

# WHOOSH

SMART  
МОБИЛЬНОСТЬ

[Годовой отчет](#)

[2022](#)

[whoosh-bike.ru](https://whoosh-bike.ru)

# Дальше – больше

Whoosh — технологический  
и операционный лидер  
на рынке шеринга  
индивидуальной  
мобильности  
в России и СНГ

## Содержание



Обращение Генерального директора	5	<b>Корпоративное управление</b>	<b>56</b>
<b>О нас: настроены играть вдолгую</b>	<b>7</b>	Основные принципы корпоративного управления	57
География сервиса	8	Органы управления	59
История Компании	9	<b>Whoosh для инвестора</b>	<b>64</b>
Основные показатели деятельности за первые четыре года	11	Акции	65
Получение публичного статуса	12	Облигации	68
Структура Компании	13	Взаимодействие с акционерами и инвесторами	69
Непрерывные инновации в парке самокатов	14	<b>Приложения</b>	<b>70</b>
Качество услуги — основа лояльности клиентов	16	Отчет о заключенных крупных сделках и о сделках, в отношении которых имеется заинтересованность	71
Наши ноу-хау	17	Консолидированная финансовая отчетность	72
Инвестиционная привлекательность	23	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»	106
<b>Стратегический отчет</b>	<b>24</b>	Контакты	136
Рынок кикшеринга	25		
Стратегические планы	37		
Финансовые результаты Компании	40		
<b>Устойчивое развитие</b>	<b>44</b>		
Устойчивое развитие	45		
Устойчивые города	46		
Ответственное потребление и производство	51		
Нам не все равно	52		
Создаем профессии и растим экспертов	53		
Борьба с изменением климата	54		
Партнерство в интересах устойчивого развития	55		

## Информация об Отчете

Годовой отчет ПАО «ВУШ Холдинг» (далее также — Whoosh, Компания, Общество, сервис, оператор, мы) за период с 1 января по 31 декабря 2022 года (далее — Годовой отчет, Отчет) включает результаты деятельности ПАО «ВУШ Холдинг» и его дочерних обществ, именуемых совместно Группой компаний «ВУШ Холдинг». Перечень дочерних обществ, включенных в контур Годового отчета, и доля участия Компании в их капитале раскрыты в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2022 год.

В Годовом отчете представлена информация об основных результатах деятельности Компании. Существенное внимание в Отчете уделяется описанию бизнес-модели и стратегии развития Группы.

Операционные и финансовые показатели Компании рассчитаны на основании консолидированной финансовой отчетности за 2022 год в соответствии с МСФО, подтвержденной аудиторским заключением и приведенной в приложении к Годовому отчету, а также на основе управленческой отчетности.

В тексте Годового отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Годовом отчете данные могут незначительно отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей.

## Используемые стандарты и рекомендации

- ❏ Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
- ❏ Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 декабря 2021 года)
- ❏ Положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»
- ❏ Информационное письмо Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»
- ❏ Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»
- ❏ Информационное письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»
- ❏ Рекомендации по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников публичного акционерного общества (письмо Банка России от 11 декабря 2017 года № ИН-06-28/57)
- ❏ «Руководство для эмитента: как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития» (Московская биржа)

## Утверждение Отчета

Годовой отчет Компании утвержден очередным Общим собранием акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» (протокол от 5 июня 2023 года № 5).

## Ограничение ответственности

Годовой отчет подготовлен в информационных целях на основе информации, доступной Компании на дату составления Отчета, включая информацию, полученную от третьих лиц на законных основаниях. Компания разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации настоящего Отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем пересмотрена и/или дополнена и/или иным образом изменена. Годовой отчет Компании может содержать заявления, основанные на прогнозных данных, или сами прогнозы. Такие заявления или прогнозы касаются вопросов, которые не являются историческими фактами или заявлениями и отражают намерения Компании, ее убеждения или имеющиеся на данный момент ожидания относительно результатов деятельности, финансового состояния, перспектив, темпов роста, стратегии Компании и отрасли, в которой она работает.

Многие факторы могут стать причиной того, что фактические результаты деятельности Компании могут существенно отличаться от предполагаемых результатов, содержащихся в заявлениях прогнозного характера, включая среди прочего такие факторы, как общие условия экономической деятельности, геополитические риски, конкурентная среда, риски, связанные с осуществлением деятельности в Российской Федерации, Республике Казахстан и Республике Беларусь, быстрые технологические изменения и изменения рыночной конъюнктуры в отраслях, в которых ПАО «ВУШ Холдинг» осуществляет свою деятельность.

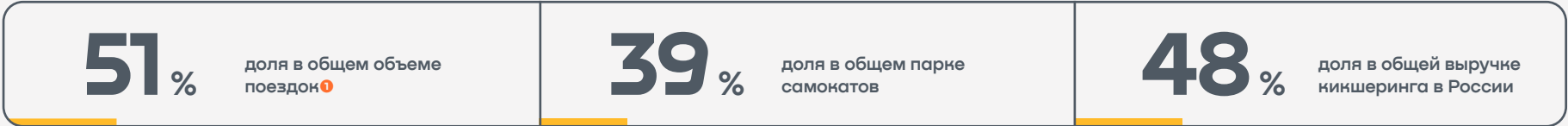
Прогнозы в Отчете сформированы при следующих базовых макроэкономических предположениях:

- ❏ нулевой или умеренно положительный рост населения Российской Федерации;
- ❏ умеренно положительный рост платежеспособности населения;
- ❏ сохранение бюджета на плановое строительство / улучшение городской дорожной инфраструктуры для СИМ<sup>❶</sup>.

<sup>❶</sup> Средства индивидуальной мобильности.

# Рынок

**Наш продукт** — востребованный транспортный сервис. Удобный, простой и безопасный. Это шеринг — не нужно владеть, чтобы пользоваться, можно брать в аренду так часто, как нужно.



📍 Исследование рынка кикшеринга в России за 2022 год от «Трушеринг».

# Бизнес

**Наш бизнес** — разработка программного обеспечения (ПО) и технологий для своего сервиса и управление им. Мы зарабатываем на качественном полезном продукте и высокоэффективном оперировании сервисом. Все это благодаря ИТ-составляющей Компании. В России мы первый шеринг, который работает преимущественно на своем софте.



# Финансы

**Мы формируем тренды** на рынке. Мы проактивны в технологиях, подходах, регулировании. Глубоко знаем свою индустрию, работаем над ее формированием и устойчивостью.







# Обращение Генерального директора

В 2022 году мы стали публичной компанией. Это наш первый Годовой отчет. За этот год мы вышли на качественно новую ступень развития и сделали многое, чтобы подготовиться к дальнейшему устойчивому росту Компании.

Все это происходит благодаря четкой стратегии, ценностям, идеям, которые мы вложили в Whoosh еще на старте. Мы строим заметный с точки зрения выручки, доли рынка, количества пользователей технологичный бизнес.



**Дмитрий Чуйко,**

основатель и Генеральный директор Whoosh

Я благодарен своей команде за вовлеченность, настойчивость и желание постоянно создавать новое. Мы делаем сложное дело. Делаем с душой, даже на больших масштабах сохраняем гибкость, страсть и исследовательский интерес к своему делу.

## Наша сила

Мы сделали и развиваем массовый и полезный, качественный, ежедневно используемый продукт. С первого дня делаем кикшеринг как транспорт — ежедневные рутинные поездки, альтернатива и дополнение к другим видам передвижения по городу. За несколько лет мы переросли стадию стартапа и превратились в бизнес с большими оборотами, но сохраняем лучшее из тех времен — не перестаем экспериментировать и стремительно развивать свой продукт.

**Особенность Whoosh — собственная разработка: своя шеринговая платформа, своя электроника, приложения.** Благодаря этому мы можем эффективно управлять парком в несколько сотен тысяч устройств и поддерживать качество сервиса на высоком уровне. Шеринговая платформа анализирует данные и управляет рутинной: говорит, где ставить самокаты, куда ехать сервисной машине, что перезаряжать, что ремонтировать, какие запчасти заказывать и т. д. Именно фокус на технологиях дает нам возможность качественно масштабироваться и не терять деньги на ручном управлении.

**В 2022 году мы прошли очередное масштабирование — удвоили парк электросамокатов, расширили географию присутствия с 25 до 40 городов, а аудитория сервиса выросла до 12 млн человек.** Мы чутко относимся к обратной связи от пользователей, учитываем ее в развитии продукта. Поэтому у нас получается быть востребованными, закрывать реальные потребности горожан, делать сервис доступным и безопасным. Все это — основа для лидерства и прибыльного роста нашего бизнеса.

## Стратегия роста

Whoosh работает пятый год. Ключевой фокус мы сохраняем на потребностях пользователя, предлагая удобный транспорт для городских поездок на небольшие расстояния, в том числе для поездок первой и последней мили — как части составного долгого маршрута. В 2022 году наши пользователи совершили 55,5 млн поездок, порядка 80 % из них были по транспортному сценарию. Самокаты предпочли общественному транспорту, такси или автомобилям. Это подтверждает, что Whoosh — часть городской мобильности для множества людей: они рассчитывают на самокаты, как на метро и прочий общественный транспорт.

**Развитие продукта мы видим в том числе в создании единой платформы городской микро-мобильности** — интеграции нашего сервиса в городскую транспортную сеть, добавление новых моделей транспорта в свой сервис, а также взаимодействие с другими участниками рынка мобильности для создания сервисов бесшовного передвижения по городу.

## Новые инструменты привлечения капитала

На рынке капитала в 2022 году мы дебютировали дважды. Летом разместили выпуск рублевых облигаций для оптимизации кредитного портфеля. Мы получили внимание и интерес широкого круга инвесторов. Это придало нам уверенности в реализации второго дебюта — IPO. Сделка стала знаковым событием года. Это было единственное IPO в стране в 2022 году, и мы сделали его

наперекор всем трудностям. Акционерами Whoosh стали более 20 тыс. розничных инвесторов, сейчас их больше 70 тыс. Все привлеченные в рамках IPO средства мы использовали на покупку электро-самокатов, что позволило существенно увеличить наш парк к началу нового сезона 2023 года и создать надежный фундамент для дальнейшего роста финансовых показателей Компании.

## Планы коротко

В 2022 году Whoosh запустился в Республике Беларусь и Республике Казахстан. По итогам года мы увидели хорошие результаты и будем укреплять свои позиции на этих рынках. Расширение планируем внутри уже работающих рынков России и стран СНГ, рассматриваем возможность освоения новых, в том числе территорий с максимально долгим сезоном для транспорта микромобильности.

Мы продолжим работать над проектами локализации. **Мы непрерывно и планомерно наращиваем долю компонентов, производимых на территории России.** Ожидаем, что это даст существенную экономию и тем самым повысит рентабельность сервиса. В среднесрочные планы входит создание сети центров для глубокого ремонта и восстановления СИМ с целью продлить их срок службы, сохраняя первоклассный внешний вид и надежность.

Мы уверены в большом потенциале микро-мобильности как продукта, всего рынка кикшеринга и бизнеса Whoosh. Это будет долгий и интересный путь. Рады и признательны всем, кто присоединился к нам: пользователям, инвесторам, компаниям-партнерам.

# Дальше — больше!

**Дмитрий Чуйко,**

основатель и Генеральный директор Whoosh



#7

# Берем разгон и Whoosh!

Обращение Генерального директора	5
География сервиса	8
История Компании	9
Основные показатели деятельности за первые четыре года	11
Получение публичного статуса	12
Структура Компании	13
Непрерывные инновации в парке самокатов	14
Качество услуги — основа лояльности клиентов	16
Наши ноу-хау	17
Инвестиционная привлекательность	23

# География сервиса

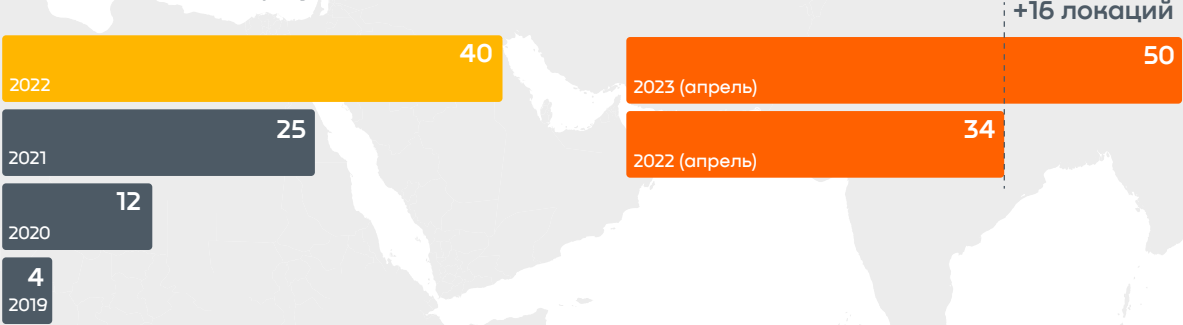
Whoosh оперирует сервисом на быстрорастущем рынке городской микромобильности в России и СНГ.

В 2019 году в России сервис работал в четырех городах, включая Москву и Санкт-Петербург. В 2022 году количество локаций <sup>1</sup> выросло до 37 (в 2021 году — 25). В число новых территорий вошли Анапа, Владивосток, Иркутск, Калининград, Кемерово, Липецк, Омск, Оренбург, Тверь, Хабаровск, Чебоксары, Ярославль.

Группа также развивает бизнес в крупнейших городах Казахстана и Беларуси: Алматы, Астана и Минск.

<sup>1</sup> Локации — населенные пункты и территории, которые представляют собой замкнутые зоны катания в границах сервисного обслуживания Whoosh, могут находиться рядом в административных границах близлежащих городов (например, Красная Поляна и Сочи, Иннополис и Казань; при этом Москва и ряд подмосковных городов составляют одну локацию).

# Количество локаций присутствия Whoosh, шт.



В 2023 году мы вышли в новые регионы

+10  
НОВЫХ  
ЛОКАЦИЙ  
в России

50  
ЛОКАЦИЙ  
территория  
присутствия

# История Компании

За пять лет с момента основания мы прошли несколько этапов взрывного роста — это резкие скачки увеличения парка в уже запущенных городах и запуск новых локаций.

Валидация бизнес-модели

Параллельно мы активно обновляли все наши продукты — делали наш транспорт удобнее и качественнее для пользователей, разрабатывали технологические решения для ИТ-системы внутри сервиса — улучшали эффективность процессов, стабилизировали всю отрасль и вели ее к мягкому и вдумчивому регулированию, которое будет поддерживать развитие транспорта микромобильности.

Масштабирование бизнес-модели

Взрывной рост

Укрепление лидерства

2018

## 2019

- Разработка и глобальное обновление шеринговой платформы Whoosh
- Создание собственного IoT-модуля для модели Xiaomi Mijia M365
- Создание пользовательского приложения для iOS и Android, выпуск приложения для полевых, сервисных команд для Android
- Запуск в Москве, Санкт-Петербурге, Сочи и Академгородке Новосибирска

❶ Internet of Things — интернет вещей.  
❷ Центр организации дорожного движения Правительства Москвы.

## 2020

- Запуск двух новых моделей самокатов и полное обновление парка, IoT❶-модули второй и третьей версий. Переход на сменные батареи❶
- Разработка и внедрение виртуальных парковок во всех городах❷
- Разработка и тестирование технологии медленных зон
- Получение ООО «ВУШ» статуса резидента Сколково

❶❷❸❹❺ — подробнее на следующей странице.

## 2021

- 50% парка — новая модель самоката Ninebot Max Plus
- Запуск Школы онлайн-вождения для изучения правил безопасного управления электросамокатом
- Внедрение технологии медленных зон❸
- Подписание первых соглашений❹ с ГБУ ЦОДД❹, администрациями Санкт-Петербурга, Казани, Красноярска, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Воронежа и Уфы. Практика распространилась на многие города присутствия

## 2022

- Появление собственного навигатора в приложении Whoosh
- Проведение уникального по содержанию и масштабу образовательного проекта Whoosh — Школы вождения электросамокатов в 28 городах России и СНГ с 1 млн выпускников❺
- Включение ООО «ВУШ» в список аккредитованных ИТ-компаний
- Успешный выход на международные рынки: запуск сервиса в СНГ: Беларуси и Казахстане. Подписание соглашений с администрациями Иркутска, Омска, Перми, Ростова-на-Дону, Самары, Томска и Хабаровска

Наш вклад в стабильное развитие отрасли

Валидация бизнес-модели

2019

Масштабирование бизнес-модели

2020

❶ Снизили углеродный след сервиса, оптимизировали работу с перезарядкой.

Перестали возить самокаты на перезарядку целиком. Сеть зарядных станций для батарей позволяет тратить минимум времени на доставку батареи к самокату. Начали эксперимент по переходу на электротранспорт для перевозки батарей и мобильные зарядные станции.

❷ Придумали виртуальные парковки. Сейчас это норма для всего рынка.

Мировой опыт кикшеринга говорил, что разбросанные самокаты — проблема. И для города, и для сервиса — самокат в закрытом дворе скорее всего не уедет. Физические парковки или станции ограничены по количеству, и их невозможно переставить, если, например, на этом участке начнется ремонт дороги. Мы придумали гибридное решение — быстро организуемую виртуальную инфраструктуру точек парковки на карте, за пределами которых нельзя завершить поездку. Там мы не зависим от физической инфраструктуры, но можем аккумулировать самокаты в нужных и допустимых локациях.

Взрывной рост

2021

❸ Разработали и внедрили медленные зоны.

В зонах, где всегда большое скопление пешеходов, системно, по геопозиции самоката в поездке снижаем лимит скорости до 10–15–20 км/ч. Это решение снизило социальное напряжение вокруг самокатов, здесь райдеру сложно подрезать или напугать пешехода. Решение стало правилом для всего рынка. Разрабатываем эту функцию дальше — делаем ее умнее: при помощи Computer vision детектируем движение самоката в толпе.

❹ Практика соглашений с администрациями городов до запуска.

До появления ПДД мы разработали соглашение, которое подписываем с администрациями городов на моменте запуска сервиса. В нем перечисляются параметры работы сервиса: основные правила для пользователей, скорость, медленные зоны и зоны запрета движения, требования к расположению парковок, которые наш сервис обязуется выполнять. Администрации стали подключать другие сервисы к этим соглашениям, так все сервисы в городе работают по одним параметрам.

Укрепление лидерства

2022

❺ Первыми запустили обучающий курс на сайте и в приложении.

Сделали это еще до появления ПДД. Учим не только правилам, но и этике вождения. Проводили офлайн-мероприятия по городам присутствия. Поддержали кампаниями на главных билбордах городов. Теперь это маст-хэв для всего рынка.



# Основные показатели деятельности

## за первые четыре года

Валидация бизнес-модели	Масштабирование бизнес-модели	Взрывной рост	Укрепление лидерства
2018–2019	2020	2021	2022
194 тыс. зарегистрированных аккаунтов	1,6 млн зарегистрированных аккаунтов	6 млн зарегистрированных аккаунтов	12 млн зарегистрированных аккаунтов
1,3 тыс. самокатов	9,3 тыс. самокатов	41 тыс. самокатов	82 тыс. самокатов
4 локации	12 локаций	25 локаций	40 локаций
230 тыс. поездок за первый сезон 2019 года	1,6 млн поездок	26 млн поездок	55,5 млн поездок
53% поездок по транспортному сценарию	65% поездок по транспортному сценарию	75% поездок по транспортному сценарию	83% поездок по транспортному сценарию
60 млн руб. выручка кикшеринга	725 млн руб. выручка кикшеринга	4,1 млрд руб. выручка кикшеринга	6,4 млрд руб. выручка кикшеринга



# Получение публичного статуса

В 2022 году стали публичными

Июнь 2022

Дебютное размещение облигаций (трехлетних) на 3,5 млрд руб. на Московской бирже.

Декабрь 2022

IPO Whoosh — единственное IPO на Московской бирже в 2022 году.

На привлеченные от IPO 2,1 млрд руб. закупили новые СИМ<sup>1</sup> для России и СНГ, что позволило в 2023 году увеличить покрытие в существующих городах и запустить новые — на апрель 2023 года сервис работает в 50 городах.

<sup>1</sup> При этом показатель «Чистый долг / 12 месяцев EBITDA» на конец 2022 года составил 1,1х.



Декабрь 2022 года акции под тикером WUSH стали торговаться на бирже. IPO Whoosh — единственное IPO на Московской бирже в 2022 году.

# Структура Компании

В августе 2022 года мы провели реорганизацию и создали Публичное акционерное общество «ВУШ Холдинг». ПАО выполняет роль холдинговой компании в составе Группы и не осуществляет операционной деятельности. Доля владения ПАО «ВУШ Холдинг» во всех дочерних компаниях составляет 100 %.

## ПАО «ВУШ Холдинг»

ООО «ВУШ», Россия	Оператор кикшеринга и разработчик ПО на территории России
ООО «ВУШ ТРЭЙД», Россия	В 2023 году у нас появляется новое направление бизнеса — собственный интернет-магазин
ТОО «ВУШ КЗ», Казахстан	Оператор кикшеринга в Казахстане
ООО «ВУШ БЛ», Беларусь	Оператор кикшеринга в Беларуси

Коротко

Интернет-магазин  
Whoosh

(ООО «ВУШ ТРЭЙД»)

[WHOOSH-STORE.RU](https://whoosh-store.ru)



За четыре года мы узнали все про людей на самокатах и сами самокаты. На базе этих знаний мы делаем магазин. В нем будут представлены: одежда и аксессуары собственной разработки для активной жизни в городе и лучшие модели самокатов для частного владения для разных возрастных групп: механические — для детей, с электродвигателем — для подростков и взрослых. Горожане часто совмещают собственные и шеринговые самокаты для разных жизненных задач. Магазин станет первым шагом в сторону развития бизнес-экосистемы Whoosh.

# Непрерывные ИННОВАЦИИ в парке самокатов

Собственные технологии и электроника позволяют нам глубоко управлять самокатом и всем сервисом. При закупке самокатов мы выбираем лучшее, что может предложить отрасль.

С 2020 года мы пользуемся моделями, созданными специально для кикшеринга лучшими в этой индустрии разработчиками и производителями. Совместно с Ninebot-Segway мы улучшаем конструктив самоката и первыми получаем доступ к новинкам, реализуя свои инженерные разработки в каждой партии новых самокатов. Пробуем новинки другого лидирующего производителя — OKAI. В 2022 году в нескольких городах запустили проекты с тестированием последних моделей от них.

Параллельно работаем над локализацией закупок запасных частей и разрабатываем несколько технологических решений, которые позволят значительно улучшить качество сервиса для пользователей и стать эффективнее в операционных процессах.

Коротко



С 2021 года проводим эксперименты с велосипедами. В 2023 году запустили в Москве и Санкт-Петербурге новую компактную модель. Результат тестирования для нас складывается из обратной связи от пользователей: частоты и сценария использования — как новый девайс влияет на средний чек и частоту поездок, а также из операционных затрат на эксплуатацию.



Детали

Доля самокатов  
в общем парке

Батарея СИМ

IoT-модуль

Особенности

Локализация СИМ

2019

Xiaomi  
M365



Первый СИМ,  
оборудованный  
IoT-модулем v1.0

2020 (I–II)

Xiaomi  
M365 Pro



Более стабильный  
IoT-модуль v2.0

Тросы-лонеры

2020 (III–IV)

Ninebot  
Max Pro



IoT-модуль v3.0  
нового поколения

2021 (I–II)

Ninebot  
Max Plus



Передний амортизатор  
и акцентная подсветка

2022 (I–II)

Ninebot  
Max Plus (cust)



IoT-модуль v4.0  
с поддержкой сети  
4G, улучшенным GPS,  
датчиками

Интегрированная панель  
с беспроводной зарядкой  
телефона

Сборка в России

2022 (III–IV)

OKAI  
ES 600



Батарея с верхним  
креплением

Диверсификация  
поставщиков

2024–2025

Whoosh  
Scooter v1.0



IoT-модуль v5.0  
с поддержкой сети 4G,  
компьютерное зрение,  
датчики

Умная панель  
с беспроводной  
зарядкой и интеграцией  
приложения

Сборка в России

Источник: данные Компании

# Качество услуги — ОСНОВА ЛОЯЛЬНОСТИ КЛИЕНТОВ

## Самокаты высокого качества в шаговой доступности

**79%**средний уровень  
доступности парка  
самокатов**20 тыс. операций**по обслуживанию самокатов в день  
Регулярное техническое  
обслуживание по пробегу  
или времени в городе

## Высокий уровень безопасности сервиса

**<0,001%**редкие случаи  
травмирования  
по разным причинам  
на самокатах сервиса**1 192 медленные  
зоны**с автоматическим снижением  
скорости в местах скопления  
пешеходовСамокаты в пять раз безопаснее велосипедов<sup>1</sup>

## Поддержка пользователей 24/7

**3 мин**среднее  
время ответа  
на обращение**1,2 млн**обращений обработано  
службой поддержки за 2022 год  
(55,5 млн поездок)

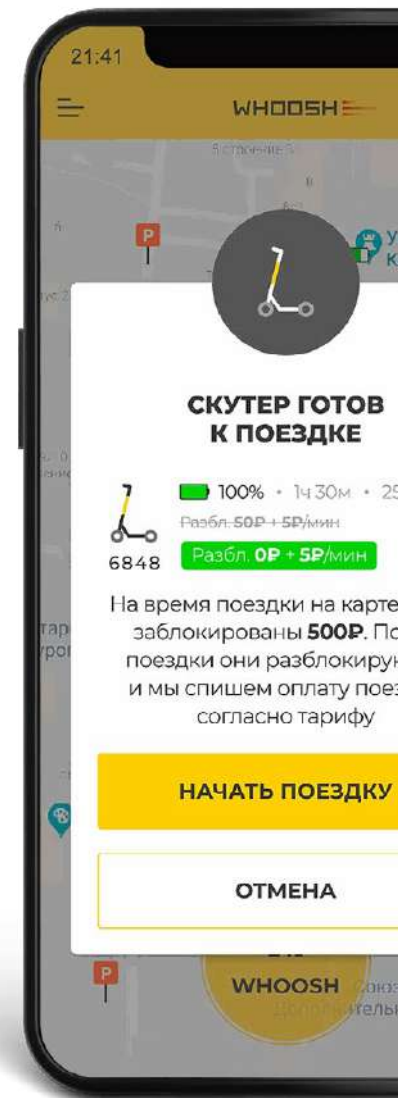
## Бесшовный клиентский опыт

Приложение Whoosh в топ-3 бесплатных приложений.  
Приложение было скачано 29 млн**4,9 звезды**рейтинг в AppStore (iOS)  
из 300 тыс. оценок**4,5 звезды**рейтинг в Google Play  
(Android) из 441 тыс. оценок

Устойчивый рост активных пользователей и лояльности к сервису доказывает аналитика: пользователи, зарегистрировавшиеся в 2019 году, делали в среднем 3,3 поездки, а в 2022 году эти же пользователи совершают уже в среднем 21 поездку.

Заряженный, чистый, в отличном техническом состоянии самокат всегда должен быть рядом с пользователем. На нем он может добраться туда, куда ему нужно — в этом месте есть парковка. Пользователь может рассчитывать на то, что и на обратном пути тоже сможет использовать самокат.

Приложение позволяет пройти регистрацию и начать поездку через 1 мин. Можно выбрать и забронировать один или несколько электросамокатов, построить оптимальный маршрут, автоматически скорректировать скоростной режим, быстро завершить поездку.



<sup>1</sup> По данным исследования RoSPA за 2020 год.

# Наши ноу-хау

Ключевые факторы успеха бизнес-модели Whoosh

## Собственная ИТ-платформа,

которая учитывает особенности кикшеринга и постоянно дорабатывается

## IoT-модули

собственной разработки

## Эффективная система

управления и обслуживания парка СИМ

## Сервис

как новый вид транспорта

## Бесшовный клиентский опыт

на всех этапах взаимодействия с сервисом



**Дмитрий Чуйко,**

основатель и CEO Whoosh

Главной задачей первого года работы было подтверждение финансовой эффективности нашей бизнес-модели. Мы проверяли, будет ли она работать и правильный ли фокус мы сделали на старте: качество сервиса и продуктов, транспортный сценарий использования и собственная разработка. Задача была — показать прибыль, только после этого масштабироваться. Наш план сработал, каждый год мы подтверждаем состоятельность наших подходов и бизнес-модели.

# Собственная технологическая платформа

Единая технологическая платформа с микросервисной архитектурой



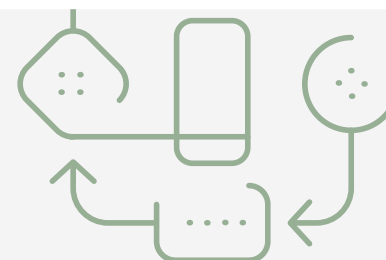
## IoT-модули собственной разработки

- Интеграция с парком СИМ
- Алгоритмы по предиктивному обслуживанию и ремонту
- Алгоритмы по определению геопозиции
- Компьютерное зрение (определение препятствий на дороге)



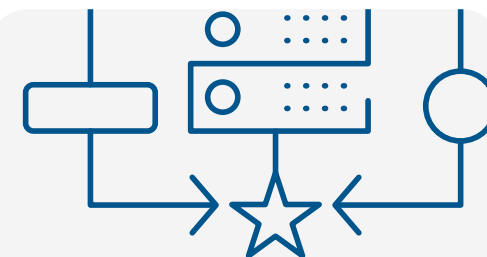
## Панель администрирования для управления и аналитики

- Управление парком СИМ
- Управление операциями в городах
- Аналитика по пользователям
- Динамичное ценообразование




## Приложение для сервисной команды и City Rangers

- Обслуживание и ремонт парка СИМ
- Отображение статуса СИМ
- Управление задачами для операционного персонала



## Большие данные: сбор и анализ

- Геоданные с СИМ
- Данные с сенсоров СИМ
- Данные о домохозяйствах и POI 
- Социально-демографические данные
- Погодные данные

 Point of interest – точка интереса.

# Учим самокаты думать

## IoT-модули собственной разработки

Весь парк СИМ оснащен встраиваемыми IoT-модулями собственной разработки, которые обеспечивают GPS-навигацию и GSM-связь, а также собирают множество данных о состоянии электросамокатов, степени заряда батареи, качестве дорожного покрытия, чистоте воздуха. На основе получаемых данных для каждого электросамоката формируется цифровой двойник, который информирует в режиме реального времени о его текущем местоположении и состоянии. Получаемые данные мы используем для принятия различных операционных и управленческих решений.

В каждой новой версии IoT-модули получают больше возможностей

## IoT-модуль

точка принятия решений и онлайн-связь с облачной платформой

### Сенсоры

барометр, датчик освещенности, акселерометр, гироскоп, магнитометр

### Внедряем машинное зрение на основе ИИ

анализ окружающего пространства

### Модуль спутниковой навигации

контроль движения и покоя, определение функциональных зон

### Внешние датчики

ультразвуковой дальномер, датчик качества воздуха





# Оцифрованный подход к размещению парка

Мы обладаем собственными методологиями анализа эффективности локаций, которые базируются, в том числе, на оцифровке плотности населения и точек интереса, построении изохрон пешей доступности парковок, определении потребности в новых парковках, трекинге метрик геооперационной эффективности.

Оптимальная расстановка электросамокатов при помощи собственной эффективной системы управления парком СИМ обеспечивает наличие заряженных электросамокатов в пятиминутной шаговой доступности, тем самым снижает затрачиваемое клиентами время на путь до забронированного электросамоката, а также увеличивает частоту использования электросамокатов.

Данные помогают делать сервис эффективнее

- ▣ Пространственный анализ на основе изохрон пешей доступности.
- ▣ Добавление парковок в местах, где действительно есть потребность.
- ▣ Гибкость в размещении парковок.

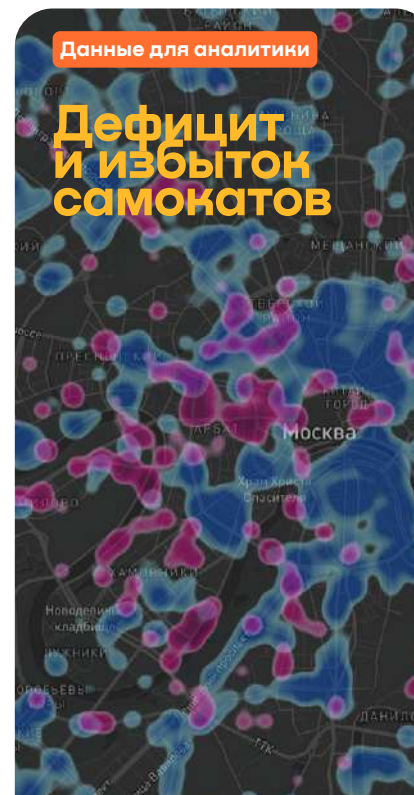
В результате:

- ▣ самокаты оказываются вовремя в нужных местах;
- ▣ самокаты используют как транспорт;
- ▣ разгружаются транспортные потоки.



Аналитика на основе:

- ▣ популярных маршрутов поездов
- ▣ мест скопления стартов и финишей
- ▣ скорости движения



Оцифровываем очаги избытка и дефицита самокатов, чтобы парк равномерно распределялся по городу



Цель — на самокате можно уехать/приехать в любую точку города

Здесь мы видим пробелы в этом сценарии

# Система обслуживания парка: эффективная и легко масштабируемая

Мы применяем Lean production — бережливое производство. Эта концепция управления основана на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь.

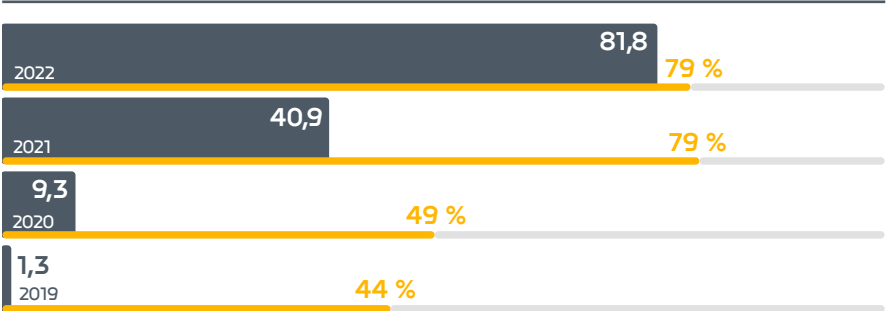
Стабильно высокие эксплуатационные характеристики и безупречный внешний вид электросамокатов достигаются за счет использования собственной системы по обслуживанию парка СИМ, объединяющей сервисные центры в каждом городе присутствия, и разделению процессов по узким специалистам.

Обслуживание и ремонт парка осуществляются с использованием собственного сервисного приложения. Оно автоматически генерирует для каждого сервисного специалиста перечень задач в рамках их компетенций и оптимальную логистику для выполнения этих задач. Также приложение хранит историю изменений всех технических параметров каждого электросамоката и отслеживает около 160 млн различных сообщений от всего парка в день.

Система обслуживания сделана так, что ее легко масштабировать. Это важно для бурно растущей Компании — позволяет расширять географию, увеличивать размер парка и сохранять высокий уровень доступности и качество сервиса.

Обслуживание парка проводится в специально оборудованных сервисных центрах: Компания имеет 1–3 сервисных центра, 1–3 станции зарядки в каждом городе присутствия и в общей сложности — 74 объекта сервисной инфраструктуры. Мы смогли увеличить парк с 1,3 тыс. электросамокатов на конец 2019 года до 82 тыс. на конец 2022 года, при этом сохранив высокую доступность парка на уровне 79 %.

## # Эффективное увеличение парка СИМ при сохранении высокой доступности и эксплуатационных характеристик



● Количество СИМ на конец периода, тыс. шт. ● Уровень доступности парка СИМ

### ● Ежедневно

**20+** по обслуживанию электросамокатов  
тыс. операций

**40+**  
тыс. замен батарей

**79 %** средняя ежедневная доступность парка Whoosh

**~21 %**  
самокатов в среднем проходит техобслуживание или ожидает заряженную батарею

# Система обслуживания парка: эффективная и легко масштабируемая

## Ключевой функционал сервисного приложения

- Мониторинг статуса СИМ**  
 посредством цифрового двойника и формирование статуса: «доступен», «перевозится», «в ремонте»
- Автоматическая генерация задач**  
 для сервисной команды в зависимости от требуемых работ
- Формирование истории изменений**  
 всех технических параметров каждого СИМ

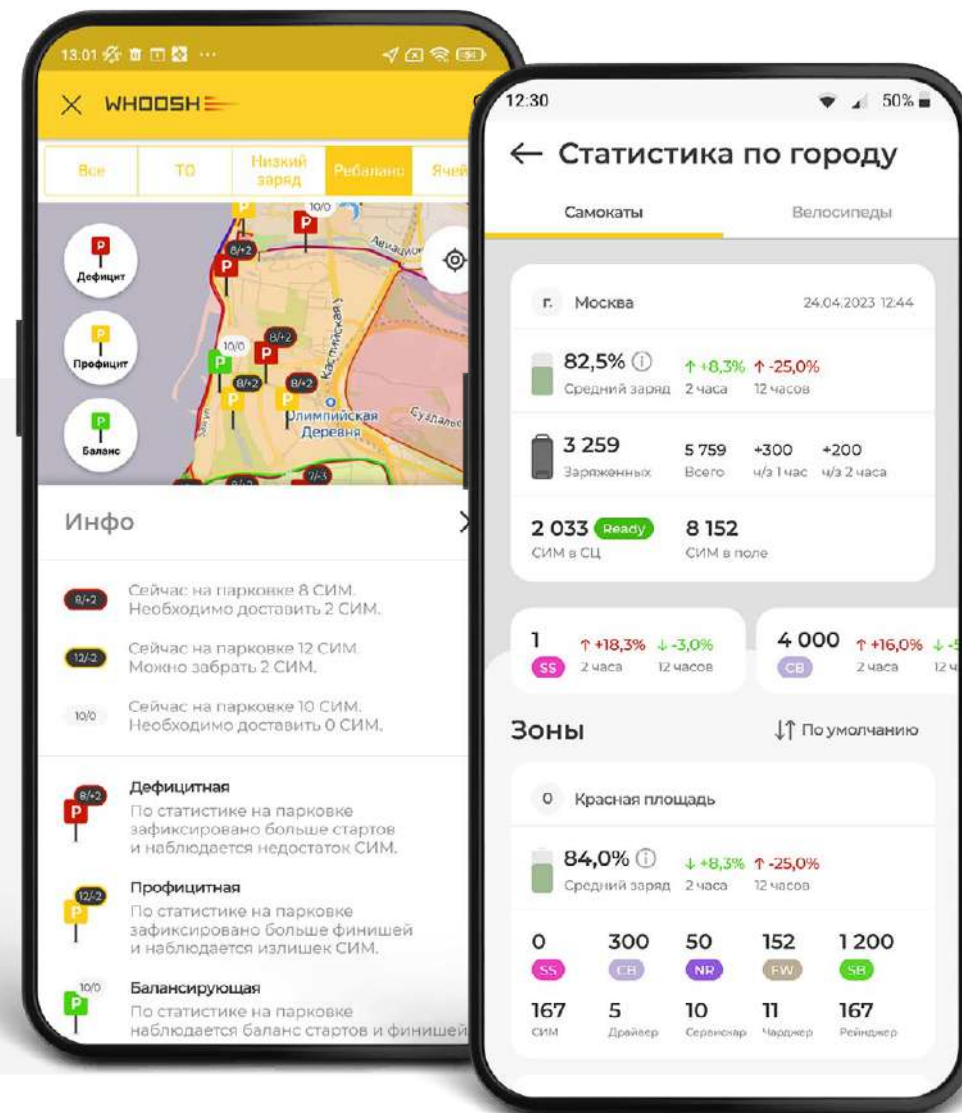
Контроль качества и эффективности выполнения задач обслуживания парка СИМ в режиме реального времени

# 60

тыс. выполняемых задач в день

# 160

млн отслеживаемых параметров флота в день



# Инвестиционная привлекательность

Ключевые факторы,  
которые обеспечивают  
высокую инвестиционную  
привлекательность  
Whoosh

**Whoosh — лидер рынка**  
с наилучшим качеством  
сервиса и широким  
географическим  
покрытием



**Собственная  
технологическая  
платформа**  
для управления флотом,

которая соединяет  
самокаты, пользователей  
и операционную  
команду



**Четкая стратегия**  
для реализации  
значительного  
потенциала роста



**Динамично  
развивающийся  
рынок** кикшеринга  
с существенным  
потенциалом роста



**Подтвержденная бизнес-  
модель** внушительного  
роста бизнеса  
и стабильно высокая  
рентабельность



**Уникальные компетенции**  
по обслуживанию  
и управлению  
современным парком  
СИМ



**Мотивированная команда**  
основателей во главе  
менеджмента



#2

# Открываем кикшеринг для России

Рынок кикшеринга 25

Стратегические планы 37

Финансовые результаты Компании 40

# Рынок кикшеринга

## Какие задачи решает кикшеринг, и почему он популярен

Whoosh работает на перспективном быстрорастущем рынке кикшеринга, являющемся важной составляющей инновационной шеринговой экономики. Шеринговая экономика — это бизнес-модель коллективного использования транспорта, товаров и контента на условиях аренды или обмена.

Уже не нужно владеть, чтобы пользоваться. Новая культура осознанного потребления изменила отношение к собственности. Главная идея шеринговой экономики — выгоднее арендовать, чем покупать. Сейчас шеринг приобрел форму автоматизированной (онлайн) аренды, сервисы позволяют начать пользоваться чем-то в считанные секунды.

Популярность шеринга микромобильности объясняется тем, что шеринговые сервисы позволяют быть мобильным в любой момент, когда это требуется — самокат всегда рядом, его не нужно обслуживать. Часто это быстрее машины, дешевле такси и просто приятнее.

Микромобильность — важный тренд в современной урбанистике. Большинство использует самокаты как еще один способ передвижения по городу. Кикшеринг уже стал частью городской системы общественного транспорта и занял свою нишу — поездки на 3–5–7 км, которые не эффективны на автомобилях, автобусах или пешком. СИМ закрывают эту потребность: проехать 3–5 км на электро-самокате и от 7 км на электровелосипеде🔴.

### ● Поездки

53 %

поездки в 2022 году на Whoosh были сделаны по подписке

Что дополнительно подчеркивает транспортный сценарий передвижений

### ● Структура рынка🔴

73 %

транспортные поездки

27 %

рекреационные поездки

Новый вид транспорта решает проблему первой и последней мили, то есть начального и финального участка пути. Например, от дома до метро, от метро до офиса и т. д. Помимо этого СИМ помогают реализовать концепцию 15-минутного города — города, в котором до важнейших инфраструктурных объектов (магазинов, поликлиник, парков, школ и т. п.) можно добраться за 15 минут.

Микромобильность дает больше возможностей для мультимодальных поездок, то есть маршрутов, в которых используется несколько видов транспорта. Некоторые участки пути проще преодолеть на СИМ: например, пересадки между станциями Московского центрального кольца (МЦК) и метро.

Такие рутинные, ежедневные поездки на самокатах — транспортный сценарий использования сервиса. Поездка считается транспортной, когда она совершена по кратчайшему пути из точки А в точку Б и ее длина не превышает 7 км. Пользователь взял в аренду электросамокат, чтобы добраться до пункта назначения. Для таких поездок характерной чертой является возобновляемость и более высокая частотность.

Есть и рекреационный тип поездок — поездки как развлечение, способ прогуляться или провести время. Их продолжительность обычно дольше, но частотность сильно реже.

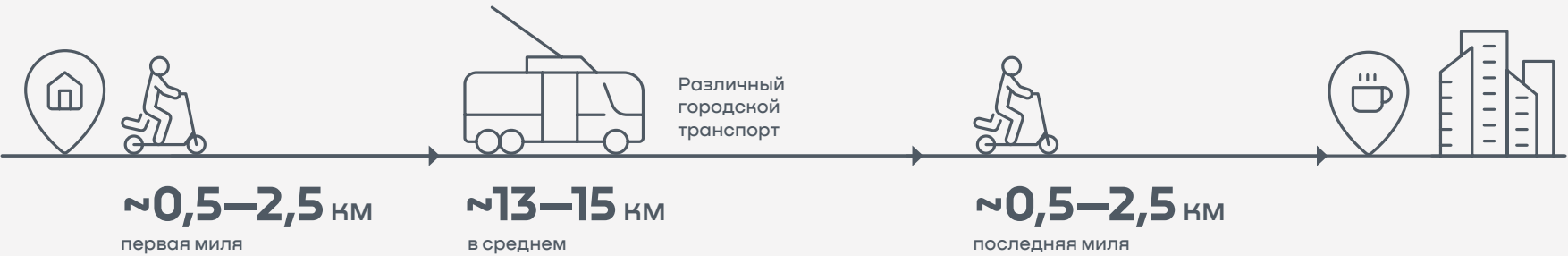
🔴 Данные Компании.  
🔴 Исследование рынка кикшеринга в России за 2022 год от «Трушеринг».



Поездки на короткие расстояния



Поездки на длинные расстояния



Источник: данные Компании, индустриальный отчет «Б1-Консалт»



Высокая мобильность  
и гибкость маршрута



Комфорт личного  
транспорта



Экологически чистый вид  
транспорта



Расширение пространства  
15-минутного города



Снижение загруженности  
общественного транспорта

Объемы рынка кикшеринга

Рынок кикшеринга зародился в 2018 году с появлением первых операторов электросамокатов. В 2019 году самокаты Whoosh появились в Москве, после чего началось стремительное развитие.

На рынке кикшеринга в России по итогам 2022 года было представлено порядка 40 компаний. В 2022 году объем российского рынка кикшеринга составил 13,3 млрд руб., превысив показатели 2021 года на 64 %. Количество поездок за 2022 год составило 103,5 млн. Общее количество зарегистрированных аккаунтов в 2022 году — порядка 34 млн шт. При этом количество уникальных пользователей — 15,5 млн человек.❶

❶ Исследование рынка кикшеринга в России за 2022 год от «Трушеринг».

● Лидирующие позиции на российском рынке

51% по количеству поездок в 2022 году занимает Whoosh

● Объем российского рынка кикшеринга в 2022 году

13,3 млрд руб.

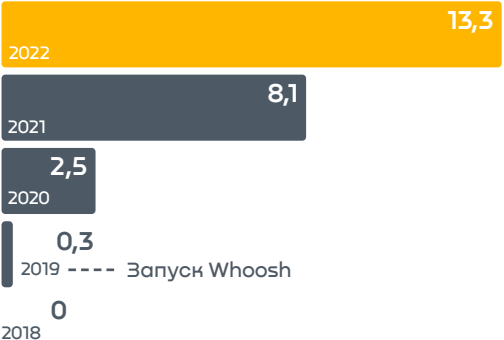
● Количество поездок за 2022 год

103,5 млн

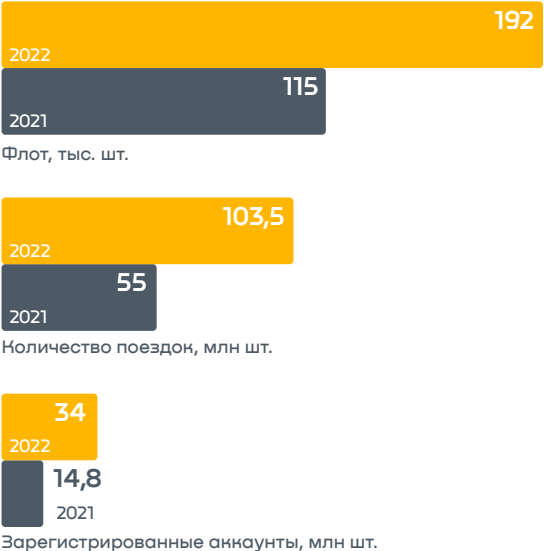
● Количество уникальных пользователей

15,5 млн человек

# Объем российского рынка кикшеринга, млрд руб.



# Рынок кикшеринга в Российской Федерации





## Регулирование рынка



В России СИМ, в частности электросамокаты, получили правовой статус недавно. В октябре 2022 года Правительство Российской Федерации утвердило поправки в ПДД для электросамокатов и других СИМ, 1 марта 2023 года поправки вступили в силу.

### СИМ выделены в отдельную категорию транспортных средств в ПДД с правилами:



Разрешено движение по велосодорожнам и тротуарам



СИМ не относятся к категории мопедов — для управления электросамокатами не нужны права



Разрешено совместное движение с пешеходами для СИМ весом до 35 кг



Установлена предельная скорость — 25 км/ч



Разрешено движение по правому краю проезжей части при отсутствии / недостаточной ширине тротуара, если скорость дороги для автомобилей не более 60 км/ч, а также по обочине

### А что это значит?

Теперь у самокатов есть однозначный правовой статус и прозрачные правила. Пользователь СИМ — это больше не пешеход, пользователь СИМ — это не водитель скутера, его права и обязанности четко прописаны в ПДД. Региональные власти обязаны следовать федеральным законам. Вступившие поправки совпадают с нашими правилами, поэтому для пользователей Whoosh ничего не поменялось.


**Регулирование больше всего коснулось частных самокатов — правила, ограничения и ответственность, которые раньше существовали только у шерингов, теперь обязательны для всех самокатов.** Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 года № 3363-р, признает СИМ важным элементом городской транспортной инфраструктуры.

Законодательством не предусмотрена необходимость получения какого-либо разрешения на осуществление кикшеринговой деятельности в городах, равно как не требуется получения какого-либо согласования для размещения электросамокатов на территориях общего пользования.

Тем не менее, являясь социально ответственным бизнесом и реализуя подход, обеспечивающий безопасность, баланс интересов граждан, города и бизнеса при эксплуатации и размещении электросамокатов, мы инициируем в администрациях городов присутствия сервиса принятие правил работы операторов кикшеринга как единого стандарта деятельности, а именно порядок определения парковок электросамокатов, разметка парковок, медленные зоны, зоны запрета движения.

На первом этапе взаимодействия такой стандарт работы шерингов формализуется в соглашении, затем, как правило, — в принимаемых администрациями городов муниципальных нормативных актах (постановлениях).

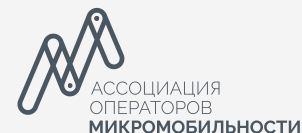
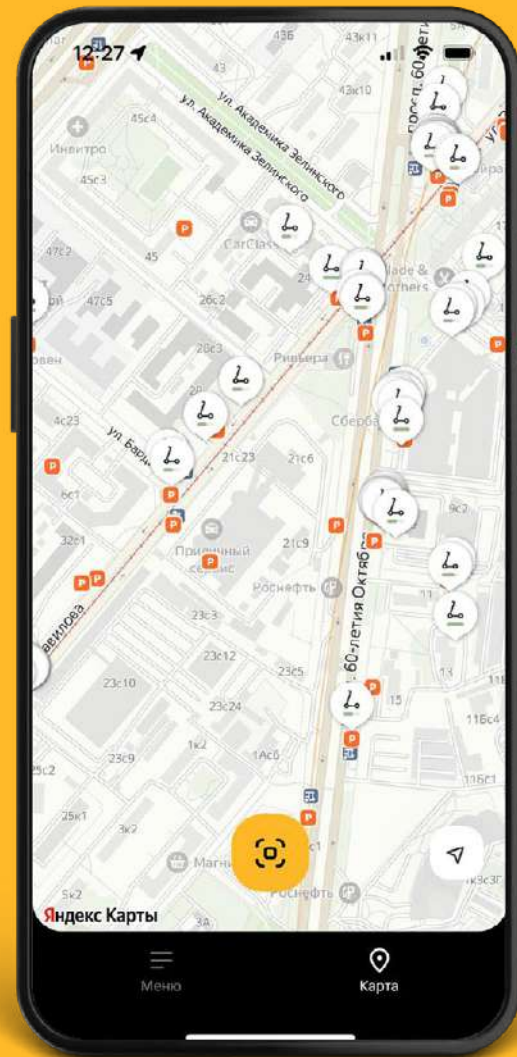
В каждом городе должно появиться правовое регулирование, которое обеспечит гарантии ведения деятельности операторов кикшеринга, создаст единые правила размещения и использования СИМ — как шеринговых, так и частных.

Мы работаем над популяризацией **кикшеринга в качестве транспорта**. Самокаты заменяют все больше поездок на автотранспорте на небольшие расстояния — это тренд, который, по нашим оценкам, продолжит расти. В 2022 году по транспортному сценарию были совершены 73 %  поездок, а в больших мегаполисах количество поездок по транспортному сценарию выросло до 80–95 %.

 Исследование рынка кикшеринга в России за 2022 год от «Трушеринг».

Мы бережно относимся к порядку на улицах. Самокаты не должны мешать пешеходам и другим участникам движения. Поэтому завершить поездку на самокате нашего сервиса можно только на виртуальных парковках, отмеченных в приложении знаком

Места для паркинга расположены таким образом, чтобы самокаты не мешали движению пешеходов и автомобилей. В большинстве городов виртуальные парковки сопровождаем разметкой на асфальте.



Whoosh стал инициатором создания Ассоциации операторов микромобильности. Операторы кикшеринга и представители исполнительной и законодательной власти обмениваются опытом и продвигают интересы индустрии. Цель у всех участников одна — сделать транспорт микромобильности безопасным, удобным и полезным, органично присутствовать на улицах города, эта практика распространяется на всех участников.



В апреле 2023 года состоялась международная отраслевая конференция микромобильности «Съезд на СИМ», которая была организована ассоциацией в партнерстве с Министерством транспорта Российской Федерации и Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы, ключевыми операторами кикшеринга. В рамках конференции был выстроен диалог между участниками рынка и регуляторами. Микромобильность полноценно становится частью городской транспортной инфраструктуры, а площадка конференции — основным местом для обсуждения самых актуальных отраслевых вопросов.

# Перспективы роста рынка кикшеринга в России

Наш рынок динамично развивается и обладает существенным потенциалом роста. Внушительный рост связан с растущей потребностью в эффективной мобильности, с потребностью горожан оптимизировать свои транспортные сценарии, пользоваться альтернативами традиционным видам транспорта.

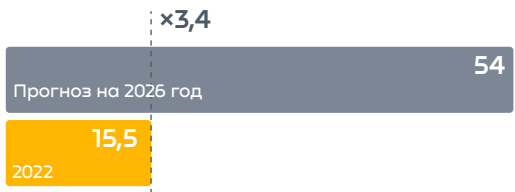
## # Российский рынок кикшеринга, млрд руб.



Источники: данные Компании, отраслевой отчет «Б1-Консалт», публичные данные

📌 Обзор рынка кикшеринга в России, «Б1-Консалт».



## # Количество пользователей, млн



## # Количество поездок, млн



## → Обеспечение спроса увеличением плотности покрытия

	2021	2022	2026
 на 1 м² в Москве	15	40	70+
 на 1 тыс. человек в городе	1,5	3,1	6+

По прогнозам «Б1-Консалт»<sup>📌</sup>, рынок кикшеринга в России к 2026 году может вырасти до 96 млрд руб.

Это значит, что среднегодовые темпы роста рынка кикшеринга в России составят 64 %. К 2026 году среднее количество поездок на одного активного пользователя за сезон вырастает до 16, а общее количество поездок может составить 546 млн.

64 %

CAGR  
2023–2026

## Ключевые характеристики рынка — количество поездок и средняя стоимость поездки.

По мнению экспертов рынка и аналитиков, ожидается, что **ключевым драйвером роста объема рынка кикшеринга будет увеличение количества поездок**. Планируется, что к 2026 году общее количество поездок составит 546 млн.

Причем **количество поездок увеличится как за счет роста количества активных<sup>1</sup> пользователей сервисами**, так и **за счет роста количества поездок** на одного пользователя в год.

Потенциальными пользователями сервиса кикшеринга в России могут быть около 54 млн человек — жители городов с населением более 100 тыс. человек в возрасте от 16 до 64 лет.

Такой рост обусловлен расширением зон покрытия самокатами в различных районах города, где уже есть сервисы кикшеринга, а также выходом операторов в новые города. Положительное влияние оказывает развитие городской транспортной и пешеходной инфраструктуры (расширение тротуаров, строительство велодорожек, парковок, зарядных станций).

Ожидается, что **среднее количество поездок на одного активного пользователя в год увеличится с 6,5<sup>2</sup> до приблизительно 16 в 2026 году**. Рост обусловлен увеличением площади покрытия сервисами шеринга самокатов в городах текущего присутствия за счет роста флота и увеличением количества поездок по транспортному сценарию (первая и последняя миля).

**Средняя стоимость поездки не будет являться драйвером увеличения объема рынка в деньгах.**

На это влияют следующие факторы:

- ✦ транспортные поездки короче, чем рекреационные, из-за этого стоимость одной поездки в 2022 году снизилась по сравнению с 2021 годом;
- ✦ увеличение стоимости 1 минуты сдерживается усилением конкуренции за пользователей, а также развитием подписочных моделей, где средняя цена 1 минуты поездки ниже.

Таким образом, рост рынка кикшеринга в России возможен благодаря запуску сервиса в новых городах, а также за счет увеличения проникновения в существующих городах. Потенциал развития рынка кикшеринга есть в городах с населением от 100 тыс. человек. Всего в России 172 города с населением от 100 тыс. человек. Учитывая, что операторы уже представлены в 92 городах<sup>3</sup>, потенциал для расширения на новые территории остается существенным.

### # Потенциал роста аудитории пользователей кикшеринга, млн человек



Источники: Росстат, анализ «Б1-Консалт»

**37 %** предельное проникновение кикшеринга



<sup>1</sup> Активный пользователь — пользователь, который воспользовался сервисом хотя бы раз за сезон.  
<sup>2</sup> Исследование рынка кикшеринга в России за 2022 год от «Трушеринг».  
<sup>3</sup> Обзор рынка кикшеринга в России, «Б1-Консалт».

→ Свыше 60 % всех поездок в мире совершается на расстояние менее 8 км



Источник: отчет McKinsey

# Структура поездок



Электросамокаты замещают поездки на автомобиле и разгружают общественный транспорт.

# Доля активных пользователей📍, 2021 год, % от совокупного населения



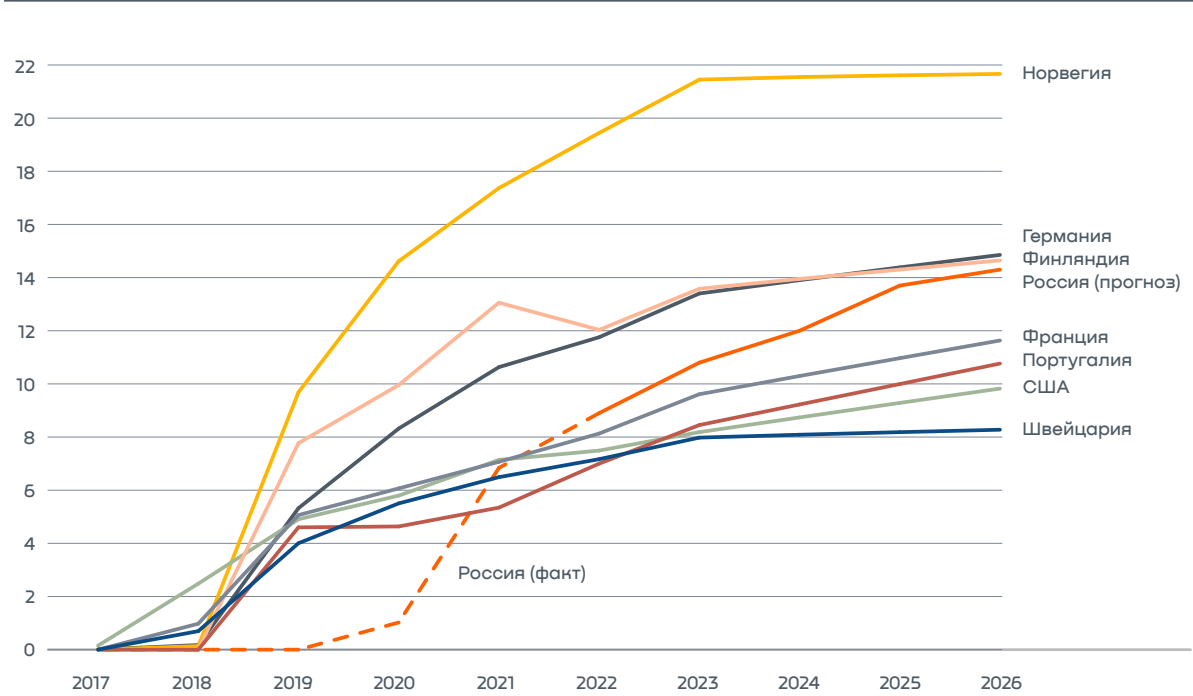
В России большой потенциал роста доли активных пользователей. По итогам 2021 года доля активных пользователей сервисами кикшеринга среди населения страны составила всего 6,8 %, в то время как соответствующий показатель в развитых странах, в том числе со схожим климатом, существенно выше.

Исходя из темпов роста проникновения кикшеринга в развитых странах эксперты «Б1-Консалт» оценивают, что его проникновение в России может достигнуть 14 % к 2026 году

📍 Доля активных пользователей, которые воспользовались сервисом хотя бы раз за сезон среди населения страны.



# Динамика проникновения кикшеринга по странам ❶, %



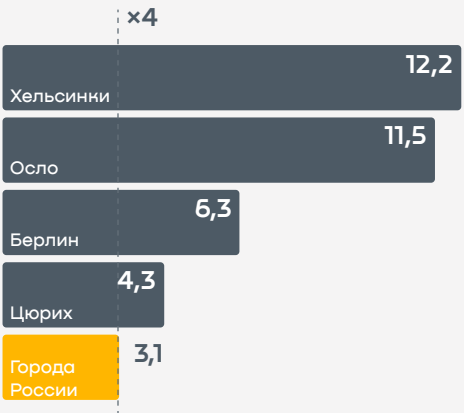
Источник: Statista, анализ «Б1-Консалт»

Выбор стран обусловлен схожими показателями по уровню урбанизации и доли трудоспособного населения.

- ❶ Доля активных пользователей (пользователь, который воспользовался сервисом хотя бы раз за сезон) среди населения страны.
- ❷ Среднее по России.

Сравнение российских городов с зарубежными, где кикшеринг раньше начал свое развитие, показывает, что в России есть большой потенциал для увеличения парка СИМ и, соответственно, насыщения спроса. Количество самокатов на 1 тыс. человек даже в самых насыщенных городах Российской Федерации ниже, чем в городах Европейского союза и США. В России в городах присутствия кикшеринга среднее количество самокатов в 2022 году составило 3,1 самоката ❷ на 1 тыс. жителей. По оценкам экспертов, этот показатель в 2–4 раза меньше, чем в зарубежных городах с более зрелым рынком кикшеринга. Ожидается сокращение разрыва с крупными европейскими городами.

# Количество самокатов на 1 тыс. человек на 2022 год, шт.



## Позиция Whoosh на рынке — лидер

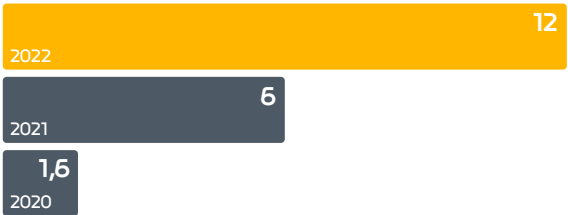
Количество зарегистрированных пользователей Whoosh по итогам 2022 года по сравнению с 2021 годом выросло в два раза — до 12 млн человек, количество поездок также увеличилось в два раза. Количество поездок на пользователя, то есть частотность, с какой пользователь делает поездки, увеличилось на 40 %. Частотность растет, потому что пользователи в основном используют самокаты Whoosh в качестве транспорта.

Такие результаты связаны с качеством предоставляемого сервиса пользователям (собственное ПО и современный парк СИМ), а также с успешной реализацией планов по увеличению парка СИМ и стратегии, включающей выбор локаций, региональную экспансию, рыночное позиционирование.

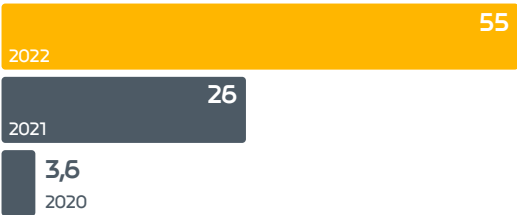
Рост, который мы видим, будет продолжаться и дальше. Показатель проникновения сервиса в рынок, который мы измеряем как долю активных пользователей по городам от населения города, варьируется от 10 до 25 %. Покрытие территории (доля площади покрытия сервиса от административной площади города) в городах присутствие невелико. Таким образом рост будет не только за счет запуска сервиса в новых городах, а также за счет увеличения проникновения в существующих.

❶ Доля активных пользователей от населения города, в городах присутствия сервиса.  
❷ Доля площади покрытия сервиса от административной площади города.

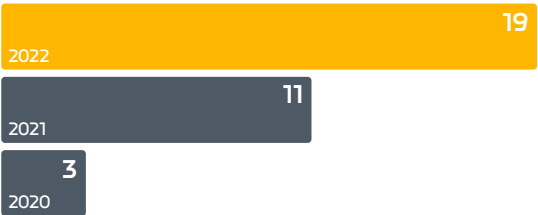
# Зарегистрированные пользователи, млн



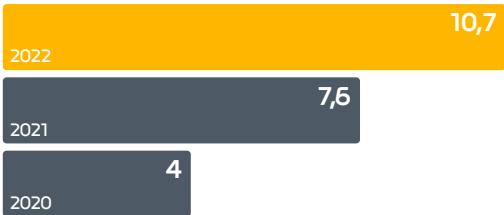
# Поездки, млн



# Проникновение сервиса❶, %



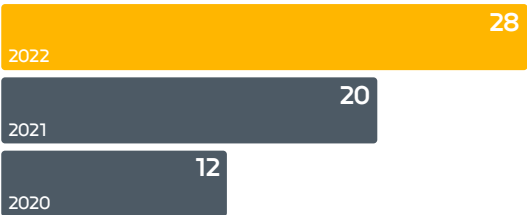
# Количество поездок на активного пользователя



# Транспортные поездки, %



# Покрытие территории городов❷, %



Источник: данные Компании

12

млн  
пользователей Whoosh

## Рынок СНГ

В 2022 году мы вышли на международный рынок. Теперь самокаты Whoosh доступны для пользователей Беларуси и Казахстана.

### Казахстан

17,5 тыс.

Общий флот в Казахстане<sup>1</sup>

~26 %

Доля Whoosh в Казахстане

Рынок кикшеринга в Казахстане еще совсем молодой, он начал функционировать в 2020 году. С приходом Whoosh в 2022 году рынок перешел в активную фазу роста. Летом более 4,5 тыс. наших новых самокатов появились на улицах Алматы и Астаны.

Эксперты «Б1-Консалт» оценили рынок кикшеринга Казахстана в 7 млн долл. США в 2022 году и полагают, что до 2026 года рынок будет расти в среднем двукратными темпами ежегодно до 46 млн долл. США.

Рынок более консолидирован, чем в России, на нем присутствуют пять игроков, при этом топ-3 игрока, в число которых входит Whoosh, занимают 90 % рынка. В 2022 году пользователи сервиса в Казахстане совершили 1,2 млн поездок.

В Казахстане в настоящее время на республиканском уровне отсутствуют унифицированные правила организации и осуществления деятельности операторов кикшеринга.

Между тем, понимая современные тенденции по популяризации электросамокатов в качестве транспортных средств для перемещения граждан, Whoosh формирует практику внедрения формализованных правил организации деятельности компаний микромобильности в интересах населения, бизнеса и власти (в том числе в части безопасности, развития и контролируемости общих процессов этой новой отрасли) через механизм соглашения с местными органами власти.

Так, в 2022 году Whoosh принял активное участие в разработке и подписании меморандума о сотрудничестве и взаимопонимании между акиматом Алматы и операторами сервиса аренды электрических самокатов.

В этом же году Whoosh начал работу по подготовке и заключению аналогичного меморандума с органами власти Астаны. Меморандум подписан в начале 2023 года.

За несколько месяцев после запуска сервиса Whoosh в Астане горожане проехали почти 600 тыс. км. Подавляющее большинство жителей и гостей города арендовали самокаты для того, чтобы добираться по делам: от дома до остановок общественного транспорта, фитнеса, работы, центров деловой и социальной активности. Доля транспортных поездок составила 78 %.

## Согласно меморандуму вводятся следующие ограничения



Максимальная допустимая скорость — 25 км/ч



Минимальный возраст аренды — 16 лет



Медленные зоны и запрет на передвижение на электросамокатах на пешеходных улицах, в общественных местах, где проводятся массовые мероприятия



Операторы обязаны перемещать на парковку самокаты, оставленные в неполюженных местах

<sup>1</sup> Оценка «Б1-Консалт».



## Беларусь

Рынок кикшеринга в Беларуси начал функционировать в 2020 году. С нашим приходом в 2022 году рынок перешел в активную фазу роста. Летом в Минске для пользователей стали доступны 2,1 тыс.+ самокатов Whoosh.

По прогнозам экспертов «Б1-Консалт», в 2022 году выручка от аренды электро-самокатов достигла 3 млн долл. США и к 2026 году будет увеличиваться в среднем на 75 % ежегодно — до 25 млн долл. США.

Рынок консолидирован и в основном сосредоточен в Минске, где представлено более 80 % флота страны. На рынке присутствуют шесть игроков, при этом топ-3 игрока, в число которых входит Whoosh, занимают 75 % рынка. Пользователи сервиса Whoosh в Минске совершили 0,4 млн поездок в 2022 году.

С приходом Whoosh с парком более 2 тыс. самокатов улучшилась микромобильность в Минске. Теперь фактически самокат можно найти в радиусе от 100 до 700 м.

📍 Оценка Logconsult.

5,3 тыс.

общий флот в Минске<sup>1</sup>

~38 %

доля Whoosh

Как и в России, самокаты получили правовой статус. В ПДД Беларуси теперь есть официальное определение для электро-самокатов, электроскутеров, гироскутеров, сегвеев и прочих устройств — это средства персональной мобильности (СПМ).

Согласно указу Президента Республики Беларусь от 18 апреля 2022 года № 145 «О совершенствовании организации дорожного движения» действуют следующие правила для СПМ:

- ❑ они приравниваются к пешеходам и не являются транспортным средством;
- ❑ передвигаться можно по велосипедной дорожке, а при ее отсутствии — по тротуару, пешеходной дорожке либо обочине, не создавая препятствий для пешеходов;
- ❑ максимальная скорость — 25 км/ч;
- ❑ минимальный возраст аренды — 14 лет (не действует во дворах и пешеходных зонах).

## Важное



Основным драйвером роста для рынка СНГ будет увеличение количества поездок, при этом, по прогнозам экспертов, средняя стоимость поездки существенно не изменится.

Рост поездок же будет напрямую зависеть от скорости роста покрытия рынка кикшеринг-инфраструктурой: увеличения флота, расширения парковок. Кроме этого, значимым драйвером роста будет являться развитие пешеходной/микромобильной инфраструктуры со стороны государства: расширение тротуаров, увеличение выделенных участков дороги для СИМ.

# Стратегические планы

Четкая стратегия для реализации значительного потенциала роста. Мы планируем укрепить свои лидерские позиции на рынке и увеличивать масштаб бизнеса за счет реализации следующих стратегических направлений развития.

## Увеличение доли рынка в текущих городах присутствия



Расширение целевой аудитории



Наращивание флота в текущих городах присутствия



Популяризация самокатов в качестве средства микромобильности

Рост проникновения

## Экспансия в новые города России и страны СНГ

**+3**

страны присутствия

**+73**

новые локации в Российской Федерации и СНГ

**54 млн**

целевая аудитория в Российской Федерации

Расширение географии

## Увеличение операционной эффективности

**5 лет**

целевой срок службы самокатов

**20%**<sup>1</sup>

локализация производства комплектующих

**2023 год**

создание собственной модели самокатов<sup>2</sup>

Высокая рентабельность

## Создание единой платформы городской микромобильности



Интеграция в городскую транспортную сеть



Новые модели самокатов и велосипедов



Взаимодействие с другими участниками рынка мобильности

Повышение лояльности

<sup>1</sup> От расходных запчастей в 2023 году.

<sup>2</sup> Первые полевые испытания модульных узлов.

## Курс на увеличение

### Новые пользователи

Мы планируем эффективно **увеличивать проникновение сервиса в городах присутствия** с невысоким уровнем текущей плотности парка СИМ и площади покрытия сервиса (10–25 % от территории города), например, в Калининграде, Красноярске, Новосибирске, Омске, Владивостоке, Перми, Уфе и т. д., что в свою очередь позволит расширить базу пользователей и повысить частоту использования парка СИМ.

Помимо этого, в городах с высоким текущим уровнем покрытия территории, таких как Москва, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, сохраняется большой потенциал для увеличения аудитории, так как в среднем нашим сервисом пользуются не более 25 % населения данных городов.

Мы планируем в дальнейшем **расширять географическое присутствие за счет запуска сервиса в новых городах России и странах СНГ** с существенным потенциалом долгосрочного роста рынка кикшеринга.

Сейчас сервис представлен в 50 локациях в Российской Федерации и СНГ, и в среднесрочной перспективе планируем запустить сервис еще в 73 новых локациях и расширить международное присутствие, начав деятельность в других странах СНГ.

50  
локаций

присутствие  
в Российской  
Федерации  
и СНГ

При выборе новых рынков мы используем собственную систему скоринга, которая позволяет анализировать каждый потенциальный город с учетом множества параметров, в том числе структуру и плотность населения, средний уровень дохода, климатические особенности, а также наличие необходимой транспортной инфраструктуры для электросамокатов и велосипедов.

### Обслуживание парка

Whoosh планирует **увеличить операционную эффективность за счет запуска центров восстановления электросамокатов**, в которых будет проводиться текущий и капитальный ремонт парка с целью приведения электросамокатов практически в состояние новых.

Полномасштабный запуск первого центра в России планируется в 2023 году.

Мы продолжим локализацию производства наиболее востребованных запасных частей и комплектующих электросамокатов.

5 лет

целевой  
срок службы  
самоката

20 %

локализация  
расходных  
запчастей

Локализация производства, создание центров восстановления электросамокатов, а также постоянная модернизация аппаратного оснащения электросамокатов и усиление компетенций по управлению и обслуживанию парка позволят повысить операционную эффективность и снизить затраты на обслуживание и обновление парка.

Мы перестали быть стартапом, но сохранили лучшее, что есть в этом состоянии, — страсть к новому, к экспериментам, быстрая проверка гипотез. Мы непрерывно инвестируем в поиск новых интересных решений, отвечающих нашим стратегическим задачам.

У нас всегда есть несколько направлений, где мы разрабатываем решения, которые делают кикшеринг лучше/удобнее/комфортнее/безопаснее.



## Тестирование новых технологий

Whoosh — технологический лидер на рынке. Мы развиваем технологическую составляющую сервисов микромобильности.

В сезоне 2023 года мы начали тестировать новые технологии на самокатах Ninebot последней версии. Наши СИМ оснащены дашбордом — новым экраном, реагирующим на события и дающим подсказки пользователю, и модулем компьютерного зрения, который считывает данные среды вокруг самоката и помогает реагировать на эти обстоятельства.

При помощи **дашборда** пользователь будет получать понятные графические сигналы, помогающие при поездке: подсказки по эксплуатации самоката, помощь в парковке, маршрут поездки и навигацию.

С помощью **технологии компьютерного зрения**, внедренной в самокат, мы планируем глубже анализировать поведение пользователей,

собирать обезличенные данные и сценарии реагирования на окружающую среду при поездках. Вместе с другими направлениями аналитики (аналитика поездок вдвоем, анализ покрытия и наиболее популярных маршрутов) эти данные помогут Whoosh развивать операционные процессы.

Модуль компьютерного зрения будет распознавать движение в местах большого скопления людей и подавать пользователю сигналы о снижении скорости. Технология также будет реагировать на пересечение пешеходных переходов сигналом «необходимо спешиться» и давать сигналы о приоритетных маршрутах для самоката.

Тестирование технологий началось в Москве. Более 200 самокатов уже работают в разных районах города.

По результатам пилотной эксплуатации лучшие наработки будут внедрены в модель самоката собственной разработки, которую Whoosh планирует реализовать в 2024–2025 годы.

В апреле 2023 года мы начали еще один эксперимент: запустили компактные городские электровелосипеды: 2,5 тыс. — в Московской области и 1,5 тыс. — в Санкт-Петербурге. Электровелосипеды будут покрывать потребности в передвижениях на расстояния от семи км и тем самым будут выступать complementary продуктом к электросамокатам.

## Электровелосипеды разработаны в 2023 году, в России они представлены только в парке Whoosh.

Whoosh снабдил велосипеды Ninebot B100H IoT-модулем собственной разработки. Это значит, что теперь велосипеды подключены к внутренней системе Компании и подчиняются тем же правилам, что и самокаты. Например, сбавляют скорость в медленных зонах и могут быть оставлены только на виртуальных парковках.

Мы **планируем создать единую платформу городской микромобильности за счет расширения линейки доступных для аренды транспортных средств** (новые модели электросамокатов и велосипедов) и создания различных пользовательских сценариев, в том числе обеспечивающих бесшовное передвижение по городу за счет интеграции сервиса в городскую транспортную систему (например, использование сервиса совместно с общественным транспортом в рамках тарифных планов «Тройка» в Москве).

Уже в 2022 году в Москве с помощью приложения «Московский транспорт» реализуется концепция **Maas**. Можно строить сложные маршруты с учетом всех основных видов транспорта, в том числе наших самокатов.

Событие



Запустили компактные городские электровелосипеды в Московской области и Санкт-Петербурге

# Финансовые результаты Компании

Whoosh демонстрирует стремительный рост бизнеса при сохранении высокой рентабельности (выше 50 %) и низкого уровня долговой нагрузки.

Отличительными чертами нашего бизнеса являются:

- ✦ высокий рост;
- ✦ высокая операционная эффективность;
- ✦ устойчивое финансовое положение.

6,4  
млрд руб.

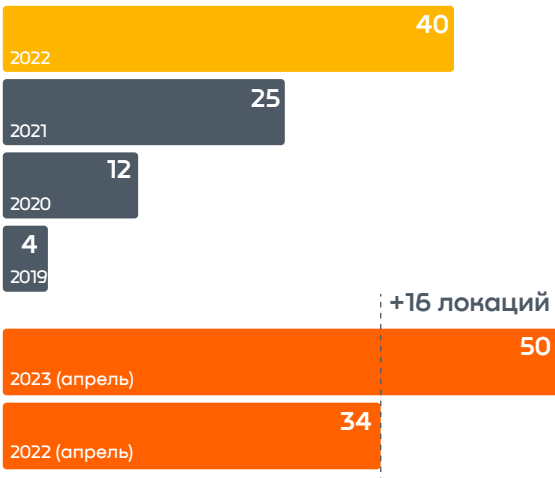
по итогам 2022 года  
выручка кикшеринга  
по Группе увеличилась  
на 55 % год к году

## Стремительный рост

Всего лишь за год с момента основания нашей Компании мы представлены в 50 локациях.

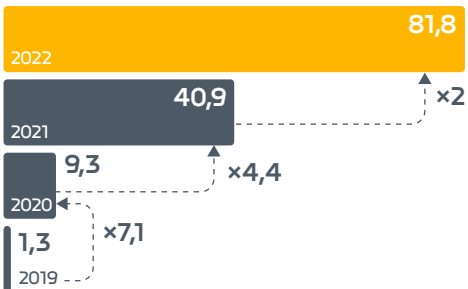
Количество запущенных городов — важный параметр, но гораздо важнее объем парка СИМ, который доступен для аренды, так как напрямую влияет на число поездок и выручку.

# Количество локаций присутствия Whoosh, шт.



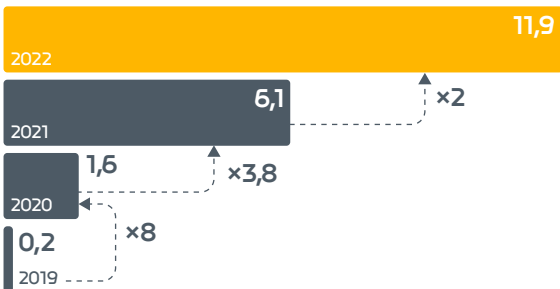
По итогам 2022 года наш флот вырос в два раза. Сейчас общий флот составляет 133 тыс. СИМ, что на 60 % больше, чем было на конец 2022 года.

# Общее количество СИМ, подключенных к сервису на конец периода, тыс. шт.



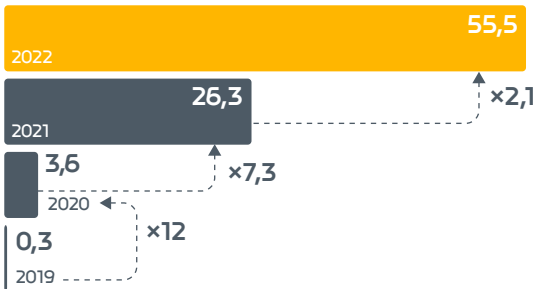
Рост флота непосредственно связан с растущим количеством пользователей. Рост количества пользователей произошел за счет выхода сервиса в новые города присутствия и за счет увеличения проникновения сервиса в существующих городах.

# Общее количество зарегистрированных аккаунтов на конец периода, млн шт.



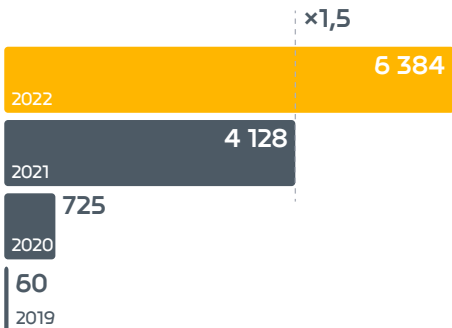
Стремительный рост клиентской базы приводит к росту количества поездок. Еще один фактор роста поездок — увеличение частотности поездок, то есть пользователи начинают все чаще и чаще выбирать самокаты своим транспортом.

# Общее количество поездок, млн шт.



Все три фактора — рост флота, числа пользователей и количества поездок — приводят к быстрому росту выручки кикшеринга. По итогам 2022 года выручка кикшеринга по Группе увеличилась на 55 % год к году — до 6,4 млрд руб.

# Выручка кикшеринга, млн руб.



Высокая операционная эффективность

51%

рентабельность по EBITDA кикшеринга за 2022 год

Ключевым показателем, который мы используем для оценки нашей операционной эффективности, является маржинальная прибыль от поездок (разница между выручкой кикшеринга и переменными затратам по услугам кикшеринга, исключая амортизацию).

Крупнейшими статьями наших прямых издержек от поездок являются:

- ремонт и техническое обслуживание;
- зарядка и перевозка.

Для поддержания нашей маржинальности на высоком уровне мы определили для себя одну из задач — локализация производства. Мы оптимизируем наши бизнес-процессы. Применяем большие данные и искусственный интеллект для распределения флота по городам, замены батарей. Мы используем гибкие тарифы, так наращиваем операционную эффективность и число поездок/частоту использования самокатов.

Все это приводит к быстрой окупаемости: устройства начинают приносить прибыль меньше чем за два года.

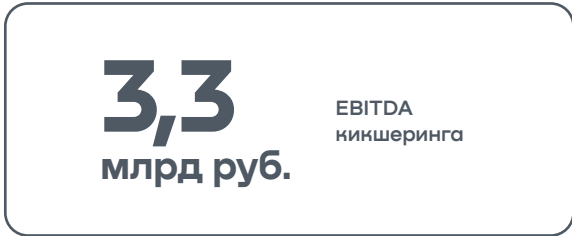
# Юнит-экономика, %

Стабильно высокие показатели маржинальной прибыли от поездок

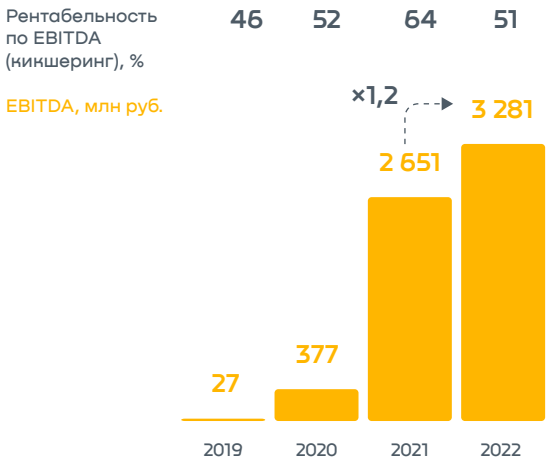


2022	Руб. / самонат / период	Руб. / поездка	%
Выручка от кикшеринга	100 249	115	100 %
Банковский эквайринг	3 034	3	3 %
Зарядка и перевозка самокатов	14 032	16	14 %
Запчасти	5 353	6	5,3 %
Ремонт и техническое обслуживание	7 621	9	7,6 %
Прочие операционные издержки	5 922	7	5,9 %
Маржинальная прибыль от поездок (ride profit) до амортизации	64 286	74	64,1 %
Амортизация	16 980	19	16,9 %
Маржинальная прибыль от поездок (ride profit) после амортизации	47 306	54	47,2 %





# Стабильно высокая EBITDA



EBITDA кикшеринга (исключая выручку от продаж самокатов и соответствующую себестоимость) составила 3,3 млрд руб. в 2022 году, рост — 24 % год к году. Мы видим нормализацию рентабельности. Снижается средняя стоимость поездки. Это связано со значительным ростом числа поездок по подписке, то есть формируется стабильный паттерн потребления пользователями услуг по транспортному сценарию, при котором длительность поездки снижается. Эффект снижения длительности поездки компенсируется значительным увеличением среднего количества поездок, совершаемых одним активным пользователем. При этом тарифы увеличиваются в пределах инфляционного тренда.

В отличие от большинства других быстрорастущих компаний, наш бизнес является высоко рентабельным. Благодаря чему у нас низкая долговая нагрузка — показатель «Чистый долг / EBITDA» по итогам 2022 года составил x1,1.

Внешний долг — один из ключевых инструментов для финансирования наших капитальных затрат на расширение и обновление флота, при этом менеджмент определяет целевой уровень показателя «Чистый долг / EBITDA» не более x2,5.

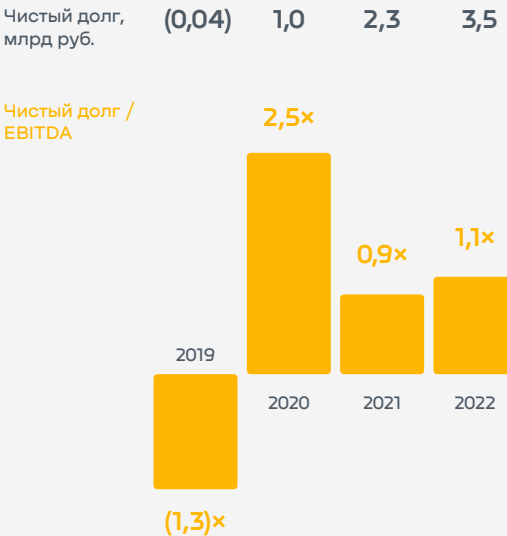
В 2022 году мы финализировали нашу дивидендную политику. Мы считаем, что будущие выплаты акционерам должны быть максимально прозрачными и предсказуемыми. Коэффициент выплаты зависит от показателя «Чистый долг / EBITDA».

► Подробнее — в разделе «Дивидендная политика»

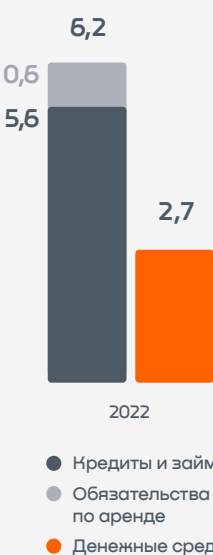
Устойчивое финансовое положение с возможностью выплаты дивидендов

Компания планирует использовать показатель скорректированной чистой прибыли для определения суммы дивидендов в будущем.

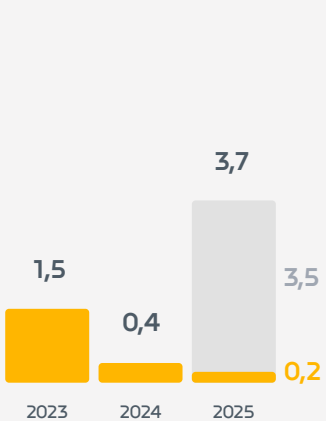
# Сохранение низкой долговой нагрузки при стремительном росте



# Чистый долг, млрд руб.



# График погашения кредитов и займов, млрд руб.



Источники: данные Компании, МФСО-отчетность Компании

Ключевые финансовые показатели за 2022 год, млн руб. (если не указано иное)

	2019	2020	2021	2022
Выручка кикшеринга	60	725	4 128	6 384
EBITDA кикшеринга	27	377	2 651	3 281
<b>Рентабельность</b>	<b>46 %</b>	<b>52 %</b>	<b>64 %</b>	<b>51 %</b>
Чистая прибыль	22	224	1 796	831
<b>Скорректированная чистая прибыль</b>	<b>22</b>	<b>224</b>	<b>1 796</b>	<b>1 405</b>
Капитальные затраты	51	1 279	3 205	3 765
Чистый долг	(36)	1 022	2 289	3 511
<b>Чистый долг / 12 месяцев EBITDA</b>	<b>(1,3x)</b>	<b>2,5x</b>	<b>0,9x</b>	<b>1,1x</b>

В 2022 году мы ввели показатель «Скорректированная чистая прибыль», который Компания планирует использовать для определения суммы будущих дивидендов. Скорректированная чистая прибыль — чистая прибыль, увеличенная на сумму расходов по опционной программе, — составила 1,4 млрд руб. по итогам года.

1,4  
млрд руб.

скорректированная  
чистая прибыль



Опционная программа

В Компании была утверждена программа мотивации менеджмента через опционы на акции Компании. В соответствии с условиями программы ее участники получили право исполнить опционы после проведения IPO.

В отчетности за 2022 год был признан соответствующий расход в сумме 575 млн руб., при этом:

- опционная программа была профинансирована акционерами Компании до момента выхода Whoosh на Московскую биржу, ввиду этого было признано

увеличение в собственном капитале Компании в той же сумме — 575 млн руб., то есть исполнение опционов не потребовало оттока денежных средств или других экономических ресурсов Компании;

- этот расход не влияет на показатель EBITDA;
- Компания рассчитала показатель «Скорректированная чистая прибыль», равный чистой прибыли за 2022 год, увеличенной на сумму расхода по опционной программе 575 млн руб., и будет в будущем ориентироваться на него при определении суммы дивидендов в соответствии с принятой дивидендной политикой. Таким образом, признание указанного расхода не будет иметь влияния на определение суммы дивидендов.

#3

# Предлагаем экологичную альтернативу

Устойчивое развитие 45

Устойчивые города 46

Ответственное потребление и производство 51

Нам не все равно 52

Создаем профессии и растим экспертов 53

Борьба с изменением климата 54

Партнерство в интересах устойчивого развития 55

# Устойчивое развитие

Whoosh создает и развивает сервис микромобильности, в основе которого лежит безопасность, технологичность и ценность времени.

Вместе с городами мы инвестируем в будущее, закрываем реальную потребность городов в новом виде транспорта. Так у горожан появляется больше возможностей для самореализации, больше времени на счастливую и яркую жизнь.

Мы сконцентрированы на трех направлениях устойчивого развития:

11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ

12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА



Разгружаем улицы и общественный транспорт



Поддерживаем экологию и сокращаем выбросы CO<sub>2</sub>



Учитываем транспортные потребности каждого города





# Устойчивые города

## Электросамокат — экологичный и безопасный транспорт.

Он отлично подходит для городской среды и заменяет собой общественный и личный транспорт, негативно влияющий на экологию. Для улучшения жизни в городах мы собираем и анализируем данные о поездках, на тепловых картах можем выделить основные пути самокатов. На основе собранных данных можно сделать выводы, где стоит создавать велодорожки или выделенные полосы.

Данные и результаты аналитиков-урбанистов мы передаем городским администрациям и в итоге создаем безопасную и комфортную инфраструктуру для горожан.



### Егор Баяндин,

сооснователь и Технический директор Whoosh



Мы делаем кикшеринг для того, чтобы люди выбирали более экологичную и современную альтернативу существующему транспорту. Используем перезаряжаемые батареи высокой емкости для своих самокатов, чтобы обеспечить их долгосрочное и эффективное использование, постоянно улучшаем процессы по утилизации. Более того, мы много работаем для того, чтобы кикшеринг стал гармоничной частью городского пространства.







## Школа вождения

Онлайн

Офлайн

Мы помогаем нашим пользователям освоить электросамокаты и сделать этот вид транспорта удобным и комфортным для горожан.

Для этих целей мы запустили Школу вождения в онлайн- и офлайн-форматах, это первый и долгое время единственный такой проект в России и СНГ.

Курс соответствует поправкам в ПДД, а также аккумулирует в себе весь опыт и знания, которые мы накопили вместе с пользователями за несколько лет работы. В Whoosh мы уверены, что нужно популяризировать не только правила, но и принципы этичного вождения и взаимного уважения на улицах городов.

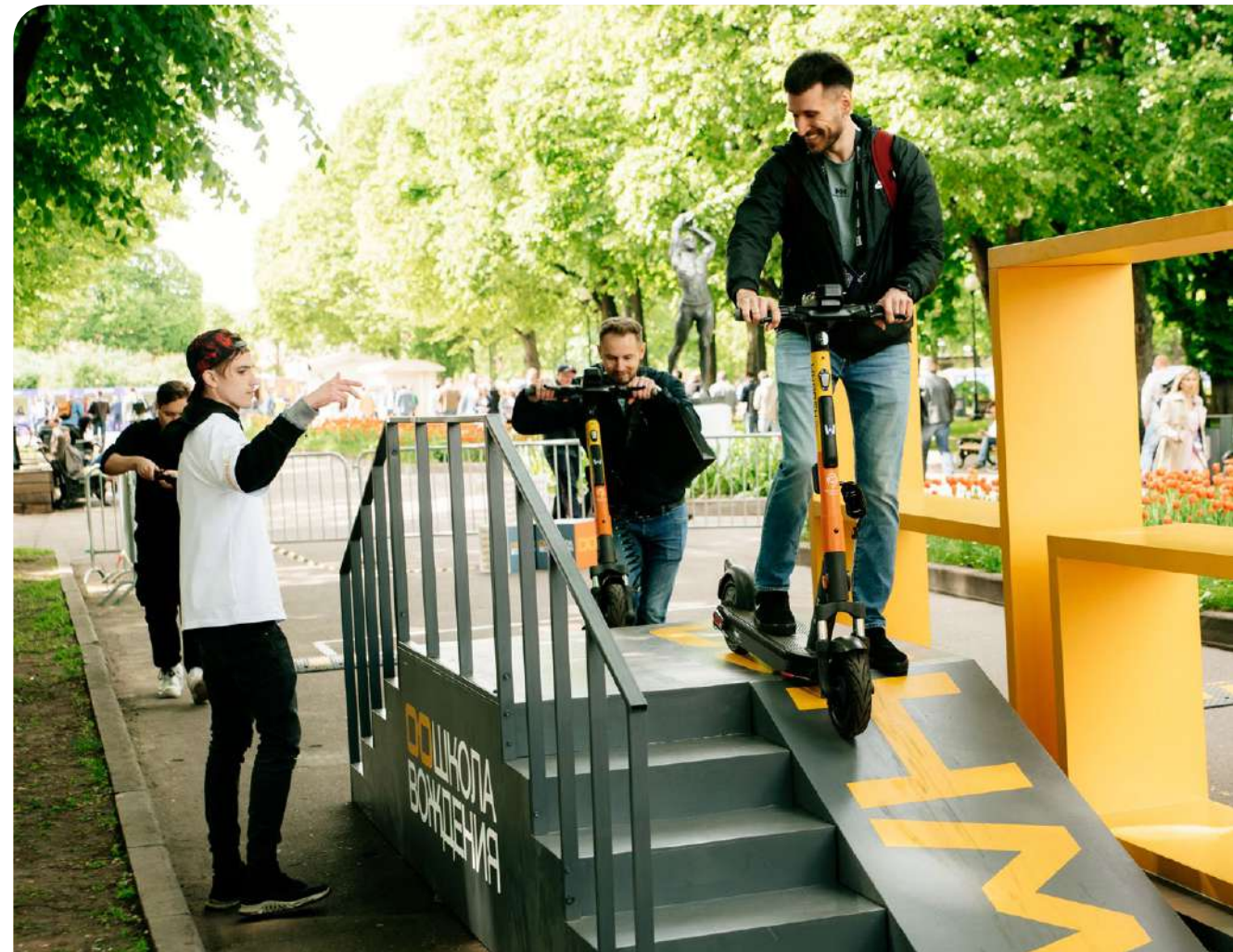
Обучение состоит из семи блоков и позволяет освоить основные правила комфортных и безопасных поездок по городу: где и как ездить на электросамокате, чтобы не создавать

В 2022 году  
в Школе вождения Whoosh  
прошли обучение и сдали тестирование

> 1 млн  
человек

аварийные ситуации, не пугать пешеходов и не раздражать автомобилистов. Инструктора рассказывают, как вести себя в непогоду, как правильно переезжать бордюры, зачем снижать скорость при проезде мимо арки, почему на электросамокате нельзя ездить вдвоем или с ребенком.

В офлайн-формате в 2022 году мы сделали тур по всем странам — трехдневные бесплатные школы вождения для всех желающих прошли в Москве, Санкт-Петербурге, Воронеже, Краснодаре, Казани, Перми, Екатеринбурге, Омске, Новосибирске, Красноярске, Хабаровске, Владивостоке и других городах присутствия сервиса.





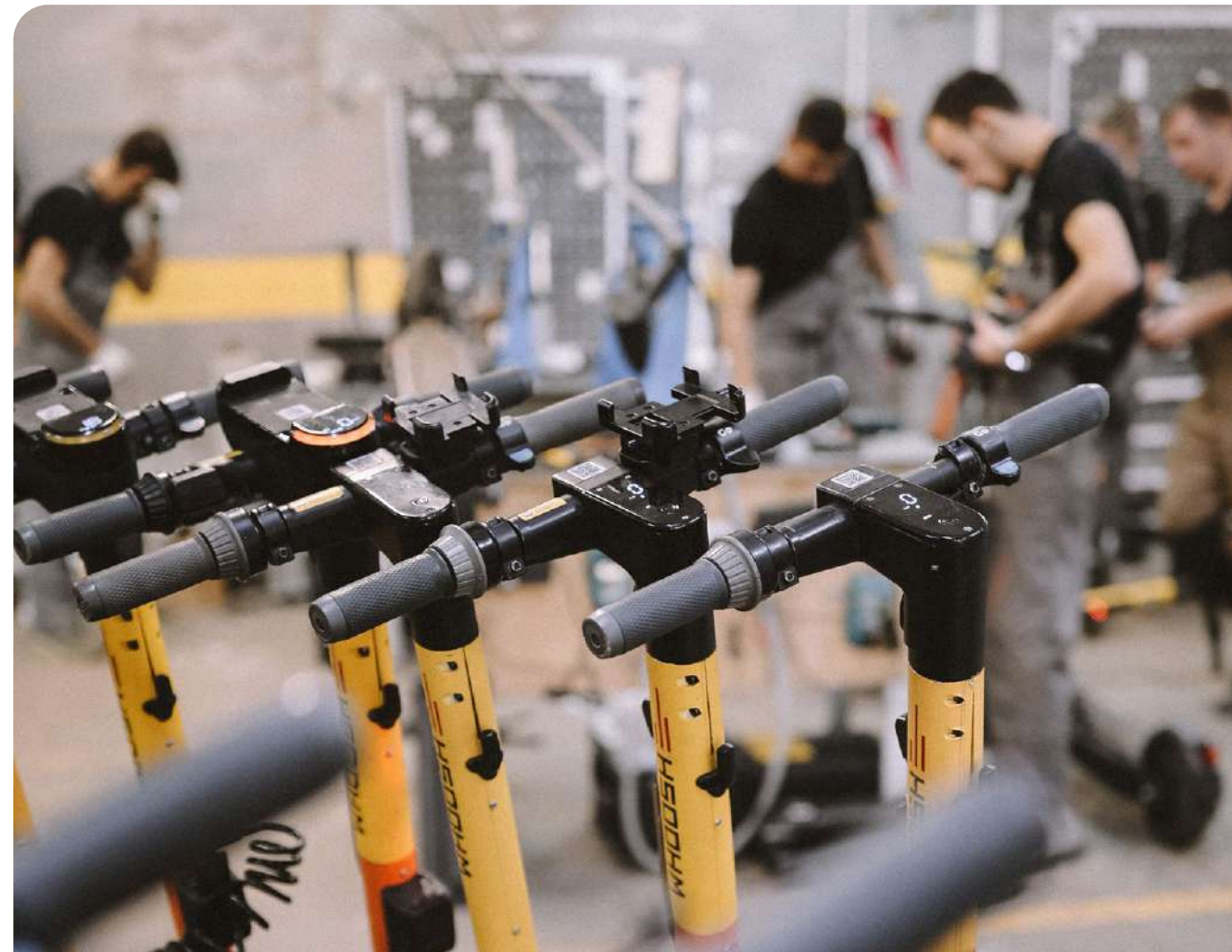


# Ответственное потребление и производство

В основе работы нашего сервиса лежит «шеринг» — осознанная модель потребления.

Не обязательно владеть, чтобы пользоваться. Для закрытия даже ежедневной потребности куда-то ехать не обязательно иметь свой самокат. Так, один самокат может закрыть потребность сразу нескольких людей. Больше поездок, но меньше производства, никаких простаивающих самокатов в кладовках.

Со своей стороны мы ответственно относимся к эксплуатации аккумуляторных батарей (АКБ) — режим эксплуатации позволяет максимально эффективно использовать ресурс батареи: заряд/разряд идет небольшими токами, АКБ не разряжается в ноль. Мы контролируем жизненный цикл АКБ, не допуская эксплуатацию в нештатных режимах. Таким образом, у наших аккумуляторов еще не израсходован ресурс и мы продолжаем их эксплуатировать.





# Нам не все равно

За Whoosh стоит мотивированная команда фаундеров, руководителей, специалистов разных уровней. Многие, кто пришел с самого начала, — все еще в команде. Многие, кто пришел на роль специалиста, возглавляют группы, направления, департаменты.

Whoosh не просто дает возможность применять все свои знания — быстро, на массовом продукте, экспериментировать и реализовывать смелые запросы, но и заботится о своих сотрудниках. Для многих специалистов здесь случилась карьера — в быстрорастущей Компании переход на следующую ступень случается за 1–3 года, ровно настолько, сколько ответственности человек готов на себя брать и может взять.



Каждый из команды — активный пользователь нашего сервиса, поэтому сервис делаем как для себя

# Создаем профессии и растим экспертов

Новый рынок, новый сервис, новые технологии — все это требовало экспертов, новых специализаций, которые мы создали внутри Компании. Владеющие профессиональными инструментами аналитики, инженеры, менеджеры приобрели уникальную для рынка специализацию — делают то, что никто раньше не делал.

- ❏ **ГИС-аналитики** — специалисты, которые рассчитывают модели для размещения самокатов, парковок и графики спроса на них.
- ❏ **City success-аналитики** — специалисты, которые занимаются пространственным геоанализом для оптимизации работы сервиса в городах.
- ❏ **ML-инженер** — ответственный за создание моделей машинного обучения для прогнозирования и оптимизации работы операционной команды при обслуживании самокатов.
- ❏ **IoT-инженер**, который разрабатывает электронику для взаимодействия самоката и шеринговой платформы и обратно, в том числе удаленно управлять самокатом.
- ❏ **Менеджер по инфраструктуре** — специалист по виртуальным парковкам, разметке, аналитике и контролю качества уже существующих систем парковок.

Мы совмещаем в себе ИТ-команду, разработчиков, операционных сотрудников. У каждого из них разные приоритеты и профили, мотивация и главные ценности тоже могут отличаться. Мы имеем внутри решение к каждому в команде. Умеем управлять разнообразием мотивации.

- ❏ Разработчики и аналитики — интересные задачи, статус первопроходца, короткий промежуток времени от идеи до реализации. Массовость продукта — результат своей работы можно видеть каждый день.
- ❏ Бэк — сложные, объемные задачи, требующие изобретения новых решений. Причастность к новому и сложному продукту, постоянные вызовы масштабирования.

Операционная команда — «бытовая» забота — комфортная форма, регулярные корпоративные мероприятия, амбициозные задачи и высокий уровень сплоченности — как спортивная команда с собственной атрибутикой, азарт борьбы за результат — за лучший результат.

**В Компании находят мотивацию специалисты с разным видом запроса**

## Высокая степень удержания экспертов

История руководителей Whoosh

Дата приема	Должность на момент приема	Должность на сегодня	Во сколько раз выросла команда
09.01.2019	Ведущий разработчик	Руководитель отдела разработки электроники и встроенного ПО	5
01.06.2019	Ведущий менеджер по маркетингу и связям с общественностью	Директор по маркетингу и связям с общественностью	25
01.11.2019	Архитектор решений	Заместитель Генерального директора по операционной деятельности	20
02.03.2020	Юрист	Директор юридического департамента	6
22.07.2020	Тим-лид в поддержке	Руководитель подразделения поддержки пользователей	4
31.08.2020	Менеджер по управлению проектами	Директор по развитию продукта	2
20.02.2021	Операционный управляющий макрорегиона г. Москва	Операционный директор по России	14
09.03.2021	Продуктовый аналитик	Директор по аналитике и работе с данными	12
05.07.2021	Руководитель отдела разработки	Директор по разработке и эксплуатации информационных систем	3



# Борьба с изменением климата

Мы создаем массовый экологичный и устойчивый транспорт.

Популяризируем самокаты как транспорт, тем самым способствуем замещению поездок на небольшие расстояния. Таким образом, сервис Whoosh оказывает положительное экологическое влияние на атмосферу городов. Использование самокатов вместо привычных транспортных средств и общественного транспорта сокращает выбросы вредных газов в атмосферу.

25 %

поездок на СИМ  
замещают поездки  
на автотранспорте.

142 млн км

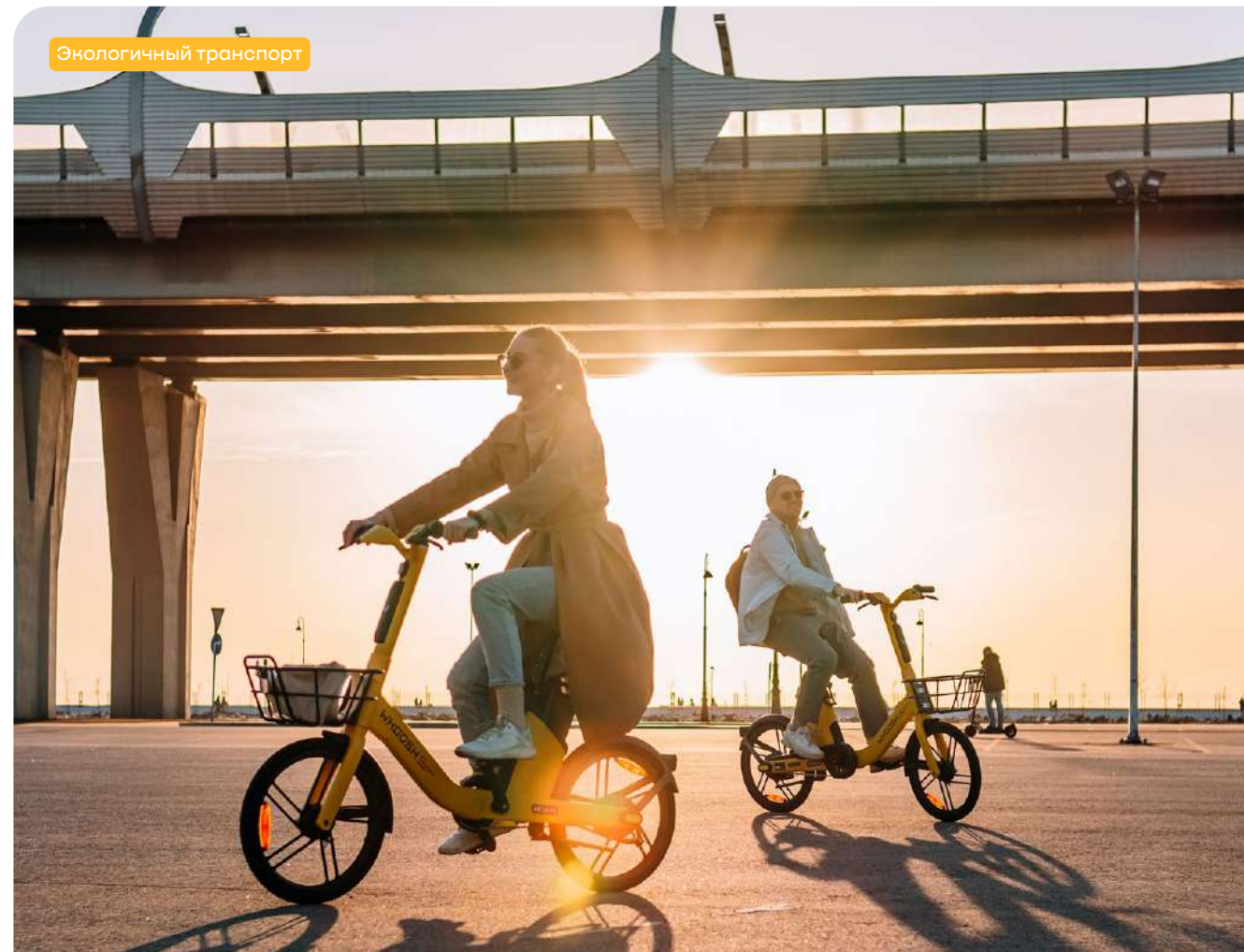
поездок совершено  
в 2022 году

7 тыс.  
метрических  
тонн CO<sub>2</sub>

выбросов  
предотвращено  
пользователями  
Whoosh 🌱

🌱 По сравнению с поездками на такси / каршеринге / личном авто.

Экологичный транспорт



# Партнерство в интересах устойчивого развития

С 2021 года поисковики отрядов «Лиза Алерт» бесплатно используют электросамокаты сервиса для поисковых работ в городе. Во время поиска пропавшего человека важно действовать быстро, сразу после получения информации осмотреть ближайшие районы и развесить листовки с информацией о потерявшемся.

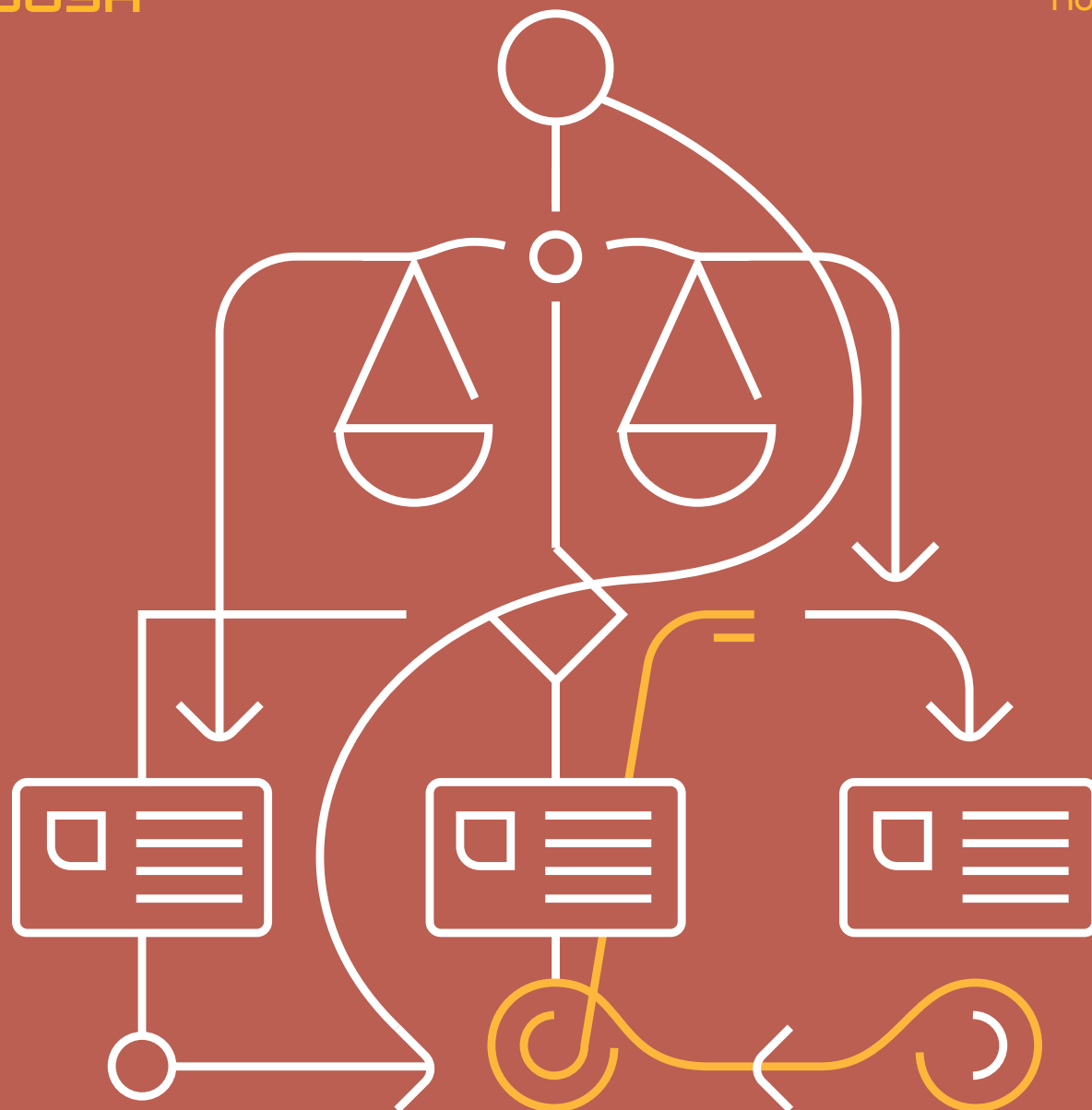
Самокаты Whoosh повышают эффективность волонтеров в пять раз. В условиях города для поиска нужно заглянуть во все закоулки, проехать по тропинкам и ни в коем случае нельзя застрять в пробке. Если потерялся ребенок или пожилой человек, волонтерам нужно быстро прочесать целый район, чтобы с большой долей вероятности найти человека, который не успел далеко уйти.

Добровольцы поискового отряда могут использовать для поиска людей самокаты во всех городах присутствия сервиса Whoosh.

В **5** раз

самокаты Whoosh  
повышают  
эффективность  
волонтеров





#4

# Выстраиваем эффективную систему управления

Основные принципы корпоративного управления 57

Органы управления 59

# Основные принципы корпоративного управления

Whoosh использует систему корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в первый котировальный список ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа.

Модель корпоративного управления Компании обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации, а также наличие эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля.

## Основные принципы

①

Прозрачность деятельности для акционеров, инвесторов и всех заинтересованных лиц

②

Равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компании

③

Предоставление акционерам справедливой и равной возможности участвовать в распределении прибыли Компании посредством получения дивидендов

④

Обеспечение равенства условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании

⑤

Обеспечение надежных и эффективных способов учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций

⑥

Предоставление акционерам информации и документов в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности

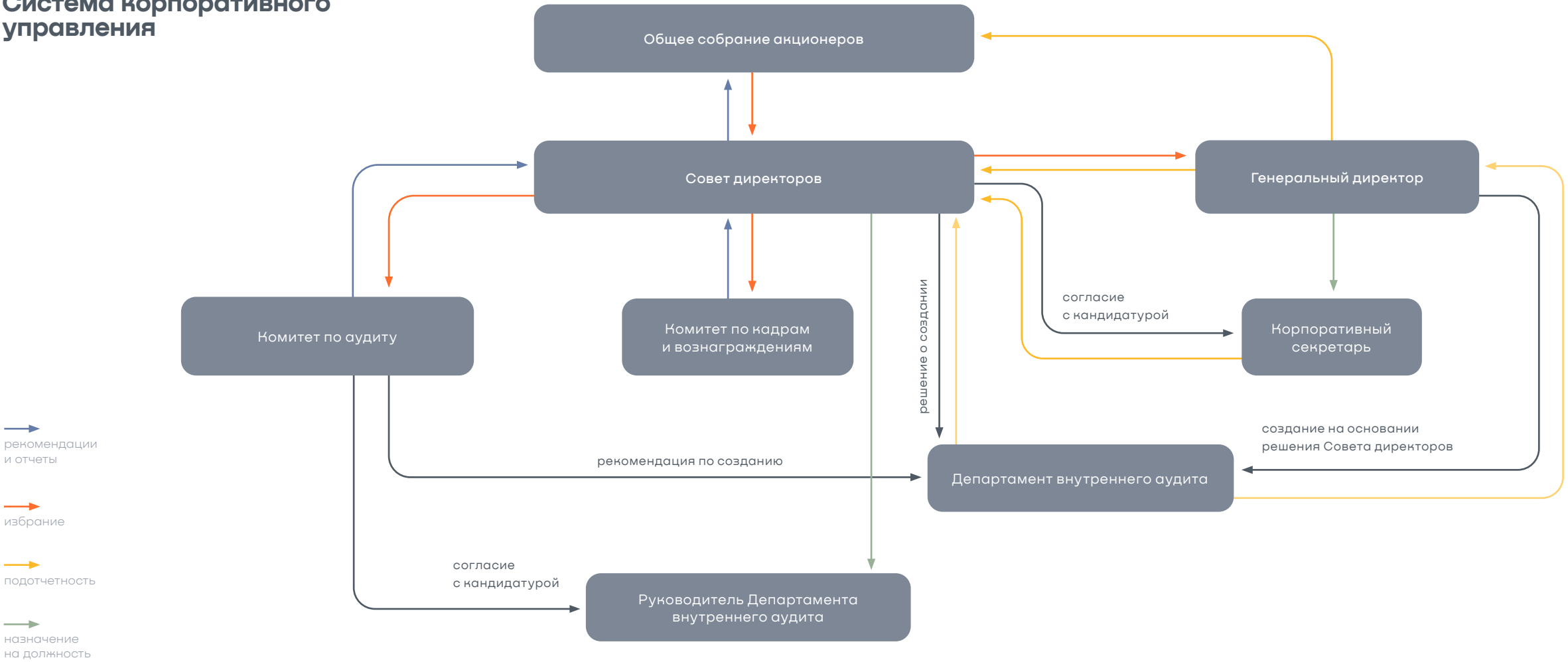
⑦

Внедрение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании

⑧

Своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Компании

Система корпоративного управления





# Органы управления

Согласно нашему Уставу органами управления Компании являются Общее собрание акционеров, Совет директоров и Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом Компании, обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Компанией, принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Общему собранию акционеров подотчетны Совет директоров, а также Генеральный директор.

Компетенция, порядок и сроки подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров определены Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16 ноября 2018 года № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом и Положением об Общем собрании акционеров Общества, утвержденным протоколом № 1 внеочередного Общего собрания акционеров АО «ВУШ Холдинг» от 10 ноября 2022 года.

К основным полномочиям Общего собрания акционеров относятся:

- ✦ утверждение Годового отчета Компании;
- ✦ утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- ✦ избрание Совета директоров Компании;
- ✦ распределение прибыли, в том числе выплата дивидендов;
- ✦ одобрение крупных сделок и сделок с заинтересованностью, отнесенных законом к компетенции Общего собрания акционеров;
- ✦ одобрение аудитора Компании.

В 2022 году проведены четыре внеочередных общих собрания акционеров, все они проходили в формате заочного голосования. В 2022 году Компания не проводила годовое Общее собрание акционеров ввиду того, что создана 17 августа 2022 года.

### Результаты заседаний общих собраний акционеров

Дата проведения собрания	Кворум	Ключевые решения, принятые Общим собранием акционеров
10 ноября 2022 года	100 %	Избрание Совета директоров Компании, утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность Общества: Положение об Общем собрании акционеров АО «ВУШ Холдинг», а также Положение о Совете директоров АО «ВУШ Холдинг»
15 ноября 2022 года	100 %	Последующее одобрение сделок, являющихся крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность: <ul style="list-style-type: none"><li>• Соглашение о внесении вклада в имущество Компании долями ООО «ВУШ» (ОГРН 1187746542180, ИНН 9717068640, место нахождения: 123242, Россия, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский, ул. Загорьева, д. 12, стр. 1).</li><li>• Договор купли-продажи доли в размере 100 % в уставном капитале ТОО «ВУШ КЗ» (юридическое лицо, созданное и зарегистрированное в соответствии с законодательством Республики Казахстан, бизнес-идентификационный номер: 220140018883, место нахождения: 050026, Казахстан, г. Алматы, Алмалинский район, ул. Толе би, д. 69, кв. 9)</li></ul>
2 декабря 2022 года	100 %	Одобрение сделки, цена которой может составить более 50 % балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату: заключение Соглашений об оказании услуг по организации размещения акций по открытой подписке
15 декабря 2022 года	100 %	Утверждение аудитора Компании



Совет директоров

Совет директоров Компании (далее – Совет директоров) является коллегиальным органом управления Компании и осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров, в том числе осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Компании, а также реализует иные ключевые функции.

Деятельность Совета директоров регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров Общества, утвержденным протоколом № 1 внеочередного Общего собрания акционеров АО «ВУШ Холдинг» от 10 ноября 2022 года.

Количественный состав Совета директоров определяется Уставом Компании. Количественный состав Совета директоров Компании до 10 ноября 2022 года составлял шесть человек, с 10 ноября 2022 года — девять человек (включая трех независимых директоров).

В отчетном году Совет директоров провел 17 заседаний (три в очной форме, 14 в заочной), в ходе которых рассмотрел 109 вопросов.

Ключевыми вопросами, принятыми Советом директоров в 2022 году, являются:

- ✦ утверждение Проспекта ценных бумаг Компании, а также изменений к нему;
- ✦ обращение с заявлением о листинге акций на ПАО Московская Биржа;
- ✦ определение цены выкупа обыкновенных акций Компании, определение цены размещения акций;
- ✦ созыв внеочередных общих собраний акционеров Компании;
- ✦ одобрение совершения Компанией крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, отнесенных к компетенции Совета директоров;
- ✦ принятие решений об участии Компании в иных организациях;
- ✦ утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность Компании;
- ✦ образование комитетов при Совете директоров Компании;
- ✦ одобрение бюджета Группы компаний «ВУШ Холдинг» на 2023 год;
- ✦ утверждение программы долгосрочной мотивации сотрудников Компании;
- ✦ рекомендации Совету директоров или Общему собранию участников дочерних обществ по принятию решений, отнесенных к компетенции соответствующего органа управления дочерних обществ.

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества

Дата заседание Совета директоров	Количество директоров, принявших участие в заседание	Количество независимых директоров, принявших участие в заседании
31 августа 2022 года	6	— <sup>❶</sup>
13 сентября 2022 года	6	—
16 сентября 2022 года	6	—
22 сентября 2022 года	6	—
29 сентября 2022 года	6	—
10 октября 2022 года	6	—
19 октября 2022 года	6	—
24 октября 2022 года	6	—
28 октября 2022 года	6	—
29 октября 2022 года	6	—
9 ноября 2022 года (три заседания)	6	—
18 ноября 2022 года	8	3
21 ноября 2022 года	9	3
29 ноября 2022 года	9	3
13 декабря 2022 года	9	3
28 декабря 2022 года	9	3

❶ Здесь и далее в таблице: на момент проведения заседания акции Компании не были допущены к организованным торгам, в связи с чем независимые директора не были избраны.

## Комитеты при Совете директоров

Комитеты при Совете директоров подотчетны Совету директоров Компании и обеспечивают предварительную детальную проработку наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Компании. Решения комитетов носят для Совета директоров рекомендательный характер.

Компетенция, порядок формирования, права и обязанности членов комитетов регламентируются соответствующими положениями о комитетах.

В настоящее время в Компании созданы и действуют:

- ✦ Комитет по аудиту;
- ✦ Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Количественный и персональный состав комитетов определяется решением Совета директоров Компании.



### Комитет по аудиту

#### Комитет по аудиту создан решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года.

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года.

#### Основные направления деятельности Комитета по аудиту:

- ✦ контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- ✦ анализ существенных аспектов учетной политики Компании, рассмотрение вопросов, касающихся ее изменения, целесообразности применения или корректировки бухгалтерских и аудиторских методик;
- ✦ контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Компанией требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур Общества, требований бирж;
- ✦ контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Компании, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию;
- ✦ обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;
- ✦ оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита.

В 2022 году состоялось одно заседание Комитета по аудиту в очной форме, на котором была одобрена кандидатура руководителя Департамента внутреннего аудита Компании. В заседании приняли участие все три члена комитета при Совете директоров.



Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года.

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года.

Основные направления деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям:

- ❑ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и на должность Генерального директора Компании, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- ❑ оценка состава Совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в его работу, определение приоритетных направлений для усиления его состава;
- ❑ формирование предложений по составу комитетов Совета директоров Компании;
- ❑ рассмотрение кандидатуры Генерального директора Компании, срока полномочий, досрочного прекращения полномочий Генерального директора Компании;
- ❑ предварительная оценка работы Генерального директора Компании по итогам года в соответствии с политикой Компании по вознаграждению;
- ❑ ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- ❑ анализ текущих и ожидаемых потребностей Компании в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников, продиктованных интересами конкурентоспособности и развития Компании;
- ❑ взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров.

В 2022 году состоялось одно заседание Комитета по кадрам и вознаграждениям в очной форме, на котором Совету директоров Компании была дана рекомендация по размеру вознаграждения Корпоративного секретаря Компании. В заседании приняли участие все три члена комитета Совета директоров.

Генеральный директор

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом. Генеральный директор отчитывается Совету директоров и Общему собранию акционеров и избирается сроком на три года. Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора. К компетенциям Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральным директором Компании является Чуйко Дмитрий Владимирович.

Вознаграждение органов управления

В 2022 году Компания не выплачивала вознаграждение членам Совета директоров Компании.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает эффективное взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, а также оказывает поддержку эффективной работе Совета директоров.

К основным функциям Корпоративного секретаря относятся:

- ✦ организация и проведение общих собраний акционеров и Советов директоров Компании;
- ✦ раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- ✦ хранение корпоративных документов.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года (протокол от 18 ноября 2022 года № 10).

Назначение, освобождение от должности Корпоративного секретаря в Компании относится к исключительной компетенции Совета директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно — Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Компании.

Тимофеева Ирина Петровна

1987 года рождения

Корпоративный секретарь Компании

Образование

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	2009	Институт юстиции, Уральская государственная юридическая академия (УрГЮА) Екатеринбург, Россия	Специалист, юриспруденция
2018	2019	Правовой факультет Университета Неймегена (Radboud University) Неймеген, Нидерланды	Магистр Европейского права (LL.M.), специализация в бизнес-праве

Опыт работы

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2018	ООО «Агентство коммерческой безопасности — Мост» (юридический консалтинг)	Юрисконсульт / руководитель направления IP
2020	настоящее время	ООО «ВУШ» (шеринг электросамокатов)	Директор юридического департамента



#5

# Стали публичными в сложных условиях

Акции 65

Облигации 68

Взаимодействие с акционерами и инвесторами 69



# Акции

Whoosh стал единственной компанией, которая провела IPO на Московской бирже в 2022 году. Объем размещения составил около 11,3 млн обыкновенных акций; цена размещения — 185 руб. за акцию.

14 декабря 2022 года начались торги акциями под тикером WUSH. Наши акции включены в котировальный список первого уровня, торги и расчеты осуществляются в российских рублях. По итогам IPO доля акций в свободном обращении превысила 10 % от увеличенного акционерного капитала.

### Входит в индексы

Код	Наименование
RTSCR	Индекс РТС потребительского сектора
RUBMI	Индекс РТС широкого рынка
MOEXBMI	Индекс широкого рынка
MOEXCN	Индекс потребительского сектора
MOEXINN	Индекс МосБиржи инноваций

## Контакты регистратора

Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Адрес: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 56  
Телефон: +7 (495) 780-73-63

► [www.rrost.ru](http://www.rrost.ru)

❶ Финансирование капитальных затрат.

IPO

В ходе IPO Компания привлекла

2,1

млрд руб.

Все деньги пришли в Компанию и были использованы на финансирование программы CAPEX❶

Общее количество акций

111 382 432

Номер государственной регистрации

1-01-03292-G

ISIN-код

RU000A105EX7

Структура акционерного капитала

Основатели Компании являются основными акционерами, которые также занимают ключевые посты в менеджменте. В общей сложности на 31 декабря 2022 года они владели более 62 % акций.

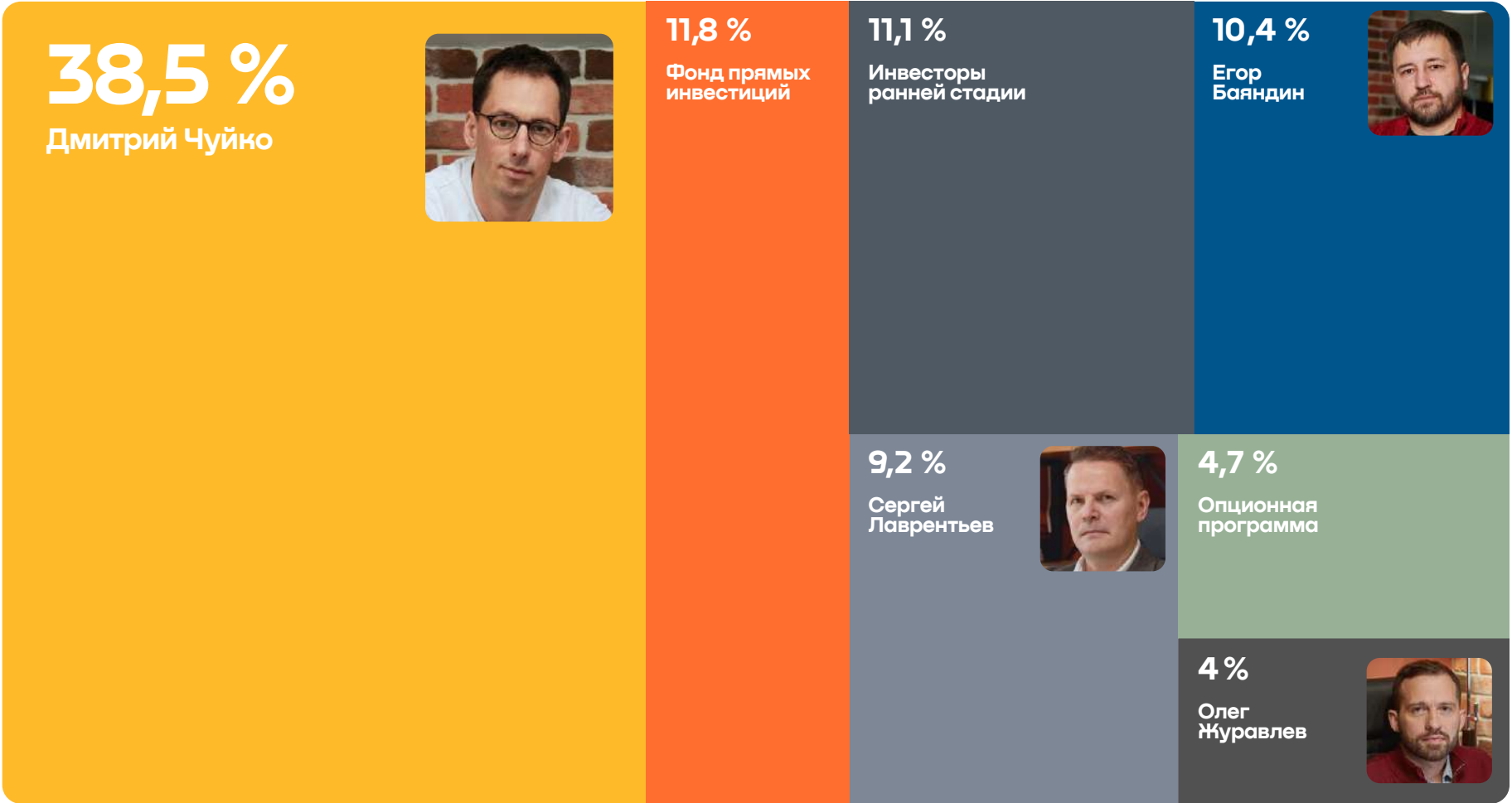
В частности, Генеральный директор Дмитрий Чуйко владел 38,5 % акций, технический директор Егор Баяндин — 10,4 %, вице-президент по связям с государственными органами Сергей Лаврентьев — 9,2 % и вице-президент Олег Журавлев — 4 %.

По итогам 2022 года ключевые сотрудники Компании стали ее акционерами за счет реализации опционной программы. Реализация такой программы позволяет каждому нашему сотруднику почувствовать себя вовлеченным в достижение общих положительных результатов.

► Подробнее об опционной программе

Основатели Компании не планируют сокращать свою совокупную долю ниже 50 %.

# Структура акционерного капитала



## Дивиденды

**С момента создания ПАО «ВУШ Холдинг» Компания не объявляла и не выплачивала дивиденды.**

В отчетном году было принято Положение о дивидендной политике, согласно которому мы намерены обеспечивать стабильную выплату дивидендов по акциям.

Дивидендная политика носит рекомендательный характер и предназначена для определения подхода Совета директоров к выработке рекомендаций по размеру дивидендов по обыкновенным акциям Компании и порядку их выплаты.

При принятии решения о выплате дивидендов Совет директоров будет учитывать ряд факторов, а именно:

- ✦ факторы макроэкономики и уровни конкуренции на наших ключевых рынках;
- ✦ денежный поток от операционной деятельности;
- ✦ прогнозируемый рост доходов;
- ✦ необходимость капитальных расходов;
- ✦ потенциальные возможности приобретения;
- ✦ состояние рынков капитала, ликвидность и общую сумму долга Компании.

Рекомендуемый размер выплаты дивидендов определяется Советом директоров. Минимальный целевой уровень зависит от показателя «Чистый долг / EBITDA» на последнюю отчетную дату консолидированной отчетности.

**Совет директоров может увеличить размер дивидендов, распределив избыточную ликвидность, или уменьшить размер дивидендов.**

Минимальный целевой уровень определяется в процентах от скорректированной чистой прибыли за предшествующие отчетной дате 12 месяцев:

①

Если показатель «Чистый долг / EBITDA» не более 1,5х:

дивиденды

**50 %**

②

Если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 1,5х, но не более 2,5х:

дивиденды

**25 %**

③

Если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 2,5х:

дивиденды

—

### информация

**Финальное решение о выплате дивидендов и их размере принимается Общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов, подлежащих выплате в соответствии с решением Общего собрания акционеров, не может быть больше рекомендованного Советом директоров.**

Информация о текущих котировках ПАО «ВУШ Холдинг»: Московская биржа

► [moex.com](https://moex.com)

# Облигации

В июне 2022 года подконтрольная операционная компания ООО «ВУШ» успешно разместила дебютный выпуск облигаций на Московской бирже. По итогам размещения ООО «ВУШ» привлекло 3,5 млрд руб. — на полмиллиарда больше запланированного.

Ключевые характеристики выпуска

Заемщик	ООО «ВУШ»
Кредитный рейтинг эмитента	A–(RU), прогноз «стабильный»
Фактический эмитент	ООО «ВУШ»
Тип ценной бумаги	Облигации биржевые процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав, серия 001P-01
Объем эмиссии	3,5 млрд руб.
Регистрационный номер	4B020100075L001P
ISIN	RU000A104WS2
Дата размещения	29.06.2022
Дата погашения	25.06.2025

АКРА

Кредитный рейтинг

«A–(RU)»  
прогноз «стабильный»

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) присвоило ООО «ВУШ» рейтинг «A–(RU)» со «стабильным» прогнозом — это означает, что у Компании умеренно высокий уровень кредитоспособности. Рейтинг был подтвержден по итогам пересмотра в апреле 2023 году.

информация

Высокий кредитный рейтинг обусловлен тем, что мы располагаем собственными технологическими разработками и инфраструктурой, а также собственным парком новых самокатов, который активно расширяется. АКРА также отмечает очень высокие темпы роста выручки и очень высокий уровень рентабельности.

▶ [whoosh-bike.ru/ir/investors](https://whoosh-bike.ru/ir/investors)

# Взаимодействие с акционерами и инвесторами

В 2023 году мы планируем провести свой первый День инвестора.

Мы стремимся к максимальному уровню информационной прозрачности.

Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах через авторизованные сервисы раскрытия информации, а также на нашем сайте в разделе для инвесторов: Whoosh для инвесторов — «Акционерам и инвесторам» ([whoosh-bike.ru](http://whoosh-bike.ru)).

Кроме того, мы активно взаимодействуем со своими инвесторами в социальной сети для инвесторов «Тинькофф Пульс» и Smart-Lab через свой официальный канал [Whoosh\\_Official](#), где уже больше 3 тыс. подписчиков.

После публикации операционных и финансовых результатов мы проводим вебинары с нашими инвесторами, где руководство Компании в прямом эфире отвечает на вопросы.

→ Календарь инвестора





#6

# Важные дополнения

Отчет о заключенных крупных сделках  
и о сделках, в отношении которых имеется  
заинтересованность **71**

Консолидированная финансовая отчетность **72**

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций  
Кодекса корпоративного управления  
ПАО «ВУШ Холдинг» **106**

Контакты **136**

# Отчет о заключенных крупных сделках и о сделках, в отношении которых имеется заинтересованность

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, размещена для ознакомления на странице Компании на [сайте](#) «Интерфакс-Центр раскрытия корпоративной информации».

# Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности 31 декабря 2022 года (с аудиторским заключением независимых аудиторов)

## Содержание

Аудиторское заключение независимых аудиторов	73
Консолидированный отчет о финансовом положении	76
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	78
Консолидированный отчет о движении денежных средств	79
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале	81
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	82
1 Общая информация	82
2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики	82
3 Важнейшие расчетные оценки и профессиональные суждения	90
4 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию	91
5 Объединение бизнеса	91
6 Основные средства	92
7 Нематериальные активы	94
8 Прочие внеоборотные активы	95
9 Финансовые вложения	95
10 Запасы	95
11 Торговая и прочая дебиторская задолженность	95
12 Денежные средства и их эквиваленты	95
13 Капитал	95
14 Кредиты и займы, обязательства по аренде	96
15 Налог на прибыль	98
16 Торговая и прочая кредиторская задолженность	98
17 Выручка	98
18 Себестоимость продаж	99
19 Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	99
20 Прочие операционные доходы и расходы	99
21 Финансовые доходы и расходы	99
22 Программа долгосрочной мотивации менеджмента	99
23 Сегменты	100
24 Сальдо и операции со связанными сторонами	100
25 Прибыль на акцию	101
26 Условные обязательства и операционные риски	101
27 Управление финансовыми рисками и справедливая стоимость финансовых инструментов	102
28 События после отчетной даты	105

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам Публичного акционерного общества «ВУШ Холдинг»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «ВУШ Холдинг» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года, консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в собственном капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «**Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности**» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

АО «Кэпт»

БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»  
Пресненская набережная, 10  
Москва, Россия 123112  
Телефон +7 (495) 937 4477  
Факс +7 (495) 937 4499



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Применение метода амортизации основных средств

См. примечания 2, 3 и 6 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

В процессе своей операционной деятельности Группа эксплуатирует большое количество электросамокатов и сменных аккумуляторных батарей. Группа амортизирует указанные группы используя метод списания стоимости пропорционально объему продукции, а именно по пробегу на основе отношения фактического пробега и ожидаемого пробега в метрах за время полезного срока использования. Оценка ожидаемого пробега является предметом суждения и основывается на исторических данных о пробеге, с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить экономические выгоды. Сумма амортизации за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составляет 986 780 тысяч рублей.

В связи с обновлением парка электросамокатов в предыдущие периоды на новые модели исторические данные о максимально возможном пробеге ограничены.

Учитывая существенность амортизации и парка электросамокатов, а также необходимость в применении суждений в связи с ограниченностью ретроспективных данных, мы рассматриваем данный вопрос как ключевой для аудита.

Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита

Мы проанализировали применимость метода амортизации, используемого Группой на соответствие требованиям МСФО. Мы получили понимание о внутренних процессах и порядке оценки ожидаемого пробега

Мы сравнили оценку руководства об ожидаемом пробеге с подтверждением, полученным от производителя самоката. С вовлечением наших специалистов в области ИТ мы протестировали на выборочной основе данные о фактическом пробеге самокатов, используемых для расчета амортизации. Мы протестировали математическую точность расчета амортизации.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в отчете Эмитента, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет Эмитента, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство

Определение справедливой стоимости опционов в рамках программы долгосрочной мотивации сотрудников на основе акций

См. примечания 2, 3 и 22 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

В 2022 году Компания внедрила программу долгосрочной мотивации работников Группы (далее – «Программа»), согласно которой каждый участник Программы получает право на получение вознаграждения в виде приобретения акций Компании по номинальной стоимости акций.

Сумма расходов по данной программе была определена на основании расчета справедливой стоимости одной акции методом дисконтированных денежных потоков с применением дисконтов за отсутствие контроля и отсутствие ликвидности, а также дисконта в связи с шестимесячным запретом на продажу акций. Общая сумма расходов, признанных в составе себестоимости и коммерческих, общехозяйственных и административных расходах за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 574 546 тысяч рублей.

Учитывая существенность суммы расходов по Программе, необходимость применения специальных знаний и навыков для проверки модели оценки, мы рассматриваем данный вопрос как ключевой для аудита.

Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита

Мы проанализировали условия Программы для определения порядка и полноты отражения в учете данных вознаграждений, и определения, что вознаграждения на основе акций были отражены в надлежащем периоде.

Мы привлекли наших внутренних специалистов по оценке для анализа приемлемости методологии оценки и ключевых допущений, использованных при оценке справедливой стоимости вознаграждений, включая дисконты, применяемые к стоимости акции, определенной на основании модели дисконтированных денежных потоков.

Мы оценили аккуратность и полноту раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности.



намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

#### Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о принятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

### Яндушкина Галина Вячеславовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906105456, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 422/22 от 1 июля 2022 года

АО «Нэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020 351

Москва, Россия

25 апреля 2023 года

Консолидированный отчет о финансовом положении  
(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы:</b>			
Основные средства	6	6 603 575	2 534 051
Нематериальные активы	7	23 358	12 109
Прочие внеоборотные активы	8	857 210	1 417 602
Отложенные налоговые активы	15	13 600	-
Долгосрочные финансовые вложения	9	22 781	-
<b>Внеоборотные активы</b>		<b>7 520 524</b>	<b>3 963 762</b>
<b>Оборотные активы:</b>			
Запасы	10	520 921	330 818
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	500 951	460 258
Денежные средства и их эквиваленты	12	2 726 478	392 417
Краткосрочные финансовые вложения	9	158 881	-
<b>Оборотные активы</b>		<b>3 907 231</b>	<b>1 183 493</b>
<b>Итого активов</b>		<b>11 427 755</b>	<b>5 147 255</b>
<b>Собственный капитал</b>			
Уставный капитал	13	1 114	14
Добавочный капитал	13	2 680 380	574 730
Нераспределенная прибыль		1 621 273	1 830 786
Резерв по платежам, основанным на акциях	22	574 546	-
Резерв под пересчет в валюту представления		(8 166)	-
<b>Собственный капитал, причитающийся собственникам Компании</b>		<b>4 869 147</b>	<b>2 405 530</b>
<b>Итого собственный капитал</b>		<b>4 869 147</b>	<b>2 405 530</b>

	Прим.	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы	14	4 111 952	1 471 664
Обязательства по аренде	14	398 162	106 454
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	69 213	-
<b>Долгосрочные обязательства</b>		<b>4 579 327</b>	<b>1 578 118</b>
<b>Краткосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы	14	1 503 541	1 037 338
Обязательства по аренде	14	223 831	66 258
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	251 909	60 011
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>1 979 281</b>	<b>1 163 607</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>6 558 608</b>	<b>2 741 725</b>
<b>Итого собственный капитал и обязательства</b>		<b>11 427 755</b>	<b>5 147 255</b>

Утверждено к выпуску и подписано 25 апреля 2023 года

Чуйко Д. В.

Генеральный директор  
ПАО «ВУШ Холдинг»

Прилагаемые примечания 1–28 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе  
(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2022	2021
Выручка	17	6 960 851	4 128 345
Себестоимость продаж	18	(4 720 618)	(1 881 773)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>2 240 233</b>	<b>2 246 572</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	19	(860 351)	(286 699)
Прочие операционные доходы	20	58 803	49 512
Прочие операционные расходы	20	(31 543)	(74 936)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>1 407 142</b>	<b>1 934 449</b>
Финансовые доходы	21	89 277	30 467
Финансовые расходы	21	(676 676)	(168 490)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>819 743</b>	<b>1 796 426</b>
Текущий налог на прибыль		(4 475)	-
Отложенный налог на прибыль	15	15 236	-
<b>Прибыль за отчетный год</b>		<b>830 504</b>	<b>1 796 426</b>
<b>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</b>			
Резерв под пересчет в валюту представления		(8 166)	-
<b>Прочий совокупный доход за отчетный год</b>		<b>(8 166)</b>	<b>-</b>
<b>Общий совокупный доход за отчетный год</b>		<b>822 338</b>	<b>1 796 426</b>
Базовая и разведенная прибыль на акцию в российских рублях	25	8,26	17,96

Прилагаемые примечания 1–28 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств  
(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2022	2021
<b>Денежные потоки от операционной деятельности:</b>			
Прибыль до налогообложения		819 743	1 796 426
<b>Сверка показателя прибыли до налогообложения с величиной денежных средств от операционной деятельности:</b>			
• Амортизация основных средств	6	1 111 037	660 600
• Убыток от выбытия основных средств	20	4 873	21 734
• Амортизация нематериальных активов	7	7 466	6 679
• Финансовые расходы, нетто	21	559 189	138 023
• Прибыль от курсовой разницы по операционной деятельности	20	-	(7 196)
• Резерв по платежам, основанным на акциях	22	574 546	-
• Прочие доходы	20	13 427	(1 987)
<b>Изменения:</b>			
• Запасы		(157 103)	(305 188)
• Торговая и прочая дебиторская задолженность		(358 072)	(445 198)
• Торговая и прочая кредиторская задолженность		157 297	(15 156)
Проценты уплаченные	14	(581 111)	(121 173)
Налог на прибыль уплаченный	15	-	-
<b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>2 151 292</b>	<b>1 727 564</b>



	Прим.	2022	2021
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности:</b>			
Приобретение основных средств	6	(3 746 664)	(3 203 042)
Приобретение нематериальных активов	7	(18 715)	(1 910)
Приобретение дочерних компаний за вычетом имеющихся у них денежных средств	5	65 795	
Выдача займов		(339 751)	-
Погашение займов		5 012	-
Проценты полученные	21	68 277	30 467
<b>Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(3 966 046)</b>	<b>(3 174 485)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности:</b>			
Увеличение уставного капитала и взносы участников	13	2 106 750	500 000
Дивиденды, выплаченные участникам	13	(1 011 005)	(88 995)
Поступления от займов, кредитов банков и облигаций	14	8 057 393	2 177 854
Затраты на привлечение и досрочное погашение кредитов	14	(35 057)	(16 427)
Затраты, связанные с выпуском облигаций	14	(23 505)	-
Погашение займов и кредитов банков	14	(4 883 447)	(720 783)
Платежи по обязательствам по аренде	14	(76 955)	(48 563)
<b>Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>4 134 174</b>	<b>1 803 086</b>
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		14 641	7 165
<b>Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>2 334 061</b>	<b>363 330</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года</b>		<b>392 417</b>	<b>29 087</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года</b>		<b>2 726 478</b>	<b>392 417</b>

Прилагаемые примечания 1–28 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале  
(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв по платежам, основанным на акциях	Резерв под пересчет в валюту представления	Итого
Остаток на 1 января 2021 года		12	74 732	134 360	-	-	209 104
Прибыль за отчетный год		-	-	1 796 426	-	-	1 796 426
Общий совокупный доход за отчетный год		-	-	1 796 426	-	-	1 796 426
Увеличение уставного капитала	13	2	-	-	-	-	2
Взносы участников	13	-	499 998	-	-	-	499 998
Дивиденды	13	-		(100 000)	-	-	(100 000)
Остаток на 31 декабря 2021 года		14	574 730	1 830 786	-	-	2 405 530
Прибыль за отчетный год		-	-	830 504	-	-	830 504
Прочий совокупный расход		-	-	-	-	(8 166)	(8 166)
Общий совокупный доход за отчетный год		-	-	830 504	-	(8 166)	822 338
Резерв по платежам, основанным на акциях	22	-	-	-	574 546	-	574 546
Увеличение уставного капитала	13	986	14	-	-	-	1 000
Дополнительный выпуск акций	13	114	2 105 636	-	-	-	2 105 750
Признание займов связанным сторонам по справедливой стоимости	24	-	-	(40 017)	-	-	(40 017)
Дивиденды	13	-	-	(1 000 000)	-	-	(1 000 000)
Остаток на 31 декабря 2022 года		1 114	2 680 380	1 621 273	574 546	(8 166)	4 869 147

Прилагаемые примечания 1–28 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

1 Общая информация

ПАО «ВУШ Холдинг» (далее «Компания») и его дочерние компании (далее «Группа») является лидером отрасли кикшеринга (предоставления услуг по краткосрочной аренде шеринговых электросамокатов и прочих средств индивидуальной мобильности) на территории Российской Федерации и СНГ. Компания учреждена и имеет юридический адрес в России: Российская Федерация, 123242, Москва, ул. Заморонова, д. 12, стр. 1, помещение 1.

Компания была зарегистрирована 17 августа 2022 года с целью консолидации бизнеса Группы. В рамках этого процесса в сентябре 2022 года акционеры Компании внесли 100 % долей в ООО «ВУШ» в виде вклада в имущество Компании. Так как Компания на момент проведения указанной операции не вела хозяйственную деятельность и не соответствовала критериям бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса», фактическим приобретателем для целей учета было определено ООО «ВУШ». Соответственно, в настоящей отчетности сравнительными данными по состоянию на 31 декабря 2021 года и за 2021 год являются соответствующие данные ООО «ВУШ».

Также Компания приобрела у одного из своих акционеров, являющегося связанной стороной, 100 % долей в компаниях ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ», начавших оказание услуг в июне 2022 года в Казахстане и Беларуси, соответственно. Указанные компании

консолидируются в данной консолидированной финансовой отчетности с 1 сентября 2022 года, даты их приобретения (Примечание 5).

В декабре 2022 года Группа получила контроль в компаниях, планирующих начать деятельность по оказанию услуг кикшеринга в Южной Америке, подробнее см. Примечание 5. В 2022 году Группа оказывала услуги пользователям на территории России и СНГ. В Группу также входит ООО «ВУШ ТРЭЙД», созданное в октябре 2022 года с целью запуска интернет-магазина для торговли одеждой с символикой Группы и самокатами для частного пользования.

На доходы от услуг кикшеринга влияет сезонность, которая приводит к увеличению общего количества поездок в России в теплые месяцы года, с мая по сентябрь, и снижению спроса с октября по апрель. Сезонность может повлиять на результаты сравнения финансовых результатов в зависимости от сравниваемых периодов.

2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики

**2.1 Принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности.** Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основании принципа учета по первоначальной стоимости

приобретения. Ниже представлены основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности.

**2.2 Функциональная валюта и валюта отчетности.** Функциональной валютой Компании является национальная валюта Российской Федерации — российский рубль (далее — рубль или руб.), функциональной валютой иностранных компаний Группы являются национальные валюты стран местонахождения компаний. Валютой представления данной консолидированной отчетности Группы является российский рубль.

Транзакции, номинированные в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы, пересчитываются в функциональную валюту по курсу на дату транзакции. На дату составления отчетности все монетарные статьи в валюте, отличной от функциональной, пересчитываются по курсу на дату составления отчетности, немонетарные статьи в валюте, отличной от функциональной, учитываются по курсам на дату их возникновения. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибылей и убытков.

В отношении компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, суммы активов и обязательств были переведены в рубли по обменному курсу на конец отчетного периода, установленному Центральным банком Российской Федерации. Доходы и расходы были пересчитаны

по средневзвешенному курсу с даты консолидации. Разницы, возникшие в связи с данным пересчетом, включены в состав прочего совокупного дохода.

Основные обменные курсы, использованные для пересчета остатков в иностранной валюте, были следующими:

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Доллар США	70,3375	74,2926
Евро	75,6553	84,0695
Китайский юань	9,89492	11,6503

**2.3 Принципы консолидации.** Дочерними компаниями являются компании, находящиеся под контролем Группы в силу того, что Группа:

- (а) обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций, то есть имеет права управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций;
- (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода;
- (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

Консолидация дочерних компаний начинается с момента, когда Группа получает контроль над объектом инвестиций, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над объектом инвестиций.

Неконтролирующая доля участия — это часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Группа не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующие доли участия отражаются в составе капитала отдельно от капитала акционеров Компании.

Дочерние компании (за исключением приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем) включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. При определении того, является ли конкретная совокупность видов деятельности активом или бизнесом, Группа оценивает, включает ли приобретенная совокупность активов и видов деятельности, как минимум, входящие потоки и принципиально значимый процесс и способна ли она создавать результаты (отдачу). Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо (а) по справедливой стоимости, либо (б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенной компании.

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенной компании из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенную компанию, суммы неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на прочие расходы.

Все внутригрупповые операции, сальдо, а также нереализованная прибыль по расчетам между компаниями Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются,

кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Компания и все ее дочерние компании применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

**2.4 Основные средства.** Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение, где это необходимо. В первоначальную стоимость включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением данного актива. Расходы на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе прибыли или убытка в том финансовом периоде, в котором они были понесены.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. При выявлении таких признаков руководство рассчитывает возмещаемую величину, которая определяется как наибольшая из двух величин — справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу или ценности его использования. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости, убыток от обесценения отражается в отчете о прибыли или убытке. Убыток от обесценения, признанный для актива в предыдущие годы, сторнируется, если произошли изменения в оценках, использованных для определения возмещаемой стоимости. Прибыль и убытки от выбытия, определяемые путем сравнения поступлений с балансовой стоимостью, признаются в составе прибыли или убытка.

Основные средства в основном включают в себя электросамокаты и сменные аккумуляторные батареи, активы в форме права пользования и офисное оборудование.

Активы в форме права пользования представляют собой первоначальную оценку соответствующего обязательства по аренде, арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до нее, любые первоначальные прямые затраты и прочие расходы, связанные с арендой. Впоследствии активы в форме права пользования отражаются в учете по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

**2.5 Амортизация.** Амортизация объектов основных средств, за исключением электросамокатов и сменных аккумуляторных батарей, рассчитывается линейным методом с целью распределения первоначальных затрат на их приобретение до их ликвидационной стоимости в течение расчетного срока полезного использования. Электросамокаты и сменные аккумуляторные батареи амортизируются по пробегу (метод «списания стоимости пропорционально объему продукции»), на основе отношения фактического пробега и ожидаемого пробега в метрах за время полезного срока использования (Примечание 3).

Активы в форме права пользования амортизируются в течение наименьшего из двух периодов: срока аренды и срока полезного использования актива в форме права пользования. Если по договору аренды передается право собственности на базовый актив или стоимость актива в форме права пользования отражает, что Компания намерена использовать опцион на покупку, то соответствующий актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива. Амортизация начинается с даты начала аренды. Активы в форме права пользования в основном

включают договоры аренды административных офисов и складских помещений и амортизируются в течение 3 лет.

Объекты основных средств, отличные от самокатов, включают офисное оборудование, компьютерную технику и офисную мебель, амортизируются линейным методом в течение предполагаемого срока полезного использования от 2 до 5 лет.

Сроки полезного использования (установленные в годах или метрах, соответственно), используемые для амортизации основных средств, периодически оцениваются и при необходимости корректируются в конце каждого отчетного периода.

**2.6 Нематериальные активы.** Нематериальные активы Компании имеют ограниченный срок полезного использования и в основном включают приобретенные и разработанные собственными силами компьютерное программное обеспечение и товарные знаки. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение расчетного срока полезного использования, который составляет от трех до пяти лет для программного обеспечения и девять лет для товарных знаков. Нематериальные активы оцениваются на предмет обесценения при наличии признаков возможного обесценения нематериальных активов.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов уменьшается до наибольшей из двух величин: ценности от использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

**2.7 Авансы выданные.** Авансы выданные учитываются по фактической стоимости за вычетом резерва под обесценение. Авансы выданные классифицируются как долгосрочные, когда ожидается, что товары или услуги, связанные с авансами выданными, будут получены через год, или когда авансы выданные относятся к активам, которые будут классифицироваться как внеоборотные при первоначальном признании. При наличии признаков того, что активы, товары или услуги, связанные с авансами выданными, не будут получены, балансовая стоимость авансов выданных списывается, а соответствующий убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка за год.

**2.8 Запасы.** Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости реализации. Себестоимость запасов состоит из уплаченной цены плюс фрахт, таможенные пошлины и другие прямые затраты. Чистая стоимость реализации представляет собой предполагаемую цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия за вычетом затрат на завершение работ и коммерческих расходов. Запасы в основном состоят из запасных частей и расходных материалов. Запасы также включают электросамокаты, приобретенные для целей перепродажи. Себестоимость запасов определяется по методу ФИФО.

**2.9 Финансовые инструменты — первоначальное признание.** Торговая дебиторская задолженность и займы полученные первоначально признаются в момент возникновения. Все прочие финансовые активы и обязательства первоначально признаются, когда Компания вступает в договорные отношения, предметом которых являются указанные инструменты.

Финансовый актив (если это не торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования) или финансовое обязательство первоначально оценивается по справедливой стоимости, для объекта учета, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, с учетом суммы затрат по сделке, которые напрямую относятся к его приобретению или выпуску. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования, первоначально оценивается по цене сделки.

Прибыль или убыток при первоначальном признании отражаются только в том случае, если существует разница между справедливой стоимостью и ценой сделки, о чем могут свидетельствовать другие наблюдаемые текущие сделки на рынке с тем же самым инструментом или метод оценки, исходные данные для которого включают только данные с наблюдаемых рынков. После первоначального признания признается резерв по ожидаемым кредитным убыткам (ОКУ) в отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному бухгалтерскому убытку.

Компания использует методы дисконтирования денежных потоков для определения справедливой стоимости займов, полученных от связанных сторон, которые не обращаются на активном рынке. Между ценой сделки и справедливой стоимостью при первоначальном признании могут возникать расхождения, которые определяются с помощью метода оценки. Такие расхождения

амортизируются с использованием метода эффективной процентной ставки в течение срока займов от связанных сторон.

**2.10 Финансовые активы — классификация и последующая оценка.** Категории оценки. Компания классифицирует финансовые активы по следующим категориям: по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода и по амортизированной стоимости. Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от: (i) бизнес-модели, используемой Компанией для управления соответствующим портфелем активов, и (ii) параметров денежных потоков по конкретному активу.

Бизнес-модель. Бизнес-модель отражает способ, используемый Компанией для управления активами в целях получения денежных потоков: является ли целью Компании (i) только получение предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или (ii) получение и предусмотренных договором денежных потоков, и денежных потоков, возникающих в результате продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»), или, если не применим ни пункт (i), ни пункт (ii), финансовые активы относятся к категории «прочих» бизнес-моделей и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Бизнес-модель определяется для группы активов (на уровне портфеля) на основе всех соответствующих доказательств деятельности, которую Компания намерена осуществить для достижения цели, установленной для портфеля,



имеющихся на дату проведения оценки. Факторы, учитываемые Компанией при определении бизнес-модели, включают цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим активам.

Характеристики денежных потоков. Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи, Компания оценивает, представляют ли собой денежные потоки исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов. При проведении этой оценки Компания рассматривает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки условиям базового кредитного договора, т.е. проценты включают только возмещение в отношении кредитного риска, временной стоимости денег, других рисков базового договора займа и маржу прибыли.

Если условия договора предусматривают подверженность риску или волатильности, которые не соответствуют условиям базового договора займа, соответствующий финансовый актив классифицируется и оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов проводится при первоначальном признании актива, и последующая переоценка не проводится.

**2.11 Обесценение финансовых активов — резерв под ожидаемые кредитные убытки.** Компания признает резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) по всем долговым инструментам, не оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ представляют собой разницу между денежными потоками,

установленными договорами, и всеми теми денежными потоками, которые Компания ожидает получить, дисконтированными по эффективной процентной ставке, действовавшей на дату признания финансового инструмента. Ожидаемые денежные потоки включают поступления от продажи удерживаемого залога или прочих обеспечений, являющихся составной частью договорных обязательств. ОКУ признается в 2 этапа. Для тех инструментов, по которым не было существенного увеличения кредитных рисков с момента первоначального признания, ОКУ признается в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть в результате дефолта в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для тех финансовых инструментов, по которым кредитные риски существенно возросли, резерв по ОКУ создается в отношении всего оставшегося срока действия инструмента, безотносительно времени наступления события дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении дебиторской задолженности и активов по договорам Компания применяет упрощенный подход к определению ОКУ. Соответственно, Компания не отслеживает изменения в кредитном риске, но вместо того признает резерв под ОКУ за весь срок, оцениваемый на каждую отчетную дату.

Компания рассчитывает ОКУ и признает нетто убыток от обесценения финансовых инструментов и активов по договорам на каждую отчетную дату. Оценку ОКУ отражает: 1) непредвзятую и взвешенную с учетом величины вероятности сумму, которая отражает весь диапазон возможных результатов; 2) временную стоимость денег и 3) всю разумную и доказательную базу, которая доступна без привлечения чрезмерных затрат

и усилий на конец каждого отчетного периода, в отношении прошлых событий, текущих условий и прогнозов будущих условий.

**2.12 Финансовые активы — Прекращение признания финансового актива.** Компания прекращает признание финансовых активов, если (a) активы погашены или права на денежные потоки от активов истекли по другой причине, или (b) Компания передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила надлежащее транзитное соглашение и при этом (i) также передала, по существу, все риски и выгоды, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила, по существу, все риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но и не сохранила контроль.

Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности продать актив целиком несвязанной третьей стороне без необходимости введения дополнительных ограничений на продажу.

**2.13 Финансовые активы — модификация.** Время от времени Компания пересматривает или иным образом модифицирует договорные условия финансовых активов. Компания оценивает, является ли модификация предусмотренных договором потоков денежных средств существенной, для чего рассматривает, помимо прочих, следующие факторы: наличие новых договорных условий, которые оказывают значительное влияние на профиль рисков по активу, значительного изменения процентной ставки, изменения валюты финансового актива, появления нового обеспечения или средства повышения кредитного качества актива, которые оказывают значительное влияние на кредитный риск,

связанный с активом, или значительного prolongation срока займа в случаях, когда заемщик не испытывает финансовых затруднений.

Если модифицированные условия отличаются значительно, то считается, что права на предусмотренные договором потоки денежных средств по первоначальному финансовому активу истекли, и в этом случае признание первоначального финансового актива прекращается, а новый финансовый актив признается в учете по справедливой стоимости. Датой пересмотра условий считается дата первоначального признания для целей расчета последующего обесценения, в том числе для определения факта значительного увеличения кредитного риска. Компания также оценивает соответствие нового кредита или долгового инструмента критерию осуществления платежей исключительно в погашение основной суммы и процентов. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива, признание которого прекращено, и справедливой стоимостью нового, значительно модифицированного актива отражается в составе прибыли или убытка, за исключением случаев, когда разница по существу относится к операциям с капиталом с собственниками.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью осуществлять первоначально согласованные платежи, Компания сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами с целью установить, изменились ли значительно риски и выгоды по активу в результате модификации условий договора. Если риски и выгоды не изменяются, то считается, что значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует и его модификация не приводит

к прекращению признания. Компания производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков по договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

**2.14 Финансовые активы — списание.** Финансовые активы списываются полностью или частично, когда Компания исчерпала все практические меры по их взысканию и пришла к выводу об отсутствии разумных оснований ожидать их взыскания. Списание представляет собой событие, требующее прекращения признания актива. Признаки отсутствия обоснованных ожиданий возмещения включают: значительные финансовые трудности контрагента, подтвержденные его финансовой информацией, полученной Компанией; рассматриваемое банкротство контрагента или финансовая реорганизация; неблагоприятное изменение платежного статуса контрагента в результате изменений в национальных или местных экономических условиях, влияющих на контрагента; или стоимость обеспечения, если таковое имеется, значительно снижается в результате ухудшения рыночных условий. Предпринимая усилия по возмещению причитающихся сумм в отсутствие разумных оснований ожидать их взыскания, Компания может списывать финансовые активы, которые могут продолжать оставаться объектом правоприменения.

**2.15 Финансовые обязательства — категории оценки.** Финансовые обязательства классифицируются и впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости, кроме: (i) финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам, финансовым обязательствам, предназначенным для торговли (например, короткие позиции по ценным бумагам), условному возмещению, признаваемому приобретателем при объединении бизнеса, и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании; и (ii) договоров финансовой гарантии и обязательств по предоставлению кредитов.

**2.16 Финансовые обязательства — прекращение признания.** Признание финансовых обязательств прекращается, когда они погашены (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, выполнено, аннулировано или срок его действия истек).

Обмен между Компанией и ее первоначальными кредиторами долговыми инструментами существенно отличающимися условиями, а также существенные изменения условий существующих финансовых обязательств учитываются как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются значительно отличающимися, если дисконтированная приведенная стоимость потоков денежных средств в соответствии с новыми условиями, включая выплаты комиссионного вознаграждения за вычетом полученного комиссионного вознаграждения, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке, отличается от дисконтированной приведенной стоимости оставшихся потоков денежных

средств по первоначальному финансовому обязательству по меньшей мере на 10 %. Кроме того, учитываются и другие качественные факторы, такие как валюта, в которой выражен инструмент, изменения в типе процентной ставки, новые возможности конвертации, связанные с инструментом, и изменения в кредитных ковенантах. Если обмен долговыми инструментами или модификация условий учитывается как погашение, любые понесенные расходы или уплаченные комиссии признаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен или модификация не учитываются как погашение, любые понесенные расходы или комиссии корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются в течение оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

Модификации обязательств, не приводящие к их погашению, учитываются как изменение оценочного значения по ретроспективному методу перехода с начислением задним числом, при этом прибыль или убыток отражаются в составе прибыли или убытка, за исключением случаев, когда экономическое содержание разницы в балансовой стоимости относится на операции с капиталом, проведенные с собственниками.

**2.17 Взаимозачет финансовых инструментов.** Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются, и чистая сумма отражается в отчете о финансовом положении только при наличии юридически закрепленного права на взаимозачет признанных сумм, а также намерения либо произвести взаимозачет, либо реализовать актив и погасить обязательство одновременно. Такое право взаимозачета (а) не должно зависеть от какого-либо события в будущем и (б) должно быть юридически закреплено во всех следующих

случаях: (i) в ходе обычной хозяйственной деятельности; (ii) в случае неисполнения обязательства и (iii) в случае неплатежеспособности или банкротства.

**2.18 Денежные средства и их эквиваленты.** В состав денежных средств и их эквивалентов входят денежные средства в банке, депозиты «до востребования» в банках и другие краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения со сроками погашения, не превышающими трех месяцев.

Для целей подготовки отчета о движении денежных средств остатки денежных средств с ограничением использования исключены из состава денежных средств и их эквивалентов. Остатки с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств, действующим в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода, включаются в состав прочих внеоборотных активов. Банковские овердрафты отражены в краткосрочных обязательствах в составе кредитов и займов. Денежные потоки, возникающие в результате движения овердрафтов, отражаются на чистой основе в отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности.

**2.19 Торговая и прочая дебиторская задолженность.** Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости и впоследствии учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**2.20 Торговая и прочая кредиторская задолженность.** Торговая кредиторская задолженность начисляется в момент исполнения контрагентом своих обязательств по договору и первоначально

признается по справедливой стоимости, а впоследствии учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

#### 2.21 Краткосрочные вознаграждения работникам.

Расходы на заработную плату, взносы в российские государственные фонды медицинского и социального страхования, оплачиваемые ежегодные отпуска и больничные, премии начисляются в том году, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Компании, и включаются в затраты на оплату труда в составе операционных расходов.

Взносы в российский государственный пенсионный фонд рассматриваются как план с установленными взносами. Планом с установленными взносами считается план вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности на предприятии, по условиям которого предприятие осуществляет фиксированные взносы в отдельную организацию и не несет каких-либо юридических или обусловленных сложившейся практикой обязательств по уплате дополнительных сумм. Обязательства по взносам в пенсионный план с установленными взносами признаются в составе расходов на оплату труда в составе прибыли или убытка за период, в течение которого работники оказывали услуги. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

**2.22 Налог на прибыль.** Налог на прибыль рассчитывается на основе налогового законодательства, действующего или по существу

принятого на конец отчетного периода в странах, где компании Группы осуществляют свою деятельность и получают налогооблагаемый доход. Расходы/зачеты по налогу на прибыль включают текущий налог и отложенный налог и признаются в составе прибыли или убытка за год, за исключением случаев, когда они относятся к операциям, которые признаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственного капитала. В этом случае налог также признается в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственного капитала.

Текущий налог — это сумма, которая должна быть уплачена или возмещена налоговыми органами в отношении налогооблагаемой прибыли или убытков за текущий и предыдущие периоды. Прочие налоги, за исключением налога на прибыль, учитываются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается с использованием балансового метода для налогового убытка, перенесенного на будущие периоды, и для временных разниц, возникающих между налогооблагаемой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью, отраженной в финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не учитываются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива либо обязательства, которые при первоначальном признании не влияют ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Остатки по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по налоговым ставкам, действующим или по существу принятым на отчетную

дату, которые, как ожидается, будут применяться в период восстановления временных разниц или использования отложенных налоговых убытков. Отложенные налоговые активы по вычитаемой временной разнице и перенос налоговых убытков на будущие периоды отражаются только в той степени, в какой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы данные вычеты.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства отражаются по тем налоговым позициям по налогу на прибыль, которые, по мнению руководства, более вероятно, чем нет, приведут к начислению дополнительных сумм налога в случае, если их будут оспаривать налоговые органы. Оценка основывается на толковании налогового законодательства, которое было принято или по существу введено в действие на конец отчетного периода, а также любых известных судебных или иных решений по данному вопросу. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, помимо налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для погашения обязательств на конец отчетного периода.

Корректировки неопределенных позиций по налогу на прибыль, за исключением процентов и штрафов, отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки неопределенных позиций по налогу на прибыль в отношении процентов и штрафов отражаются в составе нетто-величины финансовых расходов и прочих прибылей/(убытков), соответственно.

**2.23 Налог на добавленную стоимость.** Налог на добавленную стоимость (НДС), относящийся к продажам, подлежит уплате налоговыми органами на более раннюю из двух дат: (а) погашения дебиторской задолженности покупателей или (б) поставки товаров или услуг покупателям. НДС по приобретаемым товарам (услугам) предъясвляется к зачету против НДС по реализованным товарам и услугам после получения счета-фактуры. Налоговыми органами предусмотрен расчет с бюджетом по НДС путем зачета встречных требований. НДС, относящийся к продажам и закупкам отражается в отчете о финансовом положении развернуто и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. В тех случаях, когда под ОКУ по дебиторской задолженности был сформирован соответствующий резерв, убыток от обесценения отражается в размере валовой суммы дебиторской задолженности, включая НДС.

#### 2.24 Резервы по обязательствам и расходам.

Резервы по обязательствам и платежам включают обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком погашения или суммой. Резервы начисляются в том случае, если Компания имеет правовое или конструктивное обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. При наличии ряда аналогичных обязательств вероятность того, что отток возникнет, определяется по категории обязательств в целом. Резерв начисляется для категории в целом, даже если вероятность оттока по отдельному обязательству, включенному в эту категорию обязательств, невысока.

Если Группа ожидает компенсации резерва, например, по договору страхования, такая компенсация признается в качестве отдельного актива, но только тогда, когда Компания практически не сомневается в ее получении.

Величина резерва определяется исходя из текущей стоимости ожидаемых расходов по исполнению обязательства с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости капитала и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение суммы резерва с течением времени признается в качестве процентного расхода.

**2.25 Обязательства по аренде.** Обязательство по аренде первоначально оценивается по текущей стоимости фиксированных арендных платежей, не выплаченных на дату начала аренды. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если такая ставка не может быть легко определена, используется индивидуальная ставка заимствования арендатора.

При начале действия или модификации договора, содержащего компонент аренды, Компания определяет предусмотренное договором возмещение на каждый компонент аренды на основе относительной цены его обособленной сделки. Однако применительно к некоторым договорам аренды объектов недвижимости Компания приняла решение не выделять компоненты, не являющиеся арендой, и учитывать компоненты аренды и соответствующие компоненты, не являющиеся арендой, в качестве единого компонента аренды.

Платежи по краткосрочной аренде оборудования и аренде любых активов с низкой стоимостью признаются линейным методом как расходы в составе прибыли или убытка. Краткосрочная аренда представляет собой договор аренды сроком не более 12 месяцев. К активам с низкой стоимостью относятся небольшие предметы офисной мебели и оборудования.

Опционы на продление (или период после окончания срока действия опционов) включаются в срок аренды только в том случае, если существует обоснованная уверенность в том, что договор аренды будет продлен (или не будет прекращен). Арендные платежи, которые должны быть произведены в соответствии с разумно определенными опционами на продление, также включаются в оценку обязательства.

Обязательство по аренде впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и переоценивается в случае изменения срока аренды, изменения договора аренды или пересмотра арендных платежей. Когда обязательство по аренде пересматривается таким образом, соответствующая корректировка производится в отношении балансовой стоимости актива в форме права пользования или относится на прибыль или убыток, если балансовая стоимость актива в форме права пользования ранее была уменьшена до нуля.

Арендные платежи разделяются на основную сумму обязательств и финансовые расходы. Финансовые расходы отражаются в прибыли или убытке в течение всего периода аренды с тем, чтобы обеспечить постоянную

периодическую процентную ставку по непогашенному остатку обязательства за каждый период.

**2.26 Признание выручки.** Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается по цене сделки. Цена сделки — это сумма возмещения, на которую Группа рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Скидки, бонусы и налоги вычитаются из выручки, признаваемой в составе прибыли или убытка.

Группа определяет свои договоры с клиентами и все обязательства к исполнению по договору. Затем Группа определяет цену сделки и распределяет цену сделки между обязательствами к исполнению по договорам компаний Группы с клиентами, признавая выручку в момент или по мере выполнения этими компаниями своих обязательств к исполнению.

Группа получает выручку в основном за счет услуг по прокату электросамочатов и, в меньшей степени, за счет продажи товаров и прочей выручки. Каждый вид выручки учитывается в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

**Шеринг.** Выручка от услуг кикшеринга в основном состоит из платы пользователей за прокат. Группа определяет договор на предоставление услуг по прокату электросамочатов в соответствии с тарифом, выбранным пользователем (тариф за старт поездки и поминутный тариф). При покупке подписки пользователь платит только поминутный тариф, плата за старт поездки обнуляется. Группа продает

в основном недельные и месячные подписки. Во время поездки пользователь одновременно получает и потребляет выгоды, предоставляемые Группой, и поэтому Группа признает выручку с течением времени. Выручка от продажи подписок признается равномерно в течение срока подписки. Пользователь заключает договор с компаниями Группы и получает доступ к услуге по прокату электросамочата через мобильное приложение, разработанное Группой. Когда клиент совершает поездку, оплата за оказанные услуги списывается с баланса его предварительно удержанного депозита или списывается с его банковского счета.

**Продажа товаров.** Выручка Группы от продажи товаров состоит из выручки от продажи самокатов и сменных батарей. Выручка признается за вычетом налогов в момент передачи контроля над товарами покупателю.

**Выручка от страхования поездок.** В отношении данной выручки Группа определяет, является ли характер ее обещания обязательством к исполнению по предоставлению указанных услуг самостоятельно (т.е. Группа является принципалом) или по организации предоставления этих услуг другой стороной (т.е. Группа является агентом). Выступая в качестве принципала, Группа признает выручку в валовой сумме вознаграждения, на которое, как ожидается, Группа будет иметь право в обмен на переданную услугу. Выступая в качестве агента, Группа признает выручку в размере любого вознаграждения или комиссии, на которые Группа рассчитывает получить право в обмен на организацию предоставления указанных услуг другой стороной. Вознаграждение или комиссия Группы — это чистая сумма вознаграждения, которую

Группа удерживает после перечисления денежных средств, полученных за услуги, которые должны быть предоставлены этой стороной.

Для определения характера своего обещания Группа оценивает, контролирует ли она каждую определенную услугу до того, как эта услуга будет передана пользователю. Группа является принципалом, если она контролирует указанную услугу до того, как эта услуга будет передана пользователю. Группа выступает в качестве агента, если обязательство Группы по исполнению заключается в организации предоставления указанной услуги другой стороной. Группа выступает в качестве агента, если она не контролирует указанную услугу, предоставляемую другой стороной, до того, как эта услуга будет передана пользователю.

Начиная с 2021 года Группа получает выручку от продажи пользователям страховых полисов, выступая в данном случае в качестве агента. Группа организует сбор заявок на оформление и оплату страховых полисов, но не несет никакой ответственности за возмещение ущерба по страховым случаям и не устанавливает ценовую политику в отношении стоимости страховок. Группа отражает выручку на нетто основе, отражая в качестве выручки вознаграждение, причитающееся Группе от страховой компании, а не валовую сумму, полученную от пользователей. Комиссионное вознаграждение представляет собой фиксированный процент от общей стоимости страховых полисов, приобретенных теми пользователями, которые решают застраховать поездку.

**Активы по договору.** Группа не имела активов по договорам по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов.

Обязательства по договору. Начиная с 2021 года, обязательства по договору в основном состоят из предоплаты за подписку, сделанной клиентами, и отражаются в составе Торговой и прочей кредиторской задолженности.

**Компоненты финансирования.** Группа не ожидает заключения договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой покупателем превышает один год. Как следствие, Группа не корректирует цены сделок с учетом временной стоимости денег.

**2.27 Сегментная отчетность.** Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами. Операционные результаты сегментов регулярно анализируются руководителем, отвечающим за операционные решения, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация. Руководитель, отвечающий за операционные решения, может быть представлен одним лицом или группой лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности организации. Высшее руководство Группы выполняет функции руководителя, отвечающего за операционные решения.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по прокату шеринговых электросамокатов в различных регионах России и СНГ. Группа также планирует начать в 2023 году предоставление услуг в некоторых странах Южной Америки.

В связи со схожими экономическими характеристиками услуг по прокату, предоставляемых во всех географических точках России,

и несущественным объемом операций в 2022 году вне России, а также тем, что регионы России или компании вне России не готовят отдельные МСФО отчетности, а лица, отвечающие за корпоративное управление, анализируют ограниченный набор показателей в разрезе регионов России или стран, операционные сегменты Компании были объединены в один отчетный сегмент.

В рамках сегмента все компоненты бизнеса являются аналогичными в отношении всего нижеперечисленного:

- 1) характер услуг;
- 2) характер процессов;
- 3) тип клиентов;
- 4) методы, используемые для предоставления услуг;
- 5) характер нормативной среды;
- 6) централизованное управление (включая финансовые, юридические, операционные, маркетинговые и ИТ-функции).

Деятельность Группы регулярно рассматривается руководителем, отвечающим за операционные решения, в лице высшего руководства Группы, для анализа результатов деятельности и распределения ресурсов между компонентами бизнеса.

**2.28 Государственные субсидии.** Субсидии от государства признаются по справедливой стоимости, когда есть разумная уверенность в их получении и выполнении Компанией условий, связанных с получением субсидий.

Государственные субсидии, относящиеся к приобретению основных средств, отражаются в составе обязательств в качестве отложенного дохода и списываются в состав прибыли

или убытка в течение срока полезного использования приобретенных основных средств, аналогично характеру потребления экономических выгод соответствующими основными средствами. Государственные субсидии, относящиеся к затратам, отражаются в качестве отложенного дохода и признаются в составе прибыли или убытка в течение периода, который позволяет соотнести их с теми затратами, которые они призваны компенсировать.

Государственные субсидии, получаемые в качестве компенсации за ранее понесенные затраты или убытки или с целью немедленной финансовой поддержки компаний Группы и не связанные с будущими затратами, признаются в составе прибыли или убытка в том периоде, когда появляется право на их получение.

**2.29 Операции по выплатам на основе акций.** Работники Группы могут получать вознаграждение в форме выплат на основе акций. Получатели выплат на основе акций оказывают услуги, за которые они получают возмещение долевыми инструментами (операции с расчетами долевыми инструментами) или возмещение в денежной форме (выплаты на основе акций с расчетами денежными средствами).

**2.30 Операции с расчетами долевыми инструментами.** Затраты по операциям с расчетами долевыми инструментами с получателями выплат на основе акций оцениваются на основе справедливой стоимости выплат на дату их предоставления. Справедливая стоимость определяется на основе соответствующей модели оценки (например, модели дисконтированных денежных потоков).



Затраты по операциям с расчетами долевыми инструментами признаются одновременно с соответствующим увеличением капитала в течение периода, в котором выполняются условия достижения результатов и/или периода оказания услуг. Датой окончания данного периода является дата, на которую соответствующие получатели выплат на основе акций получают полное право на такие выплаты (дата перехода прав). Совокупные расходы по операциям с расчетами долевыми инструментами признаются на каждую отчетную дату до даты перехода прав пропорционально истекшему периоду перехода прав на основании наилучшей оценки Группы в отношении количества долевого инструмента, которые будут переданы в качестве вознаграждения. Расход или доход за период, признаваемый в составе прибыли или убытка, представляет собой изменение суммарного расхода, признанного на начало и конец периода. По вознаграждению, право на которое окончательно не переходит сотрудникам, расход не признается в связи с невозможностью достоверной оценки ожидаемой доли отозванных финансовых инструментов или фактического количества отозванных инструментов по группам сотрудников.

### 2.31 Принцип непрерывности деятельности.

Руководство подготовило настоящую консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности. При вынесении данного суждения руководство учитывало финансовое положение Группы, текущие намерения, прибыльность операций и доступ к финансовым ресурсам, а также анализировало влияние макроэкономических изменений на деятельность Группы.

### 3 Важнейшие расчетные оценки и профессиональные суждения

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства подготовки ряда суждений, оценок и допущений, которые влияют на выбор и применение принципов учетной политики и на отраженные в отчетности суммы активов, обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Суждения, которые оказывают наибольшее влияние на суммы, отражаемые в консолидированной финансовой отчетности, и оценочные значения, которые могут послужить причиной существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем финансовом году, включают следующие:

#### (а) Оставшиеся сроки полезного использования основных средств

Будущие экономические выгоды, связанные с электросамокатами, в основном реализуются в процессе их эксплуатации. Электросамокаты и сменные аккумуляторные батареи амортизируются по пробегу (метод «списания стоимости пропорционально объему продукции»), на основе отношения фактического пробега и ожидаемого пробега в метрах за время полезного срока использования. Оценка ожидаемого пробега является предметом суждения и основывается на исторических данных о пробеге,

с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Компании экономические выгоды. Компания пересматривает свою оценку ожидаемого пробега при изменении обстоятельств и применяет ускоренное начисление амортизации для тех электросамокатов, по которым принято решение о прекращении их дальнейшего использования.

#### (б) Определение суммы расходов по программе долгосрочной мотивации менеджмента

Расчет суммы расхода по программе долгосрочной мотивации требовал суждений в отношении следующих параметров: выбор метода оценки стоимости пакетов акций Компании, длительность прогнозного периода, ставка дисконтирования, ставка роста в терминальном периоде, величина дисконтов за размер пакета и отсутствие ликвидности, а также дисконта в связи с периодом запрета на продажу акций. Группа определила значения указанных параметров исходя из разумных и осмотрительных предположений.

Прочие суждения включают:

#### (а) Определение срока аренды по договорам с опционами на продление и прекращение аренды

В большинстве договоров аренды административных и складских помещений, заключенных компаниями Группы, содержатся условия продления или прекращения аренды. Это необходимо для повышения операционной гибкости в управлении активами, используемых в деятельности этих компаний. В большинстве случаев опционом на продление или прекращение договора аренды могут воспользоваться как компании Группы, так и арендодатель. При определении срока аренды Группа принимает во внимание все факты и обстоятельства,

которые создают экономический стимул для реализации возможности продления (или неиспользования возможности расторжения) договоров аренды. Опционы на продление (или периоды после окончания срока действия опционов) включаются в срок аренды только в том случае, если существует обоснованная уверенность в том, что договор аренды будет продлен (или не будет прекращен). Следующие факторы, как правило, наиболее значимы: наличие существенных штрафных санкций за прекращение (или непродление) договора; существенность остаточной стоимости неотделимых улучшений; наличие у Группы разумной уверенности в продлении (непрекращении) договора аренды; другие факторы, включая продолжительность аренды в прошлые периоды, а также затраты и нарушения в обычном порядке деятельности, которые возникнут при замене арендуемого актива.

Оценка пересматривается только в тех случаях, когда происходит значимое событие или существенное изменение обстоятельств, которые влияют на оценку, и которые находятся под контролем Группы.

#### (б) Ставки дисконтирования, используемые при определении обязательств по аренде

Группа использует процентную ставку по привлеченным заемным средствам в качестве ставки дисконтирования, так как процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть надежно определена. Процентная ставка по привлеченным заемным средствам — это процентная ставка, которую Группа получила бы при привлечении заемных средств, необходимых для приобретения актива в форме права использования в аналогичной экономической среде, на схожих условиях и со схожим обеспечением. Таким

образом, процентная ставка по привлеченным заемным средствам отражает оценку «получила бы», что требует суждения в случаях, когда информации о соответствующих процентных ставках нет в открытых источниках, или в случаях, когда процентные ставки должны быть скорректированы с учетом условий и положений договора аренды. Группа определяет процентную ставку по привлеченным заемным средствам, используя данные из открытых источников (таких как рыночные процентные ставки), если они доступны, и корректирует их с учетом специфики своей деятельности.

4 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2022 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

- ❖ Отложенный налог, относящийся к Активам и Обязательствам, возникающим вследствие одной Сделки (Поправки к МСФО (IAS) 12). Поправки сужают сферу применения освобождения при первоначальном признании, чтобы исключить операции, которые приводят к возникновению равных и взаимно-компенсирующих временных разниц, например, при аренде или обязательствах по выводу из эксплуатации. Поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2023 года или после этой даты. В отношении аренды и выводу из эксплуатации соответствующие отложенные налоговые активы и обязательства необходимо будет признавать с начала самого раннего представленного

сравнительного периода, при этом любой совокупный эффект признается как корректировка нераспределенной прибыли или другого компонента капитала на эту дату. Для всех остальных операций поправки применяются к операциям, которые происходят после начала самого раннего представленного периода.

- ❖ Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных (Поправки к МСФО (IAS) 1). Поправки, опубликованные в 2020 году, направлены на разъяснение требований по определению того, является ли обязательство краткосрочным или долгосрочным, и применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2023 года или после этой даты. Однако впоследствии Совет по МСФО предложил внести дополнительные поправки в МСФО (IAS) 1 и отложить дату вступления в силу поправок 2020 года до 1 января 2024 года. В связи с данными изменениями Группа не имеет возможности определить влияние данных поправок на консолидированную финансовую отчетность в период первоначального применения. Группа внимательно следит за развитием событий.

Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- ❖ МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования».
- ❖ Раскрытие учетной политики (Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям 2 по МСФО).
- ❖ Определение бухгалтерских оценок (Поправки к МСФО (IAS) 8).
- ❖ Обязательство по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой (Поправки к МСФО (IFRS) 16).

5 Объединение бизнеса

С целью развития бизнеса Группы в странах СНГ, 1 сентября 2022 Группа приобрела 100 % уставного капитала ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ» за 70 и 219 тыс. рублей соответственно. Данная операция учитывается используя метод приобретения. ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ» предоставляют услуги по краткосрочной аренде шеринговых электросамокатов и прочих средств индивидуальной мобильности в Республике

Беларусь и Республике Казахстан. Они являются бизнесами, так как представляют собой интегрированную совокупность видов деятельности и активов, осуществление которых и управление которыми способно привести к предоставлению товаров или услуг покупателям, генерированию инвестиционного дохода (такого как дивиденды или проценты) или генерированию иных доходов от обычной деятельности. Результаты операций дочерних компаний включены в консолидированную отчетность с даты приобретения — 1 сентября 2022.

Следующая таблица отражает финальное распределение цены приобретения на стоимость чистых активов:

	1 сентября 2022
Денежные средства и их эквиваленты	65 795
Основные средства	351 166
Прочие активы	109 679
Обязательства по займам	(134 856)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(372 304)
<b>Справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов дочерних компаний</b>	<b>19 480</b>
Отрицательный гудвил, признаваемый в составе прочих операционных доходов	(19 191)
<b>Сумма приобретения</b>	<b>289</b>
Минус: Неоплаченная сумма приобретения	(289)
Минус: Денежные средства и их эквиваленты дочерних компаний	(65 795)
<b>Увеличение денежных средств и их эквивалентов при приобретении</b>	<b>(65 795)</b>

Методы оценки справедливой стоимости:

- ❏ Основные средства оценены по амортизированной стоимости замещения, которая включает корректировки на физический износ.
- ❏ Торговая дебиторская задолженность представляет собой валовые суммы, подлежащие получению согласно договорам.
- ❏ Торговая кредиторская задолженность представляет собой валовые суммы, подлежащие оплате согласно договорам.
- ❏ Займы оценены по справедливой стоимости, которая основывается на ожидаемых денежных потоках, дисконтированных по текущим процентным ставкам для инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения.

Группа рассмотрела вопрос о том, правильно ли она идентифицировала все приобретенные активы и все принятые обязательства, а также рассмотрела процедуры, используемые для оценки идентифицируемых приобретенных активов и принятых обязательств и переданного возмещения. В результате анализа руководство Группы считает, что оценка надлежащим образом отражает всю доступную информацию на дату приобретения. Основным фактором, который способствовал формированию отрицательного гудвила, является корректировка справедливой стоимости займов полученных.

Группа приняла решение начать предоставлять услуги кикшеринга на рынке Южной Америки. С этой целью 22 декабря 2022 года ООО «ВУШ»

подписало договоры опциона с владельцем нескольких компаний в Южной Америке, в результате чего Группа приобрела контроль над ними (далее «Контролируемые компании») и начала консолидацию показателей этих компаний. В соответствии с указанными договорами ООО «ВУШ» имеет право в любой момент без дополнительных условий в течение 11 лет приобрести 100 % в каждой из Контролируемых компаний за 1 евро. Приобретение контроля путем подписания договоров опциона не требовало оттока денежных средств или других экономических ресурсов Группы. Основываясь на бизнес-планах и прогнозируемых будущих денежных потоках, реализация опционов является выгодной для Группы. Группа имеет практическую возможность реализовать

указанные опционы. Контролируемые компании имели незначительные для Группы активы и пассивы на дату приобретения контроля Группой. Контролируемые компании были созданы в 2022 году и планируют начать предоставлять услуги кикшеринга во втором квартале 2023 года.

Приобретенные дочерние компании принесли выручку в размере 69 621 тыс. рублей и прибыль за период в размере 2 824 тыс. рублей в общий результат деятельности Группы за период с даты приобретения до 31 декабря 2022 года. Если бы приобретение произошло 1 января 2022 года, то выручка Группы за 2022 год составила бы 6 688 748 тыс. рублей и прибыль Группы за 2022 год — 867 361 тыс. рублей.

6 Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

	Электросамокаты и сменные батареи	Офисное оборудование и прочие	Активы в форме права пользования	Оборудование, не введенное в эксплуатацию	Итого
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2020	322 060	2 173	18 126	50	342 410
Накопленная амортизация	(73 745)	(194)	(3 591)	0	(77 529)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2020</b>	<b>248 316</b>	<b>1 979</b>	<b>14 536</b>	<b>50</b>	<b>264 881</b>
Поступления	2 717 861	42 011	192 928	4 713	2 957 513
Выбытия	(153 402)	(91)	-	-	(153 493)
Начисленная амортизация	(625 543)	(4 989)	(30 068)	-	(660 600)
Накопленная амортизация выбывших объектов	125 695	56	-	-	125 751
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2021</b>	<b>2 312 927</b>	<b>38 966</b>	<b>177 395</b>	<b>4 763</b>	<b>2 534 051</b>
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2021	2 886 520	44 092	211 054	4 763	3 146 429
Накопленная амортизация	(573 593)	(5 126)	(33 659)	-	(612 378)

	Электросамокаты и сменные батареи	Офисное оборудование и прочие	Активы в форме права пользования	Оборудование, не введенное в эксплуатацию	Итого
Балансовая стоимость на 31 декабря 2021	2 312 927	38 966	177 395	4 763	2 534 051
Приобретение в рамках сделки по объединению бизнеса:					
Первоначальная стоимость	365 978	-	-	-	365 978
Накопленная амортизация	(14 812)	-	-	-	(14 812)
Эффект от пересчета в валюту представления первоначальной стоимости	55 344	-	-	-	55 344
Эффект от пересчета в валюту представления накопленной амортизации	(1 831)	-	-	-	(1 831)
Поступления	2 815 197	31 271	555 655	1 406 588	4 808 711
Выбытия	(17 930)	(164)	(28 227)	-	(46 321)
Начисленная амортизация	(986 780)	(19 523)	(104 734)	-	(1 111 037)
Накопленная амортизация выбывших объектов	6 432	-	7 060	-	13 492
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022	4 534 525	50 550	607 149	1 411 351	6 603 575
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022	6 105 109	75 199	738 482	1 411 351	8 330 141
Накопленная амортизация	(1 570 584)	(24 649)	(131 333)	-	(1 726 566)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022	4 534 525	50 550	607 149	1 411 351	6 603 575

По состоянию на 31 декабря 2022 года основные средства балансовой стоимостью 1 053 021 тыс. рублей (31 декабря 2021 года: 1 579 258 тыс. рублей) были переданы в залог в качестве обеспечения банковских кредитов (Примечание 14).

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов активы в форме прав пользования главным образом включали административный офис и складские помещения (Примечание 14).

7 Нематериальные активы

	Приобретенные и самостоятельно разработанные программное обеспечение и товарные знаки	Незавершенные нематериальные активы	Итого
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2020	19 991	779	20 770
Накопленная амортизация	(3 893)	-	(3 893)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2020</b>	<b>16 098</b>	<b>779</b>	<b>16 877</b>
Поступления/Внутренние перемещения	1 685	226	1 911
Начисленная амортизация	(6 679)	-	(6 679)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2021</b>	<b>11 104</b>	<b>1 005</b>	<b>12 109</b>
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2021	21 676	1 005	22 681
Накопленная амортизация	(10 572)	-	(10 572)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2021</b>	<b>11 104</b>	<b>1 005</b>	<b>12 109</b>
Поступления/Внутренние перемещения	5 414	13 301	18 715
Начисленная амортизация	(7 466)	-	(7 466)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2022</b>	<b>9 052</b>	<b>14 306</b>	<b>23 358</b>
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022	27 090	14 306	41 396
Накопленная амортизация	(18 038)	-	(18 038)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2022</b>	<b>9 052</b>	<b>14 306</b>	<b>23 358</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 года товарные знаки и компьютерные лицензии на программное обеспечение балансовой стоимостью 7 884 тыс. рублей были заложены в качестве обеспечения банковских кредитов (на 31 декабря 2022 года залог нематериальных активов отсутствовал).



8 Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Авансы поставщикам основных средств	857 210	1 417 602
За вычетом: резервов под обесценение авансов, выданных поставщикам	-	-
<b>Авансы поставщикам основных средств, нетто</b>	<b>857 210</b>	<b>1 417 602</b>
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>857 210</b>	<b>1 417 602</b>

9 Финансовые вложения

Финансовые вложения на 31 декабря 2022 года представляют собой займы, деноминированные в рублях, с номинальными ставками 0,5 % в рублях, 0,5 % в евро и 5 % в долларах США и эффективными ставками в 13,5 % годовых в рублях, 0,5 % в евро и 5 % в долларах США, со сроком погашения в 2023–2024 годах. Займы выдавались компаниям, которые являлись связанными сторонами на момент выдачи займов и третьим лицам.

10 Запасы

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Запчасти и расходные материалы	520 921	224 115
Электросамокаты для перепродажи	-	106 703
<b>Итого</b>	<b>520 921</b>	<b>330 818</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов запасы не были заложены в качестве обеспечения по банковским кредитам.

11 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Торговая дебиторская задолженность	232 409	1 185
Прочая дебиторская задолженность	83 661	10 228
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки	-	-
<b>Итого финансовых активов в составе торговой и прочей дебиторской задолженности</b>	<b>316 070</b>	<b>11 413</b>
Авансы поставщикам	107 823	447 611
Налоги к возмещению	65 099	546
Прочее	11 959	688
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>500 951</b>	<b>460 258</b>

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов торговая и прочая дебиторская задолженность не была заложена в качестве обеспечения по банковским кредитам.

12 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты составили:

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Банковские счета в рублях	244 388	76 772
Банковские счета в иностранной валюте	1 221 189	16
Денежные переводы в пути	20 044	1 629
Краткосрочные депозиты в иностранной валюте	3 357	-
Краткосрочные депозиты в рублях	1 237 500	314 000
<b>Итого</b>	<b>2 726 478</b>	<b>392 417</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года краткосрочные банковские депозиты сроком от 5 до 42 дней были деноминированы в рублях с установленной процентной ставкой 6,25–7,55 % годовых и в казахстанских тенге с установленной процентной ставкой 13 % (31 декабря 2021: 5,55 %-8,1 % годовых в рублях).

13 Капитал

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Уставный капитал	1 114	14
Добавочный капитал	2 680 380	574 730

В январе 2021 года произошло увеличение и оплата уставного капитала ООО «ВУШ» на 1,9 тыс. рублей и был получен дополнительный взнос в имущество в сумме 499 998 тыс. рублей, который был отражен в составе добавочного капитала.

Компания была зарегистрирована 17 августа 2022 года (Примечание 1), уставный капитал в сумме 1 000 тыс. рублей (100 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей) был оплачен денежными средствами. Поскольку Компания является вновь созданной компанией, а фактическим приобретателем для целей учета было определено ООО «ВУШ» (Примечание 1), то сумма уставного капитала не корректировалась ретроспективно, изменения суммы уставного капитала были отражены в течение 2022 года.

В августе 2022 года были объявлены дивиденды ООО «ВУШ» в сумме 1 000 000 тыс. рублей.

14 декабря 2022 года Компания провела первичное размещение акций на Московской бирже, в результате которого Компания дополнительно выпустила 11 382 432 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей и привлекла 2 105 750 тыс. рублей. Увеличение уставного капитала составило 114 тыс. рублей, добавочного капитала — 2 105 636 тыс. рублей. По состоянию на 31 декабря 2022 года уставный капитал в сумме 1 114 тыс. рублей представляет собой уставный капитал Компании, состоящий из 111 382 432 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Совет директоров Компании назначается Общим собранием участников и осуществляет общее руководство и управление хозяйственной деятельностью Компании. По состоянию на 31 декабря 2022 года в состав Совета директоров входят восемь директоров, в том числе три независимых директора.

В ООО «ВУШ» решение о распределении дивидендов принимает Совет директоров, при условии, что общая сумма распределения не превышает 50 % от чистой прибыли за период, рассчитанной на основании бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее «РСБУ отчетность»). Если сумма распределения превышает 50 % от чистой прибыли за период, решение должно быть принято Общим собранием участников.

Компания вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года или по результатам финансового года принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям, если отсутствуют основания для ограничения на выплату дивидендов, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах». Решение о выплате дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода. Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров Компании. Указанным решением должны быть определены размер дивидендов, форма их выплаты, дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Дивиденды выплачиваются деньгами. Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль по данным РСБУ отчетности Компании.

Дивиденды, объявленные и выплаченные в течение года:

	2022	2021
Дивиденды к выплате на 1 января	11 005	-
Дивиденды, объявленные в течение года	1 000 000	100 000
Дивиденды, выплаченные в течение года	(1 011 005)	(88 995)
Дивиденды к выплате на 31 декабря	-	11 005

Все дивиденды были объявлены и выплачены в российских рублях.

В соответствии с российским законодательством, ООО «ВУШ» распределяет прибыль в качестве дивидендов на основании РСБУ отчетности. По состоянию на 31 декабря 2022 года нераспределенная прибыль ООО «ВУШ», отраженная в РСБУ отчетности, составила 1 509 801 тыс. рублей (31 декабря 2021 года: 1 851 039 тыс. рублей). Чистая прибыль ООО «ВУШ» за 2022 год, отраженная в РСБУ отчетности, составила 658 760 тыс. рублей (2021 год: 1 831 558 тыс. рублей).

В соответствии с российским законодательством, Компания распределяет прибыль в качестве дивидендов на основании РСБУ отчетности. В соответствии с РСБУ отчетностью Компании, чистый убыток за 2022 год и непокрытый убыток по состоянию на 31 декабря 2022 года составили 123 067 тыс. рублей (Компания несла расходы, в том числе связанные с публичным первичным размещением своих акций, но еще не получала дивидендного дохода от своих дочерних компаний).

По состоянию на 31 декабря 2021 года 76 процентов от общей доли участия физических лиц — участников ООО «ВУШ» были заложены в качестве обеспечения банковских кредитов, по состоянию на 31 декабря 2022 года отсутствует залог долей участия в ООО «ВУШ».

14 Кредиты и займы, обязательства по аренде

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Облигационный заем долгосрочный	3 491 444	-
Долгосрочные банковские кредиты	620 508	1 471 664
Долгосрочные обязательства по аренде	398 162	106 454
Итого долгосрочные	4 510 114	1 578 118
Краткосрочные банковские кредиты	1 499 657	1 037 338
Краткосрочные обязательства по аренде	223 831	66 258
Облигационный заем краткосрочный	3 884	-
Итого краткосрочные	1 727 372	1 103 596
Итого кредиты и займы, обязательства по аренде	6 237 486	2 681 714

Все кредиты, займы и обязательства по аренде деноминированы в рублях. Облигационный заем представляет собой биржевые облигации, деноминированные в рублях, со сроком погашения в июне 2025 года и квартальным купоном со ставкой 13,5 % годовых.

Срок договоров аренды в учёте равен сроку, указанному в договорах аренды, если он больше трех лет; если он меньше трех лет, то он принимается равным трем годам, так как именно на такой

а) Банковские кредиты и займы полученные

Банковские кредиты и займы полученные имеют следующие эффективные процентные ставки:

	Процентная ставка на конец года	31 декабря 2022 года	Процентная ставка на конец года	31 декабря 2021 года
Фиксированные процентные ставки				
Банковские кредиты	12 %	2 120 165	8,4 %-14,4 %	2 509 002
Итого		2 120 165		2 509 002

На 31 декабря 2022 года долгосрочные банковские кредиты по номинальным ставкам 5,25 %-12 % в размере 399 508 тыс. рублей и краткосрочная часть этих долгосрочных кредитов в размере 219 896 тыс. рублей были обеспечены основными средствами Компании (Примечание 6). На 31 декабря 2021 года долгосрочные банковские кредиты в размере 1 403 300 тыс. рублей и краткосрочная часть этих долгосрочных кредитов в размере 1 004 881 тыс. рублей были обеспечены основными средствами, нематериальными активами и долями участников в собственном капитале Компании.

По состоянию на 31 декабря 2022 года краткосрочные банковские кредиты на сумму 58 007 тыс. рублей были обеспечены гарантией, полученной от независимой третьей стороны. По состоянию на 31 декабря 2021 года: долгосрочные банковские кредиты

период Группа ориентируется вступая в договорные отношения с арендодателем и пользуясь опционами на продление договоров и приоритетным правом перезаключения договора аренды с текущим арендатором в соответствии с законодательством Российской Федерации. Ставки дисконтирования используются на дату признания права пользования, сопоставимые с рыночными ставками привлечения заемного финансирования Группой.

на сумму 68 363 тыс. рублей и краткосрочная часть этих долгосрочных кредитов в размере 32 457 тыс. рублей были обеспечены гарантией, полученной от независимой третьей стороны.

По состоянию на 31 декабря 2022 года суммы неиспользованных кредитных средств, которые могут быть доступны для финансирования операционной деятельности и будущих капитальных затрат, составляли 2 171 140 тыс. рублей в отношении банковских кредитных линий (31 декабря 2021 года: 1 111 469 тыс. рублей).

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 года справедливая стоимость банковских кредитов приблизительно равнялась их балансовой стоимости. Справедливая стоимость облигационного займа по рыночным ценам на 31 декабря 2022 года составила 3 629 500 тыс. рублей.

б) Изменения в банковских кредитах и обязательствах по аренде

В таблицах ниже представлен анализ движения обязательств Группы от финансовой деятельности за каждый из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

Кредиты и займы

	2022	2021
Сумма на начало периода на 1 января	2 509 002	1 035 995
Банковские кредиты полученные	4 519 489	2 177 854
Затраты на привлечение и досрочное погашение кредитов	(35 057)	(16 427)
Погашение банковских кредитов	(4 883 447)	(574 957)
Прощение долга	-	(1 987)
Облигации выпущенные	3 500 000	-
Затраты, связанные с выпуском облигаций	(23 505)	-
Погашение займов полученных	-	(145 826)
Погашение начисленных процентов	(549 085)	(121 173)
Итого денежные потоки от финансовой деятельности	2 528 395	1 317 484
Проценты начисленные	644 650	155 523
Признание банковских кредитов с субсидируемой ставкой по справедливой стоимости	(66 555)	-
Итого неденежные изменения	578 096	155 523
Сумма на конец периода на 31 декабря	5 615 493	2 509 002

Обязательства по аренде:

	2022	2021
Сумма на начало периода на 1 января	172 712	15 380
Приобретение активов в форме права пользования	555 655	192 928
Выбытие активов в форме права пользования	(28 227)	-
Погашение обязательств по аренде	(78 147)	(48 563)
Погашения начисленных процентов	(32 026)	-
Проценты начисленные	32 026	12 967
Сумма на конец периода на 31 декабря	621 993	172 712

15 Налог на прибыль

31 марта 2020 года ООО «ВУШ» получила право на освобождение от уплаты налога на прибыль и НДС. Такое освобождение распространяется на компании, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в соответствии с Федеральным законом «Об инновационном центре «Сколково». Согласно Налоговому кодексу Российской Федерации, освобождение от налога на прибыль и НДС предоставляется на 10-летний период. Данное освобождение прекращается при достижении определенных лимитов выручки и накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета. Компания поквартально анализирует свои финансовые показатели с целью оценки вероятности потери льготного статуса по НДС и налогу на прибыль. По мнению руководства, ООО «ВУШ» продолжит соответствовать критериям льготного налогообложения как минимум в течение срока реализации основных временных разниц; как следствие, на 31 декабря 2022 года отложенный налог ООО «ВУШ» не был признан. Текущий и отложенный налог Группы относится к Компании и ее дочерним компаниям за исключением ООО «ВУШ», поскольку они не применяют льготы по налогу на прибыль.

Изменение отложенного налога на прибыль за период:

	2022	2021
Сумма на начало периода на 1 января	-	-
Приобретение дочерних компаний	(1 636)	-
Отложенный налог на прибыль	15 236	-
Сумма на конец периода на 31 декабря	13 600	-

16 Торговая и прочая кредиторская задолженность

Краткосрочные обязательства:

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Торговая кредиторская задолженность	159 082	14 592
Прочая финансовая кредиторская задолженность	963	-
Итого финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности	160 045	14 592
Заработная плата к уплате	37 464	14 846
Обязательства по договору	23 756	13 941
Отложенный доход краткосрочный	20 106	-
Начисленные обязательства и прочие кредитеры	5 384	1 697
Налоги к уплате	5 154	3 930
Задолженность по выплате дивидендов	-	11 005
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	251 909	60 011

Долгосрочные обязательства:

Отложенный доход долгосрочный	69 213	-
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	69 213	-

Балансовая стоимость финансовых обязательств Группы в составе торговой и прочей кредиторской задолженности деноминирована в рублях. Балансовая стоимость торговой и прочей кредиторской задолженности приблизительно соответствует ее справедливой стоимости. Отложенный доход относится к субсидиям, полученным под приобретение самокатов, и признанию по справедливой стоимости кредитов, полученных по субсидированной ставке.

17 Выручка

	2022	2021
Шеринг	6 079 707	3 890 311
Реализация товаров	577 048	-
Выручка от страхования поездок	304 096	238 034
Итого	6 960 851	4 128 345

18 Себестоимость продаж

	2022	2021
Амортизация	1 081 272	652 901
Зарядка и перевозка самокатов	893 583	454 295
Расходы на оплату труда	859 207	202 300
Ремонт и техническое обслуживание	826 155	277 034
Себестоимость проданных товаров	627 078	-
Техническая поддержка программного обеспечения	56 212	56 264
Техническая поддержка пользователей	53 113	41 376
Прочее	323 998	197 603
Итого	4 720 618	1 881 773

19 Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

	2022	2021
Расходы на оплату труда	330 203	65 624
Банковский эквайринг	193 232	114 024
Юридические и консультационные услуги	193 403	22 713
Амортизация	35 163	14 377
Ремонт и техническое обслуживание	21 679	17 685
Маркетинг и реклама	16 969	30 043
Расходы на банковское обслуживание	9 993	2 337
Расходы по краткосрочной аренде и аренде объектов с низкой стоимостью	3 136	3 206
Прочее	56 573	16 690
Итого	860 351	286 699

20 Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы		
	2022	2021
Государственные субсидии	22 764	35 712
Прочее	16 154	6 604
Отрицательный гудвил	19 885	-
Прибыль от курсовой разницы по операционной деятельности	-	7 196
Итого	58 803	49 512

Прочие операционные расходы		
	2022	2021
Убыток от выбытия основных средств	11 873	21 734
Штраф за досрочное расторжение договора	-	49 545
Прочее	19 670	3 657
Итого	31 543	74 936

Плата за досрочное расторжение договора представляет собой штрафные санкции за досрочное расторжение договоров, подписанных в 2020 году, когда Компания, действуя в качестве агента, оказывала услуги и получала агентскую выручку от организации работы электросамокатов через технологическую платформу Компании в отношении партнеров, владевших собственными электросамокатами.

21 Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы		
	2022	2021
Процентный доход по банковским депозитам	56 625	30 467
Доход от курсовых разниц	20 909	-
Процентный доход по займам	11 743	-
Финансовые доходы	89 277	30 467

Финансовые расходы		
	2022	2021
Процентные расходы по банковским кредитам	388 815	151 635
Процентные расходы по облигациям	255 835	-
Процентные расходы по обязательствам по аренде	32 026	12 967
Процентные расходы по займам от связанных сторон	-	3 888
Финансовые расходы	676 676	168 490

22 Программа долгосрочной мотивации менеджмента

В ноябре 2022 года Совет директоров Компании утвердил Положение о программе долгосрочной мотивации работников Компаний Группы (далее «Программа»), ключевые параметры которого приведены ниже:

- количество акций Компании, включенных в опционный пул на дату утверждения Программы (далее «Акции»), составляет 5 270 000 штук. Размер опционного пула может быть увеличен на основании решения Совета директоров Компании;



- ❏ акции из акционного пула принадлежали ООО ВУШ ПДМ (участники ООО ВУШ ПДМ являлись акционерами Компании по состоянию на дату утверждения Программы);
- ❏ на дату утверждения Программы опционы на 5 151 722 Акции из общего опционного пула распределены между работниками — участниками Программы, перечень которых содержится в Программе, вместе с указанием размеров опционных пакетов каждого работника. Включение физического лица в Программу осуществляется на основании соответствующего решения Совета директоров Компании;
- ❏ участник Программы получает право на приобретение Акции, равномерно в течение 3 лет с момента прихода сотрудника в Группу, плата за получение такого права не может превышать 100 рублей;
- ❏ необходимым условием для реализации этого права сотрудником является наступление события ликвидности (публичное размещение акций Компании или продажа определенного пакета акций стороннему инвестору);
- ❏ при наступлении события ликвидности участник Программы получает право приобрести сразу весь пакет Акции по своему опциону;
- ❏ покупная цена Акции, подлежащая оплате участником Программы, равняется номинальной стоимости Акции;
- ❏ участники Программы обязаны соблюдать шестимесячный период запрета продажи сотрудником Акции после публичного размещения акций.

В период между датой утверждения Программы и 31 декабря 2022 года не было изменений в размере опционного пула, количестве Акции, опционы на которые распределены между участниками Программы, и составе участников Программы. Участники Программы подписали соглашения о предоставлении опциона на заключение договора купли-продажи Акции в период до 7 декабря 2022, и эта дата была принята в качестве даты предоставления опциона на Акции.

Компания провела размещение своих акций на Московской бирже 14 декабря 2022 года, что означает наступление события ликвидности для целей Программы. После этого участники программы

в 2022 году реализовали свое право на заключение договоров купли-продажи Акции по номинальной стоимости, переход права собственности на Акции произошел в 2023 году.

Руководство Группы определило, что Программа представляет собой операции, предполагающие выплаты, основанные на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами. В соответствии с МСФО (IFRS) 2 «Платеж, основанный на акциях», сумма расходов для признания в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе была определена на основании расчета справедливой стоимости опционов на дату предоставления опциона на Акции. Данная справедливая стоимость была определена путем оценки справедливой стоимости одной акции методом дисконтированных денежных потоков (190 рублей за акцию) и применения дисконтов за размер пакета и отсутствие ликвидности (30,8 %), а также дисконта в связи с шестимесячным запретом на продажу Акции (15,1 %).

Оценка справедливой стоимости одной акции методом дисконтированных денежных потоков проведена с использованием следующих параметров: прогнозный период — 5 лет, ставка дисконтирования — 18,5 %, ставка роста в терминальном периоде — 3 %.

В итоге в данной консолидированной финансовой отчетности признан расход по Программе в сумме 395 587 тыс. рублей в составе себестоимости продаж и в сумме 178 959 тыс. рублей в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов, а также соответствующее увеличение прочего компонента капитала (Резерва по платежам, основанным на акциях) на сумму 574 546 тыс. рублей.

23 Сегменты

Деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации, а с сентября 2022 года также на территории Республики Беларусь и Республики Казахстан, и представляет собой оказание услуг кикшеринга.

На основании факторов, описанных в учетной политике, Группа выделяет только один отчетный сегмент.

Выручка от внешних покупателей распределяется следующим образом:

	12 месяцев 2022	12 месяцев 2021
На территории Российской Федерации	6 890 501	4 128 345
На территории зарубежных стран	70 350	-
<b>Итого</b>	<b>6 960 851</b>	<b>4 128 345</b>

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов, отложенных налоговых активов:

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
На территории Российской Федерации	7 008 169	3 963 762
На территории зарубежных стран	475 974	-
<b>Итого</b>	<b>7 484 143</b>	<b>3 963 762</b>

24 Сальдо и операции со связанными сторонами

Стороны признаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится вместе с ней под общим контролем или может оказывать существенное влияние на другую сторону либо осуществлять за ней совместный контроль при принятии финансовых и операционных решений, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При изучении каждого конкретного случая отношений с потенциальной связанной стороной учитывается экономическая сущность отношений, а не только их правовая форма.

Связанные стороны включают собственников Группы, имеющих значительное влияние, ключевой управленческий персонал и компании под общим контролем.

Характер отношений со связанными сторонами, с которыми Компания заключила существенные сделки или имеет значительные остатки по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов, приведен ниже:

(i) Остатки и операции со связанными сторонами

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов у Группы не было конечной контролирующей стороны.

В течение 2021 года Группа полностью погасила займы от своих собственников, сделав выплаты в сумме 145 828 тыс. рублей. Начисленные и уплаченные проценты по этим займам за 2021 год составили 3 888 тыс. рублей.

В течение 2022 года Группа выдала займы связанным сторонам, деноминированные в рублях, в сумме 223 722 тыс. рублей, получила возврат займов в сумме 3 600 тыс. рублей. Займы были отражены по справедливой стоимости, разница между номинальной суммой займа и справедливой стоимостью была отражена в уменьшение балансовой величины займов с соответствующим уменьшением нераспределенной прибыли в 40 017 тыс. рублей. Займы выдавались компаниям ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ» и компаниям в странах Европейского Союза с целью запуска сервиса Whoosh в этих странах.

В течение 2022 года Группа осуществила реализацию товаров (самокатов и сменных батарей) в адрес компаний ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ» и компаний в странах Европейского Союза на сумму 465 109 тыс. рублей. Процентный доход по займам — 7 810 тыс. рублей.

Компании в странах Европейского Союза были проданы третьему лицу в июле 2022 года и перестали быть связанными сторонами для Группы. Компании ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ» 1 сентября 2022 года вошли в Группу (Примечание 5). Задолженность

связанных сторон перед Группой по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 года отсутствует. Задолженность Группы перед связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2022 года отсутствует (на 31 декабря 2021 года: задолженность по дивидендам в сумме 11 005 тыс. рублей).

(ii) Вознаграждение ключевого управляющего персонала

В состав ключевого управляющего персонала входят высшее руководство и Совет директоров. Расходы на вознаграждение ключевого управляющего персонала включают в себя ежемесячное вознаграждение, годовую премию по итогам работы, зависящую от операционных результатов, и взносы в российские государственные пенсионный и социальный фонды.

Общая сумма расходов на вознаграждение ключевому управляющему персоналу, включенная в состав консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2022 год, составила 463 138 тыс. рублей (2021 год: 76 915 тыс. рублей), из них 360 266 тыс. рублей составили расходы по программе долгосрочной мотивации менеджмента (2021 год: ноль).

25 Прибыль на акцию

	2022	2021
<b>Числитель:</b>		
Прибыль за отчетный период	830 504	1 796 426
<b>Знаменатель, в тысячах:</b>		
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	100 530	100 000
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию в российских рублях</b>	<b>8,26</b>	<b>17,96</b>

Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

26 Условные обязательства и операционные риски

(i) Принятые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма неисполненных договорных обязательств Группы по приобретению основных средств составила 299 070 тыс. рублей (на 31 декабря 2021 года — 471 508 тыс. рублей, данные обязательства были выполнены в 2022 году).

(ii) Условные налоговые обязательства

Российское налоговое законодательство, которое вступило в силу или было фактически принято на конец отчетного периода, может быть подвергнуто различным толкованиям при применении к сделкам и деятельности Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и официальная документация, обосновывающая эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые органы имеют право проверять полноту соблюдения налоговых обязательств за три календарных года, предшествующие налоговому году, в котором принято решение о проведении проверки. В отдельных случаях проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Поскольку российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства по некоторым вопросам, Группа время от времени применяет такие интерпретации законодательства, результатом которых становится снижение общей суммы налогов для Группы. На данный момент руководство считает, что налоговые позиции и интерпретации будут, вероятно, подтверждены, однако существует риск того, что если они будут в конечном итоге оспорены налоговыми органами, для урегулирования обязательств, которые будут в этом случае доначислены, потребуется отток ресурсов. Влияние любых таких спорных ситуаций не может быть

оценено с достаточной степенью надежности, однако для финансового положения и/или хозяйственной деятельности Компания в целом оно может быть значительным.

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов, по оценкам руководства, у Группы нет возможных обязательств, связанных с иными, чем маловероятные, налоговыми рисками. Руководство намерено решительно защищать позиции и толкования организации, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

### (iii) Судебные разбирательства

В течение года компании Группы выступали в качестве одной из сторон (как истцом, так и ответчиком) по ряду судебных разбирательств, возбужденных в ходе обычной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не ведется никаких судебных разбирательств и не существует иных неурегулированных претензий, способных оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы, по которым не созданы соответствующие резервы или информация о которых не раскрыта в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

### (iv) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года, Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских

граждан и юридических лиц. С февраля 2022 года, после признания самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик и начала специальной военной операции на Украине Российской Федерацией, вышеуказанные страны ввели дополнительные жесткие санкции в отношении Правительства Российской Федерации, а также крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России. Кроме того, были введены ограничения на поставку различных товаров и услуг российским предприятиям. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В сентябре 2022 в Российской Федерации была объявлена частичная мобилизация. В признанных Донецкой народной республике, Луганской народной республике, а также в Запорожской и Херсонской областях Украины были проведены референдумы, по результатам которых они были включены в состав Российской Федерации. В связи с данными событиями дополнительные санкции были введены в отношении Российской Федерации, более того, существует риск введения дальнейших санкций и аналогичных форм давления. В ответ на санкционное давление Правительством Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики.

Введение и последующее усиление санкций, объявление частичной мобилизации повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций, а также частичной мобилизации, в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако данные события могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Волнообразный характер распространения коронавирусной инфекции продолжает создавать дополнительную неопределенность условий осуществления хозяйственной деятельности.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

27 Управление финансовыми рисками и справедливая стоимость финансовых инструментов

### Факторы финансового риска

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых, операционных и правовых рисков. Финансовые риски включают рыночный риск (включая валютный риск, риск изменения процентной ставки и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Основная цель управления финансовыми рисками состоит в том, чтобы установить предельно допустимый уровень рисков и следить за тем, чтобы существующие риски не превышали установленные лимиты. Принимаемый Группой комплекс

мер по управлению рисками в первую очередь касается риска, связанного с непредсказуемостью финансовых рынков, и в целом направлен на то, чтобы свести к минимуму потенциальное отрицательное влияние рисков на финансовые результаты Группы.

Функции управления операционными и юридическими рисками нацелены на обеспечение надлежащего функционирования внутренней политики и процедур для минимизации операционных и юридических рисков.

Рыночный риск

В процессе своей деятельности Группа подвергается рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций по (а) иностранным валютам и, (б) процентных активах и обязательствах. Руководство устанавливает лимиты в отношении уровня принимаемого риска и контролирует их соблюдение на регулярной основе. Однако использование данного подхода не позволяет предотвратить возникновение убытков, превышающих установленные лимиты, в случае более существенных изменений на рынке.

Чувствительность к рыночным рискам, приведенная ниже, основана на изменении одного фактора при неизменности всех остальных факторов. На практике это маловероятно, и изменения некоторых факторов могут быть взаимосвязаны — например, изменения процентных ставок и изменения курсов иностранных валют.

Валютный риск представляет собой риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением курсов обмена валют, влиянию которых подвержена деятельность Группы. Группа осуществляет операции, выраженные в иностранной валюте, хранит на счетах остатки денежных средств в валюте, и подвержена риску колебаний доллара США, евро, китайского юаня, казахстанского тенге и белорусского рубля.

Управление валютным риском осуществляется Группой путем поддержания баланса финансовых активов, деноминированных в долларах США, евро, китайских юанях, казахстанских тенге и белорусских рублях.

Балансовая стоимость денежных активов, деноминированных в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы, представлена следующим образом:

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Доллар США	743 419	16
Евро	160 436	-
Китайский юань	834 740	-
Казахстанский тенге	2 981	-
Белорусский рубль	1 563	-
Российский рубль	3 993	-
Итого	1 747 132	16

Балансовая стоимость денежных обязательств, деноминированных в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы, представлена следующим образом:

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Доллар США	9 626	4 138
Евро	17 181	-
Казахстанский тенге	259	-
Белорусский рубль	76	-
Российский рубль	293 549	-
Итого	320 691	4 138

В приведенной ниже таблице представлен анализ чувствительности Группы к укреплению курса валют, отличных от функциональных валют компаний Группы: доллара США, евро, китайского юаня, казахстанского тенге и белорусского рубля по отношению

к российскому рублю. Данный анализ проводится исходя из допущения, что все прочие переменные, в частности процентные ставки остаются без изменений. Анализ основан на изменениях курсов валют, которые рассматриваются Группой как обоснованно возможные в течение периода до конца следующего отчетного периода. Для получения этих данных были проанализированы финансовые статьи на конец отчетного периода, выраженные в соответствующей иностранной валюте.

	Ослабление курса российского рубля	Увеличение/ (уменьшение) нераспределенной прибыли
На 31 декабря 2022	50 %	713 221
На 31 декабря 2021	20 %	(824)

Соответствующее укрепление курса рубля окажет равное и противоположное по направленности влияние.

Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентных ставок возникает в результате изменения процентных ставок, которые могут повлиять на финансовое положение и движение денежных средств Группы.

Изменения процентных ставок оказывают влияние, в основном, на привлеченные кредиты и займы, изменяя их справедливую стоимость, поскольку долговые обязательства Группы представлены обязательствами с фиксированной ставкой процента.

На отчетную дату процентные финансовые инструменты представлены финансовыми активами и финансовыми обязательствами только с фиксированной ставкой процента.

Группа не учитывает какие-либо финансовые инструменты с фиксированной ставкой процента в порядке, предусмотренном для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, либо для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Поэтому какое-либо изменение ставок процента на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка за период или величину собственного капитала.

Кредитный риск

Кредитный риск — это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств.

Кредитный риск возникает в отношении денежных средств и их эквивалентов, а также непогашенной дебиторской задолженности.

Максимальная величина кредитного риска Группы в разбивке по классам активов равна балансовой стоимости финансовых активов, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Денежные средства и их эквиваленты	2 726 478	392 417
Торговая и прочая дебиторская задолженность	316 070	11 413
Краткосрочные финансовые вложения	158 881	-
Долгосрочные финансовые вложения	22 781	-
<b>Итого максимальный уровень кредитного риска</b>	<b>3 224 210</b>	<b>403 830</b>

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты хранятся в основном в банках, которые, по мнению руководства, имеют высокие кредитные рейтинги. Оценка на предмет обесценения денежных средств и их эквивалентов осуществлялась на основе 12-месячных ожидаемых убытков и отражает краткосрочный характер рисков. По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов резерв под обесценение не создавался.

В таблице ниже представлен анализ кредитного качества денежных средств и их эквивалентов, оцениваемых по амортизированной стоимости.

Кредитный рейтинг (РА Эксперт и Fitch Ratings)	31 декабря 2022	31 декабря 2021
ruAAA	522 293	597
ruAA+	241 323	103 954
ruAA	883 314	207 414
ruA+	242 313	588
ruBBB	784 271	79 864
BB+	37 267	-
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>2 710 781</b>	<b>392 417</b>

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность Группы в основном представлена задолженностью, не относящейся к покупателям услуг по прокату электросамокатов. Услуги по прокату оплачиваются пользователями из депонированной суммы, поэтому кредитный риск не возникает.

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) 9 для оценки ожидаемых кредитных убытков (ОКУ), который подразумевает создание резерва под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всех финансовых активов: торговой и прочей дебиторской задолженности и займов выданных. У контрагентов Группы нет внешних независимых кредитных рейтингов. Поэтому Группа на индивидуальной основе, используя суждение руководства, оценивает кредитные рейтинги контрагентов, используя кредитные рейтинги сопоставимых компаний, либо корректируя внешний кредитный рейтинг основной операционной компании Группы для компаний, являющихся связанными сторонами.

Группа провела анализ кредитоспособности дебиторов, резерв под ожидаемые кредитные убытки на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года являлся незначительным.

Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с погашением финансовых обязательств. Финансовый отдел Группы отвечает за управление риском ликвидности, включая финансирование, расчеты и соответствующие процессы и политики. Операционные, капитальные, налоговые и прочие требования и обязательства Компании учитываются при управлении риском ликвидности.

Руководство использует прогнозы движения денежных средств и другую финансовую информацию для обеспечения наличия достаточного количества денежных средств для удовлетворения операционных потребностей. Такие прогнозы учитывают планы Группы по финансированию задолженности и соблюдение договорных обязательств. Излишки денежных средств, имеющиеся у Группы, сверх остатка, необходимого для управления оборотным капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

Позиция ликвидности контролируется, и финансовый отдел регулярно проводит стресс-тестирование ликвидности по различным сценариям, охватывающим как нормальные, так и более тяжелые рыночные условия.

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств Группы по оставшимся договорным срокам погашения. Суммы, указанные в таблице сроков погашения, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Такие недисконтированные денежные потоки отличаются от суммы, включенной в отчет о консолидированном финансовом положении, поскольку балансовая сумма основана на дисконтированных денежных потоках.



На 31 декабря 2022 года	Менее 1 года	От 1 до 3 лет	Свыше 3 лет
Банковские кредиты и займы	1 642 284	719 360	-
Облигации	472 500	4 208 750	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	160 045	-	-
Обязательство по аренде	207 942	276 824	419 026
Итого	2 482 771	5 204 934	419 026
На 31 декабря 2021 года	Менее 1 года	От 1 до 3 лет	Свыше 3 лет
Банковские кредиты	1 276 205	1 739 539	2 084
Торговая и прочая кредиторская задолженность	14 592	-	-
Обязательство по аренде	88 554	114 022	-
Итого	1 379 351	1 853 561	2 084

В тех случаях, когда сумма к выплате не является фиксированной, сумма определяется исходя из условий, существующих на отчетную дату.

Управление капиталом

В структуру капитала Группы включается чистый долг (кредиты, займы, облигации и обязательства по аренде за вычетом денежных средств и их эквивалентов) и собственный капитал.

Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется с целью гарантировать Группе возможность осуществлять свою деятельность непрерывно, с тем чтобы обеспечивать максимизацию прибыли участникам, оптимизируя соотношение собственного и заемного капитала. Для достижения обозначенной цели Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые или погашать ранее привлеченные заемные средства, привлекать средства инвесторов.

Соотношение заемного и собственного капитала Группы составило:

	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Кредиты, займы и обязательства по аренде (Примечание 14)	6 237 486	2 681 714
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 12)	2 726 478	392 417
Чистый долг	3 511 008	2 289 297
Собственный капитал	4 869 147	2 405 530
Соотношение чистого долга и собственного капитала	0,7	1,0

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к Уровню 1 относятся оценки по котируемым ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, которые прямо (т.е. цены) или косвенно (т.е. определенные на основе цен) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных

(т.е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных). Для распределения финансовых инструментов по категориям иерархии оценки справедливой стоимости руководство использует профессиональные суждения. Если для оценки справедливой стоимости используются наблюдаемые исходные данные, требующие значительных корректировок, эта оценка относится к Уровню 3. Значимость используемых исходных данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости. Компания не имеет финансовых активов и финансовых обязательств, кроме тех, которые оцениваются по амортизированной стоимости.

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Оценочная справедливая стоимость финансовых активов Компании определяется методом дисконтирования ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. По оценке руководства, балансовая стоимость финансовых активов Компании, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Балансовая стоимость кредиторской задолженности и прочих текущих обязательств Компании приблизительно равна их соответствующей справедливой стоимости. Расчетная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основывается на ожидаемых дисконтированных денежных потоках, дисконтированных по текущим процентным ставкам для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. По состоянию на 31 декабря 2022 года ставка дисконтирования, используемая для расчета справедливой стоимости, составляла 13,125 % (31 декабря 2021 года: 14,45 %).

28 События после отчетной даты

Нет событий после отчетной даты, требующих раскрытия.

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

## Заявление Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «ВУШ Холдинг» (далее — Компания) на заседании 05.06.2023 (протокол № 5).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2022 год.

В своей деятельности Компания полагается на лучшие международные и российские практики в области корпоративного управления.

Соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Совет директоров считает действенным инструментом повышения эффективности управления Компанией, нацеленным на обеспечение его долгосрочного и устойчивого развития.

Компания придерживается большинства принципов в области корпоративного управления, рекомендованных Кодексом корпоративного управления, главным образом:

- ❑ Компания и ее деятельность прозрачны для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;

- ❑ обеспечивается равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией;
- ❑ акционерам предоставлена справедливая и равная возможность участвовать в распределении прибыли Компании посредством получения дивидендов;
- ❑ обеспечено равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании;
- ❑ обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций;
- ❑ информация и документы предоставляются акционерам в соответствии с принципами равной доступности и необременительности;
- ❑ Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Компании, а также реализует иные ключевые функции;
- ❑ Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров;

- ❑ в состав Совета директоров Компании входит достаточное количество независимых директоров;
- ❑ члены Совета директоров Компании действуют добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности;
- ❑ созданы комитеты Совета директоров Компании для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании;
- ❑ Корпоративный секретарь Компании осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров Компании;
- ❑ в Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля;
- ❑ в Компании внедрен эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;
- ❑ Компания своевременно и точно раскрывает информацию по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Компании.

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Компанией не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Компанией вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления, приведены ниже, в пятой колонке таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

## Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Компании

Практика корпоративного управления в Компании направлена на обеспечение прозрачности информации, повышения уровня защиты прав акционеров и инвесторов, обеспечение эффективности деятельности органов управления Компании, развитие и совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля.

Система органов управления Компании включает в себя:

- ❑ Общее собрание акционеров;
- ❑ Совет директоров;
- ❑ единоличный исполнительный орган (Генерального директора).

Деятельность Общего собрания акционеров, а также Совета директоров Компании регулируется соответствующими положениями, утвержденными в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Компания обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией.

Процедуры подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров регулируются Положением об Общем собрании акционеров Компании и Уставом Компании.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров. В частности, Совет директоров Компании определяет основные стратегические направления деятельности Компании на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Компании, осуществляет управление Компанией, контролирует деятельность исполнительных органов Компании, а также реализует иные ключевые функции. Заседания Совета директоров проводятся в порядке, установленном Положением о Совете директоров Компании и Уставом Компании.

Решения по ключевым и наиболее существенным для Компании вопросам принимаются на очных заседаниях Совета директоров Компании, решения по ситуативным вопросам Совет директоров может принимать посредством заочного голосования. В процессе подготовки к проведению заседаний членам Совета директоров заблаговременно представляются все необходимые документы и информация по каждому вопросу повестки дня, что позволяет им надлежащим образом подготовиться к заседаниям, что способствует обеспечению эффективной деятельности Совета директоров Компании. Совет директоров Компании состоит из девяти членов,

трое из них — независимые директора. Все члены Совета директоров Компании обладают необходимым опытом и деловой репутацией для принятия решений по ключевым для Компании вопросам.

Советом директоров Компании созданы следующие комитеты для рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании, а также для разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Компании:

- ❑ Комитет по аудиту;
- ❑ Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Все члены вышеуказанных комитетов являются независимыми директорами.

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором. Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

Компания своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о Компании для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании и инвесторами.

Описание методологии, по которой Компанией проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, производилась в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях

по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102).

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Компании по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

Компания стремится соблюдать приверженность высоким стандартам корпоративного управления. Эти стандарты играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Компании в долгосрочной перспективе. В будущем Компания намерена продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Компания в долгосрочной перспективе планирует:

- ✦ дальнейшее развитие системы внутреннего контроля и управления рисками;

- ✦ принятие дополнительных внутренних нормативных актов, направленных на соблюдение принципов корпоративного управления Компанией;
- ✦ по мере необходимости создание при Совете директоров дополнительных комитетов по различным аспектам деятельности Компании;
- ✦ реализация в деятельности органов управления Компанией высоких стандартов корпоративной этики и соблюдение принципов корпоративного управления, рекомендованных Банком России.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<div><div>1.</div>В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</div> <div><div>2.</div>В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</div> <div><div>3.</div>Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</div>	Соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<div><div>1.</div>В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</div> <div><div>2.</div>Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</div> <div><div>3.</div>Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</div>	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<div><div>1.</div>Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</div> <div><div>2.</div>В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</div>	Частично соблюдается	<div><div>Критерий 1.</div>Сроки и порядок проведения корпоративных процедур, предусмотренные в Компании, соответствуют требованиям Федерального закона «Об акционерных обществах». Уставом Компании установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания акционеров, составляющий не более <b>30 дней</b> после окончания соответствующего календарного года. Компания полагает, что данный срок является достаточным для внесения акционерами предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров, в связи с чем не планирует вносить изменения в Устав.</div> <div><div>Критерий 2.</div>Соблюдается</div>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	Соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<div>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</div> <div>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</div> <div>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</div> <div>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</div>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<div>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</div> <div>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</div> <div>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</div>	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	<div>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</div>	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	<div>1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров</div>	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	<div>1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались</div>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	2. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Соблюдается	
1.4	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций</b>			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказания услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	Соблюдается	
2.1	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	Не соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Годовой отчет Компании не содержит информацию о персональном составе Совета директоров. Ввиду вышеуказанного информация о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров в Годовом отчете не указана. <b>Критерий 2.</b> Соблюдается. <b>Критерий 3.</b> Стратегия Компании на отчетный период 2022 года не формализована и не утверждалась Компанией. Фактически выработанная стратегия Компанией соблюдалась, единоличный исполнительный орган Компании проинформировал Совет директоров Компании о соблюдении стратегии Компании (протокол очного заседания Совета директоров Компании № 13 от 13.12.2022), формализованный отчет не предоставлялся

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долго-срочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Соблюдается. <b>Критерий 2.</b> В Компании утверждена Политика внутреннего контроля и управления рисками (утверждена решением Совета директоров АО «ВУШ Холдинг», протокол № 10 от 18.11.2022), Совет директоров отдельно не утверждал приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Компании. В 2023 году Компанией будет рассмотрена необходимость утверждения величины рисков Компании
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Отдельная Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества не утверждалась, однако порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Компании регулируется Положением о Совете директоров Компании и Уставом Компании. Вознаграждение единоличного исполнительного органа регулируется Уставом Компании. <b>Критерий 2.</b> Соблюдается
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	Не соблюдается	Компания создана 17.08.2022, Совет директоров в действующем составе избран 10.11.2022. В связи с непродолжительным сроком деятельности Компании самооценка и внешняя оценка практики корпоративного управления в отчетном периоде не проводилась по причине нецелесообразности. В 2023 году Компания планирует рассмотреть необходимость проведения самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	Частично соблюдается	Критерий 1. Соблюдается Критерий 2. Компания создана 17.08.2022, Совет директоров в действующем составе избран 10.11.2022. В связи с непродолжительным сроком деятельности Компании оценка (самооценка) качества работы Совета директоров не проводилась по причине нецелесообразности
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно <a href="#">рекомендациям 102–107</a> Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	Не соблюдается	Компания создана 17.08.2022, Совет директоров в действующем составе избран 10.11.2022. В связи с непродолжительным сроком деятельности Компании анализ потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и навыков не проводился по причине нецелесообразности. Вместе с тем Компания отмечает высокую степень квалификации и профессионализма каждого члена Совета директоров Компании, которые позволяют принимать взвешенные решения в рамках заседаний Совета директоров Компании, а также комитетов Совета директоров Компании
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в <a href="#">рекомендациях 102–107</a> Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Совет директоров Компании в действующем составе избран 10.11.2022. При избрании членов Совета директоров Компанией была проведена оценка независимости кандидатов в члены Совета директоров Компании. <b>Критерий 2.</b> Совет директоров Компании в действующем составе избран 10.11.2022. Комитет по кадрам и вознаграждениям избран 18.11.2022. Ввиду того, что Совет директоров и Комитет по кадрам и вознаграждениям созданы в конце отчетного года, Советом директоров, а также Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка независимости действующих членов после их избрания ввиду нецелесообразности. В 2023 году Компания планирует произвести оценку независимости членов Совета директоров Компании. <b>Критерий 3.</b> Соблюдается
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором, старший независимый директор не определен. В соответствии с Положением о Совете директоров, утвержденным в Компании, Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Компании из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров и Совет директоров вправе в любое время переизбрать Председателя Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Компании. Компания не ограничивает право независимых директоров инициировать введение института Старшего независимого директора или право членов Совета директоров избрать Председателем независимого директора, если это потребуется. В отчетном году Председатель Совета директоров избран единогласно всеми членами Совета директоров. <b>Критерий 2.</b> Соблюдается
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<div><div>1.</div>Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.<div>2.</div>Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.<div>3.</div>В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</div>	Частично соблюдается	<div>Критерий 1.</div> Соблюдается. <div>Критерий 2.</div> Соблюдается. <div>Критерий 3.</div> Уставом Компании и внутренними документами Компании не предусмотрено получение профессиональных консультаций по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании, однако в случае соответствующего обращения Компания будет стремиться обеспечить получение Советом директоров профессиональных консультаций за счет Компании

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в <a href="#">рекоммендации 168</a> Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	Частично соблюдается	Уставом и внутренними документами Компании не предусмотрено вынесение наиболее важных вопросов на очное рассмотрение, однако на практике Компанией соблюдается данный принцип и наиболее важные вопросы, касающиеся деятельности и управления Компанией, рассматриваются Советом директоров Компании на очных заседаниях

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседаниях совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в <a href="#">рекомендации 170</a> Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Частично соблюдается	Уставом Компании не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. В соответствии с Уставом Компании решения по большинству вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются простым большинством (более 1/2 (половины)) голосов участвующих в заседании членов Совета директоров). На практике указанная рекомендация Кодекса Компанией исполняется: за отчетный период 99 % заседаний Совета директоров проходили со 100%-м участием членов Совета директоров. Соответственно, в подавляющем большинстве случаев простое большинство голосов участвующих в заседании членов Совета директоров сопоставимо с большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. При этом следует отметить, что фактически решения по всем вопросам в отчетном периоде приняты всеми участвовавшими в заседаниях членами Совета директоров единогласно
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 172</a> Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"><li>Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</li><li>Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</li><li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 180</a> Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</li></ol>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Соблюдается.</p> <p><b>Критерий 2.</b> Соблюдается.</p> <p><b>Критерий 3.</b> К задачам Комитета по вознаграждениям и назначениям Совета директоров Компании отнесены в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. Вместе с тем внутренние документы Компании не определяют условия (события), при наступлении которых Комитет рассматривает вопрос о пересмотре Политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p> <p>Данные условия (события) не были определены во внутренних документах Компании в связи с тем, что уровень корпоративного управления Компании позволит организовать процесс пересмотра Политики Компании по вознаграждению на должном уровне без дополнительной формализации данных условий и событий</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ol style="list-style-type: none"><li>Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в <a href="#">рекомендации 186</a> Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</li><li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 186</a> Кодекса.</li><li>В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</li></ol>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Соблюдается. <b>Критерий 2.</b> Внутренними положениями Компании не предусмотрено, что третьи лица могут посещать заседания комитетов только по приглашению Председателя соответствующего комитета, однако при проведении заседаний комитетов при Совете директоров Компании третьи лица присутствуют на них исключительно по приглашению Председателя комитета
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	Частично соблюдается	Комитеты Совета директоров Компании созданы 18.11.2022. Ввиду того, что комитеты созданы в конце отчетного года и в каждом комитете состоялось по 1 (одному) заседанию комитета, председатели комитетов не отчитывались перед Советом директоров Компании ввиду нецелесообразности. В 2023 году Компанией будет рассмотрена необходимость составления отчета о работе комитетов перед Советом директоров Компании

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<ol style="list-style-type: none"><li>Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</li><li>Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</li><li>Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</li></ol>	Не соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Внутренними документами Компании предусмотрено проведение самооценки работы Совета директоров и его членов, однако детально процедура не расписана. Вместе с тем Компания стремится к высокому уровню корпоративного управления и выполнения членами совета директоров своих функций на самом высоком профессиональном уровне.</p> <p><b>Критерии 2 и 3.</b> Компанией не проводилась самооценка качества работы Совета директоров Компании, а также комитетов Совета директоров Компании ввиду того, что составы Совета директоров и комитетов сформированы в конце отчетного года и проведение такой оценки не виделось целесообразным. Компания планирует в 2023 году оценить целесообразность составления оценки (самооценки) работы Совета директоров Компании и комитетов Совета директоров Компании, а также при необходимости вынести вопрос о рассмотрении итогов оценки на очное собрание Совета директоров Компании</p>
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	<ol style="list-style-type: none"><li>Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</li></ol>	Соблюдается	Компания создана 17.08.2022. Ввиду того, что проведение независимой оценки качества работы совета директоров Компании рекомендовано не реже одного раза в три года, Компания планирует не позднее 2025 года рассмотреть вопрос привлечения внешней организации для составления независимой оценки качества работы совета директоров Компании
3.1	<b>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	<ol style="list-style-type: none"><li>На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет</li></ol>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Информация о Корпоративном секретаре содержится в Годовом отчете Компании, однако отсутствует на сайте Компании</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<div><div>1.</div>В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре.</div> <div><div>2.</div>Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</div> <div><div>3.</div>Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества</div>	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	<div><div>1.</div>Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</div>	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	<div><div>1.</div>В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)</div>	Частично соблюдается	На момент составления настоящего отчета Политика по вознаграждениям не утверждалась в Компании в силу того, что Комитет по кадрам и вознаграждениям сформирован 18.11.2022 и в связи с непродолжительностью его функционирования утверждение политики не виделось целесообразным. В 2023 году Компания планирует рассмотреть необходимость утверждения такой политики

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Частично соблюдается	Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Компании и иных ключевых руководящих работников Компании не утверждалась, однако порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Компании регулируется Положением о Совете директоров Компании и Уставом Компании. Вознаграждение единоличного исполнительного органа регулируется Уставом Компании, а также трудовым договором. Предусмотренные выше документы содержат информацию о механизме определения вознаграждения членам Совета директоров Компании, исполнительному органу Компании, а также регламентируют все виды выплат, положенные данным лицам. Вместе с тем Компания в 2023 году планирует рассмотреть необходимость составления отдельного документа, который будет более полно регулировать вопросы, предусмотренные данным критерием
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Частично соблюдается	Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов Компании и иных ключевых руководящих работников Компании не утверждалась, однако Положением о Совете директоров Компании установлено, что размер, условия, сроки выплат вознаграждения и компенсации расходов каждого члена Совета директоров определяется Советом директоров Компании с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Компании. Вместе с тем Компания в 2023 году планирует рассмотреть необходимость составления отдельного документа, который будет более полно регулировать вопросы, предусмотренные данным критерием

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	<div>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</div> <div>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</div>	Соблюдается	В отчетном периоде членам Совета директоров вознаграждение не выплачивалось
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	<div>1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</div>	Соблюдается	Внутренними документами Компании не предусмотрено предоставление акций Компании членам Совета директоров Компании
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<div>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</div>	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<div>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</div> <div>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</div> <div>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</div>	Не соблюдается	<div><b>Критерий 1.</b> Компания создана 17.08.2022, Совет директоров в действующем составе избран 10.11.2022. В связи с непродолжительным сроком деятельности Компании Совет директоров Компании не утверждал годовые показатели эффективности. Компания планирует в 2023 году рассмотреть необходимость утверждения таких показателей.</div> <div><b>Критерий 2.</b> Компания создана 17.08.2022, Совет директоров в действующем составе избран 10.11.2022. В связи с непродолжительным сроком деятельности Компании оценка системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании не проводилась. Компания планирует в 2023 году рассмотреть необходимость утверждения таких показателей.</div> <div><b>Критерий 3.</b> Соблюдается</div>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	<div>1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества</div>	Соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<div>1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения</div>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> На момент составления настоящего Отчета Антикоррупционная политика не утверждалась. В 2023 году Компанией будет рассмотрена необходимость утверждения такой политики. <b>Критерий 2.</b> Совет директоров Компании может быть проинформирован о любых фактах нарушения законодательства, внутренних процедур Компании по адресу электронной почты <a href="mailto:ir@whoosh.bike">ir@whoosh.bike</a> . Все обращения, поступающие на указанный email, будут рассмотрены Компанией, и при необходимости будет проведено расследование случая нарушения и приняты соответствующие меры по предотвращению и профилактике нарушений. Также в 2023 году Компания рассмотрит возможность создания дополнительного способа информирования, отвечающего критериям безопасности, конфиденциальности и доступности

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	<ol style="list-style-type: none"><li>В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</li><li>В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества</li></ol>	Не соблюдается	Компания в отчетном периоде не следовала рекомендациям критериев, установленных пунктами 1 и 2, так как Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Компании сформированы 18.11.2022. В связи с непродолжительным сроком функционирования вышеуказанных комитетов оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля не проводилась по причине нецелесообразности. В 2023 году Компания рассмотрит необходимость проведения оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля
5.2	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	<ol style="list-style-type: none"><li>Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности</li></ol>	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ol style="list-style-type: none"><li>В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</li><li>В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами</li></ol>	Не соблюдается	Компания в отчетном периоде не следовала рекомендациям критериев, установленных пунктами 1 и 2, так как Комитет по аудиту при Совете директоров сформирован 18.11.2022, а Департамент внутреннего аудита создан 21.11.2022. В связи с непродолжительным сроком функционирования вышеуказанных органов оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля не проводилась по причине нецелесообразности. В 2023 году Компания рассмотрит необходимость проведения оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<div><div>1.</div>Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций <a href="#">Кодекса</a>.<div>2.</div>В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</div>	Частично соблюдается	<div><b>Критерий 1.</b> Соблюдается. <b>Критерий 2.</b> Совет директоров Компании в текущем составе сформирован 10.11.2022, а Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Компании сформированы 18.11.2022. В связи с непродолжительным сроком функционирования Совета директоров Компании в текущем составе и вышеуказанных комитетов, а также ограниченным составом акционеров Компании на протяжении большей части Отчетного периода вопрос об эффективности информационного взаимодействия Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц не рассматривался по причине нецелесообразности. В 2023 году Компания планирует рассмотреть вопрос об оценке эффективности информационного взаимодействия Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</div>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций <a href="#">Кодекса</a>	<ol style="list-style-type: none"><li>Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</li><li>Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением <a href="#">Кодекса</a>).</li><li>В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</li></ol>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Компания раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Компании и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Компании, в Годовом отчете и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг. На сайте Компании такая информация отсутствует. Риск несоблюдения Кодекса корпоративного управления в этой части нивелируется тем, что Годовой отчет, а также Отчет эмитента раскрываются Компанией на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772</a>.</p> <p><b>Критерий 2.</b> Компания раскрывает информацию о составе исполнительных органов (Генеральном директоре) и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса) в Годовом отчете, Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг и на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772</a>.</p> <p><b>Критерий 3.</b> В связи с отсутствием контролирующего лица, Компания не публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Компании</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<ol style="list-style-type: none"><li>В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</li><li>В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</li><li>Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</li></ol>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ol style="list-style-type: none"><li>В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</li><li>Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с <a href="#">рекомендацией 290</a> Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</li><li>Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</li><li>Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</li></ol>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Внутренние документы Компании не содержат подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством, однако Компания раскрывает на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРНИ» <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772</a>, сведения о существенных фактах, которые, по ее мнению, оказывают влияние на стоимость или котировки ее ценных бумаг, в том числе руководствуясь Информационным письмом Банка России от 26.07.2021 № ИН-06-28/56.</p> <p><b>Критерий 2.</b> Компания раскрывает информацию о структуре капитала Компании в Годовом отчете, который публикуется на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРНИ» <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772</a>.</p> <p><b>Критерий 3.</b> Компания раскрывает информацию о совершаемых подконтрольной организацией существенных сделках, а также сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРНИ» <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772</a>.</p> <p><b>Критерий 4.</b> Компанией в 2023 году будет рассмотрена необходимость составления и раскрытия нефинансового отчета</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<ol style="list-style-type: none"><li>Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</li><li>Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</li></ol>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Комитет по аудиту Совета директоров Компании сформирован 18.11.2022. В связи с непродолжительным сроком функционирования Комитета по аудиту Совета директоров Компании в текущем составе оценка эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита не проводилась. В 2023 году Компания планирует рассмотреть вопрос о необходимости проведения такой оценки.</p> <p><b>Критерий 2.</b> Соблюдается</p>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</b>			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<div>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</div> <div>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</div>	Частично соблюдается	<b>Критерии 1 и 2.</b> Информационная политика Компании не предусматривает требований, установленных критериями, однако в случае поступления от акционеров требования предоставить документы Компания примет все возможные меры для необременительного доступа и оперативного предоставления информации, в том числе информации соответствующих подконтрольных Компании организаций
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<div>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</div> <div>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</div>	Соблюдается	
7.1	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	<div>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</div>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Частично соблюдается	В Компании не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. При этом независимые директора заявляют о своей позиции относительно одобрения существенных корпоративных действий до заседания и в ходе заседания Совета директоров
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в <a href="#">Кодексе</a>	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности и компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	Соблюдается	
7.2	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<div><div>1.</div>Во внутренних документах общества определены случаи и поряд- док привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</div> <div><div>2.</div>Внутренние документы общества предусматривают процедуру при- влечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</div> <div><div>3.</div>При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена кол- легиального исполнительного органа общества или лица, являю- щегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их факти- ческой заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосова- нии по вопросу одобрения такой сделки</div>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Процедура привлечения независимого оцен- щика для определения стоимости имущества внутрен- ними документами не предусмотрена, так как обязанность привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке, предусмотрена законодательством Российской Федерации и не требует, по мнению Компании, дублирования в Уставе.</p> <p><b>Критерий 2.</b> Внутренние документы Компании не преду- сматривают процедуру привлечения независимого оцен- щика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Компании. Вместе с тем при наличии оснований для выкупа акций Компания будет привлекать оценщика для определения Советом директоров Компании цены выкупа акций в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» (ст. 76, 77).</p> <p><b>Критерий 3.</b> При определении лиц, заинтересованных в совершении сделок, Компания руководствуется требова- ниями законодательства Российской Федерации, поэтому в Уставе Компании не закреплена обязанность по привле- чению независимого оценщика для случаев, предусмот- ренных Критерием 3. Компания не планирует закреплять это требование во внутренних документах Компании ввиду высокой стоимости услуг оценщика. В качестве мер по снижению риска от частичного соблюдения крите- рия при принятии решений в отношении сделок с акциями Компания принимает во внимание их рыночную стоимость, определяемую Московской биржей, что на практике сни- жает риски совершения сделки по нерыночной стоимости. Действующее законодательство предусматривает слу- чай обязательного привлечения независимого оценщика. Также действующее законодательство не исключает воз- можность привлечения оценщика в любом из указанных случаев (определения стоимости имущества, отчужда- емого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, или оценки стоимости приобрете- ния и выкупа акций Компании)</p>

Раздел «Аktionерам  
и инвесторам»  
на официальном  
сайте Компании

<https://whoosh-bike.ru/ir/investors>

Страница Компании  
на сайте «Интерфакс —  
Центр раскрытия  
корпоративной  
информации»

[https://www.e-disclosure.ru/portal/  
company.aspx?id=38772](https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772)

# Контакты

## Инвесторам

[ir@whoosh.bike](mailto:ir@whoosh.bike)

<https://whoosh-bike.ru/ir>

## Общие вопросы

[hello@whoosh.bike](mailto:hello@whoosh.bike)

<https://whoosh-bike.ru>

## Дина МаксUTOва

Руководитель отдела  
по взаимодействию с инвесторами

[dmaksutova@whoosh.bike](mailto:dmaksutova@whoosh.bike)

## Для прессы

[press@whoosh.bike](mailto:press@whoosh.bike)

<https://whoosh-bike.ru/ir/press>