

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество

«Акционерная финансовая корпорация «Система»

Код эмитента: 01669-А

за 6 месяцев 2022 г.

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес эмитента	125009, город Москва, улица Моховая, дом 13, стр.1
Контактное лицо эмитента	Кулакова Екатерина Алексеевна, Корпоративный секретарь
	Телефон: (495) 730-6089
	Адрес электронной почты: ekulakova@sistema.ru

Адрес страницы в сети Интернет	https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4772 www.sistema.ru
--------------------------------	---

Президент ПАО АФК «Система»	_____ Т.А. Ситдеков
Дата: «28» сентября 2022 г.	подпись

ОГЛАВЛЕНИЕ

ОГЛАВЛЕНИЕ	2
ВВЕДЕНИЕ	4
РАЗДЕЛ 1. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли	7
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента	7
1.4. Основные финансовые показатели эмитента	12
1.5. Сведения об основных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение	14
1.6. Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение	14
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	15
1.7.1. Сведения об основных кредиторах, имеющих для эмитента существенное значение	15
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения	16
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента	16
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента	17
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента	17
1.9.1. Отраслевые риски	17
1.9.2. Страновые и региональные риски	29
1.9.3. Финансовые риски	37
1.9.4. Правовые риски	38
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	40
1.9.6. Стратегический риск	41
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента	41
1.9.8. Риск информационной безопасности	43
1.9.9. Экологический риск	44
1.9.10. Природно-климатический риск	44
1.9.11. Риски кредитных организаций	45
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)	45
РАЗДЕЛ 2. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ЭМИТЕНТА, СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ В ЭМИТЕНТЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ О РАБОТНИКАХ ЭМИТЕНТА	45
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента	45
2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента	45
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента	65
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента	68
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	81
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита	85
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита	91
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента	95
РАЗДЕЛ 3. СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ (УЧАСТНИКАХ, ЧЛЕНАХ) ЭМИТЕНТА, А ТАКЖЕ О СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И КРУПНЫХ СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА	95
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента	96
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	96
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)	97
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность	97
3.5. Крупные сделки эмитента	97

РАЗДЕЛ 4. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ЭМИТЕНТЕ И О РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ ЦЕННЫХ БУМАГАХ	97
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	98
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения	105
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	105
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием	105
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями	106
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	106
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента	106
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента	106
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента	106
4.6. Информация об аудиторе эмитента	106
РАЗДЕЛ 5. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ), БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЭМИТЕНТА	109
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	109
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	109

Введение

Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг

Биржевые облигации эмитента допущены к организованным торгам на бирже с представлением бирже проспекта биржевых облигаций для такого допуска

Эмитент является публичным акционерным обществом

Сведения об отчетности, которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

В отчете содержится ссылка на отчетность следующего вида:

Промежуточная консолидированная финансовая отчетность за 6 месяцев 2022 года (<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=4>), на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента

В отчете также содержится ссылка на ***промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность эмитента за 6 месяцев 2022 года (<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=3&attempt=1>), на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента в пунктах: 1.5.,1.6.,1.7. (1.7.1.-1.7.3).***

Информация о финансово-хозяйственной деятельности отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность эмитента за 6 месяцев 2022 года, промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента за 6 месяцев 2022, на основании которых в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дают объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Далее по тексту, настоящего отчета эмитента, в зависимости от контекста наименования Корпорация, АФК «Система», Общество, Эмитент подразумевают ПАО АФК «Система».

Наименования Группа АФК, Группа АФК «Система», Группа Общества, Группа компаний, Группа Эмитента, Компании, Группа, Компании Группы, подразумевают группу ПАО АФК «Система».

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система»*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ПАО АФК «Система»*

В уставе эмитента зарегистрировано наименование на иностранном языке

Наименования эмитента на иностранном языке

Полное наименование эмитента на иностранном языке: *Sistema Public Joint Stock Financial Corporation.*

Сокращенное наименование эмитента на иностранном языке: *Sistema PJSFC*

Место нахождения: *Российская Федерация, город Москва*

Адрес эмитента: *125009, Россия, г. Москва, ул. Моховая, 13, стр. 1*

Сведения о способе создания эмитента:

Образованная в 1993 году, сегодня ПАО АФК «Система» является крупным частным инвестором в реальный сектор экономики России. Инвестиционный портфель ПАО АФК «Система» состоит преимущественно из российских компаний в различных секторах экономики, включая телекоммуникации, энергетику, розничную торговлю, высокие технологии, лесозаготовку и лесопереработку, фармацевтику, медицинские услуги, сельское хозяйство, финансы, туризм и прочие.

Целью создания и деятельности ПАО АФК «Система» является извлечение прибыли путем осуществления предпринимательской деятельности.

Миссия ПАО АФК «Система» отражает устремления акционеров развивать крупный, конкурентоспособный диверсифицированный бизнес, приносящий ценность обществу.

В соответствии со своей миссией ПАО АФК «Система» сфокусирована на долгосрочном росте акционерной стоимости за счет достижения высокого возврата на инвестированный капитал и диверсификации. ПАО АФК «Система» осуществляет непрерывный мониторинг и реализует возможности для создания стоимости за счет эффективного управления портфелем, включая реструктуризацию текущих активов, продажу стратегическим инвесторам или публичное размещение акций (IPO).

Наши ценности:

лидерство;

честность;

результативность.

ПАО АФК «Система» имеет эффективную управленческую структуру и успешный опыт управления крупными проектами.

Инвестиционный портфель ПАО АФК «Система» состоит из преимущественно российских компаний, включая зрелые бизнесы, генерирующие стабильный денежный поток, а также компании на ранних стадиях развития с существенным потенциалом роста. Так как зрелые активы составляют большую часть портфеля, ПАО АФК «Система» обладает существенными ресурсами для инвестирования в развивающиеся активы и реализации новых возможностей на рынке.

Основные активы сосредоточены в высокотехнологичном производстве и секторе услуг.

ПАО АФК «Система» имеет эффективную управленческую структуру и успешный опыт сотрудничества со стратегическими международными инвесторами.

Дата создания эмитента: **16.07.1993**

Все предшествующие наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента

Наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не изменялись.

Реорганизации эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не осуществлялись.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1027700003891**

ИНН: **7703104630**

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента:
Эмитент инвестирует средства и управляет деятельностью компаний в различных секторах экономики, включая телекоммуникации, розничную торговлю, высокие технологии, финансы, лесную, деревообрабатывающую и целлюлозно-бумажную промышленность, коммунальный сектор, фармацевтическую промышленность, здравоохранение, сельское хозяйство, недвижимость и туризм. Компания и большинство ее дочерних предприятий являются юридическими лицами по законодательству Российской Федерации и осуществляют основную деятельность на территории России.

Краткая характеристика группы эмитента:

В группу консолидированной финансовой отчетности ПАО АФК «Система» входит 574 организаций, 482 из которых зарегистрированы в Российской Федерации, остальные 92 зарегистрированы в зарубежных странах.

Информация о личных законах организаций, входящих в группу эмитента:

Личным законом юридического лица считается право страны, где учреждено юридическое лицо, если иное не предусмотрено Федеральным законом "О внесении изменений в Федеральный закон "О введении в действие части первой Гражданского кодекса Российской Федерации" и статью 1202 части третьей Гражданского кодекса Российской Федерации".

В состав Группы эмитента входят компании, учрежденные и действующие в соответствии с их личным законом в следующих юрисдикциях:

Индия – 8

Сингапур – 6

Туркмения – 1

Люксембург – 6

Голландия - 5

BVI- 1

Узбекистан - 2

ОАЭ – 3

Чехия – 7

США – 1

Намибия – 1

Италия – 3

Армения – 3

Кипр – 21

Турция – 3

Гонконг – 1

Швеция – 1

Германия – 3

Ирландия – 1

Франция – 1

Дания – 1

Румыния – 1
Украина – 1
Пакистан - 1
Белоруссия – 1
Швейцария – 2
Австрия – 1
Финляндия - 5
Оман - 1

В случае если федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии со статьей 9 Федерального закона "О защите конкуренции", в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, указывается на это обстоятельство и раскрываются название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения.

Указанные ограничения для инвесторов, в том числе иностранных, в участии в уставном капитале эмитента отсутствуют.

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом
Ограничений на участие в уставном капитале эмитента нет.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, является существенной для получения заинтересованными лицами общего представления об эмитенте и его финансово-хозяйственной деятельности: *отсутствует.*

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Информация не включается в отчет за 6 месяцев.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Основные операционные показатели, которые, наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность Группы Эмитента приведены ниже.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Основные операционные показатели Группы МТС по основным направлениям

Экосистема

- *Количество экосистемных клиентов МТС — тех, кто пользуется несколькими цифровыми продуктами — достигло 12,3 млн на конец 2 кв. 2022 года, увеличившись на 66% в годовом исчислении.*
- *Показатель среднего количества продуктов экосистемы на одного клиента увеличился до 1,55 во 2 кв. 2022 года против 1,37 во 2 кв. 2021 года.*

Телеком

- *Абонентская база в России на конец 2 кв. 2022 года составила 80,0 млн абонентов.*
- *Число пользователей приложения самообслуживания «Мой МТС» составило 25,8 млн пользователей на конец 2 кв. 2022 года.*

Финтех

- *Количество клиентов МТС Банка увеличилось на 18,6% в годовом исчислении до 3,1 млн. по итогу 2 кв. 2022 года*

- Количество пользователей мобильного приложения МТС Банка выросло до 1,9 млн пользователей на конец 2 кв. 2022 года с 1,4 млн пользователей на конец 2 кв. 2021 года.

Медиа

- Общее количество абонентов платного ТВ (Спутниковое, кабельное, IPTV, OTT) выросло во 2 кв. 2022 года на 3,4% в годовом исчислении до 9,3 млн пользователей.
- Количество пользователей OTT-платформы платного ТВ во 2 кв. 2022 года показало рост на 4,8% год к году до 4,9 млн пользователей.

Факторы и условия, влияющие на деятельность отрасли

Снижение темпов роста количества абонентов можно связать с постепенным насыщением рынка и концентрацией операторов на качестве абонентской базы. В соответствии с этим маркетинговые усилия операторов смещаются от привлечения новых абонентов в сторону обеспечения лояльности, повышения доходности существующих абонентов, выстраивания экосистемы продуктов и сервисов. Кроме того, темпы роста выручки от голосовых услуг замедляются, что ведет к большему вниманию операторов к проблеме монетизации услуг передачи данных и других высокотехнологичных услуг.

В 2022 году в результате санкций, введенных странами ЕС и США, многие зарубежные производители телекоммуникационного оборудования и комплектующих прекратили поставки в Россию. Под действием санкционных ограничений российские телекоммуникационные компании вынуждены искать новых поставщиков оборудования, использовать параллельный импорт, ориентироваться на азиатских производителей, что потенциально приведет к росту стоимости оборудования, замедлению темпов развития и модернизации сетей и росту стоимости услуг связи.

Тем не менее, в 2022 году продолжается развертывание сетей LTE в г. Москва и регионах РФ. Реализовываются инициативы по увеличению ёмкости и утилизации существующих сетей 2G-3G, использованию спектра 1800 МГц и новых частот в диапазоне 2,6 ГГц для расширения сети LTE и использованию других технологий для оптимизации параметров сети МТС (small cells). В рамках TIP МТС участвует в проектных группах по разработке технологий для открытых аппаратных платформ сети радиодоступа (Open-RAN), транспортной и опорной сетей с использованием открытой архитектуры и единых стандартов, вычислительных платформ общего назначения (GPPP) на основе программно-конфигурируемых сетей (SDN) и виртуализации сетевых функций (NFV). Все операторы провели тестирование технологии 5G в опытных зонах. МТС начала реализацию решений для промышленных предприятий для полноценного использования лицензии стандарта 5G/IMT-2020 в диапазоне 24,25-24,65 ГГц. Кроме того, компания поэтапно готовится к внедрению решений на основе периферийных вычислений (edge computing).

На фоне растущей тенденции к повышенному спросу и адаптации отечественного сетевого оборудования МТС еще в 2020 году провела тесты коммерческой базовой станций 4G с отечественным ПО, произведенной казанской компанией «Тенет» и продолжает работу в данном направлении. Также МТС совместно со «Сколтех» разработала прототип 4G/5G базовой станции в диапазоне 4,9–4,99 ГГц, что позволит в дальнейшем утилизировать полученные в 3 кв. 2020 года частоты «миллиметрового» диапазона 24,25-24,65 ГГц в 83 субъектах страны.

Высокий уровень проникновения услуг сотовой связи ставит Россию в ряд наиболее развитых телекоммуникационных рынков мира. В настоящее время операторы сотовой связи продолжают реализацию новых маркетинговых инициатив, включающих вывод пакетных тарифов с акцентом на предоставление оптимального объема услуг передачи данных, стимулирование продаж дешевых LTE смартфонов, запуск программ, направленных на повышение качества обслуживания абонентов и повышение лояльности абонентской базы, а также на расширение спектра дополнительных и конвергентных услуг и создания целостной экосистемы для потребителей. Разрабатываются альтернативные подходы к дистрибуции с новыми каналами продаж (онлайн, терминалы и пр.). Растет роль стратегических партнерств в процессе формирования телеком-экосистем. Можно ожидать, что это приведет к сохранению интенсивности потребления услуг сотовой связи и удержанию доходов в расчете на одного абонента на высоком уровне, а также позволит защитить свои позиции на фоне выхода на рынок новых игроков.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Операционные показатели МЕДСИ	6м 2022	6м 2021	Изменение, %
Общая площадь активов, тыс. кв. м	294,8	219,2	34,5%
Загрузка стационары	76%	92%	-15,9 п.п.
Загрузка амбулатории	51%	53%	-2,1 п.п.
Услуги, млн	12,8	10,4	23,1%
Посещения, млн	6,2	5,0	25,0%
Средний чек, тыс. руб.	2,8	2,9	-5,3%

Рост площадей связан с вводом в эксплуатацию Многофункционального медицинского центра Мичуринский и приобретением клиник «Национальной медицинской сети» (НМС) в Уфе и Волгограде в декабре 2021г., а также с открытием других клиник в течение 2021-2022 гг.

Количество посещений и услугросло за счёт расширения сети и высокого качества оказания медицинской помощи, а также за счёт посещений клиник «Национальной медицинской сети» (НМС) в Уфе и Волгограде, приобретенных в декабре 2021г.

Снижение загрузки стационаров связано со снижением объемов помощи в дневном стационаре по химиотерапии в связи с ограничением объемов ОМС, а также со снижением объема стационарных услуг по COVID-19.

Снижение среднего чека обусловлено общим снижением доли услуг, связанных с диагностикой и лечением COVID-19, а также изменением паттернов поведения пациентов в сторону экономии ресурсов.

ФАРМАЦЕВТИКА

По итогам 6 месяцев 2022 года рынок фармацевтики остается стабильным в натуральном выражении, тогда как в денежном выражении рынок вырос на 19% (по данным AlphaRM).



В 2022 заметны значительные колебания на рынке фармацевтики, связанные с нестабильностью курса рубля, вопросом доступности фарм субстанций и изменениями спроса. Февраль и март 2022 года ознаменовался ажиотажным спросом на рынке фармацевтики, в особенности лекарств иностранного производства. Февральский всплеск вызван очередной волной заболеваемости COVID-19 (с рекордными продажами противовирусных препаратов и иммуностимуляторов). Всплеск в марте –на фоне желания населения создать повышенные запасы в период нестабильности (в лидеры выходят препараты хронического потребления, например, гормональных препаратов, средств при сердечно-сосудистых заболеваниях. Соответственно в апреле и мае наблюдается снижение потребления, а в июне же заметны первые шаги к

восстановлению.

По данным AlphaRM за 6 месяцев 2022 «Биннофарм Групп» занимает 12 место в общем рейтинге корпораций и 2 место в рейтинге российских компаний в розничном сегменте, 37 место в государственном сегменте. Рынок вырос на 14% в рознице и на 27% в государственном сегменте.

Чистая выручка «Биннофарм Групп» за 6 месяцев 2022 года выросла на 13% в сравнении с тем же периодом 2021 года и составляет 12,6 млрд рублей. Продажи выросли по основным направлениям – розница, экспорт, госпитальный сегмент. Прирост чистой выручки в розничном сегменте составил 32%. В 2022 году ведется активное маркетинговое продвижение флагманских продуктов Биннофарм Групп: синбиотики Максилак, противовоспалительного геля Диклофенак-АКОС, спазмолитика Необутин, веноotonиков Ангиорус и Венарус, которые являются основными драйверами роста выручки. Прирост в госпитальном сегменте по итогам 6 месяцев 2022 года составил 7% в рублях на фоне сниженного потребления антибиотиков относительно высокой базы 2021 года с тяжелыми формами COVID-19. Экспорт вырос на 58% в рублях за счет открытия представительств и начала розничного продвижения.

OIBDA за 6 месяцев 2022 года составила 3,7 млрд рублей, показатель остался на уровне прошлого года преимущественно под влиянием роста коммерческих затрат на продвижение новых брендов в портфеле.

Чистая прибыль за 6 месяцев 2022 года составила 0,9 млрд рублей. Снижение год к году произошло под влиянием динамики OIBDA и роста процентных расходов на фоне увеличения долговой нагрузки.

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

По итогам 2021 года Агрохолдинг «СТЕПЬ» показал положительную динамику в ключевых сегментах присутствия. Агрохолдинг получил рекордный урожай: валовый сбор составил более 1,8 млн тонн. Компания заняла лидирующую позицию в России по уровню эффективности молочного животноводства, при этом активно реализуются проекты по запуску и развитию новых молочно-товарных комплексов. Основные операционные показатели деятельности Агрохолдинга в 2021 году показали положительную динамику.

За первое полугодие 2022 года такие сегменты как производство молока, сахарный и бакалейный трейдинг, а также трейдинг нишевыми культурами показали рост показателей по отношению к первому полугодю 2021 года.

С учетом сезонного характера основного бизнеса - сегмента «Растениеводство» результаты урожайного года будут сформированы после отчетного периода, при этом прогноз по валовому сбору положительный благодаря благоприятным погодным условиям, а также своевременно проведенным агротехнологическим мероприятиям. Также прогнозируется существенное увеличение объема производства молока как результат инвестиционной программы Агрохолдинга.

Показатель	ед. изм.	6 месяцев 2022	6 месяцев 2021	%
Производство молока	тыс. тонн	70,4	40,4	74%
Объем реализации в сегменте «Агротрейдинг»	тыс. тонн	299,7	233,4	28%
Объем реализации в сегменте «Сахарный и бакалейный трейдинг»	тыс. тонн	156,5	134,0	17%
Объем реализации фасованной продукции (сахар и бакалея)	тыс. тонн	14,1	10,9	30%
Объем реализации в сегменте «Трейдинг нишевыми культурами»	тыс. тонн	98,6	5,2	>100%

Макроэкономические факторы, оказавшие влияние на результаты операционной деятельности за рассматриваемый период, являются:

- положительная рыночная динамика цен реализации с/х продукции;

- международный спрос на нишевые с/х культуры;
- экспортная пошлина на пшеницу, ячмень и кукурузу;
- программа субсидирования льготных ставок кредитных организаций по кредитам для сельхозпроизводителей.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

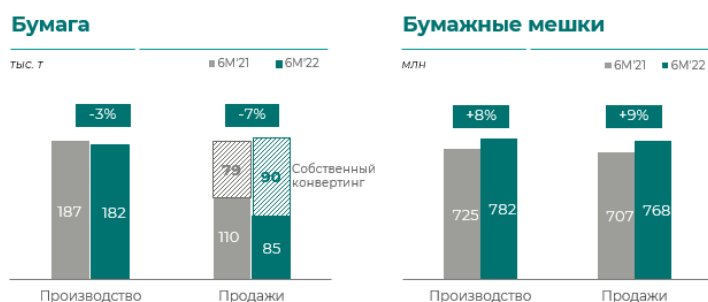
Показатели	1 полугодие 2021 года	1 полугодие 2022 года	Рост	
			В ед.изм.	%
Полезный отпуск, млн кВтч:	9 689	10 491	802	8,3%
по прочим потребителям	7 216	7 901	685	9,5%
по группе "население"	2 473	2 590	117	4,7%
Мощность, МВт	1 580	1 722	142	9,0%

В целом за первое полугодие 2022 года промышленное производство в Республике Башкортостан увеличилось на 5,1% по сравнению с январем-июнем 2021 года, что обеспечило рост потребления по группе «прочие потребители».

Максимальный рост зафиксирован в сфере добычи полезных ископаемых — на 20,7% к первому полугодю 2021 года. Обрабатывающие производства показали рост на 3,5%, сектор обеспечения электроэнергией, газом и паром — на 1,6%.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

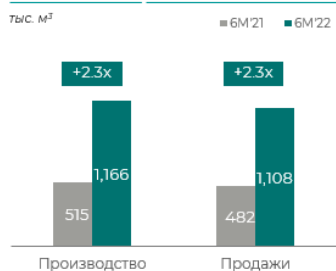
Операционные показатели по основным продуктам Segezha Group.



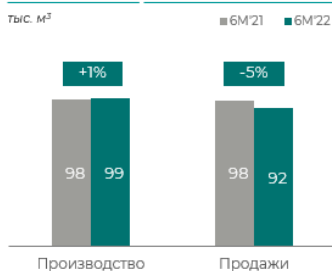
За 6 мес. 2022 г. производство бумаги Segezha Group сократилось на 2,8% год к году, до 181,7 тыс. тонн, прежде всего, по причине останова для проведения капитальных работ. Объем продаж бумаги сторонним покупателям в отчетном периоде снизился на 22,5%, до 85,4 тыс. тонн, вследствие направления большего объема бумаги на собственный конвертинг.

За 6 мес. 2022 г. Segezha Group реализовала 768,0 млн шт. бумажных мешков, что превысило показатель прошлого года на 8,7%, за счет развития сегмента потребительской упаковки. За 6 мес. 2022 г. объем производства вырос на 7,8% год к году, до 782,2 млн шт., благодаря реализации инвестиционной программы и установке новых мощностей.

Пиломатериалы



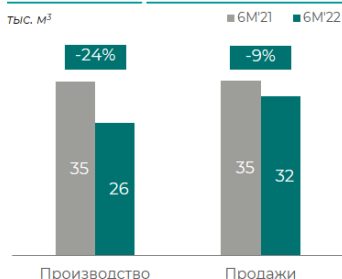
Фанера



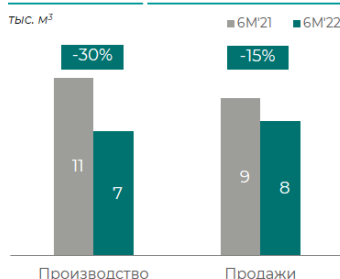
За 6 мес. 2022 г. производство пиломатериалов выросло на 126,5% год к году, до 1 165,8 тыс. куб. м, вследствие эффекта от консолидации активов ЗАО «НЛХК» и ООО «ИФР», вошедших в состав Группы в 3 и 4 кв. 2021 г. соответственно. Объем продаж пиломатериалов за 6 мес. 2022 г. вырос на 129,8%, до 1 108,4 тыс. куб. м, также благодаря эффекту от консолидации приобретенных активов.

За 6 мес. 2022 г. производство фанеры Segezha Group выросло на 0,9% и составило 98,7 тыс. куб. м. Объем продаж фанеры сократился на 5,4%, до 92,3 тыс. куб. м, на фоне разрыва цепочек поставок и логистических ограничений.

Клееная балка



Домокомплекты



За 6 мес. 2022 г. производство КДК снизилось на 24,1% год к году, до 65,1 тыс. куб. м, однако в отчетном периоде Сокольский ДОК увеличил производство пиломатериалов для продажи на 46,7% год к году. Объем продаж КДК за 6 мес. 2022 г. сократился на 8,8%, до 31,6 тыс. куб. м.

За 6 мес. 2022 г. производство домокомплектов снизилось на 30,2% год к году, до 8,0 тыс. куб. м. Объем продаж домокомплектов за 6 мес. 2022 г. снизился на 14,7%, до 14,7 тыс. куб. м., вследствие переносов сроков строительства и сдачи объектов застройщиками.

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

№ п/п	Наименование показателя	Методика расчета показателя	6 мес. 2022	6 мес. 2021
1	2	3	4	5
1	Выручка, тыс. руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	427 761 820	348 281 210
2	Операционная прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов (OIBDA), тыс. руб.	Сумма операционной прибыли (убытка), износа основных средств и амортизации нематериальных активов, а также активов в форме права пользования	154 255 998	114 670 452

3	Рентабельность по OIBDA, %	Отношение показателя OIBDA к выручке	36,06%	32,92%
4	Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	Определяется в соответствии с учетной политикой эмитента	-1 190 389	11 785 505
5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, тыс. руб.		-6 147 800	33 260 000
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), тыс. руб.		-81 963 000	-74 359 000
7	Свободный денежный поток, тыс. руб.	Разность между чистыми денежными средствами, полученными от операционной деятельности, и капитальными затратами	-88 110 800	-41 099 000
8	Чистый долг, тыс. руб.	Разность между общим долгом (сумма краткосрочных кредитов и займов и долгосрочных кредитов и займов) и денежными средствами и их эквивалентами	925 518 069	666 095 000
9	Отношение чистого долга к OIBDA за предыдущие 12 месяцев	Отношение чистого долга к OIBDA за предыдущие 12 месяцев	2,91	2,79
10	Рентабельность капитала (ROE), %	Отношение чистой прибыли (убытка) к среднему размеру собственного (акционерного) капитала за последние шесть месяцев	(1,00%)	12,78%

Приводится анализ динамики изменения приведенных финансовых показателей. Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

В первом полугодии 2022 года консолидированная выручка АФК «Система» составила 427,8 млрд руб. благодаря росту выручки ключевых активов: Агрохолдинга «СТЕПЬ» за счет увеличения объемов производства молока и роста выручки от сахарного и бакалейного трейдинга, а также торговли нишевыми культурами и развития новых направлений бизнеса; Segezha Group из-за позитивной динамики цен на ключевые виды продукции, а также в связи с консолидацией активов в Сибири; «Медси» преимущественно благодаря консолидации показателей клиник НМС в Уфе и в Волгограде, открытию новых клиник и увеличению потока пациентов. Также на динамику выручки Корпорации повлияла консолидация результатов «Биннофарм Групп» в отчетности АФК «Система» с 25 июня 2021 года и результатов Группы «Эталон» с 4 мая 2022 года.

OIBDA Группы составила 154,3 млрд руб. в первом полугодии 2022 года в результате увеличения OIBDA Агрохолдинга «СТЕПЬ» за счет эффективной реализации остатков урожая прошлого года и повышения эффективности производства молока на фоне увеличения поголовья, а также роста продаж яблок и развития новых направлений. На динамику OIBDA Корпорации значительно повлияла консолидация результатов «Биннофарм Групп» и финансовый результат Группы «Эталон», а также эффект от прекращения признания финансовых результатов Озон в доле АФК «Система» в консолидированной отчетности Группы.

Чистый убыток составил 1,2 млрд руб. преимущественно под влиянием роста процентных расходов и признания убытков от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов.

Чистый долг вырос до 925,5 млрд руб. в результате увеличения чистого долга МТС, Segezha Group и Корпоративного центра АФК «Система» на фоне реализации инвестиционной программы и выплаты денежных средств по сделкам М&А. Также на динамику чистого долга Корпорации повлияла консолидация результатов Группы «Эталон».

1.5. Сведения об основных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение

Информация в отношении группы Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) не раскрывается, поскольку по мнению эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей.

Информация в настоящем пункте раскрывается в отношении Эмитента (на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной по РСБУ).

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) является для Эмитента нерациональным:

Раскрытие указанной информации на уровне консолидированной отчетности Эмитента (группы Эмитента) и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, работающие на различных рынках с различными контрагентами.

Соответственно, такие понятия как «существенный поставщик» на консолидированном уровне не имеют какого-либо значения и не могут каким-либо образом повлиять на инвестиционные и иные решения пользователей раскрываемой Эмитентом информации.

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика, определенный эмитентом, *составляет 10% от общего объема поставок сырья, товаров, работ, услуг.*

Сведения о поставщиках, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности:

В 1 полугодии 2022 года у Эмитента не было поставщиков сырья, товаров, работ, услуг доля поставок которых превышала 10% в общем объеме поставок сырья и товаров, работ, услуг.

Сведения об иных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение

Иных поставщиков, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.6. Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение

Информация в отношении группы Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) не раскрывается, поскольку по мнению эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей.

Информация в настоящем пункте раскрывается в отношении Эмитента (на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной по РСБУ).

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное

значение (части группы эмитента) является для Эмитента нерациональным:

Раскрытие указанной информации на уровне консолидированной отчетности Эмитента (группы Эмитента) и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, работающие на различных рынках с различными контрагентами. Соответственно, такие понятия как «существенный дебитор» на консолидированном уровне не имеют какого-либо значения и не могут каким-либо образом повлиять на инвестиционные и иные решения пользователей раскрываемой Эмитентом информации.

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора: **10%**.

Дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности:

Дебиторов, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, на 30.06.2022 года нет.

Иные дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение

Иных дебиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах, имеющих для эмитента существенное значение

Информация в отношении группы Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) не раскрывается, поскольку по мнению Эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей.

Информация в настоящем пункте раскрывается в отношении Эмитента (на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной по РСБУ).

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и части группы эмитента является для эмитента нерациональным:

Раскрытие указанной информации на уровне консолидированной отчетности Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, работающие на различных рынках с различными контрагентами. Соответственно, такие понятия как «существенный кредитор» на консолидированном уровне не имеют какого-либо значения и не могут каким-либо образом повлиять на инвестиционные и иные решения пользователей раскрываемой Эмитентом информации.

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на одного кредитора, установленный Эмитентом, **составляет 10%**.

Кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Сбербанк России»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО Сбербанк**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ИНН: **7707083893**

ОГРН: 1027700132195

Сумма кредиторской задолженности: 43 882 343

Единица измерения: *тыс. руб.*

Доля кредитора в объеме кредиторской задолженности, %: 17.8

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности: *Задолженность не является просроченной.*

Кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитных договоров

Дата заключения кредитного договора (договора займа): 2019-2022 гг

Дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: 2023-2025 гг

Кредитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Иные кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение

Иных кредиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Информация в отношении группы Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) не раскрывается, поскольку по мнению Эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей.

Информация в настоящем пункте раскрывается в отношении Эмитента (на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной по РСБУ).

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и части группы эмитента является для эмитента нерациональным: *Раскрытие указанной информации на уровне консолидированной отчетности Эмитента (группы Эмитента) и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, работающие на различных рынках с различными контрагентами. Соответственно, информация о обязательствах Эмитента из предоставленного обеспечения на консолидированном уровне не имеет какого-либо значения и не может каким-либо образом повлиять на инвестиционные и иные решения пользователей раскрываемой Эмитентом информации.*

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	На 30.06.2022г.
Общий размер предоставленного эмитентом обеспечения	572 336
- в том числе в форме залога:	0
- в том числе в форме поручительства:	572 336
- в том числе в форме независимой гарантии:	0

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: 10 %

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющей для эмитента (группы эмитента) существенное значение: *Указанных сделок нет*

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Информация в отношении группы Эмитента и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) не раскрывается, поскольку по мнению Эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей.

Информация в настоящем пункте раскрывается в отношении Эмитента (на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной по РСБУ)

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и части группы эмитента является для эмитента нерациональным:

Раскрытие указанной информации на уровне консолидированной отчетности Эмитента (группы Эмитента) и в отношении Эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение (части группы эмитента) нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, работающие на различных рынках с различными контрагентами. Соответственно, информация о прочих обязательствах Эмитента на консолидированном уровне не имеет какого-либо значения и не может каким-либо образом повлиять на инвестиционные и иные решения пользователей раскрываемой Эмитентом информации.

Указываются любые обязательства, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - на финансовое положение группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, с описанием факторов, при которых указанные обязательства могут повлечь такое воздействие:

Прочих существенных обязательств, которые могут существенно отразиться на финансовом состоянии эмитента, его ликвидности, источниках финансирования и условиях их использования, результатах деятельности и расходов, не имеется.

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Информация не включается в отчет за 6 месяцев.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

Описываются риски, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение эмитента, а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность, - на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение группы эмитента. Информация, раскрываемая в настоящем пункте, должна объективно и достоверно описывать риски, относящиеся к эмитенту (группе эмитента), с указанием возможных последствий реализации каждого из описанных рисков применительно к эмитенту (группе эмитента) с учетом специфики деятельности эмитента (группы эмитента).

Для детализированного представления информации эмитент может приводить сведения о рисках в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента).

1.9.1. Отраслевые риски

Основным видом деятельности АФК «Система» является участие в управлении компаниями различных секторов экономики путём инвестирования капитала.

Информация в данном разделе приведена ниже в отношении более значимых сегментов деятельности Группы эмитента.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Бизнес-направление «Телекоммуникации» АФК «Система» является одним из крупнейших частных телекоммуникационных объединений в России. Компании данного направления работают в следующих сегментах:

- Мобильная связь, включая голосовые услуги, передачу данных, обмен сообщениями, роуминг и дальнюю связь, развлечения и контент;
- Фиксированная связь, включая голосовые услуги, передачу данных, дальнюю связь, услуги видеонаблюдения и предоставление платного телевидения, в том числе спутникового и IP TV;
- Развитие собственной розничной сети, цифровое обслуживание, финансовые услуги и мобильный банкинг, развитие продуктов IoT и облачных сервисов, большие данные и искусственный интеллект, системная интеграция.

Телекоммуникационная отрасль находится на переходном этапе: операторы предоставляют не только традиционные услуги голосовой связи, но и услуги передачи данных, включая контент, а также выходят в новые сопряженные с телекомом сегменты, развивая розничные сети, мобильный банкинг, навигационные услуги, электронную коммерцию и др. В целом по индустрии продолжается рост трафика передачи данных, перед операторами стоит задача - трансформировать рост трафика в рост доходов благодаря использованию оптимальной модели ценообразования. В условиях растущей конкуренции важной задачей становится повышение качества клиентского обслуживания и предоставление уникальных и удобных услуг, создание продуктовой экосистемы с бесшовным переходом между сервисами.

Влияние возможного ухудшения ситуации в телекоммуникационной отрасли на деятельность ПАО «МТС» и исполнение оператором обязательств по ценным бумагам. Наиболее значимые возможные изменения в отрасли (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), а также предполагаемые действия ПАО «МТС» в этом случае:

В 1-ом полугодии 2022 года в результате санкций, введенных странами ЕС и США, ведущие зарубежные производители телекоммуникационного оборудования и комплектующих прекратили поставки в Россию. Кроме того, зарубежные поставщики программного обеспечения для управления сетями связи также свернули свою деятельность в РФ. Под действием санкционных ограничений российские телекоммуникационные компании будут искать новых поставщиков оборудования, использовать параллельный импорт, ориентироваться на азиатских производителей, что приведет к росту стоимости оборудования. В условиях возможного дефицита и увеличения стоимости оборудования, государство и телекоммуникационные компании направят силы на сохранение стабильности текущей инфраструктуры, что может негативно отразиться на развитии новых технологий и возможностей на рынке. Кроме того, вероятность дефицита и увеличение стоимости оборудования повлечёт за собой повышение существующих тарифов связи со стороны операторов.

Быстрые технологические изменения, характерные для рынка телекоммуникационных услуг, могут привести к устареванию услуг и потере ими конкурентоспособности, а также к сокращению доли рынка и снижению доходов. Телекоммуникационный рынок подвержен быстрым и значительным изменениям технологии и отличается непрерывным появлением новых продуктов и услуг. В России отрасль мобильной связи также претерпевает значительные технологические изменения, что подтверждается появлением в последние годы новых стандартов радиосвязи, таких как LTE, LTE-Advanced, технологии Small Cells, 5G, постоянным увеличением емкости и повышением качества цифровой технологии, сокращением цикла разработки новых продуктов, расширением и изменением требований и предпочтений потребителей. Такое непрерывное совершенствование технологий на фоне возможного дефицита телекоммуникационного оборудования затрудняет прогнозирование уровня конкуренции, с которой может столкнуться ПАО «МТС». Необходимость в полной мере соответствовать технологическому прогрессу и возникающим отраслевым стандартам может потребовать от ПАО «МТС» значительных капиталовложений, а для интегрирования новой технологии в уже существующую технологию ПАО «МТС» должно будет получить доступ к сопутствующим высокоэффективным технологиям.

С 2020 года существенным фактором риска для ПАО «МТС» и для телекоммуникационной отрасли в целом стало развитие ситуации с пандемией SARS-CoV-2 (COVID-19). В результате локдаунов и введения нерабочих дней в России наблюдался ряд изменений в структуре трафика, в том числе: резкое падение потребления услуг международного роуминга; рост голосового трафика и

потребление сервисов на базе передачи данных; резкий всплеск уровня трафика в фиксированных сетях; увеличение интенсивности пользования сервисами связи в жилых районах; и более равномерное распределение потребления интернета в течение дня. Эти тенденции связаны с переходом клиентов в режим удаленной работы и дистанционной учебы, а также с ростом пользования цифровыми развлечениями, такими как стриминг и онлайн-игры. Благодаря тому, что за последние десять лет МТС инвестировала в инфраструктуру более 850 млрд рублей, компания была уверена в надежности своих сетей и их способности эффективно справляться с изменениями в структуре и объемах трафика.

Среди регуляторных рисков телекоммуникационной отрасли в России, способных оказать негативное влияние на доходы мобильного бизнеса, можно выделить следующие:

- Несмотря на введение технологической нейтральности и возможности совместного использования и объединения частот для операторов, частотный диапазон продолжает быть ограниченным ресурсом. Аукционы на частоты 1800 МГц и частоты в диапазоне 2595-2620 МГц, прошедшие в 2015 и 2016 гг. завершились с превышением первоначальной стоимости на 35-46%. Учитывая предлагаемые ранее проекты методики расчета начальной цены лота при проведении аукционов на частоты и ограниченность премиального частотного ресурса, аналитики опасаются, что стоимость частот 5G окажется завышенной и замедлит дальнейшее внедрение технологии 5G в стране.

- Продолжается обсуждение оптимального частотного диапазона для развертывания 5G сетей между Минцифры и операторами. Согласно Концепции развития 5G, подготовленной Минцифры, в качестве основного для внедрения этой технологии предлагалось использовать частоты 4,8-4,99 ГГц, а также тот ресурс, который операторам ранее выделили для развития 2G, 3G и 4G. При этом сами операторы настаивают на необходимости использования частот 3,4-3,8 ГГц. Однако этот ресурс в России занят системами Минобороны и «Роскосмоса», и, по решению Совет безопасности, использование данных частот операторами не соответствует интересам национальной безопасности. Согласно экономическим расчетам, подготовленным МТС, «Мегафоном», «Вымпелком» и «Ростелеком» и направленным в министерство в апреле 2020 года, в случае если сотовым операторам придется строить сети мобильной связи пятого поколения (5G) в диапазоне частот 4,8-4,99 ГГц, затраты на них не смогут окупиться минимум до 2040 года, а к 2030 году накопленный убыток операторов составит 354,3 млрд руб.

- В 2019 году Концепция развития в России сетей связи 5G дополнилась расширенным блоком об импортозамещении. В 4 кв. 2020 года Правительство РФ утвердило новую дорожную карту развития сетей 5G, разработанную «Ростехом» и «Ростелеком», которая включает требование к операторам при строительстве сетей 5G/IMT-2020 в «миллиметровом» частотном диапазоне 24,25-27,5 ГГц использовать исключительно телекоммуникационное оборудование российского происхождения. Общий бюджет «дорожной карты» до конца 2024 года составляет 208,13 млрд руб., из которых 28,856 млрд руб. должны привлечь из федерального бюджета. В том числе 21,46 млрд руб. будет выделено «Ростеху» в качестве целевой субсидии на производство российского оборудования 5G и обеспечение его серийного выпуска. Аналитики рынка оценивают, что локальным производителям 5G понадобится как минимум 3 года для разработки и запуска производства серийного оборудования, что усугубит отставание России в глобальном внедрении технологий 5G и цифровизации экономики.

- На фоне сложностей с распределением частотного ресурса и внедрением сетей 5G в рамках программы «Цифровая экономика», 12 декабря 2019 года «большая четверка» российских операторов (МТС, «Мегафон», «Вымпелком» и «Ростелеком») подписали соглашение о намерениях с целью организации совместной работы по развитию и оптимальному использованию сетей мобильной связи 5G. В июне 2021 года «Вымпелком», «Мегафон» и «Ростелеком» договорились о создании совместного предприятия в сфере 5G - ООО «Новые цифровые решения» (НЦР), в уставном капитале которого будут владеть равными долями. Федеральная антимонопольная служба согласовала заключение соглашения между операторами, при условии недискриминационного доступа к радиочастотам для всех участников рынка мобильной связи. Совместное предприятие операторов займется организацией тестирования на электромагнитную совместимость, проведением исследований возможности использования полос радиочастотного спектра для строительства сетей 5G, а также реализацией необходимых мероприятий по высвобождению радиочастотного спектра от действующего оборудования различного назначения в диапазонах, приемлемых для развертывания сетей 5G (включая, но не ограничиваясь 694-790 МГц, 3,4-3,8 ГГц, 4,4-4,99 ГГц, 24,25-29,5 ГГц). В конце ноября 2021 года Государственная комиссия по радиочастотам (ГКРЧ) выделила СП для тестирования 5G полосы 4400-4990 МГц, которые сейчас используют ФСО, Росавиация, Минобороны и «Роскосмос».

- В декабре 2019 года Президент РФ подписал закон о предустановке российского программного обеспечения (ПО) на гаджеты (смартфоны, планшеты, компьютеры и телевизоры с функцией «смарт-ТВ»), который вступил в силу 1 апреля 2021 года. Согласно новой версии проекта постановления правительства, опубликованного в июне 2020 года, требования ФАС распространяются только на смартфоны, компьютеры, включая ноутбуки, и ТВ. Таким образом, под регулирование не попадают планшеты, умные часы и другие устройства. Программы, претендующие на включение в перечень для предустановки, должны иметь не менее 100 тыс. скачиваний или 100 тыс. уникальных пользователей в сутки, способствовать распространению социально значимой информации и духовно-нравственных ценностей и принадлежать зарегистрированной в России компании под контролем граждан РФ.

- В послании Федеральному собранию 15 января 2020 года президент Владимир Путин предложил запустить проект «Доступный интернет» для обеспечения бесплатного доступа к социально значимым отечественным интернет-сервисам. Проект федерального закона «О внесении изменений в статью 54 Федерального закона «О связи», предусматривающий безвозмездный доступ граждан РФ к интернет-сервисам, включенным в реестр отечественных социально значимых ресурсов, был внесен в Правительство РФ 14 апреля 2020 года и начал работу с 1 апреля 2020 года в тестовом режиме. РСПП оценил общие потери и затраты операторов в первый год проекта около 6,8 млрд руб. и затем 5,5 млрд руб. ежегодно. В конце 2021 года Минцифры обновило требования к социально значимым сайтам в рамках госпрограммы «Доступный интернет», включив в перечень доступных ресурсов видео в невысоком разрешении. Эксперты рынка отмечают, что реализация проекта «Доступный интернет» потребует от операторов внушительных затрат, и это ухудшит качество связи для всех пользователей мобильного интернета и замедлит развитие услуг связи в РФ. Представители операторов совместно с Минцифры продолжают проработку критериев социально значимых сайтов, чтобы найти компромисс между интересами пользователей и операторов.

- С 1 июня 2021 года вступили в силу предписания поправок к закону «О связи», обязывающие корпоративных клиентов мобильных операторов вносить сведения о пользователях SIM-карт в систему сайта «Госуслуги». Целью поправок была заявлена борьба с «серыми» SIM-картами. С 1 по 24 декабря 2021 года по данным Минцифры мобильные операторы в России отключили SIM-карты 2,5 млн. абонентов корпоративных тарифов из-за невыполнения требования зарегистрировать их в Единой системе идентификации и аутентификации (ЕСИА). Отмечалось, что отключенными оказались порядка 1% всех российских пользователей мобильной связи. При этом, аналитики отмечают, что большинство отключаемых пользователей мигрирует из сегмента B2B в B2C.

- В сентябре 2021 года Правительство утвердило план мероприятий («дорожную карту») по созданию дополнительных условий для развития отрасли информационных технологий. План направлен на решение нескольких ключевых задач: повышение спроса на отечественные ИТ-решения, обеспечение ускоренной цифровой трансформации отраслей экономики и социальной сферы, создание комфортных условий ведения ИТ-бизнеса в России. «Дорожная карта» включает 62 мероприятия, среди которых 20 из общего числа несут общесистемный характер. Остальные 42 мероприятия направлены на стимулирование развития и внедрения российских разработок в конкретных сегментах.

- В марте 2022 года вступили в силу ряд мер в рамках поддержки телекоммуникационной и ИТ отраслей России в условиях санкций. 2 марта 2022 года вышел приказ Президента об освобождении ИТ-компаний от уплаты налога на прибыль до 31 декабря 2024 года. В конце марта 2022 года Правительство также утвердило меры поддержки телеком отрасли, среди которых введение моратория на исполнение телеком операторами требований «закона Яровой»; введение механизма поэтапной индексации тарифов операторов связи с учетом текущего уровня инфляции; обеспечение возможности совместного использования операторами связи инфраструктуры сети связи в рамках межсетевого технического роуминга; приостановка на один год требований к операторам по покрытию федеральных автомобильных дорог и малых населенных пунктов сетями LTE. Кроме того, Минцифры также продвигает меры для удержания разработчиков программного обеспечения и развития ИТ-компаний.

Среди отраслевых рисков телекоммуникационной отрасли в России, способных оказать негативное влияние на доходы мобильного бизнеса можно выделить следующие:

- В последние годы значительно увеличилась активность в сегменте MVNO после упрощения регуляторных норм использования сетей для операторов, не являющихся владельцами инфраструктуры. Главным бенефициаром данного тренда стал Tele2, сделав стратегическую ставку на развитие данного направления и создав «фабрику MVNO», обслуживающую более 20 виртуальных операторов. В числе наиболее динамичных сегментов MVNO-бизнеса - развитие банковских операторов, среди которых «Тинькофф Мобайл», «СберМобайл» и «ВТБ Мобайл».

- Все более заметными игроками на рынке связи и цифровых услуг становятся коммерческие банки. Запуск виртуальных операторов MVNO позволяет банкам развивать собственную экосистему услуг для своих клиентов: объединять финансовые и телеком-сервисы, связывать предложения услуг мобильной связи и программы лояльности банков, повышать привлекательность банковских продуктов. Игроки банковского сектора также активно развивают направления аналитики больших данных, искусственного интеллекта и др. Наибольшую активность проявляют «Сбер», «Тинькофф Банк», «Банк ВТБ». Такая активность банков создает дополнительную конкуренцию не только на рынке финтех, но и на рынке цифровых экосистем, в котором активно конкурирует МТС.

- Рынок мобильной розницы также проходит процесс оптимизации. На фоне вынужденного закрытия розничных магазинов операторов в связи с пандемией COVID-19, существует вероятность что ранее запланированные темпы сокращения розничных точек ускорятся, что приведет к оптимизации розничных сетей и сокращению операционных расходов операторов. Расширение доступности технологии виртуальных SIM-карт (eSIM) и активный рост онлайн продаж также станут определяющими факторами для развития розничного бизнеса мобильных операторов.

Среди отраслевых рисков в сегменте фиксированной связи можно выделить следующие негативные тенденции:

- Снижение уровня потребления услуг фиксированной связи из-за растущей конкуренции со стороны мобильной связи и IP-телефонии;
- Рост абонентской базы конкурентов за счет новых демпинговых конвергентных предложений;
- Падение количества корпоративных абонентов, переход абонентов на более дешевые тарифы, замедление темпов роста ШПД в регионах, смещение спроса в более дешевый массовый сегмент;
- Дальнейшая консолидация операторов ШПД и платного ТВ, усиление конкуренции на рынке.

Компании телекоммуникационного направления АФК «Система» придерживаются активной стратегии противодействия данным рискам. Усилия сосредоточены на обеспечении эффективного управления активами с целью увеличения акционерной стоимости. Подготовлен и реализуется целый ряд мероприятий, направленных как на общее усиление телекоммуникационной группы, так и отдельных ее частей. В частности, особое внимание уделяется эффективности затрат, оптимизации бизнес-процессов, а также развитию инфраструктуры сети и клиентского опыта.

В октябре 2019 года Совет директоров ПАО «МТС» утвердил новую стратегию Группы МТС на 2020-2022 годы, которая подразумевает ускоренное создание масштабной экосистемы новых цифровых продуктов для клиентов МТС на базе накопленной экспертизы и лидерских достижений в телекоммуникационном бизнесе. МТС намерена сконцентрировать свои усилия на повышении качества жизни людей, сбалансированном развитии бизнеса, росте капитализации и повышении уровня возврата инвесторам на вложенный капитал. Ключевой целью стратегии Customer Lifetime Value 2.0 (CLV 2.0) является максимизация Ценности (Value), которую МТС получает от Клиента (Customer) за его «Время жизни» (Lifetime – срока, в течение которого он пользуется услугами МТС). Ключевым маркетинговым инструментом для её достижения является комплексное и глубоко персонализированное экосистемное предложение, включающее набор собственных и партнёрских цифровых сервисов, обладающее высокой ценностью для клиента и удовлетворяющее его потребности в различных сферах жизни.

Негативное влияние на деятельность банковской отрасли и деятельности МТС Банка могут оказать следующие факторы:

- ухудшение динамики макроэкономического развития, что может ощутимо снизить доходы домохозяйств и компаний, в итоге породив более высокие кредитные риски;
- падение качества выданных кредитов, как следствие - снижение доходности из-за увеличения кредитных резервов;
- деформация поведения потребителей кризисными ожиданиями, снижение спроса на банковские продукты;
- волатильность валютного и финансового рынков;
- ужесточение требований Банка России к качеству активов, что может негативно повлиять на капитал кредитной организации.

Для митигации вышеописанных рисков, МТС Банк действует по многим направлениям:

- сохраняет универсальную палитру предоставляемых рынку услуг, развивая корпоративное и розничное кредитование, и высоколиквидный консервативный инвестиционный портфель;
- ускоренными темпами развивает линейку комиссионных и дебетовых продуктов повседневного использования («Дэйли»);
- использует жёсткий набор ограничений при осуществлении операций на валютном рынке (короткий срок для открытых валютных позиций, строгое ограничение их объёма и т.п.) для минимизации валютных рисков;
- регулярно пересматривает и своевременно ужесточает процедуры риск-оценки и системы принятия решений: кредитный риск розничных клиентов оценивается на основании как стандартных данных, так и с использованием технологий Big Data, что делает систему принятия решений гибкой и максимально чувствительной к индивидуальным качествам каждого заёмщика; в корпоративном кредитовании Банк придерживается кредитования клиентов, лидеров в своих сегментах рынка с высоким кредитным качеством;
- выстроил систему предоставления «кредитных каникул»;
- регулярно осуществляет мониторинг доходностей базовых продуктов, пересматривая предложение клиентам с целью максимально гибкого управления ставками и маржой.

Портфель кредитов обладает короткой срочностью, имеет невысокую долю «долгих» инвестиционных кредитов, что позволяет минимизировать кредитные риски и риск колебания процентных ставок на рынке.

Базовый риск для МТС Банка – процентный риск, связанный с колебаниями процентной маржи. Таковые колебания могут быть обусловлены как снижением ставки по кредитам в связи с изменением макроэкономической динамики, ухудшением качества активов и/или ростом конкуренции на рынке, так и ростом стоимости привлечения средств. Падение процентной маржи ведёт к снижению финансовой эффективности банка.

Во избежание риска существенного снижения финансового результата из-за снижения процентной маржи, МТС Банк опережающими темпами развивает комиссионные направления деятельности. Помимо этого, МТС Банк снижает стоимость фондирования за счёт стимулирования клиентов к накоплению средств на расчётных счетах, что способствует расширению спреда между привлечением и размещением средств, препятствуя колебаниям процентной маржи.

МТС Банк митигирует процентный риск диверсифицированным коротким кредитным портфелем и опережающим развитием комиссионных продуктов (карточный бизнес в рознице, расчётно-кассовый в корпоративном сегменте). МТС Банк постоянно снижает стоимость привлекаемого с рынка фондирования, что позволяет расширять или держать стабильным спред ставок привлечения и размещения.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырьё, услуги, используемые эмитентом в своей деятельности:

Внутренний рынок:

Резкое колебание цен на услуги поставщиков ПАО «МТС» и общий уровень инфляции в Российской Федерации может негативно повлиять на деятельность оператора. По последним данным Росстата, инфляция за 12 месяцев по июнь 2022 года составила 15,9%. В настоящее время риск увеличения инфляционных процессов можно рассматривать как высокий.

Внешний рынок:

Возможные изменения цен на внешнем рынке могут сказаться на деятельности дочерних компаний ПАО «МТС», осуществляющих свою деятельность за пределами Российской Федерации.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Основные отраслевые риски, характерные для сферы медицинских услуг.

Геополитическая ситуация и рестрикции негативно сказались на развитии отрасли, в частности ожидается снижение посещаемости клиник, отказ от дополнительных медицинских услуг в силу перехода населения на сберегательную модель поведения. С целью минимизации рисков, МЕДСИ сохранила действующий прейскурант, сформулировала ценностное предложение для пациентов основных сегментов, провела оптимизационные мероприятия по компенсации выпадающих доходов.

Ухудшение экономической ситуации в России негативно сказывается как на покупательской способности людей, так и на возможностях компаний, приобретающих медицинские полисы для своих сотрудников. Сокращение страховыми компаниями и крупными корпоративными клиентами емкости программ прикрепления и прикрепленного контингента на фоне замедляющейся экономики может негативно сказаться на доходах МЕДСИ. С целью сохранения доходов, получаемых МЕДСИ через канал страховых компаний, компания разработала новую линейку программ и дополнительные инструменты (например, франшиза), которые позволяют страховой компании оплачивать лечение пациенту в пределах определенной суммы. Данное решение увеличит число направлений в клиники МЕДСИ, тогда как высокое качество услуг и эффективное управление издержками позволит компании зарабатывать даже с учетом упомянутого ограничения.

Замедление роста доходов населения, сокращение количества услуг и, соответственно, среднего чека на посещения могут негативно сказаться на выручке компании. С целью развития канала физических лиц МЕДСИ реализует маркетинговую стратегию, включающую как продвижение услуг и клиник, так и разработку новых высокомаржинальных продуктов и предложение комплексных услуг. Активное маркетинговое продвижение позволяет увеличивать базу новых клиентов, а переход на комплексность услуг положительно сказывается на среднем чеке.

Финансирование государством программ по модернизации лечебных учреждений приводит к росту качества услуг, предоставляемых государственными и ведомственными клиниками, врачи в которых могут предлагать соответствующие по качеству услуги по ценам ниже рынка. Обострение конкуренции способно привести к изменению ценовой политики и снижению валовой рентабельности. С целью минимизации данного риска компания проводит непрерывный мониторинг цен, разрабатывает и внедряет новые программы прикрепления, предлагает пациентам комплексные продукты на базе собственных активов от профилактики и первичной помощи до реабилитации, создавая конкурентное преимущество перед остальными игроками, а также продолжает собственное развитие, инвестируя в модернизацию и расширение сети, внедряя новейшие технологии и повышая качество медицинского обслуживания.

Дефицит высококвалифицированных кадров может оказывать сдерживающее влияние на развитие отрасли. Кроме того, реализуемая государством программа развития отрасли здравоохранения в среднесрочной перспективе подразумевает значительный рост заработной платы медицинских сотрудников госучреждений по сравнению с текущим уровнем. Возможное обострение конкуренции за кадры может оказать давление на доходность из-за роста уровня компенсации востребованного медицинского персонала. Эмитент развивает собственную образовательную базу с привлечением международных и отечественных партнеров, ведет сотрудничество с кафедрами клинических центров с целью воспитания собственных сотрудников и создания кадрового резерва.

Развитие сети предусматривает строительство или ремонт арендуемых зданий под клиники, что обусловлено отсутствием подходящих качественных площадей, отвечающих современным требованиям в области оказания медицинской помощи. Удорожание стоимости строительства и задержки ввода в эксплуатацию могут привести к ухудшению финансового положения МЕДСИ. Для минимизации данных рисков МЕДСИ на этапе подписания контракта с подрядчиками прописывает перечень работ с четкими сроками и стоимостью, а также предусматривают штрафы в случае переноса завершения работ на более поздний период.

Приведенные выше риски, по оценке Эмитента, не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые МЕДСИ в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность МЕДСИ и исполнение Эмитентом обязательств по ценным бумагам:

Изменение цен на медицинское и немедицинское оборудование, материалы и медикаменты, приобретаемые Медси для оказания медицинской помощи населению, может неблагоприятно сказаться на деятельности компании. Влияние данного фактора одинаково для всех участников рынка, однако, за счет масштаба бизнеса МЕДСИ и централизации закупок, компания имеет конкурентное преимущество перед прочими частными клиниками, благодаря скидкам за объем и исключению из цепочки поставок посредников (прямые контракты с производителями или крупнейшими официальными дистрибуторами). Рост тарифов на воду, электроэнергию и прочие эксплуатационные расходы также может привести к увеличению издержек. В этих условиях, для поддержания определенного положительного уровня рентабельности компания будет вынуждена повышать цены на услуги.

Ослабление национальной валюты по отношению к мировым валютам может негативно сказаться на инвестиционных планах компании, поскольку большая часть медицинского оборудования импортного происхождения. С целью минимизации данного риска, МЕДСИ заключает прямые долгосрочные рамочные договоры по закупке дорогостоящего оборудования, получая тем

самым наиболее выгодные торговые условия.

Ослабление рубля также может негативно сказаться на результатах операционной деятельности, поскольку существенная часть медикаментов и расходных медицинских материалов, используемых МЕДСИ в работе, импортного происхождения. Данный риск минимизируется за счет выбора оптимального состава поставщиков на выгодных для компании условиях. Закупка медикаментов производится у российских компаний, которые являются крупнейшими дистрибьюторами медикаментов на территории РФ. Как правило, компания заключает годовые договоры с фиксацией цен в рублях, в отдельных случаях предусмотрена возможность корректировки цены в случае колебаний курса на 10% процентов и более.

Приведенные выше риски по оценке Эмитента не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

Отдельно описываются риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги эмитента (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам:

Изменение цен на услуги МЕДСИ является следствием рыночных изменений, описанных выше. Поскольку в данных условиях все конкуренты МЕДСИ также будут прибегать к политике повышения цен, это не должно существенным образом сказаться на деятельности и исполнении Эмитентом обязательств по ценным бумагам.

Приведенные выше риски по оценке Эмитента не окажут существенного влияния на исполнение его обязательств по ценным бумагам.

ФАРМАЦЕВТИКА

«Биннофарм Групп» — ведущая российская фармацевтическая компания, занимающаяся разработкой и производством лекарственных препаратов, сбытом продукции и продвижением препаратов на рынках России и стран СНГ.

«Биннофарм Групп» объединяет производственные площадки, расположенные в разных регионах России: АО «Алиум» (ранее «Оболенское» в Серпуховском районе Московской области), АО «Биннофарм» (2 площадки: г. Зеленоград и г. Красногорск), ОАО «Синтез» (г. Курган), ЗАО «Биоком» (г. Ставрополь). Суммарно предприятия производят препараты более 200 фармакологических групп в разных формах (от таблеток и капсул до мазей, гелей, суппозиториев, инфузионных растворов и др.) и обладают одним из самых больших портфелей препаратов среди российских производителей – более 450 регистрационных удостоверений.

На фармацевтическом рынке отмечаются следующие тенденции:

- устойчивость фармацевтической отрасли к воздействиям внешних факторов обусловлена тем, что она закрывает базовые потребности человека, что обеспечивает высокий и стабильный спрос на лекарственные средства вне зависимости от политической ситуации. К тому фармацевтика относится к гуманитарным отраслям, поэтому вводимые санкции не влияют на отрасль напрямую, временные сложности с логистикой сырья и материалов в марте были нивелированы переключением на новые маршруты и поставщиков
- российская фармпромышленность реализует стратегию импортозамещения: развивает производство активных фармацевтических субстанций и разработку отечественных лекарственных препаратов;
- существенный уровень государственного регулирования и лицензирования, необходимых капитальных и R&D затрат для запуска производства и продолжительное время, необходимое для начала массового производства, создают существенные барьеры для входа на рынок новых игроков;
- при снижении покупательской способности, связанных со снижением уровня реальных доходов населения, меняется структура спроса населения: наблюдается тенденция перехода потребления от оригинальных препаратов к дженерикам и снижения продаж препаратов повышения качества жизни пользу повышения спроса на препараты первой необходимости;
- изменяется структура закупок государственного сектора: снижение спроса на препараты, используемые при плановом лечении в пользу препаратов, используемых в терапии Covid-19, в том числе для создания государственного резерва; а также снижение спроса на препараты для стационарного потребления в сторону амбулаторного.

Далее представлены наиболее существенные риск-факторы, которые потенциально могут оказать влияние на результаты деятельности Биннофарм Групп.

- Отраслевые риски связаны с возможным ростом конкуренции на фармацевтическом рынке,

сложившейся практикой отгрузки производимой продукции для реализации на условиях отсрочки платежа; ограниченным выбором поставщиков субстанций для производства лекарственной продукции.

- **Финансовые риски** включают валютный риск, риск изменения процентной ставки, кредитный риск, инфляционный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение их соблюдения.
- **Правовые риски.** Возможные дальнейшие изменения законодательства, в том числе увеличением количества лекарственных средств, подлежащих регистрации, могут оказать влияние на деятельность «Биннофарм Групп» в виде существенного роста затрат на выполнение новых требований и трансформацию бизнес-процессов. Риски, связанные с изменением валютного регулирования, налогового законодательства сходны для хозяйствующих субъектов РФ. Повышение ввозных пошлин на субстанции лекарственных средств может негативно отразиться на себестоимости продукции, привести к повышению цен и, как следствие, к снижению потребления в натуральном выражении.

Для снижения вышеуказанных рисков, «Биннофарм Групп» предпринимает следующие действия:

1. Закупка АФС преимущественно осуществляется напрямую у производителей, что позволяет обеспечить лучшее сочетание цена-качество, бесперебойность и вариативность поставок согласно плану производства.
2. Внедрение программы дубликации альтернативных производителей АФС в досье лекарственных препаратов, которая обеспечивает сохранение баланса коммерческой составляющей и минимизацию зависимости от единственного поставщика.
3. Создание стратегического запаса АФС, обеспечивающий снижение импортозависимости в острой фазе внешнеторговых ограничений (например, пандемия, энергетический кризис в Китае 2021 г., санкции)
4. Закупка интермедиатов, не требующих регистрации в Минздраве, обеспечивает возможность их импорта от разных производителей в зависимости от ценовой конъюнктуры и позволяет стабилизировать производство по коммерческим и качественным параметрам ряда лекарственных препаратов.
5. Оптимизация логистики, обеспечивающая консолидацию грузов, повышение скорости и манёвренности поставок.
6. В рамках динамично меняющегося спроса как в коммерческом, так и в тендерном сегменте «Биннофарм Групп» проводит регулярную корректировку прогнозов продаж и планов производства для обеспечения бездефектного наличия продукции для своих партнеров;
7. Продуктовая структура затрат на продвижение и маркетинг была оптимизирована и направлена на поддержание продуктов-лидеров, относящихся к категории препаратов для улучшения качества жизни.

«Биннофарм Групп» не исключает существования других рисков, включая риски, о которых ей в настоящий момент не известно или которые считает несущественными. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных рисков, или иных новых рисков, Компания предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния, однако не может гарантировать, что предпринимаемые действия полностью перекроют негативные влияния, поскольку часть приведенных рисков находится вне контроля «Биннофарм Групп».

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Для производителей сельскохозяйственной продукции можно выделить следующие основные риски:

1. **Риски снижения урожайности сельскохозяйственных культур по причине неблагоприятных погодных условий.**

По данным Росстата, в 2021 году валовой сбор зерновых и зернобобовых составил 121,40 млн тонн против 133,47 млн тонн в 2020 году, в том числе урожай пшеницы сократился с 85,9 млн тонн до 76,0 млн тонн. Снижение объемов валового сбора было вызвано крайне непростыми погодными условиями, из-за которых в некоторых регионах даже были введены режимы ЧС природного характера, а также эффектом от влияния пандемии на сектор сельского хозяйства. В 2022 году прогнозируется (по оценкам различных профессиональных организаций и государственных органов) валовой сбор до 95 млн тонн пшеницы, что существенно превзойдет результаты прошлого года.

Основными факторами митигации климатических рисков для Агрохолдинга СТЕПЬ являются географическое расположение активов, а именно на юге РФ, диверсификация структуры посевов между хозяйствами внутри Группы, а также передовые влагосберегающие технологии Агрохолдинга СТЕПЬ.

2. Риски падения цен на сельскохозяйственную продукцию.

Ценовая конъюнктура в первом полугодии 2022 года для товаропроизводителей была нестабильной, рост начала года сменился снижением, значительный негативный эффект на рублевые цены также дал укрепляющийся курс рубля против иностранных валют.

Прогноз урожая на 2022 год и одновременно нестабильная внешняя обстановка привели к нестабильности цен на продовольствие и их значительному росту, однако максимальные показатели 2022 года цен на пшеницу в \$450-470 / тонна FOB Новороссийск удержать не удалось, и к концу июня цена снизилась в район \$370 / тонна. При этом эффект роста цен для товаропроизводителей частично нивелируется экспортной пошлиной и укреплением рубля.

Принимая во внимание первостепенную важность продовольственной безопасности как внутри Российской Федерации, так и проблему доступности сельскохозяйственной продукции для третьих стран и стран с ограниченными агроресурсами, мы видим высокий спрос на сельскохозяйственную продукцию, который поддержит уровень цен.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Основными отраслевыми рисками для Акционерного общества «Башкирская электросетевая компания» (далее – АО «БЭСК») являются:

1. Недополучение доходов от услуг по передаче электроэнергии.

Риск обусловлен следующими основными факторами:

- Снижение полезного отпуска электроэнергии (мощности):
 - по причине снижения потребления электроэнергии;
 - по причине разногласий ЭСО в части объемов электроэнергии;
- Оптимизация тарифной политики потребителями: переход потребителей с одноставочного тарифа на двухставочный и обратно; переход потребителей на высший расчетный уровень напряжения.
 - Стагнация в экономике под влиянием коронавирусной инфекцией COVID-19 и прочих факторов.
 - Перераспределение регулируемой выручки в пользу иных сетевых организаций региона.
 - Перераспределение регулируемой выручки в пользу ПАО "ФСК ЕЭС".

2. Эксплуатационно-производственные риски

Данная категория рисков вызвана:

- Старением оборудования и износом основных средств Общества;
- Нарушением условий эксплуатации и критическими изменениями параметров работы электросетевого оборудования;
- Снижением уровня надежности электроснабжения, и как следствие снижением объемов необходимой валовой выручки;
- Требованиями государственных органов в отношении промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

3. Рост дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии

Риск обусловлен:

- Неплатежеспособностью контрагентов, в т.ч. обусловленное спадом/приостановкой производства из-за недопущения распространения коронавирусной инфекции;
- Умышленной неоплатой потребителями стоимости выявленного потребления;
- Неурегулированными разногласиями в части полезного отпуска электрической энергии и мощности.

4. Риски антимонопольного регулирования

Деятельность АО «БЭСК» носит естественно-монопольный характер и подпадает под нижеследующее антимонопольное регулирование:

- Нарушение статьи 10 Федерального закона от 26.07.2006 N 135-ФЗ "О защите конкуренции" (Запрет на злоупотребление хозяйствующим субъектом доминирующим положением);
- Нарушение (несоблюдение) Правил недискриминационного доступа к инфраструктуре для размещения сетей электросвязи;

-Нарушение (несоблюдение) Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 N 861;

-Нарушение (несоблюдение) Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 N 861.

5. Невозможность получения платы с потребителей за подключение к электросетям
Причины возникновения:

-Социальная нагрузка по подключению социально значимых объектов РБ;

-Обязанность в соответствии с действующим законодательством осуществления технологического присоединения (ТП) сетевой организацией;

-Разделение мероприятий по договорам ТП по источникам финансирования (плата за ТП «последняя миля», инвестпрограмма);

-Внесение изменений в нормативные документы в части снижения стоимости платы за технологическое присоединение;

-Предоставление рассрочки льготной категории заявителей до 150 кВт по оплате в течении 3 лет после присоединения объекта к эл/сетям.

6. Риск тарифного регулирования в результате окончания долгосрочного периода RAB - регулирования ООО «Баширэнерго»

В 2023 году завершается долгосрочный период регулирования тарифов ООО "Баширэнерго". Регулятором на 2024 год и далее устанавливаются новые базовые долгосрочные параметры регулирования. В числе них - базовый уровень операционных расходов, отражающий нормативный уровень операционных расходов, который может быть снижен ввиду высокой эффективности компании в текущем периоде регулирования.

7. Снижение доходов от предоставления ограниченного права доступа к имуществу (инфраструктуре электроэнергетики) для размещения сетей связи

Причины возникновения:

-Изменение законодательства в части регулирования тарифов естественных монополий на предоставление доступа к объектам инфраструктуры для размещения сетей связи;

-Тенденция снижения электросетевыми компаниями тарифов на предоставление доступа к объектам инфраструктуры для размещения сетей связи;

-Решение УФАС по РБ о необходимости пересмотра тарифов на предоставление недискриминационного доступа к объектам инфраструктуры для размещения сетей связи

В связи с возникновением новой коронавирусной инфекции возникла угроза увеличения имеющихся и появления новых рисков. С точки зрения финансово-экономических показателей ожидается снижение полезного отпуска электрической энергии и мощности и снижение выручки. Возможен рост неплатежей и задержки поставки материалов и срыв иных договорных обязательств. В худшем сценарии, при заболеваниях оперативного и ремонтного персонала, возможны риски, связанные с надежностью и качеством обслуживания потребителей.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Возможные неблагоприятные изменения конъюнктуры в деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной отрасли, вызванные воздействием различных рыночных, макроэкономических, и геополитических тенденций, а также изменениями в правовом регулировании отрасли и/или международном регулировании на рынках сбыта, в основном связанные с глобальной повесткой, создают факторы неопределенности и риски, влияющие на достижение целей Группы «Сегежа».

Рыночные риски: существенная часть рынков для Группы «Сегежа» являются высококонкурентными, характеризуются большим количеством игроков и зависят от многих параметров: цены, качества, технических характеристик и дизайна продукции, логистической инфраструктуры поставок и прочих факторов. Группа может сталкиваться как с конкуренцией со стороны нескольких крупных транснациональных производителей, так и с многочисленными региональными

и/или специализированными производителями. Отраслевые рыночные риски, также, связаны с волатильностью глобального спроса на бумажную продукцию, фанеру и продукцию лесопереработки. Влияние этих рисков оценивается как умеренное в силу развития международных трендов на использование экологически безопасной продукции и упаковки, урбанизации и развития интернет-торговли. Спрос на продукцию Группы «Сегежа» также характеризуется сезонными колебаниями в некоторых продуктовых сегментах. Например, спрос на бумажную упаковку (промышленные мешки) имеет тенденцию меняться под влиянием сезонного фактора деловой активности производителей цемента.

Регуляторные риски: Законодательные меры по борьбе с изменением климата могут существенно повлиять на бизнес или деятельность Группы «Сегежа», накладывая возможные ограничения или вводя дополнительные требования к порядку ведения операционной деятельности. Леса, используемые Группой «Сегежа», подвержены ряду природных рисков, включая разнообразные природные явления. С одной стороны, климатические изменения могут повысить уязвимость лесов из-за природных и погодных катаклизмов, вредителей и болезней. С другой стороны, во многих странах законодательные меры по смягчению динамики изменения климата или направленные на ликвидацию последствий изменения климата, могут включать защитные пошлины, торговлю квотами на выбросы, дополнительную сертификацию продукции и могут привести к увеличению расходов Группы «Сегежа» или иным образом негативно повлиять на ее деятельность. В более широком контексте глобального расширения социальной и экологической ответственности бизнеса, деятельность Группы «Сегежа» регулируется все большим количеством законов и нормативных актов в области лесопользования и лесной промышленности, охраны окружающей среды, здоровья и охраны труда, а также безопасности производства. Требования усложняются, меняются, становятся со временем все более строгими, и могут происходить с разной скоростью в разных юрисдикциях. Увеличиваются расходы за экологические разрешения, негативное воздействие на окружающую среду. Затраты на соблюдение указанных законов могут снизить показатели рентабельности бизнеса Группы «Сегежа».

2021 г. стал знаковым для лесного законодательства: в Лесной кодекс РФ и связанные с ним законы внесены серьезные изменения, существенно влияющие на деятельность лесного комплекса - Федеральный закон от 04.02.2021 № 3-ФЗ (О внесении изменений в Лесной кодекс РФ и отдельные законодательные акты РФ в части совершенствования правового регулирования лесных отношений), и четыре федеральных закона от 02.07.2021 (№ 301-ФЗ, № 302-ФЗ, № 303-ФЗ и № 304-ФЗ). Стратегия развития лесного комплекса России до 2030 г. утверждена 11.02.2021 года. Нововведения, которые поэтапно вступают в силу в период с 01.07.2021 г. по 01.03.2023 г., а также находящиеся в стадии согласования проекты актов, направлены на увеличение требований к вопросам организации и использования лесов, оборота древесины и продукции её переработки (пиломатериалы), что может привести к увеличению расходных обязательств лиц, использующих леса. В целом, законодательство расширяет возможности по привлечению лесосеки для ГК «Сегежа» и создает условия для повышения эффективности лесобеспечения.

Логистические риски: Риски логистики ставят под угрозу выполнение плана отгрузок и влияют на расходы. Продукция и сырье Группы «Сегежа» перевозятся в больших объемах, часто на дальние расстояния, при этом, для продукции используются в основном контейнерные перевозки, а для сырья - лесовозы. Группа «Сегежа» в основном привлекает третьих лиц при транспортировке своей продукции покупателям и транспортировке сырья до производственных единиц Группы «Сегежа». Риски, связанные с ограничениями на доступные объемы перевозок, а также с ростом тарифов на услуги логистики могут оказать существенное влияние на Группу «Сегежа». В 2020 году ставки перевозок существенно выросли из-за ограничений, связанных со вспышкой коронавирусной инфекцией (COVID-19). Глобальный рынок перевозок в 2021 году переживал значительные последствия пандемии COVID-19. Индекс SCFI (Shanghai Containerized Freight Index) – основной глобальный индекс, аккумулирующий ставки фрахтов, в начале 2021 года показал рекордное значение за всё время наблюдения: рост ставок фрахта практически на всех направлениях отгрузки. Существенный рост стоимости фрахта на перевозки отдельных групп продукции продолжился в 2021 году из-за последующего кризиса доступности контейнеров и площадей судов. Фактически реализовавшаяся в 2021 г. негативную конъюнктуру необходимо учитывать при оценке рисков в 2022 г., принимая во внимание высокий уровень волатильности, сохранявшийся в отрасли логистических операций и чувствительность к несистемным событиям.

Риски сырьевой безопасности: Группа «Сегежа» подвержена рискам, связанным с доступностью лесного сырья и достаточностью лесосырьевой базы для обеспечения бизнеса

достаточными объемами сырья необходимого качества, ассортимента и по экономически обоснованной стоимости для обеспечения непрерывности производственного процесса. Также, заготовка древесного сырья существенно зависит от состояния транспортной инфраструктуры и ее доступности при доставке/вывозе сырья.

Ценовые риски: большое значение для бизнеса Группы «Сегежа» имеют цены на лес, закупаемый у сторонних поставщиков, и цены на услуги по его заготовке и транспортировке, а также цены на электроэнергию и энергоносители. Сырье и другие расходные материалы, используемые Группой, включают значительное количество древесины, бумаги для вторичной переработки, синтетических материалов и химикатов. Ценовые риски на закупаемые ресурсы и материалы могут оказать негативное влияние на себестоимость и рентабельность бизнеса Группы «Сегежа».

С учетом глобальных тенденций на рынках продукции лесопереработки и реализуемой с их учетом стратегии развития бизнеса Группы, а также принимая во внимание высокую степень географической диверсификации портфеля продаж продукции Группы, менеджмент полагает, что Группа располагает соответствующими инструментами для управления отраслевыми рисками.

Как и на другие отрасли экономики, на ситуацию в отрасли Группы «Сегежа» также оказывают влияние макроэкономические и геополитические факторы.

На Группу и ее дальнейшую отраслевую стратегию могут повлиять следующие события в первом полугодии 2022 г.:

Приостановление правлением FSC International действия всех российских торговых сертификатов FSC с апреля 2022 г. на неопределенное время.

Изменение Советом Европы Регламента № 833/2014 в отношении поставок в страны ЕС древесины и изделий из нее с июля 2022 г. Изменения законодательства в отношении импорта древесины и продукции из нее предприняли такие страны как США, Великобритания, Канада, Австралия, Япония.

Рост стоимости логистики для российских экспортеров, разрыв традиционных логистических цепочек по причинам закрытия границ Европы для перевозок автомобилями с российскими гос. номерами и закрытия портов Европы и ряда стран для въезда судов под российским флагом. Закрытие судозаходов контейнерных линий Maersk, MS C, CMA CGM и пр. в порты России.

Существенное укрепление курса Российского рубля по отношению к основным мировым валютам.

Влияние данных факторов на деятельность и на ключевые рынки сбыта Segezha Group в текущий момент сложно оценить. Группа Segezha Group проводит постоянный анализ возможного воздействия изменяющихся макро-и микроэкономических условий и геополитических факторов на бизнес и финансовое положение Компании и адаптирует свою стратегию к изменяющимся условиям.

1.9.2. Страновые и региональные риски

Основным видом деятельности АФК «Система» является участие в управлении компаниями различных секторов экономики путём инвестирования капитала. Информация в данном разделе приведена ниже в отношении более значимых сегментов деятельности Группы эмитента.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Телекоммуникационное направление АФК «Система» оперирует в России и странах СНГ. Эти государства характеризуются рисками, свойственными странам с развивающейся экономикой. Экономическая нестабильность в странах присутствия ПАО «МТС» может негативно сказаться на бизнесе ПАО «МТС». Финансовый кризис, как и любые возможные будущие спады или замедления в экономическом росте России или других стран, в которых осуществляет свою деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», может привести к снижению спроса на услуги, к снижению доходов, отрицательно сказаться на уровне доступной ликвидности и способности привлекать дополнительное финансирование для осуществления поставленных целей, что могло бы

иметь существенные негативные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов ПАО «МТС».

Материальная инфраструктура в странах присутствия МТС в существенной части находится в плохом состоянии, что может отрицательно сказаться на результатах деятельности ПАО «МТС». Материальная инфраструктура в странах присутствия МТС не всегда соответствует современным техническим требованиям, в течение последних лет не всегда финансировалась в достаточном объеме и не всегда поддерживалась на должном уровне. В частности, это относится к железнодорожным и автодорожным сетям, системам генерации электроэнергии и электропередачи, системам связи и строительному блоку. Ухудшение или недостаточно интенсивное обновление материальной инфраструктуры в странах присутствия МТС наносит вред экономике этих стран, повышает стоимость ведения бизнеса в них и препятствуют эффективному осуществлению деятельности предприятиями. Данные сложности могут непосредственно затронуть деятельность ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС». Например, ПАО «МТС» было вынуждено приобрести портативные электрические генераторы для поддержания работы базовых станций в случае отказа электроснабжения. Дальнейшее ухудшение материальной инфраструктуры в России, а также в других странах, где осуществляют деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», может иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов деятельности.

Колебания в мировой экономике могут отрицательно сказаться на экономике стран, в которых присутствует ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», и на деятельности в этих странах. Экономика стран, в которых осуществляет деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», подвержена спадам на рынке и снижениям темпов экономического развития, происходящим в других странах. Как это случалось в прошлом, финансовые проблемы или увеличение ожидаемых рисков, связанных с капиталовложениями в экономику развивающихся стран, могут привести к сокращению иностранных инвестиций в России и других странах, где осуществляет свою деятельность ПАО «МТС», а предприятия в этих странах могут столкнуться с серьезными ограничениями в отношении ликвидности, что усугубит отрицательные последствия для экономики этих стран. Кроме того, поскольку Россия добывает и экспортирует большое количество нефти и газа, ее экономика особенно остро реагирует на мировые цены на нефть и газ, снижение цен на нефть и газ может замедлить экономическое развитие России или подорвать ее экономику. Недавние военные конфликты и международная террористическая деятельность также существенно повлияли на цены на нефть, газ и создали дополнительные риски для российской экономики. Россия является основным производителем и экспортером металлургической продукции, экономика которой реагирует на колебания мировых цен на сырье и на введение тарифов и/или антидемпинговых мер Европейским Союзом, США или другими основными странами-импортерами.

Кризисные явления, которые в последнее время имели место на международных и внутренних рынках капитала, привели к снижению ликвидности и увеличению премий за кредитный риск для некоторых участников рынка и к сокращению доступного финансирования. Такие компании, как МТС, которые работают на развивающихся рынках, могут ощущать последствия этих явлений, снижение доступности кредитных ресурсов или увеличение затрат на обслуживание заемных средств. В зависимости от того, в какой степени будут продолжаться или усугубляться текущие кризисные явления на рынке, это может повлиять на ликвидность и способность привлекать заемные средства, что может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовые условия и результаты деятельности ПАО «МТС».

Политическая и государственная нестабильность в России и странах присутствия ПАО «МТС» может иметь существенные негативные последствия для бизнеса ПАО «МТС», финансового положения, результатов деятельности и стоимости акций. Глобальный финансовый кризис, экономические санкции со стороны США и ЕС, волатильные экономические условия оказывают влияние на политическую и экономическую ситуацию в России. Другие страны, в которых осуществляет деятельность ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», также остаются «уязвимыми». Текущие и возможные будущие изменения в правительствах России и других стран, в которых осуществляет деятельность ПАО «МТС», значительные политические сдвиги и отсутствие консенсуса между различными органами Правительства и влиятельными экономическими группами могут замедлить или повернуть вспять реализацию экономических и нормативно-правовых реформ. Это, в свою очередь, может привести к политической или правительственной нестабильности, или к возникновению конфликтов между влиятельными экономическими группировками, что может оказать значительное негативное влияние на бизнес,

финансовое положение, результаты операционной деятельности и перспективы, а также на стоимость акций ПАО «МТС».

Противоречия между центральными и региональными органами власти и другие конфликты могут создать неопределенность в сфере деятельности ПАО «МТС», что помешает осуществлять долгосрочное планирование. Российская Федерация представляет собой объединение субъектов – республик, краев, областей, городов федерального значения и автономных областей и округов. Разграничение полномочий и юрисдикции между субъектами Российской Федерации и федеральным Правительством в целом ряде случаев очень неопределенно и остается предметом споров. Отсутствие консенсуса между федеральным Правительством и местными (или региональными) органами власти нередко приводит к тому, что на разных уровнях принимаются противоречащие друг другу законы, что может привести к политической нестабильности. В частности, противоречивые законы были приняты в области приватизации, земельного права и лицензирования. Некоторые такие законы и правительственные (или административные) решения, обеспечивающие их выполнение, а также некоторые сделки, заключенные в соответствии с ними, впоследствии оспаривались в суде, и такие случаи могут происходить и в дальнейшем. Отсутствие консенсуса мешает осуществлять долгосрочное планирование и создает неопределенность в сфере деятельности ПАО «МТС». И то, и другое может помешать эффективно и плодотворно вести бизнес. К тому же этнические, религиозные, экономические и исторически сложившиеся различия при случае могут создать напряженность, а иногда и послужить причиной военных конфликтов, которые могут привести к прекращению нормальной экономической деятельности и к подрыву экономики соседних стран. Возможные террористические акты могут иметь существенные политические последствия, включая введение чрезвычайного положения в некоторых частях России или во всей стране. Более того, любой террористический акт и ужесточение мер безопасности в результате такого акта могут привести к подрыву внутренней торговой деятельности и экспорта капитала из России. Эти факторы могут отрицательно повлиять на бизнес и на стоимость акций ПАО «МТС».

Ухудшение взаимоотношений между Россией и бывшими республиками Советского Союза, а также политические разногласия между Россией и иными странами и следующие за ними санкции могут иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, финансового положения и результатов деятельности ПАО «МТС».

Против лиц, входящих в группу компаний МТС, санкции США/ЕС не наложены. Однако, не исключена вероятность расширения санкций/ введения дополнительных категорий санкций, и ПАО «МТС» не может гарантировать, что в будущем они не затронут компании группы/ должностных лиц в рамках группы компаний, а также контрагентов компании. Потенциальные нарушения режима санкций могут привести в т.ч. к невозможности соответствующих компаний группы взаимодействовать с государственными органами США/ ЕС, гражданской или уголовной ответственности подсанкционных лиц или связанного с ними персонала согласно законам США/ ЕС, к наложению существенных штрафов и потенциальному репутационному ущербу.

Любые дальнейшие напряженные отношения между Россией и иными странами и любая эскалация связанных с ними конфликтов, введение дополнительных санкций или продолжающаяся неопределенность в отношении их масштабов могут негативно сказаться на российской экономике, финансовом состоянии партнеров и поставщиков ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС», способности ПАО «МТС» и дочерних компаний ПАО «МТС» осуществлять торговые и финансовые операции, привлекать финансирование на коммерчески выгодных условиях, и на волатильности котировок ценных бумаг ПАО «МТС».

Преступность и коррупция могут помешать бизнесу ПАО «МТС» и, таким образом, оказать существенное отрицательное влияние на деятельность ПАО «МТС». Политические и экономические изменения, происходящие в последние годы в странах, где присутствует ПАО «МТС» и дочерние компании ПАО «МТС», привели к существенному смещению вектора применения властных функций. Посягательства со стороны организованной и иной преступности, требования недобросовестных должностных лиц, могут создавать сложности в осуществлении деятельности компаний Группы МТС и, таким образом, могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы ПАО «МТС». Любые действия, которые могут снизить доверие инвесторов к деловой и правовой среде в России, могут оказать существенное негативное влияние на российский рынок ценных бумаг и цены российских ценных бумаг или ценных бумаг, выпущенных или поддерживаемых российскими компаниями, включая акции.

Действия мошенников, направленные против абонентов, также представляют угрозу для операторов связи. Несмотря на меры, предпринимаемые ПАО «МТС» для противодействия мошенничеству некоторые варианты предоставления сервисов, в том числе оплаты услуг и товаров на внешних интернет-ресурсах, могут быть связаны с риском мошеннических действий по списанию средств с лицевых счетов. Это может нанести ущерб репутации ПАО «МТС» и, как следствие, повлечь за собой риск увеличения оттока абонентов, что может существенно негативно повлиять на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы ПАО «МТС».

Неспособность дочерних компаний ПАО «МТС» сохранить контроль над деятельностью и активами в странах присутствия может оказать негативное воздействие на бизнес ПАО «МТС», финансовое состояние и результаты деятельности. Если ПАО «МТС» не сможет защитить дочерние компании в странах присутствия от прекращения, приостановления деятельности или претензий со стороны регуляторов, это может отрицательно повлиять на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности ПАО «МТС».

В Беларуси сохраняется риск приватизации 51% доли «МТС Беларусь». Если ПАО «МТС» не сможет приобрести эту долю по коммерчески разумной цене или, если она будет продана одному из конкурентов, это может отрицательно сказаться на конкурентном положении и результатах операционной и финансовой деятельности оператора в Беларуси.

В 2016 году МТС объявила о продаже 50,01% доли в операторе связи - ООО Universal Mobile Systems (UMS) Центру радиосвязи, радиовещания и телевидения (ГУП ЦРРТ) при Министерстве по развитию информационных технологий и коммуникаций Республики Узбекистан. В связи с продажей компании МТС списала 2,7 млрд руб. в качестве убытка от продажи актива и дополнительно 1,3 млрд руб. в качестве убытка за период от хозяйственной деятельности. В 2018 году МТС отразила резерв в размере 55,8 млрд руб. в качестве потенциального обязательства в связи с расследованием Комиссии по ценным бумагам и биржам Соединенных Штатов Америки и Министерства юстиции Соединенных Штатов Америки, в отношении ранее осуществлявшейся деятельности МТС в Узбекистане. В марте 2019 года компания сообщила о заключении соглашения с властями США, в рамках которого МТС выплатила суммарно 850 млн долларов США.

29 сентября 2017 года МТС объявила о вынужденной приостановке предоставления услуг связи в Туркменистане, в связи с действиями государственной компании электросвязи «Туркментелеком» по отключению услуг международной и междугородней зоной связи и услуг доступа в интернет. В июле 2018 года и повторно в марте 2019 года МТС обратилась с иском в Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС) при Всемирном банке против суверенного государства Туркменистан для защиты своих законных прав и инвестиций в стране. Общие убытки компании оцениваются в 1,5 млрд долларов США.

Обострившаяся конкуренция, в том числе, в связи с возможным выходом на рынок, на котором работает ПАО «МТС» или дочерние компании ПАО «МТС», новых операторов мобильной связи, операторов, поддерживаемых правительством, операторов мобильной виртуальной сети и альтернативных операторов фиксированной связи, а также усиление существующих операторов и рост использования IP-телефонии может отрицательно сказаться на возможности поддерживать рост абонентской базы и привести к сокращению маржи операционной прибыли, сокращению доли рынка и к использованию различных политик ценообразования, обслуживания или маркетинга, а также оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое положение и результаты деятельности.

Действия ПАО «МТС» в отношении данных рисков будут зависеть от ситуации в каждом конкретном случае и направлены на обеспечение исполнения ПАО «МТС» своих обязательств. Большинство из указанных в настоящем разделе рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля ПАО «МТС». Оператор и его дочерние общества обладают определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать краткосрочные негативные экономические изменения в странах присутствия.

В случае возникновения существенной политической нестабильности в России или в регионах присутствия ПАО «МТС», которая негативно повлияет на деятельность и доходы МТС, оператор предполагает принятие ряда мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения возможности оказания негативного воздействия политической ситуации

в стране и регионе присутствия на бизнес Группы МТС и ее дочерних компаний.

МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ

Риски законодательных изменений в сфере медицины, ограничивающих каким-либо образом частных игроков в медицине, по мнению Эмитента, имеют низкую вероятность. Более того, проводимая реформа здравоохранения, направленная на усовершенствование и повышение эффективности расходования государственных средств в медицине на фоне дополнительного финансового стимулирования из бюджетов страны и регионов, способствует привлечению частного сектора к развитию отрасли. Экономическая нестабильность может иметь более значительный отрицательный эффект на деятельность Эмитента, поскольку спрос на услуги определяется величиной доходов, которые в кризисные периоды снижаются. Медицинское обслуживание, как и питание, является услугой первой необходимости, поэтому даже в период экономического спада спрос на услуги будет сохраняться, однако, снижение потребляемых услуг или переход в более дешевый сегмент, который зачастую сопровождается падением качества получаемой услуги, может иметь место, что может привести к ухудшению финансового состояния МЕДСИ и повлиять на финансовое положение МЕДСИ. Банковский кризис может существенно ограничить ликвидность МЕДСИ, банкротство или финансовая несостоятельность банков, от которых МЕДСИ получает заемные средства, могут иметь существенные отрицательные последствия для бизнеса, результатов деятельности и финансового положения Эмитента.

Указываются предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:

В случае возникновения существенной политической или экономической нестабильности в столице или отдельном регионе присутствия МЕДСИ будут предприняты меры по стабилизации бизнеса с целью минимизации последствий для Эмитента от негативных изменений.

ФАРМАЦЕВТИКА

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране. ООО «Биннофарм Групп» и его дочерние общества обладают определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать краткосрочные негативные экономические изменения в стране.

Ухудшение политической и экономической ситуации в стране (Российская Федерация) и регионах (город Москва, Московская область, город Курган), в которых ООО «Биннофарм Групп» и основные компании Группы зарегистрированы в качестве налогоплательщиков, может привести к ухудшению положения всей национальной экономики и, тем самым, к ухудшению финансового положения непосредственно ООО «Биннофарм Групп» и ее дочерних компаний.

Санкции, введенные США, странами ЕС и другими странами могут в будущем оказать существенное негативное влияние на российские финансовые рынки и инвестиционный климат, а также на российскую экономику в целом. При этом введение санкций против России вызывает также риски в поставках зарубежного оборудования и комплектующих, а также реактивов и субстанций. Группа проводит работу по замещению импортных поставок из стран, импорт из которых ограничен, российскими и международными аналогами.

Часть контрактов на покупку АФС, упаковочных материалов, оборудования и запчастей к нему имеют валютную составляющую. В случае резкого изменения курса валют у Компании могут возникнуть валютные риски, которые могут негативно повлиять на финансовые результаты ООО «Биннофарм Групп» и его дочерних компаний.

«Биннофарм Групп» использует в своей деятельности заемное финансирование со стороны российских банков. Соответственно, в случае возникновения затяжного или серьезного банковского кризиса в России доступ Компании к данному источнику финансирования может быть ограничен или может быть недоступен на рыночных условиях. Повышение кредитных ставок по текущим обязательствам может привести к ухудшению финансового состояния Компании и повлиять на ее финансовые показатели.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и «Биннофарм Групп» осуществляет основную деятельность: возникновение военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения Компании и негативно сказаться на его возможности своевременно и в полном объеме исполнять обязательства предприятия.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых эмитент «Биннофарм Групп» зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, связанные в том числе с повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью и тому подобным: резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Компании.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе риски, связанные с транспортным сообщением и стихийными бедствиями, минимальны, т.к. Компания ведет свою деятельность в регионах с развитой современной инфраструктурой и исторически низкой частотой стихийных бедствий.

Действия ООО «Биннофарм Групп» в отношении данных рисков будут зависеть от ситуации в каждом конкретном случае и направлены на обеспечение исполнения Компанией своих обязательств. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных рисков, или иных рисков, Компания предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния, однако не может гарантировать, что предпринимаемые действия полностью перекроют негативные влияния, поскольку приведенные риски находятся вне контроля «Биннофарм Групп».

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Перспективы развития агропромышленного комплекса в Российской Федерации напрямую зависят от мер государственной поддержки. Российский агропромышленный комплекс находится под влиянием особенностей внутреннего регулирования отрасли, а также глобальных факторов. Среди последних можно отметить экономический рост в развивающихся странах, повышение доходов и расширение доступа к продовольствию населения, увеличение продуктивности сельского хозяйства и объема государственных вложений, а также усиление интереса со стороны частных инвесторов к глобальному агропромышленному сектору экономики. На результаты отрасли в 2021 году повлияло решение государства о введении экспортной пошлины на зерновые, что в значительной мере нивелировало эффект роста цен на сельскохозяйственную продукцию.

В целом тенденции развития сельского хозяйства в Российской Федерации соответствуют изменениям на глобальном уровне. В последние годы на российском аграрном рынке наблюдается постепенное восстановление отрасли.

Деятельность сельскохозяйственных компаний подвержена влиянию двух противоположных групп факторов: с одной стороны, это рост цен и доходности на внутреннем рынке, возможности импортозамещения, с другой стороны, удорожание средств производства и падение покупательской активности населения. В указанных условиях стратегические задачи Акционерного общества Агрохолдинг «Степь» (далее Агрохолдинг «Степь») заключаются в максимизации прибыли по сегментам присутствия, эффективном управлении кредитным портфелем, а также поиске и анализе новых направлений деятельности в области импортозамещения.

Деятельность Агрохолдинга «Степь» подвержена риску климатических характеристик регионов присутствия с существенной дифференциацией по природным зонам. Неблагоприятные погодные условия трудно прогнозируемы и могут быть выражены как в виде частичной гибели урожая из-за заморозков, недостатка влаги, так и дождей во время уборки. Однако, географическое месторасположение хозяйств Корпорации не относится к зоне рискованного земледелия (низкая урожайность зерновых культур и большая волатильность урожая от сезона к сезону), что обеспечивает устойчивые показатели валового сбора и финансовую стабильность компаний.

Специфических страновых рисков в индустрии сельского хозяйства эмитент не наблюдает.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА (ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)

Вся деятельность АО «БЭСК» ведется на территории Республики Башкортостан, поэтому страновые и региональные риски обусловлены политической и экономической ситуацией в данном

регионе и в Российской Федерации в целом. В этой связи основными рисками для компании являются:

1. Политика органов исполнительной власти по сдерживанию роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий;
2. Недостаточность существующего технического и экономического контроля за деятельностью мелких территориальных сетевых организаций;

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность:

Возникновение военных конфликтов, введение чрезвычайного положения, забастовок могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения Общества и негативно сказаться на его возможности своевременно и в полном объеме исполнять обязательства предприятия. Тем не менее, данный риск АО «БЭСК» считает маловероятным.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, в том числе с повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью и тому подобным:

Резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Общества.

Регион деятельности АО «БЭСК» характеризуется отсутствием повышенной опасности стихийных бедствий, имеет устойчивый климат и не подвержен природным катаклизмам, но существует вероятность возникновения чрезвычайных ситуаций, вызванных ураганами, ливневыми дождями со шквалистыми ветрами и градом, ливневыми паводками и наводнениями, гололедообразованием, ледяным дождем, грозовой активностью, в результате которых может быть нанесен материальный ущерб основным средствам Общества, или может быть нарушено электроснабжение потребителей, в т.ч. в труднодоступных горных районах (Белорецкая зона). В целях компенсации ущерба от влияния чрезвычайных обстоятельств, связанных, в том числе, со стихийными явлениями, заключены договора страхования имущества.

ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Группа «Сегежа» имеет производственные предприятия в нескольких странах и ее деятельность, уровень доходности и рентабельность инвестиций зависит от политических, экономических и правовых условий в этих юрисдикциях. При этом, основная производственная деятельность осуществляется в России. Также, активы Группы расположены в Европе и Турции. Страновые риски для России при неблагоприятных тенденциях во внутренней правовой, политической и экономической ситуации могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики. Кроме того, в связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики существенное ухудшение экономической ситуации в мире также влияет на экономические, политические, социальные условия.

К рискам, связанным с экономической средой в Российской Федерации, можно отнести:

Группа «Сегежа» использует в своей деятельности заемное финансирование со стороны российских банков. Соответственно, в случае возникновения затяжного или серьезного банковского кризиса в России доступ Группы «Сегежа» к данному источнику финансирования может быть ограничен или может быть недоступен на рыночных условиях.

Российская экономика в прошлом переживала резкие спады. Соответственно, существует риск в целом неблагоприятных экономических условий или изменений геополитических факторов, и, следовательно, возможное существенное отрицательное влияние на бизнес, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Группы «Сегежа».

Санкции, вводимые США, странами ЕС и другими странами оказали и могут в будущем оказать существенное негативное влияние на российские финансовые рынки и инвестиционный климат, а также на российскую экономику в целом. Дальнейшие масштабы и применение санкций в отношении Российской Федерации невозможно предсказать, и они могут быть во многом вызваны политическими событиями.

Недостаточное развитие индустриальной инфраструктуры: Созданные в существенной части в советский период, многие объекты индустриальной и физической инфраструктуры России из-за недостатка финансирования находятся в неудовлетворительном состоянии и нуждаются в масштабных инвестициях на модернизацию и реконструкцию.

Российская правовая система и российское законодательство находится до сих пор в стадии становления и могут создавать неопределенную правовую среду для инвестиций и деловой активности. Действующие правовые нормы иногда дублируют друг друга, противоречат друг другу или имеют существенные пробелы. Также, полномочия различных государственных органов не всегда четко очерчены, что может привести к административным и/или правовым конфликтам. Можно выделить следующие факторы рисков для правовой системы России:

противоречие между местным, региональным и федеральным правовым регулированием;
ограниченные полномочия судов в толковании российского законодательства (Россия имеет континентальную систему права, в которой судебный прецедент не является источником права);
пробелы в законодательстве;
недостаточная независимость судебной власти;
недостаточный уровень правовой экспертизы судей и иного персонала в судах, особенно первой инстанции;
высокий уровень дискреции у государственных органов, что может приводить к коррупции;
процедура банкротства недостаточно развита; и
сложности в исполнении решений как национальных, так и иностранных судов, в том числе арбитражных решений.

В результате вышеописанных факторов даже самые активные усилия по соблюдению российского законодательства могут не всегда приводить к полному исключению правовых рисков для Группы «Сеgezжа». Все вышеперечисленные факторы, также, могут повлиять на способность Группы обеспечить соблюдение своих прав по договорам, а также защититься от необоснованных исков со стороны других лиц.

Эпидемиологические риски: Пандемия коронавирусной инфекции (COVID-19) в 2020-2021 гг. оказала и продолжает оказывать влияние на национальную и на глобальную экономику, в результате ограничительных мер, введенных в ответ на пандемию правительствами многих стран мира, включая Россию. Эти меры существенным образом изменили условия и хозяйственную деятельность предприятий как на глобальном, так и на локальном уровне, а также повлияли на производственно-сбытовые цепочки, глобальное производство, потребительские расходы и цены активов. Влияние пандемии на мировую экономику в будущем невозможно предсказать в полной мере. Можно выделить следующие риски, связанные с возможным усложнением эпидемиологической ситуации:

риск для устойчивой работы производства и безопасности работников в условиях пандемии;
риск нарушения глобальных цепочек поставок, дефолта клиентов и поставщиков;
риск снижения потребительского спроса.

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в целом в стране и в отдельных регионах присутствия Группы «Сеgezжа», находятся вне контроля менеджмента, и зависят от политической и экономической ситуации в мире.

Региональные риски: Бизнес Группы «Сеgezжа» в России представлен в Республике Карелия, Красноярском крае, Архангельской, Вологодской, Кировской, Костромской, Ростовской, Ленинградской, Московской, Иркутской областях, г. Санкт-Петербург, г. Москва. На уровне субъектов могут возникнуть риски, связанные возможной противоречивостью законов и законодательных норм в таких областях, как приватизация, владение землей и лесными ресурсами. Риски, связанные с географическими особенностями регионов России, в которых Группа «Сеgezжа» осуществляет свою основную деятельность, в частности, связанные с опасностью стихийных бедствий или погодных катаклизмов, возможного прекращения транспортного сообщения в связи с экстремальными климатическими условиями или пониженной температурой. Данные климатические условия могут создавать аварийные ситуации на производстве, существенно затруднять логистику, нарушать работу трубопроводов, приводить к перебоям с поставкой энергоресурсов. Описанные обстоятельства могут приводить к остановке производственного процесса, дополнительным издержкам со стороны компаний Группы «Сеgezжа» в связи с

необходимостью устранения соответствующих факторов и возобновления деятельности промышленных либо инфраструктурных объектов.

1.9.3. Финансовые риски

Риски, связанные с влиянием изменения процентных ставок, валютного курса, инфляции на финансовое состояние эмитента (группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования, ключевые финансовые показатели:

Изменения валютного курса рубля могут привести к повышению издержек компаний Группы АФК «Система», т.к. часть затрат по покупке товаров, оборудования, сырья, материалов и услуг могут иметь привязку к иностранным валютам. Долговой портфель Группы АФК «Система», в основном, номинирован в рублях, что исключает существенное влияние валютных рисков на финансовое состояние АФК «Система». Между тем, отдельные компании Группы, выручка которых формируется за счет экспорта продукции, могут иметь валютные обязательства. В этом случае, валютная структура выручки и обязательств действует как механизм естественного хеджирования, снижая воздействие валютного риска.

В первом полугодии 2022 года курс рубля колебался в диапазоне 74,29–51,15 рублей за доллар и 84,06-53,85 рубля за евро. В январе-июне 2022 года реальный эффективный курс рубля вырос на 42,2%, к доллару - на 35,6%, к евро - на 44,7%. Номинальный курс рубля к инвютам в июне вырос на 13,3%, к доллару - на 13,1, к евро - на 12,3%. В первом полугодии номинальный курс рубля увеличился к корзине валют на 37,1%, к доллару - на 28,9%, к евро - на 38,7%. Согласно данным ЦБ РФ, индекс обменного курса рубля к доллару в 1-м квартале 2022 года снизился на 14,3% по номинальному и на 11,8% по реальному курсу, а во 2-м квартале 2022 года укрепился на 28,4% по номинальному и 33,4% по реальному курсу. Ослабление рубля к евро за 1-й квартал 2022 г. составило 12,7% по номинальному и 10,4% по реальному курсу, во 2-м квартале 2022 года курс рубля к евро укрепился на 36% по номинальному и на 40,4% по реальному курсу. Средние номинальные курсы за 1-й и 2-й квартал 2022 г. составили 84,73 и 66,01 рублей за доллар и 95,15 и 69,93 руб. за евро. Официальный курс доллара США к российскому рублю по состоянию на 30 июня 2022 г. составил 51,15 руб. за доллар, курс евро к рублю 53,85 руб. за евро. К повышению издержек компаний Группы АФК «Система» может привести инфляция. Российская экономика достаточно длительное время характеризовалась высокими темпами инфляции.

По данным Росстата, инфляция по итогам первого полугодия 2022 года составила 11,40%, а в годовом исчислении - 15,90%. Сложная геополитическая ситуация в РФ и санкционное давление привели к резкому росту инфляции в первом квартале 2022 года. Во втором квартале 2022 года происходило постепенное снижение инфляции за счет коррекции цен на товары и услуги после их резкого роста в марте. Этому способствовали динамика обменного курса рубля и в целом сдержанная динамика потребительского спроса. В июле ЦБ РФ понизил прогноз по инфляции на 2022 год до 12-15% с 14-17%. В случае усиления инфляционных тенденций возможен рост ряда издержек, номинированных в рублях, что может негативно повлиять на маржинальность бизнеса компаний Группы.

Однако, по нашему мнению, даже сохранение показателей инфляции на уровне 2000-2009 гг. (от 9% до 20% в год) не окажет существенного влияния на результаты деятельности и финансовое положение АФК «Система».

Критические, по нашему мнению, значения инфляции, которые могут повлиять на выплаты по обязательствам АФК «Система» - 30% годовых и более.

В случае если критические величины инфляции будут, в целях уменьшения указанного риска АФК «Система» предпримет все необходимые меры для осуществления плановых выплат, в т.ч. меры по ускорению оборота денежных средств, дебиторской задолженности и т.п.

Подавляющая часть заимствований АФК «Система» имеет фиксированную процентную ставку. При дальнейшем привлечении ресурсов для инвестиционного развития компании Группы могут столкнуться с ситуацией удорожания привлеченных средств и повышения издержек. Такая перспектива зависит, в частности, от уровня кредитного рейтинга Российской Федерации, процентных ставок на рынках капитала, а также уровня ликвидности как в Российской Федерации, так и в мировой финансовой системе.

Обслуживание и рефинансирование существующих и будущих обязательств компаний Группы АФК «Система» может потребовать существенного оттока наличных денежных средств. В целях обеспечения необходимого уровня ликвидности компании Группы АФК «Система» проводят комплекс мероприятий, предусматривающих, в частности, открытие кредитных линий в ведущих российских и зарубежных банках, а также формирование необходимых резервов. Существует риск

ухудшения текущих условий кредитования и осложнение доступа к ликвидности.

В случае, если компании Группы не смогут привлечь необходимое финансирование, это может привести к существенным ограничениям развития бизнеса и осуществления деятельности.

Вышеперечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации, затраты, финансовые (монетарные) статьи баланса, в частности банковскую и ссудную задолженность и средства на счетах компаний Группы АФК «Система».

Риски, вероятность их возникновения и характер изменений в отчетности:

Риск	Вероятность возникновения	Характер изменений в отчетности
Валютный риск	Средняя	Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое
Инфляционные риски	Средняя	Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое
Процентный риск	Средняя	Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое
Риск ликвидности	Средняя	Возможно негативное влияние на отчетность, но не критическое

Вероятность появления указанных выше рисков оценивается нами как средняя.

1.9.4. Правовые риски

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение):

Общество и подконтрольные ему организации, имеющие для него существенное значение (компании Группы Общества) не участвуют в текущих судебных процессах, которые могли бы существенным образом сказаться на финансово-хозяйственной деятельности или финансовом состоянии Общества или Группы Общества, за исключением указанных ниже судебных процессов, рассматриваемых судами в отчетном периоде:

В июне 2014 года Банк «Ист-Вест Юнайтед Банк С.А.» (Люксембург, входит в Группу Общества, далее также «Банк») выдал кредит на сумму около 100 млн долл. США компании «Лоял Капитал Групп С.А.» (Люксембург, далее также – «Заемщик»). В августе 2016 года Заемщик прекратил выплаты по кредиту, и Группа Общества подала иск к Заемщику и аффилированному с ним лицу - компании «Mathade» в Суд Люксембурга с требованием погасить невыплаченный кредит. 27 октября 2016 года компания «Лоял Капитал Групп С.А.» и аффилированное с ним лицо - компания «Mathade» подали встречный иск к Обществу и другим компаниям Группы Общества с требованием возмещения убытков. 13 июня 2017 года Суд Люксембурга объединил два дела в одно и принял решение в пользу компаний Группы Общества», а именно иск к компаниям Группы Общества был полностью отклонен, а иск компаний Группы Общества к Заемщикам был удовлетворен в полном объеме. 15 сентября 2017 года Заемщик подал апелляцию, в настоящее время спор находится на рассмотрении в суде апелляционной инстанции.

19 марта 2019 года против МТС и некоторых руководителей МТС в Окружной суд Восточного округа Нью-Йорка Соединенных Штатов Америки (далее также – «Суд») был подан коллективный иск «Салим против Мобильных ТелеСистем», дело № 1:19-cv-01589. Иск был подан частным лицом, держателем ценных бумаг от своего имени и имени прочих лиц (держателей ценных бумаг), оказавшихся в такой же ситуации. Истец обвиняет МТС в нарушении разделов 10 (b) и 20 (a) и правила 10b-5 «Закона о бирже» в связи с раскрытием информации относительно бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане и проводимых Комиссией по ценным бумагам и биржам Соединенных Штатов Америки и Министерством юстиции Соединенных Штатов Америки расследований относительно нее. В иске также утверждается, что упущения в раскрытии привели к снижению рыночной стоимости ценных бумаг МТС, что в свою очередь привело к убыткам и потерям для истца и других держателей ценных бумаг. Истец требует возмещения убытков в неустановленном размере, компенсации досудебных расходов и расходов после вынесения судебного решения, а также расходов на оплату услуг адвокатов и экспертов, оплаты прочих расходов и компенсаций. На

первоначальном этапе суд определил основного (ведущего) истца, истец уточнил исковые требования. 01 марта 2021 года суд удовлетворил ходатайство МТС об отклонении исковых требований (Motion to dismiss). Истцы подали апелляцию на указанное выше решение Суда об отклонении исковых требований. 31 марта 2022 года Апелляционный суд США по Второму округу отказал в удовлетворении апелляции истцов и подтвердил решение Суда об отклонении иска. Помимо описанных выше судебных процессов компании Группы Общества участвуют в текущих судебных процессах, которые, по нашим оценкам, не могут существенно повлиять на финансовое состояние Общества или Группы Общества.

Информация о текущих судебных процессах с участием компаний Группы Общества и принятых по ним судебных актах имеется, в том числе, на общедоступных информационно-справочных ресурсах: в картотеке арбитражных дел «Электронное правосудие»: <https://kad.arbitr.ru/>, и базах данных судебных актов: <http://www.arbitr.ru/>; <http://www.supcourt.ru/>; <http://sudact.ru/>; <https://sudrf.ru/>.

В указанных выше текущих судебных процессах с участием компаний Группы Общества возникают свойственные любым судебным спорам следующие правовые риски:

- риски волокиты, длительного рассмотрения споров и многоэтапного обжалования судебных актов, неисполнения либо затруднительности исполнения судебных актов;
- риски отказа в иске, прекращения производства по делу, оставления искового заявления без рассмотрения и иные процессуальные риски по судебным делам;
- риски принятия судами неблагоприятных судебных актов, вынесения судами судебных актов при неполном выяснении обстоятельств, имеющих значение для дела, недоказанности имеющих значение для дела обстоятельств, несоответствие выводов суда, изложенных в решении, обстоятельствам дела, нарушения или неправильного применения норм материального или процессуального права
- риски пересмотра судебных актов, в том числе по новым и вновь открывшимся обстоятельствам;
- риски потерь (расходов) по предмету спора, судебных издержек и невозможности их компенсации даже в случае благоприятного исхода спора;
- репутационные риски и риски необъективного освещения судебного спора в СМИ.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства, законодательства о налогах и сборах, правил таможенного контроля и таможенных пошлин:

В сложившейся в мире политической ситуации нельзя полностью исключить риски, связанные с влиянием изменения валютного регулирования, правил таможенного контроля и пошлин на деятельность Группы Общества как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Вместе с тем определить область их возникновения и степень влияния на деятельность Группы Общества не представляется возможным.

В связи с частыми дополнениями и изменениями положений Налогового кодекса РФ, а также международными тенденциями в области налогообложения существует риск возможного увеличения налоговой нагрузки и, соответственно, изменения итоговых показателей хозяйственной деятельности Эмитента и Группы Эмитента. В случае изменений порядка налогообложения Группа компаний эмитента намерены планировать свою финансово-хозяйственную деятельность, в том числе на внешних рынках, с учетом таких изменений.

На последний отчетный период до даты подписания настоящего отчета Общество уплатило и начислило все причитающиеся налоги. В случаях, когда для оценки налоговых обязательств возникала необходимость применить оценки Руководства Общества, такие оценки производились наиболее консервативным образом.

В настоящее время Группа Общества не планирует менять свою налоговую политику, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Риски, связанные с применением законодательства о ценных бумагах и защите прав инвесторов. Несовершенное законодательство РФ в сфере ценных бумаг может в определенной степени ограничить возможности Группы Общества по привлечению инвестиций в будущем.

Вопросы регулирования и надзора на рынке ценных бумаг за деятельностью финансовых посредников и эмитентов менее проработаны в законодательстве РФ по сравнению с законодательством США и стран Западной Европы. Требования в отношении раскрытия информации и представления отчетности, меры по защите от мошенничества в РФ являются понятиями относительно новыми и незнакомыми большому количеству российских компаний и их

руководителей. Кроме того, действующие в настоящее время на территории РФ правила и нормативы в сфере ценных бумаг имеют тенденцию быстро и кардинально меняться, что может отрицательным образом сказаться на доступных Группе Общества возможностях осуществления операций с ценными бумагами.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

В сложившейся в мире политической ситуации нельзя полностью исключить риски, связанные с изменением требований по лицензированию деятельности Общества или подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение.

Общество в настоящее время не ведет деятельности, требующей получения каких-либо лицензий. Общество по характеру своей деятельности не использует права пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено. Тем не менее, если требования по лицензированию основной деятельности компаний Группы Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, изменятся, и компании группы Общества должны будут получить соответствующие лицензии, то такие изменения не отразятся существенным негативным образом на деятельности Группы Общества; Группа Общества не предвидит каких бы то ни было существенных затруднений по выполнению требований, связанных с возможной, но маловероятной, необходимостью лицензирования основной деятельности Группы Общества либо лицензирования прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено.

Описанное выше применимо в равной степени как для внутреннего, так и для внешнего рынков.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью эмитента (группы эмитента), которые могут негативно сказаться на результатах его (ее) финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение):

Учитывая проводимую в РФ концептуальную реформу гражданского законодательства, можно предположить значительные изменения судебной практики в ближайшем будущем.

Сложившаяся в мире политическая ситуация также может оказать влияние на применение и толкование российскими и иностранными судами норм международного законодательства, норм коллизионного права, национального законодательства при рассмотрении споров.

Риски, связанные с изменением судебной практики, присутствуют и могут в дальнейшем негативно сказаться на результатах деятельности Группы Общества как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Правовые риски, связанные с ведением эмитентом (группой эмитента) финансово-хозяйственной деятельности на рынках за пределами Российской Федерации.

В сложившейся в мире политической ситуации нельзя полностью исключить риски, связанные с ведением компаниями Группы Общества финансово-хозяйственной деятельности на рынках за пределами Российской Федерации.

К таким рискам следует отнести введение санкций, эмбарго на поставки товаров (работ, услуг) или иные недружесственные действия в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц, вводимые иностранными государствами и территориями.

Кроме того, в странах, на рынках которых компании группы Общества ведут финансово-хозяйственную деятельность, нельзя исключить влияние на финансово-хозяйственную деятельность компаний политических, военных, финансово-экономических, энергетических, климатических, экологических и других рисков, а также рисков изменения законодательства, правоприменительной и регуляторной практики в этих странах.

Вместе с тем определить область возникновения таких рисков и степень их влияния на деятельность Группы Общества в настоящее время не представляется возможным.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Репутация ПАО АФК «Система» и ее дочерних и зависимых компаний (далее совместно с дочерними и зависимыми компаниями – Группа АФК «Система») напрямую зависит от регулярного и своевременного исполнения ими своих обязательств. Группа АФК «Система» располагает большими

усилия по созданию позитивного имиджа в глазах своих нынешних и потенциальных клиентов, контрагентов и инвесторов. Решение данной задачи достигается обеспечением информационной прозрачности деятельности ПАО АФК «Система» путем опубликования отчетности, раскрытия информации об акционерах, проведения независимого ежегодного аудита; дочерние и зависимые компании АФК «Система» раскрывают значимую информацию о своей деятельности в соответствии с применимым законодательством.

Репутационный риск является производным от других рисков Группы АФК «Система» в таких областях, как М&А, финансы, структурирование собственности, кадровые решения, судебные споры, межкорпоративные конфликты, частно-государственное партнерство и другие. Таким образом, любой из рисков Группы может служить триггером для реализации репутационного риска.

Возможные последствия реализации репутационного риска: падение акционерной стоимости, доходов, прибыли, денежного потока, недружественное поглощение, приостановка деятельности. Вероятность реализации репутационного риска и возникновения у Группы АФК «Система» убытков в результате уменьшения числа контрагентов вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении компании, характере ее деятельности в целом оценивается как низкая в среднесрочной перспективе.

1.9.6. Стратегический риск

Под стратегическим риском понимается риск возникновения у группы Эмитента убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития (стратегическое управление); выражающийся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности группа компаний Эмитента; неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых группа компаний Эмитента может достичь преимуществ перед конкурентами; отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности группы компаний Эмитента.

Портфель стратегических рисков группы Эмитента также включает в себя риски, связанные с невозможностью монетизации существующего портфеля активов, снижением объема новых инвестиций, некорректной оценкой стоимости новых инвестиционных проектов и целей для приобретения, покупкой активов, не обеспечивающих целевой уровень доходности в среднесрочной перспективе.

В рамках снижения уровня рисков, связанных со стратегией развития АФК «Система» и компании группы реализуются мероприятия по оптимизации операционной деятельности активов, сокращению затрат, выстраиваются внутренние процессы контроля за новыми инвестициями для повышения их эффективности.

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

В соответствии с действующим законодательством РФ деятельность Общества не подпадает под требование получения специальных разрешений и/или лицензий.

Однако, основные виды деятельности ряда компаний Группы Общества (в области телекоммуникаций, финансов и др.) требуют для своего осуществления наличия установленных законом лицензий.

Несоблюдение условий выданных лицензий компаниями Группы Общества может повлечь за собой их отзыв.

В частности, лицензии на оказание услуг связи содержат различные требования. Сюда относится участие в федеральной сети связи, соблюдение технических стандартов, инвестиции в инфраструктуру сети и использование российского технического персонала. Принадлежащие нам предприятия проводной и мобильной связи обязаны оказывать определенные услуги федеральному правительству и абонентам проводных телефонных сетей общего доступа (КТСОД) по регулируемым тарифным ставкам. Объемы и расценки таких услуг связи могут меняться существенным и неблагоприятным образом, следствием чего будет аналогичное изменение наших доходов и издержек.

Если компании Группы Общества, осуществляющие лицензируемые виды деятельности, окажутся не в состоянии соблюдать требования применимого российского законодательства, либо соблюдать условия выданных лицензий, имеющиеся лицензии и другие разрешения, необходимые для осуществления конкретных видов деятельности, могут быть приостановлены или отозваны. Приостановление действия или отзыв выданных лицензий и других разрешений государственных органов может неблагоприятно отразиться на деятельности Группы Общества и ее результатах.

Группа Общества предпринимает все необходимые юридические и фактические действия для минимизации данного риска.

Тарифы для конечных потребителей компании Группы Общества - Акционерного общества «Башкирская электросетевая компания» также контролируются государством, что может сдерживать уровень доходности в регулируемых секторах электроэнергетики (передача электрической энергии, производство и передача тепловой энергии, сбыт электрической энергии). Государство, вероятно, будет стимулировать участников рынка к обновлению генерирующих и сетевых активов, в т.ч. путем запрета на эксплуатацию оборудования достигшего определенного срока использования.

Выступая в коммерческом обороте, Общество в своей деятельности на территории РФ использует принадлежащие ему на праве собственности изобразительные товарные знаки, в том числе №116363 от 18.03.1994 г. срок действия регистрации товарного знака истекает 03.11.2023 г., №119281 от 08.08.1994 г. срок действия регистрации товарного знака истекает 20.04.2024 г., а также товарные знаки №442473, №455596, №444408, №462036 срок действия регистрации товарных знаков истекает 28.07.2030 г., товарные знаки №294311, 294312, №294313 срок действия регистрации товарных знаков истекает 03.03.2025 г., № 213215 срок действия регистрации товарного знака истекает 26.10.2030 г., №143866 срок действия регистрации товарного знака истекает 26.02.2026 г., № 129064 срок действия регистрации товарного знака истекает 30.12.2022 г. и действующий бессрочно общеизвестный товарный знак №217, которые представляют собой сокращенные и полные фирменные наименования на русском и английском языках соответственно. Рисков связанных с истечением сроков действия указанных товарных знаков нет, в связи с продлением их регистрации в Патентном ведомстве РФ на последующие 10 лет. Более того, данные товарные знаки никогда не являлись предметом спора со стороны третьих лиц.

Все основные компании Группы Общества также используют в своей хозяйственной деятельности зарегистрированные в установленном законодательством РФ порядке товарные знаки.

Мы совершаем все необходимые юридические и фактические действия, связанные с продлением сроков действия значимых для нас товарных знаков. Кроме того, осуществляется защита прав на зарегистрированные товарные знаки путем подачи новых заявок, составной частью которых становятся уже имеющиеся регистрации, и получается регистрация таких товарных знаков с более поздним приоритетом и, соответственно, сроком действия. В случае, если по каким-либо основаниям регистрация указанных (значимых) товарных знаков не будет продлена, что может повлечь подачу заявок на регистрацию соответствующих товарных знаков со стороны недобросовестных лиц, такие регистрации могут быть оспорены как в Патентном ведомстве РФ, так и в судебном порядке на основании действующих регистраций (тождество или сходство с ранее зарегистрированным товарным знаком и/или фирменным наименованием, несоблюдением норм о недобросовестной конкуренции и пр.) и/или в связи с длительным использованием нами таких обозначений в гражданском обороте (многие из указанных обозначений, зарегистрированных в качестве товарных знаков, перешли в разряд общеизвестных товарных знаков).

В связи с вышеизложенным, негативные риски, связанные с истечением сроков действия товарных знаков, являются минимальными и не могут негативно сказаться на деятельности Группы Общества и ее результатах.

Риски, связанные с возможной ответственностью эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) по долгам третьих лиц, в том числе подконтрольных эмитенту:

Общество и компании Группы Общества в некоторых случаях, предусмотренных российским законодательством, могут нести ответственность за долги подконтрольных организаций. Такая ответственность может в значительной степени негативно повлиять на бизнес, результаты работы и финансовое состояние Общества и Группы Общества.

Риски, связанные с ПАО «МТС» (далее также – «МТС», подконтрольной Обществу организации, имеющей для него существенное значение):

В марте 2014 года МТС получила от Комиссии по ценным бумагам и биржам и Департамента юстиции США запросы на предоставление информации и документов, касающихся деятельности

бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане. В июле 2015 года действия, связанные с прошлой деятельностью МТС в Узбекистане, стали предметом искового заявления о гражданской конфискации («Исковое заявление») в отношении определенных активов неназванного государственного служащего Узбекистана, которое было направлено Департаментом юстиции США в федеральный окружной суд первой инстанции Южного округа г. Нью-Йорк (Манхэттен).

В Исковом заявлении утверждается, среди прочего, что МТС и ряд других сторон осуществили коррупционные платежи неназванному государственному служащему Узбекистана для оказания содействия МТС в организации выхода и работы МТС на телекоммуникационном рынке Узбекистана. Исковое заявление касается только активов, принадлежащих неназванному государственному служащему Узбекистана, и не затрагивает какие-либо активы Группы. МТС продолжает добросовестно сотрудничать со следствием.

В марте 2019 года МТС объявило о заключении соглашения с Комиссией по ценным бумагам и биржам и Департаментом юстиции США относительно расследования деятельности бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане. В рамках соглашения МТС выплатило суммарно 850 миллионов долларов США. Штраф выплачен из средств, которые были зарезервированы МТС по итогам третьего квартала 2018 года.

Заключение соглашения демонстрирует готовность МТС подтвердить, что ее политики, процессы и процедуры строго соответствуют требованиям применимого антикоррупционного законодательства. Усилия, предпринятые МТС для улучшения работы комплаенс программы и внутреннего контроля, были отмечены в заключенном соглашении.

Кроме того, 19 марта 2019 года против МТС и некоторых руководителей МТС в Окружной суд Восточного округа Нью-Йорка Соединенных Штатов Америки (далее также - «Суд») был подан коллективный иск «Салим против Мобильных ТелеСистем», дело № 1:19-cv-01589. Иск был подан частным лицом, держателем ценных бумаг от своего имени и имени прочих лиц (держателей ценных бумаг), оказавшихся в такой же ситуации. Истец обвиняет МТС в нарушении разделов 10 (b) и 20 (a) и правила 10b-5 «Закона о бирже» в связи с раскрытием информации относительно бывшей дочерней компании МТС в Узбекистане и проводимых Комиссией по ценным бумагам и биржам Соединенных Штатов Америки и Министерством юстиции Соединенных Штатов Америки расследований относительно нее. В иске также утверждается, что упущения в раскрытии привели к снижению рыночной стоимости ценных бумаг МТС, что в свою очередь привело к убыткам и потерям для истца и других держателей ценных бумаг. Истец требует возмещения убытков в неустановленном размере, компенсации досудебных расходов и расходов после вынесения судебного решения, а также расходов на оплату услуг адвокатов и экспертов, оплаты прочих расходов и компенсаций. На первоначальном этапе суд определил основного (ведущего) истца, истец уточнил исковые требования. 01 марта 2021 года суд удовлетворил ходатайство МТС об отклонении исковых требований (Motion to dismiss).

Истец подал апелляцию на указанное выше решение суда об отклонении исковых требований. 31 марта 2022 года Апелляционный суд США по Второму округу отказал в удовлетворении апелляции истцов и подтвердил решение Суда об отклонении иска.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) эмитента (группы эмитента):

Группа Общества не имеет отношений с потребителями, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) и, соответственно, указанный риск может рассматриваться как малозначительный.

1.9.8. Риск информационной безопасности

Риск, связанный с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий:

Риск информационной безопасности (риск ИБ) — возникновение у компаний группы АФК «Система» убытков, недостатка ликвидности, негативного воздействия на деловую репутацию или санкций со стороны регулятора в результате злонамеренных действий третьих лиц с использованием информационных технологий.

К рискам информационной безопасности относятся:

- риск преднамеренных действий со стороны работников организации и (или) третьих лиц с использованием программных и (или) программно-аппаратных средств, направленных на объекты информационной инфраструктуры организации в целях нарушения и (или) прекращения их функционирования и (или) создания угрозы безопасности информации, подготавливаемой, обрабатываемой и хранимой такими объектами, а также в целях

несанкционированного присвоения, хищения, изменения, удаления данных и иной информации (структуры данных, параметров и характеристик систем, программного кода) и нарушения режима доступа;

- другие виды рисков информационной безопасности, связанных с обработкой (хранением, уничтожением) информации без использования объектов информационной инфраструктуры.

К управлению риском информационной безопасности компаниями группы АФК «Система» применяется процессориентированный подход. В рамках управления риском ИБ устанавливается контекст, риск информационной безопасности оценивается и затем обрабатывается согласно плану. До принятия решения о том, что и когда должно быть сделано для снижения риска информационной безопасности до допустимого уровня, прогнозируется, что может произойти и какими могут быть возможные последствия.

1.9.9. Экологический риск

Для АФК «Система» наиболее существенным является косвенное экологическое воздействие, которое может быть оказано портфельными компаниями ввиду масштаба и характера деятельности, а также их большей подверженности риску. В связи с разнообразием отраслей, в которых ведут деятельность компании Группы АФК «Система», специфика и значимость экологических рисков в них существенно различаются. Выявление и оценка экологических рисков, а также управление ими осуществляется на уровне портфельных компаний.

Аварии и инциденты на производственных объектах Группы АФК «Система» способны привести к значительному воздействию на окружающую среду: загрязнению земель и водных объектов, сверхнормативным выбросам в атмосферу, сбросам сточных вод или разливам опасных веществ, что может нанести вред местным сообществам, экосистемам и биоразнообразию. Нерациональное использование природных ресурсов может привести к излишнему образованию отходов, истощению сырьевой/производственной базы и снижению экономических показателей сельскохозяйственных и лесопромышленных активов.

При этом вероятность реализации вышеуказанных рисков оценивается как невысокая, так как для управления ими компании Группы внедряют передовые технологические решения, совершенствуют системы менеджмента в области охраны окружающей среды, энергоэффективности, а также разрабатывают мероприятия по предотвращению и реагированию в случае аварий и внештатных ситуаций.

1.9.10. Природно-климатический риск

Последствия изменения климата могут представлять серьезную угрозу для деятельности производственных активов АФК «Система». Это может выразиться в нарушении инфраструктурных объектов, причинении вреда природным территориям, используемым для производственной деятельности (лесам, сельскохозяйственным землям), влиянии на самочувствие сотрудников и др. Корпорация способствует тому, чтобы в компаниях Группы росло понимание необходимости систематического и стратегического подхода к управлению климатическими рисками, а также их влияния на бизнес-стратегию и финансовое положение компаний Группы. АФК «Система» изучает потенциальные стратегические угрозы и возможности, связанные с изменением климата, а также отслеживает изменение регуляторных требований в области углеродного регулирования, и выстраивает адекватный подход к управлению, адаптации и выбору эффективных мер реагирования.

АФК «Система» и МТС раскрывают подробное описание и количественную оценку рисков и возможностей, связанных с изменением климата, в рамках анкеты CDP Climate change. С 2019 года МТС участвует в глобальной инициативе GSMA для минимизации воздействия телекоммуникационной отрасли на климатические изменения. Участие в профильной рабочей группе JAS позволило МТС получить доступ к наилучшим практикам в области углеродного менеджмента в цепочке поставок.

Для сельскохозяйственных активов Группы существенными являются климатические риски, связанные с неблагоприятными погодными условиями в период созревания товарных культур, воздействием опасных природных явлений на урожайность, содержание животных и условия труда работников (вымерзание почв, ливни, засуха, бури, град, пожары, наводнения, болезни растений, вредители, солнечные ожоги и пр.). В 2021 году в структуре Агрохолдинга «СТЕПЬ» создана специальная комиссия по устойчивому развитию для оценки рисков, связанных с глобальным изменением климата.

Также климатическим рискам подвержены лесопромышленные активы Группы, включая риски возникновения лесных пожаров. В этой связи Segezha Group проводит регулярные инспекции противопожарного состояния арендуемых лесов, аттестацию персонала по вопросам пожарной безопасности, а также противопожарные мероприятия. Согласно новой Политике в области устойчивого развития до 2025 года, Segezha Group нацелена на организацию экологически и климатически нейтральных производственных процессов.

1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией.

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

Существенные для деятельности эмитента (группы эмитента) риски данного вида отсутствуют.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

ФИО: **Чирахов Владимир Санасарович**

Год рождения: **1974**

Образование, квалификации, специальности:

высшее; инженер-математик; прикладная математика, мастер делового администрирования (МВА)

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2020	ПАО «Детский мир»	Генеральный директор
2019	2020	ПАО «Детский Мир»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «Озон Холдинг»	член Совета директоров
2020	2022*	ПАО АФК «Система»	Президент, Председатель Правления, член Совета директоров
2020	2021	ООО «Интернет Трэвел»	член Совета директоров
2020	2022	OZON HOLDINGS PLC	член Совета директоров
2020	2022	PAV Holding LLC	член Совета директоров
2020	2022	Sistema Finance S.A	Председатель Совета директоров
2021	2022	SCP Group S.a r.l.	член Совета директоров
2021	2022	Sistema Finance Holding S.A.	Председатель Совета директоров
2021	наст.вр.	Sistema Asia PTE, LTD	Председатель Совета

			директоров
2022	наст.вр.	АО «Группа компаний «Медси»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,2666**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,2666**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанные сделки не совершались**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

*Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

В июле 2022 г. Чирахов Владимир Санасарович вышел из состава Совета директоров ПАО АФК «Система», прекратил участие в работе комитетов Совета директоров Эмитента, вышел из состава Правления ПАО АФК «Система», прекратил полномочия Президента ПАО АФК «Система».

ФИО: **Евтушенков Феликс Владимирович**

Год рождения: **1978**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; юрист; юриспруденция

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2022*	ПАО АФК «Система»	Зам. Председателя Совета директоров
2019	2019	ООО «РАЗВИТИЕ»	член Совета директоров
2019	2022	SCP Group S.a r.l	член Совета директоров
2019	2019	Sistema Finance S.A.	Председатель Совета директоров
2018	2021	ПАО АФК «Система»	Директор
2018	2020	Благотворительный фонд «Система»	член Совета Фонда
2019	2020	SCP GROUP HOLDINGS SA	член Совета директоров
2019	2022	АО «Элемент»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО «МТС»	Председатель Совета директоров
2019	2021	Консорциум АНО «Телекоммуникационные технологии» (АНО ТТ)	член Наблюдательного совета
2020	2021	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров
2020	наст.вр.	Фонд «Самбо в школу»	член Совета директоров
2021	2022	АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Старший управляющий партнер, член Правления
2022	наст.вр.	OZON HOLDINGS PLC	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **15,2391**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **15,2391**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
13.04.2022	Приобретение акций ПАО АФК «Система» по договору дарения в пользу Евтушенкова Феликса Владимировича	обыкновенные	965 000 000

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

*Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

В июле 2022 г. Евтушенков Ф.В. вышел из состава Совета директоров ПАО АФК «Система» и прекратил участие в работе комитетов Совета директоров Эмитента.

ФИО: **Шамолин Михаил Валерьевич**

Год рождения: **1970**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; автомобильные дороги; социология.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	наст. вр.	Благотворительный фонд «Система»	член Совета Фонда
2019	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Член Совета директоров
2019	2020	ООО «Группа компаний «Сегежа»	Генеральный директор
2019	2022	ООО «Управляющая компания «Сегежа групп»	Президент, Председатель Правления
2021	наст.вр.	АО «Сегежа Запад»	член Совета директоров

2021	наст.вр.	ПАО «Сегежа Групп»	Генеральный директор, член Совета директоров, член Правления
------	----------	--------------------	--

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,1009**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,1009**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
29.06.2022	Получено уведомление об отчуждении акций, которые находятся в доверительном управлении	обыкновенные	16 298 600

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
Комитет по устойчивому развитию и связям с инвесторами Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

12 августа 2022 г. Шамолин Михаил Валерьевич был избран в новый состав Совета директоров на годовом собрании акционеров ПАО АФК «Система» (Протокол № 3-22 от 15.08.2022)

ФИО: Кузьминов Ярослав Иванович

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1957**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; кандидат экономических наук, доцент, экономика

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2021	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Ректор
2019	наст. вр.	АССОЦИАЦИЯ ВЕДУЩИХ УНИВЕРСИТЕТОВ	Член общего собрания членов ассоциации
2019	наст. вр.	АВВЭМ	Председатель совета ассоциации
2019	2021	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ ВТО	Члена Наблюдательного совета
2019	наст. вр.	УРФУ	Члена Наблюдательного совета
2019	наст. вр.	НП РСМД	Член общего собрания членов партнерства
2019	наст. вр.	АНО «НЭА»	Член Правления
2019	наст. вр.	Российский Союз ректоров	Член Правления
2019	наст. вр.	РЕГИОНАЛЬНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «ОБЩЕСТВЕННЫЙ «СОВЕТ ПО ВНЕШНЕЙ И ОБОРОННОЙ ПОЛИТИКЕ»	Член Общего собрания
2019	наст. вр.	ФОНД «ЦСР»	Член Совета
2019	2021	АССОЦИАЦИЯ МОСКОВСКИХ ВУЗОВ	Член президиума совета ректоров
2019	2021	ГБОУ ШКОЛА "ПОКРОВСКИЙ КВАРТАЛ"	Председатель управляющего совета
2019	наст. вр.	АССОЦИАЦИЯ «ГЛОБАЛЬНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ»	Председатель Совета ассоциации
2019	наст. вр.	АНО Национальное агентство развития квалификаций	Члена Наблюдательного совета
2019	2019	АО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ПРОСВЕЩЕНИЕ»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ПАО «ТМК»	член Совета директоров
2019	2021	ОНФ	член Центрального штаба
2019	2021	АССОЦИАЦИЯ «Я-ПРОФЕССИОНАЛ»	Заместитель главы

			совета ассоциации
2019	2022	АНО «ПЕРМСКИЙ НОЦ»	член Наблюдательного совета
2019	наст. вр.	РПС	член Наблюдательного совета
2020	2022	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	член Наблюдательного совета, Научный руководитель
2021	наст.вр.	Общество с ограниченной ответственностью «Яндекс»	Член Консультативного совета по развитию экосистемы Яндекса
2021	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанные сделки не совершались**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО АФК «Система»	Да

Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система»	Нет
---	-----

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

12 августа 2022 г. Кузьминов Ярослав Иванович был избран в новый состав Совета директоров на годовом собрании акционеров ПАО АФК «Система» (Протокол № 3-22 от 15.08.2022)

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчета эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

12 августа 2022 г. избран новый состав Совета директоров ПАО АФК «Система» (Протокол № 3-22 от 15.08.2022)

Состав Совета директоров ПАО АФК «Система»:

- 1) Белова Анна Григорьевна;
- 2) Вулф Даниэл Лесин;
- 3) Вьюгин Олег Вячеславович;
- 4) Кузьминов Ярослав Иванович;
- 5) Михайлов Николай Васильевич;
- 6) Узденов Али Муссаевич;
- 7) Чикишева Елена Борисовна;
- 8) Ситдеков Тагир Алиевич;
- 9) Шамолин Михаил Валерьевич.

ФИО: **Белова Анна Григорьевна (председатель)**

Год рождения: **1961**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; кандидат экономических наук, инженер-системотехник

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	Высшая школа менеджмента Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «НИУ «Высшая школа экономики»	Профессор
2019	2021	CENTER FOR ENTREPRENEURSHIP INC.	член Совета директоров
2019	2022	Tiscali S.p.A.	член Совета директоров
2019	2019	ОАО «Скоростные магистрали»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО «Юнипро»	член Совета директоров
2019	2022	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров
2020	2020	ООО «УК «Сегежа групп»	член Совета директоров
2020	2022	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров

2021	наст.вр.	ФАНУ «Восточный центр государственного планирования»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0113**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0113**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии и устойчивому развитию	Да

ФИО: **Кузьминов Ярослав Иванович**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1957**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; кандидат экономических наук, доцент, экономика

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2021	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Ректор
2019	наст. вр.	АССОЦИАЦИЯ ВЕДУЩИХ УНИВЕРСИТЕТОВ	Член общего собрания членов ассоциации
2019	наст. вр.	АВВЭМ	Председатель совета ассоциации
2019	2021	ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ ВТО	Члена Наблюдательного совета
2019	наст. вр.	УРФУ	Члена Наблюдательного совета
2019	наст. вр.	НП РСМД	Член общего собрания членов партнерства
2019	наст. вр.	АНО «НЭА»	Член Правления
2019	наст. вр.	Российский Союз ректоров	Член Правления
2019	наст. вр.	РЕГИОНАЛЬНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «ОБЩЕСТВЕННЫЙ «СОВЕТ ПО ВНЕШНЕЙ И ОБОРОННОЙ ПОЛИТИКЕ»	Член Общего собрания
2019	наст. вр.	ФОНД «ЦСР»	Член Совета
2019	2021	АССОЦИАЦИЯ МОСКОВСКИХ ВУЗОВ	Член президиума совета ректоров
2019	2021	ГБОУ ШКОЛА "ПОКРОВСКИЙ КВАРТАЛ"	Председатель управляющего совета
2019	наст. вр.	АССОЦИАЦИЯ «ГЛОБАЛЬНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ»	Председатель Совета ассоциации
2019	наст. вр.	АНО Национальное агентство развития квалификаций	Члена Наблюдательного совета
2019	2019	АО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ПРОСВЕЩЕНИЕ»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ПАО «ТМК»	член Совета директоров
2019	2021	ОНФ	член Центрального штаба
2019	2021	АССОЦИАЦИЯ «Я-ПРОФЕССИОНАЛ»	Заместитель главы совета ассоциации
2019	2022	АНО «ПЕРМСКИЙ НОЦ»	член Наблюдательного совета
2019	наст. вр.	РПС	член Наблюдательного совета
2020	2022	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	член Наблюдательного совета, Научный руководитель
2021	наст.вр.	Общество с ограниченной ответственностью «Яндекс»	Член Консультативного совета по развитию экосистемы Яндекса
2021	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии и устойчивому развитию	Нет
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению	Да

ФИО: **Шамолин Михаил Валерьевич**

Год рождения: **1970**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; автомобильные дороги; социология, инженер-строитель, социолог.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст. вр.	Благотворительный фонд «Система»	член Совета Фонда

2019	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Член Совета директоров
2019	2020	ООО «Группа компаний «Сегежа»	Генеральный директор
2019	2022	ООО «Управляющая компания «Сегежа групп»	Президент, Председатель Правления
2021	наст.вр.	АО «Сегежа Запад»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ПАО «Сегежа Групп»	Генеральный директор, член Совета директоров, член Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,1009**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,1009**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии и устойчивому развитию	Нет
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению	Нет
Комитет по аудиту, финансам и рискам	Нет

ФИО: **Чикишева Елена Борисовна**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1958**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; физик, кандидат физико-математических наук, финансовый менеджер

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2021	ООО «Эрнст энд Янг»	Руководитель цифровых инноваций в аудите
2020	2021	ООО «Эрнст энд Янг»	Руководитель трансформации бизнес-процессов в аудите
окт. 2021	май 2022	ГРУППА КОМПАНИЙ ВОЛГА-ДНЕПР	Советник председателя совета директоров, член комитета по бюджету и аудиту совета директоров
2022	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по аудиту, финансам и рискам	Да

ФИО: **Вьюгин Олег Вячеславович**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1952**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; математик, кандидат физико-математических наук

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		член Совета директоров
2019	наст.вр.	Фонд «Центр стратегических разработок»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	Некоммерческая организация «Фонд целевого капитала РЭШ»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	Фонд Европейского университета в Санкт-Петербурге	член Совета директоров
2019	наст.вр.	Национальная ассоциация участников фондового рынка г. Москва	член Совета директоров
2019	2020	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» г. Москва	член Совета директоров
2019	наст.вр.	Фонд «Аналитический центр «Форум» г.Москва	член Совета директоров
2019	наст.вр.	Некоммерческое партнерство «Национальный совет по корпоративному управлению» г.Москва	член Совета директоров
2019	наст.вр.	Фонд поддержки малого предпринимательства	член Совета директоров
2019	2019	ООО «Сколково-Венчурные инвестиции»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО «Юнипро»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО «ЭсЭфАй»	член Совета директоров
2019	2022	ПАО «Московская биржа ММВБ-РТС»	член Совета директоров
2019	2022	СФ Холдингс Компани ПиЭлСи	член Совета директоров
2019	наст.вр.	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Профессор факультета экономических наук
2022	наст.вр.	АО «Джи-групп»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ПАО «Росбанк»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции

эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета		Председатель
Комитет по аудиту, финансам и рискам		Нет
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению		Нет

ФИО: **Михайлов Николай Васильевич**
Независимый член совета директоров
Год рождения: **1937**

Образование, квалификации, специальности:
Высшее; доктор экономических наук, профессор

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
Эмитент не обладает сведениями о том, что лицо занимало какие-либо должности в органах управления других организаций в 2019 и 2020 годах			
2021	наст.вр.	АО «Аэромаск»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению	Нет

ФИО: **Вулф Даниэл Лесин;**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1965**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; Колумбийский университет, юрист, степенъ Juris Doctor (JD)

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		член Совета директоров

2019	2022	ПАО «Уралкалий»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	Simoleon long-term value limited	Управляющий директор
2020	2022	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	АО «Рольф»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	TCS Group Holdings PLC	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по аудиту, финансам и рискам	Нет
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению	Нет

ФИО: **Ситдеков Тагир Алиевич**

Год рождения: **1976**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; мировая экономика, мастер делового администрирования (МВА), экономист

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2021	АО «ФП «Оболenskое»	член Совета директоров
2019	2021	Tigers Realm Coal Limited	член Совета директоров
2019	2019	PFR Partners Management Limited	Директор
2019	2020	ООО «Северо-восточная магистраль»	член Совета директоров
2019	2021	ООО «Юго-восточная магистраль»	член Совета директоров
2019	2021	ПАО «Энел Россия»	член Совета директоров
2019	2021	ООО «Дорожно-инвестиционная компания»	член Совета директоров
2019	2021	АО «Терминал Владивосток»	член Совета директоров
2019	2021	«Воздушные Ворота Северной столицы»	член Совета директоров
2019	2021	ООО «Национальная сим-карта»	член Совета директоров
2019	2021	Ristango Holdings Limited	член Совета директоров
2019	2021	ПАО «Глобалтрак Менеджмент»	член Совета директоров
2019	2021	Desiberg Holdings Limited	член Совета директоров
2019	2021	Aliexpress Russia Holding Pte Ltd	член Совета директоров
2019	2021	ООО «АЛИБАБА.КОМ (РУ)»	член Совета директоров
2019	2021	Талита Трединг Лимитед	член Совета директоров
2020	2021	Непубличное акционерное общество «СЭЩ-Холдинг»	член Совета директоров
2020	2021	ООО «Кромис»	член Совета директоров
2020	2021	ООО «Объединенный оператор»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	АО «ГК «Медси»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ООО «Система БиоТех»	член Совета директоров
2021	2021	ПАО АФК «Система»	Управляющий партнер
2021	2021	ПАО АФК «Система»	член Правления
2021	наст.вр.	ООО «Система СмартТех»	член Инвестиционного комитета инвестиционного товарищества
2022	наст.вр.	ПАО «Энел Россия»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ООО «Система СмартТех»	Председатель Инвестиционного комитета инвестиционного товарищества
2022	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров, Председатель Правления, Президент

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии и устойчивому развитию	Нет

ФИО: **Узденов Али Муссаевич**

Год рождения: **1962**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; инженер путей сообщения – электрик; автоматика, телемеханика и связь на железнодорожном транспорте.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Правления
2019	наст. вр.	ООО «Русская земля»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ОАО «РЗ Агро»	член Совета директоров

2019	2019	ООО «Си Терра Инвест»	член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Агрохолдинг «Степь»	Председатель Совета директоров
2019	наст. вр.	ЗАО «Комсомольский»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ООО «Охотовед»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «УК «Сегежа групп»	Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Аэропорт Горно-Алтайск»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ОАО «Росипподромы»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «Система Восток Инвест»	Председатель Совета директоров
2019	2019	АО Агрокомбинат «Южный»	член Совета директоров
2019	2021	ПАО АФК «Система»	управляющий партнер
2019	наст. вр.	ООО «Аква Инвест»	член Совета директоров
2020	2022	ООО ГК «Народные художественные промыслы»	член Совета директоров
2020	наст. вр.	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров
2020	наст. вр.	АО «Сегежа Запад»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	ООО «УК Камчатка Проект»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Старший управляющий партнер
2021	наст. вр.	АО «Море Проект»	Председатель Совета директоров
2021	наст. вр.	ООО РПХ «Восход»	член Совета директоров
2022	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,3541**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,3541**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии и устойчивому развитию	Нет

2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

ФИО: **Чирахов Владимир Санасарович**

Год рождения: **1974**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; инженер-математик; прикладная математика, мастер делового администрирования (МВА)

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2020	ПАО «Детский мир»	Генеральный директор
2019	2020	ПАО «Детский Мир»	Член Совета директоров
2019	2020	ООО «Озон Холдинг»	член Совета директоров
2020	2022*	ПАО АФК «Система»	Президент, Председатель Правления, член Совета директоров
2020	2021	ООО «Интернет Трэвел»	член Совета директоров
2020	2022	OZON HOLDINGS PLC	член Совета директоров
2020	2022	PAV Holding LLC	член Совета директоров
2020	2022	Sistema Finance S.A	Председатель Совета директоров
2021	2022	SCP Group S.a r.l.	член Совета директоров
2021	2022	Sistema Finance Holding S.A.	Председатель Совета директоров
2021	наст. вр.	Sistema Asia PTE, LTD	Председатель Совета директоров
2022	наст.вр.	АО «Группа компаний «Медси»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,2666**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,2666**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных**

бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

***1. В июле 2022 г. Чирахов Владимир Санасарович вышел из состава Совета директоров ПАО АФК «Система»**

***2. Полномочия Президента и Председателя Правления ПАО АФК «Система» Чирахова Владимира Санасаровича досрочно прекращены 11 июля 2022 года.**

3. С 12 июля 2022 решением Совета директоров ПАО АФК «Система» Президентом, Председателем Правления ПАО АФК «Система» назначен Ситдеков Тагир Алиевич. (Протокол № 09-22 от 11.07.2022)

ФИО: **Ситдеков Тагир Алиевич**

Год рождения: **1976**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; мировая экономика, мастер делового администрирования (МВА), экономист

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2021	АО «ФП «Оболenskое»	член Совета директоров

2019	2021	Tigers Realm Coal Limited	член Совета директоров
2019	2019	PFR Partners Management Limited	Директор
2019	2020	ООО «Северо-восточная магистраль»	член Совета директоров
2019	2021	ООО «Юго-восточная магистраль»	член Совета директоров
2019	2021	ПАО «Энел Россия»	член Совета директоров
2019	2021	ООО «Дорожно-инвестиционная компания»	член Совета директоров
2019	2021	АО «Терминал Владивосток»	член Совета директоров
2019	2021	«Воздушные Ворота Северной столицы»	член Совета директоров
2019	2021	ООО «Национальная сим-карта»	член Совета директоров
2019	2021	Ristango Holdings Limited	член Совета директоров
2019	2021	ПАО «Глобалтрак Менеджмент»	член Совета директоров
2019	2021	Desiberg Holdings Limited	член Совета директоров
2019	2021	Aliexpress Russia Holding Pte Ltd	член Совета директоров
2019	2021	ООО «АЛИБАБА.КОМ (РУ)»	член Совета директоров
2019	2021	Талита Трединг Лимитед	член Совета директоров
2020	2021	Непубличное акционерное общество «СЭЩ-Холдинг»	член Совета директоров
2020	2021	ООО «Кромис»	член Совета директоров
2020	2021	ООО «Объединенный оператор»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	АО «ГК «Медси»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ООО «Система БиоТех»	член Совета директоров
2021	2021	ПАО АФК «Система»	Управляющий партнер
2021	2021	ПАО АФК «Система»	член Правления
2021	наст.вр.	ООО «Система СмартТех»	член Инвестиционного комитета инвестиционного товарищества
2022	наст.вр.	ПАО «Энел Россия»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ООО «Система СмартТех»	Председатель Инвестиционного комитета инвестиционного товарищества
2022	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров, Председатель Правления, Президент

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг,

конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: *указанных сделок не совершалось.*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: *указанных родственных связей нет.*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.*

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

ФИО: *Чирахов Владимир Санасарович*

Год рождения: *1974*

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; инженер-математик; прикладная математика, мастер делового администрирования (МБА)

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2020	ПАО «Детский мир»	Генеральный директор
2019	2020	ПАО «Детский Мир»	Член Совета директоров
2019	2020	ООО «Озон Холдинг»	член Совета директоров
2020	2022*	ПАО АФК «Система»	Президент, Председатель Правления, член Совета директоров
2020	2021	ООО «Интернет Трэвел»	член Совета директоров
2020	2022	OZON HOLDINGS PLC	член Совета директоров
2020	2022	PAV Holding LLC	член Совета директоров
2020	2022	Sistema Finance S.A	Председатель Совета директоров
2021	2022	SCP Group S.a r.l.	член Совета директоров
2021	2022	Sistema Finance Holding S.A.	Председатель Совета директоров
2021	наст. вр.	Sistema Asia PTE, LTD	Председатель Совета директоров
2022	наст.вр.	АО «Группа компаний «Медси»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: *0,2666*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,2666**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

*Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

1. В июле 2022 г. Чирахов Владимир Санасарович вышел из состава Совета директоров ПАО АФК «Система».

2. Полномочия Президента и Председателя Правления ПАО АФК «Система» Чирахова Владимира Санасаровича досрочно прекращены 11 июля 2022 года.

ФИО: **Евтушенков Феликс Владимирович**

Год рождения: **1978**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; юриспруденция, юрист

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

С	по		
2019	2022*	ПАО АФК «Система»	Зам. Председателя Совета директоров
2019	2019	ООО «РАЗВИТИЕ»	член Совета директоров
2019	2022	SCP Group S.a r.l	член Совета директоров
2019	2019	Sistema Finance S.A.	Председатель Совета директоров
2018	2021	ПАО АФК «Система»	Директор
2018	2020	Благотворительный фонд «Система»	член Совета Фонда
2019	2020	SCP GROUP HOLDINGS SA	член Совета директоров
2019	2022	АО «Элемент»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО «МТС»	Председатель Совета директоров
2019	2021	Консорциум АНО «Телекоммуникационные технологии» (АНО ТТ)	член Наблюдательного совета
2020	2021	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров
2020	наст.вр.	Фонд «Самбо в школу»	член Совета директоров
2021	2022	АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Старший управляющий партнер, член Правления
2022	наст.вр.	OZON HOLDINGS PLC	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **15,2391**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **15,2391**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
13.04.2022	Приобретение акций ПАО АФК «Система» по договору дарения в пользу Евтушенкова Феликса Владимировича	обыкновенные	965 000 000

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

*Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

В июле 2022 г. Евтушенков Ф.В. вышел из состава Совета директоров ПАО АФК «Система».

ФИО: **Шишкин Сергей Анатольевич**

Год рождения: **1970**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; юрист, кандидат юридических наук; правоведение, юриспруденция.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	АО «Бизнес-Недвижимость»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО Агрохолдинг «Степь»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Система-Инвест»	Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «МОСДАЧТРЕСТ»	Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Правления
2019	наст.вр.	ООО «Система Телеком Активы»	член Совета директоров
2019	2019	ООО «РАЗВИТИЕ»	член Совета директоров
2019	2020	АО «РТИ»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Премьер Авиа»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Джет Эйр Групп»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ООО «Проект Мичуринский»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ООО АВК «Премьер Авиа Групп»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Реестр»	Председатель Совета директоров
2019	2019	ООО «Система-БиоТех»	Председатель Совета директоров

2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам – Комплекса корпоративного управления и правовых вопросов
2019	2020	ООО «Система Восток Инвест»	член Совета директоров
2020	2022	ООО ГК «Народные художественные промыслы»	член Совета директоров
2020	наст.вр.	АО «ГК «Эталон»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров
2022*	наст.вр.	ООО «Центр Водородных Технологий»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,1034**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,1034**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

***В августе 2022 г Шишкин С.А. вошел в состав Совета директоров ООО «Центр Водородных**

Технологий».

ФИО: **Узденов Али Муссаевич**

Год рождения: **1962**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; инженер путей сообщения – электрик; автоматика, телемеханика и связь на железнодорожном транспорте.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Правления
2019	наст. вр.	ООО «Русская земля»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ОАО «РЗ Агро»	член Совета директоров
2019	2019	ООО «Си Терра Инвест»	член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Агрохолдинг «Степь»	Председатель Совета директоров
2019	наст. вр.	ЗАО «Комсомольский»	член Совета директоров
2019	наст. вр.	ООО «Охотовед»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «УК «Сегежа групп»	Председатель Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «Аэропорт Горно-Алтайск»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ОАО «Росипподромы»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «Система Восток Инвест»	Председатель Совета директоров
2019	2019	АО Агрокомбинат «Южный»	член Совета директоров
2019	2021	ПАО АФК «Система»	управляющий партнер
2019	наст. вр.	ООО «Аква Инвест»	член Совета директоров
2020	2022	ООО ГК «Народные художественные промыслы»	член Совета директоров
2020	наст. вр.	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров
2020	наст. вр.	АО «Сегежа Запад»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Старший управляющий партнер
2021	наст. вр.	ООО «УК Камчатка Проект»	член Совета директоров
2021	наст. вр.	АО «Море Проект»	Председатель Совета директоров
2021	наст. вр.	ООО РПХ «Восход»	член Совета директоров
2022*	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,3541**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,3541**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции

эмитента: *Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции*

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: *указанных сделок не совершалось.*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: *указанных родственных связей нет.*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.*

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

*Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

12 августа 2022 г. Узденов Али Муссаевич был избран в новый состав Совета директоров на годовом собрании акционеров ПАО АФК «Система» (Протокол № 3-22 от 15.08.2022)

ФИО: *Засурский Артём Иванович*

Год рождения: *1979*

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; география; географ, переводчик английского языка.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Правления
2019	2019	SISTEMA FINANCE S.A.	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО «МТС»	член Совета директоров
2019	2019	ООО «Система-БиоТехнологии»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Вице-президент по стратегии и развитию Комплекса

			стратегии и развития
2019	наст.вр.	АО «Группа компаний «Медси»	член Совета директоров
2019	2021	SISTEMA ASIA PTE, LTD	член Совета директоров
2019	2020	ООО «Система Восток Инвест»	член Совета директоров
2020	2021	АО «АЛИУМ»	член Совета директоров
2020	наст.вр.	ООО «СМИ»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ООО «Аэромакс»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров
2022*	наст.вр.	ООО «Центр Водородных Технологий»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0660**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0660**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

***В августе 2022 г. Засурский А.И. вошел в состав Совета директоров ООО «Центр Водородных Технологий».**

ФИО: **Травков Владимир Сергеевич**

Год рождения: **1979**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; бакалавр экономики, магистр менеджмента; экономика, менеджмент.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Вице-президент по финансам Комплекса финансов
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Член Правления
2019	2019	АО «Лидер-Инвест»	член Совета директоров
2019	2020	АО «РТИ»	член Совета директоров
2019	2021	АО Агрохолдинг «СТЕПЬ»	член Совета директоров
2019	2019	ООО «Группа Кронштадт»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «УК «Сегежа групп»	член Совета директоров
2019	2021	EAST-WEST UNITED BANK S.A.	член Совета директоров
2019	2021	АО «Группа компаний «Медси»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	SISTEMA ASIA PTE, LTD	член Совета директоров
2019	2021	АО «АЛИУМ»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «Система Восток Инвест»	член Совета директоров
2019	наст.вр.	ООО «Сибмост Групп»	член Совета директоров
2019	2022	SISTEMA FINANCE S.A.	член Совета директоров
2019	наст.вр.	АО «ФАРМ-ЦЕНТР»	член Совета директоров
2019	2020	ЗАО «БИОКОМ»	член Совета директоров
2019	2021	ОАО «Синтез»	член Совета директоров
2019	2020	ООО «ИТР»	член Совета директоров
2019	2020	ПАО «Микрон»	член Совета директоров
2020	2021	ПАО «Детский мир»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ПАО «Сегежа Групп»	член Совета директоров
2021	2021	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров
2021	2022	Sistema Finance Holding S.A.	член Совета директоров
2022	наст.вр.	АО Агрохолдинг «СТЕПЬ»	член Совета директоров
2022	2022*	ООО «Космос Отель Групп»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него

существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (шт.)
15.04.2022	Отчуждение акций	обыкновенные	5 154 902

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: *указанных родственных связей нет.*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.*

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

*Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

В июле 2022 г. Травков В.С. вышел из состава Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «Космос Отель Групп».

ФИО: *Матвеева Светлана Сергеевна*

Год рождения: *1984*

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; экономист, математик, системный программист, бакалавр экономики; финансы и кредит, прикладная математика и информатика, экономика

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	наст.вр.	ФГОБУ Финансовый университет при Правительстве РФ	Старший преподаватель (совместитель)
2019	наст.вр.	Некоммерческое партнерство «Учебно-	Директор

		методический центр АФК «Система»	
2019	2019	ПАО АФК «Система»	Исполнительный директор по мотивации, обучению и организационному развитию
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Вице-президент по управлению персоналом
2019	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Член Правления
2019	2021	АО «БЭСК»	член Совета директоров
2020	наст.вр.	БФ «Система»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	АО «Джет Эйр Групп»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	АО «Премьер Авиа»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ООО АВК «Премьер Авиа Групп»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0333**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0333**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: **изменений не происходило**

ФИО: **Козлов Игорь Люсьенович**

Год рождения: **1979**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; инженер, финансовый менеджмент; роботы и робототехнические системы, мастер делового администрирования

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2019	ООО «Страховая компания «Росгосстрах-Жизнь»	Руководитель Департамента технологического развития
2019	2020	ООО «Страховая компания «Росгосстрах-Жизнь»	Директор по технологиям в Руководстве
2020	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Правления
2020	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	Вице-президент по информационным технологиям Департамента информационных технологий

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанные сделки не совершались.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьёй 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

Информация об изменениях по данному лицу, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: *изменений не происходило*

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчета эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

1. С 12 июля 2022 решением Совета директоров ПАО АФК «Система» Председателем Правления ПАО АФК «Система» назначен Ситдеков Тагир Алиевич. (Протокол № 09-22 от 11.07.2022)

ФИО: **Ситдеков Тагир Алиевич**

Год рождения: **1976**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; мировая экономика, мастер делового администрирования (МВА), экономист

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2021	АО «ФП «Оболenskое»	член Совета директоров
2019	2021	Tigers Realm Coal Limited	член Совета директоров
2019	2019	PFR Partners Management Limited	Директор
2019	2020	ООО «Северо-восточная магистраль»	член Совета директоров
2019	2021	ООО «Юго-восточная магистраль»	член Совета директоров
2019	2021	ПАО «Энел Россия»	член Совета директоров
2019	2021	ООО «Дорожно-инвестиционная компания»	член Совета директоров
2019	2021	АО «Терминал Владивосток»	член Совета директоров
2019	2021	«Воздушные Ворота Северной столицы»	член Совета директоров
2019	2021	ООО «Национальная сим-карта»	член Совета директоров
2019	2021	Ristango Holdings Limited	член Совета директоров
2019	2021	ПАО «Глобалтрак Менеджмент»	член Совета директоров
2019	2021	Desiberg Holdings Limited	член Совета директоров
2019	2021	Aliexpress Russia Holding Pte Ltd	член Совета директоров
2019	2021	ООО «АЛИБАБА.КОМ (РУ)»	член Совета директоров
2019	2021	Талита Трединг Лимитед	член Совета директоров
2020	2021	Непубличное акционерное общество «СЭЦ-Холдинг»	член Совета директоров

2020	2021	ООО «Кромис»	член Совета директоров
2020	2021	ООО «Объединенный оператор»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	АО «ГК «Медси»	член Совета директоров
2021	наст.вр.	ООО «Система БиоТех»	член Совета директоров
2021	2021	ПАО АФК «Система»	Управляющий партнер
2021	2021	ПАО АФК «Система»	член Правления
2021	наст.вр.	ООО «Система СмартТех»	член Инвестиционного комитета инвестиционного товарищества
2022	наст.вр.	ПАО «Энел Россия»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров
2022	наст.вр.	ООО «Система СмартТех»	Председатель Инвестиционного комитета инвестиционного товарищества
2022	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров, Председатель Правления, Президент

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а

также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

Политика в области вознаграждения членов Совета директоров ПАО АФК «Система»

Вознаграждение за работу в Совете директоров рассчитывается и выплачивается на основании утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система» (далее в настоящем подразделе – «Положение»).

Основное вознаграждение за работу в Совете директоров

В течение 2021 года размер основного вознаграждения за работу в Совете директоров составлял 13,7 млн руб. или 17,8 млн руб. в год в зависимости от статуса налогового резидентства. Основное вознаграждение выплачивалось членам Совета директоров в денежной форме ежеквартально равными долями.

Дополнительное вознаграждение за работу в Совете директоров

В 2019 году Общее собрание акционеров Корпорации утвердило новую редакцию Положения¹, согласно которой дополнительное вознаграждение в форме обыкновенных акций АФК «Система» выплачивается членам Совета директоров при условии наличия роста капитализации в отчетном году². Размер дополнительного вознаграждения устанавливается как переменная сумма, равная доле³ от суммы прироста капитализации за финансовый год.

Размер дополнительного вознаграждения в любом случае ограничен суммой основного вознаграждения (т.е. не более 17,8 млн руб. в год).

Вознаграждение за исполнение дополнительных обязанностей

Членам Совета директоров, выполняющим дополнительные обязанности, а именно Председателю Совета директоров, заместителю Председателя Совета директоров и Председателям Комитетов Совета директоров, ежеквартально выплачивается вознаграждение в размере, установленном Положением.

Компенсации и прочие условия

Членам Совета директоров ПАО АФК «Система» компенсируются расходы, связанные с исполнением ими своих функций, в том числе связанные с участием в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров Корпорации.

АФК «Система» страхует ответственность членов Совета директоров Корпорации.

АФК «Система» не предоставляет займы членам Совета директоров Корпорации.

Политика в области вознаграждения менеджмента АФК «Система»

Система материальной мотивации высших должностных лиц АФК «Система» в 2021 году состояла из следующих элементов:

- *ежемесячный должностной оклад, устанавливаемый в соответствии с внутренней системой должностей;*

¹ В соответствии с действовавшей до 28 июня 2019 года редакцией Положения, дополнительное вознаграждение за работу в Совете директоров подлежало выплате единовременно один раз в год в форме обыкновенных акций АФК «Система» при условии достижения инвестиционных показателей Корпорации в отчетном году: (i) среднее арифметическое показателей TSR и iTSR не ниже значения CoE или (ii) показатель TSR не ниже уровня изменения индекса MSCI (AMSCI), притом что показатель iTSR превышает или равен показателю CoE.

² Для наличия роста капитализации для целей Положения необходимо, чтобы средняя взвешенная цена одной обыкновенной акции АФК «Система» на Московской бирже по состоянию на конец отчетного года (за предшествующие 60 торговых дней) превышала ее среднюю взвешенную цену по состоянию на начало отчетного года (за предшествующие 60 торговых дней).

³ 0,1% или 0,125% от суммы прироста капитализации за финансовый год (в зависимости от статуса налогового резидентства).

- *премиальное вознаграждение, выплачиваемое за реализацию проектов, создание денежной прибыли, достижение заданных КПЭ и выполнение утвержденных задач. Выплата вознаграждения осуществляется исходя из результатов индивидуальной деятельности работников с учетом наличия положительного денежного потока, сгенерированного проектами, реализованными командами Управляющих партнеров и функциональными департаментами АФК «Система». Выплаты составляют а) до 20% от реализованной денежной прибыли - за реализацию проектов, б) установленный процент от годового дохода – за выполнение установленных КПЭ.*

Для целей расчета премиального вознаграждения под реализованной денежной прибылью понимается:

- *созданная стоимость в отношении актива (в случае продажи актива или IPO), за вычетом (i) обязательной доходности, определяемой Комитетом по финансам и инвестициям при Президенте Корпорации до начала проекта или приобретения актива, (ii) инвестиций в актив и расходов на проект;*
- *процент от годового дохода проектной команды.*

В АФК «Система» не предусмотрены выплаты повышенных компенсаций Президенту или прочим высшим должностным лицам в случае прекращения трудовых отношений сверх уровня, установленного трудовым законодательством Российской Федерации.

В АФК «Система» не предусмотрена выплата вознаграждения за работу членов исполнительного руководства в составе Правления.

Корпорация не предоставляет займы высшим должностным лицам ПАО АФК «Система».

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления (за исключением физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа управления эмитента). Указываются все виды вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления:

Вознаграждения

Совет директоров

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2022, 6 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	100 136.1
Зарботная плата*	23 735.2
Премии*	91 000.0
Комиссионные	0.0
Иные виды вознаграждений	3 862.4
ИТОГО	281 733.7

Сведения о принятых уполномоченными органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера такого вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации:

Выплаты в первом полугодии 2022 года осуществлялись на основании следующего положения:

- *Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», утвержденное Решением годового Общего собрания акционеров ПАО АФК «Система» от 29.06.2019 года (Протокол № 1-19).*

- *Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», утвержденное Решением годового Общего собрания акционеров ПАО АФК «Система» от 26.06.2021 года (Протокол № 1-21).*

- *Регламент «Определение размеров компенсаций расходов, выплачиваемых членам Совета*

директоров **ОАО АФК «Система»**, утвержденный решением Совета директоров от 18.09.2013 (Протокол №07-13).

**Вознаграждения в виде Зарботной платы и Премий представляют собой вознаграждения, начисленные за отчетный период членам Совета директоров - неисполнительным директорам.*

Показатель Зарботная плата сформирован с учетом отпускных выплат и выплат при увольнении. Показатель Премии сформирован без учета премий, выплаченных за счет резерва, созданного в предыдущем отчетном периоде, но с учетом расходов, зарезервированных на выплату премий в будущих периодах.

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	2022, 6 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0.0
Зарботная плата*	262 342.1
Премии*	95 325.0
Комиссионные	0.0
Иные виды вознаграждений	34.8
ИТОГО	357 701.9

Сведения о принятых уполномоченными органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера такого вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации:

Выплаты в первом полугодии 2022 года осуществлялись на основании следующего положения:

- Положение о Правлении ПАО АФК «Система», утвержденное Решением годового Общего собрания акционеров ПАО АФК «Система» от 29.06.2019 года (Протокол № 1-19).

Положениями предусмотрено, что с каждым членом Правления может быть заключен договор, определяющий дополнительные условия труда, порядок определения размера вознаграждения, условия компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей члена Правления.

Отдельные Соглашения о выплатах членам Правления отсутствуют

**Вознаграждения в виде Зарботной платы и Премий представляют собой вознаграждения, начисленные за отчетный период сотрудникам – членам КИО за исполнение ими трудовых обязанностей.*

Показатель Зарботная плата сформирован с учетом отпускных выплат и выплат при увольнении.

Показатель Премии сформирован без учета премий, выплаченных сотрудникам – членам КИО за счет резерва, созданного в предыдущем отчетном периоде, но с учетом расходов, зарезервированных на выплату премий в будущих периодах.

Компенсации

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование органа управления	2022, 6 мес.
Совет директоров	175.7
Коллегиальный исполнительный орган	0

Дополнительная информация: **Нет**

Существенные для Эмитента изменения в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Политика в области вознаграждения членов Совета директоров ПАО АФК «Система»

Вознаграждение за работу в Совете директоров за 2022-2023 корпоративный год рассчитывается и

выплачивается на основании утвержденного в августе 2022 года Общим собранием акционеров Положения.

Основное вознаграждение за работу в Совете директоров

Размер основного вознаграждения за работу в Совете директоров составляет 13,7 млн руб. в год и не зависит от статуса налогового резидентства. Основное вознаграждение выплачивалось членам Совета директоров в денежной форме ежеквартально равными долями.

Дополнительное вознаграждение за работу в Совете директоров *начисляется и выплачивается по решению Общего собрания акционеров.*

Вознаграждение за исполнение дополнительных обязанностей *упразднено.*

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента:

о наличии комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту, его функциях, персональном и количественном составе:

У Эмитента созданы Комитет по аудиту, финансам и рискам и Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система».

1. Комитет по аудиту, финансам и рискам является органом Совета директоров Эмитента и служит для целей:

- содействия и контроля за процессами составления и аудита финансовой отчетности Эмитента;*
- содействия организации взаимодействия с внешними аудиторами Эмитента;*
- оценки системы управления рисками и соблюдения применимых законодательных требований в области финансовой отчетности, аудита и планирования;*
- содействия бюджетному процессу и финансовому моделированию Эмитента;*
- содействия развитию функции внутреннего аудита;*
- предварительной оценки сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделок;*
- предварительного рассмотрения иных вопросов, поставленных перед Комитетом акционерами или Советом директоров.*

В своей деятельности Комитет руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Кодексом корпоративного поведения, Этическим кодексом, а также иными внутренними документами Эмитента.

Основными функциями Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров являются:

- Содействие и контроль за процессами составления и аудита финансовой отчетности Общества:*
 - а) Предварительное рассмотрение промежуточной и годовой финансовой отчетности Эмитента, а также соответствующих документов и приложений к ней.*
 - б) Анализ годовой и промежуточной финансовой отчетности с целью определения ее полноты, непротиворечивости информации и представления обоснованной и ясной картины деятельности Эмитента.*
 - в) Анализ учетной политики Эмитента, включая анализ отражения в отчетности сложных и нетипичных операций, сделок со связанными сторонами и операций, для учета которых требуется выработка оценок и/или значительная доля субъективности при применении соответствующих общепринятых стандартов бухгалтерского учета.*
 - г) Оценка результатов аудита и аудиторского заключения, включая анализ трудностей, возникших при проведении аудита, замечаний аудитора, правомерности корректировок, сделанных по результатам внешнего аудита, анализ соблюдения требований действующего законодательства и*

стандартов аудита.

- Содействие организации взаимодействия с внешними аудиторами Эмитента:

а) Анализ и оценка работы внешних аудиторов, предоставление рекомендаций Совету директоров относительно выбора, повторного назначения внешних аудиторов или отказа от их услуг.

б) Оценка объема аудиторских процедур и методов проведения проверки, предложенных внешними аудиторами.

в) Подтверждение независимости внешних аудиторов путем получения от аудиторов заявлений, касающихся взаимоотношений между аудиторами и Эмитентом.

г) Рассмотрение основных замечаний внешних аудиторов и соответствующих ответов менеджмента Общества.

д) Регулярный анализ устранения замечаний аудиторов менеджментом Эмитента.

е) Предварительное утверждение аудиторских и сопутствующих аудиту услуг.

- Оценка системы управления рисками и соблюдения применимых законодательных требований в области финансовой отчетности, аудита и планирования:

а) Анализ адекватности и эффективности системы управления рисками, связанными с финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента, включая процедуры идентификации, оценки, митигации и контроля рисков.

б) Анализ эффективности системы контроля за соблюдением требований законодательства и прочих нормативных актов в области финансовой отчетности, аудита и планирования.

в) Оценка системы внутреннего контроля, системы управления рисками и системы корпоративного управления, а также подготовка предложений по их совершенствованию.

г) Анализ замечаний, подготовленных по результатам проверок регулирующих органов.

д) Рассмотрение обращений (в том числе анонимных) сотрудников Эмитента и иных заинтересованных лиц относительно возможных недостатков в области финансовой отчетности, финансового планирования и внутреннего аудита Эмитента.

- Содействие бюджетному процессу и финансовому моделированию Эмитента:

а) Предварительное рассмотрение проекта бюджета и предварительное его одобрение перед вынесением на рассмотрение Совета директоров Эмитента.

б) Ежеквартальное рассмотрение итогов исполнения бюджета и оценка хода его исполнения.

в) Мониторинг эффективности бюджетного процесса Эмитента и рассмотрение предложений по совершенствованию бюджетного процесса Эмитента.

г) Предварительное рассмотрение финансовой модели Эмитента.

д) Мониторинг эффективности применяемых у Эмитента методов финансового моделирования.

- Содействие развитию функции внутреннего аудита:

а) Содействие, совместно с Комитетом по этике и контролю, развитию функции внутреннего аудита Эмитента, анализ итогов деятельности в этой области.

б) Утверждение, совместно с Комитетом по этике и контролю, планов внутренних аудиторских проверок.

в) Рассмотрение, совместно с Комитетом по этике и контролю, годового и полугодового отчетов о деятельности службы внутреннего аудита.

г) Оценка, совместно с Комитетом по этике и контролю, деятельности службы внутреннего аудита.

- Оценка сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и крупных сделок,

а) Предварительное одобрение денежной оценки сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, перед их вынесением на утверждение Совета директоров Эмитента.

б) Предварительное одобрение денежной оценки крупных сделок перед их вынесением на утверждение Совета директоров Эмитента.

Количественный состав Комитета по аудиту, финансам и рискам в соответствии с решением Совета директоров от 26.06.2021 составлял 5 членов. Однако в связи со сложением полномочий несколькими членами Совета директоров по состоянию на дату окончания отчетного периода в Комитете оставался один член, в то время как Совет директоров не обладал кворумом для принятия решения о формировании нового состава Комитета.

Члены комитета

ФИО	Председатель
Шохин Александр Николаевич	Нет

2. Комитет по этике и контролю являлся органом Совета директоров Эмитента и служил для целей содействия формированию у Эмитента эффективной системы экономической безопасности, внутреннего контроля, и противодействию мошенничеству и прочим злоупотреблениям, связанным с нарушением применимого законодательства.

Основными функциями Комитета по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» являлись:

- а) содействие, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, развитию функции внутреннего аудита Эмитента, анализ итогов деятельности в этой области;
- б) содействие развитию функции обеспечения безопасности Общества, анализ итогов деятельности в этой области;
- в) анализ адекватности и эффективности системы внутреннего контроля Эмитента;
- г) анализ адекватности и эффективности системы обеспечения безопасности Эмитента, включая системы информационной безопасности;
- д) утверждение, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, планов внутренних аудиторских проверок;
- е) рассмотрение результатов комплексных проверок Общества и компаний группы службой внутреннего аудита;
- ж) рассмотрение, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, годового и полугодового отчетов о деятельности службы внутреннего аудита;
- з) оценка, совместно с Комитетом по аудиту, финансам и рискам, деятельности службы внутреннего аудита;
- и) рассмотрение случаев мошенничества и существенных нарушений применимого законодательства в группе компаний АФК «Система»;
- к) мониторинг соблюдения требований Кодекса этики Эмитента;
- л) рассмотрение плана устранения нарушений, выявленных службой внутреннего аудита Эмитента, и контроль за его выполнением;
- м) содействие функционированию системы по противодействию коррупции в Обществе и компаниях группы АФК «Система»;
- н) участие в разработке и предварительное утверждение планов мероприятий в соответствии с применимым законодательством в области противодействия коррупции;
- о) по предложению Президента Общества предварительное согласование кандидатур на замещение должностей руководителей (i) подразделения, ответственного за функцию обеспечения безопасности, и (ii) подразделения, ответственного за организацию внутреннего аудита, а также ежегодное одобрение их КПЭ для последующего вынесения на рассмотрение Комитета по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров Общества.

В своей деятельности Комитет руководствовался действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Эмитента, Кодексом корпоративного поведения, Этическим кодексом, а также иными внутренними документами Эмитента.

Количественный состав Комитета по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» в соответствии с решением Совета директоров от 26.06.2021 составлял 5 членов. Однако в связи со сложением полномочий несколькими членами Совета директоров по состоянию на дату окончания отчетного периода в Комитете оставались два члена, в то время как Совет директоров не обладал кворумом для принятия решения о формировании нового состава Комитета.

Члены комитета

ФИО	Председатель
Чирахов Владимир Санасарович	Нет
Кузьминов Ярослав Иванович	Нет

3. Члены Комитета по аудиту, финансам и рискам и Комитета по этике и контролю имеют право:
- непосредственно участвовать в работе Комитета и содействовать реализации решений, принятых Комитетом;

- запрашивать и получать любые документы Эмитента;
- запрашивать у должностных лиц Эмитента информацию и объяснения по любым вопросам, отнесенным к компетенции Комитета;
- привлекаться к участию в рабочих встречах, переговорах, заседаниях комиссий, рабочих комитетов, совещаний рабочих групп по любым вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также участвовать в качестве членов рабочей делегации Эмитента в деловых поездках и визитах;
- для целей исполнения своих обязанностей и по согласованию с Председателем Комитета за счет средств Эмитента использовать услуги внешних консультантов;
- требовать созыва заседания Комитета, выносить вопросы на рассмотрение Комитета;
- требовать отражения в Протоколе заседания Комитета своего особого мнения.

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений):

У Эмитента не создано отдельное подразделение по управлению рисками, однако, функционал мероприятий по митигации рисков включен в область компетенций отдельных сотрудников Комплекса финансов Эмитента.

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

У Эмитента сформирована Служба внутреннего аудита (далее – СВА), Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» и Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система».

Целью деятельности СВА является оказание содействия акционерам и менеджменту Эмитента в повышении акционерной стоимости путем предоставления независимых и объективных гарантий и рекомендаций относительно адекватности и эффективности управленческих процессов, процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Основные функции Службы внутреннего аудита, её подотчетность и взаимодействие с исполнительными органами управления эмитента и советом директоров эмитента:

- предоставление гарантий (аудит, проверки) – объективный анализ имеющихся аудиторских доказательств в целях независимой оценки процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. Содержание и объем аудиторского задания по предоставлению гарантий определяются заказчиком аудита и службой внутреннего аудита.
- оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля и предоставление рекомендаций органам управления, Комитету по аудиту, финансам и рискам и Комитету по этике и контролю, подразделениям и работникам Эмитента по ее совершенствованию.
- оценка уровня корпоративного управления Эмитента и предоставление рекомендаций органам управления, Комитету по аудиту, финансам и рискам и Комитету по этике и контролю, подразделениям и работникам Эмитента по его совершенствованию.
- оценка надежности и эффективности системы управления рисками Эмитента и предоставление рекомендаций органам управления, Комитету по аудиту, финансам и рискам, подразделениям и работникам Эмитента по ее совершенствованию.
- консультирование (консультации) подразделений и работников Эмитента. Содержание, объем и формат консультаций определяются Главным аудитором Общества по согласованию с подразделениями и/или работниками Эмитента – инициаторами (заказчиками) консультаций.
- разработка плана деятельности (плана проектов внутреннего аудита) на основании анализа рисков. План определяет приоритеты работы внутреннего аудита в соответствии с целями развития Эмитента. План рассматривается Комитетом по аудиту, финансам и рискам и утверждается Советом директоров.
- консультации органов управления, подразделений и работников Эмитента по обеспечению эффективного функционирования Программы оповещения о недостатках «Единая горячая

линия», включая сбор и обработку обращений, поступающих на «Единую горячую линию», информирование и консультирование органов управления, подразделений и работников Эмитента о поступающих обращениях и реагировании на такие обращения. Проведение выборочных проверок, поступающих на «Единую горячую линию» сообщений – на усмотрение Главного аудитора и при наличии у Службы внутреннего аудита Эмитента необходимых компетенций.

- выборочная проверка качества заполняемых работниками Эмитента деклараций по этике и конфликту интересов и подготовка отчета для представления органам управления Эмитента и профильному комитету Эмитента.
- выборочная проверка соблюдения «Политики по соблюдению требований FATCA» Кодекса «Финансовый учет и отчетность» Эмитента.
- регулярные встречи с внешним аудитором Эмитента, а также иными лицами, предоставляющими гарантии Эмитенту.

В рамках выполнения своих задач и функций сотрудники Службы внутреннего аудита имеют право:

- запрашивать и получать от должностных лиц Эмитента любую необходимую для выполнения своих должностных обязанностей информацию, в том числе и конфиденциальную (в соответствии с действующими регламентами и процедурами), запрашивать и получать беспрепятственный доступ к любым работникам, активам, документам, бухгалтерским записям, информационным ресурсам, материалам и протоколам заседаний коллегиальных органов, делать копии документов;
- производить при проведении аудиторских проверок фото- и видеофиксацию фактов хозяйственной деятельности Эмитента;
- получать достаточные и исчерпывающие объяснения, разъяснения в устной и / или письменной форме от любых работников и руководителей структурных подразделений Эмитента, касающиеся предметов проверок;
- по поручению руководства представлять Эмитента в любых организациях по вопросам, относящимся к компетенции подразделения внутреннего аудита (по согласованию с руководством Эмитента);
- привлекать на договорной основе консультационные и иные фирмы и специалистов для выполнения функций и задач (в соответствии с действующими регламентами и процедурами);
- взаимодействовать с другими структурными подразделениями Эмитента в соответствии с внутренними нормативными документами, устанавливающими порядок взаимодействия или по указанию руководителя подразделения внутреннего аудита.

Руководитель Службы внутреннего аудита также имеет право:

- принимать участие в заседаниях Совета директоров, его комитетов и заседаниях (совещаниях) исполнительных органов Эмитента;
- инициировать создание рабочих групп и постоянных комитетов для решения стоящих перед подразделением внутреннего аудита задач;
- распределять работу среди подчиненных сотрудников согласно их квалификации и занимаемой должности, а также привлекать их к выполнению дополнительных поручений, необходимых для выполнения задач подразделения внутреннего аудита.

Непосредственное руководство Службой осуществляет Главный аудитор Эмитента. Руководитель Службы назначается на должность и освобождается от должности Приказом Президента Эмитента на основании решения Совета директоров Эмитента после предварительного согласования Комитетом по аудиту, финансам и рискам и Комитетом по этике и контролю Совета директоров Эмитента. Руководитель Службы подчиняется Президенту (административно) и подотчетен Совету директоров Эмитента (функционально). Руководитель Службы организует работу Службы и несет персональную ответственность перед Эмитентом, Советом директоров, Президентом и Правлением Эмитента за организацию работы Службы, выполнение поставленных задач и утвержденных планов.

Информация о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора):

Формирование у Эмитента Ревизионной комиссии не предусмотрено действующей редакцией Устава ПАО АФК «Система», утвержденной на годовом общем собрании акционеров эмитента 29.06.2019 г. (Протокол от 03.07.2019 г. № 1-19).

Политика эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита: У Эмитента внедрено Положение о системе внутреннего контроля. Документ вводит представление о системе внутреннего контроля как процесса, в осуществление которого вовлечены члены Совета директоров, Комитеты Совета директоров, исполнительные органы и менеджмент Эмитента. Документ определяет:

- цели и задачи системы внутреннего контроля;
- принципы функционирования системы внутреннего контроля;
- структуру «трех линий» для эффективного функционирования системы внутреннего контроля;
- структуру системы внутреннего контроля и перечень ее субъектов (соответствует общепринятой методологии COSO IC-IF);
- распределение ответственности и функционала между субъектами системы внутреннего контроля.

Основными задачами системы внутреннего контроля являются:

- создание механизмов контроля, обеспечивающих функционирование бизнес-процессов и реализацию инвестиционных проектов Эмитента;
- обеспечение сохранности активов и эффективности использования ресурсов Эмитента;
- защита интересов акционеров Эмитента, а также предотвращение и устранение конфликтов интересов;
- создание условий для своевременной подготовки и предоставления достоверной отчетности, а также иной информации, подлежащей раскрытию в соответствии с применимым законодательством.
- обеспечение соблюдения Эмитентом применимого законодательства и требований регуляторов.

Политика Эмитента в области управления рисками предусматривает наличие следующих элементов и процедур:

- идентификация рисков на всех уровнях руководства (от руководства до линейного менеджера), включая определение владельца риска и составление паспорта риска,
- первичная оценка материальности выявленных рисков и их анализ,
- ранжирование рисков по уровням управления,
- оценка совокупного влияния существенных рисков на ключевые финансовые показатели,
- разработка планов митигации указанных рисков на всех уровнях управления,
- системный контроль над выполнением планов митигации и оценка их эффективности,
- мониторинг рисков, составление ежеквартальной отчетности по рискам.

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

В ПАО АФК «Система» разработан, утвержден и действует внутренний документ, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

Дополнительная информация: *отсутствует*

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

1. 09.07.2022 утверждено новое положение о комитете по аудиту, финансам и рискам. В частности, в положение были внесены следующие функции комитета:

- анализ перечня рисков и мероприятий по управлению рисками;
- рассмотрение уровня риск-аппетита Общества и уровня толерантности к рискам;
- мониторинг соблюдения требований Кодекса Этики Общества;
- оценка соответствия деятельности компании этическим принципам, которые зафиксированы в Кодексе Этики Общества;
- рассмотрение возможных конфликтов интересов работников Общества и мероприятий по их

- урегулированию;
- оказания содействия в соблюдении Обществом нормативно-правовых требований;
- рассмотрение статуса выполнения мероприятий по итогам аудитов;
- рассмотрение результатов оценки качества работы функции внутреннего аудита, проводимой подразделением внутреннего аудита или внешними проверяющими в соответствии с программой обеспечения и повышения качества внутреннего аудита Общества и обсуждение с руководителем подразделения внутреннего аудита плана мероприятий по совершенствованию функции;
- обеспечение независимости и объективности деятельности подразделения внутреннего аудита, а также отсутствия существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или его бюджета, способных негативно повлиять на исполнение функций внутреннего аудита.

2. В состав Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система», утвержденный 12.08.2022, вошли следующие лица:

- Вулф Даниэл Лесин;
- Вьюгин Олег Вячеславович;
- Чикишева Елена Борисовна (председатель комитета);
- Шамолин Михаил Валерьевич.

3. Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» был упразднен решением Совета директоров ПАО АФК «Система» от 12.08.2022 (Положение о Комитете по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» было признано утратившим силу).

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

Формирование у Эмитента Ревизионной комиссии не предусмотрено действующей редакцией Устава ПАО АФК «Система», утвержденной на годовом общем собрании акционеров эмитента 29.06.2019 г. (Протокол от 03.07.2019 г. № 1-19).

У Эмитента сформирована Служба внутреннего аудита (далее – СВА), Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» и Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система».

Сведения о руководителях отдельных структурных подразделений по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурных подразделений (должностных лицах), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита:

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: *Служба внутреннего аудита (далее – СВА)*

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента:

Наименование должности руководителя структурного подразделения: *Главный аудитор - руководитель Службы внутреннего аудита (далее СВА) ПАО АФК «Система»*

ФИО: *Мадорский Евгений Леонидович**

Год рождения: *1975*

Образование, квалификации, специальности:
высшее;

1996 г. – Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов (экономист).

Специальность – мировая экономика, квалификация – экономист.

2004 г. – Парижская школа HEC School of Management по программе МБА.

Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2020	ПАО «Детский мир»	член Совета Директоров
2020	2020	АО «Энвижн Груп»	член Совета Директоров
2019	2021	АО «Ситроникс»	член Совета Директоров
2020	март 2021	ПАО «Детский мир»	Председатель Совета Директоров
2019	март 2021	ПАО АФК «Система»	Главный инвестиционный директор
апр.2021	июль 2022*	ПАО АФК «Система»	Главный аудитор
2021	наст. вр.	ПАО «МТС»	член Ревизионной комиссии

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0111**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0111**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции дочернего или зависимого общества эмитента:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

*Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2022, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-

хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

12 июля 2022 г. решением Совета директоров назначен новый Главный аудитор ПАО АФК «Система» - Худайбердин Рифат Алиаскерович.

ФИО: **Худайбердин Рифат Алиаскерович**

Год рождения: **1980**

Образование, квалификации, специальности:

высшее;

2002 г. - Московская Государственная Академия Приборостроения и Информатики (МГАПИ), факультет «Мировая экономика», специальность экономист-международник, специалист.

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Апр. 2017	Июн.2020	ПАО Банк Уралсиб	Руководитель службы внутреннего аудита
Авг. 2021	Май 2022	АО Сбербанк КИБ	Руководитель службы внутреннего аудита
Июл 2022	наст. вр.	ПАО АФК «Система»	Главный аудитор

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции дочернего или зависимого общества эмитента:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система» и Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» перестали функционировать с апреля 2022 г. в связи с отсутствием кворума на заседаниях.

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

1. Комитет по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» был упразднен решением Совета Директоров ПАО АФК «Система» от 12.08.2022. (Положение о Комитете по этике и контролю Совета директоров ПАО АФК «Система» было признано утратившим силу (Решением от 12.07.2022 г.).

2. Новый состав Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета Директоров ПАО АФК «Система» Был сформирован решением Совета Директоров от 12.08.2022. Чикишева Елена Борисовна назначена председателем Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета Директоров ПАО АФК «Система».

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Комитет по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента

Наименование должности руководителя структурного подразделения: **Председатель Комитета по аудиту, финансам и рискам Совета директоров ПАО АФК «Система»**

ФИО: **Чикишева Елена Борисовна**

Независимый член совета директоров

Год рождения: **1958**

Образование, квалификации, специальности:

Высшее; физик, кандидат физико-математических наук, финансовый менеджер

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
2019	2021	ООО «Эрнст энд Янг»	Руководитель цифровых инноваций в аудите
2020	2021	ООО «Эрнст энд Янг»	Руководитель трансформации бизнес-процессов в аудите
окт. 2021	май 2022	ГРУППА КОМПАНИЙ ВОЛГА-ДНЕПР	Советник председателя совета директоров, член комитета по бюджету и

			аудиту совета директоров
2022	наст.вр.	ПАО АФК «Система»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: *Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции*

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции дочернего или зависимого общества эмитента:

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

Информация не указывается в связи с тем, что в составе указанной информации, раскрытой в отчете эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась

заинтересованность, и крупных сделках эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания отчетного периода: **93**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **1**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **260 990**

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **16.05.2022**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **260990**

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций

Собственных акций, находящихся на балансе эмитента нет

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям

Категория акций: ***обыкновенные***

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **296 489 625 по состоянию на 30.06.2022 г.**

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

1. Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **255 076**

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **20.07.2022**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **255 076**

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента

1.

Фамилия, Имя, Отчество (последнее при наличии): ***Евтушенков Владимир Петрович***

Лицо не имеет ОГРНИП: ***Да***

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **49.2143**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие

уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **Самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **участие в уставном капитале эмитента**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют**

2.

Фамилия, Имя, Отчество (последнее при наличии): **Евтушенко Феликс Владимирович**

Лицо не имеет ОГРНИП: **Да**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **15.2391**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **Самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **участие в уставном капитале эмитента**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют**

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)

Информация не указывается в связи с тем, что в составе указанной информации, раскрытой в отчёте эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Информация не включается в отчет за 6 месяцев.

3.5. Крупные сделки эмитента

Информация не включается в отчет за 6 месяцев.

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО «МТС»*

ИНН: *7740000076*

ОГРН: *1027700149124*

Место нахождения *Российская Федерация, город Москва*

Вид контроля: *косвенный контроль*

признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): *право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации*

размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации: *31,05%*

размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *31,05 %*

количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *620 552 329 шт.*

общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *62,055,232.9 рублей*

общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *168,883,316,337.35 рублей*

в случае косвенного контроля - последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом. При этом в отношении каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

Эмитент владеет 99,9998 уставного капитала ООО «Система Телеком Активы», которое владеет 11,03% уставного капитала ПАО «МТС».

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «Система Телеком Активы»*

ИНН: *7703732681*

ОГРН: *1107746959693*

Место нахождения: *Российская Федерация, город Москва*

ПАО «МГТС» владеет 0,3% уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 94,7% уставного капитала ПАО «МГТС».

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Московская городская телефонная сеть»,*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО МГТС*

ИНН: *7710016640*

ОГРН: *1027739285265*

Место нахождения: **Российская Федерация, г.Москва**

ООО «Бастиион» владеет 9,1 % уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 100% уставного капитала ООО «Бастиион».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Бастиион»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Бастиион»**

ИНН: **7709628366**

ОГРН: **1057748048500**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ООО «Стрим Диджитал» владеет 4,4% уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 100% уставного капитала ООО «Стрим Диджитал».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Стрим Диджитал»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Стрим Диджитал»**

ИНН: **7702395874**

ОГРН: **5157746197791**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации: **деятельность в области связи на базе беспроводных технологий**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Евтушенков Феликс Владимирович (председатель)	15,2391	15,2391
Юмашев Валентин Борисович	0	0
Фон Флемминг Регина Дагмар Бенедикта	0	0
Холтроп Томас	0	0
Засурский Артём Иванович	0,0660	0,0660
Шурабура Надя	0	0
Берриман Пол	0	0
Херадпир Шайган	0	0
Николаев Вячеслав Константинович	0	0

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %

Николаев Вячеслав Константинович	0	0
----------------------------------	---	---

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Николаев Вячеслав Константинович (председатель)	0	0
Ибрагимов Руслан Султанович	0	0
Белов Виктор Леонидович	0	0
Каменский Андрей Михайлович	0,0154	0,0154
Горбунов Александр Евгеньевич	0	0
Галактионова Инеса	0	0
Егоров Игорь Альфридович	0	0
Филатов Илья Валентинович	0	0
Мишин Игорь Николаевич	0	0
Барсегян Алексей Визскопбович	0	0
Ханин Александр Александрович	0	0
Воронин Павел Алексеевич	0	0
Зиборова Ольга Николаевна	0	0
Камалов Фарид Шамилевич	0	0

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента по данной подконтрольной эмитенту организации, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

С 01 августа 2022 года избран новый количественный состав Правления ПАО «МТС» (Протокол №335 от 29 июля 2022г.)

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Николаев Вячеслав Константинович (председатель)	0	0
Белов Виктор Леонидович	0	0
Каменский Андрей Михайлович	0,0045	0,0045
Горбунов Александр Евгеньевич	0	0
Галактионова Инеса	0	0
Бодягина Лариса Владимировна	0	0
Филатов Илья Валентинович	0	0
Мишин Игорь Николаевич	0	0
Барсегян Алексей Визскопбович	0	0
Ханин Александр Александрович	0	0
Воронин Павел Алексеевич	0	0

Зиборова Ольга Николаевна	0	0
Камалов Фарид Шамилович	0	0
Самойлов Юрий Владимирович	0	0

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «МТС-Банк»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО «МТС-Банк»*

ИНН: *7702045051*

ОГРН: *1027739053704*

Место нахождения г. *Москва*

Вид контроля: *косвенный контроль*

признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): *право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации*

размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации: *0%*

размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *0 %*

количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *0 шт.*

общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *0 рублей*

общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *0 рублей*

в случае косвенного контроля - последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом. При этом в отношении каждой такой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

Эмитент владеет прямо и косвенно через подконтрольные Эмитенту организации 55,88% уставного капитала ПАО МТС. ПАО МТС владеет Мобайл ТелеСистемс Б.В., которое владеет 99,8229% уставного капитала ПАО «МТС-Банк».

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО «МТС»*

ИНН: *7740000076*

ОГРН: *1027700149124*

Место нахождения: *Российская Федерация, город Москва*

Полное фирменное наименование: *Частная компания с ограниченной ответственностью Мобайл ТелеСистемс Б.В.*

Сокращенное фирменное наименование: **Мобайл ТелеСистемс Б.В.**

ИНН (при наличии): **отсутствует**

ОГРН (при наличии): **отсутствует**

Место нахождения: **Нидерланды, Амстердам, Хугорддриф, 15**

ПАО «МТС» владеет 94,7037% уставного капитала ПАО «МГТС», которое владеет 0,1658% уставного капитала ПАО «МТС-Банк».

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Московская городская телефонная сеть»,**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «МГТС»**

ИНН: **7710016640**

ОГРН: **1027739285265**

Место нахождения: **Российская Федерация, г.Москва**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации: **Денежное посредничество прочее**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Николаев Вячеслав Константинович (председатель)	0	0
Гарднер Дуглас Вэр	0	0
Горбунов Александр Евгеньевич	0	0
Евтушенкова Наталия Николаевна	0	0
Павлова Ирина Павловна	0	0
Левыкина Галина Алексеевна	0	0
Филатов Илья Валентинович	0	0
Каменский Андрей Михайлович	0,0045	0,0045
Шайбле Карл-Олав	0	0

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Филатов Илья Валентинович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных
-----	---	--------------------------------------

		акций эмитента, %
Филатов Илья Валентинович (председатель)	0	0
Шеховцов Николай Олегович	0	0
Стасевич Владимир Павлович	менее 0,0001	менее 0,0001
Иссопов Эдуард Александрович	0	0
Резникова Екатерина Георгиевна	0	0
Соловьев Дмитрий Владимирович	0	0
Гудимович Екатерина Владимировна	0	0
Сорокин Глеб Михайлович	0,0001	0,0001
Клепиков Алексей Сергеевич	0	0

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента по данной подконтрольной эмитенту организации, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

1. **В июле 2022 г. на основании письменных заявлений вышли из состава Совета директоров ПАО «МТС-Банк»: Евтушенкова Н.Н., Николаев В.К., Горбунов А.Е.**
2. **В августе 2022 г. Стасевич В.П. вышел из состава Правления ПАО «МТС-Банк».**

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Русская Телефонная Компания»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «РТК»**

ИНН: **7709356049**

ОГРН: **1027739165662**

Место нахождения **Российская Федерация, г. Москва**

Вид контроля: **косвенный контроль**

признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): **право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации**

размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации: **0%**

размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0%**
количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 шт.**

общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 рублей**

общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **0 рублей**

в случае косвенного контроля - последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом. При этом в отношении каждой такой организации указываются полное и

сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

Эмитент владеет 31,05% уставного капитала ПАО «МТС», которое владеет 100% уставного капитала АО «РТК».

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «МТС»**

ИНН: **7740000076**

ОГРН: **1027700149124**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

Эмитент владеет 99,998% уставного капитала ООО «Система Телеком Активы», которое владеет 11,03% уставного капитала ПАО «МТС».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Система Телеком Активы»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Система Телеком Активы»**

ИНН: **7703732681**

ОГРН: **1107746959693**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ПАО «МГТС» владеет 0,3% уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 94,7037% уставного капитала ПАО «МГТС».

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Московская городская телефонная сеть»**,

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО МГТС**

ИНН: **7710016640**

ОГРН: **1027739285265**

Место нахождения: **Российская Федерация, г.Москва**

ООО «Бастиион» владеет 9,1 % уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 100% уставного капитала ООО «Бастиион».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Бастиион»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Бастиион»**

ИНН: **7709628366**

ОГРН: **1057748048500**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ООО «Стрим Диджитал» владеет 4,4% уставного капитала ПАО «МТС». В свою очередь ПАО «МТС» владеет 100% уставного капитала ООО «Стрим Диджитал».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Стрим Диджитал»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Стрим Диджитал»**

ИНН: **7702395874**

ОГРН: **5157746197791**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации: *Торговля розничная аудио- и видеотехникой в специализированных магазинах.*

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации:

Совет директоров не избран.

Согласно п. 32.4 Устава АО «РТК» - члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном законом и Уставом, на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Годовое Решение единственного акционера АО «РТК» было оформлено 30.06.2022, и по решению единственного акционера РТК – ПАО «МТС» вопрос об избрании Совета директоров был исключен из повестки решения единственного акционера, поэтому с 30.06.2022 полномочия Совета директоров прекращены.

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Камалов Фарид Шамилевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен уставом подконтрольной организации.

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента по данной подконтрольной эмитенту организации, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности: *изменений не происходило.*

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения

Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "инфраструктурные облигации".

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект и (или) размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не выпускал облигации с ипотечным покрытием.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не выпускал облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Информация не указывается в связи с тем, что в составе указанной информации, раскрытой в отчёте эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

Информация не указывается в связи с тем, что в составе указанной информации, раскрытой в отчёте эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

Информация не указывается в связи с тем, что в составе указанной информации, раскрытой в отчёте эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента не происходило.

4.6. Информация об аудиторе эмитента

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний завершённый отчетный год.

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии» (ранее*

Акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»)

Сокращенное фирменное наименование: **АО «ДРТ» (ранее АО «Делойт и Туш СНГ»)**

Место нахождения: **город Москва**

ИНН: **7703097990**

ОГРН: **1027700425444**

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, Год	Консолидированная финансовая отчетность, Год
2019	2019
2020	2020
2021	2021

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, Отчетная дата	Консолидированная финансовая отчетность, Отчетная дата
-	полугодие 2019
-	полугодие 2020
-	полугодие 2021

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором:

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором не оказывались.

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, в том числе указывается информация о наличии существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента)

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, в том числе существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), нет

Наличие долей участия аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) в уставном капитале эмитента:

Аудитор (лица, занимающие должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) долей в уставном капитале эмитента не имеют

Предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации):
Предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) не осуществлялось

Наличие тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей:
Тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие

в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей нет

Сведения о лицах, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации:

Лиц, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации, нет

Иные факторы, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента:
Иных факторов, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента, нет

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитором за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитором:

- за проведение обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности эмитента за 2021 год 68 004 000 рублей

- за проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента за 2021 год 720 000 рублей

- за обзорную проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента за 1 квартал 2022 года размер вознаграждения составил 14 244 000 рублей.

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги эмитенту не оказывались

Размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет

Аудитор проводил (будет проводить) проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента

Фактический размер вознаграждения, выплаченного за последний завершённый отчетный год эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитором, а если аудитор является членом объединения организаций, включенного в перечень российских сетей аудиторских организаций или перечень международных сетей аудиторских организаций, - также организациям, которые являются членами того же объединения организаций, членом которого является аудитор эмитента (входят с аудитором эмитента в одну сеть аудиторских организаций), с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Предоставление информации о вознаграждении, выплаченном аудитором, который проводил (будет проводить) проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента, в отношении группы эмитента, по мнению эмитента, не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для заинтересованных лиц

Причины, по которым предоставление информации в отношении группы эмитента, не является рациональным:

Раскрытие указанной информации в отношении группы Эмитента нерационально в связи с тем, что Эмитент является многоотраслевым холдингом с постоянно меняющимся набором активов, объединяющим компании, представляющие более 15 отраслей экономики, в каждой из которых процедуры выбора аудитора и его вознаграждения происходят независимо от Эмитента.

Информация раскрывается в отношении Эмитента.

Размер вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента: *68 004 000 рублей, за обзорную проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента за 1 квартал 2022 года размер вознаграждения составил 14 244 000 рублей.*

Размер вознаграждения, выплаченного за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: *Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги эмитенту не оказывались*

Иных аудиторских организаций, входящих в саморегулируемую организацию аудиторов, ассоциация «Содружество», кроме АО «ДРТ», не привлекалось.

Порядок выбора аудитора эмитента

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия: *В Корпорации установлены процедуры отбора внешних аудиторов для целей проведения аудита финансовой и бухгалтерской отчетности АФК «Система». Для обеспечения необходимой независимости аудитора Комитетом по аудиту, финансам и рискам Совета директоров АФК «Система» было принято решение о проведении тендера на предоставление услуг аудитора не реже, чем один раз в пять лет. При этом ежегодно Комитет по аудиту, финансам и рискам проводит оценку качества аудиторских услуг. В случае, если качество услуг действующего аудитора признано недостаточным, Комитет по аудиту, финансам и рискам организует тендер для выбора нового аудитора. В случае, если качество услуг действующего аудитора признано удовлетворительным, с ним проводятся переговоры о стоимости аудиторских услуг на следующий период.*

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

Выбор кандидатуры аудитора ПАО АФК «Система» на 2022г., вынесенной на утверждение годовым общим собранием акционеров произведен Советом директоров эмитента по итогам оценки комитетом Совета директоров по аудиту, финансам и рискам качества аудиторских услуг по завершении аудита финансовой (бухгалтерской отчетности) за 2021 г.

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия промежуточной консолидированной финансовой отчётности за 6 месяцев 2022 года, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета на 2022 год и для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности на 2022 год, годовым Общим собранием акционеров также утвержден аудитор - Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии».

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована промежуточная консолидированная финансовая отчетность эмитента за 6 месяцев 2022 года:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=4>

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента за 6 месяцев 2022 года:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4772&type=3&attempt=1>