



Утвержден годовым
Общим собранием акционеров
ПАО «ТНС энерго Воронеж»
Протокол б/н от «...» 2022 года

Предварительно утвержден
Советом директоров
ПАО «ТНС энерго Воронеж»
Протокол № 6./22 от «20» *мая* 2022 года

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ПАО «ТНС ЭНЕРГО ВОРОНЕЖ»
ЗА 2021 ГОД**

**Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» - Управляющий
директор ПАО «ТНС энерго Воронеж»**

С.И. Гресь

Оглавление

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА

Раздел 1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 1.1. Краткая история Общества. Организационная структура и рынки сбыта 3
- 1.2. Конкурентное окружение и факторы риска 4
- 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества 12

Раздел 2. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 2.1. Общая характеристика ОРЭМ. Общая информация о работе Общества на ОРЭМ. Итоги работы на оптовом и розничном рынке электроэнергии и мощности в 2021 году. Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии 14
- 2.2. Основные показатели реализации электроэнергии (мощности) 18
- 2.3. Динамика изменения дебиторской задолженности за электроэнергию 23
- 2.4. Правовая работа 27

Раздел 3. ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

- 3.1. Динамика основных финансовых показателей 28
- 3.2. Финансовое положение и кредитная политика 35
- 3.3. Ценные бумаги и дивидендная политика 39

Раздел 4. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 4.1. Документы и принципы корпоративного управления 45
- 4.2. Общая информация о корпоративном управлении 50
- 4.3. Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность 67

Раздел 5. СОЦИАЛЬНЫЙ ОТЧЕТ

- 5.1. Кадровая политика и социальная ответственность 82
- 5.2. Охрана труда 89
- 5.3. Взаимодействие с общественностью и СМИ 90

Раздел 6. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ОТЧЕТ

- 6.1. Сведения об инвестиционной деятельности 92
- 6.2. Закупочная деятельность 94
- 6.3. Информация об использовании энергоресурсов 99
- 6.4. Информационные технологии и развитие сети связи 100

ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

- Выдержка из отчетности 113
- Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления 122
- Организационная структура 154
- Контактная информация 155

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры и партнеры Компании!

В 2021 году ПАО «ТНС энерго Воронеж» - гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Воронежской области сохранил статус лидера энергосбытового рынка в регионе, обеспечив 78,47% контролируемой доли, и реализовал потребителям 7,6 млрд кВт/ч электроэнергии на общую сумму 38,7 млрд рублей.

В отчетном периоде ПАО «ТНС энерго Воронеж» обеспечило деятельность по следующим приоритетным направлениям:

- повышение операционной эффективности компании;
- улучшение платежной дисциплины потребителей – физических и юридических лиц;
- обеспечение единых стандартов качества обслуживания клиентов, в том числе в рамках дистанционного взаимодействия в условиях ограничений, связанных с распространением коронавирусной инфекции;
- развитие электронных сервисов в целях оперативного взаимодействия с клиентами;
- работа по обеспечению законодательства в области замены приборов учета электроэнергии потребителям, в том числе установка «интеллектуальных» приборов учета;
- расширение спектра платежных сервисов;
- повышение уровня автоматизации бизнес-процессов;
- реализация прозрачной политики в отношениях с акционерами, клиентами и партнерами компании.

Высокую эффективность работы компании в 2021 году подтверждают основные экономические показатели. Выручка ПАО «ТНС энерго Воронеж» за год выросла на 8%. Чистая прибыль за 2021 год составила 652,8 млн рублей, что на 122% выше уровня 2020 года.

Одним из главных направлений деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж» остается снижение дебиторской задолженности потребителей электроэнергии. В 2021 году компания задействовала все предусмотренные действующим законодательством и внутренней политикой механизмы, включающие уведомление клиентов о наличии задолженности, проведение претензионно-исковой и информационно-разъяснительной работы, организацию различных мер стимулирующего характера, а также взаимодействие с правоохранительными органами.

В 2021 году ПАО «ТНС энерго Воронеж» продолжило внедрение эффективных IT-решений и реализацию проектов инновационного развития. Компания сохранила высокий уровень корпоративной социальной ответственности. Работникам доступны оптимальные условия труда и дополнительные социальные гарантии, предусмотренные коллективным договором.

В 2022 году компания продолжит эффективную работу для достижения поставленных задач:

- повышение инвестиционной привлекательности и капитализации компании;
- снижение расходов на операционную деятельность;
- увеличение прибыли;
- повышение качества обслуживания всех категорий потребителей;
- укрепление позиций на энергосбытовом рынке региона.

Выражаем искреннюю признательность акционерам, партнерам, членам Совета директоров, коллективу компании за плодотворное сотрудничество!

Председатель Совета директоров

А.В. Парамонов

**Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» –
Управляющий директор
ПАО «ТНС энерго Воронеж»**

С.И. Гресь

Раздел 1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

1.1. Краткая история Общества. Организационная структура и рынки сбыта.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» создано путем реорганизации ОАО «Воронежэнерго» в форме выделения и зарегистрировано 31 августа 2004 года. Основным государственный регистрационный номер 1043600070458. Общество создано на неопределенный срок.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» начало свою деятельность в качестве отдела Воронежского энергокомбината, организованного в 1935 году. В процессе совершенствования структуры управления региональной энергетикой в его составе были организованы подразделения, обеспечивающие функции энергетического надзора.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 08.05.1996 г. № 560 «О реорганизации органов государственного энергетического надзора РФ» были созданы два самостоятельных учреждения:

1. Филиал ОАО «Воронежэнерго» Энергосбыт.
2. Территориальное управление госэнергонадзора (ТУГЭН), включенное в структуру Минтопэнерго.

В 1996 году филиал Энергосбыт зарегистрирован как обособленное подразделение ОАО «Воронежэнерго», не являющееся юридическим лицом.

31 августа 2004 года в результате реорганизации ОАО «Воронежэнерго» согласно решению внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Воронежэнерго» и по плану реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» на базе филиала Энергосбыт выделено и зарегистрировано в качестве юридического лица открытое акционерное общество «Воронежская энергосбытовая компания».

С 1 сентября 2006 года с началом функционирования новой либерализованной модели оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности) ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» присвоен статус гарантирующего поставщика.

19 сентября 2007 года, в рамках мероприятий по реализации активов РАО «ЕЭС России», прошел второй эшелон продаж энергосбытовых компаний. В результате этого аукциона акции ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» приобрела ИК «КТ Проекты» в интересах крупной энергосбытовой компании ООО «Транснефтьсервис С» и его партнеров.

С 1 января 2010 года ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» стало гарантирующим поставщиком на территории г. Воронежа.

30 июня 2015 года на основании Решения общего собрания акционеров и в соответствии с нормами главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации (в редакции Закона № 99-ФЗ) ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» сменило наименование юридического лица.

Полное фирменное наименование на русском языке – Публичное акционерное общество «ТНС энерго Воронеж» (ПАО «ТНС энерго Воронеж»).

Вне зависимости от происходящих изменений важными задачами, стоящими перед компанией, являются надежное и качественное энергоснабжение предприятий, организаций и населения электрической энергией согласно заключенным договорам. К приоритетам также относятся: сохранение и увеличение клиентской базы, совершенствование форм взаимодействия с потребителями, информационная открытость, эффективная деятельность на рынке, современные системы управления, финансовая стабильность, четкость бизнес-процессов.

Приоритетной деятельностью компании является реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках.

Обзор рынков сбыта

ПАО «ТНС энерго Воронеж», являясь гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории Воронежской области, обеспечивает энергоснабжение потребителей, подключенных к сетям ПАО «МРСК Центра» - «Воронежэнерго», МУП «Воронежская горэлектросеть» и прочих сетевых

компаний. Общество занимает лидирующую позицию в сфере сбыта электрической энергии в Воронежской области.

Воронежская область находится в центре европейской части России, граничит с Белгородской, Курской, Липецкой, Тамбовской, Саратовской, Волгоградской, Ростовской областями РФ.

Площадь территории – 52,2 тыс.кв.км. Численность Воронежской области на 31.12.2021г., проведенной Федеральной службой государственной статистики, составляет 2 285 240 человек. По плотности населения область относится к густонаселенным регионам, плотность населения на 31.12.2021 г. — 43,77 чел./км². Городское население составляет 68,13 %.

Столицей Воронежской области и самым крупным городом является Воронеж. Он расположен в 520 км. от Москвы. Численность населения в нём составляет на 31.12.2021 год 1 050 602 человек. К крупным городам области относятся: Борисоглебск, Россошь, Лиски, Острогожск и Нововоронеж.

Область находится в лесостепной природной зоне. Климат на территории области - умеренно-континентальный.

Основным по значению ресурсом области являются обыкновенные, а также мощные и тучные чернозёмы, занимающие основную часть территории региона. Воронежская область является крупным производителем сельскохозяйственной продукции и поставщиком продовольствия для промышленных регионов России.

По структуре хозяйства Воронежская область индустриально-аграрная. Отраслью специализации региона является пищевая промышленность (27%), второе место занимают машиностроение и металлообработка (23%), третье место — электроэнергетика (18 %).

Воронежская область является одним из крупнейших индустриальных центров России, где сосредоточены производители широкого спектра высокотехнологичной промышленной продукции – от авиалайнеров и ракетных двигателей до каучуков и минеральных удобрений.

На территории Воронежской области по данным на 31.12.2021 года существуют 478 муниципальных образований, в том числе 3 городских округа, 31 муниципальный район, 28 городских поселений, 416 сельских поселений.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» занимает ведущее положение в сфере сбыта электроэнергии в Воронежской области.

По состоянию на 31.12.2021 г. абонентами ПАО «ТНС энерго Воронеж» являются 27 247 юридических и 1 105 913 физических лиц.

Общество в 2021 году обеспечивало энергоснабжение ряда крупных потребителей, таких как:

- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»;
- МКП «ВОРОНЕЖГОРСВЕТ»;
- ПАО Молочный комбинат «Воронежский»;
- СПК «Воронежский тепличный комбинат»;
- МКП ГО г.Воронеж "Воронежтеплосеть";
- ПАО «Сбербанк России»;
- ГК «Российские автомобильные дороги»;
- ООО «Левобережные очистные сооружения»;
- АО "Конструкторское бюро химавтоматики"

1.2. Конкурентное окружение и факторы риска

ПАО «ТНС энерго Воронеж» играет значительную роль в социально-экономическом развитии региона, являясь основным поставщиком электрической энергии (мощности) для населения (потребителей-граждан и приравненных к ним потребителей), потребителей, финансирование которых осуществляется из всех уровней бюджета и других предприятий города Воронежа и Воронежской области.

Конкурентная энергосбытовая среда развивается по рыночным законам. Доминирующими и востребованными услугами будут комплексные предложения для добросовестного потребителя,

включающие в себя индивидуальный подход, мягкие сроки расчетов, возможность оптимального выбора ценовой категории.

В своей деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж», как и любой участник рынка, сталкивается с определенными рисками.

Основные факторы риска

В соответствии с действующим законодательством в области электроэнергетики Общество является гарантирующим поставщиком электрической энергии.

Существенными факторами риска работы ПАО «ТНС энерго Воронеж» **на оптовом рынке электроэнергии и мощности** являются ценовые риски (неопределенность, волатильность цен), а также изменение нормативно-правовой базы и регламентов оптового рынка электроэнергии и мощности.

Основными **рисками**, возникающими в деятельности Общества **на розничном рынке электроэнергии**, являются следующие:

- риск ухудшения финансовых показателей гарантирующего поставщика за счет увеличения дебиторской задолженности предприятий, финансируемых из бюджетов всех уровней и предприятий ЖКХ;
- финансовые и налоговые риски сбытовой компании, связанные с корректировкой предыдущих расчетных периодов;
- риски, связанные с взаимодействием с сетевыми организациями, в части достоверности предоставляемых данных по фактическому потреблению населения в расчетных периодах.

Общество зарегистрировано в Российской Федерации, в качестве налогоплательщика - в Воронежской области. На деятельность Общества в равной степени могут оказывать существенное влияние как изменения в экономической и политической ситуации региона, так и события федерального уровня.

Ценовая политика в электроэнергетике находится под контролем органов федеральной и региональной исполнительной власти в лице Федеральной Антимонопольной Службы РФ (ФАС РФ) и Департамента государственного регулирования тарифов Воронежской области (ДГРТ Воронежской области).

К рискам по степени влияния на тарифную политику относятся следующие:

- принятие законодательных актов, регулирующих энергосбытовую деятельность;
- региональная политика местных органов власти, направленная на утверждение сбытовой надбавки гарантирующего поставщика без учета экономического обоснования;
- проведение в жизнь корпоративных интересов крупных промышленных и финансовых структур, направленных на удешевление электроэнергии для курируемых предприятий и организаций путем ухода последних на оптовый рынок электроэнергии.

К рискам, связанным с основной деятельностью Общества, относятся:

- односторонний отказ ДГРТ Воронежской области от осуществления сбалансированной тарифной политики;
- существенное изменение в сторону увеличения или уменьшения уровня цен на рынке энергоресурсов;
- обострение социальной напряженности, обусловленное резким ростом тарифов для населения и бюджетной сферы;
- риск, связанный с возможностью выхода крупных промышленных потребителей электрической энергии на оптовый рынок электроэнергии (мощности);
- риск, связанный с изменением уровня питающего напряжения для части потребителей электрической энергии;

- появление на рынке электрической энергии конкурирующих сбытовых компаний;
- рост дебиторской задолженности за продаваемую электроэнергию.

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране, могут привести к увеличению банками процентной ставки по кредитам, как для Общества, так и для потребителей электроэнергии. Что, в свою очередь, отразится на платежеспособности последних, а также приведет к возникновению выпадающих доходов ПАО «ТНС энерго Воронеж», не обеспеченных тарифами.

Отрицательное влияние инфляции на финансово – экономическую деятельность Общества может быть связано со следующими рисками:

- риск снижения объема продаж электрической энергии (падение электропотребления из-за спада промышленного производства);
- риск, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения цены товаров, продукции, работ, услуг, приобретаемых Обществом на собственные нужды.

Правовые риски.

В качестве правовых рисков рассматриваются риски возникновения убытков, связанных с изменением законодательства, правоприменительной практики, нарушением условий заключенных договоров.

На текущий момент весомую роль в возникновении правовых рисков играют внешнеполитические факторы. Наблюдаются разнонаправленные тенденции снижения значимости части правовых рисков наряду с появлением и ростом иной категории рисков под влиянием геополитической напряженности в отношениях Российской Федерации и ряда стран и экономической ситуации в Российской Федерации. Указанные обстоятельства обуславливают необходимость мониторинга на системной основе изменений всех сфер законодательства, прямо и косвенно затрагивающих деятельность Общества.

Общество, выступающее в качестве гарантирующего поставщика электрической энергии, также продолжает осуществлять постоянный мониторинг законодательства в сфере электроэнергетики, жилищного законодательства и законодательства в сопутствующих сферах (в сфере защиты конкуренции, защиты прав потребителей, работы с персональными данными, в сфере рекламы, защиты объектов интеллектуальной собственности и проч.), проводится анализ правоприменительной практики.

Риски в сфере лицензирования энергосбытовой деятельности.

Федеральным законом от 29.12.2017 № 451-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности» было введено лицензирование энергосбытовой деятельности. Срок получения лицензии гарантирующими поставщиками электроэнергии и независимыми энергосбытовыми организациями неоднократно переносился.

Статьи 29.3-29.5 Федерального закона «Об электроэнергетике», устанавливающие порядок лицензирования энергосбытовой деятельности, исключены из Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».

С 01.07.2021 риски в данной части нивелированы.

Риски, связанные с правовой регламентацией контрольно-надзорной деятельности государственных органов.

Учитывая последствия для экономики в связи с пандемией коронавирусной инфекции, а также беспрецедентное санкционное давление со стороны недружественных стран на Россию государством принимаются меры по снижению административной нагрузки на хозяйствующих субъектов, что влияет на деятельность Общества.

Согласно КоАП РФ в редакции Федерального закона от 26.03.2022 № 70-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях»:

1) устранено дискреционное правомочие должностного лица органа контроля, касающееся привлечения работника организации и (или) юридического лица за совершение одного административного правонарушения. В настоящее время введен запрет привлекать к ответственности одновременно и организацию, и её работников при соблюдении условий, установленных ч.ч. 4, 5 ст. 2.1 КоАП РФ;

2) введен запрет на необоснованное и искусственное дробление дел об административных правонарушениях, которые выявлены в ходе одного контрольно-надзорного мероприятия (ч.ч. 5, 6 ст. 4.4. КоАП РФ).

3) Федеральным законом от 06.03.2022 № 40-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» предусмотрено выделение самостоятельного состава административного правонарушения за невыполнение гарантирующими поставщиками электрической энергии, сетевыми организациями обязанности по осуществлению приобретения, установки, замены, допуска в эксплуатацию приборов учета электрической энергии в случаях, предусмотренных законодательством об электроэнергетике, в отдельную ч.13 ст. 9.16 КоАП РФ. При этом возможность применения указанной меры ответственности отложена до 01.01.2024.

Кроме того, Правительством РФ¹ введены ограничения на проведение органами контроля контрольно-надзорных мероприятий в 2022 году (введены мораторий на проведение плановых контрольно-надзорных мероприятий в рамках большинства видов контроля; ограничения на проведение внеплановых проверок за исключением некоторых социально-значимых вопросов, в том числе по жалобам граждан о защите (восстановлении) жилищных прав², ограничения контроля за исполнением предписаний, по общему правилу привлечение к административной ответственности возможно только по результатам контрольно-надзорного мероприятия). Также Генеральным прокурором РФ введены ограничения для проверок органов прокуратуры на 2022 год.

01.07.2021 вступил в действие Федеральный закон от 31.07.2020 № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации», которым установлено, что обжалование решений, а также действий или бездействие контрольных органов в суде возможно только после прохождения обязательного досудебного обжалования в вышестоящий уполномоченный орган посредством ФГИС «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)». При подаче жалобы организацией она должна быть подписана усиленной квалифицированной электронной подписью.

Правовая работа проводится Обществом с учетом указанных изменений законодательства о государственном контроле (надзоре).

Правовые риски в данной сфере для Общества в 2022 году оцениваются как минимальные.

Риски, связанные с изменениями законодательства в сфере электронного взаимодействия между хозяйствующими субъектами и государственными органами.

В рамках государственной политики по цифровизации экономики наблюдаются стремительные и значительные изменения правовой регламентации отношений, связанных с электронным взаимодействием хозяйствующих между собой и с органами государственной власти, оформлением документов в электронном виде, удостоверяющих полномочия и личность лиц, имеющих право действовать от имени юридического лица без доверенности и представляющих интересы организации по доверенности.

Законодателем введено понятие электронной (машиночитаемой) доверенности, обязательное применение юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями которых перенесено на 1 января 2023 года³. До этого времени устанавливается переходный период, во время которого

¹ Федеральный закон от 08.03.2022 № 46-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Постановление Правительства РФ от 10.03.2022 № 336 «Об особенностях организации и осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля».

² Письмо Минэкономразвития России от 24.03.2022 № Д24и-8436 «О разъяснении особенностей организации и осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля в 2022 году».

³ Федеральный закон от 30.12.2021 № 443-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

информационные системы всех участников электронного документооборота должны быть подготовлены к работе с новой формой электронной доверенности в машиночитаемом виде⁴.

В целях исключения рисков для Общества правовой службой проводится мониторинг постоянно меняющегося нормативно-правового регулирования в указанной сфере.

Риски в данной сфере оцениваются как незначительные.

Риски, связанные с введенными против Российской Федерации санкций со стороны иностранных государств.

Введение экономических и финансовых рестрикций против России и принятие органами государственной власти России ответных ограничительных мер по защите экономических интересов Российской Федерации повлекло снижение деловой активности хозяйствующих субъектов.

Общество планирует и осуществляет деятельность несмотря на экономические условия в стране. В целях защиты интересов Общества внимание уделяется *договорной работе* с использующими импортную продукцию или сырье контрагентами, у которых возникают сложности в исполнении обязательств в связи с колебаниями курса валют и санкциями иностранных государств. В настоящее время Торгово-промышленной палатой Российской Федерации в инициативном порядке разработан проект изменений в Гражданский кодекс РФ, который позволяет признавать действия лиц, не участвующих в договоре, но находящихся под санкциями США, Евросоюза или иных государств, без участия которых договор, тем не менее, не может быть исполнен, обстоятельства непреодолимой силы⁵.

Проводится правовой анализ при корректировке кредитных соглашений, заключенных с банками, в связи с изменением ключевой ставки Банком России⁶.

Также *судебно-правовая работа* по взысканию задолженности за потреблённую электроэнергию и коммунальные услуги по электроснабжению, а также работа с проблемными потребителями Общества планируется с учетом нормативных актов, устанавливающих временные правила, что обуславливает изменение перечня мер в отношении недобросовестных потребителей электроэнергии:

- о начислении и уплате до 01.01.2023 пени по задолженности за коммунальные услуги исходя из ключевой ставки Банка России, действовавшей по состоянию на 27.02.2022⁷.

- о моратории на возбуждение дел о банкротстве по заявлениям, подаваемым кредиторами, в отношении юридических лиц и граждан, в том числе индивидуальных предпринимателей, в течение 6 месяцев (до 01.10.2022)⁸.

Риски в данной сфере деятельности оцениваются как значительные.

Риски, связанные с изменениями налогового, тарифного и антимонопольного законодательства.

Общество принимает все зависящие меры для обеспечения соблюдения налогового, тарифного и антимонопольного законодательства при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

Общество в полной мере обеспечивает соблюдение налогового законодательства. В целях повышения качества оформления договорной документации и минимизации убытков от действий недобросовестных контрагентов в договоры с исполнителями (поставщиками), плательщиком по которым является Общество, включается «налоговая оговорка», предусматривающая условие о

⁴ Информация ФНС России от 21.02.2022 «Эксперимент по обмену машиночитаемыми электронными доверенностями через блокчейн-платформу ФНС России продлен до конца года».

⁵ Письмо ТПП РФ от 22.03.2022 № ПР/0181 «О приостановлении рассмотрения заявлений о выдаче заключений об обстоятельствах непреодолимой силы по договорам, заключенным в рамках внутрироссийской экономической деятельности, в связи с санкционными ограничениями в отношении иностранных комплектующих и оборудования».

⁶ Информационное сообщение Банка России от 28.02.2022 «Банк России принял решение повысить ключевую ставку до 20% годовых». Информационное сообщение Банка России от 08.04.2022 «Банк России принял решение снизить ключевую ставку на 300 б.п., до 17,00% годовых».

⁷ Постановление Правительства РФ от 26.03.2022 № 474 «О некоторых особенностях регулирования жилищных отношений в 2022 году».

⁸ Постановление Правительства РФ от 28.03.2022 № 497 «О введении моратория на возбуждение дел о банкротстве по заявлениям, подаваемым кредиторами».

компенсации имущественных потерь, вызванных неисполнением контрагентом обязанностей налогоплательщика, в том числе неуплатой налогов по цепочке хозяйственных операций с участием контрагента и несформированном источнике для вычета НДС.

В целях ограничения возможного влияния потенциального риска расхождения в позициях с судами и соответствующими контролирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию, Обществом предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений законодательства, судебной и правоприменительной практики, а также анализ совершаемых хозяйственных операций на предмет соответствия как законодательным, иным нормативным и судебным актам, так и правоприменительной практики.

С учетом превентивных мер в отношении указанных рисков, принимаемых Обществом, такие риски оцениваются как устранимые и не способные оказать существенное влияние на текущую финансово-экономическую деятельность Общества.

При внесении изменений в действующий порядок и условия налогообложения, тарифного регулирования, привлечения к административной ответственности Общество намерено планировать свою деятельность с учетом таких изменений.

Риски в данной сфере оцениваются как незначительные.

Риски, связанные с изменением правоприменительной практики.

В настоящее время в связи с обозначенными стремительными изменениями законодательства правовые механизмы находятся в стадии настройки, по ряду вопросов правового регулирования используется правоприменительная практика, сформированная в период пандемии коронавирусной инфекции.

Общество, являясь хозяйствующим субъектом, не исключает возможность участия в судебных процессах, которые могут оказать влияние на его финансовое состояние. Выявленные тенденции правоприменительной практики активно применяются при защите своих прав и законных интересов в судебном порядке. Таким образом риски, связанные с изменением судебной практики для Общества оцениваются как незначительные.

Наблюдаемая неопределённость правовой регламентации, внесение изменений в законодательные акты, регулирующие широкий спектр отношений, постановлениями Правительства РФ на основании чрезвычайных полномочий, предоставленным Федеральным законом от 08.03.2022 № 46-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также часто применяемое законодателем отлагательное введение в действие законов предопределяют необходимость постоянного мониторинга складывающейся правоприменительной практики и судебной практики в целях защиты прав и интересов Общества при работе с контрагентами.

Риски в данной сфере оцениваются как незначительные.

Исходя из изложенного правовой службой Общества обеспечивается своевременный ответ на вызовы, связанные с законодательными изменениями, которыми вводятся новые цифровые технологии и формы работы, в том числе в юридической сфере. В целях минимизации правовых рисков особое внимание уделяется изменениям законодательства, принимаемых в связи с нарастанием санкционных рисков со стороны недружественных государств против России, которые могут отразиться на финансово-хозяйственном положении Общества.

Положение Общества в отрасли

ПАО «ТНС энерго Воронеж» является основным поставщиком электрической энергии (мощности) потребителей Воронежской области.

В 2021 году в Воронежской области действовали два гарантирующих поставщика электроэнергии:

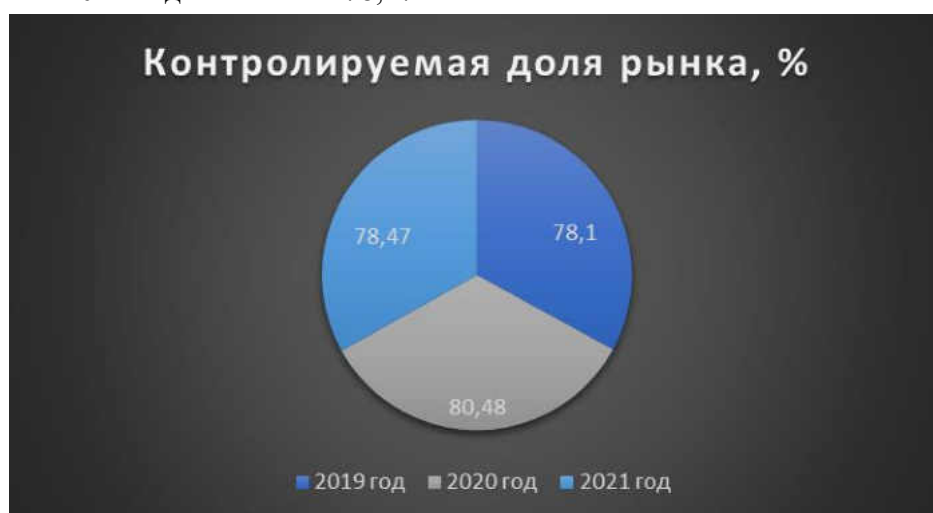
- ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
- МУП «Борисоглебская энергосбытовая организация» (МУП «БЭСО»).

ПАО «ТНС энерго Воронеж» является основным поставщиком электрической энергии (мощности) для населения (потребителей-граждан и приравненных к ним категорий потребителей) Воронежской области.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» сохраняет доминирующую позицию на рынке продаж электроэнергии Воронежской области.

Контролируемая доля рынка:

- за 2019 год составляет 78,10%
- за 2020 год составляет 80,48%
- за 2021 год составляет 78,47%



Доли потребления конкурирующих независимых энергосбытовых компаний в 2021 году:

Наименование	Фактическое потребление за 2021г. млн.кВт*ч	Доля потребления в регионе %
Единицы измерения	млн.кВт*ч	%
ООО "МагнитЭнерго"	18,93	0,19%
АО "АтомСбыт"	849,71	8,68%
ООО "Русэнергосбыт"	793,80	8,11%
ООО "Межрегионсбыт"	20,27	0,21%
ООО "ГРИННэнергосбыт"	6,31	0,06%
ООО "Квадра-Энергосбыт"	16,77	0,17%
МУП "БЭСО"	152,42	1,56%
ПАО "Мосэнергосбыт"	1,42	0,01%
ООО "Транснефтьэнерго"	2,16	0,02%
ООО "АЭС"	54,50	0,56%

ООО "Синтез Энерго-Ресурс"	0,90	0,01%
ООО "ЭСК" Энергостандарт"	0,27	0,00%
ООО "Инженерные изыскания"	7,87	0,08%
АО "АтомЭнергоСбыт"	2,45	0,03%
ООО "МТС ЭНЕРГО"	35,39	0,36%
ООО "НЭК"	4,62	0,05%
ООО "Энергосистема"	19,73	0,20%
АО "Сибурэнергоменеджмент"	119,46	1,22%
ООО "Трансэнергопром"	1,00	0,01%
ИТОГО по конкурентным ЭСО	2 107,98	21,53%
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	7 675,85	78,47%

В 2021 году произошли следующие изменения субъектного состава потребителей ПАО «ТНС энерго Воронеж», зарегистрированные на оптовом рынке электроэнергии и мощности:

с 01.01.2021г.:

- выход на оптовый рынок ООО «МТС ЭНЕРГО» по следующим группам точек поставки:
 - АО ВЗПП «Микрон»;

с 01.04.2021г.:

- выход на оптовый рынок ООО «Энергосистема» по следующим группам точек поставки:
 - ООО «Воронежская керамика»;
- выход на оптовый рынок ООО «НЭК» по следующим группам точек поставки:
 - ООО «ГК «Лотос» (ГТП-25);
 - ООО «ТД Иванчев» (холодный склад с офисами) - (ГТП-26);
- выход на оптовый рынок АО «АтомСбыт» по следующим группам точек поставки:
 - ООО «Витекс» (ОАО «Видеофон»);
 - ООО «Маслозавод Третьяковский»;
- выход на оптовый рынок ООО «МагнитЭнерго» по следующим группам точек поставки:
 - ЗАО «Тандер» РЦ Воронеж (3 магазина);
- переход потребителя ФГУП «172 ЦАРЗ» на обслуживание к ПАО «ТНС энерго Воронеж» в связи с лишением статуса субъекта оптового рынка АО «АтомСбыт» по данной ГТП;

с 01.06.2021г.:

- выход на оптовый рынок ООО «МагнитЭнерго» по следующим группам точек поставки:
 - ЗАО «Тандер» ГМ Россошь 2 (2магазина);

с 01.07.2021г.:

- выход на оптовый рынок АО «АтомСбыт» по следующим группам точек поставки:
 - ЖК «Бобров 1» и ЖК «Бобров 2»;
 - ЖК «Коршево» и ККТ «Коршево»;
 - ЖК «Старая Чигла»;
 - ЖК «Владимировка»;
 - ЖК «Добрино»;
 - ЖК «Бодеевка»;
 - ЖК «Высокое»;
 - ООО «Бобровский сыродельный завод»;
 - ООО «ДорХан-Столица»;

- выход на оптовый рынок ООО «Трансэнергопром» по следующим группам точек поставки:
 - Лискинский 3-д «Спецжелезобетон» - филиал АО «БЭТ»;
- выход на оптовый рынок ООО «НЭК» по следующим группам точек поставки:
 - ООО «Объединение «Хозторг» (ГТП №37);
- выход на оптовый рынок АО «Сибурэнергоменеджмент» по следующим группам точек поставки:

- АО «Воронежсинтезкаучук»;

с 01.10.2021г.:

- выход на оптовый рынок ООО «НЭК» по следующим группам точек поставки:
 - ООО «Промтекстиль» (ГТП № 34).

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Основной задачей ПАО «ТНС энерго Воронеж» на ближайшее время является формирование эффективной, отвечающей требованиям времени, системы сбыта электроэнергии, позволяющей сохранить лидирующие позиции на региональном рынке, обеспечить безубыточность деятельности и получение прибыли.

Запас прочности Общества состоит в следующем:

- многолетний опыт энергосбытовой деятельности;
- наличие договорных отношений с сетевыми организациями, оказывающими услуги по передаче электрической энергии;
- квалифицированный персонал, компетентность в сфере электроэнергетики;
- эффективное управление закупками;
- статус гарантирующего поставщика;
- развитая сервисная сеть на территории области;
- положительный имидж компании в регионе.
- налаженная работа с клиентами.

Планируемые изменения субъектного состава потребителей ПАО «ТНС энерго Воронеж» в 2022 году:

с 01.01.2022г.:

- выход на оптовый рынок АО «Ульяновскэнерго» по следующим группам точек поставки:
 - ПАО «Трансаммиак» - ГТП №3 Воронежская область;
- выход на оптовый рынок АО «АтомСбыт» по следующим группам точек поставки:
 - СК «Буравлянский» и СК «Морозовский»;
 - СК «Новохоперский» и СК «Троицкий»;
 - СК «Березовский»;
 - СК «Бутурлиновский»;
 - СК «Тишанский 1»;
 - СК «Тишанский 2»;
 - СК «Каменский»;
 - СК «Мечетский»;
 - СК «Октябрьский»;
 - СК «Меловатский»;
 - ККЗ «Таловая»;
- выход на оптовый рынок ООО «НЭК» по следующим группам точек поставки:
 - ООО «Арк» (ГТП № 63).

При формировании инвестиционной программы на 2022 год ПАО «ТНС энерго Воронеж» руководствовалось следующими принципами: освоение новых технологий, направленных на эффективное ведение бизнеса и улучшение качества обслуживания клиентов.

Для улучшения энергосбытовой деятельности в 2022 году планируется приобретение современного оборудования (компьютеры, принтеры, дисковый массив), обеспечивающего возможность внедрения и использования высокотехнологичного программного обеспечения, позволяющего наиболее эффективно управлять бизнес - процессами.

В 2022 году будут продолжены инвестиции в проект ПАО «ТНС энерго Воронеж» на 2020 - 2022 гг. по созданию и развитию автоматизированной системы коммерческого учета электрической энергии (мощности) на розничных рынках для повышения прозрачности расчетов за потребленную электроэнергию за счёт оснащения потребителей приборами учёта. Реализация данного инвестиционного проекта позволит частично создать техническую базу и отработать ряд мероприятий, необходимых для дальнейшего исполнения обязанностей гарантирующего поставщика, возникающих в связи с внесением изменений в Федеральный закон от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике». Основной задачей внедрения автоматизированной системы коммерческого учета электрической энергии (мощности) на розничных рынках является объединение в единую информационно измерительную систему большого количества измерительных приборов и систем, установленных в объектах автоматизации (сегментах эксплуатации) и планируемых к установке.

В качестве источника финансирования инвестиционной программы на 2022 год планируется использовать амортизационные отчисления и прибыль текущего года.

В 2022 году планируется обновление серверов и компьютеров, доработка официального сайта Общества в сети интернет, приложения «Личный кабинет абонента-физического лица» для ОС Android и IOS. Разработка новых дистанционных сервисов, для повышения удобства абонентов при взаимодействии с автоматизированными системами Общества.

Для сохранения стратегического лидерства на рынке сбыта электрической энергии Общество планирует решить ряд ключевых задач:

- Обеспечение прибыльности ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Повышение инвестиционной привлекательности Общества.
- Улучшение качества корпоративного управления.
- Усиление конкурентоспособности Общества путём повышения стандартов качества обслуживания клиентов.

Для решения поставленных задач в 2022 году планируется реализация следующих мероприятий:

- надежное энергоснабжение потребителей;
- удержание достигнутых результатов энергосбытовой деятельности;
- снижение дебиторской задолженности;
- расширение клиентской базы, за счет привлечения потребителей, имеющих договорные отношения с другими энергосбытовыми компаниями;
- реализация мероприятий для снижения издержек;
- своевременное исполнение обязательств по налогам и сборам перед бюджетами и внебюджетными фондами;
- постоянная работа с потребителями по повышению уровня платежеспособности и добросовестному исполнению договорных обязательств, в том числе своевременной оплаты;
- повышение конкурентоспособности работы на розничном рынке, укрепление положительного имиджа Общества в 2022 году;
- повышение качества обслуживания клиентов.

В перспективные планы компании входят мероприятия по сохранению статуса гарантирующего поставщика и лидирующего места на рынке продаж электрической энергии в Воронежской области, в том числе по увеличению региональной доли продаж и расширению клиентской базы, что позволит улучшить финансовую устойчивость компании.

Раздел 2. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1. Общая характеристика ОРЭМ. Итоги работы на оптовом и розничном рынке электроэнергии и мощности в 2021 году. Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии

ПАО «ТНС энерго Воронеж» – участник оптового рынка электроэнергии и мощности на основании Свидетельства о внесении в Реестр субъектов оптового рынка рег. № 2.3.0146.

Код участника оптового рынка VORNEGEN.

Интересы ПАО «ТНС энерго Воронеж» на оптовом рынке электроэнергии и мощности представляет управляющая компания – ПАО ГК «ТНС энерго» в рамках функций, предусмотренных Договором от 01.08.2012 №11/08 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Воронеж». Специалисты управляющей компании осуществляют деятельность полного цикла, требуемую от участника оптового рынка электроэнергии и мощности в рамках действующего законодательства и правил оптового рынка.

В торговой системе оптового рынка за ПАО «ТНС энерго Воронеж» зарегистрирована группа точек поставки PVORNEGE.

В соответствии с постановлением Правительства РФ № 1172 от 27.12.2010 г. «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности», в отношении ПАО «ТНС энерго Воронеж» управляющей компанией в 2021 г. на ОРЭМ были выполнены в полном объеме работы по:

- покупке электроэнергии и мощности по регулируемым договорам (РД);
- купле/продаже электроэнергии на рынке «на сутки вперед» (РСВ);
- купле/продаже электроэнергии на балансирующем рынке (БР);
- покупке мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ);
- покупке по договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- покупке мощности по договорам с новыми атомными и гидроэлектростанциями (в том числе гидроаккумулирующими электростанциями) (ГЭС/АЭС);
- покупке мощности по договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
- покупке мощности по договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности (КОМ).

В 2021 году на ОРЭМ было заключено:

- 33 регулируемых договора;
- 16 договоров с новыми атомными и гидроэлектростанциями (в том числе гидроаккумулирующими электростанциями) (ГЭС/АЭС);
- 6 договоров коммерческого представительства;
- 24 договора о предоставлении мощности (ДПМ);
- 17 договоров купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
- 137 договоров купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности (КОМ);
- 5 договоров о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии – отходов производства и потребления, за исключением отходов, полученных в процессе использования углеводородного сырья и топлива (ДПМ ТБО);

- 261 договор о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ).

В 2021 на РРЭМ покупка электроэнергии и мощности осуществлялась по 6 договорам.

Объемы и стоимость покупки электрической энергии и мощности

В целях формирования регулируемых договоров Приказом ФАС России от 14.12.2020 № 1221/20 для покупателей-субъектов оптового рынка электрической энергии и мощности Воронежской области были установлены следующие индикативные цены:

В первом полугодии 2021 г.

- на электроэнергию 724,93 руб./тыс.кВтч,
- на мощность 321 951,57 руб./МВт (в месяц).

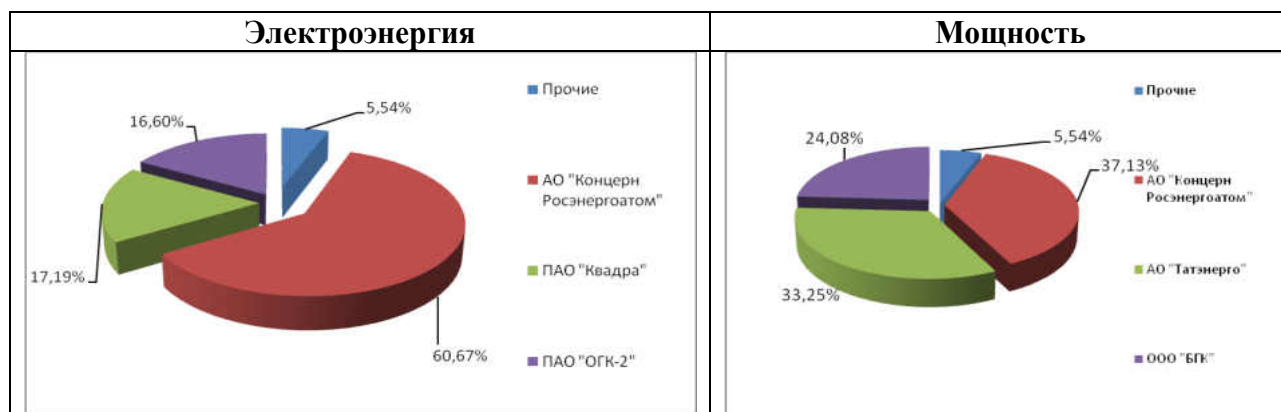
Во втором полугодии 2021 г.

- на электроэнергию 746,68 руб./тыс.кВтч,
- на мощность 331 610,12 руб./МВт (в месяц).

Покупка электроэнергии и мощности по регулируемым договорам

По регулируемым договорам в 2021 г. приобретено 2 418 859,984 тыс.кВтч электроэнергии на сумму 2 081 854,108 тыс.руб. (с НДС) и 7 925,802 МВт мощности (с учетом коэффициента резервирования) на сумму 1 801 457,447 тыс.руб. (с НДС).

Структура поставщиков:



Покупка электроэнергии на рынке «на сутки вперед»

В связи с усреднением потребления электроэнергии по типовым периодам в привязке по РД, объемы электроэнергии, превышающие/сниженные от профиля РД, покупались/продавались по нерегулируемым ценам на РСВ.

В 2021 г. ПАО «ТНС энерго Воронеж» на РСВ:

- куплено 5 195 844,839 тыс.кВтч на сумму 8 840 961,946 тыс.руб. (с НДС),
- продано 0,000 тыс.кВтч на сумму 0,000 руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки на РСВ составила 1 417,95 руб./тыс.кВтч

Средневзвешенная цена продажи на РСВ составила 0,00 руб./тыс.кВтч

Покупка электроэнергии на балансирующем рынке

При отклонении фактических объемов потребления электроэнергии от запланированных на рынке на «сутки вперед», недостающие/излишние объемы электроэнергии расторгивались на БР.

В 2021 г. ПАО «ТНС энерго Воронеж» на БР:

- куплено отклонений 118 236,360 тыс.кВтч на сумму 256 056,021 тыс.руб. (с НДС),
 - продано отклонений 58 839,909 тыс.кВтч на сумму 80 988,770 тыс.руб. (с НДС).
- Средневзвешенная цена покупки на БР составила 1 804,69 руб./тыс.кВтч
Средневзвешенная цена продажи на БР составила 1 147,02 руб./тыс.кВтч

Покупка мощности по договорам с новыми ГЭС/АЭС

В 2021 г. по договорам с ГЭС/АЭС:

- куплено мощности 1 068,237 МВт на сумму 2 538 232,123 тыс.руб. (с НДС).
- Средневзвешенная цена покупки мощности составила 1 980 078,80 руб./МВт

Покупка мощности по договорам с генераторами, работающими в вынужденном режиме (БР)

В 2021 г. по БР:

- куплено мощности 305,189 МВт на сумму 115 098,405 тыс.руб. (с НДС).
- Средневзвешенная цена покупки мощности составила 316 047,74 руб./МВт

Покупка мощности по ДПМ

В 2021 г. по ДПМ:

- куплено мощности 1 898,046 МВт на сумму 2 473 743,865 тыс.руб. (с НДС).
- Средневзвешенная цена покупки мощности составила 1 086 092,34 руб./МВт

Купля/продажа мощности по результатам КОМ

В 2021 г. по результатам КОМ:

- куплено мощности 8 639,707 МВт на сумму 2 384 736,628 тыс.руб. (с НДС).
- Средневзвешенная цена покупки мощности составила 230 018,96 руб./МВт

Покупка мощности по ДПМ ВИЭ

В 2021 г. по результатам ДПМ ВИЭ:

- куплено мощности 287,188 МВт на сумму 681 251,165 тыс.руб. (с НДС).
- Средневзвешенная цена покупки мощности составила 1 976 786,30 руб./МВт

Расчеты на оптовом рынке электроэнергии и мощности и контроль исполнения поставок по договорам

В 2021 г. претензий к ПАО «ТНС энерго Воронеж» по оплате покупной электроэнергии и мощности по регулируемым договорам со стороны Комиссии по платежам на ОРЭМ при Ассоциации «НП Совет рынка» не возникло.

Контроль исполнения поставок электроэнергии по договорам на рынке «на сутки вперед», балансирующем рынке и договорам купли/продажи мощности осуществляло АО «ЦФР». По исполнению вышеуказанных договоров в 2021 г. замечаний к ПАО «ТНС энерго Воронеж» со стороны АО «ЦФР» не возникло.

Расчеты унифицированной стороны АО «ЦФР» перед ПАО «ТНС энерго Воронеж» по договорам комиссии, заключенным на оптовом рынке электроэнергии и мощности выполнены не в полном объеме. Просроченная задолженность АО «ЦФР» перед ПАО «ТНС энерго Воронеж» по продаже на свободных рынках РСВ, БР и мощность по регламенту 13.2 по состоянию на 01.01.2022 г. составила на РСВ – 0,000 тыс.руб., на БР – 1 597,858 тыс.руб., мощность по регламенту 13.2 – 0,000 тыс.руб. Указанная задолженность обусловлена задолженностью субъектов оптового рынка (республики Северного Кавказа, участники оптового рынка, лишенные статуса субъектов оптового рынка, прочие участники) перед АО «ЦФР». По указанным субъектам оптового рынка в отчетном периоде были приняты меры по снижению и погашению дебиторской задолженности.

Расчеты ПАО «ТНС энерго Воронеж» с поставщиками электроэнергии и мощности по регулируемым договорам в 2021 г. выполнены на 100,0 % (начислено – 3 883 311,554 тыс. руб., оплачено (с учетом переходящего остатка) – 3 883 311,554 тыс. руб.) (с НДС).

Просроченной задолженности ПАО «ТНС энерго Воронеж» за покупную электроэнергию по РД на 31.12.2021 г. нет.

На нерегулируемых рынках РСВ и БР по состоянию на 31.12.2021 г. вся задолженность ПАО «ТНС энерго Воронеж» по покупке электроэнергии и мощности перед унифицированной стороной АО «ЦФР» являлась текущей.

Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии на ОРЭМ за последние 3 года:

Месяц	2019 год		2020 год		2021 год	
	объемы покупки тыс.кВтч	начислено (с НДС) тыс.руб.	объемы покупки тыс.кВтч	начислено (с НДС) тыс.руб.	объемы покупки тыс.кВтч	начислено (с НДС) тыс.руб.
Январь	733 380,882	1 877 743,558	688 894,688	1 701 858,132	755 915,864	2 022 255,412
Февраль	651 668,461	1 634 938,501	653 716,922	1 757 705,204	714 716,669	2 000 345,787
Март	665 912,792	1 773 747,010	638 441,388	1 610 050,231	724 488,708	1 944 341,464
Апрель	566 163,550	1 501 601,482	573 201,772	1 463 463,927	616 584,957	1 687 657,709
Май	517 682,649	1 301 026,100	552 375,173	1 354 726,112	566 365,163	1 409 520,899
Июнь	539 748,846	1 362 666,193	537 999,781	1 367 477,120	570 863,369	1 562 911,523
Июль	524 390,361	1 343 349,597	578 188,111	1 583 275,254	592 442,507	1 705 968,353
Август	531 850,338	1 351 943,324	558 966,257	1 528 472,042	588 700,163	1 733 245,912
Сентябрь	545 224,083	1 359 812,802	557 121,576	1 564 853,260	556 923,533	1 604 354,800
Октябрь	617 772,296	1 703 702,465	622 840,397	1 620 634,072	640 904,608	1 728 081,524
Ноябрь	659 686,740	1 511 389,023	688 282,536	1 821 555,094	655 587,876	1 799 459,786
Декабрь	712 358,885	1 928 633,483	793 306,921	2 002 269,045	749 447,766	1 975 248,539
ИТОГО:	7 265 839,883	18 650 553,538	7 443 335,522	19 376 339,492	7 732 941,183	21 173 391,708

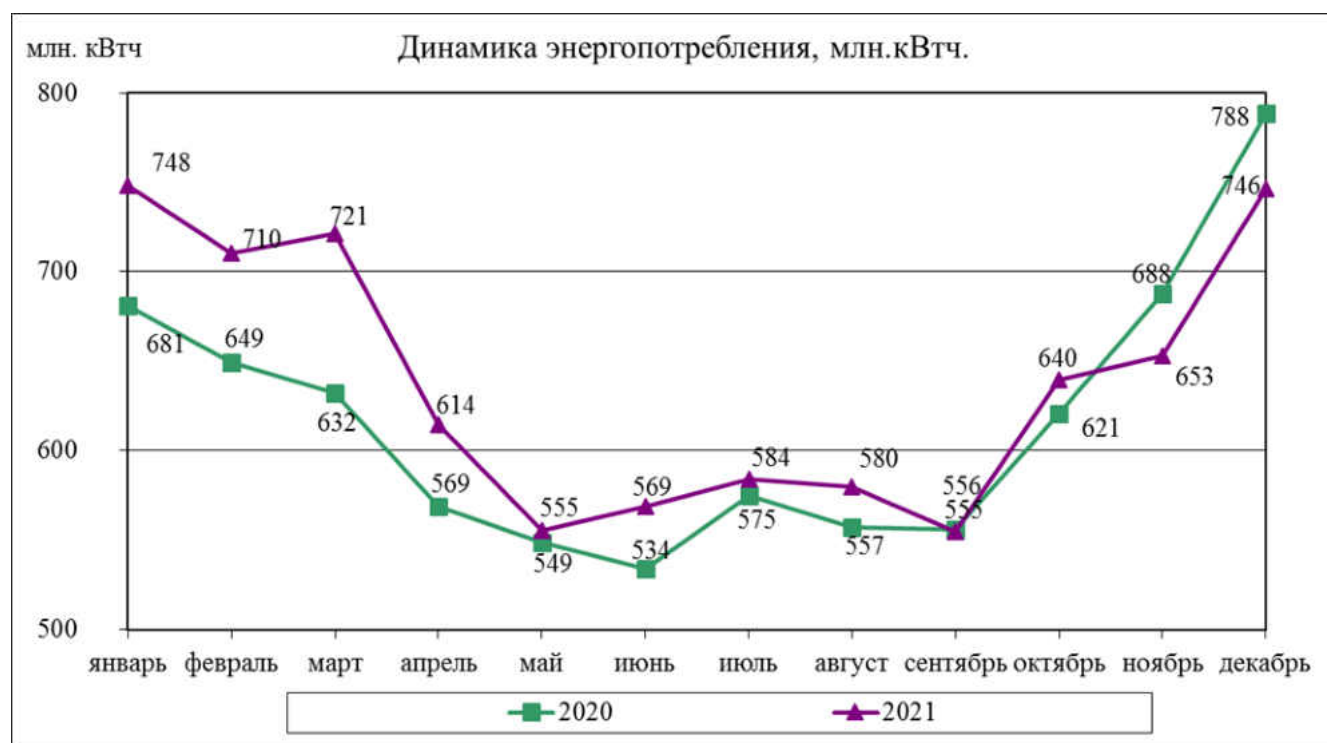
Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии на РРЭМ за последние 3 года:

Месяц	2019 г.		2020 г.		2021 г.	
	объемы покупки	начислено (с НДС)	объемы покупки	начислено (с НДС)	объемы покупки	начислено (с НДС)
	тыс.кВтч	руб.	тыс.кВтч	руб.	тыс.кВтч	руб.
Январь	16,426	49 220,83	432,819	1 025 458,28	44,401	109 754,90
Февраль	14,262	44 524,31	362,833	1 033 405,69	26,838	58 637,67
Март	92,842	80 183,10	289,191	724 342,80	32,077	73 906,10
Апрель	100,851	335 235,42	265,789	705 177,51	193,8	888 008,68
Май	80,713	241 672,99	142,996	400 384,99	55,331	141 924,68
Июнь	87,255	277 833,18	280,889	1 029 236,42	64,125	186 216,37
Июль	48,467	145 233,04	197,132	930 268,79	158,843	514 687,21
Август	51,164	143 024,00	75,938	293 325,30	33,263	93 426,69
Сентябрь	510,165	2 178 502,93	97,91	243 804,65	76,578	167 498,72
Октябрь	235,831	509 833,68	188,795	471 347,91	90,768	172 768,64
Ноябрь	233,203	452 890,16	235,43	650 450,83	102,278	208 660,36
Декабрь	237,312	467 452,14	60,804	125 120,24	102,839	205 316,16
ИТОГО:	1 708,49	4 925 605,78	2 630,53	7 632 323,41	981,14	2 820 806,18

2.2. Основные показатели реализации электроэнергии (мощности)

Динамика энергопотребления по ПАО "ТНС энерго Воронеж"

	2020		2021	
	всего:	в т.ч. потери ПАО "МРСК Центра" и прочих ТСО	всего:	в т.ч. потери ПАО "Россети Центр" и прочих ТСО
январь	681 322	130 990	748 255	143 523
февраль	649 155	105 693	710 101	109 540
март	632 142	118 648	721 148	154 168
I квартал	1 962 619	355 331	2 179 504	407 231
апрель	568 676	92 125	614 421	87 418
май	548 734	80 150	555 468	66 621
июнь	533 730	59 117	568 733	73 353
II квартал	1 651 140	231 392	1 738 622	227 392
июль	575 162	71 837	583 797	77 889
август	557 272	73 469	579 917	72 817
сентябрь	555 706	61 171	554 977	79 106
III квартал	1 688 140	206 477	1 718 691	229 812
октябрь	620 965	101 323	639 529	143 161
ноябрь	687 603	119 591	653 202	98 883
декабрь	788 251	124 464	746 307	72 204
IV квартал	2 096 819	345 378	2 039 038	314 248
год	7 398 718	1 138 578	7 675 855	1 178 683

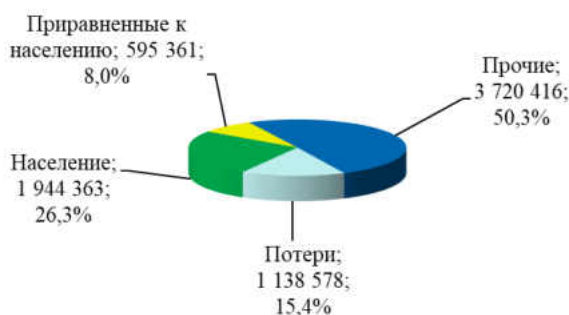


В 2021 году энергопотребление увеличилось по сравнению с 2020 годом на 3,7%. Наибольшее потребление электроэнергии 2021 было зафиксировано в январе - 748 255 тыс. кВтч (в т.ч. потери 143 523 тыс. кВтч), в 2020 году было зафиксировано в декабре - 788 252 тыс.кВтч (в т.ч. потери 124 464 тыс.кВтч).

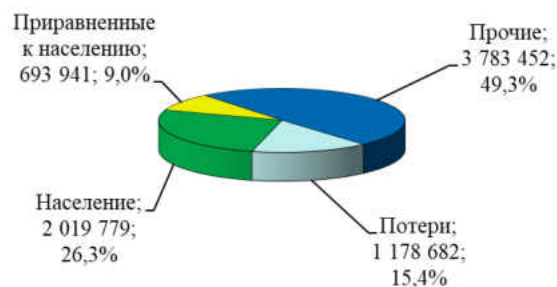
Изменение структуры полезного отпуска по группам потребителей ПАО "ТНС энерго Воронеж" в 2021 году по сравнению с 2020 годом

№ п/п	Наименование группы потребителей	2020		2021		разница 2020-2021
		Полезный отпуск электроэнергии тыс. кВт.ч.	Полезный отпуск электроэнергии %	Полезный отпуск электроэнергии тыс. кВт.ч.	Полезный отпуск электроэнергии %	
1	Население	1 944 363	26,3%	2 019 779	26,3%	0,0%
2	Приравненные к населению	595 361	8,0%	693 941	9,0%	-1,0%
3	Прочие	3 720 416	50,3%	3 783 452	49,3%	1,0%
4	Потери	1 138 578	15,4%	1 178 682	15,4%	0,0%
5	Всего:	7 398 718	100,0%	7 675 855	100,0%	0,0%

Структура полезного отпуска по группам потребителей ПАО "ТНС энерго Воронеж" в 2020 году



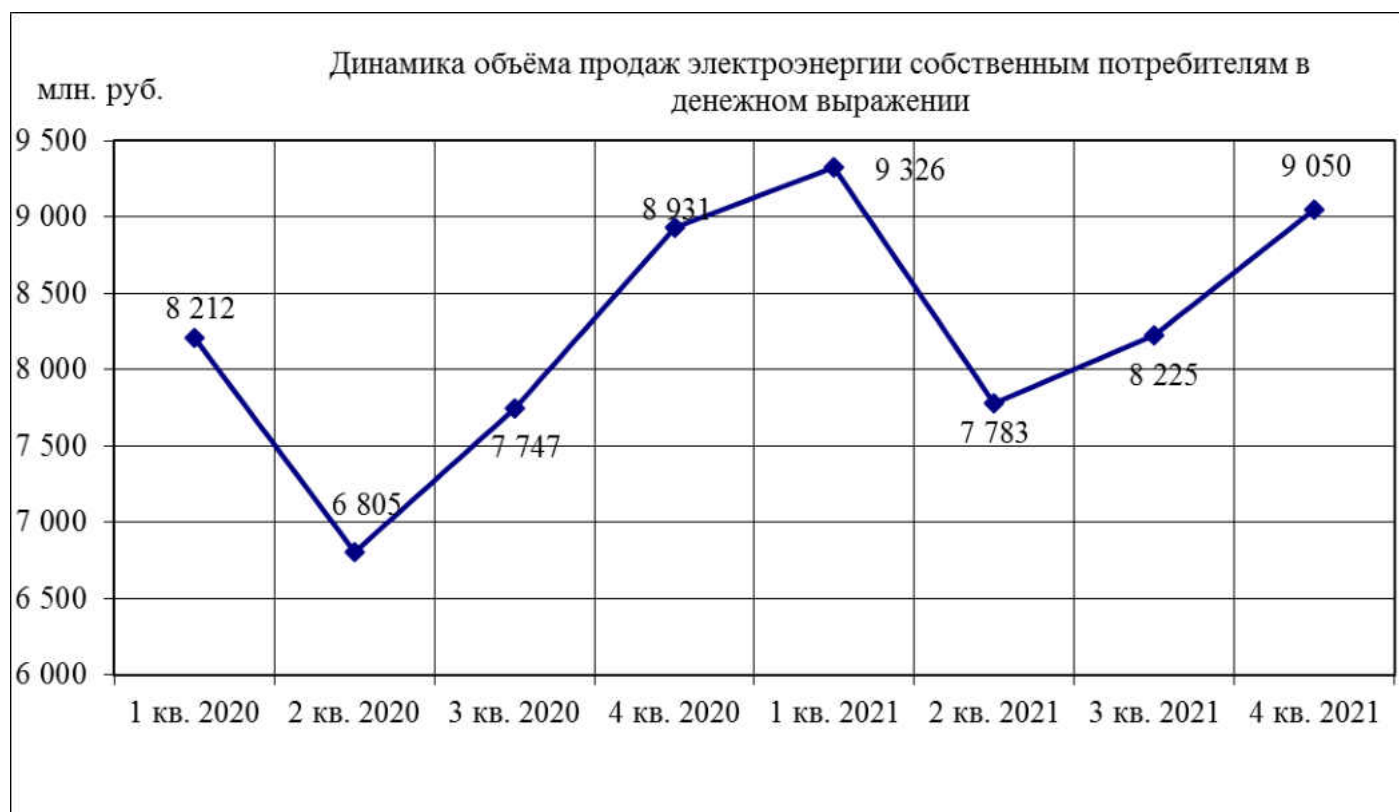
Структура полезного отпуска по группам потребителей ПАО "ТНС энерго Воронеж" в 2021 году



В 2021 году по сравнению с 2020 годом произошло **увеличение** доли группы потребителей, приравненных к населению, на 1%, по остальным группам потребителей изменение составило менее 1 %.

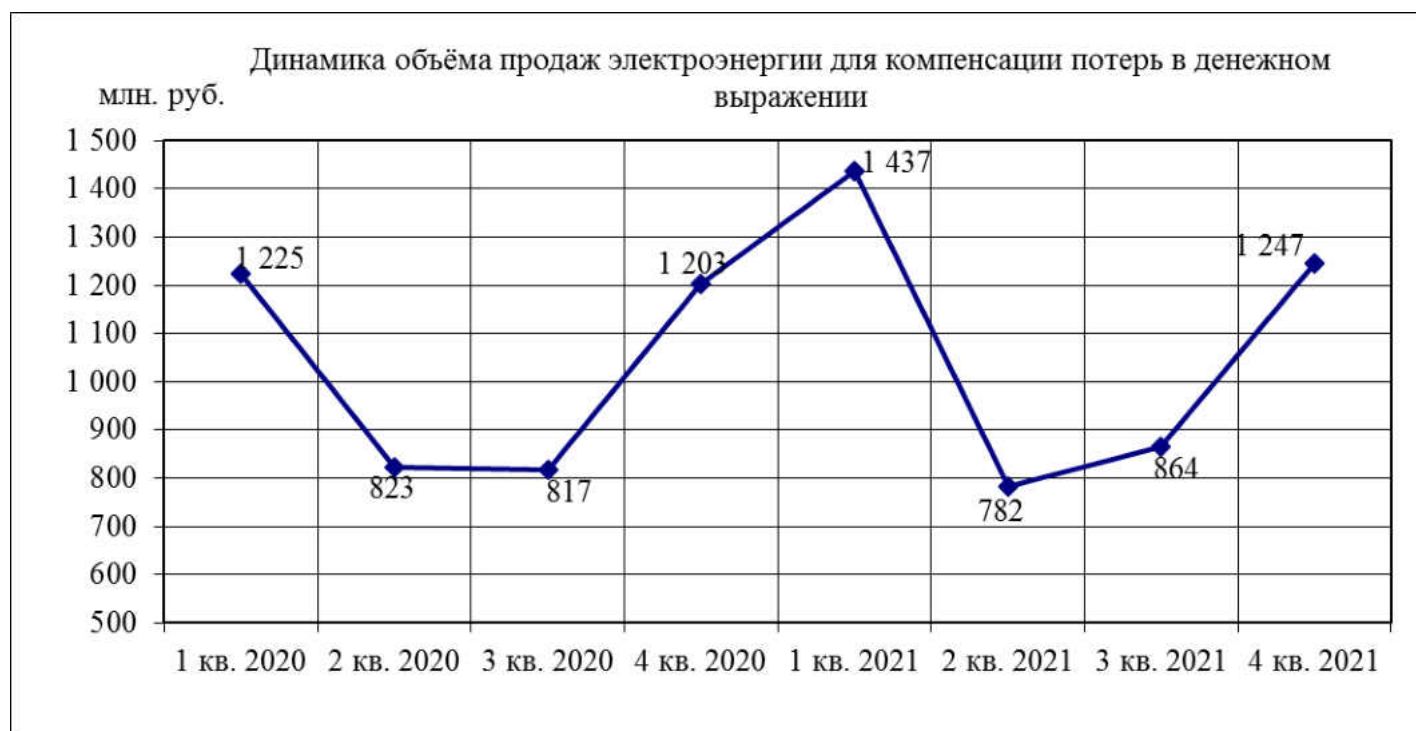
Динамика объема продаж и реализации электроэнергии собственным потребителям

	Дебиторская задолженность на начало	Объем продаж	Объем реализации	% реализации	Списание	Дебиторская задолженность на конец	тыс.руб. + снижение ДЗ
2020							
1 квартал	2 029 655	8 212 360	8 008 972	97,5%	-10	2 233 053	-203 398
2 квартал	2 233 053	6 804 668	6 674 341	98,1%	-8	2 363 388	-130 335
3 квартал	2 363 388	7 747 467	7 606 629	98,2%	-3	2 504 229	-140 841
4 квартал	2 504 229	8 930 637	8 451 704	94,6%	11 821	2 971 341	-467 112
2020 год	2 029 655	31 695 132	30 741 646	97,0%	11 800	2 971 341	-941 686
2021							
1 квартал	2 971 341	9 325 536	9 393 527	100,7%	4 598	2 898 752	72 589
2 квартал	2 898 752	7 783 112	8 039 600	103,3%	953	2 641 311	257 441
3 квартал	2 641 311	8 224 986	8 016 264	97,5%	7 451	2 842 582	-201 271
4 квартал	2 842 582	9 050 412	8 688 164	96,0%	9 075	3 195 755	-353 173
2021 год	2 971 341	34 384 046	34 137 555	99,3%	22 077	3 195 755	-224 414



Динамика объема продаж и реализации электроэнергии для компенсации потерь

							тыс.руб.
	Дебиторская задолженность на начало	Объем продаж	Объем реализации	% реализации	Списание	Дебиторская задолженность на конец	+ снижение ДЗ
2020							
1 квартал	368 528	1 225 070	1 236 725	101,0%		356 873	11 655
2 квартал	356 873	823 104	930 545	113,1%		249 432	107 441
3 квартал	249 432	816 561	778 745	95,4%		287 248	-37 816
4 квартал	287 248	1 203 120	1 242 210	103,2%	292	247 866	39 382
2020 год	368 528	4 067 855	4 188 225	103,0%	292	247 866	120 662
2021							
1 квартал	247 866	1 436 996	1 374 055	95,6%		310 807	-62 941
2 квартал	310 807	781 572	903 237	115,6%		189 142	121 665
3 квартал	189 142	864 404	852 098	98,6%		201 448	-12 306
4 квартал	201 448	1 246 602	1 259 932	101,1%	1	188 117	13 331
2021 год	247 866	4 329 574	4 389 322	101,4%	1	188 117	59 749

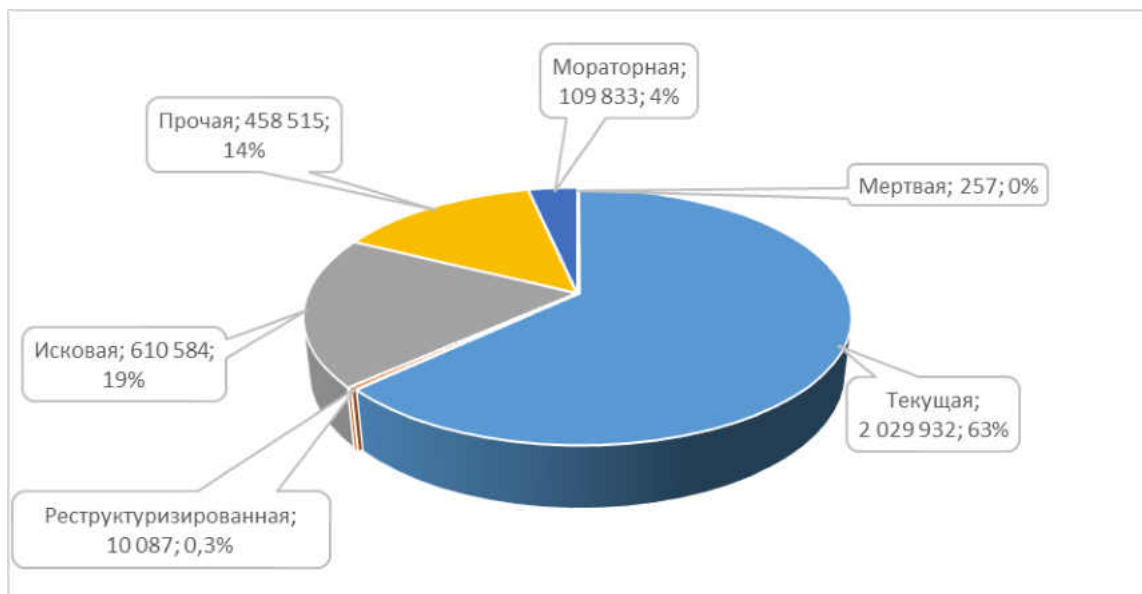


Динамика изменения структуры реализации электроэнергии

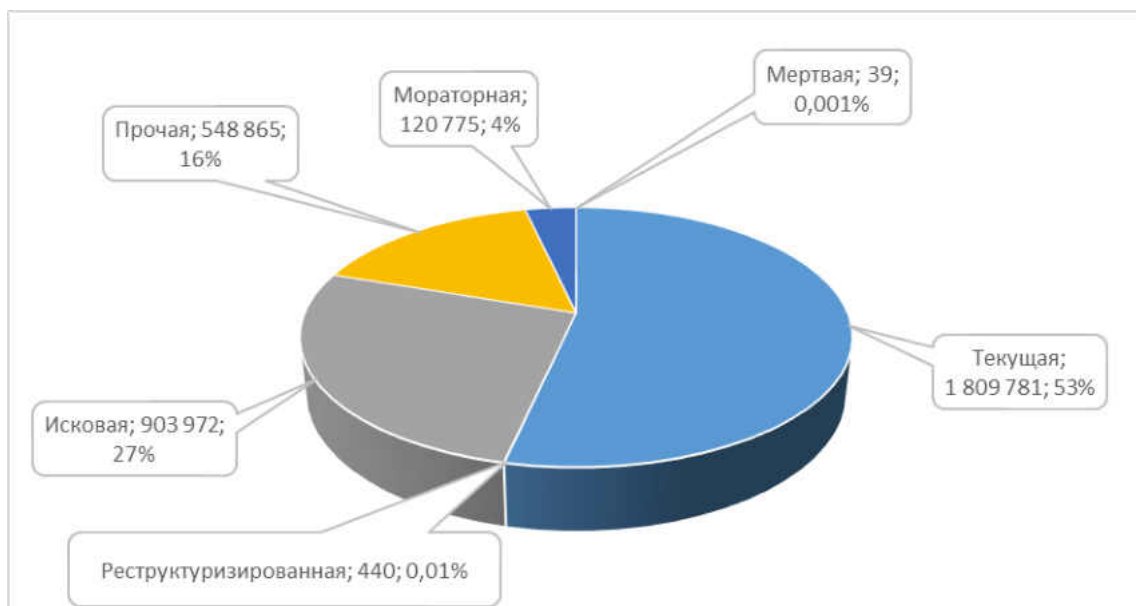
динамика изменения структуры реализации электроэнергии				
		тыс.руб. с НДС		
	объем реализации, всего	в т.ч.		
		денежные средства	взаимозачеты, прочие расчеты	уступка права требования
2020				
1 квартал	9 245 697	8 219 357	1 026 340	
2 квартал	7 604 886	6 752 446	851 902	538
3 квартал	8 385 374	7 683 939	695 029	6 406
4 квартал	9 693 914	8 427 483	1 239 464	26 967
2020 год	34 929 871	31 083 225	3 812 735	33 911
2021				
1 квартал	10 767 582	9 599 381	1 168 201	
2 квартал	8 942 837	8 125 098	813 052	4 687
3 квартал	8 868 362	8 115 926	752 047	389
4 квартал	9 948 096	8 746 696	1 019 113	182 287
2021 год	38 526 877	34 587 100	3 752 413	187 363

2.3. Динамика изменения дебиторской задолженности за электроэнергию

Дебиторская задолженность на 31.12.20 г. составила 3 219 208 тыс. руб.

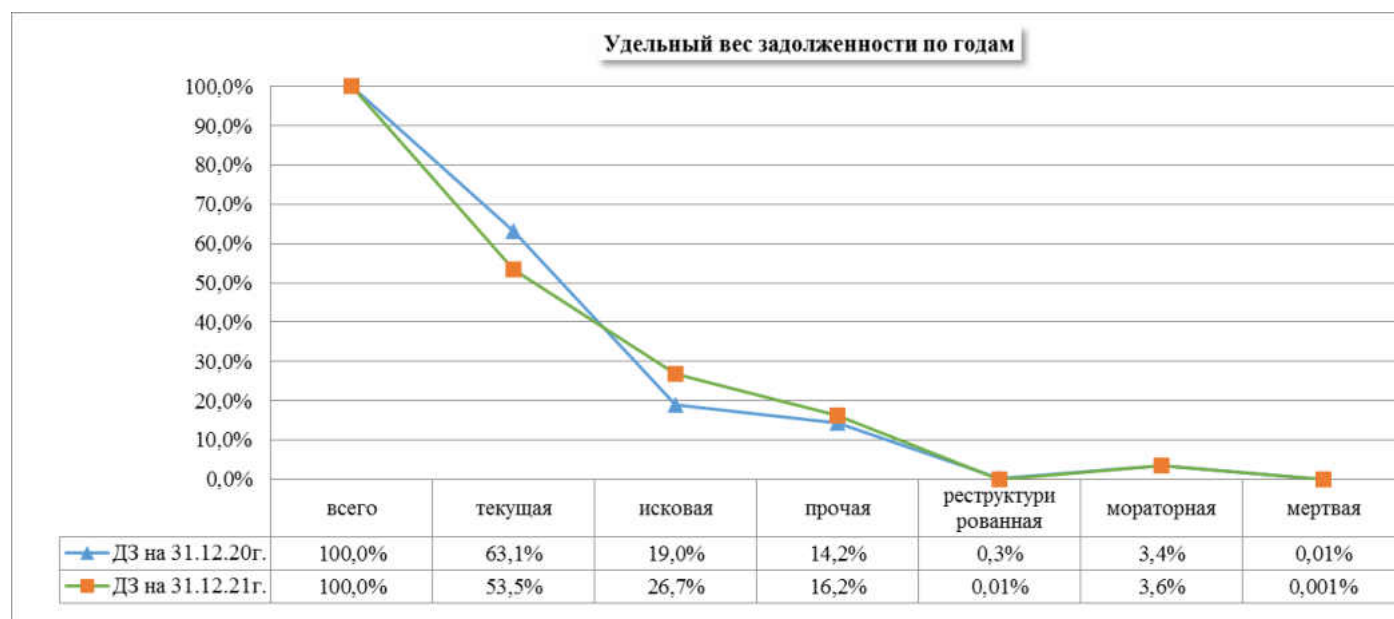


Дебиторская задолженность на 31.12.21 г. составила 3 383 873 тыс. руб.



За 2021 год изменилась структура дебиторской задолженности за отпущенную электроэнергию на розничном рынке.

Динамика удельного веса по типам дебиторской задолженности составила:



Доля дебиторской задолженности на 31.12.2021 года по сравнению с 31.12.2020 изменилась следующим образом:

- доля **текущей** задолженности уменьшилась с 63,1 % до 53,5 %;
- доля **исковой** задолженности увеличилась с 19,0 % до 26,7 %;
- доля **прочей** задолженности увеличилась с 14,2 % до 16,2 %;
- доля **мораторной** задолженности увеличилась с 3,4 % до 3,6 %;
- доля **реструктурированной** задолженности уменьшилась с 0,3 % до 0,01 %;
- доля **мертвой** задолженности уменьшилась с 0,01 % до 0,001 %.

Структура дебиторской задолженности за электроэнергию по отраслям на 31.12.21г.

По отраслям дебиторская задолженность распределяется следующим образом:

	Удельный вес	Всего:	Текущая	Реструкту- рирован- ная	Прочая	Исковая	Моратор- ная	Мертвая
Итого электроэнергия	94,4%	3 195 755	1 748 252	440	849 319	509 275	88 429	39
Промышленность	2,5%	84 779	77 498	0	1 610	425	5 245	0
Предприятия ЖКХ	2,9%	98 130	57 359	0	27 368	6 561	6 842	0
Бюджет	3,7%	123 931	106 195	0	16 316	1 420	0	0
УК и ТСЖ	9,2%	311 030	143 178	0	40 227	81 370	46 255	0
Население	17,4%	588 618	491 159	440	32 636	64 158	186	39
Прочие приравненные	1,6%	55 411	30 236	0	12 348	8 974	3 854	0
Прочие отрасли	7,2%	245 076	211 134	0	23 153	8 469	2 321	0
Энергоснабжающие	49,9%	1 688 780	631 493	0	695 662	337 898	23 727	0
Итого потери	5,6%	188 117	61 529	0	54 653	39 590	32 345	0
Потери РСК	1,3%	44 753	0	0	43 626	1 127	0	0
Потери прочие	4,2%	143 364	61 529	0	11 028	38 463	32 345	0
Всего:	100,0%	3 383 873	1 809 781	440	903 972	548 865	120 775	39

Основная доля дебиторской задолженности приходится на энергоснабжающие организации 1 688 780 тыс. руб. или 49,9 %.

Дебиторская задолженность населения составила 588 618 тыс. руб. или 17,4 %.

Дебиторская задолженность за электроэнергию для компенсации потерь 188 117 тыс. руб. или 5,6%.

Дебиторская задолженность по УК и ТСЖ – 311 030 тыс. руб. или 9,2 %.

Дебиторская задолженность по предприятиям ЖКХ – 98 130 тыс. руб. или 2,9%.

Дебиторская задолженность по Прочим отраслям составила 245 076 тыс. руб. или 7,2 %.

Дебиторская задолженность по Бюджету составила 123 931 тыс. руб. или 3,7 %.

Дебиторская задолженность по Прочим приравненным составила 55 411 тыс. руб. или 1,6 %.

Изменение дебиторской задолженности по отраслям за 2021г., (тыс. руб.)

	ДЗ на 31.12.20г.			Изменение ДЗ (+ рост, - снижение)			ДЗ на 31.12.21г.		
	всего	текущая	просроченная	всего	текущая	просроченная	всего	текущая	просроченная
Итого электроэнергия	2 971 341	1 935 526	1 035 815	224 414	-187 274	411 687	3 195 755	1 748 252	1 447 503
Промышленность	81 178	67 869	13 309	3 600	9 629	-6 029	84 779	77 498	7 280
Предприятия ЖКХ	110 883	69 277	41 605	-12 753	-11 918	-835	98 130	57 359	40 770
Бюджеты	136 904	127 239	9 666	-12 973	-21 043	8 070	123 931	106 195	17 735
УК и ТСЖ	379 179	148 387	230 792	-68 149	-5 210	-62 940	311 030	143 178	167 852
Население	600 583	495 606	104 977	-11 965	-4 447	-7 518	588 618	491 159	97 459
Прочие	74 710	26 603	48 107	-19 299	3 632	-22 931	55 411	30 236	25 176
Прочие отрасли	276 336	236 436	39 900	-31 260	-25 302	-5 958	245 076	211 134	33 942
Энергоснабжающие организации	1 311 567	764 108	547 460	377 213	-132 615	509 828	1 688 780	631 493	1 057 287
Итого потери	247 866	94 406	153 460	-59 749	-32 877	-26 872	188 117	61 529	126 589
Всего	3 219 208	2 029 932	1 189 276	164 665	-220 151	384 816	3 383 873	1 809 781	1 574 092

В целом рост дебиторской задолженности за 2021г. составил 164 665 тыс. руб., за счет роста просроченной задолженности на 384 816 тыс. руб.

Мероприятия по снижению дебиторской задолженности.

В 2021 году подавляющее большинство потребителей электрической энергии надлежащим образом выполняли свои обязательства по объемам и срокам оплаты потребленной электрической энергии, чему способствовал индивидуальный подход к каждому потребителю, работа с органами власти г. Воронежа и области.

Проводился ежедневный анализ сложившейся дебиторской задолженности. На производственных совещаниях, заседаниях комиссии по работе с дебиторской задолженностью, ежедневных селекторных совещаниях рассматривалась дебиторская задолженность за потребленную электроэнергию, разрабатывался комплекс мер по работе с потребителями.

Для рассмотрения вопроса по погашению задолженности предприятий жилищно-коммунального хозяйства за потребленную электрическую энергию ПАО «ТНС энерго Воронеж» постоянно инициирует проведение совместных совещаний в Департаменте жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области с участием должников. Проводились совещания на уровне правительства региона и администрации города по вопросу погашения задолженности исполнителей коммунальных услуг за потребленную электрическую энергию.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» с целью воздействия на ряд воронежских управляющих компаний, имеющих задолженность за поставленную электроэнергию, направило в районные прокуратуры г. Воронежа письменные заявления о проверке хозяйственной деятельности по расходованию денежных средств необходимых для оплаты ресурсоснабжающей организации. Ежеквартально в отношении должников направляется информация о сумме их задолженности в Департамент Жилищно-коммунального хозяйства и энергетики ВО. В отношении злостных неплательщиков направлены в ГЖИ ВО заявления о проведении проверки соблюдения требований Постановления Правительства РФ от 28.10.2014г. №1110 и привлечение должностного лица к административной ответственности по ч.2 ст.14.1.3 КоАП РФ.

По задолженности предприятий, финансируемых из бюджетов всех уровней, направлялась информация распорядителям бюджетных средств, проводились переговоры на уровне глав администраций районов, департаментов и управлений. Для снижения недостатка бюджетного финансирования по итогам полугодия и 9 месяцев 2021г. направлялся перечень потребителей с ожидаемыми объемами потребления, проводилась работа по корректировке лимитов.

С потребителями регулярно ведется работа, направленная на досудебное взыскание задолженности: осуществляется взаимодействие с руководителями организаций по поводу оплаты задолженности, заключения соглашений о реструктуризации; направление материалов в полицию по факту незаконного присвоения денежных средств по должникам, уклоняющимся от погашения задолженности; ежемесячное направление претензий с суммами рассчитанной неустойки. В отношении потребителей, заявивших необоснованные разногласия или уклоняющихся от оплаты, подаются иски для взыскания задолженности в судебном порядке.

В 2021 году в результате проведенных мероприятий по работе с проблемными должниками погашена дебиторская задолженность прошлых лет в сумме 2 722 441 тыс. руб.

2.4. Правовая работа

ПАО «ТНС энерго Воронеж» проводится активная правовая работа, направленная на обеспечение оперативного восстановления нарушенных прав Общества, защиту оспариваемых прав и законных интересов Общества, выявление и устранение причин и условий невыполнения договорных обязательств и других нарушений, а также возмещение в установленном порядке за счет виновных лиц ущерба, причиненного Обществу.

Особое внимание уделяется участию Общества в судебных делах по спорам о взыскании задолженности по основному виду деятельности – по договорам энергоснабжения (купли-продажи электрической энергии). Так за 12 месяцев 2021 года Обществом направлено 749 исков в арбитражные суды о взыскании задолженности, процентов за пользование чужими денежными средствами и неустойки (пени) с юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на общую сумму 1 257 761 тыс. руб., за этот же период времени удовлетворено судом исков на общую сумму 951 773 тыс. руб. Оплачено добровольно до вынесения решения суда на общую сумму 23 795 тыс. (с учетом ранее предъявленных исков).

По бытовым абонентам предъявлено исков (заявлений о вынесении судебного приказа) в 2021 году – 8 594 штук на общую сумму 41 630 тыс. руб. Вынесено судебных актов о взыскании долга 8 369 штук на сумму 28 463 тыс. руб., оплачено – 47 440 тыс. руб., в том числе добровольно – 34 158 тыс. руб., по исполнительным документам – 13 282 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных исков).

В течение всего года проводилась работа по взысканию задолженности с потребителей с большим объемом потребления и низкой платежной дисциплиной.

Взыскание дебиторской задолженности на основании судебных актов, вступивших в законную силу

В 2021 году работа по взысканию задолженности на основании исполнительных листов производилась по нескольким основным направлениям.

1. Взаимодействие с ИФНС по вопросу предоставления информации о расчетных счетах должников, открытых в кредитных организациях (банках).

2. Направление исполнительных документов в банк и органы пенсионного фонда для принудительного исполнения.

3. Взаимодействие со службой судебных приставов по взысканию задолженности.

4. Направление в суды заявлений о признании должников несостоятельными (банкротами), работа в рамках банкротных дел по взысканию задолженности.

5. Направление заявлений в правоохранительные органы по факту злостной неоплаты должниками дебиторской задолженности.

С целью надлежащего и максимально полного исполнения судебных решений значительная часть исполнительных документов по бытовым потребителям и юридическим лицам в первоочередном порядке направлялась Обществом для исполнения в кредитные организации (Банки), пенсионный фонд, а затем в службу судебных приставов.

В 2021 к исполнению было предъявлено:

- по юридическим лицам 802 исполнительных документа на общую сумму задолженности 962 129 тыс. руб. Проведена оплата на сумму 401 135 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных).

- по физическим лицам 8 369 исполнительных документов на общую сумму задолженности 28 463 тыс. руб. Проведена оплата (взыскано в принудительном порядке) – 13 282 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных исков).

В 2021 году направлено в суд 4 заявления о признании должников несостоятельными (банкротами) на сумму 24 183 тыс. руб. Подано 31 заявление об установлении требований реестр требований кредитора на сумму 41 992 тыс. руб. В том числе установлены требования в реестр по 21 заявлению ПАО «ТНС энерго Воронеж» на сумму 39 342 тыс. руб. На рассмотрении находится 10 заявлений на сумму 2 650 тыс. руб.

По должникам, находящимся в процедурах банкротства, произведено погашение:

- мораторной задолженности в размере 32 226,02 тыс. руб.

- текущей задолженности в размере 21 889,28 тыс. руб.

Раздел 3. ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

3.1. Динамика основных финансовых показателей

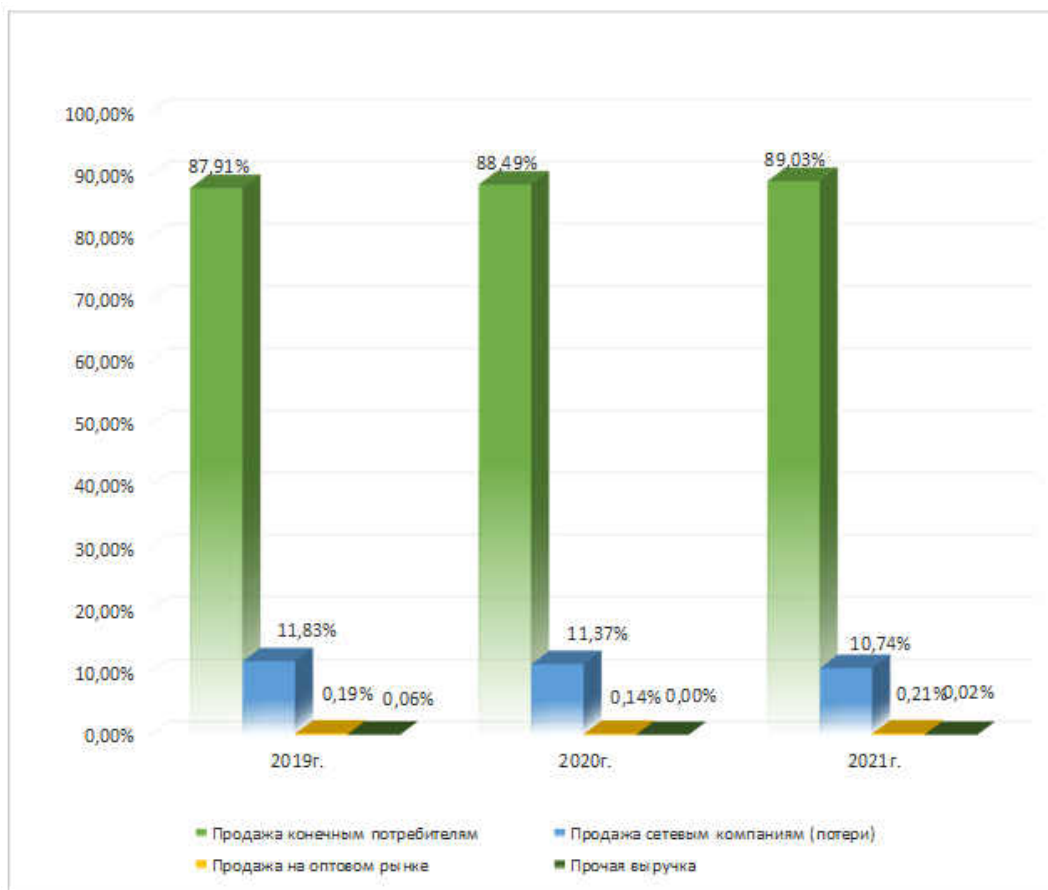
Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год
Выручка от реализации продукции (услуг), млн руб.	28 587,93	29 854,39	32 318,34
Себестоимость продукции (услуг), млн руб.	15 547,15	16 151,17	17 644,82
Валовая прибыль, млн руб.	13 040,78	13 703,23	14 673,52
Коммерческие расходы, млн руб.	12 213,99	12 375,74	13 334,11
Чистая прибыль, млн руб.	175,21	294,49	652,87
EBITDA, млн руб.	400,03	339,27	606,81

Выручка от реализации продукции (услуг) за 2021г. составила 32 318,34 млн руб., что выше показателя прошлого года на 8,25%. В структуре выручки от реализации продукции (услуг) наибольший удельный вес 89,03% занимает выручка от продажи электроэнергии (мощности) конечным потребителям.

Динамика выручки ПАО "ТНС энерго Воронеж" за 2019-2021гг.

Структура выручки ПАО «ТНС энерго Воронеж» 2019-2021гг.:

	2019 год	2020 год	2021 год
Выручка от продажи электроэнергии (мощности) конечным потребителям	87,91%	88,49%	89,03%
Выручка от продажи электроэнергии сетевым компаниям для компенсации потерь	11,83%	11,37%	10,74%
Выручка от продажи электроэнергии (мощности) на оптовом рынке	0,19%	0,14%	0,21%
Прочая выручка	0,06%	0,00%	0,02%
Выручка от реализации продукции (услуг)	100,00%	100,00%	100,00%



Увеличение выручки от реализации продукции (услуг) за 2021г. относительно 2020г. произошло за счет роста выручки от продажи электроэнергии (мощности) конечным потребителям (8,92%) и выручка от продажи электроэнергии сетевым компаниям для компенсации потерь (2,27%).

Объем продажи на розничном рынке в натуральном выражении в 2021г. составил 7 675,9 млн кВт*ч, что на 3,75% выше объема продажи на розничном рынке в 2020 году. Средняя цена продажи электроэнергии (мощности) на розничном рынке в 2021г. по сравнению с 2020г. выросла на 4,26% и составила 4,20 руб./кВт*ч.

Себестоимость продукции (услуг) за 2021г. составила 17 644,82 млн руб., за 2020 г. – 16 151,17 млн руб., рост равен 9,25%.

Коммерческие расходы за 2021г. сложились в размере 13 334,11 млн руб., что выше уровня 2020 г. на 7,74%. В составе коммерческих расходов основную часть занимают расходы на услуги по передаче электрической энергии (мощности). Увеличение расходов на услуги по передаче обусловлено ростом среднего тарифа на услуги по передаче на 4,45% и ростом объема переданной электроэнергии на 3,18%.

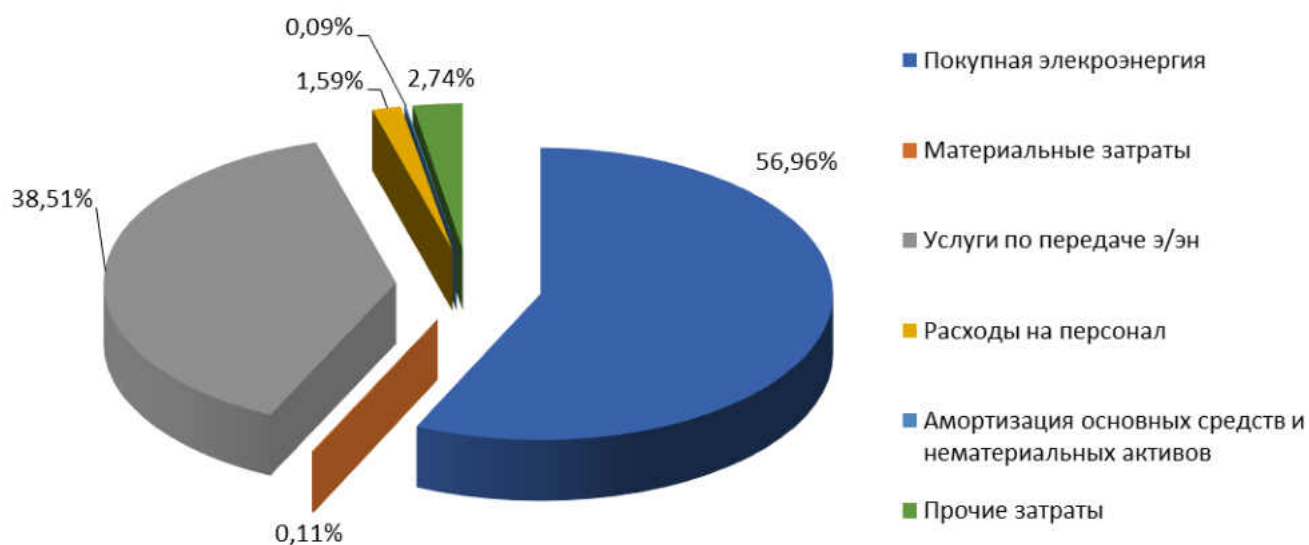
Структура расходов Общества за 2019-2021гг.

	2019г.	2020г.	2021г.
Расходы всего*	100,00%	100,00%	100,00%
Покупная электроэнергия	55,99%	56,62%	56,96%
Услуги по передаче э/энергии	39,51%	38,81%	38,51%
Услуги операторов рынка	0,07%	0,12%	0,13%
Амортизация основных средств и нематериальных активов	0,06%	0,07%	0,09%
Материальные затраты	0,09%	0,08%	0,11%
Фонд оплаты труда и страховые взносы	1,37%	1,51%	1,59%
Услуги связи и передачи данных	0,14%	0,15%	0,16%
Услуги колл - центра	0,02%	0,02%	0,02%

Коммунальные услуги	0,02%	0,02%	0,02%
Аудиторские и юридические услуги	0,02%	0,02%	0,02%
Консультационные услуги (в т. ч. ведение баз данных)	0,06%	0,05%	0,04%
Прочие работы и услуги сторонних организаций	1,99%	1,98%	2,00%
Арендная плата	0,03%	0,03%	0,03%
Налоги и сборы, относимые на себестоимость	0,02%	0,02%	0,02%
Другие прочие коммерческие расходы	0,38%	0,28%	0,28%

*расходы всего представлены с учетом расходов, относимых на себестоимость и коммерческих расходов.

Структура расходов Общества в 2021 году.



Тарифная политика

Тарифное регулирование ПАО «ТНС энерго Воронеж» осуществляется в соответствии со следующими нормативно-методическими документами по вопросам регулирования в сфере электроэнергетики:

- Федеральным законом от 26 марта 2003г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике»,
- Постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178 "О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике",
- Приказом ФАС России от 19 июня 2018 г. N 834/18 «Об утверждении регламента установления цен (тарифов) и (или) их предельных уровней, предусматривающего порядок регистрации, принятия к рассмотрению и выдачи отказов в рассмотрении заявлений об установлении цен (тарифов) и (или) их предельных уровней и формы принятия решения органом исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов»,
- Приказом ФАС России от 21 ноября 2017г. № 1554/17 «Об утверждении Методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов»,

- Приказ Департамента государственного регулирования тарифов Воронежской области «Об установлении сбытовых надбавок гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «ТНС энерго Воронеж», поставляющего Электрическую энергию (мощность) на розничном рынке Воронежской области на 2021 год» №61/22 от 28 декабря 2020 г.

- Приказ Департамента государственного регулирования тарифов Воронежской области от 17.12.2020 № 57/60 "Об установлении тарифов на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей по Воронежской области на 2021 год".

В соответствии с Методическими указаниями сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков устанавливаются для следующих групп (подгрупп) потребителей:

- население и приравненные к нему категории потребителей;
- сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии;
- прочие потребители.

Приказом № 61-22 от 28.12.2020г. Департамента государственного регулирования тарифов Воронежской области утвержден следующий размер сбытовой надбавки.

N п/п	Наименование гарантирующего поставщика	Сбытовые надбавки	
		тарифная группа потребителей "население" и приравненные к нему категории потребителей	
		руб./кВт*ч (без НДС)	
		1 полугодие 2021г.	2 полугодие 2021г
1.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	0,31583	0,35372

N п/п	Наименование гарантирующего поставщика	Сбытовые надбавки	
		тарифная группа потребителей «сетевые организации», покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии	
		руб./кВт*ч (без НДС)	
		1 полугодие 2021г.	2 полугодие 2021г
1.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	0,17745	0,17745

Сбытовые надбавки для группы "прочие потребители" дифференцируются по подгруппам потребителей в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им энергопринимающих устройств.

N п/п	Наименование гарантирующего поставщика	Сбытовые надбавки		
		тарифная группа потребителей «прочие» с максимальной мощностью энергопринимающих устройств		
		до 670 кВт	от 670 кВт до 10 МВт	не менее 10 МВт

		руб./кВт*ч (без НДС)					
		1 полугодие 2021	2 полугодие 2021	1 полугодие 2021	2 полугодие 2021	1 полугодие 2021	2 полугодие 2021
1.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	0,72954	0,72954	0,33706	0,33706	0,25564	0,25564

Динамика цен (тарифов) на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей, утвержденных Департаментом государственного регулирования тарифов (далее ДГРТ) Воронежской области, представлена в таблице

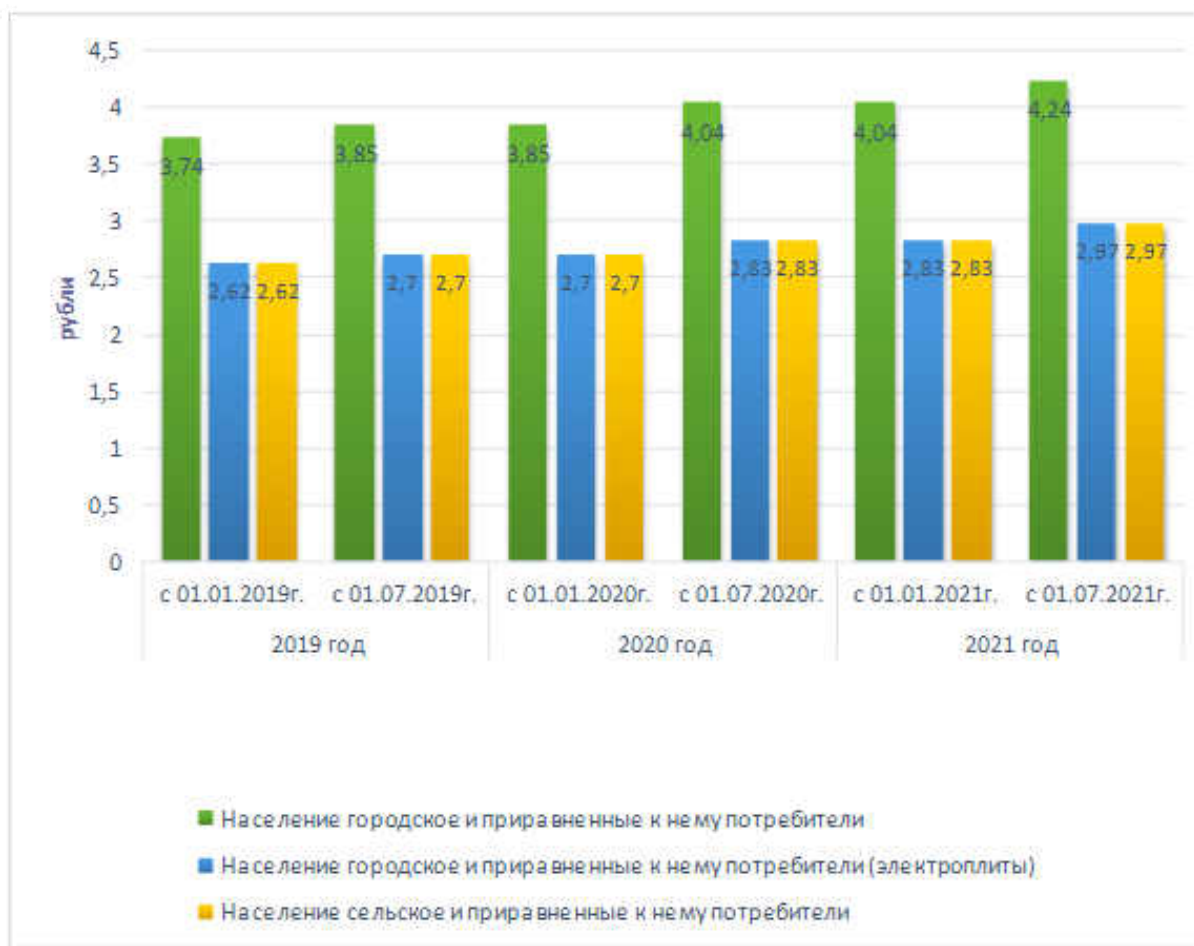
руб./ кВт*ч. (с НДС)

Потребители	2019 год		2020 год		2021 год	
	с 01.01.2019г.	с 01.07.2019г.	с 01.01.2020г.	с 01.07.2020г.	с 01.01.2021г.	с 01.07.2021г.
Население, проживающее в городских населенных пунктах и приравненные к ним	3,74	3,85	3,85	4,04	4,04	4,24
Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками и приравненные к ним	2,62	2,70	2,70	2,83	2,83	2,97
Население, проживающее в сельских населенных пунктах и приравненные к ним	2,62	2,70	2,70	2,83	2,83	2,97

В соответствии с Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012г. № 442 электрическая энергия для потребителей, кроме населения и приравненных к нему категорий, поставляется по свободным (нерегулируемым) ценам.

В 1 полугодии 2021г. тариф для городского населения и приравненных к нему потребителей установлен 4,04 руб./кВт*ч, для городского населения с электроплитами и приравненных к нему потребителей 2,83 руб./кВт*ч, для сельского и приравненных к нему потребителей 2,83 руб./кВт*ч. Регулируемый тариф на продажу электроэнергии во 2 полугодии 2021г. для городского населения и приравненных к нему потребителей составил 4,24 руб./кВт*ч, для городского населения с электроплитами и приравненных к нему потребителей, а также для сельского населения и приравненных к нему потребителей увеличился до 2,97 руб./кВт*ч.

Динамика цен (тарифов) на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей, утвержденных ДГРТ Воронежской области для ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2019-2021 годы:



Показатели финансового состояния ПАО «ТНС энерго Воронеж»

Динамика показателей рентабельности и ликвидности показывает изменения структуры собственного капитала компании, величины задолженности, обязательств и полученной прибыли.

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год
Рентабельность продаж, %	2,89	4,45	4,14
Рентабельность активов, %	3,26	5,33	13,74
Рентабельность собственного капитала, %	32,18	41,34	47,18
Коэффициент финансовой независимости	0,10	0,13	0,29

Показатель рентабельности продаж показывает какую сумму прибыли получает предприятие с каждого рубля проданной продукции. Рентабельность продаж за отчетный год составила 4,14%. Рост доли потребления электроэнергии населением и приравненными к нему потребителями в общей структуре потребления электроэнергии (мощности) на розничном рынке привел к незначительному снижению данного показателя в отчетном периоде относительно предыдущего года.

Рентабельность активов позволяет оценить отдачу от использования активов организации и определить величину чистой прибыли с каждого рубля, вложенного в активы. Рентабельность активов 2021 г. сложилась в размере 13,74%. Таким образом, каждый рубль, вложенный в активы, обеспечил прирост чистой прибыли, что свидетельствует об эффективном управлении.

Рентабельность собственного капитала позволяет оценить эффективность использования той части капитала компании, которая принадлежит собственникам предприятия. По 2021 г. на 1 руб. собственных средств приходится 47,18 коп. чистой прибыли.

Коэффициент финансовой независимости показывает долю активов, которые покрываются за счет собственных источников финансирования, в 2021 году он увеличивается по сравнению с предыдущими периодами до 0,29.

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год
Коэффициент текущей ликвидности	1,0	1,0	1,0
Коэффициент срочной ликвидности	1,0	1,0	1,0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,1	0,2	0,2

Сложившиеся по итогам 2021 года показатели ликвидности свидетельствуют о том, что Общество способно своевременно расплатиться по своим текущим обязательствам.

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год
Уставный капитал	29 947	29 947	29 947
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-24	-64	-
Переоценка внеоборотных активов	137 020	137 698	153 285
Добавочный капитал (без переоценки)	1 171	1 171	1 171
Резервный капитал	1 497	1 497	1 497
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	374 914	542 068	1 197 875
Итог раздела "Капитал и резервы"	544 525	712 317	1 383 775

Показатели финансового состояния ПАО «ТНС энерго Воронеж» как Гарантирующего поставщика соответствуют рекомендуемым и предельным значениям.

Показатели финансового состояния гарантирующего поставщика за 2021 год

Показатель	Рекомендуемое значение	Предельное значение	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дни	не более 35 дней	не более 40 дней	18,86	21,72	18,48	17,89
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности	не более 7%	не более 15%	0,0	0,0	0,0	0,0
Лимит долгового покрытия	(Выручка - Налоги)/4 ≥ КЗК*	(Выручка - Налоги)/2 ≥ КЗК*	7 684 810 > 3 281 839	7 865 381 > 3 210 811	7 978 020 > 3 076 695	8 021 510 > 2 757 573

Расчет показателей финансового состояния гарантирующего поставщика за 2021 год произведен по алгоритму определения рекомендуемого значения показателей в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 №442 (ред. от 28.12.2021).

3.2. Финансовое положение и кредитная политика

Создание благоприятного делового климата во взаимоотношениях с партнерами является одним из приоритетных направлений Общества. За время существования, ПАО «ТНС энерго Воронеж» зарекомендовало себя в качестве надежного партнера, своевременно и в полном объеме исполняющего свои обязательства.

Специфика деятельности энергосбытовой компании такова, что единовременная сумма неотложных платежей в отдельные дни месяца может превышать совокупные поступления денежных средств от потребителей электроэнергии на расчетные счета Общества. Это приводит к возникновению кассовых разрывов. В то же время, в дни, свободные от крупных выплат, у Общества появляется возможность получать дополнительный доход от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах в коммерческих банках.

Грамотное планирование и эффективное управление денежными потоками наряду с четким соблюдением финансовой платежной дисциплины в 2021 году позволило Обществу максимально сократить кассовые разрывы.

Финансовая обеспеченность

Показатели/ Период	На 31.12.2019	На 31.12.2020	На 31.12.2021
Коэффициент финансирован ия	0,12	0,15	0,43
Коэффициент финансовой независимости	0,10	0,13	0,29
Коэффициент Debt/EBITDA	4,2	4,84	0,41

Величина коэффициента финансирования (отношение величины собственного капитала к заемному капиталу) на конец 2021г. составила 0,43. За рассматриваемый отчетный период, данный коэффициент увеличился относительно данных прошлого года на 0,28 пункта, что свидетельствует об опережении прироста собственного капитала по сравнению с приростом заемных средств, что позволило снизить зависимость от заемного капитала.

Величина коэффициента финансовой независимости (автономии) (отношение величины собственных средств к активам) составила 0,29, увеличившись на 0,16. Увеличении данного коэффициента относительно прошлого года произошло за счет роста прибыли.

Коэффициент отношение долга к EBITDA (Debt/EBITDA) – это показатель долговой нагрузки на организацию, ее способности погасить имеющиеся обязательства (платежеспособности). Снижение коэффициента, характеризует стабилизацию платежеспособности предприятия по сравнению с предшествующими периодами.

ДИНАМИКА И СТРУКТУРА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПАО «ТНС энерго Воронеж»

Обязательство	Долгосрочные обязательства						Краткосрочные обязательства						Сумма обязательств, тыс. руб.		
	2019 год		2020 год		2021 год		2019год		2020 год		2021 год				
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	2019 год	2020 год	2021 год
Всего	277 191	6	250 000	5	0	0	4 549 288	94	4 562 734	95	3 369 206	100	4 826 479	4 812 734	3 369 206
поставщикам и подрядчикам	0	0	0	0	0	0	2 252 637	100	2 022 817	100	1 997 829	100	2 252 637	2 022 817	1 997 829
перед персоналом	0	0	0	0	0	0	7 855	100	0	0	0	0	7 855	0	0
Авансы полученные	0	0	0	0	0	0	488 445	100	713 641	100	747 104	100	488 445	713 641	747 104
перед бюджетом и внебюджетными фондами	0	0	0	0	0	0	73 110	100	237 575	100	181 410	100	73 110	237 575	181 410
Прочие	27 191*	8	0	0	0	0	297 914	92	196 278	100	192 783	100	325 105	196 278	192 783
Займы и кредиты	250 000	15	250 000	15	0	0	1 429 327	85	1 392 423	85	250 080	100	1 679 327	1642 423	250 080

*- отложенные налоговые обязательства

Основную (100%) долю в структуре обязательств занимают краткосрочные обязательства. Наибольший удельный вес приходится на задолженность поставщикам и подрядчикам (окончательный расчет поставщикам осуществляется в месяце, следующем за расчетным). Авансы полученные, увеличились по отношению к прошлому году на 33 463 тыс. руб. Займы и кредиты в структуре обязательств снизились и составили 7,4 %.

Привлечение заемных денежных средств осуществлялось в строгом соответствии с законодательством, и только после предварительного одобрения Советом директоров Общества.

Денежные средства привлекались сроком от 30 до 90 календарных дней с целью пополнения оборотных средств Общества. Ссудная задолженность Общества по состоянию на 31.12.2021 года составила 250 080 тыс. рублей.

Средневзвешенная процентная ставка по привлеченным кредитам в 2021 году составила 10,33 % годовых, при средней ключевой ставке за 2021г. в размере 5,75% годовых.

Структура кредитного портфеля по состоянию на 31.12.2021 года

Наименование кредитора	Лимит, тыс. руб.	Сумма основного долга, тыс. руб.	Просрочка исполнения обязательства	Примечание
ПАО "Банк ВТБ"	250 000	250 000	нет	инвестиционный кредит
ПАО "Банк ВТБ"	600 000	0	нет	краткосрочный кредит
АКБ "Еврофинанс Моснарбанк"	400 000	0	нет	краткосрочный кредит
АКБ "НОВИКОМБАНК" (АО)	500 000	0	нет	краткосрочный кредит
проценты		80		
Итого	1 750 000	250 080		

По кредитным договорам просроченной задолженности ПАО «ТНС энерго Воронеж» не имеет.

Объем привлеченных денежных средств, млн. руб.

Год	Объем привлеченных денежных средств
2018	5 396,0
2019	5 188,0
2020	4 952,5
2021	4 200,0

Проценты за пользование кредитными ресурсами, млн. руб.

Год	Проценты за пользование кредитными ресурсами
2018	113,348
2019	140,285
2020	160,328
2021	117,234

Размещение временно свободных денежных средств

Процесс сбора денежных средств на платеж по оплате электроэнергии и мощности на оптовом рынке, позволяет размещать их в депозит. Срок размещения депозитов составляет, как правило, 1-7 календарных дней. Дополнительный доход Общества в 2021 году от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах составил 33,795 млн. рублей.

В 2022 году Общество намерено сконцентрировать свои усилия на улучшении качества планирования денежных потоков, ведении консервативной политики в вопросах выбора коммерческих банков для депозитных вкладов, расширении списка банков-партнеров по заключению кредитных линий, что позволит оптимизировать кредитный портфель и иметь возможность выбора более выгодных условий привлечения заемных денежных средств для Общества.

3.3. Ценные бумаги и дивидендная политика

Акционерный капитал

Уставный капитал ПАО «ТНС энерго Воронеж» составляет 29 947 080 рублей 80 копеек и разделен на 56 151 024 штуки обыкновенных акций и 18 716 678 штук привилегированных акций типа А. Номинальная стоимость обыкновенных и привилегированных акций составляет 0,4 рубля каждая. Акции выпущены в бездокументарной форме. Выпуск как обыкновенных, так и привилегированных акций зарегистрирован ФСФР России 30 ноября 2004 года.

Иных эмиссионных ценных бумаг Общество не выпускало. Объявленные акции Уставом Общества не предусмотрены. Среди акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» федеральные и муниципальные органы власти не представлены. Специальное право на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении Обществом не предусмотрено.

Структура акционерного капитала

По состоянию на 31.12.2021 года общее количество лиц, зарегистрированных в реестре владельцев именных ценных бумаг, составляет 1276.

Наименование зарегистрированного лица	Количество	Доля в уставном капитале, %
Юридические лица	36	95,9807
из них:		
Номинальные держатели	5	93,7040
Владельцы	30	2,2755
Ценные бумаги неустановленных лиц	1	0,0012
Физические лица	1240	4.0193
из них:		
Владельцы	1234	3,9842
Счета совладения	6	0,0351
Итого	1276	100

В структуре акционерного капитала в 2021 году существенных изменений не происходило.

В 2021 году закрытие реестра осуществлялось 1 раз 30.05.2021 года к годовому общему собранию акционеров, которое состоялось 23.06.2021 года.

Обращение акций на рынке

Акции ПАО «ТНС энерго Воронеж» были допущены к торгам без прохождения процедуры листинга в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» с 14 октября 2005 года, ОАО «Фондовая биржа Российская торговая система» с 21 октября 2005 года.

В декабре 2011 года в результате слияния двух основных российских биржевых групп — Группы ММВБ и Группы РТС была образована Московская биржа. Обыкновенные и привилегированные акции Общества были исключены из Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ОАО «РТС» с даты внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности ОАО «РТС» в связи с его реорганизацией.

02.12.2011 дирекцией ЗАО «ФБ ММВБ» были приняты решения о допуске к торгам без прохождения процедуры листинга обыкновенных и привилегированных акций Общества в котировальном списке 3 уровня и внесении соответствующих изменений в Список ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ». Датой начала обращения акций в ЗАО «ФБ ММВБ» определено 8 декабря 2011 года.

19 декабря 2016 года завершилась реорганизация группы «Московская биржа» путем присоединения к Публичному акционерному обществу «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО «Московская Биржа») ее 100-процентных дочерних организаций: ЗАО «ФБ ММВБ» и ООО «МБ Технологии», которые отныне прекратили свою деятельность.

Ценные бумаги, допущенные к торгам ПАО «Московская Биржа»

Раздел списка	Тип ценной бумаги	Торговый код	Международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN)	Индивидуальный государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг,	Дата присвоения государственного регистрационного номера	Номинальная стоимость, руб.	Общее количество ценных бумаг в выпуске	Дата принятия решения о допуске к торгам. Дата принятия решения о включении ценной бумаги в Список
Третий уровень	Акция обыкновенная	VRSB	RU000A0DPG67	1-01-55029-E	30.11.2004	0,4	56151024	02.12.2011
Третий уровень	Акция привилегированная	VRSBP	RU000A0DPG75	2-01-55029-E	30.11.2004	0,4	18716678	02.12.2011

Количественные показатели торгов акциями общества (данные ПАО «Московская Биржа»)

Обыкновенные акции (VRSB)

Показатели	1 полугодие 2019	2 полугодие 2019	1 полугодие 2020	2 полугодие 2020	1 полугодие 2021	2 полугодие 2021
Кол-во сделок с акциями, шт.	4 014	11 057	5 959	21 245	15 015	188 395
Объем сделок с акциями, руб.	28 058 720	109 546 820	61 538 480	307 769 520	79 445 624	1 963 411 132

Привилегированные акции (VRSBP)

Показатели	1 полугодие 2019	2 полугодие 2019	1 полугодие 2020	2 полугодие 2020	1 полугодие 2021	2 полугодие 2021
Кол-во сделок с акциями, шт.	3 328	3 756	6 538	14 930	4 407	21 603
Объем сделок с акциями, руб.	16 702 920	23 326 150	56 521 750	173 987 950	45 759 280	333 013 300

Котировки акций

Цена акции, руб.	Обыкновенные акции			Привилегированные акции		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
На начало года	21	48,6	66,4	20,4	24,5	42
минимум	20,6	36,2	64,8	20,0	17	41
максимум	83,8	113	349,4	35,5	63	73,2
На конец года	50,8	69	220,8	24,5	44	49,8

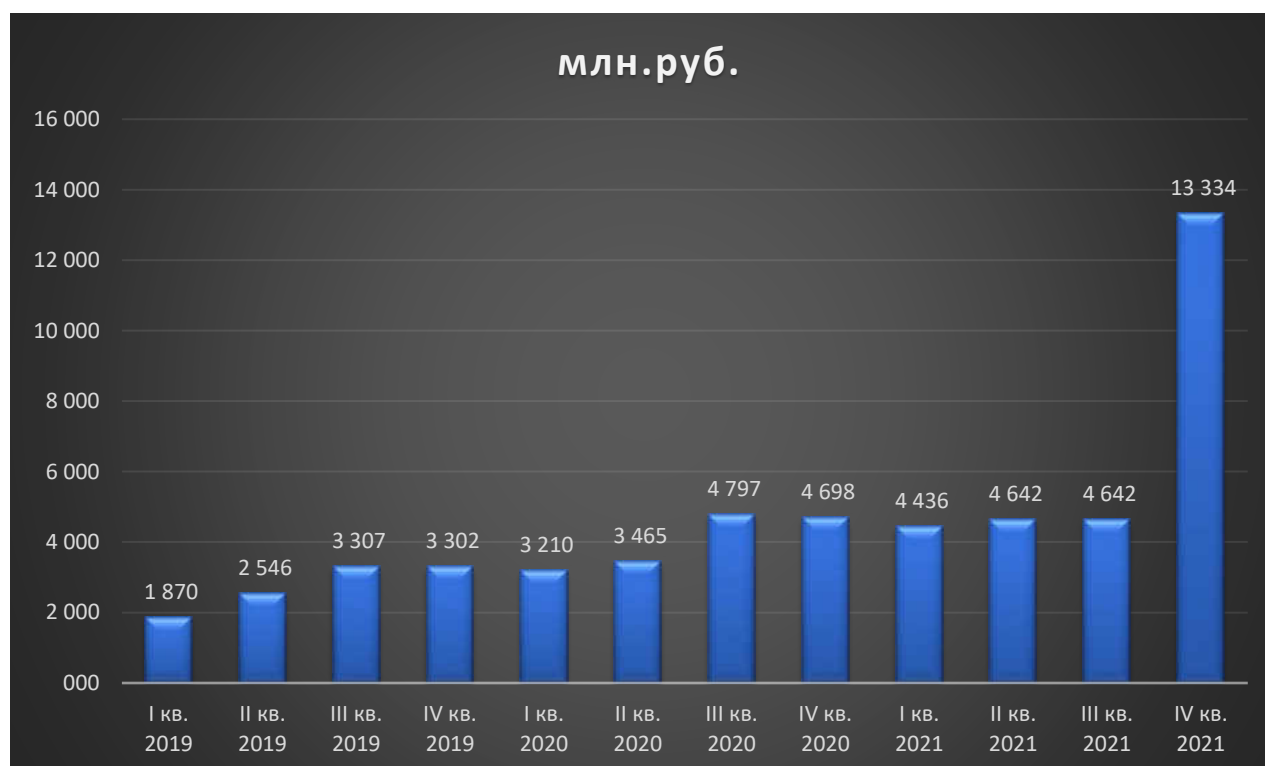
Динамика средневзвешенной цены акций ПАО «ТНС энерго Воронеж» в 2019-2021 гг.



**Информация о зарегистрированных лицах, владеющих более 1% от уставного капитала
Эмитента по состоянию на 31.12.2021**

Наименование	Количество АПИ тип А, 2-01- 55029-Е, номинал 0.40 руб.	Количество АОИ, 1- 01-55029-Е, номинал 0.40 руб.	Общее количество акций	Доля УК
Небанковская кредитная организация акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий"	15 083 361	55 039 033	70 122 394	93.6617%
Публичное акционерное общество "ТНС энерго Нижний Новгород"	1 255 305		1 255 305	1.6767%

Капитализация



Распределение прибыли и дивидендная политика

В соответствии с федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом, Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода. Общество обязано выплатить объявленные по акциям каждой категории (типа) дивиденды. Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Согласно Уставу и решению о выпуске ценных бумаг Общества общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции типа А, устанавливается в размере 10 (Десяти) процентов чистой прибыли Общества по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25 (двадцать пять) процентов уставного капитала Общества. При этом акционеры-владельцы привилегированных акций типа А имеют право участвовать в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, начиная с собрания, следующего за годовым собранием акционеров, на котором независимо от причин не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям типа А.

Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по обыкновенным акциям, если не принято решение о выплате в полном размере дивидендов по привилегированным акциям типа А.

В том случае, если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции типа А, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

Распределение прибыли, в соответствии с решениями общих собраний акционеров (ОСА) за 2019-2021 годы

	ГОСА 2019	ГОСА 2020	ГОСА 2021
Чистая прибыль, тыс. руб.	107 689	175 212	
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет, тыс.руб.	Решение о распределении чистой прибыли не принято	0	Решение о распределении чистой прибыли не принято
Дивиденды, тыс. руб.		130 000	
Инвестиции, тыс. руб.		0	

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» 23.06.2021 года (Протокол от 23.06.2021 №б/н) решения о распределении чистой прибыли Общества по результатам 2020 финансового года и о выплате дивидендов принято не было.

Дивидендная история ПАО «ТНС энерго Воронеж»

за 2017-2021 годы

	Дивиденды по результатам 2017 финансового года*	По итогам 2018 года дивиденды не выплачивались	Дивиденды по результатам 2019 финансового года
Номер, дата протокола общего собрания акционеров	Протокол от 04.06.2018	Протокол от 28.05.2019	Протокол от 31.07.2020
Размер объявленных дивидендов, руб.:			
по АПИ	1,36568	-	1,73642658
по АОИ	1,36568	-	1,73642658
Всего начислено, тыс. руб.:	102 241		130 000
в том числе по АПИ, тыс. руб.	25 561	-	32 500
в том числе по АОИ, тыс. руб.	76 680	-	97 500
На 31.12.2021 года выплачено всего, тыс. руб.,	99 382	-	126130
в том числе по АПИ, тыс. руб.	23 377	-	29 644
в том числе по АОИ, тыс. руб.	76 005	-	96 486
На 31.12.2021 года выплачено всего, %	97,21	-	97,03

*В связи с истечением срока исковой давности на основании приказа №329 от 27.12.2021 не востребовавшие дивиденды за 2017 год в сумме 2 858 тыс. рублей списаны в состав прочих доходов

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям за прошедший год

Дивидендный период	Выплачено в 2021 году всего, руб.	Выплачено в 2021 году по АОИ, руб.	Выплачено в 2021 году по АПИ, руб.
Дивиденды по результатам 2017 финансового года	24 569,31	5 352,10	19 217,21
Дивиденды по результатам 2019 финансового года	51 777,65	20 269,32	31 508,33

Причинами неполной выплаты дивидендов являются непредставление уточненных платежных реквизитов физическими и юридическими лицами, отсутствие достоверных почтовых адресов физических лиц.

Раздел 4. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

4.1. Документы и принципы корпоративного управления

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

«Корпоративное управление», согласно Кодексу корпоративного управления, понятие, охватывающее систему взаимоотношений между исполнительными органами акционерного общества, его советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами.

Корпоративное управление влияет на экономические показатели деятельности акционерного общества, оценку стоимости акций Общества инвесторами и на его способность привлекать капитал, необходимый для развития. Целью применения стандартов корпоративного управления является защита интересов всех акционеров, независимо от размера пакета акций, которым они владеют. Чем более высокого уровня защиты интересов акционеров удастся достичь, тем на большие инвестиции сможет рассчитывать Общество. Применение Обществом положений Кодекса является добровольным и основано на стремлении повысить привлекательность Общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Организация надлежащего корпоративного управления способствует обеспечению баланса интересов владельцев и менеджеров.

Принципы и рекомендации, изложенные в Кодексе, ориентированы, прежде всего, на акционерные общества, ценные бумаги которых обращаются на организованных торгах.

Кодекс корпоративного управления рекомендован к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. N 06-52/2463

Обеспечение наилучшей практики корпоративного управления является одним из приоритетов ПАО «ТНС энерго Воронеж». Общество стремится следовать самым высоким российским стандартам корпоративного управления, нашедшим отражение в положениях Кодекса корпоративного управления.

Принципы корпоративного управления, которыми руководствуется Общество, направлены на создание доверия в отношениях, связанных с управлением Обществом, и служат основой всех стандартов и норм, регулирующих корпоративные отношения:

«Прозрачность»

Реализуемая Обществом политика раскрытия информации об Обществе своей главной целью имеет обеспечение максимально высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц путем предоставления указанным лицам информации о себе, своей деятельности и ценных бумагах в объеме, достаточном для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении Общества и его ценных бумаг.

«Справедливость»

Обеспечение возможности акционерам осуществлять свои права, связанные с участием в обществе, обеспечение эффективной защиты прав акционеров в случае их нарушения. Общество придерживается принципа равного отношения ко всем акционерам Общества, в том числе к акционерам, владеющим небольшим пакетом ценных бумаг Общества.

Принципы корпоративного управления

«Ответственность»

Соблюдение предусмотренных законодательством прав заинтересованных лиц, в том числе работников общества, обеспечение активного сотрудничества Общества и заинтересованных лиц, в том числе обеспечение их доступа к информации.

«Подотчетность»

Добросовестное, разумное осуществление советом директоров стратегического управления деятельностью общества в интересах компании и акционеров и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов общества. Обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, своевременный аудит финансовой и иной отчетности общества.

В 2021 году оценка соблюдения принципов корпоративного управления Общества осуществлялась по следующим направлениям на основе рекомендаций Кодекса корпоративного управления:

- права акционеров,
- Совет директоров,
- корпоративный секретарь,
- единоличный исполнительный орган,
- раскрытие информации об Обществе и информационная политика Общества,
- система управления рисками и внутреннего контроля,
- совершение Обществом существенных сделок.

Результаты оценки показали, что в Обществе сложилась устойчивая практика корпоративного управления в части соблюдения ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», нормативно-правовых актов ЦБ России (ранее ФСФР России). Общество стремится применять большую часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. К применяемым Обществом рекомендациям можно отнести:

- эффективную работу Совета директоров на основе ежегодно утверждаемого плана,
- регулирование внутренними документами Общества порядка созыва и проведения Совета директоров и Общего собрания акционеров,
- регулирование внутренними документами политики вознаграждения органов управления,
- внедрение политики электронного взаимодействия с акционерами (электронное заполнение бюллетеней),
- своевременная выплата дивидендов,
- прозрачность Общества в части активного использования корпоративного сайта для размещения материалов к собраниям акционеров, итогов собраний, внутренних документов.
- наличие в структуре общества отдела корпоративного управления, в чьи функции входит обеспечение прав и законных интересов акционеров.
- наличие в структуре общества подразделения внутреннего аудита.

Среди моментов, которые следует улучшить в сфере корпоративного управления, можно выделить:

- дальнейшее усовершенствование политики электронного взаимодействия с акционерами (форумы, «горячая линия»),
- принятие положений о дивидендной и информационной политике,
- введение независимых директоров.

Раскрытие информации. Внутренние документы Общества

Раскрытие информации - важнейший из инструментов взаимодействия Общества с акционерами и другими заинтересованными лицами.

В своей деятельности Общество руководствуется законодательством РФ в области раскрытия информации, а именно, федеральными законами: «О рынке ценных бумаг», «Об акционерных обществах», «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 30.12.2014 №454-П (утратило силу 01.10.2021г.), Положением «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 27.03.2020 №714-П, а также иными нормативно-правовыми актами ЦБ России (ранее ФСФР РФ).

Общество старается следовать принципам раскрытия информации, изложенным в Кодексе корпоративного управления, а именно принципам регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности и полноты информации.

Реализация принципа регулярности, последовательности и оперативности раскрытия информации обеспечивается отдельным структурным подразделением, занимающимся

раскрытием информации, которая может повлиять на стоимость ценных бумаг Общества, в сроки, предусмотренные законодательством.

Для соблюдения принципов достоверности и полноты раскрываемых данных Общество стремится к тому, чтобы раскрываемая информация была понятной и непротиворечивой и носила объективный характер.

Реализация принципа доступности раскрываемой информации предполагает использование Обществом разнообразных каналов и способов раскрытия информации, доступных для большинства заинтересованных лиц, основным из которых является лента новостей уполномоченного информационного агентства, кроме того, в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Общество публикует информацию также в сети Интернет, используя при публикации страницу, предоставляемую уполномоченным агентством Интерфакс: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4717>.

На странице размещены учредительные, эмиссионные и иные внутренние документы Общества, документы по бухгалтерской (финансовой) отчетности, ежеквартальные (отчет Эмитента) и годовые отчеты, списки аффилированных лиц, а также сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг ПАО «ТНС энерго Воронеж» — информация о существенных фактах.

Помимо этого, Общество публикует информацию на корпоративном сайте Общества: <https://voronezh.tns-e.ru/disclosure/>. Корпоративный сайт ПАО «ТНС энерго Воронеж» обеспечивает свободный доступ акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам Общества, профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам, средствам массовой информации, а также иным группам заинтересованных лиц к полной и достоверной информации о деятельности Общества. Сайт Общества содержит разделы, посвященные обязательному раскрытию информации, информации о рынке ценных бумаг Общества, а также информации для акционеров и инвесторов, сведения об Обществе и органах его управления и контроля, о финансово-хозяйственной деятельности Общества и ее результатах, отчетную информацию, а также внутренние документы, расположенные в разделе «О компании/ внутренние документы» (<https://voronezh.tns-e.ru/disclosure/inside/>). В этом разделе размещены следующие документы:

- Устав ПАО «ТНС энерго Воронеж» и Изменения к нему.
- Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Изменения в Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».
- Положение «О выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций».
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций.
- Положение о Центральном закупочном органе ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Положение о Закупочной комиссии ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Положение об инсайдерской информации ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Положение о системе управления рисками ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Политика внутреннего аудита ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Положение о комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Антикоррупционная политика ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения в ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Архивные документы.

В разделе сайта «Рынок ценных бумаг» (<https://voronezh.tns-e.ru/disclosure/company/rynok-tsennykh-bumag/>) можно ознакомиться со следующими документами:

- Проспект ценных бумаг.
- Уведомление о регистрации проспекта ценных бумаг.
- Решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг. Акции обыкновенные именные бездокументарные.
- Решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг. Акции привилегированные именные бездокументарные тип «А».
- Отчет об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг. Акции обыкновенные именные бездокументарные.
- Отчет об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг. Акции привилегированные именные бездокументарные тип «А».
- Уведомление о государственной регистрации выпусков ценных бумаг и отчетов об итогах выпусков ценных бумаг.
- Протокол внеочередного общего собрания акционеров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Воронежэнерго» от 31.03.2004.

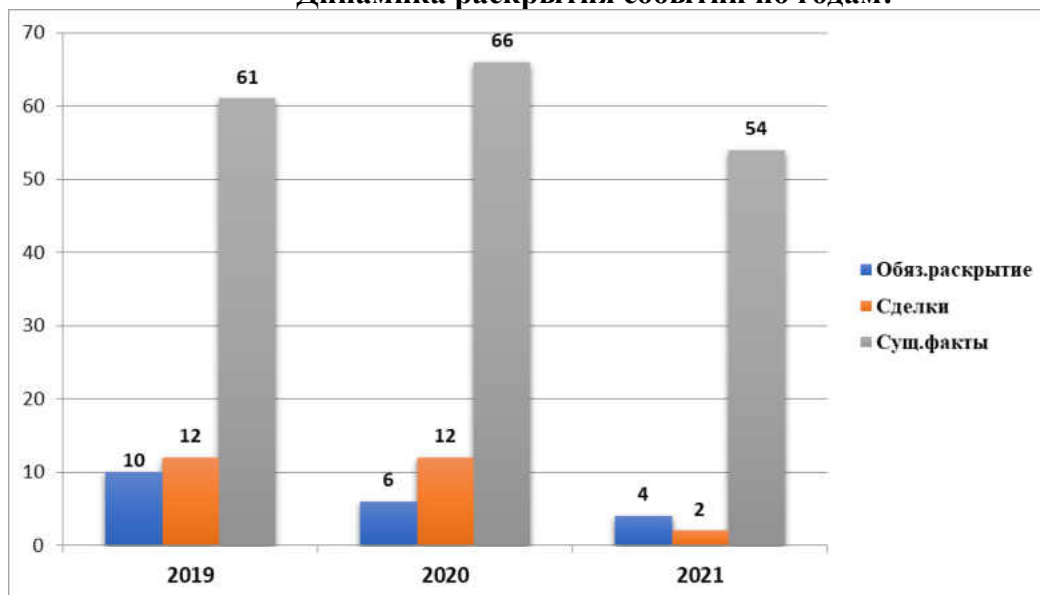
ПАО «ТНС энерго Воронеж» в полном объеме выполняет требования законодательства РФ о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации. Решением Совета директоров 23.03.2021 (Протокол от 23.03.2021 №4/21) было утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «ТНС энерго Воронеж» в новой редакции, обеспечив соответствие содержания Положения основным изменениям законодательства. Основными целями данного внутреннего документа являются:

- обеспечение исполнения законодательства в области использования инсайдерской информации;
- организация мер по обеспечению конфиденциальности инсайдерской информации;
- установление базовых принципов правомерного использования и защиты инсайдерской информации;
- обеспечение защиты прав акционеров, инвесторов и участников организованных финансовых рынков.

Общество предоставляет на регулярной основе всем заинтересованным лицам информацию о своей деятельности путем использования всех находящихся в распоряжении Общества средств, предоставляет копии документов акционерам и иным заинтересованным лицам.

Общество стремится быть максимально прозрачным для своих акционеров и потенциальных инвесторов, раскрывая информацию в ленте новостей.

Динамика раскрытия событий по годам:



Во исполнение Положения Банка России от 01.06.2016 N 546-П "О перечне информации, связанной с осуществлением прав по ценным бумагам, предоставляемой эмитентами центральному депозитарию, порядке и сроках ее предоставления, а также о требованиях к порядку предоставления центральным депозитарием доступа к такой информации" (утратило силу 01.10.2021г.), Положения Банка России от 11 января 2021 г. N 751-П «О перечне информации, связанной с осуществлением прав по эмиссионным ценным бумагам, предоставляемой эмитентами центральному депозитарию, порядке и сроках ее предоставления, а также о требованиях к порядку предоставления центральным депозитарием доступа к такой информации» Общество предоставляет центральному депозитарию - НКО АО НРД информацию, связанную с осуществлением прав по акциям ПАО «ТНС энерго Воронеж». В новостной ленте Центра корпоративной информации НКО АО НДР в 2021 году было опубликовано 11 сообщений.

4.2. Общая информация о корпоративном управлении

Структура корпоративного управления ПАО «ТНС энерго Воронеж»



Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Принимает решения по вопросам о внесении изменений в Устав, реорганизации, ликвидации Общества, об избрании Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждении внешнего аудитора и Годового отчета Общества, о распределении прибыли Общества и по другим наиболее важным вопросам.

Принимая во внимание внесение изменений в законодательство (действие пункта 2 статьи 50 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ и абзаца второго пункта 1 статьи 38 Федерального закона от 08.02.1998 N 14-ФЗ, которые устанавливают запрет на проведение заочного голосования по указанным вопросам, приостановлено до 31 декабря 2021 года включительно (Федеральный закон от 24.02.2021 N 17-ФЗ; информационные сообщения Минфина России от 24.02.2021 N ИС-учет-32 и от 10.03.2021 N ИС-аудит-41), в целях обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия и охраны здоровья акционеров, в связи с распространением COVID-19, годовое общее собрание акционеров проводилось в заочной форме.

23.06.2021 года было проведено Годовое Общее собрание акционеров (Протокол от 24.06.2021г., б/н), на котором были приняты решения по следующим вопросам:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2020 финансовый год и о распределении прибыли и убытков Общества по результатам 2020 финансового года.

2. Об избрании членов Совета директоров Общества.

3. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

4. Об утверждении на 2021 год аудитора консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

5. Об утверждении на 2021 год аудитора финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

6. Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Значимым событием отчетного периода стало внедрение электронного голосования. Необходимость внедрения электронного голосования тестировалась компаниями достаточной долгий период времени из-за низкого интереса акционеров к такому формату, но введение карантинных мер в период распространения коронавирусной инфекции ускорило внедрение электронных сервисов.

Электронное голосование осуществляется на сайте регистратора Общества АО ВТБ Регистратор <https://www.vtbreg.ru> в личном кабинете акционера. Лицам, имеющим право на участие в Собрании (далее – акционеры), обеспечена возможность участия в голосовании на Собрании путем заполнения электронной формы бюллетеня на сайте Акционерного общества ВТБ Регистратор (далее – регистратор) по адресу <https://www.vtbreg.ru> в личном кабинете акционера.

Акционерам, желающим реализовать свое право голоса на Собрании, путем заполнения электронной формы бюллетеня, необходимо получить (в случае отсутствия) доступ к Личному кабинету акционера. Для этого они должны либо лично обратиться в любой из офисов регистратора, список которых представлен на сайте регистратора по адресу: <https://www.vtbreg.ru/feedback/company/regional/> и подписать соответствующее заявление, либо использовать удаленную регистрацию. Порядок подключения к Личному кабинету акционера изложен на сайте регистратора: <https://www.vtbreg.ru/shareholder/lka/>.

Акционер, зарегистрированный в Личном кабинете акционера, получает электронные уведомления о ходе голосования.

Дополнительный ресурс, где может быть заполнена электронная форма бюллетеня для голосования: бесплатное мобильное приложение «Кворум» на платформах iOS и Android, разработанное АО ВТБ Регистратор <https://vtbreg.ru/company/electronic-document/kvorum/>. Доступ в мобильное приложение «Кворум» осуществляется по тем же учетным данным, что и для входа в Личный кабинет акционера.

Служба поддержки по вопросам электронного голосования: +7 (495) 640-1-112, edo@vtbreg.ru.

Личный кабинет акционера



Мобильное приложение «Кворум»



Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом "Об акционерных обществах" к компетенции Общего собрания акционеров.

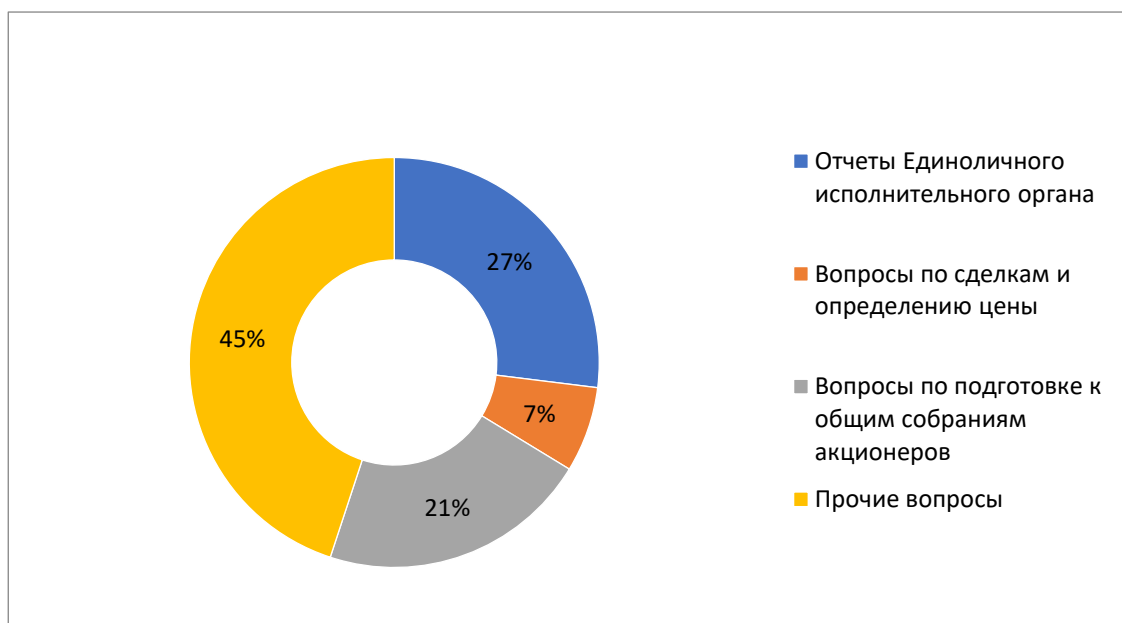
В компетенцию входят вопросы общего руководства деятельностью Общества, в том числе: определение приоритетных направлений деятельности и утверждение Стратегии развития Общества; обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества; обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрываемой Обществом информации для акционеров и иных заинтересованных лиц; создание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля; регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и другие вопросы.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж», утвержденного Общим собранием акционеров 19.06.2017 (с изм. от 06.03.2019 года).

Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров в части ключевых вопросов стратегического, инвестиционного, бизнес – управления. Плановый подход помогает заранее сформулировать необходимую позицию, учесть имеющиеся замечания и вынести проработанные материалы на рассмотрение Совета Директоров, что является важным условием качества принимаемых решений. При этом внеплановые и иные ключевые вопросы, возникающие в процессе осуществления Обществом текущей деятельности, могут выноситься в течение года на рассмотрение Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. Заседания могут проводиться в очной, очно-заочной и заочной (опросным путем) формах. Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров Общества.

В 2021 году проведено 19 заседаний Совета директоров Общества в заочной форме, рассмотрено 89 вопросов, направленных на решение приоритетных направлений деятельности Общества.

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров Общества в 2021 году:



Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, являются следующие:

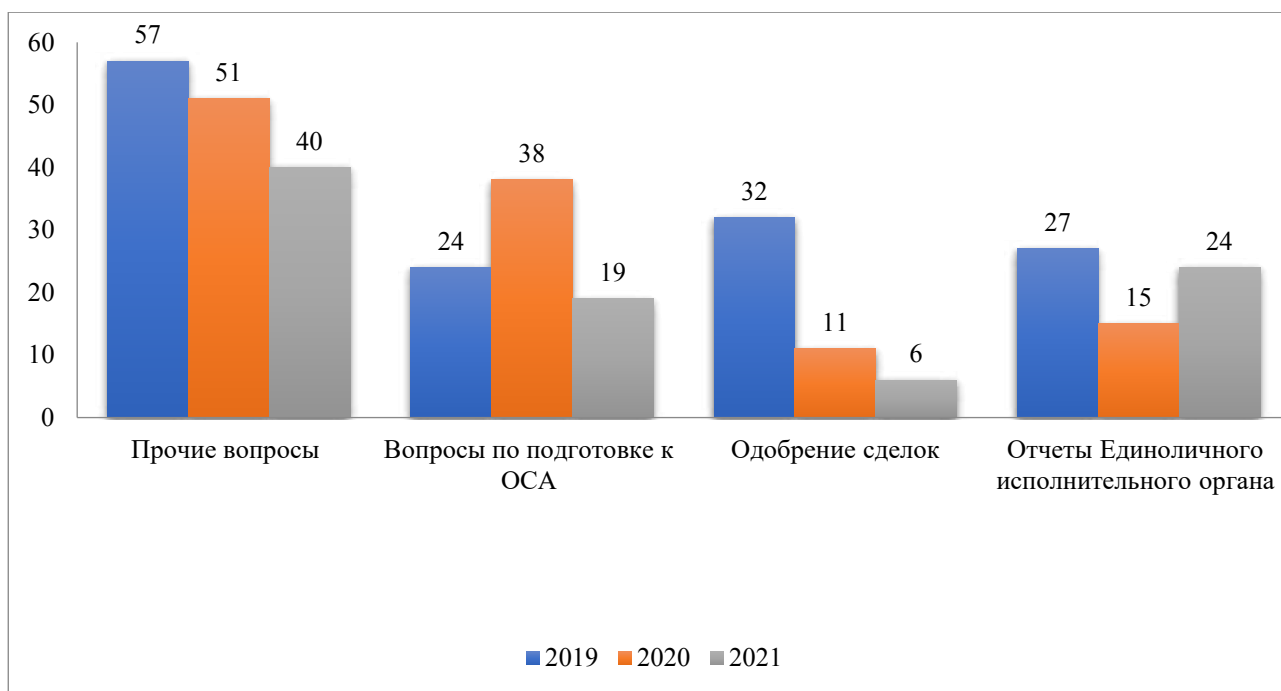
1. Решения, связанные с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» (17.05.2021).

2. Решения, связанные с деятельностью исполнительных органов управления Общества (рассмотрение отчетов Единоличного исполнительного органа Общества о результатах деятельности компании).

3. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества: утверждение бизнес-плана Общества, целевых значений квартальных и годовых ключевых показателей эффективности Общества, годовой комплексной программы закупок, инвестиционной программы и др.

Сравнительный анализ основных групп вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества в 2019-2021 годах:

Период, год	2019	2020	2021
Прочие вопросы	57	51	40
Вопросы по подготовке к ОСА	24	38	19
Одобрение сделок	32	11	6
Отчеты Единоличного исполнительного органа	27	15	24



В 2021 году действовали **два состава** Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж»:

1. Действующий с 30.07.2020 по 23.06.2021 (Протокол б/н от 31.07.2020).
2. Действующий с 23.06.2021 по настоящее время (Протокол б/н от 24.06.2021).

Состав Совета директоров Общества, действовавший с 30.07.2020 по 23.06.2021 (Протокол ГОСА от 31.07.2020, б/н)

1. Щуров Борис Владимирович.
2. Ефимова Елена Николаевна.
3. Доценко Олег Михайлович
4. Севергин Евгений Михайлович.
5. Афанасьева София Анатольевна.
6. Афанасьев Сергей Борисович.
7. Евсеенкова Елена Владимировна.

Сведения о составе Совета директоров Общества, действующего с 23.06.2021 по настоящее время (Протокол ГОСА от 24.06.2021, б/н)

Севергин Евгений Михайлович

Год рождения: 1957

Образование: Воронежский сельскохозяйственный институт им. К. Д. Глинки, факультет землеустроительный, специальность «Землеустройство», квалификация — инженер-землеустроитель, 1983г. Дополнительное образование: аспирантура Воронежского сельскохозяйственного института им. Глинки.

Профессиональный опыт:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
05.2013	н.в.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	Член совета директоров
06.2015	11.2020	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" - управляющий директор ПАО "ТНС энерго Воронеж"
11.2020	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор
01.2021	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член совета директоров
2021	н.в.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	Заместитель генерального директора по развитию

Доли участия в уставном капитале Общества – акциями не владеет

Романов Александр Юрьевич

Год рождения: 1966

Образование: Высшее, Конструктор-технолог РЭА, МГТУ им.Баумана

Профессиональный опыт:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2014	09.2020	ВТБ Инфраструктурный Холдинг	Генеральный директор
09.2020	н.в.	ВТБ Инфраструктурный Холдинг	Исполнительный директор, Департамент финансирования инфраструктуры
04.2013	н.в.	ООО "Транспортные концессии (САХА)"	Генеральный директор
04.2021	н.в.	ООО "АФИНА"	Генеральный директор
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
04.2021	н.в.	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО "ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Общества – акциями не владеет.

Луцкий Александр Александрович (член комитета по аудиту при Совете директоров)

Год рождения: 1972

Образование: Высшее, СПб Университет Экономики и Финансов, экономист, 1995 г.

Профессиональный опыт:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2017	ООО ВТБ Факторинг	Финансовый директор
2017	н.в.	ООО ВТБ Капитал жилая недвижимость	Финансовый директор
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров

06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
04.2021	н.в.	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО "ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
04.2021	н.в.	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Общества – акциями не владеет.

Седов Илья Леонидович

Год рождения: 1976

Образование: Высшее, Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД РФ, 1998 г.

Профессиональный опыт:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.2014	05.2019	ООО УК РФПИ	Старший вице-президент
06.2019	н.в.	АО ВТБ Капитал	Директор
12.2020	н.в.	ООО ВТБ Инфраструктурный Холдинг	Директор
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
04.2021	н.в.	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО "ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
04.2021	н.в.	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Общества – акциями не владеет.

Дубинин Дмитрий Владимирович (Председатель комитета по аудиту при Совете директоров)

Год рождения: 1979

Образование: Магистр экономики по направлению «экономика», Воронежский государственный университет 2001г.

Профессиональный опыт:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
10.2014	04.2015	Филиал ОАО «МРСК Центра» - «Воронежэнерго»	Начальник управления экономики и тарифообразования
04.2015	12.2018	Филиал ОАО «МРСК Центра» - «Воронежэнерго»	Заместитель директора по экономике и

			финансам
07.2019	06.2020	ПАО «МРСК Центра» - «Воронежэнерго»	Заместитель начальника департамента экономики
06.2020	н.в.	Филиал ПАО «МРСК Центра»	Заместитель директора по экономике и финансам
06.2021	н.в.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Общества – акциями не владеет.

Капитонов Владислав Альбертович

Год рождения: **1978**

Образование: Высшее, Марийский государственный технический университет, 2001 г.

Специальность – «Финансы и кредит», Квалификация – Экономист.

Профессиональный опыт:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
05.2015	06.2016	ООО «Энергопромсбыт»	Первый заместитель генерального директора
11.2016	06.2018	ООО «Инвэнт»	Первый заместитель генерального директора
06.2018	10.2018	АО «Читаэнергосбыт»	Советник генерального директора
10.2019	н.в.	ПАО «Россети»	Директор по корпоративным финансам
05.2020	н.в.	ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству)	Директор по корпоративным финансам (по совместительству)
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Председатель Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	АО «ТНС энерго Карелия»	Председатель Совета директоров
06.2021	н.в.	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
04.2021	н.в.	ООО «ТНС энерго Пенза»	Председатель Совета директоров
04.2021	н.в.	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Председатель Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Общества – акциями не владеет.

Парамонов Александр Владимирович (Председатель Совета директоров)

Год рождения: **1978**

Образование: Высшее, Балтийская государственная академия рыбопромыслового флота, 2003 г. «Техническая эксплуатация транспортного радиооборудования».

Профессиональный опыт:

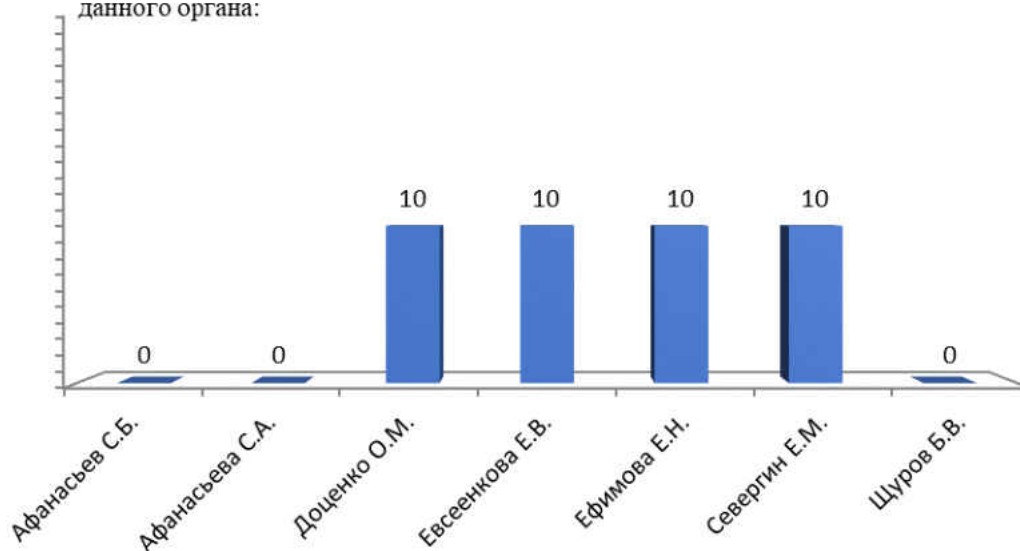
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
11.2013	01.2018	АО «Мобильные ГТЭС»	Директор обособленного подразделения; Инженер по связи обособленного подразделения
01.2018	07.2019	АО «Калининградская генерирующая компания»	Директор дирекции перспективного развития
08.2019	08.2020	АО «Янтарьэнергосбыт»	Советник генерального директора
08.2020	н.в.	АО «Янтарьэнергосбыт»	Генеральный директор
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Председатель Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго НН»	Председатель Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	АО «ТНС энерго Тула»	Председатель Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
06.2021	н.в.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	Председатель Совета директоров

Доли участия в уставном капитале Общества – акциями не владеет.

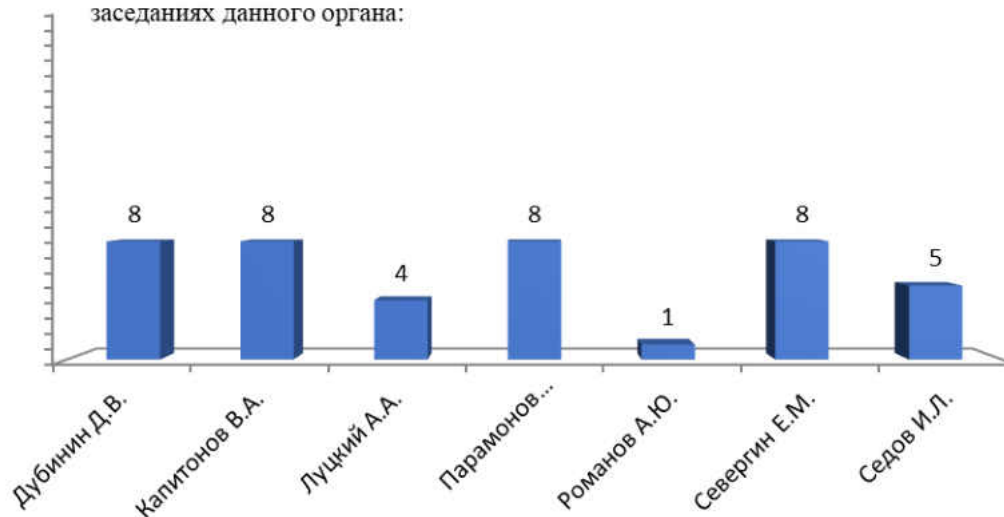


Состав Совета директоров общества сбалансирован по возрастному признаку, образованию и опыту, что способствует эффективному рассмотрению и принятию решений как по вопросам текущей деятельности, так и по стратегически важным вопросам долгосрочного развития компании.

■ Информация о принятии в 2021 году участия членами Совета директоров (состав, действующий с 30.07.2020 по 23.06.2021 (Протокол б/н от 24.06.2021)) в заседаниях данного органа:



■ Информация о принятии в 2021 году участия членами Совета директоров (состав, действующий с 23.06.2021 по настоящее время (Протокол б/н от 24.06.2021)) в заседаниях данного органа:



Информация о политике вознаграждения членов Совета директоров Общества

Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» 19.06.2017, действовало до 23.06.2021.

Решением годового общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» 23.06.2021 (протокол от 24.06.2021) было утверждено Положение о выплатах членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2021 год, составляет **8 581 648 рублей**.

Комитет по аудиту

Решением Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» 04 марта 2021 года (протокол от 04.03.21 № 3/21) утверждено Положение о комитете по аудиту Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж».

Целью деятельности Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, повышения обоснованности решений, принимаемых Советом директоров, посредством предварительного рассмотрения и углубленной проработки отдельных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовки соответствующих рекомендаций Совету директоров.

Задачей комитета является, в том числе выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров в области аудита, внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ТНС энерго Воронеж». В своей деятельности Комитет руководствуется Положением о комитете по аудиту Совета директоров, а также федеральными законами и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров Общества, решениями Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» 27 июля 2021 года (протокол от 29.07.21 № 11/21) избран комитет по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» в следующем составе:

1. Дубинин Дмитрий Владимирович – **Председатель комитета**;
2. Луцкий Александр Александрович;
3. Козлов Олег Борисович.

Всего за отчетный период проведено 3 заседания, Комитетом было рассмотрено 4 вопроса. Все заседания проведены в заочной форме.

Корпоративный секретарь (секретарь Совета директоров Общества)

Корпоративный секретарь Общества осуществляет функции по организационному обеспечению работы Совета директоров Общества. Основными задачами Корпоративного секретаря Общества являются: обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества требований законодательства, Устава и внутренних документов, регламентирующих обеспечение и защиту прав акционеров Общества; порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров и заседаний Совета директоров Общества, порядок раскрытия информации об Обществе, а также совершенствование существующей в Обществе практики корпоративного управления.

Порядок работы Корпоративного секретаря Общества регламентируется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж».

В течение 2021 года функции корпоративного секретаря осуществлял Потапкин Иван Сергеевич (Протокол №13/20 от 05.08.2020, Протокол №12/21 от 09.08.2021).

фамилия, имя, отчество

год рождения

сведения об образовании

Потапкин Иван Сергеевич

1988

Высшее: Специализированный институт

место работы, должность

юриспруденции (гражданское право), бакалавр, 2009.
Высшее, Российский государственный торгово-экономический университет.
Юриспруденция (административное и финансовое право), Магистр, 2012
Организация: ПАО ГК «ТНС энерго»
Должность: начальник отдела корпоративного обеспечения Дирекции по корпоративному управлению.
Осуществляет функции Корпоративного секретаря и в других ДО ПАО ГК «ТНС энерго»:
ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород»,
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»,
ПАО «ТНС энерго Ярославль»,
ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»,
АО «ТНС энерго Тула», АО «ТНС энерго Карелия», ПАО «ТНС энерго Кубань», ООО «ТНС энерго Пенза», ООО «ТНС энерго Великий Новгород».

владение акциями общества

Не владеет

Единоличный исполнительный орган

Единоличный исполнительный орган Общества осуществляет общее руководство текущей деятельностью Общества, без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, ст.19 Устава Общества и решениями Совета директоров Общества:

К компетенции Единоличного исполнительного органа Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Со 02.08.2012 года по договору №11/08 полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации ПАО ГК «ТНС энерго».

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО ГК «ТНС энерго»

Место нахождения: 127006, Российская Федерация, г. Москва, переулок Настасьинский, д. 4 корп.1

ИНН: 7705541227

ОГРН: 1137746456231

Телефон: (495) 287-2484, факс: (495) 287-2484

Доля ПАО ГК «ТНС энерго» в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Воронеж» - 86,41 %.

Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго» - Севергин Евгений Михайлович с 06.11.2020 по 25.11.2021г.

С 25.11.2021 функции единоличного исполнительного органа ПАО ГК «ТНС энерго» возложены на Исполняющего обязанности Генерального директора **Доценко Олега Михайловича**.

Год рождения: 1974

Образование: Высшее, Петрозаводский государственный университет, 1996 г., Специальность – менеджер; Квалификация – менеджер-экономист.

Профессиональный опыт:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2015	02.2019	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор АО «ТНС энерго Карелия»
02.2019	02.2021	ПАО ГК «ТНС энерго»	Исполнительный директор
02.2021	Н.В.	ПАО ГК «ТНС энерго»	Первый заместитель Генерального директора
11.2021	Н.В.	ПАО ГК «ТНС энерго»	Исполняющий обязанности Генерального директора

Доля участия в уставном капитале Общества — 0%.

Доля принадлежащих обыкновенных акций — акциями ПАО ГК «ТНС энерго» не владеет.

Общий размер вознаграждения управляющей организации, выплаченного в соответствии с договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа в течение 2021 года, составил **403 015 386 рублей**.

Система управления рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

Система управления рисками

В Обществе действует система управления рисками (далее СУР).

Советом директоров утверждено Положение о системе управления рисками (протокол от 05.12.2019 г. № 21/19). Положение о системе управления рисками определяет отношение Общества к рискам и устанавливает политику в области управления рисками, а именно: общие принципы функционирования системы управления рисками, её цели и задачи, общие подходы к её организации, совершенствованию и функционированию, распределению ответственности между участниками системы управления рисками и характер их взаимодействия.

Целью системы управления рисками является обеспечение снижения неопределенности в отношении достижения поставленных перед Обществом целей, установленных на всех уровнях управления Общества, в том числе в долгосрочной программе развития Общества и в документах тактического и операционного планирования (бизнес-планах, бюджетах и так далее).

Система управления рисками (далее СУР) направлена на определение событий, которые могут влиять на деятельность Общества, и управление связанными с этими событиями рисками, а также поддержание интегрального риска Общества на уровне предпочтительного риска.

Задачами системы управления рисками являются:

- обеспечение разумной уверенности в достижении целей Общества;
- обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение экономичного использования ресурсов;
- выявление рисков и управление такими рисками;
- обеспечение сохранности активов Общества;
- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности;
- контроль за соблюдением законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур Общества.

Положение разработано в интересах достижения целей деятельности Общества посредством обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной системы управления рисками Общества, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в отмеченной области.

Управление рисками в Обществе осуществляется на уровне Совета директоров (комитет по аудиту), Генерального директора и его заместителей, руководителей подразделений на всех уровнях управления.

Внутренний контроль и аудит

Система внутреннего контроля Общества представляет собой совокупность организационных мер, методик и процедур, создаваемых и используемых для эффективного осуществления внутреннего контроля и управления рисками.

Функция контроля является одним из элементов системы управления Обществом.

Внутренний контроль осуществляется всеми органами и структурными подразделениями Общества в соответствии с их компетенцией и представляет собой процессы, направленные на обеспечение разумных гарантий достижения целей Общества по следующим направлениям:

- эффективность, экономичность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, а также требований внутренних документов Общества;
- предотвращение неправомерных действий в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

С целью обеспечения эффективной работы системы управления рисками и системы внутреннего контроля Советом директоров Общества утверждены Положение о системе управления рисками, Политика внутреннего контроля (протокол от 30.01.20 №1/20), а также Политика внутреннего аудита (протокол от 18.12.2019 №23/19), которые устанавливают цели, задачи и принципы работы органов внутреннего контроля.

Систематическая независимая оценка надежности и эффективности внутреннего контроля в Обществе обеспечивается посредством создания и функционирования в Обществе Руководителя внутреннего аудита, осуществляющего функции внутреннего аудита.

Для обеспечения независимости внутреннего аудита его функциональная и административная подотчетность разграничены. Функционально Руководитель внутреннего аудита подчинен и подотчетен Совету директоров Общества, а административно — непосредственно Генеральному директору Общества.

Целью деятельности внутреннего аудита является предоставление органам управления независимых и объективных гарантий о том, что Общество располагает адекватными системами внутреннего контроля, обеспечивающими:

- эффективность и результативность деятельности;
- соблюдение требований законодательства и других нормативно-правовых актов;
- достоверность, полноту и своевременность подготовки всех видов отчетности.

Внутренний аудит призван содействовать достижению поставленных целей Общества наиболее эффективным и экономически обоснованным способом, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

К основным задачам внутреннего аудита относятся:

- содействие исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию систем управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;
- проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита в Обществе в виде плановых и внеплановых проверок.

Объектами внутреннего аудита выступают все без исключения направления и процессы в финансово-хозяйственной деятельности.

Помимо проводимых внутренних проверок Руководитель внутреннего аудита предоставляет по запросам органов и должностных лиц (работников) Общества консультации и заключения по вопросам, связанным с организацией и эффективностью системы управления

рисками и внутреннего контроля, операционной деятельности и корпоративных информационных систем Общества.

С целью формализации процессов и отношений, возникающих при осуществлении внутреннего аудита своей деятельности, в том числе при проведении контрольных мероприятий, в дополнение к Политике внутреннего аудита, Советом директоров Общества утвержден Регламент проведения внутреннего аудита в Обществе.

В соответствии с Регламентом проведения внутреннего аудита плановые проверки осуществляются на основании Плана работы внутреннего аудита, утверждаемого Советом директоров.

В 2021 году в соответствии с Планом работы внутреннего аудита ПАО «ТНС энерго Воронеж», утвержденным Советом директоров 29.04.2021 №7/21 были проведены внутренние проверки в ПАО «ТНС энерго Воронеж». Все запланированные контрольные процедуры в 2021 году выполнены полностью.

Руководителем внутреннего аудита в 2021 году проведено 26 контрольных мероприятий, в том числе:

- операционный аудит – 22 мероприятия;
- участие в деятельности комиссий Общества – 2;
- прочее – 2.

По результатам проведенных проверок подготовлены акты, которые содержат рекомендации для снижения выявляемых рисков в деятельности Общества.

На основании актов проверок разработаны мероприятия по устранению недостатков.

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается **Ревизионная комиссия** Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся вопросы, определенные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «ТНС энерго Воронеж». Ревизионная комиссия в своей работе руководствуется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Воронеж», утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 29.10.2004, которое определяет задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирует вопросы взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

Председатель Ревизионной комиссии избирается членами Ревизионной комиссии Общества из их числа большинством голосов от общего числа избранных членов Ревизионной комиссии Общества. Члены Ревизионной комиссии Общества вправе в любое время переизбрать Председателя Ревизионной комиссии большинством голосов от общего числа избранных членов Ревизионной комиссии Общества.

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться во всякое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Новой редакцией Устава Общества, утвержденной решением внеочередного Общего собрания акционеров 29 ноября 2018 года установлен количественный состав Ревизионной комиссии – 3 (три) человека.

В 2021 году действовали **два состава** Ревизионной комиссии Общества:

1. Действующий с 30.07.2020 по 23.06.2021 (Протокол б/н от 31.07.2020).
2. Действующий с 23.06.2021 по настоящее время (Протокол б/н от 24.06.2021).

Состав Ревизионной комиссии Общества, действовавший с 30.07.2020 по 23.06.2021 (Протокол ГОСА б/н от 31.07.2020):

- Баженова Екатерина Александровна.
- Соколова Анна Сергеевна.
- Шишкин Андрей Иванович.

Сведения о составе Ревизионной комиссии Общества, действующем с 23.06.2021 (протокол ГОСА от 24.06.2021г) по настоящее время:

Ключников Сергей Михайлович

Год рождения: 1971

Образование: Высшее. Санкт-Петербургский Университет технологии и дизайна, 1993 г.
Инженер-Экономист.

Профессиональный опыт:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2018	Техносерв	Финансовый директор
2018	н.в.	АО «ВТБ Лизинг»	Заместитель финансового директора

Доли участия в уставном капитале Общества – акциями не владеет.

Ковалева Светлана Николаевна (председатель Ревизионной комиссии)

Год рождения: 1980

Образование: Высшее, Академия гражданской авиации, специальность «Юриспруденция»

Профессиональный опыт:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2016	ПАО "ФСК ЕЭС"	Первый заместитель начальника правового департамента
2017	н.в.	ПАО "ФСК ЕЭС"	Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита
2020	н.в.	ПАО "Россети"	Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита (по совместительству)

Доли участия в уставном капитале Общества – акциями не владеет.

Пяткова Ольга Владимировна

Год рождения: 1983

Образование: Высшее. Вятский государственный университет, 2005 г.

Экономист по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Профессиональный опыт:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
10.2014	04.2018	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Ведущий специалист отдела общего аудита департамента внутреннего аудита
04.2018	н.в.	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Ведущий специалист отдела анализа, планирования и контроля департамента внутреннего аудита

Доли участия в уставном капитале Общества – акциями не владеет.

Информация о политике вознаграждения Ревизионной комиссии Общества

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» 01.06.2018 (Протокол от 04.06.2018 № 6/н) было утверждено новое Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций.

Указанное положение определяет, что за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) ММТС (минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда), установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением. За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Председателю Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 6 (шести) ММТС (минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда), установленной Соглашением на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

За проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности членам и Председателю Ревизионной комиссии Общества возможна выплата дополнительного вознаграждения в размере суммы, не превышающей 5 (пяти) ММТС (минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда), установленной Соглашением на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением, при наличии финансовых возможностей Общества.

Порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества.

Выплата вознаграждений и компенсаций привлеченным Ревизионной комиссией специалистам (экспертам), не являющимся членами Ревизионной комиссии Общества, производится Обществом на основании заключаемых ими с Обществом договоров. Условия таких договоров утверждаются Советом директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2021 год, составил **258 680 рублей**.

Внешний аудитор

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания ежегодно привлекает внешнего (независимого) аудитора отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами МСФО и РСБУ. Кандидатура внешнего аудитора финансовой отчетности утверждается годовым Общим собранием акционеров Компании.

Годовым Общим собранием акционеров Компании 23.06.2021 года (протокол от 24.06.2021 №б/н) принято решение:

- утвердить аудитором консолидированной финансовой отчетности ПАО «ТНС энерго Воронеж», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности на 2021 год, АО «КПМГ»;
- утвердить аудитором финансовой отчетности ПАО «ТНС энерго Воронеж», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета на 2021 год Общество с ограниченной ответственностью «АУДИТ СВТ».

Информация об аудиторе финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета	
Сокращенное фирменное наименование:	ООО «АУДИТ СВТ»
ИНН:	5027198780
Место нахождения:	140073, Московская обл., Люберецкий р-н, пгт. Томилино, мкр. Птицефабрика, д. 28, кв. 325.
Почтовый адрес:	140073, Московская обл., Люберецкий р-н, пгт. Томилино, мкр. Птицефабрика, д. 28, кв. 325.
Телефон:	+7 (916) 435-88-34
Данные о членстве в СРО	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество», 119192, Москва, Мичуринский проспект 21, корп.4 ОРНЗ 12006128081

Информация об аудиторе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности	
Сокращенное фирменное наименование:	АО «КПМГ»
ИНН:	7702019950
Место нахождения:	Олимпийский проспект, д.16, строение 5, эт. 3 пом. i ком. 24е, Москва, Россия, 129110
Почтовый адрес:	Пресненская набережная, 10, блок «С», г. Москва, 123317
Телефон:	(495) 937- 4477
Телефакс:	(495) 937- 4400/99
Адрес в Internet:	http://www.kpmg.com
E-mail:	moscow@kpmg.ru
Данные о членстве в СРО	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество», 119192, Москва, Мичуринский проспект 21, корп.4 ОРНЗ 12006020351

4.3. Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:

Дата совершения сделки	Дата согласования (одобрения) сделки	Орган Общества, принявший решение о согласовании (одобрении) сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности и доли участия в эмитенте и контрагенте
02.02.2021	Извещение от 15.01.2021	Совет директоров	Вид и предмет сделки: Дополнительное Соглашение (далее – «Дополнительное соглашение», «Соглашение») к договору займа №24/07/14 от 24.07.2014 года (далее – «Договор»). Заемщика обязуется возвратить Займодавцу сумму процентов по Договору в размере 110 214 418 (Сто десять миллионов двести четырнадцать тысяч четыреста восемнадцать) рублей 00 копеек в срок до 30 декабря 2021 года согласно графику платежей: № п/п Дата платежа Сумма, руб. 1 02.02.2021 3 000 000.00 2 26.02.2021 3 000 000.00 3 31.03.2021 3 000 000.00 4 30.04.2021 3 000 000.00 5 31.05.2021 3 000 000.00 6 30.06.2021 3 000 000.00 7 30.07.2021 3 000 000.00 8 31.08.2021 3 000 000.00	- Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» (ПАО ГК «ТНС энерго»), 127006, Российская Федерация, г.Москва, Настасьинский переулок, д.4, корп.1. Основание заинтересованности: является контролирующим лицом, владея более 50 процентов голосующих акций Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж»; на основании Договора № 11/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж» осуществляет функции единоличного исполнительного органа и является стороной Договора.

			9	30.09.2021	3	000	Доля
			000.00				принадлежащих
			10	29.10.2021	3	000	заинтересованному
			000.00				лицу акций – 86,41%
			11	30.11.2021	3	000	от уставного
			000.00				капитала Эмитента
			12	30.12.2021	77	214	(«Займодавец»).
			418.00				- Афанасьев Сергей
			Итого	110 214 418.00			Борисович.
			Все остальные условия				Основание
			Договора, не затронутые				заинтересованности:
			Дополнительным				является членом
			соглашением, остаются без				совета директоров
			изменения и Стороны				Публичного
			подтверждают по ним свои				акционерного
			обязательства.				общества Группа
			Дополнительное				компаний «ТНС
			соглашение распространяет				энерго», являясь
			свое действие на				членом Совета
			взаимоотношения Сторон,				директоров
			возникшие с 31 декабря 2020				Публичного
			г., является неотъемлемой				акционерного
			частью Договора и вступает				общества «ТНС
			в силу с момента				энерго Воронеж».
			подписания.				Доля участия в
			Срок исполнения				уставном капитале
			обязательств по сделке: до				ПАО «ТНС энерго
			30.12.2021 года.				Воронеж»
			Стороны сделки:				(«Займодавец») – 0%.
			«Заемщик» – ПАО ГК «ТНС				Доля участия в
			энерго».				уставном капитале
			«Займодавец» – ПАО "ТНС				ПАО ГК «ТНС
			энерго Воронеж" -				энерго» («Заемщик»)
			выгодоприобретатель.				– 0%.
			Цена сделки: 110 214 418				- Афанасьева София
			(Сто десять миллионов				Анатольевна.
			двести четырнадцать тысяч				Основание
			четыреста восемнадцать)				заинтересованности:
			рублей.				является членом
							Совета директоров
							Публичного
							акционерного
							общества Группа
							компаний «ТНС
							энерго», являясь
							членом Совета
							директоров
							Публичного
							акционерного
							общества «ТНС
							энерго Воронеж».
							Доля участия в

				<p>уставном капитале ПАО «ТНС энерго Воронеж» («Займодавец») – 0%. Доля участия в уставном капитале ПАО ГК «ТНС энерго» («Заемщик») – 0%.</p> <p>- Щуров Борис Владимирович. Основание заинтересованности: является членом Совета директоров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж». Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Воронеж» («Займодавец») – 0%. Доля участия в уставном капитале ПАО ГК «ТНС энерго» («Заемщик») – 0%.</p> <p>- Севергин Евгений Михайлович. Основание заинтересованности: является единоличным исполнительным органом Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров Публичного акционерного</p>
--	--	--	--	---

				общества «ТНС энерго Воронеж». Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Воронеж» («Займодавец») – 0%. Доля участия в уставном капитале ПАО ГК «ТНС энерго» («Заемщик») – 0%.
19.02.2021	Извещение от 03.02.2021	Совет директоров	<p>Вид и предмет сделки: Договор цессии. Цедент уступает, а Цессионарий принимает право требования с Должника – ООО «Энергоконтроль» (ИНН 5258064390, ОГРН 1065258038394) части задолженности в размере 38 839 125,15 (тридцать восемь миллионов восемьсот тридцать девять тысяч сто двадцать пять и 15/100) рублей, первоначально возникшего у Цедента к ООО «НЭС» (ИНН 5262314807, ОГРН 1155262002983) на основании договоров энергоснабжения и документов, перечень которых приведен в приложении № 1 к настоящему Договору, и впоследствии возникшего у Цедента к Должнику на основании договора № 95-ТНС/20 от 30.06.2020 о переводе долга перед Цедентом, заключенного ООО «НЭС», выступающим в качестве первоначального должника, и ООО «Энергоконтроль», выступающим в качестве нового должника, в размере 292 084 100,10 (двести девяносто два миллиона</p>	<p>- ПАО ГК «ТНС энерго» признается заинтересованным лицом, поскольку является контролирующим лицом, владея более 50 процентов голосующих акций Общества, на основании Договора № 11/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Воронеж» осуществляет функции единоличного исполнительного органа, а также является контролирующим лицом и единоличным исполнительным органом ООО «ТНС энерго Пенза». Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций – 86,41% от уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж», 100% от уставного капитала ООО «ТНС энерго Пенза», 0% от уставного капитала</p>

			<p>восемьдесят четыре тысячи сто и 10/100) рублей.</p> <p>Стороны сделки: «Цедент» - ООО «ТНС энерго Пенза», «Цессионарий» - ПАО «ТНС энерго Воронеж», «Должник» - ООО «Энергоконтроль».</p> <p>Цена сделки: 38 839 125,15 (тридцать восемь миллионов восемьсот тридцать девять тысяч сто двадцать пять и 15/100) рублей.</p>	<p>ООО «Энергоконтроль».</p> <p>- Афанасьев Сергей Борисович.</p> <p>Основание заинтересованности: является членом совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «ТНС энерго Пенза», являясь членом Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж».</p> <p>Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций – 0% от уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж», 0% от уставного капитала ООО «ТНС энерго Пенза», 0% от уставного капитала ООО «Энергоконтроль».</p> <p>- Афанасьева София Анатольевна.</p> <p>Основание заинтересованности: является членом Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «ТНС энерго Пенза», являясь членом Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж».</p> <p>Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций – 0% от уставного капитала</p>
--	--	--	---	--

				<p> ПАО «ТНС энерго Воронеж», 0% от уставного капитала ООО «ТНС энерго Пенза», 0% от уставного капитала ООО «Энергоконтроль». - Щуров Борис Владимирович. Основание заинтересованности: является членом Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «ТНС энерго Пенза», являясь членом Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж». Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций – 0% от уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж», 0% от уставного капитала ООО «ТНС энерго Пенза», 0% от уставного капитала ООО «Энергоконтроль». - Ефимова Елена Николаевна. Основание заинтересованности: является членом Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «ТНС энерго Пенза», являясь членом Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС </p>
--	--	--	--	---

				<p>энерго Воронеж». Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций – 0% от уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж», 0% от уставного капитала ООО «ТНС энерго Пенза», 0% от уставного капитала ООО «Энергоконтроль».</p> <p>- Доценко Олег Михайлович.</p> <p>Основание заинтересованности: является членом Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «ТНС энерго Пенза», являясь членом Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж».</p> <p>Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций – 0% от уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж», 0% от уставного капитала ООО «ТНС энерго Пенза», 0% от уставного капитала ООО «Энергоконтроль».</p> <p>- Евсеенкова Елена Владимировна.</p> <p>Основание заинтересованности: является членом Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью</p>
--	--	--	--	--

				<p>«ТНС энерго Пенза», являясь членом Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж». Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций – 0% от уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж», 0% от уставного капитала ООО «ТНС энерго Пенза», 0% от уставного капитала ООО «Энергоконтроль».</p>
20.09.2021	Извещение от 25.08.2021	Совет директоров	<p>Вид и предмет сделки: Договор купли-продажи ценных бумаг между АО «Янтарьэнергосбыт» («Покупатель») и ПАО «ТНС энерго Воронеж» («Продавец»). Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить 47 000 000 (Сорок семь миллионов) штук акций обыкновенных именных ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», государственный регистрационный номер выпуска 1-01-50095-А (далее по тексту – «ЦБ» или «Акции»). Цена одной акции 0,524 (ноль целых пятьсот двадцать четыре тысячных) рубля. Покупатель обязан оплатить Продавцу всю сумму сделки путем перечисления денежных средств на расчетный счет Продавца не позднее одного месяца с момента подписания</p>	<p>Парамонов Александр Владимирович. Основание заинтересованности: член Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж», одновременно является генеральным директором АО «Янтарьэнергосбыт». Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Воронеж» – 0%. Доля участия в уставном капитале АО «Янтарьэнергосбыт» – 0%.</p>

			<p>сторонами настоящего договора. Все расходы по регистрации права собственности на ЦБ Покупатель оплачивает самостоятельно. Все расходы, связанные со списанием акций с лицевого счета Продавца последний оплачивает самостоятельно. Регистрация перехода права собственности на ЦБ осуществляется Продавцом в течение 5 (Пяти) рабочих дней с момента подписания Договора на лицевой счет Покупателя в Реестре акционеров Эмитента. Продавец обязуется оформить все документы, которые необходимы для регистрации перехода права собственности на ЦБ от Продавца к Покупателю, включая депозитарные поручения. Право собственности на ЦБ переходит от Продавца к Покупателю с момента зачисления ценных бумаг на счёт депо Покупателя. В случае, если после оплаты Покупателем полностью или частично цены Акции регистрация перехода права собственности на ЦБ и зачисление ЦБ на лицевой счет Покупателя не состоится по каким-либо причинам, как зависящим, так и не зависящим от Продавца, в течение более 35 (Тридцать пять) календарных дней с момента подписания Договора, то Продавец обязан вернуть все денежные средства, полученные от Покупателя по настоящему Договору. В случае, если после оплаты Покупателем полностью или частично цены Акции</p>	
--	--	--	--	--

			<p>регистрация перехода права собственности на ЦБ к Покупателю в дальнейшем будет отменена (аннулирована) по причинам, как зависящим, так и не зависящим от Продавца, то Продавец обязан вернуть все денежные средства, полученные от Покупателя по Договору.</p> <p>Стороны сделки: Покупатель - АО «Янтарьэнергосбыт», Продавец - ПАО «ТНС энерго Воронеж».</p> <p>Цена сделки: 24 628 000,00 (Двадцать четыре миллиона шестьсот двадцать восемь тысяч) рублей.</p>	
29.12.2021	28.12.2021 (протокол от 29.12.2021 №19/21).	Совет директоров	<p>Вид и предмет сделки: Договор купли-продажи ценных бумаг (далее «Договор») между АО «Янтарьэнергосбыт» (далее «Покупатель») и ПАО «ТНС энерго Воронеж» (далее «Продавец»).</p> <p>Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить ценные бумаги эмитента (далее «Эмитент»): - 11 170 (Одиннадцать тысяч сто семьдесят) штук обыкновенных бездокументарных акций ПАО «ТНС энерго НН» (место нахождения эмитента: Нижегородская область, г. Нижний Новгород; ОГРН эмитента: 1055238038316; ИНН эмитента: 5260148520), государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55072-Е, номинальная стоимость одной акции: 11</p>	<p>Парамонов Александр Владимирович.</p> <p>Основание заинтересованности: член Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж», одновременно является генеральным директором АО «Янтарьэнергосбыт». Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Воронеж» – 0%. Доля участия в уставном капитале АО «Янтарьэнергосбыт» – 0%.</p>

			<p>(Одиннадцать) рублей 88 копеек (далее «ЦБ» или «Акции»), по цене, определенной на основании отчета независимого оценщика, в размере 23 602 210 (Двадцать три миллиона шестьсот две тысячи двести десять) рублей.</p> <p>Покупатель обязан оплатить Продавцу всю сумму сделки путем перечисления денежных средств на расчетный счет Продавца не позднее одного месяца с момента подписания сторонами настоящего договора. Все расходы по регистрации права собственности на ЦБ Покупатель оплачивает самостоятельно. Все расходы, связанные со списанием акций с лицевого счета Продавца последний оплачивает самостоятельно. Регистрация перехода права собственности на ЦБ осуществляется Продавцом в течение 5 (Пяти) рабочих дней с момента подписания Договора на лицевой счет Покупателя в Реестре акционеров Эмитента. Продавец обязуется оформить все документы, которые необходимы для регистрации перехода права собственности на ЦБ от Продавца к Покупателю, включая депозитарные поручения. Право собственности на ЦБ переходит от Продавца к Покупателю с момента зачисления ценных бумаг на счёт депо Покупателя. В случае, если после оплаты Покупателем полностью или частично цены Акции регистрация перехода права собственности на ЦБ и</p>	
--	--	--	--	--

			<p>зачисление ЦБ на лицевой счет Покупателя не состоится по каким-либо причинам, как зависящим, так и не зависящим от Продавца, в течение более 35 (Тридцать пять) календарных дней с момента подписания Договора, то Продавец обязан вернуть все денежные средства, полученные от Покупателя по Договору. В случае, если после оплаты Покупателем полностью или частично цены Акции регистрация перехода права собственности на ЦБ к Покупателю в дальнейшем будет отменена (аннулирована) по причинам, как зависящим, так и не зависящим от Продавца, то Продавец обязан вернуть все денежные средства, полученные от Покупателя по Договору.</p> <p>Стороны сделки: Продавец - ПАО «ТНС энерго Воронеж», Покупатель - АО «Янтарьэнергосбыт».</p> <p>Цена сделки: 23 602 210 (Двадцать три миллиона шестьсот две тысячи двести десять) рублей.</p>	
29.12.2021.	28.12.2021 (протокол от 29.12.2021 №19/21).	Совет директоров	<p>Вид и предмет сделки: Договор купли-продажи ценных бумаг (далее «Договор») между АО «Янтарьэнергосбыт» (далее «Покупатель») и ПАО «ТНС энерго Воронеж» (далее «Продавец»).</p> <p>Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить ценные бумаги эмитента (далее «Эмитент»):</p>	<p>Парамонов Александр Владимирович.</p> <p>Основание заинтересованности: член Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж», одновременно является генеральным директором АО «Янтарьэнергосбыт».</p>

			<p>- 11 000 098 (Одиннадцать миллионов девятьсот восемь) штук обыкновенных бездокументарных акций ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» (место нахождения эмитента: Ростовская область, г. Ростов-на-Дону; ОГРН эмитента: 1056164000023; ИНН эмитента: 6168002922), государственный регистрационный номер выпуска 1-01-50095-А, номинальная стоимость одной акции: 2 (Две) копейки (далее «ЦБ» или «Акции»), по цене, определенной на основании отчета независимого оценщика, в размере 6 017 053 (Шесть миллионов семнадцать тысяч пятьдесят три) рубля 61 копейка. Покупатель обязан оплатить Продавцу всю сумму сделки путем перечисления денежных средств на расчетный счет Продавца не позднее одного месяца с момента подписания сторонами настоящего договора. Все расходы по регистрации права собственности на ЦБ Покупатель оплачивает самостоятельно. Все расходы, связанные со списанием акций с лицевого счета Продавца последний оплачивает самостоятельно. Регистрация перехода права собственности на ЦБ осуществляется Продавцом в течение 5 (Пяти) рабочих дней с момента подписания Договора на лицевой счет Покупателя в Реестре акционеров Эмитента. Продавец обязуется оформить все документы,</p>	<p>Доля участия в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Воронеж» – 0%. Доля участия в уставном капитале АО «Янтарьэнергосбыт» – 0%.</p>
--	--	--	---	---

		<p>которые необходимы для регистрации перехода права собственности на ЦБ от Продавца к Покупателю, включая депозитарные поручения. Право собственности на ЦБ переходит от Продавца к Покупателю с момента зачисления ценных бумаг на счёт депо Покупателя. В случае, если после оплаты Покупателем полностью или частично цены Акций регистрация перехода права собственности на ЦБ и зачисление ЦБ на лицевой счет Покупателя не состоится по каким-либо причинам, как зависящим, так и не зависящим от Продавца, в течение более 35 (Тридцать пять) календарных дней с момента подписания Договора, то Продавец обязан вернуть все денежные средства, полученные от Покупателя по Договору. В случае, если после оплаты Покупателем полностью или частично цены Акций регистрация перехода права собственности на ЦБ к Покупателю в дальнейшем будет отменена (аннулирована) по причинам, как зависящим, так и не зависящим от Продавца, то Продавец обязан вернуть все денежные средства, полученные от Покупателя по Договору.</p> <p>Стороны сделки: Продавец - ПАО «ТНС энерго Воронеж», Покупатель - АО «Янтарьэнергосбыт».</p> <p>Цена сделки: 6 017 053 (Шесть миллионов семнадцать</p>	
--	--	---	--

			тысяч пятьдесят три) рубля 61 копейка.	
--	--	--	---	--

ПАО «ТНС энерго Воронеж» крупных сделок в 2021 году не совершало.

Раздел 5. СОЦИАЛЬНЫЙ ОТЧЕТ

5.1. Кадровая политика и социальная ответственность

В последнее десятилетие произошли крупные изменения в управлении бизнесом. Все большее количество фактов и результатов исследований говорит о том, что на первое место по влиянию на долгосрочный успех предприятий выходит человеческий фактор. Хорошо обученный, правильно организованный и мотивированный персонал определяет судьбу предприятия, это осознано всеми ведущими и развитыми компаниями мира.

Основные принципы кадровой политики ПАО «ТНС энерго Воронеж»

- законность, соблюдение нормативных требований в решении кадровых вопросов, строгое выполнение Конституции и иных нормативно-правовых актов;
- снижение затрат: качество, а не количество персонала определяет эффективность деятельности;
- системность, последовательность и непрерывность кадровой работы;
- приоритетность развития и карьерного роста собственных кадров Общества;
- повышение материального благосостояния сотрудников;
- объективность, равенство, непредвзятость проведения оценочных мероприятий;
- коллегиальность, демократизм и гласность в решении кадровых вопросов с учетом общественного мнения при сохранении принципа необходимой конфиденциальности при назначении на руководящие должности;
- повышение производительности труда, повышение качественного уровня персонала и рост эффективности использования человеческих ресурсов;
- формирование имиджа компании и ее сотрудников.

Основные цели кадровой политики ПАО «ТНС энерго Воронеж»

- комплектование Общества оптимальным и мотивированным составом персонала;
- обеспечение мотивации персонала на высокоэффективный, производительный труд;
- создание сплоченного, ответственного, высокоразвитого и высокопроизводительного коллектива единомышленников – работников Общества;
- повышение качественного уровня персонала и рост эффективности использования кадрового потенциала в условиях свободного рынка;
- сохранение и пополнение кадрового потенциала;
- привлечение кадрового резерва для реализации новых управленческих решений;
- формирование и поддержание благоприятного морально-психологического климата;
- формирование привлекательных условий для найма и удержания квалифицированного персонала;
- максимальное внедрение современных кадровых технологий и компьютеризации процессов с персоналом.

Стратегия Общества в области развития персонала

Стратегия Общества в области развития персонала строится на основных принципах кадровой политики, используемых в повседневной работе Общества. В настоящее время развитие персонала Общества строится с учетом факторов, определяющих потребности обучения, повышении квалификации, развития интеллектуального и кадрового потенциала.

Целью обучения персонала является поддержание необходимого уровня квалификации персонала компании с учетом требований существующего производства и перспектив его развития, сохранение и поддержание высокого профессионального уровня персонала, и эффективное использование накопленных знаний в соответствии с запросами и перспективами развития производства, создание условий для профессионального роста и самореализации работников.

Повышение квалификации персонала включает в себя:

- систематическое, самостоятельное обучение сотрудников (самообразование);
- обучение в институтах повышения квалификации (ИПК) и других учебных заведениях.

В 2021 году проведено **226** обучений: повышение квалификации, участие в семинарах и вебинарах, конференциях, в следующих учебных заведениях:

ИП Синельникова Е.М., г. Воронеж;

ИП Фаина И.В., г. Воронеж;

ООО «Центрально-черноземный Воронежский электронный технический институт» (ООО «ВЭТИ»), г. Воронеж;

АУВО "Центр охраны и медицины труда", г. Воронеж;

АНО "Консультационный центр "Кодекс", Москва;

ИП Уколова С.Ю., г. Астрахань;

ЧУ ДПО "ЦРП", г. Воронеж;

ООО "Энергетические Инновации", г. Воронеж;

АНОО ДПО "УЦ"ЛОГОС", г. Воронеж;

Некоммерческое партнерство «Международная ассоциация сертифицированных бухгалтеров», Москва.

Затраты на обучение и повышение квалификации работников за год составили **835 370** рублей **00** коп (без НДС).

В Обществе большое значение уделяется работе по формированию кадрового резерва. Цель формирования резерва – обеспечить эффективность деятельности персонала за счет ведения постоянной и планомерной работы по улучшению качества кадрового состава. Основными задачами формирования резерва является: своевременное заполнение вакантных рабочих мест за счет внутреннего резерва, а также внешнего резерва.

Структура работников ПАО «ТНС энерго Воронеж» по категориям на 31.12.2021г.

Руководители – 142 чел.

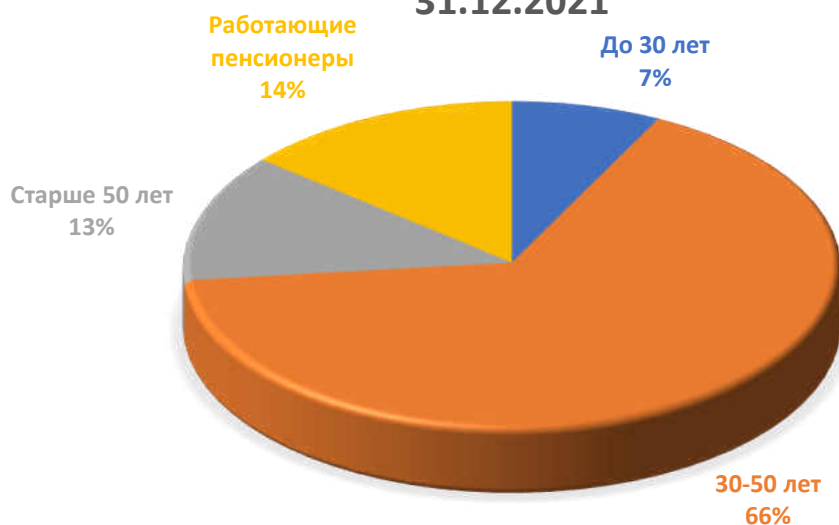
Специалисты – 501 чел.

Служащие – 15 чел.

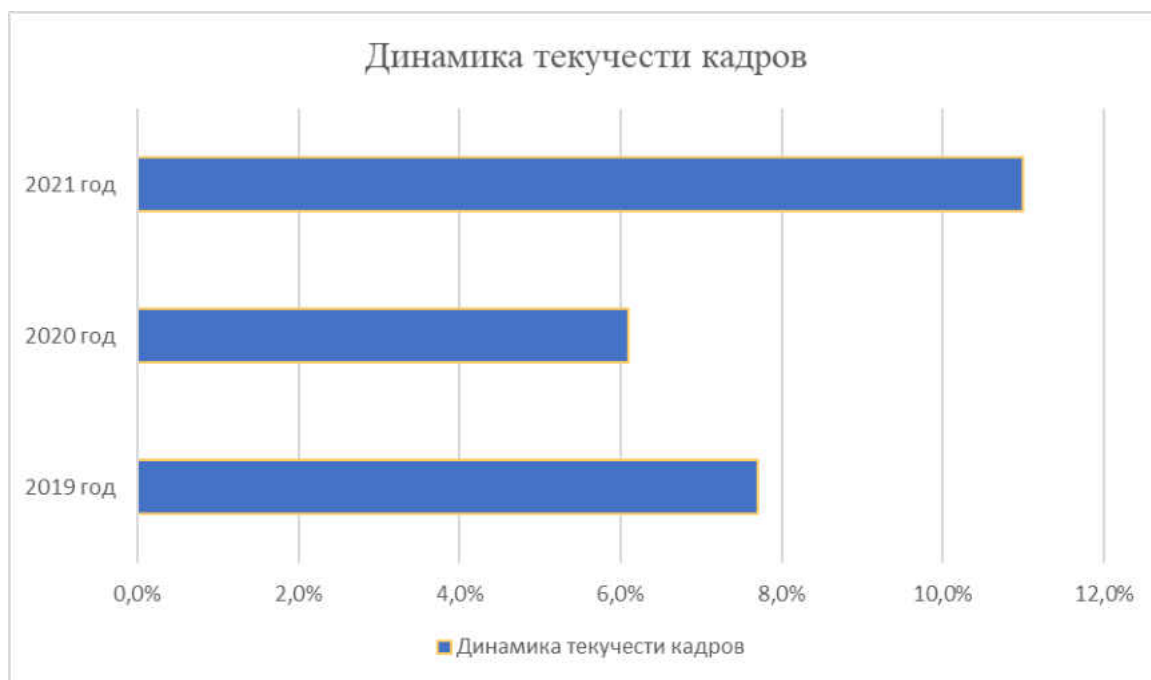
Рабочие – 75 чел.



ИНФОРМАЦИЯ О ВОЗРАСТНОМ СОСТАВЕ НА 31.12.2021



Большая часть персонала (66%) находится в возрасте оптимальной трудоспособности – от 30 до 50 лет, доля работников от 50 до пенсионного возраста – 13 %. Доля сотрудников в возрасте до 30 лет составляет 7 % от общей численности работников. Средний возраст персонала по Обществу составляет 44,3 лет (в 2019 г. – 42,9 лет, в 2020г. – 43,5 лет).



Показатель текучести кадров по итогам 2021 года увеличился на 4,9% по сравнению с 2020 г. и на 3,3% по сравнению с 2019г.

Динамика численности персонала за последние три года

Наименование	2019	2020	2021
Всего работающих	759	742	733
В том числе:			
– руководителей	145 (19,1%)	141 (19 %)	142 (19,4 %)
– специалистов	534 (70,4%)	522 (70,4 %)	501 (68,3 %)
– рабочих	80 (10,5%)	79 (10,6 %)	90 (12,3 %)

В 2021 году списочная численность работников Общества уменьшилась на 9 человек по сравнению с 2020 годом, а в структуре работников по категориям произошли незначительные изменения.

Наименование	2019	2020	2021
Всего работающих	759	742	733
В том числе:			
– мужчины	256 (33,7%)	249 (33,6%)	247 (33,7%)
– женщины	503 (66,3%)	493 (66,4%)	486 (66,3%)

По итогам 2021 года численность женщин и мужчин в процентном соотношении изменилась не значительно по сравнению с 2019-2020 гг.

Качественный состав работников по образованию:

	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Высшее	555	542	544
Средне-специальное	166	164	159

Уровень квалификации персонала в процентном отношении к общей численности персонала по годам:

2019 год	– 95 %
2020 год	– 95,2 %
2021 год	– 95,9%

Образовательный и квалификационный уровень персонала в целом можно оценивать как высокий.

По состоянию на 31.12.2021 года продолжают учебу без отрыва от производства в высших учебных заведениях - 3 человека.

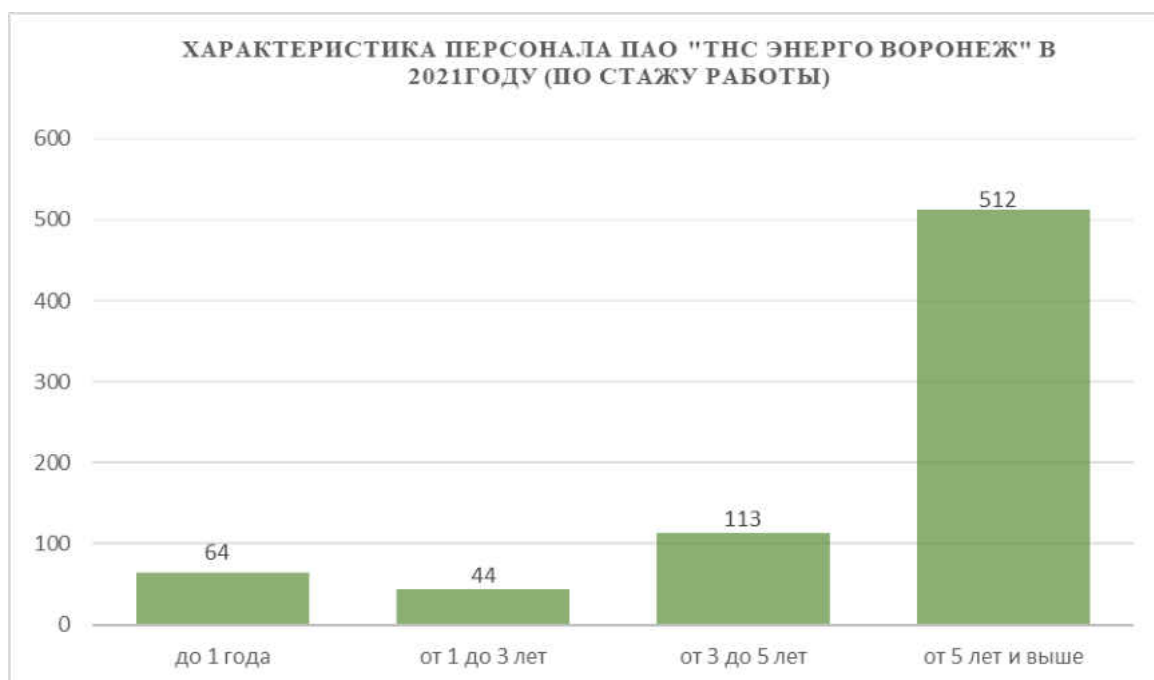
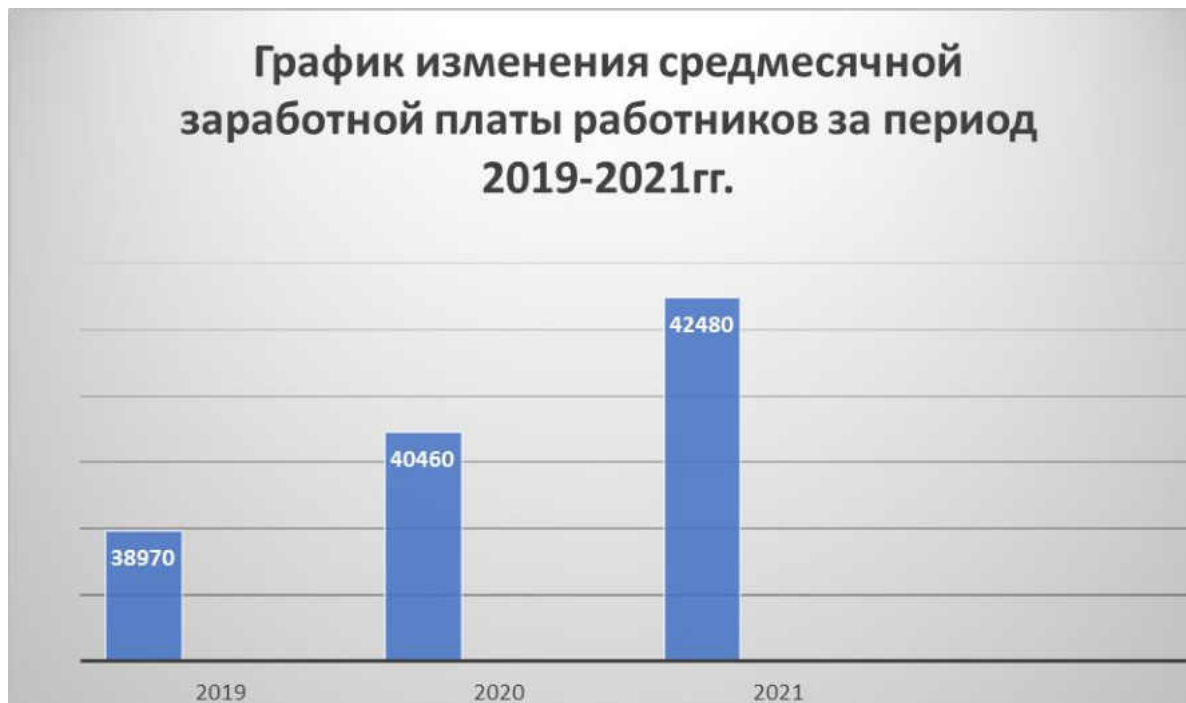


График изменения среднемесячной заработной платы работников за последние 3 года

	2019 г	2020 г.	2021 г.
Среднемесячная з/п, руб.	38970	40460	42480



Нематериальное стимулирование работников

В целях морального поощрения работников ПАО «ТНС энерго Воронеж» за успехи и заслуги в развитии Общества и энергетики Воронежской области в компании действует система поощрения особо отличившихся работников наградами разного уровня. Наградами Общества являются - звание «Кадровый работник», Почетная грамота, Благодарность. Наградами органов законодательной и исполнительной власти - Почетные грамоты, Благодарности, Благодарственные письма. Наградами Министерства энергетики Российской Федерации - Почетное звание «Почетный работник топливно-энергетического комплекса», Почетное звание «Почетный энергетик», Почетная грамота, Благодарность.

Представление к наградам может производиться в следующих случаях:

- профессиональный праздник (День энергетика);
- юбилейная дата организации;
- юбилейная дата работника;
- выполнение особо важного задания.

В 2021 году награждено и поощрено 120 работников ПАО «ТНС энерго Воронеж», из них:

- Почетная грамота правительства Воронежской области – 2 человека;
- Благодарность губернатора Воронежской области – 2 человека;
- Почетная грамота администрации городского округа город Воронеж – 2 человека;
- Почетная грамота Воронежской областной Думы – 2 человека;
- Почетная грамота Воронежской городской Думы – 3 человека;
- Почетная грамота Департамента жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области – 19 человек;
- Звание «Кадровый работник» ПАО «ТНС энерго Воронеж» - 25 человек;
- Почетная грамота ПАО «ТНС энерго Воронеж» - 28 человек;
- Благодарность ПАО «ТНС энерго Воронеж» - 34 человека;
- Благодарственное письмо ПАО «ТНС энерго Воронеж» - 3 человека.

Социальная ответственность

Корпоративная социальная ответственность ПАО «ТНС энерго Воронеж» — это ответственность компании перед людьми и организациями, с которыми Общество сталкивается в процессе деятельности, и перед обществом в целом.

Среди принципов социальной ответственности Общества можно выделить:

- Отношения с работниками. Взаимоотношения с работниками, которые являются важнейшим активом компании, должны строиться на основе социального партнерства, общности целей, уважения взаимных интересов, реальности принимаемых сторонами обязательств и добросовестности их исполнения.

- Единство экономической свободы и ответственности. Выражается в необходимости долгосрочного устойчивого развития компаний, достижения высоких финансовых результатов, обеспечивающих рентабельность, расширение занятости, способствующих экономическому и социальному благополучию компании и страны. Чрезвычайно важна ответственная уплата налогов.

- Отношения с потребителями. Надежное и качественное удовлетворение их запросов и ожиданий; обратная связь с потребителями, включая рассмотрение замечаний, урегулирование их претензий и жалоб;

- Участие в решении общественно значимых задач на местном, региональном и общенациональном уровне.

Социальное партнерство

Социальная политика Общества в отношении с работниками строится на принципах социального партнерства и ориентирована на повышение производительности труда, улучшение

условий труда, повышение безопасности, а также на создание благоприятного социально-психологического климата в Обществе.

Для развития договорных отношений между Сторонами социального партнерства, согласования интересов и для реализации социально-экономических прав и гарантий работников Общества заключен Коллективный договор.

Коллективный договор ПАО «ТНС энерго Воронеж» на 2019-2021 гг., одобрен Советом директоров Общества (протокол от 27.12.2018 №21/18) и зарегистрирован в Департаменте труда и занятости населения Воронежской области (регистрационный номер 15к от 15.01.2019г.).

Работники ПАО «ТНС энерго Воронеж» имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциаций. В Обществе создана и свободно действует первичная профсоюзная организация, объединяющая в себе 579 членов профсоюза, что составляет 79% от общего числа работающих в Обществе.

В 2021 году Коллективный договор выполнялся полностью по всем разделам.

Заработная плата работникам Общества в 2021 году выплачивалась своевременно и индексировалась.

Общество в 2021 году обеспечивало работникам предоставление следующих льгот, гарантий и компенсаций:

- выплату единовременного пособия в случаях: гибели работника на производстве по вине Общества на каждого его иждивенца; установления инвалидности в результате увечья по вине Работодателя или профессионального заболевания, в случае потери трудоспособности;
- ежемесячную доплату к пособиям: неработающему инвалиду, получившему инвалидность в результате увечья по вине работодателя; детям-сиротам школьного и дошкольного возраста работника, погибшего на производстве; детям-сиротам школьного и дошкольного возраста, у которых умерли оба родителя, один из которых являлся работником Общества; утратившим одного из родителей, являвшегося работником Общества;
- материальную помощь: на похороны умерших работников; на похороны близких родственников работников; в связи с погребением Ветеранов Общества; при рождении ребенка; при регистрации брака; на содержание в детских дошкольных учреждениях детей работников, в семьях которых сумма дохода на одного члена семьи не превышает 2 400 рублей; на содержание детей-инвалидов в детских дошкольных учреждениях; на содержание детей в детских дошкольных учреждениях семьям, имеющим троих и более несовершеннолетних детей до 18 лет; при увольнении работника в связи с призывом на срочную службу в Российскую Армию; для компенсации расходов на лечение по направлению медицинского учреждения; в связи с тяжелым материальным положением.

С особой заботой, вниманием и теплотой в Обществе относятся к Ветеранам Общества. В 2021 году им производилась ежемесячная доплата к государственной пенсии в зависимости от непрерывного стажа работы в Обществе.

Традиционно большое значение в Обществе уделяется профилактическому лечению и отдыху сотрудников и членов их семей, им выделяются льготные путевки в санатории, пансионаты, базы отдыха и детские лагеря отдыха. Так, в 2021 г. была выделена 121 льготная путевка, в том числе: для работников и членов их семей в санатории, дома отдыха, пансионаты – 104 шт., для детей работников в детские оздоровительные лагеря – 17 шт. Затраты Общества на компенсацию стоимости путевок составили 690 тыс. рублей.

5.2. Охрана труда

В 2021 году работа по охране труда и профилактике производственного травматизма проводилась в соответствии с комплексной программой обеспечения безопасности профессиональной деятельности и предотвращения травматизма персонала.

В соответствии с планом мероприятий по улучшению условий труда и предупреждению травматизма:

- 60 человек прошли обучение в учебных центрах по охране труда по программе «Охрана труда для руководителей и специалистов организаций»;
- уполномоченными лицами по ОТ регулярно проводились проверки состояния условий охраны труда на всех рабочих местах.

В ПАО «ТНС энерго Воронеж» постоянно действующими комиссиями Общества периодически проводятся проверки знаний по электробезопасности, охране труда и оказанию первой медицинской помощи пострадавшим на производстве у руководителей, специалистов и работников рабочих профессий. Имеется тренажер сердечно-легочной и мозговой реанимации для обучения способам оказания первой медицинской помощи.

В соответствии с требованиями действующего законодательства персонал компании обеспечивается специальной одеждой и обувью, средствами индивидуальной защиты. Средства защиты, используемые в электроустановках, своевременно подвергаются испытаниям и государственным поверкам, обеспечивается их правильное хранение и безопасное применение. Проводится регулярное испытание электросетей, электроустановок и заземления в помещениях и зданиях Общества, обеспечивается проведение регламентных работ и своевременный ремонт оборудования. Своевременно проводится обработка огнезащитным составом деревянных конструкций и сооружений.

Работники Общества проходят предварительные и периодические медицинские осмотры. Всего на охрану труда в 2021 году было израсходовано 5 357 тыс. руб, в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев (испытание защитных средств и электроинструмента, приобретение диэлектрического инструмента) – 18,34 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению профзаболеваний (проведение медосмотров, дератизация и дезинсекция помещений, обеспечение моющими и чистящими средствами) – 1 231,6 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда (производственный контроль и обучение по ОТ) – 659 тыс. руб.;
- на обеспечение работников спецодеждой и другими средствами индивидуальной защиты – 390,94 тыс. руб.;
- на мероприятия по профилактике коронавирусной инфекции на рабочих местах (дезинфекция помещений, обеспечение защитными масками, перчатками и дезинфицирующими средствами, приобретение инфракрасных термометров, ПЦР тесты и тесты на антитела) – 3 057,12 тыс. руб.

5.3. Взаимодействие с общественностью и СМИ

Ответственность за организацию взаимодействия с общественностью и средствами массовой информации (СМИ) в Обществе возложена на пресс-секретаря ПАО «ТНС энерго Воронеж».

В 2021 году работа по данному направлению была продолжена в рамках единой информационной политики группы компаний «ТНС энерго».

Основными темами информационного сопровождения деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж» в отчетном году являлись:

- информационная и разъяснительная работа со всеми категориями потребителей электроэнергии (физические и юридические лица);
- взыскание дебиторской задолженности и повышение платежной дисциплины абонентов;
- перевод потребителей на прямые расчеты с гарантирующим поставщиком электроэнергии на территории Воронежской области;
- информирование о возможностях дистанционного взаимодействия в целях продвижения электронных сервисов Общества и в связи с долговременным переходом коллектива на удаленную работу;
- сопровождение стимулирующей акции для потребителей-физических лиц в целях снижения дебиторской задолженности, а также в целях продвижения электронных сервисов компании;
- информация о графиках планового отключения электроэнергии для населения;
- имиджевые публикации.

В отчетном году было инициировано и реализовано 27 информационных поводов для пресс-релизов, относительно которых в СМИ, на интернет-ресурсах и в соцсетях было опубликовано более 300 материалов ПАО «ТНС энерго Воронеж». Так, в течение 2021 года были размещены сюжеты, новости, статьи, комментарии руководителей и специалистов Общества на различных интернет-порталах, а также в областных и городских печатных изданиях, газетах Центрально-Черноземного региона; транслированы телевизионные сюжеты на региональных телеканалах и аудиоролики в эфире региональных радиостанций.

В течение 2021 года пресс-секретарь подготавливал и предоставлял согласованные с руководством ответы на запросы представителей средств массовой информации, соблюдая требования закона РФ от 27.12.1991 N 2124-1 (ред. от 30.12.2020) «О средствах массовой информации».

Также в соответствии с действующим законодательством в период с января 2021 года по декабрь 2021 года была проведена работа по уведомлению потребителей о плановых отключениях электроэнергии (в связи с проведением ремонтов на электрических сетях) посредством опубликования графиков в районных печатных изданиях, переходе на прямые расчеты в связи с расторжением договоров между ПАО «ТНС энерго Воронеж» и отдельными управляющими компаниями.

Кроме того, в августе 2021 года была осуществлена рекламно-информационная поддержка акции «Подключись к электронной квитанции», направленной на продвижение электронных сервисов среди потребителей электроэнергии, в ноябре и декабре 2021 года - акции «Плати за свет с выгодой», направленной на снижение дебиторской задолженности и повышение лояльности клиентов – физических лиц. В рамках акций было организовано размещение следующих информационных материалов: листовок в банках и почтовых отделениях, объявлений в ЦОКах, плакатов в 1852 лифтах города Воронежа, материалов (баннеров, макетов, новостей, сюжетов и т.д.) на сайте и в социальных сетях Общества, в региональных СМИ (интернет-порталы, печатные издания, телевидение, радиостанции).

В декабре 2021 года была проведена информационная поддержка акции «Надежный партнер» в целях повышения лояльности среди клиентов-юридических лиц: подготовлено телевизионное интервью с руководством Общества, размещены материалы на интернет-площадках деловых СМИ, в печатных бизнес-изданиях.

Информационное присутствие ПАО «ТНС энерго Воронеж» в отчетном году выглядит следующим образом:

1. Деловые и бизнес СМИ: ИА «Абирег», «De Facto», «Коммерсантъ-Черноземье», «РБК Черноземье».

2. Общественно-политические СМИ: «Берег», «Воронежский курьер», «Экономика Черноземья и Жизнь регионов», «Труд Черноземье».

3. Массовые издания, общественное телевидение и радио: «ВГТРК (Воронеж)», «Студия Губерния», «Радио Борнео», «Русское радио», «Радио Шансон», «Русский хит», «Радио Энерджи», «Дорожное радио», «Радио 7 на 7 холмах», «Европа плюс», «РИА Воронеж» и районные газеты холдинга «РИА Воронеж», «Семерочка», «Воронежский городской портал (Збон)»; «МОЕ! Online» портал, АГК «Горком», «Новости Воронежа», «Комсомольская правда» (интернет-портал, печатная газета, радио), «ВКурсе Воронеж», журнал «Антенна».

Помимо этого, медийная информация Общества размещается на собственном сайте ПАО «ТНС энерго Воронеж» в сети Интернет: www.voronezh.tns-e.ru.

Информация Общества также распространяется в группах Общества в социальных сетях:

- В сети «ВКонтакте» - https://vk.com/tns_vrn
- В сети «Одноклассники» - <https://ok.ru/tnsenergovoronezh>

подавляющее большинство опубликованных материалов в 2021 году носили нейтральный либо позитивный по отношению к компании характер.

Раздел 6. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ОТЧЕТ

6.1. Сведения об инвестиционной деятельности Общества

Инвестиционная деятельность Общества в 2021 году осуществлялась в соответствии с Положением об инвестиционной деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж».

В соответствии с «Положением об инвестиционной деятельности» Инвестиционная программа ПАО «ТНС энерго Воронеж» была утверждена Советом директоров Общества 27.08.2021 г. (Протокол от 30.08.2021 № 14/21).

План по инвестиционной деятельности на 2021 год сформирован на сумму 93 302,8 тыс. руб. (без учета НДС).

В отчетном периоде запланированы работы по техническому перевооружению (создание и развитие автоматизированной системы коммерческого учета электрической энергии (мощности) на розничных рынках), приобретению объектов основных средств (оргтехника, средства связи, прибор энергетика, автотранспорт, серверное и сетевое оборудование).

Выполнено работ на сумму 92 960,9 тыс. руб. (без учета НДС), т.е. выполнено 100,0 % планового задания.

Перечень инвестиционных проектов:

тыс. руб. без НДС			
	Наименование проекта	План 2021 г.	Факт 2021 г.
1.	Приобретение объектов основных средств	18549,6	18208,5
2.	Техническое перевооружение и реконструкция (создание и развитие автоматизированной системы коммерческого учета электрической энергии (мощности) на розничных рынках)	74 753,2	74 752,4
	Итого	93 302,8	92 960,9

В рамках раздела «Техническое перевооружение и реконструкция» в 2021 году (второй год реализации инвестиционного проекта) по инвестиционному проекту «Создание и развитие автоматизированной системы учета электрической энергии (мощности) на розничных рынках» выполнено:

- частичная замена приборов учёта электроэнергии на приборы учёта, позволяющие интегрировать их в автоматизированную систему учёта электроэнергии, частичная интеграция приборов учёта электроэнергии в информационно-вычислительный комплекс системы учёта электроэнергии;
- построение уровня сбора данных на объектах автоматизации, интеграция приборов учёта электроэнергии в информационно-вычислительный комплекс системы учёта электроэнергии

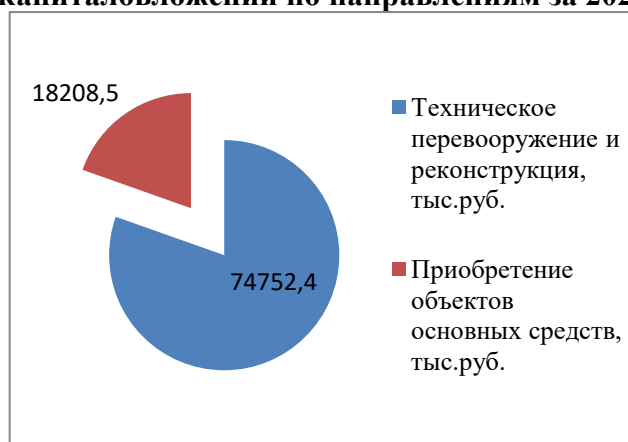
По разделу «Приобретение объектов основных средств» фактическое освоение за 2021 год составило 18208,5 тыс. рублей. Для улучшения энергосбытовой деятельности и эффективного ведения бизнеса в 2021 году приобретено современное оборудование, обеспечивающее эффективное функционирование бизнес-процессов ПАО «ТНС энерго Воронеж». В рамках модернизации информационной системы Общества приобретена оргтехника и средства связи (сервер, компьютеры, МФУ, сканеры). Для повышения качества обслуживания клиентов произведена закупка приборов энергетика CE 602M-400K.

Ввод основных фондов за 2021 год составил 98 631,4 тыс. рублей.

Незавершенное строительство на 31.12.2021 года – 21750,0 тыс. рублей (однофазные приборы учета электроэнергии установлены на объектах автоматизации и требуют подключения к центру сбора и обработки данных)

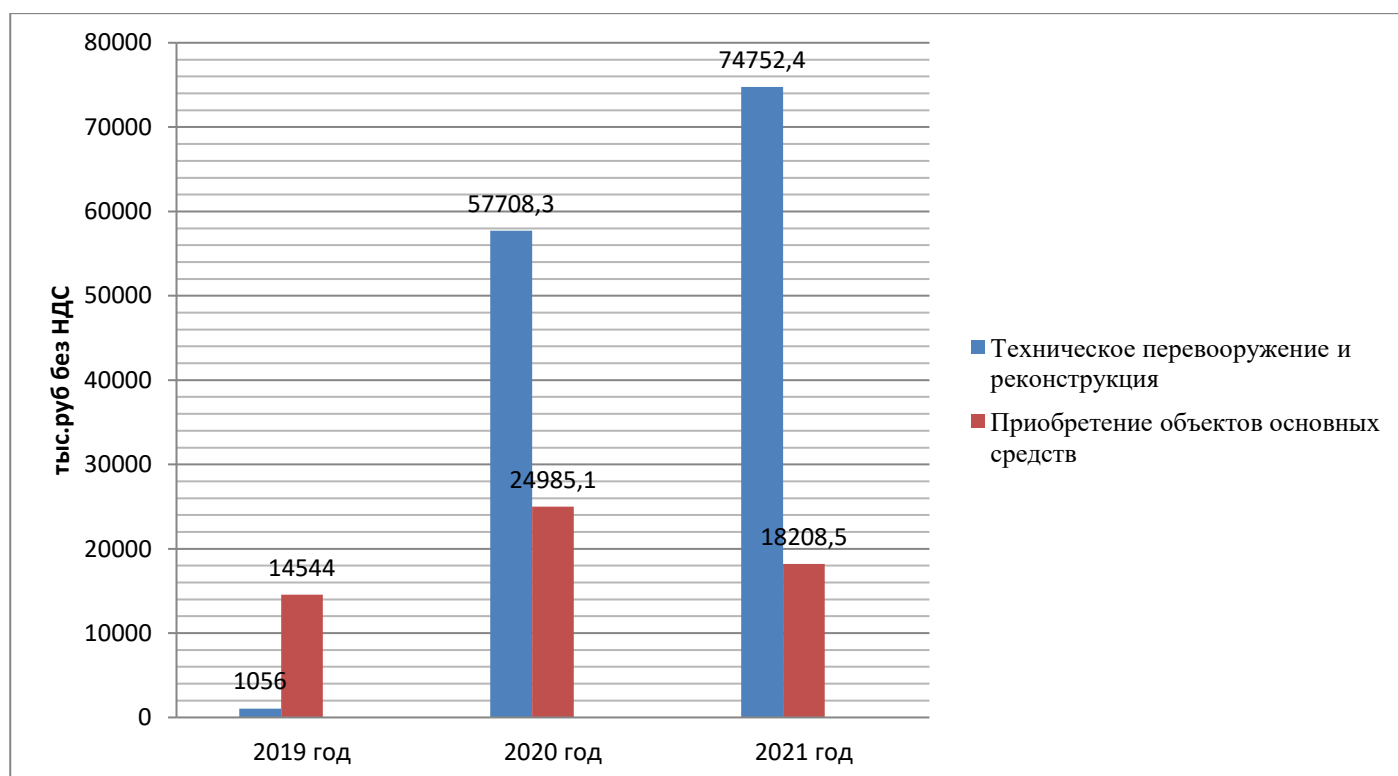
Инвестиции в основной капитал за 2021 год составили 100% от запланированного годового объема инвестиций.

Структура капиталовложений по направлениям за 2021 год в тыс. руб.



В структуре капиталовложений за 2021 год: приобретение объектов основных средств – 20%, техническое перевооружение и реконструкция – 80%.

График освоения капиталовложений по направлениям за 2019-2021 гг.



В качестве источников финансирования для реализации инвестиционной программы на 2021 год Советом директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» утверждена амортизация в сумме 33 267,3 тыс. руб. и прибыль 60 035,5 тыс. руб.

Инвестиционная программа за 2021 год реализована за счет собственных источников финансирования: амортизация отчетного года составляет 33 720,8 тыс. руб., прибыль – 59240,1 тыс.руб. Кредитные ресурсы под инвестиционные проекты не привлекались.

6.2. Закупочная деятельность

Основные положения политики Общества в области закупок

Процедурная регламентация закупок

Решением Совета директоров Общества было утверждено Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «ТНС энерго Воронеж» (протокол от 22.06.2021 года №10/21).

Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «ТНС энерго Воронеж» устанавливает требования к закупкам, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки (включая способы закупки) и условия их применения, порядок заключения и исполнения договоров.

Положение о закупках обеспечивает реализацию установленных законодательством основных принципов при проведении закупок: информационной открытости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки, целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг, отсутствия ограничения допуска к участию в закупке.

Организация закупочной деятельности предполагает осуществление комплекса мероприятий, направленных на планирование закупочной деятельности и документирование потребностей в продукции, приобретение которой необходимо для функционирования ПАО «ТНС энерго Воронеж», выдачу разрешений на проведение закупок, проведение закупочных процедур, контроль заключения по их результатам договоров и мониторинг их исполнения, информационное обеспечение указанных деловых процессов.

Информационная открытость закупок

В целях обеспечения открытости закупочной деятельности на сайте www.zakupki.gov.ru в 2021 году публиковались: план закупки на 2021 год, изменения в план закупки товаров, работ, услуг, извещения и документации о закупках, протоколы заседания закупочной комиссии и сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки товаров, работ, услуг, реестр договоров, заключенных по результатам закупки. Все закупки проведены открытым способом.

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки

ПАО «ТНС энерго Воронеж» ориентируется на работу с правоспособными и квалифицированными поставщиками, подрядчиками, исполнителями, обладающими финансовой состоятельностью и имеющими положительную деловую репутацию. При подготовке закупочных процедур в документации о закупке устанавливаются критерии оценки заявок и порядок оценки и сопоставления заявок на участие в закупке. Требования, предъявляемые к участникам закупки, к закупаемым товарам, работам, услугам, а также к условиям исполнения договора, критерии и порядок оценки и сопоставления заявок на участие в закупке, установленные заказчиком, применяются в равной степени ко всем участникам закупки, к предлагаемым ими товарам, работам, услугам, к условиям исполнения договора.

Планирование закупочной деятельности

Обществом осуществляется годовое планирование закупочной деятельности на основании программ, определяющих деятельность заказчика (производственная программа, ремонтная программа, инвестиционная программа, эксплуатационные расходы). Ежеквартально Совету Директоров Общества представляется отчет об исполнении плана закупок.

Документы, регламентирующие закупочные процедуры

При осуществлении закупок товаров, работ, услуг ПАО «ТНС энерго Воронеж» руководствуется: Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 18.07.2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными федеральными законами и нормативными правовыми актами Российской Федерации, требованиями антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (приложение №4 к Положению о закупках товаров, работ, услуг ПАО «ТНС энерго Воронеж»).

Состав закупочной комиссии (ЦЗО):

Решением Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» (протокол от 19.11.2021 №16/21) утвержден персональный состав и руководитель ЦЗО ПАО «ТНС энерго Воронеж»:

- председатель ЦЗО - Гресь С.И., заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго»
- управляющий директор ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
- заместитель председателя ЦЗО – Китаев В.В., первый заместитель генерального директора;
- член ЦЗО – Улезько М.В., заместитель генерального директора по экономике и финансам;
- член ЦЗО – Ильин Н.В., начальник отдела закупок Департамента управления инфраструктурой ПАО ГК "ТНС энерго";
- член ЦЗО - Полин В.Д., начальник департамента правового обеспечения;
- член ЦЗО - Мануковский Л.М., начальник службы экономической безопасности;
- член ЦЗО - Жидких М.И., начальник ССР и МТО.
- член ЦЗО - Кривополенова А.Г., начальник планово-экономического отдела;
- секретарь ЦЗО – Старцева Е.Б., инженер ССР и МТО.

Закупки по ГКПЗ (годовая комплексная программа закупок)

Годовая комплексная программа закупок ПАО «ТНС энерго Воронеж» на 2021 год (ГКПЗ) была утверждена решением Совета Директоров Общества 11.12.2020 (Протокол №17/20). Изменения (корректировка) ГКПЗ-2021 утверждены решением Совета Директоров (Протокол №15/21 от 07.10.2021 г.).

За 2021 год было предусмотрено проведение 35 закупок на общую сумму 621 606 633,87 рублей, без НДС, из них:

- Аукцион – 8 закупок на сумму 106 392 038,59 рублей, без учета НДС;
- Конкурс – 2 закупки на сумму 109 036 936,49 рублей, без учета НДС;
- Запрос предложений – 13 закупок на сумму 49 906 970,32 рублей, без учета НДС;
- Единственный источник – 12 закупок на сумму 356 270 688,47 рублей, без учета НДС.

Всего за 2021 год:

Объявлено 32 закупки на общую сумму 478 334 963,58 рублей, без учета НДС:

- Аукцион – 8 закупок на сумму 106 224 933,76 рублей, без учета НДС;
- Конкурс – 2 закупки на сумму 101 895 264,77 рублей, без учета НДС;
- Запрос предложений – 13 закупок на сумму 49 064 290,55 рублей, без учета НДС;
- Единственный источник – 9 закупок на сумму 221 150 414,50 рублей, без учета НДС.

Подведены итоги по 32 закупкам на общую сумму 459 571 346,99 рублей, без учета НДС:

- Аукцион – 8 закупок на сумму 89 226 422,65 рублей, без учета НДС;
- Конкурс – 2 закупки на сумму 101 213 220,48 рублей, без учета НДС;
- Запрос предложений – 13 закупок на сумму 47 981 289,38 рублей, без учета НДС;
- Единственный источник – 9 закупок на сумму 221 150 414,48 рублей, без учета НДС.

По результатам проведенных закупочных процедур заключено 32 договора (и дополнительных соглашений к ним) на сумму 482 725 173,44 рублей, без учета НДС, из них:

- Аукцион - 8 договоров (с учетом доп. соглашений) на сумму 112 384 468,92 рублей, без учета НДС;
- Конкурс – 2 договора (с учетом доп. соглашений) на сумму 101 209 000,66 рублей, без учета НДС;
- Запрос предложений - 13 договоров (с учетом доп. соглашений) на сумму 47 981 289,38 рублей, без учета НДС;
- Единственный источник - 9 договоров (с учетом доп. соглашений) на сумму 221 150 414,48 рублей, без учета НДС.

За 2021 год:

- Эффективность за счет проведения закупочных процедур по результатам 2021 года составляет 18 763 616,57 рублей, без учета НДС;
- Жалоб со стороны участников закупок не поступало.

Исполнение ГКПЗ за 2021 год:

Порядковый номер	Условия договора		Способ закупки	Общая сумма заключенного по результатам процедур договора руб., без НДС
	Предмет договора	Сведения о начальной (максимальной) цене договора (цене лота), руб. без НДС		
1	Услуги мобильной связи (подвижной радиотелефонной связи)	1 044 000,00	единственный источник	1 044 000,00
2	Услуги по приему и обработке входящих телефонных вызовов	4 926 600,00	единственный источник	4 926 600,00
3	Услуги по изготовлению, сортировке и доставке счетов-квитанций	7 560 000,00	единственный источник	7 560 000,00
4	Услуги по ограничению (возобновлению) энергоснабжения потребителей	9 625 000,00	Закупка у единственного участника по результатам конкурентной процедуры	9 625 000,00
5	Комплекс работ по развитию автоматизированной системы учета электрической энергии (АИИС КУЭ)	68 204 912,67	конкурс	67 522 868,38
6	Комплекс работ по замене/установке приборов учета электрической энергии и (или) иного оборудования в многоквартирных домах (во исполнение обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), предусмотренных п.5 ст37 ФЗ "Об электроэнергетике"	23 179 678,59	аукцион	14 337 876,18
7	Работы по комплексному сопровождению программных продуктов "1С: Документооборот 8 КОРП" и "1С: Бухгалтерия предприятия 8.3"	897 600,00	единственный источник	897 600,00
8	Услуги по снятию контрольных показаний приборов учета электрической энергии	61 498 020,00	аукцион	55 348 218,00

9	Оказание услуг по проведению проверки технического состояния установленных и введенных в эксплуатацию ИПУ, КоПУ, КПУ и ОПУ на предмет их исправности и пригодности к эксплуатации, а также проверки схемы подключения приборов учета у собственников и пользователей помещений в многоквартирных домах и жилых домов	8 643 240,00	аукцион	6 880 019,04
10	Сопровождение официального сайта, личного кабинета, мобильного приложения, системы обработки обращений	2 281 908,50	единственный источник	2 281 908,48
11	Поставка оргтехники: компьютеры	5 418 707,50	Закупка у единственного участника по результатам конкурентной процедуры	5 418 707,50
12	Поставка оргтехники: оборудование для печати и сканирования	1 106 800,00	Запрос предложений	933 848,00
13	Поставка оргтехники: сервер	2 854 500,00	Запрос предложений	2 830 000,00
14	Аренда нежилого помещения площадью 124,5 кв.м., расположенного по адресу: Воронежская обл., г.Воронеж, Ленинский пр-кт, 96 а, пом 17	990 000,00	единственный источник	990 000,00
15	Поставка бумаги офисной	2 941 500,00	Закупка у единственного участника по результатам конкурентной процедуры	2 941 500,00
16	Техническое обслуживание автотранспорта	2 346 509,67	Запрос предложений	2 346 509,67
17	Ремонт автотранспорта	2 218 576,00	Запрос предложений	2 218 576,00
18	Замена ИПУ по 522-ФЗ	33 690 352,10	конкурс	33 690 352,10
19	Услуги смс-информирования	627 000,00	единственный источник	627 000,00
20	Поставка оргтехники	861 999,59	закупка у единственного участника по результатам конкурентной процедуры	861 999,59
21	Комплекс работ по развитию (модернизации) автоматизированной системы учета электрической энергии (АИИС КУЭ) в многоквартирных домах и	6 073 981,85	Запрос предложений	6 008 732,68

	помещений в многоквартирных домах (МКД, объект автоматизации)			
22	Поставка автотранспорта	5 489 166,69	закупка у единственного участника по результатам конкурентной процедуры	5 489 166,69
23	Услуги по ремонту административного здания в с.Новая Усмань	930 811,80	закупка у единственного участника по результатам конкурентной процедуры	930 811,80
24	Услуги охраны административного здания	1 833 120,00	Запрос предложений	1 591 920,00
25	Услуги, связанные с принятием мер реагирования на сигнальную информацию технических средств охраны, находящихся в принадлежащих Обществу помещениях, а также осуществление работ по эксплуатационному обслуживанию охранно-пожарной сигнализации и оборудования технических средств охраны	1 866 000,00	Запрос предложений	1 286 900,00
26	Поставка прибор энергетика	1 290 000,00	закупка у единственного участника по результатам конкурентной процедуры	1 290 000,00
27	Заключение кредитного договора с лимитом задолженности	140 000 000,00	единственный источник	140 000 000,00
28	Услуги по приему платежей и доставке квитанций Почта РФ	62 823 306,00	единственный источник	62 823 306,00
29	Поставка картриджей	1 301 850,28	Запрос предложений	1 301 850,28
30	Услуги по ремонту административного здания в с. Таловая	1 187 007,00	закупка у единственного участника по результатам конкурентной процедуры	1 187 007,00
31	Поставка ГСМ	12 301 426,45	закупка у единственного участника по результатам конкурентной процедуры	12 301 426,45
32	Поставка автотранспорта	2 321 388,89	аукцион	2 077 643,15

6.3. Информация об использовании энергоресурсов

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении				Тариф (руб.)		Объем потребления в денежном выражении, тыс. руб.		
	Ед. изм.	2020	2021	Измен. %	2020	2021	2020	2021	Измен. %
Тепловая энергия	Гкал	948	1059	+11,7%	1596,0	1689,9	1512,8	1789,6	+18,3%
Электрическая энергия	кВт/ч	1041391,9	1179914,3	+13,3%	2,39	2,48	2485,5	2921,4	+17,5%
Электромагнитная энергия	Дж.	0	0	0			0	0	0
Нефть	тонна	0	0	0			0	0	0
Бензин автомобильный	тонна	187	212	+13,4%	50406,98	51960,85	9426,1	11015,7	+16,9%
Топливо дизельное	тонна	2	4	+200,0%	43283,97	44550,00	87,0	178,02	+204%
Газ естественный (природный)	Тыс. м. куб.	57,3	59,6	+4,0%	6175,22	6291,9	354,0	375,0	+5,9%
Уголь	тонна	0	0	0			0	0	0
Водоотведение (водоснабжение)	м. куб.	4413,3	5602,7	+26,9%	34,02	34,80	150,2	195,0	+29,8%
Другое		0	0	0	0	0	0	0	0

6.4. Информационные технологии и развитие сети связи

Общество придерживается политики применения современных технологий и инновационных решений во всех сферах деятельности — от организации работы в сфере качественного обслуживания клиентов, до усовершенствования работы сотрудников компании.

Новые информационные технологии и реализованные на их основе информационные системы, являются мощным инструментом для проведения полного реинжиниринга бизнес-процессов, с целью достижения новых стратегических целей

Автоматизация технологических операций, получения и обработки информации службами и подразделениями Общества, обеспечение эффективного и надежного функционирования комплекса технических средств, программного и информационного обеспечения — это лишь часть задач, которые успешно решаются с применением современных технологий и инновационных решений.

Современные технологии, позволяющие создавать, хранить, перерабатывать данные и информацию, обеспечивать эффективные способы представления информации, стали важным фактором конкурентоспособности и средством повышения эффективности управления всеми сферами деятельности Общества. Уровень информатизации является сегодня одним из главных факторов успешного развития любого предприятия. Задачи обработки информации на современном этапе состоят в создании эффективных ИТ-решений, направленных на решение стратегических задач и реализацию информационных систем управления процессами.

В 2021 году Общество продолжило реализацию проектов, направленных на поддержание лидерства в отрасли по внедрению эффективных ИТ-решений и инновационному развитию с целью сохранения и усиления конкурентоспособности, совершенствования качества обслуживания клиентов и информационного взаимодействия по всем возникающим вопросам, а также обеспечение доступности информационных сервисов вне зависимости от местонахождения клиентов Общества.

Развитие информационных технологий в Обществе является основой для формирования высокоэффективных информационно-управленческих технологий, охватывающих следующие области:

- интеграция информационных ресурсов и предоставление доступа к ним вне зависимости от физического размещения ресурсов;
- инвестиции в интеграционную инфраструктуру;
- взаимодействие между информационными системами в ходе реализации бизнес-процессов, документирование процессов;
- обеспечение должного уровня качества хранимой, обрабатываемой и предоставляемой информации (точность, полнота, актуальность, целостность);
- сохранность персональных данных абонентов компании, которые подлежат обработке в информационных системах в связи с исполнением функции гарантирующего поставщика;
- использование лицензированного передового программного обеспечения
- клиентоориентированность в сочетании с индивидуальным подходом;
- сохранность персональных данных абонентов компании, которые подлежат обработке в информационных системах в связи с исполнением функции гарантирующего поставщика;
- виртуализация ресурсов с целью повышения доступности и предоставление возможности их использования вне зависимости от их физического размещения;
- обеспечение должного уровня качества хранимой, обрабатываемой и предоставляемой информации (точность, полнота, актуальность, целостность);
- готовность удовлетворить текущие и перспективные потребности клиентов на основе применения передовых информационных технологий, а также развития существующих и разработки новых услуг;
- развитие системы управления Общества, его технической и ИТ инфраструктуры на основе передовых разработок, технологий и подходов.

Информационная система управления Обществом должна решать текущие задачи стратегического и тактического планирования, бухгалтерского учета и оперативного управления. Обеспечение эффективного и надежного функционирования комплекса технических средств, программного и информационного обеспечения с целью качественного обслуживания клиентов и

усовершенствования работы сотрудников компании. Координация процессов поверх границ подразделений Общества, подчиняющимся единому плану.

Стратегической целью Общества в области информационных технологий является получение реальных средств для обеспечения конкурентных преимуществ компании на рынке энергосбытовой деятельности и предоставлению дополнительных услуг абонентам.

Программное обеспечение

На предприятие используется широкий спектр лицензионного программного обеспечения (ПО). Общество является крупным потребителем услуг по сопровождению и обслуживанию ПО посредством аутсорсинга, такого как информационные базы, специализированное коммуникационное ПО. Группа квалифицированных разработчиков постоянно работает над повышением уровня автоматизации процессов расчётов с потребителями, расширяя спектр решаемых задач используемым программным обеспечением.

В течении 2021 года успешно эксплуатировался единый по группе компаний программный комплекс «Стек энерго» по расчётам с абонентами юридическими и физическими лицами. Это позволило поднять уровень автоматизации бизнес-процессов в Обществе, обеспечить единые подходы к расчётам, улучшить качество и контроль проводимых начислений. Созданы единые базы данных по расчётам с абонентами юридическими и физическими лицами, повышена отказоустойчивость работы биллинга и обеспечена возможность предоставления абонентам онлайн услуг 24/7 посредством официального интернет- портала.

Организована техническая поддержка пользователей на 1-м уровне поддержки, а также посредством внутреннего портала технической поддержки Service Desk.

В 2021 году успешно реализован ряд задач по модернизации и созданию программных продуктов по расчётам с абонентами-юридическими лицами. Вот главные из них:

1.1. Работа с пользователями на линии «1 уровень поддержки».

1.2. Взаимодействие с сайтом sd.tns-e.ru. Создание заявок и первичная проверка выполнения. Анализ работы алгоритмов «Стек-Энерго» ЮЛ совместно со специалистами других подразделений (с последующим оформлением заявок на доработку).

1.3. Работы по сопровождению БД «Стек-Энерго» ЮЛ:

1.3.1. Выгрузка данных, массовое изменение в БД “Стек-Энерго” информации по договорам (удаление, добавление параметров и т.д.); исправление неточностей в сконвертированной информации с использованием среды SQL Server Management Studio.

1.3.2. Проверка работы модулей комплекса “Стек-Энерго” после проведения ежедневных обновлений.

1.4. Работы по администрированию БД «Стек-Энерго» ЮЛ:

1.4.1. Создание пользователей, настройка прав, оповещения, описание констант и общих настроек, работа в закрытых периодах.

1.4.2. Восстановление базы данных из резервной копии в MS SQL Server для проведения отладочных работ и работ по закрытию предварительной реализации;

1.4.3. Периодический запуск обновления статистики для группы основных таблиц.

1.5. Расширение пакета отчетных форм программного комплекса “Стек-Энерго” ЮЛ путем создания дополнительных отчетов с использованием EXCEL, а также языка Transact-SQL:

1.5.1. Автоматизация файловой загрузки расходов на основе получасовых профилей мощности из АСКУЭ «Пирамида» в БД «Стек-Энерго» согласно структуре файла МРСК (программный модуль; отчетная информация об ошибках по результатам загрузки).

1.5.2. Автоматизация файловой загрузки расходов на основе часовых профилей мощности потребителей МТС, МЕГАФОНА, АЗС SHELL, ПАО «КВАДРА», АИИСКУЭ АО «ВГЭС», ГЭСВ, сети магазинов «ПЯТЕРОЧКА» в БД «Стек-Энерго» согласно конкретной структуре предоставляемых файлов с часовыми профилями (программные модули; отчетная информация об ошибках по результатам загрузки и т.д.).

1.5.3. Массовое заполнение таблиц соответствия заводских номеров счетчиков, установленных на объектах, с лицевыми счетами БД «Стек-Энерго» ЮЛ (совместно с отделом технического сопровождения управления реализацией ЮЛ)

1.5.4. Автоматизация работ по массовому сторнированию документов пени в связи с истечением сроков исковой давности (программный модуль; отчетная информация по результатам сторнирования).

1.6. Массовое удаление авансовых счетов-фактур (в процессе формирования Книги продаж); массовые исправления индивидуальных комплектов документов (изменение порядка печати документов, изменение состава комплекта и т.д.)

1.7. Составление плана выставления счетов на предоплату по индивидуальным настройкам (в конце года).

1.8. Отправка, в т.ч. массовая, документов через систему ЭДО, взаимодействие с подразделениями заказчика и контрагентами при возникновении вопросов по осуществлению обмена электронными документами. Регистрация новых сертификатов ЭЦП.

1.9. Привлечение контрагентов для участия в системе ЭДО путем массовой отправки приглашений с возможностью подписания Дополнительного соглашения к договору непосредственно в системе ЭДО.

1.10. Поддержка СУБД Oracle для обеспечения работоспособности АИСКУЭ по договорам физических лиц. Поддержка программного комплекса «ЭНЕРГОСБЫТ» для возможности работы с информацией за 2016 год и ранее по договорам юридических лиц.

1.11. Администрирование СУБД Oracle для работы с модулем ПО «Энфорс»:

1.11.1. Создание пользователей, настройка прав.

1.11.2. Восстановление базы данных из резервной копии.

1.11.3. Периодический запуск запросов для получения отчетов с текущими показаниями приборов учета.

1.12. Участие в пуско-наладочных работах по внедрению программного обеспечения верхнего уровня автоматизированной информационно-измерительной системы учета розничного рынка электроэнергии ПО «Энфорс» версия «АСКУЭ БП».

1.13. Работа с функциональными блоками модуля «АРМ пользователя» ПО «Энфорс» по формированию дерева объектов учета (создание/удаление объекта учета, редактирование объекта учета, добавление/исключение счетчика, редактирование счетчика, настройка опроса счетчика и т.д.)

1.14. Работа с основными функциями модуля «Управление сбором данных» ПО «Энфорс» (опрос и доопрос приборов учета, подключенных к УСД). Работа с блоком «Отчеты» (просмотр данных, получаемых с приборов учета; контроль полноты и достоверности данных; сохранение данных в файл и т.д.)

1.15. Участие в дополнительной образовательно-профессиональной программе по обучению пользователей работе в программном комплексе «Стек-Энерго».

Кроме программного комплекса «Стек-Энерго по расчётам с юридическими лицами» в отчётном периоде успешно эксплуатировался программный комплекс по расчётам с бытовыми абонентами «Стек-Энерго по расчётам с физическими». Разработка выполнена сторонней фирмой, предоставление услуг по сопровождению осуществляется по модели аутсорсинга. Данный программный комплекс так же был переведён на единую базовую модель по группе компаний ТНС энерго.

Унифицирована структура базы данных абонентов, категорий объектов энергопотребления, номеров лицевого счета и отчётных форм. Создана единая форма квитанции, отвечающая всем требованиям законодательства, предъявляемым к платёжным документам. В квитанции реализован двухмерный QR код, снижающий риски проведения ошибочных платежей через все возможные каналы приёма. Релиз программного комплекса «Стек-Энерго» постоянно обновляется, что

обеспечивает Обществу качественно проводить обслуживание бытовых абонентов и выполнять требования изменений законодательства в области энергетики.

Использование данного программного комплекса обеспечило автоматизацию расчётов с физическими лицами. Общество получило инструмент централизованного учета электроэнергии, контроль за текущей работой отделений и исполнением требований аппарата управления в режиме реального времени, т.е. реализацию оперативного управления в реальном времени.

Основные работы, проведённые за отчётный период:

1. Сопровождение «СТЕК-Энерго», выявление ошибок в работе программы, работа с пользователями, формирование заявок.
2. Ежемесячное формирование квитанций и проверка достоверных данных, отраженных в них.
3. Передача сформированных файлов на FTP сервер, проверка выложенных файлов на читаемость.
4. Формирование и отправка электронных квитанций на EMAIL адреса абонентов.
5. Формирование и отправка информационных сообщений абонентам посредством СМС и Email.
6. Ежемесячная выгрузка начислений в платежные системы.
7. Ежемесячное размещение требуемой информации на портале ГИС ЖКХ
8. Обновление и выверка необходимой информации, для последующей выгрузки на портал ГИС ЖКХ.
9. Доработка и создание новых отчетных форм, согласно требованиям отдела реализации.
10. Массовые операции внесения, изменения и редактирования информации в базе данных посредством SQL запросов.

В 2021 года была успешно использовался верхний уровень Автоматизированной системы учёта электрической энергии (мощности) на розничном рынке (АСУЭ) на ПО Энфорс с целью снижения неэффективных расходов потребителей и гарантирующего поставщика, связанных с отсутствием полноценного современного учёта электроэнергии на розничном рынке.

Реализация данного проекта приведёт к следующим положительным результатам:

1. Выполнению требований действующего законодательства;
2. Снижению уровня неучтенного потребления, увеличению точности расчётов объёмов потребления;
3. Снижению количества применения расчётных методов определения объёмов потребления;
4. Уменьшению объема потребления электроэнергии на общедомовые нужды, связанного с отсутствием полноценного учёта;
5. Контролю режимов потребления электроэнергии;
6. Контролю хищений электроэнергии;
7. Снижению количества искажений снятия показаний с приборов учета электроэнергии;
8. Отслеживанию состояния и неисправностей приборов учета;
9. Учета расхода электроэнергии без прямого доступа к приборам учета;
10. Исключение неучтенного потребления, а также факторов несанкционированного вмешательства в работу приборов учета;
11. Отработке мероприятий по установке современных (интеллектуальных) приборов учёта электрической энергии, в целях подготовки к исполнению обязанностей гарантирующего поставщика, возникающих в связи внесением изменений в Федеральный закон от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (далее также – Закон № 35-ФЗ);
12. Созданию технической базы для дальнейшего внедрения дистанционного учёта электроэнергии, снижения нагрузки на потребителей в части необходимости передачи показаний индивидуальных приборов учёта электрической энергии;
13. Снижению дебиторской задолженности, за счет повышения прозрачности расчетов, что в свою очередь приведет к сокращению затрат на обслуживание кредитов, необходимых для поддержания достаточного размера оборотного капитала при просрочке платежей со стороны потребителей, а также к снижению затрат на госпошлину по судебным разбирательствам

Построенный Центр сбора и обработки данных (ЦСОД) состоит из серверов БД, серверов сбора данных, сервера приложений (WEB-сервер), хранилища данных и необходимым количеством АРМ пользователей на базе стационарных ПК. Построен на высокопроизводительных серверах HP с настройкой виртуализации на основе Microsoft Hyper-V. Предусмотрено наращивание вычислительных мощностей по мере оснащения интеллектуальными приборами учёта абонентов Общества благодаря применению программно-аппаратного комплекс виртуализации HPE synergy 1200 Frame.

Автоматизирована работа по постановке на контроль, формирование и направлению уведомлений в установленном законом сроки абонентам физическим и юридическим лицам, нарушившим обязательства по оплате за потреблённую электроэнергию посредством АРМ ограничений программного комплекса «Стек-энерго». Это позволило повысить качество работы с должниками. Реализован механизм формирования уведомления об ограничении в квитанции.

В 2021 году велась промышленная эксплуатация и проводилось доработка АРМ исковой работы по абонентам юридическим и физическим лицам. Юридической службе Общества предоставлен инструмент для ведения должника с момента образования долга по оплате за потреблённую электроэнергию до его взыскания. При этом АРМ позволяет автоматически формировать комплекты необходимых документов на всех стадия взыскания.

В промышленную эксплуатацию запущен АРМ «Центр информирования» который предоставил сотрудникам Общества функционал, позволяющий проводить информационные компании посредством доставки сообщений клиентам Общества по электронной почте и СМС. Предоставлена возможность направления уведомлений об ограничении физических лиц посредством SMS, email через «Центр информирования». Реализована возможность добавления подписи по технологии DomainKeys Identified Mail (DKIM – подпись).

Вышеуказанные АРМы используют одну базу данных с расчётной программой «Стек-энерго», что позволяет всегда иметь актуальную информацию о наличии задолженности.

В целях исполнения требований Федерального закона от 21.07.2014 года №209-ФЗ «О государственной информационной системе жилищно-коммунального хозяйства» в Обществе продолжена промышленная эксплуатация программного комплекса «Стек-интеграция» (далее – ПК). Данный ПК позволяет в автоматизированном режиме проводить выгрузку данных на портал ГИС ЖКХ в соответствии с требованиями по размещению и составу информации, предъявляемыми к ресурсоснабжающей организации положениями приказа Минкомсвязи России и Минстроя России №74/114/пр от 29.02.2016 года. На постоянной основе ведётся работа по выверке и наполнению базы данных необходимой информацией, для последующей выгрузки на портал ГИС ЖКХ. Разработаны наиболее эффективные варианты взаимодействия с системой ГИС ЖКХ.

Единые информационные базы по абонентам юридическим и физическим лицам г. Воронежа и области, обеспечивают контроль начислений, унификацию требований к методам расчёта оплаты и сдачи отчётности. Предоставляется возможность проводить анализ по сводным начислениям за отпущенную электроэнергию, работать с дебиторской задолженностью, применять единые правила проведения начислений, предоставлять информацию по льготным категориям граждан в органы социальной защиты населения, а также обеспечивать работы информационных сервисов (таких как: безналичная оплата за электроэнергию, личный кабинет, передача показаний ИПУ и т.д.) на официальном сайте Общества <https://voronezh.tns-e.ru>.

В целях исполнения стандартов качества обслуживания клиентов в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ № 442 от 04.05.2012 года реализованы следующие требования:

- наличие и функционирование центров очного обслуживания потребителей (покупателей) (обслуживание посредством личного контакта с работниками организации), а также осуществление заочного обслуживания потребителей (покупателей) (обслуживание потребителей с безличным контактом с работниками организации, в том числе по телефону, почте или через информационно-телекоммуникационную сеть "Интернет" (далее - сеть "Интернет"), а также обеспечение наличия бесплатных телефонных или телекоммуникационных каналов связи между гарантирующим поставщиком и потребителями;

- снятие и прием показаний приборов учета, а также обеспечение приема показаний приборов учета от потребителей (покупателей) способами, допускающими возможность удаленной передачи сведений о показаниях приборов учета (телефон, сеть "Интернет" и др.);
- обеспечение выставления потребителю (покупателю) счетов на оплату электрической энергии способами, допускающими возможность их удаленной передачи (почта, сеть "Интернет" и др.);
- обеспечение потребителю (покупателю) возможности внесения платы по договору энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности)) различными способами, в том числе непосредственно гарантирующему поставщику без оплаты комиссии.

С помощью программно-аппаратных комплексов Звонарь и Спрут в течение года продолжилась работа с системой автоматического информирования о задолженности по бытовым абонентам, по абонентам УК (ТСЖ) и юридическим лицам, которые позволяет в автоматическом режиме информировать абонентов о задолженности за потреблённую электроэнергию.

Так же, в Обществе автоматизирована методика обмена электронными документами с органами социальной защиты населения, в целях обеспечения предоставления льгот по оплате за потреблённую электроэнергию.

В 2021 году проводилась промышленная эксплуатация программного обеспечения для автоматизации подготовки ответов о наличии судебной задолженности, подтверждённой судебным актом, по запросам органов социальной защиты населения. Проводились доработки данного программного обеспечения для усовершенствования заложенного функционала.

Запущена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система обработки обращений абонентов OsTicket. В отчётном периоде изменена тематика обращений абонентов Общества для расширения круга вопросов, решаемых дистанционным способом. Теперь обращение абонент может направить даже в том случае, если он не знает номер своего лицевого счёта. Данная система позволяет обрабатывать обращения абонентов, направленные через официальный сайт Общества <https://voronezh.tns-e.ru>, упрощает процесс подачи обращения и отслеживания ответов.

Основным направлением развития в отчетный период – было развитие и сопровождение дистанционных систем обслуживания, внедрение автоматизированных решений по обслуживанию клиентов.

Дистанционные сервисы делают общение с компанией быстрым и комфортным. С их помощью клиент может передать показания прибора учета, узнать сумму к оплате за потреблённую электроэнергию, оплатить счет, подключить электронную квитанцию, задать вопрос специалистам компании. Электронные сервисы имеют перед очным обращением в центр обслуживания ряд преимуществ для клиентов:

- ими можно воспользоваться в любое время суток;
- не нужно тратить время, чтобы ждать своей очереди;
- решить необходимый вопрос можно в любом месте.

Кроме того, обслуживание клиентов с помощью дистанционных сервисов имеет существенные преимущества. В частности, они как правило существенно дешевле очного обслуживания. Дистанционные сервисы существенно проще масштабировать, их изменение в крупных компаниях имеет существенно большую гибкость по сравнению изменением в системе очного обслуживания. Дистанционные сервисы можно поддерживать централизованно, что существенно сокращает затраты Общества.

Единая постановка задач и разработка единых решений позволили не только повысить привлекательность Общества за счёт единообразия решений группы компаний в разных регионах, но и исключить дублирование затрат на проведение идентичных разработок в разных регионах.

Управление проектами в первую очередь было сосредоточено на следующих приоритетных задачах: перевод клиентов на дистанционные каналы обслуживания, внедрение автоматизированных и роботизированных сервисов обслуживания клиентов, развитие сервисов электронной квитанции и электронного документооборота с клиентами, формирования единой базы знаний в части очного и

заочного обслуживания частных клиентов, оптимизации тематик обращений, типизация и роботизация ответов на массовые обращения клиентов.

По состоянию на 31.12.2021 года на электронную квитанцию было переведено 56159 абонентов, прирост в отношении прошлого периода составил 37,3 %.

В течение 2021 года проводились работы по доработке и обновлению конфигурации Бухгалтерия 3.0 на платформе 1С Предприятие 8.3 с единой информационной базой для всех подразделений Общества. В рамках работ проводились консультации, помощь в решении текущих вопросов по бухгалтерскому учёту.

В целях автоматизации управленческого учёта был внедрён в промышленную эксплуатацию программный комплекс «БИТ.Финанс», который является функциональным и удобным инструментом ведения управленческого учета. Благодаря единому информационному полю данная система позволила соблюсти базовые принципы управленческого учёта:

- преемственность и многократное использование информации;
- полнота, глубокая аналитика и периодичность;
- оценка результатов деятельности структурных подразделений Общества;
- использование общих единиц измерения для планирования и учета.

В отчётном периоде использовалась ERP-система «Система электронного документооборота» на платформе 1С Предприятие 8.2. Целью внедрения данной системы является создания единого хранилища данных, содержащего всю корпоративную бизнес-информацию и обеспечивающего одновременный доступ к ней любого необходимого количества сотрудников предприятия, наделённых соответствующими полномочиями. Работа с документами переведена в электронный вид. Усовершенствованы бизнес-процессы канцелярии Общества по обработке входящей и исходящей корреспонденции, прохождения внутренних документов. Это позволило существенно сократить трудозатраты данного подразделения.

В стадии промышленной эксплуатации находится подсистема «АСКУЭ», построенная на программном комплексе «Альфа-центр», для обеспечения оперативного анализа потребления электроэнергии (включая коммерческий учет энергии), предоставления данных для задач реализации, контроля состояния учета. Реализована автоматическая обработка макета формата xml 80020 с последующей подкачкой данных в биллинговую программу.

В 2021 году продолжено использование интеграции с единым Контакт-центром группы компаний «ТНС энерго» с увеличением многоканальности телефонных номеров. Для абонентов города Воронежа доступен городской номер 8 (473) 202-08-33, а абонентам Общества в Воронежской области – интеллектуальный номер 8-800-775-44-36.

Помимо обработки входящих вызовов от клиентов Общества и совершение исходящих вызовов должникам, Контакт-центр принимал заявки на замену/установку индивидуальных приборов учёта и электромонтажные работы для повышения удобства и качества обслуживания клиентов. Увеличилось количество обработанных обращений в автоматическом режиме. С помощью автоматических сервисов клиенты Общества могут:

- передать показания индивидуального прибора учёта;
- проверить баланс лицевого счёта, узнать информацию об адресе Центров обслуживания, телефонах аварийной службы;
- способах и вариантах оплаты счёта, состоянии индивидуального прибора учёта и порядке его замены;
- задать вопрос по расчётам в квитанции.

В голосовом информационном меню представлены ответы на наиболее часто задаваемые вопросы для экономии времени наших абонентов, а также передачи показаний приборов учёта электроэнергии с помощью системы IVR в автоматическом режиме. Так же в автоматическом режиме можно проверить баланс лицевого счёта.

В 2021 году проводилась промышленная эксплуатация системы голосового распознавания для передачи показаний прибора учёта электроэнергии. В целях повышения эффективности

обслуживания абонентов, была изменена схема передачи показаний при обращении клиентов к оператору ЕКЦ: в периоды с 1 по 22 число и с 26 по последнее число месяца входящие звонки с тематикой «передача показаний» переводятся оператором на автоматизированный сервис, использующий технологии речевого распознавания, без разрыва соединения.

В отчётном периоде Единый контакт-центр продолжил работу с обращениями в системе OS-Ticket, которая позволяет фиксировать обращения от физических и юридических лиц в режиме on-line, при этом есть возможность:

- отслеживать сроки выполнения заявки;
- отслеживать статус заявки через ЛК;
- осуществлять поиск заявки по разным параметрам: по номеру телефона, по эл.адресу, по номеру лицевого счета, по номеру заявки, по номеру договора и ИНН.

Это позволило замкнуть единый контур обработки обращений клиентов Общества посредством дистанционных каналов (Личный кабинет, Мобильное приложение, Сайт), увеличить скорость и качество их обслуживания.

В настоящее время в Обществе используется широкий спектр современных средств связи, начиная от обычного настольного телефона и заканчивая GSM шлюзами и станциями IP-телефонии. Распределённая локально-вычислительная сеть, построенная с использованием оптоволоконных линий по протоколу E1, даёт возможность оперативно обмениваться данными и управлять удалёнными ресурсами, повышая эффективность труда персонала Общества.

Осуществлялось программирование, техническое обслуживание и ремонтные работы:

- учрежденческой АТС управления Panasonic KX-TDE600;
- учрежденческой АТС AVAYA IP-OFFICE 500 V2;
- мини-АТС Panasonic KX-TDA100 в Восточном, Юго-Восточном и Юго-Западном представительствах;
- УАТС AVAYA IP-OFFICE 500 V2 в Восточном, Юго-Восточном и Юго-Западном представительствах;
- кроссового оборудования, аппаратуры IP телефонии Avaja, системных и аналоговых телефонных аппаратов, абонентских линий связи, прокладку новых линий и установку абонентских точек в отремонтированных помещениях.

Организация и проведение ремонта учрежденческой АТС, аналоговых телефонных аппаратов, мобильных телефонов, факсов и МФУ.

Для оперативной работы абонентов, во время дистанционной работы, дополнительно подключено 127 абонентов мобильной связи. Был решён вопрос по организации селекторных совещаний в режиме дистанционной работы. Подключена «Облачная АТС» на платформе оператора ПАО «Вымпелком», с помощью которой проводились аудио конференции по мобильной и стационарной связи, с одновременным соединением более 15 абонентов.

Произведён переход на юридически значимый электронный документооборот со всеми операторами связи, с которыми заключены договора.

В связи с внедрением единой КСПД, произведено объединение станций для совершения звонков по SIP по коротким номерам внутри сети группы компании ТНС энерго.

Обеспечивалось проведение видеоконференцсвязи по группе компаний ТНС энерго на оборудовании Yalink.

Все подразделения Общества на территории г. Воронежа и Воронежской области используют оптоволоконные линии связи. Это позволило улучшить качество обслуживания абонентов компании, добавить новые возможности и увеличить отказоустойчивость телефонной связи Общества. Все станции IP-телефонии и телефонные станции объединены в единое информационное пространство.

Ввиду необходимости внедрения на предприятии новых информационных технологий повышаются и требования к используемой вычислительной технике.

В 2021 году успешно реализованы следующие задачи департамента, по техническому сопровождению работы подразделений Общества в части обслуживания компьютерной и оргтехники:

- поддержка программно-аппаратных средств защиты периметра информационной системы, антивирусного ПО, сопровождение почтового сервера;

- сопровождение контроллеров домена;
- поддержание работоспособности информационной системы ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
- проведение и организация ремонтов оргтехники, заправки и ремонтов картриджей;
- обслуживание пользователей информационной системы;
- поддержание работоспособности сети передачи данных VPN.

Осуществлялась поддержка специалистов подразделений Общества, находящихся в режиме удаленной работы в соответствии с распоряжениями руководства. Продолжена работа по настройке удаленного доступа к сетевым и информационным ресурсам Общества, осуществлялась работа по дистанционной поддержке пользователей. В условиях удалённого режима работы велась очная работа специалистов Департамента ИТ по поддержке работоспособности сетевой и серверной структуры Общества, проводилась поддержка пользователей, работающих в офисе, не прекращался текущий ремонт оргтехники и средств связи. Контролировалась ситуация по настройке всех конечных подключений, перенастройки сетевого оборудования, программного обеспечения

В отчётном периоде проведена большая работа по модернизации и замене сетевого оборудования, рабочих станций и иного оборудования компании.

Обновлён парк компьютерной и оргтехники техники – приобретено и введено в эксплуатацию: 59 рабочих станций, МФУ, принтеры и иная техника были введены в эксплуатацию. Специалисты департамента принимали участие в настройке и запуске в эксплуатацию новой системы АИСКУЭ розничного рынка.

Проводилась эксплуатация видеорегистрирующей аппаратуры с возможностью удаленного доступа в каждом абонентском отделе Общества по обслуживанию абонентов.

Для всестороннего информирования отечественных, зарубежных компаний, а также средств массовой информации о деятельности Общества, создания ее положительного имиджа, привлечения инвестиций и предупреждения возможного искажения сведений в 2021 году проводились усовершенствования официального сайта Общества, расположенного по адресу: <https://voronezh.tns-e.ru>. Применение современных языков программирования PHP, Java-Script и 1С-Битрикс увеличило быстродействие сайта и расширило возможности дальнейшего его развития.

Ресурсы сайта состоят из следующих подсистем:

- пользовательская подсистема обеспечивает отображение информации на Ресурсах в соответствии с определенными правилами структурирования данной информации, а также предоставляет возможности для управления структурой, контентом и сервисами Ресурсов;

- серверная подсистема обеспечивает хранение и предоставление данных, необходимых для корректного функционирования пользовательской подсистемы, а также обеспечивает функционирование программного обеспечения, предназначенного для реализации функционала Ресурсов в части корректного отображения интерфейсов различных разделов и подразделов.

Дизайн главной страницы сайта предусматривает место для информационных баннеров, презентованы услуги, предоставляемые абонентам. Новое меню главной страницы разделено на пять блоков, которые отражают основные темы вопросов абонентов:

- Онлайн сервисы;
- Услуги;
- Договор энергоснабжения;
- Расчёты за электроэнергию;
- Помощь.

Такой подход позволил абонентам Общества лучше ориентироваться на сайте и оперативно находить ответы на свои вопросы. На странице «Инструкция по использованию дистанционных сервисов» появилась навигация. Это позволило пользователю выбирать информацию про интересующий сервис и ознакомиться с принципами его работы, что способствует продвижению дистанционных сервисов.

Запущена в промышленную эксплуатацию мобильная версия сайта. Дизайн сайта был адаптирован для смартфонов в целях облегчения навигации по разделам сайта. Все элементы сайта имеют большие активные области для удобства навигации пальцами. Под мобильную версию

адаптированы основные функциональные страницы и интерфейсы: Главная страница, Передача показаний и оплата, Подключение электронной квитанции, Сервис «Напишите нам», Новости.

На сайте реализован модуль, позволяющий оставлять заявки на установку, замену, ремонт, опломбировку счётчиков и на другие услуги. Модуль «Обращение в компанию» позволяет абонентам направлять предложения и жалобы по интересующим их темам. Запрограммирована форма «Мне на пришла квитанция». Теперь пользователь может запросить отправку квитанции за предыдущий месяц без участия оператора или оставить жалобу на постоянную недоставку счетов. При отправке счёта пользователю автоматически подключается электронная квитанция. Модуль «Задать вопрос специалисту» содержит справочник по наиболее частым вопросам, возникающим у абонентов, и даёт возможность задать свой вопрос.

Запрограммирована форма «Заключение договора энергоснабжения». В форме предоставлен список документов, которые необходимо приложить для заключения договора при двух разных случаях: при смене собственника объекта недвижимости и при покупке нового частного дома.

Все модули имеют административную часть, в которой учитываются заявки и их статусы выполнения.

Посещаемость сайта в сравнении с 2020 годом увеличилась на 14.1% и составила в среднем 87 820 уникальных визитов в месяц.

Сервисом по оплате за потреблённую электроэнергию, абоненты Общества за 2021 год воспользовались 136 551 раз.

Оплачивать счета за потреблённую электроэнергию стало проще благодаря возможности подключения электронной квитанции, которая приходит в день формирования счёта и её можно получить в любом месте. Хранится она в электронной почте абонента, всегда под рукой вся история выставления счетов. Это прежде всего удобно клиентам Общества, у которых в собственности несколько квартир. Не нужно тратить время и ехать за платёжным документом. Также можно получать и оплачивать счета близких людей и конечно, переходя на данный вид выставления квитанции сохраняем природу, отказавшись от бумажного носителя. Упрощён механизм подключения электронной квитанции в личном кабинете и мобильном приложении. Количество абонентов Общества, подключивших электронную квитанцию 2021 году, составило 14 165 лицевого счёта. Всего данный вид квитанции выбрало более 56 000 лицевых счетов. Прирост составил 37,3 %.

Была запущена система организации онлайн записи на приём в Центры обслуживания клиентов Общества. Это позволило повысить удобства обслуживания абонентов, которые на смогли решить свои вопросы по дистанционным каналам обслуживания.

На главной странице официального Интернет-сайта запущен платёжный фрейм, с помощью которого предоставлена возможность оплачивать не только электроэнергию, но и другие услуги ЖКХ, а также мобильную связь.

Доступно мобильное приложение «ТНС энерго» на платформе Android и IOS, установив которое можно прямо с мобильного телефона в режиме онлайн:

- передавать показания электросчётчика;
- без комиссии оплачивать счета за электроэнергию;
- отслеживать изменения по своему лицевому счёту;
- задавать вопросы специалистам Общества;
- скачивать квитанции;
- просматривать историю платежей и переданных показаний;
- находить на карте ближайшие Центры обслуживания;
- подключить электронную квитанцию или изменить адрес её доставки.

В отчётном периоде добавлена возможность в мобильном приложении сохранять данные банковских карт, для удобства проведения платежей за электроэнергию.

Для дополнительной мотивации подключения электронной квитанции изменён сценарий управления лицевыми счетами. Возможность управления несколькими ЛС доступна пользователям, подключившим электронную квитанцию на адрес электронной почты. Разработан и внедрён новый сценарий восстановления доступа к мобильному приложению. В разделе «Обращения» дополнен функционал приложения документов. Теперь документы возможно приложить с помощью камеры мобильного устройства. Здесь же шаблонизирована форма обращения «Межповерочный интервал

моего прибора учёта указан неверно». В зависимости от выбранной причины, абонент прикладывает нужные документы и отправляет сообщение. В мобильных появилась возможность указать место установки прибора учёта. Для регистрации в мобильном приложении нужно указать сумму платежа не за последние 4 месяца, а за год.

Общество, придерживаясь передовым технологиям использования голосовых помощников. В отчётном периоде использовался голосовой сервис передачи показаний индивидуального прибора учёта электроэнергии с помощью голосового помощника «Алиса». Был сделан ряд доработок в сценарии голосового помощника. Изменено название навыка с «Передача показаний ТНС энерго» на «ТНС энерго», чтобы пользователям было легче его найти. Сокращены некоторые формулировки в сценарии передачи показаний. Достаточно вызвать голосового помощника на своём устройстве и сказать: «Алиса, запусти навык ТНС энерго», затем назвать номер лицевого счёта и после подтверждения адреса назвать голосом новые показания прибора учёта электроэнергии.

В Личном кабинете клиентов физических лиц Общества на сайте возможно передавать показания электросчётчика, видеть историю электропотребления, оплачивать счета, контролировать зачисление платежей, распечатать квитанцию за интересующий период.

Для защиты персональных данных своих клиентов, компания выдает индивидуальный пароль для доступа в личный кабинет. Для удобства абонентов, доступна удалённая регистрация в личном кабинете. Разработан и внедрён сценарий восстановления доступа к личному кабинету. Если пользователь не помнит адрес электронной почты, то он может восстановить доступ и изменить e-mail для личного кабинета, указав сумму любого платежа за последний год. Этот функционал позволяет абоненту самостоятельно решить вопрос о восстановлении доступа без обращения к сотрудникам Общества.

Этот сервис экономит время клиентов, так как обеспечивает удалённое проведение всех основных операций с лицевым счётом.

Уже более 92 000 абонентов используют личный кабинет, прирост пользователей Личного кабинета за 2021 год составил 28%.

Главная особенность модернизированного сайта — упрощенный доступ к наиболее востребованным пользовательским сервисам. Оплачивать счета и передавать показания можно прямо с главной страницы без регистрации.

В отчётном периоде успешно эксплуатировался сервис подачи показаний приборов учёта электроэнергии без регистрации в Личном кабинете абонента, который позволяет принимать конечные показания с 22 по 26 число каждого месяца, для исключения начисления по среднемесячному потреблению.

Сервисом «Передача показаний» за 2021 год абоненты Общества воспользовались 290 258 раз, в среднем 24 247 раз в месяц.

Абонентам-юридическим лицам предоставлена возможность получать юридически значимые документы через операторов электронного документооборота: Тензор, ИнфоТеКС Интернет Траст, Контур. Это очень удобно, быстро и просто. Электронные документы подписываются квалифицированной электронной подписью и имеют точно такую же юридическую силу, как и документы на бумажных носителях с собственноручной подписью.

В электронном виде можно получать следующие документы:

- Счета;
- Счета-фактуры;
- Акты приемки-передачи электроэнергии;
- И другие документы.

Расширяя перечень операторов ЭДО, Общество предоставляет абонентам-юридическим лицам возможность выбора удобного для них оператора для обмена юридически значимыми документами в электронном виде с использованием электронной подписи.

На официально сайте Общества, в разделе Бизнес-клиентам запущен Личный кабинет абонента-юридического лица. В нём предоставлены следующие возможности:

- Видеть информацию по всем заключенным договорам;
- Передавать показания приборов учёта электроэнергии;
- Передавать данные фактического и планируемого электропотребления;

- Видеть историю начислений и платежей по договорам;
- Отслеживать текущее состояние баланса по договорам;
- Просматривать и скачивать документацию к договору энергоснабжения.

Предусмотрена возможность отражения договоров с визуальным разделением на действующие и недействующие договора. В разделе «Мои договоры» предоставлена информация по задолженности в разрезе каждого договора, подключенного к личному кабинету. При помощи данного раздела, потребитель юридическое лицо самостоятельно может добавлять договора, направив соответствующий запрос на подключение, а также настраивать и изменять логин входа в личный кабинет. Предусмотрено массовый и штучный ввод показаний приборов учёта. В разделе «Почасовое потребление» клиент Общества имеет возможность передать плановые и фактические расходы почасового потребления. Раздел «Документы» предоставляет клиентам все документы по договорам, присоединённым к личному кабинету. В разделе «Отчёты» пользователь личного кабинета может сформировать отчётные формы: акт сверки, акт съёма показаний, ведомость электропотребления, карту потребителя. В разделе «Обороты за период» предоставлена возможность построения и вывода на экран оборотно-сальдовой ведомости за выбранный период, по выбранным договорам и выбранным аналитикам. Раздел «Анализ потребления» позволяет графически отразить объёмы потребления по договору/точке или объекту потребителя. В разделе «Уведомления» размещаются уведомления потребителя об ограничении и назначенных судебных разбирательствах. Раздел «Опросы» создан для получения статистической информации от потребителей.

Исполняя требования федерального закона «О защите персональных данных», ПАО «ТНС энерго Воронеж» отправляет своим абонентам квитанции на оплату электроэнергии в запечатанном виде. Налажен технологический процесс печати и конвертации, учтены все технические нюансы. Ежемесячно, это изготовление и отправка более миллиона извещений.

Биллинг

В отчётном периоде продолжалось успешное информационное взаимодействие с системой электронных платежей «А3», что обеспечило возможность оплаты услуг физическими лицами посредством электронных терминалов данных платёжных систем. Это позволило существенно увеличить доступность и удобство оплаты за потреблённую электроэнергию физическими лицами. Этот вид оплаты позволяет избегать очередей и оплачивать электроэнергию в любое удобное время.

По городу Воронежу и Воронежской области в абонентских пунктах предоставлена возможность безналичной оплаты за потреблённую электроэнергию напрямую Гарантирующему поставщику с помощью пластиковых карт.

Также имеется возможность совершать оплату услуг в сети ИНТЕРНЕТ через платёжный сервис «Единый кошелёк», пополнение которого возможно многими способами, в том числе электронными деньгами (Яндекс деньги, RBK Money, Money Mail и др. платёжных систем), переводом с банковской карты (VISA, MasterCard, Мир и др.). Также для бытовых абонентов доступна оплата электроэнергии в системе Яндекс деньги.

Для владельцев пластиковых карт ПАО «Сбербанк России» доступна оплата через систему «Сбербанк-Онлайн», в которой абоненту теперь не нужно даже знать сумму к оплате благодаря интеграции биллинговой системы Общества с системой Сбербанк-Онлайн. Введя номер лицевого счёта, абоненту будет предложена к оплате сумма из последней выставленной квитанции. В отчётном периоде в системе «Сбербанк-Онлайн» был доступен сервис «Автоплатёж», который позволяет владельцам пластиковых карт международных платёжных систем не задумываться об оплате электроэнергии. Воспользовавшись этой опцией, ежемесячно в установленный абонентов день будет проводиться автоматическая оплата за электроэнергию, согласно выставленной квитанции. Предварительно абонент получает СМС-сообщение о списании денежных средств с возможностью отменить данную оплату. Абоненту необходимо только сообщать показания счётчика одним из доступных способов: через сервис «Подать показания счётчика» на официальном сайте Компании <https://voronezh.tns-e.ru>, отправив СМС на номер 8 909 811 86 02 или позвонив в единый Контакт-центр по многоканальному телефонному номеру 8 (473) 202-08-33.

Абонентам, физическим лицам, предоставлена возможность оплаты электроэнергии с помощью мобильного телефона посредством «Системы удобных платежей АЗ». Абонентам достаточно установить специальное приложение в мобильный телефон, и осуществлять оплату электроэнергии со счёта своего телефона или банковской карты.

Расширение возможности оплаты, приоритетное направление автоматизации биллинговых систем Общества, в частности с этого года можно провести оплату и через Портал государственных услуг используя номер СНИЛС.

Автоматизирован процесс разнесения поступающих денежных средств от бытовых абонентов и абонентов-юридических лиц посредством автоматизированной обработки электронных реестров от всех банков, электронных платёжных систем и почты РФ. Часть платёжных систем интегрированы в онлайн режиме с биллинговыми системами Общества, при этом поступление оплаты в биллинговую систему Общества происходит в онлайн режиме.

В целях усиления платёжной дисциплины, биллинговых системах реализовано начисление Пени за неоплаченную электроэнергию, согласно требованиям действующего законодательства, в том числе по абонентам-юридическим за неоплату промежуточных платежей.

Мы планируем отдавать приоритет технологическим решениям, позволяющим обрабатывать огромные объёмы информации в хранилище данных:

- многопроцессорные и кластерные решения с виртуализацией данных;
- встроенные в СУБД механизмы управления хранилищами данных;
- средства консолидации информационных ресурсов;
- аналитические средства поддержки принятия решений.

Работа по информационной безопасности должна проводиться в следующих основных направлениях: механизмы контроля и качества, вспомогательные аппаратные средства, механизмы разграничения доступа. Необходимо разрабатывать единую инфраструктуру информационной безопасности. Она должна состоять из следующих компонентов: сетевые экраны, средства авторизации пользователей, средства обнаружения уязвимостей, средства управления инфраструктурой. Планируется внедрение средства защиты от несанкционированного доступа на рабочих станциях, внедрение программно-аппаратного комплекса защиты информации.

Повышение доступности ИТ услуг для клиентов Общества – это современные стандарты обслуживания клиентов, которые ставят новые задачи, но вместе с тем и открывают новые перспективы развития в этой области.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ независимого аудитора

Акционерам Публичного акционерного общества
«ТНС энерго Воронеж»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж» (ОГРН 1043600070458, дом 7А, улица Меркулова, г. Воронеж, Воронежская обл., 394029), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2021 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж» по состоянию на 31 декабря 2021 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Отражение в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии

Расчёты с покупателями электроэнергии являются одним из ключевых процессов в деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж», и соответственно их адекватное отражение при

формировании показателей годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности занимает ключевое место. В связи с этим отражение расчётов с покупателями электроэнергии в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

- Мы провели анализ учетной политики ПАО «ТНС энерго Воронеж» по отражению в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии, включая критерии признания выручки.
- Мы проанализировали условия договоров о возникновении обязательств покупателей по поставленной электроэнергии. На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по поставленной электроэнергии согласно заключённым договорам с датой признания выручки.
- Мы выполнили аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии (в том числе отражение выручки), которые предусматривали, среди прочего, изучение продаж по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (по видам покупателей и по территориальным структурным подразделениям), сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж».

Отражение в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности)

Закупка электроэнергии (мощности) является одним из ключевых процессов в деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж», и соответственно адекватное отражение расходов по закупке электроэнергии (мощности) при формировании показателей годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности занимает ключевое место. В связи с этим, отражение расходов по закупке электроэнергии (мощности) в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

- Мы провели анализ учетной политики ПАО «ТНС энерго Воронеж» по отражению в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности), включая критерии признания выручки.
- Мы проанализировали условия договоров по закупке электроэнергии (мощности). На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по поставленной электроэнергии (мощности) с датой признания расходов.
- Мы провели выборочное инспектирование первичных документов по закупке электроэнергии (мощности) и на выборочной основе сверили данные этих первичных документов с информацией, содержащейся в регистрах бухгалтерского учёта.
- Мы выполнили аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности), которые предусматривали, среди прочего, изучение соответствующих расходов по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (в том числе по видам поставщиков), сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж».

Отражение в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии

Расчёты с сетевыми организациями в процессе транспортировки электроэнергии являются одним из ключевых процессов в деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж», и соответственно адекватное отражение расходов по транспортировке электроэнергии при формировании показателей годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности занимает ключевое место. В связи с этим, отражение расходов по транспортировке электроэнергии и расчётов с сетевыми организациями в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.



- Мы провели анализ учетной политики ПАО «ТНС энерго Воронеж» по отражению в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии, включая вопросы урегулирования разногласий с сетевыми организациями.
- Мы проанализировали условия договоров с сетевыми организациями по транспортировке электроэнергии. На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по услугам транспортировки электроэнергии с датой признания расходов.
- Мы провели выборочное инспектирование первичных документов по транспортировке электроэнергии и на выборочной основе сверили данные этих первичных документов с информацией, содержащейся в регистрах бухгалтерского учёта.
- Мы выполнили аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии, которые предусматривали, среди прочего, изучение соответствующих расходов по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (в том числе по отдельным поставщикам и территориальным структурным подразделениям), сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж».

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2021 год, но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2021 год, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2021 год мы придем к выводу о том, что в нём содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой



для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в



годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров Общества, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о соответствующих мерах предосторожности.

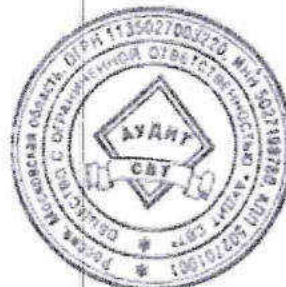
Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Тропин Сергей Васильевич (ОПНЗ 22006098437)
Генеральный директор аудиторской организации
ООО «АУДИТ СВТ»

Тропин Сергей Васильевич (ОПНЗ 22006098437)
Руководитель аудита, по результатам которого
составлено аудиторское заключение

Аудиторская организация:
Общество с ограниченной ответственностью «АУДИТ СВТ»,
ОГРН 1135027003220,
140073, Московская обл., Люберецкий р-н, п.Томилино,
мкр. Птицефабрика, дом 28, кв.325,
член саморегулируемой организации аудиторов
АССОЦИАЦИЯ «СОДРУЖЕСТВО»,
ОПНЗ 12006128081

«21» марта 2022 года



Приложение № 1
к Приказу Министерства финансов
Российской Федерации
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказов Минфина России
от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н,
от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 21 г.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

Публичное акционерное общество
Организация "ТНС энерго Воронеж" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН
Вид экономической деятельности Торговля электроэнергией по ОКВЭД 2
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная собственность по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) 394029, г. Воронеж, ул. Меркулова, д.7а

Коды		
0710001		
31	12	2021
74334277		
3663050467		
35.14		
12247	34	
384		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)
индивидуального аудитора ООО "АУДИТ СВТ"

Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации/индивидуального аудитора
Основной государственный регистрационный номер
аудиторской организации/индивидуального аудитора

ИНН
ОГРН/
ОГРНИП

5027198780
1135027003220

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 21 г. ³	На 31 декабря 20 20 г. ⁴	На 31 декабря 20 19 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	4
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.1.	Основные средства	1150	384 997	307 253	244 481
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3.2.	Финансовые вложения	1170	1 450 589	1 154 608	1 017 189
5.4.	Отложенные налоговые активы	1180	67 468	7 836	-
3.3.	Прочие внеоборотные активы	1190	1 374	1 733	2 944
	Итого по разделу I	1100	1 904 428	1 471 430	1 264 618
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
3.4.	Запасы	1210	1 506	4 129	3 367
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4 979	5 913	440
3.5.	Дебиторская задолженность	1230	2 369 047	3 317 157	3 710 037
3.2.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	134 500	144 902
3.6.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	472 186	590 279	245 694
3.7.	Прочие оборотные активы	1260	835	1 643	1 948
	Итого по разделу II	1200	2 848 553	4 053 621	4 106 386
	БАЛАНС	1600	4 752 981	5 525 051	5 371 004

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 21 г. ³	На 31 декабря 20 20 г. ⁴	На 31 декабря 20 19 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶				
3.8.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	29 947	29 947	29 947
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-)	64)	24)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	153 285	137 698	137 020
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 171	1 171	1 171
	Резервный капитал	1360	1 497	1 497	1 497
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 197 875	542 068	374 914
	Итого по разделу III	1300	1 383 775	712 317	544 525
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.10.	Заемные средства	1410	-	250 000	250 000
5.4.	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	27 191
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	-	250 000	277 191
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.10.	Заемные средства	1510	250 080	1 392 423	1 429 327
3.11.	Кредиторская задолженность	1520	2 961 286	3 011 616	2 862 244
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
3.12.	Оценочные обязательства	1540	157 840	158 695	257 717
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	3 369 206	4 562 734	4 549 288
	БАЛАНС	1700	4 752 981	5 525 051	5 371 004

от лица Управляющей компании ПАО ГК "ТНС энерго" по
договорности № № 77/535-н/77-2020-19-404 от
12.03.2022 г.



Гресь С.И.
(подпись)
март 20 22 г.
(расшифровка подписи)

Главный
бухгалтер

(подпись)

Шабанова Г.Н.
(расшифровка подписи)

Указывается номер соответствующего пояснения.
В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.

3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.
6. Некоммерческая организация имеет указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Целевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).

7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Отчет о финансовых результатах
за _____ год 20 21 г.

Организация Публичное акционерное общество
Идентификационный номер налогоплательщика "ТНС энерго Воронеж"
Вид экономической деятельности Торговля электроэнергией
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество / совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД _____
Дата (число, месяц, год) _____
по ОКПО _____
ИНН _____
по _____
ОКВЭД 2 _____
по ОКОПФ/ОКФС _____
по ОКЕИ _____

Коды		
0710002		
31	12	2021
74334277		
3663050467		
35.14		
12247		34
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За _____ год 20 21 г. ³	За _____ год 20 20 г. ⁴
5.1.	Выручка ⁶	2110	32 318 344	29 854 395
5.2.	Себестоимость продаж	2120	(17 644 823)	(16 151 169)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	14 673 521	13 703 226
5.2.	Коммерческие расходы	2210	(13 334 113)	(12 375 742)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 339 408	1 327 484
	Доходы от участия в других организациях	2310	0	7 268
	Проценты к получению	2320	38 950	31 185
	Проценты к уплате	2330	(117 234)	(160 328)
5.3.	Прочие доходы	2340	568 483	423 501
5.3.	Прочие расходы	2350	(1 007 860)	(1 142 667)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	821 747	486 443
5.4.	Налог на прибыль ⁷	2410	(169 622)	(164 407)
	в т.ч.			
5.4.	текущий налог на прибыль	2411	(232 304)	(198 756)
5.4.	отложенный налог на прибыль	2412	62 682	34 349
5.4.	Прочее	2460	745	(27 547)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	652 870	294 489

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За _____ год 20 21 г. ³	За _____ год 20 20 г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	18 637	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁷	2530	(3 050)	678
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	668 457	295 167
	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



Управляющей компании ПАО ГК "ТНС энерго" по
договору № 77/535-н/77-2020-19-404 от 15.12.2020 г.

Руководитель
18 "

(подпись)

Гресь С.И.

(расшифровка подписи)

марта 20 22 г.

Главный
бухгалтер

(подпись)

Шабанова Г.Н.

(расшифровка подписи)

1. Указывается номер соответствующего пояснения.

2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 18.07.1998 № 34-н.

3. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

4. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.

5. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов", "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)".

6. Отражается расход (доход) по налогу на прибыль.

ОТЧЕТ
о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» на заседании (Протокол от 20.05.22 №6/22)

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2021 год. <1>

Оценка соблюдения ПАО «ТНС энерго Воронеж» принципов и рекомендаций ККУ проведена в соответствии с рекомендациями Банка России (№ ИН-06-28/102 от 27.12.2021 года).

ПАО «ТНС энерго Воронеж» не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо (взамен) рекомендованных ККУ.

В качестве методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, использовалась методология, закрепленная в Рекомендациях Банка России (№ ИН-06-28/102 от 27.12.2021 года).

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <3> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.	<input checked="" type="checkbox"/> V соблюдается	Согласно ст.2 Федерального закона от 24.02.2021 №17-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "О международных компаниях и международных фондах" и о

122

	<p>указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>			<p>проведено в форме заочного голосования. В связи с этим Советом директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» было принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров в форме заочного голосования (протокол от 17.05.2021 №8/21) и по этой причине в сообщении о проведении собрания не было указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. Проведение годового Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» в форме заочного голосования вызвано форс-мажорными обстоятельствами. ПАО «ТНС энерго Воронеж» предоставляет акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в Общем собрании акционеров.</p>
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	<p>✓</p> <p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
1.1.4	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	<p>✓</p> <p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	✓ частично соблюдается не соблюдается	1. Не соблюдается. В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества, которое было проведено в заочной форме в связи с ограничениями, вызванными пандемией новой коронавирусной инфекции. При проведении Общего собрания акционеров в очной форме Обществом рассматриваемый критерий соблюдается. В соответствии с Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» время выступлений с докладами по вопросам повестки дня собрания и с разъяснениями на поступившие обращения определяются председательствующим на собрании, при этом лица выступающие на Общем собрании акционеров, должны соблюдать регламент: доклад по пунктам повестки дня - до 30 минут, содоклад - до 20 минут, выступления в прениях - 5 минут, выступления с вопросами, справками - 20 минут. В необходимых случаях председательствующий может увеличить время для выступлений. 2. Не соблюдается. Несоблюдение данного принципа вызвано проведением годового Общего собрания акционеров Общества в условиях распространения новой коронавирусной инфекции в форме заочного голосования в соответствии со ст. 2 Федерального закона от 18.03.2020 N 50-ФЗ и информационным письмом Банка России от 03.04.2020 N ИН-06-28/48". Однако при подготовке к собранию были предоставлены материалы для ознакомления, в том числе сведения о кандидатах. Так же предоставлялась возможность письменного обращения, использование почтовой и электронной связи, указанной в сообщении и на официальном сайте Общества. 3. Соблюдается. 4. Соблюдается.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и приняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единичный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях	соблюдается ✓ частично соблюдается не соблюдается	

	акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов		
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>	<p>В Обществе не утверждалось Положение о дивидендной политике. Порядок определения размера и порядка выплаты дивидендов определяется гл.6 Устава Общества, в которой достаточно прозрачно и понятно описан механизм определения размера дивидендов и их выплаты.</p> <p>Тем не менее, Общество планирует предложить управляющей организации совместно разработать Положение о дивидендной политике до конца 2023 года.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является	<p>соблюдается частично</p> <p>✓ не соблюдается</p>	<p>В Обществе не утверждалось Положение о дивидендной политике. Случаи, при которых Общество не вправе выплачивать дивиденды, определены статьей 6 Устава Общества. Устав размещен в сети «Интернет». Установлен порядок определения размера, порядок и сроки выдачи</p>

	экономически обоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	следует принимать решение о выплате дивидендов	дивидендов. При подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям Советом директоров принимаются во внимание показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по РСБУ и МСФО. Общество планирует предложить управляющей организации совместно разработать Положение о дивидендной политике до конца 2023 года.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	✓ соблюдается частично
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	✓ соблюдается частично
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества		
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделит им надлежащее внимание	✓ соблюдается частично
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказачейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	✓ соблюдается частично

1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций		
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказания услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции		
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначением, кадрам) <4> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. В отчетном периоде комитет по номинациям сформирован не был. В то же время, Общество стремится к совершенствованию корпоративного управления, в целях увеличения инвестиционной привлекательности компании и соблюдения принципов корпоративного управления, Общество принимает во внимание данную рекомендацию Кодекса и планирует предложить управляющей организации в следующем отчетном периоде сформировать Комитет по номинациям, который бы с вою очередь рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. Соблюдается.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается
2.1.3	Совет директоров определяет	1. Принципы и подходы к организации	1. Соблюдается.

	принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	✓ частично соблюдается не соблюдается	2. Не соблюдается. Решением Совета директоров Комитет по аудиту в Обществе сформирован в августе 2021 (протокол от 09.08.21 №12/21). В план работ на отчетный период вопрос о пересмотре риск-аппетита общества включен не был. Данная рекомендация ККУ будет учтена в плане работ комитета по аудиту в следующем отчетном периоде.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается	Положение об информационной политике в Обществе не утверждено. Общество исполняет все нормы и требования законов и подзаконных актов, содержащих положения о раскрытии информации. Общество публикует документы как на сайте информационного агентства в сети интернет, так и на корпоративном сайте. Корпоративный секретарь отслеживает своевременное и полное раскрытие информации, тем самым доступ акционеров к документам Общества полностью обеспечен. Отдел корпоративного управления Общества отвечает за

				<p>раскрытие информации в сети интернет, на корпоративном сайте, за взаимодействие с акционерами Общества при непосредственном обращении акционеров в Общество, телефонной связи или e-mail.</p> <p>Тем не менее, Общество принимает данную рекомендацию Кодекса и планирует предложить управляющей организации совместно разработать положение об информационной политике в период до конца 2023 года.</p>
2.1.7	<p>Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества</p>	<p>1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе</p>	<p>соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается</p>	<p>Совет директоров в отчетном периоде не проводил самооценку и не привлекал внешнего консультанта для проведения внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе.</p> <p>- в части самооценки: поскольку в состав Совета директоров в отчетном периоде вошли 90% от состава новые директора, проведение самооценки в отчетном периоде не имело целесообразности, поскольку работа Совета директоров была построена на ознакомлении работы органа управления, изучение работы компании в целом. Риски для общества минимальны.</p> <p>С целью минимизации рисков, связанных с работой органа управления, общество обеспечило своевременно ознакомление членов Совета директоров с порядком работы, внутренними и правоустанавливающими документами Общества.</p> <p>Общество планирует предложить управляющей организации совместно разработать методологию для проведения самооценки Совета директоров с целью последующего предложения на рассмотрение Совету директоров.</p> <p>- в части внешней оценки: привлечение внешнего консультанта не планируется Обществом для проведения внешней оценки. Основной причиной является высокая стоимость услуг, отсутствие затрат в бизнес-плане Общества на 2022 год, а также отсутствие требований ПАО Московская биржа для ценных бумаг, включенный в третий уровень списка, об обязательном проведении внешней оценки. По мнению Общества, риски отсутствуют.</p> <p>В случае изменения указанных обстоятельств, Общество внедрит рекомендации ККУ в своей деятельности.</p> <p>В целом результаты работы Совета директоров безусловно можно оценить, как положительные, поскольку только эффективно выстроенное взаимодействие и координация действий между акционерами, органами управления и контроля, управляющей организации, ключевых работников Общества, позволили принять верные стратегические</p>

					решения, выполнить поставленные задачи и получить прибыль по итогам отчетного периода.
2.2	Совет директоров подготовлен акционерам общества				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещениях заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	соблюдается ✓ частично не соблюдается	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>За отчетный период произошло практически полное переизбрание состава Совета директоров (6 из 7). В связи с этим проведение оценки работы предыдущего состава Совета директоров Общества за отчетный период не представляется возможным. Однако Общество стремится к соблюдению принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. В отчете Общество раскрыло общую информацию о посещаемости заседаний членами Совета директоров и его комитетов, указало вопросы, которые были рассмотрены в отчетном периоде, а также приведены профессиональные качества (наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликтов интересов) членов Совета директоров. Общество будет стремиться осуществлять полное соответствие данному принципу в следующем году.</p>	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается		
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается	<p>В отчетном периоде Советом директоров Общества не была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов.</p> <p>Основной причиной отсутствия внешней оценки стала ее стоимость.</p> <p>Внутренняя оценка (самооценка) не проводилась Советом директоров в отчетном периоде, поскольку критерии оценки деятельности возможно установить и формализовать лишь с большой долей условности.</p> <p>В настоящий момент Общество придерживается мнения, что оценка деятельности Совета директоров исходит из</p>	

			<p>финансовых показателей деятельности Общества за отчетный период, количества проведенных заседаний, участия членов Совета директоров в заседаниях, сроки пребывания директоров в составе Совета директоров, участия членов Совета директоров в органах корпоративного управления других компаний.</p> <p>При этом все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта.</p>		<p>финансовых показателей деятельности Общества за отчетный период, количества проведенных заседаний, участия членов Совета директоров в заседаниях, сроки пребывания директоров в составе Совета директоров, участия членов Совета директоров в органах корпоративного управления других компаний.</p> <p>При этом все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта.</p>
2.3.2	<p>Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах</p>	<p>1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатам текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидата на избрание в состав совета директоров</p>	<p>соблюдается ✓ частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>Не соблюдается в части предоставления результатов оценки, проведенной советом директоров.</p> <p>Основной причиной отсутствия внешней оценки ее стоимость.</p> <p>Внутренняя оценка (самооценка) не проводилась Советом директоров в отчетном периоде, поскольку критерии оценки деятельности возможно установить и формализовать лишь с большой долей условности.</p> <p>В настоящий момент Общество придерживается мнения, что оценка деятельности Совета директоров исходит из финансовых показателей деятельности Общества за отчетный период, количества проведенных заседаний, участия членов Совета директоров в заседаниях, сроки пребывания директоров в составе Совета директоров, участия членов Совета директоров в органах корпоративного управления других компаний.</p> <p>При этом все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта</p> <p>Акционерам предоставлялись сведения об образовании и месте работы с указанием должности каждого кандидата в Совет директоров, письменные согласия кандидатов.</p>	<p>Не соблюдается в части предоставления результатов оценки, проведенной советом директоров.</p> <p>Основной причиной отсутствия внешней оценки ее стоимость.</p> <p>Внутренняя оценка (самооценка) не проводилась Советом директоров в отчетном периоде, поскольку критерии оценки деятельности возможно установить и формализовать лишь с большой долей условности.</p> <p>В настоящий момент Общество придерживается мнения, что оценка деятельности Совета директоров исходит из финансовых показателей деятельности Общества за отчетный период, количества проведенных заседаний, участия членов Совета директоров в заседаниях, сроки пребывания директоров в составе Совета директоров, участия членов Совета директоров в органах корпоративного управления других компаний.</p> <p>При этом все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта</p> <p>Акционерам предоставлялись сведения об образовании и месте работы с указанием должности каждого кандидата в Совет директоров, письменные согласия кандидатов.</p>
2.3.3	<p>Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе</p>	<p>соблюдается ✓ частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>В отчетном периоде Совет директоров не определял компетенции, необходимые членам Совета директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов. Положительные результаты работы Общества</p>	<p>В отчетном периоде Совет директоров не определял компетенции, необходимые членам Совета директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов. Положительные результаты работы Общества</p>

				свидетельствуют, в числе прочего, об эффективной работе его Совета директоров. Общество планирует к внедрению в 2022 году «Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности Совета директоров в публичных акционерных обществах», подготовленные Банком России, а также планирует закрепить данный пункт Кодекса во внутренних документах Общества.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается	В отчетном периоде процедура оценки Совета директоров, включающая вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров не проводилась, поскольку в Обществе нет соответствующей корпоративной практики, так как Общество на данном этапе развития считает количественный состав Совета директоров оптимальным. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Общество рассматривает в 2022-2023 гг. возможность включения в процедуру оценки Совета директоров вопроса о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается	Все избранные члены Совета директоров (и предложенные кандидатуры для избрания в состав Совета директоров) связаны с Обществом либо с его контролирующим акционером и не могут считаться независимыми по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления. Поскольку члены совета директоров обладают необходимым опытом и знаниями для ведения деятельности энергосбытовой компании, по мнению Общества, риски, связанные с несоблюдением данного принципа, не могут быть расценены как существенные. Общество исполнит данную рекомендацию в полной мере, когда контролирующим акционером будут предложены кандидаты отвечающие всем критериям независимости.

	акционером, существенным контрагентом или связан с государством				
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>✓ не соблюдается</p>	<p>Все избранные члены Совета директоров (и предложенные кандидатуры для избрания в состав Совета директоров) связаны с Обществом либо с его контролирующим акционером и не могут считаться независимыми по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления.</p> <p>Поскольку Общество стремится к совершенствованию корпоративного управления, в целях увеличения инвестиционной привлекательности компании и соблюдения принципов корпоративного управления, Общество принимает во внимание данную рекомендацию Кодекса и не исключает возможность ее внедрения.</p> <p>Общество исполнит данную рекомендацию в полной мере, когда контролирующим акционером будут предложены кандидаты отвечающие всем критериям независимости.</p>	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>✓ не соблюдается</p>	<p>В 2022 году Обществом запланировано переизбрание Совета директоров и, возможно, появятся кандидаты, которые будут составлять не менее 1/3 избранного состава совета директоров.</p> <p>В дальнейшей работе Общество продолжит проведение работ с акционерами, имеющими право выдвигать кандидатов в Совет директоров по вопросу увеличения количества независимых директоров, при этом повлиять на решение акционеров о выдвижении тех или иных кандидатур, для избрания в Совет директоров общества, не представляется возможным.</p>	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>✓ не соблюдается</p>	<p>Все избранные члены Совета директоров (и предложенные кандидатуры для избрания в состав Совета директоров) связаны с Обществом либо с его контролирующим акционером и не могут считаться независимыми по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления.</p> <p>В 2022 году Обществом запланировано переизбрание Совета директоров и, возможно, появятся кандидаты, которые будут</p>	

					составлять не менее 1/3 избранного состава совета директоров.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров				
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	соблюдается ✓ частично соблюдается не соблюдается	1. Не соблюдается. Кандидатуры, предложенные контролирующим акционером Общества, для избрания в состав Совета директоров не соответствуют критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления. В соответствии со сложившейся в Обществе корпоративной практикой члены Совета директоров избирают председателя не по принципу независимости, а по принципу обладания достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции. 2. Соблюдается.	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается	Процедура оценки эффективности Совета директоров в Обществе не предусмотрена в связи с тем, что отсутствует методика оценки эффективности Совета директоров. Показателем и мотивацией эффективной работы являются данные о чистой прибыли, на основании которых принимается решение о выплате дополнительного вознаграждения членам и председателю совета директоров.	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается		
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается		

риска	<p>соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>			
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<p>✓ соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p>	<p>соблюдается</p> <p>✓ частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>1. Оценка качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась. За отчетный период произошло практически полное переизбрание состава Совета директоров (6 из 7). В связи с этим проведение оценки работы предыдущего состава Совета директоров Общества за отчетный период не представляется возможным. Однако Общество стремится к соблюдению принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. В отчете Общество раскрыло общую информацию о посещаемости заседаний членами Совета директоров и его комитетов, указало вопросы, которые были рассмотрены в отчетном периоде, а также приведены профессиональные качества (наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликтов интересов) членов Совета директоров. Общество будет стремиться осуществлять полное соответствие данному принципу в следующем отчетном периоде.</p> <p>2. Соблюдается.</p>
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей	<p>✓ соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

	директоров	информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров		
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективность деятельности совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенном периоде времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается	Во внутреннем документе Общества отсутствуют нормативное закрепление обязанности рассматривать наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) на очных заседаниях Совета директоров. Однако, Уставом и внутренним документом Общества — Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» предусмотрена возможность проведения заседаний как в очной, так и в заочной форме по вопросам входящих в компетенцию Совета директоров. В связи с эпидемиологической ситуацией, связанной с распространением коронавирусной инфекции, не было проведено ни одного очного заседания, но благодаря использованию современных средств связи и коммуникаций

				проведение заседаний для принятия решений по наиболее важным вопросам путем заочного голосования являлось наиболее удобным и безопасным. Со снижением риска распространения вируса (для встречи членов Совета директоров и проведения заседаний в очной форме) и работой нового состава Совета директоров не исключено, что в ближайшее время (2-3 года) наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) будут рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>	<p>соблюдается</p> <p>✓ частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>1. Не Соблюдается.</p> <p>Решением Совета директоров Общества для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе сформирован комитет по аудиту (протокол от 09.08.21 №12/21). В соответствии со сложившейся в Обществе корпоративной практикой комитет по аудиту сформирован не по принципу независимости, а по принципу обладания достаточным профессионализмом, опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Не соблюдается.</p> <p>Председатель комитета по аудиту обладает достаточным профессионализмом, опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, однако не отвечает критериям независимости установленными рекомендациями п. 102-107 ККУ</p> <p>4. Частично соблюдается. Комитет по аудиту сформирован лишь 09.08.2021. До окончания отчетного периода было проведено три заседания.</p>
2.8.2	Для предварительного	1. Советом директоров создан комитет по	соблюдается	Совет директоров в 2021 году не приступал к рассмотрению

	<p>рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p>	<p>вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>	<p>частично соблюдается ✓ не соблюдается</p>	<p>вопроса о формировании комитета Совета директоров по вознаграждениям. В первую очередь основной причиной отсутствия комитета Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» по вознаграждениям стала подконтрольность Общества ПАО ГК «ТНС энерго», являющемуся контролирующим лицом Общества, одновременно осуществляющим функции единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Воронеж». Все вопросы, требующие в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и в соответствии с Уставом Общества одобрения Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж», предварительно рассматриваются и согласовываются структурными подразделениями ПАО ГК «ТНС энерго», в том числе осуществляется детальная проработка вопросов по таким направлениям, как экономика, кадровая политика и политика вознаграждения, как система управления рисками. Делегирование полномочий предварительного согласования структурными подразделениями управляющей организации тех вопросов, которые не требуют привлечения внимания всего совета, помогает Совету директоров сконцентрироваться на ключевых приоритетах, стратегическом управлении. Наличие комитетов обусловлено требованиями для корпоративного управления Обществ, чьи акции торгуются в списках первого и второго уровня ПАО Московская биржа, акции Общества торгуются в списке третьего уровня. Однако Общество стремится к совершенствованию корпоративного управления, в целях увеличения инвестиционной привлекательности компании и соблюдения принципов корпоративного управления, Общество принимает во внимание данную рекомендацию Кодекса и не исключает возможность ее внедрения в период до 2023 года.</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям</p>	<p>соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается</p>	<p>Причины несоблюдения данного принципа приведены в п.2.8.2.</p>

	номинациям (назначениям, кадрам), большинство членом которого являются независимыми директорами	(или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества			Согласно рекомендациям Кодекса в отчетном периоде был сформирован комитет по аудиту, признан необходимым и полностью соответствует целям и задачам. Рассмотрение вопросов о формировании комитетов по вознаграждениям и комитета по номинациям Советом директоров в 2021 году не проводилось. В то же время, Общество стремится к совершенствованию корпоративного управления, в целях увеличения инвестиционной привлекательности компании и соблюдения принципов корпоративного управления, Общество принимает во внимание данную рекомендацию Кодекса и не исключает возможность ее внедрения в период до конца 2023 года.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	соблюдается ✓ частично соблюдается не соблюдается		
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительного рассмотрения вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет	соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается	1. Председатель комитета по аудиту не отвечает критериям независимости, установленным рекомендациями п. 102-107 ККУ, в то же время обладает достаточным профессионализмом, опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. В отчетном периоде комитет по вознаграждениям и комитет по номинациям сформированы не были. 2. Положением о комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» предусмотрено, что в случае необходимости к работе Комитета могут	

		с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		привлекаться эксперты, обладающие необходимыми знаниями, однако отсутствует оговорка, что только по приглашению председателя комитета.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	соблюдается ✓ не соблюдается	В отчетном периоде не были сформированы комитет по вознаграждениям и комитет по номинациям. Комитет по аудиту сформирован лишь 09.08.2021. До окончания отчетного периода было проведено три заседания. До окончания финансового года не было необходимости отчета перед Советом директоров. В то же время, Общество стремится к совершенствованию корпоративного управления, в целях увеличения инвестиционной привлекательности компании и соблюдения принципов корпоративного управления, Общество принимает во внимание данную рекомендацию Кодекса и в будущем отчетном периоде будет применена.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включает оценку комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	соблюдается ✓ не соблюдается	В отчетном периоде процедура самооценки и/или внешней оценки работы Совета директоров, включающая оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом не проводилась, поскольку в Обществе не внедрены методические рекомендации по организации и проведению самооценки работы Совета директоров. Общество в ближайшие два года рассмотрит возможность проведения такой самооценки и/или внешней оценки. Общество планирует к внедрению в 2022-2023 гг. «Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах», подготовленные Банком России, а также внести соответствующие изменения во внутренние документы Общества.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	соблюдается ✓ не соблюдается	Рекомендованная к проведению Кодексом корпоративного управления внешняя оценка с привлечением внешней организации (консультанта) не проводилась. Основной причиной отсутствия внешней оценки стала ее стоимость. Поскольку Общество стремится к совершенствованию корпоративного управления, в целях увеличения инвестиционной привлекательности компании и соблюдения принципов корпоративного управления

	организация (консультант)			Обществом определен срок разработки методики оценки эффективности Совета директоров в соответствии с рекомендациями по организации и проведению самооценки эффективности Совета директоров в публичных акционерных обществах, письмо Банка России от 26.04.2019 № ИН-06-28/41, — 2022-2023 гг. Разработка методики оценки и ее внедрение может стать одним из критериев прозрачности работы органов управления Общества, что приведет к сохранению действующих акционеров и привлечению новых путем роста спроса на акции Общества на открытых торгах и, следовательно, росту стоимости ценных бумаг.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	✓ частично соблюдается не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	соблюдается ✓ частично соблюдается не соблюдается	1. Не соблюдается. Положение о корпоративном секретаре не утверждалось по причине того, что функции, компетенция и обязанности корпоративного секретаря закреплены в Положении «О порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж», в договоре с корпоративным секретарем. Общество планирует предложить управляющей организации совместно разработать и утвердить внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			

147

4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководителям, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В Обществе не создан комитет по вознаграждениям. Информация о политике вознаграждения приведена в разделе 5 Годового Отчета. Риски для Общества не имеют существенного значения, поскольку выплаты стимулирующего характера имеют прямую зависимость от размера чистой прибыли Общества по итогам последнего завершенного финансового года. Изменение политики вознаграждения произошло на годовом общем собрании акционеров в 2021 году, в результате чего из политики вознаграждения было исключено получение членами Совета директоров дополнительного вознаграждения за показатель чистой прибыли по результатам финансового года. Общество планирует предложить управляющей организации сформировать комитет по вознаграждениям в следующем отчетном периоде.
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политику) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества, а также	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

	регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	лицам			
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	✓ соблюдается частично не соблюдается		
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	соблюдается ✓ частично не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается. Согласно Положению «О выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций» членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за каждое участие в заседании Совета директоров. Изменение политики вознаграждения произошло на годовом общем собрании акционеров в 2021 году, в результате чего из политики вознаграждения было исключено получение членами Совета директоров дополнительного вознаграждения за показатель чистой прибыли по результатам финансового года.	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на	✓ соблюдается частично не соблюдается		

	реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	стимулирование долгосрочного владения такими акциями		
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководителям работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для	соблюдается частично соблюдается	Программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей

114

	исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	✓ не соблюдается	работников общества с использованием акций общества не предусмотрена. Риски для акционеров не имеют существенного значения, поскольку все должностные обязанности ключевых руководящих работников Общества определяются условиями контрактов и разделом положений, регламентирующим вознаграждение высших менеджеров Общества. В то же время, стремясь к совершенствованию корпоративного управления, в целях увеличения инвестиционной привлекательности компании и соблюдения принципов корпоративного управления, Общество принимает во внимание данную рекомендацию Кодекса и не исключает возможность ее внедрения в 2022-2023 гг.
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	✓ соблюдается частично не соблюдается	Оценка системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода не проводилась в связи с началом проведения в 2021 году контрольно-проверочных мероприятий, осуществляемых подразделением внутреннего аудита Общества. Оценка Советом директоров результатов контрольно-проверочных мероприятий, системы управления рисками и внутреннего контроля запланирована на 2022 год, согласно ожидаемому плану работы комитета по аудиту Совета директоров Общества. Начиная с 2022 года оценка системы управления рисками и внутреннего контроля Общества будет проводиться на постоянной основе, что обеспечит полное соблюдение принципа 5.1.4 Кодекса. Общество в своей деятельности руководствуется Положением о системе управления рисками и стремится к снижению неопределенности в отношении достижения поставленных перед Обществом целей, установленных на всех уровнях управления Общества, в том числе в долгосрочной программе развития Общества и в документах тактического и операционного планирования (бизнес-планах, бюджетах и так далее).
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	соблюдается частично не соблюдается ✓	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	✓ соблюдается частично не соблюдается	

	Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров			
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается	В настоящий момент Информационная политика в Обществе не утверждена. Работа в области раскрытия информации требует достоверности, оперативности и доступности. Раскрывая информацию, Общество руководствуется Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П) (Зарегистрировано в Минюсте России 12.02.2015 N 35989) и иными нормативными документами. Общество стремится своевременно и достоверно обеспечивать инвесторов и акционеров достоверной информацией о своей деятельности. Основная часть информации для акционеров и инвесторов, пресс-релизы, новости, существенные факты, годовые, ежеквартальные и финансовые отчеты размещены на официальном сайте Общества и в ленте новостей. Корпоративный секретарь отслеживает своевременное и полное раскрытие информации, тем самым доступ акционеров к документам Общества полностью обеспечен. Общество в своей текущей деятельности считает данное положение приемлемым и достаточным, не несущей каких-либо рисков. Однако, стремясь к совершенствованию корпоративного управления, в целях увеличения инвестиционной привлекательности компании и соблюдения принципов корпоративного управления, Общество планирует

				предложить управляющей организации совместно разработать и утвердить информационную политику в период до конца 2023 года.	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	соблюдается ✓ частично соблюдается не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. Лицом, контролирующим Общество, меморандум относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе не представлен. Однако, стремясь к совершенствованию корпоративного управления, в целях увеличения инвестиционной привлекательности компании и соблюдения принципов корпоративного управления, Общество планирует обратиться к контролирующему лицу для представления указанного меморандума.	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается		

<p>6.2.2 Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством</p>	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за</p>	<p>соблюдается ✓ частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>1. Не соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается. 4. Не соблюдается.</p> <p>В настоящий момент Информационная политика в Обществе не утверждена. Работа в области раскрытия информации требует достоверности, оперативности и доступности. Раскрывая информацию, Общество руководствуется Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П) (Зарегистрировано в Минюсте России 12.02.2015 N 35989) и иными нормативными документами. Общество стремится своевременно и достоверно обеспечивать инвесторов и акционеров достоверной информацией о своей деятельности. Основная часть информации, а именно: направления деятельности, материалы для акционеров и инвесторов, пресс-релизы, новости, существенные факты, годовые, ежеквартальные и финансовые отчеты размещены на официальном сайте Общества и в ленте новостей. Корпоративный секретарь отслеживает своевременное и полное раскрытие информации, тем самым доступ акционеров к документам Общества полностью обеспечен. Общество в своей текущей деятельности считает данное положение приемлемым и достаточным, не несущей каких-либо рисков.</p> <p>Однако, стремясь к совершенствованию корпоративного управления, в целях увеличения инвестиционной привлекательности компании и соблюдения принципов корпоративного управления, Общество планирует предложить управляющей организации совместно разработать и утвердить информационную политику в период до конца 2023 года.</p>
--	---	--	---

		исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		соблюдается ✓ частично не соблюдается	1. Не соблюдается. В 2021 году комитетом по аудиту не проводилась оценка эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. Общество принимает во внимание данную рекомендацию Кодекса и планирует возможность ее внедрения в период до конца 2023 года. 2. Соблюдается.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества			
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности				
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество принимает такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	соблюдается ✓ частично не соблюдается	В настоящий момент Информационная политика в Обществе не утверждена. Работа в области раскрытия информации требует достоверности и доступности. Раскрывая информацию, Общество руководствуется Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П) (Зарегистрировано в Минюсте России 12.02.2015 N 35989) и иными нормативными документами. Общество стремится своевременно и достоверно обеспечивать инвесторов и акционеров достоверной информацией о своей деятельности. Основная часть информации, а именно: направления деятельности, материалы для акционеров и инвесторов, пресс-релизы, новости, существенные факты, годовые, ежеквартальные и финансовые отчеты размещены на официальном сайте Общества и в ленте новостей. Корпоративный секретарь отслеживает своевременное и полное раскрытие информации, тем самым доступ акционеров к документам Общества полностью обеспечен. Общество в своей текущей деятельности считает данное положение приемлемым и достаточным, не несущей каких-либо рисков. Общество планирует предложить управляющей организации совместно разработать и утвердить информационную политику в период до конца 2023 года.	
6.3.2	При предоставлении обществу информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных	соблюдается ✓ частично не соблюдается	1. Соблюдается. 2. В настоящий момент Информационная политика в Обществе не утверждена. Работа в области раскрытия информации требует достоверности, оперативности и доступности. Раскрывая информацию, Общество	

общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности		руководствуется Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П) (Зарегистрировано в Минюсте России 12.02.2015 N 35989) и иными нормативными документами. Общество стремится своевременно и достоверно обеспечивать инвесторов и акционеров достоверной информацией о своей деятельности. Основная часть информации, а именно: направления деятельности, материалы для акционеров и инвесторов, пресс-релизы, новости, существенные факты, годовые, ежеквартальные и финансовые отчеты размещены на официальном сайте Общества и в ленте новостей. Корпоративный секретарь отслеживает своевременное и полное раскрытие информации, тем самым доступ акционеров к документам Общества полностью обеспечен. Общество в своей текущей деятельности считает данное положение приемлемым и достаточным, не несущей каких-либо рисков. Общество планирует предложить управляющей организации совместно разработать и утвердить информационную политику в период до конца 2023 года.
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон		
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов.</p> <p>Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p>	<p>✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается</p>

	отнесены к компетенции совета директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	соблюдается частично соблюдается ✓ не соблюдается	Поскольку все члены Совета директоров не отвечают критериям независимости и нет экономической и практической целесообразности в соблюдении данной рекомендации, постольку Общество считает, что риски нивелированы тем, что все члены Совета директоров имеют возможность обсудить принимаемое решение лично с каждым членом Совета директоров.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.1.3		1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления		
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	действий для акционеров	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	<p>соблюдается</p> <p>✓ частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Цена (денежная оценка) определяется Советом директоров исходя из рыночной стоимости имущества. Общество планирует обратиться к управляющей организации с целью совместной обработки и утверждения внутреннего документа Общества, который бы предусматривал соблюдение указанного принципа.</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается.</p>
-------	---	-------------------------	---	--	---



Контактная информация

Информация об обществе	
Сокращенное фирменное наименование:	ПАО «ТНС энерго Воронеж»
ИНН:	3663050467
Место нахождения:	РФ, 394029, г. Воронеж, ул. Меркулова д. 7А
Почтовый адрес:	РФ, 394029, г. Воронеж, ул. Меркулова д. 7А
Телефон:	(473) 261-87-08
Факс:	(473) 261-87-43
Адрес в Internet:	www.voronezh.tns-e.ru
E-mail:	post80@voronezh.tns-e.ru
Контактное лицо:	Начальник отдела корпоративного управления Шагимарданов Павел Борисович
Телефон:	(473) 261-87-38
E-mail:	rea@voronezh.tns-e.ru

Информация об управляющей организации	
Сокращенное фирменное наименование:	ПАО ГК «ТНС энерго»
ИНН:	7705541227
Место нахождения:	РФ, 127006, Российская Федерация, г.Москва, Настасьинский переулок, д.4, корп.1
Почтовый адрес:	РФ, 127006, Российская Федерация, г.Москва, Настасьинский переулок, д.4, корп.1
Телефон:	(495) 287-2484
Факс:	(495) 287-2484
Адрес в Internet:	https://corp.tns-e.ru
E-mail:	info@tns-s.ru

Информация о регистраторе	
Сокращенное фирменное наименование:	АО ВТБ Регистратор
ИНН:	5610083568
Место нахождения:	127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23
Почтовый адрес:	127137, г. Москва, а/я 54
Телефон/Факс:	(495) 787-44-83, (499) 257-17-00
Адрес в Internet:	http://vtbreg.com
E-mail:	info@vtbreg.ru
Номер лицензии:	045-13970-000001
Дата выдачи:	21 февраля 2008 г.
Срок действия:	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию:	ФСФР России