



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
**ТАМБОВСКАЯ  
ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ**

**2020**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

## ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«Тамбовская энергосбытовая компания»

**УТВЕРЖДЕН:**  
Годовым Общим собранием акционеров  
ПАО «Тамбовская энергосбытовая  
компания»  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:**  
Советом директоров  
ПАО «Тамбовская энергосбытовая  
компания»  
«08» апреля 2021 г.  
протокол от «09» апреля 2021 г. № 7

Председатель Совета директоров  
\_\_\_\_\_/Орлов Д.С./

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ по результатам работы за 2020 год

Генеральный директор _____	А.С. Мурзин
Генеральный директор ООО «Интер РАО» управление сервисами» по доверенности от 31.12.2020 № ТЭК/Д/С/21 _____	М.Р. Евдокимова



### ОГЛАВЛЕНИЕ

I.	Основные события	7
II.	Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора	10
III.	Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества	12
IV.	Положение Общества в отрасли: рынок, маркетинг, продажи	16
V.	Информация об объеме использования Обществом энергетических ресурсов	19
VI.	Основные финансовые показатели деятельности Общества. Производственная деятельность	20
VII.	Перспективы развития Общества	23
VIII.	Система ключевых показателей эффективности Общества	24
IX.	Инвестиционная деятельность	25
X.	Закупочная деятельность	26
XI.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.	27
XII.	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.	34
XIII.	Структура акционерного капитала Общества	36
XIV.	Корпоративное управление. Состав Совета директоров Общества	38
XV.	Состав исполнительных органов Общества	48
XVI.	Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2020 году	49
XVII.	Характеристика системы управления рисками и внутреннего контроля Общества	51
XVIII.	Корпоративная социальная ответственность	55
XIX.	Охрана окружающей среды	64
XX.	Государственная поддержка	66
XXI.	Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году	67
XXII.	Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления	68
XXII.I	Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления	70
XXIII.	Сведения о состоянии чистых активов Общества	136
XXIV.	Дополнительная информация для акционеров	136
XXV.	Приложение № 1 к годовому отчету – (консолидированная/неконсолидированная) финансовая и бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2020 год.	138
XXVI.	Приложение № 2 к годовому отчету – отчет о выполнении поручений Совета директоров Общества	198
XXVII.	Приложение № 3 к годовому отчету – информация о реализации непрофильных активов за 2020 год ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	218
XXVIII.	Приложение № 4 к годовому отчету – отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	220



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
**ТАМБОВСКАЯ  
ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ**

## 1. Основные события

В отчетном 2020 году в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» произошли следующие важные события:

### АКЦИОНЕРЫ ПОДВЕЛИ ИТОГИ ПРОШЕДШЕГО 2019 ГОДА

15 мая 2020 года акционерами Общества на годовом Общем собрании акционеров подведены итоги прошедшего 2019 года. Рассмотрены и утверждены следующие документы:

1. Годовая бухгалтерская отчетность и Годовой отчет по результатам работы Общества за 2019 год;
  2. Устав Общества в новой редакции.
- Избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден аудитор Общества для аудиторской проверки отчетности Общества по итогам 2020 года, составленной в соответствии с РСБУ.

### ВНЕОЧЕРЕДНОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Председателю Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Орлову Д.С. 26 мая 2020 поступило уведомление от члена Совета директоров Криличевского Евгения Владимировича об отказе от полномочий члена Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в целях соблюдения требований пункта 3 статьи 12.1 Федерального закона от 25 декабря 2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и пункта 1 статьи 17 Федерального закона от 27 июля 2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». В связи с этим 09 июля 2020 акционер ПАО «Интер РАО» направил в Общество требование о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Публичного акционерного Общества «Тамбовская энергосбытовая компания».

В повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров Общества должны быть включены следующие вопросы:

1. О досрочном прекращении полномочий Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».
2. Об избрании Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

22 сентября 2020 года избран новый состав Совета директоров в соответствии с

предложениями, поступившими от акционера ПАО «Интер РАО».

### КУРС НА КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ

Систематическая работа с клиентами и повышение качества их обслуживания были и остаются приоритетными задачами Общества. Для этого в течение 2020 года специалисты компании расширяли спектр предоставляемых услуг, внедряли новые формы работы с клиентами на основе самых передовых информационных технологий, развивали коммуникационные возможности Интернет-сайта, Личных кабинетов клиентов, Контактного центра, портала ГИС ЖКХ, совершенствовали способы осуществления платежей за электроэнергию. Так, в конце 2020 года в компании приступили к реализации процесса внедрения CRM-системы, которая позволит обеспечить высокий уровень обслуживания и релевантную коммуникацию с клиентами – физическими лицами.

Были приобретены и установлены семь информационно-платежных терминалов самообслуживания, через которые можно внести плату как за электроэнергию, так и за услуги по обращению с твердыми бытовыми отходами и сотовую связь. На сайте компании для физических лиц был реализован функционал оплаты в один клик «Кнопка быстрой оплаты», не требующий перехода в Личный кабинет, а также был запущен сервис предварительной записи в Центры обслуживания клиентов.

В компании начал работу Контактный центр для юридических лиц. Проводилась активная работа по развитию дистанционных сервисов, в том числе по привлечению клиентов в систему электронного документооборота, Личные кабинеты физических и юридических лиц. За 2020 год число пользователей данных сервисов увеличилось практически вдвое.

### МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Работа с дебиторской задолженностью абонентов является приоритетным направлением в деятельности Общества. В целях снижения просроченной дебиторской задолженности потребителей, минимизации кассовых разрывов и финансовых рисков Обществом был утвержден План мероприятий по снижению дебиторской задолженности ПАО «Тамбовская энергос-



бытовая компания» на 2020 год.

По итогам 2020 года осуществлены мероприятия в соответствии с утвержденным Планом.

В соответствии с действующим законодательством Обществом проводится систематическая работа, направленная на снижение дебиторской задолженности потребителей:

- переговоры с потребителями - неплательщиками;

- совещания с представителями органов государственной власти и местного самоуправления по вопросам урегулирования задолженности за поставленные ресурсы государственных и муниципальных предприятий жилищно-коммунального сектора;

- начисление потребителям - должникам неустойки (пени) за просрочку платежей в соответствии с Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Жилищным кодексом Российской Федерации от 29 декабря 2004 г. № 188-ФЗ;

- введение полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии потребителями в случаях, предусмотренных постановлением Правительства РФ от 4 мая 2012 г. N 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;

- претензионно – исковая работа, направленная на взыскание задолженности с потребителей в досудебном и судебном порядке;

- привлечение к административной ответственности потребителей в соответствии со статьями 14.61 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ за неисполнение требований предоставления обеспечения исполнения обязательств по оплате за электроэнергию (мощность) в соответствии со статьей 38 Федерального закона от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;

В условиях падения платежеспособности потребителей электроэнергии, обусловленного неблагоприятными последствиями ограничительных мер, связанных с распространением COVID-19, в отчетном периоде Обществом осуществлен комплекс мер, направленный на митигирование влияния

указанных негативных последствий, в том числе:

- по итогам 2020 года значительно усилена претензионно-исковая работа в отношении потребителей должников: охват судебной работой просроченной дебиторской задолженности юридических лиц составил 77% при факте за 2019 г. 74% (+ 4%); физических лиц – 80% при факте за 2019 г. 27% (+196,3%), рост количества оплаченных исполнительных листов, в отношении должников-юридических лиц в 2020 году относительно факта 2019 года составил 58,5%.

- осуществлены мероприятия по повышению платежной дисциплины потребителей с применением автообзвона/живого обзвона, SMS-информирования, информирования посредством электронной почты и личных кабинетов клиентов: по итогам 2020 г. применение данных механизмов позволило не допустить роста просроченной задолженности на сумму порядка 106 млн руб.

- налажена систематическая работа по привлечению должников к административной ответственности: за 2020 год по инициативе Общества Ростехнадзором и УФАС по Тамбовской области 25 должников привлечены к ответственности по ст. 7.32.5, ст. 9.22, ст. 14.61 КоАП РФ.

- осуществлялась работа по урегулированию задолженности посредством заключения соглашений о реструктуризации задолженности и договоров уступки права требования долга: с применением данных механизмов погашена просроченная дебиторская задолженность на сумму 40 млн руб.

В результате реализации вышеуказанных мероприятий Обществом достигнуто значительное показателя уровня оплаты за поставленную электроэнергию и мощность – 99,45%. По ряду потребителей – должников достигнуто снижение просроченной задолженности относительно факта на начало 2020 года на 64,1 млн руб., в т.ч. по потребителям юридическим лицам всех групп – 30,2 млн руб., по сетевым организациям в части урегулирования разногласий по компенсации потерь – 16,9 млн руб., по населению – 16,9 млн руб.

#### РАБОТА КОНТАКТНЫХ ЦЕНТРОВ

Продолжил свою работу Контактный центр Общества для физических лиц. На посто-

янной основе проводилось информирование клиентов о сумме задолженности и дистанционных сервисах посредством живого обзвона операторами Контактного центра. Всего за 2020 год было принято 83 864 звонка. В компании начал работу Контактный центр для юридических лиц, в нём было отработано 5 385 звонков.

#### РАЗВИТИЕ КЛИЕНТСКИХ СЕРВИСОВ

В рамках расширения перечня оказываемых услуг в 2020 году в Обществе разработана и внедрена услуга по вложению материалов заказчика в конверт со счетом – квитанцией, которая позволяет заказчику направлять рекламные материалы адресно абонентам Общества, не нарушая при этом требования федерального закона от 13.03.2006 № 38-ФЗ «О рекламе». Конверсия и отклик по данному каналу продаж заказчиками оценивается как высокая.

В рамках работы по развитию клиентских сервисов с целью улучшения клиентоориентированности в 2020 году Общество расширило возможности обслуживания клиентов с помощью онлайн сервисов: «Магазин подарков Кэшбекфорс» и городская служба сервиса «Горсерв».

#### ПРОЕКТЫ МОЛОДЕЖНОГО АКТИВА

В отчетном периоде молодежная ячейка реализовала при поддержке руководства Общества несколько проектов в сфере корпоративной и социальной ответственности.

В течение 2020 года сотрудники Общества проводили акцию по сбору макулатуры «Спасибо за деревья» – собрали и сдали на переработку более четырех тонн вторичного бумажного сырья.

Молодые активисты участвовали в акции «Добрые крышечки», были задействованы в мероприятиях и флешмобах по случаю Дня Победы и Дня России: «Энергия памяти и добра»; «От сердца к сердцу»; #Сад-Памяти; #Окна победы; Бессмертный полк - онлайн, Письмо Победы; Флаги России; Окна России.

Активисты молодежного совета компании в сентябре 2020 года на протяжении 6 дней принимали активное участие в Молодежном форуме «Форсаж», прошедшем в онлайн-формате - участвовали в метафорических играх #ИдётФорсаж, групповых рефлексиях, медиа-треках, воркшопах, участвовали в блиц-интервью гурӯ моло-

дежной политики страны.

Денис Шиндин, агент по сбыту энергии от дела координации работы клиентской сети управления по энергосбытовой деятельности компании, стал уверенным победителем конкурса Мистер Форсаж 2020.

#### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

В 2020 году был реализован благотворительный проект «Энергия памяти и добра», в рамках которого была оказана адресная благотворительная помощь участникам Великой Отечественной войны по случаю юбилейной 75-ой годовщины Великой победы в Великой Отечественной войне.

Обществом также была инициирована безвозмездная передача телевизора и стиральной машины проживающим в доме-интернате в с. Покрово-Марфино, Знаменского р-на Тамбовской области одиноким пожилым людям и инвалидам.

#### УЧАСТИЕ В СПОРТИВНЫХ СОСТЯЗАНИЯХ

В 2020 году сотрудники компании приняли участие в Кубке по быстрым шахматам, организованном ПАО «Интер РАО». Ребята соревновались с 52 участниками компаний Группы «Интер РАО» на онлайн-платформе [lichess.org](https://lichess.org).

Сотрудники компании также успешно проявили себя на тренировках и в соревнованиях по бегу и ходьбе среди организаций ТЭК России на базе онлайн-платформы «Vmarafone». Мероприятия были приурочены к 75-летию победы в Великой Отечественной войне и 100-летию со Дня утверждения плана ГОЭЛРО.

#### ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В течение 2020 года сотрудники Общества и их дети проявляли свои творческие способности во внутрикорпоративном конкурсе «ОЧумелые ручки». К традиционной выставке декоративно-прикладного творчества по случаю празднования профессионального праздника Дня энергетика сотрудники готовили картины, аппликации, статуэтки, вязаные изделия, мягкие игрушки, украшения из бисера. Все участники были награждены дипломами и ценными призами.

Также сотрудники Общества и их дети приняли участие в международных конкурсах: конкурсе детского рисунка «Энергия детства» и фотоконкурсе «Энергия без границ», инициированных ПАО «Интер РАО».



## II. Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора

### Уважаемые акционеры!

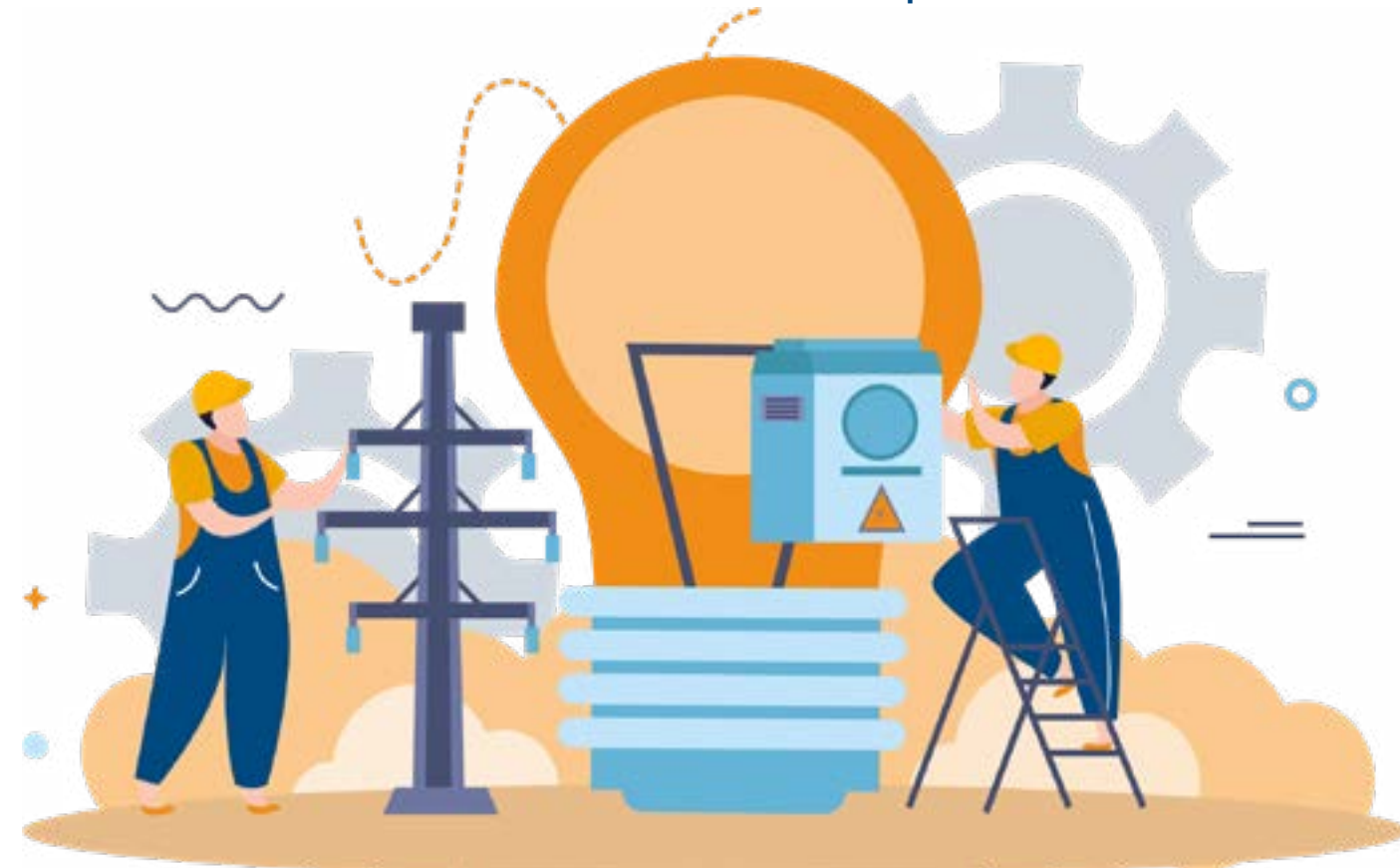
Представляем Вашему вниманию годовой отчёт ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2020 год. Отчетный год стал для компании годом стремительного развития дистанционных сервисов обслуживания клиентов. Так, в 2020 году начал работу Контактный центр для юридических лиц, на сайте Общества появилась возможность «быстрой оплаты» без перехода в Личный кабинет, заработал сервис предварительной записи в центры обслуживания клиентов. Проводилась активная работа по привлечению клиентов в систему электронного документооборота, Личные кабинеты физических и юридических лиц. За 2020 год число пользователей данных сервисов увеличилось практически вдвое. В условиях новых вызовов, связанных с пандемией коронавирусной инфекции, Общество продолжило укреплять свои позиции на энергетическом рынке, в экономическом пространстве и в бизнес-сообществе региона. Приоритетным направлением деятельности менеджмента в 2020 году стало выполнение основных финансово-экономических и производственных показателей работы Общества. Свидетельством верно избранной стратегии стало прочное сохранение лидирующего положения ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на региональном рынке электроэнергии — контролируемая доля рынка по итогам 2020 года составила 49,7 %. Потребителям компании было отпущено в 2020 году свыше 1,56 млрд кВт\*ч, тем самым объём реализованной в отчетный период электроэнергии превысил показатели 2019 года на 13 млн кВт\*ч. Финансовое положение Общества по завершении отчётного периода характеризуется как стабильное. Объём выручки составил 6 938,4 млн рублей, что на 245,9 млн рублей или на 3,7 % выше уровня 2019 года. На конец 2020 года гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Тамбовской области обслуживал более 258 тысяч физических лиц и 5 897 бизнес-клиентов. 2020 год прошёл для ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» под знаком усиленной работы по снижению дебиторской задолженности потребителей: производилась роботизация бизнес-процесса претензионно-исковой работы, что позволило существенно нарастить число подаваемых исков к должникам, регулярно осуществлялся автообзвон и живой обзвон должников, использовался сервис SMS и Email-рассылок, инициировалось направление заявлений в адрес административных органов о привлечении должников к административной ответственности. Кроме того, уделялось повышенное внимание и вопросам, связанным с безучётным потреблением электроэнергии абонентами. Цели и задачи компании оставались прежними: выполнение ключевых показателей эффективности, обеспечение надежного энергоснабжения региона и повышение качества управления Обществом. Работа в прошедшем году, прежде всего, была направлена на соблюдение интересов акционеров, целенаправленное повышение качества и конкурентоспособности по всем направлениям деятельности компании. Своевременность и конструктивность принятых решений способствовали успешной работе Общества. Важнейшим показателем стабильности работы Общества стало выполнение им всех своих обязательств перед оптовым рынком электроэнергии и партнерами, участвующими в процессе энергоснабжения региона.

Из года в год в числе приоритетных задач мы ставим не только выполнение плановых показателей и минимизацию собственных затрат, но и улучшение клиентского сервиса. Мы стремимся обеспечить наших абонентов максимальным уровнем доступности и высоким качеством услуг.

Социальная ответственность в отчётном периоде продолжала являться важным направлением в деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»: реализовывались благотворительные проекты для ветеранов Великой Отечественной войны, пожилых людей и инвалидов. В 2021 году Обществу предстоит продолжить работу по дальнейшему наращиванию конкурентных преимуществ, к числу которых можно отнести продолжение совершенствования системы обслуживания потребителей, особое внимание будет уделяться реализации инвестиционной программы Общества по развитию и внедрению интеллектуальной системы учёта электрической энергии. Основными принципами, определяющими стратегию компании на ближайшую перспективу, по-прежнему останутся индивидуальный подход к клиенту, социальная ответственность и экономическая эффективность. Накопленный опыт позволяет Компании с уверенностью смотреть в будущее. Выражаем благодарность членам Совета директоров и менеджменту Общества за слаженную и эффективную работу, направленную на всестороннее обеспечение интересов Общества. Благодарим всех работников Общества за профессиональную и результативную работу в новых непростых условиях. Уверены, что успешное решение поставленных на 2021 год задач позволит ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» укрепить статус гарантирующего поставщика, расширить клиентскую базу, обеспечить прирост производственных показателей и внести достойный вклад в поступательное развитие энергетического комплекса Тамбовской области.

Д.С. Орлов  
Председатель Совета директоров  
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

А.С. Мурзин  
Генеральный директор  
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»



### III. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества

В 2020 году приоритетными направлениями деятельности были признаны следующие вопросы:

- подготовка к проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (протокол от 27.01.2020 № 1);
- исполнение директив Правительства Российской Федерации от 18.11.2019 №10464п-П13 по установлению возможности использования в качестве обеспечения обязательств по договорам, заключенным с организациями, в отношении которых иностранными государствами введены ограничительные меры (протокол от 20.02.2020 № 3);
- передача централизуемых процессинговых функций в ООО «Объединённый расчётный центр» (протокол от 20.02.2020 № 3);
- исполнение Дорожной карты по передаче централизуемых процессинговых функций в ООО «Объединённый расчётный центр», в том числе, включающую мероприятия по обеспечению выполнения функций, не подлежащих централизации (протокол от 28.02.2020 № 4);
- выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (протокол от 06.04.2020 № 8);
- соблюдение «Молодежной политики ПАО «Интер РАО» (с учетом последующих изменений и дополнений) от 28.05.2020 № ИРАО/189 (протокол от 17.07.2020 № 16);
- контроль за выполнением Финансовой политики ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (протокол от 25.08.2020 № 17);
- соблюдение Кодекса корпоративной этики ПАО «Интер РАО в новой редакции», утверждённого Советом директоров ПАО «Интер РАО» 31.07.2020 (протокол от 03.08.2020 №277);

- исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 31.07.2020 № 6781п-П13 по импортозамещению автомобильной продукции для производственной деятельности (протокол от 27.10.2020 № 21).

Кроме того, Общество реализовывало свою деятельность по таким важными направлениями деятельности, как

- проведение тарифно-балансовой компании на 2021 год, позволяющей получить уровень сбытовой надбавки, обеспечивающий в полном объеме покрытие расходов Общества по регулируемой деятельности;
- повышение операционной эффективности Общества, сохранение позиций в российской электроэнергетике по доле рынка.

Совет директоров оценивает результаты работы Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2020 году в целом как успешные.

Мероприятия по подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров по итогам 2019 года выполнены в сроки, установленные решением Совета директоров. Годовое Общее собрание акционеров проведено с соблюдением требований законодательства.

В 2020 году Общество уделило большое внимание исполнению Директив Правительства, связанных с закупочной деятельностью, в соответствии с одной из которых в Обществе установлено обеспечение проведения конкурентных процедур с учетом возможности использования в качестве обеспечения обязательств по договорам, заключенным с организациями, в отношении которых иностранными государствами введены ограничительные меры, а также организациями, в отношении бенефициарных владельцев (совокупная доля его прямого и (или) косвенного участия в этой

организации составляет не менее 25 процентов) которых иностранными государствами введены ограничительные меры.

В целях исполнения другой Директивы Правительства, касающейся импортозамещения закупаемой автомобильной продукции для производственной деятельности, решением Совета директоров Общества 10.12.2020 утверждена Политика снабжения ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в новой редакции (протокол от 10.12.2020 № 24), предусматривающая закупку в 2020 году автомобильной продукции, необходимой для производственной деятельности.

В 2020 году принято решение о передаче ряда операционных и технологических функций Общества для централизации в Объединенном расчетном центре, в соответствии с которым переданы следующие функции:

1. Обработка показаний приборов учета;
2. Проведение операций расчётов и перерасчётов с потребителями за электроэнергию и услуги ЖКХ;
3. Формирование платежно-расчетных документов;
4. Работа с банковскими выписками, реестрами платежей платёжных агентов, кредитных организаций и ресурсоснабжающих организаций в информационной системе;
5. Формирование регламентированной отчетности: управленческая, а также для налоговой, бухгалтерской служб;
6. Проведение операций по информационному обмену между биллинговыми системами, контроль корректности проведенных операций, исправление ошибок, запуск операций передачи данных в ГИС ЖКХ;
7. Закрытие и открытие расчётных и финансовых периодов в информационных системах.

Передача ряда операционных и технологических функций Общества позволила автоматизировать отдельные процессы и оптимизировать штатную численность.

В течение отчетного периода, несмотря на сложные финансово-экономические условия, ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» сумело обеспечить прибыльное функционирование компании. При этом основное внимание уделялось мероприятиям по снижению дебиторской задолженности, а также снижению дебиторской задолженности по актам безучетного потребления электроэнергии и предотвращению дальнейшего роста данной категории задолженности.

В ходе исполнения Плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности на конец 2020 года следует отметить выполнение итогового показателя несмотря на влияние негативных факторов, которые находились вне возможностей целенаправленного управления со стороны менеджмента Общества: роста просроченной задолженности сетевой организации в связи с неоплатой поставленной электроэнергии на компенсацию потерь, в части актов о неучтенном потреблении, составленных данной сетевой организацией с нарушениями законодательства, а также роста просроченной задолженности потребителей Общества в результате влияния в 2020 г. негативных последствий COVID19, связанного с недополучением денежных средств от потребителей за поставленную электроэнергию, в том числе – в результате действия моратория на введение ограничения в отношении потребителей – физических лиц, а также на начисление и взыскание санкций за несвоевременную оплату коммунальных услуг.

Учитывая важность соблюдения систематизации принципов работы с молодежью и присвоения высокого приоритета выстраиванию работы с молодежью, активизации руководителей Общества для оказания поддержки молодежи, а также принимая во внимание необходимость обеспечения соответствия деятельности Общества принципам и корпоративным ценностям, которым следует холдинговая компания -



ПАО «Интер РАО», вопрос об определении соблюдения «Молодежной политики ПАО «Интер РАО» (с учетом последующих изменений и дополнений) признан одним из приоритетных направлений деятельности Общества.

Присоединение к Политике позволило применять все нормы молодежной политики в деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и распространить их положения на работников, членов органов управления и контроля ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

В соответствии с Финансовой политикой ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Общество самостоятельно несет ответственность за выполнение мероприятий по управлению финансовыми рисками. В связи с этим, для снижения подверженности кредитному риску банков-контрагентов ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» утвердило перечень опорных банков-контрагентов и лимиты на операции по размещению средств в опорных банках-контрагентах, а также перечень банков-контрагентов, с которыми возможно проведение расчетов в случаях, обусловленных необходимостью поддержания эффективности и непрерывности операционной деятельности и в порядке, предусмотренном Финансовой политикой. Определение приоритетным направлением деятельности контроля за выполнением Финансовой политики ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» позволило обеспечить сохранность денежных средств, размещённых до востребования, в виде кассовых остатков, депозитов, неснижаемых остатков, других финансовых вложений.

В основе деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» лежат фундаментальные ценности и принципы, служащие руководством для принятия решений, а также позволяющие вести бизнес в соответствии с высочайшими стандартами де-

ловой этики. ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» принимает во внимание значимость и важность соблюдения этических норм, единых стандартов и правил ведения бизнеса в Группе «Интер РАО».

Все корпоративные ценности и принципы являются одинаково значимыми для Общества, ни один из них не может расцениваться в качестве приоритетного.

Присоединяясь к Кодексу корпоративной этики ПАО «Интер РАО» в новой редакции, ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» подтвердило свою приверженность неукоснительному соблюдению требований российского и международного законодательства, а также высочайших стандартов деловой этики и правил этического поведения бизнеса во всем мире и возложило на себя обязанность следовать сформулированным в Кодексе корпоративной этики принципам, нормам и правилам корпоративного поведения.

В целях реализации приоритетных направлений деятельности можно отметить следующие основные достижения:

- сохранение лидерской позиции на региональном рынке (доля рынка по итогам 2020 года составляет 49,7%);
- установление уровня сбытовых надбавок на 2021 год, покрывающего в полном объеме расходы Общества по регулируемой деятельности, запланированные в бизнес-плане на 2021;
- по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2020 выполнение в полном объеме целевых показателей операционной эффективности.

В Обществе на постоянной основе действует Комитет по управлению дебиторской задолженностью (далее – Комитет).

Основным направлением деятельности Комитета является выработка мероприятий, предложений по повышению эффективности управления дебиторской задолженностью в Обществе, а также принятие ре-

шений и координация работы структурных подразделений Общества в части взыскания дебиторской задолженности.

Комитетом по управлению дебиторской задолженностью за 2020 год проведено 42 заседания, на которых рассмотрено 66 вопросов. Основным направлением деятельности Комитета является выработка мероприятий, предложений по повышению эффективности управления дебиторской задолженностью в Обществе, а также принятие решений и координация работы структурных подразделений Общества в части взыскания дебиторской задолженности.

По состоянию на 31.12.2020 в стадии взыскания находится задолженность, по которой проведена претензионно-исковая работа на сумму 256,6 млн руб., в том числе в исполнительном производстве находятся исполнительные листы на сумму 102,2 млн руб.

За 2020 год проведено 26 заседаний Совета директоров, рассмотрено 94 вопроса. Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, являются следующие:

1. Решения, связанные с подготовкой и проведением общего годового собрания акционеров. В рамках данного направления осуществлен комплекс мероприятий, связанных с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров, в том числе осуществлена подготовка годового отчета Общества за 2019 год, проведены корпоративные процедуры по подготовке к проведению Общего собрания акционеров.
2. Решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов управления Обществом (в том числе регулярное заслушивание отчетов исполнительных органов Общества о результатах

деятельности компании).

3. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества (утверждение контрольных показателей бюджета, бизнес-плана, финансовой политики Общества, и планов развития Общества).

4. Решения, связанные с деятельностью кадровой службы Общества и управления персоналом.

Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Полная информация о созыве заседаний Совета директоров и принятых на них решениях в соответствии с действующим законодательством РФ представлена на сайте Общества в сети Интернет:

[www.tesk.tmb.ru](http://www.tesk.tmb.ru).

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет. Давая оценку работы членам Совета директоров Общества, хотелось бы отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества добросовестно и разумно, принимали активное участие в заседаниях, которые в большинстве случаев проходили при 100% явке.

В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности компании, а также устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на основных рынках сбыта (продукции, работ, услуг).



#### IV. Положение Общества в отрасли: рынок, маркетинг, продажи

Основными видами деятельности Общества являются:

- покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности);
- реализация электрической энергии на розничном рынке электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе бытовым абонентам – населению).

- развитие коммерческих сервисов.

Главное направление деятельности Общества - обеспечивать выполнение его основной задачи - реализацию права любого потребителя в зоне деятельности гарантирующего поставщика на надежную и бесперебойную поставку электроэнергии, а также предоставление потребителю дополнительных коммерческих сервисов;

- обеспечение качественной и эффективной работы компании на оптовом рынке электроэнергии (мощности);
- сохранение и улучшение достигнутых результатов энергосбытовой деятельности;
- повышение эффективности энергосбытовой деятельности;
- повышение конкурентоспособности и финансовой устойчивости Общества.

В качестве основных факторов, оказывающих существенное влияние как на состояние в отрасли в целом, так и на деятельность Общества, можно указать:

- состояние экономики региона и государства в целом;
- экономическая и правовая политика государства;
- позиция государственных органов регулирования при установлении предельных уровней тарифов, сбытовой надбавки гарантирующего поставщика;
- правила работы на оптовом и розничном рынках электроэнергии (мощности);

- проблемы неплатежей за потребленную электроэнергию.

- активизация конкуренции со стороны независимых энергосбытовых компаний и розничных производителей электрической энергии (мощности) в зоне деятельности Общества.

В 2020 году развитие отрасли ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» связывает со следующими событиями, которые произошли в отчетном году и повлияли на отрасль.

Снижение деловой активности в регионе присутствия в результате влияния негативных последствий распространения COVID-19 привело к ухудшению платежной дисциплины потребителей ряда отраслей, в том числе – населения, потребителей жилищно-коммунального сектора – исполнителей коммунальных услуг, потребителей бюджетов всех уровней, а также прочих потребителей электрической энергии, главным образом субъектов малого и среднего бизнеса. Кроме того, влияние ограничительных мер, связанных с COVID-19, отразилось в изменении структуры электропотребления: значительно выросла доля потребления электроэнергии населением в период действия режима самоизоляции граждан, а также в связи со значительным приростом бытового потребления в результате увеличения количества граждан, работающих удаленно, на фоне снижения потребления по ряду ресурсоснабжающих организаций, бюджетных и прочих потребителей.

В условиях стремительного изменения законодательства остается неурегулированным ряд вопросов, касающихся нормативного регулирования деятельности в сфере электроэнергетики, а именно:

- порядок ограничения подачи электроэ-

нергии потребителей;

- составление актов о неучтенном потреблении и осуществление расчетов по ним, что, в свою очередь, является причиной возникновения разногласий между сетевой и сбытовой организацией, постоянных судебных споров и финансовых потерь (убытков, неустойки).

Одной из существенных проблем отрасли является недобросовестное поведение на рынке ряда ресурсоснабжающих и управляющих организаций. Длительные сроки проведения процедур по взысканию задолженности и (или) введения ограничения поставки энергоресурсов приводит к снижению платежной дисциплины потребителей и возникновению кассовых разрывов у Гарантирующих поставщиков.

Для укрепления положения на региональном рынке электроэнергии ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» предпринимает следующие меры:

- предоставление потребителям вариантов расчета по ценовым категориям, позволяющим снизить стоимость потребленной электроэнергии для увеличения выпуска продукции и роста полезного отпуска электроэнергии;
- осуществление комплекса мероприятий по сохранению клиентской базы;
- осуществление комплекса мероприятий по экспансии потребителей в иных субъектах Российской Федерации.

По мнению менеджмента Общества, осуществление данного комплекса мер позволит достичь в ближайшем будущем:

– положительной динамики рыночной стоимости компании;

- сохранения клиентской базы и увеличения доли компании по полезному отпуску на региональном рынке;
- появление клиентской базы в иных регионах Российской Федерации;
- доминирования на рынке услуг по энергосбережению в Тамбовском регионе;
- повышения лояльности органов власти всех уровней.

Основными предполагаемыми негативными факторами, которые могут в ближайшие годы повлиять на темпы развития Общества, являются:

- выход потребителей с большим объемом полезного отпуска на оптовый рынок электроэнергии (мощности);

- изменения нормативно-правовых актов.

В целях снижения рисков влияния негативных факторов в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» предполагают использовать следующие механизмы:

- диверсификация бизнеса, расширение спектра предлагаемых услуг;
- постоянный мониторинг крупных промышленных предприятий региона, анализ их финансово – экономического состояния, поддержание партнерских отношений с руководством предприятий;
- активное участие в нормотворчестве Группы ПАО «Интер РАО», ассоциации НП «Совет рынка», Министерства энергетики Российской Федерации и др.

На положение Общества в отрасли влияет развитие конкурентной среды.

Основными конкурентами ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» являются АО «Тамбовская областная сбытовая компания», ООО «Русэнергосбыт» и ООО «Русэнергоресурс».

Структура регионального розничного рынка за 2020 год:

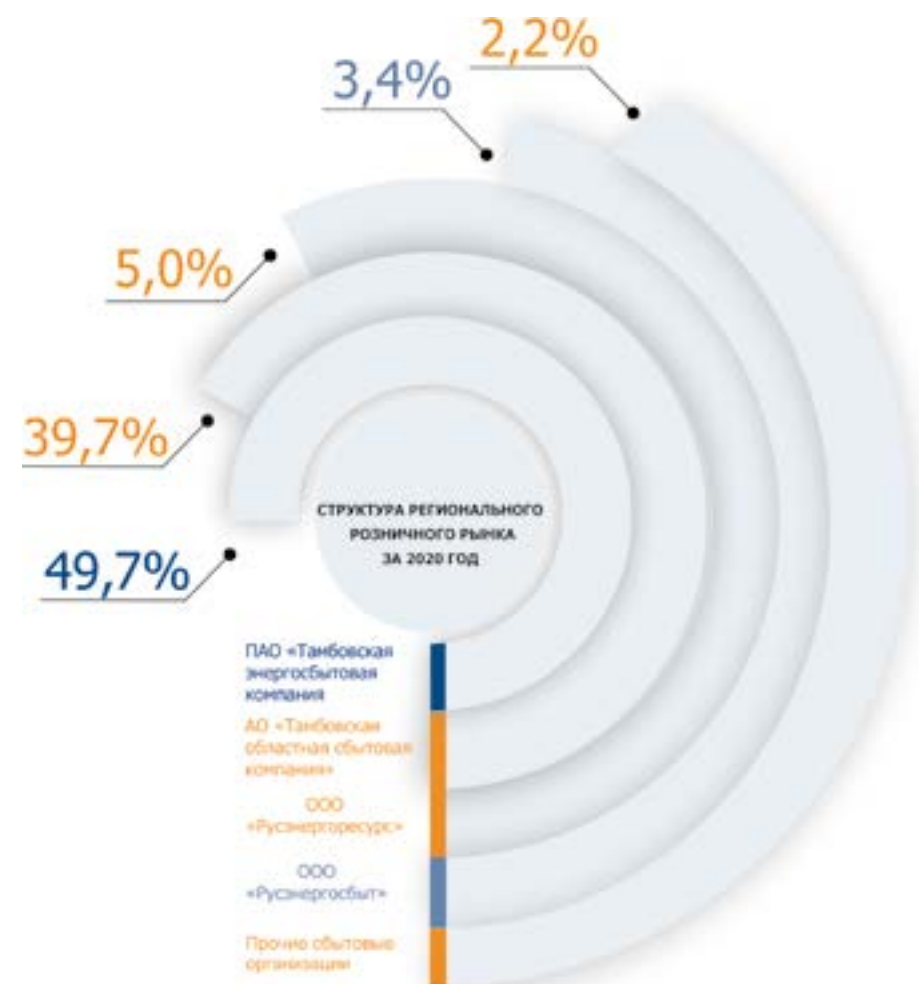
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» 49,7 %;

АО «Тамбовская областная сбытовая компания» 39,7 %;

ООО «Русэнергоресурс» 5,0%;

ООО «Русэнергосбыт» 3,4 %;

Прочие сбытовые организации 2,2%.



В качестве факторов, влияющих на конкурентоспособность Общества на рынке сбыта, его продукции и услуг, можно выделить следующее:

- грамотно выстроенную работу на оптовом рынке электрической энергии и мощности, позволяющую получить одну из самых низких нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность) на территории Тамбовской области;
- постоянные мероприятия, проводимые Обществом для снижения операционных затрат при осуществлении основной деятельности;
- открытость перед потребителями. Предоставление комплекса дополнительных аналитических и консультационных услуг на договорной основе, в том числе по вы-

бору оптимальной ценовой категории для расчетов, в случае намерения потребителя сменить применяемую ценовую категорию;

- предоставление качественных дополнительных услуг по проведению энергообследований, продаже энергоэффективного оборудования и т.д.

Для повышения в будущем конкурентоспособности своей продукции Общество планирует следующие действия:

- продолжать политику оптимизации затрат Общества;
- обеспечить дальнейшее развитие инструментов взаимодействия с клиентами (CRM, Контактный центр, биллинговые системы);
- расширять спектр коммерческих сервисов.

Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика).

Клиентская база в 2020 году состояла из 5,9 тыс. юридических лиц и 258,8 тыс. физических лиц.

Наибольший вес в структуре потребления электроэнергии Общества занимает население (24%), сельскохозяйственные товаропроизводители (21%), сетевые организации, приобретающие электроэнергию на компенсацию потерь (16%), и иные энергосбытовые компании (15%). Наиболее крупными клиентами Общества являются следующие потребители электрической энергии (мощности):

п/п	Покупатели	в % от общего полезного отпуска электроэнергии
1.	ПАО «МРСК Центра»	15,3
2.	АО «Тамбовская областная сбытовая компания»	9,6
3.	ООО «Тамбовский бекон»	6,8
4.	ОАО «Токаревская птицефабрика»	3,8
5.	АО «Инжавинская птицефабрика»	3,4
6.	ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	2,1
7.	ООО «Тамбовская индейка»	1,9
8.	ООО «РН-Энерго»	1,6
9.	АО «ОРЭС-Тамбов»	1,0
10.	АО «Экоойл»	0,6

## V. Информация об объеме использования Обществом энергетических ресурсов

В процессе производственной деятельности за отчетный период Обществом потреблено 264,7 тыс. кВт.ч. электрической энергии на сумму 1 251,2 тыс. руб., 314 Гкал тепловой энергии на сумму 510,4 тыс. руб. и 21 тыс. м³ газа на сумму 80,8 тыс. руб. Энергоресурсы потреблены на хозяй-

ственные нужды: освещение и отопление офисных помещений.

При эксплуатации автотранспорта Обществом использовано 96,4 тыс. литров бензина (марки Аи-92 и Аи-95) на общую сумму 3 680 тыс. руб. для заправки служебного автотранспорта.

## VI. Основные финансовые показатели деятельности Общества. Производственная деятельность

Динамику основных производственных и финансовых показателей Общества можно охарактеризовать следующим образом:

Производственные показатели:	2019 год	2020 год	% изменения
Количество потребителей, шт.	259 183	264 669	2,1
Объем реализации электроэнергии на оптовом и розничном рынке, млн. кВтч	1 570	1 581	0,8
Доля рынка в регионе присутствия, %	46,5	49,7	6,9
Среднесписочная численность, чел.	229	254	10,9
Показатели финансово-экономической деятельности			
Выручка, тыс. руб.	6 692 579	6 938 443	3,7
Затраты на реализованную продукцию, тыс. руб.	6 514 681	6 714 872	3,1
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	177 898	223 571	25,7
Проценты к получению, тыс. руб.	2 671	6 463	142,0
Проценты к уплате, тыс. руб.	1 447	191	-86,8
Прочие операционные, финансовые и иные доходы, тыс. руб.	164 124	218 035	32,8
Прочие операционные, финансовые и иные расходы, тыс. руб.	315 250	335 977	6,6
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.	27 996	111 901	299,7
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	22 633	86 241	281,0
Рентабельность продаж, %	2,7	3,20	18,5
Коэффициент срочной ликвидности, %	1,10	1,21	10,0
Коэффициент текущей ликвидности, %	1,10	1,18	7,3
Коэффициент финансовой независимости, %	0,20	0,25	25,0
Совокупные активы, тыс. руб.	1 096 756	1 189 645	8,5
Основные средства, тыс. руб.	99 720	101 305	1,6
Оборотные активы, тыс. руб., в т.ч.	958 558	1 032 822	7,7
Денежные средства и денежные эквиваленты, тыс. руб.	241 963	443 556	83,3
дебиторская задолженность, тыс. руб.	712 821	585 217	-17,9
Суммарный заемный капитал, тыс. руб., в т.ч.	866 180	853 310	-1,5
кредиторская задолженность, тыс. руб.	866 170	853 310	-1,5

кредиты и займы, тыс. руб.	10	0	0,0
Соотношение заемных и собственных средств	4,47	3,08	-31,1
Рентабельность активов (ROA), %	2,1	7,5	257,1

Динамика основных производственных показателей говорит о стабильной и устойчивой деятельности Общества как гарантирующего поставщика, что подтверждается ростом основных производственных показателей «Объем реализации электроэнергии», «Количество потребителей».

За отчетный период выручка по сравнению с предыдущим периодом возросла на 3,7 % и составила 6 938 443 тыс. рублей, выручка от продажи электроэнергии составила 6 905 804 тыс. рублей.

Затраты Общества на реализацию продукции за отчетный период составили 6 714 872 тыс. рублей, что на 3,1 % выше уровня затрат прошлого года.

В результате опережающего темпа роста выручки над ростом затрат, получена прибыль от продаж в размере 223 571 тыс. рублей.

Сальдо прочих доходов/расходов за 2020 год составило минус 117 942 тыс. рублей, за 2019 год сальдо прочих доходов/расходов минус 151 126 тыс. рублей. Изменение в основном обусловлено снижением размера резерва под обесценение дебиторской задолженности, создаваемого в отчетном периоде.

Чистая прибыль ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2020 год составила 86 241 тыс. рублей, что в 3,8 раза выше чистой прибыли за 2019 год, и связано в основном со снижением объема резервирования дебиторской задолженности. Платежеспособность и уровень кредитного риска остается на положительном уровне, о чем можно судить по значениям

показателей: «Коэффициент срочной ликвидности» и «Коэффициент финансовой независимости».

Совокупные активы ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на 31 декабря 2020 года составляют 1 189 645 тыс. рублей, что на 92 889 тыс. рублей (8,5%) выше совокупных активов на 31 декабря 2019 года.

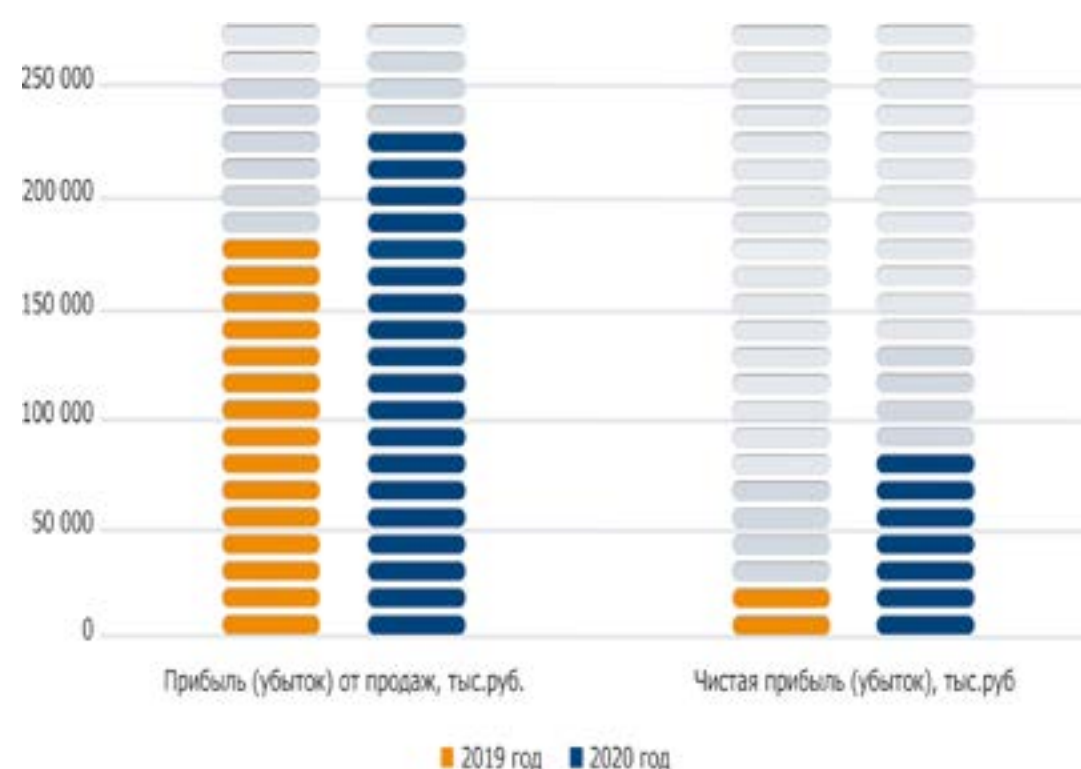
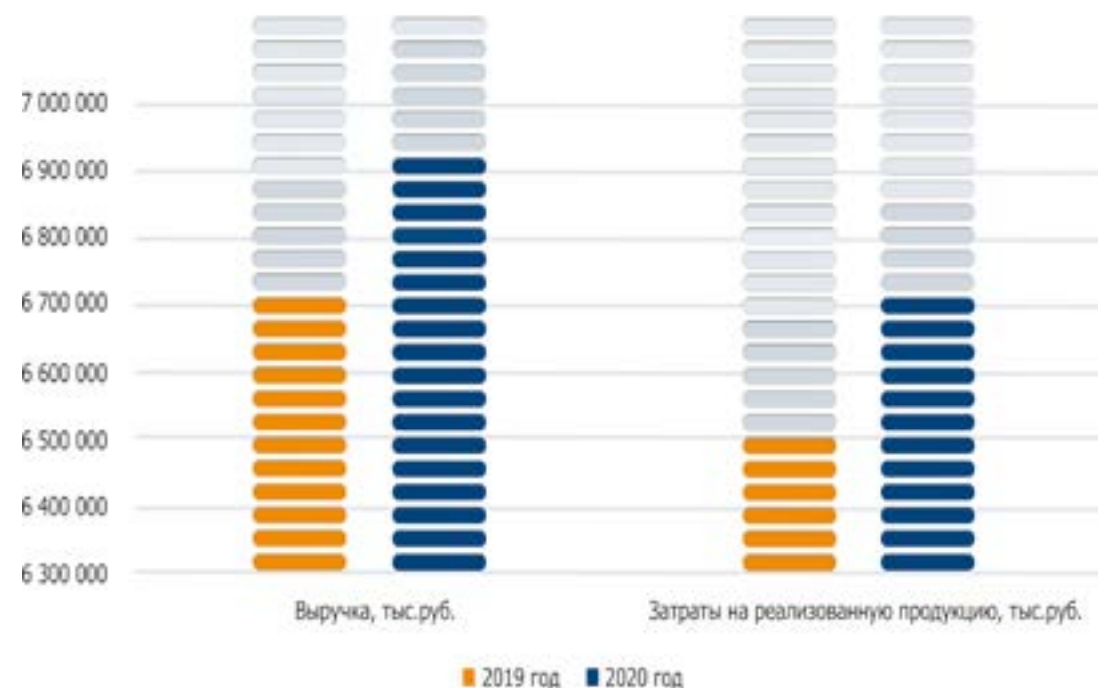
Данный рост вызван преимущественно увеличением величины оборотных активов на 74 264 тыс. рублей (7,7%) в основном за счёт увеличения остатка денежных средств на 201 593 тыс. рублей (83,3%) и снижения дебиторской задолженности на 127 604 тыс. рублей (17,9%). Рост остатков денежных средств при снижении дебиторской задолженности связаны с реализацией в отчетном периоде комплекса мероприятий по повышению платёжной дисциплины и сокращению задолженности потребителей электроэнергии.

Суммарный заемный капитал ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на 31 декабря 2020 года снизился на 1,5 % от уровня 31 декабря 2019 года, что обусловлено снижением кредиторской задолженности на 1,5% в основном перед сетевыми организациями за счет урегулирования разногласий.

Показатели рассчитаны по данным годовой бухгалтерской отчетности по стандартам РСБУ. Достоверность данных бухгалтерской отчетности Общества за 2020 год подтверждена независимым аудитором ООО «Эрнст энд Янг».



## Изменение финансово-экономических показателей в разрезе 2019-2020 годов:



## VII. Перспективы развития Общества

Основными целями для Общества являются:

- сохранение доли регионального рынка электроэнергии, надежное энергоснабжение потребителей в условиях развивающейся конкуренции;
  - сохранение и расширение клиентской базы;
  - снижение дебиторской задолженности, повышение уровня платёжеспособности абонентов и добросовестное исполнение ими всех договорных обязательств;
  - повышение качества обслуживания клиентов;
  - проведение взвешенной кредитной политики, направленной на снижение расходов по обслуживанию кредитных продуктов;
  - обеспечение снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции
  - проведение тарифно-балансовой компании, обеспечивающей утверждение сбытовой надбавки, позволяющей получить обоснованный уровень необходимой валовой выручки;
  - осуществление оптимизации условно-постоянных расходов Общества и выполнение программы управления издержками на 2021 год в целях обеспечения достижения финансового результата по бизнес-плану на 2021 год.
- Для достижения планируемых показателей финансово-экономической деятельности Общество планирует осуществить следующие действия:
- Сохранение доли на региональном рынке электроэнергии, надежное энергоснабжение потребителей в условиях развивающейся конкуренции;
  - Сохранение и расширение клиентской базы, реализация комплекса мер, направленных на снижение просроченной задолженности потребителей и усиление контроля над исполнением потребителями договорных обязательств;
  - Осуществление мер по взысканию

просроченной дебиторской задолженности потребителей электроэнергии, в том числе претензионно-исковая работа, использование предусмотренного законодательством механизма введения ограничения режима потребления электрической энергии в случаях неисполнения обязательств по оплате поставленной электроэнергии (мощности);

- Начисление неустойки (пени) за неисполнение / несвоевременное исполнение условий по оплате.

Советом директоров Общества 28.12.2020 (протокол от 28.12.2020 № 26) были утверждены программа распоряжения непрофильных активов (далее НПА) ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и реестр непрофильных активов.

Программа распоряжения непрофильных активов Общества определяет основные подходы, принципы и механизм выявления непрофильных активов, способы и порядок их реализации, порядок оценки, обоснование пролонгированных сроков реализации НПА.

Программа распоряжения непрофильных активов Общества направлена на установление открытости и доступности информации о применяемых методах и подходах по выявлению непрофильных активов из всей совокупности активов, проведение регулярного систематического анализа активов на предмет выявления непрофильных активов с определенной периодичностью, обеспечение открытых и публичных процедур по реализации непрофильных активов, в том числе использование доступных для потенциальных покупателей способов раскрытия информации о продаже непрофильных активов, определение эффективного выбора способа реализации каждого непрофильного актива, основанного на расчёте экономического эффекта от реализации соответствующим способом, увеличение доходов от реализации непрофильных активов, минимизацию расходов



и снижение затрат на содержание неликвидных активов, защиту экономических интересов Общества при распоряжении активами, включающую своевременную реализацию активов, предотвращение потери стоимости активов, защиту прав и интересов Общества перед совладельцами активов и третьими лицами.

По результатам проведенной инвентаризации внеоборотных активов на 31.10.2020. установлено наличие на балансе Общества следующего актива, который не соответствует требованиям отнесения к профильным активам:

- Ремонтно-эксплуатационный пункт -3 Рассказовского р-на, расположенный по адресу: Тамбовская область, г. Рассказово, ул. Советская, д. 106.
- В качестве способа дальнейшего распоряжения данным непрофильным активом выбрано сохранение его на балансе Общества в целях последующей сдачи в аренду и получения прибыли.

## VIII. Система ключевых показателей эффективности Общества

В целях повышения операционной эффективности и обеспечения реализации задач, поставленных перед ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», в Обществе реализована и успешно действует система количественных индикаторов деятельности организации – ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП). Советом директоров Общества 28.02.2020 года утверждены следующие КПЭ и КП на 2020 год:

Показатель	Утвержденные целевые значения показателя
КПЭ 1. EBITDA от значения БП на 2020 г.	100%
КПЭ 2. Обеспечение уровня собираемости денежных средств согласно утвержденного бизнес-плана на 2020 г.	100%
КПЭ 3. Обеспечение уровня прибыли от продаж ДПС и поступлений оплаты по ДПС от значений БП на 2020 г.	100%
КПЭ 4. Операционный денежный поток от значения БП на 2020 г.	100%
КП 1. Соблюдение отчетной и исполнительской дисциплины и выполнение плана корпоративных мероприятий	100%
КП 2. Отсутствие существенных замечаний по итогам плановых и внеплановых проверок БВА ПАО «Интер РАО»	Существенные замечания отсутствуют
КП 3. Объем полезного отпуска (млн. кВт.ч.) от значения БП на 2020 г.	98%
КП 4. Снижение операционных издержек на 2-3 % ежегодно	100%
КП 5. Интегральный проектный КП	90%
КП 6. Отсутствие случаев привлечения компании к административной ответственности Общества за нарушение антимонопольного законодательства с применением санкций в виде «оборотного» штрафа	Случаи привлечения к ответственности отсутствуют

КП 7. Лицензирование	Получение и сохранение лицензии
КП. 8 Отсутствие несчастных случаев со смертельным исходом или групповых несчастных случаев, если есть пострадавший с тяжелым исходом	100%

Результаты исполнения КПЭ и КП за 2020 год будут рассмотрены Советом директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в апреле 2021 года.

Для целей достижения планируемых показателей финансово-экономической деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» предполагает осуществить следующие действия:

- оптимизация/снижение операционных затрат;
- усиление работы с дебиторской задолженностью;
- обеспечение уровня сбора денежных средств.

## IX. Инвестиционная деятельность

За 2020 год Обществом произведены инвестиции в форме капитальных вложений в объеме:

финансирование, тыс. руб. с НДС	30 483
освоение, тыс. руб. без НДС	26 392
ввод в ОС, тыс. руб. без НДС	23 925

Инвестиции 2020 года осуществлены по следующим направлениям:

- повышение качества и условий обслуживания потребителей;
- обеспечение надежности, безопасности и качества энергоснабжения;
- обеспечение расширения функциональных возможностей биллинговых систем для повышения эффективности расчетов;
- повышение надежности и развитие ИТ инфраструктуры.

Основными задачами инвестиционной программы на 2021-2025 гг. являются:

- совершенствование организации учета электрической энергии потре-

лей Общества в части выполнения предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона "Об электроэнергетике" обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности);

- повышение качества и условий обслуживания потребителей;
- обеспечение расширения функциональных возможностей действующей Единой биллинговой системы расчетов с юридическими лицами в соответствии с изменениями федерального законодательства;
- обеспечение возможности взаимодействия с потребителями электроэнергии с помощью электронных сервисов.

## Х. Закупочная деятельность

При проведении закупочной деятельности Общество руководствуется следующими положениями:

- Положением о порядке проведения регламентных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Политикой снабжения ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса формирования, корректировки и контроля исполнения годовой комплексной программы закупок ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Методикой по формированию и корректировке годовой комплексной программы закупок ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса проведения закупочных процедур ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».
- Положением о Центральном закупочном комитете ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;
- Регламентом бизнес-процесса работы Центрального закупочного комитета;
- Положением о закупочной комиссии;
- Методикой формирования технических заданий для проведения закупочных процедур поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг;
- Регламентом бизнес-процесса проведения экспертной оценки заявок на участие в закупке;
- Инструкцией по проведению упрощенной процедуры закупки;
- Регламентом по проведению упрощенной процедуры закупки;
- Методикой проведения экспертизы финансово-экономической устойчивости участников;
- Перечнем товаров, работ, услуг, закупки

которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства;

- Методикой «Расчет начальной (максимальной) цены договора при проведении закупок товаров, работ, услуг»;
- Методикой «Расчет уровня локализации товаров, работ, услуг»;
- Методикой «Нормирование закупок отдельных видов товаров и услуг»;
- Корпоративным планом импортозамещения;
- Положения о Комиссии по работе с недобросовестными поставщиками;
- Регламентом бизнес-процесса работы по ведению Реестра недобросовестных поставщиков;

Годовая комплексная программа закупок ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на 2020 год включает в себя:

Годовая комплексная программа закупок ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» на 2020 год согласована Центральным закупочным комитетом ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (протокол от 06.12.2019 г. № 870-0017-2019) и утверждена приказом генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (приказ от 11.12.2019 г. № ПР/576).  
Скорректированная ГКПЗ на 2020 год под потребности 2021 года согласована Центральным закупочным комитетом ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (протокол от 03.09.2020 г. №870-0012-2020) и утверждена приказом генерального директора № 204 от 04.09.2020 г.

Общая сумма ГКПЗ на 2020 год составляет 64 870 792,79 рублей без учета НДС (109 лотов)

Общая сумма скорректированной ГКПЗ на 2020 год под потребности 2021 года составляет 102 653 492,35 рублей без НДС (131 лот).

## Информация о проведенных закупочных процедурах с выбором победителя в 2020 году.

количество закупок			количество победителей		
МТР	работы/услуги	итого	российский контрагент	иной контрагент	итого
51	241	292	292	0	292

В соответствии с пунктом 5.1.1, 5.1.2 Методики «Нормирование закупок отдельных видов товаров и услуг» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» проведен мониторинг результатов осуществления Обществом закупочной деятельности в рамках нормирования закупок отдельных видов товаров и услуг.

По результатам проведенного мониторинга, в 2020 году нарушений выполнения норм и лимитов, утвержденных Перечнем отдельных видов товаров и услуг с установленными нормами и лимитами расходов на отдельные виды товаров и услуг, предназначенных для нужд ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», не выявлено.

## ХІ. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Основными рисками, которые могут повлиять на деятельность ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», можно определить следующие:

- Отраслевые риски;
- Страновые и региональные риски;
- Финансовые риски;
- Правовые риски;
- Риск потери деловой репутации;
- Стратегический риск;
- Прочие риски, связанные с деятельностью Общества.

### 1.ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ.

#### Риск изменения объемов реализации электроэнергетики и мощности (полезного отпуска).

Основными факторами риска снижения объемов полезного отпуска электроэнергии и мощности являются:

- снижение интенсивности потребления в результате снижения производственной активности потребителей, увеличения мощности собственной генерации, изменения температуры наружного воздуха, аварий в работе систем электроснабжения, неудовлетворительного состояния энергетических установок потребителя, нарушения порядка технологического присоединения, либо установки эффективного энергопринимающего оборудования потребителями;
- введение ограничений потребления электроэнергии потребителям-должникам;
- рост потерь электроэнергии в объектах

электросетевого хозяйства в результате несоблюдения требований по надлежащему учету, в т.ч. по установке и эксплуатации приборов учета, порядка и периодичности передачи данных, роста объемов хищений электроэнергии (безучетного и бездоговорного потребления);

В целях недопущения реализации риска снижения объемов реализации электроэнергии и мощности ведется контроль корректности работы систем учета, установленных у потребителей, на регулярной основе осуществляются выездные проверки систем учета, ведется контроль межповерочных интервалов приборов учета потребителей. В Обществе создана и действует на постоянной основе комиссия по актам о неучтенном потреблении, деятельность которой направлена на всестороннюю оценку выявленных сетевыми организациями фактов неучтенного потребления, в целях выработки обоснован-



ных решений о принятии таких объемов в полезный отпуск Общества.

### **Риск роста просроченной дебиторской задолженности на розничном рынке электроэнергии.**

В целях снижения риска роста просроченной дебиторской задолженности Общество постоянно проводит работу с клиентами о легитимности расчетов по нерегулируемой цене и их необходимости, а также по разъяснению методик расчета стоимости электроэнергии с учетом изменений в законодательстве. Общество консультирует клиентов по выбору наиболее оптимальных тарифов, исходя из особенностей и параметров энергопотребления конкретного клиента. В качестве стимула для своевременной оплаты стоимости потребленной электроэнергии Общество использует весь аппарат мер, предусмотренный действующим законодательством (расчет пени, обращение в суд).

### **Риски, связанные с уменьшением клиентской базы.**

Появление на отраслевом рынке конкурентных независимых энергосбытовых компаний и розничной генерации, которые могут предложить потребителям выгодные цены и более гибкую структуру расчетов, может привести к потере крупных потребителей и ухудшению финансового состояния. Как следствие - снижение полезного отпуска электроэнергии и, соответственно, выручки компании.

Общество в целях удержания потребителей в собственной клиентской базе осуществляет мероприятия по развитию и повышению качества клиентского сервиса, направленные на повышение лояльности клиентов, в том числе: предоставление потребителям услуг по выбору оптимальной ценовой категории с целью снижения стоимости потребленной электроэнергии (мощности); предложение по заключению энергосервисных контрактов, в рамках реализации которых потребителям предоставляются рекомендации по вводу энергоэффективного оборудования, позволяющего перераспределить собственную нагрузку с целью снижения затрат

и наращивания объемов производства; предложение дополнительного сервиса – дистанционного опроса приборов учета потребителей и оперативного предоставления данных в адрес потребителя о его почасовом потреблении; на регулярной основе проводится разъяснительная работа (презентации, семинары), в том числе для ключевых потребителей Общества, по освещению изменений в нормативно-правовой базе в сфере электроэнергетики; развитие дистанционных сервисов обслуживания клиентов (личный кабинет, электронный документооборот), повышающих оперативность взаимодействия Общества с потребителями.

### **Риски принятия неблагоприятного ТБР и неполучения утверждённой НВВ по факту.**

Общество является гарантирующим поставщиком (далее ГП) электрической энергии. В связи со статусом ГП доходность Общества регулируется государством.

С целью управления данным риском Общество выстраивает организационную структуру в соответствии с требованиями современной, рыночно ориентированной компании; повышает операционную эффективность компании путем реализации программ по снижению производственных издержек; проводит взвешенную финансовую политику; оптимизирует затраты на ремонтно-эксплуатационные нужды.

## **2. СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ.**

Стабильность российских рейтингов отражает равновесие между двумя группами факторов. С одной стороны, это макроэкономический баланс государства, чистая внешняя позиция кредиторов и повышение гибкости обменного курса. С другой, власти пытаются консолидировать бюджет и провести структурные реформы в условиях нестабильных цен на нефть и неопределенной глобальной экономической ситуации.

Вместе с тем структурные слабости российской экономики, такие, как сильная зависимость от углеводородов и других сырьевых ресурсов, могут привести к ухуд-

шению экономической ситуации в стране. В настоящее время нестабильная экономическая обстановка в стране связана с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19). Последствия пандемии для мировой и российской экономики привели к замедлению экономических процессов в регионе и в стране, что выразилось в снижении доходов населения, повышении цен на значительную часть важнейших продовольственных и непродовольственных товаров. Энергетические компании могут столкнуться с серьезными финансовыми проблемами из-за пониженного спроса на энергоносители, который из ситуативного может превратиться в структурный и постоянный.

Эти события могут привести к значительному снижению объема оказываемых услуг Обществом, вследствие снижения платежеспособности организаций и населения. В 2020 году Общество осуществило все действия, направленные на снижение влияния таких изменений на свою деятельность, в том числе: сокращение издержек производства, сокращение расходов, сокращение инвестиционных планов.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе, в котором Общество зарегистрировано, в качестве налогоплательщика, минимальны и маловероятны.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, не оказывают существенного влияния на деятельность ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», поскольку данный регион мало подвержен таким рискам.

## **3. ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ.**

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность Общества можно определить следующие риски:

- подверженность финансового состояния Общества рискам, связанным с неиспользованием контрагентами своих обязательств (кредитные риски).

В случае усугубления кризисных явлений на отечественном финансовом рынке Общество может быть подвержено риску несвоевременных расчетов потребителями за поставленную электроэнергию;

- подверженность финансового состояния Общества, его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и т.п. изменению валютного курса (валютные риски).

Риски, связанные с изменением валютных курсов минимальны, так как Общество осуществляет свою деятельность на внутреннем рынке Российской Федерации с осуществлением расчетов в рублях и доходы не зависят от колебания курсов иностранных валют. Однако существует вероятность закупки продукции у иностранных поставщиков, стоимость которой зависит от колебаний валют;

- подверженность Общества рискам, связанным с изменением процентных ставок в связи с деятельностью Общества (процентные риски).

Несовпадение сроков поступления денежных средств от потребителей электрической энергии по договорам энергоснабжения со сроками оплаты на оптовом рынке приводит к риску возникновения кассовых разрывов. Для преодоления кассовых разрывов предприятию требуется привлечение сторонних источников финансирования. Рост процентных ставок на рынке кредитных ресурсов может привести к тому, что Общество будет вынуждено привлекать более дорогие средства для осуществления своей текущей деятельности. В условиях существующей финансовой ситуации данный риск оценивается как средний;

- риск потери платежеспособности и финансовой устойчивости Общества.

Политика сдерживания роста тарифов на электроэнергию на региональном уровне, неплатежеспособность и банкротство крупных потребителей, а также снижение доли рынка в связи с уходом потребителей могут привести к рискам потери платежеспособности и финансовой устойчивости, и как следствие ухудшению показателей ликвидности, росту кредиторской и дебиторской задолженности, увеличению объ-

ема привлекаемых кредитных средств. В качестве способов снижения Обществом отрицательного влияния указанных рисков и/или их минимизации можно указать следующие мероприятия:

- увеличение доли краткосрочных финансовых инструментов в своих активах;
- проведение мероприятий по сокращению издержек, не влияющих на надежность энергоснабжения;
- резервирование средств на непредвиденные расходы;
- проведение взвешенной кредитной политики, направленной на снижение расходов по обслуживанию кредитных продуктов;
- осуществление отбора кредитных организаций в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2011 г. N 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», что позволит дифференцировать кредитный портфель и иметь возможность выбирать более выгодные условия привлечения заемных денежных средств для Общества;
- в случае несвоевременных расчетов потребителями за поставленную электроэнергию проведение постоянного оперативного мониторинга ситуации с расчетами за потребленную электроэнергию и применение юридических и экономических мер воздействия при возникновении просроченной задолженности.

#### 4.ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Деятельность Общества регулируется Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172, Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 и другими нормативными актами. При этом Общество строит свою деятельность на соблюдении норм действующего законодательства Российской Федерации, в том числе валютного, налогового и таможенного, а кроме того, осуществляет постоянный мониторинг их изменений.

Правовые риски Общества могут быть обусловлены спецификой действующего законодательства и судебной системы, выражающейся, в частности, в различной судебной практике по одним и тем же вопросам, и интерпретации законодательства, коллизии правовых норм, в результате чего существует риск субъективной и произвольной оценки судебными органами фактов хозяйственной деятельности Общества и уплаты им налоговых платежей. Общество подвержено рискам обжалования акционерами крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (при совершении таких сделок без надлежащего предварительного получения согласия органов управления Общества, а также одобренные с нарушением установленного порядка).

В качестве способов снижения отрицательного влияния указанных рисков и/или их минимизации можно указать следующие:

- минимизация разногласий с сетевыми компаниями при формировании объемов полезного отпуска электроэнергии;
- проведение работы с регулирующими органами с целью установления необходимой валовой выручки на экономически обоснованном уровне;
- проведение мероприятий по оптимизации операционных затрат (в рамках программы управления издержками);
- управление правовыми рисками (выявление, предупреждение, обеспечение оценки и анализа) с целью обеспечения максимальной сохранности активов и капитала на основе уменьшения (исключения) возможных убытков, в том числе в виде выплат денежных средств на основании постановлений (решений) судов, которые могут привести к неожиданным финансовым потерям;
- взыскание задолженности по договорам энергоснабжения (в т.ч. взыскание процентов за пользование чужими денежными средствами, начисление пеней и неустоек за неисполнение обязательств по договору) с исполнителей коммунальных услуг (управляющих компаний, ТСЖ), иных юридических лиц, населения (потребителей коммунальной услуги), а также

взыскание долгов, связанных с несостоятельностью (банкротством) должника, путем претензионного порядка урегулирования спора, переговоров, а также последующей исковой работы.

#### 5.РИСК ПОТЕРИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ

Общество имеет статус гарантирующего поставщика на территории Тамбовской области и высокую финансовую устойчивость, обусловленную успешной работой с потребителями по взысканию дебиторской задолженности. На формирование положительной репутации Общества направлено соблюдение законодательства РФ в области электроэнергетики, об акционерных обществах, о рынке ценных бумаг, законодательства о закупочной деятельности, о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

В целях управления данным риском Общество разрабатывает и внедряет различные программы повышения лояльности клиентов, расширяет перечень предоставляемых сервисов и услуг, на постоянной основе ведет мониторинг сведений о предложениях на рынке региона от других энергосбытовых компаний.

Общество информирует клиента о спорности экономической эффективности ухода на оптовый рынок электроэнергии (мощности), так как в этом случае клиент принимает на себя все особенности, в том числе и риски работы на оптовом рынке (жесткий график платежей, штрафы за несвоевременную оплату, штрафы за неправильное планирование объемов потребления и т.д.) и вместе с клиентом ищет пути минимизации затрат на покупку электроэнергии для клиента. Специалисты Общества по правовой работе постоянно отслеживают соблюдение законодательства РФ в сфере свободной конкуренции и готовы отстаивать интересы Общества в судебном порядке.

#### 6.СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК

Основная стратегия Общества направлена на сохранение и расширение клиентской базы и увеличение объема продаж электроэнергии; получение необходимой валовой выручки, обеспечивающей покрытие экономически обоснованных расходов Общества; снижение уровня просроченной дебиторской задолженности; обеспечение уровня собираемости платежей; своевременные расчеты по своим обязательствам, увеличение перечня дополнительных услуг, оказываемых Обществом.

Стратегический риск минимизируется Обществом посредством принятия управленческих решений, с учетом изменений внутренней среды и внешнего конкурентного окружения, реальной оценки рынков деятельности и анализа законодательной базы, обеспечением запланированного уровня необходимых ресурсов – финансовых, материально-технических, человеческих, а также уровня эффективности и форс-мажорных обстоятельств.

#### 7.ПРОЧИЕ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

##### 7.1.Риски, связанные с нарушением антимонопольного законодательства

Крайними мерами воздействия на недобросовестных плательщиков энергоресурсов является отключение данных потребителей от энергоснабжения.

Однако законодательством установлен прямой или косвенный запрет введения ограничения режима потребления электроэнергии в отношении вышеуказанных потребителей.

Практика рассмотрения арбитражными судами и антимонопольным органом дел о нарушении антимонопольного законодательства исходит из того, что при введении режима ограничения потребления электроэнергии в отношении управляющих организаций (УК, ТСЖ, ЖСК), а также объектов водоснабжения, «страдают» добросовестные потребители, своевременно оплачивающие энергоресурсы, а также из наличия угрозы социальной или экологической катастрофы.

Антимонопольное законодательство за-



прещает злоупотребление доминирующим положением на розничном рынке электроэнергетики. При этом перечень нарушений, за которые энергосбытовые компании могут быть привлечены к ответственности за злоупотребление доминирующим положением на рынке, Законом «О защите конкуренции» не ограничен.

Основными мерами по нивелированию нарушений антимонопольного законодательства является мониторинг и анализ практики применения антимонопольного законодательства. В настоящее время складывается неустойчивая судебная практика по разрешению данных споров, наличие реального риска привлечения энергопоставщиков к ответственности за нарушение антимонопольного законодательства и применение к поставщикам энергоресурсов значительных штрафных санкций за указанные нарушения, отсутствие чёткого законодательного регулирования в области введения режима ограничения потребления электроэнергии. Обществом ежегодно разрабатывается карта антимонопольных рисков и соблюдается утвержденный план мероприятий, с целью снижения риска привлечения Общества к административной ответственности, влекущей получение оборотного штрафа.

## 7.2. Нарушения в работе автоматизированных бизнес-процессов, ИТ-систем, вызванные инцидентами информационной безопасности

Поскольку Общество является субъектом критической информационной инфраструктуры Российской Федерации, а также является оператором персональных данных, для него актуальны риски, связанные с возможностью несоблюдения требований регуляторов (ФСБ России, ФСТЭК, Роскомнадзор) в области информационной безопасности.

Для управления данными рисками проводятся следующие мероприятия:

- 1) Мероприятия по обеспечению безопасности объектов критической информационной инфраструктуры. В их числе:
- Проведение оценки соответствия ОКИИ требованиям по безопасности;

- Анализ угроз безопасности информации в отношении ОКИИ и выявление уязвимостей в них;
  - Реализация организационных мер и применение средств защиты информации, эксплуатацию средств защиты информации;
  - Установление параметров и характеристик программных и программно-аппаратных средств, применяемых для обеспечения безопасности значимых ОКИИ;
  - Контроль обеспечения работоспособности систем защиты информации ОКИИ при возникновении нештатных ситуаций;
  - Разработка предложений по совершенствованию организационно-распорядительных документов по безопасности объектов и представление их руководителю субъекта критической информационной инфраструктуры (уполномоченному лицу);
  - Поддержка в актуальном состоянии организационно-распорядительных документов Общества по безопасности ОКИИ;
  - Подготовка предложений по совершенствованию функционирования систем безопасности, а также по повышению уровня безопасности ОКИИ.
- 2) Мероприятия по обеспечению бесперебойного функционирования системы защиты информации. В их числе:
- Настройка систем резервного копирования и восстановления баз данных средств защиты информации;
  - Мониторинг ошибок в функционировании средств защиты информации.
- 3) Мероприятия по контролю актуальности технической документации на систему защиты информации Общества.
  - 4) Мероприятия по техническому обеспечению информационной безопасности Общества:
- Техническая поддержка процессов создания (модификации) и сопровождения системы защиты информации Общества;
  - Установка, настройка и обслуживание аппаратных и программных средств, необходимых для функционирования системы защиты информации Общества;
  - Реализация регламентов техниче-

ского обеспечения информационной безопасности Общества;

- Выполнение мониторинга событий информационной безопасности;
  - Проведение регламентных работ на средствах защиты информации;
  - Установка программных средств обеспечения информационной безопасности;
  - Устранение сбоев и отказов аппаратных и программных средств защиты информации.
- 5) Мероприятия по повышению осведомленности пользователей по вопросам информационной безопасности.
  - 6) Мероприятия по аудиту защищенности информации в автоматизированных системах:
  - 7) Мероприятия по взаимодействию с регулирующими органами по вопросам обеспечения безопасности персональных данных в информационных системах персональных данных.

## 7.3. Проявление мошеннических и (или) коррупционных действий

Работа по профилактике и противодействию мошенничеству и коррупции в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в 2020 году проводилась с учётом требований законодательства РФ в сфере противодействия коррупции, нормативных правовых актов и распоряжений Общества. Особое внимание уделялось выявлению рисков коррупционной направленности, недопущению фактов причинения экономического (финансового) ущерба Обществу, обеспечению собственной безопасности.

Для решения поставленных задач отделом по безопасности установлен и поддерживается высокий уровень взаимодействия с представителями всех структурных подразделений Общества, сотрудниками правоохранительных органов, органов власти и управления региона.

В Обществе утверждены внутренние нормативные документы, регламентирующие работу в области управления рисками и

внутреннего контроля:

- Методика «Информирование работодателя об обнаружении признаков коррупционных нарушений и возникновении конфликта интересов и рассмотрении таких сообщений» МТ-173-3, утвержденная Приказом Генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 14.02.2020 № ПР/50;
- Правила соблюдения работниками ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» антикоррупционных принципов при взаимодействии с иностранными должностными лицами публичных международных организаций, утвержденные Приказом Генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 17.02.2020 № ПР/55;
- Методика «Выявление и оценка (анализ) коррупционных рисков» МТ-168-2, утвержденная Приказом Генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 02.04.2020 № ПР/121.

С целью информирования общественности о принимаемых Обществом мерах по противодействию коррупции на официальном сайте Общества в Разделе «Противодействие коррупции» размещена актуализированная версия Политики по противодействию мошенничеству и коррупции. Информации о выявленных и доказанных случаях проявления коррупции и иных правонарушений в Обществе не размещалось ввиду отсутствия таковых в отчетном периоде.

В Обществе организована работа Комиссии по антикоррупционным мероприятиям, которая создана приказом Генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 05.09.2019 № ПР/411. Тем же приказом утверждены Положение о комиссии ПКС-012-1 «Комиссия по антикоррупционным мероприятиям» и персональный состав комиссии.

В 2020 году состоялось 10 заседаний Комиссии по антикоррупционным мероприятиям, на которых было рассмотрено в общей сложности 45 вопросов.

Фактов наличия конфликта интересов не установлено.



**XII. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

Общество признает важность получения акционерами дохода в виде дивидендов. Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям.

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- обеспечение наиболее удобного для акционеров порядка выплаты дивидендов;
- меры, исключающие неполную или несвоевременную выплату объявленных дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении раз-

мера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества, его капитализации и акционерной стоимости.

Решение о выплате дивидендов, размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа) принимается Общим собранием акционеров Общества.

Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по размещенным акциям.

История дивидендных выплат за пять последних завершенных отчетных лет:

Дивидендный период: 2019 отчетный год

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, н.в.(руб.)	Всего начислено/ всего выплачено н.в. (руб.)
2019 год	Обыкновенные	-	-
	Привилегированные	-	-

На годовом общем собрании акционеров по итогам 2019 года, которое состоялось «15» мая 2020 года, было принято решение о невыплате дивидендов по размещенным акциям.

Дивидендный период: 2018 отчетный год

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, н.в.(руб.)	Всего начислено/ всего выплачено н.в. (руб.)
2018 год	Обыкновенные	-	-
	Привилегированные	-	-

На годовом общем собрании акционеров по итогам 2018 года, которое состоялось «17» мая 2019 года, было принято решение о невыплате дивидендов по размещенным акциям.

Дивидендный период: 2017 отчетный год

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, н.в.(руб.)	Всего начислено/ всего выплачено н.в. (руб.)
2017 год	Обыкновенные	-	-
	Привилегированные	-	-

На годовом общем собрании акционеров по итогам 2017 года, которое состоялось «18» мая 2018 года, было принято решение о невыплате дивидендов по размещенным акциям.

Дивидендный период: 2016 отчетный год

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, н.в.(руб.)	Всего начислено/ всего выплачено н.в. (руб.)
2016 год	Обыкновенные	-	-
	Привилегированные	-	-

На годовом общем собрании акционеров по итогам 2016 года, которое состоялось «25» мая 2017 года, было принято решение о невыплате дивидендов по размещенным акциям.

Дивидендный период: 2015 отчетный год

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, н.в.(руб.)	Всего начислено/ всего выплачено н.в. (руб.)
2015 год	Обыкновенные	-	-
	Привилегированные	-	-

На годовом общем собрании акционеров по итогам 2015 года, которое состоялось «25» мая 2016 года, было принято решение о невыплате дивидендов по размещенным акциям.

### ХIII. Структура акционерного капитала Общества

Уставный капитал ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» составляет 34 878 966 (тридцать четыре миллиона восемьсот семьдесят восемь тысяч девятьсот шестьдесят шесть) рублей и разделен на следующие категории акций одинаковой номинальной стоимостью 0,02 (ноль рублей 2 копейки) рубля каждая:

**1)** обыкновенные именные акции:  
- 1 525 986 880 (Один миллиард пятьсот двадцать пять миллионов девятьсот восемьдесят шесть тысяч восемьсот восемьдесят) штук на общую сумму по номинальной стоимости 30 519 737,60 рублей

(тридцать миллионов пятьсот девятнадцать тысяч семьсот тридцать семь рублей 60 копеек).

**2)** привилегированные акции типа «А»:  
- 217 961 420 (Двести семнадцать миллионов девятьсот шестьдесят одна тысяча четыреста двадцать) штук на общую сумму по номинальной стоимости 4 359 228,40 рублей (четыре миллиона триста пятьдесят девять тысяч двести двадцать восемь рублей 40 копеек);

Всего ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» размещено 1 525 986 880 обыкновенных акций и 217 961 420 привилегированных акций.

#### Информация о выпуске Обществом ценных бумаг

Сведения о выпуске	Акции обыкновенные именные бездокументарные	Акции привилегированные именные бездокументарные типа А
Номер регистрации	1-01-65100-D	2-01-65100-D
Дата регистрации	31.03.2005 г	31.03.2005 г
Орган, осуществивший регистрацию	ФСФР России	ФСФР России
Способ размещения	распределение среди акционеров	распределение среди акционеров
Дата регистрации отчета	31.03.2005 г.	31.03.2005 г.
Количество ценных бумаг выпуска, (шт.)	1 525 986 880	217 961 420
Номинальная стоимость одной ценной бумаги, (руб.)	0,02	0,02
Общий объем выпуска, (руб.)	30 519 737,6	4 359 228,4

Общая структура акционерного капитала на 31 декабря 2020 года выглядит следующим образом:

Юридические лица	0,2486%
Физические лица	4,2656%
Участники общей долевой собственности	0,1207%
Номинальные держатели	95,3219%
Ценные бумаги неустановленных лиц	0,0432%

Лицом, представляющими интересы других зарегистрированных лиц, владеющих более чем 5% уставного капитала эмитента, по состоянию на 31.12.2020 является:

Наименование	В % от уставного капитала	В % от общего количества обыкновенных акций	В % от общего количества привилегированных акций
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	95,2691	96,9482	83,5138

Лицами, владеющими более 5% голосующих акций Общества по состоянию на 31.12.2020, являются:

Наименование	В % от уставного капитала	В % от голосующих акций <sup>1</sup>
1. Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	59,3834	59,3834
2. Общество с ограниченной ответственностью «Практика» <sup>2</sup>	26,2588	26,2588

<sup>1</sup>Процент от голосующих акций указан с учетом привилегированных акций, которые имеют право на участие в голосовании на ГОСА 2020 года.  
<sup>2</sup>11.01.2021 у ООО «Практика» прекратилось право распоряжаться определенным количеством голосов, в связи с переходом права распоряжаться определенным количеством голосов ООО «Актив-Энергия».

#### XIV. Корпоративное управление. Состав Совета директоров Общества

В 2020 году проведено два Общих собрания акционеров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

Годовое Общее собрание акционеров состоялось 15.05.2020 года.

В повестку дня годового Общего собрания акционеров включено 8 вопросов:

1. Об утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год.

2. О распределении прибыли и убытков ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2019 отчетного года.

3. О выплате (объявлении) дивидендов по привилегированным акциям типа «А» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2019 отчетного года.

4. О выплате (объявлении) дивидендов по обыкновенным акциям ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2019 отчетного года.

5. Об избрании членов Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

6. Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

7. Об утверждении аудитора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

8. Об утверждении Устава ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в новой редакции.

В соответствии с требованиями пункта 1 статьи 58 Федерального закона «Об акционерных обществах» кворум имелся, годовое Общее собрание акционеров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» было правомочно принимать решения по всем вопросам повестки дня.

Внеочередное Общее собрание акционеров состоялось 22.09.2020 года.

В повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров согласно требованиям акционера ПАО «Интер РАО» включено 2 вопроса:

1. О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»;

2. Об избрании членов Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

В соответствии с требованиями пункта 1 статьи 58 Федерального закона «Об акционерных обществах» кворум имелся, внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» было правомочно принимать решения по всем вопросам повестки дня.

Подводя итог работе Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в 2020 году, можно отметить, что за отчетный период проведено 26 заседаний Совета директоров. В связи с пандемией и угрозой распространения новой коронавирусной инфекцией COVID-19 все заседания проводились путем заочного голосования. Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, являются следующие:

1. Решения, связанные с подготовкой и проведением годового общего собрания акционеров;

2. Решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов управления Обществом (в том числе утверждение отчетов исполнительных органов Общества о результатах деятельности компании).

3. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества (утверждение контрольных показателей бюджета, бизнес-планов, финансовой политики Общества, инвестиционной программы и планов развития Общества).

4. Решения, связанные с деятельностью кадровой службы Общества и управления персоналом.

Количество избранных членов Совета директоров – 7 человек.

Количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие член Совета директоров:

Орлов Дмитрий Станиславович - 24 из 26

Зотова Ольга Юрьевна – 26 из 26

Карасев Дмитрий Владимирович – 26 из 26

Киселев Александр Александрович – 24 из 26

Криличевский Евгений Владимирович (до 26.05.2020) – 10 из 26

Мурзин Александр Сергеевич – 26 из 26

Носков Алексей Олегович – 26 из 26

Федякина Наталья Сергеевна (с 22.09.2020) – 7 из 26

В соответствии с требованиями пункта 2 статьи 68 Федерального закона «Об акционерных обществах» кворум в заседаниях имелся, Совет директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» правомочен был принимать решения по всем вопросам повесток заседаний Совета директоров.

Действующий состав Совета директоров Общества избран внеочередным Общим собранием акционеров 22.09.2020, и состоит из следующих членов:

**Председатель Совета директоров:**

**Орлов Дмитрий Станиславович**

**Год рождения:** 1973

**Образование:** В 1996 году окончил Уральский государственный технический университет по специальности «Информационные системы в экономике».

В 2005 году окончил Региональный межотраслевой центр переподготовки кадров Пермского государственного технического Университета по специальности «Мастер делового администрирования».

**Все должности, занимаемые данным лицом в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2019	Общество с ограниченной ответственностью «РН-Энерго»	Генеральный директор
июнь 2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	Заместитель генерального директора, руководитель Блока розничного бизнеса
2013	июнь 2019	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	Руководитель Блока розничного бизнеса (основное место работы)



Иные должности в других организациях за последние 5 лет:

Дата начала полномочий	Дата окончания (факт)	Статус	Орган управления
АО «Алтайэнергосбыт»			
22.05.2015	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «ЕИРЦ ЛО»			
28.09.2018	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «ЕИРЦ Петроэлектросбыт»			
31.12.2020	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Мосэнергосбыт»			
30.06.2015	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Петербургская сбытовая компания»			
22.05.2015	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Промышленная энергетика»			
27.05.2015	08.10.2018	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «ПЭС»			
26.06.2015	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Томскэнергосбыт»			
	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «Интегратор ИТ»			
	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «Интер РАО - ЕИРЦ»			
31.07.2018	06.03.2019	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «МосОблЕИРЦ»			
29.04.2016	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «Орловский энергосбыт»			
27.04.2015	24.04.2020	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «ОЭК»			
27.04.2016	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «РН-Энерго»			
30.04.2015	24.04.2020	Член Совета директоров	Совет директоров
27.11.2018	31.01.2019	Генеральный директор	Единоличный исполнительный орган
ООО «РТ-ЭТ»			
29.04.2015	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «ССК»			
26.04.2019	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «ЭСВ»			
25.04.2018	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «ЭСКБ»			
01.01.2017	24.04.2020	Член Совета директоров	Совет директоров

ПАО «Саратовэнерго»			
20.05.2015	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
25.12.2020	17.02.2021	Председатель Комитета по аудиту	Комитет по аудиту
17.02.2021	По настоящее время	Член Комитета по аудиту	Комитет по аудиту
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»			
20.05.2015	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
28.12.2020	19.02.2021	Председатель Комитета по аудиту	Комитет по аудиту
19.02.2021	По настоящее время	Член Комитета по аудиту	Комитет по аудиту

**Гражданство:** Российская Федерация

**Впервые был избран в Совет директоров:** 11.06.2014.

**Доля в уставном капитале Общества:** отсутствует

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества:** отсутствует

**Члены Совета директоров:**

**Зотова Ольга Юрьевна**

**Год рождения:** 1983

**Образование:** В 2002 году окончила Юридический колледж Российской секции Международной полицейской ассоциации по специальности «Юриспруденция».

В 2005 году окончила ГОУ ВПО Российский государственный гуманитарный университет по специальности «Юриспруденция».

**Все должности, занимаемые данным лицом в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	настоящее время	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	Руководитель направления отраслевого права Дирекции нормативно-правового обеспечения Блока правовой работы
2015	2016	Акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Начальник отдела судебной работы

Иные должности в других организациях за последние 5 лет:

Дата начала полномочий	Дата окончания (факт)	Статус	Орган управления
ООО «ССК»			
27.04.2020	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «ЭСВ»			
25.04.2019	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»			
17.05.2019	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров

**Гражданство:** Российская Федерация

**Впервые был избран в Совет директоров:** 17.05.2019

**Доля в уставном капитале Общества:** отсутствует

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества:** отсутствует

**Карасев Дмитрий Владимирович**

**Год рождения:** 1977

**Образование:** В 2000 году окончил Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова.

**Все должности, занимаемые данным лицом в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Январь 2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	Руководитель департамента сводного экономического планирования
2010	2018	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	Заместитель руководителя департамента сводного экономического планирования

Иные должности в других организациях за последние 5 лет:

Дата начала полномочий	Дата окончания (факт)	Статус	Орган управления
АО «ЕИРЦ Петроэлектросбыт»			
31.12.2020	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Петербургская сбытовая компания»			
16.05.2019	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Томская генерация»			
16.05.2019	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «БашРТС»			
25.04.2019	27.04.2020	Член Совета директоров	Совет директоров
ПАО «Саратовэнерго»			
16.05.2019	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
25.12.2020	По настоящее время	Член Комитета по аудиту	Комитет по аудиту
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»			
17.05.2019	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
28.12.2020	По настоящее время	Член Комитета по аудиту	Комитет по аудиту

**Гражданство:** Российская Федерация

**Впервые был избран в Совет директоров:** 17.05.2019

**Доля в уставном капитале Общества:** отсутствует

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества:** отсутствует

**Киселев Александр Александрович**

**Год рождения:** 1985

**Образование:** В 2006 году окончил Государственный Университет Управления по специальности «Менеджмент организации», кандидат экономических наук.

**Все должности, занимаемые данным лицом в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	Руководитель Департамента стратегии и стратегических проектов Блока стратегии и инвестиций
2011	2018	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	Заместитель руководителя Департамента стратегии и стратегических проектов Блока стратегии и инвестиций

Иные должности в других организациях за последние 5 лет:

Дата начала полномочий	Дата окончания (факт)	Статус	Орган управления
АО «ЕИРЦ ЛО»			
25.05.2017	28.09.2018	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «ЕИРЦ Петроэлектросбыт»			
31.12.2020	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Интер РАО - Электрогенерация»			
16.05.2019	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Мосэнергосбыт»			
15.05.2020	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Оператор информационной системы»			
18.05.2018	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Петербургская сбытовая компания»			
16.05.2019	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
АО «Томскэнергосбыт»			
25.05.2017	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «Интер РАО - ЕИРЦ»			
23.12.2016	31.07.2018	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «Интер РАО – Распределенная генерация»			
23.11.2016	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «Калининградская генерация»			
28.04.2018	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «ЛОЦ «Энергетик»			
16.12.2016	06.09.2019	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «МосОблЕИРЦ»			
28.04.2017	06.08.2018	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «РН-Энерго»			
24.04.2019	24.04.2020	Член Совета директоров	Совет директоров
ООО «ЭСБ»			
19.10.2018	24.04.2020	Член Совета директоров	Совет директоров
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»			
17.05.2019	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров

**Гражданство:** Российская Федерация

**Впервые был избран в Совет директоров:** 17.05.2019

**Доля в уставном капитале Общества:** отсутствует

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества:** отсутствует

**Федякина Наталья Сергеевна**

**Год рождения:** 1978

**Образование:** В 2000 году окончила Кыргызско-Российский Славянский Университет (г. Бишкек), специальность «экономист-мировая экономика».

Все должности, занимаемые данным лицом в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Июнь 2018	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «Волна»	Генеральный директор
Декабрь 2015	Май 2018	Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Волна»	Финансовый директор

Иные должности в других организациях за последние 5 лет:

Дата начала полномочий	Дата окончания (факт)	Статус	Орган управления
ПАО «Саратовэнерго»			
17.09.2020	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
25.12.2020	17.02.2021	Член Комитета по аудиту	Комитет по аудиту
17.02.2021	По настоящее время	Председатель Комитета по аудиту	Комитет по аудиту
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»			
22.09.2020	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров
28.12.2020	19.02.2021	Член Комитета по аудиту	Комитет по аудиту
19.02.2021	По настоящее время	Председатель Комитета по аудиту	Комитет по аудиту

**Гражданство:** Российская Федерация

**Впервые был избран в Совет директоров:** 22.09.2020

**Доля в уставном капитале Общества:** отсутствует

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества:** отсутствует



Мурзин Александр Сергеевич

Год рождения: 1979

Образование: В 2001 году окончил Тамбовский государственный технический университет, по специальности «Технология машиностроения».

В 2005 году окончил Московский институт энергобезопасности, по специальности «Проектирование энергетических устройств напряжением до 110 кВ».

В 2010 году окончил Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина», по специальности энергетический аудит предприятий.

Все должности, занимаемые данным лицом в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	настоящее время	Публичное акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»	Генеральный директор (основное место работы)
2013	2016	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»	Заместитель директора по реализации и развитию услуг филиала ОАО «МРСК-Центра» - «Тамбовэнерго»

Иные должности в других организациях за последние 5 лет:

Дата начала полномочий	Дата окончания (факт)	Статус	Орган управления
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»			
01.03.2016	По настоящее время	Генеральный директор	Единоличный исполнительный орган
25.05.2017	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 25.05.2017

Доля в уставном капитале Общества: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: отсутствует

Носков Алексей Олегович

Год рождения: 1975

Образование: Юридический институт (Санкт-Петербург) по специальности «Юриспруденция».

Все должности, занимаемые данным лицом в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	временно не работает	
2015	2017	Общество с ограниченной ответственностью «ПетроЭнергоКонтроль»	Советник генерального директора

Иные должности в других организациях за последние 5 лет:

Дата начала полномочий	Дата окончания (факт)	Статус	Орган управления
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»			
25.05.2017	По настоящее время	Член Совета директоров	Совет директоров

Гражданство: Российская Федерация, имеет второе гражданство

Впервые был избран в Совет директоров: 25.05.2017

Доля в уставном капитале Общества: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: отсутствует

До избрания Совета директоров на внеочередном общем собрании акционеров от 22.09.2020, в Совет директоров Общества также в течение 2020 года входили следующие лица:

Криличевский Евгений Владимирович

Год рождения: 1973

Сведения об образовании: В 1996 году окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов, специальность «бухгалтерский учет и аудит», кандидат экономических наук.

Место работы: до мая 2020 АО «Оборонэнерго», с мая 2020 Министерство энергетики Российской Федерации

Наименование должности по основному месту работы: до мая 2020 Директор филиала «Северо-Западный» АО «Оборонэнерго», с мая 2020 Директор Департамента мониторинга платёжной дисциплины в отраслях ТЭК.

Доля в уставном капитале Общества: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: отсутствует

В течение 2020 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

XV. Состав исполнительных органов Общества

В соответствии с Уставом Общества полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

Генеральным директором в период с 01.03.2016 по настоящее время является:

Мурзин Александр Сергеевич

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: В 2001 году окончил Тамбовский государственный технический университет, по специальности «Технология машиностроения».

В 2005 году окончил Московский институт энергобезопасности, по специальности «Проектирование энергетических устройств напряжением до 110 кВ».

В 2010 году окончил Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина», по специальности энергетический аудит предприятий.

Место работы: ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Иные должности в других организациях за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2016	ПАО «МРСК-Центра»	Заместитель директора по реализации и развитию услуг филиала ПАО «МРСК-Центра» - «Тамбовэнерго»

Впервые был утвержден в должности единоличного исполнительного органа: 01.03.2016 года.

Гражданство: Российская Федерация.

Доля в уставном капитале Общества: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: отсутствует

В течение отчетного года в исполнительные органы Общества иные лица не входили.

В течение 2020 года генеральным директором Общества сделки с акциями Общества не совершались.

XVI. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2020 году

В 2020 году членам Совета директоров вознаграждения не выплачивались.

Информация о вознаграждении единоличному исполнительному органу и работникам ключевых руководящих должностей ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в 2020 году.

1. Политика по вознаграждению

Общество должно привлекать и удерживать профессиональную и эффективную команду, состоящую из единоличного исполнительного органа и работников ключевых руководящих должностей, имеющую необходимые профессиональные качества для эффективного управления и отвечающую квалификационным требованиям, способную реализовывать стратегию и иные приоритетные направления деятельности Общества в целях получения прибыли.

Общество стремится обеспечить конкурентоспособный уровень предоставляемого единоличному исполнительному органу и работникам ключевых руководящих должностей вознаграждения, достаточного для привлечения, мотивации эффективной работы и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией.

Для этого в Обществе реализована комплексная система мотивации работников ключевых руководящих должностей, включающая в себя денежное вознаграждение, социальный пакет, нематериальное стимулирование.

Общество избегает устанавливать единоличному исполнительному органу и работникам ключевых руководящих должностей размер вознаграждения, превышающий уровень, необходимый для достижения этих целей.

Система вознаграждения единоличного

исполнительного органа – генерального директора регулируется Положением о материальном стимулировании генерального директора Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 29.10.2014 №10 и состоит из:

Фиксированной части:

- должностного оклада.

Переменной части:

- премии по итогу выполнения годовых КПЭ и КП;
- единовременного премирования;
- специальной премии (долгосрочный компонент);
- материального стимулирования в соответствии с дополнительным решением Совета директоров по мотивации руководителя Общества;

- дополнительными стимулирующими и компенсационными выплатами.

Система вознаграждения работников ключевых руководящих должностей нацелена на достижение оптимального баланса между зависимостью вознаграждения от результатов деятельности Общества и от личного вклада каждого члена исполнительного органа в достижение этого результата.

Ключевыми руководящими должностями в Обществе являются:

- директор по экономике и финансам;
- директор по реализации электрической энергии и мощности;
- главный бухгалтер;
- начальник управления по энергосбытовой деятельности;
- начальники территориальных отделений.

Вознаграждение в Обществе выплачивалось в соответствии с Методикой «Оплата и стимулирование труда работников ПАО

«Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утвержденной приказом Общества от 17.10.2019 № ПР/495, введенной в действие с 01.01.2020. Основными элементами вознаграждения работников ключевых руководящих должностей являются:

Фиксированная часть:

- должностной оклад;
- индивидуальная стимулирующая надбавка;

- доплаты и надбавки

Переменная часть:

- годовая премия;
- ежемесячная премия;
- специальная премия (долгосрочный компонент);
- единовременная премия;
- компенсация и льготы;

Величина должностного оклада, индивидуальной стимулирующей надбавки и годовой премии зависят от грейда должности, результативности и профессиональной компетентности работника. Для каждого грейда определяется должностной оклад, целевые значения ИСН и целевой процент премии. Размер должностного оклада и структура заработной платы закрепляются

трудовым договором и локально-нормативными актами Общества.

2. Размер вознаграждения

В 2020 году размер вознаграждения единому исполнителю и работникам ключевых руководящих должностей ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» составил 23 713 414,14 руб.

Вознаграждения Генеральному директору и ключевым сотрудникам выплачиваются по трудовым договорам и в соответствии с действующими Положениями, указанными выше, и находятся в зависимости от результатов выполнения годовых КПЭ и КП. К ключевым сотрудникам отнесены: директор по экономике и финансам, директор по реализации электрической энергии и мощности, главный бухгалтер, начальник управления по энергосбытовой деятельности, начальник территориального отделения «Тамбовское», начальник территориального отделения «Мичуринское», начальник территориального отделения «Моршанское», начальник территориального отделения «Кирсановское», начальник территориального отделения «Жердевское».

Сведения о суммарных вознаграждениях Генерального директора и работников ключевых руководящих должностей представлен в таблице:

Наименование вознаграждения	Сумма, руб.
Общая сумма, выплаченная по всем видам вознаграждения	23 713 414,14
Общий размер фиксированной части вознаграждения	15 598 786,38
в том числе: заработная плата (оклад, денежное вознаграждение за исполнение должностных обязанностей и т.п.)	15 598 786,38
Общий начисленный размер переменной части вознаграждения	7 914 406,44
в том числе: в рамках программы краткосрочной мотивации	7 914 406,44
Начисленное выходное пособие, компенсация и иные выплаты в связи с досрочным прекращением полномочий	200 221,32

**XVII. Характеристика системы управления рисками и внутреннего контроля Общества**

В Обществе функционирует Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), охватывающая существенные бизнес-процессы, направления деятельности и уровни управления. Система управления рисками и внутреннего контроля Общества создана в целях обеспечения эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономичного использования ресурсов, сохранности активов, контроля соблюдения законодательных и внутренних нормативных документов, и обеспечения полноты и достоверности отчетности, объективного, справедливого и ясного представления о текущем состоянии и перспективах Общества, разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, высокого уровня доверия акционеров и инвесторов к органам управления Общества, защиту капиталовложений и активов и удержание рисков в допустимых пределах.

СУРиВК выстроена в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, российских и международных стандартов управления рисками и внутреннего контроля как многоуровневая иерархическая система на различных уровнях управления: на уровне Совета директоров, исполнительных органов управления, владельцев рисков, работников. Функция координации деятельности в рамках СУРиВК реализуется лицом, ответственным за координацию деятельности по управлению рисками и внутреннему контролю, назначаемым генеральным директором Общества. Внутренний аудитор Общества выполняет оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам

Общества путем проведения проверок с выдачей рекомендаций по совершенствованию СУРиВК осуществляется Ревизионной комиссией Общества.

Задачами СУРиВК являются:

- формирование корпоративной культуры управления рисками, развитие риск-ориентированного подхода, предполагающего принятие решений в рамках финансово-хозяйственной деятельности с учетом рисков и контролей;
- своевременное и полное информационное и аналитическое обеспечение процессов принятия управленческих решений, а также стратегического и операционного планирования деятельности;
- содействие своевременной адаптации Общества к изменениям внешней и внутренней среды;
- внедрение и совершенствование процессов и процедур управления рисками и внутреннего контроля, в т.ч.
  - процессов выявления, оценки, предупреждения и минимизации рисков, и риск-факторов, а также урегулирования последствий реализовавшихся рисков;
  - контрольных процедур, обеспечивающих надежность бизнес-процессов и снижение рисков за счет превентивного воздействия на факторы риска;
- создание механизмов контроля эффективности процессов обеспечения безопасности Общества, в т.ч. экономической безопасности, информационной безопасности и защиты ресурсов, в целях обеспечения сохранности активов Общества;
- развитие комплаенс-функции в рамках функциональных (бизнес) направлений (антимонопольный, антикоррупционный, налоговый, регуляторный, комплаенс в области этики и деловой репутации и т.д.) в целях контроля соблюдения законодательства, внутренних нормативных документов и норм деловой этики;
- создание механизмов контроля за



подготовкой и предоставлением отчетности, соответствующей требованиям полноты, достоверности, своевременности, подлежащей раскрытию в соответствии с применимым законодательством и действующими внутренними нормативными документами;

– качественное раскрытие информации о рисках и реализуемых действиях по управлению рисками (риск-факторами), включая контрольные процедуры, а также результаты функционирования и оценки СУРиБК;

- содействие устойчивому развитию, повышению уровня корпоративного управления, продвижению бренда Группы для обеспечения роста инвестиционной привлекательности и снижения репутационных рисков.

В целях совершенствования СУРиБК в Обществе проведены следующие мероприятия:

- решением Совета директоров от 28.12.2020 (протокол от 28.12.2020 № 26) утверждено назначение на должность руководителя направления по внутреннему аудиту Общества, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита в Обществе, и утверждены условия трудового договора с ним;

- решением Совета директоров от 28.12.2020 (протокол от 28.12.2020 № 26) сформирован Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

Этапы процесса управления рисками и внутреннего контроля сформированы в Обществе следующим образом:

- определение целевых ориентиров СУРиБК;
- выявление рисков с учетом подконтрольных и неподконтрольных факторов;
- оценка и приоритизация рисков и риск-факторов;
- планирование и реализация мероприятий по реагированию на риски, включая контрольные процедуры;
- мониторинг и контроль риск-фак-

торов;

- формирование периодической и годовой отчетности и раскрытие информации по управлению рисками и внутреннему контролю;

- оценка эффективности СУРиБК.

В Обществе утверждены внутренние нормативные документы, регламентирующие работу в области управления рисками и внутреннего контроля:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества, утвержденная Советом директоров Общества 26.05.2020 (протокол от 26.05.2020 № 11), определяющая принципы и подходы к организации СУРиБК;

- Политика по внутреннему аудиту ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденная Советом директоров Общества 24.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 25);

- Положение о комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» утвержденное Советом директоров Общества 24.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 25);

- Регламент РП-142-1 «Управление рисками и внутренний контроль», утвержденный приказом генерального директора Общества от 26.05.2020 № 38, определяющий порядок взаимодействия субъектов СУРиБК в ходе реализации этапов процесса управления рисками и внутреннего контроля;

- Методика МТ-228-1 «Выявление анализ и оценка рисков и факторов рисков», утвержденная приказом генерального директора Общества от 26.05.2020 № 41, определяет подходы к выявлению, анализу и оценке рисков и факторов рисков;

- Методика МТ-229-1 «Определение допустимых уровней рисков, факторов рисков и приоритизации», утвержденная приказом генерального директора Общества от 26.05.2020 № 40, устанавливает виды допустимых уровней рисков, подходы к их определению и приоритизации;

- Методика МТ-230-2 «Разработка кон-

трольных процедур и выстраивание оптимального внутреннего контроля», утвержденная приказом генерального директора Общества от 26.05.2020 № 39, описывает подходы к выявлению, анализу, оценке, разработке, документированию контрольных процедур, и выстраиванию оптимального внутреннего контроля;

- Методика МТ-219-1 «Формирование мероприятий по управлению рисками и отчетности об исполнении», утвержденная приказом генерального директора Общества от 20.05.2020 № 26, определяет принципы и методологические подходы к формированию Планов мероприятий по управлению рисками, а также контролю их исполнения.

Основными задачами Комитета по аудиту при Совете директоров являются:

- контроль полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества на основе информации, подготовленной исполнительным органом (менеджментом), а также с учетом

заключений внешнего аудитора;

■ контроль качества проведения внешним аудитором аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, в том числе соответствия внешнего аудитора требованиям о независимости и отсутствии у него конфликта интересов, формирование для Совета директоров предложений по назначению, переизбранию, отстранению внешнего аудитора, размеру оплаты его услуг и при необходимости – иным условиям его привлечения;

■ контроль надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, в том числе, по необходимости инициирование проведения исполнительным органом (менеджментом) проверок и исследований;

■ координирование и контроль выполнения функции внутреннего аудита в Обществе, в том числе контроль обеспечения деятельности внутреннего аудита, соблюдения в ней принципов независимости и объективности.

В состав комитета по аудиту входят следующие члены Совета директоров:

Председатель комитета – Федякина Наталья Сергеевна	Генеральный директор ООО «Волна», является независимым директором
Член комитета – Орлов Дмитрий Станиславович	Заместитель Генерального директора, руководитель Блока розничного бизнеса ПАО «Интер РАО», не является независимым директором
Член комитета – Карасев Дмитрий Владимирович	Руководитель департамента сводного экономического планирования ПАО «Интер РАО», не является независимым директором

С целью осуществления функции внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избрана Ревизионная комиссия Общества.

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, органов управления Общества на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- а) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- б) обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хо-

заявленных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;  
в) осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.  
В 2020 году контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляли Ревизионные комиссии ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» двух созывов.  
На годовом Общем собрании акционеров 15.05.2020 г. был избран действующий в настоящее время состав Ревизионной комиссии Общества.

Береснева Полина Валериевна	Ведущий аудитор Управления внутреннего аудита АО «Мосэнергосбыт»
Волосюк Константин Валерьевич	Старший аудитор дирекции проектного и корпоративного аудита Департамента аудита проектной и операционной деятельности Блока внутреннего аудита ПАО «Интер РАО»
Кузнецов Иван Юрьевич	Руководитель Департамента аудита проектной и операционной деятельности Блока внутреннего аудита ПАО «Интер РАО»
Курбанов Алексей Михайлович	Аудитор управления внутреннего аудита АО «Мосэнергосбыт»
Фролов Виталий Николаевич	Руководитель дирекции операционного аудита Департамента аудита проектной и операционной деятельности Блока внутреннего аудита ПАО «Интер РАО»

На годовом Общем собрании акционеров 17.05.2019 г. был избран состав Ревизионной комиссии Общества, который действовал до 15.05.2020 года

Береснева Полина Валериевна	Ведущий аудитор Управления внутреннего аудита АО «Мосэнергосбыт»
Волосюк Константин Валерьевич	Старший аудитор дирекции проектного и корпоративного аудита Департамента аудита проектной и операционной деятельности Блока внутреннего аудита ПАО «Интер РАО»
Кузнецов Иван Юрьевич	Руководитель Департамента аудита проектной и операционной деятельности Блока внутреннего аудита ПАО «Интер РАО»
Курбанов Алексей Михайлович	Аудитор управления внутреннего аудита АО «Мосэнергосбыт»
Фролов Виталий Николаевич	Руководитель дирекции операционного аудита Департамента аудита проектной и операционной деятельности Блока внутреннего аудита ПАО «Интер РАО»

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством РФ, Уставом ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (Протокол от 01.07.2013 г. №16).  
С полным текстом Положения можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: [http://www.tesk.tmb.ru/for\\_investors/internal\\_documents/](http://www.tesk.tmb.ru/for_investors/internal_documents/)

## XVIII. Корпоративная социальная ответственность

### ПОДХОД К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Стратегия устойчивого развития Общества основывается на принципе ответственного ведения бизнеса. На практике принципы устойчивого развития Общества реализуются через:

- открытость и вовлеченность всех заинтересованных лиц — сотрудников, партнеров по бизнесу, акционеров;
- соблюдение принципов комплаенса, политики по управлению персоналом, качества выполняемых бизнес-процессов, охраны труда, безопасности. Среди основных направлений — законопослушное и ответственное поведение, кадровая политика, страхование, безопасность, отношения с контрагентами. Кроме того, Кодекс корпоративной этики регулирует порядок реализации этических принципов ведения бизнеса компании;
- проведение активной политики в социальной сфере жизни Общества, в которой совпадают и согласовываются жизненные интересы и права большинства работников, что создает фундамент устойчивого развития. Инструментальным средством проведения такой политики является создаваемая в Обществе позитивная мотивация труда и вовлеченность персонала.

### УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Приоритетными направлениями деятельности Общества в области развития человеческого капитала в отчетный период

являлись:

- повышение эффективности системы управления, в том числе совершенствование организационной структуры предприятия;
- повышение производительности труда;
- реализация программ обучения и развития персонала;
- вопросы охраны труда работников;
- повышение уровня качества жизни работников посредством добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней, реализации социальных программ для персонала;
- реализация программы негосударственного пенсионного обеспечения;
- развитие корпоративной культуры.

### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика Общества направлена на:

- развитие персонала, привлечение молодых специалистов;
- организацию подготовки, обучения и повышения квалификации работников;
- планирование и развитие деловой карьеры сотрудников;
- подготовку и развитие кадрового резерва;
- совершенствование системы мотивации персонала;
- развитие социального партнерства;
- усиление роли корпоративной политики;
- укомплектованность персоналом.

### ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА:

Основную долю работников в структуре персонала по категориям от общей численности на 31.12.2020 составляют специалисты — 48,2 % и служащие — 35,4 %, 9,5 % - руководители, 6,9 % - рабочие.

Списочная численность	ВСЕГО	В том числе			
		руководителей	специалистов	служащих	рабочих
На 31.12.2019	259	27	115	93	24
На 31.12.2020	274	26	132	97	19



Укомплектованность персонала Общества на конец 2020 года составила 97,7%, в течение года принято 46 работников.

Удельный вес работников по категориям персонала по состоянию на 31.12.2020 представлен на следующей диаграмме:



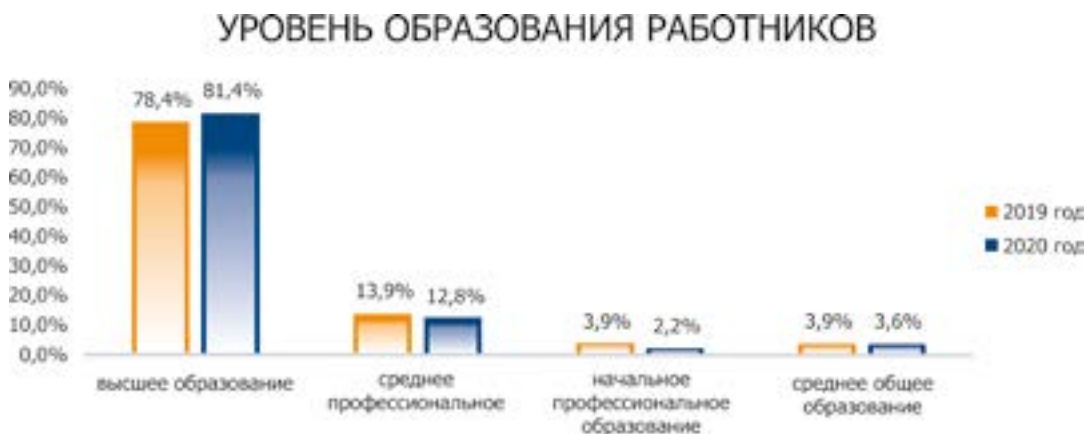
**Возрастной состав персонала:**

Основная часть работников Общества на 31.12.2020 входит в возрастную группу от 30 до 49 лет – 187 чел. (68,2 % от общего числа). Работников в возрасте до 30 лет – 44 чел. (16,1%), с 50 лет и старше – 43 чел. (15,7 %). Средний возраст работников 39 лет.

**Качественный состав персонала:**

В Обществе ведется целенаправленная работа по повышению уровня образования работников и приобретению работниками профильного образования в соответствии с требованиями должностных обязанностей руководителей и специалистов.

Образовательный уровень работников Общества на 31.12.2020 достаточно высок – 94,2 % работников имеют высшее и среднее профессиональное образование. Высшее образование - 223 работника (81,4%), среднее профессиональное образование - 35 работников (12,8%), начальное профессиональное образование – 6 работников (2,2%), среднее общее образование – 10 работников (3,6%). Из них высшее образование имеют 92,3 % руководителей (24 чел.); 83,4 % специалистов и служащих (191 чел.); 42,1% рабочих (8 чел.). Среднее общее образование имеют 10 работников.



**Повышение производительности труда:**

Мероприятия компании, направленные на повышение производительности и результативности труда, осуществлялись по следующим направлениям:

- материально-техническое – усовершенствование ИТ-технологий, программного обеспечения, улучшение условий работы и организации рабочих мест;
- организационное – оптимизация использования рабочего времени, совершенствование организационной структуры, работа над внедрением профессиональных стандартов;
- повышение качества работы (планирования, отчетности, ведения договорной работы, обслуживания клиентов – физических и юридических лиц, работы с клиентами - контрагентами);
- социально-психологическое - совершенствование структуры кадров, повышение уровня подготовки и развития персонала, улучшение морально-психологического климата в коллективе, повышение уровня трудовой дисциплины.

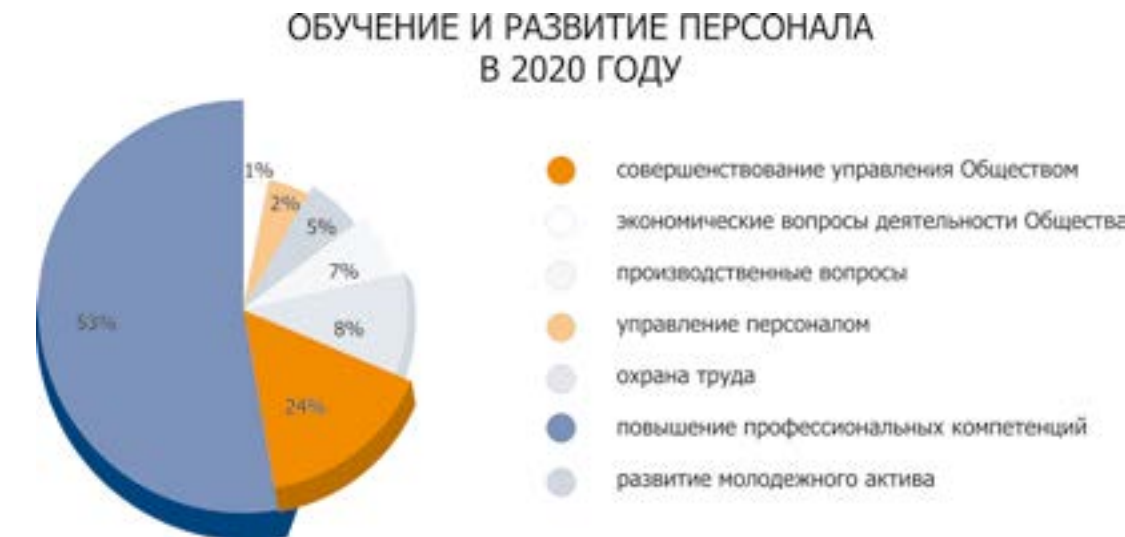
**Обучение и развитие персонала:**

Целью обучения и развития персонала в 2020 году являлась обеспечение Общества высококвалифицированным персоналом, способным реализовать задачи, определяемые стратегией развития Общества.

Задачами обучения и развития персонала в отчетный период являлись:

- получение работниками новых знаний по перспективным для Общества направлениям,
  - формирование и развитие профессиональных и управленческих компетенций работников, необходимых для эффективной реализации задач по основным направлениям деятельности,
  - повышение мотивации и эффективности работы персонала,
  - подготовка сотрудников к выполнению более сложных должностных обязанностей, занятию новых должностей,
  - развитие кадрового резерва.
- В 2020 году обучение и развитие персонала Общества реализовывалось по следующим наиболее актуальным и стратегически важным направлениям:
- совершенствование управления Обществом;
  - правовое обеспечение Общества;
  - экономические вопросы деятельности Общества;
  - производственные вопросы;
  - управление персоналом;
  - развитие управленческих компетенций.

Основные направления обучения и развития персонала представлены в следующей диаграмме:





За 2020 год в Обществе прошли проверку знаний 81 человек, обучение и переподготовку 87 человек на сумму 1 116 114 рубля. Из них обучались:

- руководители разных уровней – 12 человек;
- специалисты и служащие – 50 человек;
- рабочие – 19 человек;

Доля работников Общества, принявших участие в различных программах обучения, составила 32 %.

Среднее количество часов обучения на одного работника в год составило:

- руководители разных уровней – 38,1 часа;
- специалисты и служащие – 35,8 часов;
- рабочие – 20 часов.

#### КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ЗНАЧИМЫХ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

Социальная политика

Социальная политика Общества в 2020 году была направлена на обеспечение мотивации и стимулирования труда персонала для достижения стратегических и оперативных целей Общества. В отчетном периоде реализованы следующие социальные программы:

Название социальной программы	Элементы социальной программы	Расходы на реализацию Программы (руб.)	Кол-во работников, участвовавших в Программе (чел.)
Безопасность жизнедеятельности и труда работников	Обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний	7 954 269	274
	Добровольное страхование от несчастных случаев		
	Мероприятия, проведенные по снижению факторов вредности и повышению безопасности рабочих мест		
	Обеспечение процесса командирования работников		
	Обеспечение релокации работников, привлеченных для работы в регионах, отличных от постоянного места проживания		
	Помощь в критических ситуациях		
Здоровье и активность работника	Добровольное медицинское страхование работников	2 325 663	274
	Компенсация временной нетрудоспособности		
	Медицинская реабилитация и профилактическое лечение работников		

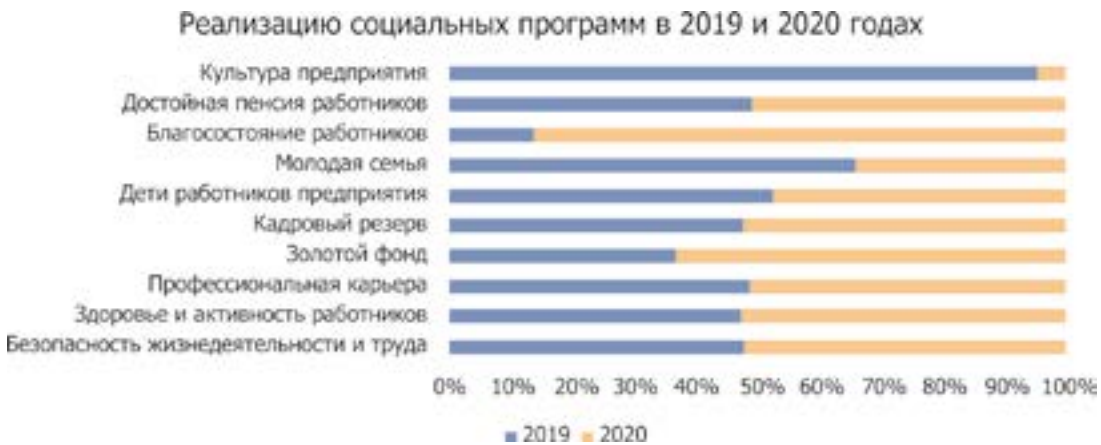
	Коллективные спортивно-оздоровительные мероприятия, посещение фитнес-клуба		
	Дополнительный отпуск для работников с особым режимом рабочего времени, с особыми условиями труда, гибкий график рабочего времени		
Профессиональная карьера	Адаптация вновь принятых на работу и ротированных работников	1 903 644	204
	Обязательное обучение с аттестацией в рамках соблюдения законодательных, профессиональных и отраслевых стандартов работ		
	Обучение краткосрочное и долгосрочное по программам развития компетенций и компетентности работников		
	Система поощрений, наград и внутрикорпоративных отличий для работников		
	Стажировки, обмен опытом работников в компаниях отрасли (отечественных и зарубежных)		
Золотой фонд	Единовременное премирование работников при наступлении юбилейной даты со дня рождения	84 000	12
Кадровый резерв	Формирование кадрового резерва	900 686	24
	Обучение и развитие кадрового резерва		
	Временное исполнение обязанностей кандидатами Кадрового резерва		
Дети работников предприятия	Дополнительные отпуска для родителей	449 948	200
	Материальная помощь при рождении (усыновлении) ребенка		
	Дополнительные декретные выплаты		
	Дополнительные пособия для многодетных семей, детей-инвалидов, для детей-сирот, родители которых погибли на производстве		
	Оздоровительные программы для детей работников предприятия		
	Подарки детям работников предприятия к праздникам (к Новому году, Дню знаний, др.)		
	Детские праздники в регионах		

Молодая семья	Материальная помощь при вступлении работника в первый брак	10 862	1
	Дополнительный отпуск при вступлении работника в первый брак		
Благополучие работников	Материальная помощь в случае значимых событий в жизни работника или его семьи	163 847	11
	Дополнительный отпуск в случае значимых событий в жизни работника или его семьи		
Достоинство работников	Единовременная выплата при выходе на пенсию	1 123 000	159
	Программа негосударственного пенсионного обеспечения		
Культура предприятия	Корпоративные праздники, командообразующие мероприятия, культурные и развивающие досуговые мероприятия в нерабочее время и для работников	295 917	248
	Единовременные выплаты работникам в связи с праздничными датами		

Реализация социальных программ в Обществе представлена на следующей диаграмме:



Сравнительная диаграмма расходов на реализацию социальных программ в 2019 и 2020 годах представлена следующая диаграмма:



В течении года проходили рабочие встречи руководства Общества с сотрудниками компании, по вопросам социальной политики, проводилась оценка удовлетворенности персонала работой в компании и перечень мероприятий социального характера, проводимых Обществом.

**ОХРАНА ТРУДА**

Общее описание системы управления охраной труда

Система управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью производственной деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (далее – Система) устанавливает требования к организации управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью Общества. Положение определяет условия осуществления многоуровневого контроля над соблюдением требований безопасности производственной деятельности.

Регулирование производственных отношений в пределах настоящей Системы управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью базируется на принципе приоритетности безопасности человека и окружающей среды по отношению к критериям экономической эффективности.

Система построена на следующих основных принципах:

- Лидерство руководителей Общества в

управлении охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью;

- Вовлеченность персонала всех уровней в работу по снижению производственных рисков и совершенствование Системы;
- Персональная ответственность каждого работника Общества за соблюдение требований по минимизации производственных рисков, способных причинить ущерб здоровью и жизни работников, окружающей среде и имуществу Общества;
- Мотивация персонала на выявление потенциала для улучшения состояния охраны труда, повышения промышленной, пожарной и экологической безопасности;
- Приоритет предупреждающих мер перед реагирующими мерами;
- Постоянное совершенствование Системы.

**ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ НА 2020 ГОД**

1. Предупреждение случаев возникновения аварий, пожаров и технологических нарушений при эксплуатации технологического оборудования, зданий и сооружений энергетических объектов.

2. Предупреждение случаев травматизма и профессиональных заболеваний работников Общества на всех стадиях производственных процессов.

3. Обеспечение формирования и использования единых требований к организации работ в области производственного контроля за соблюдением требований и подготовки работников в области охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности.

4. Минимизация негативного воздействия на человека и окружающую среду в результате производственно-хозяйственной деятельности Общества.

#### ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ПЕРСОНАЛА:

За 2020 год на мероприятия по охране труда и пожарной безопасности в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» было потрачено 7371,1 тыс. руб. без НДС, в том числе на:

- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты – 441,5 тыс. руб. без НДС, на мероприятия по улучшению условий труда (приобретение офисной мебели; реализация мероприятий, направленных на развитие физической культуры и спорта в трудовых коллективах; оказание платных медицинских услуг по полису добровольного медицинского страхования) – 2387,6 тыс. руб. без НДС;

- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве (уборка производственных помещений, своевременное удаление и обезвреживание отходов производства, очистка от загрязнений окон, фрамуг; реконструкция имеющихся отопительных систем в производственных и бытовых помещениях; устройство новых и реконструкция имеющихся установок кондиционирования воздуха; приведение уровней естественного и искусственного освещения на рабочих местах; оснащение санитарно-бытовых помещений санитарно-гигиеническими средствами) – 2047,8

тыс. руб. без НДС (в том числе на проведение медицинских анализов на COVID-19 и дезинфекцию от COVID-19 помещений и автотранспорта);

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев (проверка работоспособности средств коллективной защиты работников от воздействия опасных и вредных производственных факторов (система дымоудаления); обучение по охране труда, пожарно-техническому минимуму, по организации безопасной эксплуатации энергоустановок и тепловых сетей, по обеспечению экологической безопасности; аттестация лиц, ответственных за эксплуатацию опасных производственных объектов; проведение обязательных предварительных, периодических медицинских осмотров (обследований), обязательных психиатрических освидетельствований) – 217,5 тыс. руб. без НДС.

Уровень травматизма за 2020 год в Обществе составляет 0 (ноль) процентов.

#### МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА:

1. Проведение аудитов технической безопасности производственной деятельности в Обществе в рамках внутреннего контроля и анализа управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью производственной деятельности;

2. Проведение проверок готовности энергетических объектов Общества к работе в осенне-зимний период;

3. Проведение инструктажей по безопасности труда, противопожарных инструктажей работников в Обществе;

4. Обучение по вопросам охраны труда, пожарной безопасности, методам оказания первой помощи, проверки знаний по охране труда работников Общества.

#### ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

За 2020 год ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в рамках обучения руководителей и специалистов осуществлено

обучение работников, в том числе обучение по охране труда (5 чел.) – 7,5 тыс. руб. без НДС; обучение оказанию первой помощи пострадавшим на производстве (6 чел.) – 9,0 тыс. руб. без НДС; обучение в объеме пожарно-технического минимума (5 чел.) – 7,5 тыс. руб. без НДС; обучение по организации безопасной эксплуатации энергоустановок и тепловых сетей (1 чел.) – 2,5 тыс. руб. без НДС; обучение по обеспечению экологической безопасности руководителями и специалистами общезаводских систем управления (1 чел.) – 2,5 тыс. руб. без НДС.

#### СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Доля сотрудников, охваченных коллективным договором в 2020 году, составила 100 %.

#### ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

На протяжении всего 2020 года Общество ежедневно подтверждало свой ответственный статус Гарантирующего поставщика на территории Тамбовской области, по-прежнему являясь одним из основных

гарантов стабильного энергообеспечения на территории Тамбовской области, удовлетворяя более 49,7% потребностей в электроэнергии всего региона.

Надежность и безопасность энергоснабжения выразилась также в реализации социально-значимых для Тамбовской области проектов.

Так, основными направлениями благотворительной деятельности Общества в 2020 году являлись:

- оказание адресной благотворительной помощи участникам Великой отечественной войны по случаю 75-ой годовщины Великой победы в Великой Отечественной войне (приобретение и передача бытовой техники);

- организация безвозмездной передачи телевизора и стиральной машины проживающим в доме-интернате в с. Покрово-Марфино, Знаменского р-на Тамбовской области одиноким пожилым людям и инвалидам.



XIX. Охрана окружающей среды

Основной деятельностью ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» является покупка на оптовом и продажа на розничном рынке электрической энергии (мощности). Реализация основной деятельности осуществляется посредством офисной работы и эксплуатации автотранспорта.

Затраты на охрану окружающей среды:

Текущие расходы Общества на мероприятия по обращению с отходами

	охрана водных ресурсов	охрана атмосферного воздуха	охрана и рациональное использование земель	обращение с отходами, млн. руб.
2019	-	-	-	0,052
2020	-	-	-	0,082

Текущие расходы на обращение с отходами увеличились на 0,03 млн. руб. (57,7%), что связано с изменением тарифов по обращению с ТКО для регионального оператора АО «ТСК», осуществляющего сбор и захоронение ТКО в Тамбовской области, а также увеличением объема вывоза ТКО.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду (размер платы, анализ динамики):

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

	охрана водных ресурсов	охрана атмосферного воздуха	обращение с отходами
2019	-	-	-
2020	6,07	-	-

Основанием для внесения платы за негативное воздействие на окружающую среду является вступление в силу постановления Правительства РФ от 22.05.2020 № 728 «Об утверждении Правил осуществления контроля состава и свойств сточных вод и о внесении изменений и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации». Штрафные санкции за нарушение природоохранного законодательства отсутствовали.

Анализ воздействия на окружающую среду объектов Общества по направлениям:

Использование водных ресурсов

Объём водопотребления Общества в 2019-2020 гг., м3

	2019	2020	2019/2020, %
Всего использовано воды, в том числе	-	-	-
- от сторонних поставщиков	991	1 230	24,12

В 2020 году объём забора воды от сторонних поставщиков увеличился на 239 м3 (24,12%) по сравнению с 2019 годом и составил 1 230 м3, что обусловлено установлением режима повышенной готовности и обеспечением неотложных мер по предупреждению распространения коронавируса.

русной инфекции (COVID-19), в связи с чем на объектах хозяйственной деятельности Общества был осуществлен комплекс дополнительных санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий, направленных на снижение рисков и недопущение распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19).

Объём водоотведения Общества в 2019–2020 гг., м3

	2019	2020	2019/2020, %
Всего образовалось сточных вод			
Отведено сторонними организациям	993	1 246	25,48

В 2020 году объём водоотведения Общества увеличился на 253 м3 (25,48%) по сравнению с 2019 годом и составил 1 246 м3.

комплекс дополнительных санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий, направленных на снижение рисков и недопущение распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19).

Увеличение водоотведения Общества связано с установлением режима повышенной готовности и обеспечением неотложных мер по предупреждению распространения коронавирусной инфекции (COVID-19), в связи с чем на объектах хозяйственной деятельности Общества был осуществлен

Учет объема водоотведения ведется на основании показаний приборов учета и нормативов, отраженных в соответствующих договорах водоснабжения и водоотведения.

Обращение с отходами производства

Объём образования отходов Общества в 2019–2020 гг., т.

	2019	2020	2019/2020, %
Образовалось отходов, в том числе			
IV класса опасности	28,17	38,35	36,14

В 2020 году объём образования отходов Общества увеличился на 10,18 т. (36,14%) по сравнению с 2019 годом и составил 38,35 т. Увеличение образования отходов связано с внедрением Обществом технологических процессов для поддержания порядка, чистоты, посредством инстру-

ментов бережливого производства. На протяжении 2020 года отходы от эксплуатации автотранспорта утилизировались предприятиями, с которыми заключены договоры на ремонт и техническое обслуживание автотранспорта.

XX. Государственная поддержка

Меры государственной поддержки в 2020 году не осуществлялись.

Номер п/п	Показатели	Комментарий	Годы		
			2018	2019	2020
	Финансовая помощь, полученная от органов государственной власти:				
	Налоговые льготы, тыс. руб. - по налогу на прибыль - по налогу на имущество		-	-	-
	- Субсидии, тыс. руб. в рамках ФЦП (софинансирование)  - Субсидии, тыс. руб. в рамках Государственных программ (региональных)  Межправительственные кредиты (тыс.долл): - Государственные финансовые  - Государственные экспортные кредиты		-	-	-
	Кредиты Государственных банков на льготных условиях:  - экспортные кредиты (тыс. долл.)  - внутренние кредиты (тыс. руб.)		-	-	-
	Участие в рамках государственного частного партнерства (ГЧП) (софинансирование) (тыс.руб)		-	-	-
	Государственные гарантии:  - Внутренние (тыс. руб.)  - Поддержка экспорта (тыс. долл. США)		-	-	-
	льготные периоды выплаты роялти, тыс. руб.		-	-	-

- Торговое (ЕСА) финансирование (тыс.долл)		-	-	-
- Страховая поддержка зарубежных экспортных кредитных агентств  - Страховая поддержка ЭКСАР				
Преференции тыс. руб.:  - ускоренная амортизация  - инвестиционные налоговые кредиты  - рассрочки		-	-	-
Бюджетное финансирование текущих расходов (согласно ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи» может быть связано с возмещением выпадающих расходов из бюджетов субъектов РФ при тарифном регулировании)		-	-	-
Другие финансовые выплаты, тыс. руб.		-	-	-

XXI. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году

В 2020 году крупные сделки Обществом не совершались.

## XXII. Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного управления

Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, а если такие принципы акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются им не в полном объеме – с указанием данных принципов и кратким описанием того, в какой части они не соблюдаются:

В связи с принятием Кодекса корпоративного управления Банка России (далее – Кодекс) в качестве документа, устанавливающего стандарты корпоративного управления Общества, Совет директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» заявляет о своей приверженности содержащимся в Кодексе принципам об их соблюдении Обществом. Совет директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» также признает соответствие (частичное или полное) большинству положений Кодекса. Имеющиеся несоответствия Кодексу объясняются следующими факторами:

- недостаточная конкретизация Кодексом некоторых требований (например, рассмотрение вопроса о внедрении рекомендации, связанной с «описанием индивидуальных обязанностей директоров и председателя совета директоров» возможно после конкретизации рекомендаций к данному описанию);
- высокие финансовые издержки внедрения ряда требований, экономический смысл которых для акционеров будет иметь ярко выраженный отрицательный эффект (например, привлечение независимого оценщика для определения цены по всем сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, включая сделки на небольшие суммы, которые меньше стоимости услуг независимого оценщика).

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе:

ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» использует модель корпоративного управления (далее – Модель), отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации. Модель корпоративного управления ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации. Модель также предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления Общества, наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей.

В соответствии с Уставом ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором, который подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров и осуществляет контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с рекомендациями по

составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, содержащимися в приложении к письму Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8, которые Банк России рекомендовал применять при составлении годовых отчетов начиная с отчетности за 2015 год.

Объяснения ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления и Описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются акционерным обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления:

Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдается или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления даны в нижеприведенной таблице в одноименном столбце.

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления:

Общество планирует устранить основную часть расхождений в течение 2021-2022 гг. путем изменения организации работы органов управления, введения новых институтов и корпоративных процедур, внесения изменений в существующие нормативные документы и принятие новых.



# XXII.I Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
<b>I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>				
1.1.	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</b>			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1.В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания.</p> <p>2.Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форму в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.</p> <p>Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	соблюдается	

1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1.Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2.В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3.Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	частично соблюдается	<p>Срок уведомления акционеров и размещения информационных материалов установлен в Уставе Общества в соответствии с п. 1 ст. 52 Федерального закона «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ.</p> <p>В Обществе утверждено Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Пунктом.10.13 статьи 10 Устава Общества и п. 5.1 установлено: «Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещается на сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 21 (двадцать один) день до даты его проведения, если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок». <p>В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для участия в собрании.</p> <p>В сообщении о проведении собрания указывается следующая информация: «Каждый акционер, прибывающий на годовое общее собрание акционеров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»,</p> </li></ul>
--------	--	---	----------------------	---

				<p>должен иметь при себе паспорт или иной документ, удостоверяющий его личность. Представитель акционера на общем собрании акционеров действует в соответствии с полномочиями, основанными на указаниях федеральных законов или актов уполномоченных на то государственных органов или органов местного самоуправления либо доверенности, составленной в письменной форме. Доверенность на голосование должна содержать сведения о представляемом и представителе (для физического лица - ФИО, данные документа, удостоверяющего личность (серия и (или) номер документа, дата и место его выдачи, орган, выдавший документ), для юридического лица - наименование, сведения о месте нахождения). Доверенность на голосование должна быть оформлена в соответствии с требованиями Гражданского кодекса Российской Федерации и Федеральным Законом от 26.12.1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах» или удостоверена нотариально».</p>
--	--	--	--	--

				<ul style="list-style-type: none"> <li>П. 10.14 статьи 10 Устава и п. 5.2. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Акционеры имеют возможность знакомиться с информацией, подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания за 20 дней до проведения в местах, адреса которых указаны в сообщении о проведении собрания акционеров Общества, а также размещается на сайте Общества в сети Интернет.</li> </ul> <p>В составе материалов к Общему собранию акционеров Общества, к которым акционеры имели доступ, в соответствии с п. 10.14 ст. 10 Устава и п. 5.2 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, указывается информация о лицах, выдвинувших кандидатуры в состав Совета директоров и Ревизионной комиссии.</p>
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным	1.В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задавать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	соблюдается	

	органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	2.Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3.Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1.В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2.В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	соблюдается	

1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1.Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	не соблюдается	В 2020 году Общие собрания акционеров проводилось в форме заочного голосования в соответствии со статьей 2 Федерального закона от 18.03.2020 № 50-ФЗ «О приобретении Правительством Российской Федерации у Центрального банка Российской Федерации обыкновенных акций публичного акционерного общества «Сбербанк России» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». При этом заполненные бюллетени должны быть возвращены в Общество не позднее дня проведения Общего собрания акционеров. Внутренний документ не содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам,	1.При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров)	не соблюдается	1.В отчетном периоде Общие собрания акционеров проводились в форме заочного голосования в соответствии со статьей 2





	присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2.Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3.Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.		Федерального закона от 18.03.2020 № 50-ФЗ «О приобретении Правительством Российской Федерации у Центрального банка Российской Федерации обыкновенных акций публичного акционерного общества «Сбербанк России» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». 2.В отчетном периоде собрания акционеров не проводились в форме совместного присутствия, в связи с пандемией COVID-19 3.Вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде советом директоров Общества не рассматривался. Общество планирует предоставление акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях.
1.2	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>			
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1.В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.	не соблюдается	1.В Обществе не утвержден внутренний документ, определяющий дивидендную политику Общества.

		2.Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.		2.Порядок выплаты дивидендов установлен статьей 7 Устава Общества, определяющей сроки принятия решения о выплате дивидендов, источник выплаты дивидендов, ссылку на определение чистой прибыли по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. При определении размера дивидендов учитываются показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, так у Общества отсутствует обязанность составлять консолидированную финансовую отчетность. При возникновении обязанности составлять консолидированную финансовую отчетность Обществом будут учитываться данные требования.
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1.Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	не соблюдается	Для получения финансовой устойчивости Общества, Советом директоров Общества рекомендовано годовому Общему собранию акционеров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2018 отчетного года не распределять прибыль ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания». С учетом того, что основная часть акционеров

				Общества – физические лица, владеющие небольшим количеством акций, сумма выплаченных дивидендов для большинства акционеров будет незначительной. Данный факт может негативно сказаться на имидже компании. Порядок выплаты дивидендов установлен статьей 7 Устава Общества. Четкие указания на финансовые/экономические обязательства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды в статье 7 Устава отсутствуют, дивидендная политика не утверждена.
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1.В отчетном периоде общество не принимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1.В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля,	частично соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрены специальные механизмы контроля сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами, в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.

		которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существующими акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.		Вместе с тем, действующий в Обществе порядок закупки товаров, работ, услуг, установленный Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденным решением Совета директоров 16.08.2019 (протокол от 19.08.2019 № 14), является эффективным механизмом, направленным на исключение возможности получения какими-либо лицами, включая контролирующих Общество лиц, необоснованных доходов за счет Общества, в том числе необоснованного оказания Обществу услуг контролирующим лицом по завышенным ценам, а также иными подобными способами. Основными принципами построения закупочной политики Общества являются информационная открытость закупок, равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки.
--	--	---	--	---



				<p>При этом выбор поставщиков, подрядчиков исполнителей осуществляется только путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей.</p> <p>Уставом Общества определены дополнительные критерии сделок, не предусмотренных законом, при наличии которых требуется предварительное согласие (одобрение) совета директоров вне зависимости от контрагента, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сделки, связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и/или тепловой энергии, балансовой и/или рыночной стоимостью более 5 000 000 (пять миллионов) рублей;</li> <li>- любые сделки, в том числе взаимозавязанные сделки, которые влекут</li> </ul>
--	--	--	--	---

				<p>или могут повлечь возникновение обязательств Общества в размере 150 000 000 (сто пятьдесят миллионов) рублей и более (либо эквивалентной суммы в иностранной валюте), за исключением:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сделок по продаже или иному отчуждению электроэнергии, мощности, теплоэнергии;</li> <li>- сделок по приобретению и транспортировке технологического топлива (в том числе, но не ограничиваясь: газа, угля, мазута);</li> <li>- сделок по приобретению электрической энергии и мощности на рынках электрической энергии и мощности в обеспечение поставок Обществом электрической энергии и мощности;</li> <li>- сделок, совершение которых обязательно для Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации и (или) расчеты по которым производятся по фиксированным ценам и тарифам, установленным уполномоченными в области государственного регулирования цен и тарифов органами (в том числе</li> </ul>
--	--	--	--	--



				<p>договоры водопользования природными водными объектами, договор по оказанию услуг оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сделок, изменяющих/дополняющих ранее одобренные Советом директоров Общества сделки, при условии, если такие изменения/дополнения не приводят к увеличению общей цены ранее одобренных сделок и предметом которых является:</li> <li>- уточнение/изменение состава (детализации) цены договора;</li> <li>- изменение сроков выполнения обязательств по договору в случае, если не изменяется срок завершения обязательств по договору;</li> <li>- сделок, заключенных по результатам закупочных процедур, возможность участия в которых предварительно одобрена Советом директоров;</li> <li>- сделки (включая сделки, изменяющие существенные или ранее одобренные условия заключенных сделок и/или расторгающие ранее заключенные сделки),</li> </ul>
--	--	--	--	--

				<p>прямо или косвенно связанные с передачей/получением или возможностью передачи/получения права собственности или права доверительного управления на недвижимое имущество вне зависимости от его стоимости;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- иные сделки, предусмотренные пп. 35, 36, 38-41 п. 12.1. ст. 12 Устава Общества. При согласовании сделок контроль на предмет необходимости корпоративного одобрения по признакам заинтересованности и иным признакам, определенным Уставом Общества, осуществляет руководитель направления по корпоративной работе. Контроль на предмет необходимости корпоративного одобрения по признаку крупных сделок осуществляет главный бухгалтер Общества. По мнению Общества, действующие в Обществе механизмы являются эффективными и достаточными для недопущения получения какими-либо лицами, включая лиц, аффилированных (связанных) с существенными</li> </ul>
--	--	--	--	--

				акционерами, обоснованных доходов за счет Общества. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.
1.3.	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделял надлежащее внимание.	соблюдается.	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	соблюдается	
1.4	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			

1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	соблюдается	
<b>II. Совет директоров Общества</b>				
2.1.	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	соблюдается	

2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1.В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	соблюдается	
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1.Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2.Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	частично соблюдается	1. Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденной решением Совета директоров 26.05.2020 (протокол от 26.05.2020 № 11), Политике по внутреннему аудиту ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденной решением Совета директоров 24.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 25), Положении о комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»,

				<p>утвержденном решением Совета директоров 24.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 25).</p> <p>2. Совет директоров не проводил оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода. Однако Совет директоров в целях контроля деятельности Общества не реже одного раза в квартал рассматривает отчеты Генерального директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- об исполнении бизнес-плана Общества;</li> <li>- об исполнении плана проведения корпоративных мероприятий Общества;</li> <li>- о выполнении поручений органов управления Общества.</li> </ul> <p>Кроме того, Совет директоров периодически (не реже одного раза в год) рассматривает такие отчеты, как о выполнении плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности, об итогах выполнения ключевых показателей эффективности и контрольных показателей Общества, об обеспечении страховой защиты Общества, о выполнении</p>
--	--	--	--	--



				программы управления издержками. Общество планирует соблюдение механизмов, указанных в данной рекомендации.
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1.В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2.В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	частично соблюдается	1.В августе 2017 члены Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» направили заявления об отказе от вознаграждений, предусмотренных Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Годовым Общим собранием акционеров 15.05.2009 г. (протокол от 28.05.2009г. № 8). Положение о порядке выплаты членам Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденное решением общего собрания акционеров (протокол годового Общего собрания акционеров от 28.05.2009 № 8) признано утратившим силу решением годового Общего собрания акционеров 18.05.2018 (протокол от 21.05.2018 № 21).

				Вознаграждение генерального директора производится на основании Положения о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол № 10 от 29.08.2014). Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам Общества выплачивалось в соответствии с Методикой «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утвержденной приказом Общества от 17.10.2019 № ПР/495, введенной в действие с 01.01.2020.. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления в 2020 году описаны в разделе XVI настоящего годового отчета. 2.Вопросы, касающиеся выплаты вознаграждений
--	--	--	--	---

				<p>членам Совета директоров Уставом Общества отнесены к компетенции Общего собрания акционеров, в связи с чем вопросы, о выплате вознаграждений членами Совета директоров не рассматривались.</p> <p>В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров рассматривались вопросы, касающиеся вознаграждений только генерального директора Общества. Внутренними документами Общества не предусмотрено рассмотрение Советом директоров Общества вопросов о выплате вознаграждений иным ключевым работникам, указанным в разделе XVI настоящего годового отчета. Перечень должностей, относящихся к категории высших менеджеров Советом директоров в отчетном периоде не утверждался, но в случае утверждения такого перечня должностей вопросы материального стимулирования и оплаты труда для данной категории работников будут установлены решением Совета директоров в соответствии с пп. 25 п. 12.1 ст. 12 Устава Общества.</p>
--	--	--	--	--

2.1.5.	<p>Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.</p>	<p>1.Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2.Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	частично соблюдается	<p>1.Деятельность Совета директоров направлена, в том числе, на предупреждение, выявление и урегулирование внутренних конфликтов.</p> <p>2.В Обществе отсутствует система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов. Уставом определены сделки, требующие одобрения вне зависимости от контрагента.</p> <p>В Обществе утверждено положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденное Советом директоров Общества 16.08.2019 года (протокол от 19.08.2019 года №14) с внесенными изменениями решением Совета директоров 20.02.2020 (протокол от 20.02.2020 № 3), которое устанавливает принципы построения закупочной политики Общества, направленные на исключение конфликтов интересов при проведении закупочных процедур.</p>
--------	---	--	----------------------	--

				По мнению Общества, действующие в Обществе механизмы являются эффективными и достаточными для недопущения заключения сделок, связанных с конфликтами интересов. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, не обременительного доступа акционеров к документам общества.	1.Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2.В обществе определены лица, ответственные за реализации информационной политики.	не соблюдается	1.В отчетном периоде положение об информационной политике не утверждено. 2.Лица, ответственные за реализацию информационной политики не определены. Общество осуществляет раскрытие информацию на сайте <a href="http://www.tesk.tmb.ru">http://www.tesk.tmb.ru</a> в рубрике акционерам и инвесторам. В случаях, определенных законодательством, в том числе Положением Банка России «О раскрытии информации эмитентами ценных бумаг» от 30.12.2014 № 454-П часть информации раскрывается в сети Интернет по адресу: <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5121">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5121</a> .

				Общество рассматривает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1.В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	не соблюдается	В течение отчетного периода совет директоров не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в Обществе. Совет директоров в течение отчетного года ежеквартально рассматривал отчеты о выполнении плана проведения корпоративных мероприятий Общества, включающий вопросы рассмотрения предложений по кандидатурам в органы управления и контроля Общества, соблюдения сроков подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров, определения размера оплаты услуг аудитора, своевременного выполнения поручений органов управления Общества. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.



2.2	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>			
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1.Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2.Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	соблюдается	
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1.В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	соблюдается	
2.3.	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимым для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного	1.Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2.В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям)	не соблюдается	1.В Обществе отсутствует процедура оценки эффективности работы Совета директоров. 2.Процедура оценки эффективности работы совета директоров, в том числе оценка профессиональной квалификации членов Совета директоров не проводилась. В состав Совета директоров избираются

	осуществления его функций, избираются членами совета директоров.			кандидаты, предложенные акционерами Общества. Акционеры Общества выдвигают членов в органы управления и контроля, обладающих достаточным опытом, знаниями, деловой репутацией и отсутствием конфликтов интересов для возможности принятия решений. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса по проведению оценки эффективности работы совета директоров.
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1.Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество предоставило биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	частично соблюдается	В состав Совета директоров избираются кандидаты, предложенные акционерами Общества. Сведения на всех кандидатов в члены совета директоров Общества содержат информацию о занимаемой должности кандидатов в члены совета директоров, письменные согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров, а также биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров. Два независимых директора Общества соответствуют рекомендациями 102-107 Кодекса корпоративного управления. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса по обеспечению информационной



				прозрачности о кандидатах на избрание в состав совета директоров и в дальнейшем планирует проведение оценки Советом директоров кандидатов в члены Совета директоров.
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1.В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	не соблюдается	В состав Совета директоров избираются кандидаты, предложенные акционерами Общества. Акционеры Общества выдвигают членов в органы управления и контроля, обладающих достаточным опытом, знаниями, деловой репутацией и отсутствием конфликтов интересов, исходя из потребности Общества в области профессиональной квалификации. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса по обеспечению потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров,	1.В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	частично соблюдается	В отчетном периоде совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров. При проведении заседаний Совета директоров кворум имелся по всем вопросам повестки дня.

	а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.			Количественный состав Совета директоров дает возможность формирования комитетов Совета директоров. В отчетном периоде был сформирован комитет по аудиту Совета директоров Общества. Миноритарные акционеры в отчетном периоде не предлагали кандидатов в состав Совета директоров. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса о соответствии количественного состава совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.
2.4.	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или	1.В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	соблюдается	



	иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.			
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1.В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2.За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3.В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые дей-	не соблюдается	1.В состав Совета директоров Общества входят два независимых члена совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса. Советом директоров Общества мнение о независимости каждого кандидата, входящего в совет директоров, в отчетном периоде не составлялось. 2.Независимость действующих членов Совета директоров не оценивалась. 3.Процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым,

		ствия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров в Обществе не утверждены. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем Общество планирует осуществлять проведение анализа соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости.
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1.Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	не соблюдается	В состав Совета директоров Общества входят два независимых члена совета директоров, отвечающие всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем Общество планирует осуществлять взаимодействие с представителями акционеров для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров. Общество планирует обеспечить возможность вынесения на рассмотрение



				Совета директоров вопроса о признании независимыми отдельных членов Совета директоров, формально не соответствующих некоторым критериям независимости, с учетом их работы и характера голосования в Совете директоров.
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении общественно значимых действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	не соблюдается	Результаты оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимым директором не предоставлялись. В отчетном периоде Общество не осуществляло существенных корпоративных действий таких как изменение величины уставного капитала, конвертации акций, учреждений организаций, создания и ликвидации филиалов и представительств, участия Общества в других организациях. При возникновении существенных корпоративных действий Общество предпримет необходимые меры по оценке возможных конфликтов интересов и информирует о наличии (отсутствии) конфликта Совет директоров.

2.5.	<b>Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1.	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	частично соблюдается	1. Председатель Совета директоров не является независимым директором, с учетом того, что в состав Совета директоров входит только 2 независимых директора, среди независимых директоров старший независимый директор не определялся. В целях реализации данного пункта Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем Общество планирует осуществлять взаимодействие с представителями акционеров для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров установлены разделом 2 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденного решением Общего собрания акционеров (протокол от 20.05.2019 № 22).

2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1.Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	не соблюдается.	Оценка эффективности работы Совета директоров Общества не производилась. Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров. Заседания в форме совместного присутствия в отчетном периоде не проводились, в связи с введением ограничительных мер, связанных с распространением новой коронавирусной инфекцией COVID-19. В целях контроля за исполнением решений, принятых Советом директоров, Совет директоров Общества ежеквартально рассматривает отчеты генерального директора о выполнении поручений органов управления.
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	соблюдается	

2.6.	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам относящимся к его компетенции, за счет общества.	не соблюдается	1.Внутренними документами Общества не установлены обязанности членов Совета директоров уведомлять Общество о возникших конфликтах интересов в отношении вопросов повестки дня. При формировании вопросов повестки дня Общество проводит оценку возможности конфликтов интересов. Информация о наличии (отсутствии) конфликта интересов Совета директоров содержится в пояснительных записках по вопросам повестки дня. 2.Внутренние документы Общества не предусматривают обязанности члена Совета директоров воздержаться в голосовании по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. Общество исключает по ряду вопросов голосование членов Совета директоров при наличии конфликта интересов (например, по сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность члена совета директоров, либо об определении условий трудового договора

				с генеральным директором, являющимся членом Совета директоров). Порядок подсчета голосов отражается в протоколе заседания Совета директоров с указанием основания, по которому не учитывалось голосование члена Совета директоров по какому-либо вопросу повестки дня. 3.Процедура, позволяющая Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции не установлена. Фактически каждый член Совета директоров имеет возможность получить в Обществе дополнительную информацию в целях принятия решения по вопросу.
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	соблюдается.	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1.Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалось в рамках процедуры	соблюдается	

		оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2.В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомить совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.		
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1.В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2.В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий и для вновь избранных членов совета директоров.	частично соблюдается	1.В соответствии с п. 3.1 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров, 17.05.2019 (протокол от 20.05.2019 № 22) члены Совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством и внутренними документами Общества.



				Член Совета директоров может письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров, как непосредственно у Единоличного исполнительного органа Общества (иного лица, выполняющего функции единоличного исполнительного органа Общества), так и через Секретаря Совета директоров Общества 2.В Обществе не существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров. В случае необходимости получения каких-либо материалов, касающихся Общества, исполнительный орган предоставляет соответствующую информацию.
2.7.	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1.Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	соблюдается	

2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1.В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1.Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	не соблюдается	В отчетном периоде очные заседания не состоялись, в связи с введением ограничительных мер, связанных с распространением новой коронавирусной инфекцией Covid-19. В дальнейшем Общество планирует соблюдение данного требования.
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1.Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	не соблюдается.	В соответствии с п. 15.3. Устава Общества и п. 7.8 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденного решением Общего собрания акционеров (протокол от 20.05.2019 № 22) решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов присутствующих на заседании членов Совета директоров,

				за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.
2.8.	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендациях 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в течение отчетного периода.	частично соблюдается.	1. Решением Совета директоров 28.12.2020 (протокол от 28.12.2020 № 26) в Обществе сформирован комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» из трех членов Совета директоров. В состав комитета по аудиту Совета директоров входит только один независимый директор Федякина Наталья Сергеевна. 2. Задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендациях 172 Кодекса, определены в Положении о комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденном решением Совета директоров 24.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 25). 3. Один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, Федякина Н.С. обладает опытом и знаниями в области

				подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту в отчетном периоде не проводились, так как Комитет создан 28.12.2020.
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендациях 180 Кодекса.	не соблюдается.	Комитет совета директоров по вознаграждениям не создан. Уставом (статья 16) предусмотрена возможность создания Комитетов при Совете директоров. В связи с тем, что в отчетном периоде вознаграждения, определенные Советом директоров, выплачивались только генеральному директору, у Общества отсутствовала необходимость в предварительной оценке механизма вознаграждения. Порядок определения размера вознаграждений, выплаченных в 2020 году указан в разделе XVI годового отчета. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.

2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1.Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2.Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	не соблюдается	Комитет совета директоров по номинациям не создан. Уставом (статья 16) предусмотрена возможность создания Комитетов при Совете директоров. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками,	1.В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	не соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности Общества. В отчетном периоде был сформирован комитет по аудиту Совета директоров, дополнительные комитеты не формировались. Предложений по созданию комитетов от членов Совета директоров не поступало. Общество планирует учесть данные рекомендации.

	комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)			
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1.Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2.Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	не соблюдается.	1.Комитет по аудиту Совета директоров Общества не возглавляет независимый директор. Общество планирует учесть данные рекомендации. 2. В соответствии с п. 9.3 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденного решением Совета директоров 24.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 25) в заседании Комитета принимают участие члены Комитета, а также лица, приглашенные на заседание согласно утвержденному Председателем Комитета списку. Иные Комитеты совета директоров не созданы. Уставом (статья 16) предусмотрена возможность создания Комитетов при Совете директоров. Предложений по созданию комитетов от членов Совета директоров не поступало. Общество планирует учесть данные рекомендации.



2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1.В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	не соблюдается.	Комитеты совета директоров не созданы. В Обществе созданы комитеты, в состав которых не входят члены Совета директоров Общества, в связи с чем председатели таких комитетов не отчитываются перед Советом директоров. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.
2.9.	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</b>			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1.Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведения в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2.Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	не соблюдается	1.Совет директоров не проводит оценку качества работы Совета директоров и комитетов. 2.Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров в течение отчетного периода не рассматривались. В будущем Общество будет стремиться рассматривать результаты самооценки или внешней оценки совета директоров на очных заседаниях.
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров	1.Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных	не соблюдается.	В течение трех последних отчетных периодов консультанты для оценки качества работы Совета директоров не привлекались.

	осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).		В будущем Общество будет стремиться проводить независимую оценку совета директоров не реже одного раза в три года.
<b>III. Корпоративный секретарь общества</b>				
3.1.	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1.В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2.На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	не соблюдается	1.В Обществе не утверждены должностное корпоративного Секретаря и положение о корпоративном Секретаре. В Обществе полномочия корпоративного секретаря выполняет секретарь Совета директоров. 2.На сайте Общества в сети Интернет отсутствует биографическая информация о корпоративном секретаре с подробным уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества. В годовом отчете в разделе XXIV «Дополнительная информация для акционеров» указано контактное лицо, к которому можно



				обратиться с вопросами, его телефон и адрес электронной почты. Общество изучает возможность исполнения данной рекомендации.
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ними задач.	1.Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	не соблюдается	В Обществе нет должности корпоративного Секретаря. В Обществе полномочия корпоративного секретаря выполняет секретарь Совета директоров. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение секретаря Совета директоров. Общество изучает возможность исполнения данной рекомендации.
<b>IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</b>				
4.1.	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</b>			

4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1.В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	частично соблюдается	Вознаграждения членам Совета директоров не производятся. В августе 2017 члены Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» направили заявления об отказе от вознаграждений, предусмотренных Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Годовым Общим собранием акционеров 15.05.2009 г. (протокол от 28.05.2009г. № 8). Положение о порядке выплаты членам Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденное решением общего собрания акционеров (протокол годового от 28.05.2009 № 8) признано утратившим силу решением годового Общего собрания акционеров 18.05.2018 (протокол от 21.05.2018 № 21). Вознаграждение генерального директора производится на основании Положения о материальном стимулировании Генерального директора
--------	--	---	----------------------	---

				ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол № 10 от 29.08.2014). Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам выплачивалось в соответствии с Методикой «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утвержденной приказом Общества от 17.10.2019 № ПР/495, введенной в действие с 01.01.2020.
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению,	1.В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политику) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	не соблюдается	Комитет не сформирован. Выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества регламентированы следующими документами: - Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденным решением Совета

	а при необходимости – пересматривает и выносит в нее коррективы.			директоров Общества (Протокол № 10 от 29.08.2014); - Методикой «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утвержденной приказом Общества от 17.10.2019 № ПР/495, введенной в действие с 01.01.2020.
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1.Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	частично соблюдается	Вознаграждения членам Совета директоров не производятся, вознаграждение генерального директора производится на основании Положения о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол № 10 от 29.08.2014), которые содержат прозрачные механизмы определения размеров вознаграждений. Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам Общества производилось на основании Методики «Оплата и стимулирование труда работников ПАО



				«Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утвержденной приказом Общества от 17.10.2019 № ПР/495, введенной в действие с 01.01.2020. Указанные внутренние документы содержат прозрачные механизмы определения размера вознаграждения генерального директора и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью	1.В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	частично соблюдается	Расходы членам Совета директоров не возмещаются, вознаграждение генерального директора производится на основании Положения о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол № 10 от 29.08.2014), которые содержат прозрачные механизмы определения размеров вознаграждений.

	политики общества по вознаграждению.			Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам Общества производилось на основании Методики «Оплата и стимулирование труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Положение об оплате труда и стимулировании труда работников ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), утвержденной приказом Общества от 17.10.2019 № ПР/495, введенной в действие с 01.01.2020. Перечисленные документы содержат прозрачные механизмы определения размеров вознаграждений.
4.2.	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</b>			
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального	1.Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	не соблюдается	Вознаграждения членам Совета директоров не производятся. Положение о порядке выплаты членам Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества (Протоколом № 8 от 28.05.2009) признано утратившим силу решением годового Общего собрания акционеров

	стимулирования в отношении членов совета директоров.			18.05.2018 (протокол от 21.05.2018 № 21).
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых инструментов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1.Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусматривается возможность участия в опционных программах. Члены Совета директоров Общества не владеют акциями ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1.В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается	
4.3.	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата</b>			

4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1.В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2.В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3.В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	частично соблюдается	1.При определении размера вознаграждений единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества и иных ключевых работников Общества учитывается исполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП), установленных Советом директоров. Ф и к с и р о в а н н а я часть вознаграждения и переменная часть утверждается Советом директоров только генеральному директору. 2.Оценка системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников не производилась. 3.В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, но разделом 11 Кодекса корпоративной этики ПАО «Интер РАО», утверждённого
--------	---	---	----------------------	--

				<p>Советом директоров ПАО «Интер РАО» 30.07.2020 (протокол от 03.08.2020 №277), к которому присоединилось ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» решением Совета директоров 12.10.2020 (протокол от 13.10.2020 № 20) установлена обязанность органов управления и контроля обеспечить возврат Обществу неправомерно полученных премиальных выплат. По мнению Общества, положения внутренних документов Общества, регулирующих выплату вознаграждений Генеральному директору и иным ключевым руководящим работникам Общества, минимизируют риски неправомерного получения премиальных выплат указанными лицами, в связи с чем указанная в рекомендациях процедура не требуется. В случае неправомерного получения премиальных выплат членам исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общество инициирует взыскание денежных средств в судебном порядке.</p>
--	--	--	--	---

4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1.Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2.Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	не соблюдается	В Обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества и иных финансовых инструментов. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае долгосрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников	1.Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии	соблюдается	



	по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.		
<b>V. Система управления рисками и внутреннего контроля</b>				
5.1.	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей</b>			
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1.Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1.Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	соблюдается	

5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1.В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2.В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1.В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	не соблюдается	Совет директоров не проводил оценку эффективности системы управления рисками.
5.2.	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита</b>			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту,	частично соблюдается	В Обществе не сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное совету директоров Общества, включая подотчетность руководителя

	и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.		этого подразделения совету директоров Общества. Такую функцию выполняет руководитель направления по внутреннему аудиту Общества, ответственный за организацию и осуществление внутреннего аудита в Обществе. В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 28.12.2020 (протокол от 28.12.2020 № 26) с 01.01.2021 на должность руководителя направления по внутреннему аудиту Общества, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита в Обществе назначена Береснева Полина Валериевна, утверждены условия трудового договора. Руководитель направления по внутреннему аудиту подотчетен Совету директоров Общества.
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления.	1.В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2.В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему	частично соблюдается	1.В течение отчетного периода оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками не проводилась. 2.Общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками установлены Политикой управления

	Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	контролю и управлению рисками.		рисками и внутреннего контроля, утвержденной Советом директоров 26.05.2020 (протокол от 26.05.2020 № 11)
<b>VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества</b>				
6.1.	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</b>			
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1.Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2.Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	не соблюдается	1.Обществом осуществляется регулярное раскрытие информации на веб-сайтах в сети интернет: <a href="http://www.tesk.tmb.ru">http:// www.tesk.tmb.ru</a> (веб-сайт Общества), <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5121">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5121</a> . Раскрытие информации осуществляется в соответствии с действующим законодательством. В Обществе не утвержден внутренний документ, определяющий информационную политику Общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Раскрытие информации производилось Обществом в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным приказом Банка России от 30.12.2014 № 454-П.

				2.В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопросы, связанные с соблюдением Обществом информационной политики. Общество рассматривает возможность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1.Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, принимаемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2.Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета директоров и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3.В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	соблюдается	

6.2.	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1.В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2.В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3.Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	частично соблюдается	1.Информационная политика не утверждена. 2.Ценные бумаги не обращаются на иностранных организованных рынках 3.Иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Общества, в связи с чем, раскрытие осуществляется только на русском языке. Общество рассматривает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.



6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1.В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2.Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	частично соблюдается	1.В связи с внесением изменений в пункт 3 части 1 статьи 2 Федерального закона №208-ФЗ «О консолидированной отчетности» (Федеральным законом №282-ФЗ от 29.12.2012) в части распространения его действия в отношении необходимости составления, представления и публикации отчетности в соответствии с МСФО на организации, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам путем их включения в котировальный список, а также учитывая, что акции ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» являются вне списочными ценными бумагами, у Общества отсутствовала необходимость в подготовке и аудите обзорной проверки индивидуальной МСФО отчетности. В соответствии с пп. 2 п. 4 ст. 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» у Общества появится обязанность раскрывать финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО начиная с отчетности за 2021 год.
--------	--	---	----------------------	---

				2.Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в разделе XIII годового отчета и на сайте Общества в сети Интернет.
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1.Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2.Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	соблюдается	
6.3.	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1.Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	частично соблюдается	Информационная политика не утверждена. Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в объеме и в сроки, установленные федеральным законом «Об акционерных обществах». В Обществе организована специальная страница сайта, на которой размещается объем информации, который может

				<p>быть интересен акционерам и инвесторам Общества.</p> <p>Адрес страницы сайта: <a href="http://www.tesk.tmb.ru/for_investors">http://www.tesk.tmb.ru/for_investors</a></p> <p>Подконтрольные Обществу юридические лица отсутствуют, в связи с чем предоставление такой информации акционерам не представляется возможным.</p>
6.3.2.	<p>При предоставлении информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.</p>	<p>1.В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2.В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	частично соблюдается	<p>По п. 1 в течение отчетного периода акционерам Общества предоставлялась информация в соответствии с требованиями законодательства.</p> <p>По п. 2 Политика по информационной безопасности, утвержденная решением Совета директоров Общества (Протокол от 29.08.2014 № 10) не содержит порядок предоставления акционерам Общества конфиденциальной информации.</p> <p>Общество рассматривает возможность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации</p>
<b>VII. Существенные корпоративные действия</b>				
7.1.	<p><b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b></p>			

7.1.1.	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов.</p> <p>Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>1.Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров.</p> <p>В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2.Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	соблюдается	
--------	--	---	-------------	--

7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1.В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	не соблюдается.	Процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения в Обществе, не предусмотрена. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в документы Общества.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1.Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2.В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	соблюдается.	

7.2.	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</b>			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1.Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2.Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3.Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	не соблюдается	По п. 1 и п. 2 в Обществе утверждена Методика «Работа с независимыми оценщиками и оценочными организациями ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», утвержденная Приказом Общества от 20.03.2020 №ПР/104, которая устанавливает порядок и случаи привлечения независимых оценщиков и оценочных организаций, в случаях, связанных с приобретением, владением использованием и распоряжением имуществом Общества и иным имущественным вопросам без указания видов сделок. Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества.





				В соответствии со ст. 12 Устава Общества По п. 3 Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.
--	--	--	--	--

### XXIII. Сведения о состоянии чистых активов Общества

Чистые активы Общества на протяжении деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» превышают размер уставного капитала.

### XXIV. Дополнительная информация для акционеров

Контактная информация ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»:

Полное фирменное наименование на русском языке:

Публичное акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»

Полное фирменное наименование на английском языке

Public Joint Stok Company «Tambov power supply company».

Сокращенное фирменное наименование:

ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

Сокращённое фирменное наименование на английском языке

PJSC «Tambov power supply company».

Юридический адрес: Российская Федерация, город Тамбов

Почтовый адрес: 392000, Российская Федерация, город Тамбов, улица Советская/М. Горького, дом 104/14

Номера контактных телефонов:

Телефон: (4752) 71-34-30

Факс: (4752) 47-46-87

Адрес электронной почты: secretary\_tesk@tesk.tmb.ru

Адрес страницы в сети «Интернет»: http://www.tesk.tmb.ru

ИНН: 6829010210

КПП: 682901001

Банковские реквизиты:

р/сч 40702810592000002669

БАНК ГПБ (АО) Г. МОСКВА

БИК 044525823

к/счет 30101810200000000823

ОКПО 71254738

ОКВЭД 35.14

Контактные лица:

Руководитель направления по корпоративной работе отдела правового сопровождения энергосбытовой деятельности:

Маслякова Татьяна Сергеевна

Телефон: (4752) 71-34-30, доб. 652

Факс: (4752) 47-46-87

Адрес электронной почты: maslyakova\_ts@tesk.tmb.ru

Регистратор Общества:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Ре-естр-РН»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Реестр-РН»

Место нахождения регистратора: 109028, г. Москва, Хохловский переулок, д. 13, стр. 1

Сведения о лицензии: № 10-000-1-00330, выдана ФКЦБ России 16.12.2004 г.

Почтовый адрес регистратора: 115172, г. Москва, а/я 4

Тел.: (495) 411-79-11 Факс: (495) 411-83-12

Адрес электронной почты: support@reestrn.ru

Адрес страницы в сети Интернет: http://www.reestrn.ru

Тамбовский филиал ООО «Реестр-РН»:

Почтовый и фактический адрес: 392000, г. Тамбов, ул. Интернациональная, д. 16А, офис 706А

Контактный телефон: (4752) 55-79-59.

Аудитор Общества:

Для осуществления проверки бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности по РСБУ ПАО «Тамбовская энергосбытовая» за 2020 г. аудитор Общества утвержден годовым общим собранием акционеров 15 мая 2020 г. (Протокол от 18.05.2020 года № 23).

Финансовая отчетность составлена по национальным стандартам (РСБУ). Совет директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» рекомендовал годовому общему собранию акционеров утвердить аудитором Общества по РСБУ ООО «Эрнст энд Янг» (Протокол от 09.04.2020 года № 9).

Аудитор Общества (по РСБУ): ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203

В соответствии с Федеральным законом № 307-ФЗ от 30 декабря 2008 года «Об аудиторской деятельности» ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов ассоциация «Содружество».

# XXV. Приложение № 1 к годовому отчету



(Консолидированная/неконсолидированная)  
финансовая и бухгалтерская отчетность  
по РСБУ за 2020 год.

Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
**Публичного акционерного общества**  
**«Тамбовская энергосбытовая компания»**  
за 2020 год

Февраль 2021 г.

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Публичного акционерного общества  
«Тамбовская энергосбытовая компания»**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2020 год:	
Бухгалтерский баланс	8
Отчет о финансовых результатах	10
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	11



Ernst & Young LLC  
Sadamovskaya Nab., 77, str. 1  
Moscow, 115025, Russia  
Tel: +7 (495) 755 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эйчтэч Инг»  
Россия, 115025, Москва  
Садомовская наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 755 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОАТН: 59002827  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383332

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора**

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Тамбовская энергосбытовая компания»

**Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Тамбовская энергосбытовая компания» (далее - «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 г., отчета о финансовых результатах за 2020 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанного ниже вопроса наше описание того, как данный вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<b>Резерв по сомнительным долгам</b>	
По состоянию на 31 декабря 2020 г. у Общества есть существенные остатки торговой дебиторской задолженности. Оценка вероятности погашения торговой дебиторской задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозной платежеспособности дебитора. По этим причинам данный вопрос являлся наиболее значимым для нашего аудита.	Мы получили расчет резерва по сомнительным долгам и проанализировали методику, использованную Обществом. Мы проанализировали данные, использованные Обществом для расчета. В частности, мы проанализировали возрастную структуру дебиторской задолженности и сравнили примененные Обществом коэффициенты резервирования по каждой выделенной группе дебиторов с имеющейся исторической информацией о погашении дебиторской задолженности.
Информация о начисленном резерве по сомнительным долгам раскрыта Обществом в Примечании 6 к бухгалтерской (финансовой) отчетности.	В отношении контрагентов с существенными остатками дебиторской задолженности, мы оценили суждение руководства в отношении вероятности погашения данной задолженности, в частности, мы проанализировали доступную информацию о финансовом состоянии данных контрагентов.  Мы проверили математическую точность расчета резерва.  Мы проанализировали данные о погашении дебиторской задолженности после отчетной даты и сопоставили эти данные с начисленным в отношении данных остатков резервом по сомнительным долгам на отчетную дату.  Мы проанализировали раскрытия о начисленном резерве по сомнительным долгам в примечаниях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

## Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

## Ответственность руководства и Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

## Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - И.А.Буйан.



И.А. Буйан  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

10 февраля 2021 г.

#### Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 11 января 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1056882285129.  
Местонахождение: 392000, Россия, г. Тамбов, ул. Советская / М. Горького, д. 104/14.

#### Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.



**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 20 20 г.

Организация ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"  
Идентификационный номер налогоплательщика 71254738  
Вид экономической деятельности Торговля электроэнергией  
Организационно-правовая форма/форма собственности публичное акционерное общество  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) Российская Федерация, 392000, г. Тамбов, ул. Советская/М. Герухова, д. 104/14

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации/ фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО "Эрст энд Янг"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора 7709383532  
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора 1027738707203

Показатель	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 20 г.	На 31 декабря 20 19 г.	На 31 декабря 20 18 г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
T-1	Нематериальные активы	1110	17 562	7 932	9 156
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
T-2, П-4	Основные средства	1150	101 305	99 720	102 380
T-2, П-4	Незавершенное строительство	1155	-	-	280
T-2	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
T-3	Финансовые вложения	1170	-	-	-
П-16	Отложенные налоговые активы	1180	28 682	13 369	12 411
П-8	Прочие внеоборотные активы	1190	11 274	17 177	12 348
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	158 823	138 198	136 295
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
T-4, П-5	Запасы	1210	4 620	3 736	3 330
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	28	2	3
T-5, П-6	Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	1230	585 217	712 821	606 497
	Покупатели и заказчики	1231	513 837	637 443	519 826
	Авансы выданные	1232	2 818	1 972	2 220
	Прочие дебиторы	1235	68 462	73 406	85 451
T-3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
П-7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	443 556	241 963	112 521
П-8	Прочие оборотные активы	1260	-	36	307
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	1 032 822	958 558	724 658
	<b>БАЛАНС</b>	1600	1 191 645	1 096 756	860 953

	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 20 г.	На 31 декабря 20 19 г.	На 31 декабря 20 18 г.
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
П-9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей), в том числе:	1310	34 879	34 879	34 879
	Гипотетическое на регистрацию до отчетной даты, но не зарегистрированное увеличение (уменьшение) уставного капитала	1311	-	-	-
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	8 402	8 402	8 402
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	8 707	3 689	11 661
	Резервный капитал	1360	1 744	1 744	1 744
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	237 908	151 667	129 034
	<b>Итого по разделу III</b>	1300	291 640	200 381	185 720
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
П-10	Заемные средства	1410	-	-	-
П-16	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
T-7, П-11	Оценочные обязательства	1430	21 239	23 559	12 549
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	1400	21 239	23 559	12 549
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
П-10	Заемные средства	1510	-	10	-
T-5, П-12	Кредиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	1520	853 310	866 170	658 385
	Поставщики и подрядчики	1521	362 841	440 200	302 631
	Задолженность перед персоналом организации	1522	27 198	38 677	38 805
	Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	3 922	5 000	3 653
	Задолженность по налогам и сборам	1524	91 782	55 831	53 302
	Авансы полученные	1525	325 600	323 493	257 702
	Прочие кредиторы	1527	1 987	2 869	1 992
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
T-7, П-11	Оценочные обязательства	1540	23 456	6 638	4 299
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	1500	876 766	872 816	662 684
	<b>БАЛАНС</b>	1700	1 189 645	1 096 756	860 953

Руководитель А.С. Мураш  
(подпись) (расшифровка подписи)

Генеральный директор  
ООО "Интер РАО -  
Управление сервисами" по  
договору от 06.04.2020  
№ ДУС/01/4312  
М.Р. Ефимов  
(подпись) (расшифровка подписи)  
10 февраля 20 21 г.





Отчет о финансовых результатах  
за январь - декабрь 2020 года

Организация: ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"  
Идентификационный номер налогоплательщика: 71254738  
Вид экономической деятельности: Торговля электроэнергией  
Организационно-правовая форма/форма собственности: публичное акционерное общество  
Единица измерения: тыс. руб.

Коды		
0710002		
31	12	2020
71254738		
6829010210		
35 14		
47	16	
384		

Положения	Наименование показателя	Код	за январь - декабрь 2020 г.	за январь - декабрь 2019 г.
П-13	Выручка	2110	6 938 443	6 682 879
	в т.ч. продаж электроэнергии и мощности	2111	6 905 804	6 663 935
Т-6, П-13	Себестоимость продаж	2120	( 3 671 993 )	( 3 472 889 )
	в т.ч. себестоимость продаж электроэнергии	2121	( 3 661 431 )	( 3 463 595 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	3 266 450	3 210 000
Т-6, П-13	Коммерческие расходы	2210	( 2 913 859 )	( 2 833 082 )
Т-6, П-13	Управленческие расходы	2220	( 129 320 )	( 108 710 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	223 671	177 898
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
П-14	Проценты к получению	2320	6 483	2 871
П-14	Проценты к уплате	2330	( 191 )	( 1 447 )
П-14	Прочие доходы	2340	218 036	164 124
П-14	Прочие расходы	2350	( 335 977 )	( 315 290 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	111 901	27 996
П-16	Налог на прибыль	2410	( 23 409 )	( 5 488 )
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	( 36 722 )	( 6 416 )
	отложенный налог на прибыль	2412	13 313	958
	Прочее	2460	( 2 251 )	95
	Чистая прибыль (убыток)	2400	86 241	22 633

Положения	Наименование показателя	Код	за январь - декабрь 2020 г.	за январь - декабрь 2019 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Результат от переоценки оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям сотрудникам	2540	5 018	( 7 672 )
	Совокупный финансовый результат периода	2500	91 259	14 661
П-17	СПРАВочно Базовая прибыль (убыток) на акцию, (руб.)	2900	0,04945	0,01298
П-17	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, (руб.)	2910	0,04945	0,01298

Руководитель: А.С.Мурзин (расшифровка подписи)  
Генеральный директор ООО "Интер РАО - Управление сервисами" по договору от 06.04.2020 №Д/УС/01/4312  
М.Р.Евдокимова (расшифровка подписи)  
10 февраля 2021 г.



ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

За 2020 год  
Организация: ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"  
Идентификационный номер налогоплательщика: 71254738  
Вид экономической деятельности: Торговля электроэнергией  
Организационно-правовая форма/форма собственности: публичное акционерное общество  
Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код	1. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА				Итого
		Уставный капитал	Собственный капитал, включая выпущенные у владельцев	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	
Валовая капитал на 31 декабря 2018 г.	3200	34 879	—	29 063	1 744	185 728
Увеличение капитала - всего:	3310	—	—	—	—	22 633
в том числе:						
в чистую прибыль	3311	X	X	X	X	20 964
переводов из резервов	3312	X	X	—	—	—
дополнительный выпуск акций	3314	X	—	—	—	1 649
уменьшение номинальной стоимости акций	3315	—	—	—	—	—
реорганизация юридического лица	3216	—	—	—	—	—
Уменьшение капитала - всего:	3320	—	—	( 7 972 )	—	( 7 972 )
в том числе:						
убыток	3321	X	X	X	—	—
переводов из резервов	3322	X	X	—	—	—
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	—	( 7 972 )	—	( 7 972 )
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	—	—	—	—	—
уменьшение количества акций	3325	—	—	—	—	—
реорганизация юридического лица	3326	—	—	—	—	—
дивиденды	3327	X	X	X	—	—
Изменение добавочного капитала	3328	X	X	—	—	( 7 972 )
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	—	X
Валовая капитал на 31 декабря 2019 г.	3300	34 879	—	12 091	1 744	200 381

За 2020 г.		3310							
Увеличение капитала - всего:									
в том числе:									
чистая прибыль		3311	X	X	X			86 241	86 241
персонула имуществ		3312	X	X	X			86 241	86 241
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала		3313	X	X	X	9 018	X		9 018
дополнительный выпуск акций		3314					X		
увеличение номинальной стоимости акций		3315					X		X
реорганизация юридического лица		3316							
Уменьшение капитала - всего:		3320							
в том числе:									
убыток		3321	X	X	X		X		
персонула имуществ		3322	X	X	X		X		
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала		3323	X	X	X		X		
уменьшение номинальной стоимости акций		3324							
уменьшение капитала акций		3325							
реорганизация юридического лица		3326							
ликвидация		3327	X	X	X		X		
Изменение добавочного капитала		3330	X	X	X	8 918	X		8 918
Изменение резервного капитала		3340	X	X	X		X		X
Всего: капитал на 31 декабря 2020 г.		3300	34 879			17 189		337 903	291 640

## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	Изменения капитала за 2019 г. за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	На 31 декабря 2019 г.
Капитал - всего					
до корректировки	3400	196 154	20 884		217 138
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	(710 434)	(6 223)		(716 757)
исправлением ошибок	3420				
после корректировок	3500	195 720	14 661		200 381
в том числе:					
нарастающая прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировки	3401	191 179	22 633		213 762
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	(22 095)	1 649		(20 446)
исправлением ошибок	3421				
после корректировки	3501	129 034	24 282		153 316
другие статьи капитала, на которых осуществлены корректировки:					
до корректировки	3402				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	11 601	(7 872)		3 669
исправлением ошибок	3422				
после корректировки	3502	11 601	(7 872)		3 669

## 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Чистые активы	3600	291 640	200 381	185 720

Руководитель \_\_\_\_\_ А.С. Мурин (расшифровка подписи)

Генеральный директор ООО "Интер РАО" Управление сервисами" по договору от 06.04.2020

М.Р. Ефремова (расшифровка подписи)

10.04.2021 г.





ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

За 2020 год	Форма по ОКУД 0710004	Дата (число, месяц, год) 31.12.20
Организация: ПАО "Тамбовская агропродовольственная компания"	по ОКПО 71294738	по ОКВЭД 28.14
Идентификационный номер налогоплательщика 6829010210	по ОКФС 47	по ОКЕИ 384
Вид экономической деятельности: Торговля электронная		
Организационно-правовая форма: публичное акционерное общество		
Форма собственности: публичное акционерное общество		
Единица измерения: руб. / млн. руб.		
(иными мерками)		

Наименование показателя	Код	За 2020 г.	За 2019 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	6 896 314	6 488 666
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	6 763 007	6 420 487
аренды, платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	263	663
от перепродажи финансовых вложений	4113	—	—
прочие поступления	4119	131 054	75 516
Платежи - всего	4120	(8 672 606)	(8 366 496)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(8 208 521)	(8 028 268)
в связи с оплатой труда работников	4122	(184 611)	(145 712)
процентов по долговым обязательствам	4123	(201)	(1 437)
налога на прибыль организаций	4124	(15 516)	(13 236)
прочие платежи	4129	(253 865)	(137 842)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	223 708	122 880
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	6 045	4 527
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	6 045	4 527
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	—	—
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (при требовании денежных средств к другим лицам)	4213	—	—
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	—	—
прочие поступления	4219	—	—
Платежи - всего	4220	(28 157)	(4 653)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(28 157)	(4 653)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	—	—
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (при требовании денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	—	—
процентов по долговым обязательствам, включенным в стоимость инвестиционного актива	4224	—	—
прочие платежи	4229	—	—
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(21 112)	(128)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	—	—
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	—	—
денежных выплат собственникам (участникам)	4312	—	—
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	—	—
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	—	—
прочие поступления	4319	—	—
Платежи - всего	4320	—	—
в том числе:			
собственникам (участникам) и связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или ее выходом из состава участников	4321	—	—
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	—	—
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	—	—
прочие платежи	4329	—	—
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	—	—
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	201 593	122 442
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	341 963	112 521
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4460	443 556	241 963
Валюта вложений эквивалентов иностранной валюты по отношению к рублю	4490	—	—

Руководитель: А.С. Муран (подпись)



ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ В ТАБЛИЧНОЙ ФОРМЕ

За 2020 год  
Организация: ПАО "Тамбовская агропродовольственная компания"  
Единица измерения: руб. / млн. руб.  
(иными мерками)

1. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И РАСХОДЫ НА НИХ

1.1 Начислен и движим нематериальные активы

Наименование показателя	Код	Год	По состоянию на 31.12.2019	Увеличение и уменьшение			Убыток от переоценки нематериальных активов	На конец периода
				покупка	выбытие	уменьшение		
Нематериальные активы - всего	4500	38 2810 г.	18 652	38 338	14 317	(2 421)	27 915	(19 351)
в том числе: (млн нематериальных активов)	4510	38 2810 г.	18 652	3 190	1 683	(2 267)	15 462	(7 820)
- Программы для ЭВМ	5010	38 2810 г.	33 812	8 568	—	(2 431)	—	32 448
- Нематериальная РМА	5012	38 2810 г.	14 218	1 583	—	(2 267)	—	(12 573)
	5120	38 2810 г.	—	38 724	14 267	—	—	(7 525)
	5130	38 2810 г.	—	1 563	1 563	—	—	—



1.4 Матрица и данные результатов ИСО 9001

Наименование показателя	Инд.	Период	На начало года начисленная стоимость	За период мат. расходы расходы	Всего на начало года	Конец года начисленная стоимость	За период мат. расходы расходы	Всего на конец года	Разница начисленная стоимость к началу года
ИСО 9001 - общие	5105	20 2018 г.	—	—	—	—	—	—	—
ИСО 9001 - общие	5106	20 2019 г.	—	—	—	—	—	—	—
ИСО 9001 - общие	5107	20 2020 г.	—	—	—	—	—	—	—
ИСО 9001 - общие	5108	20 2021 г.	—	—	—	—	—	—	—
ИСО 9001 - общие	5109	20 2022 г.	—	—	—	—	—	—	—

1.5 Наименования и характеристики ИСО 9001 и результаты проверки по приобретению материальных активов

Наименование показателя	Инд.	Период	На начало года начисленная стоимость	За период мат. расходы расходы	Всего на начало года	Конец года начисленная стоимость	За период мат. расходы расходы	Всего на конец года	Разница начисленная стоимость к началу года
ИСО 9001 - общие	5105	20 2018 г.	—	—	—	—	—	—	—
ИСО 9001 - общие	5106	20 2019 г.	—	—	—	—	—	—	—
ИСО 9001 - общие	5107	20 2020 г.	—	—	—	—	—	—	—
ИСО 9001 - общие	5108	20 2021 г.	—	—	—	—	—	—	—
ИСО 9001 - общие	5109	20 2022 г.	—	—	—	—	—	—	—

## 2. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	Код	На начало года		Поступило	На конец года		Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	выбыло объектов первоначальная стоимость	накопленная амортизация	на начало периода	на конец периода	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
Основные средства (без учета доплат и вложений в материальные ценности) - всего	за 20 20 г.	8200	196 756	(97 636)	14 328	3 066	(3 650)	—	—	(12 703)	—	207 979	(106 674)
в том числе: (группа основных средств)	за 20 19 г.	8210	193 383	(91 383)	8 687	8 153	(9 214)	—	—	(10 906)	—	196 756	(97 636)
Земельные участки	за 20 20 г.	5201	9 302	—	—	—	—	—	—	—	—	9 302	—
Здания	за 20 20 г.	5202	122 839	(40 803)	—	—	—	—	—	—	—	122 839	(55 262)
Сорудения	за 20 20 г.	5203	1 408	(448)	—	—	—	—	—	—	—	1 408	(550)
Машины и оборудование	за 20 20 г.	5204	46 201	(37 390)	8 318	990	1 920	990	(3 958)	—	—	54 448	(40 764)
Транспортные средства	за 20 20 г.	5205	18 149	(8 542)	8 010	2 475	(5 034)	1 156	(2 582)	—	—	46 201	(37 396)
Производственный и хозяйственный инвентарь	за 20 20 г.	5206	857	(847)	—	—	—	—	—	(1)	—	18 149	(8 542)
Условно в составе долгосрочных вложений в материальные ценности - всего	за 20 20 г.	5210	2 271	(3 200)	—	1 414	(1 414)	—	—	(1)	—	857	(848)
в том числе: (группа объектов)	за 20 19 г.	5211	—	—	—	—	—	—	—	—	—	857	(848)
Сорудения	за 20 19 г.	5212	—	—	—	—	—	—	—	—	—	857	(848)

2.2. Незаввершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Период	Код	На начало года	затраты за период	Изменения за период	приведены к учету в качестве основных средств или реализованы	На конец периода
Незаввершенные строительств и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.д. основных средств - всего	за 2020 г.	5240	---	14 320	---	(14 320)	---
	за 2019 г.	5230	280	8 387	---	(8 887)	---
	в том числе: (группы объектов)	5251	---	384	---	(384)	---
	за 2019 г.	5252	---	1 907	---	(1 907)	---
	за 2020 г.	5253	280	13 944	---	(13 944)	---
Приобретение объектов основных средств	за 2019 г.	5254	---	6 400	---	(6 400)	---

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	За 20 20 г.	За 20 19 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	354	1 907
Система управления электронной епархией	354	---
Реконструкция здания Мордовского участка ЛУИС КУЗ 2018	---	327
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего	---	1 363
в том числе: (объекты основных средств)	---	---

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	На 31 декабря 20 20 г.	На 31 декабря 20 19 г.	На 31 декабря 20 18 г.
Переводные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	---	---	---
Переводные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	928	928	4 208
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	---	---	---
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	17 872	17 874	11 287
Объекты недвижимости, проектные в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	---	---	---
Основные средства, переданные на эксплуатацию	---	---	---
Иное использование основных средств (задолг. др.)	---	---	---

3. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	Код	На начало года				Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	исключенная амортизация	получено	выбыло (погашено)	накопленная амортизация	приведенная к первоначальной стоимость до ликвидации	исключенная амортизация	текущий рыночный стоимость (убыток от переоценки)	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
Долгосрочные - всего	за 20 20 г.	5301	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
в том числе: (группы, виды)	за 20 19 г.	5311	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
Краткосрочные - всего	за 20 20 г.	5302	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
в том числе: (группы, виды)	за 20 19 г.	5312	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
Финансовые вложения - всего	за 20 20 г.	5300	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
в том числе: (группы, виды)	за 20 19 г.	5310	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 20 г.	На 31 декабря 20 19 г.	На 31 декабря 20 18 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	---	---	---
в том числе: (группы, виды)	5321	---	---	---
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325	---	---	---
в том числе: (группы, виды)	5326	---	---	---
Иное использование финансовых вложений	5329	---	---	---



#### 4. ЗАПАСЫ

##### 4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	Код	Изменения за период				На конец периода	
			сальдо	приобретения и затраты	выбыло	убыток от переоценки стоимости	оборот запасов между группами (подгруппами)	сальдо
Запасы - всего	за 20 20 г.	5400	3 776	14 332	(14 014)	5	х	4 093
	за 20 19 г.	5420	3 376	14 851	(14 451)	10	х	3 776
в том числе: (группа, вид)								
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	за 20 20 г.	5401	2 975	13 692	(13 178)	5	(358)	3 131
	за 20 19 г.	5401	2 377	13 667	(13 069)	10	—	2 975
Товары для перепродажи	за 20 20 г.	5402	801	639	(836)	—	358	563
	за 20 19 г.	5402	999	1 184	(1 382)	—	—	801

##### 4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря	
		20 20 г.	20 19 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату, - всего	5440	—	—
в том числе: (группа, вид)			
Запасы, находящиеся в залоге по договору, - всего	5445	—	—
в том числе: (группа, вид)	5446	—	—

#### 5. ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

##### 5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Код	Изменения за период						На конец периода
			учтенная по условиям договора	в результате хозяйственной операции (сумма долга по сделке операции)	применения процедуры списания на финансовый результат	выбыло	исчисление разницы по условиям договора	переход на дебитора в право-дебиторской задолженности	учтенная по условиям договора
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	за 20 20 г.	6001	7 088	5 105	—	(8 371)	—	—	6 822
	за 20 19 г.	6021	11 138	—	—	(4 060)	—	—	7 088
в том числе: (вид)									
прочие дебиторы	за 20 20 г.	5502	7 088	5 105	—	(5 371)	—	—	6 822
	за 20 19 г.	5522	11 138	—	—	(4 060)	—	—	7 088
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за 20 20 г.	6010	1 000 051	14 487 140	—	(14 824 821)	(58 823)	—	932 270
	за 20 19 г.	6030	789 684	12 159 742	—	(11 954 403)	(96 033)	—	1 000 051
в том числе: (вид)									
поставщики и заказчики	за 20 20 г.	5511	868 570	8 238 713	—	(8 298 140)	(62 079)	—	827 143
	за 20 19 г.	5531	689 829	8 042 946	—	(7 842 225)	(2 060)	—	868 570
кредиторы	за 20 20 г.	5512	1 995	3 387 697	—	(3 386 874)	23	—	2 818
	за 20 19 г.	5532	2 243	3 181 376	—	(3 181 624)	—	—	1 995
по налогам, сборам и отчислениям	за 20 20 г.	5513	265	1 370 720	—	(1 370 865)	—	—	140
за 20 19 г.	5533	99	—	262	—	(596)	—	—	265
прочие дебиторы	за 20 20 г.	5514	109 201	1 452 010	—	(1 459 042)	2 233	—	102 169
за 20 19 г.	5534	107 423	(21 071)	855 138	—	(950 648)	(2 702)	(15 009)	109 201
Итого	за 20 20 г.	6000	1 007 139	14 482 245	—	(14 824 821)	(58 823)	х	939 092
за 20 19 г.	6020	810 832	(191 197)	12 159 742	—	(11 958 653)	(96 033)	х	1 007 139

##### 5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря		На 31 декабря	
		20 20 г.	20 19 г.	20 18 г.	20 17 г.
Всего	5540	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
		823 861	182 714	372 872	360 069
в том числе: (вид)					
поставщики и заказчики	5541	482 012	186 991	325 160	144 072
кредиторы	5542	—	—	22	8
по налогам, сборам и отчислениям	5543	41 249	5 723	47 370	24 782
прочие дебиторы	5544	—	—	—	—



## 5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Код	Остаток на начало года	Изменения за период				Остаток на конец периода
				поступление		выбыло		
				в результате исполнения обязательств (сумма долга по сроку, операции)	применения штрафов, штрафы и иные начисления	погашения	отчисления на финансовый результат	
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего в том числе: (тыс.)	на 20 20 г.	5551	—	—	—	—	—	—
	на 20 19 г.	5571	—	—	—	—	—	—
	на 20 20 г.	5552	—	—	—	—	—	—
	на 20 19 г.	5572	—	—	—	—	—	—
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего в том числе: (тыс.)	на 20 20 г.	5560	866 170	10 069 914	—	(10 072 774)	—	863 310
	на 20 19 г.	5560	858 385	9 408 184	—	(9 198 983)	(1 406)	866 170
	на 20 20 г.	5561	440 200	7 750 102	—	(7 797 481)	—	392 841
	на 20 19 г.	5561	302 831	7 611 436	—	(7 474 059)	(8)	440 200
Долгосрочная кредиторская задолженность по исполнению и погашению	на 20 20 г.	5562	55 931	119 269	—	(83 438)	—	91 762
	на 20 19 г.	5562	53 202	115 048	—	(112 419)	—	55 931
	на 20 20 г.	5563	5 000	51 441	—	(52 519)	—	3 022
	на 20 19 г.	5563	3 653	41 100	—	(39 753)	—	5 000
Долгосрочная кредиторская задолженность по исполнению и погашению	на 20 20 г.	5564	323 493	1 618 929	—	(1 616 822)	—	325 600
	на 20 19 г.	5564	257 702	1 437 920	—	(1 360 761)	(1 368)	323 493
	на 20 20 г.	5565	41 540	520 173	—	(522 534)	—	30 185
	на 20 19 г.	5565	40 897	212 660	—	(212 001)	(30)	41 540
Итого	на 20 20 г.	5560	866 170	10 069 914	—	(10 072 774)	—	863 310
	на 20 19 г.	5570	858 385	9 408 184	—	(9 198 983)	(1 406)	866 170

## 5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 20 г.	На 31 декабря 20 19 г.	На 31 декабря 20 18 г.
Всего	5590	---	---	---
в том числе: (тыс.)	5591	---	---	---
	5592	---	---	---
	5593	---	---	---
	5594	---	---	---

## 6. ЗАТРАТЫ НА ПРОИЗВОДСТВО

Наименование показателя	Код	За 20 20 г.	За 20 19 г.	За 20 18 г.
Материальные затраты	5610	3 661 431	---	3 464 238
Расходы на оплату труда	5620	177 359	---	145 696
Отчисления на социальные нужды	5630	50 125	---	40 749
Амортизация	5640	15 136	---	14 293
Прочие затраты	5650	2 810 821	---	2 849 705
Итого по элементам	5660	6 714 872	---	6 514 681
Изменение остатков (прирост [-]) незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	---	---	---
Изменение остатков (уменьшение [+]) незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	---	---	---
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	6 714 872	---	6 514 681

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
<b>Оценочные обязательства - всего</b>	<b>5700</b>	<b>30 195</b>	<b>26 214</b>	<b>(11 714)</b>	—	<b>44 695</b>
на ликвидированные судостроительные предприятия	5704	6 638	23 518	(6 696)	—	23 456
на ликвидацию предприятий (организаций)	5706	23 556	2 698	(5 016)	—	21 239

Наименование показателя	Код	на 31 декабря		на 31 декабря	
		20 20	г.	20 19	г.
<b>Полученная сумма</b>					
в том числе:					
перечисления	5500				
из	5501				
из	5502				
из	5503				
из	5504				
<b>Выданные - всего</b>					
в том числе:	5510	184			
обеспечение исполнения обязательств					
из	5511	196			
из	5512				
из	5513				
из	5514				

Наименование показателя	Код	За 20 20 ____ г.	За 20 19 ____ г.
Получено бюджетных средств - всего	8900	_____	_____
в том числе:			
на текущие расходы	8901	_____	_____
на капитальные и внебюджетные вложения	8902	_____	_____
		На начало года	На конец года
Бюджетные средства - всего	8910	_____	_____
	8920	_____	_____
в том числе:			
(размещение средств)	8911	_____	_____
	8921	_____	_____


 А.С.Мухомов  
 (подпись)

09-04-2008  
MAYYARU-0072  
M.P. Engineering  
[Signature]





**ТАМБОВСКАЯ  
ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ  
КОМПАНИЯ**

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ТАМБОВСКАЯ  
ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И  
ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»  
за 2020 год**

**ОГЛАВЛЕНИЕ**

<b>1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>	<b>28</b>
<b>2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ</b>	<b>31</b>
<b>3. ИЗМЕНЕНИЕ СРАВНИТЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ</b>	<b>41</b>
<b>4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ</b>	<b>41</b>
<b>5. ЗАПАСЫ</b>	<b>41</b>
<b>6. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>42</b>
<b>7. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ</b>	<b>42</b>
<b>8. ПРОЧИЕ АКТИВЫ</b>	<b>42</b>
<b>9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ</b>	<b>43</b>
<b>10. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА</b>	<b>43</b>
<b>11. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>44</b>
<b>12. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>45</b>
<b>13. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА</b>	<b>46</b>
<b>14. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>	<b>47</b>
<b>15. ИЗМЕНЕНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ</b>	<b>47</b>
<b>16. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>47</b>
<b>17. ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ</b>	<b>48</b>
<b>18. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ</b>	<b>49</b>
<b>19. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>52</b>
<b>20. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ</b>	<b>53</b>
<b>21. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ</b>	<b>53</b>
<b>22. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>54</b>
<b>23. АДРЕСА, ТЕЛЕФОНЫ, КОНТАКТЫ, БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ, АДРЕС ОБЩЕСТВА В ИНТЕРНЕТЕ, ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ И РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ ОБЩЕСТВА</b>	<b>58</b>



## Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2020 год

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества («ПАО») «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2020 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. рублей. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### Общие сведения

Юридический адрес Общества: 392000, г. Тамбов, ул. Советская / М. Горького, д. 104/14.

Публичное акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания» (далее – «Общество») осуществляет покупку электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии и реализует электрическую энергию на оптовом и розничном рынках потребителям (в том числе физическим лицам). С 1 сентября 2006 г. Общество выполняет функции гарантирующего поставщика на территории Тамбовской области в отношении потребителей, присоединенных к сетям филиала ПАО «МРСК Центра», – «Тамбовэнерго». Общество создано путем реорганизации ОАО «Тамбовэнерго» в форме выделения (протокол Годового общего собрания акционеров ОАО «Тамбовэнерго» от 8 июня 2004 г. № 1), является правопреемником в отношении части прав и обязанностей ОАО «Тамбовэнерго» в соответствии с разделительным балансом ОАО «Тамбовэнерго», утвержденным годовым общим собранием акционеров ОАО «Тамбовэнерго» (протокол от 8 июня 2004 г. № 1).

Общество зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц инспекцией Федеральной налоговой службы по г. Тамбову за № 1056882285129 11 января 2005 г. Свидетельство 68 № 000810009.

Обществом получено Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе юридического лица, образованного в соответствии с законодательством РФ по месту нахождения на территории РФ, серии 68 № 000810046, выданное ИМНС России по г. Тамбову Тамбовской области от 11 января 2005 г., и присвоении ИНН/КПП 6829010210/682901001.

Общество по состоянию на 31 декабря 2020 г. имеет следующие обособленные подразделения, зарегистрированные в налоговых органах по месту нахождения и не имеющие своих расчетных счетов:

Таблица 1

Наименование подразделения	Адрес
Клиентский офис «Пичаево-Бонд» территориального отделения «Моршанское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393230, Тамбовская обл., Бондарский р-н, с. Бондари, ул. Первомайская, 3
Клиентский офис «Гавриловский» территориального отделения «Жердевское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393160, Тамбовская обл. Гавриловский р-н, с. Гавриловка 2-я, ул. Полевая, 22
Территориальное отделение «Жердевское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393671, Тамбовская обл., Жердевский р-н, г. Жердевка, ул. Серова, 12
Клиентский офис «Ижмавинский» территориального отделения «Жердевское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393310, Тамбовская обл., Ижмавинский р-н, рп Ижмавино, ул. Станционная, 1
Территориальное отделение «Мичуринское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393741, Тамбовская обл., Мичуринский р-н, ул. Автозаводская, 27

Наименование подразделения	Адрес
Центр обслуживания клиентов «Мордовский» территориального отделения «Жердевское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393600, Тамбовская обл., Мордовский р-н, рп Мордово, Ленинский пр-кт, 177
Центр обслуживания клиентов «Первомайский» территориального отделения «Мичуринское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393701, Тамбовская обл., Первомайский р-н, рп Первомайский, ул. Вокзальная, 12а
Клиентский офис «Петровский» территориального отделения «Мичуринское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393070, Тамбовская обл., Петровский р-н, с. Петровское, ул. Интернациональная, 23
Клиентский офис «Пичаево-Бонд» территориального отделения «Моршанское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393970, Тамбовская обл., Пичаевский р-н, с. Пичаево, ул. И.Волчкова, 58А
Клиентский офис «Сосновский» территориального отделения «Моршанское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393840, Тамбовская обл., Сосновский р-н, рп Сосновка, ул. Мичурина, 128
Клиентский офис «Староюрьевский» территориального отделения «Мичуринское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393800, Тамбовская обл., Староюрьевский р-н, с. Староюрьево, ул. Кооперативная, 7
Территориальное отделение «Кирсановское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393360, Тамбовская обл., г. Кирсанов, ул. Моршанский Тракт, 53А
Клиентский офис «Кочетовский» территориального отделения «Мичуринское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393765, Тамбовская обл., г. Мичуринск, мкр Кочетовка, ул. Октябрьская, 68
Территориальное отделение «Моршанское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393950, Тамбовская обл., г. Моршанск, ул. Комсомольская, 138А
Клиентский офис «Уваровский» территориального отделения «Жердевское» ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393460, Тамбовская обл., г. Уварово, ул. Шоссейная, 35
Обособленное подразделение ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	392525, Тамбовская обл., Тамбовский р-н, п. Строитель, ул. Придорожная, 56
Обособленное подразделение ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	393250, Тамбовская обл., г. Рассказово, ул. Советская, 1
Обособленное подразделение ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	392000, Тамбовская обл., г. Тамбов, ул. Московская, 55
Обособленное подразделение ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	392000, Тамбовская обл., г. Тамбов, ул. Советская, 114/4

Списочная численность работающих на 31 декабря 2020 г. сотрудников Общества составила 262 человека (на 31 декабря 2019 г.: 259 человек).

### Состав Совета директоров и исполнительного органа

С 1 марта 2019 г. по настоящее время лицом, действующим без доверенности от имени Общества, является генеральный директор Мурзин Александр Сергеевич, избранный 20 февраля 2019 г. Советом директоров Общества (Протокол от 25 февраля 2019 г. № 2) сроком на один год. Решением Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» 30 апреля 2019 г. (протокол от 30 апреля 2019 г. № 9) в решение от 20 февраля 2019 г. (протокол от 25 февраля 2019 г. № 2) внесены изменения: генеральный директор ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Мурзин А.С. избран на три года.



На Годовом общем собрании акционеров 17 мая 2019 г. был избран состав Совета директоров Общества, действовавший до 15 мая 2020 г.:

Таблица 2

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Пост в Совете директоров	Место работы	Занимаемая должность*
1	Орлов Дмитрий Станиславович	Председатель Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Заместитель генерального директора, Руководитель блока розничного бизнеса
2	Зотова Ольга Юрьевна	Член Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Руководитель направления отраслевого права Дирекции нормативно-правового обеспечения Блока правовой работы
3	Криличевский Евгений Владимирович	Член Совета директоров	АО «Оборонэнерго»	Директор филиала «Северо-Западный» АО «Оборонэнерго»
4	Киселев Александр Александрович	Член Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Руководитель Департамента стратегии и стратегических проектов
5	Мурзин Александр Сергеевич	Член Совета директоров	ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Генеральный директор
6	Носков Алексей Олегович	Член Совета директоров	Временно не работает	
7	Карасев Дмитрий Владимирович	Член Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Руководитель Департамента сводного экономического планирования Финансово-экономического центра

\* Должности указаны на момент выдвижения кандидатов в Совет директоров.

Годовым общим собранием акционеров 15 мая 2020 г. был избран действующий до 22 сентября 2020 г. состав Совета директоров Общества:

Таблица 3

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Пост в Совете директоров	Место работы	Занимаемая должность*
1	Орлов Дмитрий Станиславович	Председатель Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Заместитель генерального директора, Руководитель блока розничного бизнеса
2	Зотова Ольга Юрьевна	Член Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Руководитель направления отраслевого права Дирекции нормативно-правового обеспечения Блока правовой работы
3	Криличевский Евгений Владимирович	Член Совета директоров	АО «Оборонэнерго»	Директор филиала «Северо-Западный» АО «Оборонэнерго»
4	Киселев Александр Александрович	Член Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Руководитель Департамента стратегии и стратегических проектов
5	Мурзин Александр Сергеевич	Член Совета директоров	ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Генеральный директор
6	Носков Алексей Олегович	Член Совета директоров	Временно не работает	
7	Карасев Дмитрий Владимирович	Член Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Руководитель Департамента сводного экономического планирования Финансово-экономического центра

\* Должности указаны на момент выдвижения кандидатов в Совет директоров.

Внеочередным общим собранием акционеров 22 сентября 2020 г. был избран действующий до настоящего времени состав Совета директоров Общества:

Таблица 4

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Пост в Совете директоров	Место работы	Занимаемая должность*
1	Орлов Дмитрий Станиславович	Председатель Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Заместитель генерального директора, Руководитель блока розничного бизнеса
2	Зотова Ольга Юрьевна	Член Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Руководитель направления отраслевого права Дирекции нормативно-правового обеспечения Блока правовой работы
3	Федякина Наталья Сергеевна	Член Совета директоров	ООО «Петербургская парковочная компания»; ООО «Волна»	Генеральный директор; Генеральный директор
4	Киселев Александр Александрович	Член Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Руководитель Департамента стратегии и стратегических проектов
5	Мурзин Александр Сергеевич	Член Совета директоров	ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Генеральный директор
6	Носков Алексей Олегович	Член Совета директоров	Временно не работает	
7	Карасев Дмитрий Владимирович	Член Совета директоров	ПАО «Интер РАО»	Руководитель Департамента сводного экономического планирования Финансово-экономического центра

\* Должности указаны на момент выдвижения кандидатов в Совет директоров.

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность была подписана (утверждена) 10 февраля 2021 г.

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г. (с изменениями), а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2020 год была подготовлена в соответствии с тем же законом и положениями.



### Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резервы, образованные в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности.

### Основные средства

В соответствии с пп. 7, 8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

В составе основных средств отражены здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев. В бухгалтерской (финансовой) отчетности основные средства отражены по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации. Амортизация объектов основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования. Сроки полезного использования основных средств, применяемые Обществом для машин, оборудования и транспортных средств, в основном, составляют от трех до пяти лет; для зданий – от двадцати до тридцати лет.

Сроки полезного использования для основных средств устанавливались в соответствии с Классификацией основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 1 января 2002 г. № 1.

Доходы и расходы от выбытия основных средств и расходы от списания основных средств отражены в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств (п. 14 ПБУ 6/01).

В соответствии с п. 11 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», объекты основных средств, полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, оцениваются следующим образом:

- Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет стоимость аналогичных ценностей.
- При невозможности установить стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией, стоимость основных средств, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

### Нематериальные активы

В соответствии с п. 6 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов определяется как сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях.

В соответствии с п. 28 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», амортизация по нематериальным активам с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

В соответствии с п. 23 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», по нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

В течение отчетного периода Общество не выявило факторов, свидетельствующих о необходимости уточнения сроков полезного использования, а также способов определения амортизации нематериальных активов. Определить срок полезного использования нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования с достаточной степенью надежности не представляется возможным.

В соответствии с п. 33 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде.

В соответствии с п. 16 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», изменение первоначальной стоимости нематериального актива, по которой он принят к бухгалтерскому учету, допускается в случаях переоценки и обесценения нематериальных активов.

В соответствии с п. 22 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы ежегодно проверяются на обесценение в порядке, определенном Международными стандартами бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В соответствии с п. 14 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы, полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, оцениваются следующим образом:

- Первоначальная стоимость таких активов определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче.
- При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче по таким договорам, величина стоимости нематериальных активов полученных устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные нематериальные активы.

### Материально-производственные запасы

В соответствии с п. 2 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», в качестве материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд организации.



Товары являются частью материально-производственных запасов, приобретенных или полученных от других юридических или физических лиц и предназначенные для продажи.

В соответствии с пп. 5, 6 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», материально-производственные запасы учитываются по фактической себестоимости приобретения. Фактической себестоимостью материально-производственных запасов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по средней себестоимости. В соответствии с п. 24 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», на конец отчетного года материально-производственные запасы отражаются в бухгалтерском балансе по стоимости, определяемой исходя из указанных выше способов оценки запасов.

В соответствии с п. 25 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, либо текущая рыночная стоимость, стоимость продажи которых снизилась, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей. Данный резерв образуется за счет финансовых результатов Общества на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости.

Спецодежда и спецприспособления списывались согласно Методическим указаниям по бухгалтерскому учету от 26 декабря 2002 г. № 135н, спецодежда со сроком использования до 12 месяцев списывалась на затраты при передаче в производство.

#### Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из условий договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) по тарифам, утвержденным Управлением по регулированию тарифов Тамбовской области в отношении населения и приравненных к нему категорий потребителей и нерегулируемым ценам, рассчитанным Обществом в соответствии с Правилами определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность), утвержденными постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1179 в отношении промышленных и прочих потребителей.

Общество создает резервы по сомнительным долгам для целей бухгалтерского и налогового учета в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации. Нереальная к взысканию дебиторская задолженность подлежит списанию с баланса по мере признания ее таковой за счет созданного резерва.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва по сомнительным долгам, этот резерв в какой-либо части не будет использован, то неизрасходованные суммы присоединяются при составлении бухгалтерского баланса на конец отчетного года к финансовым результатам.

#### Доходы

В соответствии с п. 3 ПБУ 9/99 «Доходы организации» (с изменениями), выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением). Выручка отражена в отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость.

В соответствии с п. 12 ПБУ 9/99 «Доходы организации» (с изменениями), выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

#### Расходы

Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» с учетом отраслевых особенностей. Расходы по обычным видам деятельности признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Расходы организации в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности организации подразделяются на следующие виды:

- расходы по основному виду деятельности;
- коммерческие расходы;
- управленческие расходы;
- прочие расходы.

К расходам по основному виду деятельности относятся:

- стоимость покупной электроэнергии и мощности;
- прямые затраты, понесенные Обществом при оказании дополнительных видов услуг.

К коммерческим расходам относятся расходы, связанные с покупкой и реализацией электроэнергии:

- услуги по передаче электроэнергии;
- прочие.



Все расходы на продажу электроэнергии, в т.ч. затраты, связанные со сбытом (продажей), затраты на услуги, связанные с обращением электроэнергии, транспортировку электроэнергии, расходы по приобретению мощности, технологические (нагрузочные) потери электроэнергии, бытовые расходы, учитываются на счете 44 «Расходы на продажу» по статьям затрат и ежемесячно списываются на счет 90 «Продажи» как расходы на продажу.

К управленческим расходам относятся затраты на управление Обществом, не связанные непосредственно с производственным процессом.

К прочим затратам относятся затраты, которые по своему характеру не могут быть прямо отнесены ни к одному из ранее перечисленных экономических элементов затрат.

#### Учет расходов по займам и кредитам

Расходы по займам и кредитам отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Расходы по займам и кредитам признаются прочими расходами, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Инвестиционный актив – это объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени (более 12 месяцев) и существенных расходов на приобретение, сооружение и/или изготовление (более 30 млн. руб.). К инвестиционным активам относятся объекты незавершенного производства и незавершенного строительства, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств (включая земельные участки), нематериальных активов или иных внеоборотных активов.

Начисление процентов по полученным займам и кредитам Общество проводит ежемесячно по состоянию на конец отчетного месяца и дату, установленную в договоре, по ставкам и в соответствии с порядком, установленным в договоре займа и (или) кредитном договоре.

#### Способы оценки имущества

В соответствии с п. 1 ст. 11 Федерального закона № 402-ФЗ оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно, по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации, по стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств производится независимо от результатов хозяйственной деятельности Общества в отчетном периоде.

#### Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

Отчет о движении денежных средств Общества сформирован в соответствии с ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств», утвержденным Приказом Минфина РФ № 11н от 2 февраля 2011 г.

В данных отчета о движении денежных средств отражены остатки денежных средств и денежных эквивалентов в кассе, на расчетных, депозитных, специальных счетах и переводы денежных средств в пути. Остаток денежных средств (стр. 4450 и 4500 Отчета о движении денежных средств) соответствуют строке 1250 Бухгалтерского баланса за минусом остатка денежных документов в кассе, которые не являются денежными эквивалентами (например, конверты и марки). К денежным эквивалентам отнесены открытые в кредитных организациях депозиты до востребования со сроком погашения менее трех месяцев.

#### Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

#### Иное

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Если по конкретному вопросу в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании учетной политики осуществляется разработка организацией соответствующего способа, исходя из положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с п. 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации».

#### Изменения в учетной политике

Учетная политика ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по бухгалтерскому учету на 2020 год утверждена Приказом генерального директора Общества № ПР/615 от 31 декабря 2019 г. и введена в действие с 1 января 2020 г.

В учетную политику Общества, действующую с 1 января 2019 г. существенных изменений по сравнению с 2018 годом не вносилось.

Изменения в законодательстве оказали влияние на учетную политику Общества в 2020 году.

В рамках соблюдения положений корпоративной унифицированной учетной политики по бухгалтерскому учету Группы «Интер РАО» на 2020 год, а также в соответствии с пп. 5, 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» и п. 10 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», в учетную политику Общества на 2020 год внесены следующие изменения, которые оказывают существенное влияние на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества:

1. Изменение метода расчета отложенных налоговых активов и обязательств на балансовый метод, согласно редакции ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» от 20 ноября 2018 г.
2. Представление оценочных обязательств по краткосрочным вознаграждениям работникам в составе кредиторской задолженности перед персоналом, согласно МСФО 19 «Вознаграждения работникам».



3. Признание в учете оценочных обязательств по долгосрочным вознаграждениям работникам (в том числе по пенсионным выплатам, пособиям), согласно МСФО 19 «Вознаграждения работникам», включая:
  - вознаграждения по окончании трудовой деятельности (в том числе, пенсионные выплаты);
  - прочие долгосрочные вознаграждения работникам.
4. Представление расходов на приобретение мощности в составе себестоимости продаж электроэнергии, согласно ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов»

Суммы корректировок, связанных с изменением учетной политики, по каждой статье бухгалтерской отчетности за каждый из представленных отчетных периодов:

2018 год

Таблица 5

Наименование показателя	Код показателя	31 декабря 2018 г., тыс. руб. До изменения	31 декабря 2018 г., тыс. руб. После изменения			
			ПБУ 18/02*	МСФО 19 (оценочные обязательства по долгосрочным вознаграждениям работникам)	Прочие изменения (сворачивание для балансового метода по ПБУ 18/02, перенос оценочных обязательств по оплате труда)	Итого
<b>Актив</b>						
<b>I. Внеоборотные активы</b>						
Отложенные налоговые активы	1180	11 351	–	2 115	(1 055)	12 411
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>135 235</b>	<b>–</b>	<b>2 115</b>	<b>(1 055)</b>	<b>136 295</b>
<b>Баланс</b>	<b>1600</b>	<b>859 893</b>	<b>–</b>	<b>2 115</b>	<b>(1 055)</b>	<b>860 953</b>
<b>Пассив</b>						
<b>III. Капитал и резервы</b>						
Переоценка оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям	1350	–	–	11 661	–	11 661
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	151 129	–	(22 095)	–	129 034
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>196 154</b>	<b>–</b>	<b>(10 434)</b>	<b>–</b>	<b>185 720</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>						
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 055	–	–	(1 055)	–
Оценочные обязательства	1430	–	–	12 549	–	12 549
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>1 055</b>	<b>–</b>	<b>12 549</b>	<b>(1 055)</b>	<b>12 549</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>						
Кредиторская задолженность, по платежам по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	1520	623 709	–	–	34 676	658 385
Задолженность перед персоналом организации	1522	4 229	–	–	34 676	38 905
Оценочные обязательства	1540	38 975	–	–	(34 676)	4 299
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>662 684</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>662 684</b>
<b>Баланс</b>	<b>1700</b>	<b>859 893</b>	<b>–</b>	<b>2 115</b>	<b>(1 055)</b>	<b>860 953</b>

2019 год

Таблица 6

Наименование показателя	Код показателя	31 декабря 2019 г., тыс. руб. До изменения	31 декабря 2019 г., тыс. руб. После изменения			
			ПБУ 18/02*	МСФО 19 (оценочные обязательства по долгосрочным вознаграждениям работникам)	Прочие изменения	Итого
<b>Актив</b>						
<b>I. Внеоборотные активы</b>						
Отложенные налоговые активы	1180	11 328	–	3 338	(1 297)	13 369
Прочие внеоборотные активы	1190	13 713	–	3 464	–	17 177
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>132 693</b>	<b>–</b>	<b>6 802</b>	<b>(1 297)</b>	<b>138 198</b>
<b>II. Оборотные активы</b>						
<b>Баланс</b>	<b>1600</b>	<b>1 091 251</b>	<b>–</b>	<b>6 802</b>	<b>(1 297)</b>	<b>1 096 756</b>
<b>Пассив</b>						
<b>III. Капитал и резервы</b>						
Переоценка оценочного обязательства по долгосрочным вознаграждениям	1350	–	–	3 689	–	3 689
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	172 113	–	(20 446)	–	151 667
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>217 138</b>	<b>–</b>	<b>(16 757)</b>	<b>–</b>	<b>200 381</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>						
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 297	–	–	(1 297)	–
Оценочные обязательства	1430	–	–	23 559	–	23 559
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>1 297</b>	<b>–</b>	<b>23 559</b>	<b>(1 297)</b>	<b>23 559</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>						
Кредиторская задолженность, по платежам по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	1520	832 802	–	–	33 368	866 170
Задолженность перед персоналом организации	1522	5 309	–	–	33 368	38 677
Оценочные обязательства	1540	40 004	–	–	(33 368)	6 636
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>872 816</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>872 816</b>
<b>Баланс</b>	<b>1700</b>	<b>1 091 251</b>	<b>–</b>	<b>6 802</b>	<b>(1 297)</b>	<b>1 096 756</b>



Таблица 7

Наименование показателя	Код показателя	За 2019 г., тыс. руб. До изменения	За 2019 г., тыс. руб. После изменения			
			ПБУ 18/02*	МСФО 19 (оценочные обязательства по долгосрочным вознаграждениям работникам)	Прочие изменения	Итого
Себестоимость продаж:	2120	2 009 542	–	–	1 463 347	3 472 889
в т.ч. себестоимость продаж электроэнергии	2121	2 000 248	–	–	1 463 347	3 463 595
Валовая прибыль (убыток)	2100	4 683 037	–	–	(1 463 347)	3 219 690
Коммерческие расходы	2210	4 396 429	–	–	(1 463 347)	2 933 082
Налог на прибыль, в том числе:	2410	(6 416)	–	–	–	(6 416)
отложенный налог на прибыль	2412	(265)	1 223	–	–	958
Прочее	2460	(331)	426	–	–	95
Чистая прибыль (убыток)	2400	20 984	1 649	–	–	22 633
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2540	–	–	(7 972)	–	(7 972)
Совокупный финансовый результат периода	2500	20 984	1 649	(7 972)	–	14 661

В расшифровке Пояснений для сопоставимости данных были внесены исправления в соответствии с вышеизложенной информацией.

В связи с отраженными изменениями сумма базовой прибыли на одну акцию за 2019 год составила 0,0129780 руб.

В рамках соблюдения положений корпоративной унифицированной учетной политики по бухгалтерскому учету Группы «Интер РАО» на 2021 год, а также в соответствии с пп. 5,7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», в учетную политику Общества на 2021 год внесены следующие изменения, которые окажут существенное влияние на показатели бухгалтерский (финансовый) отчетности Общества:

1. Применение с 1 января 2021 г. МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»;
2. Применение с 1 января 2021 г. ФСБУ 25/2018 «Учет аренды».

А также ряд других не существенных изменений в учетную политику организации.

Ожидаемый эффект влияния на бухгалтерскую отчетность:

Таблица 8

Наименование показателя в бухгалтерском балансе	Сумма ожидаемого влияния, тыс. руб. на 31 декабря 2020 г.	
	ФСБУ 25/2018	Итого
Итого активы	от 1 000 до 2 000	от 1 000 до 2 000
Итого обязательства	от 2 000 до 3 000	от 2 000 до 3 000
Итого капитал и резервы	от (300) до (500)	от (300) до (500)
Чистая прибыль за 2020 год	от (300) до (500)	от (300) до (500)

### 3. ИЗМЕНЕНИЕ СРАВНИТЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

За исключением вопросов, описанных выше, любые отклонения сравнительных сумм, отраженных в бухгалтерской (финансовой) отчетности за год по 31 декабря 2020 г., представляют собой исключительно результат переклассификации для целей сравнения.

### 4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ

Движение и наличие основных средств и доходных вложений в материальные ценности и соответствующего накопленного износа представлено в Таблице 2.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. балансовая стоимость полностью амортизированных основных средств без учета износа составила 39 674 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 г.: 24 213 тыс. руб., на 31 декабря 2018 г.: 25 889 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2020 г. стоимость арендованных Обществом основных средств составила 17 672 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 г.: 17 674 тыс. руб., на 31 декабря 2018 г.: 11 257 тыс. руб.).

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация по балансовой стоимости объектов такого рода по состоянию на 31 декабря представлена в Таблице 9 (в тыс. руб.):

Таблица 9

Объекты основных средств	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Земельные участки	9 302	9 302	9 302
<b>Итого</b>	<b>9 302</b>	<b>9 302</b>	<b>9 302</b>

Информация об изменениях стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету (достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов основных средств) представлена в Таблице 2.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Информация о движении и наличии объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, модернизации и т.п. основных средств представлена в Таблице 2.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Информация о полученных и переданных в аренду основных средств, а также об ином использовании основных средств представлена в Таблице 2.4 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

### 5. ЗАПАСЫ

Информация о наличии и движении запасов в отчетном периоде представлена в Таблице 4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.



## 6. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице 5.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество имеет долгосрочную дебиторскую задолженность в сумме 6 822 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 г.: 10 552 тыс. руб.), отраженную в составе Прочих внеоборотных активов.

Общая сумма краткосрочной дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2020 г. составила – 932 270 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 г.: 1 000 051 тыс. руб.). В соответствии с учетной политикой в целях бухгалтерского учета Обществом начислен резерв по сомнительным долгам в сумме 347 053 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 г.: 287 230 тыс. руб.). В бухгалтерском балансе дебиторская задолженность отражена за минусом созданного резерва.

## 7. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства включают по состоянию на 31 декабря (в тыс. руб.):

Таблица 10

	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	4 656	74 314	44 802
Денежные эквиваленты	438 900	167 649	67 719
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>443 556</b>	<b>241 963</b>	<b>112 521</b>

В течение отчетного периода Общество размещало в кредитных организациях свободные денежные средства в рублях в качестве депозитов до востребования со сроком погашения менее трех месяцев, а также предоставляло займы ПАО «Интер РАО» в рамках услуги кэш-пулинга. В бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества данные денежные средства отнесены к денежным эквивалентам. На 31 декабря 2020 г. на депозитах Обществом было размещено 378 900 тыс. руб. и предоставлено в качестве займа 60 000 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 г. было размещено на депозитах 110 000 тыс. руб. и предоставлено в качестве займа 57 000 тыс. руб.).

## 8. ПРОЧИЕ АКТИВЫ

На 31 декабря прочие активы состояли из следующих позиций (в тыс. руб.):

Таблица 11

Виды активов	2020 г.		2019 г.		2018 г.	
	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные
Права пользования программными продуктами	4 452	–	6 625	36	1 210	307
Долгосрочная дебиторская задолженность	6 822	–	10 552	–	11 138	–
<b>Итого</b>	<b>11 274</b>	<b>–</b>	<b>17 177</b>	<b>36</b>	<b>12 348</b>	<b>307</b>

## 9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

В обращении находится следующее количество акций:

Таблица 12

	Кол-во акций в обращении		Кол-во собственных акций, выкупленных у акционеров	Уставный капитал (тыс. руб.)	Собственные акции, выкупленные у акционеров (тыс. руб.)
	Привилегированные акции	Обыкновенные акции			
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>	<b>217 961 420</b>	<b>1 525 986 880</b>	–	<b>34 879</b>	–
Эмиссия акций	–	–	–	–	–
Покупка собственных акций, выкупленных у акционеров	–	–	–	–	–
Продажа собственных акций, выкупленных у акционеров	–	–	–	–	–
<b>На 31 декабря 2019 г.</b>	<b>217 961 420</b>	<b>1 525 986 880</b>	–	<b>34 879</b>	–
Эмиссия акций	–	–	–	–	–
Покупка собственных акций, выкупленных у акционеров	–	–	–	–	–
Продажа собственных акций, выкупленных у акционеров	–	–	–	–	–
<b>На 31 декабря 2020 г.</b>	<b>217 961 420</b>	<b>1 525 986 880</b>	–	<b>34 879</b>	–

Количество акций, выпущенных и полностью оплаченных по состоянию на 31 декабря 2020 г., составило: 1 743 948 300 обыкновенных и привилегированных акций.

В 2020 году распределение прибыли за 2019 год не производилось по решению Годового общего собрания акционеров от 15 мая 2020 г.

## 10. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

В 2017 году вступило в действие Постановление Правительства РФ от 21 декабря 2016 г. № 1419 «О внесении изменений в Правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг по вопросам синхронизации расчетов за услуги по передаче электрической энергии», предусматривающие переход на авансовую систему оплаты услуг сетевых организаций. Изменение условий оплаты услуг сетевых организаций привело к возникновению кассовых разрывов и необходимости привлечения в течение 2019 и 2020 годов краткосрочных кредитов для финансирования операционной деятельности.

На 31 декабря 2020 г. задолженность по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам, а также по процентам к уплате, начисленным по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам, отсутствует (на 31 декабря 2019 г. задолженность по процентам, начисленным по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам, составляла 10 тыс. руб.).



## 11. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Ниже представлено движение по оценочным обязательствам (в тыс. руб.):

Таблица 13

	Незавершенные административные/судебные разбирательства	Пенсионные выплаты (актуарные обязательства)	Итого
На 31 декабря 2018 г.	4 299	12 549	16 848
Признано в отчетном периоде	6 619	11 010	17 629
Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости (проценты)	—	—	—
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(4 282)	—	(4 282)
Списано в связи с избыточностью или прекращением выполнения условий признания	—	—	—
На 31 декабря 2019 г.	6 636	23 559	30 195
Признано в отчетном периоде	23 516	2 698	26 214
Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости (проценты)	—	—	—
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	(6 696)	(5 018)	(11 714)
Списано в связи с избыточностью или прекращением выполнения условий признания	—	—	—
На 31 декабря 2020 г.	23 456	21 239	44 695

### Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2020 г. Ожидается, что остаток резерва по состоянию на 31 декабря 2020 г. будет использован в течение 1 полугодия 2021 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2020 г.

### Резерв на выплату ежегодного вознаграждения по итогам работы за год

Резерв создан для обеспечения выплаты годового вознаграждения работникам Общества по итогам 2020 года. Планируется, что резерв, образованный по состоянию на 31 декабря 2020 г., будет использован в течение 2021 года. По мнению руководства, фактический расход по начислению вознаграждения по итогам года не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2020 г.

### Резерв на выплату вознаграждения по программе долгосрочного премирования

В 2020 году создан резерв на выплату вознаграждения по программе долгосрочного премирования для выплат работникам в 2021 году.

В 2019 году выплата вознаграждения работникам Общества по программе долгосрочного премирования по результатам деятельности Общества в 2016-2018 годах за счет резерва составила 5 042 тыс. руб., сумма ранее излишне начисленного резерва была восстановлена.

### Резерв на незавершенные административные/судебные разбирательства

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Обществом создан резерв на покрытие убытков, которые Общество может понести в связи с судебными исками к Обществу со стороны третьих лиц на сумму 23 456 тыс. руб.

Вероятность удовлетворения исковых требований ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» расценивается как высокую. Ожидается, что судебные решения по данным искам будут приняты не позднее первой половины 2020 года.

## 12. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 5.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами по состоянию на 31 декабря имела следующую структуру (в тыс. руб.):

Таблица 14

	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Страховые взносы – всего	3 922	5 000	3 653
В том числе:			
- Пенсионный фонд	2 817	3 647	2 652
- Фонд обязательного медицинского страхования	735	936	688
- Фонд социального страхования	353	384	289
Фонд обязательного социального страхования (обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний)	17	33	24
Итого задолженность перед государственными бюджетными фондами	3 922	5 000	3 653



Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря включает (в тыс. руб.):

Таблица 15

	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Налог на добавленную стоимость	68 826	54 231	48 826
Налог на прибыль	22 546	—	3 081
Налог на доходы физических лиц	—	1 292	941
Налог на имущество	329	347	393
Земельный налог	33	33	33
Транспортный налог	28	28	28
Итого задолженность по налогам и сборам	91 762	55 931	53 302

По состоянию на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

### 13. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО ДОХОДАМ И РАСХОДАМ ОБЩЕСТВА

Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей) (ПБУ 9/99), себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, а также коммерческих расходов представлена ниже (ПБУ 10/99) (в тыс. руб.):

Таблица 16

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и других аналогичных платежей)	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Валовая прибыль
Продажа электроэнергии и мощности	6 663 935	3 463 595	3 200 340
Прочие	28 644	9 294	19 350
Итого за 2019 год	6 692 579	3 472 889	3 219 690
Продажа электроэнергии и мощности	6 905 804	3 661 431	3 244 373
Прочие	32 639	10 562	22 077
Итого за 2020 год	6 938 443	3 671 993	3 266 450

Информация о себестоимости произведенных и реализованных в отчетном периоде товаров (работ, услуг), коммерческих расходов в разрезе элементов затрат представлена в Таблице 6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

### 14. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Бухгалтерский учет прочих доходов и расходов осуществляется в соответствии с ПБУ 9/99 и ПБУ 10/99. Прочие доходы и расходы приведены в Таблице 17 (в тыс. руб.):

Таблица 17

Наименование	2020 г.	2019 г.	Изменение
Проценты к получению	6 463	2 671	3 792
Проценты к уплате	(191)	(1 447)	1 256
Прочие доходы, в т.ч.	218 035	164 124	53 911
Доходы по признанным и присужденным санкциям	31 031	43 795	(12 764)
Прибыль прошлых лет	168 513	111 390	57 123
Доходы от продажи основных средств	1 545	1 908	(363)
Возврат госпошлины	7 131	4 649	2 482
Прочие	9 815	2 382	7 433
Прочие расходы, в т.ч.	(335 977)	(315 250)	(20 727)
Убытки прошлых лет	(196 563)	(113 529)	(83 034)
Резервы по сомнительным долгам	(112 721)	(183 411)	70 690
Пени, штрафы, неустойки	(9)	(4 465)	4 456
Госпошлина по предъявленным претензиям	(9 677)	(6 851)	(2 826)
Расходы по реализации основных фондов	(52)	(78)	26
Списание дебиторской задолженности	(2 168)	(4 782)	2 614
Прочие	(14 787)	(2 134)	(12 653)
Сальдо прочих доходов и расходов	(111 669)	(149 902)	38 232

### 15. ИЗМЕНЕНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ

Изменения оценочных обязательств Общества в 2020 году представлены в разделе 11 Пояснений.

### 16. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Согласно учетной политике в целях налогообложения, утвержденной приказом ПР/614 от 31 декабря 2019 г. «Об утверждении и введении в действие Учетной политики ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по налоговому учету на 2020 год» Общество признает выручку от продажи продукции по мере отгрузки. Отклонений в способе признания выручки в бухгалтерском и налоговом учете у Общества не возникало.

За отчетный налоговый период сумма начисленного налога на прибыль составила 36722 тыс. руб. в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (2019 год: 6 416 тыс. руб.).



Информация об отложенном налоге приведена в Таблице ниже (в тыс. руб.):

Таблица 18

Баланс временных разниц	Сальдо на начало периода	Изменения текущего периода	Сальдо на конец периода
Резервы сомнительных долгов	32 406	75 964	108 370
Резерв на оплату отпусков и премий	40 004	(3 668)	36 336
Прочее	(5 562)	(5 734)	(11 296)
<b>Итого временные разницы</b>	<b>66 848</b>	<b>66 562</b>	<b>133 410</b>
Применимая ставка налога	20%	20%	20%
<b>Итого ОНА/ОНО по временным разницам</b>	<b>13 369</b>	<b>13 313</b>	<b>26 682</b>
<b>Итого отложенный налог на прибыль</b>	<b>13 369</b>	<b>13 313</b>	<b>26 682</b>

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения приведена в таблице ниже:

Таблица 19

		За 2020 год	За 2019 год
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	[1]	<b>111 901</b>	<b>27 996</b>
Ставка налога на прибыль, %	[2]	20%	20%
Сумма условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль	[3] = [1] * [2]	22 380	5 599
<b>Постоянный налоговый расход (доход):</b>	[4]	<b>1 029</b>	<b>(141)</b>
Прочие резервы		712	(859)
Убыток прошлых лет		5 644	428
Прочее		(5 327)	290
<b>Расход (доход) по налогу на прибыль</b>	[5] = [3] + [4]	<b>23 409</b>	<b>5 458</b>

Основной удельный вес отложенных налоговых активов приходится на начисленный резерв по сомнительным долгам.

## 17. ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ

Требование раскрывать информацию о прибыли (убытке) на акцию предусмотрено для акционерных обществ ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и Методическими рекомендациями по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утвержденными приказом МФ РФ от 21 марта 2000 г. № 29н.

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций, и прибыли на акцию, которая отражает возможное снижение уровня базовой прибыли на акцию в последующем отчетном периоде. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах) за вычетом дивидендов по привилегированным акциям.

Уставом Общества не установлен порядок определения дивидендов по привилегированным акциям. Согласно п. 2 ст. 32 Федерального закона «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26 декабря 1995 г. владельцы привилегированных акций, по которым не определен размер дивиденда, имеют право на получение дивидендов наравне с владельцами обыкновенных акций.

Ниже приведен размер базовой прибыли, приходящейся на одну обыкновенную акцию, при условии полного распределения всей суммы чистой прибыли на дивиденды:

Таблица 20

№	Наименование		2020 г.	2019 г.
1	Чистая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	[1]	86 241	22 633
2	Средневзвешенное количество привилегированных акций Общества, шт.	[2]	217 961 420	217 961 420
3	Средневзвешенное количество привилегированных и обыкновенных акций, шт.	[3]	1 743 948 300	1 743 948 300
4	Сумма дивидендов по привилегированным акциям Общества, тыс. руб.	[4] = [1] * [2] / [3]	10 779	2 829
5	Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	[5] = [1] - [4]	75 462	19 804
6	Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	[6] = [3] - [2]	1 525 986 880	1 525 986 880
7	Базовая прибыль на акцию, руб.	[7] = [5] * 1000 / [6]	0,0494513	0,0129780

Общество не имеет потенциальных разводняющих обыкновенных акций, поэтому расчет разводненной прибыли не приводится.

## 18. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Требование о раскрытии организациями информации об аффилированных лицах предусмотрено ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации». Содержание информации об аффилированных лицах, подлежащей раскрытию в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности акционерных обществ, определено ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах».

Информация о связанных сторонах, подлежащая раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах по состоянию на 31 декабря 2020 г., размещена на сайте [www.tesk.tmb.ru](http://www.tesk.tmb.ru).

По уровню влияния на деятельность Общества можно выделить пять категорий связанных сторон, которые будут являться ее связанными сторонами:

1. Акционеры Общества;
2. Материнская компания и общества, находящиеся под контролем материнской компании;
3. Компании, контролируемые РФ;
4. Ключевой управленческий персонал;
5. Прочие связанные стороны.



### Описание категорий связанных сторон

#### Акционеры Общества

ПАО «Интер РАО» владеет 59,38% акций Общества, ООО «Актив-Энергия» (подконтрольное лицо ПАО «Интер РАО») владеет 26,26% акций. Остальные 14,36% акций размещены среди большого числа акционеров.

#### Материнская компания и дочерние компании

Материнской компанией Общества является ПАО «Интер РАО». Все дочерние компании Группы «Интер РАО» являются связанными сторонами Общества. Список дочерних компаний Группы «Интер РАО» представлен на официальном сайте Группы <http://www.interra.ru/company/structure>.

#### Компании, контролируемые РФ

По состоянию на отчетную дату основным акционером Общества является ПАО «Интер РАО», конечным собственником которого является Российская Федерация, владеющая большинством голосующих акций ПАО «Интер РАО» опосредованно (через Федеральное агентство по управлению государственным имуществом, Группу «ФСК ЕЭС», Группу «Роснефтегаз» и прочие компании, основным акционером которых является РФ) и обладающая возможностью контролировать деятельность Группы.

С учетом вышесказанного все компании, контролируемые (прямо или косвенно) Российской Федерацией, являются связанными сторонами для ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания». К компаниям, контролируемым РФ и являющимися связанными сторонами для Общества, относятся компании со значительной долей государственного участия (ПАО «Россети», ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро», АО «Концерна Росэнергоатом», ПАО «Газпром» и др.).

Операции с Государством также включают сделки, заключенные Группой с органами государственной власти и управления РФ (федерального, регионального и местного уровня), Банком России, Пенсионным фондом РФ, государственными внебюджетными фондами.

#### Ключевой управленческий персонал

К ключевым руководящим работникам Общества относятся:

- Генеральный директор ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (Мурзин А.С.);
- Члены Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

По итогам 2020 года и 2019 года членам Совета директоров вознаграждение не выплачивалось.

К ключевым сотрудникам ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в 2019 году отнесены: генеральный директор, директор по реализации электрической энергии и мощности, директор по экономике и финансам, операционный директор, главный бухгалтер, начальники территориальных отделений.

К ключевым сотрудникам ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в 2020 году отнесены: генеральный директор, директор по реализации электрической энергии и мощности, директор по экономике и финансам, главный бухгалтер, начальник управления по энергосбытовой деятельности, начальники территориальных отделений.

Сведения о вознаграждениях генерального директора и ключевых сотрудников Общества представлены в таблице 21 (в тыс. руб.):

Таблица 21

Наименование вознаграждения	2020 г.	2019 г.
Постоянная часть заработной платы (должностные оклады, надбавки, доплаты)	15 599	13 295
Переменная часть заработной платы (стимулирующие выплаты, премии, вознаграждения)	7 914	13 777
Компенсационные выплаты	200	803
<b>Всего</b>	<b>23 713</b>	<b>27 875</b>

#### Прочие связанные стороны

К прочим связанным сторонам относятся компании, в которых родственники ключевого менеджмента Общества занимают аналогичные позиции (являются ключевым менеджментом). Лицо или близкий член семьи этого лица, является связанным с Обществом, если обладает контролем, совместным контролем, обладает значительным влиянием на Общество либо входит в состав ключевых руководящих работников Общества. Сделки со связанными сторонами, произведенные Обществом за 2020 и 2019 годы представлены в Таблице 22 (в тыс. руб.):

Таблица 22

Вид сделки	ПАО «Интер РАО»		Общества, находящиеся под значительным влиянием компаний Группы Интер РАО	
	2020 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г.
Приобретение товаров (работ, услуг)	–	–	307 059	189 777
Реализация продукции, товаров (работ, услуг)	–	–	159 521	140 482
Прочие расходы	100	435	–	–
Прочие доходы	1 898	880	–	–

За отчетный период Общество в рамках услуги кэш-пулинга предоставляло и получало займы от ПАО «Интер РАО». Займы иным аффилированным лицам и ключевому менеджменту в течение 2020 года и 2019 года не предоставлялись.

Ниже представлены незавершенные операции со связанными сторонами (в тыс. руб.):

Таблица 23

Вид сделки	ПАО «Интер РАО»			Общества, находящиеся под значительным влиянием компаний Группы Интер РАО		
	2020 г.	2019 г.	2018 г.	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Кредиторская задолженность	–	–	–	31 494	31 741	24 459
Дебиторская задолженность	–	–	–	6 021	9 173	4 708



## 19. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

### Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

#### Условия ведения деятельности Общества

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Негативное влияние на российскую экономику оказывают санкции, введенные против России некоторыми странами. Процентные ставки в рублях остаются высокими. Совокупность этих факторов привела к снижению доступности капитала и увеличению его стоимости, а также к повышению неопределенности относительно дальнейшего экономического роста, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты деятельности и экономические перспективы Общества. Руководство Общества считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества в текущих условиях.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создает благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе, повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

#### Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2020 году имело место дальнейшее внедрение механизмов, направленных против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования, а также общая настройка отдельных параметров налоговой системы Российской Федерации. В частности, эти изменения включали дальнейшее развитие концепции бенефициарного владения, налогового резидентства юридических лиц по месту осуществления фактической деятельности, постоянного представительства, а также подход к налогообложению контролируемых иностранных компаний в Российской Федерации. Кроме этого с 2019 года общая ставка НДС увеличилась до 20%, а также иностранные поставщики электронных услуг обязаны регистрироваться в российских налоговых органах для уплаты НДС.

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды. По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2020 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

#### Существующие и потенциальные иски против Общества

По мнению руководства Общества, среди существующих в настоящее время претензий или исков к Обществу нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Общества.

#### Обеспечения полученные

У Общества на 31 декабря 2020 г. и на 31 декабря 2019 г. отсутствовали полученные обеспечения.

## 20. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты», утвержденным приказом МФ РФ № 56н от 25 ноября 1998 г., Общество обязано раскрывать существенные факты хозяйственной деятельности, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности организации, и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности за год.

Информацией о событиях после отчетной даты, подлежащих раскрытию согласно ПБУ 7/98, Общество не располагает.

## 21. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Информация по сегментам раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденным приказом МФ РФ от 8 ноября 2010 г. № 143н.

Общество не раскрывает информацию по сегментам в Пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности, так как ведет свою деятельность в одном операционном сегменте, а именно, реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. Руководство оценивает результаты деятельности, производит инвестиции и принимает стратегические решения по результатам деятельности Общества в целом.



## 22. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Раскрытие информации о рисках хозяйственной деятельности Общества производится в соответствии с Информацией Минфина РФ от 14 сентября 2012 г. № ПЗ-9/2012 «О раскрытии информации о рисках хозяйственной деятельности организации в годовой бухгалтерской отчетности».

### 1. Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, кредитным, рискам ликвидности, правовым, репутационным и другим рискам.

### 2. Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Система управления рисками и внутреннего контроля представляет собой совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых Обществом для обеспечения оптимального баланса между ростом стоимости, прибылью и рисками, а также создания гарантий достижения целей Общества (в т.ч. обеспечения финансовой устойчивости, сохранности активов, эффективного ведения хозяйственной деятельности, соблюдения законодательства и внутренних нормативных документов, своевременной подготовки достоверной отчетности) в соответствии с «Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» утверждённой решением Совета директоров от 26 мая 2020 г.

Совет директоров анализирует и утверждает политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.

### 3. Финансовые риски

Деятельность Общества подвержена следующим ключевым финансовым рискам:

- рыночному риску;
- риску изменения процентной ставки;
- кредитному риску;
- риску ликвидности.

#### 3.1 Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения тарифов на электроэнергию и мощность и прочие ценовые риски. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, депозиты, основные средства.

В связи со статусом гарантирующего поставщика доходность Общества регулируется государством. Формирование сбытовой надбавки гарантирующего поставщика в 2020 году осуществляется с использованием метода сравнения аналогов. В соответствии с п. 7-8 Методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов, утвержденных приказом Федеральной антимонопольной службы от 21 ноября 2017 г. № 1554/17 определен механизм перехода на эталонную выручку при расчете сбытовых надбавок. Механизм перехода предусматривает утверждение графика поэтапного доведения необходимой валовой выручки гарантирующего поставщика до эталонной высшим должностным лицом субъекта РФ. Постановлением главы администрации Тамбовской области от 21 декабря 2017 г. № 177 утвержден график поэтапного доведения необходимой валовой выручки ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» до эталонной выручки, согласно которому доля эталонной выручки ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в совокупной величине необходимой валовой выручки определена по годам в следующем размере: 2018 год – 20%; 2019 год – 50%; 2020 год – 100%.

Основными статьями расходов на обеспечение деятельности энергосбытовых компаний являются: расходы на приобретение электрической энергии; расходы на мощность, плата на транспортировку электроэнергии; расходы на развитие и энергосбережение; общехозяйственные расходы; расходы на оплату труда. Увеличение любой из составляющих указанных расходов в периоде регулирования, может привести к ухудшению результатов деятельности Общества.

С целью управления данным риском Общество выстраивает организационную структуру в соответствии с требованиями современной, рыночно ориентированной компании; повышает операционную эффективность компании путем реализации программ по снижению производственных издержек; проводит взвешенную финансовую политику; оптимизирует затраты на ремонтно-эксплуатационные нужды.

#### 3.2 Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков, связанных с активами и обязательствами Общества, будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Активы и обязательства Общества в основном имеют фиксированные ставки процента. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его активов и обязательств.

#### 3.3 Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, связанные с операционной и финансовой деятельностью, включая торговую дебиторскую задолженность и депозиты в банках.

#### Торговая дебиторская задолженность

Обществом осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности клиентов. Отпуск электроэнергии потребителям с просроченной задолженностью ограничивается в соответствии с Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии, в отношении указанной задолженности применяются меры принудительного взыскания через арбитражный суд.



#### Подверженность кредитному риску

Максимальная подверженность кредитному риску на 31 декабря представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, представленных ниже (в тыс. руб.):

Таблица 24

	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Дебиторская задолженность	585 217	712 821	608 497
Денежные средства	443 556	241 963	112 521
Итого	1 028 773	954 784	721 018

#### Убытки от обесценения

Необходимость учета обесценения изучается на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным клиентам. Кроме того, суммы к получению от большого числа мелких дебиторов объединены в однородные группы и проверяются на предмет обесценения на коллективной основе. Расчеты основываются на информации о фактически понесенных убытках в прошлом. Информация о сомнительной (в том числе просроченной) дебиторской задолженности на отчетную дату и об ее справедливой стоимости приведена в приложении 5.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме.

#### Денежные депозиты

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках, осуществляется в соответствии с финансовой политикой Общества. Временно свободные денежные средства инвестируются в депозиты ПАО Сбербанк, Банк ВТБ (ПАО), Банк ГПБ (АО) и АО «АБ «Россия».

#### 3.4 Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам, др.

Целью Общества является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования банковских овердрафтов и кредитов.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Общество проанализировало концентрацию риска в отношении рефинансирования своей задолженности и пришло к выводу, что она является низкой. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, которые позволяют удовлетворить потребности в заемных средствах.

#### 4. Другие виды рисков

##### 4.1 Риски, связанные с государственным тарифным регулированием

Деятельность Общества по распределению электроэнергии регламентируется Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации № 442 от 4 мая 2012 г. Уровень тарифов, определяется Управлением по регулированию тарифов Тамбовской области.

В 2020 году сбытовые надбавки формировались в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов (утв. приказом Федеральной антимонопольной службы от 21 ноября 2017 г. № 1554/17) исходя из доли эталонной выручки в совокупной величине необходимой валовой выручки Общества – 100% ( в соответствии с графиком поэтапного доведения необходимой валовой выручки ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» до эталонной выручки, утв. Постановлением главы администрации Тамбовской области от 21 декабря 2017 г. № 177).

Существует риск изменения законодательства, регулирующего тарифообразование в электроэнергетике, которое может привести к негативным последствиям в отношении финансового положения Общества.

##### 4.2 Репутационные риски

Либерализация розничного рынка электроэнергии привела к тому, что в настоящее время любое предприятие, удовлетворяющее требованиям оптового рынка, вправе, с соблюдением установленной процедуры, перейти на обслуживание к независимой энергосбытовой компании. Как следствие, существует риск снижения полезного отпуска электроэнергии и, соответственно, выручки Общества. Появление на отраслевом рынке конкурентных независимых энергосбытовых компаний, которые могут предложить потребителям выгодные цены и более гибкую структуру расчетов, может привести к потере крупных потребителей и ухудшению финансового состояния.

В целях управления данным риском Общество разрабатывает и внедряет различные программы повышения лояльности клиентов, расширяет перечень предоставляемых сервисов и услуг, на постоянной основе ведет мониторинг сведений о предложениях на рынке региона от других энергосбытовых компаний.

Общество информирует клиента о спорности экономической эффективности ухода на оптовый рынок электроэнергии (мощности), так как в этом случае клиент принимает на себя все особенности, в том числе и риски работы на оптовом рынке (жесткий график платежей, штрафы за несвоевременную оплату, штрафы за неправильное планирования объемов потребления и т.д.) и вместе с клиентом ищет пути минимизации затрат на покупку электроэнергии для клиента. Специалисты Общества по правовой работе постоянно отслеживают соблюдение законодательства РФ в сфере свободной конкуренции и готовы отстаивать интересы Общества в судебном порядке.

##### 4.3 Риски, связанные с судебными разбирательствами

По состоянию на отчетные даты Общество в качестве как истца, так и ответчика, принимало участие в ряде судебных разбирательств, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества, и которые не были отражены или раскрыты в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности.



#### 5. Мероприятия по управлению рисками

Деятельность по управлению рисками является для Общества систематической, интегрированной в стратегическое и оперативное управление на всех уровнях, охватывающей все подразделения и сотрудников при осуществлении ими своих функций в рамках любых бизнес-процессов, и направлена на обеспечение достижения стратегических целей Общества, обеспечение роста стоимости Общества при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

#### 23. АДРЕСА, ТЕЛЕФОНЫ, КОНТАКТЫ, БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ, АДРЕС ОБЩЕСТВА В ИНТЕРНЕТЕ, ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ И РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ ОБЩЕСТВА

Адрес	Юридический и почтовый: 392 000, г. Тамбов, ул. Советская/М.Горького, д. 104/14.
Телефон	(4752) 71-34-30
Факс	(4752) 47-46-87
Генеральный директор	Мурзин Александр Сергеевич
Адрес в сети Интернет	<a href="http://www.tesk.tmb.ru">www.tesk.tmb.ru</a>
Аудитор	ООО «Эрист энд Янг».
Реестродержатель	Общество с ограниченной ответственностью «Реестр – РН»

Генеральный директор



А.С. Мурзин

Генеральный директор  
ООО «Интер РАО –  
Управление Сервисами»  
по договору от 6 апреля 2020 г.  
№ Д/УС/01/4312



10 февраля 2021 г.



М.Р. Евдокимова

## XXVI. Приложение № 2 к годовому отчету



Отчет о выполнении поручений  
Совета директоров Общества



## Приложение № 2 к годовому отчету - Отчет о выполнении поручений органов управления

Параметры: Дата начала: 01.01.2020  
Дата конца: 31.12.2020  
Без выбывших объектов Группы: Да

Организация	Общее количество поручений	Количество поручений со сроком исполнения в отчетном периоде				Снято с контроля	Количество поручений в стадии исполнения
		в том числе со статусом			Исполнено с нарушением		
		Всего	Исполнено	Не исполнено			
ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"	101	79	79			8	14
Итого	101	79	79			8	14

Организация	Реквизиты протокола/решения	
Вид мероприятия	№	Дата
<b>Перечень поручений</b>		
<b>Содержание поручения</b>		
Плановая дата исполнения	Пояснение особых условий	Фактическая дата исполнения / Дата снятия с контроля / Дата учета в отчете
Пояснение	Статус	Периодичность отчетов по поручению
Пояснение статуса исполнения	Ответственные лица	
<b>ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания"</b>		
<b>Заседание Совета директоров 30.06.2014</b>	<b>8</b>	<b>03.07.2014</b>
Поручить Генеральному директору Общества: 1. Обеспечивать ежемесячно, до 25 числа каждого месяца, раскрытие сведений о составе собственников акционеров (участников) Общества, а также его ДЗО/ВЗО всех уровней и компаний, в которых Общество и его ДЗО/ВЗО владеют любой долей, до конечного бенефициара (выгодоприобретателя) и предоставлять указанные сведения по форме согласно приложению № 5 в ООО «ИНТЕР РАО – Центр управления закупками».		
25.01.2020	Исполнено	Ежемесячно
25.02.2020	Исполнено	Ежемесячно
25.03.2020	Исполнено	Ежемесячно
25.04.2020	Исполнено	Ежемесячно
25.05.2020	Исполнено	Ежемесячно
25.06.2020	Исполнено	Ежемесячно

25.01.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены 24.01.2020 ТЭК/П/01/22.	письмом	от
25.02.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены 25.02.2020 ТЭК/П/01/60.	письмом	от
25.03.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены 25.03.2020 ТЭК/П/01/103.	письмом	от
25.04.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены 21.04.2020 ТЭК/П/01/132.	письмом	от
25.05.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены 25.05.2020 ТЭК/П/01/178.	письмом	от
25.06.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены	письмом	от

25.07.2020	Исполнено	Ежемесячно	Сергеевич;	25.06.2020 ТЭК/П/01/218.	письмом	от
25.08.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены 24.07.2020 ТЭК/П/01/278.	письмом	от
25.09.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены 25.08.2020 ТЭК/П/01/323.	письмом	от
25.10.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены 25.09.2020 ТЭК/П/01/371.	письмом	от
30.11.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены 23.10.2020 ТЭК/П/01/415.	письмом	от
25.12.2020	Исполнено	Ежемесячно	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения направлены 25.11.2020 ТЭК/П/01/461.	письмом	от
При изменении сведений о составе собственников акционеров (участников) Общества, а также его ДЗО/ВЗО всех уровней и компаний, в которых Общество и его ДЗО/ВЗО владеют любой долей, до конечного бенефициара (выгодоприобретателя) предоставлять сведения о таких компаниях в ООО «ИНТЕР РАО – Центр управления закупками» не позднее 1 (одного) календарного дня с момента, когда Общество узнало или должно было узнать о соответствующих изменениях.						
31.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	В первом квартале 2020 года изменений не поступало.		
30.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Во втором квартале 2020 года изменений не поступало.		
30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	В третьем квартале 2020 года изменений не поступало.		
31.12.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	В четвертом квартале изменений не поступало.		
<b>Заседание Совета директоров 19.05.2015</b>						
Поручить Генеральному директору ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» обеспечить выполнение Плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», являющегося заказчиком, закупочная деятельность которого подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».						
31.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Во исполнение п. 6 плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам статистическая информация об участии субъектов малого и среднего предпринимательства за 1 квартал 2020 года сформирована в составе отчета об исполнении ПКТЗ за 1 квартал 2020 года (приказ на согласовании).		
Во исполнение п. 17 плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам, срок подготовки годового отчета о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства за 2020 год наступил в 2021 году.						
30.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Во исполнение п. 6 плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам, закупочная деятельность которого подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».		



					Сергеевич;	расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам статистическая информация об участии субъектов малого и среднего предпринимательства за 2 квартал 2020 года сформирована в составе отчета об исполнении ГХПЗ за 2 квартал 2020 года (отчет на согласовании). Во исполнение п. 17 плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам, срок подготовки годового отчета о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства за 2020 год наступит в 2021 году.
30.09.2020	30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Во исполнение п. 6 плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам статистическая информация об участии субъектов малого и среднего предпринимательства за 3 квартал 2020 года сформирована в составе отчета об исполнении ГХПЗ за 3 квартал 2020 года. Во исполнение п. 17 плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам, срок подготовки годового отчета о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства за 2020 год наступит в 2021 году.	
31.12.2020	31.12.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Во исполнение п. 6 плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам статистическая информация об участии субъектов малого и среднего предпринимательства за 4 квартал 2020 года сформирована в составе отчета об исполнении ГХПЗ за 4 квартал 2020 года. Во исполнение п. 17 плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам, годовой отчет о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства за 2020 год наступит в 2021 году.	

							год размещен на сайте zakupki.gov.ru 18.01.2021.
<b>Заседание Совета директоров 29.10.2015 17 29.10.2015</b>							
Поручить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»:							
- обеспечить выполнение Плана мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков в указанные в нем сроки.							
			В стадии исполнения	Ежегодно	Мурзин Александр Сергеевич;	Подробная информация об исполнении мероприятий в отчетном квартале отражена в Отчете об исполнении Плана мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков.	
<b>Заседание Совета директоров 25.11.2015 19 26.11.2015</b>							
Поручить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» обеспечить включение сведений об исполнении Положения ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» «О предоставлении контролирующему лицу информации, подлежащей раскрытию на рынке ценных бумаг» (о количестве направленных подконтрольным лицом и его подконтрольными лицами сообщений с приложением их копий, за исключением информации о планах, направляемых в соответствии с п. 5.5 Положения), в состав отчета о выполнении поручений Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», начиная с отчета за 1 квартал 2016 года.							
31.03.2020		31.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Оснований для уведомления контролирующего лица в отчетном квартале не возникло.	
30.06.2020		30.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения о переизбрании Совета директоров на новый срок направлены письмом от 18.05.2020 № ТЭК/ПД/01/168.	
30.09.2020		30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения об изменении места нахождения Общества направлены письмом от 05.06.2020 № ТЭК/ПД/01/201.	
31.12.2020		31.12.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Сведения о переизбрании Совета директоров на новый срок направлены письмом от 23.09.2020 ТЭК/ПД/01/367.	
<b>Заседание Совета директоров 24.05.2017 9 25.05.2017</b>							
Поручить генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» обеспечить выполнение Плана мероприятий о ходе реализации импортозамещения согласно Приложению №2.							
31.03.2020		31.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	При формировании закупочной документации Общество соблюдает нормы постановления Правительства РФ от 17.07.2015 № 719 (исполнение полностью). Данные нормы указаны в приложении к типовым формам 3д в Методике МТ-156-1 "Расчет уровня локализации товаров, работ, услуг, утвержденной приказом ЕИО Общества от 27.10.2017 №ПР/490. Приказом ЕИО Общества от 22.04.2019 №ПР/188 утверждена Методика МТ-156-2 "Расчет	

30.06.2020	30.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	уровня локализации товаров, работ, услуг ПАО "Тамбовская компания". При формировании закупочной документации Общество соблюдает нормы постановления Правительства РФ от 17.07.2015 № 719 (исполнение постоянно). Данные нормы указаны в приложении к типовым формам 3Д в Методике МТ-156-1 "Расчет уровня локализации товаров, работ, услуг, утвержденной приказом ЕИО Общества от 27.10.2017 №ПР/490. Приказом ЕИО Общества от 22.04.2019 №ПР/188 утверждена Методика МТ-156-2 "Расчет уровня локализации товаров, работ, услуг ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания".
30.09.2020	30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	При формировании закупочной документации Общество соблюдает нормы постановления Правительства РФ от 17.07.2015 № 719 (исполнение постоянно). Данные нормы указаны в приложении к типовым формам 3Д в Методике МТ-156-1 "Расчет уровня локализации товаров, работ, услуг, утвержденной приказом ЕИО Общества от 27.10.2017 №ПР/490. Приказом ЕИО Общества от 22.04.2019 №ПР/188 утверждена Методика МТ-156-2 "Расчет уровня локализации товаров, работ, услуг ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания".
31.12.2020	31.12.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	При формировании закупочной документации Общество соблюдает нормы постановления Правительства РФ от 17.07.2015 № 719 (исполнение постоянно). Данные нормы указаны в приложении к типовым формам 3Д в Методике МТ-156-1 "Расчет уровня локализации товаров, работ, услуг, утвержденной приказом ЕИО Общества от 27.10.2017 №ПР/490. Приказом ЕИО Общества от 22.04.2019 №ПР/188 утверждена Методика МТ-156-2 "Расчет уровня локализации товаров, работ, услуг ПАО "Тамбовская энергосбытовая компания".
<b>Заседание Совета директоров</b> 12.12.2017 19 15.12.2017					При рассмотрении вопросов об утверждении бизнес-плана и отчетов о его исполнении обеспечить подготовку презентации в соответствии с формой согласно Приложению № 2 к

настоящему протоколу. 31.03.2020	19.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	При рассмотрении вопроса "Об утверждении отчета об итогах выполнения бизнес-плана ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 2019 года" (протокол от 19.03.2020 № 6) презентация подготовлена в соответствии с формой согласно Приложению № 2.
30.06.2020	10.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	При рассмотрении вопроса "Об утверждении отчета об итогах выполнения бизнес-плана ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 1 квартала 2020 года" (протокол от 10.06.2020 № 12) презентация подготовлена в соответствии с формой согласно Приложению № 2.
30.09.2020	30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	При рассмотрении вопроса "Об утверждении отчета об итогах выполнения бизнес-плана ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 6 месяцев 2020 года" (протокол от 25.08.2020 № 17) презентация подготовлена в соответствии с формой согласно Приложению № 2.
31.12.2020	31.12.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	При рассмотрении вопроса "Об утверждении отчета об итогах выполнения бизнес-плана ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по результатам 9 месяцев 2020 года" (протокол от 25.08.2020 № 17) презентация подготовлена в соответствии с формой согласно Приложению № 2.
<b>Заседание Совета директоров</b> 30.03.2018 5 02.04.2018					Подписать Генеральному директору Общества обеспечить соблюдение сроков внесения информации в Автоматизированную информационную систему управления имуществом комплекса и корпоративного управления (раздел «Корпоративное управление»), предусмотренных Методикой.
31.03.2020	31.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	Информация вносится во все разделы АИС УИУ в срок, предусмотренные Методикой.
30.06.2020	30.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	Информация вносится во все разделы АИС УИУ в срок, предусмотренные Методикой.
30.09.2020	30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	Информация вносится во все разделы АИС УИУ в срок, предусмотренные Методикой.
31.12.2020	18.11.2020	Снято с контроля	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	Информация вносится во все разделы АИС УИУ в срок, предусмотренные Методикой.
<b>Заседание Совета директоров</b> 31.10.2018 17 01.11.2018					



Поручить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» уведомить ПАО «Интер РАО» о приобретении (отчуждении) акций ПАО «Интер РАО» или об изменении доли участия в ПАО «Интер РАО».	31.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Оснований для уведомления ПАО «Интер РАО» в отчетном квартале не возникло.
	30.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Оснований для уведомления ПАО «Интер РАО» в отчетном квартале не возникло.
	30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Оснований для уведомления ПАО «Интер РАО» в отчетном квартале не возникло.
	31.12.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Оснований для уведомления ПАО «Интер РАО» в отчетном квартале не возникло.
<b>Заседание Совета директоров 20.02.2019</b>	<b>2</b>	<b>25.02.2019</b>			
Поручить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» представить на рассмотрение Совету директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» отчет о выполнении Плана мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2019 год в срок до 01.03.2020 года.	01.03.2020	Исполнено	Ежегодно	Мурзин Александр Сергеевич;	Отчет о выполнении Плана мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за 2019 год принят к сведению Советом директоров 28.02.2020 (протокол от 28.02.2020 № 4).
<b>Заседание Совета директоров 29.03.2019</b>	<b>7</b>	<b>01.04.2019</b>			
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить внесение отчета на рассмотрение Совета директоров по итогам первого полугодия 2019 года, в срок не позднее 01.09.2019 и по итогам 2019 года в срок не позднее 01.03.2020.	01.03.2020	Исполнено	Раз в полгода	Мурзин Александр Сергеевич;	Отчет о выполнении плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по итогам 2019 года рассмотрен Советом директоров Общества 28.02.2020 (протокол от 28.02.2020 № 4).
	28.02.2020	Исполнено	Раз в полгода	Мурзин Александр Сергеевич;	Решением Совета директоров от 28.02.2020 (протокол от 28.02.2020 № 4) поручение снято с контроля.
<b>Заседание Совета директоров 25.06.2019</b>	<b>11</b>	<b>25.06.2019</b>			
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить контроль по недопущению проведения операций Общества в банках-контрагентах, если это может противоречить действующим нормативно-правовым актам Российской Федерации, накладывающим ограничения на операции по размещению средств Общества в банках-контрагентах.	31.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	На постоянной основе осуществляется контроль по недопущению проведения операций Общества в банках-контрагентах, если это может противоречить действующим нормативно-правовым актам Российской Федерации, накладывающим ограничения на операции по размещению средств Общества в банках-контрагентах.
	30.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	На постоянной основе осуществляется контроль по недопущению проведения

					операций Общества в банках-контрагентах, если это может противоречить действующим нормативно-правовым актам Российской Федерации, накладывающим ограничения на операции по размещению средств Общества в банках-контрагентах.
30.09.2020	25.08.2020	Снято с контроля	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Решение Совета директоров от 25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 11) признано утратившим силу решением Совета директоров от 25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 17).
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить контроль за выполнением требований Финансовой политики Общества, обеспечивающей полноту, корректности, неприкосновенности, своевременности предоставления информации по размещенным средствам Общества в банках-контрагентах в системе «Корпоративное казначейство».	31.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Усилен контроль за выполнением требований Финансовой политики Общества, обеспечивающей полноту, корректность, неприкосновенность, своевременность предоставления информации по размещенным средствам Общества в банках-контрагентах в системе «Корпоративное казначейство».
30.06.2020	30.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Усилен контроль за выполнением требований Финансовой политики Общества, обеспечивающей полноту, корректность, неприкосновенность, своевременность предоставления информации по размещенным средствам Общества в банках-контрагентах в системе «Корпоративное казначейство».
30.09.2020	25.08.2020	Снято с контроля	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Решение Совета директоров от 25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 11) признано утратившим силу решением Совета директоров от 25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 17).
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить контроль исполнения указаний в пункте 2 настоящего решения лимитов на постоянную основу, в том числе путем включения отчетов о соблюдении лимитов в отчет об исполнении бизнес-плана по итогам каждого отчетного квартала.	31.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Раздел по исполнению Общественных лимитов включен в аналитический материал к отчету об исполнении бизнес-плана за 2019 год.
30.06.2020	30.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Раздел по исполнению Общественных лимитов включен в аналитический материал к отчету об исполнении бизнес-плана за 1 квартал 2020 года.
30.09.2020	25.08.2020	Снято с контроля	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Решение Совета директоров от 25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 11) признано утратившим силу решением Совета директоров от 25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 17).



<p>Поручить Генеральному директору Общества обеспечить проведение операций по размещению средств Общества (денежных средств, размещенных до востребования, кассовых остатков, депозитов, неиспользуемых остатков, других финансовых вложений, в т.ч. векселей, облигаций и пр.) только в опорных банках-контрагентах и в пределах установленных лимитов.</p>				<p>директоров от 25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 17).</p>	
31.03.2020	31.03.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	В 1 квартале 2020 года были выявлены случаи превышения фактического показателя всех доступных к размещению средств над плановым показателем, используемым для определения лимитов (200 млн руб.). Операции по размещению средств сверх утвержденных лимитов осуществлялись в банке-контрагенте с внутренним рейтингом А+ (ПАО Сбербанк).
30.06.2020	30.06.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	19.06.2020 года произошло превышение лимита в банках категории В: В+: А по принятию поступлений денежных средств на расчетные счета после окончания операционного дня (после 16.00). Данные денежные средства Общество уже не могло разместить в других банках или отправить на другой счет.
30.09.2020	25.06.2020	Снято с контроля	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич	Решение Совета директоров от 25.06.2020 (протокол от 25.06.2020 № 11) признано утратившим силу решением Совета директоров от 25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 17).
<b>Заседание Совета директоров 27.01.2020</b>					
<p>Поручить генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» обеспечить проведение годового собрания акционеров Общества в сроки, установленные графиком подготовки и проведения годового собрания акционеров Общества по итогам 2019 года.</p>				1	27.01.2020
15.05.2020	15.05.2020	Исполнено	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич	Годовое общее собрание акционеров Общества по итогам 2019 года проведено в сроки, установленные графиком проведения и подготовки Общего собрания акционеров.
<b>Заседание Совета директоров 20.02.2020</b>					
<p>Поручить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» обеспечить внесение изменений в закупочную документацию ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», регламентирующую проведение конкурентных процедур, в части установления возможности исполнения обязательств по договорам, заключенным с организациями, в отношении которых иностранными государственными органами введены ограничительные меры, а также организациями, в отношении бенефициарных владельцев (совладельцев) прямого и (или) косвенного участия в этой организации составляют не менее 25 процентов) которых иностранными государственными органами введены ограничительные меры, поручителями аффилированных с такими организациями – участниками закупок лиц (далее – Аффилированные лица);</p> <p>а) обладающих кредитным рейтингом не ниже категории «А» по национальной рейтинговой шкале для Российской Федерации (рейтинговое агентство «Эксперт РА»;</p> <p>б) предоставляющих ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» сведения, подтверждающие платежеспособность Аффилированного лица, в том числе его ежегодную бухгалтерскую (финансовую) отчетность;</p> <p>в) принявших обязательство письменно известить ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в течение 3-х рабочих дней со дня наступления следующих событий:</p> <p>- предъявление к Аффилированному лицу и/или имущественных требований, превышающих 10 процентов балансовой стоимости активов Аффилированного лица со стороны третьих лиц;</p> <p>- возбуждение в отношении руководителя Аффилированного лица уголовного дела в соответствии с уголовно-процессуальным законодательством Российской Федерации;</p>				3	20.02.2020

<ul style="list-style-type: none"> <li>- изменение местонахождения, учредительных документов, органов управления Афффилированного лица, банковских реквизитов Афффилированного лица;</li> <li>- принятие решения о реорганизации или ликвидации Афффилированного лица;</li> <li>- принятие судом к производству заявления о признании Афффилированного лица несостоятельным (банкротом).</li> </ul>	31.03.2020		31.03.2020	Исполнено	Ежеквартиально	Мураин Александр Сергеевич	Соответствующие изменения в закупочную документацию ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» регламентирующую проведение конкурентных процедур, внесены с 03.02.2020 г.
	30.06.2020		30.06.2020	Исполнено	Ежеквартиально	Мураин Александр Сергеевич	Проведение конкурентных процедур обеспечивается с учетом установления возможности использования в качестве обеспечения обязательств по договорам заключенным с организациями, в отношении которых иностранными государствами введены ограничительные меры, а также организациями, в отношении бенефициарных владельцев (совокупная доля его прямого и (или) косвенного участия в этой организации составляет не менее 25 процентов) которых иностранными государствами введены ограничительные меры поручительства аффилированных с такими организациями – участниками закупок лиц.
	30.09.2020		30.09.2020	Исполнено	Ежеквартиально	Мураин Александр Сергеевич	Проведение конкурентных процедур обеспечивается с учетом установления возможности использования в качестве обеспечения обязательств по договорам заключенным с организациями, в отношении которых иностранными государствами введены ограничительные меры, а также организациями, в отношении бенефициарных владельцев (совокупная доля его прямого и (или) косвенного участия в этой организации составляет не менее 25 процентов) которых иностранными государствами введены ограничительные меры поручительства аффилированных с такими организациями – участниками закупок лиц.
	31.12.2020		31.12.2020	Исполнено	Ежеквартиально	Мураин Александр Сергеевич	Проведение конкурентных процедур обеспечивается с учетом установления возможности использования в качестве обеспечения обязательств по договорам заключенным с организациями, в



отношения которых иностранными государствами введены ограничительные меры, а также организациями в отношении бенефициарных владельцев (совокупная доля его прямого и (или) косвенного участия в этой организации составляет не менее 25 процентов) которых иностранными государствами введены ограничительные меры, поручительства аффилированных с такими организациями – участниками закупок лиц.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

31.12.2020	Исполнено	Ежегодно	Мурзин Александр Сергеевич;	усиленно работы с дебиторской задолженностью на 2020 г. по итогам 1 и 2 кв. 2020 направлены в ИРАО корпоративными письмами ТЭК/КП/01/136 от 24.04.2020, ТЭК/КП/01/137 от 24.04.2020, ТЭК/КП/01/279 от 27.07.2020 и ТЭК/КП/01/280 от 27.07.2020. Отчет о выполнении плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» по итогам первого полугодия 2020 года внесен на рассмотрение Совета директоров 25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 17).
31.12.2020	Исполнено	Ежегодно	Мурзин Александр Сергеевич;	В соответствии с п. 1.3.7 Регламента процесса РП-043-3 «Организация работы с дебиторской задолженностью», утвержденного приказом генерального директора ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» от 20.03.2018 № ПР/117, ежеквартально отчет об исполнении плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности направляется до 27 числа месяца следующего за отчетным кварталом. Отчеты исполнения мероприятий по усилению работы с дебиторской задолженностью на 2020 г. направлены в ИРАО корпоративными письмами по итогам 1 кв. 2020: ТЭК/КП/01/136 от 24.04.2020, ТЭК/КП/01/137 от 24.04.2020, 2 кв. 2020: ТЭК/КП/01/279 от 27.07.2020 и ТЭК/КП/01/280 от 27.07.2020, 3 кв. 2020: ТЭК/КП/01/418 от 26.10.2020, ТЭК/КП/01/419 от 26.10.2020, 4 кв. 2020: ТЭК/КП/01/34 от 27.01.2021 и ТЭК/КП/01/35 от 27.01.2021.
01.03.2021	В стадии исполнения	Ежегодно	Мурзин Александр Сергеевич;	
<b>Заседание Совета директоров 09.04.2020</b>				
Поручить генеральному директору Общества в единовременный срок с даты принятия настоящего решения уведомить регистратора Общества о необходимости составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров	9	09.04.2020	Мурзин Александр Сергеевич;	Распоряжение эмитента предоставления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров от 09.04.2020 № ИСХ/АУ/07/8553 направлено регистратору 09.04.2020.
10.04.2020	Исполнено	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;	
Поручить генеральному директору Общества заключить договор с регистратором Общества в срок не позднее 15 (пятнадцати) рабочих дней с даты принятия настоящего решения.	9	09.04.2020	Мурзин Александр Сергеевич;	Заключение договора на оказание услуг по 30.04.2020
30.04.2020	Исполнено	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;	



						Сергеев;	выполнению функций счетной комиссии на годовом Общем собрании акционеров в форме заочного голосования от 10.04.2020 № 76С.
Поручить генеральному директору Общества обеспечить направление бюллетеней для голосования лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества, в сроки, установленные настоящим решением.	24.04.2020	Исполнено	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;			В целях исполнения данного поручения Обществом заключен договор о выполнении функций счетной комиссии на годовом общем собрании акционеров с регистратором Общества от 10.04.2020. Согласно условиям договора рассылка бюллетеней осуществлена в срок не позднее 24.04.2020.
<b>Заседание Совета директоров 03.07.2020</b>							
Поручить генеральному директору ГАО "Тамбовская энергосбытовая компания" вынести на рассмотрение Совета директоров отчет о достижении параметров предоставления расщели платяка, определенных п. 1 решения	03.07.2025	09.09.2020	Снято с контроля	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;		Решение Совета директоров от 03.07.2020 (протокол от 03.07.2020 № 14) принято утратившим силу решением Совета директоров от 09.09.2020 (протокол от 11.09.2020 № 19).
<b>Заседание Совета директоров 14.07.2020</b>							
Поручить генеральному директору Общества в односторонний срок с даты принятия настоящего решения уведомить регистратора Общества о необходимости составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров.	15.07.2020	Исполнено	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;			Распоряжение эмитента предоставлено списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров от 15.07.2020 № ТЭК/01/972 направлено регистратору 15.07.2020.
Поручить генеральному директору Общества заключить договор с регистратором Общества в срок не позднее 15 (пятнадцати) рабочих дней с даты принятия настоящего решения.	03.08.2020	Исполнено	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;			Заключен договор на оказание услуг по выполнению функций счетной комиссии на внеочередном Общем собрании акционеров в форме заочного голосования от 20.07.2020 № С240.
Поручить генеральному директору Общества обеспечить направление бюллетеней для голосования лицам, имеющим право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров Общества не позднее 01.09.2020.	01.09.2020	Исполнено	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;			В целях исполнения данного поручения Обществом заключен договор о выполнении функций счетной комиссии на внеочередном общем собрании акционеров с регистратором Общества от 20.07.2020 №С240. Согласно условиям договора рассылка бюллетеней осуществлена в срок не позднее 01.09.2020.

<b>Заседание Совета директоров 17.07.2020 16 17.07.2020</b>						
Поручить генеральному директору ГАО "Тамбовская энергосбытовая компания" вынести на рассмотрение Совета директоров отчеты о достижении параметров предоставления расщели платежа, определенных п. 1, 2, 3 решения.						
25.07.2025	В течение двух месяцев с даты завершения каждого энергосбытового контракта.	09.09.2020	Снято с контроля	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;	Решение Совета директоров от 17.07.2020 (протокол от 17.07.2020 № 16) признано утратившим силу решением Совета директоров от 09.09.2020 (протокол от 11.09.2020 № 19).
<b>Заседание Совета директоров 25.08.2020 17 25.08.2020</b>						
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить контроль за выполнением требований Финансовой политики Общества, обеспечение полноты, корректности, непротиворечивости, своевременности предоставления информации по размещению средств в банках-контрагентах в системе «Корпоративное казначейство».						
30.09.2020		30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Обеспечена полнота, корректность, непротиворечивость, своевременность предоставления информации по размещению средств в банках-контрагентах, в системе "Корпоративное казначейство".
31.12.2020		31.12.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Обеспечена полнота, корректность, непротиворечивость, своевременность предоставления информации по размещению средств в банках-контрагентах, в системе "Корпоративное казначейство".
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить контроль исполнения лимитов на постоянной основе, в том числе путем включения отчетов о соблюдении лимитов в отчет об исполнении бизнес-плана по итогам каждого отчетного квартала.						
30.09.2020		30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Раздел по исполнению Обществом утвержденных лимитов включен в аналитические материалы к отчету об исполнении бизнес-плана за 6 месяцев 2020 года.
31.12.2020		31.12.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Раздел по исполнению Обществом утвержденных лимитов включен в аналитические материалы к отчету об исполнении бизнес-плана за 9 месяцев 2020 года.
Поручить генеральному директору Общества обеспечить контроль по недопущению проведения операций Общества в банках-контрагентах, если это может противоречить действующим нормативно-правовым актам Российской Федерации, налагающим ограничения на операции по размещению средств Общества в						
30.09.2020		30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	На постоянной основе осуществляется контроль по недопущению проведения операций Общества в банках-контрагентах, если это может противоречить действующим нормативно-правовым актам Российской Федерации, налагающим ограничения на операции по размещению средств Общества в



31.12.2020		31.12.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	На постоянной основе осуществляется контроль по недопущению проведения операций Общества в банках-контрагентах, если это может противоречить действующим нормативно-правовым актам Российской Федерации, налагающим ограничение на операции по размещению средств Общества в банках-контрагентах.
30.09.2020		30.09.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	Получить Генеральному директору Общества обеспечить проведение операций по размещению средств Общества (денежных средств, размещенных до востребования, кассовых остатков, депозитов, неснижаемых остатков, других финансовых вложений, в т.ч. векселей, облигаций и пр.) только в опорных банках-контрагентах и в пределах установленных лимитов. В 3 квартале 2020 года отсутствовали превышения лимитов, утвержденных решениями Совета Директоров Общества 25.06.2019 года (протокол от 25.06.2019 №11) и от 25.08.2020 года (протокол от 25.08.2020 №17).
31.12.2020		31.12.2020	Исполнено	Ежеквартально	Мурзин Александр Сергеевич;	В 4 квартале 2020 имело место превышение фактического показателя всех доступных к размещению средств над плановым показателем, используемым для определения лимитов (300 млн руб.). Операции по размещению средств сверх утвержденных лимитов осуществлялись в банке-контрагенте с внутренним рейтингом А+ (ПАО Сбербанк). Кроме того, 19.11.2020 и 19.12.2020 года произошло превышение лимита в банках категории В, В+; А по причине поступления дс на расчетные счета после окончания операционного дня (после 16.00). Данные дс Общество уже не могло разместить в других банках или отправить на другой счет.*
<b>Заседание Совета директоров 09.09.2020 19 11.09.2020</b>						
01.12.2025	В течение двух месяцев с даты завершения энергосервисного контракта		В стадии исполнения	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;	Получить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вынести на рассмотрение Совета директоров отчет о достижении параметров предоставления расписки платежа, определенных Федеральному казенному учреждению «Исправительная колония №1 Управления Федеральной службы исполнения наказаний по Тамбовской области» (ФКУ ИК-1 УФСИН России по Тамбовской области).
01.12.2025	В течение двух месяцев		В стадии	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;	Получить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вынести на рассмотрение Совета директоров отчет о достижении параметров предоставления расписки платежа, определенных Федеральному казенному учреждению «Исправительная колония №3 Управления Федеральной службы исполнения наказаний по Тамбовской области» (ФКУ ИК-3 УФСИН России по Тамбовской области).

с даты завершения энергосервисного контракта	исполнения	Сергеевич;
Поручить генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вынести на рассмотрение Совета директоров отчет о достижении параметров предоставления расщепленной платёжа, определенных федеральным казенному учреждению «Исправительная колония №4 Управления Федеральной службы исполнения наказаний по Тамбовской области» (ФКУ ИК-4 УФСИН России по Тамбовской области).	Мурзин Александр Сергеевич;	
01.12.2025	В течение двух месяцев с даты завершения энергосервисного контракта	Однократно
Поручить генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» вынести на рассмотрение Совета директоров отчет о достижении параметров предоставления расщепленной платёжа, определенных федеральным казенному учреждению «Исправительная колония №8 Управления Федеральной службы исполнения наказаний по Тамбовской области» (ФКУ ИК-8 УФСИН России по Тамбовской области).	Мурзин Александр Сергеевич;	
01.12.2025	В течение двух месяцев с даты завершения энергосервисного контракта	Однократно
<b>Заседание Совета директоров 21 27.10.2020</b>		
Поручить генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» внести изменения в Политику снабжения Общества, предусматривающие: закупку в 2020 году автомобильной продукции, необходимой для производственной деятельности (категории М1, М2, М3, N1, N2, N3, M1G, M2G, M3G, N1G, N2G, N3G классифицируемых в соответствии с Приложением № 1 к технико-экономическому регламенту Таможенного союза «О безопасности колесных транспортных средств» ТР ТС 018/2011) дополнительное требование о российском происхождении закупаемых товаров при закупке Обществом автомобильной техники, которое подтверждается предоставлением участниками закупок акта экспертизы Торгово-промышленной палаты Российской Федерации о соответствии производимой промышленной продукции требованиям, предусмотренным приложением к постановлению Правительства Российской Федерации от 17.07.2015 № 719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации» (далее – постановление № 719) (для продукции, в отношении которой установлены требования о совокупном количестве баллов за выполнение (освоение) на территории Российской Федерации соответствующих операций (условий) – акта экспертизы Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, содержащего информацию о совокупном количестве не менее 1500 баллов за фактическое выполнение на территории Российской Федерации таких операций (условий) или сертификата о происхождении товара (продукции), по которому Российская Федерация является страной происхождения товара (продукции), выдаваемого уполномоченным органом (организацией) государства – участника Соглашения о Присутствии определенных стран происхождения товаров в Союзе Независимых Государств (Заключено в г. Япте 20 ноября 2009 г.), в случае отсутствия производимой промышленной продукции в приложении к постановлению №719	Мурзин Александр Сергеевич;	
31.12.2020	Исполнено	Однократно
Политика снабжения ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в новой редакции утверждена Советом директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» 10.12.2020 (протокол от 10.12.2020 № 24).		
Поручить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» принять решение о проведении закупки (закупок) автомобильной продукции в срок, установленный внутренними нормативными документами Общества, исходя из запланированной потребности в указанной технике на 2020 - 2022 годы в соответствии с планами закупок, предусмотренных отсрочку платежа в отношении запланированной поставки в 2021 году на I квартал 2021 года, в отношении запланированной поставки в 2022 году на I квартал 2022 года. Информацию о выполнении данного поручения включать в отчет о выполнении поручений органов управления по итогам I квартала 2021 года и I квартала 2022 года соответственно.	Мурзин Александр Сергеевич;	
28.02.2021	Ежегодно	
28.02.2022	Ежегодно	Мурзин Александр Сергеевич;
Поручить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» обеспечить осуществление поставщиками автомобильной техники поставки в 2020 году из запланированной Обществом потребности на 2020 - 2022 гг. в соответствии с планами закупок, представленные поставщиками на этапе исполнения договора одного из документов, предусмотренных пунктами 1 (1), 1 (2), 1 (3) постановления №719.	Мурзин Александр Сергеевич;	
31.12.2020	Исполнено	Однократно
В соответствии с утвержденным планом закупок 2020 года поставлены 9		



автомобилей (Renault Logan - 8 шт., Hyundai Solaris - 1 шт.), на дату проведения конкурентных процедур и заключение Договора с победителем закупки (ООО "Азим-Карбз" № 4985/20 от 19.06.2020, ЗАО "РТДС Центр" №4952/20 от 14.06.2020), требования директивы Правительства РФ от 31.07.2020 №6781п-П13 о предоставлении в составе заявки документов, предусмотренные пунктами 1 (1), 1 (2), 1 (3) постановления Правительства РФ от 17.07.2015 №719 (Заключение о подтверждении производства промышленной продукции на территории РФ) не вступили в силу. Требования, предусмотренные пунктами 1 (1), 1 (2), 1 (3) постановления №719 учтены при формировании технического задания на проведение закупочной процедуры по приобретению автомобилей в 2021 году в соответствии с утвержденным ГП13 2021 года.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								</
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

Поручить Генеральному директору Общества Мурзину А.С. обеспечить утверждение штатного расписания ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и введение его в действие не позднее 31.12.2020.	31.12.2020	Исполнено	Однократно	Мурзин Александр Сергеевич;	Штатное расписание введено в действие приказом о внесении изменений в штатное расписание, утверждения и введения в действие организационной структуры и штатного расписания ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» №150-п от 28.12.2020.	
Поручить Генеральному директору ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» реализовывать проект «Приобретение и монтаж приборов учета электрической энергии в 2021г.» в размере согласованных Управлением по регулированию тарифов Тамбовской области средств в тарифно-балансовом решении на 2021 год на реализацию данного проекта. Информацию об исполнении поручения включать в отчет об исполнении бизнес-планов по итогам 1 кв. 2021 г., 2 кв. 2021 г., 3 кв. 2021 г. и 4 кв. 2021 г.	30.06.2021	В стадии исполнения	Ежеваргательно	Мурзин Александр Сергеевич;		
<b>Заседание Совета директоров 28.12.2020 26 28.12.2020</b>						
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить контроль суммарного объема сделок по отношению к стоимости чистых активов на последнюю отчетную дату.	31.03.2021	В стадии исполнения	Ежеваргательно	Мурзин Александр Сергеевич;		
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить предоставление на рассмотрение Совету директоров Общества отчета о заключенных Доходных договорах в рамках настоящего решения по итогам первого и второго полугодия, в срок не позднее окончания месяца, следующего за отчетным полугодием, в формате, согласно Приложению 7, начиная с первого полугодия 2021 года.	31.07.2021	В стадии исполнения	Раз в полгода	Мурзин Александр Сергеевич;		
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить соблюдение параметров, указанных решением, при заключении сделок с контрагентами, соответствующими требованиям, указанным в Приложении 5.	31.03.2021	В стадии исполнения	Ежеваргательно	Мурзин Александр Сергеевич;		
Поручить Генеральному директору Общества обеспечить соответствие сделок требованиям, установленным внутренними нормативными документами Общества.	31.03.2021	В стадии исполнения	Ежеваргательно	Мурзин Александр Сергеевич;		



## XXVII. Приложение № 3 к годовому отчету



Информация о реализации непрофильных  
активов за 2020 год  
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

Информация о реализации непрофильных активов Обществом за 2020 год отсутствует, в связи с тем, что на балансе Общества непрофильные активы не состояли.

По результатам проведенной инвентаризации внеоборотных активов на 31.10.2020. установлено наличие на балансе Общества следующего актива, который не соответствует требованиям отнесения к профильным активам:

- Ремонтно-эксплуатационный пункт -З Рассказовского р-на, расположенный по адресу: Тамбовская область, г. Рассказово, ул. Советская, д. 106.

В качестве способа дальнейшего распоряжения данным непрофильным активом выбрано сохранение его на балансе Общества в целях последующей сдачи в аренду и получения прибыли, в связи с чем Советом директоров Общества 28.12.2020 (протокол от 28.12.2020 № 26) утверждены программа распоряжения непрофильных активов (далее НПА) ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и реестр непрофильных активов.

# XXVIII. Приложение № 4 к годовому отчету

Отчет о заключенных Обществом  
в отчетном году сделках, в совершении  
которых имеется заинтересованность.

УТВЕРЖДЕН:  
Советом директоров  
ПАО «Тамбовская энергосбытовая  
компания»  
«    »    »    2021 г.

Приложение № \_\_\_\_ к  
Протоколу от «    »    20 \_\_\_\_ г. № \_\_\_\_

Достоверность данных подтверждена  
Ревизионной комиссией ПАО  
«Тамбовская энергосбытовая компания»  
(заключение от \_\_\_\_ 2021 года)

Генеральный директор  
ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»  
\_\_\_\_\_/А.С. Мурзин/

Отчет о заключенных ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) сделки, выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке, предмет сделки и иные ее существенные условия или порядок их определения	Цена по сделке	Заинтересованные лица с основаниями признания их заинтересованными <sup>1</sup>	Стоимость услуг		Лица, имеющие заинтересованность	в
							за	12		
1	09.01.2020	27.12.2019 № 20	Совет директоров	Стороны Договора в редакции дополнительного соглашения:						

<sup>1</sup> Для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составил два или более процента балансовой стоимости активов акционерного общества, - также с указанием оснований (оснований), по которому (по которым) соответствующее лицо (соответствующие лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки, доли участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежащих заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являющегося стороной в сделке, на дату совершения сделки.



			<p>ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», АО «Мосэнергосбыт» - «Исполнитель», Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора в редакции дополнительного соглашения:</b></p> <p>Исполнитель принимает на себя обязательство оказывать услуги (совершить определенные действия или осуществить определенную деятельность) в рамках работы с клиентами Заказчика - физическими лицами (далее – «Потребители»), а Заказчик обязуется принять и оплатить услуги в соответствии с условиями Договора.</p> <p><b>Срок действия Договора в редакции дополнительного соглашения:</b></p> <p>Стороны пришли к соглашению продлить срок действия Договора с 01 января 2020г. Сроки оказания услуг по Договору: Начало оказания услуг: «01» января 2020 года. Окончание оказания услуг: «31» декабря 2020 года.</p> <p><b>Иные существенные условия договора в редакции дополнительного соглашения:</b></p> <p>Заказчик/Исполнитель обязуется раскрывать Исполнителю/Заказчику сведения о собственниках (номинальных владельцев) акций Заказчика/Исполнителя, по форме с</p>	<p>(Двенадцать) месяцев не может превышать 2 596 508 (два миллиона пятьсот девяносто шесть тысяч пятьсот восемь) рублей 40 копеек, без учета НДС. Сумма НДС по ставке согласно законодательства у предьявляется Исполнителем дополнительно к цене реализуемых услуг.</p>	<p>совершении Договора в редакции дополнительного соглашения, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Мосэнергосбыт», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями. Председатель Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - Орлов ДС., является Председателем</p>
--	--	--	--	--	--

			указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов на дату подписания договора. В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцах) акций Заказчика/Исполнителя, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Заказчик/Исполнитель обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Исполнителю/Заказчику актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных». Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Заказчиком/Исполнителем обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, Исполнитель/Заказчик вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.		Совета директоров АО «Мосэнергосбыт» - стороны в сделке и признается заинтересованным на основании абз. 5 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.	
2	25.02.2020.	20.02.2020 (протокол от	Совет директоров	<p><b>Стороны Договора:</b> ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «Интер РАО - ИТ» - «Исполнитель».</p>	Общая (предельная) стоимость Услуг, оказываемых в	Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым

		20.02.2020 № 3)	Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.	рамках Договора, составляет не более 1 473 338 (один миллион четыреста семьдесят три тысячи триста тридцать восемь) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) 245 556 (двести сорок пять тысяч пятьсот рублей) 33 копеек.	лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», и одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «Интер РАО – ИТ», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» с изменениями и дополнениями.
			<p><b>Предмет Договора:</b> Исполнитель принимает на себя обязательство оказать информационно-технологические (ИТ) Услуги (далее в тексте – «Услуги») согласно приложению № 1 к договору, а Заказчик обязуется принять и оплатить Исполнителю оказанные Услуги в порядке, предусмотренном Договором.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Услуги оказываются в период с 01.01.2020 по 31.12.2020.</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Условия Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие до заключения Договора с 01.01.2020.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b> Исполнитель/Заказчик обязуется раскрыть Заказчику/Исполнителю сведения о собственниках (номинальных владельцев) долей/акций Исполнителя/Заказчика по форме, с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) и предоставлении подтверждающих документов на дату подписания Договора.</p>		

				<p>В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцах) долей/акций Исполнителя/Заказчика, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Исполнитель/Заказчик обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Заказчику/Исполнителю актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ "О персональных данных".</p> <p>Положения настоящего пункта Стороны признают существующим условием Договора. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения одной из Сторон обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, другая Сторона вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.</p>		
3	02.03.2020	20.02.2020 (протокол от 20.02.2020 № 3)	Совет директоров	<p><b>Стороны Договора в редакции дополнительного соглашения:</b></p> <p>ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Принципал»,</p> <p>АО «Петрозлектросбыт» - «Агент».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора в редакции дополнительного соглашения:</b></p>	<p>Предельная стоимость вознаграждения Агента в период с 30.01.2019 по 31.12.2019 не должна превышать 630 000 (шестьсот тридцать тысяч)</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора в редакции дополнительного соглашения и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми:</p>



				<p>Агент обязуется в интересах и за счет Принципиала осуществлять на розничном рынке электрической энергии часть функций Принципиала как гарантирующего поставщика и энергообъемной организации, а именно осуществлять юридические и иные действия, связанные с приемом платежей от потребителей Принципиала за «Электроэнергию» и иные, оказываемые Принципиалом услуги (далее - Дополнительные услуги),</p> <p>– через информационно-платежные терминалы самообслуживания (далее – ИПТС);</p> <p>– с привлечением специализированных организаций, согласованных с Принципиалом;</p> <p>– с использованием банковских карт на интернет-сайте Агента/ Принципиала (путем приема Агентом к оплате банковских карт посредством заключения с кредитной организацией договора интернет-эквайринга);</p> <p>а Принципиал – оплачивать предоставляемые Агентом услуги.</p> <p>Под ИПТС понимается программно-аппаратный комплекс, находящийся на балансе (обслуживании) Агента, обеспечивающий прием платежей в режиме самообслуживания. Отчетный период по Договору составляет 1 (один) календарный месяц.</p>	<p>рублей 00 копеек, в том числе НДС 105 000 (сто пять тысяч) рублей 00 копеек.</p> <p>Предельная стоимость вознаграждения Агента в период с 01.01.2020 по 31.12.2020 не должна превышать 1 299 304 (Один миллион двести девяносто девять тысяч триста четыре) рубля 06 копеек, в том числе НДС 216 550 (двести шестнадцать тысяч пятьсот пятьдесят) рублей 68 копеек.</p>	<p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергообъемная компания», одновременно являющаяся контролирующим лицом АО «Петрозлектросбыт», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями. Председатель Совета директоров ПАО «Тамбовская энергообъемная компания» Орлов Д.С. является членом Совета директоров АО «Петрозлектросбыт» - стороны в сделке и признается заинтересованным на основании абз. 5 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных</p>
--	--	--	--	---	--	--

				<p><b>Срок действия Договора в редакции дополнительного соглашения:</b></p> <p>Договор в редакции дополнительного соглашения вступает в силу с момента его подписания Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2020.</p> <p>Если ни одна из Сторон не предупредит другую о намерении расторгнуть договор не позднее, чем за тридцать календарных дней до даты окончания срока его действия, то договор считается пролонгированным на каждый последующий календарный год на тех же условиях.</p> <p><b>Иные существенные условия договора в редакции дополнительного соглашения:</b></p> <p>Принципал/Агент обязуется раскрывать Агенту/Принципалу сведения о собственниках (номинальных владельцев) акций Принципиала/Агента, по форме с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов на дату подписания договора.</p> <p>В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцев) акций Принципиала/Агента, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Принципал/Агент обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления</p>		<p>обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--	--	---	--	--

				таких изменений предоставлять Агенту/Принципалу актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных». Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Принципалом/Агентом обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, Агент/Принципал вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.		
4	25.02.2020.	20.02.2020 (протокол от 20.02.2020 № 3)	Совет директоров	<b>Стороны Договора в редакции дополнительного соглашения:</b> ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Арендатор». АО «Петербургская сбытовая компания» - «Арендодатель». Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.  <b>Предмет Договора в редакции дополнительного соглашения:</b> Арендодатель обязуется предоставить Арендатору за плату во временное пользование оборудование согласно приложению № 1 к договору, с выделением гарантированных мощностей и	Цена Договора за период с 01.01.2020 по 31.12.2020 не превышает 953 759 (девятьсот пятьдесят три тысячи семьсот пятьдесят девять) рублей 71 копейка, в том числе НДС 158 959 (сто пятьдесят восемь тысяч девятьсот пятьдесят	Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора в редакции дополнительного соглашения и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», и одновременно

				<p>быстродействия, необходимых для корректной работы программного обеспечения (далее - ПО) Арендатора (мощностью предоставляемых ресурсов не более 4,04% от общей мощности оборудования).</p> <p><b>Срок действия Договора в редакции дополнительного соглашения:</b> Договор в редакции дополнительного соглашения вступает в силу с момента его подписания Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2020. Если ни одна из Сторон не предупредит другую о намерении расторгнуть договор не позднее, чем за тридцать календарных дней до даты окончания срока его действия, то договор считается пролонгированным на каждый последующий календарный год на тех же условиях.</p>	<p>девять) рублей 95 копеек. Цена договора включает, в том числе, стоимость услуг</p> <p>Арендодателя по техническому обслуживанию и эксплуатации Оборудования. Цена договора составляет не более 3 515 478 (три миллиона пятьсот пятнадцать тысяч четыреста семьдесят восемь) рублей 59 копеек, в том числе НДС в размере 563 028 (пятьсот шестьдесят три тысячи двадцать восемь) рублей 93 копейки. Услуги Арендодателя по техническому обслуживанию и эксплуатации</p>	<p>являющаяся контролирующим лицом АО «Петербургская сбытовая компания», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями. Председатель Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Орлов Д.С. и члены Совета директоров Карасев Д.В., Киселев А.А., являются членами Совета директоров АО «Петербургская сбытовая компания» - стороны в сделке, и признаются заинтересованным на основании абз. 5 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--	--	--	---	---



5	01.03.2020	28.02.2020 (протокол от 28.02.2020 № 4)	Совет директоров	<p><b>Стороны Договора:</b> ПАО «Гамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «ОРЦ» - «Исполнитель». Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Исполнитель принимает на себя обязательство оказывать услуги и совершать действия, определенные КATALOGами услуг в приложениях № 1, 2, 3 к договору, в рамках сопровождения договорных отношений с клиентами Заказчика: физическими лицами (ФЛ), юридическими лицами (ЮЛ), а также потребителями ЖКУ (далее – потребители), а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями Договора.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту, ее акцепта. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до момента заключения Договора, с «01» февраля 2020г.</p>	<p>Оборудования включены в состав арендной платы за пользование Оборудованием.</p> <p>Стоимость услуг за 36 (тридцать шесть) месяцев с даты заключения договора не может превышать 56 002 (Пятьдесят шесть миллионов две тысячи восемьсот двадцать один) рубль 55 копеек, в том числе НДС (20%) в размере 9 333 803 (Девять миллионов триста тридцать три тысячи восемьсот три) рубль 59 копеек.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Гамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «ОРЦ», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
---	------------	---	---------------------	--	--	--

				<p>Договор признается действующим до определенного в нем момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств либо до достижения общей стоимости услуг за 36 месяцев с даты заключения Договора суммы, равной сумме, указанной в Договоре, в случае если срок не будет продлен согласно условиям Договора.</p> <p>Основные сроки оказания услуг по Договору: Начало оказания услуг: 01.02.2020г. Окончание оказания услуг: 31.01.2023г.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору считается продленным на 1 (один) год и на тех же условиях, если за 30 (тридцать) календарных дней до окончания срока оказания услуг ни одна из Сторон не заявит о прекращении Договора или его изменении либо о заключении нового договора возмездного оказания услуг.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b> Исполнитель/Заказчик обязуется раскрывать Исполнителю/Заказчику сведения о собственных (номинальных владельцах) долей/акций Исполнителя/Заказчика, по форме с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов на дату подписания договора.</p> <p>В случае любых изменений сведений о собственных (номинальных владельцах)</p>		
--	--	--	--	---	--	--

				долей/акций включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя бенефициара) Исполнитель/Заказчик обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Заказчику/Исполнителю актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных».		
6	01.04.2020	Решение о получении согласия на совершение сделки СД не принималось, т.к. условия Дополнительного соглашения уменьшают пороговую стоимость услуг, определенную Советом директоров Общества 22.11.2017 (протокол от 22.11.2017 № 18), в соответствии с которым		Исполнителя/Заказчика, в том числе бенефициара) Исполнитель/Заказчик обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Заказчику/Исполнителю актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных».	Стоимость услуг определяется Сметой и не может превышать 17 829 905 (семнадцать миллионов восемьсот двадцать девять тысяч девятьсот	Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая

		стоимость услуг не может превышать 21 093 262 (двадцать один миллион девятьсот три тысячи двести шестьдесят два) рубля 28 копеек, в том числе НДС (18%) в размере 3 217 616 (три миллиона двести семнадцать тысяч шестьсот шестнадцать) рублей 28 копеек.	или осуществлять по дистанционному обслуживанию клиентов Заказчика, а Заказчик обязуется оплачивать эти услуги. <b>Срок действия Договора в редакции дополнительного соглашения:</b> Договор в редакции дополнительного соглашения вступает в силу с даты подписания его Сторонами и признается действующим до окончания Договора момента окончания исполнения Сторонами обязательств по нему.	пять) рублей 23 копейки без учета НДС. Сумма НДС по ставке согласно законодательству у предоставляется Исполнителем Заказчику дополнительно к цене реализуемых услуг.	компания», и одновременно являющиеся контролирующим лицом АО «Петербургская сбытовая компания», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями. Председатель Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Орлов ДС. - стороны в сделке признается заинтересованным на основании абз. 5 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
7	06.04.2020	26.03.2020 (протокол от	Совет директоров	Стоимость услуг за (шестьдесят)	Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и



		26.03.2020 № 4)	<p>ООО «Интер РАО – Управление Сервисами» - «Исполнитель».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора:</b></p> <p>В соответствии с Договором Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги, а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные услуги в порядке, размерах и в сроки, определенные в соответствии с Договором.</p> <p>Исполнитель осуществляет деятельность по ведению бухгалтерского и налогового учета, по подготовке и сдаче бухгалтерской, статистической и налоговой отчетности, управленческих и иных отчетов Заказчика, по подготовке данных для МСФО отчетности и для отчетности по системе внутреннего контроля в рамках налогового мониторинга, по обеспечению документооборота по операциям на ОРЭМ, РРЭ и РСУ (в части выставления счетов и счетов-фактур), по отправке в налоговые органы документов и информации Заказчика, предоставлению документов и информации Заказчика по запросам, оказание услуг по проведению платежей и взаимодействию с банками, осуществлению валютного контроля, кадрового администрирования и расчетов с персоналом, поиску кандидатов для Заказчика, включающую список действий, приведенных в Приложении №1 к договору.</p>	<p>месяцев с даты заключения договора не может превышать 78 552 (Семьдесят восемь миллионов семьсот тридцать восемь тысяч пятьсот пятьдесят два) рубля 49 копеек, в том числе НДС (20%) в размере 13 123 092 (Тринадцать миллионов сто двадцать три тысячи девятьсот два) рубля 10 копеек.</p>	<p><b>основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми:</b></p> <p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «Интер РАО – Управление Сервисами», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--------------------	---	--	--

			<p><b>Срок действия Договора:</b></p> <p>Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента его заключения и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору: с «01» мая 2020 г. по «30» апреля 2025 г.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b></p> <p>Исполнитель в течение 5 (Пяти) календарных дней с даты заключения Договора обязуется раскрывать Заказчику сведения о собственниках (номинальных владельцах) долей Исполнителя, по форме с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов на дату подписания договора.</p> <p>В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцах) долей Исполнителя, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Исполнитель обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Заказчику актуализированные сведения.</p> <p>При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным</p>		
--	--	--	--	--	--

8	08.06.2020	26.05.2020 (протокол от 26.05.2020 № 11)	Совет директоров	<p>законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных».</p> <p>Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Исполнителем обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, Заказчик вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.</p> <p><b>Стороны Договора:</b> ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», АО «Мосэнергосбыт» - «Подрядчик».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Подрядчик обязуется в соответствии с условиями Договора своевременно выполнять работы по доработке программы для ЭВМ АСУ ЭД «БЫТ» (Региональная версия) и программы для ЭВМ Личный кабинет клиента ЛКК ФЛ (версия 2.0.) далее - работы и передать Заказчику результат работы, соответствующий требованиям Договора и приложенный к нему, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его.</p> <p>Исполнение Подрядчиком обязательств по Договору производится по адресу: - 105005, г. Москва, Вавилова улица, дом 9 (адрес Подрядчика); Приемка выполненных работ будет осуществляться по адресу Заказчика.</p>	<p>Предельная стоимость Договора за его период действия не должна превышать 1 062 720 (один миллион шестьдесят тысяч семьсот двадцать) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20 %) в сумме 177 120 (сто семьдесят семь тысяч двести) рублей 00 копеек.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми:</p> <p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Мосэнергосбыт», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995</p>
---	------------	--	---------------------	---	---	---

				<p>Работа выполняется иждивением Подрядчика – его силами и средствами.</p> <p>Объемы, содержание, адрес, сроки, стоимость и описание выполняемых работ дополнительно определяются в заданиях к Договору, далее – Задания, подписываемыми уполномоченными представителями Сторон, которые после подписания будут являться неотъемлемой частью Договора. Задания к Договору подписываются Сторонами на основании возникшей у Заказчика потребности в тех или иных работах по Договору, о которых он должен уведомить Подрядчика.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту, ее акцепта. Моментом получения акцепта Стороной, направившей оферту, является позднейшая из дат подписания Договора от имени Сторон, если иной момент получения акцепта Стороной, направившей оферту, документально не подтвержден. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до заключения Договора – с 01.01.2020. Договор признается действующим до 31.12.2020 г., но в любом случае до определения в нем момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств.</p>		<p>№ 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p> <p>Председатель Совета директоров и член Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - Орлов Д.С. и Киселев А.А., являются членами Совета директоров АО «Мосэнергосбыт» - стороны в сделке и признаются заинтересованным на основании абз. 5 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--	--	--	--	---



				Сроки выполнения каждой конкретной работы определяются в Заданиях.		
				<p><b>Иные существенные условия договора:</b></p> <p>Подрядчик обязуется раскрывать Заказчику сведения о собственниках (номинальных владельцев) акций Подрядчика, с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/ бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов на дату подписания договора. В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцев) акций Подрядчика, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Подрядчик обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Заказчику актуализированные сведения.</p> <p>При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом №152-ФЗ от 27.07.2006 «О персональных данных».</p> <p>Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения Подрядчиком обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, Заказчик вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.</p>		

9	17.06.2020	10.06.2020 (протокол от 10.06.2020 № 12)	Совет директоров	<p><b>Стороны Договора:</b></p> <p>ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», АО «Мосэнергосбыт» - «Исполнитель».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора:</b></p> <p>Исполнитель принимает на себя обязательство оказывать услуги по технической поддержке программы для ЭВМ Автоматизированная система управления энергосбытовой деятельностью «БЫТ» (АСУ ЭД БЫТ (Региональная версия), программы для ЭВМ Личный кабинет клиента ЛКК ФЛ (версия 2.0.) и запуску процессов загрузки данных в Государственную систему жилищно-коммунального хозяйства (далее – «услуги»), а Заказчик обязуется принять и оплатить услуги в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Услуги оказываются силами и средствами Исполнителя с использованием его аппаратных мощностей для обеспечения работы программ для ЭВМ.</p> <p>Адрес оказания услуг: адрес нахождения Исполнителя.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b></p> <p>Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту, ее акцепта. Моментом получения акцепта</p>	Стоимость услуг за 12 (Двенадцать) месяцев по Договору с учетом ограничений согласно перечню оказываемых услуг, не может превышать 2 869 344 (два миллиона восемьсот шестьдесят девять тысяч триста сорок четыре) рубля 00 копеек, в том числе НДС по ставке согласно законодательств у.	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми:</p> <p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Мосэнергосбыт», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - Орлов Д.С. и Киселев А.А., являются членами Совета директоров АО</p>
---	------------	---	------------------	--	--	---

				Стороной, направившей оферту, является позднейшая из дат подписания Договора от имени Сторон, если иной момент получения акцепта Стороной, направившей оферту, документально не подтвержден. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до момента заключения Договора, с «01» января 2020 года. Договор признается действующим до определенного в нем момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств. Сроки оказания услуг по Договору: Начало оказания услуг: «01» января 2020 года. Окончание оказания услуг: «31» декабря 2020 года.		«Мосэнергосбыт» - стороны в сделке и признаются заинтересованными на основании абз. 5 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
				Стороной, направившей оферту, является позднейшая из дат подписания Договора от имени Сторон, если иной момент получения акцепта Стороной, направившей оферту, документально не подтвержден. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до момента заключения Договора, с «01» января 2020 года. Договор признается действующим до определенного в нем момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств. Сроки оказания услуг по Договору: Начало оказания услуг: «01» января 2020 года. Окончание оказания услуг: «31» декабря 2020 года.		«Мосэнергосбыт» - стороны в сделке и признаются заинтересованными на основании абз. 5 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.

#### Иные существенные условия договора:

Заказчик/Исполнитель обязуется раскрыть Исполнителю/Заказчику сведения о собственниках (номинальных владельцев) акций Заказчика/Исполнителя, по форме, предусмотренной Договором, с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов.

В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцев) акций Заказчика/Исполнителя, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Заказчик/Исполнитель обязуется в течение 5

10	05.08.2020	30.06.2020 (протокол от 02.07.2020 № 13)	Совет директоров	(пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Исполнителю/Заказчику актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных».	не может превышать 70 129 (семьдесят миллионов сто двадцать девять тысяч триста сорок семь) рублей с учетом процентов за пользование заемными денежными средствами. Общий размер	Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на
				Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения, предусмотренных настоящим пунктом обязательств, Исполнитель/Заказчик вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.		
				<b>Стороны Договора:</b> ПАО «Интер РАО» - Заказчик ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - Заемщик Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.		
				<b>Предмет Договора:</b> Заимодавец обязуется передать в собственность Заемщика денежные средства (далее – Займы, Заем) в рублях РФ, а Заемщик обязуется возратить Заимодавцу Займы, а также проценты за пользование Займами.		
				<b>Валюта Договора (-ов):</b> рубль РФ.		



					<p><b>Цель предоставления займов</b> – пополнение оборотных средств Заемщика.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу с даты заключения и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Договору. Датой заключения Договора является последняя из дат подписания Договора квалифицированной электронной подписью Стороны.</p> <p>Период заимствования (срок, в течение которого Заемщику предоставляется право получать от Займодавца Займы) составляет три года с даты заключения Договора.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b></p> <p>Займы выдаются Заемщику неоднократно в пределах Лимита в соответствии с заявками Заемщика, утвержденными Займодавцем, составленными по форме Договора (далее – «Заявка»). Заявка направляется Заемщиком на утверждение Займодавцу до предоставления Займа, если иное не предусмотрено Договором. После получения Заявки Займодавец утверждает Заявку или уведомляет Заемщика об отказе в выдаче Займа. В уведомлении об отказе в выдаче Займа Займодавец также может указать</p>	<p>одновременной задолженности по выданым Займам в течение периода заимствования в соответствии с Договором не может превышать 60 000 000 (шестьдесят миллионов) рублей (далее «Лимит»).</p>	<p>основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--	--	--	--	--	---

					<p>возможные условия для предоставления Займа (сроки, процентная ставка и пр.).</p> <p>Займы предоставляются Заемщику сроком не более чем на 1 (один) рабочий день. Заем и проценты могут быть возвращены досрочно. Сумма и срок Займа могут быть изменены путем оформления Сторонами заявки на изменение Займа (далее – «<b>Заявка на изменение</b>») в соответствии с порядком оформления Заявок, установленных Договором.</p> <p>Проценты начисляются на сумму предоставленного Займа, начиная с даты, следующей за датой получения Займа (включительно), по дату полного погашения Займа (включительно).</p> <p>Займодавец вправе в одностороннем порядке изменить процентную ставку за пользование Займом, при этом минимальный размер процентной ставки не может быть ниже ключевой ставки ЦБ РФ.</p> <p>Об изменении процентной ставки по Займу Займодавец предварительно уведомляет Заемщика.</p> <p>Займодавец вправе отказать Заемщику в предоставлении Займа по Договору, если, по обоснованному мнению, Займодавца, Заем не будет возвращен в установленный Договором срок.</p>		
--	--	--	--	--	---	--	--

					<p>Заемщик обязуется возвратить полученные Займы в сроки в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Заемщик обязан выплатить проценты на сумму предоставленного Займа в размере, предусмотренном Договором. Проценты на сумму предоставленного Займа подлежат оплате ежемесячно не позднее 5 (пятого) числа месяца, следующего за расчетным. Проценты начисляются на сумму фактической задолженности по предоставленному Займу ежедневно.</p> <p>Обязательства по уплате задолженности по возврату Займа и (или) по уплате процентов, возникшей в связи с предоставлением Займа по текущей Заявке, могут быть прекращены заменой на новый Заем, которое Заемщик будет обязан исполнить по следующей утвержденной Займодавцем Заявке.</p> <p>В течение 5 (пяти) календарных дней с момента заключения Договора Стороны обязуются раскрывать друг другу сведения о собственных (номинальных владельцев) акций Сторон, владеющих не менее чем 5% общего количества размещенных голосующих акций общества (если применимо), по форме, предусмотренной Договором, с указанием бенефициаров (в том числе конечного</p>	
--	--	--	--	--	---	--

					<p>выгодоприобретателя/бенефициара/партнер а) с предоставлением подтверждающих документов.</p> <p>В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцах) акций Стороны, включая бенефициаров (в том числе конечного</p> <p>выгодоприобретателя/бенефициара/партнер а), такая Сторона обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить другой Стороне актуализированные сведения.</p> <p>При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом №152-ФЗ от 27.07.2006 «О персональных данных».</p> <p>Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения любой из Сторон обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, другая Сторона вправе в одностороннем, внесудебном порядке расторгнуть Договор без штрафных санкций любого рода.</p>	
11	05.08.2020	30.06.2020 (протокол от 02.07.2020 № 13)	Совет директоров	<p><b>Стороны Договора:</b>          ПАО «Интер РАО» - Заемщик          ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - Займодавец</p>	<p>не может превышать 70 129 (семьдесят миллионов сто</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым имеющие</p>



				<p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Займодавец обязуется передать в собственность Засмщика денежные средства (далее – Займы, Заем) в рублях РФ, а Засмщик обязуется возратить Займодавцу Займы, а также проценты за пользование Займами.</p> <p><b>Валюта Договора (-ов):</b> рубль РФ.</p> <p><b>Цель предоставления займов</b> – пополнение оборотных средств Засмщика.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу с даты заключения и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Договору. Датой заключения Договора является последняя из дат подписания Договора квалифицированной электронной подписью Стороны.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b> Займы выдаются Засмщику неоднократно в пределах Лимита в соответствии с заявками Засмщика, утвержденными Займодавцем, составленными по форме Договора (далее – «Заявка»). Заявка направляется Засмщиком на утверждение Займодавцу до предоставления Займа, если иное не предусмотрено Договором. После получения Заявки Займодавец утверждает Заявку или уведомляет Засмщика об отказе в выдаче</p>	<p>двадцать тысяч сорок рублей с учетом процентов за пользование заемными денежными средствами. Общий размер единовременной задолженности по всем выданным Займам в течение периода заимствования в соответствии с Договором не может превышать 60 000 000 (шестьдесят миллионов) рублей (далее «Лимит»).</p>	<p><b>заинтересованность, являются таковыми:</b> ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--	--	--	---	--

				<p>Займа. В уведомлении об отказе в выдаче Займа Займодавец также может указать возможные условия для предоставления Займа (сроки, процентная ставка и пр.).</p> <p>Займы предоставляются Засмщику сроком не более чем на 1 (один) рабочий день. Заем и проценты могут быть возвращены досрочно. Сумма и срок Займа могут быть изменены путем оформления Сторонами заявки на изменение Займа (далее – «Заявка на изменение») в соответствии с порядком оформления Заявок, установленных Договором.</p> <p>Проценты начисляются на сумму предоставленного Займа, начиная с даты, следующей за датой получения Займа (включительно), по дату полного погашения Займа (включительно).</p> <p>Займодавец вправе в одностороннем порядке изменить процентную ставку за пользование Займом, при этом максимальный размер процентной ставки не может быть выше Ключевой ставки ЦБ РФ. Об изменении процентной ставки по Займу Займодавец предварительно уведомляет Засмщика.</p> <p>Займодавец вправе отказать Засмщику в предоставлении Займа по Договору, если, по обоснованному мнению, Займодавец, Заем не будет возвращен в установленный Договором срок.</p>		
--	--	--	--	---	--	--

					<p>Заемщик обязуется возратить полученные Займы в сроки в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Заемщик обязан выплатить проценты на сумму предоставленного Займа в размере, предусмотренном Договором. Проценты на сумму предоставленного Займа подлежат оплате ежемесячно не позднее 5 (пятого) числа месяца, следующего за расчетным. Проценты начисляются на сумму фактической задолженности по предоставленному Займу ежедневно.</p> <p>Обязательства по уплате задолженности по возврату Займа и (или) по уплате процентов, возникшей в связи с предоставлением Займа по текущей Заявке, могут быть прекращены заменой на новый Заем, которое Заемщик будет обязан исполнить по следующей утвержденной Займодавцем Заявке.</p> <p>В течение 5 (пяти) календарных дней с момента заключения Договора Стороны обязуются раскрывать друг другу сведения о собственниках (номинальных владельцев) акций Сторон, владеющих не менее чем 5% общего количества размещенных голосующих акций общества (если применимо), по форме, предусмотренной Договором, с указанием бенефициаров (в том числе конечного бенефициара/партнера) с предоставлением подтверждающих документов.</p>		
--	--	--	--	--	---	--	--

				<p>В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцах) акций Стороны, включая бенефициаров (в том числе конечного бенефициара/партнера), такая Сторона обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить другой Стороне актуализированные сведения.</p> <p>При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом №152-ФЗ от 27.07.2006 «О персональных данных».</p> <p>Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения любой из Сторон обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, другая Сторона вправе в одностороннем, внесудебном порядке расторгнуть Договор без штрафных санкций любого рода.</p> <p>Период заимствования (срок, в течение которого Заёмщику предоставляется право получать от Займодавца Займы) составляет три года с даты заключения Договора.</p>	ДС изменяет только предмет сделки (прил. 1, 2, 3)	Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым имеющие лица,
12	20.07.2020	17.07.2020 (протокол от 17.07.2020 № 16)	Совет директоров	<p><b>Стороны Договора:</b></p> <p>ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик»,</p> <p>ООО «ОРЦ» - «Исполнитель».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.</p>		



					<p><b>Предмет Договора в редакции Дополнительного соглашения № 1:</b></p> <p>Исполнитель принимает на себя обязательство оказать услуги и совершить действия, определенные Католами услуг в Приложениях № 1, 2, 3 к договору, в рамках сопровождения договорных отношений с потребителями и покупателями электрической энергии (физическими лицами, юридическими лицами), а также с физическими лицами по формированию платы за содержание и ремонт жилого помещения и предоставление иных коммунальных услуг (далее – потребители), а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями Договора..</p> <p><b>Срок действия Договора:</b></p> <p>Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту, ее акцепта. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до момента заключения Договора, с «01» февраля 2020г.</p> <p>Договор признается действующим до определенного в нем момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств либо до достижения общей стоимости услуг за 36 месяцев с даты заключения Договора суммы, равной сумме, указанной в Договоре, в случае если срок не будет продлен согласно условиям Договора.</p>	<p>заинтересованность, являются таковыми:</p> <p>ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «ОРЦ», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--	--	--	--	--

					<p>Основные сроки оказания услуг по Договору:</p> <p>Начало оказания услуг: 01.02.2020г.</p> <p>Окончание оказания услуг: 31.01.2023г.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору считается продленным на 1 (один) год и на тех же условиях, если за 30 (тридцать) календарных дней до окончания срока оказания услуг ни одна из Сторон не заявит о прекращении Договора или его изменении либо о заключении нового договора возмездного оказания услуг.</p> <p>Договор в редакции Дополнительного соглашения № 1 вступает в силу с даты подписания, является неотъемлемой частью Договора и распространяет свое действие на отношения сторон с 01.06.2020.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b></p> <p>Исполнитель/Заказчик обязуется раскрывать Исполнителю/Заказчику сведения о собственных (номинальных владельцах) долей/акций Исполнителя/Заказчика, по форме с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов на дату подписания договора.</p> <p>В случае любых изменений сведений о собственных (номинальных владельцах) долей/акций Исполнителя/Заказчика, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара)</p>
--	--	--	--	--	--

				Исполнитель/Заказчик обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Заказчику/Исполнителю актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных». Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения, предусмотренных настоящим пунктом обязательств, Заказчик вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.		
13	27.07.2020	17.07.2020 (протокол от 17.07.2020 № 16)	Совет директоров	<p><b>Стороны Договора:</b> ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Лицензиат». ООО «Интер РАО - ИТ» - «Лицензиар». Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора:</b> По Договору Лицензиар обязуется передать (предоставить), а Лицензиат принять и оплатить неисключительные имущественные права на использование результата интеллектуальной деятельности (РИД), состав которых указывается в Акте</p>	Общий размер Лицензионного вознаграждения, подлежащего уплате Лицензиару за предоставление права использования РИД на основе неисключительной лицензии, составляет 1 250 000 (один	Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», и одновременно являющееся

				<p>присама-передачи, в соответствии с приложением к договору.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения обязательств по нему. Условия настоящего Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие до заключения настоящего Договора с 27.04.2020. Срок действия лицензий установлен в Спецификации (Приложение 1 к договору).</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b> В течение 5 (пяти) рабочих дней Лицензиар/Лицензиат обязуется раскрыть Лицензиату/Лицензиару сведения о собственниках (номинальных владельцев) долей/акций Лицензиара/Лицензиата по форме, с указанием бенефициаров (в том числе конечного бенефициара) и выгодоприобретателя/бенефициара) и предоставлением подтверждающих документов на дату подписания Договора. В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцев) долей/акций Лицензиара/Лицензиата, включая бенефициаров (в том числе конечного бенефициара), выгодоприобретателя/бенефициара), Лицензиар/Лицензиат обязуется в течение 5 (пяти) рабочих дней с даты наступления</p>	<p>миллион двести пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек, НДС не облагается в соответствии с пп. 26 п. 2 ст. 149 НК РФ.</p>	<p>контролирующим лицом ООО «Интер РАО – ИТ», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--	--	---	--	---



				таких изменений предоставлять Лицензиату/Лицензиару актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ "О персональных данных". Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения Лицензиаром/Лицензиатом обязательств, предусмотренных настоящим пунктом Договора, другая Сторона вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.		
14	26.08.2020	25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 17)	Совет директоров	<p><b>Стороны Договора:</b> ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «Интегратор ИТ» - «Подрядчик».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Подрядчик обязуется в соответствии с условиями Договора своевременно выполнить работы по внедрению и настройке программы для ЭВМ Система управления взаимодействием с клиентами для различных видов услуг (СУВК ЖКХ). Версия 2.0, далее – работы и передать Заказчику результат работы,</p>	Общая стоимость Договора составляет 3 480 089 (Три миллиона четыреста восемьдесят тысяч восемьдесят девять) рублей 60 копеек, с учетом НДС (20%) в размере 246 681 (Двести сорок шесть	Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», и одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «Интегратор ИТ»,

				<p>соответствующий требованиям Договора и приложений к договору №1, 2, 3, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его.</p> <p>Подрядчик обязуется передать Заказчику право на использование (простую неисключительную лицензию) программы для ЭВМ, согласно и на условиях, определенных в Лицензионном договоре (Приложение № 4 к договору), а Заказчик обязуется уплатить вознаграждение за право использования программы для ЭВМ.</p> <p>Исполнение Подрядчиком обязательств по Договору производится по адресу: 105005, г. Москва, Аптекарский переулок, д. 4 (адрес Подрядчика).</p> <p>Работа выполняется исливением Подрядчика – его силами и средствами.</p> <p>Объем, содержание и иные требования к выполняемой работе определяются условиями Договора и приложений к договору, а также условиями утвержденного Сторонами Технического задания на внедрение и настройку (СУВК ЖКХ). Версия 2.0. Техническое задание на внедрение и настройку (СУВК ЖКХ). Версия 2.0 разрабатывается Подрядчиком в рамках выполнения работ, в сроки, указанные в Календарном плане-графике (приложение № 3 к договору). Техническое задание на внедрение и настройку (СУВК ЖКХ). Версия 2.0 утверждается путем его подписания обеими Сторонами и становится</p>	<p>тысяч шестьсот восемьдесят один) рубль 60 копеек.</p> <p>Отдельная стоимость этапов работ, предусмотренных Договором, определена в Календарном плане-графике (Приложение № 3 к договору).</p> <p>Общая стоимость Договора складывается из:</p> <p>1. Стоимости работ, определенных в Договоре, что составляет 1 480 089 (Один миллион четыреста восемьдесят тысяч восемьдесят девять) рублей 60 копеек, с учетом НДС (20%) в размере</p>	<p>которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p> <p>Председатель Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - Орлов Д.С., является членом Совета директоров ООО «Интегратор ИТ» - стороны в сделке, и признается заинтересованным на основании абз. 5 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--	--	---	---	---

				после его утверждения неотъемлемой частью Договора. Функциональность программы для ЭВМ определена в Приложении № 2 к договору.	246 681 (Двести сорок шесть тысяч шестьсот восемьдесят один) рубль 60 копеек.
				<b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу от даты его подписания, применяется к отношениям Сторон, фактически возникшим с «01» сентября 2020 года, и действует до полного выполнения Сторонами принятых на себя обязательств по Договору.	Общего вознаграждения за право использования (простую) неисключительную лицензию) программы для ЭВМ, на условиях, определенных в Лицензионном договоре
				<b>Иные существенные условия договора:</b> Раскрыть Подрядчику/Заказчику сведения о собственниках (номинальных владельцев) долей Заказчика/Подрядчика, по форме, с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов. В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцев) долей Заказчика/Подрядчика, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Заказчик/Подрядчик обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Подрядчику/Заказчику актуализированные сведения.	(Приложение № 4 к договору), что составляет 2 000 000 (Два миллиона) 00 рублей 00 копеек, НДС не облагается согласно п.п. 26 п. 2 ст. 149 Части 2 НК РФ.

				При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года №152-ФЗ «О персональных данных».	
				Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Заказчиком обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, Подрядчик/Заказчик вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.	
15	02.09.2020	25.08.2020 (протокол от 25.08.2020 № 17)	Совет директоров	<b>Стороны Договора:</b> ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Лицензиат», АО «Петербургская сбытовая компания» - «Лицензиар».	Общая стоимость предоставления права использования программы для ЭВМ (вознаграждения Лицензиара), подлежащая уплате Лицензиатом, составляет 2 830 525 (Два миллиона восемьсот тридцать тысяч пятьсот двадцать пять) рублей 00
				Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.	Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Петербургская сбытовая компания», которое является стороной в сделке,
				<b>Предмет Договора:</b> Лицензиар в соответствии с условиями Договора обязуется предоставить Лицензиату право использования программы для ЭВМ Sigma Utilities Billing (далее – программа для ЭВМ) на условиях простой (неисключительной) лицензии, а Лицензиат обязуется принять и оплатить Лицензиару сумму вознаграждения, предусмотренную Договором.	



				<p>Правообладателем программы для ЭВМ Sigma Utilities Billing является Лицензиар.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу от даты его подписания, применяется к отношениям Сторон, фактически возникшим с «01» сентября 2020 года, и действует до полного выполнения Сторонами принятых на себя обязательств по Договору.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b> В течение 5 (пяти) календарных дней с момента заключения Договора каждая из Сторон обязуется раскрыть другой Стороне сведения о собственниках (номинальных владельцев) акций Стороны, по форме с указанием бенефициаров (в том числе конечного бенефициара) с выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов.</p> <p>В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцах) акций любой из Сторон, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара), а также о смене единоличного исполнительного органа, эта Сторона обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить другой Стороне актуализированные сведения с</p>	<p>копеек, НДС не облагается в силу пп. 26 п.2 ст.149 НК РФ.</p>	<p>признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - Орлов Д.С., Карасев Д.В. и Киселев А.А., являются членами Совета директоров АО «Петербургская сбытовая компания» - стороны в сделке и признаются заинтересованными на основании абз. 5 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--	--	---	--	---

16	23.11.2020	18.11.2020 (протокол от 18.11.2020 № 22)	Совет директоров	<p>предоставлением подтверждающих документов.</p> <p>При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных».</p> <p>Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения Лицензиаром обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, Сублицензиат вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.</p>	<p>Цена договора в редакции дополнительного соглашения: Страховая премия по Договору увеличивается на 239 429 (Двести тридцать девять тысяч четыреста двадцать девять) рублей 99 копеек и не может превышать 4 906 093 (Четыре миллиона</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми:</p> <p>Генеральный директор, член Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Мурзин Александр Сергеевич, как выгодоприобретатель по сделке добровольного медицинского</p>
				<p><b>Стороны Договора:</b> АО «СОГАЗ» - Страховщик ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - Страхователь</p> <p>Лица, являющиеся выгодоприобретателями по договору - застрахованные лица, в отношении которых в соответствии с заключенным Страхователем и Страховщиком договором в редакции дополнительного соглашения Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая организовать и оплатить медицинские услуги.</p> <p><b>Предмет Договора:</b> По Договору Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового</p>		

				случая организовать и оплатить предоставление Застрахованным лицам медицинских услуг в соответствии с Программой добровольного медицинского страхования, являющейся неотъемлемой частью Договора (Приложение I к договору), а Страхователь обязуется уплатить страховую премию в сроки и размере, установленные Договором.	девятсот шесть тысяч девятьсот три) рубля 49 копеек.	страхования на основании абз. 3 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями и п. 21 Постановления Пленума ВС РФ от 26.06.2018 г. № 27 «Об оспаривании крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».
				<b>Срок действия договора в редакции дополнительного соглашения:</b> Договор вступает в силу с 00 ч. 00 мин. «01» января 2020 года и действует до 24 ч.00 мин. «31» декабря 2022 года. Соглашение является неотъемлемой частью Договора, вступает в силу с даты его подписания сторонами.		
				<b>Иные существенные условия договора:</b> Страховщик обязан раскрывать Страхователю сведения о собственниках (номинальных владельцев) акций Страховщика, владеющих не менее чем 5% общего количества размещенных голосующих акций общества, с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/ бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов. В случае изменений сведений о собственниках (номинальных владельцах) акций Страховщика, включая бенефициаров		

				(в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара), Страховщик обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты соответствующего изменения предоставить Страхователю актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом №152-ФЗ от 27.07.2006 «О персональных данных». Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения Страховщиком обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, Страхователь вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор. Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора в редакции дополнительного соглашения, и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: Генеральный директор, член Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Мурзин Александр Сергеевич, как выгодоприобретатель по сделке добровольного медицинского страхования на основании абз. 3 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от		
--	--	--	--	--	--	--



17	08.12.2020.	30.11.2020 (протокол от 30.11.2020 № 23)	Совет директоров	<p>26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями и п. 21 Постановления Пленума ВС РФ от 26.06.2018 г. № 27 «Об оспаривании крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».</p> <p><b>Стороны Договора:</b> ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», АО «Мосэнергосбыт» - «Исполнитель». Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Исполнитель обязуется по Заданию Заказчика оказать услуги (совершить определенные действия или осуществить определенную деятельность) по дистанционному обслуживанию клиентов Заказчика и передать Заказчику установленные Договором документы, подтверждающие факт оказания услуг, а Заказчик обязуется оплатить услуги в соответствии с условиями Договора.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента получения Стороной, направившей оферту, ее акцепта. Моментом получения акцепта Стороной, направившей оферту, является позднейшая из дат подписания Договора от имени Сторон, если иной момент получения</p>	<p>Стоимость услуг определяется и не Сметой и не может превышать 7 556 564 (Семь миллионов пятьсот пятьдесят шесть тысяч пятьсот шестьдесят четыре) рубля 04 копейки, в том числе НДС 20% 1 259 427 (Один миллион двести пятьдесят девять тысяч четыреста двадцать семь) рублей 34 копейки.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Мосэнергосбыт», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
----	-------------	--	---------------------	--	---	---

				<p>акцепта Стороной, направившей оферту, документально не подтвержден. Договор признается действующим до определенного в нем момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b> Заказчик/Исполнитель обязуется раскрыть Исполнителю/Заказчику сведения о собственниках (номинальных владельцев) акций Заказчика/Исполнителя по форме с указанием бенефициаров (в том числе конечного бенефициара) с выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов на дату подписания Договора. В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцев) акций Заказчика, включая бенефициаров (в том числе конечного бенефициара), выгодоприобретателя/бенефициара), Заказчик обязуется в течение 5 (Пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Исполнителю актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных».</p> <p>Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием</p>	<p>Председатель Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - Орлов Д.С., член Совета директоров ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Киселев А.А. являются членами Совета директоров АО «Мосэнергосбыт» - стороны в сделке и признаются заинтересованными на основании абз. 5 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	--	--	--	--	---

18	02.12.2020.	30.11.2020 (протокол от 30.11.2020 № 23)	Совет директоров	<p>Договора. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Заказчиком обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, Исполнитель вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.</p> <p><b>Стороны Договора:</b> ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Агент», ООО «РН-Энерго» - «Принципал». Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Агент обязуется от имени и за счет Принципала заключить с третьими лицами договор (-ы) купли-продажи электрической энергии / энергоснабжения (далее по тексту именуемые Оптовый Договор). Агент обязан заключать Оптовый Договор в соответствии с типовой формой Оптового договора на условиях, изложенных в Договоре в отношении следующих видов потребителей: потребитель с максимальной мощностью, принадлежащих ему на законных основаниях, энергопринимающих устройств, менее 10 (десяти) МВт. В Оптовом Договоре с таким видом потребителя устанавливается сбытовая надбавка на услуги по поставке электрической энергии (мощности) Принципалом (далее – Сбытовая надбавка) не менее 0,03 руб./кВтч (без НДС). Сбытовая надбавка менее 0,03 руб./кВтч (без НДС) с</p>	Итоговая сумма возмещения по Агенту по Договору должна быть менее 70 000 000 (семьдесят миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС 11 666 666 (одиннадцать миллионов шестьсот шестьдесят тысяч шестьсот шестьдесят шесть) рублей 67 копеек. Сумма НДС (20 %) подлежит оплате Принципалом сверх возмещения	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «РН-Энерго», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
----	-------------	--	---------------------	--	---	--

				<p>таким видом потребителя устанавливается в Оптовом Договоре только по согласованию с Принципалом;</p> <p>потребитель с максимальной мощностью, принадлежащих ему на законных основаниях, энергопринимающих устройств не менее 10 (десяти) МВт. В Оптовом Договоре с таким видом потребителя, устанавливается Сбытовая надбавка не менее 0,01 руб./кВтч (без НДС). Сбытовая надбавка менее 0,01 руб./кВтч (без НДС) с таким видом потребителя устанавливается в Оптовом Договоре только по согласованию с Принципалом;</p> <p>При наличии у потребителя, принадлежащих ему на законных основаниях, комплекса энергопринимающих устройств с максимальной мощностью как менее 10 (десяти) МВт, так и не менее 10 (десяти) МВт, для всего комплекса энергопринимающих устройств, находящихся в одном Субъекте Российской Федерации, применяется следующие Сбытовые надбавки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>к энергопринимающим устройствам с максимальной мощностью менее 10 (десяти) МВт: при отношении фактического объема потребления энергопринимающих устройств с максимальной мощностью менее 10 МВт за последние 12 (двенадцать) месяцев к фактическому объему потребления по комплексу энергопринимающих устройств</li> </ul>	<p>Агента, указанного в Договоре. В сумму возмещения Агенту включены все расходы Агенту. Затраты Принципала на построение АИИС КУЭ не входят в Сбытовую надбавку.</p>
--	--	--	--	--	---



					за последние 12 (двенадцать) месяцев, более чем на 50 (пятьдесят)%;	
					<ul style="list-style-type: none"> <li>к энергопринимающим устройствам с максимальной мощностью не менее 10 МВт: при отношении фактического объема потребления энергопринимающих устройств с максимальной мощностью менее 10 МВт за последние 12 (двенадцать) месяцев к фактическому объему потребления по комплексу энергопринимающих устройств за последние 12 (двенадцать) месяцев, менее чем на 50 (пятьдесят)% (включительно).</li> </ul>	
					<p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 24 часов 00 минут «31» декабря 2025 года.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b> Стороны обязуются раскрыть информацию о собственных (номинальных владельцах) долей/акций по форме с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов. В случае любых изменений сведений о собственных (номинальных владельцах) долей/акций Агента/Принципала, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Сторона обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких</p>	

					изменений предоставить другой стороне актуализированные сведения. При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом №152-ФЗ от 27.07.2006 «О персональных данных».	
19	28.12.2020	24.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 25)	Совет директоров	Стороны Договора: ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Заказчик», ООО «ОРЦ» - «Исполнитель». Лицо, являющееся выгодоприобретателем по Договору, отсутствует.	ДС изменяет только предмет сделки (прил. 1, 2).	Лица, имеющие заинтересованность в совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «ОРЦ», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.
				<p><b>Предмет Договора в редакции Дополнительного соглашения № 2:</b> Исполнитель принимает на себя обязательство оказать услуги и совершить действия, определенные КATALOGами услуг в Приложениях № 1, № 2 к договору, в рамках сопровождения договорных отношений с потребителями и покупателями электрической энергии (физическими лицами, юридическими лицами), а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями Договора.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу и становится обязательным для Сторон с момента</p>		

					<p>получения Стороной, направившей оферту, ее акцепта. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим до момента заключения Договора, с «01» февраля 2020г.</p> <p>Договор признается действующим до определенного в нем момента окончания исполнения Сторонами всех обязательств либо до достижения общей стоимости услуг за 36 месяцев с даты заключения Договора суммы, равной сумме, указанной в Договоре, в случае если срок не будет продлен согласно условиям Договора.</p> <p>Основные сроки оказания услуг по Договору:</p> <p>Начало оказания услуг: 01.02.2020г.</p> <p>Окончание оказания услуг: 31.01.2023г.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору считается продленным на 1 (один) год и на тех же условиях, если за 30 (тридцать) календарных дней до окончания срока оказания услуг ни одна из Сторон не заявит о прекращении Договора или его изменении либо о заключении нового договора возмездного оказания услуг.</p> <p>Договор в редакции дополнительного соглашения № 2 вступает в силу с даты его подписания.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b></p> <p>Исполнитель/Заказчик обязуется раскрывать Исполнителю/Заказчику сведения о собственниках (номинальных владельцев)</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>долей/акций Исполнителя/Заказчика, по форме с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) с предоставлением подтверждающих документов на дату подписания договора.</p> <p>В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцах) долей/акций Исполнителя/Заказчика, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Исполнитель/Заказчик обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Заказчику/Исполнителю актуализированные сведения.</p> <p>При раскрытии соответствующей информации Стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных».</p> <p>Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения, предусмотренных настоящим пунктом обязательств, Заказчик вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.</p>
20	30.12.2020	28.12.2020 (протокол)	Совет директоров	Стоимость оказываемых	Лица, имеющие заинтересованность в



	от 28.12.2020 № 26)	<p>ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» - «Принципал», ООО «Интер РАО – Центр управления закупками»- «Агент».</p> <p>Лицо, являющееся выгодоприобретателем по договору, отсутствует.</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Агент обязуется совершить по Поручению Принципала юридические и иные действия от своего имени, за счет Принципала, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществить на конкурентной основе, в соответствии с внутренними нормативными документами (ВНД) Агента, подбор подрядчика на выполнение работ, согласно Поручению Принципала;</li> <li>- по итогам закупочной процедуры, заключить договор на выполнение работ на условиях, не хуже, указанных, Принципом в Поручении, улучшение условий допускается, без согласования с Принципом;</li> <li>- обеспечить выполнение заключенного с подрядчиком договора, включая участие в расчётах и приёмку работ.</li> </ul> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу с момента заключения и действует до исполнения сторонами всех принятых на себя обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон,</p>	<p>услуг Агентом по Договору не может превышать сумму в размере 29 676 543 (двадцать девять миллионов шестьсот семьдесят тысяч пятьсот сорок три) рубля 60 копеек, в том числе НДС 4 946 090 (четыре миллиона девятьсот сорок шесть тысяч девятьсот рублей. 60 копеек.</p> <p>Размер вознаграждения Агента определяется сторонами в Поручении.</p>	<p>совершении Договора и основания, по которым лица, имеющие заинтересованность, являются таковыми: ПАО «Интер РАО» - контролирующее лицо ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», одновременно являющееся контролирующим лицом ООО «Интер РАО – Центр управления закупками», которое является стороной в сделке, признается заинтересованным на основании абз. 4 п. 1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями.</p>
--	---------------------------	--	--	--

		<p>возникшим до даты заключения Договора, с 01.12.2020 года.</p> <p>Срок оказания услуг: начало оказания услуг – с 01.12.2020 года.; окончания оказания услуг – по 31.12.2021 включительно.</p> <p>Поручения могут быть подписаны сторонами по «31» декабря 2021 г. включительно.</p> <p>Исполнение Договора по подписанным Поручениям осуществляется до исполнения сторонами всех принятых на себя обязательств.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b> В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцах) долей Агента, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Агент обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Принципу актуализированные сведения. В случае изменений сведений о собственниках (номинальных владельцах) акций Принципала, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара) Принципал обязуется в течение 5 (пяти) календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Агенту актуализированные сведения.</p>		
--	--	---	--	--

					<p>При раскрытии соответствующей информации стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом № 152-ФЗ от 27.07.2006 г. «О персональных данных».</p> <p>Положения данного раздела Договора стороны признают существенными условиями Договора. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения стороной обязательств, предусмотренных настоящим пунктом, другая сторона вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор.</p> <p>При раскрытии соответствующей информации стороны обязуются производить обработку персональных данных в соответствии с Федеральным законом № 152-ФЗ от 27.07.2006 г. «О персональных данных».</p>		
--	--	--	--	--	--	--	--

Крупные сделки в 2020 году Обществом не заключались.