

*Hong Kong Exchanges and Clearing Limited и Гонконгская фондовая биржа (The Stock Exchange of Hong Kong Limited) не несут ответственности за содержание этого объявления, не делают никаких заявлений относительно его точности или полноты и прямо отказываются от ответственности за любые убытки, возникшие в результате или на основании содержания этого объявления или его части.*



**МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ  
ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ОБЪЕДИНЁННАЯ КОМПАНИЯ «РУСАЛ»»**

*(зарегистрированная в качестве компании с ограниченной ответственностью в соответствии с законодательством Джерси и продолжающая свою деятельность в Российской Федерации в качестве международной компании)  
(торговый код: 486)*

**ОБЪЯВЛЕНИЕ О ПРОМЕЖУТОЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 6 МЕСЯЦЕВ,  
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2022 ГОДА**

Совет директоров Международной компании публичного акционерного общества «Объединённая Компания «РУСАЛ»» («Общество») объявляет о неаудированных промежуточных результатах Общества и его подконтрольных лиц («Группа») за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года.

Данное объявление, содержащее полный текст Промежуточного отчета 2022, соответствует требованиям Правил, регулирующих листинг ценных бумаг на Гонконгской фондовой бирже, в отношении информации, которая должна прилагаться к предварительным объявлениям о промежуточных результатах.

Все объявления, опубликованные Обществом, доступны на веб-сайте по ссылкам: <http://www.rusal.ru/en/investors/info.aspx> и <http://rusal.ru/investors/info/moex/> соответственно.



## **Промежуточный отчет за первое полугодие 2022 года**

## СОДЕРЖАНИЕ

Основные операционные и финансовые результаты.....	3
Заявление Председателя Совета директоров.....	4
Обращение Генерального директора .....	5
Анализ руководством результатов деятельности и финансового положения .....	6
Отчет независимого аудитора.....	38
Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая Отчетность.....	41
Информация, представленная в соответствии с Правилами листинга ГФБ .....	82
Заявления об ответственности .....	92
Прогнозные заявления .....	93
Глоссарий .....	94
Корпоративная информация .....	102

## ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

<i>Млн долларов США (если не указано иное)</i>	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022	2021
Выручка	7 153	5 449
Скорректированная EBITDA	1 807	1 315
Маржа по скорректированной EBITDA	25,3%	24,1%
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 366	1 171
Прибыль до вычета налогов	2 364	2 161
Чистая прибыль	1 680	2 018
Маржа чистой прибыли	23,5%	37,0%
Скорректированная чистая прибыль	689	679
Маржа скорректированной чистой прибыли	9,6%	12,5%
Нормализованная чистая прибыль	2 006	1 803
Маржа нормализованной чистой прибыли	28,0%	33,1%
<b>Базовая прибыль на акцию (в долларах США)</b>	<b>0,1106</b>	<b>0,1328</b>

	По состоянию на 30 июня 2022 года	По состоянию на 31 декабря 2021 года
Итого активы	25 419	20 906
Итого собственный капитал	14 854	10 524
Чистая задолженность	5 868	4 749

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

Уважаемые акционеры!

Представляю вашему вниманию Промежуточный отчет РУСАЛа за 2022 год. Макроэкономическая напряженность последних месяцев стала причиной значительной волатильности на рынке алюминия и создала серьезные трудности для компаний из разных отраслей. Сегодня мы живем в новой реальности, диктующей необходимость оперативно реагировать на любые изменения внешней среды.

В первой половине 2022 года мы столкнулись с новыми трудностями и испытаниями. Одной из ключевых проблем стала неопределенность, связанная с введением антироссийских санкций. И хоть напрямую против Компании они не были введены, увеличились сроки проверок со стороны банков, многие компании сделали выбор в пользу полного разрыва деловых отношений с российскими контрагентами.

Волатильность сырьевых и валютных рынков, а также колебания процентных ставок крайне негативно влияют на бизнес Компании. Мы оперативно вносим соответствующие коррективы в наши прогнозы и планы, учитывая различные сценарии развития событий.

В 2022 год мы вошли, имея устойчивое финансовое положение, что отчасти позволило нам преодолеть трудности. Мы решаем проблемы операционной деятельности, логистики и цепочек поставок, что дает нам возможность выполнять все контрактные обязательства в полном объеме.

Несмотря на турбулентность, в условиях которой прошло первое полугодие 2022 года, нашими ключевыми приоритетами остаются поддержка наших сотрудников и жителей регионов нашей ответственности, реализация нашей глобальной стратегии развития бизнеса и ESG-проектов.

РУСАЛ по-прежнему играет важную роль в обеспечении надежных поставок алюминия с низким углеродным следом по всему миру. Мы серьезно относимся к роли стабилизирующего поставщика на мировом рынке алюминия и намерены сохранить этот статус за собой.

Очевидно, что впереди нас ждет еще множество вызовов, но мы полны решимости сделать все возможное, чтобы адаптироваться к ним и преодолеть любые испытания. Я хочу выразить большую благодарность руководству Компании, которое неустанно работает над сохранением лидирующих позиций РУСАЛа в отрасли, а также поблагодарить сотрудников нашего коллектива, чьи выдающиеся усилия помогают нам оставаться сильной компанией даже в эти беспокойные времена.

**Бернард Зонневельд (Bernard Zonneveld)**

**Председатель Совета директоров**

**12 августа 2022 года**

## **ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

Уважаемые акционеры!

Я рад представить вам Промежуточный отчет РУСАЛа за 2022 год. Очевидно, что масштаб вызовов, стоящих сейчас перед нами, в прямом смысле беспрецедентен. Геополитическая напряженность возрастает, увеличивая волатильность на товарных, фондовых и валютных рынках, негативно сказываясь на деятельности Компании.

За время своего существования РУСАЛ прошел через глобальные финансовые кризисы, санкционное давление, вспышки эпидемий. Но сегодня мы сталкиваемся с вызовом, возможно, самым сложным за свою историю. В один комплекс негативных факторов стеклись дезорганизация, вызванная пандемией, и геополитическая турбулентность последних месяцев. Рвутся производственные и товарные связи, трансформируются глобальные экономические процессы.

Запрет правительства Австралии на экспорт глинозема и бокситов в Россию, а также приостановка производства на Николаевском глиноземном заводе в связи с событиями на Украине имеют прямое влияние на доступность сырья для РУСАЛа. Трудности с логистикой вынуждают нас перестраивать цепочки поставок и продаж.

Укрепление рубля вкупе с другими факторами привело к росту себестоимости производства алюминия.

Но я с гордостью хочу отметить, что в РУСАЛе заложены огромный запас прочности, способность адаптироваться к изменениям, эффективно реагировать на вызовы. Очевидно, что Компании придется перестраивать бизнес-процессы и алгоритмы работы. Много по этим направлениям уже сделано, но впереди еще большая работа.

Ситуация, подобная нынешней, помимо очевидных проблем, дает шанс иначе расставить приоритеты и лучше понять, что действительно важно для Компании. Мы как команда и компания по-прежнему остаемся верны нашим долгосрочным приоритетам, стратегическому видению и бизнес-целям, которые направлены на всестороннюю поддержку наших клиентов, партнеров и сотрудников.

**Евгений Никитин**  
**Генеральный директор**  
**12 августа 2022 года**

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

### Обзор тенденций развития алюминиевой промышленности и экономической ситуации

#### Обзор рынка<sup>1</sup>

- Цены на большинство цветных металлов продолжают снижаться на фоне ухудшения перспектив спроса. Последние экономические данные показали дальнейшее замедление роста мировой производственной активности в июне; более значительное, чем ожидалось, снижение потребительских расходов / доверия в США. На фоне слабых экономических данных сохранился высокий уровень инфляции, а также рост курса доллара США относительно евро, так как Федеральная резервная система США (ФРС) и Европейский центральный банк (ЕЦБ) предполагают, что повышение процентных ставок продолжится, несмотря на высокие риски рецессии в ЕС (частично). Несмотря на продолжающийся рост цен на электроэнергию в Европе и США из-за значительного подъема цен на электроэнергию и природный газ, во 2-м квартале 2022 года цена на алюминий на LME упала ниже уровня 2 400 долл. США за тонну после рекордно высокого уровня в 3 985 долл. США за тонну в 1-м квартале 2022 года. Кроме того, ряд европейских и американских алюминиевых заводов столкнулись со значительным давлением на себестоимость производства и отрицательной рентабельностью. В результате более 1 млн тонн совокупных мощностей по производству алюминия в ЕС и США были полностью или частично закрыты в течение первого полугодия 2022 года, а дополнительные 1,0 млн тонн мощностей имеют высокий риск закрытия. В целом при текущих ценах на алюминий около 13 млн тонн, или 20% мирового производства, алюминия находятся в убыточной зоне.
- В первом полугодии 2022 года мировой спрос на первичный алюминий незначительно вырос на 0,8% год к году, до 34,2 млн тонн. Совокупный спрос без учета Китая увеличился на 3,8%, до 14,5 млн тонн, в то время как спрос в Китае снизился на 1,3%, до 19,7 млн тонн. Спрос в Китае в первом полугодии 2022 года серьезно пострадал из-за строгих локдаунов, связанных с эпидемией COVID-19.
- Мировой объем поставок первичного алюминия в первом полугодии 2022 года незначительно снизился на 0,6% год к году, до 33,6 млн тонн. Производство в мире за пределами Китая снизилось на 0,9%, до 14 млн тонн, на фоне закрытия мощностей

---

<sup>1</sup> Если не указано иное, источниками данных для раздела «Обзор рынка» являются Bloomberg, CRU, CNIA, IAI и Antaie.

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

в Европе из-за высоких цен на газ и электроэнергию. Высокие цены на газ в Европе привели к значительным сбоям в производстве алюминия из-за отрицательной денежной маржи алюминиевых заводов. Девять европейских алюминиевых заводов с производственной мощностью 1,63 млн тонн в год сократили или объявили о сокращении операционных мощностей по производству алюминия на примерно 1 млн тонн в год начиная с 4-го квартала 2021 года.

- Рост производства в Китае за первое полугодие 2022 года не изменился по сравнению с тем же периодом прошлого года, в результате чего предложение в Китае составило 19,7 млн тонн, и ожидается резкий рост производства во втором полугодии 2022 года на фоне существенного сокращения дефицита электроэнергии и полного восстановления ранее закрытых мощностей. В результате около 2,2 млн тонн мощностей было перезапущено и около 1,6 млн тонн новых мощностей было введено в этот период. Кроме того, порядка 0,4 млн тонн новых мощностей, как ожидается, будет запущено в Китае во втором полугодии 2022 года.
- В результате на мировом рынке алюминия в первой половине 2022 года наблюдался дефицит в 0,5 млн тонн при дефиците в 0,5 млн тонн в остальном мире, в то время как в Китае за тот же период рынок был практически сбалансирован.
- В первом полугодии 2022 года экспорт необработанного алюминия и полуфабрикатов из Китая достиг рекордно высокого уровня. При этом данные за первое полугодие 2022 года демонстрируют уверенный рост на 34,1% по сравнению с прошлым годом, до 3,51 млн тонн. Такой результат во многом был обусловлен привлекательными экспортным ценовым арбитражем, растущим спросом за рубежом и слабым внутренним спросом в Китае. В то же время импорт в Китай необработанного алюминия и изделий из него, включая первичный металл и необработанный, а также сплавы, за тот же период составил всего около 0,9 млн тонн, существенно снизившись на 30% год к году в первом полугодии 2022 года.
- В 2022 году запасы алюминия продолжали сокращаться, достигая новых исторических минимумов начиная с января 2022 года, при этом общие запасы на LME оставались ниже 0,4 млн тонн на конец полугодия. Объемы металла, находящегося за пределами складов LME (заявленные запасы без варранта), сократились до 197 тыс. тонн к концу марта 2022 года, но за апрель – май запасы выросли до 290 тыс. тонн.
- Региональные премии вследствие снижения цен на морские контейнерные перевозки в целом оставались высокими: премия на алюминий Midwest составила в пределах 28,5–29,0 цента за фунт, а европейская Duty-Paid-премия составила более 460–480 долл. США за тонну. Рост европейских премий, в частности, произошел в условиях ожидания возможных дальнейших сбоев выплавки алюминия в Европе после значительного роста цен на газ.





## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня

	2022	2021
Цена алюминия за тонну на LME <sup>4</sup>	3 075	2 245
Средневзвешенная премия к цене на Лондонской бирже металлов <sup>5</sup>	342	203
Цена глинозема за тонну <sup>6</sup>	396	288

### Отдельные данные из консолидированного промежуточного сокращенного отчета о прибылях и убытках

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня

	2022	2021
<i>(млн долларов США)</i>		
Выручка	7 153	5 449
Себестоимость продаж	(4 762)	(3 819)
Валовая прибыль	2 391	1 630
Скорректированный показатель EBITDA	1 807	1 315
<i>Маржа (% от выручки)</i>	25,3%	24,1%
Прибыль за период	1 680	2 018
<i>Маржа (% от выручки)</i>	23,5%	37,0%
Скорректированная чистая прибыль за период	689	679

---

<sup>4</sup> Цена алюминия за тонну на LME представляет среднее официальных ежедневных цен на момент закрытия на Лондонской бирже металлов (далее – «LME») за каждый период.

<sup>5</sup> Средние премии сверх цены на Лондонской бирже металлов, реализованные Компанией, исходя из управленческой отчетности.

<sup>6</sup> Средняя цена за тонну глинозема в таблице выше определяется на основе ежедневной спотовой цены закрытия на глинозем по данным индекса цветных металлов FOB (Австралия) в долларах США за тонну (Non-ferrous Metal Alumina Index FOB).

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня

2022

2021

*(млн долларов США)*

Маржа (% от выручки)	9,6%	12,5%
Нормализованная чистая прибыль	2 006	1 803
Маржа (% от выручки)	28,0%	33,1%

### Производство алюминия

РУСАЛ произвел 1,891 млн тонн алюминия за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года, по сравнению с 1,868 млн тонн за тот же период 2021 года. Объем увеличился за счет запуска в режиме комплексного опробования Тайшетского алюминиевого завода (ТАЗ).

Объемы продукции с добавленной стоимостью за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года, снизились до 883 тыс. тонн с 965 тыс. тонн за аналогичный период 2021 года после ухудшения рыночных условий и снижения спроса.

### Производство глинозема

Выпуск глинозема в первом полугодии 2022 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года снизился на 19,56% и составил 3,3 млн тонн (для сравнения: в первом полугодии 2021 года РУСАЛ произвел 4,1 млн тонн глинозема). Снижение выпуска связано:

- с приостановкой производства на Николаевском глиноземном заводе (Украина);
- отсутствием возможности переработки австралийских бокситов и экспорта 20% глинозема австралийского завода Queensland Alumina Limited (QAL) с апреля 2022 года из-за отказа австралийских партнеров от исполнения контрактных обязательств<sup>7</sup> на основании санкционных ограничений, введенных правительством Австралии;

---

<sup>7</sup> Оспаривается в судебном порядке.

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

- незначительным сокращением производства на Глиноземном комбинате Aughinish в связи с заменой корзины перерабатываемых бокситов.

Глиноземные заводы, расположенные в Российской Федерации, увеличили производство по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 30 тыс. тонн (+2%).

Потребности алюминиевого производства в глиноземе полностью обеспечены альтернативными поставками.

### Бокситовые и нефелиновые производства

Выпуск бокситов в первом полугодии 2022 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года снизился на 11,75% и составил 6,74 млн тонн (для сравнения: в первом полугодии 2021 года РУСАЛ произвел 7,64 млн тонн бокситов). Снижение добычи обусловлено снижением потребности в бокситах при падении объема производства глинозема (наибольшее влияние оказала приостановка производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе (НГЗ)).

Выпуск нефелина в первом полугодии 2022 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года снизился на 0,16% и составил 2,158 млн тонн (для сравнения: в первом полугодии 2021 года РУСАЛ произвел 2,161 млн тонн нефелина). Незначительное снижение выпуска объясняется более сложными горно-геологическими условиями отработки нижних горизонтов нефелиновых руд.

### Производство фольги и упаковочных материалов

Производство алюминиевой фольги и упаковочных материалов на предприятиях Группы составило 54,7 тыс. тонн за шесть месяцев 2022 года. По сравнению с шестью месяцами 2021 года произошло увеличение на 1,7% с 53,8 тыс. тонн.

Фольга (тыс. тонн)	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Изменение 6 мес. к 6 мес.
	2022	2021	%
<b>Россия</b>			
Саянал	19,9	19,2	3,8%
Уральская фольга	14,9	14,9	0,2%
Саянская фольга	3,8	2,8	34,7%

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Фольга  (тыс. тонн)	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Изменение 6 мес. к 6 мес.
	2022	2021	%
<b>Армения</b>			
Арменал	16,1	16,9	(4,8)%
<b>Общий объем производства</b>	<b>54,7</b>	<b>53,8</b>	<b>1,7%</b>

### Другие направления деятельности

Объемы производства РУСАЛа по непрофильному бизнесу за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года, показали следующие результаты по сравнению с соответствующим периодом предыдущего года:

(тыс. тонн)	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Изменение 6 мес. к 6 мес.
	2022	2021	%
Вторичные сплавы	7,7	7,4	4,0%
Кремний	23,5	13,2	78,9%
Алюминиевые порошки	15,8	14,3	10,4%
Алюминиевые колеса (тыс. колес)	1 180	1 456	(19,0%)

Снижение объема производства алюминиевых колес в первом полугодии 2022 года на 19,0% относительно первого полугодия 2021 года связано с падением на внутреннем рынке и приостановкой производства на автомобильных заводах Российской Федерации.

### Результаты добычи угля

Добыча угля, приходящаяся на 50% долю Группы в ТОО «Богатырь Комир», снизилась на 1,9% до 10,916 млн тонн в первом полугодии 2022 года по сравнению с 11,122 млн тонн в первом полугодии 2021 года.

# **АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ**

## **Выручка**

Выручка	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года			Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 года		
	млн долларов США	тыс. тонн	Средняя цена реализации и (долларов США / тонну)	млн долларов США	тыс. тонн	Средняя цена реализации (долларов США / тонну)
Реализация первичного алюминия и сплавов	5 932	1 763	3 365	4 574	2 000	2 287
Реализация глинозема	299	624	479	276	830	333
Реализация фольги и прочей алюминиевой продукции	286			232		
Прочая выручка <sup>8</sup>	636			367		
<b>Выручка, всего</b>	<b>7 153</b>			<b>5 449</b>		

Общая сумма выручки выросла на 1 704 млн долларов США, или 31,3%, до 7 153 млн долларов США за первые шесть месяцев 2022 года по сравнению с 5 449 млн долларов США за соответствующий период 2021 года.

Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов за первые шесть месяцев 2022 года увеличилась на 1 358 млн долларов США, или на 29,7%, до 5 932 млн долларов США по сравнению с 4 574 млн долларов США в первом полугодии 2021 года. Это связано в первую очередь с увеличением на 47,1% средневзвешенной цены реализации алюминия за тонну (в среднем до 3 365 долларов США за тонну в первом полугодии 2022 года по сравнению с 2 287 долларами США за тонну в первом полугодии 2021 года), что обусловлено увеличением

---

<sup>8</sup> Включая продажу бокситов и электроэнергии.

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

цены алюминия на LME (в среднем до 3 075 долларов США за тонну в первом полугодии 2022 года по сравнению с 2 245 долларами США за тонну в первом полугодии 2021 года), что было частично компенсировано снижением объема продаж первичного алюминия и сплавов на 11,9 %.

Выручка от реализации глинозема за первые шесть месяцев 2022 года выросла на 8,3% до 299 млн долларов США по сравнению с 276 млн долларов США в соответствующем периоде 2021 года в основном за счет роста средней цены реализации на 43,8%, несмотря на то что объемы продаж снизились на 24,8%.

Выручка от реализации фольги и прочей алюминиевой продукции повысилась на 54 млн долларов США, или на 23,3%, до 286 млн долларов США за первые шесть месяцев 2022 года по сравнению с 232 млн долларов США за аналогичный период 2021 года, что связано главным образом с увеличением объемов реализации фольги между сопоставляемыми периодами.

Выручка от прочих продаж, включая продажу прочей продукции, бокситов и электроэнергии, повысилась на 73,3%, до 636 млн долларов США за первые шесть месяцев 2022 года по сравнению с 367 млн долларов США за аналогичный период 2021 года в связи с увеличением продаж других материалов на 76,0% (например, анодных блоков – на 122,5%, кремния – на 105,1%, алюминиевого порошка – на 60,3%, соды – на 58,0%).

В таблице ниже представлены данные по продажам Компании в различных географических сегментах за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 и 2021 годов, с указанием доли выручки, приходящейся на каждый регион:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня			
	2022		2021	
	млн долларов США	% выручки	млн долларов США	% выручки
Европа	2 866	40%	1 980	37%
СНГ	2 103	29%	1 692	31%
Америка	501	7%	497	9%
Азия	1 616	23%	1 213	22%
Прочие	67	1%	67	1%
<b>Итого</b>	<b>7 153</b>	<b>100%</b>	<b>5 449</b>	<b>100%</b>

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Примечание: показатели основаны на местонахождении клиентов, которое может отличаться от местонахождения конечных потребителей.

### Себестоимость реализации

В таблице ниже представлены данные об основных составляющих себестоимости реализации продукции РУСАЛ за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 и 2021 годов:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Изменение по сравнению с прошлым годом, %	Доля в общем объеме затрат, % (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.)
	2022	2021		
<i>(млн долларов США)</i>				
Затраты на приобретение глинозема	675	356	89,6%	14,2%
Затраты на приобретение бокситов	186	225	(17,3%)	3,9%
Затраты на приобретение сырья и прочие затраты	2 040	1 428	42,9%	42,8%
Затраты на приобретение первичного алюминия у совместных предприятий	519	305	70,2%	10,9%
Затраты на электроэнергию	1 183	985	20,1%	24,8%
Амортизация	234	303	(22,8%)	4,9%
Расходы на персонал	362	278	30,2%	7,6%
Ремонт и техническое обслуживание	227	182	24,7%	4,8%
Изменение резерва по запасам	155	5	3 000,0%	3,3%
Изменение остатков готовой продукции	(819)	(248)	230,2%	(17,2%)
<b>Общая себестоимость реализации</b>	<b>4 762</b>	<b>3 819</b>	<b>24,7%</b>	<b>100,0%</b>



## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Общая себестоимость реализации выросла на 943 млн долларов США, или 24,7%, до 4 762 млн долларов США за первые шесть месяцев 2022 года по сравнению с 3 819 млн долларов США за соответствующий период 2021 года.

Динамика была обусловлена главным образом ростом цен на глинозем и другое сырье, повышением средних тарифов на электроэнергию и транспорт.

### Валовая прибыль

Ввиду вышеизложенных факторов компания РУСАЛ зарегистрировала валовую прибыль в размере 2 391 млн долларов США за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года, по сравнению с 1 630 млн долларов США за аналогичный период 2021 года, что привело к увеличению маржи валовой прибыли до 33,4 с 29,9% по сравнению с предыдущим периодом.

### Результаты операционной деятельности и скорректированная EBITDA

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Изменение по сравнению с прошлым годом, %
(млн долларов США)	2022	2021	
<b>Расчет скорректированной EBITDA</b>			
Результат от операционной деятельности	1 532	942	62,6%
Скорректированный на:			
Амортизация	247	317	(22,1%)
Обесценение внеоборотных активов	23	55	(58,2%)
Убыток от выбытия основных средств	5	1	400,0%
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>1 807</b>	<b>1 315</b>	<b>37,4%</b>

Скорректированная EBITDA, определяемая как результат основной деятельности, скорректированный на амортизацию, обесценение внеоборотных активов и убыток от выбытия основных средств, увеличилась до 1 807 млн долларов США за первые шесть месяцев 2022 года по сравнению с 1 315 млн долларов США за соответствующий период 2021 года. На увеличение скорректированной EBITDA повлияли те же факторы, которые отразились и на результате операционной деятельности Компании.

# **АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ**

## **Финансовые доходы и расходы**

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Изменение по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года
<i>(млн долларов США)</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Финансовые доходы</b>			
Процентные доходы по займам, выданным третьим сторонам, и депозитам	42	12	250,0%
Переоценка инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток (включая эффект от курсовых разниц)	164	13	1 161,5%
	<b>206</b>	<b>25</b>	<b>724,0%</b>
<b>Финансовые расходы</b>			
Процентные расходы по банковским кредитам, корпоративным займам, облигациям и прочие банковские расходы, в том числе:	(172)	(184)	(6,5%)
<i>Процентные расходы</i>	<i>(160)</i>	<i>(168)</i>	<i>(4,8%)</i>
<i>Банковские комиссии</i>	<i>(12)</i>	<i>(16)</i>	<i>(25,0%)</i>
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов, в том числе:	(348)	(235)	48,1%
<i>Изменение справедливой стоимости встроенных производных инструментов</i>	<i>(8)</i>	<i>(65)</i>	<i>(87,7%)</i>
<i>Изменение прочих производных инструментов</i>	<i>(340)</i>	<i>(170)</i>	<i>100,0%</i>
Чистый убыток от курсовых разниц	(216)	(48)	350,0%
Процентные расходы по резервам	(4)	(2)	100,0%
	<b>(740)</b>	<b>(469)</b>	<b>57,8%</b>

Финансовые доходы выросли на 181 млн долларов США, или на 724,0%, до 206 млн долларов США за первые шесть месяцев 2022 года по сравнению с 25 млн долларов США за аналогичный период 2021 года в основном за счет увеличения

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

переоценки инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток (включая эффект от курсовых разниц), между этими двумя периодами.

Финансовые расходы увеличились на 271 млн долларов США, или на 57,8%, до 740 млн долларов США за первые шесть месяцев 2022 года по сравнению с 469 млн долларов США за соответствующий период 2021 года в первую очередь за счет увеличения чистого убытка от курсовых разниц между этими двумя периодами, а также увеличения чистого убытка от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов за первые шесть месяцев 2022 года.

### Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Изменение по сравнению с прошлым годом, %
(млн долларов США)	2022	2021	
Доля в прибыли «Норильского никеля» с учетом	1 317	1 124	17,2%
Эффективная доля владения	26,39%	26,39%	
<b>Доля в прибыли ассоциированных компаний</b>	<b>1 317</b>	<b>1 124</b>	<b>17,2%</b>
<b>Доля в прибыли совместных предприятий</b>	<b>49</b>	<b>47</b>	<b>4,3%</b>

Доля в прибыли ассоциированных компаний составила 1 317 млн долларов США за первые шесть месяцев 2022 года по сравнению с долей в прибыли ассоциированных компаний в размере 1 124 млн долларов США в соответствующем периоде 2021 года. Доля в прибыли ассоциированных компаний за оба периода представлена результатами от инвестиций Компании в «Норильский никель».

Рыночная стоимость доли РУСАЛА в «Норильском никеле» составила 13 720 млн долларов США по состоянию на 30 июня 2022 года по сравнению с 12 395 млн долларов США по состоянию на 31 декабря 2021 года.

Доля в прибыли совместных предприятий за первые шесть месяцев 2022 года составила 49 млн долларов США по сравнению с 47 млн долларов США за аналогичный период 2021 года.

## **АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ**

К совместным предприятиям Компании относятся инвестиции в БЭМО, ТОО «Богатырь Комир», Mega Business and Alliance (угольный и транспортный бизнес в Казахстане).

### **Прибыль до налогообложения**

В результате вышеизложенных факторов прибыль Компании до налогообложения составила 2 364 млн долларов США за первые шесть месяцев 2022 года по сравнению с 2 161 млн долларов США прибыли до налогообложения за соответствующий период 2021 года.

### **Налог на прибыль**

Компания отразила расходы по налогу на прибыль в размере 684 млн долларов США за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года, по сравнению с налогом на прибыль в размере 143 млн долларов США за первое полугодие 2021 года.

### **Прибыль за период**

В результате прибыль за период составила 1 680 млн долларов США за первое полугодие 2022 года по сравнению с 2 018 млн долларов США за аналогичный период 2021 года.

# АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

## Скорректированная и нормализованная чистая прибыль

	За шесть месяцев, закончившихся		Изменение
		30 июня	по сравнению
	2022	2021	с прошлым годом, %
<i>(млн долларов США)</i>			
<b>Сверка Скорректированной и Нормализованной чистой прибыли</b>			
Чистая прибыль за период	1 680	2 018	(16,7%)
Скорректированная на:			
Долю в прибыли и прочих доходах и убытках, относящихся к «Норильскому никелю», за вычетом налогового эффекта	(1 317)	(1 124)	17,2%
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов за вычетом налогов (20%)	303	222	36,5%
Обесценение внеоборотных активов за вычетом налогов	23	55	(58,2%)
Прибыль от частичного выбытия инвестиции в ассоциированную компанию	—	(492)	(100,0%)
<b>Скорректированная чистая прибыль</b>	<b>689</b>	<b>679</b>	<b>1,5%</b>
Восстановленная на:			
Долю в прибыли «Норильского никеля», за вычетом налогов	1 317	1 124	17,2%
<b>Нормализованная чистая прибыль</b>	<b>2 006</b>	<b>1 803</b>	<b>11,3%</b>

Скорректированная чистая прибыль/(убыток) за любой период определяется как Чистая прибыль/(убыток), скорректированная с учетом чистого эффекта от инвестиций Компании в «Норильский никель», чистого эффекта производных финансовых инструментов и чистого эффекта от обесценения внеоборотных активов. Нормализованная чистая прибыль/(убыток) за любой период определяется как сумма Скорректированной чистой прибыли/(убытка) плюс чистая текущая доля Компании в результатах деятельности «Норильского никеля».

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

### Отчетность по сегментам

Согласно Годовому отчету, в Группе выделяют четыре сегмента, которые являются стратегическими бизнес-единицами: алюминиевый, глиноземный, энергетический, добывающий и металлургический. Управление деятельностью указанных бизнес-единиц осуществляется отдельно, а результаты их деятельности на регулярной основе анализируются Генеральным директором Компании.

Алюминиевый и глиноземный сегменты являются ключевыми.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня				
	2022		2021	
	Алюминий	Глинозем	Алюминий	Глинозем
<i>(млн долларов США)</i>				
Выручка сегмента				
<i>тыс. тонн</i>	1 678	3 139	1 853	3 777
<i>млн долларов США</i>	5 622	1 453	4 209	1 183
Прибыль сегмента	2 053	(43)	1 215	(39)
Итоговая маржа по сегменту	36,5%	(3,0%)	28,9%	(3,3%)
EBITDA сегмента <sup>9</sup>	2 218	(2)	1 386	64
Маржа по EBITDA сегмента	39,5%	(0,1%)	32,9%	5,4%
Капитальные затраты	(299)	(116)	(293)	(86)

Основные факторы роста маржи в алюминиевом сегменте раскрыты в вышеизложенных разделах «Выручка», «Себестоимость реализации» и «Результаты операционной деятельности и скорректированная EBITDA». Подробная отчетность по сегментам представлена в консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации, включенной в настоящий Промежуточный отчет.

---

<sup>9</sup> EBITDA сегмента за любой период определяется как результат сегмента, скорректированный на амортизацию сегмента.

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

### Оборотный капитал

В приведенной ниже таблице представлена информация об оборотных активах, краткосрочных обязательствах и оборотном капитале Группы по состоянию на указанные даты:

	По состоянию на 30 июня 2022 г.	По состоянию на 31 декабря 2021 г.
<i>(млн долларов США)</i>		
<b>Оборотные активы</b>		
Товарно-материальные запасы	4 548	3 692
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2 543	1 646
Дивиденды к получению	—	827
Краткосрочные инвестиции	130	167
Производные финансовые активы	200	120
Денежные средства и их эквиваленты	1 431	1 984
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>8 852</b>	<b>8 436</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы	3 752	1 894
Расчеты с поставщиками и прочая кредиторская задолженность	1 948	2 408
Производные финансовые обязательства	5	145
Резервы	144	145
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>5 849</b>	<b>4 592</b>
<b>Чистые оборотные активы</b>	<b>3 003</b>	<b>3 844</b>
<b>Оборотный капитал</b>	<b>5 143</b>	<b>2 930</b>

Оборотный капитал Группы составил 5 143 млн долл. США по состоянию на 30 июня 2022 года, что на 75,5% выше по сравнению с 2 930 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2021 года. Запасы увеличились на 856 млн долл. США, или 23,2%, до 4 548 млн долл. США по состоянию на 30 июня 2022 года по сравнению с 3 692 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2021 года.

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Торговая и прочая дебиторская задолженность увеличилась на 897 млн долл. США, или 54,5%, до 2 543 млн долл. США на 30 июня 2022 года с 1 646 млн долл. США на 31 декабря 2021 года в связи с увеличением торговой дебиторской задолженности от третьих лиц.

Торговая и прочая кредиторская задолженность сократилась на 460 млн долл. США, или 19,1%, до 1 948 млн долл. США по состоянию на 30 июня 2022 года по сравнению с 2 408 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2021 года. Это сокращение было преимущественно обусловлено уменьшением авансов, полученных от основных клиентов Группы.

### Капитальные затраты

Компания РУСАЛ отразила капитальные затраты (определяемые как приобретение основных средств и нематериальных активов) в сумме 465 млн долл. США в первой половине 2022 года. Капитальные затраты компании РУСАЛ за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года, были преимущественно направлены на поддержание действующих производственных мощностей.

В приведенной ниже таблице представлена разбивка капитальных затрат РУСАЛа за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 и 2021 годов.

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022	2021
<i>(млн долларов США)</i>		
Затраты на разработку	176	182
Техническое обслуживание, в том числе:		
Затраты на капитальный ремонт электролизеров	97	66
Модернизация	192	306
<b>Итого капитальные затраты</b>	<b>465</b>	<b>554</b>



## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

### Кредиты и займы

Номинальная сумма кредитов и займов Группы составила 4 977 млн долл. США на 30 июня 2022 года без учета облигаций, сумма которых составила еще 2 312 млн долл. США.

Ниже представлен обзор некоторых основных условий отдельных кредитных линий в кредитном портфеле Группы по состоянию на 30 июня 2022 года.

Кредитная линия / кредитор	Основная сумма долга на 30 июня 2022 года	Срок / график погашения	Стоимость
<i>Синдицированные кредитные линии</i>			
PXF2019	904 млн долл. США	Синдицированная кредитная линия предэкспортного финансирования алюминия в размере до 1,085 млрд долл. США, до ноября 2024 года погашение равными ежеквартальными платежами, начиная с января 2022 года	3-m LIBOR плюс 2,1% годовых
PXF2021	175 млн долл. США	Синдицированная кредитная линия предэкспортного финансирования алюминия в размере до 200 млн долл. США, до января 2024 года погашение равными ежеквартальными платежами, начиная с апреля 2022 года	3-m LIBOR плюс 1,7% годовых
Финансирование проекта строительства Тайшетского алюминиевого завода	9 млрд руб.	Синдицированная линия проектного финансирования – до декабря 2035 года, ежеквартальные выплаты, начиная с марта 2023 года	Ключевая ставка Банка России плюс 3,15% годовых
<i>Двусторонние кредиты</i>			
Банковский кредит	200 млн долл. США	Ноябрь 2022 года, единовременное погашение в конце срока	4,65% годовых

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Кредитная линия / кредитор	Основная сумма долга на 30 июня 2022 года	Срок / график погашения	Стоимость
Банковский кредит	2,1 млрд долл. США	Декабрь 2027 года, ежеквартальные выплаты, начиная с сентября 2024 года	3-m LIBOR плюс 3,0% годовых
	17,9 млрд руб.		Ключевая ставка Банка России плюс 1,9% годовых
Банковский кредит	30,0 млрд руб.	Март 2025 года, единовременное погашение в конце срока	Ключевая ставка Банка России плюс 2,25–3,3% годовых
<i>Облигации</i>			
Еврооблигации	459 млн долл. США	Май 2023 года, единовременное погашение в конце срока	5,3% годовых
Еврооблигации	485 млн долл. США	Февраль 2023 года, единовременное погашение в конце срока	4,85% годовых
Рублевые облигации	70 млрд руб.	5 траншей, последнее погашение май 2030 года, единовременное погашение в дату погашения, опцион пут держателей облигаций со сроком исполнения 3,0–3,5 года	6,5–16,0%

Средний срок погашения долга Группы по состоянию на 30 июня 2022 года составил 2,3 года.

### Обеспечение

На 30 июня 2022 года задолженность Группы (за исключением некоторых необеспеченных кредитов и облигаций) обеспечена, в частности, переуступкой прав по некоторым контрактам, залогом акций и долей в капитале ряда дочерних компаний, уступкой счетов, акциями

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

ПАО «ГМК «Норильский никель» (25% + 1 акция от общего номинального выпущенного акционерного капитала ПАО «ГМК «Норильский никель»).

### Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

В течение 2021 года Совет директоров не рекомендовал и не утверждал никаких дивидендов, Годовое общее собрание 2022 года приняло решение не распределять прибыль Компании по итогам 2021 года и не выплачивать дивиденды по итогам 2021 года.

В течение первых шести месяцев 2022 года Компания не имеет задолженности по выплате дивидендов.

### Дивиденды

В течение первых шести месяцев 2022 года Совет директоров не рекомендовал и не утверждал дивиденды.

### *Движение денежных средств*

В таблице ниже приведены данные по движению денежных средств Компании за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 и 2021 годов.

<i>(млн долларов США)</i>	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022	2021
Чистые денежные средства (использованные в) / полученные от операционной деятельности	(958)	666
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	1 244	1 220
Чистые денежные средства, используемые в финансовой деятельности	(975)	(355)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов	(689)	1 531
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	1 982	2 216
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	1 429	3 753

## **АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ**

Чистые денежные средства, использованные в операционной деятельности, составили 958 млн долл. США в первом полугодии 2022 года по сравнению с 666 млн долл. США чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности, за соответствующий период 2021 года.

Компания получила 1 244 млн долл. США чистых денежных средств от инвестиционной деятельности за первые шесть месяцев 2022 года по сравнению с 1 220 млн долл. США за первые шесть месяцев 2021 года в основном за счет дивидендов от ассоциированных компаний и совместных предприятий в размере 1 640 млн долларов США и 618 млн долларов США за сопоставимые периоды, а также поступлений от частичного выбытия ассоциированной компании на сумму 1,421 млн. долларов США за первые шесть месяцев 2021 года. Чистые денежные средства от приобретения основных средств и нематериальных активов составили 465 млн долл. США и 554 млн долл. США за первые шесть месяцев 2022 года и за первые шесть месяцев 2021 года соответственно.

Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности, выросли на 620 млн долл. США, до 975 млн долл. США в первом полугодии 2022 года по сравнению с 355 млн долл. США в соответствующем периоде 2021 года за счет увеличения чистых выплат по погашению долга, а также увеличения чистых платежей по расчетам по производным инструментам в первом полугодии 2022 года по сравнению с чистыми платежами по этим статьям в аналогичном периоде предыдущего года.

### *Денежные средства и их эквиваленты*

На 30 июня 2022 года и 31 декабря 2021 года денежные средства и их эквиваленты, исключая денежные средства, ограниченные в использовании, составили 1 429 млн долл. США и 1 982 млн долл. США соответственно. По состоянию на 30 июня 2022 года и 31 декабря 2021 года денежные средства, ограниченные в использовании, составили 2 млн долл. США и 2 млн долл. США соответственно.

### **Финансовые коэффициенты**

#### *Коэффициент доли заемных средств*

Коэффициент доли заемных средств Группы, представляющий собой соотношение суммарной задолженности (включая долгосрочные и краткосрочные кредиты и облигационные займы) к суммарным активам, на 30 июня 2022 года и 31 декабря 2021 года составил 28,7 и 32,2% соответственно.

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

### *Коэффициент рентабельности собственного капитала*

Коэффициент рентабельности собственного капитала Группы, представляющий собой сумму чистой прибыли в виде процента от общей стоимости капитала, на 30 июня 2022 года и 30 июня 2021 года составил 11,3 % и 21,6 %, соответственно.

### *Коэффициент покрытия процентов*

Коэффициент покрытия процентов Группы, который представляет собой отношение прибыли до уплаты процентов и налогов к чистым процентам (без учета банковских расходов и процентных комиссий по резервам), составил 21,0 и 14,9 за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года и 2021 года соответственно.

### **Процентные и валютные риски**

Описание процентных и валютных рисков Группы приведено на стр. 217, 220 Годового отчета за 2021 год. Сведения о процентных и валютных рисках, изложенные в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, остаются актуальными по состоянию на 30 июня 2022 года.

### **Сотрудники**

В таблице ниже представлено совокупное среднее количество человек (эквивалент их полной занятости), работающих в каждом дивизионе Группы в первом полугодии 2021 года и первом полугодии 2022 года соответственно.

Дивизион	Первое полугодие 2022 года, 30 июня 2022 года	Первое полугодие 2021 года, 30 июня 2021 года
Алюминий	21 014	20 423
Глиноземный	25 308	24 755
Инжинирингово-строительный	1 470	1 467
Энергетический	21	21
Даунстрим	4 827	4 591
Управляющая компания	768	695

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Дивизион	Первое полугодие 2022 года, 30 июня 2022 года	Первое полугодие 2021 года, 30 июня 2021 года
Техническая дирекция	2 013	1 516
Прочие	4 170	3 471
<b>Итого</b>	<b>59 591</b>	<b>56 939</b>

### *Политика вознаграждений и льгот*

Основополагающим принципом политики по вознаграждению РУСАЛа является создание структуры вознаграждения, которая позволяет обеспечить формирование и эффективное функционирование высокопрофессиональной корпоративной команды, способствующей динамичному развитию Компании и достижению ее стратегических целей.

### *Структура вознаграждения:*

#### *1. Вознаграждение за труд*

В Компании выстроена комплексная система мотивации персонала, основной составляющей частью которой является денежное вознаграждение за труд. Денежное вознаграждение за труд определяется в зависимости от квалификации работника, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы, региональной и отраслевой специфики, оно включает в себя компенсационные и стимулирующие компоненты.

#### *1.1. Основными целями системы мотивации персонала Компании являются:*

- стимулирование работников к достижению целей Компании;
- повышение производительности труда, улучшение качества производимой продукции;
- непрерывное улучшение производственных и бизнес-процессов и систем, стимулирование инновационной деятельности;
- соблюдение внутрикорпоративных регламентов, исполнительской дисциплины, норм и требований в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;
- привлечение и удержание ключевых и высокопрофессиональных специалистов;
- развитие потенциала работников, профессиональных и личных компетенций;

## **АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ**

- обеспечение финансовой стабильности для работников и их семей.

*1.2. При управлении вознаграждением работников Компания придерживается следующих принципов:*

- полное соответствие действующему законодательству регионов присутствия;
- объективность и справедливость принимаемых решений;
- понятность и прозрачность используемых инструментов и систем;
- зависимость вознаграждения от индивидуальных и коллективных результатов деятельности;
- конкурентоспособность структуры и размера вознаграждения в регионах присутствия;
- ориентация на лучшие рыночные практики.

### *2. Льготы и компенсации*

*2.1. РУСАЛ, являясь социально ориентированной компанией, наряду с обязательными компенсациями (предусмотренными действующим законодательством) также предоставляет своим сотрудникам широкий перечень дополнительных льгот и компенсаций, руководствуясь следующими основными принципами:*

- связь предоставляемых льгот с социальными приоритетами Компании: социальная стабильность и защищенность сотрудников, возможность личного и профессионального развития, здоровый образ жизни;
- целевой характер льгот (Компания предоставляет сотруднику льготу, а не денежную компенсацию);
- лояльность внутрикорпоративным поставщикам услуг и продукции;
- конкурентоспособность льгот в регионах присутствия;
- ориентация на лучшие рыночные практики.

*2.2. Из наиболее значимых в социальном пакете Компании представлены следующие льготы, предоставляемые дополнительно к предусмотренным законодательством:*

- ежесменная/ежедневная дотация на питание, которая позволяет обеспечить сотрудника в течение рабочего дня горячим полноценным обедом;
- возможность бесплатно заниматься спортом и участвовать в спортивных мероприятиях;

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

- бесплатное корпоративное медицинское обслуживание на базе ООО «РУСАЛ Медицинский центр»;
- льготные путевки на санаторно-курортное лечение и оздоровление в санатории и профилактории, расположенные на территории Российской Федерации;
- возможность приобретения по льготным ценам полисов добровольного медицинского страхования как для работников, так и для членов их семей;
- проведение праздничных мероприятий, приуроченных к юбилеям предприятий и профессиональному празднику День металлургов. Для детей работников ежегодно проводятся новогодние елки, на которых каждому ребенку от Компании дарится подарок;
- материальная помощь для пенсионеров, ранее работавших на предприятиях Компании и состоящих на учете в благотворительных фондах, а также ветеранам ВОВ, блокадникам, узникам концлагерей и труженикам тыла;
- корпоративная жилищная программа, позволяющая работникам приобретать жилье на льготных условиях.

### *3. Премирование по итогам года*

#### *3.1. Для сотрудников категории «руководители, специалисты и служащие (РСС)»*

Основным инструментом управления эффективностью деятельности РСС является действующая в Компании Система постановки и оценки выполнения работниками личных ключевых показателей эффективности.

Основные принципы целеполагания в Группе (принципы SMART):

- конкретность: формулировка КПЭ должна давать понимание, что необходимо сделать, отражать результат, который необходимо достичь, в КПЭ не должно быть расплывчатых и двусмысленных формулировок, КПЭ должен отвечать на вопросы «что сделать?», «чего добиться?», «чего достигнуть?»;
- измеримость: КПЭ должен содержать алгоритм оценки его выполнения, перевыполнения или недовыполнения и быть сформулирован так, чтобы по итогам выполнения можно было однозначно сказать, выполнен он или нет и в какой степени; КПЭ должен содержать понятный числовой или иной объективно измеримый показатель, который необходимо достичь, либо однозначно оцениваемый факт наличия или отсутствия чего-либо (например, утвержденный приказ, который либо есть, подписанный и утвержденный, либо – нет);



## **АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ**

- **достижимость:** устанавливаемые работнику КПЭ должны быть напряженными, требующими дополнительных усилий, но в то же время достижимыми;
- **уместность:** работнику должны устанавливаться КПЭ, на достижение которых он реально может оказать влияние в рамках установленных полномочий и функционального направления;
- **ограниченный по времени срок:** у каждого КПЭ должен быть определен срок выполнения, который не должен превышать рамки каждого из отчетных периодов.

### *3.2. Для сотрудников категории «рабочие»*

Премирование рабочих осуществляется за выполнение производственной программы, пропорционально времени, отработанному за год (включая отсутствие в очередных отпусках и командировках).

К критериям премирования рабочих Компании относятся следующие:

- премия выплачивается работникам, принятым на работу на производственную площадку, начиная с даты начисления премии;
- премии выплачиваются сотрудникам пропорционально отработанному времени в течение оплачиваемого периода (включая запланированные отпуска и командировки);
- работникам, которым были снижены ежемесячные премии, вынесены дисциплинарные взыскания или которые были уволены с работы, выплачиваются бонусы, скорректированные с учетом уменьшающих коэффициентов;
- премии не выплачиваются работникам, уволенным в течение отчетного периода (за исключением переведенных сотрудников в рамках Компании), не явившимся на работу или задержанным в состоянии алкогольного опьянения.

### **Комитет по аудиту**

Основные обязанности Комитета по аудиту заключаются в оказании помощи Совету директоров при проведении независимой оценки эффективности процесса составления финансовой отчетности РУСАЛа, систем управления рисками и внутреннего контроля, в контроле процесса аудита и выполнении прочих обязанностей, возлагаемых на Комитет по аудиту Советом директоров.

## **АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ**

Комитет по аудиту состоит из независимых неисполнительных Директоров. В его состав входят четыре независимых неисполнительных Директора: г-н Кевин Паркер (Председатель), г-н Бернارد Зонневельд, г-н Дмитрий Васильев и г-жа Анна Василенко.

Комитет по аудиту провел пять заседаний в первой половине 2022 года. На заседании 25 марта 2022 года члены Комитета по аудиту рассмотрели консолидированную отчетность специального назначения за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, подготовленную в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности (МСФО, финансовая отчетность), и Объявление о результатах работы Компании за период, завершившийся 31 декабря 2021 года, и рекомендовал Финансовую отчетность для рассмотрения Советом директоров. На встрече 18 мая 2022 года Комитет по аудиту рассмотрел бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании за 2021 год, подготовленную в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

10 августа 2022 года члены Комитета по аудиту провели свое шестое заседание в 2022 году. Комитет по аудиту рассмотрел вопросы, касающиеся аудита и финансовой отчетности, включая консолидированную промежуточную сокращенную финансовую информацию за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2022 года. Комитет по аудиту считает, что Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2022 года, соответствует действующим стандартам бухгалтерского учета, Правилам листинга Гонконгской фондовой биржи и другим правовым нормам, а также что требования по раскрытию информации были соблюдены.

### **Условные обстоятельства**

Совет директоров проанализировал и рассмотрел условные обязательства Компании и раскрытую информацию в отношении таких условных обязательств в Примечании 16 к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации. Для получения более подробной информации об условных обязательствах см. Примечание 16 к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации. Детальная информация о резервах раскрыта также в Примечании 14 к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации.

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

### Бизнес-риски

В Годовом отчете за 2021 год указаны основные бизнес-риски. На первое полугодие 2022 года в Компании идентифицированы следующие риски, которые влияют на ее бизнес:

- возможность значительного труднопредсказуемого изменения спроса на первичный металл и сплавы, в том числе его сокращение в условиях текущей высокой волатильности мировых сырьевых, товарных и валютных рынков и рисков рецессии ведущих экономик мира;
- снижение явочной численности производственного и прочего персонала, задействованного в операционной деятельности Группы с сокращением объема производства. Неисполнение обязательств по контрактам поставки металла из-за нехватки персонала или волатильного рынка в период пандемии COVID-19 или аналогичной пандемии иной инфекции (вируса);
- конкурентная позиция Группы в мировой алюминиевой промышленности во многом зависит от постоянного доступа к бесперебойному электроснабжению, в частности от долгосрочных договоров на электроэнергию. Повышение цен на электроэнергию, а также перебои в подаче электроэнергии могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности Группы;
- Группа полагается на бесперебойное предоставление транспортных услуг и доступа к инфраструктуре для транспортировки своих материалов и конечной продукции на значительные расстояния, что не контролируется Компанией, зависит от цен на такие услуги (в частности, железнодорожных тарифов), которые могут расти, а также от их доступности и своевременности осуществления, что может быть затруднено в условиях продолжающегося с 2021 года кризиса мировых логистических цепочек;
- Группа подвержена колебаниям валютных курсов, которые могут повлиять на ее финансовые результаты;
- на бизнес Группы могут повлиять проблемы кадров, нехватка квалифицированной рабочей силы и инфляция затрат на рабочую силу;
- Группа полагается на сторонних поставщиков в отношении поставок некоторых материалов и видов сырья, в том числе существуют риски наличия глинозема и бокситов и их закупочной стоимости в связи с неопределенностью в отношении возможности продолжения функционирования предприятий Группы, расположенных на Украине, в производственной структуре Группы, а также временным отсутствием контроля над долей Группы в Queensland Alumina Ltd на время судебного разбирательства по иску Группы в отношении условий контроля указанной доли;

## **АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ**

- отказы оборудования или иные трудности могут привести к производственным сокращениям или прекращению работы заводов, в том числе по причине задержки в поставке вследствие продолжающегося кризиса мировой логистики или по причине введенных некоторыми странами ограничительных мер и торговых ограничений в отношении поставок отдельной номенклатуры товаров на территорию Российской Федерации;
- Группа осуществляет свою деятельность в отрасли, для которой характерны риски для здоровья, безопасности и окружающей среды;
- Группа подвержена рискам, связанным с нормативной, социальной, правовой, налоговой и политической средой в нескольких юрисдикциях, в которых работает Группа.

### **Инвестиции в дочерние компании**

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года, не было отмечено существенных приобретений или отчуждений дочерних компаний.

Подробные сведения об основных дочерних компаниях изложены в финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, включенной в Годовой отчет, и, за исключением вышеизложенного, в течение полугодия, закончившегося 30 июня 2022 года, не произошло существенных изменений.

### **Долевое участие в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях**

Рыночная стоимость доли компании РУСАЛ в «Норильском никеле» составила 13 720 млн долл. США по состоянию на 30 июня 2022 года по сравнению с 13 800 млн долл. США по состоянию на 30 июня 2021 года и 12 395 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2021 года.

Более подробные сведения о долях участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях см. в Примечании 10 к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации.

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

### Существенные события, произошедшие в течение первого полугодия 2022 года и после данного периода

19 января 2022 года	Еще четыре предприятия Компании («Кандалакшский алюминиевый завод», два завода по производству алюминиевой фольги «Саянал» и «Арменал» (Армения), а также крупнейший в Европе Глиноземный комбинат Aughinish (Ирландии) успешно прошли сертификационный аудит на соответствие требованиям стандартов ASI Performance и ASI Chain of Custody и были включены в действующие сертификаты ASI РУСАЛа.
9 февраля 2022 года	РУСАЛ объявил операционные результаты 4-го квартала и 2021 года.
10 февраля 2022 года	РУСАЛ разработал новый алюминиевый сплав 5xxx серии для дальнейшего анодирования. Производство налажено на Братском алюминиевом заводе (БрАЗ).
17 февраля 2022 года	РУСАЛ выполнил плановое погашение еврооблигаций на общую сумму 512 млн долл. США за счет собственных средств.
1 марта 2022 года	РУСАЛ объявил, что из-за логистических и транспортных проблем на Черном море и прилегающих территориях Компания была вынуждена временно приостановить производство на Николаевском глиноземном заводе в Николаевской области Украины.
8 марта 2022 года	РУСАЛ заявил, что «ЭН+» пересматривает стратегию в отношении Компании. В заявлении «ЭН+» говорится, что рассматриваемые варианты включают возможность разделения международного бизнеса Компании. «ЭН+» подчеркнула, что стратегический обзор находится на предварительном этапе и любой план действий станет предметом дальнейшего рассмотрения и обсуждения с регулирующими органами и ключевыми заинтересованными сторонами.
21 марта 2022 года	Компания отметила, что 20 марта 2022 года правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и алюминиевых руд, включая бокситы, в Россию.
30 марта 2022 года	РУСАЛ объявил финансовые результаты 2021 года.

## АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

8 апреля 2022 года	РУСАЛ выразил несогласие с тем, что деятельность его дочерней компании Alumina & Vauxite Company Ltd (ABC) попадает под действие санкций правительства Австралии. Компания также не согласна с решением руководства QAL о том, что «поэтапные меры» в соответствии с условиями совместного предприятия были приняты или что они необходимы.
11 апреля 2022 года	РУСАЛ отметил, что компания «ЭН+» 11 апреля 2022 года опубликовала заявление, подтверждающее, что решение Европейского совета не оказывает никакого влияния на «ЭН+» или ее дочерние компании и они не попадают под санкции. «ЭН+» также напомнила, что основатель компании г-н Олег Дерипаска отказался от контрольного пакета акций в Группе в рамках соглашения с Управлением по контролю за иностранными активами Казначейства США (OFAC) в 2019 году. Принципы надежного корпоративного управления и изменения в структуре владения, указанные в соглашении, продолжают успешно действовать.
1 июня 2022 года	РУСАЛ опубликовал Отчет об устойчивом развитии за 2021 год.
7 июня 2022 года	Совет директоров РУСАЛа утвердил стратегию обращения с отходами производства до 2030 года.
13 июля 2022 года	РУСАЛ объявил о намерении разместить биржевые облигации на общую сумму до 100 млрд руб. и биржевые облигации на общую сумму до 4 млрд китайских юаней.
29 июля 2022 года	РУСАЛ объявил о первом в России размещении облигаций, номинированных в юанях. Ставка купона составила 3,9%, объем – 4 млрд юаней.

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 495 705 9700  
          +7 495 755 9700  
Факс: +7 495 755 9701  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
      +7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.b1.ru

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Совету директоров Международной компании  
публичного акционерного общества  
«Объединенная Компания «РУСАЛ»

#### Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Международной компании публичного акционерного общества «Объединенная Компания «РУСАЛ» и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2022 г., консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о прибылях и убытках, о совокупном доходе, об изменениях в собственном капитале и движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также пояснений к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности («консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность»). Правила, регулирующие листинг ценных бумаг на Гонконгской фондовой бирже, требуют, чтобы отчет о консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности был подготовлен в соответствии с их положениями и Международным стандартом финансовой отчетности 34 «Промежуточная финансовая отчетность» («IAS 34»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной финансовой отчетности в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной финансовой отчетности на основе проведенной нами обзорной проверки.

#### Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной финансовой

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

отчетности включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

### **Вывод**

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная финансовая отчетность не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

### **Важные обстоятельства**

Мы обращаем внимание на Примечание 1 к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по состоянию на 30 июня 2022 г., в котором указано, что геополитическая напряженность и санкции, введенные рядом государств, вместе с волатильностью сырьевого рынка, рынка ценных бумаг и валютного рынка могут существенно повлиять на операционную, инвестиционную и финансовую деятельности Группы. Как указано в Примечании 1 данные условия, наряду с прочими обстоятельствами, изложенными в Примечании 1 к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Наш вывод не модифицирован в связи с этим вопросом.

**М.С. Хачатурян**

**Партнер**

**Общество с ограниченной ответственностью**

**«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»**

11 Августа 2022 г.



## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

### **Сведения об организации**

Наименование: Международная компания публичное акционерное общество «Объединенная Компания «РУСАЛ»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 25 сентября 2020 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1203900011974.

Местонахождение: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 410.

## **КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

### **Пояснение к переводу**

Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность Объединенной Компании «Русал» за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г., подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, была составлена на английском языке. Перевод подготовлен исключительно для удобства пользователей. В случае каких-либо расхождений между русским и английским текстом, английский текст будет иметь преимущественную силу. С консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетностью Группы на английском языке за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г., можно ознакомиться на веб-сайте Компании <https://rusal.ru/investors/financial-stat/msfo/>.

## Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибылях и убытках

Шесть месяцев, закончившихся 30 июня			
	Прим.	2022 г.	2021 г.
		(не аудировано) млн долл. США	(не аудировано) млн долл. США
<b>Выручка</b>	5	<b>7 153</b>	<b>5 449</b>
Себестоимость	6 (а)	(4 762)	(3 819)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>2 391</b>	<b>1 630</b>
Коммерческие расходы	6 (б)	(309)	(246)
Управленческие расходы	6 (б)	(322)	(258)
Обесценение внеоборотных активов	6 (б)	(23)	(55)
Прочие операционные расходы	6 (б)	(205)	(129)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>1 532</b>	<b>942</b>
Финансовые доходы	7	206	25
Финансовые расходы	7	(740)	(469)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	10	1 366	1 171
Прибыль от частичного выбытия инвестиции в ассоциированную компанию	10	—	492
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>2 364</b>	<b>2 161</b>
Налог на прибыль	8	(684)	(143)
<b>Прибыль за отчетный период</b>		<b>1 680</b>	<b>2 018</b>
<b>Причитающаяся:</b>			
Акционерам Компании		1 680	2 018
<b>Прибыль за отчетный период</b>		<b>1 680</b>	<b>2 018</b>
<b>Чистая прибыль на акцию</b>			
Базовая и разводненная прибыль на акцию (долл. США)	9	0,1106	0,1328
Скорректированная EBITDA	4, 6 (в)	1 807	1 315

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о прибылях и убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 49-81, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

## Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о совокупном доходе

		Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2022 г.	2021 г.
		(не аудировано)	(не аудировано)
		млн долл. США	млн долл. США
<b>Прибыль за период</b>		<b>1 680</b>	<b>2 018</b>
<b>Прочая совокупная прибыль или убыток</b>			
<i>Статьи, которые никогда не будут переквалифицированы в прибыль и убыток</i>			
Актуарная прибыль по пенсионным планам	14	—	1
		—	1
<i>Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыль или убыток</i>			
Реклассификация накопленного убытка курсовых разниц от пересчета операций в валюту представления отчетности в Отчет о прибылях и убытках в связи с частичным выбытием инвестиции в ассоциированную компанию			
		—	613
Изменение справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков	15	(214)	(28)
Курсовые разницы от пересчета операций в валюту представления отчетности		874	90
Курсовые разницы от операций по учету инвестиций долевым методом	10	1 990	103
		<b>2 650</b>	<b>778</b>
<b>Прочий совокупный доход за период за вычетом налогов</b>		<b>2 650</b>	<b>779</b>
<b>Итого совокупный доход за отчетный период</b>		<b>4 330</b>	<b>2 797</b>
<b>Причитающийся:</b>			
Акционерам Компании		4 330	2 797

Налогового эффекта, существенно влияющего на компоненты прочего совокупного дохода или расхода, не было.

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 49-81, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

## Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении

		30 июня 2022 г. Прим. (не аудировано) млн долл. США	31 декабря 2021 г. млн долл. США
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства		6 124	5 350
Нематериальные активы		2 871	2 411
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	10	6 606	4 014
Отложенные налоговые активы		121	113
Производные финансовые активы	15	51	22
Инвестиции в долевыe ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	11 (г)	620	315
Прочие внеоборотные активы	11 (в)	174	245
Итого внеоборотных активов		16 567	12 470
Оборотные активы			
Запасы		4 548	3 692
Краткосрочные инвестиции		130	167
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11 (а)	2 543	1 646
Дивиденды к получению		—	827
Производные финансовые активы	15	200	120
Денежные средства и их эквиваленты		1 431	1 984
Итого оборотных активов		8 852	8 436
Итого активов		25 419	20 906

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 49-81, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

## Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении

		30 июня 2022 г. Прим. (не аудировано) млн долл. США	31 декабря 2021 г. млн долл. США
<b>Собственный капитал и обязательства</b>			
<b>Собственный капитал</b>	12		
Акционерный капитал		152	152
Эмиссионный доход		15 786	15 786
Прочие резервы		2 591	2 805
Резерв под пересчет в валюту представления		(6 586)	(9 450)
Накопленная прибыль		2 911	1 231
<b>Итого собственного капитала</b>		<b>14 854</b>	<b>10 524</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	13	3 547	4 839
Резервы	14	381	378
Отложенные налоговые обязательства		655	429
Производные финансовые обязательства	15	—	61
Прочие долгосрочные обязательства		133	83
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>		<b>4 716</b>	<b>5 790</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	13	3 752	1 894
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 (б)	1 948	2 408
Производные финансовые обязательства	15	5	145
Резервы	14	144	145
<b>Итого краткосрочных обязательств</b>		<b>5 849</b>	<b>4 592</b>
<b>Итого обязательств</b>		<b>10 565</b>	<b>10 382</b>
<b>Итого собственного капитала и обязательств</b>		<b>25 419</b>	<b>20 906</b>
<b>Чистые оборотные активы</b>		<b>3 003</b>	<b>3 844</b>
<b>Итого активов за вычетом краткосрочных обязательств</b>		<b>19 570</b>	<b>16 314</b>

Отчетность предварительно просмотрена, утверждена и одобрена к выпуску Советом Директоров 11 августа 2022 г.

Е.В. Никитин  
Генеральный директор

А.В. Попов  
Финансовый директор

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 49-81, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

## Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в собственном капитале

	Акционер- ный капитал млн долл. США	Эмиссион- ный доход млн долл. США	Прочие резервы млн долл. США	Резерв под пересчет в валюту представ- ления млн долл. США	Накоплен- ная прибыль/ (убыток) млн долл. США	Итого собственного капитала млн долл. США
<b>Остаток на 1 января 2022 г.</b>	<b>152</b>	<b>15 786</b>	<b>2 805</b>	<b>(9 450)</b>	<b>1 231</b>	<b>10 524</b>
Прибыль за период (не аудировано)	–	–	–	–	1 680	1 680
Прочая совокупная прибыль за период (не аудировано)	–	–	(214)	2 864	–	2 650
<b>Итого совокупная прибыль за период (не аудировано)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(214)</b>	<b>2,864</b>	<b>1,680</b>	<b>4,330</b>
<b>Остаток на 30 июня 2022 г. (не аудировано)</b>	<b>152</b>	<b>15 786</b>	<b>2 591</b>	<b>(6 586)</b>	<b>2 911</b>	<b>14 854</b>
<b>Остаток на 1 января 2021 г.</b>	<b>152</b>	<b>15 786</b>	<b>2 841</b>	<b>(10 113)</b>	<b>(2 123)</b>	<b>6 543</b>
Прибыль за период (не аудировано)	–	–	–	–	2 018	2 018
Прочая совокупная прибыль за период (не аудировано)	–	–	(27)	806	–	779
<b>Итого совокупная прибыль за период (не аудировано)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(27)</b>	<b>806</b>	<b>2 018</b>	<b>2 797</b>
<b>Остаток на 30 июня 2021 г. (не аудировано)</b>	<b>152</b>	<b>15 786</b>	<b>2 814</b>	<b>(9 307)</b>	<b>(105)</b>	<b>9 340</b>

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета об изменениях в собственном капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 49-81, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

## Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств

		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2022 г.	2021 г.
		(не аудировано)	(не аудировано)
		млн долл. США	млн долл. США
<b>Операционная деятельность</b>			
<b>Прибыль за отчетный период</b>		<b>1 680</b>	<b>2 018</b>
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация основных средств	6	235	314
Амортизация нематериальных активов	6	12	3
Обесценение внеоборотных активов	6 (6)	23	55
Резерв по торговой и прочей дебиторской задолженности	6 (6)	102	67
Списание запасов до чистой стоимости реализации		155	5
Резерв по пенсионным обязательствам		1	–
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	7	348	235
Убыток по курсовым разницам		219	48
Убыток от выбытия основных средств	6 (6)	5	1
Процентные расходы	7	176	186
Процентные доходы	7	(42)	(12)
Расход по налогу на прибыль	8	684	143
Переоценка инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток	7	(164)	(13)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	10	(1 366)	(1 171)
Прибыль от частичного выбытия инвестиции в ассоциированную компанию	10	–	(492)
<b>Поток денежных средств от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале и резервах</b>		<b>2 068</b>	<b>1 387</b>
Увеличение запасов		(1 288)	(421)
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(667)	(339)
Увеличение расходов будущих периодов и прочих активов		(2)	(1)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		(674)	129
Уменьшение резервов		(4)	(2)
<b>Поток денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль</b>		<b>(567)</b>	<b>753</b>
Уплаченный налог на прибыль		(391)	(87)
<b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>(958)</b>	<b>666</b>

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о движении денежных средств, следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 49-81, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.



## Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств

		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2022 г.	2021 г.
Прим.	(не аудировано)	(не удировано)	
	млн долл. США	млн долл. США	
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Поступления от выбытия основных средств	2	6	
Проценты полученные	36	9	
Приобретение объектов основных средств	(456)	(543)	
Приобретение нематериальных активов	(9)	(11)	
Денежные средства, уплаченные за инвестицию в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	11 (г)	(88)	(291)
Доходы от прочих инвестиций	135	32	
Приобретение/продажа дочернего предприятия, (нетто)	(16)	(21)	
Поступление от частичного выбытия инвестиции в ассоциированную компанию	10	—	1 421
Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 640	618	
<b>Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>	<b>1 244</b>	<b>1 220</b>	
<b>Финансовая деятельность</b>			
Поступления от заемных средств	1 255	490	
Возврат заемных средств	(1 666)	(568)	
Проценты уплаченные	(179)	(185)	
Оплата расходов по реструктуризации и других расходов	(6)	(27)	
Платежи по производным финансовым инструментам	(379)	(65)	
<b>Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>	<b>(975)</b>	<b>(355)</b>	
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(689)</b>	<b>1 531</b>	
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	1 982	2 216	
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств и их эквивалентов	136	6	
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>1 429</b>	<b>3 753</b>	

Денежные средства, ограниченные в использовании, составляли 2 млн долл. США и 2 млн долл. США, соответственно, на 30 июня 2022 г. и 31 декабря 2021 г.

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о движении денежных средств, следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 49-81, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

## 1. Общие положения

### (а) Организация

Международная компания публичное акционерное общество «Объединенная компания РУСАЛ» (Объединенная Компания «РУСАЛ» (United Company RUSAL Plc) до 25 сентября 2020 г.) (далее – «Компания» или «ОК РУСАЛ»), была образована контролирующим акционером компании «РУСАЛ Лимитед» 26 октября 2006 г. и зарегистрирована согласно действующему законодательству о. Джерси в форме компании с ограниченной ответственностью 27 января 2010 г. Компания успешно осуществила размещение своих ценных бумаг на Основной площадке Гонконгской фондовой биржи (далее – «Гонконгская фондовая биржа»), а также изменила свою организационно-правовую форму с компании с ограниченной ответственностью на публичную компанию с ограниченной ответственностью.

23 марта 2015 г. акции Компании были включены в Котировальный список Первого уровня на Московской бирже ММВБ-РТС (далее – «Московская биржа»). Торги акциями на Московской бирже начались 30 марта 2015 г. Выпуск новых акций не осуществлялся.

Внеочередное собрание акционеров Компании, проведенное 1 августа 2019 г., одобрило подачу заявки в регулирующие органы Российской Федерации о продолжении деятельности в качестве Международной Компании, действующей согласно законам Российской Федерации («Редомициляция»). 25 сентября Компания завершила процесс редомициляции и получила статус Международной компании и наименованием «Международная Компания Публичное Акционерное Общество «Объединенная компания «РУСАЛ» в Российской Федерации.

Юридический адрес Компании на 30 июня 2022 г.: 236006, Калининградская обл., г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 410 (до 25 сентября 2020 г. г. Сент-Хелиер, Эспланада, 44, 3-ий этаж, о. Джерси JE4 9WG, Нормандские острова (3rd floor, 44 Esplanade, St Helier, Jersey, JE4 9WG, Channel Islands)).

Компания, напрямую или через принадлежащие ей дочерние компании, осуществляет контроль за деятельностью ряда предприятий, осуществляющих деятельность по производству и продаже алюминия, а также других предприятий, именуемых совместно с Компанией как «Группа».

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

Структура акционеров Компании по состоянию на 30 июня 2022 г. и 31 декабря 2021 г. была следующей:

	30 июня 2022 г.	31 декабря 2021 г.
МКПАО «ЭН+ ГРУП» («EN+», бывшая «En+ Group Plc»)	56,88%	56,88%
«SUAL Partners Limited» (SUAL Partners)	25,52%	21,52%
«Zonoville Investments Limited» (Zonoville)	—	4,00%
О.В. Дерипаска	0,01%	0,01%
Находящиеся в свободном обращении	17,59%	17,59%
<b>Итого</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

По состоянию на 30 июня 2022 г. и 31 декабря 2021 г. «ЭН+ ГРУП» (МКПАО «ЭН+ ГРУП») был конечной материнской компанией Группы, зарегистрированной по адресу: 236006, Российская Федерация, Калининградская обл., г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 34.

Согласно информации, предоставленной «EN+», на отчетную дату нет ни одного лица, имеющего косвенную преобладающую долю владения в МКПАО «ЭН+ ГРУП», превышающую 50%, которое могло бы воспользоваться правом голоса в отношении более чем 35% выпущенного акционерного капитала МКПАО «ЭН+ ГРУП» или иметь возможность осуществлять контроль над МКПАО «ЭН+ ГРУП». По состоянию на 30 июня 2022 г. и 31 декабря 2021 г. г-н Олег Дерипаска фактически контролирует и реализует право голоса в отношении 35% голосующих акций МКПАО «ЭН+ ГРУП» и соблюдает условие о не превышении прямой или косвенной доли владения более чем 44,95% акций МКПАО «ЭН+ ГРУП».

Согласно информации, раскрытой на Гонконгской Фондовой бирже, Zonoville Investments Limited и SUAL Partners Limited являлись ассоциированными компаниями. Основными конечными бенефициарами SUAL Partners являются г-н Виктор Вексельберг и г-н Лен Блаватник.

Информация об операциях со связанными сторонами приводится в Примечании 17.

С консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2021 г., можно ознакомиться на веб-сайте Компании [www.rusal.com](http://www.rusal.com).

## (б) Сезонность

Существенные сезонные мероприятия в рамках хозяйственной деятельности Группы отсутствуют.

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

**(в) Деятельность**

Группа осуществляет свою деятельность в алюминиевой промышленности преимущественно на территории Российской Федерации, Украины, Гвинеи, Ямайки, Ирландии, Италии и Швеции. Основными видами деятельности являются добыча и переработка бокситов и нефелиновой руды в глинозем, производство первичного алюминия из глинозема, а также производство полуфабрикатов и готовой продукции из алюминия и алюминиевых сплавов. Группа реализует свою продукцию преимущественно на рынках Европы, России, стран СНГ, Азии и Северной Америки.

**(г) Осуществление хозяйственной деятельности в странах с развивающейся экономикой**

Российская Федерация, Украина, Ямайка и Гвинея переживают период политических и экономических перемен, которые оказывают и могут продолжать оказывать значительное влияние на предприятия, осуществляющие свою деятельность на территории указанных стран. Соответственно, деятельность на территории данных стран предполагает возникновение рисков, нехарактерных для других стран, включая пересмотр условий приватизации в отдельных странах, в которых Группа осуществляет хозяйственную деятельность, после смены политической власти.

Конфликт на Украине и связанные с ним события увеличили предполагаемые риски ведения бизнеса в Российской Федерации. Применение экономических санкций против российских физических и юридических лиц со стороны Европейского союза, Соединенных Штатов Америки, Японии, Канады, Австралии и других стран, а также ответные санкции, наложенные российским правительством, повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, включая более изменчивые фондовые, потребительские и валютные рынки. Долгосрочное влияние недавно введенных санкций, а также угрозу наложения дополнительных санкций в будущем, определить трудно.

Данная консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством влияния действующих условий осуществления хозяйственной деятельности в России, Украине, Ямайке и Гвинее на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Дальнейшие изменения в экономической ситуации могут отличаться от оценки руководства.

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

#### **(д) Санкции ОФАК**

6 апреля 2018 г. Компания, кроме прочих, была внесена в список Лиц особых категорий и запрещенных лиц (далее – «Список SDN») Управлением по контролю над иностранными активами Министерства финансов США (далее – «Управление») («Санкции Управления»).

В связи с этим, все имущество или права на имущество Компании и ее дочерних компаний, находящихся на территории США или в собственности физических или юридических лиц из США, были заблокированы, должны были быть заморожены, и их передача, оплата, экспорт, вывод или иные операции с их участием были запрещены. В момент формирования списка SDN и в последующий период были выданы лицензии, позволяющие совершать определенные операции с Компанией, ее главным акционером, МКПАО «ЭН+ ГРУП» «En+ Group Plc» («EN+», ранее – «En+ Group Plc» «En+»), а также с соответствующим капиталом и заемными средствами данных компаний.

27 января 2019 г. Управление объявило о безотлагательном исключении Компании и En+ из списка SDN. Снятие санкций было обусловлено и зависело от соблюдения определенных условий, в частности, от внесения изменений в структуру корпоративного управления. Кроме того, требовалось пересмотреть состав Совета директоров с целью обеспечения независимости большей части членов Совета директоров, смены председателя Совета директоров, а также для постоянного представления Управлению отчетов и удостоверяющих документов о соблюдении условий для снятия санкций.

#### **(е) Допущение о непрерывности деятельности**

Настоящая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Следовательно, консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит каких-либо корректировок, связанных с оценкой возмещаемости и классификацией отраженных в ней сумм активов, оценкой сумм и классификацией обязательств, либо иных корректировок, которые могут потребоваться, если Группа не сможет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия.

Введенный в марте 2022 года запрет Австралии на экспорт глиноземов и бокситов в Российскую Федерацию, а также временная приостановка НГЗ ввиду событий на Украине, могут оказать существенное влияние на доступность и стоимость закупочных цен глинозема и бокситов

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

для Группы. Трудности логистического характера могут привести к необходимости пересмотра цепочек поставок и продаж, что в дальнейшем может привести к увеличению транспортных расходов. Если ситуация на Украине, а также геополитическая напряженность сохранится или продолжит существенно развиваться, включая потерю Группой значительных частей внешних рынков, которые невозможно перераспределить на новые рынки, это может повлиять на бизнес, финансовое состояние, перспективы и результаты деятельности Группы.

По состоянию на 30 июня 2022 г. запасы Группы, физически расположенные на территории Николаевского глиноземного завода, в основном представлены сырьем и НЗП. Из-за текущей геополитической ситуации, временной остановки производственного процесса на Николаевском глиноземном заводе и логистических проблем Группа в настоящее время не имеет возможности завершить производство глинозема на Николаевском глиноземном заводе, перепродать или переместить эти остатки запасов на безопасную территорию. Существует потенциальная неопределенность в том, что со временем эти остатки запасов могут быть повреждены, украдены или уничтожены.

Компания потенциально может столкнуться с трудностями при поставке оборудования, что может привести к отсрочке реализации некоторых инвестиционных проектов и программ по модернизации производства. Санкции в отношении финансового сектора Российской Федерации, в том числе агентов по осуществлению расчетов с держателями облигаций, блокировка счетов и заморозка активов могут сделать невозможным осуществление платежей по выполнению ряда финансовых обязательств перед кредиторами, что потенциально может привести к дефолту по выплате кредитных обязательств.

Вышеописанные факты, а также волатильность сырьевых рынков, фондовых, валютных рынков и процентных ставок создают существенную неопределенность в способности Группы своевременно исполнять свои финансовые обязательства. Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. Руководство Группы ожидает, что цены на мировых сырьевых рынках будут сопровождаться ростом, что позволит улучшить результаты от операционной деятельности. Также Группа пересматривает цепочки поставок и продаж, обеспечивает оптимальное соотношение собственного и заемного капитала, ищет решения логистических трудностей, а также способов обслуживания своих обязательств, чтобы быстро подстроиться под экономические изменения для обеспечения деятельности Группы.

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

## 2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности

### (а) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности 34 – «Составление промежуточного финансового отчета», – и применимыми действующим Правилам по раскрытию информации, регуливающими листинг ценных бумаг на Гонконгской фондовой бирже.

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит всего перечня раскрытий, предусмотренных годовой отчетностью, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и потому должна анализироваться в совокупности с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, окончившийся 31 декабря 2021 г.

## 3. Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, применявшиеся Группой при подготовке настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности соответствуют применявшимся Группой при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 г. Группа не воспользовалась правом досрочного применения в отношении выпущенных, но не вступивших в силу с 1 января 2022 г., стандартов, интерпретаций, поправок. Несколько поправок к стандартам применимы с 2022 года, но не повлияли на промежуточную сокращенную финансовую отчетность Группы:

- «Обременительные договоры – Стоимость исполнения контракта» – Поправки к МСФО (IAS) 37;
- «Ссылка на концептуальную рамку» – Поправки к МСФО (IFRS) 3;
- «Основные средства: доходы до начала использования» – Поправки к МСФО (IAS) 16;
- МСФО (IFRS) 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности – Первое применение дочерним предприятием»;
- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты – Комиссии в «десятипроцентном» тесте для списания финансовых обязательств»;

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

- «Связанные с COVID-19 уступки аренды после 30 июня 2021 г.» – Поправки к МСФО (IFRS) 16.

## 4. Сегментная отчетность

### (а) Отчетные сегменты

В Группе имеется четыре отчетных сегмента (см. далее), которые являются ее стратегическими бизнес-единицами. Управление деятельностью указанных бизнес-единиц осуществляется отдельно, а результаты их деятельности на регулярной основе анализируются генеральным директором Компании.

*Алюминиевый сегмент.* Предприятия данного сегмента занимаются производством и продажей первичного алюминия и сопутствующих продуктов.

*Глиноземный сегмент.* Предприятия глиноземного сегмента занимаются добычей и переработкой бокситов в глинозем и продажей глинозема.

*Энергетический сегмент.* В состав данного сегмента входят компании и проекты Группы, занимающиеся добычей и продажей каменного угля, а также производством и передачей электроэнергии, производимой различными энергогенерирующими мощностями. В тех случаях, когда энергогенерирующие мощности являются частью только алюминиевого или только глиноземного сегментов, они включаются в состав соответствующего отчетного сегмента.

*Добывающий и металлургический сегмент.* Данный сегмент включает долевую инвестицию в ПАО ГМК «Норильский Никель» («Норильский Никель»).

В состав прочей деятельности входят производство полуфабрикатов из первичного алюминия для автотранспортной, упаковочной, строительной отраслей, выпуска товаров широкого потребления и продукции для высокотехнологичных производств, а также деятельность административных центров Группы. Ни один из перечисленных выше видов прочей деятельности не удовлетворяет количественному порогу для признания в качестве отчетного сегмента.

Алюминиевый и глиноземный сегменты представляют собой вертикально интегрированную структуру, в рамках которой глиноземный сегмент поставляет алюминиевому глинозем для дальнейшей переработки и производства алюминия; на продажу за пределы Группы направляются лишь незначительные объемы глинозема. Взаимодействие между алюминиевым,



*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

глиноземным и энергетическим сегментами также включает функционирование единых центров обслуживания и сбыта.

#### **(б) Результаты сегментов, активы и обязательства**

Для целей оценки результатов деятельности сегментов и распределения ресурсов между ними высшее руководство Группы контролирует результаты, активы и обязательства каждого отчетного сегмента исходя из следующего:

Активы сегментов включают все материальные, нематериальные и оборотные активы, за исключением активов по налогу на прибыль и корпоративных активов. Обязательства сегментов включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, связанную с производственной и сбытовой деятельностью индивидуальных сегментов. Кредиты и займы не относятся на индивидуальные сегменты, поскольку управление ими головной офис осуществляет в централизованном порядке.

Доходы и расходы распределяются между отчетными сегментами, исходя из объемов продаж, осуществляемых ими, и расходов, понесенных либо возникших у них в результате амортизации, отнесенных к ним активов.

Критерием оценки результатов деятельности сегментов является прибыль до налогообложения, отраженная в отчете о прибылях и убытках, скорректированная с учетом статей, которые не были отнесены к каким-то конкретным сегментам, таких как финансовые доходы, затраты по кредитам и займам, а также расходы головного офиса или корпоративные административные расходы. Показатели прибыли или убытка сегмента включаются во внутренние управленческие отчеты, которые представляются для изучения генеральному директору Компании. Для оценки результатов используется показатель прибыли или убытка сегмента, поскольку руководство полагает, что подобная информация является оптимальной для оценки результатов деятельности индивидуальных сегментов, так как позволяет сравнивать их результаты с аналогичными показателями других предприятий этой же отрасли.

В дополнение к получению сегментной информации, в которой представлены результаты деятельности сегментов, руководству предоставляется сегментная информация, содержащая показатели выручки (включая выручку по операциям между сегментами), данные о балансовой стоимости инвестиций и доле в прибыли и убытках ассоциированных и совместно контролируемых предприятий, амортизации, обесценении внеоборотных активов и поступлениях внеоборотных активов, используемых сегментами в операционной деятельности.

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

Ценообразование по операциям между сегментами всегда осуществляется на основе рыночных данных.

Сегментные капитальные затраты представляют собой полную стоимость, понесенную в течение отчетного периода для приобретения объектов основных средств и нематериальных активов кроме гудвила.

Группа приобрела основные средства на общую сумму 674 млн долл. США за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г. (636 млн долл. США, в том числе инвестиционную собственность на сумму 73 млн долл. США, за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г.). Балансовая стоимость основных средств, выбывших в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г., составила 77 млн долл. США (45 млн долл. США за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г.).

**(i) Отчетные сегменты**

*Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.*

	Алюми- ниевый	Глино- земный	Энергети- ческий	Добыва- ющий и металлург и-ческий	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Выручка от внешних покупателей и заказчиков	5 993	604	—	—	6 597
Выручка от операций между сегментами	207	1 803	—	—	2 010
<b>Итого сегментной выручки</b>	<b>6 200</b>	<b>2 407</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>8 607</b>
<b>Прибыль по сегментам</b>	<b>1 916</b>	<b>(255)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 661</b>
Амортизация основных средств / нематериальных активов	180	54	—	—	234
<b>Сегментная EBITDA</b>	<b>2 096</b>	<b>(201)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 895</b>
(Обесценение)/восстановление внеоборотных активов	(13)	3	—	—	(10)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	—	—	49	1 317	1 366
Доходы/(расходы) в неденежной форме	1	(212)	—	—	(211)
Капитальные затраты	(299)	(116)	—	—	(415)
Корректировки в неденежной форме внеоборотных активов, относящихся к созданию резерва по рекультивации	(4)	51	—	—	47

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

*Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г.*

	Алюми- ниевый	Глино- земный	Энергети- ческий	Добыва- ющий и металлург и-ческий	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Выручка от внешних покупателей и заказчиков	4 618	442	—	—	5 060
Выручка от операций между сегментами	150	1 262	—	—	1 412
<b>Итого сегментной выручки</b>	<b>4 768</b>	<b>1 704</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>6 472</b>
<b>Прибыль по сегментам</b>	<b>1 102</b>	<b>58</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 160</b>
Амортизация основных средств / нематериальных активов	184	116	—	—	300
<b>Сегментная EBITDA</b>	<b>1 286</b>	<b>174</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 460</b>
Обесценение внеоборотных активов	(8)	(41)	—	—	(49)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	—	—	47	1 124	1 171
Расходы в неденежной форме	—	(4)	—	—	(4)
Капитальные затраты	(293)	(86)	—	—	(379)
Корректировки в неденежной форме внеоборотных активов, относящихся к созданию резерва по рекультивации	(4)	7	—	—	3

Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
 Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной

На 30 июня 2022 г.

	Алюми- ниевый	Глино- земный	Энергети- ческий	Добыва- ющий и металлур- гический	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Сегментные активы	11 338	2 634	—	—	13 972
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	—	—	288	1 702	1 990
<b>Итого сегментных активов</b>					<b>15 962</b>
Сегментные обязательства	(1 021)	(779)	(14)	—	(1 814)
<b>Итого сегментных обязательств</b>					<b>(1 814)</b>

На 31 декабря 2021 г.

	Алюми- ниевый	Глино- земный	Энергети- ческий	Добыва- ющий и металлур- гический	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Сегментные активы	9 477	2 055	—	—	11 532
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	—	—	738	3 274	4 012
<b>Итого сегментных активов</b>					<b>15 544</b>
Сегментные обязательства	(1 095)	(758)	(14)	—	(1 867)
<b>Итого сегментных обязательств</b>					<b>(1 867)</b>

Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
 Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной

(ii) **Сверка показателей выручки, прибылей или убытков, активов и обязательств отчетных сегментов**

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Выручка</b>		
Выручка отчетных сегментов	8 607	6 472
Элиминация выручки от операций между сегментами	(2 010)	(1 412)
Выручка, нераспределенная между сегментами	556	389
<b>Консолидированная выручка</b>	<b>7 153</b>	<b>5 449</b>

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Прибыль</b>		
Прибыль отчетных сегментов	1 661	1 160
Обесценение внеоборотных активов	(23)	(55)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 366	1 171
Убыток от выбытия основных средств	(5)	(1)
Финансовые доходы	206	25
Финансовые расходы	(740)	(469)
Прибыль от частичного выбытия инвестиции в ассоциированную компанию	—	492
Расходы, нераспределенные между сегментами	(101)	(162)
<b>Консолидированная прибыль до налогообложения</b>	<b>2 364</b>	<b>2 161</b>

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Скорректированная EBITDA</b>		
Сегментная EBITDA	1 895	1 460
Амортизация, нераспределенная между сегментами	13	17
Расходы, нераспределенные между сегментами	(101)	(162)
<b>Консолидированная скорректированная EBITDA</b>	<b>1 807</b>	<b>1 315</b>

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

	<b>30 июня 2022 г.</b>	<b>31 декабря 2021 г.</b>
	<b>млн долл. США</b>	<b>млн долл. США</b>
<b>Активы</b>		
Активы отчетных сегментов	15 962	15 544
Активы, нераспределенные между сегментами	9 457	5 362
<b>Итого консолидированных активов</b>	<b>25 419</b>	<b>20 906</b>

	<b>30 июня 2022 г.</b>	<b>31 декабря 2021 г.</b>
	<b>млн долл. США</b>	<b>млн долл. США</b>
<b>Обязательства</b>		
Обязательства отчетных сегментов	(1 814)	(1 867)
Обязательства, нераспределенные между сегментами	(8 751)	(8 515)
<b>Итого консолидированных обязательств</b>	<b>(10 565)</b>	<b>(10 382)</b>

## 5. Выручка

	<b>Шесть месяцев, закончившихся 30 июня</b>	
	<b>2022 г.</b>	<b>2021 г.</b>
	<b>млн долл. США</b>	<b>млн долл. США</b>
<b>Выручка по договорам с покупателями</b>	<b>7 153</b>	<b>5 449</b>
<b>Выручка по основным продуктам</b>	<b>6 971</b>	<b>5 340</b>
Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов	5 932	4 574
Выручка от реализации глинозема и бокситов	305	277
Выручка от реализации алюминиевой фольги и прочей алюминиевой продукции	286	232
Выручка от реализации прочей продукции	448	257
<b>Выручка от реализации услуг</b>	<b>182</b>	<b>109</b>
Выручка от оказания услуг по поставке электроэнергии	147	80
Выручка от реализации транспортных услуг	4	3
Выручка от реализации прочих услуг	31	26
<b>Итого выручки по типам покупателей</b>	<b>7 153</b>	<b>5 449</b>
Третьи стороны	6 632	5 056
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	97	123
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	131	98

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	293	172
<b>Итого выручки по основным географическим регионам</b>	<b>7 153</b>	<b>5 449</b>
Европа	2 866	1 980
СНГ	2 103	1 692
Америка	501	497
Азия	1 616	1 213
Прочие	67	67

Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов относится к алюминиевому сегменту (Примечание 4). Выручка от реализации глинозема и боксита относится к глиноземному сегменту. Выручка от продажи фольги и других алюминиевых изделий и прочих товаров и услуг относится главным образом к прочей деятельности.

## 6. Себестоимость и операционные расходы

### (а) Себестоимость продаж

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Затраты на приобретение глинозема, бокситов и прочих материалов</b>	<b>(2 644)</b>	<b>(1 663)</b>
Третьи стороны	(2 620)	(1 641)
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	(12)	(7)
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	(5)	(7)
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	(7)	(8)
<b>Затраты на приобретение первичного алюминия</b>	<b>(568)</b>	<b>(481)</b>
Третьи стороны	(47)	(170)
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	(2)	(6)

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	(519)	(305)
<b>Затраты на электроэнергию</b>	<b>(1 183)</b>	<b>(985)</b>
Третьи стороны	(684)	(613)
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	(21)	(18)
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	(456)	(337)
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	(22)	(17)
<b>Расходы на персонал</b>	<b>(362)</b>	<b>(278)</b>
<b>Амортизация</b>	<b>(234)</b>	<b>(303)</b>
<b>Изменения в готовой продукции</b>	<b>819</b>	<b>248</b>
<b>Прочие расходы</b>	<b>(590)</b>	<b>(357)</b>
Третьи стороны	(551)	(282)
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	(13)	(14)
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	(26)	(61)
	<b>(4 762)</b>	<b>(3 819)</b>

**(б) Коммерческие, управленческие и прочие операционные расходы, обесценение  
внеоборотных активов**

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Транспортные расходы	(227)	(202)
Расходы на персонал	(162)	(125)
Ожидаемые кредитные убытки	(102)	(67)
Обесценение внеоборотных активов	(23)	(55)
Консультационные и юридические услуги	(38)	(34)
Налоги, кроме налога на прибыль	(25)	(23)
Упаковочные материалы	(23)	(18)
Расходы, связанные с благотворительностью	(20)	(18)
Услуги охраны	(23)	(16)
Амортизация	(13)	(14)
Расходы на ремонт и прочее обслуживание	(16)	(10)



*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Аудиторские услуги	(3)	(3)
Краткосрочная аренда и переменные арендные платежи	(4)	(1)
Убыток от выбытия основных средств	(1)	(1)
Прочие расходы	(179)	(101)
	<b>(859)</b>	<b>(688)</b>

**(в) Скорректированная EBITDA и оценка операционной эффективности**

Скорректированная EBITDA является ключевым показателем, не установленным МСФО, применяемым Группой для оценки операционной эффективности.

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Результат операционной деятельности	1 532	942
<i>Скорректированный на:</i>		
Амортизацию	247	317
Обесценение внеоборотных активов	23	55
Убыток от выбытия основных средств	5	1
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>1 807</b>	<b>1 315</b>

Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
 Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной

## 7. Финансовые доходы и расходы

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентные доходы по займам, выданным третьим сторонам, и депозитам	42	12
Переоценка инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток, включая эффект от курсовых разниц	164	13
	<b>206</b>	<b>25</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Процентные расходы по банковским кредитам и облигациям, подлежащим полному погашению в течение 5 лет	(152)	(138)
Процентные расходы по банковским кредитам, подлежащим погашению после 5 лет	(20)	(46)
Процентные расходы по резервам	(4)	(2)
Чистый убыток по курсовым разницам	(216)	(48)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов (Прим. 15)	(348)	(235)
	<b>(740)</b>	<b>(469)</b>

## 8. Налог на прибыль

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Текущий налог</b>		
Текущий налог за период	427	112
<b>Отложенный налог</b>		
Возникновение и восстановление временных разниц	257	31
<b>Расход по налогу</b>	<b>684</b>	<b>143</b>

Компания является налоговым резидентом России с применимой ставкой налога на прибыль 20%, для дохода в виде дивидендов применяется ставка 0%. Дочерние предприятия платят налог на прибыль в соответствии с законодательством соответствующих налоговых юрисдикций. Для дочерних предприятий применимы ставки налога на прибыль в соответствии с местом регистрации: Россия – 20%; Украина – 18%; Гвинея – от 0% до 30%; Китай – 25%; Казахстан –

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
 Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

20%; Австралия – 30%; Ямайка – 25%; Ирландия – 12,5%; Швеция – 20,6%; Италия – 26,9%. Для дочерних компаний Группы, которые являются налоговыми резидентами Швейцарии, соответствующей ставкой налога на прибыль является ставка округа Цуг, Швейцария, которая может быть разной, в зависимости от налогового статуса компании. Эта ставка делится на налог, взимаемый федеральным правительством и округом. Местный (окружной) налог на прибыль рассчитывается из базовой ставки и коэффициента, который может меняться от года к году. Ставки по налогу на прибыль применялись в размере 9,08% и 11,85% для швейцарских дочерних предприятий. Для значительных торговых компаний Группы применяемая налоговая ставка составляет 0%. Ставки налога на прибыль, применяемые за период, окончившийся 30 июня 2021 г., были те же, что и за период, окончившийся 30 июня 2022 г., кроме ставок налога для Гвинеи и Италии, составивших 0% и 27,9%, соответственно. Ставки налога на прибыль, применяемые за год, закончившийся 31 декабря 2021 г., были те же, что и за период, окончившийся 30 июня 2022 г., кроме ставок налога для дочерних компаний, являющихся резидентами Швейцарии, составивших 9,55% и 11,85%, соответственно.

## 9. Прибыль или убытки на акцию

Расчет базовой прибыли или убытков на акцию проводился с использованием показателя прибыли или убытков, причитающейся владельцам обыкновенных акций за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г. и 30 июня 2021 г.

Средневзвешенное количество акций:

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
Выпущенные обыкновенные акции на начало периода	15 193 014 862	15 193 014 862
Эффект от выкупленных собственных акций	—	—
<b>Средневзвешенное количество акций на конец периода</b>	<b>15 193 014 862</b>	<b>15 193 014 862</b>
Прибыль за период, млн долл. США	1 680	2 018
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию, долл. США</b>	<b>0,1106</b>	<b>0,1328</b>

В течение периодов, закончившихся 30 июня 2022 г. и 30 июня 2021 г., в обращении не было инструментов, обладающих разводняющим эффектом.

В течение представленных периодов дивиденды не объявлялись и не выплачивались.

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

## 10. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Остаток на начало периода</b>	<b>4 014</b>	<b>3 822</b>
Доля Группы в прибыли	1 366	1,171
Частичное выбытие инвестиций в ассоциированную компанию	—	(313)
Дивиденды к получению	(764)	(611)
Результат пересчета операций в иностранной валюте	1 990	103
<b>Остаток на конец периода</b>	<b>6 606</b>	<b>4 172</b>
Гудвилл отраженный в составе доли участия в ассоциированных компаниях	2 691	1 902

### Инвестиция в «Норильский Никель»

Доля Группы в прибыли «Норильского Никеля» составила 1 317 млн долл. США, в прибыли от пересчета иностранных операций — 1 703 млн долл. США за шесть месяцев, окончившихся 30 июня 2022 г. Балансовая стоимость инвестиции в «Норильский Никель» составила 5 530 млн долл. США по состоянию на 30 июня 2022 г.

Рыночная стоимость инвестиции в «Норильский Никель» на 30 июня 2022 г. составила 13 720 млн долл. США (на 31 декабря 2021 г. — 12 395 млн долл. США). Рыночная стоимость определена путем умножения цены (закрытия) акции на Московской валютной бирже на отчетную дату на количество акций, находящихся во владении Группы.

В 2021 году Группа приняла участие в выкупе акций «Норильского Никеля» с целью привлечения дополнительных средств для финансирования собственной инвестиционной программы. Количество 3 691 465 акций было продано по цене 27 780 рублей за акцию, за общее вознаграждение 1 418 млн долл. США. Балансовая стоимость проданных акций составила 313 млн долл. США, накопленный убыток 613 млн долл. США от пересчета курсовых разниц, относящийся к акциям, был перенесен из резерва в прибыли/(убытки) периода, в результате образовалась прибыль 492 млн долл. США, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Эффективная доля участия в «Норильском Никеле», принадлежащая Группе после сделки, составила 26,39%.

Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
 Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной

## 11. Непроизводные финансовые инструменты

### (а) Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2022 г. млн долл. США	31 декабря 2021 г. млн долл. США
Торговая дебиторская задолженность третьих сторон	1 136	757
Убыток от обесценения торговой дебиторской задолженности	(40)	(17)
<b>Торговая дебиторская задолженность третьих сторон за вычетом убытка от обесценения</b>	<b>1 096</b>	<b>740</b>
<b>Торговая дебиторская задолженность связанных сторон, включая:</b>	<b>220</b>	<b>184</b>
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	97	105
Убыток от обесценения торговой дебиторской задолженности связанных сторон – компаний, оказывающих существенное влияние	(32)	(1)
Торговая дебиторская задолженность связанных сторон за вычетом убытка обесценения – компаний, оказывающих существенное влияние	65	104
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	97	64
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	59	16
Убыток от обесценения торговой дебиторской задолженности связанных сторон – ассоциированных компаний и совместных предприятий	(1)	–
Торговая дебиторская задолженность связанных сторон за вычетом убытка от обесценения – ассоциированных компаний и совместных предприятий	58	–
НДС к возмещению	733	382
Убыток от обесценения НДС к возмещению	(75)	(25)
<b>Сумма НДС к возмещению за вычетом убытка от обесценения</b>	<b>658</b>	<b>357</b>
Авансы, выданные третьим сторонам	321	118
Убыток от обесценения авансов выданных	(1)	(1)
<b>Сумма авансов, выданных третьим сторонам, за вычетом убытка от обесценения</b>	<b>320</b>	<b>117</b>
<b>Авансы, выданные связанным сторонам, включая:</b>	<b>92</b>	<b>110</b>
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	–	1
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	92	109
<b>Расходы будущих периодов</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Предоплата по налогу на прибыль</b>	<b>21</b>	<b>16</b>

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

	30 июня 2022 г. млн долл. США	31 декабря 2021 г. млн долл. США
<b>Предоплата по прочим налогам</b>	<b>24</b>	<b>19</b>
Прочая дебиторская задолженность третьих сторон	195	163
Убыток от обесценения прочей дебиторской задолженности третьих сторон	(98)	(71)
<b>Прочая дебиторская задолженность третьих сторон за вычетом убытка от обесценения</b>	<b>97</b>	<b>92</b>
<b>Прочая дебиторская задолженность связанных сторон, включая:</b>	<b>7</b>	<b>3</b>
Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию	32	22
Убыток от обесценения прочей дебиторской задолженности связанных сторон – компаний, связанных через материнскую компанию	(27)	(19)
Чистая прочая дебиторская задолженность связанным сторонам – компаниям, связанным через материнскую компанию	5	3
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	2	–
	<b>2 543</b>	<b>1 646</b>

Все суммы торговой и прочей дебиторской задолженности должны быть погашены в течение одного года, либо они подлежат погашению по первому требованию.

**(i) Расшифровка дебиторской задолженности по срокам возникновения**

Торговая и прочая дебиторская задолженность включает торговую дебиторскую задолженность (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки) со следующими сроками возникновения по состоянию на отчетные даты:

	30 июня 2022 г. млн долл. США	31 декабря 2021 г. млн долл. США
<b>Текущая задолженность (не просроченная)</b>	<b>1 123</b>	<b>896</b>
Задолженность, просроченная на 1–30 дней	120	16
Задолженность, просроченная на 31–60 дней	21	–
Задолженность, просроченная на 61–90 дней	2	1
Задолженность, просроченная более чем на 90 дней	50	11
<b>Итого просроченной дебиторской задолженности</b>	<b>193</b>	<b>28</b>
	<b>1 316</b>	<b>924</b>

Расшифровка дебиторской задолженности по просроченным платежам сформирована исходя из количества дней просрочки. В среднем торговая дебиторская задолженность подлежит

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

погашению в течение 60 дней с даты выставления соответствующих счетов. Непросроченная и не обесцененная (т.е. текущая) дебиторская задолженность возникла от различных покупателей и заказчиков, которые в прошлых отчетных периодах не допускали просрочек в ее погашении.

Торговая дебиторская задолженность, которая просрочена, но не обесценена, относится к покупателям, у которых хорошая кредитная история с Группой. У Группы нет поручительств под остатки этой торговой дебиторской задолженности.

**(ii) Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности**

Признание убытков от обесценения торговой дебиторской задолженности производится путем создания резерва, кроме случаев, когда Группа уверена в том, что возможность возмещения является низкой и убыток от обесценения списывается напрямую из суммы дебиторской задолженности.

Далее в таблице приводится информация об изменениях величины ожидаемого кредитного убытка:

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Остаток на начало года</b>	<b>(18)</b>	<b>(24)</b>
(Убыток от обесценения)	(55)	(1)
Списанные безнадежные долги	—	(1)
<b>Остаток на конец года</b>	<b>(73)</b>	<b>(26)</b>

Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
 Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной

**(б) Торговая и прочая кредиторская задолженность**

	<b>30 июня 2022 г. млн долл. США</b>	<b>31 декабря 2021 г. млн долл. США</b>
<b>Кредиторская задолженность перед третьими сторонами</b>	<b>1 047</b>	<b>742</b>
<b>Кредиторская задолженность перед связанными сторонами, включая:</b>	<b>243</b>	<b>154</b>
<i>Связные стороны – компании, оказывающие существенное влияние</i>	<i>8</i>	<i>6</i>
<i>Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию</i>	<i>72</i>	<i>51</i>
<i>Связные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия</i>	<i>163</i>	<i>97</i>
<b>Авансы полученные</b>	<b>147</b>	<b>1 115</b>
<b>Авансы, полученные от связанных сторон, включая:</b>	<b>9</b>	<b>1</b>
<i>Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию</i>	<i>1</i>	<i>–</i>
<i>Связные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия</i>	<i>8</i>	<i>1</i>
<b>Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства перед третьими сторонами</b>	<b>199</b>	<b>171</b>
<b>Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства перед связанными сторонами, включая:</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
<i>Связанные стороны – компании, связанные через материнскую компанию</i>	<i>2</i>	<i>4</i>
<b>Текущие налоговые обязательства</b>	<b>54</b>	<b>40</b>
<b>Прочие налоги к уплате</b>	<b>247</b>	<b>181</b>
	<b>1 948</b>	<b>2 408</b>

Ожидается, что все суммы торговой и прочей кредиторской задолженности будут погашены или признаны в составе доходов в течение года, либо будут погашены по первому требованию.

Авансы полученные представляют собой обязательства по договорам с покупателями и отражаются в строке «Торговая и прочая кредиторская задолженность» консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении. Полученные авансы являются краткосрочными, и выручка в отношении обязательств по договору на начало периода полностью признается в течение периода.

В состав торговой и прочей кредиторской задолженности входит торговая кредиторская задолженность со следующими сроками погашения по состоянию на отчетную дату. Анализ сформирован исходя из количества дней просрочки платежа.



*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

	<b>30 июня 2022 г.</b>	<b>31 декабря 2021 г.</b>
	<b>млн долл. США</b>	<b>млн долл. США</b>
<b>Текущая задолженность</b>	<b>1 123</b>	<b>738</b>
Задолженность, просроченная на 0–90 дней	121	139
Задолженность, просроченная на 91–120 дней	8	2
Задолженность, просроченная более чем на 120 дней	38	17
<b>Итого просроченной кредиторской задолженности</b>	<b>167</b>	<b>158</b>
	<b>1 290</b>	<b>896</b>

По состоянию на 30 июня 2022 г., в состав прочей кредиторской задолженности и начисленных обязательств включены арендные обязательства на сумму 14 млн долл. США, которые должны быть погашены в течение года (на 31 декабря 2021 г.: 8 млн долл. США).

Долгосрочная часть задолженности по аренде на 30 июня 2022 составляла 36 млн долл. США (на 31 декабря 2021 г.: 35 млн долл. США) учтена в прочих долгосрочных обязательствах.

**(в) Прочие внеоборотные активы**

	<b>30 июня 2022 г.</b>	<b>31 декабря 2021 г.</b>
	<b>млн долл. США</b>	<b>млн долл. США</b>
Долгосрочные депозиты	110	137
Предоплата за приобретение дочернего предприятия	–	73
Прочие внеоборотные активы	64	35
	<b>174</b>	<b>245</b>

**(г) Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток**

Группа владеет 40 414 832 466 акциями РусГидро, что соответствует доле владения 9%. Ценные бумаги были куплены путем множественных сделок с июля 2020 года по июнь 2022 года за 454 млн долл. США. Группа учитывает инвестицию по справедливой стоимости через прибыль и убыток. Справедливая стоимость оценивается в соответствии с 1 уровнем иерархии справедливой стоимости. Рыночная стоимость инвестиции определена путем умножения цены (закрытия) акции на Московской валютной бирже на отчетную дату на количество акций, находящихся во владении Группы.

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

#### (д) Оценка справедливой стоимости

Руководство считает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости, за исключением займов с фиксированной процентной ставкой.

## 12. Собственный капитал

#### (а) Акционерный капитал

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.		Шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г.	
	долл. США	кол-во акций	долл. США	кол-во акций
Обыкновенные акции на конец года, разрешенные к выпуску	200 млн	20 млрд	200 млн	20 млрд
Обыкновенные акции по состоянию на 1 января	151 930 148	15 193 014 862	151 930 148	15 193 014 862
<b>Выпущенные и оплаченные обыкновенные акции по состоянию на конец года по 0,01 долл. США каждая</b>	<b>151 930 148</b>	<b>15 193 014 862</b>	<b>151 930 148</b>	<b>15 193 014 862</b>

#### (б) Прочие резервы

Операция по приобретению компании RUSAL Limited оценивалась как не значительная. Консолидированный уставный капитал и эмиссионный доход представляют собой только уставный капитал и эмиссионный доход Компании, уставный капитал и прочий оплаченный капитал RUSAL Limited до момента приобретения отражены в составе прочих резервов.

Кроме того, прочие резервы включают накопленные нереализованные актуарные доходы и убытки по пенсионным планам с установленными выплатами работникам Группы, эффективную долю в накопленном чистом изменении справедливой стоимости хеджирования денежных потоков и долю Группы в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний.

#### (в) Распределение прибыли

После редомициляции в сентябре 2020 года (Примечание 1(а)) Компания может распределять дивиденды из прибыли прошлых лет и текущего года в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставом.

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

#### (г) Резерв под пересчет в валюту представления

Резерв под пересчет в валюту представления включает все курсовые разницы, возникшие при пересчете данных консолидированной финансовой отчетности зарубежных подразделений и данных объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

### 13. Кредиты и займы

В данном примечании содержится информация о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов.

	30 июня 2022 г. млн долл. США	31 декабря 2021 г. млн долл. США
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Обеспеченные банковские кредиты	3 186	3 490
Необеспеченные банковские кредиты	360	33
Облигации	1	1 316
	<b>3 547</b>	<b>4 839</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Обеспеченные банковские кредиты	556	343
Необеспеченные банковские кредиты	813	380
Облигации	2 311	1 118
Начисленные проценты	72	53
	<b>3 752</b>	<b>1 894</b>

#### (а) Кредиты и займы

По состоянию на 30 июня 2022 г. и 31 декабря 2021 г. банковские кредиты обеспечены определенными заложенными акциями ряда компаний Группы, 25% + 1 акция «Норильский Никель» (ассоциированной компании Группы) и основными средствами балансовой стоимостью 4 млн долл. США и 3 млн долл. США, соответственно.

По состоянию на 30 июня 2022 г. и 31 декабря 2021 г. права, включая все денежные средства и требования, вытекающие из определенных договоров купли-продажи между торговыми дочерними компаниями Группы и ее конечными покупателями, были переданы для обеспечения синдицированных Соглашений о предэкспортном финансировании (PXF) от 25 октября 2019 г. и 28 января 2021 г.

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

Номинальная стоимость кредитов и займов Группы по состоянию на 30 июня 2022 г. составила 4 977 млн долл. США (на 31 декабря 2021 г.: 4 266 млн долл. США).

По состоянию на 30 июня 2022 г. сумма начисленных процентов по необеспеченным и обеспеченным банковским кредитам составила 17 млн долл. США и 10 млн долл. США, соответственно (на 31 декабря 2021 г.: 3 млн долл. США и 6 млн долл. США, соответственно).

#### **(б) Облигационные займы**

По состоянию на 30 июня 2022 г. Группа имела облигации, номинированные в рублях и еврооблигации, номинированные долларах США, находящиеся в обращении.

Тип	Серия	Количество обращающихся бумаг, штук	Номинал. стоимость, млн долл. США	Номинал. процентная ставка	Дата оферты	Дата погашения
Облигация	БО-01	30 263	1	0,01%	18.04.2019	07.04.2026
Облигация	БО-001P-01	15 000 000	293	16,00%	26.10.2022	16.04.2029
Облигация	БО-001P-02	15 000 000	293	8,60%	25.01.2023	28.06.2029
Облигация	БО-001P-03	15 000 000	293	8,25%	12.09.2022	30.08.2029
Облигация	БО-001P-04	15 000 000	293	7,45%	14.11.2022	01.11.2029
Облигация	БО-002P-01	10 000 000	195	6,50%	09.06.2023	28.05.2030
Еврооблигация	—	458 785	459	5,3%	—	03.05.2023
Еврооблигация	—	484 712	485	4,85%	—	01.02.2023

По состоянию на 30 июня 2022 г. сумма начисленных процентов по облигациям составила 45 млн долл. США (на 31 декабря 2021 г.: 44 млн долл. США).

Убыток по курсовым разницам от переоценки облигаций за шесть месяцев, окончившихся 30 июня 2022 г., в размере 255 млн долл. США был отражен в составе прочей совокупной прибыли как часть результата хеджирования (за шесть месяцев, окончившихся 30 июня 2021 г. прибыль 2 млн долл. США).

2 февраля 2022 г. Группа погасила 512 млн долл. США еврооблигаций в срок.

Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
 Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной

## 14. Резервы

млн долл. США	Обязательства по пенсионному обеспечению	Рекультивация земельных участков	Резерв по судебным искам	Итого
<b>Остаток на 1 января 2021 г.</b>	<b>55</b>	<b>401</b>	<b>17</b>	<b>473</b>
Резервы, начисленные в отчетном периоде	3	23	–	26
Резервы, восстановленные в отчетном периоде	–	(27)	–	(27)
Актuarная прибыль	(1)	–	–	(1)
Резервы, использованные в отчетном периоде	(2)	(2)	–	(4)
Разница от пересчета операций в иностранной валюте	–	(4)	–	(4)
<b>Остаток на 30 июня 2021 г.</b>	<b>55</b>	<b>391</b>	<b>17</b>	<b>463</b>
Долгосрочные	51	339	–	390
Краткосрочные	4	52	17	73
<b>Остаток на 1 января 2022 г.</b>	<b>66</b>	<b>444</b>	<b>13</b>	<b>523</b>
Резервы, начисленные в отчетном периоде	4	33	–	37
Резервы, восстановленные в отчетном периоде	–	(77)	–	(77)
Актuarная прибыль	–	–	–	–
Резервы, использованные в отчетном периоде	(2)	(1)	–	(3)
Разница от пересчета операций в иностранной валюте	18	27	–	45
<b>Остаток на 30 июня 2022 г.</b>	<b>86</b>	<b>426</b>	<b>13</b>	<b>525</b>
Долгосрочные	82	299	–	381
Краткосрочные	4	127	13	144

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

## 15. Производные финансовые активы/обязательства

	30 июня 2022 г.		31 декабря 2021 г.	
	млн долл. США		млн долл. США	
	Производные активы	Производные обязательства	Производные активы	Производные обязательства
Договоры на поставку нефтяного кокса и прочего сырья	—	—	24	15
Форвардные алюминиевые контракты и прочие инструменты	232	—	118	26
Валютные свопы	19	5	—	165
<b>Итого</b>	<b>251</b>	<b>5</b>	<b>142</b>	<b>206</b>
Долгосрочные	51	—	22	61
Краткосрочные	200	5	120	145

Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Справедливая стоимость определяется исходя из уровня 3 иерархии справедливой стоимости на основе оценок менеджмента и консенсус-прогнозов в отношении соответствующих фьючерсных цен с учетом необходимых поправок на риски ликвидности, моделирования и прочие риски, характерные для данных оценок. Согласно политике, изменение уровня в иерархии оценок справедливой стоимости производится в момент события или появления новых обстоятельств, определивших необходимость этого изменения. Методы оценки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г., не изменились. В оценке производных финансовых инструментов использовались следующие существенные допущения:

	2-е полугодие				
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.
NORD Electricity, евро за кВт/ч	165	94	60	58	56
Форвардные курсы, руб. к долл. США	55,31–72,92	74,15–84,09	84,89–92,70		

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*  
*Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,*  
*и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

Изменение остатков справедливой стоимости производных инструментов 3-го уровня представлено ниже:

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Остаток на начало периода</b>	<b>(64)</b>	<b>(135)</b>
Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в консолидированном промежуточном сокращенном отчете о прибылях и убытках (финансовые доходы/(расходы)) в течение периода	(348)	(235)
Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в прочем совокупном доходе (хеджирование денежных потоков) в течение периода	(214)	(28)
Реализованная часть договоров на поставку металла, электроэнергии, кросс-валютных свопов	872	177
<b>Остаток на конец периода</b>	<b>246</b>	<b>(221)</b>

Анализ чувствительности показал, что производные финансовые инструменты не особенно чувствительны к изменению основных допущений.

## 16. Обязательства

### (а) Инвестиционные обязательства

Группа заключила ряд договоров, предусматривающих выполнение различных работ по строительству и капитальному ремонту. По состоянию на 30 июня 2022 г. и 31 декабря 2021 г. величина обязательств составляла приблизительно 387 млн долл. США и 248 млн долл. США, в т. ч. НДС, соответственно. Срок исполнения указанных обязательств наступает в течение нескольких лет.

### (б) Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Толкование руководством положений законодательства применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорено соответствующими местными, региональными и федеральными налоговыми органами. В частности, последние события в Российской Федерации говорят о том, что налоговые органы

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

начинают занимать все более жесткую позицию при толковании и обеспечении исполнения налогового законодательства, включая меры судебного преследования (особенно это относится к использованию определенных схем проведения торговых и коммерческих сделок, которые могут применяться налогоплательщиками, но противоречить позиции налоговых органов и не соответствовать применявшимся ранее толкованиям или практике). Различное толкование налогового законодательства налоговыми органами разного уровня, а также непоследовательность правоприменительной практики создают дополнительную неопределенность в сфере налогообложения в Российской Федерации.

#### **(в) Условные обязательства по природоохранной деятельности**

Группа (как и предприятия, на базе которых она была создана) осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, Украине, Ямайке, Гайане, Республике Гвинея и странах Европейского союза в течение многих лет, что привело к возникновению определенных экологических проблем. Государственные органы постоянно пересматривают положения законодательства по охране окружающей среды и меры по его исполнению, в связи с чем Группа периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению природоохранного законодательства. Обязательства признаются немедленно по мере их возникновения. В настоящее время не представляется возможным достоверно определить величину обязательств по природоохранным мероприятиям, которые могут возникнуть в результате принятия внесенных на рассмотрение или будущих законодательных актов или применения более жестких мер по обеспечению соблюдения существующего законодательства. С учетом существующей практики применения действующего законодательства по охране окружающей среды руководство полагает, что у Группы отсутствуют вероятные обязательства в этой области, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на ее финансовое положение и результаты деятельности. Вместе с тем Группа намеревается осуществить ряд крупных инвестиционных проектов с целью повышения эффективности своей будущей природоохранной деятельности и приведения ее в полное соответствие с действующим законодательством.

#### **(г) Юридические условные обязательства**

Группа является ответчиком по ряду судебных исков, а также стороной в других судебных разбирательствах, проводимых в ходе обычной хозяйственной деятельности. Руководство регулярно проводит оценку возможного исхода претензий, судебных исков и иных разбирательств, и в тех случаях, где оценка вероятного оттока средств из Группы является высокой, создается резерв, который отражается в строке резервы в данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (см. Примечание 14). На 30 июня 2022 г.



*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

сумма исков с возможным оттоком денежных средств составила по оценке руководства примерно 21 млн долл. США (31 декабря 2021 г.: 21 млн долл. США).

## 17. Операции со связанными сторонами

### (а) Операции с членами руководства

#### *Вознаграждение руководству*

Суммы вознаграждения, полученные ключевыми руководящими сотрудниками и отраженные в составе расходов на персонал, составили:

	Шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Заработная плата и премии	52	33
	<b>52</b>	<b>33</b>

### (б) Операции с ассоциированными обществами и совместными предприятиями

Информация о продажах ассоциированным компаниям и совместным предприятиям раскрывается в Примечании 5, о закупках у ассоциированных компаний и совместных предприятий – в Примечании 6, о дебиторской задолженности ассоциированных компаний и совместных предприятий и кредиторской задолженности перед ассоциированными компаниями и совместными предприятиями – в Примечании 11.

### (в) Операции с прочими связанными сторонами

Группа совершает операции с прочими связанными сторонами, большинство из которых являются предприятиями, связанными через материнскую компанию, или находящимися под контролем «Суал Партнерс Лимитед», либо ее контролирующих акционеров.

Информация о продажах связанным сторонам за период раскрывается в Примечании 5, о закупках у связанных сторон – в Примечании 6, о финансовых доходах и расходах в отношении связанных

*Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности  
Вся финансовая информация за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г.,  
и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 г., является неаудированной*

сторон – в Примечании 7, о дебиторской задолженности связанных сторон и кредиторской задолженности переод связанными сторонами – в Примечании 11.

**(г) Остатки по операциям со связанными сторонами**

По состоянию на 30 июня 2022 г., в составе внеоборотных активов нет остатков по операциям со связанными сторонами – ассоциированными компаниями и совместными предприятиями (31 декабря 2021 г.: 2 млн долл. США). По состоянию на 30 июня 2022 г., в состав долгосрочных обязательств были включены остатки по операциям со связанными сторонами – ассоциированными компаниями и совместными предприятиями в размере 15 млн долл. США (31 декабря 2021 г.: 14 млн долл. США).

На 30 июня 2022 г. в состав оборотных активов включены остатки по операциям со связанными сторонами – компаниями, связанными через материнскую компанию, в размере 50 млн долл. США (на 31 декабря 2021 г.: компании, связанные через материнскую компанию, в размере 50 млн долл. США).

**(д) Политика ценообразования**

Цены по сделкам со связанными сторонами устанавливаются в каждом случае отдельно и необязательно являются рыночными.

Существует три типа сделок Группы со связанными сторонами: (i) сделки заключаемые на рыночных условиях; (ii) сделки, заключаемые не на рыночных условиях и являющиеся частью более обширной сделки с несвязанными третьими лицами, заключенной в результате рыночных переговоров с несвязанными третьими сторонами; (iii) сделки уникальные для Группы и контрагента.

**18. События после отчетной даты**

В августе 2022 года Компания разместила первый дебютный выпуск облигаций, номинированных в юанях, на Московской бирже, сроком на 5 лет, на общую сумму 617 млн. долл. США (4 млрд юаней), ставкой купона 3,9% годовых. По выпуску облигаций предусмотрена оферта через 2 года. Средства будут направлены на общекорпоративные цели, включая рефинансирование текущего долга.

## **ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРАВИЛАМИ ЛИСТИНГА ГФБ**

### **Обратный выкуп, продажа и погашение Группой своих ценных бумаг в течение отчетного периода**

За исключением погашения облигаций, сведения о которых приведены в Примечании 13(b) к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, ни Общество, ни его дочерние юридические лица не выкупали, не продавали и не погашали свои ценные бумаги в течение Отчетного периода.

### **Подробные сведения о Директорах**

#### **Повторное назначение и назначение Директоров**

В соответствии с пунктом 24.1 Устава г-н Евгений Курьянов, г-н Евгений Никитин и г-н Евгений Вавилов (являющиеся исполнительными Директорами), г-н Владимир Колмогоров и г-н Марко Музетти (являющиеся неисполнительными Директорами), г-н Кристофер Бёрнхэм, г-н Кевин Паркер, г-н Рэндольф Н. Рейнольдс, д-р Евгений Шварц, г-жа Анна Василенко, г-н Дмитрий Васильев и г-н Бернارد Зонневельд (являющиеся независимыми неисполнительными Директорами) были избраны в состав Совета директоров общим собранием Акционеров на Годовом общем собрании 2022, на срок до следующего годового общего собрания Акционеров.

Г-н Михаил Хардилов и г-жа Людмила Галенская были избраны в состав Совета директоров на Годовом общем собрании 2022 начиная с 23 июня 2022 года.

#### **Изменение состава Совета директоров и комитетов при Совете директоров**

Полномочия г-на Вячеслава Соломина, неисполнительного Директора, и г-на Николаса Йордана, независимого неисполнительного Директора, были прекращены с 23 июня 2022 года, с момента начала Годового общего собрания 2022.

Г-н Михаил Хардилов был назначен в качестве неисполнительного Директора, а г-жа Людмила Галенская была назначена в качестве независимого неисполнительного Директора решением Совета директоров начиная с 23 июня 2022 года.

Г-н Михаил Хардилов и г-жа Людмила Галенская были назначены членами Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии при Совете директоров с 23 июня 2022 года.

## **ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРАВИЛАМИ ЛИСТИНГА ГФБ**

Г-жа Анна Василенко была назначена Председателем Комитета по вознаграждениям при Совете директоров с 23 июня 2022 года.

Г-н Евгений Шварц был назначен Председателем Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии при Совете директоров с 23 июня 2022 года.

### **Изменение сведений о Директорах**

Г-н Кристофер Бёрнхэм прекратил свои обязанности в качестве председателя совета директоров фирмы по стратегическому консалтингу, Cambridge Global Advisors, с 2022 года. Он также перестал являться членом совета директоров компании Blue Water Defense, текстильной фирмы, расположенной в Пуэрто-Рико, с мая 2022 года.

Д-р Евгений Шварц прекратил свои обязанности в качестве члена комитета по корпоративному управлению «Норильского никеля» с июня 2022 года и был назначен в качестве члена комитета по устойчивому развитию и изменению климата «Норильского никеля».

За исключением раскрытой выше информации, в сведениях о Директорах не было изменений, которые должны быть раскрыты в соответствии с Правилom 13.51 В (1) Правил листинга ГФБ.

### **Владение Директорами, Генеральным директором и Существенными акционерами Акциями**

#### *Владение Директорами и Генеральным директором Акциями*

По состоянию на 30 июня 2022 года ни один из Директоров и Генеральный директор не владели и не имели (напрямую или косвенно) открытых коротких позиций по Акциям, Акциям, выступающим базовым активом по дериватам, и облигациям Общества и ассоциированных компаний Общества (как определено в части XV Закона о ценных бумагах и фьючерсах), о которых Общество или Гонконгская фондовая биржа были уведомлены в соответствии с разделами 7 и 8 части XV Закона о ценных бумагах и фьючерсах, включая доли участия и открытые короткие позиции, которые Директора и Генеральный директор получили или предположительно имеют в соответствии с положениями Закона о ценных бумагах и фьючерсах и которые необходимо учесть в реестре, а также те, которые учтены в реестре в соответствии с разделом 352 Закона о ценных бумагах и фьючерсах, или иным образом должны быть доведены Директорами до сведения Общества и Гонконгской фондовой биржи в соответствии с Типовым кодексом осуществления операций с ценными бумагами директорами компаний, акции которых обращаются на бирже, приведенным в Приложении 10 к Правилам

## ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРАВИЛАМИ ЛИСТИНГА ГФБ

листинга ГФБ (включенным Обществом в Кодекс осуществления операций с ценными бумагами Общества; для получения дополнительной информации см. раздел «Операции Директоров с ценными бумагами» ниже).

### **Владение и открытые короткие позиции Существенных акционеров по Акциям, Акциям, выступающим базовым активом по деривативам, и облигациям Общества**

По состоянию на 30 июня 2022 года, насколько известно Директорам на основании их понимания и на основании уведомлений, направленных Обществу в соответствии с положениями разделов 2 и 3 части XV Закона о ценных бумагах и фьючерсах и зарегистрированных в реестре (доли участия по Акциям и короткие позиции (как указано в полученных формах раскрытия долей)), которые должны учитываться в соответствии с разделом 336 Закона о ценных бумагах и фьючерсах, следующие лица имели доли или короткие позиции по Акциям или Акциям, выступающим базовым активом по деривативам, и облигациям Общества (если не указано иное):

#### **Владение и открытые короткие позиции по акциям**

Имя акционера	Положение	Процент выпущенного акционерного капитала	
		Количество акций по состоянию на 30 июня 2022 года	по состоянию на 30 июня 2022 года
Олег Дерипаска	Бенефициар траста (Примечание 1)	8 641 888 022 (Д)	56,88%
	Бенефициарный владелец	1 669 065 (Д)	0,01%
	Итого	8 643 557 087 (Д)	56,89%
Fidelitas Investments Ltd. (Fidelitas Investments) (Примечание 1)	Доля участия контролируемой компании	8 641 888 022 (Д)	56,88%
«ЭН+» (Примечание 1)	Бенефициарный владелец	8 641 888 022 (Д)	56,88%

**ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ  
С ПРАВИЛАМИ ЛИСТИНГА ГФБ**

Имя акционера	Положение	Количество акций по состоянию на 30 июня 2022 года	Процент выпущенного акционерного капитала по состоянию на 30 июня 2022 года
B-Finance Ltd. (B-Finance) ( <i>Примечание 1</i> )	Доля участия контролируемой компаний	8 641 888 022 (Д)	56,88%
Access Aluminum Holdings Limited (Access Aluminum) ( <i>Примечание 2</i> )	Доля участия контролируемой компаний	4 967 738 987 (Д) 1 017 931 998 (К) ( <i>Примечание 2</i> )	32,70% 6,70%
Access Industries Holdings LLC (Access Holdings) ( <i>Примечание 2</i> )	Доля участия контролируемой компаний	4 967 738 987 (Д) 1 017 931 998 (К) ( <i>Примечание 2</i> )	32,70% 6,70%
Access Industries Holdings (BVI) L.P. (Access BVI)	Доля участия контролируемой компаний	4 967 738 987 (Д) 1 017 931 998 (К) ( <i>Примечание 2</i> )	32,70% 6,70%
Access Industries LLC (Access Industries) ( <i>Примечание 2</i> )	Доля участия контролируемой компаний	4 967 738 987 (Д) 1 017 931 998 (К) ( <i>Примечание 2</i> )	32,70% 6,70%
GPTC LLC ( <i>Примечание 2</i> )	Доля участия контролируемой компаний	4 967 738 987 (Д) 1 017 931 998 (К) ( <i>Примечание 2</i> )	32,70% 6,70%
TCO Holdings Inc. (TCO) ( <i>Примечание 2</i> )	Доля участия контролируемой компаний	3 907 527 611 (Д)	25,72%

**ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ  
С ПРАВИЛАМИ ЛИСТИНГА ГФБ**

Имя акционера	Положение	Количество акций по состоянию на 30 июня 2022 года	Процент выпущенного акционерного капитала по состоянию на 30 июня 2022 года
МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» (Примечание 2)	Бенефициарный владелец	3 907 527 611 (Д) (Примечание 2)	25,72%
Виктор Вексельберг (г-н Вексельберг) (Примечание 3)	Бенефициар траста (Примечание 3)	3 907 527 611 (Д) (Примечание 3)	25,72%

(Д) Длинная позиция

(К) Короткая позиция

Примечания – см. примечание на страницах 86-87.

Помимо долей участия, описанных выше, подпадающих под примечания, приведенные ниже, насколько известно Директорам в силу их осведомленности, по состоянию на 30 июня 2022 года Общество не было уведомлено о каких-либо других подлежащих учету долях или коротких позициях в Акциях или Акции, выступающих базовым активом. Следующие примечания основаны на знаниях и понимании Директоров, как описано и указано ниже:

(Примечание 1) На основании уведомлений о раскрытии заинтересованности, поданных на Гонконгскую фондовую биржу, г-н Олег Дерипаска являлся учредителем и бенефициаром частного дискреционного траста, который владел 86,33% акционерного капитала компании Fidelitas International Investments Corp. (ранее – Fidelitas Investments Ltd.), владевшей, в свою очередь, 99,99% акционерного капитала компании B-Finance, которая, в свою очередь, владела 44,95% акционерного капитала «ЭН+». B-Finance и Fidelitas Investments Corp., а также г-н Олег Дерипаска считались лицами, имеющими долю в Акциях и Акции, выступающих базовым активом, держателем которых является компания «ЭН+» в силу Закона о ценных бумагах и фьючерсах.

(Примечание 2) На основании последних уведомлений о раскрытии заинтересованности, поданных на Гонконгскую фондовую биржу, по состоянию на 28 марта 2022 года МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» являлось бенефициарным владельцем 3 907 527 611 акций (длинная позиция), что составляет 25,72%

## ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРАВИЛАМИ ЛИСТИНГА ГФБ

выпущенного акционерного капитала Общества. На основании поданных уведомлений о раскрытии заинтересованности МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» на 36,39% принадлежало компании Renova Metals & Mining Ltd (**Renova Metals**), которая, в свою очередь, полностью принадлежала компании Renova Holding Ltd. (**Renova Holding**). Renova Holding на 100% контролировалась компанией TZ Columbus Services Limited (**TZC**), а TZC, в свою очередь, полностью контролировалась ТСО. Компании Renova Metals, Renova Holding, TZC и ТСО считались заинтересованными в Акциях, принадлежащих МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС», в силу Закона о ценных бумагах и фьючерсах, за исключением того, что в соответствии с частью XV Закона о ценных бумагах и фьючерсах от компаний, находящихся в полной собственности, не требуется подавать документы о раскрытии информации, если соответствующие интересы были раскрыты их конечной прямой или косвенной 100%-ной материнской компанией.

На основании поданных уведомлений о раскрытии заинтересованности МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» согласилось расторгнуть договоры займа ценных бумаг и кредитные соглашения с компанией Zonoville Investments Limited (**Zonoville**) в отношении 1 147 016 472 Акции. Данные Акции удерживались МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» в целях погашения долговых обязательств Zonoville перед МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС»; и Zonoville согласилась продать МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» 478 636 119 Акции. В результате и в связи с прекращением участия в договоре о совместной деятельности в соответствии со статьей 317 Закона о ценных бумагах и фьючерсах с МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» компания Zonoville не владеет Ациями после соответствующего события 28 февраля 2022 года.

На основании уведомлений о раскрытии заинтересованности, поданных на Гонконгскую фондовую биржу, каждая из компаний Access Aluminium, Access Holdings, Access BVI, Access Industries и GPTC LLC владела долями участия в Обществе через Zonoville, являясь контролируемой корпорацией данных компаний (поскольку Zonoville принадлежала на 40,32% Access Aluminium, которая, в свою очередь, принадлежала Access Holdings на 98,48%, которая, в свою очередь, полностью принадлежит Access BVI, которая, в свою очередь, принадлежит Access Industries на 67,16%, которая, в свою очередь, принадлежит на 69,70% GPTC LLC). Тем не менее эти лица не подавали никаких форм раскрытия относительно какого-либо изменения принадлежащих им долей участия в Обществе после сокращения доли участия, которое было раскрыто путем раскрытия информации о соответствующем событии 28 февраля 2022 года.

(Примечание 3) Общество было проинформировано представителем МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» о том, что, по имеющейся у МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС» информации, г-н Вексельберг является бенефициаром по определенному безотзывному и полностью дискреционному трастовому соглашению, в соответствии с которым доверительный управляющий по трастовому соглашению имеет косвенную долю в размере примерно 36,39% уставного капитала МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС», и г-н Вексельберг не имеет и не осуществляет контроль (прямо или косвенно) в отношении акций по состоянию на 31 июня 2022 года. На основании данной информации г-н Вексельберг может не подавать уведомления о раскрытии заинтересованности в соответствии с Частью XV Закона о ценных бумагах и фьючерсах.



## **ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРАВИЛАМИ ЛИСТИНГА ГФБ**

### **Договоры, в которых есть положения о смене контроля**

Следующие договоры с Обществом содержат положения о смене контроля, которые позволяют другим сторонам по таким договорам полностью не выполнять свои обязательства и объявлять (или действие стороны приведет к этому) все непогашенные кредиты подлежащими немедленной оплате в соответствующих случаях:

- (a) PXF 2019 – по состоянию на 30 июня 2022 года непогашенная номинальная сумма долга составляла 904 млн долл. США; окончательный срок погашения долга – 7 ноября 2024 года;
- (b) PXF 2021 от 28 января 2021 года между Обществом в качестве заемщика и SOCIÉTÉ GÉNÉRALE в качестве кредитного агента и агента по обеспечению – текущая непогашенная номинальная сумма долга по состоянию на 30 июня 2022 года составляет 175 млн долл. США; окончательный срок погашения – 29 января 2024 года;
- (c) кредитные соглашения № 1, 2, 3 от 28 апреля 2020 года между Обществом в качестве гаранта, ООО «ОК РУСАЛ Анодная фабрика» в качестве заемщика и UniCredit Bank AG в качестве кредитора – по состоянию на 30 июня 2022 года текущая непогашенная сумма долга составляла 7,1 млн евро; окончательный срок погашения долга – 1 декабря 2029 года;
- (d) кредитное соглашение № 4 от 4–5 августа 2021 года между Обществом в качестве гаранта, РУСАЛ Саяногорск в качестве заемщика и UniCredit Bank AG в качестве кредитора – по состоянию на 31 декабря 2021 года непогашенная сумма долга составляла 1,4 млн евро; окончательный срок погашения долга – 9 февраля 2027 года;
- (e) кредитное соглашение № 5 от 8 сентября 2021 года между Обществом в качестве гаранта, РУСАЛ Саяногорск в качестве заемщика и UniCredit Bank AG в качестве кредитора – текущая непогашенная сумма долга составляла 4,7 млн евро; окончательный срок погашения долга – 15 февраля 2032 года.

### **Практики корпоративного управления**

Общество использует международные стандарты корпоративного управления. Общество и его Совет директоров считают, что качественное корпоративное управление обеспечивает успешное развитие бизнеса и повышает инвестиционный потенциал Общества, предоставляя больше гарантий Акционерам, партнерам и клиентам, а также усиливает системы внутреннего контроля Общества.

## **ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРАВИЛАМИ ЛИСТИНГА ГФБ**

Общество разрабатывает и реализует свои стандарты корпоративного управления, основанные на принципах прозрачности и ответственности коммерческой деятельности. В Обществе принят Кодекс корпоративной этики, который определяет систему ценностей и принципы, которыми Общество руководствуется во многих сферах своей деятельности. В Обществе утверждена и действует Политика по комплекс, которая устанавливает основные принципы и подходы эффективной организации системы корпоративного управления и обеспечения соответствия деятельности нормативным требованиям и лучшим практикам ведения бизнеса, а так же формирует единый подход к управлению комплаенс-рисками и развитию комплаенс-культуры.

Общество и Совет директоров стремятся поддерживать высокий стандарт корпоративного управления Общества, чтобы обеспечить наличие формальных и прозрачных процедур для защиты и максимального обеспечения интересов Акционеров. Общество стремится соблюдать действующее российское и иное применимое законодательство, Правила листинга Московской биржи, а также рекомендации Кодекса корпоративного управления, утвержденного советом директоров Банка России 21 марта 2014 года. В своей практике корпоративного управления Общество также руководствуется Правилами листинга Московской биржи, Кодексом корпоративного управления ГФБ и Правилами листинга ГФБ.

Общество и его Совет директоров считают, что Общество соблюдало требования положения Кодекса корпоративного управления ГФБ в Отчетном периоде, за исключением случаев, описанных ниже.

### *Заседания Совета директоров, на которых Директора имели существенную заинтересованность*

В соответствии с пунктом С.5.7 Кодекса корпоративного управления ГФБ в течение Отчетного периода Совет директоров стремился обеспечить отсутствие случаев рассмотрения вопросов посредством заочного голосования, когда Существенный акционер или Директор раскрыл бы наличие существенной заинтересованности по рассматриваемому вопросу. В результате не было случаев (из девяти заседаний Совета директоров, проведенных в форме заочного голосования, в течение Отчетного периода), когда срочный вопрос рассматривался Советом директоров посредством заочного голосования, в котором было указано на наличие существенной заинтересованности Директора.

Из пяти очных заседаний Совета директоров в течение Отчетного периода в четырех случаях исполнительный Директор / неисполнительные Директора могли иметь существенную заинтересованность в рассматриваемой на заседании сделке. В этих случаях такие исполнительный Директор / неисполнительные Директора воздержались от голосования и решения об одобрении заключения таких сделок были приняты требуемым большинством

## **ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРАВИЛАМИ ЛИСТИНГА ГФБ**

голосов, не учитывающим существенно заинтересованных исполнительного Директора / неисполнительных Директоров.

Из четырех очных заседаний Совета директоров, состоявшихся в течение отчетного периода, в случаях, когда один или более Директоров раскрыли наличие существенной заинтересованности, все независимые неисполнительные Директора присутствовали на всех четырех очных заседаниях Совет директоров.

### *Участие Директоров в Общем собрании акционеров*

Пункт С.1.6 Кодекса корпоративного управления ГФБ предусматривает, что независимые неисполнительные Директора и другие неисполнительные Директора должны присутствовать на общих собраниях. Внеочередное общее собрание Акционеров Общества состоялось 10 января 2022 года (далее – **ВОСА 1**). Некоторые независимые неисполнительные Директора и неисполнительный Директор не смогли присутствовать на ВОСА 1 из-за противоречащих друг другу рабочих графиков. Внеочередное общее собрание Акционеров Общества состоялось также 14 марта 2022 года (далее – **ВОСА 2**). Некоторые неисполнительные Директора и независимые неисполнительные Директора не смогли присутствовать на ВОСА 2 из-за противоречащих друг другу рабочих графиков. Годовое общее собрание 2022 состоялось 23 июня 2022 года. Один неисполнительный Директор не смог присутствовать на Годовом общем собрании 2022 из-за противоречащих друг другу рабочих графиков.

### **Операции Директоров с ценными бумагами**

В Обществе принят Кодекс осуществления операций с ценными бумагами применительно к Директорам Общества. Кодекс осуществления операций с ценными бумагами разработан на основе Типового кодекса, приведенного в Приложении 10 к Правилам листинга ГФБ, но его требования являются более строгими, чем указанные в Приложении 10 стандарты. В результате опроса все Директора подтвердили, что на протяжении всего Отчетного периода, который охватывает Промежуточный отчет, они полностью соблюдали требования Типового кодекса и Кодекса осуществления операций с ценными бумагами.

Общество не уведомлено о каких-либо сделках Директоров в отношении акций Общества в течение Отчетного периода.

Директора не владеют (прямо или косвенно) акциями Общества.

**ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ  
С ПРАВИЛАМИ ЛИСТИНГА ГФБ**

**Сделки с заинтересованными сторонами**

Чтобы получить дополнительные сведения о сделках с заинтересованными сторонами, ознакомьтесь с Примечанием 17 «Сделки с заинтересованными сторонами» к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

## **ЗАЯВЛЕНИЯ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

**Я, Евгений Никитин**, заявляю, что, насколько мне известно, консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность, содержащаяся в данном Промежуточном отчете, была подготовлена в соответствии с действующими принципами бухгалтерского учета и дает достоверное и объективное представление об активах, финансовом состоянии и результатах деятельности РУСАЛа и других юридических лиц, включенных в периметр консолидации, и что разделы «Анализ руководством результатов деятельности и финансового положения» и «Информация, представленная в соответствии с Правилами листинга ГФБ» данного Промежуточного отчета содержат объективный обзор существенных событий, которые произошли в первые шесть месяцев текущего финансового года, их влияния на консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность и сделки с основными заинтересованными сторонами, а также описание основных рисков и неопределенностей, которые существуют в отношении оставшихся шести месяцев этого года.

**Евгений Никитин**

*Генеральный директор*

## ПРОГНОЗНЫЕ ЗАЯВЛЕНИЯ

В настоящем Промежуточном отчете содержатся утверждения относительно будущих событий, планов, прогнозов и ожиданий, которые представляют собой прогнозные заявления. Любое утверждение в данном Промежуточном отчете, не являющееся историческим фактом, представляет собой прогнозное заявление, включающее известные и неизвестные риски, факторы неопределенности и другие факторы, которые могут привести к существенному отличию наших результатов, показателей или достижений от будущих результатов, показателей или достижений, выраженных или подразумеваемых в таких прогнозных заявлениях. Некоторые из этих рисков и факторов неопределенности рассмотрены или определены в данном отчете, а также в Годовом отчете. Кроме того, деятельность РУСАЛа в прошлом не может быть основанием для прогнозирования деятельности Компании в будущем. РУСАЛ не предоставляет никаких заверений относительно достоверности и полноты любого из прогнозных заявлений и, за исключением случаев, когда иное предусмотрено применимым законодательством, не принимает на себя никаких обязательств по дополнению, изменению, обновлению или пересмотру любых таких заявлений, или любых выраженных мнений с учетом фактических результатов, изменений в предположениях или ожиданиях, или изменений в факторах, влияющих на данные заявления. Таким образом, использование данных прогнозных заявлений остается исключительно на ваш риск.

## ГЛОССАРИЙ

«**LME**» означает Лондонскую биржу металлов.

«**OFAC**» означает Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США.

«**PXF 2019**» означает договор о срочной кредитной линии по предэкспортному финансированию алюминия на сумму до 1 085 000 000 долл. США от 25 октября 2019 года между, помимо прочего, ОК РУСАЛ в качестве Заемщика, а также ING Bank N.V. в качестве Кредитного агента и Агента по обеспечению и Natixis в качестве Агента по реализации.

«**PXF 2021**» - синдицированная кредитная линия предэкспортного финансирования алюминия в размере до 200 млн долл. США, до января 2024 года погашение равными ежеквартальными платежами, начиная с апреля 2022 года.

«**QAL**» означает Queensland Alumina Refinery, компанию, зарегистрированную в шт. Квинсленд, Австралия, 20% капитала которой косвенно принадлежит Компании.

«**Акционер(-ы)**» означает держателей акций.

«**Акция (акции)**» означает обыкновенные акции с номинальной стоимостью 0,656517 руб. каждая в акционерном капитале Общества.

«**Арменал**» означает закрытое акционерное общество «РУСАЛ АРМЕНАЛ», являющееся дочерним юридическим лицом Общества Компании, доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

«**БЭМО**» означает компании, составляющие Богучанский энергометаллургический комплекс.

«**Генеральный директор**» означает Генерального директора Общества.

«**Глиноземный комбинат Aughinish**» означает компанию Aughinish Alumina Limited, учрежденную в Ирландии, являющуюся 100%-ным косвенным дочерним обществом Компании.

«**Годовое общее собрание 2022**» означает Годовое общее собрание акционеров, которое Общество провело 23 июня 2022 года.

«**Годовой отчет**» означает годовой отчет от 18 апреля 2022 года за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, и опубликованный Обществом.

## ГЛОССАРИЙ

«Гонконг» – специальный административный район КНР (Гонконг).

«Гонконгская фондовая биржа» или «ГФБ» означает Гонконгскую фондовую биржу (The Stock Exchange of Hong Kong Limited).

«Группа», или «Группа РУСАЛ», или «РУСАЛ» означает Компанию и ее дочерние общества, включая ряд производственных, торговых и прочих предприятий, контролируемых Компанией в тот или иной период времени напрямую или через свои 100%-ные дочерние общества.

«ГЭС БЭМО» или «БоГЭС» означает Богучанскую гидроэлектростанцию.

«Дата регистрации» означает 25 сентября 2020 года – дату, когда Компания была зарегистрирована Федеральной налоговой службой Российской Федерации в качестве Международной компании публичного акционерного общества в результате смены своей юрисдикции (места регистрации) с Джерси на Российскую Федерацию, когда Учредительный договор и Устав Компании, регулирующие ее деятельность в соответствии с законодательством Джерси, были заменены на Устав, и когда фирменное наименование Компании было изменено с «Юнайтед Компани РУСАЛ Плс» на МКПАО «ОК РУСАЛ».

«Директора» означает членов Совета директоров Общества.

«долл. США» или «доллары США» означает доллары Соединенных Штатов Америки, официальную валюту Соединенных Штатов Америки.

«ЕС» означает Европейский Союз.

«ЕЦБ» означает Европейский центральный банк.

«Заинтересованная сторона» общества означает любую сторону, которая является:

(a) прямо или косвенно, через одного или нескольких посредников, стороной, которая:

- (i) контролирует или находится под контролем либо под общим контролем вместе с соответствующим обществом (включая материнские компании, дочерние общества и общества, созданные материнской компанией и ее дочерними обществами совместно);
- (ii) владеет долей капитала организации, что дает ей возможность оказывать существенное влияние на организацию; или
- (iii) совместно с кем-либо контролирует организацию;



## ГЛОССАРИЙ

- (b) ассоциированной компанией общества;
- (c) совместным предприятием, в котором общество является участником;
- (d) членом высшего руководства общества или ее материнской компании;
- (e) близким родственником кого-либо из физических лиц, указанных в пп. (a) или (b) выше;
- (f) обществом, которое контролируется, находится под совместным контролем или под значительным влиянием, или у которой имеется значительное право голоса в таком обществе, напрямую или косвенно, любым физическим лицом, указанным в пп. (d) или (e) выше;
- (g) планом поддержки в пользу работников общества по окончании их трудовой деятельности, или какого-либо общества, являющегося связанной стороной общества.

**«Закон о ценных бумагах и фьючерсах»** или **«SFO»** означает Закон о ценных бумагах и фьючерсах (гл. 571 Свода законов Гонконга) в действующей редакции.

**«КНР»** или **«Китай»** означает Китайскую Народную Республику.

**«Кодекс корпоративного управления ГФБ»** означает Кодекс корпоративного управления, устанавливающий, среди прочего, эффективные принципы корпоративного управления, изложенный в Приложении 14 к Правилам листинга ГФБ (с учетом периодически вносимых изменений).

**«Кодекс корпоративного управления»** – кодекс корпоративного управления, утвержденный Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года.

**«Комитет по аудиту»** означает Комитет по аудиту Совета директоров.

**«Комитет по корпоративному управлению и назначениям»** означает Комитет по корпоративному управлению и назначениям Совета директоров.

**«Компания»**, или **«Общество»**, или **«ОК РУСАЛ»**, или **«МКПАО «ОК РУСАЛ»** означает Международную компанию публичное акционерное общество «Объединенная компания «РУСАЛ» (ранее – United Company RUSAL Plc), 俄鋁, зарегистрированную в соответствии с законодательством Джерси в качестве компании с ограниченной ответственностью и продолжающую свою деятельность в Российской Федерации в качестве международной компании после смены юрисдикции в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «О международных компаниях и международных фондах». Полное наименование Компании на русском языке –

## ГЛОССАРИЙ

Международная компания публичное акционерное общество «Объединенная компания «РУСАЛ», сокращенное наименование Компании на русском языке – МКПАО «ОК РУСАЛ».

«**Контролирующий акционер**» имеет значение, указанное в Правилах листинга ГФБ.

«**Листинг**» означает листинг акций на Гонконгской фондовой бирже.

«**МКООО «СУАЛ ПАРТНЕРС»** или «**SUAL Partners**» означает Международная компания общество с ограниченной ответственностью «СУАЛ ПАРТНЕРС» (ранее – SUAL Partners Limited) – компанию, зарегистрированную в соответствии с законодательством Багамских островов и продолжающую свою деятельность в Российской Федерации в качестве международной компании после смены юрисдикции в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «О международных компаниях и международных фондах», и являющуюся Существенным акционером Компании.

«**Московская биржа**» или «**МБ**» означает публичное акционерное общество «Московская биржа ММВБ-РТС» (сокращенное название – ПАО Московская Биржа).

«**НДС**» означает налог на добавленную стоимость.

«**Николаевский глиноземный завод**» или «**НГЗ**» означает ООО «Николаевский глиноземный завод», учрежденное в соответствии с законодательством Украины, являющееся дочерним обществом Компании, 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Компании.

«**Норильский никель**» означает ПАО «ГМК «Норильский никель», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации.

«**Нормализованная чистая прибыль**» за любой период означает скорректированную чистую прибыль плюс фактическую долю прибыли Компании от инвестиций в «Норильский никель».

«**Оборотный капитал**» означает торговую и прочую дебиторскую задолженность и запасы за минусом расчетов с поставщиками и прочей кредиторской задолженности.

«**Общий долг**» – кредиты и займы Компании на конец периода.

«**ООО «РУСАЛ Медицинский центр**» означает общество с ограниченной ответственностью «РУСАЛ Медицинский центр», 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Обществу.

## ГЛОССАРИЙ

**«ООО «РУСАЛ Саянская фольга»** или **«Саянская фольга»** означает общество с ограниченной ответственностью «РУСАЛ Саянская фольга», доля косвенного владения Общества в котором составляет 100%.

**«Отчетный период»** означает период, который начался 1 января 2022 года и закончился 30 июня 2022 года.

**«Правила листинга ГФБ»** означает Правила, регулирующие листинг ценных бумаг на Гонконгской фондовой бирже (с изменениями и дополнениями).

**«Правила листинга Московской биржи»** означает Правила, регулирующие листинг ценных бумаг на Московской бирже (в действующей редакции по состоянию на соответствующий период).

**«Председатель»** или **«Председатель Совета директоров»** означает Председателя Совета директоров.

**«Промежуточный отчет»** означает данный отчет от 11 августа 2022 года.

**«рубль»** или **«руб.»** означает официальную валюту Российской Федерации.

**«РУСАЛ Саяногорск»** означает акционерное общество «РУСАЛ Саяногорск», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации, доля косвенного владения Компании в котором составляет 100%.

**«Самрук-Энерго»** означает «Самрук-Энерго» – общество, зарегистрированное в Казахстане, которое является независимой третьей стороной.

**«Санкции OFAC»** означают включение OFAC определенных лиц и определенных компаний в Список граждан особых категорий и запрещенных лиц (SDN List).

**«Саянал»** означает акционерное общество «РУСАЛ САЯНАЛ», 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит Обществу.

**«Сделка с заинтересованной стороной»** означает передачу ресурсов, услуг или обязательств между заинтересованными сторонами независимо от того, предполагается ли оплата такой передачи.

**«Себестоимость на тонну в алюминиевом сегменте»** рассчитывается как выручка от алюминиевого сегмента (исключая реализацию металла третьих сторон) за вычетом результата

## ГЛОССАРИЙ

данного сегмента, а также за вычетом амортизации для этого сегмента (исключая маржу по реализации металла третьих сторон и межсегментную маржу по глинозему), разделенная на объем продаж алюминиевого сегмента (исключая объем продаж алюминия третьих сторон).

**«Скорректированная EBITDA»** за любой период означает финансовые результаты операционной деятельности, скорректированные с учетом амортизации и износа, убытков от обесценения и убытков от выбытия основных средств.

**«Скорректированная чистая прибыль/(убыток)»** за любой период определяется как Чистая прибыль/(убыток), скорректированная с учетом чистого эффекта от инвестиций Компании в «Норильский никель», чистого эффекта производных финансовых инструментов и чистого эффекта от обесценения внеоборотных активов.

**«СНГ»** означает Содружество Независимых Государств.

**«Совет директоров»** означает Совет директоров Общества.

**«Список SDN»** означает Список граждан особых категорий и запрещенных лиц, опубликованный OFAC (санкционный список). Лицам США, как правило, запрещается иметь дело с активами лиц, указанных в Списке SDN, которые подпадают под юрисдикцию США, с некоторыми исключениями и изъятиями, изложенными в лицензиях, выданных OFAC.

**«Ставка LIBOR»** в отношении любого кредита означает:

- (a) действующую отображаемую ставку (то есть ставку расчета процентов Британской Банковской Ассоциации для долларов на соответствующий период времени, которая указывается на соответствующей странице информационной системы агентства «Рейтер»); или
- (b) (в случае отсутствия отображаемой ставки для долларов на процентный период какого-либо конкретного кредита) среднее арифметическое предоставленных агенту по его запросу ставок (округленное в большую сторону до четвертого знака после запятой), установленных референтными банками для ведущих банков на Лондонском Межбанковском Рынке по состоянию на определенное время (в большинстве случаев – 11:00 утра) в день запроса (как правило, за два рабочих дня до первого дня такого периода, если только рыночная практика не отличается на соответствующем рынке межбанковских расчетов, и в таком случае день запроса процентной ставки определяется агентом в соответствии с рыночной практикой на соответствующем рынке межбанковских расчетов) по предложению депозитов в долларах и на срок, сопоставимый с процентным периодом для этого кредита.

## ГЛОССАРИЙ

**«Существенный(-ые) акционер(-ы)»** имеет значение, указанное в Правилах листинга ГФБ.

**«США»** означает Соединенные Штаты Америки.

**«Тайшетский алюминиевый завод»** или **«ТАЗ»** означает общество с ограниченной ответственностью «РУСАЛ Тайшетский Алюминиевый завод», 100% в уставном капитале которого косвенно принадлежат Обществу.

**«Типовой кодекс»** означает Типовой кодекс осуществления операций с ценными бумагами директорами эмитентов, изложенный в Приложении 10 к Правилам листинга ГФБ.

**«ТОО «Богатырь Комир»** означает совместное предприятие Общества и «Самрук-Энерго» по добыче угля, описанное на стр. 27 Годового отчета.

**«Уральская фольга»** означает общество с ограниченной ответственностью «Уральская фольга», доля косвенного владения Общества в котором составляет 100%.

**«Устав»** означает Устав Общества, вступивший в силу в Дату регистрации.

**«Финансовый директор»** означает финансового директора Общества.

**«ФРС»** означает Федеральную резервную систему США.

**«Цена алюминия за тонну на Лондонской бирже металлов (LME)»** или **«Цена алюминия на LME»** соответствует среднесуточным официальным спотовым ценам на момент закрытия LME для каждого периода.

**«Цена глинозема за тонну»** представляет собой среднюю цену глинозема за тонну, которая основана на ежедневных спотовых ценах на глинозем на закрытие согласно Индексу цветных металлов глинозема FOB Австралия в долларах США за тонну.

**«Чистый долг»** рассчитывается как совокупный долг минус денежные средства и денежные эквиваленты по состоянию на конец отчетного периода.

**«ЭН+»** означает Международную компанию публичное акционерное общество «ЭН+ ГРУП», зарегистрированную в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «О международных компаниях», и являющуюся контролирующим акционером Компании.

## ГЛОССАРИЙ

«Юань» означает китайский юань, официальную валюту Китайской Народной Республики.

«%» означает процент.

\* \* \* \*

Некоторые суммы и процентные показатели, включенные в настоящий Промежуточный отчет, были скорректированы с учетом округления или округлены до одного десятичного знака. Соответственно, цифры, показанные в виде итоговых значений в некоторых таблицах настоящего Промежуточного отчета, могут не являться арифметической суммой цифр, которые им предшествовали.

## КОРПОРАТИВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### **МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ОБЪЕДИНЕННАЯ КОМПАНИЯ «РУСАЛ»»**

(компания с ограниченной  
ответственностью, учрежденная  
в соответствии с законодательством Джерси  
и зарегистрированная как международная  
компания в соответствии с правом  
Российской Федерации)  
(торговый код – 486)

### **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

#### **Исполнительные директора**

Г-н Евгений Курьянов  
Г-н Евгений Никитин  
(*Генеральный директор*)  
Г-н Евгений Вавилов

#### **Неисполнительные директора**

Г-н Михаил Хардигов  
Г-н Владимир Колмогоров  
Г-н Марко Музетти (Marco Musetti)

#### **Независимые неисполнительные Директора**

Г-н Кристофер Бернхэм  
(Christopher Burnham)  
Г-жа Людмила Галенская  
Г-н Кевин Паркер (Kevin Parker)  
Г-н Рэндольф Н. Рейнольдс  
(Randolph N. Reynolds)  
Д-р Евгений Шварц  
Г-жа Анна Василенко  
Г-н Дмитрий Васильев

Г-н Бернارد Зонневельд (Bernard Zonneveld)  
(*Председатель*)

### **ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС В РОССИИ**

236006, Калининградская область,  
город Калининград,  
Октябрьская улица, д. 8, офис 410

### **МЕСТО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГОНКОНГЕ**

17/F., Leighton Centre,  
77 Leighton Road, Causeway Bay,  
Hong Kong (Гонконг)

### **СЕКРЕТАРЬ КОМПАНИИ В ГОНКОНГЕ**

Г-жа Ева Лэм Юинь Линь  
(Lam Yuen Ling, Eva)  
17/F., Leighton Centre,  
77 Leighton Road, Causeway Bay,  
Hong Kong (Гонконг)

### **АУДИТОР**

Общество с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий  
и решений – аудиторские услуги»  
Аудитор публичного общества, признанный  
в соответствии с Постановлением Совета  
по финансовой отчетности  
Российская Федерация, 115035, Москва,  
Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

### **УПОЛНОМОЧЕННЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ**

Г-н Евгений Никитин  
Г-н Юджин Чой (Eugene Choi)

## КОРПОРАТИВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Г-жа Ева Лэм Юинь Линь  
(Lam Yuen Ling, Eva)

### РЕГИСТРАТОР ЦЕННЫХ БУМАГ

Акционерное общество  
«Межрегиональный регистраторский центр»  
Российская Федерация, 105062, г. Москва,  
Подсосенский переулок, дом 26, стр. 2

### ИНОСТРАННЫЙ РЕГИСТРАТОР

Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited  
Suite 1601, 16/F.  
Central Tower 28 Queen's Road Central  
(Гонконг)

### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Г-н Кевин Паркер (*Председатель*)  
Г-жа Анна Василенко  
Г-н Дмитрий Васильев  
Г-н Бернارد Зонневельд

### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И НАЗНАЧЕНИЯМ

Г-н Дмитрий Васильев (*Председатель*)  
Г-н Кристофер Бёрнхэм  
Г-н Рэндольф Н. Рейнольдс  
Г-н Бернارد Зонневельд

### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Г-жа Анна Василенко (*Председатель*)  
Г-н Рэндольф Н. Рейнольдс  
Г-н Дмитрий Васильев

### КОНТАКТНЫЕ ЛИЦА, ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗА ОТНОШЕНИЯ С ИНВЕСТОРАМИ

#### Москва

Отдел по связям с инвесторами  
Российская Федерация, 121096, г. Москва,  
ул. Василисы Кожиной, д. 1  
[InvestorRelations@rusal.com](mailto:InvestorRelations@rusal.com)

#### Гонконг

Карен Ли Вай-Инь (Karen Li Wai-Yin) Suite  
3301, 33<sup>rd</sup> Floor,  
Jardine House  
1 Connaught Place  
Central  
Hong Kong (Гонконг)  
[Karen.Li@rusal.com](mailto:Karen.Li@rusal.com)

### ВЕБ-САЙТ ОБЩЕСТВА

[www.rusal.com](http://www.rusal.com)



От имени  
**Международной компании публичного  
акционерного общества  
«Объединённая Компания «РУСАЛ»»**  
**Евгений Никитин**  
Генеральный Директор, Исполнительный Директор

12 августа 2022 года

*На дату настоящего объявления членами Совета директоров являются: Исполнительные Директора - Евгений Курьянов, Евгений Никитин, и Евгений Вавилов, Неисполнительные Директора - Михаил Хардинов, Владимир Колмогоров и Марко Музетти, и Независимые неисполнительные Директора - Кристофер Бёрнхэм, Людмила Галенская, Кевин Паркер, Рэндольф Н. Рейнольдс, доктор Евгений Шварц, Анна Василенко, Дмитрий Васильев и Бернард Зонневельд (Председатель).*

*Все объявления, опубликованные Обществом, доступны на веб-сайте по ссылкам:  
<http://www.rusal.ru/en/investors/info.asp> и <http://rusal.ru/investors/info/moex/>, соответственно.*