов, прогнозируемые уровни инфляции, прогнозируемые обменные курсы валют, ставки дисконтирования, использованные в моделях дисконтированных денежных потоков Группы, с опубликованными макроэкономическими показателями и прогнозными данными.
- ▶ Анализ исторической точности прогнозов руководства путем сравнения прогнозов прошлого периода с фактическими результатами.
- ▶ Проверка математической точности моделей и анализ чувствительности ценности использования к изменениям в основных предположениях.

С помощью наших внутренних специалистов по оценке мы провели анализ расчетов возмещаемой стоимости основных средств, выполненных руководством Группы.

Мы также оценили раскрытия в консолидированной финансовой отчетности, связанные с анализом на обесценение, включая раскрытие ключевых допущений и чувствительности.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, а также требованиями к раскрытию информации Закона о компаниях Гонконга, за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.



Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Хачатурян Михаил Сергеевич.

Хачатурян Михаил Сергеевич

Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОПНЗ 21906108270)

14 марта 2024 г.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: МКПАО «ОК РУСАЛ»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 25 сентября 2020 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1203900011974.

Местонахождение: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 410.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Пояснение к переводу

Консолидированная финансовая отчетность Международной компании публичного акционерного общества «Объединенная Компания «РУСАЛ» за 2023 год, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, была составлена на английском языке. Прилагаемый перевод подготовлен исключительно для удобства пользователей. В случае каких-либо расхождений между русским и английским текстом, английский текст будет иметь преимущественную силу. С консолидированной финансовой отчетностью Группы на английском языке за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., можно ознакомиться на веб-сайте Компании: <https://rusal.ru/en/investors/financial-stat/msfo/>

МКПАО «ОК РУСАЛ»

*Консолидированный отчет о прибылях или убытках за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.*

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря	
		2023	2022
<i>млн долл. США</i>			
Выручка	5	12 213	13 974
Себестоимость продаж	6(a)	(10 445)	(10 770)
Валовая прибыль		1 768	3 204
Коммерческие расходы	6(б)	(755)	(697)
Управленческие расходы	6(б)	(603)	(769)
Обесценение внеоборотных активов	6(б), 13	(321)	(196)
Ожидаемые кредитные убытки	6(б), 17(a)	(1)	(163)
Прочие чистые операционные расходы	6(б)	(167)	(63)
Прибыль от операционной деятельности		-79	1316
Финансовые доходы	7	144	133
Финансовые расходы	7	-573	-838
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	15	752	1555
Прибыль до налогообложения		244	2166
Текущий налог на прибыль	8	-132	-310
Отложенный налог на прибыль	8	170	-63
Налог на прибыль		38	-373
Прибыль за отчетный год		282	1793
Причитающаяся акционерам Компании		282	1793
Прибыль за отчетный год		282	1793
Прибыль на акцию			
Базовая и разведенная прибыль на акцию (долл. США)	12	0,019	0,118
Скорректированный показатель EBITDA	4, 6(г)	786	2028

Показатели консолидированного отчета о прибылях или убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 177–278, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Консолидированный отчет о прибылях или убытках за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря	
		2023	2022
млн долл. США			
Прибыль за отчетный год		282	1 793
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Актuarный доход/(убыток) по пенсионным планам	20	5	8
		5	8
Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Изменение справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков	21	—	-131
Курсовые разницы от операций по учету инвестиций долевым методом	15	-1 007	369
Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют		-573	48
		-1 575	286
Прочий совокупный доход/(убыток) за год за вычетом налогов		-1 575	294
Общий совокупный доход/(убыток) за отчетный год		-1 293	2 087
Причитающаяся:			
Акционерам Компании		-1 293	2 087
Общий совокупный доход/(убыток) за отчетный год		-1 293	2 087

Налоговый эффект, существенно влияющий на компоненты Отчета о прочем совокупном доходе, отсутствовал.

Показатели консолидированного отчета о прибылях или убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 177–278, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОК РУСАЛ»

*Консолидированный отчет о прибылях или убытках за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.*

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря	
		2023	2022
<i>млн долл. США</i>			
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	13	5 806	5 829
Нематериальные активы	14	2 337	2 605
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	15	4 521	5 174
Отложенные налоговые активы	8	229	58
Производные финансовые активы	21	13	90
Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	17(ж)	339	458
Прочие внеоборотные активы	17(е)	277	302
Итого внеоборотные активы		13 522	14 516
Оборотные активы			
Запасы	16	3 599	4 489
Краткосрочные инвестиции	17(з)	125	89
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17(а)	1 154	1 286
Предоплаты и НДС к возмещению	17(б)	538	763
Авансовые платежи по налогу на прибыль		8	214
Дивиденды к получению		412	—
Производные финансовые активы	21	19	78
Денежные средства и их эквиваленты	17(д)	2 087	3 196
Итого оборотные активы		7 942	10 115
Итого активы		21 464	24 631

Показатели консолидированного отчета о прибылях или убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 177–278, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОК РУСАЛ»

*Консолидированный отчет о прибылях или убытках за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.*

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря	
		2023	2022
<i>млн долл. США</i>			
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал	18		
Акционерный капитал		152	152
Эмиссионный доход		15 786	15 786
Прочие резервы		2 689	2 682
Резерв под пересчет в валюту представления		-10 613	-9 033
Накопленная прибыль/(убыток)		3 002	2 720
Итого собственный капитал		11 016	12 307
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	19	5,9	6 910
Резервы	20	269	278
Отложенные налоговые обязательства	8	405	427
Прочие долгосрочные обязательства		155	118
Итого долгосрочные обязательства		6 729	7 733
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	19	1 966	2 547
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17(в)	1 183	1 439
Авансы полученные	17(г)	218	237
Прочие налоговые обязательства		233	243
Производные финансовые обязательства	21	5	—
Резервы	20	114	125
Итого краткосрочные обязательства		3 719	4 591

Показатели консолидированного отчета о прибылях или убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 177–278, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Консолидированный отчет о прибылях или убытках за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

Прим.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023	2022
<i>млн долл. США</i>		
Итого обязательства	10 448	12 324
Итого собственный капитал и обязательства	21 464	24 631
Чистые оборотные активы	4 223	5 524
Итого активы за вычетом краткосрочных обязательств	17 745	20 040

Отчетность предварительно просмотрена, утверждена и одобрена к выпуску Советом Директоров 14 марта 2024 г.

Е.В. Никитин
Генеральный директор

А.В. Попов
Финансовый директор

Показатели консолидированного отчета о прибылях или убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 177–278, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

	Прим.	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Прочие резервы	Резерв под пересчет в валюту представления	Резерв под пересчет в валюту представления	Всего собственного капитала
<i>млн долл. США</i>							
Остаток на 1 января 2023 г.		152	15 786	2 682	(9 033)	2 720	12 307
Прибыль за год		—	—	—	—	282	282
Прочий совокупный (убыток)/ прибыль за год		—	—	5	-1 580	—	-1 575
Итого совокупный (убыток)/ прибыль за год		—	—	5	-1 580	282	-1 293
Поступление от акционеров	11	—	—	2	—	—	2
Остаток на 31 декабря 2023 г.		152	15 786	2 689	-10 613	3 002	11 016

	Прим.	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Прочие резервы	Резерв под пересчет в валюту представления	Резерв под пересчет в валюту представления	Всего собственного капитала
<i>млн долл. США</i>							
Остаток на 1 января 2022 г.		152	15 786	2 805	(9 450)	1 231	10 524
Прибыль за год		—	—	—	—	1 793	1 793
Прочий совокупный (убыток)/ прибыль за год		—	—	-123	417	—	294
Итого совокупный (убыток)/ прибыль за год		—	—	-123	417	1 793	2 087
Дивиденды	11	—	—	—	—	-304	-304
Остаток на 31 декабря 2022 г.		152	15 786	2 682	(9 033)	2 720	12 307

Показатели консолидированного отчета о прибылях или убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 177–278, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря	
		2023	2022
<i>млн долл. США</i>			
Операционная деятельность			
Прибыль за отчетный год		282	1 793
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация основных средств	6, 13	521	491
Амортизация нематериальных активов	6, 14	19	12
Обесценение внеоборотных активов	6(б)	321	196
Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	6(б)	1	163
Списание запасов до чистой стоимости реализации	16	-12	171
Резерв по пенсионным обязательствам	6(в), 20	4	4
Резерв по юридическим обязательствам	20	2	2
Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	7	99	191
Убыток/(прибыль) от курсовых разниц	7	-51	219
Убыток от выбытия основных средств	6(б)	4	13
Процентные расходы	7	380	428
Процентные доходы	7	-68	-79
Налог на прибыль	8	-38	373
Дивиденды от прочих инвестиций		-25	-36
Переоценка инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток	17(ж)	94	-18
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	15	-752	(1 555)

Показатели консолидированного отчета о прибылях или убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 177–278, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря	
		2023	2022
<i>млн долл. США</i>			
Потоки денежных средств от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале и резервах		781	2 368
Уменьшение запасов		923	-1 245
Уменьшение/(увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выплаченных		393	-325
Уменьшение прочих активов		4	—
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности и авансов полученных		-208	-846
Уменьшение резервов		-8	-6
Приток/(отток) денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		1 885	-54
Налог на прибыль уплаченный	8(д)	-125	-358
Чистый приток/(отток) денежных средств от операционной деятельности		1 760	-412
	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря	
		2023	2022

млн долл. США

Инвестиционная деятельность

Поступления от выбытия основных средств	10	3
Проценты полученные	61	70
Приобретение основных средств	-1 022	-1 202

Показатели консолидированного отчета о прибылях или убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 177–278, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

Прим.	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023	2022
<i>млн долл. США</i>		
Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий	—	1 639
Дивиденды от прочих инвестиций	21	32
Приобретение нематериальных активов	-34	-37
Денежные средства, уплаченные за инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-5	-113
Денежный поток от прочих инвестиций	-49	97
Денежный отток от продажи дочернего предприятия	—	-16
Предоплата за приобретение ассоциированного предприятия	-13	—
Изменение денежных средств, ограниченных в использовании	1	-1
Чистый (отток)/приток денежных средств от инвестиционной деятельности	-1 030	472
Финансовая деятельность		
Привлечение заемных средств	3 521	6 036
Выплаты по заемным средствам	-4 814	-3 645
Расходы, связанные с рефинансированием долга, и прочие расходы	-30	-17
Проценты уплаченные	-422	-428
Платежи по производным финансовым инструментам	-2	-229

Показатели консолидированного отчета о прибылях или убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 177–278, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ОК РУСАЛ»

*Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.*

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря	
		2023	2022
<i>млн долл. США</i>			
Дивиденды уплаченные	11	—	-302
Чистый поток денежных средств, полученных от/(использованных в) финансовой деятельности		-1 747	1 415
Нетто увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		-1 017	1 475
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	17(д)	3 193	1 982
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		-91	-264
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	17(д)	2 085	3 193

Денежные средства, ограниченные в использовании, по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. составляли 2 млн долл. США и 3 млн долл. США, соответственно.

Показатели консолидированного отчета о прибылях или убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 177–278, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

1. Общие положения

(а) Организация

Международная Компания Публичное Акционерное Общество «Объединенная компания РУСАЛ» (Объединенная Компания «РУСАЛ» (United Company RUSAL Plc) до 25 сентября 2020 г.) (далее – «Компания» или «ОК РУСАЛ»), была образована контролирующим акционером компании «РУСАЛ Лимитед» 26 октября 2006 г. и зарегистрирована согласно действующему законодательству о. Джерси в форме компании с ограниченной ответственностью 27 января 2010 г. Компания успешно осуществила размещение своих ценных бумаг на Основной площадке Гонконгской фондовой биржи (далее – «Гонконгская фондовая биржа»), а также изменила свою организационно-правовую форму с компании с ограниченной ответственностью на публичную компанию с ограниченной ответственностью.

23 марта 2015 г. акции Компании были включены в Котировальный список Первого уровня на Московской бирже ММВБ-РТС (далее – «Московская биржа»). Торги акциями на Московской бирже начались 30 марта 2015 г. Выпуск новых акций не осуществлялся.

Внеочередное собрание акционеров Компании, проведенное 1 августа 2019 г., одобрило подачу заявки в регулирующие органы Российской Федерации о продолжении деятельности в качестве Международной Компании, действующей согласно законам Российской Федерации («Редомициляция»). 25 сентября 2020 г. Компания завершила процесс редомициляции и получила статус Международной компании и наименованием Международная компания публичное акционерное общество «Объединенная компания «РУСАЛ» в Российской Федерации.

Юридический адрес Компании: 236006, Калининградская обл., г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 410.

Компания, напрямую или через принадлежащие ей дочерние компании, осуществляет контроль за деятельностью ряда предприятий, осуществляющих деятельность по производству и продаже алюминия, а также других предприятий, именуемых в данной консолидированной финансовой отчетности совместно с Компанией как «Группа».

Структура акционеров Компании по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. была следующей:

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
МКПАО «ЭН+ ГРУП» (EN+, ранее En+ Group Plc)	56,88%	56,88%
МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» (SUAL PARTNERS, ранее SUAL Partners Limited)	25,52%	25,52%
О.В. Дерипаска	0,01%	0,01%
Находящиеся в свободном обращении	17,59%	17,59%
Итого	100,00%	100,00%

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., директора считают «ЭН+ ГРУП» (МКПАО «ЭН+ ГРУП») конечной материнской компанией Группы, зарегистрированной по адресу: 236006, Российская Федерация, Калининградская область, г. Калининград, ул. Октябрьская, 8, офис 34.

Согласно информации, предоставленной «ЭН+», на отчетную дату нет ни одного лица, имеющего косвенную преобладающую долю владения в МКПАО «ЭН+ ГРУП», превышающую 50%, которое могло бы воспользоваться правом голоса в отношении более чем 35% выпущенного акционерного капитала МКПАО «ЭН+ ГРУП» или иметь возможность осуществлять контроль над МКПАО «ЭН+ ГРУП». По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. г-н Олег Дерипаска фактически контролирует и реализует право голоса в отношении 35% голосующих акций МКПАО «ЭН+ ГРУП» и соблюдает условие о не превышении прямой или косвенной доли владения более чем 44,95% акций МКПАО «ЭН+ ГРУП».

На сколько известно Компании, SUAL Partners Limited завершила процесс редомициляции в Российской Федерации и изменила название на Международная Компания общество с ограниченной ответственностью «СУАЛ ПАРТНЕРС».

Информация об операциях со связанными сторонами представлена в прим. 25.

(б) Деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в алюминиевой промышленности преимущественно на территории Российской Федерации, Гвинеи, Ямайки, Ирландии, Италии и Швеции. Основными видами деятельности являются добыча и переработка бокситов и нефелиновой руды в глинозем, производство первичного алюминия из глинозема, а также производство полуфабрикатов и готовой продукции из алюминия и алюминиевых сплавов. Группа реализует свою продукцию преимущественно на рынках Европы, России, стран СНГ, Азии и Северной Америки.

(в) Осуществление хозяйственной деятельности в странах с развивающейся экономикой

Российская Федерация, Ямайка и Гвинея переживают период политических и экономических перемен, которые оказывают и могут продолжать оказывать значительное влияние на предприятия, осуществляющие свою деятельность на территории указанных стран. Соответственно, деятельность на территории данных стран предполагает возникновение рисков, нехарактерных для других стран, включая пересмотр условий приватизации в отдельных странах, в которых Группа осуществляет хозяйственную деятельность, после смены политической власти.

Применение экономических санкций против российских физических и юридических лиц со стороны Европейского союза, Соединенных Штатов Америки, Японии, Канады, Австралии и других стран, а также ответные санкции, наложенные российским правительством, повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, включая более изменчивые фондовые, потребительские и валютные рынки. Долгосрочное влияние недавно введенных санкций, а также угрозу наложения дополнительных санкций в будущем, определить трудно.

Данная консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством влияния действующих условий осуществления хозяйственной деятельности в России, Ямайке и Гвинее на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Дальнейшие изменения в экономической ситуации могут отличаться от оценки руководства.

(г) Санкции ОФАК

6 апреля 2018 г. Компания, кроме прочих, была внесена в список Лиц особых категорий и запрещенных лиц (далее – «Список SDN») Управлением по контролю над иностранными активами Министерства финансов США (далее – «Управление») («Санкции Управления»).

В связи с этим, все имущество или права на имущество Компании и ее дочерних компаний, находящихся на территории США или в собственности физических или юридических лиц из США, были заблокированы, должны были быть заморожены, и их передача, оплата, экспорт, вывод или иные операции с их участием были запрещены. В момент формирования списка SDN и в последующий период были выданы лицензии, позволяющие совершать определенные операции с Компанией, ее главным акционером, МКПАО «ЭН+ ГРУП» («EN+», ранее – «En+ Group Plc»), а также с соответствующим капиталом и заемными средствами данных компаний.

27 января 2019 г. Управление объявило о безотлагательном исключении Компании и En+ из списка SDN. Снятие санкций было обусловлено и зависело от соблюдения определенных условий, в частности, от внесения изменений в структуру корпоративного управления. Кроме

того, требовалось пересмотреть состав Совета директоров с целью обеспечения независимости большей части членов Совета директоров, смены председателя Совета директоров, а также для постоянного представления Управлению отчетов и удостоверяющих документов о соблюдении условий для снятия санкций.

(д) Допущение о непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Следовательно, консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит каких-либо корректировок, связанных с оценкой возмещаемости и классификацией отраженных в ней сумм активов, оценкой сумм и классификацией обязательств, либо иных корректировок, которые могут потребоваться, если Группа не сможет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия.

Введенный в марте 2022 года запрет Австралии на экспорт глиноземов и бокситов в Российскую Федерацию, а также остановка НГЗ с 1 марта 2022 г. ввиду событий на Украине, повлияли на доступность или закупочные цены глинозема и бокситов для Группы. Трудности логистики привели к пересмотру цепочек поставок и продаж и увеличению транспортных издержек. Если ситуация на Украине, а также геополитическая напряженность сохранится или существенно ухудшится, что подразумевает потерю Группой значительных частей внешних рынков, которые невозможно перераспределить на новые, это может повлиять на бизнес, финансовое состояние, перспективы и результаты деятельности Группы.

Группа потенциально может столкнуться с трудностями при поставке оборудования, что может привести к отсрочке реализации некоторых инвестиционных проектов и программ по модернизации производства.

Вышеописанные факты, а также волатильность сырьевых рынков, фондовых, валютных рынков и процентных ставок создают существенную неопределенность в способности Группы своевременно исполнять свои финансовые обязательства и продолжать деятельность. Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. Руководство Группы ожидает, что цены на мировых сырьевых рынках будут расти, что улучшит результаты от операционной деятельности. Также Группа пересматривает цепочки поставок и продаж, обеспечивает оптимальное соотношение собственного и заемного капитала, ищет решения логистических трудностей, а также способов обслуживания своих обязательств, чтобы быстро адаптироваться к экономическим изменениям для обеспечения деятельности Группы.

2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО (IFRS)»), включающими все международные стандарты бухгалтерского учета и соответствующие интерпретации, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности («КМСФО»), а также требованиями к раскрытию информации предусмотренными Законом «О компаниях» (Гонконг).

Данная консолидированная финансовая отчетность составлена также в соответствии с применимыми требованиями к раскрытию информации, предусмотренными Правилами Гонконгской фондовой биржи, регулирующими листинг ценных бумаг. При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности Группа также руководствовалась российским федеральным законом 208-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О консолидированной финансовой отчетности» с учетом положений федерального закона 290-ФЗ от 3 августа 2018 г. «О международных компаниях и международных фондах».

В консолидированную финансовую отчетность за предыдущий год были внесены определенные реклассификации для приведения в соответствие с представлением за текущий год. Такие реклассификации влияют на представление некоторых статей в консолидированном отчете о финансовом положении, консолидированном отчете о совокупном доходе, консолидированном отчете о движении денежных средств и примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, и не влияют на чистую прибыль или собственный капитал.

(б) Новые требования МСФО: опубликованные, но не вступившие в силу

Ниже раскрыты новые и исправленные стандарты, интерпретации, которые были выпущены, но не вступили в силу на дату публикации настоящей консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа планирует принять новые и обновленные стандарты, если применимо, в момент вступления стандартов в силу.

- «Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные» – Поправки к МСФО (IAS) 1;
- «Долгосрочные обязательства с ковенантами» МСФО (IAS) 1;
- «Обязательства по аренде при продаже и обратном лизинге» – Поправки к МСФО (IFRS) 16;

- *«Сделки финансирования поставщика»* – Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7;
- *«Недостаток обмениваемости валюты»* – Поправки к МСФО (IAS) 21.

Группа оценивает эффект от поправок на учет.

3. Основные положения учетной политики

(а) Новые и дополненные стандарты и интерпретации МСФО, принятые компанией

Несколько поправок к стандартам применимы с 2023 года, но не повлияли на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- МСФО (IFRS) 17 *«Страховые контракты»*;
- *«Определение оценочных значений»* – Поправки к МСФО (IAS) 8;
- *«Раскрытие Учетной Политики»* – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО Практический Отчет 2;
- *«Отложенные налоги по активам и обязательствам, возникающим от одной транзакции»* – Поправки к МСФО (IAS) 12;
- Международная налоговая реформа – *«Основа. Правила двух моделей»* – Поправки к МСФО (IAS) 12.

(б) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической (первоначальной) стоимости, за исключением случаев, описанных в Основных положениях учетной политики в примечаниях ниже.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой Компании является доллар США, поскольку он наиболее полно отражает экономическую суть операций и условий, в которых она осуществляет свою деятельность. Функциональной валютой значимых дочерних компаний Группы является валюта основной экономической среды, в которой они осуществляют свою деятельность, и ключевых бизнес-процессов этих дочерних компаний. Такими валютами являются доллар США, российский рубль, китайский юань и евро. Валютой представления настоящей консолидированной финансовой отчетности является доллар США. Все представленные финансовые показатели округлены с точностью до миллиона, если не утверждается иное.

Функциональные валюты инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия: российский рубль, казахский тенге и австралийский доллар.

(г) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства применения профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений относительно применимых учетных политик и отраженных в отчетности активов и обязательств, а также раскрытия информации об условных обязательствах на дату подготовки консолидированной финансовой отчетности и отраженных выручки и расходов за представленные периоды.

Профессиональные суждения и оценки были вынесены или сделаны руководством исходя из показателей прошлых периодов и с учетом ряда факторов, оцениваемых как уместные и разумные в данных обстоятельствах, результаты которых формируют основание для вынесения суждений о балансовой стоимости активов и обязательств, которая не может быть получена из других источников. При использовании иных допущений и возникновении других условий фактические результаты могут отличаться от подготовленных оценок.

Руководство регулярно пересматривает оценки и основные допущения. Изменения бухгалтерских оценок применяются в периоде, в котором эта оценка была пересмотрена, если изменение относится только к этому периоду, или в периоде изменения и в будущих периодах, если изменение влияет на текущий и будущие периоды.

Суждения руководства о применении МСФО, которые оказывают существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность и оценки, подверженные значительному риску существенных корректировок в следующем отчетном периоде:

- оценка возмещаемой стоимости основных средств (прим. 13) и гудвила (прим. 14);
- оценка чистой стоимости реализации запасов (прим. 16);
- оценка возмещаемой стоимости инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия (прим. 15);
- оценка возмещаемой стоимости отложенных налоговых активов (прим. 8);
- оценки в отношении судебных исков, восстановления окружающей среды и разведки, налогообложения и резерва по пенсионным обязательствам (прим. 20);
- оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов (прим. 21);
- оценка ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам (прим. 17).

(д) Принципы консолидации**(i) Дочерние компании**

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует предприятие, когда владеет им или имеет право на получение переменного дохода от своего участия в данной организации, и имеет право оказывать влияние на данные доходы, используя контроль над ним. При оценке контроля Группы, учитываются только реальные права (Группы и других сторон).

Инвестиции в дочерние предприятия консолидируются в консолидированной финансовой отчетности, начиная с даты начала осуществления контроля до даты, когда контроль прекращается. Результаты всех хозяйственных операций между предприятиями Группы, включая остатки по внутригрупповым расчетам, денежные потоки, а также любую нереализованную прибыль, возникающую от внутригрупповых операций, исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности в полном объеме. Нереализованные убытки, возникающие в результате внутригрупповых сделок, исключаются таким же образом, как и неререализованная прибыль, но только при условии, что нет признаков обесценения.

При потере контроля Группы над дочерним предприятием, результат данной операции учитывается в виде реализации всей доли в данном дочернем предприятии, включая полученные в результате прибыли или убытки Компании, признаваемые в составе прибыли или убытка. Оставшийся процент владения данным дочерним предприятием на дату потери контроля признается по справедливой стоимости, и данная сумма рассматривается в качестве справедливой стоимости при первоначальном признании финансового актива или, если применимо, в качестве стоимости при первоначальном признании инвестиций в ассоциированные компании или совместные предприятия.

(ii) Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности подлежат взаимоисключению операции и сальдо расчетов между членами Группы, а также любые суммы неререализованной прибыли или расходов, возникающих по операциям между ними. Неререализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, элиминируется за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Неререализованные убытки исключаются таким же образом, как и неререализованная прибыль, но только при условии, что нет признаков обесценения.

(е) Иностранная валюта**(i) Операции в иностранной валюте**

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующую функциональную валюту предприятий Группы по обменным курсам на даты их совершения. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действовавшему на эту дату. Курсовые разницы по монетарным статьям представляют собой разницу между амортизируемой стоимостью в функциональной валюте на начало периода, скорректированной на эффективный процент и платежи в течение периода, и амортизируемой стоимостью в иностранной валюте, переведенной по курсу на отчетную дату. Немонетарные статьи, выраженные в иностранной валюте, оцениваются по первоначальной стоимости и пересчитываются по курсу, действовавшему на дату совершения операции. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в отчете о прибылях и убытках, за исключением курсовых разниц, возникающих по операциям пересчета сумм хеджирования денежных потоков в случае, если хеджирование было эффективным, которые отражаются в составе отчета о прочем совокупном доходе.

(ii) Зарубежные предприятия

Активы и обязательства зарубежных предприятий, включая гудвил и суммы корректировок до справедливой стоимости при приобретении, пересчитываются из функциональной валюты предприятий в доллары США по соответствующим обменным курсам на отчетную дату. Доходы и расходы зарубежных предприятий пересчитываются в доллары США по обменному курсу, приближенному к обменным курсам на даты совершения соответствующих операций.

Курсовые разницы признаются непосредственно в отчете о совокупном доходе и отражаются как резерв курсовых разниц при пересчете из других валют в капитале. В целях пересчета валют, чистые инвестиции в зарубежные предприятия включают остатки по внутригрупповым операциям, осуществление расчетов по которым в ближайшем будущем не ожидается и не планируется, а положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие в их отношении, признаются в отчете о совокупном доходе.

В случае выбытия какого-либо зарубежного предприятия, в результате чего теряется контроль, существенное влияние или совместный контроль, совокупная сумма, отраженная в резерве накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют, переносится в состав прибыли или убытка за период как часть прибыли или убытка от выбытия данного зарубежного предприятия. В случае частичной потери доли Группы в дочерней компании, которая включает зарубежное

предприятие, при сохранении контроля за ней, соответствующая пропорция совокупной суммы относится на миноритарную долю. Когда Группа отражает выбытие только части инвестиции в ассоциированное или совместное предприятие при сохранении значительного контроля, в которое входит зарубежное предприятие, соответствующая пропорция совокупной суммы отражается в отчете о прибылях и убытках.

4. Сегментная отчетность

(а) Отчетные сегменты

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть получена выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Операционные результаты всех операционных сегментов регулярно анализируются Генеральным директором Группы с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов, в отношении каждого операционного сегмента, для которого доступна отдельная консолидированная финансовая информация или отчетность.

Индивидуально существенные операционные сегменты не группируются для целей составления финансовой отчетности до тех пор, пока у них не появятся схожие экономические характеристики и характер продукции и услуг, производственных процессов, типов или классов покупателей, способов распространения продукции или оказания услуг, а также характера законодательной базы. Индивидуально несущественные операционные сегменты могут быть сгруппированы в том случае, если они соответствуют большинству перечисленных критериев.

Группа имеет четыре отчетных сегмента (см. далее), которые являются ее стратегическими бизнес-подразделениями. Управление деятельностью указанных бизнес-подразделений осуществляется раздельно, а результаты их деятельности регулярно проверяются Генеральным директором.

Алюминиевый сегмент. Предприятия данного сегмента занимаются производством и продажей первичного алюминия и сопутствующих продуктов.

Глиноземный сегмент. Предприятия глиноземного сегмента занимаются добычей и переработкой бокситов в глинозем с последующей его реализацией.

Энергетический сегмент. В состав данного сегмента входят компании и проекты Группы, занимающиеся добычей и продажей каменного угля, а также производством и передачей

электроэнергии, производимой различными источниками производства электроэнергии. В тех случаях, когда энергогенерирующие предприятия являются частью только алюминиевого или только глиноземного сегментов, они включаются в состав соответствующего отчетного сегмента.

Добывающий и металлургический сегмент. Данный сегмент включает инвестиции в уставный капитал ПАО ГМК «Норильский Никель» («Норильский Никель»).

В состав прочей деятельности входят производство полуфабрикатов из первичного алюминия для транспортной, упаковочной, строительной отраслей, выпуска товаров широкого потребления и высокотехнологичной продукции, а также деятельность административных центров Группы. Ни один из перечисленных выше сегментов не удовлетворяет количественному порогу для определения отчетных сегментов в 2023 и 2022 годах.

Алюминиевый и глиноземный сегменты представляют собой вертикально интегрированную структуру, в рамках которой глиноземный сегмент поставляет предприятиям алюминиевого сегмента глинозем для дальнейшей переработки и выплавки с целью осуществления ограниченного объема продаж за пределы Группы. Взаимодействие между алюминиевым, глиноземным и энергетическим сегментами также включает функционирование единых центров обслуживания и сбыта.

(б) Результаты деятельности, активы и обязательства сегментов

Для целей выполнения оценки результатов деятельности сегментов и распределения ресурсов между ними высшее руководство Группы осуществляет контроль за результатами, активами и обязательствами каждого отчетного сегмента исходя из следующего:

Активы сегментов включают все материальные, нематериальные и оборотные активы, за исключением активов по налогу на прибыль и корпоративных активов. Обязательства сегментов включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, связанную с производственной и сбытовой деятельностью индивидуальных сегментов. Кредиты и займы не относятся на индивидуальные сегменты, поскольку они управляются централизованно на уровне головного офиса.

Выручка и расходы распределяются между отчетными сегментами, исходя из объемов продаж, осуществляемых ими, и расходов, понесенных этими сегментами либо возникающих у них в результате амортизации активов, отнесенных к указанным сегментам, за исключением обесценения.

Критерием оценки результатов деятельности сегментов является прибыль до налогообложения, отраженная в отчете о прибылях и убытках, скорректированная с учетом статей, которые не были отнесены к каким-то конкретным сегментам, например, финансовые доходы, затраты по кредитам и займам, а также расходы головного офиса или корпоративные административные расходы. Показатели прибыли или убытка сегмента включаются во внутренние управленческие отчеты, которые представляются для изучения генеральному директору Группы. Для оценки результатов деятельности используется показатель прибыли или убытка сегмента, поскольку руководство полагает, что подобная информация является наиболее оптимальной для оценки результатов деятельности конкретных сегментов в сравнении с аналогичными показателями других предприятий этой же отрасли.

В дополнение к получению информации по сегменту, в которой представлены результаты деятельности, руководству предоставляется указанная информация, содержащая показатели выручки (включая выручку по операциям между сегментами), данные о балансовой стоимости инвестиций и доле в прибыли или убытках ассоциированных и совместных предприятий, амортизации, обесценении и поступлениях внеоборотных активов, используемых сегментами при осуществлении операционной деятельности. Ценообразование по операциям между сегментами всегда осуществляется на основании рыночных показателей.

Сегментные капитальные затраты представляют собой полную величину затрат, понесенных в течение года на приобретение объектов основных средств и нематериальных активов, кроме гудвила.

(i) Отчетные сегменты

Год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

	Алюми- ниевый	Глино- земный	Энергети- ческий	Добыва- ющий и металлур- гический	Итого по сегменту
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Выручка от внешних покупателей и заказчиков	10 419	998	—	—	11 417
Выручка по операциям между сегментами	297	3 528	—	—	3 825
Итого сегментная выручка	10 716	4 526	—	—	15 242

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

	Алюми- ниевый	Глино- земный	Энергети- ческий	Добыва- ющий и металлур- гический	Итого по сегменту
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Сегментная EBITDA	919	240	—	—	1 159
Амортизация основных средств / нематериальных активов	-395	-111	—	—	-506
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	—	—	123	629	752
Прибыль по сегментам	524	129	123	629	1 405
Обесценение внеоборотных активов	-191	-158	—	—	-349
Неденежные расходы за вычетом амортизации	-1	-11	—	—	-12
Капитальные затраты	-682	-249	—	—	-931
Неденежные поступления внеоборотных активов, связанных с резервом на восстановление окружающей среды	-8	1	—	—	-7
Активы сегмента	8 984	2 085	—	—	11 069
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	—	—	850	3 670	4 520
Всего активов по сегментам					15 589
Обязательства по сегментам	-952	-603	-17	—	-1 572
Всего обязательств по сегментам					-1 572

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

Год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

	Алюми- ниевый	Глино- земный	Энергети- ческий	Добыва- ющий и металлур- гический	Итого по сегмен- ту
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Выручка от внешних покупателей и заказчиков	11 751	1 194	—	—	12 945
Выручка по операциям между сегментами	354	3 640	—	—	3 994
Итого сегментная выручка	12 105	4 834	—	—	16 939
Сегментная EBITDA	2 656	-395	—	—	2 261
Амортизация основных средств / нематериальных активов	-374	-106	—	—	-480
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	—	—	115	1 440	1 555
Прибыль по сегментам	2 282	-501	115	1 440	3 336
Обесценение внеоборотных активов	-6	-83	—	—	-89
Неденежные расходы за вычетом амортизации	-34	-97	—	—	-131
Капитальные затраты	-768	-311	—	—	-1 079
Неденежные поступления внеоборотных активов, связанных с резервом на восстановление окружающей среды	3	90	—	—	93
Активы сегмента	11 110	2 230	—	—	13 340
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	—	—	889	4 285	5 174
Всего активов по сегментам					18 514
Обязательства по сегментам	-1 030	-619	-15	—	-1 664
Всего обязательств по сегментам					-1 664

(ii) Сверка показателей выручки, прибыли или убытков, активов и обязательств отчетных сегментов

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Выручка		
Выручка отчетных сегментов	15 242	16 939
Элиминация выручки от операций между сегментами	(3 825)	-3 994
Выручка, нераспределенная между сегментами	796	1 029
Консолидированная выручка	12 213	13 974

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Прибыль		
Прибыль отчетных сегментов	1 405	3 336
Обесценение внеоборотных активов	-321	-196
Убыток от выбытия основных средств	-4	-13
Финансовые доходы	144	133
Финансовые расходы	-573	-838
Расходы, не распределенные между сегментами	-407	-256
Консолидированная прибыль до налогообложения	244	2 166

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Скорректированная EBITDA		
Сегментная EBITDA	1 159	2 261
Амортизация, нераспределенная между сегментами	34	23
Расходы, нераспределенные между сегментами	-407	-256

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
	2023 г.	2022 г.
Консолидированная скорректированная EBITDA	786	2 028

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
	2023 г.	2022 г.
Активы		
Активы отчетных сегментов	15 589	18 514
Активы, не распределенные между сегментами	5 875	6 117
Итого консолидированных активов	21 464	24 631

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
	2023 г.	2022 г.
Обязательства		
Обязательства отчетных сегментов	(1 572)	-1 664
Обязательства, не распределенные между сегментами	(8 876)	-10 660
Итого консолидированных обязательств	(10 448)	-12 324
Консолидированная скорректированная EBITDA	786	2 028

(iii) Географические сегменты

Управление деятельностью отчетных сегментов Группы осуществляется на международном уровне, однако свою деятельность предприятия Группы осуществляют в четырех крупнейших географических регионах: СНГ, Европа, Африка и Америка. На территории СНГ производственные предприятия расположены в России. Европейские производственные предприятия расположены в Италии, Ирландии и Швеции. Добывающие и производственные предприятия в Африке представлены бокситовыми рудниками и глиноземным заводом, расположенными в Гвинее. В Америке функционирует одно добывающее предприятие – на Ямайке.

Следующие таблицы содержат информацию о географическом местоположении (i) выручки Группы от внешних покупателей и (ii) определенных основных средств, нематериальных активов и инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия («конкретные внеоборотные активы»). Географическое расположение покупателей (рынков сбыта) определяется исходя из местоположения доставки товаров или оказания услуг. Географическое расположение покупателей определяется на основании фактического местоположения, в котором были оказаны услуги или осуществлялась доставка товаров. Географическое месторасположение конкретных внеоборотных активов определяется на основании фактического местоположения актива. Нераспределенные конкретные внеоборотные активы, в основном, состоят из гудвила и доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях.

Выручка от внешних покупателей и заказчиков

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Россия	3 486	3 746
Китай	2 855	1 122
Южная Корея	1 191	1 184
Турция	1 182	1 011
Греция	341	339
Германия	257	406
Нидерланды	256	884
Испания	236	103
Япония	229	963
Польша	222	384
Белоруссия	208	132
Италия	194	299
Индия	133	54
Франция	129	223
Узбекистан	128	94
Ирландия	115	221
Прочие страны	1 051	2 809
	12 213	13 974

	Конкретные внеоборотные активы	
	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Россия	9 718	10 370
Ирландия	89	94
Гвинея	234	237
Швеция	—	53
Нераспределенные активы	3 481	3 762
	13 522	14 516

5. Выручка

Учетная политика

МСФО (IFRS) 15 устанавливает основополагающие принципы для определения того, в какой сумме и когда признается выручка.

Ниже приведены выдержки из учетной политики, отражающие характер изменений в отношении учета различных товаров и услуг Группы:

Продажа товаров: включает продажи первичного алюминия, сплавов, глинозема, бокситов и прочих продуктов. Контроль над товарами переходит к покупателю вслед за рисками в соответствии с базисом поставки на условиях Инкотермс, указанным в договоре. Выручка признается по мере выставления счетов со сроком оплаты в течение 60 дней или заранее. По ряду договоров продажи Группы, определение окончательной цены на отгруженные товары осуществляется через несколько месяцев после доставки. В соответствии с действующими требованиями, Группа определяет величину выручки на момент признания на основании расчетной цены продажи на дату выпуска счета-фактуры. Разница между расчетной и окончательной ценой признается в составе прочей выручки в момент утверждения окончательной цены.

Оказание услуг по транспортировке: в рамках продажи товаров, Группа оказывает услуги по транспортировке товаров покупателю, в соответствии с условиями договора. В отдельных случаях контроль над товарами переходит к покупателю раньше осуществления

транспортировки. В этих случаях оказание транспортных услуг с момента перехода контроля над товарами рассматривается как отдельное обязательство к исполнению.

Оказание услуг по обеспечению электроэнергией: Группа вовлечена в операции по продаже электроэнергии третьим лицам и связанным сторонам. Счета-фактуры выставляются в конце каждого месяца и оплачиваются в течение 30 дней. Выручка признается в течение месяца поставки энергии.

Раскрытия

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Выручка по договорам с покупателями	12 213	13 974
Выручка от реализации продукции	11 929	13 585
Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов	10 129	11 593
Выручка от реализации глинозема и бокситов	513	557
Выручка от реализации алюминиевой фольги и прочей алюминиевой продукции	550	581
Выручка от реализации прочей продукции	737	854
Выручка от оказания услуг	284	389
Выручка от оказания услуг по поставке электроэнергии	196	310
Выручка от реализации транспортных услуг	30	8
Выручка от реализации прочих услуг	58	71
Итого выручки по типам покупателей	12 213	13 974
Третьи стороны	11 260	12 967
Связанные стороны – компании, способные оказать значительное влияние	278	235
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	211	235
Связанные стороны – зависимые компании и совместные предприятия	464	537

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Итого выручки по основным географическим регионам	12 213	13 974
Европа	3 397	4 989
СНГ	3,891	4 074
Америка	176	1 035
Азия	4 689	3 762
Прочие	60	114

Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов относится к алюминиевому сегменту (прим. 4). Выручка от реализации глинозема и бокситов относится к глиноземному сегменту, который также включает выручку от реализации прочей продукции. Выручка от реализации алюминиевой фольги, а также прочей продукции и прочих услуг, относится, в основном, к выручке сегментов, не относящихся к отчетным.

6. Себестоимость и прочие операционные расходы

(а) Себестоимость продаж

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Себестоимость глинозема, бокситов и прочих материалов	-4 921	-5 364
Третьи стороны	-4 860	-5 311
Связанные стороны – компании, способные оказать значительное влияние	-51	-30
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	-10	-12
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	—	-11

МКПАО «ОК РУСАЛ»

*Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.*

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Затраты на приобретение первичного алюминия	-819	-1 164
Третьи стороны	-163	-220
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	—	-4
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	-656	-940
Затраты на электроэнергию	-2 288	-2 658
Третьи стороны	-1 298	-1 538
Связанные стороны – компании, способные оказать значительное влияние	-45	-48
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	-905	-1 027
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	-40	-45
Расходы на персонал	-667	-781
Амортизация	-513	-481
Изменения в готовой продукции	-540	806
Прочие расходы	-697	-1 128
Третьи стороны	-680	-1 066
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	-17	-32
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	—	-30
	(10 445)	-10 770

**(б) Коммерческие, управленческие и прочие операционные расходы, обесценение
внеоборотных активов и ожидаемые кредитные убытки**

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Транспортные расходы	-558	-538
Обесценение внеоборотных активов	-321	-196
Расходы на персонал	-288	-404
Таможенные пошлины	-97	-48
Консультационные и юридические услуги	-80	-94
Упаковочные материалы	-54	-58
Услуги охраны	-49	-55
Налоги, за вычетом налога на прибыль	-45	-56
Расходы на благотворительность	-33	-34
Расходы на ремонт и прочее обслуживание	-30	-40
Амортизация	-27	-22
Краткосрочная аренда и переменные арендные платежи	-7	-8
Аудиторские услуги	-5	-5
Убыток от выбытия основных средств	-4	-13
Резерв по судебным искам	-2	-2
Ожидаемые кредитные убытки	-1	-163
Прочие расходы	-246	-152
	(1 847)	(1 888)

28 апреля 2022 г. Группа продала свою дочернюю компанию Rusal America Corp. (далее – «РАС») местному руководству за 15 млн долл. США. В результате сделки Группа признала прибыль в размере 121 млн долл. США, связанную с оценкой товарно-материальных запасов, принадлежавших РАС на дату выбытия.

(в) Расходы на персонал***Учетная политика***

Расходы на персонал включают заработную плату, ежегодные премии, ежегодный оплачиваемый отпуск, неденежные вознаграждения и страховые взносы. Заработная плата, ежегодные премии, ежегодный оплачиваемый отпуск и неденежные вознаграждения отражаются в том отчетном периоде, в котором они были заработаны работниками. В случае, если платежи или расчеты по вознаграждениям являются отложенными, и это оказывает значительное влияние на отчетность, данные суммы отражаются по приведенной стоимости.

Сотрудники Группы также являются участниками пенсионных фондов, управляемых местными органами власти. Группа обязана уплачивать взносы в размере определенного процента от заработной платы в данные пенсионные фонды. Сумма взносов в пенсионный фонд, отраженная в отчете о прибылях или убытках за соответствующий период, представлена ниже.

Чистые обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами и прочие пенсионные планы рассчитываются в отдельности путем оценки суммы будущих выплат, заработанных сотрудниками за текущий и предыдущие периоды. Определенные таким образом суммы дисконтируются для определения приведенной стоимости, а справедливая стоимость подлежит вычету. Ставкой дисконтирования является доходность по государственным облигациям на отчетную дату, сроки которой практически совпадают со сроками погашения облигаций Группы. Расчеты производятся методом прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат. Если в результате расчетов образуется доход Группы, признается актив в размере, не превышающем общую сумму чистых непризнанных пенсионных выплат работникам за предыдущие периоды и приведенной стоимости будущих возмещаемых сумм или сокращений будущих взносов.

При изменении в актуарных допущениях итоговые актуарные прибыли и убытки признаются непосредственно в отчете о совокупном доходе.

При увеличении выплат работникам сумма прироста в части, относящейся к трудовой деятельности работников за прошлые периоды, признается в отчете о прибылях или убытках линейным методом на протяжении среднего периода до момента обретения работниками права на получение пенсионных выплат. В случае незамедлительного возникновения права на получение выплаты, в тот же момент соответствующие расходы признаются в отчете о прибылях или убытках.

Группа признает прибыли и убытки от ограничения или погашения пенсионного плана с установленными выплатами при осуществлении данного ограничения или погашения.

Прибыль или убыток от ограничения представляет собой результат от изменения справедливой стоимости активов, приведенной стоимости обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами, а также актуарных доходов и расходов.

Раскрытия

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Взносы в пенсионный фонд с установленными взносами	203	244
Взносы в пенсионный фонд с установленными выплатами	3	4
Итого пенсионных взносов	206	248
Расходы на заработную плату	750	937
	956	1 185

(г) EBITDA и оценка операционной эффективности

Скорректированная EBITDA является ключевым показателем, не установленным МСФО, который применяется Группой для оценки операционной эффективности.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Результат от операционной деятельности	-79	1 316
<i>Корректировка:</i>		
Амортизация	540	503
Обесценение внеоборотных активов	321	196
Убыток от выбытия основных средств	4	13
Скорректированная EBITDA	786	2 028

7. Финансовые доходы и расходы**Учетная политика**

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы от инвестиций, изменения в справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а также положительные курсовые разницы. Процентный доход признается по мере его начисления с использованием метода эффективной процентной ставки.

В состав финансовых расходов включаются процентные расходы по займам, амортизация дисконта по резервам, отрицательные курсовые разницы, изменения в справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Все затраты, связанные с привлечением заемных средств, признаются в отчете о прибылях или убытках с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением расходов по займам на приобретение, строительство и производство квалифицируемых активов, которые признаются в составе себестоимости этих активов.

Прибыли и убытки от курсовых разниц отражаются свернуто. Прибыль от курсовых разниц, возникших от переоценки кредитов и займов за год, окончившийся 31 декабря 2023 г. составила 226 млн долл. США (31 декабря 2022 г.: убыток составил 156 млн долл. США).

Раскрытия

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Финансовые доходы		
Процентные доходы по кредитам, выданным третьим сторонам, и депозитам	68	79
Дивиденды о прочих инвестиций	25	36
Чистая прибыль от курсовых разниц	51	—
Переоценка инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток, включая эффект от курсовых разниц	—	18
	144	133

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Финансовые расходы		
Процентные расходы по банковским кредитам и облигациям и прочие банковские комиссии	-363	-421
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов (прим. 21)	-99	-191
Чистый убыток от курсовых разниц	—	-219
Процентные расходы по резервам	-13	-1
Переоценка инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток, включая эффект от курсовых разниц	-94	—
Прочие финансовые расходы	—	-2
Процентные расходы по лизингу	-4	-4
	-573	-838

8. Налог на прибыль

Учетная политика

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Расход по налогу на прибыль отражается в отчете о прибылях и убытках за исключением той его части, которая относится к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала. В последнем случае он признается в составе собственного капитала.

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена в отношении налогооблагаемой прибыли за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет.

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила; разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления операции: а) не являющейся операцией по объединению бизнеса, б) не влияющей ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, в) не влекущей к возникновению равновеликих положительных и отрицательных временных разниц в момент операции; разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия в той мере, в которой Группа способна восстановить их в обозримом будущем. Возникновение новой информации может заставить Компанию поменять свое суждение в отношении соответствия существующих налоговых обязательств. Такие изменения налоговых обязательств окажут влияние на налоговые расходы в том периоде, в котором они будут определены. Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства зачитываются в том случае, если они относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет право и намерена урегулировать текущие налоговые активы и обязательства на нетто-основе или одновременно с их реализацией.

Отложенный налоговый актив признается только в той мере, в какой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той мере, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

Удерживаемые расходы по налогу на прибыль, возникающие в связи с выплатой дивидендов, признаются одновременно с признанием обязательства по выплате соответствующих дивидендов.

Раскрытия

(а) (Доход)/расход по налогу на прибыль

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Текущий налог		
Текущий налог за год	93	310

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Отложенный налог		
Возникновение и восстановление временных разниц	-170	63
Налог на сверхприбыль	39	—
Фактический расход по налогу	-38	373

Компания считается налоговым резидентом России с применимой ставкой налога на прибыль 20%, для дохода в виде дивидендов применяется ставка 0%. Дочерние предприятия платят налог на прибыль в соответствии с законодательством соответствующих налоговых юрисдикций. Для дочерних предприятий применимы ставки налога на прибыль в соответствии с местом регистрации: Россия – 20%; Гвинея – от 0% до 35%; Китай – 25%; Казахстан – 20%; Австралия – 30%; Ямайка – 25%; Ирландия – 12,5%; Швеция – 20,6%; Италия – 27,9%, Швейцария – 9,07% и 11,82%, Объединенные Арабские Эмираты – 0% и 9%. Для значимых торговых компаний Группы применимая налоговая ставка варьируется от 0% до 25%. Ставки налога на прибыль, применяемые за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., были те же, что и за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., кроме ставок налога для дочерних компаний, являющихся резидентами Швейцарии, которые составляли 9,06% и 11,8%.

	Год, закончившийся 31 декабря			
	2023 г.		2022 г.	
	млн долл. США	%	млн долл. США	%
Прибыль до налогообложения	244	100	2 166	100
Налог на прибыль, рассчитанный по ставке, применяемой к налоговому резиденту Компании	49	20	433	20
Эффект от применения различных ставок по налогу на прибыль	-194	-80	143	7
Эффект от изменений в стоимости инвестиции в «Норильский Никель»	-126	-52	-288	-13
Изменение величины непризнанных отложенных активов	151	62	125	6

	Год, закончившийся 31 декабря			
	2023 г.		2022 г.	
	млн долл. США	%	млн долл. США	%
Эффект от восстановления / начисления обесценения	43	18	18	—
Налог на сверхприбыль	39	16	—	—
Прочие необлагаемые доходы и невывчитаемые расходы	—	—	-58	-3
Фактический (доход)/расход по налогу	-38	-16	373	17

(б) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим временным разницам:

млн долл. США	Активы		Обязательства		Нетто	
	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Основные средства	100	100	-603	-582	-503	-482
Запасы	62	38	-42	-37	20	1
Торговая и прочая дебиторская задолженность	77	72	-59	-52	18	20
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	27	18	—	—	27	18
Убытки, перенесенные на будущие периоды	60	129	—	—	60	129
Прочее	315	90	-113	-145	202	-55
Отложенные налоговые активы/(обязательства)	641	447	-817	-816	-176	-369
Зачет по отложенному налогу	-412	-389	412	389	—	—
Чистые отложенные налоговые активы/ (обязательства)	229	58	-405	-427	-176	-369

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года

	1 января 2022 г.	Отражено в составе отчета о прибылях или убытках	Курсовые разницы	31 декабря 2022 г.
млн долл. США				
Основные средства	-466	-21	5	-482
Запасы	48	-47	—	1
Торговая и прочая дебиторская задолженность	22	-2	—	20
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	17	1	—	18
Производные финансовые активы/ (обязательства)	-2	2	—	—
Убытки, перенесенные на будущие периоды	54	73	2	129
Прочие	11	-69	3	-55
Итого	-316	-63	10	-369

	1 января 2023 г.	Отражено в составе отчета о прибылях или убытках	Курсовые разницы	31 декабря 2023 г.
млн долл. США				
Основные средства	-482	-44	23	-503
Запасы	1	19	—	20
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	-2	—	18
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	18	9	—	27
Убытки, перенесенные на будущие периоды	129	-69	—	60
Прочие	-55	257	—	202
Итого	-369	170	23	-176

Прочие представляют собой в основном отложенные налоговые активы/(обязательства) от курсовых разниц по различным финансовым инструментам.

Сроки признания налоговых убытков истекают:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Год истечения срока	млн долл. США	млн долл. США
Без истечения срока	60	129
	60	129

(в) Непризнанные отложенные налоги

Группа не признает отложенные налоги в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг., поскольку Группа в состоянии контролировать возврат инвестиций и не намерена осуществлять его в обозримом будущем.

Группа не признает отложенный налог в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в ассоциированные и совместные предприятия по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг., поскольку распределение дивидендов и прибыль от продажи долей не облагаются налогом.

Отложенные налоговые активы не были признаны по следующим статьям:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Временные разницы, учитываемые при налогообложении	1 046	993
Налоговый убыток, перенесенный на будущие периоды	549	451
	1 595	1 444

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных статей, так как получение будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой Группа могла бы использовать эти налоговые выгоды, не является вероятным. Срок зачета налоговых убытков истекает:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Год истечения срока	млн долл. США	млн долл. США
Без истечения срока	549	448
От 6 до 10 лет	—	3
	549	451

(г) Текущий налог на прибыль в консолидированном отчете о финансовом положении относится к

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Чистый налог на прибыль к (уплате)/получению на начало года	42	-24
Налог на прибыль за год (включая налог на сверхприбыль)	-132	-310
Налог на прибыль уплаченный (включая налог на сверхприбыль)	125	358
Курсовые разницы	-53	18
	-18	42
Включая:		
Налог на прибыль к уплате (прим. 17(в))	-26	-172
Авансовые платежи по налогу на прибыль	8	214
Обязательство по налогу на сверхприбыль	-39	—
Аванс по налогу на сверхприбыль	39	—
Чистый налог на прибыль к (к уплате)/получению	-18	42

(д) Налог на сверхприбыль

4 августа 2023 г. был принят Федеральный Закон № 414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль». Закон определяет процедуру расчета и уплаты единовременного налога на сверхприбыль.

База налога на сверхприбыль определяется как превышение среднего арифметического прибыли за 2021-2022 годов над средним арифметическим прибыли за 2018-2019 годы. Ставка налога – 10%. Налог подлежит уплате до 28 января 2024 г.

Закон дает право на предоплату между 1 октября и 30 ноября 2023 г. Предоплата дает право на скидку, которую налогоплательщик может использовать для уменьшения обязательства по налогу. Скидка не может превышать более $\frac{1}{2}$ обязательства по налогу. Налоговая скидка считается равной нулю, если налогоплательщик заявил о полном или частичном возврате аванса. Таким образом ставка налога может быть снижена до 5%.

Группа воспользовалась опцией уменьшения налога на прибыль с помощью предоплаты. Поэтому в данной консолидированной отчетности Группа признала налог на сверхприбыль в размере 39 млн долл. США как расход и обязательство, последнее было исполнено на отчетную дату.

9. Вознаграждение директоров

Информация о вознаграждении директоров, отраженная в соответствии с требованиями раздела 383(1) «Закона о Компаниях Гонконга» и части второй (Раскрытие информации о вознаграждении директоров) положений, представлена следующим образом:

	Год, закончившийся 31 декабря 2023 г.			
	1 января 2023 г.	Отражено в составе отчета о прибылях или убытках	Курсовые разницы	31 декабря 2023 г.
	тыс долл. США	тыс долл. США	тыс долл. США	тыс долл. США
Исполнительные директора				
Евгений Никитин	—	1 792	1 293	3 085
Евгений Вавилов	—	41	7	48
Евгений Курьянов	—	306	202	508
Неисполнительные директора				
Марко Музетти (а)	142	—	—	142
Владимир Колмогоров	238	—	—	238
Михаил Хардилов (б)	298	—	—	298
Семен Миронов (в)	149	—	—	149

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

	Год, закончившийся 31 декабря 2023 г.			
	1 января 2023 г.	Отражено в составе отчета о прибылях или убытках	Курсовые разницы	31 декабря 2023 г.
	тыс долл. США	тыс долл. США	тыс долл. США	тыс долл. США
Независимые неисполнительные директора				
Бернард Зонневельд (Председатель)	1 669	—	—	1 669
Кристофер Бернхэм	298	—	—	298
Кевин Паркер	299	—	—	299
Евгений Шварц	280	—	—	280
Рандольф Рейнольдс	272	—	—	272
Анна Василенко	280	—	—	280
Людмила Галенская (д)	252	—	—	252
	4 177	2 139	1 502	7 818

	Год, закончившийся 31 декабря 2022 г.			
	1 января 2023 г.	Отражено в составе отчета о прибылях или убытках	Курсовые разницы	31 декабря 2023 г.
	тыс долл. США	тыс долл. США	тыс долл. США	тыс долл. США
Исполнительные директора				
Евгений Никитин	—	1 670	1 286	2 956
Евгений Вавилов	—	53	11	64
Евгений Курьянов	—	303	244	547
Неисполнительные директора				
Марко Музетти (а)	277	—	—	277
Вячеслав Соломин (е)	139	—	—	139

	Год, закончившийся 31 декабря 2022 г.			
	1 января 2023 г.	Отражено в составе отчета о прибылях или убытках	Курсовые разницы	31 декабря 2023 г.
	тыс долл. США	тыс долл. США	тыс долл. США	тыс долл. США
Владимир Колмогоров	225	—	—	225
Михаил Хардилов (г)	143	—	—	143
Независимые неисполнительные директора				
Бернард Зонневельд (Председатель)	1 625	—	—	1 625
Кристофер Бернхэм	274	—	—	274
Николас Йордан	143	—	—	143
Кевин Паркер	297	—	—	297
Евгений Шварц	269	—	—	269
Рандольф Рейнольдс	266	—	—	266
Дмитрий Васильев (ж)	200	—	—	200
Анна Василенко	269	—	—	269
Людмила Галенская (д)	123	—	—	123
	4 250	2 026	1 541	7 817

- а) Марко Музетти вышел из состава Совета директоров в июне 2023 года.
- б) Михаил Хардилов был назначен на должность неисполнительного директора в июне 2022 года.
- в) Семен Миронов был назначен на должность неисполнительного директора в июне 2023 года.
- г) Никола Йордан снял с себя полномочия независимого неисполнительного директора в июне 2022 года.
- д) Людмила Галенская была назначена на должность независимого неисполнительного директора в июне 2022 года.
- е) Вячеслав Соломин снял с себя полномочия неисполнительного директора в июне 2022 года.
- ж) Дмитрий Васильев вышел из состава Совета директоров в августе 2022 года.

Вознаграждение исполнительных директоров, описанное выше, включает в себя полученные компенсации и выплаты с даты назначения и/или за период до снятия с должности члена Совета директоров.

Вознаграждение исполнительных директоров за год, окончившийся 31 декабря 2023 г., включает отчисления в пенсионные фонды: Никитин – 417 тыс. долл. США, Вавилов – 9 тыс. долл. США, Курьянов – 70 тыс. долл. США. Вознаграждение исполнительных директоров за год, окончившийся 31 декабря 2022 г., включает отчисления в пенсионные фонды: Никитин – 286 тыс. долл. США, Вавилов – 7 тыс. долл. США, Курьянов – 22 тыс. долл. США.

10. Сотрудники, получающие наибольшую сумму вознаграждения

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	тыс. долл. США	тыс. долл. США
Заработная плата	11 639	21 926
Единовременные премии	11 792	16 871
Взносы в пенсионную систему	3 006	2 145
	26 437	40 942

Вознаграждения сотрудников, получающих наибольшую сумму вознаграждений, находятся в следующих диапазонах:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	Количество человек	Количество человек
HK\$23 500 001-HK\$24 000 000 (US\$3 000 001 – US\$3 070 000)	1	–
HK\$24 000 001-HK\$24 500 000 (US\$3 070 001 – US\$3,140,000)	1	–
HK\$35 500 001-HK\$36 000 000 (US\$4 540 001 – US\$4 610 000)	1	–
HK\$41 000 001-HK\$41 500 000 (US\$5 200 001 – US\$5 270 000)	1	–
HK\$44 500 001-HK\$45 000 000 (US\$5 700 001 – US\$5 770 000)	–	1
HK\$47 500 001-HK\$48 000 000 (US\$6 030 001 – US\$6 100 000)	–	1
HK\$54 000 001-HK\$54 500 000 (US\$6 900 001 – US\$6 970 000)	–	1
HK\$73 000 001-HK\$73 500 000 (US\$9 300 001 – US\$9 370 000)	–	1
HK\$82 000 001-HK\$82 500 000 (US\$10 450 001 – US\$10 520 000)	1	–
HK\$100 500 001-HK\$101 000 000 (US\$12 830 001 – US\$12 900 000)	–	1

В представленные периоды выплаты вознаграждений в адрес данных сотрудников для присоединения к Группе или выплаты компенсаций за отставку не производились.

Вознаграждение исполнительных директоров за 2023 и 2022 годы, включает отчисления в пенсионные фонды.

11. Дивиденды

За 2023 год Компания не объявляла и не выплачивала дивиденды.

30 сентября 2022 г. Совет Директоров Компании одобрил промежуточные дивиденды в размере 304 млн долл. (0,02 долл. на акцию) за год, закончившийся 31 декабря 2022 г. Промежуточные дивиденды были выплачены деньгами в ноябре 2022 года.

У Компании существуют внешние требования к капиталу (см. прим. 22(е)).

12. Прибыль на акцию

В основе расчета прибыли на акцию лежат прибыль, причитающаяся владельцам обыкновенных акций Компании, и средневзвешенное количество акций, выпущенных за периоды, закончившиеся 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. Средневзвешенное количество акций:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
Выпущенные обыкновенные акции на начало периода	15 193 014 862	15 193 014 862
Эффект от приобретения собственных акций	—	—
Средневзвешенное количество акций на конец периода	15 193 014 862	15 193 014 862
Прибыль за отчетный год, млн долл. США	282	1 793
Базовая и разводненная прибыль на акцию, долл. США	0,019	0,118

В течение периодов, закончившихся 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., разводненные инструменты отсутствовали.

13. Основные средства

Учетная политика

Основные средства

(i) Признание и оценка

Объекты основных средств отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

В фактическую стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и удаление активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из отдельных компонентов, имеющих разные сроки полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Расходы на регулярный ремонт электролизеров капитализируются и амортизируются в течение ожидаемого срока их эксплуатации.

Прибыль или убыток по выбывшим объектам основных средств определяется путем сравнения поступлений от выбытий с балансовой стоимостью объектов основных средств и отражается свернуто в отчете о прибылях и убытках по строке прибыль/убыток от выбытия основных средств.

(ii) Последующие расходы

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, отражаются в балансовой стоимости этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененных частей основных средств подлежит списанию. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в отчете о прибылях и убытках в момент их возникновения.

(iii) Активы по разведке и оценке минеральных ресурсов

Деятельность по разведке и оценке предполагает поиск полезных ископаемых, определение технической осуществимости и оценку коммерческой целесообразности добычи обнаруженных запасов минерального сырья. Деятельность по разведке и оценке включает:

- изучение и анализ данных разведочной деятельности прошлых периодов;
- сбор разведочных данных путем проведения топографических, геохимических и геофизических исследований;
- разведочное бурение, прокладку траншей / выемку грунта и взятие образцов;
- определение и проверку объемов и категорий ресурсов;
- изучение потребностей в транспортном обеспечении и инфраструктуре; и
- проведение рыночных и финансовых исследований.

Административные расходы, не относящиеся непосредственно к конкретному разведываемому участку, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Расходы на приобретение лицензий, производимые в связи с приобретением права на разведку на существующем участке, капитализируются и амортизируются в течение срока действия выданного разрешения.

Расходы на разведку и оценку капитализируются в качестве активов, используемых для разведки и оценки месторождений, когда предполагается, что затраты на освоение перспективной территории окупятся в ходе будущей эксплуатации или продажи, либо когда на отчетную дату деятельность по разведке и оценке не достигнет уровня, позволяющего произвести обоснованную оценку наличия коммерческих извлекаемых запасов сырья. Капитализированные расходы на разведку и оценку отражаются в качестве составляющей основных средств по фактической стоимости за вычетом убытков от обесценения. Поскольку использование актива не представляется возможным, амортизация на него не начисляется. Осуществляется контроль всех капитализированных расходов на разведку и оценку на предмет выявления признаков обесценения. При выявлении признаков возможного обесценения проводится оценка каждого перспективного участка вместе с группой активов, используемых в операционной деятельности (представляют собой единицу, генерирующую денежные средства), к которой относится разведочная деятельность. Производится постоянная оценка разведываемых участков, где были обнаружены запасы, до начала добычи которых требуются значительные капитальные вложения, с тем чтобы удостовериться, что коммерческие запасы существуют или что проводятся либо планируются дополнительные разведочные работы. Капитализированные расходы отражаются в отчете о прибылях и убытках в сумме, которая не предполагается к возмещению.

После получения разрешения на осуществление добычи активы по разведке и оценке переносятся в статьи «Основные средства, используемые в горнодобывающей деятельности» или «Нематериальные активы».

(iv) Расходы на проведение вскрышных работ

Расходы, связанные с проведением вскрышных работ, в том числе оценочные значения затрат на восстановление месторождения, включаются в себестоимость добычи в том периоде, в котором они возникли.

Группа признает затраты по улучшению доступа к рудному телу в качестве внеоборотного актива, только если: (а) представляется вероятным, что будущая экономическая выгода, связанная с проведением вскрышных работ (улучшенный доступ к рудному телу), поступит в организацию; (б) организация может идентифицировать тот компонент рудного тела, к которому был улучшен доступ; (в) затраты, связанные с проведением вскрышных работ, которые относятся к данному компоненту, могут быть надежно оценены.

(v) Горнодобывающие активы

Горнодобывающие активы отражаются как незавершенное строительство и включаются в состав основных средств, используемых для проведения горнодобывающих работ, когда новый объект выходит на коммерческий уровень добычи.

В состав горнодобывающих активов включаются расходы, понесенные при:

- приобретении прав на разведку запасов минерального сырья и добычу полезных ископаемых;
- осуществлении добывающей деятельности на новых объектах.

Горнодобывающие активы включают проценты по заемным средствам, капитализированные в период выполнения строительных работ.

(vi) Амортизация

Балансовая стоимость основных средств (включая первоначальные и последующие капитальные вложения) амортизируется до их расчетной остаточной стоимости в течение расчетного срока полезного использования конкретных активов, расчетного срока эксплуатации соответствующего объекта или срока действия договора аренды участка (в зависимости от того,

какой из этих сроков короче). Расчетные оценки остаточной стоимости и сроков полезного использования пересматриваются на ежегодной основе, и при определении оставшихся сумм амортизационных отчислений в расчет принимается любое изменение расчетной оценки. Амортизация на арендованные активы начисляется в течение наименьшего из двух периодов – срока действия договора аренды или срока полезного использования активов. Амортизация на землю не начисляется.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом или пропорционально объему добычи в течение расчетных сроков их полезного использования:

- | | |
|--|--|
| • здания | 30–50 лет; |
| • машины и оборудование | 5–40 лет; |
| • электролизеры | 4–15 лет; |
| • горнодобывающие активы | пропорционально объему добычи
доказанных и вероятных запасов; |
| • прочие
(за исключением разведочных и оценочных активов) | 1–20 лет. |

В 2023 году Группа пересмотрела остаточный срок полезного использования по отдельным объектам основных средств. Для движимого имущества (машины и оборудование, прочие основные средства) СПИ был продлен в среднем на 2,5 года, для недвижимого имущества (здания) – в среднем на 5,5 лет. В связи с этим расходы по амортизации активов за 2023 год уменьшились на 17 млн долл. США, или на 15 млн долл. США для движимого имущества и 2 млн долл. США для недвижимого.

1 января 2022 г. Группа пересмотрела остаточный срок полезного использования по отдельным объектам основных средств. Для движимого имущества (машины и оборудование, прочие основные средства) СПИ был продлен в среднем на 2 года, для недвижимого имущества (здания) – в среднем на 5 лет. В связи с этим расходы по амортизации активов за 2022 год уменьшились на 22 млн долл. США, или на 21 млн долл. США для движимого имущества и 1 млн долл. США для недвижимого.

Инвестиционная собственность

Инвестиционная собственность – это собственность, которую Группа удерживает с целью получения дохода от сдачи в аренду или увеличения стоимости, или с обеими целями, при этом Группа не занимает данную собственность. Инвестиционная собственность первоначально

оценивается по первоначальной стоимости, включая транзакционные издержки. В дальнейшем инвестиционная стоимость оценивается по исторической стоимости за минусом накопленной амортизации и убытков от обесценения. При наличии любого индикатора обесценения инвестиционной собственности Группа оценивает возмещаемую стоимость как максимальную из ценности использования или справедливой стоимости за минусом издержек на продажу. Балансовая стоимость инвестиционной собственности уменьшается до своей возмещаемой стоимости посредством отнесения разницы на прибыли и убытки за период. Убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, восстанавливается в случае, если было последующее изменение оценок, используемых для определения возмещаемой стоимости актива. Если инвестиционная собственность начинает использоваться для размещения собственника, она подлежит реклассификации в земельные участки и здания.

Раскрытия

	Земля и здания	Машины и оборудо- вание	Электро- лизеры	Прочие	Добы- вающие активы	Незавер- шенное строи- тельство	Итого
млн долл. США							
Себестоимость / условная первоначальная стоимость							
Остаток на 1 января 2022 г.	4 021	7 142	3 032	167	529	2 618	17 509
Поступления	6	53	—	—	21	1 162	1 242
Приобретение в рамках операций по объединению бизнеса	8	19	—	10	—	—	37
Выбытия	-12	-61	-16	-2	-122	-8	-221
Передачи	106	313	295	14	5	-733	—
Влияние изменений обменных курсов валют	23	33	-13	2	3	8	56
Остаток на 31 декабря 2022 г.	4 152	7 499	3 298	191	436	3 047	18 623
Остаток на 1 января 2023 г.	4 152	7 499	3 298	191	436	3 047	18 623
Поступления	18	63	—	12	45	983	1 121
Приобретение в рамках операций по объединению бизнеса	—	5	—	—	—	—	5
Выбытия	-221	-355	-1 938	-5	-40	-65	-2 624
Передачи	172	372	179	9	19	-751	—
Влияние изменений обменных курсов валют	-167	-186	-31	-2	-66	-159	-611
Остаток на 31 декабря 2023 г.	3 954	7 398	1 508	205	394	3 055	16 514

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

млн долл. США	Земля и здания	Машины и оборудо- вание	Электро- лизеры	Прочие	Добы- вающие активы	Незавер- шенное строи- тельство	Итого
Накопленная амортизация и убытки от обесценения							
Остаток на 1 января 2022 г.	2 384	5 881	2 672	152	511	559	12 159
Начисленная амортизация	106	237	169	4	2	–	518
Убыток от обесценения / (восстановление) убытка от обесценения	6	111	-4	5	-87	146	177
Выбытия	-5	-51	-12	-2	-8	–	-78
Передачи	–	–	–	–	–	–	–
Влияние изменений обменных курсов валют	5	16	-11	1	2	5	18
Остаток на 31 декабря 2022 г.	2 496	6 194	2 814	160	420	710	12 794
Остаток на 1 января 2023 г.	2 496	6 194	2 814	160	420	710	12 794
Начисленная амортизация	105	250	175	7	5	–	542
Убыток от обесценения / (восстановление) убытка от обесценения	-9	74	22	3	25	149	264
Выбытия	-211	-339	(1 938)	-3	-6	-46	(2 543)
Передачи	–	–	–	–	–	–	–
Влияние изменений обменных курсов валют	-77	-131	-26	1	-65	-51	-349
Остаток на 31 декабря 2023 г.	2 304	6 048	1 047	168	379	762	10 708
Чистая балансовая стоимость							
На 31 декабря 2022 г.	1 656	1 305	484	31	16	2 337	5 829
На 31 декабря 2023 г.	1 650	1 350	461	37	15	2 293	5 806

В 2023 году Группа списала некоторые полностью самортизированные объекты основных средств.

Амортизация в размере 494 млн долл. США (за 2022 год: 465 млн долл. США) была включена в состав себестоимости реализованной продукции, 3 млн долл. США (за 2022 год: 4 млн долл. США) – коммерческих расходов, 24 млн долл. США (за 2022 год: 18 млн долл. США) – административных расходов.

Группа приобрела основные средства на общую сумму 1 121 млн долл. США за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 г. (1 242 млн долл. США за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2022 г.). Балансовая стоимость основных средств, выбывших в течение двенадцати месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 г., составила 81 млн долл. США (143 млн долл. США за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2022 г.).

В течение 2023 года Группа капитализировала процентные расходы в размере 56 млн долл. США в связи с активным строительством на нескольких проектах. Средняя ставка капитализации составила 7,25% (2022 год: 36 млн долл. США; 6,47%).

В состав зданий и сооружений по состоянию на 31 декабря 2023 г. включена инвестиционная собственность в размере 55 млн долл. США. На 31 декабря 2022 г. данная сумма составила 73 млн долл. США.

В состав незавершенного строительства по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. включены авансы поставщикам основных средств в сумме 211 млн долл. США и 133 млн долл. США, соответственно.

Балансовая стоимость основных средств, переданных в качестве залога по кредитным соглашениям, составила 3 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 г. (31 декабря 2022 г.: 4 млн долл. США), см. прим. 19.

(vii) Обесценение

Согласно учетной политике Группы каждый актив или единица, генерирующая денежные средства, анализируется на каждую отчетную дату для определения признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается величина возмещаемой суммы соответствующего актива, и при превышении балансовой суммы над возмещаемой суммой признается убыток от обесценения на величину превышения. Возмещаемая величина актива или группы активов, генерирующей денежные средства, определяется по наибольшей величине из справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу или ценности использования этого актива (единицы).

Справедливая стоимость определяется как величина, которая была бы получена при реализации актива на рыночных условиях при осуществлении операции между осведомленными сторонами, обычно определяется на основании приведенной стоимости будущих потоков денежных средств, которые предполагается получать при непрерывном использовании актива, включая проекты по расширению, и его возможном выбытии.

Ценность использования также обычно определяется как приведенная стоимость предполагаемых будущих потоков денежных средств, но только тех, которые возникают в результате непрерывного использования актива в его текущем состоянии и возможного выбытия. Приведенные стоимости определяются путем использования ставки дисконтирования до вычета налогов, применимой к рискам, присущим данному активу. Оценочные значения будущих денежных потоков основываются на ожидаемых уровнях производства и реализации, ценах на товары (рассматриваемые текущие и исторические цены, ценовые тенденции и связанные с этим факторы), оценке резервов бокситов, величине операционных расходов, величине затрат на восстановление окружающей среды и сумме будущих капитальных расходов.

Резервы бокситов представляют собой оценочные значения объема продукции, которая может добываться с сохранением экономической выгоды и на законных основаниях на землях компаний Группы. Для расчета резервов требуется формирование оценочных значений и допущений о ряде геологических, технических и экономических факторов, включая количество, уровни, технологии добычи, коэффициенты извлечения, производственные и транспортные затраты, спрос и цены на товар, обменные курсы. Группа определяет запасы руды согласно Австрало-азиатскому кодексу, регламентирующему составление отчетности по результатам разведки, полезным ископаемым и запасам руды, выпущенному в сентябре 1999 года, известному как кодекс JORC. Данный Кодекс требует использования обоснованных допущений в части инвестиций для расчета резервов.

Руководство Группы выявило несколько факторов, которые указывают на то, что по некоторым единицам, генерирующим потоки денежных средств, ранее признанные убытки от обесценения могут потребовать восстановления, а в отношении некоторых единиц, генерирующих денежные средства, должен быть признан убыток от обесценения. Данные факторы включают в себя значительное повышение цен на алюминий за год, вызванное ростом цен на Лондонской бирже металлов, значительный рост цен нефти и газа и общую нестабильность на рынке. На единицы, генерирующие денежные средства от производства глинозема, основное влияние оказала неблагоприятная динамика цен на энергоресурсы, которые составляют значительную часть их затрат.

Исходя из результатов тестирования на предмет обесценения по состоянию на 31 декабря 2023 г., руководство Группы пришло к выводу, что восстановление ранее признанного убытка от обесценения, относящегося к основным средствам, подлежит признанию в данной консолидированной финансовой отчетности в отношении ЕГДС РУСАЛ Саянал, Кремний, и РУСАЛ Кремний Урал в размере 117 млн долл. США. Дополнительно руководство Группы пришло к выводу, что, одновременно, убыток от обесценения, относящийся к основным средствам Kubikenborg Aluminium (Kubal) и Тайшетский алюминиевый завод, в размере 270 млн долл. США подлежит признанию в данной консолидированной финансовой отчетности.

Исходя из результатов тестирования на предмет обесценения по состоянию на 31 декабря 2022 г., руководство Группы пришло к выводу, что убыток от обесценения, относящийся к основным средствам РУСАЛ Саянал и ПГЛЗ (Пикалевский глиноземный завод), в размере 85 млн долл. США, подлежит признанию в данной консолидированной финансовой отчетности.

Кроме того, руководство Группы определило некоторые отдельные объекты основных средств, которые больше не находятся в использовании, и, следовательно, не относятся к активам, подлежащим возмещению в размере 111 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 г. (на 31 декабря 2022 г.: 99 млн долл. США). Данные активы были полностью обесценены. Дальнейшего обесценения основных средств или восстановления ранее признанного обесценения руководством выявлено не было.

Для целей тестирования на предмет обесценения возмещаемая стоимость каждой единицы, генерирующей денежные средства, была определена путем дисконтирования ожидаемых будущих чистых потоков денежных средств в отношении данной единицы. Допущения, использованные для определения возмещаемой стоимости единицы, генерирующей денежные потоки, аналогичны приведенным в прим. 14(vi).

Значения, полученные в результате применения основных допущений и оценочных значений с целью определения возмещаемой суммы ЕГДС, сформированы на основании данных из внешних источников и исторических данных. Руководство полагает, что значения, полученные при применении основных допущений и оценочных значений, представляют собой наиболее реалистичную оценку тенденций развития отрасли в будущем. Ставки дисконтирования до вычета налогов, примененные к вышеперечисленным ЕГДС, и оцененные в номинальном выражении, на основании средневзвешенной стоимости капитала в отрасли, представлены в таблице ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
Тайшетский алюминиевый завод	18,70%	16,00%
РУСАЛ Саянал	21,90%	14,30%
Пикалевский глиноземный завод (ПГЛЗ)	16,60%	14,30%
Кремний	19,70%	14,30%
РУСАЛ Кремний Урал	19,80%	14,30%
Kubikenborg Aluminium (Kubal)	14,50%	13,10%

Возмещаемая стоимость ряда единиц, генерирующих денежные потоки, тестируемых на предмет наличия обесценения, особенно чувствительная к изменению в прогнозных ценах алюминия и глинозема, прогнозных обменных курсов и применяемых ставок дисконтирования.

Результаты тестирования Тайшетского алюминиевого завода на предмет обесценения показали особую чувствительность к изменению следующих основных допущений:

- снижение прогнозируемых цен на алюминий на 5% повлекло бы за собой уменьшение величины возмещаемой суммы и привело бы к обесценению Тайшетского алюминиевого завода на 566 млн долл. США;
- результатом увеличения ставки дисконтирования на 1% стало бы уменьшение величины возмещаемой суммы и привело бы к обесценению Тайшетского алюминиевого завода на 327 млн долл. США.

(viii) Аренда

Группа оценивает, является ли договор арендой или содержит элементы аренды на основе того, предусматривает ли он право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. При заключении или переоценке договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет вознаграждение в договоре по каждому арендному и неарендному компоненту на основе их относительных обособленных цен. Тем не менее, при аренде объектов недвижимости, в которых она является арендатором, Группа решила не разделять компоненты, не являющиеся арендой, и вместо этого будет учитывать арендные и неарендные компоненты как единый компонент аренды.

Группа применяет суждение для определения срока аренды по некоторым договорам аренды, в которых она является арендатором, включающим опционы на продление. Оценка того, имеется ли у Группы разумная уверенность в отношении применения таких опционов, влияет на срок аренды, который существенно влияет на сумму признаваемых арендных обязательств и активов в форме права пользования.

При определении срока юридической защиты (т.е. максимального срока аренды) Группа учитывает, имеет ли право она и арендодатель расторгнуть договор аренды без разрешения другой стороны, и, если да, приведет ли это расторжение к более чем незначительному штрафу. Если существует более чем незначительный штраф, то срок юридической защиты продлевается до момента, когда существует не более чем незначительный штраф.

Группа арендует многие активы, включая земельные участки, объекты недвижимости и производственное оборудование. Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, а затем по исторической стоимости за вычетом

накопленной амортизации и убытков от обесценения и корректируется с учетом определенных переоценок обязательства по аренде согласно требованиям МСФО (IFRS) 16.

Стоимость актива в форме права пользования включает начальную сумму обязательства по аренде, скорректированную на сумму арендных платежей, произведенных в дату или до даты начала аренды, плюс любые первоначальные прямые затраты и оценка затрат на демонтаж и удаление базового актива или на восстановление базового актива или участка, на котором он расположен, за вычетом любых льгот, связанных с арендой.

Актив в форме права пользования в дальнейшем амортизируется линейным методом с даты начала и до конца срока аренды кроме случаев, когда по условиям аренды в конце срока Группе передается право собственности на базовый актив или стоимость актива в форме права пользования отражает то, что Группа осуществит опцион на его покупку. В таком случае актив в форме права пользования будет амортизироваться в течение срока полезного использования базового актива, который определяется на той же основе, что соответствующие основные средства Группы. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется при определенных переоценках обязательства по аренде.

Группа представляет активы в форме права пользования в составе основных средств, в той же строке, что и базовые активы той же природы, которыми она владеет. Увеличение стоимости актива в форме права пользования за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., составило 20 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.: 33 млн долл. США). Балансовая стоимость активов в форме права пользования указана ниже.

млн долл. США	Основные средства		
	Земля и здания	Машины и оборудование	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2023 г.	11	22	33
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 г.	19	12	31

Совокупные амортизационные отчисления в отношении активов права пользования за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., составили 15 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.: 14 млн долл. США).

3 млн долл. США актива в форме права пользования было обесценено в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г. восстановление

обесценения составило (2) млн долл. США). Общий отток денежных средств Группы в части аренды составил 20 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.: 17 млн долл. США).

Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала действия договора, дисконтированной с использованием процентной ставки, установленной в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки привлечения заемных средств, применяемой Группой. Как правило, Группа использует свою ставку заимствования в качестве ставки дисконтирования.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16, переменные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, например, те, которые не отражают изменения рыночных арендных ставок, не должны учитываться при оценке обязательств по аренде. В отношении аренды муниципальных или федеральных земельных участков, когда арендные платежи основаны на кадастровой стоимости земельного участка и не изменяются до следующего пересмотра этой стоимости или применимых ставок (или того и другого сразу) властями, Группа определила, что в соответствии с действующим механизмом пересмотра, арендные платежи за землю не могут рассматриваться как переменные, которые зависят от индекса или ставки, или фиксированные по сути, и поэтому эти платежи не включаются в оценку обязательства по аренде. Будущие оттоки денежных средств, которым потенциально подвержена Группа и которые не признаются в составе активов в форме права пользования, не отражаются при оценке обязательств по аренде и возникают в результате переменных арендных платежей, не связанных с индексом или ставкой, составляют 37 млн долл. США на 31 декабря 2023 г. (57 млн долл. США на 31 декабря 2022 г.).

Обязательства по аренде впоследствии увеличиваются на процентные расходы по обязательству по аренде и уменьшаются на сумму арендной платы. Обязательство переоценивается, когда происходят изменения в будущих арендных платежах в результате изменения индекса или ставки, изменения в оценке ожидаемой суммы к оплате по гарантии остаточной стоимости или, при необходимости, изменений в оценке того, насколько вероятно исполнение опциона на покупку или продление, а также маловероятно исполнение опциона на расторжение.

Группа представляет обязательства по аренде как часть прочей кредиторской задолженности и долгосрочных обязательств в отчете о финансовом положении, в зависимости от периода, к которому относятся будущие арендные платежи. В совокупности долгосрочная часть арендных обязательств составила 30 млн долл. США на 31 декабря 2023 г. (27 млн долл. США на 31 декабря 2022 г.).

Совокупные процентные расходы по аренде за год, закончившийся 31 декабря 2023 г. составили 4 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.: 4 млн долл. США).

Группа не признает активы в форме права пользования и обязательства по аренде в отношении некоторых видов аренды активов с низкой стоимостью и краткосрочных договоров аренды. Группа признает арендные платежи, связанные с этими договорами, в качестве расхода равномерно в течение срока аренды. Расходы, связанные с краткосрочной арендой и арендой активов с низкой стоимостью, в размере 19 млн долл. США включаются в себестоимость продаж или административные расходы в зависимости от типа базового актива за год, закончившийся 31 декабря 2023 г. (25 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.).

В случае, когда Группа является промежуточным арендодателем, субаренда классифицируется со ссылкой на право пользования активом, возникающим из основной аренды, а не со ссылкой на базовый актив.

14. Нематериальные активы

Учетная политика

(i) Гудвил

Гудвил, возникающий при приобретении дочерних предприятий, доли в совместном предприятии или ассоциированной компании, либо доли в совместной деятельности, представляющей собой бизнес, идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства, связанные с приобретенным бизнесом (или долей в бизнесе), отражаются по справедливой стоимости, за исключением случаев, когда справедливая стоимость не может быть оценена надлежащим образом. Если справедливую стоимость принятых условных обязательств определить надлежащим образом не представляется возможным, обязательства не признаются, однако информация об условном обязательстве раскрывается аналогично другим условным обязательствам.

Группа учитывает объединение бизнеса по методу приобретения, когда приобретенный комплекс видов деятельности и активов соответствует определению бизнеса и контроль передается Группе. При определении того, является ли какой-либо конкретный набор видов деятельности и активов бизнесом, Группа оценивает, включает ли приобретенный набор активов и видов деятельности, как минимум, исходный и основной процесс, а также обладает ли приобретенный набор возможностями для получения результатов.

У Группы есть возможность применить «тест на концентрацию», позволяющий упрощенно оценить, является ли приобретенный комплекс видов деятельности и активов бизнесом. В случае если практически вся справедливая стоимость приобретенных валовых активов сосредоточена

в одном идентифицируемом активе или группе аналогичных идентифицируемых активов, то приобретение бизнесом не является.

Объединение бизнеса учитывается по методу приобретения на дату приобретения, т. е. дату перехода контроля к Группе.

Гудвил возникает, когда стоимость приобретения превышает справедливую стоимость доли Группы в чистой справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых чистых активов. Группа оценивает гудвил на дату приобретения как справедливую стоимость переданного возмещения; плюс признанная сумма неконтролирующих долей участия в приобретенном предприятии за вычетом чистой признанной суммы (как правило, справедливой стоимости) приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств. Переданная сумма возмещения не включает суммы, связанные с урегулированием ранее существовавших отношений. Такие суммы, как правило, признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты по сделке, за исключением расходов, связанных с выпуском долговых или долевого ценных бумаг, которые Группа несет в связи с объединением бизнеса, списываются по мере их возникновения.

Гудвил не амортизируется, но ежегодно тестируется на предмет обесценения. С этой целью гудвил, возникающий в рамках объединения бизнеса, распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, которые, как ожидается, получают выгоды в результате приобретения, любой признанный убыток от обесценения не восстанавливается, даже если обстоятельства указывают на восстановление стоимости.

Если справедливая стоимость доли Группы в приобретенных чистых идентифицируемых активах превышает стоимость приобретения, соответствующее расхождение отражается непосредственно в отчете о прибылях или убытках.

В отношении ассоциированных компаний или совместных предприятий, балансовая стоимость гудвила входит в балансовую стоимость доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях, и инвестиции в целом тестируются на обесценение, в случае возникновения признаков обесценения. Убыток от обесценения относится на балансовую стоимость доли участия в ассоциированной компании или совместном предприятии.

(ii) Исследования и разработки

Затраты на исследовательскую деятельность, предпринятую с целью получения новых научных или технических знаний и понимания, признаются в составе прибыли или убытка за период в момент их возникновения.

Деятельность по разработке включает планирование или проектирование производства новых или существенно усовершенствованных видов продукции и процессов. Затраты на разработку капитализируются только в том случае, если их можно надежно оценить, производство продукции или процесс являются осуществимыми с технической и коммерческой точек зрения, вероятно получение будущих экономических выгод и Группа намерена завершить процесс разработки и использовать или продать актив и обладает достаточными ресурсами для этого. К капитализируемым затратам относятся затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда и накладные расходы, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию в намеченных целях, и капитализированные затраты по займам. Прочие затраты на разработку признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Капитализированные затраты на разработку отражаются по себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

(iii) Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие ограниченные сроки полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

(iv) Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая относящиеся к самостоятельно созданным брендам и гудвилу, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

(v) Амортизация

Амортизация начисляется линейным способом и отражается в отчете о прибылях или убытках в течение всего предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов, кроме гудвила, начиная с даты, когда они готовы к эксплуатации. Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов следующие:

- программное обеспечение 5 лет;
- прочие 2–8 лет.

Метод амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость анализируются каждый финансовый год и корректируются, при необходимости.

Раскрытия

	Гудвил	Прочие нематериальные активы	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Себестоимость			
Остаток на 1 января 2022 г.	2 718	590	3 308
Поступления	135	37	172
Выбытия	—	-5	-5
Влияние изменений обменных курсов валют	30	9	39
Остаток на 31 декабря 2022 г.	2 883	631	3 514
Остаток на 1 января 2023 г.	2 883	631	3,514
Поступления	6	34	40
Выбытия	—	-7	-7
Влияние изменений обменных курсов валют	-236	-14	-250
Остаток на 31 декабря 2023 г.	2 653	644	3,297
Амортизация и убытки от обесценения			
Остаток на 1 января 2022 г.	-449	-448	-897
Начисленная амортизация	—	-16	-16
Выбытия	—	4	4
Убыток от обесценения	—	—	—
Влияние изменений обменных курсов валют	—	—	—
Остаток на 31 декабря 2022 г.	-449	-460	-909

	Гудвил	Прочие нематериальные активы	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Остаток на 1 января 2023 г.	-449	-460	-909
Начисленная амортизация	—	-19	-19
Выбытия	—	7	7
Убыток от обесценения	-48	3	-45
Влияние изменений обменных курсов	—	6	6
Остаток на 31 декабря 2023 г.	-497	-463	-960
Чистая балансовая стоимость			
На 31 декабря 2022 г.	2 434	171	2 605
На 31 декабря 2023 г.	2 156	181	2 337

Амортизационные отчисления входят в состав себестоимости в консолидированном отчете о прибылях или убытках.

Величина гудвила, отраженная в настоящей консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2023 г., в основном, сформировалась в момент образования Группы в 2000–2003 годах. Поступления гудвила и прочих нематериальных активов в 2007 году связаны с приобретением определенных бизнесов компаний SUAL Partners и Glencore.

(vi) Обесценение

Для целей проведения тестирования на предмет обесценения полная сумма гудвила была отнесена к «Алюминиевому сегменту» Группы. Данный сегмент демонстрирует самый низкий уровень внутри Группы, на котором гудвил отслеживается для внутренних управленческих целей. Возмещаемая сумма представляет собой ценность использования, определенную путем дисконтирования будущих потоков денежных средств от продолжающегося использования заводов данного сегмента Группы.

При определении возмещаемой стоимости гудвила используется тот же подход, что и в отношении основных средств Группы.

На 31 декабря 2023 г. руководство Группы проанализировало изменения экономической ситуации, разработки в алюминиевой промышленности и результаты операционной деятельности Группы, начиная с 31 декабря 2022 г., и выполнило тестирование на обесценение по состоянию на 31 декабря 2023 г., путем применения следующих допущений при определении возмещаемой суммы по сегменту:

- Общий объем добычи и производства определялся исходя из среднего стабильного уровня производства, составляющего 4 млн метрических тонн первичного алюминия, 5,6 млн метрических тонн глинозема и 16,2 млн метрических тонн бокситов. Бокситы и глинозем, в основном, предназначены для внутреннего производства первичного алюминия.
- Цены реализации алюминия и глинозема основываются на долгосрочных прогнозах цен алюминия и глинозема согласно доступным данным отраслевых и рыночных источников и представлены ниже:

	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.
Цены реализации алюминия, основанные на долгосрочных прогнозах цен алюминия, долл. за тонну	2 283	2 434	2 538	2 575	2 529
Цены реализации глинозема, основанные на долгосрочных прогнозах цен глинозема, долл. за тонну	343	345	353	364	370
Номинальный обменный курс, руб. за 1 долл.	91,12	92,36	93,98	94,56	95,14
Инфляция в рублях	7,00%	5,3%	4,7%	4,2%	4,0%
Инфляция в долларах	2,80%	2,3%	2,3%	2,0%	2,0%

- Прогноз в отношении операционных расходов подготовлен на основании результатов деятельности каждой единицы, генерирующей денежные средства, в прошлых отчетных периодах с учетом влияния инфляции. Номинальные обменные курсы, которые использовались для пересчета операционных расходов Группы, выраженных в рублях, в доллары США и инфляция в рублях и долларах, предполагаемая при определении возмещаемых стоимостей, представлены выше.
- Ставка дисконтирования до вычета налогов была определена исходя из средневзвешенной стоимости капитала в номинальном выражении и составила 20,28%.
- Терминальная стоимость была определена по истечении прогнозного периода исходя из того, что в будущем ежегодный прирост составит 2,0%.

Значения, полученные в результате применения основных допущений и оценочных значений с целью определения возмещаемой суммы ЕГДС, сформированы на основании данных из внешних источников и исторических данных. Руководство полагает, что значения, полученные

при применении основных допущений и оценочных значений, представляют собой наиболее реалистичную оценку тенденций развития отрасли в будущем. Полученные результаты демонстрируют особую чувствительность к изменению следующих основных допущений:

- Снижение прогнозируемых цен на алюминий и глинозем на 5% повлекло бы за собой уменьшение величины возмещаемой суммы на 18%, однако это не привело бы к обесценению.
- Результатом увеличения прогнозируемых расходов на электроэнергию при производстве алюминия на 5% являлось бы уменьшение возмещаемой суммы на 8%, однако это не привело бы к обесценению.
- Результатом увеличения ставки дисконтирования на 1% стало бы уменьшение величины возмещаемой суммы на 8%, однако это не привело бы к обесценению.

В результате проведения тестирования гудвила руководство пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2023 г. обесценение не должно быть отражено в данной консолидированной финансовой отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. руководство проанализировало изменения экономической ситуации, события в алюминиевой промышленности и деятельность Группы с 31 декабря 2021 г., а также провело тест на обесценение гудвила по состоянию на 31 декабря 2022 г., используя следующие допущения для определения возмещаемой стоимости сегмента:

- Общий объем добычи и производства определялся исходя из среднего стабильного уровня производства, составляющего 3,8 млн метрических тонн первичного алюминия, 5,4 млн метрических тонн глинозема и 16,5 млн метрических тонн бокситов. Бокситы и глинозем, в основном, предназначены для внутреннего производства первичного алюминия.
- Цены реализации алюминия и глинозема основываются на долгосрочных прогнозах цен алюминия и глинозема согласно доступным данным отраслевых и рыночных источников и представлены ниже:

	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
Цены реализации алюминия, основанные на долгосрочных прогнозах цен алюминия, долл. за тонну	2 422	2 512	2 588	2 606	2 571
Цены реализации глинозема, основанные на долгосрочных прогнозах цен глинозема, долл. за тонну	324	331	341	349	360
Номинальный обменный курс, руб. за 1 долл.	70,5	71,9	73,3	75,4	76,9
Инфляция в рублях	7,0%	7,0%	6,0%	5,0%	4,0%
Инфляция в долларах	4,3%	2,2%	1,9%	2,0%	2,0%

- Прогноз в отношении операционных расходов подготовлен на основании результатов деятельности каждой единицы, генерирующей денежные средства, в прошлых отчетных периодах с учетом влияния инфляции. Номинальные обменные курсы, которые использовались для пересчета операционных расходов Группы, выраженных в рублях, в доллары США и инфляция в рублях и долларах, предполагаемая при определении возмещаемых стоимостей, представлены выше.
- Ставка дисконтирования до вычета налогов была определена исходя из средневзвешенной стоимости капитала в номинальном выражении и составила 17,5%.
- Терминальная стоимость была определена по истечении прогнозного периода исходя из того, что в будущем ежегодный прирост составит 2,0%.

Значения, полученные в результате применения основных допущений и оценочных значений с целью определения возмещаемой суммы ЕГДС, сформированы на основании данных из внешних источников и исторических данных. Руководство полагает, что значения, полученные при применении основных допущений и оценочных значений, представляют собой наиболее реалистичную оценку тенденций развития отрасли в будущем. Полученные результаты демонстрируют особую чувствительность к изменению следующих основных допущений:

- Снижение прогнозируемых цен на алюминий на 5% повлекло бы за собой уменьшение величины возмещаемой суммы на 13%, однако это не привело бы к обесценению.
- Результатом увеличения прогнозируемых расходов на электроэнергию и глинозем при производстве алюминия на 5% являлось бы уменьшение возмещаемой суммы на 6%, однако это не привело бы к обесценению.
- Результатом увеличения ставки дисконтирования на 1% стало бы уменьшение величины возмещаемой суммы на 8%, однако это не привело бы к обесценению.

В результате проведения тестирования гудвила руководство пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2022 г. обесценение не должно быть отражено в данной консолидированной финансовой отчетности.

15. Доля участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях

Учетная политика

Ассоциированными являются предприятия, на финансовую и операционную политику которых Группа или Компания оказывает значительное влияние, но не осуществляет контроль или

совместный контроль над их управлением, включая участие в процессе принятия решений в части финансовой и операционной политики.

Совместные предприятия учреждаются на договорной основе, в соответствии с чем Группа или Компания договариваются с прочими сторонами о совместном контроле над предприятием и имеют права на чистые активы данного предприятия.

Инвестиции в ассоциированные компании или совместные предприятия учитываются в данной консолидированной финансовой отчетности методом долевого участия, за исключением случаев, когда инвестиция классифицируется как удерживаемая для продажи (или включена в состав выбывающей группы, классифицируемой как удерживаемая для продажи). В соответствии с методом долевого участия, инвестиция первоначально признается по себестоимости, скорректированной на любое превышение доли участия Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов объекта инвестиций на дату приобретения над стоимостью инвестиции (при наличии). Таким образом, инвестиция корректируется на величину изменения доли в чистых активах объекта инвестиций и любого убытка под обесценение в отношении инвестиции, которое возникло в результате приобретения. Какое-либо превышение над себестоимостью на дату приобретения, доля Группы после приобретения, результаты, полученные после налогообложения, и любые убытки под обесценение за год отражаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках, при этом доля Группы в статьях прочего совокупного дохода объектов инвестиций за вычетом налогов на дату после приобретения признается в прочем совокупном доходе, доля Группы в результатах, признанных непосредственно в отчете о капитале после приобретения, учитывается Группой в отчете о капитале как доля в прочих изменениях в капитале ассоциированной компании.

Если доля Группы в убытках объекта инвестиций превышает ее долю участия в ассоциированных компаниях или совместных предприятиях, доля Группы сокращается до нуля, и дальнейшие убытки Группы не признаются, кроме тех случаев, когда Группа приняла на себя официальные обязательства по компенсации убытков этого объекта инвестиций либо произвела выплаты от его имени.

Нереализованная прибыль или убытки по операциям Группы с ее ассоциированными компаниями и совместными предприятиями элиминируется в части доли участия Группы в объекте инвестиций, за исключением случаев, когда нереализованные убытки свидетельствуют об обесценении переданного актива, и в этом случае они признаются непосредственно в составе прибыли или убытка.

В соответствии с учетной политикой Группы, каждая инвестиция в ассоциированной компании или совместном предприятии оценивается в каждом отчетном периоде с целью определения наличия

признаков обесценения после применения метода долевого участия в учете. При выявлении какого-либо признака, осуществляется оценка возмещаемой суммы, а признанный убыток от обесценения, при условии, что балансовая стоимость превышает возмещаемую сумму инвестиции в ассоциированную компанию или совместное предприятие, которая оценивается по наибольшей из двух величин – справедливой стоимости за вычетом затрат и ценности использования.

При оценке возмещаемой стоимости инвестиций в ассоциированные компании или совместные предприятия применяется аналогичный подход, как и при оценке основных средств, описанный выше. Кроме того, в дополнение к описанному выше подходу, Группа может также оценить предполагаемые будущие денежные потоки, которые, как ожидается, возникнут от дивидендов, полученных от в результате инвестиций, если данная информация доступна и считается надежной.

Раскрытия

	31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
Остаток на начало года	5 174	4 014
Доля Группы в прибыли	752	1 555
Дивиденды	-398	-764
Влияние изменений обменных курсов валют	-1 007	369
Остаток на конец года	4 521	5 174
Гудвил, отраженный в составе доли участия в ассоциированных компаниях	1 982	2 404

Ниже приведен список ассоциированных компаний, которые оказали наиболее значительное влияние на результаты или активы Группы.

Название ассоциированной компании / совместного предприятия	Место регистрации и деятельности	Детали выпущенного и полностью оплаченного капитала	Доля участия		Основная деятельность
			Эффективная доля участия Группы	Номинальная доля участия Группы	
ПАО «ГМК Норильский Никель»	Российская Федерация	152 863 397 акций номинальной стоимостью 1 рубль	26,39%	26,39%	Производство никеля и других металлов
Queensland Alumina Limited	Австралия	2 212 000 акций номинальной стоимостью 2 австралийских доллара	20%	20%	Производство глинозема в соответствии с толлинговым соглашением

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

Название ассоциированной компании / совместного предприятия	Место регистрации и деятельности	Детали выпущенного и полностью оплаченного капитала	Доля участия		Основная деятельность
			Эффективная доля участия Группы	Номинальная доля участия Группы	
Проект БЭМО	Кипр, Российская Федерация	BOGES Limited, BALP Limited – по 10 000 акций, 1,71 евро каждая	50%	50%	Производство электроэнергии/ алюминия

Свод консолидированной финансовой отчетности ассоциированных компаний и совместных предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., представлен ниже:

	ПАО «ГМК Норильский Никель»		Queensland Alumina Limited		Проект БЭМО		Прочие совместные предприятия	
	Группа	100%	Группа	100%	Группа	100%	Группа	100%
Внеоборотные активы	5 952	16 238	189	971	1 228	2 287	230	460
Оборотные активы	1 938	7 342	29	146	158	304	106	222
Долгосрочные обязательства	-1 888	-7 154	-80	-388	-676	-1 352	-98	-196
Краткосрочные обязательства	-2 331	-8 831	-138	-693	-50	-101	-48	-96
Чистые активы	3 671	7 595	–	36	660	1 138	190	390

	ПАО «ГМК Норильский Никель»		Queensland Alumina Limited		Проект БЭМО		Прочие совместные предприятия	
	Группа	100%	Группа	100%	Группа	100%	Группа	100%
Выручка	3 803	14 409	118	592	516	1 031	157	313
Прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	629	2 870	–	-20	93	193	30	61
Прочий совокупный доход	-846	-1 856	–	–	-162	-324	1	-3
Итого совокупного дохода	-217	1 014	–	-20	-69	-131	31	58

Свод консолидированных финансовых данных ассоциированных компаний за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., представлен ниже:

	ПАО «ГМК Норильский Никель»		Queensland Alumina Limited		Проект БЭМО		Прочие совместные предприятия	
	Группа	100%	Группа	100%	Группа	100%	Группа	100%
Внеоборотные активы	6 614	17 392	182	1 053	1 367	2 559	211	432
Оборотные активы	2 218	8 403	27	163	201	391	88	175
Долгосрочные обязательства	-2 517	-9 539	-92	-495	-808	-1 616	-98	-195
Краткосрочные обязательства	-2 029	-7 689	-117	-653	-33	-66	-40	-79
Чистые активы	4 286	8 567	–	68	727	1 268	161	333

	ПАО «ГМК Норильский Никель»		Queensland Alumina Limited		Проект БЭМО		Прочие совместные предприятия	
	Группа	100%	Группа	100%	Группа	100%	Группа	100%
Выручка	4 454	16 876	110	550	678	1 356	133	266
Прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности	1 440	5 854	–	-20	102	210	13	26
Прочий совокупный доход	336	920	–	-25	29	56	4	11
Итого совокупного дохода	1 776	6 774	–	-45	131	266	17	37

(i) ПАО «ГМК Норильский Никель»

Балансовая стоимость инвестиций Группы в ПАО «ГМК Норильский Никель», рассчитанная методом долевого участия по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., составила 3 671 млн долл. США и 4 286 млн долл. США, соответственно. Доля Группы в прибыли ПАО «ГМК Норильский Никель» 629 млн долл. США, в прибыли от пересчета иностранных операций – 846 млн долл. США за год, окончившийся 31 декабря 2023 г.

Доля Группы в прибыли ПАО «ГМК Норильский Никель» 1 440 млн долл. США, в прибыли от пересчета иностранных операций – 336 млн долл. США за год, окончившийся 31 декабря 2022 г.

Справедливая стоимость инвестиции составила 7 273 млн долл. США и 8 775 млн долл. США на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., соответственно, и была определена путем умножения средневзвешенной цены акции на Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ) на количество акций, удерживаемых Группой, на отчетную дату.

(ii) Queensland Alumina Limited (QAL)

Балансовая стоимость инвестиций Группы в Queensland Alumina Limited по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. составила ноль млн долл. США. По состоянию на 31 декабря 2023 г. Группа не выявила признаки восстановления обесценения в отношении инвестиции Группы в QAL. В результате, Группа не проводила детальное тестирование на обесценение этих инвестиций.

(iii) Проект БЭМО

Балансовая стоимость инвестиции Группы в Проект БЭМО на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. составляла 660 млн долл. США и 727 млн долл. США, соответственно.

Для целей проведения тестирования на обесценение проект БЭМО был разделен на две единицы, генерирующие денежные средства – Богучанский Алюминиевый Завод («БоАЗ») и Богучанскую Гидроэлектростанцию («БоГЭС»). Возмещаемая стоимость для каждой единицы была определена путем дисконтирования ожидаемых чистых денежных потоков.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. руководство не выявило каких-либо признаков обесценения в отношении инвестиции в БоГЭС, а также признаков восстановления обесценения в отношении инвестиций в БоАЗ, в связи с чем детальное тестирование на предмет обесценения этих инвестиций не проводилось.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. накопленные убытки в размере 57 млн долл. США (2022 год: 73 млн долл. США), относящиеся к начислению обесценения в БоАЗ, не были признаны, поскольку инвестиция Группы была списана в полном объеме до нулевого значения ранее.

Свод дополнительной финансовой информации в отношении эффективной процентной ставки Группы в проекте БЭМО за год, закончившийся 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., представлен ниже (все суммы в млн долл. США):

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Денежные средства и их эквиваленты	43	78
Краткосрочные финансовые обязательства	-1	-1
Долгосрочные финансовые обязательства	-548	-633

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Амортизация	-54	-66
Финансовые доходы	3	3
Финансовые расходы	-	-6
Налог на прибыль	-29	-25

16. Запасы

Учетная политика

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин – себестоимости и чистой стоимости реализации. Чистая стоимость реализации представляет собой предполагаемую (расчетную) цену реализации в ходе обычной хозяйственной деятельности предприятия, за вычетом предполагаемых затрат на завершение работ по этому объекту запасов и его реализацию.

Себестоимость запасов определяется на основании средневзвешенной стоимости и включает затраты на их приобретение, доставку или освоение, а также расходы на перевозку запасов до текущего местоположения и доведение до текущего состояния. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает соответствующую долю внутрипроизводственных расходов, рассчитанную исходя из стандартных норм производственной мощности.

Производственные расходы включают в себя затраты на добычу и обогащение руды, ее переработку и выплавку металла, прочие денежные затраты и амортизацию операционных активов.

Группа признает списания запасов, исходя из результатов оценки чистой стоимости реализации этих запасов. Списание запасов производится, если события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что чистая стоимость реализации меньше их себестоимости. Определение чистой стоимости реализации требует применения профессиональных суждений и расчетных оценок. Если ожидаемая стоимость отличается от первоначальных оценок, расхождение окажет влияние на балансовую стоимость запасов и списание запасов, отраженное в отчете о прибылях или убытках за те периоды, когда оценочное значение было изменено.

Раскрытия

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Сырье и материалы	1 333	1 542
Незавершенное производство	766	906
Готовая продукция и товары для перепродажи	1 500	2 041
	3 599	4 489

Запасы по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. учитываются по чистой стоимости реализации.

На 31 декабря 2023 г. запасов в залоге нет.

Анализ величины запасов, признанных в составе расходов, выглядит следующим образом:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Балансовая стоимость реализованных запасов	9 208	10 433
Частичное восстановление резерва/(списание) запасов до чистой стоимости реализации	12	-171
	9 220	10 262

17. Непроизводные финансовые инструменты**Учетная политика**

К непроизводным финансовым инструментам относятся инвестиции в ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность (за исключением авансов и налоговых активов), денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность (за исключением авансов и налоговых обязательств).

Непроизводные финансовые инструменты, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, первоначально признаются по справедливой стоимости плюс любые напрямую связанные с ними затраты на операцию. Торговая и прочая дебиторская задолженность отражается по цене операции.

(i) Непроизводные финансовые активы

Признание финансового инструмента производится в том случае, когда Группа становится стороной по договору в отношении данного инструмента. Прекращение признания финансовых активов производится по истечении срока действия прав по договору Группы в отношении денежных потоков от финансовых активов или при передаче Группой финансового актива другой стороне без сохранения контроля или практически всех рисков и выгод, вытекающих из права собственности на данный актив. Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются, и чистая сумма отражается в консолидированном отчете о финансовом положении, если существует действующее в настоящее время юридическое право на взаимозачет признанных сумм и есть намерение произвести расчет на нетто-основе, реализовать активы и погасить обязательства одновременно.

(ii) Непроизводные финансовые обязательства

Группа первоначально признает выпущенные долговые ценные бумаги и обязательства на дату их возникновения. Все прочие финансовые обязательства первоначально признаются на дату заключения сделки, когда Группа становится стороной договорных положений финансового инструмента.

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда ее договорные обязательства исполнены, аннулированы или срок их действия истек.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» устанавливает требования по признанию и оценке финансовых активов и обязательств, а также некоторых договоров на покупку или продажу нефинансовых объектов. Подробное описание основных положений учетной политики представлено ниже.

Классификация и оценка финансовых активов и обязательств

МСФО (IFRS) 9 содержит подход к классификации и оценке финансовых активов, отражающий бизнес-модель, используемую для управления этими активами, и характеристики связанных с ними потоков денежных средств.

В МСФО (IFRS) 9 установлены три основные категории финансовых активов: оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (FVOCI) и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (FVTPL). Классификация финансовых активов в соответствии с МСФО (IFRS) 9 основана на бизнес-модели управления финансовым активом и характеристиках, связанных с ним потоков денежных средств по договору. Согласно МСФО (IFRS) 9, производные инструменты, встроенные в договоры, в которых основной договор является финансовым активом в сфере применения данного стандарта, никогда не отделяются от основного договора. Вместо этого весь гибридный договор оценивается на предмет классификации в соответствии со стандартом.

В основном, финансовые активы Группы, относятся к оцениваемым по амортизируемой стоимости. Исключением являются только производные финансовые активы, которые оцениваются по справедливой стоимости через прибыли и убытки (прим. 21), и хеджирование денежных потоков, которое оценивается через прочий совокупный доход (прим. 21) и прочие инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки (прим. 17(ж)). Финансовые обязательства Группы учитываются как финансовые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Раскрытия

По состоянию на 31 декабря 2023 г. Группа представила непроемные финансовые и нефинансовые активы и обязательства отдельно. Остатки на 31 декабря 2022 г. были представлены соответственно для сравнительных целей.

(а) Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Торговая дебиторская задолженность третьих сторон	927	1 067
Убыток от обесценения торговой дебиторской задолженности	-68	-75
Чистая торговая дебиторская задолженность заказчиков третьих сторон	859	992
Торговая дебиторская задолженность связанных сторон, в т.ч.:	116	94
Связанные стороны – компании, способные оказывать значительное влияние	33	45

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<i>Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию</i>	76	48
<i>Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия</i>	7	1
Прочая дебиторская задолженность третьих сторон	180	211
Убыток от обесценения прочей дебиторской задолженности	-8	-16
Чистая прочая дебиторская задолженность третьих сторон	172	195
Прочая дебиторская задолженность связанных сторон, в т.ч.:	7	5
<i>Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию</i>	32	28
<i>Убыток от обесценения по прочей дебиторской задолженности связанных сторон – компаний, связанных через материнскую компанию</i>	-25	-23
Чистая прочая дебиторская задолженность связанным сторонам – компаниям, связанным через материнскую компанию	7	5
	1 154	1 286

Все суммы торговой и прочей дебиторской задолженности должны быть погашены в течение одного года, либо они подлежат погашению по первому требованию.

(i) Анализ задолженности по срокам погашения

Торговая и прочая дебиторская задолженность включает торговую дебиторскую задолженность (за вычетом резерва по сомнительной задолженности) со следующими сроками возникновения по состоянию на отчетные даты:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Текущая задолженность (не просроченная)	880	890

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Просроченная на 1 – 30 дней	29	122
Просроченная на 31 – 60 дней	1	42
Просроченная на 61 – 90 дней	–	1
Просроченная более, чем на 90 дней	65	31
Итого просроченной дебиторской задолженности	95	196
	975	1 086

Анализ дебиторской задолженности по срокам погашения выполняется на основании количества дней просрочки. В среднем, торговая дебиторская задолженность подлежит погашению в течение 60 дней с даты выставления соответствующих счетов. Дебиторская задолженность, которая не была просрочена и обесценена (т.е. текущая), относится к различным покупателям, которые в прошлых отчетных периодах не допускали просрочек при погашении.

Просроченная дебиторская задолженность, которая не была обесценена, относится к покупателям, у которых хорошая кредитная история с Группой. У Группы отсутствуют обеспечения по данным остаткам. Кредитная политика Группы более детально раскрыта в прим. 22(д).

(ii) Обесценение финансовых активов

В соответствии с МСФО (IFRS) 9, оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки будут оцениваться одним из следующих способов:

- на основе 12-месячных ожидаемых кредитных убытков. Это ожидаемые кредитные убытки, которые возникнут вследствие дефолтов, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты;
- на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных случаев дефолта на протяжении всего ожидаемого срока действия финансового инструмента.

Группа определяет резервы под ожидаемые кредитные убытки на уровне ожидаемых кредитных убытков за весь срок, за исключением остатков на банковских счетах, в отношении которых кредитный риск (т.е. риск возникновения дефолта, возникающего в течение ожидаемого срока

действия финансового инструмента) не оказал значительного влияния с момента первоначального признания. Группа оценивает резервы под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности в размере ожидаемых кредитных убытков за весь срок.

При определении того, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, а также при оценке ожидаемых кредитных убытков Группа опирается на надежную и подтверждающую информацию, которая является необходимой и доступной без дополнительных затрат или усилий. Данная информация включает количественные и качественные сведения и анализ, выполненный на основании прошлого опыта Группы и предоставленных данных об оценке кредита, включая прогнозную информацию.

Группа предполагает, что кредитный риск по финансовому активу с просрочкой свыше 30 дней значительно увеличился.

Группа выделяет следующие признаки потенциального дефолта по финансовому активу, если:

- кредитор, с большой вероятностью, не сможет полностью исполнить кредитные обязательства перед Группой без осуществления определенных действий со стороны Группы, например, реализация обеспечения (при наличии);
- задолженность по финансовому активу просрочена более, чем на 90 дней при условии проведения дополнительного анализа данной дебиторской задолженности и соответствующего изменения оценки.

В рамках оценки ожидаемых кредитных убытков, срок оплаты определяется на уровне максимального периода, предусмотренного договором, в течение которого Группа подвергается кредитному риску.

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой средневзвешенную оценку вероятности возникновения кредитных убытков. Кредитные убытки определяются как приведенная стоимость всех недоплат (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися предприятию по договору, и денежными потоками, ожидаемыми к получению Группой). К ожидаемым кредитным убыткам по долгосрочным финансовым активам применяется эффективная процентная ставка по финансовому активу.

На каждую отчетную дату Группа осуществляет оценку финансовых активов, рассчитываемых по амортизационной стоимости, на предмет обесценения. Финансовый актив является обесцененным, если произошло одно или более событий, которые оказали отрицательное влияние на получение будущих денежных потоков по финансовому активу.

Резервы под обесценение финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, вычитаются из их балансовой величины. Убытки от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности представляются в составе чистых операционных расходов.

Ниже представлен анализ, раскрывающий подробности расчета ожидаемых кредитных убытков, относящихся к торговой дебиторской задолженности. Группа использует матрицу резерва для расчета ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности покупателей. Уровень убытков рассчитывается с использованием метода скользящих ставок на основании вероятности перехода дебиторской задолженности на стадию дефолта для списания. Ожидаемые кредитные убытки были рассчитаны на основании фактических кредитных убытков, понесенных в течение двух последних лет. Группа определила коэффициенты ожидаемых кредитных убытков для покупателей каждой из торговых компаний Группы. Риски по каждой торговой компании далее не разбивались, за исключением индивидуально существенных покупателей, которые вызывают определенные кредитные риски в зависимости от кредитной истории покупателя и взаимоотношений с Группой.

В следующей таблице отражена информация о ставках ожидаемых кредитных убытков в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на 1 января 2023 г. и 31 декабря 2023 г.

	Средневзвешенный процент убытка		Кредитно- обесцененная
	31 декабря 2023 г.	1 января 2023 г.	
Текущая задолженность (непросроченная)	1%	1%	Нет
Просроченная на 1 – 30 дней	21%	10%	Нет
Просроченная на 31 – 60 дней	73%	50%	Нет
Просроченная на 31 – 90 дней	93%	48%	Нет
Просроченная на 90 и более дней	47%	38%	Да

Группа напрямую уменьшает балансовую стоимость торговой дебиторской задолженности, когда нет разумных ожиданий возмещения финансового актива в полном объеме или его части.

В таблице ниже приводится информация об изменениях величины ожидаемых кредитных убытков за год:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Остаток на начало года	-75	-18
Восстановление убытка / (убыток от обесценения)	7	-57
Остаток на конец года	-68	-75

(б) Предоплаты и НДС к возмещению

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
НДС к возмещению	352	509
Убыток от обесценения НДС к возмещению	-39	-60
Чистая сумма НДС возмещению	313	449
Авансы, выданные третьим сторонам	198	297
Убыток от обесценения авансов выданных	-9	-9
Чистая сумма авансов, выданных третьим сторонам	189	288
Авансы, выданные связанным сторонам, в т.ч.:	1	2
<i>Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию</i>	<i>1</i>	<i>2</i>
<i>Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия</i>	<i>87</i>	<i>87</i>
<i>Убыток от обесценения авансов выданных связанным сторонам – ассоциированным компаниям и совместным предприятиям</i>	<i>-87</i>	<i>-87</i>
<i>Чистая сумма авансов, выданных связанным сторонам – ассоциированным компаниям и совместным предприятиям</i>	<i>—</i>	<i>—</i>
Расходы будущих периодов	6	7
Предоплата по прочим налогам	29	17
	538	763

(в) Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Кредиторская задолженность перед третьими сторонами	715	865
Кредиторская задолженность перед связанными сторонами, в т.ч.:	233	175
<i>Связанные стороны – компании, способные оказывать значительное влияние</i>	<i>7</i>	<i>6</i>
<i>Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию</i>	<i>73</i>	<i>61</i>
<i>Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия</i>	<i>153</i>	<i>108</i>
Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	206	224
Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства перед связанными сторонами, в т.ч.:	3	3
<i>Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию</i>	<i>3</i>	<i>3</i>
Текущие налоговые обязательства	26	172
	1 183	1 439

Ожидается, что все суммы торговой и прочей кредиторской задолженности будут погашены или признаны в составе доходов в течение года, либо будут погашены по первому требованию.

В состав торговой и прочей кредиторской задолженности входит торговая кредиторская задолженность, сроки погашения которой, по состоянию на отчетную дату, составили (анализ сформирован исходя из договорных условий погашения):

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Текущая задолженность	820	906
Просроченная на 0-90 дней	88	99
Просроченная на 91-120 дней	1	2
Просроченная более, чем на 120 дней	39	33

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Итого просроченной кредиторской задолженности	128	134
	948	1 040

Обязательства по аренде, погашение которых ожидается в течение одного года, на сумму 19 млн долл. США включены в состав прочей кредиторской задолженности и начисленных обязательств по состоянию на 31 декабря 2023 г. (31 декабря 2022 г.: 21 млн долл. США).

(г) Авансы полученные

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Авансы полученные	217	223
Авансы, полученные от связанных сторон, в т.ч.:	1	14
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	1	1
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	–	13
	218	237

Авансы полученные представляют собой договорные обязательства по выполнению обязательств по договорам с покупателями и отражаются в отчете о финансовом положении по строке Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные. Авансы полученные являются краткосрочными, и выручка в отношении обязательства по договору на начало периода полностью признается в течение периода.

(д) Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Денежные средства на банковских счетах в долларах США	165	116
Денежные средства на банковских счетах в рублях	481	1 390

МКПАО «ОК РУСАЛ»

*Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.*

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Денежные средства на банковских счетах в евро	162	79
Денежные средства на банковских счетах в китайских юанях	791	110
Денежные средства на банковских счетах в других валютах	30	20
Деньги в пути	—	17
Краткосрочные банковские депозиты в долларах США	335	700
Краткосрочные банковские депозиты в рублях	13	17
Краткосрочные банковские депозиты в евро	103	89
Краткосрочные банковские депозиты в китайских юанях	—	626
Прочие денежные эквиваленты	5	29
Денежные средства и их эквиваленты, отраженные в консолидированном отчете о движении денежных средств	2 085	3 193
Денежные средства, ограниченные в использовании	2	3
	2 087	3 196

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. в остаток включены денежные средства и их эквиваленты, ограниченные в использовании, в сумме 2 млн долл. США и 3 млн долл. США, соответственно.

(е) Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Долгосрочные депозиты	121	121
Предоплата за приобретение ассоциированного предприятия	13	—
Прочие внеоборотные активы	143	181
	277	302

Предоплата за приобретение ассоциированного предприятия относится к соглашению Группы на покупку 30% акционерного капитала глиноземного завода в Китае. Группа заключила контракт на покупку доли в Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd в октябре 2023 года. Все права ассоциированные с долей владения перейдут к Группе после соблюдения ряда условий, ожидается, до конца 2024 года. Сумма предоплаты составляет 5% от оценки вознаграждения за 30% доли в Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd.

(ж) Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток

В 2023 году Группа продолжила покупать ценные бумаги РусГидро, приобрела 434 666 000 акций за 5 млн долл. США. На 31 декабря 2023 г. инвестиция РУСАЛа в РусГидро оценивалась в 339 млн долл. США и составляла 42 754 785 466 акций или эффективные 9,7% (номинальные 9,6%) от капитала получателя инвестиций.

В течение 2022 года Группа продолжила покупать ценные бумаги РусГидро, было приобретено 10 893 422 000 акций за 113 млн долл. США. На 31 декабря 2022 г. инвестиция РУСАЛа в РусГидро оценивалась в 458 млн долл. США и составляла 42 320 119 466 акций или 9,7% от капитала получателя инвестиций.

Инвестиция учитывается по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Справедливая стоимость оценивается в соответствии с Уровнем 1 иерархии. Рыночная стоимость была определена умножением количества ценных бумаг в собственности Группы на цену закрытия акции на Московской Бирже на отчетную дату.

(з) Краткосрочные инвестиции

Преимущественно состоят из краткосрочных банковских депозитов и векселей компании, находящейся под общим контролем.

(и) Оценка справедливой стоимости

Информация об оценке справедливой стоимости финансовых активов и обязательств раскрыта в примечании 22 (а).

18. Собственный капитал**(а) Акционерный капитал**

	31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.	
	Долл. США	Кол-во акций	Долл. США	Кол-во акций
Обыкновенные акции на конец года, разрешенные к выпуску	200 млн	20 млрд	200 млн	20 млрд
Обыкновенные акции по состоянию на 1 января	151 930 148	15 193 014 862	151 930 148	15 193 014 862
Выпущенные и оплаченные обыкновенные акции по состоянию на конец года по 0,01 долл. США каждая	151 930 148	15 193 014 862	151 930 148	15 193 014 862

(б) Прочие резервы

Прочие резервы включают эффект от реорганизации под общим контролем накопленные нереализованные актуарные доходы и убытки по пенсионным планам с установленными выплатами работникам Группы, эффективную долю в накопленном чистом изменении справедливой стоимости хеджирования денежных потоков и долю Группы в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний.

(в) Распределение прибыли

После редомициляции в сентябре 2020 года (прим. 1(а)) Компания может распределять дивиденды из прибыли прошлых лет и текущего года в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставом.

(г) Резерв под пересчет в валюту представления

Резерв под пересчет в валюту представления включает все курсовые разницы, возникшие при пересчете данных консолидированной финансовой отчетности зарубежных подразделений и данных объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия. Резерв учитывается в соответствии с учетной политикой Группы, см. прим. 3(е).

(д) Движение собственного капитала Компании

млн долл. США	Акционерный капитал	Резервы	Итого
Остаток на 1 января 2022 г.	152	18 896	19 048
Убыток за год	—	-329	-329
Дивиденды	—	-304	-304
Остаток на 31 декабря 2022 г.	152	18 263	18 415
Остаток на 1 января 2023 г.	152	18 263	18 415
Убыток за год	—	-375	-375
Поступление от акционеров	—	2	2
Остаток на 31 декабря 2023 г.	152	17 890	18 042

19. Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация о договорных условиях в отношении кредитов и займов Группы. Более подробная информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и валютному риску содержится в прим. 22(в)(ii) и 22(в)(iii), соответственно.

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	1 810	2 876
Необеспеченные банковские кредиты	1 258	815
Облигации	2 832	3 219
	5 900	6 910
Краткосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	933	745
Необеспеченные банковские кредиты	382	385
Облигации	615	1 348
Начисленные проценты	36	69
	1 966	2 547

(а) Кредиты и займы

Условия и график погашения на 31 декабря 2023 г.

	Итого	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029– 2035 гг.
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Обеспеченные банковские кредиты							
Плавающая ставка							
Долл. США – Term SOFR + Spread + 2,1%	339	339	–	–	–	–	–
Долл. США – СОФР + спред + 1,7%	25	25	–	–	–	–	–
Рубли – КС + 3,15%	164	16	4	3	5	9	127
Фиксированная ставка							
Китайские юани – 4,75%	2 215	553	554	554	554	–	–
	2 743	933	558	557	559	9	127
Необеспеченные банковские кредиты							
Плавающая ставка							
Китайские юани – LPR1Y + 1,6%	354	–	–	354	–	–	–
Китайские юани – LPR1Y + 2,75%	374	374	–	–	–	–	–
Рубли КС + 3%	48	–	7	19	–	22	–
Евро – 6М Еврибор + (0,45-0,67%)	35	7	7	6	5	5	5
Фиксированная ставка							
Китайские юани – 3,75%	774	–	774	–	–	–	–
Китайские юани – 4,7%	50	–	8	15	15	12	–
Рубли – прочие	5	1	–	4	–	–	–
	1 640	382	796	398	20	39	5
Итого	4 383	1 315	1 354	955	579	48	132
Начисленные проценты	36	36	–	–	–	–	–
Итого	4 419	1 351	1 354	955	579	48	132

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., была осуществлена уступка прав, включая все денежные потоки и претензии, возникающие по определенным договорам продажи между торговыми дочерними компаниями и их конечными покупателями, в рамках Объединенного договора предэкспортного финансирования от 25 октября 2019 г. и от 28 января 2021 г.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. банковские кредиты обеспечены определенными заложенными акциями ряда компаний Группы, 25% + 1 акция «Норильский Никель» (ассоциированной компании Группы) и основными средствами балансовой стоимостью 3 млн долл. США и 4 млн долл. США, соответственно.

Номинальная стоимость кредитов и займов Группы по состоянию на 31 декабря 2023 г. составила 4 447 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г. – 4 883 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2023 г. сумма начисленных процентов по необеспеченным и обеспеченным банковским кредитам составила 6 млн долл. США и 7 млн долл. США, соответственно (на 31 декабря 2022 г.: 4 млн долл. США и 17 млн долл. США, соответственно).

Условия и график погашения на 31 декабря 2022 г.

	Итого	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028– 2035 гг.
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Обеспеченные банковские кредиты							
Плавающая ставка							
Долл. США – 3М Либор + 3,0%	2 100	–	180	423	559	938	–
Долл. США – 3М Либор + 2,1%	718	359	359	–	–	–	–
Долл. США – 3М Либор + 1,7%	125	100	25	–	–	–	–
Рубли – КС + 1,9%	254	–	–	–	–	254	–
Рубли – КС + 3,15%	140	3	11	2	2	3	119
Фиксированная ставка							
Рубли – 11%	284	284	–	–	–	–	–
	3 621	746	575	425	561	1 195	119
Необеспеченные банковские кредиты							
Плавающая ставка							
Евро – 6М Еврибор + (0,45-0,67%)	40	6	7	7	6	5	9

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

	Итого	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028– 2035 гг.
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Фиксированная ставка							
Китайские юани – 3,75%	777	–	–	777	–	–	–
Китайские юани – 4,2%	375	375	–	–	–	–	–
Рубли – прочие	8	3	–	–	5	–	–
	1 200	384	7	784	11	5	9
Итого	4 821	1 130	582	1 209	572	1 200	128
Начисленные проценты	21	21	–	–	–	–	–
Итого	4 842	1 151	582	1 209	572	1 200	128

(б) Облигации

По состоянию на 31 декабря 2023 г. Группа имела облигации, номинированные в рублях, китайских юанях, дирхамах ОАЭ и еврооблигации, номинированные долларах США, находящиеся в обращении.

Тип	Серия	Количество обращающихся бумаг, штук	Номинал. сто- имость, млн долл. США	Номинал. процентная ставка	Дата оферты	Дата погашения
Облигация	БО-01	30 263	–	0,01%	–	07.04.2026
Облигация	БО-001P-04	370 000	101	5,95%	–	05.09.2025
Еврооблигация	–	27 400	28	5,30%	–	03.05.2023
Еврооблигация	–	26 869	27	4,85%	–	01.02.2023
Облигация	БО-05	2 000 000	280	3,90%	05.08.2024	28.07.2027
Облигация	БО-06	2 000 000	280	3,90%	05.08.2024	28.07.2027
Облигация	БО-001P-01	6 000 000	841	3,75%	–	24.04.2025
Облигация	БО-001P-02	1 000 000	140	3,95%	–	23.12.2025
Облигация	БО-001P-03	3 000 000	421	LPR1Y + 0,2%	–	24.12.2025
Облигация	001PC-01	2 379 660	334	3,75%	–	07.03.2025
Облигация	001PC-02	2 352 869	330	3,75%	–	07.03.2025
Облигация	001PC-03	2 367 763	332	3,75%	–	07.03.2025
Облигация	001PC-04	1 778 060	249	3,75%	–	07.03.2025
Облигация	БО-001P-05	600 000	84	6,70%	–	08.05.2026

23 января 2023 г. Группа полностью выкупила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые рублевые облигации РУСАЛ Братск серии БО-001Р-02.

8 февраля 2023 г. в соответствии с решением держателей облигаций, РУСАЛ погасил еврооблигации с купоном 4,85% держателям облигаций, владеющим еврооблигациями через Национальный Расчетный Депозитарий («НРД»), и другим российским депозитариям, являющимся прямыми участниками НРД, на сумму 418 млн долл. США. Погашение держателям облигаций, которые владеют еврооблигациями, через иностранные клиринговые и расчетные системы, будут произведены в соответствии с условиями решения держателей облигаций.

16 мая 2023 г. в соответствии с решением держателей облигаций Русал погасил еврооблигации с купоном 5,3% держателям облигаций, владеющим еврооблигациями через НРД и другим российским депозитариям, являющимся прямыми участниками НРД, на сумму 419 млн долл. США. Погашение держателям облигаций, которые владеют еврооблигациями, через иностранные клиринговые и расчетные системы будут произведены в соответствии с условиями решения держателей облигаций.

6 июня 2023 г. Группа полностью выкупила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые рублевые облигации РУСАЛ Братск серии БО-002Р-01.

8 сентября 2023 г. Компания разместила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии БО-001Р-04 на сумму 370 млн дирхамов ОАЭ с купонным фиксированным годовым доходом 5,95% на Московской Бирже. Срок погашения облигаций составляет 2 года.

23 октября 2023 г. Группа полностью выкупила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые рублевые облигации РУСАЛ Братск серии БО-001Р-01.

10 ноября 2023 г. Компания разместила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии БО-001Р-05 на сумму 600 млн юаней с купонным фиксированным годовым доходом 6,7% на Московской Бирже. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. сумма начисленных процентов по облигациям составила 23 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г.: 48 млн долл. США).

Прибыль по курсовым разницам от переоценки облигаций за год, окончившийся 31 декабря 2022 г., в размере 96 млн долл. США была отражена в составе прочей совокупной прибыли как часть результата хеджирования. В 2022 году все существующие отношения, связанные с денежными потоками, были прекращены, новые в 2023 году не начинались.

20. Резервы**Учетная политика**

Резерв признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы имеется юридическое или конструктивное обязательство, величина которого может быть надлежащим образом оценена, и существует высокая вероятность того, что урегулирование данного обязательства приведет к оттоку экономических выгод. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых будущих потоков денежных средств по ставке до вычета налогов, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денежных средств с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Амортизация дисконта признается в составе финансовых расходов.

Раскрытия

млн долл. США	Обязательства по пенсионному обеспечению	Восстановление окружающей среды	Резерв по судеб- ным разбира- тельствам	Итого
Остаток на 1 января 2022 г.	66	444	13	523
Резервы, начисленные в отчетном году	9	—	6	15
Восстановление резервов в отчетном году	—	—	-4	-4
Актuarная прибыль	-8	—	—	-8
Резервы, использованные в отчетном году	-4	—	-3	-7
Разница при пересчете операций в иностранной валюте	-3	-10	—	-13
Эффект проществия времени	—	-4	—	-4
Изменение инфляции	—	19	—	19
Изменение ставки дисконтирования	—	-118	—	-118
Остаток на 31 декабря 2022 г.	60	331	12	403
<i>Долгосрочные</i>	<i>55</i>	<i>223</i>	<i>—</i>	<i>278</i>
<i>Краткосрочные</i>	<i>5</i>	<i>108</i>	<i>12</i>	<i>125</i>

млн долл. США	Обязательства по пенсионному обеспечению	Восстановление окружающей среды	Резерв по судеб- ным разбира- тельствам	Итого
Остаток на 1 января 2023 г.	60	331	12	403
Резервы, начисленные в отчетном году	9	—	2	11
Восстановление резервов в отчетном году	-5	—	—	-5
Актuarная прибыль	-5	—	—	-5
Резервы, использованные в отчетном году	-4	—	-2	-6
Разница при пересчете операций в иностранной валюте	-8	-9	—	-17
Эффект прошествия времени	—	11	—	11
Изменение инфляции	—	-2	—	-2
Изменение ставки дисконтирования	—	-7	—	-7
Остаток на 31 декабря 2023 г.	47	324	12	383
<i>Долгосрочные</i>	<i>43</i>	<i>226</i>	<i>—</i>	<i>269</i>
<i>Краткосрочные</i>	<i>4</i>	<i>98</i>	<i>12</i>	<i>114</i>

(а) Обязательства по пенсионному обеспечению*Дочерние компании Группы, действующие в Российской Федерации*

Группа в добровольном порядке предоставляет ряд долгосрочных программ по пенсионному обеспечению и выплатам бывшим и действующим работникам, включая выплаты в связи со смертью работника в период осуществления деятельности, выплаты в связи с юбилеем, единовременные выплаты при выходе на пенсию, материальную помощь пенсионерам и выплаты в связи со смертью пенсионера. Кроме того, на ряде предприятий Группа предоставляет регулярную социальную материальную помощь ветеранам Великой отечественной войны.

Все вышеуказанные программы пенсионного обеспечения и выплат работникам носят характер планов с установленными выплатами. Данные программы Группы не обеспечены финансированием, выплаты осуществляются из текущих доходов, таким образом, активы пенсионного плана равны нулю.

Дочерние компании Группы, действующие за пределами Российской Федерации

В Гвинее Группа предоставляет выплаты в случае смерти работника в период его занятости на предприятии и единовременные выплаты в случае получения инвалидности и выхода на пенсию позже законодательно установленного возраста.

В Гайане Группа предоставляет выплаты в случае смерти работника в период его занятости на предприятии.

В Италии (Eurallumina) Группа предоставляет единовременные выплаты по выходу на пенсию, относящиеся к периоду занятости до 1 января 2007 г.

В Швеции (Kubikenborg Aluminium AB) Группа предоставляет пенсионные планы с установленными выплатами, которые выплачиваются вышедшим на пенсию работникам пожизненно, и временные пенсионные выплаты. Размер пенсий, выплачиваемых пожизненно, зависит от выслуги лет и среднего уровня заработной платы работника, при этом применяется коэффициент начисления в зависимости от вилки окладов для должностной категории, к которой принадлежит данный работник. Данное обязательство Группы относится только к выплатам, начисленным до 1 января 2004 г.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. у Группы имелось 49 493 и 51 783 сотрудников, соответственно, имеющих право на участие в данных программах. Количество пенсионеров на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. составляло 56 008 и 39 302 человек, соответственно.

Группа предполагает осуществить платежи по планам с установленными выплатами в размере 3,8 млн долл. США в течение периода, равного 12 месяцам, начиная с 1 января 2024 г.

Актuarная оценка пенсионных обязательств

Актuarная оценка Группы и части денежных средств Группы, предусмотренных специально для сотрудников Группы, была выполнена квалифицированным актуарием, Константином Козловым, по состоянию на 31 декабря 2023 г. с применением метода оценки ожидаемых кредитных единиц в соответствии с МСФО (IAS) 19.

Ниже приводятся основные актуарные допущения (средневзвешенные, взвешенные по планам с установленными выплатами):

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	% годовых	% годовых
Ставка дисконтирования	11,4	9,5
Увеличение будущей заработной платы	8,5	8,6
Увеличение размера будущих пенсий	1,7	5
Текучесть кадров	4,9	4,7
Смертность	Население СССР за 1985 г.	Население СССР за 1985 г., население Украины за 2000 г.
Утрата трудоспособности	70% от таблиц Munich Re для России	70% от таблиц Munich Re для России; 40% вероятность смерти для Украины

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. обязательства Группы не были в полной мере покрыты, т.к. Группа имела только полностью не обеспеченные планы.

(б) Восстановление окружающей среды

Деятельность Группы, связанная с добычей, переработкой минерального сырья и производством продукции, может привести к возникновению обязательств по восстановлению окружающей среды и рекультивации земель. Работы по восстановлению окружающей среды и рекультивации земель могут включать вывод из эксплуатации и демонтаж оборудования, вывоз или переработку отходов, очистку земель и проведение иных подобных мероприятий. Объемы работ и связанные с ними расходы зависят от требований действующего законодательства и их интерпретации соответствующими регулирующими органами.

Группа предоставляет обязательство по восстановлению окружающей среды при наличии правового или конструктивного обязательства по восстановлению рудника, закрытию свалок (преимущественно представленной красной площадкой для утилизации красного шлама) или требования по аренде, связанного с восстановлением. Группа не отражает обязательства в отношении вывода из эксплуатации перерабатывающих или плавильных предприятий, а также обязательства по восстановлению и рекультивации площадей при отсутствии конкретного плана о прекращении деятельности на объекте, что объясняется тем, что значительные затраты, относящиеся к выводу из эксплуатации перерабатывающего или плавильного предприятия, а также к восстановлению и рекультивации площадей, не будут понесены до момента закрытия объекта. Предполагается, что предприятия будут осуществлять деятельность на протяжении

периода, превышающего 50–100 лет, в связи с постоянным характером перерабатывающих и плавильных предприятий, а также постоянным обслуживанием и реновацией, что приводит к тому, что справедливая стоимость данных обязательств является незначительной.

Расходы, заложенные в резерв, включают обязательные и поддающиеся обоснованной оценке расходы на выполнение работ по восстановлению окружающей среды и рекультивации земель, которые, как предполагается, будут осуществляться в течение всего срока эксплуатации объекта и на момент его закрытия в связи с загрязнениями, имевшими место на отчетную дату. Текущие операционные расходы, которые могут повлиять на конечный объем работ по восстановлению окружающей среды и рекультивации земель (такие как расходы на переработку и утилизацию отходов), проводимых в рамках процесса добычи или производства продукции, в состав резерва не включаются. Расходы, связанные с непредвиденными обстоятельствами, такими как загрязнение окружающей среды в результате незапланированных выбросов, признаются в качестве затрат и обязательства, когда произошедшее событие приводит к возникновению обязательства, которое, по всей вероятности, будет подлежать урегулированию и размер которого можно оценить с достаточной степенью точности.

Обязательства по восстановлению окружающей среды и рекультивации земель признаются в размере ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных до их приведенной стоимости, и определяются с учетом вероятности альтернативных оценок денежных потоков, возникающих в связи с эксплуатацией каждого объекта. Используемые ставки дисконтирования индивидуальны для каждой страны, на территории которой расположен объект. При прогнозировании деятельности будущих периодов, а также величины и сроков связанных с ней денежных потоков используются значительные профессиональные суждения и оценки. Эти прогнозы составляются с учетом требований действующего природоохранного законодательства и регулирующих органов.

При первоначальном признании резервов на восстановление окружающей среды и рекультивацию земель соответствующие расходы капитализируются в качестве актива, представляя собой часть расходов на приобретение будущих экономических выгод от эксплуатации объекта. Капитализированные расходы на восстановление окружающей среды и рекультивацию земель амортизируются в течение расчетного срока полезного использования объекта либо линейным способом, либо пропорционально объему добычи. Размер резерва со временем увеличивается, поскольку эффект дисконтирования уменьшается, приводя к возникновению расхода, признаваемого в составе финансовых расходов.

Величина резервов на восстановление окружающей среды и рекультивацию земель также корректируется с учетом изменений оценочных значений. Эти корректировки отражаются в учете как изменение соответствующих капитализированных расходов, за исключением случаев, когда

уменьшение резерва превышает величину неамортизированных капитализированных расходов. В таком случае величина капитализированных расходов уменьшается до нуля, а оставшаяся сумма корректировки признается в отчете о прибылях и убытках. Изменения величины капитализированных расходов приводят к корректировке амортизационных отчислений будущих периодов. Корректировки расчетной суммы и сроков денежных потоков от будущей деятельности по восстановлению окружающей среды и рекультивации земель являются нормой, принимая во внимание тот факт, что в их основе лежат существенные профессиональные суждения и допущения. В перечень факторов, влияющих на указанные изменения, входят пересмотр объемов оцененных запасов, ресурсов и сроков эксплуатации объектов; новые технологии; требования регулирующих органов и стратегия руководства в части природоохранной деятельности; изменения в оценке расходов на запланированные виды деятельности, включая влияние инфляции и изменения обменных курсов; изменение стандартных процентных ставок, влияющее на размер применяемых ставок дисконтирования.

Резерв по природоохранным мероприятиям, отраженный в настоящей финансовой информации, в основном относится к расходам на рекультивацию земель бокситовых рудников и закрытие шламохранилищ на глиноземных заводах. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых затрат, скорректированных с учетом рисков, до их приведенной стоимости с использованием следующих основных допущений:

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	2024 г.:	2023 г.:
	98 млн долл. США	108 млн долл. США
	2025–2029 гг.:	2024–2028 гг.:
	63 млн долл. США	27 млн долл. США
	2030–2039 гг.:	2029–2038 гг.:
	86 млн долл. США	124 млн долл. США
	после 2039 г.:	после 2038 г.:
Сроки оттока денежных средств с учетом инфляции	304 млн долл. США	332 млн долл. США»
Безрисковая ставка дисконтирования после корректировки с учетом инфляции ^(а)	3,55%	3,63%

(а) Безрисковая ставка за 2022–2023 годы представляет собой эффективную ставку, включающую в себя ставки, дифференцированные по годам, когда обязательство, как ожидается, будет погашено, и в валютах, в которых оцениваются резервы.

Директора оценивают размер резервов на восстановление окружающей среды и на природоохранные мероприятия на каждую отчетную дату и сочли резерв и раскрытия достаточными.

(в) Резерв по судебным разбирательствам

Группа может быть вовлечена в судебные разбирательства в процессе осуществления обычной операционной деятельности. В тех случаях, когда руководство Группы полагает, что вероятно Группа будет обязана выплатить компенсацию третьим сторонам, создается соответствующий резерв на оцененную сумму, ожидаемую к оплате. В тех случаях, когда руководство полагает, что вероятно Группа не будет обязана выплачивать компенсацию третьим сторонам, или в редких случаях, когда невозможно дать достаточно надежную оценку сумме, ожидаемой к оплате, резерв под потенциальную задолженность по судебным разбирательствам не создается, однако такие обстоятельства и неопределенности раскрываются в составе условных обязательств. Оценка вероятности исхода судебных разбирательств и сумма потенциальных обязательств содержит значительную долю профессионального суждения. Поскольку законодательство и нормативные акты во многих странах ведения бизнеса Компании продолжают развиваться, особенно в областях налогообложения, прав недропользования и охраны окружающей среды, неопределенность в отношении урегулирования судебных разбирательств выше, чем в странах с более развитой правовой и нормативной системой.

Дочерние компании Группы вовлечены в различные судебные разбирательства в процессе осуществления обычной операционной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2023 г. было подано несколько исков против дочерних компаний Группы о нарушении условий заключенных договоров и неисполнении обязательств по оплате. Руководство изучило обстоятельства исков и оценивает, что сумма вероятного оттока денежных средств в урегулирование вышеуказанных исков не должна превышать 12 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г.: 12 млн долл. США). Сумма исков, по которым руководство оценивает отток денежных средств как возможный, составляет около 25 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г.: 33 млн долл. США).

На каждую отчетную дату Директора оценили резервы на судебные разбирательства и пришли к выводу о достаточности резерва и раскрытий.

(г) Резерв по налоговым обязательствам

Учетная политика Группы в части налогообложения требует от руководства использования профессиональных суждений при оценке необходимости признания отложенных налоговых активов и некоторых отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовом положении. Отложенные налоговые активы, в том числе активы, возникшие по результатам переноса убытков на будущие периоды, убытки по капиталовложениям и временные разницы, признаются, только когда существует высокая вероятность их возмещения, что зависит от получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, связанные с временными разницами по финансовым вложениям, которые возникают в основном по

причине того, что нераспределенная прибыль остается в зарубежных налоговых юрисдикциях, признаются, если инвестор не имеет возможности определять дивидендную политику, и распределения накопленных прибылей не ожидается.

Допущения о получении в будущих периодах налогооблагаемой прибыли и дивидендов зависят от оценки руководством величины будущих денежных потоков. Они зависят от оценок объемов производства продукции и ее продаж в будущих периодах, товарных цен, объемов запасов, операционных расходов, расходов на восстановление окружающей среды и рекультивацию земель, капиталовложений будущих периодов, выплат дивидендов и иных операций по управлению капиталом. В части применения положений действующего законодательства по налогу на прибыль также требуется использование допущений. На эти расчетные оценки и допущения оказывают влияние риски и неопределенность, поэтому существует вероятность того, что изменения в ситуации приведут к изменению ожидаемых результатов, что, соответственно, может повлиять на величину отложенных налоговых активов и обязательств, признанных в отчете о финансовом положении, а также на величину прочих налоговых убытков и еще не признанных временных разниц. В таких обстоятельствах может возникнуть необходимость в корректировке части или всей величины балансовой стоимости признанных отложенных налоговых активов и обязательств, что приведет к соответствующему начислению в отчете о прибылях и убытках.

Как правило, Группа отражает в отчетности расходы по налогу на прибыль текущего периода в соответствии с принятой политикой налогового учета (или политики, которая будет принята) на основании данных налоговой декларации. Когда достаточно велика вероятность того, что по результатам проверки принятой Группой политики налогового учета налоговые органы произведут доначисление налогов, Группа, после тщательной оценки, создает в составе расходов по уплате налогов резерв в размере возможной суммы доначисленных налогов, включая все пени и штрафы.

Директора оценили размер резерва по налоговым обязательствам на каждую отчетную дату и сочли резерв и раскрытия достаточными.

21. Производные финансовые активы и обязательства

Учетная политика

В целях управления риском изменения цен на товары, валютными и процентными рисками время от времени Группа осуществляет операции с различными производными инструментами.

Производные инструменты, встроенные в основной договор, выделяются и учитываются отдельно, если экономические характеристики и риски, присущие основному договору и встроенному производному инструменту, не являются тесно связанными, отдельный инструмент с теми же параметрами, что и встроенный производный инструмент, отвечал бы определению производного инструмента, и комбинированный инструмент не оценивается по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыль или убыток.

При первоначальном признании производного инструмента в качестве инструмента хеджирования Группа документально оформляет взаимоотношения между инструментом хеджирования и объектом хеджирования, включая цели и стратегию управления рисками при осуществлении операции хеджирования и устранения риска хеджирования, а также методами, которые будут использоваться для оценки эффективности хеджирования. Группа выполняет оценку в начале этапа осуществления хеджирования, а также на постоянной основе, на предмет того, будут ли инструменты хеджирования высоко эффективными для компенсации изменения в справедливой стоимости или потоках денежных средств соответствующих объектов хеджирования, относящихся к риску хеджирования, и будут ли фактические результаты каждого хеджирования находиться в пределах от 80% до 125%. Для хеджирования денежных потоков прогнозируемых операций должна существовать высокая вероятность выполнения данной операции, а также должна существовать подверженность изменениям потоков денежных средств, которые, в конечном счете, могут отразиться на прибыли или убытке.

Производные инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости; соответствующие затраты по операции признаются в отчете о прибылях или убытках в момент их возникновения. После первоначального признания производные инструменты оцениваются по справедливой стоимости.

Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов, включая встроенные производные финансовые инструменты, осуществляется на основании объявленных рыночных цен (котировок). В случае отсутствия доступной информации об объявленных рыночных ценах (котировках), альтернативного рыночного механизма определения стоимости или недавних аналогичных операций, справедливая стоимость оценивается исходя из прогнозов Группы в отношении соответствующих будущих цен, за вычетом резервов на оценку с учетом ликвидности рынка, моделирования и прочих рисков, присущих в данным оценкам. Изменения справедливой стоимости признаются по методу, описанному ниже.

Когда производный инструмент классифицируется как инструмент хеджирования для хеджирования денежных потоков, относящихся к конкретному риску, связанному с конкретным признанным активом или обязательством или высоко вероятной ожидаемой операцией,

которые могли бы оказать влияние на прибыль или убыток, эффективная часть изменений в справедливой стоимости производного инструмента отражается в отчете о совокупном доходе и признается в резерве хеджирования в составе капитала. Любая неэффективная часть изменений справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражается в отчете о прибылях или убытках.

Когда объект хеджирования является нефинансовым активом, суммы, накопленные в капитале, включаются в балансовую стоимость актива в момент его признания. В иных случаях суммы, накопленные в составе капитала, реклассифицируются в отчете о прибылях или убытках в том же периоде, когда хеджирование оказывает влияние на прибыль или убыток. Если инструмент хеджирования перестал соответствовать критериям учета хеджирования, был продан или его срок действия истек, был прекращен, исполнен или отменен, то с этого момента учет хеджирования прекращается перспективно. Если осуществление прогнозируемой операции не ожидается, остаток в составе капитала признается в отчете о прибылях или убытках.

Изменения в справедливой стоимости встроенных производных финансовых инструментов и производных финансовых инструментов, не предназначенных для хеджирования, признаются непосредственно в составе прибыли или убытка.

Раскрытия

	31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.	
	млн долл. США		млн долл. США	
	Производные активы	Производные обязательства	Производные активы	Производные обязательства
Форвардные сырьевые контракты и прочие производные инструменты	32	—	168	—
Итого	32	—	168	—
<i>Внеоборотные</i>	<i>13</i>	<i>—</i>	<i>90</i>	<i>—</i>
<i>Оборотные</i>	<i>19</i>	<i>—</i>	<i>78</i>	<i>—</i>

Финансовые производные инструменты отражаются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Справедливая стоимость определяется согласно Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании оценочных значений руководства и согласованных прогнозов экономического характера в отношении соответствующих будущих цен, за вычетом резервов по оценкам в отношении ликвидности, моделирования и прочих рисков, характерных для данных оценочных значений. Согласно политике Группы, переносы между уровнями иерархии

справедливой стоимости признаются на дату возникновения или изменения обстоятельств, повлекших за собой перенос. Движение остатков по оценкам справедливой стоимости 3-го уровня выглядит следующим образом:

	31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Остаток на начало периода	168	-64
Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанной в отчете о прибылях или убытках (финансовые (расходы)/доходы) за период	-99	-191
Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в прочих совокупных доходах и расходах (хеджирование денежных потоков) в течение периода	—	-131
Реализованная часть договоров на поставку электроэнергии, кокса, сырьевых форвардных контрактов и валютных свопов	-37	554
Остаток на конец периода	32	168

В течение 2023 года методы оценки, которые применялись в ходе выполнения расчета производных финансовых инструментов, в сравнении с прошлым годом не изменились.

Руководство полагает, что значения, определенные в отношении основных допущений и оценочных значений, представляли собой наиболее реалистичную оценку будущих тенденций. Результаты по производным финансовым инструментам не отличаются особенной чувствительностью к каким-либо факторам, отличным от указанных выше.

Группа также реализует продукцию различным третьим лицам по ценам, которые зависят от изменения цен на алюминий Лондонской биржи металлов и на Шанхайской фьючерсной бирже. Периодически Группа заключает форвардные договоры купли-продажи части предполагаемых первичных продаж и закупок алюминия в целях снижения риска колебаний цен на них. Результаты учитываются как прибыли или убытки от производных финансовых инструментов, не корректируют выручку или закупки.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа признала общий чистый убыток по переоценке производных финансовых инструментов в размере 99 млн долл. США (31 декабря 2022 г.: убыток в размере 191 млн долл. США).

Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в составе прочей совокупной прибыли (хеджирование потоков денежных средств) в течение отчетного периода, в полной мере связаны с валютными свопами (пояснение 19 (б)).

22. Управление финансовыми рисками и справедливая стоимость

(а) Справедливая стоимость

Руководство полагает, что справедливая стоимость оборотных финансовых активов и краткосрочных финансовых обязательств соответствует их балансовой стоимости.

При расчете справедливой стоимости финансовых инструментов использовались следующие методы:

Торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность: балансовая стоимость данных инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости, в силу краткосрочного характера таких инструментов.

Инвестиции в долевые ценные бумаги: оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток, балансовая стоимость данных инструментов равна их справедливой стоимости.

Долгосрочные займы и кредиты, прочие долгосрочные обязательства: справедливая стоимость Еврооблигаций, облигаций компании РУСАЛ Братск и облигаций, выпущенных МКПАО, приблизительно соответствует их балансовой стоимости, за исключением прочих долгосрочных обязательств. Справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков (основной суммы долга и процентов) с использованием процентных ставок дисконтирования, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и кредитные риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату.

Производные финансовые инструменты: справедливая стоимость производных финансовых инструментов, включая встроенные производные инструменты, основана на ценах, котируемых на биржах. В случае отсутствия информации о цене на производные финансовые инструменты на биржах, при невозможности получить информацию о ценах через альтернативные рыночные механизмы или при отсутствии информации о недавно осуществленных сделках, справедливая стоимость рассчитывается на основе оценок Группы о сопоставимых будущих

ценах, с корректировкой на величину риска ликвидности, риска моделирования и других рисков, неотделимых от данной оценки. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на отчетную дату.

Приведенная ниже таблица раскрывает информацию о справедливой стоимости финансовых инструментов Группы, оцениваемых на конец отчетного периода на регулярной основе и распределяемых по трем уровням иерархии справедливой стоимости, определяемой МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости». Уровень справедливой стоимости, по которому она классифицируется, определяется исходя из наблюдаемости и значимости исходных данных, используемых в оценочной технике:

- Оценка уровня 1: справедливая стоимость определяется исключительно исходными данными Уровня 1, то есть без поправок, исходя из рыночных котировок, для аналогичных активов или обязательств на дату оценки.
- Оценка уровня 2: справедливая стоимость определяется исходными данными Уровня 2, то есть наблюдаемыми данными, которые не соответствуют критериям Уровня 1 и не используют значительные объемы исходной информации, не основанные на наблюдаемых данных. Исходная информация, не основанная на наблюдаемых данных, – это данные, для которых рыночная информация недоступна.
- Оценка уровня 3: справедливая стоимость определяется с использованием значительного объема исходной информации, не основанной на наблюдаемых данных.

На 31 декабря 2023 г.

	Прим.	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость			
		Произ- водные инстру- менты	Займы и дебитор- ская за- должен- ность	Прочие фи- нансовые активы/ обязатель- ства	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
		млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости									
Форвардные контракты на алюминий и другие инструменты	21	32	—	—	32	—	—	32	32

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

Прим.	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость			
	Произ- водные инстру- менты	Займы и дебитор- ская за- должен- ность	Прочие фи- нансовые активы/ обязатель- ства	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Инвестиции в до- левые ценные бумаги	17	–	–	339	339	–	–	339
		32	–	339	339	–	32	371
Финансовые активы, не оцениваемые по справедливой стоимости*								
Торговая и про- чая дебиторская задолженность	17	–	1 154	–	1 154	–	–	1 154
Прочие внеобо- ротные активы	17	–	–	277	–	277	–	277
Краткосрочные финансовые вложения		–	125	–	125	–	–	125
Денежные средства и их эквиваленты	17	–	2 087	–	2 087	–	–	2 087
		–	3 366	277	–	3 643	–	3 643
Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости*								
Обеспеченные кредиты банков и займы компаний	19	–	–	-2 758	–	-2 684	–	-2 684
Необеспеченные кредиты банков	19	–	–	-1 640	–	-1 599	–	-1 599
Необеспеченные облигации	19	–	–	-3 468	(1 698)	-1 670	–	-3 368
Торговая и про- чая кредиторская задолженность	17	–	–	-1 157	–	-1 157	–	-1 157
		–	–	-9 023	(1 698)	-7 110	–	-8 808

* Группа считает, что балансовая стоимость краткосрочной торговой дебиторской и кредиторской задолженности является разумным приближением их справедливой стоимости.

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

На 31 декабря 2022 г.

Прим.	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость				
	Произ- водные инстру- менты	Займы и дебитор- ская за- должен- ность	Прочие финан- совые активы/ обязатель- ства	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого	
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	
Финансовые активы оце- ниваемые по справедливой стоимости									
Форвардные кон- тракты на алю- миний и другие инструменты	21	168	—	—	168	—	—	168	168
Инвестиции в долевые ценные бумаги	17	—	—	458	458	458	—	—	458
		168	—	458	626	458	—	168	626
Финансовые активы, не оцениваемые по справедливой стоимости*									
Торговая и про- чая дебиторская задолженность	17	—	1 286	—	1 286	—	1 286	—	1 286
Прочие внеобо- ротные активы	17	—	—	302	302	—	302	—	302
Краткосрочные финансовые вложения		—	89	—	89	—	89	—	89
Денежные средства и их эквиваленты	17	—	3 196	—	3 196	—	3 196	—	3 196
		—	4 571	302	4 873	—	4 873	—	4 873
Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедли- вой стоимости*									
Обеспеченные кредиты банков и займы компаний	19	—	—	-3 660	-3 660	—	-3 777	—	-3 777

Прим.	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость			
	Произ- водные инстру- менты	Займы и дебитор- ская за- должен- ность	Прочие финан- совые активы/ обязатель- ства	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Необеспеченные кредиты банков 19	—	—	-1 200	-1 200	—	-1 196	—	-1 196
Необеспеченные облигации 19	—	—	-4 597	-4 597	-1 935	-2 615	—	-4 550
Торговая и про- чая кредиторская задолженность 17	—	—	-1 268	-1 268	—	-1 268	—	-1 268
	—	—	-10 725	-10 725	-1 935	-8 856	—	-10 791

* Группа считает, что балансовая стоимость краткосрочной торговой дебиторской и кредиторской задолженности является разумным приближением их справедливой стоимости.

(б) Цели и политики управления финансовыми рисками

К основным финансовым инструментам Группы относятся банковские кредиты и кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками. Основное предназначение данных финансовых инструментов заключается в привлечении финансирования для хозяйственных операций Группы. У Группы имеются различные финансовые активы, такие как дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, денежные средства и краткосрочные депозиты, которые образуются непосредственно в процессе деятельности Группы.

Основными рисками, связанными с финансовыми инструментами Группы, являются риск изменения процентных ставок по потокам денежных средств, риск ликвидности, а также валютный и кредитный риски. Руководство анализирует каждый из указанных рисков и вырабатывает согласованные политики управления ими (см. ниже).

Ответственность за создание системы управления рисками Группы и контроль за ее эффективностью несет Совет Директоров. Совет Директоров сформировал группу управления рисками в составе Департамента внутреннего контроля, которая отвечает за разработку политики управления рисками Группы и контроль за ее соблюдением. Департамент регулярно представляет Совету директоров отчеты о результатах своей деятельности.

Политика управления рисками разрабатывается в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы. С помощью установленных стандартов и процедур обучения персонала и организации работы, Группа стремится сформировать эффективную контрольную среду, предполагающую высокий уровень дисциплины всех сотрудников и понимание ими своих функций и обязанностей.

Аудиторский Комитет Группы осуществляет надзор за тем, как руководство обеспечивает оперативный контроль за соблюдением политики и процедур управления рисками Группы, а также оценивает эффективность существующей системы управления рисками. Содействие Аудиторскому Комитету при осуществлении надзорных функций оказывает Служба внутреннего аудита Группы. Служба внутреннего аудита проводит регулярные и внеплановые проверки эффективности средств контроля и процедур управления рисками, о результатах которых докладывает Комитету по аудиту.

(в) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности изменение валютных курсов, процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью контролировать и удерживать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую выгоду.

(i) Риск изменения цен на сырье

В течение годов, закончившихся 31 декабря 2023 и 2022 гг., Группа заключила ряд долгосрочных договоров на поставку электроэнергии и прочих договоров на поставку сырья, являющихся производными инструментами, с целью управления риском изменения цен на сырье. Дополнительная информация по договорам раскрыта в прим. 21 и в прим. 25(в).

(ii) Риск изменения процентных ставок

Риск изменения рыночных процентных ставок в основном связан с долгосрочными долговыми обязательствами Группы с плавающей процентной ставкой (см. прим. 19). Группа контролирует расходы по уплате процентов путем отслеживания изменений в процентных ставках по привлеченным кредитам и займам.

В таблице ниже представлена информация о процентных ставках по кредитам и займам Группы на отчетную дату:

	31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.	
	Эффектив- ная ставка %	млн долл. США	Эффектив- ная ставка %	млн долл. США
Кредиты и займы с постоянной ставкой				
Кредиты и займы	0,01%–8,50%	6 067	0,01–11,00%	5 584
		6 067		5 584
Кредиты и займы с переменной ставкой				
Кредиты и займы	3,65%–16,13%	1 763	2,86–9,48%	3 804
		1 763		3 804
		7 830		9 388

В таблице ниже показана чувствительность денежных потоков к риску изменения процентных ставок (из-за влияния, оказываемого производными инструментами с переменной ставкой, имеющимися у Группы на отчетную дату) в отношении обоснованно возможных изменений процентных ставок, при условии неизменности всех остальных переменных. Влияние на прибыль Группы до налогообложения, капитал и нераспределенную прибыль / накопленный убыток определяется как годовая величина расходов по процентам к уплате или доходов по процентам к получению в результате изменений в процентных ставках. Анализ был проведен на одинаковом основании для всех представленных периодов.

	Увеличение/ уменьшение	Влияние на прибыль до налогообложения за год	Эффект на капитал за год, за вычетом налога на прибыль
	количество базисных пунктов	млн долл. США	млн долл. США
На 31 декабря 2023 г.			
Базисные процентные пункты	+100	-18	-14
Базисные процентные пункты	-100	18	14
На 31 декабря 2022 г.			
Базисные процентные пункты	+100	-38	-30
Базисные процентные пункты	-100	38	30

(iii) Валютный риск

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции по продажам, закупкам и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, осуществляющих операции преимущественно в долларах США, а также в рублях и евро. В основном валютный риск возникает по операциям, совершаемым в рублях, долларах США и евро.

Кредиты и займы в основном выражены в той же валюте, что и потоки денежных средств, поступающие от соответствующих операций Группы, т.е. в долларах США, а также в рублях и евро. Таким образом, достигается экономическое хеджирование без использования производных инструментов.

В отношении прочих монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, Группа принимает все меры для того, чтобы соответствующая позиция, подверженная риску, не превышала допустимого уровня, для чего, при необходимости, осуществляет сделки купли-продажи иностранной валюты по спот-курсу, с целью устранения краткосрочного дисбаланса, или заключает соглашения о валютных свопах.

В таблице ниже показана подверженность Группы валютному риску по признанным активам и обязательствам, выраженным в валюте, отличной от функциональной валюты предприятий, к которым они относятся. Курсовые разницы, возникающие при пересчете финансовой отчетности зарубежных предприятий в валюту представления финансовой отчетности Группы, игнорируются.

	Выражены в долл. США (функциональ- ная валюта – рубли)		Выражены в ру- блях (функцио- нальная валюта – долл. США)		Выражены в евро (функ- циональная валюта – долл. США)		Выражены в юанях (функ- циональная валюта – долл. США)		Выражены в другой валюте (функциональ- ная валюта – долл. США)	
	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
На 31 декабря										
Внеоборотные активы	–	–	57	86	19	21	13	–	–	–
Торговая и прочая дебиторская задолженность	50	–	296	296	168	217	4	–	19	48
Денежные средства и их эквиваленты	–	–	465	1 378	253	148	712	666	29	17
Кредиты и займы	–	–	-193	-684	-22	–	-3 768	(1 152)	–	–

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

	Выражены в долл. США (функциональная валюта – рубль)		Выражены в рублях (функциональная валюта – долл. США)		Выражены в евро (функциональная валюта – долл. США)		Выражены в юанях (функциональная валюта – долл. США)		Выражены в другой валюте (функциональная валюта – долл. США)	
	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
На 31 декабря										
Долгосрочные обязательства	–	–	-51	-46	-2	-3	–	–	-1	-2
Краткосрочные облигации	–	–	-1	-405	–	–	(3 292)	(3 218)	-101	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-1	-1	-364	-372	-53	-94	-36	–	-62	-58
Нетто-величина риска на основании признанных активов и обязательств	49	-1	209	253	363	289	(6 367)	-3 704	-116	5

Анализ чувствительности изменения курсов валют

В таблицах ниже показаны непосредственные изменения прибыли Группы до налогообложения (и накопленных убытков), а также прочего совокупного дохода, которые могли возникнуть в случае изменения обменного курса на отчетную дату, исходя из допущения о том, что все прочие переменные остаются неизменными, так как Группа значительно подтверждена данному риску.

	Год, закончившийся 31 декабря 2022 г.		
	Изменение курса валюты	Влияние на прибыль до налогообложения за год	Эффект на капитал за год
		млн долл. США	млн долл. США
Падение долл. США по отношению к руб.	15%	28	28
Падение долл. США по отношению к евро	10%	29	29
Падение долл. США по отношению к юаню	5%	-185	-185
Падение долл. США по отношению к другим валютам	5%	-1	-1

Результаты приведенного выше анализа представляют собой агрегированный мгновенный эффект на прибыль до налогообложения Группы и прочий совокупный доход, рассчитанные в соответствующей функциональной валюте и пересчитанные в долл. США по курсу на отчетную дату в целях представления.

Анализ чувствительности предполагает, что изменения валютных курсов применялись для переоценки тех финансовых инструментов, которые подвергают Группу валютному риску по состоянию на отчетную дату. Анализ не учитывает курсовые разницы, возникающие в результате пересчета финансовой отчетности зарубежных предприятий в валюту представления финансовой отчетности Группы. Показатели каждого представленного периода анализировались на основе одних и тех же принципов.

(г) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнять свои обязательства по мере наступления сроков их погашения. Политика Группы заключается в поддержании достаточного уровня денежных средств либо в обеспечении наличия доступных источников финансирования для выполнения своих операционных и финансовых обязательств.

В таблице ниже представлены оставшиеся сроки погашения обязательств Группы по непроизводным финансовым обязательствам, существовавшие на отчетную дату, которые основаны на контрактных недисконтированных потоках денежных средств (включая процентные платежи, рассчитанные на основе контрактных ставок, а в случае плавающей ставки – на основе ставок, действовавших на отчетную дату) и наиболее ранней даты наступления обязательства по их выплате.

	31 декабря 2023 г. Недисконтированные потоки денежных средств по договору					Балансо- вая стои- мость
	В течение 1 года или по требованию	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более 5 лет	Итого	
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед третьими сторонами	921	–	–	–	921	921
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед связанными сторонами	236	–	–	–	236	236
Облигации, включая проценты к уплате	726	2 811	87	–	3 624	3 447

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

	31 декабря 2023 г. Недисконтированные потоки денежных средств по договору					Балансо- вая стои- мость
	В течение 1 года или по требованию	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более 5 лет	Итого	
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	
Кредиты и займы, включая проценты к уплате	1 511	1 488	1 732	267	4 998	4 419
Прочие договорные обязательства	36	58	–	–	94	–
	3 430	4 357	1 819	267	9 873	9 023

	31 декабря 2022 г. Недисконтированные потоки денежных средств по договору					Балансо- вая стои- мость
	В течение 1 года или по требованию	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более 5 лет	Итого	
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед третьими сторонами	1 090	–	–	–	1 090	1 090
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед связанными сторонами	178	–	–	–	178	178
Облигации включая проценты к уплате	1 143	685	2 709	–	4 537	4 567
Кредиты и займы включая проценты к уплате	1 433	839	3 397	230	5 899	4 890
Прочие договорные обязательства	40	79	–	–	119	–
	3 884	1 603	6 106	230	11 823	10 725

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. договорные обязательства Группы в отношении кредитного соглашения между Группой, ПАО «РусГидро» и БоАЗ отражены выше в раскрытии риска ликвидности исходя из оценки их максимального влияния на Группу.

(д) Кредитный риск

Группа осуществляет торговые операции только с хорошо известными кредитоспособными сторонними организациями. Согласно политике Группы, все покупатели и заказчики,

желающие вести торговые операции на условиях кредитования, в обязательном порядке проходят кредитную оценку. Большая часть торговой дебиторской задолженности третьих лиц представляет собой остатки по расчетам с ведущими мировыми корпорациями металлургической отрасли. Помимо этого, в Группе осуществляется постоянный контроль за остатками по счетам дебиторской задолженности, в результате чего риск возникновения безнадежных долгов является несущественным. Продукция реализуется на условиях временного сохранения права собственности на проданные товары, поэтому, в случае неплатежа, у Группы имеется обеспеченное право требования. Группа не требует выставления обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности. Информация о резерве по безнадежной торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в прим. 17. Величина кредитного риска Группы равна совокупному остатку финансовых активов и выданных финансовых гарантий.

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. концентрация кредитного риска Группы составляет 10,5% и 31,5% суммарной торговой дебиторской задолженности пяти крупнейших покупателей Группы, соответственно. В целях управления кредитным риском, связанным с финансовыми гарантиями, Группа выдает финансовые гарантии только своим дочерним и ассоциированным компаниям, а также совместным предприятиям.

(е) Управление капиталом

Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется с целью гарантировать Группе возможность продолжать функционировать в соответствии с допущением о непрерывности деятельности, с тем чтобы обеспечивать прибыль акционерам и экономическую выгоду для других групп заинтересованных лиц и сохранять оптимальную структуру капитала, необходимую для снижения стоимости привлечения капитала.

Группа осуществляет управление структурой капитала и соответствующим образом корректирует ее с учетом изменяющихся экономических условий. Для того чтобы сохранять существующую структуру капитала или вносить в нее необходимые изменения, Группа может корректировать размер дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам, выпускать новые акции или продавать активы с целью сокращения задолженности.

Совет директоров Группы проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров держит под контролем показатель прибыли на собственный капитал, который определяется

Группой как частное от деления чистой прибыли от операционной деятельности на совокупный акционерный капитал за вычетом миноритарных долей участия. Совет директоров также контролирует уровень дивидендов, выплачиваемых держателям обыкновенных акций.

Совет директоров стремится сохранять разумный баланс между более высокой прибылью, которую может принести возросший уровень заимствований, и преимуществами, и гарантиями, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

В течение отчетного года не произошло никаких изменений в подходах Группы к управлению капиталом.

У Компании и ее дочерних предприятий в течение двух лет, представленных в консолидированной отчетности, имелись внешние ограничительные требования, относящиеся к капиталу.

(ж) Генеральные соглашения о взаимозачете и аналогичные соглашения

В ходе обычной операционной деятельности Группа может заключать договоры на покупку и на продажу с одним и тем же контрагентом. Соответствующие суммы дебиторской и кредиторской задолженности не всегда соответствуют критериям для их взаимозачета в финансовой отчетности. Это связано с тем, что Группа может не иметь юридического права на взаимозачет признанных сумм, поскольку возникновение данного права связано с наступлением определенных событий в будущем.

На 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. у Группы нет финансовых инструментов, соответствующих критериям для взаимозачета в финансовой отчетности.

23. Обязательства

(а) Капитальные обязательства

Группа заключила ряд договоров, влекущих за собой капитальные обязательства в основном по выполнению различных работ по строительству и капитальному ремонту. По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. величина обязательств составляет 562 млн долл. США и 376 млн долл. США, соответственно. Срок исполнения указанных обязательств наступает в течение нескольких лет.

(б) Обязательства по закупкам

Сумма обязательств перед третьими лицами в отношении закупок глинозема, бокситов, других видов сырья и прочих закупок в 2024–2034 годах по договорам поставок составляет по состоянию на 31 декабря 2023 г. от 3 552 млн долл. США до 4 480 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г.: от 3 450 млн долл. США до 5 169 млн долл. США) в зависимости от фактических объемов закупок и применимых цен.

Сумма обязательств перед связанными сторонами в отношении закупок первичного алюминия, сплавов и прочих закупок в 2024–2030 годах по долгосрочным договорам поставок составляет от 4 469 млн долл. США до 6 029 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г.: от 4 824 млн долл. США до 7 283 млн долл. США) в зависимости от фактических объемов закупок и применимых цен. Обязательства по закупкам электроэнергии раскрыты в прим. 25.

(в) Обязательства по продажам

По расчетным оценкам, сумма обязательств перед третьими лицами в отношении продаж глинозема и других видов сырья в 2024–2034 годах составляет по состоянию на 31 декабря 2023 г. от 560 млн долл. США до 691 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г.: от 852 млн долл. США до 1 275 млн долл. США). Расчеты по данным обязательствам будут производиться по рыночным ценам на дату поставки. Обязательства перед связанными сторонами по продаже глинозема по состоянию на 31 декабря 2023 г. отсутствуют.

Расчетная сумма обязательств перед связанными сторонами в отношении продаж первичного алюминия и сплавов в 2024 году составляет по состоянию на 31 декабря 2023 г. от 374 млн долл. США до 501 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г.: от 305 млн долл. США до 373 млн долл. США). Расчетная сумма обязательств перед третьими лицами в отношении продаж первичного алюминия и сплавов в 2024–2028 годах составляет по состоянию на 31 декабря 2023 г. от 5 269 млн долл. США до 5 901 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г.: 5 505 млн долл. США до 8 386 млн долл. США).

(г) Обязательства социального характера

Группа принимает участие в работах по техническому обслуживанию и содержанию социальных объектов инфраструктуры, а также осуществляет программы социального обеспечения для своих работников. В частности, Группа участвует в строительстве и содержании жилого фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортной инфраструктуры и других объектов социальной сферы в российских регионах, где расположены производственные предприятия Группы. Затраты на финансирование социальных программ регулярно рассматриваются руководством и капитализируются или списываются по мере возникновения в соответствии с установленным порядком.

24. Условные обязательства**(а) Налогообложение**

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Толкование руководством положений законодательства применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорено соответствующими местными региональными и федеральными налоговыми органами. В частности, последние события в Российской Федерации говорят о том, что налоговые органы начинают занимать все более жесткую позицию при толковании и обеспечении исполнения налогового законодательства, включая меры судебного преследования (особенно это относится к использованию определенных схем проведения торговых и коммерческих сделок, которые могут применяться налогоплательщиками, но противоречить позиции налоговых органов и не соответствовать применявшимся ранее толкованиям или практике). Различное толкование налогового законодательства налоговыми органами разного уровня, а также непоследовательность правоприменительной практики, создают дополнительную неопределенность в сфере налогообложения в Российской Федерации.

По оценке руководства, по состоянию на 31 декабря 2022 г., у Группы существует вероятность (хотя и менее 50%) доначисления сумм налогов на сумму приблизительно 40 млн долл. США, по итогам налоговых проверок или по результатам разрешения споров с налоговыми органами. По оценке руководства, по состоянию на 31 декабря 2023 г., у Группы не было налоговых позиций, в отношении которых существовала вероятность (хотя и менее 50%) доначисления сумм налогов по итогам налоговых проверок или по результатам разрешения споров с налоговыми органами.

(б) Условные обязательства по природоохранной деятельности

Группа (как и предприятия на базе которых она была создана) осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, Ямайке, в Гайане, Республике Гвинея и странах Европейского союза в течение многих лет, что привело к возникновению определенных экологических проблем. Государственные органы постоянно пересматривают положения законодательства по охране окружающей среды и меры по его исполнению, в связи с чем Группа периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению природоохранного законодательства. Обязательства признаются немедленно по мере их возникновения. В настоящее время не представляется возможным достоверно определить величину обязательств по природоохранным мероприятиям, которые могут возникнуть в результате принятия внесенных на рассмотрение или будущих законодательных актов или применения более жестких мер по обеспечению соблюдения существующего законодательства. С учетом существующей практики применения действующего

законодательства по охране окружающей среды руководство полагает, что у Группы отсутствуют вероятные обязательства в этой области, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на ее финансовое положение и результаты деятельности. Вместе с тем Группа намеревается осуществить ряд крупных инвестиционных проектов с целью повышения эффективности своей будущей природоохранной деятельности и приведения ее в полное соответствие с действующим законодательством.

(в) Юридические условные обязательства

Группа является ответчиком по ряду судебных исков, а также стороной в других судебных разбирательствах, которые постоянно отслеживаются, оцениваются и оспариваются в ходе обычной хозяйственной деятельности. Руководство регулярно проводит оценку возможного исхода претензий, судебных исков и иных разбирательств, и в отношении случаев с высокой вероятностью оттока средств из Группы создает резерв, который отражается в строке резервы в данной консолидированной финансовой отчетности (см. прим. 20). На 31 декабря 2023 г. сумма исков с возможным оттоком денежных средств составила, по оценке руководства, в среднем 25 млн долл. США (31 декабря 2022 г.: 33 млн долл. США).

(г) Прочие условные обязательства

В сентябре 2013 года Группа заключила договор с ПАО «РусГидро» о предоставлении ЗАО «БоАЗ» денежных средств для обеспечения исполнения обязательств по кредитным соглашениям. Совокупный лимит займов составляет 16,8 млрд рублей (188 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 239 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 г., соответственно) и распределен между Группой и ПАО «РусГидро» в равных долях. По оценкам руководства, возникающие финансовые гарантии по данному соглашению, не являются существенными для консолидированной финансовой отчетности.

25. Операции со связанными сторонами**(а) Операции с руководством и их близкими родственниками*****Вознаграждение руководству***

Суммы вознаграждения ключевому руководящему персоналу в отчетном году, отраженные в составе расходов на персонал (см. прим. 6(в)), составили:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Заработная плата и премии	50	79
	50	79

К основному вознаграждению руководства за год, закончившийся 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., относятся отчисления в пенсионные фонды.

(б) Операции с ассоциированными компаниями и совместными предприятиями

Информация о продажах ассоциированным компаниям и совместным предприятиям раскрывается в прим. 5, информация о закупках у ассоциированных компаний и совместных предприятий – в прим. 6, о дебиторской и кредиторской задолженностях перед ассоциированными компаниями и совместными предприятиями – в прим. 17.

(в) Операции с прочими связанными сторонами

Группа совершает операции с прочими связанными сторонами, большинство из которых являются предприятиями, связанными через материнскую компанию, или под контролем компании МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» и ее контролирующих акционеров.

Информация о продажах связанным сторонам за период представлена в прим. 5, информация о закупках у связанных сторон – в прим. 6, о дебиторской и кредиторской задолженностях связанных сторон – в прим. 17, об обязательствах перед связанными сторонами – в прим. 23, о вознаграждениях директорам – в прим. 9 и 10, о дивидендах – в прим. 11.

Договоры на поставку электроэнергии

В ноябре 2016 года Группа заключила новые долгосрочные договоры на поставку электроэнергии нескольким металлургическим компаниям Группы от дочерних предприятий компании En+, начиная с 2016 года и вплоть до 2026 года. Закупки будут производиться по формуле цены, приближенной к рыночной. Объемы электроэнергии, согласно договорам на поставку электроэнергии, приведены в таблице ниже:

Год	2024 г.	2025 г.	2026 г.
Млн КВт-час	37 701	37 598	37 598
Млн долл. США	548	547	547

(г) Остатки по операциям со связанными сторонами

По состоянию на 31 декабря 2023 г. в состав долгосрочных обязательств включены остатки по операциям со связанными сторонами, а именно с ассоциированными компаниями и совместными предприятиями в размере 17 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г.: 16 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2023 г. в состав оборотных активов в виде краткосрочных финансовых вложений включены остатки по операциям со связанными сторонами, а именно с компаниями, связанными через материнскую компанию в размере 49 млн долл. США (на 31 декабря 2022 г.: 50 млн долл. США).

(д) Политика ценообразования

Цены по операциям со связанными сторонами устанавливаются в каждом конкретном случае и необязательно являются рыночными.

Существует три типа операций Группы со связанными сторонами: (i) операции, заключенные на рыночных условиях, (ii) операции, заключенные на нерыночных условиях и являющиеся частью более крупной операции с несвязанными третьими лицами, заключенной на рыночных условиях, (iii) операции, заключаемые на условиях, характерных исключительно для Группы и контрагента.

(е) Операции со связанными сторонами

Не все операции со связанными сторонами и остатки, приведенные выше, соответствуют определению «Операций со связанными сторонами» в соответствии с гл. 14А Правил внесения в реестр Гонконгской Фондовой Биржи. Подробная информация об «Операциях со связанными сторонами» раскрывается в отчете Совета директоров, отраженном в Годовом отчете Компании за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

26. Сведения о дочерних предприятиях

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. Компания напрямую или косвенно контролирует деятельность следующих дочерних компаний, показатели финансовой отчетности которых оказывают существенное влияние на результаты деятельности, активы и обязательства Группы:

Наименование	Страна регистрации и ведения деятельности	Дата регистрации	Акционерный и оплаченный капитал	Доля участия в уставном капитале	Основной вид деятельности
Compagnie Des Bauxites De Kindia S.A.	Гвинея	29 ноября 2000 г.	2 000 акций номиналом 25 000 гвинейских франков	100,00%	Добыча бокситов
Friguia SA	Гвинея	9 февраля 1957 г.	758 966 200 000 гвинейских франков	100,00%	Глинозем
АО «РУСАЛ Ачинск»	Россия	20 апреля 1994 г.	4 188 531 акций номиналом 1 рубль каждая	100,00%	Глинозем
АО «РУСАЛ Бокситогорский глинозем»	Россия	27 октября 1992 г.	1 012 350 акций номиналом 1 рубль каждая	100,00%	Глинозем
Eurallumina SpA	Италия	21 марта 2002 г.	10 000 000 акций номиналом 1,55 евро каждая	100,00%	Глинозем
ПАО «РУСАЛ Братск»	Россия	26 ноября 1992 г.	5 505 305 акций номиналом 0,2 рубля каждая	100,00%	Производство алюминия
АО «РУСАЛ Красноярск»	Россия	16 ноября 1992 г.	85 478 536 акций номиналом 20 рублей каждая	100,00%	Производство алюминия
АО «РУСАЛ Новокузнецк»	Россия	26 июня 1996 г.	53 997 170 акций номиналом 0,1 рубля каждая	100,00%	Производство алюминия
АО «РУСАЛ Саяногорск»	Россия	29 июля 1999 г.	208 102 580 438 акций номиналом 0,068 рубля каждая	100,00%	Производство алюминия
ООО «РУСАЛ Ресал»	Россия	15 ноября 1994 г.	Уставный фонд 67 706 217,29 рублей	100,00%	Обработка
АО «РУСАЛ САЯНАЛ»	Россия	29 декабря 2001 г.	59 902 661 099 акций номиналом 0,006 рубля каждая	100,00%	Производство алюминиевой фольги
ЗАО «РУСАЛ АРМЕНАЛ»	Армения	17 мая 2000 г.	36 699 295 акций номиналом 1 000 армянских драм каждая	100,00%	Производство алюминиевой фольги

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2023 г.

Наименование	Страна регистрации и ведения де- ятельности	Дата реги- страции	Акционерный и оплаченный капитал	Доля участия в уставном капитале	Основной вид деятельности
ООО «Рус- Инжиниринг»	Россия	18 августа 2005 г.	Уставный фонд 1 751 832 184 рубля	100,00%	Ремонт и техническое обслуживание
АО «Русский алюминий»	Россия	25 декабря 2000 г.	23 124 000 000 акций номиналом 1 рубль каждая	100,00%	Холдинговая компания
Rusal Global Management B.V.	Нидерланды	8 марта 2001 г.	Уставный фонд 25 000 евро	100,00%	Управляющая компания
АО «Объединенная Компания РУСАЛ – Торговый Дом»	Россия	15 марта 2000 г.	163 660 акций номиналом 100 рублей каждая	100,00%	Торговые операции
RS International GmbH	Швейцария	22 мая 2007 г.	1 акция номиналом 20 000 швейц. франков	100,00%	Торговые операции
Rusal Marketing GmbH	Швейцария	22 мая 2007 г.	Доля участия в капитале 2 000 000 швейц. франков	100,00%	Торговые операции
RTI Limited	о. Джерси	27 октября 2006 г.	978 492 901 акция номиналом 1 долл. США каждая	100,00%	Торговые операции
Alumina & Bauxite Company Limited	Британские Виргинские острова	3 марта 2004 г.	231 179 727 акций номиналом 1 долл. США каждая	100,00%	Торговые операции
АО «Боксит Тимана»	Россия	29 декабря 1992 г.	44 500 000 акций номиналом 10 рублей каждая	100,00%	Добыча бокситов
АО «Северо- Уральский бокситовый рудник»	Россия	24 октября 1996 г.	10 506 609 акций номиналом 275,85 рубля каждая	100,00%	Добыча бокситов
АО «РУСАЛ Урал»	Россия	26 сентября 1996 г.	2 542 941 932 акций номиналом 1 рубль каждая	100,00%	Производство глинозема и первичного алюминия
ООО «СУАЛ-ПМ»	Россия	20 октября 1998 г.	Уставный фонд 56 300 959 рублей	100,00%	Производство алюминиевой пудры
АО «Кремний»	Россия	3 августа 1998 г.	320 644 акций номиналом 1 000 рублей каждая	100,00%	Производство кремния
ООО «РУСАЛ- Кремний-Урал»	Россия	1 марта 1999 г.	Уставный фонд 8 763 098 рублей	100,00%	Производство кремния
UC RUSAL Alumina Jamaica Limited	Ямайка	26 апреля 2001 г.	1 000 000 акций номиналом 1 ямайский доллар каждая	100,00%	Глинозем

МКПАО «ОК РУСАЛ»

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

Наименование	Страна регистрации и ведения деятельности	Дата регистрации	Акционерный и оплаченный капитал	Доля участия в уставном капитале	Основной вид деятельности
Kubikenborg Aluminium AB	Швеция	26 января 1934 г.	25 000 акций номиналом 1 000 шведских крон каждая	100,00%	Производство алюминия
RFCL Limited ((RFCL S.ar.l. до 28 августа 2020 г.)	Кипр	13 марта 2013	90 000 000 рублей	100,00%	Финансовые услуги
Международная Компания ООО «АКТИВИУМ» (Aktivium B.V. до 6 декабря 2019 г.)	Россия	28 декабря 2010 г.	215 458 134 321 акций номиналом 1 рубль каждая	100,00%	Холдинговая и инвестиционная компания
Aughinish Alumina Ltd	Ирландия	22 сентября 1977 г.	1 000 акций номиналом 2 евро каждая	100,00%	Глинозем
ООО «РУСАЛ Энерго»	Россия	26 декабря 2005 г.	715 000 000 рублей	100,00%	Электроэнергия
Limerick Alumina Refining Ltd.	Ирландия	30 марта 1995 г.	54 019 819 акций номиналом 1 доллар США каждая	100,00%	Глинозем
АО «РУСАЛ Менеджмент»	Россия	26 декабря 2018 г.	1 000 000 акций номиналом 1 рубль каждая	100,00%	Управляющая компания
ООО «РУСАЛ Тайшет»	Россия	11 сентября 2006 г.	Уставный фонд 12 158 878 747,58 рублей	100,00%	Производство алюминия
ООО «Объединенная Компания РУСАЛ Анодная Фабрика»	Россия	9 апреля 2008 г.	Уставный фонд 1 064 280 000 рублей	100,00%	Производство анодов
RUSAL Products GmbH	Швейцария	27 декабря 2017 г.	Уставный фонд 20 000 швейц. франков	100,00%	Торговые операции
ООО «ЛМЗ «СКАД»	Россия	29 августа 2002 г.	Уставный фонд 468 458 663,94 рублей	75,00%	Прочая алюминиевая продукция
ООО «ПГЛЗ»	Россия	4 апреля 2016 г.	Уставный фонд 119 500 000 рублей	99,90%	Глинозем

Торговые компании осуществляют операции по реализации продукции производственным предприятиям и по реализации продукции указанных предприятий.

27. Отчет о финансовом положении Компании по состоянию на 31 декабря 2023 г.

	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Активы		
Внеоборотные активы		
Инвестиции в дочерние компании	17 492	18 479
Прочие инвестиции	152	207
Кредиты, выданные связанным сторонам	—	1 039
Прочие внеоборотные активы	69	131
Итого внеоборотные активы	17 713	19 856
Оборотные активы		
Кредиты, выданные связанным сторонам	4 820	5 491
Прочая дебиторская задолженность	836	108
Денежные средства и их эквиваленты	160	1 446
Итого оборотные активы	5 816	7 045
Итого активы	23 529	26 901
Собственный капитал и обязательства		
Собственный капитал		
Акционерный капитал	152	152
Резервы	17 890	18 263
Итого собственный капитал	18 042	18 415
Долгосрочные обязательства		
Кредиты и займы	3 960	6 734
Итого долгосрочные обязательства	3 960	6 734
Краткосрочные обязательства		
Кредиты и займы	1 374	909
Торговая и прочая кредиторская задолженность	153	843
Итого краткосрочные обязательства	1 527	1 752
Итого обязательства	5 487	8 486
Итого собственный капитал и обязательства	23 529	26 901
Чистые оборотные активы	4 289	5 293
Итого активы за вычетом краткосрочных обязательств	22 002	25 149

28. События после отчетной даты

7 февраля Компания разместила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии БО-001Р-06 на сумму 1 000 млн юаней с купонным фиксированным годовым доходом 7,20% на Московской Бирже. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НАСТОЯЩИЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Я, Евгений Никитин, заявляю что, насколько мне известно, финансовая отчетность, содержащаяся в данном Годовом отчете, была подготовлена в соответствии с действующими принципами бухгалтерского учета и дает достоверное и объективное представление о деятельности, финансовом состоянии и результатах деятельности Общества и других юридических лиц, к которым применима настоящая финансовая отчетность, и что отчет руководства (включая разделы «Обзор деятельности», «Анализ руководством Общества результатов деятельности и финансового положения», «Отчет Совета директоров» и «Отчет о корпоративном управлении»), включенный в настоящий документ, содержит объективный обзор развития деятельности, финансовых результатов и финансового состояния Общества и других юридических лиц, к которым применима настоящая финансовая отчетность, а также описание основных рисков и существующих факторов неопределенности.

**Евгений Никитин,
Генеральный директор**

ПРОГНОЗНЫЕ ЗАЯВЛЕНИЯ

Настоящий Годовой отчет содержит некоторые заявления, которые являются или могут быть расценены как прогнозные. Такие заявления можно идентифицировать по использованию соответствующих формулировок, в том числе таких слов и словосочетаний, как «полагает», «оценивает», «планирует», «прогнозирует», «ожидает», «намеревается», «собирается», «ставит целью», «возможно», «должен», «может», «вероятно» и «потенциальный» или, в каждом случае, их отрицательных форм, иных вариантов или сопоставимых формулировок, или по обсуждению стратегий, планов, целей, задач, будущих событий или намерений. Настоящие прогнозные заявления включают в себя все вопросы, которые не являются историческими фактами. Они появляются в ряде разделов Годового отчета и включают, помимо прочего, заявления относительно намерений Группы, ее предположений и ожиданий относительно, помимо прочего, деятельности Группы и результатов ее деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, стратегий и деятельности по производству бокситов, глинозема и алюминия.

По своей природе прогнозные заявления связаны с риском и неопределенностью, по причине того, что они относятся к будущим событиям и обстоятельствам. Прогнозные заявления не являются гарантиями будущих показателей и фактических результатов деятельности Группы, финансового положения и ликвидности, а развитие рынков и секторов промышленности, в которых Группа осуществляет свою деятельность, может существенно отличаться от сценариев развития указанных секторов промышленности, которые описаны или предложены в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем Годовом отчете. Более того, даже в случае, если результаты деятельности Группы, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие рынков и секторов промышленности, в которых Группа осуществляет свою деятельность, будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в настоящем Годовом отчете, подобные результаты и тенденции могут не давать представления о результатах и развитии Группы в последующих периодах. Фактические показатели и тенденции могут значительно отличаться от тех показателей и тенденций, которые были изложены или подразумевались в прогнозных заявлениях, под влиянием целого ряда рисков, неопределенностей и прочих факторов, включая, помимо прочего:

- существенные неблагоприятные изменения в экономической или отраслевой среде в целом или на рынках, на которых осуществляет деятельность Группа;
- изменения в поставках и спросе, а также в стоимости алюминия, глинозема, алюминиевой продукции и прочей продукции;
- колебания уровня инфляции, процентных ставок и курсов обмена валют;
- возможность Группы осуществлять выплаты в соответствии с условиями кредитных договоров, или получать дальнейшее финансирование, рефинансирование или иным образом не допустить неисполнения платежных обязательств Группы согласно условиям ее финансирования;

ПРОГНОЗНЫЕ ЗАЯВЛЕНИЯ

- изменения стоимости материалов, необходимых Группе для производства алюминия и глинозема;
- изменения в эксплуатационных расходах Группы, включая расходы на энергию и транспортировку;
- изменения в капитальных расходах Группы, включая те, которые относятся к потенциальным экологическим обязательствам Группы, или в возможностях Группы финансировать свои капитальные расходы посредством займов или иным образом;
- возможность Группы своевременно и успешно реализовывать любые из ее бизнес-стратегий;
- возможность Группы получать или продлевать срок действия лицензий, необходимых для ведения деятельности Группы;
- изменения в законодательстве, нормативных документах, государственной политике, налогообложении или стандартах бухгалтерской отчетности или практиках, влияющих на деятельность Группы;
- возможность Группы восстанавливать резервы или разрабатывать новые ресурсы и резервы;
- успешное и точное прогнозирование Группой потенциальных рисков для своей деятельности и управление рисками, связанными с указанными выше факторами; и
- прочие будущие события, риски, неопределенности, факторы и предположения, рассмотренные в консолидированной финансовой отчетности и прочих разделах Годового отчета.

Прогнозные заявления могут отличаться и зачастую отличаются от реальных показателей. Любые прогнозные заявления в настоящем Годовом отчете отражают текущую точку зрения руководства Группы в отношении будущих событий и подвержены рискам изменения, связанным с будущими событиями и другими рисками, неопределенностями и предположениями в отношении деятельности Группы и результатов ее деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, стратегий, производства бокситов, глинозема и алюминия. До принятия решения инвесторы должны в обязательном порядке проанализировать факторы, обозначенные в Годовом отчете, которые могут привести к отличию фактических результатов от прогнозных. С учетом требований применимых правил листинга, за исключением случаев, когда иное предусмотрено применимым законодательством, Общество не берет на себя обязательство по пересмотру прогнозных заявлений, указанных в настоящем Годовом отчете, с целью отображения любых изменений в ожиданиях Общества или любых событий или обстоятельств, которые могут иметь место или возникнуть после даты настоящего Годового отчета.

ГЛОССАРИЙ

«**ALLOW brand**», «**ALLOW™**» означает низкоуглеродный алюминий с независимой верификацией углеродного следа. Бренд появился в 2017 году. При производстве алюминия под брендом ALLOW углеродный след составляет менее 4 тонн CO₂ эквивалента на тонну произведенного алюминия (выбросы алюминиевого производства, уровень 1 по классификации Международного института алюминия).

«**ALLOW INERTA brand**», «**ALLOW INERTA™**» означает sub-brand в семействе ALLOW – первичный алюминий с самым низким углеродным следом в мире. Под брендом ALLOW INERTA производится металл по технологии инертного анода.

«**Alpart**» означает компанию Alumina Partners of Jamaica.

«**ALSCON**» означает компанию Aluminium Smelter Company of Nigeria Plc, зарегистрированную в Нигерии, 85% которой косвенно принадлежит Обществу.

«**Aluminium Rheinfelden Alloys**» означает одного из ведущих производителей алюминиевых сплавов в Германии и крупного поставщика мировой автомобильной промышленности.

«**Aluminium Stewardship Initiative**», «**ASI**» означает отраслевую инициативу, направленную на продвижение устойчивости во всей цепочке создания стоимости алюминия. Как алюминиевая промышленность, так и потребители алюминия выигрывают от сертификации ASI, демонстрируя свою приверженность социальным, экологическим и этическим стандартам.

«**Amokenga Holdings**» означает Amokenga Holdings Limited, зарегистрированную на Бермудах и являющуюся 100%-ной дочерней компанией Glencore.

«**ASI Performance**» означает стандарт в области устойчивого развития в отношении всей производственно-сбытовой цепочки алюминия. Требования стандарта охватывают 11 групп критериев, включающих деловую этику, корпоративное управление, экологические аспекты, права человека и социальные аспекты деятельности.

«**ASI Chain of Custody**» означает стандарт, который разработан для содействия компаниям алюминиевой отрасли, которые готовы предоставить своим клиентам и заинтересованным сторонам независимую гарантию ответственного производства и поставок продукции.

«**Big Data**» означает структурированные и неструктурированные данные огромных объемов и значительного многообразия, эффективно обрабатываемые горизонтально масштабируемыми программными инструментами, появившимися в конце 2000-х годов и альтернативными традиционным системам управления базами данных и решениям класса Business Intelligence.

ГЛОССАРИЙ

«**CAPEX**» означает капитальные затраты.

«**С.В.К**» или «**Kindia**» означает компанию Compagnie des Bauxites de Kindia, расположенную в Гвинее.

«**CDP Climate**» означает независимую некоммерческую организацию – Проект раскрытия информации об объемах эмиссии парниковых газов (базирующаяся в Соединенном Королевстве организация, которая оказывает поддержку компаниям и городам в раскрытии воздействия крупных корпораций на окружающую среду).

«**COVID**» означает инфекционное заболевание, вызванное коронавирусом SARS-CoV-2. COVID-19 – это сокращение от слова коронавирусная болезнь, что означает «заболевание, вызванное коронавирусом», а цифра 19 в названии указывает на год появления вируса. Первые случаи заболевания были зафиксированы еще в декабре 2019 года в Ухане (Китай).

«**CO**» означает оксид углерода. «**CO₂**» означает диоксид углерода или двуокись углерода (химическая формула – CO₂) – химическое соединение, представляющее собой кислотный оксид углерода, состоящий из одного атома углерода и двух атомов кислорода.

«**CO₂-экв**» означает эквивалент диоксида углерода CO₂-экв: единица, используемая для сравнения излучающей способности парниковых газов с диоксидом углерода.

«**EBITDA**» означает прибыль до вычета процентов, налогов, износа и амортизации.

«**EcoVadis Sustainability Rating**» означает рейтинг устойчивости поставщиков EcoVadis, который охватывает широкий спектр нефинансовых систем управления, включая воздействие на окружающую среду, трудовые права и права человека, этику и устойчивые закупки.

«**ESG**» означает «окружающая среда, социальная сфера, корпоративное управление». Это стратегия развития компании, которая предусматривает прозрачность в менеджменте, заботу об экологии и людях, с которыми соприкасается компания.

«**Eurallumina**» означает глиноземный завод в Портоскузо, на юго-западном побережье Сардинии, Италия. В течение года, закончившегося 31 декабря 2006 г., Группа заключила договор с Rio Tinto Aluminium Ltd и приобрела долю в размере 56,2% в Eurallumina, оставшаяся доля в Eurallumina в размере 43,8% принадлежала Glencore и была приобретена Группой в рамках приобретения СУАЛа и предприятий Glencore в течение года, закончившегося 31 декабря 2007 г.

«**Euronext Paris**» означает профессиональный сегмент рынка ценных бумаг Euronext Париж.

ГЛОССАРИЙ

«**Friguia**» или «**Friguia Alumina Refinery**» означает компанию Friguia S.A., зарегистрированную в Гвинее и являющуюся дочерним обществом Компании, 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

«**Glencore**» означает публичную компанию Glencore Plc, зарегистрированную в Джерси, имеющую листинг на Лондонской фондовой бирже и вторичный листинг на Йоханнесбургской фондовой бирже, а также являвшуюся косвенным акционером Компании. В соответствии с пресс-релизом компании ЭН+ от 28 января 2019 года компания ЭН+ объявила, что она заключила соглашение об обмене ценными бумагами и некоторые другие связанные с ним соглашения с некоторыми дочерними обществами компании Glencore, в соответствии с которыми Glencore обязуется передать ЭН+ 8,75% Акций Компании в обмен на выпуск компанией ЭН+ новых ГДР для компании Glencore, составляющих ориентировочно 10,55% увеличенного акционерного капитала компании ЭН+. Как было раскрыто Компанией 3 февраля 2020 года, вышеупомянутый обмен акциями был завершен, и Glencore перестала иметь какую-либо долю участия в Компании.

«**IPO**» означает первоначальное публичное размещение акций Компании на Гонконгской фондовой бирже и Euronext Paris.

«**ISO 14001-2015**» означает Environmental management systems (Система экологического менеджмента).

«**ISO 45001-2018**» означает Occupational health and safety management systems Guidance – Руководство по применению системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

«**ISO 50001**» означает Quality management systems – Requirements Quality – Система менеджмента качества.

«**ISO 9001**» означает Quality management systems – Requirements – Система менеджмента качества.

«**JORC**» означает Объединенный комитет по рудным запасам Австралазийского института горного дела и металлургии, Австралийского института геологов и геофизиков и Совета Австралии по минералам.

«**Kirkwine SML161 license – Special Mining Lease 161**» означает Специальную горнодобывающую лицензию Kirkwine на разработку месторождений на Ямайке.

«**KUBAL**» означает компанию Kubikenborg Aluminium AB, зарегистрированную в Швеции, являющуюся дочерним обществом Компании, 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

ГЛОССАРИЙ

«LME» означает Лондонскую биржу металлов.

«LPR 1Y – «Loan Prime Rate (LPR)» означает процентную ставку, рассчитанную Администратором LPR как среднее арифметическое процентных ставок по кредитам в юанях, предоставляемым банками из утвержденного Администратором LPR списка, согласно которому эти банки готовы кредитовать наиболее надежных заемщиков, публикуется ежемесячно 20-го числа или в другую дату, определенную LPR Администратор каждого месяца около 9:30 утра по пекинскому времени на официальном веб-сайте Народного банка Китая на странице www.pbc.gov.cn/en/3688229/3688335/3883798/index.html и Национальный центр межбанковского финансирования на странице www.chinamoney.com.cn/english/ / (в случае противоречия используется первый из сайтов), со сроком погашения 1 год.

«LTIFR», «Частота несчастных случаев на производстве с потерей трудоспособности» означает частоту несчастных случаев на производстве с потерей трудоспособности, рассчитываемую Группой как сумму числа несчастных случаев со смертельным исходом и количества травм с потерей трудоспособности на 200 000 человеко-часов.

«OFAC» означает Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США.

«Onexim» означает компанию Onexim Holdings Limited, зарегистрированную в соответствии с законодательством Кипра. Согласно уведомлению о раскрытии заинтересованности, поданном в Компанию 21 февраля 2018 года в соответствии с частью XV Закона о ценных бумагах и фьючерсах, компания Onexim продала весь свой пакет акций Компании (который составлял ориентировочно 6% акций в выпущенном акционерном капитале Компании) и перестала быть акционером Компании 16 февраля 2018 года.

«OPEX» означает операционные расходы.

«QAL» означает Queensland Alumina Refinery, компанию, зарегистрированную в шт. Квинсленд, Австралия, 20% капитала которой косвенно принадлежит Компании.

«Rheinfelden Semis» означает одного из ведущих производителей алюминиевых полуфабрикатов в Германии.

«RUSAL Global» или «RUSAL Global Management B.V.» означает RUSAL Global Management B.V., компанию, учрежденную в соответствии с законодательством Нидерландов.

ГЛОССАРИЙ

«SO₂» означает оксид серы (IV) (диоксид серы, двуокись серы, сернистый газ, сернистый ангидрид) – соединение серы с кислородом состава SO₂. В нормальных условиях представляет собой бесцветный газ с характерным резким запахом (запах загорающейся спички). В высоких концентрациях токсичен.

«Windalco» означает West Indies Alumina Company, компанию, зарегистрированную на Ямайке, 100% уставного капитала которой косвенно принадлежит Компании.

«United Registrar of Systems Ltd.» или «URS Certification» означает международный аккредитованный регистратор и классификационное общество.

«Акции Основных акционеров» означают Акции, принадлежащие Основным акционерам и их 100%-ным дочерним обществам.

«Акционер(-ы)» означает держателей Акции.

«Акционерное общество «Боксит Тимана»», «АО «Боксит Тимана»» или «Боксит Тимана» означает Акционерное общество «Боксит Тимана», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, доля Компании в уставном капитале которого составляет менее 100%.

«Акция (акции)» означает обыкновенные акции с номинальной стоимостью 0,656517 руб. каждая в акционерном капитале Компании.

«Алюминиевый дивизион» означает дивизион Общества, включающий все алюминиевые заводы, расположенные в России и Швеции.

«АО «Иркутскэнерго»» или «ПАО «Иркутскэнерго»» означает Иркутское публичное акционерное общество энергетики и электрификации, электрогенерирующая компания, находящаяся под контролем ЭН+, более 50% выпущенного акционерного капитала которой принадлежало ЭН+ на последнюю отчетную дату.

«АО «Кремний» или «Кремний» означает акционерное общество, зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации и являющееся дочерним обществом Компании.

«АО «ОК РУСАЛ ТД»» или «РУСАЛ ТД» означает Акционерное общество «Объединенная Компания РУСАЛ – Торговый Дом», 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

ГЛОССАРИЙ

«АО «РУСАЛ САЯНАЛ»», «САЯНАЛ» или «Саянал» означает Акционерное общество «РУСАЛ САЯНАЛ», 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

«АО РУСАЛ Урал» означает Акционерное общество «Объединенная компания РУСАЛ Уральский Алюминий», ранее АО «Сибирско-Уральская алюминиевая компания» (официальное сокращенное наименование АО «СУАЛ»), общество, зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

АО «Русский Алюминий» означает Акционерное общество «РУССКИЙ АЛЮМИНИЙ», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, являющееся 100%-ным (косвенно) дочерним обществом Компании

АО «Уральская фольга» или «Уральская фольга» означает Общество с ограниченной ответственностью «Уральская фольга», доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

«Ассоциированное лицо (лица)» имеет значение, указанное в Правилах листинга ГФБ.

«АТС» означает акционерное общество «Администратора торговой системы Оптового рынка электрической энергии» коммерческий оператор и посредник в сделках, который объединяет поставщиков и клиентов.

«Ачинский глиноземный комбинат», «РУСАЛ Ачинск», «АО «РУСАЛ Ачинск»», или «АГК» означает Акционерное общество «РУСАЛ Ачинский Глиноземный Комбинат», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, являющееся дочерним обществом Компании, 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

«БАЗ» или «Богословский алюминиевый завод» означает Филиал АО «РУСАЛ Урал» в Краснотурьинске «Объединенная компания РУСАЛ Богословский алюминиевый завод».

«Богословский глиноземный завод» или «Бокситогорский глиноземный завод» или «АО «РУСАЛ Бокситогорский глинозем»» означает Акционерное общество «РУСАЛ Бокситогорский глинозем», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, являющееся дочерним обществом Компании, 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

«Богучанский алюминиевый завод» или «БЭМО алюминиевый завод» или «БоАЗ» или «АО «БоАЗ» означает проект строительства алюминиевого завода, в рамках которого предусматривается строительство 600 тысяч т/год новых мощностей по производству алюминия

ГЛОССАРИЙ

на участке площадью 230 Га, расположенном приблизительно в 8 км к юго-востоку от поселка Таежный Красноярского края и приблизительно в 160 км (212 км в объезд) от ГЭС БЭМО, как указано на страницах 14 и 17 настоящего Годового отчета.

«Братский алюминиевый завод» или **«РУСАЛ Братск»** или **«БрАЗ»** или **«ПАО «РУСАЛ Братск»** означает Публичное акционерное общество «РУСАЛ Братский алюминиевый завод», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, являющееся дочерним обществом Компании, 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

«БЭМО» означает компании, составляющие Богучанский энергометаллургический комплекс.

«вероятные запасы руды» являются экономически извлекаемой частью выявленных и при некоторых обстоятельствах измеренных минеральных ресурсов. Они учитывают разубоживание и потери, которые могут произойти во время добычи полезного ископаемого. Соответствующие оценки и исследования были проведены и могут включать рассмотрение и изменение реалистично предложенных методов добычи, технологических, экономических, маркетинговых, юридических, экологических, социальных и правительственных факторов. При составлении отчета такие оценки показывают, что извлечение может быть обоснованным.

«ВИЭ» означает возобновляемые источники энергии.

«Владельцы процессов» означает владельцев бизнес-процессов Общества.

«Волгоградский алюминиевый завод» или **«ВгАЗ»** означает Филиал АО «РУСАЛ Урал» в Волгограде «Объединенная компания РУСАЛ Волгоградский алюминиевый завод».

«Волховский алюминиевый завод» или **«ВАЗ»** означает Филиал АО «РУСАЛ Урал» в Волхове «Объединенная компания РУСАЛ Волховский алюминиевый завод».

«ВОСА» означает внеочередное общее собрание акционеров, которое может быть проведено Обществом.

«ВОСА 27.03.2023» означает ВОСА, которое было проведено Обществом 27 марта 2023 года.

«ВОСА 01.08.2023» означает ВОСА, которое было проведено Обществом 01 августа 2023 года.

«ВОСА 11.12.2023» означает ВОСА, которое было проведено Обществом 11 декабря 2023 года.

«ВОСА 14.12.2023» означает ВОСА, которое было проведено Обществом 14 декабря 2023 года.

ГЛОССАРИЙ

«Выявленные минеральные ресурсы» или **«Выявленные»** означает часть Минеральных ресурсов, в отношении которой могут быть с разумным уровнем уверенности оценены их тоннаж, плотность, форма, физические характеристики, сорт и содержание минерального вещества. Они основаны на информации на основе изысканий, отбора проб и данных анализов, собранных с применением надлежащих методик из таких мест, как выходы залежей на поверхность, траншеи, котлованы, разработки и скважины. Разведочные пересечения расположены слишком редко или в неподходящем месте для того, чтобы подтвердить геологическую непрерывность и/или непрерывность содержания, но они расположены достаточно близко для того, чтобы можно было предположить наличие непрерывности.

«ГВт-ч» означает гигаватт-час.

«Генеральный директор» (именуемый до Даты регистрации «СЕО» или «Главный исполнительный директор» означает генерального директора Компании (с 25 сентября 2020 г.).

«Гкал» означает внесистемную единицу измерения мощности. Преобразование единиц измерения в гигакалории в час: 1 гигакалория в час = 1163 киловатт.

«Глиноземный комбинат Aughinish» означает компанию Aughinish Alumina Limited, учрежденную в Ирландии, являющуюся 100%-ным косвенным дочерним обществом Компании.

«Годовой отчет» означает настоящий годовой отчет, утвержденный Советом директоров 15 апреля 2024 года.

«Гонконг» – специальный административный район КНР (Гонконг).

«Гонконгская фондовая биржа» или **«ГФБ»** означает Гонконгскую фондовую биржу (The Stock Exchange of Hong Kong Limited).

«Гонконгский доллар» означает гонконгские доллары, официальную валюту Гонконга.

«ГОСА» означает годовое общее собрание акционеров, которое Общество обязано проводить ежегодно не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания отчетного года.

«ГОСА 2023» – означает ГОСА, проведенное Обществом 28 июня 2023 года.

«ГОУ» означает Газоочистную установку – способ сухой очистки газов от соединений фтора на установках газоочистки.

ГЛОССАРИЙ

«Группа» или **«Группа РУСАЛ»** или **«РУСАЛ»** означает Компанию и ее дочерние общества, включая ряд производственных, торговых и прочих предприятий, контролируемых Компанией в тот или иной период времени напрямую или через свои 100%-ные дочерние общества.

«Группа «Норильский никель»» означает ПАО «ГМК» «Норильский Никель» и его дочерние общества.

«ГЭС БЭМО» или **«БоГЭС»** означает Богучанскую гидроэлектростанцию.

«Дата листинга» означает дату включения Акций в котировальные листы Гонконгской фондовой биржи, т.е. 27 января 2010 г.

«Дата регистрации» – означает 25 сентября 2020 года, дату, когда Компания была зарегистрирована Федеральной налоговой службой Российской Федерации в качестве Международной компании публичного акционерного общества в результате смены своей юрисдикции (места регистрации) с Джерси на Российскую Федерацию, когда Учредительный договор и устав Компании, регулирующие ее деятельность в соответствии с законодательством Джерси, были заменены на Новый устав и когда фирменное наименование Компании было изменено с Юнайтед Компани РУСАЛ Плс на МКПАО «ОК РУСАЛ».

«Дивизион Даунстрим» означает новый дивизион Компании, в который вошли предприятия по производству фольги и тары, а также порошков и колесных дисков.

«Директора» означает членов Совета директоров Общества.

«Дирекция по контролю» означает Дирекцию по контролю, внутреннему аудиту, координации бизнеса, которая отвечает за методологическую поддержку системы управления рисками, консолидацию и анализ рисков Группы.

«Договор купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов» означает новый тип обязательных договоров купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов.

«Доказанные запасы руды» являются экономически извлекаемой частью измеренных минеральных ресурсов. Они учитывают разубоживание и потери, которые могут произойти во время добычи полезного ископаемого. Соответствующие оценки и исследования были проведены и могут включать рассмотрение и изменение реалистично предложенных методов добычи, технологических, экономических, маркетинговых, юридических, экологических, социальных и правительственных факторов. При составлении отчета такие оценки показывают, что извлечение может быть обоснованным.

ГЛОССАРИЙ

«долл. США» или **«доллары США»** означает доллары Соединенных Штатов Америки, официальную валюту Соединенных Штатов Америки.

«Евро (EUR)» означает евро, официальную валюту стран-участниц Европейского союза, в которых евро является государственной валютой.

«Заинтересованная сторона» общества означает любую сторону, которая является:

- (a) прямо или косвенно, через одного или нескольких посредников, стороной, которая
 - i. контролирует или находится под контролем, либо под общим контролем вместе с соответствующим обществом (включая материнские компании, дочерние общества и общества, созданные материнской компанией и ее дочерними обществами совместно);
 - ii. владеет долей капитала организации, что дает ей возможность оказывать существенное влияние на организацию; или
 - iii. совместно с кем-либо контролирует организацию;
- (b) ассоциированной компанией общества;
- (c) совместным предприятием, в котором общество является участником;
- (d) членом высшего руководства общества или ее материнской компании;
- (e) близким родственником кого-либо из физических лиц, указанных в пп. (a) или (b) выше;
- (f) обществом, которое контролируется, находится под совместным контролем или под значительным влиянием, или у которой имеется значительное право голоса в таком обществе, напрямую или косвенно, любым физическим лицом, указанным в пп. (d) или (e) выше;
- (g) планом поддержки в пользу работников общества по окончании их трудовой деятельности, или какого-либо общества, являющегося связанной стороной общества.

«Закон о компаниях Гонконга» означает Закон о компаниях Гонконга (глава 622 Законодательства Гонконга) (с изменениями и дополнениями).

«Закон о ценных бумагах и фьючерсах» или **«SFO»** означает Закон о ценных бумагах и фьючерсах (гл. 571 Свода законов Гонконга) в действующей редакции.

ЗАО «РУСАЛ АРМЕНАЛ», «РУСАЛ АРМЕНАЛ» или **«АРМЕНАЛ»** означает Закрытое акционерное общество «РУСАЛ АРМЕНАЛ», общество, являющееся дочерним обществом Компании, доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

ГЛОССАРИЙ

«Изменения в акционерном капитале в 2018 году» означает следующие изменения в структуре акционерного капитала Компании, о которых Компания была уведомлена:

Согласно уведомлениям о раскрытии заинтересованности, поданным в Компанию 21 февраля 2018 года в соответствии с частью XV закона Закона о ценных бумагах и фьючерсах, компания Onexim продала весь свой пакет акций Компании (который представлял собой примерно 6% акций в выпущенном акционерном капитале Компании) и перестала быть акционером Компании 16 февраля 2018 года.

«Изменения в акционерном капитале в 2019 году» означает следующие изменения в структуре акционерного капитала Компании, о которых Компания была уведомлена:

Компания ЭН+ объявила в своем пресс-релизе от 28 января 2019 г. о заключении соглашения об обмене ценными бумагами и некоторых других связанных соглашений с некоторыми дочерними компаниями Glencore, в соответствии с которыми Glencore должен передать 8,75% акций в адрес ЭН+ (ЭН+ объявила о передаче 2% 1 февраля 2019 г. и о передаче оставшихся 6,75% 3 февраля 2020 г.) взамен на выпуск ЭН+ новых глобальных депозитарных расписок в пользу Glencore, представляющих примерно 10,55% от увеличенного акционерного капитала ЭН+.

На основании уведомления о раскрытии заинтересованности, поданного в Компанию, доля Glencore снизилась примерно до 6,78% в выпущенном акционерном капитале Компании 31 января 2019 года. Компания понимает, что это было связано с передачей примерно 2% акций в соответствии с вышеупомянутым соглашением об обмене ценными бумагами после исключения ЭН+ из Списка граждан особых категорий и запрещенных лиц 27 января 2019 г.

На основании уведомления о раскрытии заинтересованности, поданного в Компанию, на 3 февраля 2020 г. доля ЭН+ в выпущенном акционерном капитале Компании увеличилась примерно до 56,88%.

«Измеренные минеральные ресурсы», или **«Измеренные»** означает Минеральные ресурсы, в отношении которых тоннаж, плотность, форма, физические характеристики, сорт и содержание минеральных веществ могут быть оценены с высоким уровнем уверенности. Они основаны на подробной и надежной информации на основе изысканий, отбора проб и данных анализов, собранных с применением надлежащих методик из таких мест, как выходы залежей на поверхность, траншеи, котлованы, разработки и скважины. Места расположены достаточно близко друг к другу для того, чтобы подтвердить геологическую непрерывность и непрерывность содержания.

«Иркутский алюминиевый завод» или **«ИрКАЗ»** означает филиал «РУСАЛ Братск» в г. Шелехове.

ГЛОССАРИЙ

«**кА**» означает килоампер.

«**Кандалакшский алюминиевый завод**» означает Филиал АО «РУСАЛ Урал» в Кандалакше
«Объединенная компания РУСАЛ Кандалакшский алюминиевый завод».

«**Карта рисков**» означает систематизированный список всех рисков Компании с описанием каждого риска, вероятности его возникновения, финансовой оценки риска, последствий его возникновения, ответственных лиц и процедур контроля за рисками.

«**кВтч**» означает киловатт-час.

«**килотонны**» или «**тыс. т**» означает килотонны или тысячи тонн.

«**КНР**» – Китайская Народная Республика.

«**Ковенантная EBITDA**» имеет значение, указанное в Кредитном договоре о предэкспортном финансировании 2019.

«**Кодекс корпоративного управления Банка России**» – Кодекс корпоративного управления, одобренный Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года.

«**Кодекс корпоративного управления ГФБ**» означает кодекс корпоративного управления, устанавливающий, среди прочего, эффективные принципы корпоративного управления, изложенный в Приложении 14 к Правилам листинга ГФБ (с учетом периодически вносимых изменений).

«**Кодекс осуществления операций с ценными бумагами соответствующими должностными лицами Компании**» означает Кодекс, регулирующий операции с ценными бумагами, осуществляемые соответствующими должностными лицами Компании.

«**Кодекс осуществления операций с ценными бумагами**» означает Кодекс осуществления операций с ценными бумагами Директорами Компании, утвержденный Советом директоров 9 апреля 2010 г. и основанный на приложении 10 к Правилам листинга ГФБ.

«**Комитет по аудиту**» означает Комитет по аудиту Совета директоров.

«**Комитет по вознаграждениям**» означает комитет по вознаграждениям Совета директоров.

«**Комитет по корпоративному управлению и назначениям**» означает комитет по корпоративному управлению и назначениям Совета директоров.

ГЛОССАРИЙ

«Компания», «ОК РУСАЛ» или «Общество» или «МКПАО «ОК РУСАЛ» означает Международную компанию публичное акционерное общество «Объединенная компания «РУСАЛ»» (ранее – United Company RUSAL Plc), 俄鋁, зарегистрированную в соответствии с законодательством Джерси в качестве компании с ограниченной ответственностью и продолжающую свою деятельность в Российской Федерации в качестве международной компании после Смены юрисдикции в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «О международных компаниях и международных фондах». Полное наименование Компании на русском языке – Международная компания публичное акционерное общество «Объединенная Компания «РУСАЛ»», сокращенное наименование Компании на русском языке – МКПАО «ОК РУСАЛ».

«Контролирующий акционер» имеет значение, указанное в Правилах листинга ГФБ.

«КПЭ» означает ключевые показатели эффективности.

«КраМЗ» или «ООО «КраМЗ»» означает Общество с ограниченной ответственностью «Красноярский металлургический завод» (ООО «КраМЗ»), зарегистрированное в Российской Федерации.

«КРАМЗ-Авто» означает ООО «КРАМЗ-Авто», зарегистрированное в Российской Федерации.

«Красноярская ГЭС» означает АО «Красноярская ГЭС», гидроэлектростанция, более 30% выпущенного акционерного капитала которой находится под контролем компании ЭН+.

«Красноярский алюминиевый завод», «РУСАЛ Красноярск» или «КраАЗ» означает Акционерное общество «РУСАЛ Красноярский алюминиевый завод», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, являющееся дочерним обществом Компании, 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

«Кредитный договор о предэкспортном финансировании 2019» означает договор о срочной кредитной линии по предэкспортному финансированию алюминия на сумму до 1 085 000 000 долларов США от 25 октября 2019 года между, помимо прочего, ОК РУСАЛ в качестве Заемщика, а также ING Bank N.V. в качестве Кредитного агента и Агента по обеспечению и Natixis в качестве Агента по реализации.

«Листинг» означает листинг акций на Гонконгской фондовой бирже.

«Литейно-механический завод «СКАД» или ООО «ЛМЗ «СКАД»» или «СКАД» означает Общество с ограниченной ответственностью «Литейно-механический завод «СКАД»

ГЛОССАРИЙ

(сокращенное наименование – ООО «ЛМЗ «СКАД»), зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, являющееся дочерним обществом Компании, 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

«МВт» означает мегаватт.

«**Минеральные ресурсы**» означает концентрацию или наличие материалов, представляющих объективный экономический интерес, в земной коре или на ее поверхности в такой форме, в таком количестве и такого качества, что имеются обоснованные перспективы для их экономически оправданной добычи. Местонахождение, количество, класс, геологические характеристики и непрерывность минерального ресурса известны, оценены или являются результатом интерпретации специфических геологических данных и знаний. Минеральные ресурсы подразделяются для повышения геологической уверенности на предполагаемые, выявленные и измеренные ресурсы.

«**Министерство финансов США**» означает Министерство финансов Соединенных Штатов Америки.

МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» или «**SUAL Partners**» означает Международная компания общество с ограниченной ответственностью «СУАЛ Партнерс» (ранее SUAL Partners Limited), компанию, зарегистрированную в соответствии с законодательством Багамских островов и и продолжающую свою деятельность в Российской Федерации в качестве международной компании после Смены юрисдикции в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «О международных компаниях и международных фондах», и являющуюся Существенным акционером Компании.

«**млн т.**» означает миллион тонн

«**Московская биржа**» или «**МБ**» означает публичное акционерное общество «Московская биржа ММВБ-РТС» (сокращенное название - ПАО Московская биржа).

«**МПГ**» означает металлы платиновой группы.

«**МСФО**» означает Международные Стандарты Финансовой Отчетности.

«**Надвоицкий алюминиевый завод**» или «**НАЗ**» означает Филиал АО «РУСАЛ Урал» в Надвоицах «Объединенная компания РУСАЛ Надвоицкий алюминиевый завод».

«**НДС**» означает налог на добавленную стоимость.

ГЛОССАРИЙ

«Николаевский глиноземный завод» или **«НГЗ»** означает ООО «Николаевский глиноземный завод», учрежденное в соответствии с законодательством Украины, являющееся дочерним обществом Компании, 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

«НИЦ» означает исследования и разработки или научно-исследовательские центры, управляемые Компанией, в зависимости от контекста.

«Новокузнецкий алюминиевый завод» или **«НКАЗ»**, или **«РУСАЛ Новокузнецк»** означает Акционерное общество «РУСАЛ Новокузнецкий Алюминиевый Завод», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, являющееся дочерним обществом Компании, 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

«Норильский никель» означает ПАО «ГМК «Норильский никель»», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации.

ОАО «КУМЗ» означает Открытое акционерное общество «Каменск-Уральский металлургический завод», общество зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации.

«Оборотный капитал» означает торговую и прочую дебиторскую задолженность и запасы за минусом расчетов с поставщиками и прочей кредиторской задолженности.

Общество с ограниченной ответственностью «Объединенная компания РУСАЛ Урал Кремний» или **ООО «РУСАЛ Кремний Урал»** означает ООО «РУСАЛ Кремний Урал» (ранее ООО «СУ-Кремний»), доля косвенного владения Компании в котором менее 100%.

Общество с ограниченной ответственностью «РУСАЛ Тайшетский Алюминиевый завод», ООО «РУСАЛ Тайшет», «Тайшет», «Тайшетский алюминиевый завод» или **«ТАЗ»** означает Общество с ограниченной ответственностью «РУСАЛ Тайшетский Алюминиевый завод», 100% в уставном капитале которого косвенно принадлежат Компании.

«Общий долг» – кредиты и займы Компании на конец периода.

«Общий объем добычи бокситов» рассчитывается пропорционально доли владения Группой капиталом в соответствующих бокситовых рудниках и горнообрабатывающих комплексах, включая общий объем производства Боксита Тимана и Bauxite Co. De Guyana, несмотря на то, что миноритарные доли в таких дочерних предприятиях принадлежат третьим сторонам.

«Общий объем производства глинозема» рассчитывается пропорционально доли владения Группой капиталом соответствующих глиноземных заводов.

ГЛОССАРИЙ

«Общий чистый долг» имеет значение, установленное в Кредитном договоре о предэкспортном финансировании 2019.

ООО «ОК РУСАЛ Анодная фабрика» означает Общество с ограниченной ответственностью «ОК РУСАЛ Анодная фабрика», доля косвенного владения Компании в уставном капитале которого составляет 100%.

ООО «РУСАЛ Саянская фольга» или **«Саянская фольга»** означает Общество с ограниченной ответственностью «РУСАЛ Саянская фольга», доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

ООО «СУАЛ-ПМ» или **«СУАЛ-ПМ»** означает ООО «СУАЛ-ПМ», дочернее общество, доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

«Оптовый рынок электрической энергии» означает оптовый рынок для продажи электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации. На данном рынке участвуют крупные поставщики и крупные покупатели электрической энергии и мощности, а также иные лица, получившие статус субъекта оптового рынка и действующие на основе Правил оптового рынка электрической энергии.

«ОСА» означает общее собрание акционеров, являющееся высшим органом управления Общества.

«Основные акционеры» означают ЭН+, SUAL Partners, Glencore (до того, как компания перестала быть Акционером 3 февраля 2020 г.) и Onexim (до того, как компания перестала быть Акционером 16 января 2018 г.).

«Отчетный период» означает период, который начался 1 января 2023 года и закончился 31 декабря 2023 года.

«Парижское соглашение по климату» означает Парижское соглашение в рамках Рамочной конвенции ООН об изменении климата, является соглашением об изменении климата. Соглашение, утвержденное в 2015 году, регулирует меры по смягчению последствий изменения климата, адаптацию к таким мерам и их финансирование.

«ПДС» означает продукты с добавленной стоимостью. ПДС включает катанку, лигатуру, цилиндрические слитки, плоские слитки, продукты высокой чистоты и прочие ПДС.

ГЛОССАРИЙ

«ПКС» означает Программу краткосрочного стимулирования Компании.

«ПМ Краснотурьинск» означает «СУАЛ-ПМ Краснотурьинск», филиал ООО «СУАЛ-ПМ».

«Последняя отчетная дата» означает 29 марта 2024 года, дату настоящего Годового отчета.

«Постоянная чистая прибыль» за любой период — скорректированная чистая прибыль плюс фактическая доля прибыли Компании от инвестиций в «Норильский никель» за вычетом налогов.

«Правила листинга ГФБ» означает Правила, регулирующие листинг ценных бумаг на Гонконгской фондовой бирже (с изменениями и дополнениями).

«Правила листинга Московской биржи» означает Правила, регулирующие листинг ценных бумаг на Московской бирже (в действующей редакции по состоянию на соответствующий период).

«Правила оптового рынка электрической энергии» означает нормативный акт (принятый в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2010 г. №1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности», как предусмотрено Федеральным законом от 26 марта 2003 г. N 35-ФЗ «Об электроэнергетике»), который регулирует продажу электрической энергии и мощности на Оптовом рынке электрической энергии.

«Предполагаемые минеральные ресурсы» означают Минеральные ресурсы, в отношении которых оценку их тоннажа, категории и содержания минерального вещества можно провести с низким уровнем достоверности. Они оцениваются по геологическим признакам и предположениям, но не подтверждаются геологическим строением и (или) непрерывным содержанием. Они основаны на информации, собранной при изучении выходов коренных пород, траншей, шурфов, разработок и буровых скважин, которой может быть недостаточно или которая может быть сомнительного качества и надежности.

«Председатель» или **«Председатель Совета директоров»** означает председателя Совета директоров.

«Проект БЭМО» означает проект Богучанского энергометаллургического объединения, в рамках которого предусматривается строительство ГЭС БЭМО и Богучанского алюминиевого завода в соответствии с описанием, изложенным на страницах 14 и 17 Годового отчета.

ГЛОССАРИЙ

«**Проспект**» означает проспект Компании для листинга, датированный 31 декабря 2009 г. Проспект размещен на интернет-сайте Компании по ссылке <https://rusal.ru/investors/info/docs/PROSPECTUS.pdf>.

«**РА-550**» означает один из мощнейших в мире электролизер, разработанный ОК РУСАЛ. РА-550 потребляет на 10-15% меньше электроэнергии по сравнению с электролизерами предыдущих поколений, около 12,8 кВт/час/кг.

«**РА-800+**» означает модель электролизера, разработанного ОК РУСАЛ. Это самый мощный электролизер в мире с уникальной ошиновкой, позволяющей максимально исключить влияние магнитных полей.

«**Рамочное соглашение на 2019 год**» означает новое рамочное соглашение от 12 декабря 2019 года с ЭН+, охватывающее договоры на поставку электроэнергии и мощности с партнерами ЭН+, включая долгосрочные договоры на поставку электроэнергии и мощности, краткосрочные договоры на поставку электроэнергии и мощности, прочие договоры на поставку электроэнергии и мощности контракты, долгосрочные договоры на поставку мощности и долгосрочные обязательные соглашения о покупке мощности модернизированных генерирующих объектов, заключенные в течение трех лет, закончившихся 31 декабря 2022 года.

«**Рамочное соглашение на 2022 год**» означает продленное сначала до 31 декабря 2023 года Рамочное соглашение 2019 (в результате заключения Соглашения о внесении изменений от 27 декабря 2022), а затем до 31 декабря 2024 года (в результате заключения Соглашения о внесении изменений от 20 декабря 2023 года).

«**Реестр углеродных единиц Российской Федерации**» содержит информацию о климатических проектах, об углеродных единицах, выпущенных в обращение в результате реализации этих проектов, о передаче углеродных единиц их владельцем иному лицу и зачете углеродных единиц.

«**РСС**» означает сотрудников категории Руководители, специалисты и служащие.

«**рубль**» или «**руб.**» – официальная валюта Российской Федерации.

«**Рудные запасы**» или «**Запасы руды**» являются рентабельно извлекаемой частью Измеренных и/или Выявленных Минеральных ресурсов. Они учитывают разубоживание и потери, которые могут произойти во время добычи полезного ископаемого. Были проведены соответствующие оценки и исследования, которые включают рассмотрение и изменение реально предполагаемых горнодобывающих, технологических, экономических, маркетинговых, юридических,

ГЛОССАРИЙ

экологических, социальных и государственных факторов. На момент составления отчета такие оценки показывают, что добыча может быть разумно оправданной. Рудные запасы подразделяются в порядке увеличения достоверности на Вероятные Рудные запасы и Доказанные Рудные запасы.

«РУСАЛ РЕСАЛ» означает Общество с ограниченной ответственностью «РУСАЛ РЕСАЛ», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, являющееся дочерним обществом Компании, доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

«РУСАЛ ИТЦ» означает Общество с ограниченной ответственностью «Объединенная Компания РУСАЛ Инженерно-технологический центр», дочернее общество, доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

«РусГидро» означает ПАО «РусГидро» («Публичное акционерное общество Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»), общество, зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, которое является независимой третьей стороной.

«РУС-Инжиниринг» означает ООО «РУС-Инжиниринг», дочернее общество, доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

«РФ» означает Российскую Федерацию.

«Самрук-Казына» означает государственный Фонд национального благосостояния Казахстана.

«Самрук-Энерго» означает «Самрук-Энерго», общество, зарегистрированное в Казахстане, которое является независимой третьей стороной.

«Санкции OFAC» означают включение OFAC определенных лиц и определенных компаний в Список граждан особых категорий и запрещенных лиц (SDN List).

«Саяногорский алюминиевый завод», «РУСАЛ Саяногорск» или «САЗ» означает Акционерное общество «РУСАЛ Саяногорск», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

«Связанная(-ые) сделка(-и)» или «Сделка(-и) со связанной(-ыми) стороной(-ами)» имеет значение, указанное в Правилах листинга ГФБ.

«Связанная(-ые) сторона(-ы)» имеет значение, указанное в Правилах листинга ГФБ.

ГЛОССАРИЙ

«Сделка с заинтересованной стороной» означает передачу ресурсов, услуг или обязательств между заинтересованными сторонами, независимо от того, предполагается ли оплата такой передачи.

«Серная программа» означает часть экологической программы «Норильского никеля».

«Система управления рисками» означает систему управления и внутреннего контроля, которая обеспечивает эффективность деятельности Общества и ее соответствие стратегическим задачам и предназначена для определения характера и степени рисков, обеспечения сохранности активов Общества, обеспечения правильной, достоверной, полной и своевременной финансовой отчетности.

«Скорректированная EBITDA» за любой период означает финансовые результаты операционной деятельности, скорректированные с учетом амортизации и износа, убытков от обесценения и убытков от выбытия основных средств.

«Скорректированная маржа EBITDA» рассчитывается как Скорректированная EBITDA к выручке за соответствующий период.

«Скорректированная чистая прибыль» за любой период определяется как чистая прибыль, скорректированная с учетом чистого эффекта от доли в результатах компании «Норильский никель», чистого эффекта встроенных производных финансовых инструментов, разницы между эффективной и номинальной премией к процентным ставкам по реструктуризируемым долгам и чистого эффекта от снижения рыночной стоимости необоротных активов.

«Смена юрисдикции» означает смену юрисдикции Компании с Джерси на Российскую Федерацию, которая произошла с Даты регистрации.

«СНГ» означает Содружество Независимых Государств.

«Совет директоров» означает Совет директоров Общества.

«Совет рынка» означает некоммерческую организацию, сформированную в виде некоммерческого партнерства.

«Согласованные дочерние компании» означает согласованный список дочерних компаний Общества, как определено в Соглашении акционеров между основными акционерами.

ГЛОССАРИЙ

«Соглашение акционеров между Основными акционерами» означает соглашение акционеров от 22 января 2010 г. между Основными акционерами.

«Соглашение акционеров с Обществом» означает соглашение акционеров от 22 января 2010 г. между Основными акционерами и Компанией.

«Соответствующее должностное лицо» означает любого работника Компании, а также директора или работника дочернего общества Компании.

«Список SDN» означает Список граждан особых категорий и запрещенных лиц, опубликованный OFAC (санкционный список). Лицам США, как правило, запрещается иметь дело с активами лиц, указанных в Списке SDN, которые подпадают под юрисдикцию США, с некоторыми исключениями и изъятиями, изложенными в лицензиях, выданных OFAC.

«Срок SOFR» означает термин базовая ставка SOFR, применяемая CME Group Benchmark Administration Limited (или любым другим лицом, которое берет на себя администрирование этой ставки) за соответствующий период, опубликованный CME Group Benchmark Administration Limited (или любым другим лицом, которое берет на себя публикацию этой ставки).

«Ставка LIBOR» в отношении любого кредита означает:

- (а) действующую отображаемую ставку (то есть ставку расчета процентов Британской Банковской Ассоциации для долларов на соответствующий период времени, которая указывается на соответствующей странице информационной системы агентства «Рейтер»); или
- (б) (в случае отсутствия отображаемой ставки для долларов на процентный период какого-либо конкретного кредита) среднее арифметическое предоставленных агенту по его запросу ставок (округленное в большую сторону до четвертого знака после запятой), установленных референтными банками для ведущих банков на Лондонском Межбанковском Рынке по состоянию на определенное время (в большинстве случаев 11:00 утра) в день запроса (как правило, за два рабочих дня до первого дня такого периода, если только рыночная практика не отличается на соответствующем рынке межбанковских расчетов, и в таком случае день запроса процентной ставки определяется агентом в соответствии с рыночной практикой на соответствующем рынке межбанковских расчетов) по предложению депозитов в долларах и на срок, сопоставимый с процентным периодом для этого кредита.

«СУБР» или **«Северный Урал»** означает АО «Севуралбокситруда», общество, учрежденное в России, доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

ГЛОССАРИЙ

«Существенный(-ые) акционер(-ы)» имеет значение, указанное в Правилах листинга ГФБ.

«США» – Соединенные Штаты Америки.

«т/год» означает тонн в год.

«Типовой кодекс» означает Типовой кодекс осуществления операций с ценными бумагами директорами эмитентов, изложенный в приложении 10 к Правилам листинга ГФБ.

ТОО «Богатырь Комир» или **Товарищество с ограниченной ответственностью «Богатырь Комир»** означает совместное предприятие Компании и «Самрук-Энерго» по добыче угля, описанное на стр. 17 настоящего Годового отчета.

«ТРИЗ» означает набор методов для решения проблем и улучшения систем. С его помощью можно повысить эффективность и усовершенствовать способности в решении сложных задач, используя при этом творческий подход, развивая воображение и гибкое мышление.

«Управляющая компания» или **«РУСАЛ Менеджмент»** означает дочернее общество Группы, осуществляющее ведение бухгалтерского учета, общее управление, административное управление и секретарские функции.

«Уральский алюминиевый завод», «Уральский глиноземный завод» или **«УАЗ»** означает Уральский алюминиевый завод, филиал АО «РУСАЛ Урал».

«Устав» означает устав Компании, принятый 24 ноября 2009 г., вступивший в силу в Дату листинга и впоследствии измененный 22 ноября 2017 г., который был заменен новым Уставом, вступившим в силу в Дату регистрации.

«Учредительный договор» означает учредительный договор Компании, утвержденный 26 декабря 2009 г. и вступивший в силу в Дату листинга, с последующими изменениями от 22 ноября 2017 г.

«финансовый год» означает финансовый год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

«Финансовый директор» означает финансового директора Компании.

«Фунт стерлингов» (GBP) означает английский фунт стерлингов, официальную валюту Великобритании.

ГЛОССАРИЙ

«Хакасский алюминиевый завод» или **«ХАЗ»** означает Закрытое акционерное общество «Хакасский алюминиевый завод», объединенное с Саяногорским алюминиевым заводом с 30 июля 2015 года.

«Цена алюминия за тонну на Лондонской бирже металлов (LME)» или **«Цена алюминия на LME»** соответствует среднесуточным официальным спотовым ценам на момент закрытия LME для каждого периода.

«Чистый долг» рассчитывается как совокупный долг минус денежные средства и денежные эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2022 г.

«ЭН+» означает Международную компанию публичное акционерное общество «ЭН+ ГРУП», зарегистрированную в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «О международных компаниях и международных фондах», и являющуюся Контролирующим акционером Компании.

«Южно-Уральский криолитовый завод» или **«Криолит»** означает Акционерное общество «Южно-Уральский криолитовый завод», доля владения Компании в уставном капитале которого составляет менее 100%.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ СОГЛАШЕНИЯ АКЦИОНЕРОВ С ОБЩЕСТВОМ

Ниже описываются основные условия Соглашения акционеров с Обществом. Если не указано иное, ссылки на ЭН+, SUAL Partners, Glencore и Onexim включают также ссылки на иные юридические лица, контролируемые указанными Основными акционерами (кроме участников Группы).

Право первого отказа – боксит, глинозем, алюминий

Основные акционеры обязуются предлагать Обществу право первого отказа в отношении всех активов или возможностей развития, связанных с производством бокситов, глинозема или алюминия («Промышленные активы»), которые они хотят приобрести, если стоимость такого Промышленного актива или группы связанных Промышленных активов превышает сумму, определяемую исходя из цены алюминия на Лондонской бирже металлов (LME) (трехмесячная цена алюминия (котировка продавца)) на момент предполагаемой покупки. Если указанная цена LME составляет 1 500 долл. США за тонну или менее, то пороговая стоимость актива будет равняться 500 млн долл. США; если цена LME составляет 4 500 долл. США за тонну или более, то пороговая стоимость будет равняться 1 млрд. долл. США; а если цена LME находится в промежутке между вышеуказанными величинами, то пороговая стоимость определяется линейным методом на пропорционально основе.

Основные акционеры обязаны раскрывать Обществу информацию о любых возможностях приобретения Промышленных активов любой стоимости, которая стала известна им (или их ассоциированным лицам).

Отношения между Обществом и Основными акционерами

Каждый Основной акционер должен обеспечить, чтобы все договоры между ним или любым его ассоциированным лицом, с одной стороны, и любым участником Группы, с другой стороны, заключались на коммерчески обоснованных рыночных условиях и на условиях, которые бы не ущемляли интересы какого-либо Основного акционера или Группы.

При наличии спора между Основным акционером или любым его ассоциированным лицом, с одной стороны, и Обществом, с другой стороны, соответствующий Акционер обязуется не предпринимать никаких действий, которые препятствовали или мешали бы Обществу разрешить спор, а также обязуется обеспечить, чтобы назначенные им Директора также не предпринимали соответствующих действий.

Основные акционеры соглашаются действовать в отношении Группы добросовестно и таким образом, чтобы интересы Акционеров в целом не ущемлялись, а также соглашаются с тем,

ПРИЛОЖЕНИЕ А

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ СОГЛАШЕНИЯ АКЦИОНЕРОВ С ОБЩЕСТВОМ

что управление Группой будет осуществляться в соответствии со стандартами корпоративного управления, изложенными в Кодексе корпоративного управления ГФБ.

Прекращение действия Соглашения акционеров для отдельных Акционеров

В соответствии с Соглашением акционеров с Обществом, в случае, если пакет Акций какого-либо Основного акционера по той или иной причине снижается до менее чем 3% всех выпущенных Акций, указанный Основной акционер теряет все свои права и обязательства по Соглашению акционеров с Обществом.

Влияние изменений в акционерном капитале

В результате изменений в составе акционеров в 2018 году Акционерное соглашение с Обществом было расторгнуто в отношении Онэксима с даты, когда он перестал быть акционером 16 января 2018 года, и Онэксим прекратил иметь какие-либо права или обязанности в соответствии с Акционерным соглашением с Обществом.

В результате изменений в составе акционеров в 2019 году акционерное соглашение с Обществом было расторгнуто в отношении Glencore с даты, когда она перестала быть акционером 3 февраля 2020 года, и Glencore утратила какие-либо права в соответствии с Акционерным соглашением с Обществом.

ПРИЛОЖЕНИЕ В

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ СОГЛАШЕНИЯ АКЦИОНЕРОВ МЕЖДУ ОСНОВНЫМИ АКЦИОНЕРАМИ

Основные условия Соглашения акционеров между Основными акционерами описаны ниже. Если не указано иное, ссылки на ЭН+, SUAL Partners, Glencore и Onexim включают ссылки на иные юридические лица, контролируемые указанными Основными акционерами (кроме участников Группы).

Совет директоров Общества

Пока ЭН+ остается собственником по меньшей мере 30% Акций Основных акционеров, Основные акционеры соглашаются использовать свои соответствующие права голоса и прочие права так, чтобы обеспечить, насколько это возможно, чтобы Совет директоров состоял минимум из 16 и максимум из 18 Директоров, и чтобы Директора, предложенные Акционерами Общества для выдвижения или снятия с должности согласно Уставу или на иных основаниях, назначались бы или выводились из состава Совета директоров так, чтобы достичь нижеследующего:

- Пока ЭН+ остается собственником не менее 40% Акций Основных акционеров, Директора, составляющие не менее 50% состава Совета директоров, будут директорами, предложенными ЭН+ (исключая независимых Директоров), один из которых будет заместителем Председателя Совета директоров. Пока ЭН+ остается собственником не менее 30% Акций Основных акционеров, ЭН+ имеет право предлагать кандидатуру Генерального директора для назначения и освобождения от должности. Количество Директоров (кроме независимых Директоров), которых ЭН+ имеет право предлагать к выдвижению и освобождению от должности в Совете директоров, сокращается на одного, пока ее доля Акций Основных акционеров составляет от 35% до 40%, и на двух, пока такая доля составляет от 30% до 35%. Кроме того, ЭН+ имеет право предлагать к выдвижению и освобождению от должности двух независимых Директоров в течение периода, пока она владеет как минимум 40% Акций Основных акционеров, и одного независимого Директора, пока такая доля составляет от 10% до 40%. ЭН+ будет иметь право вето в отношении назначения любых независимых Директоров, выдвинутых SUAL Partners, на основаниях, установленных в Соглашении акционеров между Основными акционерами.
- Пока SUAL Partners остается собственником не менее 8,6% от общего числа выпущенных Акций (или соответствующей меньшей доли, если произошло уменьшение доли в результате дополнительной эмиссии акций), SUAL Partners будет иметь право предлагать для выдвижения и снятия с должности трех Директоров, один из которых должен быть независимым, а также иметь право вето в отношении назначения любых независимых директоров, выдвинутых ЭН+, на основаниях, установленных в Соглашении акционеров между Основными акционерами.
- Пока ЭН+ остается собственником менее 30% Акций Основных акционеров, Основные акционеры соглашаются использовать свои соответствующие права голоса и прочие права для того, чтобы обеспечить, насколько это возможно, количественный состав Совета директоров от 15 до 19 Директоров, включая:

ПРИЛОЖЕНИЕ В

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ СОГЛАШЕНИЯ АКЦИОНЕРОВ МЕЖДУ ОСНОВНЫМИ АКЦИОНЕРАМИ

- четырех независимых Директоров, выдвигаемых в соответствии с описанными выше правами ЭН+ и SUAL Partners на предложение директоров (если применимо), а также, по мере необходимости, Комитетом по корпоративному управлению и назначениям; и
- Директоров (кроме независимых Директоров), которые будут предложены для выдвижения и снятия с должности Основными акционерами пропорционально количеству Акций, находящихся в их собственности на данный момент.

Советы директоров дочерних компаний

Основные акционеры согласились использовать свои соответствующие права голоса и прочие права для того, чтобы обеспечить, насколько это возможно, чтобы Директора, предложенные для выдвижения или снятия с должности Акционерами Общества, назначались или выводились из состава советов директоров Согласованных дочерних компаний так, чтобы достичь нижеследующего:

- Советы директоров компании RUSAL Global Management B.V. и RUSAL America Corp. должны включать:
 - четырех Директоров, предложенных ЭН+, если в собственности ЭН+ находится не менее 40% Акций Основных акционеров, при этом количество Директоров, предложенных ЭН+, будет составлять три человека, если ее доля собственности будет составлять от 30% до 40%, два человека, если ее доля собственности будет составлять от 20% до 30 %, и один человек, если ее доля будет меньше 20%; а также
 - одного Директора, предложенного SUAL Partners, пока доля SUAL Partners будет не менее 8,6 % от всех выпущенных Акций (или соответствующей меньшей доли, если произошло уменьшение доли в результате дополнительной эмиссии акций).
- Советы директоров всех остальных Согласованных дочерних компаний должны включать:
 - трех Директоров, предложенных ЭН+, если в собственности ЭН+ находится не менее 40% Акций Основных акционеров, при этом количество Директоров, предложенных ЭН+, будет составлять два человека, если ее доля собственности будет составлять от 20% до 40%, и один человек, если ее доля будет меньше 20%; а также
 - одного Директора, предложенного SUAL Partners, пока доля SUAL Partners будет не менее 8,6% от всех выпущенных Акций (или соответствующей меньшей доли, если произошло уменьшение доли в результате дополнительной эмиссии акций).

ПРИЛОЖЕНИЕ В

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ СОГЛАШЕНИЯ АКЦИОНЕРОВ МЕЖДУ ОСНОВНЫМИ АКЦИОНЕРАМИ

Комитеты при Совете директоров

Основные акционеры согласились обеспечить, насколько это возможно, чтобы были образованы определенные комитеты Совета директоров, а именно:

- Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям и Комитет по корпоративному управлению и назначениям, каждый из которых образуется в соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления ГФБ.
- Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды, состав, функции и круг полномочий которого должны периодически определяться Советом директоров, Комитет по маркетингу, а также Постоянный комитет.

Краткое изложение функций указанных комитетов содержится в разделе «Отчет о корпоративном управлении».

Права вето

- Основные акционеры согласились использовать свое право голоса так, чтобы у Основных акционеров было фактическое право вето, как это описано ниже, путем обеспечения того, чтобы Директора, предложенные ими к назначению в Совет директоров, голосовали против любого решения, в отношении которого какой-либо Основной акционер использовал свое право вето:
- Каждой из компаний ЭН+, SUAL Partners и Onexim предоставляется право вето в отношении любой сделки с заинтересованной стороной (или внесения изменения или продления срока действия существующей сделки с заинтересованной стороной).
- Каждой из компаний ЭН+ и SUAL Partners предоставляется право вето в отношении любого вопроса, предлагаемого к осуществлению Обществом или любой из его дочерних компаний и который требовал бы принятия специального решения, если бы Общество или соответствующая дочерняя компания была зарегистрирована в Англии и Уэльсе (например, изменение Устава; изменение наименования; перерегистрация непубличной компании в публичную компанию; перерегистрация компании с неограниченной ответственностью в компанию с ограниченной ответственностью; перерегистрация публичной компании в непубличную компанию; предложение осуществить эмиссию акций или прав на подписку на акции не в равной пропорции всем действующим акционерам, путем отказа от установленных законом преимущественных прав; уменьшение акционерного капитала; предоставление, отзыв, продление или изменение полномочий Общества на приобретение (вне рынка) собственных акций; и погашение или приобретение собственных акций за счет капитала).

ПРИЛОЖЕНИЕ В

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ СОГЛАШЕНИЯ АКЦИОНЕРОВ МЕЖДУ ОСНОВНЫМИ АКЦИОНЕРАМИ

- Общество не считает, что такие права вето будут иметь существенное влияние на деятельность Общества.

Вопросы, несовместимые с Соглашением акционеров между Основными акционерами

Основные акционеры согласились, что они будут использовать свое право голоса и прочие права так, чтобы предотвратить принятие решений или совершение действий Обществом или иными участниками Группы, или бездействие со стороны Общества или иных участников Группы в той степени, в которой такое принятие решений, совершение действий или бездействие будет противоречить условиям Соглашения акционеров между Основными акционерами.

Договоры поставки с КраМЗ/ОАО «КУМЗ» и соглашения с Glencore

- Основные акционеры согласились, что они будут использовать свое право голоса и прочие имеющиеся у них права так, чтобы все одобрения и решения Совета директоров и акционеров, которые требуются согласно Правилам листинга в отношении договора поставки, заключенного между Группой и ОАО «КУМЗ», а также договора поставки, заключенного между Группой и группой компаний КраМЗ, были получены и приняты в соответствии с законодательством и указанными правилами.
- Если заключение, изменение или осуществление прав по каким-либо договорам между Группой и Glencore, одобренным Советом директоров, требуют одобрения Акционеров согласно Правилам листинга, Основные акционеры согласились использовать свои права голоса и прочие имеющиеся у них права для получения таких одобрений и принятия решений в соответствии с законодательством и указанными правилами.

Дивидендная политика

Основные акционеры согласились обеспечить соблюдение Группой дивидендной политики (в той степени, в которой это допустимо в соответствии с условиями кредитных соглашений), в соответствии с которой не менее 50% годовой консолидированной чистой прибыли Группы в каждом финансовом году распределяется между Акционерами в течение четырех месяцев после окончания соответствующего финансового года, с учетом действующего законодательства.

Право первого отказа – акции Sual Partners

- С учетом некоторых исключений, если SUAL Partners желает продать какой-либо пакет своих Акций на открытом рынке, она должна уведомить ЭН+, предложив последней право первого

ПРИЛОЖЕНИЕ В

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ СОГЛАШЕНИЯ АКЦИОНЕРОВ МЕЖДУ ОСНОВНЫМИ АКЦИОНЕРАМИ

отказа. Цена, по которой ЭН+ будет иметь право приобрести Акции, предлагаемые SUAL Partners, будет являться средневзвешенной ценой за Аксию за три последних торговых дня перед датой, в которую SUAL Partners направил соответствующее уведомление.

- SUAL Partners не обязана предлагать ЭН+ право первого отказа в отношении Акции, которые она продает, в той части, в которой:
 - совокупное количество Акции, продаваемых в любой торговый день компанией SUAL Partners, не превышает 20% от среднего дневного объема торгов за 30 торговых дней, непосредственно предшествующих соответствующему торговому дню; и
 - совокупное количество Акции, продаваемых в пределах вышеуказанного лимита, не превышает в любой четырехмесячный период 0,5% от общего количества выпущенных Акции на момент соответствующей продажи.

Размещение акций

В той степени, в которой Общество собирается осуществить размещение Акции методом формирования книги заявок или гарантированное размещение Акции в количестве более 1% от выпущенного акционерного капитала Общества, Основные акционеры соглашаются использовать свое право голоса и другие имеющиеся у них права для того, чтобы обеспечить возможность осуществления также Основными акционерами их права продать пропорциональное количество своих Акции в рамках такого размещения.

Недопущение обязательной оферты

Основные акционеры согласились не приобретать и не распоряжаться какими-либо правами голоса, которые можно использовать на общих собраниях Общества, если такая покупка или распоряжение приведет к необходимости выполнить обязательное требование кодексов Гонконга по слияниям, поглощениям и обратному выкупу акций сделать оферту в отношении Акции, а также взяли на себя обязательство гарантировать друг другу возмещение убытков в случае нарушения этих обязательств.

Прекращение действия соглашения для отдельных акционеров

Соглашение акционеров между Основными акционерами прекращает свое действие в отношении соответствующего Основного акционера в следующих случаях:

- В случае, если SUAL Partners снизит свой пакет Акции до менее чем 8,6 % от числа всех выпущенных Акции (или соответствующей меньшей доли, если произошло уменьшение доли

ПРИЛОЖЕНИЕ В

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ СОГЛАШЕНИЯ АКЦИОНЕРОВ МЕЖДУ ОСНОВНЫМИ АКЦИОНЕРАМИ

в результате дополнительной эмиссии акций), SUAL Partners потеряет свое право предлагать директоров для выдвижения в Совет директоров, а если ее пакет акций уменьшится до уровня ниже 50 % соответствующего минимума, указанного выше, она также потеряет свое право вето, описанное выше.

- В случае, если ЭН+ снизит свой пакет Акции до менее чем 8,6% от всех выпущенных Акции (или соответствующей меньшей доли, если произошло уменьшение доли в результате дополнительной эмиссии акций), она потеряет свое право предлагать директоров для выдвижения в Совет директоров, а если ее пакет акций уменьшится до уровня ниже 50% соответствующего минимума, указанного выше, она также потеряет свое право вето, описанное выше.
- В случае, если какой-либо Основной акционер по той или иной причине снизит свой пакет акций до менее чем 3% всех выпущенных Акции, он потеряет все свои права и обязательства по Соглашению акционеров между Основными акционерами.

Влияние изменений в акционерном капитале

В результате Изменений в акционерном капитале в 2018 году, Соглашение акционеров между Основными акционерами прекратило свое действие в отношении компании Onexim с даты, когда она перестала быть Акционером, 16 января 2018 года, и компания Onexim перестала иметь какие-либо права или обязательства по Соглашению акционеров между Основными акционерами.

В результате изменений в составе акционеров в 2019 году Соглашение акционеров между Основными акционерами прекратило свое действие в отношении компании Glencore с даты, когда она перестала быть акционером 3 февраля 2020 года, и компания Glencore утратила какие-либо права в соответствии с Соглашением акционеров между Основными акционерами.

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – «Кодекс» или «Кодекс корпоративного управления Банка России») был рассмотрен Советом директоров Международной компании публичного акционерного общества «Объединенная Компания «РУСАЛ»» (далее – «Общество») на заседании 15 апреля 2024 года (Протокол заседания Совета директоров № 240402 от 15 апреля 2024 года).

По мнению Совета директоров, в настоящий момент Общество соблюдает большинство принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2023 год.

Большинство случаев, когда критерии соблюдаются частично или не соблюдаются обусловлено, в том числе, тем, что Общество было зарегистрировано как международная компания в соответствии с Федеральным законом от 03.08.2018 № 290-ФЗ «О международных компаниях и международных фондах» 25 сентября 2020 года (далее – «Дата редомициляции»). Принимая во внимание необходимость баланса соблюдения всех требований, применимых к Обществу, акции которого торгуются одновременно на Московской и Гонконгской биржах, оценка, разработка и внедрение ряда документов и практик требует дополнительного времени для оценки ряда обстоятельств в динамике. Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления Банка России, описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления Банка России, планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия по совершенствованию модели и практики корпоративного управления содержатся ниже в 5 колонке таблицы настоящего отчета.

Ниже приводятся результаты оценки соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, для которой использована табличная форма, рекомендованная письмом Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», с учетом содержащихся в этом письме рекомендаций по ее заполнению. Полученные результаты основаны на самооценке с учетом имеющейся систематизированной информации о подходах Общества к внедрению Кодекса корпоративного управления Банка России и данных о причинах имеющихся отклонений (с учетом заложенного в Кодексе принципа «соблюдай или объясняй»).

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№

Общество подтверждает свою приверженность высоким стандартам корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	Критерий 1 не соблюдается. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещается (публикуется) в соответствии с положениями устава Общества и применимыми требованиями Правил листинга Гонконгской Фондовой Биржи (далее – «Правила листинга ГФБ»), в связи с чем рекомендацию о размещении (опубликовании) на сайте Общества в сети Интернет сообщения о проведении Общего собрания акционеров не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения не всегда представляется возможным. В отчетном периоде Общество провело пять Общих собраний акционеров – Годовое общее собрание акционеров 28 июня 2023 года (далее – «ГОСА»), и четыре Внеочередных общих собрания акционеров 27 марта 2023 года (далее – «ВОСА 1»), 01 августа 2023 года (далее – «ВОСА 2»), 11 декабря 2023 года (далее – «ВОСА 3») и 14 декабря 2023 года (далее – «ВОСА 4»). Сообщение о проведении ГОСА было размещено (опубликовано) на сайте Общества 06 июня 2023 года,

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
				т.е. за 22 дня до даты ГОСА. Сообщение о ВОСА 1 было размещено (опубликовано) 03 марта 2023 года, т.е. за 24 дня до ВОСА 1. Сообщение о проведении ВОСА 2 было размещено (опубликовано) 10 июля 2023 года, т.е. за 22 дня до ВОСА 2. Сообщение о проведении ВОСА 3 было размещено (опубликовано) 16 ноября 2023 года, т.е. за 25 дней до ВОСА 3. Сообщение о ВОСА 4 было размещено (опубликовано) 21 ноября 2023 года, т.е. за 23 дня до ВОСА 4. Критерии 2 и 3 соблюдаются полностью.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом общества установлен срок внесения акционером предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдался, поскольку уставом Общества предусмотрен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня Годового общего собрания аналогичный сроку, предусмотренному п. 1 статьи 53 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – «Закон об АО»). Критерий 2 соблюдался полностью.

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	В отчетном периоде критерии 1, 2 и 4 соблюдались полностью. Критерий 3 соблюдается частично, так как лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, не было доступно на Общих собраниях акционеров Общества, проведенных в отчетном периоде.

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерии 1 и 2 соблюдались полностью.</p> <p>Критерий 3 не соблюдался.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
2.1.1	<p>Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.</p>	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</p> <p>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.</p>	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin-bottom: 5px;"></div> <div>Соблюдается</div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin-bottom: 5px; text-align: center; line-height: 15px;">V</div> <div>Частично соблюдается</div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin-bottom: 5px;"></div> <div>Не соблюдается</div> </div>	<p>Критерий 1 соблюдается частично. В Обществе руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором). В соответствии с уставом Общества, одобренным более чем 90% голосов акционеров, Генеральный директор Общества назначается по решению общего собрания акционеров Общества. В соответствии с уставом Общества, Совет директоров определяет условия договора с единоличным исполнительным органом. Применяемый подход полностью соответствует применимому законодательству. Критерий 2 соблюдается частично. Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором). Оценка профессиональной квалификации, навыков и опыта Генерального директора проводится посредством оценки достижения целей ключевых показателей эффективности Генерального директора, проводимой Комитетом по вознаграждениям и Советом директоров на ежегодной основе. Критерий 3 соблюдается частично. Совет директоров регулярно рассматривал отчеты Генерального директора о деятельности Общества, содержащие, помимо прочего, информацию о достижении стратегических целей Общества. Вместе с тем, за Отчетный период совет директоров не рассматривал отдельный отчет о выполнении стратегии Общества.</p>
2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.</p>	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.</p>	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin-bottom: 5px;"></div> <div>Соблюдается</div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin-bottom: 5px; text-align: center; line-height: 15px;">V</div> <div>Частично соблюдается</div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin-bottom: 5px;"></div> <div>Не соблюдается</div> </div>	<p>Критерий 1 соблюдается частично, так как Совет директоров не рассматривал вопросы, связанные с актуализацией стратегии Общества. Совет директоров регулярно рассматривал отчеты Генерального директора о деятельности Общества, содержащие, помимо прочего, информацию о достижении стратегических целей Общества, тем самым подтверждая актуальность стратегии Общества и отсутствие необходимости ее актуализации в настоящее время. Вместе с тем в Отчетном периоде Совет директоров рассматривал</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
				вопросы, связанные с утверждением бюджета Общества, а также результаты исполнения бизнес-плана Общества.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 соблюдается. Политика Система Управления рисками и внутреннего контроля Общества утверждена решением совета директоров (протокол № 210405 от «30» апреля 2021 года)</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. В Отчетном периоде вопрос целесообразности вынесения на рассмотрение Совета директоров пересмотра риск-аппетита не рассматривался, т.к. утвержденная Политика Системы Управления рисками и внутреннего контроля Общества предусматривает ее пересмотр не реже одного раза в три года (предыдущий пересмотр – при утверждении Политики в 2021 году).</p>
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 и 2 не соблюдаются, так как в Обществе не разработан отдельный документ – политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. В Отчетном периоде Советом директоров принимались решения по вопросам, связанным с вознаграждением и возмещением расходов (компенсаций) Генерального директора Общества. В соответствии с уставом Общества Общее собрание акционеров Общества ранее приняло решение в отношении вознаграждения и возмещения расходов (компенсаций) членам Совета директоров. Общество оценивает целесообразность формализации указанной политики с учетом всех применимых требований.</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса корпоративного управления и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	В Отчетном периоде в рамках процедуры самооценки Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков, и пришел к заключению, что Совет директоров обладает необходимыми навыками и знаниями для решения задач, стоящих перед Обществом. Совет директоров не проводил оценку компетенций, необходимых в долгосрочной перспективе.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			

2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса корпоративного управления, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	<div style="display: flex; flex-direction: column; gap: 5px;"> <div style="display: flex; align-items: center;"> <input checked="" type="checkbox"/> V </div> <div style="display: flex; align-items: center;"> <input type="checkbox"/> </div> <div style="display: flex; align-items: center;"> <input type="checkbox"/> </div> </div>	<p>Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>
-------	---	--	--	--

2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<div style="display: flex; flex-direction: column; gap: 5px;"> <div style="display: flex; align-items: center;"> <input checked="" type="checkbox"/> V </div> <div style="display: flex; align-items: center;"> <input type="checkbox"/> </div> <div style="display: flex; align-items: center;"> <input type="checkbox"/> </div> </div>	<p>Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>
-------	--	--	--	--

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается частично, так как уставом Общества не предусмотрено понятие «существенных корпоративных действий». Тем не менее, уставом предусмотрена специальная процедура, направленная на предотвращение рисков, связанных со сделками и корпоративными действиями с конфликтом интересов: в соответствии с пунктом 23.5 устава член Совета директоров обязан в кратчайший срок сообщать другим членам Совета директоров о сути и степени своей заинтересованности в случае, если он каким-либо образом (прямо или косвенно, включая, но не ограничиваясь его связями с любым тесно связанным с ним лицом) заинтересован в сделке, соглашении или договоре Общества, который является существенным для деятельности Общества, и заинтересованность такого члена Совета директоров является существенной. Аналогичные требования содержатся во внутреннем документе – положении о Совете директоров Общества.</p> <p>Независимые Директора активно участвуют в рассмотрении Советом директоров ключевых вопросов, в том числе существенных сделок.</p>
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> V <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> V <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	<input checked="" type="checkbox"/> V <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> V <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.</p>	<div><input type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input checked="" type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>В отношении критерия 2 Общество поясняет, что в Обществе отсутствует документ, предусматривающий, что члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций, а также о факте такого назначения.</p> <p>В целях недопущения конфликта интересов в устав Общества и внутренний документ Общества – положение о Совете директоров Общества включены положения об обязанности члена Совета директоров информировать в кратчайший срок других членов Совета директоров о сути и степени своей заинтересованности. Общество оценивает возможность принятия соответствующего внутреннего документа.</p>
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<div><input type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input checked="" type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	<p>В отношении критерия 1 Общество поясняет, что внутренним документом Общества – Положением о Совете директоров Общества предусмотрено право членов Совета директоров на получение информации (документы и материалы) и разъяснений по вопросам деятельности Общества, необходимых для исполнения обязанностей членов Совета директоров. Формально отсутствует отдельный внутренний документ, в соответствии с которым члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, касающиеся подконтрольных Обществу организаций. Критерий 2 соблюдается.</p>
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	<p>1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	Критерий 1 формально не соблюдается, поскольку внутренним документом Общества – Положением о Совете директоров срок уведомления о проведении заседания Совета директоров установлен не позднее 3 дней до даты заседания. Критерий 2 соблюдается.
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса корпоративного управления) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	Критерий 1 не соблюдается. В уставе и внутренних документах Общества не содержится положения, в соответствии с которым наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса корпоративного управления корпоративного управления Банка России) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров. Несмотря на это, на практике наиболее важные вопросы рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров. Общество оценивает возможность принятия соответствующего внутреннего документа.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседаниях совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса корпоративного управления, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	Критерий 1 соблюдается частично. Уставом Общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса корпоративного управления Банка России, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. Однако согласно пункту 26.3 устава Общества решения на заседаниях Совета директоров принимаются голосами не менее чем

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
				10 членов Совета директоров, принимающих участие в заседаниях, кроме отдельных решений по вопросам, предусмотренным данным пунктом устава, по которым решения принимаются простым большинством членов Совета директоров, принимающих участие в заседаниях.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса корпоративного управления.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V</div> Соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса корпоративного управления, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p>	<div><input type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input checked="" type="checkbox"/> V</div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	<p>Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 соблюдается частично. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, а также необходимость периодического пересмотра политики Общества по вознаграждению. В то же время, во внутренних документах Общества не указаны условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. Общество оценивает возможность внесения соответствующих изменений во внутренние документы Общества.</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса корпоративного управления, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса корпоративного управления.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.</p>	<div><input type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input checked="" type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 не соблюдается. В соответствии с уставом Общества, акционеры Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2% голосующих акций Общества, вправе выдвинуть кандидатов в Совет директоров Общества.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе отсутствуют внутренние документы, в которых определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. Общество ежегодно проводит самооценку качества работы Совета директоров на основании соответствующего решения Совета директоров. Критерии 2 и 3 соблюдаются.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
	не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).			
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
	<p>большого, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>			
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 формально не соблюдается, поскольку в Обществе не принят отдельный внутренний документ – политика по вознаграждениям.</p> <p>Ранее акционеры приняли решение по размеру вознаграждения членов Совета директоров и комитетов по рекомендации Совета директоров и комитета по вознаграждениям.</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 формально не соблюдается, поскольку в Обществе не принят отдельный внутренний документ – политика по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. Решениями уполномоченных органов управления Общества установлены размеры вознаграждения Председателю и членам Совета директоров, председателям комитетов и членам комитетов при Совете директоров, единоличному исполнительному органу, определены основания для премирования.</p>
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 соблюдается частично, так как в Обществе отсутствует единая политика по вознаграждению. Правила возмещения расходов членов Совета директоров определяются на основании решений Общих собраний акционеров Общества, исполнительных органов определяются на основании решений Совета директоров Общества. Решениями уполномоченных органов управления Общества установлены правила возмещения расходов иных работников Общества.</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	<p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p> <p>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> V Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 формально не соблюдается, поскольку в Обществе не принят отдельный внутренний документ – политика по вознаграждениям.</p> <p>В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества. Критерий 2 соблюдается.</p>
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	<p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> V Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.</p>	<div><input type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input checked="" type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается Обществом, поскольку перечень лиц, относящихся к категории ключевых руководящих работников Общества в отчетном периоде не утверждался.</p> <p>Утвержденные Советом директоров годовые показатели эффективности учитывались при определении переменного вознаграждения Генерального директора Общества.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается, так как за Отчетный период Совет директоров не проводил оценку эффективности соотношения фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается, так как в Обществе нет установленных правил определения уровня вознаграждения в соизмерении с рисками, которые может нести общество в результате управленческих решений.</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников	<p>1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
	по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.		
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества принимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. До Даты редомициляции Совет директоров утвердил коммуникационную политику Общества, обеспечивающую эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. При этом, до Даты редомициляции к Обществу не был применен Кодекс корпоративного управления Банка России. Критерий 2 Обществом не соблюдается. Совет директоров Общества не рассматривал данный вопрос.

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса корпоративного управления).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="margin-bottom: 5px;">Соблюдается</div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; text-align: center; margin-bottom: 5px;">V</div> <div style="margin-bottom: 5px;">Частично соблюдается</div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin-bottom: 5px;"></div> <div>Не соблюдается</div> </div>	<p>Критерии 1 и 2 полностью соблюдаются.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается в связи с отсутствием меморандумов контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации, или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; text-align: center; margin-bottom: 5px;">V</div> <div style="margin-bottom: 5px;">Соблюдается</div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="margin-bottom: 5px;">Частично соблюдается</div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin-bottom: 5px;"></div> <div>Не соблюдается</div> </div>	

ПРИЛОЖЕНИЕ С **ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ** **РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

1	2	3	4	5
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса корпоративного управления в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.</p>	<div><input type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input checked="" type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	<p>Критерий 1 формально не соблюдается. Подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг закреплены во внутренних документах на уровне Группы. Общество осуществляет раскрытие информации в соответствии с применимыми требованиями РФ и Правил листинга ГФБ. Общество частично соответствует критерию 2, в отчетном периоде Общество раскрывало информацию о структуре капитала в годовом отчете и на сайте Общества в соответствии с применимыми требованиями. Общество частично соответствует критерию 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение в соответствии с применимыми требованиями. Общество полностью соответствует критерию 4.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/></div> Соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Частично соблюдается <div><input type="checkbox"/></div> Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 соблюдается частично. Коммуникационная политика Общества, которая была утверждена Советом директоров до Даты редомициляции, определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации.</p> <p>В настоящий момент Общество предоставляет акционерам доступ к информации в соответствии с уставом Общества.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. В уставе Общества, одобренном более чем 90% голосов акционеров, содержится перечень документов, доступ к которым Общество предоставляет по запросу любого акционера.</p>
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается Обществом, так как случаи, при которых акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности, не определены в коммуникационной политике Общества. Тем не менее пункт 5.5.3 устава Общества предусматривает, что акционеры Общества обязаны соблюдать режим конфиденциальности в отношении информации Общества, составляющей коммерческую тайну.</p>
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества,	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 частично соблюдается, так как уставом Общества не предусмотрено понятие «существенных корпоративных действий».</p> <p>Однако большинство существенных корпоративных действий, перечисленных в Кодексе корпоративного управления Банка России, относятся к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров Общества.</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ С **ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ** **РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

1	2	3	4	5
	<p>осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p>		
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 частично соблюдается, так как уставом Общества не предусмотрено понятие «существенных корпоративных действий». Однако большинство существенных корпоративных действий, перечисленных в Кодексе корпоративного управления Банка России, относятся к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров Общества.</p>
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 формально не соблюдается, так как в Обществе формально не закреплена процедура, в соответствии с которой независимые Директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. При этом, независимые Директора играют ключевую роль в принятии всех решений Совета директоров, поскольку 7 из 13 членов Совета директоров являются независимыми Директорами.</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1 соблюдается частично. В связи с тем, что Общество было зарегистрировано в качестве международной компании в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 03.08.2012 №290-ФЗ «О международных компаниях и международных фондах» к Обществу применимы нормы законодательства Джерси и Правил листинга ГФБ. Несмотря на то, что на Общество не распространяется действие положений Закона</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ С

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
	защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.			об АО в отношении одобрения сделок с заинтересованностью и крупных сделок, уставом Общества к компетенции Совета директоров отнесено рассмотрение любых сделок свыше 75 млн долл. США, стороной которой является Общество, а также рассмотрение любых сделок Участников Объединенной Группы, которые признаются связанными сделками в терминах Правил листинга ГФБ. Критерий 2 не соблюдается по формальным признакам, так как уставом Общества не предусмотрено понятие «существенных корпоративных действий».
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается, так как уставом Общества не предусмотрено понятие «существенных корпоративных действий». Тем не менее, Общество своевременно и детально раскрывает информацию о корпоративных событиях и действиях в соответствии с применимым правом и уставом Общества, и Правила листинга ГФБ.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не применим к Обществу, критерий 2 соблюдается частично, поскольку на Общество не распространяется действие положений Закона об АО в отношении одобрения сделок с заинтересованностью и крупных сделок, а также выкупа акций по требованию акционеров. Тем не менее, внутренние документы и процедуры предусматривают необходимость привлечения независимого оценщика (независимого финансового консультанта) для проведения требуемых оценок. Внутренние документы регулируют расширенный перечень оснований, по которым лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Между тем, на Общество не распространяется действие положений Закона об АО в отношении одобрения сделок с заинтересованностью. Критерий 3 соблюдается.

ПРИЛОЖЕНИЕ С
ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ
РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1	2	3	4	5
		интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.		

КОРПОРАТИВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ
ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ
ОБЩЕСТВО «ОБЪЕДИНЕННАЯ
КОМПАНИЯ «РУСАЛ»»**
俄鋁

(Общество, зарегистрированное в соответствии
с законодательством Джерси в качестве
компании с ограниченной ответственностью
и продолжающая свою деятельность в Российской
Федерации в качестве международной компании)
(HKSE stock code: 486)

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Исполнительные директора

Евгений Курьянов
Евгений Никитин (*Генеральный директор*)
Евгений Вавилов

Неисполнительные директора

Михаил Хардигов
Владимир Колмогоров
Семен Миронов

Независимые неисполнительные Директора

Кристофер Бернхэм
Людмила Галенская
Кевин Паркер
Рэндольф Н. Рейнольдс
Евгений Шварц
Анна Василенко
Бернард Зонневельд
(*Председатель Совета директоров*)

ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС В РОССИИ

Российская Федерация, 236006,
Калининградская область,
город Калининград, Октябрьская улица,
д. 8, офис 410

МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГОНКОНГЕ

17/F., Leighton Centre,
77 Leighton Road, Causeway Bay,
Hong Kong (Гонконг)

СЕКРЕТАРЬ КОМПАНИИ В ГОНКОНГЕ

Г-жа Ева Лэм Юинь Линь (Lam Yuen Ling, Eva)
17/F., Leighton Centre,
77 Leighton Road, Causeway Bay,
Hong Kong (Гонконг)

АУДИТОР

Общество с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений –
аудиторские услуги»

Аудитор публичного общества, признанный
в соответствии с Постановлением Совета
по бухгалтерскому учету и финансовой
отчетности

Российская Федерация, 115035, Москва,
Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

КОРПОРАТИВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

УПОЛНОМОЧЕННЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ

Евгений Никитин
Ева Лэм Юинь Линь (Lam Yuen Ling, Eva)
Юджин Чой (Eugene Choi)

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Кристофер Бёрнхэм
Рэндольф Н. Рейнольдс
Анна Василенко (*Председатель*)

РЕГИСТРАТОР ЦЕННЫХ БУМАГ

Акционерное общество
«Межрегиональный регистраторский центр»
Российская Федерация, 105062, г. Москва,
Подсосенский переулок, дом 26, стр. 2

ИНОСТРАННЫЙ РЕГИСТРАТОР

Hongkong Managers and Secretaries Limited,
Units 1607-8, 16/F, Citicorp Centre,
18 Whitfield Road, Causeway Bay,
Hong Kong (Гонконг)

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Кевин Паркер (*Председатель*)
Анна Василенко
Бернард Зонневельд

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И НАЗНАЧЕНИЯМ

Кристофер Бёрнхэм
Рэндольф Н. Рейнольдс
Бернард Зонневельд (*Председатель*)

КОНТАКТНЫЕ ЛИЦА, ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗА ОТНОШЕНИЯ С ИНВЕСТОРАМИ

Москва

Отдел по связям с инвесторами
Российская Федерация, 121096, г. Москва,
ул. Василисы Кожиной, д. 1
InvestorRelations@rusal.com

Гонконг

Карен Ли Вай-Инь (Karen Li Wai-Yin)
Suite 3301, 33rd Floor,
Jardine House
1 Connaught Place
Central
Hong Kong (Гонконг)
Karen.Li@rusal.com

ВЕБ-САЙТ ОБЩЕСТВА

www.rusal.com

УТВЕРЖДЕНИЕ ОТЧЕТА

Настоящий Годовой отчет был предварительно утвержден Советом директоров Общества 15 апреля 2024 года (Протокол № 240402 от 15 апреля 2024 года). В соответствии с требованиями Гонконгской фондовой биржи публикация настоящего Годового отчета должна быть осуществлена до 30 апреля 2024 года (с учетом п. 35.5 устава Общества). Утверждение Годового отчета общим собранием акционеров предварительно запланировано на июнь 2024 года (окончательная дата собрания будет раскрыта в установленном порядке).