



Годовой отчет

2021

21

MOORE

STEIN

SFI

Мы вкладываем средства в успешные компании, которые являются лидерами в своих сегментах рынка или могут стать ими с нашей помощью. Мы усиливаем бизнес и реализуем потенциал развития наших партнеров.

Об отчете

В настоящем Годовом отчете термины ПАО «ЭсЭфАй», «холдинг», «Компания», «SFI», «Общество», «Эмитент», «мы» в различных формах означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО ПАО «ЭсЭфАй» за 2021 г., которая является неотъемлемой частью данного Годового отчета.

Данный Отчет был подготовлен с учетом лучших мировых практик в сфере корпоративной отчетности и раскрытия информации, а также в соответствии с Положением Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и Кодексом корпоративного управления.

Перечень используемых аббревиатур и сокращений приведен в Отчете на  Стр. 101

Данный Годовой отчет был утвержден Советом директоров ПАО «ЭсЭфАй» 28 апреля 2022 г.

Достоверность данных, содержащихся в настоящем Отчете, подтверждена Ревизионной комиссией, аудиторами, менеджментом, Комитетом по аудиту при Совете директоров.

Ограничение ответственности

Настоящий Отчет был подготовлен ПАО «ЭсЭфАй» (далее – Компания) в соответствии с действующим законодательством, в том числе для использования в информационных целях, и не является офертой или приглашением делать оферты на совершение сделок в отношении товаров, работ, услуг, а также ценных бумаг и иных инструментов инвестиций.

Настоящий Отчет содержит оценочные суждения и ряд прогнозных заявлений в отношении финансовых результатов отдельных бизнесов Компании и иных вопросов их деятельности. Все заявления, не содержащие исторических фактов, являются прогнозными и подразумевают наличие рисков и неопределенности. Нет никаких гарантий того, что эти результаты окажутся точными: фактические результаты в будущем могут значительно отличаться от сделанных прогнозов. Подобные заявления основаны на объективной оценке руководства Компании. Компания не берет на себя обязательств по актуализации прогнозных заявлений, не принимает во внимание цели, финансовое положение или потребности любого лица, и ее получатели не должны толковать содержание Отчета как юридическую, налоговую, нормативную, финансовую или бухгалтерскую консультацию.

Компания также не несет ответственности за какой-либо прямой, косвенный, непреднамеренный, определяемый обстоятельствами дела, присуждаемый в порядке наказания или иной ущерб независимо от формы иска, включая, но не ограничиваясь исками из контракта, неосторожности или деликта, возникающий в связи с настоящим Отчетом, его содержанием или в результате иного использования Отчета. Ответственность Компании перед пользователями Отчета ограничена в максимальном объеме, который допускается применимым правом.

Настоящий Отчет не адресован и не предназначен для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином, или резидентом, или находится в каком-либо государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение/публикация/использование противоречит действующему законодательству.

Настоящий Отчет подготовлен ПАО «ЭсЭфАй», изучая его, вы подтверждаете согласие с вышеперечисленными положениями и обязуетесь их соблюдать.

Содержание

1 О Холдинге

- 05 Стратегия SFI
- 05 SFI в цифрах
- 06 Активы SFI
- 08 Акционерный капитал
- 09 Биржевые торги
- 10 Ключевые события 2021
- 12 История развития холдинга
- 14 Дивидендная политика
- 15 Дивидендный доход SFI
- 15 Информационная политика

2 Стратегический отчет

- 17 Обращение Председателя Совета директоров
- 20 Обращение Генерального директора
- 22 Новая стратегия развития SFI
- 27 Основные финансовые результаты за 2021 год по МСФО и РСБУ
- Активы SFI в 2021 году:
 - 28 Непубличные активы
 - 40 Публичные активы
 - 46 Растущий бизнес

3 Отчет о корпоративном управлении

- 49 Основные принципы корпоративного управления
- 50 Структура органов управления
- 51 Общее собрание акционеров
- 54 Совет директоров
- 62 Вознаграждения и компенсации членам органов управления
- 63 Комитеты Совета директоров
- 65 Служба корпоративного секретаря
- 66 Система аудита и контроля
- 68 Управление рисками

4 Отчет об устойчивом развитии

- 77 Принципы устойчивого развития SFI
- 82 Устойчивое развитие активов SFI
- 90 Социальные и благотворительные проекты

5 Финансовый отчет (МСФО)

- 93 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 94 Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год
- 96 Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год
- 98 Консолидированный отчет о движении денежных средств за год

6 Приложения

- 101 Глоссарий
- 102 Приложения к Годовому отчету
- 103 Контакты ПАО «ЭсЭфАй»

Информационные ресурсы инвестиционного холдинга SFI:

Сайт
www.sfiholding.ru

Телеграм-канал
t.me/sfiholding

Нам важно ваше мнение о Годовом отчете ПАО «ЭсЭфАй» за 2021 год. Пожалуйста, направляйте свои комментарии и отзывы по адресу: ir@sfiholding.ru



ПАО «ЭсЭфАй» (SFI) – публичный диверсифицированный инвестиционный холдинг, владеющий и управляющий активами из различных отраслей российской экономики. SFI объединяет активы в лизинговой и страховой отраслях, инвестирует в крупные миноритарные доли промышленных и розничных компаний, развивает ИТ-стартапы. Клиенты компаний, являющихся частью холдинга, – это 54 млн физических лиц и 624 тыс. юридических лиц. Акции SFI обращаются на Московской бирже (торговый код SFIN), входят в котировальный список первого уровня.

Холдинг и его активы в очередной раз вошли в 2021 г. в рейтинг крупнейших компаний России РБК 500.



Стратегия SFI

Мы вкладываем средства в успешные компании, которые являются лидерами в своих сегментах рынка или могут стать ими с нашей помощью. Мы усиливаем бизнес и реализуем потенциал развития наших партнеров.

SFI в цифрах^[1]

Активы

217,1 МЛРД РУБ.

Прибыль на акцию

83,54 РУБ.

Общий доход

13,2 МЛРД РУБ.

Капитализация^[2]

58,8 МЛРД РУБ.

Чистая прибыль

4,1 МЛРД РУБ.

1

О Холдинге

[1] Основные финансовые показатели ПАО «ЭсЭфАй» по МСФО за 2021 г.
[2] На 31 декабря 2021 г.

Рейтинги в 2021 году

BB-/B

Долгосрочный/краткосрочный международный кредитный рейтинг S&P Global Ratings, прогноз «стабильный», подтвержден 29 июня 2021 г.^[1]

A(Ru)

Кредитный рейтинг АКРА, прогноз «стабильный», подтвержден 17 сентября 2021 г.

Бизнес-модель

SFI формирует пул активов, состоящий из компаний, которые имеют хороший потенциал роста, являются или могут стать лидерами в своей отрасли. Портфель состоит из трех корзин: публичные (торгуемые на фондовом рынке) и непубличные активы (неторгуемые на фондовом рынке), растущие компании/стартапы.

Участвуя в управлении и вкладывая средства в развитие, SFI увеличивает стоимость активов. Холдинг получает доход от дивидендов и от продажи компаний или их части. Средства направляются на выплату дивидендов акционерам SFI, приобретение новых активов, поддержку дочерних организаций, погашение текущей задолженности холдинга.

Активы SFI

Непубличные активы		Публичные активы		Растущий бизнес/венчур
ОТРАСЛЬ		ОТРАСЛЬ		ОТРАСЛЬ
лизинг	страхование	розничная торговля	добыча и переработка нефти	информационные технологии
Стр. 28	Стр. 34	Стр. 40	Стр. 44	Стр. 46
				
Лизинговая компания «Европлан»	Страховой Дом ВСК	Компания розничной торговли электроникой и бытовой техникой «М.Видео-Эльдорадо»	Нефтяная компания «РуссНефть»	Игровой сервис GFN.RU
ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ		ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ		ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ
100%	49%	10,4%	11,2%	51%
ЛИДЕР рынка автолизинга в России	№ 6 среди страховщиков России	ЛИДЕР российского ретейла техники и электроники	№ 8^[4] среди нефтяных компаний России	ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ ПАРТНЕР NVIDIA GeForceNow в России и СНГ
145 млрд руб. лизинговый портфель ^[3]	95 млрд руб. страховые сборы ^[2]	571 млрд руб. общие продажи ^[2]	33 млрд руб. чистая прибыль ^[2]	300 млн руб. нормализованная выручка ^[2]
				 PROVIDED BY GFN.RU

[1] Рейтинг S&P отозван в апреле 2022 г. в связи с общей экономической и политической ситуацией.

[2] За 2021 г.

[3] Данные по итогам за 2021 г., отчетности компаний по МСФО (кроме GFN.RU).

[4] По объемам добычи нефти и газового конденсата в Российской Федерации в 2021 г. по крупнейшим компаниям, по данным Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса.

Акционерный капитал

1 033

счета юридических и физических лиц зарегистрировано в реестре акционеров^[1]

По состоянию на 31 декабря 2021 г. уставный капитал ПАО «ЭсЭфАй» составляет 74 797 319,97 руб. и состоит из 111 637 791 обыкновенной именной акции номинальной стоимостью 0,67 руб. каждая. С 23 марта 2017 г. все выпуски обыкновенных именных акций объединены в единый выпуск с государственным номером 1-02-56453-Р. Привилегированных акций SFI не имеет. Государство в уставном капитале холдинга не участвует.

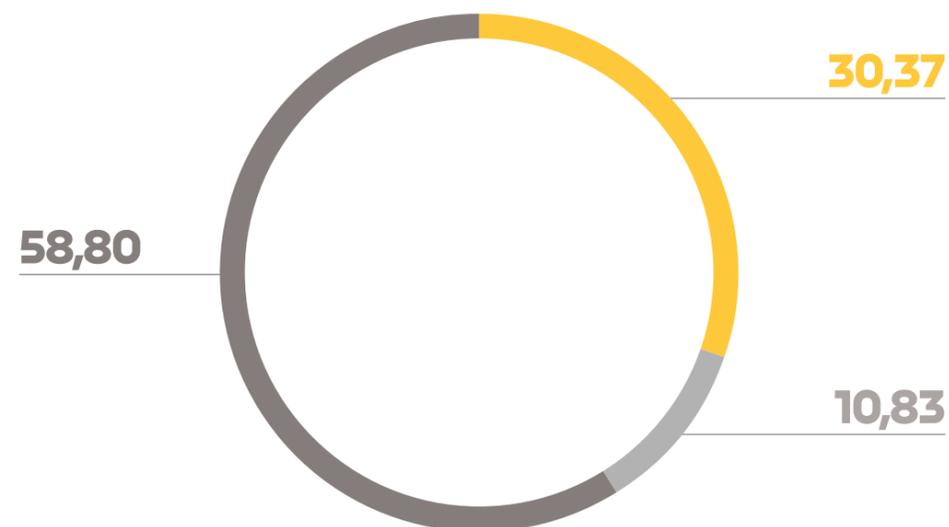
В 2021 г. SFI завершил трехлетнюю программу обратного выкупа акций, одобренную Советом директоров в конце 2019 г.

1,7%

казначейских акций владеет ПАО «ЭсЭфАй»^[1]

Два оператора программы обратного выкупа, 100%-ные дочерние компании Weridge Investments Limited и Barigton Holdings Limited, консолидировали 54,2% акций холдинга (Weridge Investments Limited – 34,3%, Barigton Holdings Limited – 19,9%).

Структура акционерного капитала ПАО «ЭсЭфАй»^[1] [%]



- Сайд Гуцериев
- Free-float
- Компании в периметре холдинга SFI:
 - 55,84% - казначейские и ивзаиказначейские акции на балансе SFI и его дочерних компаний;
 - 2,96% - акции, принадлежащие ВСН

[1] По состоянию на 31 декабря 2021 г.

Биржевые торги

Обыкновенные акции SFI включены в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже.

Характеристика	Значение
Код ценной бумаги	SFIN
Тип ценной бумаги	Акция обыкновенная
Уровень листинга	1
Номинальная стоимость, руб.	0,67
Номер государственной регистрации	1-02-56453-Р
Дата начала торгов	04.12.2015
Включение в индексы	Индекс широкого рынка, Индекс финансов

Основные параметры торгов обыкновенными акциями ПАО «ЭсЭфАй» на Московской бирже в 2021 году

Максимальная цена закрытия	541,2 руб.
Минимальная цена закрытия	427,2 руб.
Цена на конец отчетного периода	526,4 руб.

58 766,13 МЛН РУБ.
капитализация на конец отчетного периода

Источник: Московская биржа

Ведение реестра акционеров

С 5 октября 2015 г. ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляет специализированный регистратор – акционерное общество «Сервис-Реестр» (АО «Сервис-Реестр»), ОГРН 1028601354055 / ИНН 8605006147, местонахождение: 107045, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12. Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13983-000001 была выдана АО «Сервис-Реестр» 2 марта 2004 г. Передача реестра владельцев именных ценных бумаг Эмитента осуществлена в соответствии с решением № 11-2015 единственного акционера Общества от 18 сентября 2015 г.

Маркетмейкеры

В течение 2021 г. услуги маркетмейкинга оказывали инвестиционные и брокерские компании АО «ИК «Ай Ти Инвест» и АО «ИК «ФИНАМ».

Ключевые события 2021 года

Март

SFI завершил сделку по продаже НПФ «САФМАР» группе компаний «Регион».

Апрель

SFI стал владельцем 11,1% акций «РуссНефть».

- SFI сообщил о том, что рассматривает возможность подготовки «Европлана» к потенциальному первичному публичному размещению акций в зависимости от рыночной конъюнктуры.
- S&P Global Ratings подтвердило долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги холдинга на уровне BB-/B соответственно, изменив прогноз с «негативного» на «стабильный».

Май

SFI приобрел у инвестиционного фонда Larnabel Ventures 51% сервиса облачного гейминга GFN.RU.

Июнь

- Рейтинговое агентство АКРА присвоило SFI кредитный рейтинг A(RU), прогноз «стабильный».
- S&P Global Ratings подтвердило долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги SFI на уровне BB-/B, прогноз «стабильный».

Август

- Рейтинговое агентство АКРА подтвердило кредитный рейтинг лизинговой компании «Европлан» на уровне A+, прогноз «стабильный».
- ПАО «МегаФон» и GFN.RU запустили совместный проект – подписку на сервис облачного гейминга для абонентов оператора.

Сентябрь

Инвестиционный холдинг SFI завершил процедуру переименования в ПАО «ЭсЭфАй», ранее компания называлась ПАО «САФМАР Финансовые инвестиции».

SFI продал 100% акций НПФ «Моспром-строй-Фонд» «Внешэкономфонду», входящему в инвестиционную группу «Русские фонды».

- Рейтинговое агентство АКРА подтвердило кредитный рейтинг SFI на уровне A(RU), прогноз «стабильный».
- SFI внес вклад в имущество «Европлана» в размере 1 млрд руб., средства направляются на увеличение добавочного капитала компании.

Октябрь

SFI завершил сделку по продаже 100% участия в кредитной платформе «Директ Кредит» Группе «М.Видео-Эльдорадо».

- Игровому сервису GFN.RU исполнилось два года, в течение которых он стал одним из крупнейших игроков облачного гейминга.
- Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг финансовой надежности Страхового Дома ВСК на уровне ruAA, прогноз «стабильный».

Ноябрь

ПАО «Совкомбанк» предоставил SFI кредит на 13,7 млрд руб. для рефинансирования текущей задолженности холдинга.

- Председатель Совета директоров SFI Олег Вьюгин стал лауреатом престижной деловой премии «Топ-1000 российских менеджеров» в номинации «Лучший независимый директор».
- Игровой сервис GFN.RU и ПАО «Ростелеком» запустили новый серверный кластер в Новосибирске, инвестиции составили 300 млн руб.
- SFI и его активы – «М.Видео-Эльдорадо», «РуссНефть» и «ВСК» – стали участниками рейтинга крупнейших компаний России РБК 500.

Декабрь

Акционеры избрали новый состав Совета директоров, в него вошли девять человек, шесть из них – независимые директора.

- Акционеры «М.Видео-Эльдорадо» утвердили промежуточные дивиденды в размере 6,3 млрд руб., или 35 руб. на одну акцию.
- S&P Global Ratings присвоило Страховому Дому ВСК рейтинг финансовой устойчивости BB, прогноз «стабильный».

- Moody's присвоило лизинговой компании «Европлан» долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг Ba1, прогноз «стабильный».
- Акции холдинга, торгующиеся на Московской бирже, переведены из котировального списка второго уровня в котировальный список первого уровня: SFI получил положительное заключение Московской биржи на свое заявление о переводе, что связано с выполнением всех требований, в том числе по качеству корпоративного управления и ликвидности. До этого события акции были переведены в список второго уровня в октябре 2021 г.

История развития холдинга

ПАО «ЭсЭфАй» является крупным игроком на финансовом рынке и объединяет публичные и непубличные активы, а также растущий бизнес. Ниже представлены основные этапы формирования и развития холдинга и входящих в него портфельных компаний.

2013–2015

- Приобретение пенсионных активов, в том числе НПФ «Райффайзен» (переименован в НПФ «САФМАР»).
- Приобретение лизинговой компании «Европлан» и проведение IPO в декабре 2015 г.

2016

- Приобретение 49%-ной доли Страхового Дома ВСК.
- Присоединение к НПФ «САФМАР» трех фондов, приобретенных ранее.
- SPO АО «Европлан».

2017

- Выделение лизингового бизнеса в дочернюю структуру ЛК «Европлан».
- Переименование холдинга в ПАО «САФМАР Финансовые инвестиции».

2018

- Приобретение новых активов в пенсионном бизнесе (НПФ «Доверие» и «Моспромстрой-Фонд») и кредитного брокера «Директ Кредит».
- Получение международного рейтинга B+ от S&P.
- Старт трехлетней программы обратного выкупа акций.

2019

- Присоединение НПФ «Доверие» к НПФ «САФМАР».
- Повышение международного рейтинга S&P до BB-.
- Расширение программы обратного выкупа акций: оператор обратного выкупа консолидировал 8,44% SFI.

2020

- Консолидация оператором обратного выкупа более 50% акций SFI.
- Приобретение 10% акций Группы «М.Видео-Эльдорадо», ведущего ретейлера в сфере электроники и бытовой техники.

2021

- Выход из пенсионного бизнеса – продажа пенсионных фондов.
- Приобретение 51% в сервисе облачного гейминга GFN.RU.
- Приобретение доли в ПАО «НК «РуссНефть».
- Переименование и ребрендинг холдинга в ПАО «ЭсЭфАй» (инвестиционный холдинг SFI).
- Продажа «Директ Кредита» Группе «М.Видео-Эльдорадо».
- Завершение программы обратного выкупа акций.
- Принятие новой инвестиционной стратегии ПАО «ЭсЭфАй».



Дивидендная политика

Положение о дивидендной политике ПАО «ЭсЭфАй» (редакция № 3) было утверждено Советом директоров в апреле 2019 г.



Положение о дивидендной политике SFI и информация о решении Общего собрания акционеров в отношении выплаты дивидендов публикуются на [сайте SFI] [сайте раскрытия информации]



Кроме того, информация о дивидендах доводится до акционеров путем ее опубликования в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

В связи с реализацией программы обратного выкупа акций, а также согласно условиям кредитных соглашений, заключенных SFI, на годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 23 июня 2021 г., было принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2020 г.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности по итогам года. Целевой уровень дивидендных выплат составляет не менее 75% от минимального показателя:

- исходя из размера чистой прибыли по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с требованиями РСБУ, за отчетный год;
- размера свободного денежного потока за отчетный год при условии наличия поступлений дивидендных выплат от дочерних и зависимых обществ.

В соответствии с российским законодательством дивиденды выплачиваются из чистой прибыли Компании за отчетный период или нераспределенной прибыли прошлых лет, определенной по данным отчетности РСБУ.

ПАО «ЭсЭфАй» – инвестиционный холдинг, основным источником дохода которого являются дивиденды от дочерних и зависимых обществ. По РСБУ дивиденды отражаются в качестве дохода в момент их получения, что формирует прибыль холдинга и позволяет выплачивать дивиденды его акционерам. В случае положительной переоценки инвестиций холдинга также может формироваться прибыль, однако отсутствует соответствующий данной прибыли денежный поток, из которого могут осуществляться выплаты акционерам. Для исключения данного возможного несоответствия Совет директоров принял решение при расчете целевого уровня дивидендных выплат производить выбор в пользу наименьшего показателя из чистой прибыли РСБУ и свободного денежного потока.

Компания может увеличить доходность для акционеров с помощью программы обратного выкупа акций. В случае принятия решения об увеличении дохода для акционеров с помощью программы обратного выкупа акций Совет директоров будет принимать во внимание текущую доступность, достаточность денежных средств, операционные показатели, потребности холдинга, а также общую ситуацию на финансовом рынке.

Совет директоров при определении размера дивиденда, рекомендуемого Общему собранию акционеров, учитывает текущее финансовое и конкурентное положение холдинга, а также перспективы его развития, включая прогнозы операционного денежного потока и капитальных вложений, потребности в привлечении заемных средств и прочие факторы, влияющие на сохранение финансовой устойчивости и гибкой структуры капитала.

Дивиденды, выплаченные ПАО «ЭсЭфАй» (до сентября 2021 г. ПАО «САФМАР Финансовые инвестиции», до 2017 года – ПАО «Европлан») за 2016–2020 гг.

Отчетный год	Тип ценной бумаги	Государственный регистрационный номер	Суммарный размер дивидендов на одну акцию, руб.
2016	Акция обыкновенная	1-02-56453-P	0,00
2017	Акция обыкновенная	1-02-56453-P	30,25
2018	Акция обыкновенная	1-02-56453-P	14,50
2019	Акция обыкновенная	1-02-56453-P	0,00
2020	Акция обыкновенная	1-02-56453-P	0,00

Дивидендный доход SFI

Дивидендные потоки в пользу SFI являются для инвестиционного холдинга одним из основных источников дохода.

2,541 МЛРД РУБ.^[1]

Общий размер дивидендов, полученных ПАО «ЭсЭфАй» в течение 2021 г. (в том числе 1,426 млрд руб. от дочерних компаний)

Информационная политика

SFI раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.

Раскрытие информации о своих ценных бумагах и финансово-хозяйственной деятельности осуществляется в следующих формах:

- сообщения о существенных фактах;
- отчеты Эмитента (за год и за полугодие);
- бухгалтерская (финансовая) отчетность;
- Годовой отчет;
- Устав и внутренние положения;
- сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг;
- сведения об аффилированных лицах.

[1] По состоянию на 31 декабря 2021 г.



С Положением об информационной политике Общества можно ознакомиться на [сайте SFI]





2

Стратегический отчет

Обращение Председателя Совета директоров

ВЬЮГИН
Олег Вячеславович

Председатель Совета директоров
инвестиционного холдинга
ПАО «ЭсЭфАй»



Уважаемые акционеры!

Прошедший 2021 г. стал годом бурного восстановления мировой экономической активности. Прирост мирового ВВП превысил в этот период 4%. Еще более высокие темпы продемонстрировала экономика Российской Федерации, прирост ВВП России в 2021 г., по предварительным оценкам, составил 5,2% и перекрыл потери от падения 2020 г. Консенсусные прогнозы инвестиционных домов по росту мировой экономики в 2022 г. до недавнего времени тоже оставались довольно оптимистичными, даже несмотря на растущую угрозу закрепления мировой инфляции на непривычно высоких уровнях.

Для ПАО «ЭсЭфАй» этот год также был результативным и стал периодом серьезных изменений, коснувшихся стратегии развития Компании, организации корпоративного управления и бизнес-процессов.

- В отчетном году ПАО «ЭсЭфАй» перешло к модели диверсифицированного инвестиционного холдинга, существенно расширив список отраслей российской экономики, в которые оно готово инвестировать.
- Совет директоров утвердил новую стратегию, определяющую основные направления развития холдинга на ближайшие годы.
- Существенные перемены, произошедшие в деятельности ПАО «ЭсЭфАй», были отражены в ребрендинге и смене названия холдинга.
- Важные изменения произошли в составе Совета директоров: в новом составе Совета, избранного в декабре 2021 г., шесть из девяти членов – независимые директора.

Безусловно, введение со стороны ряда государств международных экономических санкций в отношении Российской Федерации окажет влияние на экономическое положение страны и на наши стратегические планы и потребует их корректировки. Сегодня мы наблюдаем значительный рост волатильности на фондовых и валютных рынках, радикальные изменения их ликвидности и привычной стоимости привлечения долгового и акционерного капитала. Иностранцы инвесторы уходят с российского рынка. Усиливается санкционное давление на российскую экономику. По этой причине 2022 г. выглядит непросто для всей российской экономики, и о последствиях событий этого года, а также о том, как Россия будет преодолевать их, говорить пока рано.

Сегодня в дочерних и зависимых компаниях холдинга работают сильные команды менеджеров, показавшие свою эффективность в предыдущих кризисных ситуациях, сумевших не только сохранить бизнес, но и нарастить его высокими темпами. Мы обоснованно рассчитываем, что и в этот раз дочерние и зависимые компании при активной поддержке специалистов холдинга справятся с текущей ситуацией, скорректируют модели бизнеса, тактические и стратегические подходы, с тем чтобы обеспечить устойчивое развитие бизнеса.

Говоря об основных событиях 2021 г., которым и посвящен данный Годовой отчет, не могу не отметить несколько важнейших.

Смена инвестиционной модели

В соответствии с решением Совета директоров в 2021 г. ПАО «ЭсЭфАй» полностью перешло от стратегии финансового холдинга к модели диверсифицированного инвестиционного холдинга, вкладывающего средства в различные сектора экономики. Ранее, в 2020 г., Совет директоров дал поручение менеджменту холдинга разработать новую стратегию развития, включающую в том числе и новую инвестиционную стратегию.

Одобренный Советом директоров и проведенный в 2021 г. целый ряд сделок с активами холдинга подтверждает стратегическую трансформацию бизнес-модели холдинга. ПАО «ЭсЭфАй» полностью вышло из пенсионного бизнеса, осуществив продажу НПФ «САФМАР» и НПФ «Моспромстрой-Фонд», вышло из состава участников кредитного брокера, а также приобрело акции нефтяной компании и долю в игровом сервисе. Таким образом, сейчас интересы ПАО «ЭсЭфАй» представлены в таких видах деятельности, как лизинг, страхование, ретейл бытовой техники и электроники, нефтедобыча и нефтепереработка, ИТ-сектор.

Завершение программы выкупа акций

Осенью 2021 г. завершилась трехлетняя программа обратного выкупа акций, которая была одобрена Советом директоров в 2018 г. Приобретение обыкновенных акций ПАО «ЭсЭфАй» в рамках программы обратного выкупа совершалось дочерними обществами холдинга с привлечением брокера и финансировалось за счет свободных денежных средств холдинга. В результате дочерние компании стали владельцами 54,2% казначейских акций холдинга, еще 1,7% принадлежит

непосредственно ПАО «ЭсЭфАй». Оставшиеся 10,8% акций обращаются на Московской бирже в первом котировальном списке. В настоящий момент из-за общей ситуации на финансовых рынках планы по дальнейшему распоряжению казначейскими акциями холдинга приостановлены. Могу заверить, что мы будем своевременно информировать всех акционеров о корпоративных событиях, проходящих в холдинге, и при необходимости выносить существенные вопросы на решение Общего собрания акционеров – в соответствии с Уставом ПАО «ЭсЭфАй» и законодательством Российской Федерации.

Обновление состава Совета директоров

Акционеры ПАО «ЭсЭфАй» на внеочередном собрании в конце года избрали новый состав Совета директоров, в который вошли девять человек, шесть из них – независимые директора. Их наличие в составе Совета говорит о большей открытости Компании и прозрачном процессе принятия ключевых решений по управлению активами холдинга. Директора обладают экспертизой в разных областях экономики и финансов, что позволит поддержать реализацию стратегии диверсифицированного инвестиционного холдинга. Мы уверены, что внедрение лучших практик корпоративного управления сделает холдинг более привлекательным в глазах инвесторов. В конце года были переизбраны составы комитетов Совета директоров, и уже в 2022 г. члены комитетов провели ряд организационных заседаний по вопросам стратегии, рисков, внутреннего аудита и политики назначений и вознаграждений.

6 из **9**

членов Совета директоров являются независимыми директорами

Совет директоров оценивает изменения, произошедшие в 2021 г. в ПАО «ЭсЭфАй», как своевременные и благодарит команду за целенаправленную и результативную работу.

Надеюсь, что выстроенный в 2021 г. фундамент станет основой для дальнейшего развития как самого инвестиционного холдинга, так и его активов, представленных дочерними и зависимыми компаниями.

Обращение Генерального директора

**Авет
МИРАКЯН**

Генеральный директор
инвестиционного холдинга
ПАО «ЭсЭфАй»



Уважаемые акционеры!

В первые месяцы 2022 г. ситуация в российской экономике кардинально изменилась. Эти изменения затрагивают как финансовые рынки, так и все остальные отрасли – от промышленного производства и топливно-энергетического комплекса до изготовления товаров повседневного спроса и оказания услуг. На этом фоне может показаться, что итоги 2021 г. инвесторам уже должны быть не столь интересны: с этого года российские компании будут работать, по сути, в новой реальности, а операционные и финансовые результаты этой работы будут существенно отличаться от предыдущих периодов.

Тем не менее для акционеров «ЭсЭфАй» именно в этом контексте итоги минувшего года все же представляют существенный интерес. Дело в том, что 2021 г. стал для холдинга периодом структурных изменений. В прошлом году мы приняли новую инвестиционную стратегию холдинга, которая была разработана в том числе для того, чтобы диверсифицировать бизнес, сформировать портфель, который был бы защищен от рисков конкретной отрасли. Сегодня в портфеле холдинга есть доли в компаниях нефтедобывающей индустрии («РуссНефть»), страхового рынка (ВСК), акции розничной сети «М.Видео – Эльдorado». Холдинг владеет 100% акций лизинговой компании «Европлан» и 51% в перспективном стартапе – игровом сервисе GFN.RU.

Таким образом, SFI перешел от формирования портфеля из компаний финансового сектора к полноценной стратегии многоотраслевого инвестиционного фонда, вкладывающего средства в компании, которые являются лидерами в своих сегментах рынка или могут стать ими с нашей помощью. Мы планируем и дальше расширять портфель наших активов с поправкой на возможность обеспечения целевой доходности от вложений на фоне текущей макроэкономической ситуации.

Принятая в 2021 г. стратегия холдинга предполагает разделение активов в портфеле холдинга на три инвестиционные корзины: публичные компании, непубличные компании и растущий бизнес. Для каждой из этих корзин у нас есть понятные принципы работы с активами: где-то мы лишь оказываем управленческую и финансовую поддержку компаниям для достижения целевых показателей роста, где-то – являемся финансовым инвестором, приобретающим пакеты акций фундаментально недооцененных компаний, чтобы потом продать их с прибылью, где-то – привлекаем для развития бизнеса стратегических инвесторов.

На фоне произошедших изменений в инвестиционной стратегии холдинга в прошлом году мы приняли решение провести ребрендинг, сделав название компании более современным – SFI («ЭсЭфАй»). Соответствующие изменения в Устав были одобрены в августе 2021 г., осенью был разработан новый фирменный стиль компании, и Годовой отчет, который вы держите в руках, стал первым, который отражает эти изменения.

Важным проектом команды холдинга в прошлом году стало рефинансирование долга, который мы привлекали ранее для реализации программы обратного выкупа акций. Кредитная нагрузка холдинга в целом эффективно снижалась в течение 2021 г., благодаря в том числе успешному закрытию сделок по реализации части активов (НПФ «САФМАР», НПФ «Моспромстрой-Фонд», «Директ Кредит») и направлению части выручки от этих сделок на досрочное погашение задолженности. А в ноябре 2021 г. SFI, рассмотрев несколько возможных вариантов рефинансирования существующей задолженности, реструктурировал свой долг в новом банке, перейдя от плавающей ставки к фиксированной и улучшив ряд нефинансовых условий обслуживания долга по сравнению с предыдущим кредитным договором. События последних месяцев показывают, что это было правильное решение.

Кстати, успешная продажа указанных выше компаний с баланса холдинга позволила SFI в прошлом году, помимо досрочного погашения части задолженности и приобретения ряда новых активов, еще и поддерживать хорошую динамику бизнеса дочерних компаний, за счет разных инструментов снижая нагрузку на их капитал.

Сам холдинг по итогам года получил чистую прибыль в размере 4,1 млрд руб., общий доход от операционной деятельности и финансовый доход составили 13,2 млрд руб.

В состоянии экономической и финансовой неопределенности, сложившейся сегодня на рынках, сложно прогнозировать, какими будут результаты дочерних компаний и холдинга в 2022 г. Однако сбалансированный диверсифицированный портфель активов SFI в сочетании с потенциалом развития каждой из компаний холдинга, заложенным в предыдущие годы, позволяют оптимистично оценивать перспективы успешной реализации принятой нами инвестиционной стратегии.

4,1 МЛРД
РУБ.

чистая прибыль

13,2 МЛРД
РУБ.

общий доход

Новая стратегия развития SFI

В сентябре 2021 г. Совет директоров инвестиционного холдинга SFI утвердил новую стратегию развития ПАО «ЭсЭфАй», разработка которой шла в 2020–2021 гг.

В ней зафиксированы изменения в инвестиционной политике холдинга, произошедшие в течение года, и поставлены стратегические цели на ближайшие пять лет. Основная задача принятой в прошлом году стратегии – сделать холдинг более привлекательным для инвесторов и существенно увеличить его капитализацию.

SFI перешел от стратегии холдинга, вкладывающего средства только в финансовые компании, к модели диверсифицированного инвестиционного холдинга. Развитие SFI предполагает отбор активов в рамках трех инвестиционных корзин, включающих публичные и непубличные компании, а также растущий бизнес (стартапы в широком смысле). Такой подход позволяет сбалансировать портфель активов и достичь целевой доходности при заданном уровне риска. Менеджмент холдинга планирует расширять инвестиционные возможности, приобретая новые активы из разных отраслей, наращивая их стоимость, внедрять лучшие практики корпоративного управления.

Непубличные активы



доля в общем портфеле^[1]

Бизнес-модель:

- вхождение в капитал компаний с долгосрочным потенциалом роста;
- увеличение стоимости актива: актуализация стратегии и участие в управлении компании через совет директоров;
- выход из актива через вывод компании на IPO и/или продажу стратегическому партнеру



Стр. 28



Стр. 34

Публичные активы



доля в общем портфеле^[1]

Бизнес-модель:

- приобретение в портфель крупной доли фундаментально недооцененных публичных компаний;
- получение дохода в виде дивидендов;
- продажа пакета / части пакета при достижении целевого уровня оценки компании



Стр. 40



Стр. 44

Растущие активы



доля в общем портфеле^[1]

Бизнес-модель:

- покупка растущего бизнеса, в том числе стартапа;
- «выращивание» актива: вложение средств в развитие, разработку стратегии, участие в управлении активом;
- поиск стратегического инвестора для достижения максимальной синергии, продажа доли или 100% актива



Стр. 46

20%+

общая ожидаемая доходность портфеля проектов^[2]

Дивиденды и средства от продажи активов формируют запас ликвидности, который направляется на:

- 1 выплату дивидендов акционерам SFI
- 2 приобретение новых активов
- 3 поддержку дочерних компаний
- 4 обслуживание привлеченных кредитов Компании

[1] Доли рассчитаны как процент от капитала (book value) по отчетности МСФО на 31 декабря 2021 г.
[2] Return on investment.

Основные задачи новой стратегии

Основными задачами новой стратегии SFI являются расширение возможностей для инвестиций и увеличение набора инструментов создания стоимости на уровне активов и всего холдинга.

Ключевое изменение	Стратегия 2017–2020	Стратегия 2021–2025
Расширение возможностей для инвестиций по отраслям	Фокус на финансовую отрасль	Снятие отраслевых ограничений
Разные группы активов по соотношению риск/доходность	Инвестиции в зрелые активы	Инвестиции в зрелые, а также растущие и венчурные активы
Изменение риск-аппетита	Стратегическое управление с уклоном в консервативные стратегии	Возможность венчурного финансирования и расширение допустимых стратегий развития активов
Создание стоимости на уровне холдинга	Обязательные дивиденды и политика нулевого долга	Гибкие возможности привлечения финансирования при необходимости, привлечение соинвесторов, обратный выкуп акций
Снижение дисконта стоимости холдинга по отношению к стоимости активов	Отсутствие фокуса на управлении дисконтом	Усиление компетенций IR, ребрендинг, повышение прозрачности холдинга для инвесторов

Основные принципы новой стратегии

- Поиск возможностей для инвестирования в разных сегментах экономики**
 Высокопрофессиональная команда SFI постоянно проводит мониторинг рынка M&A, чтобы найти качественные активы со стабильными и прогнозируемыми доходами. Преимущество отдается тем компаниям, чья деятельность может быть синергичной по отношению к другим активам холдинга. Решение об инвестировании предварительно рассматривается и принимается решение на инвестиционном комитете, а окончательное решение принимает Совет директоров.
- Стратегическое управление портфельными активами**
 Управление активами осуществляется через советы директоров, а также через инвестиционных/управляющих директоров SFI без погружения в операционную деятельность. Основной фокус направлен на определение стратегии развития активов и их монетизацию, а также мотивацию менеджмента портфельных компаний.
- Финансирование развития портфельных активов**
 SFI отслеживает возможности снижения стоимости фондирования для портфельных компаний и оказывает поддержку в привлечении финансирования. Холдинг также при необходимости предоставляет собственные денежные средства на развитие активов.
- Развитие синергий между портфельными компаниями**
 SFI создает горизонтальные связи между портфельными компаниями для поиска и реализации синергий, а также мотивирует менеджмент на их развитие.
- Монетизация портфельных активов**
 SFI осуществляет монетизацию за счет увеличения дивидендных потоков от дочерних и зависимых обществ или выхода из них при достижении целевого уровня оценки компании. Кроме того, холдинг постоянно находится в поиске стратегических инвесторов для совместного развития своих активов.
- Устойчивый долгосрочный рост капитализации SFI,**
 которого планируется достичь в том числе за счет повышения эффективности управления, постоянного контроля за издержками, развития прозрачного корпоративного управления и открытого и регулярного диалога с инвестиционным сообществом.

Основные этапы реализации обновленной стратегии SFI на горизонте пяти лет

- 1 реструктуризация и постепенное погашение долга, привлеченного для проведения программы обратного выкупа акций
- 2 сокращение казначейского пакета акций
- 3 повышение информационной открытости холдинга, усиление компетенций в области связей с инвесторами
- 4 максимизация синергетического эффекта между портфельными активами
- 5 активный поиск новых объектов для приобретения

Первые шаги по реализации основных положений новой стратегии SFI были осуществлены в течение 2021 г. Холдинг приобрел ряд активов нефинансового сектора: более 10% в крупнейшем российском ретейлере бытовой техники и электроники «М.Видео – Эльдorado» (в декабре 2020 г.), 11,2% в нефтяной компании «РуссНефть», 51% в игровом сервисе GFN.RU, стартапе, развивающем в Российской Федерации услуги облачного гейминга и являющемся эксклюзивным партнером NVIDIA GeForceNow в России и странах СНГ. Также холдинг полностью вышел из ряда финансовых активов. SFI продал два негосударственных пенсионных фонда, направив средства от их продажи на погашение задолженности и развитие других дочерних компаний. Кроме того, SFI осуществил сделку по продаже сервиса POS-кредитования «Директ-Кредит» группе «М.Видео – Эльдorado», что позволило последней развивать собственное финтех-направление на основе этой кредитной платформы.

В ноябре 2021 г., следуя новой стратегии, SFI реструктурировал свой долг. Рассмотрев несколько возможных вариантов рефинансирования существующей задолженности, холдинг подписал кредитный договор с ПАО «Совкомбанк», который предложил условия, наилучшим образом соответствующие планам по реализации стратегии холдинга. В настоящий момент ПАО «Совкомбанк» является единственным кредитором SFI.

В ноябре 2021 г. также завершилась трехлетняя программа обратного выкупа акций. В настоящий момент дочерние компании SFI – операторы обратного выкупа Weridge Investments Limited и Barigton Holdings Limited – владеют 54,2% квазиказначейских акций холдинга, еще 1,7% принадлежит ПАО «ЭсЭфАй». Доля акций, находящихся в свободном обращении, составляет 10,8%.

В декабре 2021 г. акционеры SFI на внеочередном собрании избрали новый состав Совета директоров (см. главу «Отчет о корпоративном управлении»  Стр. 48), в котором шесть из девяти директоров – независимые. Это соответствует лучшим практикам корпоративного управления, позволяет повысить прозрачность принимаемых решений и повышает привлекательность холдинга в глазах инвесторов.

Ребрендинг

В 2021 г. холдинг провел ребрендинг, сменив название в августе 2022 г. с ПАО «Сафмар Финансовые инвестиции» на ПАО «ЭсЭфАй», или SFI. Летом SFI совместно с одним из крупнейших брендинговых агентств Depot WPF начал разработку нового фирменного стиля и к концу года представил общественности платформу бренда.

В рамках ребрендинга агентство провело ряд глубоких интервью с командой SFI, проанализировало ценности команды холдинга и его ключевых партнеров и стейкхолдеров. На основе этих данных была разработана стратегия бренда, его позиционирование и фирменный стиль с новым логотипом.

Буква i с перетекающим титлом

ассоциируется с возможностями холдинга по поддержке дочерних компаний и поиском синергии между активами холдинга, с развитием бизнеса и ростом. Этот яркий знак отличия, а также выбранный SFI цвет – желтый, символ движения и развития, – отражают суть изменений, происходящих в холдинге.

sfi
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
ХОЛДИНГ

Основные финансовые результаты за 2021 г. по МСФО и РСБУ

Результаты по МСФО

Общий доход от операционной деятельности и финансовый доход за 2021 г. составил 13,2 млрд руб. По сравнению с 2020 г. он сократился на 24%. Это связано с переоценкой стоимости акций публичных компаний в портфеле холдинга.

Доход от лизинговой деятельности составил в 2021 г. 17,5 млрд руб., от страховой – 2,4 млрд руб., от деятельности игрового сервиса – 132,4 млн руб.

4,1 МЛРД
РУБ.

составила чистая прибыль холдинга SFI по МСФО в 2021 г. против убытка в 3,7 млрд руб. годом ранее

Активы инвестиционного холдинга SFI снизились с 425,8 млрд руб. до 217,3 млрд руб. Существенное снижение этого показателя в основном связано с продажей в марте 2021 г. НПФ «САФМАР» Группе «Регион», а также НПФ «Моспромстрой-Фонд» инвестиционной группе «Русские фонды» в сентябре 2021 г. Активы пенсионных фондов по обязательному пенсионному страхованию и негосударственному пенсионному обеспечению учитывались в составе активов ПАО «ЭсЭфАй» и после продажи фондов были переданы новым владельцам НПФ.

Результаты по РСБУ

Выручка ПАО «ЭсЭфАй» по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2021 г. составила 56,4 млрд руб., что в семь раз больше показателя 2020 г. Существенный рост показателя связан с продажей ряда активов в 2021 г. Также Компания отразила полученные дивиденды и процентные доходы в составе выручки, что повлияло на позитивную динамику данного показателя год к году.

Валовая прибыль в 2021 г. сократилась с 7,9 млрд руб. до 5,4 млрд руб., в основном за счет снижения дивидендного потока. Чистый убыток по РСБУ составил 4 млрд руб. против 5,6 млрд руб. годом ранее. Убыток в 2021 г. в отчетности РСБУ связан с переоценкой стоимости акций публичных компаний в портфеле холдинга SFI.

В РСБУ приведены неконсолидированные данные корпоративного центра ПАО «ЭсЭфАй», отличающиеся от показателей консолидированной отчетности по международным стандартам.

100%

ДОЛЯ SFI

Лизинговая компания «Европлан»



ПАО «Лизинговая компания «Европлан» – многолетний лидер рынка автолизинга в России, входящий в топ-15 автолизинговых компаний в Европе. Компания работает с 1999 г. и предоставляет в лизинг все виды автомобилей и спецтехники, а также оказывает полный спектр услуг по их эксплуатации.

Основным видом деятельности Европлана является оказание услуг финансовой аренды (лизинга) автотранспорта и техники. Компания предоставляет в лизинг транспорт российским компаниям и предпринимателям через 83 офиса по всей России. В Компании работает более 2,5 тыс. сотрудников.

В 2021 г. Европлан закупил и передал в лизинг российским предпринимателям автотранспорт и технику на общую сумму 182 млрд руб. (рост на 65% по сравнению с 2020 г.) по более чем 52 тыс. договоров. По всем типам транспорта был показан выдающийся рост: грузовой транспорт – +92%, спецтехника – +85%, легковой транспорт – +41%. Компания нарастила лизинговый портфель, а сумма поступивших в 2021 г. лизинговых платежей достигла 106,2 млрд руб., что на 35% превысило аналогичное значение 2020 г.



182 МЛРД РУБ.

общая сумма, на которую Европлан закупил и передал в лизинг российским предпринимателям автотранспорт и технику в 2021 году

Обзор рынка

Рынок автолизинга

Лизинг автотранспорта в сравнении с другими сегментами рынка лизинга характеризуется значительно меньшей концентрацией и лизингополучателей, и лизингодателей, меньшим участием в сделках крупных финансово-промышленных групп. Однако следует отметить сохранение тренда на консолидацию более 90% объема бизнеса в портфеле 20 крупнейших компаний на протяжении последних лет. Кроме этого, автолизинг выделяется большим количеством заключаемых контрактов, высоким уровнем стандартизации финансовых услуг, высокой ликвидностью предметов лизинга и более низкой средней суммой сделки.

За 2021 г. отрасль лизинга продемонстрировала положительную динамику. Основной прирост показал автолизинг (+69%). На фоне дефицита автомобилей в 2021 г. и повышения их стоимости ключевым драйвером автолизинга стал растущий спрос со стороны сегмента малого и среднего предпринимательства, доля которого увеличилась за год с 58 до 65% в объеме нового бизнеса.

Вторым сегментом, значительно увеличившим объемы в абсолютном выражении, стал лизинг строительной техники (+91% к прошлому году).

Острая нехватка автомобильных комплектующих определила формирование дефицита автомобилей на рынке. Рост цен, последовавший вследствие этого, повлиял как на рынок купли-продажи автомобилей, так и на отрасль автолизинга. Частично ожидания дальнейшего роста цен сформировали повышенный интерес потребителей к лизинговым продуктам.

Отраслевое исследование компании АО «НПМГ» указывает на следующие драйверы и барьеры дальнейшего развития рынка автолизинга в России.

Драйверы:

- развитие операционного лизинга / сервисов подписки на автомобили;
- цифровизация лизингового бизнеса;
- развитие подхода «Автомобиль как услуга».

Барьеры:

- предпочтения российского потребителя владеть имуществом на правах собственности;
- отсутствие возмещения НДС для физических лиц;
- низкая финансовая грамотность потенциальных клиентов;
- отсутствие активного маркетинга существующих лизинговых продуктов.

ESG-ПОВЕСТКА

Подробнее об инициативах Европлана по развитию социальной ответственности и защите окружающей среды читайте на

Стр. 82

Непубличные активы

Европлан в цифрах^[1]

145 МЛРД РУБ.

лизинговый портфель

8,7 МЛРД РУБ.

чистая прибыль

124 тыс.

число клиентов

96 тыс.

действующих лизинговых договоров

83 ОФИСА

по всей России

85%

клиентов рекомендуют Европлан

[1] На 31 декабря 2021 г.



[europplan.ru]



Позиции Европлана на рынке автомобильного лизинга

Несмотря на присутствие в лизинговой отрасли более 300 лизингодателей, большинство из них заключает относительно небольшое количество сделок в год. В целом по показателю количества заключенных сделок как индикатору, наиболее точно отражающему эффективность работы с клиентской базой и «рыночность» лизинговой компании, Европлан входит в число крупнейших компаний отрасли. Профильная экспертиза и обширная лояльная клиентская база, накопленная им за время работы с момента основания в 1999 г., определяют его уверенное лидерство на рынке автолизинга.

Крупнейшие лизинговые компании по количеству заключенных сделок

Источник: «Эксперт РА»

Место	Наименование компании	Количество новых заключенных договоров за 9 месяцев 2021 г., шт.	Количество новых заключенных договоров за 2020 г., шт.	Количество новых заключенных договоров за 2019 г., шт.
1	ЛК «Европлан»	37 920	52 347	38 185
2	«Форвард лизинг»	33 642	27 238	—
3	«Газпромбанк лизинг» (ГН)	30 383	19 530	4 833
Всего по рынку		298 455	305 356	253 271

Данные «Эксперт РА» по ранжированию крупнейших лизингодателей России по объему нового бизнеса в сегментах легкового и грузового автотранспорта позволяют оценить приблизительные результаты, достигнутые крупнейшими компаниями отрасли в 2021 г. За девять месяцев 2021 г. суммарный объем нового бизнеса Общества составил более 89 млрд рублей, что позволило сохранить лидирующие позиции в отрасли автотранспортного лизинга.

Сведения, отраженные в таблицах ниже, дают характеристику ключевых показателей деятельности Общества и его основных конкурентов за наиболее актуальный отчетный период.

Крупнейшие лизингодатели в сегменте легкового автотранспорта [млн руб.]

Источник: «Эксперт РА»

«Газпромбанк лизинг» (ГН)	59 748
ЛК «Европлан»	47 206
«Ресо лизинг»	39 548
«ВТБ лизинг»	29 165
«Сбер лизинг» (ГН)	23 828

Крупнейшие лизингодатели в сегменте грузового автотранспорта [млн руб.]

Источник: «Эксперт РА»

ЛК «Европлан»	42 293
«Альфа-лизинг» (ГН)	37 479
«Сбер лизинг» (ГН)	31 681
«ВТБ лизинг»	28 621
«Газпромбанк лизинг» (ГН)	25 850

Таким образом, Компания уверенно удерживает лидирующие позиции в сегменте автолизинга.

Стратегия и планы развития Европлана

Деятельность Европлана направлена на всестороннее развитие основного бизнеса, сохранение лидерства на российском рынке автомобильного лизинга, что сочетает высокие темпы роста, эффективность операций и финансовую устойчивость. Целевым сегментом Европлана остаются сделки лизинга автотехники для крупного, среднего и малого бизнеса.

Развитие лизингового бизнеса стратегически реализуется по следующим направлениям:



РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЫ

(лизинга) автомобильного транспорта как основы продуктовой линейки



РАЗВИТИЕ СОПУТСТВУЮЩИХ УСЛУГ,

связанных с автопарком клиентов



РАЗВИТИЕ ОПЕРАТИВНОГО ЛИЗИНГА

легкового автотранспорта



РАЗВИТИЕ КАНАЛОВ ПРЕДЛОЖЕНИЯ И ПРОДАЖ

услуг лизинга автомобильной техники



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ



ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ



РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



РАЗВИТИЕ ДЕЛОВЫХ ПАРТНЕРСТВ



ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ФОНДИРОВАНИЯ



РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

(качественный подбор, обучение, мотивация, оценка) и повышение труда за счет автоматизации бизнес-процессов

Качественная клиентская база является платформой для дальнейшего роста. Она включает в себя более 124 тыс. текущих клиентов и около 2,8 млн потенциальных клиентов. Благодаря специальному подходу к клиентам с созданием для них добавленной стоимости Европлан достиг высоких уровней удовлетворенности клиентов, NPS и высокого процента удержания клиентов. Повторные клиенты являются основным каналом для размещения нового бизнеса. В портфеле представлены все виды частного бизнеса и его отраслей с одной общей характеристикой: они платят своевременно, в соответствии с графиком лизинговых платежей и в стабильные, и в сложные времена, что было подтверждено на протяжении нескольких экономических циклов.

124 тыс.

текущих клиентов и около 2,8 млн потенциальных клиентов включает в себя клиентская база Европлана

Финансовые результаты за 2021 год

Ключевые финансовые показатели по лизинговому сегменту за 2021 год^[1]

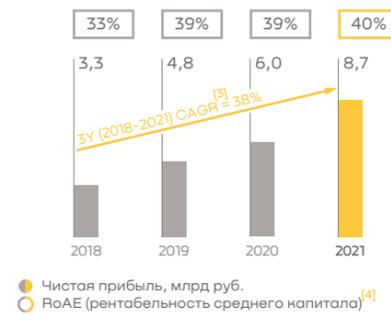


Высокие показатели эффективности бизнеса достигаются Европланом за счет высокой процентной маржи – 8,9% по итогам 2021 г., роста доли непроцентного дохода в операционных доходах при эффективном контроле операционных расходов и низкой стоимости риска (0,17%). В совокупности это дает возможность обеспечивать целевую рентабельность капитала более 20% ROE.

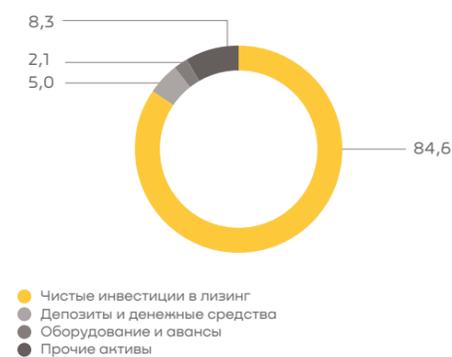
Динамика операционного дохода [млрд руб.]



Рентабельность среднего капитала [%]



Структура активов Европлана^[2]



По состоянию на 31 декабря 2021 г. почти 90% активов Европлана представлены высококачественным лизинговым портфелем (чистая инвестиция в лизинг, или ЧИЛ) – ~85% и депозитами и денежными средствами в банках – 5%.

[1] Согласно консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2021 г.
 [2] На 31 декабря 2021 г.
 [3] CAGR – среднегодовой темп роста за три года (2018–2021).
 [4] RoAE рассчитан как отношение чистой прибыли за период к среднему значению капитала за аналогичный период.

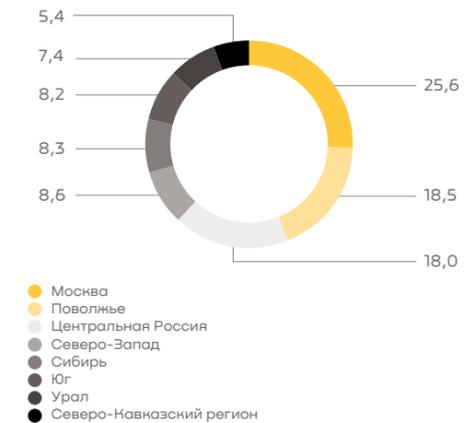
Структура лизингового портфеля Европлана^[3]

Лизинговый портфель Европлана диверсифицирован по лизингополучателям, регионам, отраслям, видам предметов лизинга, поставщикам, каналам продаж, маркам, страховщикам. По состоянию на 31 декабря 2021 г. совокупная сумма по крупнейшим 50 лизингополучателям составляет 8% чистых инвестиций в лизинг (ЧИЛ) до вычета резерва под обесценение.

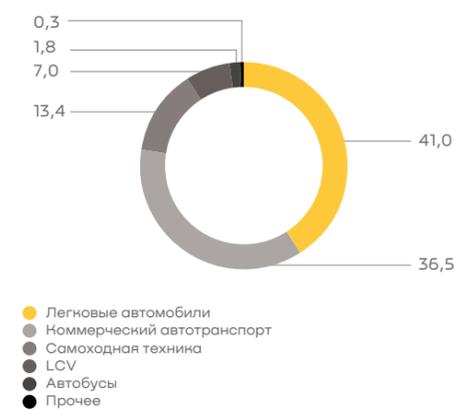
По лизингополучателям по годовой выручке^[1] [%]



По федеральным округам^[1] [%]



По типам предметов лизинга^[1] [%]



В структуре лизингового портфеля в 2021 г. самую большую долю занимает наиболее ликвидное имущество – легковые автомобили (41%), далее следует коммерческий автотранспорт (грузовые автомобили классов MCV, HCV и прицепы) с долей 36,5%, самоходная техника составляет 13,4% портфеля, LCV – 7%, автобусы – 1,8%, прочее имущество – 0,3%

[1] На 31 декабря 2021 г.

49%

ДОЛЯ SFI

Страховой Дом ВСК



Страховой Дом ВСК работает с 1992 г. и является универсальной страховой компанией, предоставляющей услуги физическим и юридическим лицам на всей территории России. Компания стабильно входит в топ-10 страховщиков страны по сборам в основных сегментах страхового рынка: автостраховании, страховании от несчастных случаев и болезней и добровольном медицинском страховании.

На сегодняшний день более 33 млн человек и 500 тыс. организаций воспользовались продуктами и услугами ВСК. Региональная сеть компании насчитывает свыше 500 офисов во всех субъектах России, что дает возможность эффективно сопровождать договоры страхования по всей стране.

Инвестиционный портфель ВСК имеет высокое кредитное качество и хорошо диверсифицирован. Активы позволяют сформировать комфортный источник ликвидности для выполнения обязательств страховщика.



№ 6

по объемам страховых сборов в России без учета компаний по страхованию жизни и № 8 на страховом рынке России по объемам страховых сборов по всем видам страхования

Обзор рынка

Российский страховой рынок в 2021 г. ускорил рост на фоне восстановления экономической активности. Квартальная динамика показывала положительные темпы роста на протяжении всего года. Объем взносов увеличился во всех основных сегментах страхового рынка.

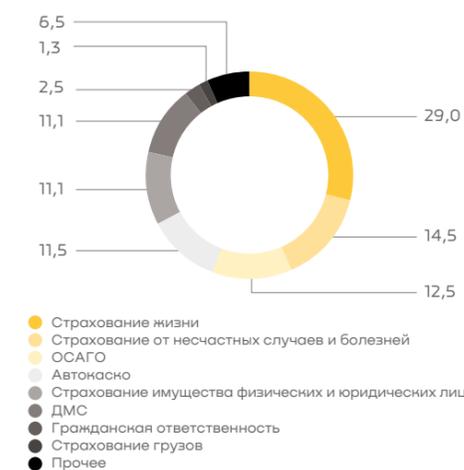
Ключевыми факторами, оказавшими существенное влияние на динамику страхового рынка в 2021 г., стали увеличение интереса к накопительному и инвестиционному страхованию жизни, рост сегмента автокаско, рост взносов по кредитному страхованию жизни из-за увеличения ипотечного и потребительского кредитования физических лиц, спрос на корпоративные программы добровольного медицинского страхования (ДМС).

Объем страхового рынка достиг 1 808,3 млрд руб., увеличившись на 17,5%. В то же время без учета сегмента страхования жизни рост рынка страхования (рынок non-life) составил 15,9%.

В 2021 г. страховые компании продолжили цифровизировать ключевые процессы и переводить большинство продуктов в онлайн. На страховом рынке продолжается процесс консолидации: число компаний, работающих на рынке,

продолжает устойчиво сокращаться. Сейчас в России зарегистрировано 136 страховщиков, за год их число сократилось на 11 игроков. Причинами ухода компаний с рынка стали невыполнение требований регулятора к финансовой устойчивости страховых компаний, банкротство и добровольный отказ от страховой деятельности. По итогам 2021 г. доля десяти крупнейших компаний на рынке страхования составила 72,5%.

Структура страхового рынка в 2021 г. [%]



ESG-ПОВЕСТКА

Подробнее об инициативах ВСК по благотворительности и развитию персонала на

Стр. 83

ВСК в цифрах^[1]

>200

страховых услуг

>500 тыс.

корпоративных клиентов

>33 млн

клиентов – физических лиц

>500

офисов по России, филиалы в каждом субъекте Российской Федерации

>13,5 тыс.

страховых агентов

30 лет

на страховом рынке страны

[1] На 31 декабря 2021 г.



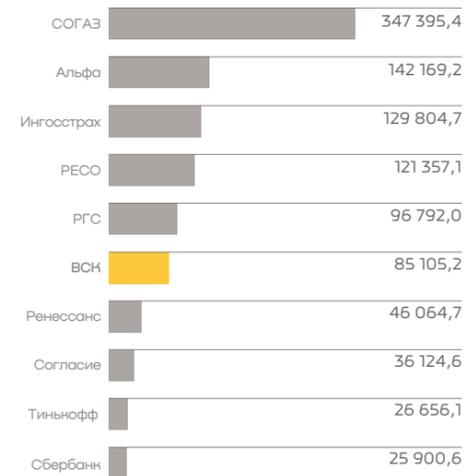
[vsk.ru]



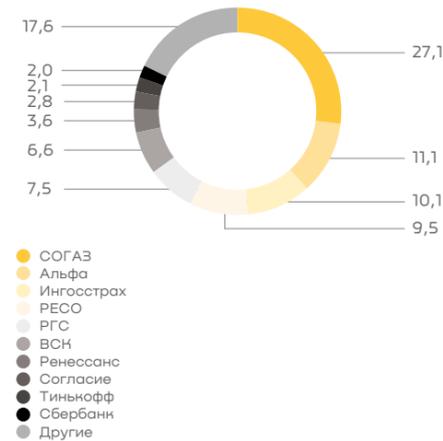
Позиции ВСК на страховом рынке

Страховой Дом ВСК стабильно входит в десятку крупнейших страховщиков Российской Федерации по всем ключевым видам страхования. Доля на рынке составляет 4,7%, а на рынке pop-life (без учета страховщиков жизни) занимает 6-е место с долей рынка 6,6%. В том числе ВСК входит в топ-5 страховщиков по автомобильному страхованию с долей в сегментах ОСАГО и автокаско 8,0% и 11,2% соответственно.

Лидеры страхового рынка по сборам без учета компаний по страхованию жизни в 2021 г. [1] [млн руб.]

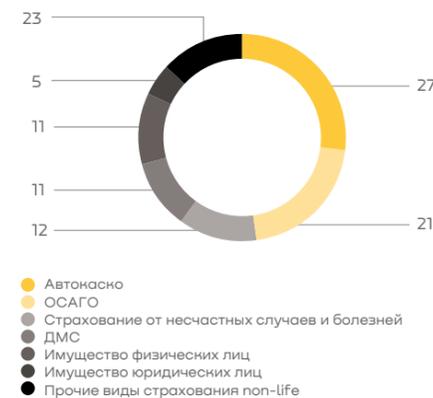


Доля рынка ключевых игроков без учета компаний по страхованию жизни в 2021 г. [1] [%]

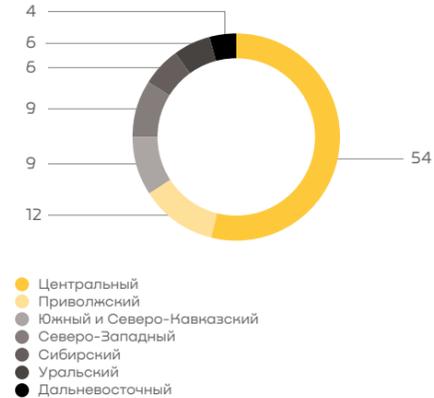


Структура страхового портфеля Страхового Дома ВСК

по всем видам страхования [%]



по федеральным округам [%]



[1] Данные отчетности ЦБ РФ.

Стратегия и планы развития Страхового Дома ВСК

Стратегические цели развития ВСК

КОМПАНИЯ ОСОЗНАННОГО ВЫБОРА ДЛЯ КЛИЕНТОВ
Лучшее предложение и сервис для клиентов как в области защиты от рисков, так и в удовлетворении каждодневных потребностей.

ЛУЧШАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ ДЛЯ АГЕНТОВ И ПАРТНЕРОВ
Содействие в развитии бизнеса агентов и партнеров является фундаментом для роста и стабильности бизнеса ВСК.

КОМПАНИЯ, ДОБИВАЮЩАЯСЯ РОСТА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗА СЧЕТ ТЕХНОЛОГИЙ
Непрерывная работа по поиску инноваций и внедрению новых технологий; цифровизация взаимодействия с клиентами, работы с партнерами, внутренних процессов.

КОМАНДА, ДОСТИГАЮЩАЯ ВЫДАЮЩИХСЯ РЕЗУЛЬТАТОВ
Команда неравнодушных людей, где каждый может реализовать себя и достигать выдающихся результатов вместе с компанией.

ПРИБЫЛЬНЫЙ РОСТ
Увеличение доли ВСК на страховом рынке при сохранении прибыльности как показатель ответственного отношения к обеспечению страховой защиты клиентов и интересов инвесторов.

В 2021 г. Страховой Дом ВСК продолжил реализацию трехлетней стратегии развития, которая предусматривает:

Уровень комбинированного показателя убыточности не более

97%

Повышение показателя NPS до

50%

Уровень показателя вовлеченности персонала более

77%

Финансовые результаты за 2021 год^[1]

Ключевые финансовые показатели по МСФО^[1]

По итогам 2021 г. Группа ВСК продемонстрировала устойчивое развитие.

95,3 МЛРД РУБ.

подписанная страховая премия (+4,8% год к году)

54,5 МЛРД РУБ.

составили страховые выплаты (+19% год к году)

53,4%

убыточность портфеля^[2]

4,8 МЛРД РУБ.

чистая прибыль (+20,6% год к году)

13,6%

рентабельность на вложенный капитал

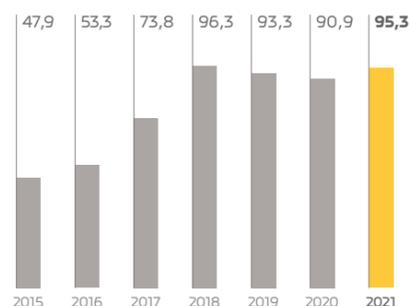
99,0%

комбинированная убыточность (-3,9% год к году)

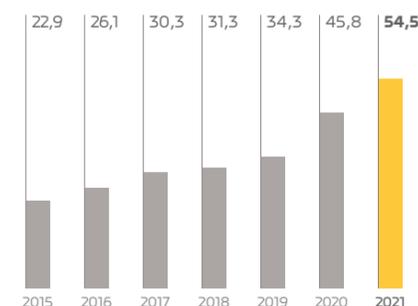
10,2 МЛРД РУБ.

инвестиционный доход за вычетом процентных расходов по выпущенным долговым ценным бумагам

Подписанная страховая премия [млрд руб.]



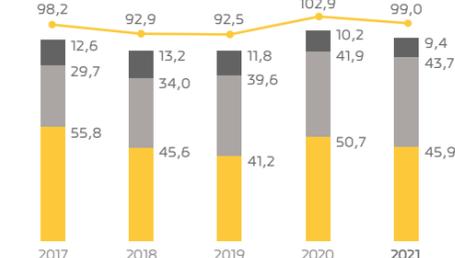
Страховые выплаты [млрд руб.]



Динамика чистой прибыли и рентабельности капитала



Комбинированный коэффициент [%]



[1] В консолидированной отчетности Группы ВСК за 2021 г. отражены результаты деятельности дочерних компаний: ООО СЧ «ИнтерИ» (ранее СЧ «Европлан»), ООО «ВСК – Линия жизни», ООО «БИН страхование» (до 06.2021), ООО «ВСК-Милосердие», АО БГ «СИНХРО». Полная версия консолидированной финансовой отчетности САО «ВСК» по МСФО за 2021 г. представлена на сайте: https://www.vsk.ru/about/today/financial_report/.

[2] Убыточность портфеля – основной показатель, характеризующий качество страхового портфеля и перестраховочной защиты, а также обоснованность применяемых тарифов.

Капитал

Собственный капитал Группы ВСК по итогам 2021 г. превысил

37,5 МЛРД РУБ.

и составил 23,8% в структуре пассива баланса

Структурно по итогам 2021 г. капитал распределен следующим образом:

- переоцененный уставный капитал по МСФО – 12,4 млрд руб. (33,0% собственного капитала);
- нераспределенная прибыль и прочие резервы – 23,1 млрд руб. (61,7% собственного капитала).

Страховые резервы

Структура и объемы страховых резервов адекватно отражают страховые обязательства Группы ВСК. Объем страховых резервов составляет

105,04 МЛРД РУБ.

с долей в структуре пассивов баланса 66,8%

Структурно по итогам 2021 г. страховые резервы выглядят следующим образом:

- резерв незаработанной премии – 52,1 млрд руб. (49,6% суммы страховых резервов);
- резервы убытков – 21,1 млрд руб. (20,1%);
- резервы по страхованию жизни – 31,8 млрд руб. (30,3%).



10,4%

ДОЛЯ SFI

Ретейлер «М.Видео-Эльдорадо»

М.ВидеоЭльдорадо

Группа «М.Видео-Эльдорадо» (ПАО «М.Видео») – ведущая российская компания в сфере электронной коммерции и розничной торговли электроникой и бытовой техникой, объединяющая бренды «М.Видео» и «Эльдорадо».

Группа «М.Видео-Эльдорадо» – единственная российская компания в секторе розничной торговли электроникой, чьи акции обращаются на фондовом рынке (МОЕХ: MVID).

«М.Видео-Эльдорадо» – один из самых технологичных ретейлеров в России. Для максимально полного удовлетворения потребностей клиентов, вендоров и партнеров группа развивает гибридную бизнес-модель, основанную на сочетании онлайн-бизнеса и мобильных технологий, с разветвленной сетью магазинов и сильной логистической инфраструктурой.

Веб-сайты, мобильные приложения и физические магазины, объединенные в рамках технологического стека OneRetail, взаимно дополняют друга, значительно обогащая клиентский опыт.

Группа М.Видео-Эльдорадо достигла к концу 2021 года цифровой зрелости на уровне 62%, что выше среднего показателя на рынке ретейла. Компания внедрила продуктовый подход в рамках развития



ИТ-продуктов и создала более 60 продуктовых команд во всех ключевых сферах работы с клиентами и партнерами.

Публичные активы

М.Видео-Эльдорадо в цифрах

570,7 МЛРД
РУБ.

общие продажи (с НДС), 68% из них составляют онлайн-продажи^[1]

185 тыс.

общее количество моделей электроники и бытовой техники, представленных на онлайн-платформах и в магазинах^[2]

19,7 МЛН

количество активных идентифицированных клиентов^[2]

1 258

магазинов под брендами «М.Видео» и «Эльдорадо» в 371 городе Российской Федерации^[2]

2 147 тыс.
м²

общая площадь магазинов и складской инфраструктуры^[2]

[1] За 2021 г.
[2] На 31 декабря 2021 г.
[3] Данные GfK.

Обзор рынка

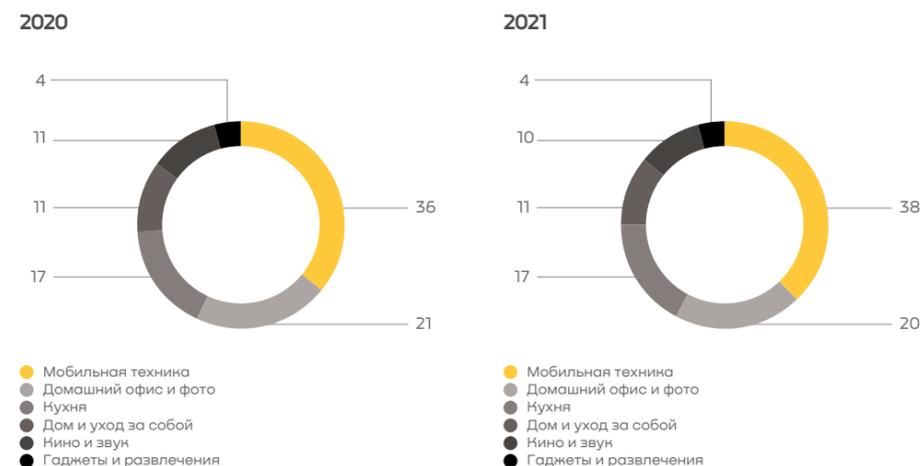
2,3 ТРЛН
РУБ.

размер российского рынка бытовой техники и электроники (БТиЭ) в 2021 г.^[3]

За 2021 год рынок вырос на 15%. Наиболее существенный рост показали сегменты товаров для дома и ухода за собой (стиральные и сушильные машины, пылесосы и другая малая бытовая техника для дома и товары для красоты и здоровья) – +23%, мобильная техника – +23%, кухонная техника – +17%.

Группа «М.Видео-Эльдорадо» является одним из ведущих игроков на розничном рынке бытовой техники и электроники в России

Доли основных сегментов на рынке БТиЭ в России в 2020–2021 гг. [%]



ESG-ПОВЕСТКА

Подробнее об инициативах М.Видео-Эльдорадо по развитию социальной ответственности и защите окружающей среды читайте на

Стр. 84



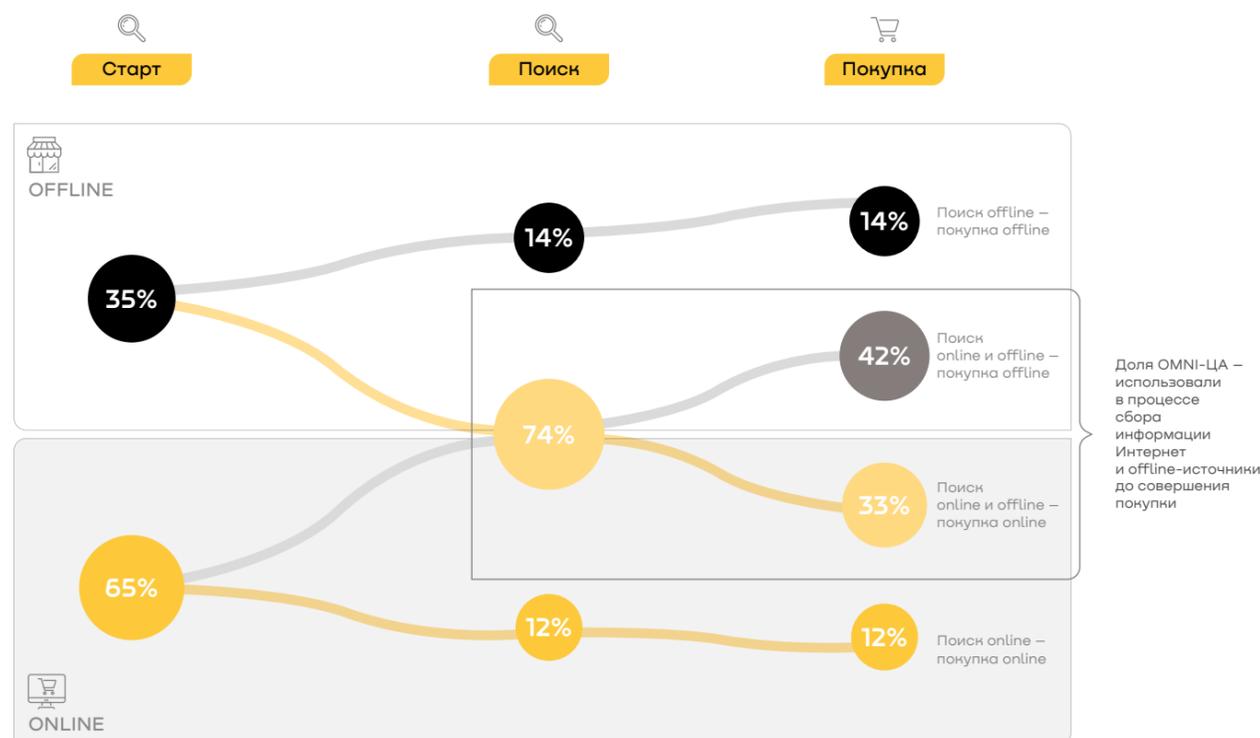
[mvideoeldorado.ru]



При активном росте онлайн-форматов магазины и омниканальные модели все еще являются основными каналами покупки техники и электроники, в 2021 г. 55% от общих продаж рынка БТиЭ пришлось на офлайн, 45% – на онлайн. Это соотношение осталось практически на уровне 2020 г., когда онлайн-продажи как в России, так и в мире существенно выросли на фоне пандемии и удаленного образа жизни. Согласно рыночному исследованию, проведенному ООО «Ай Эр Си», в 2021 г. доля российских потребителей, использующих как онлайн-, так и офлайн-каналы перед покупкой бытовой техники и электроники, была высокой – 74%, при этом только 12% всех покупателей делают покупку исключительно через интернет без какого-либо взаимодействия с традиционным каналом, то есть 88% покупателей техники так или иначе взаимодействуют с офлайн-магазинами.

Это означает, что на рынке бытовой техники и электроники гибридные бизнес-модели имеют преимущество по сравнению с чисто онлайн-форматами, так как лучше отвечают запросам покупателей в области сервиса и доступа к товарам. За счет органичного сочетания онлайн с физическими магазинами «М.Видео-Эльдорадо» предлагает клиентам возможность гибкого взаимодействия с компанией и использования преимуществ обоих форматов.

Бесшовная интеграция online и offline – ключевая стратегия в борьбе за покупателя



Стратегия Группы «М.Видео-Эльдорадо», как и бизнес-модель, объединяющая каналы продаж онлайн и офлайн в рамках единой мобильной платформы,

основана на потребностях клиентов и нацелена на увеличение доли рынка и создание конкурентных преимуществ через развитие лучшего опыта на всех этапах взаимодействия – поиска и выбора товаров, совершения покупки и получения товара.

Группа намерена масштабировать свои преимущества и максимизировать эффективность технологий OneRetail на каждом из этапов покупательского пути, опираясь на ключевые конкурентные преимущества:

- инновационные технологии;
- эффективную логистику;
- сильные розничные бренды;
- а также вовлеченность команды.

Финансовые и операционные результаты за 2021 год

95,2 МЛРД РУБ.

валовая прибыль

8,6 МЛРД РУБ.

чистая прибыль группы

476,4 МЛРД РУБ.

выручка (+12,9% год к году)

Показатель скорректированной^[1] EBITDA «М.Видео-Эльдорадо» за 2021 г. составил 17,4 млрд руб, скорректированная EBITDA маржа составила 3,7%.

«М.Видео-Эльдорадо» в 2021 г. выплатила промежуточные дивиденды в размере 6,3 млрд руб., или 35 руб. на одну обыкновенную акцию ПАО «М.видео».

Общие продажи Группы выросли на 13,1% до 570,7 млрд руб. (с НДС). Общие онлайн-продажи увеличились почти на треть до 386,9 млрд руб. (с НДС). Установки пользовательских мобильных приложений «М.Видео» и «Эльдорадо» достигли порядка 30 млн, увеличившись в 3,8 раза к прошлому году. «М.Видео-Эльдорадо» в 2021 г. открыла 184 новых магазина и вышла в 92 новых города.

[1] EBITDA, скорректированная на сумму чистых единовременных доходов.

11,2%

ДОЛЯ SFI

Нефтяная компания «РуссНефть»



ПАО НК «РуссНефть» входит в топ-10 компаний по объему добычи нефти в стране. Это единственная крупная нефтяная компания России, созданная не в ходе приватизации, а в результате консолидации рыночных активов. Компания была основана в 2002 г., а в ноябре 2016 г. состоялось публичное размещение ее обыкновенных акций на Московской бирже.

Бизнес-модель «РуссНефти» опирается на сегмент upstream: компания фокусируется на разведке, добыче и реализации углеводородного сырья. Компания инвестирует в проекты с наибольшей отдачей на вложенный капитал и сокращает расходы, прибегая к передовым технологиям и грамотным инженерно-экономическим решениям.

«РуссНефть» обладает сбалансированным портфелем активов в ключевых нефтегазоносных регионах: Поволжье, Центральной и Западной Сибири. Компания участвует в проектах по разработке и добыче нефти в Республике Азербайджан.

Портфель активов «РуссНефти» включает в себя зрелые месторождения и активы на ранней стадии разработки со значительным потенциалом роста добычи. Объем запасов по международной классификации (SPE-PRMS) по категории 2P составляет 210 млн т. Запасы нефти по российской



классификации (категорий A+B1C1+B2C2) составляют 634 млн т. После обвала мировых цен на нефть компания в 2021 г. смогла восстановить финансово-хозяйственные показатели и вернуть их на докризисный уровень, погасив часть торгового финансирования.

«РуссНефть» в цифрах^[1]

32,7 МЛРД РУБ.
чистая прибыль

269,4 МЛРД РУБ.
выручка

634 МЛН ТОНН
запасы нефти по российской классификации

210 МЛН ТОНН
запасы нефти по международной классификации

120
число месторождений

108
лицензий на разработку месторождений

[1] На 31 декабря 2021 г.

Обзор рынка

2021 г. стал периодом восстановления нефтяного рынка. На положительную динамику повлияла массовая вакцинация населения от коронавируса, относительное восстановление авиасообщения и туризма, отсутствие в 2021 г. масштабных ограничений для мировой экономики, какие были в 2020 г., и постепенное восстановление спроса на нефть. Регулирование нефтяного рынка со стороны ОПЕК+ также стало важнейшим драйвером роста нефтяных цен в 2021 г.

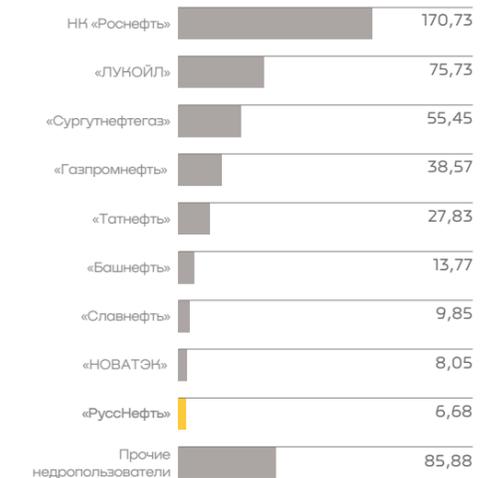
Итоги прошлого года для нефтяного рынка оказались оптимистичными: цена Brent за год выросла на 38,7%, а цена WTI – на 42,7%. Цена российской нефти в 2021 г. достигла трехлетнего максимума. Средняя цена российской марки нефти Urals в 2021 г. составила 69 долл. США за баррель.

Объем добычи нефти и газового конденсата в России в 2021 г. составил

524 МЛН ТОНН,

что на 2,2% больше, чем в 2020 г.^[1]

Объемы добычи нефти и газового конденсата в России в 2021 г. по крупнейшим компаниям [млн т]



Среднесуточная добыча зафиксирована на уровне 10,52 млн баррелей. Экспорт российской нефти в страны дальнего зарубежья в 2021 г. составил 214,4 млн, что на 2,2% ниже аналогичного показателя 2020 г. В страны ближнего зарубежья в 2021 г. поставки нефти были снижены на 19,9% – до 10,7 млн.

Финансовые и операционные результаты за 2021 год

Прибыль по группе компаний «РуссНефть» (по МСФО)

Прибыль, приходящаяся на акционеров «РуссНефти», составила 32,7 млрд руб. против убытка в 23 млрд руб. годом ранее. Выручка компании за отчетный период выросла более чем в 2 раза – до 269,37 млрд руб. Валовая прибыль увеличилась в 2,9 раза – до 76,72 млрд руб., операционная

прибыль составила 57,99 млрд руб. против убытка в 19,86 млрд руб. годом ранее.

В 2021 г. суммарный объем добытой компанией нефти составил 6,2 млн т, природного газа – 1,8 млрд м³.

ESG-ПОВЕСТКА

Подробнее о деятельности «РуссНефти» по развитию социальной ответственности и экологических инициатив читайте на

Стр. 84

Прогнозы развития «РуссНефти» в 2022 году

В 2022 г. компания рассчитывает увеличить добычу нефти до 6,8 млн т. Капитальные вложения на 2022 г. планируются на уровне 22,7 млрд руб., основная часть будет направлена в бурение. «РуссНефть» планирует построить 100 новых скважин, что обеспечит дополнительную добычу нефти в объеме 635 тыс. т.

[1] Данные Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса, ЦДУ ТЭК, приведены по Интерфаксу <https://www.interfax.ru/business/813696>.

[russneft.ru]



51%

ДОЛЯ SFI

Игровой сервис GFN.RU



Сервис облачного гейминга GFN.RU – эксклюзивный партнер NVIDIA в развитии сервиса GeForce NOW в России и СНГ. Сервис позволяет запускать ресурсоемкие игры практически на любом неигровом компьютере, телевизоре или смартфоне на ОС Windows, macOS, Android или iOS.

Сервис был создан в 2019 г., SFI вошел в актив GFN.RU весной 2021 г.

На сегодняшний день GFN.RU совместим с крупнейшими платформами по продаже игр и предлагает запускать их сразу из библиотеки в Steam, EGS, Ubisoft Connect и других сервисах. В каталоге GFN.RU уже доступно более 1 тыс. игр, которые хранятся на мощных серверах и запускаются из облака. За мгновенное подключение отвечают четыре серверных кластера: два в Москве, один в Екатеринбурге и один в Новосибирске. На сегодняшний день сервисом воспользовались почти 1,5 млн игроков. Компания GFN.RU поддерживает крепкие партнерские отношения с компаниями «Ростелеком», «М.Видео-Эльдорадо», МТС, ВТБ и Сбербанк.

Число пользователей сервиса GFN.RU за 2021 год выросло в два раза, до 1,4 млн, игровое время увеличилось с 1,1 млрд минут до 1,3 млрд минут. В 2021 году GFN.RU совместно с «Ростелеком» запустил новый

серверный кластер в Новосибирске, увеличив число кластеров по всей России до четырех и существенно улучшив качество подключения для жителей Сибири.



GFN.RU в цифрах

1,4 млн
пользователей

>300
издателей игр

>1 тыс.
игр

25 ВЕКОВ
игровое время
в 2021 году

300 МЛН
РУБ.
нормализованная
выручка за 2021 г.

[1] С полным текстом исследования можно ознакомиться по адресу: https://www.pwc.ru/publications/cloud-gaming/gaming_2021.pdf.



Обзор рынка облачного гейминга

В 2021 г. PwC в России совместно с GFN.RU представили совместное исследование российского рынка облачного гейминга^[1]. В рамках исследования эксперты PwC и GFN.RU впервые посчитали объем российского рынка и выявили его основные драйверы и тренды.

Технология облачного гейминга существует уже около 20 лет, говорится в исследовании PwC, но интенсивно развиваться она начала только в последнее время. Триггером скоростного развития услуг облачного гейминга стала пандемия, когда люди, вынужденно сидящие в самоизоляции, искали пути отдыха, развлечения и общения и находили их в подобных сервисах.

По данным экспертов, объем российского рынка облачного гейминга в 2020 г. составил 4,6 млн долл. США. В базовом сценарии объем рынка

составит 68 млн долл. США в 2024 г., а среднегодовой темп роста окажется на уровне 94% в рассматриваемом периоде. Данный прогноз не учитывает корректировки, внесенные геополитическими событиями начала 2022 г. Сделать более точный прогноз на настоящий момент не представляется возможным.

В России на рынке облачного гейминга присутствуют несколько игроков: нишевые Loudplay, PlayCloud, PowerCloudGame, Megadrom, Drova и др., а также интерес к сегменту есть у телеком-провайдеров через партнерские модели.

В 2021 г. Mail.ru Group приобрела сервис Playkey, а Сбербанк запустил SberPlay, который работает на базе ТВ-приставки SberBox. Определить доли участников по финансовым и операционным показателям на настоящий момент представляется затруднительным.

Стратегия и планы развития GFN.RU

Главная стратегическая задача сервиса GFN.RU – сделать ПК-гейминг доступным для каждого человека. Для этого команда GFN.RU постоянно работает над оптимизацией инфраструктуры сервиса, развивает взаимоотношения с партнерами, телеком-провайдерами. В будущем сервис GFN.RU планирует продолжать развиваться и усиливать свои мощности: подключать лучших провайдеров, ставить новые сервера для увеличения

мощностей и емкости сервиса, пополнять каталог игр и оптимизировать сервис под новые устройства и операционные системы.

В 2021 г. GFN.RU вышел на операционную окупаемость и из быстрорастущего стартапа постепенно превращается в заметного участника игровой индустрии России.

ESG-ПОВЕСТКА

Подробнее о подходах GFN.RU к развитию персонала и заботе об окружающей среде читайте на

Стр. 83



Основные принципы корпоративного управления

SFI основывает свою деятельность на принципах корпоративного поведения, содержащихся в Кодексе корпоративного управления, который был одобрен 21 марта 2014 г. советом директоров Банка России.

SFI проводит регулярную оценку соблюдения принципов корпоративного управления по методологии с учетом рекомендаций регулятора, закрепленных в Письме Банка России от 27 декабря 2021 г. № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления». В рамках оценки проводится анализ соответствия содержания Устава и внутренних документов, а также практики корпоративного управления принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.

Стр. 102

Результаты оценки соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления содержатся в соответствующем отчете (Приложение № 1 к настоящему Годовому отчету).



Эффективная система корпоративного управления,

выстроенная в SFI, повышает устойчивость холдинга и его инвестиционную привлекательность для инвесторов, позволяет применить лучшие практики в области разрешения корпоративных проблем, снижает риски и организует работу органов управления и контроля за их деятельностью. Главная цель применения стандартов корпоративного управления – это защита интересов всех акционеров, независимо от размера пакета акций, которым они владеют.

УЛУЧШЕНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ –

это одна из главных задач в рамках концепции устойчивого развития SFI.

Обыкновенные именные акции ПАО «ЭсЭфАй» включены в котировальный список первого уровня Московской биржи. SFI полностью соблюдает принципы корпоративного управления и критерии независимости членов Совета директоров, обязанность соблюдения которых предусмотрена Правилами листинга ПАО «Московская Биржа». SFI ежеквартально отчитывается перед Московской биржей о соблюдении всех установленных Правилами листинга требований.

3

Отчет о корпоративном управлении

Структура органов управления



Последняя редакция Устава и Отчет эмитента представлены:

[сайт SFI]



[Центр раскрытия корпоративной информации]

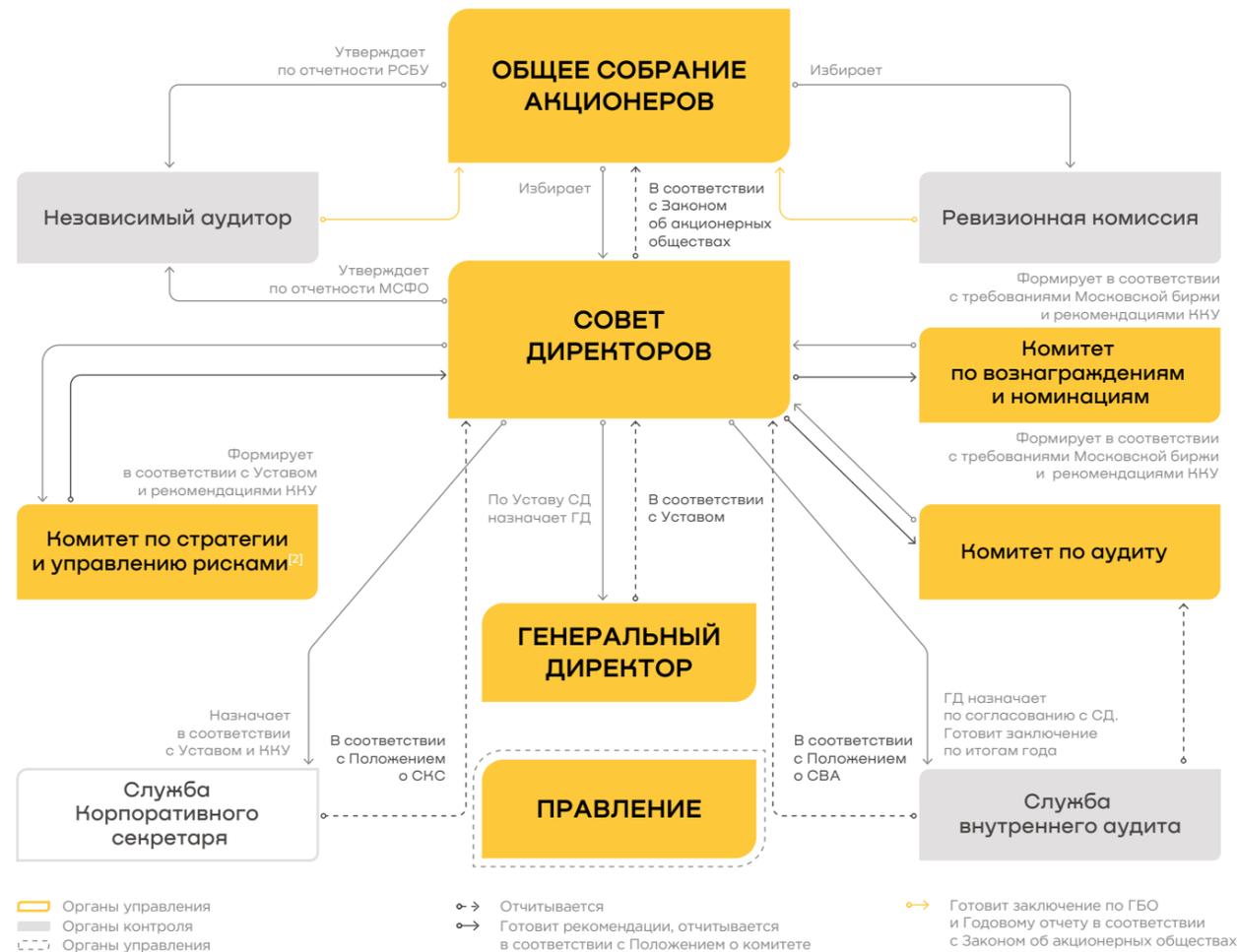


В соответствии с Уставом ПАО «ЭсЭфАй» органами управления являются Общее собрание акционеров и Совет директоров.

Исполнительные органы ПАО «ЭсЭфАй» – это Правление (коллегиальный исполнительный орган)^[1] и Генеральный директор Общества (Единоличный исполнительный орган).

Полномочия органов управления и исполнительных органов отражены в Уставе и отчетах Эмитента.

Схема корпоративного управления ПАО «ЭсЭфАй»^[2]



Органы управления
 Органы контроля
 Органы управления
 Отчитывается
 Готовит рекомендации, отчитывается в соответствии с Положением о комитете
 Готовит заключение по ГБО и Годовому отчету в соответствии с Законом об акционерных обществах

[1] В отчетном году Правление не формировалось.
 [2] По состоянию на 31 декабря 2021 г.

Общее собрание акционеров

Принципы функционирования

Общее собрание акционеров является высшим органом управления SFI в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом SFI. Деятельность и компетенция Общего собрания акционеров регулируются законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, положениями Устава и Положением о порядке созыва и проведения Общих собраний акционеров ПАО «ЭсЭфАй» (редакция № 3). Материалы к Общему собранию акционеров направляются всем акционерам в установленном законодательством порядке.

Соблюдение прав акционеров

SFI стремится обеспечить максимальный уровень защиты прав акционеров на участие в управлении холдингом: прав на участие в работе Общего собрания акционеров и голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, а также прав на получение прибыли в форме дивидендов.

Участие в работе Общего собрания акционеров и голосование по вопросам повестки дня

Для обеспечения права акционеров на участие в работе Общего собрания акционеров в соответствии с Уставом Компании все материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров направляются акционерам через Регистратора Компании и небанковскую кредитную организацию акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (далее – НРД) в сроки, предусмотренные законодательством и Уставом SFI. Бюллетень может быть заполнен акционером и направлен по почте в ПАО «ЭсЭфАй» по указанному в нем адресу до проведения собрания. Голоса акционеров, проголосовавших таким образом, учитываются при подведении итогов голосования. Акционеры также имеют возможность проголосовать в электронной форме, в случае если их депозитарий предоставляет такую услугу.

Каждый акционер также вправе лично либо через представителя участвовать в общих собраниях акционеров и голосовать по вопросам повестки дня непосредственно на Общем собрании акционеров в случае проведения Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия. Результаты голосования по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, проводимого в форме совместного присутствия, объявляются на самом собрании до его закрытия.



Акционеры также могут ознакомиться с результатами голосования на

[сайте SFI]



[сайте раскрытия информации]



Внесение предложений в повестку Общего собрания акционеров, выдвижение кандидатов в состав органов управления

8 СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ SFI

прошло в 2021 году

Акционеры, являющиеся владельцами существенных пакетов акций (не менее 2% от уставного капитала), имеют право на внесение предложений в повестку дня Общего собрания акционеров, а также на выдвижение кандидатов в состав органов управления и контроля. Акционеры, являющиеся владельцами 10% голосующих акций SFI и более, также имеют право требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров.

Предоставление доступа к документам

Важной гарантией права акционеров на участие в управлении ПАО «ЭсЭфАй» является право доступа к документам, которые SFI обязано предоставлять в соответствии с законом «Об акционерных обществах». Для осуществления этого права акционеру необходимо направить письменный запрос с просьбой предоставить доступ к интересующим документам. После согласования времени предоставления акционеру будут предоставлены требуемые документы.

Дивиденды

Для соблюдения прав акционеров на получение прибыли в форме дивидендов SFI заранее объявляет сумму дивидендов, рекомендованных к выплате Советом директоров, и дату составления списка акционеров для целей указанной выплаты. Таким образом, акционеры имеют возможность распорядиться своими акциями с учетом ожидающихся дивидендных выплат.



Общие собрания акционеров, проведенные в 2021 году

Вид собрания	Дата собрания	Повестка дня собрания	Принятые решения (ссылка на существенные факты)
Внеочередное	20.01.2021	1. О предоставлении согласия на совершение и последующее одобрение совершения крупной сделки (взаимосвязанных сделок), в совершении которой имеется заинтересованность. 2. О предоставлении согласия на совершение крупной сделки (взаимосвязанных сделок), в совершении которой имеется заинтересованность	[Сообщение о существенном факте «о проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях»]
Внеочередное	26.03.2021	1. О предоставлении согласия на совершение и последующее одобрение совершения крупной сделки (взаимосвязанных сделок), в совершении которой имеется заинтересованность. 2. О предоставлении согласия на совершение Обществом крупной сделки (взаимосвязанных сделок), предметом которой (которых) является имущество стоимостью более 25%, но не более 50% балансовой стоимости активов Общества	[Сообщение о существенном факте «о проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях»]
Внеочередное	05.05.2021	1. О предоставлении согласия на совершение и последующее одобрение совершения существенной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность	[Сообщение о существенном факте «о проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях»]
Годовое	23.06.2021	1. Распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков по результатам 2020 г. 2. Избрание членов Совета директоров. 3. Избрание Ревизионной комиссии Общества. 4. Утверждение Аудитора Общества, осуществляющего проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2021 г.	[Сообщение о существенном факте «о проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях»]
Внеочередное	28.07.2021	1. О предоставлении согласия на последующее одобрение сделки по реализации обыкновенных акций Общества, составляющих более двух процентов обыкновенных акций, ранее размещенных Обществом, в совершении которой имеется заинтересованность	[Сообщение о существенном факте «о проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях»]
Внеочередное	24.08.2021	1. Утверждение Устава Общества в новой редакции (редакция 24)	[Сообщение о существенном факте «о проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях»]
Внеочередное	24.11.2021	1. О досрочном прекращении полномочий Совета директоров Общества. 2. Избрание членов Совета директоров. 3. О направлении добавочного капитала на покрытие убытков прошлых лет	[Сообщение о существенном факте «о проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях»]
Внеочередное	24.12.2021	1. Об утверждении Положения о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров Общества (четвертая редакция). 2. О досрочном прекращении полномочий Совета директоров Общества. 3. Избрание членов Совета директоров	[Сообщение о существенном факте «о проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента и о принятых им решениях»]

Совет директоров



Полный перечень компетенций Совета директоров приведен в [Уставе SFI]



Совет директоров является ключевым органом системы корпоративного управления Компании. Основными целями его деятельности являются долгосрочное увеличение стоимости активов Компании, защита прав и интересов акционеров, а также обеспечение полноты, достоверности и своевременности публичной информации о холдинге.

К компетенции Совета директоров относится принятие решений по вопросам, имеющим приоритетное значение для развития SFI: определение ключевых направлений его деятельности и стратегии развития, утверждение общей организационной структуры, бюджета, назначение Генерального директора, одобрение сделок, рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных организаций, принятие рекомендаций по выплате дивидендов и их размеру, назначение аудитора и пр.

Состав Совета директоров

Совет директоров является сбалансированным и профессиональным, обеспечивая стабильно растущие результаты в долгосрочной перспективе. Действующий Совет директоров был сформирован в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров SFI 24 декабря 2021 г. в количестве девяти человек, из которых шестеро – независимые директора.



Олег ВЬЮГИН
Председатель
Совета директоров



Сайд ГУЦЕРИЕВ
Неисполнительный директор,
член Комитета по стратегии



Евгения ЗАВАЛИШИНА
Независимый директор,
член Комитета по стратегии
(заместитель Председателя
Комитета) и Комитета
по аудиту



Борис КИМ
Независимый директор,
Председатель Комитета
по стратегии и член Комитета
по вознаграждениям
и номинациям



Артем КОНСТАНДЯН
Независимый директор,
член Комитета
по вознаграждениям
и номинациям



Максим ЛАПИН
Независимый директор,
Председатель Комитета
по аудиту



Януш ЛЕЛЛА
Независимый директор,
Председатель Комитета
по вознаграждениям
и номинациям, член Комитета
по аудиту



Авет МИРАНЯН
Генеральный директор SFI,
член Комитета по стратегии



Янсен ФЛОРИАН
Независимый директор,
член Комитета по стратегии

Изменения в составе Совета директоров

В отчетном периоде состав совета переизбирался трижды. После годового собрания его покинул Сергей Цикалюк, новым директором стала Светлана Сагайдак.

В ноябре 2021 г. из состава Совета директоров вышли Михаил Гуцериев, Билан Ужахов и Сергей Назаров, в состав Совета вошел Януш Лелла, а численность состава, в соответствии с Уставом Общества, утвержденным решением внеочередного собрания акционеров 24 августа 2021 г., сократилась до девяти человек.

Затем в декабре 2021 г. Общее собрание акционеров снова переизбрало Совет, новыми директорами стали Евгения Завалишина, Борис Ким, Артем Констандян, Максим Лапин и Янсен Флориан, из состава вышли Олег Андрияннин, Алла Грязнова, Илья Михайленко, Александр Мякенький и Светлана Сагайдак.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года



ВЬЮГИН
Олег Вячеславович
Председатель Совета директоров

Не владеет акциями SFI

Вновь избран членом Совета директоров SFI в декабре 2021 г., является Председателем Совета директоров с июня 2017 г.

Образование и квалификация. Олег Вячеславович является выпускником механико-математического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова. Кандидат физико-математических наук. Автор более 20 научных работ и публикаций по теории вероятности и макроэкономическому моделированию. Имеет почетное звание «Заслуженный экономист Российской Федерации».

Профессиональный опыт. В настоящее время является председателем наблюдательного совета, независимым директором ПАО «Московская Биржа», профессором НИУ ВШЭ.

Состоит в коллегиальных органах управления других юридических лиц: НАУФОР (председатель совета директоров), ПАО «Юнипро» (член совета директоров, независимый директор), фонда «Центр стратегических разработок» (член совета фонда), Национального совета по корпоративному управлению (член президиума).

В разные периоды деятельности занимал посты первого заместителя министра финансов Российской Федерации, первого заместителя председателя Центрального Банка Российской Федерации, руководителя Федеральной службы по финансовым рынкам, являлся внештатным советником председателя Правительства Российской Федерации, а также исполнительным вице-президентом ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка-Диалог», старшим советником по России и СНГ ООО «Морган Стэнли Банк», председателем совета директоров ПАО «МДМ Банк».



Сведения о местах работы членов Совета директоров за последние пять лет отражены в Отчете эмитента

[сайт SFI]



[Центр раскрытия корпоративной информации]



Состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года (продолжение)



**ЗАВАЛИШИНА
Евгения**

Независимый директор

Не владеет акциями SFI

Избрана членом Совета директоров SFI в декабре 2021 г., независимый директор.

Образование и квалификация. Изучала психологию образования и педагогики на факультете психологии МГУ им. М. В. Ломоносова.

Профессиональный опыт. Преподает в Singularity University Benelux. Независимый член совета директоров, председатель комитета по цифровому развитию ПАО «НМЛН».

Начала работу в «Яндексе» в 2000 г. с позиции директора по продуктам. В 2012–2017 гг. была председателем совета директоров компании «Яндекс.Деньги», с 2016 по 2018 г. – возглавила подразделение Yandex Data Factory, международного подразделения «Яндекса», которое специализируется на анализе больших данных и применении технологий машинного обучения для решения задач промышленности. В 2018 г. основала Mechanica AI B.V. – компанию, которая предоставляет сервисы по повышению эффективности производственных операций за счет использования машинного обучения и искусственного интеллекта.

С 2019 г. работает в роли независимого эксперта и неисполнительного директора в международных компаниях.

Евгения Завалишина – председатель совета директоров FINOM Payments B.V., член совета директоров Finnovate LLP, инвестиционного комитета BTS Digital Ventures Ltd, консультативных советов PayU Group и SIDN fonds. Входит в Global Future Councils Всемирного экономического форума.



**КИМ
Борис**

Независимый директор

Не владеет акциями SFI

Избран членом Совета директоров SFI в декабре 2021 г., независимый директор.

Образование и квалификация. Окончил химический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова, Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «финансы и кредит», Московский государственный юридический университет, факультет психологии, и факультет философии МГУ. Кандидат химических наук.

Профессиональный опыт. В 1994–1999 гг. Борис Ким занимал руководящие посты в российских коммерческих банках. Сооснователь и президент группы e-port, с 2010 по 2013 г. – советник президента «Объединенной системы моментальных платежей» (обе компании позднее были преобразованы в группу QIWI).

С 2013 по 2019 г. – председатель совета директоров QIWI, в 2020–2021 гг. был генеральным директором QIWI.

В 2016–2018 гг. Борис Ким был исполнительным директором Ассоциации финансовых технологий.

В настоящий момент является независимым членом совета директоров ПАО «Вымпелком» и АО «Натрен».



**КОНСТАНДЯН
Артем**

Независимый директор

Не владеет акциями SFI

Избран членом Совета директоров SFI в декабре 2021 г., независимый директор.

Образование и квалификация. Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «мировая экономика». Кандидат экономических наук.

Профессиональный опыт. В 2005–2016 гг. занимал ключевые посты в ПАО «Промсвязьбанк», в частности, был президентом и председателем правления этого банка, а также председателем совета директоров УН «Промсвязь». Также был членом совета директоров других банков – Росэксимбанка, армянского «Ардшинбанка», банка «Восточный».

Сейчас Артем Констандян является членом совета директоров армянского «Юнибанка» и фонда «Юрисдинция Армения».



**ЛАПИН
Максим**

Независимый директор

Не владеет акциями SFI

Избран членом Совета директоров SFI в декабре 2021 г., независимый директор.

Образование и квалификация. Окончил экономический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова. Имеет степень MBA Columbia Business School со специализацией в корпоративных финансах.

Профессиональный опыт. Карьеру в сфере финансов начал в 2001 году в ООО «Найдерманс Финанц Корпорацион», затем в 2003–2009 гг. работал в московском представительстве фирмы McKinsey&Company. С 2009 по 2013 г. был директором планирования и анализа ООО «Сибур», в 2014–2016 гг. занимал разные должности в ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», был членом правления ММК.

С 2017 по декабрь 2021 г. являлся членом правления – финансовым директором ПАО «Московская Биржа».

Профессор Высшей школы экономики, преподает в магистратуре.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года (продолжение)



**ЛЕЛЛА
Януш**

Независимый директор

Не владеет акциями SFI

Избран членом Совета директоров SFI в декабре 2021 г., независимый директор.

Образование и квалификация. Окончил Варшавский технический университет, Химино-технологический институт.

Профессиональный опыт. Януш Лелла с 2012 г. является основателем и владельцем консалтинговой компании Janusz Lella Consulting. В 2005–2009 гг. был директором по розничным продажам ООО «М.видео Менеджмент». В 2009–2012 гг. занимал пост главного исполнительного директора «Касторама» (Castorama). В 2013–2014 гг. являлся главным исполнительным директором формата «Супермаркет» X5 Retail Group. В 2015–2017 гг. был главным исполнительным директором Малпка С.А. (Malpka S.A.). В 2017 г. стал членом совета директоров «М.Видео», вышел оттуда в мае 2021 г.

Януш Лелла является членом совета директоров СЗАО «Агрокомбинат «Колос», членом наблюдательного совета компании BRW S.A. (Black Red White).



**ЯНСЕН
Флориан**

Независимый директор

Не владеет акциями SFI

Избран членом Совета директоров SFI в декабре 2021 г., независимый директор.

Образование и квалификация. Окончил немецкий Университет Виттен-Хердене, Лондонскую школу экономики и политических наук, Школу международных и общественных отношений Колумбийского университета, США.

Профессиональный опыт. С 2006 по 2011 г. работал консультантом по вопросам управления в консалтинговой компании McKinsey&Company. В 2011 г. стал сооснователем ООО «Купишуз» (интернет-магазина Lamoda), был управляющим директором, а затем возглавил компанию.

В 2019 г. г-н Янсен стал независимым членом совета директоров и возглавил комитет по стратегии ПАО «Магнит».

В 2020 г. покинул Lamoda и стал заместителем генерального директора, исполнительным директором и членом правления ПАО «Магнит».

В августе 2021 г. г-н Янсен ушел из ПАО «Магнит», стал сооснователем и главой технологической компании Nicity Inc. (США).

Г-н Янсен также входит в состав совета директоров девелопера Glorax, который специализируется на строительстве жилья, инфраструктуры проектов, инвестициях, ИТ-стартапах, гостиничном бизнесе. Также он возглавляет компанию FJS Digital Advisory LLC.



**ГУЦЕРИЕВ
Саид**

Неисполнительный директор

Вновь избран членом Совета директоров SFI в декабре 2021 г. (входит в Совет директоров с августа 2017 г.).

Образование и квалификация. В 2011 г. окончил Плимутскую бизнес-школу Университета Плимута, в 2014 г. получил звание магистра Оксфордского университета (Колледж Святого Петра).

Профессиональный опыт. С 2012 по 2014 г. работал в швейцарской трейдинговой компании Glencore.

С 2014 г. руководил и входил в состав советов директоров крупных промышленных предприятий в области нефтедобычи, нефтепереработки, добычи угля.

Предприниматель, основной акционер инвестиционного холдинга SFI и ретейлера «М.Видео-Эльдорадо». Учредитель и управляющий партнер венчурного фонда Larnabel Ventures, который инвестирует в новые технологии в сфере финансов, образования, маркетинга и искусственного интеллекта.

В настоящий момент является членом советов директоров «М.Видео-Эльдорадо» и SFI.



**МИРАКЯН
Авет**

Генеральный директор

Вновь избран членом Совета директоров SFI в декабре 2021 г. (входит в Совет директоров с июня 2016 г.).

Образование и квалификация. В 1996 г. закончил Ереванский государственный университет по специальности «Международные экономические отношения».

Является дипломированным бухгалтером США (CPA), имеет российский аттестат на проведение аудита, а также аттестат ФСФР (первого и пятого типов).

Профессиональный опыт. Начиная карьеру в 1995 г. в Центральном банке Республики Армения в Управлении денежно-кредитной политики, а впоследствии работал в Управлении банковского надзора. В 1997 г. перешел на работу в частный российский коммерческий банк. Начиная с 1998 г. на протяжении 10 лет работал в аудиторских компаниях «Артур Андерсен» и «Эрнст энд Янг», где прошел путь от ассистента до партнера в отделе финансовых рынков.

В 2007 г. перешел на работу в ОАО «БИНБАНК» на должность старшего вице-президента, отвечающего за финансовый блок (CFO). В 2008–2009 гг. занимал аналогичную должность в банке BNP Paribas (CIB, Russia). С 2010 по 2015 г. – партнер, руководитель практики консультационных услуг по сопровождению сделок на финансовых рынках СНГ в компании «Эрнст энд Янг».

С августа 2017 г. занимает должность Генерального директора инвестиционного холдинга SFI.

Отчет о работе Совета директоров

Председателем Совета директоров в 2021 г. оставался Олег Вьюгин, который был переизбран на первом заседании Совета директоров после Общего собрания акционеров в декабре 2021 г., а также в июне и ноябре 2021 г.

Состав Совета директоров и комитетов соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента акций (котируемый список первого уровня) со стороны Московской биржи и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России. В составы комитетов по аудиту и по вознаграждениям и номинациям вошли только независимые члены Совета директоров. Председателями обоих комитетов являлись независимые члены Совета директоров.

27 ЗАСЕДАНИЙ
СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ

проведено в 2021 г.
(в том числе восемь очных)

В 2021 г. состоялось 27 заседаний Совета директоров (в том числе восемь очных). Общее количество заседаний в 2021 г. увеличилось по сравнению с 2020 г. На протяжении 2021 г. кворум был набран по каждому вопросу повестки дня заседаний, включая решения, принимаемые квалифицированным большинством состава Совета директоров.

К наиболее важным решениям, принятым Советом директоров в 2021 г., можно отнести:

- принятие стратегии холдинга;
- согласие на заключение крупных сделок (в том числе на одобрение покупки и продажи активов, а также рекомендации Общему собранию акционеров, связанные с одобрением крупных сделок с заинтересованностью);
- вопросы обслуживания и рефинансирования займа;
- формирование позиции SFI по вопросам в повестках общих собраний акционеров (участников) и дочерних и зависимых обществ, а также других обществ, где SFI является акционером либо участником;
- инициирование проведения внеочередных Общих собраний акционеров по вопросам утверждения внешнего аудитора, Устава с новым наименованием и количественным составом Совета директоров и пр.

Члены Совета директоров	Независимый директор	Участие в заседаниях Совета директоров (одно заседание в 2021 г., после избрания решением внеочередного Общего собрания акционеров 24 декабря 2021 г.)
Олег Вьюгин – Председатель Совета директоров	–	1/1
Саид Гуцериев	–	1/1
Евгения Завалишина	+	1/1
Борис Ним	+	1/1
Артем Констандян	+	1/1
Максим Лапин	+	1/1
Януш Лелла	+	1/1
Авет Миракян	–	1/1
Флориан Янсен	+	1/1

В 2021 г. Совет директоров также рассмотрел вопросы и дал рекомендации в отношении Системы мотивации холдинга, утверждения условий договора с Генеральным директором.

Совет директоров, действовавший в период с 24 ноября 2021 г. по 24 декабря 2021 г.

Члены совета директоров	Независимый директор	С момента избрания решением внеочередного Общего собрания акционеров 24 ноября 2021 г. до прекращения полномочий решением внеочередного Общего собрания акционеров 24 декабря 2021 г.		
		Совет директоров (два заседания)	Комитет по аудиту (одно заседание)	Комитет по вознаграждениям и номинациям (одно заседание)
Олег Андрияннин	–	2/2	–	–
Олег Вьюгин – Председатель Совета директоров	–	2/2	–	–
Алла Грязнова	+	2/2	1/1	1/1
Саид Гуцериев	–	2/2	–	–
Януш Лелла	+	2/2	1/1	1/1
Авет Миракян	–	2/2	–	–
Илья Михайленко	–	2/2	–	–
Александр Мяненький	+	2/2	1/1	1/1
Светлана Сагайдан	–	2/2	–	–

Совет директоров, действовавший в период с 1 января 2021 г. по 24 ноября 2021 г., с учетом изменений в составе после переизбрания решением годового Общего собрания акционеров 23 июня 2021 г.

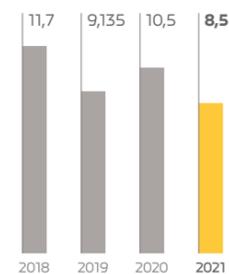
Члены Совета директоров в отчетном году	Независимый директор	Участие в заседаниях Совета директоров (24 заседания)	Комитет по аудиту (три заседания)	Комитет по вознаграждениям и номинациям (четыре заседания)
Олег Андрияннин	–	24/24	–	–
Олег Вьюгин – председатель Совета директоров	–	24/24	–	–
Алла Грязнова	+	23/24	3/3	4/4
Михаил Гуцериев ^[1]	–	14/24	–	–
Саид Гуцериев	–	21/24	–	–
Илья Михайленко	–	24/24	–	–
Авет Миракян	–	24/24	–	–
Александр Мяненький	+	24/24	3/3	4/4
Сергей Назаров ^[1]	+	16/24	2/3	3/4
Светлана Сагайдан (после 23 июня 2021 г.)	–	11/11	–	–
Билан Ужахов	–	24/24	–	–
Сергей Цикалюк (до 23 июня 2021 г.)	–	0/13	–	–

[1] В августе 2021 г. направил заявление о выходе из состава Совета директоров.

Вознаграждения и компенсации членам органов управления

Совет директоров

Вознаграждение Совету директоров^[1], [млн руб.]



Сведения об организациях, в которых Генеральный директор ПАО «ЭсЭфАй» Авет Мирянян занимает должности в органах управления, приведен в отчетах Эмитента, размещенных по [адресу]



Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров холдинга в 2021 г. определялся в соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров, утвержденным решением Общего собрания акционеров. Он зависит от исполнения обязанностей, связанных с участием в работе Совета директоров, а также от работы в комитетах.

Размер годового вознаграждения независимого члена Совета директоров складывается из фиксированной базовой и фиксированной дополнительной частей. В 2021 г. фиксированная базовая часть годового вознаграждения независимого члена Совета директоров составляла 2,5 млн руб.^[1] Фиксированная дополнительная часть составляла 0,5 млн руб.^[1] за каждый комитет. Каждому члену Совета директоров могут компенсироваться командировочные расходы в связи с участием в работе Совета директоров, по нормам командировочных расходов, предусмотренных для работников ПАО «ЭсЭфАй».

В конце 2021 г. было утверждено новое Положение о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров, которое действует в настоящее время. Фиксированная базовая часть годового вознаграждения независимого директора составляет 5 млн руб.^[1], дополнительная часть начисляется в зависимости от участия директоров в работе Совета директоров: за исполнение обязанностей члена любого из комитетов в размере 1,25 млн руб.^[1]; за исполнение обязанностей Председателя комитета – 2,5 млн руб.^[1] В случае исполнения нескольких дополнительных обязанностей дополнительная часть вознаграждения суммируется. Размер годового вознаграждения Председателя Совета директоров составляет 16 млн руб.^[1] Вознаграждение Совета директоров в соответствии с новым Положением производилось в 2022 г., оно будет включено в показатели Годового отчета 2022 г.

Правление

В связи с тем, что Правление в 2021 г. не формировалось, вознаграждение не выплачивалось.

Единоличный исполнительный орган

Информация о вознаграждениях Единоличного исполнительного органа за его работу в органах управления или на руководящих должностях в организациях, входящих в Группу, отсутствует. Информацию о наличии подобных вознаграждений возможно будет получить из отчетов Эмитента компаний, обязанных публично раскрывать информацию.

[1] До вычета налогов.

Комитеты Совета директоров

После проведения годового Общего собрания акционеров по итогам 2020 г., прошедшего 23 июня 2021 г., Совет директоров принял решение об избрании Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям. Оба комитета были сформированы исключительно из независимых членов Совета директоров, их председатели также были избраны из числа независимых директоров. Состав комитетов соответствовал требованиям к корпоративному управлению эмитента акций (первый уровень котировального списка) со стороны Московской биржи и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Центрального Банка Российской Федерации.

В составе, избранном после проведения годового Общего собрания акционеров, Комитет по вознаграждениям и номинациям осуществлял свою работу до решения внеочередного Общего собрания акционеров 24 ноября 2021 г., после чего состав Комитета избирался дважды: решениями Совета директоров 25 ноября 2021 г. и, после проведения внеочередного Общего собрания акционеров, 24 декабря 2021 г.

Состав Комитета по аудиту в 2021 г., после формирования в соответствии с решением Совета директоров 23 июня 2021 г., был избран решениями Совета директоров 18 октября 2021 г. и, аналогично Комитету по вознаграждениям и номинациям, также избирался еще дважды в прошедшем году: новые составы были закреплены решениями Совета директоров 25 ноября 2021 г. и 24 декабря 2021 г.

На заседаниях комитетов были предварительно рассмотрены материалы и даны рекомендации по ряду важных для SFI вопросов, в том числе:

- оценка системы внешнего и внутреннего аудита в холдинге;
- условия договора с внешним аудитором и его утверждение (в части аудита по отчетности МСФО – Совету директоров, в части аудита отчетности РСБУ – Общему собранию акционеров);
- утверждение отчетов и планов проверок Службы внутреннего аудита;
- рассмотрение динамики кредиторской задолженности и выполнения ковенант.

После рассмотрения на заседаниях комитетов решения по данным вопросам были приняты на годовом Общем собрании акционеров и на заседаниях Совета директоров Общества.

С учетом специфики периода работы в 2021 г. так же, как и в предыдущем 2020 г., на очных заседаниях Совета директоров и комитетов широко использовались средства видеоконференций, обеспечивающие безопасность участников заседаний Совета директоров и одновременно возможность полноценного обсуждения вопросов, а также доступа к материалам заседаний. Количество присутствовавших на заседаниях комитетов членов Совета директоров и их участие в обсуждении вопросов позволяет сделать выводы о достаточной активности Совета директоров при высоком уровне организации со стороны председателей комитетов.

9 ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

проведено в 2021 г.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту в составе, действующем на 31 декабря 2021 г., создан по решению Совета директоров ПАО «ЭсЭфАй» 24 декабря 2021 г. В 2021 г. заседания Комитета по аудиту проходили пять раз.

На заседаниях были рассмотрены вопросы, находящиеся в компетенции Комитета, в том числе:

- бухгалтерская отчетность холдинга за 2020 г. (в том числе Комитетом дана оценка заключению внешнего аудитора для включения в состав материалов годового Общего собрания акционеров);
- целевые значения параметров системы управления рисками и внутреннего контроля;
- отчеты о динамике задолженности по кредитам и выполнении ковенант;
- отчеты по итогам проверок Службы внутреннего аудита по итогам I, II и III кварталов 2021 и 2020 гг.;
- кандидатура внешнего аудитора на 2021 г. (рекомендована кандидатура аудитора для утверждения на годовом Общем собрании акционеров);
- отчет о работе Комитета в 2020-2021 гг. и план работы на 2022 г.

По итогам проведенных заседаний Комитет принял рекомендации, в том числе:

- в отношении системы управления рисками и внутреннего контроля;
- в отношении отчета об итогах работы Службы внутреннего аудита за 2020 г.;
- в отношении кандидатуры аудитора на 2021 г.;
- дана оценка аудиторскому заключению, составленному по годовой бухгалтерской отчетности за 2020 г.

Состав Комитета по состоянию на 31 декабря 2021 года



Максим ЛАПИН
Председатель Комитета
(независимый директор)



Евгения ЗАВАЛИШИНА
(независимый директор)



Януш ЛЕЛЛА
(независимый директор)

Комитет по стратегии

В течение 2021 г. Комитет фактически осуществлял свою деятельность в качестве рабочей группы, не рассматривая вопросы в компетенции Совета директоров и не формируя рекомендаций. Действующий состав Комитета был сформирован решением Совета директоров 24 декабря 2021 г.

Состав Комитета по состоянию на 31 декабря 2021 года



Борис НИМ
Председатель Комитета
(независимый директор)



Саид ГУЦЕРИЕВ
(неисполнительный директор)



Евгения ЗАВАЛИШИНА
(независимый директор)



Авет МИРАКЯН
(Генеральный директор SFI)



Флориан ЯНСЕН
(независимый директор)

Комитет по вознаграждениям и номинациям

На заседаниях были рассмотрены вопросы, находящиеся в компетенции Комитета, в том числе:

- кандидатуры, выдвинутые в Совет директоров, на предмет соответствия требованиям биржи и положениям Кодекса корпоративного управления;
- условия трудового договора с Генеральным директором;
- параметры мотивации работников ПАО «ЭсЭфАй»;
- организационная структура SFI;
- показатели текучести кадров.

По итогам проведенных заседаний Комитет принял рекомендации, в том числе:

- в отношении кандидатов, предлагаемых для избрания в состав Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- в отношении системы мотивации и организационной структуры;
- в отношении построения корпоративной культуры, организации кадрового взаимодействия.

Состав Комитета по состоянию на 31 декабря 2021 года



Януш ЛЕЛЛА
Председатель Комитета
(независимый директор)



Борис НИМ
(независимый директор)



Артем КОНСТАНДЯН
(независимый директор)

Служба Корпоративного секретаря



Михаил ГОРБАЧЕВ

Начальник Службы Корпоративного секретаря ПАО «ЭсЭфАй»

Не владеет акциями SFI

Образование. Высшее.

Профессиональный опыт. Все должности, занимаемые данным лицом в Эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

- с января 2016 по август 2017 г. занимал должность начальника службы корпоративного секретаря ПАО «Европлан»;
- с августа 2017 г. по настоящее время – начальник Службы Корпоративного секретаря ПАО «ЭсЭфАй».

Комитет по вознаграждениям и номинациям в составе, действующем на 31 декабря 2021 г., создан по решению Совета директоров ПАО «ЭсЭфАй» 24 декабря 2021 г. В 2021 г. заседания Комитета проводились четыре раза для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений. Три заседания Комитета прошли в очной форме, одно – заочно.

Служба Корпоративного секретаря SFI обеспечивает соблюдение органами управления холдинга и его должностными лицами процедурных требований, установленных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами SFI, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Общества. Также Служба Корпоративного секретаря организует взаимодействие между акционерами, Советом директоров и другими заинтересованными участниками корпоративных отношений.

Система аудита и контроля

Структура СВК

1

Стратегический уровень

Утверждение принципов и подходов к организации СВК:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- комитеты при Совете директоров.

2

Операционный уровень

Обеспечение функционирования СВК:

- Генеральный директор.

Исполнение контрольных процедур и мероприятий:

- Менеджмент SFI;
- Сотрудники SFI.

3

Контрольный уровень

Независимая оценка эффективности СВК:

- Ревизионная комиссия;
- Служба внутреннего аудита.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля (СВК) SFI представляет собой совокупность организационных мер, процедур и действий, предпринимаемых холдингом для эффективного ведения бизнеса и соблюдения законодательства Российской Федерации и внутренних документов SFI.

СВК проверяет действия менеджмента холдинга в отношении мер, предпринимаемых для достижения стратегических и операционных целей SFI, обеспечения достоверности и своевременности отчетности, гарантирования безопасности холдинга, соответствия деятельности SFI применимому законодательству и требованиям локальных нормативных документов.

Оценка эффективности корпоративной СВК проводится ежегодно Службой внутреннего аудита и Ревизионной комиссией для представления объективной и независимой информации о текущем состоянии системы внутреннего контроля Совету директоров и исполнительным органам.

Система внутреннего аудита в 2021 г. провела следующие проверки:

- аудит бухгалтерской и налоговой отчетности за 2020 г.;
- аудит формирования отчета по доходам и расходам за 2020 г.;
- аудит организации функции корпоративного управления;
- проверка выполнения обязательств по кредитному соглашению;
- аудит бизнес-процесса управления инвестициями.

В ходе аудита деятельности SFI за 2021 г. Служба внутреннего аудита не выявила недостатков с высоким уровнем риска. По результатам проверок даны рекомендации ответственным владельцам процессов, выполнение которых позволило повысить эффективность системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

Состав Службы внутреннего аудита в 2021 году

	Ф. И. О.	Год рождения	Должность по основному месту работы	Доля участия в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций
1	Елена Евдокимова	1970	Руководитель Службы внутреннего аудита	0%

Состав Ревизионной комиссии SFI в 2021 году

	Ф. И. О.	Год рождения	Должность по основному месту работы	Доля участия в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций
1	Андрей Горохов	1980	Заместитель генерального директора по управленческому учету, отчетности и новым проектам ООО «Корпоративные инвестиции и технологии»	0%
2	Алексей Рожновский	1984	Директор Финансового департамента – Заместитель Финансового директора ПАО «ЭсЭфАй»	0%
3	Станислав Турбанов	1974	Заместитель директора Департамента по вопросам налогообложения ПАО «ЭсЭфАй»	0%

Ревизионная комиссия в 2021 г. действовала с момента избрания на годовом Общем собрании акционеров 10 июня 2020 г., в полном составе переизбрана на годовом Общем собрании акционеров 23 июня 2021 г.

Вознаграждения и компенсации членам органов контроля SFI

Ревизионная комиссия

Расходы, связанные с исполнением функций членов Ревизионной комиссии, компенсированные SFI в 2021 г., отсутствовали.

Служба внутреннего аудита

В 2021 г. сумма вознаграждения сотрудников Службы внутреннего аудита (заработная плата) составила 3,712 млн руб. Расходы, связанные с исполнением функций Службы внутреннего аудита, компенсированные SFI в 2021 г., отсутствовали.

Внешний аудит

Компания проводит процедуру отбора аудиторов путем проведения тендера, а затем посредством сбора и сравнения предложений от аудиторов. При сравнении предложений аудиторов используются следующие критерии:

- принадлежность к числу крупнейших международных аудиторских компаний;
- деловая репутация аудитора;
- наличие опыта аудита лизинговых компаний, банков, страховых компаний с широкой филиальной сетью в различных регионах Российской Федерации;
- наличие в штате специалистов, обладающих дипломами международно признанных бухгалтерских и аудиторских ассоциаций и организаций;
- профессионализм рабочей группы, квалификация и опыт специалистов;
- стоимость услуг;
- готовность аудитора работать по установленным срокам.

Оценка предложений осуществляется уполномоченными сотрудниками SFI, а также иными лицами (экспертами и специалистами) в случае их привлечения и включает оценочную стадию и проведение переговоров при необходимости.

В рамках оценочной стадии Компания оценивает и сопоставляет предложения и проводит их ранжирование по степени предпочтительности исходя из критериев, указанных выше.

Размер оплаты услуг Аудитора ООО «Эрнст энд Янг» в 2021 г. был определен Советом директоров 23 июня 2021 г. и составил 14,4 млн руб. (с НДС).

Управление рисками

Необходимым условием для достижения стратегических целей «ЭсЭфАй» в соответствии с планами развития является эффективное управление рисками, которое направлено на адекватную оценку существующих рисков, предотвращение возникновения рисков событий и реализацию системы снижения негативных последствий в случае наступления рисков событий.

В данном Годовом отчете ПАО «ЭсЭфАй» дает характеристику рискам и неопределенностям, которые считает существенными, в силу специфики деятельности холдинга перечень данных рисков не может быть исчерпывающим. Прочие риски, не перечисленные в Годовом отчете, также могут быть существенными и оказать негативное влияние на результаты деятельности холдинга.

Политика в области управления рисками

Политика «ЭсЭфАй» в области управления рисками состоит в ограничении принимаемых рисков и эффективном управлении капиталом, в том числе минимизации непредвиденных потерь от рисков с учетом приемлемого для акционеров и руководства холдинга соотношения между риском и доходностью вложений.

Управление рисками является непрерывным и осуществляется на основе вертикально интегрированного подхода с участием Совета директоров, исполнительных органов, менеджмента и сотрудников, а также дочерних и подконтрольных организаций. Данный процесс затрагивает всю деятельность холдинга и направлен на выявление, анализ и оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по управлению ими, а также мониторинг рисков.

Контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками осуществляется Комитетом по аудиту (с 5 марта 2022 г. – Комитетом по аудиту и рискам) при Совете директоров. Руководство «ЭсЭфАй» и его дочерние компании ежеквартально направляют членам Комитета по аудиту сводный отчет Службы внутреннего аудита (далее – СВА), включающий оценку существующих рисков по результатам проверок СВА, а также рекомендации по управлению рисками.

Информирование руководства «ЭсЭфАй» происходит по всему спектру рисков для гарантирования полноты, качества и сопоставимости предоставляемой информации для каждого из уровней принятия решения. Данный подход обеспечивает поддержку механизма контроля и принятия решений по управлению рисками на различных уровнях иерархии холдинга в зависимости от приоритета рисков и их важности.

ПАО «ЭсЭфАй» непрерывно работает над повышением эффективности системы управления рисками для обеспечения стабильного развития бизнеса в интересах своих акционеров и инвесторов.



Процедуры управления рисками SFI подробно отражены в [Политике управления рисками]



Основные элементы системы управления рисками

- 1 Идентификация рисков и их анализ.
- 2 Оценка и ранжирование рисков.
- 3 Планирование и согласование мероприятий по управлению рисками.
- 4 Установление аппетита к рискам (управление аппетитом к риску осуществляется Инвестиционным комитетом).
- 5 Мониторинг и контроль по всем типам рисков, присущим бизнесу холдинга по всей организационной структуре.

Основные цели политики холдинга в области управления рисками

- 1 Включение учета рисков во все аспекты бизнеса холдинга для построения модели, устойчивой к кризисам и обеспечивающей достижение здорового роста по всем бизнес-направлениям.
- 2 Усиление конкурентных преимуществ за счет повышения эффективности управления капиталом и увеличения рыночной стоимости «ЭсЭфАй» вследствие адекватной оценки и управления принимаемыми рисками.
- 3 Обеспечение стабильного дохода на капитал для акционеров и инвесторов.
- 4 Защищенность и возвратность средств акционеров, в том числе при реализации стрессовых сценариев.

Обзор основных рисков

1

Отраслевые риски

Основной вид деятельности ПАО «ЭсЭфАй» – управление активами, представляющими различные сегменты финансовой отрасли. В связи с этим отраслевые риски, по сути, являются отражением соответствующих рисков портфельных компаний.



Риски лизинговой отрасли:

- риски, связанные с усилением конкуренции на рынке со стороны лизинговых компаний с государственным участием;
- риски, связанные с выходом на российский рынок крупных иностранных конкурентов;
- риски, связанные с общим ухудшением экономической ситуации в стране и, как следствие, снижением инвестиционной активности;
- риски, связанные с возможным снижением процентной маржи лизингового рынка в целом;
- риски, связанные с функционированием банковской системы / банковского сектора Российской Федерации.



Подробнее о процедурах управления рисками Европлана можно узнать из

[Политики по управлению рисками и внутреннему контролю]



Риски страховой отрасли:

- риски достаточности премий и резервов (риск андеррайтинга);
- риски концентрации страхового портфеля;
- риски катастрофы;
- повышающийся уровень конкуренции в отрасли, демпинг в отдельных видах страхования, усиление кэптивности бизнеса;
- возникновение нестабильности на рынке страховых услуг, вызванной банкротством мелких страховых организаций или уходом их с рынка в связи с ужесточением требований к капиталу;
- расширение санкций и усиление негативного отношения к Российской Федерации: ограничение доступа к международным перестраховщикам.



Подробнее о процедурах управления рисками ВСН можно узнать из

[отчетности ВСН по МСФО]



Риски отрасли розничной торговли:

- риски, связанные с изменением объема платежеспособного потребительского спроса;
- риски изменения структуры потребительского спроса или предпочтений покупателей;
- риски усиления конкуренции на рынке розничной торговли;
- риски изменения цен на продукцию и/или услуги;
- риски потери дохода в рамках маркетинговых акций;
- риски отказа ИТ-систем;
- риски кибермошенничества;
- риски нарушения лицензионных соглашений;
- риски сбоев в цепочке поставок.



Подробнее о процедурах управления рисками «М.Видео-Эльдорадо» можно узнать из

[Политики о системе внутреннего контроля и управления рисками]



Риски нефтяной отрасли:

- геологический риск: вероятность отрицательного результата при поисках месторождения на лицензионном участке;
- производственно-технологический риск: вероятность возникновения промышленных аварий и отказов оборудования вследствие физического и морального износа, ненадежной и неустойчивой работы техники и иных основных используемых средств и предметов труда, недостатков технологии и неправильного выбора параметров оборудования;
- коммерческий риск: вероятность инфляции, изменения рыночной конъюнктуры (размеров и структуры потребления энергоресурсов), роста или падения спроса и предложения на углеводородное сырье, колебаний цен на нефть и газ в регионе, стране, мире;
- экономический риск: возможность ограничения экспорта и импорта нефти, газа и продуктов их переработки (повышение таможенных пошлин, введение добровольных ограничений, снижение квот и т. д.);
- экологический риск: может возникнуть как следствие техногенного воздействия на окружающую среду, в частности выбросов в атмосферу и в воду, складирования отходов.



Подробнее о процедурах управления рисками ПАО «ННК «Русснефть» можно узнать из

[Политики управления рисками компании]



Риски отрасли гейминга:

- риски отказа ИТ-систем;
- риски экономических преступлений с помощью игровых программ;
- риски кражи игрового аккаунта, персонажа и игровой валюты;
- репутационные риски, связанные с игровым контентом;
- риски правовой неопределенности в области видеоигр;
- риски отсутствия достаточной пропускной способности интернет-соединения.

2

Страновые и региональные риски

Поскольку ПАО «ЭсЭфАй» зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность в России, основные страновые риски – это риски, характерные для Российской Федерации.

В феврале – апреле 2022 г. обострение геополитической напряженности и конфликт, связанный с Украиной, оказали отрицательное влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран ввели санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенные отрасли экономики, а также ограничения на определенные виды операций. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. Курс рубля по отношению к иностранным валютам значительно снизился. Банк России увеличил ключевую ставку до 20%, затем понизил до 17%. В марте 2022 г. в Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств.

Некоторые компании, включая производителей технологического оборудования, заявили о приостановлении деятельности в Российской Федерации и/или о приостановлении поставки продукции, включая сервера, в Российскую Федерацию, на текущий момент не представляется возможным

определить, носит ли приостановление деятельности временный или постоянный характер.

Данные события могут оказать существенное влияние на деятельность российских организаций в различных отраслях экономики. Эффект этих событий невозможно оценить на текущий момент с достаточной степенью уверенности. В настоящее время руководство холдинга проводит анализ возможного воздействия изменяющихся микро- и макроэкономических условий на финансовое положение и результаты деятельности.

Агентства S&P Global Ratings, Fitch и Moody's отозвали суверенные рейтинги России и приостановили коммерческую деятельность в стране. Долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги ПАО «ЭсЭфАй» в иностранной и национальной валютах были отозваны S&P Global Ratings 1 апреля 2022 г. Также были отозваны рейтинги международных рейтинговых агентств у BСK и Европлана.

3

Санкционные риски

21 июня 2021 г. Европейский союз принял санкции в отношении ряда физических и юридических лиц. Однако данные санкционные риски не коснулись ПАО «ЭсЭфАй». Холдинг получил заключение независимого юридического консультанта, подтвердившее, что ни SFI, ни его дочерние компании не подпадают под введенные указанными санкциями ограничения в соответствии с законодательством Европейского союза. Юридическое заключение подтвердило, что включенный в санкционный список ЕС М. С. Гуцериев не владеет долей участия в SFI и не контролирует холдинг или его дочерние предприятия. Таким образом, ввод ограничительных мер ЕС в отношении определенных физических и юридических лиц не распространяется на SFI. Холдинг и его дочерние предприятия весь 2021 г. продолжали работать в обычном режиме.

4

Финансовые риски

Деятельность холдинга сопряжена с финансовыми рисками, которые зависят от изменения экономической ситуации и конъюнктуры финансовых рынков. К рискам, которые могут повлиять на деятельность SFI, относятся рыночный, кредитный, валютный риски.

Рыночный риск – риск возникновения неблагоприятных последствий в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения процентной ставки, риск изменения цен на долевые инструменты. Риск изменения процентной ставки связан с изменением процентной ставки в отношении активов и обязательств SFI. Активы и обязательства холдинга в основном имеют фиксированные ставки процента, и поэтому он в минимальной степени подвержен риску изменения процентной ставки. Кредитный риск определяется как риск возникновения убытков вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения контрагентами финансовых обязательств перед холдингом в соответствии с условиями договоров. Подверженность кредитным рискам оценивается как низкая, так как свободные денежные средства SFI инвестируются только в депозиты утвержденных финансовых организаций с высокими кредитными рейтингами.

Риск изменения цен на долевые инструменты – SFI незначительно подвержен рыночному риску, так как доля инвестиций в акции, обращающиеся на рынке, незначительна.

Валютный риск связан с влиянием колебаний валютных курсов на финансовое положение и потоки денежных средств. Подверженность валютным рискам низкая, так как доля активов в иностранной валюте незначительна по сравнению с общей величиной активов Эмитента. Основная доля выручки холдинга

приходится на дивиденды, полученные от дочерних компаний и выплачиваемые в российских рублях.

5

Правовые риски

Правовыми рисками, связанными с деятельностью холдинга, являются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства на территории Российской Федерации.

Влияние на холдинг риска, связанного с изменением валютного регулирования, минимально, однако требует принятия во внимание в случае значительного оттока капитала и снижения курса национальной валюты. SFI не планирует значимого объема операций с контрагентами из недружественных стран, риск изменения валютного законодательства иностранных государств минимален.

Основные активы SFI приходятся на лизинговый и страховой сегменты. Существуют риски усиления регулирования этих сегментов, однако возможные негативные последствия минимальны: устойчивость дочерних и зависимых компаний SFI обеспечивает большой запас капитала.

С 2016 г. Банк России предъявляет повышенные требования к некредитным финансовым организациям через совершенствование, усиление и централизацию механизмов контроля. В части страховой деятельности к ним относятся следующие регуляторные меры:

- установление порядка расчета страховой организацией нормативного соотношения собственных средств (капитала) и принятых обязательств;
- определение порядка передачи страхового портфеля в случае применения к страховой организации мер по предупреждению банкротства или отзыва лицензии;
- введение института специализированного депозитария, основной задачей которого

является оперативное выявление нарушений страховой организацией требований законодательства посредством ежедневного контроля за соблюдением требований к составу и структуре всех активов, принимаемых для покрытия страховых резервов и собственных средств (капитала) страховщика, правил размещения средств страховых резервов и собственных средств (капитала) страховщика;

- переход на Единый план счетов (ЕПС) некредитных финансовых организаций;
- переход на электронный формат представления отчетности данных на базе спецификации XBRL в соответствии с мировой практикой представления отчетности.

6

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

В качестве риска потери деловой репутации SFI рассматривает риск возникновения убытков в результате уменьшения числа клиентов в связи с формированием в обществе негативного представления о финансовой устойчивости холдинга или его портфельных компаний или о характере деятельности Компании в целом. В отчетном периоде, как и за всю историю существования Компании, не возникало ситуаций, угрожающих ее деловой репутации. SFI и компании, входящие в состав холдинга, предпринимают все меры для формирования справедливого представления об их финансовой устойчивости, осуществляют как своевременное раскрытие полной и достоверной информации в соответствии с применимым законодательством Российской Федерации, так и дополнительное раскрытие, включая пресс-релизы о ключевых событиях, комментарии для СМИ и инвестиционного сообщества, а также предоставление иных материалов, информации и разъяснений. На постоянной основе мы поддерживаем диалог со СМИ, а также с инвесторами, аналитиками,

клиентами и контрагентами, органами государственной власти и местного самоуправления, отраслевыми организациями и прочими заинтересованными сторонами.

7

Стратегический риск

Данный вид риска определяется как риск возникновения у холдинга убытков в результате ошибок или недостатков, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию ее деятельности и развития. Они могут выражаться в неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых финансовых, материально-технических и кадровых ресурсов, организационных мер и управленческих решений, которые должны обеспечить достижение стратегических целей и планов SFI.

В целях обеспечения эффективной оценки и реализации стратегических решений SFI применяет программу краткосрочного и среднесрочного планирования. Она готовится соответствующими службами, деятельность которых заключается в анализе текущего состояния, определении приоритетных направлений деятельности, разработке стратегических планов, а также контроле реализации принятых стратегий. В процессе реализации поставленных задач и планов, определенных стратегией холдинга, под действием изменений внешней и/или внутренней рыночной конъюнктуры в случае выявления отклонений расчетных критериев от прогнозных значений в каком-либо сегменте возможно внесение корректив в стратегические планы и/или деятельность SFI.

8

Риски, связанные с текущими судебными процессами

В настоящее время ПАО «ЭсЭфАй» не участвует в судебных процессах, которые могут существенно негативно

сказаться на результатах ее деятельности. Однако не исключено, что в ходе своей обычной деятельности Компания может стать участником различных разбирательств по юридическим и налоговым вопросам и объектом претензий, некоторые из которых связаны с развитием рынков и изменениями в условиях налогообложения и нормативного регулирования, в которых Компания осуществляет свою деятельность. Таким образом, обязательства Компании в рамках всех потенциальных судебных разбирательств, других процессуальных действий юридического характера или в связи с другими вопросами могут оказать влияние на ее финансовое положение, результаты деятельности или ликвидность.

9

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

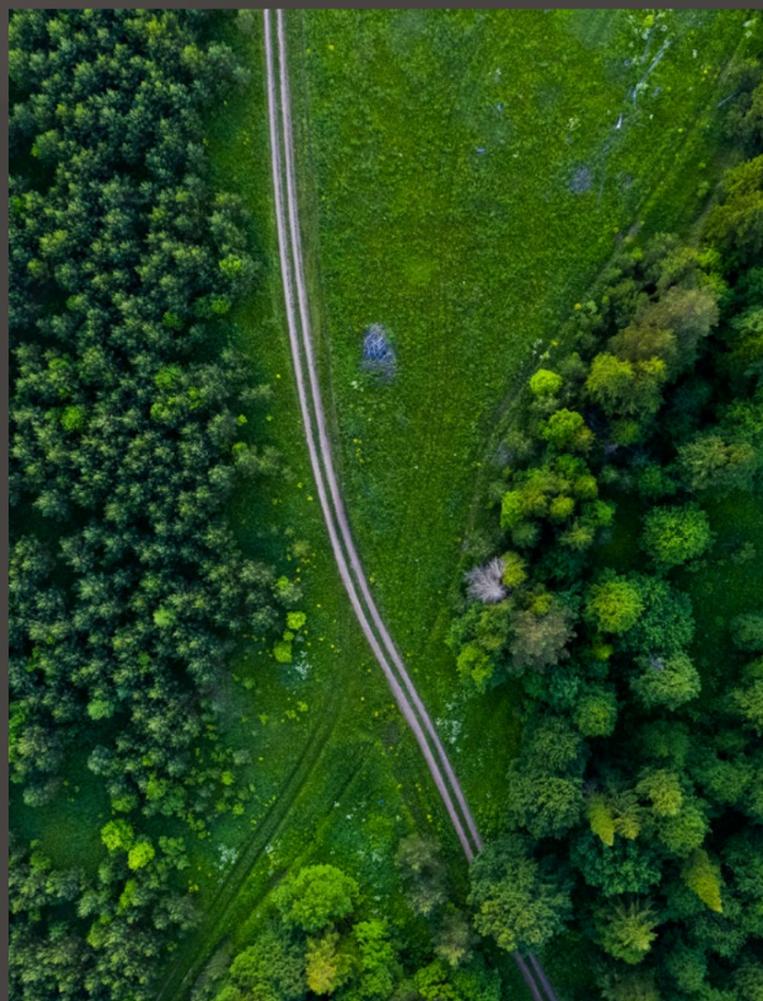
Основной вид деятельности с 30 июня 2017 г. и на дату составления Годового отчета – инвестиционная деятельность в качестве холдинговой компании путем вложения в ценные бумаги / доли хозяйственных обществ с целью владения существенными пакетами акций или долей – не требует лицензирования. Компании не свойственны риски, связанные с изменением требований по лицензированию прав пользования объектами (в том числе природными ресурсами), нахождение которых в обороте ограничено ввиду отсутствия у нее таких прав.

Существует риск усиления регулирования лицензируемых видов деятельности портфельных компаний.

10

Риски, связанные с возможной ответственностью SFI по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ

Ответственность холдинга по долгам третьих лиц (в том числе дочерних обществ) на дату публикации Годового отчета отсутствует. По мнению SFI, возможность возникновения ответственности по таким долгам является низкой, так как неисполнение обязательств такими обществами возможно только в случае существенного ухудшения их финансового положения и ситуации в их отрасли.



4

Отчет об устойчивом развитии

Принципы устойчивого развития SFI

Инвестиционный холдинг SFI в своей деятельности придерживается принципов ответственного ведения бизнеса.

Они интегрированы в инвестиционную стратегию SFI, процессы корпоративного управления и принятия решений, повседневную деятельность, систему отчетности и раскрытия информации.

Важными аспектами для холдинга являются:

- внедрение лучших практик корпоративного управления;
- повышение прозрачности и уровня раскрытия информации акционерам, инвесторам и прочим заинтересованным сторонам;
- инвестирование в компании, учитывающие экологические, социальные, управленческие аспекты (ESG) в своей деятельности;
- развитие персонала;
- поддержка благотворительных проектов.

В 2021 г. в инвестиционный портфель SFI входило пять компаний^[1], в которых мы владели долями от 100% до 10%, то есть являлись либо основными участниками, либо крупными миноритарными акционерами. В соответствии с этим были определены восемь глобальных целей устойчивого развития ООН, которых мы придерживаемся и в реализацию которых мы и наши портфельные активы можем внести наибольший вклад. Вопросы корпоративной социальной ответственности и благотворительной деятельности в SFI курирует Департамент коммуникаций и связей с инвесторами; вопросы корпоративного управления – Служба Корпоративного секретаря; вопросы развития персонала – Управление персонала. Комплаенс осуществляет Служба внутреннего аудита.

3 Здоровье и благополучие	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте.	13 Климат	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.
8 Достойная работа и экономический рост	Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех.	15 Сохранение экосистем суши	Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и превращение процесса утраты биологического разнообразия.
9 Индустриализация, инновации и инфраструктура	Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций.	17 Партнерство в интересах устойчивого развития	Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития.
10 Снижение неравенства	Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними.		
12 Ответственное потребление и производство	Обеспечение рациональных моделей потребления и производства.		

[1] За исключением завершенных в 2021 г. проектов и компаний-операторов обратного выкупа.

Мы уверены, что наш вклад в развитие ESG-повестки позволит выстроить фундамент для доверительных отношений с акционерами, инвесторами и партнерами, а также улучшить деловой и социальный климат в России.

Мы планируем развивать направление ответственного инвестирования и внедрять систему отчетности по достижению целей устойчивого развития.

Корпоративное управление

В 2021 г. SFI в рамках совершенствования практик корпоративного управления и усиления релевантной экспертизы увеличило число независимых директоров – сейчас их число составляет шесть из девяти директоров.

SFI основывает свою деятельность на принципах корпоративного поведения, содержащихся в Кодексе корпоративного управления, одобренном 21 марта 2014 г. Советом директоров Банка России. Холдинг регулярно проводит оценку соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом. Результаты оценки содержатся в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления и публикуются ежегодно вместе с Годовым отчетом холдинга.  [см. приложение](#)



Акции SFI включены в котировальный список первого уровня Московской биржи (MOEX: SFIN).

Холдинг полностью соблюдает принципы корпоративного управления и критерии независимости членов Совета директоров в соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» и ежеквартально отчитывается перед Московской биржей о соблюдении требований.

Права акционеров

SFI стремится обеспечить акционерам и инвесторам открытый доступ к информации, ограниченный только рамками закона и условиями конкуренции, а также учитывает в работе их требования, претензии, предложения и ожидания.

Каждый акционер может участвовать в общих собраниях акционеров и голосовать по вопросам повестки дня, а также иметь доступ к документам, которые холдинг обязан предоставлять в соответствии с Законом об акционерных обществах.

Для целей защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов, обеспечения доступа неограниченного круга лиц к полной и достоверной информации о деятельности холдинга, а также совершенствования корпоративного управления, принятия взвешенных инвестиционных решений и повышения стоимости финансовых активов в SFI действует Положение об информационной политике. В нем определяются цели и принципы раскрытия информации, перечень информации, помимо предусмотренной законодательством, обязанность по раскрытию которой принимает на себя SFI, порядок и сроки раскрытия информации, а также меры по обеспечению контроля за соблюдением информационной политики.

Акционеры, являющиеся владельцами

НЕ МЕНЕЕ 2% ОТ УСТАВНОГО КАПИТАЛА,

имеют право на внесение предложений в повестку дня Общего собрания акционеров и на выдвижение кандидатов в состав органов управления и контроля.

10% ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЙ И БОЛЕЕ,

также имеют право требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров.

Для соблюдения прав акционеров на получение дивидендов SFI заранее объявляет сумму рекомендованных выплат и дату составления списка акционеров.

Защита персональных данных

Безопасность персональных данных – важнейший атрибут взаимодействия с сотрудниками, контрагентами, инвесторами и акционерами. Для обеспечения защиты прав и свобод человека и гражданина при обработке их персональных данных, а также для целей соблюдения законодательства Российской Федерации в области персональных данных SFI разработал политику защиты персональных данных и придерживается ее. Холдинг также разработал Положение о персональных данных. В документах указан состав персональной информации, которую SFI собирает о сотрудниках, партнерах и акционерах, а также прописана цель ее сбора, область применения и условия передачи третьим лицам.

С новыми сотрудниками подписывается согласие на обработку, хранение и распространение персональных данных. Также сотрудники при приеме на работу должны ознакомиться с Политикой защиты персональных данных и другими локальными нормативными актами SFI.

Ведение реестра акционеров – владельцев именных ценных бумаг SFI осуществляет специализированный регистратор – акционерное общество «Сервис-Реестр» (АО «Сервис-Реестр»).

Поддержка и развитие персонала

Сотрудники SFI – важная ценность холдинга. В SFI принимаются все необходимые меры по обеспечению безопасности и охраны труда, в том числе в связи с COVID-19, работает программа материального стимулирования сотрудников, включающая выплату премий и оказание материальной помощи, выделяются средства на обучение сотрудников.

Взаимодействие холдинга как работодателя и сотрудников регулируется законодательством России и локальными нормативными актами: это Правила внутреннего трудового распорядка, Положение о системе управления охраной труда и Положение об оплате и стимулировании труда.

Для улучшения качества жизни сотрудников холдинг запустил программу корпоративных привилегий Prime Zone. Она стала частью социального пакета работников SFI.

В рамках защиты здоровья сотрудников и противодействия распространению коронавирусной инфекции в холдинге проводится регулярное тестирование на COVID-19.

Численность сотрудников холдинга SFI^[1] составляет

44 ЧЕЛОВЕКА,

из них 30% – женщины.
Сотрудниц в декрете нет.

[1] Данные на 31 декабря 2021 г.

Воздействие на окружающую среду

В своей работе SFI использует ограниченное количество энергетических ресурсов, придерживаясь ответственного подхода к их потреблению. В холдинге, дочерних и зависимых компаниях на непрерывной основе реализуются мероприятия, направленные на сокращение потребления топлива, энергетической и тепловой энергии.

Численность персонала самого инвестиционного холдинга SFI не превышает 50 человек. Холдинг оказывает минимальное воздействие на окружающую среду. Тем не менее сотрудники осознают всю важность ответственного потребления.



Электронный документооборот позволяет сокращать потребление бумаги.



В холдинге практикуется раздельный сбор мусора, использованные батарейки и аккумуляторы передаются на утилизацию и переработку, что снижает риск для окружающей среды и человека.



SFI также участвует в акции российского эколого-благотворительного волонтерского проекта «Добрые крышечки». В рамках акции сотрудники собирают пластиковые крышечки и передают их в пункты приема. Волонтеры проекта отправляют собранный материал на переработку, а вырученные деньги направляют на помощь детям.

Отчет об использовании энергетических ресурсов

Объем потребления в 2021 г.	[в натуральном выражении]	[в денежном выражении]
Электрическая энергия	49 799 кВт·ч	513 284,19 руб.
Тепловая энергия	НЕТ ДАННЫХ	247 954,12 руб.
Бензин автомобильный	15 198,02 л	720 826,99 руб.

По сравнению с 2020 г. объем потребляемой энергии увеличился, однако это связано с эффектом низкой базы: с марта по декабрь 2020 г. в офисе SFI был введен режим удаленной работы для части сотрудников.

Инвестиционные процессы

При выборе объектов инвестирования холдинг отдает предпочтение компаниям, которые применяют принципы устойчивого развития и добросовестно управляют своим воздействием на окружающую среду и общество, минимизируя риски негативных последствий, создавая и расширяя возможности для позитивных изменений.

Инвестиционный процесс в SFI регламентирован внутренними документами и процедурами. Инвестиционные идеи и вопросы привлечения финансирования обсуждаются на заседаниях Инвестиционного комитета и затем выносятся на Совет директоров, который принимает решение о вхождении в тот или иной актив или выходе из него.

SFI планирует интегрировать в инвестиционную стратегию холдинга критерии выбора активов,

в которые будут интегрированы ESG-факторы. Таким образом, холдинг официально закрепит намерение следовать принципам корпоративной социальной ответственности в вопросах инвестиционного характера. SFI будет проводить не только финансовый и отраслевой анализ актива, но и учет в его деятельности ESG-факторов.

ESG-факторы



Устойчивое развитие активов SFI

SFI и компании, которые входят в портфель холдинга, вносят значительный вклад в экологическую повестку и защиту окружающей среды, развитие инфраструктуры и промышленности, создание рабочих мест, формирование конкурентного рынка труда и закупок, обеспечение социального и экологического благополучия регионов присутствия.



Лизинговая компания «Европлан»

Европлан уделяет большое внимание повестке устойчивого развития. Ответственность компании – это качественное предоставление лизинговых услуг, обеспечение бережного отношения к ресурсам, следование принципам социальной справедливости и лучшим практикам корпоративного управления.

Рост финансовой грамотности населения

Компания активно участвует в институциональном развитии рынка лизинга в России через различные отраслевые объединения и мероприятия, делится своей экспертизой и способствует росту финансовой грамотности населения.

Улучшение экологической обстановки страны

Европлан вносит вклад в улучшение экологической обстановки страны, играя ключевую роль в процессе обновления автопарка российского бизнеса.

Уплата утилизационного сбора

Компания контролирует уплату утилизационного сбора экспортерами и производителями на предметы лизинга в рамках действующего законодательства. В Европлане успешно действует проект «Экоплан», инициированный сотрудниками и активно поддерживаемый руководством компании.

Благотворительная деятельность

Уделяя много внимания благотворительной деятельности, Европлан с 2011 г. активно поддерживает детские благотворительные организации, помогая денежными средствами и организуя деятельность сотрудников-волонтеров.

Клиентами SFI и активов холдинга по всей стране являются

54 млн **624** тыс.
физических лиц компаний

46,8 тыс. ЧЕЛОВЕК
являются сотрудниками активов SFI

Офисы и магазины компаний действуют практически на всей территории России



Страховой Дом ВСК

Работа Страхового Дома ВСК в области корпоративной социальной ответственности заключается в совершенствовании системы управления и взаимодействия с клиентами и партнерами, повышении инвестиционной привлекательности и информационной открытости.

Социальные гарантии

ВСК внедряет программы защиты жизни и здоровья персонала, предоставления социальных гарантий, охраны окружающей среды.

Благотворительные проекты

Одно из важных направлений социальной ответственности ВСК – это развитие благотворительных проектов.

Защита окружающей среды

Кроме того, компания заботится об окружающей среде: внедряет процессы по снижению потребляемой энергии и эффективному ее использованию, работает над снижением объема и сортировкой отходов, потребления бумаги и воды, а также занимается организацией экологических акций.

В 2021 г. ВСК подтвердил высокий уровень рейтинга социальной ответственности, присвоенный аналитическим агентством «БизнесДром». Уровень рейтинга – А3.esg (высокий уровень социальной ответственности).



Игровой сервис GFN.RU

Использование облака для игр от игрового сервиса GFN.RU, эксклюзивного партнера NVIDIA в развитии GeForce NOW в России и СНГ, дает долгосрочный эффект для экологии.

Уменьшение углеродного следа и потребляемой электроэнергии

Компания выбирает дата-центры с минимальным углеродным следом, это самые эффективные решения из существующих на рынке. Пользователи GFN.RU также уменьшают нагрузку и углеродный след, так как тратят меньшее количество энергии во время игр – в среднем в пять раз меньше в пересчете на человека. Выбор правильных серверов дает выигрыш в потреблении энергии как на человека, так и на сервер, что немаловажно для бизнеса и его социальной ответственности. Команда GFN.RU старается соблюдать баланс при подборе сотрудников: нет предпочтений по возрасту, полу или расе соискателей. GFN.RU ищет людей по единственному признаку – профессионализму, что дает свои плоды: коллентив представлен как мужчинами, так и женщинами с разными увлечениями и взглядами на жизнь. Такое разнообразие внутри команды считается нормой и залогом душевного здоровья коллектива.

М.ВидеоЭльдорадо Ритейлер «М.Видео-Эльдорадо»

Одна из ценностей «М.Видео-Эльдорадо» – ответственность за будущее перед индустрией и обществом, и именно она направляет ESG-стандарты и инициативы группы.

«М.Видео-Эльдорадо» считает важным делать вклад в решение глобальных задач и создание долгосрочной устойчивой ценности для всего общества. Группа определила для себя ключевые приоритеты и векторы развития в области устойчивого развития.

«Одна планета»	Здесь цель «М.Видео-Эльдорадо» – улучшить экологические показатели собственной деятельности и цепочки поставок, поэтому сокращение выбросов парниковых газов и поддержка принципов циркулярной экономики являются ключевыми факторами, определяющими воздействие компании на окружающую среду.
«Одно сообщество»	«М.Видео-Эльдорадо» является крупным российским работодателем и создает для своих сотрудников безопасные и комфортные условия труда, где каждый сможет реализовать свой потенциал и внести вклад в развитие общества. Обладая широкой сетью магазинов по всей России, «М.Видео-Эльдорадо» также активно участвует в развитии местных сообществ и территорий в регионах присутствия.
«Единые стандарты»	Органы корпоративного управления «М.Видео-Эльдорадо» обязуются наиболее полно и точно следовать принципам Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России, а также лучшим международным практикам в этой сфере.



Нефтяная компания «РуссНефть»

Нефтяная компания «РуссНефть» придерживается принципа ответственного отношения бизнеса к обществу.

Развитие экономики регионов	Компания стремится всецело способствовать развитию экономики регионов и росту благосостояния их жителей. Холдинг направляет весомые налоговые платежи в местные бюджеты, создает новые рабочие места, реализует масштабные социальные программы на основе соглашений с администрациями субъектов Российской Федерации.
Защита окружающей среды	Компания прилагает много усилий для защиты окружающей среды. Энергетический сектор, в котором она работает, считается одним из главных источников выбросов парниковых газов, поэтому «РуссНефть» внимательно следит за климатической повесткой и развитием зеленых технологий в добыче и переработке углеводородов, разрабатывает собственную стратегию по снижению выбросов парниковых газов и реализует ряд мероприятий для управления климатическими рисками.
Благотворительная деятельность	«РуссНефть» и ее дочерние общества планомерно осуществляют благотворительную деятельность в регионах присутствия.
Посадка деревьев	«РуссНефть» активно занимается компенсационной посадкой деревьев с 2017 г. План мероприятий по лесовосстановлению на период с 2020 по 2024 г. предполагает посадку 2 млн деревьев, которые с 2024 г. будут поглощать 493 т CO ₂ ежегодно.

Инициативы и достижения портфельных активов SFI в области устойчивого развития в 2021 году

Развитие человеческого капитала

- «М.Видео-Эльдорадо» первой среди российских компаний аккредитована международной Top Employers Institute как лучший работодатель, а также вошла в число лучших работодателей России по версии Forbes.
- «М.Видео-Эльдорадо» запустила собственную платформу корпоративного образования «Цифровая академия», направленную на развитие технологических компетенций сотрудников. В 2021 г. компания приняла на работу более 600 человек в рамках технологических проектов, открыла собственные школы по Agile и продуктовому управлению.
- Microsoft и «М.Видео-Эльдорадо» в рамках реализации ESG-стратегии договорились о совместной поддержке инклюзивной программы по профессиональному развитию людей с ограниченными возможностями здоровья.
- Показатель вовлеченности сотрудников Европлана, согласно результатам проведенного в 2021 г. внутреннего исследования Climate Survey, составил 94% (средний для игроков финансового рынка – 82%), а показатель удовлетворенности – 63% (средний по отрасли – 29,3%).
- ВСК создала тематическое HR-сообщество в социальной сети «ВКонтакте». Группа «Карьера в ВСК | Страховой Дом» посвящена развитию карьерного потенциала и другим вопросам, связанным с работой.
- По итогам международного исследования работодателей Randstad Employer Brand Research, в 2021 г. ВСК вошла в пятерку самых привлекательных работодателей в сегменте страхования, заняв четвертое место. Также ВСК заняла первое место в Рейтинге работодателей России по опросам соискателей в отрасли «Финансы, страхование, аудит» от крупнейшей российской платформы онлайн-рекрутинга hh.ru и вошла в число лучших работодателей России по версии Forbes.
- ВСК подтвердила высший рейтинг привлекательности работодателя на уровне A.hr от аналитического центра «БизнесДром».





Защита окружающей среды

- Европлан поддержал акцию РусКлиматФонда, в ходе которой волонтеры высадили почти 8 тыс. саженцев ели. Посадка прошла в Свердловской области рядом с деревней Чудово Богдановичского района. Всего с 2019 г. было высажено 24 тыс. деревьев. Программа восстановления леса помогает уменьшать углеродный след.
- «М.Видео-Эльдорадо» в партнерстве с FSC России поддерживает грантовый конкурс «Сохраняя лес, сохраняем климат» благотворительного фонда «Красивые дети в красивом мире». Целевое финансирование в 2021 г. получили 13 различных заповедников и некоммерческих организаций, проекты которых нацелены на сохранение и восстановление лесов, предотвращение лесных пожаров, просветительскую деятельность.
- В 2021 г. «Русснефть» высадила порядка 1 млн саженцев. Компания выделила более 110 млн руб., чтобы на 227 гектарах Ханты-Мансийского АО выросли новые деревья.
- «Русснефть» победила в конкурсе «Лучшее нефтегазодобывающее предприятие Югры в сфере отношений, связанных с охраной окружающей среды». При подсчете результатов жюри руководствовались аварийностью на трубопроводах, отсутствием накопленных площадей нефтезагрязненных земель, использованием и обезвреживанием отходов, а также другими аспектами деятельности компаний.
- ВСК поддержала борьбу с цианобактериями на Байкале, застраховав жизнь и здоровье участников научно-исследовательской экспедиции Фонда поддержки прикладных экологических разработок и исследований «Озеро Байкал».



Улучшение клиентского сервиса

- В 2021 г. Европлан продолжил улучшать клиентский опыт, совершенствуя бизнес-процессы и внедряя новые услуги. Согласно проведенным исследованиям удовлетворенности клиентов, индекс их лояльности (NPS) составил 81% против показателя 69% в 2015 г.
- Аналитическое агентство «БизнесДром» подтвердило оценку «Знак качества» ВСК на уровне А1 – наивысший уровень качества услуг.
- Страховой Дом ВСК стал одним из лидеров народных рейтингов от «Сравни.ру»: в частности, в первом полугодии 2021 г. ВСК был отмечен как компания с самым быстрорастущим положительным рейтингом на страховом рынке и один из лучших страховщиков по оперативности решения проблем пользователей.



Развитие технологической инфраструктуры

- В ноябре 2021 г. GFN.RU запустил новый серверный кластер в Новосибирске. Инвестиции в оборудование составили 300 млн руб. Ранее за быстрое подключение к GFN.RU отвечали три серверных кластера: два в Москве и один в Екатеринбурге. Четвертый серверный кластер позволил GFN.RU еще больше нарастить мощности своей игровой инфраструктуры и вывел облачный гейминг на принципиально новый уровень. Для жителей Сибири в разы сократился пинг в многопользовательских онлайн-играх, что увеличило результативность и значительно повысило шансы сибиряков на победу. В дальнейшем GFN.RU планирует улучшить качество подключения и в других регионах страны.



Развитие местных сообществ

- «Русснефть» направила в 2021 г. более 20 млн руб. на компенсационные выплаты коренным малочисленным народам Севера. Компенсационные выплаты выделяются на приобретение необходимых на лесных стойбищах техники, строительных материалов, ГСМ и прочего необходимого инвентаря.
- Европлан и Корпорация инвестиционного развития Смоленской области заключили соглашение о сотрудничестве. Стороны договорились о взаимодействии в направлении привлечения инвестиций в экономику региона и создания благоприятных условий для развития малого и среднего бизнеса в Смоленской области.



Утилизация отходов

- В 2021 г. Европлан начал сотрудничество с «Рощальским индустриальным парком», одним из первых в Московской области современных комплексов по сортировке и утилизации твердых коммунальных отходов. Компания передала комплексу по переработке отходов «Прогресс» спецтехнику для обеспечения необходимого уровня уплотнения тела полигона для исключения возможности его возгорания.
- В 2021 г. объем собранных на утилизацию техники (от покупателей и собственной) и батареек в рамках программы «М.Видео-Эльдорадо» по переработке электронных отходов вырос в 1,5 раза, почти до 1 550 тонн.
- «М.Видео-Эльдорадо» в 2021 г. запустила ряд проектов по снижению влияния собственной деятельности на окружающую среду: сбор упаковки и вторсырья, сортировка отходов, фандоматы по приему алюминиевых банок и пластиковых бутылок, утилизация устаревшего и неиспользуемого металлического торгового оборудования.



Благотворительность

- «М.Видео-Эльдорадо» провела новогоднюю благотворительную акцию, в рамках которой посетители магазинов могли приобрести праздничные картонные елочные игрушки; все вырученные средства ретейлер передал фонду «Красивые дети в красивом мире» на реализацию программ помощи детям с челюстно-лицевой патологией и поддержку заповедников и национальных парков России.
- В течение 2021 г. «Русснефть» поддерживала благотворительные проекты детского оздоровительного центра «Ровесник», а также оказывала помощь реабилитационному центру «Подсолнух» для детей и подростков с ограниченными возможностями.
- Совместно с фондом «Арифметика добра» в 2021 г. ВСК провела множество благотворительных акций, в том числе «ВСК GO!» и «Огни добра». В частности, в челлендже «ВСК GO!» приняли участие более 2 тыс. человек по всей стране. Участники преодолевали расстояния, конвертируя километры в призы для себя и в деньги для благотворительного фонда «Арифметика добра».



Помощь незащищенным слоям общества

- В апреле 2021 г. «М.Видео-Эльдорадо» запустила грантовый конкурс «Важные вещи» для российских НКО. Победители конкурса получают бытовую технику и электронику на сумму до 500 тыс. руб. на реализацию программ по профилактике социального сиротства, адаптации выпускников детских учреждений и системную помощь семьям в трудной жизненной ситуации.



Обучающие программы для населения

- В марте 2021 г. межрегиональная общественная некоммерческая организация ЭКА и Группа «М.Видео-Эльдорадо» запустили первый в России интерактивный курс для школьников, посвященный обращению с техникой и утилизации электронных отходов.
- В 2021 г. «Русснефть» продолжила осуществление совместного образовательного проекта с Российским государственным университетом нефти и газа им. И. М. Губкина. В рамках программы школьники готовятся к сдаче ЕГЭ и поступлению в вузы.
- ВСК принял участие в открытии передвижных автогородков в более чем 10 регионах России. Центры по профилактике детского дорожно-транспортного травматизма открываются в рамках реализации всероссийской программы, направленной на снижение числа дорожных аварий с участием детей и подростков разных возрастных категорий.
- ВСК и Финансовый университет договорились о сотрудничестве по программе повышения финансовой грамотности населения. В рамках информационных и просветительских материалов по вопросам финансовой грамотности взрослого населения представители ВСК будут консультировать по вопросам, связанным со страхованием авто, имущества, здоровья людей, накоплением средств.



Главной целью проектов фонда является всестороннее духовное развитие личности, а также пропаганда здорового образа жизни, развитие массового физкультурного и спортивного движения. Все программы Благотворительного фонда «САФМАР» соответствуют критериям прозрачности, четкости стратегии и последовательности в реализации. В осуществлении своей деятельности фонд опирается на лучшие традиции отечественной практики в области благотворительности.

В 2021 г. объем взносов в фонд со стороны SFI составил

60 МЛН РУБ.

Социальные и благотворительные проекты

Инвестиционный холдинг SFI является одним из жертвователей Благотворительного фонда «САФМАР», который реализует социально значимые долгосрочные проекты в области культуры, спорта, здравоохранения, искусства, образования и духовного просвещения.

Контроль за деятельностью фонда осуществляют Совет фонда, Попечительский совет и Ревизионная комиссия. Благотворительный фонд «САФМАР» входит в состав некоммерческого партнерства грантодающих организаций «Форум Доноров», объединяющего крупнейшие благотворительные фонды России. Члены «Форума Доноров» участвуют в развитии профессионального благотворительного сообщества в России, продвижении лучших практик в сфере филантропии.

Ключевые параметры благотворительной деятельности фонда в 2021 г.

10

направлений благотворительной деятельности

37

целевых благотворительных программ

27

регионов России

2,5 МЛРД РУБ.

объем целевого финансирования

Принципы программной деятельности Благотворительного фонда «САФМАР» в 2021 году

При реализации программ фонд руководствуется следующими принципами деятельности:

- | | | |
|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 1 Информационная открытость | 2 Финансовая прозрачность | 3 Подотчетность |
| 4 Адресность | 5 Экспертный подход | 6 Весомый социальный эффект |

Также при подготовке к реализации благотворительной программы фонд уделяет внимание принципу поэтапного внедрения программ. Тщательная экспертиза и оценка на стадии пилота позволяет определить сильные и слабые стороны ее концепции и администрирования, просчитать затраты на достижение запланированных результатов. Реализация масштабных благотворительных программ осуществляется при активном взаимодействии с широким кругом заинтересованных сторон. Фонд открыт для сотрудничества и готов к партнерскому диалогу со всеми заинтересованными целевыми аудиториями. Фонд заинтересован в разработке и внедрении новых подходов, инновационных технологий, методик для качественного роста эффективности удовлетворения потребностей благополучателей.

Направления деятельности Благотворительного фонда «САФМАР» в 2021 году



Культура

Поддержка крупнейших культурных форумов и фестивалей, адресная благотворительная помощь юным дарованиям. Помощь учреждениям культуры и творческим коллективам в регионах, малых городах и сельской глубинке.



Образование

Реализация совместных образовательных проектов со средними и высшими учебными заведениями России. Поддержка совершенствования систем дошкольного, среднего и высшего образования через создание инновационных образовательных программ.



Храмы

Восстановление и строительство центров духовной культуры – храмов русской православной церкви, мечетей, синагог. Возрождение духовных ценностей. Реализация благотворительных программ, направленных на достижение конструктивного диалога между ведущими представителями традиционных конфессий России.



Поддержка малоимущих

Содействие комплексной реализации программ, направленных на поддержку малоимущих категорий населения, в том числе проекты адаптации, социальной и личностной самореализации воспитанников и будущих выпускников детских домов.



Спорт

Реализация программ, направленных на пропаганду массового спорта, содействие деятельности в области физической культуры.



Здравоохранение

Содействие в укреплении материальной базы флагманов отечественной медицины.



Музеи

Совместные культурные и просветительские проекты с музейными организациями, развитие научно-исследовательской базы музеев, пополнение и поддержание экспозиций, организация выставочных мероприятий.



Одаренные дети

Реализация программ, направленных на развитие потенциала талантливых детей, содействие деятельности в области молодежного творчества.

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

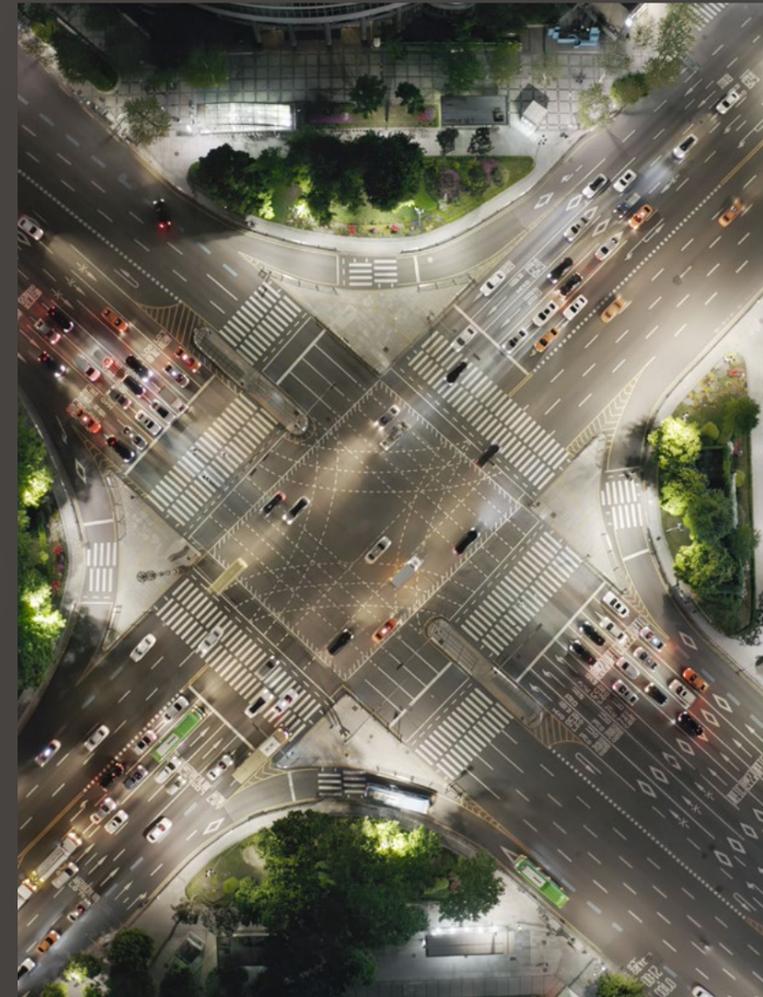
	Примечания	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
АКТИВЫ			
Денежные и приравненные к ним средства	9	8 791 781	3 610 255
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	10	13 186 933	13 222 258
Производные финансовые инструменты	11	644 612	–
Займы выданные	6	1 921 568	–
Чистые инвестиции в лизинг за вычетом резерва под обесценение	13	144 587 936	89 747 087
Обратное РЕПО и дебиторская задолженность	14	1 388 798	486 976
Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям	15	3 548 018	1 725 235
Активы, предназначенные для продажи	12	–	283 235 635
Предоплата по текущему налогу на прибыль		523 394	160 362
Отложенные налоговые активы	30	38 818	89 854
НДС к возмещению		7 718 367	1 685 851
Основные средства и активы в форме права пользования	16	3 342 135	1 693 000
Инвестиции в ассоциированные компании	17	27 379 318	25 295 296
Гудвил	18	304 625	154 787
Прочие активы	19	3 729 849	4 688 653
Всего активов		217 106 152	425 795 249
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Обязательства по договорам негосударственного пенсионного обеспечения		–	264 337
Производные финансовые инструменты	11	11 882	48 698
Привлеченные кредиты	20	92 325 019	74 085 085
Авансы, полученные от лизингополучателей		4 154 438	1 987 492
Облигации выпущенные	21	54 763 969	19 575 903
Обязательства, непосредственно связанные с активами, предназначенными для продажи	12	–	260 721 927
Текущий налог на прибыль к уплате		26 315	187 080
Отложенные налоговые обязательства	30	3 555 732	3 149 864
НДС к уплате		180 735	140 794
Обязательства по аренде		930 780	662 274
Прочие обязательства	22	4 179 812	3 739 077
Всего обязательств		160 128 682	364 562 531
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	23	74 797	74 797
Добавочный капитал	23	59 054 510	67 297 565
Собственные выкупленные акции	23	(33 232 995)	(34 664 371)
Резерв по обязательному пенсионному страхованию и страховой резерв	23	–	8 147 036
Резерв хеджирования денежных потоков		486 531	(35 736)
Нераспределенная прибыль		30 939 149	20 373 070
Всего капитала, приходящегося на акционеров		57 321 992	61 192 361
Неконтролирующие доли участия		(344 522)	40 357
Всего капитала		56 977 470	61 232 718
Всего обязательств и капитала		217 106 152	425 795 249

Утверждено и подписано от имени ПАО «ЭсЭфАй» 7 апреля 2022 года.

Авет Миракян
Генеральный директор
ПАО «ЭсЭфАй»



Артем Астанин
Финансовый директор
ПАО «ЭсЭфАй»

5

Консолидированная
финансовая отчетность

Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2021 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	2021 г.	2020 г. ^[1]
Продолжающаяся деятельность			
Процентные доходы, рассчитанные с использованием эффективной процентной ставки	24	295 277	201 872
Прочие процентные доходы	24	18 836 019	14 222 952
Процентные расходы	24	(9 394 796)	(6 788 562)
Чистый процентный доход		9 736 500	7 636 262
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам	25	(1 285 978)	(251 484)
Чистый процентный доход после расходов по ожидаемым кредитным убыткам		8 450 522	7 384 778
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	17	2 401 211	1 952 312
Доход/(расход) по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка		(4 549 429)	3 835 451
Комиссионный доход		175 425	-
Чистый прочий доход	27	7 126 927	4 295 132
Чистый прочий расход		(378 116)	(340 253)
Чистые доходы/(расходы) от операций с иностранной валютой		4 470	188 422
Общий доход от операционной деятельности и финансовый доход		13 231 010	17 315 842
Расходы на персонал	28	(5 667 758)	(4 112 028)
Прочие операционные расходы	29	(2 391 064)	(1 363 561)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	25	(72 443)	(111 973)
Прочие доходы		193 980	9 174
Прочие расходы		(127 725)	(207 475)
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		5 166 000	11 529 979
Расход по налогу на прибыль	30	(1 771 509)	(2 089 975)
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности		3 394 491	9 440 004

	Примечания	2021 г.	2020 г. ^[1]
Прекращенная деятельность			
Прибыль/(убыток) до налогообложения от прекращенной деятельности	12	1 470 202	(12 990 751)
Расход по налогу на прибыль	12	(746 392)	(125 982)
Чистая прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности		723 810	(13 116 733)
Чистая прибыль/(убыток) за период		4 118 301	(3 676 729)
Чистая прибыль/(убыток), приходящаяся на:			
Акционеров		4 172 916	(3 719 197)
Неконтролирующие доли участия		(54 615)	42 468
Прочий совокупный доход, подлежащий последующему признанию в прибыли или убытке			
Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний	17	(993 641)	37 818
Результат по финансовым инструментам хеджирования денежных потоков		773 887	(79 616)
Реклассифицировано в состав прибыли или убытка		(121 053)	34 946
Эффент отложенного налога на прибыль	30	(130 567)	8 934
Прочий совокупный (расход)/доход за период		(471 374)	2 082
Общий совокупный доход/(расход) за период		3 646 927	(3 674 647)
Общий совокупный доход/(расход), приходящийся на:			
Акционеров		3 701 542	(3 717 115)
Неконтролирующие доли участия		(54 615)	42 468
Прибыль/(убыток) на акцию (в рублях на акцию)	23	83,54	(55,34)
Прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях на акцию)	23	69,05	139,83

[1] Суммы не соответствуют данным консолидированной финансовой отчетности за год, окончившийся 31 декабря 2020 года, поскольку отражают произведенные корректировки, сделанные в связи с прекращением соответствующих видов деятельности, как указано в Примечании 12.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2021 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резервы по обязательному пенсионному страхованию и страховой резерв	Резерв хеджирования денежных потоков	Нераспределенная прибыль	Всего капитала, приходящегося на акционеров	Неконтролирующие доли участия	Всего капитала
ОСТАТОК ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2020 Г.		74 797	(11 355 122)	67 312 441	9 200 782	-	23 000 703	88 233 601	62 043	88 295 644
Чистая прибыль		-	-	-	-	-	(3 719 197)	(3 719 197)	42 468	(3 676 729)
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	(35 736)	37 818	2 082	-	2 082
Общий совокупный доход за период		-	-	-	-	(35 736)	(3 681 379)	(3 717 115)	42 468	(3 674 647)
Приобретение неконтролирующих долей участия		-	-	-	-	-	-	-	(25 610)	(25 610)
Приобретение и продажа собственных выкупленных акций		-	(23 309 249)	(14 876)	-	-	-	(23 324 125)	-	(23 324 125)
Дивиденды выплаченные	23	-	-	-	-	-	-	-	(38 544)	(38 544)
Изменение резервов по пенсионным обязательствам		-	-	-	(1 053 746)	-	1 053 746	-	-	-
ОСТАТОК ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.		74 797	(34 664 371)	67 297 565	8 147 036	(35 736)	20 373 070	61 192 361	40 357	61 232 718
Чистая прибыль/(убыток) по продолжающейся деятельности		-	-	-	-	-	3 449 106	3 449 106	(54 615)	3 394 491
Чистая прибыль по прекращенной деятельности		-	-	-	-	-	723 810	723 810	-	723 810
Прочий совокупный (расход)/доход		-	-	-	-	522 267	(993 641)	(471 374)	-	(471 374)
Общий совокупный доход за период		-	-	-	-	522 267	3 179 275	3 701 542	(54 615)	3 646 927
Продажа долей	12	-	5 952 638	(1 243 055)	(8 389 764)	-	806 912	(2 873 269)	-	(2 873 269)
Приобретение неконтролирующих долей участия		-	-	-	-	-	(177 380)	(177 380)	(40 357)	(217 737)
Приобретение и продажа собственных выкупленных акций	23	-	(4 521 262)	-	-	-	-	(4 521 262)	-	(4 521 262)
Приобретение дочерней компании	8	-	-	-	-	-	-	-	(289 907)	(289 907)
Перераспределение добавочного капитала в состав нераспределенной прибыли	23	-	-	(7 000 000)	-	-	7 000 000	-	-	-
Изменение резервов по пенсионным обязательствам		-	-	-	242 728	-	(242 728)	-	-	-
ОСТАТОК ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 Г.		74 797	(33 232 995)	59 054 510	-	486 531	30 939 149	57 321 992	(344 522)	56 977 470

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2021 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2021 г.	2020 г. ⁽¹⁾
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Проценты полученные	18 522 390	13 536 045
Доход пенсионного фонда от размещения собственных средств, средств пенсионных накоплений и пенсионных резервов	2 687 912	16 651 516
Поступления от страховой деятельности	2 509 603	1 908 363
Поступления от услуг финансового посредничества	1 848 295	2 723 439
Поступления от реализации изъятого имущества	3 006 845	2 778 330
Проценты уплаченные	(9 532 131)	(6 366 732)
Выплаты сотрудникам и уплата страховых взносов	(5 976 834)	(6 538 897)
Аквизиционные расходы	-	(7 046)
Прочие поступления	3 202 138	2 004 992
Прочие выплаты	(3 006 457)	(3 191 418)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	13 261 761	23 498 592
ИЗМЕНЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ АКТИВОВ/ОБЯЗАТЕЛЬСТВ		
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	5 711 718	(75 618 003)
Депозиты в банках	75 000	6 725 000
Займы выданные	(3 955 695)	-
Обратное РЕПО и дебиторская задолженность	(8 264 245)	57 163 123
Поступление лизинговых платежей в погашение чистых инвестиций в лизинг и авансы, полученные от лизингополучателей	93 654 625	68 014 069
Приобретение активов для передачи в лизинг	(150 926 172)	(90 680 025)
Приобретение активов, сдаваемых в операционную аренду (Примечание 16)	(1 122 919)	(227 875)
Прочие активы	(3 968 417)	858 069
Обязательства по пенсионной деятельности	(2 979 704)	(4 715 579)
Прочие обязательства	376 655	649 381
Чистое использование денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	(58 137 393)	(14 333 248)
Налог на прибыль уплаченный	(2 876 990)	(1 823 333)
Чистое использование денежных средств от операционной деятельности	(61 014 383)	(16 156 581)

	2021 г.	2020 г. ⁽¹⁾
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Поступления от продажи основных средств	187 738	8 157
Приобретение основных средств	(450 819)	(230 544)
Приобретение дочерней компании	201 938	-
Поступления от выбытия дочерних компаний за вычетом выбывших денежных средств	24 007 439	-
Дивиденды полученные	1 115 464	1 706 852
Чистое поступление/(использование) денежных средств от инвестиционной деятельности	25 061 760	1 484 465
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Займы и кредиты полученные	67 517 602	45 236 225
Займы и кредиты погашенные	(48 996 325)	(23 238 566)
Облигации выпущенные	37 135 085	3 090 192
Облигации погашенные	(8 622 629)	(1 721 188)
Обязательства по аренде	(284 514)	(250 653)
Покупка собственных акций, выкупленных у акционеров	(5 281 674)	(6 590 827)
Авансовые платежи на покупку собственных акций	-	(2 800 000)
Средства, полученные от размещения собственных выкупленных акций	-	366 702
Дивиденды выплаченные	-	(38 544)
Приобретение неконтролируемых долей участия	(805 079)	-
Чистое поступление/(использование) денежных средств от финансовой деятельности	40 662 466	14 053 341
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств	(189)	569 060
Влияние ожидаемых кредитных убытков на денежные и приравненные к ним средства	(6 088)	4 205
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных и приравненных к ним средств	4 703 566	(45 510)
Денежные и приравненные к ним средства по состоянию на начало периода	4 088 215	4 133 725
Денежные и приравненные к ним средства по состоянию на конец периода (Примечание 9)	8 791 781	4 088 215

Глоссарий

АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
БФ	Благотворительный фонд
ВВП	Внутренний валовый продукт
ГБО	Годовая бухгалтерская отчетность
ДЗО	Дочернее зависимое общество
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ЕБС	Единая биометрическая система
ЕИО	Единоличный исполнительный орган
ИСЖ	Инвестиционное страхование жизни
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
ЛК	Лизинговая компания
мес.	Месяц
млн	Миллионы
млн руб.	Миллионы рублей
млрд	Миллиарды
млрд руб.	Миллиарды рублей
МСБ	Малый и средний бизнес
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НДФЛ	Налог на доходы физических лиц
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
НРА	Национальное рейтинговое агентство
ОСАГО	Обязательное страхование автогражданской ответственности
трлн	Триллионы
тыс.	Тысячи
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СВА	Служба внутреннего аудита
СКС	Служба Корпоративного секретаря
УК	Управляющая компания
ЦДУ ТЭК	Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса
ЧИЛ	Чистые инвестиции в лизинг
GMV (gross merchandise value)	Общие продажи
IPO (Initial Public Offering)	Первичное размещение акций
SPO (Secondary Public Offering)	Вторичное размещение акций
PwC	Компания, представляющая аудиторские и консультационные услуги, а также услуги в области налогообложения и юридические услуги



Приложения

В соответствии с Положением Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» нижеприведенные положения являются неотъемлемой частью Годового отчета ПАО «ЭсЭфАй» за 2021 г. и доступны на сайтах раскрытия: www.e-disclosure.ru и www.sfiholding.ru:

- **Приложение № 1.**
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- **Приложение № 2.**
Годовая консолидированная финансовая отчетность за 2021 г. с аудиторским заключением (по Международным стандартам финансовой отчетности);
- **Приложение № 3.**
Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 г. с аудиторским заключением (по Российским стандартам бухгалтерского учета);
- **Приложение № 4.**
Перечень совершенных Обществом в 2021 г. крупных сделок, одобренных органами управления Общества;
- **Приложение № 5.**
Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в 2021 г.



[e-disclosure.ru]



[sfiholding.ru]



Контакты ПАО «ЭсЭфАй»

Адрес: Российская Федерация, 115184, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Замоскворечье, пер. Большой Овчинниковский, д. 16, эт. 4, помещ. 424
Тел.: +7 (495) 901-03-61

Адрес электронной почты: info@sfiholding.ru

Сайт: www.sfiholding.ru

Для акционеров

Заместитель директора юридического департамента, специалист по корпоративному управлению и раскрытию информации Елена Нефедова

Тел.: +7 (495) 901-03-61

Адрес электронной почты: Nefedova@sfiholding.ru

Для инвесторов и СМИ

Департамент коммуникаций и связей с инвесторами

Тел.: +7 (495) 901-03-61

Адрес электронной почты: ir@sfiholding.ru,
pr@sfiholding.ru

Регистратор

АО «Сервис-Реестр»

Адрес: Россия, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12

Тел.: +7 (495) 608-10-43, +7 (495) 783-01-62

Адрес электронной почты: sekr@servis-reestr.ru

Часы работы

Пн. – чт.: с 9:00 до 16:00

Пт.: с 9:00 до 13:00 (перерыв – с 13:00 до 13:45)

Сайт: www.servis-reestr.ru

Информация об аудиторе

ООО «Эрнст энд Янг»

Адрес: Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

Тел.: +7 (495) 755-97-00

Факс: +7 (495) 755-97-00

Адрес электронной почты: moscow@ru.ey.com

