



# РАЗВИТИЕ. СОТРУДНИЧЕСТВО. БЕЗОПАСНОСТЬ

Годовой отчет



# ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Публичному акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее — Уралкалий, Компания, Общество) на дату его составления. Настоящий годовой отчет содержит заявления прогнозного характера. Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность Уралкалий или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже.

Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности Уралкалия, а также и рынкам, в которой (на которых) Уралкалий осуществляет свою деятельность.

Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии Уралкалия, а также условий, в которых Уралкалий осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных

рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности Уралкалия или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера. К таким факторам можно отнести влияние всеобъемлющих финансовых и торговых санкций, введенных США, Европейским союзом, Великобританией, Швейцарией, Канадой и рядом других государств с февраля 2022 года в отношении Российской Федерации (в частности, различных секторов ее экономики, экспортно-импортных операций, официальных лиц, целого ряда юридических и физических лиц). Несмотря на то, что ПАО «Уралкалий» не включено в какие-либо санкционные списки США, Европейского союза, Великобритании, Швейцарии, Канады, оно столкнулось со сложностями при осуществлении экспортных поставок по ряду направлений, проведении финансовых транзакций и приобретении определенных товаров и услуг. В условиях продолжающейся геополитической неопределенности менеджмент ведет постоянную работу по смягчению последствий существующих ограничений и поиску решений, которые бы позволили Уралкалию продолжать свою текущую деятельность и достигать максимально возможных финансовых, производственных и иных показателей.

Уралкалий не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще.

Уралкалий не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Уралкалий не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

Годовой отчет ПАО «Уралкалий» утвержден решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» 24.04.2024 года (Протокол № 444 от 24.04.2024г.).

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий»





# СОДЕРЖАНИЕ

## О Компании

- О Компании
- Активы
- Основная продукция
- Основные факты о калии
- Уралкалий в цифрах
- Награды и достижения

## Стратегический отчет

- Обращение Председателя Совета директоров
- Обращение Генерального директора
- Миссия и видение
- Реализация стратегии
- Бизнес-модель
- Обзор мирового калийного рынка в 2023 году
- Экспортные продажи Компании в 2023 году
- Продажи на внутреннем рынке
- Обращение Председателя Комитета по аудиту
- Управление рисками
- Ключевые показатели эффективности
- Программа развития и поддержания производственных мощностей
- Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности

## Устойчивое развитие

- Обращение Директора по устойчивому развитию
- 2023 год в цифрах
- Система управления устойчивым развитием
- Прогресс в области развития ESG-практик в 2023 году

## Корпоративное управление

- Отчет Совета директоров о корпоративном управлении
- Деятельность Совета директоров и комитетов в 2023 году
- Исполнительные органы
- Практика ответственного управления
- Информация для акционеров и инвесторов

## Финансовая отчетность

- Аудиторское заключение независимого аудитора
- Консолидированная финансовая отчетность по стандартам МСФО за 2023 год

## Дополнительная информация

- Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- Обзор минеральных ресурсов
- Заключение ревизионной комиссии ПАО «Уралкалий» по результатам проверки за 2023 год
- Глоссарий
- Контакты





# О КОМПАНИИ

ПАО «Уралкалий», входящее в Группу «Уралхим», — один из ведущих мировых производителей и экспортеров хлористого калия. Компания оказывает поддержку фермерам по всему миру для производства высококачественных сельскохозяйственных культур с целью обеспечения растущего населения планеты продуктами питания в условиях истощающихся плодородных пахотных земель.

Уралкалий производит калийные удобрения с соблюдением принципов ответственности и взаимодействует с потребителями в секторе сельского хозяйства, постоянно анализируя эффективность применения продукции.

Калий является одним из важнейших элементов, необходимых для роста и развития всех живых организмов. Обычно калий вносится в почву вместе с азотом и фосфором для повышения урожайности и качества растений, помогает им бороться с болезнями и вредителями, а также усиливает устойчивость к засухам и заморозкам.



10 млн тонн KCl

Объем продаж в 2023 году



76 %

Доля экспортных отгрузок калия в отчетном периоде



> 22 тыс. чел.

Работает в Уралкалии



> 7,9 тыс.

Вагонов-минераловозов для перевозки продукции

19

K

Potassium  
39.098

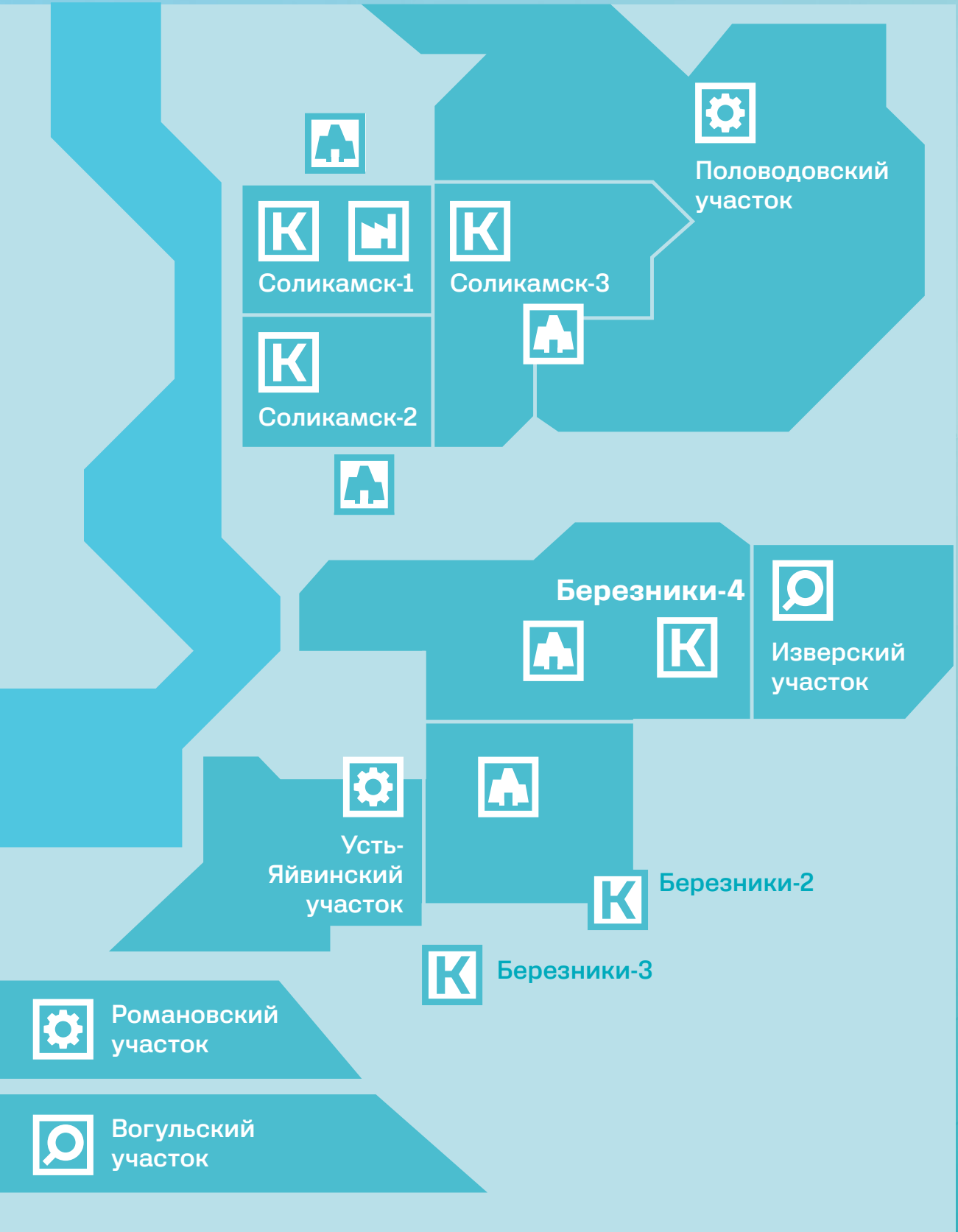
Качество продукции, производимой Компанией, соответствует ведущим международным и российским стандартам и отвечает самым высоким требованиям потребителей.

# АКТИВЫ

Производственные мощности Компании расположены в городах Березники и Соликамск (Пермский край, Россия) на территории Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей, занимающего второе место в мире по запасам руды.

Москва

Соликамск  
Березники



6 K

Калийных фабрик

1 K

Карналлитовая фабрика

5 K

Рудников

3 K

Лицензии на разработку новых участков

2 K

Лицензии на проведение геологического изучения



# ОСНОВНАЯ ПРОДУКЦИЯ

Уралкалий — вертикально интегрированная Компания, которая эффективно ведет деятельность по всей цепочке создания стоимости — от добычи калийной руды и ее переработки до поставок готовой продукции потребителям по всему миру.

Уралкалий также производит карналлит и хлористый натрий (галит).

Система менеджмента качества Компании сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 9001:2015.

Качество продукции, производимой Компанией, соответствует ведущим международным и российским стандартам и отвечает самым высоким требованиям потребителей.

Контроль за каждой стадией производственного процесса позволяет Компании поддерживать высочайшее качество продукции, а также обеспечивать безопасное и ответственное производство с минимальным воздействием на окружающую среду.



**Флотационный розовый хлористый калий**

**95 %**

Содержание KCl

**Стандартный**

- Для прямого внесения в почву
- Для производства смешанных АФК-удобрений

- Индия
- Юго-Восточная Азия
- Россия



**Гранулированный**

**Галургический белый хлористый калий**

**95 и 98 %**

Содержание KCl

**Порошкообразный**

- Вносится в почву с помощью специальной техники
- Может смешиваться с гранулированными азотными и фосфорными удобрениями
- Сырье для производства смешанных АФК-удобрений
- Водорастворимое удобрение
- Для производства сульфата калия, нитрата калия, гидроксида калия и других промышленных целей

- Центральная Америка
- Бразилия
- США
- Европа
- Китай
- Россия
- Европа





# ОБЛАСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ХЛОРИСТОГО КАЛИЯ



Удобрения  
прямого внесения



Фертигация



Производство  
комплексных удобрений



Нефтегазовый сектор



Производство сульфата калия  
(SOP), нитрата калия (NOP)



Корма для животных



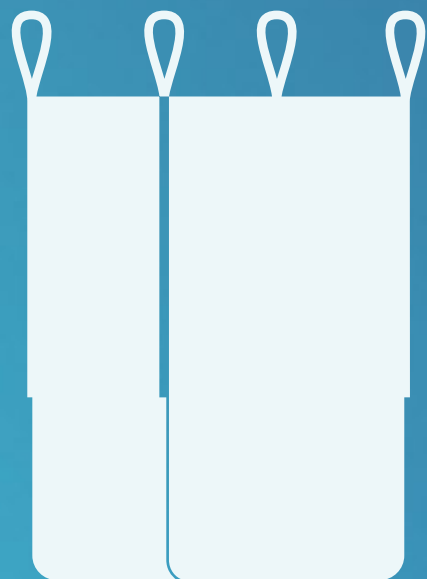
Производство  
гидроксида калия



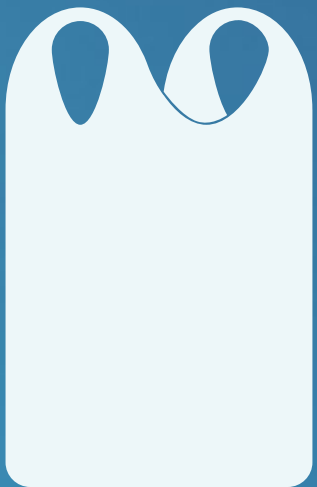
Прочие области  
промышленности

# ВИДЫ УПАКОВКИ

Мягкий контейнер (биг-бэг)



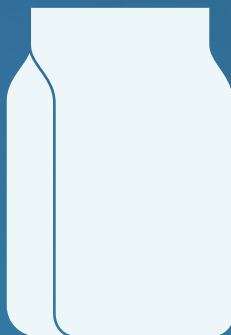
1 000 кг



1 000 кг

800 кг

500 кг



50 кг

25 кг

Навалом



Большая часть  
продукции доставляется  
без упаковки



# ОСНОВНЫЕ ФАКТЫ О КАЛИИ

## Мы обеспечиваем глобальную продовольственную безопасность

Калий — жизненно важный элемент, необходимый для функционирования всех живых организмов. Выступает природным компонентом почвы, он, наряду с фосфором и азотом, является незаменимым питательным элементом для растений.

Только регулярное внесение этих трех основных макроэлементов позволяет обеспечить сбалансированное питание сельскохозяйственных культур.



## Почему человечество не может обойтись без калия

В условиях роста численности населения планеты и ограниченности территорий пахотных земель человечество остро нуждается в повышении урожайности для обеспечения продовольственной безопасности.

Исследования показывают, что достигнуть максимальной урожайности и получить продукцию высокого качества можно только путем обеспечения растений всеми необходимыми элементами в требуемых количествах, в том числе и калием.



### Зачем калий нужен человеку

- Улучшает снабжение мозга кислородом
- Участвует в передаче нервных импульсов
- Соединения калия активизируют ферменты
- Нормализует работу сердца
- Благоприятно влияет на работу почек
- Регулирует водный баланс в клетках и тканях
- Участвует в регулировании процессов обмена веществ
- Благоприятно влияет на кожу
- Регулирует кислотно-щелочной баланс крови
- Препятствует накоплению солей натрия в клетках
- Способствует выводу из организма шлаков и токсинов



Источник: Международная ассоциация производителей удобрений (IFA)



### Что дает калий фермерам

- Высокие показатели урожайности при сбалансированном применении с другими питательными элементами
- Высокое качество продукции
- Сохранение плодородия почвы и поддержание почвенного баланса калия
- При правильном применении калийные удобрения не загрязняют окружающую среду



### Зачем растениям нужен калий

- Повышает содержание питательных веществ, улучшает вкус, цвет и структуру плодов
- Повышает устойчивость к болезням и вредителям
- Усиливает устойчивость к засухе и заморозкам
- Участвует в процессах фотосинтеза и синтеза белка
- Способствует усвоению азота



# СПРОС НА КАЛИЙ РАСТЕТ ВМЕСТЕ С РОСТОМ НАСЕЛЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЕМ ПРИОРИТЕТОВ

## Спрос



Рост мирового населения



Снижение площади пахотных земель на душу населения



Изменение рациона питания в развивающихся странах



Рост доли калийных удобрений в общем объеме удобрений, потребляемых в развивающихся странах

Существенные барьеры для входа в отрасль

Высокая степень концентрации производителей хлористого калия

Спрос на более высокие / оптимальные показатели урожайности

## Предложение



Количество регионов с месторождениями калия, имеющими промышленные запасы, ограничено



Отсутствие заменителей калия



Основные потребители калия расположены в Азии и Латинской Америке, где собственное производство калийных удобрений ограничено, поэтому они зависимы от импорта



Для реализации проектов требуются существенные инвестиции

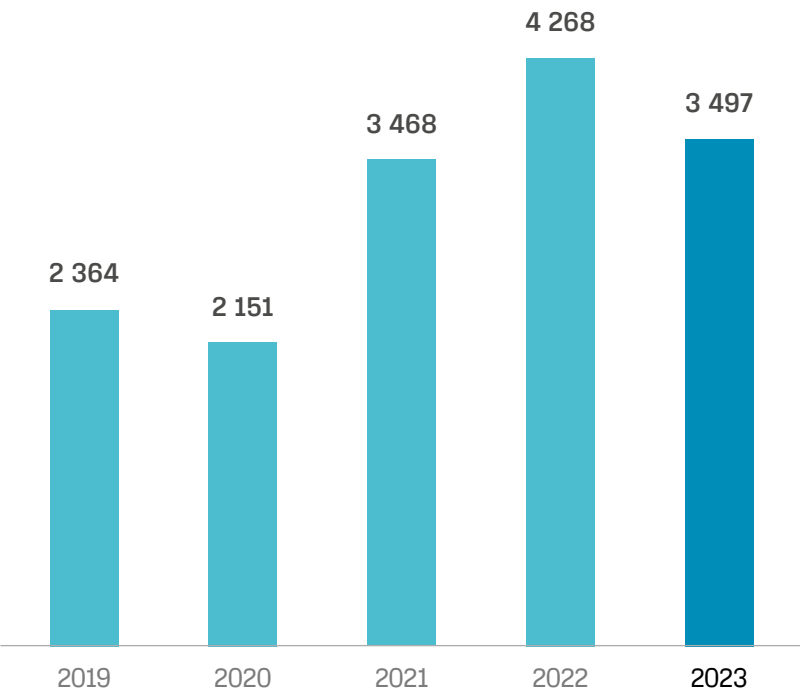


Строительство рудника занимает длительное время

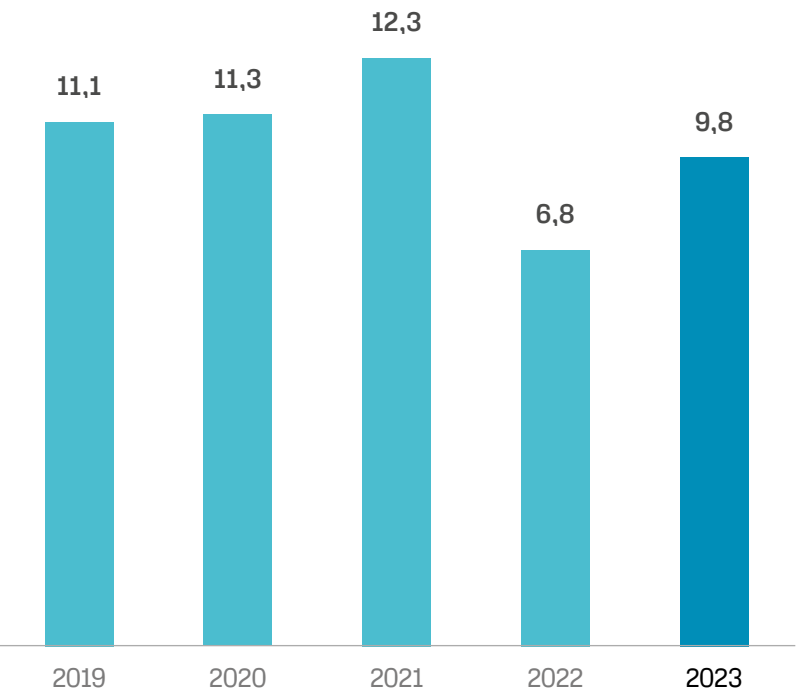


# УРАЛКАЛИЙ В ЦИФРАХ

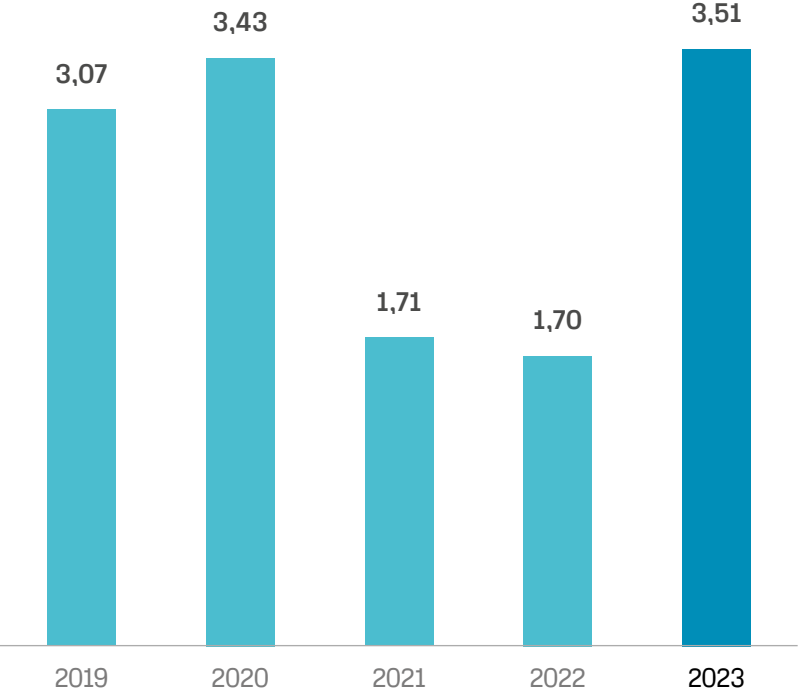
ОБЩАЯ ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА,  
МЛН ДОЛЛ. США



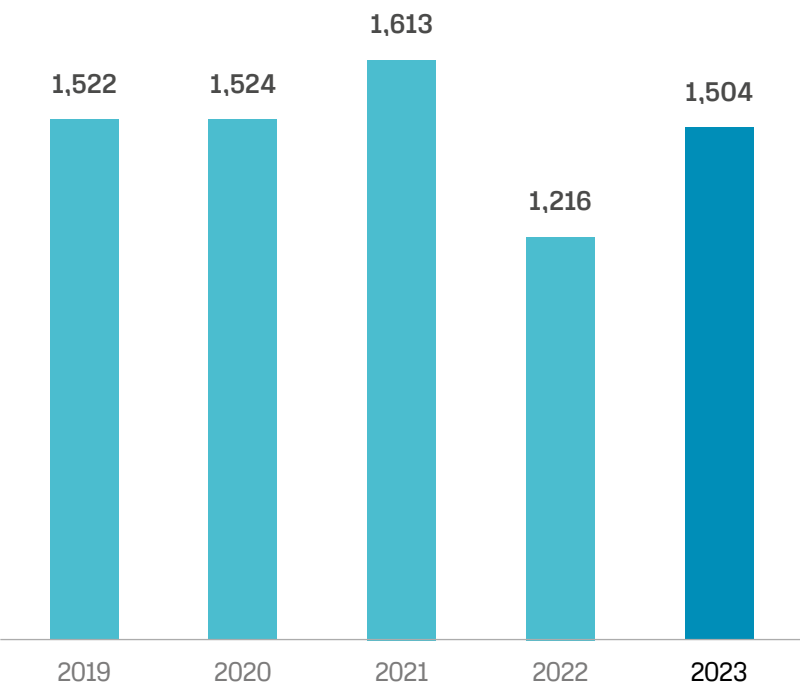
ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА,  
МЛН Т КСІ



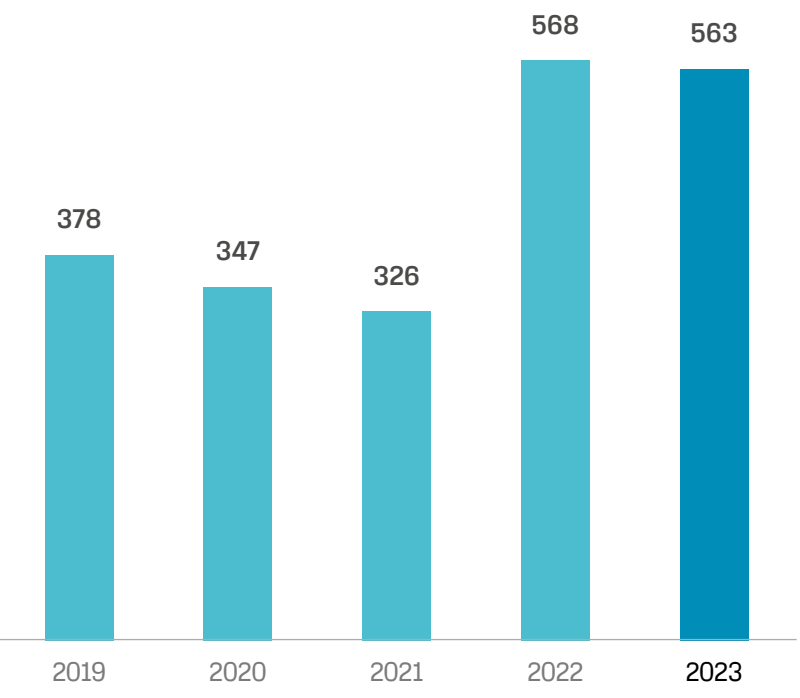
ЧИСТЫЙ ДОЛГ / EBITDA



ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ  
(ОХВАТЫ 1 И 2),  
МЛН Т CO<sub>2</sub>-ЭКВ.



КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА  
ПОДДЕРЖАНИЕ И РАСШИРЕНИЕ  
МОЩНОСТЕЙ,  
МЛН ДОЛЛ. США





# НАГРАДЫ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ

## Конкурсы

Уралкалий вошел в шорт-лист в номинации **«Лучший отчет об устойчивом развитии»** XXVI ежегодного конкурса годовых отчетов 2023 Московской биржи

ESG-отчет Уралкалия был включен в категорию **«5 звезд, наивысшее качество годового отчета»** рейтинга годовых отчетов RAEX

Уралкалий занял 3-е место в номинации **«Лучший дизайн отчёта по устойчивому развитию»** по версии RAEX

## Рейтинги в области устойчивого развития

RAEX	Рейтинг А
НКР	I группа ESG-индекса, высокий уровень соответствия ESG-стандартам
РСПП	Высшая группа А в ESG-индексах «Ответственность и открытость — 2023» и «Вектор устойчивого развития – 2023»
Лига зеленых брендов	Уралкалий принял участие в рэнкинге Лиги зелёных брендов за 2023 год. По результатам оценки Компания набрала 40,8 балла из 50 возможных

## Прочие достижения

Эксперт РА	Подтверждение кредитного рейтинга на уровне ruA+
Forbes	Рейтинг лучших работодателей России. Уралкалий занял 18-е место в «платиновой» группе рейтинга
РБК	Рейтинг российских работодателей. Уралкалий вошел в I группу рейтинга российских работодателей
Реестр членов Социальной хартии российского бизнеса	Уралкалий внесен в Реестр членов Социальной хартии российского бизнеса





# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

Представляем итоги работы Уралкалия за 2023 год. Мы в очередной раз с уверенностью подтвердили позицию одного из ведущих мировых производителей хлористого калия и свой статус эффективной компании с хорошо выстроенными корпоративными и бизнес-процессами.

Компания в отчетном периоде продолжала реализацию инвестиционной программы по модернизации действующих и вводу в строй новых производственных мощностей, по итогам 2023 года вложения в инвестиционные проекты составили более 560 млн долларов США.

Помимо расширения производства, Уралкалий по-прежнему продолжает уделять значительное внимание развитию региона присутствия, реализуя многочисленные социальные и инфраструктурные проекты, в том числе по поддержке спорта и здорового образа жизни, образования, медицины, по защите окружающей среды. Компания, помимо прочего, занимается поддержкой культурных инициатив. В 2023 году объем социальных инвестиций составил 33 млн долларов США.

Значительное внимание Уралкалий уделяет также и глобальной продовольственной безопасности. В 2023 году мы успешно осуществляли гуманитарные поставки удобрений в страны, в которых особенно остро стоит проблема голода.

Отдельно отмечу, что профессионализм всех сотрудников помог нам обеспечить бесперебойность производственных процессов и сохранить стабильность Компании.

Я хотел бы поблагодарить все заинтересованные стороны за доверие и поддержку. Я убежден, что и в дальнейшем мы будем выстраивать конструктивные взаимоотношения и продолжать плодотворное сотрудничество.

Председатель Совета директоров





# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

## Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

Уралкалий в 2023 году сосредоточился на сохранении баланса между загрузкой производственных мощностей и обеспечением потребительского спроса. Как следствие, компания показала хорошие финансовые результаты — выручка составила более 4 млрд долларов США.

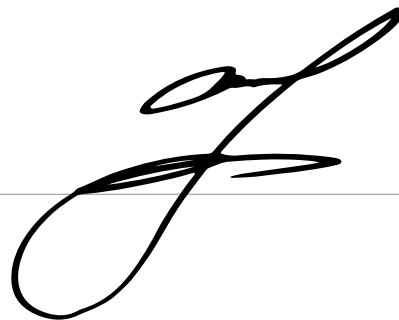
В отчетном периоде Уралкалий продолжил реализацию масштабной инвестиционной программы. Затраты на проекты расширения и поддержания мощностей в 2023 году составили более 560 млн долларов США. Введены в эксплуатацию основные объекты поверхностного и подземного комплекса Усть-Яйвинского рудника. Также были введены в эксплуатацию два вертикальных шахтных ствола и продолжены работы по строительству объектов поверхностного комплекса нового рудника Соликамск-2, увеличена мощность рудника Соликамск-3 на дополнительные 0,3 млн тонн KCl.

Поддержка сотрудников — одна из приоритетных задач Уралкалия. Весь 2023 год велась работа по улучшению качества медицинской помощи, началась реализация программы благополучия, продолжилось строительство жилых домов для сотрудников. Коллективный договор для всех сотрудников Компании был пролонгирован до 2026 года. В отчетном периоде также были расширены социальные гарантии: проведена индексация окладов и тарифов, увеличен размер выплат и дотаций на питание.

Со своей стороны, я хотел бы поблагодарить руководителей, сотрудников Уралкалия и акционеров: совместная работа, поддержка наших проектов и инициатив способствуют развитию Компании.

Виталий Лаук

Генеральный директор





# МИССИЯ И ВИДЕНИЕ



## Миссия

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить развитие регионов присутствия, рост Компании и благополучие ее сотрудников



## Видение

- Наша Компания — один из лидеров мировой калийной отрасли
- Наши постоянные приоритеты в производстве — обеспечение высокого качества нашей продукции, отсутствие несчастных случаев и аварий, а также минимизация негативного воздействия на окружающую среду
- Мы работаем на принципах четкого распределения ответственности, управления по показателям эффективности и минимизации рисков
- Наша Компания — один из самых привлекательных работодателей в горнорудной отрасли
- Мы делаем ставку на собственный персонал: развиваем и продвигаем наших лучших сотрудников
- Мы активно участвуем в развитии регионов присутствия



## Ценности

- Ценности — это основа нашей работы. Они объединяют всех сотрудников Компании независимо от того, в каком подразделении и на каком предприятии они трудятся, какую работу выполняют, какие задачи решают. Ценности являются для нас опорой и поддержкой, дают заряд энергии для дальнейшего развития. Ценности призваны помогать в работе каждому из нас.
- В своей деятельности мы руководствуемся следующими ценностями:
- Безопасность:** мы соблюдаем соответствующие правила и демонстрируем нетерпимость к их нарушениям
  - Ответственность:** мы качественно и в срок делаем то, что обещаем
  - Эффективность:** мы стремимся достигать наилучших результатов при минимальных издержках
  - Командная работа:** мы с уважением относимся друг к другу, что помогает нам более качественно решать задачи, поставленные перед нами

# РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ



## Видение

Развитие цифрового бизнеса и новых продуктов с целью создания дополнительных источников роста стоимости бизнеса

Сохранение гибкости продаж, фокус на развитии собственной дистрибуции на ключевых рынках

Сохранение лидерских позиций по себестоимости продукции

Приверженность лучшим ESG-практикам

Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и снижение долговой нагрузки

Мы нацелены на внедрение инновационных решений

Мы создаем собственные каналы дистрибуции продукции от производителя к потребителям

Мы стремимся укреплять лидерство по уровню издержек среди производителей калийных удобрений

Совершенствование бизнес-процессов в области ESG и распространение практик устойчивого сельского хозяйства в странах присутствия

Мы продолжаем инвестировать в проекты Усть-Яйва и Новый рудник СКРУ-2, Половодово, наращиваем мощности производства гранулята



## КПЭ

- Поиск, дизайн и реализация новых направлений стратегического развития

- Объем продаж
- Объем производства

- Денежная себестоимость реализованной собственной продукции
- Капитальные затраты на поддержание мощностей
- Рентабельность по EBITDA

- Достижение целей ESG-стратегии
- Повышение ESG-рейтинга
- Достижение целей Климатической стратегии

- Чистый долг / EBITDA
- Капитальные затраты на расширение мощностей



## Приоритеты

- Развитие продуктов следующего передела
- Цифровизация бизнеса и цифровые сервисы для клиента

- Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции
- Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках
- Фокус на развитии собственной дистрибуции в Африке и Бразилии, рост рынка РФ

- Поддержка высокой эффективности производственного процесса для сохранения статуса лидера в отрасли
- Инвестиции в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса

- Развитие базовых ESG-направлений
- Снижение выбросов парниковых газов
- Развитие практик устойчивого сельского хозяйства
- Устойчивая цепочка поставок
- Сбалансированный подход к капитальным инвестициям



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## Производство

Производственные мощности Уралкалия включают пять рудников, одну карналлитовую фабрику и шесть калийных фабрик, расположенных в городах Березники и Соликамск (Пермский край). Компания производит два типа хлористого калия – белый и розовый, а также карналлит и хлористый натрий (галит).

Уралкалий владеет лицензиями на разработку Половодовского, Романовского, Усть-Яйвинского участков, а также на геологическое изучение Изверского и Вогульского участков Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей.



## Логистика

Эффективная бизнес-модель позволяет Уралкалию поддерживать ведущие позиции на рынке, оптимизировать складские мощности в ключевых регионах сбыта и регулировать объемы производства в случае необходимости.

Модель охватывает все основные производственные, финансовые и логистические процессы Компании, обеспечивая высокий уровень общей эффективности бизнеса.

Объемы продукции на экспорт переваливаются через порты Санкт-Петербурга и Усть-Луги.

7,9 тыс.

Вагонов-минераловозов собственного парка использует Компания для перевозки продукции на экспорт и внутренний рынок



## Продажи

Большая часть производимого KCl Уралкалий реализует на экспорт: в отчетном периоде доля экспорта составила 76%.

Компания реализует продукцию в рамках долгосрочных контрактов и спотовых продаж, используя для транспортировки морской и железнодорожный транспорт.

Основные рынки сбыта включают в себя Россию, Китай и Индию, страны Латинской Америки.

76 %

Составила доля экспорта в 2023 году



10 млн тонн

Объем продаж в 2023 году





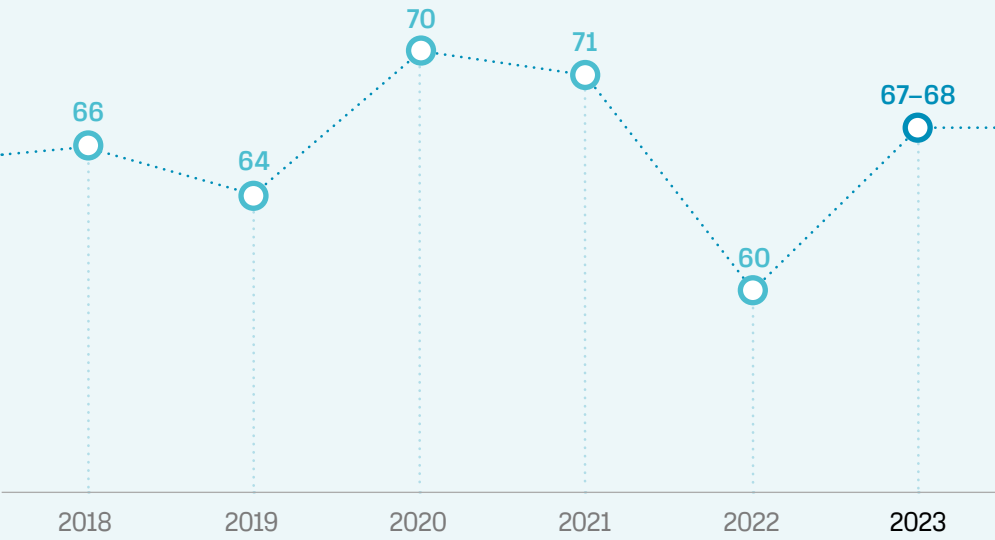
# ОБЗОР МИРОВОГО КАЛИЙНОГО РЫНКА В 2023 ГОДУ

По итогам 2023 года мировой рынок хлористого калия показал рост на фоне повышения доступности из-за снижения цен, а также наращивания объемов поставок со стороны Уралкалия и производителей из Беларуси и Лаоса. Мировой объем спроса по итогам 2023 года, по оценке Компании, составил 67–68 млн тонн.

В течение 2022–2023 годов калийная отрасль подверглась серьезным испытаниям. Объем мировых поставок хлористого калия в 2022 году показал резкое снижение с 71 до 60 млн тонн в результате геополитических влияний на поставки калия из России и Беларуси, отказа западных стран от принципов свободной торговли, а также на фоне роста мировых цен на калийную продукцию. 2023 год был ознаменован постепенным восстановлением мировых поставок, поиском новых логистических маршрутов, что позволило обеспечить рост мирового рынка более чем на 10% относительно 2022 года. По оценке Компании, объем производства хлористого калия в 2023 году со стороны производителей из России и Беларуси вырос примерно на 50% относительно 2022 года.

Рыночная конъюнктура в течение 2023 года характеризовалась снижением спотовых цен на ключевых мировых рынках сбыта калия.

ДИНАМИКА МИРОВОГО СПРОСА НА КАЛИЙ, МЛН Т

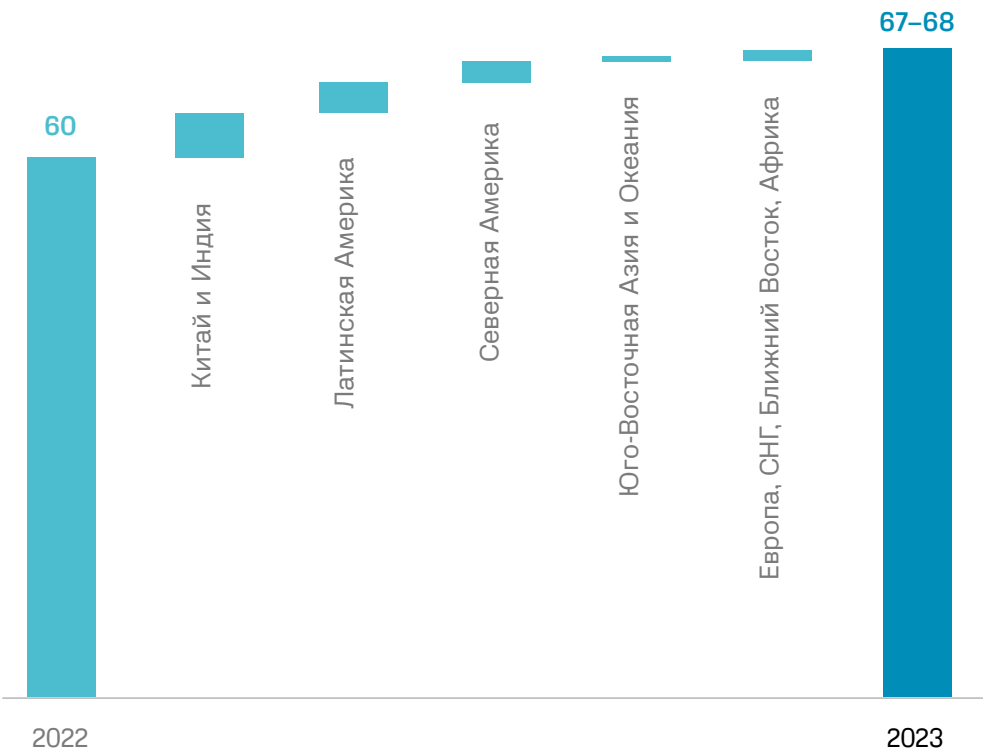


Бразилия сохранила статус наиболее активного спотового рынка: по итогам 2023 года страна продемонстрировала рекордный уровень импорта хлористого калия, превысивший 13 млн тонн, что стало результатом повышения доступности и роста посевных площадей, однако привело к росту накопленных остатков калия к концу года.

Китай также показал рекордные объемы импорта хлористого калия в 2023 году, который, согласно данным таможенной статистики, составил 11,7 млн тонн (+46% к 2022 году). Этому способствовал значительный рост импортных поставок хлористого калия из России и Беларуси (на 78% до 6,4 млн тонн), а также Лаоса.

В июне 2023 года был подписан Китайский контракт на поставку калия по цене \$307/тонну на условиях CFR (–\$283/тонну, или на 48% ниже предыдущей цены контракта). Установленная Caprotex цена не соответствовала ожиданиям Уралкалия с учетом действовавшей ситуации на рынке и, по мнению Компании, оказала негативное влияние на эффективность конкуренции в регионе и во всем мире.

ИЗМЕНЕНИЕ МИРОВОГО СПРОСА НА ХЛОРИСТЫЙ КАЛИЙ В 2023 ГОДУ, МЛН Т



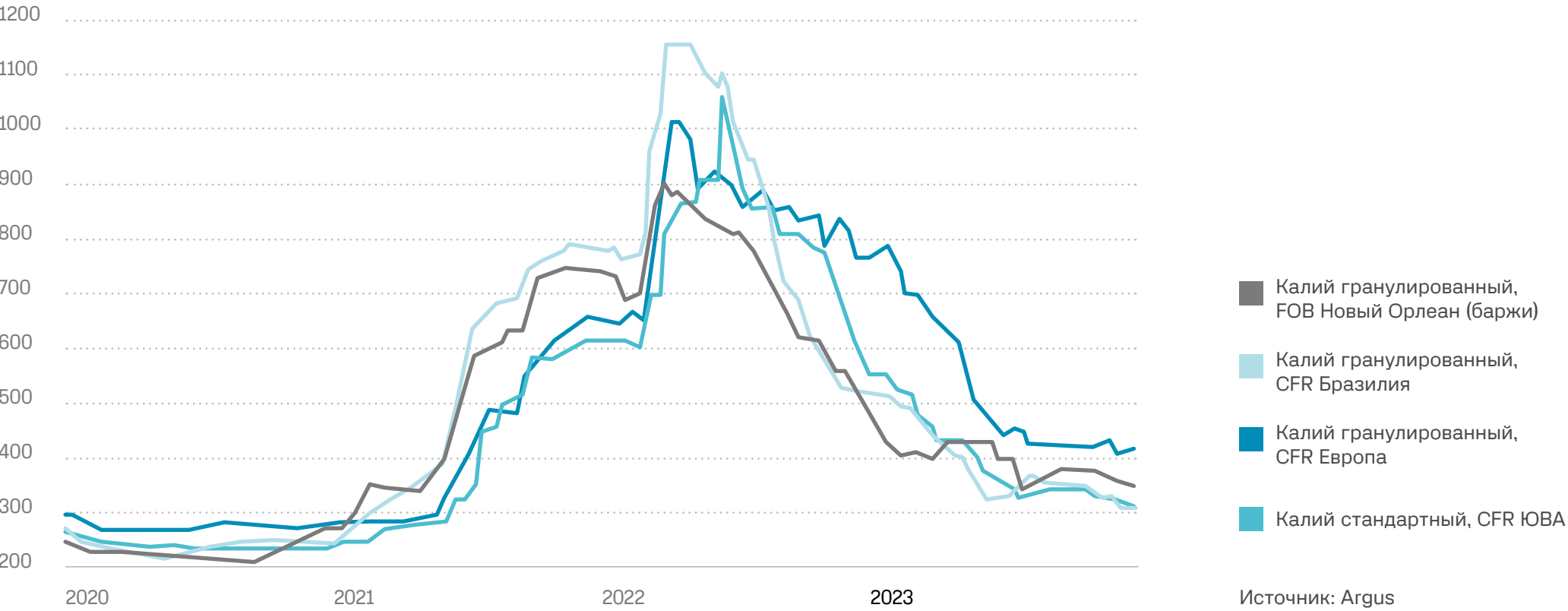
Рынок Индии показал рост около 10% относительно 2022 года, тем не менее все еще остается ниже исторических уровней — объем импорта в 2023 достиг 3,0 млн тонн. В апреле 2023 года был подписан контракт на поставку хлористого калия в Индию по цене \$422/тонну на условиях CFR (–\$168/тонну относительно предыдущей цены контракта). В сентябре 2023 года цена была пересмотрена в сторону понижения до \$319/тонну на условиях CFR на фоне заключения Китайского контракта.

Рост потребления хлористого калия в странах Юго-Восточной Азии был ограничен выжидательной позицией покупателей на фоне отрицательной динамики цен на удобрения, общий спрос в регионе оставался ниже средних исторических значений.

Рынок Северной Америки в 2023 года характеризовался активным спросом в течение весеннего сезона благодаря росту посевных площадей и благоприятным ценам на сельскохозяйственную продукцию, что позволило сократить остатки и способствовало увеличению импорта в США.

Спрос на хлористый калий в странах Европы, СНГ, Ближнего Востока и Африки продолжал находиться под давлением высоких цен, что ограничивало рост импорта.

ДИНАМИКА ЦЕН НА ХЛОРИСТЫЙ КАЛИЙ НА КЛЮЧЕВЫХ РЫНКАХ, ДОЛЛ. США / Т



Источник: Argus

## Прогноз спроса на 2024

Уралкалий придерживается сдержанно-оптимистического прогноза в отношении мирового спроса на хлористый калий в 2024 году, ключевыми факторами влияния на который будут оставаться цены на ключевых рынках потребления, а также доступность предложения калия со стороны производителей.

По ожиданиям Компании, восстановление объемов экспортных поставок хлористого калия из стран СНГ, а также благоприятная рыночная конъюнктура могут способствовать росту мирового рынка хлористого калия в 2024 году до 69–71 млн тонн.

Основной прирост спроса ожидается в странах Юго-Восточной Азии и Европы. Прогноз по Бразилии и Китаю остается сдержанным ввиду рекордных объемов импорта в 2023 году. Ожидается сохранение высокого уровня спроса на хлористый калий, несмотря на возможное снижение импорта в связи с сокращением накопленных остатков в 2023 году.



# ЭКСПОРТНЫЕ ПРОДАЖИ КОМПАНИИ В 2023 ГОДУ

В 2022 году в связи с влиянием геополитической обстановки экспортные продажи Уралкалия снизились до 3,8 млн тонн. В 2023 году фокус Компании был направлен на адаптацию текущей деятельности под новые реалии, повышение стабильности поставок и наращивание объема продаж, что позволило увеличить экспортные продажи вдвое – до 7,6 млн тонн. Рост объемов производства и продаж калия частично компенсировал снижение FCA цены на калий.

Уралкалий исторически реализовывает большую часть производимого хлористого калия на экспорт – по итогам 2023 года доля экспортных продаж в общем объеме продаж Компании составила 76%.

В течение 2023 года Уралкалий планомерно наращивал объемы экспортных поставок, сумев выйти на исторические среднемесячные объемы.

Тем не менее, структура экспортных продаж по регионам в значительной степени изменилась. Так, например, объем экспорта в страны Европейского союза находится на исторически минимальном значении после введения со стороны ЕС секторальных санкций в отношении хлористого калия, который происходит или экспортируется из России (с установлением импортной квоты).

В 2022 году Компания приняла решение о безвозмездной передаче партий хлористого калия в качестве благотворительной помощи нуждающимся странам. В течение 2023 года около 64 тысяч тонн хлористого калия в рамках благотворительной программы, реализованной Группой с Организацией Объединенных Наций, были отправлены в страны Африки – Кению, Нигерию и Зимбабве.

Уралкалий является компанией, вносящей существенный вклад в глобальную продовольственную безопасность, придерживается рыночных принципов и всегда стремится обеспечить конкурентоспособность осуществляемых поставок на рынках своего присутствия. Компания продолжает придерживаться принципов свободной торговли, будет и далее наращивать экспортные поставки до максимальных исторических значений и обеспечивать своих потребителей хлористым калием по всему миру.





# ПРОДАЖИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке являются производители сложных минеральных удобрений, поставки которым в 2023 году составили 1,9 млн тонн, или 78% от общего объема поставок на рынок РФ.

В России хлористый калий используется в основном в качестве сырья для производства сложных и смешанных удобрений и прочей химической продукции, а также в качестве компонента для производства буровых растворов на нефтедобывающих предприятиях и как однокомпонентное удобрение для непосредственного внесения в почву. В незначительных количествах хлористый калий применяется в цветной металлургии и пищевой промышленности.

В 2023 году объем поставок калия хлористого на российский рынок снизился на 5% по сравнению с объемом 2022 года и составил 2,4 млн тонн.

На долю сельхозпроизводителей в 2023 году пришлось 0,4 млн тонн калия, используемого в качестве однокомпонентного удобрения. Общий объем потребления калия, произведенного ПАО «Уралкалий», российскими сельхозпроизводителями (включая потребление калия в составе сложных удобрений) в 2023 году составил 0,9 млн тонн, что на 9% меньше, чем в 2022 году.

В 2023 году, помимо хлористого калия, ПАО «Уралкалий» реализовало на внутренний рынок 0,4 млн тонн карналлита обогащенного и 2,7 млн. тонн различных видов технической соли, из них 1,1 млн. тонн технической соли.

**Основные регионы-потребители калия в сельскохозяйственных целях:**

Брянская, Липецкая, Курская, Московская области, Краснодарский край, Республика Татарстан.

**Минимальная экспортная цена:**

средневзвешенная цена хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных и иных логистических расходов.

## ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

ПАО «Уралкалий» строго соблюдает обязательства по обеспечению недискриминационного доступа потребителей к калийным удобрениям.

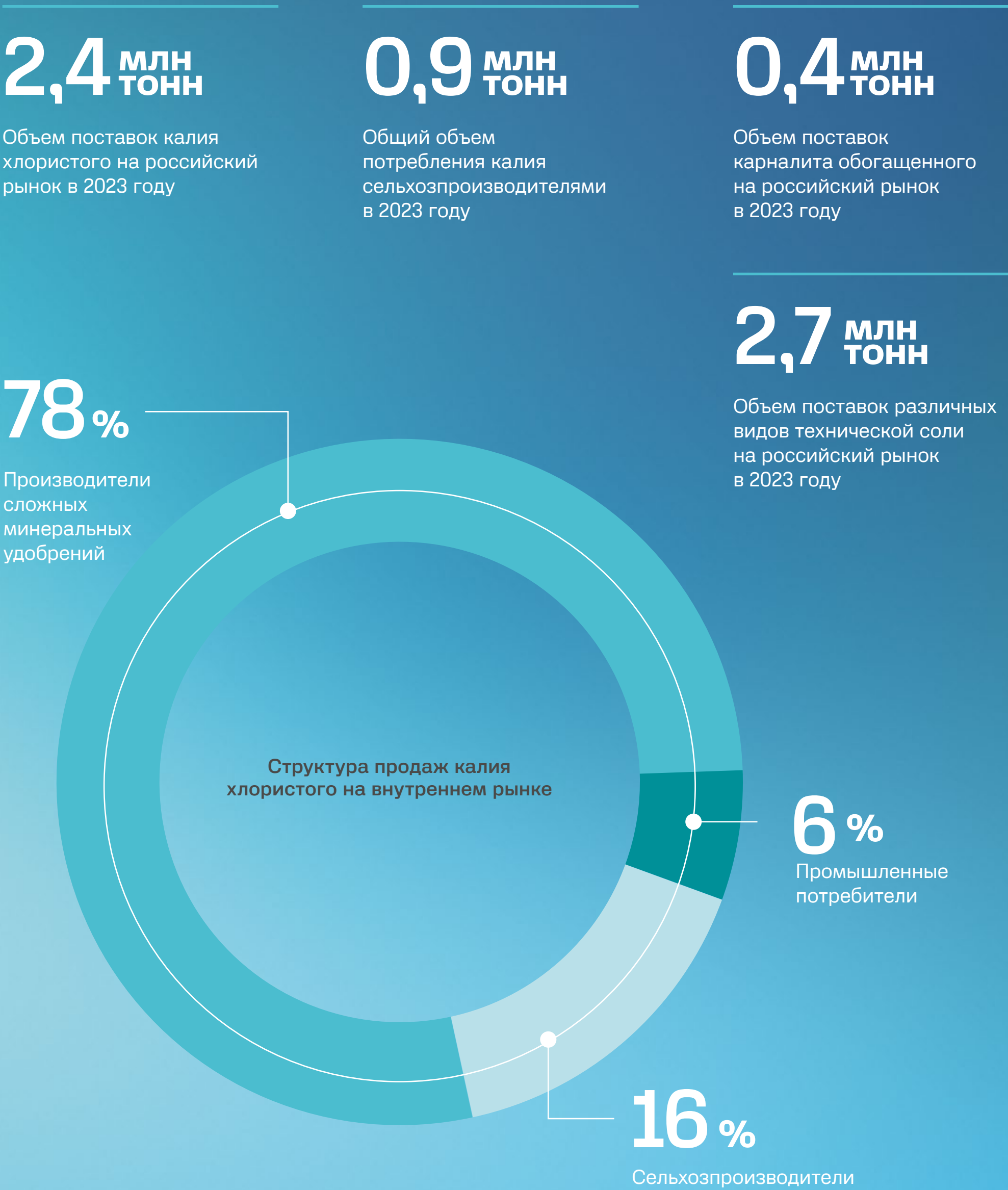
В соответствии с Рекомендациями<sup>1</sup> ФАС цена на хлористый калий для российских производителей сложных удобрений, промышленных потребителей (с 2011 года) и для сельхозпроизводителей (с июля 2013 года) устанавливается исходя из минимальной экспортной цены.

Для российских производителей сложных минеральных удобрений с октября 2013 года расчет цены производится ежемесячно, что позволяет оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры.

В связи с присоединением России к ВТО и переходом с 2013 года на рыночные условия формирования цен на минеральные удобрения на внутреннем рынке участникам рынка рекомендовано использовать рыночные принципы ценообразования при поставках минеральных удобрений для удовлетворения потребностей российского агропромышленного комплекса.

При установлении цены для промышленных потребителей Уралкалий также руководствуется формулой, основанной на минимальной экспортной цене.

Дополнительно в соответствии с письмом ФАС России от 22.03.2022 № МШ/26262/22 и принятой в его исполнение Временной торговой политикой ПАО «Уралкалий» принято решение о добровольном ограничении уровня цен на хлористый калий при поставках на внутренний рынок.





# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

## Уважаемые акционеры, коллеги и партнеры!

Прежде всего я хотел бы поблагодарить вас за доверие и поддержку на протяжении всего 2023 года. В условиях турбулентности мы успешно справляемся с вызовами, пересматриваем свои приоритеты, продолжаем стабильно работать и осуществлять инвестиционные проекты. Несмотря на макроэкономическую ситуацию, Уралкалий смог адаптироваться, получить необходимый опыт. Во многом нам помог ответственный подход к ведению бизнеса, в том числе в вопросах внутреннего контроля, управления рисками и снижения последствий от их реализации.

В отчетном периоде Уралкалий продолжал активно развивать интегрированную систему риск-менеджмента и внутреннего контроля. Ее эффективность лежит в основе нашей успешной деятельности на всех уровнях, гарантирует защиту активов, соблюдение законодательства, а также обеспечивает высокий уровень доверия заинтересованных сторон к органам управления Компании. Более того, она успешно приспособлена к текущим условиям и направлена на достижение основных стратегических и операционных целей Уралкалия.

В своей деятельности Уралкалий ориентируется на принятую Политику управления рисками и внутренним контролем, все вопросы регулярно рассматриваются на уровне Совета директоров Уралкалия и Комитета Совета директоров Уралкалия по аудиту (далее — Комитет по аудиту). В отчетном периоде нами была проделана серьезная работа и получены значительные результаты.

В 2024 году Комитет по аудиту продолжит работу по повышению эффективности системы внутреннего контроля и риск-менеджмента. Убежден, что действующая стратегия развития, а также высокий уровень профессионализма и вовлеченности в эти процессы специалистов Компании будут и дальше обеспечивать устойчивое развитие и сохранение позиций Уралкалия на рынке.

Председатель Комитета по аудиту





# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Для организации работы Совета Директоров по формированию адекватных подходов к управлению рисками и последующего их внедрения в повседневную практику управления Компанией необходимо создание корпоративной инфраструктуры по работе с рисками. На текущий момент наше внимание направлено на построение продуктивной коммуникации внутри Компании, нацеленной на формирование риск-культуры и распространение риск-ориентированного подхода на все сферы деятельности Компании.

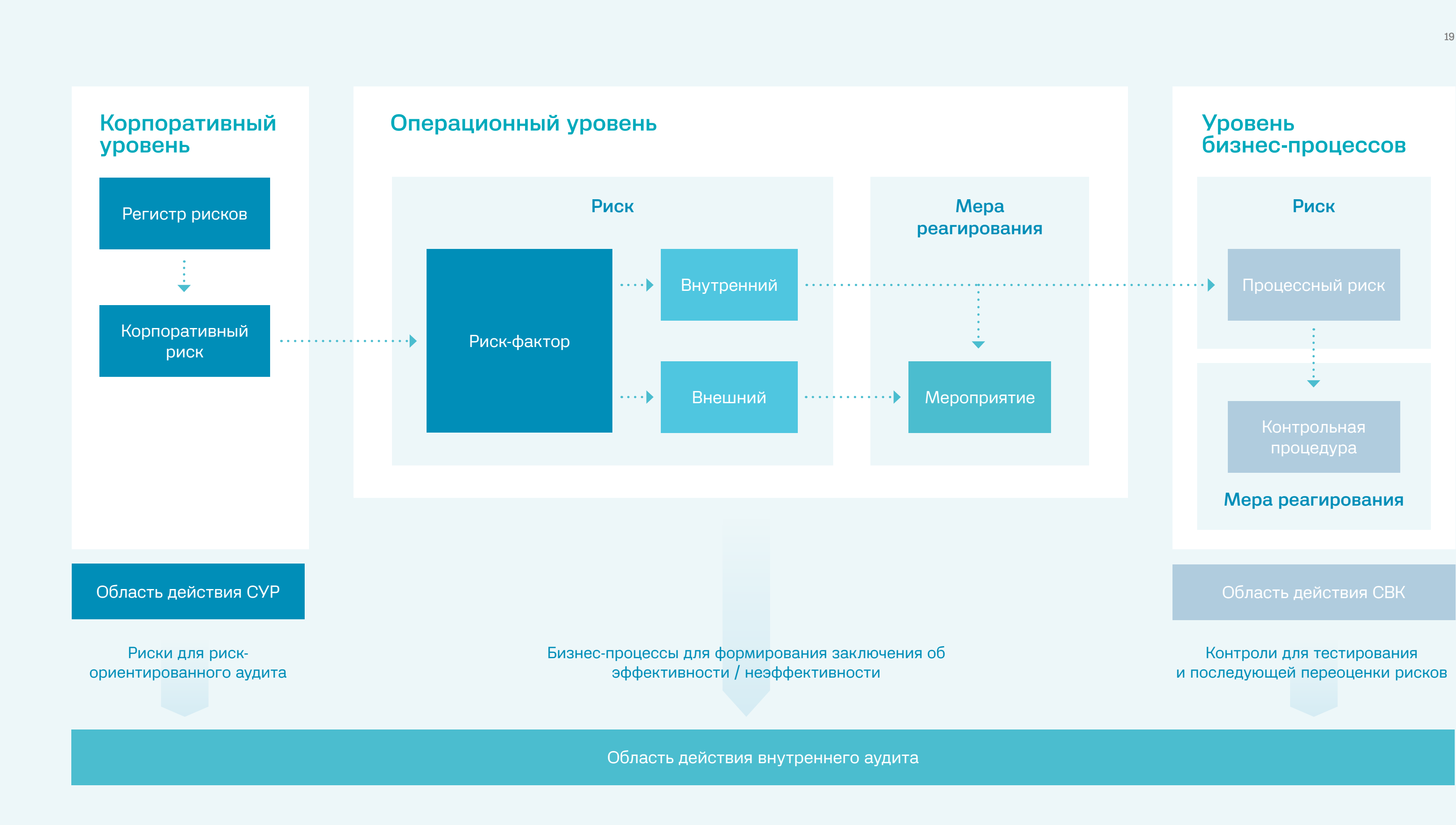
## НАШ ПОДХОД

Система управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Уралкалий» в своей основе опирается на COSO ERM и ISO 31000, а также на другие стандарты управления рисками и внутренний контроль. Разработка подходов и политик управления рисками на уровне Совета директоров значительно отличается от риск-менеджмента на операционном уровне. При этом для устойчивости Компании крайне важны внутренние коммуникации и наличие действенных способов эскалации информации о возможном риске на соответствующий уровень управления, вплоть до председателя Совета директоров.

Грамотно организованная работа Совета директоров с рисками позволяет повысить доверие внешних стейкхолдеров к Компании, а также увеличить вероятность роста ее будущей стоимости. По этой причине вопросы управления рисками регулярно рассматриваются на уровне Комитета по аудиту Совета директоров и непосредственно на Совете директоров.

Также свою работу ведет Комитет по рискам при Генеральном директоре, в состав которого входят все функциональные директора, поскольку управление рисками является важным вопросом на уровне менеджмента Компании. В рамках Комитета по рискам рассматриваются изменения в карте рисков Компании, фактические данные ключевых индикаторов риска и мероприятия по минимизации рисков. Это позволяет менеджменту своевременно учитывать в работе вновь возникающие и существующие риски и разрабатывать эффективные меры по их минимизации.

Координация, формирование единой методологии, обеспечение реализации этапов и формирования ключевых результатов цикла СУРиБК входит в сферу ответственности высшего



### Внутренние документы, регулирующие СVP:

- Политика в области управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Уралкалий»
- другие внутренние документы: стандарты, положения, инструкции.

руководства Компании при поддержке Дирекции по рискам.

Руководство Компании обеспечивает интеграцию СУРиБК в ключевые бизнес-процессы и виды деятельности, прежде всего в процессы геологической безопасности, продаж, логистики, охраны труда и промышленной безопасности, охраны окружающей среды, информационной безопасности, инвестиционной деятельности. Также Дирекция по рискам выполняет различные задачи и поручения менеджмента Компании по оценке сложных и специфических рисков.

Все сотрудники Компании имеют возможность сообщить о выявленных рисках напрямую своему руководителю, в Дирекцию по рискам или через горячую линию.

Аспекты управления рисками учитываются при определении вознаграждения руководителей Компании через соответствующую систему мотивации.

## ОЦЕНКА СЛОЖНЫХ И СПЕЦИФИЧЕСКИХ РИСКОВ



Выявление и оценка стратегических рисков и рисков корпоративного уровня



Оценка целесообразности реализации антирисковых проектов



Разработка индивидуальных методик количественной оценки рисков



Проведение инженерных риск-сюрвеев предприятий



Формирование отчетности по рискам



### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Мы стремимся применять ответственный подход к ведению бизнеса во всех областях нашей деятельности. Различные природные и социальные риски, которые сопутствуют деятельности ПАО «Уралкалий», также находятся в зоне внимания Компании. Такие риски включены в реестр рисков, осуществляется их оценка, разрабатываются мероприятия по управлению. Комитет по устойчивому развитию осуществляет рассмотрение существенных рисков в сфере устойчивого развития.

В 2021 году в Компании был выполнен проект по оценке климатических рисков в соответствии с рекомендациями TCFD и разработаны мероприятия по управлению этими рисками. Данная работа была продолжена в 2022–2023 годах и стала частью нашей регулярной практики.

Компания тщательно анализирует опасности, вызванные физическими климатическими рисками, которые потенциально могут привести к авариям и инцидентам, в число которых входят климатические и стихийные бедствия. В Компании имеются планы реагирования на различные чрезвычайные ситуации, в том числе природные.

### ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

В настоящем разделе описаны преимущественно основные факторы риска, которые могут существенным образом повлиять на деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых Уралкалий не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании. Уралкалий будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского и применимого иностранного законодательства.

Наш подход к управлению рисками основывается на понимании нашей подверженности рискам, оценке вероятности наступления риска и степени его влияния на Компанию, а также оценке динамики изменения наших рисков в процессе осуществления деятельности Компании.

## ОБЗОР ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЕЙ, ВЛИЯЮЩИХ НА РАБОТУ КОМПАНИИ

Риск	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Отраслевые риски		
Отраслевые риски внутреннего рынка	Риски, связанные с возможным снижением спроса и / или цен на хлористый калий на внутреннем рынке, а также с ростом стоимости МТР и услуг, используемых Обществом	Снижение спроса и / или цен на хлористый калий; рост стоимости, задержка сроков поставки и / или отказ от поставки отечественными и / или иностранными поставщиками оборудования, материалов, комплектующих и / или услуг — все эти факторы потенциально могут оказать влияние на результаты деятельности и финансовое состояние Общества.  Обществом предпринимаются все необходимые меры для снижения рисков, включая поиск альтернативных поставщиков и подрядчиков, реализацию программ по импортозамещению, повышение исполнительской и договорной дисциплины.
Отраслевые риски внешнего рынка	Риски, связанные с возможным снижением спроса и / или цен на хлористый калий на внешнем рынке, а также с ростом стоимости, задержкой сроков поставки и / или отказом от поставки иностранными поставщиками в адрес Общества оборудования, материалов, комплектующих и услуг	
Финансовые риски		
Валютный риск	Риск убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов валют	Общество осуществляет деятельность на международных рынках и экспортирует существенную часть своей продукции.  Существует ГЭП между активами и пассивами, номинированными в разных валютах. Изменение курсов валют может оказывать как положительное, так и отрицательное влияние на финансовую устойчивость Общества.  С целью минимизации риска Обществом по мере необходимости реализуются такие мероприятия, как: <ul style="list-style-type: none"><li>регулярный расчет валютной позиции;</li><li>используются модели оценки валютного риска и расчет потенциальных потерь от валютного риска на регулярной основе;</li><li>применяются инструменты хеджирования валютного риска.</li></ul>
Процентный риск	Риск возникновения убытков, связанных с негативным изменением рыночных процентных ставок	Прибыль и операционные денежные потоки Общества подвержены риску изменения процентных ставок в связи с колебанием рыночной стоимости долгосрочных и краткосрочных займов, процентная ставка по которым имеет переменный компонент.  Обществом реализуются мероприятия, направленные на митигацию данного риска: производится регулярный расчет процентных ГЭПов, осуществляется построение модели оценки процентного риска и расчет потенциальных потерь на регулярной основе, при необходимости могут применяться инструменты хеджирования процентного риска.
Кредитный риск	Риск возникновения дефолта контрагента	С целью минимизации кредитного риска Обществом реализуются комплексные мероприятия, включающие в себя: <ul style="list-style-type: none"><li>анализ финансового положения контрагентов;</li><li>установление лимитов на возможную отсрочку платежа;</li><li>страхование портфеля дебиторской задолженности.</li></ul>
Риск ликвидности	Риск, связанный с невозможностью Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам и пр.	Общество предпринимает все необходимые меры с целью обеспечения полного и своевременного исполнения всех своих обязательств и предотвращения нехватки ликвидных средств (снижения денежного потока), включая пересмотр финансовых ковенант, а также разработку и включение в финансово-экономическую модель Общества графика снижения долговой нагрузки до комфортного уровня (возможность соблюдения ковенант во всех сценариях развития Компании, в том числе в пессимистичном).



В 2022–2023 годах США, Великобритания, Европейский союз, Швейцария и ряд других стран ввели и продолжали вводить обширные финансовые, персональные и торговые санкции, нацеленные на российскую финансовую систему, российских официальных лиц, российские компании, российский оборонный сектор, экспортные и импортные операции. Активы, средства и операции отдельных российских банков, компаний и физических лиц в этих странах были заблокированы, либо доступ к ним был ограничен.

Дальнейшие пакеты санкций и ограничений сократили возможности российских компаний по привлечению финансирования на финансовых рынках стран, которые ввели санкции, а также отрицательно сказались на возможностях по осуществлению международных торговых операций российскими компаниями.

Банк России в целях стабилизации экономической ситуации и снижения инфляционного давления на экономику неоднократно пересматривал в 2022 — 2023 годах величину ключевой ставки. Ключевая ставка ЦБ РФ на начало 2022 года составляла 8,5%, с 28 февраля 2022 года резко увеличена до 20,0%, с середины апреля вследствие улучшения инфляционных ожиданий проводилось поэтапное снижение ее величины, в течение сентября 2022 года — июля 2023 года значение ключевой ставки ЦБ РФ зафиксировалось на отметке 7,5%, а затем постепенно повышалось и на 31 декабря 2023 года составило 16%.

По состоянию на 31 декабря 2023 года Общество не включено в санкционные списки США, Европейского союза или Великобритании. Однако действующие «секторальные» санкции США, Европейского союза, Швейцарии и Великобритании, направленные на российских лиц в целом, и их последствия (например, запреты на экспорт в Россию определенной номенклатуры оборудования, запрет на оказание российским лицам отдельных категорий услуг), а также отказы отдельных контрагентов продолжать сотрудничество с российским бизнесом затрудняют деятельность Общества. Тем не менее Общество быстро адаптируется к текущим изменениям и успешно предпринимает все необходимые меры для исполнения принятых на себя обязательств перед клиентами и обеспечения бесперебойной поставки своей продукции на мировые рынки удобрений, внося существенный вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности.

Руководство полагает, что Обществом предпринимаются все необходимые меры в текущих обстоятельствах для поддержки способности Общества продолжать непрерывную деятельность и вносить свой значительный вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности, а также для обеспечения устойчивого развития бизнеса Общества.

Риск	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Правовые риски		
Правовой риск, связанный с изменением законодательных норм и / или требований регуляторов	Сложная политическая ситуация в мире влечет за собой экономическую нестабильность, в том числе: изменения в различных отраслях законодательства, включая валютное, антимонопольное, экологическое, таможенное, налоговое, законодательство в области лицензирования и т. д.; изменение подходов регуляторов к тем или иным вопросам; введение новых требований	Устойчивое развитие Общества зависит от способности полностью соответствовать и выполнять обязательные для него положения законодательства, а также иные обязательные нормы, правила и предписания. В Обществе разработан ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению всех нормативных требований к его деятельности, в том числе осуществляется регулярный мониторинг изменений законодательства. При необходимости во внутренние документы и практики Общества оперативно вносятся соответствующие изменения.
Страновые и региональные риски		
Санкционные риски <sup>1</sup>	Санкции, принятые против России, ее институтов и компаний, существенным образом ограничивают возможности российских организаций по привлечению финансирования на финансовых рынках стран, которые ввели санкции и присоединились к ним, а также отрицательно сказываются на возможностях по осуществлению российскими организациями международных торговых операций, включая логистические, расчетные, страховые	Общество осуществляет мониторинг геополитической ситуации и гибко реагирует на новые угрозы и вызовы. Процедуры корпоративного управления и системы комплаенса, применяемые к Обществу, позволяют максимально быстро принимать необходимые оперативные и стратегические решения на разных уровнях управления.
Страновой риск	Риск финансовых потерь при осуществлении деловых операций, прямо или косвенно связанных с международной деятельностью и трансграничным перемещением средств. Определяется условиями текущего и перспективного развития зарубежной страны (политическими, экономическими, социальными и др.) и степенью влияния этих условий на возможности клиентов или контрагентов, находящихся в данной стране, отвечать по своим внешним обязательствам	Реализация данного риска может оказать негативное влияние на деятельность Общества, включая: <ul style="list-style-type: none"><li>• потенциальные убытки от блокировки активов в результате санкций;</li><li>• утрату товаров / невозможность доставки товаров до конечного потребителя в результате военных конфликтов;</li><li>• невозможность вывода денежных средств из страны контрагента.</li></ul> С целью снижения страновых рисков Обществом реализуются комплексные мероприятия, включающие: оперативный мониторинг политической и экономической ситуации в странах-контрагентах; страхование грузов / дебиторской задолженности и пр.
Инвестиционные риски		
Риск недополучения или потери прибыли в ходе реализации инвестиционных проектов	Риск, связанный с возможностью недополучения или потери прибыли в ходе реализации инвестиционных проектов (включая прямые убытки от вложенных средств и недополученную прибыль от возможных альтернативных инвестиций)	Общество реализует большое количество инвестиционных проектов, включающих долгосрочные проекты воспроизводства основных средств и модернизации производства (пример — строительство рудников). Общество стремится придерживаться утвержденных бюджетов и сроков проектов, а также применять унифицированный подход к их реализации на основе процедур проектного менеджмента. Обществом предпринимаются действия по повышению зрелости процесса проектного управления, включающие: <ul style="list-style-type: none"><li>• внедрение единого стандарта подготовки материалов и отбора инвестиционных проектов;</li><li>• создание системы ранжирования проектов по типу важности / срочности / эффективности;</li><li>• интеграцию процедуры оценки и управления рисками в инвестиционный процесс;</li><li>• создание единой операционной системы управления проектами, разработку системы раннего предупреждения (на базе ключевых триггеров, влияющих на ход реализации проектов, для возможного раннего мониторинга и реагирования на отклонения по проекту);</li><li>• выделение стратегически важных проектов и формирование фондов (с целью финансирования стратегически важных проектов в периоды неблагоприятной ценовой конъюнктуры и снижения денежных потоков).</li></ul>

<sup>1</sup> Потенциальное влияние санкций на деятельность Общества.



Руководство полагает, что Общество в состоянии продолжать непрерывную деятельность и вносить свой вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности, принимая во внимание:

- официальные заявления политического руководства Европейского союза, Великобритании, США и лидеров G20, подтверждающие особую важность бесперебойной поставки удобрений для обеспечения глобальной продовольственной безопасности;
- декларируемую на официальном уровне политическую позицию Европейского союза, Великобритании и США о том, что санкционная политика не направлена на поставки удобрений российскими компаниями на экспорт;
- выпущенные компетентными органами США и Великобританией генеральные лицензии, разрешающие взаимодействие с российскими компаниями в отношении поставок удобрений, несмотря на санкционные ограничения, и внесение Европейским союзом определенных исключений в санкционный режим в отношении сферы торговли удобрениями;
- тот факт, что Общество является одним из ведущих мировых производителей и экспортеров минеральных удобрений (в том числе калийных удобрений, которые не могут быть заменены другими видами удобрений).

Риск	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Риски персонала		
Дефицит квалифицированного персонала	Так как специфика деятельности Общества предполагает наличие у сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации, могут возникнуть трудности с привлечением и удержанием кадров с достаточной квалификацией. Это, в свою очередь, может привести к появлению дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников Общества. Кроме того, несоблюдение требования по количеству персонала, необходимого для безопасной эксплуатации оборудования, установленного проектом на опасный производственный объект, может привести к остановке деятельности на срок до 90 дней	Обществом предпринимаются меры по удержанию и своевременному привлечению кадров с достаточной квалификацией, организовано развитие, обучение и повышение квалификации для действующего персонала. Обществом разрабатываются и реализуются мероприятия по повышению привлекательности городов присутствия для проживания населения: <ul style="list-style-type: none"><li>• субсидированное жилье;</li><li>• участие в строительстве медицинских учреждений;</li><li>• современные программы обучения в базовых институтах / школах;</li><li>• вложения в обустройство городской инфраструктуры;</li><li>• спонсирование и организация культурных, спортивных мероприятий и т. д.</li></ul>
Риски ИТ и ИБ		
Риски в области информационных технологий и информационной безопасности	Развитие информационных технологий влечет за собой целый спектр вопросов информационной безопасности, включая вопросы безопасности персональных данных, риски нарушения функционирования критической информационной инфраструктуры. В условиях текущей геополитической ситуации Общество подвержено также рискам возможного нарушения функционирования информационных систем и ПО иностранного производства и / или отзыва действующих лицензий на данное ПО	Для снижения рисков в области информационных технологий и информационной безопасности Общество предпринимает меры, направленные на обеспечение безопасности персональных данных, бесперебойное функционирование информационной инфраструктуры и предотвращение других угроз в сфере информационных технологий и информационной безопасности.
Риски ОТ, ПБ и ООС		
Риски несоблюдения требований в области ОТ, ПБ и ООС	Деятельность Общества и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране труда, промышленной безопасности, охране окружающей среды и другими нормативными актами и предписаниями. В связи с необходимостью исполнения соответствующих требований у Общества могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства	Общество уделяет значительное внимание проблемам промышленной безопасности и охраны труда, определяя безопасность жизни и здоровья людей в качестве важнейшей ценности и ставя обеспечение такой безопасности своей главной задачей. В Обществе утверждены и действуют стандарты безопасности, включая кардинальные правила безопасности жизни и здоровья, проводится регулярное обучение персонала технике безопасности и последующая аттестация, осуществляется целый ряд мероприятий по профилактике заболеваний работников. Общество также уделяет пристальное внимание выполнению требований природоохранного законодательства и улучшению своих показателей в данной области.
Риск травматизма	Риск, связанный с причинением вреда жизни и / или здоровью работников Общества в процессе исполнения ими трудовых обязанностей	Так как наивысшей ценностью для Общества являются жизнь и здоровье человека, в Обществе установлена нулевая толерантность к данному виду риска. С целью повышения уровня безопасности труда, а также снижения количества несчастных случаев и профессиональных заболеваний в Обществе реализуется комплексная программа мероприятий, включающая: обучение и аттестацию сотрудников в области ОТиПБ; процедуры выявления опасностей и оценки уровней профессиональных рисков; развитие культуры безопасности и пр.



СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

ПАО «Уралкалий» в качестве защиты от рисков в партнерстве с крупными российскими страховыми компаниями и международным перестраховочным рынком организует корпоративную программу страхования.

В Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию условий страхового покрытия, идет тесное взаимодействие со страховым и перестраховочным сообществом.

При управлении рисками через страхование необходимо учитывать, что страхование выступает лишь одним из способов минимизации риска, поэтому снижение максимального совокупного риска достигается при использовании различных методов.

Корпоративная программа страхования включает:

- страхование имущества и перерывов в производстве;
- страхование опасных производственных объектов;
- страхование грузов и ответственности фрахтователя;
- страхование дебиторской задолженности;
- страхование ответственности директоров;
- страхование от несчастных случаев;
- прочее страхование.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Система управления рисками и внутреннего контроля Общества регулярно совершенствуется. Планируется автоматизация процесса сбора информации о рисках / инцидентах, внедрение механизмов предиктивной аналитики данных и количественной оценки рисков. В 2024 году предполагается проведение обучающих сессий по управлению рисками для новых менеджеров Общества.

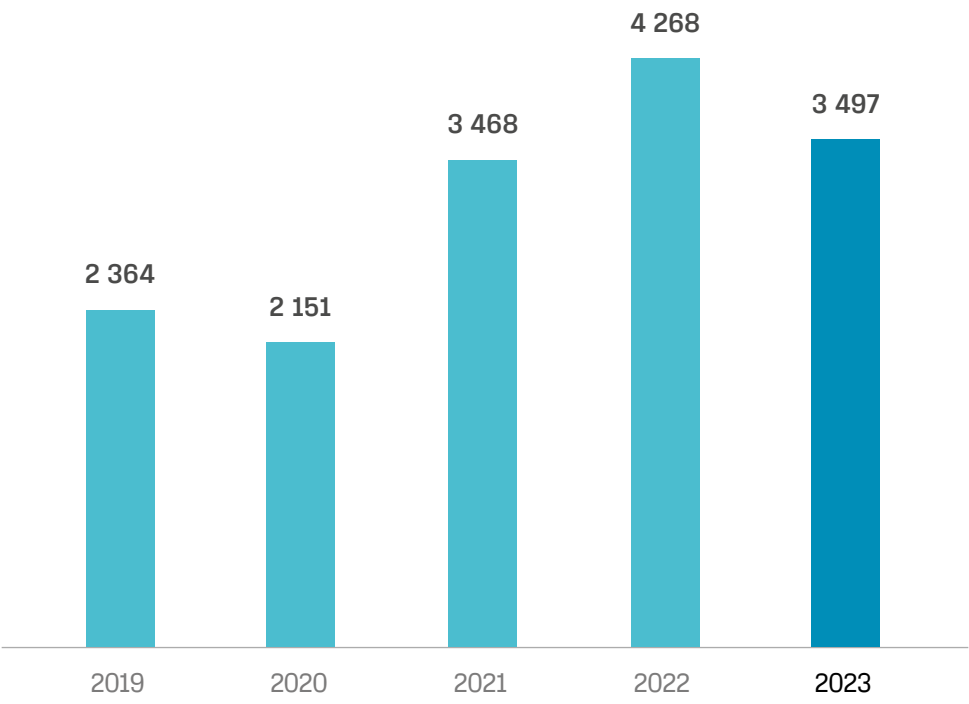
Риск	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Риск аварий и крупных происшествий	Риск возникновения существенных последствий в результате аварий и инцидентов	<p>Аварии и инциденты могут привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Общества, потере его репутации. С целью минимизации риска Общество своевременно предпринимает все необходимые меры, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>внедрение риск-ориентированного подхода к оценке необходимого поддерживающего CAPEX;</li><li>сбор и анализ статистики по авариям и инцидентам, внедрение механизмов предиктивной аналитики данных;</li><li>реализацию проектов по повышению рискозащищенности;</li><li>выделение критических систем с точки зрения их повышенной рискованности;</li><li>разработку планов модернизации оборудования химического производства;</li><li>страхование;</li><li>выполнение программы обслуживания и ремонта оборудования;</li><li>пассивную противопожарную защиту (объемно-планировочные и конструктивные решения зданий и сооружений филиалов);</li><li>активную противопожарную защиту (в т.ч. автоматическую пожарную сигнализацию, первичные средства пожаротушения и т. д.);</li><li>реализацию проектов по повышению рискозащищенности;</li><li>формирование резервов / запасов ликвидности и / или формирование свободных лимитов банковского финансирования для покрытия возможных убытков.</li></ul>
Экологический риск	Экологический риск связан с возникновением потенциального ущерба для окружающей среды в результате деятельности Общества	Минимизация и предотвращение негативного воздействия на компоненты среды в регионах присутствия — важный аспект деятельности. С данной целью в Обществе реализуется ряд мероприятий по развитию системы экологического менеджмента, включающий программы по энергосбережению, сохранению биоразнообразия в границах зон воздействия деятельности Общества и пр.
Природные риски и риски, связанные с горными работами	Деятельность Общества по добыче полезных ископаемых подвержена рискам, связанным с особенностями геологического строения Верхнекамского месторождения калийных солей, разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых	<p>Вследствие указанных геологических особенностей возможны аварии и инциденты, которые могут повлиять на объемы производства и повлечь потерю запасов полезных ископаемых, возникновение дополнительных издержек, убытков и обязательств.</p> <p>Затопление рудника БКПРУ-1 ПАО «Уралкалий», произошедшее в октябре 2006 года, а также авария на СКРУ-2 в 2014 году оказали существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых.</p> <p>Обществом реализуются комплексные мероприятия, направленные на снижение природных рисков, включая геолого-разведочные и научно-исследовательские работы, горнотехнические мероприятия, комплексный мониторинг шахтных полей действующих рудников, реализацию дополнительных мер охраны водозащитной толщи, формирование резервов / запасов ликвидности и / или формирование свободных лимитов банковского финансирования для покрытия возможных убытков и пр.</p>
Риски негативного влияния изменения климата на Общество, его сотрудников и контрагентов	Изменение климата вызывает увеличение количества негативных экстремальных явлений в природе, которые могут повлиять на стабильную работу производства, финансовый результат Общества, здоровье и жизнь его сотрудников, непрерывность деятельности покупателей и поставщиков	Общество предпринимает меры для минимизации влияния негативных погодных явлений на деятельность Общества и здоровье сотрудников.



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

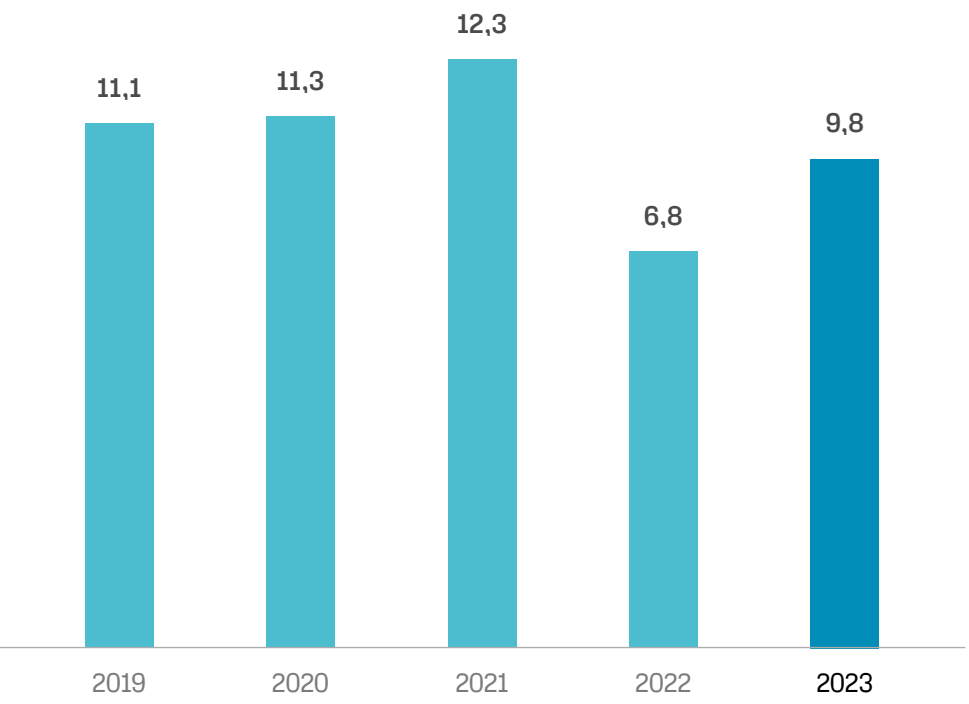
## Укрепление лидерских позиций в отрасли

ОБЩАЯ ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА, МЛН ДОЛЛ. США



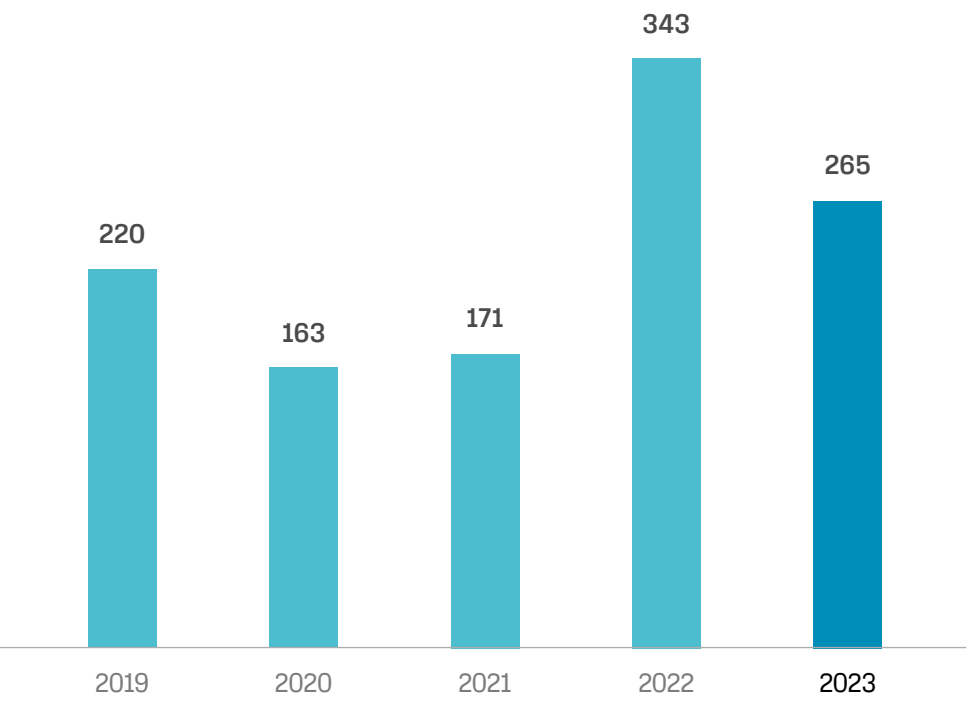
## Акцент на взаимодействии с конечным потребителем

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА, МЛН Т КСІ



## Сохранение лидерских позиций по себестоимости продукции

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА ПОДДЕРЖАНИЕ МОЩНОСТЕЙ, МЛН ДОЛЛ. США



## Обзор результатов

Общая чистая выручка снизилась в 2023 году на 18%, в основном в связи со снижением средней FCA цены калия на 54%

Компания увеличила объем производства хлористого калия по сравнению с уровнем 2022 года исходя из рыночной конъюнктуры

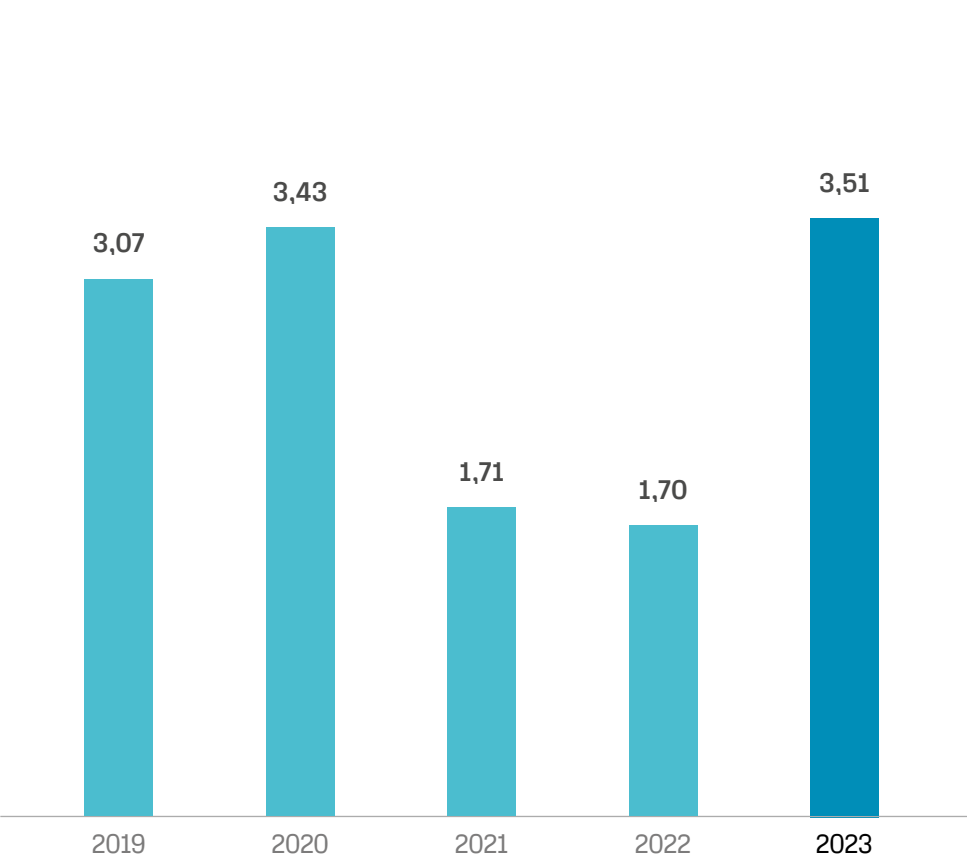
В отчетном периоде проводились мероприятия по замене оборудования и подготовке панелей к отработке в соответствии с производственным циклом, осуществлялись инвестиции в строительство гидрозакладочных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ, в расшивку узких мест логистики, обновление парка подвижного состава вагонов



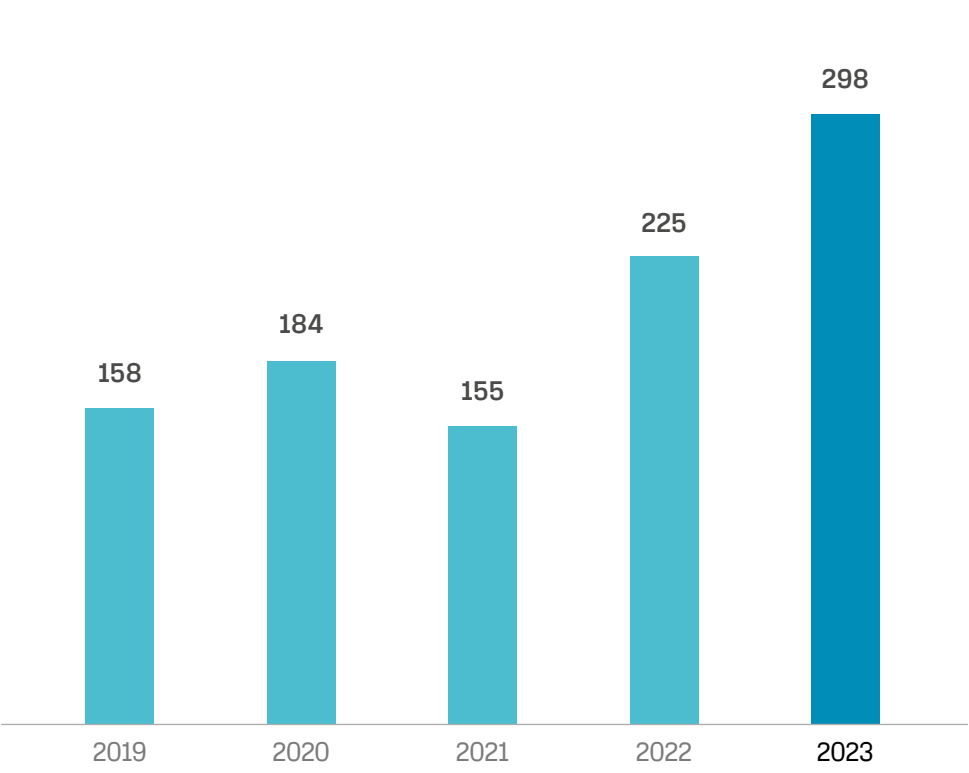


Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и долговой нагрузке

ЧИСТЫЙ ДОЛГ / EBITDA

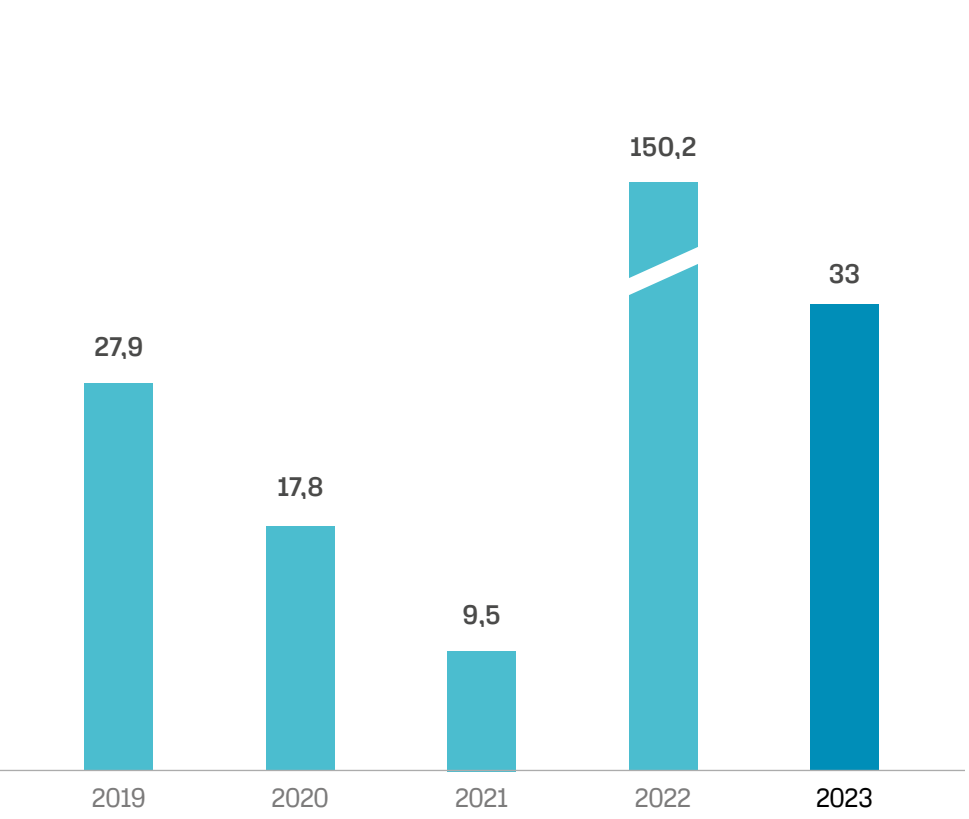


КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ, МЛН ДОЛЛ. США

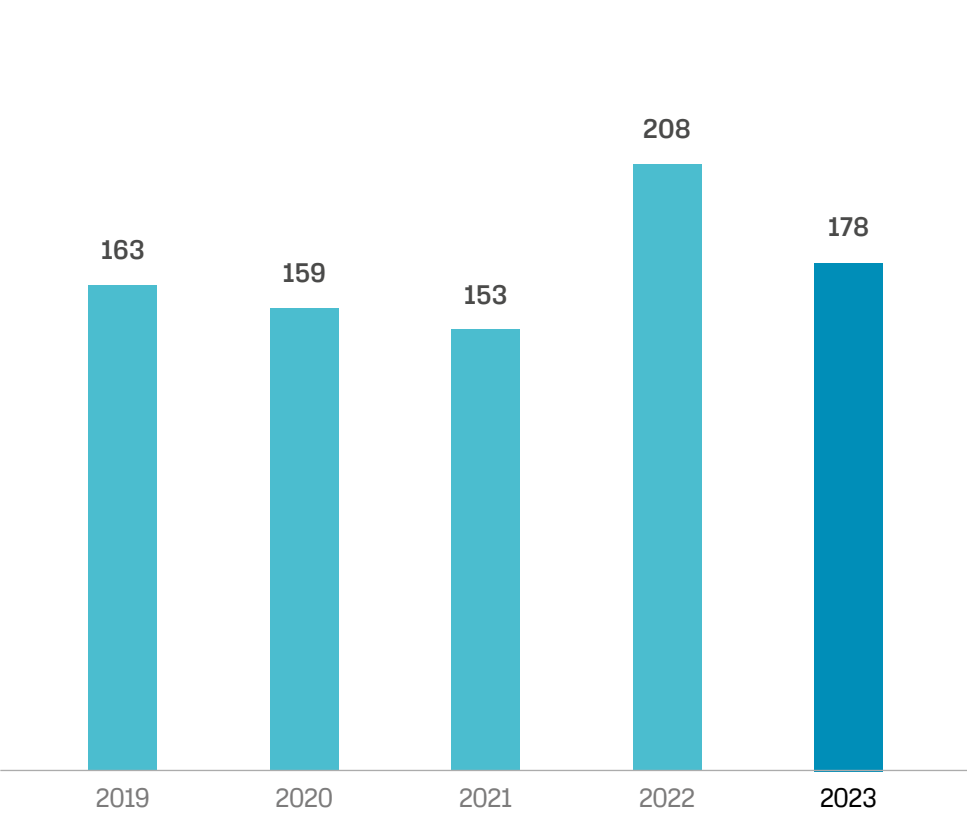


Приверженность лучшим ESG-практикам

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ<sup>1</sup>, МЛН ДОЛЛ. США



ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ, кВт·ч НА ТОННУ



Обзор результатов

Рост соотношения чистый долг / EBITDA обусловлен ростом чистого долга в связи с привлечением дополнительных кредитных средств для финансирования текущей и инвестиционной деятельности и сокращением EBITDA на фоне сокращения чистой выручки

Программа расширения мощностей Компании остается одной из самых эффективных в отрасли. Объем капитальных затрат в 2023 году соответствует графику реализации проектов и намеченному плану ввода мощностей для сохранения позиций Компании на рынке

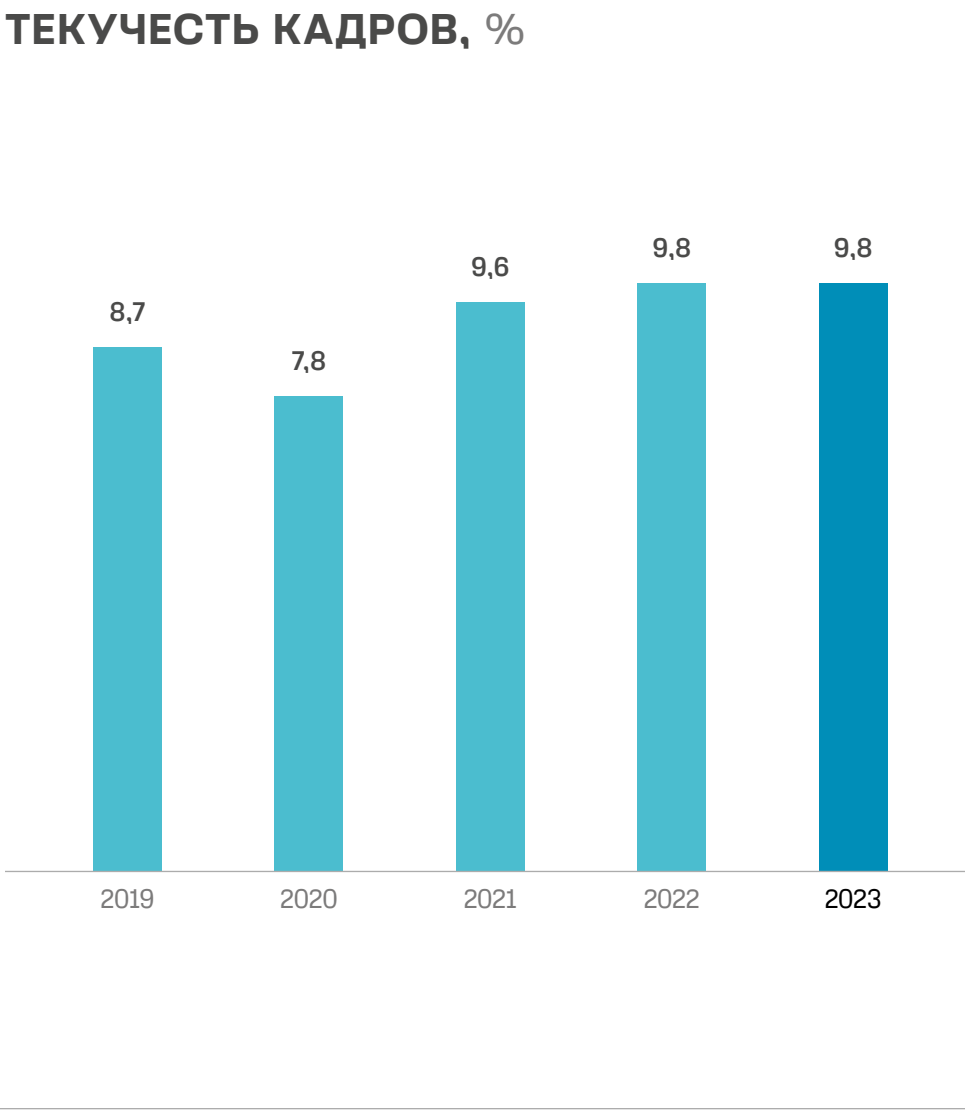
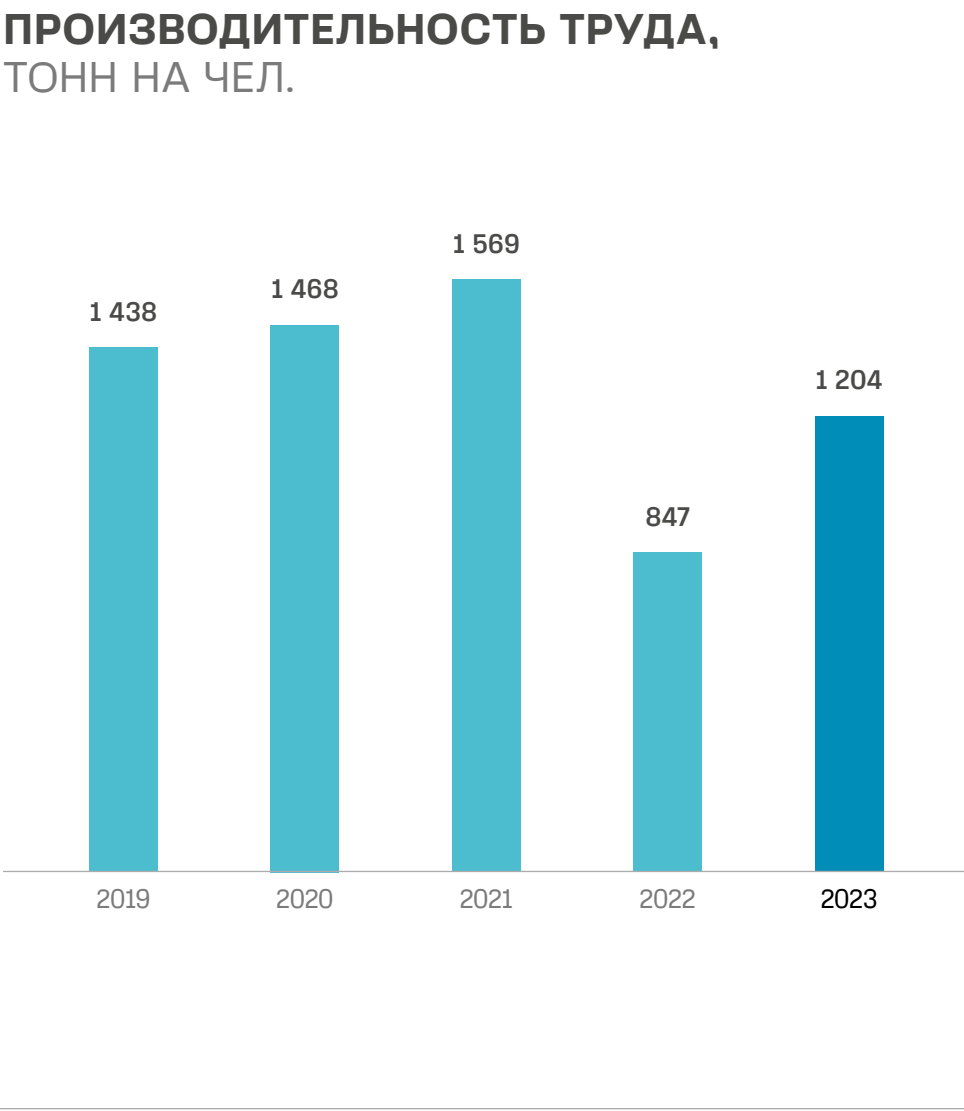
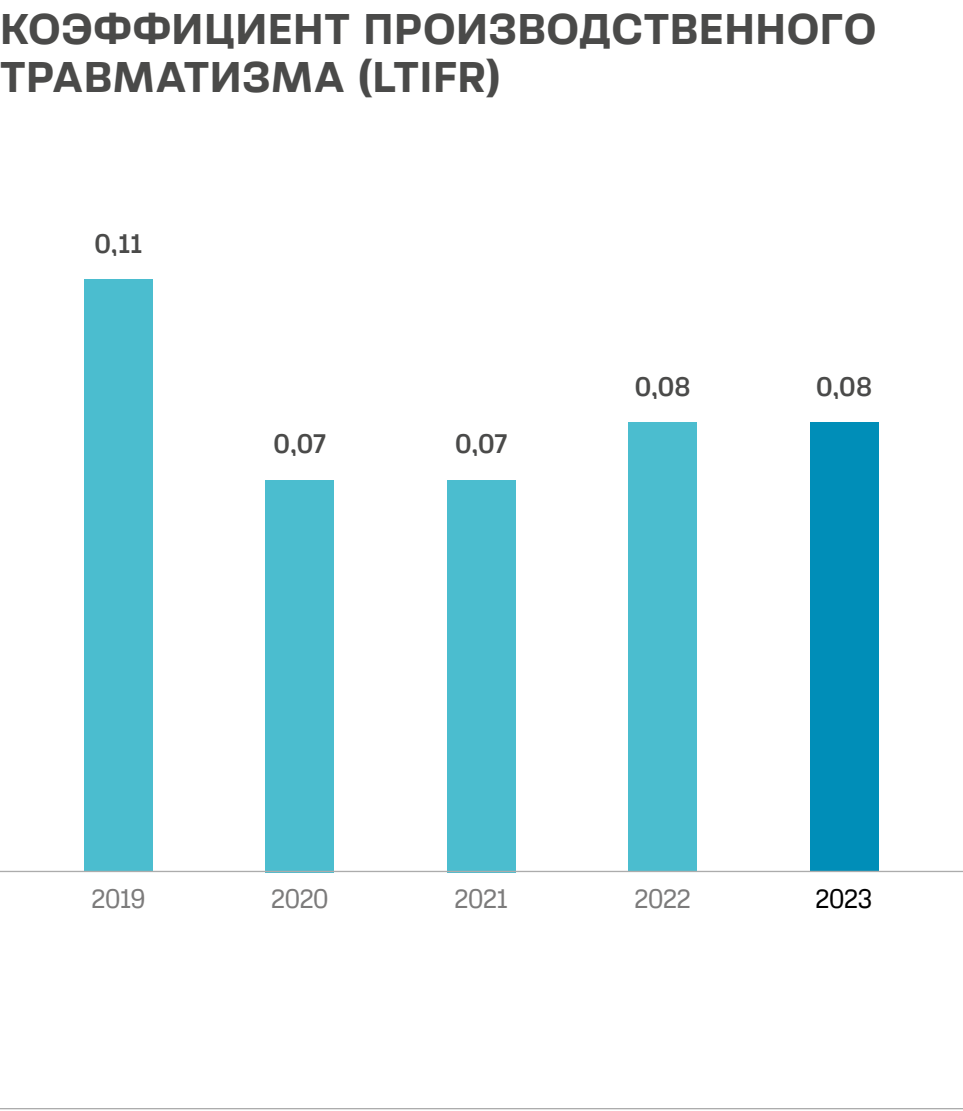
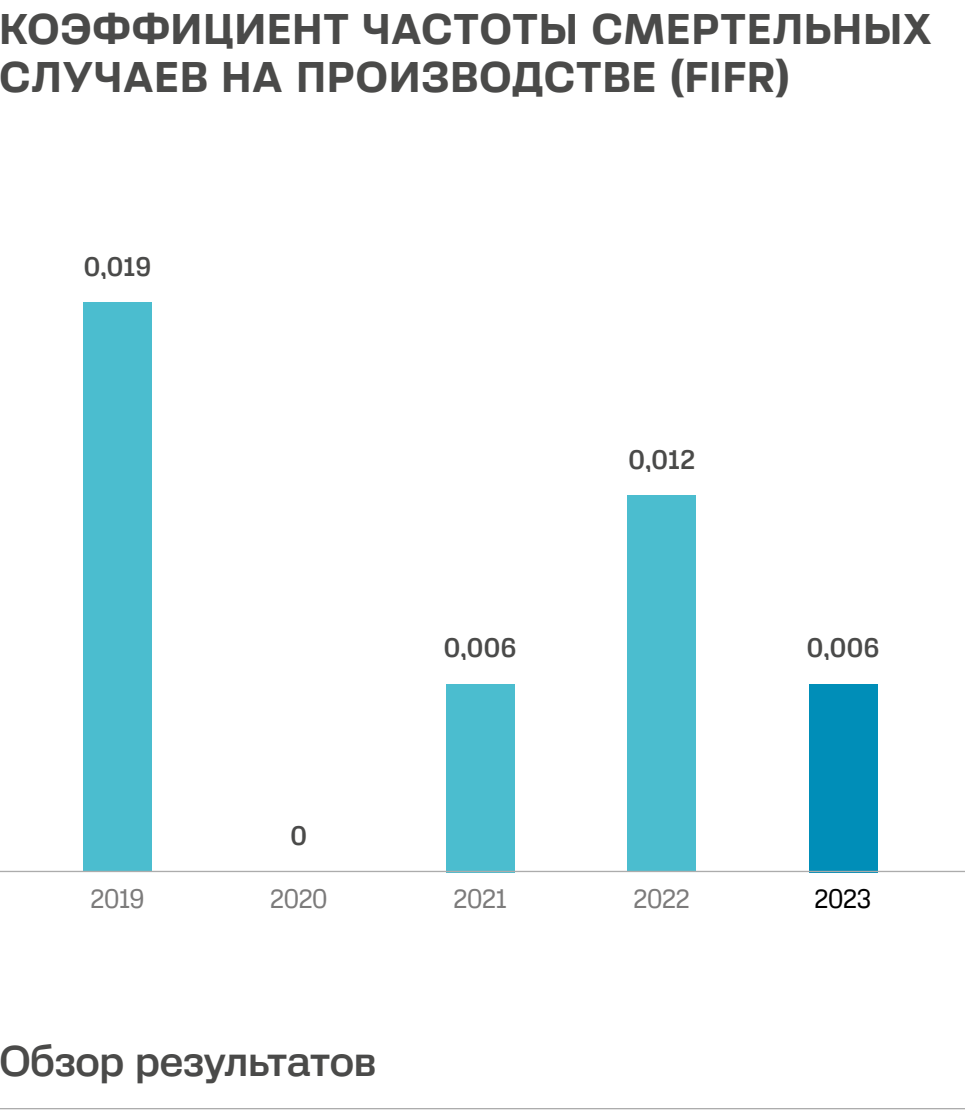
Компания продолжила реализацию социальных и благотворительных проектов, а также мероприятий, направленных на комплексное развитие регионов присутствия

Снижение энергопотребления на тонну выпущенной продукции было вызвано работой производственных подразделений в оптимальных режимах в течение 2023 года

<sup>1</sup> Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, расходы на благополучие сотрудников и другие затраты социального характера, рассчитанные по методу начисления.



Приверженность  
лучшим ESG-практикам



К большому сожалению, в 2023 году произошёл один смертельный несчастный случай, в результате которого погиб сотрудник Группы.

Уралкалий осуществляет все возможные меры по недопущению подобных случаев в будущем

За 2023 год на предприятиях Уралкалия и дочерних обществ на территории России произошло 14 несчастных случаев, из них один смертельный и 5 тяжёлых.

По результатам расследования каждого случая были определены корневые причины и разработаны корректирующие и превентивные мероприятия

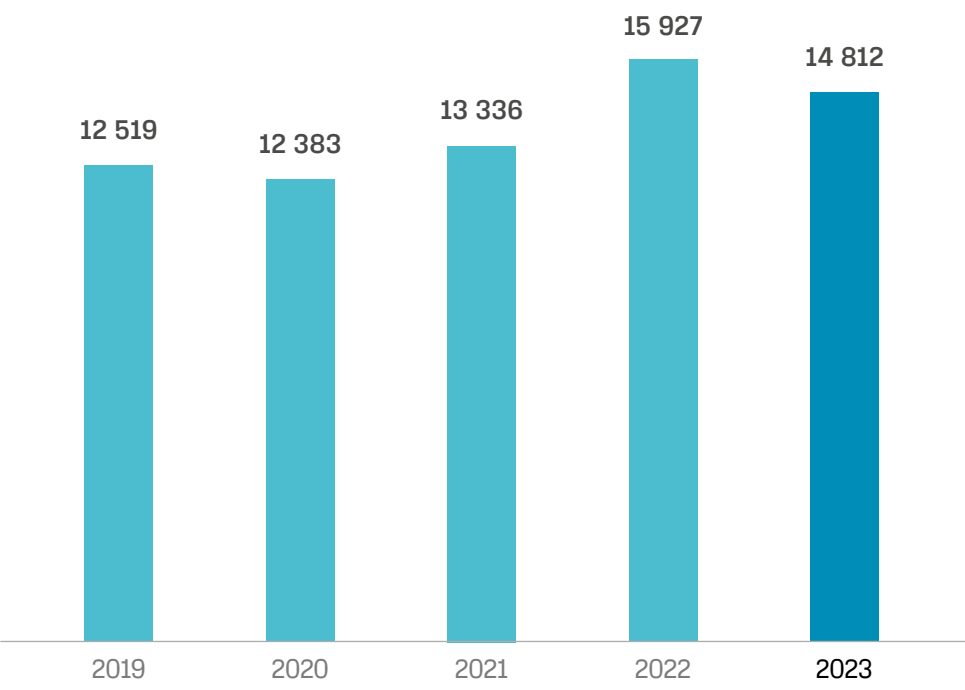
Рост показателя непосредственно связан с увеличением объема производства при незначительном увеличении численности

Текучесть кадров сохранилась на уровне прошлого года благодаря эффективным мерам по удержанию персонала, реализуемым Уралкалием

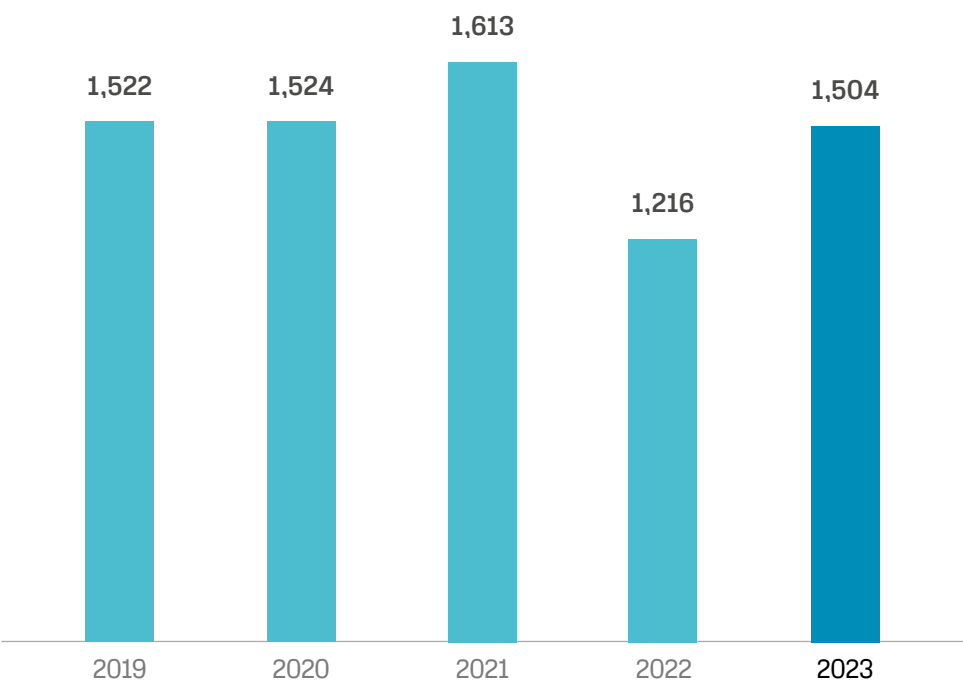


Приверженность  
лучшим ESG-практикам

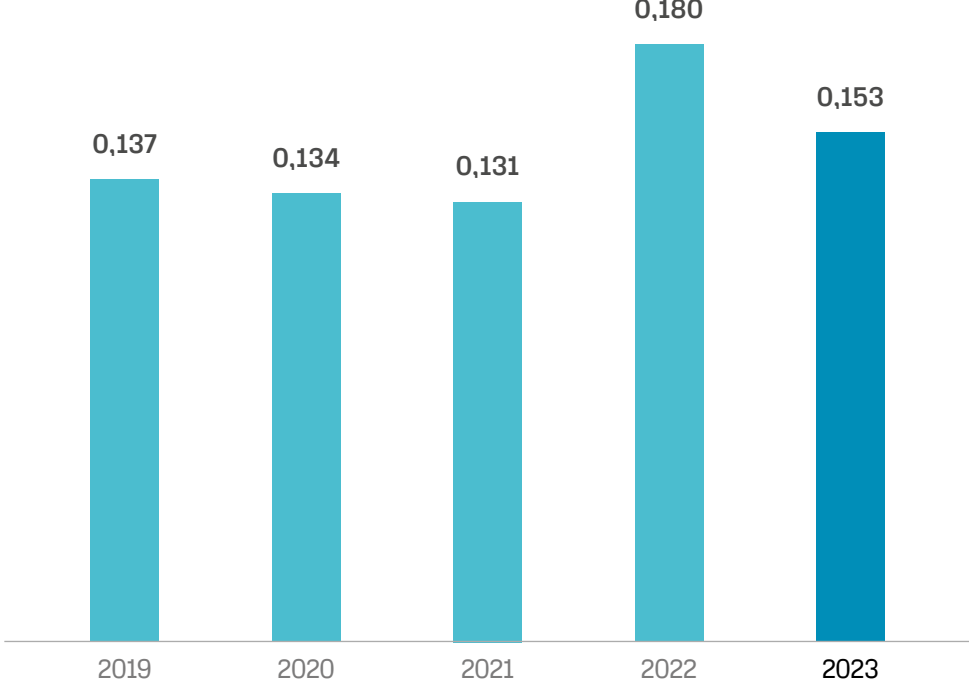
СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ ГОДОВОЙ ЗАРПЛАТЫ,  
ДОЛЛ. США



ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ  
(ОХВАТЫ 1 И 2),  
МЛН Т CO<sub>2</sub>-ЭКВ.



УДЕЛЬНЫЕ ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ  
ГАЗОВ (ОХВАТЫ 1 И 2),  
МЛН Т CO<sub>2</sub>-ЭКВ. / Т



Обзор результатов

Компания руководствуется принципом обеспечения равной платы за труд равной ценности.

Уралкалий ежегодно индексирует заработную плату сотрудников. В отчетном периоде снижение годового вознаграждения сотрудников в долл. США составило 7% по сравнению с 2022 годом, что напрямую связано с ростом курса доллара при росте за счет индексации заработной платы на 8%

Выбросы парниковых газов в абсолютном значении увеличились по сравнению с предыдущим годом в связи с увеличением объемов производства

Увеличение объемов производства и реализация проектов по энергоэффективности привели к снижению удельных выбросов на тонну произведенной продукции





# ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ И ПОДДЕРЖАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ

Компания заинтересована в дальнейшем сохранять и наращивать свою долю на мировом рынке. В Уралкалии реализуется программа развития производственных мощностей и продолжается инвестирование в модернизацию существующих. Реализация программы осуществляется с учетом текущей ситуации и ожидаемых изменений на рынке калия.

## Усть-Яйвинский рудник

В 2023 году введены в эксплуатацию основные объекты поверхностного комплекса и объекты первой очереди подземного комплекса. Получены первые тонны готовой продукции.

\$89 млн

Инвестиции в 2023 году

## Грануляция

В 2023 году реализовывались проекты, направленные на увеличение объемов производства гранулированного продукта на существующих рудоуправлениях. Увеличено производство гранулированного продукта на руднике «Березники-3».

\$45 млн

Инвестиции в 2023 году

## Другие проекты

Для повышения эффективности производственного процесса реализуются программы увеличения нагрузок на секции и повышения извлечения. В рамках работ по поддержанию мощностей организованы мероприятия по замене оборудования и подготовке панелей к отработке в соответствии с производственным циклом, осуществляются инвестиции в строительство гидрозакладочных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ. Реализуются проекты по расшивке узких мест логистики.

## Новый рудник «Соликамск-2»

В 2023 году введены в эксплуатацию два вертикальных шахтных ствола, продолжены работы по строительству объектов поверхностного комплекса.

\$59 млн

Инвестиции в 2023 году

## Расширение рудника «Соликамск-3»

В 2023 году достигнуто дополнительное увеличение мощности рудника на 0,3 млн тонн KCl.

\$12 млн

Инвестиции в 2023 году

\$358 млн

Инвестиции в 2023 году



# АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Заместитель генерального  
директора — Директор  
по экономике и финансам

## 1. Финансовые показатели

В 2023 году, несмотря на продолжающиеся экономические и политические ограничения на фоне напряженной геополитической ситуации в мире, Группа сумела увеличить объем продаж хлористого калия на 58% по сравнению с уровнем 2022 года. Однако, ввиду снижения цен на мировом рынке, чистая выручка сократилась на 18%, что в совокупности с увеличением транспортных расходов привело к снижению скорректированной EBITDA на 31%.

В отчетном периоде Уралкалий продолжал реализацию инвестиционной программы, в рамках которой на строительство новых и модернизацию действующих производственных мощностей было направлено 563<sup>1</sup> млн долл. США.

## 2. Основные финансовые показатели

Результаты Группы в 2023 году по сравнению с данными за 2022 год изменились следующим образом:

- общая выручка снизилась на 10% (4,27 млрд долл. США в 2023 году против 4,74 млрд долл. США в 2022 году);
- средневзвешенная цена хлористого калия на условиях поставки<sup>2</sup> в долл. США снизилась на 46%;
- объем продаж KCl вырос в годовом исчислении на 58%;
- денежная себестоимость производства собственной продукции на тонну в долл. США снизилась на 31%;
- Скорректированная EBITDA<sup>3</sup> снизилась на 31% — с 2,47 млрд долл. США в 2022 году до 1,71 млрд долл. США в 2023 году;
- капитальные затраты снизились на 1% — с 568 млн долл. США в 2022 году до 563<sup>1</sup> млн долл. США в 2023 году.

<sup>1</sup> Сумма капитальных затрат включает затраты на приобретение дочернего общества, отражаемые в МСФО отчетности как приобретение активов.

<sup>2</sup> Средневзвешенная цена на условиях поставки представляет собой средневзвешенную цену, не очищенную от транспортной составляющей — ж/д тарифа и аренды вагонов, ставки фрахта и перевалки.

<sup>3</sup> Показатель скорректированной EBITDA рассчитывается как сумма операционной прибыли, скорректированная на износ и списание основных средств, амортизацию нематериальных активов и активов в форме прав пользования, а также на обесценение основных средств и расходы, носящие нерегулярный характер.

## 3. Валовая выручка

Несмотря на увеличение объемов реализации калия на 58% (до 10 млн тонн) за счет существенного уменьшения цены на калий, общая выручка в 2023 году снизилась на 10% по сравнению с 2022 годом и составила 4,27 млрд долл. США.

Выручка от реализации собственной продукции снизилась на 15% относительно прошлого года. Основным фактором, компенсировавшим падение цены, стал рост объемов экспортных продаж на 99% по сравнению с 2022 годом (7,6 млн тонн в 2023 году и 3,8 млн тонн в 2022 году). В 2023 году Компания продолжила развивать сегмент товаров для перепродажи, общая выручка по которому выросла на 12% относительно прошлого года и составила 1 млрд долл. США. Реализация товаров для перепродажи составила 24% от общей выручки в 2023 году, что больше на 5 п.п., чем в 2022 году (19% и 0,9 млрд долл. США).

## 4. Транспортировка

82% собственной продукции, поставляемой на экспорт в 2023 году, было отгружено морским транспортом. Затраты на экспорт собственной продукции морским путем включают железнодорожный тариф и аренду вагонов от Березников и Соликамска до портов перевалки, расходы на перевалку в портах и морской фрахт (за исключением поставок на условиях FOB).

Железнодорожным транспортом было реализовано 18% экспортных поставок собственной продукции, в том числе 17% в Китай и 1% в прочие регионы. Затраты по данным поставкам представляют собой железнодорожный тариф и плату за аренду вагонов.





Товары для перепродажи поставлялись в 2023 году только на экспорт, 96% было отгружено морским транспортом, 4% — железнодорожным транспортом. Затраты на экспорт товаров для перепродажи морским путем включают в себя только затраты на фрахт и перевалку (за исключением поставок на условиях FOB), без железнодорожной составляющей.

4.1. ФРАХТ

Средневзвешенная эффективная годовая ставка фрахта в долл. США на тонну калия, отгруженного по морю, снизилась в 2023 году по сравнению с 2022 годом на 21% и составила 66,0 долл. США за тонну (83,8 долл. США за тонну в 2022 году). Средневзвешенная эффективная годовая ставка фрахта в долл. США на тонну товаров для перепродажи, отгруженных по морю, составила 70,9 долл. США за тонну, что выше ставки по калию ввиду наличия контейнерных отгрузок товаров для перепродажи, а также ввиду разного распределения затрат внутри года с учетом колебания ставок.

Общее снижение цен на фрахт в 2023 году объясняется высокой базой 2022 года.

Геополитическая напряженность на Ближнем Востоке и участвовавшие случаи нападения на грузовые суда в Красном море могут привести к изменению логистических цепочек с целью повышения безопасности перевозки грузов и, как следствие, повышению ставок на фрахт и страхование в 2024 году.

4.2. ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ТАРИФЫ

Компания осуществляет прямые железнодорожные поставки собственной продукции покупателям в Северном Китае, странах СНГ и в других регионах. Средневзвешенный тариф<sup>1</sup> по направлению Санкт-Петербург увеличился на 16% в основном за счет индексации железнодорожных тарифов на 10,1% с 1 января 2023 года и на 10,75% с 1 декабря 2023 года. По направлению Китай тариф вырос на 24% в основном за счет индексации и изменения структуры отгрузок (удельный вес более дорогих направлений по Китаю увеличился с 8 до 21%).

4.3. ПЕРЕВАЛКА

Расходы на перевалку собственной продукции в 2023 году увеличились на 80% в сравнении с аналогичным показателем прошлого года и составили 32 млн долл. США. Увеличение обусловлено существенным увеличением объема продаж, что частично компенсировано снижением средневзвешенной ставки перевалки на тонну продукции.

5. Чистая выручка

Чистая выручка определяется как выручка от реализации за вычетом расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и перевалку.

Чистая выручка, согласно консолидированной финансовой отчетности по МСФО, снизилась в 2023 году на 18% и составила 3,5 млрд долл. США в основном в связи со снижением средней FCA цены калия на 54%, что частично компенсировано увеличением объема экспортных продаж калия на 99% и увеличением чистой выручки по товарам для перепродажи на 9% относительно прошлого года.

6. Денежная себестоимость реализованной готовой продукции

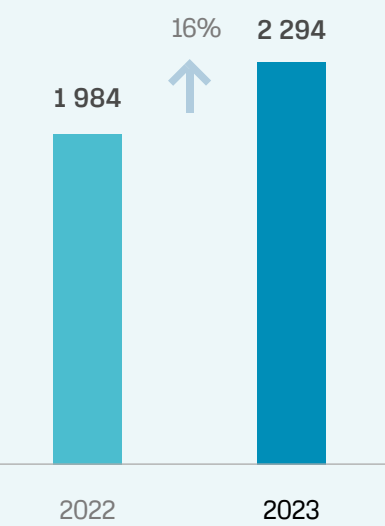
6.1. ПЕРСОНАЛ

Существенную долю в структуре денежной себестоимости занимают затраты на оплату труда, доля которых в 2023 году уменьшилась до 14% (относительно 21% в 2022 году) в связи с реализацией запасов, произведенных в предыдущие периоды, а также с появлением экспортных пошлин. В абсолютном выражении расходы на оплату труда увеличились на 3,2 млрд руб., или на 24% относительно 2022 года, за счет индексации и повышения заработной платы сотрудников.

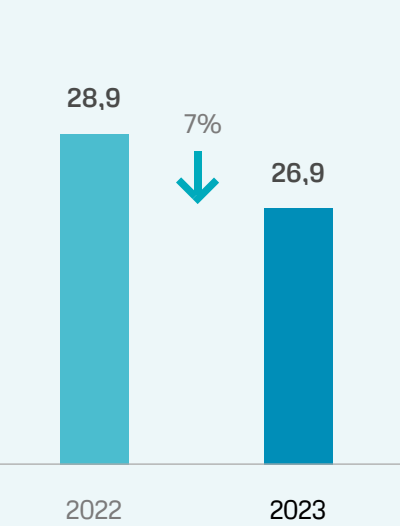
Средние расходы по заработной плате по Группе без учета вознаграждения высшему руководству выросли на 15%. Средние расходы Группы на оплату труда на одного человека без учета вознаграждения высшему руководству составили в 2023 году около 95,5 тыс. руб. в месяц по сравнению с 83,2 тыс. руб. в 2022 году (в долларовом выражении — 1,210 долл. США и 1,213 долл. США соответственно; снижение на фоне ослабления курса рубля).

В 2023 году в Группе работало около 21,7 тыс. человек<sup>2</sup> (21,5 тыс. человек в 2022 году).

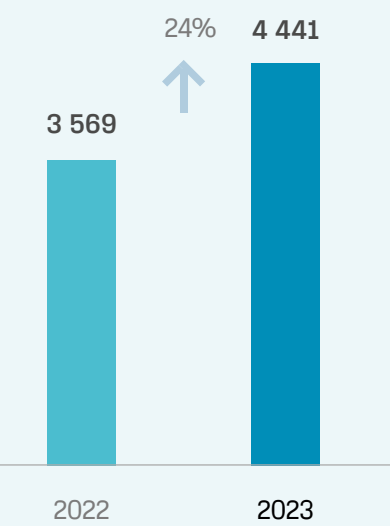
Ж/Д ТАРИФ СПБ, РУБ. ЗА ТОННУ



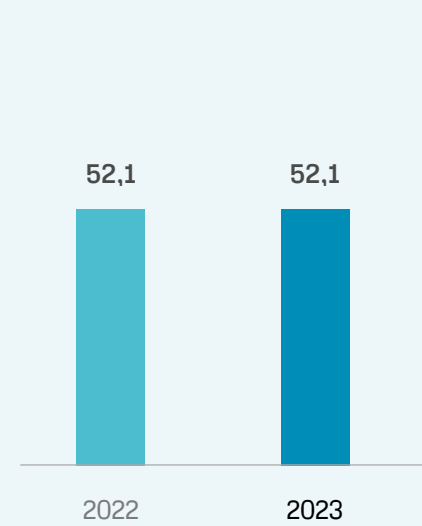
Ж/Д ТАРИФ СПБ, ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ



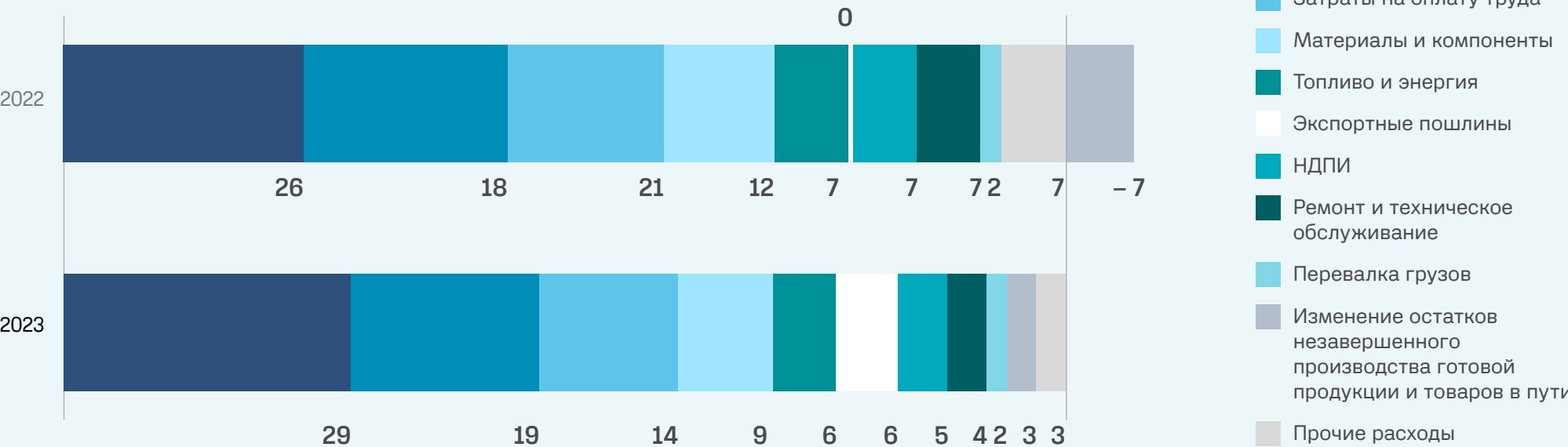
Ж/Д ТАРИФ КИТАЙ, РУБ. ЗА ТОННУ



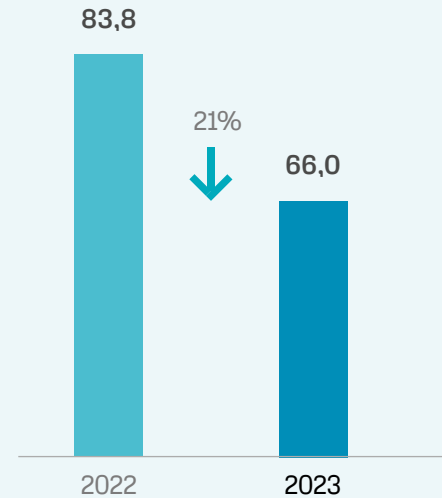
Ж/Д ТАРИФ КИТАЙ, ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ



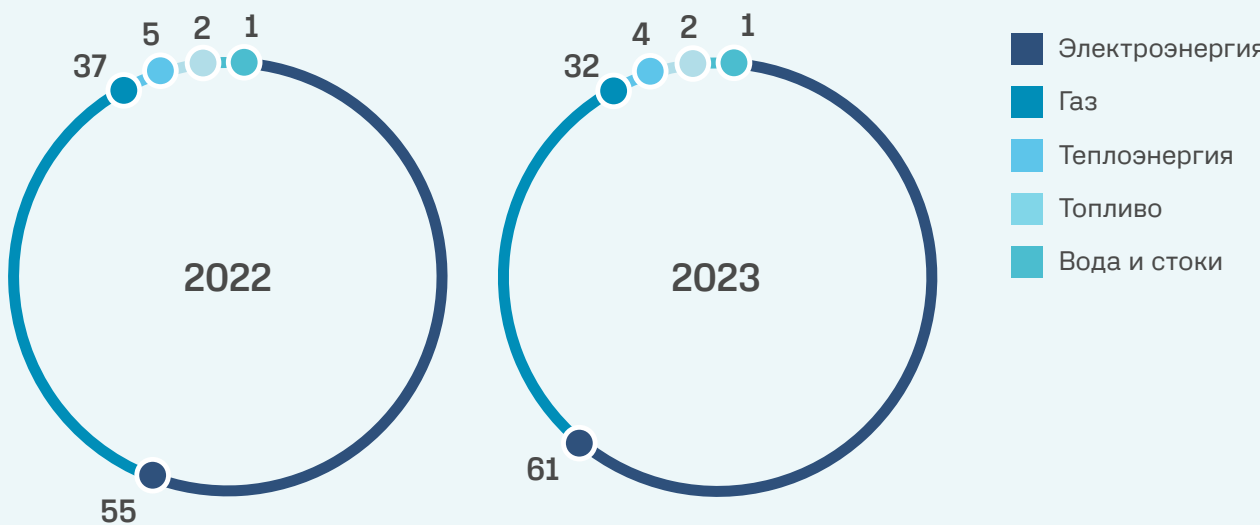
СТРУКТУРА ДЕНЕЖНОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ, %



ЭФФЕКТИВНЫЕ СТАВКИ ПО МОРСКОМУ ФРАХТУ, ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ



РАСХОДЫ НА ЭНЕРГЕТИКУ, %



1 Средневзвешенный тариф учитывает объем отгрузок Компании по соответствующим направлениям.

2 Среднесписочная численность за период.



## 6.2. ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЯ

Процесс производства калия отличается значительной энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию существенно зависят от объемов производства и номинированы в рублях. Покупка электроэнергии и газа осуществлялась по нерегулируемым тарифам. При этом стоимость услуг по их передаче регулировалась государством. Частично потребность Компании в электроэнергии была удовлетворена за счет собственной генерации. В отчетном периоде эффективный тариф на газ в рублевом выражении вырос на 13% и составил 4 898 руб. за 1 тыс. м³ (в долларовом эквиваленте уменьшился на 9% относительно прошлого года и составил 57,5 долл. США). Эффективный тариф на покупную электроэнергию в 2023 году был равен 3 890 руб. за 1 тыс. кВт·ч, что превышает значение 2022 года на 9% (в долларовом эквиваленте 45,6 за 1 тыс. кВт·ч и соответствующее снижение на 13%).

## 7. Денежные общие и административные расходы

По сравнению с 2022 годом денежные общие и административные расходы<sup>1</sup> в 2023 году уменьшились на 14% в долларовом выражении. Основной составляющей денежных общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (54%).

## 8. Финансовые доходы и расходы

В течение 2023 года продолжилась высокая волатильность рубля на фоне осложненной геополитической ситуации, которая привела к возникновению убытка от курсовых разниц в размере 773 млн долл. США и прибыли от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов в размере 43 млн долл. США.

Процентные расходы в 2023 году были на 102% выше по сравнению с аналогичным показателем 2022 года (339 млн долл. США и 168 млн долл. США соответственно), основным фактором увеличения данной статьи затрат является увеличение плавающих ставок LIBOR/SOFR по валютным кредитам и ключевой ставки Банка России по рублевым кредитам.

## 9. Анализ скорректированной EBITDA

В 2023 году показатель «Скорректированная EBITDA» снизился на 31% относительно 2022 года и составил 1,71 млрд долл. США, в основном из-за существенного снижения цен на калий и увеличения транспортных расходов по реализации собственной продукции на 64%. Рентабельность по EBITDA<sup>2</sup> в 2023 году составила 48%, что на 10 п. п. ниже показателя 2022 года.

## 10. Капитальные затраты

В 2023 году общий объем капитальных затрат составил 563<sup>3</sup> млн долл. США, 53% из которых — капитальные затраты на расширение производства. Основные затраты в течение 2023 года были связаны с реализацией проектов «Усть-Яйва», «Соликамск-2». Также в 2023 году в рамках работ по расширению мощностей реализовывались проекты, направленные на увеличение объемов производства стандартного и гранулированного продуктов на существующих рудоуправлениях.

Программа расширения мощностей Компании остается одной из самых эффективных в отрасли. Объем затрат соответствует графику реализации проектов и намеченному плану ввода мощностей для сохранения лидирующих позиций Уралкалия на рынке.

В отчетном периоде проводились мероприятия по замене оборудования и подготовке панелей к отработке в соответствии с производственным циклом, осуществлялись инвестиции в строительство гидрозакладочных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ, в расширку узких мест логистики.

1 Показатель «Денежные общие и административные расходы» рассчитывается как сумма общих и административных расходов, скорректированная на входящие в состав общих и административных расходов суммы износа основных средств, амортизации нематериальных активов и активов в форме прав пользования.

2 Рентабельность по EBITDA определяется как отношение показателя скорректированной EBITDA к чистой выручке.

3 Сумма капитальных затрат включает затраты на приобретение дочернего общества, отражаемые в МСФО отчетности как приобретение активов.

4 Сумма капитальных затрат на расширение производства включает затраты на приобретение дочернего общества, отражаемые в МСФО отчетности как приобретение активов. В диаграмме данные затраты показаны в составе других проектов.

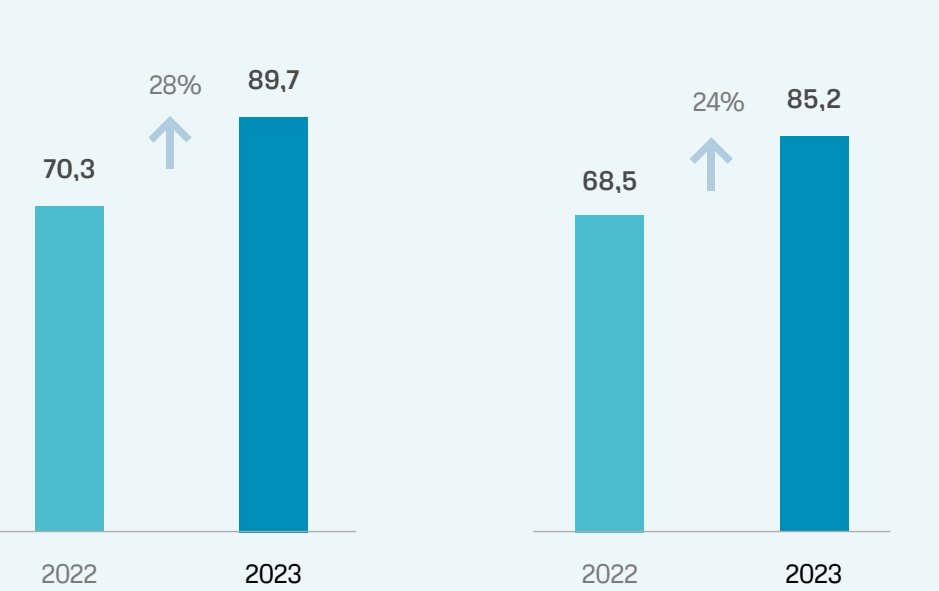
## РАСЧЕТ СКОРРЕКТИРОВАННОЙ EBITDA, МЛН ДОЛЛ. США

	2022	2023
Операционная прибыль	1 971	1 274
Износ основных средств, амортизация нематериальных активов и активов в форме прав пользования	352	324
Расходы, носящие нерегулярный характер	143	112
• Единовременные расходы на благотворительность и социальную сферу	135	20
• Обесценение и единовременное списание внеоборотных активов	7	92
• Расходы, связанные с COVID-19	1	—
Скорректированная EBITDA	2 466	1 710

## ДЕНЕЖНЫЕ ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ, %



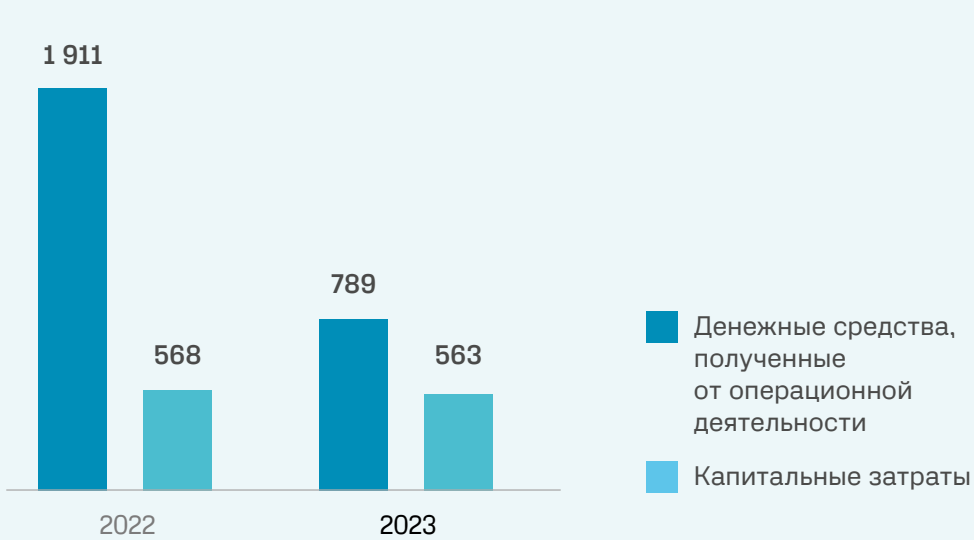
## КУРС ДОЛЛ. США НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ СРЕДНЕГОДОВОЙ КУРС ДОЛЛ. США



## КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА<sup>4</sup>



## ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, И КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ, МЛН ДОЛЛ. США





## 11. Движение денежных средств

Объем денежных средств, полученных от операционной деятельности, в 2023 году уменьшился на 59% по сравнению с показателем 2022 года и составил 0,8 млрд долл. США. Основными факторами снижения поступлений денежных средств являются снижение валовой прибыли, увеличение дебиторской задолженности, увеличение процентных выплат и выплат по налогу на прибыль.

## 12. Привлечение финансирования и кредитный портфель

Чистая задолженность Компании на конец отчетного периода составила 6,0 млрд долл. США, при этом остаток денежных средств составил 0,4 млрд долл. США, а общий долг — 6,4 млрд долл. США. Соотношение чистого долга к EBITDA — 3,51х, средняя ставка по кредитному портфелю за 2023 год в долл. США составила 5,84%, в евро — 3,62%, в рублях — 10,18%, в китайских юанях — 5,28%.

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа выполняла все финансовые и нефинансовые ковенанты, за исключением отдельных ковенантов и ряда просроченных платежей по синдицированным предэкспортным кредитам в связи с:

- введением иностранными государствами различных ограничений;
- действиями (бездействиями) Кредитного агента, который находится в юрисдикции иностранного государства, в том числе блокировкой Кредитным агентом денежных средств Группы, предназначенных для погашения задолженности по синдицированным кредитам.

На 31 декабря 2023 года в связи с обстоятельствами, описанными выше, несмотря на отсутствие требования о досрочном погашении кредитов и займов, в соответствии с требованиями МСФО, Компания отразила долгосрочную часть кредитов и займов в размере 57 213 млн руб. в составе краткосрочных кредитов и займов в консолидированном отчете о финансовом положении (на 31 декабря 2022 года: 155 137 млн руб.).

В 2023 году Кредитный агент получил разрешения от местного регулирующего органа, которые, по мнению Кредитного агента, требуются ему для обслуживания синдицированных предэкспортных кредитов. Компания продолжает предпринимать все возможные меры и совместно с Кредитным агентом и другими кредиторами работает над изменением кредитной документации с тем, чтобы учесть текущую ситуацию, а также произошедшие в 2022 году изменения российского законодательства, и возобновить обслуживание синдицированных предэкспортных кредитов. В том числе 19 июня 2023 года Группа подписала с Кредитным агентом, действующим от имени кредиторов, письмо по договору синдицированного предэкспортного финансирования, заключенного в 2018 году, позволяющее списать заблокированные денежные средства с залоговых счетов в счет погашения задолженности перед иностранными кредиторами после прямого погашения в пропорциональной сумме задолженности перед российскими кредиторами. Всего в 2023 году денежные средства в размере 58 684 млн руб. (652 млн долл. США) были направлены в счет частичного погашения задолженности по синдицированным предэкспортным кредитам, включая 9 332 млн руб. (109 млн долл. США) из заблокированных средств на залоговых счетах.

По остальным кредитам и займам Группа осуществляла платежи по графику.





# ОБРАЩЕНИЕ ДИРЕКТОРА ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

## Уважаемые коллеги и партнеры!

Мы рады представить вам результаты и достижения Компании в сфере устойчивого развития за 2023 год. Наши усилия по реализации инициатив в рамках ESG-стратегии Компании до 2025 года в отчетном году позволили нам добиться значительных результатов в повышении устойчивости нашего бизнеса, выполнив основные цели и КПЭ в соответствии с планом.

В 2023 году Компанией велась комплексная работа по всем аспектам устойчивого развития. Основными достижениями отчетного периода стали: разработка Программы сохранения биоразнообразия, независимая сертификация системы управления охраной труда на соответствие ISO 45001, проведение водного и энергетического аудитов, расширение охвата ESG-оценки поставщиков и первые шаги в автоматизации данного процесса, реализация Программы благополучия сотрудников и Программы многообразия и равенства возможностей.

Мы также продолжили вносить вклад в достижение Глобальных целей устойчивого развития ООН. Будучи крупнейшим производителем калийных удобрений в мире, мы содействуем достижению ЦУР 2 «Ликвидация голода» как путем ведения своей операционной деятельности, так и путем реализации гуманитарных программ для стран Африки и образовательным инициативам для фермеров.

Мы рады сообщить, что активные действия Компании по реализации ESG-стратегии находят признание в оценках ведущих ESG-рейтингов: высшая I группа ESG-индекса НКР, группа А в индексах РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития», группа А в рэнкинге RAEX. Уралкалий также в отчетном периоде получил высший «платиновый» статус в рейтинге лучших работодателей России по версии Forbes.

Мы убеждены, что последовательное внедрение лучших ESG-практик в основные процессы Компании способствует развитию нашего бизнеса, и благодарим руководителей, сотрудников, партнеров и всех заинтересованных сторон за поддержку на этом пути.

Директор по устойчивому развитию

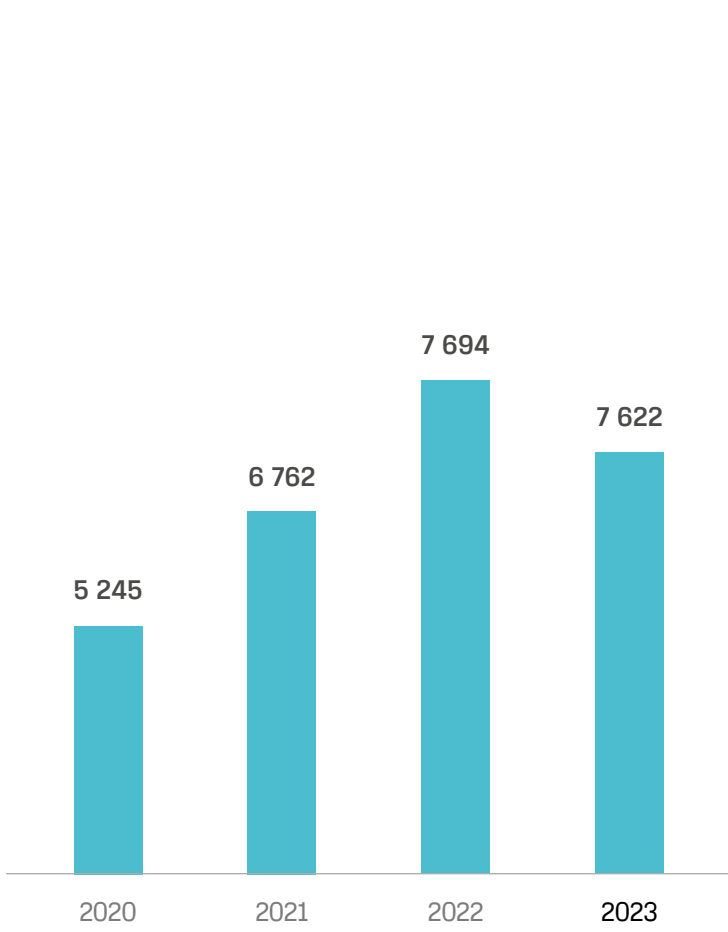




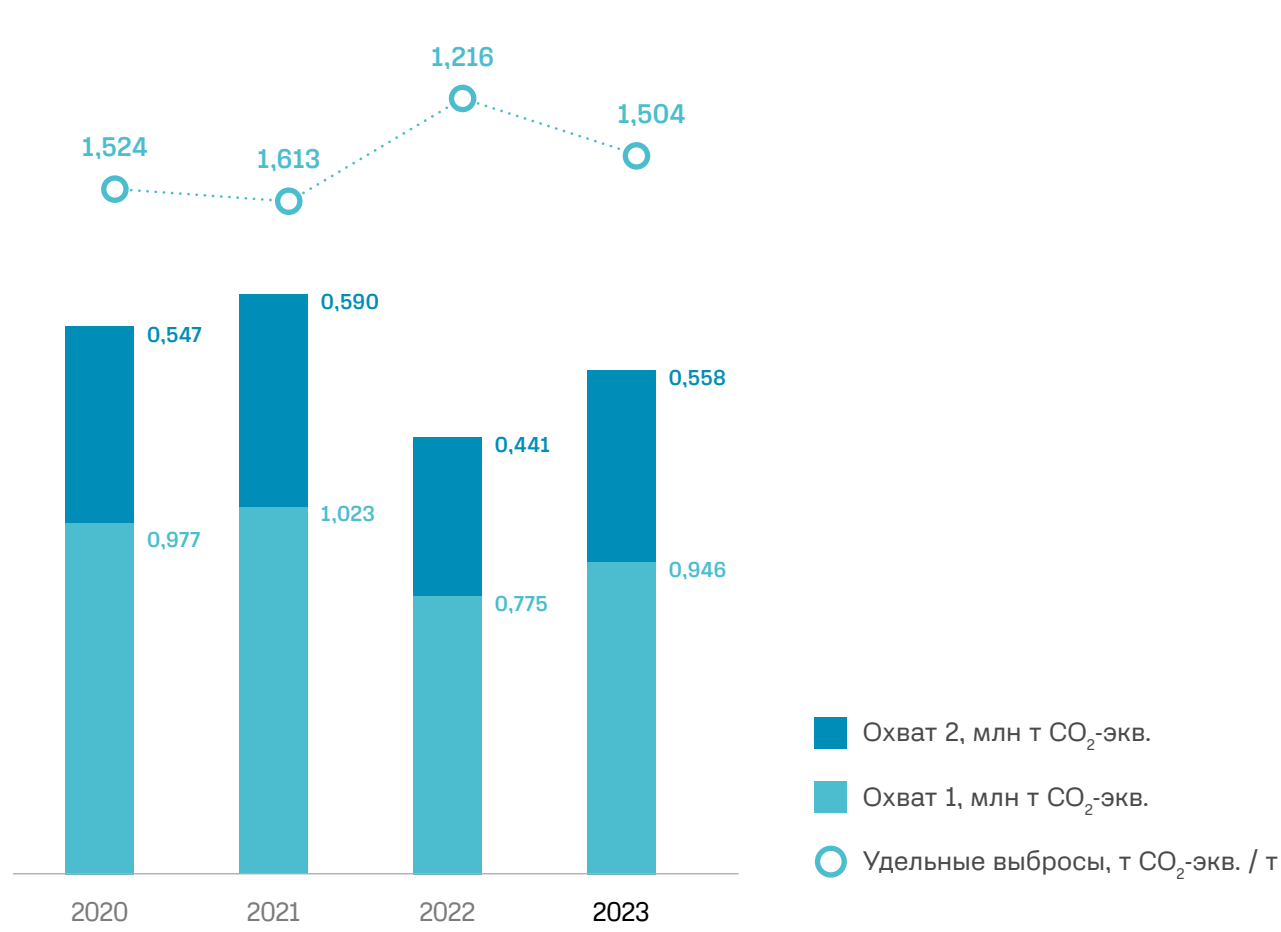
# 2023 ГОД В ЦИФРАХ

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ (E)

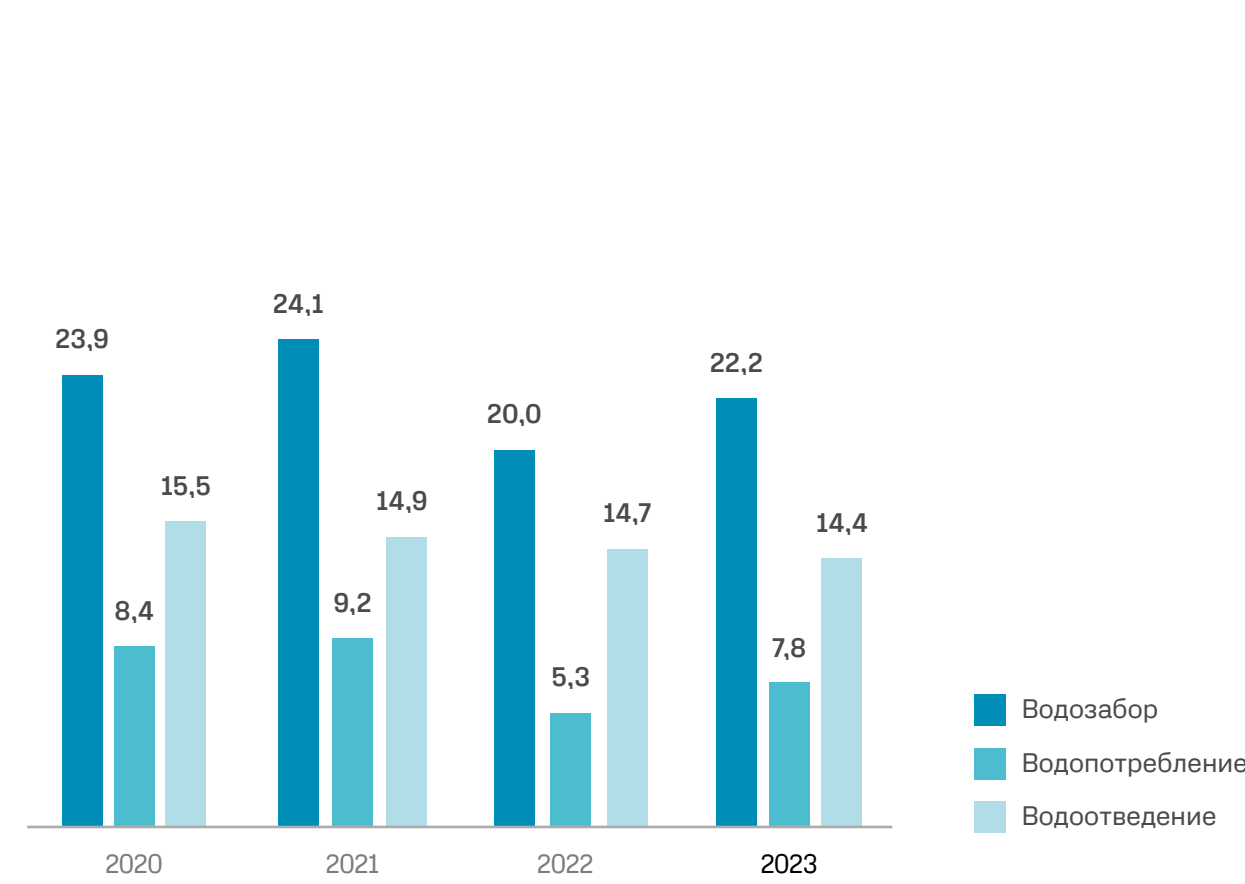
ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, МЛН РУБ.



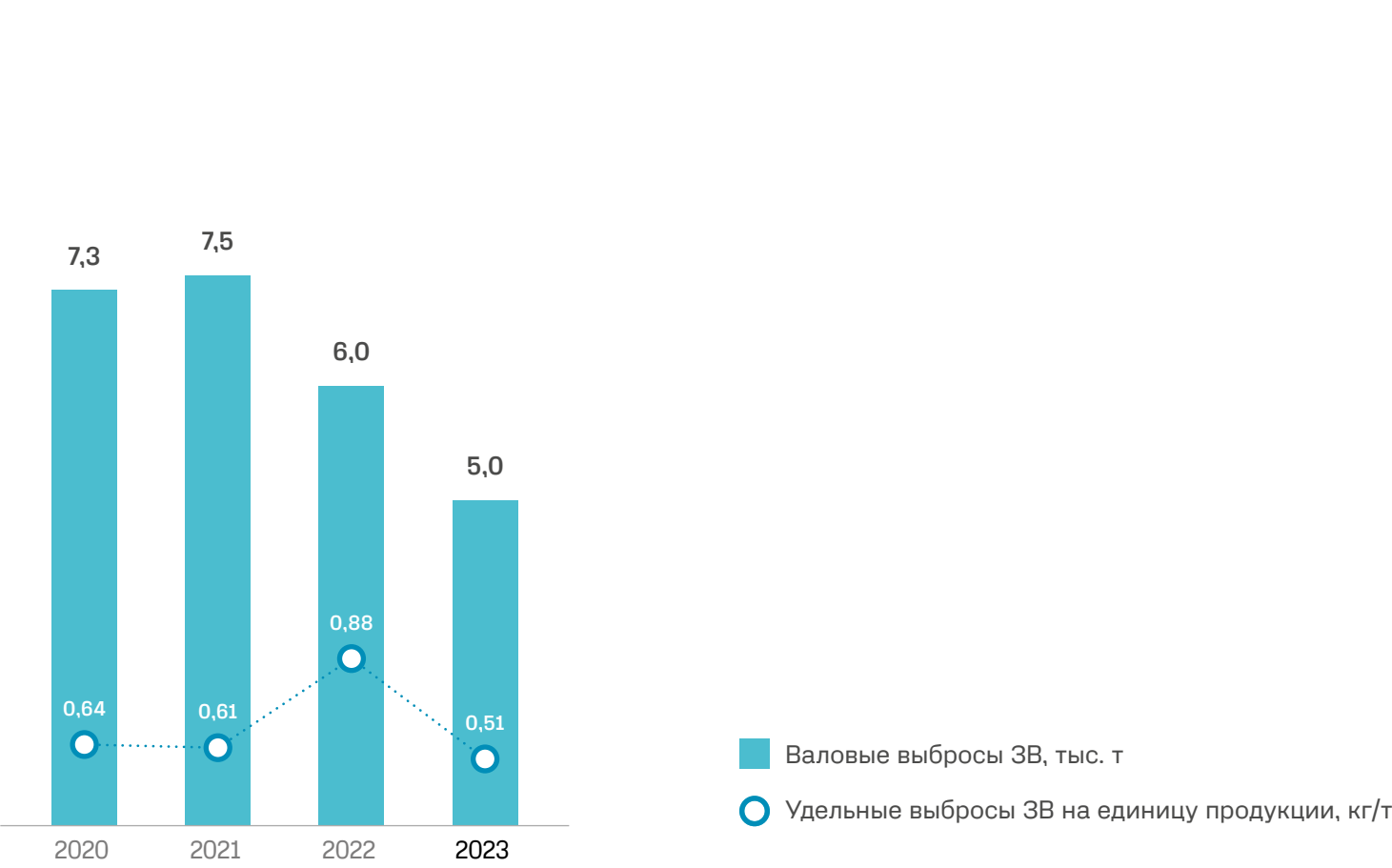
ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ, ОХВАТЫ 1 И 2



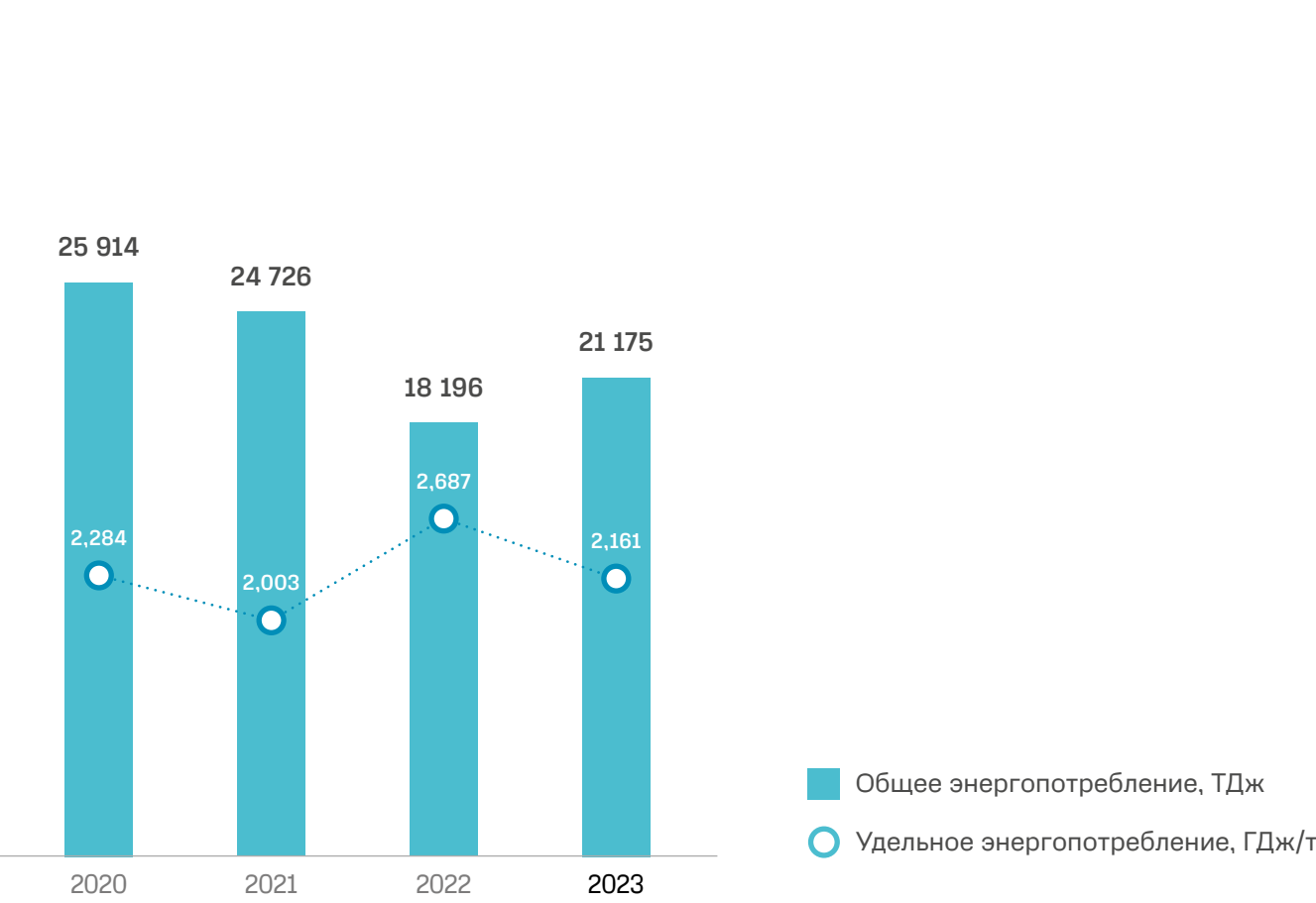
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВОДОЗАБОРА, ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ, МЛН М³



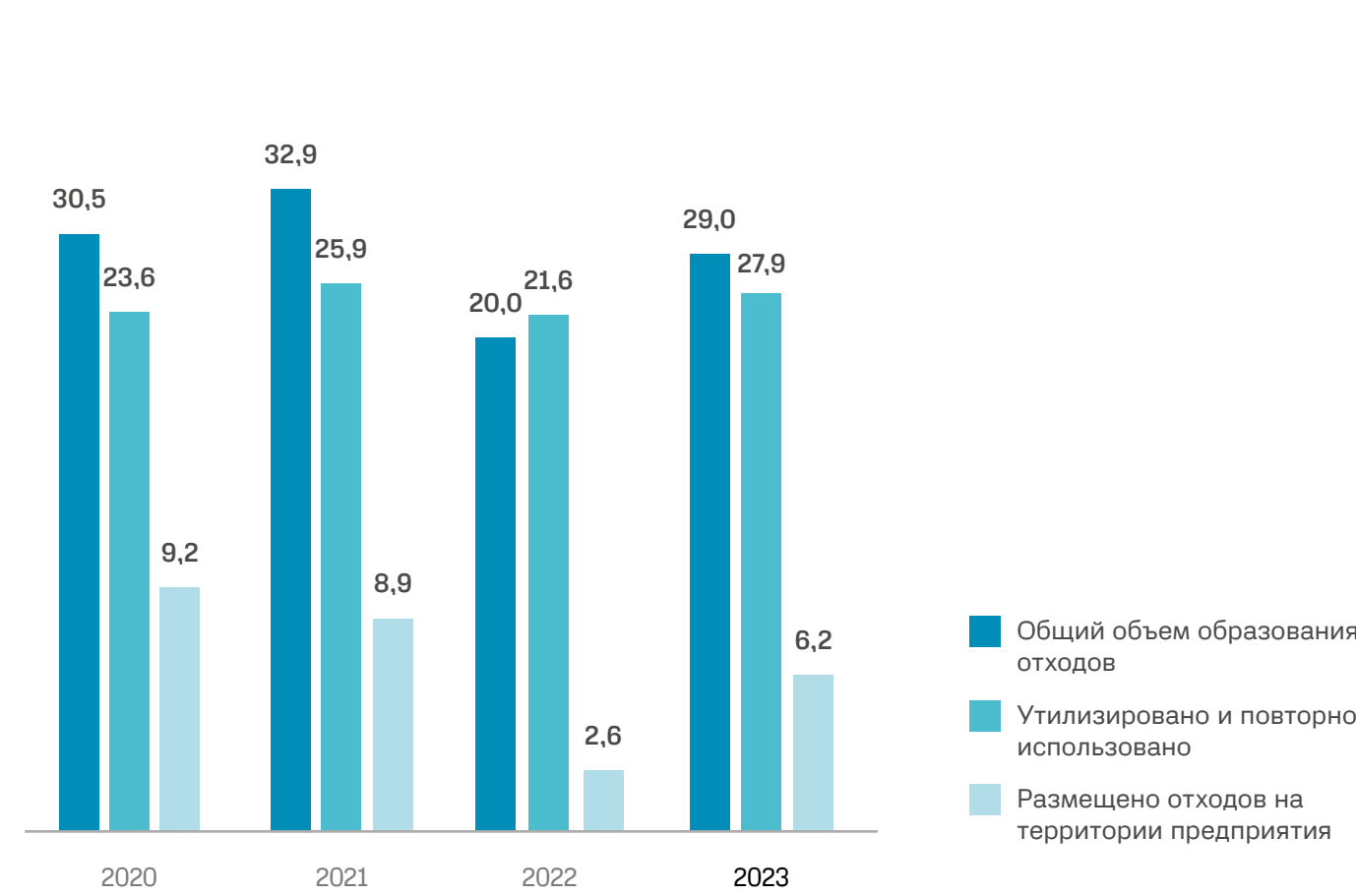
ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ



ОБЩЕЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ



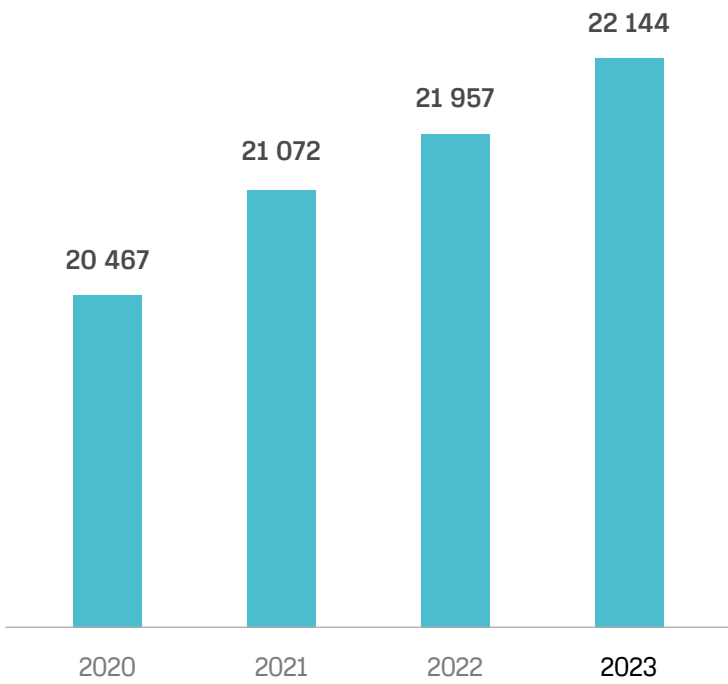
УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ, МЛН Т



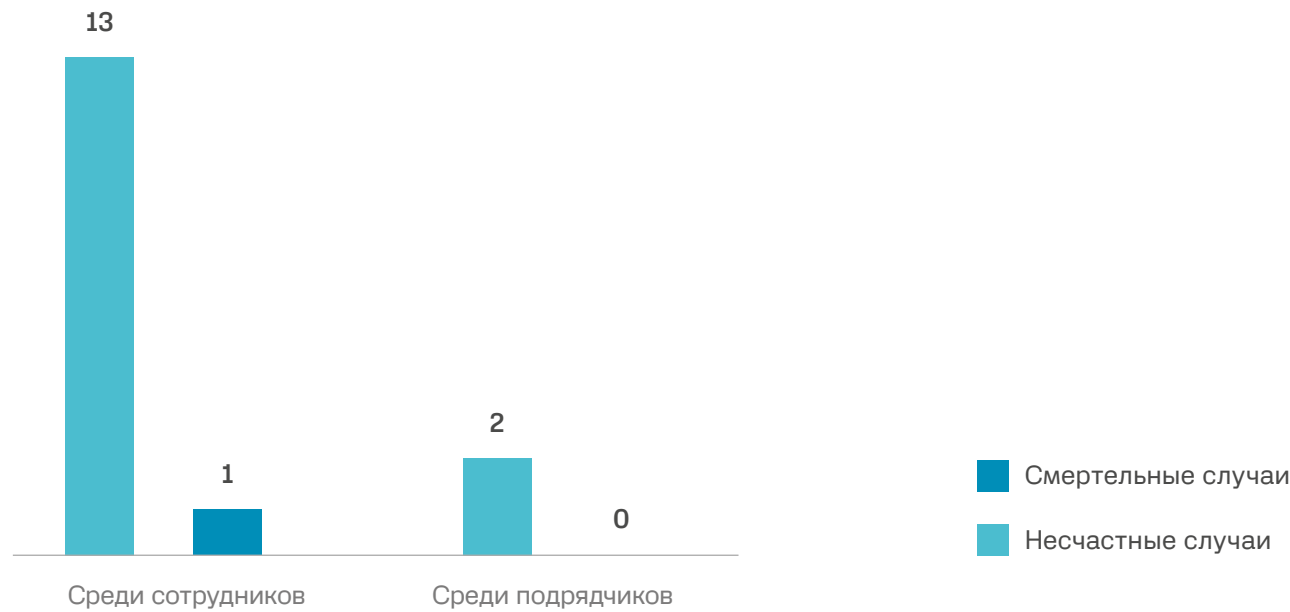


СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ (S)

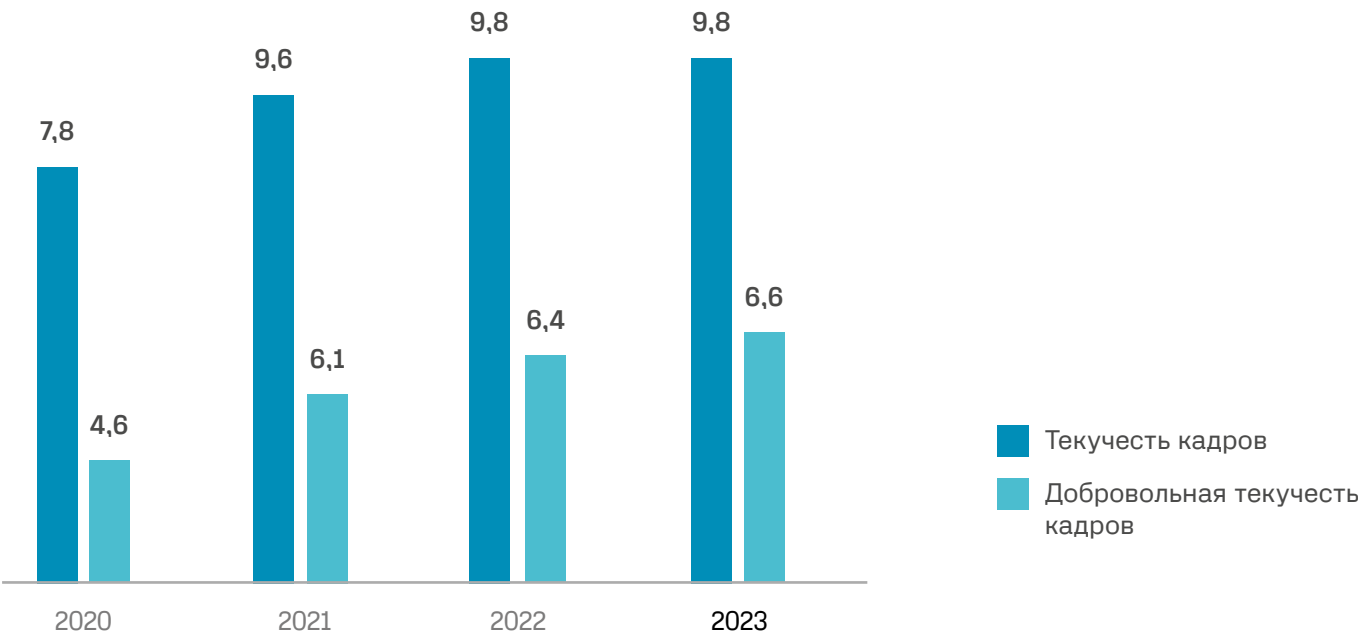
СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ, ЧЕЛ.



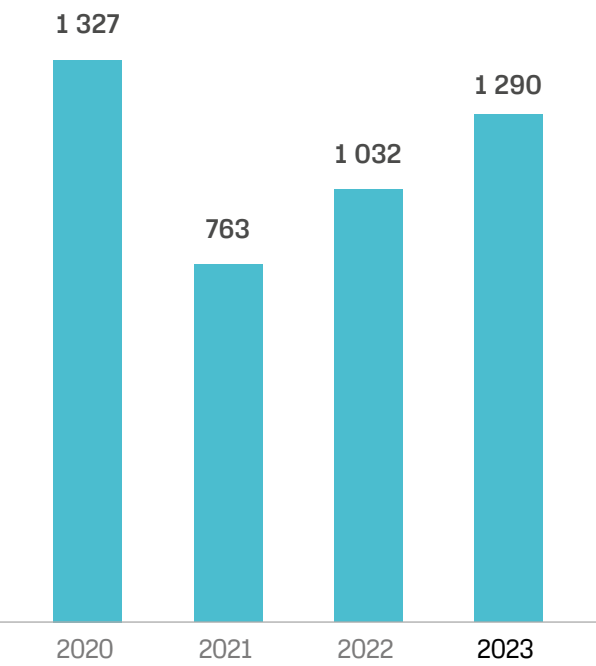
КОЛИЧЕСТВО НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ, ШТ.



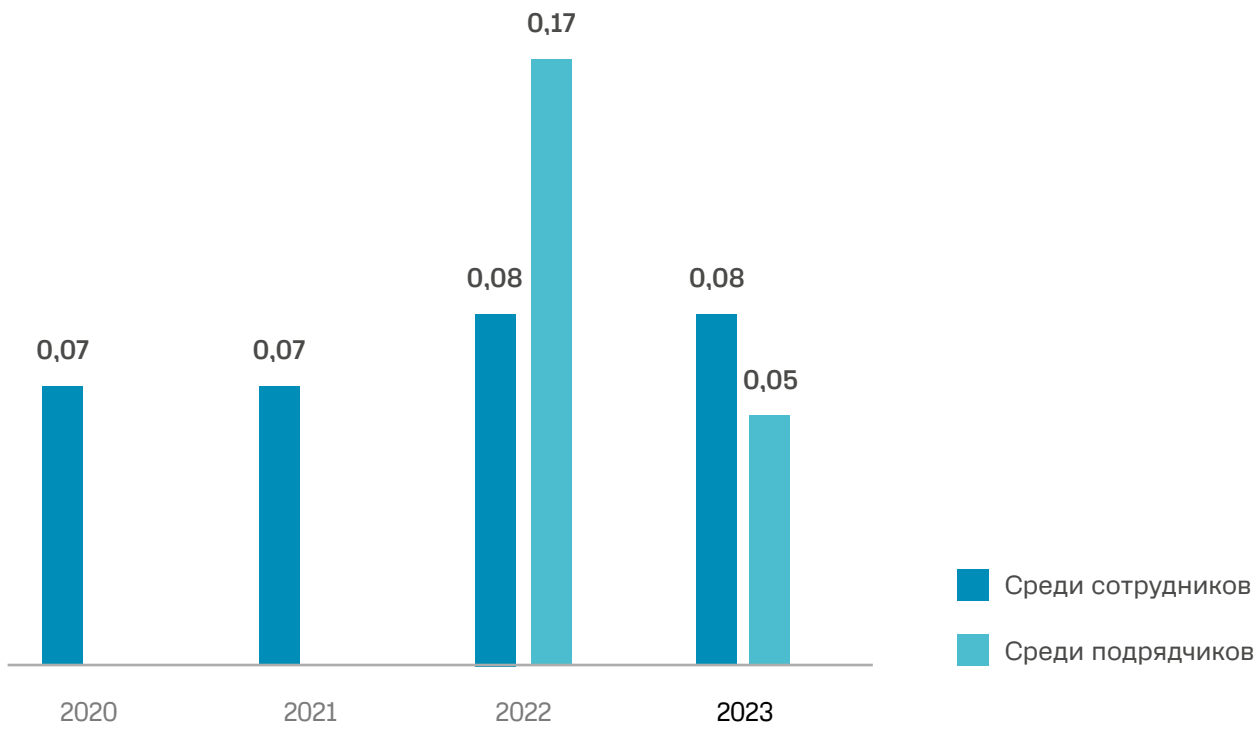
ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ, %



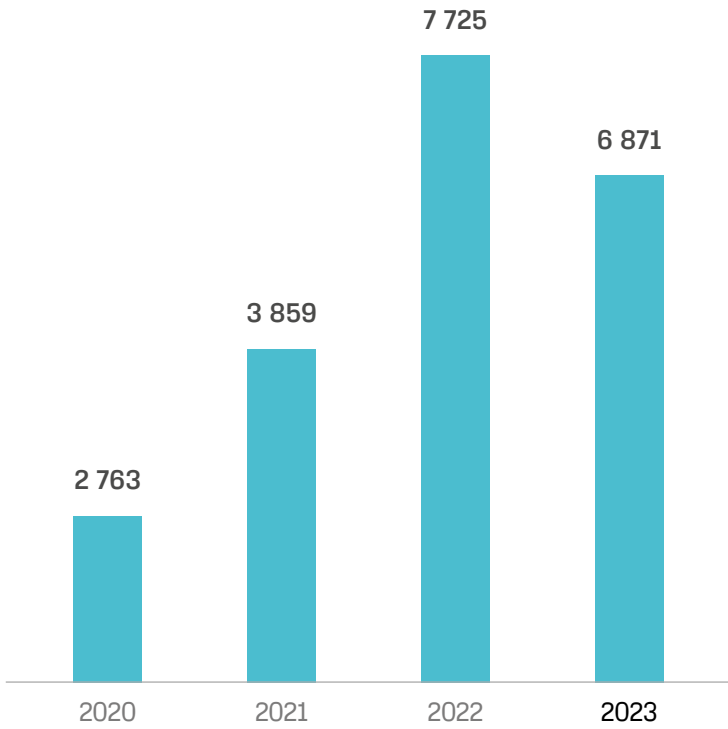
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ НАЧИСЛЕНИЯ<sup>1</sup>, МЛН РУБ.



КОЭФФИЦИЕНТ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА (LTIFR, В РАСЧЕТЕ НА 200 ТЫС. РАБОЧИХ ЧАСОВ)



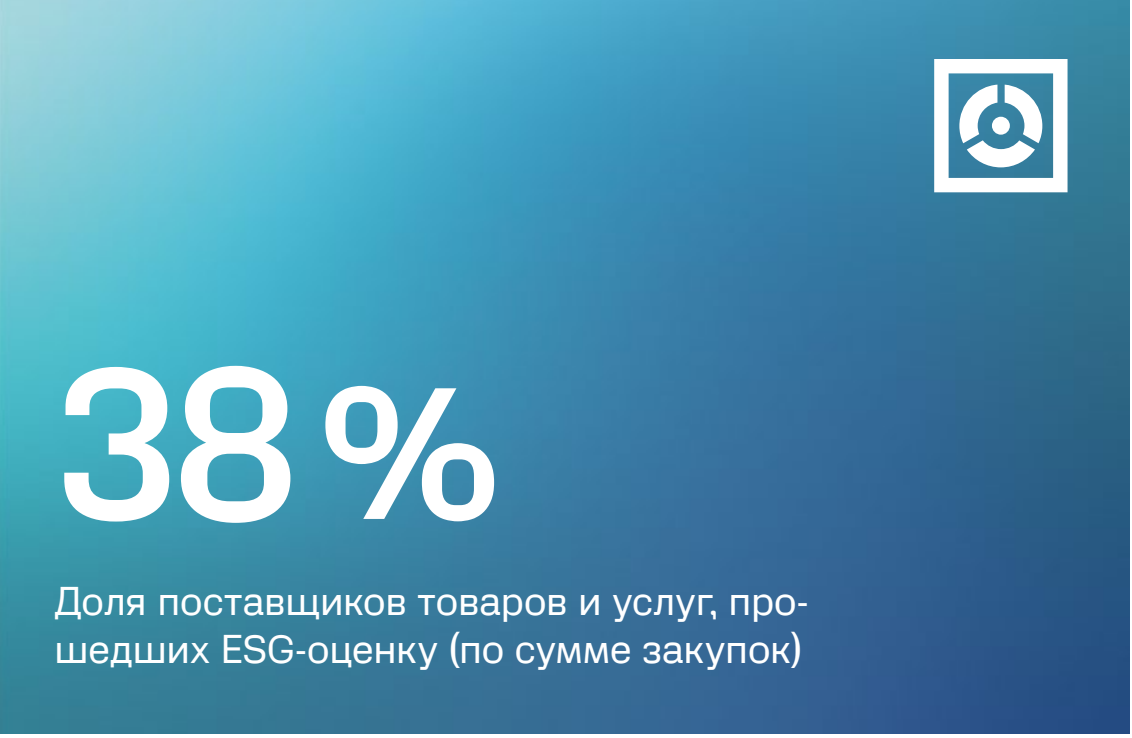
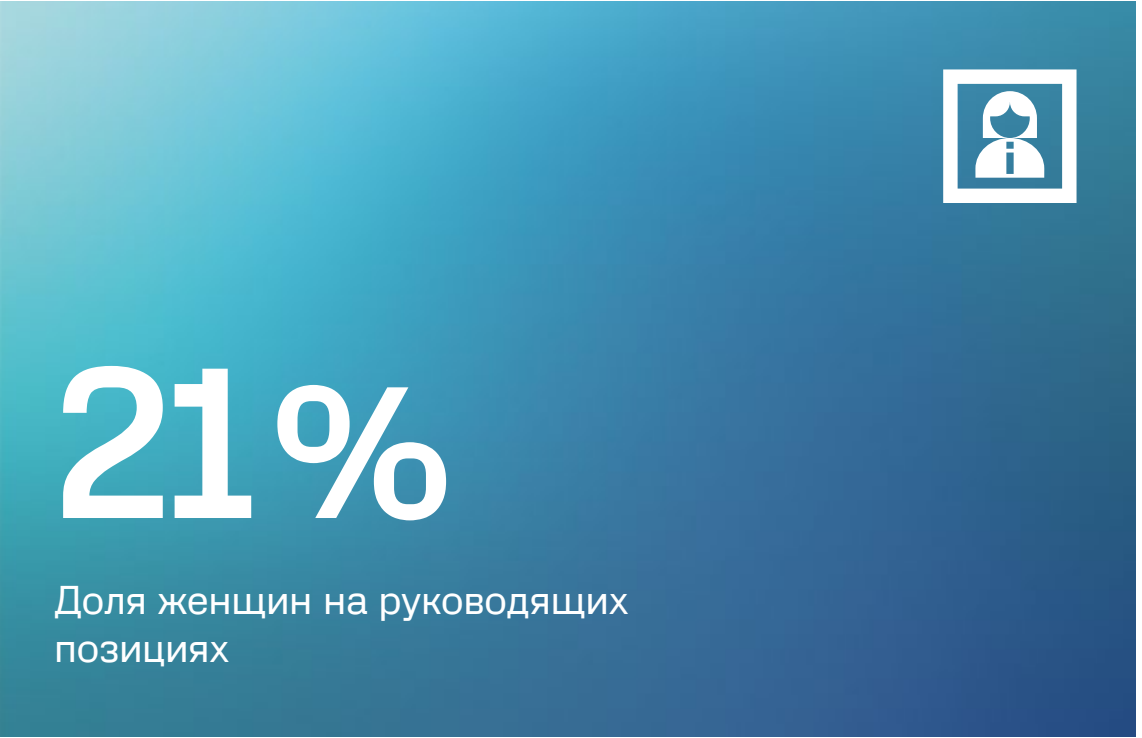
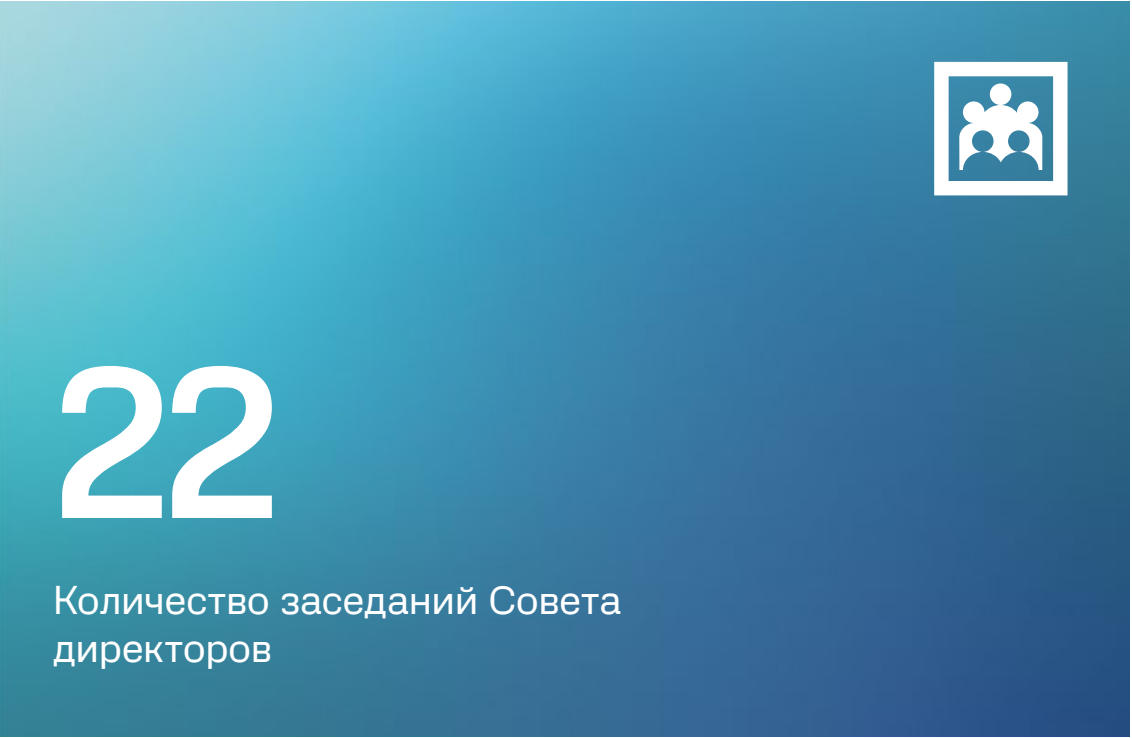
КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ АГРОНОМИЧЕСКОЙ ГРАМОТНОСТИ, ЧЕЛ.



<sup>1</sup> Рассчитаны по методу начисления (в соответствии с требованиями МСФО)



ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ (G)





# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

## ESG-СТРАТЕГИЯ 2025

Вопросы устойчивого развития находятся в фокусе внимания Компании. Отражением этого является разработка, внедрение и реализация ESG-стратегии, которая представляет собой неотъемлемую часть бизнес-стратегии Компании. Стратегия включает 10 приоритетных направлений, которые были выделены с учетом оказываемых Компанией воздействий на общество и окружающую среду. В рамках каждого из направлений установлены цели, для достижения которых ежегодно определяются подзадачи и формируются мероприятия. Реализация стратегии привязана к КПЭ директоров и ключевых руководителей и влияет на размер вознаграждения.

Основными мероприятиями 2023 года стали:

- разработка и утверждение Программы сохранения биоразнообразия;
- проведение водного аудита СКРУ-1;
- проведение энергетического обследования ПАО «Уралкалий», дочерних и зависимых обществ;
- сертификация ПАО «Уралкалий» на соответствие ISO 45001;
- проведение оценки рисков в области прав человека;
- интеграция процесса оценки поставщиков в автоматизированную систему B2B.

Мониторинг реализации ESG-стратегии по задачам проводится на полугодовой основе. Рассмотрение результатов реализации стратегии осуществляется Комитетом Совета директоров по устойчивому развитию и Советом директоров Компании.

<sup>1</sup> От уровня 2020 года.  
<sup>2</sup> От уровня 2020 года.

# ПРОГРЕСС В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ESG-ПРАКТИК В 2023 ГОДУ

## ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

В силу особенностей производственного процесса калийная продукция характеризуется низким углеродным следом относительно других видов удобрений. Тем не менее Уралкалий признает значимость проблемы глобального

изменения климата и ведет последовательную работу для снижения выбросов парниковых газов, связанных с деятельностью Компании.

### СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ESG-СТРАТЕГИИ

Цели ESG-стратегии и Климатической стратегии до 2025 года	Задачи на 2023 год	Статус
<ul style="list-style-type: none"><li>• Снижение удельных выбросов парниковых газов (Охваты 1 и 2) на 10% к 2025 году, на 20% к 2030 году<sup>1</sup></li><li>• Доведение доли «зеленой» электроэнергии в общем потреблении до 20% к 2025 году, 45% к 2030 году<sup>2</sup></li><li>• Достижение углеродной нейтральности к 2050 году</li></ul>	• Подача в Минэкономразвития обязательной ежегодной отчетности о выбросах парниковых газов	✔
	• Продолжение мониторинга реализации Климатической стратегии	✔
	• Проведение энергетического обследования ПАО «Уралкалий», дочерних и зависимых обществ и представление результатов Рабочей группе по устойчивому развитию	✔
	• Поэтапный отказ от использования мазута в качестве топлива (завершение основного объема строительно-монтажных работ по комплексу резервного топлива КТЦ СКРУ-1, осуществлен переход с мазутного топлива на газ в сушильном отделении фабрики БКПРУ-3 в рамках замены печи ТС-4)	✔
	• Вывод из работы подземной вентиляторной установки на БКПРУ-2	✔
	• Закупка «зеленой» электроэнергии	✘

### КЛИМАТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ

В Компании принята Климатическая стратегия с количественными целями до 2025 и 2030 годов. В прошлом году Компания провела идентификацию и количественную оценку климатических рисков с учетом рекомендаций Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Результаты моделирования климатических рисков интегрированы в Климатическую стратегию Компании.

В 2023 году Уралкалий сфокусировал свои усилия на таких направлениях Климатической стратегии, как повышение энергоэффективности производственных и инфраструктурных объектов и переход на низкоуглеродные виды топлива. В отчетном периоде был завершен плановый энергетический аудит, по результатам которого разработан проект новой Программы энергоэффективности. Кроме того, значимым направлением работы в рамках Стратегии стал постепенный отказ от использования мазута в качестве резервного топлива для котельных и печей.

По состоянию на конец 2023 года с мазута на дизельное топливо были переведены котельные цеха БКПРУ-2 и БКПРУ-4. В ближайшие годы также планируется перевести на дизельное топливо котельные цеха СКРУ-1. В настоящее время доля мазута в общем объеме потребляемого топлива составляет 1,25%.

### УГЛЕРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

В Компании выстроена эффективная система углеродного менеджмента, которая позволяет проводить оценку выбросов парниковых газов (Охваты 1–3) и углеродного следа продукции, а также управлять этими воздействиями.

На предприятиях Уралкалия инвентаризованы все источники выбросов парниковых газов. Ведется учет прямых (Охват 1) и косвенных выбросов ПГ (Охват 2). Оценка проводится в соответствии с GHG Protocol. В 2023 году наблюдалось увеличение абсолютных выбросов парниковых газов (Охват 1 и Охват 2) на 23,6% по сравнению с уровнем прошлого года, что связано с увеличением объемов производства продукции.

Компания также проводит количественную оценку косвенных неэнергетических выбросов Охвата 3. Категории выбросов были определены в соответствии с руководством GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard. Общие выбросы косвенных неэнергетических выбросов (Охват 3) в 2023 году составили 1,7 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв.

### ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Рациональное потребление энергетических ресурсов и повышение энергоэффективности являются одним из важнейших условий снижения выбросов парниковых газов Компании. В 2023 году был завершен плановый энергетический аудит, который Компания проводила по собственной инициативе. Подобные аудиты проводятся на пятилетней основе с привлечением сторонней организации. Основная задача энергоаудита — разработка новой пятилетней программы энергоэффективности до 2029 года. Программа, разработанная по итогам прошедшего аудита, будет доработана при поддержке дочернего общества Уралкалия АО «ВНИИ Галургии».



# ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Компания ответственно подходит к вопросам экологической безопасности и непрерывно стремится к минимизации своего воздействия на окружающую среду, своевременно проводя модернизацию оборудования, внедряя новые технологии.

## СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ESG-СТРАТЕГИИ

Цели до 2025 года	Задачи на 2023 год	Статус
<ul style="list-style-type: none"><li>Разработка Программы сохранения биоразнообразия</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Разработка и утверждение Программы сохранения биоразнообразия</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>Увеличение доли утилизируемых отходов производства посредством гидрозакладки на 10%</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Выполнение работ по гидрозакладке выработанного пространства</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>Снижение выбросов диоксида серы в атмосферу на 25%<sup>1</sup></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Завершение работы по замене печи на БКПРУ-3 в целях отказа от использования мазута в качестве топлива и снижения выбросов диоксида серы</li></ul>	✓
	<ul style="list-style-type: none"><li>Проведение водного аудита СКРУ-1</li></ul>	✓
	<ul style="list-style-type: none"><li>Прохождение ежегодного инспекционного контроля улучшенной продукции АНО «Роскачество»</li></ul>	✓

✓ Выполнено в полном объеме

✓ Выполнено частично

✗ Приостановлено

В Компании внедрена и функционирует система экологического менеджмента, которая охватывает 100% предприятий и производственных процессов и учитывает требования международного стандарта ISO 14001.

В отчетном периоде были продолжены работы по всем основным направлениям стратегии: управление водными

ресурсами, охрана атмосферного воздуха, управление отходами, сохранение биоразнообразия. Значимым событием 2023 года стала разработка Программы сохранения биоразнообразия по результатам проведенной ранее оценки биоразнообразия.

## Водный аудит

В рамках проведенного аудита была осуществлена инвентаризация основных потребителей хозяйственно-питьевой и производственной воды и выявлены основные причины их нерационального использования, в частности:

- недостаточная степень охлаждения оборотной воды в летний период и, как следствие, большой объем подпитки свежей водой СКРУ-1;
- недостаточная оснащенность приборами учета воды отдельных объектов СКРУ-1;
- недостаточный объем повторно используемой воды на СКРУ-1;
- отсутствие системы возврата конденсата пара в КТЦ СКРУ-1.

По результатам аудита были определены направления повышения энергоэффективности использования воды, включающие ряд мероприятий, направленных на минимизацию проблемы нерационального использования водных ресурсов.

Среди основных мероприятий:

- использование аммиачной холодильной машины для охлаждения оборотной воды для питания (и подпитки) барометрических конденсаторов с целью снижения поступления промышленной воды на подпитку этих позиций;
- возврат конденсата в КТЦ СКРУ-1.

В случае подтверждения целесообразности внедрения указанных мероприятий их реализация позволит снизить расход производственной и хозяйственно-питьевой воды.

В отчетном периоде были продолжены работы по наращиванию мощности гидрозакладочных комплексов, что позволяет увеличить долю отходов производства, утилизируемых посредством гидрозакладки. В 2023 году значение данного показателя составило 76,3%<sup>2</sup>.

В целях снижения выбросов диоксида серы в атмосферу в Компании запланирована полная замена мазутных печей на более современные сушильные установки, использующие в качестве топлива природный газ. В 2023 году была выполнена замена физически устаревшей печи на БКПРУ-3, работающей на мазуте, на более современную сушильную установку, работающую в качестве топлива на попутном нефтяном газе. Выбросы диоксида серы в отчетном периоде составили 182 тонны. При этом удельный показатель выбросов загрязняющих веществ уменьшился на 42%<sup>3</sup> и стал равен 0,51 кг/т продукции.

## Программа сохранения биоразнообразия

Программа направлена на охрану представителей флоры и фауны в регионах ведения производственной деятельности Компании. Цель Программы — планирование и реализация мер, направленных на предотвращение и сокращение негативного воздействия на биоразнообразие.

В рамках Программы выделены следующие приоритетные направления:

- мониторинг биоразнообразия растительного и животного мира наземных экосистем, беспозвоночных животных подстилки и верхнего слоя почвы, позвоночных и беспозвоночных животных аквальных экосистем и его описание через соответствующие индикаторы;
- оценка динамики биоразнообразия по сравнению с данными предыдущих периодов исследования для выявления возможных негативных последствий ведения хозяйственной деятельности и их предотвращения;
- выполнение просветительской деятельности, методических, научно-исследовательских работ и природоохранных мероприятий.

В рамках реализации Программы на 2024 год запланирован первый этап мониторинга биоразнообразия на основе маршрутного обследования наземных экосистем на девяти ключевых площадках и четырех площадках аквальных экосистем. Маршрутные обследования включают наблюдение за животным миром, растительностью, ландшафтными и состоянием почвенного покрова. Общая протяженность маршрутов составит 16 км.

<sup>1</sup> От уровня 2020 года.

<sup>2</sup> Показатель рассчитывается как отношение (1) объема гидрозакладки к (2) объему образованных отходов производства. Расчет проводится по 5-летней скользящей средней. Средние объемы гидрозакладки и отходов за последние 5 лет используются для сопоставимости числителя и знаменателя. Это связано с тем, что существует отставание закладочных работ от добычных, т. е. в краткосрочной перспективе объемы добычи и образования отходов не связаны с объемами гидрозакладки.

<sup>3</sup> В соответствии с новой методикой проведения инвентаризации источников выбросов тепловозы учтены и отнесены к категории «передвижные источники».



# УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Человеческий капитал — одна из главных ценностей Компании, а его развитие — неотъемлемая составляющая обеспечения долгосрочной устойчивости и достижения успеха. Компания уделяет большое внимание привлечению, удержанию и мотивации персонала, что является основными направлениями кадровой политики Уралкалия.

## СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ESG-СТРАТЕГИИ

Цели до 2025 года	Задачи на 2023 год	Статус
<ul style="list-style-type: none"><li>Добровольная текучесть персонала не более 6,5%</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Выполнение мероприятий согласно плану-графику Программы благополучия сотрудников</li></ul>	✔
	<ul style="list-style-type: none"><li>Выполнение мероприятий согласно плану-графику Программы многообразия и равенства возможностей</li></ul>	✔

- ✔ Выполнено в полном объеме
- ✔ Выполнено частично
- ✘ Приостановлено

### Привлечение и удержание персонала

В целях снижения текучести кадров и удержания специалистов в Компании разработаны меры материальной и нематериальной мотивации.

В 2023 году был подписан новый коллективный договор на 2024–2026 годы, в котором полностью сохранено действие основных льгот и гарантий, при этом некоторые из них были расширены, а также предусмотрена индексация окладов и тарифных ставок.

Кроме того, в 2023 году Компания систематизировала реализуемые инициативы, направленные на рост лояльности и мотивации сотрудников через повышение качества их жизни и создание комфортных условий для жизни и труда, и запустила Программу благополучия сотрудников и Программу многообразия и равенства возможностей.

## Инициативы в рамках программы многообразия и равенства возможностей

В Компании реализуется комплексная Программа развития многообразия и равенства возможностей, которая предусматривает мероприятия в рамках направлений: подбор персонала, развитие и карьера, оплата труда, корпоративная культура. В рамках Программы определены ключевые метрики мониторинга эффективности.

В 2023 году в рамках Программы в Компании вышла серия интервью с сотрудницами различных профессий и занимаемых должностей Уралкалия. Главная цель проекта — продемонстрировать, что в Уралкалии женщины могут эффективно развиваться и расти в разных профессиях. В рамках проекта было выпущено 6 интервью с женщинами рабочих профессий и 12 интервью — с лидерами мнений. Интервью выходили на разных платформах, в том числе на корпоративном портале, в мобильном приложении и в газете «РУ.ДА». На 2024 год запланировано продолжение проекта.

Помимо этого, в 2023 году прошли тематические бизнес-завтраки, посвященные женскому лидерству. Также в Компании была организована и проведена передвижная выставка советских плакатов «Женщина в труде».

Для повышения уровня осведомленности сотрудников в вопросах многообразия и равенства в Компании в 2023 году был разработан тематический онлайн-курс, который уже с 2024 года войдет в программу адаптации новых сотрудников и будет доступен всем работникам в электронной библиотеке курсов.

Результаты опроса вовлеченности персонала, проведенного в 2023 году, показали, что 73% участвовавших в нем сотрудников воспринимают рабочую среду Компании как инклюзивную и обеспечивающую равные возможности для всех.

В целях минимизации риска дефицита кадров в 2023 году были продолжены мероприятия по привлечению молодых специалистов, студентов высших и средних учебных заведений, в том числе реализация стажерской программы «Перспектива», проведение профориентационных мероприятий и организация выставок, посвященных профессиям, востребованным в Уралкалии. Кроме того, Компания продолжила работу по формированию кадрового резерва, в котором состоят 2 056 сотрудников.

В 2023 году текучесть кадров сохранилась на уровне прошлого года и составила 9,8%, что обусловлено эффективными мерами по удержанию персонала, реализуемыми Уралкалием. Эффективность выбранного Компанией курса подтверждается высокими позициями в HR-рейтингах.

Так, в 2023 году Уралкалий вошел в лидеры рейтинга лучших работодателей по версии Forbes, а также в первую группу рейтинга работодателей по версии РБК. Компания стала единственным предприятием, работающим на территории Прикамья, попавшим в лидеры этих рейтингов.

## Программа благополучия сотрудников

Важным шагом в улучшении качества жизни работников стало принятие Программы благополучия сотрудников. Программа благополучия — это комплексная программа по поддержке сотрудников, улучшению всех сторон их жизни. Под благополучием Уралкалий подразумевает сочетание основных факторов, определяющих удовлетворенность человека своей жизнью во всех ключевых сферах, поэтому все мероприятия Программы объединены в шесть направлений: эмоциональное благополучие, физическое благополучие, личное благополучие, финансовое благополучие, карьерное благополучие и социальное благополучие.

Программа благополучия отличается от стандартного социального пакета тем, что, помимо типовых льгот и преимуществ, она включает активности и инициативы, направленные на качественное повышение уровня жизни сотрудников. Например, в рамках Программы предусмотрены: психологическое консультирование, обучение основам финансовой грамотности, образовательные материалы по вопросам выгорания и тайм-менеджмента и другие меры поддержки. Материалы доступны в мобильном приложении «Уралкалий», в сервисах «Вебинары о здоровье» и «Марафон видеоуроков».

Для личного и семейного благополучия Программа предусматривает разнообразные формы нематериального поощрения: корпоративные награды, проекты «Человек года» и «100 лучших», доски почета; семейные спортивные и культурные мероприятия; программу коммуникаций руководителей с коллективами, а также корпоративный подкаст, раскрывающий темы взаимоотношений, управления конфликтами; возможность пользоваться каналами подачи обращений по вопросам деловой этики и взаимоотношений в коллективе.

Компания планирует развивать и дополнять Программу с учетом обратной связи от сотрудников. Ключевые ориентиры для развития Программы определяются на основе ежегодного исследования вовлеченности персонала.



## Расширение возможностей для обучения

С целью развития сотрудников в 2023 году был расширен портфель программ обучения Корпоративного университета. Благодаря полноценному запуску HR-портала WebTutor были повышены охват и доступность обучающих программ в онлайн-формате. У всех работников появилась возможность не только проходить обязательное обучение, но и самостоятельно выбирать и назначать себе онлайн-курсы из электронной библиотеки. На каждого сотрудника в 2023 году пришлось 67,9 часов обучения.

Компания непрерывно занимается поиском и внедрением новых инструментов обучения. Внедряя образовательные онлайн-программы, Компания дополняет их использованием VR-тренажеров, являющихся дополнительным инструментом для отработки практического навыка. В 2023 году VR-тренажеры применялись для периодической проверки знаний персонала и для отработки противоаварийных ситуаций, в частности для электромонтеров.

## Вовлеченность сотрудников

Уровень вовлеченности сотрудников в 2023 году по результатам опроса составил 61%, а уровень благополучия (самооценка сотрудников по аспектам программы благополучия: физическое, эмоциональное, личное, социальное, карьерное, финансовое и общественное благополучие) — 52%. Всего в опросе приняло участие 46% сотрудников. По сравнению с 2021 годом в Уралкалии идет рост вовлеченности. Уровень лояльности в отчетном периоде составил 72%.



# ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

Соблюдение прав человека — безусловный приоритет Уралкалия при выстраивании взаимоотношений с заинтересованными сторонами.

## СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ESG-СТРАТЕГИИ

Цели до 2025 года	Задачи на 2023 год	Статус
<ul style="list-style-type: none"><li>Охват 100% активов due diligence в области прав человека</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Проведение оценки рисков в области прав человека</li></ul>	✓

- ✓ Выполнено в полном объеме
- ✓ Выполнено частично
- ✗ Приостановлено

В Уралкалии выстроены необходимые внутренние процессы, позволяющие обеспечить соблюдение прав человека при ведении операционной деятельности Компании. Ключевым событием 2023 года стала разработка и утверждение формализованной методологии оценки рисков, которая охватывает воздействие Компании в таких вопросах, как справедливая оплата труда, организация трудового распорядка, обеспечение безопасности на рабочем месте, социальные гарантии, обеспечение возможностей для обучения и развития и т. д.

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ВОПРОСАМИ, СВЯЗАННЫМИ С ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

### Регулирование

В Компании приняты Политика по правам человека и Политика в области многообразия и инклюзивности.

### Оценка рисков

В Уралкалии разработана методика оценки рисков в области прав человека, которая охватывает следующие аспекты: достойное вознаграждение, социальные гарантии, использование детского труда, условия труда, здоровая бизнес-культура, свобода объединений и ассоциаций, равные карьерные возможности, конфиденциальность персональных данных. По итогам оценки 2023 года риски в области прав человека оценены как низкие. Оценку рисков планируется проводить и в дальнейшем на ежегодной основе.

### Механизмы обратной связи

Компания обеспечивает возможность подачи жалоб и обращений через спектр каналов коммуникаций: call-центр, электронная почта, форма для обратной связи на сайте Компании, на внутреннем портале и в мобильном приложении; в том числе вопросов и обращений, связанных с нарушением прав человека или деловой этики, — через Институт этических уполномоченных, гарантирующий конфиденциальность и отсутствие каких-либо санкций для обратившегося.

### Обучение

Обучение по правам человека для персонала Уралкалия является обязательным и назначается всем вновь принятым сотрудникам в рамках адаптационных мероприятий при приеме на работу.

Также в формате онлайн-курса организовано обучение по теме прав человека для подрядчиков в сфере безопасности. Охват обучения составил 100% работников, непосредственно задействованных в обеспечении охранных мер.





# БЕЗОПАСНОСТЬ

Уралкалий осознает свою ответственность за создание безопасных условий труда как для собственных сотрудников, так и для работников подрядных организаций. Для этого в Компании ведется работа по обеспечению безаварийного производства и минимизации рисков производственного травматизма, аварий и инцидентов на местах, что соответствует высоким стандартам безопасности.

## СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ESG-СТРАТЕГИИ

Цели до 2025 года	Задачи на 2023 год	Статус
<ul style="list-style-type: none"><li>Сертификация действующей системы управления охраной труда на соответствие ISO 45001 на 100% производственных активов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Сертификация действующей системы управления охраной труда на соответствие ISO 45001 на 100% производственных активов</li></ul>	✔
	<ul style="list-style-type: none"><li>Снижение коэффициента тяжелого травматизма на 10%<sup>1</sup></li></ul>	✔
<ul style="list-style-type: none"><li>Ежегодное снижение коэффициента тяжелого травматизма на 10%</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Определение критериев в области безопасности, учитываемых при выборе подрядных организаций, и формирование реестра подрядных организаций, соответствующих этим требованиям</li></ul>	✔

✔ Выполнено в полном объеме      ✔ Выполнено частично      ✕ Приостановлено

В Уралкалии функционирует система управления ОТ и БП, которая распространяется на всех работников, непрерывно совершенствуется и адаптируется в случае изменений в производственной деятельности. Значимым событием в области обеспечения безопасности в 2023 году стала сертификация действующей системы управления охраной труда и безопасности производства на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018.

Высшее руководство Компании активно участвует в рассмотрении вопросов ОТ и ПБ, включая риски и возможности в данной области. Вопросы ОТ и ПБ регулярно включаются в повестку заседания Комитета Совета директоров по устойчивому развитию.

Уралкалий регулярно осуществляет идентификацию, оценку и митигацию рисков в области безопасности. Кроме того, в Компании ведется работа по оценке и снижению рисков травматизма в дочерних обществах. Для повышения культуры безопасности ведется работа по оценке безопасного поведения работников и связанных с этими факторами рисков, а также разрабатываются подходы, направленные на повышение осознанности сотрудников в данных вопросах.

<sup>1</sup> Коэффициент оценивается относительно целевого значения, определенного в базовом 2020 году в размере 0,044, и ежегодно отслеживается в динамике относительно целевого показателя прошлого отчетного периода.

<sup>2</sup> Сумма без учета расходов на пожарную безопасность.

<sup>3</sup> Сумма без учета расходов на пожарную безопасность.

<sup>4</sup> В расчете на 200 тыс. часов.

## Формирование института внутренних тренеров по безопасности

В 2023 году в Компании был запущен пилотный проект по созданию и подготовке команды внутренних тренеров по ОТ и ПБ. Для этого была проведена кампания по отбору специалистов и их обучению. После прохождения обучения тренеры будут обучать сотрудников осознанному подходу к рискам в области безопасности, ключевым опасностям на производстве, умению оценивать ситуацию и действовать наиболее безопасным способом. Такой подход призван распространить культуру безопасности на всех сотрудников и обеспечить снижение травматизма в Компании.

Ежегодно на объектах Уралкалия реализуется широкий перечень мероприятий по предотвращению травматизма и профессиональных заболеваний работников, включая оценку опасностей и рисков, медицинские осмотры, предоставление средств индивидуальной защиты, контроль технического состояния производственных объектов. В 2023 году затраты на ОТ и ПБ предприятий Группы составили 1,5 млрд руб.<sup>2</sup>

1,5 млрд руб.

Затраты на ОТ и ПБ предприятий Группы в 2023 году<sup>3</sup>

## Безопасность подрядчиков

Согласно условиям договоров о выполнении работ подрядные организации, выполняющие работы на объектах Уралкалия, обязаны соблюдать нормы ОТ и ПБ, иметь необходимую профессиональную квалификацию, не нарушать Кардинальные правила и проходить инструктажи. В рамках реализации стратегии в 2023 году были определены критерии в области безопасности, учитываемые при выборе подрядных организаций и формировании реестра подрядных организаций, соответствующих требованиям. В дальнейшем планируется интеграция этих критериев в локально-нормативные акты по выбору поставщиков.

Для действующих поставщиков в Компании проводятся обучения в области ОТ и ПБ. В отношении подрядчиков проводятся регулярные проверки, в том числе на соответствие квалификационным требованиям, требованиям Службы безопасности и на соблюдение Кардинальных правил Компании.

В 2023 году коэффициент травматизма по подрядчикам (LTIFR) составил 0,05<sup>4</sup>.

За 2023 год на предприятиях Уралкалия среди сотрудников произошло 14 несчастных случаев, из них 5 тяжелых и 1 со смертельным исходом. Причиной смертельного несчастного случая послужило причинение вреда жизни и здоровью работника в результате чрезвычайных ситуаций природного, техногенного характера. По итогам расследования было принято решение применять предварительную дегазацию пород кровли горных выработок скважинами с помощью буровых установок, а также проводить обязательное практическое обучение (тренировки) по применению средств индивидуальной защиты органов дыхания изолирующего типа (самоспасателей) в учебных дымных полигонах.

В связи с этим в 2023 году одним из фокусных направлений обучения в сфере ОТ и ПБ стало практическое обучение работников использованию специальных средств индивидуальной защиты замкнутого цикла (самоспасателей) при проведении подземных работ. Всего в отчетном периоде обучение в области ОТ и ПБ прошли 8 872 работника.

8 872

Работника прошли обучение в области ОТ и ПБ в отчетном периоде



## ГОТОВНОСТЬ К ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ

Вопросам обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям в Уралкалии уделяется пристальное внимание. На сооружениях Компании действуют системы оповещения о чрезвычайных ситуациях (ЧС). Для сотрудников регулярно проводятся инструктажи, обучение, тренировки с целью отработки действий при различных видах аварий. В Уралкалии действуют три нештатных аварийно-спасательных формирования внутри Компании, а также заключены договоры с двумя профессиональными аварийно-спасательными службами.

Компания предпринимает широкий ряд мер для снижения вероятности возникновения пожаров. На объектах Уралкалия смонтировано и функционирует более 1,6 тыс. установок пожарной автоматики, систем оповещения и пожаротушения, размещено более 30 тыс. огнетушителей. За 2023 год на объектах Компании зарегистрировано два пожара. По результатам каждого инцидента проведены проверки, разработаны корректирующие мероприятия.

## ГОРНО-ГЕОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В целях защиты рудников от затопления и охраны объектов от влияния подземных разработок регулярно проводятся мероприятия по предотвращению горно-геологических рисков: геологическое изучение горного массива перед отработкой, расчет безопасных параметров отработки и прогноз деформации горного массива, закладка выработанного пространства, мониторинг состояния горного массива после отработки и закладки, сравнение данных мониторинга с прогнозом.

Чтобы свести к минимуму геомеханические риски, Компания выполняет закладку выработанного пространства. Выполнение закладки позволяет исключить опасную деформацию поверхности земли, предотвращая разрушения. В 2023 году Компания продолжила реализовывать ряд мероприятий, направленных на минимизацию последствий аварийной ситуации на СКРУ-2.

На территории рудника функционирует водозащитный контур, состоящий из 54 скважин, основная задача которого — исключить попадание пресных вод в контур рудника. По периметру воронки находится 170 скважин для подачи тампонажного материала. Опустошенное от рассолов таким образом пространство продолжило заполняться гидрозакладочным материалом для обеспечения безопасности объекта при одновременной утилизации отработанного сырья. Всего с начала реализации мероприятий по настоящее время объемы закладки составили 32 млн тонн.

Уралкалий проводит непрерывные геолого-разведочные работы на месторождении с целью уточнения строения и контроля состояния геологической среды. Промышленная эксплуатация горно-геологической информационной системы (ГГИС) ведется на всех рудниках Компании.

## Горно-геологическая информационная система (ГГИС)

Основная цель проекта ГГИС — обеспечение безопасности рудников посредством трехмерного геологического моделирования, которое является механизмом получения корректных и достоверных исходных данных. Система представляет собой единое информационное пространство для хранения и структурирования геологических сведений. В системе хранятся такие данные, как информация о залегании пластов, качественные показатели полезного компонента в руде, объемов пустот и закладки, сечения комбайнов, горных выработок, а также другие показатели.





# МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Работа с местными жителями в регионах ведения деятельности и повышение качества их жизни — важная задача для Уралкалия. Уже на протяжении многих лет Компания реализует проекты, направленные на развитие спорта, поддержку образования и культуры, улучшение благоустройства.

## СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ESG-СТРАТЕГИИ

Цели до 2025 года	Задачи на 2023 год	Статус
<ul style="list-style-type: none"><li>Реализация Программ развития городов присутствия</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Реализация проектов, нацеленных на улучшение качества жизни местных сообществ, по трем приоритетным направлениям — образование (профессиональное просвещение), благоустройство, культура (городские мероприятия)</li></ul>	✓
	<ul style="list-style-type: none"><li>Разработка и утверждение Генеральным директором единой Стратегии по развитию спорта и молодежной политики Компании на 2023–2025 годы</li></ul>	✓

✓ Выполнено в полном объеме      ✓ Выполнено частично      ✕ Приостановлено

В вопросах управления социальными инвестициями Компания ориентируется на потребности и запросы местных сообществ и собственных сотрудников. В Уралкалии действуют Политика по взаимодействию с местными сообществами и Политика благотворительной и спонсорской деятельности. Размер благотворительных начислений в 2023 году составил 1,3 млрд рублей.

В Компании определены приоритетные социально значимые направления, выявленные путем опросов местного населения: поддержка спорта, медицины, образования и культуры, а также развитие инфраструктуры и благоустройства. В 2023 году Уралкалием были достигнуты поставленные задачи и реализованы важные благотворительные проекты по всем выделенным направлениям.

1,3 млрд руб.

Размер благотворительных начислений в 2023 году

## Программа по переселению

Также в отчетном году было продолжено взаимодействие Уралкалия с региональными и федеральными органами власти в части реализации мероприятий по переселению жителей из аварийного жилья.

В рамках Соглашений с Правительством Пермского края и администрацией г. Березники Уралкалий направил средства на строительство новых домов, снос аварийного жилья и создание инфраструктуры. В 2023 году регионом полностью завершено строительство нового микрорайона для жителей Березников. Совокупные затраты Уралкалия на проект, начиная с 2013 года, составили около 5 млрд руб.

5 млрд руб.

Совокупные затраты на проект

## Поддержка спорта

Уралкалий уделяет особое внимание поддержке спорта как на корпоративном уровне, так и среди населения регионов присутствия. Деятельность по данному направлению способствует улучшению здоровья жителей Пермского края, а также культурному и физическому развитию детей и подростков: формирует характер и здоровые ценности молодого поколения. Для повышения эффективности работы по данному направлению в Компании создана отдельная Дирекция по спорту и молодежной политике.

В 2023 году в Компании была разработана единая Стратегия по развитию спорта и молодежной политики для Компании на 2023–2025 годы. Новая стратегия не только отвечает приоритетам Компании, но и содействует достижению национальной цели «Сохранение населения, здоровье и благополучие людей». Основными направлениями деятельности в рамках разработанной Стратегии стали:

- физкультурно-оздоровительная работа для популяризации философии ЗОЖ среди сотрудников, не занимающихся спортом;
- спортивно-массовая работа для вовлечения сотрудников, уже занимающихся спортом и желающих принимать участие в корпоративных соревнованиях;
- «Спорт высших достижений» для работы со спортсменами из числа сотрудников.

Основными задачами Стратегии являются:

- разработка единого подхода в управлении спортивным блоком;
- усиление спортивной инфраструктуры путем строительства новых объектов, а также реконструкции и модернизации действующих;
- популяризация спорта среди сотрудников;
- повышение конкурентоспособности корпоративного спорта;
- внедрение цифровой трансформации в сфере культуры и спорта.

Среди ключевых проектов по реализации разработанной Стратегии в 2023 году стоит отметить программу «Миссия чемпиона», проект «Уралхим Run Factory», международную лигу по MMA и K-1 Ural Fighting Championship, а также проект «Калий-Баскет» по популяризации баскетбола.



Направление	Ключевые проекты
«Уралхим — регионам»	<ul style="list-style-type: none"><li>Программа «Уютный город» по благоустройству придомовых и общественных территорий Березников и Соликамска</li><li>Передача новой коммунальной техники Соликамскому городскому округу</li><li>Проект «От Посадской слободы к Нижним соляным промыслам» по благоустройству бывшей промышленной зоны музея «Усолье Строгановское» в Березниках</li><li>Дизайн-проект и ПСД для реализации проекта «Слобода солеваров» по благоустройству прилегающей территории к музею-заповеднику «Сользавод» в Соликамске</li><li>Открытие общественного центра в Березниках</li><li>Открытие многофункционального молодежного центра «Молодежь Соликамска»</li><li>Ремонт городских и межпоселенческих дорог в Соликамском городском округе и Березниках</li><li>Создание дизайн-проектов для благоустройства территорий и проездов городской больницы Соликамска</li><li>Поддержка социальных программ для медицинских работников и асфальтирование территории Краевой больницы им. академика Е. А. Вагнера в Березниках</li><li>Обновление автопарка городской больницы в Соликамске</li><li>Уборка лесной и береговой зоны Огурдинского бора, Клестовского пруда Соликамска, озера Редикор, Советской площади</li><li>Экологический квест-субботник «Сокровища старого рыбака»</li></ul>
«Уралхим — детям»	<ul style="list-style-type: none"><li>Профориентационные проекты «Инженерные классы», «Интерактивная выставка профессий», «Селфи-марафон», «Путешествие в КАЛИЙград»</li><li>Проект «Сельские каникулы» по организации полезной летней занятости детей и подростков в сельских территориях</li><li>Создание летних трудовых отрядов «СОЛидные люди» для подростков при школах и молодежных центрах</li><li>Проект по устройству спортивных площадок в детских садах «Уралкалий — будущим чемпионам!»</li><li>Проект «Калий-Баскет», направленный на развитие детского баскетбола в Березниках и Соликамске</li><li>Строительство детских и спортивных площадок на общественных и придомовых территориях Березников и Соликамска в рамках программы «Уютный город»</li><li>Спортивные турниры в дошкольных учреждениях «Активное детство» и «Лето на старт!»</li><li>Детско-юношеские краевые спортивные соревнования по парусному спорту «Строгановская регата — 2023»</li><li>Организация и проведение благотворительных и культурно-досуговых мероприятий для детей из семей группы риска, детей с ОВЗ, детей, оставшихся без попечения родителей, в рамках волонтерского направления «Детская радость»</li><li>Организация туристических поездок для детей с ОВЗ и детей, оставшихся без попечения родителей, в рамках волонтерского направления «Детский туризм»</li></ul>

Направление	Ключевые проекты
«Уралхим — культурные традиции»	<ul style="list-style-type: none"><li>Поддержка проведения XVII международного фестиваля колокольных звонов и духовной музыки «Звоны России»</li><li>Участие в организации городских фестивалей и праздников, в том числе Дня города в Березниках и совместного празднования Дня города и Дня шахтера в Соликамске, акциях по празднованию Дня Победы и пр.</li><li>Строительство Никольского храма в Березниках</li><li>Восстановление объектов культурного наследия, в частности Соликамского Красносельского Иоанно-Предтеченского женского монастыря</li></ul>
«Уралхим — образование и наука»	<ul style="list-style-type: none"><li>Карьерные мероприятия в высших учебных заведениях, в том числе ПНИПУ, ПГНИУ, ПГАТУ, УрФУ, ИрНИТУ, ЮРГПУ</li><li>Выплата корпоративной стипендии студентам, обучающимся по целевой программе в вузах и ссузах</li><li>Финансирование строительства и ремонта учебных заведений, закупка необходимого оборудования для занятий, в том числе, строительство учебно-лабораторного корпуса Политехнического техникума и общежития для иногородних студентов в Березниках</li><li>Акция «Парад звезд» с материальным поощрением лучших учащихся образовательных учреждений Березников и Соликамска</li><li>Конкурс научно-исследовательских работ «Эффективное применение калийных удобрений в сельском хозяйстве»</li><li>Научный агроэксперимент по применению калийных удобрений в Соликамском районе</li><li>Исследование по оценке эффективности использования солевых шламов на сельскохозяйственных угодьях Предуралья</li></ul>
«Уралхим — спорту»	<ul style="list-style-type: none"><li>Поддержка проведения соревнований: Чемпионата России по кикбоксингу, XIV соревнования по сноубайтингу «Строгановская миля — 2023» и т. д.</li><li>Организация международного турнира по смешанным единоборствам Ural FC в рамках форума «Россия — спортивная держава»</li><li>Масштабные спортивные проекты, направленные на популяризацию спорта для широких масс населения, «Уралхим Run Factory» и «Уралхим Ski Factory»</li><li>Спонсирование XIII Пермского краевого паралимпийского спортивного фестиваля, проходящего в рамках федерального проекта «Единая страна — доступная среда»</li><li>Развитие спортивной инфраструктуры в Пермском крае, в частности открытие многофункционального центра единоборств, строительство «Баскет-Холла» и крытого катка в Березниках</li></ul>
«Уралхим — ветеранам»	<ul style="list-style-type: none"><li>Поддержка березниковского и соликамского городских советов ветеранов</li><li>Поздравление ветеранов, малолетних узников концлагерей, жителей блокадного Ленинграда и тружеников тыла с Днем Победы в рамках проекта «Спасибо за Победу»</li><li>«Солидный возраст» — проект досуговой занятости старшего поколения</li><li>Размещение Совета ветеранов в открывшемся общественном центре в Березниках</li></ul>



# УСТОЙЧИВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Удобрения — ключевой элемент продовольственной безопасности. Остро стоящий в настоящее время кризис продовольственной безопасности, наблюдаемый в разных частях планеты, может быть в значительной степени преодолен благодаря эффективному применению минеральных удобрений. Будучи ведущим производителем калийных удобрений в мире, Уралкалий сосредотачивает свои усилия не только на их распространении, но и на повышении эффективности их использования посредством сотрудничества с фермерскими хозяйствами и популяризации знаний о калийных удобрениях.

## СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ESG-СТРАТЕГИИ

Цели до 2025 года	Задачи на 2023 год	Статус
<ul style="list-style-type: none"><li>Охват более 20 тыс. фермеров образовательными программами по повышению уровня агрономической грамотности</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Охват образовательными программами не менее 4 тыс. фермеров и других представителей агроиндустрии</li></ul>	✔

- ✔ Выполнено в полном объеме
- ✔ Выполнено частично
- ✘ Приостановлено

Уралкалий ежегодно организует для представителей сельскохозяйственной отрасли вебинары, семинары и другие образовательные мероприятия. Проводимое Компанией обучение — как теоретическое, так и демонстрационное — способствует грамотному и сбалансированному использованию удобрений для повышения качества и объемов урожая, а также для сохранения плодородия почв. Образовательные проекты реализуются в странах Азиатского региона и России. Всего в 2023 году образовательными мероприятиями по повышению агрономической грамотности были охвачены 6 871 человек, включая фермеров и других представителей сельскохозяйственной индустрии. В 2024 году в планах Компании охватить образовательными программами не менее 4 тыс. человек.

В 2023 году был продолжен совместный проект Уралкалия и администрации Соликамского городского округа, направленный на поддержку местных фермеров и популяризацию среди них практики применения минеральных удобрений. В рамках проекта были заложены несколько демонстрационных полей: с традиционной фермерской практикой и сравнительные с применением азотных удобрений и применением азотных и калийных удобрений Компании. Результаты показали существенное повышение урожайности за счет использования адаптированной на основе почвенного анализа схемы минерального питания. По итогам проведенных испытаний были разработаны рекомендации по схемам питания, которые фермеры могут применять самостоятельно.

Уралкалий также принимает участие в отраслевых мероприятиях, сотрудничает с ведущими экспертами в области агрохимии, международными научно-исследовательскими институтами и передовыми сельскохозяйственными организациями. Зачастую образовательные мероприятия сопутствуют исследовательской деятельности в конкретном регионе. Результаты некоторых исследований и электронные версии разработанных просветительских изданий можно найти на официальном сайте Компании в разделе [«Агротека»](#).

## Конкурс научно-исследовательских работ

В 2023 году состоялось награждение победителей и участников конкурса научно-исследовательских работ [«Эффективное применение калийных удобрений в сельском хозяйстве»](#). Всего было подано 14 заявок и предоставлено 9 результатов научно-исследовательских работ. Конкурс был организован Уралкалием при информационной поддержке Министерства сельского хозяйства РФ. Цель конкурса — совершенствование подходов к применению калийных удобрений для повышения эффективности их использования в сельском хозяйстве.

## ГУМАНИТАРНЫЕ ПОСТАВКИ УДОБРЕНИЙ В АФРИКУ

В рамках борьбы с беспрецедентным глобальным продовольственным кризисом Группа компаний «Уралхим» реализует программу по безвозмездной передаче минеральных удобрений развивающимся странам. Проект реализуется в соответствии с Целью № 2 ООН в области устойчивого развития «Ликвидация голода».

С конца 2022 года Группа «Уралхим» поставила в Африку более 134 тыс. тонн удобрений на безвозмездной основе. Было реализовано 5 гуманитарных поставок, 4 из которых осуществлены в сотрудничестве с ООН, зафрахтовавшей суда для транспортировки удобрений. Группа взяла на себя оплату услуг морского фрахта и прочие транспортные расходы.





# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Эффективное и добросовестное управление — необходимый компонент обеспечения высокой результативности и устойчивости деятельности Компании.

## СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ESG-СТРАТЕГИИ

Цели до 2025 года	Задачи на 2023 год	Статус
<ul style="list-style-type: none"><li>Приведение системы корпоративного управления в соответствие с лучшими международными практиками</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Разработка и утверждение Вводной программы для вновь избранных членов Совета директоров ПАО «Уралкалий»</li></ul>	✔

- ✔ Выполнено в полном объеме
- ✔ Выполнено частично
- ✘ Приостановлено

Высшими органами корпоративного управления в Компании являются общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Генеральный директор. Их деятельность, как и деятельность комитетов при Совете директоров, регламентирована соответствующими положениями.

За рассмотрение вопросов в области устойчивого развития и реализацию ESG-стратегии в Компании отвечает Комитет по устойчивому развитию. В 2023 году было проведено 5 заседаний Комитета. ESG-вопросы, требующие вовлечения непосредственно Совета директоров, выносятся на повестку его заседаний. Всего в 2023 году состоялось 22 заседания Совета директоров. В рамках этих заседаний Советом директоров были рассмотрены вопросы о статусе реализации мероприятий ESG-стратегии, Климатической стратегии, утвержден Отчет об устойчивом развитии.

Система корпоративного управления в Компании регламентируется рядом документов, в частности, Уставом ПАО «Уралкалий» и Политикой в области корпоративного управления, а также рядом положений, кодексов и регламентов. Уралкалий регулярно актуализирует внутренние документы, определяющие политику Компании в области корпоративного управления.

В 2023 году в новой редакции были утверждены следующие документы:

- Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Уралкалий»;
- Кодекс корпоративной культуры;
- Положение о Вводной программе для членов Совета директоров;
- Политика в области управления рисками и внутреннего контроля.

Подробнее о документах, регламентирующих корпоративное управление, см. на [сайте Компании](#)

## Многообразие в Совете директоров

Всего в состав Совета директоров входят 7 директоров, среди которых 1 — независимый. Компания стремится к многообразию в Совете директоров. Так, на 2023 год в состав Совета директоров входили:

- 1 женщина и 6 мужчин;
- 1 директор младше 50 лет и 6 директоров старше 50 лет;
- 3 директора, находящиеся в Совете директоров менее трех лет, и 4 директора, находящиеся в Совете директоров более трех лет.

При этом 100% директоров имеют опыт и компетенции в различных аспектах ESG, что позволяет им комплексно и всесторонне рассматривать вопросы, связанные с устойчивым развитием. Кроме того, директора имеют экспертизу в сфере финансов, права и корпоративного управления.

## Оценка эффективности системы корпоративного управления

Система корпоративного управления Компании регулярно подвергается внутренней оценке (самооценке). Так, ежегодно Компания оценивает свое соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.

Подробнее о порядке и результатах деятельности органов корпоративного управления см. в разделе «Корпоративное управление»



## Положение о Вводной программе для членов Совета директоров

В 2023 году было разработано и утверждено Положение о Вводной программе для членов Совета директоров. Основной задачей Положения является ознакомление впервые избранных членов Совета директоров с практиками и стандартами деятельности, принятыми в Компании, включая аспекты добросовестного корпоративного управления, корпоративной этики и деловой коммуникации. Положение закрепляет ряд вводных мероприятий, включая встречи с менеджментом, Председателем и другими членами Совета директоров, Генеральным директором, Корпоративным секретарем, а также обязательное ознакомление с корпоративной документацией и посещение производственных объектов.



# ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Компания придерживается принципов недопущения коррупции и высоких этических стандартов ведения деятельности, опираясь на них на каждом этапе своей практики. Такой подход позволяет выстраивать прозрачные и доверительные взаимоотношения с широким кругом заинтересованных сторон.

## СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ESG-СТРАТЕГИИ

Цели до 2025 года	Задачи на 2023 год	Статус
<ul style="list-style-type: none"><li>100% сотрудников, подверженных коррупционному риску, проинформированы по вопросам противодействия коррупции и мошенничеству</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Обновление внутренней нормативной документации по Антикоррупционной комплаенс-системе Уралкалия</li></ul>	✔
	<ul style="list-style-type: none"><li>Проведение недели комплаенса</li></ul>	✔

- ✔ Выполнено в полном объеме
- ✔ Выполнено частично
- ✘ Приостановлено

Вопросы деловой этики регулярно рассматриваются и включаются в повестку заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров. Ответственность за управление аспектами деловой этики и надзор за надлежащим выполнением контрольных процедур распределены между внутренними подразделениями и органами управления Компании. В Компании действуют [Кодекс корпоративной культуры](#) и [Антикоррупционная политика](#), которые распространяются на всех сотрудников, а также применяются при взаимодействии с контрагентами. Документы размещены на официальном сайте Компании, а также доступны для сотрудников в мобильном приложении.

## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ КОМПЛАЕНС-СИСТЕМА

Антикоррупционная комплаенс-система Уралкалия соответствует лучшим практикам корпоративного управления, в частности международному стандарту ISO 37001. Положения Антикоррупционной политики Компании формируют надлежащую среду по соблюдению требований антикоррупционного законодательства и внедрению передового опыта в области противодействия коррупции.

В Уралкалии разработана и регулярно обновляется матрица коррупционных рисков и митигирующих контролей, проводится тестирование антикоррупционных надлежащих процедур. Управление коррупционными рисками происходит в рамках основных бизнес-процессов Компании, включая закупки и продажи, благотворительную деятельность, финансовые операции, найм персонала.

В Компании действует Программа по противодействию мошенничеству и коррупции, в рамках которой разрабатываются годовые планы работ, включающие информирование сотрудников, информационный контроль, выездные мероприятия в дочерних обществах Уралкалия и другие мероприятия. Кроме того, в 2023 году в рамках недели комплаенса для сотрудников были разработаны и запущены обучающие видеоролики.

## АНТИМОНОПОЛЬНЫЙ КОМПЛАЕНС

Уралкалий строго придерживается норм антимонопольного законодательства и не препятствует конкуренции на рынках присутствия. Принципы Компании в этой области закреплены во внутреннем документе — [«Основные принципы глобальной антимонопольной политики»](#). За последние пять финансовых лет Уралкалий не получал штрафы за нарушение антимонопольного законодательства, против Компании не подавались и не рассматривались судебные иски в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства, а антимонопольными органами не проводились расследования деятельности Компании.





# ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

Уралкалий стремится к применению принципов устойчивого развития по всей цепочке создания ценности, уделяя внимание формированию ответственной цепочки поставок, развитию долгосрочных партнерских отношений с поставщиками и эффективному взаимодействию с потребителями.

## СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ESG-СТРАТЕГИИ

Цели до 2025 года	Задачи на 2023 год	Статус
<ul style="list-style-type: none"><li>Охват оценкой соответствия требованиям в области ESG поставщиков и подрядчиков — более 50% (по сумме закупок)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Охват ESG-оценкой поставщиков и подрядчиков — 20% (по сумме закупок)</li></ul>	✔
	<ul style="list-style-type: none"><li>Интеграция процесса оценки поставщиков в автоматизированную систему B2B</li></ul>	✔

- ✔ Выполнено в полном объеме
- ✔ Выполнено частично
- ✘ Приостановлено

Компания стремится поддерживать и развивать экономику регионов присутствия. Всего в 2023 году Уралкалий сотрудничал с 1 384 поставщиками товаров, из них 97% являются российскими поставщиками.

В Компании разработан [Кодекс деловой этики поставщика](#), включающий ESG-требования к бизнес-партнерам. Кодекс размещен в публичном доступе на сайте Компании, а также на электронной торговой площадке (ЭТП) — все поставщики, принимающие участие в закупочных процедурах на ЭТП, подтверждают свое согласие с принципами Кодекса.

## ОЦЕНКА ПОСТАВЩИКОВ ПО ESG-КРИТЕРИЯМ

В соответствии с ESG-стратегией Уралкалий проводит ESG-оценку поставщиков. Процедура ESG-оценки представляет собой анкету, содержащую количественную и качественную информацию по основным ESG-факторам. Всего в 2023 году оценку прошли 38% поставщиков товаров и услуг Уралкалия (по сумме закупок).

Помимо проведения ESG-оценки ключевых поставщиков, Компания также проводит выездные аудиты с запросом необходимой документации, заполнением чек-листов и составлением подробных отчетов.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

Уралкалий постоянно работает над повышением эффективности коммуникации с покупателями и потребителями, а также стремится обеспечивать высокое качество продукции и сервиса.

В Уралкалии действует система работы с обращениями по качеству продукции, нацеленная на своевременное решение поступающих вопросов и реализацию предложений. Система основана на международном стандарте ISO 10002:2018 «Руководящие указания по управлению претензиями в организациях». В 2023 году было зарегистрировано 42 обращения по вопросам продукции.

38%

Поставщиков товаров и услуг Уралкалия (по сумме закупок) прошли оценку

42

Обращения по вопросам продукции в 2023 году





# ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

## Корпоративное управление в 2023 году

В 2023 году Компания продолжила работу по поддержанию действующей системы корпоративного управления, которая оказывает содействие эффективному и разумному управлению. Компания и Совет директоров уделяют значительное внимание поддержанию соответствия системы корпоративного управления требованиям российского законодательства, лучших практик, а также рекомендуемого к применению Банком России Кодекса корпоративного управления от 21 марта 2014 года.

Компания ежегодно оценивает соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. В рамках данной оценки Компания проводит анализ соответствия текущих практик всем установленным Банком России критериям и отражает результаты такой оценки в составе годового отчета.

Структура органов управления Компании соответствует требованиям действующего российского законодательства. Высшим органом управления является Общее собрание акционеров, общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров. Для предварительного рассмотрения вопросов и разработки рекомендаций Совету директоров и руководству Компании Советом директоров создано четыре Комитета, которые являются совещательными органами:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии и инвестициям;
- Комитет по устойчивому развитию;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям.

В целях предварительной и дополнительной проработки вопросов, относящихся как к компетенции исполнительных органов, так и к компетенции Совета директоров, при Генеральном директоре также созданы и действуют Комитеты и комиссии. В их состав входят топ-менеджеры и руководители разных уровней. Решения комитетов и комиссий не являются обязательными для Генерального директора Компании, но принимаются во внимание при принятии управленческих решений.





# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ В 2023 ГОДУ

Совет директоров в 2023 году в целом традиционно придерживался плана работы, утвержденного в конце 2022 года. Члены Совета директоров также уделяли много внимания работе в Комитетах.

В общей сложности в отчетном году состоялось 22 заседания Совета директоров, из них — 14 в заочной форме. Такое количество заочных заседаний было обусловлено тем фактом, что многие вопросы повестки дня предварительно рассматривались и при необходимости подробно обсуждались профильными Комитетами Совета директоров.

## Деятельность Комитетов

Комитет Совета директоров	Количество заседаний и рассмотренных вопросов	Основные компетенции	Ключевые задачи в 2023 году
Комитет по аудиту	<b>10 заседаний</b> В общей сложности Комитет рассмотрел более 20 вопросов, входящих в круг его полномочий.	<ul style="list-style-type: none"><li>Контроль за обеспечением точности и достоверности финансовой отчетности</li><li>Система управления рисками и внутреннего контроля</li><li>Внешний и внутренний аудит</li><li>Корпоративное управление и соответствие деятельности Компании применимому законодательству</li><li>Оценка кандидатов в аудиторы Компании</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Подготовка рекомендаций по утверждению годовой и полугодовой отчетности по МСФО, РСБУ и годового отчета</li><li>Формирование рекомендаций по утверждению аудиторских организаций отчетности по МСФО и РСБУ</li><li>Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля</li></ul>
Комитет по устойчивому развитию	<b>5 заседаний</b> В общей сложности Комитет рассмотрел более 10 вопросов, входящих в круг его полномочий.	<ul style="list-style-type: none"><li>Участие в формировании стратегии Компании в области устойчивого развития</li><li>Обеспечение безопасности труда</li><li>Охрана здоровья и окружающей среды</li><li>Вопросы социальной ответственности в целях построения эффективной системы управления в указанных сферах деятельности Компании</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Реализация ESG и Климатической стратегии Компании</li><li>Рассмотрение планов и результатов деятельности в области ОТ, ПБ и ООС</li><li>Рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности рудников, включая выполнение закладочных работ</li></ul>
Комитет по назначениям и вознаграждениям	<b>9 заседаний</b> В общей сложности Комитет рассмотрел около 30 вопросов, входящих в круг его полномочий.	<ul style="list-style-type: none"><li>Привлечение квалифицированных руководителей</li><li>Создание стимулов для обеспечения исполнения стратегических планов</li><li>Обеспечение преемственности управления Компанией</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Рассмотрение итогов по картам эффективности менеджмента за отчетный год и вынесение рекомендаций по постановке целей</li><li>Рассмотрение отчета Дирекции по персоналу и коммуникациям</li><li>Рекомендации по ключевым назначениям</li></ul>
Комитет по стратегии и инвестициям	<b>14 заседаний</b> В общей сложности Комитет рассмотрел более 20 вопросов, входящих в круг его полномочий.	<ul style="list-style-type: none"><li>Стратегическое развитие</li><li>Формирование бюджета</li><li>Крупные инвестиционные проекты</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Мониторинг эффективности инвестиционных проектов Компании</li><li>Рассмотрение отдельных вопросов, связанных со стратегией развития Компании</li></ul>



Совет директоров и Комитеты своевременно и в полной мере получают информацию об основных аспектах деятельности Компании и принимают активное участие в обсуждении и утверждении всех ключевых проектов и инициатив. Общее информирование Совета директоров о ситуации в отрасли, финансовых показателях Компании, вопросах устойчивого развития и других важнейших направлениях осуществляется посредством рассмотрения регулярных отчетов менеджмента, в процессе чего осуществляется не только обсуждение промежуточных результатов и контроль за ключевыми проектами, но и своевременная актуализация краткосрочных целей развития Общества.

По уже сложившейся практике, активное внимание Совет директоров уделяет вопросам устойчивого развития (ESG). В 2023 году Комитет по устойчивому развитию провел пять заседаний, в том числе одно заочное. На основании рекомендаций Комитета Советом директоров были утверждены Отчет об устойчивом развитии за 2022 год и ряд внутренних документов, связанных с реализацией ESG-стратегии Компании (см. выше).

Комитету также был представлен общий доклад о статусе работы Компании в области устойчивого развития. Отдельно были представлены отчеты о статусе реализации мероприятий Климатической стратегии и ESG-стратегии, которые затем были рассмотрены и приняты к сведению Советом директоров.

Комитет также проводит отдельный контроль деятельности Компании в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды на регулярной основе. В частности, в отчетном году Дирекция по ОТ, ПБ и ООС отчиталась по основным показателям и выполненным мероприятиям, а руководитель Технической дирекции доложил о реализуемых на предприятиях Компании мерах по обеспечению безопасности рудников, в том числе о развитии гидрозакладочных комплексов.

Приверженность принципам устойчивого развития также отражена в миссии, видении и общей стратегии развития Компании, полный текст которых доступен на официальном сайте Компании.

В целом в течение 2023 года Совет директоров осуществлял активное взаимодействие и диалог с менеджментом по ключевым направлениям деятельности Компании, в том числе по вопросам выполнения стратегических проектов и ведения дальнейшей работы в области устойчивого развития и корпоративного управления.

План работы Совета директоров на 2024 год предусматривает продолжение работы по текущим видам деятельности Компании с учетом возможного появления новых стратегических и операционных проектов и инициатив.

## Стратегическое развитие и финансовое планирование

- Утверждение консолидированного бюджета Группы на 2023 год
- Рассмотрение ежеквартальных, ежегодных отчетов Генерального директора Компании

## Корпоративное управление и устойчивое развитие

- Созыв годового общего собрания и внеочередных общих собраний акционеров ПАО «Уралкалий»
- Рекомендации годовому общему собранию акционеров Компании в части назначения аудиторских организаций и размера оплаты их услуг
- Рекомендации общему собранию акционеров Компании о распределении прибыли за 2022 год, по результатам первого квартала 2023 года и по результатам 9 месяцев 2023 года
- Рассмотрены вопросы о статусе реализации мероприятий ESG-стратегии Компании за 2022 год, о статусе реализации мероприятий Климатической стратегии Компании за 2022 год
- Сформированы составы Комитетов Совета директоров
- Одобрены внутренние документы в целях соблюдения нормативно-законодательных требований: Техническая политика, Кодекс корпоративной культуры, Политика по управлению рисками и внутреннему контролю, Положение о Вводной программе для вновь избранных членов Совета директоров

## Финансовая и нефинансовая отчетность

- Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2022 год, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерской отчетности (РСБУ), годовой консолидированной финансовой отчетности Компании за 2022 год, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и годовой консолидированной финансовой отчетности Компании за 2022 год, подготовленной в соответствии с Федеральным законом «О консолидированной финансовой отчетности» № 208-ФЗ
- Утверждение Годового отчета за 2022 год
- Утверждение Отчета об устойчивом развитии за 2022 год

## Кадровые вопросы

- Внесение изменений в организационную структуру
- Согласование ключевых назначений: Генеральный директор В. В. Лаук, руководитель проекта по развитию грануляции, руководитель проектного офиса по строительству нового рудника СКРУ-2, Заместитель Генерального директора — Директор по операционной эффективности, Директор по информационной безопасности, Директор по рискам
- Утверждение ключевых показателей эффективности менеджмента





Состав Совета директоров

В 2023 году на годовом общем собрании акционеров Совет директоров был избран в количественном составе 7 человек. Возраст действующих членов Совета директоров варьируется от 43 до 59 лет, средний возраст составляет 54 года. В состав Совета директоров входят шесть мужчин и одна женщина.

Комитет по назначениям и вознаграждениям традиционно провел оценку по критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления Банка России. В настоящее время в состав Совета директоров входят: 1 независимый директор, 5 неисполнительных директоров и 1 исполнительный директор.

7

Человек в составе Совета директоров

Совет директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы в Совете директоров. Члены Совета директоров Общества обладают профессиональными знаниями и значительным опытом в области производства, продаж, работы в калийной отрасли, финансов и аудита, управления и работы с персоналом, юриспруденции. Многие члены Совета директоров являются членами профессиональных и отраслевых объединений, участвуют в международных мероприятиях, включая различные конференции и семинары, что позволяет им быть в курсе последних трендов на рынке, расширять свои знания и использовать их в интересах Компании.

54 года

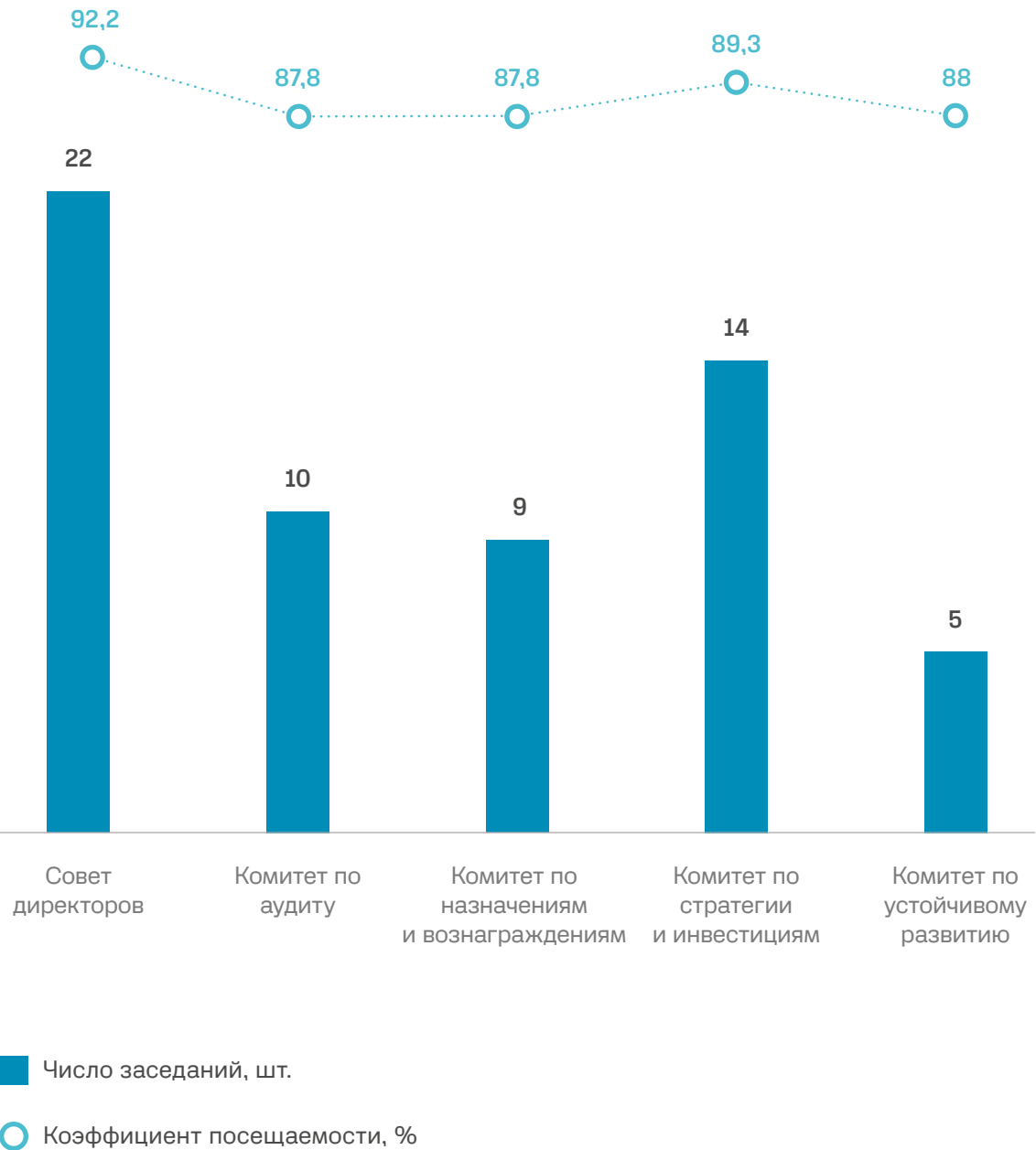
Средний возраст действующих членов Совета директоров



Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координирует действия Компании по защите прав и интересов акционеров, обеспечивает соответствие работы Совета директоров всем необходимым корпоративным процедурам и его эффективную работу, а также координирует взаимодействие между членами Совета директоров и менеджментом. Деятельность Корпоративного секретаря регулируется соответствующим положением.

Посещаемость заседаний Совета директоров и его Комитетов в 2023 году



Оценка работы Совета директоров и планирование

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы самого Совета директоров, его Комитетов и членов Совета директоров с точки зрения баланса профессионального опыта, экспертных знаний и независимости.

В конце 2023 года Совет директоров в рамках заседания рассмотрел отчеты о деятельности Совета директоров и Комитетов и положительно оценил эффективность работы за отчетный год.

Внешняя оценка эффективности работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.

Совет директоров и Комитеты традиционно имеют годовой горизонт планирования заседаний, который утверждается ежегодно в виде отдельного графика. График заседаний на 2024 год был представлен на рассмотрение и утвержден на заседании Совета директоров в декабре 2023 года.

Распределение ролей в Совете директоров, критерии независимости

Совет директоров Компании – это основной элемент системы корпоративного управления, эффективность работы которого имеет большое значение для реализации стратегических и иных планов Компании. В этой связи критически важным становится получение Советом директоров достоверной и полной информации от менеджмента и ее правильное использование для принятия своевременных и взвешенных решений в интересах Компании и ее акционеров. В свою очередь, грамотное применение имеющейся информации определяется сочетанием образовательного уровня, профессионального опыта и личных качеств директоров, что обеспечивает разнообразие мнений и обширную базу знаний при принятии решений.

Предыдущий опыт и области компетенции текущих директоров охватывают производство удобрений, банковскую деятельность, финансы, стратегическое развитие, управление рисками, продажи, юриспруденцию, устойчивое развитие, работу с персоналом и информационные технологии. Это позволяет обеспечить необходимый набор навыков, знаний и опыта работы для эффективной работы Совета директоров с учетом специфики деятельности Компании.



## Отчет Комитета по аудиту

В 2023 году состоялось 10 заседаний Комитета по аудиту. Председателем Комитета по аудиту является независимый директор Компании. Вопросы, рассмотренные Комитетом, носили традиционный характер и касались в основном финансовой отчетности, работы в области комплаенса и управления рисками, противодействия мошенничеству и коррупции, страхования ответственности директоров и руководителей и вопросов информационной безопасности.

В частности, Комитет продолжил активное взаимодействие с Дирекцией по внутреннему аудиту, в отношении которой Комитет осуществляет функциональное руководство. В течение года Комитет рассмотрел отчеты по итогам проведенных дирекцией аудитов ключевых бизнес-процессов — управления персоналом, охраны труда и промышленной безопасности, управления ремонтами, управления доступами, а также обзорный аудит финансовой отчетности. Руководитель дирекции также представила Комитету ряд других периодических отчетов, в том числе отчет о рисках и отчет о работе в области комплаенса.

В соответствии со сложившейся практикой регулярные отчеты о своей деятельности Комитету также представляет Дирекция по безопасности и Дирекция по информационной безопасности, руководители которых в 2023 году доложили о работе системы информационной безопасности и о принимаемых мерах по противодействию мошенничеству и коррупции.

В 2023 году Комитет по аудиту рассматривал бухгалтерскую (финансовую) отчетность по РСБУ за 2022 год и консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии со стандартами МСФО, за 2022 год и первое полугодие 2023 года и находился в постоянном контакте с аудиторскими организациями Компании.

В 2023 году Совет директоров рекомендовал годовому общему собранию акционеров назначить в качестве аудиторских организаций Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии» (далее — АО «ДРТ») — в отношении финансовой отчетности по МСФО и АО «Энерджи Консалтинг» — в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, а также утвердил размер их вознаграждения.

Всего в отчетном году аудиторам было выплачено 52 340 205 рублей без учета НДС (без учета консультационных услуг).

ПАО «Уралкалий» оплатил в 2023 году АО «Энерджи Консалтинг» 2 409 905 рублей (без учета НДС) за проведение аудита отчетности по РСБУ:

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту, руб. без НДС	Оплата консалтинговых услуг, руб.
АО «Энерджи Консалтинг»	2 409 905	0
Соотношение платы за аудиторские и консалтинговые услуги	100%	

АО «ДРТ» было в совокупности выплачено 49 930 300 рублей, в том числе 42 465 000 рублей (без учета НДС) за аудит отчетности по МСФО и 7 465 300 рублей за консультационные услуги:

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту, руб. без НДС	Оплата консалтинговых услуг, руб.
АО «ДРТ»	42 465 000	7 465 300
Соотношение платы за аудиторские и консалтинговые услуги	85,0%	15,0%

С учетом стандартов, применяемых аудиторскими организациями в целях обеспечения их независимости и недопущения конфликта интересов, у Компании есть разумная уверенность в том, что выполнение неаудиторских (консалтинговых) услуг не создает угрозы для независимости аудиторов при оказании аудиторских услуг. Анализ оказанных неаудиторских услуг, перечень которых был рассмотрен Комитетом, позволяет сделать вывод о том, что указанные выше соотношения стоимости аудиторских и неаудиторских услуг не подвергают сомнению объективность и независимость аудиторов финансовой отчетности Компании.

Комитет по аудиту также провел оценку эффективности процесса проведения внешнего аудита. Согласно данной оценке, аудиторы выполнили все обязательства в соответствии с условиями договоров, на регулярной основе осуществляли мониторинг применения и внесения изменений в основы ведения бухгалтерского, финансового и налогового учета Компании, а их заключения отражают фактическое состояние бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности Компании по МСФО.

## Деятельность общих собраний акционеров

В отчетном году состоялось шесть общих собраний акционеров, в том числе одно годовое и пять внеочередных.

Годовое общее собрание состоялось в мае 2023 года. По его итогам были избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, назначены аудиторские организации Компании и принято решение о распределении прибыли и убытков за 2022 год.

Решением Внеочередного общего собрания акционеров в марте 2023 года утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Компании, в новой редакции.

Внеочередные общие собрания проводились в январе, марте и ноябре 2023 года и созывались для рассмотрения вопросов, отнесенных к их компетенции.

В частности, на внеочередных общих собраниях был избран Совет директоров в новом составе, одобрены крупные сделки, принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам 1 квартала и 9 месяцев 2023 года.

## Вознаграждение членов Совета директоров

Суммы вознаграждения членов Совета директоров определены Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Уралкалий» (новая редакция) (далее — Положение о вознаграждениях). Право на получение вознаграждения, согласно Положению о вознаграждениях, имеют независимые и неисполнительные директора, при этом директора имеют право отказаться от получения вознаграждения. Также, согласно Положению о вознаграждениях, членам Совета директоров компенсируются расходы, понесенные в связи с выполнением ими служебных обязанностей.

### Общий размер выплат членам Совета директоров в 2023 году составил:

Выплата	Рубли	Доллары США <sup>1</sup>
Сумма вознаграждений	12 423 680	145 738
Компенсации расходов	100 685	1 181
Итого:	12 524 365	146 919

## Информация об аудиторе Общества по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ)

Полное фирменное наименование
Акционерное общество «Энерджи Консалтинг»
Сокращенное фирменное наименование
АО «Энерджи Консалтинг»
Место нахождения аудиторской организации, ИНН, ОГРН
Почтовый и юридический адрес: 117630, г. Москва, ул. Обручева, д. 23, корп. 3, пом. XXII, ком. 96
ИНН 7717149511; ОГРН 1047717034640
Номера телефона и факса, адрес электронной почты
Телефон: 8 (495) 230-03-10
Факс: 8 (495) 230-03-11
Эл. почта: info@ec-group.ru
Полное наименование и место нахождения саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является аудитор эмитента

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество».

Место нахождения: 119192, Россия, г. Москва, пр. Мичуринский, д. 21, корп. 4

<sup>1</sup> Суммы в долларах США рассчитаны за 2023 год по среднему курсу, который составлял 85,2466 рубля за 1 доллар США.



# ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

В Компании действуют коллегиальный исполнительный орган (Правление) и единоличный исполнительный орган (Генеральный директор, который также возглавляет Правление). Компетенция Генерального директора и Правления определяется Уставом Компании. К компетенции Генерального директора также относятся вопросы, не отнесенные законодательством и Уставом к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров.

По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав Правления входили 7 членов Правления. Председатель Правления — Виталий Лаук.

В 2023 году было проведено девять заседаний Правления.

## Комитеты при Генеральном директоре (Рабочие группы)

При Генеральном директоре Компании созданы комитеты и комиссии (далее — Рабочие группы) для рассмотрения наиболее важных и актуальных вопросов деятельности Уралкалия. Это Рабочие группы по:

- охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности;
- закупкам;
- инвестициям;
- управлению дочерними обществами;
- обеспечению безопасности рудников;
- компенсациям, льготам и кадровой политике;
- информационным технологиям;
- инновациям;
- качеству;
- безопасности;
- рискам;
- операционной эффективности.

Рабочие группы возглавляет Генеральный директор, в состав входят члены Правления и топ-менеджеры Компании. В компетенцию Рабочих групп входят мониторинг и анализ информации в указанных сферах, предварительные совещания по существенным вопросам, включая риски, связанные с данными направлениями деятельности Компании, а также контроль за реализацией тех или иных мероприятий. Такая форма работы позволяет членам Правления и иным ключевым руководящим сотрудникам Уралкалия постоянно вести диалог и получать обратную связь по важнейшим вопросам деятельности Компании. В течение 2023 года было проведено 71 заседание Рабочих групп.

71

Заседание Рабочих групп проведено в 2023 году

## Вознаграждение членов Правления

Вознаграждение членов Правления Уралкалия состоит из двух частей — ежемесячной заработной платы, размер которой установлен трудовым договором по должности, и премии по итогам года. Размер премии определяется по итогам оценки выполнения руководителем установленных для него показателей эффективности, отражающих его вклад в достижение стратегических и операционных целей Компании. Помимо показателей эффективности, непосредственно относящихся к профильной работе, для членов Правления и ряда ключевых сотрудников Компании установлены дополнительные показатели, относящиеся к выполнению каждого из направлений Стратегии в области устойчивого развития, например, расчет выбросов парниковых газов и углеродного следа продукции, оценка биоразнообразия, сценарный анализ факторов изменения климата для оценки возможных воздействий, оценка рисков в области прав человека, увеличение доли женщин и независимых директоров в составе Совета директоров, снижение коэффициента тяжелого травматизма и т. д. Также к сумме годовой премии руководителей производственных подразделений и топ-менеджеров Компании применяются вычеты при наступлении несчастных случаев со смертельным исходом.

Данная практика впервые была введена в 2021 году и была продолжена в 2023 году. Члены Правления не получают дополнительного вознаграждения за работу в составе Правления.

В настоящее время в Компании не предусмотрены программы долгосрочной мотивации, и топ-менеджмент Компании, соответственно, не получает дополнительного вознаграждения.

Общая сумма вознаграждения членов Правления за работу в 2023 году составила:

Выплата	Рубли <sup>1</sup>	Доллары США <sup>2</sup>
Заработная плата	273 465 498	3 207 934
Годовая премия	127 627 854 <sup>3</sup>	1 497 161
Компенсации расходов	1 966 181	23 065
Итого:	403 059 533	4 728 160



<sup>1</sup> Суммы указаны с учетом налога на доходы физических лиц.

<sup>2</sup> Суммы в долларах США рассчитаны по среднему курсу за 2023 год — 85,2466 рубля за 1 доллар США.

<sup>3</sup> Годовая премия за 2022 год составила 65 863 524 рубля и была фактически выплачена в 2023 году. Годовая премия за 2023 год составила 61 764 330 рублей.



## Основные положения политики Компании в части вознаграждения и компенсации расходов Генерального директора

В 2023 году правила определения вознаграждения Генерального директора в Компании не изменились. Генеральный директор назначается на должность решением Совета директоров, к компетенции которого относится также вопрос об утверждении условий договора с Генеральным директором, в том числе утверждение ключевых показателей эффективности Генерального директора на соответствующий календарный год, а также утверждение фактической карты эффективности за соответствующий период. Ключевые показатели эффективности Генерального директора утверждаются решением Совета директоров с учетом рекомендации Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям.

Размер вознаграждения (оклада) Генерального директора предусмотрен трудовым договором. Общий размер вознаграждения Генерального директора (как и других исполнительных директоров, включая членов Правления Уралкалия) состоит из двух частей — оклада, размер которого установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Премирование Генерального директора осуществляется на основании действующего в Компании Положения об оплате и премировании топ-менеджеров, основанного на действующей в Компании системе управления эффективностью, обеспечивающей взаимосвязь целей Компании и работника, гарантирующей измеримость результатов работы и прозрачность расчета премии в зависимости от достигнутых результатов. Данное положение предусматривает, что премирование топ-менеджеров (включая Генерального директора) осуществляется с учетом достижения ими ключевых показателей эффективности и вычетов, подлежащих применению.

Результаты выполнения ключевых показателей эффективности, каждый из которых предусматривает достижение определенного результата, оцениваются профильными комитетами Совета директоров, окончательные результаты определяются Комитетом по назначениям и вознаграждениям.

Генеральный директор является также Председателем Правления Компании, однако, как и другие члены Правления, дополнительного вознаграждения за работу в Правлении Генеральный директор не получает.

На Генерального директора полностью распространяются гарантии и компенсации, установленные локальными нормативными актами и Коллективным договором. Компенсация расходов Генерального директора, понесенных в связи с исполнением им своих трудовых обязанностей, осуществляется на основании представленных им документов, подтверждающих сумму расходов.

В частности, Генеральному директору, как и любому другому работнику, гарантируется возмещение командировочных расходов в объемах, предусмотренных внутренним документом Компании. Генеральному директору также компенсируются представительские расходы.

## Страхование ответственности директоров, должностных лиц

В соответствии с лучшими мировыми стандартами Компания за счет собственных средств ежегодно осуществляет страхование ответственности директоров и должностных лиц (D&O). Данная практика в Компании существует непрерывно с 2007 года.

Полис D&O позволяет обеспечить защиту членов Совета директоров, Правления и менеджмента Уралкалия и предоставить покрытие для возмещения возможных убытков в связи с предъявлением к ним исков или претензий или преследованием их уполномоченными государственными органами за их действия / бездействие при осуществлении служебных обязанностей в занимаемой должности.

Дополнительно к полису D&O с 2019 года в связи с проектом по размещению еврооблигаций Компанией была застрахована ответственность директоров и должностных лиц в связи с размещением ценных бумаг (P&SI).





# ПРАКТИКА ОТВЕТСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

## Риск-менеджмент и внутренний контроль

В Компании продолжает действовать принятая система управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиБК), которая основана на принципах, заложенных в интегрированной модели управления рисками ERM. СУРиБК:

- представляет собой непрерывный процесс, который охватывает всю Компанию и осуществляется сотрудниками на всех уровнях;
- используется при разработке и формировании стратегии;
- применяется во всей Компании и включает анализ портфеля рисков на уровне Компании;
- нацелена на идентификацию событий, которые могут влиять на Компанию, и действий, которые могут позволить минимизировать такое влияние;
- дает руководству и Совету директоров Компании разумную гарантию достижения поставленных целей.

### Роли и ответственность органов, подразделений и должностных лиц Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля

Совет директоров	Несет ответственность за утверждение общей политики в области СУРиБК, определение основных рисков, связанных с деятельностью Компании, и утверждение системы управления рисками в Компании.	Руководители подразделений (владельцы рисков и/или бизнес-процессов)	Обеспечивают функционирование СУРиБК в Обществе путем идентификации и оценки рисков, выделения и координации ресурсов для реагирования на риски, обеспечения эффективного исполнения контрольных процедур
Комитет по аудиту	Осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиБК, осуществляет анализ и оценку исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля, формирует рекомендации по утверждению карты рисков.	Руководитель направления по внутреннему контролю	Формирует единые подходы в области внутреннего контроля, осуществляет методологическую поддержку развития и поддержания системы внутреннего контроля.
Генеральный директор	Осуществляет общее руководство процессом управления рисками и внутренним контролем.	Управление внутреннего аудита	Отвечает за предоставление гарантий, выявление областей потенциальных улучшений, а также консультации по корректирующим мероприятиям в областях: <ul style="list-style-type: none"><li>• системы внутреннего контроля;</li><li>• системы управления рисками;</li><li>• осуществляет контроль за соблюдением процедур системы внутреннего контроля;</li><li>• информирует о выявленных нарушениях Комитет по аудиту.</li></ul>
Комитет по рискам при Генеральном директоре	По решению Председателя Правления рассматривает и осуществляет мониторинг управления отдельными рисками Группы.	Сотрудники Уралкалия	Исполняют возложенные на них обязанности в рамках СУРиБК, своевременно информируют руководство о рисках, выявленных в ходе текущей деятельности.
Исполнительные директора	Обеспечивают регламентацию бизнес-процессов в области своей деятельности, выявление их целей и оценку ключевых рисков.		
Дирекция по рискам	Формирует единые подходы в области управления рисками, осуществляет методологическую поддержку развития и поддержания системы управления рисками.  Формирует отчетность по ключевым рискам Общества (включая приемлемый уровень риска).  Участствует в процессах принятия решений Общества путем подготовки своевременного и эффективного анализа рисков для содействия лицам, принимающим решения (в случае необходимости).  Обеспечивает развитие риск-культуры, включая проведение обучающих семинаров в сфере управления рисками, интеграцию элементов риск-менеджмента в существующие программы обучения Общества.		

В ноябре 2023 года была создана Дирекция по рискам, на которую был возложен функционал по поддержанию и дальнейшему развитию системы управления рисками.

Ключевыми направлениями развития системы управления рисками стали внедрение проектного риск-менеджмента и количественных методов оценки рисков.

Также в 2023 году была обновлена Политика в области управления рисками и внутреннего контроля.



## Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компании

В рамках общей системы управления рисками и внутреннего контроля особую роль занимает подготовка достоверной финансовой отчетности. Прозрачность и достоверность финансовой отчетности является одним из важнейших приоритетов Совета директоров, а обеспечение подготовки надлежащей отчетности является одной из основных его задач. В 2023 году в Компании продолжали действовать ранее утвержденные контрольные процедуры, предназначенные для обеспечения надлежащего процесса сбора и подготовки информации и обеспечения ее достоверности. В 2023 году прошла переоценка диклайна и операционной эффективности контрольных процедур при подготовке финансовой отчетности.

В процесс подготовки финансовой отчетности вовлечены сотрудники Компании, должностные лица, органы управления.

Органы управления и сотрудники Компании	Роли органов управления и сотрудников Компании
Директор по экономике и финансам	<b>Обеспечивает:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами Компании;</li><li>организацию работы с аудиторами;</li><li>проведение инвентаризации имущества</li></ul>
Ревизионная комиссия	<b>Подтверждает:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>достоверность данных, включаемых в годовые отчеты Уралкалия;</li><li>годовую периодическую бухгалтерскую отчетность;</li><li>отчетную документацию для статистических и государственных органов и оценку системы внутреннего контроля</li></ul>
Комитет по аудиту	<b>Предварительно осуществляет следующие процедуры:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>рассматривает годовую и полугодовую финансовую отчетность и годовую бухгалтерскую отчетность Уралкалия;</li><li>рассматривает проекты заключений внешнего аудитора, а также оценивает процесс проведения аудиторских проверок;</li></ul> Осуществляет мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов; Рекомендует кандидатуры внешних аудиторов Совету директоров для формирования соответствующих предложений общему собранию акционеров
Внешние аудиторские организации <sup>1</sup>	<b>Проводят аудиторские и обзорные проверки:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>бухгалтерской отчетности по РСБУ;</li><li>годовой и полугодовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО</li></ul>
Совет директоров	Утверждает годовую финансовую и бухгалтерскую отчетность с учетом рекомендаций Комитета по аудиту

## Предотвращение конфликта интересов

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России, предусматривает, что под конфликтом интересов понимается любое противоречие между интересами Компании и личными интересами члена Совета директоров или коллегиального исполнительного органа Компании либо единоличного исполнительного органа Компании, под которыми понимаются любые прямые или косвенные личные интересы или интересы в пользу третьего лица, в том числе в силу его деловых, дружеских, семейных и иных связей и отношений, занятия им или связанными с ним лицами должностей в ином юридическом лице, владения им или связанными с ним лицами акциями в ином юридическом лице, противоречия между его обязанностями по отношению к Компании и обязанностями по отношению к другому лицу. К возникновению конфликта интересов, в частности, может привести заключение сделок, в которых соответствующее лицо прямо или косвенно заинтересовано, приобретение акций (долей) конкурирующих с Компанией юридических лиц, занятие должностей в таких юридических лицах, установление с ними договорных отношений, иная связь с ними. При этом к настоящему моменту, согласно выработанной судебной практике, действия директора при наличии конфликта интересов, если информация о конфликте интересов не раскрыта и действия директора не одобрены в установленном порядке, считаются признаками недобросовестности директора.

Действующее российское законодательство предусматривает ряд механизмов, направленных на предотвращение конфликта интересов членов Совета директоров и членов исполнительных органов Компании, связанных, в частности, с участием указанных лиц в органах управления других лиц или владением ими акциями других компаний, чьи интересы могут не совпадать с интересами Компании. Среди таких механизмов можно выделить следующие:

- обязанность директоров (как членов Совета директоров, так и членов Правления) сообщать о должностях, занимаемых ими в других организациях, а также о владении ими долями в других организациях;
- обязанность директора не голосовать по сделке, в отношении которой он может быть признан заинтересованным лицом;
- обязанность директора сообщить о лицах, в сделках с которыми он может быть признан заинтересованным лицом.

В целях обеспечения реализации указанных механизмов в Компании внедрен ряд внутренних контрольных процедур, позволяющих установить наличие конфликта интересов, в частности обязанность директора сообщать о лицах, по отношению к которым он является аффилированным и/или контролирующим лицом. Кроме того, в корпоративной

информационной системе постоянно обновляется перечень заинтересованных лиц, который используется при формировании списка сделок, подлежащих одобрению Советом директоров или общим собранием акционеров Компании.

В течение 2023 года случаев наличия у членов Совета директоров конфликта интересов при голосовании по пунктам повестки заседаний не отмечалось.

В 2023 году ни сама Компания, ни компании Группы «Уралкалий» не выдавали кредитов или займов членам Совета директоров.

## Система противодействия мошенничеству и комплаенса

Рассмотрение вопросов системы комплаенса и ее отдельных аспектов делегировано Советом директоров Комитету по аудиту. В рамках выполнения данной обязанности Комитет регулярно рассматривает отчеты менеджмента о статусе работы в области комплаенса, а также при необходимости инициирует улучшения и/или внедрение новых контрольных процедур в тех или иных областях комплаенса.

В рамках системы комплаенса и ее отдельных частей должностные лица и сотрудники Компании несут ответственность за выполнение отдельных контрольных процедур, предусмотренных внутренними документами Компании для предупреждения и выявления нарушений, их корректировки и последующего мониторинга.

В Уралкалии с 2011 года реализуется Программа по противодействию мошенничеству и коррупции. Ежегодно утверждается план мероприятий по противодействию коррупции и мошенничеству на следующий год. Меры по противодействию мошенничеству и коррупции разрабатываются на основании анализа бизнес-процессов Компании с точки зрения их уязвимости и привлекательности для совершения мошеннических и коррупционных действий и представляют собой цикл, состоящий из определенных этапов, первым из которых является оценка рисков, основанная на анализе целей Компании, возможных негативных последствий для них, анализ исполнения сотрудниками предусмотренных мер по предотвращению, обнаружению и реагированию на риски и анализ достаточности существующих мер по противодействию мошенничеству и коррупции.

Программа предусматривает наличие системы отчетности по выявляемым фактам мошенничества и коррупции, руководство Уралкалия регулярно получает и рассматривает соответствующие отчеты со стороны Дирекции по безопасности.

<sup>1</sup> Внешние аудиторские организации не являются органом управления и/или сотрудниками Компании.



# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

## Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2023 года уставный капитал ПАО «Уралкалий» составлял 649 292 999,5 рубля и разделен на 1 268 585 999 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая и 30 000 000 привилегированных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

Согласно российскому законодательству и Уставу Компании привилегированные акции являются некумулятивными и по общему правилу не предоставляют права голоса, за исключением прямо предусмотренных законодательством случаев.

Акционеры — владельцы привилегированных акций — получают право голоса начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров, на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям.

Размер минимального дивидендного дохода закреплён в Уставе и составляет 0,1 рубля на привилегированную акцию.

## Структура акционерного капитала

Контролирующим лицом Компании является Акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ».

## Дивиденды

В 2023 году основному хозяйственному обществу выплачены дивиденды по размещенным привилегированным акциям ПАО «Уралкалий» в сумме 105 100 млн рублей за счет нераспределенной прибыли прошлых лет. Дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Уралкалий» не выплачивались.

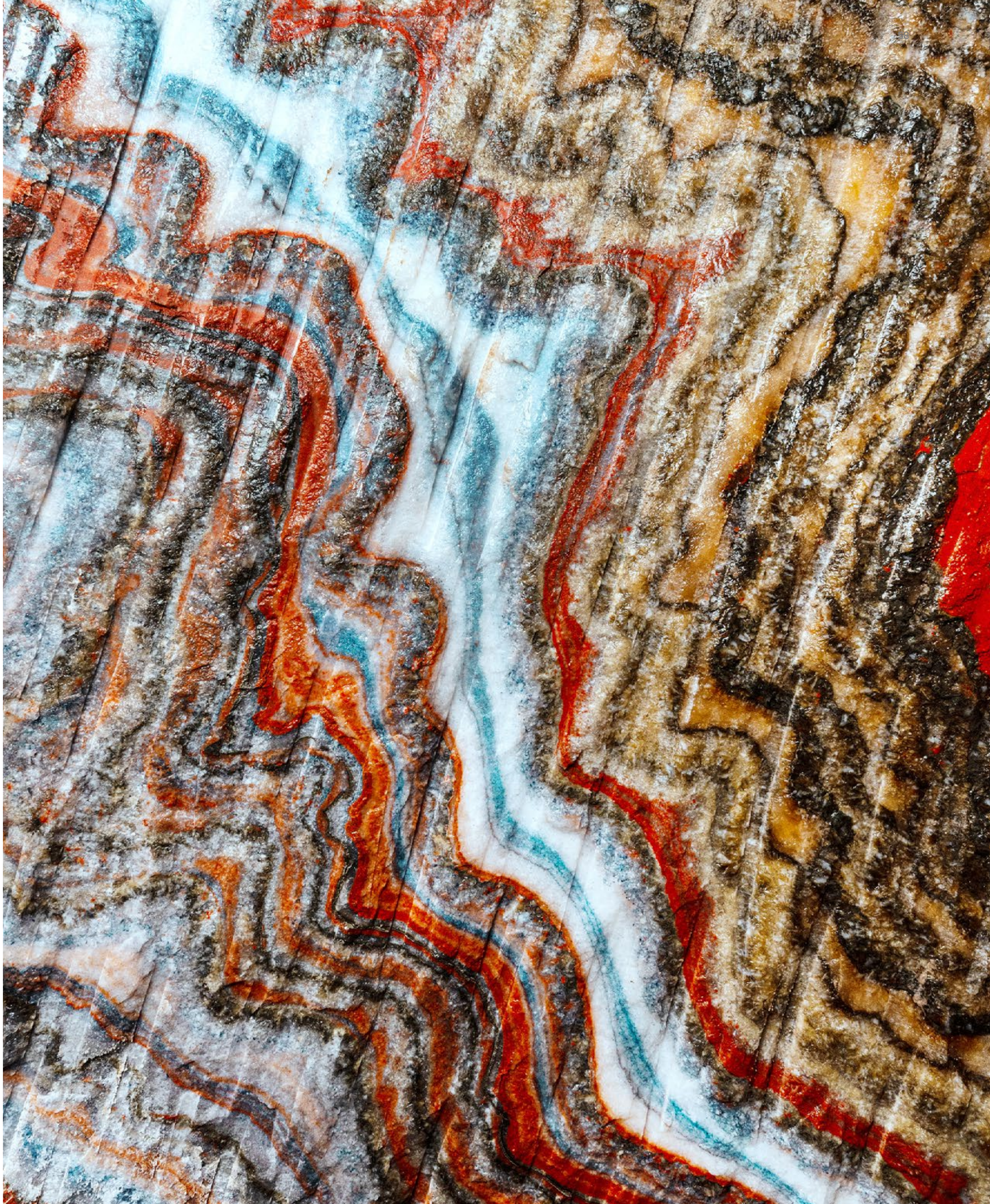
## Дивидендная политика

Выплата дивидендов ПАО «Уралкалий» регулируется законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании. Источником выплаты дивидендов является прибыль ПАО «Уралкалий» после налогообложения (чистая прибыль), определяемая по данным бухгалтерской отчетности Компании. Компания вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового

года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды). Положением о дивидендной политике ПАО «Уралкалий» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» в мае 2019 года) предусмотрено, что Совет директоров Компании формирует рекомендации общему собранию акционеров о выплате дивидендов по итогам отчетного периода, исходя из полученных финансовых результатов Компании. Совет директоров Компании рассматривает вопрос об использовании имеющейся чистой прибыли и/или нераспределенной прибыли прошлых лет и определяет целесообразность выплаты дивидендов по итогам соответствующего периода. Принятие решений о рекомендуемом общему собранию акционеров размере дивиденда по акциям, порядке его выплаты и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, осуществляется Советом директоров Компании большинством голосов его членов, принимающих участие в заседании.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов не может быть больше размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров Компании.

Информирование акционеров и иных заинтересованных лиц, включая потенциальных инвесторов и профессиональных участников рынка ценных бумаг, о дивидендной политике Уралкалия осуществляется путем публикации Положения о дивидендной политике Компании в сети Интернет и изложения ее основных положений в годовых отчетах Компании.





# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО СТАНДАРТАМ МСФО ЗА 2023 ГОД

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА И РАСКРЫВАЕМАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА

### Содержание

	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора .....	1
Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении .....	5
Раскрываемый консолидированный отчет о прибыли или убытке .....	6
Раскрываемый консолидированный отчет о совокупном доходе .....	7
Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств.....	8
Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале .....	9

### Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

1	Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности .....	10
2	Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики .....	10
3	Поправки к МСФО стандартам .....	23
4	Существенные суждения и источники неопределенности в оценках .....	24
5	Информация по сегментам .....	27
6	Основные средства .....	28
7	Гудвил.....	29
8	Нематериальные активы.....	30
9	Запасы .....	30
10	Торговая и прочая дебиторская задолженность .....	30
11	Производные финансовые инструменты .....	32
12	Денежные средства и их эквиваленты и денежные средства с ограничением использования.....	33
13	Капитал.....	34
14	Кредиты и займы.....	35
15	Оценочные обязательства.....	37
16	Торговая и прочая кредиторская задолженность.....	37
17	Выручка .....	38
18	Себестоимость продаж .....	38
19	Коммерческие, общие и административные расходы .....	39
20	Прочие операционные доходы и расходы .....	39
21	Финансовые доходы и расходы .....	40
22	Налог на прибыль .....	40
23	Договорные обязательства капитального характера.....	42
24	Справедливая стоимость финансовых инструментов .....	42
25	События после отчетной даты.....	43



АО ДРТ  
ул. Лесная, д. 5  
Москва, 125047,  
Россия

Тел.: +7 (495) 787 06 00  
Факс: +7 (495) 787 06 01  
delret.ru

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА В ОТНОШЕНИИ РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Уралкалий»

#### Мнение

Мы провели аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Уралкалий» и его дочерних компаний («Группа»), состоящей из раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года, раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке, раскрываемого консолидированного отчета о совокупном доходе, раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в капитале и раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств за 2023 год, а также примечаний к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике («раскрываемая консолидированная финансовая отчетность»).

По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с положениями о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, изложенными в Примечании 2 «*Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики*», а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «*Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»* от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации.

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «*Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с *Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов*, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Российской Федерации, и *Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров* («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что получили достаточные надлежащие аудиторские доказательства для выражения нашего мнения.



**Важные обстоятельства – основы подготовки и ограничение на использование**

Мы обращаем внимание на информацию, изложенную в Примечании 2 «*Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики*» к прилагаемой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, в которой представлено детальное описание использованных для ее подготовки принципов. Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы, установленных в рамках требований Федерального закона № 208 «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года, а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная в прилагаемой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности информация не наносила бы ущерб Группе и ее дочерним предприятиям, акционерам, а также текущим и потенциальным контрагентам. В связи с этим данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не соответствует требованиям Международных стандартов финансовой отчетности («МСФО») и не содержит в себе всю необходимую информацию, подлежащую представлению и раскрытию в соответствии с требованиями МСФО, и может быть непригодна для каких-либо других целей. Это не привело к модификации нашего мнения.

**Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами учета, изложенными в Примечании 2, а также за создание системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы непрерывно продолжать деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление раскрываемой консолидированной финансовой отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

**Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение.

Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения раскрываемой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы непрерывно продолжать деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут привести к утрате Группой способности непрерывно продолжать деятельность;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление, в котором указывается, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о принятых мерах предосторожности.

Владимир Евгеньевич Бирюков  
(ОПНЗ № 21906100113),  
Руководитель задания,  
Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОПНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 06.07.2022



5 марта 2024 года



РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	6	261 723	223 040
Предоплаты за приобретение основных средств и нематериальных активов		16 841	20 800
Гудвил	7	58 991	58 991
Нематериальные активы	8	156 546	158 822
Отложенные налоговые активы	22	1 084	417
Займы выданные		93 658	1 762
Вложения в ассоциированную организацию и совместные предприятия		16 013	9 415
Активы по производным финансовым инструментам	11	6 056	2 808
Прочие внеоборотные активы		12 357	11 475
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>623 269</b>	<b>487 530</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	9	22 903	25 771
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	91 586	35 594
Авансы выданные		3 162	2 713
Предоплата по налогу на прибыль		39	264
Активы по производным финансовым инструментам	11	80	130
Займы выданные		411	11 301
Денежные средства и их эквиваленты	12	39 390	62 702
Денежные средства с ограничением использования	12	20 203	23 884
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>177 774</b>	<b>162 359</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>801 043</b>	<b>649 889</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал	13	634	634
Привилегированные акции	13	15	15
Выкупленные собственные акции	13	(192)	(192)
Эмиссионный дисконт		(170 512)	(170 512)
Резерв курсовых разниц от пересчета иностранных операций		3 974	(734)
Нераспределенная прибыль		204 308	297 276
<b>Капитал собственников материнского предприятия</b>		<b>38 227</b>	<b>126 487</b>
Неконтролирующие доли		350	367
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>38 577</b>	<b>126 854</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	14	257 359	45 138
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности		3 215	3 377
Отложенные налоговые обязательства	22	59 524	74 578
Оценочные обязательства	15	29 427	29 261
Обязательства по производным финансовым инструментам	11	5 258	2 575
Прочие долгосрочные обязательства		224	172
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>355 007</b>	<b>155 101</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	14	319 836	312 251
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	72 351	39 113
Авансы полученные		2 576	1 839
Оценочные обязательства	15	9 380	13 013
Обязательства по производным финансовым инструментам	11	-	1 315
Текущее обязательство по налогу на прибыль		3 316	403
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>407 459</b>	<b>367 934</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>762 466</b>	<b>523 035</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		<b>801 043</b>	<b>649 889</b>

Утверждено и подписано от имени Совета директоров 5 марта 2024 года:

Виталий Паук  
Генеральный директор

РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2023	2022
Выручка	17	367 498	335 439
Себестоимость продаж	18	(221 163)	(142 865)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>146 335</b>	<b>192 574</b>
Коммерческие расходы	19	(9 977)	(6 741)
Общие и административные расходы	19	(14 966)	(14 133)
Доля в прибыли ассоциированной организации и совместных предприятий		1 072	524
Прочие операционные расходы, нетто	20	(11 294)	(26 811)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>111 170</b>	<b>145 413</b>
Финансовые расходы, нетто	21	(87 043)	(6 367)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>24 127</b>	<b>139 046</b>
Расход по налогу на прибыль	22	(12 432)	(33 718)
<b>Чистая прибыль за период</b>		<b>11 695</b>	<b>105 328</b>
<b>Прибыль / (Убыток), приходящаяся на:</b>			
Собственников материнского предприятия		11 712	105 366
Владельцев неконтролирующих долей		(17)	(38)
<b>Чистая прибыль за период</b>		<b>11 695</b>	<b>105 328</b>

РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	2023	2022
<b>Чистая прибыль за период</b>	<b>11 695</b>	<b>105 328</b>
<b>Прочий совокупный доход / (расход)</b>		
<b>Статьи, не подлежащие последующей реклассификации в прибыли или убытки</b>		
Переоценка обязательств по выплатам по окончании трудовой деятельности	420	(342)
<b>Статьи, которые впоследствии будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций	4 708	(734)
<b>Итого прочий совокупный доход / (расход) за период</b>	<b>5 128</b>	<b>(1 076)</b>
<b>Итого совокупный доход за период</b>	<b>16 823</b>	<b>104 252</b>
<b>Итого совокупный доход / (расход) за период, приходящийся на</b>		
Собственников материнского предприятия	16 840	104 290
Владельцев неконтролирующих долей	(17)	(38)



**РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2023 ГОД**  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2023	2022
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		24 127	139 046
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств, активов в форме прав пользования и нематериальных активов	6, 18, 19, 20	27 638	24 143
(Прибыль) / Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов (Восстановление обесценения) / Обесценение предоплат за приобретение основных средств	20	(35)	505
Списание запасов до чистой стоимости реализации		658	1 608
Обесценение / (Восстановление обесценения) основных средств и незавершенного строительства	20	(1 097)	5 276
Обесценение дебиторской задолженности, денежных средств с ограничением использования и авансов выданных	6, 20	7 857	(12)
Изменение оценочных обязательств, нетто	20	2 591	8 188
Доля в прибыли совместного предприятия	15	(3 339)	3 627
Прибыль от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	(1 072)		(524)
Убыток по курсовым разницам, нетто	11, 21	(3 642)	(6 693)
Прочие финансовые расходы, нетто	21	63 444	210
	21	27 241	12 850
<b>Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>		<b>144 371</b>	<b>188 224</b>
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных		(46 788)	(8 609)
Уменьшение / (увеличение) запасов		2 637	(5 492)
Уменьшение оценочных обязательств	15	(8 769)	(6 937)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности и авансов полученных		26 122	8 638
(Уменьшение) / Увеличение прочих налогов к уплате		(1 044)	1 999
Увеличение денежных средств с ограничением использования		-	(27 245)
<b>Итого потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности</b>		<b>116 529</b>	<b>150 578</b>
Проценты уплаченные		(19 485)	(6 959)
Налог на прибыль уплаченный		(29 048)	(7 454)
<b>Итого чистые потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности</b>		<b>67 996</b>	<b>136 165</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств		(47 216)	(38 623)
Приобретение нематериальных активов		(599)	(302)
Поступления от продажи основных средств		228	39
Займы выданные		(141 910)	(33 722)
Погашение займов выданных		64 971	16 266
Приобретение доли в совместном предприятии		(1 099)	(10 059)
Предоплата за приобретение доли в совместном предприятии		-	(369)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом денежных средств		(3 841)	-
Дивиденды и проценты полученные		4 578	1 673
<b>Итого потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(124 888)</b>	<b>(65 097)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Погашение кредитов и займов	14	(68 893)	(52 365)
Поступление кредитов и займов	14	215 315	47 940
Погашение / Выкуп выпущенных облигаций	14, 21	(15 000)	(65)
Плата за организацию кредитов и другие финансовые платежи		(1 067)	(50)
Поступления по производным финансовым инструментам	11	8 938	1 550
Выплаты по производным финансовым инструментам	11	(7 126)	(2 637)
Выкуп собственных акций		-	(50 893)
Погашение обязательства по аренде		(226)	(192)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании	13	(105 100)	-
Уменьшение денежных средств с ограничением использования		240	-
<b>Итого потоки денежных средств, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности</b>		<b>27 081</b>	<b>(56 712)</b>
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		6 499	(3 784)
<b>Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(23 312)</b>	<b>10 572</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>	<b>12</b>	<b>62 702</b>	<b>52 130</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>12</b>	<b>39 390</b>	<b>62 702</b>

**РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА 2023 ГОД**  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

Прим.	Капитал собственников материнского предприятия								Неконтролирующие доли	Итого капитал
	Акционерный капитал	Привилегированные акции	Выкупленные собственные акции	Эмиссионный дисконт	Нераспределенная прибыль	Резерв курсовых разниц от пересчета иностранных операций	Итого			
<b>Баланс на 1 января 2022 года</b>	<b>634</b>	<b>15</b>	<b>(142)</b>	<b>(119 669)</b>	<b>192 252</b>	<b>-</b>	<b>73 090</b>	<b>405</b>	<b>73 495</b>	
Прибыль / (Убыток) за период	-	-	-	-	105 366	-	105 366	(38)	105 328	
Прочий совокупный расход	-	-	-	-	(342)	(734)	(1 076)	-	(1 076)	
<b>Итого совокупный доход / (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>105 024</b>	<b>(734)</b>	<b>104 290</b>	<b>(38)</b>	<b>104 252</b>	
<b>Операции с акционерами</b>										
Приобретение собственных акций	-	-	(50)	(50 843)	-	-	(50 893)	-	(50 893)	
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(50)</b>	<b>(50 843)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(50 893)</b>	<b>-</b>	<b>(50 893)</b>	
<b>Баланс на 31 декабря 2022 года</b>	<b>634</b>	<b>15</b>	<b>(192)</b>	<b>(170 512)</b>	<b>297 276</b>	<b>(734)</b>	<b>126 487</b>	<b>367</b>	<b>126 854</b>	
Прибыль / (Убыток) за период	-	-	-	-	11 712	-	11 712	(17)	11 695	
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	420	4 708	5 128	-	5 128	
<b>Итого совокупный доход / (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 132</b>	<b>4 708</b>	<b>16 840</b>	<b>(17)</b>	<b>16 823</b>	
<b>Операции с акционерами</b>										
Объявленные дивиденды по привилегированным акциям	13	-	-	-	(105 100)	-	(105 100)	-	(105 100)	
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(105 100)</b>	<b>-</b>	<b>(105 100)</b>	<b>-</b>	<b>(105 100)</b>	
<b>Баланс на 31 декабря 2023 года</b>	<b>634</b>	<b>15</b>	<b>(192)</b>	<b>(170 512)</b>	<b>204 308</b>	<b>3 974</b>	<b>38 227</b>	<b>350</b>	<b>38 577</b>	

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности

Публичное акционерное общество «Уралкалий» (далее – «Компания») и его дочерние компании (совместно именуемые «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники и г. Соликамск (Российская Федерация (далее – «РФ»)), а также их реализацией на зарубежных и внутреннем рынках. Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей.

Компания владеет лицензиями на добычу калийной, магниевой и каменной солей, выданными Департаментом по недропользованию по Приволжскому федеральному округу, на участках, расположенных на территории Верхнекамского месторождения. Сроки действия лицензий истекают в различные периоды до 2055 года. Кроме того, Компания владеет лицензиями на геологическое изучение, включающее поиск и оценку полезных ископаемых на Изверском и Вогульском участках.

Компания была зарегистрирована 14 октября 1992 года в Российской Федерации. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: 618426, Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Нижe приводятся существенные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

2.1 Принципы подготовки и представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена Руководством Группы на основе консолидированной финансовой отчётности за 2023 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»), выпущенными Советом по международным стандартам финансовой отчетности, с исключением сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам (далее – «чувствительная информация»). Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является консолидированной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО, так как раскрываемая консолидированная финансовая отчетность, подготовленная с изъятием определенных сведений, не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии с требованиями МСФО.

Решения о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и составе чувствительной информации приняты Руководством Группы на основании части 8 статьи 7 Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» и постановлений Правительства Российской Федерации от 5 марта 2020 г. № 232 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с использованием принципов учета по исторической стоимости, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые учитываются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, как указано ниже в основных положениях учетной политики.

Принцип непрерывности деятельности

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности и способности продолжать деятельность в обозримом будущем.

По состоянию на 31 декабря 2023 года краткосрочные обязательства Группы превышали ее оборотные активы на 229 685 млн руб. (31 декабря 2022 года: 205 575 млн руб.), в том числе в связи с реклассификацией долгосрочных кредитов и займов в краткосрочные (Прим. 14).

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем Руководство Группы учитывало финансовое положение Группы, ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, возмещаемость дебиторской задолженности и прочих активов, размер заимствований, доступных, но неиспользованных кредитных линий, покрывающие дефицит оборотного капитала, раскрытого выше, а также планы и обязательства по капитальным вложениям и другие факторы, в том числе связанные с геополитической ситуацией в мире.

Руководство предпринимает все необходимые меры для поддержки устойчивого развития бизнеса Группы в текущих обстоятельствах санкционного давления и полагает, что применение допущения о непрерывности деятельности при составлении данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности является правомерным.

Основы подготовки

Компании Группы составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с локальными стандартами бухгалтерского учета, принципами налогообложения и практикой, применимыми в соответствующих юрисдикциях. Принципы бухгалтерского учета и процедуры подготовки финансовой отчетности компаний Группы могут существенно отличаться от принятых в МСФО. Соответственно, такая финансовая информация была скорректирована для достоверного представления в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО.

Реклассификации

Начиная с 1 января 2023 года Группа:

а) изменила представление расходов по налогам, кроме налога на прибыль, и отражает эти расходы в себестоимости, коммерческих и общих и административных расходах в зависимости от характера данных затрат. Ранее эти расходы раскрывались отдельной строкой в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

б) изменила представление логистических расходов (расходы на фрахт, железнодорожный тариф и аренду вагонов, перевалку грузов) и классифицирует эти расходы как часть себестоимости реализации готовой продукции и товаров для перепродажи, в то время как ранее эти расходы раскрывались в составе коммерческих расходов.

Группа внесла изменения в сравнительную информацию для ее сопоставимости с показателями текущего периода.

Руководство Группы считает, что новая учетная политика и изменения в классификации и представлении определенных расходов обеспечат более актуальную и прозрачную информацию о результатах деятельности Группы.

В таблице ниже приведены суммы, представленные в соответствии с предыдущей учетной политикой, и новые суммы после принятия изменений.

Выдержка из раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке за сопоставимый период:

	2022 год (как представлено ранее)	Реклассификация	2022 год (текущая отчетность)
Себестоимость продаж	(103 283)	(39 582)	(142 865)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>232 156</b>	<b>(39 582)</b>	<b>192 574</b>
Коммерческие расходы	(42 164)	35 423	(6 741)
Общие и административные расходы	(13 502)	(631)	(14 133)
Налоги, кроме налога на прибыль	(4 790)	4 790	-
<b>Операционная прибыль</b>	<b>145 413</b>	<b>-</b>	<b>145 413</b>

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.2 Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность включает отчетность Компании и предприятий, контролируемых Компанией. Предприятие считается контролируемым, если Компания:

- имеет властные полномочия в отношении предприятия-объекта инвестиций;
- имеет права или несет риски по переменным результатам деятельности предприятия-объекта инвестиций; и
- может использовать властные полномочия в отношении предприятия-объекта инвестиций с целью воздействия на величину переменного результата.

Компания заново оценивает наличие контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают, что произошли изменения в одном или нескольких элементах контроля, перечисленных выше.

Консолидация дочерней организации начинается тогда, когда Компания получает контроль над дочерней организацией и прекращается в момент утраты контроля над ней. В частности, доходы и расходы дочерней организации, приобретенной или проданной в течение года, включаются в раскрываемый консолидированный отчет о прибыли или убытке с момента получения Компанией контроля и до даты, на которую Компания перестает контролировать эту дочернюю организацию.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями. Общий совокупный доход дочерних организаций распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями, даже если это ведет к возникновению отрицательного остатка по неконтролирующим долям.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы.

Все внутригрупповые активы и обязательства, собственный капитал дочерних организаций, прибыль, убытки и движение денежных средств по операциям между предприятиями Группы при консолидации исключаются.

Метод долевого участия

В соответствии с методом долевого участия инвестиции первоначально признаются по первоначальной стоимости, а затем их балансовая стоимость корректируется за счет признания доли Группы в прибыли или убытке объекта инвестиций после его приобретения в составе прибыли или убытка Группы, а также доли Группы в изменении прочего совокупного дохода объекта инвестиций в составе прочего совокупного дохода Группы. Дивиденды, полученные или подлежащие получению от ассоциированных организаций и совместных предприятий, отражаются как уменьшение балансовой стоимости инвестиций.

Если доля Группы в убытках ассоциированной организации или совместном предприятии становится равна ее доле участия в ассоциированной организации или совместном предприятии или превышает эту долю, Группа прекращает признание своей доли в дальнейших убытках.

Нереализованная прибыль от операций между Группой и ее ассоциированными организациями и совместными предприятиями исключается в размере доли участия Группы в этих предприятиях. Нереализованные убытки также исключаются, если сделка не свидетельствует об обесценении переданного актива. Учетная политика объектов инвестиций, учитываемых по методу долевого участия, скорректирована там, где это необходимо, для обеспечения соответствия политике, принятой Группой.

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия проверяются на предмет обесценения каждый раз, когда события или изменения обстоятельств указывают на то, что балансовая стоимость может быть не возмещена. Убыток от обесценения признается в сумме, на которую балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость.



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.3 Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование.

На каждую отчетную дату Руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, Руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива или единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится актив, за вычетом затрат на его продажу и ценности его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке как прочие операционные расходы.

Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение ценности использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Затраты, связанные с ремонтом и техническим обслуживанием основных средств, которые соответствуют критериям признания, капитализируются. Прочие расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке как прочие операционные доходы или расходы.

Амортизация объектов основных средств рассчитывается по линейному методу списания их первоначальной стоимости в течение срока их полезного использования.

	Срок полезного использования (количество лет)
Здания	10–60
Активы, используемые в добыче <sup>1</sup>	5–30
Машины и оборудование	2–30
Транспортные средства	5–15
Прочие	2–15
Земля	Не подлежит амортизации

Сроки полезного использования основных средств пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

2.4 Аренда

Группа арендует офисы, транспортные средства, земельные участки, причалы и различные виды оборудования.

В момент заключения договора Группа оценивает, являются ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды, исходя из того, передается ли по этому договору право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

<sup>1</sup> Активы, используемые в добыче, представляют собой шахтную инфраструктуру, а также включают приведенную стоимость будущих ликвидационных обязательств в части подземного комплекса и обязательств по заполнению пустот. Поверхностный комплекс объектов, включенных в ликвидационные обязательства, отражен в группах Здания и Машины и оборудование.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Группа признает актив в форме прав пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме прав пользования первоначально оценивается на основе величины первоначальной оценки обязательства по аренде, скорректированной на арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до нее, плюс любые первоначальные прямые понесенные затраты за вычетом любых полученных стимулирующих платежей по аренде. Амортизация активов в форме прав пользования производится в течение срока аренды линейным методом. Срок аренды включает периоды, охватываемые опционом на продление аренды, если Группа имеет достаточную уверенность в том, что этот опцион будет исполнен. Активы в форме прав пользования проверяются на предмет наличия признаков обесценения. В раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении активы в форме права пользования отражены в составе прочих внеоборотных активов.

Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не осуществлены на дату начала аренды, дисконтированной с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств Группы на тот же срок, что и оцениваемая аренда. Арендные платежи, включаемые в оценку обязательств по аренде, состоят из фиксированных платежей за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению и переменных арендных платежей, зависящих от индекса или ставки на дату начала аренды. Изменения в договоре аренды приводят к переоценке обязательства по аренде.

Амортизация активов в форме прав пользования отражается в составе Себестоимости продаж (Прим. 18), Коммерческих расходов (Прим. 19) и Общих и административных расходов (Прим. 19), а процентные расходы отражаются в строке Процентные доходы / (расходы) в составе Финансовых доходов и расходов (Прим. 21) в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Группа использует освобождение от признания активов в форме прав пользования и обязательств по аренде для краткосрочной аренды, срок которой составляет 12 месяцев или менее, а также для аренды активов с низкой стоимостью (менее 300 тыс. руб.). Платежи по таким договорам аренды признаются в качестве расходов на аренду линейным методом в течение срока аренды.

2.5 Гудвил

Гудвил от объединения бизнеса учитывается по стоимости приобретения, установленной на дату приобретения бизнеса, за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для оценки обесценения гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства (далее – «ЕГДС») или группами ЕГДС, которые предположительно получают выгоды синергии от объединения.

Оценка обесценения ЕГДС, между которыми был распределен гудвил, проводится ежегодно или чаще, если есть признаки обесценения такой ЕГДС. Если возмещаемая стоимость ЕГДС оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала уменьшает балансовую стоимость гудвила данной ЕГДС, а затем остальных активов ЕГДС пропорционально балансовой стоимости каждого актива. Убытки от обесценения гудвила признаются непосредственно в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке. Убыток от обесценения гудвила не подлежит восстановлению в последующих периодах.

2.6 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенные сроки полезного использования и преимущественно представляют собой лицензии на добычу полезных ископаемых. Нематериальные активы учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения.

Затраты на программное обеспечение и прочие нематериальные активы капитализируются и амортизируются равномерно в течение периода их полезного использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых амортизируются пропорционально объему добычи.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.7 Финансовые инструменты

Группа признает финансовый актив или финансовое обязательство в своем раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении только тогда, когда становится стороной по договору, определяющему условия соответствующего инструмента.

Финансовые активы и обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной или уменьшенной в случае финансового актива или финансового обязательства, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке, которые напрямую относятся к приобретению или выпуску финансового актива или обязательства. Затраты по сделке, напрямую относящиеся к приобретению финансовых активов или финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признаются в составе раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке.

Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой стоимостью и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. Покупка и продажа финансовых активов, совершаемые в ходе обычной деятельности, отражаются на дату заключения сделки, когда Группа обязуется купить или продать финансовый актив.

Классификация финансовых активов и обязательств

Группа классифицирует финансовые активы по следующим учетным категориям:

- (а) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- (б) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- (в) финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация и последующая оценка финансовых активов зависят от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и характеристик денежных потоков по активу.

Группа классифицирует финансовые активы как оцениваемые по амортизированной стоимости, если одновременно выполняются условия:

- (а) финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и
- (б) договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга;

иначе финансовые активы классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости.

Группа реклассифицирует финансовые активы только в случае, когда изменяется бизнес-модель для управления активами.

Финансовые обязательства классифицируются как:

- (а) финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- (б) финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Последующая оценка финансовых активов

Долговые финансовые активы

Долговые финансовые активы, которые удерживаются Группой с целью получения предусмотренных договором денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга, оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Убытки от обесценения отражаются в составе раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке.

К долговым финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, относятся торговая и прочая дебиторская задолженность, займы выданные, денежные средства и их эквиваленты, денежные средства с ограничением использования.



**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД**  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)**2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)**

К долговым финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, относится торговая дебиторская задолженность, передаваемая по договорам факторинга, когда целью Группы является получение денежных потоков путем продажи активов.

Долговые финансовые активы, которые не соответствуют критериям признания активов, оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, учитываются в категории долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Прибыль или убыток по таким финансовым инструментам признается в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке в том периоде, в котором она возникла.

У Группы нет долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

**Обесценение финансовых активов**

Группа признает убытки от обесценения долговых финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в соответствии с моделью ожидаемых кредитных убытков (далее – «ОКУ»). Применяемая методология обесценения зависит от того, произошло ли значительное увеличение кредитного риска. Сумма ожидаемых кредитных убытков оценивается на каждую отчетную дату с целью отражения изменений в кредитном риске финансового инструмента с момента его первоначального признания.

**Торговая дебиторская задолженность.** Группа оценивает величину ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности за весь срок активов. Для оценки ожидаемых кредитных убытков вся торговая дебиторская задолженность была сгруппирована на основе аналогичных характеристик кредитного риска (международные контрагенты с высоким рейтингом, застрахованные контрагенты (в том числе те, по расчетам с которыми открыты аккредитивы), незастрахованные контрагенты, прочие) и дней просрочки.

**Прочие финансовые активы.** Для прочих финансовых активов Группа признает величину ожидаемых кредитных убытков за весь срок, если кредитный риск значительно увеличился с момента первоначального признания. Если по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки в сумме, равной 12-месячным ожидаемым убыткам. Прочие финансовые активы включают займы выданные и прочую дебиторскую задолженность.

Ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и прочим долговым финансовым активам оцениваются на основе суммы, подверженной риску, срока действия инструмента и вероятности дефолта с учетом следующих характеристик финансового актива: корпоративный риск дебитора, страна происхождения, страховая компания, использование банковских аккредитивов при оплате задолженности.

**Значительное увеличение кредитного риска**

Чтобы установить факт значительного увеличения риска с момента первоначального признания финансового актива, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового актива с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. Руководство Группы предполагает, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, когда задержка по платежам по договору превышает 45 дней, в случае если у Группы нет обоснованной и подтверждаемой информации, которая опровергает данный факт.

**Определение дефолта**

В рамках управления внутренним кредитным риском Руководство Группы определило события, при наступлении которых финансовые активы, соответствующие одному из следующих критериев, как правило, не подлежат возмещению:

- нарушение дебитором финансовых ковенантов; или
- внутренняя или внешняя информация о дебиторе указывает на то, что он вряд ли погасит обязательства кредиторам (в том числе Группе) в полном объеме (без учета обеспечения, удерживаемого Группой).

Независимо от вышеприведенного анализа, Группа считает, что дефолт произошел, когда финансовый актив просрочен более чем на 90 дней, если у Группы нет разумной и достоверной информации, демонстрирующей, что использование критерия дефолта, предусматривающего большую задержку платежа, является более уместным.

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД**  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)**2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)****Прекращение признания финансовых активов**

Группа прекращает учитывать финансовые активы, когда истек срок действия предусмотренных договором прав на денежные потоки от этих активов, или она передала эти финансовые активы и передала практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на финансовый актив.

**Последующая оценка финансовых обязательств**

**Кредиты, займы и облигации** после первоначального признания отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по заимствованиям признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, также по методу эффективной ставки процента.

**Торговая и прочая кредиторская задолженность** представляет собой обязательства по товарам и услугам, полученным, но не оплаченным Группой до окончания финансового периода. После первоначального признания торговая и прочая кредиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

**Прекращение признания финансовых обязательств**

Группа прекращает признание финансовых обязательств только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока требования по ним. Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства, признание которого прекращается, и уплаченным или причитающимся к уплате вознаграждением признается в прибыли или убытке в составе прочих операционных или финансовых доходов или расходов.

Когда Группа обменивается с существующим кредитором одним долговым инструментом на другой с существенно отличающимися условиями, такой обмен учитывается как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Аналогичным образом Группа учитывает существенное изменение условий существующего обязательства или его части в качестве погашения первоначального финансового обязательства и признания нового обязательства. Условия считаются существенно различающимися, если приведенная стоимость денежных потоков согласно новым условиям, включая все уплаченные вознаграждения за вычетом полученных вознаграждений, дисконтированные с использованием первоначальной эффективной процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной стоимости остальных денежных потоков по первоначальному финансовому обязательству. Если изменение не является существенным, разница между: (1) балансовой стоимостью обязательства до изменения; и (2) приведенной стоимостью денежных потоков после изменения признается в прибыли или убытке в составе прочих доходов или расходов.

**Взаимозачет финансовых активов и обязательств**

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и отражаются свернуто в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении только при наличии действующего юридически защищенного права произвести взаимозачет, а также намерения либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет: 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно быть юридически защищенным (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательств по платежам и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

**Производные финансовые инструменты**

Производные финансовые инструменты включают валютно-процентные и процентные свопы. Производные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Производные финансовые инструменты отражаются в качестве активов, если их справедливая стоимость положительна, и в качестве обязательств, если их справедливая стоимость отрицательна. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе прибыли или убытка за год. Группа не применяет учет методом хеджирования.

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД**  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)**2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)****Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов при составлении раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств.

**Справедливая стоимость финансовых инструментов**

**Справедливая стоимость** – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или полученной расчетным путем с использованием другой методики оценки. При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа учитывает характеристики актива или обязательства, если участники рынка учитывали бы такие характеристики при формировании цены актива или обязательства на дату оценки.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных сделок, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- (i) уровень 1 — котируемые цены (без корректировок) на такие же активы и обязательства на активных рынках, которые предприятие может наблюдать на дату оценки;
- (ii) уровень 2 — исходные данные, не соответствующие уровню 1, но наблюдаемые для актива или обязательства напрямую либо косвенно; и
- (iii) уровень 3 — ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

**Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости.** Производные финансовые инструменты учитываются в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости. Для производных финансовых инструментов используется метод оценки дисконтированных денежных потоков, в котором в качестве входящих переменных используются доступные рыночные данные (ставки дисконтирования в долларах США, китайских юанях и рублях, курсы валют и процентные ставки).

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента.

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость финансовых инструментов основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию»), рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.8 Налог на прибыль и прочие налоги

Налог на прибыль начисляется в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в каждой из юрисдикций, где зарегистрированы предприятия Группы. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за период, если только они не должны быть отражены в прочем совокупном доходе или капитале в связи с тем, что относятся к сделкам, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются Руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке Руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки Руководством затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех облагаемых временных разниц. Отложенные налоговые активы отражаются с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли для использования этих временных разниц. Налоговые активы и обязательства не отражаются в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок (кроме сделок по объединению бизнеса), которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль. Кроме того, отложенные налоговые обязательства не отражаются в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы возникают в результате первоначального признания гудвила.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), которые были утверждены или практически утверждены законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательств.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь тогда, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль не отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, если нет намерения продать дочернюю компанию в обозримом будущем, поскольку Группа контролирует политику выплаты дивидендов дочерней компанией и существует высокая вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

2.9 Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи. Себестоимость готовой продукции определяется по методу средневзвешенной стоимости, себестоимость товаров для перепродажи – по себестоимости закупки каждой единицы товара. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заемным средствам. Чистая цена продажи – это расчетная продажная цена в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расчетных затрат по продаже.

Логистические и прочие расходы, которые необходимо понести для передачи готовой продукции покупателям, отражаются в составе себестоимости продаж.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.10 Акционерный капитал

Обыкновенные акции и неконвертируемые привилегированные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в качестве эмиссионного дохода.

2.11 Выкупленные собственные акции

В случае приобретения компанией Группы акций Компании, уплаченное вознаграждение, включая прямые затраты по этой сделке (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала акционеров Компании до момента погашения, повторного выпуска или продажи акций. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в капитал собственников материнского предприятия. Номинальная стоимость выкупленных собственных акций отражается как Выкупленные собственные акции, сумма превышения вознаграждения над номинальной стоимостью акций отражается как Эмиссионный дисконт.

2.12 Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату, только если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда раскрываемая консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

2.13 Затраты по займам

Группа рассматривает в качестве квалифицируемых активов (активов, требующих значительного времени на подготовку к использованию или продаже) инвестиционные проекты со сроком выполнения более года.

Группа капитализирует затраты по кредитам (процентные расходы и курсовые разницы, возникающие в результате привлечения займов в иностранной валюте, в той мере, в какой они считаются корректировкой процентных расходов), которых можно было бы избежать в отсутствие капитальных затрат по квалифицируемым активам. Процентные расходы по кредитам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к затратам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы напрямую для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому кредиту в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

2.14 Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются, если у Группы вследствие определенного события в прошлом есть юридические или обусловленные практикой обязательства, для урегулирования которых с высокой вероятностью потребуются отток ресурсов, содержащих будущие экономические выгоды, которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только когда становится практически несомненным, что возмещение будет получено.

Чистая приведенная стоимость оценочного обязательства рассчитывается путем дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами Группы в отношении конкретного события. Группа определила доходность по бескупонным облигациям федерального займа Российской Федерации в качестве ставки дисконтирования для расчета фактических платежей будущих периодов в отношении обязательств и отражения временной стоимости денег.

**Оценочное обязательство по закладке пустот.** Группа признает оценочное обязательство на мероприятия по закладке пустот в части обязательств по закладке пустот, образующихся в ходе капитализируемых горнодобывающих работ. Оценочное обязательство признается при условии наличия юридических или обусловленных практикой обязательств по выполнению мероприятий в соответствии с планом, согласованным с государственными надзорными органами в сфере добычи полезных ископаемых.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Приведенная стоимость ожидаемых затрат на мероприятия по закладке пустот учитывается в составе основных средств и соответствующих обязательств. Изменение суммы оценочного обязательства в связи с пересмотром объемов пустот на основе маркшейдерских съемок горных выработок отражается как поступление или выбытие актива и амортизируется равномерно в течение срока полезного использования соответствующего актива. Амортизация дисконта в связи с течением времени учитывается в прибыли или убытке как финансовые расходы. Сумма расходов на заполнение пустот, понесенных по другой причине, признается в текущем периоде в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке.

**Оценочные обязательства, связанные с ликвидацией активов.** Группа учитывает обязательства по выбытию активов, связанные, прежде всего, с горными работами. Основными категориями обязательств по выбытию активов являются затраты по восстановлению территорий, относящихся к калийным рудникам Компании, включая вывод из эксплуатации подземного и поверхностного комплекса и общую очистку территории с целью вернуть указанную зону в экологически приемлемое состояние.

Текущая сумма обязательств по списанию активов учитывается в том периоде, в котором возникло указанное обязательство, если может быть произведена реальная оценка текущей стоимости. Связанные с этим затраты капитализируются в составе основных средств и амортизируются в течение остаточного срока службы рудника. Сумма средств, требующихся для погашения обязательств, рассчитывается в наилучшей оценке в конце каждого отчетного периода и обновляется для учета изменений в ставке дисконта, уровне инфляции и денежных потоках. Изменения ожидаемых будущих затрат отражаются в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении как увеличение или уменьшение оценочного обязательства, связанного с ликвидацией активов, с корректировкой стоимости соответствующего актива. Амортизация дисконта в связи с течением времени учитывается в прибыли или убытке как финансовые расходы.

2.15 Пересчет иностранных валют

**Функциональная валюта и валюта представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.** Функциональной валютой ПАО «Уралкалий» и большинства компаний Группы и валютой представления данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль.

**Сделки и расчеты.** Показатели сделок, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения сделки. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим сделкам, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в прибыли или убытке как финансовые доходы и расходы. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей.

Валютные курсы

Официальные валютные курсы, установленные Центральным Банком Российской Федерации:

Обменный курс на конец периода (к рублю)	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
1 доллар США	89,69	70,34
1 евро	99,19	75,66
1 бразильский реал	18,53	13,48
1 китайский юань	12,58	9,89
Средний обменный курс (к рублю)	2023	2022
1 доллар США	85,25	68,55
1 евро	92,24	72,53
1 бразильский реал	17,10	13,32
1 китайский юань	11,98	10,29



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2      Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.16    Признание выручки

Группа использует единую пятиступенчатую модель признания выручки, применяемую ко всем договорам с покупателями, основанную на передаче контроля на товары и услуги. Группа признает выручку от продажи калия, товаров для перепродажи и выручку от оказания транспортных услуг.

Выручка от продажи калия и товаров для перепродажи признается, когда контроль над товаром переходит к покупателю.

В договорах с покупателями используются разнообразные условия доставки калия и товаров для перепродажи. В ряде договоров Группа обязана предоставлять услуги по доставке калия и товаров для перепродажи до определенного места после того, как контроль над товаром перешел к покупателю. Группа рассматривает выручку от оказания транспортных услуг, которая должна быть признана в течение периода времени предоставления услуги, как отдельное обязательство к исполнению.

Как правило, отсрочка платежа при продаже товаров не превышает одного года в зависимости от оценки кредитного рейтинга покупателя. Большинство поставок покупателям из развивающихся стран осуществляется при наличии обеспечения оплаты, такого как аккредитивы или страхование. Группа периодически начисляет проценты по просроченным суммам задолженности в зависимости от количества дней задержки платежа и ситуации на рынке.

Транспортные расходы, которые относятся к выручке от оказания транспортных услуг, включаются в состав себестоимости продаж.

Выручка отражается за вычетом НДС и скидок. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Выручка от реализации готовой продукции, не являющейся хлористым калием (например, сложных удобрений собственного производства, карналлита, поваренной соли и т.д.) признается в составе прочей выручки.

2.17    Затраты на перевалку грузов, ремонт и техобслуживание подвижного состава

Затраты на услуги по перевалке раскрываются в составе себестоимости продаж. Некапитализируемые затраты на ремонт и техобслуживание подвижного состава включаются в состав коммерческих расходов. Данные затраты по перевалке и ремонту и техобслуживанию подвижного состава включают амортизацию основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные расходы.

2.18    Вознаграждения сотрудникам

Начисления заработной платы, взносов в Социальный фонд Российской Федерации, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

2.19    Расходы на социальную сферу

Группа несет расходы на социальные нужды, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

2.20    Затраты на выплаты после окончания трудовой деятельности

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере возникновения.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2      Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием метода прогнозируемой условной единицы и включается в прибыль или убыток путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в прибыль или убыток. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются независимым актуарием. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, номинированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в прочем совокупном доходе.

3      Поправки к МСФО стандартам

Группа применила новые стандарты и поправки к стандартам и интерпретациям, которые являются обязательными для применения при составлении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2023 года, в настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности:

Стандарт	Объект
Поправки к МСФО (IFRS) 17 Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическое руководство 2 Поправки к МСФО (IAS) 8 Поправки к МСФО (IAS) 12	Договоры страхования Раскрытия в учетной политике  Определение бухгалтерских оценок Отложенный налог, связанный с активами и обязательствами, возникающими в результате одной операции
Поправки к МСФО (IAS) 12	Международная налоговая реформа – правила модели Pillar 2

Вышеперечисленные изменения в стандартах и интерпретациях не оказали существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность.

Ниже приведены стандарты МСФО, которые были выпущены, но не были обязательны к применению на отчетную дату:

Наименование	Объект	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28	Продажа или передача активов между инвестором и его ассоциированной организацией или в рамках совместного предприятия	Дата вступления в силу перенесена на неопределенный срок
Поправки к МСФО (IAS) 21 Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7	Ограничения конвертируемости валют Договоренности о финансировании поставщиков	1 января 2025 года 1 января 2024 года
Поправки к МСФО (IFRS) 16	Обязательство по аренде при продаже с обратной арендой	1 января 2024 года
Поправки к МСФО (IAS) 1	Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных	1 января 2024 года
Поправки к МСФО (IAS) 1	Долгосрочные обязательства с ковенантами	1 января 2024 года

Группа оценивает влияние новых стандартов на свою раскрываемую консолидированную финансовую отчетность.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

4      Существенные суждения и источники неопределенности в оценках

В процессе применения учетной политики Группы, как описано в Прим. 2, Руководство должно раскрыть информацию о суждениях, оценках и допущениях в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценках отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

4.1    Существенные суждения, использованные при применении учетной политики

Ниже перечислены существенные суждения помимо тех, где существует неопределенность в оценках (Прим. 4.2), которые Руководство использовало при применении учетной политики Группы и которые наиболее существенно влияют на суммы, отраженные в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

Группа проводит проверку наличия индикаторов обесценения балансовой стоимости внеоборотных активов на каждую отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа провела анализ наличия индикаторов обесценения внеоборотных активов с даты последнего тестирования, 31 декабря 2022 года. По результатам проведенного анализа были выявлены индикаторы обесценения, связанные с сохраняющимися неблагоприятными из-за геополитической ситуации экономическими и правовыми условиями, в которых Группа осуществляет свою деятельность, а также высокой волатильностью цен на калий и курса доллара США к рублю. Результаты теста на обесценение приведены в Прим. 7.

Оставшийся срок полезного использования основных средств и лицензий на добычу полезных ископаемых

Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с текущими техническими характеристиками и расчетным периодом, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды.

Группа владеет лицензиями на добычу калийной, магниевой и каменной солей, которые в прошлом неоднократно продлевались за пределы изначальных сроков окончания их действия. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых на основе прогнозных запасов руды.

Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств и запасов полезных ископаемых превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что в будущем лицензии будут дополнительно возобновлены в установленном порядке по несущественной стоимости. Любые изменения этого предположения могут существенно повлиять на будущие суммы амортизации и балансовую стоимость активов.

4.2    Основные источники неопределенности в оценках

Ниже приведены основные допущения и другие основные источники неопределенности в оценках на конец отчетного периода, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Оценочное обязательство по заполнению пустот

В раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы отражено начисленное оценочное обязательство Группы по закладке выработанных пустот по мерам охраны на рудоуправлениях в г. Соликамске и в г. Березники (Прим. 15).



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

4 Существенные суждения и источники неопределенности в оценках (продолжение)

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с работами по заполнению пустот, вызвана следующими исходными данными:

- оценка срока окончания работ. Основные денежные затраты, относящиеся к заполнению пустот, существующих на отчетную дату, с учетом текущего прогноза выполнения работ ожидаются в период с 2024 по 2029 годы;
- требуемый объем будущих работ по заполнению пустот может зависеть от фактической ситуации на месторождении и рудниках. Руководство полагает, что принятые Группой юридические обязательства соответствуют плану заполнения пустот, согласованному с органами Ростехнадзора Российской Федерации;
- будущая стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот зависит от технологии и уровня цен. Руководство использует долгосрочные прогнозы по затратам на закладку, обновляя их ежегодно;
- ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации с 2024 до 2026 года прогнозируется на уровне от 4,3% до 6,34% (2022 год: с 2023 до 2026 года от 4,1% до 6,9%). Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации начиная с 2027 года прогнозируется на уровне 4,2% (2022 год: с 2027 года – 4,0%); и
- в 2023 году Руководство Группы применило ставки дисконтирования от 11,78% до 12,78% для разных лет, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2022 год: от 7,25% до 9,63%).

В ноябре 2019 года был утвержден проект ликвидации горных выработок на Втором Соликамском калийном рудоуправлении (далее – «СКРУ-2»). В декабре 2020 года на руднике СКРУ-2 была остановлена добыча руды. Освоение оставшихся запасов калийно-магниевых солей южной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения планируется новым (южным) рудником СКРУ-2 в соответствии с графиком проекта. В течение 2022 и 2023 годов, в соответствии с проектом, на СКРУ-2 проводились закладочные работы и работы по ликвидации шахтного оборудования подземного комплекса. Затраты на проведение данных работ отражены за счет ранее созданных оценочных обязательств.

В соответствии с текущим графиком в 2024 году на действующем руднике СКРУ-2 будут продолжаться закладочные работы выработанных пустот по мерам охраны и работы в соответствии с техническим проектом по ликвидации горных выработок рудника СКРУ-2. После окончания закладочных работ по мерам охраны продолжатся работы по закладке пустот шламами и солеотходами.

В соответствии с дополнением к техническому проекту на ликвидацию рудника СКРУ-2 на 31 декабря 2023 года в оценочное обязательство на ликвидацию рудника включены расходы на гидрозакладку очистных камер, не предусмотренных к заполнению по мерам охраны, и прилегающих к ним выработок шламами и солеотходами, а также сопутствующие расходы на содержание рудника, без которых ликвидация рудника в соответствии с утвержденным техническим проектом не представляется возможным. Это привело к увеличению оценочного обязательства на ликвидацию старого рудника СКРУ-2 на 7,8 млрд руб.

Группа продолжает нести расходы на ликвидацию последствий аварии. В течение 2022 и 2023 годов Группа отражала указанные расходы за счет ранее созданного оценочного обязательства. Согласно плану мероприятий по ликвидации аварийной ситуации на руднике СКРУ-2, Группа планирует нести данные расходы для обеспечения безопасного ведения закладочных и ликвидационных работ до 2028 года, в связи с этим данные расходы включены в состав соответствующих оценочных обязательств.

Остаточная стоимость основных средств, которые планируется использовать как для закладочных, так и для ликвидационных работ, будет амортизироваться до конца первого квартала 2024 года. В течение данного периода Руководство Группы ожидает завершения работ по закладке пустот, а также части ликвидационных работ.

Оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов

Группа отразила оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов (Прим. 15), которое будет исполнено в конце ожидаемого срока службы рудников, и по которому требуются оценочные суждения в течение длительного периода времени.

Экологическое законодательство, нормативные требования и интерпретация нормативных требований государственными органами, а также обстоятельства, влияющие на деятельность Группы, могут меняться, при этом любое такое изменение может привести к существенным изменениям в текущих планах горных работ Группы.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

4 Существенные суждения и источники неопределенности в оценках (продолжение)

Сумма признанного в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности оценочного обязательства основана на оценочных расчетах (в наилучшей расчетной оценке) затрат по исполнению обязательств, учитывая природу, объем и срок текущих и будущих восстановительных работ и методов ликвидации в соответствии с текущим экологическим законодательством и нормативными требованиями. Существует вероятность, что окончательная сумма расходов будет отличаться и что изменения в указанных оценочных расчетах существенно повлияют на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы.

Оценка стоимости обязательств по списанию объектов основных средств зависит от разработки приемлемых (с экологической точки зрения) планов ликвидации и планов на период после ликвидации. По каждой площадке для разработки конкретных планов, соответствующих законодательству Российской Федерации, Группа использует надлежащие технические ресурсы и задействует внутренних консультантов.

Основная неопределенность связана с определением конкретных периодов и сумм платежей, связанных с ликвидацией объектов основных средств, и следующими исходными данными:

- оценка срока деятельности рудников. Основные денежные затраты на ликвидацию ожидаются в период с 2024 по 2059 годы (2022 год: с 2023 по 2056 годы). По мнению Руководства, указанные расчеты основаны на оценке текущих запасов Группы;
- требуемый объем будущих восстановительных работ зависит от фактической экологической ситуации. Руководство считает, что юридические обязательства по выведению подземного и поверхностного комплекса из эксплуатации соответствуют условиям лицензий;
- будущие затраты на работы по ликвидации активов зависят от технологии и стоимости необходимых ресурсов, а также от уровня инфляции в Российской Федерации. Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации с 2024 до 2026 года прогнозируется на уровне от 4,3% до 6,34% (2022 год: с 2023 до 2026 года от 4,1% до 6,9%). Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации начиная с 2027 года прогнозируется на уровне 4,2% (2022 год: с 2027 года – 4,0%);
- в 2023 году Руководство применило ставки дисконтирования от 11,64% до 12,78%, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2022 год: от 7,25% до 11,04%).

В оценочное обязательство на ликвидацию северной части СКРУ-2 была включена оценка затрат на ликвидацию аварии, которые будут понесены за период с 2024 года до конца 2027 года в сумме 4,1 млрд руб. (31 декабря 2022 года: 5,4 млрд руб.).

Суммы оценочных обязательств по закладке выработанных пустот и обязательств, связанных с ликвидацией активов, чувствительны, в частности, к изменению ставок дисконтирования. На 31 декабря 2023 года снижение ставки дисконтирования на 1% привело бы к увеличению указанных оценочных обязательств на 1 531 млн руб. (31 декабря 2022 года: 1 687 млн руб.) при сохранении прочих предпосылок неизменными.

Ожидаемые кредитные убытки

Ввиду неблагоприятных геополитических внешних факторов Группа находится в среде высокой неопределенности в отношении возмещаемости финансовых активов, оцениваемых по модели ожидаемых кредитных убытков. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки: сумма, подверженная риску, срок действия инструмента, значительное изменение кредитного риска и вероятность дефолта (Прим. 2). Группа регулярно проверяет и подтверждает исходные данные для оценки в целях своевременного отражения стоимости финансовых активов, оцениваемых по модели ожидаемых кредитных убытков, которую руководство Группы ожидает возместить (Прим. 10, 12).

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

5 Информация по сегментам

Отчеты, используемые для принятия стратегических решений, предоставляются Генеральному директору Компании, который является ключевым руководителем, ответственным за принятие решений по операционной деятельности.

В Группе существует два отчетных сегмента:

- сегмент «Собственная продукция» включает в себя добычу, производство и реализацию произведенных калийных и комплексных удобрений. Выручка данного сегмента включает в себя также выручку по оказанию транспортных услуг по доставке собственной продукции;
- сегмент «Товары для перепродажи» включает в себя закупку и реализацию азотных, фосфорных и прочих удобрений. Выручка данного сегмента включает в себя также выручку по оказанию транспортных услуг по доставке товаров для перепродажи.

Финансовая информация, предоставляемая Генеральному директору, основывается на управленческой отчетности, составленной по принципам МСФО.

Генеральный директор анализирует операционные результаты по следующим показателям:

- выручка;
- выручка без учета расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и затрат по перевалке;
- операционная прибыль / (убыток);
- денежные капитальные вложения без НДС.

Активы и обязательства отдельного сегмента не рассматриваются Генеральным директором для оценки результатов деятельности, поэтому они не раскрываются в данном Примечании.

а) Анализ результатов деятельности отчетных сегментов за 2023 год представлен ниже:

	Прим.	Собственная продукция	Товары для перепродажи	Итого
Выручка	17	277 913	89 585	367 498
Выручка без учета расходов на фрахт, аренду вагонов, железнодорожный тариф и затрат по перевалке	17,18	220 969	80 801	301 770
Операционная прибыль / (убыток)		111 712	(542)	111 170
Денежные капитальные вложения без НДС		47 815	-	47 815

Анализ результатов деятельности отчетных сегментов за 2022 год представлен ниже:

.	Прим.	Собственная продукция	Товары для перепродажи	Итого
Выручка	17	270 774	64 665	335 439
Выручка без учета расходов на фрахт, аренду вагонов, железнодорожный тариф и затрат по перевалке	17,18	242 202	59 993	302 195
Операционная прибыль / (убыток)		152 241	(6 828)	145 413
Денежные капитальные вложения без НДС		38 925	-	38 925

б) Основные покупатели

Выручка по внешнему покупателю, продажи которому составили более 10% от выручки Группы, в 2023 году отсутствовала (2022 год: 38 917 млн руб.).



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

6 Основные средства

Движение первоначальной стоимости и накопленной амортизации основных средств за период представлено ниже:

	Прим.	Здания	Активы, используемые в добыче	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Земля	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость На 1 января 2022 года		55 955	139 646	82 846	19 064	1 315	471	51 900	351 197
Поступления		40	-	3	52	20	-	36 495	36 610
Поступление при приобретении/увеличении доли в компании		-	-	56	4	-	-	-	60
Изменение оценочного обязательства	15	(2 062)	8 257	-	-	-	-	-	6 195
Признание актива, относящегося к оценочному обязательству, связанному с ликвидацией активов	15	8	15	-	-	-	-	-	23
Ввод в эксплуатацию		2 951	18 441	4 220	3 153	21	10	(28 796)	-
Выбытия		(168)	(1 016)	(1 530)	(1 208)	(144)	(18)	(216)	(4 300)
На 31 декабря 2022 года		56 724	165 343	85 595	21 065	1 212	463	59 383	389 785
Поступления		37	18	56	51	56	1 114	59 043	60 375
Поступление при приобретении/увеличении доли в компании		20	-	15	6	-	4 744	-	4 785
Изменение оценочного обязательства	15	(278)	4 970	-	-	-	-	-	4 692
Признание актива, относящегося к оценочному обязательству, связанному с ликвидацией активов	15	26	18	-	-	-	-	-	44
Ввод в эксплуатацию		6 328	34 863	5 556	2 758	551	183	(50 239)	-
Выбытия		(484)	(472)	(1 471)	(1 337)	(39)	(170)	(243)	(4 216)
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		6	-	6	1	-	1 460	28	1 501
На 31 декабря 2023 года		62 379	204 740	89 757	22 544	1 780	7 794	67 972	456 966
Накопленная амортизация и обесценение На 1 января 2022 года		(19 701)	(57 171)	(56 286)	(9 572)	(881)	(145)	(1 233)	(144 989)
Амортизация		(4 101)	(13 481)	(6 030)	(1 884)	(68)	-	-	(25 564)
Выбытия		149	725	1 475	1 193	117	-	137	3 796
(Обесценение) / Восстановление обесценения	20	(146)	195	(28)	-	-	145	(154)	12
На 31 декабря 2022 года		(23 799)	(69 732)	(60 869)	(10 263)	(832)	-	(1 250)	(166 745)
Амортизация		(3 177)	(14 382)	(5 164)	(1 801)	(91)	-	-	(24 615)
Выбытия		630	451	1 362	1 315	43	-	173	3 974
(Обесценение) / Восстановление обесценения	20	5	(7 651)	-	1	-	-	(212)	(7 857)
На 31 декабря 2023 года		(26 341)	(91 314)	(64 671)	(10 748)	(880)	-	(1 289)	(195 243)
Балансовая стоимость На 1 января 2022 года		36 254	82 475	26 560	9 492	434	326	50 667	206 208
На 31 декабря 2022 года		32 925	95 611	24 726	10 802	380	463	58 133	223 040
На 31 декабря 2023 года		36 038	113 426	25 086	11 796	900	7 794	66 683	261 723

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

6 Основные средства (продолжение)

Распределение начисленной амортизации основных средств за отчетный период представлено в таблице:

Распределение амортизации за период по типам расходов	Прим.	2023	2022
Себестоимость продаж	18	16 571	17 653
Амортизация в изменении остатков незавершенного производства и готовой продукции		1 760	(2 502)
Коммерческие расходы	19	1 286	1 255
Общие и административные расходы	19	1 117	1 100
Прочие операционные расходы	20	3 788	4 183
Итого амортизация в отчете о прибыли или убытке		24 522	21 689
Амортизация в изменении остатков незавершенного производства и готовой продукции		(1 760)	2 502
Капитализировано в незавершенном строительстве		1 853	1 373
Итого амортизация, капитализированная в активах		93	3 875
Итого амортизация основных средств		24 615	25 564

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью самортизированных необесцененных основных средств составляла 31 151 млн руб. и 24 293 млн руб., соответственно.

Сумма капитализированных процентов и убытков по курсовым разницам, включенная в стоимость незавершенного строительства, представлена ниже:

Капитализированные затраты по займам	2023	2022
Капитализированные процентные расходы	5 904	2 521
Капитализированные убытки по курсовым разницам	817	2 868
Итого капитализированные затраты по займам	6 721	5 389

Группа использовала среднюю ставку капитализации процентов в 2023 году, равную 6,45% (2022 год: 3,5%).

7 Гудвил

Гудвил в основном относится к операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения бизнесов с Группой Сильвинит, и был распределен на ЕГДС – ПАО «Уралкалий». Возмещаемая сумма ЕГДС определялась на основе расчета стоимости от ее использования. Расчет стоимости использования основан на прогнозах будущих денежных потоков, которые в свою очередь определяются на основании фактических результатов деятельности, бизнес-плана, утвержденного Руководством, и соответствующих ставок дисконтирования, которые отражают временную стоимость денег и риски, присущие ЕГДС.

Руководство проанализировало влияние изменений в ключевых допущениях на возмещаемую сумму. Изменения в ключевых допущениях, которые могут привести к возможному обесценению гудвила, не являются вероятными с учетом текущих рыночных оценок.

Руководство Группы использует прогнозные потоки денежных средств со сроком прогнозирования до 2040 года, так как этот срок определен Руководством Группы в качестве приемлемого горизонта планирования. Период добычи продолжительностью более пяти лет установлен исходя из объема извлекаемой руды, доступной для добычи, которую Группа может добывать более пяти лет.

Допущения, используемые для расчета ценности использования, к которым возмещаемая стоимость является наиболее чувствительной, представлены в таблице ниже:

	2023	2022
Обменный курс руб. / доллар США (до 2040 года)	от 94,8 до 125,2	от 70,0 до 102,1
Долгосрочные средние темпы роста цен реализации	3,9%	4,0%
Долларовая средневзвешенная стоимость капитала	14,81%	8,93%
Долгосрочная ставка инфляции в России	4,0%	4,0%

Группа не признавала убытков от обесценения гудвила в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за 2023 и 2022 годы.



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

8 Нематериальные активы

	Прим.	Лицензии на добычу полезных ископаемых	Программное обеспечение	Прочее	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>					
На 1 января 2022 года		194 957	1 814	685	197 456
Поступления		-	264	38	302
Выбытия		-	(9)	(230)	(239)
На 31 декабря 2022 года		194 957	2 069	493	197 519
<b>Накопленная амортизация</b>					
На 1 января 2022 года		(35 434)	(900)	(295)	(36 629)
Амортизация	18, 19	(1 911)	(231)	(123)	(2 265)
Выбытия		-	8	189	197
На 31 декабря 2022 года		(37 345)	(1 123)	(229)	(38 697)
<b>Балансовая стоимость</b>					
На 1 января 2022 года		159 523	914	390	160 827
На 31 декабря 2022 года		157 612	946	264	158 822
На 31 декабря 2023 года		155 024	1 168	354	156 546

9 Запасы

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Готовая продукция	9 535	16 872
Сырье и материалы, запасные части	9 621	7 593
Товары для перепродажи	1 467	744
Незавершенное производство	113	166
Прочие запасы	2 167	396
Итого запасы	22 903	25 771

Указанные выше суммы включают резерв под обесценение готовой продукции и товаров для перепродажи в связи с планируемой безвозмездной передачей данных запасов в качестве благотворительной помощи нуждающимся странам Африки в размере 3 919 млн руб. (31 декабря 2022 года: 5 217 млн руб.).

10 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
<b>Финансовые активы</b>		
Торговая дебиторская задолженность	97 507	39 583
Прочая дебиторская задолженность	4 295	3 446
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(14 939)	(9 780)
Итого финансовая дебиторская задолженность	86 863	33 249
<b>Нефинансовые активы</b>		
НДС к возмещению	3 368	2 321
Прочие налоги к возмещению	1 348	20
Прочая нефинансовая дебиторская задолженность	7	4
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	4 723	2 345
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	91 586	35 594

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

10 Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2023 года торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам, составившая 82 588 млн руб. (31 декабря 2022 года: 29 441 млн руб.), выражена в иностранной валюте; 94% данной суммы в долларах США (31 декабря 2022 года: 64%) и 6% в Евро (31 декабря 2022 года: 36%).

По состоянию на 31 декабря 2023 года по прочей дебиторской задолженности в сумме 1 755 млн руб. (31 декабря 2022 года: 497 млн руб.) ожидаемые кредитные убытки были рассчитаны исходя из 12-месячных кредитных убытков, по прочей дебиторской задолженности в сумме 2 540 млн руб. (31 декабря 2022 года: 2 949 млн руб.) ожидаемые кредитные убытки были рассчитаны на основе срока погашения актива (т.е. за весь срок).

Движение по резерву по ожидаемым кредитным убыткам по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2023		2022	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января	(8 358)	(1 422)	(250)	(305)
Начисление резерва	(2 742)	(284)	(7 434)	(944)
Восстановление резерва	300	114	200	38
Использование резерва	11	43	55	40
Убыток по курсовым разницам, нетто	(2 282)	(319)	(929)	(251)
На 31 декабря	(13 071)	(1 868)	(8 358)	(1 422)

Начисление и восстановление резерва по ожидаемым кредитным убыткам по торговой и прочей дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Рост резерва по торговой и прочей финансовой дебиторской задолженности обусловлен сохраняющейся неопределённостью в погашении дебиторами задолженности на фоне геополитической нестабильности и санкционных ограничений. Руководство Группы предпринимает все возможные усилия для повышения собираемости дебиторской задолженности в условиях текущей неопределенности.

Анализ торговой и прочей дебиторской задолженности по количеству дней просрочки представлен в таблице ниже:

	Текущая	с задержкой платежа менее 45 дней	с задержкой платежа от 45 до 90 дней	с задержкой платежа более 90 дней	Итого
На 31 декабря 2023 года					
Торговая дебиторская задолженность (застрахованная)	27 378	1 689	253	477	29 797
Торговая дебиторская задолженность (незастрахованная)	37 317	6 412	890	23 091	67 710
Прочая дебиторская задолженность	1 637	118	-	2 540	4 295
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(231)	(78)	(13)	(14 617)	(14 939)

	Текущая	с задержкой платежа менее 45 дней	с задержкой платежа от 45 до 90 дней	с задержкой платежа более 90 дней	Итого
На 31 декабря 2022 года					
Торговая дебиторская задолженность (незастрахованная)	14 807	5 169	1 109	18 498	39 583
Прочая дебиторская задолженность	454	43	9	2 940	3 446
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(40)	(4)	(4)	(9 732)	(9 780)

На 31 декабря 2023 и 2022 годов торговая и прочая дебиторская задолженность не была предоставлена в качестве обеспечения.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

11 Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов в составе производных финансовых инструментов отражены активы и обязательства, возникшие в результате следующих сделок:

				Номинальная сумма	
	Группа осуществляет платежи	Группа получает платежи	Дата сделки	Дата истечения срока	
Валютно- процентные свопы	в китайских юанях по фиксированной ставке	в рублях по плавающей ставке	2023	2026	877 млн китайских юаней (10 000 млн руб.)
	в китайских юанях по плавающей ставке с предельным максимальным значением ставки	в рублях по плавающей ставке	2023	2027	1 817 млн китайских юаней (23 000 млн руб.)
	в долларах США по фиксированной ставке	в рублях по фиксированной ставке	2023	2028	3 393 млн китайских юаней (45 000 млн руб.)
			2020	2025	154 млн долл. США (10 000 млн руб.)
Процентные свопы			2018	2023	112 млн долл. США (7 000 млн руб.)
	в долларах США по фиксированной ставке	в долларах США по плавающей ставке, ноль, если ставка отрицательная	2020	2025	210 млн долл. США (18 847 млн руб.)
			2020	2023	358 млн долл. США (25 214 млн руб.)
	в Евро по фиксированной ставке	в Евро по плавающей ставке, ноль, если ставка отрицательная	2019	2024	- (9 948 млн руб.)
					85 млн Евро (8 402 млн руб.)
					288 млн Евро (21 787 млн руб.)

В раскрываемой консолидированной финансовой отчетности производные финансовые инструменты отражены следующим образом:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
<b>Активы</b>		
Краткосрочные активы по производным финансовым инструментам	80	130
Долгосрочные активы по производным финансовым инструментам	6 056	2 808
Итого активы по производным финансовым инструментам	6 136	2 938

<b>Обязательства</b>		
Краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	-	(1 315)
Долгосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	(5 258)	(2 575)
Итого обязательства по производным финансовым инструментам	(5 258)	(3 890)

Изменения балансовой стоимости производных финансовых инструментов, нетто представлены ниже:

	Прим.	2023	2022
<b>Обязательства по производным финансовым инструментам, нетто на 1 января</b>			
Денежные поступления по производным финансовым инструментам		952	8 732
Денежные платежи по производным финансовым инструментам		8 938	1 550
Изменение справедливой стоимости	21	(7 126)	(104)
Выбытие в связи с расторгением		(3 642)	(6 693)
(Активы) / Обязательства по производным финансовым инструментам, нетто на 31 декабря		-	(2 533)
		(878)	952



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

11 Производные финансовые инструменты (продолжение)

В апреле 2022 года Компания расторгла сделки валютно-процентных и процентных свопов со Сбербанком, заключенные в 2018 году и 2020 году. На момент расторжения сделок общая сумма обязательств Компании перед банком превышала обязательство банка перед Компанией по данным сделкам. По условиям соглашения о расторжении сделок произошел взаимозачет встречных обязательств по нескольким из расторгаемых сделок, по расторжению остальных сделок у Компании возникла задолженность в фиксированной сумме 32 млн долларов США, которая была полностью погашена в июле-августе 2022 года.

В мае 2022 года Компания расторгла сделки валютно-процентного и процентного свопов с АО «Альфа-Банк», заключенные в 2020 году. В июне 2022 года Компания расторгла сделки валютно-процентных свопов с Банком ВТБ (ПАО), заключенные в 2018 году и 2020 году. В июле 2022 года Компания расторгла сделку процентного свопа с ПАО «Росбанк», заключенную в 2019 году. На момент расторжения рыночная конъюнктура позволила расторгнуть сделки без выплаты / начисления обязательств по свопам.

12 Денежные средства и их эквиваленты и денежные средства с ограничением использования

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
<b>Денежные средства в кассе и на счетах в банках</b>		
- в долларах США	26 333	7 362
- в рублях	3 441	18 678
- в китайских юанях	3 344	18 879
- в евро	272	486
- в прочей валюте	403	172
<b>Срочные депозиты</b>		
- в китайских юанях	4 100	14 793
- в долларах США	502	1 076
- в рублях	459	1 256
- в реалах	536	-
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>39 390</b>	<b>62 702</b>
<b>Денежные средства с ограничением использования</b>		
- в долларах США	19 958	23 113
- в евро	245	769
- в прочей валюте	-	2
<b>Итого денежные средства с ограничением использования</b>	<b>20 203</b>	<b>23 884</b>

В результате введения санкционных ограничений в 2022 году ряд иностранных банков блокировали или существенно ограничивали использование денежных средств Группы. По состоянию на 31 декабря 2023 года общая сумма ограниченных к использованию денежных средств Группы составила 20 203 млн руб. (31 декабря 2022 года: 23 884 млн руб.). Группа не начисляла существенный резерв по ожидаемым кредитным убыткам на денежные средства с ограничением использования, так как большая часть данных средств поступила в счет оплаты по договорам с покупателями, ранее заложенным по соглашениям о предэкспортном финансировании и по согласованию с кредиторами и с разрешения европейского и британского регулирующих органов может быть потенциально использована в счет погашения задолженности Группы по синдицированным предэкспортным кредитам (Прим.14), остальная часть средств может быть использована для оплат по согласованию с местными регуляторами.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

13 Капитал

	Количество обыкновен- ных акций (млн шт.)	Количество привилеги- рованных акций (млн шт.)	Количество выкупленных собственных акций (млн шт.)	Обыкно- венные акции	Привилеги- рованные акции	Выкуплен- ные собствен- ные акции	Итого
<b>На 1 января 2022 года</b>	<b>1 268</b>	<b>30</b>	<b>(284)</b>	<b>634</b>	<b>15</b>	<b>(142)</b>	<b>507</b>
Приобретение собственных акций	-	-	(100)	-	-	(50)	(50)
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 268</b>	<b>30</b>	<b>(384)</b>	<b>634</b>	<b>15</b>	<b>(192)</b>	<b>457</b>
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>1 268</b>	<b>30</b>	<b>(384)</b>	<b>634</b>	<b>15</b>	<b>(192)</b>	<b>457</b>

Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 730 млн шт. (31 декабря 2022 года: 1 730 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая (31 декабря 2022 года: 0,5 рублей).

Количество дополнительно разрешенных к выпуску привилегированных акций в соответствии с Уставом Компании составляет 120 млн шт. (31 декабря 2022 года: 120 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая (31 декабря 2022 года: 0,5 рублей).

**Делистинг.** С 14 декабря 2022 года обыкновенные акции ПАО «Уралкалий» были исключены из списка ценных бумаг, допущенных к обращению на Московской бирже, в связи с отсутствием сделок по ним в течение последних 12 месяцев.

**Привилегированные акции.** Согласно российскому законодательству и уставу Компании привилегированные акции являются некумулятивными и, по общему правилу, не предоставляют права голоса, за исключением прямо предусмотренных законодательством случаев. Акционеры – владельцы привилегированных акций получают право голоса, начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров, на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям.

**Дивиденды.** Все дивиденды объявляются и выплачиваются в российских рублях. Текущая дивидендная политика предусматривает определение суммы дивидендов Советом директоров Компании.

22 июня 2023 года внеочередное общее собрание акционеров Компании приняло решение выплатить дивиденды по привилегированным акциям по результатам первого квартала 2023 года из нераспределенной прибыли прошлых лет, отраженной по состоянию на 31 декабря 2021 года в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета, в размере 1 503,33 руб. на одну привилегированную акцию в общей сумме 45 100 млн руб., на собрании было также принято решение дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать. В июле 2023 года дивиденды по привилегированным акциям были выплачены.

20 ноября 2023 года внеочередное общее собрание акционеров Компании приняло решение выплатить дивиденды по привилегированным акциям по результатам 9 месяцев 2023 года из нераспределенной прибыли прошлых лет, отраженной по состоянию на 30 сентября 2023 года в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета, в размере 2 000 руб. на одну привилегированную акцию в общей сумме 60 000 млн руб., на собрании было также принято решение дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать. В декабре 2023 года дивиденды по привилегированным акциям были выплачены.

В 2022 году дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям не утверждались и не выплачивались.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

14 Кредиты и займы

В таблице ниже представлена классификация кредитов и займов на краткосрочные и долгосрочные, а также процентные ставки по ним на 31 декабря 2023 года и 2022 года:

Краткосрочные кредиты и займы	Договорные процентные ставки	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. SOFR + 1,71% до 1 мес. ЛИБОР + 2,20% (2022: от 3 мес. ЛИБОР + 1,45% до 1 мес. ЛИБОР + 2,20%)	217 434	212 102
Банковские кредиты в китайских юанях с фиксированной процентной ставкой	от 3,50% до 7,07%	11 024	-
Банковские кредиты в Евро с плавающей процентной ставкой	от 6 мес. ЕВРИБОР + 1,05% до 1 мес. ЕВРИБОР + 1,70%	44 997	37 306
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	от Ключевая ставка ЦБ РФ/2 + 2,19% до Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,19%	421	11 615
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций, размещенных на Ирландской фондовой бирже	4,00%	44 949	35 187
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций,отируемых на Московской бирже	6,85%	698	15 758
Краткосрочные обязательства по аренде		313	283
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов</b>		<b>319 836</b>	<b>312 251</b>

<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>			
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР +1,90% до 1 мес. ЛИБОР + 2,20%	-	11 564
Займы в долларах США с фиксированной процентной ставкой	0%	2 854	2 065
Банковские кредиты в Евро с плавающей процентной ставкой	1 мес. ЕВРИБОР + 1,70%	-	513
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	от Ключевая ставка ЦБ РФ/2 + 2,19% до Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,19%	149 035	-
Банковские кредиты в китайских юанях с фиксированной процентной ставкой	от 3,50% до 6,70%	74 353	-
Долгосрочные облигации, котируемые на Московской бирже	6,85%	29 983	29 969
Долгосрочные обязательства по аренде		1 134	1 027
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>		<b>257 359</b>	<b>45 138</b>
<b>Итого кредиты и займы</b>		<b>577 195</b>	<b>357 389</b>

<b>Банковские кредиты и займы</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>275 165</b>	<b>292 556</b>
Денежные поступления	215 315	47 940
Неденежные поступления	14 029	2 559
Денежные погашения	(68 893)	(52 365)
Неденежные погашения	(23 361)	(3 007)
Процентные расходы	30 627	8 838
Проценты уплаченные	(14 950)	(2 420)
Государственная субсидия в виде экономии на процентах	(251)	(831)
Признание комиссии за синдицирование	(482)	-
Амортизация комиссии за синдицирование	970	983
Убыток / (Прибыль) по курсовым разницам, нетто	71 949	(19 088)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>500 118</b>	<b>275 165</b>

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 2022 года основные средства и запасы не были предоставлены в качестве обеспечения по кредитам и займам.



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

14 Кредиты и займы (продолжение)

Компания имеет невыбранные кредитные лимиты по заключенным и находящимся на финальной стадии заключения кредитным соглашениям в объеме, достаточном для погашения задолженности перед кредиторами и полностью покрывающем дефицит оборотного капитала (Прим. 2).

Облигации	2023	2022
Остаток на 1 января	80 914	82 973
Погашение / Выкуп облигаций	(15 000)	(131)
Проценты начисленные	4 268	4 546
Проценты уплаченные	(4 404)	(4 416)
Амортизация комиссии за синдицирование	73	78
Убыток / (Прибыль) по курсовым разницам, нетто	9 779	(2 136)
Остаток на 31 декабря	75 630	80 914

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа выполняла все финансовые и нефинансовые ковенанты, за исключением отдельных ковенантов и ряда просроченных платежей по синдицированным предэкспортным кредитам в связи с:

- 1) введением иностранными государствами различных ограничений; и
- 2) действиями (бездействиями) Кредитного агента, который находится в юрисдикции иностранного государства, в том числе блокировку Кредитным агентом денежных средств Группы, предназначенных для погашения задолженности по синдицированным кредитам.

На 31 декабря 2023 года в связи с обстоятельствами, описанными выше, несмотря на отсутствие требования о досрочном погашении кредитов и займов, в соответствии с требованиями МСФО, Компания отразила долгосрочную часть кредитов и займов в размере 57 213 млн руб. в составе краткосрочных кредитов и займов в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении (на 31 декабря 2022 года: 155 137 млн руб.).

В 2023 году Кредитный агент получил разрешения от местного регулирующего органа, которые, по мнению Кредитного агента, требуются ему для обслуживания синдицированных предэкспортных кредитов. Компания продолжает предпринимать все возможные меры и совместно с Кредитным агентом и другими кредиторами работает над изменением кредитной документации с тем, чтобы учесть текущую ситуацию, а также произошедшие в 2022 году изменения российского законодательства, и возобновить обслуживание синдицированных предэкспортных кредитов. В том числе 19 июня 2023 года Группа подписала с Кредитным агентом, действующим от имени кредиторов, письмо по договору синдицированного предэкспортного финансирования, заключенного в 2018 году, позволяющее списать заблокированные денежные средства с залоговых счетов в счет погашения задолженности перед иностранными кредиторами после прямого погашения в пропорциональной сумме задолженности перед российскими кредиторами. Всего в 2023 году денежные средства в размере 58 684 млн руб. (652 млн долларов США) были направлены в счет частичного погашения задолженности по синдицированным предэкспортным кредитам, включая 9 332 млн руб. (109 млн долларов США), из заблокированных средств на залоговых счетах.

По остальным кредитам и займам Группа осуществляла платежи по графику.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

15 Оценочные обязательства

	Прим.	Заполне- ние пустот	Ликвидация активов	Пересе- ление	Затопление рудника	Рекуль- тивация и прочие оценочные обязатель- ства	Итого
Остаток на 1 января 2022 года		19 616	14 860	771	436	239	35 922
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	6	7 699	(1 504)	-	-	-	6 195
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	(114)	-	82	(63)	(95)
Начисление оценочного обязательства		-	23	63	-	3 659	3 745
Использование оценочного обязательства		(6 161)	(111)	(511)	(105)	(49)	(6 937)
Поправка приведенной стоимости		1 645	1 253	11	36	19	2 964
Убыток по курсовым разницам, нетто		-	-	-	-	480	480
Краткосрочные обязательства		8 316	104	334	98	4 161	13 013
Долгосрочные обязательства		14 483	14 303	-	351	124	29 261
Остаток на 31 декабря 2022 года		22 799	14 407	334	449	4 285	42 274
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	6	(2 421)	7 113	-	-	-	4 692
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	(1 691)	-	(22)	311	(1 402)
Начисление / (восстановление) оценочного обязательства, нетто		-	44	-	-	(1 937)	(1 893)
Использование оценочного обязательства		(6 868)	(117)	(340)	(101)	(1 343)	(8 769)
Поправка приведенной стоимости		2 014	1 343	6	37	29	3 429
Убыток по курсовым разницам, нетто		-	-	-	-	476	476
Краткосрочные обязательства		5 361	2 552	-	99	1 368	9 380
Долгосрочные обязательства		10 163	18 547	-	264	453	29 427
Остаток на 31 декабря 2023 года		15 524	21 099	-	363	1 821	38 807

По состоянию на 31 декабря 2023 года прочие оценочные обязательства включают оценочное обязательство на логистические расходы в размере 909 млн руб. (31 декабря 2022 года: 1 567 млн руб.), необходимые для доставки удобрений до получателей благотворительной помощи в странах Африки.

16 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	48 990	25 996
Начисленные обязательства	10 217	1 763
Задолженность по заработной плате	4 223	3 865
Прочая кредиторская задолженность	5 216	3 857
Итого финансовые обязательства	68 646	35 481
Нефинансовые обязательства		
Прочие налоги к уплате	3 705	3 632
Итого нефинансовые обязательства	3 705	3 632
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	72 351	39 113

По состоянию на 31 декабря 2023 года торговая и прочая кредиторская задолженность в сумме 48 378 млн руб. (31 декабря 2022 года: 25 625 млн руб.) была выражена в иностранной валюте: 98% данной суммы – в долларах США (31 декабря 2022 года: 99%), 1% – в Евро (31 декабря 2022 года: 1%).

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

17 Выручка

	2023	2022
Хлористый калий	237 412	247 535
Товары для перепродажи	82 626	64 665
Транспортные услуги	32 064	13 213
Прочая выручка	15 396	10 026
Итого выручка	367 498	335 439

В 2023 году выручка от транспортных услуг, относящаяся к товарам для перепродажи, перенесена в строку «Транспортные услуги» из строки «Товары для перепродажи», в связи с чем сравнительная информация за 2022 год также была пересмотрена.

18 Себестоимость продаж

	Прим.	2023	2022
Производственная себестоимость реализации готовой продукции			
Амортизация основных средств	6	16 433	17 520
Затраты на оплату труда		16 276	13 115
Материалы и компоненты		9 775	7 584
Топливо и энергия		6 437	4 515
Налог на добычу полезных ископаемых		5 168	4 075
Ремонт и техническое обслуживание		4 095	4 568
Амортизация лицензий	8	2 588	1 911
Прочие расходы		2 416	1 865
Изменение остатков незавершенного производства и готовой продукции		4 749	(6 802)
Логистические и прочие расходы			
Фрахт		32 388	16 130
Железнодорожный тариф и аренда вагонов		21 650	11 061
Перевалка грузов		2 906	1 381
Экспортные пошлины		6 742	-
Прочие услуги и материалы		2 675	2 188
Итого себестоимость реализации готовой продукции		134 298	79 111
Себестоимость товаров для перепродажи			
Стоимость товаров для перепродажи		78 081	59 082
Фрахт		8 400	4 133
Перевалка грузов		384	539
Итого себестоимость товаров для перепродажи		86 865	63 754
Итого себестоимость продаж		221 163	142 865

Амортизация основных средств включена в расходы на перевалку грузов в сумме 138 млн руб. (2022 год: 133 млн руб.). Амортизация активов в форме прав пользования в сумме 24 млн руб. включена в расходы на перевалку грузов (2022 год: 20 млн руб.), а также в прочие расходы в сумме 2 млн руб. (2022 год: 3 млн руб.).

В 2023 году Группа изменила классификацию расходов, в связи с чем сравнительная информация за 2022 год была пересмотрена (Прим. 2).



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

19 Коммерческие, общие и административные расходы

	Прим.	2023	2022
Коммерческие расходы		9 977	6 741
Коммерческие расходы по готовой продукции		8 542	6 272
Затраты на оплату труда		1 673	955
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		1 651	1 448
Расходы по хранению на складах		1 277	191
Амортизация основных средств	6	1 232	1 226
Прочие расходы		2 709	2 452
Расходы на реализацию товаров для перепродажи		1 435	469
Общие и административные расходы		14 966	14 133
Затраты на оплату труда		7 289	7 806
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		1 227	424
Амортизация основных средств	6	1 117	1 100
Услуги связи и информационных технологий		607	508
Налоги, кроме налога на прибыль		549	631
Охранные услуги		526	439
Ремонт и техническое обслуживание		446	324
Материалы и топливо		415	396
Амортизация нематериальных активов	8	283	354
Амортизация активов в форме прав пользования		187	124
Прочие расходы		2 320	2 027
Итого коммерческие, общие и административные расходы		24 943	20 874

Амортизация основных средств в сумме 54 млн руб. (2022 год: 29 млн руб.) включена в расходы на ремонт и техобслуживание подвижного состава. Амортизация активов в форме прав пользования в сумме 29 млн руб. (2022 год: 42 млн руб.) включена в прочие коммерческие расходы, а также в расходы на реализацию товаров для перепродажи в сумме 3 млн руб. (2022 год: ноль).

В 2023 году Группа изменила классификацию расходов, в связи с чем сравнительная информация за 2022 год была пересмотрена (Прим. 2).

20 Прочие операционные доходы и расходы

	Прим.	2023	2022
Обесценение / (Восстановление обесценения) основных средств и незавершенного строительства	6	7 857	(12)
Амортизация основных средств	6	3 788	4 183
Обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных		2 591	8 188
Расходы на социальную сферу и благотворительность		2 271	3 342
Резерв под благотворительность в Африку		532	6 496
Изменение оценочных обязательств, нетто (Восстановление обесценения) / Обесценение предоплат за приобретение основных средств		(3 339)	2 348
(Прибыль) / Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		(1 097)	1 608
Прочие операционные (доходы) / расходы, нетто		(35)	505
Итого прочие операционные расходы, нетто		(1 274)	153
		11 294	26 811

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

21 Финансовые доходы и расходы

		2023		2022	
	Прим.	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Убыток по курсовым разницам		-	(63 444)	-	(210)
Прибыль от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	11	3 642	-	6 693	-
Процентные доходы / (расходы)		8 272	(28 908)	1 989	(11 530)
Доходы от погашения выпущенных облигаций		-	-	66	-
Расход от изменения приведенной стоимости и эффект изменения в эффективной ставке, нетто		-	(4 028)	-	(2 650)
Комиссии за синдицирование и прочие финансовые расходы		-	(1 055)	-	(1 071)
Расходы по аккредитивам		-	(573)	-	(40)
Обесценение прочих финансовых активов		-	(979)	-	(71)
Прочие финансовые доходы		30	-	457	-
Итого финансовые доходы / (расходы)		11 944	(98 987)	9 205	(15 572)
Итого финансовые расходы, нетто		-	(87 043)	-	(6 367)

22 Налог на прибыль

	2023	2022
Текущий расход по налогу на прибыль	29 927	573
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	161	(495)
Отложенный налог на прибыль	(17 656)	33 640
Расход по налогу на прибыль	12 432	33 718

Отраженная в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и до учета неконтролирующих долей соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2023	2022
Прибыль до налогообложения	(24 127)	(139 046)
Теоретически рассчитанный налог по ставке 20%	4 825	27 809
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	161	(495)
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, нетто	179	743
Влияние налоговых ставок в других странах и регионах	7 898	5 787
Эффект от изменения ставок налога на прибыль	(845)	(158)
Списание отложенного налогового актива	214	32
Расход по налогу на прибыль	12 432	33 718

Суммы отложенных налоговых активов и обязательств должны рассчитываться в соответствии с налоговой ставкой, которая будет применяться при фактической реализации актива или расчета по обязательству в соответствии с законодательством, действующим на дату окончания соответствующего отчетного периода.

На 31 декабря 2023 года большая часть компаний Группы зарегистрирована в Пермском крае Российской Федерации и преимущественно облагалась налогом на прибыль по ставке 20%, при этом основные суммы временных разниц относятся к Компании, прибыль которой также облагалась в 2023 году по ставке 20%.

В 2022-2023 годах деятельность иностранных предприятий Группы облагалась налогом по соответствующим местным ставкам налога на прибыль от 0% до 34%.

В 2018-2019 годах Компания заключила три федеральных специальных инвестиционных контракта (далее – «СПИК»). Данные контракты предоставили Компании право на применение нулевой ставки по налогу на прибыль в отношении прибыли, получаемой от реализации инвестиционных проектов. В августе 2022 года Компания расторгла два из трех федеральных СПИКов сроком действия до 2028 года.

В декабре 2022 года и апреле 2023 года Компания заключила два новых федеральных СПИКа. Данные контракты предоставляют Компании право на применение нулевой ставки по налогу на прибыль в отношении прибыли, получаемой от реализации инвестиционных проектов. Нулевая ставка действует до истечения срока действия СПИКа (31 декабря 2041 года и 31 декабря 2042 года, соответственно), но не позднее отчетного (налогового) периода, в котором совокупный объем льгот, полученных от Российской Федерации, превысит 50% объема капитальных вложений в инвестиционный проект, размер которых предусмотрен контрактом.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

22 Налог на прибыль (продолжение)

Ввиду расторжения двух СПИКов в 2022 году и заключения новых СПИКов в 2022-2023 годах, на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года Группа пересчитала эффект от применения ставки по налогу на прибыль в размере 0% для временных разниц, которые относятся к активам и обязательствам, связанным с данными СПИКами, и реализация которых ожидается в периоды действия СПИКов, и признала соответствующие результаты в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Налоговый эффект от изменения временных разниц за 2023 год представлен ниже:

	31 декабря 2022 года	Признано в прибыли или убытке	Признано в прочем совокупном доходе	Поступление при приобретении доли в компании	31 декабря 2023 года
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц					
Основные средства	(18 517)	264	(439)	(1 610)	(20 302)
Нематериальные активы	(30 617)	1 309	-	-	(29 308)
Запасы	(786)	997	15	74	300
Кредиты и займы	(31 195)	19 031	-	-	(12 164)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(4 148)	(1 611)	-	-	(5 759)
Производные финансовые инструменты	190	(366)	-	-	(176)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(57)	29	1	-	(27)
Накопленные налоговые убытки	3 021	(2 480)	24	-	565
Оценочные обязательства	8 223	(604)	-	-	7 619
Прочие активы и обязательства	(275)	1 087	-	-	812
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	(74 161)	17 656	(399)	(1 536)	(58 440)

Налоговый эффект от изменения временных разниц за 2022 год представлен ниже:

	31 декабря 2021 года	Признано в прибыли или убытке	31 декабря 2022 года
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц			
Основные средства	(17 990)	(527)	(18 517)
Нематериальные активы	(31 531)	914	(30 617)
Запасы	(123)	(663)	(786)
Кредиты и займы	(664)	(30 531)	(31 195)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	270	(4 418)	(4 148)
Производные финансовые инструменты	1 797	(1 607)	190
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	(74)	(57)
Накопленные налоговые убытки	259	2 762	3 021
Оценочные обязательства	6 982	1 241	8 223
Прочие активы и обязательства	462	(737)	(275)
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	(40 521)	(33 640)	(74 161)

Остатки по отложенным налогам представлены в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Отложенный налоговый актив	1 084	417
Отложенное налоговое обязательство	(59 524)	(74 578)
Отложенное налоговое обязательство, нетто	(58 440)	(74 161)

Налогооблагаемые разницы, связанные с инвестициями в дочерние компании, по которым Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления этих разниц и по которым существует высокая вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем, составляют 13 737 млн руб. (31 декабря 2022 года: 7 001 млн руб.).



ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

23 Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа заключила договоры на покупку основных средств и нематериальных активов на общую сумму 60 937 млн руб. (31 декабря 2022 года: 23 951 млн руб.).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

24 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменен финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котировемая на активном рынке цена финансового инструмента. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определялась Группой исходя из имеющейся рыночной информации и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов Руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Кредиты и займы учитываются по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов Группы, за исключением облигационных займов, соответствует Уровню 3 иерархии справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IFRS) 13. Справедливая стоимость облигационных займов в рублях соответствует Уровню 1 иерархии справедливой стоимости, так как данные инструменты имеют рыночные котировки и активный рынок. Справедливая стоимость еврооблигаций соответствует Уровню 2 иерархии справедливой стоимости. Оценка справедливой стоимости кредитов и займов за исключением облигационных займов была определена с использованием метода дисконтированных денежных потоков с учетом данных, ненаблюдаемых на рынке.

Оценка справедливой стоимости валютно-процентных и процентных свопов на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года осуществлялась независимыми банками с использованием метода дисконтированных денежных потоков на основании исходных данных (курсов валют, процентных ставок), установившихся на рынке, с учетом ненаблюдаемых корректировок, что соответствовало Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

В таблице ниже раскрыты финансовые обязательства Группы, учитываемые по амортизированной стоимости, по уровням иерархии справедливой стоимости:

	Уровень	31 декабря 2023 года		31 декабря 2022 года	
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Финансовые активы					
Займы выданные	3	94 069	83 562	13 063	13 864
Итого		94 069	83 562	13 063	13 864

	Уровень	31 декабря 2023 года		31 декабря 2022 года	
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
<b>Финансовые обязательства</b>					
Банковские кредиты и займы и обязательства по аренде	3	501 565	499 204	276 475	276 653
Облигации, котирруемые на Московской бирже	1	30 681	28 231	45 727	44 340
Облигации, размещенные на Ирландской фондовой бирже	2	44 949	43 655	35 187	31 934
<b>Итого</b>		<b>577 195</b>	<b>571 090</b>	<b>357 389</b>	<b>352 927</b>

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, денежных средств с ограничением использования, торговой и прочей финансовой дебиторской и кредиторской задолженности приблизительно была равна их справедливой стоимости.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2023 ГОД  
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

25 События после отчетной даты

В феврале 2024 года заключены валютно-процентные свопы на сумму 57 млн долларов США (5 269 млн руб.) сроком до 28 ноября 2025 года и 498 млн китайских юаней (6 331 млн руб.) сроком до 20 июня 2028 года.

В январе – феврале 2024 года Компания подписала долгосрочные соглашения об открытии кредитных линий с российскими банками на общую сумму 70 млрд руб.

В январе – марте 2024 года Группа выбрала 24,2 млрд руб. в рамках подписанных кредитных соглашений с российскими банками, в том числе заключенных после отчетной даты.



# ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров Компании на заседании 24 апреля 2024 года. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ за 2023 год.

В своей деятельности Компания последовательно выполняет основные принципы ККУ и следует большинству рекомендаций посредством неуклонного исполнения требований применимого законодательства и применения лучших практик корпоративного управления.

Структура (модель) корпоративного управления в Компании традиционна — высшим органом управления является общее собрание акционеров, Совет директоров осуществляет общее руководство, Правление является коллегиальным исполнительным органом, а Генеральный директор — единоличным исполнительным органом.

Советом директоров сформировано 4 комитета, которые являются консультативно-совещательными органами.

При Генеральном директоре созданы комитеты и комиссии (рабочие группы) по разным направлениям деятельности Компании, решения которых также носят рекомендательный характер.

В Компании создана должность корпоративного секретаря, который обеспечивает соблюдение предусмотренных законодательством процедур, участвует в раскрытии информации, а также обеспечивает взаимодействие органов Компании и взаимодействие с акционерами и регуляторами. В Компании также создано подразделение внутреннего аудита — Дирекция по внутреннему аудиту, которая функционально подотчетна Комитету по аудиту.

Иные существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в Компании подробно описаны в Годовом отчете, раздел «Система корпоративного управления».

Методология, по которой Компанией проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, применяется в течение нескольких лет, и ее можно описать следующим образом. Поскольку основные принципы и рекомендации ККУ связаны с деятельностью органов управления Компании и порядком осуществления такой деятельности, Компания, в лице корпоративного секретаря и сотрудников корпоративного управления, которые ведут работу с Правлением Компании, постоянно осуществляет мониторинг, сбор и оценку информации, предусмотренной формой, рекомендованной к применению Банком России (ниже).

В Компании действует система отчетности отдельных подразделений Компании, которые регулярно представляют доклады на заседания профильных комитетов Совета директоров, а также практикуются регулярные отчеты Генерального директора о результатах деятельности Компании на заседании Совета директоров. Определяя статус соответствия тому или иному принципу корпоративного управления и объясняя отклонения от критериев оценки соблюдения принципа, Компания описывает существующие в Компании практики, Совет директоров обсуждает Отчет и оценивает его полноту и достоверность.

Компания в 2023 году осуществляла раскрытие информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в ограниченном объеме, как это предусмотрено Постановлениями Правительства РФ от 12.03.2022 № 351, от 04.07.2023 № 1102, от 28.09.2023 № 1587, от 13.09.2023 № 1490, от 16.09.2022 № 1624, от 12.01.2018 № 5.

В настоящее время корпоративное управление Компания осуществляет в соответствии с законодательством Российской Федерации и в соответствии с потребностями Компании.





№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<b>1</b> Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.  Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	✔️ соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<b>1</b> В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. <b>2</b> В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. <b>3</b> Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в том случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).	✔️ частично соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В отчетном периоде акционеры были уведомлены о проведении общего собрания акционеров путем вручения сообщения о проведении общего собрания акционеров под подпись, что соответствует действующему законодательству Российской Федерации и Уставу Компании. <b>ПУНКТ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Акционерам не предоставляется информация о том, кем были предложены вопросы повестки дня общего собрания акционеров (далее — ОСА) и кем предложены кандидаты в органы Компании. Это связано с текущей структурой акционерного капитала Компании, а также с тем, что большинство вопросов, представленных на рассмотрение общего собрания акционеров, предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах» (далее — ФЗ об АО) либо, согласно положениям ФЗ об АО и Устава Компании, представлено на рассмотрение ОСА по предложению Совета директоров с рекомендацией об их одобрении. По мнению Компании, не имеет значения, кем изначально был представлен соответствующий вопрос, поскольку рекомендации принимаются Советом директоров в целом и поскольку выписки из протоколов, касающиеся сформированных рекомендаций, предоставляются акционерам в составе материалов по вопросам повестки дня ОСА. Что касается кандидатов в органы Компании, то Компания раскрывает подробно биографические данные кандидатов, их текущие места работы и занимаемые должности, а также указывает статус, в котором кандидат выдвигается в Совет директоров (независимый, неисполнительный или исполнительный директор). По нашему мнению, этих данных достаточно для принятия акционерами решения об избрании в Совет директоров тех или иных кандидатов. Компания не считает целесообразным менять сложившийся подход в ближайшей перспективе.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<b>1</b> В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. <b>2</b> Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения — при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. <b>3</b> Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	✔️ частично соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Обязанность членов Совета директоров присутствовать на общих собраниях акционеров не предусмотрена Уставом Компании и законодательством, однако они могут быть приглашены для участия. В Компании создан электронный адрес, на который акционеры могут направлять вопросы для членов Совета директоров. В 2023 году годовое общее собрание акционеров Компании было проведено в форме заочного голосования (без совместного присутствия акционеров). <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Позиция Совета директоров по вопросам повестки дня отражается в принятых Советом директоров решениях, которые могут входить в состав материалов к общему собранию в виде рекомендаций Совета директоров общему собранию акционерам по некоторым вопросам повестки дня. Особых мнений членов Совета директоров, которые подлежали бы включению в протокол, не было. <b>ПУНКТ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b>
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<b>1</b> Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. <b>2</b> В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	✔️ соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В Уставе Компании установлен срок для внесения предложений в повестку дня годового общего собрания акционеров не позднее 2 месяцев после окончания отчетного года.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	<b>1</b> Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	✕ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Уставом Компании не предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет. В связи с текущей структурой акционерного капитала, мест учета принадлежащих акционерам акций (депозитарный учет) у Компании отсутствует необходимость наличия таких положений в Уставе Компании.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<b>1</b> При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. <b>2</b> Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. <b>3</b> Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. <b>4</b> В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	✔ частично соблюдается	<b>ПУНКТ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>КОММЕНТАРИИ К ПУНКТУ 2 И 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Обязанность членов Совета директоров и членов исполнительных органов, членов Ревизионной комиссии и представителей аудитора Компании присутствовать на общем собрании акционеров не предусмотрена Уставом Компании и законодательством, но, согласно Кодексу корпоративного управления Компании, они могут быть приглашены для участия в годовом общем собрании акционеров. На сайте Компании опубликован электронный адрес, на который акционеры могут направлять вопросы, адресованные членам Совета директоров. <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 4 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В 2023 году общие собрания акционеров Компании были проведены в форме заочного голосования (без совместного присутствия акционеров).
1.2	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<b>1</b> Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. <b>2</b> Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. <b>3</b> Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде, были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	✔ частично соблюдается	<b>ПУНКТ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Дивидендная политика Компании предусматривает, что при подготовке рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивидендов Совет директоров руководствуется положениями Федерального закона «Об акционерных обществах», других нормативных правовых актов Российской Федерации, Устава Компании и настоящего Положения, а также может принять во внимание иные факторы и обстоятельства, в том числе финансовые результаты деятельности Компании согласно финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Таким образом, несмотря на то, что согласно действующему российскому законодательству Компания обязана ориентироваться на показатели РСБУ, у Совета директоров есть право (и обычно Совет директоров использует такое право) учитывать показатели консолидированной финансовой отчетности. <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Обоснование распределения прибыли не входило в состав материалов к общему собранию акционеров, но оно было представлено для рассмотрения на заседании Совета директоров в рамках подготовки рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	<b>1</b> В Положении о дивидендной политике общества, помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	✔ частично соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Дивидендная политика Компании содержит указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компания вправе выплачивать дивиденды. Если данные условия не соблюдаются, дивиденды не выплачиваются.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	<b>1</b> В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	✔ соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	<b>1</b> В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	✔️ соблюдается	
1.3	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	<b>1</b> В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допустили злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были — совет директоров уделил им надлежащее внимание.	✔️ соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	<b>1</b> Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	❌ не соблюдается	Голосование квазиказначейским пакетом в течение отчетного периода имело место, но с учетом особенностей структуры акционерного капитала Компании не могло привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.
1.4	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	<b>1</b> Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	✔️ соблюдается	
2.1	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<b>1</b> Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. <b>2</b> В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. <b>3</b> В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.	✔️ частично соблюдается	<b>ПУНКТ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Комитет по назначениям и вознаграждениям Компании ежегодно рассматривает квалификацию некоторых членов исполнительных органов в рамках утверждения ключевых показателей эффективности и фактических карт эффективности. <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Совет директоров регулярно рассматривает отчеты Генерального директора о результатах деятельности Компании, которые включают также информацию о ходе выполнения стратегии. В Компании не практикуются доклады отдельных членов Правления по вопросам выполнения стратегии. Генеральный директор Компании является Председателем Правления и выступает от имени всего Правления. Компания считает такую форму отчета наиболее целесообразной. Отдельные члены Правления могут быть приглашены для выступления с докладами или для комментариев по вопросам, связанным с возглавляемыми ими направлениями, или иным вопросам в рамках отдельных заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	<b>1</b> В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	✔️ соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<b>1</b> Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. <b>2</b> В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	☑️ частично соблюдается	<b>ПУНКТ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В течение 2023 года Комитет по аудиту посвятил значительную часть времени оценке состояния системы управления рисками, но, несмотря на это, Комитет по аудиту не выносил на рассмотрение Совета директоров вопрос о пересмотре риск-аппетита Компании.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<b>1</b> В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. <b>2</b> В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☑️ соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<b>1</b> Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. <b>2</b> Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☑️ соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<b>1</b> Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☑️ соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	<b>1</b> В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	❌ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К КРИТЕРИЮ ОЦЕНКИ</b> В отчетном периоде оценка не проводилась.
2.2	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<b>1</b> Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. <b>2</b> Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	☑️ частично соблюдается	<b>ПУНКТ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В отчетном периоде оценка не проводилась.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	<b>1</b> В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	☑️ соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	<b>1</b> В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	✖ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В отчетном периоде Советом директоров не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, но практика оценки кандидатов будет возобновлена в следующем отчетном году. Кандидатов в члены Совета директоров выдвигают и избирают акционеры, и в законодательстве отсутствует процедура отказа в приеме кандидатов или отказа во включении кандидатов в Совет директоров по причине отсутствия тех или иных знаний и навыков. Что касается потенциального конфликта интересов, то такой конфликт: 1) идентифицируется на стадии выдвижения кандидатов, в связи с тем, что кандидат обязан предоставить определенные сведения о себе, в том числе включающие данные о лицах, по отношению к которым лицо считается аффилированным; 2) возможность конфликта интересов после избрания минимизируется тем, что в сделках, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров, соответствующий член Совета директоров не принимает участия, а также предусмотренной законом обязанностью члена Совета директоров сообщать о своей заинтересованности в установленном порядке.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	<b>1</b> Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	✔ частично соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В Компании действует процедура оценки работы Совета директоров, однако она не включает оценку профессиональной квалификации отдельных членов Совета директоров. Компания считает, что фактическую оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров дает акционер в момент представления кандидата в Совет директоров и в момент избрания кандидата в Совет директоров. Компания представляет вниманию акционеров подробные биографии членов Совета директоров, включая их профессиональный опыт, что позволяет акционерам избирать кандидатов в Совет директоров.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	<b>1</b> В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	✖ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В отчетном периоде Советом директоров не проводилась оценка собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и навыков, но практика будет возобновлена в следующем отчетном году.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	<b>1</b> В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	✖ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о количественном составе Совета директоров, так как действующий количественный состав, с учетом текущей структуры акционерного капитала, отвечает интересам акционеров и Компании. Изменений в количественном составе Совета директоров в отчетном периоде не было.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	<b>1</b> В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	✔️ соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	<b>1</b> В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. <b>2</b> За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). <b>3</b> В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	✔️ соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	<b>1</b> Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	❌ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В отчетном периоде выдвинутое акционерами Компании количество независимых директоров составляло менее 1/3.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	<b>1</b> Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	❌ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В связи с отсутствием фактов совершения существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, в отчетном периоде независимые директора не проводили указанную процедуру.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	<b>1</b> Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. <b>2</b> Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	✔️ частично соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ 1</b> Председатель Совета директоров не является независимым директором; также не был определен старший независимый директор. <b>ПУНКТ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	<b>1</b> Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	❌ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Процедура оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	<b>1</b> Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	✔ соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<b>1</b> Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. <b>2</b> Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. <b>3</b> В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	✔ соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	<b>1</b> В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	✔ соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<b>1</b> Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. <b>2</b> В соответствии со внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.	✔ соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<b>1</b> В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. <b>2</b> В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	✔ соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	<b>1</b> Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	✔ соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<b>1</b> В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором, в том числе, установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. <b>2</b> В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видеоконференцсвязи.	✔ соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К КРИТЕРИЮ ОЦЕНКИ 1</b> Внутренние документы Компании предусматривают направление уведомления о заседании и материалов к нему не позднее чем за 3 рабочих дня (максимум — это 5 календарных дней). В исключительных случаях допускается рассылка материалов за один рабочий день.
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	<b>1</b> Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	✔ соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Компания считает, что изложенный принцип в целом и по существу соблюдается. Внутренним документом Компании (Положением о Совете директоров) определено, что форма проведения заседаний Совета директоров определяется Председателем Совета директоров или лицом, созывающим заседание, с учетом вопросов, подлежащих рассмотрению. Фактически ключевые вопросы деятельности Компании и ее подконтрольных лиц рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров. Следует также отметить, что зачастую решение Совета директоров, принятое заочно, является продолжением и логичным завершением дискуссии, которая велась на предыдущих заседаниях Совета директоров и Комитетов на протяжении длительного времени и в отношении которой у членов Совета директоров сложилось единое мнение. В этой ситуации Компания не считает правильным ограничивать Совет директоров в выборе формы проведения заседания. Кроме того, заочное заседание не освобождает Компанию от обязанности предоставления членам Совета директоров исчерпывающей информации по вопросам повестки дня, а также не мешает директорам задавать дополнительные вопросы по вопросу, поставленному на голосование. Компания не планирует менять сложившуюся практику, поскольку считает, что нынешний подход Совета директоров к проведению заседаний соответствует интересам Компании и акционеров и не влечет за собой дополнительных рисков.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<b>1</b> Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	✘ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Уставом Компании не предусмотрено, что вопросы, изложенные в рекомендации 170 Кодекса, принимаются квалифицированным большинством. Согласно закону, решения о совершении крупных сделок, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются всеми членами Совета директоров единогласно. Остальные вопросы (за исключением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность) решаются большинством голосов членов Совета директоров, присутствующих на заседании, как это предусмотрено законом. Такой подход соответствует законодательству, и Компания считает избыточным установление иного кворума для принятия решений на заседаниях Совета директоров. С учетом того, что на протяжении последних лет в Компании отмечается практически стопроцентная посещаемость заседаний членами Совета директоров, — фактически все решения принимаются большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<b>1</b> Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. <b>2</b> Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. <b>3</b> По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. <b>4</b> Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	✔ частично соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В состав Комитета по аудиту в отчетном периоде вошел один независимый директор, который также является председателем Комитета. <b>ПУНКТ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>ПУНКТ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>ПУНКТ 4 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<p><b>1</b> Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p><b>2</b> Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p><b>3</b> Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, в том числе включая задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p>	✔️ частично соблюдается	<p><b>КОММЕНТАРИИ К ПУНКТАМ 1 И 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>В состав Комитета назначениям и вознаграждениям в отчетном периоде вошел один независимый директор. Председатель комитета не является независимым директором, но и не является Председателем Совета директоров.</p> <p><b>ПУНКТ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b></p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<p><b>1</b> Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p><b>2</b> Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), в том числе включая задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p><b>3</b> В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров либо уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовали взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.</p>	✔️ частично соблюдается	<p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>См. п. 2.8.2.</p> <p><b>ПУНКТ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b></p> <p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>На данный момент, с учетом текущей структуры акционерного капитала, комитет по назначениям и вознаграждениям не взаимодействовал с акционерами в контексте подбора кандидатов в Совет директоров.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	<p><b>1</b> В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	✔️ соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<p><b>1</b> Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p><b>2</b> Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	✔️ частично соблюдается	<p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>См. пункты 2.8.1, 2.8.2.</p> <p><b>ПУНКТ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b></p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	<p><b>1</b> В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.</p>	✔️ соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<p><b>1</b> Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</p> <p><b>2</b> Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p><b>3</b> Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	✔️ частично соблюдается	<p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>Во внутренних документах Компании не определена процедура проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. Ежегодная оценка проводится при помощи анкет для действующих членов Совета директоров, которые предварительно утверждаются на заседании Комитета по назначениям и вознаграждениям. Компания не исключает разработку и введение внутреннего документа, определяющего процедуру проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров.</p> <p><b>ПУНКТ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b></p> <p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>Самооценка качества работы Совета директоров за 2023 год не проводилась.</p>
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	<p><b>1</b> Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	✖️ не соблюдается	<p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>Внешний консультант Компанией не привлекался. На данном этапе привлечение внешнего консультанта запланировано, но сроки проведения оценки пока обсуждаются.</p>
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	<p><b>1</b> На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.</p>	✖️ не соблюдается	<p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>Компания осуществляет раскрытие информации в ограниченном объеме, если раскрытие и (или) предоставление соответствующей информации приведет (может привести) к введению мер ограничительного характера в отношении ПАО «Уралкалий» и (или) иных лиц, как это предусмотрено Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102.</p>
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<p><b>1</b> В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре.</p> <p><b>2</b> Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</p> <p><b>3</b> Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.</p>	✔️ соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	<p><b>1</b> Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.</p>	✔️ соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	<b>1</b> В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	✕ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> В 2023 году Совет директоров рекомендовал общему собранию акционеров утвердить новую редакцию Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Компании. Положение опубликовано на сайте Компании.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	<b>1</b> Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	✔ соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	<b>1</b> В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	✔ соблюдается	
4.2	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	<b>1</b> В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. <b>2</b> В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.	✔ соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	<b>1</b> Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, то должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	✕ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Внутренние документы Компании не предусматривают предоставления акций Компании членам Совета директоров.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<b>1</b> В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	✔ соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<b>1</b> В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. <b>2</b> В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. <b>3</b> При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	✔️ частично соблюдается	<b>ПУНКТ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>КОММЕНТАРИИ К ПУНКТУ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Система вознаграждения в 2023 году Советом директоров (Комитетом по назначениям) не оценивалась. По мнению Совета директоров, в 2023 году необходимость существенного пересмотра такой системы отсутствовала. <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Система управления эффективностью, действующая в Компании, представляет собой систему сбалансированных показателей эффективности, которая позволяет обеспечить равновесие между краткосрочными и долгосрочными целями, финансовыми и нефинансовыми показателями и страхует руководство и акционеров от непоследовательных и/или противоречивых решений, которые могут привести к возникновению рисков (например, цели по объему производства сбалансированы целями по минимизации количества несчастных случаев на производстве).
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	<b>1</b> Если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	❌ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Программа долгосрочной мотивации в Компании не разработана, поскольку в настоящее время, в условиях как финансовой нестабильности в России в целом, так и ряда финансовых ограничений в отношении самой Компании, разработка программы долгосрочной мотивации представляется Компании несвоевременной.
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<b>1</b> Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	❌ не соблюдается	<b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Выплата «золотых парашютов» политиками Компании не предусмотрена.
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<b>1</b> Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	✔️ соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<b>1</b> Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	✔️ соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	<b>1</b> В обществе утверждена антикоррупционная политика. <b>2</b> В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	✔️ соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	<b>1</b> В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам — при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. <b>2</b> В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	✔️ соблюдается	
5.2	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	<b>1</b> Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	✔️ соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<b>1</b> В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. <b>2</b> В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	✔️ соблюдается	
6.1	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<b>1</b> Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. <b>2</b> В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	✔️ частично соблюдается	<b>ПУНКТ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Необходимости в пересмотре политики, а также проведении оценки ее эффективности в 2023 году Компания не усмотрела.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<b>1</b> Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. <b>2</b> Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). <b>3</b> В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	✔️ частично соблюдается	<b>ПУНКТ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЕТСЯ</b> <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ 2</b> Компания осуществляет раскрытие информации в ограниченном объеме, если раскрытие и (или) предоставление соответствующей информации приведет (может привести) к введению мер ограничительного характера в отношении ПАО «Уралкалий» и (или) иных лиц, как это предусмотрено Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102. <b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b> Компания не получала меморандум от контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Компании. В случае получения меморандума Компания его опубликует.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<p><b>1</b> В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, которые связаны с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p><b>2</b> Если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p><b>3</b> Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	✔️ соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<p><b>1</b> В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p><b>2</b> Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p><b>3</b> Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p><b>4</b> Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.</p>	✔️ частично соблюдается	<p><b>ПУНКТЫ 1, 3 И 4 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДАЮТСЯ</b></p> <p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>Раскрытие Компанией информации о структуре акционерного капитала не в полной мере соответствует Рекомендации 290 Кодекса, однако, с точки зрения Компании, такое раскрытие достаточно полно характеризует структуру акционерного капитала Компании и на данный момент не нуждается в дополнительной детализации.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<p><b>1</b> Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p><b>2</b> Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.</p>	✔️ соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<p><b>1</b> В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p><b>2</b> В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.</p>	✔️ соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<p><b>1</b> В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p><b>2</b> В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	✔ соблюдается	
7.1	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	<p><b>1</b> Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p>	✘ не соблюдается	<p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>Компания считает, что изложенный принцип в целом соблюдается. Вместе с тем формально Компания не соблюдает указанные критерии, поскольку Уставом Компании не определен перечень существенных корпоративных действий.</p> <p>Уставом Компании перечень сделок и существенных корпоративных действий не определен. Вместе с тем:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• принятие решения о реорганизации Компании относится к компетенции Общего собрания акционеров, при этом решение о реорганизации может быть принято общим собранием только по предложению Совета директоров (п. 3 ст. 49 ФЗ об АО)<sup>1</sup>;</li><li>• принятие решения о приобретении размещенных акций Компании находится в компетенции Совета директоров Компании (подп. 8 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО), вне зависимости от объема приобретаемого пакета;</li><li>• к компетенции Совета директоров отнесены вопросы согласия на совершение или последующее одобрение определенных крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (подп. 15–16 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Во всех остальных случаях такие решения принимаются общим собранием акционеров;</li><li>• принятие решения об обращении с заявлением о листинге относится к компетенции Совета директоров (подп. 17.2 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Что касается делистинга, то данное решение относится к компетенции общего собрания акционеров, но может быть принято только по предложению Совета директоров Компании (подп. 19.2 п. 1 ст. 48 ФЗ об АО).</li></ul> <p>По мнению Компании, вне зависимости от отнесения вышеперечисленных сделок к числу существенных корпоративных действий Уставом Компании, они, безусловно, таковыми являются.</p> <p>Также Уставом Компании к компетенции Совета директоров отнесено рассмотрение программ приобретения акций и ГДР Компании. При этом Компанией одобряются подобные сделки вне зависимости от того, осуществляется ли приобретение самой Компанией или ее дочерними компаниями.</p> <p>В остальном Компания считает избыточным дополнительное регулирование порядка совершения существенных корпоративных действий. В том числе Компания полагает, что нет необходимости в понижении порога совершения сделок и в отнесении к компетенции Совета директоров Компании сделок стоимостью ниже 25% балансовой стоимости активов по крупности и ниже 500 млн руб. по заинтересованности.</p> <p>Сложившаяся практика одобрения сделок и существенных корпоративных действий в Компании показывает, что Компания максимально ответственно подходит к одобрению существенных корпоративных действий, осуществляет их в соответствии с действующим законодательством и лучшими стандартами корпоративного управления. Компания считает, что данный подход не влечет для Компании дополнительных рисков. ПАО «Уралкалий» не планирует в ближайшее время пересматривать сложившуюся практику и утверждать перечень существенных корпоративных действий, а намерено продолжать действовать в рамках действующего законодательства и рассматривать каждое существенное корпоративное действие в отдельности с учетом обстоятельств его совершения, принимать по нему соответствующие решения и обеспечивать надлежащее раскрытие информации.</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	<p><b>1</b> В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	✔ соблюдается	

<sup>1</sup> Федеральный закон «Об акционерных обществах».



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе</p>	<p><b>1</b> Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p><b>2</b> В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<div><div></div>не соблюдается</div>	<p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 1 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>Уставом Компании не предусмотрены иные сделки, помимо предусмотренных законодательством.</p> <p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>Перечень существенных корпоративных действий Уставом Компании не определен. Компания считает, что данный подход не несет рисков для акционеров Компании, и не планирует в ближайшее время менять сложившуюся практику, поскольку считает, что обеспечивает равные условия для всех акционеров Компании, а предусмотренные законодательством механизмы защиты прав и интересов акционеров достаточны. Все одобренные сделки в отчетном году были совершены в рамках действующего законодательства.</p>
7.2	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</b>			
7.2.1	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий</p>	<p><b>1</b> Если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, то общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.</p>	<div><div></div>соблюдается</div>	
7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества</p>	<p><b>1</b> Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p><b>2</b> Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p><b>3</b> При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p>	<div><div></div>не соблюдается</div>	<p><b>КОММЕНТАРИИ К ПУНКТАМ 1 И 2 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика, Компания привлекает оценщика в установленных законодательством случаях, а также в случаях совершения определенных существенных корпоративных действий, поскольку это соответствует высоким стандартам корпоративного управления, сложившимся в Компании. Положением о Совете директоров ПАО «Уралкалий» (пункт 3.1) предусмотрено право члена Совета директоров требовать привлечения за счет средств Общества экспертов и консультантов для рассмотрения вопросов, возникающих в деятельности Общества. Таким образом, в рамках данного пункта оценщик может быть привлечен по инициативе любого члена Совета директоров при возникновении такой необходимости.</p> <p><b>КОММЕНТАРИЙ К ПУНКТУ 3 КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ</b></p> <p>Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру оценки заинтересованности членов органов управления Компании и не регулируют порядок голосования по вопросам таких сделок.</p>



# ОБЗОР МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

## Краткое резюме JORC

ООО «Мира-Майн»

Руководитель проекта  
Никандров А. Н.

Компетентное лицо (MAIG #3084),  
эксперт ОЭРН, эксперт ЕСОЕН  
Никитина М. Д.  
Шмакова Е. С.  
Родин А. В.  
Левченко Е. Н.

## Отчет подготовлен для компании ПАО «Уралкалий»

Верхнекамское месторождение ископаемых солей.  
Пермский край. Российская Федерация

## 1. Введение

Данный отчет подтверждает, что компания ООО «Мира-Майн» (ООО «МрМ») проанализировала всю основную информацию, на которой основаны последние (по состоянию на 1 января 2024 года) отчетные документы по минеральным ресурсам и рудным запасам, относящимся к горнодобывающим активам Публичного акционерного общества «Уралкалий» (далее — Уралкалий, Компания). В частности, здесь представлена точка зрения ООО «МрМ» в отношении объемов и качества руды, которая потенциально может быть добыта на существующих и планируемых горнодобывающих предприятиях (Минеральные ресурсы), количества продукции, производство которой предусматривается соответствующим бизнес-планом (Рудные запасы), а также в отношении работы по их расчетам.

Специалисты ООО «МрМ» самостоятельно не проводили оценки минеральных ресурсов и рудных запасов по предприятиям Уралкалия, а проверили количество и качество исходных данных и методик, используемых для оценки и классификации, представленных Уралкалием, и, основываясь на своем анализе, составили заключение по этим оценкам, включая тоннаж, содержание и качество калийной и магниевой руды, добыча которой предусматривается текущим планом ведения горных работ. Затем эти выводы были использованы ООО «МрМ» для составления проверенных отчетов по Минеральным ресурсам и Рудным запасам в соответствии с руководящими принципами и терминологией, предложенной в Кодексе JORC (версия 2012 года), и с учетом Руководства по гармонизации стандартов отчетности России и CRIRSCO (2010 год).

Данный отчет представляет имеющиеся оценки ресурсов Уралкалия в соответствии с терминологией отчетности по российским стандартам и указаниями, а также проверенные МрМ отчеты в соответствии с кодексом JORC. Все эти оценки составлены на 1 января 2024 года. Оценка МрМ относится к Минеральным Ресурсам и рудным запасам на БКПРУ-2, БКПРУ-4, СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3, Усть-Яйвинском, Полововодском, Романовском и Изверском участках.

Таблица 1 СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕНЗИЯХ УРАЛКАЛИЯ

Рудник / участок	Регистрация	Срок действия	Вид лицензии	Площадь (км²)
БКПРУ-2	ПЕМ 02546 ТЭ	31 декабря 2024 года	Добыча <sup>4</sup>	67,25
БКПРУ-4	ПЕМ 02545 ТЭ	1 января 2043 года	Добыча <sup>3</sup>	185,5
Усть-Яйвинский рудник	ПЕМ 02543 ТЭ	31 декабря 2033 года	Разведка и добыча <sup>5</sup>	83,676
СКРУ-1	ПЭМ 02547 ТЭ	1 января 2047 года	Добыча <sup>3</sup>	44,47
СКРУ-2	ПЭМ 02548 ТЭ	31 декабря 2026 года	Добыча <sup>4</sup>	50,38
СКРУ-3	ПЕМ 02549 ТЭ	1 января 2055 года	Добыча <sup>4</sup>	110,01
Полововодский	ПЕМ 02551 ТЭ	31 декабря 2054 года	Разведка и добыча <sup>7</sup>	381,01
Романовский	ПЕМ 02550 ТР	25 июля 2039 года	Геологическое изучение; Разведка и добыча <sup>7</sup>	58,07
СКРУ-1	ПЕМ 02541 ТЭ	6 апреля 2035 года	Разведка и добыча <sup>6</sup>	8,58
Изверский (расширение БКПРУ-4) <sup>1</sup>	ПЕМ 02682 ТП	2 января 2024 года	Геологическое изучение	49,11
Березниковский участок <sup>2</sup>	ПЕМ 02544 ТЭ	31 декабря 2042 года	Добыча <sup>4</sup>	51,05

<sup>1</sup> Изверский участок является потенциальной ресурсной базой Быгельско-Троицкого участка (лицензия ПЕМ 02545 ТЭ) и планируется к включению в границы лицензии на основании постановления Правительства РФ № 429 от 03.05.2012 об утверждении новых Правил установления и изменения границ участков недр, а также поскольку количество утвержденных запасов сильвинитовой руды Изверского участка по категории С2 составляет менее 5% от запасов сопредельного Быгельско-Троицкого участка, что позволяет получить Изверский участок без торгов, путем включения его в границы лицензии ПЕМ 02545 ТЭ на Быгельско-Троицкий участок. Согласно протоколу Приволжскнедр № 309-ПМ от 26.10.2023 данная часть месторождения не имеет самостоятельного промышленного значения. Ее освоение технологически возможно и экономически целесообразно лишь со стороны действующего рудника БКПРУ-4, разрабатывающего запасы Быгельско-Троицкого участка Верхнекамского месторождения солей. Вероятность получения ПАО «Уралкалий» прав пользования Изверским участком оценивается как высокая. Запасы калийных солей участка позволят продлить срок службы рудника БКПРУ-4 на 5 лет.

<sup>2</sup> Часть запасов Березниковского участка (лицензия ПЕМ 02544 ТЭ) является ресурсной базой действующего рудника БКПРУ-4, разрабатывающего запасы Быгельско-Троицкого участка Верхнекамского месторождения солей. Оработка части запасов Березниковского участка предусмотрена техническим проектом отработки запасов рудником БКПРУ-4.

<sup>3</sup> Калийные соли, соли магния и каменная соль.

<sup>4</sup> Калийные соли и каменная соль.

<sup>5</sup> Калийные соли и соли магния.

<sup>6</sup> Соли магния.

<sup>7</sup> Калийные соли, соли магния, смешанные хлористые соли.



ООО «МрМ» были представлены копии всех лицензий, указанных выше, и специалисты ООО «МрМ» подтверждают, что Минеральные ресурсы и Рудные запасы, отмеченные в данном отчете, находятся в границах этих лицензий. МрМ отмечает, что все лицензии были переоформлены и уточнены в период с 2015 по 2022 год, сроки действия откорректированы / продлены, новые сроки указаны выше. ООО «МрМ» отмечает, что для лицензии на добычу карналлитовой руды (ПЭМ 02541 ТЭ) на участок, примыкающий к шахтному полю СКРУ-1 и западной границе шахтного поля СКРУ-3, Уралкалий сообщил, что добыча карналлита будет вестись из существующего рудника СКРУ-1 и, следовательно, ПЭМ 2541 ТЭ учтет этот материал в оценке карналлита по этому руднику.

Лицензии на действующие рудники и рудники на этапе разработки истекают в период 20-летнего бизнес-плана, при том что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников по истечении этого периода, для этого имеются ресурсы и запасы. Однако МрМ считает, что следует предположить, что Уралкалий продлит эти лицензии своевременно по ходатайству при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям, что отражено в оценках ресурсов и запасов, указанных здесь.

ООО «МрМ» считает, что риски, связанные с лицензиями, минимальные.

В 2014 году ПАО «Уралкалий» получило лицензию на геологическое изучение, включающее поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, а также разведку и добычу на Романовском участке (лицензия ПЕМ 02550 ТР), находящемся к югу от действующего производства в Березниках.

В 2015–2018 годах на Романовском участке, находящемся к югу от действующего производства в Березниках, проведены оценочные работы, результаты которых послужили основой для составления ТЭО временных разведочных кондиций и подсчета запасов калийно-магниевых солей, получивших положительное заключение ГКЗ (Протокол № 7134 от 11.11.2022).

Также 02.11.2017 ПАО «Уралкалий» получило лицензию ПЭМ 02682 ТП на поисково-оценочные работы на Изверском участке. В результате работ составлено ТЭО временных разведочных кондиций и проведен подсчет запасов. (Параметры временных разведочных кондиций для подсчета запасов утверждены Протоколом об утверждении заключения государственной экспертизы запасов полезных ископаемых и подземных вод, геологической информации о предоставляемых в пользование участках недр от 26.10.2023 № 308-ПМ. Запасы Изверского участка утверждены Протоколом об утверждении

заключения государственной экспертизы запасов полезных ископаемых и подземных вод, геологической информации о предоставляемых в пользование участках недр от 26.10.2023 № 309-ПМ).

ООО «МрМ» считает, что геологические запасы, прошедшие государственную экспертизу, могут быть классифицированы как Минеральные ресурсы.

## 2. Количество и качество данных

### 2.1 ВВЕДЕНИЕ

Описания количества и качества данных, указанных в Разделе 2.2 далее, относятся к изначальным рудникам Уралкалия до слияния с ОАО «Сильвинит», а именно — БКПРУ-2, БКПРУ-4 и Усть-Яйвинский рудник, а в Разделе 2.3 относятся к бывшим рудникам ОАО «Сильвинит», а именно — СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 и Половово. По ним даны отдельные комментарии, т.к. использованный способ разведки немного различался для двух площадок.

### 2.2 ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

Оценки ресурсов и запасов, полученные Уралкалием для изначальных рудников Уралкалия, прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного с 1972 по 1998 год. Специальная программа бурения была разработана для каждого рудника, чтобы 10% имеющихся ресурсов перевести в категорию А по российской отчетности, 20% в категорию В и 70% в категорию С1.

Категория А — высшая категория по российскому стандарту отчетности; используется только в случае очень высокой степени точности подсчета количества руды и содержаний для месторождений 1-й группы сложности геологического строения. Категории В, С1 и С2 — это категории с более низкой степенью достоверности, а С2 при этом обозначает самый низкий уровень достоверности из этих трех категорий. Все категории, кроме С2, принимаются для обоснования планов горных работ и ТЭО. В ситуации с активами Уралкалия блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 км; к категории Б, если расстояние между скважинами составляет от 1 км до 2 км; к категории С1, если расстояние между скважинами составляет 2 км. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем эти, с густотой до 4 км, относятся к категории С2. На 1 января 2024 года ресурсы категории С2 по активам

Уралкалия находятся только на Изверском участке (балансовые — 232,75 млн т сырых солей (K<sub>2</sub>O — 54,6 млн т), забалансовые — 35,3 млн т сырых солей (K<sub>2</sub>O — 8,1 млн т), протокол Приволжскнедр № 309-ПМ от 26.10.2023).

В результате описанного выше процесса каждый рудник обычно имеет сеть бурения 2×2км или менее, прежде чем принимает решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. При этом обычно создается сеть пересечений 400×200м. Хотя Уралкалий обычно не обновляет категории своих ресурсов на основании такого бурения, которое он использует для ежегодных планов развития горных работ — Уралкалий периодически производит переоценку на конкретных участках и учитывает данные подземного бурения. Самая последняя корректировка оценки по БКПРУ-4, например, была проведена в 2006 году.

В скважинах, пробуренных с поверхности, или в подземных скважинах отбирались пробы с интервалом не менее 16 см; пробы дробились и измельчались под контролем отдела геологии, чтобы до передачи в лабораторию получить пробу массой приблизительно 100 г.

Анализ производился в собственной лаборатории. Примерно 5–6% проб проходили повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ООО «Персил») для контрольного анализа. Все анализы проб проводились по классической методике титрования.

- СКРУ-1 — 7 фаз, с 1925 по 1990 год (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);

- СКРУ-2 — 7 фаз, с 1925 по 2002 год (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода) и

- СКРУ-3 — 7 фаз, с 1957 по 1975 год.

Поэтому оценки ресурсов и запасов прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного с 1925 по 2002 год. В настоящее время разведочное бурение не производится с поверхности на действующих рудниках, однако разведочное бурение недавно проводилось на Полововском участке, оценка ресурсов для этого актива была откорректирована после двух этапов работ в течение 2013 и 2014 годов, откорректированная оценка отменила и заменила первоначальную оценку, проведенную в 1975 году.

Обычно разведка проводилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках, хотя недавнее бурение на Половововском участке проводилось третьей стороной — подрядчиком.

Общее количество разведочных скважин и объем бурения на каждом руднике / перспективном участке:

- СКРУ-1 — 53 скважины, около 18 600 м;

- СКРУ-2 — 192 скважины, около 5 700 м (из которых 95 пробурены из-под земли);

- СКРУ-3 — 117 скважин, около 45 250 м;

- Половововский участок — 152 скважины, около 50 800 м до 1975 года и 36 скважин, около 12 650 м с 2009 по 2012 год;

- Изверский участок — с 1955 по 1973 год и с 2010 по 2012 год пробурено 4 971,30 м — 10 скважин; с 2019 по 2022 год пробурено 1 756,66 м — 4 скважины.

Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). Пробы отбирались в скважинах с интервалами от 10 см до 6 м, в среднем от 105 до 130 см. Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.

Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г) для передачи в лабораторию для анализа.

Анализ производится в своей лаборатории по классической методике титрования. Примерно 5–6% проб проходили повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ООО «Персил») для контрольного анализа, насколько понимает МрМ — в лабораторию другого рудоуправления Уралкалия.

На данный момент 423 пробы отобраны для измерений плотности с применением метода гидростатического взвешивания.

В ситуации с этими бывшими рудниками «Сильвинита» блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 200 м; к категории Б, если расстояние между скважинами составляет от 1 200 м до 2 400 м; к категории С1, если расстояние между скважинами составляет 2 400 м. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем на этом, но в среднем с густотой до 4 000 м, относятся к категории С2. Каждый рудник обычно имеет сетку бурения примерно 2,4×2,4 км или менее, прежде чем принимается решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. Как правило, в этом случае создается сетка пересечений



100×300 м или в некоторых случаях 400×800 м. Как в случае с рудниками Березников, Уралкалий не повышает оценку или категорию своих ресурсов по соликамским рудникам, исходя из данных подземного бурения, на регулярной основе, но прибегает к этому для оптимизации раскройки шахтного поля. Тем не менее «Сильвинит» произвел переоценку в 2006 году (см. ниже) для соликамских рудников, и при этом учитывались данные подземного бурения, если таковые имелись. Кроме того, оценка ресурсов Половодовского участка была уточнена в 2013–2014 годах после завершения бурения дополнительных разведочных скважин. В 2023 году поставлены на баланс запасы Изверского участка по результатам работ предшественников с 1955 по 1973 год и с 2010 по 2012 год и поисково-оценочных работ с 2019 по 2022 год.

## 3. Оценка ресурсов

### 3.1 ВВЕДЕНИЕ

Самыми последними отчетами по ресурсам, представленными Уралкалием, являются ежегодные отчеты 5ГР, которые показывают состояние на 1 января каждого года. Заполнение формы 5ГР является нормативным требованием. Данные оценки были произведены с применением стандартной классической российской методики и в значительной мере основаны на расчетах, сделанных в прошлые годы, с поправками на добычу в прошлом году. Учитывая, что оценки, приведенные здесь, выполнены до окончания 2023 года и до официальной сдачи Уралкалием отчетов 5ГР, MrM отмечает, что для целей настоящей оценки погашение запасов для добычи основано на фактических производственных данных с января по ноябрь 2023 года включительно (11 месяцев) и на прогнозных данных за декабрь 2023 года (1 месяц). Поэтому в данном разделе содержатся комментарии прежде всего по этим отчетам.

Первые оценки ресурсов, сделанные и утвержденные для каждого из предприятий бывшего «Сильвинита», были следующие:

- Соликамск 1 и 2 — 1952;
- Соликамск 3 — 1962 и
- Половодовский — 1975.

Оценки ресурсов для каждой из действующих шахт прошли различные обновления с того времени, последним из которых является обновление 2006 года. Эти оценки были утверждены Государственной комиссией по запасам и учитываются во всех данных по поверхности и подземного бурения, имеющих на тот период. Как отмечалось выше, дополнительное разведочное бурение было недавно произведено на Половодовском участке, и первоначальная оценка 1975 года была откорректирована в 2013 году и 2014 году.

### 3.2 МЕТОДИКА ОЦЕНКИ

В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматриваются отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на блоки так, чтобы каждый блок имел достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждый получаемый в результате «блок ресурсов» затем оценивается отдельно, учитывая пересечения скважин, попадающих только на этот блок.

Усредненное содержание по K2O и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждый блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Выдающиеся («ураганные») значения содержания нивелируются, и всем пересечениям придается одинаковый вес.

Для каждого пласта созданы горизонтальные проекции, показывающие результаты указанных выше расчетов, поперечное простирание каждого суб-блока и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используются горизонтальные проекции каждого блока со средней вертикальной мощностью попадающих в нее пересечений, чтобы вычислить объем блока. Отсюда затем выводится тоннаж каждого блока с учетом объемной массы, рассчитанной путем усреднения всех определений объемной массы на пробах с данного блока.

Данные для каждого полученного блока наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию распространения каждой панели, содержание и тоннаж. На проекции также показана классификация блоков, которая фактически является отражением достоверности подсчета количества руды и содержаний.

### 3.2 ОТЧЕТЫ УРАЛКАЛИЯ О РЕСУРСАХ

В таблицах ниже представлено понимание MrM данных о ресурсах сильвинита и карналлита, подготовленных Уралкалием и отражающих состояние его активов на 1 января 2024 года. К балансовым запасам Уралкалия отнесены запасы, отвечающие следующим условиям: минимальная мощность пласта 2 м и минимальное содержание в блоке, которое в зависимости от рудника составляет от 11,4 K2O (Половодовский) до 15,5% K2O (Усть-Яйва). Данные Уралкалия по карналлиту (только СКРУ-1) основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании панели 7,2% MgO.

Спецификой отчетности Уралкалия является то, что балансовые запасы разделены как по участкам, так и по рудным управлениям, поскольку участок может отрабатываться одним и более рудником.



ТАБЛИЦА 2 БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ СОЛЕЙ ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА ПО УЧАСТКАМ ПАО «УРАЛКАЛИЙ» (В СООТВЕТСТВИИ С ФОРМОЙ 5-ГР)

ПП	Объект недропользования	Полезное ископаемое	Запасы природных солей кат. А+В+С1 (тыс. т)	Запасы К <sub>2</sub> О кат. А+В+С1 (тыс. т)	Запасы MgO кат. А+В+С1 (тыс. т)	Запасы природных солей кат. С2 (тыс. т)	Запасы К <sub>2</sub> О кат. С2 (тыс. т)	Запасы MgO кат. С2 (тыс. т)
1		2	3	4	5	6	7	7
Всего по ПАО «Уралкалий»		Сильвинит	6 490 031	1 218 170	0	1 031 604	194 843	0
		Карналлитовая порода	1 447 439	170 472	122 536	1 155	98	72
1	Березниковский участок Лицензия ПЕМ 02544 ТЭ	Сильвинит	14 509	2 568				
		Карналлитовая порода	2 659	316	246			
2	Дурыманский участок (шахтное поле БКПРУ-2) Лицензия ПЕМ 02546 ТЭ	Сильвинит	110 931	29 035				
		Карналлитовая порода	0	0	0			
3	Быгельско-Троицкий участок (шахтное поле БКПРУ-4) Лицензия ПЕМ 02545 ТЭ	Сильвинит	1 505 826	327 367				
		Карналлитовая порода	176 783	20 235	14 455			
4	Усть-Яйвинский участок Лицензия ПЕМ 02543 ТЭ	Сильвинит	1 277 845	251 786				
		Карналлитовая порода	963 329	113 615	82 034			
5	Северная часть Соликамского участка Лицензия ПЕМ 02547 ТЭ	Сильвинит	99 001	17 148				
		Карналлитовая порода	115 252	14 412	11 301			
		Карналлитовая порода для добычи спо- собом подземного растворения				1 155	98	72
6	Южная часть Соликамского участка Лицензия ПЕМ 02548 ТЭ	Сильвинит	285 047	49 361				
		Карналлитовая порода	138 484	16 536	10 530			
7	Ново-Соликамский участок Лицензия ПЕМ 02549 ТЭ	Сильвинит	1 012 260	175 043				
Западная часть Ново-Соликамского участка		Карналлитовая порода	50 932	5 358	3 970			
8	Половодовский участок, часть Ново-Соликамского участка и Часть остальной площади Лицензия ПЕМ 02551 ТЭ	Сильвинит	2 184 612	365 862				
9	Романовский участок Верхнекамского месторождения Лицензия ПЕМ 02550 ТР	Сильвинит				798 854	140 216	
10	Изверский участок Верхнекамского месторождения Лицензия ПЕМ 02682 ТП	Сильвинит				232 750	54 627	



Таблица 3 БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ НА 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА (ОЖИДАЕМЫЕ) ПО СКРУ-1, СКРУ-2, ЮЖНОМУ РУДНИКУ СКРУ-2, СКРУ-3 В ГРАНИЦАХ ШАХТНЫХ ПОЛЕЙ

ПП	Объект недропользования	Полезное ископаемое	Запасы природных солей кат. А+В+С1 (тыс. т)	Запасы К <sub>2</sub> О кат. А+В+С1 (тыс. т)	Запасы MgO кат. А+В+С1 (тыс. т)	Запасы природных солей кат. С2 (тыс. т)	Запасы К <sub>2</sub> О кат. С2 (тыс. т)	Запасы MgO кат. С2 (тыс. т)
1		2	3	4	5	6	7	7
1	По шахтному полю БКПРУ-2 (лицензии ПЕМ 02546 ТЭ, ПЕМ 02543 ТЭ)	Сильвинит	159 514	37 934				
		Карналлитовая порода	38 404	4 734	3 358			
2	По шахтному полю БКПРУ-4 (лицензии ПЕМ 02545 ТЭ, ПЕМ 02544 ТЭ)	Сильвинит	1 517 879	329 430				
		Карналлитовая порода	176 783	20 235	14 455			
3	По шахтному полю Усть-Яйвинского рудника (лицензия ПЕМ 02543 ТЭ)	Сильвинит	1 229 262	242 887				
		Карналлитовая порода	924 925	108 881	78 676			
4	По шахтному полю СКРУ-1 (лицензии ПЕМ 02547 ТЭ, ПЕМ 02549 ТЭ, ПЕМ 02541 ТЭ)	Сильвинит	151 788	26 790				
		Карналлитовая порода	166 184	19 770	15 271			
5	По шахтному полю Южного рудника СКРУ-2 (лицензии ПЕМ 02548 ТЭ, ПЕМ 02549 ТЭ)	Сильвинит	773 425	132 990				
		Карналлитовая порода	138 484	16 536	10 530			
6	По шахтному полю СКРУ-3 (лицензии ПЕМ 02549 ТЭ, ПЕМ 02551 ТЭ)	Сильвинит	1 144 375	194 097				
7	По шахтному полю Половоловского калийного комбината (лицензия ПЕМ 02551 ТЭ)	Сильвинит	1 511 332	253 537				

МрМ отмечает: несмотря на то, что минеральные ресурсы по карналлиту указаны в этом отчете только по СКРУ-1, т.к. это единственное рудоуправление, которое ведет его добычу и обогащение и для которого существует план добычи в будущем, согласно бизнес-плану, карналлит есть на других участках Уралкалия, в частности на Усть-Яйвинском участке. Оценка его запасов была проведена Уралкалием, они причислены к категориям В и С1, однако в настоящее время нет планов по разработке этого материала.

### 3.4 ПРОВЕРЕННЫЕ ООО «МРМ» ДАННЫЕ О МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСАХ

Таблица 4 и Таблица 5 ниже показывают проверенные МрМ данные о ресурсах для сильвинита и карналлита соответственно. Специалисты МрМ переклассифицировали оценки ресурсов по терминологии и указаниям JORC и в соответствии с Руководством по гармонизации стандартов отчетности России и CRIRSCO (2010 год). При этом блоки, отнесенные ПАО «Уралкалий» к категориям А, В, С1, МрМ классифицировала как Измеренные (Measured), блоки категории С2 — как Исчисленные (Indicated). Данные по ресурсам, проверенные МрМ, включают и Минеральные ресурсы, конвертированные в рудные запасы. Проверенные рудные запасы, таким образом, составляют подраздел минеральных ресурсов и не должны считаться дополнением к ним.

МрМ не пыталась оптимизировать бизнес-план ПАО «Уралкалий». Соответственно, проверенные МрМ данные о ресурсах ограничены теми пластами, которые имеют экономический потенциал для отработки и которые в настоящее время рассматриваются для добычи только Уралкалием.



ТАБЛИЦА 4    ПРОВЕРЕННЫЕ ООО «МРМ» ДАННЫЕ О СИЛЬВИНИТОВЫХ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСАХ НА 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА

Категория	Величина (тыс. т)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (тыс. т)
БКПРУ-2			
Измеренные	159 514	23,78	37 932
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
БКПРУ-4			
Измеренные	1 517 879	21,7	329 430
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Усть-Яйвинский рудник			
Измеренные	1 229 262	19,76	242 902
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-1			
Измеренные	151 788	17,65	26 791
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-2			
Измеренные	773 425	13,82	106 907
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–

Категория	Величина (тыс. т)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (тыс. т)
СКРУ-3			
Измеренные	1 144 375	17,01	194 643
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Половодовский участок			
Измеренные	1 511 332	17,12	258 783
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Романовский участок			
Измеренные	–	–	–
Исчисленные	798 854	17,55	140 216
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Изверский участок			
Измеренные	–	–	–
Исчисленные	232 750	23,47	54 627
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Итого по всем рудникам			
Измеренные	6 487 575	18,46	1 197 388
Исчисленные	1 031 604	18,89	194 843
Измеренные + Исчисленные	7 519 179	18,52	1 392 231
Предполагаемые	–	–	–



ТАБЛИЦА 5    ПРОВЕРЕННЫЕ ООО «МРМ» ДАННЫЕ О КАРНАЛЛИТОВЫХ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСАХ НА 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА

Категория	Величина (тыс. т)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (тыс. т)
<b>БКПРУ-4</b>			
Измеренные	176 783	8,18	14 455
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	176 783	8,18	14 455
Предполагаемые	–	–	–
<b>По шахтному полю Усть-Яйвинского рудника</b>			
Измеренные	924 925	8,51	78 676
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	924 925	8,51	78 676
Предполагаемые	–	–	–
<b>СКРУ-1</b>			
Измеренные	166 184	9,19	15 271
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	166 184	9,19	15 271
Предполагаемые	–	–	–
<b>СКРУ-2</b>			
Измеренные	138 484	7,60	10 530
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	138 484	7,60	10 530
Предполагаемые	–	–	–
<b>Итого по всем рудникам</b>			
Измеренные	1 444 780	8,46	122 290
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	1 444 780	8,46	122 290
Предполагаемые	–	–	–

### 3.5 КОММЕНТАРИИ ООО «МРМ»

МрМ проанализировала методику оценки, применяемую «Уралкалием» для выведения своих оценок и сделанных геологических предположений, и считает их обоснованными, учитывая имеющуюся информацию. МрМ также произвела различные перерасчеты как отдельных панелей, так и пластов в целом, во всех случаях обнаружилось отсутствие существенных ошибок или упущений.

В целом МрМ рассматривает оценки ресурсов, предоставленные Уралкалием, как обоснованное отражение общего количества и качества материала, показанного в активах и имеющего потенциал для разработки по состоянию на 1 января 2024 года.

Проверенные данные о минеральных ресурсах на 1 января 2024 года, представленные выше, отличаются от представленных данных на 1 января 2023 года, которые были проанализированы МрМ, в большей степени в результате погашения запасов рудника в течение 2023 года, а также некоторых переоценок, проведенных Уралкалием за 2023 год в результате эксплуатационной разведки и изменения технических границ участков.

## 4. Оценка рудных запасов

Уралкалий не отчитывается о запасах так, как это обычно определяется принципами и терминологией отчетности, разработанной в Европе, Северной Америке и Австралии; а именно — это оценка объемов и содержания в целом материала, который планируется поставлять на различные перерабатывающие фабрики в течение срока службы шахты. Поэтому специалисты МрМ вывели такие оценки на основании прошлых данных, предоставленных Уралкалием и полученных во время посещений компанией предприятия, принимая во внимание потери при добыче и разубоживание, полученные при ведении горных работ к настоящему времени. Специалисты МрМ также ограничили итоговые оценки теми площадями, которые запланированы к отработке по бизнес-плану Уралкалия в течение последующих 20 лет, т. е. с 2024 по 2043 год включительно. Бизнес-планом предполагается, что Уралкалий снова успешно согласует условия некоторых своих лицензий, если потребуется в этот период, и поэтому в Отчете по рудным запасам эти предположения учтены.

### 4.1 МОДИФИЦИРУЮЩИЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ

Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это зависит от характеристик рудного тела и выбранных методов отработки.

Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты МрМ считают подходящими для добываемого на каждом предприятии силвинита и карналлита, представлены далее в Таблице 6. Коэффициент перевода тоннажа ресурсов в запасы учитывает и процент материала, по оценкам оставляемого в целиках, и величину разубоживания, которая по оценкам включается при добыче руды и применяется к тоннажу ресурсов в залежи для выведения тоннажа материала, который по оценкам поступит на фабрики. Коэффициент перевода содержания K<sub>2</sub>O/MgO учитывает ожидаемую разницу в содержании между ресурсами в залежи и указанным выше тоннажем подачи на фабрику, полученную в результате включения в последний отходов, добытых вместе с ним, и поэтому данный коэффициент применяется к содержанию в залежи, чтобы вывести содержание в руде, которое ожидается при доставке на фабрики.

Уралкалий проводит ежегодную сверку для того, чтобы сравнить добываемые ежегодно объемы руды с запасами, выведенными из оборота вследствие этой добычи, и именно эти данные за последние 10 лет специалисты МрМ рассматривали, чтобы вывести Коэффициент перевода ресурсов в запасы. Аналогично Уралкалий ведет учет содержания в залежи материала, выводимого ежегодно из оборота при отработке, и специалисты МрМ сравнили эти данные с содержанием материала, который, по отчетам, был отправлен на фабрики за последние 10 лет, чтобы вывести Коэффициент пересчета содержания. С учетом этого специалисты МрМ уверены, что использованные модифицирующие коэффициенты отражают геометрию обрабатываемых рудных тел и используемые в настоящее время методы отработки.

На Усть-Яйвинском участке добыча началась в 2023 году На Полововодском участке завершена стадия исследования, и Уралкалий принял решение о разработке проекта Для этого актива отсутствует история производств, и, следовательно, МрМ приняла плановые модифицирующие коэффициенты, утвержденные Протоколом ЦКР-ТПИ № 91/20-стп от 09.06.2020.



таблица 6 МОДИФИЦИРУЮЩИЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ ООО «МРМ»

Рудник	Полезное ископаемое	Погашено запасов, т	Добыто полезного ископаемого, т	Фактические потери, т	Фактическое разубоживание, т	Добыто рудной массы, т	Фактические потери, %	Фактическое разубоживание, %
БКПРУ-2	сильвинит	177 933 447	55 902 276	122 031 171	6 916 910	62 819 186	68,58	11,01
БКПРУ-4	сильвинит	394 195 554	148 036 650	246 158 904	18 662 095	166 698 745	62,45	11,2
УЯР <sup>1</sup>	сильвинит	9 515 029	3 082 215	6 432 814	626 017	3 708 232	68,61	5,34
СКРУ-1	сильвинит	104 562 383	42 768 333	61 794 050	3 646 307	46 414 640	59,1	7,86
СКРУ-2 <sup>2</sup>	сильвинит	68 977 643	24 262 130	44 715 513	3 860 705	28 122 835	70,59	7,39
СКРУ-3	сильвинит	188 331 024	76 130 197	112 200 827	7 822 491	83 952 688	59,58	9,32
Полововодский	сильвинит	54 679 314	23 779 349	30 899 965	2 507 609	26 286 958	56,51	9,54
СКРУ-1	карналлит	23 482 682	5 717 853	17 764 829	151 564	5 869 417	75,65	2,58

4.2 ПРОВЕРЕННЫЕ ООО «МРМ» ОТЧЕТЫ  
О РУДНЫХ ЗАПАСАХ

Как и проверенная отчетность по минеральным ресурсам, отчеты МрМ по запасам руды были переклассифицированы с использованием терминологии и руководящих принципов, предложенных в Кодексе JORC. Для этого специалистам МрМ были предоставлены данные по фактическому производству и операционным расходам за 2014–2023 годы, а также производственный прогноз за 2024–2043 годы, включая текущие планы Уралкалия по модернизации некоторых существующих перерабатывающих мощностей и монтажу дополнительного оборудования.

Соответственно, проверенные аудитом МрМ отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи до 2043 года. В частности, МрМ классифицировала материал, который указан в таблицах выше как Измеренные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в первые десять лет бизнес-плана, как Доказанные рудные запасы; материал, который указан в таблицах выше как Исчисленные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в рамках бизнес-плана, а также материал, который указан выше как Исчисленные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет бизнес-плана, как Вероятные рудные запасы. Полововодский участок учтен полностью в Вероятных рудных запасах.

В отчет по рудным запасам SRK на 01.01.2020 включены рудные запасы Полововодского участка. Поскольку МрМ проверила статус этого проекта и имеющуюся документацию и считает, что работа доведена до достаточного уровня,

чтобы указать этот материал как рудные запасы (т.е. МрМ считает, что проект находится в целом на стадии ТЭО), — МрМ провела анализ чувствительности к предполагаемым параметрам производства, капитальным и операционным затратам и считает, что этот проект демонстрирует хорошую экономическую целесообразность и положительные финансовые потоки, что подтверждает как его развитие, так и возможность отнесения к рудным запасам. Поскольку только первый год предполагаемого производства (т.е. минимальные объемы на период выхода на полную мощность) в текущем бизнес-плане попадает на первый 15-летний период (т.е. в 2038 году) и т.к. МрМ считает, что этап работ по этому проекту сегодня соответствует уровню ТЭО, то, по мнению МрМ, этот материал необходимо обозначить как Вероятные рудные запасы на данном этапе.

МрМ может подтвердить, что Рудные запасы, представленные в Таблице 7 и Таблице 8 ниже, по сильвиниту и карналлиту соответственно были получены по блокам ресурсов, предоставленных МрМ, и включают достаточные оценки для потерь руды и разубоживания, основанные на фактических данных прошлых лет отработки.

<sup>1</sup> Проектные показатели: шифр 05.033-ПЗ, стр. 24, таблица В2. Протокол ЦКР ТПИ № 301/22-стп от 11.11.2022 на начальной стадии потери 68,61%, разубоживание 5,34%.  
<sup>2</sup> Проектные показатели: шифр 53.318-ТПД, стр. 32–33, таблица 1.5. Протокол ЦКР ТПИ № 33/22-стп от 17.03.2022 на начальной стадии потери 70,59%, разубоживание 7,39%.



Таблица 7 Проверенные ООО «МРМ» данные о силъвинитовых рудных запасах на 1 января 2024 года			
Категория	Величина (млн т)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (млн т)
БКПРУ-2			
Доказанные	28,0	21,2	5,9
Вероятные			
Итого	28,0	21,2	5,9
БКПРУ-4			
Доказанные	192,8	19,3	37,2
Вероятные	190,0	19,3	36,6
Итого	382,8	19,3	73,8
Усть-Яйвинский рудник			
Доказанные	101,4	18,7	19,0
Вероятные	110,0	18,7	20,6
Итого	211,4	18,7	36,5
СКРУ-1			
Доказанные	13,9	16,3	2,3
Вероятные			
Итого	13,9	16,3	2,3
СКРУ-2			
Доказанные	36,2	14,8	5,4
Вероятные	100,0	14,8	14,8
Итого	136,2	14,8	16,6
СКРУ-3			
Доказанные	158,6	15,4	24,4
Вероятные	159,5	15,4	24,5
Итого	318,1	15,4	48,9
Половодовский участок			
Доказанные	–	–	–
Вероятные	65,3	15,2	9,9
Итого	65,3	15,2	9,9
Итого по всем рудникам			
Доказанные	530,9	17,7	94,1
Вероятные	624,8	17,0	106,4
Итого	1 155,7	17,3	200,5

Таблица 8 Проверенные ООО «МРМ» данные о карналлитовых рудных запасах на 1 января 2024 года

Категория	Величина (млн т)	MgO (%)	MgO (млн т)
Доказанные	11,9	8,95	1,06
Вероятные			
Итого	11,9	8,95	1,06

Большое расхождение между отчетом о минеральных ресурсах и отчетом о рудных запасах, проверенных МрМ, частично обусловлено относительно низким извлечением, присущим применяемому методу камерно-целиковой разработки, и частично тем фактом, что МрМ свела отчет о рудных запасах к той части минеральных запасов, по которой проведены технические работы в соответствующем объеме. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия (т. е. по 2043 год включительно).

При этом МрМ считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого бизнес-планом. В частности, при нынешних предполагаемых объемах производства следующие действующие рудники имеют потенциал работы сверх 20-летнего бизнес-плана, приблизительно следующим образом:

- БКПРУ-4 — 38 лет;
- СКРУ-2 — 27 лет;
- СКРУ-3 — 21 год.

Что касается Усть-Яйвинского и Половодовского рудников, проекты которых находятся на начальных этапах развития, при предполагаемых на сегодняшний день сроках запуска и объемах производства они имеют потенциал продолжения работы по истечении этого 20-летнего бизнес-плана в течение примерно 14 лет и свыше 50 лет соответственно.

### 4.3 КОММЕНТАРИИ ООО «МРМ»

Общие проверенные Рудные запасы на 1 января 2024 года, указанные в Таблице 7 в количестве 1 155,7 млн т при среднем качестве 17,3% K<sub>2</sub>O, практически совпадают с запасами на 1 января 2020 года в размере 1 255,9 млн т при среднем качестве 16,5% K<sub>2</sub>O (предыдущий отчет SRK по рудным запасам в месторождениях Уралкалия), что обусловлено вовлечением в отработку новых рудников — СКРУ-2 и Половодовского, а также увеличением мощностей существующих рудников — Усть-Яйвинского и БКРУ-4. Данное увеличение производственных мощностей основано на достаточном количестве Минеральных ресурсов.

Таким образом, отмечаются следующие основные изменения между отчетами по рудным запасам на 1 января 2020 года и 1 января 2024 года:

- БКПРУ-2: общие рудные запасы на 1 января 2024 года составляют 28,0 млн т. при среднем содержании K<sub>2</sub>O 21,2% в сравнении с 50,4 млн т. при среднем содержании K<sub>2</sub>O 20,1% на 1 января 2020 года. Снижение объемов рудных запасов в этом отчете вызвано погашением запасов в течение 2020–2023 годов, а снижение качества руды обусловлено более высоким разубоживанием, исходя из анализа фактических данных по руднику и по фабрике. Судя по прогнозам в бизнес-плане Уралкалия и оставшимся рудным запасам, ожидается, что запасы рудника полностью закончатся к 2029 году, то есть следует ожидать, что эти рудные запасы будут постепенно снижаться в будущие годы, т. к. погашение запасов вызвано горной добычей.
- БКПРУ-4: общие рудные запасы на 1 января 2024 года составляют 382,8 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 19,3% в сравнении с 362,6 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 18,7% на 1 января 2020 года. Сейчас предполагается, что этот рудник будет работать на мощности около 19,8 млн т добываемой руды в год большую часть времени в период 20-летнего бизнес-плана, и Уралкалий заложил в бюджет инвестиции в дополнительное горнодобывающее оборудование для достижения этой цели. МрМ считает, что прогнозные объемы добычи достижимы и, как указано выше, даже принимая это во внимание, БКПРУ-4 по-прежнему может продолжать добычу в течение еще 16–18 лет после текущего 20-летнего бизнес-плана при увеличении производительности.
- Усть-Яйвинский рудник: общие рудные запасы на 1 января 2024 года составляют 211,4 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 18,7% в сравнении с 176,4 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 16,7% на 1 января 2020 года. Небольшое увеличение тоннажа рудных запасов вызвано началом добычи руды в 2023 году. с наращиванием производственной мощности до 11 млн т/год к 2026 году МрМ проверила текущий статус Усть-Яйвинского рудника и считает прогнозируемые оценки объемов добываемой руды, отмеченные в бизнес-плане Уралкалия, реальными и достижимыми.

- СКРУ-1: общие рудные запасы на 1 января 2024 года составляют 13,9 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 16,3% в сравнении с 79,0 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 15,7% на 1 января 2020 года. Тоннаж рудных запасов сократился в связи с объединением горных работ в 2019 году и также в связи с сокращением оценок минеральных ресурсов в результате исключения участков под предохранительными целиками и участков замещения силъвинита галитом. МрМ считает прогнозы разумными и основанными на расчетах в бизнес-плане Уралкалия, но отмечает, что руда на этом руднике скорее всего будет полностью выработана к 2027 году,



поэтому следует ожидать, что рудные запасы по этому руднику будут сокращаться в будущие годы, т.к. они будут погашены в результате добычи.

- СКРУ-2: общие рудные запасы на 1 января 2024 года составляют 136,2 млн т при среднем содержании К<sub>2</sub>О 14,8% в сравнении с 159,1 млн т при среднем содержании К<sub>2</sub>О 14,5% на 1 января 2020 года.

Уменьшение тоннажа рудных запасов в текущем отчете связано с последним 20-летним бизнес-планом. Корректировка отчета по рудным запасам СКРУ-2 была произведена в предыдущие годы в связи с появлением водопритока, который произошел в конце 2014 года в северной части шахтного поля СКРУ-2. С 2019 по 2020 год этот рудник производит минимальные объемы руды. По существующим прогнозам плановый объем добычи возобновится после завершения строительства новых шахтных стволов и строительства нового поверхностного комплекса в южной части этого лицензионного участка для обеспечения работы нового рудника СКРУ-2 (в т.ч. конвейерная система для транспортировки руды на существующую фабрику СКРУ-2). МрМ проверила текущий статус строительства нового рудника СКРУ-2, работы по проекту ведутся в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Компании.

ПАО «Уралкалий», МрМ считает прогнозный срок строительства достижимым. Кроме того, при переносе сроков сдачи строительства Уралкалий, вероятно, сможет компенсировать получившуюся нехватку руды, если увеличит добычу на других рудниках, где есть резервные производственные мощности. Учитывая вышесказанное, у СКРУ-2 также есть потенциал продолжать добычу еще 19 лет сверх 20-летнего бизнес-плана при прогнозных темпах производства.

- СКРУ-3: общие рудные запасы на 1 января 2024 года составляют 318,1 млн т при среднем содержании К<sub>2</sub>О 15,4% в сравнении с 297,2 млн т при среднем содержании К<sub>2</sub>О 15,1% на 1 января 2020 года. Тоннаж рудных запасов в текущем отчете выше, чем в предыдущем, по причине снижения объемов добычи с 2020 по 2023 год. Помимо этого, учитывая вышесказанное, у СКРУ-3 также есть потенциал продолжать добычу еще 4 года сверх 20-летнего бизнес-плана при прогнозных темпах производства.

- Половодовский участок: общие рудные запасы на 1 января 2024 года в объеме 65,3 млн т со средним качеством 15,2% К<sub>2</sub>О в соответствии с бизнес-планом. МрМ проверила статус этого проекта и имеющуюся документацию и считает, что работа доведена до достаточного уровня, чтобы указать этот материал как рудные запасы (т.е. МрМ считает, что проект находится в целом на стадии ТЭО). Уралкалий планирует реализацию Половодовского проекта в два этапа.

Первый этап включает в себя строительство двух стволов; это наиболее сложный и трудоемкий этап проекта, который реализуется в соответствии с текущим календарным планом проекта.

- СКРУ-1 (карналлит): общие рудные запасы на 1 января 2024 года составляют 11,9 млн т при среднем содержании MgO 9,19% в сравнении с 13,1 млн т при среднем содержании MgO 9,5% на 1 января 2020 года. Запасы остаются в достаточном количестве для ведения горных работ в объемах, заложенных в Техническом проекте на отработку запасов калийно-магниевого солей северной части Соликамского участка и западной части Ново-Соликамского участка Верхнекамского месторождения калийно-магневых солей.

- 20-летний бизнес-план включает в себя ряд крупных инвестиционных проектов и проектов по расширению производственных мощностей как на березниковских, так и на соликамских площадках (капитальные затраты на которые были учтены в бизнес-плане Уралкалия и которые МрМ учла при определении экономической эффективности предприятий), и, таким образом, отмеченные в данном отчете Рудные запасы учитывают дополнительные объемы руды, которые планируется добыть в течение этого периода.

«МрМ» отмечает, что прогнозируемое производство на некоторых рудниках и фабриках несколько выше, чем фактическое в разные периоды времени за последние несколько лет, но это объясняется тем, что такие сниженные темпы производства раньше частично вызваны в первую очередь рыночной конъюнктурой, а не ограничениями по мощности различных подразделений (за исключением СКРУ-2 из-за водопритока). Поэтому МрМ предполагает, что прогнозируемый рост объемов производства на некоторых предприятиях является оправданным и правомерно основан на рыночной ситуации, ожидаемой Уралкалием в будущем.

МрМ проверила программы увеличения мощностей и капитальных вложений, предложенных Уралкалием, в общих чертах и считает предложенные мероприятия и сроки, которые предполагаются для завершения их реализации, в целом реалистичными и достижимыми и продолжает считать расчеты стоимости достаточно точными для составления отчета по рудным запасам. Кроме того, МрМ провела анализ зависимости при изменении различных ключевых параметров и исходных данных в бизнес-плане, в т.ч. стоимости инвестиционных проектов, кроме предполагаемых цен на продукцию и операционных расходов, который показал, что производственная деятельность Уралкалия мало подвержена влиянию существенных изменений.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АКТИВОВ

### Изверский участок ВКМС

Изверский участок расположен в восточной части Верхнекамского месторождения солей. Западной границей Изверского участка является восточная граница лицензии ПЕМ 02545 ТЭ на Быгельско-Троицкий участок, принадлежащая ПАО «Уралкалий».

По результатам поисково-оценочных работ на Изверском участке, ранее предоставленном ПАО «Уралкалий» по лицензии ПЕМ 02682 ТП с целью геологического изучения сроком действия до 02.01.2024, установлено, что данная часть месторождения не имеет самостоятельного промышленного значения. Ее освоение технологически возможно и экономически целесообразно лишь со стороны действующего рудника БКПРУ-4, разрабатывающего запасы Быгельско-Троицкого участка Верхнекамского месторождения солей. При этом количество утвержденных запасов сильвинитовой руды Изверского участка по категории С2 (балансовые — 232,75 млн т сырых солей (К<sub>2</sub>О — 54,6 млн т), забалансовые — 35,3 млн т сырых солей (К<sub>2</sub>О — 8,1 млн т), протокол Приволжскнедр № 309-ПМ от 26.10.2023) составляет менее 5% от запасов сопредельного Быгельско-Троицкого участка, что позволяет ПАО «Уралкалий» в рамках действующего законодательства РФ о недрах получить Изверский участок без торгов, путем включения его в границы лицензии ПЕМ 02545 ТЭ на Быгельско-Троицкий участок.

Подача заявки на изменение границ Быгельско-Троицкого участка в сторону их увеличения намечена сразу же после приемки отчетных материалов о результатах геологического изучения на Изверском участке в фонды геологической информации (конец I квартала — начало II квартала 2024 года).

На основании изложенного, вероятность получения ПАО «Уралкалий» прав пользования Изверским участком оценивается как высокая. Запасы калийных солей участка позволят продлить срок службы рудника БКПРУ-4 на 5 лет.

## 5. Заключительные примечания

По мнению МрМ, отчеты о Минеральных ресурсах и Рудных запасах, представленные здесь, в целом соответствуют Кодексу JORC и действительны на 1 января 2024 года. Согласно дополнительным требованиям к отчетности по Кодексу JORC (2012), к данному отчету прилагаются опросные таблицы JORC, содержащие дополнения и комментарии о методике и данных пробоотбора, оценке и отчетности по минеральным ресурсам и рудным запасам.

МрМ считает, что если бы рудные резервы, представленные здесь, были бы пересчитаны согласно отчетным требованиям Комиссии по ценным бумагам и биржам США, в частности, согласно Отраслевому руководству 7 Закона о ценных бумагах, такие Рудные запасы существенно не отличались бы.

Компетентным лицом (как это определено Кодексом JORC), которое руководило составлением отчета по минеральным ресурсам и рудным запасам, представленного здесь, является Алексей Никандров, дипломированный геолог, дипломированный инженер, который является корпоративным консультантом ООО «Мира-Майн». Алексей Никандров — геолог с опытом работы более 35 лет в горнодобывающей промышленности; он занимается составлением отчетности о минеральных ресурсах и рудных запасах на различных предприятиях на международном уровне в течение почти 30 лет.

Алексей Никандров является штатным сотрудником МрМ и имеет достаточный опыт, актуальный для изучаемого вида минерализации и вида месторождения и деятельности, за которую он отвечает, чтобы быть квалифицированным как компетентное лицо, как это определено Кодексом JORC. Он является членом Австралийского института геологов (The Australian Institute of Geoscientists), сертификат № 3084, который входит в список признанных международных профессиональных организаций, включенных в перечень, публикуемый. Алексей Никандров посетил объекты и производство Уралкалия в период с 26 по 28 августа 2023 года.

Руководитель проекта  
(геология ресурсов и запасов)  
ООО «Мира-Майн»  
Алексей Никандров



# КОНТРОЛЬНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ КРИТЕРИЕВ

## РАЗДЕЛ 1 МЕТОДИКА И ДАННЫЕ ОПРОБОВАНИЯ

Критерии	Объяснение	Комментарии
Методика опробования	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Сущность и качество пробоотбора (например, прорезка канала, осколки наугад, специальные промышленные стандартные инструменты, соответствующие рассматриваемому минералу, такие как гамма-зонды внутри скважины, портативные приборы XRF и т. д.). Эти примеры не ограничивают широкое значение пробоотбора.</li><li>Указать измерения, проведенные для того, чтобы обеспечить представительность пробы и соответствующую калибровку измерительных приборов или систем.</li><li>Аспекты определения минерализации, которые являются существенными для открытого отчета.</li></ul><p>Когда проводилась работа «промышленного стандарта», кратко описать (например, применялось керновое бурение с обратной промывкой, чтобы получить 1-метровые пробы, из которых 3 кг было распылено, чтобы получить партию 30 г для определения содержания плавкой). В других случаях может потребоваться более подробное объяснение — например, для крупного золота, для которого характерны проблемы с пробоотбором. Необычные товары или типы минерализации (например, зерна ниже уровня моря) могут потребовать раскрытие подробной информации.</p></div>	<p>Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Березниках, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного с 1972 по 1998 год.</p> <p>Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Соликамске, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного с 1925 по 2012 год.</p> <p>В целом разведка производилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках.</p> <p>Дальнейшее подземное бурение производится на действующих рудниках, и его данные также используются для обновления оценки ресурсов.</p> <p>Дальнейшее подземное бурение производится на действующих рудниках, и его данные также используются для обновления оценки ресурсов.</p>
Технология бурения	Тип бурения (например, керн, обратная промывка, перфоратор для необсаженного ствола, вращающаяся воздушная струя, бурав, бур Бангка, звуковой и т. д.) и подробности (например, диаметр керна, тройная или стандартная трубка, глубина алмазных хвостов, коронка для торцевого опробования или другого типа; ориентирован ли керн, если да, то каким методом и т. д.).	Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). В скважинах отбирались пробы с интервалом от 10 см до 6 м, в среднем от 105 см до 130 см.
Выход керна	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Метод учета и оценки выхода керна и шламовой пробы и результат оценки.</li><li>Меры по обеспечению максимального выхода и представительности проб.</li><li>Существует ли связь между выходом пробы и содержанием полезного компонента; могла ли иметь место ошибка вследствие преимущественного понижения / увеличения мелко- или крупнозернистого материала.</li></ul></div>	Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.
Каротаж скважин и документирование керна	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Проводились ли каротаж скважин и документирование (в том числе геохимическое) керна / шламовой пробы на уровне детализации, способном подтвердить соответствующую оценку минеральных ресурсов, исследование горных работ и на обогатимость.</li><li>Проведенные каротаж и документирование количественные или качественные по своей природе. Фотографирование керна (или шламовой, бороздовой пробы и т. д.).</li><li>Общая мощность и доля соответствующих рудоподсечений, для которых производились каротаж и документирование.</li></ul></div>	<p>Образцы керна из скважин были подвергнуты следующим видам анализов:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>детальное описание на основании визуальной идентификации исследуемых единиц, пластов и прослоек;</li><li>полевой анализ минерального и литологического состава;</li><li>фотографирование (последние годы);</li><li>исследование (см. ниже);</li><li>геофизический каротаж (для всех скважин начиная с 1952 года).</li></ul> <p>При бурении с поверхности были проведены следующие геофизические анализы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>гамма-каротаж;</li><li>нейтронный гамма-каротаж;</li><li>кавернометрия;</li><li>измерение искривления ствола скважины (инклинометрия);</li><li>электрический каротаж;</li><li>резистивиметрия;</li><li>термометрические измерения;</li><li>газовый каротаж.</li></ul> <p>Для действующих шахт Березников был исследован керн длиной 76 600 м из разведочных скважин.</p> <p>Для действующих шахт Соликамска был исследован керн длиной 69 600 м из разведочных скважин.</p>
Технология сокращения и подготовки проб	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Как распилен керн — вдоль или поперек; берется четверть, половина или весь керн.</li><li>Если это не керн, то какая проба: задиrkовая, отобранная грунтоносом, шламовая и т. д., мокрое или сухое опробование.</li><li>Для всех видов проб характер, качество и пригодность технологии подготовки проб.</li><li>Процедуры контроля качества, принятые на всех этапах сокращения проб для обеспечения максимального увеличения представительности проб.</li><li>Меры для обеспечения представительности проб, взятых по месту залегания, включая, например, результаты дублирующего сопряженного опробования / опробования дубликатов проб.</li><li>Соответствие объема пробы опробоваемому материалу.</li></ul></div>	<p>Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г) для передачи в лабораторию для анализа.</p> <p>Анализ производится в своей лаборатории по классической влажной химической методике. Примерно 5–6% проб проходят повторный внутренний анализ, такой же процент отправляется во внешнюю лабораторию для контрольного анализа.</p>



Критерии	Объяснение	Комментарии
Качество анализа и лабораторных испытаний	<ul style="list-style-type: none"><li>Характер, качество и пригодность использованной методики лабораторных исследований, общий или экспресс-анализ.</li><li>Для геофизических приборов, спектрометров, ручных рентгенофлюминесцентных анализаторов и т.д. параметры, используемые в определении, в том числе производитель и модель прибора, время считывания, используемые коэффициенты калибровки и их ошибка и т.д.</li><li>Характер принятых процедур контроля качества (например, стандартные, бланковые пробы, дубликаты, внешний контроль); установлена ли приемлемая степень точности (например, отсутствие систематической ошибки).</li></ul>	<p>Детальные данные о результатах лабораторных исследований и их контроле не приводятся из-за их большого объема, однако их качество характеризуется как удовлетворительное, в том числе по результатам контроля со стороны Государственной комиссии по запасам (ГКЗ).</p> <p>По результатам аналитических работ выполнялся внутренний и внешний геологический контроль.</p>
Контроль качества анализа и пробоотбора	<ul style="list-style-type: none"><li>Проверка значительных рудоподсечений персоналом независимой или альтернативной компании.</li><li>Использование сдвоенных скважин.</li><li>Документирование первичных данных, процедуры ввода данных, проверка данных, хранение данных (физические и электронные протоколы).</li><li>Указать все корректировки данных.</li></ul>	<p>Первичная документация проверялась во время прохождения государственной экспертизы, основные данные об опробовании отражены на подсчетном графике. Электронная БД создана частично, без учета опробования штолен, шурфов и канав.</p> <p>Сведений о корректировках аналитических данных нет.</p>
Местонахождение точек пробоотбора	<ul style="list-style-type: none"><li>Точность и качество геодезической привязки скважин (съемка устьев скважин, инклинометрия), канав, подземных выработок и других точек, используемых в оценке минеральных ресурсов.</li><li>Данные используемой сетки.</li><li>Качество и достаточность топографической привязки.</li></ul>	<p>Для создания топографических карт масштабом 1:10000 и 1:5000 с 1939 года проводились топографические и геодезические исследования.</p> <p>Топографические и геодезические исследования осуществлялись специалистами организаций по поручению Уралкалия.</p> <p>В настоящее время координаты скважин определяются спутниковым двухчастотным и одночастотным GPS-оборудованием от пунктов государственной геодезической сети полигонометрии 4 класса в режиме «Статика» в течении 20 мин с точностью определения в плане 5 мм и по высоте 10 мм.</p>
Плотность и распределение данных	<ul style="list-style-type: none"><li>Плотность данных для отчета о результатах разведки.</li><li>Достаточность плотности и распределения данных для определения геологической непрерывности и непрерывности содержания полезного компонента для процедур(ы) оценки минеральных ресурсов и запасов руды и классификации.</li><li>Использовались ли групповые пробы.</li></ul>	<p>Обычная густота бурения скважин с поверхности согласно российским категориям классификации ресурсов (см. раздел 3 ниже) следующая:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Рудники в Березниках;</li><li>Категория А: менее 1 000 м;</li><li>Категория В: от 1 000 м до 2 000 м;</li><li>Категория С1: густота бурения 2 000 м;</li><li>Категория С2: густота бурения до 4 000 м;</li><li>Рудники в Соликамске;</li><li>Категория А: менее 1 000 м;</li><li>Категория В: от 1 200 м до 2 400 м;</li><li>Категория С1: густота бурения 2 400 м;</li><li>Категория С2: густота бурения до 4 000 м.</li></ul> <p>В дополнение к вышесказанному: производится бурение подземных скважин на действующих рудниках с единой сеткой около 400 м.</p> <p>Групповые пробы не отбирались.</p>
Ориентировка сбора данных относительно геологического строения	<ul style="list-style-type: none"><li>Соответствует ли ориентировка сбора данных объективному опробованию возможных структур; их изученность с учетом типа месторождения.</li><li>Если установлено, что связь между ориентировкой скважин и ориентировкой основных минерализованных структур привела к смещению в пробоотборе, то ошибку нужно оценить и указать, если она существенна.</li></ul>	<p>Ориентированный керн не отбирался, вертикально ориентированные скважины пересекают горизонтально залегающие пласты практически под прямым углом, по направлению максимальной изменчивости.</p> <p>Ошибка из-за смещения в пробоотборе отсутствует.</p>
Безопасное хранение проб	Меры по обеспечению безопасного хранения проб.	<p>Хранение образцов керна поверхностных скважин осуществляется в закрытом помещении до прохождения государственной экспертизы, после чего образцы уничтожаются.</p> <p>Керновый материал скважин, отобранный в подземных условиях, разделявается на пробы, которые отправляются на химический анализ и физико-механические исследования. Дубликаты проб хранятся в подземных опробовательских и ликвидируются после полной отработки панелей (блоков).</p>
Аудиты и переоценки	Результаты любых аудитов и переоценок методики и данных опробования.	<p>Работа, выполненная ООО «МрМ», представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. ООО «МрМ» считает методику отбора и анализа проб соответствующей для определения геометрии и вида минерализации, а данные пригодными для применения для оценки минеральных ресурсов и рудных запасов.</p> <p>Российский федеральный геологический фонд (Росгеолфонд) также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме 5ГР, ежегодно предоставляемых Уралкалием). Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет отчеты о минеральных ресурсах.</p>



РАЗДЕЛ 2 ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВЕДКИ

(Критерии предыдущего раздела тоже применимы к данному разделу)

Критерии	Объяснение	Комментарии
Статус горного отвода и земельного отвода	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Тип, учетный номер, местоположение и вид собственности, включая соглашения или существенные вопросы с третьими сторонами, например, совместные предприятия, партнерства, дополнительный доход от роялти, права на землю местного населения, культурно-исторические памятники, дикая природа или национальные парки и состояние окружающей среды.</li><li>Отсутствие на момент подготовки отчета оснований для пересмотра статуса отводов, влияющих на перспективу отработки месторождения, и все известные препятствия к получению лицензии для работы на данной территории.</li></ul></div>	<div><div>Компании ПАО «Уралкалий» принадлежат лицензии:</div><ul style="list-style-type: none"><li>Лицензия ПЕМ 02544 ТЭ. Березниковский участок Верхнекамского месторождения солей. С целевым назначением и видами работ: для разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов горнодобывающего и связанного с ним перерабатывающих производств.</li><li>Лицензия ПЕМ 02546 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: добыча калийной и каменной солей на участке Дурыманский Верхнекамского месторождения (шахтное поле БКПРУ-2).</li><li>Лицензия ПЕМ 02545 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: добыча калийной, магниевой и каменной солей на участке Быгельско-Троицкий Верхнекамского месторождения (шахтное поле БКПРУ-4).</li><li>Лицензия ПЕМ 02547 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: добыча калийной, магниевой и каменной солей на северной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения (шахтное поле СКРУ-1).</li><li>Лицензия ПЕМ 02548 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: добыча калийной и каменной солей на южной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения (шахтное поле СКРУ-2).</li><li>Лицензия ПЕМ 02549 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: добыча калийной и каменной солей на Ново-Соликамском участке Верхнекамского месторождения (шахтное поле СКРУ-3).</li><li>Лицензия ПЕМ 02543 ТЭ. Усть-Яйвинский участок Верхнекамского месторождения солей. С целевым назначением и видами работ: разведка и добыча полезных ископаемых, в том числе использование отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств.</li><li>Лицензия ПЕМ 02550 ТР. Романовский участок Верхнекамского месторождения солей.</li><li>Вид пользования недрами: геологическое изучение, включающее поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, разведку и добычу полезных ископаемых, в том числе использование отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств.</li><li>Лицензия ПЕМ 02551 ТЭ. Половодовский, часть Ново-Соликамского, часть остальной площади Верхнекамского месторождения. Вид пользования недрами: разведка и добыча полезных ископаемых, в том числе использование отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств.</li><li>Лицензия ПЕМ 02541 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: разведка и добыча магниевых солей на западной части Ново-Соликамского участка Верхнекамского месторождения.</li><li>Лицензия ПЕМ 02682 ТП. Изверский участок Верхнекамского месторождения солей. С целевым назначением и видами работ: для геологического изучения, включающего поиски и оценку месторождений полезных ископаемых.</li></ul></div>
Разведка сторонними организациями	Подтверждение и оценка разведки сторонними организациями.	Не выполнялись. В 1950–80-е годы работы проведены государственными геологоразведочными организациями.
Геология	Тип месторождения, геологическое строение и тип минерализации.	Месторождения имеют относительно простые горно-геологические условия и представлены мощными относительно выдержанными с пологим ненарушенным или слабонарушенным залеганием. Участки месторождения отнесены к 1-й и 2-й группе сложности геологического строения.
Информация по буровым скважинам	<div><div>Краткая информация, существенная для понимания результатов разведки, в том числе сведение в таблицу следующей информации по всем существенным скважинам:</div><ul style="list-style-type: none"><li>географические координаты устьев скважин;</li><li>абсолютная отметка устьев скважин (высота над уровнем моря);</li><li>угол падения и азимут скважины;</li><li>глубина скважины и глубина подсечения;</li><li>длина скважины.</li></ul><div>Если исключение данной информации обусловлено тем, что информация незначительна, и ее исключение не мешает пониманию отчета, то компетентное лицо должно четко объяснить, почему это так.</div></div>	<div><ul style="list-style-type: none"><li>СКРУ-1 — 53 скважины, около 18 600 м;</li><li>СКРУ-2 — 192 скважины, около 5 700 м (из которых 95 пробурены из-под земли);</li><li>СКРУ-3 — 117 скважин, около 45 250 м;</li><li>Половодовский — 152 скважины, около 50 800 м до 1975 года и 36 скважин, около 12 650 м вс 2009 по 2012 год.</li><li>База данных по скважинам предоставлена в Приложении 3.</li></ul></div>



Критерии	Объяснение	Комментарии
Методика структурирования данных	<ul style="list-style-type: none"><li>Метод средневзвешенных величин, урезание максимальных или минимальных величин (например, урезание ураганных проб) и бортовые содержания обычно существенны и должны быть указаны в отчете о результатах разведки.</li><li>В тех случаях, когда агрегированные рудоподсечения включают низкую мощность с высоким содержанием и высокую мощность с низким содержанием, необходимо объяснить процедуру такого агрегирования, дать подробное описание типичных примеров такого агрегирования.</li><li>Должны быть четко указаны допущения, принятые для пересчета на условный металл.</li></ul>	При подсчете запасов для повышения достоверности геологической информации исключались анализы по одной причине — низкий выход керна. Всего по этой причине отбраковывалось до 20–30% проб.
Связь между мощностью минерализации и мощностью по рудоподсечению	<ul style="list-style-type: none"><li>Эта связь особенно важна для отчетов о результатах разведки.</li><li>Если геометрия минерализации относительно угла рудоподсечения известна, она должна быть описана.</li><li>Если она неизвестна и даются только мощности по рудоподсечениям, то это должно быть четко указано (например, «мощность по рудоподсечению, истинная мощность неизвестна»).</li></ul>	Стволовая мощность пластопересечений фактически соответствует истинной и вертикальной мощностям пластов, в силу вертикального направления скважин и субгоризонтального залегания пластов.
Графические материалы	Все значительные результаты разведки должны в отчете подтверждаться соответствующими планами и разрезами (в масштабе) и таблицей рудоподсечений. Кроме того, они включают местоположение устьев скважин в плане и соответствующие разрезы.	Положение скважин приведено на карте фактического материала. Графические материалы по отчетам выполнены в соответствии с нормативными требованиями. Имеются подсчетные планы по каждому участку с вынесенными данными по скважинам и подсчетным блокам, основные геологические разрезы, колонки скважин и др. значимая информация.
Сбалансированность отчета	В тех случаях, когда полный отчет о всех результатах разведки невозможен, во избежание дезориентирующего изложения результатов разведки необходимо использовать представительное описание как низких, так и высоких содержаний и/или мощностей.	Вся существенная информация, использованная при подсчете, отражена в БД.
Прочие существенные данные	Необходимо описать и другие данные разведки, если они значительные и существенные, включая (но, не только): геологические наблюдения; результаты геофизических исследований; результаты геохимических исследований; валовые пробы — размер и метод обработки пробы; результаты металлургических испытаний; объемный вес, характеристика подземных вод, физико-механические свойства горных пород; возможные вредные или загрязняющие вещества.	Изложены в соответствующих главах Отчета.
Дальнейшее изучение	<ul style="list-style-type: none"><li>Характер и состав планируемых работ на будущее (например, опробование по площадному протяжению или на глубину, или большой объем законтурного бурения).</li><li>Графические материалы, ясно указывающие площади возможного протяжения, включая геологическую интерпретацию основных данных и будущие участки бурения, если это не коммерчески значимая информация.</li></ul>	Дальнейшее геологическое изучение лицензионных участков возможно будет связано с уточнением участков осложнения горно-геологических условий отработки.

РАЗДЕЛ 3 ОТЧЕТ С ОЦЕНКОЙ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

(Критерии, перечисленные в разделе 1 и в соответствующих случаях в разделе 2, тоже применимы к данному разделу)

Критерии	Объяснение	Комментарии
Целостность базы данных	<ul style="list-style-type: none"><li>Меры по обеспечению того, чтобы данные не искажались, например, ошибками при регистрации или при вводе данных в промежуток между начальным сбором информации и ее использованием для оценки минеральных ресурсов.</li><li>Используемые процедуры проверки данных.</li></ul>	ООО «МрМ» проанализировало данные бурения / результаты анализов, геологическую интерпретацию профиля скважины и блока ресурсов и итоговые списки блоков и расчеты ресурсов, провело контрольные расчеты и не нашло существенных ошибок или упущений.
Посещение объекта	<ul style="list-style-type: none"><li>Дать комментарии по всем посещениям объекта компетентным лицом и по результатам этих посещений.</li><li>Если объект не посещался, то указать причину.</li></ul>	Специалисты ООО «Мира-Майн» посещали территорию лицензионных участков в декабре 2024 года.
Геологическая интерпретация	<ul style="list-style-type: none"><li>Уверенность (или, наоборот, неопределенность) в геологической интерпретации месторождения полезных ископаемых.</li><li>Характер используемых данных и любых принятых допущений.</li><li>Влияние альтернативной интерпретации, при наличии, на оценку минеральных ресурсов.</li><li>Использование геологических данных в регулировании и при контроле оценки минеральных ресурсов.</li><li>Факторы, влияющие на непрерывность содержания полезного компонента и горно-геологических условий.</li></ul>	Месторождение имеет относительно простое геологическое строение и достаточно уверенно интерпретируется по имеющейся разведочной сети. Альтернативная интерпретация отсутствует. Присутствует высокий уровень достоверности геологической интерпретации месторождения, основанной на различных этапах разведки и собственных наблюдениях при подземных горных работах. Верхний и нижний пределы минерализации хорошо определены.



Критерии	Объяснение	Комментарии
Размеры	Протяженность и изменчивость минеральных ресурсов, выраженная в длине (по простиранию или другое), ширина в плане и глубина от поверхности до верхней и нижней границ залегания минеральных ресурсов.	<p>Каждая залежь имеет моноклинальное залегание с небольшим понижением и малоамплитудной складчатостью:</p> <ul style="list-style-type: none"><li><b>Березники, рудник БКПРУ-2 (участок Дурыманский).</b> Данная лицензия включает участок 7,9 км с севера на юг и 7,7 км с востока на запад и общую площадь около 67 км². Средняя глубина отрабатываемых пластов составляет 345 м и средняя мощность пласта — от 2,5 до 4,5 м. Это действующая шахта.</li> <li><b>Березники, рудник БКПРУ-4 (Быгельско-Троицкий участок).</b> Данная лицензия включает участок 12 км с севера на юг и 17 км с востока на запад и общую площадь около 185 км². Средняя глубина залегания отраба-тываемых пластов составляет 320 м и средняя мощность пласта 3 м. Это действующая шахта.</li> <li><b>Усть-Яйвинский рудник (Усть-Яйвинский участок).</b> В настоящее время проект находится на стадии строи-тельства. Лицензия включает участок 10,8 км на 10,3 км общей площадью около 84 км². Средняя глубина зале-гания отрабатываемых пластов составляет 390 м и средняя мощность пласта от 3 до 5 м.</li> <li><b>Соликамск, рудник СКРУ-1 (северная часть Соликамского участка).</b> Данная лицензия включает участок 6,3 км на 6,3 км общей площадью около 44 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов состав-ляет 260–350 м, при средней мощности пласта от 3 до 5,5 м. Это действующая шахта.</li> <li><b>Соликамск, рудник СКРУ-2 (южная часть Соликамского участка).</b> Данная лицензия включает участок 8,6 км на 7,3 км общей площадью около 50 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов состав-ляет 200–300 м, при средней мощности пласта от 4,5 до 6 м. Это действующая шахта.</li> <li><b>Соликамск, рудник СКРУ-3 (Ново-Соликамский участок).</b> Данная лицензия включает участок 16,4 км на 8,9 км общей площадью около 110 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 250–380 м, при средней мощности пласта от 3 до 4 м. Это действующая шахта.</li> <li><b>Половодовский участок.</b> Данная лицензия включает участок 30 км на 29 км общей площадью около 381 км². Средняя глубина залегания пластов составляет примерно 270 м при средней мощности пласта от 3,4 до 4,2 м. МрМ считает статус работ по этому проекту в целом где-то между предварительным ТЭО и ТЭО, и Уралкалий принял решение строить новый рудник и обогатительную фабрику. Уралкалий рассмат-ривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Половодовском участке. Реше-ние о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году. Уралкалий продолжает дальнейшие исследования.</li></ul>
Методы оценки и моделирования	Характер и пригодность использованных методов оценки и основных допущений, включая обработку ураганных содержаний, организация доменов, параметры интерполяции и максимальное расстояние экстраполяции от точек сбора данных. Если был выбран компьютерный метод оценки, опишите использованные параметры и программу.	<p>В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с мень-шим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно, учитывая пересечения скважин, попадающие только на эту панель.</p> <p>Усредненное качество по K<sub>2</sub>O и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждый блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Предельные значения бортового содержания отбрасываются, и всем пересечениям придается одинаковый вес.</p> <p>Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты указанных выше расчетов, боко-вое расширение каждого участка и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней мощностью попадающих на нее пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех определений удельного веса на пробах с данной панели.</p> <p>Данные для каждой полученной панели наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. Проекция также показывает классификацию панели, что эффективно отражает уверенность в определенном тоннаже и содержании. ООО «МрМ» считает, что методология оценки минеральных ресурсов соответствует геометрии, степени мине-рализации и имеющейся информации.</p>
Влага	Осуществлялась ли оценка по сухой или по влажной руде; метод определения влаги.	Оценки ресурсов выражены на сухом основании, содержание влаги в недрах не определялось.
Бортовые параметры	Основание для принятия бортовых содержаний и кондиций.	Сильвинитовые минеральные ресурсы Уралкалия указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания в блоке в зависимости от рудника от 11,4% до 15,5% K <sub>2</sub> O. Карналли-товые минеральные ресурсы Уралкалия указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания руды в блоке 7,2% MgO или принятой к подсчету части пласта с учетом 100% засорения внутрипластовыми породными прослоями — 40%, по отдельным участкам в контуре кондиционных запасов — более 40%.



Критерии	Объяснение	Комментарии
Горные факторы или допущения отработки	Допущение о возможных системах отработки, минимальной вынимаемой мощности и внутрипородном (или, в случае необходимости, внешнем) разубоживании. В процессе определения разумных перспектив полной экономически целесообразной выемки всегда необходимо учитывать потенциальные системы отработки, но допущения относительно систем и параметров отработки при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть строгими. Если это так, необходимо разъяснить основания для принятия допущений.	Пять из семи участков с заявленными минеральными ресурсами представляют собой подземные рудники (камерно-целиковые), которые действуют на протяжении многих лет. Усть-Яйвинский рудник находится в стадии строительства, и предприняты исследования, чтобы определить его экономическую жизнеспособность. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. См. в Разделе 4 факторы отработки и предположения для перевода в рудные запасы. ООО «МрМ» считает, что проект Полововодского рудника находится на этапе технико-экономического обоснования в целом. Уралкалий принял решение о строительстве нового рудника и обогатительной фабрики, хотя ведутся дальнейшие исследования. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. Первая очередь освоения лицензионного (Полововодского) участка разрабатывается рудником СКРУ-3 в соответствии с действующей проектной документацией. На второй очереди освоения лицензионного (Полововодского) участка планируется отработка запасов рудником Полововодский калийный комбинат (ПКК).
Факторы или допущения о переработке	Основа для допущений или прогнозирования обогатимости. В процессе определения разумных перспектив полной экономически целесообразной выемки всегда необходимо учитывать потенциальные методы переработки, но допущения относительно технологий и параметров переработки при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть строгими. Если это так, необходимо разъяснить основания для сделанных допущений.	Дурыманский участок — флотация. Быгельско-Троицкий участок — галургия. Усть-Яйвинский участок — флотация. Северная часть Соликамского участка — галургия. Южная часть Соликамского участка — флотация. Ново-Соликамский участок — флотация. Полововодский участок — флотация.
Экологические факторы или допущения	Допущение о возможных вариантах удаления отходов добычи и хвостов обогащения. В процессе определения разумных перспектив полной экономически целесообразной выемки всегда необходимо учитывать возможные воздействия горного и перерабатывающего производств на окружающую среду. Хотя на данном этапе определения возможные воздействия на окружающую среду, особенно для новых (greenfield) проектов, не всегда могут быть на высоком уровне, необходимо изложить состояние начальных оценок возможного воздействия на окружающую среду. Если эти аспекты не рассматривались, об этом необходимо проинформировать и объяснить экологические допущения.	В соответствии с действующим законодательством по охране окружающей среды природопользователем ПАО «Уралкалий» оформлена вся необходимая разрешительная документация. Мониторинг состояния окружающей среды на участке недр осуществляется по всем средам воздействия в соответствии с Программой мониторинга окружающей среды, ежегодно составляются отчеты по проведению мониторинговых наблюдений. Воздействие хозяйственной деятельности шахты на земельные ресурсы выражается в отчуждении земель под размещение производственных объектов, снятии поверхностного слоя почвы при строительстве, в осушении почв и деформациях земной поверхности при подземной отработке. На ПАО «Уралкалий» действует отлаженная схема обращения с отходами. Все образующиеся в процессе производственной деятельности отходы накапливаются и размещаются на специально оборудованных в соответствии с санитарными правилами площадках.
Объемный вес	<ul style="list-style-type: none"><li>Предполагаемый или определенный. Если предполагаемый, основание предположения. Если определенный, метод определения, сухой или влажный, частота измерения, характер, размер и представительность проб.</li><li>Объемный вес сыпучего материала должен измеряться методами, которые надлежащим образом учитывают пустое пространство (пустоты, пористость и т.д.), влагу и разницу между зонами пород и зонами изменений на месторождении.</li><li>Представить допущения для расчета объемного веса, которые использовались в процессе оценки разных материалов.</li></ul>	Измерения насыпной плотности взяты из прежних образцов керна из скважин, а также актуальные измерения при производстве.
Классификация	<ul style="list-style-type: none"><li>Основание классификации минеральных ресурсов на категории разной степени уверенности.</li><li>Учитывались ли все факторы, влияющие на классификацию надлежащим образом (например, относительная достоверность оценки количества материала / содержания полезного компонента, надежность данных ввода, уверенность в непрерывности геологических условий и содержаний металла, качестве, количестве и распределении данных).</li><li>Отражает ли результат оценки месторождения мнение компетентного лица надлежащим образом.</li></ul>	ООО «МрМ» переклассифицировало российские категории согласно кодексу JORC с учетом Руководства по гармонизации стандартов отчетности России и CRIRSCO. В целом ООО «МрМ» классифицировало блоки А или В по российской классификации как Измеренные, блоки С1 как Исчисленные и блоки С2 как Предполагаемые и частично Исчисленные. ООО «МрМ» считает соответствующим качество и количество данных, лежащих в основе оценки и классификации для используемых категорий.
Аудиты или переоценки	Результаты всех аудитов и переоценок минеральных ресурсов.	Результаты подсчета запасов в пределах лицензионных участков неоднократно рассматривались в ГКЗ и в ТКЗ. Работа, выполненная ООО «МрМ», представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. ООО «МрМ» считает методику отбора и анализа проб соответствующей для определения геометрии и вида минерализации, а данные пригодными для применения при выполнении оценки минеральных ресурсов и рудных запасов. Общие силвинитовые Минеральные ресурсы в соответствии с кодексом JORC лицензионных участков, принадлежащих ПАО «Уралкалий», по состоянию на 01.01.2024 года составляют 7 519 179 тыс. т.



Критерии	Объяснение	Комментарии
Вопросы относительно точности / уверенности	<ul style="list-style-type: none"><li>В случае необходимости заявление об уровне относительной точности и уверенности в оценке минеральных ресурсов с использованием метода или процедуры, которые считаются компетентным лицом целесообразными. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественного измерения относительной точности ресурсов в пределах заявленной достоверности или, если такой подход не считается целесообразным, анализ на качественном уровне факторов, которые могли бы влиять на относительную точность и уверенность в оценке ресурсов.</li><li>В заявлении должно указываться, относится ли оно к совокупной или местной оценке, и, если местной, указать соответствующее количество материала, которое вовлекается в технико-экономическую оценку. Документация должна содержать принятые допущения и использованные процедуры.</li><li>По возможности эти заявления относительной точности и уверенности в оценках должны сопоставляться с данными добычи.</li></ul>	<p>Оценка ресурсов лицензионных участков, по мнению ООО «Мира-Майн», достоверна с точки зрения геологической интерпретации, полноты базы данных, использованных параметров кондиций, объемной массы, допущений по добыче, переработке и экологии. С учетом перечисленных аспектов была выполнена категоризация минеральных ресурсов как Измеренных и Исчисленных в соответствии с требованиями кодекса JORC.</p> <p>Объемы Минеральных ресурсов следует рассматривать как глобальные.</p> <p>Пять из семи участков минеральных ресурсов являются действующими шахтами, для них тоже объявлены Рудные запасы. Для этого Уралкалий произвел ежегодную сверку, и ООО «МрМ» использовало эту информацию при выведении соответствующих изменяющих факторов для перевода в рудные запасы (см. Раздел 4 ниже).</p>

РАЗДЕЛ 4 ОЦЕНКА И ОТЧЕТ ПО ЗАПАСАМ РУДЫ

(Критерии, перечисленные в разделе 1 и в соответствующих случаях в разделах 2 и 3, тоже применимы к этому разделу)

Критерии	Объяснение	Комментарии
Оценка Минеральных ресурсов с целью перевода в Рудные запасы	<ul style="list-style-type: none"><li>Описание оценки минеральных ресурсов, используемой в качестве основы в целях перевода в запасы руды.</li><li>Четкая формулировка относительно того, включают минеральные ресурсы запасы руды или не включают, а даются отдельно.</li></ul>	<p>Оценка минеральных ресурсов выполнена по результатам традиционного подсчета.</p> <p>Минеральные ресурсы включают Рудные запасы.</p> <p>Подробно принципы примененной классификации минеральных (угольных) ресурсов и результаты оценки изложены в разделе 7.4.</p> <p>Представленные минеральные ресурсы включают в себя минеральные ресурсы, переведенные в рудные запасы.</p> <p>ООО «МрМ» ограничило рудные запасы объемом, запланированным к добыче в течение следующих 20 лет.</p>
Посещение объектов	<ul style="list-style-type: none"><li>Комментарии по поводу всех посещений объекта и результатов этих посещений.</li><li>Если объекты не посещались, то указать, по какой причине.</li></ul>	<p>Специалисты ООО «Мира-Майн» посещали территорию лицензионного участка и эксплуатируемые объекты в феврале 2022 года. Во время визитов было проведено ознакомление с фактическим положением подземных горных работ, интервью со специалистами, выполнен анализ инфраструктурных объектов и т.д.</p>
Состояние проектирования	<ul style="list-style-type: none"><li>Вид и уровень исследований, проведенных для обеспечения перевода минеральных ресурсов в запасы.</li><li>Согласно Кодексу требуется, чтобы для перевода минеральных ресурсов в запасы руды было проведено как минимум исследование на уровне Pre-Feasibility Study. Эти исследования должны быть проведены, и в них должен быть определен технически достижимый и экономически целесообразный план горных работ, учтены существенные модифицирующие факторы.</li></ul>	<p>Горные работы ведутся Компанией на основании проектов:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>БКПРУ-2 и БКПРУ-4, СКРУ-1, СКРУ-2 и СКРУ-3 являются действующими шахтами, имеют план на 20 лет. ООО «МрМ» подтверждает, что планы горных работ являются и технически, и экономически обоснованными по каждому руднику.</li><li>Усть-Яйвинский рудник в настоящее время строится, имеется ТЭО, которое подтверждает отчетность по рудным запасам.</li><li>ООО «МрМ» считает, что проект Половововского рудника находится на этапе технико-экономического обоснования в целом. Уралкалий принял решение о строительстве нового рудника и обогатительной фабрики, хотя ведутся дальнейшие исследования. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. Первая очередь освоения лицензионного (Половововского) участка разрабатывается рудником СКРУ-3 в соответствии с действующей проектной документацией. На второй очереди освоения лицензионного (Половововского) участка планируется отработка запасов рудником Половововский калийный комбинат (ПКК).</li></ul>
Бортовые параметры (кондиции)	Основания для использованных бортового содержания (бортовых содержаний) или параметров качества.	См. Раздел 3 выше.



Критерии	Объяснение	Комментарии
Горные факторы или допущения	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Метод или допущения, используемые согласно Pre-Feasibility или Feasibility Study для перевода минеральных ресурсов в запасы руды (т.е. с использованием соответствующих факторов, оптимизации, предварительного проектирования или рабочего проектирования).</li><li>Выбор, характер и пригодность выбранных систем(-ы) отработки и прочих горных параметров, включая вопросы, связанные с проектированием, например, подготовительные работы, вскрытие и т.д.</li><li>Допущения относительно геотехнических параметров (например, угла наклона борта, размеров очистных камер и т.д.), контроля содержания полезного компонента и бурения в период проходческих работ.</li><li>Основные допущения и модель минеральных ресурсов, используемые для оптимизации карьера и очистных камер (при необходимости).</li><li>Используемые величины разубоживания.</li><li>Используемый коэффициент извлечения запасов.</li><li>Минимальная мощность выемки.</li><li>Каким образом предполагаемые минеральные ресурсы используются в исследованиях по горным работам; чувствительность результатов к их включению в исследования.</li></ul></div>	<p>На всех шахтах используется камерно-целиковый метод отработки горными комбайнами непрерывного действия, который зарекомендовал себя для данного типа месторождения и используется много лет.</p> <p>Модифицирующие коэфициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и пла-нового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это зависит от харак-теристик рудного тела и выбранных методов отработки. Модифицирующие коэфициенты, которые специалисты ООО «МрМ» считают подходящими для добываемого на каждом предприятии сильвинита и карналлита, представлены далее в таблице 6 данного отчета. Они были получены ООО «МрМ» из анализа фактических производственных данных и из исследований, проведенных на неработающих активах (Усть-Яйвинский и Полововодовский участки).</p> <p>В план горных работ предполагаемые минеральные ресурсы не включены.</p> <p>Каждый рудник имеет стволы и соответствующую инфраструктуру.</p> <p>Планируется строительство нового подземного комплекса и поверхностной инфраструктуры Полововодовского рудника.</p>
Факторы или допущения переработки	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Предлагаемая технология обогащения и соответствие этой технологии типу минерализации.</li><li>Эта технология обогащения хорошо испытанная или новая.</li><li>Характер, количество и представительность проведенных технологических испытаний, характер организации используемых доменов обогатимости запасов и соответствующие величины извлечения металла в концентрат.</li><li>Все допущения или допуски по вредным веществам.</li><li>Проведение валового опробования или пилотных испытаний и степень, до которой эти пробы считаются представительными для рудного тела в целом.</li><li>Для минералов, которые определяются техническими условиями, — основывался ли подсчет запасов на соответствующей минералогии и удовлетворяет ли техническим условиям.</li></ul></div>	<p>Дурыманский участок — флотация.</p> <p>Быгельско-Троицкий участок — галургия.</p> <p>Усть-Яйвинский участок — флотация.</p> <p>Северная часть Соликамского участка — галургия.</p> <p>Южная часть Соликамского участка — флотация.</p> <p>Ново-Соликамский участок — флотация.</p> <p>Полововодовский участок — флотация</p>
Факторы охраны окружающей среды	<p>Состояние исследований потенциальных воздействий горного и обогатительного производств на окружающую среду. Необходимо представить информацию о характеристике отходов и рассмотрение возможных участков для их складирования, состояние рассмотрения вариантов проекта и, при необходимости, состояние получения разрешений на размещение хвостов обогащения и отвалов.</p>	<p>В соответствии с действующим законодательством по охране окружающей среды природопользователем ПАО «Урал-калий» оформлена вся необходимая разрешительная документация. Мониторинг состояния окружающей среды на участке недр осуществляется по всем средам воздействия в соответствии с Программой мониторинга окружающей среды, ежегодно составляются отчеты по проведению мониторинговых наблюдений. Воздействие хозяйственной дея-тельности шахты на земельные ресурсы выражается в отчуждении земель под размещение производственных объ-ектов, снятии поверхностного слоя почвы при строительстве, в осушении почв и деформациях земной поверхности при подземной отработке. На ПАО «Уралкалий» действует отлаженная схема обращения с отходами. Все образующи-еся в процессе производственной деятельности отходы накапливаются и размещаются на специально оборудованных в соответствии с санитарными правилами площадках.</p>
Факторы инфраструктуры	<p>Наличие соответствующей инфраструктуры: площадей для размещения фабрики, электроснабжения, водоснабжения, транспорта (особенно для сыпучих материалов), трудовых ресурсов, мест их размещения; насколько легко можно получить доступ или обеспечить инфраструктурой.</p>	<p>Территория вокруг березниковских и соликамских рудников и фабрик обеспечена достаточной инфраструктурой (энер-гия, вода, транспортировка и проживание) для имеющегося и планируемого производства.</p>
Затраты	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Вывод или допущения в исследовании о прогнозируемых капитальных затратах.</li><li>Метод, используемый для оценки операционных затрат.</li><li>Допуск на содержание вредных элементов.</li><li>Вывод допущений о цене(-ах) на металл или минеральное сырье, на основные и сопутствующие продукты.</li><li>Источник обменного курса валют, используемый в данном исследовании.</li><li>Расчет транспортных расходов.</li><li>Основа для прогнозирования или источник расходов по обогащению или глубокой переработке, штрафы за несо-блюдение требований технических условий и т.д.</li><li>Резерв на выплаты роялти как государству, так и частникам.</li></ul></div>	<p>Прогнозируемые операционные издержки основаны на фактических понесенных затратах, откорректированных согласно требованиям.</p> <p>Прогнозируемые капитальные затраты выведены для каждого проекта по отдельности собственными опытными специ-алистами и проектными институтами.</p>
Факторы выручки	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Вывод или допущения относительно факторов выручки, включая исходное содержание полезного компонента, цен(-ы) на металл или минеральное сырье, обменного курса валют, стоимости транспортировки и переработки, штра-фов, чистой прибыли металлургических предприятий и т.д.</li><li>Вывод или допущения относительно цен(-ы) на металл или минеральное сырье основных металлов, минералов и сопутствующие продукты.</li></ul></div>	<p>Для целей 20-летнего бизнес-плана Уралкалий допускает долгосрочную цену на товар около 250 долларов США за тонну (средневзвешенная цена для внутреннего и экспортного рынков без учета коммерческих расходов, т.е. ж/д, перевалки).</p>



Критерии	Объяснение	Комментарии
Оценка рынка	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Состояние спроса, предложения и складских запасов конкретного сырьевого товара, тенденции потребления и факторы, которые могут влиять на спрос и предложение в будущем.</li><li>Анализ клиентов и конкурентов и выявление вероятных окон для вывода товара на рынок.</li><li>Прогноз цен и объемов и основание для прогноза.</li><li>Для нерудных минералов — спецификации, требования к испытаниям и приемке клиентов к контракту на поставку.</li></ul></div>	<div><p>Подробный анализ спроса, предложения и запасов на складах доступен для общественности.</p><p>Уралкалий успешно производит и продает калийную продукцию много лет.</p></div>
Экономические факторы	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Данные экономического анализа для получения NPV в исследованиях, источник и достоверность этих экономиче-ских данных, включая расчетную инфляцию, ставку дисконтирования и т.д.</li><li>Диапазон значений NPV и чувствительность к изменениям значимых допущений и данных.</li></ul></div>	<div><p>Уралкалий разработал бизнес-план на 20 лет в долларах США для имеющегося производства и новых Усть-Яйвин-ского и Половодовского рудников, который был проанализирован MrM для подтверждения экономического обосно-вания деятельности.</p><p>Прогнозируемые операционные расходы основаны на производственном опыте, принятых бюджетах и фактических затратах за прошлые периоды с соответствующими корректировками. Капитальные затраты по проекту были рассчи-таны собственными специалистами и проектными институтами.</p></div>
Социальные факторы	Состояние подписания соглашений с ключевыми участниками и вопросы, ведущие к получению разрешения населения на эксплуатацию.	Социальные обязательства Уралкалия определены условиями недропользования (лицензионными соглашени-ями) к лицензиям на право пользования недрами. ОАО «Уралкалий» выполняет установленные условия пользования недрами.
Другие факторы		<div><p>Основным техническим риском для подземных калийных рудников является проникновение воды. Уралкалий закрыл две шахты в связи с ранее происшедшими затоплениями. Рудник БКПРУ-1 действовал с 1954 года, но был затоплен в 2006 году, а рудник БКПРУ-3 действовал с 1973 года до затопления в 1986 году.</p><p>На СКРУ-2 был приток воды в ноябре 2014, и это учитывается в текущем бизнес-плане. Выдача через существующие стволы временно приостановлена. Сейчас строится новый рудник СКРУ-2.</p><p>Уралкалий продает свой продукт как на внутреннем, так и на международном рынках. В основном продажи произво-дятся на основании договоров с потребителями о закупках, и эти договоры обычно перезаключаются ежегодно по объ-емам и ценам. Уралкалий имеет опытных специалистов по маркетингу, которые отвечают за все правовые и маркетин-говые вопросы, связанные с договорами о закупках с потребителями.</p><p>Непосредственным риском является санкционное давление на реализацию продукции на западных рынках.</p><p>Статус каждой лицензии на разведку и добычу приводится в таблице 2 данного отчета. Лицензии на разведку и добычу у некоторых рудников истекут в период 20-летнего бизнес-плана, при том что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников после этого времени, для этого имеются минеральные ресурсы и рудные запасы. MrM считает, что, по реалистичным прогнозам, Уралкалий получит продление этих лицензий своевременно по заявлению при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям.</p></div>
Классификация	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Основание классификации запасов руды на категории разного уровня достоверности.</li><li>Надлежащим ли образом результат отражает точку зрения компетентно лица на месторождение.</li><li>Доля Вероятных запасов, которые были выделены из Измеренных ресурсов (если такие имеются).</li></ul></div>	<div><p>Проверенные ООО «MrM» отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматри-ваются только для добычи в течение последующих 20 лет.</p><p>В частности, ООО «MrM» классифицировал материал, который указан как Оцененные минеральные ресурсы и кото-рый планируется к эксплуатации в первые десять лет бизнес-плана, как Доказанные рудные запасы; и что материал, который указан как Измеренные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в рамках бизнес-плана, а также материал, который указан выше как Исчисленные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет бизнес-плана, как Вероятные рудные запасы. Исключением является Половодовский проект, который указан только как Вероятные рудные запасы.</p></div>
Аудиты или переоценки	Результаты всех аудитов и переоценок запасов руды.	ООО «MrM» вывел оценки рудных резервов, представленные в данном отчете.
Вопросы относительной точности / уверенности	<div><ul style="list-style-type: none"><li>В случае необходимости заявление об уровне относительной точности и уверенности в оценке запасов руды с использованием метода или процедуры, которые считаются Компетентным лицом целесообразными. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественного измерения относительной точно-сти запасов в пределах заявленной достоверности; если такой подход не считается целесообразным, анализ на каче-ственном уровне факторов, которые могли бы влиять на относительную точность и уверенность в оценке запасов.</li><li>В заявлении должно указываться, относится ли оно к совокупной или местной оценке, и, ели местной, указать соответствующее количество материала, которое вовлекается в технико-экономическую оценку. Документация должна содержать сделанные допущения и использованные процедуры.</li><li>Рассмотрение точности и уверенности должно распространяться на конкретное рассмотрение всех применяемых модифицирующих факторов, которые могут иметь существенное влияние на целесообразность отработки запасов руды или для которых на текущем этапе исследования остаются области неопределенности.</li></ul></div>	<div><p>ООО «MrM» может подтвердить, что Рудные запасы по сильвиниту и карналлиту соответственно, показанные в Таблице 7 и Таблице 8 данного отчета, были получены из данных по ресурсам, предоставленных ООО «MrM», и вклю-чают достаточные оценки потерь руды и разубоживания, основанные на фактических данных за прошлые периоды. Большое расхождение между проверенным ООО «MrM» отчетом о минеральных ресурсах и проверенным отчетом о рудных запасах частично объясняется относительно низким уровнем извлечения из недр, присущим применяемому способу камерно-целиковой отработки. Это также частично объясняется тем фактом, что ООО «MrM» ограничи-ли отчет о рудных запасах той частью минеральных ресурсов, для которой выполнен соответствующий уровень техниче-ских работ. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия. При этом ООО «MrM» считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого бизнес-планом.</p></div>



# ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПАО «УРАЛКАЛИЙ» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ЗА 2023 ГОД

В соответствии с положениями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устава ПАО «Уралкалий» (далее – «Общество»), ревизионной комиссией в составе: Кузьмина Мария Александровна, Разумова Ирина Витальевна, Ермизин Андрей Васильевич, Лыкосова Юлия Владиславовна, Александрова Наталья Владимировна была проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, бухгалтерской отчетности Общества, годового отчета Общества за 2023 год и Отчета о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2023 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность Общества.

Проверка проводилась в период с 09.01.2024 по 12.04.2024.

## 1. СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕРЯЕМОМ ОБЩЕСТВЕ

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Уралкалий».

Местонахождение Общества: 618426 г. Березники ул. Пятилетки д. 63.

Дата государственной регистрации Общества: 14.10.1992 г.

Свидетельство о регистрации серия 59 № 000380695 от 11.09.2002

ОГРН 1025901702188

Ответственными за финансово-хозяйственную деятельность Общества в проверяемом периоде являются:

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор: Лаук Виталий Викторович. Бухгалтерский учет в Обществе осуществляется специализированной организацией - Филиалом «ОЦО» АО «ОХК «УРАЛХИМ», с которым заключен договор об оказании услуг по ведению бухгалтерского учета.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

## 2. КРАТКАЯ МЕТОДИКА И ПРЕДМЕТ ПРОВЕРКИ

2.1. Все выводы, изложенные в настоящем Заключении, были сделаны на основании документов и разъяснений, представленных сотрудниками Общества. Для проведения проверки

и подготовки настоящего Заключения были использованы следующие основные документы: протоколы Общих собраний акционеров Общества, протоколы и решения Совета директоров, организационно-распорядительные документы Общества, Бухгалтерская отчетность Общества за 2023 год (РСБУ), в том числе: Бухгалтерский баланс, Отчет о финансовых результатах и приложения к ним, годовой отчет Общества за 2023 год, Отчет о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2023 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность Общества, Учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учета на 2023 год, ведомости аналитического учета, первичные документы бухгалтерского учета, хозяйственные договоры, отдельные налоговые регистры и налоговые декларации, результаты внешнего аудита, иные документы.

2.2. При проведении проверки Ревизионной комиссией рассмотрено соблюдение Обществом действующего законодательства Российской Федерации и требований внутренних документов Общества при совершении финансово-хозяйственных операций. Ревизионная комиссия проверила соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций действующему законодательству и существенным требованиям внутренних документов для того, чтобы получить разумную уверенность в достоверности бухгалтерской отчетности Общества, годового отчета Общества, Отчета о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2023 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность Общества, в соответствии финансово-хозяйственной деятельности Общества российскому законодательству, существенным требованиям внутренних документов и соблюдения при ведении финансово-хозяйственной деятельности интересов акционеров Общества.

2.3. Ревизия проводилась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих эффективность ведения Обществом финансово-хозяйственной деятельности, соблюдение интересов акционеров, правильность отражения и раскрытия в бухгалтерском учете и отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского и налогового учета, а также правил подготовки бухгалтерской и налоговой отчетности.

2.4. Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий», в соответствии с Федеральным законом РФ от 26.12.1995 г. № 208

«Об акционерных обществах» (далее – «Закон»), Положением об общих собраниях акционеров, утвержденных Банком России 16.11.2018 № 660-П, Положением Банка России от 27.03.2020 N 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (далее – «Положение») и п.11.5 Устава Общества проведена проверка достоверности данных, содержащихся в годовом (интегрированном) отчете ПАО «Уралкалий») за 2023 год и в Отчете о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2023 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность Общества.

Годовой отчет Общества составлен на основании консолидированных данных годовой бухгалтерской отчетности, трансформированных в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Достоверность данных годовой финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2023 года подтверждена отчетом независимого аудитора Общества АО «ДРТ».

## 3. ВЫВОДЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ

3.1. Существенных нарушений интересов Акционеров Общества не выявлено. При ведении финансово-хозяйственной деятельности, ведении бухгалтерского и налогового учета, составлении отчетности Общество руководствовалось нормами действующего законодательства и требованиями внутренних документов Общества.

3.2. Бухгалтерская отчетность Общества подготовлена исходя из требований Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Минфина РФ от 29.07.1998 №34н, «Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 №43н, Приказа Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», положений НК РФ, и иных документов, регламентирующих порядок ведения бухгалтерского и налогового учета в РФ.

3.3. Представленная Акционерам Общества бухгалтерская отчетность Общества за 2023 год проверена независимым внешним аудитором – АО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ», утвержденным решением годового общего собрания акционеров Общества в качестве аудитора бухгалтерской отчетности Общества 31.05.2023. Ревизионная комиссия соглашается с мнением внешнего аудитора о достоверности во всех существенных отношениях данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности Общества за 2023 год.

3.4. В ходе ревизии не обнаружены серьезные нарушения установленного порядка ведения бухгалтерского и налогового

учета и подготовки бухгалтерской отчетности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской отчетности. Бухгалтерская отчетность Общества позволяет получить представление о финансово-хозяйственных процессах и результатах деятельности Общества, необходимое для оперативного руководства и управления, а также для её использования акционером, инвесторами, поставщиками, покупателями, кредиторами, налоговыми, финансовыми, банковскими органами и иными заинтересованными организациями и лицами.

3.5. Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, предусмотренных Положением и содержащихся в годовом отчете Общества за 2023 год.

3.6. Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, указанных в Отчете о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2023 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность Общества.

## ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По мнению Ревизионной комиссии, проведенная ревизия дает достаточные основания для выражения мнения о том, что финансово-хозяйственная деятельность Общества за период с 01 января по 31 декабря 2023 года осуществлялась во всех существенных аспектах в соответствии с действующим законодательством.

Бухгалтерская отчетность, Годовой отчет и Отчет о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2023 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, за 2023 год достоверно отражают финансовое положение Общества по состоянию на 31.12.2023 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января по 31 декабря 2023 включительно.

Кузьмина М.А.

Председатель ревизионной комиссии ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

Разумова И.В

Член ревизионной комиссии ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

Ермизин А.В.

Член ревизионной комиссии ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

Лыкосова Ю.В.

Член ревизионной комиссии ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

Александрова Н.В.

Член ревизионной комиссии ПАО «УРАЛКАЛИЙ»



# ГЛОССАРИЙ

Термин	Определение
АФК	Азотно-фосфорно-калийное
Березники-1, 2, 3, 4; БКПРУ-1, БКПРУ-2, БКПРУ-3, БКПРУ-4	Производственные подразделения в г. Березники
ВТО	Всемирная торговая организация
ГГИС	Горно-геологическая информационная система
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГО	Гражданская оборона
ГОСТ	Государственный стандарт
Группа	ПАО «Уралкалий» и все дочерние и зависимые организации
Долл. США / \$	Доллар США
ЕВРИБОР	Общеевропейская межбанковская базовая процентная ставка
ЕГДС	Единицы, генерирующие денежные средства
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния (KMgCl3 · 6H2O)
КИК	Контролируемые иностранные компании
ККУ	Кодекс корпоративного управления
Кодекс JORC	Австралийский кодекс по подготовке отчетности о результатах геологоразведочных работ, минеральных ресурсах и рудных запасах
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСО	Корпоративная социальная ответственность
ЛИБОР	Лондонская межбанковская ставка предложения
Московская биржа	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС», Россия
МСА	Международные стандарты аудита
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НДС	Налог на добавленную стоимость
ОКУ	Ожидаемые кредитные убытки
ООН	Организация Объединенных Наций

Термин	Определение
ООС	Охрана окружающей среды
ОССЧПСД	Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход
ОТ	Охрана труда
Охват 1	«Сфера охвата 1» указывает прямые выбросы парниковых газов, которые выбрасываются из источников, принадлежащих Компании или контролируемых ею
Охват 2	«Сфера охвата 2» показывает косвенные выбросы ПГ, связанные с производством электроэнергии, тепла или пара, закупаемых Компанией
ОХК	Объединенная химическая компания
ПБ	Промышленная безопасность
ПГ	Парниковые газы
ПРГР	Планы развития горных работ
ПФИ	Производные финансовые инструменты
РАПУ	Российская ассоциация производителей удобрений
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
Скорректированная EBITDA, EBITDA	Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования, обесценение основных средств и расходы, носящие нерегулярный характер
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
Соликамск -1, 2, 3; СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3	Производственные подразделения в г. Соликамске
СПИК	Специальный инвестиционный контракт
СУР	Система управления рисками
СУРиБК	Система управления рисками и внутреннего контроля
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ЧС	Чрезвычайная ситуация

Термин	Определение
Argus	Независимое ценовое агентство, Великобритания
CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)
COSO ERM	Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)
COVID-19	Острая респираторная инфекция, вызываемая коронавирусом SARS-CoV-2 (2019-nCoV)
ERM	Интегрированная модель управления рисками организации
ESG	Вопросы защиты окружающей среды, социального обеспечения и управления (Environmental, Social, Governance)
FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
FIFR	Коэффициент частоты смертельных случаев
FOB	Условия поставки товара Инкотермс. Означает, что продавец считается выполнившим свои обязательства по поставке тогда, когда товар размещен на борту судна, нанятого покупателем в указанном порту отгрузки (Free On Board)
IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Association)
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)
KYC	Система контрольных процедур, «знай своего клиента», проверка на благонадежность и платежеспособность своих контрагентов (Know Your Client)
LTIFR	Коэффициент производственного травматизма
MMA	Смешанные единоборства (Mixed Martial Arts)
SRK	SRK Consulting (UK) Ltd.
TCFD	TCFD (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures — Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата)



# КОНТАКТЫ

## КОНТАКТЫ ДЛЯ СМИ

Управление по связям с общественностью

**ТЕЛЕФОН:** +7 (495) 730-23-71

**E-MAIL:** pr@uralkali.com

## КОНТАКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ И АНАЛИТИКОВ

Дирекция по устойчивому развитию

**ТЕЛЕФОН:** +7 (495) 730-23-71

**E-MAIL:** esg@uralkali.com

## ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ

**ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:**

Акционерное общество ВТБ Регистратор

**СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:**

АО ВТБ Регистратор

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13970-000001 от 21.02.2008

Член СРО — Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР)

**ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС:** 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

**ФАКТИЧЕСКИЙ АДРЕС:** 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10

**ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:** 127137, г. Москва, а/я 54

**ТЕЛЕФОН:** +7 (495) 787-44-83

**АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ:** info@vttbreg.ru

