



Селигдар

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2021

**Золотой стандарт
доверия**

Годовой отчет ПАО «Селигдар» за 2021 год

Предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Селигдар»
05.05.2022 (Протокол № 7-СД-2022 от 05.05.2022).

Достоверность данных, представленных в отчете,
подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Селигдар».

Утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Селигдар»
10.06.2022 (Протокол №1-2022-ОСА от 10.06.2022).

Обращение Президента ПАО «Селигдар»	2
Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Селигдар»	4
Обращение Генерального директора ПАО «Селигдар»	6
О КОМПАНИИ	8
Кратко о компании	10
География деятельности и ключевые активы	14
Бизнес-модель	16
Ключевые события 2021 года	18
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	22
Стратегия устойчивого развития	24
Отчет Совета директоров об исполнении Стратегии устойчивого развития	25
Проекты развития	28
Положение в отрасли	34
Минерально-сырьевая база	44
Операционные результаты	50
Закупочная деятельность	54
Финансовые результаты	58
Управление рисками	70
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	80
Подход к вопросам устойчивого развития	82
Охрана окружающей среды и экологическая ответственность	92
Изменение климата и энергоэффективность	107
Инновации и автоматизация	114
Охрана труда и промышленная безопасность	120
Права человека	133
Наши сотрудники	135
Поддержка местных сообществ и благотворительность	151
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	156
Система корпоративного управления	158
Общее собрание акционеров	159
Совет директоров и комитеты Совета директоров	161
Президент	176
Корпоративный секретарь	177
Исполнительные органы управления	178
Вознаграждение органов управления	184
Аудит и контроль	187
Система комплаенс	190
Развитие и совершенствование практики корпоративного управления	194
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	198
Ценные бумаги и структура акционерного капитала	200
Дивидендная политика	202
Рынок акций и капитализация	204
Взаимодействие с инвесторами и акционерами	206
ПРИЛОЖЕНИЯ	210
Отчет о соблюдении ПАО «Селигдар» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по итогам 2021 года	210
Сведения о сделках, совершенных в отчетном году	246
Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ	260
Консолидированная финансовая отчетность по МСФО	276
Об отчете	337

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ПАО «СЕЛИГДАР»



Президент ПАО «Селигдар»

Константин Александрович Бейрит

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры ПАО «Селигдар»!

Для ПАО «Селигдар» 2021 год стал периодом масштабирования и развития сырьевой базы. Большим и вдохновляющим достижением «Селигдара» стала победа в аукционе на разработку крупнейшего золоторудного месторождения из нераспределенного фонда — Кючус. Благодаря стратегическим решениям менеджмента и максимальным усилиям сотрудников компании, на сегодняшний день «Селигдар» входит в пятерку крупнейших компаний по запасам золота в России и в пятерку крупнейших компаний по запасам олова в мире. Стратегическая ставка «Селигдара» на оловодобывающий дивизион должна оправдать себя в новых реалиях. Данный металл критически важен для российской экономики.

Я убежден, что фокус на диверсификацию и масштабирование бизнеса в течение последних лет — правильно выбранное направление. «Селигдар» обеспечил себя запасами металлов в долгосрочной перспективе: на начало 2022 года балансовые запасы золота составили 277 т, запасы олова достигли 399 тыс. т.

В 2021 году число акционеров ПАО «Селигдар» приблизилось к 20 тысячам человек. Наша компания очень ценит доверие, которое нам оказано, — вместе у нас получается масштабироваться и достигать высоких результатов.

Я полагаю, что 2022 год пройдет в условиях постоянно меняющихся обстоятельств. Однако в период ограничений, возложенных на Россию, и в период волатильности валюты, золотодобывающая отрасль покажет наибольшую стабильность и ликвидность. «Селигдар» добывает золото уже на протяжении почти полувека: артель старателей «Селигдар», которая преодолевала сложности разного характера и сталкивалась не с одним кризисом на своем пути, за несколько десятилетий приумножила опыт и рассмотрела

различные технологии извлечения золота, в итоге став одной из ведущих золотодобывающих компаний в России.

«Селигдар» — это Холдинг с огромным багажом знаний и технологий, большой базой доверенных партнеров, экспертов и высоких профессионалов. Однако несмотря на размер компании с 3,5 тысячами сотрудников, управление в «Селигдаре» адаптивное. Структура Холдинга не предполагает жесткую иерархию и подразумевает гибкое использование потенциала кадров. Философия управления «Селигдара» устроена так, что информирование о меняющихся условиях происходит быстро, а бизнес-процессы оперативно трансформируются при необходимости. Очевидно это стало во время ограничений, связанных с распространением COVID-19: предприятия Холдинга «Селигдар» работали бесперебойно, ни один проект развития не был приостановлен.

Важно отметить, что пандемия COVID-19 вывела на первый план значимость реализации социальной политики. В 2021 году мы продолжили укреплять свои взаимоотношения с регионами присутствия, системно оказывая свою поддержку организациям и населению.

Хочу подчеркнуть уникальную географию «Селигдара» — предприятия находятся в нескольких регионах РФ, большая часть — в суровых условиях Севера. На каждом участке работают как высококвалифицированные специалисты, так и руководящий состав, — это позволяет быстро вносить коррективы на местах и исключать сбои. «Селигдар» является привлекательным работодателем в регионах ведения операционной деятельности, демонстрируя высокую долю местных кадров. В 2021 году деятельность Холдинга в этом направлении оценило ведущее издание Forbes: «Селигдар» вошел в рейтинг лучших работодателей России и получил «серебряный» статус.

Подытожу, несмотря на текущие вызовы, «Селигдар» продолжит выполнять свои обязательства перед всеми заинтересованными сторонами. Мы осознаем ответственность, которую на себя взяли — за акционеров, сотрудников, жителей территорий, где ведем свою деятельность. И в завершение хочу поблагодарить всех, кто причастен к растущим операционным и финансовым результатам «Селигдара», его устойчивому развитию, и пожелать каждому благополучия и стабильности в это непростое время.

Президент ПАО «Селигдар»
Константин Александрович Бейрит

БЛАГОДАРЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ РЕШЕНИЯМ МЕНЕДЖМЕНТА И МАКСИМАЛЬНЫМ УСИЛИЯМ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ, НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ «СЕЛИГДАР» ВХОДИТ В ПЯТЕРКУ КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ ПО ЗАПАСАМ ЗОЛОТА В РОССИИ И В ПЯТЕРКУ ПО ЗАПАСАМ ОЛОВА В МИРЕ.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «СЕЛИГДАР»



Председатель Совета директоров
ПАО «Селигдар»

Сергей Владимирович Рыков

Уважаемые акционеры, руководители и сотрудники компании!

Традиционно обращаюсь к вам, чтобы рассказать о результатах работы ПАО «Селигдар» в прошедшем году.

Прежде всего хочу выразить особую благодарность акционерам ПАО «Селигдар» за доверие, поддержку Стратегии устойчивого развития и эффективное взаимодействие в целях определения существенных тем годового отчета. В 2021 году количество акционеров ПАО «Селигдар» увеличилось еще на несколько тысяч и приблизилось к 20 тысячам, что означает для нас одобрение инвестиционным сообществом нашего видения стратегических перспектив развития «Селигдара».

В 2021 году Холдинг придерживался взятого курса на наращивание объемов производства, развитие и масштабирование сырьевой базы, модернизацию действующих предприятий и повышение операционной эффективности. Производство золота компаниями Холдинга превысило 7,2 т, производство олова в концентрате – 2,9 тыс. т.

Новым этапом для Холдинга стала победа совместно с партнерами на аукционе на разработку одного из крупнейших золоторудных месторождений Кючус с запасами 175 т золота и ресурсами еще 253 т золота. Запасы «Селигдара» вышли на качественно новый уровень: на начало 2022 года запасы золота составили 277 т, олова – 399 тыс. т. Холдинг входит в пятерку крупнейших компаний по запасам золота в России и в пятерку крупнейших компаний в мире по запасам олова.

По итогам 2021 года «Селигдар» продемонстрировал сильные финансовые результаты. Консолидированная выручка превысила 35,6 млрд руб., увеличившись на 7% по сравнению с 2020 годом. Показатель прибыли до

вычета процентов, налога и амортизации EBITDA вырос на 33% до 19,2 млрд руб. Чистая прибыль составила рекордные 10,4 млрд руб. В 2021 году «Селигдар» был впервые включен в рейтинг РБК 500 крупнейших компаний России.

Рост стоимости обыкновенных акций ПАО «Селигдар» в 2021 году составил 27%, это лучший показатель среди обращающихся на Московской бирже акций золотодобывающих компаний. Объем торгов акциями компании на Московской бирже в 2021 году составил 6,4 млрд руб., рыночная капитализация на конец года – 57 млрд руб. В 2021 году по решению собрания акционеров была произведена конвертация всех привилегированных акций ПАО «Селигдар» в обыкновенные акции.

Важно отметить, что в 2021 году Холдинг уделял особое внимание социальным и экологическим аспектам. Результаты работы «Селигдара» в области устойчивого развития были отмечены экспертами как включением Холдинга, так и улучшением его позиций в рейтингах и рейтингах устойчивого развития.

Признания также удостоились как социальные, так и технологические проекты Холдинга. На горно-геологическом форуме МАЙНЕКС Россия 2021 «Селигдар» получил «Горный Оскар» за установку термической подготовки руды на месторождении Самозовское, а также призы и премии в номинациях МайнESG и МайнПроект.

В 2022 году ключевыми направлениями развития Холдинга «Селигдар» по-прежнему останутся рост добычи и ресурсной базы, создание стоимости для акционеров, поддержка местных сообществ и сотрудников Холдинга, повышение безопасности, надежности и технического оснащения производства, снижение воздействия на окружающую среду.

В 2022 году «Селигдар» планирует во второй раз пересмотреть Стратегию устойчивого развития с фокусом на долгосрочный устойчивый рост на основе существенно возросшей ресурсной базы, которая позволяет установить качественно новые целевые показатели производства.

Искренне ваш,

Председатель Совета директоров
ПАО «Селигдар»

Сергей Владимирович Рыков

**ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА «СЕЛИГДАР»
ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛ СИЛЬНЫЕ
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА
ПРЕВЫСИЛА 35,6 МЛРД РУБ.,
УВЕЛИЧИВШИСЬ НА 7% ПО СРАВНЕНИЮ
С 2020 ГОДОМ.**

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «СЕЛИГДАР»



Генеральный директор ПАО «Селигдар»

Сергей Михайлович Татарinov**Уважаемые акционеры и сотрудники!**

Минувший 2021 год выдался непростым и принес неоднозначные результаты. С одной стороны, мы увеличили объемы производства — добыча золота выросла на 3% по сравнению с прошлым годом и составила 7,2 т. С другой стороны, мы не вышли на намеченные ранее амбициозные объемы в размере 7,4 т золота в связи с приростом запасов с более низким содержанием металла по ряду месторождений.

В текущей экономической ситуации у нас есть основания положительно оценивать достигнутые производственные результаты. В 2021 году консолидированная выручка предприятий ПАО «Селигдар» превысила 35,6 млрд руб., увеличившись на 7%.

Итоги года в целом подтверждают стабильность развития Компании и эффективность выбранной стратегии. Основные усилия в 2021 году были сосредоточены на повышении производственной эффективности, расширении ресурсной базы и совершенствовании структуры Компании.

В 2021 году Холдинг «Селигдар» продолжил обновлять горную технику на более высокопроизводительную и отвечающую современным требованиям к экологичности. Также в 2021 году начато строительство пробирно-аналитической лаборатории «Алдан».

Мы продолжили россыпную добычу золота на месторождении ручей Юрский, начали добычу на россыпном месторождении река Орто-Сала. Запустили пусконаладочные работы цеха полусухого складирования хвостов обогащения на производственном комплексе Рябиновый.

В 2021 году Компания подписала ряд соглашений об участии в новых проектах с целью расширения ресурсной базы Холдинга на территории Алданского района Республики Саха (Якутия). «Селигдар» совместно с Партнерами

будет проводить изучение и разведку Хохойского рудного поля, участка недр Школьный, а также поисковые и оценочные работы на участке Чулковская площадь.

Самым значимым событием 2021 года для нас стала победа в аукционе по освоению золоторудного месторождения Кючус. В перспективе это уникальное месторождение должно стать одним из ключевых драйверов роста Холдинга «Селигдар».

Большое внимание Холдинг уделяет экологическим вопросам. В 2021 году с целью восстановления лесных ресурсов «Селигдар» высадил более 100 гектаров леса (свыше 200 тыс. деревьев) на территории Нерюнгринского района.

Вопросы охраны здоровья и жизни сотрудников первостепенны для «Селигдара». В 2021 году пандемия COVID-19 продолжала быть одним из вызовов, с которым нам пришлось считаться. Но мы приняли весь необходимый комплекс мер, направленных на противодействие распространению инфекции и защиту здоровья сотрудников.

Важным направлением кадровой политики «Селигдара» является привлечение местных жителей для работы на предприятиях Холдинга. По состоянию на конец 2021 года доля сотрудников из местных сообществ составила 54%, что поможет обеспечить функционирование наших производств в случае ухудшения транспортной доступности. Дополнительно для привлечения местных кадров на производство «Селигдара» в 2021 году открыта корпоративная аудитория ПАО «Селигдар» в Алданском политехническом техникуме.

Подводя итог, хочу подчеркнуть, что за последние годы «Селигдар» адаптировался к работе в условиях неопределенности и вариативности, и в текущей ситуации в 2022 году мы, конечно, будем стремиться принимать максимально сбалансированные решения. Для нас важно

сохранить то, что создавалось десятилетиями, и мы прикладываем к этому все необходимые усилия. В долгосрочной перспективе наш ориентир — рост производственных и финансовых показателей, а также создание стоимости для акционеров.

С уважением,

Генеральный директор ПАО «Селигдар»
Сергей Михайлович Татарinov

**БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ ХОЛДИНГ
УДЕЛЯЕТ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ВОПРОСАМ.
В 2021 ГОДУ С ЦЕЛЬЮ ВОССТАНОВЛЕНИЯ
ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ «СЕЛИГДАР» ВЫСАДИЛ
БОЛЕЕ 100 ГЕКТАРОВ ЛЕСА (СВЫШЕ
200 ТЫС. ДЕРЕВЬЕВ) НА ТЕРРИТОРИИ
НЕРЮНГРИНСКОГО РАЙОНА.**

3,5

тыс. сотрудников

7,2

т золота

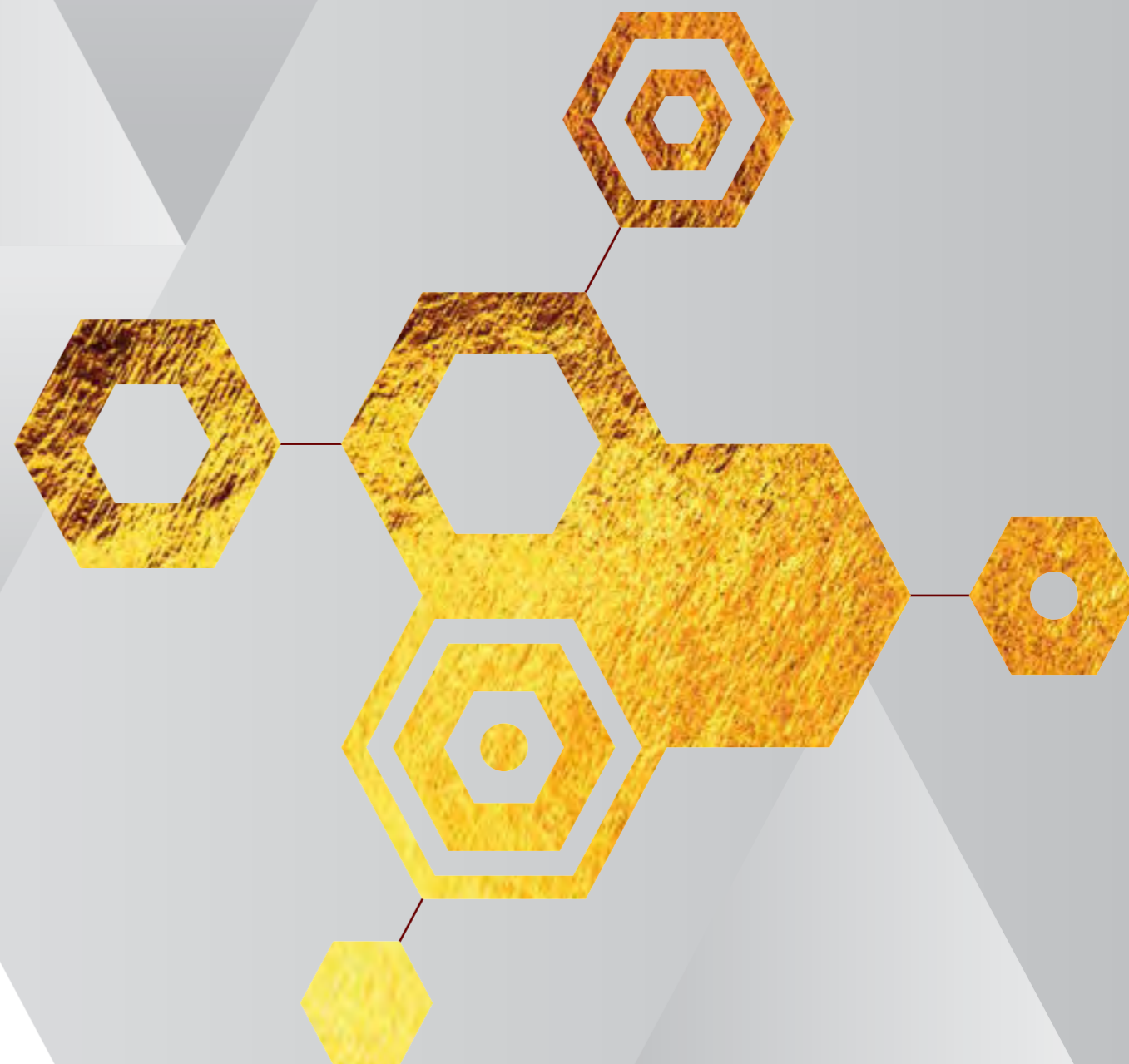
2,9

тыс. т олова
в концентрате

35,6

млрд рублей –
выручка

О КОМПАНИИ



КРАТКО О КОМПАНИИ

GRI 102-1, 102-2, 102-3, 102-4, 102-5, 102-6, 102-7

Полиметаллический Холдинг «Селигдар» занимается добычей золота, серебра, олова, меди и вольфрама на территории Российской Федерации. Активы Холдинга расположены в шести регионах — в Республике Саха (Якутия), Республике Бурятия, Алтайском и Хабаровском крае, Оренбургской области и Чукотском автономном округе. «Селигдар» входит в первую десятку золотодобывающих компаний страны, а также является крупнейшим производителем рудного олова в России. В 2021 году предприятия Холдинга «Селигдар» произвели 7,2 т золота, 7 т попутного серебра, и 2,9 тыс. т олова, 47 т вольфрама и 366 т меди в концентрате.

В состав Холдинга «Селигдар» входят золотодобывающий и оловодобывающий дивизионы. Головная компания Холдинга — ПАО «Селигдар» — является публичной компанией, акции которой обращаются на Московской бирже. Головной офис расположен в городе Алдан (Республика Саха (Якутия)), что позволяет максимально эффективно управлять всеми производственными подразделениями Холдинга с точки зрения расположения и часовых поясов.

«Селигдар» входит в пятерку крупнейших российских компаний по объему запасов золота и в пятерку крупнейших мировых компаний по объему запасов олова. На 1 января 2022 года балансовые запасы компаний Холдинга составили 277 т золота и 399 тыс. т олова. Знаковым событием для будущего развития всего Холдинга стала победа в октябре 2021 года на аукционе по месторождению Кючус с запасами более 175 т золота, второму по объему запасов золота в Якутии. На 2022 год запланирована обширная программа геологоразведочных работ, благодаря которой планируется увеличить запасы золота Холдинга до 310 т. Проекты геологоразведки в первую очередь будут проводиться на территории Алданского района Республики Саха (Якутия), а также и в Алтайском крае, Оренбургской области, Республике Бурятия. Столь значительный прирост рудной базы вызвал необходимость пересмотра Стратегии устойчивого развития Холдинга и целевых показателей производства, что также запланировано на 2022 год.

История создания Холдинга началась в далеком 1975 году, когда в Алдане была организована артель старателей «Селигдар». Артель начала добывать россыпное золото в Алданском районе Республики Саха (Якутия) на реках Орто-Сала и Селигдар, откуда и произошло название компании. В 1996 году «Селигдар» начал добывать рудное золото, первым внедрив технологию кучного выщелачивания в суровых климатических условиях Русского Севера. За 46 лет непрерывной работы объемы производства золота выросли в более чем 50 раз, в состав Холдинга вошли оловодобывающие предприятия, а география активов расширилась до шести регионов Российской Федерации.

На протяжении всего периода работы «Селигдар» вел поиск новых, более эффективных технологий разработки месторождений и обогащения руды. На производственном комплексе Самозавский работает инновационная установка термородоподготовки для эффективного извлечения золота из упорных руд. На предприятиях золотодобывающего и оловодобывающего дивизиона продолжают внедряться современные технологии, идет непрерывный процесс автоматизации производства.

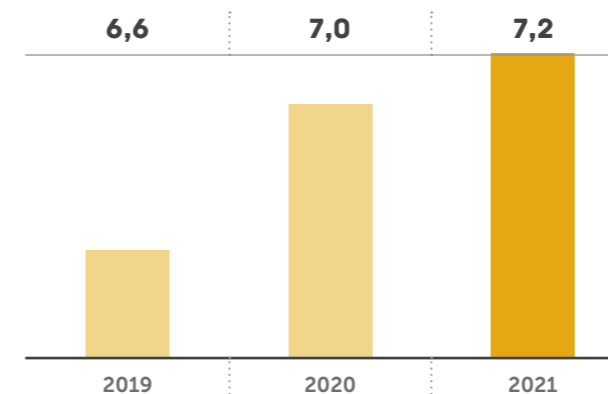
Предприятия Холдинга являются резидентами территорий преференциального режима ТОР «Комсомольск» и свободный порт Владивосток, входят в реестр региональных инвестиционных проектов Республики Саха (Якутия) и Республики Бурятия. Холдинг заключил

соглашения о сотрудничестве в области социально-экономического развития с Правительствами Республики Саха (Якутия), Хабаровского края, Республики Бурятия, Чукотского автономного округа. С 1989 года «Селигдар» является членом Союза старателей России.

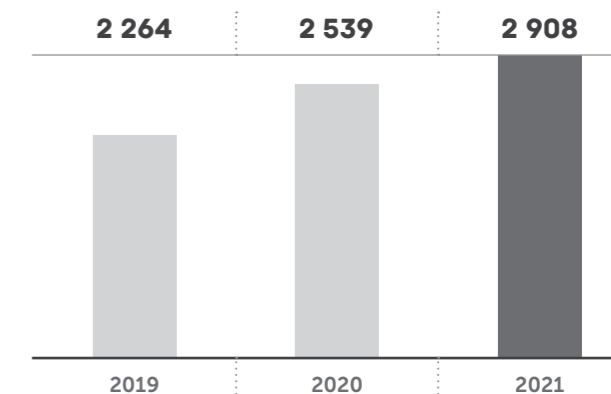
В компаниях Холдинга работает 3,5 тысячи человек. Забота о сотрудниках — основа социальной политики «Селигдара». Своим сотрудникам компания предоставляет пакет социальных гарантий, включая полисы

добровольного медицинского страхования, обучение за счет работодателя, компенсацию питания и проживания для работающих на производственных площадках, оплату отдыха для детей сотрудников. Не менее важное направление работы — поддержка регионов присутствия. «Селигдар» участвует в реализации социально значимых проектов, программах трудоустройства местного населения, оказывает адресную поддержку.

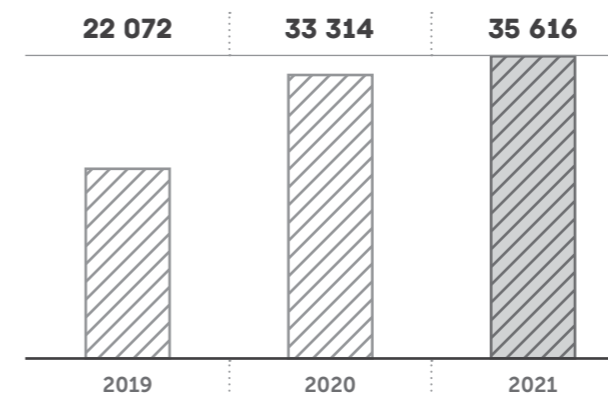
Производство золота, тонн



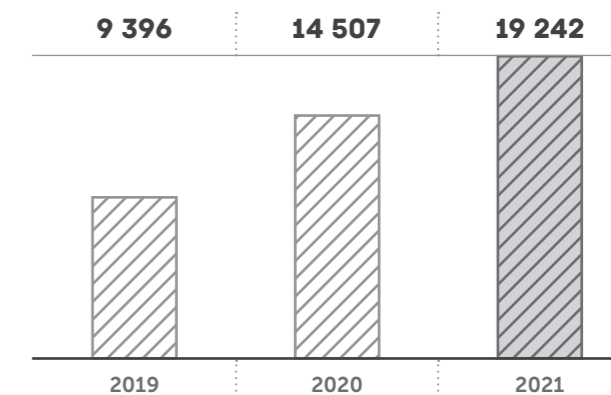
Производство олова в концентрате, тонн



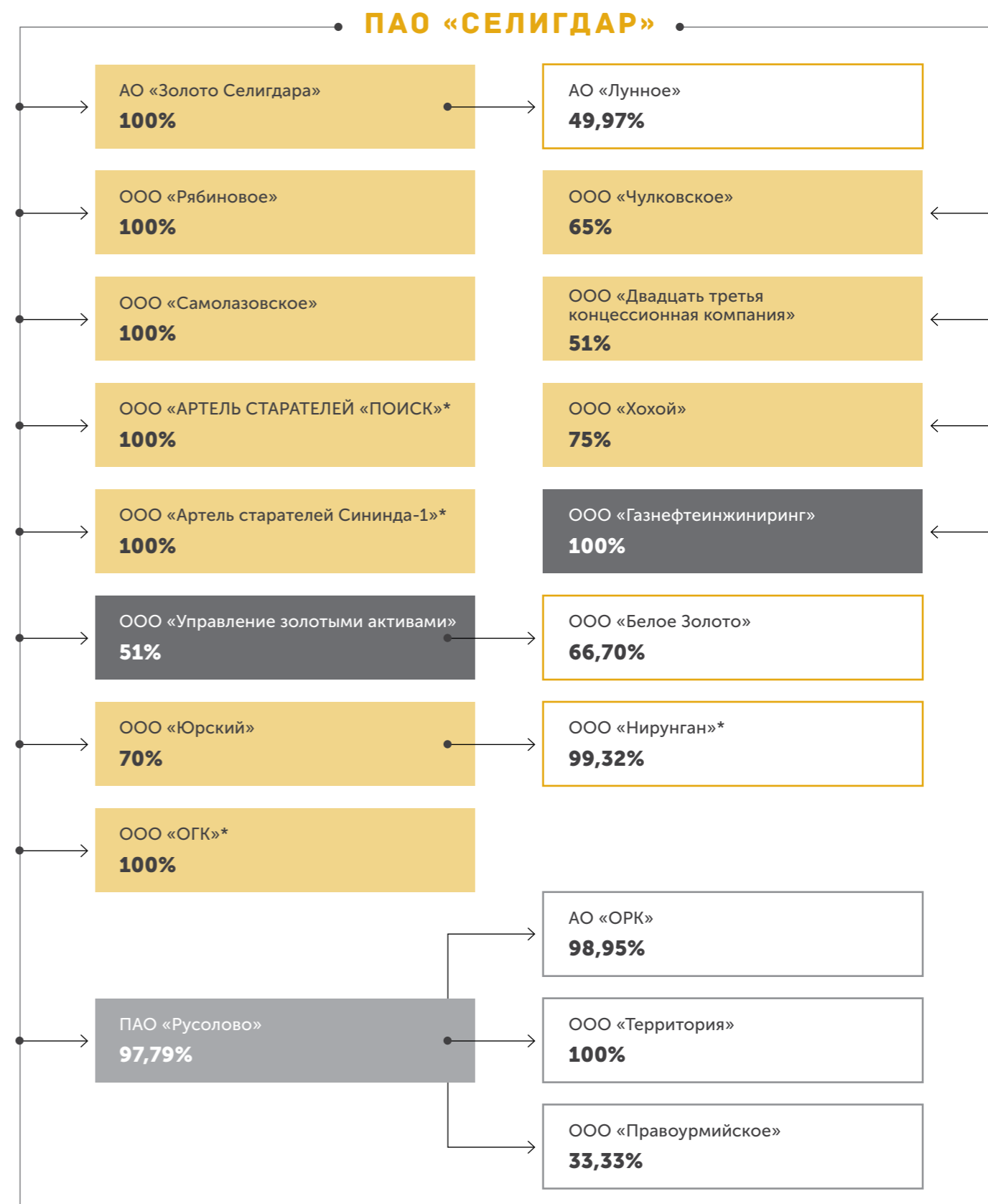
Выручка, млн руб.



EBITDA, млн руб.



СТРУКТУРА ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР»



■ компании золотодобывающего дивизиона

■ компании оловодобывающего дивизиона

■ прочие компании

* ПАО «Селигдар» является управляющей организацией и выполняет функции единоличного исполнительного органа



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КЛЮЧЕВЫЕ АКТИВЫ

GRI 102-3, 102-4



ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА

ЯКУТИЯ

• Нижнеякокитский

Месторождения:
Нижнеякокитское рудное поле
➤ > 36% производства золота
➤ Запасы: 20,7 т золота

• Рябиновый

Месторождения: Рябиновое
➤ > 39% производства золота
➤ Запасы: 11,4 т золота

• Лунный

Месторождения: Лунное
➤ 7% производства золота
➤ Запасы: 6,9 т золота

• Самолазовский

Месторождения:
Самолазовское
➤ 4% производства золота
➤ Запасы: 8,5 т золота

• Нирунган

Месторождения:
Россыпи реки Орто-сала,
ручья Юрский,
Тимптон (участок Колбочи)
➤ 4% производства золота
➤ Запасы: 4 т золота

АЛТАЙСКИЙ КРАЙ

• Поиск

Месторождения:
Мурзинское
Толстуха
➤ 7% производства золота
➤ Запасы: 1,5 т золота

БУРЯТИЯ

• Сининда

Месторождения: Нерундинское
Россыпи ручья Нерунда
➤ 2% производства золота
➤ Запасы: 4,3 т золота

ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА

ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ

• Правоурмийский

Месторождения:
Правоурмийское
➤ 43% производства олова в концентрате
➤ 100% производства вольфрама в концентрате
➤ Запасы:
68,3 тыс. т олова,
2,7 тыс. т триоксида вольфрама,
35 тыс. т меди

• Солнечный

Месторождения:
Фестивальное
Перевальное
➤ 57% производства олова в концентрате
➤ 100% производства меди в концентрате
➤ Запасы:
87,7 тыс. т олова,
10,6 тыс. т триоксида вольфрама,
113,9 тыс. т меди

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА (геологоразведка, подготовка к освоению)

ЯКУТИЯ

• Кючус

➤ Запасы: 175,3 т золота

• Хвойное (Нижнеякокитское рудное поле)

Идет строительство ЗИФ

- Ясная поляна
- Пуриканская площадь
- Рябчик-Желанное
- Кириэстэх

• Хохойское рудное поле

совместный проект
с АО «Росгеология»

• Чулковская площадь

совместный проект
с АО «Росгеология»

• Школьное

совместный проект
с АО «РусГеоРесурс»

• река Гонам

АЛТАЙСКИЙ КРАЙ

- Участок Восточный
- Мурзинское 2
- Семеновская площадь
- Курьинская площадь

ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ

- Васин
➤ Запасы: 44,3 т золота
- Аниховский грабен

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА (геологоразведка, подготовка к освоению)

ЧУКОТКА

• Пыркакайские штокверки

➤ Запасы: 243,4 тыс. т олова,
16 тыс. т триоксида вольфрама

ОСНОВЫ

Процессы

Стоимость



МИНЕРАЛЬНО-
СЫРЬЕВАЯ БАЗА

277 тонн
Балансовые
запасы золота

399 тыс. тонн
Балансовые
запасы олова

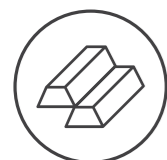


СОТРУДНИКИ

3,5 тыс. человек



10 производственных
комплексов



ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ
ПОРТФЕЛЬ ПРОДУКТОВ

золото, серебро,
олово, медь,
вольфрам



ПРОИЗВОДСТВО 2021

7,2 тонны
Золото
2 908 тонн
Олово в концентрате
366 тонн
Медь в концентрате
47 тонн
Вольфрам в концентрате



ФИНАНСОВЫЕ
ПОКАЗАТЕЛИ 2021

35,6 млрд руб.
Выручка
29,7 млрд руб.
Золотодобывающий
дивизион
5,9 млрд руб.
Оловодобывающий
дивизион
19,2 млрд руб.
EBITDA
16,3 млрд руб.
Золотодобывающий
дивизион
2,9 млрд руб.
Оловодобывающий
дивизион
54 %
Рентабельность
по EBITDA



РЕКУЛЬТИВАЦИЯ

Холдинг регулярно проводит
рекультивацию нарушенных земель,
работы по лесовосстановлению
и восстановлению водных
биологических ресурсов



АКЦИОНЕРЫ

31 %
совокупный доход
акционеров по
обыкновенным акциям

47 %
совокупный доход
акционеров по
привилегированным акциям



СОТРУДНИКИ

6,6 млрд руб.
затраты на
вознаграждение
персонала



ГОСУДАРСТВО

4,5 млрд руб.
платежи
государству

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2021 ГОДА



ЯНВАРЬ

ПАО «Селигдар» и Правительство Чукотского автономного округа подписали соглашение о долгосрочном сотрудничестве в области социально-экономического развития округа в рамках освоения месторождения олова Пыркакайские штокверки.

ФЕВРАЛЬ

В 2021 году «Селигдар» продолжил обновлять горную технику на более высокопроизводительную и отвечающую современным требованиям к экологичности. Программа поэтапного обновления техники рассчитана на шесть лет до 2024 года.

В ПАО «Русолово», головной компании оловодобывающего дивизиона, создан отдел науки и технологий, который запустил процесс выполнения НИОКР.

МАРТ

АО «Росгеология» и ПАО «Селигдар» создали совместное предприятие для проведения геологоразведочных работ на рудное золото на Чулковской площади в Алданском районе Республики Саха (Якутия).

ООО «Максимус» стало контролирующим акционером ПАО «Селигдар» в результате присоединения ООО «Треббия» и ООО «БВТ ХАУС». Доля ООО «Максимус» в уставном капитале ПАО «Селигдар» выросла с 19,72% до 42,44%, доля принадлежащих ему обыкновенных акций — с 23,24% до 50,0001%.

ООО «Территория» (дочернее предприятие ПАО «Русолово») стало резидентом зоны с особыми режимами таможенного, налогового и административного регулирования свободный порт Владивосток.

МАЙ

Начата добыча на россыпном месторождении Орто-Сала.

Запущены пусконаладочные работы цеха полусухого складирования хвостов обогащения на производственном комплексе Рябиновый.

ИЮНЬ

АО «Росгеология» и ПАО «Селигдар» подписали соглашение о сотрудничестве в части совместного геологического изучения и разведки Хохойского рудного поля, расположенного на территории Алданского района Республики Саха (Якутия).

На участке «Пыркакайские штокверки» взяты первые пробы для проведения технологических исследований.

15 июня на годовом Общем собрании акционеров утверждены Годовой отчет и бухгалтерская отчетность за 2020 год, принято решение о распределении прибыли, утвержден аудитор, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии. Акционеры ПАО «Селигдар» утвердили дивиденды на обыкновенные и привилегированные акции по результатам 2020 года: 4,5 руб. на акцию.

ИЮЛЬ

27 июля «Селигдар» провел ежегодный День инвестора на Московской бирже.

ПАО «Селигдар» заключило соглашение с АО «Росгеология» на проведение комплекса поисковых и оценочных работ в пределах Чулковской площади, расположенной на территории Алданского района Республики Саха (Якутия).

АВГУСТ

ООО «РусГеоРесурс» и ПАО «Селигдар» подписали соглашение об основных параметрах сотрудничества по совместному освоению участка недр Школьный в Алданском районе Республики Саха (Якутия).

С целью восстановления лесов «Селигдар» высадил более 100 гектаров леса (свыше 200 тыс. деревьев) на территории Нерюнгринского района в Хатыминском участковом лесничестве. На восстановление лесов на территории Республики Саха (Якутия) Компания выделила более 28 млн руб. собственных средств.



СЕНТЯБРЬ

ПАО «Русолово» и Чукотский автономный округ заключили соглашение о социально-экономическом сотрудничестве. Документ предусматривает намерения сторон по развитию сети автодорог общего пользования при реализации инвестиционного проекта освоения месторождения Пыркаайские штокерки, а также разработку и реализацию совместных проектов, включая социальные.

20 сентября на внеочередном Общем собрании акционеры ПАО «Селигдар» внесли в Устав изменения, связанные с конвертацией акций. Было принято решение, что привилегированные акции становятся конвертируемыми, каждая привилегированная акция конвертируется в одну обыкновенную акцию. Также акционеры приняли решение, что ПАО «Селигдар» вправе размещать дополнительно 187 645 270 обыкновенных акций.



ОКТАБРЬ

ООО «Белое Золото» — совместное предприятие ООО «Управление золотыми активами», компании Холдинга «Селигдар», и ООО «РТ-Развитие бизнеса», — выиграло аукцион на золоторудное месторождение Кючус, расположенное в Республике Саха (Якутия). Балансовые запасы — 175,3 т золота, ресурсы — более 250 т. Стоимость лицензии по итогам аукциона составила 7,735 млрд руб.

На горно-геологическом форуме МАЙНЕКС Россия 2021 «Селигдар» получил «Горный Оскар» за установку термической подготовки руды на производственном комплексе Самозавский и премии в номинациях МайнESG и МайнПроект.

Началась реализация проекта сепарации руды рентген абсорбционным методом в оловодобывающих компаниях ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК».

Произведён запуск главной вентиляционной установки (ГВУ) на руднике Молодёжный месторождения Фестивальное.



НОЯБРЬ

Холдинг вошел в рейтинг лучших работодателей по версии Forbes и получил серебряный статус; впервые включен в рейтинг РБК 500 «Крупнейшие компании России»; получил диплом Торгово-промышленной палаты России за содействие развитию экономики Республики Саха (Якутия).

Запущена опытная установка по переработке скарновых руд на месторождении Мурзинское производственного комплекса Поиск.

Начато строительство пробирно-аналитической лаборатории «Алдан». Предназначение лаборатории — оценка качества руды текущей переработки и проведение опережающего технологического опробования перспективной руды. Суммарная мощность — 1 000 проб в день.

ДЕКАБРЬ

«Селигдар» улучшил свои позиции в ежегодном рейтинге открытости экологической информации горнодобывающих и металлургических предприятий России Всемирного фонда дикой природы (WWF) и занял 18 место. Рейтинговый балл вырос на 48% и составил 1,074, что превышает средний балл по отрасли.



Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности компаний ПАО «Селигдар» и АО «Золото Селигдара» на уровне ruA+ со стабильным прогнозом.

Рейтинговое агентство «Национальные Кредитные Рейтинги» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Селигдар» на уровне A+.ru со стабильным прогнозом.

Национальное Рейтинговое Агентство присвоило ПАО «Селигдар» кредитный рейтинг на уровне «AA-[ru]» со стабильным прогнозом.

23 декабря состоялась конвертация всех привилегированных акций ПАО «Селигдар» в обыкновенные акции. Каждая привилегированная акция конвертирована в одну обыкновенную акцию дополнительного выпуска. Привилегированные акции при конвертации погашены, количество находящихся в обращении обыкновенных акций ПАО «Селигдар» стало равным 992 354 730 штук.

Завершена первая стадия автоматизации Солнечной обогатительной фабрики оловодобывающего дивизиона.

Открыта корпоративная аудитория «Селигдара» в Алданском политехническом техникуме.

ПАО «Селигдар» и Общественная организация по социальной поддержке «Дари добро» подписали соглашение о сотрудничестве.

277

т — запасы золота

ТОП 5

по запасам в России

399

тыс. т — запасы олова

ТОП 5

по запасам в мире

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ





СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Цели Стратегии развития

- > СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ
- > УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ БИЗНЕСА
- > ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- > КОМФОРТНАЯ ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

Основные параметры Стратегии устойчивого развития до 2024 года

ЗАПАСЫ

- > Поддержание ресурсной базы минимум на 15 лет работы
- > Ежегодное воспроизводство отработанных запасов
- > Аудит по JORC месторождений с запасами золота более 10 т и олова более 30 тыс. т

РОСТ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

- > Производство золота — 10 т в год
- > Производство олова — 6 тыс. т в год
- > Эффективное использование имеющейся инфраструктуры
- > Повышение качества проектных решений
- > Рост производительности труда

ИННОВАЦИОННОСТЬ

- > Передовые методы отработки запасов
- > Повышение глубины переработки и извлечения
- > Автоматизация управления, учета и проектирования, внедрение современных методов телеметрии

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- > Соблюдение передовых стандартов бережного производства
- > Минимизация воздействия на окружающую среду
- > Программа развития персонала в регионах присутствия

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБ ИСПОЛНЕНИИ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Рост ресурсной базы

В 2021 году ресурсная база Холдинга «Селигдар» вышла на принципиально новый уровень. Знаковым событием стала победа компании, входящей в Холдинг, на аукционе на золоторудное месторождение Кючус в Якутии, одно из крупнейших золоторудных месторождений в России. Балансовые запасы месторождения составляют 175 т золота, с их учетом запасы Холдинга «Селигдар» выросли в 2,7 раза до 277 т золота. Ожидаемый объем добычи на месторождении — не менее 10 т золота в год с даты выхода на проектную мощность в 2029 году.

Продолжилась реализация программы геологоразведочных работ на действующих и перспективных участках. В рамках стратегического сотрудничества с АО «Росгеология», направленного на увеличение ресурсной базы Холдинга, был заключен ряд соглашений о совместном геологическом изучении участков недр. В частности, совместные проекты включают проведение геологоразведочных работ на Хохойском рудном поле и на Чулковской площади в Республике Саха (Якутия).

Балансовые запасы Холдинга категорий C1 и C2 на 1 января 2022 года составили 277 т золота и 399 тыс. т олова.

С учетом новых запасов, которые планируется поставить на баланс по результатам проведенных геологоразведочных работ, запасы Холдинга «Селигдар» в 2022 году, как ожидается, превысят 310 т или 10 млн унций золота. С учетом прогнозных ресурсов месторождений общая ресурсная база золота Холдинга превышает 20 млн унций.

Рост производства и эффективности

В 2021 году «Селигдар» поставил новый производственный рекорд и нарастил производство золота на 3% до 7,2 т и производство олова в концентрате на 15% до 2 908 т. Производство меди в концентрате увеличилось на 55% до 366 т. Производство вольфрама в концентрате в 2021 году составило 47 т.

Продолжилась работа над повышением эффективности деятельности. Проводились мероприятия по выводу на проектную производительность установки термической подготовки руды на месторождении Самолазовское, запущенной в промышленную эксплуатацию в конце 2020 года, велась работа по совершенствованию процесса обогащения руды. В октябре 2021 года эта уникальная технология переработки упорных руд получила «Горный Оскар» на горно-геологическом форуме «МАЙНЕКС Россия 2021».

В рамках программы технического перевооружения продолжила поступать новая горная техника. Приобретенные горные комплексы позволили снизить себестоимость погрузки горной массы в 1,7 раз и себестоимость транспортировки горной массы в 1,3 раз.

В оловодобывающем дивизионе продолжилась модернизация Солнечной обогатительной фабрики, направленная на увеличение мощности переработки руды. В 2021 году завершилась первая стадия автоматизации фабрики.

В 2021 году стартовал еще один инновационный проект — начались работы по внедрению рентгено-радиометрической сепарации на оловодобывающих предприятиях. Этот метод должен позволить увеличить содержание олова в перерабатываемой руде в 2 раза и нарастить производительность на действующих мощностях в 1,5 и более раз.



Социальная ответственность

Забота о жизни и здоровье сотрудников, социальная поддержка и развитие персонала — важнейшие принципы работы Холдинга «Селигдар». В 2021 году продолжилась реализация мер по борьбе с COVID-19, началась вакцинация сотрудников Холдинга от коронавируса. Продолжилось строительство поселка для специалистов компании в г. Алдан. В 2021 году «Селигдар» вошел в рейтинг лучших работодателей по версии Forbes и получил серебряный статус.

Холдинг уделяет значительное внимание поддержке местных сообществ и реализации социально значимых программ. В 2021 году «Селигдар» подписал соглашение с администрацией муниципального образования «Беллетский эвенкийский национальный наслег» для реализации совместных проектов, направленных на поддержку национальных общин и сохранение их культуры. В прошедшем году «Селигдар» организовал укладку грунтовых дорог в селе Хатыстыр, выделив специалистов, технику и другие ресурсы для выполнения работ. Еще одно подписанное в 2021 году соглашение — между ПАО «Селигдар» и общественной организацией по социальной поддержке

населения Алданского района Республики Саха (Якутия) «Дари добро», в рамках которого компания оказывает поддержку различным социальным и благотворительным инициативам.

Продолжилась работа и в рамках природоохранных мероприятий. В 2021 году «Селигдар» направил более 28 млн руб. на восстановление лесных ресурсов на территории Нерюнгринского района Республики Саха (Якутия), где было высажено более 100 гектаров леса. Ведется работа над внедрением наиболее безопасных технологий, в частности, полусухого складирования хвостов обогащения, снижением выбросов парниковых газов, минимизацией воздействия на окружающую среду.

Важным направлением является и повышение информационной открытости Холдинга, в том числе в области воздействия на окружающую среду и экологической ответственности. «Селигдар» с 2019 года является участником Рейтинга открытости экологической информации горнодобывающих и металлургических компаний России Всемирного фонда дикой природы и два года подряд улучшает свои позиции в Рейтинге. В 2021 году рейтинговый балл компании вырос на 48%, что позволило Холдингу переместиться сразу на три строчки вверх и занять 18 место среди 39 компаний.

Долговая нагрузка

Долговая нагрузка «Селигдара» в 2021 году снизилась на фоне роста рентабельности деятельности. Показатель чистый долг/EBITDA по состоянию на 31 декабря 2021 года составил менее 2,0х по сравнению с 2,6х на 31 декабря 2020 года.

Свидетельством высокого уровня финансовой устойчивости является и подтверждение кредитных рейтингов. В 2021 году рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности компаний ПАО «Селигдар» и АО «Золото Селигдара» на уровне ruA+ со стабильным прогнозом.

Рейтинговое агентство «Национальные Кредитные Рейтинги» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Селигдар» на уровне A+.ru со стабильным прогнозом. Национальное Рейтинговое Агентство в 2021 году впервые присвоило ПАО «Селигдар» кредитный рейтинг на уровне «AA-|ru|» со стабильным прогнозом.

Создание ценности для акционеров

Развитие Холдинга, рост операционных и финансовых показателей, успешная работа по расширению рудной базы создают основу для повышения стоимости Холдинга и позволяют направлять средства на выплату дивидендов.


В 2021 году рост стоимости обыкновенных и привилегированных акций ПАО «Селигдар» составил 27% и 42% соответственно, опередив Индекс Мосбиржи. Совокупный доход акционеров, с учетом полученных дивидендов, составил в 2021 году 31% по обыкновенным акциям и 47% по привилегированным.

В 2021 году компания выплатила финальные дивиденды за 2020 год по обыкновенным акциям в размере 1,95 руб. на акцию и по привилегированным акциям в размере 2,55 руб. на акцию. Промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2020 года были выплачены в конце 2020 года. Совокупные дивиденды за 2020 год, включая промежуточные и финальные, стали рекордными и составили 4,5 руб. на акцию. На выплаты акционерам было направлено 4,5 млрд руб., что в два раза превысило уровень выплат за 2019 год.



ВЫВОД

ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВА И ЭФФЕКТИВНОСТИ, РАСШИРЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ, МОДЕРНИЗАЦИЯ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ, ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, А ТАКЖЕ АКТИВНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ СВИДЕТЕЛЬСТВУЮТ ОБ УСПЕШНОМ ВЫПОЛНЕНИИ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПАО «СЕЛИГДАР» НА 2018 – 2024 ГОДЫ.



ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

В рамках действующей Стратегии устойчивого развития Холдинг «Селигдар» концентрирует основные усилия на крупных проектах по развитию и освоению новых месторождений, что позволит достичь целевых уровней производства в объеме 10 т золота и 6 тыс. т олова к 2024 году. Помимо целевых уровней производственных показателей в Стратегии определены требования к развитию и поддержанию производственных активов, производительности и эффективности производства, развитию рудной базы, автоматизации процессов и цифровизации бизнеса.

Основные направления инвестиционной программы 2021 года:

- › в Республике Саха (Якутия): проекты развития на месторождениях Хвойное и Самолазовское, модернизация золотоизвлекательной фабрики на месторождении Рябиновое;
- › в Алтайском крае: строительство золотоизвлекательной фабрики на месторождении Мурзинское;
- › в Республике Бурятия: модернизация золотоизвлекательной фабрики производственного комплекса Сининда;
- › в Хабаровском крае: проекты строительства горно-обогатительного предприятия на месторождении Правоурмийское и продолжение модернизации Солнечной обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный.

На всех производственных площадках осуществлялась программа модернизации и реконструкции производственных фондов, велось новое строительство, в том числе в рамках реализации социальных проектов, направленных на улучшение условий быта работников, обеспечение безопасности ведения работ и минимизацию воздействия на окружающую среду.

Строительство второй очереди установки термоподготовки руды на месторождении Самолазовское

Установка **термоподготовки руды** на месторождении Самолазовское в Республике Саха (Якутия) была запущена в эксплуатацию в 2020 году. После оценки эффективности работы первой установки было принято решение о расширении участка путем строительства второй установки с проектной мощностью 270 тыс. т сульфидной руды в год.

В рамках реализации проекта заключаются договоры на проектирование и строительство второй очереди, осуществляется оптимизация горного календаря, разработка ТЭО возможностей расширения мощности, разрабатываются технические требования к установке, включая инженерные коммуникации, которые потребуют модернизации с учетом расширения мощности переработки.

Объем инвестиций в проект строительства второй очереди в 2021 году составил около 70 млн руб., суммарные затраты оцениваются на уровне 400 млн руб. Реализация проекта позволит к 2024 году увеличить мощность до 500-600 кг золота в год. Максимальная производственная мощность участка с учетом переработки окисленных и бедных руд по технологии кучного выщелачивания ожидается на уровне 800-850 кг золота.

Золотоизвлекательная фабрика по переработке скарновых руд производственного комплекса Поиск

В 2021 году на месторождении Мурзинское в Алтайском крае продолжилось строительство золотоизвлекательной фабрики с установкой по переработке скарновых (кварц-карбонатных) руд на производственном комплексе Поиск. Реализация проекта позволит вовлечь в переработку кварц-карбонатные упорные руды в объеме 200 тыс. т руды в год.

В 2021 году на объекте проводились строительно-монтажные работы, закупалось необходимое оборудование. Ввод в эксплуатацию ожидается позже первоначально намеченного срока, ориентировочно во втором квартале 2022 года, в связи с задержкой подготовки рабочей документации и проведения необходимых согласований.

Инвестиции в проект в 2021 году составили 352 млн руб., суммарный объем инвестиций с учетом модернизации вспомогательных объектов предполагается на уровне 900 млн руб., из которых уже инвестировано около 507 млн руб.

Также осуществляются работы по оценке экономической целесообразности отработки глубоких горизонтов окисленных руд месторождения. В случае принятия положительного решения данные руды будут вовлечены в отработку в 2023–2026 годах на имеющейся установке кучного выщелачивания, что не потребует существенного объема инвестиций.

Золотоизвлекательная фабрика на месторождении Хвойное

Продолжается реализация проекта строительства золотоизвлекательной фабрики на месторождении Хвойное в Республике Саха (Якутия).

Мощность фабрики по переработке составит до 3 млн т руды в год. В связи с ограничениями в логистике поставок, наблюдающимися с 1 квартала 2022 года, пусконаладочные работы и ввод в промышленную эксплуатацию фабрики на месторождении Хвойное намечены на первую половину 2024 года.

В 2021 году проводились работы по планировке участковых дорог, вертикальной планировке, строительству линий электропередачи, водопровода, объектов обеспечивающей инфраструктуры, общежитий для персонала. В рамках реализации проекта также завершается строительство аналитической автоматизированной лаборатории, которая будет обеспечивать проведение анализов как для фабрики на месторождении Хвойное, так и для других производственных объектов Алданского кластера — месторождений Нижнеякокитского рудного поля и месторождения Самолазовское.

Инвестиции в проект в 2021 году составили 1,3 млрд руб. Общий объем понесенных затрат, включая затраты на приобретение техники и оборудования, составляет 1,9 млрд руб.

Модернизация золотоизвлекательной фабрики и подземных выработок на производственном комплексе Сининда

В рамках проекта модернизации золотоизвлекательной фабрики на производственном комплексе Сининда в Бурятии в 2020 году была введена в эксплуатацию установка по переработке гравеоконцентратов и хвостов гравитации. Запланированы работы по увеличению производительности фабрики до 24 т руды в час, что позволит увеличить объем производства в два раза.

В 2021 году велись модернизационные мероприятия по подземным выработкам, включая расконсервацию ранее пройденных.



Проводилась модернизация объектов инфраструктуры, была закуплена новая горная техника для повышения производительности рудника и снижения доли ручного труда.

Суммарные затраты по проекту в 2021 году составили 82 млн руб. На 2022 год запланирована дальнейшая модернизация инфраструктуры и покупка техники для подземной добычи.

Увеличение мощности золотоизвлекательной фабрики производственного комплекса Рябиновый

В 2021 году был запущен в эксплуатацию цех **полусухого складирования** хвостов на

месторождении Рябиновое. Данный объект позволит существенно сократить капитальные затраты на строительство и поддержание чаши наливного хвостохранилища, а также уменьшить воздействие на окружающую среду. Затраты на модернизацию хвостохранилища в 2021 году составили 285 млн руб.

В 2021 году было принято решение о поэтапном увеличении мощности золотоизвлекательной фабрики на месторождении Рябиновое до 1,8 млн т руды в год. Проводились проектные мероприятия, началась контракция необходимого оборудования. Завершение работ ожидается в 2023 году.

Оценка общих инвестиций в проект составляет 1,2 млрд руб.

Освоение месторождения Кючус

В 2021 году ООО «Белое Золото», входящее в Холдинг «Селигдар», стало победителем аукциона на лицензию по освоению второго по объемам запасов в Якутии золоторудного месторождения Кючус. Балансовые запасы месторождения составляют 175 т золота, по итогам доразведки ожидается прирост запасов. Стоимость лицензии по итогам аукциона составила 7,7 млрд руб.

На 2022 год запланировано начало геологоразведочных работ, изучение ранее полученной геологической информации, а также проработка вопросов, связанных с обеспечением месторождения необходимой инфраструктурой и логистикой. Завершение геологоразведочных работ, защита ТЭО кондиций и пересчет запасов запланированы на 2024 год. Затраты на геологоразведку предварительно оцениваются в 2,8 млрд руб.

Также в 2022–2024 годах планируется проведение работ по технологическому изучению руд месторождения, подбору технологий переработки с максимальной экономической отдачей. Конфигурация будущего проекта будет принята по результатам завершенных технологических исследований.

Освоение месторождения Пыркаайские штокверки

«Селигдар» реализует инвестиционный проект «Разработка месторождения Пыркаайские штокверки» как резидент территории свободного порта Владивосток в Чукотском автономном округе. Первый этап проекта включает в себя проведение исследований на обогатимость руд месторождения и разработку технологического регламента, проведение исследований по предварительному обогащению методом рентген абсорбционной сепарации, проведение геологоразведочных работ по доразведке месторождения и подготовку ТЭО кондиций.

В 2021 году на участке месторождения был произведен отбор технологических проб из скважин колонкового бурения.

Согласно заключенному между ООО «Территория», владельцем лицензии на месторождение, и АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики» соглашению общая сумма инвестиций в проект составит 10,1 млрд руб., планируемый объем добычи руды после выхода на проектную мощность — 6 млн т в год.

Реализация проекта освоения месторождения олова Пыркаайские штокверки запланирована в период до 2030 года.

Горно-обогатительное предприятие на месторождении Правоурмийское

В 2021 году продолжилась реализация проекта строительства горно-обогатительного предприятия на месторождении олова Правоурмийское. ООО «Правоурмийское», входящее в Холдинг «Селигдар», реализует проект в качестве резидента территории опережающего социально-экономического развития «Комсомольск» в Хабаровском крае. По итогам работы на существующей установке и дополнительно проведенных изысканий были уточнены данные по плановой производительности предприятия — объем добычи руды после выхода на проектную мощность составит до 450 тыс. т в год.

Основные задачи, поставленные в рамках реализации проекта, включают в себя использование **рентген абсорбционной сепарации** для предварительного обогащения руды, сокращение потерь полезных ископаемых за счет повышения коэффициента извлечения до не менее 67% на обогатительной фабрике и повышение качества готовой продукции за счет снижения вредных примесей в выпускаемом концентрате.

Идет подготовка к проектированию строительства ЛЭП (подготовка технического задания, поиск исполнителей) до месторождения



Правоурмийское, что позволит снизить стоимость электроэнергии, используемой в производственной деятельности.

Согласно соглашению, заключенному между ООО «Правоурмийское», недропользователем месторождения, и АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики», общая сумма инвестиций в проект в период до 2028 года составит 9,7 млрд руб.

Модернизация Солнечной обогатительной фабрики

В 2021 году была продолжена реализация проекта модернизации Солнечной обогатительной фабрики в Хабаровском крае. АО «ОРК», входящее в Холдинг, реализует проект в качестве

резидента территории опережающего социально-экономического развития «Комсомольск». Объем добычи руды после выхода на проектную мощность может составить до 480 тыс. т в год.

Проект нацелен на сокращение потерь полезных ископаемых за счет повышения коэффициента извлечения олова до не менее 65% и меди до не менее 50%, повышение качества готовой продукции за счет снижения вредных примесей в выпускаемом концентрате, автоматизацию технологических процессов и использование рентген абсорбционной сепарации для предварительного обогащения руды.

Завершение проекта запланировано на конец 2022 года, выход на проектную мощность — в 2023 году. Общая стоимость проекта оценивается в 1,2 млрд руб.



ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

GRI 102-6

Положение на рынке золота

МИРОВОЙ РЫНОК ЗОЛОТА

Многие страны из десятки крупнейших производителей смогли нарастить объемы добычи золота в 2021 году по сравнению с 2020 годом, тем самым восстанавливая объемы производства после падения из-за пандемии COVID-19. Но несмотря на рост производства в отдельных странах, по предварительным данным, в 2021 году общемировая добыча золота сократилась на 1% до 3 тыс. т.

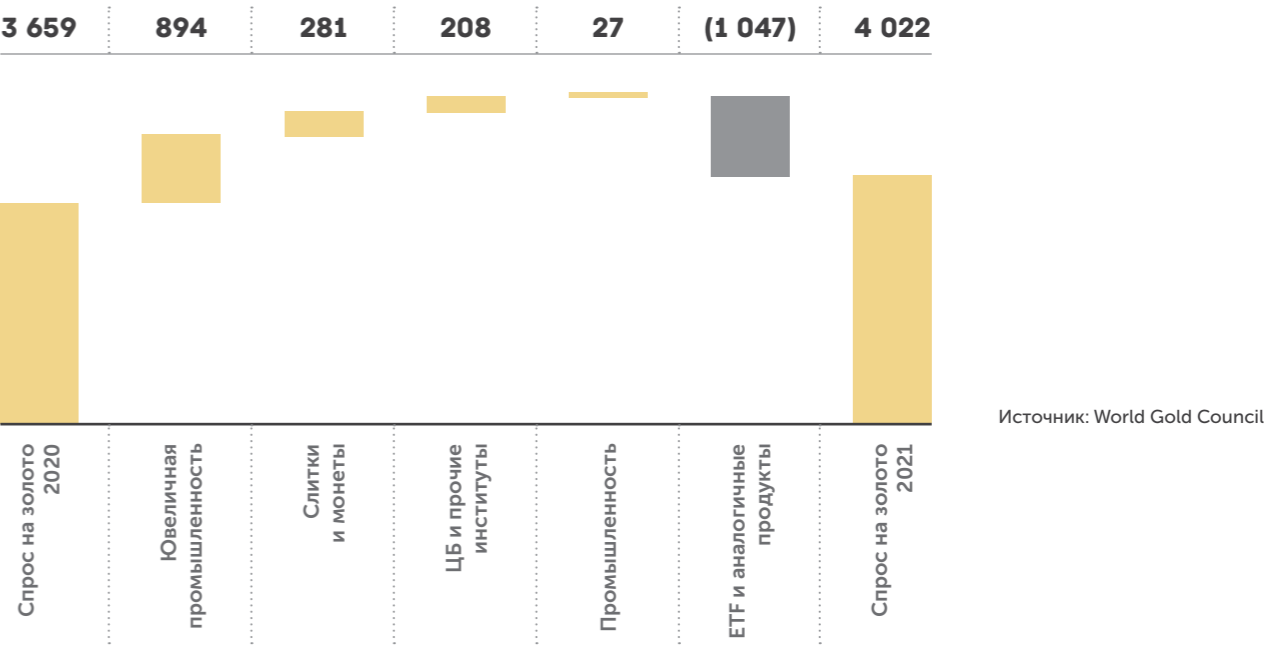
Россия по-прежнему уверенно занимает 3 место в рейтинге по объему добычи золота, несмотря на снижение добычи с 305 т в 2020 году до 300 т в 2021 году.

Страны-производители золота, т (только добыча из недр)

№ п/п	Страна	2019	2020	2021*	Изменение 2021/2020, %	Изменение 2021/2019, %
1	Китай	380	365	370	1%	-3%
2	Австралия	325	328	330	1%	2%
3	Россия	305	305	300	-2%	-2%
4	США	200	193	180	-7%	-10%
5	Канада	175	170	170	0%	-3%
6	Гана	142	125	130	4%	-8%
7	Мексика	111	102	100	-2%	-10%
8	ЮАР	105	96	100	4%	-5%
9	Индонезия	139	86	90	5%	-35%
10	Перу	128	87	90	3%	-30%
	Остальной мир	1 290	1 173	1 140	-3%	-12%
	Мир, всего	3 300	3 030	3 000	-1%	-9%

* Предварительная оценка
Источник: Геологическая служба США (USGS)

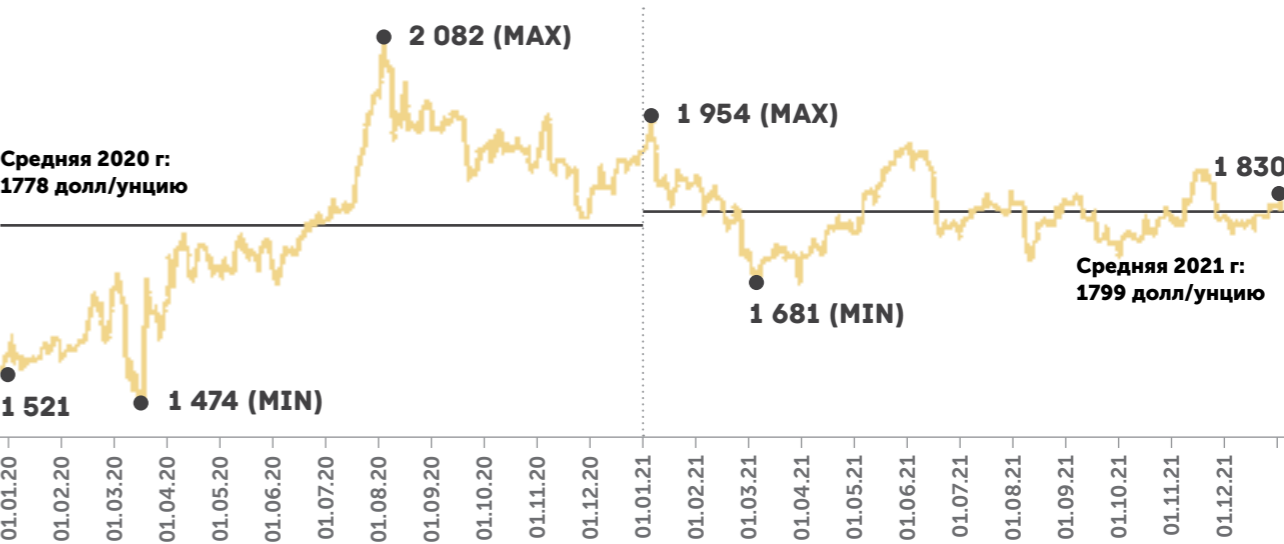
Спрос на золото в мире в 2021 г. по направлениям, т



Драйвером рынка в 2021 году была ювелирная промышленность — спрос данного направления увеличил годовые показатели на 894 т. На 281 т вырос спрос на слитки и монеты, на 208 т — спрос со стороны центральных банков. Таким образом, спрос на наличный металл на фоне роста инфляционных ожиданий и сохраняющихся мягких денежно-кредитных показателей являлся существенным движущим фактором в 2021 году. Напротив, спрос на золото в ETF фондах сократился на 1 047 т. Итоговый спрос на золото составил 4 022 т.

Средняя цена на золото в 2021 году составила 1 799 долларов за унцию, что на 1,2 % превышает уровень средней цены 2020 года (1 778 долларов за унцию). Цены в 2021 году стали менее волатильными — разница между максимальным (1 954 долларов за унцию) и минимальным (1 681 доллар за унцию) значениями в 2021 году составила 273 доллара за унцию по сравнению с показателем 2020 года в 608 долларов за унцию.

Динамика цен на золото, долл/унцию





ПРОИЗВОДСТВО ЗОЛОТА В РОССИИ

В период с 2019 года по 2021 год производство золота (включая попутное и вторичное) в России увеличилось на 1%, с 344 т до 346 т. Доля рынка лидирующих компаний сократилась с 59,2% в 2019 году до 58,2 % в 2021 году. Наибольший рост показателей производства в 2021 году отмечен у Highland Gold, в том числе за счет приобретения новых активов, и у Быстринского ГОК. Снижение добычи продемонстрировала половина компаний из десяти крупнейших, сильнее всего объем производства снизился у компаний Петропавловск и Nordgold.

Ведущие компании по добыче золота в России, т

№ п/п	Компания	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %	Изменение 2021/2019, %
1	Полюс	88,4	86,0	84,5	-1,8%	-4,3%
2	Полиметалл*	25,9	26,8	26,9	0,5%	4,0%
3	Kinross*	16,4	15,9	15,0	-5,8%	-8,8%
4	Петропавловск	16,1	17,1	14,0	-17,9%	-13,0%
5	Nordgold*	14,1	14,6	13,2	-9,8%	-6,3%
6	Южуралзолото	13,9	13,0	13,0	-0,3%	-6,8%
7	Highland Gold	8,3	8,5	11,2	32,5%	34,3%
8	Высочайший	8,1	8,5	8,6	1,5%	6,3%
9	Быстринский ГОК	5,5	7,5	8,0	7,0%	45,9%
10	Селигдар	6,6	7,0	7,2	2,8%	10,0%
	Итого ТОП10	203,2	204,8	201,6	-1,6%	-0,8%
	Производство золота в РФ**	343,5	340,2	346,4	1,8%	0,8%
	Доля ТОП10	59,2%	60,2%	58,2%	-2,6%	-1,0%
	Доля Холдинга "Селигдар"	1,91%	2,06%	2,08%		

* только активы в РФ

** включая попутное и вторичное

Источники данных: сайты компаний, МинФин РФ, Вестник золотопромышленника

ПОЛОЖЕНИЕ ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР» В ОТРАСЛИ

Холдинг «Селигдар» произвел 7,2 т золота в 2021 году (без учета олова, производство которого в золотом эквиваленте по цене продажи составило около 1,4 т), нарастив добычу на 3%. Доля Холдинга в общероссийском объеме производства золота сохранилась на уровне предыдущего года. С 2019 года производство выросло на 10%, с 6,6 т до 7,2 т золота, а доля на российском рынке увеличилась с 1,9% до 2,1%. По результатам 2021 года «Селигдар» поднялся на 1 позицию в рейтинге крупнейших золотодобывающих компаний России. С учетом оловяного, вольфрамового и медного концентратов, а также серебра, производство металла в золотом эквиваленте составило порядка 8,8 т.

ВЛИЯНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ТЕНДЕНЦИЙ

По мере восстановления мировой экономики в 2021 году спрос как на потребительские, так и на промышленные товары вырос, что повлияло на ускорение инфляции. Индекс потребительских цен достиг в России 8,4%, в США инфляция ускорилась до 7%. Основные продукты потребления горнорудных компаний — сталь и нефтепродукты — резко выросли в стоимости, достигнув многолетних пиков: средняя цена на нефть марки Brent выросла на 55% в годовом исчислении, до 77 долларов за баррель, аналогично дорожали нефтепродукты, а средняя цена на сталь на российских экспортных рынках увеличилась на 83% до 860 долларов за тонну. Восстановление спроса после пандемийных ограничений привело к дефициту перевозочных мощностей, усложнению и повышению стоимости перевозок за счет изменения логистики.

Курсы иностранных валют были волатильными в течение года. Курс доллара достиг 78 руб. в апреле и укрепился до 70 руб. в октябре. В целом среднегодовой обменный курс в 2021 году снизился до 74 рублей за доллар (2020 году — 72 рубля за доллар).

Влияние данных процессов на Холдинг в 2021 году было несущественным. Закупочная политика компании и стратегия на формирование страховых резервов основных продуктов, сырья и материалов для производства позволили минимизировать влияние макроэкономических трендов на производственную себестоимость и капитальные затраты.

С учетом значительного вклада материалов и энергетических продуктов в производственную себестоимость «Селигдар» осуществляет среднесрочное планирование поставок, развивает эффективную логистику, минимизирует затраты на хранение и переработку грузов, увеличивает инвестиции в независимость от дизельгенерации, модернизирует сети энергоснабжения, обновляет технику на более производительную и менее ресурсоемкую.

Влияние отраслевых тенденций на стратегию развития Холдинга

РАЗВИТИЕ РУДНОЙ БАЗЫ

Тенденции последних лет — снижение качества рудной базы, исчерпание разведанных ресурсов, снижение бюджетов на геологоразведку — стимулируют интенсивность процессов ввода в эксплуатацию новых месторождений, повышают спрос на новые активы с хорошими запасами.

Для минимизации негативных влияний данного тренда Холдинг активизировал работы по до-разведке новых месторождений, сделал новые приобретения в направлении диверсификации регионов присутствия, обновил долгосрочную программу экспло- и геологоразведки для ежегодного восполнения извлекаемых объемов золота, в результате чего существующих запасов металла достаточно для более чем 10 лет работы на текущих уровнях без учета подготавливаемых к эксплуатации месторождений.

ПРОИЗВОДСТВО И НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Более 30% мировых запасов золота относятся к упорным и требуют более затратных операций по переработке, более высоких начальных капитальных затрат. Кроме того, повышаются требования к экологической безопасности производства, снижению воздействия на окружающую среду, что заставляет компании искать новые методы работы, внедрять новые технологии.

«Селигдар» активно вовлечен в данный процесс, являясь первопроходцем во внедрении новых экономических технологий, например, технологии термоподготовки руды на месторождении Самолазовское. Также «Селигдар» повышает извлечение полезных элементов из недр, вовлекая в отработку упорные руды. В текущем портфеле проектов НИОКР есть как исследования по повышению обогатимости оловянных руд,

повышению качества конечных концентратов, так и развитие собственных рафинировочных мощностей. Получение лицензии на разработку золоторудного месторождения Кючус также требует активизации исследовательского потенциала, поскольку руды месторождения сложные по составу, упорности, включают в себя несколько полезных ископаемых, что повышает планку для работ по его освоению с точки зрения технологий и инновационности.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Активность большинства горнорудных компаний сконцентрирована в отдаленных регионах с уникальным социальным и природным ландшафтом. Забота о местных сообществах, бережное отношение к природе, развитие социального направления работы — составная часть стратегий развития большинства компаний в горнорудной индустрии.

«Селигдар» содействует развитию регионов присутствия, оказывает поддержку местным сообществам по различным программам помощи и кооперации, способствует развитию трудовых ресурсов в регионах присутствия, разрабатывает программы долгосрочного планирования кадрового потенциала с учетом реализации проектов развития Холдинга.

Восполнение исчерпаемых ресурсов (например, программа восстановления лесов в Якутии), социальное развитие территорий (строительство жилых поселков с объектами социальной инфраструктуры), поддержка местных сообществ, спорта, программа поддержки здравоохранения в период пандемии — примеры выполнения Холдингом основных направлений стратегии развития в области социальной ответственности.

Положение на рынке олова

ПРОИЗВОДСТВО И ПОТРЕБЛЕНИЕ ОЛОВА В МИРЕ

Мировое производство рафинированного олова в 2021 году восстановилось после спада на фоне пандемии COVID-19 в 2020 году. По оценкам Международной ассоциации олова (ITA), мировой объем производства достиг 378,4 тыс. т, что на 11% превышает показатель 2020 года. Доля десяти крупнейших мировых производителей олова в общем объеме производства сократилась до 60% против 68% в 2020 году. Компания Yunnan Tin в 2021 году сохранила свои позиции крупнейшего в мире производителя рафинированного олова, увеличив объем производства на 10% до 82 тыс. т.

Около половины мирового потребления олова приходится на припои, причем этот металл практически невозможно заменить в данной сфере применения. В 2021 году рост спроса на микросхемы привел к росту полупроводниковой промышленности, что, в свою очередь, оказало поддержку рынку олова.

По прогнозу ITA в 2022 году рост объема производства олова составит 4%, в том числе, за счет роста спроса на продукцию полупроводниковой промышленности.

Топ-10 производителей олова в мире 2021 г., тыс. т

№ п/п	Страна	2020	2021	Изменение, %
1	Yunnan Tin (Китай)	74,8	82,0	9,6%
2	Minsur* (Перу)	25,1	31,8	27,0%
3	PT Timah (Индонезия)	45,7	26,5	-42,0%
4	Yunnan Chengfeng (Китай)	16,5	17,0	3,0%
5	Malaysia Smelting Corp (Малайзия)	22,4	16,4	-26,8%
6	Thaisarco (Таиланд)	11,3	12,1	7,1%
7	Em Vinto (Боливия)	7,1	12,1	70,4%
8	JiangXi New Nanshan (Китай)	10,1	11,6	14,9%
9	Aurubis Beerse (Бельгия)	9,0	9,8	8,9%
10	Guanxi China Tin (Китай)	10,1	9,2	-8,9%

* включая производство дочерней компании Taboca (Бразилия)

Источник: Международная ассоциация олова (ITA)

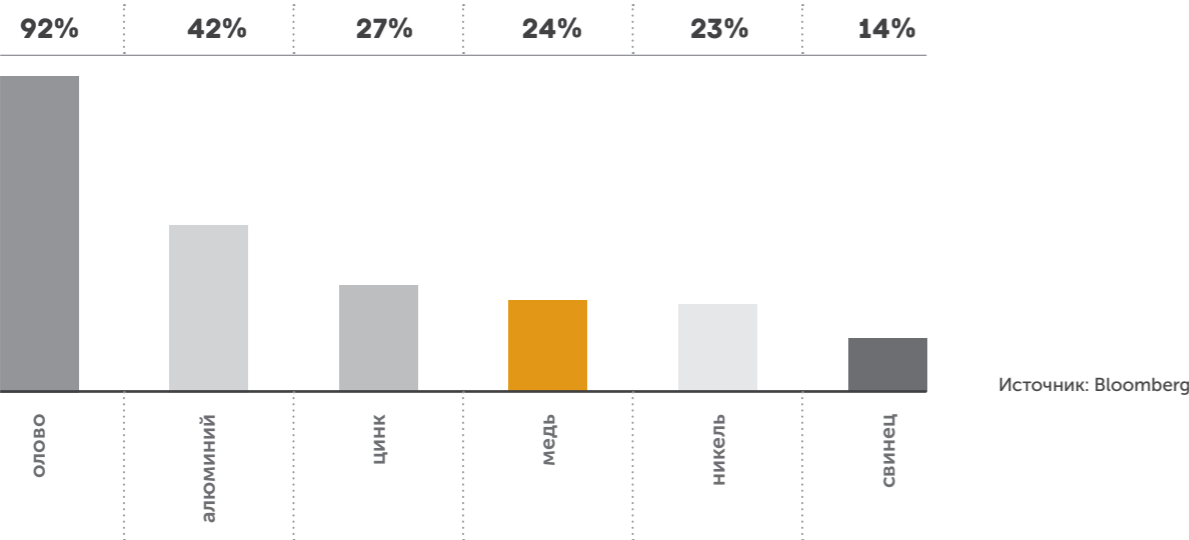


ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ И ДИНАМИКА ЦЕН НА БИРЖАХ

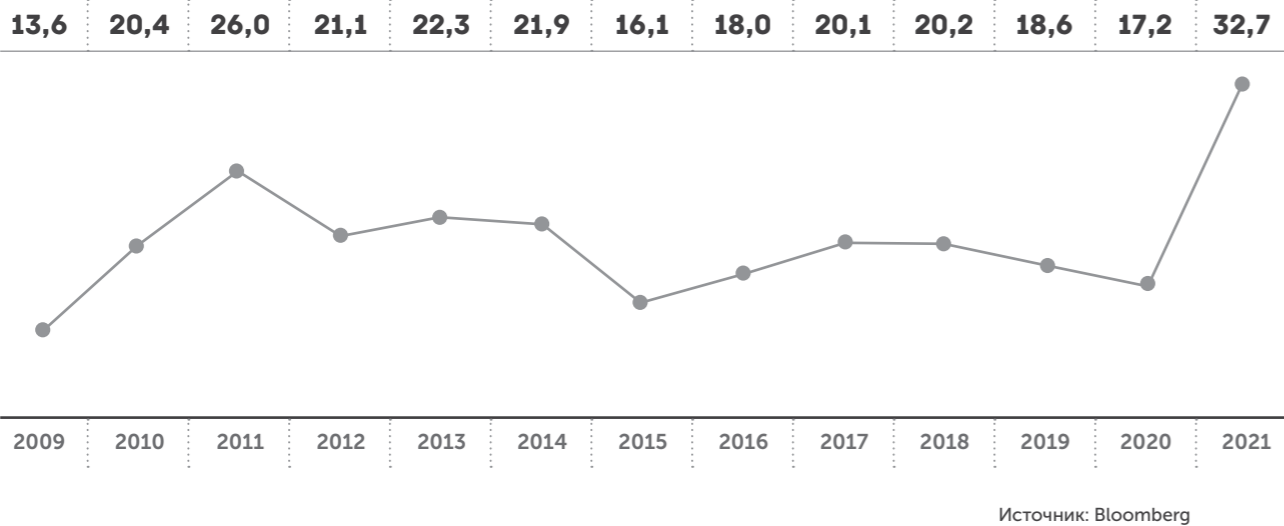
В 2021 году на фоне дефицита олова на рынке, а также высокого спроса различных секторов промышленности цены на данный металл выросли до рекордного уровня. Недостаточное предложение олова на рынке было обусловлено общемировым снижением добычи в 2020 году в связи с ограничениями, введенными из-за COVID-19, нехваткой транспортных контейнеров и, как следствие, увеличением сроков поставок из Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

В результате сложившегося дефицита среднегодовая цена на олово на Лондонской бирже металлов выросла на 90% с 17,2 тыс. долларов за тонну в 2020 году до 32,7 тыс. долларов за тонну в 2021 году.

Изменение цен на металлы в 2021 г.



Среднегодовая цена на олово 2009-2021, тыс. долл/т



СОСТОЯНИЕ ОЛОВЯННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ

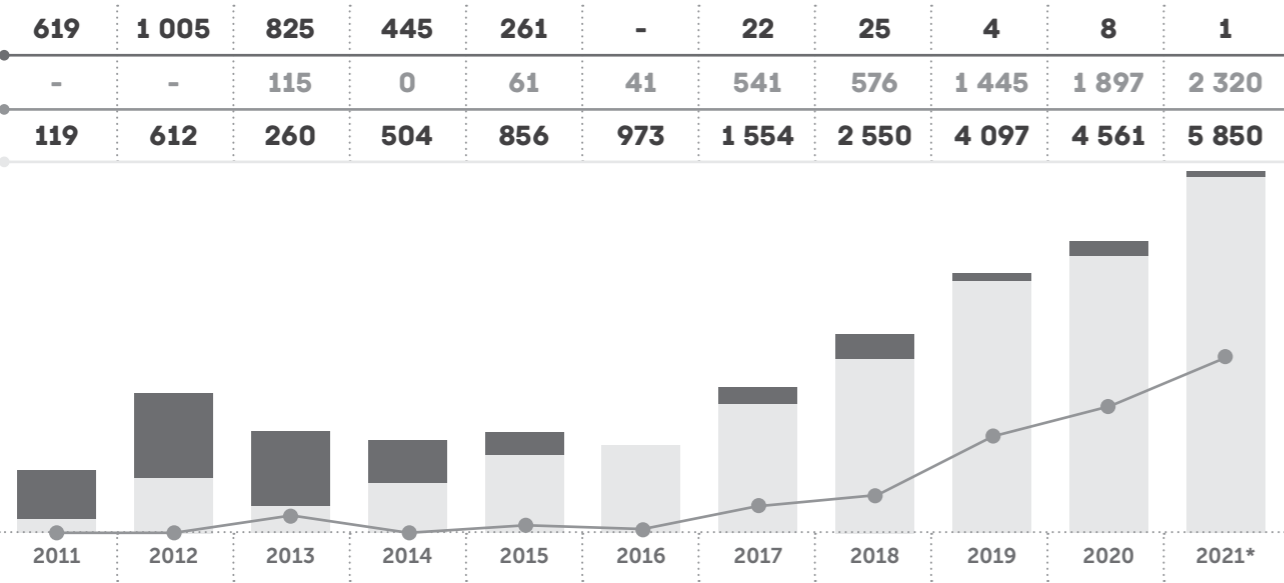
Основной объем добычи оловянной руды и производства оловянного концентрата в России приходится на компании оловодобывающего дивизиона Холдинга «Селигдар» — ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК», ведущие добычу на месторождениях Правоурмийское и Фестивальное в Хабаровском крае. В 2021 году объем производства составил 2 908 т олова в концентрате, что превышает показатель 2020 года на 15%. ООО «Правоурмийское» произвело 1 257 т олова в концентрате, АО «ОРК» — 1 651 т.

В небольших количествах добыча олова ведется также в Якутии (АО «Янолово»), Приморском крае (ООО «Приморвольфрам») и Еврейской автономной области (ООО «Ресурсы Малого Хингана»).

Среднегодовой темп роста производства оловянных концентратов в России в 2012–2021 годах составил 48%. Увеличение объемов производства привело к почти полному сокращению закупок импортных оловянных концентратов и увеличению экспорта.



Динамика российского производства оловянных концентратов ($Sn \geq 45\%$), их экспорта и импорта в 2011–2021 гг., т



Полученные на оловодобывающих предприятиях Холдинга «Селигдар» концентраты поставляются для дальнейшей переработки как на внутренний рынок, где покупателем выступает ООО «Новосибирский оловянный комбинат», так и на экспорт в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. В 2021 году «Русолово» экспортировало 2,3 тыс. т оловянного концентрата. Другими компаниями экспорт производился в небольших количествах.

● Импорт, т
● Экспорт, т
● Производство, т

*Данные «Русолово» и прогнозные данные

Источник: «Государственный доклад «О состоянии и использовании минерально-сырьевых ресурсов Российской Федерации в 2020 году» от 22.12.2021, ГБЗ РФ, ФТС России.



ПОТРЕБЛЕНИЕ ОЛОВА В РОССИИ

На сегодня возможности российской сырьевой базы олова реализуются не в полном объеме, так как металлургическая переработка концентратов осуществляется единственным предприятием, а невостребованная часть идет на экспорт. Внутренний спрос на металл составляет менее 1% от мирового и обеспечивается в т.ч. за счет импорта.

Внутреннее потребление олова, включая олово в готовых сплавах и изделиях, в России в среднем находится на уровне 2–2,5 тыс. т в год, олово в основном используется для производства белой жести, припоев, оловянного порошка и баббитов. Переработку оловянных концентратов, выпускаемых внутри страны, осуществляет ООО «Новосибирский оловянный комбинат». В 2021 году было выпущено около 1,6 тыс. т металла, часть из которого была направлена на производство баббитов, и около 30% от общего выпуска поставлено на экспорт.

Около половины потребления чистого олова обеспечивается импортом олова в слитках, специальных сплавах, припоях (как в виде прокатных изделий, так и в виде паст и порошков) и прочих расходных материалах, в основном для высокотехнологичных производственных процессов. В среднем объем импорта в Россию составляет около 700 т в год.

Реализация инвестиционных проектов «Русолово» по строительству горно-обогатительного предприятия на базе месторождения Правоурмийское, модернизации Солнечной обогатительной фабрики и отработке месторождения Пыркакайские штокверки позволит нарастить объем производства оловянного концентрата до уровня, позволяющего полностью удовлетворить запросы внутреннего рынка Российской Федерации и стран Таможенного союза и нарастить экспортные поставки.

МИНЕРАЛЬНО- СЫРЬЕВАЯ БАЗА

Балансовые запасы золота категорий C1+C2 на 01.01.2022

Производственный комплекс	Месторождение	Руда (тыс. т)	Золото (кг)	Среднее содержание (г/т)
Действующие активы				
Нижнеякокитский	Нижнеякокитское рудное поле	24 238	20 748	0,86
Рябиновый	Рябиновое	9 183	11 377	1,24
Самолазовский	Самолазовское	2 514	8 536	3,40
Лунный	Лунное	3 680	6 868	1,87
Сининда	Нерундинское	650	4 195	6,45
Поиск	Мурзинское, Толстуха	765	1 474	1,93
Перспективные проекты				
	Кючус	24 704	175 262	7,09
	Васин	6 477	44 306	6,84
Всего рудное золото		72 211	272 765	3,78
		Пески (тыс. м ³)	Золото (кг)	Среднее содержание (г/м ³)
Действующие активы				
Сининда	Россыпи	29	97	3,34
Нирунган	Россыпи	9 358	3 971	0,42
Всего россыпное золото		9 387	4 068	0,43
Всего золото			276 833	

Балансовые запасы олова, меди и триоксида вольфрама
категорий В+С1+С2 на 01.01.2022

Компания	Месторождение	Руда (тыс. т)	Объем металла (тыс. т)	Содержание металла (%)
Олово				
Оловянная рудная компания	Фестивальное	6 025	45	0,74
	Перевальное	8 736	43	0,49
Правоурмийское	Правоурмийское	5 501	68	1,24
Территория	Пыркаайские штокверки	96 375	243	0,25
Всего		116 637	399	0,34
Медь				
Оловянная рудная компания	Фестивальное	6 025	89	1,47
	Перевальное	5 540	25	0,45
Правоурмийское	Правоурмийское	5 501	35	0,64
Всего		17 066	149	0,87
Триоксид вольфрама				
Оловянная рудная компания	Фестивальное	6 025	9	0,15
	Перевальное	5 511	2	0,03
Правоурмийское	Правоурмийское	5 501	3	0,05
Территория	Пыркаайские штокверки	96 375	16	0,02
Всего		113 412	29	0,03

Прирост ресурсной базы

ЗОЛОТО

По состоянию на 1 января 2022 года балансовые запасы золота категорий С1 и С2 Холдинга «Селигдар» составили 277 т золота.

В 2021 году «Селигдар» стал победителем аукциона, выиграв лицензию на разработку золоторудного месторождения Кючус, одного из крупнейших золоторудных месторождений в России. Балансовые запасы месторождения составляют 175 т золота, прогнозные ресурсы — 253 т.

Приросту запасов также способствовало проведение геологоразведочных работ на месторождении Мурзинское производственно-го комплекса Поиск, расположенного в Алтайском крае. Балансовые запасы золота месторождения по итогам геологоразведочных работ увеличились на 1 217 кг.

Также в 2021 году были получены лицензии на участки недр Чулковская площадь и Хохойское рудное поле, расположенные в Алданском районе Якутии, и участок недр Курьинский в Алтайском крае. Прогнозные ресурсы Хохойского рудного поля по результатам проведенного авторского подсчета составляют 6,5 т золота категории Р1 и 7,2 т золота категории Р2. Прогнозные ресурсы Чулковской площади категории Р1 оценены в размере 16,7 т золота, категории Р2 — 13,4 т золота. Участок недр Курьинский включает Курьинское золоторудное проявление, перспективное для выявления месторождения рудного золота. Прогнозные ресурсы рудопроявления оценены по категории Р1 в количестве 10,1 т золота.



Геологоразведочные работы

ЗОЛОТО

В 2021 году «Селигдар» проводил геологоразведочные работы на месторождении Самолазовское, флангах месторождений Нижнеякокитского рудного поля, месторождениях Пуриканская площадь, Рябчик-Желанное, Кириэстэх, Чулковская площадь и месторождении россыпного золота реки Гонам в Республике Саха (Якутия), на участке Мурзинский-2 и Семеновской площади в Алтайском крае.

В 2022 году планируется продолжение геологоразведочных работ на действующих месторождениях и начало работ на участке недр Школьный, участке недр Курьинский, Хохойском

рудном поле, месторождениях Васин и Аниховский грабен.

Отдельно стоит отметить начало геологоразведочных работ на месторождении Кючус, которое также запланировано на 2022 год. Предварительно затраты на проведение работ оцениваются в 2,8 млрд руб. Параллельно разведке начнется технологическое изучение руд месторождения и подбор технологий переработки с максимальной экономической отдачей.



Совместные проекты

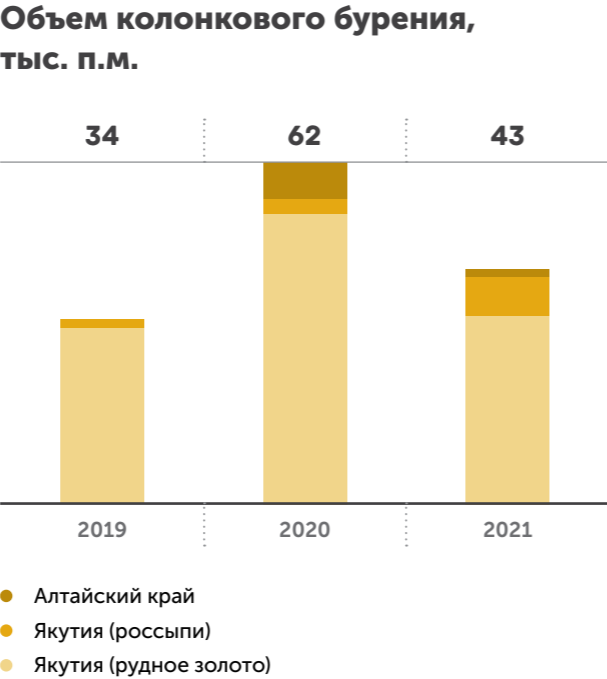
В июле 2020 года ПАО «Селигдар» и АО «Росгеология» при участии Национального агентства прямых инвестиций (НАПИ) заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве, направленное на расширение ресурсной базы и повышение эффективности геологоразведочных работ на месторождениях и лицензионных участках ПАО «Селигдар» и его дочерних обществ.

По условиям соглашения список первоочередных совместных проектов включает:

- › совместное геологическое изучение участков недр Чулковская площадь и Хохойское рудное поле в Республике Саха (Якутия);
- › совместное геологическое изучение, в т.ч. поиск и оценку, месторождений в регионах присутствия ПАО «Селигдар» и его дочерних обществ.

В 2020 году был заключен договор подряда на проведение поисково-оценочных работ в пределах участка недр Кириэстэх. В 2021 году были заключены договоры подряда на проведение поисково-оценочных работ в пределах Хохойского рудного поля, месторождения Семёновская площадь и на участке недр Чулковская площадь.

В 2021 году было также подписано соглашение между ПАО «Селигдар» и ООО «РусГеоРесурс» с целью совместного освоения участка недр Школьный в Республике Саха (Якутия). Начало геологоразведочных работ запланировано на 2022 год.



ОЛОВО И СОПУТСТВУЮЩИЕ МЕТАЛЛЫ



В 2021 году проводились геологоразведочные работы на месторождениях Правоурмийское и участке недр Пыркакайские штокверки. На участке недр Пыркакайские штокверки был произведен отбор технологических проб из скважин колонкового бурения. На месторождении Правоурмийское были проведены эксплуатационно-разведочные работы.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

GRI 102-7

Золотодобывающий дивизион

Показатель/ Производственный комплекс	Ед. изм.	2019	2020	2021
Нижнеякокитский				
Горная масса	тыс. м ³	10 235	11 803	10 979
Добыча руды	тыс. т	6 078	6 359	5 961
Укладка руды	тыс. т	3 621	4 038	4 517
Переработка руды на установке раздельной переработки руд	тыс. т	89	72	-
Производство золота	кг	2 296	2 543	2 618
Подголецкий				
Горная масса	тыс. м ³	657	1 118	-
Добыча руды	тыс. т	356	536	-
Укладка руды	тыс. т	260	443	-
Производство золота	кг	122	161	-
Рябиновский				
Горная масса	тыс. м ³	5 868	5 300	6 307
Добыча руды	тыс. т	2 436	2 420	8 797
Укладка руды	тыс. т	659	882	1 000
Переработка руды на ЗИФ	тыс. т	1 302	1 487	1 434
Производство золота	кг	2 904	2 572	2 840
Самозаводский				
Горная масса	тыс. м ³	297	213	1 164
Добыча руды	тыс. т	423	131	964
Укладка руды	тыс. т	-	2	666
Производство золота	кг	134	172	316
Поиск				
Горная масса	тыс. м ³	3 411	2 930	-
Добыча руды	тыс. т	1 346	730	-
Укладка руды	тыс. т	1 064	1 043	-
Производство золота	кг	581	529	478
Сининда				
Горная масса	тыс. м ³	1 663	14	36
Добыча руды	тыс. т	32	31	73
Переработка руды на ЗИФ	тыс. т	22	57	61
Добыча и промывка песков	тыс. м ³	196	-	-
Производство золота	кг	94	103	121

Показатель/ Производственный комплекс	Ед. изм.	2019	2020	2021
Нирунган¹				
Горная масса	тыс. м ³	-	-	3 918
Добыча и промывка песков	тыс. м ³	-	-	992
Производство золота	кг	-	-	315
Отработка по договорам подряда				
Лунный				
Горная масса	тыс. м ³	3 974	3 717	4 422
Добыча руды	тыс. т	985	1 034	861
Укладка руды	тыс. т	553	658	680
Производство золота	кг	430	482	528
Нирунган¹				
Горная масса	тыс. м ³	-	3 963	-
Добыча и промывка песков	тыс. м ³	-	961	-
Производство золота	кг	-	455	-
Всего золотодобыча²				
Горная масса	тыс. м ³	26 105	29 058	26 826
Добыча руды	тыс. т	11 655	11 241	16 656
Укладка руды	тыс. т	6 155	7 066	6 863
Переработка руды по фабричной технологии	тыс. т	1 413	1 616	1 495
Добыча и промывка песков	тыс. м ³	196	961	992
Производство золота	кг	6 561	7 018	7 218
в т.ч. по договору подряда	кг	430	937	528
Реализация золота	кг	6 623	7 317	7 047
Реализация золота, учитываемая в консолидированной выручке по МСФО	кг	6 172	6 340	6 520

¹ В 2020 году работы на производственном комплексе Нирунган велись по договору подряда, в конце 2020 года был получен контроль над ООО «Нирунган», вследствие чего производственные показатели 2021 года отражены в составе показателей собственных месторождений.

² Незначительные расхождения суммы показателей по отдельным производственным комплексам и суммарных показателей связаны с округлением

Оловодобывающий дивизион

Показатель/ Производственный комплекс	Ед. изм.	2019	2020	2021
Правоурмийский				
Добыча руды	тыс. т	226	243	273
Переработка руды	тыс. т	222	243	245
Производство олова в концентрате	т	1 402	1 201	1 257
Производство вольфрама в концентрате	т	79	72	47
Солнечный				
Добыча руды	тыс. т	233	256	311
Переработка руды	тыс. т	222	263	300
Производство олова в концентрате	т	863	1 338	1 651
Производство меди в концентрате	т	0	236	366
Всего оловодобыча¹				
Добыча руды	тыс. т	459	499	585
Переработка руды	тыс. т	444	506	544
Производство олова в концентрате	т	2 264	2 539	2 908
Производство меди в концентрате	т	0	236	366
Производство вольфрама в концентрате	т	79	72	47

Холдинг

	Ед. изм.	2019	2020	2021
Производство в золотом эквиваленте²	кг	7 382	7 741	8 784
в т.ч. по договорам подряда		437	950	550

¹ Незначительные расхождения суммы показателей по отдельным производственным комплексам и суммарных показателей связаны с округлением

² Производство в пересчете на золотой эквивалент включает производство оловянного, вольфрамового и медного концентратов и серебра. Производство концентратов в золотом эквиваленте рассчитано исходя из товарного выпуска концентратов (в рублях) и средней цены реализации золота в соответствующем отчетном периоде: в 2019 году – 2963 руб/г, в 2020 году – 4262 руб/г, в 2021 году – 4231 руб/г. Коэффициент пересчета золото/серебро в 2019 году – 90:1, в 2020 году – 86:1, в 2021 году – 73:1.

ЗОЛОТОДОБЫЧА

Добыча золота ведется в Республике Саха (Якутия), Алтайском крае и Республике Бурятия. Основной способ добычи на месторождениях — открытый. Подземная добыча ведется на золоторудном месторождении Нерундинское в Республике Бурятии.

Применяемые методы переработки руды:

- на золоторудных месторождениях — кучное выщелачивание, а также переработка на золотоизвлекательных фабриках (ЗИФ) производственных комплексов Рябиновый, Поиск и Сининда;



- на россыпных месторождениях золота — промывка песков.

В 2021 году объем производства золота компаниями Холдинга вырос на 3% и составил 7 218 кг. Опережающий рост добычи руды по сравнению с производством золота связан с приростом запасов с более низким содержанием металла.

Наибольший прирост производства золота был отмечен на производственных комплексах Нижнеякокитский, Рябиновый и Лунный за счет увеличения добычи руды на глубоких горизонтах и вовлечения в переработку ранее добытой руды, а также на Самолазовском за счет работы установки термической подготовки упорных руд, введенной в эксплуатацию в 2020 году, и отработки руды из отвалов. На производственном комплексе Подголецный работы в 2021 году

не велись вследствие проведения подсчета запасов на месторождениях.

ОЛОВОДОБЫЧА

Добыча олова ведется в Хабаровском крае подземным способом. Переработка руды осуществляется на Солнечной обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный и обогатительной фабрике производственного комплекса Правоурмийский.

По итогам 2021 года суммарный объем производства олова в концентрате вырос на 15% и составил 2 908 т. Объем производства меди в концентрате составил 366 т, вольфрама в концентрате 47 т. Рост производства связан с увеличением объемов добычи руды и модернизацией Солнечной обогатительной фабрики.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Управление закупочной деятельностью

Целью управления закупочной деятельностью является своевременное и бесперебойное снабжение компаний Холдинга качественными товарами, работами и услугами. Планирование закупочной деятельности, в т.ч. система годового планирования, позволяет эффективно управлять финансовыми ресурсами и складскими запасами, уменьшить количество случаев проведения срочных и внеплановых закупок.

Принципы закупочной деятельности:

- Обеспечение прозрачности закупок и предоставление полной информации потенциальным поставщикам;
- Обеспечение конкурентности закупочного процесса и отсутствие дискриминации участников по какому-либо признаку;
- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств путем выбора технико-коммерческих предложений по совокупности ценовых и неценовых факторов;
- Планирование и контроль на всех этапах с целью предотвращения ошибок и злоупотреблений в области закупок.

Порядок осуществления закупок в компаниях Холдинга регламентирован внутренними документами, которые определяют порядок планирования закупок, проведения закупочных процедур и отбора поставщиков:

- Регламент планирования и исполнения закупок товарно-материальных ценностей в ПАО «Селигдар» и его дочерних и зависимых обществах;

- Положение о Единой закупочной комиссии и ПАО «Селигдар» и его дочерних обществ и зависимых обществ;

- Положение о закупках.

Функции закупки товаров и услуг распределены между Службой закупок и Единой закупочной комиссией (далее — ЕЗК). Принятие решений о закупках осуществляет Единая закупочная комиссия — коллегиальный орган, сформированный для организации и контроля проведения закупочных процедур, обеспечения прозрачности и объективности оценки при подведении итогов закупочных процедур и выборе поставщика. На заседаниях ЕЗК происходит рассмотрение требований к закупаемым товарам и услугам, проектов договоров с возможными поставщиками, дополнительных материалов, характеризующих рынок, поставщиков, производителей, а также отчетов об уже проведенных закупках. Контроль за деятельностью ЕЗК осуществляет Правление ПАО «Селигдар». Служба закупок непосредственно осуществляет процесс закупок, в т.ч. разрабатывает и утверждает документы для закупочных процедур, взаимодействует с электронной торговой площадкой.

В Холдинге действует система закупок критически важных материалов, имеющих важное значение для обеспечения непрерывности производственного процесса. К критически важным материалам отнесены, в частности, дизельное топливо, цемент, взрывчатые вещества, цианид натрия, уголь активированный, известь. Для данной группы материалов ведется еженедельный контроль складских запасов, закупка проводится с учетом поддержания двухмесячного страхового запаса материалов.

Осуществление закупок и выбор поставщиков

GRI 102-9, 204-1

Процедура закупок товаров и услуг регламентирована внутренними Положениями по закупочной деятельности и включает следующие этапы:

- Подготовка, согласование и утверждение годового плана закупок;
- Подготовка и утверждение годового графика закупочных процедур и оперативного плана закупок;
- Проведение закупочных процедур и отбор поставщика;
- Размещение заказа на товары и услуги и заключение договора с поставщиком;
- Контроль отгрузки и приемка товаров на складе, расчеты с поставщиком;
- Закрытие договора и предоставление документов по исполнению договора;
- Отчет об исполнении годового плана закупок.

Для проведения закупочных процедур применяются открытый и закрытый отбор предложений, открытый предквалификационный отбор, конкурентные переговоры, закупка у единственного поставщика. Извещения о проведении закупочных процедур размещаются на электронной торговой площадке «B2B-Center».

Отбор поставщиков товаров, работ и услуг в компаниях Холдинга проводится на основании конкурентного отбора, гарантирующего отсутствие необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок.

Для получения допуска к процедуре закупки поставщик должен соответствовать законодательным требованиям, предъявляемым к лицам, осуществляющим поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг, являющихся предметом закупки, а также отвечать предъявляемым требованиям:

- наличие финансовых, материальных средств, а также иных возможностей и ресурсов, необходимых для выполнения условий договора;
- положительная деловая репутация, наличие опыта осуществления поставок, выполнения работ или оказания услуг;
- иные квалификационные требования, связанные с предметом закупки.

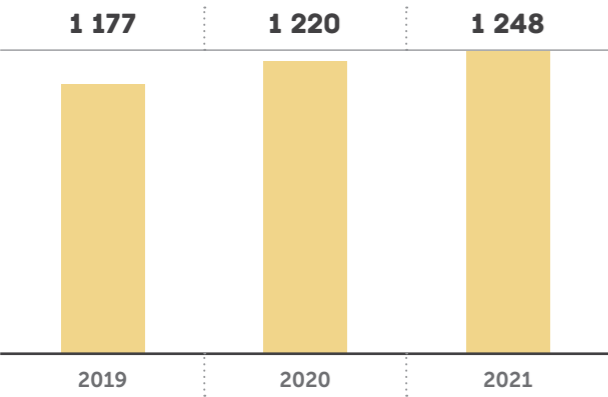
Выбор поставщика осуществляется по совокупности факторов: ценовое предложение, качество предлагаемой продукции и услуг, сроки поставки, квалификация участника конкурса.

В Холдинге отсутствуют какие-либо предпочтения при выборе поставщиков по региональному признаку. Вследствие того, что большая часть закупочных процедур проводится в форме открытого конкурса, в отборе могут принять участие поставщики из любых регионов, соответствующие установленным законодательным и внутренним критериям, предъявляемым к участникам. К ключевым регионам присутствия Холдинга относятся Республика Саха (Якутия) и Хабаровский край. В 2021 году доля закупок у местных поставщиков в Хабаровском крае составила 9%, в Якутии — 2% от общего объема закупок.



Объем закупок растет по мере роста масштабов бизнеса, за счет чего увеличивается число поставщиков. Общее число поставщиков по итогам 2021 года выросло на 2% до 1 248. Доля новых поставщиков, работа с которыми началась в отчетном году, составила 20%.

Количество поставщиков компаний Холдинга



Противодействие коррупции

GRI 205-3

Одной из задач Холдинга при осуществлении закупочных процедур является предотвращение коррупции и иных злоупотреблений. Существующий механизм управления закупочной деятельностью, а именно проведение закупок открытым способом, в т.ч. на электронной торговой площадке, и принятие решений по отбору поставщиков Единой закупочной комиссией, позволяет минимизировать риски, связанные со злоупотреблениями со стороны поставщиков.

Договоры, заключаемые с поставщиками, содержат условие о неукоснительном выполнении требований и соблюдении принципов применимого антикоррупционного законодательства. В случае подозрений на наличие картельного сговора между поставщиками закупки проводятся повторно. В 2021 году не было выявлено случаев коррупции в сфере закупок.

Статистика закупок

Общий объем закупок по итогам 2021 года 28,4 млрд руб., на 27% больше, чем в 2020 году. Структура закупок обусловлена сферой деятельности компаний Холдинга — основная доля закупок приходится на услуги подрядных организаций, технику и оборудование, топливо и энергию. Доля закупок с использованием электронных торговых площадок выросла в 2021 году до 78%.



Основные показатели закупок Холдинга

	2019	2020	2021
Общий объем закупок Холдинга, млн рублей	18 414	22 376	28 416
Услуги и работы подрядных организаций ¹	8 604	9 528	11 679
Топливо и энергия	3 098	4 381	4 246
Техника, оборудование, узлы и агрегаты, запасные части	2 848	3 538	5 126
Технологические материалы	2 133	2 586	2 824
Сырье, расходные материалы и комплектующие	1 123	1 457	2 551
Взрывчатые материалы	608	605	1 371
Программные продукты, работы и услуги подрядных организаций для Службы АСУ и связи	-	281	600
Прочее	-	-	19
Объем закупок через электронные торговые площадки, млн рублей	8 475	13 252	22 183
Доля закупок через электронные торговые площадки, %	46%	59%	78%

¹ Показатели объема закупок услуг в 2019 и 2020 годах были скорректированы за счет включения данных компаний оловодобывающего дивизиона



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

GRI 102-7

Ключевые финансовые показатели консолидированной отчетности по МСФО¹

млн рублей	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Выручка от реализации	22 072	33 314	35 616	7%
Валовая прибыль	9 187	14 589	16 927	16%
Валовая рентабельность	41,6%	43,8%	47,5%	3,7 п.п.
EBITDA	9 396	14 507	19 242	33%
Рентабельность по EBITDA	42,6%	43,5%	54,0%	10,5 п.п.
Чистая прибыль	2 126	4	10 398	-
Чистая прибыль, приходящаяся на акционеров материнской компании	2 442	241	10 081	-
Чистая прибыль за вычетом курсовых разниц	3 173	11 708	9 074	-22%

¹ Консолидированные финансовые показатели по МСФО не включают данные АО «Лунное». Выручка, полученная от выполнения работ для АО «Лунное», отражена в составе прочей выручки

Анализ выручки

	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Объем реализации золота, кг	6 172	6 340	6 520	3%
Средняя цена реализации золота, руб./г	2 963	4 262	4 233	-1%
Выручка от реализации золота, млн рублей	18 289	27 022	27 604	2%
Объем реализации оловянного концентрата, тыс. т	3,5	4,6	5,4	18%
Средняя цена реализации оловянного концентрата, тыс. руб./т	590	573	1 040	81%
Выручка от реализации оловянного концентрата, млн рублей	2 040	2 647	5 665	114%
Объем реализации медного концентрата, тыс. т	-	0,6	1,7	184%
Средняя цена реализации медного концентрата, тыс. руб./т	-	90	142	58%
Выручка от реализации медного концентрата, млн рублей	-	54	242	347%
Объем реализации вольфрамового концентрата, тыс. т	-	0,1	0,1	-19%
Средняя цена реализации вольфрамового концентрата, тыс. руб./т	-	490	400	-18%
Выручка от реализации вольфрамового концентрата, млн рублей	-	62	41	-33%
Выручка от прочей реализации, млн рублей	1 743	3 529	2 064	-42%

Консолидированная выручка ПАО «Селигдар» по МСФО за 12 месяцев 2021 года увеличилась на 7% и составила 35 616 млн руб. по сравнению с 33 314 млн руб. в январе–декабре 2020 года. На положительную динамику повлияли показатели реализации металлов в натуральном выражении: объем реализации золота составил 6 520 кг, на 3% больше, чем в 2020 году, объем реализации концентратов, содержащих олово, медь и вольфрам, вырос на 36% до 7,3 тыс. т.

В 2021 году реализация золота осуществлялась на территории Российской Федерации по рыночным ценам, основанным на LBMA Gold price. Цены реализации варьировались от 4 040 до 4 540 рублей за грамм, минимальная и максимальная цены зафиксированы в октябре и феврале 2021 года, соответственно. Средняя цена реализации за 12 месяцев 2021 года составила 4 233 рубля за грамм, снизившись на 1% относительно 2020 года.

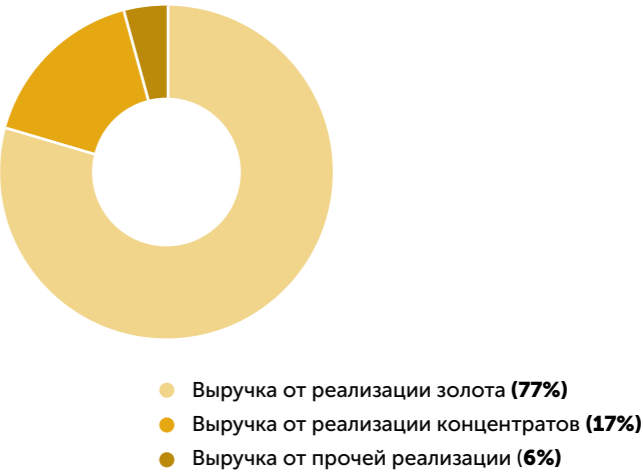
Реализация оловянного и медного концентратов в 2021 году производилась на территории Российской Федерации, а также на экспорт. Экспортные отгрузки составили 42% от общей выручки по концентратам. Цены на оловянный и медный концентраты в 2021 году определялись на основании официальных котировок металлического олова и меди на Лондонской бирже металлов и увеличились относительно прошлого года на 81% и 58%, соответственно. По итогам года реализовано 100 т вольфрамового концентрата на общую сумму 41 млн руб.

В 2021 году на структуру выручки оказала влияние консолидация доходов и расходов, полученных дочерней организацией ООО «Нирунган». Выручка от реализации золота, произведенного компанией «Нирунган», в сумме 1 337 млн руб. составила 4,8% от общей выручки от реализации золота за 2021 год, в то время как в 2020 году, вследствие отсутствия контроля над организацией, выручка «Нирунгана» от реализации золота не входила в консолидированные показатели ПАО «Селигдар». В свою очередь выручка от прочей реализации снизилась в 2021 году

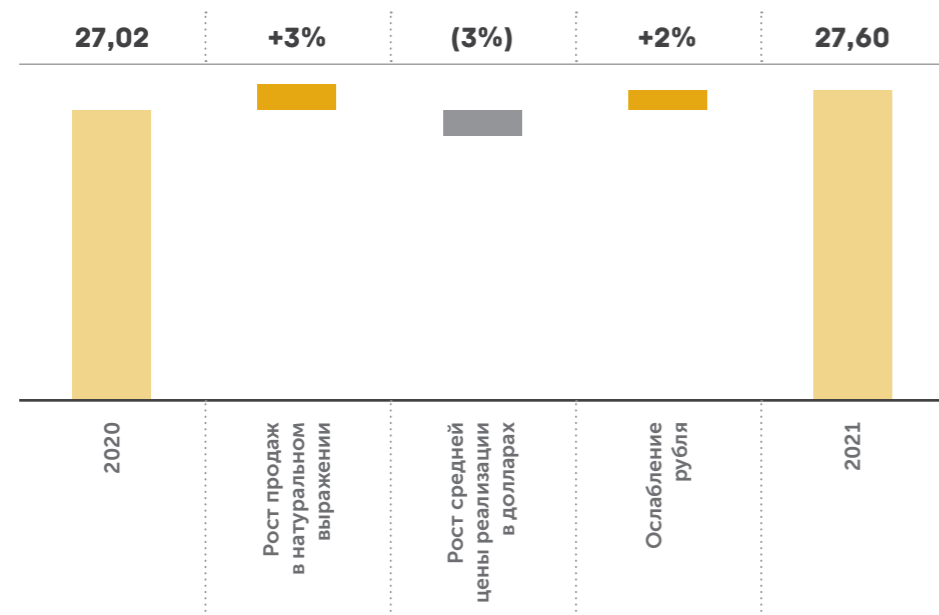
на 42% с 3 529 млн руб. до 2 064 млн руб., т.к. в 2020 году в ее составе был признан доход, полученный от производственных услуг, оказанных «Нирунгану».

По итогам года «Селигдаром» получена чистая прибыль в размере 10 398 млн руб., из них 10 081 млн руб. приходится на акционеров материнской компании. Базовая прибыль на акцию составила 11,91 руб. по сравнению с 0,29 руб. годом ранее, разводящий эффект в обоих периодах отсутствовал.

Структура выручки за 2021 г., %



Анализ изменения выручки от реализации золота в 2021 г., млрд рублей



Операционные расходы и показатели рентабельности

млн рублей	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Операционные расходы	15 989	16 639	20 837	25%
Расходы на оплату труда	3 636	4 184	4 813	15%
Материалы и запасные части	4 228	3 237	3 539	9%
Топливо и электроэнергия	1 985	1 884	2 263	20%
Налог на добычу полезных ископаемых	718	1 049	1 066	2%
Услуги сторонних организаций	5 422	6 285	9 156	46%
Амортизация, не включая амортизацию лицензий	1 378	1 708	2 378	39%
Изменение запасов золота на стадии переработки и аффинированного золота	(5 161)	(364)	(7 582)	1 983%
Итого себестоимость	12 206	17 984	15 633	-13%

Операционные расходы в 2021 году выросли на 25% относительно прошлого года и составили 20 837 млн руб., себестоимость реализованной продукции снизилась на 13%.

Наибольший вес 44% в структуре операционных расходов занимают услуги сторонних организаций, привлекаемых на подрядные работы, и расходы на оплату труда, составляющие 23%. Рост услуг сторонних организаций связан с ростом объемов добычи и перевозки горно-рудной массы и расширением зоны работ. Расходы на оплату труда в 2021 году увеличились на 15% в основном за счет повышения заработной платы производственных и вспомогательных служб.

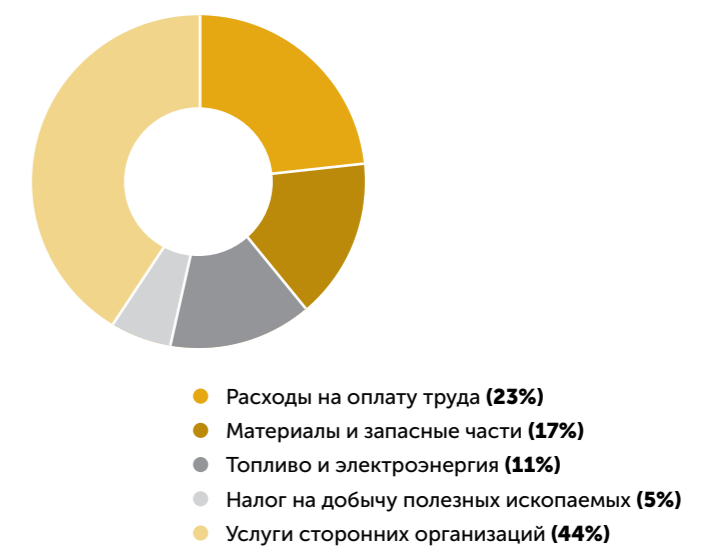
В 2021 году начисленный налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) составил 1 066 млн руб. против 1 049 млн руб. годом ранее, увеличение на 2% пропорционально росту выручки от реализации золота. Компании Группы исчисляют НДПИ по ставкам, установленным Налоговым кодексом Российской Федерации, в зависимости от вида добываемого полезного ископаемого. В 2021 и 2020 годах добытое золото облагалось по ставке 6%, серебро – по ставке 6,5%.

Компании Группы «Селигдар», являющиеся участниками региональных инвестиционных проектов, реализовали свое право на применение пониженных ставок по НДПИ. ООО «Рябиновое» в 2021 и 2020 году применяло ставку 1,2% в отношении добытого золота и 1,3% в отношении серебра. ООО «Самозавское» в 2021 году применяло ставку 0% в отношении добытого из сульфидных руд золота и серебра. ООО «Артель старателей «Сининда-1» с октября 2020 года применяло ставку 0% в отношении добытых металлов.

В соответствии с нормами НК РФ для организаций, осуществляющих добычу кондиционных руд олова на территории Дальневосточного федерального округа, применяется ставка 0% при исчислении НДПИ на оловянный концентрат.

В 2021 году полные денежные затраты (ТСС) снизились на 23% до 555 долларов за унцию, совокупные денежные затраты с учетом затрат на поддержание (AISC) – на 13% до 857 долларов за унцию¹.

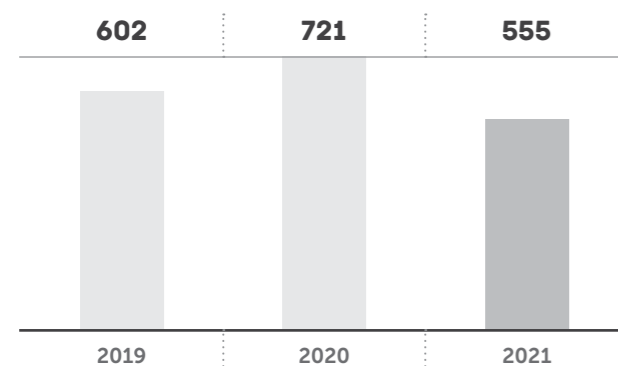
Структура операционных расходов за 2021 г.



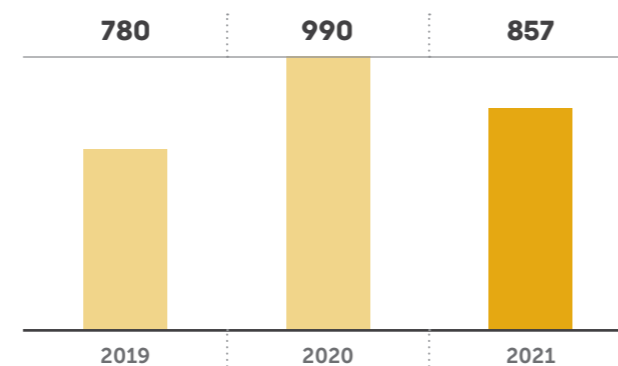
Валовая рентабельность «Селигдара» в 2021 году увеличилась на 3,7 п.п и составила 47,5%. Валовая рентабельность золотодобывающего сегмента по итогам 2021 года составила 47,5%, увеличившись на 1,6 п.п. Повышение уровня валовой рентабельности оловодобывающего сегмента более чем в два раза, до 47,9%, связано в первую очередь с ростом рыночных цен на олово. В 2021 году рентабельность по EBITDA в целом по Группе достигла максимального уровня за 2019 – 2021 годы и составила 54%, рентабельность в сегменте золотодобычи выросла до 55,1%, в оловодобывающем сегменте – до 48,6%.

¹ Показатель AISC 2019 года (780 долларов за унцию) отличается от ранее публиковавшегося в публичных материалах компании (775 долларов за унцию) в связи с уточнением методики расчета

Полные денежные затраты (ТСС), долл/унцию

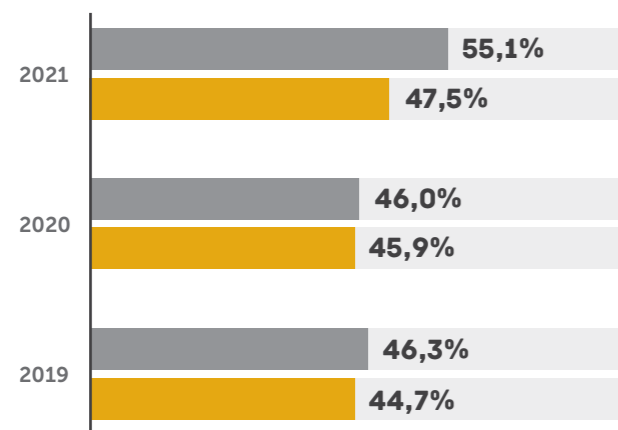


Совокупные денежные затраты (AISC), долл/унцию

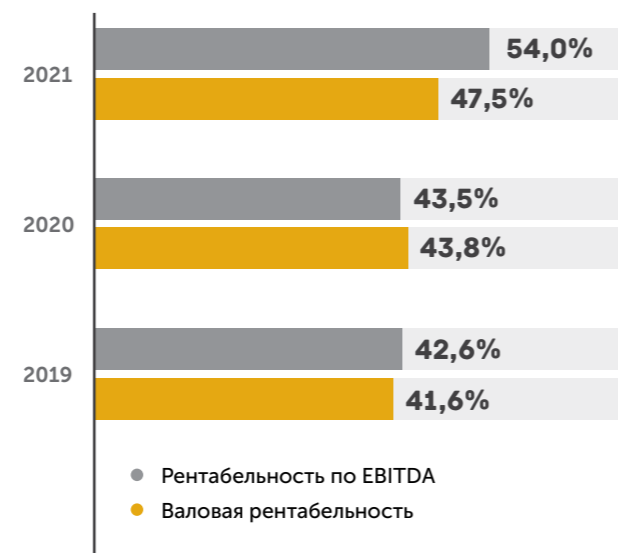


ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ, %

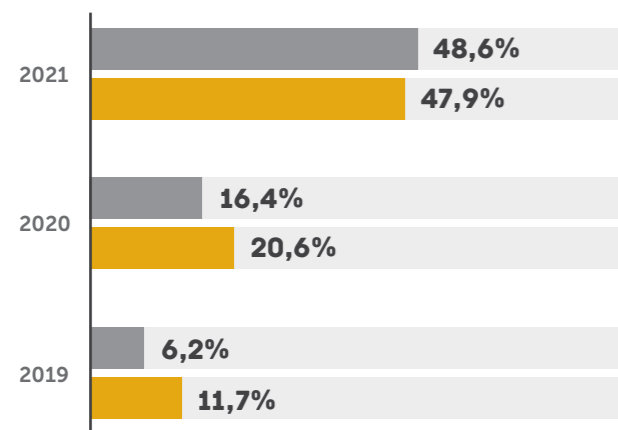
Золотодобыча



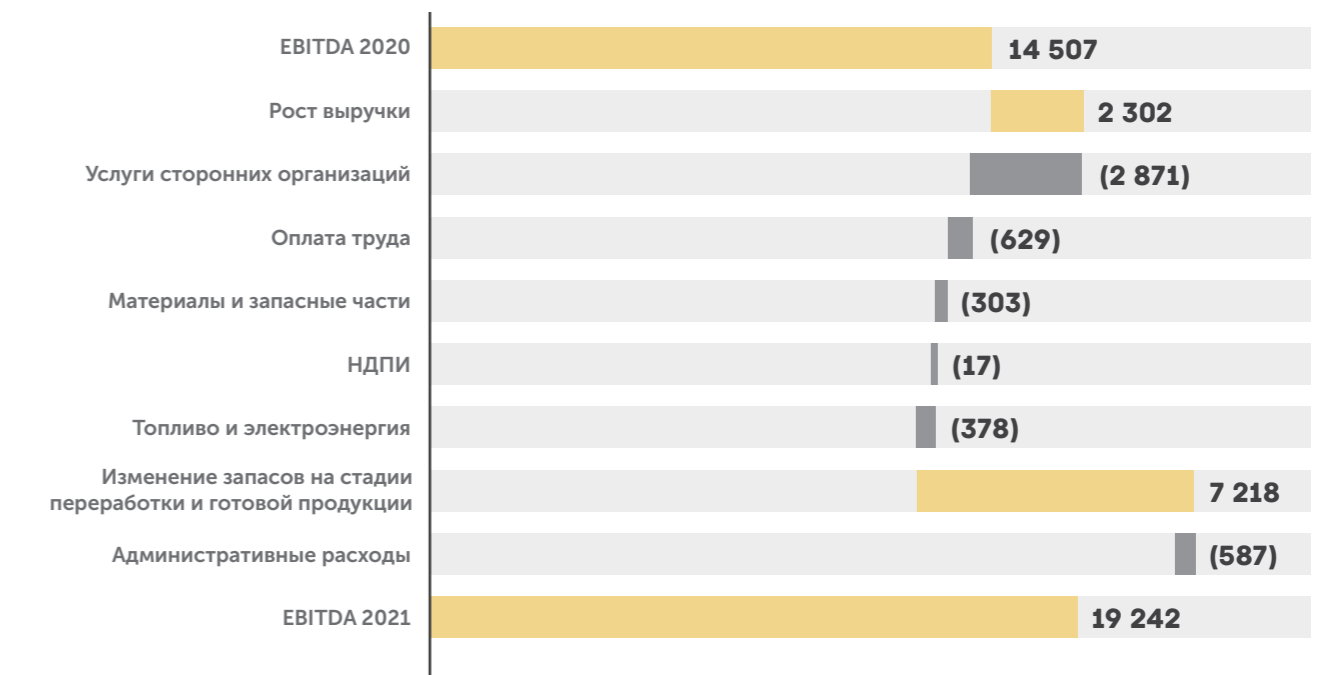
Консолидированные показатели



Оловодобыча



Анализ изменения EBITDA в 2021 г., млн рублей



Финансовые доходы и расходы

млн рублей	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Проценты к получению	382	267	228	-15%
Прибыль/(убыток) от операций с прочими финансовыми инструментами	(267)	229	38	-83%
Проценты к уплате с учетом дисконта по обязательствам	(1 576)	(2 151)	(2 147)	0%
Проценты по финансовой аренде	(158)	(147)	(114)	-23%
Итого	(1 619)	(1 803)	(1 995)	11%

Сальдо финансовых доходов и расходов по итогам 2021 года составило -1 995 млн руб., рост относительно прошлого года 11%.

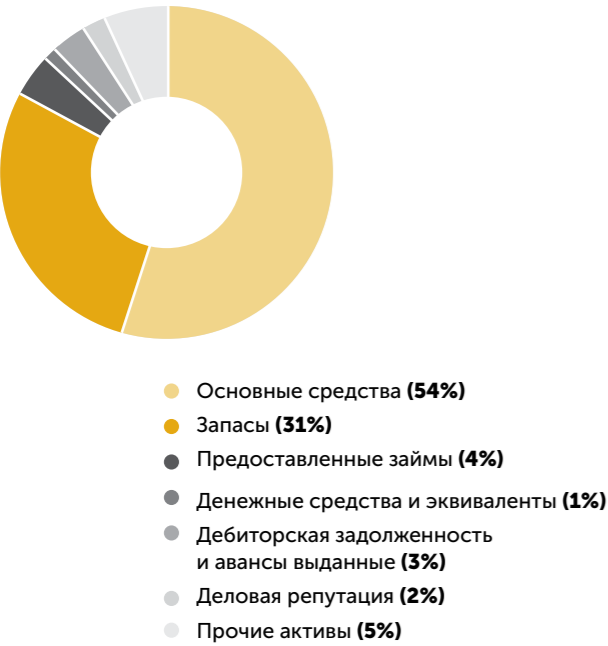
Доход, полученный в виде процентов по предоставленным займам и финансовым вложениям, снизился на 15% относительно аналогичного дохода, полученного в 2020 году, в основном в связи с предъявлением к погашению векселей в 2021 году. Проценты к уплате по кредитам и займам остались на уровне прошлого года ввиду незначительного изменения долговой

нагрузки, проценты по финансовой аренде снизились в связи с окончанием сроков аренды некоторых объектов.

Доход от переоценки стоимости товарных форвардов, заключенных в целях снижения волатильности цен на реализуемое золото, составил 38 млн руб., что ниже показателя прошлого года на 191 млн или на 83%. Справедливая стоимость определяется на каждую отчетную дату с учетом рыночной цены на золото.

Активы и пассивы

Структура активов на 31.12.2021



В структуре активов основную долю занимают основные средства и запасы, на которые приходится 54% и 31%, соответственно. Основные средства представляют собой производственные мощности, вложения в строительство, лицензии на добычу полезных ископаемых, активы, связанные с разведкой и оценкой полезных ископаемых. Стоимость основных средств на конец отчетного года в обязательном порядке подлежит тестированию. Обесценения по итогам тестирования не обнаружено, тестирование производилось независимым оценщиком. Переоценка основных средств в 2021 году не производилась, в 2020 году прирост от переоценки составил 5 287 млн руб.

Структура пассивов на 31.12.2021



Запасы компании увеличились за год на 49% и составили на 31 декабря 2021 года 25 980 млн руб. К факторам роста относится общее увеличение производства в обоих дивизионах, рост незавершенного производства в виде дробленной и уложенной под орошение золотосодержащей руды. На конец отчетного и предыдущего годов остатка золота на банковских металлических счетах не было.

Все займы, предоставленные третьим лицам, ожидаются к погашению в течение 12 месяцев и занимают 4% в общей стоимости активов.

В структуре пассивов 37% приходится на долю капитала, изменения которого были связаны с выплатой в 2021 году дивидендов в сумме 1 980 млн руб. и существенным ростом чистой прибыли, полученной по итогам года.

Показатели ликвидности и оборачиваемости

Эффективное управление ликвидностью включает как поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов на балансе, так и возможность оперативного привлечения внешнего финансирования.

	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,11	0,42	0,04	-38%
Коэффициент быстрой ликвидности	0,50	0,74	0,23	-51%
Коэффициент текущей ликвидности	3,54	3,36	2,28	-108%

	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	10,68	12,67	12,69	1%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	2,85	3,18	3,25	7%
Коэффициент оборачиваемости запасов	1,56	1,95	1,64	-31%

Капитальные вложения

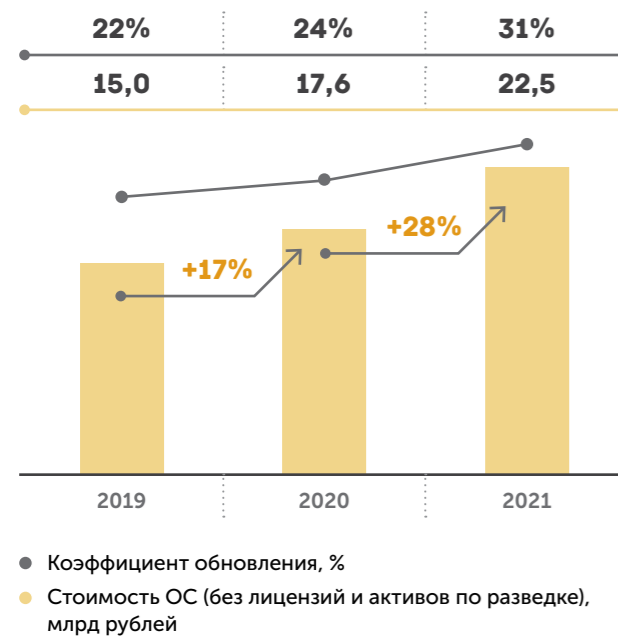
Структура основных средств в 2021 году сохранилась традиционной для компании: значительный объем приходится на лицензии и активы по разведке и оценке минеральных ресурсов (около 47% основных средств). Стоимость зданий и сооружений, машин и оборудования составила в целом около 22% стоимости основных средств. Незавершенное строительство на отчетную дату составило 9 546 млн руб. (без учета задатка за участие в аукционе на лицензию по освоению месторождения золота в Республике Саха (Якутия) - Кючус, в сумме 2 210 млн. руб.), что составило 21% от стоимости основных средств на балансе.

Ввод зданий и сооружений сократился в 2021 году на 11% по сравнению с 2020 годом, до 741 млн руб.; постановка на баланс машин и оборудования снизилась на 48% до уровня 755 млн руб.; приобретение транспортных средств и горной техники увеличилось на 127% до

1 120 млн руб. Рост незавершенного строительства связан с увеличением темпов замены и приобретения машин, оборудования и техники связан с контрактацией позиций для проекта строительства ЗИФ на месторождении Хвойное, а также реализацией полномасштабной программы технического перевооружения парка горной техники. В 2021 году также были закуплены дорогостоящие фильтр-прессы для проекта строительства цеха полусухого складирования на месторождении Рябиновое.

Благодаря реализации программы капитальных затрат в 2021 году коэффициент обновления основных средств достиг 31% (без учета затрат на приобретение лицензии на разработку месторождения Кючус), против 24% в 2020 году. Балансовая стоимость основных средств без учета лицензий на добычу и активов по разведке выросла до 22,5 млрд руб. (+28% год к году).

Динамика воспроизводства основных средств



Объем капитальных затрат, млн рублей



Общий объем капитальных затрат (без учета затрат на активы по разведке и лицензии) составил около 7 048 млн руб., что на 66% выше уровня 2020 года, также было депонировано в качестве задатка 2 210 млн руб. за лицензию на месторождение Кючус.

В 2022 году «Селигдар» намерен продолжить обширную программу инвестиций: намечен запуск в эксплуатацию цеха полусухого складирования хвостов золотоизвлекательной фабрики на месторождении Рябиновое, намечен запуск в эксплуатацию ЗИФ на месторождении Мурзинское по переработке кварц-карбонатных (скарновых) руд. Запланировано продолжение программы обновления парка горнорудной техники, направленной на увеличение производительности горных комплексов при сокращении количества единиц техники за счет замены на более производительные, а также сокращение удельных показателей себестоимости по переделам. Будет продолжена реализация инвестиционных проектов развития, ключевой из которых — строительство горнорудного комплекса с золотоизвлекательной фабрикой на месторождении Хвойное (Нижнеякокитское рудное поле), а также проектов развития и модернизации производства и инфраструктуры в оловодобывающем дивизионе.

Долговая нагрузка

По состоянию на 31 декабря 2021 года кредитный портфель Группы составил 39 102 млн руб. Основными долговыми инструментами являются:

- заем, номинированный в золоте объемом 7 654 940 граммов на 31 декабря 2021 года. В течение 2021 года размер займа снизился на 402 892 г золота. Ставка по займу составляет 4,95% годовых;
- акционерный заем в сумме 50 млн долл. США, предоставленный на срок 7 лет по ставке 5,1%.

Средневзвешенный срок погашения долговых обязательств на 31 декабря 2021 года составляет 2 года.

«Селигдар» использует инструменты финансирования оборотного капитала со сроками до 3 лет. Общий размер доступных кредитных лимитов вырос с 10 402 млн руб. на конец 2020 года до 35 288 млн руб. на 31 декабря 2021 года.

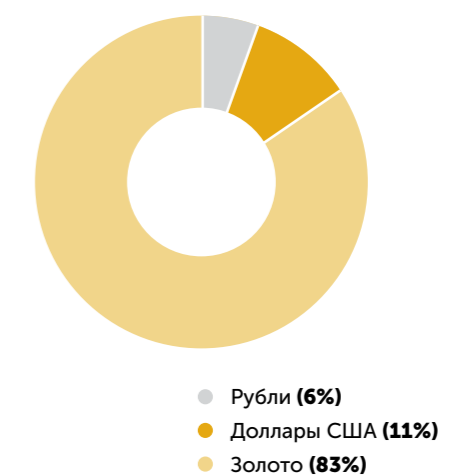
Структура долга по видам обязательств, млн рублей

Инструмент	31.12.2020	31.12.2021
Банковские кредиты – заем в золоте	35 658	32 609
Банковские кредиты – прочее	-	2 235
Акционерное финансирование	3 911	3 731
Облигации	448	459
Финансовая аренда	409	68
Прочее	667	-
Итого	41 093	39 102

Структура долга по инструментам, 31.12.2021

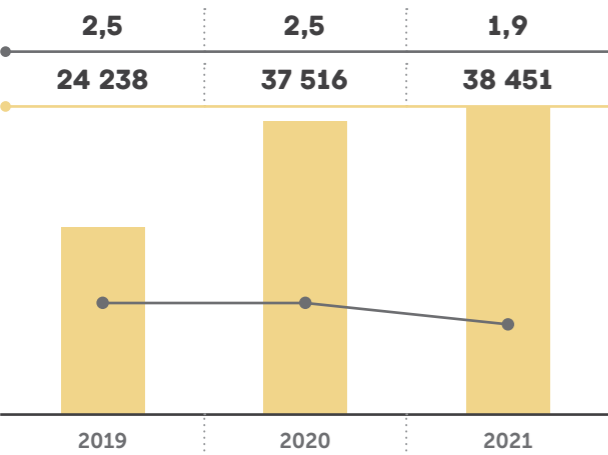


Структура долга по валютам, 31.12.2021



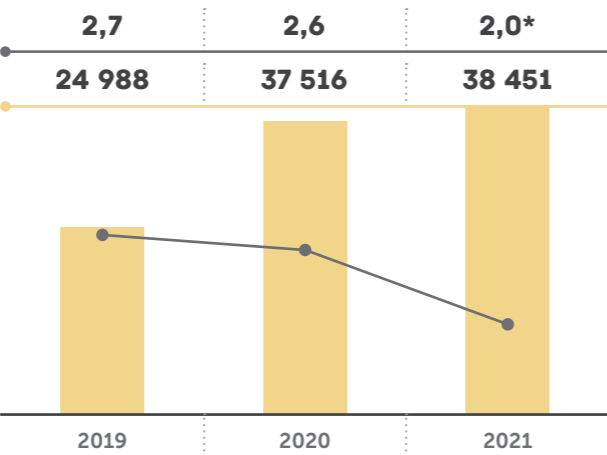


Динамика Чистого долга с учетом золота на ОМС (млн рублей) и показателя Чистый долг с учетом золота на ОМС/ Банковская EBITDA



● Чистый долг с учетом золота на ОМС
● Чистый долг с учетом золота на ОМС/Банковская EBITDA

Динамика Чистого долга (млн рублей) и показателя Чистый долг/EBITDA

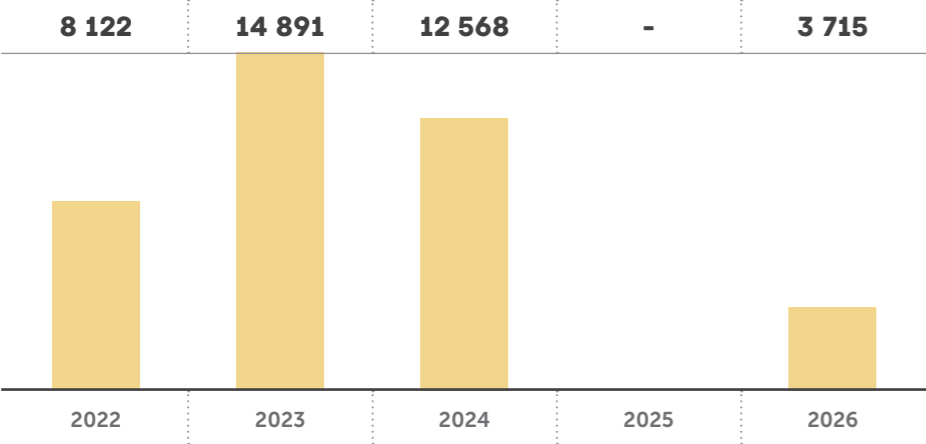


● Чистый долг
● Чистый долг/EBITDA

*Значение показателя с большей точностью – 1,998х

Примечание: Показатель Чистый долг с учетом золота на ОМС рассчитан как Чистый долг за вычетом денежного эквивалента нерезидентного аффинированного золота, размещенного на обезличенном счете по цене Банка России на дату отчетности. Показатель Банковская EBITDA рассчитан в соответствии с определением, данным в кредитной документации.

График погашения кредитов/займов и облигаций на 31.12.2021, млн рублей

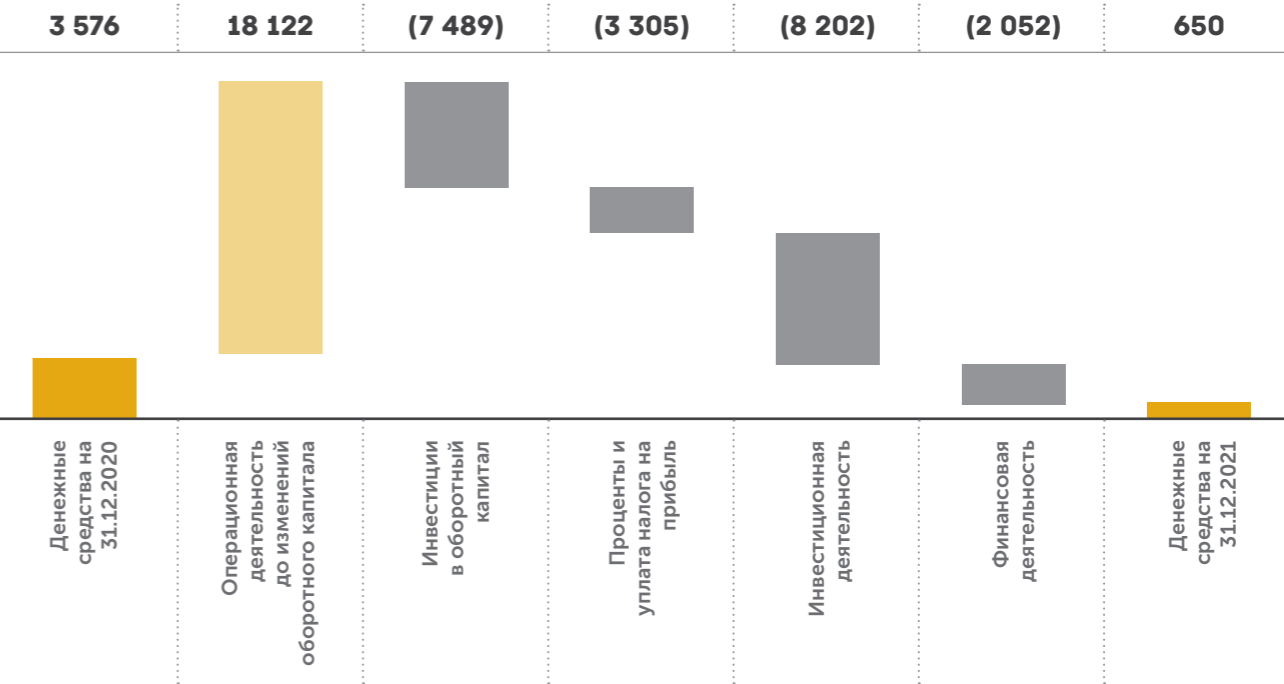


Денежные потоки

Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала составил в 2021 году 18 122 млн руб. (+27% к показателю 2020 года). Инвестиции в оборотный капитал представляют собой в первую очередь увеличение запасов, обусловленное расширением производства. Основной отток денежных средств по инвестиционной деятельности представляет собой приобретение основных средств и нематериальных активов (8 202 млн руб.). Денежные

потоки по финансовой деятельности включают привлечение и погашение заемного финансирования, а также выплату дивидендов и погашение обязательств по лизингу.

Денежные потоки за 2021 г.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

GRI 102-15

Система управления рисками Холдинга «Селигдар» представляет собой совокупность процессов и методов, направленных на снижение негативного воздействия рисков на компанию и предназначена для эффективного реагирования на возникающие угрозы и возможности. Для управления рисками Холдинг применяет Положение о системе управления рисками, разработанное в 2018 году. Подход «Селигдара», основанный на принципе должной осмотрительности, заключается в регулярном проведении анализа потенциальных рисков с целью их своевременного выявления и обновления планов необходимых контрмер.

Система управления рисками

Система управления рисками (далее — СУР) способствует:

- › подготовке к реагированию на экстраординарные события;
- › повышению качества управления и устойчивости бизнеса;
- › более полному достижению стратегических и операционных целей по финансово-хозяйственной деятельности Холдинга вне зависимости от влияния внутренних и внешних факторов.

Задачами системы управления рисками являются:

- › своевременное выявление, анализ и объективная оценка рисков, возникающих в процессе деятельности Холдинга на всех уровнях управления;

- › создание и совершенствование инфраструктуры управления рисками на базе принципа разделения полномочий и обязанностей между субъектами СУР;
- › создание и совершенствование процессов управления рисками в соответствии с современными знаниями и разработками в данной области деятельности;
- › регламентирование и стандартизация основных процедур в области управления рисками;
- › сокращение числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности;
- › обеспечение сохранности активов и рациональности использования ресурсов Холдинга;
- › обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской, статистической, управленческой и иной отчетности, а также объективного и достоверного представления о текущем и перспективном состояниях развития Холдинга;
- › обеспечение соблюдения требований законодательства, а также внутренних нормативных документов Холдинга.

Состав участников процесса управления рисками:

- › Совет директоров;
- › Комитет по аудиту Совета директоров;
- › Правление;
- › Отдел внутреннего аудита;
- › риск-менеджер;
- › владельцы рисков.

Функции Совета директоров:

- › определение принципов и подходов к организации СУР;
- › периодическое, не реже 1 раза в год, проведение оценки СУР;
- › утверждение внутренних нормативных документов по СУР;
- › контроль рисков, связанных с непрерывностью деятельности Холдинга и выполнением стратегических целей.

Функции Комитета по аудиту Совета директоров определяются согласно Положению о комитете по аудиту Совета директоров, кроме того, включают в себя:

- › утверждение подходов к установлению предпочтительного риска, его значений в денежном выражении (порога) и периодичности их пересмотра;
- › отслеживание рисков, имеющих значение выше порогового.

Функции Правления:

- › обеспечение создания и поддержания функционирования эффективной системы управления рисками в Обществе;
- › обеспечение выполнения решений Совета директоров в области организации СУР;
- › обеспечение вынесения на заседание Совета директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту отчётов Правления о функционировании эффективной СУР;
- › распределение полномочий, обязанностей и ответственности между находящимися в их ведении или курируемыми руководителями подразделений за конкретные процедуры управления рисками

Функции Отдела внутреннего аудита:

- › систематическая и независимая оценка надежности и эффективности СУР, в том числе выполнение задач, определенных в Положении о внутреннем аудите, утверждаемом Советом директоров, и в Положении об Отделе внутреннего аудита.

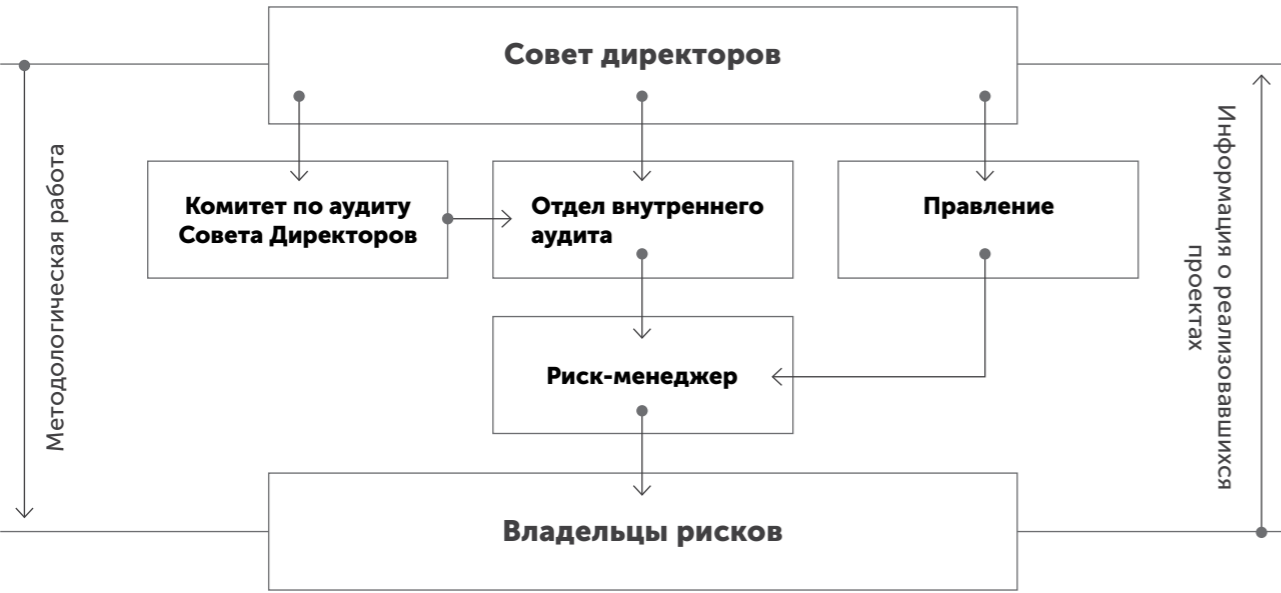
Функции риск-менеджера:

- › общая координация процессов управления рисками между владельцами рисков;
- › разработка методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками;
- › организация обучения работников в области управления рисками;
- › анализ портфеля рисков Общества и выработка предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;
- › формирование регулярной сводной отчетности по рискам;
- › ведение матрицы рисков;
- › осуществление оперативного контроля над процессом управления рисками подразделениями и, в установленном порядке, подконтрольными обществами;
- › подготовка и информирование Совета директоров и исполнительных органов об эффективности процесса управления рисками, а также по иным вопросам, предусмотренным Положением о системе управления рисками.

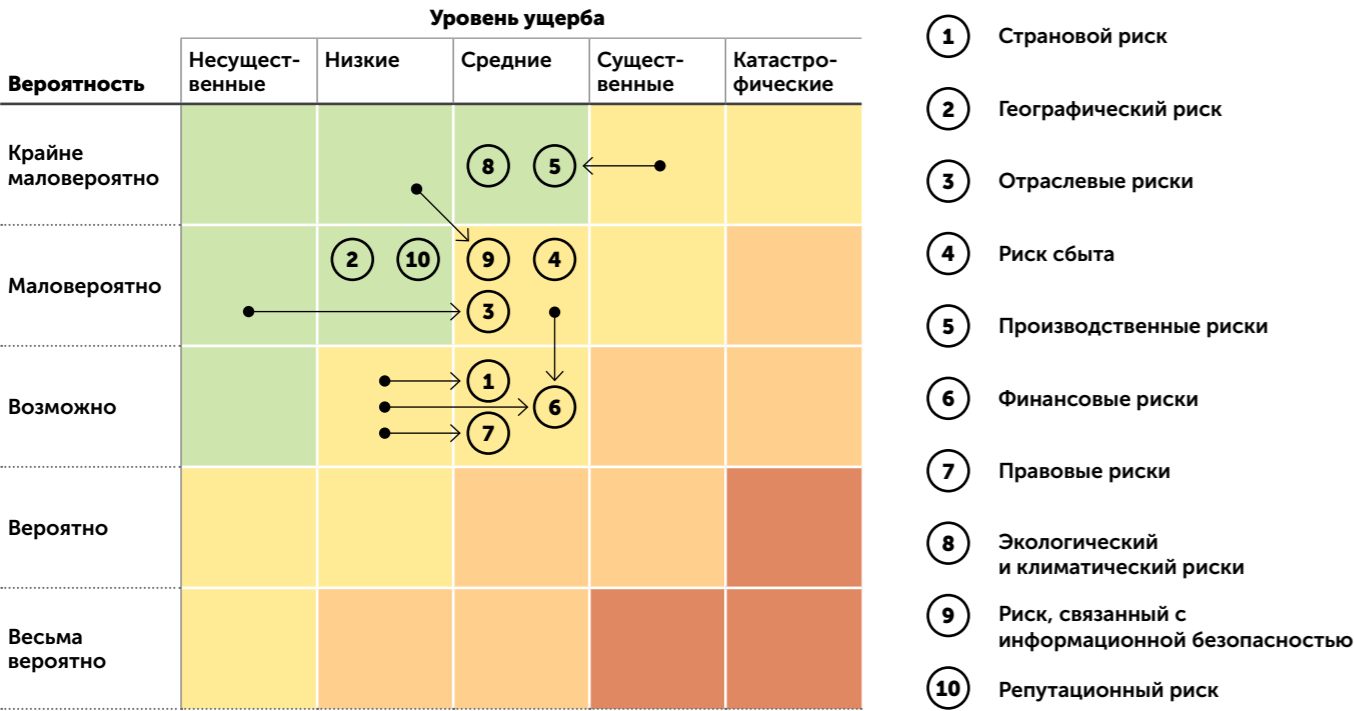


Функции владельцев рисков:

- › разработка, документирование, внедрение, мониторинг и развитие СУР, включая выявление, оценку рисков, разработку и применение мер реагирования на риски, в пределах своей компетенции, определенной внутренними нормативными и организационно-распорядительными документами;
- › подготовка и представление отчетности о функционировании СУР Правлению через риск-менеджера. Порядок подготовки и представления отчетности и её содержание определяется организационно-распорядительными документами «Селигдара».



Карта рисков и их изменение в 2021 г.



Перечень возможных рисков:

- СТРАНОВОЙ РИСК
- ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ РИСК
- ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ
 - › РИСК УХУДШЕНИЯ ГОРНО-ГЕОЛОГИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ
 - › РИСК ИСТОЩЕНИЯ ЗАПАСОВ И РЕСУРСОВ
- ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ
 - › РИСК НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ, АВАРИЙ И ИНЦИДЕНТОВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ
 - › КАДРОВЫЕ РИСКИ
 - › ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ
 - › РИСК СБОЕВ В ЭНЕРГОСНАБЖЕНИИ
 - › РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАКУПАЕМЫМИ ТОВАРАМИ
- РИСК СБЫТА
- ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ
 - › ЦЕНОВОЙ РИСК
 - › ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК
 - › ВАЛЮТНЫЙ РИСК
 - › РИСК ЛИКВИДНОСТИ
- ПРАВОВЫЕ РИСКИ
 - › РИСК ИЗМЕНЕНИЯ СТАВОК НДПИ И НОРМ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ
 - › РИСК НАРУШЕНИЯ УСЛОВИЙ ЛИЦЕНЗИЙ
 - › РИСК, СВЯЗАННЫЙ С ИСПОЛНЕНИЕМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ
- ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ
- РИСК, СВЯЗАННЫЙ С ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ
- РЕПУТАЦИОННЫЙ РИСК

СТРАНОВОЙ РИСК

Для оценки странового риска России «Селигдар» использует данные международных рейтинговых агентств. В августе международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг России на уровне «BBB-». Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента («РДЭ») России в иностранной валюте на уровне «BBB» со стабильным прогнозом в конце 2021 года. Также в июле 2021 года международное рейтинговое агентство Moody's подтвердило долгосрочные рейтинги Российской Федерации в иностранной и национальной валюте на уровне «Вaa3». На дату окончания календарного года риски РФ характеризовались как незначительные.

В феврале 2022 года, уже после завершения отчетного периода, международные кредитные рейтинги РФ были снижены до «дефолтного» уровня. Усиление санкций и остановка финансирования со стороны иностранных банков отечественной банковской системы и компаний привели к резкому росту странового риска. Позиции Холдинга «Селигдар» по минимизации воздействия данного фактора обеспечены фокусом на фондирование на внутреннем рынке в национальной валюте и золоте, а также незначительностью для операционного бизнеса доли операций по поставкам импортных комплектующих и сырья. Вместе с этим определенные корректировки инвестиционной программы, связанные с реализацией страновых рисков, возможны как в 2022 году, так и в последующие годы.

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ РИСК

«Селигдар» имеет активы в нескольких регионах Российской Федерации: Республика Саха (Якутия), Хабаровский край, Республика Бурятия, Алтайский край, Оренбургская область и Чукотский автономный округ. Это создает необходимость учитывать специфику региона деятельности, в частности, климатические условия, временные пояса и иные условия. Основным регионом деятельности Холдинга является Республика Саха (Якутия) (золотодобыча) и Хабаровский край (оловодобыча).

В данных регионах выделяются следующие основные риски, связанные с природными явлениями и их последствиями:

- резко континентальный климат, сопровождающийся сменами сезонов и переменной погодой, что сказывается на плане работы на каждом из месторождений;
- низкие температуры (–50°C) усложняют эксплуатацию тяжелой землеройной техники, проведение работ по переработке руды;
- длительное время сохранения снежного покрова может задержать запуск производственных мощностей, дробление руды, укладку руды в штабель;
- для кучного выщелачивания: погодные условия в теплое время года создают риск возникновения засухи или выпадения дождей. Минимизация рисков заключается в создании новых или реконструкции существующих гидроотстойников и поддержании их в рабочем состоянии, благодаря которым можно создать либо запас воды, либо буфер для сброса излишней в процессе воды.

«Селигдар» проводит работу по увеличению независимости от погодных условий, переходя на круглогодичный способ добычи, применяя технологии продления работы сезонных участков, используя разработанную для данных климатических условий технику, подогрев растворов. На месторождении Рябиновое работает круглогодичная золотоизвлекательная фабрика, в 2021 году продолжилось строительство золотоизвлекательной фабрики с отделением гидрометаллургии круглогодичного использования на производственном комплексе Поиск. На участках кучного выщелачивания производственных комплексов Нижнеякокитский и Рябиновый на период наступления холодов был внедрен метод рециркуляции и подогрева рабочих растворов. На месторождении Хвойное ведутся работы по строительству золотоизвлекательной фабрики круглогодичного использования мощностью 3 млн т руды в год.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Риск ухудшения горно-геологических условий

Риск ухудшения горно-геологических условий на разрабатываемых месторождениях, падение или неподтверждение показателей среднего содержания полезных компонентов по месторождению — неотъемлемая часть горнодобывающей деятельности. Для минимизации данного риска планомерно проводятся превентивные и оперативные действия, включая эксплуатационную и опережающую геологоразведку месторождений. Применение современных технологий буровзрывных и геологоразведочных работ, а также современных средств автоматизации проектирования и подсчета запасов и оптимизации карьеров также способствует минимизации данного риска. В 2021 году начато строительство пробирно-аналитической лаборатории «Алдан». Предназначение лаборатории — оценка качества руды текущей переработки и проведение опережающего технологического опробования перспективной руды. Суммарная мощность — 1 000 проб в день.

Риск истощения запасов и ресурсов

Особое внимание в Холдинге уделяется поддержанию достаточного уровня запасов. На 1 января 2022 года запасы Холдинга составили 277 т золота и 399 тыс. т олова, что создает базу для работы на многие годы вперед. Указанные запасы золота включают запасы месторождения Кючус, аукцион на которое выиграла компания Холдинга в 2021 году и которое является вторым по объемам запасов золота месторождением Якутии. По объемам запасов олова Холдинг входит в пятерку крупнейших компаний мира.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ

Риск несчастных случаев, аварий и инцидентов на производстве

Холдинг «Селигдар» ввиду специфики своей деятельности особое внимание уделяет требованиям охраны труда и промышленной безопасности.

«Селигдар» обеспечивает безопасные условия труда для работников, реализуя комплексные мероприятия по следующим направлениям:

- проведение инструктажей;
- повышение компетентности и обучение персонала в области охраны труда и промышленной безопасности;
- обеспечение работников специальной одеждой, средствами индивидуальной защиты;
- обеспечение работников необходимым оборудованием для безопасного выполнения работ;
- проведение внутренних проверок по охране труда и промышленной безопасности;
- своевременное проведение экспертизы промышленной безопасности технических устройств и сооружений с целью выявления степени фактического износа и определения остаточного срока эксплуатации.

Помимо этого, «Селигдар» постоянно работает над поиском новых безопасных решений в области добычи золота и олова. В т.ч., проводится автоматизация производственных процессов, внедряется видеоконтроль, обновляется парк горнотранспортной техники.

Кадровые риски

Кадровые риски связаны с проблемами кадрового обеспечения рабочих профессий, которые могут возникнуть, если некоторые позиции остаются не заполненными достаточно длительное время, что может привести к простоям оборудования и необходимости привлечения подрядных организаций для выполнения необходимых работ.

Существенная доля привлечения подрядных организаций в объеме производимых горных и вспомогательных работ влечёт за собой риск изменения в большую сторону стоимости производимых работ, а также риск нарушения обязательств.

Технологические риски

Переработка неусредненной по качеству и содержанию руды на золотоизвлекательной фабрике может вести к нарушениям в технологическом процессе, перерасходу материалов и реагентов, а также сверхнормативным потерям. Минимизация рисков заключается в создании усреднительных складов исходной руды.

Поставка некачественных материалов, запасных частей и реагентов может повлечь нарушение технологического процесса. Минимизация рисков заключается в проведении испытаний материалов и реагентов, поставленных поставщиками, с которыми ранее Холдинг не работал, и проведение входного контроля поставляемых товарно-материальных ценностей.

Порыв геомембраны на основании рудного штабеля может привести к безвозвратным потерям металла и создать экологическую угрозу. Минимизация рисков заключается в проведении контроля при строительстве основания и текущего геофизического мониторинга на предмет протечек.

Риск сбоев в энергоснабжении

Непрерывность и достаточный уровень снабжения электроэнергией производственных объектов — ключевая задача в деятельности Холдинга. Для мониторинга рисков в данной области в Холдинге работает энергослужба. В ее задачи входит поддержание работоспособности текущей энергосистемы и ее модернизация. Для бесперебойной работы в случае отключения электричества в общей сети часть предприятий Холдинга применяет систему резервного электроснабжения с помощью дизельных электростанций.

Риски, связанные скупаемыми товарами

Общий объем закупок товаров в Холдинге «Селигдар» в 2021 году можно разделить на две части. Одна часть затрат, около 30% — это оплата за топливо. Принимая во внимание, что Российская Федерация является экспортером нефти, изменение стоимости топлива — величина прогнозируемая и не подвержена резким колебаниям. Оставшаяся часть затрат, около 70% — это

затраты на приобретение техники, запасных частей, сырья и материалов. Для минимизации риска роста цен «Селигдар» ведет закупки через тендеры.

Для критически важных материалов создаются запасы, смягчающие колебания цен поставщиков, задержки поставок и позволяющие осуществлять непрерывную деятельность Холдинга в течение двух месяцев.

Кроме того, эксплуатация импортной техники, а также лизинг оборудования влекут за собой риск значительного влияния ставки рефинансирования Банка России, инфляции и курса национальной валюты на цены и тарифы, а также риск отказа поставщиков от обязательств и ухода с рынка.

РИСК СБЫТА

Спрос на реализуемую Холдингом «Селигдар» продукцию является стабильным, сама продукция имеет высокую ликвидность. Преобладающим видом деятельности «Селигдара» является реализация золота, также реализуются оловянный, вольфрамовый и медный концентраты. Сбыт продукции осуществляется как на внутренний рынок, так и на экспорт. Резкое изменение объемов рынка маловероятно в связи со спецификой отрасли, на конец отчетного периода существенных изменений на внутреннем рынке в прогнозируемой перспективе не ожидалось. В случае наступления подобной ситуации Холдинг предполагает сохранение рынка сбыта продукции за счет налаженных контактов, опыта и высокого качества поставляемой продукции.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Ценовой риск

Ценовой риск — вероятность неисполнения бюджета по доходам и расходам вследствие изменения уровня цен на продукцию. В 2021 году минимальная цена золота по ЦБ составила 4 004 руб, а максимальная — 4 542 руб., что говорит о значительной волатильности цены на рынке. Однако, несмотря на колебания, цена на золото имеет восходящий тренд в связи с пандемией короновируса и связанным с ней замедлением роста мировой экономики. Кроме того,

Холдинг «Селигдар» использует инструменты фиксации цены золота.

Холдинг регулярно анализирует чувствительность основных параметров бизнеса к колебаниям цен на рынке. В частности, Холдинг осуществляет оперативное управление товарными остатками в зависимости от рыночной конъюнктуры, а также формирует портфель инвестиционных проектов с учетом результатов анализа устойчивости проектов к изменению цены.

Цена на золото также оказывает влияние на размер долговых обязательств «Селигдара», номинированных в золоте (83% кредитного портфеля по МСФО на 31.12.2021). Поскольку золото является основным продуктом производства Холдинга, ценовой риск в отношении данных обязательств полностью нивелируется.

Процентный риск

Деятельность Холдинга подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

За счет понижения ставки по золотому займу в конце 2020 года Холдингу удалось снизить эффективную ставку по кредитному портфелю в 2021 году. Средняя стоимость краткосрочного финансирования также снизилась в 2021 году.

После отчетной даты 31 декабря 2021 года у Холдинга наблюдается рост стоимости портфеля в условиях роста ключевой ставки ЦБ РФ. Однако значительная часть обязательств привлечена «Селигдаром» по низким фиксированным ставкам; рост ставок не окажет существенного влияния на финансовое положение Холдинга.

Валютный риск

Деятельность Холдинга подвержена рискам, связанным с изменением курсов иностранных валют, установленных Банком России, ввиду того что обязательства «Селигдара» частично привязаны к курсу доллара США.

Основной продукт производства — золото, выручка от продажи которого также привязана

к курсу доллара США, тем самым являясь инструментом естественного хеджирования обязательств. Кроме того, Холдинг использует инструменты фиксации валютного курса.

Волатильность валютного курса может оказать влияние на общий уровень деловой активности в Российской Федерации.

Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства. Холдинг «Селигдар» уделяет особое внимание уровню ликвидности для достаточного обеспечения текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Эффективное управление риском ликвидности включает как поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов на балансе Холдинга, так и возможность оперативно-го привлечения внешнего финансирования.

Для целей управления риском ликвидности Холдинг:

- осуществляет мониторинг макроэкономических показателей, влияющих на финансовое состояние Холдинга в будущем;
- поддерживает достаточный уровень собственных денежных средств;
- имеет достаточный объем открытых кредитных линий для покрытия потребностей в финансировании;
- осуществляет мониторинг уровня долговой нагрузки и значений финансовых ковенантов в рамках контроля за исполнением условий кредитной документации.

Также стоит отметить высокую ликвидность золота и его стабильную добычу. Вероятность риска потери ликвидности незначительна.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Риск изменения ставок НДС и норм лицензирования

Изменения в законодательстве РФ могут оказать влияние на деятельность Холдинга. Ввиду

специфики деятельности, можно выделить такие риски как изменение ставок НДС и норм лицензирования.

15 октября 2020 года был подписан закон о введении с 1 января 2021 года новых ставок НДС, которые не распространились на золотодобычу. Добыча олова в Холдинге также не попала под повышение ввиду действия нулевых ставок НДС.

Согласно Постановлению Правительства РФ от 03.04.2020 N440 (в ред. от 29.12.2021) «О продлении действия разрешений и иных особенностей в отношении разрешительной деятельности в 2020–2022 годах», продлевается действие срочных лицензий и иных разрешений на 12 месяцев по перечню срочных лицензий и иных разрешений, сроки действия которых истекают (истекли) в период с 15 марта по 31 декабря 2020 года.

Риск нарушения условий лицензий

Право на добычу золота дает лицензия на пользование недрами. Холдинг ведет свою работу на нескольких месторождениях и для каждого месторождения нужна своя лицензия. К лицензиям выставляется набор требований по отработке месторождений, в том числе сроки и объемы добычи. Чтобы не нарушать условия пользования недрами, в Холдинге добыча металла осуществляется в соответствии с проектом на отработку месторождений, с ориентацией на календарные и годовые планы. За время деятельности Холдинга случаев аннулирования лицензий зафиксировано не было.

Риск, связанный с исполнением обязательств по раскрытию информации

Причины риска:

- несвоевременное и/или неполное и/или недостоверное представление информации и документов Холдинга, что является нарушением требований законодательства Российской Федерации в области раскрытия информации.

Последствия риска:

- привлечение ПАО «Селигдар» и должностных лиц к административной ответственности надзорными органами;
- исключение акций ПАО «Селигдар» из списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО «Московская биржа» (Второго уровня);
- снижение доверия пользователей информации и документов (в том числе менеджмента компании, акционеров, инвесторов, банков, контрагентов и пр.).

Метод управления риском: контроль и предупреждение.**Мероприятия:**

- своевременное обеспечение необходимым штатом сотрудников;
- обучение сотрудников (постоянное повышение квалификации);
- мониторинг законодательства Российской Федерации в области раскрытия информации, о ценных бумагах, Федерального закона «Об акционерных обществах», Правил Листинга ПАО Московская Биржа (на постоянной основе);
- своевременное реагирование на изменение законодательства (по мере необходимости);
- взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами (на постоянной основе);
- взаимодействие с акционерами ПАО «Селигдар» (на постоянной основе).

В целом, данный вид риска можно оценить как умеренный.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ

Компания осуществляет регулярный контроль выполнения требований действующего законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды и мониторинг изменений применимых нормативных актов. При выявлении риска несоответствия требованиям разрабатываются и реализуются корректирующие мероприятия. Кроме того, «Селигдар» реализует природоохранные мероприятия и проекты, направленные на повышение экологической эффективности на ключевых производственных площадках. В 2021 году с целью восстановления лесов «Селигдар» высадил более 100 гектаров леса (свыше 200 тыс. деревьев) на территории Нерюнгринского района.

В целях соответствия принятым международным стандартам и отраслевым практикам, Холдинг разрабатывает внутреннюю систему экологического менеджмента и осуществляет коммуникацию с заинтересованными сторонами, в том числе раскрывает информацию об охране окружающей среды в своем публичном годовом отчете в соответствии с требованиями стандартов Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative — GRI). В Холдинге в 2021 году создана дирекция по экологической безопасности и углеродному менеджменту. В 2022 году «Селигдар» планирует запустить проект по внедрению системного подхода к управлению экологическими рисками. В горизонте 2022–2023 годов дирекцией планируется провести анализ лучших практик по управлению экологическими рисками, определить основные области, требующие улучшений, и инструменты работы с рисками для эффективного управления ими.

Ключевые производственные активы Холдинга «Селигдар» находятся в Хабаровском крае и Республике Саха (Якутия), где фиксируются проявления длительной сезонной или постоянной мерзлоты. В связи с глобальными процессами изменения климата в средне- и долгосрочной перспективе рассматривается релевантность риска растепления многолетнемерзлых пород. Реализация данного риска может быть сопряжена с такими последствиями как оседание и эрозия грунтов, что может привести к потере устойчивости зданий и сооружений.

С целью управления данным риском в 2022 году Холдинг планирует разработать и утвердить реестр зданий и сооружений, потенциально подверженных воздействию растепления многолетнемерзлых грунтов, сформировать специальную комиссию и осуществлять регулярные осмотры фундаментов зданий и сооружений на предмет признаков деформации. Кроме того, в течение 2022–2023 годов данный риск и иные релевантные климатические риски планируется идентифицировать в рамках процесса разработки системы управления рисками.

РИСК, СВЯЗАННЫЙ С ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

Холдинг «Селигдар» уделяет особое внимание выявлению, оценке, анализу и использованию эффективных мер противодействия рискам, связанным с информационной безопасностью, поэтому Холдинг принял на себя ряд обязательств по ответственной обработке своих данных и данных своих партнёров в соответствии с действующими стандартами информационной безопасности в Российской Федерации.

Управление информационных технологий «Селигдара» утвердило план работ по созданию комплексной системы защиты информации в Холдинге, который включает, в том числе:

- развитие центра мониторинга, выявления и реагирования на инциденты информационной безопасности;
- строительство комплексной системы физической защиты Компании с единым ситуационно-аналитическим центром;
- модернизацию корпоративной сети передачи данных;
- модернизацию подсистем защиты информации в технологических сетях с целью внедрения лучших мировых практик противодействия рискам информационной безопасности.

РЕПУТАЦИОННЫЙ РИСК

Репутационный риск представляет собой угрозу прибыльности или устойчивости Холдинга вследствие негативного или неверного восприятия имиджа и деятельности «Селигдара» заинтересованными сторонами. В Холдинге существует система управления репутационными рисками, которая способствует подготовке к реагированию на кризисные события, повышению инвестиционной привлекательности, более полному достижению стратегических и операционных целей по финансово-хозяйственной деятельности вне зависимости от влияния внутренних и внешних факторов.

Причинами появления негативного отношения могут быть следующие:

- появление неверных или искаженных сведений о Холдинге в информационном пространстве;
- дефицит информации;
- сбои в работе официальных внешних информационных ресурсов;
- сбои в работе внутренних информационных ресурсов;
- несанкционированный доступ к конфиденциальной информации;
- утечка внутренних данных.

Холдинг уделяет особое внимание поддержанию положительной деловой репутации. В связи с этим «Селигдар» централизует работу и распространение информации согласно Положению об информационной политике. Пресс-релизы, комментарии в СМИ, заявления, выступления на конференциях содержат достоверную информацию о Холдинге. Во избежание возникновения репутационных рисков «Селигдар» проводит непрерывный мониторинг информации о предприятиях Холдинга в СМИ и в социальных сетях, анализирует содержание материалов с упоминанием объектов Холдинга, при необходимости предпринимает действия, направленные на улучшение репутации Холдинга.

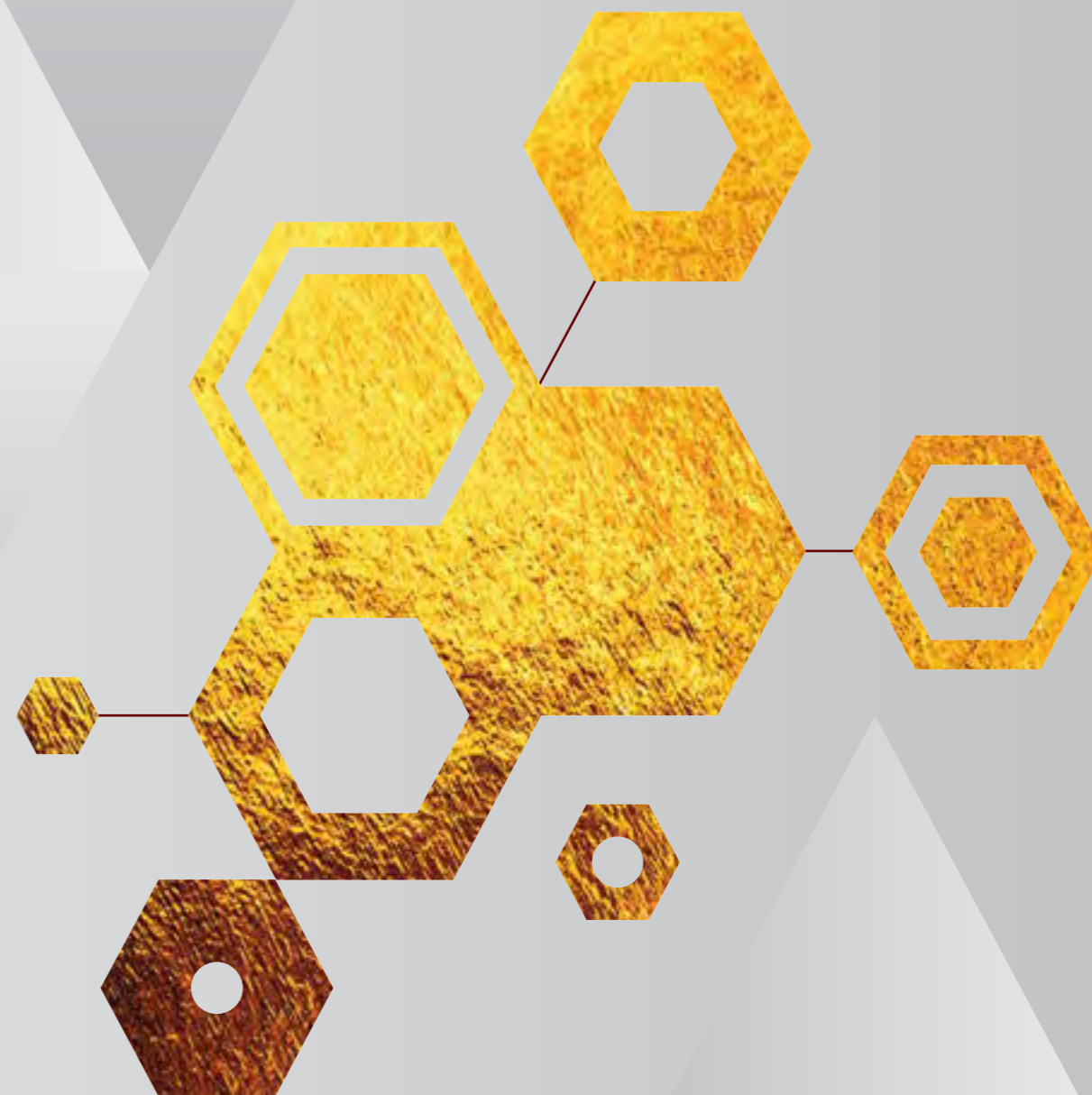
153

млн руб. —
инвестиции в
охрану окружающей
среды

89

млн руб. —
направлено на
программы поддержки
персонала

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



ПОДХОД К ВОПРОСАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Ценности и политики в области устойчивого развития

GRI 102-16

Подход Холдинга «Селигдар» к вопросам устойчивого развития сформулирован в его миссии: **«через развитие добычи золота и олова предприятиями Холдинга способствовать процветанию людей, регионов и страны, а также создавать ценность для владельцев наших акций».** Производственная деятельность «Селигдара» строится на принципах надежности, безопасности, ответственного отношения к окружающей среде и обществу, создания наиболее благоприятных условий для наших сотрудников,

способствующих их личностному и профессиональному росту. «Селигдар» в своей деятельности стремится к оптимальному расходованию ограниченных природных ресурсов, применяет современные технологии и демонстрирует стандарты бережливого производства. Подобная расстановка приоритетов отражает стратегическое видение развития Холдинга, основанное на обеспечении социального благополучия и сохранении окружающей среды.

В работе Холдинг опирается на наработанный международный и российский опыт в области устойчивого развития. В первую очередь это российские законы в соответствующих областях, а также ряд основополагающих документов Организации Объединенных Наций, конвенции Международной организации труда и Цели устойчивого развития ООН.

Вопросы устойчивого развития включены в основные положения [Стратегии устойчивого развития на 2018–2024 годы](#), утвержденной Советом директоров. При формировании Стратегии был применен интегральный подход – консолидация инструментов всех сфер деятельности Холдинга с целью роста и процветания, объединение экономических, экологических и социальных задач в единую стратегию долгосрочного развития.

В число приоритетов Холдинга, отраженных в Стратегии, входят следующие направления:

- профессиональное обучение работников и развитие их личностных качеств;
- обеспечение безопасных и комфортных условий труда;
- развитие территорий и поддержка местных сообществ;

- сохранение окружающей среды и минимизация техногенного воздействия;
- снижение удельных показателей потребления ресурсов на единицу выпускаемой продукции: топлива, электроэнергии, воды и других.

Наряду со Стратегией существует ряд внутренних документов и политик, связанных с вопросами устойчивого развития, список которых постоянно дополняется:

- Кодекс корпоративного поведения;
- Положение об антикоррупционной политике;
- Положение об антимонопольной политике.

В 2022 году планируется внедрение ряда политик и регламентов с целью более эффективной реализации подходов устойчивого развития:

- Политика корпоративной социальной ответственности и благотворительности;
- Регламент проверки контрагентов;
- Экологическая политика.

Система управления вопросами устойчивого развития

GRI 102-18, 102-19, 102-26

Решения по вопросам, связанным со стратегическим развитием Холдинга, в том числе затрагивающим повестку устойчивого развития, принимает Совет директоров. Согласно устоявшейся в «Селигдаре» практике, многие вопросы устойчивого развития рассматриваются на Техническом совете. В заседаниях Технического совета принимают участие представители органов управления – члены Совета директоров,

Президент Холдинга, Генеральный директор и члены Правления, а также сотрудники функциональных подразделений. Заседания проводятся на регулярной основе в течение нескольких дней и включают в себя в т.ч. посещение производственных площадок. В 2021 году Технический совет проходил четыре раза.

Участие в рейтингах и рэнкингах и членство в ассоциациях

GRI 102-12, 102-13

С 2019 года «Селигдар» является участником ежегодного рейтинга открытости экологической информации горнодобывающих и металлургических предприятий России Всемирного фонда дикой природы (WWF России). В 2021 году Холдинг поднялся в рейтинге на три строчки относительно предыдущего года и занял 18 место среди 39 компаний.

В апреле 2021 года «Селигдар» впервые вошел в ESG-рэнкинг российских компаний рейтингового агентства RAEX-Europe, в котором занял 73-е место среди 110 компаний. В конце 2021 года была произведена переоценка, в результате которой в обновленном рэнкинге, опубликованном в январе 2022 года, «Селигдар»

стал 63-им из 155 компаний-участниц. Помимо этого, в 2021 году «Селигдар» вошел в ESG-рэнкинг Национального Рейтингового Агентства (НРА) и агентства Эксперт РА. «Селигдар» также получил «серебряный» статус в рейтинге лучших работодателей России по версии Forbes в декабре 2021 года.

«Селигдар» входит в ряд отраслевых и общественных организаций и является членом Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, Союза старателей России и Союза золотопромышленников. В ноябре 2021 года «Селигдар» получил диплом Торгово-промышленной палаты России за содействие развитию экономики Республики Саха (Якутия).



Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 102-40, 102-42, 102-43, 102-44

Особое внимание Холдинг «Селигдар» уделяет взаимодействию и диалогу с заинтересованными сторонами, то есть с физическими и юридическими лицами, способными оказать влияние на деятельность Холдинга или быть затронутыми его деятельностью. Для «Селигдара»

имеет большое значение понимание ценностей и потребностей всех заинтересованных сторон. Наши коммуникации основаны на принципе открытого, конструктивного, регулярного диалога.

Основные принципы взаимоотношения с заинтересованными сторонами с точки зрения уважения и защиты их прав и интересов зафиксированы в Кодексе корпоративного поведения. Среди его ключевых постулатов:

- › добросовестное и разумное руководство («принцип должной осмотрительности»);
- › активное сотрудничество с заинтересованными сторонами и обеспечение принципа равного отношения ко всем акционерам;

- › неуклонное соблюдение прав работников и развитие партнерских отношений;
- › постоянное совершенствование стандартов корпоративного поведения.

При определении групп заинтересованных сторон «Селигдар» учитывал рыночные практики, накопленный опыт и возможности взаимодействия с различными интересантами во всех сферах деятельности.

Заинтересованные стороны	Ключевые вопросы взаимодействия	Способы взаимодействия
Акционеры и инвесторы	<ul style="list-style-type: none">• Стратегическое развитие «Селигдара», проекты развития• Вопросы корпоративного управления• Операционные и финансовые результаты• Дивидендная политика	<ul style="list-style-type: none">• Собrania акционеров• Ежегодный День инвестора• Выпуск годового отчета, финансовой отчетности• Презентации, встречи, общение по различным каналам коммуникации• Публикации на сайте, информационная рассылка
Сотрудники	<ul style="list-style-type: none">• Оплата труда и социальные гарантии• Условия труда, охрана здоровья и безопасность• Обучение и развитие	<ul style="list-style-type: none">• Прямое взаимодействие через непосредственных руководителей• Корпоративный портал• Электронный личный кабинет сотрудника• Открытая приемная Генерального директора• Опросы сотрудников
Местные сообщества	<ul style="list-style-type: none">• Развитие инфраструктуры в регионах присутствия, вклад в экономику регионов• Создание рабочих мест• Забота об окружающей среде• Социальная поддержка и благотворительность• Защита исторического наследия и традиционного уклада жизни коренных народов	<ul style="list-style-type: none">• Соглашения о социально-экономическом партнерстве• Общественные слушания и консультации• Прямое сотрудничество с образовательными, спортивными и культурными учреждениями• Спонсорские и благотворительные проекты• Горячая линия



Заинтересованные стороны	Ключевые вопросы взаимодействия	Способы взаимодействия
Органы государственной власти и отраслевые ведомства	<ul style="list-style-type: none">Соблюдение законодательных и регуляторных требованийУплата налоговСоздание рабочих местРазвитие инфраструктуры в регионах присутствия	<ul style="list-style-type: none">Соглашения о социально-экономическом сотрудничествеУчастие в программах региональных инвестиционных проектов, получение статуса резидента территорий опережающего социально-экономического развитияВстречиРаскрытие информации согласно требованиям законодательства и заключенным соглашениям
Деловые партнеры	<ul style="list-style-type: none">Реализация продукции, договорные условияПартнерские соглашения в различных областяхФинансированиеКредитные рейтинги	<ul style="list-style-type: none">Встречи, переговоры, общение по различным каналам коммуникацииУчастие в выставках и конференциях
Поставщики и подрядчики	<ul style="list-style-type: none">Качество продукции и услугДоговорные условияЗакупочные процедуры	<ul style="list-style-type: none">Электронные торговые площадкиУчастие в выставках и конференцияхВстречи, переговоры, общение по различным каналам коммуникации
Отраслевые и общественные организации	<ul style="list-style-type: none">Развитие отраслиОтраслевое законодательствоСоциальная и экологическая ответственность	<ul style="list-style-type: none">Членство в организациях/ассоциацияхУчастие в конференциях и форумахУчастие в рейтингах, рэнкингахСоциальные, экологические, спонсорские и благотворительные проекты
СМИ и Медиа	<ul style="list-style-type: none">Стратегическое развитие компании, проекты развитияОперационные и финансовые результатыСоциальная и экологическая ответственность	<ul style="list-style-type: none">Пресс-релизы, информационная рассылкаПубликации на сайтеПредоставление комментариев, интервью

Все обращения, поступающие в «Селигдар» от заинтересованных сторон, регистрируются и направляются в соответствующие подразделения на рассмотрение и исполнение. Решение по каждому случаю принимается ответственными лицами и, при необходимости, Генеральным директором. В зависимости от степени влияния и значимости обращения обсуждения и принятие решения по нему могут включаться в повестку заседаний Технического совета или

Совета директоров. В 2021 году наибольшее число обращений поступило от сотрудников компаний Холдинга и СМИ. Сотрудников в большей степени интересовали вопросы, связанные с отпуском, вопросами питания и оплатой труда. СМИ, в свою очередь, запрашивают новости Холдинга, информацию об операционных и финансовых результатах, статусе инвестиционных проектов, влиянии внешних рыночных факторов на деятельность «Селигдара».

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость

GRI 201-1				
млн рублей	Заинтересованные стороны	2019	2020	2021
Прямая созданная экономическая стоимость		22 454	33 581	35 843
Выручка от реализации золота	Широкая группа заинтересованных сторон	18 289	27 022	27 604
Выручка от реализации оловянного, вольфрамового и медного концентрата		2 040	2 763	5 948
Выручка от прочей реализации		1 743	3 529	2 064
Проценты по займам к получению		382	267	228
Распределенная экономическая стоимость		(21 309)	(26 364)	(31 518)
Операционные расходы	Поставщики и подрядчики	(12 772)	(12 830)	(16 444)
Вознаграждение персонала	Сотрудники	(4 767)	(5 648)	(6 626)
Платежи поставщикам капитала, в т.ч.	Акционеры и кредиторы	(2 908)	(5 833)	(3 930)
• Платежи акционерам		(1 332)	(3 682)	(1 980)
• Платежи кредиторам		(1 576)	(2 151)	(1 950)
Платежи государству, в т.ч.	Федеральный, региональные и местные бюджеты	(859)	(2 031)	(4 507)
• НДС		(718)	(1 049)	(1 066)
• Налог на прибыль		(56)	(205)	(1 088)
• Платежи за лицензии		-	(686)	(2 237)
Инвестиции в местные сообщества	Местные сообщества	(3)	(23)	(12)
Нераспределенная экономическая стоимость		1 145	7 216	4 325

Существенные темы

GRI-102-47

В рамках подготовки годового отчета был сформулирован перечень ключевых тем, имеющих наибольшую значимость для Холдинга и заинтересованных сторон. При формировании списка ключевых тем годового отчета и последующей оценке их существенности учитывались положения Стандарта интегрированной отчетности (<IR> Framework) и стандартов Глобальной инициативы по отчетности (GRI).



КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ И ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

GRI 102-12, 102-47

Будучи социально ответственной компанией, «Селигдар» поддерживает принципы, лежащие в основе ЦУР ООН. В рамках подготовки отчетности было произведено сопоставление выделенных ключевых тем в сфере устойчивого развития и ЦУР ООН. С вкладом Холдинга в каждую из соотнесенных целей можно ознакомиться в соответствующем разделе отчета.

1. Развитие ресурсной базы

Раздел Годового отчета:

› [Минерально-сырьевая база](#)

2. Рост бизнеса и показатели эффективности

Раздел Годового отчета:

› [Отчет Совета директоров об исполнении Стратегии устойчивого развития](#)
› [Операционные результаты](#)
› [Финансовые результаты](#)
› [Положение в отрасли](#)



3. Экологическая ответственность

Раздел Годового отчета:

› [Охрана окружающей среды и экологическая ответственность](#)



4. Изменение климата и энергоэффективность

Раздел Годового отчета:

› [Изменение климата и энергоэффективность](#)



5. Охрана труда и промышленная безопасность

Раздел Годового отчета:

› [Охрана труда и промышленная безопасность](#)



6. Права человека

Раздел Годового отчета:

› [Права человека](#)
› [Наши сотрудники](#)
› [Охрана труда и промышленная безопасность](#)
› [Поддержка местных сообществ и благотворительность](#)



7. Взаимодействие с работниками и развитие человеческого капитала

Раздел Годового отчета:

› [Наши сотрудники](#)
› [Права человека](#)



8. Взаимодействие с местными сообществами

Раздел Годового отчета:

› [Поддержка местных сообществ и благотворительность](#)
› [Права человека](#)



9. Инновации и технологии

Раздел Годового отчета:

› [Инновации и автоматизация](#)



10. Корпоративное управление

Раздел Годового отчета:

› [Корпоративное управление](#)



11. Управление закупками

Раздел Годового отчета:

› [Закупочная деятельность](#)

ОЦЕНКА СУЩЕСТВЕННОСТИ

GRI 102-43, 102-46

Оценка существенности ключевых тем проходила в три этапа: формулирование; опрос, анализ, анкетирование и построение матрицы существенности.

1. Формулирование

Составлен первоначальный перечень тем на основе ключевых для развития вопросов, подготовленный в ходе общения с функциональными подразделениями, анализа отраслевой практики и стандартов отчетности

2. Опрос, анализ, анкетирование

- Проведен опрос заинтересованных сторон для приоритизации значимости вопросов из представленного перечня и сбора предложений по его дополнению
- Проведен внутренний анализ воздействия «Селигдара» на экономическую, экологическую и социальную сферы
- Проведено анкетирование высшего руководства с целью выявления значимости представленных тем для стратегического развития и создания стоимости

3. Построение матрицы существенности

- Проведено ранжирование ключевых тем по степени значимости для заинтересованных сторон и Холдинга
- Сформирован список существенных тем

В ходе опроса заинтересованных сторон респондентам было предложено оценить по трехбалльной шкале степень значимости ключевой темы. Помимо оценки сформулированных ключевых тем, респонденты могли предложить свою тему для ее возможного включения в перечень. Опрос проводился путем прямой рассылки электронных писем, на официальном сайте компании (ссылка на опрос была размещена на главной странице и участие в анкетировании мог принять любой интересующийся) и на внутрикорпоративном портале для сотрудников. В опросе приняло участие 46 человек из следующих групп заинтересованных сторон:

- СОТРУДНИКИ
- АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ
- ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ
- ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ
- СМИ И МЕДИА

Результаты опроса заинтересованных сторон были проанализированы, и на их основании была рассчитана средневзвешенная оценка значимости каждой темы. Далее был проведен внутренний анализ воздействия «Селигдара» на экологическую, экономическую и социальные сферы с учетом лучших отраслевых практик и нормативного регулирования. Результаты внутреннего анализа были также оценены по трехбалльной шкале. На основе полученной оценки внутреннего анализа и опроса заинтересованных сторон был выведен средний балл значимости для заинтересованных сторон с учетом воздействия деятельности Холдинга на экономическую, экологическую и социальную сферы.

Также было проведено анкетирование высшего руководства «Селигдара» с целью выявления влияния ключевых тем на долгосрочное стратегическое развитие и создание стоимости. Данные анкетирования были проанализированы, по каждой из ключевых тем была рассчитана средневзвешенная оценка.

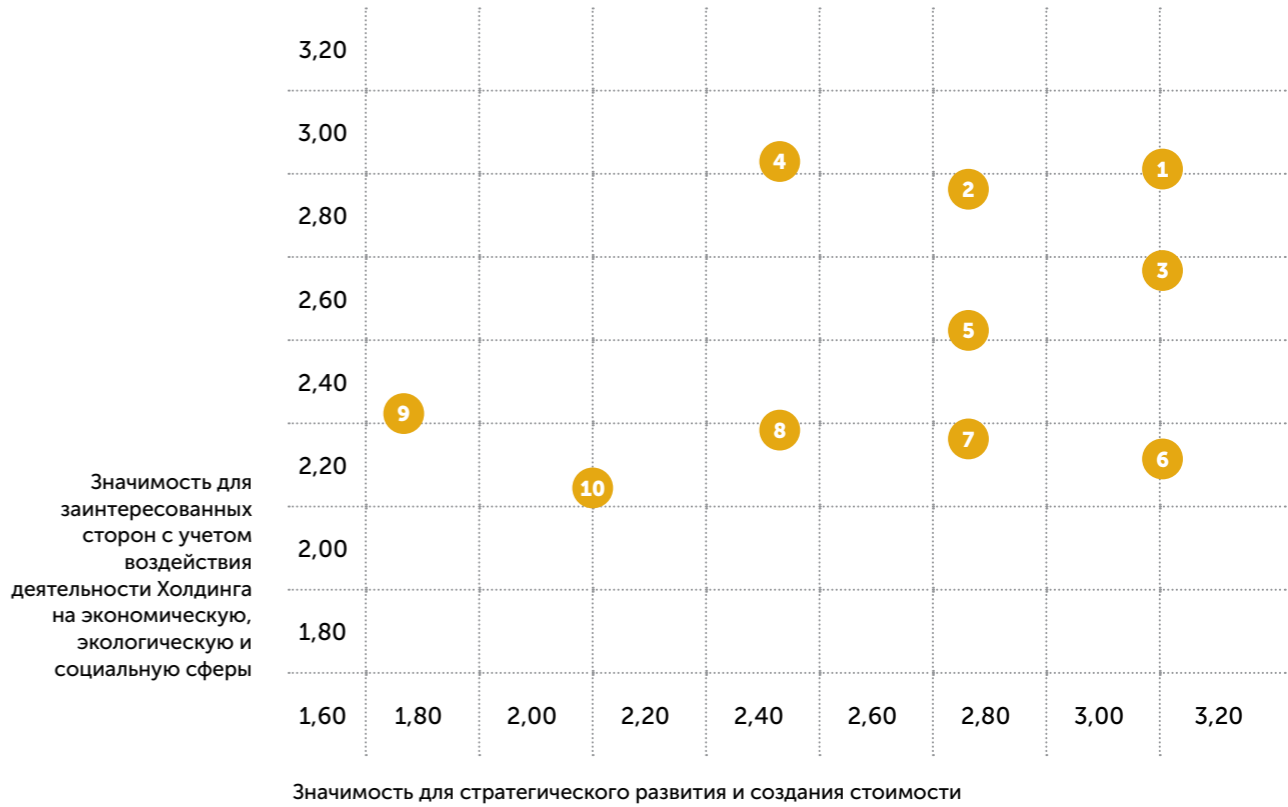


На последнем этапе определения существенности был рассчитан средний балл для каждой темы, который представляет собой среднее арифметическое оценок значимости для заинтересованных сторон (с учетом воздействия

деятельности Холдинга на экономическую, экологическую и социальную сферы) и для стратегического развития и создания стоимости. Существенными были признаны темы со средним баллом выше 2.

№	ТЕМА	Средний балл
1	Развитие ресурсной базы	2,92
2	Инновации и технологии	2,78
3	Взаимодействие с работниками и развитие человеческого капитала	2,70
4	Рост бизнеса и показатели эффективности	2,59
5	Взаимодействие с местными сообществами	2,56
6	Охрана труда и промышленная безопасность	2,55
7	Экологическая ответственность	2,41
8	Корпоративное управление	2,25
9	Изменение климата и энергоэффективность	2,05
10	Права человека	2,04
11	Управление закупками – исключена из раскрытия в качестве существенной	1,42

На основе полученных данных и оценки значимости тем была построена матрица существенности и сформулирован окончательный список существенных тем для раскрытия в годовом отчете.



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Система управления охраной окружающей среды

GRI 102-16

Управление вопросами охраны окружающей среды и обеспечение экологической эффективности являются одним из приоритетных направлений деятельности Холдинга «Селигдар». Специфика производственной деятельности, географическое расположение активов и стремление соответствовать лучшим российским и зарубежным практикам экологического менеджмента определяют основные принципы и цели Холдинга в данной области.

Основные принципы Холдинга «Селигдар» в области охраны окружающей среды

- › рациональное использование природных ресурсов на всех этапах производственной деятельности;
- › учет отдаленных экологических последствий при проектировании, строительстве и эксплуатации объектов;
- › совершенствование системы экологического менеджмента;
- › учет мнений заинтересованных сторон в целях обеспечения экологической безопасности.

- › разработка экологических программ и отдельных природоохранных мероприятий для минимизации экологического воздействия, повышения ресурсной и энергетической эффективности;
- › рекультивация нарушенных территорий и компенсационные мероприятия в области биоразнообразия;
- › экологическое просвещение.

Ключевые направления деятельности

- › регулярный производственный экологический мониторинг;
- › использование в производственных процессах наилучших доступных технологий (НДТ);

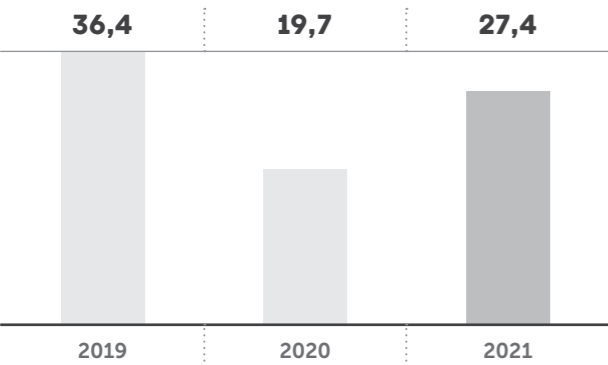
Управление экологическими вопросами осуществляется специальными подразделениями в оловодобывающем и золотодобывающем дивизионах Холдинга. «Селигдар» стремится соответствовать международным стандартам и лучшим отраслевым практикам и непрерывно работает над улучшением внутренней системы экологического менеджмента. Так, в 2021 году была создана дирекция по экологической безопасности и углеродному менеджменту ПАО «Селигдар». В горизонте 2022–2023 годов дирекция совместно с внутренними кроссфункциональными подразделениями Холдинга планирует разработать долгосрочную стратегию по экологической безопасности и углеродному менеджменту.

Примечание: данные по количественным показателям в разделе «Охрана окружающей среды и экологическая ответственность» за 2019–2020 годы могут отличаться от аналогичных данных, раскрытых в годовом отчете за 2020 год, в связи с изменением методологии сбора и формы представления данных.

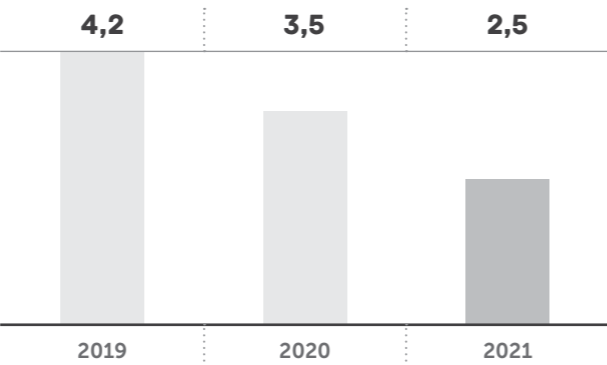


Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи Холдинга «Селигдар»

Текущие затраты на охрану окружающей среды, природоохранные мероприятия, млн рублей



Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи), млн рублей



Структура текущих затрат на охрану окружающей среды в 2021 г., млн рублей



В 2021 году затраты на охрану окружающей среды и природоохранные мероприятия Холдинга «Селигдар» составили 27,4 млн руб. — на 39% больше, чем в 2020 году, при этом плата за негативное воздействие на окружающую среду в 2021 году снизилась на 29% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 2,5 млн руб. Существенное снижение продемонстрировали затраты на обращение с отходами в компаниях золотодобывающего дивизиона. Рост расходов был связан с затратами на экологический мониторинг, охрану атмосферного воздуха, сбор и очистку сточных вод.

Инвестиции в охрану окружающей среды в 2021 году составили 153,2 млн руб. Основными направлениями инвестиций стали: охрана атмосферного воздуха — 57,8 млн руб., обращение с отходами — 44,7 млн руб., затраты на восстановление лесов — 28,3 млн руб. и охрана водных ресурсов — 22,4 млн руб.

	2019	2020	2021
Текущие затраты на охрану окружающей среды, млн рублей в т.ч.	36,4	19,7	27,4
На охрану атмосферного воздуха	0,3	0,5	2,9
На сбор и очистку сточных вод	0,1	1,1	4,6
На обращение с отходами	4,8	7,2	3,3
На защиту и рекультивацию земель, защиту поверхностных и подземных вод, сохранение биоразнообразия	19,5	2,8	3,2
На другие направления деятельности, в том числе экологический мониторинг и менеджмент	11,7	8,1	13,4

Система производственного экологического контроля и мониторинга

Система экологического мониторинга, организованная на предприятиях Холдинга «Селигдар», позволяет оценить динамику изменений компонентов окружающей среды, а также прогнозировать и определять тренды. Экологический мониторинг и контроль является основой для управления качеством окружающей среды и принятия управленческих решений.

В рамках производственного экологического контроля осуществляются внутренние проверки (аудиты) экологической службой, что позволяет говорить о комплексном мониторинге производственной деятельности предприятий Холдинга, включая выполнение плана природоохранных мероприятий.

Таким образом, в компаниях Холдинга «Селигдар» организован регулярный производственный экологический контроль, а система мониторинга позволяет контролировать качество атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны, шумовое воздействие, качество вод и почвенного покрова.



В 2021 году перечень исследований в рамках производственного экологического контроля был расширен, дополнительно проведены исследования по эффективности газоочистных установок на объектах.

Все исследования и измерения, предусмотренные программами производственного экологического контроля, были осуществлены согласно плану. Количество проанализированных проб в рамках исполнения комплексных программ экологического мониторинга в 2021 году составило более 2,5 тыс., что на 30% выше аналогичного показателя 2020 года.



Биоразнообразие

Холдинг ведет и планирует свою деятельность таким образом, чтобы минимизировать негативное воздействие на биологические ресурсы. Территории промышленного освоения не затрагивают особо охраняемые природные территории, их охранные зоны и объекты Всемирного наследия. Кроме того, Холдинг в целях поддержки биоразнообразия регулярно проводит работы по лесовосстановлению.

Общий объем затрат на защиту и восстановление земель, поверхностных и подземных вод, а также сохранение биоразнообразия в 2021 году составил 3,2 млн руб.

Ответственное потребление ресурсов и материалов

GRI 301-1

К основным природным ресурсам и промышленным материалам, которые Холдинг использует в своей производственной деятельности, относятся минеральные ресурсы, известь, цемент, а также реагенты: цианиды, Nalco¹, сода кальцинированная и взрывчатые вещества.

Помимо этого, в силу масштабов и отраслевой специфики деятельности «Селигдар» потребляет значительное количество энергоресурсов и топлива.



Объем потребления ключевых ресурсов и материалов, используемых в производственной деятельности²

Ресурс/материал	ед. измерения	2019	2020	2021
Добытая руда	млн т	12,1	11,7	17,2
Цианиды	тыс. т	2,4	2,9	3,5
Известь	тыс. т	2,1	2,5	3,0
Цемент	тыс. т	73,4	85,0	89,9
Nalco	т	34,1	323,3	406,2
Кальцинированная сода	т	18,7	24,3	30,0
Взрывчатые вещества	тыс. т	16,6	17,2	17,5

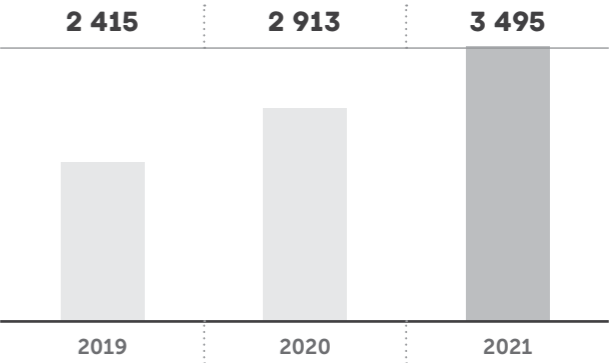
Ответственное обращение с цианидами

Цианирование является наиболее распространенным промышленным способом извлечения драгоценных металлов. Около 80% мировой добычи золота связано с использованием технологии цианирования.

Компании золотодобывающего дивизиона Холдинга также применяют технологические процессы извлечения благородных металлов методом цианирования. Данные технологические процессы организованы на основе утвержденных технологических регламентов и инструкций предприятий.

Производственный экологический контроль ведется с учетом использования цианосодержащих реагентов в технологии добычи полезных ископаемых. Холдинг уделяет внимание вопросам обращения с цианидами не только в рамках технологических операций, но и в части возможного негативного воздействия на окружающую среду. Так, в «Селигдаре» на регулярной основе ведется экологический мониторинг компонентов окружающей среды в т.ч. на содержание цианидов. С целью недопущения попадания цианистых растворов в водные объекты осуществляется контроль технологических процессов, мониторинга природных сред и производственных объектов, включая хвостохранилища и рудные штабели. Общее количество цианидов, использованных в 2021 году на предприятиях золотодобывающего дивизиона составило 3,5 тыс. т.

Объем использованных цианидов, т



С целью уменьшения нагрузки на окружающую среду, повышения экологической безопасности на месторождении Нерундинское в Забайкальском крае в технологическом процессе выщелачивания используется реагент с низкой токсичностью — Flotent GL3G.

¹Nalco — химический реагент, применяемый в производстве.
² В терминологии стандарта GRI 301 все перечисленные ресурсы и материалы относятся к невозобновляемым.



Водные ресурсы

GRI 303-2

Холдинг «Селигдар» уделяет внимание вопросам рационального использования водных ресурсов.

Подходы к использованию водных ресурсов в компаниях Холдинга основаны на следующих принципах:

- природные водные объекты в мировом масштабе имеют ограниченный ресурс;
- «Селигдар» стремится минимизировать техногенное воздействие на природные водные объекты, контролируя уровень водозабора и организуя системы оборотного водоснабжения на предприятиях;
- качество отводимых сточных вод должно соответствовать требованиям, установленным национальным природоохранным законодательством;
- целевые показатели по управлению водными ресурсами определяются в нормативных документах, регламентирующих деятельность отдельных предприятий Холдинга «Селигдар», в частности, в перечне мероприятий по охране окружающей среды (ПМООС), оценке воздействия на окружающую среду (ОВОС), а также плане мероприятий по охране окружающей среды. Достижение целевых показателей в большинстве случаев производится путем внедрения и реализации технологий оборотного водоснабжения и вторичного использования технологической воды в производственных процессах.

Влияние на водные объекты

GRI 303-1

Регионы присутствия предприятий Холдинга характеризуются достаточной водообеспеченностью. «Селигдар» не ведет деятельность в регионах с дефицитом водных ресурсов.

Забор воды из поверхностных источников осуществляется для целей подпитки систем оборотного водоснабжения на основании договоров водопользования и лицензионных соглашений без превышения установленных лимитов.

Кроме того, предприятия осуществляют водозабор из подземных водных источников для производственных, хозяйственно-бытовых и питьевых целей.

Основные объекты водозабора

Шесть поверхностных водозаборов, расположенных на территории Республики Саха (Якутия):

- пять водозаборов являются основным источником водоснабжения для технологических нужд;
- один водозабор смежного назначения и является вспомогательным при перебоях на основном водозаборе для производственного комплекса Нижнеякокитский.

Два поверхностных водозабора, расположенных на территории Хабаровского края:

- два водозабора являются основными источниками водоснабжения для технологических нужд.

Контроль воздействия на водные объекты

Предприятия Холдинга «Селигдар» осуществляют регулярный контроль воздействия на водные объекты, проводятся необходимые исследования качества воды и соответствующий отбор проб. Периодичность такого контроля установлена программами комплексного экологического мониторинга, программами наблюдений за водными объектами, согласованными в бассейновых водных управлениях.

Кроме того, Холдинг регулярно взаимодействует с органами власти, осуществляющими региональный экологический надзор в области использования и охраны водных объектов на подведомственных территориях, бассейновыми водными управлениями, территориальными управлениями Росрыболовства, Роспотребнадзора, а также аккредитованными испытательными лабораториями.

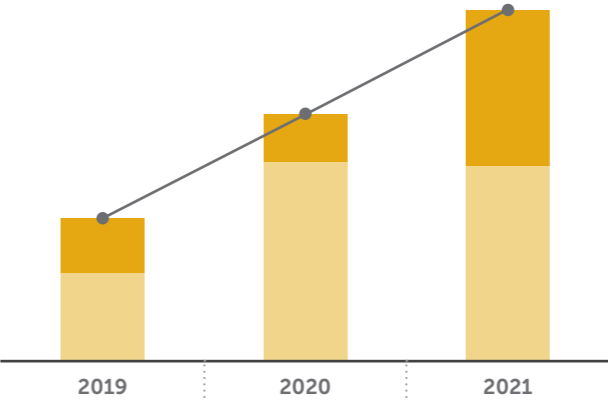
Использование водных ресурсов

Основные показатели водопользования

GRI 303-3, GRI 303-5

Забор воды с разбивкой по типу источника, млн м³

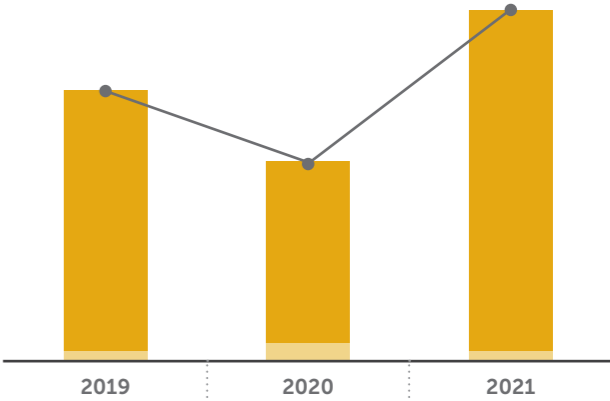
0,98	1,79	2,56
0,38	0,45	1,22
0,60	1,34	1,34



- Из поверхностных источников
- Из подземных источников
- Итого

Использование воды¹ с разбивкой по назначению, млн м³

12,44	9,30	16,93
12,32	9,18	16,81
0,12	0,13	0,12



- Производственные нужды
- Хозяйственно-бытовые нужды
- Итого

¹ С учетом оборотного водоснабжения.

Забор воды с разбивкой по типу источника и типу воды¹

GRI 303-3

Показатель	2019	2020	2021
Водозабор по типу воды, тыс. м³	983	1 794	2 560
в т.ч. на производственные нужды	862	1 666	2 440
в т.ч. на хозяйственно-бытовые нужды	121	128	120
Поверхностные воды, в т.ч.:	381	451	1 223
свежая вода	-	-	-
прочая вода	381	451	1 223
Подземные воды, в т.ч.:	602	1 344	1 337
свежая вода	208	222	213
прочая вода	394	1 122	1 124
Муниципальные воды, в т.ч.:	-	-	-
Произведенная (попутно добытая) вода	-	-	-
Морская вода	-	-	-
Удельный водозабор, тыс. м ³ /кг золотого эквивалента	0,14	0,26	0,31

¹ К свежей воде отнесена вода питьевого качества, к прочей воде – иная. Шахтный водоприток отнесен в категорию «подземные воды».

Потребление воды в разбивке по назначению

GRI 303-5

Показатель	2019	2020	2021
Потребление воды, тыс. м³, в т.ч.	623	705	1 471
На производственные нужды	502	577	1 351
На хозяйственно-бытовые нужды	121	128	120



Общий объем водозабора Холдинга «Селигдар» в 2021 году составил 2 560 тыс. м³, что на 43% выше аналогичного показателя предыдущего года. Объем водозабора из поверхностных источников составил 1 223 тыс. м³, из подземных источников — 1 337 тыс. м³. Объем использования воды в 2021 году с учетом оборотного водоснабжения составил порядка 16,9 млн м³ воды. Значительный рост объемов водозабора и использования воды в 2021 году связан с включением показателей работы на россыпных месторождениях золота производственного комплекса Нирунган.

Сбросы в водные объекты

Холдинг «Селигдар» стремится свести к минимуму сбросы воды в природные водные объекты. Большинство производственных объектов Холдинга применяют систему оборотного водоснабжения и не осуществляют сбросы в водные объекты. На производственных объектах, где предусмотрен сброс сточных вод, организованы очистные сооружения.

В 2021 году выполнено техническое перевооружение станции нейтрализации шахтных вод рудника Молодежный производственного комплекса Солнечный. В настоящее время завершаются пуско-наладочные работы. Данный проект нацелен на обеспечение работы станции в автоматическом режиме, что позволит осуществлять бесперебойную работу и контроль объемов концентрации загрязняющих веществ в постоянном режиме.

В рамках экологического мониторинга специалистами экологической службы на постоянной основе проводятся наблюдения за водными объектами и их водоохранной зоной. Данный мониторинг ведется в соответствии с программой ведения регулярных наблюдений и является неотъемлемой частью договора водопользования. Результаты наблюдений за водным объектом регулярно предоставляются государственным контролирующим органам.

Выбросы в атмосферу

Мониторинг промышленных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, а также концентраций загрязняющих веществ на границе санитарно-защитных зон осуществляется компаниями Холдинга в рамках комплексных программ мониторинга. По результатам экологического мониторинга в 2021 году на границе санитарно-защитных зон превышений концентраций загрязняющих веществ не зафиксировано. Результаты экологического мониторинга промышленных выбросов от стационарных источников позволяют сделать выводы об отсутствии превышения норм предельно допустимых выбросов в 2021 году.

В 2021 году в рамках реализации программы сокращения выбросов загрязняющих веществ «Селигдар» инвестировал 57,8 млн руб. в реализацию проекта по установке системы очистки отходящих газов после обжига сульфидных руд на производственном комплексе Самолазовский. Продолжилась реализация действующих планов по сокращению выбросов в атмосферу и проектов по пылеподавлению.

Кроме того, в 2021 году проведена инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ на объектах производственных комплексов Рябиновый, Правоурмийский и Солнечный, направленная на улучшение системы внутреннего управленческого контроля и отчетности.



Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, т

GRI 305-7

Вид загрязняющих веществ	2019	2020	2021
NOx (оксиды азота)	298	301	514
SOx (оксиды серы)	100	99	172
Оксид углерода (CO)	586	584	782
Стойкие органические загрязнители (COЗ)	-	-	-
Летучие органические соединения (ЛОС)	90	76	2
Твёрдые загрязняющие вещества, в том числе взвешенные частицы (PM2.5 и PM10)	379	430	306
Прочие газообразные и жидкие вещества	9	18	287
Итого:	1 463	1 508	2 064
Удельные выбросы загрязняющих веществ, т/кг золотого эквивалента	0,21	0,22	0,25

Обращение с отходами

GRI 306-2

Горнодобывающие предприятия характеризуются специфической системой обращения с отходами, которая обусловлена образованием крупнотоннажных отходов, с возможным содержанием полезных компонентов.

Холдинг осуществляет деятельность, придерживаясь принципов рационального природопользования, и заинтересован в качественном управлении отвальными продуктами и отходами. Подход Холдинга к управлению обращением с отходами базируется на управлении запасами ценных компонентов, включая запасы полезных ископаемых техногенного генезиса.

Для горнодобывающих предприятий также характерно образование отходов потребления. Часть отходов передается для обезвреживания и утилизации сторонним организациям. Контроль за выполнением обязательств по ответственному обращению с отходами со стороны подрядчиков осуществляется в рамках процедур внутреннего аудита, проводимого экологической службой.

Отвечая принципам рационального использования, Холдинг стремится вовлечь в более полное использование максимальное количество ресурсов, в частности, вскрышные породы используются вторично для строительства и ремонта технологических дорог, для отсыпки промышленных площадок и оснований под склады, при возведении гидротехнических сооружений.

С целью снижения количества минеральных отходов в 2021 году продолжена работа по оценке запасов сопутствующих полезных компонентов во вскрышных породах месторождений и в хвостах обогащения, в частности, были проведены работы по апробации прогнозных ресурсов золота потенциального техногенного месторождения «Хвосты переработки руд Нерундинского золоторудного месторождения».

«Селигдар» планирует в 2022–2023 годах провести аналогичные работы на месторождении Рябиновое в Республике Саха (Якутия). Апробация вскрышных пород на предмет отнесения к общераспространенным полезным ископаемым запланирована в Алтайском крае (месторождение Мурзинское) и Республике Саха (Якутия) (месторождение Лунное).

ОБРАЗОВАНИЕ И ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

GRI 306-3

Объем образования и виды обращения с отходами без учета минеральных отходов, т

Показатель	2019	2020	2021
Образование отходов, в т.ч.	3 666	3 526	2 808
I класс опасности	0,6	-	0,1
II класс опасности	6	3	8
III класс опасности	160	165	57
IV класс опасности	583	587	615
V класс опасности	2 917	2 771	2 128
Обращение с отходами по видам, в т.ч.			
Утилизация отходов на собственных предприятиях, в т.ч.	109	917	213
Опасные отходы (I-IV класс)	60	60	38
Неопасные отходы (V класс)	49	857	175
Обезвреживание отходов на собственных предприятиях, в т.ч.	145	277	120
Опасные отходы (I-IV класс)	90	221	1
Неопасные отходы (V класс)	55	55	119
Передача для утилизации и обезвреживания сторонним предприятиям, в т.ч.	370	316	143
Опасные отходы (I-IV класс)	94	79	47
Неопасные отходы (V класс)	276	237	95
Размещение на собственных предприятиях, в т.ч.	1 687	1 731	1 677
Опасные отходы (I-IV класс)	153	186	180
Неопасные отходы (V класс)	1 534	1 545	1 496
Передача для размещения сторонним предприятиям в т.ч.¹	1 347	622	971
Опасные отходы (I-IV класс)	348	534	416
Неопасные отходы (V класс)	999	88	555

Объем образования и виды обращения с неопасными минеральными отходами, млн т

Показатель	2019	2020	2021
Образование отходов вскрышных пород, из них:	23,9	28,5	22,4
Утилизация отходов вскрышных пород	11,7	24,0	17,8
Образование хвостов обогащения, из них:	1,7	1,4	1,4
Утилизация хвостов обогащения	0,36	-	-

¹ Размещение отходов включает хранение и захоронение отходов.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ
ХВОСТОХРАНИЛИЩ

В настоящее время предприятиями золотодобывающего дивизиона Холдинга эксплуатируются два хвостохранилища наливного типа при разработке месторождений в Республике Саха (Якутия) и Республике Бурятия. Разработка данных месторождений ведется с применением наилучших доступных технологий (НДТ). Так, при первичной переработке минерального сырья процессами гидрометаллургии (фабричной технологии) предприятия Холдинга применяют НДТ согласно ИТС 49-2017 «Добыча драгоценных металлов»: «Цианирование минерального сырья со складированием хвостов в хвостохранилище и оборотом цианидсодержащих растворов», «Обезвреживание хвостов сбрасываемых в хвостохранилища, с применением в качестве обезвреживающих реагентов гипохлоритов», «Оборотное водоснабжение процессов первичной переработки минерального сырья, содержащего драгоценные металлы». При этом, водооборот в технологическом процессе организован при осветлении хвостов в хвостохранилищах.

В 2021 ГОДУ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА МЕСТОРОЖДЕНИИ РЯБИНОВОЕ ВНЕДРЕНА ПИЛОТНАЯ УСТАНОВКА ТЕХНОЛОГИИ ОБЕЗВОЖИВАНИЯ ХВОСТОВ. РЕАЛИЗАЦИЯ ДАННОЙ ТЕХНОЛОГИИ ПОЗВОЛЯЕТ, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, МИНИМИЗИРОВАТЬ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ И РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С АВАРИЙНЫМИ СИТУАЦИЯМИ, С ДРУГОЙ СТОРОНЫ, СПОСОБСТВУЕТ РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЮ.

На остальных месторождениях золотодобывающего дивизиона первичная переработка минерального сырья производится с использованием геотехнологии, которая заключается в формировании из руды штабелей с их орошением цианистыми растворами и растворением драгоценных металлов.

Основные мероприятия по безопасности хвостохранилищ Холдинга направлены на минимизацию ущерба от различных аварийных ситуаций (разрушение), фильтрации, пыления.

С целью исключения эмиссии загрязняющих веществ в окружающую среду в виде фильтрации, ложе хвостохранилища и борта имеют экран, в частности, гидроизоляционный геомембранный слой, объекты оборудованы сетью наблюдательных скважин.

На предприятиях проводится комплексный мониторинг, реализуемый с привлечением аккредитованных лабораторий, что позволяет контролировать как состояние дамб, так и оценивать влияние хвостохранилищ на окружающую среду.



Рекультивация территорий и восстановление экосистем

На предприятиях Холдинга разрабатываются и внедряются мероприятия по уменьшению воздействия на экосистемы, в частности, рекультивация земель. Рекультивационные и компенсационные мероприятия являются неотъемлемой частью горных работ на всех производственных площадках «Селигдара».

В 2021 году на предприятиях Холдинга была проведена рекультивация нарушенных земель на площади 69 га, общая сумма затрат на рекультивацию составила 2,1 млн руб.

Кроме того, «Селигдар» в целях поддержки биоразнообразия регулярно проводит работы по лесовосстановлению. Так, в 2021 году было высажено более 200 тыс. деревьев, в планах Холдинга осуществить посадку более 440 тыс. деревьев в регионах присутствия.

На ежегодной основе проводятся работы по озеленению и благоустройству территории (уборка и санитарная обработка территорий, посадка деревьев и кустарников, уход и полив зеленых насаждений, вывоз отходов). В 2021 году работники Холдинга приняли участие в субботнике по очистке берегов озера Яблонского (г. Алдан) в рамках Всероссийской природоохранной акции «Вода России».

В 2021 году в рамках выполнения работ по восстановлению водных биологических ресурсов на территории производственного комплекса Сининда были проведены компенсационные мероприятия по выпуску 35 тыс. штук молоди хариуса в водный объект — р. Ина.

Площадь нарушенных и рекультивированных территорий, га¹

Показатель	2019	2020	2021
Нарушено территорий на начало отчетного периода	1 312	1 725	2 131
Нарушено территорий в течение отчетного периода	534	134	640
Рекультивировано территорий в течение отчетного периода	122	143	69
Нарушено территорий на конец отчетного периода	1 725	1 716	2 702

Экологический комплаенс

GRI 307-1²

Объем уплаченных экологических штрафов и платежей за сверхнормативное негативное воздействие на окружающую среду

	2019	2020	2021
Штрафы / оплата ущерба за экологическое воздействие	-	1,0	2,7

В 2021 году объем уплаченных значимых штрафов предприятий Холдинга «Селигдар», связанных с охраной окружающей среды, составил 2,7 млн руб³.

¹ Показатели площади нарушенных территорий на конец и начало отчетного периода могут отличаться в связи с вхождением в периметр расчета новых производственных комплексов

² Частичное раскрытие стандарта: не раскрыто наличие или отсутствие нефинансовых предписаний и судебных дел по причине конфиденциальности информации.

³ Значимыми были признаны штрафы от 50 тыс. руб.



Взаимодействие с местным населением

В целях обеспечения учета интересов местного населения и оценки экологического воздействия перспективных проектов Холдинг «Селигдар» проводит общественные слушания по проектам материалов по оценке воздействия на окружающую среду (ОВОС). В 2021 году были проведены общественные слушания по техническому заданию и проектной документации по объектам: «Горно-обогатительный комбинат (ГОК) «Хвойное» и «Золотоизвлекающая фабрика на участке «Мурзинское». В ходе обсуждений не выявлено существенных разногласий между общественностью и заказчиком проектов.

Важным направлением в области взаимодействия с общественностью для «Селигдара» является экологическое образование и просвещение населения, в частности, молодежи на территориях ведения деятельности.

В 2021 году возобновлено сотрудничество с МКУ «Департамент образования МО «Алданский район» в части совместного проведения ежегодной научно-практической конференции для школьников Алданского района.

На 2022 год предусмотрена разработка отдельного плана социально-экологических мероприятий для Холдинга «Селигдар», регламентирующего совместную работу с Росприроднадзором, Минэкологии Республики Саха (Якутия), органами местного самоуправления по экологическому просвещению населения в районе осуществления деятельности.

СОБЛЮДЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ
КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ
НАРОДОВ СЕВЕРА

В целях соблюдения требований законодательства Республики Саха (Якутия), а также с целью соблюдения прав и законных интересов коренных малочисленных народов Севера России, в частности, общины Пуягир, проживающих на территории традиционного природопользования «Иенгринское», в 2021 году проведена оценка воздействия на среду в местах традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера в результате деятельности производственного комплекса Нирунган в области разведки и добычи золота.

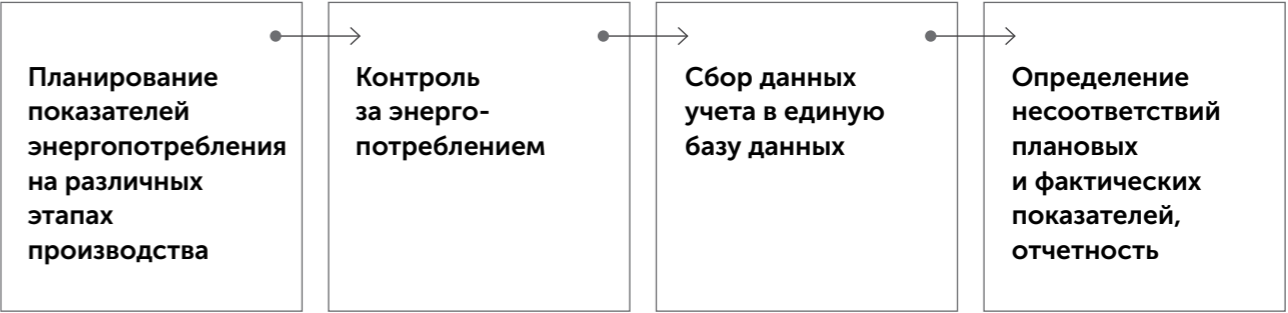
В 2022 году запланирована этнологическая экспертиза данных материалов в Министерстве по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия).

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Рациональное использование природных ресурсов, повышение энергоэффективности, управление выбросами парниковых газов входят в число приоритетных задач Холдинга «Селигдар» в области экологического менеджмента.

Управление энергопотреблением и повышение энергоэффективности являются значимыми направлениями работы Холдинга как по экономическим причинам, так и с точки зрения экологической ответственности бизнеса.

Основные этапы развития управления энергопотреблением
в Холдинге «Селигдар»:



«Селигдар» проводит регулярную процедуру выявления производственных процессов с нерациональным использованием энергетических ресурсов, и на основании этого разрабатывает решения по устранению выявленных недостатков. Сбор и анализ информации об энергопотреблении ведётся системно на всех предприятиях и производственных участках.

В целях повышения энергоэффективности Холдинг применяет ряд специальных технологий, в том числе:

- › частотное регулирование электродвигателей;
- › светодиодное освещение;
- › теплосберегающие технологии и материалы при строительстве и ремонте зданий и сооружений;
- › технологии автоматизации технологических процессов.

Потребление первичных топливно-энергетических ресурсов Холдинга «Селигдар»

GRI 302-1, 302-3

Энергоресурс	Ед. изм.	Оловодобывающий дивизион			Золотодобывающий дивизион			Итого по Холдингу		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Дизельное топливо										
Объем потребления	т	5 203	5 590	5 879	34 541	36 654	41 198	39 744	42 244	47 077
Стоимость (без НДС)	млн рублей	285	308	365	1 815	1 785	3 030	2 100	2 093	3 395
Объем потребления	ТДж	224	240	253	1 485	1 576	1 772	1 709	1 816	2 024
Бензин										
Объем потребления	т	79	84	72	62	95	143	141	179	215
Стоимость (без НДС)	млн рублей	4	4	4	3	5	12	7	9	16
Объем потребления	ТДж	3	4	3	3	4	6	6	8	9
Каменный уголь										
Объем потребления	т	-	-	-	9 568	12 198	13 902	9 568	12 198	13 902
Стоимость (без НДС)	млн рублей	-	-	-	50	50	52	50	50	52
Объем потребления	ТДж	-	-	-	225	287	328	225	287	328
Природный газ										
Объем потребления	тыс. м³	1 351	1 406	1 779	-	-	-	1 351	1 406	1 779
Стоимость (без НДС)	млн рублей	13	13	18	-	-	-	13	13	18
Объем потребления	ТДж	45	47	59	-	-	-	45	47	59
Сжиженный природный газ										
Объем потребления	т	-	-	-	-	245	1 139	-	245	1 139
Стоимость (без НДС)	млн рублей	-	-	-	-	10	51	-	10	51
Объем потребления	ТДж	-	-	-	-	11	52	-	11	52

Энергоресурс	Ед. изм.	Оловодобывающий дивизион			Золотодобывающий дивизион			Итого по Холдингу		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Тепловая энергия покупная*										
Объем потребления	Гкал	3 372	3 634	3 456	710	804	732	4 082	4 438	4 188
Стоимость (без НДС)	млн рублей	8	8	9	3	3	4	10	11	13
Объем потребления	ТДж	14	15	14	3	3	3	17	19	18
Электроэнергия покупная										
Объем потребления	тыс. квт-ч	26 077	28 938	34 078	115 454	127 609	143 189	141 531	156 547	177 267
Стоимость (без НДС)	млн рублей	73	78	83	430	495	540	503	573	623
Объем потребления	ТДж	94	104	123	416	459	515	510	564	638
Всего энергопотребление	ТДж	380	410	452	2 132	2 341	2 677	2 512	2 752	3 129
Удельное энергопотребление, ТДж/кг золотого эквивалента								0,34	0,38	0,36

* Данные по объему потребления тепловой энергии в золотодобывающем дивизионе за 2019 и 2020 годы были скорректированы

Структура энергопотребления в 2021 году



В 2021 году общий объем энергопотребления по Холдингу составил 3 129 ТДж, что превышает аналогичный показатель 2020 года на 13,7%. Увеличение энергопотребления произошло в связи с вводом в эксплуатацию ряда новых производственных мощностей. Удельное энергопотребление снизилось и составило 0,36 ТДж на килограмм золотого эквивалента.

«Селигдар» реализует ряд проектов по повышению энергоэффективности производства. В частности, в рамках работы над снижением расхода топлива в 2021 году на предприятиях оловодобывающего дивизиона проведено обновление резервуарного парка хранения нефтепродуктов (резервуарный парк обновлен на 100% на производственном комплексе Солнечный и на 10% на комплексе Правоурмийский),

установлены системы мониторинга и учета горюче-смазочных материалов на транспортные средства, внедрена автоматизированная сетевая система учета нефтепродуктов на обновленном резервуарном парке на базе программного продукта КМАЗС-офис.

Для снижения удельного расхода топлива на выработку электроэнергии и ликвидации дефицита мощности в перспективе компания оловодобывающего дивизиона ООО «Правоурмийское» заключила в октябре 2021 года договор на поставку четырех дизель-генераторных установок (C1400 Cummins). Вывод из использования в 2022 году старых генераторов (Г-73, ДГА-315) с удельным расходом 0,33 кг/кВт*ч позволит снизить удельный расход дизельного топлива до 0,27 кг/кВт*ч.

Ряд мероприятий также запланированы на 2022-2023 гг. и среднесрочную перспективу, среди них:

Год	Наименование энергоресурса (экономия)	Предприятие	Наименование мероприятия	Ожидаемый эффект
2022	Уголь	производственные комплексы Рябиновый, Нижнеякокитский	Установка преобразователей частотного регулирования на тягодутьевое оборудование	Оптимизация работы котельной, уменьшение расхода угля
2022	Уголь	производственный комплекс Рябиновый	Организация Центрального теплового пункта. Реализация двухконтурной системы отопления	
2022	Газ	производственный комплекс Самолазовский	Установка кариолисовых расходомеров на СУГ	Организация приемки и учета газа
2023	Электроэнергия	производственный комплекс Сининда	Оптимизация системы теплоснабжения вахтового поселка	Экономия энергоресурсов



Год	Наименование энергоресурса (экономия)	Предприятие	Наименование мероприятия	Ожидаемый эффект
2022-2026	Дизельное топливо	производственный комплекс Правоурмийский	Организация внешнего электроснабжения от ВЛ-220 кВ ПАО «ФСК ЕЭС» с последующим уходом от собственных котельных и дизельгенераторов	Снижение стоимости 1 квт*ч электроэнергии для предприятия в 9 раз и снижение выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов в атмосферу
2022	Электроэнергия	Все предприятия Холдинга	<ul style="list-style-type: none">Монтаж датчиков движения в административных и бытовых помещениях для отключения освещенияАвтоматическое отключение освещения в светлое время сутокУстановка счетчиков учета электроэнергии с выводом на сервер «Пирамида»	Экономия электрической энергии

Развитие возобновляемой энергетики

Возможности развития собственной возобновляемой энергетики Холдингом ограничены в связи с климатическими условиями в регионах присутствия. Однако, на участке Лунный уже более четырех лет работают две солнечные панели, снабжающие электроэнергией передвижные системы связи, в первоочередные задачи которых входит сбор данных с действующих буровых установок и передача данных в реальном времени. Опыт эксплуатации этих электростанций позволит принять решение по дальнейшему развитию использования возобновляемых источников электроэнергии.

Выбросы парниковых газов

GRI 305-1, 305-2, 305-4

При разработке бизнес-стратегии и финансовом планировании «Селигдар» оценивает как фактическое, так и потенциальное воздействие глобального изменения климата на его деятельность.

Холдинг в своей деятельности ориентируется на требования и рекомендации ряда международных и национальных инициатив и стандартов, в частности, ISO 50001, Протокола по выбросам парниковых газов (GHG Protocol), документов Министерства природных ресурсов и экологии РФ.



В начале 2022 года «Селигдар» провел инвентаризацию выбросов парниковых газов (Охват 1 и 2) в соответствии с Протоколом по выбросам парниковых газов (GHG Protocol), методическими инструкциями Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) и требованиями Приказа №300 Минприроды России от 30.06.2015.

Инвентаризация выбросов парниковых газов осуществлялась с учетом следующих параметров:

» учитывались следующие парниковые газы: CO₂, CH₄, N₂O. С учетом производственной специфики компаний Холдинга выбросы прочих парниковых газов являются незначительными;

» согласно GHG Protocol в границы системы были включены источники выбросов, которые находятся в собственности Холдинга и на которых осуществляется хозяйственная деятельность Холдинга.

Расчет выбросов парниковых газов произведен на основе принципа CRADLE-TO-GATE («от колыбели до ворот»)¹. Это означает, что рассматриваются процессы от добычи полезных ископаемых до момента, когда готовый продукт покидает заводские ворота.

Выбросы парниковых газов в 2019-2021 годах, т CO₂-экв².


	2019	2020	2021
Выбросы парниковых газов (Охват 1 и 2), в т.ч.	236 120	259 998	295 923
Охват 1, в т.ч.	150 620	166 904	190 601
Стационарное сжигание топлива	47 984	60 183	70 680
Мобильное сжигание топлива	101 197	105 202	118 023
Промышленные процессы	1 439	1 519	1 898
Охват 2	85 500	93 093	105 322
Удельные выбросы парниковых газов (Охват 1 и 2), т CO₂-экв./кг золотого эквивалента	32,0	35,7	33,7

¹ В терминах стандартов ISO 14040 и 14044.

² Данные по выбросам парниковых газов (Охват 1) отличаются от данных, раскрытых в годовом отчете за 2020 год, в связи с изменением методики расчета (в 2021 году применены методики руководства GHG Protocol, а также коэффициенты из методических инструкций МГЭИК). Данные для расчёта включают показатели АО «Лунное».

Выбросы парниковых газов в 2021 году по источникам выбросов, т CO₂-экв.

Наименование вида топлива/материала	2019	2020	2021
Оловодобывающий дивизион			
Дизельное топливо (мобильное сжигание)	4 110	4 941	5 601
Дизельное топливо (стационарное сжигание)	11 911	13 209	13 587
Бензин автомобильный	440	268	224
Газ горючий природный (естественный)	2 485	2 587	3 272
Керосин	97	88	78
Тепловая энергия покупная	1 072	1 155	1 099
Электроэнергия покупная	19 183	21 241	25 013
Смазочные материалы (все виды)	64	85	88
Охват 1 по дивизиону	19 106	21 178	22 850
Охват 2 по дивизиону	20 255	22 396	26 111
Итого по дивизиону (охват 1+2)	39 361	43 574	48 961
Золотодобывающий дивизион			
Дизельное топливо (мобильное сжигание)	96 653	100 024	112 205
Дизельное топливо (стационарное сжигание)	12 860	17 319	20 321
Каменный уголь	20 435	26 052	29 691
Пропан и бутан сжиженные, газы углеводородные сжиженные	-	713	3 572
Электроэнергия покупная	64 929	70 336	78 874
Тепловая энергия покупная	316	361	337
Прочее	1 566	1 618	1 962
Охват 1 по дивизиону	131 513	145 726	167 751
Охват 2 по дивизиону	65 245	70 697	79 211
Итого по дивизиону (Охват 1+2)	196 758	216 423	246 962



ИННОВАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

Внедрение инновационных технологий является одним из основных направлений Стратегии устойчивого развития Холдинга «Селигдар» на 2018–2024 годы и нацелено на повышение эффективности работы производственных участков. Реализуемые инновационные проекты включают внедрение передовых методов отработки запасов, автоматизацию и цифровизацию производственных процессов. Начиная с 2020 года в Холдинге реализуется Стратегия развития информационных технологий, включающая автоматизацию производственных процессов в рамках комплексной программы проектов совершенствования систем управления.

Новые реагенты

Технология переработки руды и извлечения полезных ископаемых требует применения большого числа реагентов и материалов, которые составляют значительную долю в структуре затрат. Специалисты Холдинга ведут постоянную работу по поиску альтернативных материалов и реагентов, направленную на улучшение технологии переработки и снижение затрат.

В 2021 году специалисты Холдинга совместно с представителями компании Nalco провели лабораторные испытания реагентов Nalco 85812 (агломерационная добавка) и Nalco 9922 (влагопоглотитель) на рудах месторождений Нижнекокитского рудного поля и месторождения Ясная поляна с целью изучения возможности их применения в технологическом процессе окомкования руды перед укладкой в штабель. По результатам проведенных исследований и испытаний было принято решение о возможности их эффективного применения. Применение реагента Nalco 85812 позволило сократить расход цемента с 15 кг/т до 7 кг/т при сохранении качества полученного окатыша. Ожидается, что прямой экономический эффект в 2022 году составит около 100 млн руб. Помимо снижения затрат на цемент, применение реагента позволит снизить затраты на транспортировку и разгрузку, а также потери при пылении цемента. При испытании реагента Nalco 9922 было подтверждено повышение качества окомкования руды, что позволяет повысить извлечение золота и снизить простои.

Новые технологии извлечения и переработки

ТЕХНОЛОГИЯ ТЕРМОПОДГОТОВКИ СУЛЬФИДНЫХ РУД

На протяжении более пяти лет специалисты Холдинга «Селигдар» совместно с ведущими институтами России прорабатывали различные варианты переработки упорных (сульфидных) руд месторождения Самолазовское для поиска технологии экономически эффективного извлечения золота. В 2017 году было принято решение о применении технологии термopодготовки руды перед дальнейшей переработкой методом кучного выщелачивания. Технология заключается в нагреве и прокатке в трубообразной печи рудной массы, предварительно передробленной до фракции -16 мм, при температуре 600–650 градусов на протяжении 30 минут. В качестве теплоносителя применяется сжиженный природный газ. Этот процесс позволяет ускорить процесс окисления сульфидов, открыть доступ к золотым частицам для последующего цианирования и повысить извлечение до 75%. В 2020 году установка термopодготовки руды была запущена на месторождении Самолазовское, по результатам оценки эффективности ее работы принято решение о строительстве второй установки. В октябре 2021 года данный проект получил «Горный Оскар» в конкурсе инновационных технологий на горно-геологическом форуме МАЙНЕКС Россия.

ТЕХНОЛОГИЯ РЕНТГЕН АБСОРБЦИОННОЙ СЕПАРАЦИИ РУДЫ

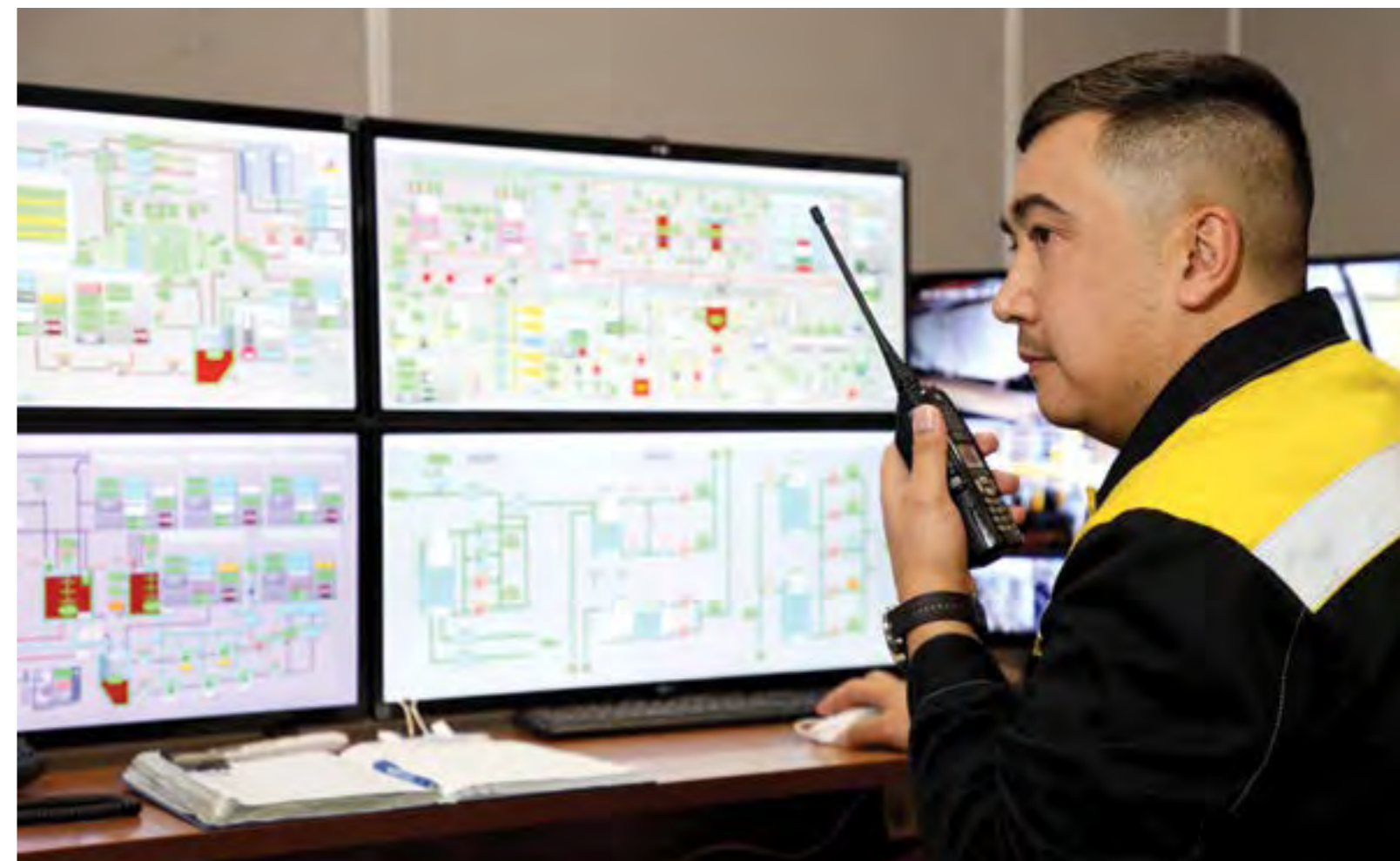
В 2021 году были проведены технологические испытания применения рентген абсорбционной сепарации для предварительного обогащения руды, которые дали положительные результаты и подтвердили хорошую обогатимость оловянных руд. В основе рентген абсорбционного метода лежит неравномерность ослабления излучения при его прохождении через просвечиваемые объекты. Такой подход позволяет отделить тяжелые, в т.ч. сульфидные, рудные минералы от пустой породы. По результатам испытаний началась комплектация опытно-промышленной установки «Steinert» на территории производственного комплекса Правоурмийский в Хабаровском крае.

ЦЕНТРОБЕЖНЫЕ КОНЦЕНТРАТОРЫ НА БАЗЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ ПРАВОУРМИЙСКИЙ И СОЛНЕЧНЫЙ

В 2021 году были проведены пилотные испытания современных центробежных концентраторов на базе Солнечной обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный и опытно-обогатительной установки производственного комплекса Правоурмийский. Результатом этой работы стала программа внедрения центробежных концентраторов на обеих фабриках, что позволит повысить качество обогащения, увеличить пропускную способность технологического оборудования, а также снизить расход воды и электроэнергии.

Новые экологические проекты

В 2021 году Холдинг «Селигдар» продолжил реализацию проекта полусухого складирования хвостов на базе производственного комплекса Рябиновый. Полусухое складирование хвостов достигается путем обезвоживания на пресс-фильтрах пульпы, поступающей с золотоизвлекательной фабрики после цианирования, до влажности 20%. В результате этой процедуры получается кек, который складывается на подготовленную площадку по типу отвалов вскрышных пород. При этом в процессе обезвреживания продуктов переработки золотоизвлекательной фабрики участвует только твердая фаза пульпы (кек), в отличие от наливного метода укладки хвостов, где обезвреживанию подвергаются и жидкая, и твердая фазы. Фильтрат, образующийся после обезвоживания пульпы, содержащий цианиды, направляется обратно в технологический процесс золотоизвлекательной фабрики. Тем самым происходит экономия и обезвреживания реагентов, и цианида. Соответственно, в данной технологии укладки хвостов отсутствует теоретическая возможность дренажа стоков через дамбу хвостохранилища, и тем самым, вероятность негативного воздействия на окружающую среду сводится к минимуму.



Высокотехнологичные решения на основе информационных технологий

В 2021 году были внедрены система управления геологическими данными и система автоматизированного проектирования и управления буровзрывными работами.

За счет внедрения решения для управления геологическими данными Micromine Geobank, которое обеспечивает накопление и первичную верификацию геологической информации, была существенно повышена производительность труда и сокращено количество ошибок и время на подготовку отчетов благодаря централизованному и структурированному хранению информации.

Программное средство «Blast Maker» объединяет цифровую модель месторождения, средства сбора информации о среде, математическую модель взаимодействия заряда со средой и средства, обеспечивающие подготовку необходимой проектной документации для производства массовых взрывов. «Blast Maker» позволяет создавать цифровую модель месторождения для сбора, анализа и хранения геологической и технологической информации в трехмерном виде; цифровую модель поверхности карьера, что позволяет строить карту поверхности карьера и выполнять операции горно-геометрического анализа; трехмерную модель неоднородностей

массива. Модуль проектирования буровзрывных работ используется для расстановки скважин на взрываеом блоке и расчета параметров массового взрыва; модуль имитационного моделирования — для оценки качества массового взрыва и прогноза параметров развала; модуль импорта-экспорта данных — для обеспечения взаимодействия «Blast Maker» с другими программными продуктами, используемыми на предприятии; генератор выходных документов — для выполнения работ, связанных с подготовкой и выпуском проектной документации на массовый взрыв.

Внедрение «Blast Maker» повысило точность бурения за счет автоматизированного наведения буровых станков на скважины с использованием высокоточной системы спутникового позиционирования, существенно сократило время и трудозатраты на бурение. Как следствие, сократилось количество перебуров скважин, снизились затраты горюче-смазочных материалов (ГСМ) и амортизация оборудования. Кроме того, увеличилась производительность службы буровзрывных работ, повысилось качество взрывов, уменьшилось количество негабаритов и сократились потери при разубоживании руды. Существенно сократились трудозатраты на подготовку проектов на бурение и взрыв, а также трудозатраты участковых маркшейдеров на выноску и съемку скважин в рамках проведения буровзрывных работ и подсчет отбуренных объемов.

Автоматизация процессов

В 2021 году продолжилось внедрение автоматизации учета ГСМ. Было выполнено оснащение системой автоматизированного учета и управления складом ГСМ в рамках поставки контейнерного склада на производственный комплекс Самолазовский в Якутии. Система обеспечивает необходимую точность учёта и автоматизацию процессов приёма, хранения и выдачи топлива. При этом склад топлива является мобильным и может быть передислоцирован в любое другое место. Система автоматизированного учета

ГСМ охватывает все склады хранения и перевалки топлива, все технологическое и вспомогательное оборудование и позволяет осуществлять учет и контроль движения топлива от поступления от поставщика до вовлечения в производство, что позволяет существенно снизить издержки по хранению и перевалке дизельного топлива.

В рамках проекта автоматизации учёта системы орошения рудных штабелей продуктивными растворами было проведено оснащение точками учёта подачи и возврата растворов на рудные штабели площадок кучного выщелачивания производственных комплексов Рябиновый, Межсопочный, Нижнеякокитский, Лунный, Подголецный, Самолазовский. Внедрение системы позволило обеспечить детальный учёт и формирование баланса по продуктивным растворам, что способствовало снижению затрат по статье химические реагенты, повышению процента извлечения металла и снижению потерь воды.

На золотоизвлекательной фабрике производственного комплекса Рябиновый в 2021 году проведена модернизация автоматизированной системы управления технологическим процессом. Основная цель проекта — снижение удельного расхода реагентов и технологических потерь, повышение технической готовности оборудования и уменьшение количества простоев, что позволит снизить себестоимость простоев, что позволит снизить себестоимость и повысить извлечение золота. Также в рамках программы строительства цеха фильтрации хвостов была реализована общая система автоматизации цеха. Данная система включает диспетчеризацию процессов и возможность удалённого управления процессами цеха, в том числе из центральной операторной фабрики.

В 2021 году была реализована система оперативного контроля баланса металлов по блоку переработки на производственном комплексе Рябиновый для службы технического контроля и службы обогащения. Система позволяет в оперативном режиме отслеживать текущий баланс и рассчитывать потери на основе данных технологических и учетных систем. Данный функционал является первым шагом на пути



комплексной системы по оперативному управлению производством.

Для обеспечения требований промышленной безопасности была произведена автоматизация конвейерных линий на участках агломерации.

В течение 2021 года были завершены работы по модернизации линии мелкого дробления и интеграции обновленного оборудования в единую автоматизированную систему управления технологическим процессом Солнечной обогатительной фабрики оловодобывающего дивизиона, началась автоматизация мельничного отделения и цеха обезвоживания. Внедряемые автоматизированные системы управления позволяют снизить влияние человеческого фактора при управлении технологическим оборудованием, повысить информативность получаемых данных и снизить непроизводительные простои

основных узлов и агрегатов. Произведенные совершенствования стали логичным продолжением начатой в 2018 году программы модернизации Солнечной обогатительной фабрики, включающей автоматизацию систем управления технологическим процессом дробильного отделения, модернизацию энергосистемы, систематизацию работы поточного анализатора.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Организация системы охраны труда и промышленной безопасности

GRI 403-1, 403-7

Сохранение жизни и здоровья работников, обеспечение безопасных условий труда, снижение уровня производственного травматизма являются одним из приоритетов Холдинга.

Действующая система охраны труда и промышленной безопасности (ОТ и ПБ) Холдинга разработана в соответствии с требованиями международных норм и стандартов, а также российских законодательных актов:

- › Конвенция № 155 «О безопасности и гигиене труда в производственной среде», принятая Международной Организацией Труда;
- › Трудовой кодекс РФ;
- › Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

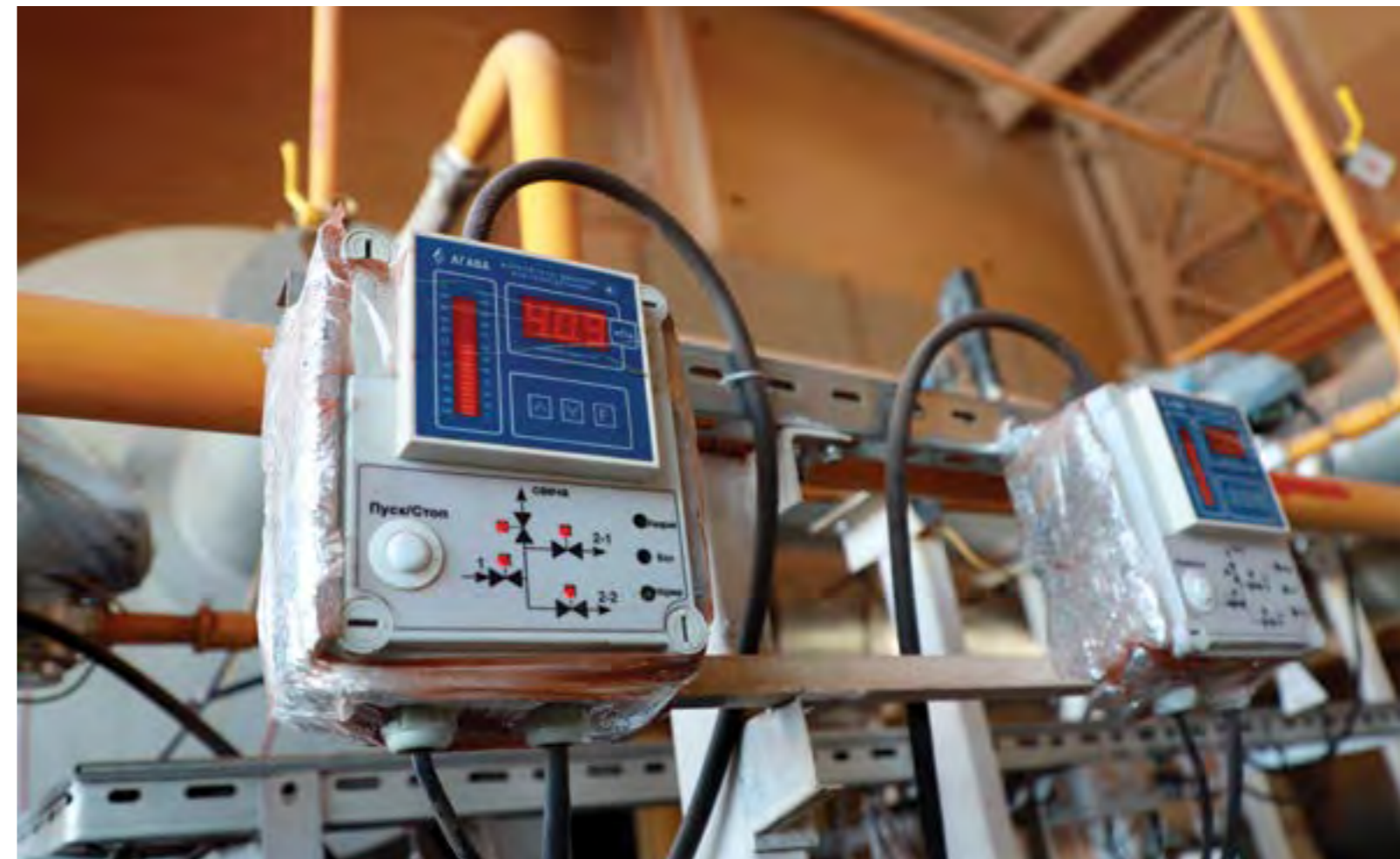
В компаниях Холдинга действует ряд внутренних нормативных документов, регулирующих существующую систему охраны труда и промышленной безопасности:

- › Положение о Системе управления охраной труда;
- › Положение о распределении обязанностей в сфере охраны труда между должностными лицами;
- › Положение о Службе охраны труда;

- › Положение о Системе управления промышленной безопасностью;
- › Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности;
- › Положение об Управлении промышленной безопасности;
- › Положение о порядке расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах.

Система управления охраной труда (СУОТ) определяет цели и задачи в области охраны труда и методы их достижения. Положение о СУОТ регламентирует порядок функционирования системы и определяет механизм обеспечения контроля за соблюдением требований. В 2022 году планируется внесение изменений в Положение о СУОТ в соответствии с требованиями новой формы типового Положения, утвержденной Приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 29.10.2021 №776н «Об утверждении примерного положения о системе управления охраной труда».

Система управления промышленной безопасностью (СУПБ) представляет собой комплекс взаимосвязанных организационных и технических мероприятий, направленных на предупреждение аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, локализацию и ликвидацию последствий таких аварий. Положение о СУПБ определяет порядок планирования



работ в рамках СУПБ, оценки рисков возникновения аварий, устанавливает полномочия и ответственность руководителей за выполнение требований промышленной безопасности и осуществление производственного контроля.

Для полноценного функционирования СУПБ установлен порядок организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов. Производственный контроль включает в себя комплекс мероприятий, направленных на обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов, предупреждение аварий и инцидентов на этих объектах и обеспечение готовности

к локализации и ликвидации их последствий. Порядок осуществления контроля, права и обязанности ответственных лиц регламентированы Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности.



Управление системой охраны труда и промышленной безопасности

GRI 403-1, 403-2, 403-8¹

Ответственный	Зона ответственности
Генеральный директор	<ul style="list-style-type: none">общее руководство и организация процесса управления охраной труда и промышленной безопасностью
Главный инженер	<ul style="list-style-type: none">разработка, внедрение, поддержание в рабочем состоянии, анализ функционирования и улучшение систем управления охраной труда и промышленной безопасности
Управление промышленной безопасностью и производственного контроля	<ul style="list-style-type: none">контроль за соблюдением требований Системы управления охраной труда (СУОТ) и Системы управления промышленной безопасностью (СУПБ)производственный контроль за требованиями промышленной безопасности при эксплуатации опасных производственных объектованализ состояния охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, разработка и внедрение мер, направленных на их улучшение

Система охраны труда и промышленной безопасности распространяется на всей территории, во всех зданиях и сооружениях и охватывает как собственных работников, так и сотрудников подрядных организаций, участвующих в производственном процессе и трудящихся на рабочих местах, контролируемых компаниями Холдинга. Подрядные организации, выполняющие не связанные с производственным процессом разовые работы, самостоятельно контролируют соблюдение требований охраны труда своими работниками и не включены в границы охвата системы охраны труда и промышленной безопасности Холдинга.

Требования обеспечения промышленной безопасности на опасных производственных объектах подрядными организациями устанавливаются на этапе закупочной процедуры, согласования технического задания и технического заключения.

Оценка эффективности действующей системы охраны труда и промышленной безопасности проводится путем сопоставления поставленных задач с полученными результатами. В 2021 году Холдингом в целом были выполнены поставленные цели и задачи:

- организация безопасного производства и совершенствование системы управления промышленной безопасностью;
- достижение приемлемого уровня рисков;
- обеспечение открытости и доступности показателей в области промышленной безопасности.

¹ Частичное раскрытие стандарта: не раскрыта информация о границах охвата системой ОТ и ПБ, прошедшей внутренний и внешний аудит, в связи с отсутствием соответствующей системы учета.

Выявление и оценка рисков в системе охраны труда и промышленной безопасности

GRI 403-2

Основной целью действующей в Холдинге системы управления рисками в области охраны труда и промышленной безопасности является предупреждение аварий, травматизма и профессиональных заболеваний работников. Процесс управления рисками включает выявление и оценку рисков, разработку мероприятий по их снижению. Анализ риска аварий и инцидентов проводится во всех структурных подразделениях и является составной частью управления промышленной безопасностью. Анализ риска заключается в систематическом использовании всей доступной информации для идентификации опасностей и оценки риска возможных нежелательных событий. Оценке подвергается текущая, прошлая и будущая деятельность.

Применяемые меры по снижению рисков в области охраны труда и промышленной безопасности:

- стремление к минимизации опасных видов работ;
- технические методы ограничения воздействия опасностей;
- применение наименее опасных технологических процессов и операций, материалов, реагентов, оборудования;
- обучение и инструктаж работников;
- применение средств индивидуальной и коллективной защиты и контроль за их применением;
- регулярное наблюдение за условиями труда и состоянием здоровья работников;
- систематическое информирование работников о необходимых мерах защиты и профилактики.

Все работники могут вносить предложения, касающиеся системы охраны труда и промышленной безопасности. Работники имеют право отказаться от выполнения работы, поставив в известность своего непосредственного руководителя, если условия работы не соответствуют требованиям безопасности. Гарантии сохранения рабочего места и не привлечения к дисциплинарной ответственности в случае отказа работников от выполнения работы прописаны в статьях 216 и 216.1 Трудового кодекса Российской Федерации. Работая в правовом поле России и являясь социально ответственной компанией, «Селигдар» строго соблюдает все нормативные требования и предписания.

По каждому инциденту на производстве проводится расследование с целью установления причин инцидента, разработки и внедрения мер по предупреждению аналогичных инцидентов. Порядок проведения расследований регламентируется Положением о порядке расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах, разработанного с учетом законодательства Российской Федерации и нормативных актов регулирующих органов. Расследование инцидентов проводится постоянно действующими комиссиями, состав которых формируется ежегодно. В случае необходимости комиссия имеет право на привлечение к расследованию специалистов-экспертов для выполнения расчетов, лабораторных исследований, топографических съемок, изготовления фотоснимков, эскизов поврежденных объектов и места инцидента и других документов, необходимых для выяснения обстоятельств и причин инцидента.



Контроль за системой охраны труда и промышленной безопасности

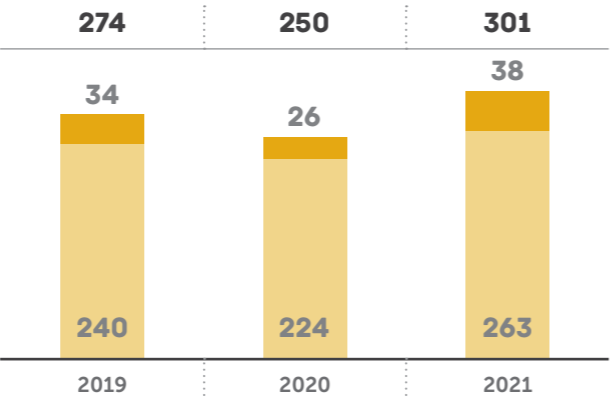
GRI 403-2

Соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности контролируется в ходе внешних и внутренних проверок.

Внешний контроль осуществляют Федеральные ведомства: Ростехнадзор, Роструд, МЧС России, Роспотребнадзор, а также региональные Центры гигиены и эпидемиологии. В 2021 году было проведено 38 проверок. В случае выявления нарушений проводятся все необходимые мероприятия по их устранению.

Планируются и регулярно проводятся внутренние оперативные и целевые проверки. Количество и периодичность проверок зависят от выявленных в результате предыдущих проверок случаев профессиональных заболеваний, производственного травматизма, инцидентов на предприятии, наличия предписаний Федеральных органов надзора. Проверки охватывают все производственные объекты и осуществляются так, чтобы обеспечивался эффективный контроль всех структурных подразделений, деятельность которых связана с обеспечением требований охраны труда и промышленной безопасности. Результаты проверок, а также заключения и рекомендации по проведенным проверкам, подготовленные службой охраны труда и промышленной безопасности, анализируются самой службой и руководством предприятия. По результатам анализа разрабатываются мероприятия по устранению выявленных нарушений и недопущению повторных нарушений, принимаются решения по обеспечению требований охраны труда и промышленной безопасности и привлечения к ответственности лиц, не обеспечивших должный уровень безопасности. В 2021 году в Холдинге было проведено 263 внутренних проверки производственных объектов, что на 17% превышает показатель 2020 года.

Количество внутренних и внешних проверок системы охраны труда и промышленной безопасности Холдинга в 2019 – 2021 гг



- Количество внешних проверок в области ОТ и ПБ, шт
- Количество внутренних проверок в области ОТ и ПБ, шт

МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

403-2

На производственных предприятиях Холдинга регулярно проводятся мероприятия, направленные на охрану труда работников и повышение уровня промышленной безопасности:

- диагностирование технических устройств и сооружений, в том числе проверка исправности сигнализации и автоматических защит котлов, контроль за состоянием вентиляции котельных, проверка грузоподъемных механизмов;
- экспертиза промышленной безопасности горнотранспортного оборудования, применяемого на опасных производственных объектах;

- контроль за состоянием противопожарной защиты производственных зданий и сооружений, транспортных средств;
- проведение специальной оценки условий труда для вновь организованных рабочих мест;
- проведение оценки профессиональных рисков как вновь организованных, так и уже существующих рабочих мест;
- наглядно-агитационная работа, размещение плакатов, информационных стендов на всех производственных участках;
- обеспечение контроля за соблюдением персоналом требований промышленной безопасности, проведение инструктажей рабочих по промышленной безопасности;
- подготовка и аттестация персонала в области охраны труда и промышленной безопасности. Для работников регулярно проводятся учебные тренировки, в том числе совместно с МЧС России, обучение оказанию первой помощи и применению средств пожаротушения.

В 2021 году продолжилось внедрение системы видеоконтроля на горнотранспортном оборудовании, внедрение и расширение функционала автоматизированной системы диспетчеризации горнотранспортного оборудования, проведено частичное обновление парка горнотранспортного оборудования и технологического транспорта. В 2022 году продолжится обновление парка технических устройств, внедрение автоматизированной системы допуска при получении наряда на производство работ.

Готовность к аварийным ситуациям

Одним из ключевых направлений деятельности в области промышленной безопасности является предупреждение аварий на опасных производственных объектах. Компании Холдинга эксплуатируют объекты I и II классов опасности, на которых хранятся опасные (взрывчатые, токсичные) вещества. В соответствии с требованиями Федерального закона от 20.06.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» для данных объектов в обязательном порядке разрабатываются декларации промышленной безопасности, что включает оценку риска аварии и связанной с ней угрозы; анализ достаточности принятых мер по предупреждению аварий, по обеспечению готовности организации к эксплуатации опасного производственного объекта в соответствии с требованиями промышленной безопасности, а также к локализации и ликвидации последствий аварии на опасном производственном объекте; разработку мероприятий, направленных на снижение масштаба последствий аварии и размера ущерба, нанесенного в случае аварии на опасном производственном объекте.

Для каждого опасного производственного объекта разрабатываются планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий, составляется график проведения проверок состояния промышленной безопасности на опасных производственных объектах. Для предприятий, эксплуатирующих опасные производственные объекты, производится страхование гражданской ответственности.

Заключаются договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями на горноспасательное обслуживание опасных производственных объектов. Также на предприятии создана и аттестована в установленном порядке вспомогательная горноспасательная команда, получено свидетельство на ведение горноспасательных работ со сроком действия до февраля 2025 года.



Охрана здоровья и гигиена труда

GRI 403-3, 403-6

На всех производственных участках Холдинга созданы условия, обеспечивающие безопасность труда на производстве, проводятся мероприятия и применяются средства защиты, направленные, направленные на предотвращение или уменьшение воздействия вредных производственных факторов до значений, не превышающих допустимые. Работники обеспечиваются специальной одеждой, обувью, средствами индивидуальной и коллективной защиты. Рабочие места на производственных участках, в т.ч. находящиеся в кабинах горно-транспортного оборудования, операторских дробильно-сортировочных установок, оборудованы в соответствии с установленными требованиями, имеют системы обогрева, освещения, защиты от воздействия вредных факторов – пыли, шума, вибрации и т.д.

Для работающих вахтовым методом оборудованы помещения для комфортного проживания, на производственных участках имеются столовые, предлагающие горячее питание, банные и прачечные комплексы, комнаты отдыха, помещения для спорта. Все помещения оборудованы туалетными комнатами. Все производственные участки обеспечиваются питьевой водой, во всех помещениях проводится регулярная влажная уборка. Работники участков и центрального офиса в Алдане обеспечены служебным транспортом для доставки до места работы и обратно.

Для оказания медицинской помощи работникам на всех производственных участках есть аптечки первой помощи, организованы медицинские пункты с квалифицированным медицинским персоналом, обеспеченные необходимыми средствами и оборудованием. Работники проходят предрейсовые, предсменные, послерейсовые и послесменные медицинские осмотры. Организована вакцинация от гриппа, кори, гепатита А, дизентерии и COVID-19.

В 2021 году продолжились мероприятия, направленные на борьбу с распространением коронавирусной инфекции и поддержку сотрудников. Работники получали выплаты в период карантина и самоизоляции, компенсацию расходов на проведение тестов на наличие COVID-19, обеспечивались расходными материалами (спиртовые салфетки, антисептики, маски и другое). Суммарные затраты Холдинга, связанные с COVID-19, составили в 2021 году 51 млн руб.

Мероприятия в области охраны здоровья в 2021 году:

- приобретены, установлены и введены в эксплуатацию медицинские шлюзы для прохождения предрейсовых, предсменных, послерейсовых и послесменных медицинских осмотров на производственных комплексах Самолазовский, Подголецный, Поиск и Сининда;
- введены в эксплуатацию новые медицинские кабинеты и изоляторы на производственных комплексах Нижнеякокитский и Рябиновый;
- медицинские кабинеты производственных объектов компаний золотодобывающего дивизиона доукомплектованы необходимым оборудованием: автоматическими наружными дефибрилляторами, кардиографами, сухожарочными шкафами/стерилизаторами, кислородными редукторами-ингаляторами;
- разработана программа обучения по оказанию первой помощи пострадавшим на производстве для работников ООО «Правоурмийское».

На 2022 год запланированы мероприятия по совершенствованию системы охраны здоровья работников, в том числе, закупка дополнительного оборудования для медицинских кабинетов на производственных участках и приобретение санитарных автомобилей для производственных комплексов Нижнеякокитский, Рябиновый, Самолазовский.

Расходы на охрану труда и промышленную безопасность

Расходы Холдинга на охрану труда и промышленную безопасность по итогам 2021 года снизились на 3% до 239 млн руб. Снижение произошло за счет сокращения расходов на обеспечение защиты от коронавирусной инфекции на 46% с 94 до 51 млн руб.

Наибольший рост продемонстрировали расходы, направленные на улучшение системы охраны труда и промышленной безопасности, в

частности, расходы на проведение экспертизы по промышленной безопасности и страхование опасных производственных объектов возросли в 9 раз до 24 млн руб.

Основная часть расходов приходится на охрану здоровья и приобретение спецодежды, обуви и средств индивидуальной защиты — в 2021 году эти статьи составили 175 млн руб. или 73% всех расходов.

Структура и динамика расходов на охрану труда и промышленную безопасность, млн рублей

	2019	2020	2021
Спецодежда, обувь, средства индивидуальной защиты	61,3	82,3	83,9
Охрана здоровья	24,9	126,6	91,4
Спецоценка условий труда	0,4	0,5	1,7
Обучение в области ОТ и ПБ, аттестация по ОТ	1,6	1,4	1,3
Обучение и аттестация ВГК, пожарная охрана ГО и ЧС	9,6	24,3	28,8
Системы безопасности, видеонаблюдение, охранно-пожарная сигнализация	34,4	2,8	5,7
Экспертизы по промышленной безопасности и страхование опасных производственных объектов	8,4	2,5	23,7
Прочее	3,2	5,9	2,0
ИТОГО	143,8	246,4	238,5



Статистика производственного травматизма

GRI 403-9

В 2021 году было зарегистрировано 8 случаев производственного травматизма, что в два раза выше, чем в прошлом году. 5 случаев произошли в золотодобывающем дивизионе (в 2020 году — 4), 3 — в оловодобывающем (в 2020 году — 0)¹. Среди зарегистрированных случаев производственного травматизма 3 являлись тяжёлыми, 4 — легкими; 7 из 8 случаев сопровождались потерей рабочего времени. Наиболее частым типом инцидентов (3 случая) были ушибы при столкновении с движущимися предметами. К сожалению, в 2021 году, впервые с 2018 года, произошел несчастный случай со смертельным исходом в результате падения с высоты. По

результатам проведенного расследования были приняты меры для устранения причин, приведших к несчастному случаю, и применены дисциплинарные взыскания к лицам, допустившим нарушение требований охраны труда и промышленной безопасности. В 2021 году также были зафиксированы 4 инцидента, которые не повлекли за собой вред для здоровья или потерю рабочего времени и, вследствие чего, не входят в статистику травматизма. В 2020 году было зафиксировано 2 таких случая. Данные случаи также регистрируются и расследуются с целью устранения причин, которые могут привести к травматизму.

Показатели производственного травматизма

	Золотодобывающий дивизион			Оловодобывающий дивизион			Итого по Холдингу		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Количество зарегистрированных случаев травматизма	3	4	5	2	0	3	5	4	8
Собственные работники	3	4	5	2	0	3	5	4	8
Подрядчики	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Тяжелые травмы	0	2	2	1	0	1	1	2	3
Собственные работники	0	2	2	1	0	1	1	2	3
Подрядчики	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Случаи со смертельным исходом	0	0	1	0	0	0	0	0	1

¹ Расширен перечень публикуемых показателей травматизма, включены данные по работникам подрядных организаций, рабочие места которых контролируются компанией. Случаев травматизма у подрядчиков в 2019–2021 годах зарегистрированы не было.

	Золотодобывающий дивизион			Оловодобывающий дивизион			Итого по Холдингу		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Собственные работники	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Подрядчики	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Коэффициент частоты зарегистрированных случаев травматизма (TRIFR) в расчете на 200 тыс. ч.	0,09	0,12	0,15	0,29	0,00	0,38	0,12	0,10	0,19
Собственные работники	0,10	0,13	0,16	0,30	0,00	0,40	0,14	0,11	0,21
Подрядчики	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Коэффициент частоты тяжелых травм на производстве в расчете на 200 тыс. ч.	0,00	0,06	0,06	0,15	0,00	0,13	0,02	0,05	0,07
Собственные работники	0,00	0,07	0,07	0,15	0,00	0,13	0,03	0,05	0,08
Подрядчики	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Коэффициент частоты смертельных случаев (FIFR) в расчете на 200 тыс. ч.	0,00	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02
Собственные работники	0,00	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03
Подрядчики	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени (LTIFR) в расчете на 200 тыс. ч.	0,09	0,12	0,12	0,29	0,00	0,38	0,12	0,10	0,17
Собственные работники	0,10	0,13	0,13	0,30	0,00	0,40	0,14	0,11	0,18
Подрядчики	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Общее количество фактически отработанного времени, млн ч.	6,7	6,9	6,8	1,4	1,5	1,6	8,1	8,4	8,3
Собственные работники	6,0	6,1	6,1	1,3	1,5	1,5	7,3	7,6	7,6
Подрядчики	0,7	0,8	0,6	0,03	0,04	0,06	0,7	0,9	0,7



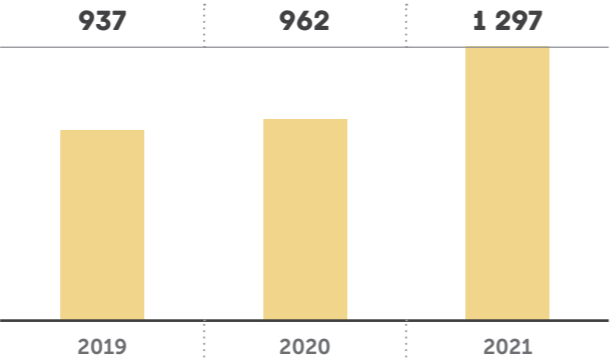
Обучение в области охраны труда и промышленной безопасности

GRI 403-5

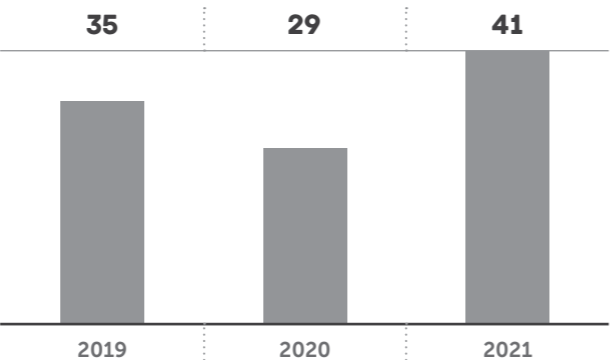
Обучение работников в области охраны труда и промышленной безопасности направлено на повышение уровня производственной безопасности и обеспечение сохранности жизни и здоровья сотрудников. В компаниях Холдинга проводится регулярное обучение, направленное на повышение квалификации сотрудников. На производственных участках проводится инструктаж по безопасным приемам и методам выполнения работ; оказанию медицинской помощи работникам при несчастных случаях на производстве, травмах, отравлениях и других состояниях и заболеваниях, угрожающих их жизни и здоровью; применению средств индивидуальной защиты и другим направлениям. Руководители и специалисты при поступлении на работу проходят специальное обучение по охране труда в объеме должностных обязанностей. Отдельные категории руководителей и специалистов, определенные внутренними локальными правовыми актами, должны повышать квалификацию в области промышленной безопасности не реже одного раза в пять лет и по охране труда раз в три года.

Обучение проводится как в специализированных учебных заведениях, так и по месту работы. В 2021 году 37% сотрудников Холдинга прошли обучение в области охраны труда и промышленной безопасности, 57% из них — в специализированных учебных центрах. Также в 2021 году было продолжено расширение функционала обучающе-контролирующей системы «Олимпокс», предназначенной для предаттестационной подготовки и аттестации персонала в области охраны труда и промышленной безопасности.

Количество человек, прошедших обучение в области охраны труда и промышленной безопасности



Число часов обучения в области охраны труда и промышленной безопасности, тыс. ч.



Руководители и специалисты Холдинга также участвуют в онлайн-практикумах и тренингах в области охраны труда и промышленной безопасности, в 2021 году прошли тренинги по темам:

- Изменения и новые нормативные акты по охране труда;
- Обучение и проверка знаний требований охраны труда для руководителей и специалистов организаций;
- Профессиональные риски;



- Управление профессиональными рисками травматизма за счет массового непрерывного формирования у работников стереотипов безопасных действий;
- Современные международные подходы к определению роли человеческого фактора в управлении системами труда;
- Методы оценки профессиональных рисков с учетом тяжести вреда здоровью;
- Система оперативного управления производственными операциями и профессиональными рисками;
- Цифровое горное предприятие.

Вовлечение работников

GRI 403-4

Вовлечение персонала Холдинга в развитие системы охраны труда и промышленной безопасности способствует выявлению рисков, более эффективному контролю за выполнением мероприятий в области охраны труда и промышленной безопасности, совершенствованию системы. На производственных площадках регулярно проводится специальная оценка условий труда, оценка профессиональных рисков, осуществляется производственный контроль, а также контроль и оценка состояния условий труда.



Сотрудники Холдинга непосредственно вовлечены в контроль за состоянием условий и охраны труда. Работники обязаны поставить в известность своего непосредственного или вышестоящего руководителя о любой ситуации, угрожающей жизни и здоровью людей, о каждом несчастном случае или об ухудшении состояния своего здоровья. Перед началом рабочей смены работник обязан проводить осмотр своего рабочего места, следить за наличием и исправностью оборудования, инструмента, средств индивидуальной и групповой защиты, ограждений, предохранительных приспособлений, блокировочных и сигнализирующих устройств. О выявленных недостатках работник обязан доложить своему непосредственному руководителю.

Задачи в области охраны труда и промышленной безопасности доводятся до сведения работников руководителями подразделений. Взаимодействие с работниками осуществляется как на уровне руководителей подразделений, так и на уровне руководства Холдинга, в том числе в ходе посещения руководством производственных площадок. Также все сотрудники могут внести свои предложения и замечания на корпоративном портале и в Личном кабинете.

Наибольшее количество предложений вносятся работниками через непосредственных руководителей. В 2021 году по предложениям, поступившим от работников, были заменены сварочные маски для газосварщиков, закуплены облегченные костюмы химзащиты для специалистов линии кучного выщелачивания, защитные комбинезоны другого производителя для сотрудников слесарного цеха, зимние сапоги другой марки для работников дробильно-сортировочных установок и линий агломерации. Работники также выступили инициаторами реконструкции системы вентиляции химической лаборатории производственного комплекса Рябиновый. В области медицинского обеспечения по просьбе работников был расширен список приобретаемых Холдингом медикаментов, в том числе против респираторных и вирусных заболеваний.

Взаимодействие с местными сообществами

Представители компаний Холдинга регулярно участвуют в заседаниях комиссий по охране труда при администрациях муниципальных образований в регионах присутствия, публичных обсуждениях, круглых столах. Ведется непрерывное взаимодействие и в области здравоохранения, в частности, по вопросам профилактики и борьбы с COVID-19.

В пожароопасный период «Селигдар» оказывает помощь в тушении лесных пожаров на территории Алданского района Республики Саха (Якутия), выделяет необходимую технику и инвентарь. Два раза в год совместно с представителями МЧС России проводятся тренировочные занятия с работниками по действиям в аварийных ситуациях, а также обучение работе на спецтехнике.

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

GRI 102-12, 102-16, 406-1, 411-1

Соблюдение прав человека, в т.ч. прав на чистую окружающую среду, обеспечение безопасных условий труда, отсутствие дискриминации и соответствие этическим стандартам — ключевые критерии ведения бизнеса Холдинга «Селигдар».

Деятельность «Селигдара» основана на соблюдении прав и свобод человека согласно принципам и нормам международного права и законодательства Российской Федерации. «Селигдар» стремится избежать любых нарушений в области прав человека посредством эффективного управления, применения процедур проверки правомерности принимаемых решений и выстраивания прозрачных и доверительных взаимоотношений с персоналом и местными сообществами.

В Российской Федерации использование детского, принудительного, а также детского труда законодательно запрещено, поэтому данные риски не являются существенными для Холдинга «Селигдар». Холдинг не приемлет дискриминацию в любой форме по признакам расовой, национальной, религиозной, языковой и социальной принадлежности. «Селигдар» с уважением относится к культурному наследию, традициям и правам коренных малочисленных народов, на территории проживания которых Холдинг осуществляет свою деятельность. За 2021 год не зафиксировано ни одного случая дискриминации и других нарушений прав человека, в частности, в отношении коренных малочисленных народов. Холдинг строго соблюдает законодательство Российской Федерации, а также является ответственным налогоплательщиком.

В сфере регулирования трудовых отношений и соблюдения прав и свобод трудящихся, Холдинг «Селигдар» руководствуется Конституцией РФ, Трудовым кодексом РФ, Федеральным законом от 17.07.1999 № 181-ФЗ «Об основах охраны труда в Российской Федерации», Федеральным законом от 30.04.1999 № 82-ФЗ «О гарантиях прав коренных малочисленных народов Российской Федерации», а также Конвенциями и рекомендациями Международной организации труда, ратифицированными Российской Федерацией:

- › Конвенция №14 «О еженедельном отдыхе на промышленных предприятиях» (1921г.);
- › Конвенция №95 «Относительно защиты заработной платы» (1949г.);
- › Конвенция № 132 «Об оплачиваемых отпусках» (1970г.);
- › Конвенция №155 «О безопасности и гигиене труда в производственной сфере» (1981г.);
- › Конвенция №150 «Регулирование вопросов труда» (1978г.);
- › Конвенция №156 «О равном обращении и равных возможностях для трудящихся мужчин-женщин: трудящиеся с семейными обязанностями» (1999г.);
- › Конвенция № 29 «Относительно принудительного или обязательного труда» (1930г.);
- › Конвенция № 105 «Об упразднении принудительного труда» (1957г.);
- › Конвенция № 138 «О минимальном возрасте» (1973г.);
- › Конвенция №135 «О защите прав представителей, трудящихся на предприятиях и предоставляемых им возможностям» (1971г.);

- › Конвенция №100 «Относительно равного вознаграждения мужчин и женщин за труд разной ценности» (1951г.);
- › Конвенция №111 «Относительно дискриминации в области труда и занятий» (1958г.);
- › Конвенция №154 № «О содействии коллективным переговорам» (1981г.);
- › Конвенция №98 «Относительно применения принципов права на организацию и заключение коллективных договоров» (1949г.);
- › Конвенция №87 «Относительно свободы ассоциаций и защиты права на организацию» (1948г.).

Принципы соблюдения прав человека являются неотъемлемой частью внутренних процессов в Холдинге. Помимо обязательного следования требованиям российского и международного права в области прав человека, менеджмент и сотрудники Холдинга руководствуются внутренними документами, определяющими права человека, в частности, Положением об учете рабочего времени, Положением о социальных гарантиях работников ПАО «Селигдар» и его дочерних обществ, Положением по оформлению и оплате служебных командировок, Информационной политикой.

В 2022 году в Холдинге планируют актуализировать и издать следующие внутренние документы, касающиеся прав человека: Политику корпоративной социальной ответственности и благотворительности, Антикоррупционную политику, Правила внутреннего трудового распорядка, Положение по повышению осведомленности работников по вопросам информационной безопасности, Политику в отношении обработки персональных данных, Экологическую политику, Положение о внешних коммуникациях ПАО «Селигдар».

«Селигдар» стремится, чтобы внутренние нормативные документы и процессы, относящиеся к работе с персоналом, природоохранной деятельности и социальным вопросам, учитывали соблюдение прав человека и соответствовали современным требованиям.

Холдинг и предприятия, входящие в него, обеспечивают достойные условия труда и отдыха своим сотрудникам: действует программа ДМС, организовано санаторно-курортное лечение, строятся новые общежития, коттеджный поселок в Алданском районе.

До сотрудников информация о правах человека доводится через внутренние каналы коммуникации Холдинга, включая внутренний корпоративный портал. Функционал портала предусматривает получение обратной связи от сотрудников – комментирование новостей, участие в опросах, а также возможность предложить новость, задать вопрос в личном кабинете, записаться на прием к Генеральному директору. Коммуникации в Холдинге открытые и равноправные. В 2022 году внутри Холдинга планируется провести ряд мероприятий и опубликовать видеоматериалы на тему соблюдения прав человека.

Холдинг разработал процедуру обращений граждан по вопросам прав человека. Любое частное лицо, группа лиц, организация может подать жалобу посредством горячей линии по телефону или направив электронное сообщение. Контакты и процедура обращения указана на официальном сайте «Селигдара» — <https://seligdar.ru/>. В 2022 году планируется разработка онлайн-формы подачи заявления на официальном сайте.



НАШИ СОТРУДНИКИ

Введение

Основой успешной работы Холдинга «Селигдар» являются его сотрудники. Кадровая политика Холдинга направлена на формирование профессиональной, лояльной и мотивированной команды и привлечение высококвалифицированных специалистов, в том числе выпускников ведущих учебных заведений. Основными направлениями работы в области

социальной политики являются создание комфортных и безопасных условий труда, профессиональное развитие персонала, привлечение молодых специалистов, благоустройство и развитие инфраструктуры рабочих поселков, поддержка здорового образа жизни, социальные программы поддержки сотрудников и благотворительности.



Общий подход

GRI 102-16

Совершенствование социальной и кадровой политики Холдинга «Селигдар» ведется на постоянной основе.

Кадровая политика нацелена на создание HR-бренда «Селигдара» во внутренней и внешней среде, повышение качества персонала как основного ресурса Холдинга, развитие персональной ответственности на каждом рабочем месте. Внутренняя оценка работы в области кадровой и социальной политики проводится путем опросов персонала, анкетирования и анализа причин увольнения сотрудников.

Основными принципами кадровой политики являются:

- › эффективность как последовательное стремление к максимальному достижению поставленных целей;
- › справедливость как оплата труда в соответствии с достигнутыми результатами;
- › развитие как создание равных условий для профессионального роста;
- › преемственность как уважение к трудовым традициям Холдинга и семейным династиям;
- › ответственность как создание максимально безопасных условий труда.

Для удовлетворения потребностей отдельных предприятий Холдинга «Селигдар» в квалифицированных сотрудниках в каждом дивизионе организованы собственные подразделения по работе с персоналом. Управление по работе с персоналом золотодобывающего дивизиона и служба управления персоналом оловодобывающего дивизиона эффективно работают для достижения целей кадровой и социальной

политики – баланса интересов работников и Холдинга, совершенствования системы мотивации сотрудников, а также создания надежного кадрового резерва.

Все внутренние нормативные документы, касающиеся кадровой и социальной политики, разработаны в соответствии с современными требованиями нормативных законодательных актов Федерального и регионального уровня. В каждом дивизионе действует ряд внутренних политик и документов, нацеленных на создание максимально благоприятных условий труда с учетом специфики деятельности и обеспечивающих эффективную работу всех подразделений.

Основные внутренние положения Холдинга, касающиеся кадровой и социальной политики

- ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОПЛАТЕ ТРУДА РАБОТНИКОВ
- ПОЛОЖЕНИЕ О СОЦИАЛЬНЫХ ГАРАНТИЯХ РАБОТНИКОВ
- ПОЛОЖЕНИЕ О ПОРЯДКЕ ПОДБОРА И НАЙМА ПЕРСОНАЛА
- ПОЛОЖЕНИЕ О ПРЕМИРОВАНИИ РАБОТНИКОВ
- ПОЛОЖЕНИЕ О КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

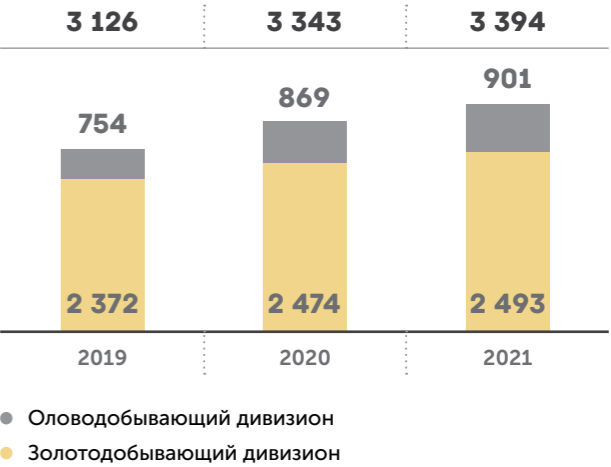
Численность и структура персонала

GRI 102-7, 102-8, 102-41, 402-1

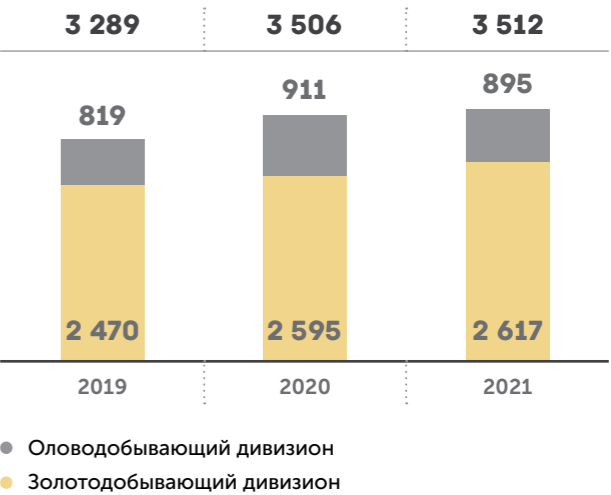
Численность персонала Холдинга «Селигдар» на конец 2021 года составила 3 512 человек, 75% приходится на золотодобывающий дивизион. Среднесписочная численность персонала выросла за год на 1,5% и составила 3 394 человек в 2021 году. Рост среднесписочной численности связан с ростом масштабов производства и изменениями организационной структуры, а также продолжением перехода на вахтовый метод в золотодобывающем дивизионе. Поскольку компании Холдинга «Селигдар» заняты в производственной деятельности, 68% персонала составляют рабочие. Основная доля сотрудников работает в Республике Саха (Якутия), где расположен головной офис Холдинга и основные производственные мощности золотодобывающего дивизиона. На втором месте — Хабаровский край, где расположены оловодобывающие предприятия Холдинга.

Большинство сотрудников Холдинга работает по постоянному договору на основе полной занятости. Это характерно для всех регионов присутствия и не зависит от половой принадлежности сотрудника (99,56% мужчин и более 99,62% женщин работают на основе полной занятости).

Среднесписочная численность персонала, человек



Численность персонала на конец года, человек



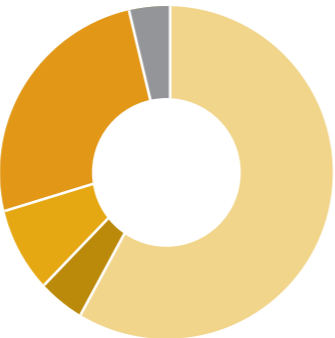


Структура персонала по категориям,
%



- Руководители (13%)
- Специалисты (16%)
- Служащие (3%)
- Рабочие (68%)

Структура персонала по региону
работы, %



- Якутия (58%)
- Бурятия (5%)
- Алтайский край (9%)
- Хабаровский край (24%)
- Москва (4%)

	Постоянный договор	Срочный договор
Распределение сотрудников по типу договора	3 438	74
по полу:		
мужчины	2 931	48
женщины	507	26
по региону:		
Республика Саха (Якутия)	1 997	32
Республика Бурятия	172	1
Алтайский край	305	0
Хабаровский край	817	36
Москва	147	5

	Полная занятость	Частичная занятость
Распределение сотрудников по типу занятости	3 497	15
по полу:		
мужчины	2 966	13
женщины	531	2

Согласно российскому законодательству, Холдинг уведомляет о любых изменениях в условия труда не менее, чем за два месяца до их вступления в силу. В компаниях Холдинга не применяется практика заключения коллективных договоров.

Равенство возможностей и кадровое разнообразие

GRI 405-1, 405-2

Холдинг «Селигдар» не приемлет дискриминацию ни в какой форме и предоставляет равные возможности всем, не делая различия по расовому, национальному, религиозному, гендерному, языковому или социальному принципу.

В Холдинге существует принципиальный подход к гендерному равенству, в частности, при размещении вакансий на любую категорию должности или рассмотрении кандидатур в рамках внутреннего перевода учитываются только профессиональный опыт и достижения кандидата, уровень подготовки и профессиональных компетенций независимо от половой принадлежности. Однако, в связи со спецификой деятельности горнодобывающих компаний основную часть персонала, особенно в категории рабочих, традиционно составляют мужчины. При этом, доля женщин среди рабочих выросла в 2021 году до 10% по сравнению с 9% годом ранее. Доля женщин в общей численности персонала составляет 15%.

В рамках поддержки уязвимых групп населения в компаниях Холдинга ведется прием работников из следующих групп населения: одиноких и многодетных родителей, воспитывающих трех и более детей, родителей, воспитывающих детей-инвалидов, людей с инвалидностью, а также граждан, освободившихся из мест лишения свободы. Общая квота по трудоустройству людей из уязвимых групп населения установлена на уровне 4% от среднесписочной численности работников за вычетом рабочих мест с вредными или опасными условиями труда. По состоянию на конец 2021 года в компаниях Холдинга работали 22 человека с инвалидностью.



В рамках программы трудоустройства людей с ограниченными возможностями информация о вакантных должностях направляется в центры занятости населения в регионах присутствия компаний Холдинга.



Структура персонала по полу в разрезе категорий в 2021 г.



Структура персонала по возрастным группам в разрезе категорий в 2021 г.

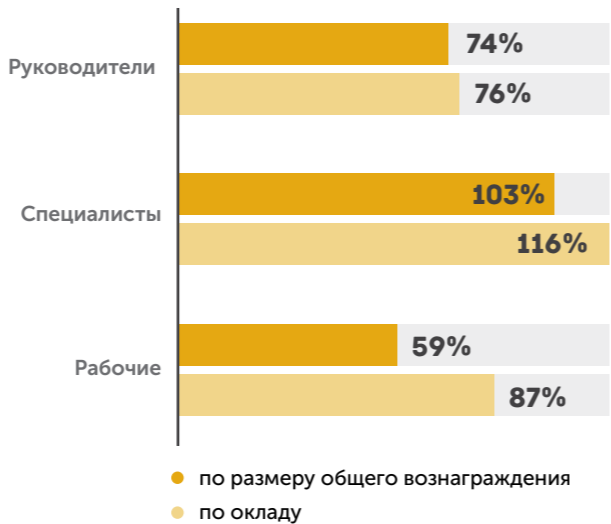


Соотношение среднего размера базового оклада и среднего уровня совокупного вознаграждения женщин по отношению к мужчинам в ключевых регионах работы

Якутия



Хабаровский край



Примечание: среди работников предприятий в Хабаровском крае в категории служащих заняты только женщины

Движение персонала

GRI 401-1

Текущность кадров находится на уровне 41%, что связано со спецификой функционирования предприятий горнодобывающей индустрии — сезонностью производства и применяемым вахтовым методом работы. Коэффициент выбытия, учитывающий число покинувших компанию по любой причине, составил в 2021 году 44%.

В течение 2021 года в компании Холдинга «Селигдар» было принято на работу 1 549 человек, 29% из общего числа принятых — молодые специалисты в возрасте до 30 лет. 50% новых сотрудников было нанято для работы на предприятиях, расположенных в Якутии, и 30% — в Хабаровском крае.

	2019		2020		2021	
	Число выбывших сотрудников	Коэффициент выбытия	Число выбывших сотрудников	Коэффициент выбытия	Число выбывших сотрудников	Коэффициент выбытия
Выбытие персонала за год	1 875	60%	1 434	43%	1 488	44%
по возрасту:						
до 30 лет	434	14%	281	8%	409	12%
30-50 лет	1 031	33%	828	25%	818	24%
старше 50 лет	410	13%	325	10%	261	8%
по полу:						
Мужчины	1 678	54%	1 271	38%	1 277	38%
Женщины	197	6%	163	5%	211	6%
по региону:						
Республика Саха (Якутия)	1 159	37%	753	23%	783	23%
Республика Бурятия	178	6%	176	5%	74	2%
Алтайский край	99	3%	78	2%	113	3%
Хабаровский край	433	14%	416	12%	494	15%
Москва	6	0,2%	11	0,3%	24	0,7%



	2019		2020		2021	
	Число принятых сотрудников	Коэффициент найма	Число принятых сотрудников	Коэффициент найма	Число принятых сотрудников	Коэффициент найма
Число принятых на работу сотрудников за год	2 019	65%	1 653	49%	1 549	46%
по возрасту:						
до 30 лет	593	19%	465	14%	455	13%
30-50 лет	1 080	35%	974	29%	895	26%
старше 50 лет	346	11%	214	6%	199	6%
по полу:						
Мужчины	1 769	57%	1 460	44%	1 305	38%
Женщины	250	8%	193	6%	244	7%
по региону:						
Республика Саха (Якутия)	1 206	39%	943	28%	782	23%
Республика Бурятия	136	4%	112	3%	94	3%
Алтайский край	102	3%	68	2%	112	3%
Хабаровский край	570	18%	505	15%	460	14%
Москва	5	0,2%	25	0,7%	101	3%

Примечание: коэффициенты выбытия и найма в расчете на среднесписочную численность персонала

Привлечение персонала

Холдинг ведет прозрачную и открытую политику привлечения персонала, информируя потенциальных соискателей об открытых вакансиях через сайт, социальные сети, профессиональные рекрутинговые площадки, кадровые агентства, службы занятости населения и ярмарки вакансий. Помимо внешних, используются и внутренние источники набора. В «Селигдаре» действует система кадрового резерва, объединяющая оперативный и перспективный кадровый резерв. В рамках данной программы в 2021 году оценку своей работы и рекомендации по карьерному росту получило 47 человек из всех категорий сотрудников, 28% из них — женщины.

Сотрудники, получавшие регулярную оценку работы и рекомендации по карьерному росту



ПРИВЛЕЧЕНИЕ И ПОДДЕРЖКА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

Привлечение молодых специалистов — одно из основных направлений кадровой политики Холдинга. Налажено долгосрочное сотрудничество с учебными заведениями, в регионах присутствия компаний Холдинга на постоянной основе проводятся профориентирующие мероприятия. Действующая программа «Селигдар. Новое поколение», разработанная в золотодобывающем дивизионе Холдинга, признана успешной и эффективной. Принято решение внедрять аналогичную программу и на предприятиях оловодобывающего дивизиона. Программа направлена на профориентацию, адаптацию и развитие компетенций будущих работников и ориентирована на старшеклассников, студентов и молодых специалистов. «Селигдар. Новое поколение» включает летние трудовые отряды с развивающей программой, профориентирующие встречи для школьников, «Дни открытых дверей», ярмарки вакансий, прохождение практики и заключение договоров на целевую подготовку для студентов, стажировку под руководством опытного наставника и программы развития для молодых специалистов.

В рамках партнерских проектов с образовательными учреждениями представители компаний Холдинга участвуют в экзаменационных комиссиях. На базе обогатительной фабрики оловодобывающего дивизиона организован учебный кабинет и лаборатория для студентов программы «Обогащение полезных ископаемых». В 2021 году была открыта корпоративная аудитория «Селигдара» в Алданском политехническом техникуме.



ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ

GRI 202-2, 203-2

«Селигдар» стремится к максимально широкому использованию кадрового потенциала регионов присутствия: 54% общего числа сотрудников Холдинга являются жителями регионов, где находятся производственные предприятия «Селигдара». Представителями местных сообществ являются 50% высшего менеджмента¹ Холдинга.

Привлечение местного персонала улучшает социально-экономическую обстановку в регионах присутствия, снижает риск недобора необходимого персонала в случае сложностей с привлечением вахтовых рабочих, например, из-за осложнения транспортной ситуации.

С 2017 года АО «Золото Селигдара», основной работодатель золотодобывающего дивизиона Холдинга, является участником приоритетного проекта Республики Саха (Якутия) «Местные кадры в промышленность». В рамках проекта для компании был разработан индивидуальный план, включающий мероприятий по поиску и профотбору кандидатов под заявленные потребности, профессиональную подготовку и

¹ К высшему менеджменту относятся Генеральный директор и члены Правления.

переподготовку кадров, а также содействие в трудоустройстве граждан из сельской местности. В течение 2021 года в рамках программы в компанию были трудоустроены 208 человек из числа незанятых жителей Республики, в том числе 111 человек в возрасте до 35 лет, 38 человек из сельской местности.

Оловодобывающие компании Холдинга являются участниками программы Хабаровского края «Повышение мобильности трудовых ресурсов», в рамках которой оказывается финансовая поддержка гражданам, привлекаемым для трудоустройства из других субъектов Российской Федерации. В 2021 году в рамках этой программы материальная помощь была оказана 21 сотруднику компаний Холдинга.

В 2022 году планируется заключение договора с Корпорацией Развития Дальнего Востока о вхождении в консорциум работодателей горной отрасли Дальневосточного федерального округа. Среди доступных для членов консорциума возможностей — участие в формировании планов мероприятий государственных проектов, направленных на подготовку кадров, в том числе с грантовой поддержкой; договоренности с учебными заведениями региона об увеличении срока прохождения практики до 6 месяцев по требуемым компании специальностям, доступ к субсидированным путевкам в детские лагеря для детей сотрудников.

Структура персонала по месту жительства, %



- Республика Саха (Якутия) **(22%)**
- Алтайский край **(9%)**
- Республика Бурятия **(5%)**
- Челябинская обл. **(4%)**
- Иркутская обл. **(3%)**
- Ростовская обл. **(2%)**
- Забайкальская обл. **(3%)**
- Хабаровский край **(18%)**
- Другие регионы России **(30%)**
- Иностранные граждане **(4%)**

Условия труда и методы работы

GRI 403-6

Компании Холдинга «Селигдар» применяют различные режимы труда в зависимости от вида занятости работника: традиционный, вахтовый, многосменный, что характерно для горнодобывающей отрасли. На производственных предприятиях и площадках используется комбинация двух режимов работы: вахтового и многосменного по скользящему графику. Сотрудники, не задействованные непосредственно на производстве, работают по традиционному пятидневному режиму.

«Селигдар» стремится создать максимально комфортные и безопасные условия работы. Вахтовые поселки обеспечены всем необходимым для комфортного проживания, включая столовые, прачечные и банные комплексы, спортивные залы, медицинские пункты. Все работники охвачены системой охраны труда, обеспечиваются специальной одеждой, обувью и средствами индивидуальной защиты.



Мотивация и вознаграждение

Холдинг «Селигдар» стремится выработать максимально эффективную систему мотивации сотрудников, применяя и комбинируя различные схемы оплаты труда и премирования. Используются повременно-премиальная и сдельно-премиальная системы. Повременно-премиальная система оплаты включает оплату труда по окладам/тарифным ставкам, ежемесячное премирование в зависимости от достигнутых производственных показателей, годовое премирование в процентах от годового заработка. Кроме того, производятся выплаты за работу в выходные или праздничные дни, работу в ночное время, доплаты за вредные условия в размере 4%, 8% или

12% в зависимости от класса условий труда по результатам специальной оценки, начисляются районный коэффициент и северная надбавка, работающим на отдаленных производственных участках выплачивается полевое довольствие, а работающим вахтовым методом — вахтовая надбавка. Также выплачиваются единовременные премии за отдельные достижения, доплаты и надбавки стимулирующего характера. Ключевые профессии рабочих переведены на сдельно-премиальную систему оплаты труда. Поощрительные премии выплачиваются ежемесячно в зависимости от достигнутых результатов лучшим экипажам буровых установок, экскаваторов, автосамосвалов.

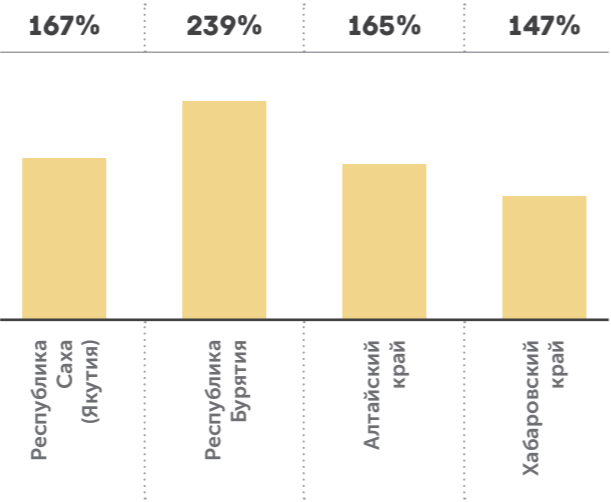
В 2022 году планируется проведение работ по грейдированию должностей, для чего была разработана специальная матрица грейдов. Данная система позволит точно оценивать объем работы не только в разрезе должности, но и индивидуально для каждого работника, что повысит прозрачность системы оплаты труда для работников.



В Холдинге также действует система премирования для ключевых работников, регламентированная Положением о ключевых показателях результативности (KPI). Размер вознаграждения зависит как от достижения индивидуальных показателей, так и от выполнения Холдингом производственного плана и финансовых показателей года.

Средняя заработная плата, выплачиваемая в компаниях Холдинга «Селигдар», существенно превышает среднюю по регионам.

Средняя заработная плата в Холдинге по регионам по сравнению со средней зарплатой в регионе в 2021 г., %



Социальная поддержка

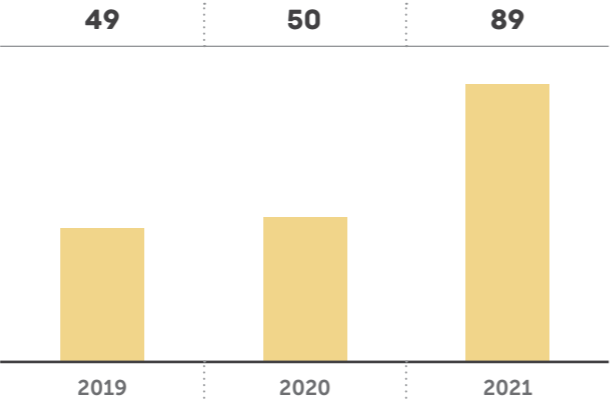
GRI 401-3, 403-6

В 2021 году в компаниях Холдинга «Селигдар» продолжала действовать социальная программа, распространяющаяся на всех сотрудников. На основании «Положения о социальных гарантиях работников ПАО «Селигдар» и его дочерних обществ» работникам производится выплата материальной помощи в различных жизненных ситуациях. С 2020 года в Холдинге действует также Программа добровольного медицинского страхования, расходы по которой в 2021 году выросли в 2,2 раза по сравнению с 2020 годом и составили 26 млн руб., было выдано 1 022 полиса ДМС. Общие затраты на программы поддержки персонала составили в 2021 году 89 млн руб. Социальные программы действуют во всех регионах присутствия компаний Холдинга.

В 2021 году «Селигдар» вел активное строительство социальных объектов для сотрудников. На Алданской базе Холдинга была построена новая спортивная площадка, затраты составили более 1 млн руб. В 2021 году продолжилось строительство жилого поселка «Селигдар Вилладж» в

Алдане, сумма затрат составила более 143 млн руб. Возведено 22 коттеджа — 14 по финской технологии крупнопанельного домостроения и 8 по технологии утепленного клееного бруса. В октябре 2021 года были начаты работы в рамках второй очереди строительства жилых домов — выполнена планировка 50% территории, начато бурение скважин под коттеджи.

Затраты на программы поддержки персонала, млн рублей



Одно из ключевых направлений социальной политики Холдинга — поддержка семей с детьми. В соответствии с действующей программой социальных гарантий производятся выплаты материальной помощи семьям, имеющим ребенка-инвалида, многодетным семьям, при рождении ребенка, родителям детей-первоклассников. Отпуск по уходу за ребенком предоставляется в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации. На основании статьи 256 Трудового кодекса отпуск предоставляется полностью или по частям матери или отцу ребенка, бабушке, дедушке, другим родственникам или опекунам, фактически осуществляющим уход за ребенком. На период отпуска по уходу за ребенком за сотрудником сохраняется место работы. Отпуска по уходу за ребенком засчитываются в общий и непрерывный трудовой стаж работника.

Структура затрат на программы поддержки персонала в 2021 г., %



Предоставление отпуска по уходу за ребенком

	2019	2020	2021
Сотрудники, имевшие право на отпуск по уходу за ребенком	26	32	43
мужчины	0	3	9
женщины	26	29	34
Сотрудники, воспользовавшиеся правом на отпуск по уходу за ребенком	26	31	37
мужчины	0	2	4
женщины	26	29	33
Сотрудники, вышедшие на работу из отпуска по уходу за ребенком	6	10	10
мужчины	0	0	2
женщины	6	10	8
Сотрудники, которые должны были в отчетном периоде выйти на работу из отпуска по уходу за ребенком	7	10	10
мужчины	0	0	2
женщины	7	10	8
Доля сотрудников, вышедших на работу после отпуска по уходу за ребенком	86%	100%	100%
Сотрудники, продолжившие работать в Холдинге по истечении 12 месяцев после выхода из отпуска по уходу за ребенком	3	4	9
мужчины	0	0	1
женщины	3	4	8
Доля работавших в Холдинге по истечении 12 месяцев после выхода из отпуска по уходу за ребенком	н/д	67%	90%

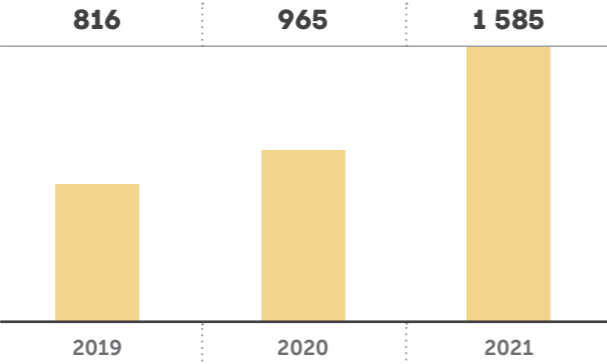
Профессиональное развитие и обучение

GRI 404-1

Профессиональное развитие и обучение персонала, предоставление возможностей для личностного роста — важные направления кадровой и социальной политики Холдинга. В системе профессиональной подготовки учитываются как государственные требования к подготовке персонала для горнодобывающей промышленности, так и внутренние требования Холдинга к уровню профессионально-технической компетентности персонала. На постоянной основе проводится обязательное обучение, направленное на обеспечение соответствия профессиональной подготовки работников требованиям и профилю определенной должности, требованиям государственных и локальных нормативных актов, регламентирующих вопросы предоставления допуска к работе; помимо этого проводятся целевое корпоративное и периодическое обучение. Обучение проводится, в том числе, с привлечением специализированных образовательных заведений. Специалисты «Селигдара» проходят курсы повышения квалификации, принимают участие в отраслевых форумах и конференциях. Одно из развивающихся направлений — обучение руководителей и ключевых специалистов, направленное на развитие управленческих компетенций.

В 2021 году более 1,5 тысяч человек прошло обучение, на 64% больше чем в 2020 году. Затраты компаний Холдинга на обучение персонала составили 19,8 млн руб., в 2,4 раза больше, чем годом ранее.

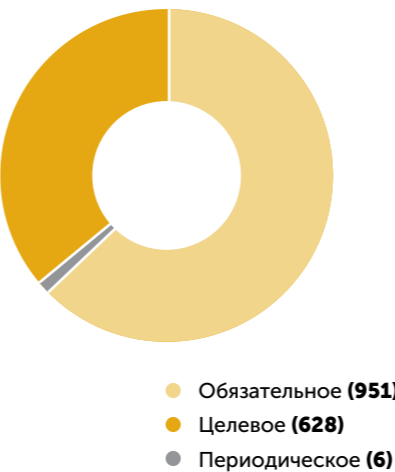
Количество сотрудников, прошедших обучение



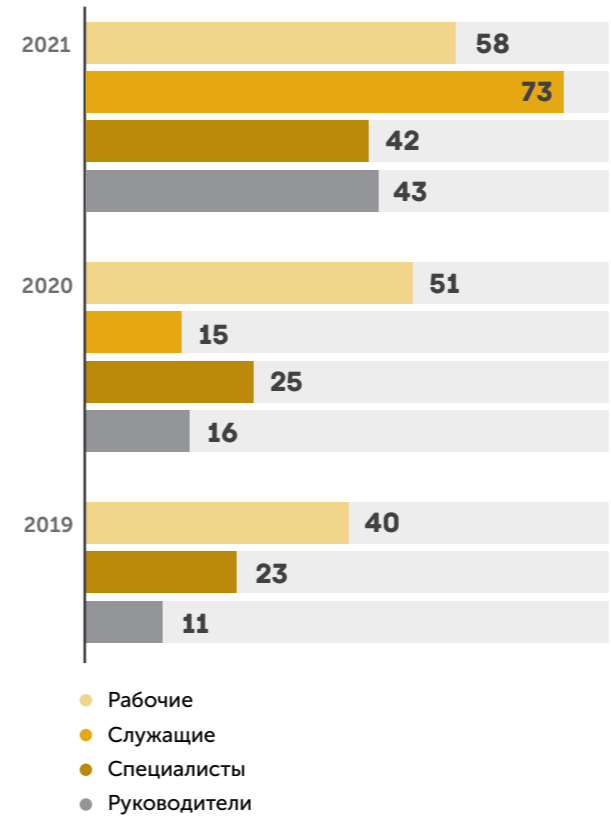
Распределение количества сотрудников, прошедших обучение в 2021 г., по категориям



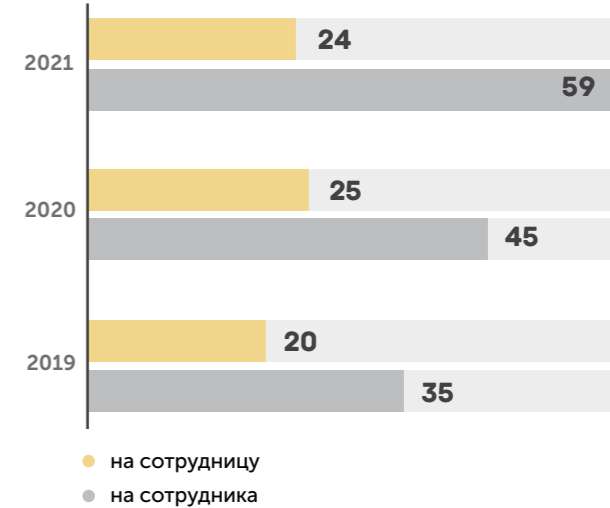
Распределение количества сотрудников, прошедших обучение в 2021 г., по видам обучения



Среднее число часов обучения на сотрудника в расчете на общую численность персонала по категориям



Среднее число часов обучения на сотрудника в расчете на общую численность персонала по полу



Разница в среднем количестве часов обучения между мужчинами и женщинами связана с гендерной структурой персонала, традиционной для горнодобывающей отрасли. Большая часть часов обучения приходится на обязательное обучение для рабочих специальностей, 90% персонала которых составляют мужчины.

Диалог с персоналом

GRI 102-43

В 2020 году был запущен коммуникационный проект для сотрудников «Личный кабинет», предоставляющий возможность получить информацию, заказать необходимые документы, подать обращение. За 2021 год поступило 192 запроса, на 100% запросов был дан ответ. Запросы перенаправлялись в профильные службы, ответы были направлены персонально в личный кабинет сотрудника.

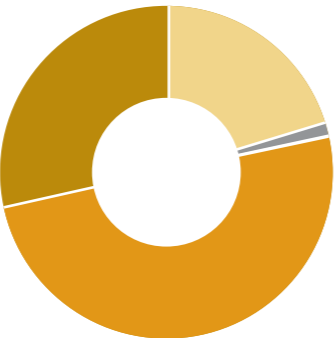
Генеральный директор ПАО «Селигдар» еженедельно ведет прием сотрудников по личным вопросам. В Холдинге также существует внутрикорпоративный портал, на котором публикуются новости, приказы, информация о корпоративных мероприятиях, объявления и поздравления. Кроме того, на портале размещены необходимые внутренние документы, шаблоны документов, внутренние положения, информация о сотрудниках и другая необходимая информация. Также на портале находится виртуальная «Доска почета».

В Холдинге регулярно проходят опросы сотрудников в рамках исследования вовлеченности персонала. В 2021 году в опросе приняли участие 1 027 человек. Вопросы касались репутации работодателя, культуры безопасности, карьерного продвижения, обучения и развития, информирования, условий труда, баланса работы и личной жизни, отношения к работе, дохода, климата в коллективе, кросс-функционального взаимодействия высшего руководства и непосредственных руководителей. По результатам опроса разработан комплекс мероприятий по повышению вовлеченности и удовлетворенности персонала, в т.ч. направленных на

повышение качества социально-бытовых условий, коммуникаций с персоналом, культурно-массовых мероприятий, обучение персонала и т.д.

В 2022 году планируется дальнейшее развитие системы коммуникаций внутри Холдинга, в частности, проведение регулярных встреч руководства Холдинга с работниками и обучение линейных руководителей по программе «Обратная связь».

Темы обращений сотрудников через личный кабинет

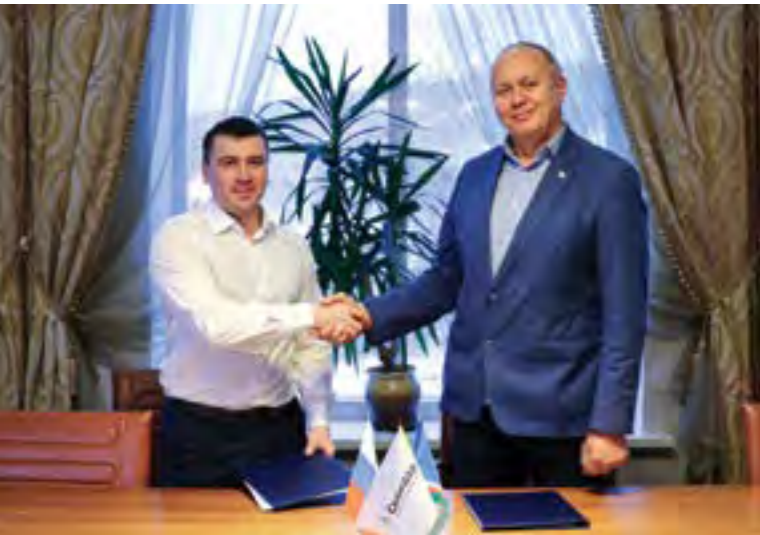


- Зарботная плата (21%)
- Льготы и компенсации (1%)
- Отпуск (50%)
- Вопросы питания (28%)

ПОДДЕРЖКА МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Холдинг «Селигдар» ответственно подходит к ведению бизнеса на всех уровнях. Одним из основных направлений Стратегии устойчивого развития «Селигдара» является социальная политика, социальное развитие территорий присутствия, сохранение исторического и культурного наследия, поддержка малых коренных народов Севера, защита окружающей среды, выстраивание диалога с местными сообществами, жителями и благотворительная помощь населению регионов присутствия.

Для организации системной работы по поддержке и развитию регионов присутствия между Холдингом «Селигдар» и правительственными, общественными организациями заключаются долгосрочные соглашения о сотрудничестве. Ответственность за ведение и контроль исполнения соглашений несет отдел по связям с общественностью и взаимодействию с органами власти. В реализации условий соглашений участвуют все подразделения и дочерние организации Холдинга.



Взаимодействие с местными органами государственной власти и профильными сообществами

GRI 203-1, 203-2

На конец 2021 года у ПАО «Селигдар» были подписаны соглашения о социально-экономическом сотрудничестве со всеми основными территориями операционной деятельности: с Правительством Республики Саха (Якутия), администрацией муниципального образования «Город Алдан» Алданского района Республики Саха (Якутия), администрацией муниципального района «Алданский район» Республики Саха (Якутия), Правительством Республики Бурятия, Правительством Чукотского автономного

округа. От имени ПАО «Русолово», головной компании оловодобывающего дивизиона, заключены соглашения с Правительством Хабарововского края и с Чукотским автономным округом.

Цель данных соглашений — обеспечение широких возможностей для трудоустройства местного населения, реализация социальных программ и мероприятий в интересах населения, проведение совместных мероприятий в области охраны окружающей среды, защита



исконной среды обитания коренных малочисленных народов, развитие инфраструктуры регионов деятельности Холдинга.

Согласно подписанным соглашениям в рамках реализации инвестиционных проектов ближайшего десятилетия при участии Холдинга планируется развитие инфраструктуры регионов, в частности, развитие сети автодорог в районах освоения месторождений Пыркакайские штоковерки на Чукотке, Кючус в Республике Саха (Якутия). В Усть-Янском и Верхоянском районах Республики Саха (Якутия), где расположено золоторудное месторождение Кючус, планируется также поставка энергии атомной станции малой мощности в целях освоения месторождения и обеспечения жителей села Усть-Янск стабильным доступом к электричеству. В период с 2022 по 2023 годы Холдинг обустроит улицу им. А.Н. Лабуна в г. Алдан. В 2022 году ПАО «Русолово» планирует модернизировать Краеведческий музей поселка Солнечный в Хабаровском крае, установить в г. Певек бронзовый памятник Олегу Куваеву.

Благотворительность

GRI 203-1

Для поддержки населения и учреждений территорий присутствия Холдинг осуществляет благотворительную деятельность. Прием запросов на тему благотворительности реализуется через любые официальные каналы коммуникации ПАО «Селигдар», включая сайт и социальные сети. Любой гражданин может обратиться в компанию, написать официальное письмо или позвонить по номеру телефона, указанному на официальном сайте ПАО «Селигдар». Все обращения регистрируются, для анализа и оценки ведущейся деятельности по социальному направлению, ведется реестр входящих и исходящих писем. Письма на тему благотворительности и спонсорства обрабатывает отдел по связям с общественностью и взаимодействию с органами власти. Большая часть обращений от учреждений приходит на тему поддержки мероприятий, покупки оборудования, подарков; от физических лиц — на тему здравоохранения. Осуществляется учет выполнения условий соглашений.

Для оказания системной и оперативной благотворительной помощи ПАО «Селигдар» в 2021 году подписало соглашение с Общественной организацией по социальной поддержке населения Алданского района Республики Саха (Якутия) «Дари добро», обеспечив таким образом нуждающихся в лекарствах и продуктах питания.

В 2021 году в рамках осуществления благотворительной деятельности «Селигдар» традиционно оказывал помощь учреждениям здравоохранения, в частности, Государственному бюджетному учреждению социального обслуживания Республики Бурятия «Северобайкальский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних», Государственному бюджетному учреждению Республики Саха (Якутия) Республиканской больницы №2, культурным и общеобразовательным учреждениям Алданского и Северобайкальского районов,

взаимодействующими с разными группами населения, включая детей, взрослых, ветеранов и др.

В рамках поддержки малых поселений в Хабаровском крае ПАО «Русолово» выделило ресурсы на реконструкцию площади и тротуаров в пос. Солнечный, ремонт крыши детского сада №4 и замену окон в районной больнице в пос. Сулук Верхнебуреинского муниципального района.

Спонсорская деятельность Холдинга

GRI 203-2

В рамках мероприятий по сохранению культурного и исторического наследия в 2021 году выпущен цикл фильмов о династии Демидовых, первых российских золотопромышленниках, фильм «Территория» о роли Дальстроя и добыче золота во время Великой Отечественной войны.

Одним из значимых социальных направлений деятельности Холдинга является поддержка спортивных инициатив, спонсирование выездных мероприятий. В 2022 году ПАО «Селигдар» планирует подписать соглашение о сотрудничестве с Государственным бюджетным учреждением Республики Саха (Якутия) «Республиканская спортивная школа Олимпийского резерва по лыжному спорту» («ГБУ РС(Я) «РСШОР по лыжному спорту»), в рамках которого на постоянной основе будет оказываться материальная помощь в приобретении спортивной формы, организации выездных соревнований, а также будет учреждена стипендиальная программа для учащихся.

Холдинг выстраивает надежные партнерские отношения с профильными учебными заведениями Российской Федерации. Два раза в год Холдинг принимает заявки на прохождение практики от студентов более чем 20



высших и средне-специальных учебных заведений России. В 2021 году состоялось открытие корпоративной аудитории «Селигдар» в Государственном автономном профессиональном образовательном учреждении Республики Саха (Якутия) «Алданский политехнический техникум».

В целях оценки воздействия деятельности предприятий Холдинга «Селигдар» на окружающую среду в рамках строительства хвостохранилищ, отвалов вскрышных пород, нового промышленного объекта Холдинг совместно с администрацией региона инициирует общественные обсуждения в форме слушаний по проектной документации «Оценка воздействия на окружающую среду», «Техническое задание по ОВОС». Информация о проведении общественных слушаний и материалы доводятся до сведения общественности через средства массовой информации на региональном уровне.

В рамках корпоративной социальной политики в 2022 году также планируется разработать Положение о благотворительности и социальной помощи.



Поддержка коренных малочисленных народов севера

«Селигдар» с уважением относится к правам, среде обитания, традиционной культуре, историческому наследию и интересам коренных народов, проживающих вблизи регионов операционной деятельности Холдинга. На протяжении нескольких лет «Селигдар» оказывает материальную и административную помощь коренным народам, проживающим в Алданском районе. В 2021 году ПАО «Селигдар» подписало соглашение с администрацией муниципального образования «Беллетский эвенкийский национальный наслег» для реализации совместных проектов, направленных на поддержку

национальных общин и сохранение их культуры, в частности, в 2022 году планируется продвижение национальной эвенкийской музыки и ремесел, проведение национальных праздников. В 2021 году в рамках соглашения «Селигдар» выполнил укладку грунтовых дорог в селе Хатыстыр Беллетского эвенкийского наслега, выделив специалистов, технику и другие ресурсы для выполнения работ. В 2022 году планируется разработать Положение о поддержке малых коренных народов.



Спонсорская помощь и благотворительность в 2021 году

Направление	Сумма, млн рублей
Спорт и здравоохранение	2,2
Культура и поддержка СМИ	2,6
Наука и образование	0,5
Социальная поддержка населения	0,5
Развитие населенных пунктов	3,8
Экология	0,3
Поддержка профильных организаций	1,9
Всего	11,9

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

84%

**рекомендаций
Кодекса корпоративного
управления Банка
России полностью
соблюдаются**

3

**независимых
директора в
составе Совета
директоров**





СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления ПАО «Селигдар» основана на единых корпоративных стандартах, разработанных в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, в т.ч. в области корпоративного права, антикоррупционного законодательства и законодательства о рынке ценных бумаг, Устава Общества, требованиями листинга Московской Биржи, рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, а также принципов открытости и прозрачности. Система нацелена на обеспечение реализации прав акционеров, создание и сохранение доверительных отношений с инвесторами, а также увеличение стоимости акций и рост дивидендной доходности.

«Селигдар» считает первостепенным поддержание высоких стандартов корпоративного управления для обеспечения долгосрочного устойчивого развития Холдинга и создания соответствующей акционерной стоимости.

ПАО «Селигдар» соблюдает требования законодательства Российской Федерации в части корпоративного управления и раскрытия информации, а также придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, и требований Правил листинга ПАО Московская Биржа. В отчетном году ПАО «Селигдар» продолжило внедрение норм Кодекса корпоративного управления, направленных на повышение уровня корпоративного управления, путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применения норм в повседневной практике.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- УВАЖЕНИЕ И ЗАЩИТА ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ
- ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ
- ФИНАНСОВАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ
- ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ И КОЛЛЕГИАЛЬНОСТЬ В ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ
- НЕПРИНЯТИЕ КОРРУПЦИИ
- КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Структура корпоративного управления



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления ПАО «Селигдар» является Общее собрание акционеров, участвуя в котором акционеры реализуют свое право на управление Обществом. На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам его деятельности. Компетенция, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определены в Уставе Общества и Положении О порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Селигдар».

В 2021 году проведено два Общих собрания акционеров ПАО «Селигдар», оба мероприятия проведены в заочной форме с возможностью использования электронного голосования. Все материалы к собраниям, отчет об итогах голосования размещены на сайте Общества в разделе «Информация для акционеров» <https://seligdar.ru/shareholders-meeting/>.

Всего в 2021 году рассмотрено 12 вопросов, приняты следующие ключевые решения:

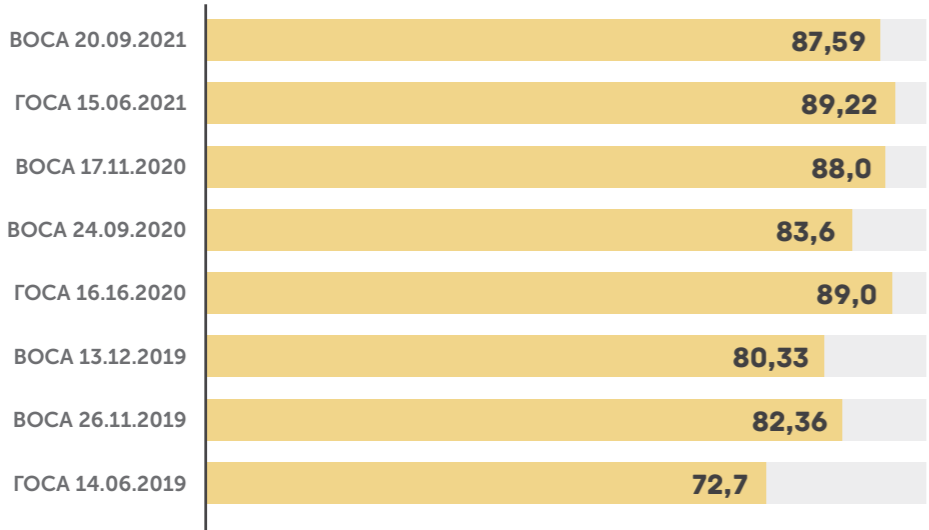
Годовое Общее собрание акционеров, проведенное 15 июня 2021 года (протокол от 15.06.2021 № 1-2021-ОСА)

- утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2020 год;
- принято решение о распределении прибыли ПАО «Селигдар», в том числе о выплате (объявлении) дивидендов по результатам 2020 отчетного года;
- избран Совет директоров ПАО «Селигдар» в составе 10 человек;
- избрана Ревизионная комиссия ПАО «Селигдар»;
- утвержден аудитор ПАО «Селигдар»;
- принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- дано согласие на совершение ПАО «Селигдар» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Внеочередное Общее собрание акционеров, проведенное 20 сентября 2021 года (протокол от 20.09.2021 № 2-2021-ОСА)

- определено количество, номинальная стоимость, категории (тип) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями, а также принято решение о внесении соответствующих изменений в Устав ПАО «Селигдар»;
- принято решение о внесении изменений в Устав ПАО «Селигдар» в части прав, предоставляемых привилегированными акциями ПАО «Селигдар»;
- утвержден Устав ПАО «Селигдар» в новой редакции (редакция №9).

Кворум Общих собраний акционеров (2019–2021 гг.), %



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 102-24

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества, отвечает за долгосрочное развитие бизнеса Общества, координируя работу ключевого менеджмента Общества на принципах профессионального, взвешенного и тщательного руководства.

Совет директоров осуществляет деятельность согласно Российскому законодательству, Уставу Общества и Положению о Совете директоров ПАО «Селигдар», утвержденному Общим собранием акционеров (протокол от 23.06.2016 №3-2016-ОСА).

Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Селигдар» на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Правом выдвинуть кандидата в члены Совета директоров наделены акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее 2% голосующих акций Общества. Выборы членов Совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием на Общем собрании акционеров.

Количество заседаний Совета директоров и количество рассмотренных вопросов

	2019	2020	2021
Проведено заседаний	16	22	22
Рассмотрено вопросов	59	65	69

Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2021 году

В 2021 году Совет директоров Общества провел 22 заседания. Все мероприятия проходили в заочной форме, что было связано с мерами, направленными на борьбу с Covid-19. Всего в 2021 году Советом директоров рассмотрено 69 вопросов, касающихся самых разных сфер деятельности Общества, при этом в утвержденный план работы Совета директоров на 2021 год входило 49 вопросов. Дополнительные вопросы, рассмотренные Советом директоров в течение года, в основном касались вопросов корпоративного управления, одобрения сделок.

Более подробная информация о решениях, принятых Советом директоров ПАО «Селигдар», отражена на сайтах по адресам: <https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12557> и <http://www.seligdar.ru>.

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2021 г.



- Корпоративное управление (24)
- Стратегия, отчеты, планы (12)
- Утверждение внутренних документов (2)
- Сделки (13)
- Участие в других организациях (7)
- Кадры и вознаграждение (8)
- Определение позиции по вопросам ДЗО (3)



Заявление Совета директоров о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Совет директоров ПАО «Селигдар» заявляет о стремлении Общества к соблюдению принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Центральным Банком Российской Федерации (Письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463) (далее — Кодекс корпоративного управления). Общество намерено продолжить работу по внедрению ключевых принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в свою деятельность.

Общество соблюдает большую часть принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления. В качестве методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, использовались обновленные рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» (письмо Банка России от 27.12.2021 N ИН-06-28/102). Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления содержится в Приложении №1 к годовому отчету Общества.

Краткие результаты проведенной оценки соблюдения принципов корпоративного управления:

Глава Кодекса	2021		
	соблюдается	частично соблюдается	не соблюдается
I. Права акционеров	12	1	-
II. Совет директоров	32	4	-
III. Корпоративный секретарь	2	-	-
IV. Система вознаграждения	8	2	-
V. Система внутреннего контроля и управления рисками	4	2	-
VI. Раскрытие информации	4	3	-
VII. Существенные корпоративные действия	4	1	-

Учитывая нацеленность Общества на достижение соответствия наилучшим стандартам корпоративного управления, планом работы Совета директоров предусмотрено в 2022 году более пристальное рассмотрение вопросов по направлениям работы, указанным ранее в отчете со статусом «частичного соблюдения».

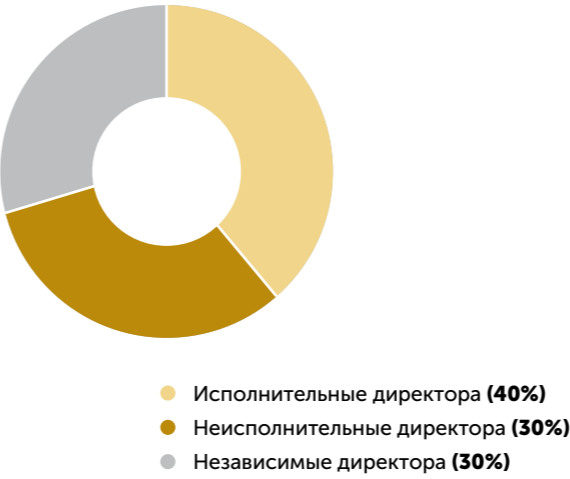
Состав Совета директоров акционерного общества

GRI 102-22, 102-23, 405-1

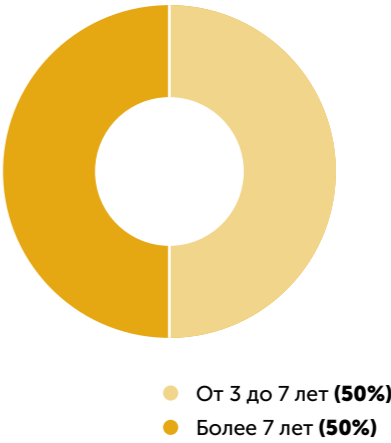
На 31 декабря 2021 года Совет директоров включал 10 членов Совета директоров, трое из которых — независимые директора. Члены Совета директоров избираются ежегодно Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием. В 2021 году изменений в составе Совета директоров не было.

Ежегодно численный состав Совета директоров анализируется на предмет профессионализма и опыта, эффективности, а также соответствия стратегическим задачам, стоящим перед Обществом. Состав Совета директоров ПАО «Селигдар» сбалансирован таким образом, чтобы он мог эффективно решать поставленные задачи в интересах акционеров и Общества в целом.

Детализация состава Совета директоров по статусу



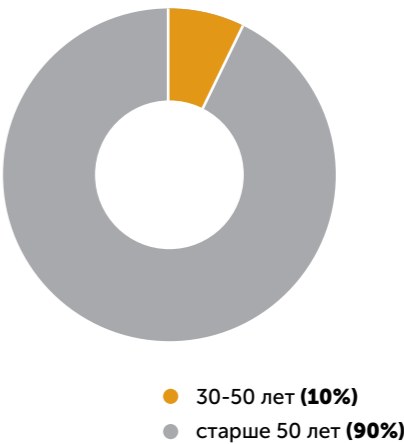
Продолжительность работы в Совете директоров



Гендерный состав Совета директоров



Возраст членов Совета директоров



Опыт и компетенции членов Совета директоров

ФИО	Сфера деятельности				
	производство и золотодобыча	финансы и аудит	стратегия	право и корпоративное управление	устойчивое развитие
Абрамов Н.П.	+	+	+		+
Бейрит К.А.	+	+	+	+	+
Березовский О.М.		+		+	+
Лаунер Г.А.	+			+	
Рыжов С.В.	+	+	+	+	+
Сулейманов В.О.	+				
Татаринов С.М.	+	+	+	+	+
Хрущ А.А.	+	+	+	+	+
Щедров В.И.	+	+		+	+
Юн В.Б.		+			+

ВВЕДЕНИЕ В ДОЛЖНОСТЬ НОВЫХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях обеспечения эффективной работы Совета директоров ПАО «Селигдар», а также совершенствования практики корпоративного управления Общества, в мае 2021 года Совет директоров Общества утвердил Программу введения в должность впервые избранных членов Совета директоров.

Задачей Программы является максимально быстрое и эффективное ознакомление впервые избранных членов Совета директоров с производственной и финансово-экономической деятельностью Общества, а также с практикой корпоративного управления в Обществе.

Контроль за реализацией Программы осуществляет Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров Общества.

Мероприятия программы

- проведение встречи с высшими менеджерами Общества, получение информации об Обществе;
- проведение встречи с Председателем Совета директоров Общества;
- встречи и регулярное взаимодействие с Корпоративным секретарем Общества;
- ознакомление с документами Общества;
- посещение основных объектов Общества.

КРАТКИЕ БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Рыжов Сергей Владимирович

Председатель Совета директоров,
неисполнительный директор

Дата и место рождения:
19.07.1968, г. Миасс, Челябинская обл.

Сведения об образовании:

- Высшее, Московский инженерно-физический институт, 1993, «прикладная математика».
- CFA Institute, 2004, Chartered Financial Analyst (CFA) Charterholder.
- Институт проблем комплексного освоения недр им. академика Н.В. Мельникова Российской академии наук, 2021, кандидат технических наук.
- Institute of Directors (IoD), 2021, Diploma in Company Direction.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2014–н.в. — Советник Генерального директора АО «Русские Фонды»;
- 2009–2014 — Советник Генерального директора по корпоративным финансам ОАО ИК «ПРОСПЕКТ».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2013–н.в. — Председатель Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- 2014–н.в. — член Совета директоров АО «Лунное»;
- 2015–н.в. — член Совета директоров АО «Русские Фонды».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

1 343 907 шт. /0,14%



Абрамов Николай Павлович

независимый директор, член Комитета по аудиту,
член Комитета по номинациям и вознаграждениям

Дата и место рождения:
25.06.1946, г. Куйбышев

Сведения об образовании:

- Высшее, Донецкий политехнический институт, 1968, «химическая технология твердого топлива»;
- Санкт-Петербургский государственный горный институт имени Г. В. Плеханова, 1993, доктор технических наук.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2020–2021 — Руководитель группы АО «Русал Менеджмент».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2017–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет.

Государственные награды:

Указом Президента Российской Федерации Н.П. Абрамову присвоено почетное звание «Заслуженный металлург Российской Федерации» (1995). Награжден знаком «Горняцкая слава» I степени (2007). Действительный член Горной академии Российской Федерации и Международной Инженерной академии. Действительный член, профессор Российской Академии проблем безопасности, обороны и правопорядка.



Бейрит Константин Александрович

исполнительный директор

Дата и место рождения:

01.03.1967, г. Чимкент

Сведения об образовании:

- Высшее, Московский физико-технический институт, 1993, инженер-физик;
- НОУ ВПО «Институт Содружества Независимых Государств», 2010, экономист по специальности «мировая экономика».

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2016–н.в. — Президент ПАО «Селигдар»;
- 2013–2016 — Генеральный директор ОАО «ИК «ПРОСПЕКТ».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2007–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- 2014–н.в. — Председатель Совета директоров АО «Русские Фонды»;
- 2017–н.в. — член Совета директоров ООО «СК «ТИТ».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

74 030 467 шт./ 7,46%.



Березовский Олег Михайлович

независимый директор, Председатель Комитета по номинациям и вознаграждениям, член Комитета по аудиту

Дата и место рождения:

24.01.1954, г. Якутск

Сведения об образовании:

- Высшее, Сибирский автомобильно-дорожный институт им. В.В. Куйбышева, 1976, «автомобильные дороги», инженер путей сообщения;
- Санкт-Петербургский институт повышения квалификации «Телеком», 1997, «финансовый менеджмент», экономист-менеджер;
- Финансовая академия при Правительстве РФ, 2003, антикризисный управляющий, «антикризисное управление».

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2016–2021 — Советник Депутата Государственной думы ФС РФ.

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2019–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет.



Лаунер Геннадий Альфредович

неисполнительный директор

Дата и место рождения:

03.06.1965, г. Ленинград

Сведения об образовании:

- Высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, 1988, инженер-физик.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2015–2016 — менеджер по работе с корпоративными клиентами ООО «Антарес»;
- 2016–н.в. — директор филиала в г. Москве ООО «ИК «Гелиус Капитал»;
- 2021–н.в. — Генеральный директор ООО «Белое Золото».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2012–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- 2014–н.в. — член Совета директоров АО «Лунное»;
- 2015–н.в. — Председатель Совета директоров ПАО «Автелком»;
- 2020–н.в. — член Совета директоров АО «НПФ «Внешэкономфонд»;
- 2020–н.в. — Председатель Совета директоров ООО «Наука–Связь»;
- 2021–н.в. — член Совета директоров ПАО «Наука–Связь»;
- 2021–н.в. — Генеральный директор ООО «Белое Золото».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

443 671 шт./ 0,04%



Сулейманов Валерий Оруджалиевич

исполнительный директор

Дата и место рождения:

21.03.1957, пос. Кировский, Джептуланский р-н, Амурская обл.

Сведения об образовании:

- Высшее, Иркутский политехнический институт, 1983, горный инженер

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2006–н.в. — Заместитель Генерального директора по производству АО «Золото Селигдара».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2018–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

665 882 шт./ 0,07%.

Государственные награды:

В 2006 году приказом Министерства промышленности и энергетики РФ присвоено звание «Почетный горняк». Указом Президента Республики Саха (Якутия) присвоено почетное звание «Заслуженный работник народного хозяйства Республики Саха (Якутия)» (2008); награжден знаком отличия «Гражданская доблесть» (2012); награжден Почетной грамотой Президента Республики Саха (Якутия) (2014); награжден медалью «Трудовая доблесть» (2017).



Татаринов Сергей Михайлович

исполнительный директор

Дата и место рождения:

13.02.1960, г. Алдан, Якутская АССР

Сведения об образовании:

- Высшее, Иркутский Политехнический институт, 1982, горный инженер.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2007–н.в. — Директор (по совместительству) ООО «Рябиновое»;
- 2011–н.в. — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Селигдар»;
- 2011–н.в. — Генеральный директор (по совместительству) АО «Золото Селигдара».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2007–н.в. — Директор ООО «Рябиновое»;
- 2011–н.в. — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Селигдар»;
- 2007–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- 2011–н.в. — Генеральный директор АО «Золото Селигдара».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

56 811 166 шт. /5,72%.

Государственные награды:

В 2004 году за достижение высоких производственных и экономических показателей Татаринов Сергей Михайлович награжден почетным званием «Заслуженный горняк Республики Саха (Якутия)», в том же году отмечен грамотой Министерства промышленности Республики Саха (Якутия). В 2005 году за большой личный вклад в развитие золотодобывающей промышленности, многолетний добросовестный труд приказом Министерства промышленности и энергетики РФ Сергею Михайловичу присвоено звание «Почетный металлург». В 2010 году за заслуги в социально-экономическом развитии Республики, вклад в области культуры, здравоохранения и многолетнюю добросовестную работу награжден Грамотой Президента Республики Саха (Якутия). В 2019 году награжден Благодарственным письмом Министерства промышленности и геологии Республики Саха (Якутия). За государственные, политические, экономические заслуги, а также заслуги в сфере культуры в 2019 году награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.



Хрущ Александр Александрович

исполнительный директор

Дата и место рождения:

18.12.1973, пос. Черноголовка, Ногинский р-н, Московская обл.

Сведения об образовании:

- Высшее, Московский институт международных экономических отношений, 2002, «финансы и кредит»;
- Institute of Directors (IoD), Великобритания, 2018, Certificate in Company Direction (International);
- Institute of Directors (IoD), Великобритания, 2019, Diploma in Company Direction (International).

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2014–н.в. — Первый заместитель генерального директора – Директор по экономике и финансам ПАО «Селигдар»;
- 2015–н.в. — Начальник ФЭО (по совместительству) АО «Лунное»;
- 2015–н.в. — Советник директора по экономике и финансам (по совместительству) ООО «ОГК»;
- 2015–н.в. — Советник директора по экономике и финансам (по совместительству) ООО «Артель старателей «Сининда-1»;
- 2015–н.в. — Советник генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) ООО «Рябиновое»;
- 2015–н.в. — Советник генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) АО «Золото Селигдара»;
- 2015–н.в. — Советник директора по экономике и финансам (по совместительству) ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2014–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- 2015–н.в. — член Правления ПАО «Селигдар»;
- 2019–н.в. — Председатель Совета директоров ПАО «Русолово»;
- 2019–н.в. — член Совета директоров АО «Лунное».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

2 431 506 шт. /0,25%.



Щедров Владимир Иванович

Старший независимый директор,
Председатель Комитета по аудиту,
член Комитета по номинациям и вознаграждениям

Дата и место рождения:
26.10.1948, с. Раздольное, Моздокский р-н,
Северо-Осетинская АССР

- Сведения об образовании:
- Высшее, Казанский финансово-экономический институт им. В.В. Куйбышева, 1971, экономист по международным экономическим отношениям;
 - Московский финансовый институт, 1985, доктор экономических наук.

- Опыт работы за последние 5 лет:
- 2014–2016 — Директор Государственный НИИ системного анализа Счетной палаты РФ;
 - 2016–2019 — Советник Президента АО «Uranium One Group».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2017–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- 2018–н.в. — член Совета директоров АО «НПФ «Внешэкономфонд»;
- 2021–н.в. — АО «Оренбургский НПФ «Доверие».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет.

Государственные награды:
Медаль «К 850-летию Москвы», Медаль Демократической Республики Афганистан.



Юн Виктор Борисович

неисполнительный директор

Дата и место рождения:
24.07.1957, д. Клиники, Пушкинский р-н, Московская обл.

- Сведения об образовании:
- Высшее, Московское высшее техническое училище им. Н. Э. Баумана, 1980, инженер-конструктор ЭВМ.

- Опыт работы за последние 5 лет:
- 2012–2018 — Консультант ООО «Страховая компания ТИТ»;
 - 2018–н.в. — Генеральный директор ООО «Страховая компания ТИТ».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2015–н.в. — член Совета Директоров ООО «Страховая компания ТИТ»;
- 2016–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

6 007 356 шт./ 0,6%.

Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2021 г.

Ф.И.О.	Количество посещений	% от общего количества заседаний
Абрамов Николай Павлович	22 из 22	100
Бейрит Константин Александрович	22 из 22	100
Березовский Олег Михайлович	22 из 22	100
Лаунер Геннадий Альфредович	22 из 22	100
Рыжов Сергей Владимирович	22 из 22	100
Татаринов Сергей Михайлович	22 из 22	100
Хрущ Александр Александрович	22 из 22	100
Щедров Владимир Иванович	22 из 22	100
Юн Виктор Борисович	22 из 22	100
Сулейманов Валерий Оруджалиевич	22 из 22	100

Комитеты Совета директоров

GRI 102-18, 102-22

Комитеты Совета директоров являются консультационно-совещательными органами и состоят из действующих членов Совета директоров ПАО «Селигдар», обладающих необходимыми навыками и компетенцией, соответствующими функционалу Комитетов.

В процессе своей работы Комитеты также могут привлекать внешних экспертов и консультантов. Приоритетной задачей Комитетов Совета директоров является предварительное рассмотрение важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров. Комитеты Совета директоров осуществляют тщательное рассмотрение важнейших вопросов, которые выносятся на обсуждение Совета директоров, что гарантирует достоверность и полноту информации, предоставляемой членам Совета директоров для принятия решений. В этих целях члены Комитетов работают в режиме постоянного диалога с менеджментом, внешним аудитором и прочими консультантами по вопросам, относящимся к их компетенции.

Порядок формирования и деятельность Комитетов регулируется Положениями о каждом Комитете.

По состоянию на 31 декабря 2021 года в Обществе действовали следующие Комитеты Совета директоров: Комитет по аудиту; Комитет по номинациям и вознаграждениям. Комитеты при Совете директоров не являются органами управления Общества и не могут действовать от имени Совета директоров.

Комитеты Совета директоров

	Независимые директора
Комитет по аудиту	100 %
Комитет по номинациям и вознаграждениям	100 %



КОМИТЕТ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 102-30

Основной целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Основными функциями Комитета по аудиту являются:

- › контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;
- › контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; и корпоративного управления;
- › обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- › контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы.

Количество заседаний Комитета по аудиту и количество рассмотренных вопросов

	2019	2020	2021
Проведено заседаний	7	9	8
Рассмотрено вопросов	19	21	21

В 2021 году Комитет по аудиту Совета директоров провел 8 заседаний в заочной форме, всего рассмотрен 21 вопрос.

Основные принятые решения:

- › рассмотрен отчет о практике корпоративного управления за 2020 год и план мероприятий на 2021 год;
- › утвержден отчет о работе Комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2021 год и план работы на 2021-2022 годы;
- › рассмотрены бухгалтерская отчетность по РСБУ и консолидированная бухгалтерская (финансовая) отчетность по МСФО ПАО «Селигдар»;
- › даны рекомендации Совету директоров по вопросам годового Общего собрания акционеров ПАО «Селигдар»;
- › даны рекомендации Совету директоров по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении Бюджета за 2020 год»;
- › даны рекомендации Совету директоров ПАО «Селигдар» по определению размера оплаты услуг аудитора;
- › даны рекомендации Совету директоров ПАО «Селигдар» по вопросу выплаты (объявлении) дивидендов по результатам девяти месяцев 2021 года.

Состав Комитета с 22.06.2021

избран Советом директоров, протокол от 22.06.2021 № 8-СД-2021

	Независимые директора
Щедров Владимир Иванович	член Совета директоров ПАО «Селигдар» член Совета директоров АО «НПФ «Внешэкономфонд» член Совета директоров АО «Оренбургский НПФ «Доверие» – Председатель Комитета
Абрамов Николай Павлович	член Совета директоров ПАО «Селигдар»
Березовский Олег Михайлович	член Совета директоров ПАО «Селигдар»

Участие членов Комитета в заседаниях в 2021 г.

	Количество посещений	% от общего количества заседаний
Абрамов Николай Павлович	8 из 8	100
Березовский Олег Михайлович	8 из 8	100
Щедров Владимир Иванович	8 из 8	100

КОМИТЕТ ПО НОМИНАЦИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитет по номинациям и вознаграждениям создан в целях повышения эффективности и качества работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Совету директоров в области формирования эффективной и прозрачной практики вознаграждения в Обществе, а также в области осуществления кадрового планирования (планирования преемственности) в Обществе.

Комитет создан на постоянной основе по решению Совета директоров Общества и является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Комитет не является органом Общества и не вправе действовать от имени Общества. Решения Комитета носят рекомендательный характер для Совета директоров Общества.

В 2021 году Комитет по номинациям и вознаграждениям решил запланированные задачи в полном объеме и дал рекомендации Совету директоров по вопросам, связанным с номинациями и вознаграждениями.

Количество заседаний Комитета по номинациям и вознаграждениям, а также количество рассмотренных вопросов

	2019	2020	2021
Проведено заседаний	8	5	7
Рассмотрено вопросов	14	10	14

В 2021 году Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров провел 7 заседаний в заочной форме, всего рассмотрено 14 вопросов.



Основные принятые решения:

- › утвержден отчет о работе Комитета по номинациям и вознаграждениям Совета директоров Общества за 2020 год и план работы на 2021-2022 годы
- › дана оценка профессиональной квалификации кандидатов членов Совета директоров. Определены кандидаты, соответствующие критериям независимости
- › рассмотрен отчет о внешней оценке деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Селигдар» за 2020 год
- › даны рекомендации Совету директоров по выплате вознаграждения членам Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Селигдар»
- › даны рекомендации Совету директоров ПАО «Селигдар» по вопросу утверждения программы введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Селигдар»
- › даны рекомендации Совету директоров ПАО «Селигдар» по определению размера вознаграждения высшим менеджерам

Состав Комитета с 22.06.2021

избран Советом директоров, протокол от 22.06.2021 № 8-СД-2021

	Должность (на дату избрания)
Березовский Олег Михайлович	член Совета директоров ПАО «Селигдар» Председатель Комитета
Абрамов Николай Павлович	член Совета директоров ПАО «Селигдар»
Щедров Владимир Иванович	член Совета директоров ПАО «Селигдар» член Совета директоров АО «НПФ «Внешэкономфонд», член Совета директоров АО «Оренбургский НПФ «Доверие»

Участие членов Комитета в заседаниях в 2021 г.

	Количество посещений	% от общего количества заседаний
Абрамов Николай Павлович	7 из 7	100
Березовский Олег Михайлович	7 из 7	100
Щедров Владимир Иванович	7 из 7	100

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Оценка деятельности Совета директоров и его комитетов проводится в целях определения степени эффективности деятельности этих органов, соответствия их работы потребностям развития Общества, а также определения направлений для совершенствования практик корпоративного управления.

Оценка Совета директоров и его комитетов проводится в ПАО «Селигдар» с 2015 года: на ежегодной основе проводится самооценка и раз в три года для проведения оценки привлекается внешний независимый консультант. Последний раз независимая оценка проводилась за 2020 год внешним консультантом, результаты данной оценки отражены в Годовом отчете Общества за 2020 год.

По итогам 2021 года проведена внутренняя оценка (самооценка) деятельности Совета директоров и его комитетов. Координация процесса внутренней оценки осуществлялась Корпоративным секретарем Общества.

Методы проведения
внутренней оценки за 2021 год:

- › анализ проведенных заседаний Совета директоров, Комитета по аудиту и Комитета по номинациям и вознаграждениям;
- › анализ Устава и внутренних документов;
- › анкетирование членов Совета директоров и членов Комитета Совета директоров.

В опросе приняли участие все члены Совета директоров Общества.

Отчет о внутренней оценке (самооценке) деятельности Совета директоров и его комитетов за 2021 год рассмотрен Комитетом по номинациям и вознаграждениям и Советом директоров ПАО «Селигдар».

Результаты проведенной внутренней оценки показали, что деятельность Совета директоров Общества и его Комитетов соответствует

стратегическим принципам Общества и ключевым рекомендациям Кодекса корпоративного управления: действующий состав Совета директоров является сбалансированным с точки зрения профессиональной квалификации, опыта, деловых навыков членов Совета директоров. Качественный и количественный составы Совета директоров отвечают потребностям Общества и интересам акционеров. Система корпоративного управления Общества в точности соответствует действующему законодательству Российской Федерации, по ряду признаков соответствует лучшим практикам корпоративного управления в ведущих российских компаниях.

Также по итогам проведенной самооценки на основании проведенного исследования Комитетом по номинациям и вознаграждениям были выработаны рекомендации для дальнейшего совершенствования деятельности Совета директоров:

- › разработать и утвердить Политику оценки деятельности Совета директоров Общества;
- › конкретизировать в Положении о Совете директоров функции Старшего независимого директора;
- › проводить не менее 1 очного заседания Совета директоров в квартал;
- › проводить регулярные встречи членов Совета директоров с Президентом Общества, неформальные встречи членов Совета директоров с топ-менеджментом;
- › актуализировать отдельные внутренние нормативные документы Общества.

Рекомендации Комитета по номинациям и вознаграждениям будут учтены в деятельности Совета директоров в 2022 году. В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления Совет директоров продолжит проводить ежегодную внутреннюю оценку (самооценку), а также внешнюю независимую оценку — по меньшей мере один раз в три года.

ПРЕЗИДЕНТ

Должность Президента Общества является почетной, как выражение признательности, уважения и благодарности Общества за особый вклад, внесенный в развитие отечественной золотодобывающей отрасли и в деятельность самого Общества. Президентом Общества может быть избрано лицо, которое является акционером Общества, занимающее не менее пяти лет должность менеджмента высшего звена Общества или должность члена Совета директоров Общества.

Президент Общества без доверенности представляет Общество и действует в его интересах в российских и зарубежных организациях, органах государственной власти и местного самоуправления, в иных учреждениях, организациях любой организационно-правовой формы, может подписывать от имени Общества документы, которые не носят распорядительного и (или) финансового характера.

Президент ПАО «Селигдар» с августа 2016 года по настоящее время — Бейрит Константин Александрович.



Бейрит Константин Александрович

Дата и место рождения:

01.03.1967, г. Чимкент

Сведения об образовании:

- Высшее, Московский физико-технический институт, 1993, инженер-физик;
- НОУ ВПО «Институт Содружества Независимых Государств», 2010, экономист по специальности «мировая экономика»;

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2016–н.в. — Президент ПАО «Селигдар»;
- 2013–2016 — Генеральный директор ОАО «ИК «ПРОСПЕКТ».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2007–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- 2014–н.в. — Председатель Совета директоров АО «Русские Фонды»;
- 2017–н.в. — член Совета директоров ООО «СК «ТИТ».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

74 030 467 шт./ 7,46%.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров Общества, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности единоличным исполнительным органом Общества на основании решения Совета директоров Общества, что дает необходимую степень самостоятельности в рамках организации работы органов управления.

Корпоративный секретарь выполняет следующие функции:

- › участие в организации подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества;
- › обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества;
- › участие в реализации политики по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- › обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- › обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;
- › обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;
- › участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Корпоративный секретарь
ПАО «Селигдар» — Дмитриева А.Ю.,
дата избрания 05.02.2015



Дмитриева Александра Юрьевна

Корпоративный секретарь

Дата и место рождения:

12.06.1988, г. Калинин

Сведения об образовании:

- высшее, Московская государственная юридическая академия им. О.Е. Кутафина, 2011, юрист, «юриспруденция».

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2015–н.в. — Корпоративный секретарь ПАО «Селигдар».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

не занимает.

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет.

Является членом Ассоциации «Национальное объединение Корпоративных секретарей» («НОКС»).

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Генеральным директором – Председателем Правления (единоличный исполнительный орган) и Правлением (коллегиальный исполнительный орган).

К компетенции исполнительных органов Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор ПАО «Селигдар» с ноября 2011 года — Татаринов Сергей Михайлович. В ноябре 2021 года решением Совета директоров (протокол от 16.11.2021 № 19-СД-2021) Татаринов С.М. переизбран на новый срок до ноября 2026 года.

Назначение членов Правления и досрочное прекращение их полномочий осуществляется по решению Совета директоров. Правление действует на основании Устава ПАО «Селигдар», а также Положения о Правлении ПАО «Селигдар».

Правление формируется в количестве, определяемом Советом директоров. 16 ноября 2021 года решением Совета директоров количественный состав Правления определен из 7 человек.

Состав Правления ПАО «Селигдар»

по состоянию на 31 декабря 2021 года



Татаринов Сергей Михайлович

Генеральный директор — Председатель Правления

Дата и место рождения:

13.02.1960, г. Алдан, Якутская АССР

Сведения об образовании:

- Высшее, Иркутский Политехнический институт, 1982, горный инженер.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2007–н.в. — Директор (по совместительству) ООО «Рябиновое»;
- 2011–н.в. — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Селигдар»;
- 2011–н.в. — Генеральный директор (по совместительству) АО «Золото Селигдара».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2007–н.в. — Директор ООО «Рябиновое»;
- 2011–н.в. — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Селигдар»;
- 2007–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- 2011–н.в. — Генеральный директор АО «Золото Селигдара».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

56 811 166 шт. /5,72%.



Гусев Александр Сергеевич

член Правления

Дата и место рождения:

10.10.1964, ст. Колтубанка, Бузулукский р-н, Оренбургская обл.

Сведения об образовании:

- Высшее, Московский государственный открытый университет, 2009, «менеджмент организации»;
- Магнитогорский горно-металлургический институт, 1987, «механическое оборудование заводов черной металлургии».

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2013–2019 — Директор по персоналу АО «ФИК «АЛЕЛ» компания NORDGOLD;
- 2019–н.в. — Заместитель генерального директора по персоналу ПАО «Селигдар»;
- 2019–н.в. — Заместитель генерального директора по персоналу, социальным и административно-хозяйственным вопросам АО «Золото Селигдара».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2019–н.в. — член Правления ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет.

**Кислый Александр Викторович**

член Правления

Дата и место рождения:

14.10.1961, с-з им. Орджоникидзе, Краснодонский р-н, Ворошиловградская обл.

Сведения об образовании:

- Высшее, Харьковский государственный университет, 1983, «геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых»;
- ООО «Научно-исследовательский центр Обеспечения Безопасности Строительного комплекса», 2017, Основы трудового законодательства.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2012–н.в. — Директор департамента геологии и недропользования ПАО «Селигдар».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2012–н.в. — член Правления ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

76 394 / 0,008%.

**Колсанов Вадим Викторович**

член Правления

Дата и место рождения:

- 02.11.1959, г. Казань, Республика Татарстан.

Сведения об образовании:

- Высшее, Московский институт электронной техники, 1982, «вакуумная техника электрофизических установок».

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2014–н.в. — Заместитель генерального директора по снабжению ПАО «Селигдар»;
- 2014–н.в. — Заместитель Генерального директора по снабжению (по совместительству) АО «Золото Селигдара».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2014–н.в. — член Правления ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет.

**Щетинин Евгений Владимирович**

член Правления

Дата и место рождения:

- 10.01.1968, гор. Абаза, Таштыпский р-н, Республика Хакасия

Сведения об образовании:

- Высшее, Московская государственная геологоразведочная академия им. С. Орджоникидзе, 1994, «горный инженер»

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2016–2018 — Технический директор АО «ЗДК «Лензолото»
- 2018–2020 — Первый Зам. генерального директора — Технический директор АО «Северо-Западная Фосфорная Компания»;
- 2021–н.в. — Главный инженер ООО «Рябиновое»;
- 2021–н.в. — Главный инженер ПАО «Селигдар»;
- 2021–н.в. — Главный инженер АО «Золото Селигдара».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2021–н.в. — член Правления ПАО «Селигдар»

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет.

**Пелешатый Александр Теодорович**

член Правления

Дата и место рождения:

11.08.1970, г. Алдан, Якутская АССР

Сведения об образовании:

- Высшее, Хабаровская государственная академия экономики и права, 1998, «финансы и кредит»;
- Хабаровская государственная академия экономики и права, 2003, «юриспруденция».

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2013–н.в. — Начальник планово-экономического управления ПАО «Селигдар».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2013–н.в. — член Правления ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

246 778 / 0,025%.

**Хрущ Александр Александрович**

член Правления

Дата и место рождения:

18.12.1973, пос. Черноголовка, Ногинский р-н, Московская обл.

Сведения об образовании:

- Высшее, Московский институт международных экономических отношений, 2002, «финансы и кредит»;
- Institute of Directors (IoD), Великобритания, 2018, Certificate in Company Direction (International);
- Institute of Directors (IoD), Великобритания, 2019, Diploma in Company Direction (International).

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2014–н.в. — Первый заместитель генерального директора – Директор по экономике и финансам ПАО «Селигдар»;
- 2015–н.в. — Начальник ФЭО (по совместительству) АО «Лунное»;
- 2015–н.в. — Советник директора по экономике и финансам (по совместительству) ООО «ОГК»;
- 2015–н.в. — Советник директора по экономике и финансам (по совместительству) ООО «Артель старателей «Сининда–1»;
- 2015–н.в. — Советник генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) ООО «Рябиновое»;
- 2015–н.в. — Советник генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) АО «Золото Селигдара»;
- 2015–н.в. — Советник директора по экономике и финансам (по совместительству) ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2014–н.в. — член Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- 2015–н.в. — член Правления ПАО «Селигдар»;
- 2019–н.в. — Председатель Совета директоров ПАО «Русолово»;
- 2019–н.в. — член Совета директоров АО «Лунное».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

2 431 506 шт. /0,25%.**ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ:****Количество заседаний Правления, а также количество рассмотренных вопросов**

	2019	2020	2021
Проведено заседаний	77	83	80
Рассмотрено вопросов	572	581	640

В рамках работы Правления:

1. Утверждено 30 локально-нормативных актов.
2. Ежемесячно рассматривались отчеты по ключевым показателям эффективности по каждому производственному комплексу.

3. Рассматривались отчеты по ключевым показателям эффективности служб и о выполнении планов мероприятий.

4. Ежемесячно рассматривался и утверждался кассовый план на следующий месяц, заслушивался отчет об исполнении кассового плана за предыдущий месяц.

5. Рассматривались другие вопросы, связанные с текущей деятельностью Холдинга «Селигдар».

**СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ С АКЦИЯМИ ПАО «СЕЛИГДАР»,
СОВЕРШЕННЫХ ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
И ЧЛЕНАМИ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «СЕЛИГДАР» В 2021 Г.**

Ф. И. О.	Должность	Дата перехода доли	Содержание сделки	Количество приобретаемых/отчуждаемых акций ПАО «Селигдар»
Бейрит К.А.	Член Совета директоров, Президент	24.05.2021	Отчуждение	28 600 000 обыкновенных акций
		10.06.2021	Приобретение	5 354 800 привилегированных акций
Рыжов С.В.	Председатель Совета директоров	14.10.2021	Приобретение	650 000 обыкновенных акций
Сулейманов В.О.	Член Совета директоров	03.02.2021	Приобретение	21 459 обыкновенных акций
Татаринов С.М.	Член Совета директоров, Генеральный директор, Председатель Правления	20.05.2021	Отчуждение	17 619 048 обыкновенных акций
		21.05.2021	Отчуждение	970 952 обыкновенных акций
Хрущ А.А.	Член Совета директоров, Член Правления	11.02.2021	Приобретение	21 459 обыкновенных акций
		29.11.2021	Приобретение	300 обыкновенных акций
Пелешатый А.Т.	Член Правления	02.02.2021	Приобретение	21 459 обыкновенных акций



ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

GRI 102-35, 102-36

Описание системы вознаграждения членов
Совета директоров и членов Правления

Выплата вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров за осуществление ими соответствующих функций осуществляются на основании Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Селигдар», утвержденного 14 июня 2019 года решением Общего собрания акционеров Общества (протокол от 17.06.2019 г. №1-2019-ОСА). С [Положением](#) можно ознакомиться на сайте Общества.

Вознаграждение членов Совета директоров Общества состоит из следующих видов вознаграждений:

- › вознаграждение за участие в Комитетах Совета директоров;
- › вознаграждение за председательство в Совете директоров;
- › вознаграждение за председательство в Комитетах при Совете директоров.

Выплата вознаграждений и компенсации расходов Генеральному директору и членам Правления Общества осуществляются на основании Положения о единоличном исполнительном

органе (Генеральном директоре), утвержденном Общим собранием акционеров (протокол от 21.06.2016 №3-2016-ОСА), предусматривающим, что размер вознаграждения определяется трудовым договором, условия которого утверждаются Советом директоров Общества; Положением о Правлении, утвержденным Общим собранием акционеров (протокол от 23.06.2015 №2-2015-ОА), предусматривающим определение размера вознаграждения членам коллегиального исполнительного органа договором, заключаемым между членом Правления и Обществом, а также, по решению Совета директоров. В Обществе также действует Положение о премировании, которое распространяется на регулирование порядка выплаты вознаграждений и компенсаций всем работникам Общества.

В декабре 2019 году Советом директоров утвержден перечень должностей, входящих в категорию высших менеджеров ПАО «Селигдар». Вопросы премирования высших менеджеров предварительно рассматриваются Комитетом по номинациям и вознаграждениям Совета директоров с последующим рассмотрением и утверждением на Совете директоров Общества.

Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам
Совета директоров, определен следующий размер вознаграждений:

	Основное вознаграждение (млн рублей)
За осуществление функций Председателя Совета директоров	10
За работу в Комитете Совета директоров	0,25
За осуществление функций Председателя Комитета Совета директоров	0,25

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
И ПРАВЛЕНИЯ В 2021 ГОДУ

Вознаграждение Совета директоров (включая НДФЛ), млн рублей*

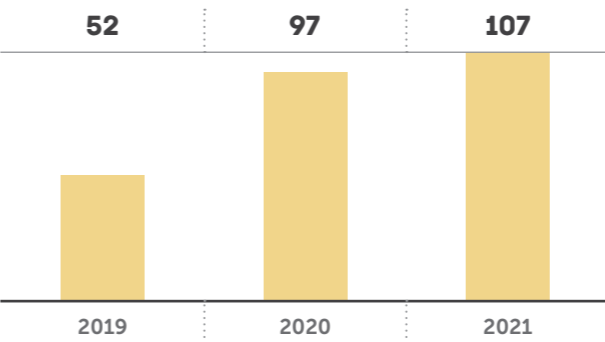
Вид вознаграждения	2021
За участие в работе органа управления	27
Заработная плата, премии, иные виды вознаграждений	80
Комиссионные	0
Расходы, связанные с исполнением функций члена Совета директоров, компенсированные Обществом	0,16

* по членам Совета директоров, одновременно входящим в состав Правления, отражены выплаты за осуществление функций члена Совета директоров, а иные виды выплаченного вознаграждения таких лиц отражены в совокупном размере вознаграждения по Правлению.

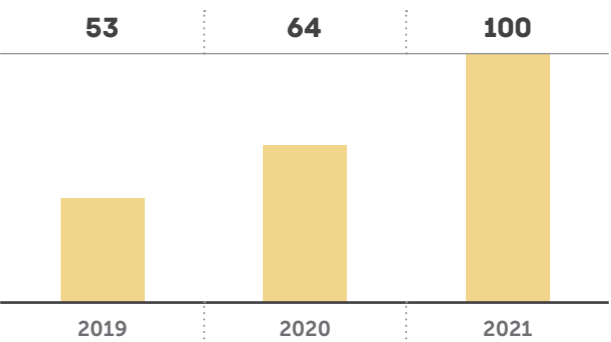
Вознаграждение Правления (включая НДФЛ), млн рублей

Вид вознаграждения	2021
За участие в работе органа управления	0
Заработная плата, премии, иные виды вознаграждений	100
Комиссионные	0
Расходы, связанные с исполнением функций члена Правления, компенсированные Обществом	0

Динамика вознаграждения членов
Совета директоров (с учетом НДФЛ),
млн рублей



Динамика вознаграждения членов
Правления (с учетом НДФЛ),
млн рублей



Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором, также в соответствии с системным положением о премировании персонала может выплачиваться дополнительное вознаграждение.

В 2021 году Общество не осуществляло членам Правления ПАО «Селигдар» компенсаций расходов, связанных с осуществлением функций членов коллегиального исполнительного органа.

Информация о персональном вознаграждении членов Совета директоров, членов Правления и Генерального директора не раскрывается в целях обеспечения личной безопасности и с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении данных сведений.

Описание принципов и подходов, применяемых в отношении мотивации ключевых руководящих работников

В Обществе действует Положение о ключевых показателях результативности (KPI) Группы компаний «Селигдар», которое распространяется на ключевых работников, в том числе руководящих.

Целевой уровень вознаграждения по итогам года определяется исходя из его достаточности для привлечения, удержания и мотивации на эффективную работу ключевых работников, обладающих необходимой компетенцией и квалификацией.

Вознаграждение по итогам года зависит от достижения личных целей и производственных результатов. Для оценки достижения количественных целей используются объемные и удельные показатели. Для проектных целей (в зависимости от сложности проекта) устанавливаются сроки достижения во времени, которые могут дополняться метриками или условиями успешности проекта. Индивидуальные цели могут быть количественными и проектными, коллективные цели устанавливаются только количественные.

Страхование ответственности директоров и должностных лиц

В рамках организации страховой защиты ПАО «Селигдар» подписан договор страхования ответственности директоров и должностных лиц (в том числе независимых директоров) как членов органов управления Общества, а также лиц, являющихся представителями ПАО «Селигдар» в органах управления дочерних обществ. Страхование направлено на возмещение потенциального ущерба в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Программа страхования ответственности директоров и должностных лиц в 2021 году:

- страховая сумма — 10 млн долларов США;
- страховая премия — 37,5 тыс. долларов США.

АУДИТ И КОНТРОЛЬ

Отдел внутреннего аудита

В апреле 2016 года в ПАО «Селигдар» создано обособленное структурное подразделение — отдел внутреннего аудита. Свою деятельность отдел внутреннего аудита осуществляет в соответствии с утвержденным Советом директоров Общества Положением об Отделе внутреннего аудита.

Отдел внутреннего аудита, осуществляя систематизированный и последовательный внутренний аудит бизнес-процессов и систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления в подразделениях Общества, призван оценивать эти системы и способствовать повышению их эффективности.

С целью обеспечения независимости и объективности Отдел административно подчиняется непосредственно Генеральному директору Общества и функционально — Совету директоров Общества.

Основной целью Отдела внутреннего аудита является формирование независимого и объективного мнения о состоянии систем внутреннего контроля, управления рисками и процессов корпоративного управления в Обществе, способствование совершенствованию этих систем с использованием систематизированного и последовательного их внутреннего аудита.

Должность начальника отдела внутреннего аудита Общества занимает Богодаев А.Н. (с июля 2016 года и по настоящее время).

Богодаев Артем Николаевич

Начальник отдела внутреннего аудита

Дата и место рождения:

04.03.1988, г. Москва

Сведения об образовании:

- Высшее, Институт внешнеэкономических связей, экономики и права, 2011 г., менеджер;
- Московский государственный университет дизайна и технологии, 2011 г., дизайнер.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2016–2018 — заместитель Генерального директора ООО «Ладья-Финанс»;
- 2016–н.в. — Начальник отдела внутреннего аудита ПАО «Селигдар».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:
не занимает.

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет.



Ревизионная комиссия

Основными задачами Ревизионной комиссии являются осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности, обеспечение наблюдения за соответствием законодательству Российской Федерации и Уставу ПАО «Селигдар» совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций, осуществление независимой оценки информации о ее финансовом состоянии.

Комиссия осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства России, Устава и Положения о Ревизионной комиссии, избирается Общим собранием акционеров на один год.

Внешний аудитор

В целях проверки и подтверждения достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной как по российским, так и по международным стандартам, Общество привлекает независимого аудитора.

Кандидатура аудитора согласовывается Комитетом по аудиту Совета директоров, Советом директоров Общества и выносится на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества.

15 июня 2021 года годовое Общее собрание акционеров ПАО «Селигдар» утвердило в качестве аудитора Общества ООО «Кроу Экспертиза» (ИНН 7708000473, ОГРН 1027739273946).

Состав Ревизионной комиссии ПАО «Селигдар»

по состоянию на 31 декабря 2021 года

(избран годовым Общим собранием акционеров, Протокол от 15.06.2021 № 1-2021-ОСА):

Кошелев Василий Павлович

Председатель Ревизионной комиссии

Дата и место рождения:

02.03.1988, г. Москва

Сведения об образовании:

- Высшее, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, 2010, менеджер-экономист.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2018–2019 — Директор ООО «Азимут»;
- 2015–2021 — Начальник отдела казначейства ПАО «Селигдар»;
- 2019–2021 — Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Русолово» (по совместительству);
- 2021–н.в. — Начальник отдела казначейства ПАО «Селигдар» (по совместительству);
- 2015–н.в. — Специалист по экономике и финансам (по совместительству) АО «Золото Селигдара»;
- 2021–н.в. — Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Русолово».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2014–н.в. — Председатель Совета директоров ООО «Правоурмийское»;
- 2018–н.в. — Член Ревизионной комиссии ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет.

Донцова Елена Ивановна

член Ревизионной комиссии

Дата и место рождения:

03.11.1961, гор. Унеча Брянская обл.

Сведения об образовании:

- Высшее, Воронежская лесотехническая академия, 1983, инженер-экономист лесной промышленно-сти и лесного хозяйства.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2014–2021 — Начальник отдела сводного финансового планирования, отчетности и анализа ПАО «Селигдар».
- 2021–по н.в. — Заместитель начальника отдела сводного финансового планирования, отчетности и анализа ПАО «Селигдар».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2018–н.в. — Член Ревизионной комиссии ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет

Окунева Галина Владимировна

член Ревизионной комиссии

Дата и место рождения:

26.11.1987 г., Пос. Ыллымах Алданского р-на Якутской АССР

Сведения об образовании:

- Высшее, Алтайский Государственный Университет, 2009, бухгалтерский учет, анализ и аудит.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2017–2018 — Бухгалтер АО «КНПЗ–КЭН»;
- 2018–2019 — Экономист отдела Казначейство ПАО «Селигдар»;
- 2018–2018 — Помощник руководителя по финансовой работе АО «Прейсиш–Эйлау»;
- 2018–2021 — Экономист отдела сводного финансового планирования, отчетности и анализа ПАО «Селигдар»;
- 2021 – по н.в. — Ведущий экономист отдела сводного финансового планирования, отчетности и анализа ПАО «Селигдар».

Сведения о занимаемых должностях в органах управления и контроля:

- 2019–н.в. — Член Ревизионной комиссии ПАО «Селигдар».

Количество принадлежащих акций и доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2021:

акциями не владеет.

СИСТЕМА КОМПЛАЕНС

Противодействие коррупции и регулирование
возможного конфликта интересов

GRI 102-25, 205-3

Общество придерживается антикоррупционной культуры при ведении бизнеса, соблюдая требования общепризнанных принципов и норм антикоррупционных законодательных актов.

В целях предупреждения и противодействия коррупции в Обществе действует антикоррупционная политика, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 28.12.2016 № 12-СД-2016), определяющая ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства Обществом, работниками Общества и иными лицами, которые могут действовать от имени Общества.

ОСНОВНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ
АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

- **СООТВЕТСТВИЕ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА ДЕЙСТВУЮЩЕМУ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ И ОБЩЕПРИНЯТЫМ НОРМАМ**
- **НЕПРЯТИЕ КОРРУПЦИИ В ЛЮБЫХ ФОРМАХ И ПРОЯВЛЕНИЯХ**
- **ПОСТОЯННЫЙ КОНТРОЛЬ И РЕГУЛЯРНЫЙ МОНИТОРИНГ**
- **ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И НЕОТВРАТИМОСТЬ НАКАЗАНИЯ**
- **ОТКРЫТОСТЬ**
- **ВОВЛЕЧЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ**
- **ЛИЧНЫЙ ПРИМЕР РУКОВОДСТВА**

Общество открыто декларирует свое неприятие коррупции в любых формах и проявлениях при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, в том числе при взаимодействии с деловыми партнерами и государственными должностными лицами и размещает действующую [Политику](#) в свободном доступе на своем сайте.

Также, в целях своевременного выявления и противодействия фактам коррупции и конфликтов интересов в Обществе функционирует «Горячая линия», контакты которой размещены на главной странице сайта. Все поступавшие в отчетном периоде обращения обрабатывались специалистами Общества посредством изучения и проверки достоверности, фактов коррупционных проявлений и конфликта интересов не выявлено.

В отчетном периоде Обществом создано структурное подразделение – Дирекция по безопасности (приказ от 29.07.2021 № 153-ОП), в функции которого включена деятельность по:

- разработке предложений по дополнительному нормативно-правовому регулированию в области совершенствования противодействия коррупции;
- организации контроля за соблюдением норм антикоррупционной политики и проведения внутренних расследований в случаях их нарушения;
- информированию руководства Общества о состоянии защищенности и выявленных рисках в области противодействия коррупции.

Реализация контрольных функций Дирекции по безопасности регламентирована введенными в действие Положением о порядке организации контроля и проведения проверок и Регламентом проведения проверок (мониторинга) защищенности активов (приказ от 07.09.2021 № 189-ОП). В случае выявления угроз нарушения антикоррупционной политики Обществом незамедлительно принимаются меры по их устранению.

В целях соблюдения применяемого в Обществе системного и последовательного подхода к предупреждению коррупции Дирекцией по безопасности проведены подготовительные процедуры для запланированных к реализации в 2022 году мероприятий:

- информирования работников о поведении и в ситуациях, представляющих коррупционную опасность;
- экспертной оценки коррупционных рисков во всех сферах деятельности и разработки мер по устранению возможности совершения работниками Общества коррупционных правонарушений;
- ввода в действие локально-нормативного акта, устанавливающего порядок инициирования, назначения и проведения служебного расследования, подготовки и предоставления результатов, контроля над исполнением решений.

Обществом на регулярной основе принимаются меры по совершенствованию процедур, направленных на противодействие коррупции. Проводится работа по информированию контрагентов о соблюдении принципов неприятия коррупционных проявлений и внедрению дополнительных инструментов для предупреждения их возникновения. В 2021 году определены к использованию при организации договорных отношений с контрагентами, выполняющими работы/оказывающими услуги для Общества, типовые формы договоров, содержащие специализированный раздел с антикоррупционными

условиями (приказ от 27.10.2021 № 228-ОП). Таким образом, Общество организовало антикоррупционную работу с контрагентами по договорной деятельности в таких сферах как купля-продажа и аренда имущества, денежные займы, поставка товаров, оказание услуг. Антикоррупционные условия предусматривают, что при исполнении своих обязательств по договору, стороны обязуются не осуществлять действия, квалифицируемые как дача / получение взятки, коммерческий подкуп, а также действия, нарушающие требования применимого законодательства и международных актов о противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

В 2021 году фактов нарушения антикоррупционного законодательства или наличия конфликта интересов не зарегистрировано.

Телефон горячей линии

для обращений по вопросам коррупции, корпоративного мошенничества, конфликта интересов, экологии, прав человека и др.:

8 800 775 05 07

Обращения в форме электронных сообщений направляются:

hot_line@seligdar.ru

В Обществе созданы процедуры, исключающие возможность возникновения конфликта интересов членов Совета директоров. Члены Совета директоров обязаны воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта интересов, а в случае наличия или возникновения такой ситуации раскрывать информацию о ней Совету директоров и не участвовать в голосовании по конфликтным вопросам повестки дня.

Члены Совета директоров, у которых имеется заинтересованность по вопросам повестки дня Совета директоров, не принимают участие в обсуждении и голосовании по указанным вопросам повестки дня.

В отчетном периоде ни один из членов Совета директоров ПАО «Селигдар»:

- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Селигдар»;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг;
- не имел конфликта интересов с интересами ПАО «Селигдар».

В 2021 году не зарегистрировано ни одного факта появления потенциального или фактического наличия конфликта интересов.

Система раскрытия информации

Информационная прозрачность является одним из важных элементов корпоративного управления и существенным фактором, влияющим на инвестиционную привлекательность Общества. В Обществе действует Положение об информационной политике, утвержденное решением Совета директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 28.12.2016 № 12-СД-2016).

Принципы информационной политики:

- полнота и достоверность;
- регулярность и оперативность;
- доступность;
- объективность;
- разумный баланс между информационной прозрачностью Общества и обеспечением безопасности коммерческих интересов Общества;
- защищенность.

В течение 2021 года Общество достоверно и в полном объеме раскрывало сведения в соответствии с законодательством о ценных бумагах и антимонопольным законодательством РФ, своевременно предоставляло информацию всем заинтересованным лицам.

В целях реализации принципов прозрачности и информационной открытости ПАО «Селигдар» в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12557>, и на сайте <http://www.seligdar.ru> регулярно размещались информационные сообщения (пресс-релизы) о важных для акционеров и инвесторов Общества существенных событиях. В разделе «Раскрытие информации» размещались ежеквартальные отчеты эмитента и годовой отчет Общества, информация об итогах годового

Общего собрания акционеров, списки аффилированных лиц Общества, новые внутренние положения и документы, дивидендная история. Следуя рекомендациям Правил листинга ПАО Московская Биржа, на сайте Общества создан отдельный раздел для акционеров и инвесторов, в котором размещаются информационные сообщения, материалы и итоги по состоявшимся для инвесторов и акционеров не менее, чем за последние 12 месяцев, событиям, а также календарь инвестора. Контакты для инвесторов размещены в отдельном подразделе.

Общество не ограничивается обязательным раскрытием информации в соответствии с требованиями законодательства и взаимодействует с акционерами, инвесторами, аналитиками и другими заинтересованными сторонами посредством различных информационных каналов и мероприятий (дополнительное раскрытие).

Защита инсайдерской информации

С целью предотвращения неправомерного использования информации в Обществе действует Положение об инсайдерской информации (утверждено Советом директоров, протокол от 20.06.2011 № 6/н), а также Перечень инсайдерской информации (утвержден 27.12.2011 приказом Генерального директора). В соответствии с Положением инсайдеры Общества обязаны принимать все зависящие от них меры к защите и недопущению неправомерного использования и распространения инсайдерской информации.

В целях контроля порядка доступа к инсайдерской информации, правил охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27 июля 2010 года N 224-ФЗ и принятых в соответствии с ним нормативных актов 20 апреля 2020 года Совет директоров утвердил Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению

и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком ПАО «Селигдар», а также Условия совершения операций с финансовыми инструментами инсайдерами ПАО «Селигдар» и связанными с ними лицами. Данные Правила определяют систему функционирования внутреннего контроля в целях предотвращения, выявления и пресечения неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.

Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью

GRI 102-25

В ПАО «Селигдар» функционирует система внутреннего контроля за совершением сделок. Принятое Положение о договорной работе в ПАО «Селигдар» регламентирует единый порядок согласования, заключения и исполнения договоров, заключаемых от имени Общества. Проекты договоров проходят корпоративную экспертизу с целью соблюдения законодательства Российской Федерации при их заключении.

В приложении № 2 к Годовому отчету приведен перечень сделок, заключенных ПАО «Селигдар» в 2021 году и признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, а также представлены сведения о наиболее существенных сделках, совершенных ПАО «Селигдар» и подконтрольными ему юридическими лицами.

Все сделки, требовавшие согласия органов управления Общества, получили такое согласие.

Таким образом, конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствовал.

РАЗВИТИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В целях совершенствования практики корпоративного управления Обществом проводится регулярный мониторинг изменений законодательства и судебной практики, актуализируются внутренние документы ПАО «Селигдар», осуществляется оценка качества корпоративного управления и деятельности членов Совета директоров Общества. Все корпоративные процедуры и заключаемые сделки проходят предварительный правовой анализ.

Повышение инвестиционной привлекательности, совершенствование системы стратегического планирования, повышение эффективности в решении производственных задач и развитие системы корпоративного управления в соответствии с лучшими российскими и международными стандартами, – основные задачи, стоящие перед Обществом в 2022 году.

Ключевые мероприятия 2021 года в рамках корпоративного управления:

ФЕВРАЛЬ

- 4 февраля прекратило свою деятельность ООО «Теплосервис» путем реорганизации и в форме присоединения к АО «Золото Селигдара».
- 15 февраля ООО «Максимус», в связи с завершением реорганизации в форме присоединения к нему ООО «ТРЕББИЯ» и ООО «БВТ ХАУС», стало контролирующим лицом ПАО «Селигдар» с долей владения более 50% акций Общества. На сайте ПАО «Селигдар» размещен меморандум контролирующего лица.

МАРТ

- Привилегированные акции ПАО «Селигдар» с 19 марта 2021 года включены в состав базы расчета Индекса акций широкого рынка Московской биржи.

АПРЕЛЬ

- 13 апреля ПАО «Селигдар» стало участником ООО «Чулковское» (ОГРН: 1207700265629) в рамках соглашения о сотрудничестве с Росгеологией по реализации инвестиционного проекта по геологическому изучению и разведке Чулковской площади Республики Саха (Якутия).
- 19 апреля ФАС России удовлетворил ходатайство ПАО «Селигдар» о приобретении 70% доли в уставном капитале ООО «Юрский» (ОГРН: 1207700192732).
- Независимым консультантом проведена внешняя оценка эффективности деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Селигдар» за 2020 год.

МАЙ

- 17 мая Совет директоров утвердил Программу введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Селигдар».
- 28 мая создано ООО «Управление золотыми активами» (ОГРН: 1217700253066) — совместное предприятие ПАО «Селигдар» (51%) и Доева Д.В. (49%).

ИЮНЬ

- 15 июня на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Селигдар», акционеры утвердили годовой отчет и бухгалтерскую отчетность за 2020 год, приняли решение о распределении прибыли и выплате дивидендов, утвердили аудитора, избрали членов Совета директоров и Ревизионной комиссии.

- 25 июня ПАО «Селигдар» стал участником ООО «Юрский» с долей владения 60% уставного капитала.

ИЮЛЬ

- 8 июля ПАО «Селигдар» увеличил долю владения в ООО «Юрский» до 70% уставного капитала.
- 16 июля с целью расширения масштабов бизнеса создано ООО «Белое Золото» (ОГРН: 1217700335490), основной вид деятельности «добыча руд и песков драгоценных металлов (золота, серебра и металлов платиновой группы)». Единственным участником общества выступило ООО «Управление золотыми активами».
- 21 июля в состав Правления ПАО «Селигдар» вошел Щетинин Е.В. (вместо Мовчана А.Ф.).
- 27 июля «Селигдар» провел на Московской бирже ежегодный День инвестора, в ходе которого обсуждались результаты работы, среднесрочные и долгосрочные планы развития (презентационные материалы размещены на сайте Общества).

АВГУСТ

- 6 августа ПАО «Селигдар» стал участником ООО «Хохой» (ОГРН: 1207700281238) в рамках соглашения о сотрудничестве по реализации инвестиционного проекта по геологическому изучению и разведке Хохойского рудного поля в РС (Я).

СЕНТЯБРЬ

- 9 сентября расширился состав участников ООО «Белое Золото», эффективная доля владения ПАО «Селигдар» в ООО «Белое Золото» составила 34,02%.
- 20 сентября на внеочередном Общем собрании акционеры ПАО «Селигдар» утвердили количество объявленных акций и изменения в Устав, связанные с конвертацией акций. Было принято решение, что каждая привилегированная акция конвертируется в одну обыкновенную акцию. После завершения конвертации ПАО «Селигдар» сможет дополнительно разместить 37 645 270 обыкновенных акций.
- 30 сентября зарегистрированы изменения №1 в Устав ПАО «Селигдар» (в части объявленных акций).

ОКТАБРЬ

- 5 октября Совет директоров принял решение о размещении дополнительных обыкновенных акций ПАО «Селигдар» путем конвертации привилегированных акций и утвердил документ, содержащий условия размещения обыкновенных акций.
- 14 октября Совет директоров утвердил Положение об антимонопольной политике ПАО «Селигдар».

НОЯБРЬ

- 16 ноября Совет директоров избрал Генерального директора и Правление ПАО «Селигдар» на новый срок.
- 24 ноября ПАО «Селигдар» с целью расширения масштабов бизнеса ПАО «Селигдар» приобрел 51% доли в уставном капитале ООО «Двадцать третья концессионная компания» (ОГРН: 1194704008465), которое является держателем лицензии на геологическое изучение, поиск и оценку полезных ископаемых на участке недр Школьный, находящемся на территории Алданского района Республики Саха (Якутия).
- 29 ноября Банк России зарегистрировал изменения в решение о выпуске привилегированных акций ПАО «Селигдар» и документ, содержащий условия размещения обыкновенных акций.

ДЕКАБРЬ

- 9 декабря зарегистрированы изменения № 2 в Устав ПАО «Селигдар» (в части изменения прав по привилегированным акциям).
- 16 декабря Совет директоров принял решение о приобретении ПАО «Селигдар» 100% доли в ООО ГПК «Восточная» (ОГРН 1161447050918).
- 23 декабря состоялась конвертация всех привилегированных акций ПАО «Селигдар» в обыкновенные акции. Каждая привилегированная акция конвертирована в одну обыкновенную акцию дополнительного выпуска. Привилегированные акции при конвертации погашены, количество находящихся в обращении обыкновенных акций ПАО «Селигдар» стало равным 992 354 730 штук.
- 24 декабря ПАО «Селигдар» стало единственным участником ООО «Рябиновое», выкупив 99,99% доли у АО «Золото Селигдара».

Кроме того, на протяжении 2021 года Общество продолжило соблюдение требований законодательства и норм Кодекса корпоративного управления, в том числе:

- рассмотрен вопрос о практике корпоративного управления в Обществе;
- проведена оценка профессиональной квалификации кандидатов членов Совета директоров, даны рекомендации по определению количественного состава Совета директоров, проведена оценка соответствия кандидатов критерию независимости. В состав Комитета Совета директоров по аудиту и Комитета Совета директоров по номинациям и вознаграждениям входят только независимые члены Совета директоров;
- рассмотрен вопрос о ходе работ по повышению информационной безопасности ПАО «Селигдар»;
- проведена внешняя оценка эффективности работы Совета директоров;
- в течение 2021 года рассматривались отчеты, утверждались планы работы Правления ПАО «Селигдар», а также рассматривались иные важные вопросы.

В 2022 году ПАО «Селигдар» планирует работать в следующих направлениях:

- совершенствовать корпоративное управление в Обществе;
- поддерживать высокий уровень деловой этики в отношениях между акционерами, должностными лицами, работниками, контрагентами, органами государственного регулирования;
- совершенствовать механизмы защиты интересов Общества и его акционеров;
- следовать установленным стандартам деловой прозрачности и открытости Общества;

- соблюдать порядок работы, взаимоподчиненности и подотчетности органов управления Общества, а также определять сферы их ответственности перед акционерами Общества;
- совершенствовать механизм предотвращения и/или разрешения корпоративных конфликтов;
- разрабатывать и внедрять внутренние документы, регламентирующие существенные корпоративные действия;
- совершенствовать методы внутреннего и внешнего контроля эффективности деятельности Общества и его органов управления в интересах акционеров Общества.

Мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления на 2022 год:

- утверждение Положения о Совете директоров ПАО «Селигдар» в новой редакции;
- утверждение Кодекса корпоративного управления ПАО «Селигдар» в новой редакции;
- утверждение методики проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров ПАО «Селигдар» и его комитетов;
- утверждение Положения о ключевых показателях результативности (KPI) Группы компаний Селигдар;
- проведение всех Общих собраний акционеров с применением формата электронного голосования;
- утверждение Положения об информационной политике ПАО «Селигдар» в новой редакции;
- проведение оценки деятельности Совета директоров ПАО «Селигдар» и его Комитетов за 2021 год;

- рассмотрение плана мероприятий в области устойчивого развития;
- проведение дня инвестора на ПАО Московская Биржа;
- регулярное обучение Корпоративного секретаря и работников отдела корпоративного обеспечения;
- продолжение практики проведения встреч членов Совета директоров и менеджмента с инвесторами по вопросам экологии, охраны окружающей среды и корпоративного управления;
- совершенствование механизмов защиты инсайдерской информации.

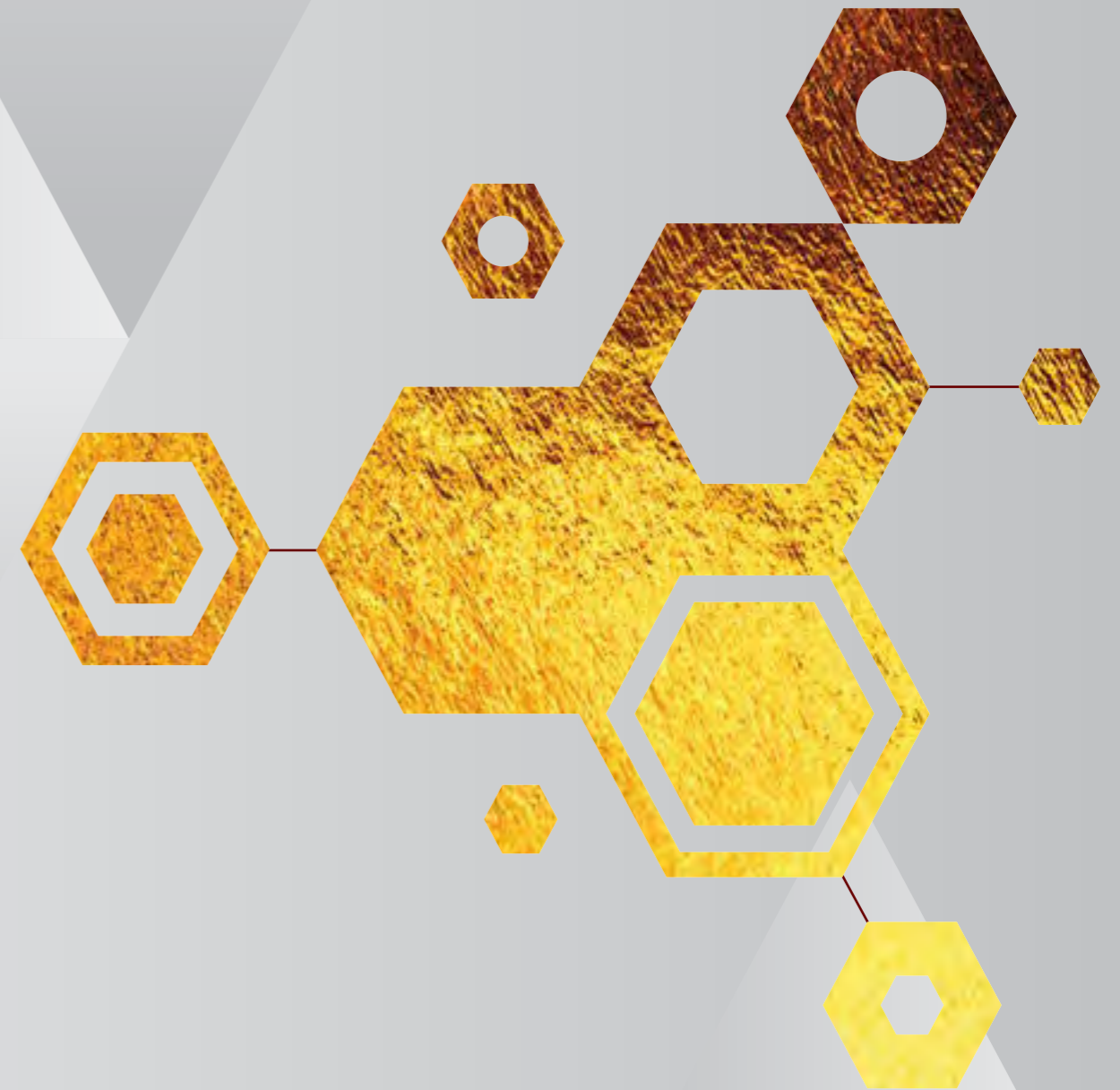
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

31%

совокупный доход
акционеров по
обыкновенным акциям

47%

совокупный доход
акционеров по
привилегированным
акциям



ЦЕННЫЕ БУМАГИ И СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

GRI 102-5, 102-7, 102-10

По состоянию на 31 декабря 2021 года уставный капитал ПАО «Селигдар» составляет 992 354 730 рублей и разделен на 992 354 730 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Величина уставного капитала соответствует величине уставного капитала, указанного в действующем Уставе Общества. Общество вправе размещать дополнительно к размещенным обыкновенным акциям 37 645 270 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (один) руб. каждая, предоставляющих после их размещения те же права, которые предоставляют размещенные обыкновенные акции Общества.

Акционеры ПАО «Селигдар» на состоявшемся 20 сентября 2021 года внеочередном Общем собрании утвердили количество объявленных акций и изменения в Устав, связанные с конвертацией привилегированных акций. 23 декабря 2021 года была осуществлена конвертация 150 000 000 привилегированных акций ПАО «Селигдар» в 150 000 000 обыкновенных акций дополнительного выпуска, привилегированные акции при этом были погашены.

Обыкновенные акции ПАО «Селигдар» обращаются на Московской Бирже (SELG, ISIN RU000A0JPR50), включены в котировальный список Второго уровня, входят в Индекс акций широкого рынка, Индекс средней и малой капитализации и Индекс металлов и добычи.

Динамика изменений в реестре акционеров ПАО «Селигдар» 2019-2021 гг. (количество счетов)



Структура акционерного капитала ПАО «Селигдар»

(по данным реестра на 31 декабря 2021 года)

Общее количество счетов — владельцев акций Общества, с учетом раскрытых клиентов номинальных держателей на основании информации, полученной от Регистратора Общества (АО «Новый регистратор»):

17 482

Количество размещенных голосующих акций с разбивкой по категориям (типам) акций:

992 354 730 обыкновенных акций

Количество акций, находящихся в распоряжении Общества:

0

Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц:

0

Акционеры, владеющие пятью и более процентами уставного капитала или обыкновенных акций Общества по состоянию на 31.12.2021*



- ООО «Максимус» (50,0001%)
- Бейрит К.А. (7,46%)
- Татаринов С.М. (5,72%)
- АО «Трежери Инвест» (10,97%)
- Акционеры с владением менее 5% (25,85%)

* Общество предполагает, что появление отдельных крупных акционеров связано с проведением сделок РЕПО с Центральным Контрагентом.



ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В ПАО «Селигдар» действует [Положение о дивидендной политике](#), утвержденное Советом директоров (Протокол от 22.04.2016 г. №4-СД-2016), которое устанавливает основные принципы дивидендной политики, порядок принятия решения о выплате дивидендов, порядок расчета размера дивидендов и их выплаты. В 2021 году Компания не вносила изменений в Положение о дивидендной политике.

Принципы действующей дивидендной политики:

- › соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации и Устава Общества;
- › стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления;
- › обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества;
- › оптимальное сочетание краткосрочных и долгосрочных интересов Общества и его акционеров;
- › повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- › обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов, порядка и сроков их выплаты;
- › уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 15 июня 2021 года,

было принято решение о выплате **финальных дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям по результатам 2020 отчетного года. Размер финальных дивидендов, составил:**

- › 1,95 руб. на одну обыкновенную акцию;
- › 2,25 руб. на одну привилегированную акцию.

На выплату финальных дивидендов за 2020 год Компания направила 1 980 млн руб., включая 338 млн руб. на выплату дивидендов по привилегированным акциям и 1 643 млн руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям.

Общий размер дивидендов за 2020 год (с учетом ранее выплаченных промежуточных дивидендов по итогам 9 месяцев 2020 года) составил:

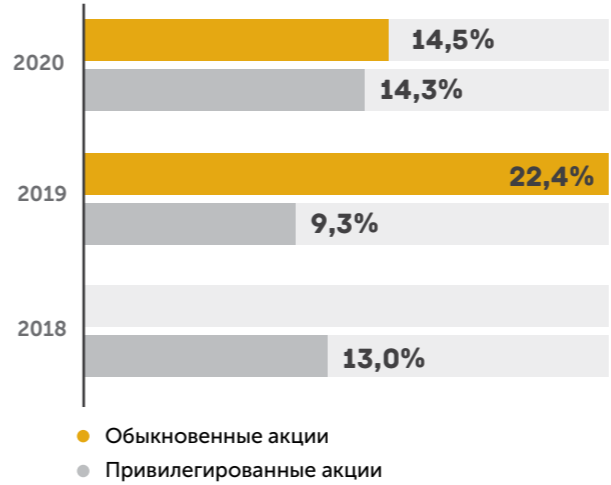
- › 4,50 руб. на одну обыкновенную акцию;
- › 4,50 руб. на одну привилегированную акцию.

Общий размер дивидендных выплат по обыкновенным и привилегированным акциям за 2020 год, включая финальные и промежуточные дивиденды, составил 4 466 млн руб., что в два раз превышает выплаты за 2019 год.

Дивидендная история ПАО «Селигдар»

Период	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб.	Общий размер дивидендов, млн руб.
Финальные дивиденды за 2020 г.	25.06.2021	1,95	2,25	1 980
Промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2020 г.	30.11.2020	2,55	2,25	2 486
Финальные дивиденды за 2019 г.	26.06.2020	1,42	-	1 196
Промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2019 г.	24.12.2019	0,78	2,25	995
2018 г.	24.06.2019	-	2,25	338
2017 г.	10.07.2018	-	1,44	216
2016 г.	-	-	-	-
2015 г.	-	-	-	-
2014 г.	-	-	-	-
2013 г.	09.07.2014	-	0,29382	44
2012 г.	14.05.2013	-	2,25	338

Динамика дивидендной доходности по обыкновенным и привилегированным акциям



Примечание: дивидендная доходность рассчитана как отношение суммы промежуточных и финальных дивидендов за отчетный год к средней цене акций за отчетный год



РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ

GRI 102-7

Обыкновенные акции ПАО «Селигдар» торгуются на Московской бирже с 2011 года, включены в котировальный список Второго уровня. Акции Компании входят в базу расчета ряда индексов Московской биржи: Индекс широкого рынка, Индекс металлов и добычи, Индекс средней и малой капитализации.

В 2021 году по решению собрания акционеров ПАО «Селигдар» привилегированные акции были конвертированы в обыкновенные. По состоянию на конец 2021 года количество обыкновенных акций в обращении составило 992 354 730 штук.

Информация об акциях на 31 декабря 2021 года

Код ценной бумаги	SELG
Полное наименование	ПАО «Селигдар» ао
ISIN код	RU000A0JPR50
Номер государственной регистрации	1-01-32694-F
Объем выпуска, штук	992 354 730
Номинальная стоимость	1,00 руб.
Дата начала торгов	22 сентября 2011 года
Уровень листинга	2

Вес ПАО «Селигдар» в индексах Московской биржи

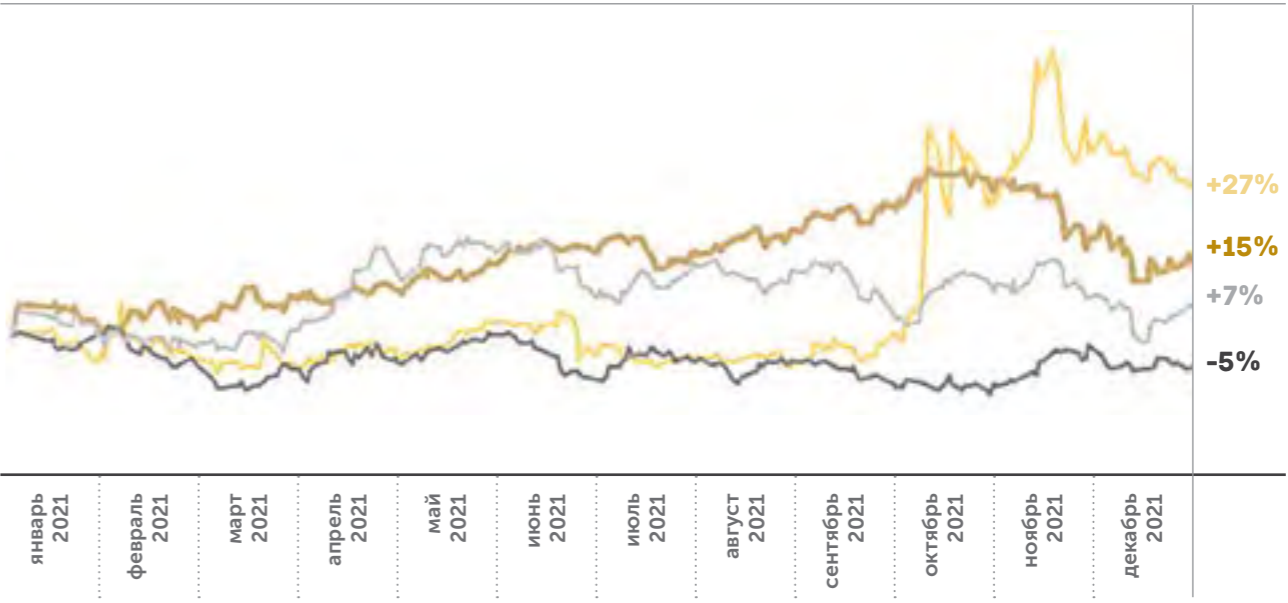
	30 декабря 2020 г.	30 декабря 2021 г.
Индекс средней и малой капитализации	1,19%	1,13%
Индекс металлов и добычи	0,52%	0,55%
Индекс широкого рынка	0,05%	0,08%

Рыночная капитализация на 30 декабря 2021 года

Цена акций	57,8 руб.
Рыночная капитализация	57 378 млн руб.
Рост цены обыкновенных акций за год	+27%
Рост цены привилегированных акций за год*	+42%

* С учетом конвертации привилегированных акций в обыкновенные в декабре 2021 года

Сравнительная динамика цен обыкновенных акций ПАО «Селигдар», цен на золото и индексов Московской биржи¹



¹ Все значения приведены к 100% на начало 2021 года

Источник: Московская биржа, Банк России

- Акции «ПАО Селигдар»
- Индекс МосБиржи
- Индекс металлов и добычи
- Золото (учетная цена Банка России)

Прирост курсовой стоимости обыкновенных акций ПАО «Селигдар» по итогам 2021 года составил 27%, привилегированных — 42%. Акции компании стали лидерами роста среди акций золотодобывающих компаний, обращающихся на Московской бирже. Совокупный доход акционеров с учетом полученных в течение года дивидендов составил 31% по обыкновенным и 47% по привилегированным акциям.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРАМИ

Одним из приоритетов ПАО «Селигдар» является выстраивание эффективного взаимодействия с инвесторами и акционерами, повышение прозрачности и доступности информации для всех заинтересованных лиц.

Ключевые принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- выстраивание отношений на основе сложившихся деловых практик и этических норм;
- взаимное уважение и учет интересов;
- своевременное информирование заинтересованных сторон о деятельности Общества.

Работу по взаимодействию с акционерами и инвесторами ведут Корпоративный секретарь, Отдел по работе с инвесторами, Отдел по корпоративному обеспечению и Отдел по связям с общественностью и взаимодействию с органами власти. Общество раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с принципами Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463, Положением об информационной политике ПАО «Селигдар» и на основании требований законодательства, регуляторов российских рынков ценных бумаг, а также биржи, на которой торгуются акции Общества. ПАО «Селигдар» обеспечивает доступность раскрываемой информации всем заинтересованным лицам независимо от целей получения данной информации.

Актуальную информацию о финансовых и операционных результатах, значимых корпоративных событиях Общество регулярно раскрывает в ежеквартальных и годовых отчетах, пресс-релизах и презентациях, публикуемых на официальном сайте. Проводятся встречи с представителями инвестиционного сообщества, в т.ч. в формате ежегодного Дня инвестора.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2021 ГОДА

• 27 ИЮЛЯ 2021 ГОДА

ПАО «Селигдар» провело День инвестора на Московской бирже, в ходе которого с представителями инвестиционного сообщества обсуждались ключевые операционные и финансовые результаты, выполнение Стратегии устойчивого развития, долгосрочные планы Холдинга.

• 19 НОЯБРЯ 2021 ГОДА

ПАО «Селигдар» приняло участие в Международном инвестиционном форуме, организованном Московской биржей совместно с SOVA Capital. Представители компании провели встречи с институциональными инвесторами, обсудили результаты работы и перспективы развития Холдинга «Селигдар».

Основным каналом раскрытия информации о деятельности Холдинга является официальный сайт <https://seligdar.ru/>.

Для оперативности и удобства получения информации на сайте есть возможность подписаться на новости Холдинга, а в разделе «Инвесторам и акционерам» размещен [Календарь инвестора](#).

Защита и обеспечение прав акционеров

Общество обеспечивает все условия для осуществления акционерами своих прав. Общество гарантирует равное обеспечение и соблюдение установленных действующим законодательством Российской Федерации законных прав и интересов всех акционеров Общества, независимо от количества принадлежащих им акций.

Каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав.

Права акционеров:

- участвовать в общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции лично либо через своего представителя;
- продавать или иным способом отчуждать принадлежащие ему акции без согласия других акционеров и Общества;
- получать дивиденды;
- получать информацию о деятельности Общества в порядке, предусмотренном законом и Уставом Общества;
- акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2% голосующих акций Общества, вправе вносить предложения в повестку дня и (или) выдвигать кандидатов для избрания в органы Общества на Общем собрании акционеров Общества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством, Уставом и решениями Общего собрания акционеров, принятыми в соответствии с его компетенцией.

Общество обеспечивает надежные и безопасные методы учета прав на акции, привлекая для ведения учета акций профессионального регистратора.

Основные процедуры, обеспечивающие акционерам возможность реализовать свое право на управление Обществом, установлены законом и закреплены в Уставе ПАО «Селигдар» и в Положении о порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества. На официальном сайте Общества размещаются сообщения о проведении Общего собрания акционеров, материалы к собранию, а также отчеты об итогах голосования.

Порядок принятия решения о выплате дивидендов, определения размера, порядка и сроков их выплаты закреплен в Положении о дивидендной политике ПАО «Селигдар».

Наличие должности Корпоративного секретаря в Обществе способствует защите прав и интересов акционеров. Корпоративный секретарь Общества гарантирует соблюдение органами корпоративного управления и должностными лицами Общества требований действующего законодательства, а также внутренних нормативных актов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами Общества, а также координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров.

Право на получение информации реализуется посредством получения акционерами информации о деятельности Общества, а также доступа к документам Общества в соответствии с законодательством и Информационной политикой Общества, размещенной на сайте. Также на сайте Общества размещены контакты для акционеров и инвесторов, по которым акционер может задать интересующие его вопросы.

Полное фирменное название	Публичное акционерное общество «Селигдар»
Сокращенное название	ПАО «Селигдар»
ОГРН	1071402000438
ИНН / КПП	1402047184/140201001
Основной вид деятельности	70.10.2 Деятельность по управлению холдинг-компаниями
Юридический и почтовый адрес	678900, Республика Саха (Якутия), улус Алданский, г. Алдан, 26 Пикет, 12
Обособленное подразделение в г. Москве	121096, г. Москва, ул. Василисы Кожиной, 1
Приемная (г. Алдан)	Тел/факс: +7 (41145) 37 2 45, E-mail: seligdar@seligdar.ru , info@seligdar.ru
Приемная (г. Москва)	Тел.: +7 (495) 789 43 47
Пресс-служба	Отдел по связям с общественностью и взаимодействию с органами власти Тел.: +7 (495) 789 43 47, +7 905 450 03 05 E-mail: press@seligdar.ru
Для акционеров	Корпоративный секретарь +7 (495) 789 43 47 E-mail: korpsekretar@seligdar.ru
Для инвесторов, а также для обращений по вопросам, связанным с отчетом	Отдел по работе с инвесторами +7 (495) 789 43 47 E-mail: ir@seligdar.ru
Аудитор	ООО «Кроу Экспертиза» (16.03.2022 переименовано в ООО «Р.О.С.ЭКСПЕРТИЗА») 127055, г. Москва, Тихвинский переулок, д. 7, стр. 3, каб. 20 ИНН 7708000473, ОГРН 1027739273946 Тел.: +7 (495) 721 38 83 E-mail: Office.msc@crowerus.ru
Реестродержатель	Акционерное общество «Новый регистратор» 107023, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30 ИНН 7719263354, ОГРН 1037719000384 Тел.: + 7 (495) 980 11 00 Сайт: www.newreg.ru E-mail: newreg@newreg.ru Лицензия № 10-000-1-00339, выдана ФСФР России 30.03.2006 года, срок действия: бессрочная.





ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПАО «СЕЛИГДАР» ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Общества на заседании «05» мая 2022 года (протокол № 7-СД-2022). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом

принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2021 год.

Приведенная ниже таблица составлена в соответствии с рекомендациями по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение к письму

Банка России от 27.12.2021 г. № ИН-06-28/102), содержит краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Селигдар» и отражает усилия Общества, направленные на совершенствование внутренних стандартов корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом	
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов	
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерии 1, 2 соблюдаются. Критерий 3 соблюдается частично: 1) Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были предоставлены Комитету по аудиту и Совету директоров ПАО «Селигдар», но не были представлены в качестве материалов к Общему собранию акционеров; 2) В 2021 году принцип соблюден частично в связи с отсутствием требований в отчете ККУ о включении в состав материалов к Общему собранию акционеров обоснования предлагаемого распределения чистой прибыли;



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
1.2.1		3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества	
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделял им надлежащее внимание.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
	3) В рамках подготовки к Общему собранию акционеров Общества и согласно процедуре, определенной в «Регламенте взаимодействия подразделений по организации порядка распределения прибыли Общества, в том числе выплаты (объявления) дивидендов и прочего распределения прибыли в ПАО «Селигдар» и его дочерних обществах» финансовой службой Общества предлагается обоснованное распределение чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценивается его соответствие принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды. Указанные пояснения предоставлялись к заседанию Комитета по аудиту, рассматривающего возможность распределения прибыли, в том числе выплаты (объявления) дивидендов, и представляющего рекомендации Совету директоров, который в свою очередь, дал рекомендации о распределении прибыли Общему собранию акционеров;
✓ Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	4) В 2022 году планируется включить в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого будет включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценку его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде.
✓ Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
✓ Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
✓ Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
✓ Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции	
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично: 1) Положением о системе управления рисками, утвержденном Советом директоров Общества 05.12.2018, ответственность за управление рисками предусмотрена за владельцами рисков по каждому центру финансовой ответственности Общества; 2) В течение отчетного года инициативы о пересмотре величины рисков (риск-аппетит) Общества в адрес Комитета по аудиту и Совета директоров не поступало. В связи с этим, Комитет по аудиту не рассматривал целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества и, соответственно, Совет директоров не утверждал и не пересматривал приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества; 3) В целях снижения потенциальных рисков оценка системы рисков проводится как самостоятельно владельцами рисков, так и в рамках внутреннего аудита. Заключение внутреннего аудитора, включая оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, корпоративного управления ПАО «Селигдар» рассмотрено 07.05.2021 на заседании Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Селигдар»; • в 2022 году планируется на заседании Комитета по аудиту рассмотреть целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<p>1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	<p>1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.</p>
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества	
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	<p>1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.</p>

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерии 1, 2 соблюдаются частично.</p> <p>1) В Обществе разработано и внедрено:</p> <ul style="list-style-type: none">• Положение о вознаграждении и компенсации расходов членам Совета директоров, утвержденное Общим собранием акционеров (протокол от 17.06.2019 г. № 1-2019-ОСА),• Положение о ключевых показателях результативности (KPI) Группы компаний Селигдар (редакция 1), утвержденное Правлением ПАО «Селигдар» (протокол № П-54 от 07.10.2021г.), распространяющее действие на ключевых работников, и до момента утверждения отдельного положения — на исполнительные органы Общества;• В течение отчетного периода на рассмотрение Совета директоров не выносились и, соответственно, не рассматривались вопросы, связанные с указанным Положением; <p>2) В 2021 году принципы соблюдены частично в связи с отсутствием окончательно согласованного варианта политики/положения о вознаграждении и возмещении расходов (компенсаций) исполнительных органов общества;</p> <p>3) Вопросы, связанные с вознаграждением исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества рассматриваются на заседании Совета директоров, с учетом предложений Единоличного исполнительного органа и предварительного рассмотрения Комитета по номинациям и вознаграждениям Совета директоров Общества;</p> <p>4) В целях соответствия лучшей практике корпоративного управления планируется:</p> <ul style="list-style-type: none">• в ближайшее время вынести на утверждение Советом директоров Положение о ключевых показателях результативности (KPI) Группы компаний «Селигдар»,• в 2022-2023 гг. утвердить Советом директоров Общества отдельное Положение о вознаграждении и возмещении расходов (компенсаций) исполнительных органов Общества.
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров	
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров	
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров	
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности	
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
2.6.1		<p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.</p>
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.</p>
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров	
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	<p>1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.</p>
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	<p>1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.</p>

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества	
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично: 1) Устав и Положение о Совете директоров Общества не содержат полного перечня вопросов, приведенного в рекомендации 168 Кодекса, которые должны рассматриваться на очных заседаниях Совета; 2) Ранее Обществом планировалось включить требование о том, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров в Положение о Совете директоров Общества. Целесообразность включения рекомендации 168 Кодекса планируется рассмотреть после снятия действующих законодательных ограничений коронавирусной инфекции (COVID-19); 3) При подготовке информационных материалов для рассмотрения указанных в рекомендации 168 Кодекса вопросов членам Совета директоров предоставляется расширенные возможности ознакомления с материалами (презентации, пояснения, видео-конференц-связь); 4) Общество планирует в 2022 году возможность включения в Устав или в Положение о Совете директоров Общества полного перечня вопросов, приведенных в рекомендации 168 Кодекса, которые должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета, большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<p>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.</p>
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров	
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</p> <p>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается частично:</p> <p>1) Процедура проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров во внутренних документах Общества не определена. На практике же с 2015 года в Обществе проводится самооценка эффективности деятельности Совета директоров ПАО «Селигдар»;</p> <p>2) В 2021 году обращено внимание на необходимость разработки отдельного внутреннего документа о порядке проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров;</p> <p>3) В качестве альтернативной меры процедура проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров определяется на заседании Комитета по номинациям и вознаграждениям;</p> <p>4) В настоящее время разработан проект Методики проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров, которую планируется утвердить Советом директоров в 2022 г.</p> <p>Критерий 2, 3 соблюдается.</p>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров	
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению	
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. 1) Политика (политики) по вознаграждениям в виде единого документа в Обществе не разработана, поэтому оценка эффективности и прозрачности политики по вознаграждениям и практика ее внедрения производилась Комитетом по вознаграждениям на основании действующих в Обществе положений, указанных в п.2.1.4; 2) в 2021 году принцип соблюдался частично в связи с отсутствием Положения о вознаграждениях по исполнительным органам Общества; 3) в качестве альтернативной меры вопросы, связанные с вознаграждением, в том числе, исполнительных органов Общества периодически рассматриваются на заседании Совета директоров, с учетом предложений Единоличного исполнительного органа и рассмотрением Комитетом по номинациям и вознаграждениям Совета директоров Общества; 4) В 2022 году Комитет по вознаграждениям планирует осуществить оценку эффективности вознаграждений и прозрачности и представить рекомендации Совету директоров.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров	
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. 1) Действующие в Обществе Положения о вознаграждении, указанные в п.2.1.4, содержат прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, и иных ключевых руководящих работников Общества. Положения о вознаграждении исполнительных органов в Обществе нет. 2) В 2021 году принцип соблюден частично в связи с отсутствием окончательно согласованного варианта Положения о вознаграждении и возмещении расходов (компенсаций) исполнительных органов общества; 3) Альтернативно вопросы вознаграждений, в том числе исполнительным органам, всегда рассматривались и Комитетом по вознаграждениям, и Советом директоров; На практике также на определение размера вознаграждений исполнительным органам распространяет действие Положение о ключевых показателях результативности (KPI) Группы компаний Селигдар (редакция 1); 4) Отдельное Положение о вознаграждении и возмещении расходов (компенсаций) исполнительных органов общества в настоящее время находится в стадии разработки и в 2022-2023 гг. планируется его одобрение Советом директоров.
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата	
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<p>1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей	
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.</p>
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.</p>

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. 1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита	
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 и 2 соблюдаются частично. 1) В течение отчетного года владельцами рисков по каждому центру финансовой ответственности Общества была проведена оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. Отделом внутреннего аудита подготовлено заключение о результатах оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, которое было рассмотрено на заседаниях Комитета по аудиту и Совета директоров Общества; 2) В Обществе выработана своя индивидуальная практика управления рисками и внутреннего контроля (на уровне заседаний Комитета по ликвидности, заседаний Технического совета), тем не менее прилагаются все усилия к систематизации построения управления рисками и внутреннего контроля; 3) Несмотря на то, что оценка эффективности системы управления рисками в отчетном периоде проводилась, критерию присвоен статус «частично соблюдается», т.к. система организации проведения оценки надежности и эффективности управления рисков требует улучшения; 4) В 2022 году планируется рассмотреть и внедрить в действие политику общества в области организации и осуществления внутреннего аудита в соответствии с Рекомендациями и требованиями законодательства РФ, а также с учетом письма Банка России от 22.02.2022 № 28-4-1/849.
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1, 2 соблюдается частично: 1) Положением о системе управления рисками, утвержденном Советом директоров Общества 05.12.2018, ответственность за управление рисками предусмотрена за владельцами рисков по каждому центру финансовой отчетности Общества, поэтому оценка надежности и эффективности системы управления рисками была проведена самостоятельно владельцами рисков по каждому центру финансовой ответственности Общества; 2) Оценка практики корпоративного управления была дана в рамках проведения внутреннего аудита; 3) Система управления рисками и внутреннего контроля, а также осуществления внутреннего аудита ПАО «Селигдар» требует систематизации и совершенствования; 4) Заключение внутреннего аудитора, содержащее оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, корпоративного управления ПАО «Селигдар» рассмотрено 07.05.2021 на заседании Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Селигдар»; 5) В 2022 году в Обществе планируется пересмотреть систему управления рисками и внутреннего контроля, а также осуществления внутреннего аудита в целом. Также планируется рассмотреть вопрос целесообразности разработки методики оценки практики корпоративного управления.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.</p>
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами	
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично:</p> <p>1) Совет директоров (или один из его комитетов) в течение отчетного периода не рассматривал вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества;</p> <p>2) Несоблюдение данного принципа вызвано отсутствием поступивших на рассмотрение Советом директоров либо Комитетом вопросов о целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества;</p> <p>3) В течение отчетного периода постоянно проводилось информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц путем организации встреч, Дня инвестора, раскрытия информации на сайте Общества, уполномоченного официального агентства, а также в средствах массовой информации;</p> <p>4) В настоящее время в Обществе разработан проект Информационной политики в новой редакции, который планируется в 2022 г. утвердить Советом директоров Общества.</p>
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.</p>
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности	
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.</p>

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерии 1, 2, 3 соблюдаются.</p> <p>Критерий 4 соблюдается частично:</p> <p>1) В течение отчетного периода Общество не раскрывало нефинансовый отчет как отдельный документ, рассматривая вопросы устойчивого развития, экологии, социальной ответственности в составе отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета ПАО «Селигдар»</p> <p>2) Несоблюдение данного принципа вызвано отсутствием законодательных требований рассмотрения указанных выше вопросов в составе отдельного документа;</p> <p>3) Альтернативно вопросы устойчивого развития, экологии, социальной ответственности в течение отчетного периода рассматривались в Обществе в составе отчетов эмитента и годового отчета Общества;</p> <p>4) С 2019 года Общество раскрывает нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой, в разделе Устойчивое развитие годового отчета. Нефинансовая информация за 2021 год также раскрыта в составе годового отчета в соответствии с п.7 «Порядок и сроки раскрытия нефинансовой информации» Рекомендаций по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (Письмо Банка России №ИН-06-28/49 от 12.07.2021).</p>
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично:</p> <p>1) В информационной политике Общества не содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях, Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций;</p> <p>2) Несоблюдение данного принципа связано с тем, что в старой редакции политики нет указания на порядок действий при поступлении запроса акционера по подконтрольным обществу организациям;</p> <p>3) Но на практике в случае, если в Общество поступает запрос акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Обществом запрашивается необходимая информация у подконтрольных обществу организаций и предоставляется акционерам;</p> <p>4) Новая редакция Положения об информационной политике ПАО «Селигдар» разработана и будет вынесена на утверждение в 2022 году. Проект новой редакции предусматривает, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций.</p>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон	
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий	
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p>

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4	5
<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерий 1, 2 соблюдается частично:</p> <p>1) В Обществе действует Инвестиционный регламент, в том числе предусматривающий привлечение оценщика для определения стоимости имущества по инвестиционным проектам, но в документе не прописан конкретный порядок привлечения оценщика для стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, а также не конкретизируется процедура привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества;</p> <p>2) В связи с тем, что акции Общества обращаются на организованных торгах ПАО Московская Биржа, стоимость приобретения и выкупа акций Общества определяется в соответствии с действующим законодательством, напрямую предусматривающим привлечение независимого оценщика;</p> <p>Также при совершении Обществом крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и при определении оценки стоимости приобретения и выкупа акций, Общество в соответствии с Уставом следует основным подходам к привлечению независимого оценщика, определенным законодательно;</p> <p>3) Наряду с этим помимо прямо установленных законодательством случаев привлечения независимых финансовых консультантов и оценщиков, в Обществе практикуется использование данных услуг в рамках реализации Инвестиционной политики. Позиция о получении независимой экспертизы в частности указана в Инвестиционном регламенте;</p> <p>4) Общество планирует в 2022-2023 гг., дополнить внутренние документы, прописав порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, а также конкретизировать процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично:</p> <p>1) В Обществе отсутствует внутренний документ, в котором было бы конкретизировано, что единоличный исполнительный орган, член коллегиального исполнительного органа общества или лицо, являющееся контролирующим лицом общества, либо лицо, имеющее право давать обществу обязательные для него указания не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения сделки при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности;</p> <p>2) Положением о Совете директоров Общества закреплено, что члены Совета директоров должны воздерживаться от голосования по вопросам, в принятии решений по которым у него имеется заинтересованность;</p> <p>3) Недопущение конфликта интересов – одна из важнейших задач Общества, данная тема раскрывается в следующих внутренних документах Общества: Кодексе корпоративного поведения Общества, Положении об Антикоррупционной политике, Положении о Совете директоров ПАО «Селигдар» и др., однако единого документа на эту тему в Обществе не утверждено;</p> <p>4) Общество планирует разработать и утвердить Политику по управлению конфликтом интересов в 2022-2023 гг.</p>



СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Сведения о крупных сделках ПАО «Селигдар»

Сведения о совершенных ПАО «Селигдар» в 2021 отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Информация об одобрении сделки
1.	Дополнительное соглашение № 3 от 26.03.2021 к договору последующего залога акций АО «Золото Селигдара» №4883-ДЗ/А/2 от 26.09.2019	<p>Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 3 от 26.03.2021 к договору последующего залога акций АО «Золото Селигдара» №4883-ДЗ/А/2 от 26.09.2019, заключенное между ПАО «Селигдар» и Банком ВТБ (ПАО) в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» по договору займа в золоте №4883 от 25.09.2019 года (внесение изменений в основной договор займа в золоте).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Залогодатель) и Банк ВТБ (ПАО) (Банк, Залогодержатель).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 33 000 000 000 рублей (с учетом дополнительных соглашений, а также с учетом взаимосвязанности сделок).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до «30» августа 2027 года (включительно).</p>	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 18.03.2021 №П-14), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 19.03.2021 №3-СД-2021).
2.	Дополнительное соглашение № 4 от 26.03.2021 к договору последующего залога доли в уставном капитале ООО «Рябиновое» № 4883-ДЗД/2 от 25.09.2019	<p>Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 4 от 26.03.2021 к договору последующего залога доли в уставном капитале ООО «Рябиновое» № 4883-ДЗД/2 от 25.09.2019, заключенное между ПАО «Селигдар» и Банком ВТБ (ПАО) в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» по договору займа в золоте №4883 от 25.09.2019 (изменений в основной договор займа в золоте).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Залогодатель), Банк ВТБ (ПАО), (Банк, Залогодержатель).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара», (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 33 000 000 000 рублей (с учетом дополнительных соглашений, а также с учетом взаимосвязанности сделок).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до «30» августа 2027 года (включительно).</p>	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 18.03.2021 №П-14), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 19.03.2021 №3-СД-2021).
3.	Дополнительное соглашение № 3 от 26.03.2021 к договору поручительства № 4883/П-2 от 26.09.2019	<p>Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 3 от 26.03.2021 к договору поручительства № 4883/П-2 от 26.09.2019, заключенное между ПАО «Селигдар» и Банком ВТБ (ПАО) в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» по договору займа в золоте №4883 от 25.09.2019 (внесены изменения, согласно которым ПАО «Селигдар» отвечает по обязательствам АО «Золото Селигдара» вне зависимости от наличия/отсутствия поручительств компаний оловянного сегмента).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель), Банк ВТБ (ПАО), (Банк, Кредитор).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара», (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 33 000 000 000 рублей (с учетом дополнительных соглашений, а также с учетом взаимосвязанности сделок).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство представлено сроком до «30» августа 2027 года (включительно).</p>	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 18.03.2021 №П-14), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 19.03.2021 №3-СД-2021)

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Информация об одобрении сделки
4.	Договор займа денежных средств от 11.06.2021	<p>Предмет сделки: по договору займа денежных средств Заемодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в размере 890 000 000 рублей на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Заемом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Заемщик) и АО «Золото Селигдара» (Заемодавец).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: 14 750 464 000 рублей (сумма займа с учетом процентов по займу, а также с учетом взаимосвязанности с договором займа № ДЗ-3500 от 28.08.2020 и договором займа ДЗ-6000 от 24.02.2021).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: 31 декабря 2026 года.</p>	Решение об одобрении сделки принято Общим собранием акционеров ПАО «Селигдар» (протокол от 16.06.2020 г. № 1-2020-ОСА), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 24.08.2020 №П-44), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 25.08.2020 №12-СД-2020)
5.	Кредитное соглашение от 01.10.2021 № 5402	<p>Предмет сделки: Соглашение регулирует общие условия и порядок предоставления Кредитов, права и обязанности Сторон. Заемщик обязуется в установленные сроки возвратить Кредиты, уплатить проценты по Кредитам и исполнить иные обязательства, предусмотренные Соглашением.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» («Заемщик») и Банк ВТБ (ПАО) («Кредитор» или «Банк»).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: не более 19 200 000 000 рублей (сумма займа с учетом процентов по займу).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: срок действия соглашения – 60 (Шестьдесят) месяцев с даты вступления соглашения в силу.</p>	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 13.09.2021 № 14-СД-2021); Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 13.09.2021 № П-47)
6.	Рамочный Договор №ДЗ-11300 от 14.10.2021 о предоставлении займов денежных средств с возобновляемым лимитом задолженности	<p>Предмет сделки: по договору Заемодавец открывает Заемщику возобновляемую рамочную линию и предоставляет в собственность Заемщика по его Заявке денежные средства в максимальном размере единовременной задолженности (возобновляемого лимита задолженности) до 11 300 000 000 рублей (далее – «Займы») включительно на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Заемодавцу полученные Займы в обусловленный Договором срок и уплатить на них указанные в Договоре проценты.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Заемщик) и АО «Золото Селигдара» (Заемодавец).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: не более 26 363 678 000 рублей (сумма займа с учетом процентов по займу, а также с учетом взаимосвязанности с договором займа ДЗ-6000 от 24.02.2021 и договором займа ДЗ-890 от 11.06.2021).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: 31» декабря 2026 года.</p>	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 14.10.2021 № 16-СД-2021)
7.	Дополнительное соглашение № 4 от 29.12.2021 к договору последующего залога доли в уставном капитале ООО «Рябиновое» № 4883-ДЗД/1 от 25.09.2019	<p>Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 4 от 29.12.2021 к договору последующего залога доли в уставном капитале ООО «Рябиновое» № 4883-ДЗД/1 от 25.09.2019, заключенное между ПАО «Селигдар» и Банком ВТБ (ПАО) в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» по договору займа в золоте №4883 от 25.09.2019 (о смене залогодателя с АО «Золото Селигдара» на ПАО «Селигдар» в связи с покупкой доли в ООО «Рябиновое»).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Залогодатель), Банк ВТБ (ПАО) (Банк, Залогодержатель).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 36 277 098 тыс. руб. на дату совершения сделки (с учетом взаимосвязанности сделок).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до «30» августа 2027 года (включительно).</p>	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 28.12.2021 № 22-СД-2021); Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 27.12.2021 № П-79).



Сведения о сделках ПАО «Селигдар», в совершении которых имеется заинтересованность

Перечень сделок, заключенных ПАО «Селигдар» в 2021 году и признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность:

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
1.	Договор займа денежных средств от 24.02.2021	<p>Предмет сделки: по Договору займа денежных средств от 24.02.2021 Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства (далее по тексту – «Заем») в размере 6 000 000 000,00 (Шесть миллиардов) рублей 00 копеек на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Заемом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Заемщик) и АО «Золото Селигдара» (Займодавец).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: 13 512 438 000 рублей (сумма займа с учетом процентов по займу).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: 31 декабря 2026 года.</p>	<p>Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара».</p>	Решение об одобрении сделки принято Общим собранием акционеров ПАО «Селигдар» (протокол от 16.06.2020 г. № 1-2020-ОСА), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 25.08.2020 №12-СД-2020), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 24.08.2020 №П-44).
2.	Договор займа денежных средств от 11.03.2021	<p>Предмет сделки: по Договору займа денежных средств от 11.03.2021 Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства (далее по тексту – «Заем») в размере 6 000 000,00 (Шесть миллионов) долларов США на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Заемом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (Заемщик)</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: 1 738 172 тыс. руб. (сумма займа с учетом процентов по займу, а также с учетом взаимосвязанности сделок).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: не позднее «31» декабря 2025 года.</p>	<p>ПАО «Селигдар», которое осуществляет функции единоличного исполнительного органа (является управляющей организацией) ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»)</p>	Решение о согласии на совершение сделки принято Общим собранием акционеров ПАО «Селигдар» (протокол от 16.06.2020 № 1-2020-ОСА)
3.	Дополнительное соглашение № 3 от 26.03.2021 к договору последующего залога акций АО «Золото Селигдара» №4883-ДЗ/А/2 от 26.09.2019	<p>Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 3 от 26.03.2021 к договору последующего залога акций АО «Золото Селигдара» №4883-ДЗ/А/2 от 26.09.2019, заключенное между ПАО «Селигдар» и Банком ВТБ (ПАО) в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» по договору займа в золоте №4883 от 25.09.2019 года (внесение изменений в основной договор займа в золоте).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Залогодатель) и Банк ВТБ (ПАО) (Банк, Залогодержатель).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 33 000 000 000 рублей (с учетом дополнительных соглашений, а также с учетом взаимосвязанности сделок).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до «30» августа 2027 года (включительно).</p>	<p>Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара», являющегося Выгодоприобретателем по сделке</p>	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 18.03.2021 №П-14), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 19.03.2021 №3-СД-2021).



№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
4.	Дополнительное соглашение № 4 от 26.03.2021 к договору последующего залога доли в уставном капитале ООО «Рябиновое» № 4883-ДЗД/2 от 25.09.2019	<p>Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 4 от 26.03.2021 к договору последующего залога доли в уставном капитале ООО «Рябиновое» № 4883-ДЗД/2 от 25.09.2019, заключенное между ПАО «Селигдар» и Банком ВТБ (ПАО) в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» по договору займа в золоте №4883 от 25.09.2019 (внесение изменений в основной договор займа в золоте).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Залогодатель), Банк ВТБ (ПАО), (Банк, Залогодержатель).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара», (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 33 000 000 000 рублей (с учетом дополнительных соглашений, а также с учетом взаимосвязанности сделок).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до «30» августа 2027 года (включительно).</p>	<p>Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара», являющегося выгодоприобретателем по сделке</p>	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 18.03.2021 №П-14), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 19.03.2021 №3-СД-2021).
5.	Дополнительное соглашение № 3 от 26.03.2021 к договору поручительства № 4883/П-2 от 26.09.2019	<p>Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 3 от 26.03.2021 к договору поручительства № 4883/П-2 от 26.09.2019, заключенное между ПАО «Селигдар» и Банком ВТБ (ПАО) в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» по договору займа в золоте №4883 от 25.09.2019 (внесены изменения, согласно которым ПАО «Селигдар» отвечает по обязательствам АО «Золото Селигдара» вне зависимости от наличия/отсутствия поручительств компаний оловянного сегмента).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель), Банк ВТБ (ПАО), (Банк, Кредитор).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара», (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 33 000 000 000 рублей (с учетом дополнительных соглашений, а также с учетом взаимосвязанности сделок).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство предоставлено сроком до «30» августа 2027 года (включительно).</p>	<p>Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара», являющегося выгодоприобретателем по сделке</p>	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 18.03.2021 №П-14), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 19.03.2021 №3-СД-2021)
6.	Договор займа денежных средств от 11.06.2021	<p>Предмет сделки: по договору займа денежных средств Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в размере 890 000 000 рублей на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возратить Заем, уплатить проценты за пользование займом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Заемщик) и АО «Золото Селигдара» (Займодавец).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: 14 750 464 000 рублей (сумма займа с учетом процентов по займу, а также с учетом взаимосвязанности с договором займа № ДЗ-3500 от 28.08.2020 и договором займа ДЗ-6000 от 24.02.2021).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: 31 декабря 2026 года.</p>	<p>Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара»</p>	Решение об одобрении сделки принято Общим собранием акционеров ПАО «Селигдар» (протокол от 16.06.2020 г. № 1-2020-ОСА), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 24.08.2020 №П-44), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 25.08.2020 №12-СД-2020)
7.	Дополнительное соглашение от 29.07.2021 к Договору поручительства № 57/п1 от «18» сентября 2020 года	<p>Предмет сделки: Дополнительное соглашение от 29.07.2021 к Договору поручительства № 57/п1 от «18» сентября 2020 года (увеличение размера поручительства в связи с увеличением лимита по основному обязательству).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и АО «АЛЬФА-БАНК» (Агент).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Принципал).</p> <p>Цена сделки: 1 100 000 000 рублей.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Поручительство прекращается через 3 (три) года с даты окончания срока действия Договора об оказании услуг.</p>	<p>Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара»</p>	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 16.07.2021 №П-31), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 21.07.2021 №11-СД-2021)



№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
8.	Дополнительное соглашение № 01 от 15.09.2021 к Договору поручительства № ДП-01/АФ-03/21 от 18 марта 2021 года	Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 01 от 15.09.2021 к Договору поручительства № ДП-01/АФ-03/21 от 18 марта 2021 года (увеличение лимита по основному договору). Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Совкомбанк» (Банк). Выгодоприобретатель: ООО «Рябиновое» (Принципал). Цена сделки: не более 3 300 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство прекращается через 3 (три) года с даты окончания срока действия Соглашения.	<ul style="list-style-type: none">• Татаринев Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единоличным исполнительным органом в ООО «Рябиновое»;• ООО «Максимус», которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является контролирующим лицом ООО «Рябиновое» (выгодоприобретатель по сделке)	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 06.09.2021 №П-44), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 08.09.2021 №13-СД-2021).
9.	Дополнительное соглашение № 01 от 15.09.2021 к Договору поручительства № ДП-01/АФ-04/21 от 18 марта 2021 года	Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 01 от 15.09.2021 к Договору поручительства № ДП-01/АФ-04/21 от 18 марта 2021 года (увеличение лимита по основному договору). Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Совкомбанк» (Банк). Выгодоприобретатель: ПАО «Русолово» (Принципал). Цена сделки: не более 3 300 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство прекращается через 3 (три) года с даты окончания срока действия Соглашения.	<ul style="list-style-type: none">• Хрущ Александр Александрович, который является членом коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является Председателем Совета директоров в ПАО «Русолово» (выгодоприобретатель по сделке);• ООО «Максимус», которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является контролирующим лицом ПАО «Русолово» (выгодоприобретатель по сделке)	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 06.09.2021 №П-44), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 08.09.2021 №13-СД-2021)
10.	Дополнительное соглашение № 01 от 15.09.2021 к Договору поручительства № ДП-01/АФ-07/21 от 18 марта 2021 года	Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 01 от 15.09.2021 к Договору поручительства № ДП-01/АФ-07/21 от 18 марта 2021 года (увеличение лимита по основному договору). Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Совкомбанк» (Банк). Выгодоприобретатель: ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (Принципал). Цена сделки: не более 3 300 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство прекращается через 3 (три) года с даты окончания срока действия Соглашения.	<ul style="list-style-type: none">• ПАО «Селигдар» (сторона по сделке), которое осуществляет функции единоличного исполнительного органа (является управляющей организацией) ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (выгодоприобретатель);• ООО «Максимус», которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является контролирующим лицом ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (выгодоприобретатель по сделке)	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 06.09.2021 №П-44), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 08.09.2021 №13-СД-2021)
11.	Дополнительное соглашение № 01 от 15.09.2021 к Договору поручительства № ДП-01/АФ-01/21 от 18 марта 2021 года	Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 01 от 15.09.2021 к Договору поручительства № ДП-01/АФ-01/21 от 18 марта 2021 года (увеличение лимита по основному договору). Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Совкомбанк» (Банк). Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Принципал). Цена сделки: не более 3 300 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство прекращается через 3 (три) года с даты окончания срока действия Соглашения.	<ul style="list-style-type: none">• Татаринев Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель по сделке);• ООО «Максимус», которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель по сделке)	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 06.09.2021 №П-44), Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 08.09.2021 №13-СД-2021)
12.	Рамочный Договор №ДЗ-11300 от 14.10.2021 о предоставлении займов денежных средств с возобновляемым лимитом задолженности	Предмет сделки: по договору Займодавец открывает Заемщику возобновляемую рамочную линию и предоставляет в собственность Заемщика по его Заявке денежные средства в максимальном размере единовременной задолженности (возобновляемого лимита задолженности) до 11 300 000 000 рублей (далее – «Займы») включительно на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные Займы в обусловленный Договором срок и уплатить на них указанные в Договоре проценты. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Заемщик) и АО «Золото Селигдара» (Займодавец). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 26 363 678 000 рублей (сумма займа с учетом процентов по займу, а также с учетом взаимосвязанности с договором займа ДЗ-6000 от 24.02.2021 и договором займа ДЗ-890 от 11.06.2021). Срок исполнения обязательств по сделке: «31» декабря 2026 года.	<ul style="list-style-type: none">• Татаринев Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель по сделке);• ООО «Максимус», которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель по сделке)	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 14.10.2021 № 16-СД-2021)



№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
13.	Договор купли-продажи доли в уставном капитале ООО «Рябиновое» от 31.12.2021	<p>Предмет сделки: по договору купли-продажи доли в уставном капитале ООО «Рябиновое» от 16.12.2021 Продавец обязуется передать в собственность Покупателя всю принадлежащую ему долю в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Рябиновое» (ОГРН: 1041400016250, ИНН 1402014478).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Покупатель) и АО «Золото Селигдара» (Продавец).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: 870 053 000 рублей.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Татаринев Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель по сделке);• ООО «Максимус», которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара»	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 13.12.2021 № 20-СД-2021)
14.	Гарантия ПАО «Селигдар» в пользу Raiffeisen Bank International AG, обеспечивающую платежные обязательства АО «Золото Селигдара» перед Raiffeisen Bank International AG в соответствии с Соглашением о кредитной линии от 31.12.2021	<p>Предмет сделки: Гарант безотзывно и безоговорочно обязуется выплатить Банку по его первому письменному требованию любой суммы в евро вплоть до максимальной суммы 5.923.094 euro и начисленных процентов, комиссионного вознаграждения, затрат и расходов, как согласовано в Соглашении о кредитной линии от 31.12.2021.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Гарант), и Raiffeisen Bank International (Кредитор или Банк).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 7 389 060 euro (сумма кредитов с учетом процентов).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: срок действия Гарантии истекает после того, как Банк уведомляет Гаранта в письменной форме о том, что все обязательства Заемщика в отношении Соглашения о кредитной линии выполнены и безотзывно погашены в полном объеме.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Татаринев Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара», являющегося Выгодоприобретателем по сделке;• ООО «Максимус», которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (Выгодоприобретатель)	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 16.12.2021 № 21-СД-2021)
15.	Дополнительное соглашение № 4 от 29.12.2021 к договору последующего залога доли в уставном капитале ООО «Рябиновое» № 4883-ДЗД/1 от 25.09.2019	<p>Предмет сделки: Дополнительное соглашение № 4 от 29.12.2021 к договору последующего залога доли в уставном капитале ООО «Рябиновое» № 4883-ДЗД/1 от 25.09.2019, заключенное между ПАО «Селигдар» и Банком ВТБ (ПАО) в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» по договору займа в золоте №4883 от 25.09.2019 (о смене залогодателя с АО «Золото Селигдара» на ПАО «Селигдар» в связи с покупкой доли в ООО «Рябиновое»).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Залогодатель), Банк ВТБ (ПАО) (Банк, Залогодержатель).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 36 277 098 тыс. руб. на дату совершения сделки (с учетом взаимосвязанности сделок).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до «30» августа 2027 года (включительно).</p>	<ul style="list-style-type: none">• Татаринев Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара», являющегося Выгодоприобретателем по сделке;• ООО «Максимус», которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сторона в сделке), а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (Выгодоприобретатель)	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 28.12.2021 № 22-СД-2021); Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 27.12.2021 № П-79).



Сведения о наиболее существенных сделках, совершенных ПАО «Селигдар» и подконтрольными ему юридическими лицами в 2021 году

Перечень сделок, заключенных ПАО «Селигдар», цена которых превышает 10 (десять), но не более 25 (двадцати пяти) процентов балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату, предшествующей дате совершения сделки:

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Информация об одобрении сделки
1.	Изменение условий сделки от 18.10.2021 - Соглашения №989 о порядке и условиях кредитования в российских рублях и иностранной валюте от «18» июня 2020 года, заключенного между ПАО «Селигдар» и АО «АЛЬФА-БАНК»	<p>Предмет сделки: Изменение условий сделки от 18.10.2021 - Соглашения №989 о порядке и условиях кредитования в российских рублях и иностранной валюте от «18» июня 2020 года, заключенного между ПАО «Селигдар» и АО «АЛЬФА-БАНК» (увеличение лимита).</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Заемщик) и АО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: не более 6 819 721 504 рублей (с учетом дополнительных соглашений).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Должник обязан погасить все полученные в рамках Основного договора Кредиты не позднее «31» декабря 2024 г.</p>	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 13.10.2021 № П-56).
2.	Генеральное соглашение от 26.11.2021 об общих условиях заключения кредитных сделок о предоставлении кредита № 3921-251-ГС	<p>Предмет сделки: предметом Соглашения являются общие условия заключения и исполнения Кредитных сделок, на основании которых Кредитор вправе по своему усмотрению предоставлять Заемщику Кредиты, а Заемщик обязуется возратить полученные Кредиты, уплатить проценты и выполнить иные обязательства, предусмотренные Соглашением и заключенными в его рамках Кредитными сделками.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Заемщик) и «Газпром-банк» (Акционерное общество) (Кредитор или Банк).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: не более 8 750 000 000 рублей (сумма кредита с учетом процентов).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: 60 месяцев с даты заключения Кредитного соглашения.</p>	Решение об одобрении сделки принято Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 10.11.2021 № П-64).

Перечень основных крупных сделок, заключенных подконтрольными ПАО «Селигдар» юридическими лицами в 2021 году, цена которых превышает 25 (двадцать пять) и более процентов балансовой стоимости активов соответствующей организации на последнюю отчетную дату, предшествующей дате совершения сделки:

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Информация об одобрении сделки
1.	Договор поручительства от 30.07.2021 № 4883/П-12	<p>Предмет сделки: Договор поручительства от 30.07.2021 № 4883/П-12 между ООО «Юрский» и Банком ВТБ (ПАО) в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» перед Банком ВТБ (ПАО) по договору займа в золоте №4883 от 25.09.2019. По Договору Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Заёмщиком обязательств по Договору займа в золоте №4883 от 25.09.2019 г. в полном объёме.</p> <p>Стороны сделки: ООО «Юрский» (Поручитель), Банк ВТБ (ПАО) (Банк, Кредитор).</p> <p>Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: 38 597 091 307 рублей (сумма займа с учетом процентов по займу).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до «30» августа 2027 года.</p>	Решение о согласии на совершение сделки принято Общим собранием участников ООО «Юрский» (протокол от 16.07.2021 №5/2021)
2.	Договор от 18.10.2021 об общих условиях поручительства № 989/п2	<p>Предмет сделки: Договор от 18.10.2021 об общих условиях поручительства № 989/п2, заключенный в обеспечение исполнения обязательств ПАО «Селигдар» по Соглашению № 989 о порядке и условиях кредитования российских рублей и иностранной валюте от 18 июня 2020 года. По Договору Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать за надлежащее исполнение Должником всех текущих и будущих обязательств перед Кредитором по Основному договору и соответствующему Дополнительному соглашению к нему.</p> <p>Стороны сделки: ООО «Рябиновое» (Поручитель) и АО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор).</p> <p>Выгодоприобретатель: ПАО «Селигдар» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 6 819 721 504 рублей (сумма кредита с учетом процентов по кредиту).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия Соглашения.</p>	Решение о согласии на совершение сделки принято Общим собранием участников ООО «Рябиновое» (протокол от 13.10.2021 № 5-2021-ОСУ).



№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Информация об одобрении сделки
3.	Договор поручительства от 26.11.2021 № 3921-251-П	<p>Предмет сделки: Договор поручительства от 26.11.2021 № 3921-251-П, заключенный в обеспечение исполнения обязательств ПАО «Селигдар» по Генеральному соглашению об общих условиях заключения кредитных сделок о предоставлении кредита № 3921-251-ГС. По Договору Поручитель обязывается солидарно с ПАО «Селигдар», отвечать перед Кредитором за исполнение Должником его обязательств перед Кредитором, возникших из Генерального соглашения об общих условиях заключения кредитных сделок о предоставлении кредита № 3921-251-ГС.</p> <p>Стороны сделки: АО «Золото Селигдара» (Поручитель) и «Газпром-банк» (Акционерное общество) (Кредитор),</p> <p>Выгодоприобретатель: ПАО «Селигдар» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 17 500 000 000 рублей (размер кредита с учетом процентов).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Договор вступает в силу со дня его подписания и действует 96 месяцев с даты подписания Договора.</p>	Решение единственного акционера АО «Золото Селигдара» от 11.11.2021 № 6-2021-EA
4.	Договор поручительства от 01.12.2021	<p>Предмет сделки: Договор поручительства от 01.12.2021, заключенный в обеспечение исполнения обязательств ПАО «Селигдар» по кредитному соглашению № 5402. По Договору Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Заемщиком Обязательств по Кредитному соглашению в полном объеме.</p> <p>Стороны сделки: АО «Золото Селигдара» (Поручитель) и Банк ВТБ (ПАО) (Банк).</p> <p>Выгодоприобретатель: ПАО «Селигдар» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 19 200 000 000 рублей (размер кредита с учетом процентов).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство предоставлено сроком на 96 (девятисто шесть) месяцев с даты заключения Договора.</p>	Решение единственного акционера АО «Золото Селигдара» от 29.10.2021 № 5-2021-EA
5.	Договор поручительства от 01.12.2021	<p>Предмет сделки: Договор поручительства от 01.12.2021, заключенный в обеспечение исполнения обязательств ПАО «Селигдар» по кредитному соглашению № 5402. По Договору Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Заемщиком Обязательств по Кредитному соглашению в полном объеме.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Русолово» (Поручитель) и Банк ВТБ (ПАО) (Банк).</p> <p>Выгодоприобретатель: ПАО «Селигдар» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 19 200 000 000 рублей (размер кредита с учетом процентов).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство предоставлено сроком на 96 (девятисто шесть) месяцев с даты заключения Договора.</p>	Решение о согласии на совершение сделки принято Правлением ПАО «Русолово» (протокол № 73 от 08.11.2021 г.)

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Информация об одобрении сделки
6.	Договор поручительства от 01.12.2021	<p>Предмет сделки: Договор поручительства от 01.12.2021, заключенный в обеспечение исполнения обязательств ПАО «Селигдар» по кредитному соглашению № 5402. По Договору Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Заемщиком Обязательств по Кредитному соглашению в полном объеме.</p> <p>Стороны сделки: ООО «Самолазовское» (Поручитель) и Банк ВТБ (ПАО) (Банк).</p> <p>Выгодоприобретатель: ПАО «Селигдар» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 19 200 000 000 рублей (размер кредита с учетом процентов).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство предоставлено сроком на 96 (девятисто шесть) месяцев с даты заключения Договора.</p>	Решение единственного акционера АО «Золото Селигдара» от 11.11.2021 № 6-2021-EA
7.	Договор поручительства от 01.12.2021	<p>Предмет сделки: Договор поручительства от 01.12.2021, заключенный в обеспечение исполнения обязательств ПАО «Селигдар» по кредитному соглашению № 5402. По Договору Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Заемщиком Обязательств по Кредитному соглашению в полном объеме.</p> <p>Стороны сделки: ООО «Нирунган» (Поручитель) и Банк ВТБ (ПАО) (Банк).</p> <p>Выгодоприобретатель: ПАО «Селигдар» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 19 200 000 000 рублей (размер кредита с учетом процентов).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство предоставлено сроком на 96 (девятисто шесть) месяцев с даты заключения Договора.</p>	Решение о согласии на совершение сделки принято Общим собранием участников ООО «Нирунган» (протокол от 08.11.2021 № 12.2021)
8.	Договор поручительства от 01.12.2021	<p>Предмет сделки: Договор поручительства от 01.12.2021, заключенный в обеспечение исполнения обязательств ПАО «Селигдар» по кредитному соглашению № 5402. По Договору Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Заемщиком Обязательств по Кредитному соглашению в полном объеме.</p> <p>Стороны сделки: ООО «Рябиновое» (Поручитель) и Банк ВТБ (ПАО) (Банк).</p> <p>Выгодоприобретатель: ПАО «Селигдар» (Заемщик).</p> <p>Цена сделки: не более 19 200 000 000 рублей (размер кредита с учетом процентов).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство предоставлено сроком на 96 (девятисто шесть) месяцев с даты заключения Договора.</p>	Решение о согласии на совершение сделки принято Общим собранием участников ООО «Рябиновое» (от 29.10.2021 № 7-2021-ОСУ)



Исх. № 022/2559-21/АЗ-22

Аудиторское заключение

независимой аудиторской компании

ООО «Кроу Экспертиза»

о бухгалтерской (финансовой)

отчетности ПАО «Селигдар»

за 2021 год

ООО «Кроу Экспертиза»
Член Crowe Global
127055, г. Москва,
Тихвинский пер., д. 7, стр. 3
Тел. +7 (800) 700-77-62
Тел. +7 (495) 721-38-83
Факс +7 (495) 721-38-94
office.msc@crowerus.ru
<https://crowerus.ru>

Совету директоров и акционерам
Публичного акционерного общества
«Селигдар»



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Совету директоров и акционерам Публичного акционерного общества «Селигдар»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Селигдар» (ОГРН 1071402000438, 678900, Республика Саха (Якутия), улус Алданский, город Алдан, улица 26 Пикет, дом 12), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года, отчета о финансовых результатах за 2021 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2021 год и отчета о движении денежных средств за 2021 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Публичного акционерного общества «Селигдар» по состоянию на 31 декабря 2021 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с данными требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах. В отношении каждого из подобных вопросов, указанных ниже, приводится наше описание того, как данный вопрос был рассмотрен в ходе аудита.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой финансовой отчетности.

Оценка финансовых вложений

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенностью остатков финансовых вложений для бухгалтерской (финансовой) отчетности, высоким уровнем субъективности допущений, а также существенностью суждений и оценок со стороны руководства.

Мы привлекли наших специалистов по оценке бизнеса к проведению анализа теста на предмет обесценения и расчета возмещаемой стоимости активов, выполненных руководством Общества.

Мы провели проверку арифметической точности моделей обесценения, анализа чувствительности и последовательности использования моделей (формул и расчетов) с прошлыми периодами.

Мы проанализировали рыночные котировки финансовых вложений, математическую правильность и своевременность отражения финансовых вложений в учете Общества.

Формирование выручки

Мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с тем, что выручка Общества является его важнейшим финансовым показателем.

Мы выполнили проверку своевременности и полноты отражения выручки в отчетности Общества, произвели арифметический пересчет финансовых показателей в разрезе структуры выручки.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает ежеквартальные отчеты эмитента за 1 и 2 кварталы 2021 года (но не включает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней), которые мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и отчет эмитента за 2021 год, который будет нам предоставлен после этой даты.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки

годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии.

Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные

действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащая в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с руководством аудируемого лица доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем руководству аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения руководства аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Потехин Владимир Владимирович (ОПНЗ 22006024920), действующий от имени аудиторской организации на основании доверенности от № 5 от 17.12.2021 г.

Заместитель Генерального директора аудиторской организации

Потехин Владимир Владимирович (ОПНЗ 220060)

Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Аудиторская организация:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Кроу Экспертиза».

Основной государственный регистрационный номер 1027739273946.

Юридический адрес: Российская Федерация, 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 7, стр. 3, каб. 20.

Основной регистрационный номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций 12006033851,

член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).



Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2021 г.

Организация	Публичное акционерное общество "Селигдар"	по ОКПО	97550871
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	1402047184
Вид экономической деятельности	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	по ОКВЭД 2	70.10.2
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичные акционерные общества / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 34
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес)	678900, Саха /Якутия/ Респ, Алданский у, Алдан г, 26 Пикет ул, дом № 12		
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ		
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора	ООО Кроу Экспертиза"		
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора		ИНН	7708000473
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора		ОГРН/ОГРНИП	1027739273946

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110			
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	281 958
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	2 391 207	1 348 828	1 114 553
в том числе:				
Основные средства в организации	11501	659 382	546 839	129 609
Объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы	11502			
Оборудование к установке	11503	-	-	157 766
Приобретение земельных участков	11504	-	-	-
Приобретение объектов природопользования	11505	-		-
Строительство объектов основных средств	11506	150 134	7 235	43 180
Приобретение объектов основных средств	11507	194 086	203 997	472 177
Расходы будущих периодов	11508	-	-	-
Основные средства, переданные в аренду	11509	1 387 398	590 757	311 821
Прочие основные средства	11510	207	-	-

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Финансовые вложения	1170	43 032 456	37 276 608	21 475 324
в том числе:				
Паи	11701	9 178 389	5 820 687	6 512 403
Акции	11702	26 881 949	25 831 637	14 530 439
Векселя и облигации	11703	1 762 027	882 795	156 826
Предоставленные займы	11704	5 210 091	4 741 489	275 656
Отложенные налоговые активы	1180	792 882	724 879	784 151
Прочие внеоборотные активы	1190	446 826	383 534	107 936
в том числе:				
Перевод молодняка животных в основное стадо	11901			-
Приобретение взрослых животных	11902	-	-	-
Расходы будущих периодов	11903	-	-	-
Авансы, выданные по инвестиционной деятельности	11904	446 826	383 534	107 936
Итого по разделу I	1100	46 663 370	39 733 849	23 763 922

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	20 268	12 804	14 514
в том числе: Материалы	12101	20 268	12 804	13 452
Брак в производстве	12102	-	-	-
Товары отгруженные	12103	-	-	-
Товары	12104	-	-	-
Готовая продукция	12105	-	-	1 063
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
Дебиторская задолженность	1230	1 451 607	1 060 571	2 220 031
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12301	31 593	19 001	155 902
Расчеты с покупателями и заказчиками	12302	144 631	502 157	42 561
Расчеты по налогам и сборам	12303	479	5	197 525
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12304	54	26	217
Расчеты с персоналом по оплате труда	12305	-	-	-
Расчеты с подотчетными лицами	12306	2 004	1 074	771
Расчеты с персоналом по прочим операциям	12307	-	-	7 377
Расчеты по вкладам в уставный (складочный) капитал	12308	-	-	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12309	1 071 689	389 766	1 736 354



Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Расходы будущих периодов	12310	8 012	11 145	5 457
Выполненные этапы по незавершенным работам	12311	-	-	-
Оценочные обязательства	12312	-	-	-
Проценты по ценным бумагам к получению	12313	193 145	98 837	28 063
Беспроцентные займы	12314	-	38 560	45 804
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	132 579	123 494	743 884
в том числе:				
Акции	12401			-
Долговые ценные бумаги	12402	-	4 414	729 707
Предоставленные займы	12403	132 579	119 080	14 177
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	474 866	1 821 041	80 914
в том числе:				
Касса организации	12501	42	280	458
Расчетные счета	12502	473 872	1 670 676	80 374
Валютные счета	12503	952	85	82
Прочие специальные счета	12504	-	150 000	-
Прочие оборотные активы	1260	58 000	15 701	9 441
в том числе:				
Расходы будущих периодов	12601	58 000	15 701	9 441
Итого по разделу II	1200	2 137 320	3 033 611	3 068 784
БАЛАНС	1600	48 800 690	42 767 460	26 832 706
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	992 355	992 355	992 355
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320		-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	38 621	38 621	38 621
в том числе;				
Переоценка основных средств	13401	38 621	38 621	38 621
Переоценка НМА	13402	-	-	-
Переоценка прочих внеоборотных активов	13403	-	-	-
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	13 107 894	13 107 894	13 107 894
Резервный капитал	1360	49 616	49 616	49 616
в том числе:				
Резервы, образованные в соответствии с законодательством	13601	48 616	48 616	48 616

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	13602	1 000	1 000	1 000
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	18 227 952	16 037 990	8 277 852
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	13701	14 057 899	4 596 204	(1 710 735)
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) текущего года	13702	4 170 053	11 441 786	9 988 587
Итого по разделу III	1300	32 416 438	30 226 476	22 466 338
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	12 212 398	5 804 585	1 990 929
в том числе:				
Долгосрочные кредиты и займы	14101	12 212 398	5 804 585	1 990 929
Долгосрочная часть процентов по кредитам и займам	14102	-	-	-
Проценты по долгосрочным векселям и облигациям	14103	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	1420	210 174	40 010	93 627
Оценочные обязательства	1430	-	-	-
Прочие обязательства	1450	-	-	-
Итого по разделу IV	1400	12 422 572	5 844 595	2 084 556
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	2 304 543	2 998 125	371 232
в том числе:				
Краткосрочные кредиты и займы	15101	2 234 341	2 875 429	290 000
Краткосрочная часть процентов по краткосрочным кредитам и займам	15102	567	122 696	-
Краткосрочная часть процентов по долгосрочным кредитам и займам	15103	69 635	-	81 232
Проценты по краткосрочным векселям и облигациям	15113	-	-	-
Кредиторская задолженность	1520	1 606 337	3 649 401	1 859 528
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	188 752	28 381	253 057
Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	124	-	-
Расчеты по налогам и сборам	15203	37 929	433 600	12715
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	42 921	26 643	18 359
Расчеты с персоналом по оплате труда	15205	72 343	44 418	55 711
Расчеты с подотчетными лицами	15206	282	43	-
Расчеты с персоналом по прочим операциям	15207	6	-	-
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	15208	96	22	4 124



Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2021 г.

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15209	1 260 572	3 116 021	1 489 201
Расчеты с поставщиками и подрядчиками по инвестиционной деятельности	15210	3 312	272	26 361
Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
в том числе: Разница между суммой, подлежащей взысканию с виновных лиц, и балансовой стоимостью по недостаткам ценностей	15305			
Оценочные обязательства	1540	50 800	48 864	51 052
Прочие обязательства	1550	-	-	-
Итого по разделу V	1500	3 961 680	6 696 389	2 281 812
БАЛАНС	1700	48 800 690	42 767 460	26 832 706

Руководитель _____ (подпись)
Татаринев Сергей Михайлович
(расшифровка подписи)
11 марта 2022 г.

Организация Публичное акционерное общество "Селигдар"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Деятельность по управлению холдингом-компаниями

Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / Частная собственность

Единица измерения в тыс. рублей

Форма по ОКУД 0710002

Дата (число, месяц, год) 31 12 2021

по ОКПО 97550871

ИНН 1402047184

по ОКВЭД 2 70.10.2

по ОКОПФ / ОКФС 12247 34

по ОКЕИ 384

Наименование показателя	Код	За Январь-Декабрь 2021 г.	За Январь-Декабрь 2020 г.
Выручка	2110	598 295	1 791 343
Себестоимость продаж	2120	(569 805)	(1 314 171)
Валовая прибыль (убыток)	2100	28 490	477 172
Коммерческие расходы	2210	-	-
Управленческие расходы	2220	(519 046)	(537 146)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	(490 556)	(59 974)
Доходы от участия в других организациях	2310	3 604 400	878 831
Проценты к получению	2320	519 624	394 431
Проценты к уплате	2330	(772 523)	(371 167)
Прочие доходы	2340	16 115 930	23 963 847
Прочие расходы	2350	(14 704 661)	(13 305 433)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	4 272 214	11 500 535
Налог на прибыль	2410	(102 161)	(58 749)
в том числе:			
текущий налог на прибыль	2411	-	(53 093)
отложенный налог на прибыль	2412	(102 161)	(5 655)
Прочее	2460	-	-
в том числе:			
Чистая прибыль (убыток)	2400	4 170 053	11 441 786
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
Совокупный финансовый результат периода	2500	4 170 053	11 441 786
СПРАВОЧНО			
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель _____ (подпись)
Татаринев Сергей Михайлович
(расшифровка подписи)
11 марта 2022 г.



Отчет об изменениях капитала за Январь - Декабрь 2021 г.

Организация Публичное акционерное общество "Селигдар"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Деятельность по управлению холдинг-компаниями
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичные акционерные общества / Частная собственность
Единица измерения: в тыс. рублей

Дата (число, месяц, год) 31 12 2021
по ОКПО 97550871
ИНН 1402047184
по ОКВЭД 2 70.10.2
по ОКОПФ / ОКФС 12247 34
по ОКЕИ 384

Форма по ОКУД 0710004
Коды

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3100	992 355	-	13 146 515	49 616	8 277 852	22 466 338
За 2020 г.							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	11 441 786	11 441 786
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	11 441 786	11 441 786
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(3 681 648)	(3 681 648)
в том числе: убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	(3 681 648)	(3 681 648)

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3200	992 355	-	13 146 515	49 616	16 037 990	30 226 476
За 2021 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	4 170 054	4 170 054
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	4 170 054	4 170 054
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(1 980 092)	(1 980 092)
в том числе: убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	(1 980 092)	(1 980 092)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3300	992 355	-	13 146 515	49 616	18 227 952	32 416 438



2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	Изменения капитала за 2020 г.		На 31 декабря 2020 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
по другим статьям капитала	3402	-	-	-	-
до корректировок					
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Чистые активы	3600	32 416 438	30 226 476	22 466 338

Руководитель _____ (подпись)
Татаринев Сергей Михайлович (расшифровка подписи)
11 марта 2022 г.

Отчет о движении денежных средств за Январь - Декабрь 2021 г.

Форма по ОКУД 0710005
Дата (число, месяц, год) 31 12 2021
по ОКПО 97550671
ИНН 1402047184
по ОКВЭД 2 70.10.2
по ОКДПФ / ОКФС 12247 34
по ОКЕИ 384

Организация: Публичное акционерное общество "Селигдар"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности: Деятельность по управлению холдинг-компаниями
Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичное акционерное общество / Частная собственность
Единица измерения: в тыс. рублей

Наименование показателя	Код	За Январь-Декабрь 2021 г.	За Январь-Декабрь 2020 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	32 257 720	34 719 948
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	1 855 682	3 044 274
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	168 561
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
по договорам комиссии	4114	30 209 777	31 163 055
прочие поступления	4119	192 261	344 058
Платежи - всего	4120	(36 399 646)	(31 728 927)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(377 846)	(1 725 781)
в связи с оплатой труда работников	4122	(819 623)	(554 707)
процентов по долговым обязательствам	4123	(826 493)	(309 454)
налога на прибыль организаций	4124	(51 671)	(4 211)
по договорам комиссии	4125	(33 777 982)	(29 025 373)
прочие платежи	4129	(546 031)	(109 401)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(4 141 926)	2 991 021
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	4 367 515	911 568
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	167	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	20 943	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	419 984	259 744
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	3 926 421	651 824
	4215	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(4 256 436)	(6 771 025)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(796 463)	(667 097)



Наименование показателя	Код	За Январь-Декабрь 2021 г.	За Январь-Декабрь 2020 г.
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(349 893)	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(2 801 028)	(5 941 208)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	(309 052)	(162 720)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	111 079	(5 859 457)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	15 961 296	11 787 848
в том числе:	4311	14 937 466	6 742 563
получение кредитов и займов			
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	318 022
	4315	-	-
прочие поступления	4319	1 023 830	4 727 263
Платежи - всего	4320	(13 261 792)	(7 179 175)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		(199 391)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(1 980 018)	(3 681 330)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(8 928 589)	(628 638)
	4324	-	-
прочие платежи	4329	(2 353 185)	(2 669 816)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	2 699 504	4 608 673
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(1 331 343)	1 740 237
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 821 041	80 914
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	474 866	1 821 041
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(14 832)	(110)

Расчет стоимости чистых активов

Публичное акционерное общество «Селигдар»

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	-	-	-
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	281 958
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	2 391 207	1 348 828	1 114 553
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Финансовые вложения долгосрочные	1170	43 032 456	37 276 608	21 475 324
Отложенные налоговые активы	1180	792 882	724 879	784 151
Прочие внеоборотные активы	1190	446 826	383 534	107 936
Запасы	1210	20 268	12 804	14 514
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
Дебиторская задолженность*	1230	1 451 607	1 060 571	2 220 031
Финансовые вложения краткосрочные	1240	132 579	123 494	743 884
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	474 866	1 821 041	80 914
Прочие оборотные активы	1260	58 000	15 701	9 441
ИТОГО активы	-	48 800 690	42 767 460	26 832 706
ПАССИВЫ				
Заемные средства долгосрочные	1410	12 212 398	5 804 585	1 990 929
Отложенные налоговые обязательства	1420	210 174	40 010	93 627
Оценочные обязательства долгосрочные	1430	-	-	-
Прочие обязательства долгосрочные	1450	-	-	-
Заемные средства краткосрочные	1510	2 304 543	2 998 125	371 232
Кредиторская задолженность	1520	1 606 337	3 649 401	1 859 528
Оценочные обязательства краткосрочные	1540	50 800	48 864	51 052
Прочие обязательства краткосрочные	1550	-	-	-
ИТОГО пассивы	-	16 384 252	12 540 984	4 366 368
Стоимость чистых активов	-	32 416 438	30 226 476	22 466 338

* За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

Руководитель (подпись) Татаринов Сергей Михайлович (расшифровка подписи)
11 марта 2022 г.

Руководитель (подпись) Татаринов Сергей Михайлович (расшифровка подписи)
11 марта 2022 г.
Главный бухгалтер (подпись) Матосов Сергей Николаевич (расшифровка подписи)



Исх. № 082/2559-20/A3-22

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

независимой аудиторской компании
ООО «Р.О.С.ЭКСПЕРТИЗА»
о консолидированной финансовой
отчетности
ПАО «Селигдар» за 2021 год

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2021 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Заявление руководства об ответственности

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей независимых аудиторов, содержащимся в представленном аудиторском заключении независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности руководства и указанных независимых аудиторов в отношении консолидированной финансовой отчетности ПАО «Селигдар» и его дочерних организаций (далее Группа).

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах, финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также результаты ее деятельности, изменения в капитале и движение денежных средств Группы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена согласно международным стандартам финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года. Датой перехода с национальных стандартов бухгалтерского учета на международные стандарты финансовой отчетности является 1 января 2008 года.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- › выбор надлежащих принципов бухгалтерского учета и их последовательное применение;
- › применение обоснованных оценок и расчетов;
- › соблюдение соответствующих международных стандартов финансовой отчетности и раскрытие всех существенных отклонений в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности;
- › подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- › разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля Группы;
- › ведение системы бухгалтерского учета, позволяющей в любой момент подготовить с достаточной степенью точности отчетность о финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- › обеспечение соответствия бухгалтерского учета российскому законодательству и стандартам бухгалтерского учета;
- › принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы;
- › выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, была утверждена 29 апреля 2022 года от имени руководства ПАО «Селигдар»:

Татаринев С.М.
Генеральный директор

29 апреля 2022 года

Аудиторское заключение

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Селигдар» (ОГРН № 1071402000438, Российская Федерация, 678900, Республика Саха (Якутия), Алданский район, г. Алдан, 26 Пикет, д. 12), и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2021 год, а также примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности, состоящих из краткого изложения основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2021 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с данными требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенностью остатков внеоборотных активов для годовой консолидированной финансовой отчетности, высоким уровнем субъективности допущений, использованных при проведении анализа на предмет обесценения, а также существенностью суждений и оценок со стороны руководства. Кроме того, совокупность таких факторов, как волатильность цен на золото и девальвация рубля в последние годы, изменение уровня инфляции и стоимости заемных средств, указывают на нестабильность экономической конъюнктуры, которая, в свою очередь, может привести к обесценению активов Группы.

Существенные допущения включали в себя определение ставок дисконтирования, прогнозирование цен на золото, а также прогнозирование объемов добычи. Существенные суждения и оценки включали в себя определение будущих капитальных затрат, а также оценку запасов золота, доступных для целей дальнейшей разведки и разработки.

Мы привлекли наших специалистов по оценке бизнеса к проведению анализа теста на предмет обесценения и расчета возмещаемой стоимости активов, выполненных руководством Компании. Мы сравнили

ценовые допущения по золоту, использованные в расчете возмещаемой стоимости, с диапазоном соответствующих рыночных прогнозов. Мы сравнили ставки дисконтирования и прогноз долгосрочных темпов роста с общими рыночными показателями и иными имеющимися данными.

Мы провели проверку арифметической точности моделей обесценения, анализа чувствительности и последовательности использования моделей (формул и расчетов) с прошлыми периодами.

Информация о внеоборотных активах раскрыта в Примечании 10 к годовой консолидированной финансовой отчетности.

Оценка запасов золота

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с тем, что оценка запасов золота может оказать существенное влияние на результаты тестирования на предмет обесценения.

Мы выполнили процедуры по оценке компетентности, возможностей и объективности внешнего эксперта, привлеченного Компанией для оценки запасов. Мы оценили предпосылки, использованные внешним экспертом, и сравнили их с макроэкономическими показателями, прогнозами добычи золота, эксплуатационными затратами, капитальными вложениями и другими производственными показателями, утвержденными руководством Компании. Мы сравнили обновленные оценки запасов и ресурсов с оценками, использованными в анализе резервов на обесценение, начислении износа, истощения и амортизации, а также обязательств по выводу активов из эксплуатации.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает ежеквартальные отчеты эмитента за 1, 2 кварталы 2021 года (но не включает годовую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней, которые мы получили до даты настоящего аудиторского заключения и ежеквартальный отчет эмитента за 2021 год, который будет нам представлен после этой даты.

Наше мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода,

обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства аудируемого лица за годовую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной годовой финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Руководство несет ответственность за надзор за подготовкой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с руководством аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем руководству аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения руководства аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Потехин Владимир Владимирович
(ОРНЗ 22006024920) действующий от имени аудиторской организации на основании доверенности № 5 от 17 марта 2022 года

Заместитель Генерального директора

Потехин Владимир Владимирович
(ОРНЗ 22006024920)

Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение



Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью
«Р.О.С.ЭКСПЕРТИЗА»,

ОГРН 1027739273946,

127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 7, стр. 3,
кабинет 20,

член Саморегулируемой организации аудиторов
Ассоциации «Содружество» (СРО ААС),

ОРНЗ 12006033851

29 апреля 2022 года

© ® Росэкспертиза 1993-2022



Консолидированный отчет о финансовом положении

подготовленный в соответствии с МСФО, на 31 декабря 2021 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	10	46 350 315	41 794 663
Капитализированные расходы на вскрышу		821 267	992 343
Нематериальные активы		182 189	103 752
Деловая репутация	13	1 542 283	2 094 524
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	16	100 755	595 688
Инвестиции в ассоциированные организации	30	181 205	-
Отложенные налоговые активы	17	691 112	628 112
Прочие внеоборотные активы	12	602 975	632 609
Итого		50 472 101	46 841 691
Оборотные активы			
Запасы	18	25 980 203	17 424 615
Дебиторская задолженность и авансы выданные	19	2 864 644	2 749 833
Предоставленные займы	20	3 448 396	3 252 121
НДС к возмещению		1 287 435	865 234
Прочие финансовые активы		430 932	229 238
Авансы по налогу на прибыль		167 157	7 256
Денежные средства и эквиваленты	22	650 406	3 576 378
Прочие оборотные активы	21	2 686	457 719
Итого		34 831 859	28 562 394
ИТОГО АКТИВЫ		85 303 960	75 404 084

	Прим.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	23	992 355	992 355
Добавочный капитал от эмиссии и купли/продажи акций		7 814 078	7 814 078
Добавочный капитал от переоценки		8 793 335	8 793 335
Прочие резервы		(225)	(75)
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		11 156 293	3 055 718
Капитал, приходящийся на долю акционеров материнской компании		28 755 836	20 655 409
Доля неконтролирующих акционеров		2 738 788	2 411 413
Итого капитал и доля неконтролирующих акционеров		31 494 624	23 066 822
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	24	33 114 791	38 868 343
Обязательства по аренде	25	530 487	314 184
Резерв на восстановление окружающей среды		176 480	158 407
Кредиторская задолженность		126 036	171 506
Отложенные налоговые обязательства	17	4 578 777	4 327 322
Итого		38 526 571	43 839 763
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	24	5 918 864	1 815 810
Кредиторская задолженность и авансы полученные	26	8 965 469	5 965 844
Обязательства по аренде	25	318 349	531 427
Обязательства по налогу на прибыль		80 083	165 430
Резерв по НДС к возмещению		-	18 990
Итого		15 282 765	8 497 500
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		85 303 960	75 404 084

Татаринов С.М.
Генеральный директор
29 апреля 2022 года



Консолидированный отчет о прибылях и убытках

подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2021 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Выручка от реализации	4	35 615 505	33 313 789
Себестоимость, не включая амортизацию лицензий	5	(15 632 858)	(17 984 036)
Амортизация лицензий		(3 056 095)	(740 752)
Валовая прибыль/(убыток)		16 926 552	14 589 001
Коммерческие и административные расходы	6	(3 168 094)	(2 574 007)
Доход от ассоциированных компаний	30	181 205	-
Обесценение деловой репутации	13	(552 242)	(300 240)
Приобретение компаний		(9 941)	-
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	7	(1 042 199)	(376 917)
Операционная прибыль/(убыток)		12 335 281	11 337 837
Финансовые доходы/(расходы), нетто	8	(1 994 519)	(1 802 796)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто		1 323 524	(11 703 437)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		11 664 286	(2 168 396)
Доходы/(расходы) по налогу на прибыль	9	(1 266 452)	2 172 780
Прибыль/(убыток) за 12 месяцев		10 397 834	4 384
Прибыль/(убыток) за 12 месяцев, причитающаяся:			
Акционерам материнской компании		10 080 669	240 949
Доля неконтролирующих акционеров		317 165	(236 564)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук.		846 053	842 355
Базовая и разведенная прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию, рублей		11,91	0,29

Татаринев С.М.
Генеральный директор
29 апреля 2022 года

Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе

подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2021 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Прибыль/(убыток) за 12 месяцев		10 397 834	4 384
Доходы и расходы, реклассифицируемые в нераспределенную прибыль			
Переоценка, учтенная по финансовым активам, включая налог		(150)	837
Переоценка основных средств, включая налог		-	4 229 576
Прочий совокупный доход/(расход) за 12 месяцев		(150)	4 230 413
Общий совокупный доход/(расход) за 12 месяцев, причитающийся:		10 397 684	4 234 797
Акционерам материнской компании		10 080 519	4 465 910
Доля неконтролирующих акционеров		317 165	(231 113)

Татаринев С.М.
Генеральный директор
29 апреля 2022 года



Консолидированный отчет о движении денежных средств

подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2021 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		11 664 286	(2 168 396)
Корректировки по неденежным операциям			
Амортизация основных средств и НМА	10	5 483 246	2 491 791
Убыток от выбытия основных средств и НМА		40 078	167 921
Изменение резерва по НДС и списание НДС		(9 736)	28 472
(Прибыль)/убыток от реализации финансовых активов	7	(13 269)	(190 275)
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц		(1 323 524)	11 703 437
Доход по процентам	8	(227 970)	(266 725)
Расход по процентам	8	2 063 844	2 298 759
Изменение резерва на снижение стоимости запасов		(99 241)	105 471
Доход от ассоциированных компаний	30	(181 205)	-
Приобретение компаний		9 941	-
Изменение резерва по сомнительным долгам		(13 655)	8 100
Изменение резерва на восстановление окружающей среды		18 074	1 477
Дисконты по долгосрочным обязательствам	8	196 742	-
(Прибыль)/убыток от реализации/переоценки иных финансовых инструментов	8	(38 097)	(229 238)
Обесценение деловой репутации	13	552 242	300 240
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		18 121 756	14 251 032
Изменение дебиторской задолженности и авансов выданных		(80 017)	148 229
Изменение запасов		(8 456 347)	(810 731)
Изменение кредиторской задолженности и авансов полученных		1 567 135	(802 712)
Изменение задолженности по налогам		(519 479)	356 566
Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов		10 633 048	13 142 384
Проценты полученные		64 364	102 559
Проценты уплаченные		(2 035 983)	(2 424 846)
Налог на прибыль уплаченный		(1 333 424)	(98 465)
Денежный поток от операционной деятельности		7 328 005	10 721 632

	Прим.	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение основных средств и НМА		(8 598 391)	(4 347 369)
Изменение капитализированных расходов на вскрышу		-	(65 038)
Поступления от продажи основных средств и НМА		92 220	52 367
Доходы/(расходы) по финансовым активам		344 405	196 515
Приобретение доли неконтролирующих акционеров		-	(318 022)
Чистый отток денежных средств в связи с приобретением дочерней компании		(39 997)	(2 446 993)
Чистая сумма денежных средств, полученная от выбытия компании		-	113 715
Денежный поток от инвестиционной деятельности		(8 201 763)	(6 814 825)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Поступление кредитов и займов		3 896 940	3 472 662
Погашение кредитов и займов		(3 386 963)	(683 870)
Выплата дивидендов		(1 980 018)	(3 682 427)
Реализация собственных акций		-	419 842
Выплаты по финансовой аренде		(582 173)	(577 664)
Денежный поток от финансовой деятельности		(2 052 214)	(1 051 457)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и эквивалентов		(2 925 972)	2 855 350
Денежные средства и эквиваленты на начало периода	22	3 576 378	721 026
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	22	650 406	3 576 378

Татаринов С.М.
Генеральный директор
29 апреля 2022 года



Консолидированный отчет об изменениях в капитале

подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2021 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал от переоценки
На 31 декабря 2019 года	992 355	(88 438)	4 569 210
Прибыль/(убыток) за 2020 год	-	-	-
Прочий совокупный доход			
Переоценка, учтенная по финансовым активам, включая налог	-	-	-
Переоценка основных средств, включая налог	-	-	4 224 125
Прочие изменения в капитале			
Начисленные дивиденды	-	-	-
Акции, проданные Группой	-	88 438	-
Покупка доли меньшинства ПАО «Русолово»	-	-	-
Реклассификация доли меньшинства ПАО «Русолово»	-	-	-
Покупка дочерней компании	-	-	-
Реклассификация доли меньшинства в связи с реорганизацией ООО «Теплосервис»	-	-	-
На 31 декабря 2020 года	992 355	-	8 793 335

	Уставный капитал	Добавочный капитал от переоценки
На 31 декабря 2020 года	992 355	8 793 335
Прибыль/(убыток) за 2021 год	-	-
Прочий совокупный доход		
Переоценка, учтенная по финансовым активам, включая налог	-	-
Покупка дочерних компаний	-	-
Начисленные дивиденды	-	-
На 31 декабря 2021 года	992 355	8 793 335

Добавочный капитал от эмиссии и купли/продажи акций	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Прочие резервы	Капитал, приходящийся на долю акционеров материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
7 394 236	6 759 544	(912)	19 925 993	1 649 487	21 275 480
-	240 947	-	240 947	(236 564)	4 382
-	-	837	837	-	837
-	-	-	4 224 125	5 452	4 229 576
-	(3 682 177)	-	(3 682 177)	(250)	(3 682 427)
419 842	-	-	508 280	-	508 280
-	(318 022)	-	(318 022)	-	(318 022)
-	92 008	-	92 008	(92 008)	-
-	-	-	-	1 048 714	1 048 714
-	(36 582)	-	(36 582)	36 582	-
7 814 078	3 055 718	(75)	20 655 409	2 411 413	23 066 822

Добавочный капитал от эмиссии и купли/продажи акций	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Прочие резервы	Капитал, приходящийся на долю акционеров материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
7 814 078	3 055 718	(75)	20 655 409	2 411 413	23 066 822
-	10 080 669	-	10 080 669	317 165	10 397 834
-	-	(150)	(150)	-	(150)
-	-	-	-	10 210	10 210
-	(1 980 092)	-	(1 980 092)	-	(1 980 092)
7 814 078	11 156 293	(225)	28 755 836	2 738 788	31 494 624

Татаринов С.М.
Генеральный директор

29 апреля 2022 года



1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Публичное акционерное общество «Селигдар» (переименовано из ОАО «Селигдар») (далее Компания) создано 9 апреля 2007 года в соответствии с Решением единственного учредителя Артели старателей «Селигдар» на базе активов Артели старателей «Селигдар».

ПАО «Селигдар» зарегистрировано по адресу: Республика Саха (Якутия), улус Алданский, г. Алдан, ул. 26 Пикет, д. 12.

Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций (далее – Группа) является добыча руд и песков драгоценных металлов, оловянной руды, производство и реализация золота и оловянного концентрата, геологоразведочные работы, деятельность по управлению холдинг-компаниями.

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Производственные мощности Группы по добыче расположены в Республике Саха (Якутия), Республике Бурятия, Алтайском крае, Оренбургской области, Хабаровском крае и Чукотском автономном округе.

ПАО «Селигдар» является публичной компанией, обыкновенные акции ПАО «Селигдар» включены во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа (II уровень листинга).

Сведения об основных акционерах ПАО «Селигдар» представлены в Примечании «Уставный капитал» к настоящей отчетности.

2. Основы подготовки и представления финансовой отчетности

2.1. Заявление о соответствии финансовой отчетности Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности МСФО (IFRS) и Международными стандартами бухгалтерского учета МСФО (IAS).

2.2. Основы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных российского бухгалтерского учета, с последующим внесением поправок и проведением переклассификаций статей для целей достоверного представления информации в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе принципа, предусматривающего первоначальную оценку статей по исторической стоимости, с учетом корректировок в отношении первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости, переоценки финансовых активов по справедливой стоимости, где это применимо.

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Эти принципы применялись последовательно во всех представленных отчетных периодах за исключением применения новых стандартов, изменений к ним и интерпретаций, вступивших в силу с начала отчетного периода.

Компании Группы ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402 ФЗ и Положениями о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации (ПБУ). Функциональной валютой этих компаний является российский рубль.

Ниже представлено соотношение курса доллара к российскому рублю:

	За 12 месяцев 2021 года и на 31.12.2021 соответственно	За 12 месяцев 2020 года и на 31.12.2020 соответственно
Средний курс	73,65	72,12
Курс на конец периода	74,29	73,88

2.3. Принципы консолидации

Дочерние организации и организации, контролируемые Группой

Компании относятся к дочерним организациям Группы, если Группа имеет возможность определять их финансовую и операционную политику для достижения собственных выгод от их деятельности. В консолидированную финансовую отчетность были включены дочерние организации, в которых Группа владеет более 50% голосующих акций и имеет возможность осуществлять контроль. Дочерние организации, в которых Группа владеет менее 50% голосующих акций, но имеет возможность осуществлять контроль иным способом, также включены в консолидированную финансовую отчетность. Данный контроль осуществляется, как правило, посредством наличия большинства в Совете директоров или в аналогичных управляющих органах.

Консолидированная финансовая отчетность Группы отражает результаты деятельности дочерних организаций с момента фактического возникновения контроля над ними и до даты его фактического прекращения. При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются. Учетная политика дочерних и зависимых организаций соответствует учетной политике, принятой материнской Компанией.

При приобретении дочерних организаций используется метод покупки (приобретения), включая организации, находящиеся под общим контролем. Затраты на приобретение оцениваются на основании справедливой стоимости переданных активов, выпущенных акций и других обязательств, возникающих в момент приобретения, а также расходов, непосредственно связанных с приобретением. Датой приобретения считается дата, на которую осуществляется объединение компаний. В случае, когда приобретение компании осуществляется поэтапно, затраты на приобретение оцениваются по состоянию на дату каждой сделки.

Все идентифицируемые активы и обязательства и условные обязательства всех дочерних организаций оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Справедливая стоимость определяется независимым оценщиком.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах консолидируемых дочерних организаций представляется отдельно от собственного капитала Группы. Доля неконтролирующих акционеров включает

данную долю на дату приобретения и долю неконтролирующих акционеров в изменении капитала за периоды после этой даты. Убытки, приходящиеся на долю неконтролирующих акционеров, превышающие их долю в собственном капитале дочерней организации, относятся на результаты Группы в части, превышающей имеющиеся у неконтролирующих акционеров обязательства и возможности по осуществлению дополнительных инвестиций для покрытия таких убытков.

Ассоциированные организации

Инвестиции Группы в ее ассоциированную организацию учитываются по методу долевого участия.

Ассоциированная организация – это организация, на которую Группа оказывает существенное влияние.

В соответствии с методом долевого участия инвестиции в ассоциированную организацию учитываются в отчете о финансовом положении по первоначальной стоимости плюс изменения, возникшие после приобретения в доле чистых активов ассоциированной организации, принадлежащей Группе. Гудвилл, относящийся к ассоциированной организации, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Отчет о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной организации. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной организации, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в отчете об изменениях в капитале. Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной организацией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной организации.

Доля Группы в прибыли ассоциированной организации представлена непосредственно в отчете о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров ассоциированной организации, и поэтому определяется как прибыль после учета налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних и ассоциированной организациях.

Финансовая отчетность ассоциированной организации составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в



ассоциированную организацию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную организацию. В случае наличия таких свидетельств Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной организации и ее балансовой стоимостью, и признает эту сумму в отчете о совокупном доходе по статье «Доля в прибыли ассоциированной организации».

В случае потери существенного влияния над ассоциированной организацией Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной организации на момент потери существенного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций, и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

Гудвилл

Превышение справедливой стоимости инвестиций в дочернюю организацию над справедливой стоимостью приобретенных чистых активов на дату приобретения, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы в качестве гудвилла.

Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Гудвилл проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения сумма обесценения отражается в отчете о совокупном доходе в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

При выбытии дочерней организации величина гудвилла учитывается при определении прибыли или убытка от выбытия.

При приобретении доли в дочерней организации любое превышение справедливой стоимости приобретенных Группой активов, обязательств и условных обязательств над ценой покупки на дату приобретения признается в отчете о совокупном доходе в периоде возникновения.

Гудвилл относится к генерирующему денежные средства активу или группе активов, эффективность использования которых должна вырасти вследствие синергетического эффекта от объединения бизнеса. Такой актив или группа активов представляют собой наименьший уровень, на котором Группа

осуществляет мониторинг возмещаемой стоимости гудвилла, и не должны превышать соответствующие показатели операционного сегмента.

2.4. Применение новых и пересмотренных интерпретаций международных стандартов финансовой отчетности

В 2021 году Группа начала применять все стандарты МСФО (IFRS), а также изменения к ним и их интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2021 г. и имеют отношение к ее деятельности.

(а) Поправки МСФО и новые разъяснения, ставшие обязательными к применению в текущем году

В текущем году Группа применила ряд поправок к МСФО и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), являющиеся обязательными к применению в отношении отчетного периода, начавшегося 1 января 2021 года или позже.

Реформа базовой процентной ставки – поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16 – этап 2 (выпущены 27 августа 2020 года и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты).

Льготы по аренде в связи с COVID-19 - Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 28 мая 2020 г. и действуют в отношении годовых периодов, начинающихся 1 июня 2020 года или после этой даты).

Указанные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

(б) Новые и пересмотренные МСФО - выпущенные, но еще не вступившие в силу

Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором - Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после даты, определенной Советом по международным стандартам финансовой отчетности);

МСФО (IFRS) 17 “Договоры страхования” (выпущен 18 мая 2017 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);

Поправки к МСФО (IFRS) 17 и поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 25 июня 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты);

Классификация обязательств как краткосрочные или долгосрочные - Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);

Классификация обязательств как краткосрочные или долгосрочные, отсрочка вступления в силу - Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 15 июля 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);

Выручка, полученная до начала предполагаемого использования актива, Обременительные договоры – стоимость выполнения договора, Ссылка на Концептуальные основы – поправки с ограниченной сферой применения к МСФО (IAS) 16, МСФО (IAS) 37 и МСФО (IFRS) 3, и Ежегодные усовершенствования МСФО за 2018-2020 гг., касающиеся МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 41 (выпущены в мае 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты);

Поправки к МСФО (IAS) 1 и Положению о практике МСФО 2: “Раскрытие информации об учетной политике” (выпущены 12 февраля 2021 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);

Поправки к МСФО (IAS) 8: Определение бухгалтерских оценок (выпущены 12 февраля 2021 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);

Отложенный налог, связанный с активами и обязательствами, возникающими в результате одной операции - Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 7 мая 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).

Указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

2.5. Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности

Функциональной валютой Компании и всех ее дочерних организаций является Российский рубль.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность представлена в Российских рублях.

Операции, выраженные в иностранных валютах, первоначально отражаются в функциональной валюте по курсу на дату операции.

Монетарные статьи активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по обменным курсам, действующим на отчетную дату. Разницы, возникающие при пересчете, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Немонетарные статьи, отражаемые по справедливой стоимости, пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату оценки.

2.6. Принцип непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности.

Группа обладает достаточными ресурсами для продолжения своей деятельности и у Группы отсутствуют намерения или необходимость ликвидации, или существенного сокращения деятельности.

При оценке способности Группы продолжать свою деятельность были учтены факторы и риски, способные оказать негативное влияние на продолжение деятельности Группы, в том числе текущее финансовое положение, ожидаемые результаты от коммерческой деятельности, планы по добыче, прогнозируемые цены на золото и оловянный концентрат, доступность кредитных ресурсов и другие.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность не содержит никаких корректировок, необходимых в том случае, если бы Группа не могла продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности.



3. Основные принципы учетной политики

3.1. Основные средства

Активы по разведке и оценке минеральных ресурсов

Активы по разведке и оценке представляют собой затраты на поиск, разведку и оценку минеральных ресурсов, капитализируемые в связи с проведением поисково-разведочных и горнопроходческих работ золото и оловорудных месторождений, и включают:

- топографические, геологические, геохимические и геофизические исследования;
- разведочное бурение;
- разведка с помощью проходки штолен и штреков;
- поисковое опробование;
- работы по оценке технико-экономических показателей и коммерческой ценности извлекаемых запасов олова и сопутствующих металлов;
- проценты по заемным средствам, капитализированные в период выполнения разведки и оценки полезных ископаемых;
- иные затраты, непосредственно связанные с поиском, разведкой и оценкой.

Капитализация затрат на поиск, разведку и оценку начинается с момента получения Группой юридических прав на проведение таких работ на месторождении до стадии, на которой доказана коммерческая целесообразность и экономическая выгода добычи запасов золота и олова.

Активы по разведке и оценке переводятся в состав основных средств, введенных в эксплуатацию в момент начала производственной добычи на месторождении. На момент перевода активы по разведке и оценке оцениваются на предмет обесценения.

Лицензии на право пользования недрами

Лицензии первоначально учитываются по стоимости всех прямых затрат на приобретение, включающей все затраты, необходимые для доведения актива до состояния, пригодного к использованию. Лицензии приобретенные в ходе объединения

бизнеса первоначально учитываются по справедливой стоимости, определённой на дату объединения бизнеса.

Последующий учет лицензии осуществляется по переоцененной стоимости. Переоценка производится в случае, если рыночная стоимость лицензий существенно отклоняется от их балансовой стоимости, переоцененной ранее, или в случае, если произведена существенная доразведка (списание, реклассификация) запасов в рамках имеющихся лицензий. Амортизация стоимости приобретенных лицензий на право пользования недрами начисляется пропорционально объему добычи на каждом месторождении, исходя из доказанных запасов.

Величина доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых представляет собой объемы полезных ископаемых, которые могут быть рентабельно и на законном основании извлечены в будущем из известных месторождений. Основная часть запасов полезных ископаемых Группы оценивается в соответствии с требованиями российской классификации запасов полезных ископаемых в отношении запасов коренного (рудного) золота и олова.

Основные средства

Основные средства первоначально учитываются по стоимости приобретения, включающей все затраты, необходимые для доведения актива до состояния, пригодного к использованию, а также дисконтированную стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации- ликвидационная стоимость. Основные средства приобретенные в ходе объединения бизнеса первоначально учитываются по справедливой стоимости, определенной на дату объединения бизнеса.

Последующий учет основных средств ведется по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, если таковые есть.

Группа капитализирует последующие затраты в стоимость основного средства или отражает их как отдельный актив только в том случае, если они приводят к увеличению будущей экономической выгоды для Группы от использования данного актива и если стоимость затрат может быть достоверно определена. Затраты на ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы текущего периода по мере возникновения. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Амортизация начисляется линейным методом систематически в течение всего предполагаемого срока

экономической службы актива, до его ликвидационной стоимости.

Ликвидационная стоимость, метод начисления амортизации и предполагаемый срок экономической службы пересматриваются на каждую отчетную дату.

Ниже представлены предполагаемые сроки экономической службы основных средств исходя из групп, которые выделяет компания:

➤ Здания и сооружения	3 – 50
➤ Машины и оборудование	1 – 20
➤ Транспорт	5 – 30
➤ Прочие	1 – 5

Объекты основных средств, классифицируемые как земельные участки, не амортизируются.

Прибыли или убытки, возникающие в результате выбытия основных средств, определяются путем сравнения доходов с балансовой стоимостью и подлежат отражению в составе прибылей и убытков отчета о совокупном доходе.

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя капитальные затраты, непосредственно связанные с покупкой, строительством и модернизацией объектов основных средств, и созданием необходимой инфраструктуры.

Объекты незавершенного капитального строительства переводятся в состав основных средств в момент окончания строительства или когда их местоположение и состояние соответствует требованиям, необходимым для их использования.

Объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Капитализируемые расходы на вскрышу

Группа капитализирует понесенные расходы на вскрышу и относит их на себестоимость реализации золота и олова с использованием среднего коэффициента вскрыши, рассчитанного исходя из срока разработки месторождения. Данный коэффициент рассчитывается как отношение количества кубических метров пустой породы к одной тонне руды, рассчитанное для всего срока разработки месторождения и учитывая доказанные и прогнозные запасы полезных ископаемых. Средний коэффициент вскрыши для всего срока разработки месторождения

пересматривается раз в год, либо чаще при наличии данных об изменениях в запасах полезных ископаемых и технико-экономических параметров месторождения, влияющих на запасы полезных ископаемых. Изменения среднего коэффициента вскрыши, рассчитанного исходя из срока разработки месторождения учитываются в отчетности того отчетного периода, в котором произошли изменения.

Понесенные расходы на вскрышу капитализируются в случае, когда коэффициент вскрыши текущего периода превышает средний коэффициент вскрыши, рассчитанный исходя из срока разработки месторождения. Данные отложенные расходы на вскрышу списываются на себестоимость в том периоде, когда текущий коэффициент вскрыши будет меньше среднего коэффициента вскрыши, рассчитанного исходя из срока разработки месторождения.

Капитализируемые расходы на вскрышу включаются в состав соответствующей единицы, генерирующей денежные потоки. Группа производит проверку стоимости капитализируемых расходов на вскрышу на предмет обесценения тогда, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об обесценении соответствующих единиц, генерирующих денежные потоки.

3.2. Обесценение нефинансовых активов

Обесценение активов по разведке и оценке минеральных ресурсов

Группа производит оценку стоимости активов по разведке и оценке минеральных ресурсов на предмет их обесценения на момент перевода в состав основных средств и тогда, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об их обесценении, путем сравнения балансовой стоимости активов с их возмещаемой стоимостью.

Следующие индикаторы, помимо прочих, свидетельствуют о необходимости проведения оценки возмещаемой стоимости активов:

- истечение срока действия лицензии в течение отчетного периода или в ближайшем будущем без достаточной уверенности в ее последующем продлении;
- расходы на дальнейшие поисково-разведочные и горнопроходческие работы не запланированы и не заложены в бюджет;

- » отсутствует экономическая обоснованность и техническая возможность дальнейшего проведения поисково-разведочных и горнопроходческих работ, в связи с чем было принято решение о прекращении данных работ;
- » существует высокая вероятность, что даже в случае успешного завершения поисково-разведочных и горнопроходческих работ балансовая стоимость данных активов вряд ли окупится в результате эксплуатации или продажи.

Для целей проверки активов по разведке и оценке минеральных ресурсов на обесценение такие активы относятся к генерирующим денежные потоки единицам, а именно лицензионным участкам.

Убытки от обесценения сразу же признаются в составе расходов в соответствии с учетной политикой по обесценению материальных активов, представленной ниже.

Обесценение материальных активов, кроме активов по разведке и оценке минеральных ресурсов

Группа производит проверку стоимости своих материальных активов на предмет обесценения тогда, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об их обесценении, путем сравнения балансовой стоимости активов с их возмещаемой стоимостью. В тех случаях, когда оценить возмещаемую стоимость отдельного актива невозможно, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшая из двух величин: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или стоимость актива в пользовании. Если установленная возмещаемая стоимость какого-либо актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в составе расходов текущего периода, за исключением случаев, когда соответствующий актив отражен по переоцененной стоимости, в случае чего убыток от обесценения учитывается как уменьшение резерва по переоценке.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (единицы, генерирующей денежные потоки) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, однако таким образом, чтобы новая балансовая стоимость

не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (единице, генерирующей денежные потоки) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие периоды.

Восстановление убытка от обесценения отражается в отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда соответствующий актив отражается по стоимости, полученной в результате переоценки, и в этом случае восстановление убытка от обесценения учитывается как увеличение резерва по переоценке.

3.3. Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Первоначальная стоимость определяется как сумма всех прямых затрат, связанных с его приобретением и/или созданием.

Нематериальные активы с определенным сроком службы амортизируются линейным способом, амортизация включается в себестоимость товаров, административные и коммерческие расходы в зависимости от того в какой деятельности используется нематериальный актив.

Амортизация начисляется систематически исходя из предполагаемого срока использования актива и прекращает начисляться на наиболее раннюю из дат: на дату классификации актива как предназначенного для продажи или на дату прекращения его признания.

Нематериальные активы с неопределенным сроком службы тестируются на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», основные положения которого изложены в п. 4.3. настоящей учетной политики.

3.4. Финансовые инструменты

Финансовые активы

С 1 января 2018 года Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: последующая оценка которых осуществляется по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, обуславливают ли



договорные условия по финансовому активу получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Группа представляет в прочем совокупном доходе изменения справедливой стоимости всех своих долевыми инвестициями, ранее классифицированных как имеющихся в наличии для продажи. Данные инвестиции удерживаются как долгосрочные стратегические инвестиции, которые, как ожидается, не будут проданы в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Финансовые активы по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о прибылях и убытках

Представляют собой активы, удерживаемые для перепродажи. Финансовые активы классифицируются в данной категории, если приобретаются только с целью реализации в короткие сроки. Производные финансовые инструменты также классифицируются в данной категории как удерживаемые для продажи до тех пор, пока они не определены как хеджируемые. Активы в данной категории классифицируются как оборотные активы.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Представляют собой активы, приобретенные с целью как получения договорных денежных потоков, так и посредством их продажи.

Справедливая стоимость некотируемых долговых ценных бумаг, классифицируемых как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, определяется на основании методики дисконтированных денежных потоков с использованием существующей рыночной ставки процента по аналогичным финансовым инструментам.

Прибыли и убытки, возникающие в связи с изменением справедливой стоимости ценных бумаг, классифицируемых как имеющиеся в наличии для продажи, признаются в составе капитала за вычетом налога на прибыль. Когда ценные бумаги, классифицируемые как имеющиеся в наличии для продажи, ликвидируются или обесцениваются, накопленные поправки на справедливую стоимость включаются в отчет о совокупном доходе как прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается

по методу эффективной процентной ставки и признается в отчете о совокупном доходе.

Финансовые активы по амортизированной стоимости

Представляют собой активы удерживаемые с целью получения предусмотренных договором потоков денежных средств, состоящих из платежей основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Торговая дебиторская задолженность, займы и прочая задолженность, которая имеет фиксированные или установленные платежи, которые не котируются на биржевом рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Товарные займы и дебиторская задолженность признаются в сумме выставленного счета за вычетом резерва от обесценения. Долгосрочная дебиторская задолженность признается по справедливой стоимости и затем по амортизируемой стоимости, используя метод эффективной процентной ставки, за минусом резерва от обесценения. Доход от процента признается с использованием эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда признание процента будет не существенно.

Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения. Финансовые активы обесцениваются, где существует объективное доказательство, что в результате одного или более событий, которые возникают после первоначального признания финансового актива, оцененные будущие денежные потоки будут изменены.

Объективные доказательства обесценения могут включать:

- » существенную финансовую затрудненность эмитента или контрагента; или
- » невыполнение обязательств или неоплату процентов или основного платежа; или
- » становится вероятным, что заемщик будет признан банкротом или финансово несостоятельным.

Для финансовых активов, показанных по амортизируемой стоимости, сумма обесценения представляет собой разницу между текущей стоимостью актива и настоящей стоимостью оцененных будущих денежных потоков, дисконтированных по исходной эффективной процентной ставке финансового актива.



За исключением долговых инструментов, имеющих для продажи, если в течение соответствующего периода сумма убытка от обесценения уменьшается и уменьшение может быть непосредственно отнесено к событию, которое произошло после того как обесценение было признано, то ранее признанный убыток от обесценения реверсируется в отчете о совокупном доходе до тех пор, пока текущая стоимость инвестиции на дату признания обесценения не превысит амортизируемую стоимость, которая была бы показана без признанного обесценения.

В отношении ценных бумаг, имеющих для продажи, ранее признанный убыток от обесценения в отчете о совокупном доходе, через него не реверсируется. Любое увеличение справедливой стоимости после признания убытка от обесценения отражается сразу в капитале.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда он погашен, либо заканчиваются права на получение денежных потоков от актива, или Группа передает финансовый актив другой стороне и, соответственно, все риски и вознаграждения, связанные с обладанием актива, либо контроль над активом утерян.

Финансовые обязательства и капитал

Классификация инструментов: заемный или собственный

Заемные и собственные инструменты классифицируются либо как финансовые обязательства, либо как капитал в соответствии с условиями договорного соглашения.

Собственные инструменты

Собственный инструмент — это любой контракт, который подтверждает остающуюся долю в активе предприятия после вычета всех его обязательств. Собственные инструменты, выпущенные Компанией, показываются по полученным поступлениям за минусом прямых затрат на эмиссию.

Финансовые обязательства

Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства «по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе», либо как «прочие финансовые обязательства».

Финансовые обязательства по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о совокупном доходе

Финансовые обязательства классифицируются как обязательства по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о совокупном доходе, когда финансовые обязательства либо предназначены для реализации, либо определены как обязательства по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе.

Финансовые обязательства по ССОСД отражаются по справедливой стоимости; доход или убыток от изменения справедливой стоимости, признается в отчете о совокупном доходе. Чистый доход или убыток, признанный в отчете о совокупном доходе, включает в себя любой процент, уплаченный по финансовому обязательству.

Прочие финансовые обязательства

Прочие финансовые обязательства, включая займы, первоначально оцениваются по справедливой стоимости за минусом затрат по сделке. Справедливая стоимость получается путем дисконтирования будущих денежных потоков по текущей рыночной ставке, применяемой к финансовым инструментам с такими же условиями. Впоследствии прочие финансовые обязательства оцениваются по амортизируемой процентной ставке и признанием расходов по процентам на реальной основе. Реализованные и нереализованные прибыли и убытки, возникшие от изменений справедливой стоимости, отражаются в отчете о совокупном доходе в составе финансовых доходов и расходов того периода, в котором они возникли.

Займы классифицируются как долгосрочные, если ожидается, что они будут погашены более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

Если у руководства Группы есть намерение погасить заем в течение 12 месяцев после отчетной даты, то номинальная стоимость займа с учетом соответствующих корректировок полагается равной его справедливой стоимости.

Торговая кредиторская задолженность не является процентной и учитывается по суммам выставленных счетов. Если у руководства Группы есть намерение погасить кредиторскую задолженность в течение 12 месяцев после отчетной даты, то ее номинальная стоимость полагается равной ее справедливой стоимости.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признавать финансовые обязательства тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или прекращены по истечении срока.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки — это метод, при котором рассчитывается амортизируемая стоимость финансового актива или обязательства, и распределяются процентные доходы или расходы за соответствующий период. Эффективная процентная ставка — это ставка, которая точно дисконтирует оцениваемые будущие денежные доходы (включая все вознаграждения по счетам, уплаченным или полученным, которые формируют неотъемлемую часть эффективной процентной ставки, операционных затрат и прочих вознаграждений, и скидок) в течение предполагаемого срока действия финансового актива или обязательства, или, если допустимо, более короткого периода.

3.5. Запасы

Готовая продукция: золото и концентраты

Запасы готовой продукции: золота и оловянного, вольфрамового и медного концентратов отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости, или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость единицы готовой продукции рассчитывается путем деления общей суммы производственных затрат на выпуск на общий объем выработанного золота и концентратов, подлежащих продаже.

Производственные затраты включают в себя расходы на персонал, материалы и запасные части, налог на добычу полезных ископаемых, расходы на оплату коммунальных услуг, расходы на оплату услуг сторонних организаций по добыче руды, затраты на аффинаж, амортизацию основных средств, а также капитализированные расходы на вскрышу.

Золото и олово на стадии переработки по производственной себестоимости

Золото и олово, находящиеся на стадии переработки оцениваются по производственной себестоимости единицы продукции с учетом степени готовности на данной стадии переработки.

Рудные отвалы золото и олово

Рудные отвалы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости за единицу добытой руды или чистой цене возможной реализации, исходя из содержания металлов, рассчитываемого в зависимости от метода планируемой переработки. Кроме того, Группа проводит инвентаризацию количества руды в рудных отвалах.

Прочие запасы и материалы

Прочие запасы и материалы представляют собой расходуемые материалы, предназначенные для использования в производственном процессе и отражаются по средневзвешенной себестоимости, за вычетом резерва на снижение стоимости.

3.6. Торговая и прочая кредиторская задолженность

Задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств, и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

3.7. Уставный капитал

Уставный капитал состоит из обыкновенных акций.

Дополнительные затраты, связанные с выпуском новых акций, учитываются в капитале в качестве уменьшения величины поступления экономических выгод от выпуска новых акций. Превышение справедливой стоимости поступлений экономических выгод при выпуске новых акций над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как добавочный капитал в отчете об изменениях в капитале.

Вложения в уставный капитал в форме неденежных активов отражаются по справедливой стоимости на дату внесения вклада. Доли, выкупленные у участника, отражаются по фактической стоимости.

Акции, выкупленные у акционеров

Стоимость приобретения акций Компании предприятиями Группы, включая любые связанные с приобретением затраты, вычитается из общей величины капитала до момента повторной продажи. В случае последующей продажи акций, полученная сумма, за вычетом налога на прибыль, включается в состав капитала. Выкупленные акции Компании отражаются в учете по средневзвешенной стоимости приобретения.



3.8. Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

3.9. Налог на прибыль

Обязательства и активы по налогу на прибыль за отчетный период состоят из текущего и отложенного налога. Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды.

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые обязательства не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерение произвести зачет своих налоговых активов и обязательств.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в период реализации актива или погашения задолженности. Они отражаются в отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда они связаны со статьями, непосредственно относимыми на собственный капитал, и в этом случае отложенные налоги отражаются в составе собственного капитала.

Налоговая позиция Группы оценивается руководством по состоянию на каждую отчетную дату. Обязательства по налогу на прибыль признаются в суммах,

наиболее вероятных быть подтвержденными в случае их оспаривания налоговыми органами, на основе интерпретации текущего налогового законодательства. Их оценка основывается на интерпретации налогового законодательства, действующего на отчетную дату, на любом известном постановлении суда или ином решении по подобным вопросам. Обязательства по пени, штрафам и налогам, кроме налога на прибыль, по состоянию на отчетную дату признаются в соответствии с наиболее вероятной оценкой руководства предстоящих расходов по этим налогам.

3.10. Выплаты сотрудникам

Пенсионное обеспечение

Группа не имеет дополнительных схем пенсионного обеспечения, кроме участия в государственной пенсионной системе Российской Федерации, которая предусматривает расчет текущих взносов работодателя как процент от текущих общих выплат работникам. Такие расходы признаются в периоде, к которому относятся соответствующие выплаты работникам. Кроме того, Группа не имеет льгот, предоставляемых работникам после выхода на пенсию, или иных существенных предоставляемых льгот, требующих начисления.

Выплаты по прекращению трудовой деятельности

В соответствии с действующим законодательством, Группа обязана обеспечить выплаты своим работникам, увольняющимся в силу определенных обстоятельств. Руководство считает, что относительно Группы возможность возникновения таких обстоятельств невелика. Поэтому, эти обстоятельства не имеют существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность и работу Группы.

3.11. Оценочные и условные обязательства (резервы) и условные активы

Группа признает оценочные обязательства (резервы) и отражает их в консолидированном отчете о финансовом положении, когда:

- существует такая юридическая или фактическая обязанность, вытекающая из событий произошедших в прошлом;
- сумму обязательства можно надежно оценить;

- вероятен отток ресурсов, заключающих в себе экономические выгоды.

Группа использует оценочные обязательства (резервы) только на изначально определенные цели и проводит их ежегодную инвентаризацию для корректировки сумм с учетом изменений в оценке.

Группа признает в отчетности резерв на восстановление окружающей среды, который включает в себя будущие расходы на рекультивацию земель.

Расходы на рекультивацию земель, нарушенных в ходе производственной деятельности после достижения месторождением коммерческих объемов производства, рассчитываются как чистая текущая стоимость предполагаемых расходов, которые будут понесены при погашении обязательства. Изменение резерва отражается в отчете о совокупном доходе в составе производственной себестоимости. Увеличение резерва на восстановление окружающей среды в связи с амортизацией дисконта отражается в отчете о совокупном доходе в составе финансовых расходов.

Условные обязательства и активы — это будущие обязанности и активы, наступление/ненаступление которых зависит от будущих событий вне контроля Группы. Условные обязательства так же могут представлять текущие обязанности, которые Группа не может оценить и в отношении которых нет достаточной вероятности оттока экономических выгод.

Условные активы и обязательства не подлежат отражению в консолидированном отчете о финансовом положении. Информация по условным активам раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности, по условным обязательствам информация раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности в случае вероятности оттока ресурсов.

3.12. Признание выручки

Группа признает выручку в момент времени или в течение периода времени, когда передает покупателю контроль над товарами, работами и услугами, определенными в договоре как обязанность к исполнению.

Выручка от реализации золота

Группа признает выручку в момент физической поставки золота с аффинажного завода покупателям, которыми являются российские банки. Цена на золото определяется на основании текущих рыночных цен. Оплата за поставленный металл производится в течение нескольких дней после отгрузки.

Выручка от реализации концентратов

Выручка от реализации концентратов включает реализацию оловянного, вольфрамового и медного концентратов и признается в момент физической передачи концентратов перевозчику на станции отправления, определенной в спецификации к договору поставки. Цена на оловянный и медный концентраты определяется на основании официальных котировок металлического олова и меди на Лондонской бирже металлов на дату отгрузки за вычетом расходов на переработку и штрафов, если таковые применимы. Цена на вольфрамовый концентрат фиксируется в договоре, выражена в долларах США за 1 тонну вольфрама, содержащегося в абсолютно сухом концентрате.

Оплата за поставленный металл определяются конкретным договором и содержит в себе предварительный платеж, составляющий от 80-90 % от стоимости отгруженного товара и окончательный расчет после получения и переработки металла покупателем.

Вся выручка отражается за вычетом НДС.

Выручка от прочей реализации

Включает в себя выручку от реализации попутно добытых металлов, выручку от оказания производственных и других видов услуг. Выручка признается в отчетности в том периоде, когда данные услуги были оказаны.

Вся выручка отражается за вычетом НДС.

3.13. Аренда

Учетная политика применима к договорам аренды, которые были заключены или изменены до или после 1 января 2019 года.

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по стоимости, которая соответствует сумме обязательства по аренде на дату начала аренды, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на или до даты начала договора, плюс первоначальные прямые затраты и оценочные затраты на демонтаж, ликвидацию или восстановление базового актива в месте его расположения, за вычетом полученных арендных выплат.

В момент подписания Группа анализирует договор на признаки аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.



Наличие права использования идентифицированного актива оценивается Группой следующим образом:

- » договор предполагает использование идентифицированного актива, при этом, если поставщик имеет существенное право замены, то актив не идентифицирован;
- » Группа имеет право получать практически все экономические выгоды от использования актива в течение всего периода использования;
- » Группа имеет право распоряжаться использованием актива. Группа имеет право распоряжаться использованием актива, когда предполагает наличие прав принятия решений в отношении изменения того, как и для какой цели используется актив.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из двух дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и основные средства. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется для определенных переоценок обязательства по аренде. Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки заимствования Группы.

Группа применяет исключение и учитывает дополнительные платежи, не связанные с арендой, но предусмотренные договором аренды вместе с платежами за аренду. Срок, используемый для оценки обязательства и актива в форме права пользования, определяется как количество дней, в течение которых Группа имеет достаточную уверенность в аренде актива. Группа рассматривает различные аспекты для определения срока аренды договора, такие как бизнес-планы, прошлую практику и прочие факторы, которые могут повлиять на суждение руководства в отношении срока аренды.

Обязательства по аренде оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Обязательство подлежит переоценке в случае изменения будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения оценки Группы ожидаемой суммы к оплате по гарантии остаточной стоимости,

либо изменения суждений Группы в отношении, будет ли осуществлена покупка, продление или расторжение договора. Когда обязательство по аренде переоценивается, соответствующая корректировка относится на балансовую стоимость актива в форме права пользования или отражается в составе прибылей или убытков, если балансовая стоимость актива в форме права пользования сократилась до нуля.

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев, и для арендуемых активов с низкой стоимостью.

При первоначальном применении МСФО (IFRS) 16 Группа применяет следующие исключения:

- » ставка дисконтирования определяется по группам базовых активов со схожими характеристиками;
- » на дату перехода первоначальные прямые затраты не включаются в состав актива в форме права пользования;
- » используется опыт прошлых событий в определении срока договора аренды, когда есть выбор продолжить или прекратить срок действия договора аренды;
- » не пересматривается подход к классификации договора, к которому ранее применялся IFRIC 4, и продолжает учитываться как договоры услуг.

3.14. Существенные допущения и оценки в применении учетной политики

При подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство использует различные допущения и оценки, которые могут влиять на суммы активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также на суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективный фактор и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, и руководство может пересмотреть свои оценки в будущем, как в положительную, так и в отрицательную сторону с учетом фактов, связанных с каждой оценкой.

Ниже приведены допущения, которые могут иметь наиболее существенное влияние на показатели

финансовой отчетности, а также оценки, которые могут привести к существенным изменениям в балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Сроки полезного использования активов по разведке и оценке минеральных ресурсов

Переведенные в состав основных средств активы по разведке и оценке минеральных ресурсов амортизируются с использованием линейного метода в течение соответствующих сроков разработки месторождений на основе доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. При определении срока разработки месторождений допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления дополнительной информации.

Факторы, которые могут повлиять на определение срока разработки месторождения, включают:

- » изменение доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых;
- » существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- » разница между фактическими и прогнозными ценами на металлы, использованными при оценке запасов полезных ископаемых;
- » возникновение непредвиденных операционных проблем на месторождении; и
- » изменения в капитальных затратах, операционных расходах, затратах на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставках дисконтирования и курсах иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность запасов полезных ископаемых.

В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации активов по разведке и оценке минеральных ресурсов и их текущей стоимости.

Капитализируемые расходы на вскрышу

Группа капитализирует понесенные расходы на вскрышу и списывает их на себестоимость реализации золота или олова с использованием среднего коэффициента вскрыши, рассчитанного исходя из срока разработки месторождения.

Факторы, которые могут повлиять на капитализацию расходов на вскрышу и на их списание на себестоимость, включают:

- » изменение доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых;
- » изменение планов горных работ в связи с появлением новых обстоятельств, касающихся технико-экономических показателей месторождения; и
- » изменение планируемого отношения количества кубических метров пустой породы к одной тонне руды, рассчитанного для всего срока разработки месторождения.

Резерв по сомнительной дебиторской задолженности

Руководство Группы определяет сумму резерва по сомнительной дебиторской задолженности на основании имеющихся данных о платежеспособности конкретных покупателей. Существенные финансовые трудности, испытываемые покупателем, вероятность его банкротства или финансовой реорганизации, неплатежи или уклонение от платежей рассматриваются в качестве индикаторов потенциального обесценения дебиторской задолженности. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, если происходит ухудшение кредитоспособности какого-либо из крупных покупателей или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками выше оценки Группы.

В случаях, когда больше не ожидается поступление дополнительных платежей от дебитора, соответствующая сумма дебиторской задолженности списывается за счет созданного резерва.

Будущие поступления денежных средств в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности, рассматриваемой руководством на предмет обесценения, определяются на основании информации о платежах, установленных соответствующими договорами, а также опыта руководства в оценке доли дебиторской задолженности, которая становится просроченной, и доли просроченной задолженности, которую удастся взыскать. Информация, основанная на прошлом опыте, корректируется с учетом текущей информации, чтобы учесть влияние условий, которые отсутствовали в прошлые периоды, и не учитывать условия, существовавшие в прошлом, но в настоящее время отсутствующие.



Резерв на восстановление окружающей среды

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений, а также на внутренних инженерных оценках. Резерв на рекультивацию земель признается исходя из чистой дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующего обязательства. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, оценок сроков разработки месторождений и ставок дисконтирования.

Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов.

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования прочих основных средств не менее одного раза в год в конце финансового года. В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Руководство Группы устанавливает сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов в зависимости от их физических свойств и сроков, в течение которых они будут приносить выгоду Группе.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.

Справедливая стоимость, как правило, определяется исходя из рыночных котировок. Оценка справедливой стоимости инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, подлежащих погашению по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства с неопределенным сроком погашения»), рассчитывается как сумма к выплате

по требованию, дисконтированная начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

Налоговое законодательство.

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям.

Операции со связанными сторонами.

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. Данные операции осуществлялись преимущественно по рыночным ставкам. При отсутствии активного рынка для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной процентной ставки.

Резерв на обесценение ценных бумаг, которые не обращаются на организованном рынке ценных бумаг.

На каждую отчетную дату Группа определяет наличие признаков обесценения ценных бумаг, которые не обращаются на организованном рынке.

3.15. Информация по сегментам

Группа осуществляет свою деятельность в двух операционных сегментах: добыча, переработка и реализация аффинированного золота, добыча, переработка и реализация оловянного, вольфрамового и медного концентратов. Все производственные предприятия Группы находятся на территории Российской Федерации. В связи с этим Группа представляется в консолидированной финансовой отчетности в подразделении на два отчетных сегмента.

4. Выручка от реализации

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Выручка от реализации золота	27 603 766	27 021 576
Выручка от реализации концентратов	5 947 721	2 763 079
Выручка от прочей реализации	2 064 018	3 529 134
Итого	35 615 505	33 313 789

Реализация золота осуществляется Группой на территории Российской Федерации крупнейшим российским банком по рыночным ценам, основанным на LBMA Gold price (фиксированная цена на золото, выраженная в долларах США за унцию, установленная на лондонском рынке наличного драгоценного металла (спот) в ходе стандартных процедур установления цен Лондонской ассоциации участников рынка драгоценных металлов (LBMA)).

Выручка от реализации концентратов включает реализацию оловянного, вольфрамового и медного

концентратов и получена от трех внешних основных покупателей. Реализация вольфрамового и большей части оловянного концентратов производилась на территории Российской Федерации, медного и части оловянного концентратов - на экспорт в Китай, Бельгию и Малайзию. Реализовано на экспорт 42% от общего объема концентратов (12 мес. 2020: 39%).

Прочая реализация представляет собой, преимущественно, работы по добыче руды и прочие услуги, оказанные компании АО «Лунное» и выручку от реализации серебра.

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Валовая прибыль/(убыток)	16 926 552	14 589 001
Коммерческие и административные расходы	(3 168 094)	(2 574 007)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	5 483 246	2 491 791
EBITDA	19 241 704	14 506 785

5. Себестоимость

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Операционные расходы	(20 836 651)	(16 639 244)
Расходы на оплату труда	(4 812 957)	(4 183 816)
Материалы и запасные части	(3 539 275)	(3 236 988)
Топливо и энергия	(2 262 511)	(1 884 361)
Налог на добычу полезных ископаемых *	(1 065 974)	(1 049 465)
Услуги сторонних организаций по добыче руды	(9 155 934)	(6 284 614)
Амортизация, не включая амортизацию лицензий	(2 377 823)	(1 708 398)
(Уменьшение)/увеличение запасов металлов на стадии переработки и готовой продукции	7 581 616	363 606
Итого	(15 632 858)	(17 984 036)



Резерв на снижение стоимости запасов за 12 месяцев 2021 в сумме (99 241) тыс. рублей (восстановление) (12 мес. 2020: 105 471 тыс. руб.) учтен в составе расходов на материалы и запасные части.

*Компании Группы, исчисляют налог на добычу полезных ископаемых (далее НДС) по ставкам, установленным Налоговым кодексом Российской Федерации, в зависимости от вида добываемого полезного ископаемого. В 2021 и 2020 годах добытое золото, облагалось по ставке 6%, серебро 6,5%.

Компании Группы, являющиеся участниками региональных инвестиционных проектов, реализовали свое право на применение пониженных налоговых ставок по НДС.

ООО «Рябиновое» в 2021 и 2020 году, применяло ставку 1,2% в отношении добытого золота и 1,3% в отношении серебра. ООО «Самолазовское» в 2021 году применяло ставку 0% в отношении добытого золота и серебра из сульфидных руд. ООО «Артель старателей «Сининда-1» с октября 2020 года, применяло ставку 0% в отношении добытых металлов.

ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» в соответствии с нормами Налогового кодекса Российской Федерации в 2021 и 2020 годах применяли ставку 0% при исчислении НДС при добыче кондиционных руд олова, добываемых на участках недр, расположенных полностью или частично на территории Дальневосточного федерального округа.

6. Коммерческие и административные расходы

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Расходы на оплату труда	(1 812 775)	(1 463 805)
Услуги	(835 394)	(765 947)
Налоги	(115 630)	(89 806)
Материалы	(80 708)	(53 681)
Амортизация	(49 328)	(42 641)
Прочие	(274 259)	(158 127)
Итого	(3 168 094)	(2 574 007)

7. Прочие операционные доходы/(расходы), нетто

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Прибыль/(убыток) от продажи материалов и основных средств	(525 501)	(214 938)
Пени, неустойки, возмещение убытка	(69 811)	(105 660)
Прибыль/(убыток) от реализации финансовых активов	13 269	190 275
Создание резерва на восстановление окружающей среды	(18 074)	(1 477)
Создание резерва по сомнительным долгам	13 655	(8 100)
Изменение резерва по НДС к возмещению	9 736	(28 472)
Прочие доходы/(расходы)	(465 473)	(208 546)
Итого	(1 042 199)	(376 917)

8. Финансовые доходы/(расходы), нетто

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Проценты по кредитам и займам к уплате	(1 949 961)	(2 151 493)
Проценты по кредитам и займам к получению	227 970	266 725
Прибыль/(убыток) от операций с прочими финансовыми инструментами	38 097	229 238
Дисконты по долгосрочным обязательствам	(196 742)	-
Проценты по обязательствам по аренде	(113 883)	(147 266)
Итого	(1 994 519)	(1 802 796)

9. Налог на прибыль

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Текущий налог на прибыль	(1 088 178)	(205 145)
Отложенный налог на прибыль	(178 274)	2 377 925
Итого	(1 266 452)	2 172 780

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль Группы, рассчитанной с применением ставки налога, действующей на территории Российской Федерации и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Прибыль/(убыток) до налогообложения	11 664 286	(2 168 396)
Налоговая ставка*	20%	20%
Теоретический налог на прибыль	(2 332 857)	433 679
Резерв отложенного налога	-	244 999
Чистые расходы по деловой репутации не принимаемые к налогообложению	(110 448)	(60 048)
Льгота по налогу на прибыль	1 222 793	1 621 186
Доходы/(расходы), не принимаемые для налогообложения, нетто	(45 940)	(67 036)
Итого налог на прибыль	(1 266 452)	2 172 780

Компании Группы исчисляли налог на прибыль, в отношении налогооблагаемой прибыли за 2021 и 2020 год, по ставке, установленной в Российской Федерации в размере 20%.

ООО «Рябиновое», ООО «Самолазовское», ООО «Артель старателей «Сининда-1» реализовали свое право на применение пониженных ставок налога на прибыль для участников региональных инвестиционных проектов.

В 2021 и 2020 годах ООО «Правоурмийское» и в 2021 году АО «ОРК» применяли ставку 0% по налогу на прибыль, подлежащему уплате в федеральный и региональный (в части дохода, полученного от деятельности, осуществляемой при исполнении соглашения об осуществлении деятельности на территории опережающего социально – экономического развития) бюджеты.



10. Основные средства

	Активы по разведке и оценке минеральных ресурсов	Лицензии на добычу олова	Лицензии на добычу золота
Первоначальная стоимость			
На 1 января 2021 года	1 914 670	4 593 246	18 220 173
Поступление	572 632	-	40 704
Ввод в эксплуатацию	-	-	-
Покупка компаний	53 477	-	-
Выбытие	-	-	-
На 31 декабря 2021 года	2 540 779	4 593 246	18 260 877
Накопленная амортизация, обесценение			
На 1 января 2021 года	(500 957)	-	-
Амортизационные отчисления	(161 280)	(163 830)	(2 892 266)
Выбытие	-	-	-
На 31 декабря 2021 года	(662 237)	(163 830)	(2 892 266)
Чистая балансовая стоимость			
На 01 января 2021 года	1 413 713	4 593 246	18 220 173
На 31 декабря 2021 года	1 878 542	4 429 416	15 368 611

В составе незавершенного строительства отражен задаток за участие в аукционе на получение лицензии по освоению месторождения золота в Республике Саха (Якутия)- Кючус, в сумме 2 210 067 тыс. рублей.

Первоначальная стоимость			
На 1 января 2020 года	1 729 892	4 137 676	9 388 700
Поступление	184 778	686 253	-
Ввод в эксплуатацию	-	-	-
Переоценка	-	(230 680)	3 695 113
Покупка компаний	-	-	5 136 360
Выбытие	-	-	-
На 31 декабря 2020 года	1 914 670	4 593 249	18 220 173
Накопленная амортизация, обесценение			
На 1 января 2020 года	(332 695)	(122 713)	(959 072)
Амортизационные отчисления	(168 262)	(130 845)	(609 907)
Выбытие	-	-	-
Переоценка	-	253 558	1 568 979
На 31 декабря 2020 года	(500 957)	-	-
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2020 года	1 397 197	4 014 963	8 429 628
На 31 декабря 2020 года	1 413 713	4 593 246	18 220 173

В настоящей отчетности изменено представление результатов переоценки лицензий на добычу полезных ископаемых, произведенной в 2020 году, по состоянию на 31 декабря 2020 года. На 31 декабря 2020 года первоначальная стоимость лицензий равна их справедливой стоимости.

Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспорт	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
7 327 779	7 550 355	2 152 973	817 001	6 692 660	49 268 857
-	-	-	-	9 257 609	9 870 945
740 962	754 821	1 120 023	1 058 355	(3 674 161)	-
-	-	-	-	-	53 477
(82 886)	(211 039)	(130 960)	(166 374)	-	(591 259)
7 985 855	8 094 137	3 142 036	1 708 982	12 276 108	58 602 020
(1 663 465)	(3 250 371)	(1 313 609)	(226 216)	(519 576)	(7 474 194)
(527 944)	(698 502)	(159 840)	(632 849)	-	(5 236 511)
30 202	174 614	129 220	124 964	-	459 000
(2 161 207)	(3 774 259)	(1 344 229)	(734 101)	(519 576)	(12 251 705)
5 664 314	4 299 984	839 364	590 785	6 173 084	41 794 663
5 824 648	4 319 878	1 797 807	974 881	11 756 532	46 350 315

6 549 380	6 194 386	1 693 026	526 108	5 526 977	35 746 145
-	-	-	-	4 256 731	5 127 762
832 990	1 441 237	494 133	291 314	(3 059 674)	-
-	-	-	-	-	3 464 433
52 433	-	92	-	-	5 188 885
(107 024)	(85 268)	(34 277)	(419)	(31 377)	(258 365)
7 327 779	7 550 355	2 152 974	817 003	6 692 660	49 268 860
(1 192 539)	(2 550 283)	(1 014 227)	(191 053)	(519 576)	(6 882 159)
(508 870)	(724 402)	(309 214)	(35 292)	-	(2 486 791)
37 943	24 314	9 833	126	-	72 216
-	-	-	-	-	1 822 537
(1 663 465)	(3 250 371)	(1 313 609)	(226 219)	(519 576)	(7 474 197)
5 356 841	3 644 103	678 799	335 055	5 007 401	28 863 987
5 664 314	4 299 984	839 365	590 784	6 173 084	41 794 663



В течение отчетного периода Группа приобрела объекты основных средств в аренду.

	Земли, здания, сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2021 года	707 346	879 318	1 001 207	2 587 871
Поступление	462 772	25 624	-	488 396
Выбытие	-	-	-	-
На 31 декабря 2021 года	1 170 118	904 942	1 001 207	3 076 267
Накопленная амортизация				
На 1 января 2021 года	(117 900)	(583 986)	(771 181)	(1 473 067)
Амортизационные отчисления	(114 085)	(153 648)	(188 439)	(456 172)
Выбытие	-	-	-	-
На 31 декабря 2021 года	(231 985)	(737 634)	(959 620)	(1 929 239)
Чистая балансовая стоимость				
На 1 января 2021 года	589 446	295 332	230 026	1 114 804
На 31 декабря 2021 года	938 133	167 308	41 587	1 147 028

Первоначальная стоимость				
На 1 января 2020 года	586 099	879 318	1 001 207	2 466 625
Поступление	131 757	-	-	131 757
Выбытие	(10 511)	-	-	(10 511)
На 31 декабря 2020 года	707 346	879 318	1 001 207	2 587 871
Накопленная амортизация, обесценение				
На 1 января 2020 года	(58 610)	(392 130)	(566 383)	(1 017 123)
Амортизационные отчисления	(60 593)	(191 856)	(204 798)	(457 246)
Выбытие	1 303	-	-	1 303
На 31 декабря 2020 года	(117 900)	(583 986)	(771 181)	(1 473 067)
Чистая балансовая стоимость				
На 1 января 2020 года	527 489	487 188	434 825	1 449 502
На 31 декабря 2020 года	589 446	295 332	230 026	1 114 804

11. Отчетность по сегментам

Начиная с июня 2017 года, Группа имеет два операционных сегмента: 1) сегмент, занимающийся проведением разведочного бурения, последующей добычи, переработки и реализации драгоценных металлов (золота, серебра и металлов платиновой группы), а также оказанием сопутствующих добыче услуг (далее - золотой дивизион), 2) сегмент, занимающийся проведением разведочного бурения, последующей добычи, переработки руд и реализацией концентратов, содержащих металлы: олово, вольфрам и медь, а также оказанием сопутствующих добыче услуг (далее - оловянный дивизион).

В течение отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2021 года, Руководство Группы получало на регулярной основе финансовую информацию отдельно по каждому из двух операционных сегментов (стратегических бизнес-единиц) Группы.

Далее представлена информация о результатах деятельности каждого операционного сегмента.

Показатели производственных сегментов за 12 месяцев 2021 года:

	Золотой Дивизион	Оловянный дивизион	Прочие деятельности	Межсегментная реализация	Итого
Выручка от реализации	29 667 784	5 947 721	-	-	35 615 505
Себестоимость и амортизация лицензий	(15 665 210)	(3 099 754)	-	76 011	(18 688 953)
Валовая прибыль/(убыток)	14 002 574	2 847 967	-	76 011	16 926 552
Коммерческие и административные расходы	(2 714 270)	(453 824)	-	-	(3 168 094)
Доход от ассоциированных компаний	181 205	-	-	-	181 205
Обесценение деловой репутации	-	(552 242)	-	-	(552 242)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	(829 389)	(160 009)	13 269	(76 011)	(1 052 140)
Операционная прибыль/(убыток)	10 640 120	1 681 892	13 269	-	12 335 281
Финансовые доходы/(расходы), нетто	(1 547 844)	(680 075)	233 400	-	(1 994 519)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц	1 319 398	4 126	-	-	1 323 524
Прибыль/(убыток) до налогообложения	10 411 674	1 005 943	246 669	-	11 664 286
Налог на прибыль	(1 040 667)	(176 451)	(49 334)	-	(1 266 452)
Прибыль/(убыток) за 12 месяцев	9 371 007	829 492	197 335	-	10 397 834
Активы	70 510 466	17 450 360	3 980 083	(6 636 949)	85 303 960
Капитальные затраты	8 134 566	1 736 379	-	-	9 870 945
Амортизация	(4 989 623)	(493 623)	-	-	(5 483 246)
Обязательства	49 884 180	10 562 105	-	(6 636 949)	53 809 336
EBITDA	16 277 927	2 887 766	-	76 011	19 241 704



Показатели производственных сегментов за 12 месяцев 2020 года:

	Золотой Дивизион	Оловянный дивизион	Прочие деятельности	Межсегментная реализация	Итого
Выручка от реализации	30 609 745	2 763 079	-	(59 035)	33 313 789
Себестоимость и амортизация лицензий	(16 589 376)	(2 194 447)	-	59 035	(18 724 788)
Валовая прибыль/(убыток)	14 020 369	568 632	-	-	14 589 001
Коммерческие и административные расходы	(2 069 370)	(504 637)	-	-	(2 574 007)
Обесценение деловой репутации	-	(300 240)	-	-	(300 240)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	(421 960)	(145 233)	190 275	-	(376 917)
Операционная прибыль/(убыток)	11 529 040	(381 478)	190 275	-	11 337 837
Финансовые доходы/(расходы), нетто	(1 857 792)	(433 155)	488 151	-	(1 802 796)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц	(11 549 756)	(153 681)	-	-	(11 703 437)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	(1 878 508)	(968 314)	678 426	-	(2 168 396)
Налог на прибыль	2 271 669	36 796	(135 685)	-	2 172 780
Прибыль/(убыток) за 12 месяцев	393 161	(931 518)	542 741	-	4 384
Активы	62 217 316	15 877 969	4 077 047	(6 768 248)	75 404 084
Капитальные затраты	3 369 171	1 758 591	-	-	5 127 762
Амортизация	(2 101 433)	(390 358)	-	-	(2 491 791)
Обязательства	49 286 301	9 819 209	-	(6 768 248)	52 337 262
ЕВITDA	14 052 433	454 353	-	-	14 506 785

Основные покупатели и география продаж

Расшифровка выручки Группы по типам покупателей и географическим зонам представлена в Примечаниях 1 и 4.

12. Прочие внеоборотные активы

прочие внеоборотные активы представляют собой авансы, выданные на покупку доли в компании ООО «Правоурмийское» в сумме 550 000 тыс. руб., а также прочие долгосрочные активы в сумме 52 975 тыс. руб.

13. Деловая репутация

Деловая репутация распределяется по подразделениям, генерирующим денежные потоки («ПГДП»), которые представляют собой административную единицу наиболее низкого уровня в составе Группы с точки зрения мониторинга деловой репутации, осуществляемого руководством, и не превышают сегмента. На 31 декабря 2021 года деловая репутация была распределена на сегмент ПАО «Русолово», представляющий собой оловодобывающий дивизион Группы.

Ниже представлены изменения балансовой стоимости деловой репутации:

	Итого
Первоначальная стоимость	
На 31 декабря 2019 г.	3 330 220
На 31 декабря 2020 г.	3 330 220
На 31 декабря 2021 г.	3 330 220
Накопленное обесценение	
На 31 декабря 2019 г.	(935 455)
Обесценение, накопленное за период	(300 240)
На 31 декабря 2020 г.	(1 235 695)
Обесценение, накопленное за период	(552 242)
На 31 декабря 2021 г.	(1 787 937)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 г.	2 394 765
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 г.	2 094 525
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 г.	1 542 283

Возмещаемая сумма по ПГДП была определена путем расчета стоимости от использования. При таких расчетах используются прогнозы денежных потоков, полученные на основании финансовых планов, составленных на пятилетний период и утвержденных руководством.

Прогнозирование денежных потоков на период свыше пяти лет осуществляется методом экстраполяции, исходя из расчетных темпов роста, указанных ниже. Темпы роста не превышают долгосрочных средних темпов роста по отрасли, в которой действует ПГДП.

При расчете стоимости от использования были использованы следующие допущения, оказывающие наибольшее влияние на возмещаемую сумму:

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Средний рост выручки и валовой прибыли за пять лет	17,51%	8,0%
Темпы роста через пять лет	7,41%	1,40%
Ставка дисконта до налогообложения	8,5%	8,5%

При определении размера плановой прибыли руководство использовало показатели деятельности за прошлые периоды и ожидаемые рыночные показатели. Средневзвешенные темпы роста, использованные при расчетах, соответствуют прогнозным данным отчетов по отрасли, взятым из общедоступных источников. Ставка дисконта применяется до налогообложения и отражает специфические риски, относящиеся к соответствующим ПГДП.

Согласно проведенному анализу убыток от обесценения был признан в размере 552 242 тыс. руб. (2020: 300 240 тыс. руб.) В случае изменения указанных выше ключевых допущений в сторону более пессимистичных результатов, возможность которых можно обоснованно предположить (средний рост выручки и валовой прибыли за пять лет – 17,51%, средний темп роста через пять лет – 7,41%, ставка дисконта до налогообложения – 8,5%, обесценение деловой репутации было бы дополнительно признано в размере 55 000 тыс. руб.



14. Приобретение компаний

2020 год

2021 год

За 2021 год существенных приобретений компаний не было.

В декабре 2020 года Группой получен контроль над компанией ООО «Нирунган». Величина приобретаемой доли составила 70%, доля приобретена у связанной стороны. Справедливая стоимость активов и обязательств приобретения отражена ниже.

	Прим.	ООО "Нирунган"
АКТИВЫ		
Внеоборотные активы		
Основные средства	10	5 188 885
Отложенные налоговые активы	17	2 765
Итого		5 191 650
Оборотные активы		
Запасы		25 317
Дебиторская задолженность и авансы выданные	19	462 861
Денежные средства и эквиваленты	22	7
Итого		488 184
ИТОГО АКТИВЫ		5 679 835
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Долгосрочные обязательства		
Кредиты и займы	24	859 135
Кредиторская задолженность и авансы выданные	26	171 506
Отложенные налоговые обязательства	17	1 061 113
Итого		2 091 754
Краткосрочные обязательства		
Кредиторская задолженность и авансы выданные	26	82 679
Кредиты и займы	24	9 687
Итого		92 366
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		2 184 120
Итого идентифицируемые чистые активы		3 495 715
Чистые активы, принадлежащие Группе		2 447 000
Стоимость приобретения, уплаченная денежными средствам		2 447 000
Превышение стоимости приобретения над долей покупателя в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов приобретенного предприятия		-
Чистый денежный поток		(2 446 993)

В случае, если бы приобретение произошло 01.01.2020 выручка от реализации и чистая прибыль Группы увеличились бы на 452 935 тыс. руб. и 296 089 тыс. рублей соответственно. Выручка от реализации и чистая прибыль с даты приобретения и до 31.12.2020 не была существенной.

Выручка от реализации драгоценных металлов ООО «Нирунган» в 2020 году составила 2 170 352 тыс. рублей, валовая прибыль 328 979 тыс. рублей.

В течение 2020 года ПАО «Селигдар» выступал в качестве единственного подрядчика по отработке месторождения россыпного золота на ручье Юрский для ООО «Нирунган». Выручка по данному договору составила 1 717 417 тыс. руб., валовая прибыль 473 428 тыс. рублей.

15. Выбытие компаний

2021 год

За 2021 год существенных выбытий компаний не было.

2020 год

В январе 2020 года Группа реализовала компанию ООО «Азимут» за 415 500 тысяч рублей.

	Прим.	ООО «Азимут»
АКТИВЫ		
Внеоборотные активы		
Отложенные налоговые активы	17	3 575
Итого внеоборотные активы		3 575
Оборотные активы:		
Дебиторская задолженность и авансы выданные	19	47
Прочие финансовые активы		117 525
Денежные средства и эквиваленты	22	574
Итого		118 145
ИТОГО АКТИВЫ		121 720
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Краткосрочные обязательства		
Кредиты и займы	24	7 424
Прочие финансовые обязательства		7
Итого		7 431
Итого идентифицируемые чистые активы		114 289
Стоимость реализации, уплаченная денежными средствам		415 500
Результат сделки		301 211
Чистый денежный поток		113 715

Поскольку ООО «Азимут» не вело активной деятельности и на его балансе преимущественно были размещены акции ПАО «Селигдар» результат сделки в сумме 301 211 тыс. руб. отнесен в состав прибыли от продажи собственных акций в капитале Группы.

16. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Активы, выраженные в рублях РФ, долгосрочные	%	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
АО «Трежери Инвест» (ранее – АО «Ладья-Финанс»), связанные стороны, векселя	5%	-	591 644
ОАО «Центральная компания СИР», векселя	4,5%	95 200	-
Прочие		5 555	4 044
Итого		100 755	595 688



	На 1 января 2020	Уменьшение резерва	Увеличение резерва	На 31 декабря 2020
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	922	(829)	-	93

	На 31 декабря 2020	Уменьшение резерва	Увеличение резерва	На 31 декабря 2021
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	93	(251)	200	42

По данной категории активов максимальная подверженность кредитному риску соответствует их полной потере и равна справедливой стоимости векселей, полученных от третьих лиц.

17. Отложенные налоговые активы и обязательства

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Отложенные налоговые активы	691 112	628 112
Отложенные налоговые обязательства	(4 578 777)	(4 327 322)
Отложенные налоговые активы и обязательства	(3 887 665)	(3 699 211)
Движение отложенных активов и обязательств по налогу на прибыль:		
На 1 января 2021 и 1 января 2020	(3 699 211)	(3 957 609)
Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженному в отчете о совокупном доходе за 12 месяцев 2021 и 12 месяцев 2020	(178 225)	1 320 321
Выбытие компаний	-	(3 575)
Покупка компаний	(10 229)	(1 058 348)
На 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020	(3 887 665)	(3 699 211)

На 31 декабря 2021 года отложенные налоговые активы составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2020	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о совокупном доходе	На 31 декабря 2021
Запасы и убытки, перенесенные на будущее	2 896 734	196 043	3 092 777
Задолженность по кредитам и займам	35 166	19 160	54 326
Дебиторская задолженность и авансы выданные	68 660	(60 702)	7 958
Итого	3 000 560	154 501	3 155 061

На 31 декабря 2021 года отложенные налоговые обязательства составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2020	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о прибылях и убытках	Прочие изменения в капитале	Покупка компаний	На 31 декабря 2021
Основные средства	(5 047 520)	21 092	-	(10 229)	(5 036 657)
Капитализируемые расходы на вскрышу	(198 469)	34 215	-	-	(164 254)
Запасы	(1 392 311)	(79 904)	-	-	(1 472 215)
Прочие активы и обязательства	(61 471)	(308 179)	50	-	(369 600)
Итого	(6 699 771)	(332 776)	50	(10 229)	(7 042 726)

На 31 декабря 2020 года отложенные налоговые активы составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2019	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о прибылях и убытках	Покупка компаний	Продажа компаний	На 31 декабря 2020
Запасы и убытки, перенесенные на будущее	439 443	2 458 101	2 765	(3 575)	2 896 734
Задолженность по кредитам и займам	33 547	1 619	-	-	35 166
Дебиторская задолженность, авансы выданные	89 668	(21 008)	-	-	68 660
Итого	562 658	2 438 712	2 765	(3 575)	3 000 560

На 31 декабря 2020 года отложенные налоговые обязательства составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2019	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о прибылях и убытках	Покупка компаний	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о совокупном доходе	На 31 декабря 2020
Основные средства	(3 007 254)	27 447	(1 010 319)	(1 057 394)	(5 047 520)
Капитализируемые расходы на вскрышу	(185 461)	(13 008)	-	-	(198 469)
Запасы	(1 317 083)	(75 228)	-	-	(1 392 311)
Прочие активы и обязательства	(10 469)	-	(50 794)	(209)	(61 472)
Итого	(4 520 267)	(60 788)	(1 061 113)	(1 057 603)	(6 699 771)



18. Запасы

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Готовая продукция (золото)	682 722	271 704
Готовая продукция (концентрат)	686 586	613 043
Золото на стадии переработки, по производственной себестоимости	9 988 351	7 798 303
Олово на стадии переработки, по производственной себестоимости	246 978	154 464
Рудные отвалы (золото)	10 290 202	5 336 387
Рудные отвалы (олово)	977 124	1 116 447
Прочие запасы и материалы (за вычетом резерва на снижение стоимости запасов в размере 178 183 тыс. рублей на 31 декабря 2021 г. (2020: 277 424 тыс. рублей))	3 108 240	2 134 268
Итого	25 980 203	17 424 615

В составе готовой продукции (золото) учтены слитки доре, золото, находящееся на аффинажных заводах и на металлических счетах.

На 31 декабря 2021 года на металлических счетах Группы размещено 0,0 грамм аффинированного золота (на 31.12.2020: 0,0 грамм).

Основными факторами увеличения запасов на дату отчетности по сравнению с 31.12.2020 стали:

» Рост на сумму 411 018 тыс. руб. остатков золота в виде сплава доре, находящихся в кассах Группы, перевозимых и находящихся в производстве на аффинажных заводах,

» Рост концентратов на складах, подготовленных к отгрузке, на сумму 73 543 тыс. рублей.

» Ввиду сезонности производства золота методом кучного выщелачивания, рост незавершенного производства в виде дробленой и уложенной под орошение руды на сумму 2 190 048 тыс. руб. В силу длительности процесса кучного выщелачивания уложенные под орошение руды будут погашены в первом полугодии 2022 года.

» Рост добытой золотосодержащей руды на складах в денежном выражении составил 4 953 815 тыс. руб. Добыча руды за 12 месяцев 2021 года составила 17,5 млн тонн, на 56 % больше чем годом ранее.

19. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Финансовые активы		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	1 470 247	919 757
Прочая дебиторская задолженность	198 351	378 457
Резерв по сомнительным долгам	(17 894)	(34 197)
Нефинансовые активы		
Авансы выданные	1 230 336	1 499 564
Резерв обесценения авансов выданных	(16 396)	(13 748)
Итого	2 864 644	2 749 833

Оценочная справедливая стоимость дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости. Предельный размер кредитного риска равен размеру дебиторской задолженности Группы.

Дебиторская задолженность на отчетную дату в 2021 и 2020 годах соответственно, выражена в основном,

в рублях и относится к реализации, произведенной на территории Российской Федерации, за исключением дебиторской задолженности в сумме 634 452 тыс. руб. (2020: 20 248 тыс. руб.,) выраженной в долларах и относящейся к экспортной реализации.

Движение резерва по дебиторской задолженности на 31.12.2021 и на 31.12.2020 представлено ниже:

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Резерв по состоянию на начало периода (для 2020 и 2021 года – оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам для торговой и прочей дебиторской задолженности)	(47 945)	(39 850)
Начисление резерва за отчетный период	13 615	(8 100)
Использование резерва по списанию задолженности	40	5
Резерв по состоянию на конец периода	(34 290)	(47 945)

Дебиторская задолженность Группы по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года по срокам просрочки представлена ниже.

	На 31 декабря 2020		На 31 декабря 2021	
	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
Не просроченная	918 725	336 241	1 466 651	185 358
До 6 месяцев	1 032	32 014	995	9 100
От 6 месяцев до 1 года	-	10 202	2 101	3 243
Более 1 года	-	-	500	650

20. Предоставленные займы

	%	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Займы, выданные связанным сторонам в долларах США, краткосрочные			
АО «Лунное»	7,0-9,5%	2 984 546	2 804 079
Займы выданные ценными бумагами связанным сторонам, краткосрочные			
АО «Трежери Инвест»	9,5%	463 850	448 042
Итого		3 448 396	3 252 121

	На 1 января 2020	Уменьшение резерва	Увеличение резерва	На 31 декабря 2020
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	9 689	(586)	-	9 103

	На 1 января 2021	Уменьшение резерва	Увеличение резерва	На 31 декабря 2021
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	9 103	-	-	9 103

На отчетную дату займы не являются обеспеченными.

21. Прочие оборотные активы

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Расходы будущих периодов	-	453 080
Предоплата по прочим налогам	2 686	4 639
Итого	2 686	457 719

22. Денежные средства и эквиваленты

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Денежные средства в кассе	744	1 005
Денежные средства на расчетных счетах в банке – рубль РФ	646 595	3 526 150
Денежные средства на расчетных счетах в банке – доллар США	3 067	49 222
Итого	650 406	3 576 378

Денежные средства, размещенные в рублях на 31 декабря 2021, включают депозиты в сумме ноль тыс.руб. (2020: 3 520 000 тыс. руб.), срок размещения менее 3 месяцев.

Группа размещает денежные средства в банках с высоким рейтингом и предполагает, что данные активы не будут обесценены.

23. Уставный капитал

На 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 акционерами (владельцами обыкновенных акций (без учета собственных выкупленных акций) являлись:

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
ООО «Максимус»	50,00%	23,24%
Акционерное общество "Трежери Инвест"	10,96%	4,86%
Бейрит Константин Александрович	7,46%	8,31%
Татаринов Сергей Михайлович	5,72%	7,53%
Общество с ограниченной ответственностью "БВТ ХАУС"	-	14,15%
Общество с ограниченной ответственностью "ТРЕББИЯ"	-	12,61%
Прочие юридические и физические лица	25,86%	29,30%
	100%	100%

На 31 декабря 2021 года, согласно критериям, установленным ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах», контролирующим лицом ПАО «Селигдар» является ООО «Максимус» ИНН 7710610589 (данные о бенефициарах компании – физических лицах размещены в публичных источниках в сети интернет). Основание – прямой контроль, ООО «Максимус» владеет 50,0001% от уставного капитала ПАО «Селигдар». На 31 декабря 2020 года контролирующих акционеров, обладающих контрольным пакетом акций, у ПАО «Селигдар» не было.

Для расчета доли использовано количество обыкновенных акций, находящихся в обращении и во владении у акционеров, не являющихся компаниями, входящими в Группу на дату отчетности: на 31 декабря

2021 года 992 354 730 штук, (на 31 декабря 2020 года 842 354 730 штук).

Суммы базовой прибыли на акцию рассчитаны путем деления чистой прибыли за период, приходящейся на держателей обыкновенных акций материнской компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода.

23 декабря 2021 года состоялась конвертация всех привилегированных акций ПАО «Селигдар» в обыкновенные. 150 000 000 штук привилегированных акций конвертированы в 150 000 000 штук обыкновенных акций дополнительного выпуска. Конвертация не привела к изменению суммы уставного капитала и общего количества акций.



На 31 декабря 2021 года уставный капитал ПАО «Селигдар» состоял из 992 354 730 штук обыкновенных акций, на 31 декабря 2020 года 842 354 730 штук обыкновенных акций и 150 000 000 штук привилегированных акций номиналом 1 рубль.

обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая, предоставляющих после их размещения те же права, которые предоставляют размещенные обыкновенные акции Общества.

Общество вправе размещать дополнительно к размещенным обыкновенным акциям 37 645 270

На 31 декабря 2021 года количество объявленных обыкновенных акций ПАО «Селигдар» составило 1 030 000 000 штук, размещено 992 354 730 штук.

Базовая прибыль на акцию за 12 месяцев 2021 и 12 месяцев 2020 годов составляла:

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении для расчета базовой прибыли на акцию (учитывает средневзвешенный эффект от изменений количества собственных акций в течение периода) тысяч штук	846 053	842 355
Прибыль/(убыток), приходящаяся на держателей обыкновенных акций материнской компании, для расчета базовой прибыли	10 080 669	240 949
Базовая прибыль/(убыток) на акцию, рублей	11,91	0,29

Разводняющий эффект в отчетном и предшествующем ему периоде отсутствовал.

В 2021 году были объявлены дивиденды по ПАО «Селигдар» на сумму 1 980 092 тыс. руб. (2020: 3 682 177 тыс. руб.) На отчетную дату дивиденды полностью уплачены.

24. Кредиты и займы

	%	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Долгосрчные займы в эквиваленте цен на золото			
Заем в золоте*	4,95%	32 609 214	35 657 508
Долгосрчные кредиты и займы в долларах США			
АО «Трежери Инвест», связанная сторона	5,1%	3 730 720	3 709 741
Прочие	2,45%	594 580	-
Долгосрчные кредиты и займы в рублях РФ			
АО «Трежери Инвест», связанная сторона	9%	-	201 557
Облигационный заем**	9,5%	458 813	448 082
Прочие	4,5-9,1%	1 640 328	667 265
Итого долгосрчные кредиты и займы		39 033 655	40 684 153
Краткосрочная часть, подлежащая погашению в течение 12 месяцев			
Заем в золоте*		5 891 476	1 796 687
АО «Трежери Инвест», связанная сторона		16 090	19 121
Облигационный заем**		10 731	2
Прочие		567	-
Итого краткосрочная часть		5 918 864	1 815 810

*Обязательство, номинированное в золоте со сроком окончательного погашения в дату 30.08.2024, привлеченное в целях финансирования текущей деятельности, в том числе пополнения оборотных средств.



Заем содержит ограничивающие условия, которые включают, но не ограничиваются, поддержанием минимального значения перечисленных ниже коэффициентов:

- Отношение консолидированного чистого долга к прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA);
- Отношении EBITDA к консолидированным расходам по процентам.

Заем в золоте обеспечен залогом на сумму 3 540 959 тыс. руб., (2020: 3 122 864 тыс. руб.) предоставленным компаниями Группы.

Ограничивающие условия рассчитываются Группой на полугодовой/годовой основе на основании финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. По состоянию на 31 декабря 2020 и 31 декабря 2021 Группа соблюдает все указанные ограничивающие условия.

25. Обязательства по аренде

По состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 Группа имеет следующие обязательства в связи с арендой:

Сроки погашения на 31 декабря 2021	Арендные платежи	За вычетом процентного расхода будущих периодов	Задолженность по аренде
До одного года	398 589	(80 240)	318 349
От одного до пяти лет	647 387	(116 900)	530 487
Итого	1 045 976	(197 140)	848 836

Сроки погашения на 31 декабря 2020	Арендные платежи	За вычетом процентного расхода будущих периодов	Задолженность по аренде
До одного года	578 672	(47 245)	531 427
От одного до пяти лет	414 268	(100 084)	314 184
Итого	992 940	(147 329)	845 611

По состоянию на 31 декабря 2021 года арендные платежи, классифицированные ранее в качестве финансовой аренды, составили 73 612 тыс. руб., а их дисконтированная сумма, без учета причитающихся процентов, составила 68 160 тыс. руб.

По договорам аренды Группа арендует горное оборудование, грузовые транспортные средства и погрузочно-разгрузочные машины, земельные участки. По окончании срока аренды право собственности на часть имущества переходит к арендатору. Расчеты по договорам аренды осуществляются в долларах США и в рублях РФ.

**27.02.2019 ООО «Правоурмийское» разместило рублевые биржевые облигации (серии БО-01) с общей номинальной стоимостью 3 млрд рублей. Ставка купона составляет 9,5% годовых. По облигациям предусмотрено право досрочного погашения по усмотрению эмитента через 5 лет.

В октябре 2021 года ПАО «Русолово» передало 448 000 штук облигаций ООО «Правоурмийское» по договору займа, путем перевода их со своего счета депо на счет депо заемщика, выданный заем отражен в Консолидированном отчете о финансовом положении и Примечании 20. Обязательным условием договора займа, является возврат заемщиком ценных бумаг в конце срока займа.

По состоянию на 31 декабря 2021 Группа располагала доступными кредитными лимитами на общую сумму 35 287 539 тыс. руб. (2020: 10 401 921 тыс. руб.).

Диапазон ставок дисконтирования, использованных при расчете активов в форме права пользования составил 6,5-9% для расчетов в рублях и 3-6% для расчетов в долларах США.

Расходы, относящиеся к договорам аренды, признанные в отчете о прибылях и убытках, расходы, относящиеся к переменным арендным платежам, не включенным в оценку обязательств по аренде, будущие денежные потоки, которым потенциально подвержен арендатор, не отражаемые при оценке обязательств по аренде (переменные платежи, аренда, срок по которой еще не начался и др.) не являются существенными.

26. Кредиторская задолженность и авансы полученные

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Торговая кредиторская задолженность	1 595 205	1 954 544
Прочая кредиторская задолженность	5 388 898	2 081 850
Авансы полученные	674	15 839
Задолженность по прочим налогам	760 598	849 127
Задолженность перед персоналом	1 220 094	1 064 483
Итого краткосрочная кредиторская задолженность и авансы полученные	8 965 469	5 965 844

Информация по балансовым остаткам и сделкам со связанными сторонами представлена в Примечании 32. Кредиторская задолженность, в основном, выражена в рублях РФ.

Задолженность по налогам представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Отчисления в социальные фонды	315 944	264 668
Налог на добавленную стоимость	190 845	432 403
Налог на доходы физических лиц	110 011	100 723
Налог на имущество	21 211	20 651
Транспортный налог	950	1 629
Налог на добычу полезных ископаемых	119 778	27 669
Прочие налоги и сборы	1 859	1 384
Итого	760 598	849 127

27. Объединение компаний

По состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года Группа представляла собой объединение следующих юридических лиц:

Компания	Вид деятельности	Доля на 31 декабря 2021	Доля на 31 декабря 2020
ПАО «Селигдар»	деятельность по управлению холдинг-компаниями	X	X
АО «Золото Селигдара»	разведка, добыча и реализация золота	100%	100%
ООО «Рябиновое»	разведка, добыча и реализация золота	100%	100%
ООО «Теплосервис»	транспортные услуги	-	100%
ООО «ОГК»	разведка, добыча и реализация золота	100%	100%
ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»	разведка, добыча и реализация золота	100%	100%
ООО Артель старателей «Сининда-1»	добыча и реализация золота	100%	100%
ООО «Самозавское»	разведка, добыча и реализация золота	100%	100%
ООО «Юрский»	разведка, добыча и реализация золота	70%	-
ООО «Нирунган»	разведка, добыча и реализация золота	69,59%	70%
ООО «Управление золотыми активами»	разведка, добыча и реализация золота	51%	-
ООО «Чулковское»	разведка, добыча и реализация золота	65%	-



Компания	Вид деятельности	Доля на 31 декабря 2021	Доля на 31 декабря 2020
ООО «Хохой»	разведка, добыча и реализация золота	75%	-
ООО «Двадцать третья концессионная компания»	разведка, добыча и реализация золота	51%	-
ООО «Белое Золото»	разведка, добыча и реализация золота	34,02%	-
ПАО «Русолово»	добыча олова и вольфрама, торговля ценными бумагами	97,79%	97,79%
АО «ОРК»	добыча олова и вольфрама	96,76%	96,76%
ООО «Территория»	добыча олова и вольфрама	97,79%	97,79%
ООО «Правоурмийское»	добыча олова и вольфрама	32,59%	32,59%
ООО «Газнефтеинжиниринг»	эксплуатация зданий	100%	100%

В феврале отчетного года компания ООО «Теплосервис» была ликвидирована путем присоединения к АО «Золото Селигдара».

В апреле для реализации проекта геологического изучения и разведки Чулковской площади ПАО «Селигдар» вошло в состав участников ООО «Чулковское» путем первоначального финансирования увеличения доли в уставном капитале.

В мае отчетного года ПАО «Селигдар» учредило компанию ООО «Управление золотыми активами».

В июне отчетного года в рамках приобретения ООО «Нирунган», а также с согласия ФАС России ПАО «Селигдар» приобрело компанию ООО «Юрский». Величина приобретаемой доли составила 70%, доля приобретена у связанной стороны. Приобретение компании ООО «Юрский» не оказало существенного влияния на финансовые результаты, активы и обязательства Группы.

В июле отчетного года, с целью расширения масштабов бизнеса, создано ООО «Белое Золото», уставный капитал 30 тысяч рублей, основной вид деятельности «добыча руд и песков драгоценных металлов (золота, серебра и металлов платиновой группы)». Эффективная доля владения ПАО «Селигдар» 34,02%.

В июле отчетного года в рамках совместного освоения участка недр Хохойское рудное поле, Группа приобрела у «Росгеологии» 75% доли в компании ООО «Хохой», владеющей лицензией на геологическое изучение одноименного месторождения рудного золота. Стоимость инвестиции составила 40 000 тысяч рублей. Приобретение компании ООО «Хохой» не оказало существенного влияния на финансовые результаты, активы и обязательства Группы.

В ноябре отчетного года с целью расширения масштабов бизнеса ПАО «Селигдар» приобрело 51% доли в уставном капитале ООО «Двадцать третья концессионная компания», которое является держателем лицензии на геологическое изучение, поиск и оценку полезных ископаемых на участке недр Школьный, находящийся на территории Алданского района Республики Саха (Якутия).

В декабре отчетного года ПАО «Селигдар» выкупило долю в размере 99,99% в уставном капитале ООО «Рябиновое» принадлежащую АО «Золото Селигдара», став единственным участником Общества. Сделка проведена внутри Группы и не оказала влияния на ее финансовое состояние.

28. Неконтролирующие доли

Компания	Доля на 31 декабря 2021			Доля на 31 декабря 2020		
	Неконтролирующая доля %	Неконтролирующая доля на конец года	Неконтролирующая доля в отчете о прибылях и убытках	Неконтролирующая доля %	Неконтролирующая доля на конец года	Неконтролирующая доля в отчете о прибылях и убытках
ООО «Теплосервис»	-	-	-	-	-	(555)
ПАО «Русолово»	2,21%	67 885	21 842	2,21%	46 043	(3 764)
АО «ОРК»	3,24%	72 825	16 379	3,24%	56 446	(27 413)
ООО «Нирунган»	30,41%	909 699	(139 016)	30%	1 048 715	-
ООО «Правоурмийское»	67,41%	1 678 253	418 044	67,41%	1 260 209	(204 832)
Прочие	-	10 125	(84)	-	-	-
Итого, неконтролирующие доли	-	2 738 787	317 165	-	2 411 413	(236 564)

Обобщенная финансовая информация о дочерних обществах, в которых есть существенные неконтролирующие доли, составляющие более 3% от общей величины капитала и более 50% от общей суммы неконтролирующей доли, представлена ниже. Данная информация основана на данных до исключения внутригрупповых расчетов.

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
ООО «Правоурмийское»		
Оборотные активы	1 594 924	1 351 244
Внеоборотные активы	5 583 164	4 949 347
Краткосрочные обязательства	(1 497 690)	(1 733 211)
Долгосрочные обязательства	(3 190 777)	(2 697 911)
Капитал, принадлежащий Группе	811 368	609 260
Доля неконтролирующих акционеров	1 678 253	1 260 209

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
ООО «Правоурмийское»		
Выручка	2 333 087	1 259 026
Себестоимость и административные расходы	(1 448 728)	(1 313 576)
Прочие доходы и расходы	(264 207)	(249 310)
Налог на прибыль	-	-
Прибыль, принадлежащая Группе	202 108	(99 028)
Доля неконтролирующих акционеров	418 044	(204 832)



29. Движение денежных средств

Сверка движений в финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с балансовыми статьями обязательств:

	Кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Обязательства по финансовым инструментам	Итого
Остаток на 1 января 2021	40 684 153	845 611	-	41 529 764
<i>Финансовая деятельность (денежное движение)</i>				
Поступление кредитов и займов	3 896 940	-	-	3 896 940
Выплата кредитов и займов	(3 386 963)	-	-	(3 386 963)
Выплаты по финансовой аренде		(582 173)	-	(582 173)
Проценты уплаченные	(1 922 099)	(113 884)	-	(2 035 983)
<i>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</i>				
Курсовые разницы	(2 188 337)	97 001	-	(2 091 336)
Приобретение активов	-	488 397	-	488 397
Финансовые расходы	1 949 961	113 884	-	2 063 845
Остаток на 31 декабря 2021	39 033 655	848 836	-	39 882 491

	Кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Обязательства по финансовым инструментам	Итого
Остаток на 1 января 2020	24 939 962	1 197 079	-	26 137 041
<i>Финансовая деятельность (денежное движение)</i>				
Поступление кредитов и займов	3 772 662	-	-	3 772 662
Выплата кредитов и займов	(983 870)	-	-	(983 870)
Выплаты по финансовой аренде	-	(577 664)	-	(577 664)
Проценты уплаченные	(2 277 580)	(147 266)	-	(2 424 846)
<i>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</i>				
Прочие неденежные движения	171 769	-	-	171 769
Увеличение в результате покупки компании	868 822	-	-	868 822
Курсовые разницы	12 040 895	104 950	-	12 145 845
Приобретение активов	-	121 246	-	121 246
Финансовые расходы	2 151 493	147 266	-	2 298 759
Остаток на 31 декабря 2020	40 684 153	845 611	-	41 529 764

30. Инвестиции в ассоциированные организации

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Инвестиции в ассоциированные компании:		
АО «Лунное»	181 205	-
Итого инвестиции в ассоциированные компании	181 205	-

В рамках приобретения дочерней компании АО «Золото Селигдара» была приобретена доля в ассоциированной компании АО «Лунное», которая создана с целью разработки золотоуранового месторождения Лунное. В рамках реализации данного проекта Группа привлечена в качестве частного инвестора.

По состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года собственниками АО «Лунное» являются государственная структура АО «Атомредметзолото» в размере 50,03% и АО «Золото Селигдара» в размере 49,97%.

Ниже представлена обобщенная информация по инвестициям по состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020:

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Доля Группы в отчете о финансовом положении ассоциированной компании		
Оборотные активы	3 582 476	2 887 943
Внеоборотные активы	922 119	1 010 167
Краткосрочные обязательства	(1 282 780)	(3 509 723)
Долгосрочные обязательства	(2 666 307)	(445 176)
Чистые активы	555 508	(56 789)
Доля группы, %	49,97%	49,97%
Капитал, принадлежащий Группе	277 587	-
Балансовая стоимость инвестиций (с учетом прибыли/(убытка) за период)	181 205	-

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Доля Группы в выручке и прибыли ассоциированной компании		
Выручка	2 314 725	2 345 469
Чистая прибыль/(убыток) за период	652 298	643 306
Доля группы, %	49,97%	49,97%
Доля группы в чистой прибыли/(убытках) за период	325 953	321 460
Доля группы в убытках за прошлые периоды	(144 748)	(417 247)
Доля группы в чистой прибыли за период (за минусом накопленных убытков)	181 205	-

31. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвержена влиянию различных рисков, включая рыночные риски (риск изменения обменного курса, риск влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость и денежные потоки), кредитный риск и риск ликвидности. Общая политика Группы по управлению рисками нацелена на минимизацию потенциальных негативных влияний на финансовые результаты Группы.

31.1. Рыночный риск

Рыночный риск — это риск влияния изменений рыночных факторов, включая цены на золото, олово и ценные бумаги, котирующиеся на рынке, валютные обменные курсы, процентные ставки, на финансовые результаты Группы или стоимость принадлежащих ему финансовых инструментов.



Анализ Группой рыночных рисков включает в себя оценку отраслевых и страновых рисков.

К существенным отраслевым рискам относятся:

- ухудшение горно-геологических условий на разрабатываемых месторождениях: падение или не подтверждение среднего содержания полезного компонента по разрабатываемому месторождению;
- изменение цен на электроэнергию, горюче-смазочные материалы, запчасти и материалы, используемые для обеспечения работы для горно-транспортной и землеройной техники, а также для работы технологического комплекса.

Эти факторы приводят к повышению себестоимости добываемой продукции. Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Группы и исполнение обязательств по ценным бумагам Группы, оценивается как незначительное. В случае наступления указанной ситуации Группа предполагает сохранение рынка сбыта продукции за счет налаженных контактов, опыта и высокого качества поставляемой продукции.

Наиболее значимые, по мнению Группы, возможные изменения в отрасли

На внутреннем рынке

Поскольку спрос на основной конечный продукт общества – золото – на внутреннем рынке стабилен, резкое изменение объемов рынка невозможно в связи со спецификой отрасли, существенных изменений в отрасли в прогнозируемой перспективе не ожидается.

На внешнем рынке

Поскольку Группа в ближайший год планирует осуществлять свою деятельность преимущественно на внутреннем рынке, значимые возможные изменения в отрасли на внешнем рынке для Группы отсутствуют.

Предполагаемые действия Группы в случае негативных изменений в отрасли

Для противодействия негативным вариантам развития ситуации в отрасли в целом и у Общества в частности, планируется:

- снижение собственных материальных затрат;
- изменение инвестиционной программы.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Группой в своей деятельности

Влияние рисков, связанных с возможным изменением цен на сырье и услуги, которые предполагает использовать Группа, на деятельность Группы и исполнение обязательств по ценным бумагам Общества оценивается как незначительное.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества

Влияние рисков, связанных с изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам оценивается как незначительное.

31.2. Риск изменения цен на золото и олово

Риск изменения цен — это риск отрицательного воздействия изменения рыночных цен на золото и олово на финансовые результаты Группы. Группа регулярно анализирует чувствительность основных параметров бизнеса к колебаниям цен на рынке. В частности, Группа осуществляет оперативное управление товарными остатками в зависимости от рыночной конъюнктуры, а также формирует портфель инвестиционных проектов с учетом результатов анализа устойчивости проектов к изменению цены.

Цена на золото также оказывает влияние на размер долговых обязательств Группы, номинированных в золоте (83% кредитного портфеля). В свою очередь, золото является основным продуктом производства Группы, полностью нивелируя ценовой риск в отношении данных обязательств.

Цены на олово в настоящий момент не являются существенным фактором для Группы, так как доля продаж олова сравнительно мала в общих продажах Группы (17% по итогам 2021 года).

31.3. Риск изменения процентной ставки по денежным потокам

Деятельность Группы подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для

финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

На 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года кредиты и займы, полученные Группой, были номинированы золоте, долларах США и рублях.

В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Группы может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Группы условиях, касающихся процентных ставок. Руководство Группы при привлечении нового кредита или займа на основании действующей

стратегии финансирования принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Группы на период их привлечения.

В настоящее время Группа не использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

Кредиты и займы, полученные Группой по состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года получены по фиксированным ставкам.

Балансовая стоимость кредитов и займов по фиксированным ставкам включает в себя:

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Долгосрочные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам	33 114 791	38 868 343
Краткосрочные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам	5 918 864	1 815 810
Итого	39 033 655	40 684 153

31.4. Риск изменения валютного курса

Валютный риск - это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы.

Закупка материалов осуществляется Группой в основном у российских поставщиков, данные сделки заключаются в рублях. Реализация продукции осуществляется, в основном, на внутреннем рынке (с незначительной долей продаж за рубежом), однако расчеты за продукцию находятся в зависимости от курса доллара США, поэтому Группа подвержена риску изменения валютных курсов в отношении выручки.

Обязательства Группы включают кредиты, значительная часть которых номинирована долларах США и в золоте, стоимость которого также привязана к курсу доллара США. В связи с этим существенное повышение курса доллара оказывает значительное влияние на долговую нагрузку Группы. Вместе с тем кредиты Группы являются долгосрочными, а выручка определяется исходя из текущего валютного курса (Прим. 4, 22), тем самым являясь инструментом естественного хеджирования обязательств.

Руководство Группы полагает, что предпринимаются все усилия для минимизации валютных рисков в текущей и долгосрочной перспективе.

По состоянию на 31 декабря 2021 года, если бы стоимость рубля по отношению к доллару США и ЕВРО снизилась на 10% при неизменности всех прочих переменных, прибыль до налогообложения за период уменьшилась бы на 921 120 тыс. рублей (2020: уменьшилась на 859 608 тыс. рублей).

На 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года Группа не имеет балансовых остатков, выраженных в других валютах.

31.5. Кредитный риск

Кредитный риск — это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентами своих договорных обязательств.

Финансовые активы, по которым у Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном дебиторской задолженностью, финансовыми активами, имеющимися в наличии для продажи, а также предоставленными займами.



В таблице ниже представлена максимальная подверженность Группы кредитному риску:

	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	100 755	595 688
Дебиторская задолженность и авансы выданные	2 864 644	2 749 833
Предоставленные займы	3 448 396	3 252 121
Денежные средства и эквиваленты	650 406	3 576 378
Итого максимальный кредитный риск	7 064 201	10 174 020

31.6. Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства. Группа уделяет особое внимание уровню ликвидности для достаточного обеспечения текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Эффективное управление риском ликвидности включает как поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов на балансе Группы, так и возможность оперативного привлечения внешнего финансирования.

В связи с динамичным характером бизнеса руководство Группы сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия утвержденных кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от

операционной деятельности. Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Группы (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на уровне Группы ежемесячно и ежегодно. Помимо этого, политика Группы по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнение планов по привлечению заемных средств.

Менеджмент Группы полагает, что на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года Группа своевременно исполнит все обязательства по погашению краткосрочной задолженности.

В приведенной ниже таблице представлена обобщенная информация по состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы по срокам погашения:

	Прим.	До 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	Свыше 1 года
На 31 декабря 2021				
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	24	2 596 940	4 848 045	35 359 057
Обязательства по финансовой аренде	25	179 365	219 223	647 387
Кредиторская задолженность	26	2 793 641	4 190 462	342 757
На 31 декабря 2020				
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	24	758 203	1 057 714	45 931 184
Обязательства по финансовой аренде	25	278 003	300 669	414 268
Кредиторская задолженность	26	1 978 999	2 057 395	318 561

31.7. Управление риском капитала

Управление капиталом направлено, прежде всего, на сохранение возможности продолжения деятельности Группы в целях обеспечения доходности средств, инвестированных акционерами и прочими заинтересованными сторонами, и поддержание оптимальной структуры капитала в целях уменьшения его стоимости.

Для поддержания или изменения структуры капитала Группа может использовать такие методы, как корректировка суммы дивидендов, выплачиваемых акционерам, выкуп собственных акций, дополнительная эмиссия акций или продажа активов с целью снижения долга. Для сохранения структуры капитала Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие займы и кредиты.

По состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года у Группы отсутствовали обязательства по соблюдению внешних требований банков к капиталу в отчетности по МСФО, за исключением требования Российского законодательства в отношении превышения суммы уставного капитала над чистыми активами акционерного общества.

	Прим.	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Кредиты и займы	24	39 033 655	40 684 153
Кредиторская задолженность и авансы полученные	26	8 965 469	5 965 844
За вычетом денежных средств	22	(650 406)	(3 576 378)
Чистая задолженность		47 348 718	43 073 619
Капитал		31 494 624	23 066 822
Капитал и чистая задолженность		78 843 342	66 140 441
Соотношение чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, %		60%	65%

Руководство полагает, что Группа способна генерировать достаточный приток денежных средств для покрытия обязательств.

Группа осуществляет контроль над уровнем капитала, в основном, на основании соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, в целях поддержания основных параметров долга на оптимальном уровне. Данный коэффициент рассчитывается как отношение чистой задолженности к общей величине капитала. Чистая задолженность рассчитывается как суммарные заемные средства, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств и эквивалентов. Общая сумма капитала рассчитывается как акционерный капитал, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении, плюс сумма чистой задолженности.

Основными элементами управления капиталом руководство считает собственные и заемные средства. Основной целью Группы в отношении управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и адекватного уровня капитала для ведения деятельности Группы и максимизации прибыли акционера.

Ниже приведен расчет соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года.

Группа также рассчитывает показатель EBITDA как валовую прибыль, уменьшенную на коммерческие и административные расходы, увеличенную на сумму начисленной амортизации по лицензиям, нематериальным активам и основным средствам.



32. Связанные стороны

Связанными считаются стороны, которые находятся под общим контролем, или когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или оказывать на нее существенное влияние в процессе принятия финансовых и управленческих решений, как это определено в пересмотренном МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При определении того факта, являются ли стороны связанными, во внимание принимается характер взаимоотношения сторон, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами. Руководство считает, что Группа имеет соответствующие процедуры для определения, учета и надлежащего раскрытия сделок со связанными сторонами.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла существенные операции или имеет значительное сальдо на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года, представлен ниже.

Сальдо расчетов по связанным сторонам

По состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года по существенным операциям со связанными сторонами (по дебиторской и кредиторской задолженности) имелись следующие остатки:

	На 31 декабря 2021		На 31 декабря 2020	
	Активы	Обязательства	Активы	Обязательства
Дебиторская задолженность и авансы выданные				
Задолженность ассоциированных компаний	1 187 620	-	220 282	-
Задолженность компаний, находящихся под общим контролем акционеров (авансы по внеоборотным активам)	550 000	-	550 000	-
Задолженность компаний, находящихся под общим контролем акционеров (текущая задолженность)	167 337	-	836 421	-
Кредиторская задолженность и авансы				
Задолженность компаниям под общим контролем	-	122 705	-	13 978
Задолженность ассоциированным компаниям	-	1 763	-	10 761

Сделки со связанными сторонами

Существенные операции, проведенные Группой со связанными сторонами:

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Выручка от прочей реализации		
Ассоциированные компании	1 754 549	1 529 474
Компании, находящихся под общим контролем акционеров	13 482	9 264
Прочие доходы от продажи материалов и услуг		
Ассоциированные компании	-	30 665
Компании, находящихся под общим контролем акционеров	112	36 880
Реализация финансовых активов		
Компании, находящихся под общим контролем акционеров	2 395 788	6 748 043
Приобретение финансовых активов		
Компании, находящихся под общим контролем акционеров	2 398 408	6 828 004
Акционеры	-	-
Приобретение услуг и материалов		

	За 12 месяцев 2021	За 12 месяцев 2020
Компании, находящихся под общим контролем акционеров	17 472	446 268
Ассоциированные компании	390 010	401 941
Проценты к получению		
Ассоциированные компании	163 606	164 166
Компании находящихся под общим контролем акционеров	97 510	31 088

Вознаграждения старшего руководящего персонала

Вознаграждение ключевого управленческого персонала составило 363 194 тыс. рублей за 12 месяцев, закончившихся 31.12.2021 (31.12.2020: 340 520 тыс. рублей).

33. Справедливая стоимость

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, торгуемых на активных ликвидных рынках, определяется в соответствии с рыночными котировками;
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств определяется в соответствии с общепринятыми моделями на основе анализа дисконтированных денежных потоков с применением цен, используемых в существующих сделках на текущем рынке;

справедливая стоимость производных финансовых инструментов определена с использованием рыночных котировок. В том случае, когда такие котировки недоступны, справедливая стоимость определяется с использованием моделей оценки, основанных на допущениях, подтверждаемых наблюдаемыми рыночными ценами или ставками, действующими на отчетную дату.

Активы и обязательства Группы, которые оцениваются по справедливой стоимости на повторяющейся основе, представлены в соответствии с иерархией справедливой стоимости в таблице ниже.

	Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2021			Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2020		
	Уровень 2	Уровень 3	Итого	Уровень 2	Уровень 3	Итого
Активы:						
Прочие финансовые активы	430 932	-	430 932	229 238	-	229 238
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупных доход	-	100 755	100 755	591 644	4 044	595 688
Всего активы по справедливой стоимости	430 932	100 755	531 687	820 882	4 044	824 926

Справедливая стоимость финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и через прибыль или убыток, а также производных финансовых инструментов,

включенных в Уровень 2, оценивается по текущей стоимости предполагаемых будущих денежных потоков с использованием таких параметров, как рыночные котировки процентных ставок, форвардные курсы.



	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020
Обязательства:				
Кредиты и займы по фиксированной ставке	39 033 655	40 684 153	39 055 112	40 682 009
Обязательства по аренде	848 836	845 611	848 836	845 611

В течение отчетного периода перемещения финансовых обязательств между уровнями не было.

На отчетную дату стоимость финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости (кредиты и займы, обязательства по финансовой аренде) не значительно отличались от их справедливой стоимости.

34. Условные факты хозяйственной деятельности и операционные риски

Залоги и поручительства выданные

В отчетном периоде Группа имеет поручительство по обязательствам третьих лиц в сумме 2 195 673 тыс. рублей. (2020: 2 195 673 тыс. руб.).

У Группы отсутствуют значительные залоги и поручительства за исключением отраженных в Примечании 24.

Судебные разбирательства

На отчетную дату Группа является участником некоторых судебных разбирательств, возникающих в ходе деятельности Группы. Руководство полагает, что на отчетную дату отсутствуют судебные разбирательства, по которым требовалось бы начисление дополнительных резервов для целей настоящей отчетности.

Кризис на Российском финансовом рынке

Руководство Группы считает, что предпринимает все необходимые меры для устойчивого функционирования бизнеса и улучшения финансового положения Группы в сложившейся ситуации.

Будущие обязательства по капитальным вложениям

На отчетную дату у Группы отсутствуют существенные нерасторжимые обязательства по приобретению капитальных вложений.

Страхование

Отрасль страхования в Российской Федерации на текущий момент времени не развита в размере, сопоставимом с другими экономически развитыми странами. У Группы отсутствует полное страховое покрытие операционной и транспортной деятельности, убытков по приостановлению бизнеса и возмещения ущерба третьим лицам при возникновении несчастных случаев на производстве, кроме минимально предусмотренного законодательством Российской Федерации.

Имущество Группы в сумме 12 038 905 тыс. руб. (2020: 9 042 516 тыс. руб.) застраховано на отчетную дату. От убытков и перерывов в производстве застраховано на сумму 1 974 500 тыс. руб. (2020: 1 974 500 тыс. руб.)

Страховое покрытие обеспечивает страхование 90% (2020: 88%) основных средств Группы. Застрахованы все значимые для производственного процесса основные средства. В незастрахованную массу входят малоценные и быстрозамещаемые объекты.

Налогообложение в Российской Федерации

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Кроме того, налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства

и проверке налоговых расчетов, в частности в отношении вычета некоторых затрат для целей расчета налога на прибыль и возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Руководство Группы внимательно отслеживает текущие изменения, непосредственно затрагивающие основную деятельность Группы. Специалистами Группы анализируются изменения в налоговом законодательстве, правилах таможенного контроля, валютном регулировании, лицензировании и других инструментах государственного регулирования рыночной экономики. Проводимая работа позволяет минимизировать негативное влияние правовых рисков.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения финансового положения, в котором находится Группа в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой. Для тех случаев, когда, по мнению руководства, существует значительное сомнение в сохранении финансового положения Группы, в финансовой отчетности признаются надлежащие обязательства.

Расходы на рекультивацию, восстановление и защиту окружающей среды

В соответствии с лицензионными соглашениями Группа не несет ответственности за сколь бы то ни было значимые расходы на рекультивацию, восстановление и защиту окружающей среды, которые могут потребоваться после прекращения добычи, кроме обязательства по проведению рекультивации некоторых нарушенных земель и хвостохранилищ в зоне своей производственной деятельности. Группа полагает, что резерв, созданный в сумме 176 480 тыс. руб. (2020: 158 407 тыс. руб.) является достаточным для выполнения принятых Группой обязательств по рекультивации.

35. События после отчетной даты

В период после отчетной даты и до даты утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности к выпуску событий, наступление которых требует внесения корректировок в статьи активов и обязательств, доходов и расходов Группы не произошло.

Ниже приведены события, которые Группа считает необходимыми к раскрытию:

Изменение валютного курса

Официальный курс обмена российского рубля к доллару США, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации в период с 31 декабря 2021 года по 29 апреля 2022 года уменьшился с 74,29 до 72,88.

Значительная часть кредитов Группы получена в эквиваленте цен на золото, которое находится в зависимости от курса доллара США. В связи с этим, существенное повышение курса доллара оказывает значительное влияние на долговую нагрузку Группы. Вместе с тем большая часть кредитов Группы является долгосрочной, а выручка определяется исходя из текущего валютного курса.

Руководство Группы полагает, что принимаются все усилия для минимизации валютных рисков в текущей и долгосрочной перспективе.

Изменение цен на золото

Цена на золото в период с 31 декабря 2021 года по 29 апреля 2022 года повысилась с 1799,25 до 1 888,3 долл. США/унция.

Приобретение, создание компаний

В январе 2022 года ПАО «Селигдар» в рамках стратегии развития бизнеса, с целью расширения района присутствия и масштабов бизнеса, приобрело 100% доли в уставном капитале ООО ГПК «Восточная». Обществу предоставлены в пользование три лицензии на осуществление поиска и разведки полезных ископаемых на участках недр, расположенных на территории Республики Саха (Якутия).

В апреле 2022 года ПАО «Русолово», дочерняя организация ПАО «Селигдар», в рамках реализации инвестиционного проекта по строительству металлургического завода на территории Хабаровского края, создано ООО «Амурский оловянный комбинат», размер уставного капитала составил 5 000 тысяч рублей, эффективная доля владения ПАО «Селигдар» 97,79%.



Приобретение активов

В марте 2022 года ООО «Белое Золото» получило от Федерального агентства по недропользованию лицензию на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых на месторождении Кючус. Стоимость лицензии по итогам аукциона составила 7 735 млн рублей, лицензия оплачена полностью.

Дополнительная эмиссия акций

В марте 2022 года Общим собранием акционеров ПАО «Селигдар» принято решение об увеличении уставного капитала компании путем дополнительного размещения обыкновенных акций в количестве 37 645 270 штук по закрытой подписке. Дополнительная эмиссия осуществляется с учетом действия преимущественного права; потенциальные приобретатели ценных бумаг: ООО «Максимус» и АО «Трежери Инвест», являющиеся акционерами ПАО «Селигдар».

Государственная регистрация дополнительного выпуска обыкновенных акций осуществлена Банком России 25 апреля 2022 года.

27 апреля 2022 года Советом директоров ПАО «Селигдар» определена цена размещения дополнительных обыкновенных акций в размере 50,10 рублей за одну акцию.

Санкции в отношении российских юридических лиц

На момент утверждения настоящей отчетности к выпуску, санкции введенные в отношении России, не оказали прямого негативного влияния на деятельность Группы. ПАО «Селигдар» и его дочерние организации осуществляют свою деятельность на территории Российской Федерации, филиалов и представительств, производственных мощностей, расчетных счетов за пределами Российской Федерации не имеют, в связи с чем, по мнению руководства, прямые санкции против Группы маловероятны. На текущий момент производственная деятельность осуществляется в штатном режиме.

Неопределенность в отношении будущего влияния санкции на деятельность Группы существует. Руководство Группы анализирует изменения событий в России и мире и принимает необходимые меры, направленные на сохранение каналов продаж готовой продукции, поддержания необходимого уровня ликвидности, обеспечение бесперебойного процесса производства, управления рисками при работе с контрагентами.


Татаринов С.М.
Генеральный директор
29 апреля 2022 года

Об отчете

GRI Индекс

Стандарт GRI	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
GRI 102 (2016): Общая информация			
Профиль организации			
102-1	Название организации	• Обложка • стр. 10 - 11	
102-2	Основные виды деятельности, торговые марки, виды продукции, а также услуг	• стр. 10 - 11	
102-3	Местонахождение головного офиса организации	• стр. 10 - 11, 14 - 15	Головной офис «Селигдара» находится в городе Алдан, Республика Саха (Якутия), Россия
102-4	География операционной деятельности	• стр. 10 - 11, 14 - 15	
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	• стр. 10 - 11, 200 - 203	
102-6	Рынки, на которых работает организация	• стр. 10 - 11, 34 - 43	
102-7	Размер организации	• стр. 10 - 11, 50 - 52, 58 - 69, 137 - 138, 200 - 201, 204 - 205	
102-8	Информация о сотрудниках и иных работников	• стр. 137 – 138	
102-9	Цепочка поставок	• стр. 55 - 56	
102-10	Существенные изменения, связанные с самой организацией и цепочкой поставок	• стр. 200 – 201	За отчетный период существенных изменений в цепочке поставок не произошло
102-11	Принцип разумной предосторожности		В отчетном периоде принцип разумной предосторожности не применялся
102-12	Внешние инициативы	• стр. 84, 88 - 89, 133 - 134	
102-13	Членство в ассоциациях	• стр. 84	
Стратегия			
102-14	Заявление старшего должностного лица, принимающего решения в организации	• стр. 2 - 3, 4 - 5, 6 - 7	
Этические и моральные принципы			
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	• стр. 70 – 79	
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	• https://seligdar.ru/company/mission/ • стр. 82 - 83, 93, 133 - 134, 136	
Корпоративное управление			
102-18	Структура корпоративного управления	• стр. 83, 159, 171	
102-19	Делегирование полномочий	• стр. 83	



Стандарт GRI	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
102-22	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	• стр. 163 - 174	
102-23	Председатель высшего органа корпоративного управления	• стр. 163 - 171	
102-24	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления	• стр. 161	
102-25	Конфликт интересов	• стр. 190 - 193	
102-26	Роль высшего органа корпоративного управления в определении целей организации, её ценностей и стратегии	• стр. 83	
102-35	Политики вознаграждения	• стр. 184 - 186	
102-36	Порядок определения размера вознаграждения	• стр. 184 - 186	
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
102-40	Список групп заинтересованных сторон	• стр. 84 - 87	
102-41	Коллективные договоры	• стр. 137 - 138	
102-42	Выявление и отбор заинтересованных сторон	• стр. 84 – 87	
102-43	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	• стр. 84 - 87, 90 - 91, 150	
102-44	Ключевые темы и опасения	• стр. 84 – 87	
Подход к составлению отчетности			
102-45	Перечень юридических лиц, чья отчетность была включена в консолидированную финансовую отчетность	• стр. 323 - 324, 343	
102-46	Методы определения содержания отчета и границ тем	• стр. 90 - 91, 342, 343 - 344	
102-47	Список существенных тем	• стр. 87 – 91	
102-48	Пересмотр данных прошлых отчетов		Данные по количественным показателям в разделе «Охрана окружающей среды и экологическая ответственность» за 2019-2020 гг. могут отличаться от аналогичных данных, раскрытых в годовом отчете за 2020 г., в связи с изменением методологии сбора и формы представления данных. Данные по выбросам парниковых газов (Охват 1) в разделе «Изменение климата и энергоэффективность» отличаются от данных, раскрытых в годовом отчете за 2020 г., в связи с изменением методики расчета (в 2021 г. применены методики руководства GHG Protocol, а также коэффициенты из методических инструкций МГЭИК).
102-49	Изменения в отчетности		В Годовом отчете за 2021 год «Селигдар» впервые раскрывает нефинансовую информацию в соответствии с требованиями международных стандартов Глобальной инициативы по отчетности (GRI)

Стандарт GRI	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
102-50	Отчетный период	• Обложка	
102-51	Дата публикации предыдущего отчета		Предыдущий годовой отчет опубликован в мае 2021 года. Отчет в соответствии со стандартами GRI публикуется впервые.
102-52	Цикл отчетности		Годовой отчет
102-53	Контактные данные для обращения с вопросами относительно отчета и его содержания	• стр. 208	
102-54	Указание варианта подготовки отчета в соответствии со Стандартами GRI		Данный отчет был подготовлен в соответствии со стандартами GRI: основной вариант
102-55	GRI индекс	• стр. 337 - 342	
102-56	Внешнее заверение		Отчет не проходил процедуру внешнего заверения
GRI 103: Подход к управлению			
103-1	Определение и описание существенных тем и их границ внутри организации	• стр. 87 - 91, 343	
103-2	Подход в области управления и его составляющие		Подход в области управления представлен в Годовом отчете в рамках раскрытия информации по существенным темам
103-3	Оценка подхода в области управления		Информация по оценке применяемых подходов и политик управления представлена в Годовом отчете в рамках раскрытия информации по существенным темам
Экономические вопросы			
GRI 201 (2016): Экономическая деятельность			
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	• стр. 87	
GRI 202 (2016): Присутствие на рынке			
202-2	Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	• стр. 143 - 144	
GRI 203 (2016): Косвенное экономическое воздействие			
203-2	Существенное косвенное экономическое воздействие	• стр. 143 - 144, 151 - 155	
GRI 204 (2016): Закупочная деятельность			
204-1	Доля расходов на местных поставщиков	• стр. 55 - 56	
GRI 205 (2016): Противодействие коррупции			
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	• стр. 56, 190 - 192	
Экологические вопросы			
GRI 301 (2016): Материалы			
301-1	Использованные материалы по весу или объему	• стр. 96 - 97	



Стандарт GRI	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
GRI 302 (2016): Энергия			
302-1	Потребление энергии внутри организации	• стр. 108 - 111	
302-3	Удельное энергопотребление	• стр. 108 - 111	
GRI 303 (2018): Вода			
303-1	Использование воды как ресурса, находящимися в совместном пользовании	• стр. 98 – 99	
303-2	Управление воздействием, связанным с водоотведением	• стр. 98	
303-3	Водозабор	• стр. 99 – 100	
303-5	Потребление воды	• стр. 99 – 100	
GRI 305 (2016): Выбросы			
305-1	Прямые выбросы парниковых газов (охват 1)	• стр. 111 – 113	
305-2	Косвенные выбросы парниковых газов (охват 2)	• стр. 111 – 113	
305-4	Удельные выбросы парниковых газов	• стр. 111 – 113	
305-7	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	• стр. 102	
GRI 306 (2020): Отходы			
306-1	Образование отходов и связанные с ними существенные воздействия	• стр. 102 – 104	
306-2	Меры, принимаемые для управления существенными воздействиями образующихся отходов	• стр. 102 - 104	
306-3	Образованные отходы	• стр. 103	
GRI 307 (2016): Соответствие экологическому законодательству			
307-1	Несоблюдение природоохранного законодательства и нормативных требований	• стр. 105	
Социальные вопросы			
GRI 401 (2016): Занятость			
401-1	Количество новых сотрудников и текучесть кадров	• стр. 141-143	
401-3	Предоставление отпуска по уходу за ребенком	• стр. 146 - 147	
GRI 402 (2016): Взаимоотношения работников и руководства			
402-1	Минимальный срок уведомления о существенных изменениях в работе	• стр. 137 - 138	
GRI 403 (2018): Охрана труда и промышленная безопасность			
403-1	Система управления вопросами охраны труда и безопасности	• стр. 120 -122	
403-2	Идентификация опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	• стр. 122 -125	

Стандарт GRI	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
403-3	Меры по охране труда	• стр. 126 - 127	
403-4	Участие работников, консультации с ними и общение в отношении охраны труда и безопасности	• стр. 131 -132	
403-5	Обучение в области охраны труда и безопасности	• стр. 130 -131	
403-6	Сохранение здоровья работников	• стр. 126 - 127, 145, 146 - 147	
403-7	Предотвращение и снижение воздействия на здоровье и безопасность, связанного с выполнением профессиональных обязанностей,	• стр. 120 - 121	
403-8	Работники, включенные в систему охраны труда и безопасности	• стр. 122	
403-9	Производственные травмы	• стр. 128 - 129	
GRI 404 (2016): Обучение			
404-1	Среднее количество часов обучения в год на одного сотрудника	• стр. 148 - 149	
GRI 405 (2016): Расовое, этническое, религиозное, социальное и культурное многообразие и равные возможности			
405-1	Состав руководящих органов и персонала	• стр. 139 - 140, 163	
405-2	Соотношение базовой заработной платы и общего размера выплат между мужчинами и женщинами	• стр. 139 - 140	
GRI 406 (2016): Отсутствие дискриминации			
406-1	Случаи дискриминации и предпринятые меры	• стр. 133 - 134	За отчетный период случаев дискриминации зарегистрировано не было.
GRI 411 (2016): Права коренных народов			
411-1	Случаи нарушения прав коренных народов	• стр. 133 - 134	За отчетный период случаев нарушения прав коренных народов зарегистрировано не было.



Соотнесение существенных тем со стандартами Глобальной инициативы по отчетности (GRI)

GRI 102-46

№	Существенная тема	Стандарт GRI
1.	Развитие ресурсной базы	-
2.	Инновации и технологии	-
3.	Взаимодействие с работниками и развитие человеческого капитала	GRI 202: Присутствие на рынке GRI 401: Занятость GRI 402: Взаимоотношения работников и руководства GRI 404: Обучение GRI 405: Расовое, этническое, религиозное, социальное и культурное многообразие и равные возможности
4.	Рост бизнеса и показатели эффективности	GRI 201: Экономическая деятельность GRI 203: Косвенное экономическое воздействие
5.	Взаимодействие с местными сообществами	GRI 203: Косвенное экономическое воздействие
6.	Охрана труда и промышленная безопасность	GRI 403: Охрана труда и промышленная безопасность
7.	Экологическая ответственность	GRI 301: Материалы GRI 303: Вода GRI 305: Выбросы GRI 306: Отходы GRI 307: Соответствие экологическому законодательству
8.	Корпоративное управление	GRI 205: Противодействие коррупции
9.	Изменение климата и энергоэффективность	GRI 302: Энергия GRI 305: Выбросы
10.	Права человека	GRI 405: Расовое, этническое, религиозное, социальное и культурное многообразие и равные возможности GRI 406: Отсутствие дискриминации GRI 411: Права коренных народов

Границы раскрытия информации в годовом отчете

GRI 102-45, 102-46

Показатели, раскрытые в годовом отчете ПАО «Селигдар», включают данные компаний, консолидируемых в отчетности по МСФО (далее - Группа по МСФО), также ряд разделов включает показатели работы на месторождениях, отрабатываемых по договорам подряда. Более подробная информация по границам раскрытия информации в отдельных разделах представлена ниже.

Существенная тема	Раздел отчета	Границы раскрытия
Развитие ресурсной базы	Минерально-сырьевая база	Группа по МСФО + месторождение Лунное, отрабатываемое по договору подряда (принадлежит АО «Лунное»)
Рост бизнеса и показатели эффективности	Операционные результаты	Группа по МСФО + показатели месторождений, отрабатываемых по договорам подряда*
	Финансовые результаты	Группа по МСФО
Экологическая ответственность	Охрана окружающей среды и экологическая ответственность	Группа по МСФО**
Изменение климата и энергоэффективность	Изменение климата и энергоэффективность	Группа по МСФО** + показатели работы на месторождении Лунное, отрабатываемом по договору подряда (принадлежит АО «Лунное»)
Охрана труда и промышленная безопасность	Охрана труда и промышленная безопасность	Группа по МСФО**
Взаимодействие с работниками и развитие человеческого капитала	Наши сотрудники	Группа по МСФО**
Инновации и технологии	Инновации и автоматизация	Группа по МСФО
Взаимодействие с местными сообществами	Поддержка местных сообществ и благотворительность	Группа по МСФО
Права человека	Права человека	Группа по МСФО
Корпоративное управление	Корпоративное управление	ПАО «Селигдар»

*В 2019, 2020, 2021 годах «Селигдар» проводил по договору подряда отработку месторождения, принадлежащего АО «Лунное». 49,97% АО «Лунное» принадлежит АО «Золото Селигдара», дочерней компании ПАО «Селигдар». В течение 2020 года «Селигдар» также вел отработку месторождений, принадлежащих ООО «Нирунган». В конце 2020 года Группой получен контроль над компанией, после чего ООО «Нирунган» вошло в периметр консолидации.

** Контроль над ООО «Нирунган» получен только в конце 2020 года, поэтому показатели компании не учитывались в показателях раздела за 2020 год.



СПИСОК КОМПАНИЙ, ВХОДЯЩИХ В ГРУППУ ПО МСФО

Компания	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2021 года
ПАО «Селигдар»	●	●	●
АО «Золото Селигдара»	●	●	●
ООО «Рябиновое»	●	●	●
ООО «ОГК»	●	●	●
ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»	●	●	●
ООО «Артель старателей «Сининда-1»	●	●	●
ООО «Самолазовское»	●	●	●
ПАО «Русолово»	●	●	●
АО «ОРК»	●	●	●
ООО «Правоурмийское»	●	●	●
ООО «Газнефтеинжиниринг»	●	●	●
ООО «Теплосервис»	●	●	
ООО «Азимут»	●		
ООО «Капитал-Центр»	●		
ООО «Территория»		●	●
ООО «Нирунган»		●	●
ООО «Юрский»			●
ООО «Управление золотыми активами»			●
ООО «Чулковское»			●
ООО «Хохой»			●
ООО «Двадцать третья концессионная компания»			●
ООО «Белое Золото»			●

www.seligdar.ru