



Магаданэнерго

Предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «Магаданэнерго»
Протокол от 26.04.2021 №7-21

УТВЕРЖДЕН
решением годового Общего
собрания акционеров ПАО «Магаданэнерго»
Протокол от 31.05.2021 №12

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

ЭНЕРГЕТИКИ И ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ

«МАГАДАНЭНЕРГО»

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ЗА 2020 ГОД

Генеральный директор

«31» мая 2021 г.

В.Э. Милотворский

Оглавление

Обращение к акционерам	5
Раздел 1. Развитие Общества	7
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли	7
1.2. Стратегические цели ПАО «Магаданэнерго»	14
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества	14
1.4. Управление рисками	16
1.5. Основные достижения в 2020 году	23
1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году	24
Раздел 2. Корпоративное управление	25
2.1. Органы управления и контроля	26
2.1.1. Структура органов управления и контроля	26
2.1.2. Общее собрание акционеров	26
2.1.3. Совет директоров	27
2.1.4. Генеральный директор	29
2.1.5. Правление	31
2.1.6. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества	33
2.1.7. Ревизионная комиссия	36
2.2. Отчет Совета директоров	37
2.3. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления	39
2.4. Уставный капитал	40
2.5. Структура уставного капитала	42
2.6. Общество на рынке ценных бумаг	44
2.7. Участие Общества в иных организациях	46
2.8. Отчет о существенных сделках	48
Раздел 3. Производственная деятельность	49
3.1 Основные производственные показатели	49
3.1.1. Производство электроэнергии	49
3.1.2. Выработка электроэнергии станциями	49
3.1.3. Отпуск и распределение теплоэнергии	51
3.1.4. Отпуск тепла станциями и котельными	51
3.1.5. Изменение протяженности теплосетей	53
3.1.6. Распределение теплоэнергии	54
3.1.7. Передача и распределение электрической энергии	55
3.1.8. Распределительные сети	56
3.1.9. Динамика товарного отпуска и реализации энергии	59
3.1.10. Структура электропотребления	59
3.1.11. Структура потребления теплоэнергии	60
3.1.12. Структура потребления ХОВ	60
3.1.13. Динамика дебиторской задолженности	60
3.1.14. Динамика изменения среднего тарифа	62
Раздел 4. Управление состоянием основных фондов	65
4.1. Выполнение ремонтов основного оборудования	65
4.2. Источники финансирования ремонтной программы	66
4.3. Затраты на программы ТПиР	66
Раздел 5. Экономика и финансы	67
5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	67

5.2. Финансовая отчетность Общества за 2020 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.....	71
5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.	74
5.4. Анализ дебиторской задолженности	80
5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.....	81
5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	81
Раздел 6. Инвестиции.....	83
6.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений	83
6.2. Данные о вводах мощностей	87
6.3. Источники финансирования инвестиционной программы	87
6.4. Цели и задачи инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу	87
6.5. Достигнутый эффект от реализованных инвестиционных проектов	91
6.6. Основные инвестиционные проекты 2020 года.....	92
Раздел 7. Инновации.....	95
7.1. Основные направления инновационного развития.....	95
7.2. Объем и источники финансирования инновационной деятельности	95
7.3. Основные инновационные проекты, реализуемые в 2020 году	95
7.4. Основные научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные Обществом в отчетном году.....	95
7.5. Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью Общества в 2020 году.....	95
7.6. Мероприятия в области освоения новых технологий	96
7.7. Мероприятия в области развития взаимодействия с субъектами инновационной среды	97
7.8. Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов.....	97
7.9. Мероприятия в области международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности.....	98
7.10. Планы и задачи в области инновационного развития на 2021 год.....	98
Раздел 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.....	100
8.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества	100
8.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям.	100
8.1.2. Возрастной состав работников	101
8.1.3. Качественный состав работников (уровень образования)	102
8.1.4. Данные по движению персонала.	102
8.2. Расходы на оплату труда работников	103
8.3. Развитие персонала	103
8.3.1. Реализация программ обучения работников	103
8.3.2. Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)	106
8.4. Социальная политика	109
8.4.1. Социальные расходы Общества	109
Раздел 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда	113
9.1 Основные задачи в области охраны здоровья работников и повышения безопасности труда.....	113
9.2 Затраты по охране труда	116
9.3 Организация противопожарных мероприятий.....	119
Раздел 10. Охрана окружающей среды	121
10.1. Основные цели, задачи и достижения в сфере природоохранной деятельности	121
10.2. Объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух	122
10.3. Реализованные природоохранные мероприятия	122

10.4. Объем сбросов загрязняющих веществ в водный объект со сточными водами	123
Раздел 11. Закупочная деятельность.....	125
11.1. Общая информация о закупочной деятельности	125
11.2. Объем и структура закупок за 2020 год.....	125
11.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2020 год	126
11.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства за 2020 год.....	126
Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов	127
Глоссарий	130
Список Приложений к Годовому отчету Общества	134

Обращение к акционерам

Генеральный директор
Милотворский Владимир Эвальдович



Председатель Совета директоров
Линкер Лада Александровна



Уважаемые акционеры!

Подводя итоги работы ПАО «Магаданэнерго» за 2020 год с уверенностью можно сказать, что, несмотря на сложности, связанные с пандемией новой коронавирусной инфекции, прошедший год был для всех нас важным и результативным. Введенные в 2020 году ограничения потребовали от работников, руководства Общества принятия новых подходов по организации рабочего процесса. В кратчайшие сроки была налажена работа по соблюдению новых санитарных требований по профилактике новой коронавирусной инфекции, обеспечению работников средствами индивидуальной защиты, проведению тестирования сотрудников методом ПЦР, закуплено необходимое оборудование по обеззараживанию воздуха в помещениях. Для снижения контактов среди работников часть из них была переведена на удаленный (смешанный) режим работы. Принятые меры позволили стабильно завершить отопительный сезон 2019-2020 годов и провести работы по подготовке к работе в осенне-зимний период 2020-2021 годов. В 2020 году Общество продемонстрировало стабильность и, более того, устойчивый рост в достижении финансово-экономических показателей.

Достигнута **основная цель Общества** - осуществление надежного и бесперебойного снабжения электрической и тепловой энергией потребителей региона. Уже сейчас можно утверждать, что осенне-зимний максимум нагрузок пройден успешно. Положительные итоги во многом достигнуты благодаря эффективной работе по подготовке к зиме. На электростанциях обеспечен нормативный объем топлива. Качественно и в полном объеме выполнены все запланированные ремонты оборудования. В частности, на Магаданской ТЭЦ и Аркагалинской ГРЭС проведены капитальные и средние ремонты шести котлоагрегатов, двух силовых трансформаторов и одного дизельгенератора. В сетевых филиалах Компании отремонтировано 360,1 км линий электропередач, в том числе 305,4 км линий напряжением 35-220кВ, 13 трансформаторов 35-220 кВ, расчищено 330,4 га просек ЛЭП. В целом на ремонтную кампанию было направлено 1 091 млн. рублей.

Инвестиционная программа Общества за 2020 год выполнена в объеме 895,26 млн. рублей. Основу инвестиционной программы составляют проекты технического перевооружения и реконструкции, направленные на повышение надежности генерирующих и сетевых объектов, развитие сетевой инфраструктуры, сокращение потерь в электросетях и тепловых сетях, обеспечение инновационного развития. В рамках данных направлений в 2020 году реализованы следующие проекты:

- Реконструкция ВЛ-110 кВ «Артык-Нера» на сумму 66,70 млн. рублей;
- Модернизация ПС 10 кВ «Морпорт» на сумму 56,76 млн. рублей;
- Реконструкция тракта топливоподачи на сумму 44,15 млн. рублей;

- Модернизация ВЛ-110кВ «АрГРЭС – Артык» на сумму 37,58 млн. рублей;
- Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Берелёх» на сумму 30,41 млн. рублей;
- Реконструкция ВЛ-220кВ «КГЭС-Усть-Омчуг-1,2» на сумму 29,94 млн. рублей;
- Модернизация ПС-110 кВ «Ольская» на сумму 15,98 млн. рублей;
- Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Усть-Омчуг» на сумму 15,92 млн. рублей;
- Главный корпус I-II очередь. Реконструкция кровли главного корпуса с заменой железобетонных плит покрытия (7033,4 м²) /Аркагалинская ГРЭС/ на сумму 14,96 млн. рублей;
- Реконструкция электрокотельной на сумму 12,97 млн. рублей;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан» на сумму 12,67 млн. рублей;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Оротукан» на сумму 11,30 млн. рублей;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан» на сумму 10,68 млн. рублей;
- В рамках научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ: осуществлен проект «Разработка программно-технического комплекса интеллектуального управления напряжением и реактивной мощностью для минимизации технологических потерь в электрической сети (ПТК ИУНРМ)» на сумму 11,74 млн. рублей.

В 2020 году были выполнены мероприятия:

- Технологическое присоединение двухцепной ВЛ-220кВ «Усть-Омчуг – Омчак Новая» с РП-220кВ «Усть-Омчуг» и ПС-220кВ «Омчак Новая»;
- проектные работы по присоединению энергопринимающих устройств поселка Талая.

Полезный отпуск электроэнергии в 2020 году составил 1 639,5 млн. кВт·ч, теплотенергии – 900,7 тыс. Гкал. Выручка от реализации продукции в 2020 году с учетом полученных субсидий составила 13 988,1 млн. рублей, что на 5% меньше, чем в 2019 году.

Как и в прежние годы, в 2020 году особое внимание уделялось вопросам, связанным с информационной и финансовой открытостью деятельности Общества. Компанией в полном объеме раскрыта информация в СМИ и сети Интернет в соответствии с действующим законодательством и стандартами.

Значительную по объемам и актуальности вопросов работу провел Совет директоров Общества: проведено 20 заседаний, рассмотрено 149 вопросов. Все решения были направлены на повышение эффективности и прозрачности деятельности ПАО «Магаданэнерго», защиту интересов акционеров. Советом директоров утвержден бизнес-план и ряд внутренних документов, которые регламентируют деятельность Компании, определяют приоритеты развития и др.

В 2021 году коллектив ПАО «Магаданэнерго» продолжит работу по успешному выполнению важнейших задач и достижению стоящих перед Обществом целей: реализацию бизнес-плана, инвестиционной и ремонтной программ, технологическому присоединению новых потребителей. Одним из главных приоритетов в работе Компании является развитие электроэнергетики региона, обеспечение надежности и бесперебойности электроснабжения существующих и присоединение новых потребителей.

В 2021 году Компанией запланировано обеспечение полезного отпуска электрической энергии в размере 1,67 млрд. кВт, тепловой – свыше 800 тыс. Гкал и реализация продукции на сумму около 14,9 млрд. рублей.

Уверены, что профессиональный и ответственный коллектив ПАО «Магаданэнерго» успешно справится с поставленными задачами.

С уважением,

Председатель Совета директоров

Линкер Л.А.

Генеральный директор

Милотворский В.Э.

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли



Магаданская область – субъект Российской Федерации на северо-востоке России. Входит в состав Дальневосточного федерального округа. Образована 3 декабря 1953 Указом Президиума Верховного Совета СССР.

Область относится к районам Крайнего Севера и характеризуется суровым климатом, значительной удаленностью территории от центральных районов страны. Среднегодовая температура по всей территории области отрицательная. Продолжительность зимнего периода от 6 до 7,5 месяцев.

История Магаданского края по существу началась в 1920-е годы с прибытием научных геологоразведочных экспедиций. В начале 1930-х годов экспедициями были разведаны месторождения россыпей золота. Магаданская область граничит с Хабаровским краем – на западе, на северо-западе – с Республикой Саха (Якутией), на востоке с Камчатским краем и северная граница проходит с Чукотским автономным округом. Южные границы области проходят по берегу Охотского моря. Территория Магаданской области, площадью 462,4 тыс. кв. км., протянулась на 930 км с севера на юг и на 960 км с запада на восток. Три четверти территории занимают тундра и лесотундра. Область насчитывает 8 городских округов.

Административным центром является город Магадан, в котором, проживает 92 тысяч человек. В городе находятся крупнейший на северо-востоке России морской порт, аэропорт, здесь же начинается основная транспортная артерия северо-востока России – федеральная дорога Магадан – Якутск. Регион не имеет железнодорожного сообщения с регионами – соседями. Для осуществления перевозок применяются воздушный и морской виды транспорта. Главные транспортные ворота области – Магаданский морской торговый порт, через который поступает основной поток грузов.

Краткая история

07.11.1933 в городе Магадане построена первая электростанция мощностью 672 кВт.

В 1937 году разработан первый десятилетний план развития колымского региона на 1938-1947 годы.

С 1948 по 1953 год в Дальстрое сформировались четыре автономных энергоузла: Аркагалинский; Эльгено-Тасканский; Тенькинский; Индигирский.

31.03.1955 введена в эксплуатацию первая очередь Аркагалинской ГРЭС. В этот период строились: Эгвекинотская ГРЭС, Анадырская ТЭЦ и Магаданская ТЭЦ, которая достигла проектной мощности в августе 1963 года. С развитием горнодобывающей промышленности образовался Центральный энергоузел Магаданской области.

15.06.1957 Распоряжением Совнархоза Магаданского экономического района было создано Топливо-энергетическое управление (ТЭУ).

В июне 1966 года Энергетика Совнархоза была передана в Министерство энергетики и электрификации СССР, а в городе Магадане создано региональное энергетическое управление.

В 1970 году в поселке Зеленый мыс введена в эксплуатацию газотурбинная плавучая электростанция «Северное Сияние 01», которая была подключена к линии электропередачи Зеленый мыс-Билибино.

В 1969 году началось строительство Колымской ГЭС, которая дала первую электроэнергию в 1982 году. Одновременно строились ВЛ-220кВ: АрГРЭС-Берелех; Берелех-Ягодное; Ягодное-КГЭС; КГЭС-Усть-Омчуг; КГЭС-Оротукан; Оротукан-Омсукчан, что окончательно сформировало Центральный энергоузел Магаданской области.

С 1989 года Региональное энергетическое управление «Магаданэнерго» преобразовано в Производственное объединение энергетики и электрификации «Магаданэнерго».

В феврале 1993 года из состава объединения выделена структурная единица Колымская ГЭС в связи с преобразованием её в дочернее общество РАО «ЕЭС России».

В апреле 1993 году Производственное объединение энергетики и электрификации «Магаданэнерго» преобразовано в Открытое акционерное общество «Магаданэнерго».

В 1995 году учреждено дочернее акционерное общество Чукотэнерго, обеспечивающее электро- и теплоснабжение потребителей Чукотского Автономного Округа.

В апреле 2004 года учреждены еще три дочерних общества: ОАО «Магаданэнергоналадка», ОАО «Магаданэнергоремонт», ОАО «Магаданэлектросетьремонт».

В 2008 году в связи с реорганизацией РАО «ЕЭС России» ОАО «Магаданэнерго» вошло в состав Холдинга «РАО ЭС Востока». 08.12.2017 ПАО «РАО ЭС Востока» утратило статус публичного акционерного общества и в настоящее время является акционерным обществом (АО «РАО ЭС Востока»).

В 2015 году, в соответствии с нормами гл. 4 Гражданского кодекса Российской Федерации ОАО «Магаданэнерго» переименовано в Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Магаданэнерго» (ПАО «Магаданэнерго»).

12 сентября 2016 года произошло слияние двух дочерних обществ ПАО «Магаданэнерго». АО «Магаданэнергоналадка» прекратило деятельность юридического лица путем реорганизации в форме присоединения к АО «Магаданэнергоремонт».

На 01.01.2020 ПАО «Магаданэнерго» владело 161 586 122 акциями АО «Чукотэнерго» (100% УК), с учетом того, что размещение акций АО «Чукотэнерго» в 2020 году не окончено и размер Уставного капитала, указанный в Уставе АО «Чукотэнерго», не изменялся.

11.07.2018 внеочередным Общим собранием акционеров АО «Чукотэнерго» было принято решение о проведении дополнительной эмиссии ценных бумаг Общества в количестве 18 000 000 000 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль.

По состоянию на 31.12.2020 было размещено 13 629 294 073 (из объявленных 18 000 000 000) акций дополнительного выпуска на сумму по номинальной стоимости 13 629 294 073 рубля. Владелец размещенных акций является ПАО «РусГидро». С учетом размещенных акций общее количество акций АО «Чукотэнерго» составляет 13 790 880 195 штук обыкновенных акций. В результате доля ПАО «Магаданэнерго» в УК АО «Чукотэнерго» (с учетом дополнительного выпуска) составила 1,1717%, а доля ПАО «РусГидро» - 98,8283%.

Справка об Обществе на настоящее время

Основные виды деятельности ПАО «Магаданэнерго»

Производство электрической и тепловой энергии

Передача электрической энергии потребителям

Передача тепловой энергии по магистральным сетям

Сбыт электрической и тепловой энергии

Организационная структура ПАО «Магаданэнерго»

- Аркагалинская ГРЭС
- Магаданская ТЭЦ

Генерация (филиалы)

- Южные электрические сети
- Центральные электрические сети
- Восточные электрические сети
- Западные электрические сети
- Магаданэнергосбыт

Электросетевые филиалы

- Магаданэнергопоставка
- Автотранспортное предприятие

Сервисные филиалы

- АО «Магаданэнергоремонт»
- АО «Магаданэлектросетьремонт»

Дочерние общества ПАО «Магаданэнерго»

Аркагалинская ГРЭС – резерв Магаданской энергосистемы на случай возникновения нештатных ситуаций: сбоях в работе Колымской ГЭС или авариях на ЛЭП. В чрезвычайных ситуациях Аркагалинская ГРЭС восполняет дефицит электроэнергии в регионе.

Магаданская ТЭЦ – энергетическое сердце столицы колымского края. Полвека станция надежно работает, согревая жителей северного города. Это единственный централизованный источник снабжения теплом детских садов, школ, больниц, предприятий и учреждений, многоквартирных жилых домов Магадана.

Южные электрические сети обеспечивают надежное электроснабжение Магадана, поселков Хасынского и Ольского городских округов Колымы. Около четырехсот специалистов филиала ПАО «Магаданэнерго» обслуживают свыше 1200 км линий электропередачи и 34 высоковольтных подстанций и более 100 подстанций распределительных сетей.

Центральные электрические сети снабжают электроэнергией Сусуманский и Тенькинский городские округа Магаданской области. Здесь находится золотая кладовая региона. Поэтому от специалистов этого филиала ПАО «Магаданэнерго» зависит не только уют и комфорт в домах, но и успешная работа добывающих драгметалл артелей, приисков, рудников. Кроме того, труд сотрудников предприятия имеет большое значение в бесперебойном снабжении электричеством города Магадана и Оймяконского улуса Якутии.

Восточные электрические сети – крупнейший сетевой филиал ПАО «Магаданэнерго». Предприятие вносит значительный вклад в стабильное энергоснабжение потребителей Магаданской области, снабжает электроэнергией три городских округа Колымы – Омсукчанский, Ягоднинский и Среднеканский, а также, получая напрямую энергию от Колымской ГЭС, передает ее другим сетевым филиалам акционерного общества.

Западные электрические сети – самый удаленный филиал ПАО «Магаданэнерго», от столицы Колымы его отделяют более тысячи километров. Предприятие находится на северо-востоке Республики САХА (Якутия), обеспечивает электроснабжение нескольких поселков и горнодобывающих артелей Оймяконского улуса.

Магаданэнергосбыт – основные направления в работе филиала ПАО «Магаданэнерго» – это сбыт электрической и тепловой энергии, сбор денежных средств за потребленные киловатты и гигакалории. Его подразделения расположены в восьми городских округах Магаданской области, а также в Оймяконском улусе республики САХА (Якутия). Более 80 тыс. жителей и около 3 тыс. предприятий, учреждений, организаций являются абонентами Магаданэнергосбыта.

Магаданэнергопоставка – играет ключевую роль в снабжении филиалов и дочерних компаний ПАО «Магаданэнерго» необходимыми материалами и различной технической продукцией. Небольшой, но слаженный и грамотный коллектив обеспечивает предприятия электро- и теплотехническим оборудованием, энергоблоком, деталями металлических опор, трубами, горюче-смазочными материалами и многим другим.

Автотранспортное предприятие – вносит огромный вклад в обеспечение стабильной и надежной работы Магаданской энергосистемы – от колымской столицы до поселка Усть-Нера в Оймяконском улусе Якутии.

Акционерное общество «Магаданэнергоремонт» - с первых дней создания успешно решает задачи по ремонту оборудования электростанций и подстанций не только Колымы, но и Оймяконского улуса Якутии, а также Чукотского автономного округа. Сегодня на предприятии действуют три основных цеха: по ремонту теплотехнического оборудования, по ремонту электротехнического оборудования и механический цех.

Акционерное общество «Магаданэлектросетьремонт» - выполняет ремонт, реконструкцию и техническое перевооружение энергообъектов, обслуживание зданий и сооружений энергосистемы.

Местонахождение головного офиса ПАО «Магаданэнерго» - город Магадан, улица Советская, дом 24.

ПАО «Магаданэнерго» включено в реестр хозяйствующих субъектов, имеющих на рынке определенного товара долю более 35%, а также в реестр субъектов естественных монополий.

В 2020 году рейтинги Обществу не присваивались.

Организационно-технологическая структура ПАО «Магаданэнерго»



Филиал Аркагалинская ГРЭС

- Резервный источник электроэнергии, регулирование уровней напряжения (компенсация реактивной мощности), теплоснабжение поселка Мяунджа



Филиал Магаданская ТЭЦ

- Выработка теплоэнергии и электроэнергии. Теплоснабжение города Магадан



Филиал Южные электрические сети

- Передача электрической энергии потребителям



Филиал Центральные электрические сети

- Передача электрической энергии потребителям



Филиал Восточные электрические сети

- Передача электрической энергии потребителям



Филиал Западные электрические сети

- Передача электрической энергии потребителям



Филиал Магаданэнергосбыт

- Сбыт электроэнергии и теплоэнергии

Сведения о границах зоны деятельности гарантирующего поставщика

Зона деятельности ПАО «Магаданэнерго» - имеющего статус гарантирующего поставщика в пределах территории Магаданской области за исключением территорий следующих населенных пунктов: город Магадан; село Ямск, село Тахтоямск «Ольского городского округа»; поселок Талая, поселок Атка «Хасынского городского округа»; поселок Мадаун «Тенькинского городского округа»; поселок Эвенск; село Чайбуха; село Гижига; село Гарманда; село Тополовка; село Верхний Парень «Северо-Эвенского городского округа», территорий, определенных по границам балансовой принадлежности всех электрических сетей, принадлежащих на праве собственности или ином законном основании организациям (сетевые организации, хозяйствующие субъекты), находящимся в ведении Министерства обороны Российской Федерации и (или) образованным во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 15 сентября 2008 года №1359 «Об открытом акционерном обществе «Оборонсервис», в том числе к электрическим сетям которых присоединены юридические и физические лица, подлежащие обслуживанию АО «Оборонэнергосбыт» в административных границах территории Магаданской области, определенной границами балансовой принадлежности электрических сетей ПАО «Магаданэнерго», к сетям которой присоединены потребители, подлежащие обслуживанию ПАО «Магаданэнерго».

Кроме того, границы зоны деятельности ПАО «Магаданэнерго» определены в границах зон деятельности, соответствующих административным границам Республики Саха (Якутия) на территории поселка Усть-Нера, поселка Терюль, поселка Артык Оймяконского района, за исключением зон деятельности ПАО АК «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Якутская топливно-энергетическая компания», ООО «Районные электрические сети», АК «АЛРОСА», ПАО «Сургутнефтегаз», АО «Оборонэнергосбыт».

С 28.10.2011 Общество входит в Группу РусГидро.

Перечень юридических и физических лиц, входящих в группу лиц ПАО «РусГидро», представлен в рамках списка аффилированных лиц ПАО «РусГидро» на странице в сети Интернет: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>.

ПАО «РусГидро» - является контролирующим лицом ПАО «Магаданэнерго» (косвенный контроль). Доли в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

ПАО «РусГидро» - является контролирующим лицом АО «РАО ЭС Востока» (прямой контроль). Доля в УК АО «РАО ЭС Востока» 99,98%.

АО «РАО ЭС Востока» - является контролирующим лицом ПАО «Магаданэнерго» (прямой контроль). Доля в УК ПАО «Магаданэнерго» 49%.

ПАО «РусГидро» — крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства РФ от 01.09.2003 №1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25,2 ГВт.

1.2. Стратегические цели ПАО «Магаданэнерго»

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 №238).

Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

Общество обеспечивает надежное и безопасное для потребителей и окружающей среды функционирование оборудования и объектов инфраструктуры тепловых станций с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

Устойчивое развитие производства электроэнергии.

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономической эффективности.

Развитие энергетики Дальнего Востока.

Общество обеспечивает устойчивое развитие энергетики Магаданской области, участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию региона.

Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2021 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года №238). В условиях изолированности энергосистемы и сложных природно-климатических условий Магаданской области для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Повышение эффективности программы технического перевооружения и реконструкции;
- Ликвидация существующих «узких мест» и ограничений на технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям ПАО «Магаданэнерго»;
- Обеспечение комплексного развития теплового хозяйства на территории города Магадана и поддержание тепловых сетей поселка Мяунджа (Аркаалинская ГРЭС) в техническом состоянии, достаточном для обеспечения теплоснабжения потребителей поселка Мяунджа.
- Выполнение мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности ПАО «Магаданэнерго»;
- Расширение рынков сбыта продукции;
- Обеспечение собираемости платежей за отпущенные энергоресурсы и недопущение роста дебиторской задолженности;
- Повышение эффективности операционной деятельности Общества.

Для решения приоритетных задач в 2020 году выполнялось:

- Модернизация ПС-220 кВ «Центральная». Замена масляных выключателей 110, 220 кВ на элегазовые (Замена: масляных выключателей на элегазовые ВГТ -110кВ);
- Модернизация ПС-110 кВ «Ольская» с заменой устаревшего оборудования подстанции. (Замена: масляных выключателей на элегазовые ВГТ -110кВ);
- Модернизация ПС-110/35/10/6кВ «Ольская» (Замена масляных выключателей 35 кВ на вакуумные; замена стационарной аккумуляторной батареи);
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Ягодное». Замена ШЭ26070402043, ШЭ2607071, ШЭ2607072, СМР-110; 2СК-110, ШНЭ 2060, ШЭ2607013, ШЭ 2607 051051 модуль удаленного дискретного ввода/вывода в ячейках 6 кВ, ШЭ 2607 130, ШНЭ 2020, ШНЭ 2010;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Ягодное». Замена ШЭ2607040204, ШЭ2607071, ШЭ2607072, СМР-110; 2СК-110, ШНЭ 2060, ШЭ2607013, ШЭ 2607 051051 модуль удаленного дискретного ввода/вывода в ячейках 6 кВ, ШЭ 2607 130, ШНЭ 2020, ШНЭ 2010;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан». Замена ВГТ-220, с отдельностоящими ТРГ-220, ШЭ 2607042, ШЭ 2607071071, ТГМ-35, ГКТП III 90-252/2000 О1, ГКТП III 90-126/800 О1, ЗНГ-110, ВБЭТ-35, ВГТ-110, с отдельностоящими ТРГ-110, ШЭ2607042, ШЭ2607071071, ОТПК-110, ШНЭ 2060, ШЭРА-ДЗ 35-4001, ШЭ 2607152, ШЭ 2607162, ШЭ 2007013;
- НИОКР по теме «Разработка программно-технического комплекса интеллектуального управления напряжением и реактивной мощностью для минимизации технологических потерь в электрической сети (ПТК ИУНРМ)».

В 2021 году планируется выполнение следующих задач:

Реализация мероприятий инвестиционной программы ПАО «Магаданэнерго», в том числе:

- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Ягодное»: замена ШЭ26070402043 шт., ШЭ2607071, ШЭ2607072, СМР-110 - 4; 2СК-110, ШНЭ 2060, ШЭ2607013, ШЭ 2607 051051, модуль удаленного дискретного ввода/вывода в ячейках 6 кВ-, ШЭ 2607 130, ШНЭ 2020, ШНЭ 2010;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Оротукан»: Замена ВГТ-220 с отдельностоящими ТРГ-220, ШЭ2607042043, ШЭ 2607071, ШЭ 2607072, ШЭ2607157, ГКТП III 90-252/2000 О1, ГКТП III 90-126/800 О1, ВВН-35 с отдельностоящими ТОЛ-35, РГ-35, ЗНГ-110, ШЭРА-ДЗ-35-4001, ШНЭ 2060, ШЭРА-С-35-3001, ВГТ-110 с отдельностоящими ТРГ-110, ШЭ2607152, ШЭ 2607162;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан». Замена ВГТ-220, с отдельностоящими ТРГ-220, ШЭ 2607042, ШЭ 2607071071, ТГМ-35, ГКТП III 90-252/2000 О1, ГКТП III 90-126/800 О1, ЗНГ-110, ВБЭТ-35, ВГТ-110, с отдельностоящими ТРГ-110, ШЭ2607042, ШЭ2607071071, ОТПК-110, ШНЭ 2060, ШЭРА-ДЗ 35-4001, ШЭ 2607152, ШЭ 2607162, ШЭ 2007013;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан»: Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ;
- Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Усть-Омчуг» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции;
- Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Берелёх» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции;
- Модернизация ПС-220 кВ «Оротукан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ;
- Модернизация ПС-110 кВ «Юбилейный» с заменых масляных выключателей 110 кВ на элегазовые ВЭБ-110 кВ (2шт.);
- Модернизация ПС 220/110/35/10 кВ «Центральная»; замена защит на микроэлектронной элементной базе на микропроцессорные присоединения 110 кВ (ВЛ, СВ, ОВ) с разработкой ПСД;

- НИОКР по теме «Разработка программно-технического комплекса интеллектуального управления напряжением и реактивной мощностью для минимизации технологических потерь в электрической сети (ПТК ИУНРМ)» (продолжение работ со сроком завершения в 2022 году);
- НИОКР по теме «Разработка опытного образца интеллектуального устройства управления нагрузкой в изолированных энергосистемах в аварийных режимах» (начало работ со сроком завершения в 2024 году).

1.4. Управление рисками

ПАО «Магаданэнерго» осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
 - Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
 - Положением об управлении рисками Группы РусГидро.
- Общество присоединилось к указанным документам 02.06.2020 (Протокол заседания Совета директоров ПАО «Магаданэнерго» от 02.06.2020 №10-20).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом Плана управления рисками Общества на 2020 год и его предварительного мониторинга за год.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

Отраслевые и рыночные риски

Наиболее существенным отраслевым риском является неблагоприятные изменения законодательства (ужесточение регулярных требований по безопасности, лицензированию, членству в СРО, страхованию, экологии и т.д.).

Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность.

Среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции. Рыночные риски связаны с инфляцией, которая может привести к росту затрат Общества. В связи с этим, при составлении бизнес - планов Общества прогнозируется и учитывается уровень инфляции.

ПАО «Магаданэнерго» является организацией, в отношении которой осуществляется государственное регулирование тарифов на электрическую и тепловую энергию. В связи с этим существуют риски, связанные с изменением действующего законодательства, регулирующего

деятельность Общества, а также риски, обусловленные сдерживанием роста тарифов и принятием органами государственного регулирования тарифных решений на уровне, ниже экономически обоснованных. В целях минимизации указанных рисков специалистами Общества осуществляется мониторинг иницилируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность, а также проводится постоянная работа с Департаментом цен и тарифов Магаданской области по детальному и постатейному обоснованию уровней тарифов на электрическую и тепловую энергию.

К отраслевым рискам для Общества относятся риски в области топливообеспечения – риск дефицита запаса топлива, обусловленные возможным неисполнением обязательств поставщиками и перевозчиками.

Общество оценило риск как низкий.

Для снижения данного риска Общество осуществляет постоянный контроль исполнения договоров поставок и перевозок топливо-энергетических ресурсов (включая претензионную и исковую работу в случае допущенных нарушений со стороны контрагентов); привлечение аккредитованных и аттестованных химических лабораторий (для определения качества поставляемого топлива); мониторинг фактических запасов и поставляемого топлива, контроль и анализ расхода топлива; контроль своевременности оплаты поставленных топливных ресурсов (во избежание просроченной кредиторской задолженности).

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска как низкий.

Региональные риски

Аналитика инвестиционной привлекательности региона показывает, что Магаданская область относится к числу регионов с незначительным уровнем регионального рынка.

При оценке инвестиционных рисков серьезными инвесторами рассматриваются природно-климатические условия региона, сложная транспортно-логистическая схема доставки грузов.

Суровые климатические условия Магаданской области оказывают негативное влияние на производственную деятельность Общества. С целью возможного снижения эффекта от реализации данных рисков Общество создает необходимый аварийный и нормативный резерв материальных ресурсов, стремится максимально использовать благоприятные времена года для доставки необходимых запасов, проведения строительных и ремонтных работ, осуществляет постоянный анализ надежности работы оборудования.

В связи со сложными природно-климатическими условиями и вероятностью стихийных бедствий (экстремально низких температур, землетрясений, ветровых нагрузок (свыше 45 м/сек), гололедообразования) на территории функционирования ПАО «Магаданэнерго» существует риск получения значительного ущерба в результате стихийных бедствий, который оценивается Обществом, как существенный. В настоящее время управление данными рисками осуществляется путем реализации программы страхования имущества Общества.

Регион, в котором ПАО «Магаданэнерго» осуществляет свою деятельность, является наибольшим по площади в Дальневосточном федеральном округе с недостаточно развитой инфраструктурой. Распределенная филиальная структура Общества позволяет снизить уровень регионального риска. Регион находится в сейсмоопасной зоне, связанной с повышенной опасностью стихийных бедствий. Учитывая данные риски, строительство и эксплуатация объектов в Магаданской области выполняется с учетом сейсмической активности, создаются запасы сырья и материалов для нормальной деятельности Общества в случае задержек поставок угля. Производится оценка наиболее опасных угроз и выработка планов ликвидации последствий совместно со службами гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций

Магаданской области.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска как высокий.

Финансовые риски

• Риски, связанные с изменением процентных ставок

По состоянию на 31.12.2020 задолженность по внешним займам составила 100 000,0 тыс. рублей. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Задолженность по внутригрупповым займам по состоянию на 31.12.2020 составила 1 618 000,0 тыс. рублей, (внутригрупповой заём ПАО «РусГидро» полученный в рамках рефинансирования кредитного портфеля холдинга РАО «ЭС Востока»).

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования. Заключение кредитных договоров осуществляется на основании проведенных конкурсных процедур.

Общество оценило риск изменения процентных ставок как средний. Общество предприняло следующие мероприятия по управлению риском: в целях обеспечения конкурентных процентных ставок Обществом проведены закупочные процедуры в форме аукционов, в результате которых лимиты кредитования представлены несколькими банками-кредиторами, предлагающими как плавающие, так и фиксированные процентные ставки. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска - средний.

• Кредитный риск

Риск финансовой невозможности возврата кредитного долга, получения нового кредита Обществом оценивается как крайне низкий. Постоянно ведется мониторинг ссудной задолженности, контроль своевременного исполнения обязательств перед банками-кредиторами. Привлечение и гашение кредитов осуществлялось в соответствии с утвержденным планом заимствований. По результатам работы Общества в 2020 году риск не реализовался.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска - низкий.

• Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте. В течение 2020 года обязательств в валюте Общество не имело.

Риск не включался в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год.

- **Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества**

Риск ограничения роста тарифов сценарными условиями МЭР России, ограничения бюджета региона оценивается Обществом как средний. Указанный риск может приводить к появлению выпадающих доходов, к невозможности покрытия необходимых затрат на производство, передачу и сбыт электрической и тепловой энергии, к невыполнению ремонтной программы в полном объеме и, как следствие, снижению надежности энергоснабжения потребителей.

В целях снижения данного риска проводится работа с органами исполнительной власти на территории Магаданской области и в республике Саха (Якутия) при формировании тарифно-балансовых решений на регулируемый период. За 2020 год фактические объемы реализации по всем регулируемым видам деятельности сложились выше утвержденных в тарифах: по тепловой энергии фактический полезный отпуск выше утвержденного в тарифах на 74,047 тыс. Гкал или на 8,9%, по электроэнергии фактический полезный отпуск сложился выше утвержденного в тарифах на 109,106 млн. кВтч или на 7,1%, по сетевым услугам фактический полезный отпуск выше на 77,2 млн. кВтч или на 24,9%.

По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска - средний.

- **Риск ликвидности**

Риск ликвидности оценен Обществом как средний. Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества.

В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга). Особо остро стоит проблема по расчетам с предприятиями ЖКХ, у которых постоянно имеется задолженность по налогам, отчислениям в пенсионный фонд и заработной плате, что отрицательным образом сказывается на возможности оплаты имеющихся исполнительных листов в пользу ПАО «Магаданэнерго». В итоге Общество попросту получает неликвидную дебиторскую задолженность. Необходимо отметить, также невозможность применения к данной группе потребителей санкций по вводу в зимний период ограничений подачи электрической энергии на энергоемкие объекты (электрокотельные, водозаборы, КНС), что могло бы в значительной степени повлиять на ситуацию по неплатежам.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска - средний.

Правовые риски

Возможными существенными правовыми рисками для Общества являются:

- риски, связанные с изменениями в законодательстве, в том числе связанные с налогообложением и бухгалтерским учетом;
- риски неисполнения контрагентами Общества обязательств, принятых в рамках заключенных договоров;

- риски неисполнения обязательств перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в том числе перед персоналом Общества, и как следствие, подача исковых заявлений в адрес Общества.

В целях минимизации указанных рисков в Обществе ведется постоянная работа:

- по мониторингу изменений в законодательстве, в том числе в налоговой сфере;
- по контролю за выполнением договорных обязательств со стороны контрагентов, путём своевременного предъявления претензионных требований;
- по правовой экспертизе документов, в том числе проектов договоров, на предмет соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров.

С учетом проводимой работы правовые риски Общества минимизируются.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска как низкий.

Риски, связанные с деятельностью Общества:

Риск влияния внешних факторов на показатель выработки электроэнергии (мощности), теплоэнергии оценивается Обществом как низкий. Для снижения данного риска ведется постоянная работа по корректировке выработки электроэнергии и теплоэнергии с учетом изменения погодных условий, ведется систематический мониторинг погоды (получение прогноза погоды от Гидрометцентра), ведется контроль графика ремонтов. По результатам работы Общества в 2020 году риск не реализовался.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска – крайне низкий.

Риск снижения выработки электроэнергии (мощности), теплоэнергии под влиянием ухудшения параметров технического состояния оборудования, зданий, сооружений оценивается Обществом как средний. В целях минимизации данного риска Обществом проводится контроль графика ремонтов оборудования, зданий, сооружений.

По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска - крайне низкий.

Риск некорректности планирования, связанной с отклонениями от плана выработки электрической и тепловой энергии оценивается Обществом как крайне низкий. С целью снижения указанного риска Обществом ведется работа по контролю расхода топлива на предмет обоснованности списания (план-фактный анализ движения топлива), оперативное проведение закупочных процедур с целью организации вынужденной, внеплановой поставки топлива. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска - низкий.

Риск длительности закупочных процедур связан с низкой активностью/отсутствием заявок потенциальных контрагентов при проведении закупочных процедур. Общество оценивает указанный риск как низкий. В целях минимизации риска Обществом производится своевременное и качественное формирование НМЦ, осуществляется направление уведомлений потенциальным контрагентам о проведении закупки, в приоритете заключение долгосрочных договоров.

По результатам работы Общества в 2020 году риск не реализовался.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска - низкий.

Риск нарушения сроков поставки оборудования/материалов, связанный с недобросовестными действиями контрагента оценен Обществом как низкий. Обществом осуществляется контроль за графиками поставок оборудования и материалов, входной контроль оборудования и материалов, на предмет соответствия условиям договора поставки, проводится претензионно-исковая работа с контрагентами, нарушившими условия договоров.

По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска - низкий.

Риск невыполнения плана инвестиционной программы развития (ИПР) для Общества заключается в срыве сроков реализации инвестиционной программы в связи с дефицитом средств, включая получаемые из внешних источников на проведение запланированных инвестиций, в т.ч. по причине роста цен на оборудование и материалы в процессе строительства, ненадлежащим качеством проектной документации (ошибками проектирования), ошибками планирования и организации работ, срывом поставок оборудования и материалов, а также сроков работ подрядчиками (субподрядчиками).

Риск оценен Обществом как крайне низкий.

В целях нивелирования риска Обществом осуществляется формирование тарифно-балансовой заявки на регулируемый период, проводится регулярная работа с проектными организациями с целью оперативного внесения требуемых изменений/исправлений, ежемесячно (по приоритетным проектам - ежедневных/еженедельных) организуются селекторные совещания по контролю за исполнением ИПР Общества. В случае нарушения поставщиками материалов и оборудования, необходимых для выполнения работ, своих обязательств по исполнению заключенных договоров, Обществом проводится допретензионная и претензионная работа, определяются альтернативные варианты поставки оборудования/материалов. На регулярной основе осуществляется взаимодействие с государственными и муниципальными органами для оперативного решения проблемных вопросов.

По результатам работы Общества в 2020 году риск не реализовался.

Риск был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска - низкий.

Риск ошибки в оценке параметров технического состояния сооружений и оборудования/выборе технического воздействия, выраженный в недостатках оценки технического состояния объекта и низком качестве работ, выполняемых на объекте, оценен Обществом как крайне низкий и нивелируется осуществлением контроля за выполнением графиков технического освидетельствования оборудования и ЛЭП и контролем качества ремонтных работ подрядным и хозяйственным способом.

По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Риск не включался в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год.

Риск возникновения крупных аварий/инцидентов/несчастных случаев на производстве был включен в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год с оценкой риска как низкий.

Экологические и социальные риски

• Экологические риски

Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные. Экологические риски могут быть связаны с нарушением правил охраны труда, промышленной безопасности, экологических норм и требований на объекте. С целью предупреждения наступления указанных

событий в Обществе особое внимание уделяется созданию безопасных условий труда, обеспечению промышленной и экологической безопасности.

Для снижения экологических рисков Общество организует обучение работников по программам обеспечения безопасности руководителями и специалистами; выполняется ряд природоохранных мероприятий.

Риск не включался в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год.

- **Социальные риски**

Уход высококвалифицированного персонала, снижение уровня его профессиональной подготовки могут существенно влиять на качество выполняемых работ и оказываемых услуг. Однако существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные гарантии являются естественным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, а также необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

Риск не включался в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск возникновения у ПАО «Магаданэнерго» убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие опубликования негативной информации о финансовой устойчивости, качестве оказываемых услуг или характере деятельности в целом, либо информации, касающейся внутренних спорных ситуаций, оценивается Обществом как незначительный. Для предотвращения репутационного риска Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, сети Интернет на официальной странице Общества.

Риск не включался в проект Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год.

1.5. Основные достижения в 2020 году

В течение 2020 года ПАО «Магаданэнерго» принимались меры, направленные на дальнейшее совершенствование системы управления и корпоративных процедур, повышение организованности и дисциплины, а также капитализации Общества. Особое внимание уделялось укреплению и долгосрочному расширению бизнеса с увеличением объема рентабельных продаж электрической и тепловой энергии на основе соглашений с промышленными и горнодобывающими предприятиями, муниципальными образованиями, населением и коммерческими структурами. Проводились мероприятия по обеспечению устойчивого и надежного снабжения электрической и тепловой энергией потребителей, снижению эксплуатационных затрат и выполнению программы финансового оздоровления Общества за 2020 год, повышению производительности труда и эффективности производства на основе внедрения передовых методов труда, новых технологий и инноваций.

Мероприятия по программе ремонтов энергетического оборудования выполнялись в установленные сроки. Обеспечен необходимый запас топлива к осенне-зимнему периоду 2020-2021 годов. Выполнены намеченные на отчетный период мероприятия бизнес-плана энергосбытовой деятельности. Одновременно велась работа по совершенствованию системы бизнес-планирования. На особом контроле находилось движение потоков наличности.

В рамках инвестиционной программы выполнялись мероприятия по техническому перевооружению и реконструкции, новому строительству и расширению действующих объектов. В рамках деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям ПАО «Магаданэнерго» были завершены мероприятия по присоединению к энергосистеме Магаданской области объектов АО «Полус» (ГОК «Рудник имени Матросова») максимальной мощностью 80 МВт (с учетом первой очереди 42 МВт), исполнены обязательства по заключенным в 2020 году и ранее договорам (всего 49 шт.) суммарной мощностью около 10 МВт (9878 кВт). В целях исполнения требований Постановления Правительства от 10.03.2020 № 262 введен и активно эксплуатируется сервис «Личный кабинет заявителя», позволяющий физическим лицам и организациям (в том числе индивидуальным предпринимателям) осуществлять подачу заявок и взаимодействие с сетевой организацией дистанционно, без необходимости визитов в офисы компании (филиалов).

В области взаимодействия с исполнительными органами государственной власти Магаданской области обеспечена работа по включению в бюджеты субъекта Российской Федерации и муниципальных образований расходов на энергоресурсы.

Реализован комплекс мер по совершенствованию энергосбытовой деятельности и снижению дебиторской задолженности. Реализованы мероприятия плана по снижению коммерческих потерь, меры по повышению платежной дисциплины, прекращению неоплачиваемого отпуска электрической и тепловой энергии. Продолжено применение механизма предварительной оплаты за поставляемую продукцию.

Велась работа по установлению экономически обоснованных тарифов на электрическую и тепловую энергию. Для прочих потребителей рост тарифов на электрическую энергию на 2-ое полугодие 2020 года составил 8,4%, в целом по году тариф снизился на 16%, тариф на тепловую энергию на 2-ое полугодие 2020 года был утвержден без роста относительно тарифа 1-го полугодия, в целом по году рост тарифа составил 0,5%. Принимались активные меры по повышению надежности и качества обслуживания потребителей.

1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единицы измерения	Объём потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	17,904	тыс. Гкал	39 492,8
Электрическая энергия	2 252,119	млн. кВтч	3 200 678,1
Бензин автомобильный	454	тнт	27 532,5
Топливо дизельное*	1 823	тнт	114 699,7
Мазут топочный	448	тнт	13 339,3
Уголь	302 995	тнт	1 702 282,1

* Общий объём потребления дизельного топлива на производство и эксплуатацию.

Объём закупки электрической энергии у ПАО «Колымаэнерго» в 2020 году составил 2 251,388 млн. кВтч или 3 196 589,1 тыс. рублей.

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

Основные принципы корпоративного управления

- Совершенствование системы отношений между акционерами и Советом директоров
- Соблюдение прав акционеров

Цель корпоративной политики

- Эффективное управление активами Общества при неукоснительном соблюдении прав и законных интересов акционеров как ПАО «Магаданэнерго», так и его дочерних Обществ

Информационная прозрачность Общества обеспечивается в соответствии с утвержденным Советом директоров «Положением об информационной политике Общества» (протокол №7 от 16.09.2005), которое определяет:

- правила и подходы к раскрытию информации;
- перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, потенциальным инвесторам, кредиторам и иным заинтересованным лицам;
- порядок и сроки раскрытия информации.

Помимо обязательной информации о деятельности Общества, раскрываемой в соответствии с Федеральными законами, нормативно-правовыми актами ФСФР России и ЦБ РФ, ПАО «Магаданэнерго» размещает дополнительную информацию о своей деятельности в ежемесячном приложении «Энергия Колымы» к газете «Магаданская правда», и на официальном сайте ПАО «Магаданэнерго» в сети Интернет – www.magadanenergo.ru, где публикуются пресс-релизы, сообщения, новости, статьи, интервью.

Задачами ПАО «Магаданэнерго» в повышении уровня корпоративного управления является рост открытости и инвестиционной привлекательности, прозрачности бизнеса, технического перевооружения, повышения экономической эффективности, снижения издержек. Приоритетным направлением деятельности Общества является переход от административных методов к корпоративным методам управления, направленным на повышение экономической эффективности работы органов управления Общества и его ДО. Корпоративные методы обеспечивают прозрачность управления компаниями и позволяют достигнуть оптимального баланса интересов между мажоритарными и миноритарными акционерами.

В организации работы по корпоративному управлению ПАО «Магаданэнерго» стремится следовать принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, одобренным Банком России РФ. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления отражены в Приложении 4 к настоящему годовому отчету.

В 2020 году ПАО «Магаданэнерго» не имело корпоративных конфликтов, связанных с ненадлежащим исполнением рекомендаций Кодекса корпоративного поведения и обеспечило реальную возможность осуществления акционерами прав, связанных с управлением Общества.

Действующая система контроля над финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Магаданэнерго» направлена на обеспечение доверия инвесторов к Обществу и органов его управления.

2.1. Органы управления и контроля

2.1.1. Структура органов управления и контроля.

Органами управления ПАО «Магаданэнерго» являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор;
- Коллегиальный исполнительный орган – Правление.

Органом внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Основными документами, регламентирующими деятельность органов управления Общества, являются:

- Устав ПАО «Магаданэнерго» (в новой редакции), утвержден ГОСА Общества 21.05.2014 (протокол №5);
- Изменения и дополнения в Устав ПАО «Магаданэнерго», утверждены ГОСА Общества 28.05.2015 (протокол №6);
- Изменения в Устав ПАО «Магаданэнерго», утверждены решением Совета директоров Общества 25.02.2019 (протокол №2-19);
- Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров, утверждено ГОСА Общества 21.05.2014 (протокол №5);
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Магаданэнерго», утверждено ГОСА Общества 21.06.2012 (протокол №3);
- Положение о Правлении ПАО «Магаданэнерго», утверждено ГОСА Общества 04.06.2020 (протокол №11);
- Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Магаданэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утверждено ГОСА Общества 14.06.2017 (протокол №8);
- Положение об информационной политике ПАО «Магаданэнерго», утверждено СД Общества 16.09.2005 (протокол №7);
- Положение об инсайдерской информации ПАО «Магаданэнерго», утверждено СД Общества 30.01.2014 (протокол №2-14).

С указанными документами можно ознакомиться в сети Интернет:

- на сайте ПАО «Магаданэнерго» www.magadanenergo.ru;
- на сайте ООО «Интерфакс-ЦРКИ» информационного агентства, аккредитованного ЦБ РФ на раскрытие информации, <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=3566>.

2.1.2. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Магаданэнерго», принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Порядок созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определен Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Магаданэнерго» 21 мая 2014 года (протокол №5 от 21.05.2014).

В течение 2020 года состоялось одно годовое Общее собрание акционеров. Внеочередные Общие собрания акционеров (ВОСА) не проводились.

На годовом Общем собрании акционеров 04 июня 2020 года (протокол от 05.06.2020 №11) были приняты следующие решения:

- утвержден годовой отчет Общества за 2019 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год;
- распределена прибыль Общества по итогам 2019 финансового года, принято решение: не выплачивать дивиденды по акциям всех категорий Общества по итогам 2019 года;
- избран Совет директоров Общества;
- избрана Ревизионная комиссия Общества;
- утвержден аудитор Общества;
- утверждено Положение о Правлении ПАО «Магаданэнерго» в новой редакции;
- утверждено Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Магаданэнерго» в новой редакции.

С протоколом собрания акционеров можно ознакомиться в сети Интернет на сайте ПАО «Магаданэнерго» www.magadanenergo.ru.

2.1.3. Совет директоров

Совет директоров ПАО «Магаданэнерго» является органом управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Совета директоров ПАО «Магаданэнерго» определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Магаданэнерго» 21 июня 2012 года (протокол от 22.06.2012 №3). Совет директоров контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров ПАО «Магаданэнерго» и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества.

В соответствии с Уставом ПАО «Магаданэнерго» Совет директоров состоит из 9 (деяти) членов. Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. По решению Общего собрания акционеров полномочия членов Совета директоров могут быть прекращены досрочно. Из девяти членов действующего состава Совета директоров, избранного на ГОСА 04 июня 2020 года (протокол от 05.06.2020 №11), семь являются зависимыми директорами и два независимыми¹.

¹ Независимый директор не должен быть связан с Обществом и с существенным акционером. Под существенным акционером Общества в соответствии с Кодексом корпоративного управления понимается лицо, которое имеет право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) самостоятельно или совместно с иными лицами, связанными с ним договором доверительного управления имуществом, и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерным соглашением, и (или) иным соглашением, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента, распоряжаться пятью и более процентами голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Общества.

Действующий состав Совета директоров ПАО «Магаданэнерго», избранный в 2020 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 04.06.2020 (протокол №11 от 05.06.2020):

Линкер Лада Александровна - Председатель Совета директоров

Год рождения – 1971. Образование – высшее. Окончила Волгоградскую государственную архитектурно-строительную академию, Международный институт экономики и права, ГОУ ВПО Академию народного хозяйства при Правительстве РФ.

Место работы, должность: ПАО «РусГидро», Директор Департамента тарифного регулирования и экономического анализа.

Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

Коптяков Станислав Сергеевич - заместитель Председателя Совета директоров

Год рождения – 1982. Образование – высшее. В 2005 году окончил Томский Государственный Университет, юриспруденция. В 2006 году окончил Томский Государственный Университет, финансы и кредит.

Место работы, должность: ПАО «РусГидро», Директор Департамента корпоративного управления и управления имуществом.

Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

Члены Совета директоров:

Калашникова Татьяна Александровна

Год рождения – 1974. Образование – высшее. В 1996 году окончила Челябинский Государственный Технический Университет. В 2003 году окончила РЭА им. Плеханова.

Место работы, должность: ПАО «РусГидро», Заместитель директора Департамента – начальник Казначейства.

Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

Максимов Иван Владимирович

Год рождения – 1966. Образование – высшее.

В 1989 году окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова. В 2005 году окончил Московскую государственную юридическую академию. Место работы, должность: Ассоциации профессиональных инвесторов, Заместитель исполнительного директора. Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

Милотворский Владимир Эвальдович

Год рождения – 1964. Образование – высшее. В 1986 году окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени институт управления им. С. Орджоникидзе, город Москва.

Место работы, должность: ПАО «Магаданэнерго», Генеральный директор.

Доля участия в УК ПАО «Магаданэнерго» 0,0042%.

Доля принадлежащих обыкновенных акций ПАО «Магаданэнерго» - 0,0019%.

Кимерин Владимир Анатольевич

Год рождения – 1963. Образование – высшее. В 1993 году окончила Уфимский нефтяной институт.

Место работы, должность: ПАО «РусГидро», Заместитель Генерального директора по развитию энергосбытовой деятельности; АО «ЭСК РусГидро», Генеральный директор.

Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

Половнев Игорь Георгиевич

Год рождения – 1977. Образование - высшее.

Место работы, должность: Ассоциация по защите прав инвесторов, финансовый директор.

Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

Исаков Александр Юрьевич

Год рождения – 1980. Образование – высшее. В 2004 году окончил Пятигорский государственный технологический университет.

Место работы, должность: ПАО «РусГидро», Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом.

Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

Холодова Жанна Геннадьевна

Год рождения – 1976. Образование – высшее. В 1998 году окончила Волгоградскую Государственную Архитектурно-строительную Академию.

Место работы, должность: ПАО «РусГидро», Заместитель директора Департамента по тарифному регулированию.

Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

Исполнительные органы**2.1.4. Генеральный директор**

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией. Генеральный директор возглавляет Правление Общества. В соответствии с Уставом ПАО «Магаданэнерго» к компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров, Правления Общества. В соответствии с Уставом Общества, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 21 мая 2014 года, избрание и досрочное прекращение полномочий Генерального директора Общества, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним, осуществляется Советом директоров Общества. Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учётом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета Директоров ПАО «Магаданэнерго». В отчетном периоде Генеральным директором ПАО «Магаданэнерго» на основании решения Совета директоров Общества от 07.07.2020 (протокол №12-20 от 07.07.2020) является **Милотворский Владимир Эвальдович**.

Размер должностного оклада, выплата вознаграждений и компенсаций Генеральному директору осуществляются на основании «Положения о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников ПАО «Магаданэнерго» (утверждено Решением Совета директоров Общества от 31.07.2017 (протокол №15-17 от 31.07.2017), Приказ ПАО «Магаданэнерго» №73-ОТ от 31.07.2017 «Об исполнении решения Совета директоров ПАО «Магаданэнерго». Советом директоров Общества принято решение о внесении изменения в Положение и изложении его в новой редакции (протокол №19-18 от 28.08.2018). Советом директоров Общества от 11.06.2019 принято решение о внесении изменений в Положение (протокол №13-19 от 13.06.2019).

Милотворский Владимир Эвальдович
Генеральный директор ПАО «Магаданэнерго»



Год рождения:	1964
Образование:	высшее
Должности за последние пять лет:	с июля 2009 года по настоящее время – Генеральный директор публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Магаданэнерго»
Доля участия в УК ПАО «Магаданэнерго»	0,0042%
Доля принадлежащих обыкновенных акций ПАО «Магаданэнерго»	0,0019%
Доля участия в уставных капиталах подконтрольных ПАО «Магаданэнерго» Обществ	не владеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	в 2020 году сделки с акциями ПАО «Магаданэнерго» не совершались
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	указанных родственных связей нет
Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти	к указанным видам ответственности не привлекался
Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством РФ о несостоятельности (банкротстве)	указанных должностей не занимал

2.1.5. Правление

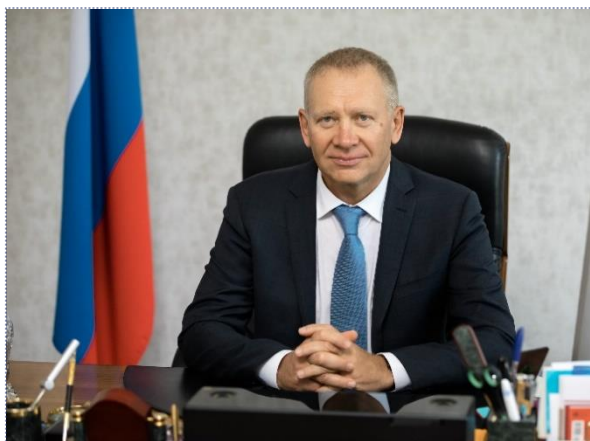
Коллегиальным исполнительным органом Общества является Правление, возглавляемое Генеральным директором. Численный состав Правления определяется Советом директоров по предложению Генерального директора Общества или члена Совета директоров. Члены Правления Общества назначаются Советом директоров Общества сроком на 5 лет.

Деятельность Правления регулируется Уставом и Положением о Правлении, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 4 июня 2020 года. С полным текстом Положения о Правлении ПАО «Магаданэнерго» можно ознакомиться в сети Интернет на сайте Общества www.magadanenergo.ru.

Судебные иски членам Правления Общества в отчетном году – не предъявлялись.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «Магаданэнерго» членами Правления – не совершались.

Состав Правления ПАО «Магаданэнерго», действовавший в течение 2020 года



Милотворский Владимир Эвальдович
Председатель Правления

Члены Правления:



Хасьянова Наталья Николаевна
Главный бухгалтер ПАО «Магаданэнерго»

Год рождения – 1970, образование – высшее. Должности за последние пять лет: с 2007 года по настоящее время – главный бухгалтер ПАО «Магаданэнерго». Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

**Клековкин Алексей Васильевич**

Первый заместитель генерального директора –
главный инженер
ПАО «Магаданэнерго»

Год рождения – 1962, образование – высшее. Должности за последние пять лет: с 2011 года по 31 декабря 2020 года – первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Магаданэнерго». Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

**Антонов Вадим Алексеевич**

Заместитель генерального директора по
экономике и финансам ПАО «Магаданэнерго»

Год рождения – 1974, образование – высшее. Должности за последние пять лет: с 2012 года по настоящее время – заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Магаданэнерго». Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

**Шустов Вячеслав Ефимович**

Заместитель генерального директора по
безопасности ПАО «Магаданэнерго»

Год рождения – 1955, образование – высшее. Должности за последние пять лет: с 2010 года по 31 декабря 2020 года – заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Магаданэнерго». Доли участия лица в уставном капитале эмитента не имеет.



Мурашкин Александр Владимирович
Начальник Управления правового обеспечения
ПАО «Магаданэнерго»

Год рождения – 1970, образование – высшее. Должности за последние пять лет: с 2012 года по 01.03.2018 – начальник Департамента правового обеспечения, с 01.03.2018 по настоящее время – начальник Управления правового обеспечения. Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.



Хасьянов Марк Владимирович
Заместитель генерального директора по
стратегии и инвестициям ПАО «Магаданэнерго»

Год рождения – 1969, образование – высшее. Должности за последние пять лет: с 2013 года по 01.03.2018 – директор по стратегии развития и инвестициям ПАО «Магаданэнерго», с 01.03.2018 по 30.10.2019 – начальник управления технологического развития ПАО «Магаданэнерго». С 01.11.2019 по настоящее время – заместитель генерального директора по стратегии и инвестициям ПАО «Магаданэнерго». Доли участия в УК ПАО «Магаданэнерго» не имеет.

2.1.6. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Политика ПАО «Магаданэнерго» в области вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Общества

Политика ПАО «Магаданэнерго» в области вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Общества определяется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Магаданэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Магаданэнерго» 14.06.2017 (протокол от 14.06.2017 №8).

В соответствии с указанным Положением вознаграждения и компенсации Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимися лицами, в отношении которых законодательством предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (тридцати) дней, с даты заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, который составляет 100 000 (Сто тыс.) рублей.

Членам Совета директоров Общества компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), в случае посещения ими объектов Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с осуществлением функций членов Совета директоров Общества, по нормам возмещения командировочных расходов Общества, действующим на момент нахождения (участия, выполнения задач) членов Совета директоров на объектах Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества.

В случае, если в Обществе предусмотрены несколько норм возмещения командировочных расходов, то применяется норма, предусматривающая максимальный размер возмещения командировочных расходов, установленная для соответствующей территории Российской Федерации или территории за пределами Российской Федерации.

Выплата компенсаций производится Обществом в трехдневный срок после представления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Магаданэнерго», выплаченного в 2020 году, составляет 941 тыс. рублей.

Тыс. руб.

Наименование показателя	Сумма
Вознаграждение за участие в работе органа управления	941
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
Итого	941
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	0

Политика ПАО «Магаданэнерго» в области вознаграждения и компенсации расходов членам Правления Общества

В соответствии с заключенными договорами на выполнение функций члена Правления, выплаты вознаграждений членам Правления не производятся. Членам Правления выплачивается заработная плата, компенсация расходов в соответствии с трудовыми договорами, заключенными с ними как с работниками Общества.

В соответствии с п. 16.5 ст. 16 Устава ПАО «Магаданэнерго» права и обязанности членов Правления определяются договором, заключаемым каждым из них с Обществом. Условия договора с членом Правления (в том числе, в части определения полномочий, трудовой функции каждого члена Правления, вознаграждений, компенсаций, льгот, ответственности и оснований прекращения договора) определяются Советом директоров Общества или уполномоченным им лицом. Компенсации расходов членам Правления за выполнение ими соответствующих функций не осуществляются.

Совокупный размер вознаграждения, выплаченного в 2020 году всем лицам, входящим в состав коллегиального исполнительного органа Общества (Правления) в течение 2020 года, за исключением лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (Генерального директора), составляет 45 224 тыс. рублей.

Тыс. руб.

Наименование показателя	Сумма
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Зарботная плата	45 224
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
Итого	45 224
Отдельно выплаченные вознаграждения за участие в работе органа управления	0

Политика ПАО «Магаданэнерго» в области вознаграждения и компенсации расходов Генерального директора Общества

Размер должностного оклада Генерального директора устанавливается Уполномоченным лицом (Лицо, уполномоченное Советом директоров Общества определять условия трудового договора с ЕИО Общества и подписать от имени Общества трудовой договор, дополнительные соглашения к трудовому договору, связанные с изменением условий трудового договора, и необходимые документы, связанные с прекращением (расторжением) трудового договора).

В соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников ПАО «Магаданэнерго» Генеральному директору Общества могут выплачиваться премии:

- премирование по итогам работы: за квартал (квартальное премирование); за год (годовое премирование);
- индивидуальное премирование;
- единовременное премирование: за выполнение особо важных заданий (работ); в случае награждения Руководителя государственными, ведомственными, корпоративными и иными наградами; за ввод в действие производственных мощностей и объектов строительства.

2.1.7. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль над финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Магаданэнерго» на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и его внутренним документам.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в составе 5 (пяти) человек. В случае избрания Ревизионной комиссии на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества. Полномочия членов Ревизионной комиссии могут быть прекращены досрочно по решению Общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия действует в пределах полномочий, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах». Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата ПАО «Магаданэнерго». Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется по итогам деятельности за год, а также в любое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 (десятью) % голосующих акций Общества.

Порядок деятельности ревизионной комиссии Общества определяется Положением о ревизионной комиссии ПАО «Магаданэнерго» утвержденным годовым Общим собранием акционеров 04.06.2020 года (протокол №11 от 05.06.2020).

Членам ревизионной комиссии выплачиваются вознаграждения и компенсации расходов в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Магаданэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием Общества 27.05.2009 года (протокол б/н от 28.05.2009).

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Магаданэнерго» 04 июня 2020 года (протокол №11 от 05.06.2020) в состав Ревизионной комиссии избраны:

Ф.И.О.	Должность на дату избрания
Маслов Василий Геннадьевич	Начальник Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро». Доли в УК Общества не имеет.
Белоусов Василий Александрович	Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро». Доли в УК Общества не имеет.
Новикова Юлия Викторовна	Начальник Управления антикоррупционной деятельности Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро». Доли в УК Общества не имеет.
Арсентьева Светлана Геннадьевна	Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро». Доли в УК Общества не имеет.
Корчажкина Ольга Борисовна	Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро». Доли в УК Общества не имеет.

Порядок выплаты членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Магаданэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 27 мая 2009 года (протокол б/н от 28.05.2009).

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семикратной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Выплата указанного вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии). Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 50%.

Члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

Выплата компенсаций производится Обществом в трехдневный срок после представления документов, подтверждающих произведенные расходы. Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии ПАО «Магаданэнерго» в 2019 году, составил 309 тыс. рублей. Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии ПАО «Магаданэнерго» в 2020 году, составляет 262 тыс. рублей. За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не проводились.

2.2. Отчет Совета директоров

С 01 января 2020 года по 31 декабря 2020 года Советом директоров ПАО «Магаданэнерго» было проведено 20 заседаний. Все заседания Совета директоров проводились в заочной форме.

Согласно требованиям действующего законодательства, Совет директоров предварительно рассматривал и принимал решения об одобрении сделок, в совершении которых имелась заинтересованность. Информация о совершенных в 2020 году Обществом сделках, в отношении которых имелась заинтересованность, приведена в Приложении № 3 к настоящему годовому отчету.

В 2020 году ПАО «Магаданэнерго» сделки, связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего 25 и более процентов балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату (крупные сделки) не заключались. В соответствии с Уставом Общества порядок одобрения крупных сделок не распространяется на совершение Обществом иных сделок.

Участие членов Совета директоров ПАО «Магаданэнерго» в работе Совета директоров

	Участие в заседаниях Совета директоров (20 заседаний)
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 04.06.2020	
Линкер Лада Александровна	10/10
Коптяков Станислав Сергеевич	10/10
Калашникова Татьяна Александровна	10/10
Максимов Иван Владимирович	10/10
Милотворский Владимир Эвальдович	10/10
Кимерин Владимир Анатольевич	10/10
Половнев Игорь Георгиевич	10/10
Исаков Александр Юрьевич	10/10
Холодова Жанна Геннадьевна	10/10
Состав Совета директоров, действовавший до ГОСА 04.06.2020	
Линкер Лада Александровна	10/10
Коптяков Станислав Сергеевич	10/10
Калашникова Татьяна Александровна	10/10
Максимов Иван Владимирович	10/10
Милотворский Владимир Эвальдович	10/10
Недотко Вадим Владиславович	10/10
Половнев Игорь Георгиевич	10/10
Телегин Андрей Сергеевич	10/10
Холодова Жанна Геннадьевна	10/10

Повестка заседаний Совета директоров по наиболее значительным вопросам (поквартально):

1 квартал 2020 года:

- Утверждена Годовая комплексная программа закупок Общества на 2020 год
- Утверждена Программа благотворительной и спонсорской деятельности на 2020 год
- Предварительное утверждение инвестиционной программы
- Сделки

2 квартал 2020 года:

- Подготовка к ГОСА
- Отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 2020 год
- Отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 1 квартал 2020 года
- Утверждены внутренние документы, регулирующие деятельность Общества в области внутреннего контроля и управления рисками
- Сделки

3 квартал 2020 года:

- Избран Генеральный директор Общества
- Утверждение плана работы Совета Директоров
- Избрание Председателя Совета директоров
- Сделки

4 квартал 2020 года:

- Утверждении бизнес-плана ПАО «Магаданэнерго» на 2021-2025 годы
- Отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 1 полугодие 2020 года
- Отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 9 месяцев 2020 года
- Утверждена Годовая комплексная программа закупок Общества на 2021 год
- Сделки

2.3. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «Магаданэнерго» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов ПАО «Магаданэнерго» как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Отчет о соблюдении ПАО «Магаданэнерго» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведен в Приложении №4 к настоящему годовому отчету.

2.4. Уставный капитал

**На 31.12.2020 года уставный капитал ПАО «Магаданэнерго» составляет
609 511 522**

(Шестьсот девять миллионов пятьсот одиннадцать тыс. пятьсот двадцать два) рубля

В течение 2020 года изменений размера уставного капитала не происходило.

Структура уставного капитала по категориям

Категория, тип акции	Обыкновенные именные	Привилегированные именные
Общее количество размещенных акций	463 838 268 штук	145 673 254 штуки
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль	1 рубль
Общая номинальная стоимость	463 838 268 рублей	145 673 254 рубля

Данные о ценных бумагах

Категория ценных бумаг	Обыкновенные
Форма	бездокументарная
Номинальная стоимость ценной бумаги	1 рубль
Количество акций	463 838 268 штук
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	463 838 268 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-00254-A
Дата государственной регистрации выпуска	26.12.1995
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	Финансовое управление администрации Магаданской области
Статус ценных бумаг выпуска	Находятся в обращении
Категория ценных бумаг	Привилегированные
Форма	бездокументарная
Номинальная стоимость ценной бумаги	1 рубль
Количество акций	145 673 254 штуки
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	145 673 254 рубля
Государственный регистрационный номер выпуска	2-01-00254-A
Дата государственной регистрации выпуска	26.12.1995
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	Финансовое управление администрации Магаданской области
Статус ценных бумаг выпуска	Находятся в обращении

В соответствии с Уставом, дополнительно Обществом объявлено к размещению 14 017 850 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая на общую номинальную стоимость 14 017 850 рублей. Обыкновенные именные акции, объявленные Обществом к размещению, предоставляют их владельцам права, предусмотренные п. 6.2 Устава ПАО «Магаданэнерго».

В 2020 году ПАО «Магаданэнерго» не проводило выкуп собственных акций и по состоянию на 31 декабря 2020 года на балансе Общества собственных акций нет.

ПАО «Магаданэнерго» не имеет акций, находящихся в перекрестном владении.

История эмиссионной деятельности ПАО «Магаданэнерго»

За время существования Общества было проведено две эмиссии ценных бумаг.

Первичная эмиссия

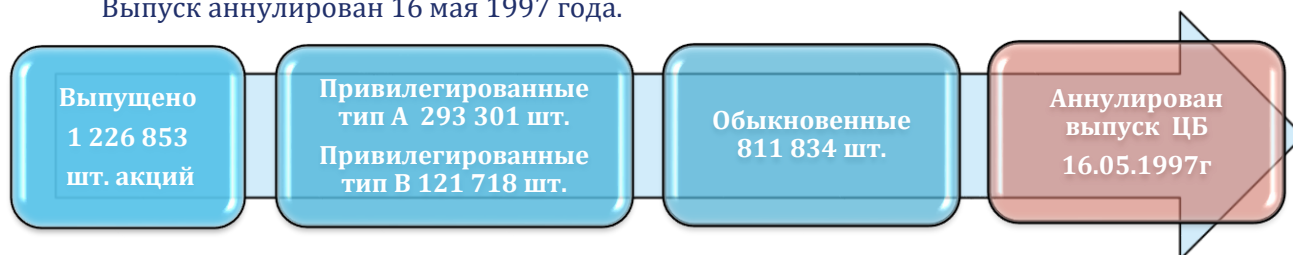
Дата регистрации – 21 июля 1993 года.

Код регистрации № 47-1п-20.

Количество акций в выпуске – 1 226 853 штуки, в том числе:

- обыкновенных акций - 811 834 штук;
- привилегированных акций (тип – А) - 293 301 штука;
- привилегированных акций (тип – В) - 121 718 штук.

Выпуск аннулирован 16 мая 1997 года.



Вторая эмиссия

Дата регистрации – 26 декабря 1995 года.

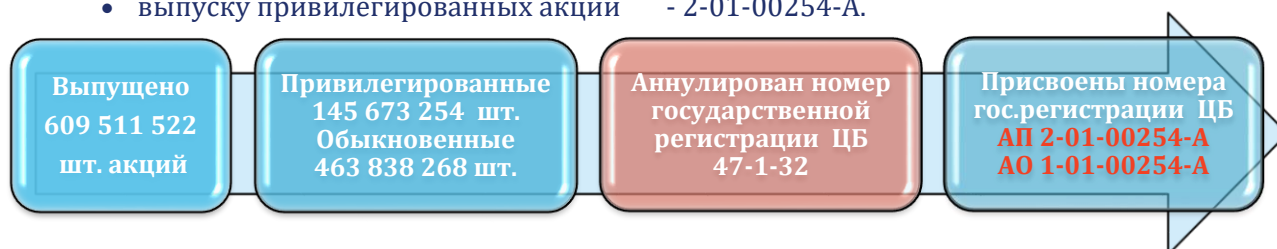
Код регистрации № 47-1-32.

Количество акций в выпуске - 609 511 522 штуки, в том числе:

- обыкновенных акций - 463 838 268 штук;
- привилегированных акций – 145 673 254 штуки.

Государственный регистрационный номер 47-1-32 аннулирован (п. 4 и п. 5 Приказа Федеральной службы по финансовым рынкам от 29.04.2009 №09-1336/пз-и29) и присвоены новые номера:

- выпуску обыкновенных акций - 1-01-00254-А;
- выпуску привилегированных акций - 2-01-00254-А.



В 2020 году эмиссии не проводились.

2.5. Структура уставного капитала

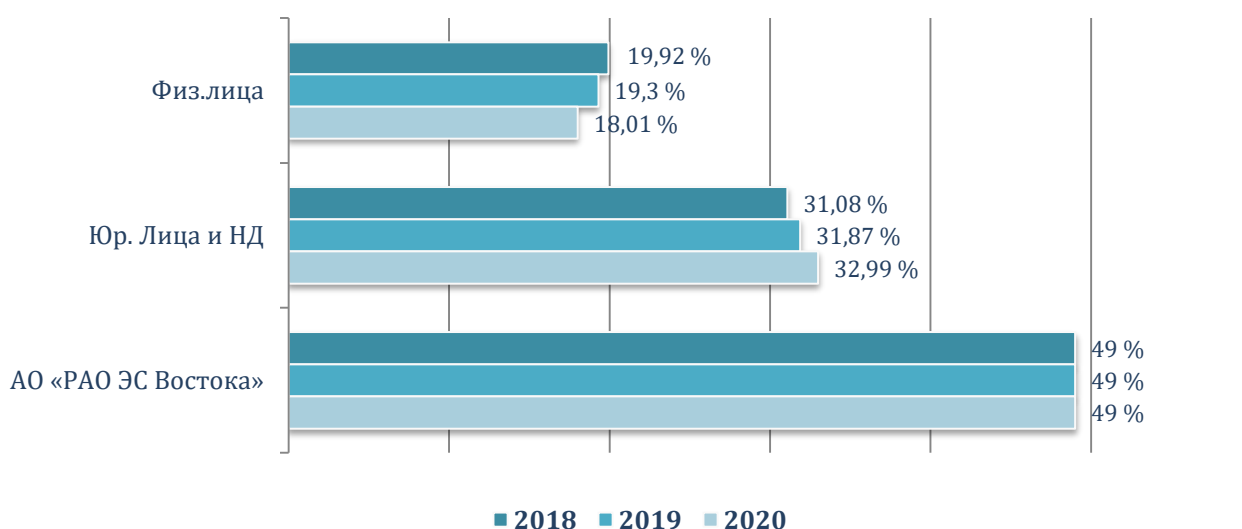
Наименование владельца ценных бумаг ²	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
	01.01.2020	31.12.2020	01.01.2020	31.12.2020
АО «РАО ЭС Востока»	49%	49%	64,39%	64,39%
New Russian Generation Limited	6,63%	6,63%	8,71%	8,71%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Магаданэнерго» по состоянию на 31.12.2020 – 4 012 (в том числе два номинальных держателя).

Зарегистрированные лица в реестре акционеров Общества по данным, представленным регистратором ПАО «Магаданэнерго» - АО «НРК - Р.О.С.Т.» (на 31.12.2020).

Тип держателя акций	Количество держателей	Количество акций (шт.)			Доля в УК %
		АО	АП	Всего АО+АП	
физические лица	3 992	37 902 786	71 840 892	109 743 678	18,01
юридические лица, в том числе:	20	425 935 482	73 832 362	499 767 844	81,99
номинальные держатели (НД), в том числе:	2	416 129 484	73 408 184	489 537 668	81,32
АО «РАО ЭС Востока»	1	298 660 646	0	298 660 646	49,00
Всего:	4 012	463 838 268	145 673 254	609 511 522	100

Изменение доли акционеров в УК ПАО «Магаданэнерго» в период 2018-2020



² Только владельцы ЦБ, на счетах которых учитывается более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества

Статистическая информация о количестве акционеров ПАО «Магаданэнерго»

	на 31.12.2018	на 31.12.2019	на 31.12.2020
Физические лица	4 262	4 184	4 012
Юридические лица, в том числе:	21	20	20
Номинальные держатели	2	2	2
Доверительные управляющие	0	0	0
Федеральная собственность	0	0	0
Всего:	4 283	4 204	4 012
Из них:			
Резиденты	4 137	4 059	3 868
Нерезиденты	146	145	144

Данные об акционерах ПАО «Магаданэнерго» на дату закрытия реестра 10.05.2020 к годовому Общему собранию акционеров.

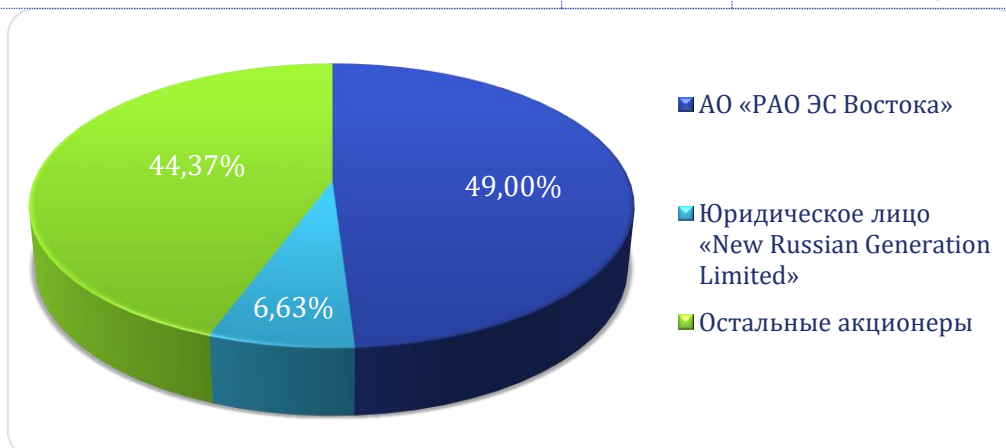
В собрании принимали участие владельцы всех типов акций Общества.

Дата закрытия реестра акционеров – 10.05.2020

	Доля голосующих акций (%)	Численность акционеров
Физические лица	37,06	4 611
Юридические лица и НД, в том числе:	62,94	46
акционеры, владеющие >5% голосующих акций	55,63	2
Федеральная собственность	0	0
Всего:	100	4 657

По данным списка лиц, составленного на 10 мая 2020 года, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров по итогам работы Общества за 2019 год, зарегистрировано два акционера, владеющих свыше 5% от голосующих акций Общества:

ФИО/наименование юридического лица	Тип лица	Доля голосующих акций %
АО «РАО ЭС Востока»	Юр. Лицо	49,00
«New Russian Generation Limited»	Юр. Лицо	6,63
Всего:		55,63



2.6. Общество на рынке ценных бумаг

В 2020 году акции Общества обращались на фондовой бирже ПАО «Московская биржа».

Ранее ценные бумаги ПАО «Магаданэнерго» обращались на фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ», входящей в Группу Московская биржа, образовавшейся в результате объединения двух крупных российских бирж – ЗАО «ММВБ» и ОАО «РТС». С 19 декабря 2016 года ЗАО «ФБ ММВБ» прекратило свою деятельность в результате завершения реорганизации в форме присоединения ЗАО «ФБ ММВБ» к ПАО «Московская биржа». С даты присоединения ПАО «Московская Биржа» становится правопреемником присоединяемого ЗАО «ФБ ММВБ».

Обыкновенные и привилегированные акции Общества включены в раздел Списка «Перечень внесписочных ценных бумаг» (ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга) и имеют следующие коды:

- Обыкновенные акции MAGE
- Привилегированные акции MAGER

Рыночная капитализация по данным ЗАО «ФБ-ММВБ» (в рублях)

	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
2016 год				
MAGE	1 530 666 284,40	1 553 858 197,80	1 646 625 851,40	1 470 367 309,56
MAGER	404 971 646,12	415 168 773,90	390 404 320,72	351 072 542,14
2017 год				
MAGE	1 326 577 446,48	1 113 211 843,20	1 238 448 175,56	1 085 381 547,12
MAGER	327 764 821,50	269 495 519,90	304 457 100,86	243 274 334,18
2018 год				
MAGE	1 048 274 485,68	1 020 444 189,60	876 654 326,52	1 396 153 186,68
MAGER	275 322 450,06	246 187 799,26	244 731 066,72	365 639 867,54
2019 год				
MAGE	1 363 684 507,92	1 243 086 558,24	1 846 076 306,64	2 249 615 599,80
MAGER	463 240 947,72	342 332 146,90	445 031 790,97	426 822 634,22
2020 год				
MAGE	1 906 375 281,48	3 566 916 280,92	2 759 837 694,60	3 863 772 772,44
MAGER	544 089 603,69	949 789 616,08	868 212 593,84	1 003 688 720,06

Динамика рыночной капитализации



Информация о торгах акциями ПАО «Магаданэнерго»

Итоги торгов акциями на фондовом рынке

	2018 год	2019 год	2020 год
Обыкновенные акции			
Валюта торгов	RUB		
Максимальная цена сделки	3,50	6,18	9,96
Минимальная цена сделки	1,79	2,4	2,06
Цена сделки на конец года	3,12	4,89	8,91
Объем торгов	18 460 370,00	57 953 725,00	232 724 530,00
Число сделок, шт.	3 076	5 103	16 350
Привилегированные акции			
Валюта торгов	RUB		
Максимальная цена сделки	2,73	4,395	9,485
Минимальная цена сделки	1,28	2,16	2,395
Цена сделки на конец года	2,60	2,985	6,89
Объем торгов	15 784 920,00	68 871 730,00	181 183 760
Число сделок, шт.	3 073	6 162	12 234

Динамика объема торгов ЦБ (руб.)



Динамика объема торгов ЦБ по числу сделок



2.7. Участие Общества в иных организациях

Информация об участии ПАО «Магаданэнерго» в иных хозяйственных обществах по состоянию на 31.12.2020

Основной вид деятельности	Место нахождения	Доля Общества в УК	Доля Общества от АО	Размер полученных дивидендов
АО «Магаданэнергоремонт»				
Ремонт, эксплуатация, монтаж, изготовление запасных частей паровых, водогрейных электрических котлов и вспомогательного оборудования, энергетических турбин, генераторов, трансформаторов. Наладка и испытание: силового электрооборудования электростанций, подстанций, распределительных и преобразовательных устройств; тепломеханического оборудования электростанций, котельных и газотурбинных установок, тепловых сетей.	город Магадан	100%	100%	не начислялись
АО «Магаданэлектросетьремонт»				
Монтаж и ремонт оборудования, зданий, сооружений, электро/теплосетей и электрических станций. Производство общестроительных работ по прокладке линий электропередач.	город Магадан	100%	100%	не начислялись
АО «Чукотэнерго»				
Производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии, ремонт, техническое обслуживание, перевооружение, реконструкция и развитие региональной энергосистемы.	город Анадырь	1,1717% ³	1,1717% ³	не начислялись
АО «Магаданэлектросеть»				
Энергоснабжение потребителей электрической энергией через присоединенную электрическую сеть в соответствии с заключенными договорами. Ремонт, техническое перевооружение, реконструкция и развитие электрических сетей в административных границах города Магадана	город Магадан	45,91%	45,91%	не начислялись

³ С учетом размещенных акций дополнительного выпуска № 1-01-31555-F-002D от 13.09.2018, отчет об итогах выпуска которых не зарегистрирован Банком России.

Информация об участии ПАО «Магаданэнерго» в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2020

Руб.

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества
1	Ассоциация Саморегулируемая организация «Содействие развитию строй комплекса Дальнего Востока» (АСРО «СРСК ДВ»)	Саморегулируемая организация, основанная на членстве лиц, осуществляющих строительство.	96 000
2	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	<p>Защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в т.ч. в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидация совокупного ресурса членов Ассоциации для влияния на социально- экономическую политику государства.</p> <p>Регулирование социально-трудовых отношений в электроэнергетике, повышение эффективности социального партнерства, содействие поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах организаций электроэнергетики, повышению эффективности управления человеческими ресурсами, усилению отдачи от инвестиций в персонал и развитие человеческого капитала.</p> <p>Содействие созданию благоприятных условий ведения бизнеса в целом и развитию электроэнергетической отрасли в частности, участие в разработке и реализации проектов по повышению экономической эффективности организаций электроэнергетики, росту производительности труда.</p> <p>Развитие национальной системы профессиональных квалификаций и ее отраслевого сегмента, содействие развитию отраслевого профессионального образования, реализации потребностей работодателей в подготовке квалифицированных кадров.</p> <p>Информационно-аналитическое и методическое обеспечение членов</p>	1 275 000

	<p>Ассоциации в сфере социально-трудовых и связанных с ними экономических отношений, в т.ч. в сфере занятости, оплаты труда, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, реализации социальных программ, по другим вопросам социально-экономического характера.</p> <p>Организация системного диалога с тарифорегулирующими органами на федеральном и региональном уровнях в целях содействия принятию тарифных решений, обеспечивающих выполнение социальных обязательств работодателей.</p> <p>Развитие сотрудничества с объединениями работодателей других видов экономической деятельности, зарубежными организациями работодателей, международными организациями в сфере труда.</p>	
--	---	--

2.8. Отчет о существенных сделках

В соответствии с п.1.1. ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» Общество обязано при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров предоставить лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров, отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Отчет о заключенных ПАО «Магаданэнерго» в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержден решением Совета директоров ПАО «Магаданэнерго» и приведен в Приложении №3 к настоящему годовому отчету.

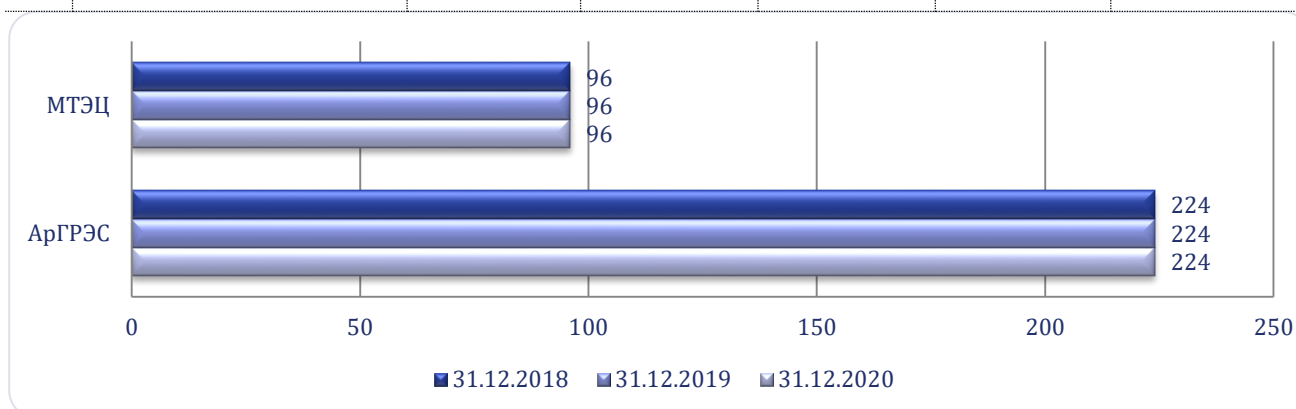
Раздел 3. Производственная деятельность

3.1 Основные производственные показатели

3.1.1. Производство электроэнергии

Изменение установленной электрической мощности электростанций Общества

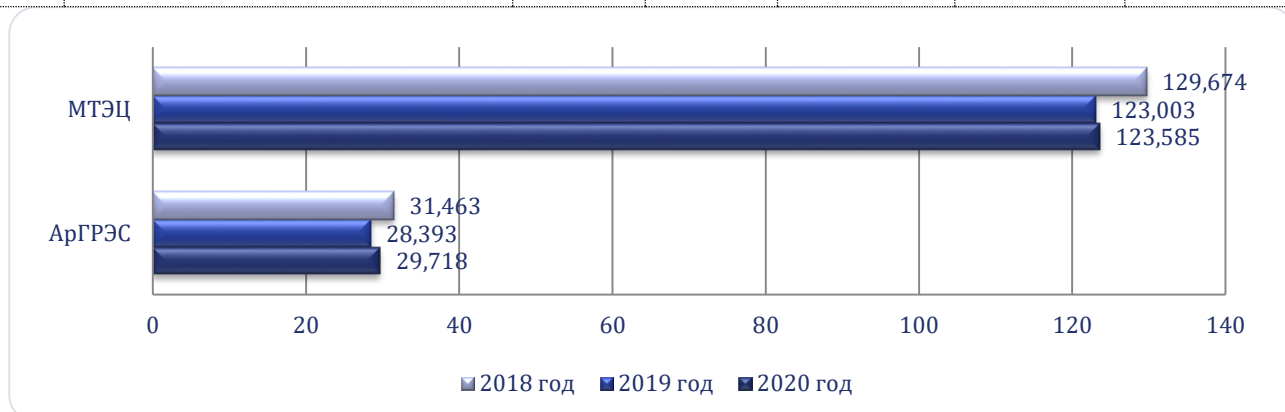
№ пп	Наименование электростанции	N _{уст} , МВт		Изменение за 2019 год, МВт	N _{уст} , МВт 31.12.2020	Изменение за 2020 год, МВт
		31.12.2018	31.12.2019			
1.	Аркагалинская ГРЭС	224	224	0	224	0
2.	Магаданская ТЭЦ	96	96	0	96	0
	ПАО «Магаданэнерго»	320	320	0	320	0



3.1.2. Выработка электроэнергии станциями

млн.кВт·ч

№ пп	Наименование электростанции	2018 год	2019 год	Изменение 2019/2018	2020 год	Изменение 2020/2019
1.	Аркагалинская ГРЭС	31,463	28,393	-3,070	29,718	+1,325
2.	Магаданская ТЭЦ	129,674	123,003	-6,671	123,585	+0,582
	ПАО «Магаданэнерго»	161,137	151,396	-9,741	153,303	+1,907



Изменение выработки электроэнергии станциями за 2019 год по отношению к 2018 году – снижение на 6,0% объясняется:

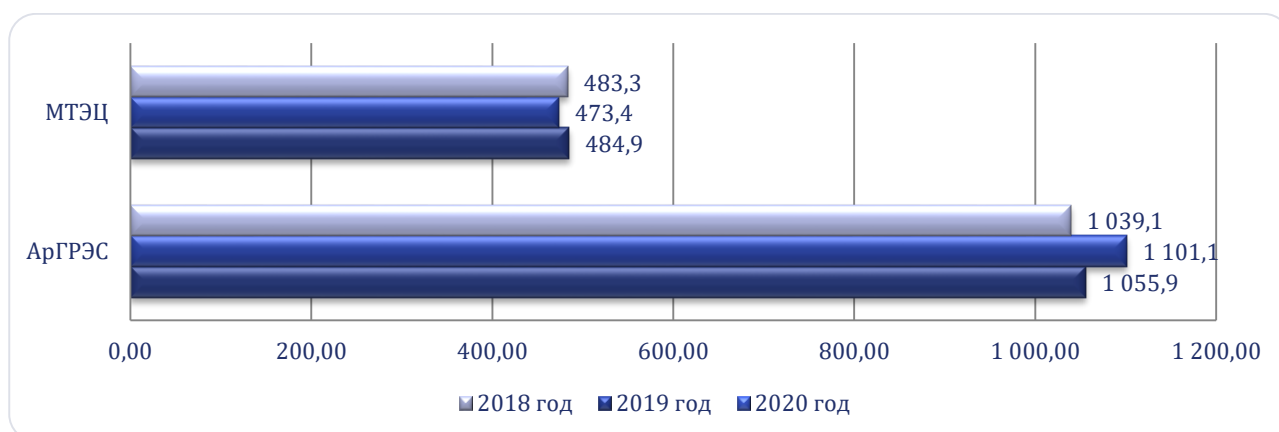
- увеличением электрической нагрузки Аркагалинской ГРЭС (выполнение работ по устранению повреждения грозотроса ВЛ-220 кВ «КГЭС-Ягодное 1,2») в апреле 2018 года;

- увеличением электрической нагрузки Магаданской ТЭЦ для проведения ремонтных работ на ВЛ-154кВ Усть-Омчуг - Палатка в мае 2018 года;
- более поздним включением паротурбинного оборудования ЧВД Магаданской ТЭЦ (на 5 дней) по метеоусловиям (температура наружного воздуха была выше на 0,3°C) в сентябре 2019 года;
- снижением электрической нагрузки Магаданской ТЭЦ и загрузкой паротурбинного оборудования по тепловому графику из-за метеоусловий октября и ноября 2019 года (температура наружного воздуха была выше на 1,3°C и 2,6°C соответственно).

Изменение выработки электроэнергии станциями за 2020 год по отношению к 2019 году – увеличение на 1,3% незначительно.

Изменение УРУТ на отпущенную электроэнергию

№ пп	Наименование электростанции	b ^э _{от} , г/кВт·ч		Изменение 2019/2018		b ^э _{от} , г/кВт·ч	Изменение 2020/2019	
		2018г	2019г	г/кВт·ч	%	2020г	г/кВт·ч	%
1.	Аркагалинская ГРЭС	1 039,1	1 101,1	+62,0	+6,0	1 055,9	-45,2	-4,1
2.	Магаданская ТЭЦ	483,3	473,4	-9,9	-2,0	484,9	+11,5	+2,4
	ПАО «Магаданэнерго»	593,4	594,4	+1,0	+0,2	604,9	+10,5	+1,8



За 2019 год по отношению к 2018 году УРУТ на отпущенную электроэнергию по ПАО «Магаданэнерго» увеличился на 0,2%, что объясняется снижением отпуска электроэнергии с шин станций.

За 2020 год по отношению к 2019 году УРУТ на отпущенную электроэнергию по ПАО «Магаданэнерго» увеличился на 1,8%, что объясняется снижением отпуска электроэнергии с шин станций.

Изменение УРУТ на отпущенную электроэнергию (прогноз на 2021-2022 годы)

№ пп	Наименование электростанции	2020 год факт		2021 год план		2022 год прогноз	
		Отпуск э/э, млн.кВт·ч	b ^э _{от} , г/кВт*ч	Отпуск э/э, млн.кВт·ч	b ^э _{от} , г/кВт*ч	Отпуск э/э, млн.кВт·ч	b ^э _{от} , г/кВт*ч
1.	Аркагалинская ГРЭС	16,346	1 055,9	15,000	1 136,8	15,000	1 136,8
2.	Магаданская ТЭЦ	61,484	484,9	75,000	480,5	75,000	480,5
	ПАО «Магаданэнерго»	77,830	604,9	90,000	589,9	90,000	589,9

Причины отклонений удельных расходов условного топлива на отпущенную электроэнергию в период 2021-2022 годы по отношению к 2020 году.

- В 2020 году увеличение годового показателя УРУТ на отпущенную электроэнергию от плана произошло на 3,3 г/кВт·ч (0,6%), которое связано со снижением отпуска электроэнергии с шин станциями ПАО «Магаданэнерго» на 7,17 млн. кВт·ч;
- На 2021-2022 годы. запланирована работа, как и в предыдущие года, на технически минимальных нагрузках. Снижение УРУТ на 15,0 г/кВт·ч объясняется планируемым увеличением отпуска электроэнергии с шин станциями ПАО «Магаданэнерго» на 12,17 млн. кВт·ч.

3.1.3. Отпуск и распределение теплоэнергии

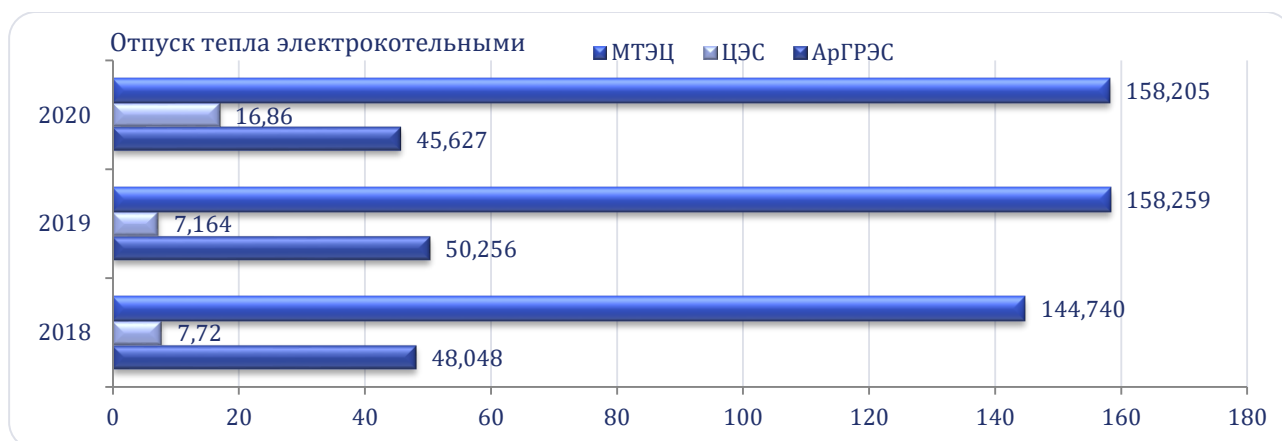
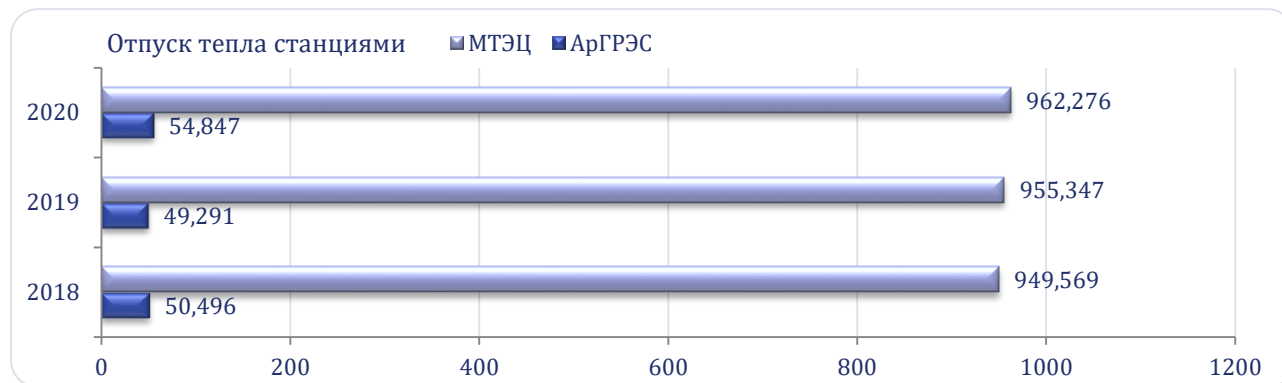
Изменение установленной тепловой мощности электростанций и котельных

№ пп	Наименование электростанции	Q _{уст} , Гкал/ч		Изменение 2019/2018, Гкал/ч	Q _{уст} , Гкал/ч	Изменение 2020/2019, Гкал/ч
		31.12.2018	31.12.2019		31.12.2020	
1.	Аркагалинская ГРЭС	151	151	0	151	0
2.	Магаданская ТЭЦ	495	495	0	495	0
	ПАО «Магаданэнерго»	646	646	0	646	0

3.1.4. Отпуск тепла станциями и котельными

тыс. Гкал

№ п/п	Наименование	2018г	2019г	Изменение 2019/2018	2020г	Изменение 2020/2019
1.	Аркагалинская ГРЭС	98,544	99,547	+1,003	100,474	+0,927
	электрокотельной	48,048	50,256	+2,208	45,627	-4,629
	станцией	50,496	49,291	-1,205	54,847	+5,556
2.	Центральные Электрические Сети	7,720	7,164	-0,556	16,860	+9,696
	электрокотельной	7,720	7,164	-0,556	16,860	+9,696
	станцией	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
3.	Магаданская ТЭЦ	1 094,309	1 113,606	+19,297	1 120,481	+6,875
	электрокотельной	144,740	158,259	+13,519	158,205	-0,054
	станцией	949,569	955,347	+5,778	962,276	+6,929
	ПАО «Магаданэнерго»	1 200,573	1 220,317	+19,744	1 237,815	+17,498
	электрокотельной	200,508	215,679	+15,171	220,692	+5,013
	станцией	1 000,065	1 004,638	+4,573	1 017,123	+12,485

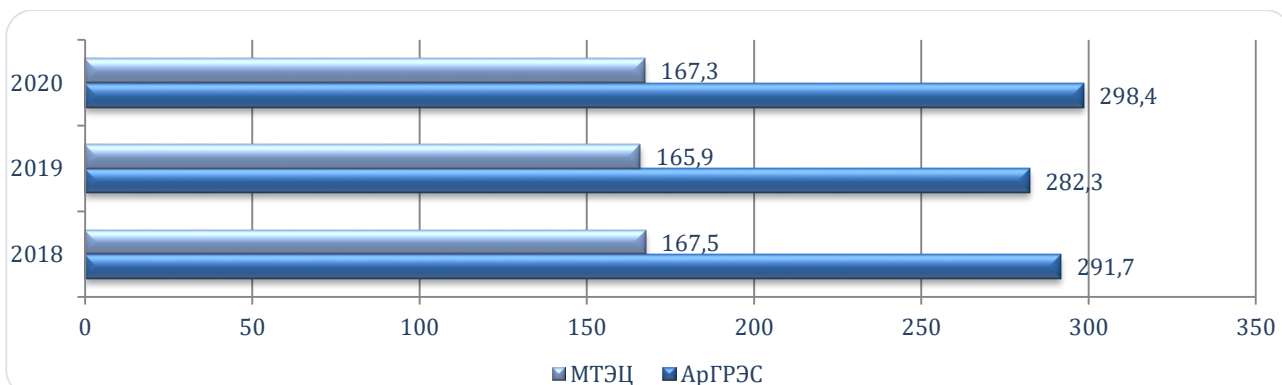


Изменение отпуска тепла станциями за 2019 год по отношению к 2018 году – увеличение на 1,6% незначительно.

Изменение отпуска тепла станциями за 2020 год по отношению к 2019 году – увеличение на 1,4% незначительно.

Изменение УРУТ на отпущенную теплоэнергию

№ пп	Наименование электростанции	b ^э _{от} , кг/Гкал		Изменение 2019/2018		b ^э _{от} , кг/Гкал 2020г	Изменение 2020/2019	
		2018г	2019г	кг/Гкал	%		кг/Гкал	%
1.	Аркагалинская ГРЭС	291,7	282,3	-9,4	-3,2	298,4	+16,1	+5,7
2.	Магаданская ТЭЦ	167,5	165,9	-1,6	-1,0	167,3	+1,4	+0,8
	ПАО «Магаданэнерго»	173,7	171,6	-2,1	-1,2	174,3	+2,7	+1,6



Изменение УРУТ на отпущенную теплоэнергию за 2019 год по отношению к 2018 году – снижение на 1,2% связано с увеличением отпуска тепла паротурбинным оборудованием станций.

Изменение УРУТ на отпущенную теплоэнергию за 2020 год по отношению к 2019 году – увеличение на 1,6% связано со снижением доли отпуска тепла паротурбинным оборудованием станций.

Изменение УРУТ на отпущенную теплоэнергию (прогноз на 2021-2022 годы)

№ пп	Наименование электростанции	2020 год факт		2021 год план		2022 год прогноз	
		отпуск т/э паротурб. оборудованием, тыс.Гкал	b ^э _{от} , кг/Гкал	отпуск т/э паротурб. оборудованием , тыс.Гкал	b ^э _{от} , кг/Гкал	отпуск т/э паротурб. оборудованием , тыс.Гкал	b ^э _{от} , кг/Гкал
1.	Аркагалинская ГРЭС	54,847	298,4	57,200	297,7	57,200	297,7
2.	Магаданская ТЭЦ	962,276	167,3	960,000	167,5	960,000	167,5
	ПАО «Магаданэнерго»	1 017,123	174,3	1 017,200	174,9	1 017,200	174,9

Причины отклонений удельных расходов условного топлива на отпущенную теплоэнергию в период 2021-2022 годов по отношению к 2020 году:

- В 2020 году на снижение годового показателя УРУТ на отпущенную теплоэнергию относительно плана на 0,9 кг/Гкал объясняется увеличением отпуска тепла паротурбинным оборудованием станций;

- Фактическая выработка электроэнергии станциями ПАО «Магаданэнерго» зависит от выработки электроэнергии Колымской ГЭС, которая покрывает практически полностью потребность энергоузла. При этом станциям ПАО «Магаданэнерго» приходится работать в крайне неэкономичном режиме - на низких нагрузках в режимах близких к техническому минимуму;

- На 2021-2022 годы, относительно факта 2020 года запланирована работа, как и в предыдущие годы, на технически минимальных нагрузках, поэтому увеличение УРУТ на 0,6 кг/Гкал объясняется планируемым увеличением количества рабочих часов основного оборудования Аркагалинской ГРЭС, которая является менее экономичной, чем Магаданская ТЭЦ.

3.1.5. Изменение протяженности теплосетей

км

Протяженность тепловых сетей	2018г	2019г	Отклонение 2019/2018		2020г	Отклонение 2020/2019	
			ед.	%		ед.	%
Протяженность тепловых сетей в однострубом исполнении	67 444	67 444	0	0	48 876	-18 568	-27,53
магистральные	28 198	28 198	0	0	23 664	-4 534	-16,08
внутриквартальные	39 246	39 246	0	0	25 212	-14 034	-35,76

Изменение протяженности тепловых сетей ПАО «Магаданэнерго» произошло в связи с ликвидацией объектов промышленного и жилого назначения поселка Мяунджа. Проведена инвентаризация тепловых сетей путем фактического обмера трубопроводов.

3.1.6. Распределение теплоэнергии

тыс. Гкал

Показатель	Ед. изм.	2018г	2019г	Отклонение 2019/2018		2020г	Отклонение 2020/2019	
				ед.	%		ед.	%
Отпуск тепловой энергии в сеть	тыс. Гкал	1115,37	1133,10	17,73	1,6	1139,56	6,46	0,6
Потери тепловой энергии в сетях	тыс. Гкал	275,91	278,38	2,47	0,9	238,86	-39,52	-14,2
то же % к отпуску в сеть	%	24,74	24,57	-0,17	-0,7	20,96	-3,61	-14,7
Расход тепловой энергии на производственные и хозяйственные нужды	тыс. Гкал	85,21	87,22	2,01	2,4	98,25	11,03	12,6
Полезный отпуск тепловой энергии	тыс. Гкал	839,46	854,72	15,26	1,8	900,70	45,98	5,4



Отпуск тепловой энергии в сеть в 2019 году увеличился по отношению к факту 2018 года на 1,6% и составил 1133,10 тыс. Гкал, что объясняется снижением температуры наружного воздуха города Магадана по отношению к факту 2018 года. Расход тепловой энергии на производственные и хозяйственные нужды увеличился на 2,4% по отношению к факту 2018 года и составил 87,22 тыс. Гкал. Потери тепловой энергии в сетях увеличились на 0,9% и составили 278,38 тыс. Гкал. Увеличение полезного отпуска тепловой энергии на 1,8% по отношению к факту 2018 года объясняется снижением температуры наружного воздуха города Магадана по отношению к факту 2018 года.

Отпуск тепловой энергии в сеть в 2020 году увеличился по отношению к факту 2019 года на 0,6% и составил 1139,56 тыс. Гкал, что объясняется снижением температуры наружного воздуха города Магадана по отношению к факту 2019 года. Расход тепловой энергии на производственные и хозяйственные нужды увеличился на 12,6% по отношению к факту 2019 года и составил 98,25 тыс. Гкал. Потери тепловой энергии в сетях снизились на 14,2% и составили 238,86 тыс. Гкал. Увеличение полезного отпуска тепловой энергии на 5,4% по отношению к факту 2019 года объясняется снижением температуры наружного воздуха города Магадана по отношению к факту 2019 года.

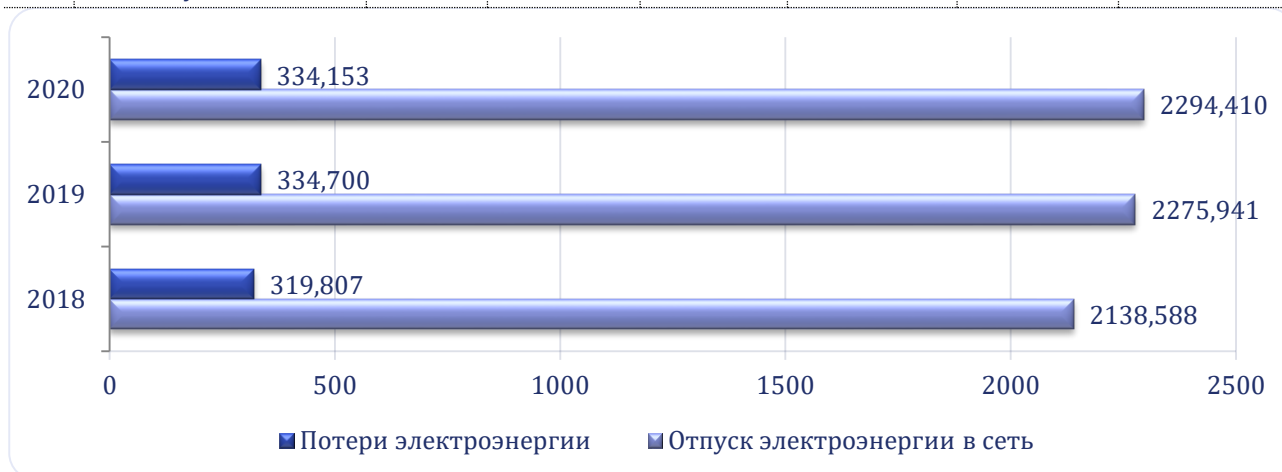
Объем закупки электрической энергии от ПАО «Колымаэнерго» в 2020 году составил 2 251 388 тыс. кВтч или 3 196 589 тыс. рублей.

3.1.7. Передача и распределение электрической энергии

Распределение электроэнергии

Млн. кВт*ч

№	Наименование показателя	Ед. изм.	2018г	2019г	Отклонение, 2019г/2018г	2020г	Отклонение, 2020г/2019г
1.	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВт.ч	2138,588	2275,941	137,353	2294,410	18,469
2.	Потери электроэнергии	млн. кВт.ч	319,807	334,700	14,893	334,153	-0,547
3.	нормативные технологические потери	млн. кВт.ч	314,187	351,758	37,571	360,928	9,170
4.	сверхнормативные потери	млн. кВт.ч	5,620	-17,058	-22,678	-26,775	-4,097
5.	Потери электроэнергии, % от отпуска в сеть	%	14,95	14,71	-0,24	14,56	-0,15



Увеличение отпуска электроэнергии в сеть ПАО «Магаданэнерго» в 2019 году относительно 2018 года обусловлено увеличением полезного отпуска АО «Полюс Магадан».

Увеличение фактических технологических потерь электроэнергии в 2019 году относительно 2018 года связано с увеличением отпуска в сеть электроэнергии на 137,353 млн. кВт.ч, и как следствие увеличение нагрузочных потерь электроэнергии.

Снижение фактических сверхнормативных потерь электроэнергии в 2019 году относительно 2018 года обусловлено реализацией мероприятий по снижению потерь электроэнергии в ПАО «Магаданэнерго» (Развитие и модернизация учета электрической энергии (мощности)).

Увеличение отпуска электроэнергии в сеть ПАО «Магаданэнерго» в 2020 году относительно 2019 года обусловлено увеличением полезного отпуска электроэнергии в сеть.

Увеличение фактических технологических потерь электроэнергии в 2020 году относительно 2019 года связано с увеличением отпуска в сеть электроэнергии на 18,469 млн. кВт.ч, и как следствие увеличение нагрузочных потерь электроэнергии.

Снижение фактических сверхнормативных потерь электроэнергии в 2020 году относительно 2019 года обусловлено реализацией программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Магаданэнерго».

3.1.8. Распределительные сети

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Подстанции	Единица измерения	2018г	2019г	Отклонение 2018г/2019г	2020г	Отклонение 2019г/2020г
ПС, в том числе	шт.	291	393		404	
	МВА	2742,12	3115,26		3451,3	
220 кВ	шт.	9	10	+1	11	+1
	МВА	1576,3	1781,3	+205	2111,3	+330
110 кВ	шт.	28	29	+1	29	
	МВА	602,8	647,8	+45	647,8	
35 кВ	шт.	88	98	+10	96	-2
	МВА	468,88	538,025	+69,145	537,87	-0,155
ТП 6(10)-35 кВ	шт.	166	256	+90	268	+12
	МВА	94,14	148,14	+54	154,36	+6,22
Итого ПС 35-220 кВ	шт.	125	137	+12	136	-1
	МВА	2647,98	2967,125	+319,1	3297	+329,875
Итого ПС (ТП) 6-220 кВ	шт.	291	393	+102	404	+11
	МВА	2742,12	3115,26	+373,1	3451,3	+336,04

В 2019 году по сравнению с 2018 годом произошли следующие изменения:

- В филиале «Восточные электрические сети»:

Количество ТП-6(10)/0,4 кВ увеличилось на 74 шт. в связи с добавлением количества единиц, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго».

Мощность трансформаторов установленных на ТП-6(10)/0,4 увеличилась на 44,62 МВА в связи с увеличением мощности на объектах, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго». Вместе с тем, произошло уменьшение мощности на 0,4 МВА в связи с демонтажем ТП в распределительных сетях филиала «Восточные электрические сети». Количество трансформаторов, установленных в ТП, уменьшилось на 1 шт.

Мощность трансформаторов, установленных на подстанциях 35 кВ, увеличилась на 69,1 МВА в связи с заменой 2 единиц трансформаторов на ПС филиала (на ПС 35 кВ Радостный – замена ТАМ-1800 на ТМН-1600; на ПС 35 кВ Дымный – замена ТМ-320 на ТМ-560), а также в связи с добавлением количества мощности объектов, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго». Количество трансформаторов, установленных на ПС-35 кВ, увеличилось на 32 шт. в связи с добавлением количества единиц, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго».

Количество ПС-35 кВ увеличилось на 10 шт. в связи с добавлением количества единиц, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго».

Мощность трансформаторов, установленных на ПС-110 кВ, увеличилась на 41 МВА в связи с изменениями на ПС филиала (на ПС 110 кВ Таскан – монтаж Т-3 (ТМ-4000/35); а также в связи с добавлением количества мощности объектов, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго».

Количество трансформаторов, установленных на ПС-110 кВ, увеличилось на 2 шт. в связи с добавлением количества единиц, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго». На ПС-110 кВ Таскан уточнили мощность ПС по сравнению с прошлым годом (+4 МВА).

Количество ПС-110 кВ увеличилось на 1 шт. в связи с добавлением количества единиц, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго».

Мощность трансформаторов, установленных на ПС-220 кВ, увеличилась на 205 МВА в связи с добавлением количества мощности объектов, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго».

Количество трансформаторов, установленных на ПС-220 кВ стало 32 шт. в связи с добавлением количества единиц, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго» (увеличилось на 7 шт.).

Количество ПС-220 кВ увеличилось на 1 шт. в связи с добавлением количества единиц, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго».

- В филиале «Южные электрические сети»:

Мощность трансформаторов, установленных на ТП-6(10)/0,4 увеличилась на 9,78 МВА в связи с добавлением количества мощности объектов, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго».

Количество трансформаторов, установленных на ТП-6/0,4, увеличилось на 21 шт. в связи с добавлением количества единиц, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго».

Количество ТП-6/0,4 кВ увеличилось на 16 шт. в связи с добавлением количества единиц, арендуемых у ПАО «Колымаэнерго».

В 2020 году по сравнению с 2019 годом произошли следующие изменения:

- В филиале «Центральные электрические сети»:

В 2020 году выведены из схемы: ПС 35/6 кВ Оротук (-1,56 МВА), ТП 6/0,4 кВ № 1 и № 2 (-0,8 МВА).

С 2020 года персоналом филиала «ЦЭС» по договору аренды обслуживается ПС 220/110/35/6 кВ Омчак Новая (+330 МВА).

- В филиале «Восточные электрические сети»:

В 2020 году произошло увеличение мощности на ПС 35/6 кВ «Речная» (+1,5 МВА).

ПС 35/0,4 кВ «Малютка» (0,1 МВА) переведена в ТП 6/0,4 кВ «Малютка» (0,4 МВА).

- В филиале «Западные электрические сети»:

Произошло увеличение количества ТП 6-10/0,4 кВ на 11 единиц (+5,48 МВА).

Протяженность линий электропередач по цепям

Линии электропередачи	Единица измерения	2018г	2019г	Отклонение 2018г/2019г	2020г	Отклонение 2019г/2020г
ВЛ, в том числе	км	5386,6	5477,6	91	5764,7	+287,1
220 кВ	км	1635,7	1645,4	9,7	1922,4	+277
110 кВ	км	1748,4	1750,1	1,7	1750,1	0
35 кВ	км	1681,1	1706,7	25,6	1696,2	-10,5
10 кВ	км	96,6	108,9	+12,3	109	+0,1
6 кВ	км	94,4	130,1	+35,7	135,5	+5,4
0,4 кВ и ниже	км	130,4	136,4	+6	151,5	+15,1
КЛ, в т.ч.	км	83,8	89,1	5,3	91,1	+2
110 кВ	км					
35 кВ	км	1,2	1,2	-	1,2	0
10/6/0,4 кВ, в т.ч.:	км	82,6	87,9	+5,3	89,9	+2
10 кВ	км	9,1	9,1	0	9,1	0
6(3) кВ	км	28,8	30,2	+1,4	30,1	-0,1
0,4 кВ	км	44,7	48,6	+3,9	50,7	+2,1

В 2019 году по сравнению с 2018 годом произошли следующие изменения:

Филиал «Восточные электрические сети»:

- По ВЛ 220 кВ протяженность по цепям увеличилась на 9,7 км в связи передачей в аренду от ПАО «Колымаэнерго» ВЛ «КГЭС-Электрокотельная»;
- По ВЛ 110 кВ протяженность по цепям увеличилась на 1,8 км в связи передачей в аренду от ПАО «Колымаэнерго» ВЛ 110 кВ «Синегорье - Электрокотельная»;
- По ВЛ 35 кВ протяженность по цепям увеличилась на 31 км в связи передачей в аренду ВЛ 35 кВ «Пионерная - ПС№3» - 13,1 км; «ГПП-опора №385-Сеймчан» - 12км; «Пионерная ПС №9» - 1,91 км; «Синегорье - ПС №3» - 4,02 км;
- По ВЛ 10 кВ протяженность по цепям увеличилась на 12,3 км в связи передачей в аренду ВЛ-10 ПС «Синегорье» - КГЭС - 10,97 км; ВЛ-10 «Синегорье» - КТТ - 1,37км;
- По ВЛ 6 кВ протяженность по цепям увеличилась на 24 км в связи передачей в аренду 16 шт. ВЛ 6 кВ;
- По ВЛ 0,4 кВ протяженность по цепям увеличилась на 1 км в связи передачей в аренду 1 шт. ВЛ 0,4 кВ.

Филиал «Южные электрические сети»:

- По ВЛ 110 кВ протяженность уменьшилась на 0,1 км в связи с уточнением протяженности ВЛ;
- По ВЛ 35 кВ протяженность уменьшилась на 0,1 км в связи с уточнением протяженности ВЛ;
- По ВЛ 6 кВ протяженность по цепям увеличилась на 11,7 км в связи передачей в аренду 8 шт. ВЛ 6 кВ в поселке Уптар протяженностью 1,6 км; вводом в эксплуатацию ВЛ-6 кВ от ПС-35/6 кВ «Карамкен» до потребительской КТПН-6/0,4 кВ «Кафе» в поселке Карамкен, протяженностью 0,35 км;
- По ВЛ 0,4 кВ протяженность по цепям увеличилась на 5,03 км в связи с добавлением протяженностей ВЛ переданных в аренду от ПАО «Колымаэнерго» и бесхозяйных ВЛ в поселке Уптар - 14 шт.;
- По КЛ 6 кВ протяженность увеличилась на 1,4 км в связи с добавлением протяженностей ВЛ, переданных в аренду от ПАО «Колымаэнерго» и бесхозяйных КЛ в поселке Уптар Магаданской области – 16 шт. протяженностью 1,2 км и вводом в эксплуатацию КЛ-6 кВ от ПС-35/6 кВ «Мясокомбинат» до потребительской КТПН-6/0,4 кВ в городе Магадане, протяженностью 0,2 км;
- По КЛ 0,4 кВ протяженность увеличилась на 3,9 км в связи с добавлением протяженностей КЛ, переданных в аренду от ПАО «Колымаэнерго» и бесхозяйных КЛ в поселке Уптар - 31шт.

Филиал «Центральные электрические сети»:

- По ВЛ 35 кВ в связи с выводом из состава действующего оборудования потребительской подстанции ПС 35/6 «Рудник Матросова» исключена ВЛ - 35 кВ «Омчак - р. Матросова» протяженностью 5,3 км.

В 2020 году по сравнению с 2019 годом произошли следующие изменения:

Филиал «Западные электрические сети»:

- По ВЛ 6 кВ протяженность увеличилась на 4,8 км в связи с добавлением протяженностей ВЛ принятых в собственность от АО «Теплоэнергосервис» в количестве 3 шт.
- По ВЛ 0,4 кВ протяженность увеличилась на 14,1 км в связи с добавлением протяженностей ВЛ принятых в собственность от АО «Теплоэнергосервис» в количестве 3 шт.
- По КЛ 0,4 кВ протяженность увеличилась на 1,7 км в связи с добавлением протяженностей КЛ, принятых в собственность от АО «Теплоэнергосервис» в количестве 10 шт.

Филиал «Южные электрические сети»:

- Протяженность ВЛ 0,4 кВ увеличилась в связи с принятием на оперативно-техническое обслуживание ВЛ-0,4 кВ-1,04 км (3шт.) в городе Магадане.
- Изменения по ВЛ 6 кВ на 0,6 км и ВЛ 10 кВ на 0,1 км произошли из-за уточнения расчетов по нововведенной методики расчёта длин ВЛ (изменением формулы);

Филиал «Центральные электрические сети»:

- Протяженность ВЛ 220 кВ увеличилась в связи с заключением договора аренды ВЛ 220 кВ «Усть-Омчуг - Омчак Новая» увеличение протяженности на 240,71 км по цепям (2 цепи – 119,54 км и 1 цепь 1,63 км)

Филиал «Восточные электрические сети»:

- Протяженность ВЛ 220 кВ увеличилась на 36,28 км в связи с заключением договора аренды ВЛ 220 кВ «Усть-Среднеканская ГЭС – ПС Оротукан»;
- Протяженность ВЛ 35 кВ уменьшилась в связи с уточнением конфигурации арендованных линий в 4 кв. 2019 года.

3.1.9 Динамика товарного отпуска и реализации энергии

	Эл/энергия	Теплоэнергия	ХОВ	Эл/энергия п. Оротук	(ээ+тэ+ХОВ)
2018г					
Выручка	6 197 416	3 078 045	80 189	0	9 355 651
Оплата	6 173 468	3 032 765	81 735	2 156	9 290 123
2019г					
Выручка	7 060 093	3 211 712	80 265	0	10 352 070
Оплата	6 960 895	3 214 702	79 974	0	10 255 571
2020г					
Выручка	8 249 344	3 447 576	93 325	0	11 790 245
Оплата	7 993 577	3 421 770	90 132	0	11 505 479

3.1.10. Структура электропотребления

Структура полезного отпуска электроэнергии

	2018г	%	2019г	%	2020г	%
Промышленность	679 487	44,69	758 698	47,3	771 549	47,4
Транспорт и связь	22 153	1,46	23 976	1,5	25 281	1,6
Сельское хозяйство	5 835	0,38	5 396	0,3	5 170	0,3
Предприятия, финансируемые из ФБ	20 739	1,36	20 452	1,3	20 965	1,3
Предприятия, финансируемые из местного бюджета	24 473	1,61	24 438	1,5	25 008	1,5
ОПП	415 967	27,36	386 995	24,1	367 588	22,6
ЖКХ	222 942	14,66	247 820	15,5	273 989	16,8
ТСЖ, ЖСК, Управляющие компании	5 323	0,35	3 713	4,4	1 797	0,1
Население	68 596	4,51	70 070	0,2	74 285	4,6
Прочие	54 811	3,61	61 020	3,8	61 403	3,8
ВСЕГО	1 520 326		1 602 577		1 627 035	

тыс. кВт·ч

3.1.11. Структура потребления теплоэнергии

Структура полезного отпуска теплоэнергии

тыс. Гкал

	2018г	%	2019г	%	2020г	%
ВСЕГО, в том числе:	839,46		854,72		900,70	
Промышленность	2,06	0,2	2,15	0,0	2,12	0,2
Сельское хозяйство	0,84	0,1	0,78	0,0	1,08	0,1
Федеральный бюджет	43,93	5,2	46,27	5,0	47,29	5,3
Региональный, местный бюджет	102,95	12,3	105,4	12,0	104,28	11,6
ТСЖ, ЖСК, Управляющие компании	0,03	0,0	0,04	0,0	0,05	0,0
Население	609,84	72,7	620,24	73,0	664,37	73,8
Прочие	79,81	9,5	79,84	10,0	81,50	9,0

3.1.12. Структура потребления ХОВ

Структура полезного отпуска химически очищенной воды

м³

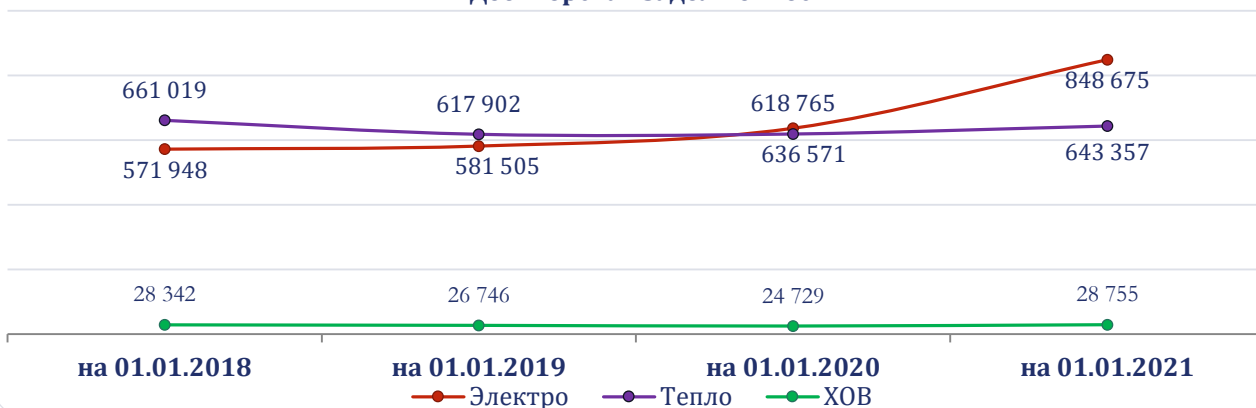
	2018г	%	2019г	%	2020г	%
ВСЕГО, в том числе:	3 159 670		3 118 430		3 224 823	
Промышленность	4 003	0,13	4 645	0,15	4 119	0,13
Сельское хозяйство	583	0,02	657	0,02	1 453	0,05
Федеральный бюджет	48 932	1,55	59 595	1,91	41 021	1,27
Региональный, местный бюджет	200 433	6,34	201 434	6,46	183 210	5,68
ТСЖ, ЖСК, Управляющие компании	422	0,01	977	0,03	1 033	0,03
Население	2 742 267	86,79	2 692 029	86,33	2 837 748	88,00
Теплоснабжающие организации (ОПП)	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Прочие	164 058	5,19	159 093	5,10	156 239	4,84

3.1.13. Динамика дебиторской задолженности

Динамика дебиторской задолженности 2018-2021гг (тыс. руб.)

	на 01.01.2018	на 01.01.2019	на 01.01.2020	на 01.01.2021
Электро	571 948	581 505	636 571	848 675
Тепло	661 019	617 902	618 765	643 357
ХОВ	28 342	26 746	24 729	28 755
Электроэнергия п. Оротук	0	0	0	0

Дебиторская задолженность



Структура дебиторской задолженности за электроэнергию по группам потребителей на 01.01.2021

	тыс. руб.	%
Промышленность	107 819	12,7
Транспорт и связь	3 497	0,4
Сельское хозяйство	781	0,1
Предприятия, финансируемые из Федерального бюджета	4 233	0,5
Предприятия, финансируемые из местного бюджета	17 677	2,1
ОПП	188 791	22,2
ЖКХ	462 640	54,5
УК, ТСЖ, ЖСК	22 223	2,6
Население	26 786	3,2
Прочие	13 699	1,6
Сетевые потери (АО «Теплоэнергосервис»)	528	0,1
ВСЕГО:	848 675	

Общий объем дебиторской задолженности снижен на сумму резерва по сомнительным долгам в размере 216 172 тыс. рублей.

Структура дебиторской задолженности за теплоэнергию и подпиточную воду по группам потребителей на 01 января 2021 года

	тыс. руб.	%
Промышленность	1 557	0,23
Сельское хозяйство	133	0,02
Федеральный бюджет	9 609	1,43
Региональный, местный бюджет	136 489	20,31
ТСЖ, ЖСК, Управляющие компании	704	0,10
Население	466 164	69,36
Теплоснабжающие организации (ОПП)	0	0,00
Прочие	57 477	8,55
ВСЕГО:	672 112	

Общий объем дебиторской задолженности снижен на сумму резерва по сомнительным долгам в размере 390 197 тыс. рублей.

Тарифы на электроэнергию основному оптовому потребителю – перепродавцу

	коп/кВт·ч (без учета НДС)		
	2018г	2019г	2020г
	1 полугодие		
	357,52	455,14	354,99
	2 полугодие		
АО «Магаданэлектросеть»	455,14	409,81	386,79

3.1.14. Динамика изменения среднего тарифа

Установление тарифов на электрическую и тепловую энергию осуществляется в соответствии с федеральными законами от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» и от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении».

Регулирование тарифов на электрическую энергию с 2019 года осуществляется на территории двух субъектов: Магаданской области и республики Саха (Якутия). В Магаданской области регулирование цен (тарифов) осуществляет Департамент цен и тарифов Магаданской области. На территории республики Саха (Якутия) – Государственный комитет по ценовой политике Республики Саха (Якутия) (далее – ГКЦ РС (Я)).

Тарифы на электрическую энергию устанавливаются в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных Федеральной антимонопольной службой (до июля 2015 года – Федеральной службой по тарифам) на регулируемый период.

С 2012 года, в соответствии с постановлениями Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и от 22.10.2012 №1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения», сроки изменения тарифов перенесены с 1 января на 1 июля. Правительством Российской Федерации принято постановление от 28 июля 2017 года № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» (далее – постановление 895).

Предельным максимальным уровнем цен (тарифов) на электрическую энергию на соответствующей территории Дальнего Востока является установленный Правительством Российской Федерации на соответствующий год на такой территории базовый уровень цен (тарифов) на электрическую энергию. Распоряжением правительства РФ от 31 декабря 2019 года №3259-р на 2020 год базовый уровень цен (тарифов) на электрическую энергию установлен в размере 5,00 руб./кВтч (без НДС).

На основании распоряжения №3259-р от 31 декабря 2019 года:

–департаментом цен и тарифов Магаданской области приказом от 31.12.2019 № 77-1/э установлены базовые тарифы на электрическую энергию для категории «прочие потребители» (категории потребителей за исключением населения и оптовых потребителей перепродавцов):

с 01.01.2020 по 30.06.2020 – 4800 руб./МВт·ч (без НДС);

с 01.07.2020 по 31.12.2020 – 5200 руб./МВт·ч (без НДС).

–ГКЦ РС (Я) постановлением от 28.12.2019 № 250 установлены базовые тарифы на электрическую энергию для категории «прочие потребители» (категории потребителей за исключением населения и оптовых потребителей перепродавцов):

с 01.01.2020 по 30.06.2020 – 4 690 руб./МВт·ч (без НДС);

с 01.07.2020 по 31.12.2020 – 5 300 руб./МВт·ч (без НДС).

В связи с изменениями действующего законодательства ценообразования в сфере электроэнергетики в части установления тарифов в технологически изолированных энергосистемах (Постановление Правительства РФ от 30.01.2019 N 64 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам регулирования цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»), с 2020 года устанавливаются долгосрочные тарифы с одновременным установлением долгосрочных параметров регулирования. Для ПАО «Магаданэнерго» установлен первый долгосрочный период регулирования на 2020-2022 годы.

Необходимая валовая выручка на осуществление регулируемой деятельности по производству, передаче и сбыту электрической энергии на 2020 год установлена в размере 9 275 238 270 рублей, в том числе:

– протоколом заседания правления департамента цен и тарифов от 30.12.2019 №58-ПЭ в размере 8 456 074 670 рублей;

– протоколом заседания правления ГКЦ РС (Я) от 28.12.2019 № 250-пр в размере 819 163 600 рублей.

На 2020 год для ПАО «Магаданэнерго» установлены следующие средневзвешенные среднегодовые тарифы:

– на территории Магаданской области – 5 531,4 руб./МВт·ч (без НДС);

– на территории Республики Саха (Якутия) – 5 972,2 руб./МВт·ч (без НДС).

Полезный отпуск электрической энергии на 2020 год утвержден в размере:

– на территории Магаданской области – 1 393 239 000 кВт·ч;

– на территории Республики Саха (Якутия) – 137 145 000 кВт·ч.

Динамика средневзвешенных тарифов на электроэнергию (руб./МВт·ч), без дифференциации по уровням напряжения

Наименование	2018г	2019 год		2020 год		Отклонение. 2020/2019 (%)	
		Магаданская область	Республика Саха (Якутия)	Магаданская область	Республика Саха (Якутия)	Магаданская область	Республика Саха (Якутия)
Утвержденные средневзвешенные тарифы:							
среднегодовой ПАО «Магаданэнерго» (без НДС)	5897,6	6457,1	6508,6	5531,4	5972,2	-14,3	-8,2
экономически обоснованный для промышленных потребителей (без НДС)	7030,3	7701,9	6720,0	6451,0	6130,0	-16,2	-8,8
базовый для промышленных потребителей (без НДС)	4309,5	4690,2	4690,0	4993,2	5039,2	6,5	7,4
для населения (с НДС)	5137,8	5189,7	4270,0	3579,4	4438,8	-31,0	4,0
средний тариф оптовых потребителей-	4036,4	4388,3	-	3707,1	-	-15,5	-

перепродавцов (без НДС)							
Фактические средневзвешенные тарифы (с учетом субсидии):							
среднегодовой ПАО «Магаданэнерго» (без НДС)	5706,4	6269,8	6548,3	5521,9	5441,5	-18,8	-16,9
для промышленных потребителей (без НДС)	6474,7	7712,2	6720,0	6602,2	6130,0	-14,4	-8,8
для населения (с НДС)	5162,1	5189,7	4270,0	3579,4	4438,8	-31,0	4,0
средний тариф оптовых потребителей- перепродавцов (без НДС)	4039,8	4391,7	-	3707,5	-	-15,6	-

Снижение утвержденных тарифов на электрическую энергию, установленных на 2020 год на территории Магаданской области связано с тем, что при расчете тарифов необходимую валовую выручку в размере 8 456 074 670 рублей разделили на два источника:

- получаемую от конечных потребителей в сумме 7 706 519 350 рублей,
- получаемую по договору оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности) №ПММ8-20 (164/18-2020) от 20.02.2020 (в редакции дополнительного соглашения №2 от 11.12.2020 года) с ОА «Полюс Магадан» в размере 749 555 320 рублей.

Снижение утвержденных тарифов на электрическую энергию на территории Республики Саха (Якутия) обусловлено увеличением полезного отпуска электроэнергии на 1,1%, с одновременным снижением утвержденной необходимой валовой выручки на 7,2% за счет снятия неосвоенных расходов по факту за 2018 год. Тарифы на тепловую энергию на 2020 год для потребителей ПАО «Магаданэнерго» установлены приказом департамента цен и тарифов Магаданской области от 20.12.2019 №54-1/з. Необходимая валовая выручка на осуществление регулируемой деятельности по производству тепловой энергии на 2020 год установлена в размере 3 875 520 870 рублей, в том числе расходы на передачу тепловой энергии по сетям МУП города Магадана «Магадантеплосеть» установлены в размере 497 757 314 рублей.

Динамика средневзвешенных тарифов на тепловую энергию (руб./Гкал без НДС), с учетом расходов на передачу и субсидий

Наименование		2018г	2019г	2020г
Утвержденные средневзвешенные тарифы				
Среднегодовой тариф на тепловую энергию для потребителей		4468,25	4670,00	4694,65
Фактические средневзвешенные тарифы (с учетом субсидии)				
Среднегодовой тариф на тепловую энергию для потребителей		4610,54	4421,03	4310,19

Средний утвержденный тариф на тепловую энергию для потребителей на 2020 год принят на уровне 2019 года с ростом в 0,5%. Фактическое снижение среднего тарифа по тепловой энергии относительно 2019 года на 2,5% обусловлено снижением фактических субсидий для населения по заключенным соглашениям на 2020 год.

Раздел 4. Управление состоянием основных фондов

Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

4.1. Выполнение ремонтов основного оборудования

Наименование оборудования	Ед. изм.	2019г			2020г		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбоагрегаты (КР,СР)	ед.	1	1	100	0	0	100
	МВт	25	25				
Котлоагрегаты (КР,СР)	ед.	3	3	100	3	3	100
	т/ч	320	320		430	430	
Водогрейные котлы	ед.	0	0	0	0	0	0
	Гкал/ч	0	0		0	0	
Генераторы, КР, ТР	ед.	3	3	100	4	4	100
	МВт	92	92		104	104	
Трансформаторы, КР, станции	ед.	1	1	100	2	2	100
	МВА	42,3	42,3		71,5	71,5	
Трансформаторы, КР, сети	ед.	7	7	100	12	12	100
	МВА	109,32	109,32		122,5	122,5	
Электрические сети 110кв и выше	км.	226,10	226,10	100	361,06	361,06	
Тепловые сети	км.	0,1	0,1	100	0,1	0,1	100

В 2019 году на Магаданской ТЭЦ выполнены:

- капитальный ремонт турбоагрегата ПТ-25-90/10М ст.№ 7;
- капитальный ремонт котлоагрегата БКЗ-50-39ф ст.№ 1;
- средний ремонт котлоагрегата БКЗ-50-39ф ст.№ 3;
- средний ремонт котлоагрегата БКЗ-220-100-4С ст.№ 6.

Произведена замена тепловых сетей в поселке Маянджа - 100м.

Выполнение составило 100 %.

В 2020 году на Магаданской ТЭЦ согласно утвержденного графика выполнены следующие ремонты:

- капитальный ремонт котлоагрегата БКЗ-50-39ф ст.№ 2;
- капитальный ремонт котлоагрегата БКЗ-220-100-4С ст.№ 7
- средний ремонт котлоагрегата БКЗ-160-100-ф ст. № 5

Произведена замена тепловых сетей в поселке Маянджа - 100м.

Выполнение составило 100 %.

На электростанциях ПАО «Магаданэнерго» в 2020 году запланированы и выполнены объёмы ремонтных работ на электрооборудовании:

- Текущий ремонт 4-х турбогенераторов:
ТВС – 30 (ст. № 7 МТЭЦ) с 10.02.2020 по 17.02.2020.
ТВС – 30 (ст. № 8 МТЭЦ) с 16.03.2020 по 23.03.2020.
ТВС – 32 (ст. № 6 МТЭЦ) с 15.10.2020 по 15.11.2020

Т-2-12-2 (ст. № 5 АрГРЭС) с 25.05.2020 по 05.06.2020.

- Капитальный ремонт 2-х силовых трансформаторов ТРДН-40000/110 (40 МВА) (ст. № Т-5 МТЭЦ)
- ОДТГ-3х10500 (31,5 МВА - фаза «А», «В», «С») (ст. №Т-3 АрГРЭС).

В соответствии с ремонтными программами сетевых филиалов ПАО «Магаданэнерго» в годовом плане ремонта электрооборудования подстанций запланировано и выполнено:

- капитальный ремонт 12 единиц силовых трансформаторов 6-35 - 220 кВ суммарной мощностью 122,5 МВА;
- капитальные ремонты на участках 174 шт. воздушных линий электропередачи протяжённостью 361,06 км (вместе с расчисткой) ВЛ 0,4-220 кВ.

4.2. Источники финансирования ремонтной программы

Наименование	Млн. руб.		
	2018г	2019г	2020г
Заявлено в РЭК	1 168,8	1 333,3	1 187,0
Утверждено в тарифе	1 111,8	970,4	1 179,9
"Δ, непринятые в тариф "	-57,0	-362,9	-7,1
Бизнес план	1 087,9	965,7	1 180,6
Фактические затраты	966,2	895,2	1 091,0

Ремонты в тарифных решениях профинансированы полностью.

4.3. Затраты на программы ТПиР

	Млн. руб.		
	2018г	2019г	2020
План	2437,77	704,59	839,10
Факт	1561,64	572,04	700,84

Приоритетными задачами инвестиционной деятельности ПАО «Магаданэнерго» являются:

- поддержание в работе действующего оборудования, зданий и сооружений на современном технологическом уровне;
- повышение надёжности работы оборудования с приведением его в соответствующее техническое состояние (реконструкция, техническое перевооружение и модернизация на электростанциях, линиях электропередач, трансформаторных подстанциях, магистральных тепловых сетях и прочих объектах энергетики).

Раздел 5. Экономика и финансы

5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Тыс. руб.

п/п	Наименование показателя	2018г* Факт	2019г* Факт	2020г Факт	Темп роста, (5/4) %
1	Выручка от реализации всего, в т.ч.:	12 993 896	14 723 137	13 988 053	95,0
	от продажи электроэнергии	5 983 129	6 995 420	6 897 347	98,6
	субсидии на возмещение выпадающих доходов (э/э)	2 692 502	3 210 627	2 140 499	66,7
	от продажи теплоэнергии	2 721 790	2 819 407	2 875 937	102,0
	субсидии на возмещение выпадающих доходов (т/э)	1 148 557	959 315	1 006 238	104,9
	от технологического присоединения к сети	3 797	2 574	2 501	97,2
	прочей продукции	444 121	735 794	1 065 531	144,8
2	Себестоимость	11 191 011	12 063 825	12 814 874	106,2
3	Прибыль/убыток от продаж	1 802 885	2 659 312	1 173 179	44,1
4	Проценты к получению	17 260	57 078	22 371	39,2
5	Проценты к уплате	211 805	280 991	73 756	26,2
6	Прочие доходы	303 420	337 591	562 689	166,7
7	Прочие расходы	753 194	956 439	521 971	54,6
8	Прибыль до налогообложения	1 158 566	1 816 551	1 162 512	64,0
9	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	380 495	442 450	276 684	62,5
10	Чистая прибыль	778 071	1 374 101	885 828	64,5

**Примечание: Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018, 2019 годов.*

Фактический объем **выручки от реализации** за 2020 год составил 13 988 053 тыс. рублей.

Снижение выручки от реализации (с учетом субсидии на возмещение выпадающих доходов по электроэнергии, по теплоэнергии, по ХВС и ВО) за 2020 год по отношению к 2019 году составило 735 084 тыс. рублей или 5,0%.

Снижение выручки от продажи электроэнергии (с учетом субсидии на возмещение выпадающих доходов по электроэнергии) на 1 168 201 тыс. рублей или на 11,4% объясняется снижением субсидии на 33,3% по причине снижения экономически обоснованных тарифов для потребителей с 01 января 2020 года на 13,8%. при одновременном росте полезного отпуска на 20,0 млн. кВтч или на 1,2%.

Увеличение выручки от продажи теплоэнергии (с учетом субсидии на возмещение выпадающих доходов по теплоэнергии) на 103 453 тыс. рублей или на 2,7% обусловлено увеличением субсидии на 4,9% и ростом тарифов с 01 января 2020 года на 0,5%.

Выручка от технологического присоединения к сети в 2020 году составила 2 501 тыс. рублей, что ниже 2019 года на 73 тыс. рублей или на 2,8%.

Увеличение **выручки от прочей продукции** на 329 737 тыс. рублей или на 44,8% в основном вызвано ростом выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии на 346 026 тыс. рублей. Фактический объем оказания услуг по передаче электроэнергии для АО «Полюс Магадан» в 2020 году составил 387,6 млн. кВтч. Объем выручки составил 925 714 тыс. рублей (без НДС) согласно договору с АО «Полюс Магадан» от 20.02.2020 №ПММ8-20 (164/18-2020) на оказание услуг по передаче электрической энергии (мощности) (доп. соглашение №1 от 08.07.2020, доп. соглашение №2 от 11.12.2020).

Себестоимость за 2020 год увеличилась на 751 049 тыс. рублей (на 6,2%) по отношению к 2019 году и составила 12 814 874 тыс. рублей.

Рост себестоимости обусловлен увеличением затрат по следующим статьям:

- покупная электроэнергия: на 327 585 тыс. рублей (на 11,4%). Увеличение расходов связано с увеличением объема относительно 2019 года на 23,9 млн. кВтч (на 1,1%) при одновременном росте тарифа на 2020 год на 10,2%;
- вода, сырьё, материалы: на 29 164 тыс. рублей (на 5,7%). Увеличение связано с ростом затрат по статье «вода на технологические нужды» на 7 822 тыс. рублей из-за увеличения утверждённого тарифа на 2020 год на 13,6%, ростом затрат по статье «сырьё и материалы на ремонты» на 34 356 тыс. рублей и ростом затрат на материалы на проведение санитарно-эпидемиологических мероприятий на 14 468 тыс. рублей (в 2019 году их не было) при одновременном снижении затрат на «ГСМ» на 4 146 тыс. рублей по причине ограничения работы автомобильной техники из-за приостановки выездов по филиалам, снижении «сырья и материалов на ТО» на 9 380 тыс. рублей и снижении прочих сырья и материалов на 13 956 тыс. рублей;
- работы и услуги производственного характера: на 278 358 тыс. рублей (на 20,7%). Увеличение связано с ростом затрат:
 - по услугам подрядчиков по ремонту оборудования, зданий, сооружений на 132 053 тыс. рублей,
 - по услугам по передаче электрической и тепловой энергии на 146 427 тыс. рублей, в том числе по транспортировке тепловой энергии на 103 683,8 тыс. рублей или на 23,3%, рост тарифа составил 16,0% относительно тарифа 2019 года, по транспортировке электрической энергии на 42 743,3 тыс. рублей или на 18,3%, которое вызвано ростом утвержденных на 2020 год тарифов на транспортировку электрической энергии по ТСО,
 - при одновременном снижении прочих работ и услуг производственного характера на 122 тыс. рублей;
- затраты на оплату труда: на 188 036 тыс. рублей (на 6,4%) в связи с увеличением минимальной месячной тарифной ставки (ММТС) рабочих 1-го разряда и размера текущей премии с 01.07.2020 с 40% до 45%;
- социальные взносы по обязательному страхованию: на 60 184 тыс. рублей (на 7,5%) в связи с увеличением ФОТ и ростом налогооблагаемой базы;
- амортизация: на 20 721 тыс. рублей (на 2,6%). Объем амортизационных отчислений был запланирован на уровне, утвержденном в ИП ПАО «Магаданэнерго» на 2020 год и соответствует тарифным источникам;
- коммунальные услуги: на 314 тыс. рублей (на 0,6%);
- ИТ – услуги: на 20 577 тыс. рублей (на 42,0%);

- услуги пожарной, вневедомственной и сторожевой охраны на 4 898 тыс. рублей (на 4,7%);
- прочие работы и услуги сторонних организаций на 7 547 тыс. рублей (на 22,2%);
- арендная плата по направлениям (арендодателям) увеличение на 69 803 тыс. рублей (на 36,3%), в том числе:
 - на 4 719 тыс. рублей по договору с ПАО «Колымаэнерго» 450/7-2019 (2093-КЭ) от 01.04.2019 по аренде движимого и недвижимого имущества;
 - на 51 466 тыс. рублей по договору с АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова №1177/16-2019 от 12.12.2019;
 - на 61 778 тыс. рублей по договору с АО «Полюс Магадан» № 1.1256/15-2019 от 30.12.2019;
 - при одновременном снижении затрат:
 - на 37 964 тыс. рублей по договору с АО «ДВЭУК-Генерация Сети» ВЛ 35/110 кВ «Центральная-Сокол-Палатка» с заходом на ПС 110,35 Кв №1139/55-2014 от 01.11.2014 (доп. соглашение №2 от 16.10.2018);
 - на 9 653 тыс. рублей по договорам № 894/2.6-2018 от 27.06.2018 и №786/2.6-2019 от 01.04.2019 по 2 - 4 кварталам 2019 года с ПАО «Ростелеком» о предоставлении доступа к инфраструктуре. В соответствии с договором - собственник (ПАО «Магаданэнерго») предоставляет пользователю (ПАО «Ростелеком») доступ к объектам инфраструктуры (металлоконструкции опор ВЛ) для размещения на них волоконно-оптического кабеля, а пользователь предоставляет собственнику в пользование оптические волокна (ВОЛС). При этом, размеры платежей за предоставление права доступа к объектам инфраструктуры собственника и оказываемые услуги пользователя равны;
 - на 543 тыс. рублей по прочей аренде.
- расходы на страхование: на 5 805 тыс. рублей (на 13,6%);
- налоги и сборы, относимые на себестоимость (за исключением Социальных взносов по обязательному страхованию): на 2 623 тыс. рублей (на 1,4%) за счет увеличения затрат по статье «налог на имущество» на 2 928 тыс. рублей (на 1,6 %).
- затраты на экологию (кроме налогов и сборов): на 4 506 тыс. рублей (на 327,8%).

Уменьшение себестоимости обусловлено снижением затрат по следующим статьям:

- топливо: на 201 230 тыс. рублей (на 10,5%):
 - снижение затрат на уголь на 205 278 тыс. рублей (на 10,8%) обусловлено снижением цены 1 тнт угля на 794,81 руб./тнт (на 12,4%) при одновременном увеличении расхода натурального топлива на 5,543 тыс. тнт (на 1,9%) в 2020 году, которое связано с увеличением выработки электроэнергии Аркагалинской ГРЭС на 1 325 тыс. кВтч (4,77%), увеличением отпуска тепла паротурбинным оборудованием Аркагалинской ГРЭС на 5 556 Гкал (11,3%) в связи с более продолжительной работой паротурбинного оборудования на 11 дней по метеословиям;
 - снижение затрат на прочее топливо (дизельное топливо) на 934 тыс. рублей (на 31,3%), что обусловлено уменьшением расхода дизельного топлива на 0,020 тыс. тнт (на 33,9%) по причине уменьшения выработки электрической энергии дизельной электростанцией Магаданской ТЭЦ на 50 тыс. кВтч (40,3%) при одновременном росте цены списания 1 тнт дизельного топлива (ДЭС МТЭЦ) на 1 952,24 рублей/тнт (на 3,9%.);
 - одновременно увеличились затраты на мазут на 4 983 тыс. рублей (на 59,6%), что обусловлено ростом расхода мазута на 0,168 тыс. тнт (на 60,0%) по причине

увеличения количества пусков энергетических котлоагрегатов и котлоагрегатов пиковой водогрейной котельной Магаданской ТЭЦ в 2020 году при одновременном снижении цены 1 тнт мазута на 70,49 рублей/тнт (02%);

- расходы на негосударственное пенсионное обеспечение: на 493 тыс. рублей (на 5,6%);

- услуги связи и передачи данных: на 2 081 тыс. рублей (на 8,9%);
- повышение квалификации и подготовка кадров: на 154 тыс. рублей (на 2,4%);
- аудиторские услуги: на 523 тыс. рублей (на 10,0);
- услуги PR: на 474 тыс. рублей (на 6,7%);
- командировочные и представительские расходы: на 14 713 тыс. рублей (на 33,1%);
- прочие услуги: на 78 тыс. рублей (на 39,5%);
- другие расходы, относимые на себестоимость на 49 326 тыс. рублей (на 38,5%) за счет

уменьшения расходов по статье «Начисление резерва по неиспользованным отпускам» на 22 509 тыс. рублей, а также за счёт уменьшения затрат по канцелярским и почтовым расходам на 9 561 тыс. рублей и по расходам по переезду на новое место жительства и учебный отпуск на 12 923 тыс. рублей в связи с отражением данных расходов по другим статьям сметы затрат с 2020 года.

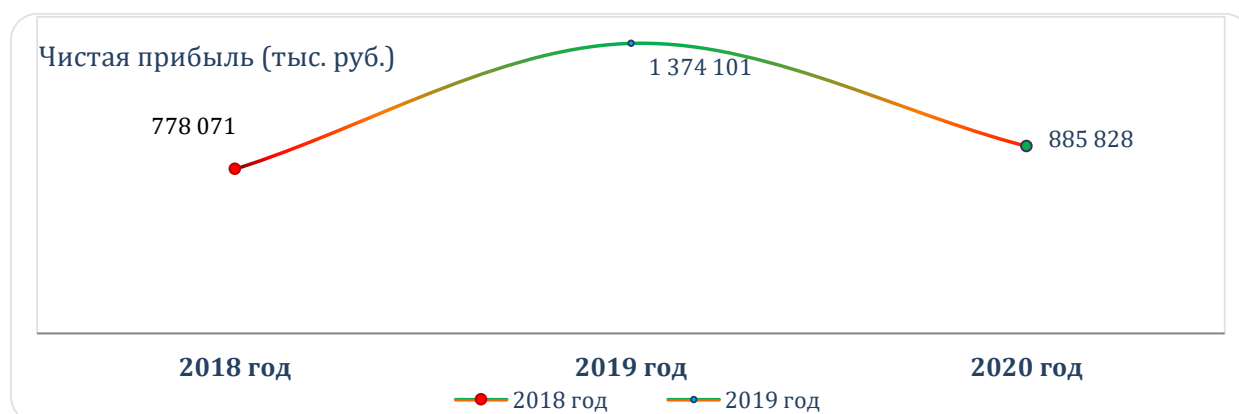
Проценты к получению в 2020 году составили 22 371 тыс. рублей, что ниже 2019 года на 34 707 тыс. рублей (на 60,8%). Уменьшение в основном вызвано снижением суммы процентов, начисленных на остатки денежных средств на расчетных счетах Общества в коммерческих банках и по депозитам.

Проценты к уплате в 2020 году составили 73 756 тыс. рублей, что ниже 2019 года на 207 235 тыс. рублей (на 73,8%). Уменьшение вызвано снижением остатка ссудной задолженности по банковским кредитам, а также сокращением фактических объемов привлечения заемных средств и снижением процентных ставок по кредитам и займу.

Прочие доходы в 2020 году составили 562 689 тыс. рублей, что выше 2019 года на 225 098 тыс. рублей (на 66,7%). Увеличение в основном вызвано получением субсидии на 284 513 тыс. рублей больше чем в 2019 году (в основном субсидия на доведение цен на электрическую энергию до среднероссийских (надбавка по Магаданской области и Якутии за предыдущий период)).

Прочие расходы в 2020 году составили 521 971 тыс. рублей, что ниже 2019 года на 434 468 тыс. рублей (на 45,4%). Отклонение в основном связано с получением Обществом убытков прошлых лет, выявленных в отчетном периоде на 380 638 тыс. рублей меньше чем в 2019 году (в основном корректировка начисленных субсидий и реализации за предыдущие периоды).

За 2020 год Обществом получена **чистая прибыль** в размере 885 828 тыс. рублей, что ниже 2019 года на 488 273 тыс. рублей (на 35,5 %).



5.2. Финансовая отчетность Общества за 2020 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1. Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Тыс. руб.

Аналитический баланс ПАО «Магаданэнерго» за 2020 год* (тыс. руб.)				
Показатели	На 31.12.2019*	На 31.12.2020	Отклонения	
			тыс. руб.	%
АКТИВЫ				
1. Внеоборотные активы:				
Нематериальные активы	14 325	10 331	-3 994	-27,9
Результаты исследований и разработок	5 079		-5 079	-100,0
Основные средства	11 870 230	11 902 610	32 380	0,3
Долгосрочные финансовые вложения	281 329	311 529	30 200	10,7
Отложенные налоговые активы	103 705	117 837	14 132	13,6
Прочие внеоборотные активы	119 846	125 966	6 120	5,1
Итого внеоборотные активы (раздел I)	12 394 514	12 468 273	73 759	0,6
2. Оборотные активы:				
Запасы	1 880 698	2 085 723	205 025	10,9
НДС по приобретенным ценностям			0	
Долгосрочная дебиторская задолженность	4 298	1 149	-3 149	-73,3
Краткосрочная дебиторская задолженность	3 988 157	4 646 087	657 930	16,5
Краткосрочные финансовые вложения			0	
Денежные средства	232 570	50 822	-181 748	-78,1
Прочие оборотные активы	21 954	25 192	3 238	14,7
Итого оборотные активы (раздел II)	6 127 677	6 808 973	681 296	11,1
БАЛАНС	18 522 191	19 277 246	755 055	4,1
3. Капитал и резервы				
Уставный капитал	609 512	609 512	0	0,0
Добавочный капитал	8 672 776	8 669 218	-3 558	0,0
Резервный капитал	30 476	30 476	0	0,0
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1 551 799	2 989 423	1 437 624	92,6
Нераспределенная прибыль отчетного года	1 433 861	885 828	-548 033	-38,2
Итого капитал и резервы (раздел III)	12 298 424	13 184 457	886 033	7,2
4. Долгосрочные обязательства:				
Заемные средства	2 477 764	1 815 764	-662 000	-26,7
Отложенные налоговые обязательства	2 053 340	2 130 268	76 928	3,7
Оценочные обязательства	225 093	300 978	75 885	33,7
Прочие обязательства	1 767	2 079	312	17,7
Итого долгосрочные обязательства (раздел IV)	4 757 964	4 249 089	-508 875	-10,7
5. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	10 049	100 854	90 805	903,6
Кредиторская задолженность	979 735	1 206 482	226 747	23,1
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	647	438	-209	-32,3
Доходы будущих периодов	1 261	1 123	-138	-10,9
Оценочные обязательства	469 986	534 720	64 734	13,8
Прочие краткосрочные обязательства	4 125	83	-4 042	-98,0
Итого краткосрочные обязательства (раздел V)	1 465 803	1 843 700	377 897	25,8
БАЛАНС	18 522 191	19 277 246	755 055	4,1

В структуре актива баланса на 31.12.2020 основной удельный вес занимают:

- Основные средства 11 902 610 тыс. рублей - 61,7%;
- Запасы 2 085 723 тыс. рублей - 10,8%;
- Краткосрочная дебиторская задолженность 4 646 087 тыс. рублей - 24,1%.

Краткосрочная дебиторская задолженность в основном состоит из сумм дебиторской задолженности за тепловую и электрическую энергию в размере 1 492 032 тыс. рублей и задолженности Министерства строительства, ЖКХ и энергетики Магаданской области по начисленным, но не полученным субсидиям в размере 2 893 729 тыс. рублей.

По строке «Прочие оборотные активы» в основном отражена сумма НДС по авансам, полученным в размере 20 576 тыс. рублей.

За отчетный период в активе баланса наблюдается изменения по следующим статьям:

Увеличение показателей:

- Запасы на 205 025 тыс. рублей или на 10,9% - увеличение произошло в основном за счет запасов топлива, используемого в осенне-зимний отопительный сезон. Запасы по углю на 31.12.2019 - 209,3 тыс. тн., на 31.12.2020 - 215,6 тыс. тн. на 1 340 080 тыс. рублей. Завоз топлива имеет сезонный характер и производится в летнюю навигацию.
- Краткосрочная дебиторская задолженность на 657 930 тыс. рублей или на 16,5%, в основном за счет увеличения задолженности по субсидиям в целях компенсации недополученных доходов в связи с оказанием услуг электро- и теплоснабжения. Общая задолженность Министерства строительства, ЖКХ и энергетики Магаданской области по начисленным, но не полученным субсидиям по состоянию на 31.12.2019 - 2 427 567 тыс. рублей; по состоянию на 31.12.2020 - 2 893 729 тыс. рублей.

В структуре пассива баланса на конец отчетного года основной удельный вес занимают:

- Добавочный капитал 8 669 218 тыс. рублей - 45%;
- Нераспределенная прибыль 3 875 251 тыс. рублей - 20,1%;
- Заемные средства (долгосрочные и краткосрочные) 1 916 618 тыс. рублей - 9,9%;
- Отложенные налоговые обязательства 2 130 268 тыс. рублей - 11,1%.

Долгосрочные обязательства в основном состоят из долгосрочных займов в размере 1 815 764 тыс. рублей и отложенных налоговых обязательств в размере 2 130 268 тыс. рублей.

Краткосрочные обязательства состоят в основном из текущей кредиторской задолженности в размере 1 206 482 тыс. рублей и оценочных обязательств (резерв по отпускным начислениям) в размере 534 720 тыс. рублей.

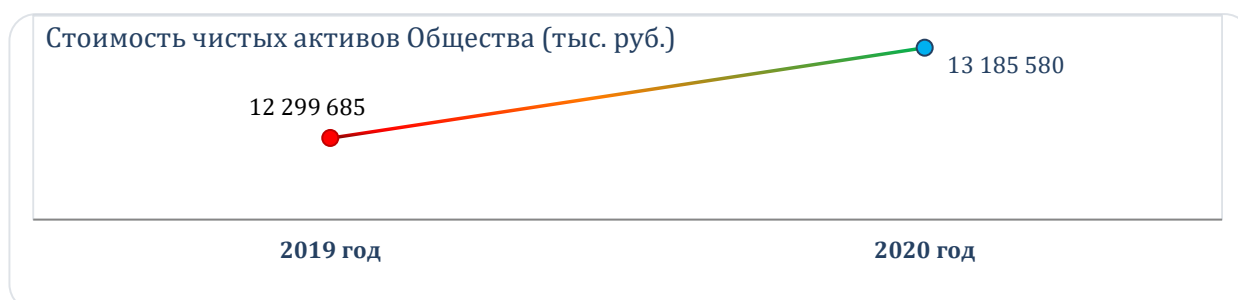
За отчетный период в пассиве баланса наблюдались значительные изменения по следующим статьям:

- Нераспределенная прибыль - увеличение на 889 591 тыс. рублей или на 23%;
- Долгосрочные заемные средства - снижение на 662 000 тыс. рублей или на 26,7%.
- Валюта баланса увеличилась на 755 055 тыс. рублей или на 4,1%.

За 2020 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась.

Расчет стоимости чистых активов ПАО «Магаданэнерго» * (тыс. руб.)		
Показатель	31.12.2019*	31.12.2020
АКТИВЫ		
Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	12 394 514	12 468 273
Итого по разделу II «Оборотные активы»	6 127 677	6 808 973
Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	0	0
Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	18 522 191	19 277 246
ПАССИВЫ		
Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	4 757 964	4 249 089
Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	1 465 803	1 843 700
Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	1 261	1 123
Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	6 222 506	6 091 666
Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итого пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	12 299 685	13 185 580

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 13 185 580 тыс. рублей. Таким образом, за 2020 год данный показатель увеличился на сумму 885 895 тыс. рублей. Основной причиной увеличения размера Чистых активов Общества является получение прибыли по результатам работы в 2020 году в сумме 885 828 тыс. рублей. В течение всего анализируемого периода размер Чистых активов существенно превышает размер уставного капитала Общества (609 512 тыс. рублей), следовательно, правовые риски из-за снижения стоимости чистых активов у Общества не значительны.



*Пункт заполнен с учетом изменений учетной политики Общества в 2020 году (см. пункт 2.19. раздела II пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах). В сравнительные данные, включенные в бухгалтерскую отчетность за 2020 год, были внесены следующие корректировки показателей отчетности:

№	Наименование статьи	Код строки	Сумма до корректировок и на 31.12.2019	Корректировка	Сумма с учетом корректировки на 31.12.2019
1	Отложенные налоговые активы	1160	167 998	(64 293)	103 705
	Итого по активу	1600	167 998	(64 293)	103 705
2	Переоценка внеоборотных активов	1340	10 839 189	(2 166 413)	8 672 776
3	Нераспределенная прибыль/убыток	1370	1 927 828	1 057 832	2 985 660
4	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 009 052	1 044 288	2 053 340
	Итого по пассиву	1700	13 776 069	(64 293)	13 711 776

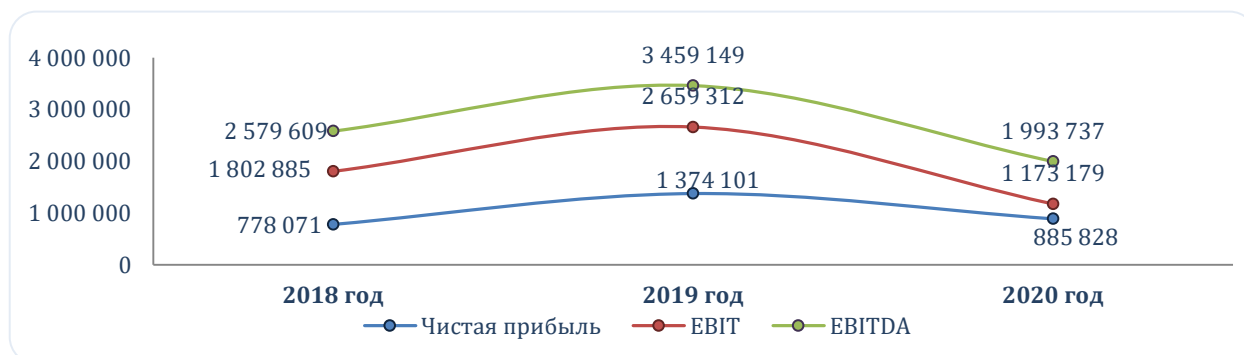
5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Показатели	Тыс. руб.			Темп роста, (4/3) %
	2018г*	2019г*	2020г	
Чистая прибыль	778 071	1 374 101	885 828	64,5
EBIT	1 802 885	2 659 312	1 173 179	44,1
EBITDA	2 579 609	3 459 149	1 993 737	57,6



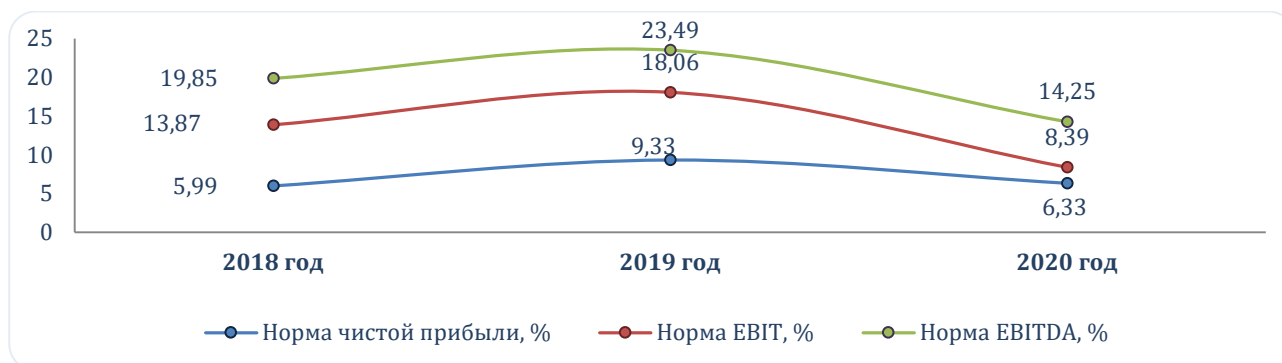
В течении всего анализируемого периода наблюдаются положительные значения показателей EBIT и EBITDA, которые вызваны получением операционной и чистой прибыли Общества, что является положительным фактором.

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Показатели	2018г*	2019г*	2020г	Темп роста, (4/3) %
Норма чистой прибыли, %	5,99	9,33	6,33	67,9
Норма EBIT, %	13,87	18,06	8,39	46,4
Норма EBITDA, %	19,85	23,49	14,25	60,7

**Примечание: Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018, 2019 годов.*



Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность. В течение всего анализируемого периода наблюдается положительное значение данного показателя, которое вызвано получением чистой прибыли Общества, что является положительным фактором.

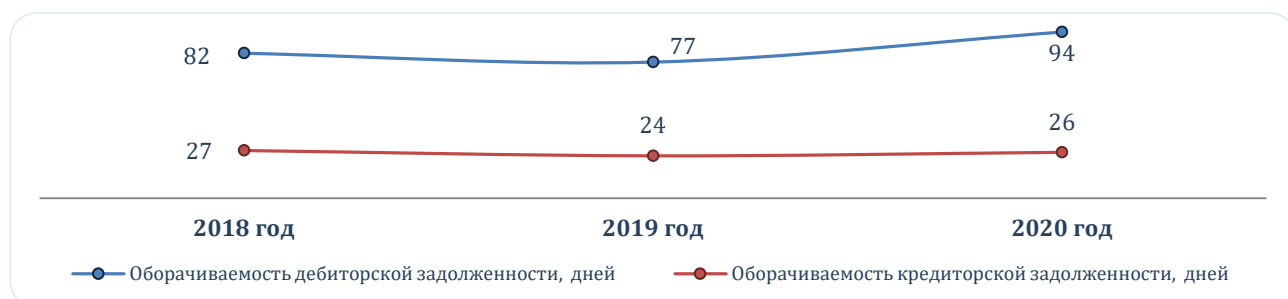
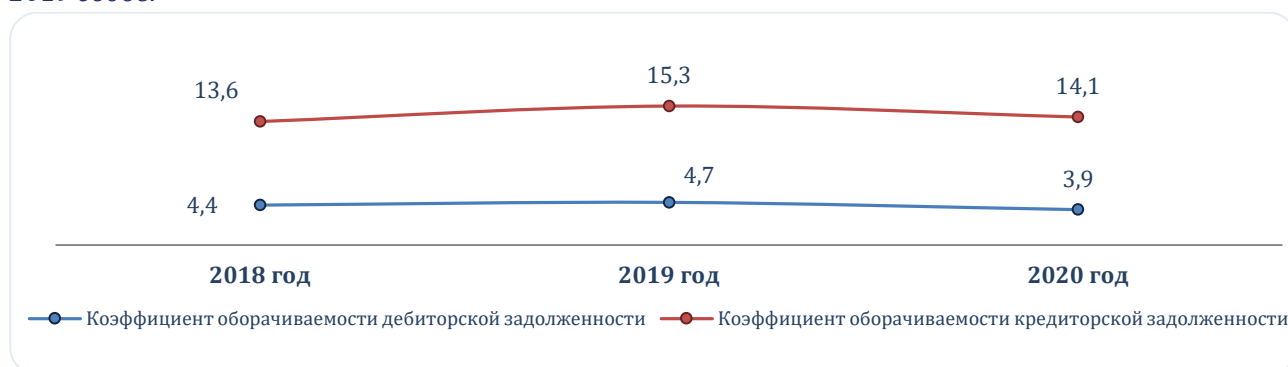
Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране. В течении всего анализируемого периода наблюдается положительное значение данного показателя, которое вызвано получением Прибыли от продаж, что является положительным фактором.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений. В течение всего анализируемого периода наблюдается положительное значение данного показателя, которое вызвано получением Прибыли от продаж, что является положительным фактором.

Показатели управления операционной задолженностью

Показатели	2018г*	2019г*	2020г	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	4,4	4,7	3,9	82,2
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	82	77	94	121,7
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	13,6	15,3	14,1	91,8
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	27	24	26	108,9

*Примечание: Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018, 2019 годов.



Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя в течении всего анализируемого периода сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. В 2020 году значение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности снижается, соответственно увеличивается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражается как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости. В 2020 году значение коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности снижается, соответственно увеличивается время оборота данной задолженности.

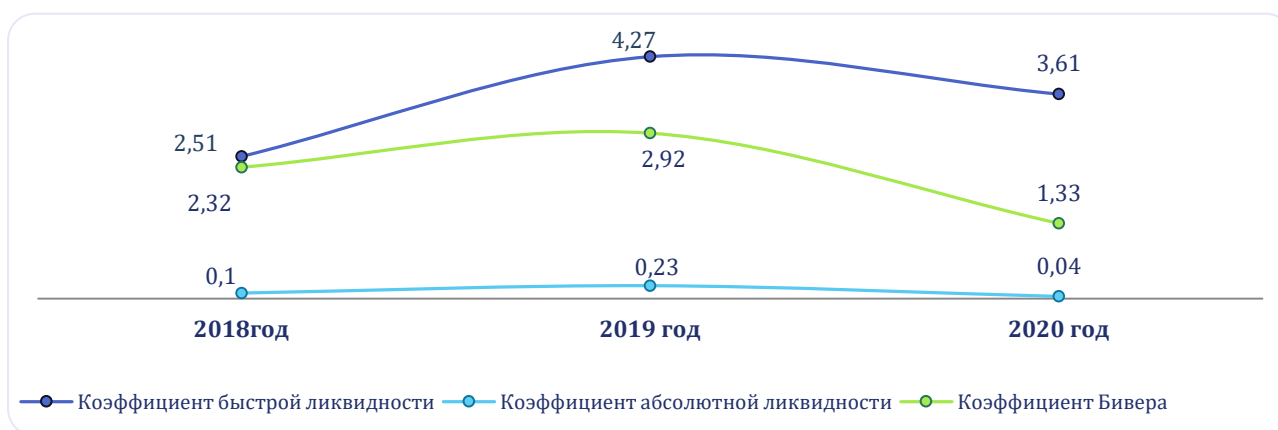
Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Показатели	2018г*	2019г*	2020г	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	2,51	4,27	3,61	84,6
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,10	0,23	0,04	16,6
Коэффициент Бивера	2,32	2,92	1,33	45,5

**Примечание: Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018, 2019 годов.*



Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течении 2018 – 2020 годов значение данного коэффициента показывает неровную динамику и превышает нормативное значение.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. В 2020 году значение данного коэффициента уменьшается относительно значений 2018 и 2019 годов.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью. В 2020 году значение данного коэффициента уменьшается относительно значений 2018 и 2019 годов.

Показатели структуры капитала

Показатели	2018г*	2019г*	2020г	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент автономии	0,65	0,72	0,68	94,8
Соотношение заемного и собственного капитала	0,53	0,39	0,46	119,6

**Примечание: Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018, 2019 годов.*



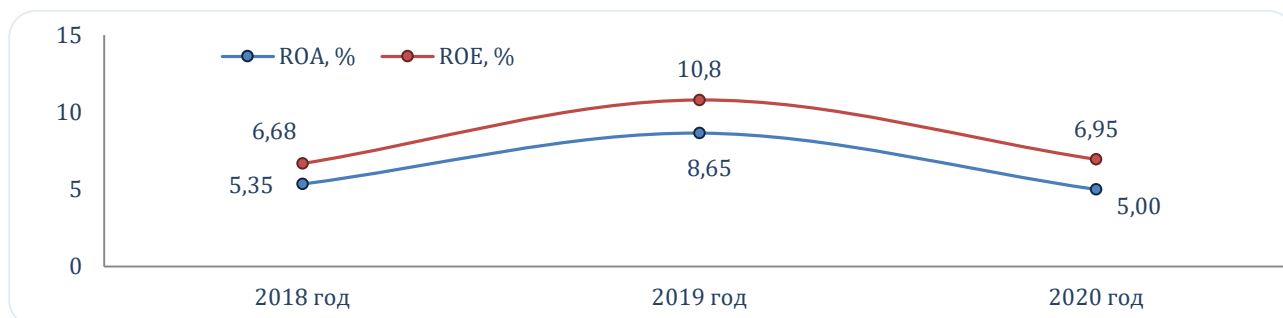
Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии (финансовой независимости), поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. Нормативное значение данного показателя более 0,5. В течение всего анализируемого периода значение коэффициента автономии соответствует нормативному значению, что свидетельствует о благоприятной финансовой ситуации и положительно влияет на финансовую устойчивость и привлекательность Общества.

Соотношение заемного и собственного капитала определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. В 2020 году значение данного коэффициента увеличивается относительно значения 2019 года.

Показатели доходности капитала

Показатели	2018г*	2019г*	2020г	Темп роста, (4/3) %
ROA, %	5,35	8,65	5,00	57,8
ROE, %	6,68	10,80	6,95	64,4

**Примечание: Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018, 2019 годов.*



К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль. В 2020 году значение данного коэффициента уменьшается относительно значений 2018 и 2019 годов.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE. ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества. В 2020 году значение данного коэффициента уменьшается относительно значений 2018 и 2019 годов.

Показатели долговой нагрузки

Показатели	2018г*	2019г*	2020г	Динамика за 2020 год, %
Долг	3 977 595	2 487 813	1 916 618	-23,0%
Процентные расходы	211 805	280 991	73 756	-73,8%
Коэффициент долговой нагрузки	1,5	0,7	1,0	33,7%
Коэффициент покрытия процентных расходов	12,2	12,3	27,0	119,6%

**Примечание: Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018, 2019 годов.*

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества. В течение всего анализируемого периода значение уровня долговой нагрузки Общества не превышает 1,5, на дату завершения отчетного периода составляет 1,0. Данная динамика отражает минимальные риски Общества при выполнении своих долговых обязательств и подтверждает устойчивую финансовую позицию.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества. В течение всего анализируемого периода значения данного показателя находятся на высоких уровнях и демонстрируют низкую зависимость Общества от долга.

5.4. Анализ дебиторской задолженности

					Тыс. руб.
№ п/п	Наименование показателя	2018г Факт*	2019г Факт*	2020г Факт	Темп роста (5/4) %
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев), в том числе:				
		1 194	4 298	1 149	26,7
1.1	Покупатели и заказчики	0	0	0	
1.2	Авансы выданные	0	0	0	
1.3	Прочие дебиторы	1 194	4 298	1 149	26,7
2	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев), в том числе:				
		3 480 311	3 988 157	4 646 087	116,5
2.1	Покупатели и заказчики	1 282 056	1 439 410	1 572 476	109,2
2.2	Авансы выданные	32 497	56 225	42 133	74,9
2.3	Прочие дебиторы	2 165 758	2 492 522	3 031 478	121,6

**Примечание: Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018, 2019 годов.*

По состоянию на 31.12.2020 дебиторская задолженность свыше 12 месяцев составляет 1 149 тыс. рублей, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 4 646 087 тыс. рублей.

По сравнению с 2019 годом долгосрочная дебиторская задолженность в целом увеличилась на 3 149 тыс. рублей по причине роста задолженности прочих дебиторов.

Просроченная долгосрочная дебиторская задолженность Общества включена в резерв по сомнительным долгам. По состоянию на 31.12.2020 остаток резерва по сомнительным долгам сформирован в размере 621 936 тыс. рублей.

По сравнению с 2019 годом краткосрочная дебиторская задолженность в целом увеличилась на сумму 657 930 тыс. рублей или на 16,5%. в основном за счет роста задолженности прочих дебиторов.

Увеличение задолженности прочих дебиторов в 2020 году в основном вызвано отражением дебиторской задолженности по начисленным, но фактически не полученным субсидиям в сумме 2 893 729 тыс. рублей (по состоянию на 31.12.2019 отражена задолженность по субсидиям на сумму 2 427 567 тыс. рублей; рост за 2020 год составил 466 162 тыс. рублей).

Несвоевременное получение Обществом субсидий связано с недостатком средств в бюджете Магаданской области.

5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2018г Факт*	2019г Факт*	2020г Факт	Темп роста (5/4) %
1	Займы и кредиты (краткосрочные)	546 523	10 049	100 854	1 003,6
2	Кредиторская задолженность	909 712	979 735	1 206 482	123,1
2.1	Поставщики и подрядчики	509 736	353 270	537 449	152,1
2.2	Задолженность по оплате труда перед персоналом	121 240	134 081	177 706	132,5
2.3	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	52 035	65 472	85 530	130,6
2.4	По налогам и сборам	93 229	267 938	243 698	91,0
2.5	Авансы полученные	113 607	105 830	123 857	117,0
2.6	Прочие кредиторы	19 865	53 144	38 242	72,0
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	990	647	438	67,7
4.	Доходы будущих периодов	1 399	1 261	1 123	89,1
5.	Резервы предстоящих расходов	382 932	469 986	534 720	113,8
6.	Прочие краткосрочные обязательства	1 033	4 125	83	2,0

*Примечание: Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018, 2019 годов.

По состоянию на 31.12.2020 кредиторская задолженность составила 1 206 482 тыс. рублей. В бухгалтерском балансе по строке 1 520 «Кредиторская задолженность» отражена сумма 1 206 920 тыс. рублей (с учетом задолженности участникам (учредителям) по выплате доходов в размере 438 тыс. рублей, которая в соответствии с форматом вышеприведенной таблицы выделяется отдельной строкой).

По сравнению с 2019 годом кредиторская задолженность в целом увеличилась на 226 747 тыс. рублей или на 23,1%. Отклонение в основном вызвано увеличением задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 184 179 тыс. рублей.

Сумма кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками по состоянию на 31.12.2020 сформировалась в соответствии с фактическим размером оплаты контрагентам по условиям заключенных договоров по итогам закупочных процедур.

5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Размер выплаченных ПАО «Магаданэнерго» дивидендов, тыс. рублей (общая сумма в год):

Дивиденды	2018 год	2019 год	2020 год
Всего, в том числе:	0,0	0,0	0,0
на обыкновенные акции	0,0	0,0	0,0
на привилегированные акции	0,0	0,0	0,0

ПАО «Магаданэнерго» выплачивает дивиденды в соответствии с Уставом Общества. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

В соответствии с п.7.5 ст.7 Устава ПАО «Магаданэнерго»: Общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции типа А, устанавливается в размере 10 (Десяти) процентов чистой прибыли Общества по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25 (Двадцать пять) процентов уставного капитала Общества. При этом, если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции типа А, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по обыкновенным акциям, если не принято решение о выплате в полном размере дивидендов по привилегированным акциям типа А.

Дивиденды выплачиваются из чистой прибыли Общества. Общество выплачивает дивиденды в соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества.

В 2018 году годовым Общим собранием акционеров было принято решение не выплачивать дивиденды по акциям всех категорий по итогам 2017 года.

В 2019 году годовым Общим собранием акционеров было принято решение не выплачивать дивиденды по акциям всех категорий по итогам 2018 года.

В 2020 году годовым Общим собранием акционеров было принято решение не выплачивать дивиденды по акциям всех категорий по итогам 2019 года.

По итогам работы Общества за 2020 год получена чистая прибыль в размере 885 828 тыс. рублей.

Решение о распределении прибыли по итогам работы Общества за 2020 год будет принято на годовом Общем собрании акционеров в 2021 году.

Раздел 6. Инвестиции

6.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Инвестиционная программа ПАО «Магаданэнерго» на 2020 год утверждена советом директоров ПАО «Магаданэнерго» в составе корректировки бизнес плана на период 2020-2024 годы на основании выписки из протокола заседания от 19.12.2019 №24-19.

Плановый объем освоения капитальных вложений на 2020 год составляет 1 058,04 млн. рублей без учета НДС. По факту освоение сложилось в объеме 895,26 млн. рублей, без учета НДС.

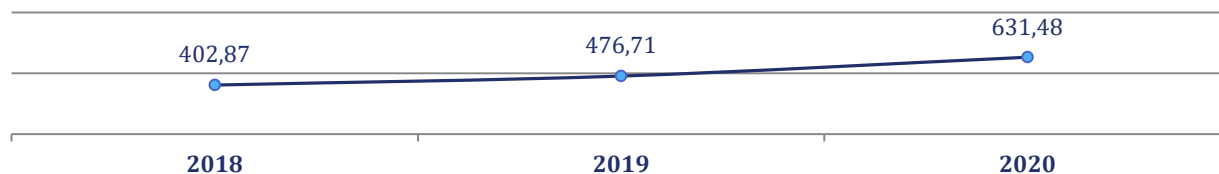
Динамика капитальных вложений

Млн. руб.

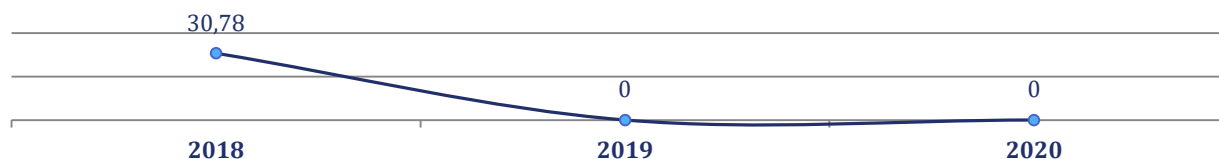
Показатель	2018г	%*	2019г	%*	2020г	%*
Всего						
Капитальные вложения (без НДС)	1 703,41	100	695,47	100	895,26	100
Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	402,87	23,7	476,71	68,6	631,48	70,5
Новое строительство	30,78	1,8	0,00	0,0	0,00	0,0
Технологическое присоединение	1 114,55	65,4	47,42	6,8	33,11	3,7
Прочие	155,21	9,1	171,34	24,6	230,67	25,8

* расчет процента приведен в структуре ИП

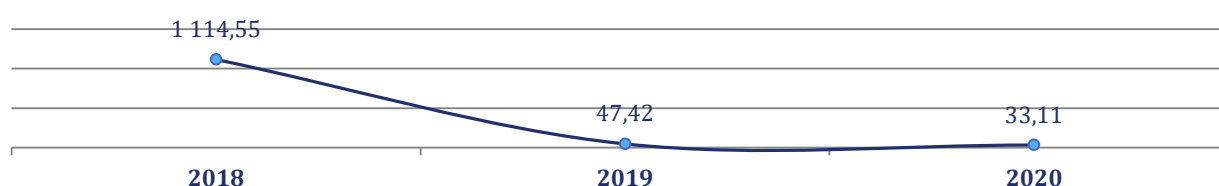
Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация (млн. руб.)



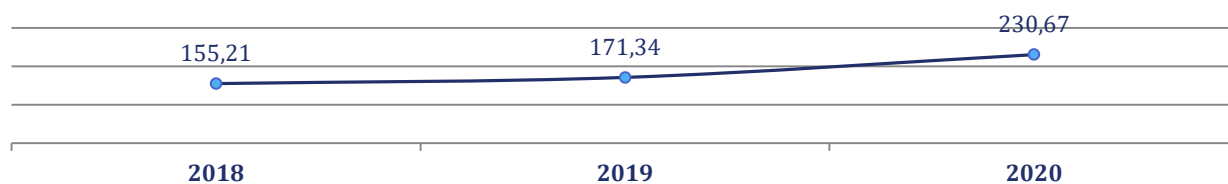
Новое строительство (млн. руб.)



Технологическое присоединение (млн. руб.)



Прочие (млн. руб.)



	Освоение капитальных вложений в 2020 году (без НДС)			Финансирование инвестиционной программы в 2020 году (с НДС)		
	план	факт	% выполнения плана	план	факт	% выполнения плана
Всего по Обществу, в т. ч.:	1 058,04	895,26	84,61	1 254,69	1 015,13	80,91
Техническое переворужение, реконструкция и модернизация	762,40	631,48	82,83	899,92	724,51	80,51
Новое строительство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Технологическое присоединение	76,81	33,11	43,11	92,18	37,79	41,00
Прочие	218,82	230,67	105,42	262,59	252,84	96,29

Фактическое отклонение, от инвестиционного плана 2020 года по освоению, составляет – 162,78 млн. рублей (без НДС), что составило 15,39% от запланированного.

Значительное отклонение фактического выполнения инвестиционной программы от годового плана произошло по следующим причинам:

- по объектам: «Техническое перевооружение вспомогательного турбинного оборудования с заменой э/д ПЭН в количестве 4 ед. /Магаданская ТЭЦ/» (план/факт 7,18/0,00 млн. рублей); «Техническое перевооружение вспомогательного котельного оборудования с заменой электродвигателей ДВ-11, 12 в количестве 2 ед. /Магаданская ТЭЦ/» (план/факт 3,89/0,00 млн. рублей); «Разработка проектной документации по объекту «Строительство ВЛ-220кВ кВ «Талая» с ПС-220/35/6 кВ «Талая» (установленная мощность ПС-50 МВА)» (план/факт 35,27/4,31 млн. рублей); «Разработка проектной документации по объекту «Строительство ЛЭП-35кВ «Центральная – ПС ФОК» с ПС-35/6кВ «ФОК» и ЛЭП-35кВ «Отпайка 35кВ к ПС-35/6кВ «ФОК» (план/факт 6,97/0,00 млн. рублей); «Проектно-изыскательские работы по объекту «Модернизация ПС-220/110/35/10 кВ «Центральная» с заменой АТ-2-63/220 кВ мощностью 63 МВА на 125 МВА, Т-3-25, Т-4-25 мощностью 25 МВА на 40 МВА и устройство линейной ячейки 35 кВ на ОРУ-35 кВ /Южные ЭС/» (план/факт 16,37/3,90 млн. рублей); «Разработка проектно-сметной документации на модернизацию учета электроэнергии в АИИС КУЭ на основе ПК «Энергосфера» в подстанциях ПАО «Магаданэнерго» (ЮЭС) (123 точки учета) /Магаданэнергосбыт/» (план/факт 3,69/0,58 млн. рублей) в связи с длительным сроком проведения закупочных процедур и поздним заключением договоров на проектные работы и поставку оборудования;

- по объекту: «Разработка проекта АСУ ТП КВТК-11, 12 /Магаданская ТЭЦ/ (план/факт 7,67/0,00 млн. рублей) в связи с расторжением договорных отношений с подрядной организацией;

- по объектам: «Реконструкция тракта топливоподачи (конвейера № 3 А, Б; 4; 4 А,Б; 6 А,Б; 7 А,Б; УП №3) /Магаданская ТЭЦ/» (план/факт 133,75/44,15 млн. рублей); «Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Ягодное». Замена ШЭ26070402043 - 1 шт., ШЭ2607071 - 1 шт., ШЭ2607072 - 1 шт., СМР-110 - 4 шт.; 2СК-110 - 5 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭ2607013 - 1 шт., ШЭ 2607 051051 - 1 шт. модуль удаленного дискретного ввода/вывода в ячейках 6 кВ- 1 к-т, ШЭ 2607 130 - 1 шт., ШНЭ 2020 - 1 шт., ШНЭ 2010 - 1 шт. /Восточные ЭС/» (план/факт 43,50/5,80 млн. рублей); «Техническое перевооружение ПС-110 кВ «Бурхала». Замена ГКТП III 90-126/800 01 - 6 шт. /Восточные ЭС/» (план/факт 5,28/1,74 млн. рублей); «Модернизация ПС-220 кВ «Ягодное». Замена масляных выключателей 110 кВ /Восточные ЭС/» (план/факт 14,71/6,85 млн. рублей); «Модернизация ПС-220 кВ «Оротукан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ /Восточные ЭС/» (план/факт 14,87/6,83 млн. рублей); «Модернизация системы учета электрической энергии – установка приборов учета с включением их в систему сбора и передачи данных, класс напряжения 0,4 кВ (17072 точек учета) /Магаданэнергосбыт/» (план/факт 52,31/17,44 млн. рублей); «Модернизация общедомового учета электроэнергии в МЖФ (АИИС КУЭ) - установка приборов учета с включением их в систему сбора и передачи данных, класс напряжения 0,4 кВ (812 точек учета) /Магаданэнергосбыт/» (план/факт 14,33/0,33 млн. рублей) в связи с корректировкой плановых параметров в составе инвестиционной программы

ПАО «Магаданэнерго» на 2020 год в рамках корректировки ИПР 2020-2024;

- по объекту: «Реконструкция главного паропровода части среднего давления /Магаданская ТЭЦ/» (план/факт 13,55/0,00 млн. рублей); «Приобретение оборудования «Фрезерный станок» (1 ед.) /Аркаалинская ГРЭС/» (план/факт 2,50/0,00 млн. рублей); «Приобретение бульдозера (2 шт.) /Центральные ЭС/» (план/факт 5,55/0,00 млн. рублей); «Приобретение бульдозера (2 ед.) /Западные ЭС/» (план/факт 9,17/0,00 млн. рублей); «Приобретение автомобиля лесовоза (1ед) /Западные ЭС/» (план/факт 4,88/0,00 млн. рублей); «Приобретение автомобиля топливозаправщик (1ед) /Западные ЭС/» (план/факт 2,93/0,00 млн. рублей); «Приобретение служебного помещения в городе Сусуман (1 объект площадь 273,1 кв.м.) /Магаданэнергосбыт/» (план/факт 3,99/0,00 млн. рублей); «Приобретение автомобильного крана (1ед), филиал /Магаданэнергосбыт/» (план/факт 10,60/0,00 млн. рублей); в связи с исключением проектов из состава инвестиционной программы ПАО «Магаданэнерго» на 2020 год в рамках корректировки ИПР 2020-2024.

Финансирование инвестиционной программы общества на 2020 год утверждено в объеме 1 254,69 млн. рублей с учетом НДС. По факту, финансирование сложилось в объеме 1 015,13 млн. рублей, с учетом НДС.

Фактическое отклонение от плана 2020 года по финансированию, составляет (-) 239,56 млн. рублей (с НДС) или (-)19,09 % от запланированного. Причинами отклонения фактических показателей финансирования от запланированных являются:

- отсутствие финансовых обязательств, в связи с нарушением сроков исполнения договорных условий организациями, осуществляющими порядные работы на объектах, а также поставку оборудования;

- снижение стоимости работ и оборудования по итогам проведенных закупочных процедур;

- длительные процедуры проведения закупочных процедур и позднее заключение договоров подряда и договоров поставки оборудования по объектам: «Техническое

переворужение вспомогательного турбинного оборудования с заменой э/д ПЭН в количестве 4 ед. /Магаданская ТЭЦ/» (план/факт 8,62/4,11 млн. рублей с НДС); «Техническое перевооружение вспомогательного турбинного оборудования с заменой э/д СЭН в количестве 4 ед. /Магаданская ТЭЦ/» (план/факт 3,51/0,99 млн. рублей с НДС); «Техническое перевооружение вспомогательного котельного оборудования с заменой электродвигателей ДВ-11, 12 в количестве 2 ед. /Магаданская ТЭЦ/» (план/факт 4,67/2,45 млн. рублей с НДС); «Разработка проектной документации по объекту «Строительство ВЛ-220кВ кВ «Талая» с ПС-220/35/6 кВ «Талая» (установленная мощность ПС-50 МВА)» (план/факт 42,32/4,38 млн. рублей с НДС); «Разработка проектной документации по объекту «Строительство ЛЭП-35кВ «Центральная – ПС ФОК» с ПС-35/6кВ «ФОК» и ЛЭП-35кВ «отпайка 35кВ к ПС-35/6кВ «ФОК» (план/факт 8,36/1,28 млн. рублей с НДС); «Проектно-изыскательские работы по объекту «Модернизация ПС-220/110/35/10 кВ «Центральная» с заменой АТ-2-63/220 кВ мощностью 63 МВА на 125 МВА, Т-3-25, Т-4-25 мощностью 25 МВА на 40 МВА и устройство линейной ячейки 35 кВ на ОРУ-35 кВ /Южные ЭС/» (план/факт 19,64/3,90 млн. рублей с НДС); «Разработка проектно-сметной документации на модернизацию учета электроэнергии в АИИС КУЭ на основе ПК «Энергосфера» в подстанциях ПАО «Магаданэнерго» (ЮЭС) (123 точки учета) /Магаданэнергосбыт/» (план/факт 4,43/0,70 млн. рублей с НДС);

- исключение из планов реализации проектов: «Реконструкция главного паропровода части среднего давления /Магаданская ТЭЦ/» (план/факт 16,26/0,00 млн. рублей с НДС); «Приобретение оборудования «Фрезерный станок» (1 ед.) /Аркагалинская ГРЭС/» (план/факт 3,00/0,00 млн. рублей с НДС); «Приобретение бульдозера (2 шт.) /Центральные ЭС/» (план/факт 6,66/0,00 млн. рублей с НДС); «Приобретение бульдозера (2 ед.) /Западные ЭС/» (план/факт 11,00/0,00 млн. рублей с НДС); «Приобретение автомобиля лесовоза (1ед) /Западные ЭС/» (план/факт 5,86/0,00 млн. рублей с НДС); «Приобретение автомобиля топливозаправщик (1ед) /Западные ЭС/» (план/факт 3,52/0,00 млн. рублей с НДС); «Приобретение служебного помещения в городе Сусуман (1 объект площадь 273,1 кв.м.) /Магаданэнергосбыт/» (план/факт 4,79/0,00 млн. рублей с НДС); «Приобретение автомобильного крана (1 ед), филиал /Магаданэнергопоставка/» (план/факт 12,72/0,00 млн. рублей с НДС);

- корректировка плановых параметров в составе инвестиционной программы ПАО «Магаданэнерго» на 2020 год в рамках корректировки ИПР 2020-2024 по проектам: «Реконструкция тракта топливоподдачи (конвейера № 3 А, Б; 4; 4 А,Б; 6 А,Б; 7 А,Б; УП №3) /Магаданская ТЭЦ/» (план/факт 145,47/52,98 млн. рублей с НДС); «Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Ягодное». Замена ШЭ26070402043 - 1 шт., ШЭ2607071 - 1 шт., ШЭ2607072 - 1 шт., СМР-110 - 4 шт.; 2СК-110 - 5 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭ2607013 - 1 шт., ШЭ 2607 051051 - 1 шт. модуль удаленного дискретного ввода/вывода в ячейках 6 кВ- 1 к-т, ШЭ 2607 130 - 1 шт., ШНЭ 2020 - 1 шт., ШНЭ 2010 - 1 шт. /Восточные ЭС/» (план/факт 52,20/7,14 млн. рублей с НДС); «Техническое перевооружение ПС-110 кВ «Бурхала». Замена ГКТП III 90-126/800 01 - 6 шт. /Восточные ЭС/» (план/факт 5,28/1,74 млн. рублей с НДС); «Модернизация ПС-220 кВ «Ягодное». Замена масляных выключателей 110 кВ /Восточные ЭС/» (план/факт 17,66/7,99 млн. рублей с НДС); «Модернизация ПС-220 кВ «Оротукан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ /Восточные ЭС/» (план/факт 17,85/7,97 млн. рублей с НДС); «Модернизация общедомового учета электроэнергии в МЖФ (АИИС КУЭ) - установка приборов учета с включением их в систему сбора и передачи данных, класс напряжения 0,4 кВ (812 точек учета) /Магаданэнергосбыт/» (план/факт 17,20/0,39 млн. рублей с НДС) «Модернизация системы учета электрической энергии – установка приборов учета с включением их в систему сбора и передачи данных, класс напряжения 0,4 кВ (17072 точек учета) /Магаданэнергосбыт/» (план/факт 62,78/20,83 млн. рублей с НДС).

6.2. Данные о вводах мощностей

В 2020 году введено основных фондов на сумму 816,87 млн. рублей, введено 1,28 МВА трансформаторной мощности, а также линий электропередач ВЛ-110 кВ - 26,054 км.

6.3. Источники финансирования инвестиционной программы

Фактическое финансирование капитальных вложений составило 1 015,13 млн. рублей или 80,91% от утвержденного плана. Финансирование инвестиционной программы велось в основном за счет амортизационных отчислений, недоиспользованной амортизации прошлых лет, а также за счет прочих собственных средств.

Млн. руб.

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Собственные средства всего, в том числе:	1 254,69	1015,13	-19,09
	Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	42,28	6,66	-84,22
	полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам):	42,28	6,66	-84,22
	от технологического присоединения, в том числе	42,28	6,66	-84,22
	Амортизация основных средств всего, в том числе:	1 003,30	837,86	-16,49
	текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах) всего, в том числе:	892,96	762,70	-13,69
	прочая текущая амортизация	31,06	-	0,00
	недоиспользованная амортизация прошлых лет всего, в том числе:	79,28	75,16	-15,26
	Возврат налога на добавленную стоимость ***	209,11	162,83	-22,13
	Прочие собственные средства:	-	7,78	100,00
	остаток собственных средств на начало года	-	7,78	100,00
Итого:		1 254,69	1015,13	-19,09

6.4. Цели и задачи инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу

В соответствии с проектом инвестиционной программы Общества на 2021-2026 годы, одобренным Советом директоров ПАО «Магаданэнерго» от 20.02.2021 (выписка из протокола от 20.02.2021 №3-21), приоритетными задачами инвестиционной деятельности ПАО «Магаданэнерго» являются:

- поддержание в работе действующего оборудования, зданий и сооружений на современном технологическом уровне;
- повышение надёжности работы оборудования с приведением его в соответствующее техническое состояние (реконструкция, техническое перевооружение и модернизация на электростанциях, линиях электропередач, трансформаторных подстанциях, магистральных тепловых сетях и прочих объектах энергетики).

Основные параметры осуществления инвестиционной деятельности на период 2021-2026 годов:

- финансирование - 10204,00 млн. рублей;
- освоение – 8476,37 млн. рублей;
- ввод мощностей – 251,76 МВА, 176,58 км ВЛ.

Важнейшими задачами Общества на 2021 год являются работы по обеспечению развития электроэнергетики связанных с присоединением новых потребителей:

- «Модернизация ПС-220/110/35/10 кВ «Центральная» с заменой АТ-2-63/220 кВ мощностью 63 МВА на 125 МВА, Т-3-25, Т-4-25 мощностью 25 МВА на 40 МВА и устройством линейной ячейки 35 кВ на ОРУ-35 кВ с разработкой ПСД /Южные ЭС/»;
- «Строительство ЛЭП-35 кВ «Центральная – ПС ФОК» с ПС-35/6 кВ «ФОК» и ЛЭП-35кВ «Отпайка 35 кВ к ПС-35/6 кВ «ФОК» с разработкой ПСД /Южные ЭС/»;
- «Строительство ВЛ-220кВ кВ «Талая» с ПС-220/35/6 кВ «Талая» (установленная мощность ПС-50 МВА) с разработкой ПСД /Южные ЭС/».

В 2021 году в ПАО «Магаданэнерго» в рамках Плана реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2021-2025 годы в области освоения новых технологий на производстве запланированы к выполнению следующие мероприятия:

- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Ягодное». Замена ШЭ26070402043 - 1 шт., ШЭ2607071 - 1 шт., ШЭ2607072 - 1 шт., СМР-110 - 4 шт.; 2СК-110 - 5 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭ2607013 - 1 шт., ШЭ 2607 051051 - 1 шт. модуль удаленного дискретного ввода/вывода в ячейках 6 кВ- 1 к-т, ШЭ 2607 130 - 1 шт., ШНЭ 2020 - 1 шт., ШНЭ 2010 - 1 шт.;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Оротукан». Замена ВГТ-220 - 1 шт. с отдельностоящими ТРГ-220 - 1 шт., ШЭ2607042043 - 1 шт., ШЭ 2607071 - 1 шт., ШЭ 2607072 - 1 шт., ШЭ2607157 - 1 шт., ГКТП III 90-252/2000 01 - 6 шт., ГКТП III 90-126/800 01 - 6 шт., ВВН-35 с отдельностоящими ТОЛ-35 - 7 шт., РГ-35 - 16 шт., ЗНГ-110 - 6 шт., ШЭРА-ДЗ-35-4001 - 1 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭРА-С-35-3001 - 1 шт., ВГТ-110 - 2 шт. с отдельностоящими ТРГ-110 - 6 шт., ШЭ2607152 - 2 шт., ШЭ 2607162 - 2 шт.;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан». Замена ВГТ-220 - 1 шт., с отдельностоящими ТРГ-220 - 3 шт., ШЭ 2607042 - 1 шт., ШЭ 2607071071 - 1 шт., ТГМ-35 - 2 шт., ГКТП III 90-252/2000 01 - 3 шт., ГКТП III 90-126/800 01 - 3 шт., ЗНГ-110 - 1 шт., ВБЭТ-35 - 1 шт., ВГТ-110 - 1 шт., с отдельностоящими ТРГ-110 - 3 шт., ШЭ2607042 - 1 шт., ШЭ2607071071 - 1 шт., ОТПК-110 - 1 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭРА-ДЗ 35-4001 - 4 шт., ШЭ 2607152 - 1 шт., ШЭ 2607162 - 1шт., ШЭ 2007013 - 1 шт.;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ;
- Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Усть-Омчуг» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции (замена трансформаторов тока 220 кВ 21 шт.);
- Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Берелёх» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции (замена выключателей 220 кВ 3 шт.);
- Модернизация ПС-220 кВ «Оротукан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ;

- Модернизация общедомового учета электроэнергии в МЖФ (АИИС КУЭ) - установка приборов учета с включением их в систему сбора и передачи данных, класс напряжения 0,4 кВ (641 точка учета);
- Внедрение частотно-регулируемого привода пылепитателей котлоагрегата ст.№7 части высокого давления;
- Модернизация КСМ-2 (контролирующий самопишущий мост для измерения, сигнализации (регулирования), регистрации температуры и других величин) в рамках реконструкции оборудования КИПиА в количестве 31 ед.;
- Модернизация КПД-1 (прибор с дифференциально-трансформаторной схемой для измерения, сигнализации (регулирования) давления, расхода, перепада, напора, тяги, уровня, вакуума и других неэлектрических величин) в рамках реконструкции оборудования КИПиА в количестве 41 ед.;
- Модернизация системы автоматизированного управления дизель-генераторами с разработкой проекта;
- Техническое перевооружение ОРУ-110/35/6/0,4кВ с заменых масляных выключателей на элегазовые с установкой ограничителей перенапряжения;
- Техническое перевооружение РУСН с заменых масляных выключателей на вакуумные выкл. 6кВ, замена низковольтной аппаратуры 0,4 кВ взамен устаревшей;
- Модернизация и адаптация аппаратуры телемеханизации к цифровым источникам информации (6 точек);
- Модернизация ПС-110 кВ «Юбилейный» с заменых масляных выключателей 110 кВ на элегазовые ВЭБ-110 кВ (2шт.);
- Техническое перевооружение ПС-35 кВ «Жилпоселок». Замена опорно-стержневой изоляции (1С-35; 2С-35 - 46 шт.); Замена опорно-стержневой изоляции разъединителей 35 кВ (48 шт.);
- Модернизация ПС 220/110/35/10 кВ «Центральная»; замена защит на микроэлектронной элементной базе на микропроцессорные присоединения 110 кВ (ВЛ, СВ, ОВ) с разработкой ПСД;
- Реконструкция оборудования в системе учета и контроля тепловой энергии и теплоносителя на ЦТП в городе Магадане (12 точек учёта);
- Замена индивидуальных приборов учета Гарантирующим поставщиком в связи с окончанием интервала между поверками, с возможностью подключения их к интеллектуальным системам учета электроэнергии (8 427 точек учета).

Кроме того, в части касающейся НИОКР планируется:

- продолжить выполнение работ по теме «Разработка программно-технического комплекса интеллектуального управления напряжением и реактивной мощностью для минимизации технологических потерь в электрической сети» (со сроком завершения в 2022 году);
- приступить к выполнению работ по теме «Разработка опытного образца устройства управления нагрузкой в изолированных энергосистемах в аварийных режимах» (со сроком завершения в 2023 году).

В 2021 году продолжают работы по реконструкции объектов генерации:

- «Реконструкция тракта топливоподдачи (конвейера № 3 А, Б; 4; 4 А, Б; 6 А, Б; 7 А, Б; УП №3) /Магаданская ТЭЦ/»;
- Разработка проекта на строительство тепломагистрали №5 «Нагаевская» /Магаданская ТЭЦ/

- «Техническое перевооружение ОРУ-110/35/6кВ с заменой масляных выключателей на элегазовые (1 шт.) с установкой ограничителей перенапряжения (6 шт.) /Магаданская ТЭЦ/»;
- «Главный корпус I-II очередь. Реконструкция кровли главного корпуса с заменой железобетонных плит покрытия (7033,4 м²) /Аркагалинская ГРЭС/»;
- «Техническое перевооружение вспомогательного турбинного оборудования с заменой э/д ПЭН в количестве 4 ед. /Магаданская ТЭЦ/»;
- «Техническое перевооружение общестанционного оборудования с заменой арматуры и литых деталей паропроводов части высокого давления КТЦ в количестве 12 шт. /Магаданская ТЭЦ/»;
- «Техническое перевооружение вспомогательного котельного оборудования с заменой э/д ДС, ДВ, БШМ, ш/ш ЧСД (замена электродвигателей дымососов, дутьевых вентиляторов, шлаковых шнеков части среднего давления) в количестве 12 ед. /Магаданская ТЭЦ/»;
- «Установка частотно-регулируемого привода пылепитателей котлоагрегата ст. №6 части высокого давления, электродвигателей сетевых насосов верхней зоны (СНВЗ-1,2,3) станции смешения №7, нижней зоны (СННЗ-1,2,3) станции смешения №7 с разработкой проекта /Магаданская ТЭЦ/»;
- «Реконструкция общестанционного оборудования с заменой ПСВ 200-7-15 бойлерной установки БУ-1 и установки подпитки теплосети УПТ-1600 /Магаданская ТЭЦ/».

Кроме того, уделяется значительное внимание реконструкции сетевых объектов.

В 2021 году намечено выполнение следующих работ:

- Строительство ЛЭП-35 кВ «Центральная - ПС ФОК» с ПС-35/6 кВ «ФОК» и ЛЭП-35кВ «Отпайка 35 кВ к ПС-35/6 кВ «ФОК» с разработкой ПСД /Южные ЭС/;
- Строительство ВЛ-220кВ кВ «Талая» с ПС-220/35/6 кВ «Талая» (установленная мощность ПС-50 МВА) с разработкой ПСД /Южные ЭС/;
- Модернизация ПС-220/110/35/10 кВ «Центральная» с заменой АТ-2-63/220 кВ мощностью 63 МВА на 125 МВА, Т-3-25, Т-4-25 мощностью 25 МВА на 40 МВА и устройством линейной ячейки 35 кВ на ОРУ-35 кВ с разработкой ПСД /Южные ЭС/;
- Модернизация ПС 35/10 кВ «Тауйск» с установкой резервного источника электроснабжения (мощность ДГУ - 960кВт, мощность повышающего трансформатора 0,4/10кВ - 1250кВА) /Южные ЭС/;
- Модернизация ПС 35/10 кВ «Балаганное» с установкой резервного источника электроснабжения (мощность ДГУ - 640кВт, мощность повышающего трансформатора 0,4/10кВ - 1000кВА) /Южные ЭС/;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Ягодное». Замена ШЭ26070402043 - 1 шт., ШЭ2607071 - 1 шт., ШЭ2607072 - 1 шт., СМР-110 - 4 шт.; 2СК-110 - 5 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭ2607013 - 1 шт., ШЭ 2607 051051 - 1 шт. модуль удаленного дискретного ввода/вывода в ячейках 6 кВ- 1 к-т, ШЭ 2607 130 - 1 шт., ШНЭ 2020 - 1 шт., ШНЭ 2010 - 1 шт. /Восточные ЭС/;
- Модернизация ПС-220 кВ «Оротукан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ /Восточные ЭС/;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Оротукан». Замена ВГТ-220 - 1 шт. с отдельностоящими ТРГ-220 - 1 шт., ШЭ2607042043 - 1 шт., ШЭ 2607071 - 1 шт., ШЭ 2607072 - 1 шт., ШЭ2607157 - 1 шт., ГКТП III 90-252/2000 О1 - 6 шт., ГКТП III 90-126/800 О1 - 6 шт., ВВН-35 с отдельностоящими ТОЛ-35 - 7 шт., РГ-35 - 16 шт., ЗНГ-110 - 6 шт., ШЭРА-ДЗ-35-4001 - 1 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭРА-С-35-3001 - 1 шт., ВГТ-110 - 2 шт. с отдельностоящими ТРГ-110 - 6 шт., ШЭ2607152 - 2 шт., ШЭ 2607162 - 2 шт. /Восточные ЭС/;

- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ /Восточные ЭС/;
- Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Усть-Омчуг» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции (замена трансформаторов тока 220 кВ 21 шт.) /Центральные ЭС/;
- Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Берелёх» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции (замена выключателей 220 кВ 3 шт.) /Центральные ЭС/;
- Реконструкция ВЛ-220 кВ «КГЭС-Усть-Омчуг 1.2» (Опоры 2 шт.) /Восточные ЭС/
- Внедрение комплекса инженерно-технических средств охраны (База ВЭС поселок Синегорье) /Восточные ЭС/;
- Реконструкция ВЛ-35 кВ «Нера-Тонор» (65,482 км) /Западные ЭС/;
- Реконструкция ВЛ-110 кВ «Артык-Нера» (60,526 км) /Западные ЭС/.

Внедряются объекты контроля и учета сбыта электроэнергии:

- Замена индивидуальных приборов учета Сетевой организацией в связи с окончанием интервала между поверками, с возможностью подключения их к интеллектуальным системам учета электроэнергии (1 673 точки учета) (Федеральный закон от 27.12.2018 №522-ФЗ) (субъект - Магаданская область) /Магаданэнергосбыт/;
- Замена общедомового учета электроэнергии Гарантирующим поставщиком в связи с окончанием интервала между поверками, с возможностью подключения их к интеллектуальным системам учета электроэнергии 0,4 кВ (582 точки учета) (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (субъект - Магаданская область) /Магаданэнергосбыт/;
- Замена индивидуальных приборов учета Гарантирующим поставщиком в связи с окончанием интервала между поверками, с возможностью подключения их к интеллектуальным системам учета электроэнергии (8 427 точек учета) (Федеральный закон от 27.12.2018 №522-ФЗ) (субъект - Магаданская область) /Магаданэнергосбыт/;
- Разработка проектно-сметной документации на объект «Замена общедомового учета электроэнергии Гарантирующим поставщиком в связи с окончанием интервала между поверками, с возможностью подключения их к интеллектуальным системам учета электроэнергии 0,4 кВ (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) /Магаданэнергосбыт/;
- Замена общедомового учета электроэнергии Гарантирующим поставщиком в связи с окончанием интервала между поверками, с возможностью подключения их к интеллектуальным системам учета электроэнергии 0,4 кВ (154 точек учета) (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (субъект - республика Саха Якутия) /Магаданэнергосбыт/;
- Перепроектирование проектно-сметной документации на модернизацию учета электроэнергии на подстанциях ПАО «Магаданэнерго» (АИИС КУЭ) с организацией спутниковых каналов связи в филиале ЗЭС /Магаданэнергосбыт/.

6.5. Достигнутый эффект от реализованных инвестиционных проектов

За последние три года, с 2018 года по 2020 год, ПАО «Магаданэнерго» профинансировано 3 940,01 млн. рублей (с НДС), освоено капитальных вложений на сумму 3 294,15 млн. рублей и введено основных фондов на 2 959,84 млн. рублей.

Достигнутый эффект от реализованных инвестиционных проектов, выражается в следующих показателях:

- поддержание в эксплуатации оборудования необходимого для достаточного, надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей;

- снижение производственных издержек за счёт уменьшения затрат на ремонт оборудования путём увеличения межремонтного интервала, а также применения необслуживаемого оборудования;
- повышение энергоэффективности производственных процессов (внедрение АСКУТ, АИИС КУЭ);
- снижение нарушений производственного ритма;
- модернизация и обновление основных фондов;
- внедрение инновационных технологий и осуществление НИОКР.

В 2020 году Обществом завершено строительство (реконструкция) наиболее крупных объектов:

- Реконструкция системы горячего водоснабжения с целью приведения качества воды согласно требований СанПиН с переработкой существующего проекта (70м3/ч) /Аркагалинская ГРЭС/ оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) – 36,00 млн. рублей;
- Модернизация ПС 220 кВ «Центральная». Замена масляных выключателей 110, 220 кВ на элегазовые. (Монтаж выключателей ВГТ-220кВ - 2 шт., ВГТ-110 кВ -11 шт.) /Южные ЭС/ оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) – 60,70 млн. рублей;
- Модернизация ПС-110 кВ «Ольская» с заменой устаревшего оборудования подстанции. (Замена: масляных выключателей на элегазовые ВГТ -110кВ -2 шт.) /Южные ЭС/ оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) – 19,45 млн. рублей;
- Модернизация ПС 10 кВ «Морпорт» с заменой устаревшего оборудования. (Замена: ячеек КРУН-6 кВ на КРУН-10 кВ - 11шт) /Южные ЭС/ оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) – 68,15 млн. рублей;
- Проектирование и установка комплекса инженерно-технических средств охраны (ПС 220 кВ «Центральная»). (Система охранного телевидения, сигнализации, освещения -1 шт.; система контроля доступом, сбора и обработки информации, электропитания - 1 шт.) /Южные ЭС/ оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) – 40,88 млн. рублей;
- Модернизация ПС 110 кВ «Нера-Новая» с заменой коммутационной аппаратуры и опорной изоляции (Элегазовые выключатели - 5 шт., трансформатор напряжения - 3 шт., шкаф защиты - 3 шт.) /Западные ЭС/ оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) – 18,89 млн. рублей;
- Реализация этих работ позволила завершить запланированные ранее мероприятия по развитию ПАО «Магаданэнерго» и приступить к началу следующих основных этапов.

6.6. Основные инвестиционные проекты 2020 года

- **Модернизация ПС 10 кВ «Морпорт»** с заменой устаревшего оборудования. (Замена: ячеек КРУН-6 кВ на КРУН-10 кВ - 17шт) /Южные ЭС/
Срок реализации - 2020 год.
Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) 64,47 млн. рублей.

Настоящим проектом предусмотрено увеличение межремонтных периодов путем замены изношенного оборудования (ячеек КРУН) на ПС 10 кВ «Морпорт», отработавшего нормативный срок службы. Обеспечение оборудования новыми комплектующими. Проект исполнен.

- **Техпереворужение и реконструкция ПС-220 кВ «Омсукчан».** Замена ВГТ-220 – 1 шт., с отдельно стоящими ТРГ-220 – 3 шт., ШЭ 2607042 – 1 шт., ШЭ 2607071071 – 1 шт., ТГМ-35 – 2 шт., ГКТП III 90-252/2000 О1 – 3 шт., ГКТП III 90-126/800 О1 – 3 шт., ЗНГ-110 – 1 шт., ВБЭТ-35 – 1 шт., ВГТ-110 – 1 шт., с отдельно стоящими ТРГ-110 – 3 шт., ШЭ2607042 – 1 шт., ШЭ2607071071 – 1 шт., ОТПК-110 – 1 шт., ШНЭ 2060 – 1 шт., ШЭРА-ДЗ 35-4001 – 4 шт., ШЭ 2607152 – 1 шт., ШЭ 2607162 – 1 шт., ШЭ 2007013 – 1 шт. /Восточные ЭС/.

Срок реализации - 2018-2022 годы.

Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) 64,70 млн. рублей.

Настоящим проектом предусмотрена замена на ПС-220 кВ «Омсукчан», маслонаполненных трансформаторов напряжения 110 кВ на трансформаторы напряжения с элегазовой внутренней изоляцией; замена масляных выключателей 10 кВ на вакуумные выключатели; замена панелей защит и автоматики, реконструкция вторичных цепей с заменой панели ТН 110 и ТН 220 на микропроцессорные панели. Замена оборудования обеспечивает бесперебойное электроснабжение потребителей, уменьшает затраты на эксплуатационное обслуживание.

- **Реконструкция ПС 220 кВ «Центральная».** Замена масляных выключателей 110, 220 кВ на элегазовые. (Монтаж выключателей ВГТ-220кВ – 2 шт., ВГТ-110 кВ -11 шт.) /Южные ЭС/.

Срок реализации - 2016-2020 годы.

Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) 58,26 млн. рублей.

Настоящим проектом предусмотрена замена устаревшего оборудования подстанции, увеличение сроков службы оборудования (выключателей, разъединителей) для обеспечения более надежного электроснабжения потребителей. Проект исполнен.

- **Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Берелёх»** с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции (замена выключателей 220 кВ 3 шт.) /Центральные ЭС/

Срок реализации - 2018-2025 годы.

Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) 223,68 млн. рублей.

Настоящим проектом предусмотрена замена устаревшего оборудования подстанции, увеличение сроков службы оборудования (выключателей, разъединителей) для обеспечения более надежного электроснабжения потребителей.

- **Реконструкция ВЛ-220 кВ «КГЭС-Усть-Омчуг 1.2»** (Опоры 2 шт.) /Восточные ЭС/

Срок реализации - 2020-2021 годы.

Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) 49,16 млн. рублей.

Настоящим проектом предусмотрена реконструкция промежуточных опор №136, 143 в связи со сверхнормативным выходом свай опор в результате размыва отсыпки с целью предотвращения аварийных ситуаций и недопущения увеличения наклона опор на данном участке.

- **Главный корпус I-II очередь. Реконструкция кровли главного корпуса с заменой железобетонных плит покрытия (7033,4 м2) /Аркагалинская ГРЭС/.**

Срок реализации - 2017-2021 годы.

Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) 66,04 млн. рублей.

Настоящим проектом предусматривается обеспечение пожарной безопасности кровельных покрытий и замена мелкогабаритных сборных железобетонных плит в связи с неработоспособным состоянием ряда конструктивных элементов несущих конструкций кровли.

- **Реконструкция ВЛ-110 кВ «Артык-Нера» (60,526 км) /Западные ЭС/**

Срок реализации - 2018-2025 годы.

Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) 367,91 млн. рублей.

Проект предусматривает замену устаревшего оборудования ВЛ, для обеспечения более надежного электроснабжения потребителей электроэнергии Оймяконского района в связи с неудовлетворительным техническим состоянием линии ВЛ-110 кВ, снижение показателя аварийности на ВЛ.

- **Модернизация ВЛ-110кВ «АрГРЭС – Артык» (34,45 км) /Западные ЭС/**

Срок реализации - 2017-2026 годы.

Оценка полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозных ценах (с НДС) 203,31 млн. рублей.

Проект предусматривает замену устаревшего оборудования ВЛ, для обеспечения более надежного электроснабжения потребителей электроэнергии Оймяконского района в связи с неудовлетворительным техническим состоянием линии ВЛ-110 кВ «АрГРЭС-Артык», снижение показателя аварийности на ВЛ.

Раздел 7. Инновации

7.1. Основные направления инновационного развития

Инновационная деятельность Общества в настоящее время направлена:

- на повышение энергоэффективности как на объектах компании, так и у потребителей, согласно требованиям 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», и в связи с ростом цен на энергоресурсы, вхождением России в ВТО и оживленным развитием рынка энергосберегающих технологий;
- на развитие системы управления компанией, внедрение информационных технологий, инновационной деятельностью, производственными и бизнес-процессами;
- освоение новых технологий на производстве;
- внедрение информационных технологий в производственную деятельность;
- проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР).

7.2. Объем и источники финансирования инновационной деятельности

Инновационные мероприятия ПАО «Магаданэнерго» включены в Инвестиционную программу компании. В 2020 году затраты на реализацию инновационных мероприятий (освоение) составили 237 811,2 тыс. рублей, профинансировано работ на сумму 286 321,5 тыс. рублей (с НДС).

Источник финансирования инновационной деятельности ПАО «Магаданэнерго» - собственные средства, амортизация.

7.3. Основные инновационные проекты, реализуемые в 2020 году

В 2020 году ПАО «Магаданэнерго» выполнялись мероприятия, предусмотренные в рамках Среднесрочного плана реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро:

- по освоению новых технологий на производстве;
- проведению НИОКР.

7.4. Основные научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные Обществом в отчетном году

В рамках Среднесрочного плана реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро продолжены работы по теме «Разработка программно-технического комплекса интеллектуального управления напряжением и реактивной мощностью для минимизации технологических потерь в электрической сети» (сметная стоимость 66,0 млн. рублей с НДС, срок реализации - 2019-2022 годы).

7.5. Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью Общества в 2020 году

ПАО «Магаданэнерго» реализует мероприятия, направленные на совершенствование системы управления инновационной деятельностью, осуществляет мониторинг реализации

Программы инновационного развития Группы РусГидро в части мероприятий Общества в соответствии с требованиями:

- Методических материалов по формированию системы мониторинга реализации ПИР;
- Методических материалов по формированию среднесрочного плана.

7.6. Мероприятия в области освоения новых технологий

В течение 2020 года выполнялись следующие мероприятия, связанные с освоением новых технологий:

- Модернизация ПС 220 кВ «Центральная». Замена масляных выключателей 110, 220 кВ на элегазовые;
- Модернизация ПС-110 кВ «Ольская» с заменой устаревшего оборудования подстанции;
 - Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Ягодное». Замена ШЭ26070402043 - 1 шт., ШЭ2607071 - 1 шт., ШЭ2607072 - 1 шт., СМР-110 - 4 шт.; 2СК-110 - 5 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭ2607013 - 1 шт., ШЭ 2607 051051 - 1 шт. модуль удаленного дискретного ввода/вывода в ячейках 6 кВ- 1 к-т, ШЭ 2607 130 - 1 шт., ШНЭ 2020 - 1 шт., ШНЭ 2010 - 1 шт.;
 - Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Оротукан». Замена ВГТ-220 - 1 шт. с отдельностоящими ТРГ-220 - 1 шт., ШЭ2607042043 - 1 шт., ШЭ 2607071 - 1 шт., ШЭ 2607072 - 1 шт., ШЭ2607157 - 1 шт., ГКТП III 90-252/2000 01 - 6 шт., ГКТП III 90-126/800 01 - 6 шт., ВВН-35 с отдельностоящими ТОЛ-35 - 7 шт., РГ-35 - 16 шт., ЗНГ-110 - 6 шт., ШЭРА-ДЗ-35-4001 - 1 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭРА-С-35-3001 - 1 шт., ВГТ-110 - 2 шт. с отдельностоящими ТРГ-110 - 6 шт., ШЭ2607152 - 2 шт., ШЭ 2607162 - 2 шт.;
 - Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан». Замена ВГТ-220 - 1 шт., с отдельностоящими ТРГ-220 - 3 шт., ШЭ 2607042 - 1 шт., ШЭ 2607071071 - 1 шт., ТГМ-35 - 2 шт., ГКТП III 90-252/2000 01 - 3 шт., ГКТП III 90-126/800 01 - 3 шт., ЗНГ-110 - 1 шт., ВБЭТ-35 - 1 шт., ВГТ-110 - 1 шт., с отдельностоящими ТРГ-110 - 3 шт., ШЭ2607042 - 1 шт., ШЭ2607071071 - 1 шт., ОТПК-110 - 1 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭРА-ДЗ 35-4001 - 4 шт., ШЭ 2607152 - 1 шт., ШЭ 2607162 - 1 шт., ШЭ 2007013 - 1 шт.;
 - Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ;
 - Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Усть-Омчуг» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции;
 - Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Берелёх» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции;
 - Модернизация ПС-220 кВ «Ягодное». Замена масляных выключателей 110 кВ;
 - Модернизация ПС-220 кВ «Оротукан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ;
 - Техническое перевооружение вспомогательного котельного оборудования с заменой электродвигателей ДМ-А,Б в количестве 2 ед.;
 - Внедрение частотно-регулируемого привода пылепитателей котлоагрегата ст.№7 части высокого давления;
 - Установка частотно-регулируемого привода пылепитателей котлоагрегата ст. №6 части высокого давления, электродвигателей сетевых насосов верхней зоны (СНВЗ-1,2,3) станции смешения №7, нижней зоны (СННЗ-1,2,3) станции смешения №7 с разработкой проекта;
 - Модернизация РЗА ГЩУ;
 - Модернизация КСМ-2 (контролирующий самопишущий мост для измерения, сигнализации (регулирования), регистрации температуры и других величин) в рамках реконструкции оборудования КИПиА в количестве 31 ед.;

- Модернизация КВД-1 (прибор с дифференциально-трансформаторной схемой для измерения, сигнализации (регулирования) давления, расхода, перепада, напора, тяги, уровня, вакуума и других неэлектрических величин) в рамках реконструкции оборудования КИПиА в количестве 41 ед.;
- Модернизация КСП-2 и РП-160 (регистрирующие автоматические приборы) с заменой на РМТ-59 в рамках реконструкции оборудования КИПиА в количестве 10 ед.;
- Модернизация системы автоматизированного управления дизель-генераторами с разработкой проекта;
- Техническое перевооружение ОРУ-110/35/6/0,4 кВ с заменых масляных выключателей на элегазовые с установкой ограничителей перенапряжения;
- Техническое перевооружение РУСН с заменых масляных выключателей на вакуумные выключатели 6 кВ, замена низковольтной аппаратуры 0,4 кВ взамен устаревшей;
- Модернизация ПС 110 кВ «Нера-Новая» с заменой коммутационной аппаратуры и опорной изоляции (Элегазовые выключатели - 5 шт., трансформатор напряжения - 3 шт., шкаф защиты - 3 шт.);
- Модернизация ПП «Арга-Мой» с заменых фарфоровых изоляторов на полимерные (6шт.);
- Модернизация ПП «Партизан» с заменых фарфоровых изоляторов на полимерные (6шт.);
- Модернизация ПС-35 кВ «Быйтах» с заменых масляных выключателей 35 кВ на элегазовые ВГБ-35 кВ (1 шт.);
- Модернизация ПС-110 кВ «Юбилейный» с заменых масляных выключателей 110 кВ на элегазовые ВЭБ-110 кВ (2шт.);
- Модернизация ПС-35кВ «Ольчан» с заменых масляных выключателей на элегазовые ВГБ-35кВ (1 шт.);
- Модернизация и адаптация аппаратуры телемеханизации к цифровым источникам информации (6 точек);
- Модернизация ПС 10 кВ «Морпорт» с заменой устаревшего оборудования. (Замена: ячеек КРУН-6 кВ на КРУН-10 кВ - 11шт.).

7.7. Мероприятия в области развития взаимодействия с субъектами инновационной среды

В рамках Среднесрочного плана реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы проведение ПАО «Магаданэнерго» мероприятий по развитию взаимодействия с субъектами инновационной среды в 2020 году не предусматривалось.

7.8. Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов

В рамках внедрения системы автоматизации Общества в 2020 году принимались меры:

- по развитию комплекса взаимосвязанных информационных систем и сервисов, обеспечивающих функционирование и развитие средств информационного взаимодействия предприятия;
- по оптимизации контроля состояния запасов, предназначенных для проведения ремонтных работ;

- по совершенствованию механизма оперативного контроля выполнения ремонтной программы;
- по обеспечению доступности информации о состоянии производственного оборудования с технической и экономической точки зрения в режиме реального времени;
- повышение качества интегральных показателей эффективности эксплуатации оборудования.

7.9. Мероприятия в области международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности

В течение 2020 года предложений по участию в бизнес-проектах, касающихся международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности, в ПАО «Магаданэнерго» не поступало.

7.10. Планы и задачи в области инновационного развития на 2021 год

В 2021 году в ПАО «Магаданэнерго» в рамках Плана реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2021-2025 годы в области освоения новых технологий на производстве запланированы к выполнению следующие мероприятия:

- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Ягодное». Замена ШЭ26070402043 - 1 шт., ШЭ2607071 - 1 шт., ШЭ2607072 - 1 шт., СМР-110 - 4 шт.; 2СК-110 - 5 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭ2607013 - 1 шт., ШЭ 2607 051051 - 1 шт. модуль удаленного дискретного ввода/вывода в ячейках 6 кВ- 1 к-т, ШЭ 2607 130 - 1 шт., ШНЭ 2020 - 1 шт., ШНЭ 2010 - 1 шт.;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Оротукан». Замена ВГТ-220 - 1 шт. с отдельностоящими ТРГ-220 - 1 шт., ШЭ2607042043 - 1 шт., ШЭ 2607071 - 1 шт., ШЭ 2607072 - 1 шт., ШЭ2607157 - 1 шт., ГКТП III 90-252/2000 О1 - 6 шт., ГКТП III 90-126/800 О1 - 6 шт., ВВН-35 с отдельностоящими ТОЛ-35 - 7 шт., РГ-35 - 16 шт., ЗНГ-110 - 6 шт., ШЭРА-ДЗ-35-4001 - 1 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭРА-С-35-3001 - 1 шт., ВГТ-110 - 2 шт. с отдельностоящими ТРГ-110 - 6 шт., ШЭ2607152 - 2 шт., ШЭ 2607162 - 2 шт.;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан». Замена ВГТ-220 - 1 шт., с отдельностоящими ТРГ-220 - 3 шт., ШЭ 2607042 - 1 шт., ШЭ 2607071071 - 1 шт., ТГМ-35 - 2 шт., ГКТП III 90-252/2000 О1 - 3 шт., ГКТП III 90-126/800 О1 - 3 шт., ЗНГ-110 - 1 шт., ВБЭТ-35 - 1 шт., ВГТ-110 - 1 шт., с отдельностоящими ТРГ-110 - 3 шт., ШЭ2607042 - 1 шт., ШЭ2607071071 - 1 шт., ОТПК-110 - 1 шт., ШНЭ 2060 - 1 шт., ШЭРА-ДЗ 35-4001 - 4 шт., ШЭ 2607152 - 1 шт., ШЭ 2607162 - 1 шт., ШЭ 2007013 - 1 шт.;
- Техническое перевооружение ПС-220 кВ «Омсукчан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ;
- Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Усть-Омчуг» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции (замена трансформаторов тока 220 кВ 21 шт.);
- Модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Берелёх» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции (замена выключателей 220 кВ 3 шт.);
- Модернизация ПС-220 кВ «Оротукан». Замена масляных выключателей 35,110,220 кВ;
- Модернизация общедомового учета электроэнергии в МЖФ (АИИС КУЭ) - установка приборов учета с включением их в систему сбора и передачи данных, класс напряжения 0,4 кВ (641 точка учета);
- Внедрение частотно-регулируемого привода пылепитателей котлоагрегата ст.№7 части высокого давления;

- Модернизация КСМ-2 (контролирующий самопишущий мост для измерения, сигнализации (регулирования), регистрации температуры и других величин) в рамках реконструкции оборудования КИПиА в количестве 31 ед.;
- Модернизация КПД-1 (прибор с дифференциально-трансформаторной схемой для измерения, сигнализации (регулирования) давления, расхода, перепада, напора, тяги, уровня, вакуума и других неэлектрических величин) в рамках реконструкции оборудования КИПиА в количестве 41 ед.;
- Модернизация системы автоматизированного управления дизель-генераторами с разработкой проекта;
- Техническое перевооружение ОРУ-110/35/6/0,4кВ с заменых масляных выключателей на элегазовые с установкой ограничителей перенапряжения;
- Техническое перевооружение РУСН с заменых масляных выключателей на вакуумные выкл. 6кВ, замена низковольтной аппаратуры 0,4 кВ взамен устаревшей;
- Модернизация и адаптация аппаратуры телемеханизации к цифровым источникам информации (6 точек);
- Модернизация ПС-110 кВ «Юбилейный» с заменых масляных выключателей 110 кВ на элегазовые ВЭБ-110 кВ (2шт.);
- Техническое перевооружение ПС-35 кВ «Жилпоселок». Замена опорно-стержневой изоляции (1С-35; 2С-35 - 46 шт.); Замена опорно-стержневой изоляции разъединителей 35 кВ (48 шт.);
- Модернизация ПС 220/110/35/10 кВ «Центральная; замена защит на микроэлектронной элементной базе на микропроцессорных присоединениях 110 кВ (ВЛ, СВ, ОВ) с разработкой ПСД;
- Реконструкция оборудования в системе учета и контроля тепловой энергии и теплоносителя на ЦТП в городе Магадане (12 точек учёта);
- Замена индивидуальных приборов учета Гарантирующим поставщиком в связи с окончанием интервала между поверками, с возможностью подключения их к интеллектуальным системам учета электроэнергии (8 427 точек учета).

Кроме того, в части касающейся НИОКР планируется:

- продолжить выполнение работ по теме «Разработка программно-технического комплекса интеллектуального управления напряжением и реактивной мощностью для минимизации технологических потерь в электрической сети» (со сроком завершения в 2022 году);
- приступить к выполнению работ по теме «Разработка опытного образца устройства управления нагрузкой в изолированных энергосистемах в аварийных режимах» (со сроком завершения в 2024 году).

Раздел 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

8.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Основной принцип кадровой политики Общества:

- Обеспечение укомплектованности Общества квалифицированным персоналом основных специальностей.
- Надежность и безопасность функционирования объектов электросетевого комплекса, недопущение технологических и экологических нарушений по вине персонала.
- Развитие системы взаимодействия с учебными заведениями высшего, среднего профессионального образования.
- Развитие системы обучения персонала.
- Работа с кадровым резервом.
- Совершенствование системы мотивации персонала, социальных программ и социального партнерства в Обществе.
- Обеспечение выполнения положений нормативно-правовых актов Российской Федерации и локальных нормативных документов Общества.

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива).

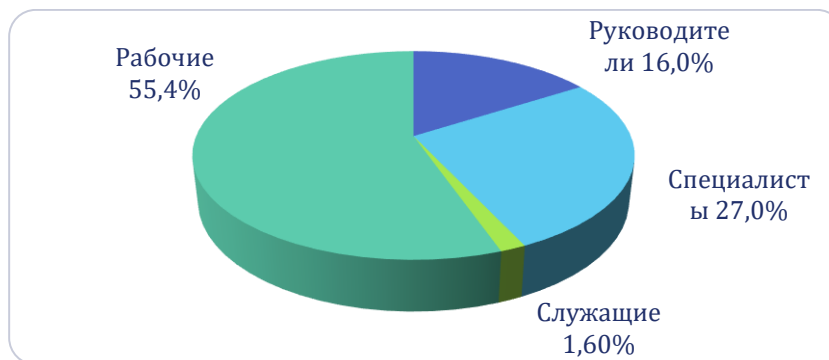
8.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям.

Списочная численность персонала ПАО «Магаданэнерго» по состоянию на 31.12.2020 составила 3 075 человек и по сравнению с началом года снизилась на 18 человек. Из списочной численности персонала 59,45 % мужчин и 40,55 % женщин.

Структура персонала по категориям

Категории	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	489	16,1%	496	16,1%	492	16,0%
Специалисты	804	26,4%	827	26,7%	830	27,0%
Служащие	47	1,5%	47	1,5%	50	1,6%
Рабочие	1702	56,0%	1723	55,7%	1703	55,4%
Всего	3042	100,0%	3093	100,0%	3075	100,0%

Структура персонала по категориям 2020 год, %



В структуре персонала по категориям за последнее время произошло незначительное увеличение удельного веса по категориям «специалисты» и «служащие» и незначительное снижение по категориям «руководители» и «рабочие».

8.1.2. Возрастной состав работников

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2018 года по 2020 год произошло снижение числа работников ПАО «Магаданэнерго» в возрастных категориях до 30 и старше 50 лет и увеличилось число работников возрастной категории от 30 до 50 лет. Число пенсионеров по возрасту уменьшилось (обусловлено изменением пенсионного возраста). Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2020 года составляет 45 лет.

Возраст	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	353	11,60	358	11,57	338	10,99
От 30 до 50 лет	1554	51,10	1591	51,44	1629	52,98
Старше 50 лет	1135	37,30	1144	36,99	1108	36,03
в том числе пенсионеры по возрасту (работающие)	600	19,72	471	15,23	391	12,72
Всего	3042	100,00	3093	100,00	3075	100,00
Средний возраст	44,9		45,1		45,1	

В Обществе работает 391 пенсионер по возрасту, что составляет 12,72 % от общей численности работников. По сравнению с 2019 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 17 %.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе ведется работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов. Реализуются соглашения в части целевого приема граждан на обучение, за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета в рамках квоты целевого приема в высшие учебные заведения страны.

8.1.3. Качественный состав работников (уровень образования)

	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	1083	35,6	1100	35,5	1117	36,3
Среднее профессиональное	996	32,7	1029	33,3	1030	33,5
Среднее общее	875	28,8	841	27,2	808	26,3
Начальное и основное общее	88	2,9	123	4,0	120	3,9
Всего	3042	100,0	3093	100,0	3075	100,0

В структуре персонала по уровню образования за период с 2018 года по 2020 год произошло незначительное увеличение удельного веса работников, имеющих высшее или среднее профессиональное образование и снижение удельного веса работников, имеющих среднее, основное или начальное общее образование. Уровень образования работников в целом вырос с 68,8 % до 69,8%.

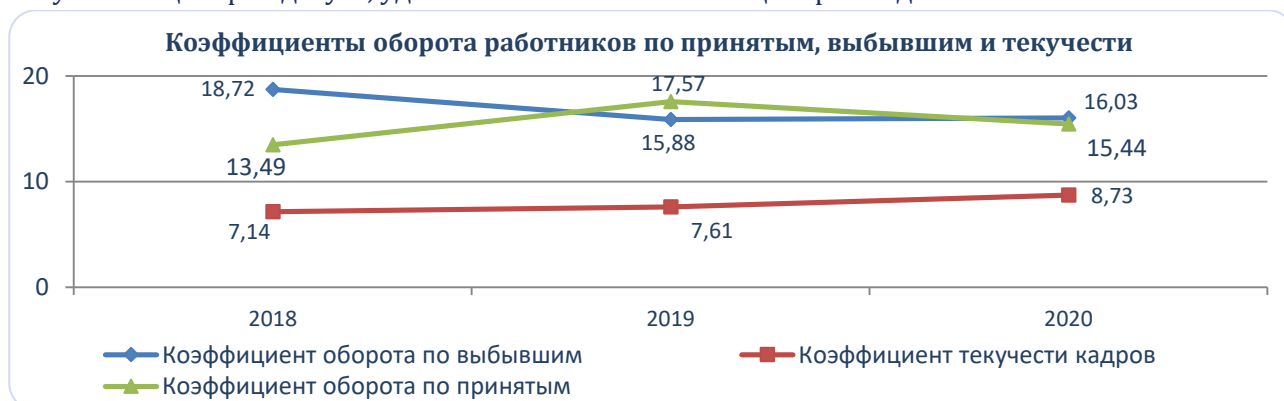
8.1.4. Данные по движению персонала.

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым 15,44 %, по выбывшим 16,03 %, коэффициент текучести персонала за период 2020 года повысился в сравнении с аналогичным периодом 2019 года на 1,12 % и составляет 8,73 %.

Рост коэффициента текучести персонала обусловлен увеличением количества работников, уволившихся по причинам низкой оплаты труда, не соответствующей условиям труда и проживания в тяжелых климатических условиях районов Крайнего Севера.

Отдельным фактором, влияющим на текучесть кадров, является наличие на территории Магаданской области золотодобывающих предприятий, фактически переманивающих квалифицированный персонал Общества, предлагая работу на более выгодных условиях - как на постоянной основе, так и на время сезона золотодобычи. Работники увольняются из Общества, поскольку предлагаемая им заработная платакратно превосходит их уровень доходов в Обществе. По окончании сезона многие из них возвращаются на работу в Общество на свои же рабочие места, которые остались невостребованными на рынке труда. Фактором, побуждающим работников к возвращению, является пакет социальных гарантий и компенсаций, предусмотренный Коллективным договором Общества.

Привлечение и закрепление кадров из других регионов страны затруднено ввиду низкого уровня заработной платы, тяжелых климатических условий, отсутствия развитой инфраструктуры в местах расположения филиалов Общества: сокращение количества детских садов, школ, отсутствие возможности получить квалифицированную медицинскую помощь, отсутствие центров досуга, удаленность от областного центра и т.д.



8.2. Расходы на оплату труда работников

№	Показатель	2018	2019	2020
1.	Фонд заработной платы, тыс. руб., в том числе:	2 981 553,2	3 168 351,9	3 390 435,8
2.	Среднемесячная заработная плата на 1 работника, руб., в том числе:	80 018	86 729	92 589

Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 13,7% , в том числе:

- 2019 год к 2018 году – 6,3%;
- 2020 год к 2019 году – 7,0%

Это связано с индексацией заработной платы, составившей 8,9% за 2018-2020 годы, а также с увеличением размера текущего премирования.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 6,8 % и в 2,7-3 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

8.3. Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

8.3.1. Реализация программ обучения работников

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

	2018г	2019г	2020г
Затраты на развитие персонала, тыс. руб.	5 472,2	6 529,7	6 376,0



Сумма затрат на 1 работника в динамике 3 -х лет.

	2018г	2019г	2020г
Затраты на обучение 1 работника, тыс. руб.	3,2	4,7	2,5

В 2020 году было запланировано обучение 1 317 работников Общества, фактически обучено — 2 520 работников, в том числе в части обучения по корпоративным программам – 2 083.

Увеличение числа обученных работников в отчетном периоде во многом обусловлено организацией корпоративного обучения с применением дистанционных образовательных технологий филиалом ПАО «РусГидро» - «КорУнГ», 1 063 работника завершили обучение по разным программам подготовки.

Сведения об обучении персонала по категориям в 2020 году:

п/п	Направления обучения	Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.
Руководители			
	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)	248	807,0
	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:		
	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	113	960,6
	2.2. Информационные технологии	63	0,0
	2.3. Корпоративные сервисы	192	253,2
	2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	3	0,0
	2.5. Внутренний контроль и управление рисками	5	0,0
	Кадровый резерв	2	0,0
	Корпоративные стандарты	77	53,0
	Тренажерная подготовка	0	0,0
	Соревнования профессионального мастерства	0	0,0
ИТОГО		703	2073,8

п/п	Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.
Специалисты				
	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)		71	410,7
	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	88	1230,7
		2.2. Информационные технологии	181	60,7
		2.3. Корпоративные сервисы	385	1060,4
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	11	128,9
		2.5. Внутренний контроль и управление рисками	1	0,0
	Кадровый резерв		0	0,0
	Корпоративные стандарты		180	54,0
	Тренажерная подготовка		0	0,0
	Соревнования профессионального мастерства		0	0,0
ИТОГО			917	2 945,4
Рабочие				
	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)		762	367,0
	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	136	976,8
		2.2. Информационные технологии	0	0,0
		2.3. Корпоративные сервисы	1	0,0

п/п	Направления обучения	Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.
	2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	0	0,0
	2.5. Внутренний контроль и управление рисками	0	0,0
	Кадровый резерв	0	0,0
	Корпоративные стандарты	1	13,0
	Тренажерная подготовка	0	0,0
	Соревнования профессионального мастерства	0	0,0
ИТОГО		900	1 356,8
ИТОГО в части обучения по корпоративным программам (обучение в КорУнГ, собственном УЦ/УП)		2083	0,0
ИТОГО в части обучения по программам производственно-технического обучения (обучение на рабочем месте)		0	0,0
ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах		437	6 376,0
ОБЩИЙ ИТОГ		2 520	6 376,0

8.3.2. Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

ПАО «Магаданэнерго» взаимодействует с организациями высшего профессионального образования в части целевой подготовки кадров, организации и проведения всех видов практики для студентов, а также повышения квалификации работников.

В рамках целевого обучения в ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет», ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет», «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина», ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет» по энергетическим направлениям проходят подготовку 19 студентов.

В рамках соглашения с ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет» для 8 студентов была организована учебная/производственная практика в филиалах «Магаданская ТЭЦ» и «Южные электрические сети» ПАО «Магаданэнерго».

В 2020 году работники Общества прошли повышение квалификации по программе «Сметное дело с применением программного комплекса ГРАНД-Смета» в ФГБОУ ВПО «Северо-Восточный государственный университет».

В отчетном периоде был заключен договор о сетевой реализации образовательных программ с ГБПОУ СПО «Магаданский политехнический техникум», в рамках которого предусмотрено частично теоретическое и полностью практическое обучение студентов в филиалах и ДО ПАО «Магаданэнерго», расположенных на территории Магаданской области.

Образовательные программы вузов, востребованные компанией

№	Наименования вузов	Наименования образовательных программ вузов, востребованных компанией, т.е. тех образовательных программ, по которым ведется целевая подготовка кадров в интересах компании
1	ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»	Электроэнергетика и электротехника, Теплоэнергетика и теплотехника
2	ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет»	Электроэнергетика и электротехника, Теплоэнергетика и теплотехника
3	ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина»	Электроэнергетика и электротехника
4	ФГБОУ ВПО «Иркутский государственный технический университет»	Электроэнергетика и электротехника
5	ФГБОУ ВПО «Северо-Восточный государственный университет»	Сметное дело с применением программного комплекса "ГРАНД-смета"

Основные направления сотрудничества с опорными вузами, с которыми заключены соглашения:

№	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества с каждым из опорных вузов
1	ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»	Практическая подготовка обучающихся в университете студентов.
2	ФГБОУ ВПО «Северо-Восточный государственный университет»	Подготовка профильных для ПАО «Магаданэнерго» квалифицированных специалистов, организация и проведение производственной практики.

Базовые кафедры компании в вузах:

№	Наименования вузов	Наименования базовых кафедр компании, действующих в вузах
1	ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»	Кафедра электроэнергетики и электротехники, кафедра теплоэнергетики и теплотехники
2	ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет»	Факультет электроэнергетики
3	ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина»	Электроэнергетический факультет

№	Наименования вузов	Наименования базовых кафедр компании, действующих в вузах
4	ФГБОУ ВПО «Иркутский государственный технический университет»	Институт энергетики
5	ФГБОУ ВПО «Северо-Восточный государственный университет»	Кафедра автомобильного транспорта

В ПАО «Магаданэнерго» осуществляет свою деятельность Учебный пункт, в котором по итогам 2020 года прошли обучение 1 054 работника. Затраты на обучение составили 7 217,4 тыс. рублей. Стоимость обучения 1 работника в Учебном пункте составляет 6,8 тыс. рублей.

Реализуются следующие программы подготовки:

Аккумуляторщик;

Контролер энергосбыта;

Машинист автовышки и автогидроподъемника;

Машинист бурильно-крановой самоходной машины;

Машинист компрессорных установок;

Машинист крана автомобильного;

Машинист насосных установок;

Резчик ручной кислородной резки;

Слесарь по контрольно-измерительным приборам и автоматике;

Слесарь по обслуживанию тепловых сетей;

Стропальщик;

Электромонтер главного щита управления электростанции;

Электромонтер оперативно-выездной бригады;

Электромонтер по обслуживанию подстанций;

Электромонтер по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики;

Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи;

Электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий;

Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей;

Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков;

Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств;

Электромонтер по испытаниям и измерениям;

Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте (I -III группы);

Инструктор по оказанию доврачебной помощи (инструктор-реаниматор);

Обработка и защита персональных данных в организации;

Обучение приемам оказания реанимационной помощи;

Оператор монтажного пистолета ПЦ-84;

Подготовка и переподготовка водителей, осуществляющих перевозку опасных грузов;

Охрана труда;

Пожарно-технический минимум для лиц, ответственных за пожарную безопасность;

Пожарно-технический минимум для персонала, выполняющего огневые работы;

Правила и безопасность дорожного движения;

Предаттестационная подготовка по курсу «Промышленная и энергетическая безопасность»;

Рабочий люльки, находящийся на подъемнике (вышке);

Экологическая безопасность при работе с отходами I-IV классов опасности.

Информация о количестве обученных в Учебном пункте в 2020 году

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
Учебный пункт ПАО «Магаданэнерго», в т.ч.:	1 054	0	145	53	856
Основная деятельность	844	0	127	34	683
Вспомогательная деятельность	176	0	15	11	150
Дочерние Общества	34	0	3	8	23

8.4. Социальная политика

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор ПАО «Магаданэнерго» на 2019-2021 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

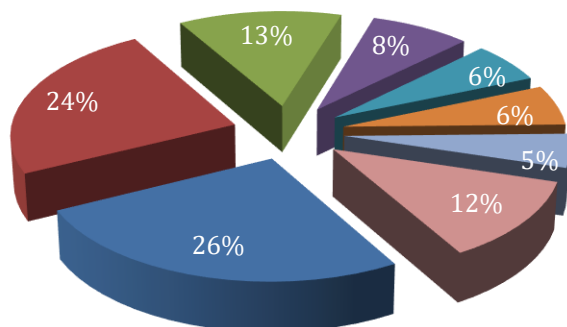
8.4.1. Социальные расходы Общества

Тыс. руб.

	2018г	2019г	2020г
Социальные расходы	165 482,00	164 199,3	151 536,45
В том числе:			
расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	46 327,00	56 682,00	60 848,75

Перечень и размеры льгот для работников Общества в 2018-2020 годы имеют стабильный характер, предоставляются персоналу в полном объеме. Изменение уровня общего объема социальных расходов Общества происходит при этом из-за влияния разнонаправленных факторов, в том числе, востребованности персоналом тех или иных льгот и гарантий. Снижение объемов социальных расходов относительно 2019 года связано с уменьшением затрат на оплату проезда к месту проведения отпуска и обратно в результате введения ограничительных мер для противодействия распространению новой коронавирусной инфекции (COVID-19).

Структура социальных расходов, %. 2020 год.



- Материальная помощь к отпуску
- Оплата проезда к месту отдыха и обратно
- Единовременное вознаграждение
- Расходы по переезду на новое место жительства, проезд в учебный отпуск, пособие по уходу за ребенком до 3-х лет за счет предприятия (из себестоимости)
- Расходы на проведение корпоративных мероприятий (спортивно-оздоровительных и культурно-массовых)
- Единовременное пособие при выходе на пенсию
- Расходы на неработающих пенсионеров
- Прочее

50% социальных расходов ПАО «Магаданэнерго» в отчетном году пришлось на оплату проезда к месту отдыха и обратно, которой воспользовались 713 работников и 242 детей работников, а также материальную помощь, предоставленную при оформлении очередного отпуска 2 619 работникам.

Единовременное вознаграждение в честь профессионального праздника День энергетика, а также в связи с награждением государственными, ведомственными и корпоративными наградами получили 2635 и 347 работников соответственно.

Единовременное пособие при выходе на пенсию в 2020 году получили 56 работников Общества.

ПАО «Магаданэнерго» оказывает поддержку пенсионерам, работавшим в Обществе непосредственно перед выходом на пенсию не менее 5 лет. В 2020 году 1 017 пенсионеров получали надбавку к пенсии, а также материальную помощь к праздничным дням - День Победы и День энергетика.

8.4.2. Добровольное медицинское страхование

Добровольное медицинское страхование реализуется на основании договора, заключенного с САО «ВСК», программа ДМС включает в себя следующие виды услуг:

- Амбулаторно-поликлиническую помощь;
- Помощь на дому;
- Стоматологическое обслуживание;
- Скорую медицинскую помощь;
- Стационарное обслуживание;
- Реабилитационно-восстановительное лечение.

Указанные виды обслуживания распространяются на всех работников Общества.

8.4.3. Негосударственное пенсионное обеспечение

Начиная с 2008 года в Обществе реализуется паритетный план НПО в целях поддержания инициатив государства по повышению уровня пенсионного обеспечения работников, привлечения и удержания квалифицированных специалистов в Обществе.

Финансирование паритетного плана осуществляется за счет пенсионных взносов Общества в пользу работника и пенсионных взносов работника, который выступает вкладчиком в свою пользу.

Размер взноса работника составляет не менее 5% от должностного оклада. В целях усиления значимости системы НПО для мотивации работников в долгосрочном периоде, коэффициент паритетности и размер взноса работодателя установлены в зависимости от периода непрерывного участия работника в программе НПО с учетом пенсионного и предпенсионного возраста.

Количество участников НПО в 2020 году составило 297 чел. Фактически объем финансирования НПО составил 9 010,3 тыс. рублей.

8.4.4 Социальное партнерство

Интересы работников Общества в регулировании социально-трудовых отношений представляет Магаданская областная организация Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз». Права, обязанности, взаимные гарантии и основы сотрудничества сторон социального партнерства регламентируются Коллективным договором Общества. Развитие социального партнерства способствует повышению эффективности производства, укреплению трудовой дисциплины, предотвращению трудовых конфликтов. Стороны социального партнерства Общества строят свои отношения на основе уважения и учета интересов сторон, ответственности за выполнение коллективного договора, соглашений.

8.4.5. Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия

В целях развития коммуникаций и пропаганды здорового образа жизни в I квартале 2020 года в Обществе были организованы:

- Спортивные мероприятия (лыжный биатлон, волейбол, баскетбол, стрельба, теннис);
- Оздоровительные мероприятия (посещение бассейна, сауны, рыбалка, организация летнего отдыха детей);
- Приобретение спортивного инвентаря.

Далее в связи с пандемией и введением режима повышенной готовности спортивно-оздоровительные мероприятия отменены.

В 2020 году в Обществе были организованы праздничные мероприятия в честь юбилеев филиалов, государственных праздников - День защитника Отечества,

Международный женский день 8 марта, праздник Весны и Труда, День Победы, профессионального праздника День энергетика и Нового года.

Для детей работников Общества: конкурс детского рисунка, поздравление выпускников школ и первоклассников, приобретение новогодних подарков;

В 2020 году Общество оказывало помощь неработающим пенсионерам в приобретении медикаментов, одежды, продуктовых наборов.

Раздел 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

Проводимая в ПАО «Магаданэнерго» работа по охране труда в области охраны здоровья и повышения безопасности труда осуществляется в соответствии с Политикой обеспечения профессионального здоровья и безопасности труда.

Политика Общества основана на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах РФ и направлена на обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и принятия, предупредительных мер, обеспечивающих безопасную работу персонала, подрядчиков и иных лиц, на которых могут распространяться промышленные риски.

Основная работа ПАО «Магаданэнерго» в области профессионального здоровья и безопасности труда в течение 2020 года была направлена на совершенствование работы по охране труда, организацию профилактической работы по предотвращению производственного травматизма и сохранения здоровья персонала.

В целях предотвращения несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий и инцидентов, обоснования финансирования мероприятий по снижению рисков, а также получения объективных и достоверных данных о существующем и вероятном воздействии производственной деятельности ПАО «Магаданэнерго» на профессиональное здоровье и безопасность собственного персонала, в ПАО «Магаданэнерго» проведена идентификация опасностей и оценка рисков профессионального здоровья и безопасности проведена для каждого рабочего места во всех структурных подразделениях Общества, а также определены существующие меры управления рисками и планируемые действия, направленные на минимизацию рисков.

Анализ травматизма за 5 лет

	2016г	2017г	2018г	2019г	2020г
количество несчастных случаев на производстве, в том числе:	0	0	2	0	0
со смертельным исходом	0	0	0	0	0

Анализ производственного травматизма ПАО «Магаданэнерго» за пятилетний период работы показывает, отсутствие на производстве несчастных случаев со смертельным исходом.

В 2018 году зарегистрировано 2 случая производственного травматизма, 1 травма тяжелой степени и 1 легкой степени тяжести. Случаев травматизма со сторонними лицами зарегистрировано не было.

В период 2020 года в ПАО «Магаданэнерго» несчастных случаев не зафиксировано.

9.1 Основные задачи в области охраны здоровья работников и повышения безопасности труда

- Обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников, при осуществлении всех видов деятельности Общества;
- соблюдение требований, действующих законодательных и иных нормативных правовых актов, содержащих государственные требования охраны труда;
- гарантированное всестороннее обеспечение ресурсами и обеспечение правовой и социальной защиты работников от профессиональных рисков;

- гарантированное обеспечение принятия всех решений по согласованию с профсоюзами или представительными органами, привлечение работников к активному участию во всех элементах системы управления охраной труда;
- непрерывное совершенствование функционирования системы управления охраной труда;
- обеспечение снижения риска, связанного с возможностью нанесения ущерба жизни и здоровью работников;
- постоянное повышение уровня подготовки персонала по вопросам охраны труда;
- повышение ответственности персонала всех уровней за нарушения норм и правил по охране труда.

Работа в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в ПАО «Магаданэнерго» осуществляется в соответствии с требованиями законодательных и иных нормативно-правовых актов, определяющих порядок организации работы с персоналом в организациях электроэнергетики.

Для реализации основных направлений политики ПАО «Магаданэнерго» в области охраны труда приняты следующие регламентирующие документы:

- Политика обеспечения профессионального здоровья и безопасности труда;
- Положение о системе управления охраной труда;
- Положение о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах;
- Положение об организации работы с персоналом;
- Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности;
- Регламент «О допуске подрядных организаций командированного персонала для выполнения работ на объектах ОАО «Магаданэнерго»;
- Регламент «О безопасном выполнении плановых и аварийно-восстановительных работ персоналом ПАО «Магаданэнерго» на открытом воздухе в условиях низких температур»;
- Соглашение между Магаданской областной организацией общественного объединения «Всероссийский Электропрофсоюз» и ПАО «Магаданэнерго».

Мониторинг соблюдения систем безопасности труда работников ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством организации проведения проверок по выполнению требований правил техники безопасности на рабочих местах в филиалах Общества.

Проверки выполнения правил охраны труда на рабочих местах организованы следующим образом:

- осуществляется оперативное дежурство оперативных дежурных из числа ИТР, которые на это время освобождаются от выполнения своих должностных обязанностей;
- согласно оперативному указанию ОУ-19-2001 руководителями и специалистами проводятся проверки рабочих мест работающих бригад;
- проводятся обходы и осмотры рабочих мест согласно Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики;
- проводятся Дни и Недели охраны труда и пожарной безопасности;
- персонал, допустивший грубое нарушение правил ОТ заслушивается на заседании постоянно действующей комиссии по охране труда.
- В целях профилактики травматизма в ПАО «Магаданэнерго» проводятся:
- ежемесячные селекторные совещания с главными инженерами по вопросам охраны труда;
- совещание с главными инженерами по охране труда и эксплуатации оборудования, в котором подведены итоги работы энергосистемы;

- месячник по подготовке персонала к ремонтной кампании 2020 года». По итогам месячника проведена аттестация ремонтных, эксплуатационных бригад и их автомобилей на готовность к безопасному ведению работ во время ремонтной кампании;

- месячники безопасности по подготовке персонала к работе в осенне-зимний период;
- декадники безопасности дорожного движения;
- декадник безопасности дорожного движения и безопасности пешеходного передвижения на внутренней и прилегающей территории предприятий» в ПАО «Магаданэнерго».

- В течение отчетного года в Обществе был выполнен План мероприятий по улучшению условий и охраны труда в ПАО «Магаданэнерго» на 2020 год. План включает в себя следующие мероприятия:

- организационно-технические;
- лечебно-профилактические;
- санитарно-профилактические;
- социально-экономические.

Вышеуказанные мероприятия Плана разработаны в целях:

- повышения уровня безопасности работ, улучшения условий труда, охраны здоровья персонала;

- обеспечения функционирования и интеграции системы управления в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда с уже существующей системой управления компанией;

- приведения системы управления в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в соответствие современным требованиям российского законодательства и мирового опыта;

- снижения прямых и косвенных экономических потерь, возникающих в результате несчастных случаев и профессиональных заболеваний;

- повышения уровня социального партнерства и создания здорового социального климата в ПАО «Магаданэнерго», вовлечения всего персонала в работу системы управления охраной здоровья и обеспечения безопасности труда.

Согласно Плану мероприятий по улучшению условий и охраны труда в ПАО «Магаданэнерго» выполнены мероприятия направленные общее улучшение условий труда, а также на минимизацию наличия и уровня воздействия вредных производственных факторов и приведение рабочих мест в соответствие нормативным требованиям.

Обучение работников ПАО «Магаданэнерго» осуществляется в соответствии с требованиями ст. 225 ТК РФ. Согласно Порядку обучения по охране труда и проверке знаний требований ОТ работников организаций.

Обучение по охране труда руководителей и специалистов ПАО «Магаданэнерго» проводится по соответствующим программам по охране труда непосредственно самой организацией на базе учебного пункта ПАО «Магаданэнерго» или образовательными учреждениями профессионального образования, учебными центрами и другими учреждениями и организациями, осуществляющими образовательную деятельность при наличии у них лицензии на право ведения образовательной деятельности, преподавательского состава, специализирующегося в области охраны труда, и соответствующей материально-технической базы.

Обучение работников рабочих профессий проводится по соответствующим программам по охране труда на базе учебного пункта ПАО «Магаданэнерго».

В части работы с персоналом в отчетном году с персоналом филиалов ПАО «Магаданэнерго» проведены:

Чел.

Подготовка по новой должности	149
Подготовка рабочих по вторым и смежным профессиям	234
Повышение квалификации	985
Обучение уполномоченных по охране труда	28

Финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в ПАО «Магаданэнерго» осуществляется в соответствии с приказом Минздравсоцразвития РФ от 01.03.2012 года №181 и статьей 226 Трудового Кодекса Российской Федерации. В 2020 году финансирование всех мероприятий по охране труда и промышленной безопасности предусматривается Коллективным договором ПАО «Магаданэнерго» заключаемого на уровне Общества и филиалов, Бизнес-планом и Планом по улучшению условий и охраны труда в ПАО «Магаданэнерго» на 2020 год.

9.2 Затраты по охране труда

Затраты по охране труда, включая мероприятия по общему улучшению условий труда

Тыс. руб.

Наименование показателя	2019г	2020г
Израсходовано на мероприятия по охране труда, в том числе:	58 012,690	65 358,630
на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	4 937,908	11 751,038
на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	13 601,270	14 506,192
на мероприятия по общему улучшению условий труда	5 151,876	4 408,831
на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	34 321,636	34 692,571

Удельные затраты по охране труда на одного работника ПАО «Магаданэнерго»:

- В 2019 году 19 190,44 рублей, в том числе:
на средства индивидуальной защиты 11 353,50 рублей.
- В 2020 году 21 606,12 рублей, в том числе:
на средства индивидуальной защиты 11 468,62 рублей.

Число рабочих мест в ПАО «Магаданэнерго», прошедших специальную оценку условий труда по состоянию на 31 декабря 2020 года, составило 2 565 рабочих мест. В соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 №426-ФЗ «О специальной оценке условий труда», в 2020 году ПАО «Магаданэнерго» проводилась плановая специальная оценка условий труда в филиалах: «Аркагалинская ГРЭС», «Центральные электрические сети», «Восточные электрические сети», «Южные электрические сети», «Магаданэнергосбыт», «Магаданская ТЭЦ» и исполнительном аппарате. По результатам проведения СОУТ, количество рабочих мест с вредными условиями труда снизилось на 1,2 %.

Результаты специальной оценки условий труда на рабочих местах ПАО «Магаданэнерго»

		Количество РМ/человек с классами условий труда по результатам АРМ					
СОУТ 2019		Классы					
Кол-во РМ	Кол-во чел	1 и 2	3.1	3.2	3.3	3.4	4
2 427	3 023	1 600/1773	463/721	350/515	12/12	2/2	0
СОУТ 2020		Классы					
Кол-во РМ	Кол-во чел	1 и 2	3.1	3.2	3.3	3.4	4
2 590	3 025	1 756/1 788	473/715	350/511	9/9	2/2	0

Все работники ПАО «Магаданэнерго» в 2020 году обеспечены средствами индивидуальной защиты в полном объеме, в соответствии с Типовыми нормами бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам организаций электроэнергетической промышленности, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением (приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 12.12.2013 года № 735н).

Размеры, порядок и условия предоставления гарантий и компенсаций работникам ПАО «Магаданэнерго», занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда устанавливаются в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 года №421-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «О специальной оценке условий труда». Гарантии и компенсации персоналу ПАО «Магаданэнерго» устанавливаются по результатам проведенной специальной оценки условий труда, отраженных в картах СОУТ.

Страховые взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний уплачиваются ПАО «Магаданэнерго» в порядке и по тарифам, которые установлены законодательством РФ. Отчисления по данному виду страхования производятся филиалами ПАО «Магаданэнерго» в региональные фонды социального страхования в соответствии с установленным коэффициентом для каждого подразделения.

В 2020 году согласно приказу ГУ Магаданского регионального отделения Фонда социального страхования направлены финансовые средства в размере 1 153,88 тыс. рублей на обеспечение предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников в счет начисляемых в 2020 году страховых взносов, а именно на оплату проведения обязательных периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами.

Для достижения целей Политики в области профессионального здоровья и безопасности труда, в Обществе реализован «План мероприятий по улучшению условий и охраны труда ПАО «Магаданэнерго» на 2020 год, в котором предусмотрены мероприятия, направленные на сохранение здоровья работников, обеспечения безопасности труда, снижению влияния вредных и опасных производственных факторов.

В связи с возникшей угрозой распространения коронавирусной инфекции, с целью сохранения профессионального здоровья персонала, в период март-декабрь 2020 года в ПАО «Магаданэнерго» организована и проведена работа, направленная на предотвращение распространения коронавирусной инфекции.

В период с 16.03.2020 в ПАО «Магаданэнерго» введен режим повышенной готовности (приказ от 16.03.2020 №88-п), согласно которому выполнялись следующие мероприятия:

- проводилась работ Оперативного штаб ПАО «Магаданэнерго», оперативных штабов филиалов и дочерних обществ;
- проводилась работа горячей линии для работников по вопросам профилактики коронавирусной инфекции (телефонная связь и электронная почта);
- переведены на работу в дистанционном режиме работники административно-управленческого аппарата (41,8%);
- проводилось экспресс-тестирование работников на наличие коронавирусной инфекции при возвращении из ЦРС;
- разрешался допуск на территорию Общества персонала подрядных организаций только при наличии отрицательного теста на коронавирусную инфекцию;
- проводилось в дистанционном режиме проф обучение;
- соблюдался масочный режим посещения и нахождения персонала на производственных участках и в административных помещениях с применением в обязательном порядке защитных медицинских масок (масок многоразового использования, а также респираторов);
- обеспечен и периодически пополнялся запас средств индивидуальной защиты органов дыхания (далее – СИЗ), защиты рук, антисептических средств, перчаток;
- укомплектованы аптечки медикаментами первой необходимости во всех подразделениях филиалов ПАО «Магаданэнерго»;
- обеспечивалась санитарная обработка салонов автотранспорта, автобусов по перевозке персонала;
- соблюдались графики прохода через КПП, порядок допуска и пользования столовыми (1 человек на 1 стол) и раздевалками для исключения массового скопления собственного персонала и персонала подрядных организаций;
- соблюдался порядок прохода персонала с учетом интервала в 2 метра с цветовой разметкой в виде сигнальных клеящихся лент; с обязательным измерением температуры тела с применением бесконтактных термометров;
- соблюдается порядок приемки-сдачи смены оперативным персоналом с соблюдением дистанционного интервала (не менее 1,5-2,0 метра) и по телефону;
- запрещается массовое нахождение оперативного персонала на ГЩУ, ЦТЩ и ДС;
- в местах нахождения оперативного и диспетчерского персонала проводится санитарная обработка помещений, панелей КИПиА и ключей управления оборудования на Групповых щитах. – не реже 2 раз в смену;
- соблюдается порядок ежедневного допуска ремонтного персонала по нарядам-допускам и распоряжениям выполнения работ с обязательным применением профилактических средств защиты;
- проводится ежедневный мониторинг состояния здоровья оперативного, диспетчерского, ремонтного, оперативно-ремонтного персонала, результаты ежедневного осмотра оформляются в соответствующих журналах;
- не допускается к работе персонал с симптомами ОРВИ;
- проводится ежедневная антисептическая обработка хозяйственно-бытовых помещений (раздевалки, комнаты приема пищи, душевые и туалеты) не реже 2-х раз в сутки;

- особое внимание уделяется дезинфекции поверхностей, с которыми контактирует большое количество людей (например, ручки дверей, поверхности столов, краны и поручни перил).
- создана Комиссия по оперативному реагированию на распространение Инфекции;
- приняты комплекс мер, направленных на предотвращение распространения Инфекции;
- переведен процесс обучения в дистанционный режим;
- проведение дезинфекции помещений;
- измерение температуры тела работников при входе и на рабочих местах;
- ограничение входа в здания;
- отмена спортивных, культурных мероприятий, перевод встреч и совещаний в дистанционный режим;
- запрет зарубежных поездок в личных целях.
- организован процесс перевода сотрудников на удаленную работу.
- организована работа горячей линии для работников по вопросам профилактики коронавирусной инфекции (телефонная связь и электронная почта).
- В течение 2020 года проведено 16 заседаний Комиссии и 55 заседаний Оперативного штаба. Основными вопросами, рассмотренными на заседаниях, являлись:
 - процесс реализации комплекса мер, направленных на предотвращение распространения Инфекции;
 - проработка плана организации функционирования генерирующих и сетевых филиалов в режиме самодостаточной изоляции оперативного персонала;
 - организация доставки средств дезинфекции, средств измерения температуры в филиалы Общества.

Задачами по обеспечению охраны здоровья работников и повышению безопасности труда в 2021 году в ПАО «Магаданэнерго» являются реализации политики в области профессионального здоровья и безопасности труда, а также реализация «Плана мероприятий по улучшению условий и охраны труда ПАО «Магаданэнерго» на 2021 год, в котором предусмотрены мероприятия, направленные на сохранение здоровья работников, обеспечения безопасности труда, снижению влияния вредных и опасных производственных факторов.

9.3 Организация противопожарных мероприятий

В целях обеспечения установленных требований пожарной безопасности, в ПАО «Магаданэнерго» разработана декларация пожарной безопасности, зарегистрированная Главным управлением МЧС России по Магаданской области под регистрационным номером 44-401000-00053-00 от 22.04.2010 года.

Издан ежегодный приказ от 10.03.2020 №84-п «Об обеспечении надежной работы в весенне-летний пожароопасный сезон 2020 года в филиалах ПАО «Магаданэнерго». Приказом разработан план мероприятий по обеспечению надёжной работы филиалов ПАО «Магаданэнерго» в пожароопасный период, в котором намечено 34 мероприятия со сроками их выполнения. Все мероприятия выполнены в установленный срок.

В соответствии с Типовой Программой проверки готовности субъектов РФ к пожароопасному сезону, утвержденной протоколом Правительственной комиссии по предупреждению и ликвидации ЧС и обеспечению пожарной безопасности от 01.03.2013 № 3, и согласно ежегодному приказу ПАО «Магаданэнерго» от 10.03.2020 №84-п, проведены ежегодные проверки филиалов по организации готовности к пожароопасному сезону.

Для обеспечения противопожарного режима и правил пожарной безопасности в филиалах Общества функционируют пожарно-технические комиссии. Работа комиссий осуществляется в соответствии с Положением о пожарно-технической комиссии.

На 2020 год был заключен договор с МБУ «Магаданский городской лесхоз» на проведение профилактики, обнаружение и тушение пожаров вдоль трасс ВЛ на деревянных опорах.

Для ликвидации чрезвычайных ситуаций в пожароопасный период в Обществе сформирована группировка сил и средств, в составе: персонала - 219 человек, 24 мобильных подразделения.

Техники - 87 единицы, из них: автомобильной - 26 единиц (вахтовки, оперативные машины, автокраны, грузовые), 61 единицы инженерной и специальной техники – буровые, погрузчики, бульдозеры, вездеходы).

На пожароопасный период 2020 года утвержден план расчистки просек ВЛ на площади 290,2 га. План расчистки просек выполнен полностью.

В 2020 году проведено 38 совместных с МЧС противопожарных тренировок, 377 собственных тренировок.

Проведено обучение пожарно-техническому минимуму персонала, осуществляющего огневые работы, специалистов, ответственных за пожарную безопасность. Всего обучение ПТМ прошли 352 работника.

Плановые и в неплановые проверки Госпожнадзором в 2020 году не проводились.

В целях проведения регламентных работ по техническому обслуживанию и планово-предупредительному ремонту систем противопожарной защиты зданий и сооружений (автоматических установок пожарной сигнализации, систем оповещения людей о пожаре и управления эвакуацией) заключены договора с ООО «Спецавтоматика Плюс», «СМНП-3», ООО «Строительно-монтажная Компания «Комплексные инженерные системы», ООО «Магаданский Центр энергосбережения», ФГКУ «ОВО ВНГ России по Магаданской области». Работы проводятся в соответствии с годовым планом-графиком, составленным с учетом требований технической документации заводов-изготовителей.

В целях проведения проверки первичных средств пожаротушения (проверка, ТО, перезарядка огнетушителей, проверка и пережатка рукавов ПК, проверка ПГ) заключены договора с ООО «Пожсервис», «СМНП-3», ООО «ВДПО», ООО «Строительно-монтажная Компания «Комплексные инженерные системы».

Раздел 10. Охрана окружающей среды

10.1. Основные цели, задачи и достижения в сфере природоохранной деятельности

Основные усилия ПАО «Магаданэнерго» в сфере природоохранной деятельности объектов компании при выработке, передаче, распределению тепловой и электрической энергии были сосредоточены:

- на оптимальном использовании природных ресурсов;
- на реализации планов охраны ОС с учетом изменений природоохранного законодательства;
- на совершенствовании системы управления ОС.

Основные цели Общества в сфере природоохранной деятельности:

- соблюдение требований законодательства РФ;
- соблюдение в процессе производственной деятельности разрешительных природоохранных документов;
- соблюдение принципов рационального использования природных ресурсов;
- своевременного и оперативного устранения причин возможных аварийных ситуаций.

Задачи Общества в сфере природоохранной деятельности:

- предупреждения нанесения вреда окружающей среде в результате деятельности предприятия;
- контроль соблюдения нормативов и лимитов воздействий на ОС, установленных соответствующими разрешениями, договорами, лицензиями и т.д.

Анализ экологической результативности за 2020 год в сравнении с 2019 годом включает в себя:

- объемы выбросов ЗВ в атмосферный воздух;
- выполнение природоохранных мероприятий;
- водопотребление, объем сбросов ЗВ в водные объекты со сточными водами;
- образование и движение отходов производства и потребления.

В Обществе имеются все необходимые разрешения и лицензии на осуществление деятельности в сфере природопользования.

Фактически за 2020 год выброшено в атмосферный воздух 5 491,22 тонн загрязняющих веществ, что значительно ниже уровня разрешенного выброса.

10.2. Объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух

Тонн

Наименование филиала	Выброс ЗВ за 2019г	Выброс ЗВ за 2020г	Разрешенный уровень	Объем отклонений	
				+/- (к разрешенному уровню)	+/- (к уровню 2019г)
АрГРЭС	394,215	374,222	1 827,397	-2 391,563	-19,993
МТЭЦ	4 600,716	5 084,636	12 376,035	-7 158,103	-483,92
ВЭС	14,292	14,292	19,761	-21,635	0,0
ЗЭС	1,555	1,527	2,070	-0,028	-0,028
ЮЭС	3,880	3,880	3,881	0,000	0,000
ЦЭС	10,162	10,162	11,240	-1,402	0,000
АТП	1,531	1,526	1,703	-1,151	-0,005
МЭП	0,486	0,975	1,002	-0,010	0,489
ВСЕГО:	5 026,837	5 491,220	14 243,089	-8 751,869	464,383

По сравнению с 2019 годом, произошло увеличение выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух на 464,383 тонн. Увеличение выбросов в 2020 году относительно аналогичного периода прошлого года произошло в связи увеличением расхода твердого топлива на 5691 тнт. Анализ результативности природоохранных работ показывает, что плановые показатели по выбросам загрязняющих веществ в атмосферу, не превышены. Реализованные в 2020 году природоохранные мероприятия способствовали соблюдению предельно-допустимого уровня ЗВ отчетного периода.

10.3. Реализованные природоохранные мероприятия

Наименование мероприятия	Стадия выполнения	Результаты
Мероприятия по охране атмосферного воздуха		
Ремонт ЗУУ к/а ст.№ 3,4 Аркагалинской ГРЭС	Выполнено	Соблюдение ПТЭ, требований законодательства. Проведение наладки и оценки режимов работы котлоагрегатов. Обеспечение энергосбережения и оптимизации использования энергетических ресурсов
Ремонт ГОУ к/а ст.№ 2,5,7.	Выполнено	Соблюдение ПТЭ, требований законодательства. Проведение наладки и оценки режимов работы котлоагрегатов. Обеспечение энергосбережения и оптимизации использования энергетических ресурсов
Водоохранные мероприятия		
Содержание и эксплуатация нефтеловушек ЧСД, ЧВД, ММХ МТЭЦ	Выполнено	Обеспечение качества сточных вод
Химический контроль за работой очистных сооружений ЧСД, ЧВД, ММХ МТЭЦ	Выполнено.	Контроль качества сточных вод. Снижение концентрации ЗВ
Химконтроль за работой участка водоотведения	Выполнено	Контроль качества сточных вод.

Водопотребление и водоотведение осуществляется согласно разрешительным документам.

Водопотребление

тыс.куб.м.

Наименование источника	Забрано 2019г	Забрано 2020г	Допустимый объем забора воды	Объемы отклонений	
				+/- к допустимому объему	+/- к уровню 2019
Поверхностные источники	968,56	973,76	1480,33	-506,57	5,2
Горводопровод	5350,74	5190,39			-160,346
Подземные источники	371,23	360,789	411,50	-50,711	-10,442

Объем забранной из поверхностных водных объектов воды в 2020 году не превышает допустимый объем забора воды и незначительно меньше объема забора в 2019 году.

10.4. Объем сбросов загрязняющих веществ в водный объект со сточными водами

Тонн

Наименование приемника	Сброс ЗВ 2019г	Сброс ЗВ 2020г	Разрешенный уровень 2018г	Объем отклонений	
				+/- к разрешенному уровню	+/- к уровню 2018г
Поверхностные водные объекты	55,12	52,74	98,00	-45,26	-2,38

Фактический сброс загрязняющих веществ в водные объекты в 2020 году не превышает установленный нормативно-допустимый сброс. По сравнению с прошлым периодом, содержание загрязняющих веществ в дренажных, сточных водах, сбрасываемых в водные объекты, уменьшилось.

Филиалы Общества осуществляют деятельность по обращению с отходами на основании разрешительных документов, а именно «Документов об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на их размещение».

Образование отходов производства и потребления

Тонн

Вид отходов по классам	Наличие на начало 2019г	Образовалось за 2020г	Передано другим	Размещено (хранение и захоронение) на собственных объектах, всего	Наличие на конец года
1 класс	0,267	1,532	1,788	0,010	0,010
2 класс	0,685	3,202	3,885	0,002	0,002
3 класс	2,181	19,099	18,102	3,178	3,178
4 класс	0,541	145,154	145,364	0,331	0,331
5 класс, в т.ч.:	107,213	41 133,862	620,893	51,158	52,932

Золошлаки от сжигания углей	0,0	40 558,38	0,0	40 558,38	0,0
Всего	110,887	41 302,849	790,032	40 613,059	56,453

За 2020 год в ПАО «Магаданэнерго» образовалось 41 302,849 тонн отходов производства и потребления, из них:

- I класса опасности 1,532 тонн;
- II класса опасности 3,202 тонн;
- III класса опасности 19,099 тонн;
- IV класса опасности 145,154 тонн;
- V класса опасности 41 133,862 тонн.

Фактическое образование отходов за год не превысило утвержденный норматив образования отходов и лимиты на их размещение. По сравнению с 2019 годом произошло уменьшение образования отходов на 3 819,049 тонны.

Объекты размещения отходов ПАО «Магаданэнерго» предназначенные для размещения отходов (золошлакоотвалы) производства и потребления:

- ЗШО 1 МТЭЦ (№ ГРОРО 49-00001-3-00479-010814);
- ЗШО 2 МТЭЦ (№ ГРОРО 49-00002-3-00479-010814);
- ЗШО 2 АрГРЭС (№ ГРОРО 49-00010-300758-281114).

Отходы 1,2,3,4 классов опасности, образующиеся в Обществе, передаются специализированным предприятиям по договорам.

В рамках выполнения программы достижения целей была проведена реконструкции и модернизации ПС филиалов Общества. Всего проведено 9 мероприятия в результате, которых количество оборудования, содержащего элегаз, уменьшилось, что ведет к снижению риска возникновения аварийных ситуаций и сокращению образования производственных отходов 3 класса.

На базе учебного пункта ПАО «Магаданэнерго» в 2020 году проведено обучение 68 сотрудников Общества, из них:

- 5 человек (ИТР) по программе «Экологическая безопасность при обращении с отходами I-IV классов опасности»;
- 63 человек (рабочих специальностей) по программе «Безопасность при работе с отходами I-IV классов опасности».

Ежегодно специалистами управления эксплуатации, ремонта и техперевооружения электрических станций проводится анализ выполнения плана природоохранных мероприятий.

С целью раскрытия информации для заинтересованных сторон и граждан ежегодно в общественно-политической газете «Колымский тракт» и в сети Интернет на официальном сайте ПАО «Магаданэнерго» публикуется информация на тему «Охрана природы и рациональное использование природных ресурсов».

За 2020 год аварийных ситуаций, приведших к загрязнению окружающей среды, не было.

Раздел 11. Закупочная деятельность

11.1. Общая информация о закупочной деятельности

ПАО «Магаданэнерго» при проведении закупок товаров, работ и услуг руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, в частности требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также Единым положением о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (утвержденное с 01.11.2018 – Единое положение о закупке продукции для нужд обществ Группы РусГидро, решение о присоединении к нему было одобрено Советом директоров ПАО «Магаданэнерго» от 29.10.2018 № 23-18, в редакциях, утвержденных протоколами заседаний Совета директоров ПАО «РусГидро» от 24.06.2019 № 292, от 04.12.2019 №300, от 01.10.2020 №316), в соответствии с которым:

- Совет директоров Общества осуществляет общее руководство закупочной деятельностью, утверждает годовую комплексную программу закупок (далее – ГКПЗ) и отчет по ее исполнению;
- Коллегиальный постоянно действующий орган – Центральная закупочная комиссия (далее – ЦЗК) обеспечивает формирование и проведение единой политики закупок, осуществляет контроль и координацию закупочной деятельности. Председатель ЦЗК несет ответственность за организацию закупочной деятельности в Обществе;
- Для непосредственной организации и проведения закупочных процедур ЦЗК назначает постоянно действующие закупочные комиссии. Закупочные комиссии по полномочиям распределяются на комиссии первого и второго уровней, а также специально созданные закупочные комиссии.

ПАО «Магаданэнерго» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Компании, размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие наименование закупки (предмет закупки), существенные условия в конкурентной закупке и иную информацию по закупке на официальном сайте Российской Федерации www.zakupki.gov.ru, а также на электронной торговой площадке <https://rushydro.roseltorg.ru>. По результатам закупок публикуется информация о результатах закупки с указанием победителя закупки и ценой заявки победителя конкурентной процедуры

11.2. Объем и структура закупок за 2020 год

В рамках ГКПЗ 2020 года для нужд ДЗО ПАО «РусГидро» – ПАО «Магаданэнерго» проведено:

- 1 355 закупочных процедур на сумму 10 035 423.91 тыс. рублей с НДС (8 530 515.23 тыс. рублей без НДС), в том числе: для текущей производственной деятельности:
 - 1 187 закупок на сумму 9 189 655.12 тыс. рублей с НДС (7 817 556.88 тыс. рублей без НДС); для инвестиционной деятельности (ТПиР и Новое строительство): 168 закупок на сумму 845 768.79 тыс. рублей с НДС (712 958.35 тыс. рублей без НДС).
 - Аукционов: 148 штук на сумму 1 655 025.49 тыс. рублей с НДС (1 520 436.60 тыс. рублей без НДС), что составляет 16,49% от всех проведенных закупок (22,26 % от конкурентных процедур);
- Конкурсов: 9 штук на сумму 5 753 443.75 тыс. рублей с НДС (4 800 253.33 тыс. рублей без НДС), что составляет 57,33% от всех проведенных закупок;

- Запросов предложений: 38 штук на сумму 109 672.18 тыс. рублей с НДС (94 280.69 тыс. рублей без НДС), что составляет 1,09% от всех проведенных закупок;
- Запросов котировок: 15 штук на сумму 26 615.97 тыс. рублей с НДС (22 696.58 тыс. рублей без НДС), что составляет 0,27% от всех проведенных закупок;
- Закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика): 50 штук на сумму 1 386 744.09 тыс. рублей с НДС (1 159 310.13 тыс. рублей без НДС), что составляет 13,82% от всех проведенных закупок;
- Нерегламентированных закупок: 993 штуки на сумму 162 741.80 тыс. рублей с НДС (147 308.51 тыс. рублей без НДС), что составляет 1,62% от всех проведенных закупок;
- Упрощенных закупок: 63 штуки на сумму 46 739.70 тыс. рублей с НДС (40 735.24 тыс. рублей без НДС), что составляет 0,47% от всех проведенных закупок;
- Закупок у взаимозависимых лиц: 39 штук на сумму 894 440.92 тыс. рублей с НДС (745 494.14 тыс. рублей без НДС) что составляет 8,91% от всех проведенных закупок.

11.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2020 год

Объем достигнутой экономии при проведении конкурентных закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составляет 2 128 986,82 тыс. рублей без НДС.

11.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства за 2020 год

В соответствии с отчетом ПАО «Магаданэнерго» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 1 367 882,32 тыс. рублей без НДС за календарный 2020 год.

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 90,98% (при установленном показателе – не менее 20%);
- закупки, участники которых только субъекты МСП, (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 34,85 % (при установленном показателе – не менее 18%).

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Информация об Обществе	
Полное фирменное наименование Общества	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Магаданэнерго»
Сокращенное фирменное наименование Общества	ПАО «Магаданэнерго»
Место нахождения	город Магадан
Почтовый адрес	685000, город Магадан, улица Советская, дом 24
Банковские реквизиты	Северо-Восточное отделение №8645 ПАО Сбербанк
к/с	30101810300000000607
р/с	40702810636000002862
БИК	044442607
ИНН	4909047148
Контакты:	
Телефон	(4132)62-92-75
Факс	(4132)69-83-23
e-mail	mgde@magadanenergo.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.magadanenergo.ru
Отдел корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:	(4132)63-07-72, (4132)69-82-49
Бухгалтерия	(4132)63-50-14, (4132)69-82-82
Управление инвестиций и капитального строительства	(4132)69-82-11
Сведения о государственной регистрации Общества	
Дата государственной регистрации:	13.04.1993
Регистрационный номер:	3262
Орган, осуществивший государственную регистрацию:	Мэрия города Магадана
Индивидуальный номер налогоплательщика:	4909047148
Дата государственной регистрации в реестре юридических лиц:	11.09.2002
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	1024900954385
Контакты:	
Телефон	(4132) 62-71-54
e-mail	meria@magadangorod.ru
Информация об Аудиторе Общества по проведению аудита бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной по МФСО	
Полное фирменное наименование:	Акционерное общество «БДО Юникон»
Сокращенное фирменное наименование:	АО «БДО Юникон»
Вид деятельности:	Осуществление аудиторской деятельности
Место нахождения:	город Москва
Почтовый адрес:	111587, город Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11
ИНН:	7716021332
Член саморегулируемой организации аудиторов:	Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация)
Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный	11603059593

номер записи:	
Лицензия	№ Е 000547
Контакты:	
Телефон (многоканальный):	(495)797-56-65
Факс	(495)797-56-60
e-mail:	reception@bdo.ru
Адрес страницы в сети Интернет:	https://www.bdo.ru

Информация об Аудиторе Общества по проведению аудита бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной по РСБУ

Полное фирменное наименование:	Общество с ограниченной ответственность «РСМ РУСЬ»
Сокращенное фирменное наименование:	ООО «РСМ РУСЬ»
Вид деятельности:	Осуществление аудиторской деятельности
Место нахождения:	город Москва
Почтовый адрес:	119285, Москва, улица Пудовкина, дом 4, этаж 4, комната 25
ИНН:	7722020834
Член саморегулируемой организации аудиторов:	Некоммерческое партнерство «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО»
Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи:	11306030308
Контакты:	
Телефон:	(495)363-28-48
Факс	(495)981-41-21
e-mail:	mail.rsmrus.ru
Адрес страницы в сети Интернет:	http://www.rsmrus.ru

Информация о Регистраторе Общества

С 27.01.2011 независимым Регистратором Общества является АО «Регистратор Р.О.С.Т.»

С 31.12.2018 в связи с реорганизацией наименование Регистратора было изменено на АО «НРК – Р.О.С.Т.»

Полное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК – Р.О.С.Т.»
Место нахождения	город Москва
ИНН	7726030449
ОГРН	1027739216757
Сведения о лицензии	
Номер	045-13976-000001
Дата выдачи	03.12.2002
Дата окончания действия	Бессрочная
Кем выдана лицензия	ФКЦБ России

Филиалы Акционерного общества «НРК - Р.О.С.Т.»

- Архангельский филиал (город Архангельск)
- Владивостокский региональный филиал
- Вологодский филиал
- Воронежский региональный филиал
- Горно-Алтайский филиал
- Екатеринбургский филиал
- Железногорский филиал
- Ивановский филиал
- Иркутский филиал
- Калужский филиал
- Камчатский филиал
- Кемеровский филиал
- Коми республиканский филиал
- Комсомольский филиал
- Костромской филиал
- Краснодарский филиал
- Красноярский филиал
- Курганский филиал
- Мордовский республиканский филиал
- Нижегородский филиал
- Новосибирский филиал
- Октябрьский филиал
- Омский филиал
- Пермский филиал
- Подольский филиал
- Самарский филиал
- Сахалинский филиал
- Северо-Западный филиал (город Санкт-Петербург)
- Сосновоборский филиал
- Ставропольский филиал
- Тамбовский филиал
- Ульяновский филиал
- Центральный офис (город Москва)
- Челябинский филиал
- Электростальский филиал
- Ярославский филиал

Сведения о филиалах и трансфер-агентах регистратора представлены на официальном сайте АО «НРК – Р.О.С.Т.» <http://www.rrost.ru>.

Глоссарий

АИИС КУЭ	Автоматизированная информационная измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АО	Акции обыкновенные
АП	Акции привилегированные
АСУТП	Автоматизированная система управления технологическими подстанциями
Аффилированное лицо	Физическое или юридическое лиц, способные оказывать прямое влияние на деятельность Общества, обычно вследствие участия в его капитале или членства в руководящих органах
АРМ	Аттестация рабочих мест
Бизнес план (БП)	Внутрифирменный документ, представляющий основные аспекты разрабатываемого коммерческого мероприятия, анализ возникающих проблем, возможные «препятствия» и методы их преодоления, показатели – индикаторы, по которым целесообразно слежение за текущим состоянием дел
БВУ	Бассейное водное управление
ВЛ	Воздушная линия электропередач
ВВП	Водо-водяной подогреватель
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
ГРЭС	Государственная районная электрическая станция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ГКПЗ	Годовая комплексная программа закупок
Гкал	Гигакалория, единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч	Гигакалория/час, единица измерения тепловой мощности
Дебиторская задолженность	Сумма долгов, причитающихся предприятию, организации или учреждению от юридических или физических лиц в итоге хозяйственных взаимоотношений с ними
ДО	Дочернее Общество – юридическое лицо, в котором Общество имеет более 20% голосующих акций
Дивиденды	Часть чистой прибыли Общества, распределяемая между акционерами
ДП	Документированная процедура
ДЭС	Дизельная электростанция
ЗРУ	Закрытое распределительное устройство
Инвестиционная деятельность	Вложение инвестиций и осуществление практической деятельности в целях получения прибыли и достижения иного положительного эффекта
Инвестиционная программа	Совокупность инвестиционных проектов в виде перечня объектов капитальных вложений, их основных характеристик и объемов финансирования, составляемая на определенный временной период
Инсайдерская информация	Закрытая информация, подлежащая разглашению
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
ИТР	Инженерно-технические работники
Капитализация	Стоимость ценной бумаги, установленная котировкой на фондовой бирже. Различают: капитализацию одной акции (стоимость этой акции

	по биржевому курсу) и капитализацию акционерной компании (произведение курсовой стоимости акций компании на число акций, составляющих ее акционерный капитал)
кВт	Киловатт, единица измерения электрической мощности
кВт/ч	Киловатт/час, единица измерения выработанной электрической энергии
кВ	Киловольт, единица измерения напряжения
КЗ	Кредиторская задолженность
Коэффициент текущей ликвидности	Показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств (оборотные средства/краткосрочные обязательства). При расчете показателя используются значения переменных на конец отчетного периода
Коэффициент срочной ликвидности	Отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам (денежные средства + краткосрочные финансовые вложения + дебиторская задолженность менее 12 месяцев) / краткосрочные пассивы). При расчете показателя используются значения переменных на конец отчетного периода
Коэффициент автономии	Доля собственных средств в обороте
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	Показывает сколько раз в среднем ДЗ превращалась в денежные средства в течение отчетного периода (выручка от реализации продукции / среднегодовой стоимости дебиторской задолженности)
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
Кредиторская задолженность	Денежные средства, временно привлеченные предприятием, учреждением, организацией и подлежащие возврату соответствующим физическим или юридическим лицам
КРУЭ	Комплектное распределительное устройство элегазовое
КЭВ	Котел электроводогрейный
Ликвидность	Одна из основных характеристик рынка, отражающая постоянное наличие на нем покупателей, продавцов конкретных товаров, участия в разделе остающихся в распоряжении компании доходов путем получения дивидендов и/или за счет прироста капитала
ЛЭП	Линии электропередач
МВА	Мегавольт-ампер, единица измерения полной электрической мощности
МВт	Мегаватт
Млн. кВт/ч	Миллион киловатт-час, единица измерения выработанной электрической энергии
ММХ	Масломазутное хозяйство
ММТС	Минимальная месячная тарифная ставка
МППВ	Месторождение подземных питьевых вод
НДС	Налог на добавленную стоимость
НН	Низкое напряжение
НИОКР	Научно-исследовательская опытно-конструкторская работа
ПАО	Публичное акционерное общество
ПАО «РАО ЭС	ПАО «РАО Энергетические системы Востока» /

Востока» АО «РАО ЭС Востока»	/ АО «РАО Энергетические системы Востока»
Обыкновенные акции	Ценные бумаги, подтверждающие участие в компании и дающие владельцу право голоса и участия в разделе остающихся в распоряжении компании доходов
ОВА	Отдел внутреннего аудита
ОЗЗ	Однофазное замыкание на землю
ОПП	Оптовые потребители перепродавцы
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОСАО	Открытое страховое акционерное общество
ОСАГО	Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств
ОЭЗ	Особая экономическая зона
ПК РМС 1250	Программный комплекс РМС-1250
Привилегированные акции	Доля владения ценными бумагами в акционерном обществе, по которой уплачивается твердый фиксированный доход, независимо от величины прибыли акционерного общества
ПТБ	Правила техники безопасности
ПДС	Пределы допустимого сброса
ПДВ	Предельно допустимые выбросы
ПДКК	Постоянно действующая конкурсная комиссия
ПФО	Психофизиологическое обследование
ПЭСМ	План экологических социальных мероприятий
РГ	Рабочая группа
РП	Распределительный пункт
РТС	Российская торговая система
РзиА	Релейная защита и автоматика
СД	Совет директоров
СУОТ	Система управления охраной труда
СБО	Станции биологической очистки
СИЗ	Средства индивидуальной защиты
СИП	Самонесущий изолированный провод
СОУТ	Специальная оценка условий труда
ТНТ	Тонн натурального топлива
ТЭС	Теплоэлектростанция
ТР	Технологические работы
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ТпиР	Техпереворужение и реконструкция
УК	Уставный капитал
УРУТ	Удельный расход условного топлива
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ХОВ	Химически очищенная вода
ЦБ	Ценная бумага
ЦДС	Центральная диспетчерская служба
ЦКК	Центральная конкурсная комиссия
Чистая прибыль	Часть балансовой прибыли предприятия, остающаяся в его

	распоряжении после уплаты налогов, сборов, отчислений, обязательных платежей в бюджет
ЧЧИМ	Число часов использования мощности
ЧСД	Часть среднего давления
ЧВД	Часть высокого давления
Эмиссия	Выпуск в обращение ценных бумаг
ЭТП	Электронно-торговая площадка
ЭС	Электрические сети
А _р	Зольность угля
EBIDTA	Амортизация + прибыль от продаж
EBIDTA/margin	Отношение доходов без вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации к общему объему реализации, рассчитывается за отчетный год
DEBT/EBITDA	Соотношение заемных средств и денежного потока – Краткосрочные займы и кредиты + Краткосрочная кредиторская задолженность + Задолженность участникам по выплате доходов + Прочие краткосрочные обязательства
PR	Деятельность, направленная на достижение эффективной коммуникации как внутри организации, так и между организацией и общественностью
ROA	Рентабельность активов, % - доля чистой прибыли в активах Общества ($ROA = (\text{чистая прибыль} / \text{суммарные активы}) * 100\%$). При расчете показателя используется величина чистой прибыли в пересчете на квартал (год) и средняя величина суммарных активов за отчетный квартал (год)
Q ^{н.р}	Калорийность угля
ROE	Рентабельность собственного капитала, % - эффективность использования капитала, инвестированного собственниками предприятия ($ROE = (\text{чистая прибыль} / \text{собственный капитал}) * 100\%$). При расчете показателя используется величина чистой прибыли в пересчете на квартал (год) и средняя величина собственного капитала за отчетный квартал (год)
ROS	Рентабельность продаж, % - доля валовой прибыли в объеме продаж предприятия ($ROS = (\text{валовая прибыль} / \text{выручка от реализации}) * 100\%$). При расчете показателя используются значения переменных в пересчете на квартал (год).
ROTA	Доходность совокупных активов – показывает операционную эффективность текущей деятельности. ($ROTA = (\text{прибыль до налогообложения} / \text{валюта баланса}) * 100\%$).

Список Приложений к Годовому отчету Общества

- Приложение 1** Заключение аудитора Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Магаданэнерго» за 2020 год
- Приложение 2** Заключение Ревизионной комиссии
- Приложение 3** Сделки Общества
- Приложение 4** Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- Приложение 5** Совет директоров Общества, избранный годовым Общим собранием акционеров ПАО «Магаданэнерго» 04.06.2020