

Предварительно утвержден

Решением Совета директоров

ПАО «ТГК-1»

от 22.05.2020 г.

(Протокол № 20 от 25.05.2020 г.)

УТВЕРЖДЕН

Решением Общего собрания
акционеров ПАО «ТГК-1»

от 22.06.2020 г.

(Протокол № 1 от 25.06.2020 г.)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
Публичного акционерного общества
«Территориальная генерирующая компания №1»
по результатам работы за 2019 год

Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

Управляющей организации ПАО «ТГК-1»



Д.В. Федоров

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1» по результатам работы за 2019 год, подтверждена заключением ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» (Протокол от 29.04.2020 г.)

Санкт-Петербург

2020 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ	4
2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ	7
2.1. Ключевые показатели Компании	7
2.2. Общие сведения о Компании	7
2.3. Основные события Компании 2019 года	9
3. ПАО «ТГК-1» В ОТРАСЛИ.....	12
3.1. Ситуация в энергетической отрасли.....	12
3.2. История компании	14
3.3. Конкурентное окружение.....	14
3.3.1. Рынок электроэнергетики.....	14
3.3.2. Рынок теплоэнергетики	16
3.4. Основные направления и перспективы развития ПАО «ТГК-1».....	18
3.5. Управление рисками и внутренний контроль	20
3.5.1. Система управления рисками	21
3.5.2. Участники системы управления рисками и внутреннего контроля.....	21
3.5.3. Развитие системы управления рисками и внутреннего контроля	22
3.5.4. Риски связанные с деятельностью общества.....	24
3.5.5. Описание рисков, которые в меньшей степени оказывают влияние на деятельность Общества	27
3.6. Антикоррупционная политика ПАО «ТГК-1»	28
4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	30
4.1. Производственные мощности.....	30
4.2. Производство электрической энергии	32
4.3. Производство тепловой энергии	33
4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ПАО «ТГК-1».....	34
4.5. Энергосбережение и энергоэффективность.....	35
4.6. Ремонтная программа	35
5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	37
5.1. РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ.....	37
5.1.1. Анализ работы Компании на оптовом рынке электроэнергетики и мощности	37
5.1.2. Тарифное регулирование	39
5.1.3. Покупка электроэнергии и мощности	40
5.1.4. Экспорт электроэнергии	41
5.2. РЕАЛИЗАЦИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ.....	43
5.2.1. Полезный отпуск тепловой энергии.....	43
5.2.2. Действующая схема реализации тепловой энергии	43
5.2.3. Тарифы на тепловую энергию	44
6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ.....	45
6.1. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ	45
6.2. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	47
7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ТГК-1».....	50
7.1. Перспективные инвестиционные планы	50
7.1.1. Приоритеты инвестиционной деятельности.....	50
7.1.2. Основные планируемые изменения в инвестиционных планах Общества.....	52
7.1.3. Долгосрочная инвестиционная программа: цели, принципы, основные направления	52
8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ.....	54
8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании.....	54
8.2. Принципы учетной политики	55
8.3. Анализ финансовых результатов по РСБУ	58
8.4. Анализ финансовых результатов по МСФО.....	66
9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	67
9.1. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА	67
9.2. ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ	67
9.2.1. Акции	67
9.2.2. Программа депозитарных расписок	68
9.2.3. Дивиденды и дивидендная политика	69
9.2.4. Облигации	70

9.2.5. Кредитные рейтинги	71
9.2.6. Взаимодействие с инвестиционным сообществом	72
9.3. Принципы и практика корпоративного управления	73
9.4. Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «ТГК-1», ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2»	74
9.5. Органы управления и контроля	75
9.5.1. Общее собрание акционеров	75
9.5.2. Совет директоров	75
9.5.3. Комитеты Совета директоров	83
9.5.4. Правление, Генеральный директор и Управляющий директор	87
9.5.5. Ревизионная комиссия	88
9.5.6. Внутренний аудит	90
9.6. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1»	91
9.6.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами	91
9.6.2. Дочерние и зависимые общества	91
9.7. Сделки Общества	93
10. Устойчивое развитие	94
10.1. Основные принципы и цели кадровой политики	94
10.2. Численность и структура персонала	94
10.2.1. Возрастная структура персонала ПАО «ТГК-1» на 31.12.2019 г.	95
10.2.2. Информация об уволенных по неуважительной причине	95
10.2.3. Образовательный уровень работников ПАО «ТГК-1»	95
10.2.4. Применение профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1»	96
10.3. Система развития персонала	97
10.3.1. Динамика средней заработной платы за 2018-2019 годы	97
10.3.2. Информация об оплате труда, социальных льготах и гарантиях	97
10.3.3. Система развития и мотивации персонала.	98
10.4. Социальная программа ПАО «ТГК-1»	103
10.5. Спонсорство и благотворительность	104
10.6. Охрана окружающей среды	106
10.6.1. Выбросы	107
 ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Справочная информация для акционеров и инвесторов	110
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ТГК-1» за 2019 год и аудиторское заключение независимого аудитора	115
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТГК-1» за 2019 год и аудиторское заключение независимого аудитора	193
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. Отчет о соблюдении ПАО «ТГК-1» принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления	260
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. Отчет о заключенных ПАО «ТГК-1» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	286

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Уважаемые акционеры!

ПАО «ТГК-1» продолжает следовать Стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике на 2018-2027 годы, ключевой целью которой является обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении высокого уровня надежности энергоснабжения потребителей. Для её достижения, в частности, предусматривается продолжение реализации проектов обновления генерирующих мощностей и повышение операционной эффективности.

Ряд генерирующих объектов Компании отобран в рамках новой государственной программы конкурентного обора мощностей на модернизацию. Первая партия оборудования для проекта на Автовской ТЭЦ уже изготовлена. Планомерные инвестиции в обновление основных средств направлены на поддержание высокой эффективности производства и сохранения финансовых результатов после прохождения пика поступления платежей по программе договоров о предоставлении мощности.

Компания продолжает уделять внимание развитию гидроэнергетических объектов. В частности, на Верхне-Туломской ГЭС, самой мощной в Заполярье — 268 МВт, осуществляется масштабная реконструкция гидроагрегатов с увеличением мощности. В 2019 году Компании удалось существенно продвинуться в решении стратегической задачи в сфере теплоснабжения Санкт-Петербурга. Совместные с администрацией города решения позволили увеличить финансирование ремонтной программы систем теплоснабжения, повысить безопасность и надежность эксплуатации теплосетей.

Максимальное использование преимуществ новых парогазовых энергоблоков и газотурбинных установок, объектов гидрогенерации позволяет «ТГК-1» стабильно демонстрировать положительные финансовые результаты. Выручка ПАО «ТГК-1» в 2019 году увеличилась на 4,3 % и достигла 90,8 млрд рублей, а чистая прибыль — на 33,8 % — до 9,5 млрд рублей. При этом значительно улучшен показатель соотношения долговых обязательств к уровню EBITDA Компании.

Совет директоров ПАО «ТГК-1» в 2019 году принял решение о присоединении компании к системе централизованного управления денежными потоками и ликвидностью Группы Газпром (cash pooling). Применение общемировой системы управления финансами создаст дополнительный инструмент поддержки для всех компаний Группы и позволит повысить эффективность управления ликвидностью, получить процентный доход за предоставление свободных денежных средств.

Успешное развитие «ТГК-1» подтверждается усилением инвестиционной привлекательности акций компании и объективным ростом ее рыночной капитализации. Рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило долгосрочные рейтинги ПАО «ТГК-1» до «BBB» с прогнозом сохранения сильных показателей кредитоспособности компании на период до 2023 года.

Производственные объекты «ТГК-1» расположены в четырех регионах Северо-Запада России, многие — за Полярным кругом, где экологический баланс особенно хрупок. В связи с этим компания детально прорабатывает вопросы реализации экологической политики и последовательно минимизирует воздействие на окружающую среду. Валовые выбросы загрязняющих веществ от производственных объектов ПАО «ТГК-1» по итогам 2019 года сократились на 4,3% по сравнению с 2018 годом.

На Правобережной ТЭЦ в Санкт-Петербурге введены в строй локальные очистные сооружения промышленных и ливневых сточных вод. Современные технологии позволяют подготовить стоки к повторному использованию в производственном цикле. В рамках Экологического соглашения между ПАО «ТГК-1» и Мурманской областью на Центральной ТЭЦ и Южной котельной ПАО «Мурманская ТЭЦ» введены закрытые системы слива мазута, что напрямую играет важную роль в повышении комфорта жизни мурманчан.

«Газпром» продолжает поддерживать мероприятия, направленные на дальнейшее повышение прибыльности и акционерной стоимости электроэнергетических компаний Группы и реализацию Стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике на 2018–2027 годы. Рассчитываю, что

совместная работа Совета директоров и менеджмента при поддержке акционеров будет и впредь способствовать успехам компании и повышению ее прибыльности!

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»,

Председатель Совета директоров ПАО «ТГК-1»

В.А. Маркелов

Уважаемые акционеры!

2019 год стал для ПАО «ТГК-1» знаковым. Компания в рамках Группы Газпром завершила интеграцию в соответствии с едиными стандартами управления Группы Газпром энергохолдинг, достигла рекордных финансовых результатов и продолжила развитие проектов цифровизации энергетики во всех регионах присутствия.

Объем производства электрической энергии ПАО «ТГК-1», включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», за 2019 год составил порядка 28,3 млрд кВт·ч. Выработка электроэнергии на тепловых электростанциях за 2019 год увеличилась на 0,6 %, объем отпуска тепловой энергии составил 24,2 млн Гкал.

Компания уделяет большое внимание проектам, направленным на совершенствование управления энергетическими активами и повышение безопасности производства. Разработаны и внедрены такие электронные системы, как «Обходы», «Риски», «Видеофиксация при проведении оперативных переключений в электроустановках и допусках к работам». Некоторые из них стали уникальными для электроэнергетики и позволили усилить конкурентные преимущества перед другими компаниями отрасли.

Коллектив «ТГК-1» в 2019 году уверенно подтвердил свой профессионализм и готовность разрабатывать и внедрять новаторские подходы для решения сложных производственных задач. В числе достижений наших сотрудников – первое место команды филиала «Карельский» в соревнованиях оперативного персонала ТЭС с поперечными связями, третье место в соревнованиях ремонтного персонала, индивидуальные победы специалистов по охране окружающей среды, завоеванные в конкурсе профессионального мастерства «Лучший эколог» Группы Газпром энергохолдинг. Двое сотрудников «ТГК-1» стали лауреатами Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, который проводится при поддержке Минэнерго России.

Компания планомерно реализует программу ремонтов и модернизаций. В Заполярье на ГЭС филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1» в 2019 году завершился основной этап внедрения современных систем контроля работы гидроагрегатов. В результате станции перешли на современные программно-технические средства управления производством.

В строгом соответствии с графиком и с соблюдением современных стандартов надежности, безопасности и экологичности осуществляется проект реконструкции Верхне-Тулумской ГЭС. Уже в I квартале 2020 года обновленный гидроагрегат № 4 начал поставки электроэнергии и мощности.

«ТГК-1» работает над улучшением клиентских сервисов: внедрен электронный документооборот, личный кабинет, создана возможность передачи показаний через мессенджеры и социальные сети.

Уважаемые акционеры!

В 2020 году страна отметит столетие плана ГОЭЛРО. К этому событию «ТГК-1» запустила мультимедийный информационно-просветительский проект.

В производственном комплексе компании и сейчас работают первые гидроэлектростанции России, построенные по плану ГОЭЛРО — Волховская ГЭС, Нижне-Свирская ГЭС, Нива ГЭС-2.

Электрификация — это не только невероятные подвиги прошлого, но и наше комфортное настоящее. Так, 1 октября 2020 года ПАО «ТГК-1» отметит 15-летие со дня организации Общества.

Уверен, что опыт, мастерство, ответственность и неравнодушие наших сотрудников, нацеленность партнеров компании на совместное решение сложных вопросов, которые перед нами ставит время, позволят «ТГК-1» и дальше удерживать лидерство в регионе.

Управляющий директор ПАО «ТГК-1»

В.Е. Ведерчик

2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

2.1. Ключевые показатели Компании

Ключевые операционные показатели ПАО «ТГК-1»*

	2018	2019	Δ (%)
Установленная электрическая мощность, МВт	6 950	6 918	-0,5
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	13 745	13 485	-1,9
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	29 327	28 275	-3,6
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт·ч	32 580	30 975	-4,9
Отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	24 895	24 174	-2,9
Полезный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	25 312	24 476	-3,3

* Данные представлены с учетом показателей ПАО «Мурманская ТЭЦ».

Ключевые финансовые показатели ПАО «ТГК-1», РСБУ* (млн руб.)

	2018	2019	Δ (%)
Выручка	87 080	90 837	4,3
Себестоимость	(76 300)	(78 988)	3,5
Валовая прибыль	10 780	11 849	9,9
Прибыль до налогообложения	8 542	11 605	35,9
EBITDA	17 442	19 476	11,7
Чистая прибыль	7 099	9 495	33,8
Итого активов	126 052	131 370	4,2
Прибыль на акцию, руб.	0,00184	0,00246	33,7

* Отчетность ПАО «ТГК-1» по РСБУ не консолидирует финансовые результаты дочерних обществ.

Ключевые финансовые показатели ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ, МСФО (млн руб.)

	2018*	2019	Δ (%)
Выручка	92 455	97 256	5,2
Операционные расходы	(77 429)	(85 599)	10,6
Операционная прибыль	12 909	12 149	-5,9
EBITDA**	20 887	22 500	7,7
Прибыль до налогообложения	12 316	10 339	-16,1
Прибыль	10 421	7 990	-23,3
Итого активов	167 912	182 504	8,7

* Результаты 2018 г. скорректированы в связи с переносом статей «Государственные субсидии», «Доход от сдачи имущества в аренду» из прочих операционных доходов в выручку.

** Показатель EBITDA рассчитывается как «операционная прибыль + амортизация».

2.2. Общие сведения о Компании

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (далее по тексту – ПАО «ТГК-1», Общество, Компания, Эмитент) является ведущим производителем электрической и тепловой энергии в Северо-Западном регионе России. ОАО «ТГК-1» создано 25 марта 2005 г. в ходе реформирования электроэнергетической отрасли России, 1 августа 2016 г. в целях приведения наименования в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации ОАО «ТГК-1» переименовано в ПАО «ТГК-1». Сегодня Компания объединяет генерирующие предприятия от Балтики до Баренцева моря. Генерирующие активы Компании включают в себя 52 электростанции различных типов в четырех субъектах РФ: Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

Выработанная электроэнергия поставляется на внутренний оптовый рынок электроэнергии и мощности, а также экспортируется в Финляндию и Норвегию. ПАО «ТГК-1» является стратегическим поставщиком тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске, городах Апатиты и Кировск Мурманской области.

В структуру ПАО «ТГК-1» входят следующие дочерние общества: АО «Мурманская ТЭЦ» (до 29 июня 2015 г. – ОАО «Мурманская ТЭЦ», до 05.03.2020 – ПАО «Мурманская ТЭЦ»; энергоснабжение Мурманска и близлежащих районов, доля в уставном капитале – 98,85%), АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (до 29 июля 2016 г. – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; объединение тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ Компании, доля в уставном капитале 71,57%), а также зависимые общества АО «ХТК» (до 18 июня 2015 г. – ОАО «ХТК»; передача тепловой энергии от Апатитской ТЭЦ до потребителей г. Кировска, доля в УК – 50%) и ООО «ТГК-Сервис» (до 3 июня 2013 г. – ООО «ТГК-1 - Сервис»; специализированное ремонтное предприятие, доля в УК – 26%).



В свою очередь ПАО «ТГК-1» входит в Группу Газпром. Контрольные пакеты акций генерирующих компаний Группы Газпром консолидированы на балансе дочерней компании ПАО «Газпром» – ООО «Газпром энергохолдинг», что обеспечивает эффективное управление по единым корпоративным стандартам.

Основными акционерами ПАО «ТГК-1» являются:

- ООО «Газпром энергохолдинг» – 51,79% акций,
- Fortum Power and Heat Oy – 29,45% акций.

Акции ПАО «ТГК-1» обращаются на фондовой бирже ПАО Московская Биржа и включены в Первый уровень котировального списка.

Второй по величине акционер – Fortum Power and Heat Oy – ведущий энергетический концерн Скандинавии с высочайшими стандартами ведения бизнеса, вносит ценный вклад в повышение эффективности управления Компанией.

Таким образом, ориентируясь на международные стандарты ведения бизнеса, осуществляя экологически ответственную эксплуатацию мощностей и реализуя инновационную социальную политику, ПАО «ТГК-1» стремится занять лидирующие позиции на энергетическом рынке, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.

2.3. Основные события Компании 2019 года

ЯНВАРЬ

Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство подтвердило кредитный рейтинг ПАО «ТГК-1» на уровне AA (RU), прогноз «Стабильный».

ПАО «ТГК-1» совместно с городским центром волонтеров и общественной организацией «Молодежные инициативы» открыли каток и арт-площадку в Губернаторском парке Петрозаводска. Исполнилось 90 лет Кондопожской ГЭС — первенцу плана ГОЭЛРО в Карелии. В этот день на территории станции был торжественно открыт памятник гидростроителям.

ФЕВРАЛЬ

На Василеостровской ТЭЦ проведены контрольные комплексные учения по ликвидации угрозы чрезвычайной ситуации техногенного характера.

Интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2017 год стал лауреатом премии «Digital Communications Awards – 2019».

МАРТ

В преддверии 55-летия самой северной подземной гидростанции мира — Борисоглебской ГЭС — состоялся пресс-тур для журналистов из Москвы и Мурманской области.

ПАО «ТГК-1» и Санкт-Петербургский государственный университет запустили совместный образовательный проект «Школа энергожурналистики и PR».

АПРЕЛЬ

На Нарвской ГЭС прошло учение по отработке действий персонала станции и сторонних организаций при ликвидации аварийной ситуации в ходе пропуска паводковых вод.

На Верхне-Тулумской ГЭС установлено новое рабочее колесо гидроагрегата № 4. За ходом работ наблюдал губернатор Мурманской области Андрей Чибис.

В поселке Зеленоборском Мурманской области прошел финал самых массовых детско-юношеских соревнований в Заполярье — IX лыжных гонок на Кубок филиала «Кольский» «ТГК-1».

На Правобережной ТЭЦ введены в опытную эксплуатацию локальные очистные сооружения промышленных и ливневых сточных вод.

При поддержке ПАО «ТГК-1» состоялся XVI Всероссийский фестиваль театрального искусства для детей «Арлекин».

Проект «ТГК-1» по развитию кадрового потенциала «Реальные энергетики: лучшие в деле», реализованный в 2018 году, стал лауреатом конкурса «КонТЭКст» в номинации «Лучшие PR проекты компаний ТЭК и энергетического машиностроения».

МАЙ

Состоялась ежегодная пресс-конференция генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» Дениса Федорова «Стратегия «Газпрома» в электроэнергетике».

В Санкт-Петербургской государственной художественно-промышленной академии им. А. Л. Штиглица прошел IX благотворительный «Северный бал» для детей-сирот, инвалидов и детей из многодетных семей, организованный Международным фондом «МАСТЕР КЛАСС» при поддержке «ТГК-1».

Апатитской ТЭЦ исполнилось 60 лет.

ИЮНЬ

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «ТГК-1».

В рамках Российского международного энергетического форума состоялся круглый стол «Работа с должниками. Позитивные практики», организованный ПАО «ТГК-1».

Корпоративный сайт ПАО «ТГК-1» удостоен призового места на X Корпоративном конкурсе служб по связям с общественностью и СМИ дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром».

Следуя курсу на цифровизацию энергетики России, ПАО «ТГК-1» внедрило уникальную электронную систему «Обходы» на всех 12 ТЭЦ компании в Санкт-Петербурге, Ленинградской и Мурманской областях и в Петрозаводске.

В рамках Петербургского международного экономического форума Санкт-Петербург и ПАО «ТГК-1» заключили соглашение о сотрудничестве при реализации энергокомпанией проектов модернизации ТЭЦ в Петербурге.

ИЮЛЬ

Глава Мурманской области Андрей Чибис ознакомился с работой новых очистных сооружений и системы закрытого слива мазута на Центральной ТЭЦ Мурманской ТЭЦ и осмотрел современный комплекс очистки производственных и сточных вод, а также работу установок беспарового разогрева и закрытого слива мазута, позволяющих уменьшить распространение запаха топлива в городской среде.

На Правобережной ТЭЦ ПАО «ТГК-1» состоялось заседание Экспертного Совета по энергетике и инновациям Государственной Думы РФ.

«ТГК-1» совместно с культурно-образовательным проектом «Институт Петербурга» открыла серию экскурсий на Волховскую ГЭС — одну из старейших действующих гидроэлектростанций. Мероприятие приурочено к 150-летию со дня рождения Генриха Осиповича Графтио.

АВГУСТ

На Верхне-Тулумской ГЭС прошли учения по отработке действий при ликвидации аварии на гидротехническом сооружении — грунтовой плотине гидростанции.

В Управлении ПАО «ТГК-1» прошла церемония награждения победителей XV Конкурса дипломных проектов среди студентов высших учебных заведений Северо-Запада, проводимого Учебным центром ПАО «ТГК-1».

Исполнилось 60 лет сотрудничеству России, Норвегии и Финляндии по регулированию озера Инари.

СЕНТЯБРЬ

Акционеры приняли решение о передаче ООО «Газпром энергохолдинг» полномочий единоличного исполнительного органа.

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «ТГК-1».

Рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило рейтинг ПАО «ТГК-1» на уровне «BBB-», прогноз — «Стабильный».

Сотрудники ПАО «ТГК-1» приняли участие в фестивале Минэнерго #ВместеЯрче в Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

В Санкт-Петербурге стартовал проект «ТГК-1», посвященный 150-летию со дня рождения инженера-энергетика Генриха Осиповича Графтио. В университете ЛЭТИ открыта экспозиция «Я писал свои труды железом и бетоном», рассказывающая о важнейших этапах в жизни основателя школы российской гидроэнергетики, и организованы пешеходные экскурсии по местам, где жил и работал инженер.

ОКТАБРЬ

В Чехии на заводе ŠKD Blansko Holding, дочерней компании АО «ТЯЖМАШ», прошли функциональные испытания рабочего колеса для гидроагрегата № 1 Верхне-Тулумской ГЭС.

Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов посетил Электростанцию № 1 Центральной ТЭЦ.

Глава Республики Карелия Артур Парфенчиков провел рабочую встречу с энергетиками «ТГК-1» в Прионежском районе.

ПАО «ТГК-1» завоевало приз в номинации «Популяризация профессии ТЭК» V Всероссийского конкурса «МедиаТЭК-2019» за проект «Реальные энергетика – лучшие в деле».

ПАО «ТГК-1» и Институт Петербурга открыли цикл лекций в пространстве Севкабель Порт по истории энергетики, архитектуры и промышленности.

НОЯБРЬ

Интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2018 год получил платиновую награду на международном конкурсе MarCom Awards-2019.

В Мурманске в рамках ежегодной выставки-конференции «СевТЭК 2019» прошел круглый стол на тему «Актуальные вопросы взаимодействия управляющих компаний и ресурсоснабжающих организаций», организованный «ТГК-1» и Мурманской ТЭЦ.

В Санкт-Петербургском политехническом университете Петра Великого на заседании Ученого совета студентам и преподавателям кафедр энергетического профиля вручены сертификаты о назначении специальных стипендий им. С.А. Казарова от ПАО «ТГК-1» за осенний семестр 2019/2020 учебного года.

ДЕКАБРЬ

На Уральском турбинном заводе в Екатеринбурге состоялась приемка первой партии оборудования, предназначенного для масштабной реконструкции Авто́вской ТЭЦ.

ПАО «ТГК-1» совместно с Федеральной службой судебных приставов по Санкт-Петербургу провели в аэропорту «Пулково» информационную акцию о необходимости своевременной оплаты за услуги ЖКХ и последствиях накопления долгов «До свиданья, град Петров! Лечу в отпуск без долгов».

В годовщину образования Волховского фронта в 1941 году губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко совершил рабочую поездку на Волховскую ГЭС.

ПАО «ТГК-1» запустило мультимедийный образовательный проект «100 ЛЕТ ГОЭЛРО».

Интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2018 год признан лучшим на конкурсе «Серебряные нити — 2019».

3. ПАО «ТГК-1» В ОТРАСЛИ

3.1. Ситуация в энергетической отрасли¹

Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 31.12.2019 составила 246 342,45 МВт, что на 1,3% больше показателя на 31.12.2018 г.

Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России в 2019 году произошло за счет:

- ввода в работу нового генерирующего оборудования в объеме 2 969,9 МВт;
- увеличения установленной мощности действующего генерирующего оборудования в связи с его перемаркировкой – 244,09 МВт.

Выведено из эксплуатации генерирующее оборудование электростанций ЕЭС России суммарной мощностью 1 746,03 МВт.

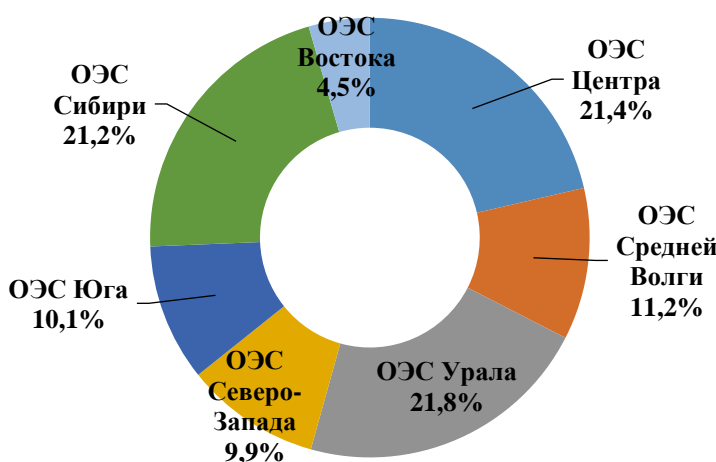


Рис. 1. Установленная мощность ОЭС в ЕЭС России на 31.12.2019 г.

Установленная мощность ОЭС Северо-Запада на 31.12.2019 г. составила 24 472,11 МВт, что меньше на 0,3% относительно показателя 2018 г. В общей величине установленной мощности ЕЭС России доля ОЭС Северо-Запада – 9,9%.

В 2019 г. выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России, включая производство электроэнергии на электростанциях промышленных предприятий, составила 1 080 555,4 млн кВт·ч (увеличение к объему производства электроэнергии в 2018 г. составило 0,9%), в том числе распределение годового объема производства электроэнергии по типам электростанций составило:

- ТЭС – 679 881,0 млн кВт·ч (снижение производства на 0,3%);
- ГЭС – 190 295,4 млн кВт·ч (увеличение производства на 3,6%);
- АЭС – 208 773,3 млн кВт·ч (увеличение производства на 2,2%);
- ВЭС – 320,8 млн кВт·ч (увеличение производства на 47,3%);
- СЭС – 1 284,9 млн кВт·ч (увеличение производства на 69,4%).

Объем выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2019 г. уменьшился на 0,5% и составил 112 788,6 млн кВт·ч. Выработка ТЭС увеличилась на 1,8%, выработка ГЭС и АЭС снизилась на 9,2% и 1,2% соответственно, выработка ВЭС возросла в 3 раза. Доля выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в общей выработке энергосистемы России – 10,4%.

¹ По данным «Отчета о функционировании ЕЭС России в 2019 году», опубликованного на сайте «Системного оператора Единой энергетической системы»

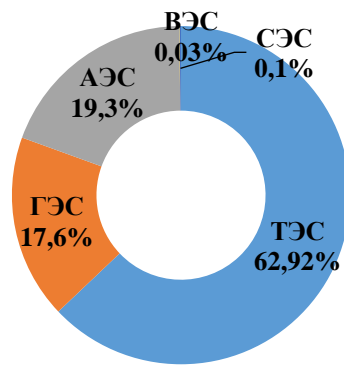


Рис. 2. Структура выработки электроэнергии ЕЭС России в 2019 г.

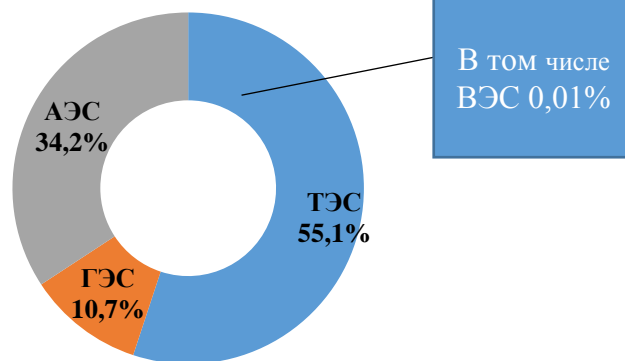


Рис. 3. Структура выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2019 г.

Фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2019 г. составило 1 059 361,6 млн кВт·ч, что выше факта 2018 года на 3 802,9 млн кВт·ч (0,36 %).

Годовой максимум потребления мощности ЕЭС России зафиксирован 24.01.2019 в 10:00 (мск) при среднесуточной температуре наружного воздуха -15,3°C (на 2,8°C ниже климатической нормы и на 0,2°C выше среднесуточной температуры при прохождении годового максимума 2018 года) и составил 151,7 ГВт, что на 0,2 ГВт ниже годового максимума 2018 года.

Таблица 1. Динамика потребления электроэнергии по энергосистемам России, млн кВт·ч

Наименование энергосистемы	2018	2019	Δ (%)
ОЭС Центра	242 565,20	241 945,9	-0,3
ОЭС Средней Волги	110 198,30	109 085,2	-1,0
ОЭС Урала	261 139,20	260 357,0	-0,3
ОЭС Северо-Запада	95 030,10	94 959,1	-0,1
ОЭС Юга	102 281,00	101 282,7	-1,0
ОЭС Сибири	210 147,80	211 423,3	0,6
ОЭС Востока	34 197,40	40 308,4	17,9
ЕЭС России	1 055 559,00	1 059 361,60	0,4

Таблица 2. Динамика потребления электроэнергии по ОЭС Северо-Запада, млн кВт·ч

Наименование энергосистемы	2018	2019	Δ (%)
Архангельской области и Ненецкого АО	7 383,10	7 317,8	-0,88
Калининградской области	4 438,60	4 451,9	0,3
Республики Карелия	7 931,90	7 846,5	-1,08
Республики Коми	9 110,80	9 029,8	-0,89
Мурманской области	12 534,10	12 721,4	1,49
Новгородской области	4 382,20	4 462,7	1,84
Псковской области	2 244,90	2 211,4	-1,49
г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области	47 004,50	46 917,5	-0,19
ОЭС Северо-Запада	95 030,10	94 959,1	-0,07

3.2. История компании

ПАО «ТГК-1» создано в 2005 году в ходе реформирования электроэнергетической отрасли России. Однако история компании началась значительно раньше — первые киловатты электростанция, которая входит сегодня в состав «ТГК-1», дала еще в 1897 году. Тогда в Петербурге, на улице Новгородской, кельнское общество «Гелиос» пустило первую в России стационарную электростанцию.

В 1898 году в столице Российской империи заработали еще две электростанции: Общества электрического освещения 1886 года на Обводном канале и Бельгийского анонимного общества на набережной реки Фонтанки. Сегодня три первые электростанции нашей страны, за минувшие годы неоднократно реконструированные, объединяет Центральная ТЭЦ «ТГК-1».

В 20-х годах XX века в стране началась реализация легендарного плана ГОЭЛРО. Сегодня в составе «ТГК-1» работает первая построенная по нему гидроэлектростанция — Волховская ГЭС в Ленинградской области. А первая тепловая электростанция ГОЭЛРО — ТЭЦ «Красный Октябрь», также входившая в структуру компании, выведена из эксплуатации в 2010 году, прослужив почти 88 лет. Ее заменила новая станция — Правобережная ТЭЦ, давшая первые киловатты и гигакалории в 2006 году. Первенцы ГОЭЛРО в Карелии (Кондопожская ГЭС) и Заполярье (Нижне-Тулумская ГЭС и Нива ГЭС-2) также продолжают работу в составе производственного комплекса ПАО «ТГК-1».

В годы Великой Отечественной войны ленинградские энергетики осуществили уникальную операцию, вошедшую в историю как прорыв энергетической блокады Ленинграда. Практически все тепловые электростанции блокадного города в первые месяцы войны остановлены из-за отсутствия топлива. В 1942 году для обеспечения города электроэнергией через Ладожское озеро проложен подводный кабель, и основным источником энергоснабжения блокадного Ленинграда стала Волховская ГЭС.

В начале войны войска противников неоднократно атаковали стратегически важные объекты Заполярья: Мурманскую ТЭЦ, Нижне-Тулумскую ГЭС, Нива ГЭС-2.

В послевоенные годы энергетика северо-запада страны продолжала активно развиваться. Строились новые станции в Ленинграде, Петрозаводске, Мурманске. В конце XX века они были организованы в самостоятельные общества.

В 2005 году в рамках реформирования энергетики России на базе генерирующих активов ОАО «Ленэнерго», ОАО «Колэнерго» и ОАО «Карелэнерго» и образовано ОАО «ТГК-1». Генерирующие активы компании включают в себя 52 электростанции различных типов в четырех субъектах РФ: Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

Выработанная электроэнергия поставляется на внутренний оптовый рынок электроэнергии и мощности, а также экспортируется в Финляндию и Норвегию. ПАО «ТГК-1» является стратегическим поставщиком тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске, городах Апатиты и Кировск Мурманской области.

3.3. Конкурентное окружение

3.3.1. Рынок электроэнергии

Основным сектором конкурентного взаимодействия оптового рынка электроэнергии для ПАО «ТГК-1» является рынок на сутки вперед (РСВ). Для повышения конкурентоспособности на рынке ПАО «ТГК-1» проводит мероприятия, направленные на решение проблемы запертых мощностей, оптимизацию структуры выработки на ТЭС и ГЭС, внедрение новых технологий и производственное переоснащение.

Основными конкурентными преимуществами ПАО «ТГК-1» являются:

- ценовое преимущество ТЭЦ в области комбинированной выработки по сравнению с ГРЭС;
- большая доля выработки ГЭС в общем объеме производства электроэнергии и их ценовое преимущество по сравнению с тепловыми станциями;
- высокая маневренность ГЭС и возможность поставки электроэнергии в заданных «Системным оператором» условиях;
- территориальное расположение станций Компании, обуславливающее возможность экспорта электроэнергии.

Деятельность по выработке электрической энергии на территории Санкт-Петербурга, Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей помимо ПАО «ТГК-1» осуществляет АО «Концерн Росэнергоатом» (представлен Ленинградской и Кольской атомными станциями), ПАО «ОГК-2» (Киришская ГРЭС), АО «Юго-Западная ТЭЦ», АО «Интер РАО - Электрогенерация» (филиал «Северо-Западная ТЭЦ»), которая также осуществляет поставки электроэнергии на экспорт, и ряд других производителей.

Ленинградская АЭС

Ленинградская АЭС (ЛАЭС) является филиалом АО «Концерн Росэнергоатом», расположена в 42 км от административной границы Санкт-Петербурга на южном берегу Финского залива Балтийского моря в городе Сосновый Бор. Это крупнейший производитель электрической энергии на Северо-Западе России. Станция обеспечивает более 50% энергопотребления Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В настоящее время АО «Концерн Росэнергоатом» активно ведет строительство замещающих мощностей – ЛАЭС-2.

На конец 2019 года функционирует 4 энергоблока (3 блока РБМК-1000 ЛАЭС-1 и 1 блок ВВЭР-1200 ЛАЭС-2) и 7 конденсационных паровых турбин. Установленная электрическая мощность ЛАЭС составляет 4 200 МВт, тепловая – 375 Гкал/ч. Всего в 2019 году ЛАЭС выработано 830 тыс. Гкал тепловой энергии и 28,5 млрд кВт·ч электроэнергии.

Пуск второго энергоблока поколения «3+» с реактором ВВЭР-1200 и, соответственно, вывод РБМК-1000 № 2 запланирован на 2020 год. Мощность всех действующих блоков ЛАЭС в момент пуска вырастет до 5400 МВт. Это рекордный показатель в России за всю историю атомной отрасли.

Кольская АЭС

Кольская АЭС является филиалом АО «Концерн Росэнергоатом», расположена в 170 км к югу от Мурманска и 11 км от города Полярные Зори на берегу озера Имандра. Кольская АЭС является основным поставщиком электроэнергии для Мурманской области (около 60%) и республики Карелия. В настоящее время в эксплуатации находится 4 энергоблока с реакторами типа ВВЭР-440 и паровыми турбинами типа К-220 суммарной электрической мощностью 1 760 МВт, что составляет около 50% установленной мощности региона, и тепловой мощностью 125 Гкал/ч.

Потенциальная годовая выработка Кольской атомной станции составляет 14 млрд кВт·ч электроэнергии. На сегодняшний день мощности Кольской АЭС не задействованы полностью, что создает предпосылки для развития промышленности региона. Выработка электроэнергии в 2019 году составила 10,1 млрд кВт·ч.

В 2018-2019 годах проведены крупномасштабные ремонтные кампании, в результате которых продлены сроки эксплуатации энергоблоков №1 и №2 – до 2033 и 2034 годов соответственно. В настоящее время Кольская АЭС – одна из лучших по показателям безопасности, устойчивой работы и эффективности производства среди атомных станций России.

Киришская ГРЭС

Киришская ГРЭС расположена в городе Кириши Ленинградской области, на реке Волхов, в 150 км на юго-восток от Санкт-Петербурга, является крупнейшей тепловой электростанцией ОЭС Северо-Запада и наиболее схожей с точки зрения производственного и технологического циклов с комбинированными источниками ПАО «ТГК-1».

Киришская ГРЭС состоит из трех электростанций – теплофикационной (ТЭЦ – теплоэлектроцентраль) и конденсационной (КЭС – конденсационная электростанция), а также станции парогазового цикла (ПГУ-800). На конец 2019 года суммарная установленная мощность ГРЭС составила: электрическая – 2 595 МВт, тепловая – 1 234 Гкал/ч, в том числе отборов паровых турбин – 826 Гкал/ч.

Киришская ГРЭС осуществляет поставку электроэнергии широкого спектра напряжений от 0,4 до 330 кВ на оптовый рынок и собственным потребителям, является поставщиком тепловой энергии (технический пар различных параметров и горячая вода), а также оказывает услуги по поставке обессоленной, химически очищенной и технической воды, кислорода. Всего в 2019 году на Киришской ГРЭС выработано 7,7 млрд кВт·ч электрической энергии.

Преимущество Киришской ГРЭС заключается в способности регулировать частоту и мощность в энергосистеме. По сути, Киришская ГРЭС, являясь главным регулятором в центральной части объединенной энергетической системы, обеспечивает ее надежную работу.

Северо-Западная ТЭЦ

Северо-Западная ТЭЦ АО «Интер РАО – Электрогенерация», расположенная в Приморском районе Санкт-Петербурга на берегу Финского залива, является первой в России электростанцией с парогазовым бинарным циклом. Пуск первого энергоблока станции ПГУ-450 в опытно-промышленную эксплуатацию был произведен в декабре 2000 года, в ноябре 2006 года осуществлен пуск второго аналогичного энергоблока.

Общая электрическая мощность Северо-Западной ТЭЦ составляет 900 МВт и тепловая – 700 Гкал/час. Станция осуществляет отпуск тепла в Приморский район Санкт-Петербурга и работает не только в энергосистеме России, но, как и ПАО «ТГК-1», и в энергосистеме Финляндии. В 2019 году выработка электроэнергии составила 5,5 млрд кВт·ч, тепловой энергии – 1 568 тыс. Гкал.

Юго-Западная ТЭЦ

Юго-Западная ТЭЦ - базовый источник тепло- и электроснабжения новых кварталов Юго-Западной Приморской части Санкт-Петербурга и многофункционального комплекса «Балтийская Жемчужина». Единственный акционер: Субъект Российской Федерации – город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений.

Первая очередь станции электрической мощностью 200 МВт, тепловой – 255 Гкал/ч введена в эксплуатацию в 4-ом квартале 2011 года. Вторая очередь строительства тепловой мощностью 215 Гкал/ч, электрической мощностью 300 МВт введена в эксплуатацию 4 октября 2016 года. На конец 2019 года установленная электрическая мощность станции – 500 МВт, тепловая – 470 Гкал/ч. В 2019 году выработка электроэнергии составила 2,7 млрд кВт·ч, тепловой энергии – 874 тыс. Гкал.

3.3.2. Рынок теплоэнергии

ПАО «ТГК-1» осуществляет деятельность по сбыту тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга, Ленинградской области (филиал «Невский»), Мурманской области (филиал «Кольский»), ПАО «Мурманская ТЭЦ») и Республики Карелия (филиал «Карельский»).

Санкт-Петербург

На сегодняшний день основными производителями тепловой энергии Санкт-Петербурга являются:

- ПАО «ТГК-1»;
- ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»;
- ООО «Петербургтеплоэнерго»;
- филиал «Северо-Западная ТЭЦ» АО «ИНТЕР РАО - Электрогенерация».

Таблица 3. Структура рынка тепловой энергии Санкт-Петербурга на 31.12.2019

Наименование ТСО	Среднегодовая установленная тепловая	Подключенная тепловая	Объем отпуска тепловой энергии	Доля на рынке, %
------------------	--------------------------------------	-----------------------	--------------------------------	------------------

	мощность, Гкал/ч	нагрузка, Гкал/ч	потребителям, тыс. Гкал	
ПАО «ТГК-1»	11 253	10 095	19 380,8	45,9
ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»	8 987	9 836	18 431,0	43,6
ООО «Петербургтеплоэнерго»	2 286	1 665	2 852,4	6,8
Филиал «Северо-Западная ТЭЦ» АО «ИНТЕР ПАО - Электрогенерация»	700	294	1 567,6	3,7

Кроме того, в Санкт-Петербурге действует ряд производителей тепловой энергии с теплоотпуском менее 1 000 тыс. Гкал в год, суммарная доля которых в общем полезном отпуске не превышает 5%.

Ленинградская область

На территории Ленинградской области ПАО «ТГК-1» осуществляет деятельность по реализации тепловой энергии во Всеволожском и Лодейнопольском районах.

В Лодейнопольском районе вся тепловая энергия, вырабатываемая электробойлером, принадлежащим ПАО «ТГК-1», реализуется оптовому покупателю-перепродавцу АО «Ленинградская областная тепло-энергетическая компания» для теплоснабжения потребителей п. Свирьстрой.

Северная ТЭЦ-21 филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» является основным источником тепловой энергии для теплоснабжения потребителей МО «Муринское сельское поселение» и МО «Новодевятикинское сельское поселение» Всеволожского муниципального района Ленинградской области.

Правобережная ТЭЦ-5 филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» является основным источником тепловой энергии для теплоснабжения потребителей Кудрово.

Мурманская область

Апатитская ТЭЦ филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1» является единственным источником теплоснабжения г. Апатиты и г. Кировск.

Таблица 4. Структура рынка тепловой энергии г. Апатиты и г. Кировск Мурманской области на 31.12.2019

Наименование ТСО	Среднегодовая установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Отпуск тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ПАО «ТГК-1»	535	517	1 401	100%

Помимо Апатитской ТЭЦ, в Мурманской области осуществляет отпуск тепла дочернее предприятие ПАО «ТГК-1» - ПАО «Мурманская ТЭЦ» - которое является стратегическим поставщиком тепловой энергии в г. Мурманске, доля реализации тепла составляет 75%. Конкурентом ПАО «Мурманская ТЭЦ» можно считать только АО «Мурманэнергосбыт».

Республика Карелия

Филиал «Карельский» ведет деятельность по реализации тепловой энергии, в том числе отпущенной Петрозаводской ТЭЦ, в г. Петрозаводск, Прионежском и Пряжинском районах.

Таблица 5. Структура рынка тепловой энергии г. Петрозаводска на 31.12.2019

Наименование ТСО	Среднегодовая установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Отпуск тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ПАО «ТГК-1»	733	733	1 997 (с ГВС)	100%

С целью повышения эффективности деятельности на рынке теплоснабжения Компанией проводится постоянная работа по подключению новых потребителей, поддержанию параметров качества предоставляемых услуг, снижению дебиторской задолженности. В составе мер,

обеспечивающих достаточный уровень собираемости начисленных платежей, применяется как дисциплинарные и стимулирующие (досудебные претензии, требования оплаты задолженности, для населения - акции прощения пеней при условии погашения долга в сроки, предусмотренные акцией), так и принудительное взыскание через суд. Кроме того, заключаются соглашения о реструктуризации долга, договоры цессии, соглашения о взаимозачете задолженностей.

Одно из приоритетных направлений в борьбе с неплатежами – переход на прямые платежи с потребителями. Такая система позволяет значительно сократить прирост долгов.

3.4. Основные направления и перспективы развития ПАО «ТГК-1»

Ключевая стратегическая цель ПАО «ТГК-1» – обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении уровня надежности энергоснабжения потребителей.

Стратегия развития учитывает вызовы, поступающие со стороны всех участников энергетического рынка, и направлена на обеспечение стабильных финансово-экономических показателей Компании в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

В рамках реализации Стратегии развития предусмотрены мероприятия по следующим направлениям, отвечающим основным целям Группы Газпром в электроэнергетике:

- Реализация проектов модернизации и нового строительства – обновление и наращивание производственных фондов, оптимизация операционных издержек;
- Развитие теплового бизнеса – функциональное изменение структуры бизнеса, направленное на повышение клиентоориентированности, увеличение объемов сбыта и расширение зоны присутствия, повышение платежной дисциплины потребителей;
- Импортзамещение и приоритет использования российского оборудования – ликвидация уязвимости критически важных технологических систем, снижение технологической зависимости;
- Достижение устойчивой рентабельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» – разработка решений по компенсации затрат на топочный мазут и уход от мазутозависимости;
- Повышение производственной эффективности – оптимизация использования ресурсов, реализация технического и технологического потенциала;
- Инновации – непрерывное совершенствование технологических процессов и минимизация операционных затрат путем внедрения инновационных решений;
- Диверсификация деятельности – выход в смежные сегменты, имеющие синергии с текущим бизнесом, для получения новых источников дохода.

В рамках реализации Стратегии развития в 2019 году продолжалась модернизация Верхне-Тулумской ГЭС и Автоводской ТЭЦ, выполнены строительно-монтажные работы по реконструкции водосброса Нижне-Тулумской ГЭС, модернизации гидротехнических сооружений Каскада Вуоксинских ГЭС и Каскада Ладожских ГЭС. Завершена модернизация программно-технического комплекса (ПТК) автоматизированной системы управления технологическими процессами энергоблоков Правобережной и Василеостровской ТЭЦ с применением ПТК отечественного производства, проведена модернизация системы управления энергоблока Северной ТЭЦ.

В сфере теплоснабжения внимание уделялось повышению комфорта клиентов при взаимодействии с Компанией, оснащенности потребителей приборами учета потребленной тепловой энергии, оптимизации тепловой нагрузки. При взаимодействии с Правительством Санкт-Петербурга обеспечена возможность дополнительной реконструкции тепловых сетей АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» за счет бюджетных инвестиций.

Прирост мощностей в результате реализации основных инвестиционных проектов

ПАО «ТГК-1» завершило масштабную программу по приросту новых мощностей и полностью выполнило свои инвестиционные обязательства в отношении реализации проектов,

предусмотренных в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). В ходе программы введены в эксплуатацию современные энергоблоки общей мощностью 1,7 ГВт, в том числе 1,3 ГВт высокоэффективных парогазовых установок, а также выведена неэффективная генерация в объеме 0,7 ГВт. В декабре 2016 года введен в эксплуатацию последний объект – газотурбинная теплоэлектростанция на площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ установленной электрической мощностью 100 МВт. Этот объект построен ООО «Межрегионэнергострой» для обеспечения исполнения обязательств ПАО «ТГК-1» в рамках реализации программы ДПМ и передан в аренду ПАО «ТГК-1».

На текущий момент в рамках КОММод производится модернизация турбоагрегатов второй очереди (станционный №7 и № 6) Автовской ТЭЦ в составе проекта комплексной реконструкции ТЭЦ, включающего также реконструкцию ОРУ, строительство оборотной системы технического водоснабжения, строительство новой водогрейной котельной, реконструкцию общестанционных систем и прочие мероприятия.

Осуществляется реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ со строительством новой водогрейной котельной и техническим перевооружением мазутного хозяйства. Предполагается вывод оборудования старой очереди.

Помимо тепловой генерации, ПАО «ТГК-1» проводит работы по техническому перевооружению и реконструкции основного оборудования гидроэлектростанций Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей, вводу в эксплуатацию современных автоматизированных систем управления технологическими процессами, телемеханики и связи. В настоящее время реализуется проект замены четырёх гидроагрегатов на Верхне-Тулумской ГЭС каскада Туломских и Серебрянских ГЭС с увеличением их мощности.

Таким образом, основные планируемые изменения мощности:

- ЭС-2 Центральной ТЭЦ: вывод оборудования старой очереди (-23 МВт, -756 Гкал/ч); ввод водогрейной котельной (+730 Гкал/ч) в 2023 году.
- Автовская ТЭЦ: вывод оборудования старой очереди (-124 МВт, -489 Гкал/ч), модернизация турбин ст. №6,7 с увеличением мощности (+39,4 МВт, +32 Гкал/ч), ввод водогрейной котельной (+360 Гкал/ч), завершение в 2024 году.
- Верхне-Тулумская ГЭС: модернизация четырех гидроагрегатов с увеличением мощности (+32 МВт), завершение в 2023 году.

Модернизация сетевой инфраструктуры

В 2011 г. в структуре акционерного капитала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» произошли изменения: помимо ПАО «ТГК-1» акционером АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» стал ГУП «ТЭК СПб». В 2019 году в уставный капитал АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» вошел также город Санкт-Петербург.

Основным направлением деятельности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» является передача тепловой энергии потребителям ПАО «ТГК-1» в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Целью деятельности компании является повышение надежности системы теплоснабжения, обновление производственных фондов компании за счет наращивания темпов модернизации тепловых сетей, исчерпавших свой ресурс. Другое направление деятельности – клиентоориентированная работа с существующими и потенциальными потребителями в радиусе эффективного теплоснабжения ТЭЦ, а также расширение зон деятельности ПАО «ТГК-1» за счет строительства тепловых сетей для подключения новых кварталов жилой застройки и переключения потребителей других неэффективных источников тепловой энергии.

В 2013 г. введена в эксплуатацию тепломагистраль от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировск Мурманской области. Проект реализован АО «ХТК», принадлежащим в равных долях ПАО «ТГК-1» и АО «Апатит». Ежегодный отпуск теплоэнергии Апатитской ТЭЦ на г. Кировск составляет порядка 500 тыс. Гкал.

В 2017 г. АО «ХТК» приняло в аренду тепловые сети АО «Апатит» со сроком до 2020 г.

Перспективным расширением деятельности АО «ХТК» по передаче тепловой энергии является подключение к тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировска новых потребителей, расположенных на Кировском руднике.

Повышение эффективности операционной деятельности

В 2019 году Обществом реализованы следующие мероприятия по повышению эффективности операционной деятельности:

- выполнены организационно-технические мероприятия совершенствования производственной системы, направленные на повышение эффективности топливоиспользования, водопользования и сокращения потребления электроэнергии на собственные нужды электростанций;
- оптимизированы затраты на топливо за счет участия Общества в торгах Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Биржи (АО «СПбМТСБ»);
- выполнены мероприятия по оптимизации складского хозяйства: реализованы неустраиваемые в производстве запасы и выведенное из эксплуатации оборудование;
- реализованы непрофильные активы;
- оптимизированы затраты на покупку мощности и др.

Общий эффект по программе повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ТГК-1» по итогам 2019 г. составил 455,6 млн руб., в том числе эффект по мероприятиям, включенным в Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Газпром» на 2019 год, - 435,6 млн руб.

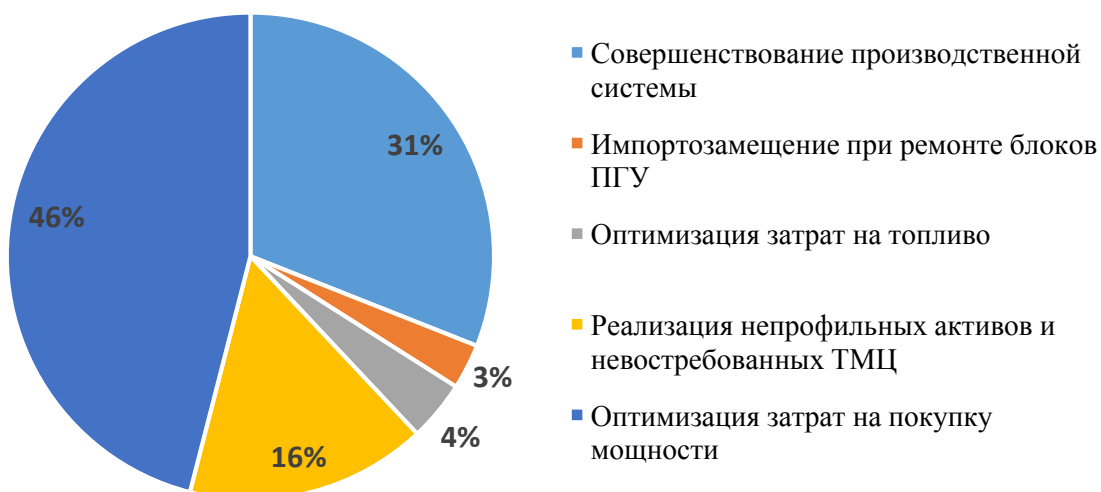


Рис. 4. Эффект от реализации программы повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ТГК-1» в 2019 г

В 2020 году запланирована дальнейшая реализация мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов ПАО «ТГК-1», эффект ожидается в размере 373,8 млн руб.

3.5. Управление рисками и внутренний контроль

В ПАО «ТГК-1» функционируют система управления рисками (СУР) и система внутреннего контроля (СВК), охватывающие ключевые бизнес-процессы, все уровни управления и подразделения Общества.

Системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК) взаимосвязаны друг с другом, обеспечивают стабильность финансового положения и достижение Обществом установленных целей.

Общество использует в системе корпоративного управления и принятия ключевых решений оценку рисков, а также предусматривает осуществление контрольных процедур при регламентировании своих бизнес-процессов.

3.5.1. Система управления рисками

В соответствии с пунктом 1 статьи 87.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного 21.03.2014 года Советом директоров Банка России, Обществом организована система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиБК).

Решением Совета директоров Общества от 15.08.2019 г. (Протокол № 6 от 19.08.2019 г.) утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля, которая определяет единые основные принципы и подходы к организации СУРиБК, устанавливает компоненты СУРиБК, её цели и задачи, а также определяет основные задачи и распределение полномочий участников СУРиБК.

Политикой управления рисками и внутреннего контроля определены цели и задачи СУРиБК:

Цели СУРиБК:

- обеспечение достаточной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей;
- обеспечение надлежащего контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Основные задачи СУРиБК:

- поддержка систематических и непрерывных процессов идентификации и оценки рисков;
- эффективное управление рисками, совершенствование процессов принятия решений по реагированию на риски;
- разработка способов реагирования на риск, мониторинг рисков и выполнение мероприятий по управлению рисками;
- установление предельно допустимых и пороговых уровней риска;
- разработка процедур внутреннего контроля;
- своевременное выявление недостатков, отклонений и нарушений процедур внутреннего контроля в деятельности Общества;
- распределение полномочий по управлению рисками и внутреннему контролю;
- формирование методологической базы для функционирования СУРиБК;
- формирование регулярной и унифицированной отчетности Общества;
- повышение устойчивости и эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества, обеспечение сохранности активов;
- повышение уровня управления рисками в Обществе;
- обеспечение соблюдения законодательства и локальных нормативных актов Общества.

Организация и функционирование СУРиБК осуществляются с соблюдением следующих принципов: системности (интегрированности), комплексности, соответствия целям, достаточной уверенности, адаптивности и развития, существенности и ресурсного обеспечения, непрерывности (функционирования), взаимодействия и коллегиальности, ответственности, разделения обязанностей, оценки результатов, структурированности и оперативности, единой нормативной среды, экономической целесообразности и принципа трех линий защиты.

Политика ПАО «ТГК-1» в области управления рисками и внутреннего контроля заключается в эффективном сочетании мер по ограничению тех рисков, которые ПАО «ТГК-1» принимает на себя, и мер по реагированию на ключевые риски таким образом, чтобы свести к минимуму негативное влияние угроз и максимально использовать имеющиеся шансы для достижения установленных целей.

3.5.2. Участники системы управления рисками и внутреннего контроля

Ключевые функции участников СУРиБК ПАО «ТГК-1» в соответствии с утвержденной Политикой управления рисками и внутреннего контроля:

Совет директоров	утверждает внутренние документы Общества, определяющие политику управления рисками и внутреннего контроля, устанавливает предельно допустимые и пороговые уровни рисков для Общества, рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности СУРиВК.
Комитет по аудиту Совета директоров	осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиВК
Исполнительный орган	рассматривает формируемую ЦО УРиВК информацию о ключевых рисках и мероприятиях, по управлению рисками, обеспечивает поддержание функционирования эффективной СУРиВК, утверждает лимиты по отдельным рискам, утверждает разработанные Владельцами (Совладельцами) рисков способы реагирования на риски и подходы к управлению рисками, обеспечивает функционирование СУРиВК и выполнение решений Совета директоров в области организации СУРиВК, утверждает ЛНА в области СУРиВК
Центр ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля (ЦО УРиВК)	осуществляет формирование и методологическое обеспечение реализации единой Политики Общества в области СУРиВК, координирует деятельность структурных подразделений по СУРиВК, формирует сводную отчетность по рискам и внутреннему контролю, определяет методологические подходы к процессам управления рисками и процедурам внутреннего контроля
Структурные подразделения	обеспечивают организацию и функционирование СУРиВК в рамках реализации своих задач и функций
Владельцы бизнес-процессов	обеспечивают функционирование СУРиВК в рамках бизнес-процесса, включая координацию деятельности в рамках выполнения мероприятий по управлению рисками и процедур внутреннего контроля
Владельцы (Совладельцы) рисков	структурные подразделения Общества, ответственные за разработку, которые осуществляют реализацию этапов процесса управления рисками (идентификацию, оценку и мониторинг риска, разработку, реализацию и мониторинг мероприятий по управлению рисками и внутреннему контролю, подготовку и предоставление отчетности). Совладельцы рисков разделяют полномочия по управлению риском с Владелцем риска
Владельцы (Совладельцы) процедур внутреннего контроля	обеспечивают внедрение, исполнение и непрерывный мониторинг эффективности процедур внутреннего контроля
Ответственные за выполнение мероприятий по управлению рисками	осуществляют реализацию мероприятий по управлению рисками
Ответственные за мониторинг выполнения процедур внутреннего контроля	осуществляют мониторинг выполнения процедур внутреннего контроля

Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «ТГК-1» функции общей организации и координации СУРиВК отнесены к компетенции профильного структурного подразделения Общества (профильного сотрудника Общества, группы или иной штатной единицы Общества), на которое в соответствии с локальными актами Общества возложены обязанности по решению задач и выполнению функций в процессе управления рисками и внутреннего контроля, а также обладающее необходимыми трудовыми и материальными ресурсами для выполнения возложенных задач. До создания отдельного структурного подразделения, в целях координации деятельности Общества в области управления рисками на Руководителя проектов управления рисками Департамента корпоративного управления возложены функции общей организации и координации СУРиВК.

С целью обеспечения независимости и объективности, деятельность Руководителя проектов управления рисками функционально отделена от деятельности, относимой к функционалу внутреннего аудита, контрольно-ревизионных подразделений и подразделения, осуществляющего функции по обеспечению экономической безопасности.

3.5.3. Развитие системы управления рисками и внутреннего контроля

В Обществе на постоянной основе проводится работа по совершенствованию СУРиВК с применением современных методов управления угрозами и возможностями. Поддержание эффективности СУРиВК позволяет делать процесс управления рисками более прозрачным и

управляемым, что, в свою очередь, благоприятно отразится на деятельности Общества и надежности ценных бумаг.

В рамках совершенствования СУРиВК Советом директоров Общества утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля, которая определяет единые основные принципы и подходы к организации СУРиВК. До 2019 года в ПАО «ТГК-1» функционировали две системы - система управления рисками и система внутреннего контроля, которые были тесно взаимосвязаны друг с другом, и обеспечивали стабильность финансового положения и достижение Обществом установленных целей. В ноябре 2019 решением Совета директоров ПАО «ТГК-1» внесено изменение в организационную структуру Управления Общества - принято решение о создании (формировании) отдельного подразделения, отвечающего за СУР и ВК – Отдела по управлению рисками и внутреннему контролю.

Общество использует в системе корпоративного управления и принятия управленческих решений оценку рисков, а также предусматривает осуществление контрольных процедур при регламентировании своих бизнес-процессов.

Оценка и мониторинг эффективности СУРиВК направлены на выполнение следующих задач:

- выявление недостатков в функционировании СУРиВК, их причин, а также фактических и/или возможных последствий;
- информирование о недостатках СУРиВК Органов управления Общества;
- организация контроля своевременности и полноты устранения выявленных нарушений, отклонений и недостатков в функционировании СУРиВК.

СУРиВК ПАО «ТГК-1» совершенствуется и соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным в Кодексе корпоративного управления.

В 2019 году в рамках развития СУРиВК ПАО «ТГК-1» выполнены следующие мероприятия:

- актуализирована Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества, с учетом изменения и перераспределения функций участников СУРиВК.
- актуализированы Положения по управлению финансовыми рисками:
 - Положение по управлению риском ликвидности;
 - Положение по управлению валютным риском;
 - Положение по управлению процентным риском.
- актуализировано Положение о системе управления операционными рисками;
- разработаны Методические рекомендации для обеспечения методической поддержки процесса управления рисками в структурных подразделениях Общества:
 - по управлению рисками с использованием качественных оценок;
 - по оценке ожидаемых кредитных убытков Группы ТГК-1;
 - по определению ключевых индикаторов риска.
- актуализированы реестры и паспорта рисков Общества;
- сформирован план мероприятий по развитию системы управления рисками на 2020 год;
- проведена самооценка эффективности системы управления рисками;
- сформирована нормативно-методическая и информационная база по управлению рисками Общества.

3.5.4. Риски связанные с деятельностью общества

Эффективное функционирование системы риск-менеджмента – необходимое условие для достижения стратегических целей ПАО «ТГК-1». Общество продолжает совершенствовать СУРиВК, которая позволяет своевременно выявлять внешние и внутренние риски, анализировать их и разрабатывать эффективные меры по минимизации рисков.

Общество, признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры по управлению рисками с целью обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед Обществом его органами управления. СУРиВК распространяется на всю деятельность Общества, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски Общества.

Перечень ключевых² рисков, которые могут повлиять на деятельность ПАО «ТГК-1» и меры реагирования на риск

НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСК
РИСКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Риск выхода из строя основного производственного оборудования	Выход из строя основного производственного оборудования - это внештатная остановка работы основного производственного оборудования, которая влечет за собой внеплановое прекращение генерации электростанцией. Ущерб от прекращения генерации энергии - недоотпуск электрической и тепловой энергии оценивается не только тем количеством продукции, которая может быть невыработана в результате недостаточного отпуска энергии, но и снижением производственных возможностей по поставкам электроэнергии и мощности на оптовом рынке в результате отключения генерирующего оборудования. Перерыв в подаче энергии может вызывать невозместимые потери, расстроив на длительное время нормальный режим работы предприятий промышленности и сельского хозяйства, нормальную жизнь населенных пунктов. Основной причиной выхода из строя основного производственного оборудования является его износ, реже - ошибки персонала.	<ul style="list-style-type: none"> • своевременное проведение ремонтных работ и работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению; • инструктаж, обучение и повышение квалификации персонала (включая специальную подготовку с использованием тренажеров); • регулярное проведение планово-предупредительных осмотров оборудования, выявление оборудования, подлежащего замене (ремонту) в приоритетном порядке; • выявление оборудования имеющие конструктивные недостатки, устранение недостатков или замена оборудования; • реализация инвестиционной программы с заменой устаревших мощностей на новые; • проведение учений (тренировок) в целях выработки навыков действий в нестандартных ситуациях; • инструктаж персонала и подрядных организаций
Риски, связанные с авариями по причине ошибочных или	Зависимость риска технологического нарушения или аварии от действий	<ul style="list-style-type: none"> • ежегодно перерабатывать производственные инструкции, программы сложных переключений оборудования;

² Ключевые риски – риски, объединяющие критические и существенные риски

НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСК
неправильных действий персонала, расследование которых осуществляется комиссией Ростехнадзора	персонала - несовершенство и недостаточный уровень детализации противоаварийных инструкций и процедур, недостаточно знаний об аварийных процессах на эксплуатируемом оборудовании, не всегда оптимальное и эффективное использование технических возможностей оборудования, управление аварийными процессами.	<ul style="list-style-type: none"> • инструктаж, обучение и повышение квалификации персонала (включая специальную подготовку с использованием тренажеров); • проведение учений (тренировок) в целях выработки навыков действий в нестандартных ситуациях
Риск предъявления санкций со стороны контролирующих органов за нарушение требований природоохранного законодательства.	Нарушение природоохранного законодательства, не устраненное и выявленное надзорными органами, может повлечь экономические последствия для организации в виде наложенных штрафов или начисленного ущерба, нанесенного окружающей среде	<ul style="list-style-type: none"> • мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду; • обучение и подготовка руководителей и персонала Общества по программам экологической безопасности; • проведение совместных учений с участием МЧС России по отработке действий при возникновении чрезвычайных ситуаций, ликвидации возможных разливов нефтепродуктов; • модернизация комплекса очистных сооружений
РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РАБОТОЙ ОТРАСЛЕВОГО РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ И РЕГУЛИРУЕМОГО ГОСУДАРСТВОМ РЫНКА ПРОДАЖИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ		
Кредитный риск по договорам оказания услуг за поставленную теплоэнергию (риск роста дебиторской задолженности)	Наличие дебиторской задолженности приводит к дополнительному кредитованию и расходам, не предусмотренным тарифами, а также к росту доли проблемных долгов в общем объеме дебиторской задолженности. Основной причиной роста дебиторской задолженности является наличие посредников в цепочке расчетов за потребленные ресурсы.	<ul style="list-style-type: none"> • переход на прямую оплату от конечных потребителей энергоресурсов, исключение посредников при проведении платежей от потребителей тепловой энергии на счета ПАО «ТГК-1»; • активизация работы по взысканию долгов в судебном порядке, инициирование банкротства должников-посредников
Риск ухудшения показателей деятельности компании вследствие принятия/изменения нормативных правовых актов, регулирующих деятельность субъектов электроэнергетики, в т. ч. правил оптового рынка электроэнергии и мощности, нормативных актов в сфере теплоснабжения	Изменения законодательства в сфере электро- и теплоснабжения и других смежных отраслей энергетики существенным образом оказывают влияние на деятельность компании поскольку: <ul style="list-style-type: none"> • Общество как хозяйствующий субъект на территории РФ должно осуществлять свою деятельность в рамках действующего правового поля и соответствовать федеральным, региональным и муниципальным требованиям; • отрасли деятельности Общества признаются социально-значимыми и поэтому находятся под контролем и регулированием государства, тем самым оказывается воздействие государства в рамках действующего законодательства 	<ul style="list-style-type: none"> • проведение модельных расчетов; • подготовка позиции общества и размещение на специализированных интернет ресурсах; • Участие в различных совещательных мероприятиях по обсуждению проектов НПА проводимых ФОИВ, РОИВ, ГД, отраслевыми сообществами; • взаимодействие с ФОИВ, РОИВ для получения разъяснений о толковании проектов НПА

НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСК
	на деятельность хозяйствующих субъектов. Таким образом возрастает роль мониторинга и адекватного своевременного реагирования на изменения законодательства для соблюдения интересов Общества или не ущемления текущего положения.	
РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С КОНТРАГЕНТАМИ (ЗАКУПКИ)		
Нарушение условий поставки товарно-материальных ценностей и оборудования (по количеству, качеству, срокам)	Нарушение сроков поставки ТМЦ и оборудования может повлечь срыв сроков выполнения плановых ремонтов или невозможность эксплуатации оборудования	<ul style="list-style-type: none"> • совершенствование системы предварительного анализа рисков контрагентов до принятия решения о возможности заключения с ними договоров (до признания их победителями в закупочных процедурах); • совершенствование контроля исполнения обязательств

3.5.5. Описание рисков, которые в меньшей степени оказывают влияние на деятельность Общества

Обществом при осуществлении своей производственной деятельности идентифицированы риски, которые в меньшей степени, чем ключевые риски оказывают влияние на его деятельность.

К ним относятся риски, связанные с производственной безопасностью и охраной труда. С целью минимизации указанных рисков Общество реализует мероприятия с учетом природно-климатических особенностей, проводит обучение по охране труда, оценку условий труда и производственный контроль, медицинские осмотры персонала осуществляет контроль за выполнением требований ГО и ЧС, а также своевременное проведение ремонтных работ и контроль исполнения установленных требований.

Общество учитывает действующие санкции в отношении Российской Федерации в своей деятельности и на постоянной основе осуществляет их мониторинг для минимизации негативных эффектов, и последовательно реализует программу импортозамещения, которая позволяет снизить зависимость Общества от роста курса иностранных валют относительно рубля.

В 2019 году реализовывались и на 2020 год запланированы инвестиционные проекты, направленные на замену изношенного оборудования, исполнение обязательных требований по экологической, промышленной и пожарной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, а также подключение тепловой нагрузки новых потребителей. Также ПАО «ТГК-1» планирует реализацию приоритетных проектов Общества, проектов по техническому перевооружению и реконструкции объектов генерации, связанных с обеспечением надежности работы энергообъектов и повышению антитеррористической (физической и информационной) безопасности. Действующие в Обществе процедуры подготовки и принятия решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление), носят многоуровневый характер, на каждом из которых прорабатываются различные сценарии развития событий, способных повлиять на достижение Обществом поставленных перед ним целей. Данные мероприятия, осуществляемые Обществом, снижают возможные риски принятия стратегических решений, влияющих на долгосрочное развитие Общества, а также риск неисполнения инвестиционной программы.

В ПАО «ТГК-1» создан Комитет по бюджетному планированию и инвестициям Совета директоров, на заседаниях которых рассматриваются вопросы долгосрочного планирования производственных показателей, финансово-экономической политики. Инструментом долгосрочного планирования является финансовая модель с горизонтом планирования 25 лет, в рамках которой рассматриваются различные сценарии, моделирующие изменения экзогенных и эндогенных факторов. В результате рассмотрения совокупности сценариев Комитет рекомендует Совету директоров Общества реализовать оптимальный сценарий, связанный с минимальным уровнем стратегического риска.

Общество оценивает уровень финансовых рисков (риск ликвидности, процентный риск, валютный риск) на регулярной основе и осуществляет следующие меры по управлению данными рисками:

- контроль за поддержанием коэффициентов ликвидности на уровне, обеспечивающем выполнение ключевых показателей эффективности бизнес-плана и ковенант кредитной политики Общества;
- своевременное привлечение заемных ресурсов в рамках открытых кредитных линий и заключенных договоров кредитов/займов с целью поддержания ликвидности (на покрытие временных кассовых разрывов);
- работа с контрагентами по своевременной оплате дебиторской задолженности, мониторинг дебиторской задолженности, анализ просроченной дебиторской задолженности, проведение исковой работы с целью взыскания просроченной задолженности;

- регулярный анализ чувствительности Общества к изменению уровня процентных ставок;
- управление открытой валютной позицией.

В отношении бизнес-процессов, процедур внутреннего контроля и управления процентным и валютным рискам Общества ПАО «ТГК-1» осуществляет в соответствии с договором о передаче полномочий Единоличного исполнительного органа Общества с Управляющей организацией ООО «Газпром энергохолдинг» от 30.09.2019 и договором на осуществление казначейских операций с ООО «ГЭХ Финанс» от 01.02.2018.

В целях управления риском недостатка квалифицированного персонала уделяет большое внимание вопросам развития системы социальных льгот и гарантий, популяризации профессий энергетической отрасли, улучшения условий труда.

С целью обеспечения эффективности производственной деятельности Общество использует информационные системы, сбой в работе которых может привести к финансовым потерям. С целью снижения уровня рисков информационной безопасности Общество использует системы резервного копирования, системы контроля и управления доступом, обеспечивает их модернизацию.

ПАО «ТГК-1» осуществляет свою деятельность в соответствии с действующим законодательством, отслеживает и своевременно реагирует на его изменение, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах интерпретации норм законодательства. Однако, Общество, как и любая иная компания, не способно полностью спрогнозировать изменение законодательства в будущем. Общество в целях оценки рисков изменения законодательства осуществляет систематический анализ изменений действующего законодательства РФ и контроль за своевременным реагированием на вступившие в силу изменения.

3.6. Антикоррупционная политика ПАО «ТГК-1»

Обществом в соответствии с требованиями статьи 13.3. Федерального закона №273-ФЗ от 25.12.2008 г. «О противодействии коррупции» разработан и выполняется следующий комплекс мер в целях предупреждения коррупции (снижения уровня коррупционных рисков):

- Советом директоров ПАО «ТГК-1» 17.09.2019 г. утвержден Кодекс корпоративной этики (Протокол № 9 от 18.09.2019 г.), осуществляется контроль за его соблюдением и реализацией мер противодействия коррупции и мошенничеству, урегулирования конфликтов интересов.

- Руководством ПАО «ТГК-1» приняты меры по реализации новых требований Кодекса корпоративной этики (создана Комиссия по корпоративной этике, открыт специальный адрес электронной почты kodeks-info@tgc1.ru и «горячая линия» по телефонному номеру (812) 688-33-68 для получения информации о действиях работников Общества, в которых имеются признаки коррупции и иных нарушений принципов корпоративной этики), организовано обучение работников Общества в целях их ознакомления с Кодексом корпоративной этики.

- Блоком корпоративной защиты Общества осуществляется текущая профилактика коррупционных и иных правонарушений среди работников Общества.

Общество требует от юридических лиц - участников закупочных процедур раскрытия информации о цепочке собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также о составе их исполнительных органов. Это позволяет выявить и урегулировать возможные конфликты интересов, в том числе – устранить связанные с коррупционным риском взаимосвязи между бенефициарами (руководителями) юридического лица - потенциального контрагента и работниками Общества. Работники Общества обязаны избегать конфликт интересов (ситуации, при которой личная прямая или косвенная заинтересованность работника Общества влияет или может повлиять на надлежащее (объективное и беспристрастное) исполнение им должностных обязанностей и соблюдение интересов Общества в целом). Процедура подготовки и принятия решения о возможности заключения трудового договора с физическим лицом также

предусматривает проведение проверки на предмет отсутствия возможных конфликтов интересов.

- На Службу внутреннего аудита Общества возложены задачи по проведению проверок соблюдения работниками Общества положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся противодействия коррупции, а также по проведению независимых проверок эффективности системы противодействия коррупции.

- Текущее взаимодействие Общества с правоохранительными органами осуществляется подразделениями Блока корпоративной защиты, созданными в Управлении Общества, «Карельском» и «Кольском» филиалах, а также в дочерних обществах ПАО «ТГК-1».

4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4.1. Производственные мощности

На конец 2019 г. установленная мощность электростанций Компании с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ» составила 6 917,6 МВт электрической и 13 484,84 Гкал/ч – тепловой мощности.

Основу производственных мощностей ПАО «ТГК-1» составляют 52 электростанции, в их числе: 40 гидроэлектростанций (ГЭС) и 12 тепловых электростанций (ТЭЦ), включая дочернее предприятие ПАО «Мурманская ТЭЦ». Большинство ГЭС, расположенных последовательно по течению водного потока и связанных между собой общностью водного режима, объединены в каскады.

Основная часть производственных мощностей ПАО «ТГК-1» сконцентрирована в филиале «Невский», в который входят 9 ТЭЦ установленной электрической мощностью 3 539,5 МВт и 11 089,0 Гкал/ч – тепловой, а также 7 ГЭС, общей установленной электрической мощностью 707,8 МВт. Филиал «Карельский» представлен Петрозаводской ТЭЦ и котельными установленной мощностью 280,0 МВт и 733,0 Гкал/ч и 16 ГЭС, объединенных в 3 каскада, совокупной установленной мощностью 553,7 МВт. В филиале «Кольский» действует Апатитская ТЭЦ – 230,0 МВт и 535,0 Гкал/ч – и 17 ГЭС в составе 3-х каскадов общей установленной мощностью 1 594,6 МВт. Наряду с этим в Мурманской области ПАО «Мурманская ТЭЦ» осуществляет деятельность по производству электрической и тепловой энергии, установленная мощность ТЭЦ – 12 МВт электрической и 1 129,5 Гкал/ч тепловой мощности.

Причины изменения установленной мощности электростанций в течение 2019 года.

Установленная электрическая мощность в 2019 году уменьшилась на 32 МВт, в том числе:

- на Центральной ТЭЦ на 30 МВт в связи с выводом из эксплуатации турбоагрегата ст. № 5 ЭС-2 с 1 июля 2019 года;
- на Волховской ГЭС на 2 МВт в связи с выводом из эксплуатации вспомогательных гидроагрегатов ВГ-1, ВГ-2 с 1 декабря 2019 года.

Установленная тепловая мощность в 2019 году уменьшилась на 260,63 Гкал/ч:

- на Центральной ТЭЦ на 48 Гкал/ч в связи с выводом из эксплуатации турбоагрегата ст. № 5 ЭС-2 с 1 июля 2019 года;
- на Автоводской ТЭЦ на 111 Гкал/ч в связи с выводом из эксплуатации водогрейного котла ст. № 1 с 1 сентября 2019 года;
- на Выборгской ТЭЦ на 100 Гкал/ч в связи с выводом из эксплуатации Водогрейного котла ст. № 5 с 1 сентября 2019 года;
- на котельных филиала «Карельский» на 1,63 Гкал/час из-за выбытия из эксплуатации котельной Пряжа-3.

Таблица 6. Производственные мощности ПАО «ТГК-1» на 31.12.2019 г.

	Установленная электрическая мощность, МВт	Δ, 2018/2019	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Δ, 2018/2019	Располагаемая мощность, МВт	Δ, 2018/2019	КИУМ (по электрической мощности)*, %	Δ, 2018/2019	Топливо (основное/резервное)
Филиал «Невский»									
Центральная ТЭЦ	123,0	-30	1 410,0	-48,0	123,0	-30	43,7	+3,9	газ/мазут
Правобережная ТЭЦ	643,0		1 303,0		638,0		52,6	-0,7	газ/мазут
Василеостровская ТЭЦ	135,0		1 113,0		135,0		61,1	-2,9	газ/мазут
Первомайская ТЭЦ	360,0		928,0		360,0		54,5	-6,5	газ/мазут/ диз.топливо**
Автовская ТЭЦ	321,0		1 738,0	-111,0	321,0		41,6	+2,5	газ/мазут
Выборгская ТЭЦ	250,5		1 056,0	-100,0	250,5		49,9	+10,5	газ/мазут
Северная ТЭЦ	500,0		1 188,0		500,0		45,0	-1,5	газ/мазут
Южная ТЭЦ	1207		2 353,0		1 207,0		44,5	+0,9	газ/мазут
Каскад Ладозских ГЭС	343,0	-2	-		260,4		46,6	-5,9	-
Нарвская ГЭС	124,8		-		124,8		50,3	-15,0	-
Каскад Вуоксинских ГЭС	240,0		-		240,0		54,5	-13,8	-
Итого филиал «Невский»	4 247,3	-32	11 089,0	-259,0	4 159,7	-30,0	48,1	-1,4	-
Филиал «Карельский»									
Петрозаводская ТЭЦ	280,0		689,0		254,0		51,0	+1,0	газ/мазут
Котельные	-		42,3	-1,6	-				уголь, дрова
Каскад Выгских ГЭС	160,0		-		118,2	+15,0	65,4	-4,4	-
Каскад Кемских ГЭС	330,0		-		163,2	+33,4	43,8	+1,6	-
Каскад Сунских ГЭС	63,7		-		39,2	+3,8	47,0	-4,8	-
Итого филиал «Карельский»	833,7		731,3	-1,6	574,6	+52,2	50,6	-0,3	-
Филиал «Кольский»									
Апатитская ТЭЦ	230,0		535,0		167,0		22,9	+1,1	уголь/ мазут***
Каскад Нивских ГЭС	569,5		-		564,3		56,0	-3,3	-
Каскад Пазских ГЭС	187,6		-		187,6		60,5	-7,1	-
Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	837,5		-		837,5	+45,6	31,8	-2,7	-
Итого филиал «Кольский»	1 824,6		535,0		1 756,4	+45,6	41,2	-2,8	-
Всего ПАО «ТГК-1»	6 905,6	-32	12 355,3	-260,6	6 490,7	+67,8	46,6	-1,6	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	12,0		1 129,5		12,0		16,3	+0,3	мазут
Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	6 917,6	-32	13 484,8	-260,6	6 502,7	+67,8	46,6	-1,7	-

* КИУМ – коэффициент использования установленной мощности.

** Дизельное топливо – аварийное топливо на Первомайской ТЭЦ.

*** Мазут – вспомогательное топливо на Апатитской ТЭЦ.

4.2. Производство электрической энергии

По итогам 2019 года объем производства электрической энергии ПАО «ТГК-1», включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», составил 28 275,1 млн кВт·ч, показав снижение на 3,6 % по сравнению с 2018 годом.

Сопоставимая выработка электроэнергии на тепловых электростанциях ПАО «ТГК-1» увеличилась на 0,6 %. Производство электроэнергии гидроэлектростанциями снизилось на 8,9 % из-за низкой водности в регионах деятельности компании на протяжении всего отчетного периода.

Рис. 5. Выработка электроэнергии филиалами ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2019 г.

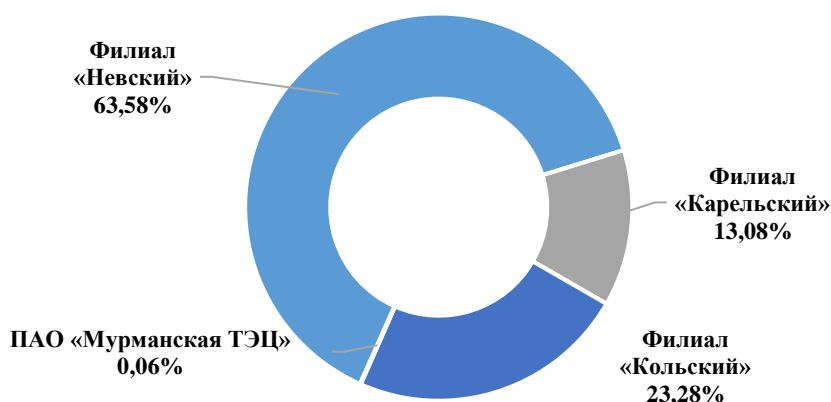


Таблица 7. Выработка электрической энергии станциями ПАО «ТГК-1» в 2018-2019 гг., млн кВт·ч

	2018	2019
Филиал «Невский»		
Центральная ТЭЦ	533,10	527,83
Правобережная ТЭЦ	3 001,46	2 963,52
Василеостровская ТЭЦ	756,45	722,26
Первомайская ТЭЦ	1 922,30	1 717,94
Авто́вская ТЭЦ	1 098,10	1 170,40
Выборгская ТЭЦ	864,79	1 094,78
Северная ТЭЦ	2 035,48	1 971,10
Южная ТЭЦ	4 613,37	4 703,38
Нарвская ГЭС	713,63	549,96
Каскад Вуоксинских ГЭС	1 435,40	1 146,51
Каскад Ладожских ГЭС	1 585,58	1 408,61
Итого по филиалу «Невский»	18 559,66	17 976,29
Филиал «Карельский»		
Петрозаводская ТЭЦ	1 227,08	1 251,37
Каскад Выгских ГЭС	978,74	917,26
Каскад Кемских ГЭС	1 221,03	1 267,17
Каскад Сунских ГЭС	289,27	262,05
Итого по филиалу «Карельский»	3 716,12	3 697,85
Филиал «Кольский»		
Апатитская ТЭЦ	439,42	461,71
Каскад Нивских ГЭС	2 957,42	2 791,43
Каскад Пазских ГЭС	1 110,48	994,08
Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	2 527,44	2 336,58
Итого по филиалу «Кольский»	7 034,76	6 583,81
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	16,78	17,14
Всего ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»	29 310,55	28 257,95

	2018	2019
Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	29 327,33	28 275,09
Всего ТЭЦ	16 508,31	16 601,43
Всего ГЭС	12 819,01	11 673,66

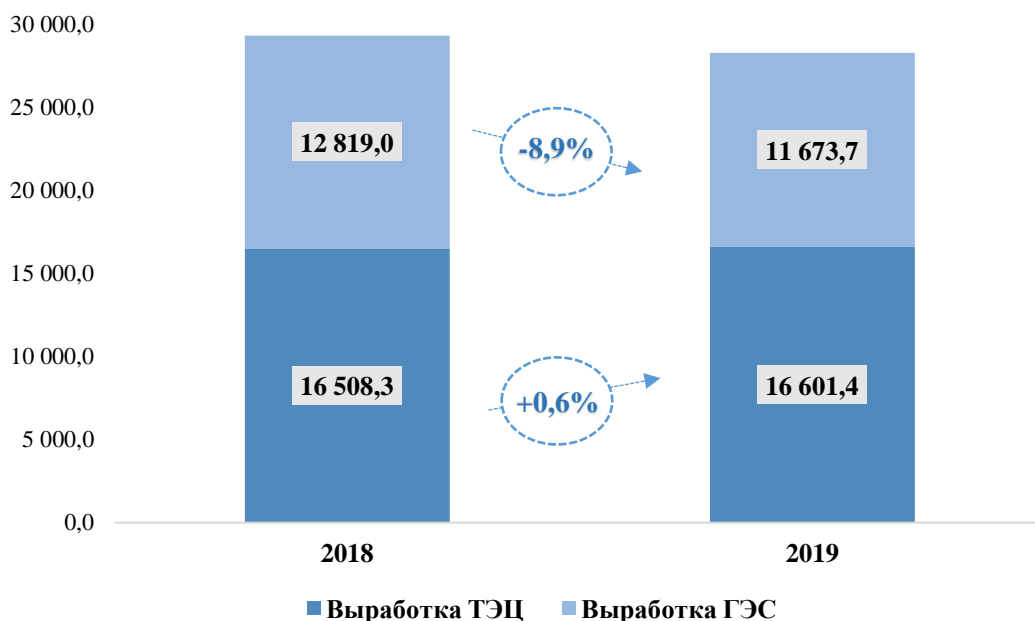


Рис. 6. Выработка электроэнергии ТЭС и ГЭС ПАО «ТГК-1» в 2018-2019 гг., млн кВт·ч

4.3. Производство тепловой энергии

Объем отпуска тепловой энергии с коллекторов ПАО «ТГК-1», включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», составил 24 173,6 тыс. Гкал, показав снижение на 2,9 % относительно показателя 2018 года в связи с высокими температурами наружного воздуха в отопительном периоде.

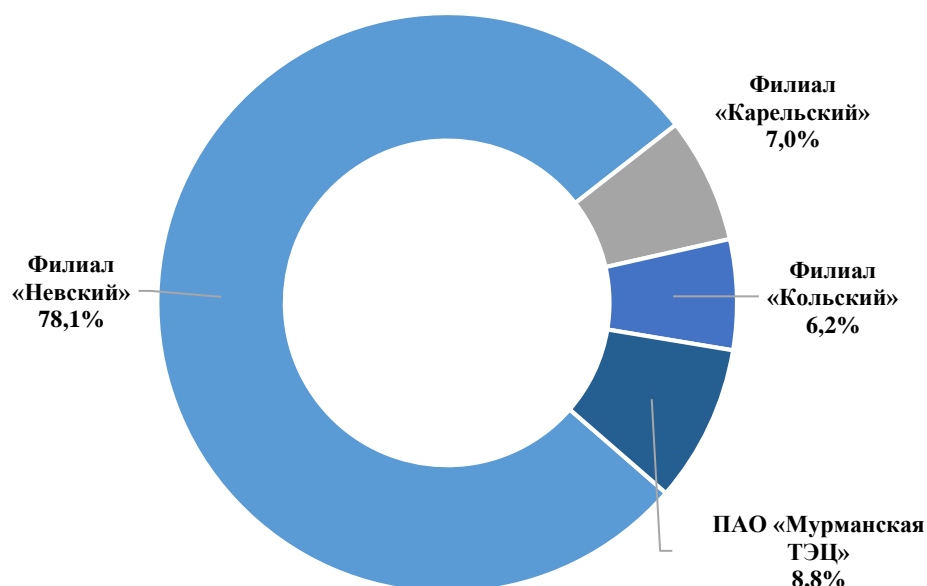


Рис. 7. Отпуск тепловой энергии по филиалам ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2019 г.

Таблица 8. Отпуск тепловой энергии станциями ПАО «ТГК-1» в 2018-2019 гг., тыс. Гкал

	2018	2019
Филиал «Невский»		
Центральная ТЭЦ	2 377,65	2 276,94
Правобережная ТЭЦ	2 312,66	2 296,86
Василеостровская ТЭЦ	1 804,07	1 778,39
Первомайская ТЭЦ	1 658,79	1 605,30
Автозаводская ТЭЦ	3 188,31	3 029,28
Выборгская ТЭЦ	1 222,92	1 166,76
Северная ТЭЦ	3 191,11	2 979,14
Южная ТЭЦ	3 880,78	3 737,73
Котельные	3,42	3,09
Итого по филиалу «Невский»	19 639,70	18 873,50
Филиал «Карельский»		
Петрозаводская ТЭЦ	1 750,77	1 653,08
Котельные	34,76	37,66
Электрические бойлерные	0,60	0,62
Итого по филиалу «Карельский»	1 786,13	1 691,35
Филиал «Кольский»		
Апатитская ТЭЦ	1 403,79	1 485,00
Электрические бойлерные	3,26	3,25
Итого по филиалу «Кольский»	1 407,04	1 488,25
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	2 061,96	2 120,50
Всего ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»	22 832,88	22 053,11
Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	24 894,84	24 173,61

Таблица 9. Температура наружного воздуха, °С

	Температура наружного воздуха, среднегодовая		Изм.	Температура наружного воздуха, средняя за отопительный период		Изм.
	2018	2019		2018	2019	
г. Санкт-Петербург	+7,1	+7,3	+0,2	-0,3	+2,3	+2,6
г. Петрозаводск	+5,2	+5,4	+0,2	-1,5	+0,5	+2,0
г. Апатиты	+2,5	+1,3	-1,2	-3,8	-3,9	-0,1
г. Мурманск	+7,1	+7,3	+0,2	-2,6	-2,4	+0,2

4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ПАО «ТГК-1»

Основным показателем, оценивающим уровень топливоиспользования на ТЭЦ Компании, является удельный расход условного топлива.

Таблица 10. Удельные расходы условного топлива по ТЭЦ на отпуск тепло- и электроэнергию ПАО «ТГК-1» в 2018-2019 гг.*

	2018		2019	
	на э/энергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал	на э/энергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал
В среднем по филиалу «Невский»	212,7	167,4	218,7	168,0
В среднем по филиалу «Карельский»	232,5	165,8	230,1	165,8
В среднем по филиалу «Кольский»	187,6	177,9	187,6	178,5
В среднем по ПАО «ТГК-1»	213,6	167,9	218,8	168,6
ПАО «Мурманская ТЭЦ»**		174,0		174,0

* Расчет удельных расходов условного топлива производится по «физическому» методу распределения затрат на тепло и электроэнергию.

** Весь объем выработанной электроэнергии в 2018-2019 гг. использовался на собственные нужды; расчет удельных расходов условного топлива производится с учетом Южной и Восточной котельных ПАО «Мурманская ТЭЦ».

По итогам 2019 г. в целом по ПАО «ТГК-1» удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию составил 218,8 г/кВт·ч, что на 5,2 г/кВт·ч выше показателя 2018 г. Удельный расход условного топлива на отпущенную теплоэнергию по сравнению с 2018 г. увеличился на 0,7 кг/Гкал, составив 168,6 кг/Гкал.

К факторам, повлиявшим на изменение удельных расходов топлива на отпущенные электроэнергию и тепло, следует отнести:

- снижение выработки по теплофикационному циклу на 2,16% в сравнении с 2018 годом, на 6,61% в сравнении с планом;
- повышение выработки электроэнергии на 0,56%, при параллельном снижении отпуска тепла на 3,43%;
- увеличение затрат электроэнергии на производство на 0,24%, вызванного увеличением затрат электроэнергии на работу циркуляционных насосов вследствие роста конденсационной выработки, и ростом электроэнергии на работу насосов теплофикационной установки из-за повышения температуры сетевой воды для прогона большего расхода прямой сетевой воды;
- снижение электрических нагрузок оборудования.

4.5. Энергосбережение и энергоэффективность

Определяя новые направления и задачи повышения эффективности производства, необходимо учитывать то, что основой производства ПАО «ТГК-1» является комбинированная выработка и централизованное теплоснабжение.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ТГК-1» на 2019-2023 год с учетом требований ООО «Газпром энергохолдинг» утверждена Правлением ПАО «ТГК-1» (Протокол № 261 от 11 июня 2019 года).

В Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 2019 год (Далее - Программы) включены:

- мероприятия по снижению присосов в газозоудный тракт котлоагрегатов, затрат на тягу и дутьё и температурного напора в конденсаторах турбин и теплообменных аппаратах в рамках выполнения ремонтной программы Обществ;
- мероприятия по реконструкции ОРУ-110 кВ с заменой масляных и воздушных выключателей на элегазовые;
- мероприятия по замене осветительных приборов на светодиодные;
- внедрение СЧР на насосах ЦТП;
- техническое обслуживание систем частотного регулирования на ЦТП;
- прочие мероприятия направленные на повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов.

В Программу АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» включена замена тепловых сетей с использованием энергоэффективного оборудования, применение эффективных технологий по тепловой изоляции вновь строящихся тепловых сетей при восстановлении разрушенной тепловой изоляции.

В результате выполнения мероприятий Программ в 2019 году расчетная величина экономии ТЭР составила:

- по ПАО «ТГК-1» - 22 383 т у.т. 13 029 тыс. кВт·ч и 191 Гкал;
- по ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 60 Гкал и 28 тыс. кВт·ч;
- по АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 75 тыс. кВт·ч и 29 050 Гкал

4.6. Ремонтная программа

Ремонтная программа 2019 года ПАО «ТГК-1» сформирована для поддержания основных производственных фондов в исправном состоянии при оптимальных затратах на техническое обслуживание и ремонт.

Ремонтная программа ПАО «ТГК-1» на 2019 год разработана на основании:

- перспективных графиков ремонта основного оборудования электростанций;

- годовых графиков ремонта основного, вспомогательного оборудования, зданий и сооружений электростанций;
- результатов технического диагностирования и ремонтной кампании 2018 года;
- прогнозных величин индексов потребительских цен и цен производителей промышленной продукции;
- экспертных оценок уровня затрат на ремонт, учитывающих затраты на ремонт аналогичных основных средств за прошлые периоды.

Таблица 11. Выполнение плана капитальных и средних ремонтов основного оборудования в 2019 году

Наименование оборудования	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Энергетические котлы, (шт./т/ч)	7/2646	1/420	1/220	9/3286
Турбоагрегаты, (шт./МВт)	6/640	1/110	1/28	8/778
Гидроагрегаты, (шт./МВт)	2/51,5	3/57,5	1/40	6/149
Турбогенераторы, (шт./МВт)	5/700	-	-	5/700

Из них по ПГУ:

Наименование инспекций	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Инспекции горячего тракта, (шт./МВт)	-	-	-	-
Главные инспекции, (шт./МВт)	2/130	-	-	2/130

Таблица 12. Количество выполненных текущих ремонтов основного оборудования в 2019 г.

Количество ремонтов	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Текущие ремонты, шт./дней	194/1636	198/821	228/701	620/3158
из них малые инспекции ПГУ, шт./дней	5/57	-	-	5/57

Задачи ремонтной кампании на 2020 год:

- выполнение программы ремонта по номенклатуре основных фондов и в установленные сроки;
- восстановление технико-экономических характеристик оборудования;
- повышение надежности оборудования электростанций;
- выполнение мероприятий по подготовке энергообъектов ПАО «ТГК-1» к работе в ОЗП 2020/2021 гг.;
- повышение качества выполняемых ремонтных работ и более широкое применение новых материалов и технологий.

В соответствии с годовым графиком ремонта основного оборудования в 2020 году необходимо выполнить 32 капитальных и 6 средних ремонтов агрегатов, в том числе:

Таблица 13. План ремонтов основного оборудования в 2020 году

Наименование агрегатов	Капитальные ремонты	Средние ремонты
Турбоагрегаты, (шт./МВт)	6/645	-
Гидроагрегаты, (шт./МВт)	14/278,8	-
Котлоагрегаты, (шт./МВт)	11/2652	2/440
Турбогенераторы (шт./МВт)	-	4/543
Пиковые водогрейные котлы (шт./Гкал/ч)	1/100	-

Из них по ПГУ:

Наименование инспекций	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Главные инспекции, (шт./МВт)	2/312	-	-	2/312
Малые инспекции, (шт./МВт)	7/514	-	-	7/514

5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель сбытовой функции Компании – получение максимального маржинального дохода от работы электростанций на рынках электроэнергии, мощности и при реализации тепловой энергии.

Принципы сбытовой политики Компании:

- мониторинг технических, концептуальных изменений на оптовом рынке, оценка Компанией регуляторных рисков и деятельность по их минимизации, контроль исполнения всеми структурными подразделениями Компании положений Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, регламентов и Правил оптового рынка электрической энергии и мощности (утверждены постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 №1172);
- окупаемость производства электрической энергии и мощности, тепловой энергии на всех секторах рынка;
- развитие экспортных поставок электроэнергии;
- разработка предложений по увеличению маржинального дохода от реализации электроэнергии, теплоэнергии и мощности на основе анализа результатов сбытовой деятельности;
- работа по снижению дебиторской задолженности.

5.1. Реализация электроэнергии и мощности

5.1.1. Анализ работы Компании на оптовом рынке электроэнергии и мощности

По-прежнему востребована гидрогенерация Компании, загрузка оборудования ТЭЦ проводится в соответствии с ценовыми параметрами, подаваемыми в ценовых заявках на рынке на сутки вперед оптового рынка.

В 2019 г. объем реализации электроэнергии ПАО «ТГК-1» составил 30 975,5 млн кВт·ч. ПАО «Мурманская ТЭЦ» не является участником оптового рынка электроэнергии и мощности, весь объем выработанной электроэнергии в 2018-2019 гг. использовался на собственные нужды.

Наибольший объем электроэнергии Компании реализуется на рынке на сутки вперед. В 2019 г. на долю РСВ пришлось 76,43% от всего объема продаж и 52,42% от всей выручки от реализации электроэнергии. По регулируемым договорам – объем реализации составил 18,47%, а доля в выручке электроэнергии – 8,72%. В 2019 г. доход принесли экспортные поставки электроэнергии – объем реализации и доля в выручке электроэнергии составили 2,12% и 3,24% соответственно.

Объем реализации мощности Компании зафиксирован на уровне 5 386,6 МВт/месяц, что на 2,1% меньше значения 2018 г. В 2019 г. в структуре продаж мощности 23,0% пришлось на реализацию мощности, отобранной по итогам КОМ, 25,1% – на реализацию по регулируемым договорам, 23,6% мощности продавалось по ДПМ, доля объема мощности, поставляемой в вынужденном режиме, составила 13%, доля свободных договоров на продажу мощности – 15,3%. При этом наибольшая доля выручки от реализации мощности сформирована за счет продаж по ДПМ – 70,7%, вклад в структуру выручки от реализации на КОМ – 9,0%, от реализации по регулируемым договорам – 9,6%, от реализации в вынужденном режиме – 4,5%, доля свободных договоров на продажу мощности – 6,2%.

Таблица 14. Реализация электроэнергии по филиалам в 2019 г., млн кВт·ч

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
РД	5 722,5	3 655,9	654,5	1 412,1
РСВ	23 674,6	15 442,8	2 903,7	5 328,1
БР	788,2	535,8	72,4	180,0
Экспортные поставки	656,7	307,4	0,0	349,3
Розничные поставки	133,5	0,0	132,0	1,5
ИТОГО	30 975,5	19 941,9	3 762,6	7 271,0

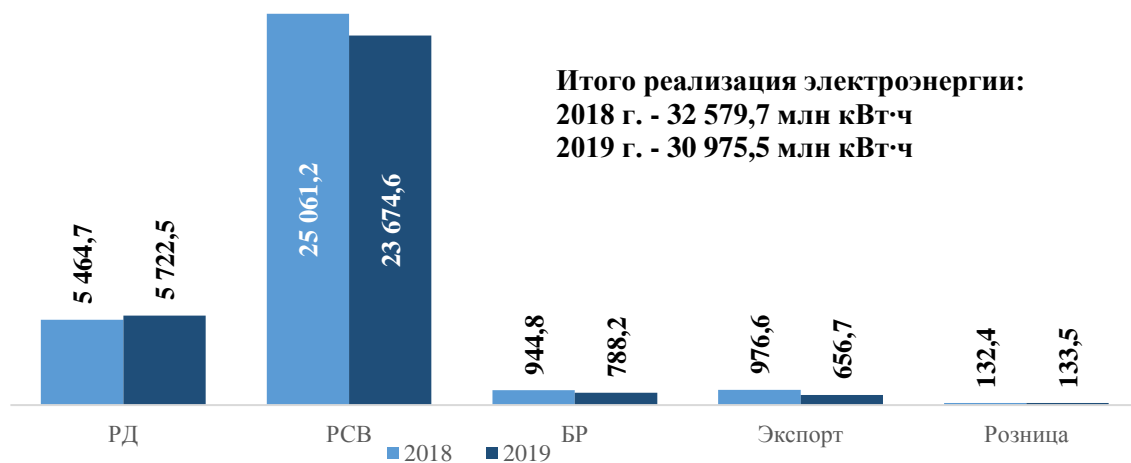


Рис. 8. Реализация электроэнергии по секторам рынка, млн кВт·ч

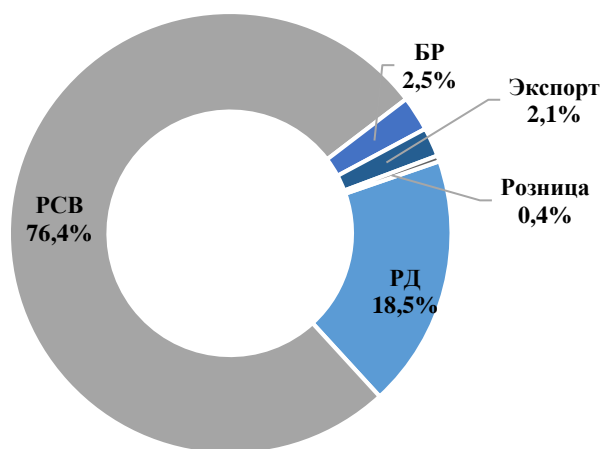


Рис. 9. Структура реализации электроэнергии по секторам рынка в 2019 г.

Таблица 15. Реализация мощности по филиалам в 2019 г., МВт/мес.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
РД	1 354,4	690,7	155,3	508,4
СДМ	826,4	438,0	0,0	388,4
КОМ	1 237,5	488,8	188,3	560,5
ДПМ	1 269,1	1 269,1	0,0	0,0
ВР	699,2	505,6	136,3	57,3
ИТОГО	5 386,6	3 392,1	479,9	1 514,6

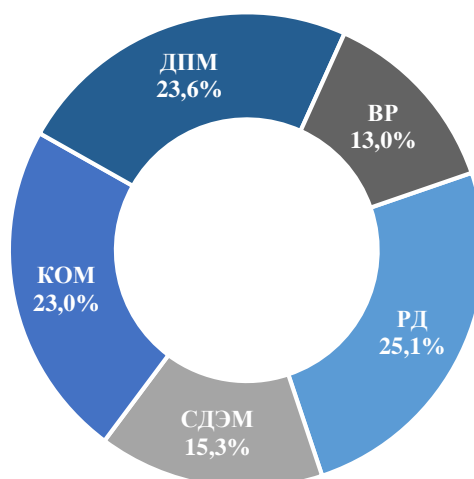


Рис. 10. Структура реализации мощности по секторам рынка в 2019 г.

Итого реализация мощности:
2018 г. - 5 502,0 МВт/мес.
2019 г. - 5 386,6 МВт/мес.

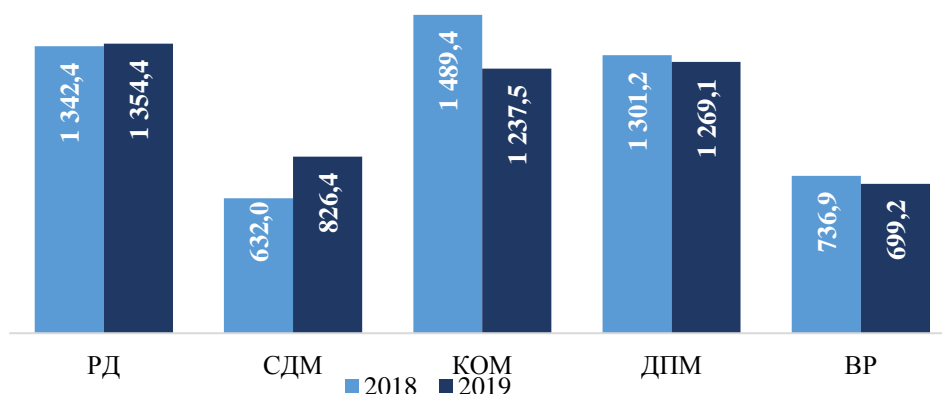


Рис. 11. Реализация мощности по секторам рынка в 2018-2019 гг., МВт (среднемесячные значения)

5.1.2. Тарифное регулирование

Для ПАО «ТГК-1», как участника оптового рынка, тарифы на электрическую энергию и мощность утверждаются ФАС РФ. В соответствии с п.62 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденных постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 г. №1172, поставки электрической энергии и мощности по регулируемым ценам (тарифам) осуществляются только для обеспечения электрической энергией и мощностью населения и приравненных к нему категорий потребителей. Согласно п. 65 Правил оптового рынка суммарный объем электрической энергии и суммарный объем мощности, которые поставляются по регулируемым договорам в календарном году, не могут превышать 35% объема производства электрической энергии и мощности, определенном в прогнозном балансе на период регулирования для указанного поставщика.

В 2019 г. расчеты за электроэнергию и мощность по регулируемым договорам, производились по тарифам на энергию и мощность, установленным ФАС РФ индивидуально для каждой электростанции Компании. Расчеты за электроэнергию, поставляемую на рынок «на сутки вперед» и балансирующий рынок, производились по ценам, сложившимся на основе конкурентных заявок участников торгов.

Расчеты за мощность, поставляемую на рынок по регулируемым договорам и по станциям, работающим в «вынужденном режиме», осуществлялись по тарифам, утвержденным ФАС России. Расчеты за мощность, поставляемую на КОМ – по ценам, сформировавшимся по

результатам прохождения конкурентного отбора на 2019 г. Расчеты в рамках договоров ДПМ – по ценам, рассчитанным НП «Совет рынка».

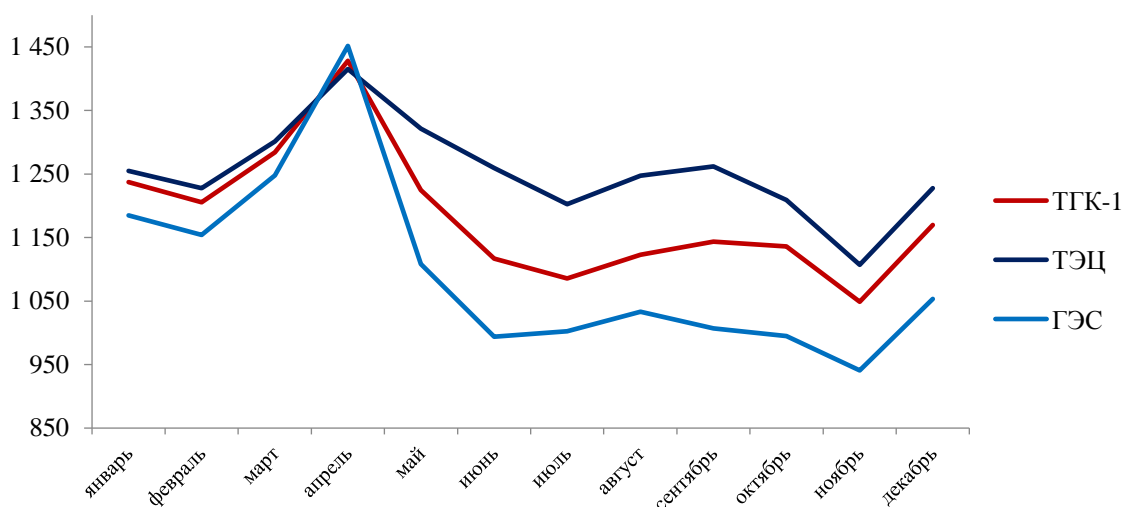


Рис. 12. Динамика цены продажи электроэнергии на РСВ в 2019 г., руб./МВт·ч

Таблица 16. Динамика выручки от реализации электроэнергии в 2018-2019 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
2018 г.				
РД	2 389,3	2 083,5	223,1	82,7
РСВ	27 672,4	19 257,0	3 105,3	5 310,1
БР	647,6	474,6	41,9	131,1
Экспорт	2 805,4	1 191,9	0,0	1 613,5
Розница	174,7	0,0	169,2	5,5
ИТОГО	33 689,4	23 007,0	3 539,5	7 142,9
2019 г.				
РД	2 756,5	2 463,4	208,5	84,6
РСВ	28 205,4	19 461,1	3 335,0	5 409,4
БР	775,1	589,7	75,6	109,8
Экспорт	1 744,5	889,5	0,0	854,9
Розница	139,5	0,0	133,3	6,1
ИТОГО	33 621,0	23 403,7	3 752,4	6 464,8

Таблица 17. Динамика выручки от реализации мощности в 2018-2019 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
2018 г.				
РД	1 902,9	1 035,7	299,0	568,2
СДМ	930,1	701,8	0,0	228,3
КОМ	2 114,5	640,4	264,4	1 209,7
ДПМ	13 889,0	13 889,0	0,0	0,0
ВР	1 030,7	732,8	197,5	100,4
ИТОГО	19 867,2	16 999,7	760,9	2 106,6
2019 г.				
РД	1 934,5	1 019,0	308,8	606,5
СДМ	1 258,1	678,3	0,0	579,8
КОМ	1 813,4	706,2	277,6	829,6
ДПМ	14 277,3	14 277,3	0,0	0,0
ВР	903,8	611,1	201,2	91,4
ИТОГО	20 187,1	17 291,9	787,6	2 107,5

5.1.3. Покупка электроэнергии и мощности

Основными причинами покупки электроэнергии в 2019 г. явились:

- покупка в обеспечение экспортных поставок;

- покупка на собственные нужды.

Основными причинами покупки мощности в 2019 г. стали:

- покупка на собственные нужды при превышении максимума потребления над нормативом (в том числе в обеспечение экспортных поставок);
- покупка в обеспечение обязательств по регулируемым договорам.

В 2019 г. объем покупки электроэнергии составил 4 705,1 млн кВт·ч, что на 10,2% меньше 2019 г., объем покупки мощности – 148,0 МВт/месяц, что на 20,6% меньше 2018 г.

Таблица 18. Покупка электроэнергии и мощности в 2018-2019 гг.

	2018		2019	
Покупка электроэнергии				
	млн кВт·ч	млн руб.	млн кВт·ч	млн руб.
Филиал «Невский»	3 593,8	4 098,4	3 544,0	4 303,0
Филиал «Карельский»	285,5	302,2	284,5	329,7
Филиал «Кольский»	1 378,0	1 188,0	897,2	839,4
ИТОГО	5 257,3	5 588,6	4 725,7	5 472,1
Покупка мощности				
	МВт/месяц	млн руб.	МВт/месяц	млн руб.
Филиал «Невский»	81,9	411,2	85,7	438,3
Филиал «Карельский»	4,5	21,9	2,6	15,7
Филиал «Кольский»	100,1	517,2	59,7	368,9
ИТОГО	186,4	950,3	148,0	822,9

5.1.4. Экспорт электроэнергии

Благодаря уникальному географическому положению ряда электростанций ПАО «ТГК-1» располагает возможностями для экспорта части вырабатываемой электроэнергии. Экспортные поставки осуществляются в Финляндию и Норвегию.

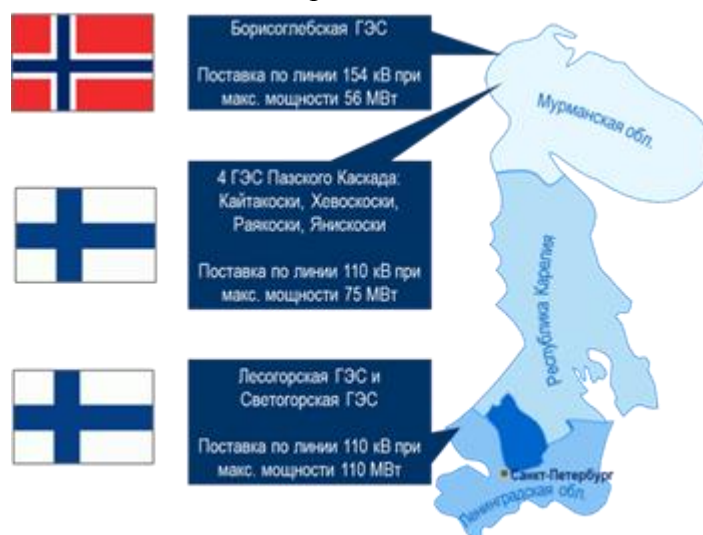


Рис. 13. География экспорта электроэнергии ПАО «ТГК-1»

Поставка электроэнергии в Финляндию производится:

- с шин Светогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области по линии Иматра-1 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет 110 МВт.
- с шин Кайтакоски ГЭС Каскада Пазских ГЭС в Мурманской области по линии Л-82 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет в паводок до 70-75 МВт.

Поставка электроэнергии в Норвегию производится:

- с шин Борисоглебской ГЭС Каскада Пазских ГЭС в Мурманской области по линии Л-225 напряжением 154 кВ. Максимальная мощность поставки может достигать 56 МВт, но в нормальном режиме работы мощность составляет 28 МВт.

В 2019 г. фактический объем экспортных поставок ПАО «ТГК-1» составил 656,7 млн кВт·ч, показав снижение на 32,7% относительно объема 2018 г.

Ценообразование в экспортных контрактах привязано к ценам спотового рынка электроэнергии на биржевой площадке NordPool. Сложившаяся конъюнктура рынка NordPool послужила основной причиной снижения объема экспортных поставок Компании.

Таблица 19. Перечень экспортных контрактов

Контакт	Контрагент	Страна	Дата заключения
Действующий	Fortum Power and Heat	Финляндия	от 27.12.2016 г.
Действующий	RAO Nordic Oy *	Норвегия	от 31.10.2012 г.
Действующий	RAO Nordic Oy *	Финляндия	от 31.10.2012 г.

* контракты с RAO Nordic Oy заключены с привлечением компании-агента – ПАО «Интер РАО» - выступающей от своего имени, но за счет ПАО «ТГК-1» (принципал).

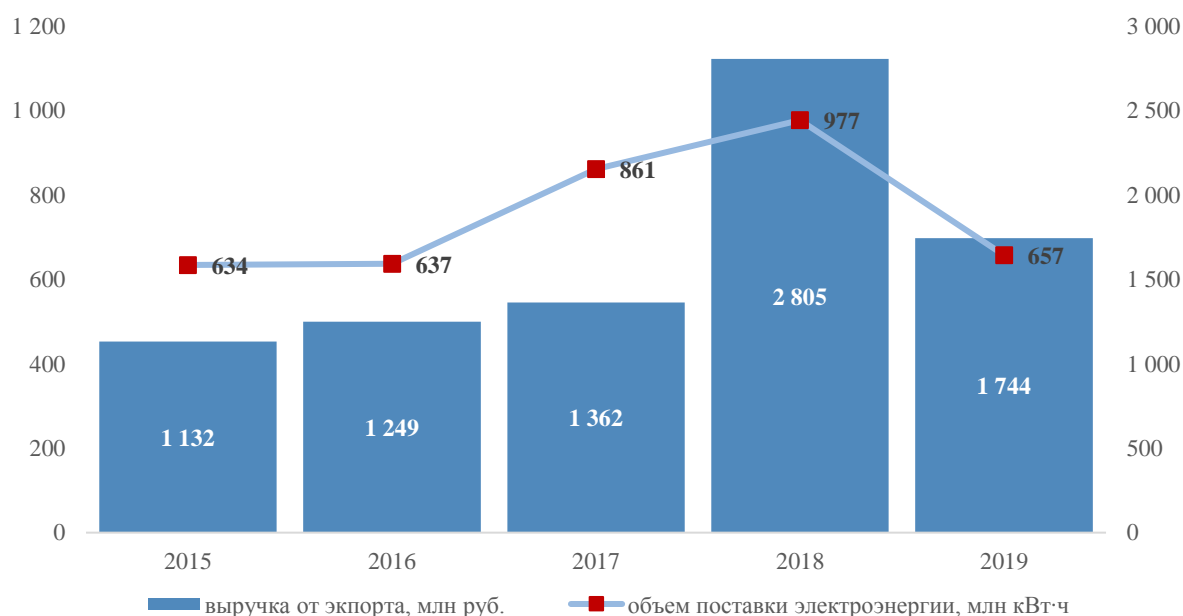


Рис. 14. Динамика объемов экспорта за 2015-2019 гг.

Эффективность экспортных поставок зависит, в том числе, от факторов, обуславливающих потенциал экспортной торговли. На сегодняшний день к таким факторам можно отнести:

- ограниченную пропускную способность сетей;
- режимы загрузки станций, определяемые Системным оператором Единой энергетической системы;
- рост тарифов на услуги сетевых компаний;
- покупку мощности на ОРЭМ в обеспечение экспорта по всем секторам рынка мощности;
- пробелы в правовом регулировании экспортной деятельности в рамках ОРЭМ.

5.2. Реализация тепловой энергии

5.2.1. Полезный отпуск тепловой энергии

ПАО «ТГК-1» является единой теплоснабжающей организацией в г. Санкт-Петербург, некоторых муниципальных образованиях Ленинградской области, Мурманской области и республике Карелия (г. Петрозаводск, территории поселений Прионежского и Пряжинского районов).

Таблица 20. Полезный отпуск тепловой энергии ПАО «ТГК-1» по филиалам Компании в разрезе полезного отпуска т.э. потребителям и тепловых потерь при передаче т.э. за 2018-2019 гг., тыс. Гкал

	Наименование показателя	2018	2019
Филиал «Невский»	Полезный отпуск тепловой энергии	20 082	19 065
	- потребителям	18 226	17 189
	- реализация потерь АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 856	1 876
Филиал «Кольский»	Полезный отпуск тепловой энергии	1 374	1 403
	- потребителям	1 166	1 186
	- реализация потерь АО «Апатитыэнерго»	129	136
	- реализация потерь АО «ХТК»	79	81
Филиал «Карельский»	Полезный отпуск тепловой энергии	1 840	1 997
	- потребителям	1 637	1 791
	- реализация потерь АО «ПКС- Тепловые сети»	203	206
ПАО «ТГК-1»	Полезный отпуск тепловой энергии	23 296	22 465
	- потребителям	21 029	20 166
	- реализация потерь	2 267	2 299
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Полезный отпуск тепловой энергии	2 016	2 011
	- потребителям	1 908	1 897
	- реализация потерь	108	114
ГК ПАО «ТГК-1»	Полезный отпуск тепловой энергии	25 312	24 476
	- потребителям	22 937	22 063
	- реализация потерь	2 375	2 413

5.2.2. Действующая схема реализации тепловой энергии

Филиал «Невский»

Деятельность по реализации тепловой энергии, отпущенной от ТЭЦ Санкт-Петербурга и Ленинградской области ПАО «ТГК-1», ведет Дирекция по сбыту тепловой энергии филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».

Кроме того, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» оказывает ПАО «ТГК-1» услуги по передаче тепловой энергии от ТЭЦ ПАО «ТГК-1» до конечного потребителя, покупая при этом у ПАО «ТГК-1» тепловую энергию на компенсацию потерь в тепловых сетях.

Филиал «Кольский»

Тепловая энергия, реализуемая от Апатитской ТЭЦ филиалом «Кольский» ПАО «ТГК-1», поступает потребителям по договорам теплоснабжения через тепловые сети АО «Апатитыэнерго» и АО «Хибинская тепловая компания».

В целях обеспечения реализации договоров теплоснабжения ПАО «ТГК-1» заключены договора передачи тепловой энергии с АО «Апатитыэнерго» и АО «ХТК», на основании которых ПАО «ТГК-1» оплачивает транзит тепловой энергии, а АО «Апатитыэнерго» и АО «ХТК» покупают тепловую энергию для компенсации потерь в тепловых сетях.

Филиал «Карельский»

Деятельность по реализации тепловой энергии, отпущенной Петрозаводской ТЭЦ, ведет филиал «Карельский».

Для исполнения обязательств перед потребителями между ПАО «ТГК-1» и АО «Петрозаводские коммунальные системы», как арендатором городских тепловых сетей, заключен договор по передаче тепловой энергии и договор покупки тепловых потерь.

Часть тепловой энергии для исполнения обязательств перед потребителями филиал «Карельский» приобретает у АО «ПКС-Тепловые сети», ООО «БИОТОП», ООО «КАРТЭК», АО «СЛАВМО» и ГУП РК «КарелКоммунЭнерго».

5.2.3. Тарифы на тепловую энергию

Тарифы на тепловую энергию утверждаются региональными регулирующими органами Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Республики Карелия и Мурманской области по группам потребителей.

Таблица 21. Среднегодовые установленные тарифы на тепловую энергию в 2016-2020 гг., руб./Гкал

	2016	2017	2018	2019	2020
Филиал «Невский»	1 294,21	1 370,74	1 408,93	1 654,26	1 678,75
Санкт-Петербург	1 295,40	1 373,38	1 415,21	1 665,84	1 691,23
Ленинградская область*	1 208,60	1 244,63	1 272,40	1 292,02	1 308,84
Филиал «Карельский»	1 628,76	1 732,06	1 777,03	1 757,33	1 775,63
Филиал «Кольский»	1 078,09	1 129,98	1 155,86	1 195,00	1 210,00
ПАО «ТГК-1»	1 306,54	1 384,94	1 423,84	1 634,54	1 658,24
ПАО «Мурманская ТЭЦ»*	2 707,06	2 717,96	2 807,51	2 924,12	2 816,32

* С учетом передачи тепловой энергии по сетям АО «Мурманэнергосбыт».

Таблица 22. Выручка от реализации тепловой энергии и оказания услуг по поддержанию резервной тепловой мощности, тыс. руб. без НДС

	2018	2019	Δ (%)
Филиал «Невский» (с учетом услуг по поддержанию резервной тепловой мощности)*	27 201 508	29 915 642	10,0%
Филиал «Кольский» (с учетом субсидий на компенсацию недополученных доходов)	2 478 782	3 054 085	23,2%
Филиал «Карельский»	3 356 794	3 346 618	-0,3%
ПАО «ТГК-1»	33 037 084	36 316 345	9,9%
ПАО «Мурманская ТЭЦ» (с учетом субсидий на компенсацию недополученных доходов)	6 200 442	7 888 597	27,2%
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	39 237 526	44 204 942	12,7%

* С потребителями, которые не потребляют тепловую энергию, но не осуществили отсоединение принадлежащих им теплопотребляющих установок от тепловой сети в целях сохранения возможности возобновить потребление тепловой энергии при возникновении такой необходимости, заключены договоры на услуги по поддержанию резервной тепловой мощности по филиалу «Невский» ПАО «ТГК-1». Выручка за услуги по резервированию мощности по филиалу «Невский» за 2018 г. составила 33 913 тыс. руб. без НДС, за 2019 год – 24 585 тыс. руб. без НДС.

6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ

6.1. Топливообеспечение

Основным видом топлива, используемым на электростанциях ПАО «ТГК-1» является:

- газ природный сухой отбензиненный на ТЭЦ филиала «Невский»;
- газ природный на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский»;
- уголь энергетический марок Д и ДГ на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Резервными видами топлива являются:

- мазут топочный марки М-100 на ТЭЦ филиала «Невский»;
- мазут топочный марки М-100 на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский».

Аварийными видами топлива являются:

- дизельное топливо на ТЭЦ-14 филиала «Невский»;

Вспомогательными (растопочными) видами топлива являются:

- мазут топочный марки М-100 на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Основным топливом, используемым на ПАО «Мурманская ТЭЦ», является мазут топочный.

Для обеспечения надежного топливоснабжения электростанций ПАО «ТГК-1» в 2019 году обеспечены бесперебойные поставки газа, мазута и угля. Задания по созданию нормативных запасов топлива на контрольные даты выполнены. Оплата поставок топлива производилась своевременно и без нарушений договорных условий.

В 2019 году электростанциями и арендованными котельными ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ» израсходовано на отпуск электрической и тепловой энергии 5 765,2 млн. м³ газа, 265,1 тыс. тонн мазута, 482,4 тыс. тонн угля и 15,4 тыс. пл. м³ дров. Доля газа в топливном балансе составила 90,43%, мазута – 4,90%, угля – 4,61%, древесины – 0,06%.

Структура топливного баланса (с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»)

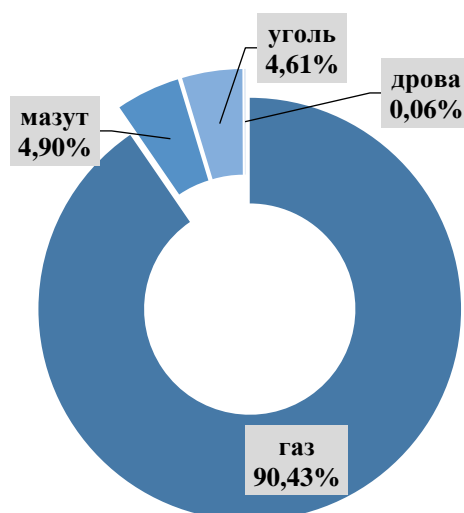


Рис. 15. Структура топливного баланса
(с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»)

Таблица 23. Структура топливного баланса в 2019 г., %

	газ	мазут	уголь	дрова
филиал «Невский»	99,97	0,03	-	-
филиал «Карельский»	97,74	0,02	1,48	0,77

филиал «Кольский»	-	0,21	99,79	-
в целом по ПАО «ТГК-1»	95,06	0,04	4,84	0,06
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	-	100	-	-
ТГК-1 с учетом МТЭЦ	90,43	4,90	4,61	0,06

Основными поставщиками топлива на электростанции ПАО «ТГК-1» в 2019 году являлись:

- газ – ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром межрегионгаз»;
- мазут – АО «ГК «ЕКС», ООО «Афтиаг-Ойл»;
- уголь – АО «Русский Уголь», ООО «Разрез «Задубровский Новый».

Основным поставщиком мазута на ПАО «Мурманская ТЭЦ» являлось ПАО «НК «Роснефть».

Таблица 24. Запасы, поставка и расход топлива в 2019 г.

Вид топлива	Запасы на начало периода	Поставка в 2019 г.	Расход в 2019 г.	Запасы на конец периода
Филиал «Невский»				
Мазут (тыс. тнт)	163,2	4,9	1,7*	166,4
Дизельное топливо (тыс. тнт)	5,0	0,15	0,07	5,1
Газ (млн м³)	-	5310,3	5310,3	-
Филиал «Карельский» Петрозаводская ТЭЦ				
Мазут (тыс. тнт)	19,1	0	0,1	19,0
Газ (млн м³)	-	457,4	457,4	-
Филиал «Карельский» арендованные котельные				
Уголь (тыс. тнт)	3,2	9,4	10,4	2,2
Дрова (пл. м³)	6,8	12,5	15,5	3,8
Филиал «Кольский»				
Уголь (тыс. тнт)	139,64	438,4	472,36	105,68
Мазут (тыс. тнт)	1,8	0,6	0,5	1,9
ПАО «Мурманская ТЭЦ»				
Мазут (тыс. тнт)	48,0	261,1	264,1**	45,0

* - расход мазута включает сжигание мазута на ТЭЦ в количестве 1,2 тыс. тонн, списание в отходы нефтепродуктов в количестве 0,5 тыс. тонн;

** - расход мазута ПАО «Мурманская ТЭЦ» включает реализацию мазута сторонней организации в количестве 0,4 тыс. тонн.

Таблица 25. Фактические объемы закупки топлива в 2019 г.

Вид топлива	Количество, млн м³/тыс. тнт	Стоимость закупки, млн руб. (с НДС)	Цена закупки (средняя), руб./1000 м³, руб./тнт, (с НДС)
Филиал «Невский»			
Газ	5310,3	33 508,4	6 310,13
Мазут топочный	4,8	121,7	25 279,02
Дизельное топливо	0,15	7,7	51 883,34
Филиал «Карельский»			
Газ	457,4	2 743,8	5 998,01
Уголь	9,4	52,9	5 635,54
Дрова	12,5	30,6	2 445,46
Филиал «Кольский»			
Уголь Красноярский	120,8	723,8	5 992,89
Уголь Хакаский	107,3	499,0	4 651,87
Уголь Кузнецкий	210,3	949,1	4 512,00
Итого уголь	438,4	2 171,9	4 954,21
Мазут топочный	0,6	15,7	24 447,84
ПАО «Мурманская ТЭЦ»			
Мазут топочный	261,1	4 591,1	17 585,31
ИТОГО:		43 243,8	

Таблица 26. Информация об объеме каждого из используемых видов энергетических ресурсов, в натуральном и денежном выражении за 2019 г.*

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления тыс. руб.
Бензин автомобильный	696,29	тыс. л	21 711,02
Топливо дизельное	706,84	тыс. л	17 947,517
Мазут топочный, дизельное топливо (технологическое)	2 370,52	тонн	26 997,4
Газ естественный (природный)	5 767 701,14	тыс. м ³	30 210 121,8
Уголь	482 748,60	тонн	1 967 693,4
Дрова	15 502,90	пл. м ³	30 259,7

* Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

6.2. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность в ПАО «ТГК-1» в 2019 г. регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральным законом от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Постановлением Правительства «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» от 21 июня 2012 г. № 616;
- Постановлением Правительства «Об утверждении Положения о размещении в единой информационной системе информации о закупке» от 10 сентября 2012 г. № 908;
- Постановлением Правительства «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 11 декабря 2014 г. № 1352;
- Постановлением Правительства «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга» от 29 декабря 2015 г. № 1169;
- Постановлением Правительства РФ «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, оказываемым иностранными лицами» от 16 сентября 2016 г. № 925;
- Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ;
- Градостроительным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 N190-ФЗ;
- Положением о закупках товаров, работ, услуг Общества, утвержденным решением Совета директоров ПАО «ТГК-1» (27.12.2018, 18.09.2019, 16.12.2019);
- Регламентом формирования критериев и методики оценки заявок на участие в конкурентных закупках генерирующих компаний ООО «Газпром энергохолдинг», а также АО «Газпром энергосервис» и его дочерних (зависимых) обществ», утвержденным приказом генерального директора от 19.09.2018 г. № 147 (в редакции приказа ПАО «ТГК-1» от 01.10.2018 № 159), от 28.02.2019 г. № 43, от 19.11.2019 г. № 235;

- Положением «О порядке подготовки и заключения договоров от имени ПАО «ТГК-1» и контроля за их исполнением», утвержденным приказом генерального директора от 19.06.2018 г. № 104, от 26.06.2019 г. № 126;
- Положением о Комитете по закупкам ПАО «ТГК-1», утвержденным решением Совета Директоров Общества от 27 октября 2011 г. (Протокол № 6);
- Регламентом формирования, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и контроля исполнения Годовой комплексной программой закупок ПАО «ТГК-1», утвержденного Комитетом по закупкам (в редакциях от 28.04.2017 и 23.03.2018);
- Годовой комплексной программой закупок (ГКПЗ) на 2019 г. (первоочередные закупки и 2 этап), утвержденной решениями Совета директоров ПАО «ТГК-1» 18 октября 2018 г. (Протокол № 4) и 29 марта 2019 г. (Протокол № 9).

Основной целью деятельности ПАО «ТГК-1» в области закупок является своевременное и полное обеспечение потребностей Общества в товарах, работах, услугах, совершенствование порядка и повышение эффективности закупочной деятельности.

Основные принципы политики в области закупок ПАО «ТГК-1» в 2019 г.:

- создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Общества в товарах, работах, услугах и выявления поставщика (подрядчика, исполнителя), способного своевременно и качественно удовлетворить потребности Заказчика с требуемыми показателями цены, качества и надежности;
- обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов электроэнергетики;
- информационной открытости закупок;
- равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек Заказчика, минимизации налоговых рисков;
- отсутствия ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- создания условий для конкуренции между хозяйствующими субъектами при проведении закупок в целях получения лучших условий удовлетворения потребности по параметрам цены, качества и сроков на соответствующем товарном рынке;
- обеспечения баланса издержек на организацию и проведение процедур конкурентных закупок и ожидаемой экономической выгоды от их результатов.

Общий запланированный объем закупок в ГКПЗ на 2019 год по направлениям производственно-хозяйственной деятельности составил 54 581,56 млн руб. без учета НДС (с учетом вносимых корректировок).

Фактическое выполнение ГКПЗ Общества за 12 месяцев 2019 года составило 97% по отношению к запланированному объему закупок.

Из запланированных в 2019 г. 1 338 регламентированных конкурентных закупок состоялось 1 257, что составляет 94%.

Первоначальная стоимость лотов составила 15 168,08 млн руб., однако проведение конкурентных закупочных процедур позволило значительно снизить цены на приобретение материально-технических ценностей, работ и услуг для Общества.

Экономический эффект от проведения конкурентных закупок в 2019 году составил 585,71 млн руб. (3,86%).

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 г. №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – СМиСП) в 2019 г. установлен в размере не менее чем 18% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных по результатам закупок. При этом совокупный годовой стоимостной объем договоров, заключенных с СМиСП по результатам закупок, участниками которых являются только СМиСП в размере не менее чем 15% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных по результатам закупок.

Доля закупок ПАО «ТГК-1» у субъектов малого и среднего предпринимательства по итогам 2019 г. составила 27,18% от общего стоимостного объема оплаты в отчетном году Общества.

По результатам закупок, участниками которых являлись только СМиСП, годовой объем закупок составил 15,8% от общего стоимостного объема оплаты в отчетном году Общества.

В 2019 г. при проведении закупок Обществом выполнялись требования законодательства по размещению закупок, а именно:

- вся информация о планируемых закупках по установленной форме (План закупок) размещалась на официальном сайте <http://zakupki.gov.ru>;
- все открытые конкурентные закупки проводились на официальном сайте <http://zakupki.gov.ru>.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 г. №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» и годовой комплексной программой закупок, утвержденной на 2019 г., на сайте Торговая Система «ГазНефтеторг.ру» <http://www.gazneftetorg.ru>, АО «Электронные торговые системы» <http://www.etp-ets.ru>, ЗАО «Сбербанк-АСТ» <http://www.sberbank-ast.ru> в электронной форме было проведено 100% открытых конкурентных процедур.

Копии всех публикаций о проводимых закупках размещались на официальном сайте ПАО «ТГК-1» www.tgc1.ru в разделе «Закупки».

7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ТГК-1»

7.1. Перспективные инвестиционные планы

7.1.1. Приоритеты инвестиционной деятельности

Основными направлениями развития ПАО «ТГК-1» в рамках инвестиционной деятельности являются:

- реализация приоритетных инвестиционных проектов;
- модернизация устаревших генерирующих мощностей и использование современного оборудования, имеющего высокий уровень надежности, соотносимый с принятыми международными стандартами;
- сохранение баланса подключенной нагрузки и установленной мощности ТЭЦ после вывода из эксплуатации выработавшего свой ресурс оборудования;
- расширение зон деятельности ПАО «ТГК-1» за счет подключения новых кварталов жилой застройки и переключения потребителей других неэффективных источников тепловой энергии;
- внедрение проектов с минимальным влиянием на окружающую среду, повышение экологической безопасности энергетических объектов;
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- построение IT-инфраструктуры и внедрение новых технологий;
- исполнение предписаний надзорных органов.

В 2019 году объем капитальных вложений Общества составил 8 954 млн руб. без НДС, финансирование – 10 446 млн руб. с НДС.

В 2019 году продолжались работы по следующим приоритетным проектам:

- Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ;
- Реконструкция Автоградской ТЭЦ;
- Модернизация Верхне-Тулумской ГЭС (ГЭС-12).

Центральная ТЭЦ

Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ

Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ вызвана достижением предельного технического состояния основным генерирующим оборудованием ЭС-2, и предусматривает строительство водогрейной котельной (шесть водогрейных котлов мощностью 120 Гкал/ч). Данное решение позволит обеспечить надежное и качественное обеспечение существующих и перспективных тепловых нагрузок жилищно-коммунального сектора и промышленности в сложившихся зонах теплоснабжения ЭС-2 Центральной ТЭЦ, а также повышение эффективности производства тепловой энергии за счет современных технологий оборудования и схем. Планируемая дата завершения проекта - 2023 год.

В рамках реализации приоритетного инвестиционного проекта «Реконструкция ЭС-2 ЦТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» за 2019 год:

- завершено производство полевых работ на площадке пятна застройки новой водогрейной котельной ЭС-2 Центральной ТЭЦ и получено распоряжение Комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры, позволяющее в дальнейшем снять ограничение с земельного участка. Также выполнялись работы по разработке мероприятий по сохранению объекта культурного наследия;
- начата экспертиза проектной документации, результатов инженерных изысканий и разработанной проектной документации.

Реконструкция Автовской ТЭЦ

Целью проекта является обеспечение надежного и качественного обеспечения существующих и перспективных тепловых нагрузок жилищно-коммунального сектора и промышленности в зонах теплоснабжения Автовской ТЭЦ, снижение платы за водопользование и негативного воздействия на водные объекты, а также снижение ограничений установленной мощности станции.

Согласно Распоряжению Правительства Российской Федерации от 02.08.2019 №1713-р проект «Реконструкция Автовской ТЭЦ (ТЭЦ-15)» включен в перечень генерирующих объектов, мощность которых поставляется по договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов с началом поставки в период с 1 января 2022 г. по 31 декабря 2024 г.

В рамках реализации приоритетного инвестиционного проекта «Реконструкция Автовской ТЭЦ-15» предусмотрены мероприятия по модернизации турбогенераторов ст. №№ 6,7 (ТГ), реконструкции ОРУ-110 кВ, строительству водогрейной котельной, строительству системы оборотной системы технического водоснабжения, реконструкции системы теплофикации, замене вспомогательного оборудования. Планируемая дата завершения проекта 2024 год.

Фактически выполненные основные работы в рамках реализации проекта «Реконструкция Автовской ТЭЦ» за 2019 год:

- Завершена разработка проектной и рабочей документации по техническому перевооружению турбоагрегатов ТГ-6 и ТГ-7;
- Завершена замена выключателей Т-5 и ОВ-2 при выполнении комплекса работ по реконструкции ОРУ 110кВ, 35 кВ;
- Заключен договор поставки оборудования для строительства системы оборотного технического водоснабжения Автовской ТЭЦ-15;
- Заключен договор поставки трансформатора Т-5 Автовской ТЭЦ-15;
- Осуществлена частичная приемка оборудования по договору поставки элементов для модернизации турбоагрегата Т 97/117-130 ст. № 7 Автовской ТЭЦ-15 в 4 квартале 2019 года.

Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский»**Модернизация Верхне-Туломской ГЭС (ГЭС-12)**

В рамках модернизации Верхне-Туломской ГЭС предусматривается поэтапная замена гидроагрегатов. Целями инвестиционного проекта «Модернизация Верхне-Туломской ГЭС» являются:

- замена выработавшего свой ресурс основного и вспомогательного оборудования ГЭС;
- повышение эксплуатационной надёжности оборудования, а также надёжности энергоснабжения потребителей;
- повышение экономической эффективности эксплуатации ГЭС и экологической безопасности за счет применения современного оборудования и систем управления.

В результате модернизации мощность каждого гидроагрегата будет увеличена до 75 МВт, что приведет к увеличению установленной мощности станции до 300 МВт и обеспечит возможность развития энергоёмких производств Мурманской области.

Ожидаемые сроки ввода в эксплуатацию модернизированных гидроагрегатов: ГА-4 – 2020 год, ГА-1 – 2021 год, ГА-3 – 2022 год, ГА-2 – 2023 год.

В рамках реализации приоритетного инвестиционного проекта «Модернизация Верхне-Туломской ГЭС» в 2019 году выполнены следующие работы:

- завершена разработка рабочей документации по модернизации Верхне-Туломской ГЭС;
- завершен монтаж генератора гидроагрегата №4, завершен монтаж оборудования вспомогательных систем гидроагрегата ст. №4, проводились индивидуальные испытания оборудования и систем;
- осуществлена поставка гидроагрегата и генератора №1, приемка рабочего колеса, лекажного насоса и маслонапорной установки гидроагрегата ст. №1;
- заключен договор на поставку оборудования для замены оставшихся агрегатов №2 и №3.

В 2019 продолжалась реализация проектов, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию электростанций с целью обеспечения заданного уровня надежности и повышение эффективности работы оборудования.

Кроме того, в рамках реализации Инвестиционной программы Общества в 2019 году выполнены работы по разработке схемы теплоснабжения города Санкт-Петербурга на период до 2033 года и внедрению интегрированных комплексов инженерно-технических средств охраны и систем контроля информационной безопасности, защиты объектов средствами антитеррористической защиты на электростанциях ПАО «ТГК-1».

7.1.2. Основные планируемые изменения в инвестиционных планах Общества

На смену действующему ДПМ пришел механизм поддержки проектов модернизации генерирующих объектов ТЭС на конкурентной основе (КОММод), определенный Постановлением Правительства РФ от 25.01.2019 №43. Введенный механизм оплаты модернизируемых мощностей ТЭС открывает новое окно инвестиционных возможностей.

В мае 2019 года в рамках КОММод завершился первый залповый отбор проектов с началом поставки мощности в 2022-2024 году. Постановлением Правительства от 02.08.2019 г. № 1713-р утвержден перечень проектов модернизации на 2022-2024 годы, в который вошли проекты модернизации двух турбоагрегатов Автовской ТЭЦ ПАО «ТГК-1» суммарной установленной мощностью 236,4 МВт.

В настоящее время в рамках реализации инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» выполняются приоритетные проекты по реконструкции ЭС-2 Центральной ТЭЦ, модернизации Верхне-Туломской ГЭС (ГЭС-12) Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский» с поэтапной заменой гидроагрегатов, реконструкции Автовской ТЭЦ.

7.1.3. Долгосрочная инвестиционная программа: цели, принципы, основные направления

Долгосрочная инвестиционная программа Компании должна способствовать достижению ключевых стратегических целей и отвечать на вызовы со стороны региональных властей, регуляторов и участников рынка.

Инвестиционная программа предусматривает модернизацию генерирующих мощностей и строительство новых при наличии экономических стимулов, вывод объектов, эксплуатация которых экономически нецелесообразна. Приоритет отдается использованию отечественного оборудования, отдельное внимание уделено технологическому развитию, диверсификации бизнеса. Предполагается участие в отборах проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций, модернизация гидрогенерирующих мощностей.

В РФ реализуется масштабная программа поддержки ВИЭ, в том числе с применением механизма ДПМ. Проекты строительства электростанций выбираются на конкурсной основе, им

гарантируется окупаемость инвестиций в течение 15 лет с базовой доходностью 12% годовых с корректировкой на доходность облигаций федерального займа (ОФЗ). Принято решение о продлении программы поддержки ВИЭ до 2035 года, детали обсуждаются в Правительстве Российской Федерации. ПАО «ТГК-1» рассматривает возможность участия в конкурсных отборах проектов строительства малых ГЭС и ВЭС в рамках программы ДПМ ВИЭ.

8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании

Результаты деятельности Компании подвержены влиянию ряда факторов: наличие государственного влияния на регулирование тарифов на производство тепловой и электрической энергии, стоимость основного вида топлива (газ), сезонность выработки электрической и тепловой энергии и система налогообложения. Значительно сказываются на результате работы Компании следующие факторы: падение спроса на продукцию, избыток свободных электрических мощностей на рынке энергии и мощности, а также водность в регионах.

Затраты на топливо

Основным видом топлива для Компании, составляющим 93,7% топливных затрат, является газ. Основным поставщиком газа для нужд Компании является ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург».

Компания использует как лимитный (газ в пределах заранее определенных лимитов, установленных для регионов, по регулируемым ценам, утверждаемым ФАС РФ), так и дополнительный газ (газ, поставляемый сверх объемов, зафиксированных в базовом договоре поставки газа). Кроме того, осуществляется закупка коммерческого газа на бирже АО «СПбМТСБ». Средневзвешенные цены на газ увеличились по сравнению с 2018 годом на 2,6%.

По итогам 2019 года доля затрат на топливо составила 40,9 % от общего объема операционных затрат Компании. В целом расходы на топливо в 2019 году увеличились на 1 161 млн руб. (+3,7%) по отношению к 2018 году и составили 32 231 млн руб. Рост расходов по данной статье затрат обусловлен увеличением объемов выработки электрической энергии на ТЭЦ и ростом закупочных цен на топливо.

Сезонность

Выработка энергии электростанциями Компании зависит от спроса на энергию, который изменяется в зависимости от времени года, времени суток, погодных условий, температуры наружного воздуха, продолжительности светового дня, дня недели (выходной или рабочий).

Востребованность предложения конкретных электростанций зависит как от спроса на электроэнергию, так и от структуры генерирующих мощностей в зонах его покрытия (с учетом требований по обеспечению системной надежности).

Водность

Данный фактор оказывает влияние на выработку электроэнергии на ГЭС, расположенных на территории Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей и является определяющим в результатах работы Кольского и Карельского филиалов Компании. В 2019 году отмечалось снижение водности ГЭС филиалов Компании на 8,9% по отношению к 2018 году.

Налогообложение

ПАО «ТГК-1» является одним из самых крупных налогоплательщиков в четырех субъектах Российской Федерации: Санкт-Петербург, Ленинградская область, Республика Карелия, Мурманская область. По суммам налогов и сборов, подлежащих к перечислению в бюджет, компания отнесена к категории крупнейших и состоит на налоговом администрировании в

Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 6 (г. Москва).

За 2019 год ПАО «ТГК-1» получена чистая прибыль в размере 9 495 млн руб. Сумма налогов и взносов, начисленных Обществом за этот же период, составляет 8 127 млн руб., в том числе в Федеральный бюджет и внебюджетные фонды – 5 670 млн руб., региональный и местные бюджеты – 2 457 млн руб.

8.2. Принципы учетной политики

Принимаемая ПАО «ТГК-1» учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов, избранные ПАО «ТГК-1», утверждаются приказом Генерального директора и последовательно применяются с даты регистрации Общества.

Учетная политика Общества утверждена приказом ПАО «ТГК-1» 216 от 29.12.2018г.

ПАО «ТГК-1» организует и ведет бухгалтерский учет в соответствии с Федеральным законом от 06 декабря 2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Приказом ФСТ России №91 от 12.04.2013 г., Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. №34н и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. №94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Правила документооборота в Обществе в целях ведения бухгалтерского и налогового учета, а также составления отчетности регулируются графиком документооборота. График документооборота устанавливает сроки, порядок и объем представления первичных учетных и иных документов в Центральную бухгалтерию другими департаментами, и службами Общества, его филиалами, представительствами и структурными подразделениями. Сроки и объем представления бухгалтерской и налоговой отчетности Общества в соответствующие государственные контролирующие органы графиком документооборота не устанавливаются и регулируются действующим законодательством.

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирования хозяйственных операций соответствуют Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей, принятых и отраженных в распорядительных документах Общества.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества рассматривается и утверждается общим собранием акционеров и представляется в сроки, установленные статьей 13 Федерального закона от 06 декабря 2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Документы по фактам хозяйственной жизни, которые предполагают движение денежных средств (на счетах в банках и в кассе организации), подписываются Генеральным директором Общества и Главным бухгалтером, а также лицами, ими уполномоченными в соответствии с доверенностями.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и фактов хозяйственной жизни ведется в рублях с копейками.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии со статьей 11 Федерального закона от 06.12.2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13.06.1995 г. №49.

Инвентаризация имущества, в том числе переданного по договорам аренды, проводится на месте филиалами, структурными подразделениями, осуществляющими эксплуатацию соответствующих объектов.

Порядок и сроки проведения годовой инвентаризации имущества и обязательств устанавливаются приказом Генерального директора Общества.

Основные средства

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 г. №26н. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

На основании Приказа Руководителя Общества может один раз в год переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.

Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 г. №153н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на балансовом счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 г. №126н (с изменениями и дополнениями).

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.06.01 г. №44н.

Аналитический учет материалов ведется оперативно-бухгалтерским (сальдовым) методом. В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

Расходы будущих периодов

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса. Расходы будущих периодов,

относящихся к текущему году, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Прочие оборотные активы».

Расчеты, прочие активы и пассивы

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Дебиторская задолженность представляется как краткосрочная, если срок погашения ее не более 12 месяцев после отчетной даты. Остальная дебиторская задолженность представляется как долгосрочная.

Дебиторская задолженность отражается в бухгалтерской отчетности за минусом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности организации. Размер резерва определяется исходя из каждого конкретного случая на основании объективной информации о платежеспособности дебитора.

Прочие активы Общества, его филиалов и структурных подразделений оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода процентов.

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам – в сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

Отложенные налоги

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

Финансовые результаты

Учет выручки от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг ведется по видам деятельности.

Доходами от обычных видов деятельности являются выручка от продажи электрической и тепловой энергии, прочих видов деятельности. Прочими видами деятельности, учет доходов по которым ведется на счете 90 «Продажи» может быть деятельность, предусмотренная в уставе, доходы от которой поступают регулярно.

Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» с учетом отраслевых особенностей учета затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) в соответствии с разработанными Обществом основных принципов учета и распределения затрат, составления отчетности по видам деятельности.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 г. №115н.

События после отчетной даты

События после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние Общества, отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в пояснительной записке.

Организация налогового учета

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Изменения учетной политики

Изменение учетной политики может производиться при следующих условиях:

- изменении требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами;
- разработке или выборе нового способа ведения бухгалтерского учета, применение которого приводит к повышению качества информации об объекте бухгалтерского учета;
- существенном изменении условий деятельности экономического субъекта.
- Изменение учетной политики должно быть обоснованным и подлежит оформлению соответствующей организационно-распорядительной документацией (приказом) Общества.

8.3. Анализ финансовых результатов по РСБУ

Таблица 27. Отчет о финансовых результатах за 2018-2019 гг.

Отчет о финансовых результатах, тыс. руб.	2019	2018
Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг:		
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	90 836 923	87 079 851
электроэнергии и мощности на экспорт	52 063 638	50 751 221
теплоэнергии	1 744 464	2 805 412
прочих товаров, продукции, работ, услуг	36 316 345	33 037 084
Себестоимость	712 476	486 134
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	(78 988 281)	(76 300 384)
электроэнергии и мощности на экспорт	(39 170 401)	(38 787 146)
теплоэнергии	(570 728)	(447 797)
прочих товаров, продукции, работ, услуг	(39 015 231)	(36 953 572)
Валовая прибыль	(231 921)	(111 869)
Прибыль (убыток) от продаж	11 848 642	10 779 467
Прочие доходы и расходы		
Проценты к получению	11 848 642	10 779 467
Проценты к уплате	413 984	298 980
Доходы от участия в других организациях	(530 307)	(723 443)
Прочие доходы	0	0
Прочие расходы	2 836 390	5 274 477
Прибыль (убыток) до налогообложения	(2 963 812)	(7 087 328)
Текущий налог на прибыль	11 604 897	8 542 153
в т.ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)	(2 292 192)	(2 221 908)
Изменение отложенных налоговых обязательств	133 636	112 112
Изменение отложенных налоговых активов	199 184	418 853
Прочее	(42 350)	221 913
Чистая прибыль	(1 631)	26 185
	9 494 581	7 098 654

Выручка

Выручка Компании в 2019 году сформировалась за счет продаж тепловой энергии, электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках, поставок на экспорт, а также за счет реализации прочей продукции, работ, услуг и составила 90 837 млн руб., это на 3 757 млн руб. больше аналогичного показателя 2018 года.

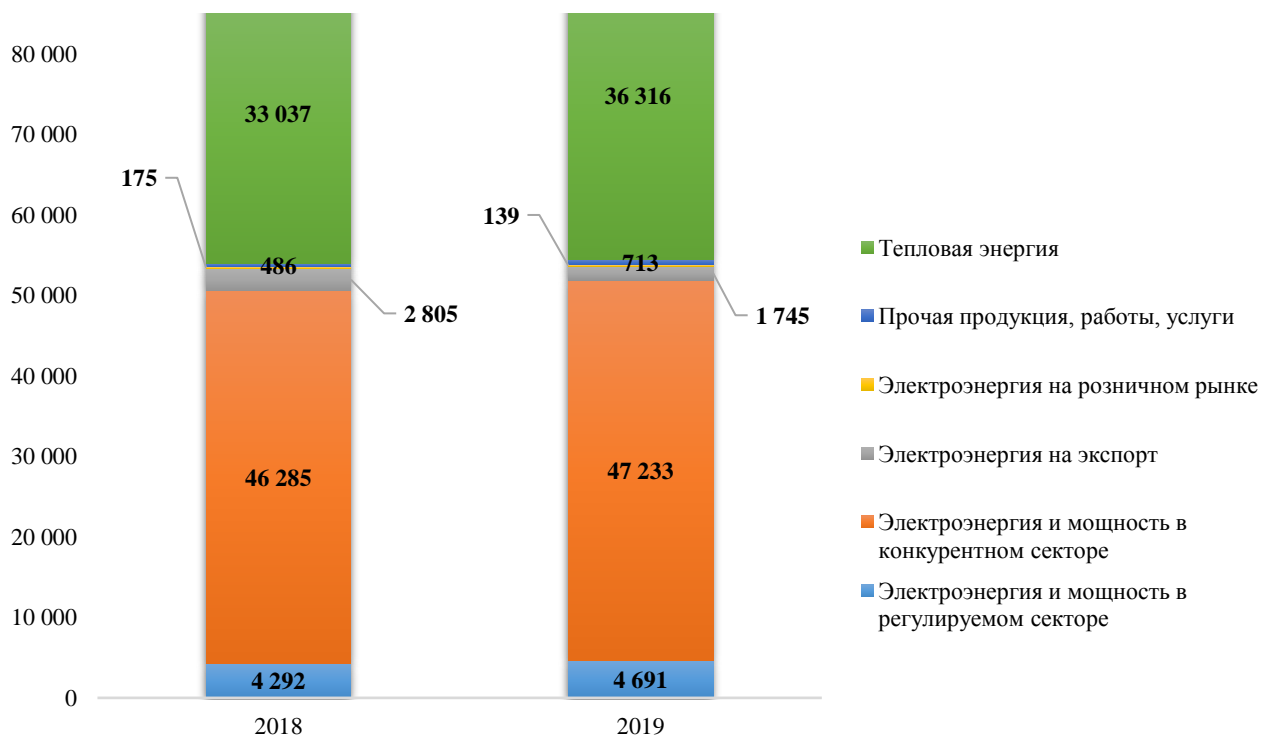


Рис. 16. Структура выручки в 2018-2019 гг., млн руб.

Таблица 28. Структура выручки в 2018-2019 гг.

	2018		2019		Δ (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Электроэнергия и мощность, в т.ч.	53 557	61,5	53 808	59,2	100,5
электроэнергия и мощность в регулируемом секторе	4 292	4,9	4 691	5,2	109,3
электроэнергия и мощность в конкурентном секторе	46 285	53,2	47 233	52,0	102,0
электроэнергия на экспорт	2 805	3,2	1 745	1,9	62,2
электроэнергия на розничном рынке	175	0,2	139	0,2	79,4
Тепловая энергия	33 037	37,9	36 316	40,0	109,9
Прочая продукция, работы, услуги	486	0,6	713	0,8	146,5
Выручка всего	87 080	100,0	90 837	100,0	104,3

Выручка от реализации электроэнергии и мощности

По итогам 2019 года выручка от реализации электроэнергии и мощности увеличилась на 0,5% по сравнению с 2018 годом и составила 53 808 млн руб. против 53 557 млн руб. годом ранее.

Доля выручки от реализации электрической энергии и мощности в регулируемом секторе оптового рынка в структуре суммарной выручки Компании выросла на 0,3 п.п. по сравнению с 2018 годом (с 4,9% до 5,2%). При этом рост выручки от реализации электрической энергии и мощности в регулируемом секторе оптового рынка по сравнению с 2018 годом в абсолютном выражении составил 399 млн руб. (+9,3%) в связи с увеличением объемов привязки по

регулируемым договорам, утвержденной ФАС России, и ростом тарифов по электрической энергии и мощности, утвержденных на 2019 год ФАС России.

Доля выручки от реализации в конкурентном секторе снизилась на 1,2 п.п. до 52,0% против 53,2% годом ранее. В абсолютном выражении выручки от реализации в конкурентном секторе составила 47 233 млн руб., что выше аналогичного показателя прошлого года на 2,1% (+949 млн руб.). Такой прирост выручки в основном объясняется увеличением выручки от продажи электрической энергии на РСВ (+1,9 %) и мощности по ДПМ (+2,8%).

Выручка от реализации электроэнергии на экспорт составила 1745 млн руб., что эквивалентно 1,9% в общем объеме выручки Компании, со снижением поставок на экспорт на 37,8% по сравнению с 2018 годом из-за сложившейся неблагоприятной ценовой конъюнктуры на скандинавском рынке электроэнергии NordPool.

Выручка от реализации электроэнергии на розничном рынке составила 139 млн руб., что эквивалентно 0,2% в общем объеме выручки Компании.

Выручка от реализации тепловой энергии

По итогам 2019 года выручка от реализации тепловой энергии увеличилась на 9,9% по сравнению с 2018 годом и составила 36 316 млн руб. против 33 037 млн руб. годом ранее. Увеличение выручки от реализации тепловой энергии связано с ростом средних тарифов на тепловую энергию на 14,0% относительно величины 2018 года (включая субсидии на компенсацию выпадающих доходов, связанных с применением льготных тарифов на тепловую энергию).

Выручка от реализации прочей продукции, работ и услуг

Основным источником выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг являются услуги по присоединению потребителей к тепловым сетям, услуги железнодорожного и прочего транспорта.

По итогам 2019 года выручка от реализации прочей продукции, работ, услуг увеличилась на 46,5% по сравнению с 2018 годом и составила 712 млн руб. против 486 млн руб. годом ранее. Данное увеличение в основном связано с увеличением доходов от услуг по присоединению потребителей по тепловой энергии за счёт увеличения объемов предоставляемых услуг. Доля выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг в общем объеме выручки Компании в 2019 году составила 0,8%, увеличение на 0,2 п.п. по сравнению с 2018 годом.

Рентабельность продаж

Рентабельность продаж Компании по итогам 2019 года увеличилась до 13,04% при 12,38% в 2018 году, в связи с опережающим темпом роста валовой прибыли (9,9%) по сравнению с темпом роста выручки (4,3%).

Себестоимость

Себестоимость производства и реализации продукции, работ и услуг в 2019 году составила 78 988 млн руб., в том числе по основной деятельности 78 756 млн руб., по неосновной 232 млн руб.

Основную долю себестоимости составляют расходы на производство электроэнергии (39 741 млн руб.) и теплоэнергии (39 015 млн руб.).

Основными причинами изменения себестоимости являются:

- увеличение расходов на топливо в связи с увеличением объемов производства электрической (+0,6%) энергии, а также с ростом цен на приобретение энергетических ресурсов;
- увеличение расходов по воде на технологические цели в связи с ростом тарифов;

– увеличение фонда оплаты труда в связи с индексацией на 4,0% и доведение зарплаты работников ПАО «ТГК-1» до рыночного уровня для предотвращения развития кризисной ситуации и восстановления конкурентных преимуществ на рынке труда, используя в качестве целевых ориентиров величины средней начисленной заработной платы отдельно по категориям персонала (рабочие, специалисты, служащие, руководители);

– увеличение расходов по передаче тепловой энергии связан с существенным ростом тарифа по Санкт - Петербургу на 27%.

Прибыль

Прибыль от продаж в 2019 году увеличилась на 1 069,1 млн руб. и составила 11 848,6 млн руб. Прибыль до налогообложения составила 11 604,9 млн руб. Чистая прибыль компании в 2019 году составила 9 494,6 млн руб., увеличилась по сравнению с 2018 годом на 2 395,9 млн руб.

Таблица 29. Динамика прибыли ПАО «ТГК-1» в 2018-2019 гг., млн руб.

	2018	2019	Δ (%)
Выручка	87 079,9	90 836,9	104,3
Операционная прибыль	10 779,5	11 848,6	109,9
Чистая прибыль	7 098,7	9 494,6	133,8

EBITDA

Показатель EBITDA увеличился на 11,7% и составил 19 475,6 млн рублей.

Кредитный портфель



Рис. 17. Структура кредитного портфеля ПАО «ТГК-1»

Кредитный портфель с учетом задолженности по процентам на 31.12.2019 снизился на 12,25% и составил 12 911 594 тыс. руб. В 2019 году Обществом погашены кредиты и займы в соответствии с условиями заключенных договоров или досрочно на общую сумму 10 632 875 тыс. руб., в том числе валютный кредит от NIB. В структуре заемного капитала на отчетную дату большая часть кредитного портфеля приходится на краткосрочные кредиты (68,66%). Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует. Общество полностью удовлетворяет ковенантам, предписанным в кредитных соглашениях.

Средневзвешенная ставка по рублевым кредитам и займам за 12 месяцев 2019 года составила 6,68%, по валютным кредитам – 3,00%, за 12 месяцев 2018 года средневзвешенные ставки по рублевым и валютным заемным ресурсам составили 6,93% и 3,00% соответственно.

Таблица 30. Анализ финансово-хозяйственной деятельности Компании

Показатель		2018		2019		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля в балансе, %	тыс. руб.	Доля в балансе, %	
Активы	Внеоборотные активы	98 972 242	78,52	100 091 164	76,19	1,13
	Оборотные активы	27 080 202	21,48	31 278 572	23,81	15,50
	Всего	126 052 444	100,00	131 369 736	100,00	4,22
Пассивы	Капитал и резервы	97 825 646	77,61	104 835 697	79,80	7,17
	Долгосрочные обязательства	11 704 193	9,29	7 068 447	5,38	-39,61
	Краткосрочные обязательства	16 522 605	13,10	19 465 592	14,82	17,81
	Всего	126 052 444	100,00	131 369 736	100,00	4,22

Структура активов



Рис. 18. Структура активов ПАО «ТГК-1» в 2019 г.

По состоянию на 31.12.2019 г. внеоборотные активы в денежном выражении составляют 100 091 164 тыс. руб., из которых большая часть приходится на основные средства – 50,32% от валюты баланса. Основные средства (с учетом незавершенного строительства) по состоянию на 31.12.2019 увеличились на 1,48% относительно уровня прошлого года.

На долгосрочные финансовые вложения приходится 13,50% от валюты баланса, в состав которых входят акции дочерних и зависимых обществ АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», ПАО «Мурманская ТЭЦ», АО «Хибинская тепловая компания», ООО «ТГК-Сервис».

На прочие внеоборотные активы компании (в т.ч. отложенные налоговые активы) приходится 2,80% и на нематериальные активы – 0,12%.

Общая доля оборотных активов в суммарных активах на отчетную дату составляет 23,81%, что в денежном выражении составляет 31 278 572 тыс. руб. По итогам 2019 года оборотные активы компании по сравнению с 2018 годом выросли на 15,50%, что, в основном, является следствием роста долгосрочной дебиторской задолженности и краткосрочных финансовых вложений.

По итогам 2019 года дебиторская задолженность увеличилась, в основном, за счет долгосрочной задолженности покупателей и заказчиков и авансов выданных. Авансы, выданные подрядчикам, будут зачтены в соответствии с условиями договоров. Общество постоянно проводит работу по управлению дебиторской задолженностью.

Таблица 31. Динамика дебиторской задолженности ПАО «ТГК-1» (тыс. руб.)

Дебиторская задолженность		2018		2019		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля, %	тыс. руб.	Доля, %	
покупателей и заказчиков	долгосрочная	354 621	83,95	1 362 414	80,50	284,19
	краткосрочная	12 569 370		11 972 236		-4,75
авансы выданные	долгосрочная	0	13,95	602 753	17,01	-
	краткосрочная	2 147 506		2 215 116		3,15
прочая ДЗ	долгосрочная	559	2,10	28 545	2,49	5006,44
	краткосрочная	322 138		384 120		19,24
Всего		15 394 194	100,00	16 565 184	100,00	7,61

Краткосрочные финансовые вложения на 31.12.2019 составляют 10 918 972 тыс. руб. (по состоянию на 31.12.2018 краткосрочные финансовые вложения составляли 38 083 тыс. руб.). Основными причинами роста данной статьи баланса является реклассификация долгосрочных займов, выданных Обществом в пользу ПАО «Мурманская ТЭЦ», и присоединение ПАО «ТГК-1» к кэш пулу ПАО «Газпром».

Величина чистых активов компании на 31.12.2019 составляет 104 835 697 тыс. руб. Величина чистых активов – это стоимостная оценка имущества организации после формального или фактического удовлетворения всех требований третьих лиц. Уставный капитал Общества на 31.12.2019 меньше величины чистых активов компании, что удовлетворяет требованиям ст. 35 ФЗ «Об акционерных обществах».

Структура пассивов

По состоянию на 31.12.2019 г. пассивы ПАО «ТГК-1» составляют 131 369 736 тыс. руб. Собственный капитал Общества за 2019 год увеличился на 7,2%, в основном, за счет роста нераспределенной прибыли.

Таблица 32. Структура пассивов ПАО «ТГК-1»

ПАССИВЫ		на 31.12.2018		на 31.12.2019		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля в балансе, %	тыс. руб.	Доля в балансе, %	
Капитал и резервы	Уставный капитал	38 543 414	77,61	38 543 414	79,80	7,2
	Добавочный капитал	32 895 186		32 873 144		
	Резервный капитал	1 771 995		1 927 171		
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	24 615 051		31 491 968		
Долгосрочные обязательства	займы и кредиты	8 500 000	9,29	4 000 000	5,38	-39,6
	отложенные налоговые обязательства	3 064 440		2 865 256		
	прочие	139 753		203 191		
Краткосрочные обязательства	займы и кредиты	6 213 762	13,10	8 911 594	14,82	17,8
	кредиторская задолженность	10 062 702		10 275 754		
	оценочные обязательства	246 141		278 244		
	прочие	0		0		
Итого пассивы		126 052 444	100,00	131 369 736	100,00	4,22

По состоянию на 31.12.2019 краткосрочная кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками составляет 8 862 637 тыс. руб. Наиболее крупными кредиторами на отчетную дату являются АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», ООО «ТСК Метрология», ООО «ТГК-Сервис», ООО «ТЭК Информ», ООО «ТЭР», ГУП «Водоканал СПб», АО «ЦФР», ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург», на долю которых приходится 66,29% задолженности поставщиков и подрядчиков. Вся задолженность является текущей,

образовавшейся по условиям оплаты договоров. В состав кредиторской задолженности также входит задолженность по авансам полученным (5,38%), задолженность по налогам и сборам (3,78%), задолженность по оплате труда перед персоналом (2,27%), задолженность перед государственными и внебюджетными фондами (1,30%) и задолженность прочих кредиторов (1,02%).

Таблица 33. Динамика кредиторской задолженности ПАО «ТГК-1» (тыс. руб.)

	31.12.2018	31.12.2019	Δ (%)
Кредиторская задолженность	10 062 702	10 275 754	2,12
в том числе:			
Поставщики и подрядчики	7 280 000	8 862 637	21,74
из них:			
Поставщики э/э и т/э	734 864	496 480	-32,44
Поставщики топлива	1 576 743	435 985	-72,35
Строительные организации	1 635 778	2 691 398	64,53
Ремонтные организации	516 687	815 695	57,87
Другим поставщикам и подрядчикам	2 815 927	4 423 080	57,07
Векселя к уплате	0	0	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	210 406	233 098	10,78
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	127 060	133 773	5,28
Задолженность по налогам и сборам	1 234 458	388 618	-68,52
Авансы полученные	419 430	552 667	31,77
Прочие кредиторы	791 348	104 961	-86,74

Анализ ликвидности

Таблица 34. Анализ ликвидности ПАО «ТГК-1»

Показатели ликвидности	2018	2019
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,42	0,57
Коэффициент быстрой ликвидности	1,43	1,35
Коэффициент текущей ликвидности	1,64	1,53
Коэффициент финансовой независимости	0,78	0,80

Значения показателей ликвидности на отчетную дату свидетельствуют о сохранении уровня финансовой устойчивости ПАО «ТГК-1» и отражают достаточность финансовых ресурсов у Общества для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения своих обязательств. Фактические значения показателей ликвидности в 2019 году достигнуты за счет высокого уровня наиболее ликвидных активов в результате повышения доходов компании от продажи мощности на 1,61% и тепловой энергии на 9,93%. Уровень суммарных обязательств в пассивах ТГК-1 снизился и составляет 20,00%. Общество удовлетворяет всем лимитам, устанавливаемым согласно внутренним нормативным документам.

Анализ рентабельности

Таблица 35. Анализ рентабельности ПАО «ТГК-1»

Показатели рентабельности	2018	2019
Рентабельность от реализации продукции	12,38%	13,04%
Рентабельность основной деятельности	14,13%	15,00%
Рентабельность совокупного капитала	6,78%	8,83%
Рентабельность собственного капитала	7,37%	9,24%
Рентабельность по EBITDA	20,03%	21,44%

Все показатели рентабельности по итогам 2019 года демонстрируют положительную динамику. Основными факторами, повлиявшими на повышение рентабельности, стали повышение цен на электроэнергию на оптовом рынке, рост средней цены реализации мощности в рамках ДПМ и СДЭМ, повышение тарифов на тепловую энергию. На значения показателей рентабельности совокупного капитала и рентабельности собственного капитала в 2019 году

также положительное влияние оказали прирост по процентам к получению и экономия по процентам к уплате.

Анализ деловой активности

Таблица 36. Анализ деловой активности ПАО «ТГК-1»

Показатели деловой активности	2018	2019
Производительность труда, (тыс. руб./чел.)	13 720,28	14 032,99
Фондоотдача	1,29	1,37
Фондовооруженность, (тыс. руб.)	10 610,36	10 211,29
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в оборотах)	6,02	6,34
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях)	59,83	56,74
Оборачиваемость запасов (в оборотах)	25,24	24,43
Период оборачиваемости запасов (в днях)	14,26	14,74
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в оборотах)	10,52	10,70
Период оборачиваемости кредиторской задолженности (в днях)	34,23	33,65
Продолжительность операционного цикла (в днях)	74,09	71,48
Продолжительность финансового цикла (в днях)	39,86	37,83

Показатели деловой активности по итогам 2019 года свидетельствуют о повышении уровня производительности труда и фондоотдачи. Подобная динамика показателей является следствием роста выручки. Положительная динамика показателей оборачиваемости Общества и, как следствие, сокращение операционного и финансового циклов, отражает уменьшение периода времени, когда финансовые ресурсы отвлечены из оборота, что обеспечивает стабильное финансирование операционной деятельности Компании.

8.4. Анализ финансовых результатов по МСФО

Таблица 37. Основные показатели ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ, млн руб.

	2018	2019	Δ (%)
Выручка	92 455,2	97 255,6	5,2%
Операционные расходы	(77 429,0)	(85 599,0)	10,6%
Операционная прибыль	12 909,3	12 148,5	-5,9%
EBITDA**	20 886,9	22 499,7	7,7%
Прибыль до налогообложения	12 315,7	10 338,6	-16,1%
Прибыль	10 421,4	7 990,2	-23,3%
Итого активов	167 911,8	182 504,2	8,7%

* Результаты 2018 года скорректированы в связи с переносом статей «Государственные субсидии», «Доход от сдачи имущества в аренду» из прочих операционных доходов в выручку.

** Показатель EBITDA рассчитывается как «операционная прибыль + амортизация».

В состав Группы входит ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества: ПАО «Мурманская ТЭЦ» и АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», а также ООО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 100% дочернее Общество АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (далее – Группа).

По результатам 2019 г. консолидированная выручка компаний, входящих в Группу ТГК-1, составила 97 255,6 млн рублей, что выше показателя 2018 года на 5,2%. Это обусловлено ростом выручки от реализации электроэнергии и мощности, и от реализации тепловой энергии (учитывая реклассификацию субсидий на компенсацию недополученных доходов из прочих доходов в выручку).

Таблица 38. Структура выручки, млн руб.

	2018	2019	Δ (%)
Электроэнергия	30 884,0	31 876,5	3,2%
Мощность	19 867,3	20 187,1	1,6%
Тепловая энергия	36 810,5	41 864,3	13,7%
Экспорт	2 805,4	1 744,5	-37,8%
Прочая реализация	2 088,0	1 583,2	-24,2%
Итого выручка	92 455,2	97 255,6	5,2%

Операционные расходы Группы увеличились на 10,6%, составив 85 599,0 млн рублей, в связи с начислением убытка от обесценения основных средств (с учетом активов в форме права пользования), ростом амортизационных отчислений и топливных затрат.

Таблица 39. Структура операционных расходов, тыс. руб.

	2018	2019	Δ (%)
Операционные расходы:	(77 428 990)	(85 599 003)	10,6%
Постоянные расходы	(21 544 646)	(25 728 699)	19,4%
Переменные расходы	(47 906 774)	(49 519 193)	3,4%
Амортизация ОС, НМА и инвестиционной собственности	(7 977 570)	(10 351 111)	29,8%

Операционная прибыль Группы снизилась на 5,9% до 12 148,5 млн рублей. Показатель EBITDA увеличился на 7,7% и достиг 22 499,7 млн рублей. Прибыль за период снизилась на 23,3% и составила 7 990,2 млн рублей.

9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

9.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал ПАО «ТГК-1» сформирован в размере 38 543 414 165,71 руб. и разделен на 3 854 341 416 571 3/7 обыкновенных именных акций одинаковой номинальной стоимостью 0,01 руб. Привилегированные акции Обществом не размещались. Дополнительно к уже размещенным акциям Общество вправе выпустить 674 494 100 обыкновенных именных акций (объявленные акции). В 2019 г. дополнительных выпусков акций не размещалось.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «ТГК-1» на 31 декабря 2019 г., составило 291 246, большая часть из которых – физические лица.

Таблица 40. Структура акционеров ПАО «ТГК-1» на 31.12.2019 г.

Акционер	Количество акций, шт.	Доля акций, %
ООО «Газпром энергохолдинг»	1 996 046 978 490	51,79
FORTUM POWER AND HEAT OY	1 135 074 850 193	29,45
НКО АО НРД (номинальный держатель)	618 557 997 800	16,05
Физические лица	96 821 545 116 +3/7	2,51
Прочие юридические лица	7 347 243 077	0,19
Прочие номинальные держатели	492 801 895	0,01
Итого:	3 854 341 416 571 +3/7	100

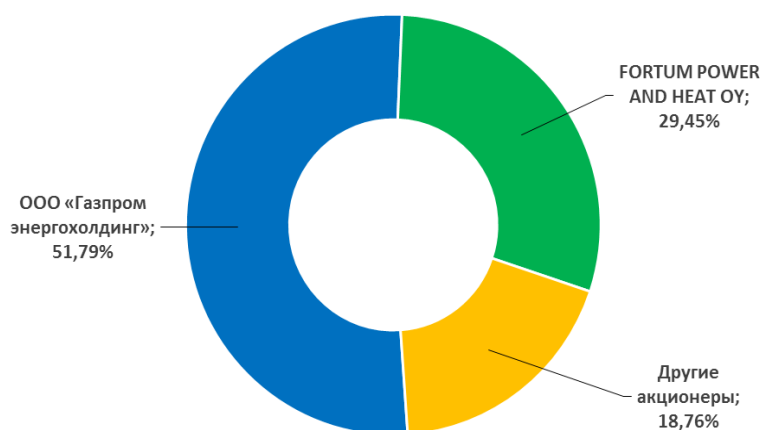


Рис. 19. Структура акционеров ПАО «ТГК-1» на 31.12.2019 г.

В течение 2019 г. изменений в составе лиц, имеющих право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, не происходило, а также Общество не осуществляло размещение дополнительных акций.

ПАО «ТГК-1» и подконтрольные ему юридические лица не обладают акциями Общества, которыми они могут распоряжаться.

Реестр владельцев акций ПАО «ТГК-1» ведет АО «ДРАГА» (номер лицензии 10-000-1-00291). Информация о регистраторе приведена в Приложении 1 к настоящему Годовому отчету.

9.2. Обращение ценных бумаг

9.2.1. Акции

Государственный регистрационный номер выпуска акций ПАО «ТГК-1» 1-01-03388-D, дата государственной регистрации 17 мая 2005 г., международный код (номер) идентификации (ISIN) RU000A0JNUD0.

На фондовом рынке торгуются акции и депозитарные расписки на акции ПАО «ТГК-1». На российском рынке обращаются обыкновенные акции, на зарубежных рынках – глобальные депозитарные расписки (ГДР).

Акции ПАО «ТГК-1» с 26 марта 2007 г. обращаются на основной торговой площадке российского фондового рынка – Московская Биржа (биржевой тикер – ТГКА) и включены в Первый уровень котировального списка. Торги ценными бумагами проводятся на фондовом рынке Московской Биржи в режиме торгов основного рынка: Т+Акции и ДР.

Объем торгов акциями ПАО «ТГК-1» на Московской Бирже в основном режиме торгов в 2019 г. составил 8,2 млрд руб., что на 83,6% выше аналогичного показателя 2018 г. Дневной медианный объем сделок за каждый календарный квартал 2019 года превышает необходимый объем для поддержания в котировальном списке Первого уровня.

За 12 месяцев 2019 г. рублевый индекс МосБиржи вырос на 28,55%, долларовый индекс РТС вырос на 44,93%, отраслевой индекс «ММВБ электроэнергетика» вырос на 25,00%. Динамика котировок ПАО «ТГК-1» тесно коррелировала с динамикой российского рынка акций в целом. По состоянию на 30 декабря 2019 г. капитализация Компании составила 49,6 млрд руб.

Соблюдая требования российского и международного законодательства, а также следуя принципам информационной открытости и прозрачности, ПАО «ТГК-1» считает защиту прав акционеров и потенциальных инвесторов одной из своих приоритетных задач.

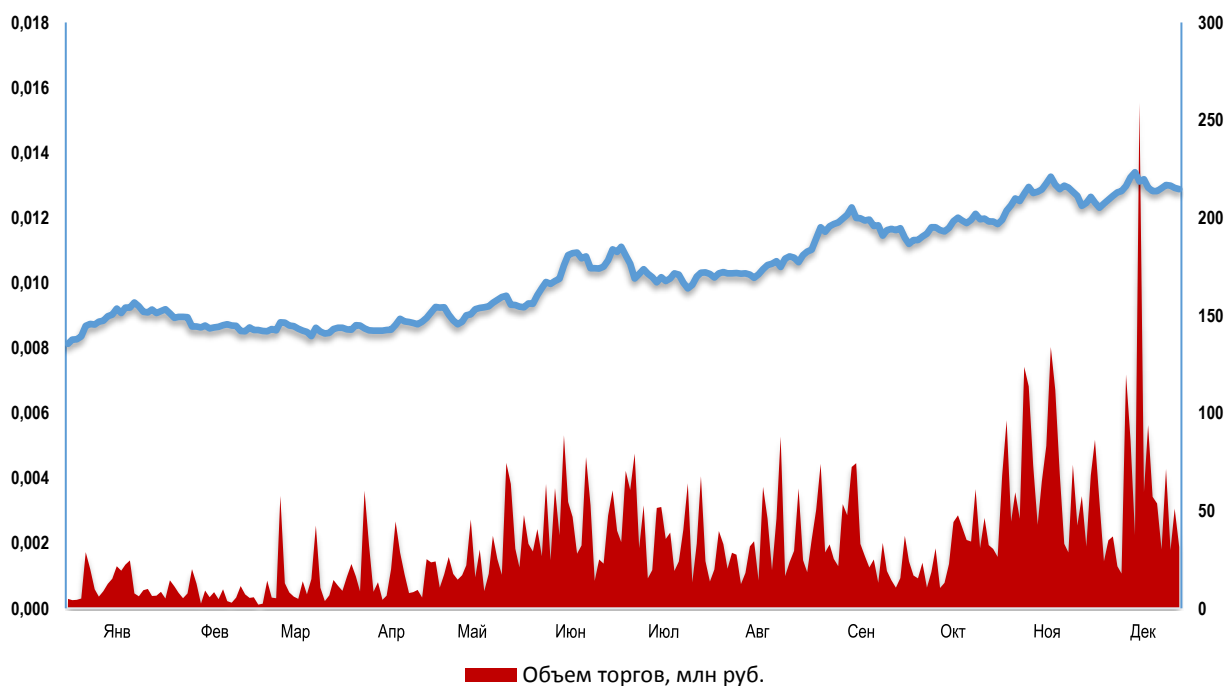


Рис. 20. Динамика торгов акциями ПАО «ТГК-1» на Московской Бирже в 2019 г. (основной режим)

9.2.2. Программа депозитарных расписок

За пределами Российской Федерации акции ПАО «ТГК-1» обращаются в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР). ПАО «ТГК-1» в мае 2008 г. получило разрешение Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР) РФ на размещение и обращение за пределами Российской Федерации обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве до 20% от общего числа акций.

Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции ПАО «ТГК-1» запущена 9 июля 2008 г. Открытие программы инициировано для обеспечения прав держателей депозитарных расписок ПАО «ЕЭС России», которые после его ликвидации получили ценные бумаги выделяемых компаний пропорционально своей доле в холдинге.

Банком-депозитарием по итогам открытого запроса предложений выбран The Bank of New York Mellon, являющийся мировым лидером в данном сегменте финансового рынка и выступавший держателем программ депозитарных расписок ПАО «ЕЭС России».

Депозитарные расписки выпущены по Положению S и Правилу 144A. Одна ГДР удостоверяет права в отношении 5000 обыкновенных именных акций ПАО «ТГК-1». Бумаги обращаются на внебиржевом рынке (over-the-counter market – OTC).

По состоянию на 31 декабря 2019 г. доля ГДР в уставном капитале ПАО «ТГК-1» составила 0,0290%, при этом количество ГДР по Правилу 144A – 16 100 депозитарных расписок, ГДР по Положению S – 209 598 депозитарных расписок. По состоянию на 31 декабря 2019 г. стоимость одной депозитарной расписки составила 1,04\$.

Таблица 41. Характеристики программы ГДР ПАО «ТГК-1»

Вид ГДР	Правило 144-A	Положение Reg.S
Коэффициент	1:5000 акций	1:5000 акций
Краткая характеристика	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных инвесторов, прежде всего, в США	Расписки предназначены для более широкого, чем 144A, круга частных профессиональных инвесторов за пределами США
Дата выпуска	2008 г.	2008 г.
CUSIP	88145T107	88145T206
ISIN	US88145T1079	US88145T2069
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon	

9.2.3. Дивиденды и дивидендная политика

Главной задачей Дивидендной политики ПАО «ТГК-1» является соблюдение права акционеров на получение дивидендов при обеспечении баланса интересов акционеров и Компании.

Решением Совета директоров ПАО «ТГК-1» от 14 декабря 2017 г. утверждено Положение о Дивидендной политике Общества в новой редакции. В соответствии с Положением, источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), сформированная по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ).

Общество вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям и осуществлять их выплату с учетом ограничений, установленных статьей 43 Федерального закона «Об акционерных обществах».

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- прозрачность механизма определения размера дивидендов;
- сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров;
- нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

1. Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, установленного Уставом Общества.
2. Часть чистой прибыли в размере, рекомендованном решением Совета директоров, направляется на выплату дивидендов.
3. Часть чистой прибыли, сохранившаяся после отчислений, предусмотренных пунктами 1-2, остается в распоряжении Общества.

Размер чистой прибыли, из которой рассчитывается размер дивидендов в соответствии с пунктом 1, может корректироваться (уменьшаться) на величину дооценки финансовых вложений и аналогичных по экономической сути фактов хозяйственной деятельности Общества. Часть прибыли, на которую произведена такая корректировка, предлагается оставить в распоряжении Общества. При выбытии переоцененных активов, снижении их стоимости, а также при иных аналогичных по экономической сути фактах хозяйственной деятельности средства,

соответствующие части прибыли, оставшейся в распоряжении Общества, могут учитываться при расчете размера дивидендов в порядке, предусмотренном пунктом 1.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ПАО «ТГК-1»

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-1» от 10.06.2019 г. принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2018 г. в размере 0,000644605 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме. 26.06.2019 г. – дата, на которую определились лица, имеющие право на получение дивидендов.

Общая сумма объявленных дивидендов ПАО «ТГК-1» по итогам 2018 г. составила 2 484 529 тыс. руб. или 35% от чистой прибыли.

Таблица 42. Размер начисленных и выплаченных Обществом дивидендов за 2015-2019 гг.

Дивиденды	2015 г. (за 2014 г.)	2016 г. (за 2015 г.)	2017 г. (за 2016 г.)	2018 г. (за 2017 г.)	2019 г. (за 2018 г.)
Общий размер дивидендов, млн руб.	868,8	936,6	1 331,0	1 887,9	2 484,5
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,000225403	0,000243004	0,000345336	0,000489802	0,000644605
Дивиденды, % от чистой прибыли	25	35	36,6	26	35
Дата объявления	22.06.2015	20.06.2016	19.06.2017	06.06.2018	10.06.2019
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	13.08.2015	11.08.2016	11.08.2017	30.07.2018	31.07.2019
Общий размер выплаченных дивидендов по состоянию на 31.12.2019 г., млн руб.	859,8	927,3	1 317,5	1 872,0	2 463,1
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов, %	98,97	99,00	98,99	99,16	99,14
Стандарт учета для определения чистой прибыли	РСБУ	РСБУ	РСБУ	РСБУ	РСБУ
Форма выплаты объявленных дивидендов	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства

Решений о выплате промежуточных дивидендов в 2019 г. органами управления Компании не принималось.

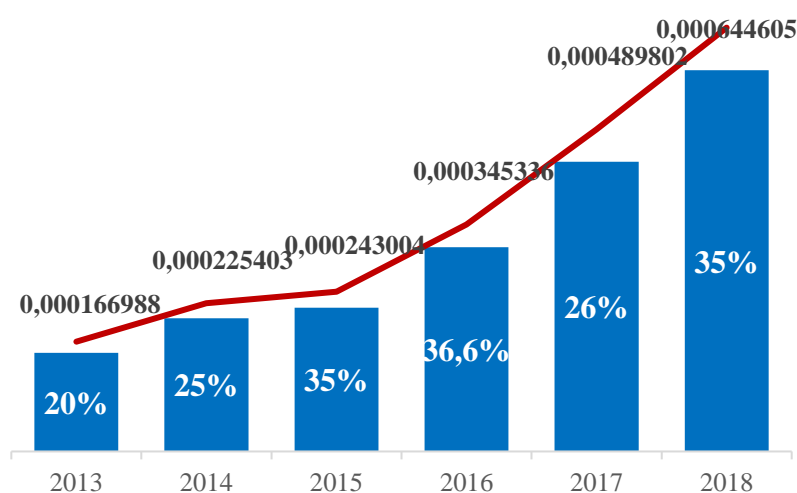


Рис. 21. Динамика размера дивидендов на 1 акцию, руб.

9.2.4. Облигации

Облигации ПАО «ТГК-1», находящиеся в обращении, торгуются на Московской бирже, включены в Третий уровень котировального списка. Выплата купонов по облигациям ПАО «ТГК-1» в отчетном 2019 г. состоялась в полном объеме и точно в соответствии с графиком платежей.

Таблица 43. Информация об облигационных выпусках ПАО «ТГК-1», находящихся в обращении

3 выпуск			4 выпуск	
Вид ценных бумаг	Корпоративные облигации серии 03		Корпоративные облигации серии 04	
Регистрационный номер	4-03-03388-D		4-04-03388-D	
Дата регистрации	08.12.2011		08.12.2011	
Код ISIN	RU000A0JS1W0		RU000A0JS470	
Объем выпуска	2 000 000 штук		2 000 000 штук	
Номинальная стоимость, руб.	1 000		1 000	
Ставка купона, % годовых	1 купон	10,3%	1-2 купоны	7,6%
	2-3 купоны	7,6%	3-4 купоны	8,1%
	4-5 купоны	8,1%	5-6 купоны	8,0%
	6-7 купоны	8,0%	7-8 купоны	12,9%
	8-9 купоны	12,9%	9-10 купоны	14,4%
	10-11 купоны	14,4%	11-12 купоны	6,9%
	12-13 купоны	6,9%	13-14 купоны	4,0%
	14-15 купоны	4,0%	15-16 купоны	5,8%
	16-17 купоны	5,8%	17-20 купоны	определяет Эмитент
	18-20 купоны	определяет Эмитент		
Периодичность купонных выплат	2 раза в год		2 раза в год	
Дата размещения	27.12.2011		27.02.2012	
Срок обращения	10 лет		10 лет	
Дата погашения	14.12.2021		14.02.2022	
Досрочный выкуп	Не предусмотрен		Не предусмотрен	
Организатор размещения	ЗАО «ИК «Лидер»		ЗАО «ИК «Лидер»	
Торговая площадка	Московская Биржа		Московская Биржа	
Котировальный список	Третий уровень		Третий уровень	

9.2.5. Кредитные рейтинги

Неотъемлемой частью работы по повышению инвестиционной привлекательности является взаимодействие с рейтинговыми агентствами.

Таблица 44. Кредитные рейтинги ПАО «ТГК-1»

Дата	Вид рейтинга	Значение рейтинга
Кредитный рейтинг S&P Global Ratings		
20.09.2019	Долгосрочный рейтинг по международной шкале	«BBB-», прогноз «стабильный»
20.09.2019	Краткосрочный рейтинг по международной шкале	«A-3», прогноз «стабильный»
Кредитный рейтинг Fitch Ratings		
12.09.2019	Долгосрочный РДЭ в иностранной валюте	«BBB», прогноз «стабильный»
12.09.2019	Долгосрочный РДЭ в национальной валюте	«BBB», прогноз «стабильный»
12.09.2019	Краткосрочный РДЭ в иностранной валюте	«F3»
12.09.2019	Краткосрочный РДЭ в национальной валюте	«F3»
12.09.2019	Приоритетный необеспеченный рейтинг в национальной валюте	«BBB»
Кредитный рейтинг АКРА*		
15.01.2019	Кредитный рейтинг по национальной шкале	«AA(RU)», прогноз «стабильный»

* 13.01.2020 АКРА подтвердило рейтинг AA (RU), прогноз «стабильный»

Standard & Poor's Global Ratings

20 сентября 2019 года международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило рейтинг ПАО «ТГК-1» на уровне «BBB-», прогноз по рейтингу «стабильный».

Подтверждение рейтингов отражает высокие финансовые результаты на фоне стабильных показателей операционной деятельности компании по итогам 2018 г. и первого полугодия 2019 г., а также ожидания агентства, что «ТГК-1» будет поддерживать сильные характеристики кредитоспособности в 2020-2022 гг.

S&P Global Ratings не добавило дополнительных ступеней к оценке характеристик собственной кредитоспособности «ТГК-1» («BBB-»), поскольку она находится на том же уровне, что и оценка SACR конечной материнской компании — ПАО «Газпром».

Fitch Ratings

12 сентября 2019 года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента (РДЭ) в иностранной и национальной валютах ПАО «ТГК-1» до уровня «BBB», прогноз «стабильный». Краткосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и национальной валютах подтвержден на уровне «F3». Приоритетный необеспеченный рейтинг в национальной валюте повышен до уровня «BBB».

Агентство отметило лидирующие позиции компании на рынке продаж электроэнергии и теплоэнергии в Санкт-Петербурге и соседних регионах за счет реализации проектов ДПМ, наличия значительной доли гидрогенерации в составе производственных активов компании, отличающейся низкокзатратным производством электроэнергии.

Fitch прогнозирует сохранение сильных показателей кредитоспособности ПАО «ТГК-1» в 2019–2023 гг.

АКРА

15 января 2019 года Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг ПАО «ТГК-1» на уровне AA по национальной шкале для Российской Федерации со «стабильным» прогнозом.

Кредитный рейтинг ПАО «ТГК-1» обусловлен высокой рентабельностью бизнеса благодаря новым ТЭЦ и работе ГЭС, низкой долговой нагрузкой и сильной ликвидностью вследствие завершения ключевых инвестиционных проектов компании.

Сдерживающее влияние на рейтинг оказывают средний размер бизнеса, качество основных средств, а также регуляторные риски. Положительное влияние оказывает высокая вероятность поддержки со стороны основного акционера, ПАО «Газпром».

«Стабильный» прогноз предполагает с наиболее высокой долей вероятности неизменность рейтинга на горизонте 12 – 18 месяцев.

9.2.6. Взаимодействие с инвестиционным сообществом

Взаимодействие с инвестиционным сообществом в ПАО «ТГК-1» осуществляется отделом акционерного капитала и работы с инвесторами в составе Департамента корпоративного управления.

Общество постоянно повышает уровень публичности и взаимодействия с инвесторами, стремясь соответствовать лучшим мировым практикам по раскрытию информации. В настоящее время Компания предоставляет данные о финансовом, операционном и других аспектах своей деятельности на уровне и в сроки, сопоставимые с публичными компаниями. При общении с инвестиционным сообществом ПАО «ТГК-1» придерживается принципа предоставления объективной, достоверной и непротиворечивой информации о своей деятельности, а также соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и существенных фактов через авторизованные сервисы раскрытия информации в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Компания регулярно раскрывает финансовую отчетность по РСБУ и МСФО и презентации для инвесторов.

Механизмы взаимодействия ПАО «ТГК-1» с инвестиционным сообществом:

- конференц-звонки для инвесторов с участием менеджмента Компании;
- регулярные встречи с инвесторами и акционерами;
- участие в крупных конференциях инвестиционно-брокерских организаций;
- организация выездных встреч на производственные объекты Компании.

В 2019 г. интерактивный Годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2018 г., созданный совместно с компанией «2PR», удостоен ряда наград:

- получил платиновую награду на престижном международном конкурсе дизайн-проектов в сфере маркетинга, корпоративных коммуникаций и PR – MarCom Awards-2019;
- победил в номинации «Лучший годовой отчет» национального конкурса корпоративных медийных ресурсов «Серебряные нити 2019».

В феврале 2020 г. интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2018 г. назван победителем в номинации «Digital-Media & Инструменты / Годовой отчет» ежегодного конкурса «Digital Communications Awards».

При составлении годовых отчетов ПАО «ТГК-1», в частности по результатам 2019 г., Общество руководствуется Положением Центрального банка РФ о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 30.12.2014 г. №454-П; федеральными законами «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. №208-ФЗ и «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996 г. №39-ФЗ.

9.3. Принципы и практика корпоративного управления

Совет директоров и менеджмент осуществляют управление Компанией, придерживаясь рекомендаций и принципов, указанных в Кодексе корпоративного управления, утвержденном Банком России, среди которых основными являются защита прав акционеров и инвесторов, прозрачность и информационная открытость. Документы, обеспечивающие деятельность системы корпоративного управления размещены на официальном сайте Компании.

В 2019 г. руководством Компании, как и ранее, проводилась работа, направленная на обеспечение защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов.

Для обеспечения эффективности принятия решений Советом директоров ПАО «ТГК-1» продолжили свою работу следующие Комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по бюджетному планированию и инвестициям (до 13.12.2019 - Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям);
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности и эффективности (до 13.12.2019 - Комитет по надежности).

По решению Совета директоров, для повышения эффективности работы, утверждены положения Комитетов, которые актуализируются в соответствии с изменениями в законодательстве и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

В состав Комитетов Совета директоров входят члены Совета директоров, представители крупных акционеров и Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. На заседаниях Комитетов Совета директоров ПАО «ТГК-1» в 2019 г. обсуждались вопросы организационной и финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТГК-1», выносимые на заседания Совета директоров и предлагаемые к рассмотрению членами Комитетов Совета директоров.

В ПАО «ТГК-1» ведется постоянная работа по развитию, совершенствованию и приведению системы корпоративного управления в соответствие требованиям российского законодательства, рекомендациям Кодекса корпоративного управления (рекомендован к применению Советом директоров Банка России, одобрен 21.03.2014 г.), Правилам листинга Московской Биржи, а также лучшей российской и мировой практикой.

Наиболее важным из проведенных мероприятий в рамках совершенствования практики корпоративного управления Общества является соблюдение с 2016 г. рекомендации Кодекса корпоративного управления обеспечения наличия в составе Совета директоров и Комитетов Совета директоров независимых директоров. В 2019 г. Советом директоров ПАО «ТГК-1» проводился регулярный анализ соответствия директоров критериям независимости, установленным Правилами листинга Московской биржи.

14.12.2017 г. Советом директоров утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «ТГК-1» в новой редакции. Изменения внесены с целью приведения в соответствие Положения с Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Советом директоров ПАО «ТГК-1» 15.08.2019 г. утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля, которая определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками в Обществе, в соответствии с рекомендациями Кодекса

корпоративного управления. Политика управления рисками и внутреннего контроля способствует улучшению финансовых результатов Общества за счет снижения потерь, возникающих в результате реализации рисков (по видам рисков, управление которыми возможно). В 2019 году Обществом реализован ряд мероприятий, направленных на совершенствование системы управления рисками (раздел 3.4 настоящего Годового отчета).

Более подробная информация о соблюдении ПАО «ТГК-1» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления содержится в Приложении 4.

9.4. Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «ТГК-1», ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2».

Электроэнергетика – стратегически важная область деятельности Группы Газпром. За последние 10 лет в структуре ПАО «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединяющий активы в сфере производства электрической и тепловой энергии, передачи и реализации тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах.

Электроэнергетические активы консолидированы в 100% дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежат контрольные пакеты акций компаний ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК» – единой теплоснабжающей организации Москвы. Контрольный пакет акций ПАО «ОГК-2» принадлежит ПАО «Центрэнергохолдинг», дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг».

ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК» являются неотъемлемой частью бизнеса Группы Газпром, отчуждение указанных активов не рассматривается.

Приоритетной задачей электроэнергетического направления ПАО «Газпром» считает поступательное развитие компаний, обеспечение стабильного роста их финансовых показателей при сохранении надежности энергоснабжения потребителей.

ПАО «Газпром» осуществляет управление компаниями по единым корпоративным стандартам, осознает важность совершенствования корпоративного управления подконтрольных хозяйственных обществ и стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности.

9.5. Органы управления и контроля

9.5.1. Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Компетенции Общего собрания акционеров определены статьей 15 Устава ПАО «ТГК-1»

Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общего собрания акционеров определяется Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ТГК-1», утвержденным Общим собранием акционеров 10.06.2019 г. (Протокол № 1 от 11.06.2019 г.).

Внеочередное Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров ПАО «ТГК-1» на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии Общества, аудитора Общества, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций Общества на дату предъявления требования. Вопросы в повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров предлагаются инициатором созыва собрания.

10.06.2019 г. состоялось Годовое Общее собрание акционеров ПАО «ТГК-1», на котором утверждены следующие документы: годовой отчет Общества за 2018 г., годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2018 г. Приняты решения о распределении прибыли за 2018 г., о выплате дивидендов, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден аудитор Общества. Принято решение об утверждении Устава Общества и внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, в новой редакции. Принято решение об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и об участии ПАО «ТГК-1» в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций.

Также в 2019 году проведено два внеочередных Общих собрания акционеров:

19.09.2019 года приняты решения по вопросам о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров, об избрании членов Совета директоров и об участии Общества в ассоциации.

27.09.2019 года принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ООО «Газпром энергохолдинг».

9.5.2. Совет директоров

Компетенции Совета директоров определены п. 20.1. ст. 20 Устава Общества. Порядок деятельности и проведения, заседаний Совета директоров Общества, регулируется Положением о Совете директоров ПАО «ТГК-1», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 10.06.2019 г. (Протокол № 1 от 11.06.2019 г.).

В соответствии с Положением Совет директоров ПАО «ТГК-1» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В состав Совета директоров входят 11 человек, из них 4 – выдвинуты акционером Fortum Power and Heat Oy, 7 – ООО «Газпром энергохолдинг».

В 2019 г. Совет директоров ПАО «ТГК-1» провел 19 заседаний, 18 заседаний проведены в заочной форме, 1 – в форме совместного присутствия.

Составы Совета директоров ПАО «ТГК-1», которые осуществляли свои полномочия в 2019 г.

Совет директоров, избранный внеочередным Общим собранием акционеров 19.09.2019 г. (в 2019 г. проведено 4 заседания в данном составе)

ФИО	Должность*
Председатель Совета директоров	

Маркелов Виталий Анатольевич	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» (<i>неисполнительный директор</i>)
Члены Совета директоров	
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум» (<i>неисполнительный директор</i>)
Боровиков Дмитрий Павлович	Вице-президент по стратегии, управлению производственным портфелем и трейдингу ПАО «Фортум» (<i>независимый директор</i>)
Иванников Александр Сергеевич	Начальник Департамента ПАО «Газпром» (<i>неисполнительный директор</i>)
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» -(<i>неисполнительный директор</i>)
Хорев Андрей Викторович	Советник Председателя Правления ГПБ (АО) (<i>неисполнительный директор</i>)
Дмитриев Андрей Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром» (<i>неисполнительный директор</i>)
Сухов Геннадий Николаевич	Член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром» (<i>неисполнительный директор</i>)
Федоров Денис Владимирович	Начальник Управления ПАО «Газпром» (<i>исполнительный директор</i>)
Марио Дитмар Мацидовски	Вице-президент по финансам ПАО «Фортум» (<i>независимый директор</i>)
Чуваев Александр Анатольевич	Исполнительный вице-президент, член Правления корпорации Fortum, генеральный директор ПАО «Фортум» (<i>неисполнительный директор</i>)

* Должности указаны на момент избрания.

Совет директоров, избранный Годовым общим собранием акционеров 10.06.2019 г. (в 2019 г. проведено 9 заседаний в данном составе)

ФИО	Должность*
Председатель Совета директоров	
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг» (<i>неисполнительный директор</i>)
Члены Совета директоров	
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум» (<i>неисполнительный директор</i>)
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1» (<i>неисполнительный директор</i>)
Дмитриев Андрей Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром» (<i>неисполнительный директор</i>)
Боровиков Дмитрий Павлович	Вице-президент по стратегии, управлению производственным портфелем и трейдингу ПАО «Фортум» (<i>независимый директор</i>)
Иванников Александр Сергеевич	Начальник Департамента ПАО «Газпром» (<i>неисполнительный директор</i>)
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Начальник Департамента ПАО «Газпром», Член Правления ПАО «Газпром» (<i>неисполнительный директор</i>)

Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum (Fortum Oyj), Президент дивизиона «Россия» Корпорации Fortum, генеральный директор ПАО «Фортум» <i>(неисполнительный директор)</i>
Коробкина Ирина Юрьева	Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром» <i>(неисполнительный директор)</i>
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» <i>(неисполнительный директор)</i>
Хорев Андрей Викторович	Советник генерального директора ООО «ТПС групп» <i>(независимый директор)</i>

* Должности указаны на момент избрания.

Совет директоров, избранный Годовым общим собранием акционеров 06.06.2018 г. (в 2019 г. проведено 6 заседаний в данном составе)

ФИО	Должность*
Председатель Совета директоров	
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» <i>(неисполнительный директор)</i>
Заместитель Председателя Совета директоров	
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг» <i>(неисполнительный директор)</i>
Члены Совета директоров	
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1» <i>(неисполнительный директор)</i>
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум» <i>(независимый директор)</i>
Дмитриев Андрей Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром» <i>(неисполнительный директор)</i>
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ПАО «Фортум» <i>(неисполнительный директор)</i>
Пятницев Валерий Геннадьевич	Директор по стратегии АО «ФИНАМ» <i>(независимый директор)</i>
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum (Fortum Oyj), генеральный директор ПАО «Фортум» <i>(неисполнительный директор)</i>
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром» <i>(неисполнительный директор)</i>
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» <i>(неисполнительный директор)</i>
Хорев Андрей Викторович	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой» <i>(независимый директор)</i>

* Должности указаны на момент избрания.

Участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов в 2019 г.

ФИО	Совет директоров*	Комитет по аудиту	Комитет по бюджетному планированию и инвестициям (Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям)	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по надежности и эффективности (Комитет по надежности)
Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2019 года					
Абдушукуров П.Ф.	18/19	95%	100%	100%	100%
Дмитриев А.И.	19/19	100%			
Федоров Д.В.	18/19	95%			
Чуваев А.А.	15/19	79%			
Хорев А.В.	13/13	100%	100%	83%	
Шацкий П.О.	19/19	100%	100%	100%	
Лица, вышедшие из состава Совета директоров 10.06.2019					
Пятницев В.Г.	6/6	100%	100%	100%	
Ерошин Ю.А.	4/6	67%			
Шаталов И.И.	0/6	0%			
Лица, вошедшие в состав Совета директоров 10.06.2019					
Боровиков Д.П.	12/13	92%	100%	100%	
Иванников А.С.	8/13	62%		100%	
Лица, находящиеся в составе Совета директоров с 10.06.2019 по 19.09.2019					
Коробкина И.Ю.	9/9	100%	100%	100%	
Лица, вышедшие из состава Совета директоров 19.09.2019					
Барвинок А.В.	13/15	87%			
Селезнев К.Г.	14/15	93%			
Лица, вошедшие в состав Совета директоров 19.09.2019					
Маркелов В.А.	4/4	100%			
Мацидовски М.	4/4	100%	100%	100%	
Сухов Г.Н.	4/4	100%			

* А/Б - А - количество заседаний, в которых директор принял участие; Б – количество проведенных заседаний за период, в течение которого директор входил в состав Совета директоров/Комитета.

Краткие биографические сведения членов Совета директоров на 31.12.2019 г.

Маркелов Виталий Анатольевич, председатель Совета директоров

Год рождения: 1963

Образование: Высшее. Кандидат технических наук

Куйбышевский авиационный институт

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2014 – н/в Заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «Газпром»

2014 – н/в Президент Ассоциации производителей труб

2019 – н/в Неисполнительный директор Sakhalin Energy Investment Company Ltd.

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Федоров Денис Владимирович, член Совета директоров

Год рождения: 1978

Образование: Высшее. Кандидат экономических наук

2001 г. Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Экономист-менеджер»

2003 г. Московский энергетический институт (технический университет), специальность «Экономика» и «Промышленная энергетика»

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2014 – н/в	Начальник Управления ПАО «Газпром»
2014 – н/в	Генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»
2014 – н/в	Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
2017 – 2017	Генеральный директор ООО «АТЭС»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Абдушукуров Парвиз Фарходович, член Совета директоров

Год рождения: 1964

Образование: Высшее.

1991 г. Таджикский государственный университет, Физика

2003 г. МЭИ, Тепловые электрические станции

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2014 – н/в Вице-президент, Заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум»

2014 – н/в Заместитель генерального директора по операционной деятельности – главный инженер АО «УТСК»

2014 – н/в Заместитель генерального директора по операционной деятельности АО «ЧЭР»

Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.

Боровиков Дмитрий Павлович, независимый член Совета директоров

Год рождения: 1988

Образование: Высшее.

2011 г. ГО БУ ВПО Государственный университет - Высшая школа экономики

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2014 – 2016 Руководитель направления стратегических проектов, центра анализа рынков и стратегических возможностей, управления по бизнес-анализу и развитию рынков ОАО «Фортум»

2016 – 2018 Заместитель руководителя Центра развития и роста по стратегическому развитию ПАО «Фортум»

2018 – 2018 Директор центра развития и роста ПАО «Фортум»

2019 – н/в Вице-президент по стратегии, управлению производственным портфелем и трейдингу ПАО «Фортум»

Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.

Дмитриев Андрей Игоревич, член Совета директоров

Год рождения: 1974

Образование: Высшее.

1995 г. Волжская государственная академия водного транспорта

2016 г. Стокгольмская школа экономики (ЕМВА)

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2014 – 2016 Генеральный директор АО «Газпром газэнергосеть» (в настоящее время – ООО «Газпром газэнергосеть»)

2016 – 2019 Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»

2019 – н/в Генеральный директор ООО «Газпром газомоторное топливо»

Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.

Иванников Александр Сергеевич, член Совета директоров

Год рождения: 1966

Образование: Высшее.

1988 г. Высшее военно-морское училище радиоэлектроники им. А.С. Попова

1993 г.	Санкт-Петербургский государственный университет
1999 г.	Санкт-Петербургский государственный технический университет
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2014 – н/в	Первый заместитель начальника финансово-экономического департамента, Начальник департамента ПАО «Газпром»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Марио Дитмар Мацидовски, независимый член Совета директоров

Год рождения: 1963	
Образование: Высшее.	
1989 г.	Московский государственный институт международных отношений
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2014 – н/в	Вице-президент по финансам ПАО «Фортум»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Сухов Геннадий Николаевич, член Совета директоров

Год рождения: 1961	
Образование: Высшее.	
	Саратовский политехнический институт
	Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2014 - 2019	Заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
2019 - н/в	Начальник Департамента ПАО «Газпром»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Хорев Андрей Викторович, член Совета директоров

Год рождения: 1972	
Образование: Высшее. Кандидат экономических наук	
1993 г.	Киевское высшее военно-морское училище
1996 г.	Российско-Американский университет
2002 г.	Кандидат экономических наук
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2018 – н/в	Советник генерального директора ООО «ТПС Групп»
2019 – н/в	Советник Председателя Правления Банка ГПБ (АО)
2019 – н/в	Заместитель генерального директора «РусХимАльянс»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Чуваев Александр Анатольевич, член Совета директоров

Год рождения: 1960	
Образование: Высшее.	
1983 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Оборудование и технология сварочного производства»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2014– н/в	Член Правления, Исполнительный Вице-президент Корпорации Fortum (Fortum Oyj)
2014 – н/в	Генеральный директор ПАО «Фортум»
2014 – 2017	Генеральный директор ООО «Фортум Энергия»
2014 – н/в	Генеральный директор АО «ЧЭР»
2014 – н/в	Генеральный директор АО «УТСК»

2014 – 2014	Генеральный директор ООО «ТТЭЦ»
2014 – н/в	Председатель комиссии по ЖКХ, председатель Координационного совета отделений РСПП в Уральском Федеральном округе
2014 – н/в	Генеральный директор ООО «УК «Ветроэнергетика»
2017 – 2019	Генеральный директор ООО «ФНГ»
Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Шацкий Павел Олегович, член Совета директоров

Год рождения: 1972

Образование: Высшее.

1997 г.	Российский Государственный аграрный заочный университет
2002 г.	Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Государственный университет управления

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2014 – н/в	Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
------------	---

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

Информация о наличии у членов Совета директоров ПАО «ТГК-1» конфликта интересов, в том числе связанного с участием членов Совета директоров ПАО «ТГК-1» в органах управления конкурентов ПАО «ТГК-1» не поступала.

ПАО «ТГК-1» не осуществляло выдачу займов (кредитов) членам Совета директоров Общества.

Сделки с акциями ПАО «ТГК-1» членами Совета директоров в течение 2019 г. не совершались.

В соответствии с Уставом ПАО «ТГК-1», а также в соответствии с утвержденным годовым Общим собранием акционеров Положением «О порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «ТГК-1» 10.06.2019 г. (Протокол № 1 от 11.06.2019 г.) членам Совета директоров может выплачиваться вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих функций. Вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением. Выплата производится ежеквартально по итогам заседаний Совета директоров, проведенных в течение квартала, не позднее 1 (Одного) месяца после его окончания.

Размер вознаграждения, выплачиваемого в соответствии с Положением Председателю Совета директоров (заместителю Председателя Совета директоров либо иному лицу, председательствовавшему на заседании Совета директоров) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая

сумма. Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать 5 (Пять) процентов чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета директоров Общества.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается в течение месяца после даты проведения Общего собрания акционеров Общества, указанного в Положении.

Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества распределяется между членами Совета директоров в равных долях, за исключением случаев, указанных в Положении.

Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

Если в Обществе отсутствует чистая прибыль, дополнительная часть вознаграждения членов Совета директоров Общества не определяется.

Членам Совета директоров в качестве компенсации расходов производятся выплаты за осуществление ими своих полномочий. Компенсация расходов выплачивается членам Совета директоров при условии предоставления ими документов, подтверждающих произведенные расходы. Документы, подтверждающие произведенные расходы, должны быть предоставлены в бухгалтерию Общества.

Члены Совета директоров Общества не вправе получать иные вознаграждения и (или) компенсации расходов за осуществление ими своих полномочий, за исключением указанных в Положении.

Выплата вознаграждения и (или) компенсации расходов производится Обществом путем перечисления денежных средств на личный счет члена Совета директоров или через кассу Общества.

Информация о вознаграждении и (или) компенсации расходов, выплачиваемых членам Совета директоров, раскрывается Обществом в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Членам Совета директоров, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлен запрет на получение выплат от коммерческих организаций, вознаграждение не выплачивается.

Таблица 45. Сведения о размере вознаграждения членам Совета директоров, тыс. руб.

Наименование показателя	2019
Вознаграждение за участие в работе органа управления	21 974,36
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	21 974,36

В ПАО «ТГК-1» действует корпоративный секретарь.

Краткие биографические сведения корпоративного секретаря на 31.12.2019 г.

Максимова Антонина Николаевна	
Год рождения: 1973	
Образование: Высшее. Кандидат технических наук	
1996 г.	Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, специальность «Технология машиностроения»
2000 г.	Санкт-Петербургский государственный политехнический университет – защита диссертации
2002 г.	Санкт-Петербургский государственный экономический университет, специальность «Финансовый менеджмент»

2013 г.	Санкт-Петербургский университет управления и экономики, магистратура по специальности «Юриспруденция»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2014 – н/в	Начальник департамента корпоративного управления ПАО «ТГК-1»
2016 – н/в	Корпоративный секретарь ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

9.5.3. Комитеты Совета директоров

Целью деятельности Комитетов является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции. В настоящее время при Совете директоров ПАО «ТГК-1» действует 4 Комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по бюджетному планированию и инвестициям (до 13.12.2019 - Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям);
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности и эффективности (до 13.12.2019 - Комитет по надежности).

Комитет по аудиту Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества в области аудита и отчетности Общества.

Состав Комитета по аудиту, избранный Советом директоров Общества 13.12.2019 г.

ФИО	Должность*
Председатель Комитета	
Хорев Андрей Викторович	Советник Генерального директора ООО «ТПС Групп»
Члены Комитета	
Боровиков Дмитрий Павлович	Вице-президент по стратегии, управлению производственным портфелем и трейдингу ПАО «Фортум», <i>Независимый директор</i>
Иванников Александр Сергеевич	Начальник Департамента ПАО «Газпром»
Мацидовски Марио Дитмар	Вице-президент по финансам ПАО «Фортум», <i>Независимый директор</i>
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

* Должности указаны на момент избрания в Комитет.

До 13.06.2019 года действовал состав комитета, избранный Советом директоров ПАО «ТГК-1» 28.06.2018. После проведения годового общего собрания акционеров был избран новый состав комитета по аудиту, который действовал в период с 05.07.2019 по 15.10.2019 года. В течение 2019 г. проведено 3 заседания Комитета по аудиту.

Комитет по бюджетному планированию и инвестициям Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим ключевым направлениям деятельности Совета директоров:

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- 1) определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, оценка эффективности деятельности Общества в среднесрочной и долгосрочной перспективе, согласование стратегии Общества;
- 2) рассмотрение и одобрение сценарных условий для формирования средне-и долгосрочной перспективы деятельности Общества;
- 3) анализ хода реализации принятых программ и проектов стратегического развития Общества;
- 4) корректировка стратегии развития Общества;
- 5) установление ключевых показателей эффективности (KPI) для утверждения Советом директоров;
- 6) рассмотрение ежеквартального отчета Генерального директора Общества об исполнении стратегии Общества;
- 7) контроль за достижением стратегических целей Общества и ключевых показателей эффективности (KPI), утвержденных Советом директоров;
- 8) определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;
- 9) финансовое планирование, определение кредитной и дивидендной политики Общества;
- 10) рассмотрение вопросов привлечения заемного финансирования, в том числе выпуск облигаций и иных долговых ценных бумаг;
- 11) контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества;
- 12) оценка эффективности деятельности Общества;
- 13) повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- 14) содействие менеджменту Общества и оценка предложений по привлечению инвесторов в отрасль и выработка рекомендаций по соблюдению баланса интересов Общества и инвесторов при осуществлении инвестиционных процессов в Обществе и его филиалах;
- 15) организация своевременной и качественной экспертизы инвестиционных проектов и программ, выносимых на рассмотрение Совета директоров Общества;
- 16) рассмотрение существенных условий реализации инвестиционных проектов;
- 17) выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по рассматриваемым им вопросам в соответствии с компетенцией Комитета.

Состав Комитета по бюджетному планированию и инвестициям, избранный Советом директоров Общества 13.12.2019 г.

ФИО	Должность*
Председатель Комитета	
Рогов Александр Владимирович	Заместитель начальника Управления – начальник отдела ПАО «Газпром»
Члены Комитета	
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1»
Марио Мацидовски	Вице-президент по финансам ПАО «Фортум»

Калашников Андрей Викторович	Заместитель директора по производству, начальник технического управления ООО «Газпром энергохолдинг»
Предеин Владимир Михайлович	Начальник отдела ПАО «Газпром»
Земляной Евгений Николаевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»
Рыков Ярослав Александрович	Директор по бизнес-анализу ПАО «Фортум»
Грязнов Валентин Борисович	Советник начальника Департамента ПАО «Газпром»
Боровиков Дмитрий Павлович	Вице-президент по стратегии, управлению производственным портфелем и трейдингу ПАО «Фортум», <i>Независимый директор</i>
Юзифович Александр Михайлович	Заместитель начальника Управления Казначейства ООО «Газпром энергохолдинг»

* Должности указаны на момент избрания в Комитет.

До 13.06.2019 года действовал состав комитета, избранный Советом директоров ПАО «ТГК-1» 28.06.2018. В течение 2019 г. проведено 4 заседания Комитета бюджетному планированию и инвестициям (по бизнес-стратегии и инвестициям).

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по направлениям деятельности Совета директоров в области кадровой и социально трудовой политики Общества.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный Советом директоров Общества 13.12.2019 г.

ФИО	Должность*
Председатель Комитета	
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
Члены Комитета	
Боровиков Дмитрий Павлович	Вице-президент по стратегии, управлению производственным портфелем и трейдингу ПАО «Фортум», <i>Независимый директор</i>
Мацидовски Марио Дитмар	Вице-президент по финансам ПАО «Фортум», <i>Независимый директор</i>
Хорев Андрей Викторович	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой», <i>Независимый директор</i>

* Должности указаны на момент избрания в Комитет.

До 13.06.2019 года действовал состав комитета, избранный Советом директоров ПАО «ТГК-1» 28.06.2018. После проведения годового общего собрания акционеров был избран новый состав комитета по кадрам и вознаграждениям, который действовал в период с 05.07.2019 по 15.10.2019 года. В течение 2019 г. проведено 6 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по надежности и эффективности Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- рассмотрение целей, приоритетных направлений и основных принципов стратегического развития Общества (стратегии развития Общества) в части

- повышения технологической надежности, безопасности и эффективности производства;
- рассмотрение (экспертиза) программ технического перевооружения и реконструкции, технического обслуживания и ремонта, энергосбережения и повышения энергетической эффективности, повышения технологической надежности и других производственных программ с точки зрения обеспечения требований комплексной технологической надежности, безопасности и эффективности производства;
 - оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования причин происшествий (технологических нарушений, в том числе аварий, несчастных случаев, пожаров, чрезвычайных ситуаций техногенного характера, нарушений топливообеспечения), а также контроль их исполнения;
 - рассмотрение технической и экологической политики Общества;
 - оценка деятельности менеджмента Общества в части обеспечения требований комплексной технологической надежности, безопасности и эффективности производства;
 - совершенствование системы ключевых показателей эффективности по безопасности и надежности производства, выработка рекомендаций по утверждению целевых значений, рассмотрение отчетов об их выполнении;
 - разработка стандартов Общества в части планирования, исполнения, формирования отчетности по направлениям производственной деятельности.
 - рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества.
 - иные вопросы, связанные с вышеуказанными вопросами (за исключением относящихся к компетенции других Комитетов Совета директоров Общества).

Состав Комитета по надежности и эффективности, избранный Советом директоров Общества 13.12.2019 г.

ФИО	Должность*
Председатель Комитета	
Федоров Михаил Владимирович	Директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг»
Члены Комитета	
Калашников Андрей Викторович	Заместитель директора по производству, начальник технического управления ООО «Газпром энергохолдинг»
Сорокин Михаил Владимирович	Начальник отдела ПАО «Газпром»
Воробьев Алексей Иосифович	Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «ТГК-1»
Сверчков Сергей Вениаминович	Заместитель главного инженера ПАО «ТГК-1»
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – главный инженер ПАО «Фортум», <i>Независимый директор</i>
Цветков Владимир Алексеевич	Начальник департамента реализации проектов капитального строительства ПАО «ТГК-1»

* Должности указаны на момент избрания в Комитет.

До 13.06.2019 года действовал состав комитета, избранный Советом директоров ПАО «ТГК-1» 28.06.2018. В течение 2019 г. проведено 2 заседания Комитета по надежности и эффективности (по надежности).

9.5.4. Правление, Генеральный директор и Управляющий директор

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества и вправе решать вопросы текущей деятельности в соответствии со статьей 26 Устава ПАО «ТГК-1». В соответствии с пп.19 п.15.1. ст.15 Устава и п.1 ст.69 ФЗ «Об акционерных обществах» полномочия единоличного исполнительного органа могут быть переданы по договору управляющей организации.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ТГК-1», состоявшегося 27.09.2019, полномочия Генерального директора ПАО «ТГК-1» с 30.09.2019 года переданы управляющей организации - Обществу с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг» (ОГРН 1037739465004, место нахождения: 197198, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, проспект Добролюбова, д.16, корп. 2, лит. А, помещение 11).

Общество с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг», 100% (сто процентов) уставного капитала которого принадлежит ПАО «Газпром», является компанией, объединяющей электро- и теплоэнергетические активы Группы Газпром.

Сайт ООО «Газпром энергохолдинг»: energoholding.gazprom.ru

Таблица 46. Сведения о размере вознаграждения Управляющей организации, тыс. руб.

Наименование показателя	2019
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 760,87
Заработная плата*	-
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	1 760,87

Управляющий директор

Ведерчик Вадим Евгеньевич	
Год рождения: 1979	
Образование: Высшее.	
2002 г.	Санкт-Петербургский государственный политехнический университет
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2014	Директор по капитальному строительству ОАО «ТГК-1»
2014 – 2019	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «ТГК-1»
2019-н.в.	Управляющий директор ПАО «ТГК-1»
Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Правление Общества

Состав Правления до 17.09.2019 г.:

ФИО	Должность
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1» (Председатель Правления)
Ведерчик Вадим Евгеньевич	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
Воробьев Алексей Иосифович	Заместитель генерального директора – главный инженер – директор филиала «Невский»
Гончаров Андрей Валерьевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

ФИО	Должность
Карцев Игорь Владимирович	Заместитель генерального директора – директор филиала «Карельский»
Курбатов Игорь Васильевич	Заместитель генерального директора по корпоративной защите
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию
Назаров Станислав Валентинович	Заместитель генерального директора – директор филиала «Кольский»
Семенов Геннадий Станиславович	Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту
Соколов Андрей Геннадьевич	Заместитель генерального директора
Станишевская Раиса Владимировна	Главный бухгалтер

Решением Совета директоров ПАО «ТГК-1» от 17.09.2019 (протокол от 18.09.2019 № 9) полномочия действующих членов Правления прекращены 29.09.2019.

Новый состав Правления в настоящее время не сформирован.

Информация о наличии у членов Правления ПАО «ТГК-1» конфликта интересов в ПАО «ТГК-1» не поступала.

ПАО «ТГК-1» не осуществляло выдачу займов (кредитов) членам Правления Общества.

Сделки членами Правления сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «ТГК-1» не совершались.

В соответствии с п. 4.8. Положения о Правлении ПАО «ТГК-1»:

«Членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение в соответствии с договором, заключаемым каждым из них с Обществом.

По решению Совета директоров Общества членам Правления может быть выплачено дополнительное вознаграждение в зависимости от результатов деятельности Общества».

Таблица 47. Сведения о размере вознаграждения членам Правления, тыс. руб.

Наименование показателя	2019
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата*	58 328,57
Премии	18 982,17
Комиссионные	-
Льготы	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	77 310,74

* Членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение в соответствии с трудовым договором, заключаемым каждым из них с Обществом.

9.5.5. Ревизионная комиссия

В соответствии со статьей 29 Устава в целях контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 (Пять) членов на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным годовым общим собранием акционеров 10.06.2019 г. (Протокол № 1 от 11.06.2019 г.)

В соответствии Положением основными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;

- осуществление контроля за соответствием законодательству и внутренним нормативным актам порядка ведения бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета Общества;
- содействие повышению эффективности управления активами Общества и иной финансово-хозяйственной деятельности Общества, снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

В соответствии с п.29.2 статьи 29 Устава к компетенции Ревизионной комиссии Общества, кроме вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», относятся:

- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления финансовыми и операционными рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами, бюджетом, а также по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в производственной и финансово-хозяйственной деятельности действующих норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества, а также выполнения решений Общего собрания акционеров Общества;
- проверка соответствия законодательству хозяйственных операций Общества, осуществляемых по заключенным от имени Общества договорам и сделкам;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов;
- проверка выполнения решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией;
- проверка соответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемых Советом директоров Общества, Уставу Общества и решениям Общего собрания акционеров Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Состав Ревизионной комиссии, избранный Годовым общим собранием акционеров 10.06.2019 г.

ФИО	Должность*
Члены Ревизионной комиссии	
Салехов Марат Хасанович	Заместитель начальника Департамента, начальник Управления ПАО «Газпром»
Котляр Анатолий Анатольевич	Начальник Управления ПАО «Газпром»
Линовицкий Юрий Андреевич	Начальник Управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» Проекта внутренний аудит ООО «Газпром Персонал»
Комаров Максим Николаевич	Начальник Управления осуществления платежей теплоснабжающих компаний ООО «ГЭХ Финанс»
Коршняков Денис Анатольевич	Начальник отдела долгосрочных финансовых вложений ООО «Газпром энергохолдинг»

* Должности указаны на момент избрания в Комиссию.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 10.06.2019 г. (Протокол № 1 от 11.06.2019 г.). В соответствии с этим положением членам ревизионной комиссии устанавливаются следующие размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций:

- выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме;
- члену ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании ревизионной комиссии и проведением проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества;
- за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением. Выплата указанного в настоящем пункте вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии). Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии Общества в соответствии с данным пунктом, увеличивается на 50%;
- выплата вознаграждений и компенсаций привлеченным Ревизионной комиссией специалистам (экспертам), не являющимся членами Ревизионной комиссии Общества, производится Обществом на основании заключаемых ими с Обществом договоров. Условия таких договоров утверждаются Советом директоров Общества;
- на отдельные категории лиц, в том числе государственных служащих, являющихся членами Ревизионной комиссии Общества, действие Положения распространяется с учетом ограничений и требований, установленных действующим законодательством для таких категорий лиц.

Таблица 48. Сведения о размере вознаграждения членам Ревизионной комиссии, тыс. руб.

Наименование показателя	2019
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	768,5
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	768,5

9.5.6. Внутренний аудит

Независимую и объективную оценку надежности и эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления в ПАО «ТГК-1» проводит Служба внутреннего аудита (далее – СВА), которая функционально подотчетна Совету директоров ПАО «ТГК-1» (через Комитет по аудиту Совета директоров) и административно подчинена генеральному директору Общества.

В рамках своей деятельности СВА руководствуется Политикой внутреннего аудита (утверждена решением Совета директоров 30.09.2016 г., Протокол № 3 от 03.10.2016 г.), Положением о Службе внутреннего аудита (утверждено решением Совета директоров 30.09.2016 г., Протокол № 3 от 03.10.2016 г.), а также требованиями и рекомендациями действующего законодательства РФ.

Деятельность СВА осуществляется в соответствии с годовым Планом работы, утвержденным Советом директоров ПАО «ТГК-1», после предварительного его рассмотрения Комитетом по аудиту.

По итогам проверок СВА разрабатываются и представляются руководству ПАО «ТГК-1» рекомендации по устранению выявленных нарушений и недостатков. Генеральным директором принимаются решения о разработке Планов корректирующих мероприятий, направленных на совершенствование деятельности ПАО «ТГК-1». Мониторинг исполнения Планов мероприятий осуществляется Службой внутреннего аудита.

9.6. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1»

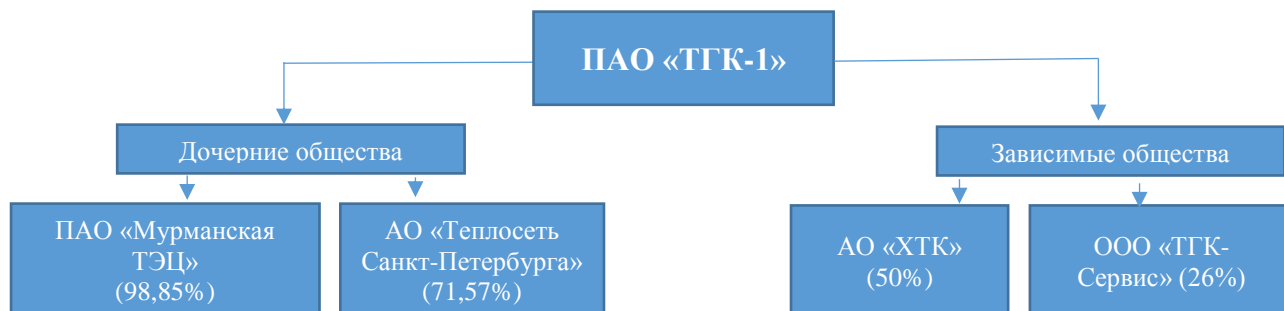


Рис. 22. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1»

9.6.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами

Организация Компанией корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) осуществляется в соответствии со следующими принципами:

- соблюдение требований действующего законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества и ДЗО в процессе осуществления корпоративного управления ДЗО;
- соответствие корпоративного управления ДЗО стратегии развития Общества и ДЗО;
- осуществление корпоративного управления ДЗО на основании своевременной, полной и достоверной информации;
- соблюдение решений органов управления Общества при осуществлении корпоративного управления ДЗО;
- обеспечение участия акционеров Общества в определении позиции по наиболее важным вопросам компетенции органов управления и контроля ДЗО (определение позиции Советом директоров Общества);
- публичность и прозрачность корпоративного управления ДЗО.

9.6.2. Дочерние и зависимые общества

ПАО «Мурманская ТЭЦ»

Зарегистрировано: 01.05.2005 г.

ОГРН: 1055100064524

В 2015 г. ОАО «Мурманская ТЭЦ» переименовано в ПАО «Мурманская ТЭЦ».

С 05.03.2020 года ПАО «Мурманская ТЭЦ» переименовано в АО «Мурманская ТЭЦ» и с этого момента не является публичным акционерным обществом.

Адрес регистрации: 183038 Россия, г. Мурманск, ул. Шмидта, 14.

Основные акционеры:

ПАО «ТГК-1» - 98,85% УК, доля обыкновенных акций – 99,59%

Цель создания: снабжение потребителей тепловой энергией города Мурманска, а также населенных пунктов Кольского района Мурманской области.

Основной вид деятельности – производство, передача и распределение пара и горячей воды. ПАО «Мурманская ТЭЦ» является монополистом на рынке сбыта тепловой энергии в зоне своего действия и одним из основных источников теплоснабжения (около 75% тепловой нагрузки) г. Мурманска. Порядка 90% тепловой энергии, потребляемой исполнителями коммунальных услуг (УК, ТСЖ, ЖСК) по договорам теплоснабжения с ПАО «Мурманская ТЭЦ», оплачивается по прямым расчетам. Схему с прямыми расчетами поддерживают Правительство Мурманской области и Администрация Мурманска.

Установленная тепловая и электрическая мощность ПАО «Мурманская ТЭЦ» составляет 1 129,5 Гкал/ч и 12 МВт соответственно. В составе оборудования – 13 паровых и 11 водогрейных котлов, 2 турбогенератора, 53,5 км магистральных тепловых сетей в Мурманске.

АО «ХТК»

Зарегистрировано: 26.04.2007 г.

ОГРН: 1075101000215

18 июня 2015 г. ОАО «ХТК» переименовано в АО «ХТК».

Адрес регистрации: 184250, Мурманская область, г. Кировск, ул. Хибиногорская, д. 28а.

Создано в рамках реализации соглашения об основных принципах реализации и механизме взаимодействия при реформировании системы теплоснабжения Апатитско-Кировского региона, заключенного 26.05.2006 г. между Правительством Мурманской области, ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «ТГК-1», ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «ФосАгро» и ОАО «Апатит».

Основные акционеры:

ПАО «ТГК-1»-50%

АО «Апатит»-50%

Цель создания – выполнение функции заказчика при реализации инвестиционного проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП», ввод в действие теплотрассы и ее эксплуатация.

Основной вид деятельности – производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии).

Перспективным расширением деятельности АО «ХТК» по передаче тепловой энергии является подключение к тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировска новых потребителей, расположенных на Кировском руднике АО «Апатит».

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

Зарегистрировано: 01.02.2010 г.

ОГРН: 1107847010941.

29 июля 2016 г. ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» переименовано в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Адрес регистрации: 196211, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Бассейная, д.73, корп.2 лит. А.

Основные акционеры:

ПАО «ТГК-1» - 71,57%

ГУП ТЭК СПб - 23,86%

Город Санкт-Петербург - 4,57%

Цель создания: Повышение надежности и качества обеспечения жителей г. Санкт-Петербурга горячей водой за счет единого управления тепловыми сетями в зонах теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

Основной вид деятельности – передача пара и горячей воды (тепловой энергии) в зонах теплоснабжения ТЭЦ ПАО «ТГК-1».

Теплосетевой комплекс компании территориально охватывает 11 административных районов Санкт-Петербурга и Всеволожский район Ленинградской области, и обеспечивает

передачу более 45% потребляемой городом тепловой энергии. В зоне ответственности компании проживает более 2,5 млн горожан.

ООО «ТГК-Сервис»

Зарегистрировано: 10.08.2010 г.

ОГРН: 1107847259740

3 июня 2013 г. ООО «ТГК-1 - Сервис» изменило фирменное наименование общества на ООО «ТГК-Сервис».

Адрес регистрации: 196140, г. Санкт-Петербург, п. Шушары, Петербургское шоссе, д. 66, корп. 2, лит. А.

Основные участники:

ПАО «ТГК-1» - 26%

АО «Газпром энергосервис» - 73%

Цель создания: оптимизация и повышение качества ремонтных работ на электростанциях

Основной вид деятельности - операционная деятельность по ремонту основного и вспомогательного оборудования ТЭЦ и ГЭС ПАО «ТГК-1» и других энергетических предприятий Северо-Западного региона, а также оказывает услуги по наладке и диагностике оборудования, модернизации и техническому перевооружению объектов электроэнергетики.

9.7. Сделки Общества

Общество соблюдает требования, установленные законодательством Российской Федерации, к порядку совершения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о крупных сделках

В 2019 г. сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «ТГК-1» распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.

Информация о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

С информацией о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенных Обществом в 2019 г., можно ознакомиться в Приложении 5 к настоящему Годовому отчету.

10. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

10.1. Основные принципы и цели кадровой политики

Кадровая политика - это система принципов и концептуальных подходов к управлению персоналом, обеспечивающих успешное развитие компании и гармоничное сочетание интересов работников, акционеров, потребителей и государства:

- «Прозрачность и открытость» - принцип предполагает построение системы планирования карьеры, где необходимым условием и единственной гарантией служебного роста является профессионализм, достижение стабильно высоких результатов, и демонстрация приверженности ценностям компании.
- «Отраслевое лидерство» - принцип предполагает, что компания отдает себе отчет в том, что достижение поставленной цели в сфере управления персоналом требует вложения значительных средств, как в человеческие ресурсы, так и в развитие служб управления персоналом, а также совершенствования ИТ-обеспечения менеджеров.
- «Эффективность инвестиций» - принцип предполагает построение системы мотивации работников на достижение целей бизнес-стратегии с прозрачными механизмами оценки и поощрения достижения результатов.
- «Постоянное улучшение» - принцип предполагает непрерывность планирования процессов управления персоналом на основе системы регулярной оценки качества человеческих ресурсов и качества управления.
- «Организационный порядок» - принцип предполагает обеспечение единых подходов к построению процессов управления персоналом с учётом региональной специфики.

Цель кадровой политики ПАО «ТГК-1» - создание организационно эффективной компании с прозрачной системой корпоративного управления, предоставляющей возможности для максимального раскрытия потенциала работников.

Основная задача Политики управления персоналом - построение системы управления, при которой компания имеет стабильный статус «предпочтительного работодателя» в глазах людей, готовых и способных принести ей максимальную пользу.

Все организационно-распорядительные документы, используемые компанией в целях реализации Политики управления персоналом, разрабатываются и выполняются в строгом соответствии с действующим законодательством.

10.2. Численность и структура персонала

Списочная численность работников ПАО «ТГК-1» на 31.12.2019 г. составила 6 589 человек. За истекший год численность персонала Компании в целом увеличилась на 97 человек (1,5%). Рост численности обусловлен, в основном, приемом персонала на вакансии, в том числе в целях выполнения квоты по созданию (выделению) рабочих мест для трудоустройства инвалидов во исполнение регионального законодательства (Закон Санкт-Петербурга от 21.02.2018 года № 55-12 «О внесении изменений в закон Санкт-Петербурга «О квотировании рабочих мест для трудоустройства инвалидов в Санкт-Петербурге»; Закон Республики Карелия от 27.12.2004 г. № 841-ЗРК «О регулировании некоторых вопросов обеспечения занятости инвалидов в Республике Карелия»), а также приемом на рабочие места, созданные в Дирекции по сбыту тепловой энергии филиала «Невский» в связи с заключением договоров о переходе на прямые расчеты с потребителями коммунальных услуг согласно Федеральному Закону № 59-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации» от 03.04.2018 г. (24 штатные единицы).

Таблица 49. Динамика численности персонала ПАО «ТГК-1» в 2019 г.

	Списочная численность, чел.		Изменение	
	на 31.12.2018 г.	на 31.12.2019 г.	абс., чел.	отн., %
Управление ПАО «ТГК-1»	379	354	- 25	- 6,6%
Филиал «Невский»	3 690	3 787	+ 97	+ 2,6%
Филиал «Карельский»	983	1 018	+ 35	+ 3,6%
Филиал «Кольский»	1 440	1 430	- 10	- 0,7%
ПАО «ТГК-1»	6 492	6 589	+ 97	+ 1,5%

10.2.1. Возрастная структура персонала ПАО «ТГК-1» на 31.12.2019 г.

Персонал Компании состоит на 14,3% из работников возраста до 30 лет, 49,5% - работники в возрасте от 30 до 50 лет и 36,2% составляют работники в возрасте 50 лет и старше. Средний возраст работников Компании – 45 лет.

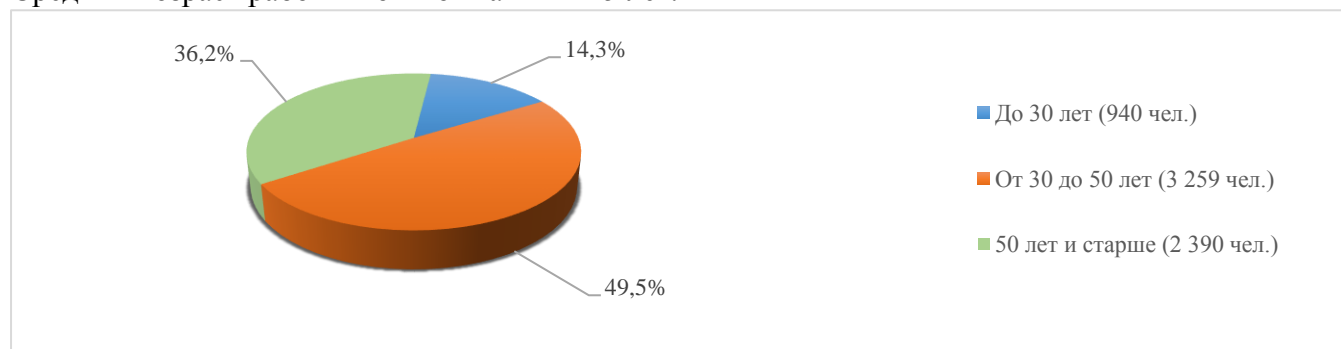


Рис. 23. Возрастная структура персонала ПАО «ТГК-1»

10.2.2. Информация об уволенных по неуважительной причине

Коэффициент текучести кадров ПАО «ТГК-1» в 2019 году составил 5,9% (рассчитывается как доля уволенных по неуважительным причинам в % от общей численности). Увольнением по неуважительной причине считается увольнение по инициативе работника в связи с его неудовлетворенностью заработной платой, должностью, условиями и характером труда, удаленностью места работы от места проживания и пр. По данным основаниям в течение 2019 года уволено 383 чел.

10.2.3. Образовательный уровень работников ПАО «ТГК-1»

Высшее образование имеют 55,5% работающих в ПАО «ТГК-1» (+1,1% к 2018 г.), среднее профессиональное 21,8% (+0,1% к 2018 г.), среднее и основное общее 22,7% (-1,2% к 2018 г.). Рост доли высшего профессионального образования свидетельствует о повышении общего квалификационного уровня работников Компании.

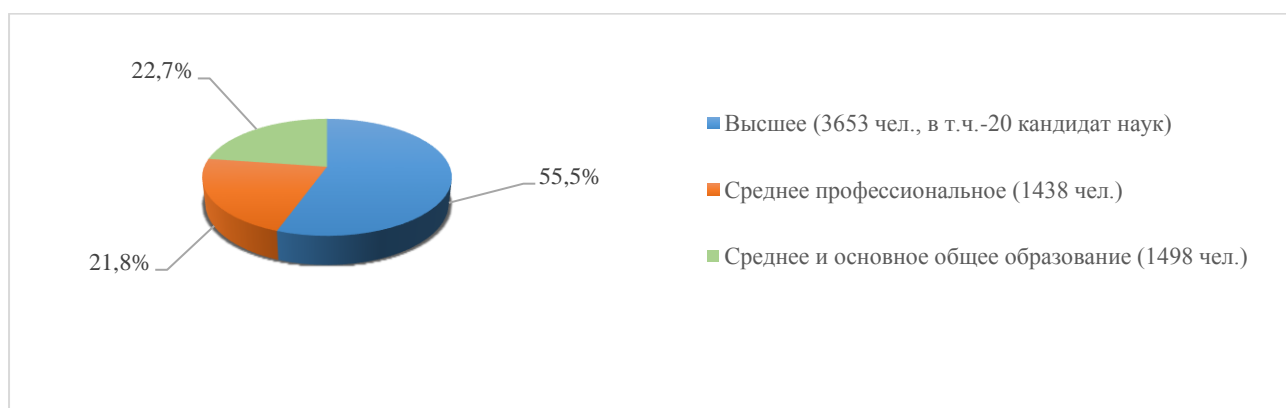


Рис. 24. Образовательный уровень работников ПАО «ТГК-1» на 31.12.2019 г.

10.2.4. Применение профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1»

В рамках исполнения Комплексного плана мероприятий по применению профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществах на 2019 год, в ПАО «ТГК-1» проведен ряд мероприятий в области внедрения профессиональных стандартов:

- Внесены изменения в утвержденный Перечень профессий рабочих и должностей руководителей, специалистов и служащих ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ, в отношении которых применение профессиональных стандартов обязательно. На 31.12.2019 года в ПАО «ТГК-1» применяется 14 профессиональных стандартов, в отношении которых установлена обязательность, которые распространяются на 487 штатных единиц – это 7% штатной численности (штатная численность 6 932 единицы).
- С работниками, должности или профессии которых вновь вошли в утвержденный перечень, заключены дополнительные соглашения к Трудовым договорам с описанием трудовых функций, кодом утвержденного профессионального стандарта, номером и датой приказа, соответствующего профстандарта.
- Должностные (производственные) инструкции в части квалификации приведены в соответствие с профессиональными стандартами, если должность (профессия) попала в утвержденный перечень ПАО «ТГК-1».
- ПАО «ТГК-1» приняла участие в разработке трех профессиональных стандартов.
 1. «Работник по эксплуатации средств измерений и информационно-измерительных систем электростанции»;
 2. «Работник по водоподготовке тепловой электростанции»;
 3. «Работник по химическому анализу тепловой электростанции».
- Проекты профессиональных стандартов получили одобрение от Совета по профессиональным квалификациям в энергетике и переданы для дальнейшего согласования в Минтруда России.
- В течении 2019 года 9 работников, с добровольного согласия, направлены на независимую оценку квалификации. В результате проведения независимой оценки все работники успешно подтвердили свою квалификацию.
- В целях обеспечения соответствия требованиям профессиональных стандартов за 2019 год в учебном центре актуализировано 16 учебных программ.

10.3. Система развития персонала

10.3.1. Динамика средней заработной платы за 2018-2019 годы

Размер средней заработной платы работников в 2019 году составил 70 667 руб.

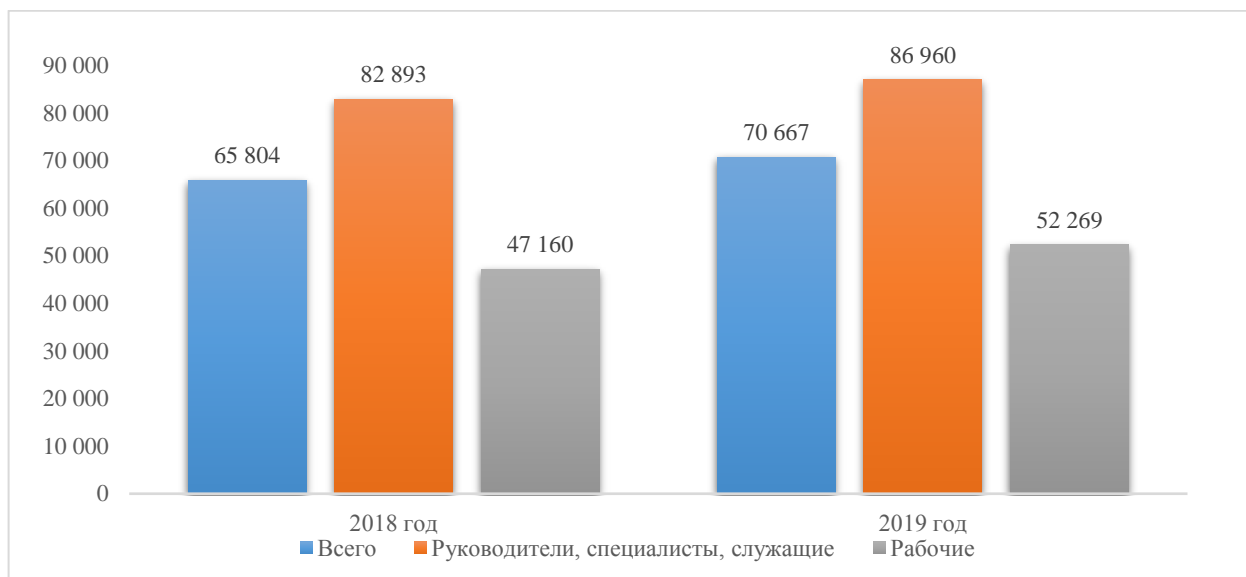


Рис. 25. Динамика средней заработной платы работников ПАО «ТГК-1»

По сравнению с 2018 годом средняя заработная плата работников ПАО «ТГК-1» за 2019 год увеличилась на 7,4 %. Данное увеличение произошло в связи с индексацией тарифных ставок (должностных окладов) работников на основании Коллективного договора и увеличения заработной платы работникам, занятым в производстве, в целях предотвращения развития кризисной ситуации и восстановления конкурентных преимуществ на рынке труда.

10.3.2. Информация об оплате труда, социальных льготах и гарантиях

В 2019 году действовал Коллективный договор, заключенный в 2018 году. Сумма социальных выплат работникам и пенсионерам ПАО «ТГК-1», расходы на мероприятия культуры и спорта, отчисления профсоюзу на социальные нужды и премирование освобожденных председателей профкомов в 2019 году составили 181 190,0 тыс. руб.

Существенной льготой, предоставляемой работникам и пенсионерам, является компенсация по оплате электро- и теплоэнергии, используемой в быту.

Кроме того, работники ПАО «ТГК-1» получают единовременную выплату стимулирующего характера дополнительно к среднему заработку в размере должностного оклада, установленного на день ухода в отпуск, но не выше 35 000 руб.

Работники ПАО «ТГК-1» также могут рассчитывать на поддержку ПАО «ТГК-1» в связи с тяжелым материальным положением (в результате стихийных бедствий, пожара, кражи, болезни и т.п.).

Одной из важнейших задач социальной политики ПАО «ТГК-1» является социальная защита пенсионеров-ветеранов, остро чувствующих свою «оторванность» и материальную незащищенность при уходе на пенсию. Работник, отработавший не менее двадцати лет в энергетике и не менее десяти лет в ПАО «ТГК-1» и на предприятиях-правопреемниках и ушедший на пенсию из ПАО «ТГК-1», может рассчитывать на помощь и поддержку от своего

предприятия. Пенсионеров-ветеранов в энергосистеме 2 661 человек и каждому из них в соответствии с «Положением о порядке оказания материальной помощи» установлены выплаты, приуроченные к праздничным дням, юбилейным датам. Размер этих выплат определяется совместным решением администрации ПАО «ТГК-1» и Совета представителей первичных профсоюзных организаций.

Также в ПАО «ТГК-1» в 2019 году действовало Соглашение о льготах и гарантиях членам первичных профсоюзных организаций Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз», осуществляющих свою деятельность в структурных подразделениях ПАО «ТГК-1» (далее – Соглашение).

В соответствии с Соглашением администрация ПАО «ТГК-1» переводит денежные средства на счета первичных профсоюзных организаций структурных подразделений на оказание материальной помощи сверх установленных законодательством сумм работникам-членам профсоюза: на рождение ребенка, при регистрации брака, на похороны близких родственников.

Кроме того, для работников, являющихся членами профсоюза, действуют льготы на содержание детей в детском дошкольном учреждении в семьях, где трое и более несовершеннолетних детей; выплачивается материальная помощь имеющим на иждивении 5 и более детей или ребенка инвалида, работникам, осуществляющим уход за совместно проживающими членами их семей (инвалидами, требующими постоянного ухода) в соответствии с медицинским заключением.

10.3.3. Система развития и мотивации персонала.

Создание эффективной, ориентированной на клиента и результат команды невозможно без постоянного развития сотрудников. ПАО «ТГК-1» поддерживает и поощряет их стремление к профессиональному развитию и самосовершенствованию. Обучение и развитие персонала - неперенное условие успеха Компании и залог достижения ее целей.

Комплексная система развития сотрудников имеет два основных направления: прежде всего она обеспечивает соответствие квалификации персонала требованиям для решения текущих задач, стоящих перед Компанией; другое ключевое направление — подготовка кадров для реализации стратегических планов Компании, что подразумевает развитие навыков и компетенций, которые будут востребованы в перспективе.

Одним из долгосрочных приоритетных направлений Политики управления человеческими ресурсами ПАО «ТГК-1» является непрерывное профессиональное образование персонала.

Учебный центр ПАО «ТГК-1» входит в Систему непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром» (далее - СНФПО) и его целью является повышение эффективности и качества труда работников на основе гарантированного обеспечения уровня профессиональных компетенций, соответствующих определенной должности (профессии).

Обучение персонала

В соответствии с СНФПО в ПАО «ТГК-1» осуществляется обучение сотрудников по следующим направлениям:

- обязательное обучение – обучение для выполнения требований государственных и локальных нормативных актов, регламентирующих вопросы предоставления допуска к работе на опасных производственных объектах ПАО «ТГК-1»;
- целевое (опережающее) обучение – профессиональная подготовка, переподготовка руководителей и специалистов и повышение квалификации работников в соответствии с возрастающими требованиями производства, совершенствованием бизнес-процессов, вводом новых производственных объектов, внедрением новой техники и технологий, а

также в связи с предстоящим назначением на другую должность, изменением профиля деятельности;

- периодическое обучение – обучение персонала, осуществляемое в целях поддержания профессиональной квалификации работников, получения дополнительных профессиональных знаний, умений и навыков.

Учебный центр ПАО «ТГК-1» на основе образовательной лицензии проводит повышение квалификации, обучение по профессии, предаттестационную подготовку, аттестацию и проверку знаний согласно требованиям норм и правил, действующих в электроэнергетической отрасли, а также норм и правил, разработанных органами государственного контроля и надзора, действие которых распространяется на электроэнергетику.

Учебный центр ПАО «ТГК-1» организует:

- Лицензированное обучение по рабочим профессиям;
- Обучение с минимальным отрывом от производства;
- Тренажерную подготовку оперативного персонала;
- Предэкзаменационное тестирование, с использованием современных программно-аппаратных комплексов;
- Предаттестационную подготовку руководителей и специалистов по областям аттестации, подконтрольным Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору;
- Обучение пожарно-техническому минимуму;
- Профессиональное обучение и повышение квалификации рабочих основных профессий;
- Повышение квалификации руководителей и специалистов;
- Работу с учащимися «Газпром-класса»;
- Работу с молодыми специалистами;
- Тематические семинары и тренинги;
- Внутрикorporативное обучение, нацеленное на развитие управленческих компетенций;
- Обучение перспективных сотрудников в высших и средних профессиональных учебных заведениях за счет средств Компании;
- Взаимодействие с ведущими учебными заведениями Северо-Западного федерального округа;
- Работу с кадровым резервом Компании.

В 2019 году обучено 10 367 сотрудников.

Таблица 50. Персонал ПАО «ТГК-1», прошедший обучение в 2019 г.

Категория работников	Количество человек, прошедших обучение в 2019 г.*	Затраты на подготовку кадров	Затраты на консалтинговые услуги по работе с персоналом	Сумма затрат на обучение, тыс. руб.
Руководители	4 209	5 574	1 055	12 040,3
Специалисты и служащие	2 034	5 269	1 025	4 952,7
Рабочие	4 124	7 807	2 457	6 194,0
ВСЕГО:	10 367	18 650	4 537	23 187,0

* Учтено количество обучений (один сотрудник мог обучаться несколько раз)

Таблица 51. Сведения об обучении персонала ПАО «ТГК-1» за 2019 г.

Вид обучения	Количество человек, прошедших обучение в 2019 г.	Сумма затрат на обучение, тыс. руб.
Обязательное обучение	5 656	6 541,0

Целевое (опережающее) обучение	519	6 194,0
Периодическое обучение	4 192	10 264,0
Итого	10 367	23 187,0

Подготовка в Учебном центре

В 2019 году в Учебном центре подготовку прошли 7 635 человек, в том числе: 2 688 руководителя, 1 374 специалиста, 3 573 рабочих.

Развитие учебно-методической базы, форм и методов обучения

2019 г. разработаны нормативно-методические документы, регламентирующие функционирование СНФПО:

- Инструкция «Подготовка методических материалов для курсов дистанционного обучения в Учебном центре»;
- Порядок организации производственной практики в рамках программ профессионального обучения и повышения квалификации.

В целях совершенствования учебного процесса за 2019 год:

- Разработаны 17 новых учебных программ, 19 перечней контрольных вопросов к программам обучения, 4 учебных программы по тренажерной подготовке, 6 учебно-методических комплексов, 1 учебно-методическое пособие.
- Актуализированы 14 действующих программ обучения, 6 перечней контрольных вопросов к программам обучения, 6 учебно-методических комплексов.
- Постоянно актуализировалась нормативная база в программах проверки знаний Автоматизированной системе оценки персонала (АСОП).
- Проведена работа по обновлению материально-технической базы Учебного центра ПАО «ТГК-1», в части приобретения компьютеров для оснащения компьютерного класса.

Для повышения эффективности обучения и развития персонала в течение года в ПАО «ТГК-1» внедрены следующие формы обучения:

- самостоятельная предаттестационная подготовка работников с использованием автоматизированной системы обучения, проверки знаний и проведения инструктажей работников организации в области охраны труда и безопасности на производстве «ОЛИМПОКС» для аттестации в Центральной аттестационной комиссии (ЦАК) ПАО «ТГК-1»;
- дистанционное обучение с использованием систем видеоконференцсвязи.

Тренажерная подготовка

Для развития тренажерной базы Учебного центра в 2019 году:

- Разработаны плановые и противоаварийные тренировки с электрическими схемами Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский» и Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский» в компьютерном тренажере «TWR-12» для тренажерной подготовки персонала электрического цеха;
- Приобретены у разработчика учебно-тренажерного комплекса цеха тепловой автоматики и измерений (ЦТАИ) новые модули тренажера (Поиск неисправностей защит «Понижение или повышение уровня в барабане котла» ПТК (для котлов ПГУ(КУ) и для энергетических котлов) для тренажерной подготовки персонала ЦТАИ.

Развитие кадрового резерва

Развитие и обучение кадрового резерва является одним из целевых направлений работы Учебного центра. В 2019 году в соответствии с корпоративной моделью компетенций организована подготовка кадрового резерва на должность заместитель главного инженера, начальник цеха, начальник отдела по Комплексной модульной программе.

Программа включает в себя серию тренингов с целью проработки управленческих и личностно-деловых компетенций резервистов для назначения на руководящие должности. Все модули программы логически связаны между собой, где каждый тренинг на предыдущем этапе является основой для получения знаний на последующем этапе, что позволяет участникам постепенно развивать необходимые компетенции.

Подготовка резерва производится в соответствии с его уровнем по результатам оценки. В 2019 году прошли оценку управленческих компетенций 41 человек из резерва на должность «начальник цеха». Для резервистов проведены мастер-классы по развитию навыков личной эффективности «Ключевые факторы успеха в работе руководителя».

На тренинге «Управление персоналом через постановку задач, мотивацию и делегирование полномочий» рассмотрены инструменты постановки целей и их достижения; управление мотивацией персонала; делегирование полномочий и планирование работы сотрудников.

Внимание по подготовке и развитию уделялось не только кадровому резерву на «начальника цеха», но и действующим начальникам цехов, отделов. Участники тренинга «Планирование и организация работы подчиненных» осваивали практические приемы и техники, способствующие повышению эффективности планирования работы над задачами, проводили анализ текущей ситуации, планировали ресурсы для ее достижения.

В 2019 году 113 человек приняли участие в тренингах для развития кадрового резерва Компании.

Совместно с проведением очной подготовки персонала помогает закрепить пройденный материал дистанционное обучение кадрового резерва с изучением электронных курсов, направленных на развитие компетенций, способствующих повышению личной эффективности руководителя: эффективные коммуникации, ориентация на результат, управление людьми, коммерческий подход.

Развитие научного потенциала

ПАО «ТГК-1» всегда выступало площадкой для самореализации молодых специалистов, их профессионального развития и презентации научно-технических достижений в энергетике, молодежных инновационных работ.

26 июля 2019 года на Василеостровской ТЭЦ прошла ежегодная научно-практическая конференция ПАО «ТГК-1», которая стала площадкой для представления научных и технических достижений в области энергетики, обмена знаниями и лучшими практиками между молодыми специалистами и опытными сотрудниками, обсуждения актуальных вопросов и перспектив развития Компании и отрасли в целом.

Ежегодно при содействии Учебного центра в Компании проводится Конкурс работ молодых специалистов и рационализаторов ООО «Газпром энергохолдинг», где у каждого сотрудника есть шанс рассказать о своей идее не только в рамках своего структурного подразделения, но и всего Холдинга. Победители Конкурса представляют свои проекты на международном конкурсе научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отрасли (ТЭК).

В 2019 году в секции «Управление и автоматизация» дипломом за третье место отмечен проект «Прогнозирование аварийных состояний тепловых сетей при помощи технологий искусственного интеллекта в целях оптимизации программ диагностики, ремонтов и реконструкции» Постных Жанны - ведущего специалиста отдела стратегического планирования Департамента инвестиций.

В технической секции третье место занял авторский коллектив Верхне-Териберской ГЭС Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС филиал «Кольский» ПАО «ТГК-1»: Дворецкий Виталий - электрослесарь по ремонту электрооборудования электростанций электромашинного цеха и Воеводин Сергей - слесарь по ремонту гидротурбинного оборудования электромашинного цеха с проектом: «Замена гидравлического привода на электропривод».

Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала

В целях поддержания высокого уровня профессионального мастерства оперативного персонала, снижения количества аварий и отказов в работе оборудования в результате ошибочных действий персонала, обмена передовым опытом организации и проведения работ по оперативному управлению оборудованием ТЭС, совершенствования форм и методов работы, ежегодно проводятся Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала.

В 2019 г. работники Компании приняли участие в:

- Соревнованиях профессионального мастерства оперативного персонала блочных ТЭС и ТЭС с поперечными связями ПАО «ТГК-1», в период с 20 по 24 мая 2019 г. в Санкт-Петербурге на базе Учебного центра. В соревнованиях приняли участие 81 чел. (9 команд).
- Соревнованиях профессионального мастерства оперативного персонала гидроэлектростанций ПАО «ТГК-1», в период с 26 по 30 августа 2019 г. в поселке Мурмаши Кольского филиала. В соревнованиях приняли участие 27 человек (9 команд).
- Соревнованиях профессионального мастерства оперативного персонала ТЭС с поперечными связями, на базе ЦППЭ ООО «Газпром энергохолдинг» в Москве в период с 03 по 07 июня 2019 г. В соревнованиях приняли участие команды Автоводской ТЭЦ филиала «Невский» и Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский». Команда ПАО «ТГК-1» - Петрозаводская ТЭЦ заняла I место по итогам Соревнований;
- Соревнованиях ремонтного персонала ООО «Газпром энергохолдинг» на базе ЦППЭ в Москве в период с 07 по 11 декабря 2019 г. ПАО «ТГК-1» представляла команда Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский», занявшая III место.

Взаимодействие с высшими и средними профессиональными учебными заведениями

Современная энергетика требует профессионалов высокой степени квалификации, образованных и обладающих широким спектром компетенций, умеющих ориентироваться в потоке поступающей информации, способных грамотно и мобильно решать сложные производственные задачи при постоянно изменяющихся условиях. Учебный центр ПАО «ТГК-1» особое внимание уделяет развитию молодых специалистов-потенциальных сотрудников Компании уже со школьной скамьи.

В 2019 году по инициативе Учебного центра проведен комплекс профориентационных мероприятий для учащихся Газпром-класса, созданного на базе Гимназии № 426 г. Ломоносова Петродворцового района. Основными задачами Газпром-классов является формирование у учащихся школ представлений о ценности инженерного труда, ранняя профессиональная ориентация на инженерные профессии, ознакомление с историей, корпоративной культурой и перспективами развития ПАО «ТГК-1».

Разработанная Учебным центром система практик в ПАО «ТГК-1» позволяет студентам в реальности опробовать приобретенные знания, погрузиться в бизнес-процессы крупной Компании, получить советы специалистов о своем развитии, проявить свои презентационные и коммуникационные навыки.

В 2019 году 540 студентов прошли практику на базе структурных подразделений Компании, в том числе производственную и преддипломную практику – 182 студента.

Эффективное взаимодействие Учебного центра и профильных учебных заведений позволяет студентам и преподавателям быть в курсе всех нововведений в энергетической сфере и лучших бизнес-практик. Ежегодно ПАО «ТГК-1» принимает участие в Молодежных

карьерных форумах, инновационных неделях, круглых столах, лекциях, деловых играх с привлечением ведущих специалистов Компании, в Днях ПАО «Газпром».

Конкурс ПАО «ТГК-1» на лучший дипломный проект среди выпускников высших учебных заведений Северо-Западного федерального округа

Ежегодно «ТГК-1» проводит конкурс на лучший дипломный проект в высших учебных заведениях Северо-Западного федерального округа. Стать лучшим можно в одной из номинаций:

- тепловые электрические станции и тепловые сети,
- электрические системы и сети,
- экономика и управление на предприятии в энергетике.
- сбытовая деятельность на оптовом рынке электрической энергии и мощности и рынке тепловой энергии.
- автоматизация и информационные технологии в энергетике.
- снижение вредного воздействия на окружающую среду и экология в энергетике.
- строительство, эксплуатация и управление объектами возобновляемой энергетики.

В 2019 году состоялся XV Конкурс ПАО «ТГК-1» дипломных проектов среди студентов высших учебных заведений Северо-Западного федерального округа.

На конкурс представлено 33 проекта студентов ведущих энергетических университетов Северо-Западного региона:

- Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого;
- Высшей школы технологий и энергетики Санкт-Петербургского государственного университета промышленных технологий и дизайна;
- Санкт-Петербургского горного университета;
- Петрозаводского государственного университета;
- Мурманского государственного технического университета.

10.4. Социальная программа ПАО «ТГК-1»

Важным направлением социальной программы является организация отдыха работников и членов их семей.

В 2019 году в рамках программы финансирования оздоровительного отдыха 530 сотрудников и членов их семей отдохнули на Черноморском побережье России (Оздоровительный Комплекс «Молния Ямал», Туапсинский район, пос. Небуг, «СПА-отель Весна», г. Сочи). В Грузии (Kobuleti Beach club). В Краснодарском крае (отель «Tulip Inn Rosa Khutor» курорт «Rosa Khutor»). Общая стоимость составила 19 287 620,00 руб.

Распределение путевок между структурными подразделениями осуществляется с учетом соблюдения принципов пропорциональности, фактической численности работников и с учетом потребности работников в оздоровительном отдыхе. Руководство компании заботится о проведении семейного отдыха для своих работников. В этих целях работнику предоставляются две путевки, в том числе и для члена своей семьи с частичной оплатой этой путевки.

Еще одним важным направлением социальной программы является компенсация оздоровительного отдыха детей работников ПАО «ТГК-1». В 2019 году компенсированы затраты сотрудникам за 96 детских путевок. Сумма компенсации составила 2 086 782,10 руб.

В ПАО «ТГК-1» действует программа негосударственного пенсионного обеспечения работников, которая включает два основных пенсионных плана: корпоративный и паритетный. На финансирование паритетной программы негосударственного пенсионного обеспечения в 2019 году выделено 2 351 703, 58 руб., по состоянию на 31.12.2019 в паритетной программе участвуют 256 сотрудников.

Одной из важнейших задач является забота о физическом здоровье сотрудников. Выполнение этой задачи осуществляется посредством обязательного и добровольного медицинского страхования работников. В 2019 году, как и в 2018 году реализация медицинских программ добровольного медицинского страхования для сотрудников ПАО «ТГК-1» осуществлялась компанией АО «СОГАЗ», с которой заключен единый договор. Медицинские программы договора ДМС позволили сотрудникам Компании своевременно получать высококвалифицированную медицинскую помощь.

	ПАО «ТГК-1»	«Невский» филиал	«Карельский» филиал	«Кольский» филиал
Сумма расходов на ДМС 2019 г. (руб.)	122 912 079,00	78 356 904,04	18 352 930,25	26 202 244,71

В 2019 году, в целях обеспечения страховой защиты финансовых интересов сотрудников, связанных с причинением вреда жизни и здоровью вследствие несчастного случая, действовал единый договор страхования от несчастных случаев. Произведены выплаты по страховым случаям, произошедшим в 2019 году на сумму 800 000 рублей, по некоторым страховым случаям 2019 года страховые выплаты будут сделаны в 2020 году, после предоставления необходимой документации.

Также большое внимание в социальной политике компании уделяется спортивным и спортивно-массовым мероприятиям. В 2019 году в рамках адаптированных внутренних Положений ПАО «ТГК-1» с Положениями ПАО «Газпром» и ООО «Газпром энергохолдинг» проведены следующие турниры и соревнования:

- зимний праздник спорта – «NICE FEST», лыжные соревнования в различных возрастных категориях в соответствии с нормами, принятыми в Положении ПАО «Газпром» о проведении Зимних Спартакиад, поочередно во всех филиалах Компании, финальный этап проводился в филиале Кольский с участием победителей своих филиалов. В мероприятии приняло участие порядка 900 работников;

- футбольный турнир на кубок ПАО «ТГК-1» – 290 работников;
- волейбольный турнир на кубок ПАО «ТГК-1» – 320 работников.

Сборные команды, как филиалов, так и основная сборная Компании, участвовали в течении года в различных внешних региональных и межотраслевых турнирах по различным видам спорта: Зимняя Спартакиада ПАО «Газпром»; футбольные, волейбольные, баскетбольные турниры, соревнования по шахматам и легкой атлетики (в течении года) среди энергетических компаний под эгидой Министерства энергетики Российской Федерации; Летняя Спартакиада ООО «Газпром энергохолдинг»; Футбольный турнир среди исполнительных аппаратов группы компаний ООО «Газпром энергохолдинг»; 3-е место в футбольном турнире компаний партнеров «SIEMENS CUP; региональная межотраслевая зимняя и летняя спартакиады в Мурманской области среди энергетических компаний. В рамках совершенствования спортивной подготовки сборная филиала «Невский» приняла участие и заняла III- место в сильнейшей любительской футбольной лиге СПб – «Спортинг лига».

10.5. Спонсорство и благотворительность

ПАО «ТГК-1», осознавая свою социальную ответственность и соблюдая принципы устойчивого развития, системно оказывает благотворительную и спонсорскую помощь в регионе своего присутствия.

В 2019 году финансовая поддержка на общую сумму 14,4 млн рублей оказана по 8 основным направлениям благотворительной деятельности – это более 60 организаций и частных лиц, находящихся в Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

Таблица 52. Направления благотворительной и спонсорской деятельности в 2019 г.

Направление поддержки	Сумма, руб.	%
Адресная медицинская помощь	1 059 715,06	7,3
Поддержка детей-инвалидов, сирот и детей из малообеспеченных семей	587 574,00	4

Поддержка общественных и религиозных организаций, бывших военнослужащих и ветеранов	1 909 790,94	15
Проекты в области культуры	5 819 855,00	40,1
Поддержка детских и молодежных инициатив	432 811,00	3
Поддержка науки и образования	1 460 000,00	9,7
Поддержка спорта	130 254,00	0,9
Поддержка общественных инициатив и органов местного самоуправления	3 000 000,00	20
Итого	14 400 000,00	100,00

Проекты в области культуры:

На протяжении пяти лет ПАО «ТГК-1» сотрудничает с Государственным Эрмитажем в части финансирования программы модернизации систем музейного освещения постоянных экспозиций и помещений реставрационных лабораторий, а также программы энергосбережения.

Помимо этого, в 2019 году оказана благотворительная помощь в оплате поставки светотехнического и электроустановочного оборудования для модернизации освещения Белого зала в учебном Музее прикладного искусства ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургская государственная художественно-промышленная академия имени А.Л. Штиглица».

Поддержка науки и образования:

ПАО «ТГК-1» в своей благотворительной деятельности уделяет большое внимание вопросам поддержки профессионального образования, осуществляя выплату стипендий отличившимся студентам и преподавателям профильных вузов – Высшей школы технологий и энергетики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский Государственный университет промышленных технологий и дизайна», ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский Политехнический Университет Петра Великого».

Всесторонняя поддержка – от финансирования образовательных поездок на объекты энергетики до проведения тематических лекций специалистами компании – оказывается ПАО «ТГК-1» подшефному профильному Газпром-классу гимназии № 426 Петродворцового района Санкт-Петербурга.

Адресная медицинская помощь:

Ежегодно ПАО «ТГК-1» оказывает адресную медицинскую помощь нуждающимся в дорогостоящем лечении тяжелооболзным детям, проживающим в регионе присутствия компании. Денежные средства направляются на:

- приобретение медикаментов и медицинского оборудования;
- проведение операций и курсов реабилитации.

В 2019 году ПАО «ТГК-1» выделены средства на лечение 14 детей.

Поддержка детей-инвалидов, сирот и детей из малообеспеченных семей:

ПАО «ТГК-1» уделяет внимание поддержке детских инклюзивных проектов и инициатив. Так, в 2019 году компания оказала благотворительную помощь в организации и проведении XIX благотворительного «Северного бала» для детей-сирот и детей-инвалидов из детских домов Санкт-Петербурга и Ленинградской области в Академии им. А.Л. Штиглица. Помимо этого, Компания профинансировала организацию питания, проезда и посещения детьми с тяжелой инвалидностью театральных постановок в рамках XVI Всероссийского фестиваля театрального искусства для детей «Арлекин».

Также в 2019 году благотворительная программа ПАО «ТГК-1» направлена на:

- поддержку общественных и религиозных организаций;
- строительство и реконструкцию православных храмов в регионах своего присутствия;

- помощь в приобретении лекарств, питания, одежды и ремонта зданий «Дому Милосердия» для пожилых людей и кризисному центру для женщин и детей «Теплый дом» (г. Волхов Ленинградской области);
- поддержку клуба пенсионеров «Серебряный возраст» г. Кондопога Республики Карелия;
- поддержку детского футбола;
- организацию ежегодной Рождественской ярмарки керамических изделий воспитанников Дневного центра реабилитации безнадзорных детей Санкт-Петербурга;
- поддержку молодежных и общественных инициатив – заливка ледового корта в Губернаторском парке г. Петрозаводска Республики Карелия и обустройство фонтана на городской площади в честь 75-ой годовщины освобождения г. Подпорожья Ленинградской области;

В 2020 году ПАО «ТГК-1» продолжит благотворительную и спонсорскую деятельность в регионах своего присутствия.

В рамках Протокола о намерениях от 28 февраля 2018 года об условиях подготовки и реализации трехлетней программы сотрудничества по сохранению культурного наследия и развитию Государственного Эрмитажа ПАО «ТГК-1» в 2020 году намерено профинансировать программу модернизации систем музейного освещения постоянных экспозиций и помещений реставрационных лабораторий, а также программы энергосбережения.

Помимо этого, Компания намерена продолжить поддержку профессионального образования, осуществляя выплату стипендий отличившимся студентам и преподавателям профильных вузов – Высшей школы технологий и энергетики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский Государственный университет промышленных технологий и дизайна», ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский Политехнический Университет Петра Великого». Будет продолжено сотрудничество с подшефным профильным Газпром-классом.

Осознавая свою высокую социальную ответственность и значимую роль в формировании благоприятной социальной среды ПАО «ТГК-1» продолжит оказывать благотворительную помощь при реализации общественных и молодежных инициатив в регионах своего присутствия. Как и прежде, особое внимание будет уделено инклюзивным проектам, а также адресной помощи нуждающимся в лечении и медицинской реабилитации детям.

10.6. Охрана окружающей среды

В 2019 году в филиалах ПАО «ТГК-1» реализовывались мероприятия экологической направленности – в частности, ПИР по реконструкции и модернизации сетей канализации и строительству очистных сооружений на ряде объектов:

- Мероприятия по обеспечению экологической безопасности при хранении мазута и его сливе из ж/д цистерн (Слив/налив а/м) Автовской ТЭЦ;
- Реконструкция сетей канализации с разделением потоков и строительством очистных сооружений на сбросе в водоём и гор. коллектор Автовской ТЭЦ;
- Устройство шумоглушения станционных газопроводов и оборудования Автовской ТЭЦ;
- Организация системы оперативного экологического мониторинга содержания нефтепродуктов в сточных водах Выборгской ТЭЦ, сбрасываемых в водный объект;
- Модернизация системы внутренних и внешних коммуникаций для прекращения сбросов Первомайской ТЭЦ в открытый водоем;
- Реконструкция сетей канализации, установка обезвоживания жидкого осадка ХВО, строительство локальных очистных сооружений на сбросе в горколлектор Правобережной ТЭЦ;

- Модернизация комплекса очистных сооружений Северной ТЭЦ;
- Модернизация системы канализации с установкой коммерческих узлов учета и строительством очистных сооружений ЭС-1 Центральной ТЭЦ;
- Реконструкция системы канализации с установкой коммерческих узлов учёта и строительством очистных сооружений ЭС-2.



Рис. 26. Суммарный объём инвестиций, направленных на охрану окружающей среды за 2017-2019 гг.

Снижение затрат на реализацию инвестиционных проектов по направлению «Экология» в 2019 году по сравнению с двумя предыдущими годами объясняется тем, что основные работы по крупным проектам, таким, как реконструкция сетей канализации со строительством локальных очистных сооружений на Правобережной ТЭЦ, строительство очистных сооружений на Центральной ТЭЦ завершены в 2017-2018 годах.

10.6.1. Выбросы

Объём сброса сточных вод в поверхностные водные объекты за 2017-2019 гг.

В 2019 году по сравнению с 2018 общие объёмы водоотведения незначительно уменьшились и составили 202 196,130 тыс. м³. Наблюдается некоторое увеличение объёмов сброса сточных вод категории «загрязненные (недостаточно очищенные)», что обусловлено увеличением объема водоотведения в р. Охту на ТЭЦ-21 филиала «Невский» по сравнению с прошлым отчетным годом. Увеличились объёмы сточных вод категории качества «нормативно очищенные», что связано с учётом объёмов сточных вод Каскада Нивских ГЭС филиала «Кольский».

Таблица 53. Объёмы сбросов сточных вод в поверхностные водные объекты в 2017 – 2019 гг.

№ п/п	Наименование показателя	Ед. измерения	2017	2018	2019
1	Водоотведение в поверхностные водные объекты всего, в том числе:	тыс. м ³	219 560,06	202 421,97	202 196,130
1.1.	загрязненных (без очистки)	тыс. м ³	57 532,79	53 884,60	54 304,69
1.2.	загрязненных (недостаточно очищенных)	тыс. м ³	1 221,32	2 273,48	2 323,50
1.3.	нормативно чистых (без очистки)	тыс. м ³	160 803,81	146 260,89	145 566,34
1.4.	нормативно очищенных	тыс. м ³	2,14	3,00	1,60

В 2019 году объемы сброса сохранились на уровне прошлого года. В пределах этого объема почти в 2 раза снизились объёмы сточных вод категории качества «нормативно очищенные» вследствие сокращения ремонтных работ с пребыванием персонала подрядных организаций на ГЭС филиала «Кольский», что в натуральном выражении на общем фоне не составляет существенной разницы.



Рис. 27. Объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты за 2017-2019 гг.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу: выбросы твёрдых веществ, выбросы газообразных и жидких веществ за 2017-2019 гг.

Таблица 54. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2017-2019 гг.

№ п/п	Наименование показателя	Ед. измерения	2017	2018	2019
1	Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ всего, в том числе:	т	33 786,91	38 466,65	37101,949
1.1.	в пределах ПДВ	т	30 477,15	36 427,80	36880,391
1.2.	сверхнормативные	т	3 309,76	2 038,80	221,558
1.3.	Выброшено твердых веществ всего, в том числе:	т	4 453,69	3 246,60	2740,369
1.4.	в пределах ПДВ	т	4 210,13	3 172,77	2724,154
1.5.	сверхнормативные	т	243,56	73,86	16,215
1.6.	Выброшено газообразных и жидких всего, в том числе:	т	29 333,22	35 220,00	34361,58
1.7.	в пределах ПДВ	т	26 267,02	33 255,00	34156,237
1.8.	сверхнормативные	т	3 066,20	1 964,98	205,343

В отчетном 2019 по сравнению с предыдущим годом суммарный валовый выброс загрязняющих веществ по ПАО «ТГК-1» уменьшился в связи со снижением выработки. На показателях выбросов в атмосферу по сравнению с прошлым годом отразились такие мероприятия, как выполненные в 2018 году разработка проектов ПДВ и получение разрешений на выброс для Южной, Северной, Автоводской ТЭЦ филиала «Невский», Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский»; в 2019 году проведена инвентаризация источников выбросов Выборгской ТЭЦ филиала «Невский» в рамках разработки декларации НВОС. При разработке документации на Автоводской ТЭЦ применены новые методы расчета выбросов, вследствие чего изменилась

динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Следовательно, после получения новых разрешений значительно сократились объёмы сверхнормативных выбросов загрязняющих веществ в 2019 году по отношению к 2018.



Рис. 28. Количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2017-2019 гг.

Общая стоимость мероприятий по охране окружающей среды в 2019 году, осуществлённых в структурных подразделениях филиалов «Невский», «Карельский» и «Кольский» ПАО «ТГК-1», составила более 300 млн руб.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Банковские реквизиты ПАО «ТГК-1»

ИНН / КПП	7841312071 / 997650001
Расчетный счет:	4070 2810 3090 0000 0005 в АО «АБ «РОССИЯ» г. Санкт-Петербург
Корреспондентский счет	3010 1810 8000 0000 0861
БИК	044030861
ОГРН	1057810153400
ОКПО	76201586

Информация о регистраторе ПАО «ТГК-1»

Акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)	
Место нахождения / Почтовый адрес	117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32
ИНН	7704011964
Телефон	+7 (495) 719-40-44
Факс	+7 (495) 719-45-85
Адрес в интернет	http://draga.ru/
Адрес электронной почты	info@draga.ru
Филиал АО «ДРАГА» (Санкт-Петербург)	
Место нахождения в г. Санкт-Петербурге	197110, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Зеленина, дом. 8, корп. 2, лит А, помещение 42Н, 4 этаж
Телефон	+7 (812) 775-00-81
Факс	+7 (812) 775-00-82
Адрес электронной почты	spb@draga.ru

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 23.12.2010 г.

Информация об аудиторе ПАО «ТГК-1»

Акционерное общество «БДО Юникон» (АО «БДО Юникон»)	
Место нахождения	117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 125, стр. 1, секция 11, 3 этаж, пом. I, ком. 50
Почтовый адрес	107061, г. Москва, Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8», 14 этаж
ИНН	7716021332
Телефон	+7 (495) 797-56-65
Факс	+7 (495) 797-56-60
Адрес в интернет	http://www.bdo.ru/
Адрес электронной почты	reception@bdo.ru
Филиал АО «БДО Юникон» (Санкт-Петербург)	
Место нахождения в г. Санкт-Петербурге	197046, г. Санкт-Петербург, Петроградская набережная, д. 18 лит. А, офисы №206, №211,
Телефон	+7 (812) 332-08-92
Факс	+7 (812) 332-08-92
Адрес электронной почты	spb@bdo.ru

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС)

Место нахождения: 107031, г. Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2.

Основной регистрационный номер записи в реестре СРО: 12006020340.

Описание процедур, используемых при избрании внешних аудиторов и обеспечивающих их независимость и объективность, а также сведения о вознаграждении внешних аудиторов за услуги аудиторского и неаудиторского характера

Порядок выбора аудитора

Наличие процедуры тендера, связанного с выбором аудитора, и его основные условия: Тендер, связанный с выбором аудитора в 2019 году, проводился в форме открытого запроса предложений на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерней компании в соответствии с РСБУ и финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2019 год.

Требования к срокам оказания услуг:

– Аудит бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1», подготовленной в соответствии с РСБУ:

- Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 28 февраля 2020 г.;
- Оказание услуг по Договору должно быть завершено до 30 апреля 2020 г.

– Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы «ТГК-1», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО):

- Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 6 марта 2020 г.;
- Заключение по факту обзорной проверки должно быть предоставлено до 2 августа 2020 г.
- Оказание услуг по договору должно быть завершено до 30 апреля 2020 г.

Техническое задание на выполнение работ (оказание услуг):

– проведение обязательного ежегодного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерней компании ПАО «Мурманская ТЭЦ», подготовленной в соответствии с РСБУ;

– проведение обязательного ежегодного аудита и обзорной аудиторской проверки консолидированной финансовой отчетности Группы ТГК-1 и финансовой отчетности ПАО «Мурманская ТЭЦ», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Оценка заявок осуществляется с использованием следующих критериев:

- Стоимостной критерий: цена договора.
- Нестоимостные критерии:
 - Качественные характеристики объекта закупки.
 - Квалификация Участника запроса предложений, в том числе опыт работы по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности, сводной бухгалтерской отчетности и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также обеспеченность Участника запроса предложений трудовыми ресурсами определенного уровня квалификации.

Значимость критериев определяется в процентах. Для целей оценки заявок в ходе Запроса предложений критериям оценки присвоена следующая значимость.

№ п/п	Критерий оценки заявок	Значимость критерия оценки
1.	Стоимостной критерий	40%
1.1.	Цена договора	40%
2.	Нестоимостные критерии, в том числе:	60%
2.1.	Деловая репутация	20%
2.2.	Финансовое состояние	20%
2.3.	Квалификация	60%
	Сумма значимостей критериев оценки	100%

Итоговый рейтинг заявки вычисляется как сумма рейтингов по критериям оценки «Цена договора», «Деловая репутация», «Финансовое состояние» и «Квалификация участника запроса предложений». Рейтинг по критерию представляет собой оценку в баллах, получаемую по

результатам оценки заявки по соответствующему критерию, скорректированную на величину значимости критерия оценки. При расчете дробное значение рейтинга округляется до двух десятичных знаков после запятой по математическим правилам округления. Для оценки заявок по каждому критерию оценки используется 100-балльная шкала.

Для нестоимостных критериев предусмотрены показатели и значимость показателей, а также формулы расчета количества баллов.

На основании результатов оценки Заявок каждой Заявке присваивается порядковый номер в порядке уменьшения степени выгоды содержащихся в них условий исполнения договора. Лучшей Заявкой признается предложение Участника, набравшего максимальное количество баллов и которой присвоен первый порядковый номер. В случае, если по результатам оценки и сопоставления Заявок на участие в Конкурентном отборе нескольким Заявкам присвоено одинаковое количество баллов, то меньший порядковый номер присваивается Заявке на участие в Конкурентном отборе, поданной раньше.

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения собранием акционеров (участников), в том числе орган управления, принимающий соответствующее решение:

В соответствии с пп. 9 ст. 20.1. статьи 20 Устава эмитента к компетенции Совета директоров относится вопрос «рекомендации общему собранию акционеров общества по вопросам, связанным с утверждением кандидатуры аудитора общества».

В соответствии с пп. 9 п. 15.1. статьи 15 Устава эмитента к компетенции общего собрания акционеров эмитента относится вопрос: «утверждение Аудитора Общества».

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора Общества

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, нет, а также отсутствуют существенные интересы, связывающие аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента).

Аудиторы в части соблюдения статуса независимости аудитора руководствуется положениями статьи 8 Федерального закона № 307-ФЗ от 30 декабря 2008 г. «Об аудиторской деятельности», а также российским и международным кодексами профессиональной этики аудиторов.

Срок проведения последнего конкурса по отбору внешнего аудитора

Решением Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-1» инициировано проведение открытого запроса предложений на право вынесения кандидатуры победителя на рассмотрение и утверждение Общим собранием акционеров и последующее заключение договора с ПАО «ТГК-1» на оказание услуг по аудиту бухгалтерской отчетности за 2019 год.

Состоялось вскрытие конкурсных заявок при участии представителей аудиторских организаций. Материалы представленных заявок были оценены по таким критериям как: цена услуг, деловая репутация, финансовое состояние, квалификация участника конкурса, итоговый рейтинг.

Решением конкурсной комиссии ПАО «ТГК-1» были подведены итоги проведения открытого запроса предложений. Конкурсной комиссией принято решение рекомендовать в качестве аудитора ПАО «ТГК-1» АО «БДО Юникон».

Существенные условия договора с внешним аудитором Общества

Предметом соглашения является проведение обязательного ежегодного аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерней компании в соответствии с РСБУ и финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2019 год.

Сроки оказания услуг:

– Аудит бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1», подготовленной в соответствии с РСБУ:

- Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 28 февраля 2020 г.;

- Оказание услуг по Договору должно быть завершено до 30 апреля 2020 г.
- Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы «ТГК-1», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО):
 - Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 6 марта 2020 г.;
 - Заключение по факту обзорной проверки должно быть предоставлено до 2 августа 2020 г.
- Оказание услуг по договору должно быть завершено до 30 апреля 2020 г.

Стоимость услуг: В соответствии с пп. 10 п. 20.1. статьи 20 Устава Эмитента определение размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров.

Советом директоров ПАО «ТГК-1» 30.04.2019 года принято решение принять к сведению итоги проведения открытого конкурентного отбора в электронной форме на право вынесения кандидатуры победителя на рассмотрение и утверждение Общим собранием акционеров и последующее заключение договора с ПАО «ТГК-1» на оказание услуг по аудиту отчетности по РСБУ и МСФО за 2019 год, и обзорной аудиторской проверки финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО за период с 01.01.2019 по 30.06.2019. Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества утвердить АО «БДО Юникон» в качестве Аудитора Общества. В случае утверждения Общим собранием акционеров в качестве аудитора Общества АО «БДО Юникон» определить, что стоимость услуг составляет 6 000 000 (Шесть миллионов) рублей, в т.ч. НДС 20% - 1 000 000 (Один миллион) рублей.

По итогам годового общего собрания акционеров ПАО «ТГК-1» 10.06.2019 года принято решение утвердить АО «БДО Юникон» в качестве аудитора, осуществляющего аудит бухгалтерской и консолидированной отчетности ПАО «ТГК-1» за 2019 год.

Приводится информация о наличии отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги:

Отсроченные и просроченные платежи за оказанные аудитором услуги отсутствуют.

Аудиторы в части соблюдения статуса независимости аудитора руководствуется положениями статьи 8 Федерального закона № 307-ФЗ от 30 декабря 2008 г. «Об аудиторской деятельности», а также российским и международным кодексами профессиональной этики аудиторов.

Контактная информация:

ПАО «ТГК-1»

Максимова Антонина Николаевна

Начальник департамента корпоративного управления, Корпоративный секретарь

Тел.: +7 (812) 688-31-31

E-mail: Maksimova.AN@tgc1.ru

Ващенко Светлана Андреевна

Начальник отдела акционерного капитала и работы с инвесторами

Тел.: + 7 (812) 688-35-04

E-mail: Vaschenko.SA@tgc1.ru

Матросова Алла Викторовна

Начальник отдела по работе с акционерами

Тел: +7 (812) 688-35-94

E-mail: Matrosova.AV@tgc1.ru

IR контакты

ir@tgc1.ru

The Bank of New York Mellon (Банк-депозитарий программы ГДР ПАО «ТГК-1»)

Мира Даскаль (Нью-Йорк)

Depository Receipts

ADR Division/EEMEA

Tel: +1 (212) 815 5021

Fax: +1 (732) 667 9098

mira.daskal@bnymellon.com

Юрий Манджиев (Москва)

Tel.: +7 (495) 967-31-10

Fax: +7 (495) 967-31-06

Yury.mandzhiev@bnymellon.com

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

о бухгалтерской (финансовой) отчетности
публичного акционерного общества
«Территориальная генерирующая
компания № 1» по итогам деятельности
за 2019 год

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1» (Организация) (ОГРН 1057810153400, корпус 2А, дом 16, проспект Добролюбова, город Санкт-Петербург, 197198), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2019 года, отчета о финансовых результатах за 2019 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2019 год и отчета о движении денежных средств за 2019 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1» по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2019 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Оценка резерва по сомнительным долгам

Мы уделили особое внимание вопросу определения резерва по сомнительным долгам в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений. Информация о резерве по сомнительным долгам раскрыта в пункте II.10 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности, табличных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах № 5.1 и № 5.2.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения дебиторской задолженности включали проверку анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством, с учетом оценки платежеспособности контрагентов и имеющего место на отчетную дату ее ухудшения, последующей оплаты после отчетной даты, наличия обеспечения платежа и его качества и прочих факторов, рассматриваемых руководством, а также анализа оборачиваемости дебиторской задолженности, результаты которого были использованы в том числе для проверки анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством. По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

Прочая информация

Управляющая компания ООО «Газпром энергохолдинг» (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, Отчете эмитента за первый квартал 2020 года, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, Отчет эмитента за первый квартал 2020 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом, Отчетом эмитента за первый квартал 2020 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Управляющая компания ООО «Газпром энергохолдинг» несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что: бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение независимого аудитора



А.Б. Балякин

Аудиторская организация:
Акционерное общество «БДО Юникон»
ОГРН 1037739271701,
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество»,
ОРНЗ 12006020340

28 февраля 2020 года

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2019 года

Организация: ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии тепловыми электростанциями

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Публичное акционерное общество/Совместная частная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс.руб.

Местонахождение (адрес): 197198, Санкт-Петербург, пр. Добролюбова д.16, корп. 2а

	Коды
Форма по ОКУД	0710001
Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2019
по ОКПО	76201586
ИНН	7841312071
по ОКВЭД 2	35.11.1
по ОКОПФ ОКФС	12247/34
по ОКЕИ	384

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☒ Да ☐ Нет

Наименование аудиторской организации: АО "БДО Юникон"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

ИНН	7716021332
ОГРН/ОГРНИП	1037739271701

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
п. 8 Раздела II Пояснений	Нематериальные активы, в т.ч.	1110	78 893	93 245	107 597
	права на объекты интеллектуальной собственности	1111	5 473	6 236	7 000
	прочие	1119	73 420	87 009	100 597
	Результаты исследований и разработок	1120	83 922	7 467	6 833
п. 4 Раздела II Пояснений, п. 2 Раздела III Пояснений	Основные средства, в т.ч.	1150	78 506 238	77 364 255	76 469 486
	Объекты основных средств, в т.ч.	1151	66 098 697	67 341 810	70 689 339
	земельные участки и объекты природопользования	1152	45 641	53 239	55 699
	здания, сооружения, машины и оборудование	1153	65 754 405	66 957 544	70 338 262
	Незавершенные капитальные вложения	1154	12 407 541	10 022 445	5 780 147
п. 6 Раздела II Пояснений, п. 4 Раздела III Пояснений	Финансовые вложения, в т.ч.	1170	17 739 739	19 499 723	19 030 809
	инвестиции в дочерние общества	1171	17 288 839	17 288 839	17 288 839
	инвестиции в зависимые общества	1172	450 900	450 900	450 900
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174		1 759 984	1 291 070
п. 15 Раздела II Пояснений, п. 14 Раздела III Пояснений	Отложенные налоговые активы	1180	259 419	301 769	80 919
п. 9 Раздела II Пояснений, п. 6 Раздела III Пояснений	Прочие внеоборотные активы, в т.ч.	1190	3 422 953	1 705 783	1 447 536
	авансы по капитальному строительству	1191	1 063 708	912 418	1 130 917
	расходы будущих периодов	1192	2 359 245	793 365	316 619
	Итого по разделу I	1100	100 091 164	98 972 242	97 143 180

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.
АКТИВ					
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
п. 7 Раздела II Пояснений, п. 5 Раздела III Пояснений	Запасы, в т.ч.	1210	3 348 427	3 333 971	2 829 490
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	3 344 171	3 294 733	2 790 252
	готовая продукция и товары для перепродажи	1214	4 256	39 238	39 238
п. 7 Раздела III Пояснений	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	91 837	97 616	133 681
п. 10 Раздела II Пояснений, п. 8 Раздела III Пояснений	Дебиторская задолженность, в т.ч.	1230	16 565 184	15 394 194	16 959 666
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в т.ч.	1231	1 993 712	355 180	1 311 085
	покупатели и заказчики	1232	1 362 414	354 621	408 138
	авансы выданные	1233	602 753	-	902 304
	прочие дебиторы	1234	28 545	559	643
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в т.ч.	1235	14 571 472	15 039 014	15 648 581
	покупатели и заказчики	1236	11 972 236	12 569 370	12 674 166
	авансы выданные	1238	2 215 116	2 147 506	1 419 861
	прочие дебиторы	1239	384 120	322 138	1 554 554
п. 6 Раздела II Пояснений, п. 9 Раздела III Пояснений	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в т.ч.	1240	10 918 972	38 083	79 494
	займы, предоставленные на срок менее 12 мес.	1241	10 898 375	22 337	10 144
п. 11 Раздела II Пояснений, п. 10 Раздела III Пояснений	Денежные средства и денежные эквиваленты, в т.ч.	1250	29 157	6 837 801	6 815 910
	касса	1251	221	203	129
	расчетные счета	1252	27 512	761 759	4 698 939
	валютные счета	1253	-	65 361	2 115 159
	прочие денежные средства и их эквиваленты	1259	1 424	6 010 478	1 683
п. 9 Раздела II Пояснений, п. 6 Раздела III Пояснений	Прочие оборотные активы, в т.ч.	1260	324 995	1 378 537	1 418 965
	расходы будущих периодов	1261	322 735	1 378 537	1 418 965
	Итого по разделу II	1200	31 278 572	27 080 202	28 237 206
	БАЛАНС	1600	131 369 736	126 052 444	125 380 386

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
п. 12 Раздела II Пояснений, п. 11 Раздела III Пояснений	Уставный капитал (складочный капитал, уставной фонд, вклады товарищей)	1310	38 543 414	38 543 414	38 543 414
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	9 587 544	9 609 586	9 620 653
п. 12 Раздела II Пояснений, п. 11 Раздела III Пояснений	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	23 285 600	23 285 600	23 285 600
п. 12 Раздела II Пояснений, п. 11 Раздела III Пояснений	Резервный капитал	1360	1 927 171	1 771 995	1 408 944
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	31 491 968	24 615 051	19 756 245
	Итого по разделу III	1300	104 835 697	97 825 646	92 614 856
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
п. 13 Раздела II Пояснений, п. 12 Раздела III Пояснений	Заемные средства, в т.ч.	1410	4 000 000	8 500 000	13 253 350
	кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	-	2 700 000	4 353 350
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	4 000 000	5 800 000	8 900 000
п. 15 Раздела II Пояснений, п. 14 Раздела III Пояснений	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 865 256	3 064 440	3 510 561
п. 18 Раздела III Пояснений	Прочие обязательства	1450	203 191	139 753	25 008
	Итого по разделу IV	1400	7 068 447	11 704 193	16 788 919
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
п. 13 Раздела II Пояснений, п. 12 Раздела III Пояснений	Заемные средства, в т.ч.	1510	8 911 594	6 213 762	7 110 530
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	-	-	-
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	-	-	-
	текущая часть долгосрочных кредитов и займов	1513	8 911 594	6 213 762	7 110 530
п. 18 Раздела III Пояснений	Кредиторская задолженность, в т.ч.	1520	10 275 754	10 062 702	8 496 313
	поставщики и подрядчики	1521	8 862 637	7 280 000	5 349 443
	задолженность перед персоналом организации	1522	233 098	210 406	180 070
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	133 773	127 060	80 001
	задолженность по налогам и сборам	1524	388 618	1 234 458	1 878 240
	прочие кредиторы, в т.ч.	1525	657 628	1 210 778	1 008 559
	авансы полученные	1527	552 667	419 430	316 400
	другие расчеты	1528	104 961	791 348	692 159
п. 14 Раздела II Пояснений, п. 21 Раздела III Пояснений	Оценочные обязательства	1540	278 244	246 141	369 768
	Итого по разделу V	1500	19 465 592	16 522 605	15 976 611
	БАЛАНС	1700	131 369 736	126 052 444	125 380 386

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

(подпись)

" 28 " февраля 2020 г.

Гончаров А.В.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Станишевская Р.В.

(расшифровка подписи)

**Отчет о финансовых результатах
за 2019 год**

Организация: ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии тепловыми электростанциями
Организационно-правовая форма/форма собственности:
Публичное акционерное общество/Совместная частная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс.руб.

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число.месяц.год)	31 / 12 / 2019
по ОКПО	76201586
ИНН	7841312071
по ОКВЭД 2	35.11.1
по ОКОПФ/ОКФС	12247/34
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2019 год	за 2018 год
п. 16 Раздела II Пояснений, п. 15 Раздела III Пояснений	Выручка	2110	90 836 923	87 079 851
	реализация тепловой энергии	2111	36 316 345	33 037 084
	реализация электрической энергии	2112	33 620 989	33 689 386
	реализация мощности	2113	20 187 113	19 867 247
	прочее	2118	712 476	486 134
п. 17 Раздела II Пояснений, п. 15 Раздела III Пояснений	Себестоимость продаж	2120	(78 988 281)	(76 300 384)
	реализация тепловой энергии	2121	(39 015 231)	(36 953 572)
	реализация электрической энергии	2122	(20 897 629)	(20 921 959)
	реализация мощности	2123	(18 843 500)	(18 312 984)
	прочее	2128	(231 921)	(111 869)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	11 848 642	10 779 467
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль(убыток) от продаж	2200	11 848 642	10 779 467
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	413 984	298 980
	Проценты к уплате	2330	(530 307)	(723 443)
п. 16 Раздела II Пояснений, п. 16 Раздела III Пояснений	Прочие доходы	2340	2 836 390	5 274 477
п. 16 Раздела III Пояснений	Прочие расходы	2350	(2 963 812)	(7 087 328)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	11 604 897	8 542 153
	Налог на прибыль, в т.ч.:	2405	(2 265 519)	(2 110 450)
	текущий налог на прибыль	2410	(2 292 192)	(2 221 908)
	налог на прибыль прошлых лет	2411	26 673	111 458
п. 15 Раздела II Пояснений, п. 14 Раздела III Пояснений	в т.ч. из стр. 2405			
	постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	133 636	112 112
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	199 184	418 853
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(42 350)	221 913
	Прочее	2460	(1 631)	26 185
	Чистая прибыль (убыток)	2400	9 494 581	7 098 654

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2019 год	за 2018 год
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	9 494 581	7 098 654
п. 17 Раздела III Пояснений	СПРАВОЧНО: Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00246	0,00184
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

(подпись)

Гончаров А.В.

(расшифровка подписи)

"28" февраля 2020 г.



Главный бухгалтер

(подпись)

Ставишевская Р.В.

(расшифровка подписи)

Отчет об изменениях капитала за 2019 год

Организация: ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии тепловыми электростанциями

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Публичное акционерное общество/Совместная частная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс.руб.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД 2

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

КОДЫ
710004
31 / 12 / 2019
76201586
7841312071
35.11.1
12247/34
384

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код строк и	Уставный капитал	Собствен-ные акции, выкуплен-ные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспреде- ленная прибыль (непокрытый убыток)	Фонд социаль-ной сферы государст- венной	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2017 г.	3100	38 543 414	-	32 906 253	1 408 944	19 756 245	-	92 614 856
За 2018 год								
Увеличение капитала - всего, в том числе:	3210	-	-	-	-	7 098 654	-	7 098 654
чистая прибыль	3211	-	-	-	-	7 098 654	-	7 098 654
переоценка имущества	3212	-	-	-	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	-	-	-	-	-	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	-	-	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
выкуп собственных акций	3217	-	-	-	-	-	-	-
прочее	3219	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего, в том числе:	3220	-	-	-	-	(1 887 864)	-	(1 887 864)
убыток	3221	-	-	-	-	-	-	-
переоценка имущества	3222	-	-	-	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	-	-	-	-	(1 887 864)	-	(1 887 864)
прочее	3229	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код строк и	Уставный капитал	Собствен-ные акции, выкуплен-ные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспреде- ленная прибыль (непокрытый убыток)	Фонд социаль-ной сферы государст- венной	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	-	-	(11 067)	-	11 067	-	-
Изменение резервного капитала	3240	-	-	-	363 051	(363 051)	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	3200	38 543 414	-	32 895 186	1 771 995	24 615 051	-	97 825 646
За 2019 год								
Увеличение капитала - всего, в том числе:	3310	-	-	-	-	9 494 581	-	9 494 581
чистая прибыль	3311	-	-	-	-	9 494 581	-	9 494 581
переоценка имущества	3312	-	-	-	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	-	-	-	-	-	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	-	-	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
выкуп собственных акций	3317	-	-	-	-	-	-	-
прочее	3319	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего, в том числе:	3320	-	-	-	-	(2 484 530)	-	(2 484 530)
убыток	3321	-	-	-	-	-	-	-
переоценка имущества	3322	-	-	-	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	-	-	-	-	(2 484 528)	-	(2 484 528)
прочее	3329	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Изменение добавочного капитала	3330	-	-	(22 042)	-	22 042	-	-
Изменение резервного капитала	3340	-	-	-	155 176	(155 176)	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3300	38 543 414	-	32 873 144	1 927 171	31 491 968	-	104 835 697

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г.	Изменения капитала за 2018 год		На 31 декабря 2018 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего до корректировок	3400	92 614 856	7 098 654	(1 887 864)	97 825 646
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	92 614 856	7 098 654	(1 887 864)	97 825 646
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) до корректировок	3401	19 756 245	7 098 654	(2 239 848)	24 615 051
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	19 756 245	7 098 654	(2 239 848)	24 615 051
добавочный капитал до корректировок	3402	32 906 253	-	(11 067)	32 895 186
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	32 906 253	-	(11 067)	32 895 186
резервный капитал до корректировок	3403	1 408 944	-	363 051	1 771 995
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3413	-	-	-	-
исправлением ошибок	3423	-	-	-	-
после корректировок	3503	1 408 944	-	363 051	1 771 995
собственные акции, выкупленные у акционеров, до корректировок	3404	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3414	-	-	-	-
исправлением ошибок	3424	-	-	-	-
после корректировок	3504	-	-	-	-
фонд социальной сферы государственной до корректировок	3405	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3415	-	-	-	-
исправлением ошибок	3425	-	-	-	-
после корректировок	3505	-	-	-	-

3. Чистые активы

Наименование показателя		На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Чистые активы	3 600	104 835 697	97 825 646	92 614 856

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

(подпись)

Гончаров А.В.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Станишевская Р.В.

(расшифровка подписи)

" 28 " февраля 2020 г.

Отчет о движении денежных средств

за 2019 год

Организация: ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии тепловыми электростанциями

Организационно-правовая форма/форма собственности:
Публичное акционерное общество/Совместная частная и иностранная

Единица измерения: тыс.руб.

Форма по ОКУД

Дата (число.месяц.год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды
0710005
31 / 12 / 2019
76201586
7841312071
35.11.1
12247/34
384

Наименование показателя	Код строки	за 2019 год	за 2018 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего, в том числе	4110	93 265 325	87 174 111
от продажи товаров, продукции, работ и услуг	4111	89 538 473	84 424 867
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	66 826	256 456
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	3 660 026	2 492 788
Платежи - всего, в том числе	4120	(76 448 696)	(69 458 707)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(63 412 284)	(58 789 504)
в связи с оплатой труда работников	4122	(4 810 286)	(3 520 364)
процентов по долговым обязательствам	4123	(518 744)	(751 848)
налога на прибыль организаций	4124	(2 937 405)	(2 344 932)
прочие платежи, в том числе:	4129	(4 769 977)	(4 052 059)
отчисления по страховым взносам	4130	(1 512 039)	(1 311 476)
прочие налоги, в том числе:	4131	(1 557 828)	(1 825 106)
налог на доходы физических лиц	4132	(721 491)	(661 144)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	16 816 629	17 715 404

Наименование показателя	Код строки	за 2019 год	за 2018 год
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего, в том числе	4210	1 768 729	1 414 845
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	99 720	27 287
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 491 188	1 234 397
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	177 821	153 161
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего, в том числе	4220	(20 817 106)	(11 821 322)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(8 514 343)	(8 611 775)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(10 590 943)	(1 591 200)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(28 669)	(73 138)
прочие платежи	4229	(1 683 151)	(1 545 209)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(19 048 377)	(10 406 477)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего, в том числе	4310	8 857 900	11 500 000
получение кредитов и займов	4311	8 857 900	11 500 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-

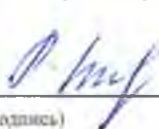
Наименование показателя	Код строки	за 2019 год	за 2018 год
Платежи - всего, в том числе	4320	(13 117 403)	(19 101 878)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(2 484 528)	(1 887 864)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(10 632 875)	(17 214 014)
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(4 259 503)	(7 601 878)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(6 491 251)	(292 951)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	6 837 801	6 815 910
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	29 157	6 837 801
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(317 393)	314 842

Заместитель генерального директора по экономике и финансам


 _____ Гончаров А.В.
 (подпись) (расшифровка подписи)



Главный бухгалтер


 _____ Станишевская Р.В.
 (подпись) (расшифровка подписи)

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО "ТГК-1" за 2019 год

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		поступило	Изменения за период				На конец периода			
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения		выбыло		начислено амортизации	убыток от обесценения	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения		
Нематериальные активы - всего	5100	за 2019 год	142 882	(49 637)	-	-	-	(14 352)	-	-	-	142 882	(63 989)
	5110	за 2018 год	142 882	(35 285)	-	-	-	(14 352)	-	-	-	142 882	(49 637)
в том числе:													
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2019 год	7 000	(764)	-	-	-	(763)	-	-	-	7 000	(1 527)
	5111	за 2018 год	7 000	-	-	-	-	(764)	-	-	-	7 000	(764)
Прочие	5104	за 2019 год	135 882	(48 873)	-	-	-	(13 589)	-	-	-	135 882	(62 462)
	5114	за 2018 год	135 882	(35 285)	-	-	-	(13 588)	-	-	-	135 882	(48 873)

1.4 Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		выбыло		часть стоимости, списанной на расходы	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
						первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы			
НИОКР - всего	5140	за 2019 год	12 772	(5 305)	84 694	-	-	(8 239)	97 466	(13 544)
	5150	за 2018 год	10 000	(3 167)	2 772	-	-	(2 138)	12 772	(5 305)

2. Основные средства

2.1 Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Переклассификация		Переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация		
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2019г.	131 041 586	(63 699 776)	6 522 040	(206 961)	184 878	(7 743 070)	-	-	-	-	137 356 665	(71 257 968)
	5210	за 2018г.	125 957 190	(55 267 851)	5 187 929	(103 533)	71 301	(8 503 226)	-	-	-	-	131 041 586	(63 699 776)
в том числе:														
Здания	5201	за 2019г.	19 724 751	(4 022 540)	446 764	(27 547)	17 964	(503 359)	(7 503)	(1 626)	-	-	20 136 465	(4 509 561)
	5211	за 2018г.	19 457 382	(3 533 933)	275 528	(8 159)	3 696	(492 303)	-	-	-	-	19 724 751	(4 022 540)
Сооружения и передаточные устройства	5202	за 2019г.	26 662 437	(9 947 411)	1 287 654	(64 125)	62 148	(1 332 671)	448 287	(438 291)	-	-	28 334 253	(11 656 225)
	5212	за 2018г.	25 690 342	(8 613 716)	1 001 201	(29 106)	9 939	(1 343 634)	-	-	-	-	26 662 437	(9 947 411)
Машины и оборудование	5203	за 2019г.	83 614 582	(49 074 273)	4 700 269	(100 491)	97 653	(5 855 810)	(275 120)	342 663	-	-	87 939 240	(54 489 767)
	5213	за 2018г.	79 858 994	(42 520 807)	3 800 678	(45 090)	46 279	(6 599 745)	-	-	-	-	83 614 582	(49 074 273)
Транспортные средства	5204	за 2019г.	406 876	(288 172)	24 366	(5 621)	5 619	(34 608)	7 210	(5 206)	-	-	432 831	(322 367)
	5214	за 2018г.	376 467	(263 156)	39 138	(8 729)	8 574	(33 590)	-	-	-	-	406 876	(288 172)
Производственный и хозяйственный инвентарь	5205	за 2019г.	264 454	(194 373)	50 413	(1 494)	1 494	(11 932)	9 017	(11 827)	-	-	322 390	(216 638)
	5215	за 2018г.	226 435	(185 759)	47 332	(9 313)	2 141	(10 755)	-	-	-	-	264 454	(194 373)
Многолетние насаждения	5206	за 2019г.	50 998	(92)	-	-	-	-	(50 998)	92	-	-	-	-
	5216	за 2018г.	50 998	(84)	-	-	-	(8)	-	-	-	-	50 998	(92)
Земельные участки	5207	за 2019г.	53 240	-	-	(7 598)	-	-	(1)	-	-	-	45 641	-
	5217	за 2018г.	55 699	-	-	(2 459)	-	-	-	-	-	-	53 240	-
Другие виды основных средств	5208	за 2019г.	264 248	(172 915)	12 574	(85)	-	(4 690)	(130 892)	114 195	-	-	145 845	(63 410)
	5218	за 2018г.	240 873	(150 396)	24 052	(677)	672	(23 191)	-	-	-	-	264 248	(172 915)

2.2 Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года	Изменения за период				На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве ОС или увеличена стоимость	внутренние обороты между группами	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2019 год	10 022 445	13 321 804	(5 249)	(6 522 040)	(4 409 419)	12 407 541
	5250	за 2018 год	5 780 147	13 032 922	(44 742)	(5 187 929)	(3 557 953)	10 022 445
в том числе:								
незавершенное строительство	5241	за 2019 год	8 282 244	8 828 598	(5 249)	(6 522 040)	(52 430)	10 531 123
	5251	за 2018 год	5 399 431	8 111 088	(40 346)	(5 187 929)	-	8 282 244
оборудование к установке	5242	за 2019 год	1 740 201	4 493 206	-	-	(4 356 989)	1 876 418
	5252	за 2018 год	380 716	4 921 834	(4 396)	-	(3 557 953)	1 740 201

2.3 Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код строки	за 2019 год	за 2018 год
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	3 064 091	2 978 560
в том числе:			
машины и оборудование	5263	2 033 859	2 346 982
здания и дороги	5264	370 943	123 562
прочие ОС	5265	659 289	508 016
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего	5270	(582)	(1 363)
в том числе:			
машины и оборудование	5273	-	(1 363)
здания и дороги	5274	-	-
прочие ОС	5275	(582)	-

2.4 Иное использование объектов основных средств

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2019 г.	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	573 141	599 321	560 030
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	19 910 581	15 318 486	15 523 602

3. Финансовые вложения

3.1 Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Поступило	Изменения за период		Начислено процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	накопленная корректировка			первоначальная стоимость	накопленная корректировка
Долгосрочные финансовые вложения - всего	5301	за 2019 год	19 532 018	(32 295)	596 900	(2 356 884)	-	-	-	17 772 034	(32 295)
	5311	за 2018 год	19 063 104	(32 295)	1 331 664	(862 750)	-	-	-	19 532 018	(32 295)
инвестиции, в том числе:	5302	за 2019 год	17 739 739	-	-	-	-	-	-	17 739 739	-
	5312	за 2018 год	17 739 739	-	-	-	-	-	-	17 739 739	-
инвестиции в дочерние общества	53021	за 2019 год	17 288 839	-	-	-	-	-	-	17 288 839	-
	53121	за 2018 год	17 288 839	-	-	-	-	-	-	17 288 839	-
инвестиции в зависимые общества	53022	за 2019 год	450 900	-	-	-	-	-	-	450 900	-
	53122	за 2018 год	450 900	-	-	-	-	-	-	450 900	-
прочие долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	5303	за 2019 год	1 792 279	(32 295)	596 900	(2 356 884)	-	-	-	32 295	(32 295)
	5313	за 2018 год	1 323 365	(32 295)	1 331 664	(862 750)	-	-	-	1 792 279	(32 295)
займы, предоставленные организациями на срок более 12 мес.	53031	за 2019 год	1 759 984	-	596 900	(2 356 884)	-	-	-	-	-
	53131	за 2018 год	1 291 070	-	1 331 664	(862 750)	-	-	-	1 759 984	-
векселя третьих лиц	53033	за 2019 год	32 295	(32 295)	-	-	-	-	-	32 295	(32 295)
	53133	за 2018 год	32 295	(32 295)	-	-	-	-	-	32 295	(32 295)
Краткосрочные финансовые вложения - всего	5305	за 2019 год	674 903	(636 820)	10 897 815	(34 758)	17 832	-	-	11 537 960	(618 988)
	5315	за 2018 год	733 994	(654 500)	337 550	(396 641)	74 104	-	(56 424)	674 903	(636 820)
в том числе:											
займы, предоставленные организациями на срок менее 12 мес.	5306	за 2019 год	51 989	(29 652)	10 892 257	(16 219)	-	-	-	10 928 027	(29 652)
	5316	за 2018 год	39 796	(29 652)	319 304	(307 111)	-	-	-	51 989	(29 652)
прочие краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	5307	за 2019 год	622 914	(607 168)	5 558	(18 539)	17 832	-	-	609 933	(589 336)
	5317	за 2018 год	694 198	(624 848)	18 246	(89 530)	74 104	-	(56 424)	622 914	(607 168)
другие	53074	за 2019 год	622 914	(607 168)	5 558	(18 539)	17 832	-	-	609 933	(589 336)
	53174	за 2018 год	694 198	(624 848)	18 246	(89 530)	74 104	-	(56 424)	622 914	(607 168)
Финансовых вложений - всего	5300	за 2019 год	20 206 921	(669 115)	11 494 715	(2 391 642)	17 832	-	-	29 309 994	(651 283)
	5310	за 2018 год	19 797 098	(686 795)	1 669 214	(1 259 391)	74 104	-	(56 424)	20 206 921	(669 115)

4. Запасы
4.1 Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Поступление и затраты	Изменения за период			Оборот запасов между их группами (видами)	На конец периода		
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость		Выбыло	резерв под снижение стоимости	Убытков от снижения стоимости		себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость
Запасы - всего	5400	за 2019 год	3 333 971	-	3 333 971	79 282 482	(79 268 026)	-	-	-	3 348 427	-	3 348 427
	5420	за 2018 год	2 829 490	-	2 829 490	77 100 252	(76 595 771)	-	-	-	3 333 971	-	3 333 971
в том числе:													
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	за 2019 год	3 294 733	-	3 294 733	33 588 853	(244 763)	-	-	(33 294 652)	3 344 171	-	3 344 171
	5421	за 2018 год	2 790 252	-	2 790 252	32 708 623	(293 983)	-	-	(31 910 159)	3 294 733	-	3 294 733
готовая продукция и товары для перепродажи	5404	за 2019 год	39 238	-	39 238	45 693 629	(79 023 263)	-	-	33 294 652	4 256	-	4 256
	5424	за 2018 год	39 238	-	39 238	44 390 225	(76 300 384)	-	-	31 910 159	39 238	-	39 238
товары отгруженные	5405	за 2019 год	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5425	за 2018 год	-	-	-	1 404	(1 404)	-	-	-	-	-	-

5. Дебиторская и кредиторская задолженность
5.1 Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код строк и	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода		
			учтенная по условиям договора стоимость	величина резерва по сомнительным долгам	Поступление			Выбыло			Перевод задолженности исходя из срочности		учтенная по условиям договора стоимость	величина резерва по сомнительным долгам	
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва по сомнительным долгам	погашение	списание на финансовый результат	восстановленные резерва	списание за счет резерва	учтенная по условиям договора стоимость			величина резерва по сомнительным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 2019 год	1 083 931	(728 751)	-	-	-	(108 495)	-	-	-	1 674 108	72 919	2 649 544	(655 832)
	5521	за 2018 год	2 203 604	(892 519)	83 282	-	-	(255 830)	-	248 962	-	(947 125)	(85 194)	1 083 931	(728 751)
в том числе:															
покупатели и заказчики	5502	за 2019 год	1 083 372	(728 751)	-	-	-	-	-	-	-	934 874	72 919	2 018 246	(655 832)
	5522	за 2018 год	1 300 657	(892 519)	83 282	-	-	(255 746)	-	248 962	-	(44 821)	(85 194)	1 083 372	(728 751)
авансы выданные	5503	за 2019 год	-	-	-	-	-	(108 495)	-	-	-	711 248	-	602 753	-
	5523	за 2018 год	902 304	-	-	-	-	-	-	-	-	(902 304)	-	-	-
прочие дебиторы	5504	за 2019 год	559	-	-	-	-	-	-	-	-	27 986	-	28 545	-
	5524	за 2018 год	643	-	-	-	-	(84)	-	-	-	-	-	559	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 2019 год	21 246 970	(6 207 956)	146 989 544	413 984	(772 012)	(146 558 165)	(37 587)	1 243 721	(254 461)	(1 674 108)	(72 919)	20 126 177	(5 554 705)
	5530	за 2018 год	20 282 873	(4 634 292)	106 499 223	370 122	(2 377 486)	(106 464 986)	(34 701)	365 942	(352 686)	947 125	85 194	21 246 970	(6 207 956)
в том числе:															
покупатели и заказчики	5511	за 2019 год	18 756 337	(6 186 967)	108 715 231	-	(772 012)	(108 761 435)	(12 971)	1 241 846	(253 624)	(934 874)	(72 919)	17 508 664	(5 536 428)
	5531	за 2018 год	17 292 749	(4 618 583)	103 636 952	9 382	(2 368 635)	(101 842 976)	(33 144)	363 610	(351 447)	44 821	85 194	18 756 337	(6 186 967)
авансы выданные, в т.ч.:	5512	за 2019 год	2 147 506	-	36 799 451	-	-	(36 011 820)	(8 773)	-	-	(711 248)	-	2 215 116	-
	5532	за 2018 год	1 419 861	-	1 192 241	-	-	(1 366 807)	(93)	-	-	902 304	-	2 147 506	-
авансы выданные по капитальному строительству	5513	за 2019 год	485 248	-	2 611 029	-	-	(1 574 160)	-	-	-	-	-	1 522 117	-
	5533	за 2018 год	264 751	-	462 776	-	-	(242 279)	-	-	-	-	-	485 248	-
прочие дебиторы	5514	за 2019 год	343 127	(20 989)	1 474 862	413 984	-	(1 784 910)	(15 843)	1 875	(837)	(27 986)	-	402 397	(18 277)
	5534	за 2018 год	1 570 263	(15 709)	1 670 030	360 740	(8 851)	(3 255 203)	(1 464)	2 332	(1 239)	-	-	343 127	(20 989)
Дебиторская задолженность - всего	5500	за 2019 год	22 330 901	(6 936 707)	146 989 544	413 984	(772 012)	(146 666 660)	(37 587)	1 243 721	(254 461)	-	-	22 775 721	(6 210 537)
	5520	за 2018 год	22 486 477	(5 526 811)	106 582 505	370 122	(2 377 486)	(106 720 816)	(34 701)	614 904	(352 686)	-	-	22 330 901	(6 936 707)

5.2 Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2019 г.		на 31 декабря 2018 г.		на 31 декабря 2017 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность - всего	5540	8 686 135	3 131 430	7 782 349	1 574 393	8 281 728	3 647 436
в том числе:							
покупатели и заказчики	5541	8 568 323	3 031 895	7 641 658	1 454 691	7 950 924	3 332 341
авансы выданные	5542	1 537	1 537	56 092	56 092	77 935	77 935
прочие дебиторы	5543	116 275	97 998	84 599	63 610	252 869	237 160

5.3 Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года	Изменения за период				Перевод задолженности исходя из срочности погашения	На конец периода
				Поступление		Выбыло			
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2019 год	139 753	71 401	-	(8)	-	(7 955)	203 191
	5571	за 2018 год	25 008	-	-	-	-	114 745	139 753
в том числе:									
поставщики и подрядчики	5552	за 2019 год	139 753	71 354	-	-	-	(7 955)	203 152
	5572	за 2018 год	25 008	-	-	-	-	114 745	139 753
авансы полученные	5555	за 2019 год	-	47	-	(8)	-	-	39
	5575	за 2018 год	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 2019 год	10 062 702	122 560 147	3 264 750	(125 610 192)	(9 608)	7 955	10 275 754
	5580	за 2018 год	8 496 313	147 748 548	2 792 110	(148 857 574)	(1 950)	(114 745)	10 062 702
в том числе:									
поставщики и подрядчики	5561	за 2019 год	7 280 000	87 645 515	-	(86 070 833)	-	7 955	8 862 637
	5581	за 2018 год	5 349 443	81 686 533	-	(79 641 231)	-	(114 745)	7 280 000
задолженность перед персоналом организации	5563	за 2019 год	210 406	4 832 978	-	(4 810 286)	-	-	233 098
	5583	за 2018 год	180 070	3 550 700	-	(3 520 364)	-	-	210 406
задолженность по страховым взносам	5564	за 2019 год	127 060	1 599 094	-	(1 592 381)	-	-	133 773
	5584	за 2018 год	80 001	1 453 980	11	(1 406 932)	-	-	127 060
задолженность по налогам и сборам	5565	за 2019 год	1 234 458	21 608 329	1 631	(22 455 800)	-	-	388 618
	5585	за 2018 год	1 878 240	22 961 134	9	(23 604 925)	-	-	1 234 458
авансы полученные	5566	за 2019 год	419 430	5 598 981	778 540	(6 244 284)	-	-	552 667
	5586	за 2018 год	316 400	32 973 629	896 173	(33 766 772)	-	-	419 430
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5567	за 2019 год	-	-	2 484 528	(2 484 528)	-	-	-
	5587	за 2018 год	-	-	1 895 670	(1 895 670)	-	-	-
прочие кредиторы	5568	за 2019 год	791 348	1 275 250	51	(1 952 080)	(9 608)	-	104 961
	5588	за 2018 год	692 159	5 122 572	247	(5 021 680)	(1 950)	-	791 348
Кредиторская задолженность - всего	5550	за 2019 год	10 202 455	122 631 548	3 264 750	(125 610 200)	(9 608)	-	10 478 945
	5570	за 2018 год	8 521 321	147 748 548	2 792 110	(148 857 574)	(1 950)	-	10 202 455

6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код строки	за 2019 год	за 2018 год
Материальные затраты	5610	58 452 045	55 791 921
Расходы на оплату труда	5620	5 290 607	4 613 646
Отчисления на социальные нужды	5630	1 517 601	1 230 401
Амортизация	5640	7 754 426	8 475 744
Прочие затраты	5650	5 973 602	6 188 672
Итого по элементам	5660	78 988 281	76 300 384
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	78 988 281	76 300 384

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	246 141	746 560	(714 457)	-	278 244
оценочные обязательства под условные факты хозяйственности	5706	34 270	30 000	-	-	64 270
обязательство по оплате отпусков	5708	211 871	716 560	(714 457)	-	213 974
в т.ч. со сроком погашения до 1 года		246 141				278 244

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2019 г.	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.
Обеспечения обязательств полученные - всего	5800	-	316 451	693 132
в том числе:				
банковская гарантия	5801	-	316 451	693 132

9. Государственная помощь

Наименование показателя	Единицы строки	за 2019 год				за 2018 год			
		На начало года	Получено	Возвращено	На конец года	На начало года	Получено	Возвращено	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	2 167 468	-	-	-	54 443	-	-
в том числе:									
на текущие расходы	5901	-	2 167 468	-	-	-	54 443	-	-

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

(подпись)

Гончаров А.В.

(расшифровка подписи)

28 февраля 2020 г.



Главный бухгалтер

(подпись)

Станишевская Р.В.

(расшифровка подписи)

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2019 год
ПАО «ТГК-1»

I. Общие сведения	29
1. Общая информация	29
2. Территориально обособленные подразделения	29
3. Основные виды деятельности	30
4. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах	31
5. Информация о численности персонала	32
II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности	33
1. Основа составления	33
2. Активы и обязательства в иностранной валюте	33
3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства	34
4. Основные средства	34
5. Незавершенное строительство	35
6. Финансовые вложения	36
7. Материально-производственные запасы	36
8. Нематериальные активы	37
9. Расходы будущих периодов	37
10. Задолженность покупателей и заказчиков	37
11. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств	38
12. Уставный, добавочный и резервный капитал	38
13. Кредиты и займы полученные	39
14. Оценочные обязательства и условные обязательства	39
15. Отложенные налоги	40
16. Признание доходов (выручки)	40
17. Признание расходов	40
18. Изменения в учетной политике Общества на 2019 год	41
19. Корректировка данных предшествующего отчетного периода	41
III. Раскрытие существенных показателей	42
1. Информация по сегментам	42
2. Основные средства	42
3. Незавершенное строительство	42
4. Долгосрочные финансовые вложения	43
5. Материалы и товары для перепродажи	44
6. Прочие внеоборотные и оборотные активы	45
7. Налог на добавленную стоимость по приобретенным материальным ценностям	45
8. Дебиторская задолженность	46
9. Краткосрочные финансовые вложения	47
10. Денежные средства	48
11. Капитал и резервы	49
12. Кредиты и займы	50
13. Информация, связанная с полученными и выданными обеспечениями в форме поручительств третьих лиц в отношении признанных в бухгалтерском балансе активов	52
14. Налогообложение	53
15. Доходы и расходы по обычным видам деятельности (статьи 2110 и 2120 Отчета о финансовых результатах)	57
16. Прочие доходы и расходы	58
17. Прибыль на акцию	59
18. Кредиторская задолженность	60
19. Дочерние и зависимые общества	62
20. Информация о связанных сторонах	64
21. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы	77
22. Риски хозяйственной деятельности	77
23. События после отчетной даты	78

I. Общие сведения

1. Общая информация

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (ПАО «ТГК-1» – сокращенное наименование), далее по тексту Общество.

Юридический адрес: 197198, Санкт-Петербург, пр. Добролюбова, 16, корп. 2А, пом.54Н

Решение о создании Общества было принято собраниями акционеров ОАО «Ленэнерго», ОАО «Колэнерго» и ОАО «Карелэнергогенерация» 17.03.2005 на основе схемы аренды генерирующих активов организаций-учредителей.

Дата государственной регистрации: 25 марта 2005 года, государственный регистрационный номер 1057810153400. Орган, осуществлявший государственную регистрацию – Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу.

Общество начало операционную деятельность с 1 октября 2005 года. Общим собранием акционеров Общества, которое состоялось 21 июля 2006 года, было принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Петербургская генерирующая компания», ОАО «Кольская генерирующая компания», ОАО «Карелэнергогенерация» и ОАО «Апатитская ТЭЦ».

В ноябре 2006 года Общество завершило формирование своей целевой структуры путем присоединения ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «Карелэнергогенерация», ОАО «Кольская генерирующая компания» и ОАО «Петербургская генерирующая компания».

1 июля 2008 года произошла реорганизация Общества в форме присоединения к нему ОАО «ТГК-1 Холдинг», созданное путем реорганизации РАО «ЕЭС России», на условиях, предусмотренных договором о присоединении ОАО «ТГК-1 Холдинг» к ПАО «ТГК-1».

По итогам реорганизации пакет акций Общества, принадлежащий РАО «ЕЭС России» в количестве 524 551 662 283 штук акций, был распределен между миноритарными акционерами РАО «ЕЭС России» в соответствии с утвержденными коэффициентами конвертации, путем выделения из РАО «ЕЭС России» ОАО «ТГК-1 Холдинг» с одновременным присоединением последнего к Обществу.

По состоянию на 31.12.2019 основными акционерами Общества являются ООО «Газпром энергохолдинг» (51,79%), концерн Fortum Power and Heat Oy (29,45%).

2. Территориально обособленные подразделения

По состоянию на 31 декабря 2019 года Общество имеет в своем составе 21 структурное подразделение, входящих в состав филиалов «Невский», «Кольский» и «Карельский».

№ п/п	Наименование	Почтовый адрес
Филиал «Невский»		
1	Центральная ТЭЦ	191144, г. Санкт-Петербург, ул. Новгородская, 11
2	Правобережная ТЭЦ-5	193079, г. Санкт-Петербург, Октябрьская наб., 108
3	Василеостровская ТЭЦ-7	199106, г. Санкт-Петербург, Кожевенная линия, 33

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

№ п/п	Наименование	Почтовый адрес
4	Первомайская ТЭЦ-14	198096, г. Санкт-Петербург, ул. Корабельная, 4
5	Южная ТЭЦ-22	196642, г. Санкт-Петербург, Колпинский район, ул. Софийская, 96
6	Автовская ТЭЦ-15	191188, г. Санкт-Петербург, ст. Бронева, 6
7	Выборгская ТЭЦ-17	195197, г. Санкт-Петербург, ул. Жукова, 26
8	Предприятие средств диспетчерского и технологического управления и информационных технологий (ПСДТУиТ)	197198, г. Санкт-Петербург, пр. Добролюбова, 16а
9	Северная ТЭЦ-21	188661, ЛО, Всеволожский район, п. Ново-Девяткино
10	Нарвская ГЭС	188490, ЛО, г. Ивангород, ул. Маяковского, 5
11	Каскад Вуоксинских ГЭС	188992, ЛО, г. Светогорск, ул. Каскадная, 1
12	Каскад Ладожских ГЭС	187780, ЛО, г. Подпорожье, ул. Энергетиков, 3
Филиал «Карельский»		
1	Петрозаводская ТЭЦ	185035, респ. Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, 43
2	Каскад Выгских ГЭС	186435, респ. Карелия, Сегежский р-н, п. Каменный бор, ул. Советская, 1а
3	Каскад Кемских ГЭС	186610, г. Кемь, ул. Энергетиков, 15
4	Каскад Сунских ГЭС	186220, респ. Карелия, г. Кондопога, ул. Приканальная, 2
Филиал «Кольский»		
1	Каскад Нивских ГЭС	184004, Мурманская область, г. Кандалакша, ул. Чкалова, 42/18
2	Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	184380, Мурманская область, Кольский р-н, г. Кола, ул. Андрусенко, 10
3	Каскад Пазских ГЭС	184404, Мурманская область, Печенегский р-н, п. Раякоски
4	Апатитская ТЭЦ	184209, Мурманская область, г. Апатиты

3. Основные виды деятельности

Основными видами хозяйственной деятельности Общества являются:

- производство и реализация электрической и тепловой энергии (как на внутренний оптовый рынок, так и на экспорт – в Финляндию и Норвегию).

Все названные виды деятельности обеспечены соответствующими лицензиями.

На сегодняшний день Общество объединяет 53 электростанции в четырех субъектах РФ: г. Санкт-Петербург, Ленинградской и Мурманской областях, Республике Карелия. В состав Общества входят 3 филиала: Карельский, Кольский и Невский, общей установленной электрической мощностью – 6,92 ГВт и общей установленной тепловой мощностью – 13,49 тыс. Гкал/ч (доля гидрогенерации составляет 40%). Общество является стратегическим поставщиком тепловой энергии в гг. Санкт – Петербург, Кировск (Ленинградская область), Петрозаводск, Мурманск и Апатиты (Мурманская область).

4. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации ООО "Газпром энергохолдинг". Генеральный директор Федоров Денис Владимирович.

Основание передачи полномочий: Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО "ТГК-1" №179529/2-02/79738 от 30.09.2019

Состав Совета директоров Общества на 31.12.2019:

1. Маркелов Виталий Анатольевич – Председатель Совета Директоров ПАО «ТГК-1», Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»;
2. Федоров Денис Владимирович – Начальник Управления ПАО «Газпром. Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
3. Абдушукуров Парвиз Фарходович – Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум»;
4. Дмитриев Андрей Игоревич – Генеральный директор ООО «Газпром газомоторное топливо»;
5. Чуваев Александр Анатольевич – Исполнительный вице-президент, член Правления корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» корпорации Fortum, Генеральный директор ПАО «Фортум»;
6. Иванников Александр Сергеевич – Начальник Департамента ПАО «Газпром»;
7. Сухов Геннадий Николаевич – Начальник Департамента ПАО «Газпром»;
8. Боровиков Дмитрий Павлович – Независимый директор, Вице-президент по стратегии, управлению производственным портфелем и трейдингу ПАО «Фортум»;
9. Марио Дитмар Мацидовски – Независимый директор, Вице-президент по финансам ПАО «Фортум»;
10. Шацкий Павел Олегович – Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»;
11. Хорев Андрей Викторович – Заместитель генерального директора ООО «РусХимАльянс».

Управляющий директор Общества – Ведерчик Вадим Евгеньевич.

Члены ревизионной комиссии на 31.12.2019:

Фамилия, инициалы	Место работы	Занимаемая должность
Котляр Анатолий Анатольевич	ПАО «Газпром»	Начальник Управления ПАО «Газпром»
Линовицкий Юрий Андреевич	ООО «Газпром энергохолдинг»	Начальник Управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» Проекта внутренний аудит ООО «Газпром Персонал»
Салехов Марат Хасанович	ПАО «Газпром»	Заместитель начальника Департамента, начальник Управления ПАО «Газпром»
Комаров Максим Николаевич	ООО «ГЭХ Финанс»	Начальник Управления осуществления платежей теплоснабжающий компаний ООО «ГЭХ Финанс»
Коршняков Денис Анатольевич	ООО «Газпром энергохолдинг»	Начальник отдела долгосрочных финансовых вложений ООО «Газпром энергохолдинг»

5. Информация о численности персонала

Среднесписочная численность сотрудников Общества составила:

- 6 473 человек в 2019 году;
- 6 347 человек в 2018 году.

II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность составляется на основе следующей учетной политики.

1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 года № 34н, а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Учетная политика Общества разработана на основе Положения по учетной политике ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на 2019 год, утвержденного приказом ПАО «Газпром» от 28 декабря 2018 года №799, и утверждена приказом Общества от 29 декабря 2018 года №216.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам. Исключение составляют:

- финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость;
- активы, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение стоимости;
- основные средства;
- оценочные обязательства.

2. Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте (в том числе подлежащих оплате в рублях), применяется курс соответствующей иностранной валюты, установленный Центральным банком Российской Федерации на дату совершения операции. Денежные средства в кассе, на валютных и депозитных счетах в банках, финансовые вложения в ценные бумаги (за исключением акций) и средства в расчетах, включая займы выданные и полученные (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса, составившего:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Доллар США	61.9057	69.4706	57.6002
Евро	69.3406	79.4605	68.8668

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами (за исключением средств полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков, выраженных в иностранной валюте), стоимость которых выражена в иностранной валюте, а также при пересчете их стоимости по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов и расходов. Пересчет в рубли доходов и расходов в иностранной валюте, формирующих финансовый результат, от ведения организации деятельности за пределами РФ осуществляется по курсу на дату операции.

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, относятся к краткосрочным активам и обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен. Дебиторская задолженность со сроком обращения более 12 месяцев отражается в составе оборотных активов.

Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что произойдет погашение дебиторской и кредиторской задолженности, то производится переклассификация указанной долгосрочной задолженности в краткосрочную.

4. Основные средства

К основным средствам относятся активы, соответствующие требованиям Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденного приказом Минфина РФ от 30 марта 2001 года № 26н, принятые к учету в установленном порядке с момента ввода их в эксплуатацию, и принятые в эксплуатацию объекты недвижимости, которые учитываются в составе основных средств после передачи документов на государственную регистрацию прав собственности.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации. Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение (сооружение). В соответствии с договором о присоединении первоначальная стоимость объектов основных средств, поступивших в результате реорганизации в форме присоединения, равна остаточной стоимости объектов основных средств до реорганизации.

Срок полезного использования основных средств определяется самостоятельно на дату ввода в эксплуатацию данного объекта на основании ПБУ 6/01 и ориентируется на классификацию основных средств, установленную постановлением Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 640 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы»».

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов. По объектам основных средств, принятым к бухгалтерскому учету до 1 января 2002 года (полученных в результате присоединения ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «Карелэнергогенерация», ОАО «Кольская генерирующая компания» и ОАО «Петербургская генерирующая компания»), амортизация начисляется в соответствии с постановлением Совета Министров СССР от 22 октября 1990 года № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР». По объектам основных средств, принятых к бухгалтерскому учету начиная с 1 января 2002 года, амортизация начисляется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от

1 января 2002 года № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

Принятые Обществом сроки полезного использования приведены ниже:

Группа основных средств	Срок полезного использования (число лет)
Здания	26-50
Сооружения, передаточные устройства	25-40
Машины и оборудования	5-15
Транспортные средства	7-15
Прочие	2-7

Амортизация по объектам основных средств начисляется с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором объект основных средств был введен в эксплуатацию (передан в производство).

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам и объектам природопользования;
- объектам внешнего благоустройства и другим аналогичным объектам;
- объектам жилищного фонда (кроме объектов, используемых для оказания соответствующих услуг, доходы по которым отражаются как результаты по обычным видам деятельности или в составе прочих доходов);
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Объекты, соответствующие условиям признания их в качестве основных средств, стоимостью не более 40 тыс. руб. (включительно) за единицу отражаются в составе материально-производственных запасов. Объекты основных средств, стоимостью от 20 до 40 тыс. руб., принятые к учету до 01.01.2011 учитываются в составе основных средств и амортизируются в общеустановленном порядке. До 01.01.2011 в составе материально-производственных запасов учитывались объекты со стоимостью до 20 тыс. руб. за единицу. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве и эксплуатации организован контроль за их движением.

Арендованные объекты основных средств отражаются за балансом по стоимости, отраженной в договоре аренды.

5. Незавершенное строительство

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

Затраты на строительство объектов недвижимости, подлежащих продаже по окончании строительства, учитываются в составе незавершенного строительства. После подачи документов на государственную регистрацию прав на такие объекты, они переводятся в состав основных средств.

6. Финансовые вложения

Финансовые вложения приведены по фактическим затратам на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость в установленном порядке. Последние переоцениваются по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и предыдущей их оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Единица бухгалтерского учета финансовых вложений (серия, партия или совокупность финансовых вложений) выбирается Обществом в зависимости от характера финансовых вложений, порядка их приобретения и предполагаемого использования:

- для ценных бумаг – одна ценная бумага организации-эмитента;
- для остальных видов финансовых вложений - однородная совокупность.

Долговые ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, учитываются по первоначальной стоимости.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (первоначальной) стоимости за минусом резерва под обесценение финансовых вложений, созданного в отношении активов, по которым на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. Резерв под обесценение финансовых вложений создается один раз в год по результатам инвентаризации по состоянию на 31 декабря отчетного года. При определении величины резерва Общество на основании доступной информации определяет расчетную стоимость финансовых вложений, имеющих признаки устойчивого снижения стоимости, и на сумму превышения учетной (первоначальной) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создает резерв под обесценение финансовых вложений. Общая сумма созданного резерва относится на прочие расходы.

Общество не осуществляет расчет оценки долговых ценных бумаг и займов по дисконтированной стоимости.

Доходы и расходы по операциям с финансовыми вложениями отражаются в составе прочих доходов и расходов.

7. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости их приобретения или изготовления.

Имущество, стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу включаются в состав материально-производственных запасов и списываются на расходы по мере отпуска их в производство или эксплуатацию. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации организуется контроль за их движением материально-ответственными лицами Исполнительного аппарата, филиалов и структурных подразделений на забалансовом счете.

Оценка всех видов технологического топлива при отпуске его в производство и ином выбытии осуществляется по средней стоимости. Оценка прочих материально-

производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по себестоимости каждой единицы.

Учет спецодежды, вне зависимости от срока службы, осуществляется на счете 10 «Материалы». Стоимость спецодежды, срок службы которой не превышает 12 месяцев, списывается единовременно в дебет счетов учета затрат на производство в момент передачи (отпуска) ее работникам. Стоимость спецодежды, срок службы которой превышает 12 месяцев, погашается линейным способом, исходя из сроков полезного использования, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты. Начисление погашения стоимости спецодежды отражается по дебету счетов учета затрат на производство и кредиту счета 10 «Материалы».

8. Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 г. № 153н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов. Если срок полезного использования НМА не указан в договоре, то он определяется комиссией, которая создается приказом руководителя.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на балансовом счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

9. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи за лицензии на использование программного обеспечения), отражены как расходы будущих периодов. Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно на основании специальных расчетов в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

10. Задолженность покупателей и заказчиков

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами, залогами или иным способом, показана за минусом начисленного резерва по сомнительным долгам. Этот резерв представляет собой оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленный резерв по сомнительным долгам относится на прочие расходы.

Нереальная к взысканию задолженность, в том числе задолженность с истекшим сроком

исковой давности, списывается с баланса по мере признания ее таковой с последующим учетом за балансом в течение 5 лет.

11. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся суммы направленных на уплату в бюджет и полученных из бюджета возмещений по косвенным налогам.

Данные о наличии и движении денежных средств в иностранной валюте при составлении Отчета о движении денежных средств пересчитываются по официальному курсу иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включена в строку отчета «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления и платежи, возникающие в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, валютно-обменными операциями и обменом одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты, в случае несущественности указанных видов денежных потоков;
- операции по депозитам, произведенные в течение отчетного периода;
- расчеты комиссионера или агента в связи с осуществлением ими услуг (за исключением платы за сами услуги);
- средства, полученные в качестве финансирования по инвестиционному договору, и направленные на оплату приобретенных работ, услуг, сырья и иных оборотных активов в рамках инвестиционных договоров;
- поступления в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- оплата транспортировки грузов с получением эквивалентной компенсации от контрагента;
- прочие расчеты, характеризующие не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов.
- Суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам.

12. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций.

приобретенных акционерами, и номинальной стоимости обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер ежегодных отчислений в резервный фонд устанавливается по решению Общего собрания акционеров в сумме не менее 5% чистой прибыли.

Добавочный капитал Общества сформирован с учетом прироста стоимости объектов основных средств присоединенных обществ, определенных при переоценке и полученного эмиссионного дохода от дополнительного размещения акций.

13. Кредиты и займы полученные

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся в состав прочих расходов по мере их осуществления.

Задолженность на конец отчетного периода показывается с учетом причитающихся к уплате процентов, согласно условиям договоров.

Проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору), включаются в состав прочих расходов равномерно. Проценты, начисленные Обществом по заемным средствам, использованным на финансирование объектов капитального строительства, в том числе реконструкции и модернизации, капитализируются и увеличивают стоимость объекта капитального строительства.

Общество отражает задолженность по полученным от займодавцев займам и (или) кредитам в сумме фактически поступивших денежных средств без учета величины обязательств, предусмотренных договором. Величина обязательств Общества согласно условиям кредитных договоров раскрывается в разделе Пояснений «Кредиты и займы».

Обязательства, отражаемые в бухгалтерском учете как долгосрочные и предполагаемые к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, в бухгалтерской отчетности отражаются в составе краткосрочных.

14. Оценочные обязательства и условные обязательства

Общество признает в бухгалтерском учете следующие оценочные обязательства:

- по оплате не использованных отпусков;
- другие оценочные обязательства.

Сумма обязательств по оплате отпусков определяется исходя из количества заработанных, но не использованных всеми сотрудниками дней основного и дополнительного отпусков за все время их работы в организации на отчетную дату и среднедневной заработной платы.

Вышеуказанные оценочные обязательства признаются на отчетную дату.

Оценочные обязательства признаются в составе расходов по обычным видам деятельности.

Оценочное обязательство создается в случаях высокой вероятности существующего на дату составления отчетности обязательства и отражается в бухгалтерском балансе по строкам 1430 и 1540 «Оценочные обязательства».

15. Отложенные налоги

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, постоянные налоговые активы и постоянные налоговые обязательства, т. е. суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в текущем и/или последующих отчетных периодах.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основании данных бухгалтерского учета. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль отчетного налогового периода.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

Суммы переплаты в бюджет по налогу на прибыль отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

16. Признание доходов (выручки)

Поступления от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признаются выручкой по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и аналогичных обязательных платежей.

В составе прочих доходов Общества признаются поступления, связанные с:

- продаж валюты;
- продаж основных средств;
- продаж ценных бумаг;
- продаж материально-производственных запасов;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- другие доходы.

17. Признание расходов

Себестоимость проданной продукции включает расходы, связанные с изготовлением готовой продукции, относящиеся к проданной продукции.

Управленческие расходы полностью списываются на себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг.

Коммерческие расходы отсутствуют ввиду специфики деятельности Общества.

В составе прочих расходов Общества признаются затраты, связанные с:

- продаж валюты;
- продаж основных средств;
- продаж ценных бумаг;
- продаж материально-производственных запасов;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;

другие расходы.

18. Изменения в учетной политике Общества на 2019 год

В учетную политику на 2019 год существенных изменений внесено не было.

19. Корректировка данных предшествующего отчетного периода

Корректировка данных предшествующего отчетного периода не производилась.

III. Раскрытие существенных показателей

1. Информация по сегментам

Общество ведет деятельность на территории Российской Федерации, Финляндии и Норвегии. За исключением Российской Федерации доля ни одной из стран по отдельности в общей выручке Общества не превышает 10%, поэтому информация по географическим регионам деятельности не раскрывается.

Основные виды деятельности Общества – производство тепловой и электрической энергии, продажа которых составляет в 2019 году 99,2% выручки от продажи продукции (товаров, работ, услуг). Технология производства электрической и тепловой энергии не позволяет выделить сегменты на основании производимых видов продукции.

Общество не раскрывает информацию по прочим сегментам, так как управление результатами его деятельности носит комплексный характер. Управленческая отчетность не составляется и не анализируется лицами, наделенными в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке этих результатов отдельно по видам продукции работ и услуг. Данный анализ информации ведется в целом для Общества и его подразделений, дочерних и зависимых обществ.

2. Основные средства

Остаточная стоимость основных средств составила:

- 66 098 697 тыс. руб. на 31.12.2019;
- 67 341 810 тыс. руб. на 31.12.2018;
- 70 689 339 тыс. руб. на 31.12.2017.

Ниже приведена структура основных средств по остаточной стоимости:

Наименование филиала	тыс. руб.		
	на 31.12.2019	на 31.12.2018	на 31.12.2017
филиал «Невский»	51 158 405	54 328 282	57 347 138
филиал «Кольский»	8 750 388	8 265 631	8 760 231
филиал «Карельский»	5 544 609	4 365 260	4 417 781
Управление ПАО «ТГК-1»	645 295	382 007	164 189
Итого	66 098 697	67 341 810	70 689 339

Общество арендует земельные участки и офисные помещения в г. Санкт-Петербурге, Ленинградской области, Мурманской области и Республике Карелия.

3. Незавершенное строительство

В 2019 году продолжается реализация инвестиционной программы компании. Инвестиционная деятельность осуществляется в рамках технического перевооружения, реконструкции и нового строительства энергетических объектов.

По программе технического перевооружения, реконструкции и нового строительства идет работа по следующим направлениям:

- реализация приоритетных проектов строительства новых генерирующих источников;
- повышению надежности и экономичности оборудования;
- замене выработавшего свой ресурс энергетического оборудования;
- обеспечению безопасности работы энергообъектов;
- внедрение новых технологий.

4. Долгосрочные финансовые вложения

Информация о финансовых вложениях в дочерние и зависимые организации Общества приведена в пункте 19 раздела III.

Резерв под обесценение объектов долгосрочных финансовых вложений по векселям ОАО Банк «Народный кредит» на 31.12.2019 г. составляет 32 295 тыс. руб., на 31.12.2018 г. – 32 295 тыс. руб. и на 31.12.2017 г. – 32 295 тыс. руб.

По строке 1170 «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса отражены:

тыс. руб.

Показатель	Долгосрочные финансовые вложения			В том числе долгосрочные финансовые вложения со сроком погашения от 1 до 3 лет		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
Корпоративные ценные бумаги, в т.ч.	17 737 139	17 737 139	17 737 139	-	-	-
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	13 295 043	13 295 043	13 295 043	-	-	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	3 993 796	3 993 796	3 993 796	-	-	-
АО «Хибинская тепловая компания»	448 300	448 300	448 300	-	-	-
Векселя третьих лиц	-	-	-	-	-	-
Прочие финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, в т. ч.	2 600	1 762 584	1 293 670	-	-	-
ООО «ТГК-Сервис»	2 600	2 600	2 600	-	-	-
ООО «Дубровская ТЭЦ»	-	8 984	-	-	-	-
прочие	-	1 751 000	1 291 070	-	-	-
Итого	17 739 739	19 499 723	19 030 809	-	-	-

- Корпоративные ценные бумаги

По состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. в бухгалтерском балансе Общества в составе строки 1170 «Финансовые вложения» представлены в том числе вложения в акции дочерней компании Общества – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в сумме 13 295 043 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2018 г. и 31.12.2017 г. в бухгалтерском балансе Общества в составе строки 1170 «Финансовые вложения» представлены в том числе вложения в акции дочерней компании Общества – ПАО «Мурманская ТЭЦ». Данные

финансовые вложения составляют 3 993 796 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2019 г., на 31.12.2018 г. и на 31.12.2017 г.

По итогам торгов ценными бумагами фондовой биржи ПАО «Московская биржа» 29.12.2017 г. Общество произвело переоценку акций ПАО «Мурманская ТЭЦ», прибыль от переоценки составила 2 035 502 тыс. руб. В результате стоимость вложений в акции ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31.12.2017 г. составила 3 993 796 тыс. руб., в том числе вложений в обыкновенные акции – 3 955 930 тыс. руб. (2 994 648 440 акций), в привилегированные – 37 866 тыс. руб. (91 242 821 акция).

На основании уведомления ПАО «Московская биржа» акции ПАО «Мурманская ТЭЦ» с 27.12.2018 г. исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам. Таким образом, рыночная стоимость пакета акций ПАО «Мурманская ТЭЦ», принадлежащих Обществу, не формируется.

- Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется

В составе долгосрочных финансовых вложений отражен долгосрочный заем №3, выданный Обществом в 2014 году ПАО «Мурманская ТЭЦ» со сроком погашения – не позднее 25.12.2020 г. под 11,51% годовых. По дополнительному соглашению №1 от 15.08.2017 г. к договору займа проценты выплачиваются из расчета 9,5 % годовых, №2 от 12.12.2019 г. – 8 % годовых. В 2018 году были заключены долгосрочные договоры займов с ПАО «Мурманская ТЭЦ»: № 8 от 21.03.2018 г. со сроком погашения 28.02.2020 г., № 9 от 27.03.2018 г. со сроком погашения 31.03.2020 г., № 10 от 28.03.2018 г. со сроком погашения 31.03.2020 г., № 11 от 17.12.2018 г. со сроком погашения 16.12.2021 г., № 12 от 20.12.2018 г. со сроком погашения 19.12.2021 г. и № 13 от 24.12.2018 г. со сроком погашения 23.12.2021 г. В 2019 г. займы № 8, №9, №10, №11, №12, №13 были полностью погашены. займ №3 погашен частично и в сумме 889 230 тыс. руб. переведен в краткосрочную часть. Таким образом, общая величина задолженности по долгосрочным займам ПАО «Мурманская ТЭЦ» составляет на 31.12.2019 г. 0 тыс. руб., на 31.12.2018 г. - 1 751 000 тыс. руб., на 31.12.2017 г. - 1 286 700 тыс. руб.

В соответствии с дополнительным соглашением №1 от 09.08.2017 г. к договору товарного займа с ООО «Дубровская ТЭЦ» о продлении срока до 31.05.2019 г. в состав долгосрочных финансовых вложений включена оставшаяся часть займа в сумме 3 124 тыс. руб. Дополнительно 22.09.2017 был заключен договор товарного займа с ООО «Дубровская ТЭЦ» на сумму 1 246 тыс.руб. сроком до 31.05.2019. Таким образом, на 31.12.2017 данная задолженность составила 4 370 тыс. руб. В 2018 г. задолженность в сумме 4 370 тыс. руб. переведена в краткосрочную часть.

В целях урегулирования вопроса погашения просроченной задолженности Общество в 2018 г. заключило Соглашение о предоставлении рассрочки с ООО «Дубровская ТЭЦ» от 27.06.2018 г. на общую сумму 44 918 тыс. руб., окончательный срок погашения – 30.06.2020 г. Долгосрочная часть задолженности по соглашению на 31.12.2019 г. составляет 0 руб.

5. Материалы и товары для перепродажи

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей не создавался по топливу, материалам и другим материально-производственным запасам, используемым при производстве продукции (товаров, работ, услуг), так как на отчетную дату текущая рыночная стоимость этой продукции (товаров, работ, услуг) соответствовала или превышала ее фактическую себестоимость.

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

	тыс. руб.		
Наименование статьи	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
Топливо	2 387 317	2 411 283	2 003 106
Сырье и материалы	515 782	478 048	416 084
Запасные части	441 072	405 402	371 062
Товары для перепродажи и товары отгруженные	4 256	39 238	39 238
Итого	3 348 427	3 333 971	2 829 490

6. Прочие внеоборотные и оборотные активы

В составе прочих внеоборотных и оборотных активов в бухгалтерском балансе отражены следующие расходы, относящиеся к последующим отчетным периодам:

	тыс. руб.					
Наименование вида расходов	На 31.12.19		На 31.12.18		На 31.12.17	
	Прочие внеоборотные активы	Прочие оборотные активы	Прочие внеоборотные активы	Прочие оборотные активы	Прочие внеоборотные активы	Прочие оборотные активы
Долгосрочные авансы под капитальное строительство и приобретение ОС	1 063 708	-	912 418	-	1 130 917	-
Затраты на приобретение программного обеспечения	2 357 018	321 382	791 128	1 377 050	314 317	1 417 413
Затраты на приобретение лицензий на отдельные виды деятельности	-	-	8	95	55	99
Прочие	2 227	3 613	2 229	1 392	2 247	1 453
Итого	3 422 953	324 995	1 705 783	1 378 537	1 447 536	1 418 965

7. Налог на добавленную стоимость по приобретенным материальным ценностям

В бухгалтерском балансе по строке 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» отражены суммы в размере:

- на 31 декабря 2019 г. - 91 837 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2018 г. - 97 616 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2017 г. - 133 681 тыс. руб.

Суммы налога на добавленную стоимость, предъявленные Обществу по товарам (работам, услугам), приобретенным для выполнения строительно-монтажных работ, а также суммы налога, предъявленные Обществу при приобретении объектов основных средств и объектов незавершенного капитального строительства, составляют:

- на 31 декабря 2019 г. - 52 139 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2018 г. - 3 127 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2017 г. - 13 665 тыс. руб.

По состоянию на каждую отчетную дату сумм налога на добавленную стоимость, относящегося к объектам, строительство которых предполагается завершить более чем через 12 месяцев после отчетной даты, нет.

По операциям реализации электроэнергии на экспорт суммы налога на добавленную стоимость, предъявленные Обществу по товарам (работам, услугам), приобретенным для выполнения экспортных контрактов, составляют:

- в 2019 г. - 26 030 тыс. руб.;
- в 2018 г. - 53 959 тыс. руб.;
- в 2017 г. - 38 417 тыс. руб.

Подтверждение Обществом правомерности применения 0 ставки по реализации электроэнергии на экспорт не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

8. Дебиторская задолженность

Информация по разделу «Дебиторская задолженность» представлена в пункте 5.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2019 год. Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты составляет:

- на 31 декабря 2019 г. в сумме 1 993 712 тыс. руб.
- на 31 декабря 2018 г. в сумме 355 180 тыс. руб.
- на 31 декабря 2017 г. в сумме 1 311 085 тыс. руб.

Основные контрагенты по краткосрочным авансам выданным представлены ниже:

тыс. руб.			
Наименование	На 31.12.19	На 31.12.18	На 31.12.17
ООО «ТЭР»	1 498 348	285 919	36 560
АО «Расчетно-депозитарная компания»	583 980	384 949	634 629
ПАО «Силовые машины»	60 786	4 173	-
Прочие	48 703	118 084	399 023
ООО «ТГК-Сервис»	23 299	481 443	386 209
ООО «ТЭР-Сервис»	-	877 111	30 248
Итого	2 215 116	2 147 506	1 486 669

В составе краткосрочной прочей дебиторской задолженности бухгалтерского баланса отражены:

тыс. руб.			
Вид задолженности	На 31.12.19	На 31.12.18	На 31.12.17
Прочая дебиторская задолженность *	108 311	218 012	1 456 772
Пени и штрафы по договорам	132 506	96 620	86 189
Переплата по платежам во внебюджетные фонды	1 972	5 047	6 359
Переплата по налогам в федеральный бюджет	11 513	1 593	44 160
Переплата по налогам в бюджет субъектов РФ	128 719	3 641	387 191

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Вид задолженности	На 31.12.19	На 31.12.18	На 31.12.17
Переплата по налогам в местный бюджет	1 099	-	-
Итого	384 120	324 913	1 980 671

* В том числе на 31.12.19:

- платежи по договорам страхования в сумме 32 675 тыс. руб.;
- НДС с авансов полученных в сумме 0 тыс. руб.

В том числе на 31.12.18:

- платежи по договорам страхования в сумме 29 709 тыс. руб.;
- НДС с авансов полученных в сумме 61 876 тыс. руб.

В том числе на 31.12.17:

- платежи по договорам страхования в сумме 30 998 тыс. руб.;
- НДС с авансов полученных в сумме 47 539 тыс. руб.

В 2019 году Обществом получено возмещение НДС из бюджета в размере 0,00 тыс. руб., в 2018 году 0,00 тыс. руб., в 2017 году – 130 000 тыс. руб.

9. Краткосрочные финансовые вложения

По строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)» бухгалтерского баланса отражены финансовые вложения в сумме 11 537 959 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года (без учета резерва под обесценение), в сумме 674 903 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года и в сумме 733 994 тыс. руб. на 31 декабря 2017 года.

30.09.2016 Общество заключило договор товарного займа с ООО «Дубровская ТЭЦ» на сумму 4 370 тыс. руб. сроком до 31.05.2017 года. 09.08.2017 г. по дополнительному соглашению №1 срок займа продлен до 31.05.2019 г. и оставшаяся задолженность в сумме 3 124 тыс. руб. из состава краткосрочных финансовых вложений перенесена в долгосрочную часть. В 2018 г. задолженность ООО «Дубровская ТЭЦ» в сумме 4 370 тыс. руб. перенесена в краткосрочную часть. На 31.12.2019 г. задолженность по товарному займу составляет 3 124 тыс. руб. и является просроченной. По Соглашению о предоставлении рассрочки с ООО «Дубровская ТЭЦ» от 27.06.2018 г. краткосрочная часть задолженности составляет 17 967 тыс. руб. на 31.12.2018 г. и 11 978 тыс. руб. на 31.12.2019 г.

29.12.2017 заключен договор товарного кредита с ПАО «Мосэнерго» на сумму 10 144 тыс. руб., на 31.12.2018г. данная задолженность полностью погашена.

В декабре 2019 г. перенесена в краткосрочную часть задолженность ПАО «Мурманская ТЭЦ» по займу №3 от 25.12.2014 г. в сумме 889 230 тыс. руб.

31.12.2017 начислен резерв под обесценение по договорам цессии в сумме 299 431 тыс. руб. На 31.12.2017г. остаток резерва составляет по займу ЗАО «Энергоинвест» - 29 651 тыс. руб., по договорам цессии – 624 848 тыс. руб. На 31.12.2018г. начислен резерв под обесценение по договорам цессии в сумме 56 424 тыс. руб. Таким образом, на 31.12.2018г. остаток резерва составляет по займу ЗАО «Энергоинвест» - 29 651 тыс. руб., по договорам

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

цессии – 607 169 тыс. руб. На 31.12.2019г. остаток резерва составляет по займу ЗАО «Энергоинвест» - 29 651 тыс. руб., по договорам цессии – 589 337 тыс. руб.

В 2018 году были заключены три краткосрочных договора займа с ПАО «Мурманская ТЭЦ»: № 5 от 25.01.2018 г., № 6 от 12.02.2018 г. и № 7 от 18.03.2018 г. на общую сумму 279 000 тыс. руб. На 31.12.2018 г. задолженность ПАО «Мурманская ТЭЦ» по краткосрочным займам полностью погашена.

13.12.2019 г. Общество заключило договор займа с ПАО «Газпром» с пролонгированным сроком действия по 31.12.2020 г. На 31.12.2019 г. сумма предоставленного займа составляет 9 994 043 тыс. руб.

Краткосрочные финансовые вложения по типу эмитентов классифицируются следующим образом:

Предоставленные займы:

Наименование	тыс. руб.		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
ЗАО «Энергоинвест»	29 651	29 651	29 651
ООО «Дубровская ТЭЦ»	15 102	22 337	-
ПАО «Мосэнерго»	-	-	10 144
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	889 230	-	-
ПАО «Газпром»	9 994 043		
Итого	10 928 026	51 988	39 795

Задолженность по процентам в отношении займа, выданного ПАО «Мурманская ТЭЦ» в размере 0 тыс. руб. на 31.12.2019, 3 903 тыс. руб. на 31.12.2018 и 0 тыс. руб. на 31.12.2017; займа, выданного ООО «Дубровская ТЭЦ» в размере 159 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2019, в размере 45 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2018, в размере 36 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 и займа, выданного ПАО «Газпром» в размере 12 384 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2019 включена в состав прочей дебиторской задолженности.

10. Денежные средства

Наименование	тыс. руб.		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
АО «АБ Россия»	26 699	2 651 924	4 141 036
ПАО «Сбербанк»	1 212	75 131	2 128 760
АО «Газпромбанк	724	519	545 938
АО «СМП Банк»	124	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	59	4 110 001	13
АО «ЮниКредит Банк»	13	7	11
АО «Альфа-банк»	13	16	23
Прочие	313	203	129
Итого	29 157	6 837 801	6 815 910

В составе прочих поступлений по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2019 год отражены:

- возврат налога на прибыль 529 000 тыс. руб.;

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

- страховое возмещение 78 417 тыс. руб.;
- косвенные налоги 1 689 133 тыс. руб.

В составе прочих платежей по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2019 год отражены:

- неналоговые платежи 369 253 тыс. руб.

В составе прочих платежей по инвестиционной деятельности Отчета о движении денежных средств за 2019 год отражены:

- косвенные налоги 1 683 151 тыс. руб.

В составе прочих поступлений по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2018 год отражены:

- возврат налога на прибыль 547 800 тыс. руб.;
- страховое возмещение 82 241 тыс. руб.;
- косвенные налоги 1 552 881 тыс. руб.

В составе прочих платежей по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2018 год отражены:

- неналоговые платежи 359 464 тыс. руб.

В составе прочих платежей по инвестиционной деятельности Отчета о движении денежных средств за 2018 год отражены:

- косвенные налоги 1 545 209 тыс. руб.

11. Капитал и резервы

Уставный капитал

Уставный капитал по состоянию на 31.12.2019 составляет 38 543 414 тыс. руб. и состоит из обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей каждая.

Акционеры	Обыкновенные акции	
	Количество, штук	Доля акций, %
ООО «Газпром энергохолдинг»	1 996 046 978 490	51,79
FORTUM POWER AND HEAT OY	1 135 074 850 193	29,45
НКО АО «НРД» (номинальный держатель)	618 557 997 800	16,05
Физические лица	96 821 545 116+3/7	2,51
Прочие юридические лица	7 347 243 077	0,19
Прочие номинальные держатели	492 801 895	0,01
Итого	3 854 341 416 571+ 3/7	100

По состоянию на 31 декабря 2019 года уставный капитал Общества полностью оплачен. В течение 2019 года величина уставного капитала не изменилась.

Добавочный капитал

В составе добавочного капитала по строке 1350 «Добавочный капитал (без переоценки)» бухгалтерского баланса Общество учитывает:

тыс. руб.			
Наименование капитала	На 31.12.19	На 31.12.18	На 31.12.17
Эмиссионный доход	23 285 600	23 285 600	23 285 600

Переоценка внеоборотных активов сформирована с учетом прироста стоимости объектов основных средств присоединенных обществ, определенных при переоценке до реорганизации Общества.

тыс. руб.			
Наименование капитала	На 31.12.19	На 31.12.18	На 31.12.17
Дооценка объектов основных средств	9 587 544	9 609 586	9 620 653

Резервный капитал

Уставом Общества предусмотрено создание резервного фонда в размере 5% от величины уставного капитала Общества. Согласно Решению собрания акционеров по итогам работы Общества за 2018 год (Протокол №1 от 11.06.2019) чистая прибыль Общества в размере 155 176 тыс. руб. была направлена на формирование резервного фонда. По состоянию на 31.12.2019 величина резервного фонда составила 5% от величины уставного капитала.

Дивиденды

Согласно Решению собрания акционеров по итогам работы Общества за истекший год был начислен доход, подлежащий выплате акционерам:

- в 2019 г. по итогам работы за 2018 г. – 2 484 528 тыс. руб.;

Аналогично:

- в 2018 г. по итогам работы за 2017 г. – 1 887 864 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2019 года задолженность акционерам по выплате доходов погашена в полном объеме.

12. Кредиты и займы

Кредиты полученные:

тыс. руб.					
Кредиторы	Валюта	Срок погашения	Сумма кредита по состоянию на 31.12.19	Сумма кредита по состоянию на 31.12.18	Сумма кредита по состоянию на 31.12.17
ПАО Банк ВТБ	руб.	2020-2021	-	2 306 163	6 208 325
ПАО «Сбербанк России»	руб.	2020	8 864 534	6 206 434	4 561 342

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Кредиторы	Валюта	Срок погашения	Сумма кредита по состоянию на 31.12.19	Сумма кредита по состоянию на 31.12.18	Сумма кредита по состоянию на 31.12.17
Nordic Investment Bank	евро	2019	-	369 125	639 773
Итого			8 864 534	8 881 722	11 409 440
В том числе со сроком погашения до 1 года			8 864 534	6 181 722	7 056 090

Процентные ставки по долгосрочным кредитам в течение 2019, 2018 и 2017 гг. варьировались от 8,15 % до 9,0 %, от 8,15% до 9,0% и от 8,4% до 9,95% соответственно.

Процентные ставки по краткосрочным кредитам в течение 2019, 2018 и 2017 гг. варьировались от 6,76 % до 8,65 %, от 7,8 % до 8,65% и от 7,9 % до 9,8% соответственно.

Дополнительные затраты, связанные с получением кредитов, отсутствуют.

Займы полученные:

Займодавцы	Валюта	Срок погашения	тыс. руб.		
			Сумма займов по состоянию на 31.12.19	Сумма займов по состоянию на 31.12.18	Сумма займов по состоянию на 31.12.17
ОАО «Газпром»	руб.	2022	-	1 800 000	4 900 000
Облигационный заем (03)	руб.	2021	2 004 440	2 002 860	2 004 540
Облигационный заем (04)	руб.	2022	2 042 620	2 029 180	2 049 900
Итого			4 047 060	5 832 040	8 954 440
В том числе со сроком погашения до 1 года			47 060	32 040	54 440

Процентные ставки по долгосрочным займам в течение 2019 г., 2018 г. и 2017 г. варьировались от 4,0 % до 7,76 %, от 4,0% до 7,92% и от 6,9% до 14,4% соответственно.

Процентная ставка по краткосрочным займам, установленная в 2017 г. - 10,5%.

Дополнительные затраты, связанные с получением займов, отсутствуют.

Суммы включенных в стоимость инвестиционного актива процентов по кредитам и займам, причитающихся к оплате займодавцам (кредиторам) составили в 2019 году 24 036 тыс. руб. (в 2018 году – 74 415 тыс. руб., в 2017 году – 140 310 тыс. руб.).

Общество в 2011 году выпустило облигации серии 03. Срок обращения облигаций 10 лет (до 14.12.2021).

Общество в 2012 году выпустило облигации серии 04. Срок обращения облигаций 10 лет (до 14.02.2022).

Информация о кредитных линиях:

тыс. руб.

	На 31.12.19	На 31.12.18	На 31.12.17
Совокупная величина кредитных линий, открытых в пользу Общества	31 000 000	35 900 000	39 000 000
ПАО Банк ВТБ	11 000 000	11 000 000	11 000 000
Банк ГПБ (АО)	10 000 000	10 000 000	10 000 000
ПАО «Сбербанк России» (возобновляемая кредитная линия)	10 000 000	10 900 000	10 000 000
ПАО Банк "ФК Открытие"	-	-	4 000 000
ПАО РОСБАНК	-	3 000 000	3 000 000
АО «АБ «РОССИЯ» (возобновляемая кредитная линия)	-	1 000 000	1 000 000
в т. ч.			
Средства открытых кредитных линий, не использованные Обществом	22 142 100	27 383 500	28 234 497
Банк ГПБ (АО)	10 000 000	10 000 000	10 000 000
ПАО «Сбербанк России» (возобновляемая кредитная линия)	1 142 100	4 700 000	5 444 497
ПАО Банк ВТБ	11 000 000	8 700 000	4 800 000
ПАО Банк "ФК Открытие"	-	-	4 000 000
ПАО РОСБАНК	-	2 983 500	2 990 000
АО «АБ «РОССИЯ» (возобновляемая кредитная линия)	-	1 000 000	1 000 000

В таблице представлены данные только по кредитным линиям, открытым в пользу Общества, по состоянию на конец заверченного финансового года (2019, 2018, 2017), по которым было возможно фактическое привлечение денежных средств.

13. Информация, связанная с полученными и выданными обеспечениями в форме поручительств третьих лиц в отношении признанных в бухгалтерском балансе активов

Обязательства полученные:

Обеспечение обязательств и платежей полученные на 31.12.19 отсутствуют.

Обеспечение обязательств и платежей полученные на 31.12.18:

- банковская гарантия № BG25/2016 под авансовый платеж выданный в соответствии с договором поставки оборудования и оказания услуг с ООО «Теплоэнергоремонт» по реконструкции ГЭС филиала Кольский, от 03.06.2016г. Гарантия выдана АО «Банк Финсервис» на сумму 266 751 тыс. руб. Срок действия гарантии до 31.01.2020.
- договор поручительства № б/н по договорам на выполнение работ по проведению проектного обследования, по разработке проектно-сметной документации на предмет определения объема работ по восстановлению УУТЭ с ООО «Теплоком-Прожект» по договорам с истекшим сроком исполнения основного обязательства АО «Теплоучет» от 01.04.2018г. на сумму 49 700 тыс. руб. Срок действия договора поручительства до 01.07.2019.

Обеспечение обязательств и платежей полученные на 31.12.17:

банковская гарантия № BG25/2016 под авансовый платеж выданный в соответствии с договором поставки оборудования и оказания услуг с ООО «Теплоэнергоремонт» по реконструкции ГЭС филиала Кольский, от 03.06.2016г. Гарантия выдана АО «Банк Финсервис» на сумму 693 132 тыс. руб. Срок действия гарантии до 31.01.2020.

Обязательства выданные:

Обеспечение обязательств и платежей выданные на 31.12.19 отсутствуют.

Обеспечение обязательств и платежей выданные на 31.12.18 отсутствуют.

Обеспечение обязательств и платежей выданные на 31.12.17 отсутствуют.

14. Налогообложение

Налог на прибыль

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

С 2014 года Общество использует льготу по налогу на имущество и прибыль в соответствии с Законом Санкт-Петербурга № 81-11 от 14.07.1995. Ставка налога на прибыль для уплаты в региональный бюджет города Санкт-Петербург составляет 13,5%. Ставка налога на прибыль для уплаты в региональный бюджет Ленинградской области, Мурманской области и Республики Карелия составляет 18%. Общая средневзвешенная ставка налога на прибыль за 2019 год составляет 17,2489%, за 2018 - 17,2118%.

Для целей бухгалтерского учета изменения в бухгалтерской отчетности, относящиеся как к отчетному году, так и к предшествовавшим периодам, производятся в отчетности, составляемой за отчетный период, в котором были обнаружены искажения ее данных. (п. 39 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации).

В связи с этим доходы и расходы прошлых лет, выявленные в отчетном году, отражаются в составе статей «Прочие доходы» и «Прочие расходы» Отчета о финансовых результатах отчетного года, а также в составе других статей указанного отчета следующим образом:

Отдельные показатели Отчета о финансовых результатах (форма № 2)

Таблица 1

тыс. руб.

№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	За 2019 год			За 2018 год		
		данные текущего года	данные прошлых лет	итого в отчете о финансовых результатах	данные текущего года	данные прошлых лет	итого в отчете о финансовых результатах
1	2	3	4	5	6	7	8
2340	Прочие доходы	2 836 390	-	2 836 390	5 274 477	-	5 274 477
2350	Прочие расходы	(2 963 812)	-	(2 963 812)	(7 087 328)	-	(7 087 328)
2300	Прибыль (убыток) до налогообложения	11 604 897	-	11 604 897	8 542 153	-	8 542 153
	Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	2 001 722	-	2 001 722	1 469 030	-	1 469 030
2450	Изменение отложенных налоговых активов	(42 350)	-	(42 350)	221 913	-	221 913
2430	Изменение отложенных налоговых обязательств	199 184	-	199 184	418 853	-	418 853
2410	Текущий налог на прибыль	(2 292 192)	X	(2 292 192)	(2 221 908)	X	(2 221 908)
2411	Налог на прибыль прошлых лет	X	26 673	26 673	X	111 458	111 458
2460	Прочие расходы из прибыли	(1 631)	-	(1 631)	(26 185)	-	(26 185)
2400	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	9 494 581	-	9 494 581	7 098 654	-	7 098 654
2421	Постоянные налоговые обязательства (активы)	133 636	-	133 636	112 112	-	112 112

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02) Общество отразило в бухгалтерском учете, а также Отчете о финансовых результатах за 2019 год следующие показатели:

Таблица 2

тыс. руб.

№ п/п	№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	За 2019 год (графа 5 таблицы 1)	За 2018 год (графа 8 таблицы 1)
1	2	3	4	5
1	2300	Прибыль (убыток) до налогообложения	11 604 897	8 542 153
2		Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль (стр. 1х 17,2489% за 2019 год, стр. 1х 17,2118% за 2018 год)	2 001 722	1 469 030
3	2421	Постоянные налоговые обязательства (активы) (стр. 4-стр. 6), в т. ч.:	133 636	112 112
4		Постоянные налоговые обязательства (стр. 5х 17,2489% за 2019 год, стр. 5х 17,2118% за 2018 год)	133 636	112 112
5		Постоянные разницы, увеличивающие налогооблагаемую прибыль, в т. ч.:	(774 748)	(651 363)
5.1		в части, превышающей законодательно установленные нормы	(34 032)	(49 217)
5.2		в части расходов социального характера	(220 288)	(126 428)
5.3		в части разниц, связанных с амортизацией	(85 281)	(121 260)
5.4		в части расходов, не связанных с основной деятельностью	(405 147)	(298 034)
5.5		Разницы по бухгалтерскому и налоговому учету	(30 000)	(56 424)
5.6		Прочие	-	-
6		Постоянные налоговые активы (стр. 7х 17,2489% за 2019 год, стр. 7х 17,2118% за 2018 год)	-	-
7		Постоянные разницы, уменьшающие налогооблагаемую прибыль, в т. ч.:	-	-
8	2450	Изменение отложенных налоговых активов (стр. 9х 17,2489% за 2019 год, стр. 9х 17,2118% за 2018 год)	(42 350)	221 913
9		Временные вычитаемые разницы, в т. ч.	(245 524)	1 289 310
9.1		Обязательство по оплате отпусков	(201 155)	5 827
9.2		Резерв по сомнительным долгам	(220 171)	1 307 461
9.3		Прочие	175 802	(23 978)
10	2430	Изменение отложенных налоговых обязательств (стр. 11х 17,2489% за 2019 год, стр. 11х 17,2118% за 2018 год)	199 184	418 853
11		Временные налогооблагаемые разницы, в т. ч.:	1 154 759	2 433 522
11.1		Амортизация основных средств	1 288 038	2 198 166
11.2		Резерв по сомнительным долгам	-	235 844
11.3		Прочие	(133 279)	(488)

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

№ п/п	№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	За 2019 год (графа 5 таблицы 1)	За 2018 год (графа 8 таблицы 1)
1	2	3	4	5
12		Налогооблагаемая база по налогу на прибыль (стр. 1+стр. 5-стр. 7+стр. 9+стр. 11)	13 288 880	12 916 348
13		Налог на прибыль, в т. ч.	(2 265 519)	(2 110 450)
13.1	2410	Текущий налог на прибыль	(2 292 192)	(2 221 908)
13.2	2411	Налог на прибыль прошлых лет	26 673	111 458
14	2460	Прочие расходы из прибыли	(1 631)	(26 185)
15	2400	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр. 1+стр. 13+стр. 14+стр. 8+стр. 10)	9 494 581	7 098 654

Сумма начисления/уменьшения (погашения) вычитаемых временных разниц (стр. 9 Таблицы 2), повлекшая за собой начисление/уменьшение (погашение) соответствующих отложенных налоговых активов (стр. 8 Таблицы 2), а также сумма начисления/уменьшения (погашения) налогооблагаемых временных разниц (стр. 11 Таблицы 2), повлекшая за собой начисление/уменьшение (погашение) соответствующих отложенных налоговых обязательств (стр. 10 Таблицы 2) в 2019 и 2018 годах, представлены в Таблице 3 и Таблице 4.

Таблица 3

тыс. руб.

№ п/п	№ строки Таб- лицы 2	Наименование показателя	За 2019 год		
			начислено	погашено	отражено в графе 4 таблицы 2
1	2	3	4	5	6
1	8	Изменение отложенных налоговых активов (стр. 2х 17,2489% за 2019 год)	2 195 806	(2 238 156)	(42 350)
2	9	Временные вычитаемые разницы, в т. ч.:	12 730 086	(12 975 610)	(245 524)
2.1	9.1	- Обязательство по оплате отпусков	2 481 699	(2 682 854)	(201 155)
2.2	9.2	- Резерв по сомнительным долгам	10 072 585	(10 292 756)	(220 171)
2.4	9.3	- Прочие	175 802	-	175 802
3	10	Изменение отложенных налоговых обязательств (стр. 4х 17,2489% за 2019 год)	(22 989)	222 173	199 184
4	11	Временные налогооблагаемые разницы, в т. ч.:	(133 279)	1 288 038	1 154 759
4.1	11.1	- Амортизация основных средств	-	1 288 038	1 288 038
4.2	11.3	- Прочие	(133 279)	-	(133 279)

Таблица 4

тыс. руб.

№ п/п	№ строки Таб- лицы 2	Наименование показателя	За 2018 год		
			начислено	погашено	отражено в графе 4 таблицы 2
1	2	3	4	5	6
1	8	Изменение отложенных налоговых активов (стр. 2х 17,2118% за 2018 год)	329 468	(107 555)	221 913
2	9	Временные вычитаемые разницы, в т. ч.:	1 914 196	(624 886)	1 289 310
2.1	9.1	- Обязательство по оплате отпусков	606 735	(600 908)	5 827
2.2	9.2	- Резерв по сомнительным долгам	1 307 461	-	1 307 461
2.4	9.3	- Прочие	-	(23 978)	(23 978)
3	10	Изменение отложенных налоговых обязательств (стр. 4х 17,2118% за 2018 год)	(241 607)	660 460	418 853
4	11	Временные налогооблагаемые разницы, в т. ч.:	(1 403 728)	3 837 250	2 433 522
4.1	11.1	- Амортизация основных средств	-	2 198 166	2 198 166
4.2	11.2	- Резерв по сомнительным долгам	(1 402 886)	1 638 730	235 844
4.3	11.3	- Прочие	(842)	354	(488)

15. Доходы и расходы по обычным видам деятельности (статьи 2110 и 2120 Отчета о финансовых результатах)

Доходы и расходы Общества за отчетный период отражены в отчете о финансовых результатах и классифицируются на доходы и расходы по обычным видам деятельности и прочие доходы и расходы.

Расшифровка выручки, отраженной в строке 2110 Отчета о финансовых результатах представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование	за 2019 год	за 2018 год
От продажи электроэнергии и мощности	52 063 638	50 751 221
От продажи теплоты	36 316 345	33 037 084
От продажи электроэнергии на экспорт	1 744 464	2 805 412
От продажи прочих работ, услуг	712 476	486 134
Итого	90 836 923	87 079 851

В 2019 году Обществом были получены субсидии в размере 2 167 468 тыс. руб. (в 2018 году – 54 443 тыс. руб.), которые были отражены в составе выручки от реализации тепловой энергии.

Покупателем, выручка от продаж которому составляет не менее 10 процентов общей выручки от продаж, является АО «Центр финансовых расчетов». За 2019 год выручка составила 28 980 531 тыс. руб., за 2018 год – 28 319 952 тыс. руб.

Расшифровка себестоимости по строке 2120 Отчета о финансовых результатах

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

представлена ниже:

Наименование	тыс. руб.	
	за 2019 год	за 2018 год
Электроэнергии и мощности	39 170 401	38 787 146
Теплоэнергии	39 015 231	36 953 572
Электроэнергии на экспорт	570 728	447 797
Прочее	231 921	111 869
Итого	78 988 281	76 300 384

Затраты на приобретение и потребление по носителям энергии и видам энергетических ресурсов

Вид энергетического ресурса	тыс. руб.					
	Совокупные затраты на приобретение и потребление по носителям энергии и видам энергетических ресурсов					
	За 2019 год			За 2018 год		
	Приобретение	Использование		Приобретение	Использование	
		на производ. цели	на иные цели		на производ. цели	на иные цели
Энергия, в т. ч.	7 360 229	7 360 229	-	7 475 350	7 475 350	-
-электрическая	5 616 062	5 616 062	-	5 588 571	5 588 571	-
-тепловая	921 270	921 270	-	936 440	936 440	-
-мощность	822 897	822 897	-	950 339	950 339	-
Топливо, в т. ч.	32 230 731	32 230 731	-	31 070 310	31 070 310	-
-газ на технологию	30 210 122	30 210 122	-	29 604 949	29 604 949	-
-уголь на технологию	1 967 216	1 967 216	-	1 425 785	1 425 785	-
-мазут на технологию	20 077	20 077	-	14 204	14 204	-
Итого	39 590 960	39 590 960	-	38 545 660	38 545 660	-

16. Прочие доходы и расходы

Наименование видов прочих доходов и расходов	тыс. руб.			
	За 2019 год		За 2018 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Курсовые разницы	255 875	565 309	1 586 571	1 340 237
Продажа и покупка иностранной валюты	48	4 375	1 950 199	1 948 151
Изменение резерва по сомнительным долгам, всего	1 243 721	772 012	614 904	2 377 486
в том числе сумма восстановленного резерва по сомнительным долгам (при оплате задолженности)	1 243 721	X	614 904	X
Предоставление во временное пользование за плату своих активов	-	-	194 913	43 482
Продажа материалов	97 541	135 709	162 875	160 478
Прибыли (убытки) прошлых лет	295 541	407 335	27 915	23 065
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	122 797	22 605	89 710	6 912

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Наименование видов прочих доходов и расходов	За 2019 год		За 2018 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Списание кредиторской задолженности	9 608	X	9 756	X
Доход/расход от безвозмездно полученных ОС	218 279	831	6 706	-
Продажа дебиторской задолженности	208 499	204 665	43 372	43 440
Резерв под обесценение финансовых вложений	17 718	-	15 326	56 424
Продажа основных средств	94 564	13 434	43 179	5 806
Продажа иных активов	-	-	79 027	68 276
Доходы и расходы от операций с ОС	-	11 932	-	45 568
Расходы социального характера	X	220 288	X	126 428
Списание дебиторской задолженности	X	37 587	X	34 701
Оценочное обязательство	X	30 000	X	-
Прочие	272 199	542 105	450 024	806 874
Итого прочие доходы/расходы	2 836 390	2 963 812	5 274 477	7 087 328

В составе прочих доходов за 2019 год отражены страховые выплаты к получению в сумме 78 417 тыс. руб., поступление материалов, оприходованных от списания/ликвидации основных средств и незавершенного строительства производственного характера. оборудования к установке в сумме 96 389 тыс. руб. и прочие.

В составе прочих расходов за 2019 год, транспортные услуги в сумме 58 113 тыс. руб., расходы на управление капиталом в сумме 75 841 тыс. руб. и прочие.

В составе прочих доходов за 2018 год отражены страховые выплаты к получению в сумме 82 247 тыс. руб., поступление материалов, оприходованных от списания/ликвидации основных средств и незавершенного строительства производственного характера. оборудования к установке в сумме 139 688 тыс. руб. и прочие.

В составе прочих расходов за 2018 год отражены списание/ликвидация объектов незавершенного строительства и ТМЦ в сумме 44 285 тыс. руб., транспортные услуги в сумме 66 371 тыс. руб., услуги депозитария в сумме 48 881 тыс. руб. и прочие.

17. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного года, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

При расчете средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года акции Общества, приобретенные у акционеров, вычитались.

Показатель	За 2019 год	За 2018 год
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	9 494 581	7 098 654
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	3 854 341 417	3 854 341 417
Базовая прибыль на акцию, в рублях	0,00246	0,00184

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Общество не производило в 2018 году дополнительную эмиссию обыкновенных акций. Общество также не имело ценных бумаг, условиями выпуска которых предусматривалась их конвертация в дополнительное количество обыкновенных акций, и не было какого-либо события, связанного с увеличением количества обыкновенных акций. Поэтому Общество не составляет расчетов разводненной прибыли на акцию.

18. Кредиторская задолженность

Расшифровка краткосрочной кредиторской задолженности представлена ниже:

Наименование	На 31.12.19	На 31.12.18	тыс. руб.
			На 31.12.17
Краткосрочная кредиторская задолженность (строка 1520) составляет, в том числе:	10 275 754	10 062 702	8 496 313
Поставщики и подрядчики, крупнейшие из них:	8 862 637	7 280 000	5 349 443
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 688 266	1 377 729	1 249 446
ООО «ТСК Метрология»	1 182 684	87 229	-
ООО «ТГК-Сервис»	821 270	573 912	598 396
ООО «ТЭК Информ»	691 136	912 074	647 704
ООО «ТЭР»	665 240	409 041	44 078
ГУП «Водоканал СПб»	318 165	303 251	182 277
АО «ЦФР»	270 311	253 282	243 877
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	237 955	873 817	73 377
АО «ПКС-Тепловые сети»	138 442	102 503	110 973
ПАО «Силовые машины»	98 111	21 662	188 332
АО «Русский уголь»	79 017	283 013	100 320
АО «Хибинская Тепловая компания»	63 542	77 309	94 948
ООО «Системы ПК»	24 093	36 285	63 016
АО «Трест Гидромонтаж»	18 967	16 581	60 158
АО «Электроцентромонтаж»	2 989	70 650	20 728
ПАО «ФСК ЕЭС»	2 238	24 124	392 181
АО «Агенство моделей данных»	629	19 912	19 746
ООО «Газпром межрегионгаз»	0	235 900	190 200
ООО «Газпром межрегионгаз поставка»	0	149 875	128 423
АО «Компания ЭМК-Инжиниринг»	0	13 789	13 789
Задолженность по оплате труда	233 098	210 406	180 070
Задолженность внебюджетным фондам, из них	133 773	127 060	80 001
Пенсионный фонд	103 481	97 690	61 648
Фонд обязательного медицинского страхования	26 524	25 177	17 069
Фонд социального страхования	3 768	4 193	1 284
Задолженность перед бюджетом, из них	388 618	1 234 458	1 878 240
Федеральному бюджету	241 117	436 939	935 203
Бюджету субъектов РФ	146 806	795 151	940 535
Местным бюджетам	695	2 368	2 502
Прочие кредиторы, всего, из них	657 628	1 210 778	1 008 559
Авансы полученные	552 667	419 430	316 400
НДС по авансам	-	380 217	392 745
Векселя к уплате	-	-	-
Другие кредиторы	104 961	411 131	299 414

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Расшифровка долгосрочной кредиторской задолженности представлена ниже:

тыс. руб.			
Наименование	На 31.12.19	На 31.12.18	На 31.12.17
Долгосрочная кредиторская задолженность (строка 1450 «Прочие обязательства») составляет, в том числе:	203 191	139 753	25 008
Поставщики и подрядчики, из них:	203 152	139 753	25 008
ООО «ТЭР»	193 794	122 440	-
ПАО «Силовые машины»	9 358	17 313	25 008

Общество произвело в 2019 году взаимозачетов на сумму 159 042 тыс. руб., в 2018 году взаимозачетов на сумму 13 058 тыс. руб., в 2017 году на сумму 13 388 тыс. руб.

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

19. Дочерние и зависимые общества

Таблица 1 Дочерние общества ПАО «ТГК-1»

№ п/п	Наименование и организационно- правовая форма	Доля участия на 31.12.19, %	Доля участия на 31.12.18, %	Доля участия на 31.12.17, %	Место нахождения	Основной вид деятельности	Чистые активы на 31.12.19, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2019 год, тыс. руб.	Доходы от участия за 2018 год, тыс. руб.
1	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	98,85	98,68	98,68	183780, г. Мурманск, ул. Шмидта, 14	<ul style="list-style-type: none"> - производство электрической и тепловой энергии; - поставка (продажа) электрической и тепловой энергии - реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии потребителям 	1 121 307	820 205	
2	АО «Теплосеть Санкт- Петербурга»	71,57	74,9997	74,9997	196211, г. Санкт- Петербург, ул. Бассейная, 73 корп. 2А	<ul style="list-style-type: none"> - передача (транспортировка) и распределение тепловой энергии 	35 751 751	276 639	

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Таблица 2 Зависимые общества ПАО «ТГК-1»

№ п/п	Наименование и организационно- правовая форма	Доля участия на 31.12.19, %	Доля участия на 31.12.18, %	Доля участия на 31.12.17, %	Место нахождения	Основной вид деятельности	Чистые активы на 31.12.19, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2019 год, тыс. руб.	Доходы от участия за 2018 год, тыс. руб.
1	АО «Хибинская тепловая компания»	50	50	50	184250, Мурманская область, г. Кировск, ул. Хибиногорская д.28А	- Передача пара и горячей воды (тепловой энергии)	842 649	73 750	-
2	ООО «ТГК Сервис»	26	26	26	196140, г. Санкт- Петербург, пос. Шушары, Петербургское шоссе, дом 66, корп/литер 2/А	- Ремонт металлоизделий	(323 159)	(380 550)	-

20. Информация о связанных сторонах

Операции с организациями Группы Газпром

По состоянию на 31 декабря 2019 года Общество контролируется ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежит 51,79% обыкновенных акций Общества. Значительное влияние имеет Концерн Fortum Power and Heat Oy, которому принадлежит 29,45% обыкновенных акций Общества.

По состоянию на 31 декабря 2018 года Общество контролировалось ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежит 51,79% обыкновенных акций Общества. Значительное влияние имеет Концерн Fortum Power and Heat Oy, которому принадлежит 29,45% обыкновенных акций Общества.

По состоянию на 31 декабря 2017 года Общество контролировалось ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежало 51,79% обыкновенных акций Общества. Значительное влияние имел Концерн Fortum Power and Heat Oy, которому принадлежало 29,45% обыкновенных акций Общества.

В связи с тем, что компания ООО «Газпром энергохолдинг» является дочерней компанией ПАО «Газпром», все предприятия, находящиеся под контролем ПАО «Газпром» признаются связанными сторонами Общества. Общество осуществляло операции по закупкам продукции, работ и услуг у предприятий группы Газпром в 2018 году.

В отчетном году Общество осуществляло продажу товаров (услуг, работ) следующим организациям Группы Газпром:

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Характер операции	тыс. руб.	
		Выручка от продаж (без НДС, акцизов и экспортных пошлин)	
		За 2019 год	За 2018 год
ООО «Петербургтеплоэнерго»	Реализация промышленных товаров и услуг	365 665	443 565
АО «Газпром энергосбыт»	Реализация промышленных товаров и услуг	433 412	397 101
АО «Газпром энергосбыт Тюмень»	Реализация промышленных товаров и услуг	299 102	306 944
ООО «Газпром энергосбыт Брянск»	Реализация промышленных товаров и услуг	95 741	132 806
ПАО «ОГК-2»	Реализация промышленных товаров и услуг	19 902	90 745
ООО «Межрегионэнергострой»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 085	1 135
ОАО «Московское энергосбытовое предприятие»	Реализация промышленных товаров и услуг	5 376	9 206
ПАО «Мосэнерго»	Реализация промышленных товаров и услуг	2 809	4 978
ООО «Комплекс Парадная»	Реализация промышленных товаров и услуг	686	2 880
ООО «Петербургрегионгаз-Спорт»	Реализация промышленных товаров и услуг	-	3 203
ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»	Реализация промышленных товаров и услуг	2 516	651

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Характер операции	Выручка от продаж (без НДС, акцизов и экспортных пошлин)	
		За 2019 год	За 2018 год
ООО «Газпром энергохолдинг»	Реализация промышленных товаров и услуг	15 771	17 147
АО «Гипроспецгаз»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 582	1 475
АО «Газпром газораспределение»	Реализация промышленных товаров и услуг	535	602
ООО «ТЭР-Сервис»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 510	1 310
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	Реализация промышленных товаров и услуг	422	135
АО «Газпром энергосервис»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 784	1 783
ООО «ГЭХ Финанс»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 307	1 279
ООО «Центр 112»	Реализация промышленных товаров и услуг	13	13
ПАО «Газпром»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 508	978
ООО «Газпром телеком»	Реализация промышленных товаров и услуг	229	192
Газпром ЭП Интернэшнл Б.В.	Реализация промышленных товаров и услуг	-	481
ПАО «МОЭК»	Реализация промышленных товаров и услуг	290	-
ООО «Газпром связь»	Реализация промышленных товаров и услуг	76	-
ООО «ТЭР»	Реализация промышленных товаров и услуг	106	-
АО «Карелгаз»	Реализация промышленных товаров и услуг	700	-
Итого		1 252 127	1 418 609

В отчетном году Обществу оказали услуги по продаже товаров (работ, услуг) следующие организации Группы Газпром:

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	
	За 2019 год	За 2018 год
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	28 817 400	27 399 175
ООО «ТЭК Информ»	1 818 444	2 650 594
ООО «Газпром межрегионгаз»	134 583	994 932
ООО «Газпром межрегионгаз поставка»	88 401	893 439
АО «ТЕКОН-Инжиниринг»	605 933	13 778
ООО «ТЭР-Сервис»	423 952	298 718
ООО «МТЭР Санкт-Петербург»	81 226	225 826
ООО «Энергодом сервис»	103 051	102 988
АО «СР-ДРАГа»	71 330	48 885
ООО «Межрегионгаз технологии»	15 015	55 998

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	
	За 2019 год	За 2018 год
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	6 387	6 085
ПАО «Мосэнерго»	23 531	51 391
ПАО «ОГК-2»	66 948	87 114
АО «Газпром промгаз»	43 872	33 898
ООО «Центр 112»	23 952	22 964
ООО «Газпромнефть-Корпоративные продажи»	25 512	25 128
ООО «Газпром энергохолдинг»	71 065	436 837
ПАО «Газпром»	247 208	120
АО «Газпром энергосбыт»	40	-
ООО «Газпром связь»	1 356	6
ООО «Ремонтпроект»	33 638	45 015
ООО «Мосэнергопроект»	11 018	8 325
ООО «Теплоэнергоремонт»	2 622 035	2 773 203
ООО «Ситуационный центр ГЭХ»	28 800	28 800
ООО «Межрегионэнергострой»	2 497 276	390 315
ООО «Спецавтотранс»	28 526	29 283
ООО «Центр речевых технологий»	2 303	-
АО «ФК» Зенит»	13 612	-
АО «МОЭК-Проект»	4 732	-
ООО «Газпром Телеком»	2 822	369
АО «Газпром энергоремонт»	539	-
ООО «ТСК Метрология»	1 449 400	77 989
ООО «Газпром информ»	195 718	-
ООО «Петербургрегионгаз-Спорт»	11 498	11 498
АО «Мурманоблгаз»	90	17
ООО «Петербурггаз»	1 095	1 748
ООО «ГЭП Девелопмент»	88 243	-
ЧОУДПО «Газпром корпоративный институт»	110	-
Автопредприятие ПАО «Газпром»	6 007	-
ЦУ ДПО «Газпром ОНУТЦ»	129	-
ООО «ТЕКОН МТ»	2 186	-
ООО «ГЭХ Финанс»	15 000	-
ООО «Газпром ЕРЦ»	1 986	-
Итого	39 685 969	36 714 438

Расчеты с организациями Группы Газпром осуществляются в рублях.

Задолженность Общества по расчетам с организациями Группы Газпром составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Прочие обязательства (стр. 1450)			Кредиторская задолженность (стр. 1520)		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
ПАО «ОГК-2»	-	-	-	3 424	11 371	27 578
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	-	-	-	237 955	873 817	73 377
ООО «ТЭК Информ»	-	-	-	691 136	912 074	647 704

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Прочие обязательства (стр. 1450)			Кредиторская задолженность (стр. 1520)		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
ООО «Газпром энергохолдинг»	-	-	-	1 203	1 180	1 180
ООО «Газпром межрегионгаз»	-	-	-	-	235 900	190 200
ООО «Межрегионэнергострой»	-	-	-	127 966	192	-
ООО «Газпром межрегионгаз поставка»	-	-	-	-	149 875	128 423
ООО «МТЭР Санкт-Петербург»	-	-	-	27 128	49 865	12 897
ООО «Энергодом сервис»	-	-	-	11 428	11 178	20 600
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	-	-	-	-	-	-
АО «СР-ДРАГа»	-	-	-	4 166	3 956	6 612
ПАО «Мосэнерго»	-	-	-	1 143	5 569	7 179
ООО «ТЭР-Сервис»	-	-	-	44 503	25 062	21 345
ООО «Газпромнефть-Корпоративные продажи»	-	-	-	5 407	5 659	4 904
ООО «Межрегионгаз технологии»	-	-	-	7 380	10 720	17 972
ООО «Центр 112»	-	-	-	2 395	1 175	2 327
АО «ТЕКОН-Инжиниринг»	-	-	-	106 610	48 331	31 617
ПАО «Газпром»	-	-	-	130 240	35	35
ООО «Ремонтпроект»	-	-	-	8 289	18 493	5 900
ООО «Теплоэнергоремонт»	193 794	-	-	859 033	531 481	44 078
ООО «Ситуационный центр ГЭХ»	-	-	-	2 016	1 982	1 982
ООО «Газпром связь»	-	-	-	603	1	-
ООО «Спецавтотранс»	-	-	-	2 470	2 978	2 724
ООО «Центр речевых технологий»	-	-	-	695	-	-
АО «ФК» Зенит»	-	-	-	708	-	-
АО «МОЭК-Проект»	-	-	-	5 679	-	-
ООО «ТСК Метрология»	-	-	-	1 182 684	87 229	-
ООО «Газпром информ»	-	-	-	116 474	-	-
Автопредприятие ПАО «Газпром»	-	-	-	1 091	-	-
ЦУ ДПО «Газпром ОНУТЦ»	-	-	-	129	-	-
ООО «Газпром ЕРЦ»	-	-	-	2 383	-	-

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Прочие обязательства (стр. 1450)			Кредиторская задолженность (стр. 1520)		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
ООО «ТЕКОН МТ»	-	-	-	2 624	-	-
Итого	193 794	-	-	3 586 962	2 897 916	1 245 910

Задолженность организаций Группы Газпром по расчетам с Обществом составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Долгосрочная дебиторская задолженность			Краткосрочная дебиторская задолженность		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
ООО «Межрегионэнергострой»	395 292	-	-	-	395 398	395 478
ООО «Газпром энергохолдинг»	-	-	-	10 964	2 080	433 734
ООО «Петербургтеплоэнерго»	-	-	-	51 929	89 919	77 137
ООО «ТЭР-Сервис»	602 753	-	902 304	-	877 240	126 280
АО «Газпром энергосбыт»	-	-	-	33 323	28 242	37 702
АО «Газпром энергосбыт Тюмень»	-	-	-	25 980	24 177	26 861
ПАО «ОГК-2»	-	-	-	1 017	4 607	7 495
ПАО «Мосэнерго»	-	-	-	-	487	31
ОАО «Московское городское энергосбытовое предприятие»	-	-	-	413	845	990
ООО «Комплекс Парадная»	-	-	-	-	526	223
ПАО «Газпром»	-	-	-	12 384	-	-
ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»	-	-	-	1	88	199
АО «Гипроспецгаз»	-	-	-	-	206	116
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	-	-	-	15	15	5
ООО «Теплоэнергоремонт»	1 060 649	909 359	1 130 917	1 487 730	285 919	36 560
Итого	2 058 694	909 359	2 033 221	1 623 756	1 709 749	1 142 811

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Задолженность Общества по займам перед организациями Группы Газпром составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Займы и кредиты (стр. 1410)			Займы и кредиты (стр. 1510)		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
ПАО «Газпром»	-	1 800 000	4 900 000	-	-	-
Итого	-	1 800 000	4 900 000	-	-	-

Задолженность Организаций Группы Газпром по займам перед Обществом составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Займы и кредиты (стр. 1174)			Займы и кредиты (стр. 1241)		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
ПАО «Газпром»	-	-	-	9 994 043	-	-
Итого	-	-	-	9 994 043	-	-

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

Информация о денежных потоках Общества с обществами Группы Газпром и прочими связанными сторонами:

тыс. руб.

№	Название строки	За отчетный период	Из графы 3, в том числе по Группе Газпром	Из графы 3, в том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	Из графы 6, в том числе по Группе Газпром	Из графы 6, в том числе по прочим связанным сторонам
1	2	3	4	5	6	7	8
4101	Денежные потоки от текущих операций						
4110	Поступления – всего	93 265 325	1 303 155	3 501 036	87 174 111	2 414 076	2 117 339
4111	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	89 538 473	1 283 695	3 418 446	84 424 867	2 006 758	1 865 350
4112	арендные платежи, лицензионные платежи, роялти, комиссионные и иные аналогичные платежи	66 826	165	1 315	256 456	2 401	3 763
4113	от перепродажи финансовых вложений	-	-	-	-	-	-
4119	прочие поступления:	3 660 026	19 294	81 276	2 492 788	404 917	248 226
4131	от продажи иного имущества	485 433	-	-	180 594	-	-
4132	выгоды от валютно-обменных операций	-	-	-	2 045	-	-
4133	авансы, полученные от покупателей, заказчиков	-	-	-	30 423	163	30 260
4134	Безвозмездно	--	-	-	-	-	-
4135	косвенные налоги по текущей деятельности	1 689 133	-	-	1 552 881	-	-
4136	поступления по агентскому договору по строительству	-	-	-	-	-	-
4159	прочие поступления	1 485 460	19 294	81 276	726 845	404 754	217 965
4120	Платежи – всего	76 448 696	34 505 535	10 376 509	69 458 707	36 573 575	11 180 734
4121	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	63 412 284	34 104 874	10 105 097	58 789 504	36 008 715	10 523 666
4122	в связи с оплатой труда работников	4 810 286	-	-	3 520 364	-	-
4123	на выплату процентов по долговым обязательствам	518 744	114 951	-	751 848	225 941	-

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

№	Название строки	За отчетный период	Из графы 3, в том числе по Группе Газпром	Из графы 3, в том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	Из графы 6, в том числе по Группе Газпром	Из графы 6, в том числе по прочим связанным сторонам
1	2	3	4	5	6	7	8
4124	на оплату налога на прибыль организаций	2 937 405	-	-	2 344 932	-	-
4129	прочие платежи:	4 769 977	285 710	271 412	4 052 059	338 919	657 068
4141	на таможенные платежи	-	-	-	-	-	-
4142	отчисления по страховым взносам	1 512 039	-	-	1 311 476	-	-
4144	прочие налоги (кроме налога на прибыль организаций и косвенных налогов)	1 557 828	-	-	1 825 106	-	-
4145	на выдачу авансов	-	-	-	-	-	-
4146	потери от валютно-обменных операций	4 326	-	-	-	-	-
4147	косвенные налоги по текущей деятельности	-	-	-	-	-	-
4148	направлено на расчеты в рамках агентских договоров по строительству	-	-	-	-	-	-
4199	прочие выплаты	1 695 784	285 710	271 412	915 477	338 919	657 068
4100	Сальдо денежных потоков от текущих операций	16 816 629	(33 202 380)	(6 875 473)	17 715 404	(34 159 499)	(9 063 395)
4201	Денежные потоки от инвестиционных операций						
4210	Поступления – всего	1 768 729	-	1 645 963	1 414 845	571	1 297 870
4211	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	99 720	-	11 078	27 287	-	18 986
4212	от продажи акций (долей участия) в других организациях	-	-	-	-	-	-
4213	от возврата выд. займов, от продажи долг. ценных бумаг (прав треб. ден. средств другим лицам)	1 491 188	-	1 458 670	1 234 397	-	1 126 900
4214	дивиденды, проценты по финансовым вложениям и аналог. поступления от участия в др. орг-ях	177 821	-	176 215	153 161	571	151 984

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

№	Название строки	За отчетный период	Из графы 3, в том числе по Группе Газпром	Из графы 3, в том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	Из графы 6, в том числе по Группе Газпром	Из графы 6, в том числе по прочим связанным сторонам
1	2	3	4	5	6	7	8
4215	от продажи поисковых активов	-	-	-	-	-	-
4219	прочие поступления:	-	-	-	-	-	-
4231	поступления по инвестиционному договору	-	-	-	-	-	-
4232	косвенные налоги по инвестиционной деятельности	-	-	-	-	-	-
4239	прочие поступления	-	-	-	-	-	-
4220	Платежи – всего	20 817 106	17 049 796	1 104 286	11 821 322	3 912	1 591 200
4221	в связи с приобретением, созданием, модернизаци., реконстр. и подгот-й к исп-ю внеобор.активов	8 514 343	7 053 772	507 386	8 611 775	-	-
4222	приобретение акций (долей участия) других организаций:	-	-	-	-	-	-
4241	приобретение дочерних организаций	-	-	-	-	-	-
4242	приобретение акций (долей участия) других организаций	-	-	-	-	-	-
4223	в связи с приобр.долговых ценных бумаг (прав треб.ден.средств к др.лицам), предост.займов др.лицам	10 590 943	9 994 043	596 900	1 591 200	-	1 591 200
4224	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	28 669	1 981	-	73 138	3 912	-
4225	на создание/покупку поисковых активов	-	-	-	-	-	-
4229	прочие платежи:	1 683 151	-	-	1 545 209	-	-
4244	направлено на оплату долевого участия в строительстве	-	-	-	-	-	-
4245	направлено на расчеты по кап.строительству в рамках инвест.договоров	-	-	-	-	-	-
4246	косвенные налоги по инвестиционной	1 683 151	-	-	1 545 209	-	-

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

№	Название строки	За отчетный период	Из графы 3, в том числе по Группе Газпром	Из графы 3, в том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	Из графы 6, в том числе по Группе Газпром	Из графы 6, в том числе по прочим связанным сторонам
1	2	3	4	5	6	7	8
	деятельности						
4249	на прочие выплаты	-	-	-	-	-	-
4200	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	(19 048 377)	(17 049 796)	541 677	(10 406 477)	(3 341)	(293 330)
4301	Денежные потоки от финансовых операций						
4310	Поступления – всего	8 857 900	-	-	11 500 000	-	-
4311	получение кредитов и займов	8 857 900	-	-	11 500 000	-	-
4312	денежных вкладов собственников (участников)	-	-	-	-	-	-
4313	от выпуска акций, увеличения долей участия	-	-	-	-	-	-
4314	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	-	-	-	-	-	-
4319	прочие поступления	-	-	-	-	-	-
4339	в т.ч. косвенные налоги по финансовой деятельности	-	-	-	-	-	-
4320	Платежи – всего	13 117 403	3 086 662	1 197 866	19 101 878	4 077 668	555 962
4321	собственникам(участ-м) в связи с выкупом у них акций(долей участия) орг-ии или их выходом из состава участников	-	-	-	-	-	-
4322	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	2 484 528	1 286 662	1 197 866	1 887 864	977 668	555 962
4323	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	10 632 875	1 800 000	-	17 214 014	3 100 000	-
4329	прочие выплаты, перечисления:	-	-	-	-	-	-
4341	погашение обязательств по финансовой аренде	-	-	-	-	-	-

ПАО «ТГК-1»
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

№	Название строки	За отчетный период	Из графы 3, в том числе по Группе Газпром	Из графы 3, в том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	Из графы 6, в том числе по Группе Газпром	Из графы 6, в том числе по прочим связанным сторонам
1	2	3	4	5	6	7	8
4342	оплату приобретенных товаров, работ, услуг	-	-	-	-	-	-
4343	косвенные налоги по финансовой деятельности-	-	-	-	-	-	-
4349	на прочие выплаты, перечисления	-	-	-	-	-	-
4300	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	(4 259 503)	(3 086 662)	(1 197 866)	(7 601 878)	(4 077 668)	(555 962)
4400	Сальдо денежных потоков за отчетный период	(6 491 251)	(53 338 838)	(7 531 662)	(292 951)	(38 240 508)	(9 912 687)
4450	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	6 837 801	-	-	6 815 910	-	-
4500	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	29 157	-	-	6 837 801	-	-
4490	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	(317 393)			314 842	-	-

Операции с прочими связанными сторонами

Наименование и организационно-правовая форма	Характер отношений
Fortum Power and Heat Oy	Значительное влияние на деятельность ПАО «ТГК-1»
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Контроль со стороны ПАО «ТГК-1»
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Контроль со стороны ПАО «ТГК-1»
ООО «ТГК Сервис»	Значительное влияние со стороны ПАО «ТГК-1»
НПФ Открытие	НПФ, действующий в интересах работников ПАО «ТГК-1»
НПФ Газфонд	НПФ, действующий в интересах работников ПАО «ТГК-1»
АО «Газпромбанк»	Значительное влияние со стороны ПАО «Газпром»
ООО «ППТК»	Значительное влияние со стороны ПАО «Газпром»
АО «Хибинская тепловая компания»	Значительное влияние со стороны ПАО «ТГК-1»
АО «Согаз»	Значительное влияние со стороны ПАО «Газпром»

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма	Выручка от продаж (без НДС, акцизов и экспортных пошлин)	
	За 2019 год	За 2018 год
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	2 512 283	2 071 240
Fortum Power and Heat Oy	889 487	1 191 875
АО «Хибинская тепловая компания»	84 583	77 669
ООО «ТГК Сервис»	5 098	143
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	136	136
Итого	3 491 587	3 341 063

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма	Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	
	За 2019 год	За 2018 год
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	8 745 879	7 605 432
ООО «ТГК Сервис»	2 362 460	2 106 607
АО «Хибинская тепловая компания»	665 010	679 147
АО «Согаз»	223 202	294 475
ООО «ППТК»	785 576	721 898
НПФ Газфонд	15 410	17 420
НПФ Открытие	2 003	1 534
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	1 589	1 780
Итого	12 801 129	11 428 293

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Долгосрочная дебиторская задолженность			Краткосрочная дебиторская задолженность		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
ООО «ТГК Сервис»	-	-	-	28 693	483 001	387 708
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	30 608	13 293	88 893	874 072	799 205	525 130
Fortum Power and Heat Oy	-	-	-	15 030	169 564	27 703
АО «Хибинская тепловая компания»	-	-	-	632	10 173	12 272
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	-	-	-	41	40	40
Итого	30 608	13 293	88 893	918 468	1 461 983	952 853

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Кредиторская задолженность (стр. 1520)		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 698 435	1 434 656	1 271 468
ООО «ТГК Сервис»	821 324	610 223	597 082
АО «Хибинская тепловая компания»	63 542	77 309	94 948
ООО «ППТК»	88 273	57 692	34 328
АО «Согаз»	268	246	215
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	324	257	160
Итого	2 672 166	2 180 383	1 998 201

По состоянию на 31.12.2019 задолженность ПАО «Мурманская ТЭЦ» перед Обществом по займам выданным составила 889 230 тыс. руб. (на 31.12.2018 – 1 751 000 тыс. руб., на 31.12.2017 – 1 286 700 тыс. руб. Сумма процентов, начисленных по займам в 2019 году составила 172 312 тыс. руб. (в 2018 – 155 887 тыс. руб.).

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Денежные средства и их эквиваленты (стр. 1250)		
	на 31.12.19	на 31.12.18	на 31.12.17
АО «Газпромбанк»	724	163	545 938
Итого	724	163	545 938

Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит: членов Совета директоров, Правления. Список членов Совета директоров, Правления Общества приведен в разделе «Общие сведения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В 2019 году Общество начислило членам Совета директоров и Правления Общества краткосрочные вознаграждения в денежной форме (заработная плата, премии, льготы и привилегии) на общую сумму 135 418 тыс. руб., в 2018 году – 149 204 тыс. руб. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

Долгосрочные вознаграждения и займы предоставленные членам Совета директоров и Правления Общества отсутствуют.

21. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2019 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового, валютного и таможенного законодательства будет стабильным.

В соответствии с требованиями положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010) у Общества существует обязательство по рекультивации земель занятых под золоотвалы. На текущий момент руководство Общества считает невозможным рассчитать оценку данного обязательства вследствие отсутствия планов перевода станции на иные виды топлива, в связи с чем невозможно достоверно определить сроки ликвидации золоотвала и работ по рекультивации земель.

Руководство Общества полагает, что оценочное обязательство по рекультивации земель не оказывает существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Общества.

В российское законодательство о трансфертном ценообразовании были внесены изменения, вступившие в силу с 1 января 2012 г. Новые правила являются более детальными и в большей степени соответствуют международным принципам, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Новое законодательство дает возможность налоговым органам доначислять налоги в отношении контролируемых сделок (сделок между взаимозависимыми лицами и некоторых видов сделок между независимыми лицами), если сделка осуществляется не на рыночных условиях.

Руководство Общества полагает, что применяемые Обществом цены соответствуют рыночному уровню, и оно внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию.

На данный момент еще не сложилась практика применения новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении примененных цен не могут быть надежно оценены, однако они могут оказать существенное влияние на финансовые результаты и деятельность Общества.

Общество предоставляет своим работникам пенсионное обеспечение в рамках пенсионного плана. Пенсионные обязательства определены в соответствии с действующими нормативными актами РФ.

22. Риски хозяйственной деятельности

Управление рисками Общества осуществляется в рамках единой корпоративной системы и определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки и измерения рисков, реагирования на риски, контроля эффективности, планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления, направленный на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами Общества и распространяющийся на все области его практической деятельности.

Информация о характеристике положения Общества в отрасли, в том числе тенденциях развития соответствующего сегмента рынка, степени адаптации Общества к условиям рынка, основных приоритетных направлениях деятельности Общества с описанием перспектив развития, приведена на официальном сайте Общества.

Детальная информация об организации функции управления в отношении операционных, юридических и финансовых рисков, включая такие категории как: рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности, раскрываются в рамках консолидированной финансовой отчетности Группы компаний ПАО «ТГК-1» и ее дочерних организаций.

23. События после отчетной даты

За период с 1 января 2020 года по 28 февраля 2020 года Общество кредитов не привлекало и погашено кредитов на общую сумму 6 617 900 тыс. руб.

Обществом были предоставлены займы ПАО «Мурманская ТЭЦ» на общую сумму 127 000 тыс. руб.

Советом директоров ПАО «ТГК-1» было принято решение одобрить уменьшение доли участия ПАО «ТГК-1» в уставном капитале АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» до величины не ниже 65,5 % (Протокол №14 от 31.01.2020).

**Заместитель генерального директора
по экономике и финансам**



/Гончаров А.В./

Главный бухгалтер

/Станишевская Р. В./

28 февраля 2020 года

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«Территориальная
генерирующая компания № 1»
и его дочерние компании**

Консолидированная
финансовая отчетность за год,
закончившийся 31 декабря 2019 года,
и аудиторское заключение независимого
аудитора

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

**Акционерам публичного акционерного общества
«Территориальная генерирующая компания № 1»**

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1» (Организация) (ОГРН 1057810153400, корпус 2А, дом 16, проспект Добролюбова, город Санкт-Петербург, 197198) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменении капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2019 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики и прочую пояснительную информацию.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Оценка резерва под обесценение финансовых активов

Мы уделили особое внимание вопросу определения резерва под обесценение финансовых активов в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений (примечание 14 к консолидированной финансовой отчетности).

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения дебиторской задолженности включали:

- проверку применения модели «ожидаемых кредитных убытков» в отношении дебиторской задолженности Группы;
- проверку группировки торговой дебиторской задолженности на основе характеристик общего кредитного риска, вида задолженности и срока просрочки;
- проверку расчета ожидаемых ставок убытков по дебиторской задолженности на основе исторических данных.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

Оценка обесценения основных средств

На каждую отчетную дату Группа проверяет наличие признаков обесценения стоимости объектов основных средств и при необходимости проводит соответствующее тестирование. Этот ежегодный тест на обесценение являлся значимым для нашего аудита, так как процедура тестирования на обесценение является сложным процессом, который предполагает применение руководством значительных суждений, и в основе этого процесса лежат допущения, находящиеся под влиянием прогнозируемых будущих рыночных и экономических условий, которые по своей сути являются неопределенными.

Наши аудиторские процедуры включали проверку исходных данных для теста и анализ денежных потоков, к которым результаты теста на обесценение являются наиболее чувствительными и которые имеют наиболее существенное влияние на определение возмещаемой стоимости основных средств.

Результаты проведенного теста на обесценение представлены в примечании 7 к консолидированной финансовой отчетности.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

Прочая информация

Управляющая компания ООО «Газпром энергохолдинг» (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, Отчете эмитента за первый квартал 2020 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, Отчет эмитента за первый квартал 2020 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом, Отчетом эмитента за первый квартал 2020 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Управляющая компания ООО «Газпром энергохолдинг» несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение независимого аудитора



А.Б. Балякин

Аудиторская организация:
Акционерное общество «БДО Юникон»
ОГРН 1037739271701,
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество»,
ОПНЗ 12006020340

10 марта 2020 года

Содержание

Аудиторское заключение

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный отчет о финансовом положении.....	7
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	8
Консолидированный отчет об изменении капитала.....	9
Консолидированный отчет о движении денежных средств	10

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1.	Группа и ее деятельность.....	11
Примечание 2.	Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность.....	11
Примечание 3.	Основные положения учетной политики	12
Примечание 4.	Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики	27
Примечание 5.	Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений	28
Примечание 6.	Расчеты и операции со связанными сторонами.....	31
Примечание 7.	Основные средства	38
Примечание 8.	Нематериальные активы	42
Примечание 9.	Инвестиции в ассоциированные предприятия	42
Примечание 10.	Налог на прибыль	43
Примечание 11.	Прочие долгосрочные активы.....	46
Примечание 12.	Денежные средства и их эквиваленты	47
Примечание 13.	Краткосрочные инвестиции	47
Примечание 14.	Торговая и прочая дебиторская задолженность.....	48
Примечание 15.	Запасы	49
Примечание 16.	Капитал	49
Примечание 17.	Кредиты и займы	50
Примечание 18.	Прочие долгосрочные обязательства	50
Примечание 19.	Пенсионные обязательства	51
Примечание 20.	Торговая и прочая кредиторская задолженность	53
Примечание 21.	Кредиторская задолженность по уплате прочих налогов	53
Примечание 22.	Выручка	54
Примечание 23.	Операционные расходы	54
Примечание 24.	Финансовые доходы и финансовые расходы.....	55
Примечание 25.	Прибыль на акцию	55
Примечание 26.	Договорные обязательства	55
Примечание 27.	Условные обязательства	56
Примечание 28.	Финансовые инструменты и финансовые риски.....	57
Примечание 29.	Информация по сегментам	63
Примечание 30.	Неконтролирующая доля.....	66
Примечание 31.	События после окончания отчетного периода	67

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА
(в тысячах рублей)

	Прим.	31 декабря 2019 г	31 декабря 2018 г
АКТИВЫ			
Долгосрочные активы			
Основные средства	7	148 606 618	138 343 333
Инвестиционное имущество		164 166	174 440
Нематериальные активы	8	3 107 630	2 258 148
Инвестиции в ассоциированные предприятия	9	421 325	410 718
Отложенные налоговые активы	10	315 755	499 538
Прочие долгосрочные активы	11	1 445 199	255 568
Итого долгосрочные активы		154 060 693	141 941 745
Краткосрочные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	12	880 717	6 866 953
Краткосрочные инвестиции	13	10 009 551	4 370
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	13 715 453	14 950 000
Предоплата по текущему налогу на прибыль		156 503	17 643
Запасы	15	3 613 153	4 013 641
Итого краткосрочные активы		28 375 377	25 852 607
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи		68 139	117 440
ИТОГО АКТИВЫ		182 504 209	167 911 792
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	16	38 543 414	38 543 414
Эмиссионный доход	16	22 913 678	22 913 678
Резерв по объединению	16	(6 086 949)	(6 086 949)
Прочие резервы	16	(1 209 011)	(1 209 011)
Эффект от переоценки пенсионных обязательств		(57 726)	110 689
Нераспределенная прибыль		68 649 133	61 638 117
Итого капитал, причитающийся собственникам компании		122 752 539	115 909 938
Неконтролирующая доля участия	30	8 920 732	8 932 605
ИТОГО КАПИТАЛ		131 673 271	124 842 543
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	17	4 000 000	11 598 000
Отложенные налоговые обязательства	10	10 328 460	10 777 059
Пенсионные обязательства	19	1 158 573	895 250
Прочие долгосрочные обязательства	18	7 553 591	130 231
Итого долгосрочные обязательства		23 040 624	23 400 540
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	17	13 257 860	7 461 589
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20	13 514 383	10 518 874
Обязательства по текущему налогу на прибыль		32 454	626 612
Кредиторская задолженность по прочим налогам	21	985 617	1 061 634
Итого краткосрочные обязательства		27 790 314	19 668 709
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		50 830 938	43 069 249
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		182 504 209	167 911 792

Утвердили для опубликования и подписали 10 марта 2020 года.

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам



Гончаров А. В.

Главный бухгалтер



Станишевская Р. В.

Прилагаемые примечания с 1 по 31 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
 ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА
 (в тысячах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г
Выручка	22	97 255 648	92 455 180
Операционные расходы	23	(85 599 003)	(77 428 990)
Восстановление/(начисление) убытка от обесценения финансовых активов		491 902	(2 116 843)
Операционная прибыль		12 148 547	12 909 347
Финансовые доходы	24	538 965	1 702 601
Финансовые расходы	24	(2 359 508)	(2 335 020)
Итого финансовые расходы, нетто		(1 820 543)	(632 419)
Доля в результатах ассоциированных организаций		10 607	38 791
Прибыль до налогообложения		10 338 611	12 315 719
Налог на прибыль	10	(2 348 385)	(1 894 317)
Прибыль за год		7 990 226	10 421 402
Прочий совокупный (расход)/доход			
<i>Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей или убытков:</i>			
Переоценка пенсионных обязательств		(211 475)	225 343
Налог на прибыль по переоценке пенсионных обязательств		36 505	(41 051)
Прочий совокупный (расход)/доход за год с учетом налогов		(174 970)	184 292
Итого совокупный доход за год		7 815 256	10 605 694
Прибыль/(убыток) за год, относимая на:			
Собственников ТГК-1		8 927 941	10 118 216
Неконтролирующую долю		(937 715)	303 186
Прибыль за год		7 990 226	10 421 402
Совокупный доход/(расход), относимый на:			
Собственников ТГК-1		8 759 526	10 300 665
Неконтролирующую долю		(944 270)	305 029
Итого совокупный доход за год		7 815 256	10 605 694
Прибыль на акцию, относимая на собственников ТГК-1, базовая и разводненная (в российских рублях)	25	0,0023	0,0026

Утвердили для опубликования и подписали 10 марта 2020 года.

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам



Гончаров А. В.

Главный бухгалтер



Станишевская Р. В.

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА
(в тысячах рублей)

	Причисляется собственникам Компании								
	Акционер- ный капитал	Эмиссион- ный доход	Резерв по объедине- нию	Прочие резервы	Эффект от переоценки пенсионных обязательств	Нераспре- деленная прибыль	Итого	Неконтро- лирующая доля участия	Всего капитал
Баланс на 31 декабря 2017 года	38 543 414	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	(71 760)	53 740 611	107 829 983	8 629 256	116 459 239
Эффект от изменений в учетной политике	-	-	-	-	-	(332 846)	(332 846)	(1 680)	(334 526)
Баланс на 1 января 2018 года	38 543 414	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	(71 760)	53 407 765	107 497 137	8 627 576	116 124 713
Совокупный доход за год	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль за год	-	-	-	-	-	10 118 216	10 118 216	303 186	10 421 402
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка пенсионных обязательств	-	-	-	-	223 145	-	223 145	2 198	225 343
Налог на прибыль по прочему совокупному доходу	-	-	-	-	(40 696)	-	(40 696)	(355)	(41 051)
<i>Итого прочий совокупный доход</i>	-	-	-	-	182 449	-	182 449	1 843	184 292
Итого совокупный доход за год	-	-	-	-	182 449	10 118 216	10 300 665	305 029	10 605 694
Операции с собственниками	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды	-	-	-	-	-	(1 887 864)	(1 887 864)	-	(1 887 864)
Итого операции с собственниками	-	-	-	-	-	(1 887 864)	(1 887 864)	-	(1 887 864)
Баланс на 31 декабря 2018 года	38 543 414	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	110 689	61 638 117	115 909 938	8 932 605	124 842 543
Совокупный доход/(расход) за год	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль за год	-	-	-	-	-	8 927 941	8 927 941	(937 715)	7 990 226
Прочий совокупный расход	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка пенсионных обязательств	-	-	-	-	(203 665)	-	(203 665)	(7 810)	(211 475)
Налог на прибыль по прочему совокупному расходу	-	-	-	-	35 250	-	35 250	1 255	36 505
<i>Итого прочий совокупный расход</i>	-	-	-	-	(168 415)	-	(168 415)	(6 555)	(174 970)
Итого совокупный доход/(расход) за год	-	-	-	-	(168 415)	8 927 941	8 759 526	(944 270)	7 815 256
Операции с собственниками	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Изменение неконтролирующей доли	-	-	-	-	-	567 603	567 603	932 397	1 500 000
Дивиденды	-	-	-	-	-	(2 484 528)	(2 484 528)	-	(2 484 528)
Итого операции с собственниками	-	-	-	-	-	(1 916 925)	(1 916 925)	932 397	(984 528)
Баланс на 31 декабря 2019 года	38 543 414	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	(57 726)	68 649 133	122 752 539	8 920 732	131 673 271

Утвердили для опубликования и подписали 10 марта 2020 года.

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам

Главный бухгалтер




Гончаров А. В.

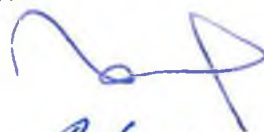
Станишевская Р. В.

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ
31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА
(в тысячах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		10 338 611	12 315 719
С корректировкой на:			
Амортизация и износ	7	10 351 111	7 977 570
Финансовые доходы	24	(538 965)	(1 702 601)
Финансовые расходы	24	2 359 508	2 335 020
(Восстановление)/начисление убытка от обесценения финансовых активов		(491 902)	2 116 843
Начисление убытка от обесценения нефинансовых активов	23	5 168 841	-
Убыток от выбытия основных средств	23	400 994	180 736
Увеличение/(Уменьшение) пенсионных обязательств		51 849	(18 146)
Прочие неденежные операционные (доходы)/расходы		(25 874)	258 842
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		27 614 173	23 463 983
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности	11, 14	(596 716)	(1 239 538)
Уменьшение/(Увеличение) запасов	15	362 843	(882 870)
(Уменьшение)/Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности	20	(164 416)	1 747 664
Уменьшение задолженности по уплате прочих налогов	21	(76 017)	(537 882)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		27 139 867	22 551 357
Налог на прибыль уплаченный		(3 309 713)	(2 997 026)
Проценты уплаченные		(1 678 336)	(1 262 938)
Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности		22 151 818	18 291 393
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Поступления от погашения займов выданных		1 246	-
Приобретение основных средств		(13 229 252)	(10 934 064)
Поступления от продажи основных средств		159 019	136 613
Займы выданные		(9 994 043)	-
Приобретение нематериальных активов		(394 964)	(460 840)
Проценты полученные		239 645	145 289
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(23 218 349)	(11 113 002)
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Поступление от эмиссии акций дочерней компании		1 500 000	-
Поступления кредитов и займов		12 761 669	16 755 200
Погашение кредитов и займов		(14 536 644)	(22 469 214)
Погашение обязательства по аренде		(1 842 807)	-
Дивиденды, уплаченные собственникам Компании		(2 484 528)	(1 887 864)
Чистая сумма денежных средств использованных в финансовой деятельности		(4 602 310)	(7 601 878)
Чистый отток денежных средств и их эквивалентов		(5 668 841)	(423 487)
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		(317 395)	314 842
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		6 866 953	6 975 598
Денежные средства и их эквиваленты на конец года		880 717	6 866 953

Утвердили для опубликования и подписали 10 марта 2020 года.

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам



Гончаров А. В.

Главный бухгалтер



Станишевская Р. В.

Примечание 1. Группа и ее деятельность

Настоящая консолидированная финансовая отчетность (далее - «финансовая отчетность») подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), признанными в порядке, установленном с учетом требований законодательства РФ, и соответствующими разъяснениями КРМФО, утвержденными Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности («КМСФО») за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, для Публичного Акционерного Общества (ПАО) «Территориальная генерирующая компания № 1» (далее - «ТГК-1», или «Компания») и его дочерних компаний (далее совместно именуемых - «Группа»).

Компания была зарегистрирована и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации. Компания является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

ПАО «ТГК-1» было создано 25 марта 2005 года в рамках выполнения программы реструктуризации электроэнергетического сектора Российской Федерации, проводимой в соответствии с решением Совета директоров ОАО «РАО ЕЭС России» (в дальнейшем - «РАО ЕЭС») (протокол № 181 от 26.11.2004). Структура Компании и механизм ее формирования были одобрены решением Совета директоров РАО ЕЭС от 23 апреля 2004 года (протокол №168).

В состав Группы входит Компания и ее дочерние предприятия. Все компании Группы зарегистрированы в Российской Федерации.

Дочерняя компания	Доля владения	
	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	98,8536	98,6791
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	71,5734	74,9997
ООО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	71,5734	74,9997

В 2019 году АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» получило бюджетные инвестиции Санкт-Петербурга с целью реконструкции тепловых сетей в сумме 1 500 000 тыс. руб. Предоставление бюджетных инвестиций привело к возникновению права государственной собственности Санкт-Петербурга на часть уставного капитала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и снижению доли владения ПАО «ТГК-1» до 71,5734%.

На 31 декабря 2019 года в состав Группы входят 53 электростанции; основным видом деятельности Группы является производство и продажа электрической энергии, тепловой энергии и мощности. Все генерирующие активы Группы находятся на северо-западе России, в частности, в г. Санкт-Петербург, в Ленинградской области, в Мурманской области и в Республике Карелия.

Компания зарегистрирована по адресу: 197198, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, проспект Добролюбова, дом 16, корпус 2А.

Примечание 2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований. Продолжающиеся колебания цен на нефть, политическая напряженность в регионе, а также введение международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказали негативное влияние на российскую экономику.

Руководство создало резервы под обесценение основных средств, краткосрочных инвестиций, торговой и прочей дебиторской задолженности и запасов, с учетом экономической ситуации и перспектив на конец отчетного периода.

Примечание 2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Отношения с государством

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа контролируется Группой Газпром (51,79% акций) через дочернюю компанию ООО «Газпром Энергохолдинг» (на 31 декабря 2018 года - 51,79% акций). В сентябре 2019 года внеочередным Общим собранием акционеров было принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ТГК-1» управляющей организации ООО «Газпром энергохолдинг».

Также крупным акционером Группы на 31 декабря 2019 года является «Fortum Power and Heat Oy» - 29,45% акций (на 31 декабря 2018 года - 29,45% акций). В свою очередь, деятельность Группы Газпром контролируется Правительством Российской Федерации; следовательно, Правительство Российской Федерации является конечной контролирующей стороной Группы по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года.

В число контрагентов Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством. Кроме того, государство контролирует ряд поставщиков топлива и других материалов Группы.

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Группы путем регулирования оптовой реализации энергии через Федеральную службу по тарифам (ФСТ), а также путем регулирования тарифов на электрическую энергию, мощность и тепловую энергию на розничном (потребительском) рынке через Комитет по тарифам Санкт-Петербурга, Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области, Государственный комитет республики Карелия по ценам и тарифам и Управление по тарифному регулированию Мурманской области. Координация деятельности всех генерирующих мощностей осуществляется ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы». Системный оператор находится под контролем Правительства Российской Федерации.

Тарифы, по которым Группа продает электрическую энергию, мощность и тепловую энергию, определяются на основе как нормативных документов по выработке электрической и тепловой энергии, так и нормативных документов, применимых для естественных монополий. Тарифы исторически определяются по методу «затраты плюс», т.е. затраты на предоставление услуг плюс прибыль.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на хозяйственную деятельность Группы.

Принцип непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности. Руководство Группы полагает, что Группа имеет достаточный уровень ликвидности для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем.

Примечание 3. Основные положения учетной политики

Основа подготовки финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») на основе правил учета по первоначальной стоимости. Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, если не указано иначе (см. Примечание 5).

Подготовка финансовой отчетности по МСФО требует использования некоторых важнейших бухгалтерских оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в Примечании 4.

Примечание 3. Основы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

Сезонный характер деятельности

Как время года, так и погодные условия оказывают влияние на спрос на тепловую и электрическую энергию. Основной объем доходов от реализации тепловой энергии приходится на период с октября по март. Аналогичным образом, хотя и не так явно, основной объем реализации электроэнергии приходится на тот же период. Сезонный характер производства тепловой и электрической энергии оказывает соответствующее влияние на потребление топлива и закупки энергии. Сезонный характер деятельности не оказывает влияния на порядок отражения Группой доходов или расходов.

Консолидированная финансовая отчетность

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа: (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, оказывающей значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций.

Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций.

В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты утери контроля.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли.

Группа оценивает неконтролирующую долю, представляющую собой непосредственную долю участия, дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо (а) по справедливой стоимости, либо (б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенного предприятия. Неконтролирующая доля, которая не является непосредственной долей участия, оценивается по справедливой стоимости.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)

Возмещение, переданное за приобретенное предприятие, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Операции между предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между предприятиями Группы взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Предприятие и все ее дочерние предприятия применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

Неконтролирующая доля - это часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего предприятия, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Предприятие не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующая доля представляет отдельный компонент капитала Группы.

Валюта представления финансовой отчетности

Если не указано иное, показатели данной финансовой отчетности выражены в тысячах российских рублей («тыс. руб.»).

Пересчет в иностранную валюту

Функциональной валютой каждого из консолидируемых предприятий Группы является валюта основной экономической среды, в которой данное предприятие осуществляет свою деятельность. Функциональной валютой Компании и ее дочерних предприятий и валютой представления отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации - российский рубль («руб.»).

Денежные активы и обязательства переводятся в функциональную валюту каждой компании по официальному обменному курсу, установленному Центральным Банком Российской Федерации (ЦБ РФ) на соответствующие отчетные даты. Прибыли и убытки, возникающие при осуществлении расчетов и пересчете денежных активов и обязательств в функциональную валюту отдельной компании по официальному курсу, установленному ЦБ РФ на конец года, отражаются в прибыли или убытке за год как финансовые доходы или расходы. Пересчет по курсу на конец года не проводится в отношении неденежных статей баланса, измеряемых по исторической стоимости. Неденежные статьи, измеряемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, в том числе инвестиции в капитал, пересчитываются с использованием курсов валют на дату определения справедливой стоимости. Влияние колебаний обменных курсов на изменение справедливой стоимости неденежных статей отражается в составе прибылей или убытков от изменения справедливой стоимости.

Выручка переводится в функциональную валюту каждой компании с использованием официального обменного курса ЦБ РФ на соответствующую дату операции.

На 31 декабря 2019 года официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Центральным банком Российской Федерации, составлял 61,9057 рубля (на 31 декабря 2018 года: 69,4706 рублей); официальный обменный курс российского рубля к евро на 31 декабря 2019 года составлял 69,3406 рубля (на 31 декабря 2018 года: 79,4605 рублей).

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Ассоциированные предприятия

Ассоциированные предприятия - это предприятия, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса в этих предприятиях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия и признаются по первоначальной стоимости. Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные предприятия. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных предприятий после приобретения отражаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных предприятий отражается в составе консолидированной прибыли или убытка за год как доля финансового результата ассоциированных предприятий, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных предприятий отражаются в прибыли или убытке в составе доли финансового результата ассоциированных предприятий.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированных предприятий становится равна или превышает ее долю в ассоциированном предприятии, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного ассоциированного предприятия.

Нереализованные прибыли по операциям между Группой и ее ассоциированными предприятиями взаимноисключаются пропорционально доле Группы в этих ассоциированных предприятиях; нереализованные убытки также взаимноисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Выбытие дочерних предприятий, ассоциированных предприятий или совместных предприятий (продолжение)

Когда Группа утрачивает контроль или значительное влияние, то сохраняющаяся доля в предприятии переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированном предприятии, совместном предприятии или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данного предприятия, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Если доля участия в ассоциированном предприятии уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

Финансовые инструменты - основные подходы к оценке

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость - это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая цена на активном рынке. Активный рынок - это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Финансовые инструменты - основные подходы к оценке (продолжение)

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов - за вычетом суммы убытков (прямых или путем использования счета оценочного резерва) от обесценения. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной ставки процента. Нарощенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей отчета о финансовом положении.

Метод эффективной ставки процента - это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента - это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

Классификация и оценка финансовых активов

Группа классифицирует финансовые активы по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Классификация и оценка финансовых активов (продолжение)

Классификация финансовых активов зависит от бизнес-модели, используемой Группой для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков.

- Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости

В данную категорию финансовых активов включаются активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и ожидается, что они приведут к возникновению денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов, а именно займы выданные, дебиторская задолженность и денежные средства и их эквиваленты.

Торговая и прочая дебиторская задолженность и займы выданные учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе и депозиты до востребования, а также краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, срок выплат по которым наступает не более чем через три месяца от даты приобретения.

- Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода

В данную категорию финансовых активов включаются долговые активы, которые удерживаются в рамках бизнес-моделей, цель которых достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов, и ожидается, что они приведут к возникновению денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов. Указанные финансовые активы отсутствуют у Группы.

- Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток.

Финансовые активы, которые не соответствуют условиям признания в качестве финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости либо учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Указанные финансовые активы отсутствуют у Группы.

Обесценение финансовых активов

Группа применяет модель «ожидаемых кредитных убытков» к финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за исключением инвестиций в долевыми инструментами, а также к активам по договору.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому активу оценивается в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания.

Если по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, оценочный резерв под убытки по финансовому активу оценивается в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам.

Для всей дебиторской задолженности Группы применяется упрощенный подход по оценке ожидаемых кредитных убытков, который предусматривает начисление резерва под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Для оценки ожидаемых кредитных убытков торговая дебиторская задолженность группируется на основе характеристик общего кредитного риска, вида задолженности и срока просрочки. Группа рассчитывает ожидаемые ставки убытков по дебиторской задолженности на основе исторических данных, которые предполагают разумную аппроксимацию ставок по текущим убыткам, учитывая внешние факторы и прогнозные значения. Кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представляются отдельно в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Классификация финансовых обязательств

Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям: а) предназначенные для торговли, включая производные финансовые инструменты, и б) прочие финансовые обязательства. Обязательства, предназначенные для торговли, отражаются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за год (как финансовые доходы или финансовые расходы) в том периоде, в котором они возникли. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

У Группы отсутствуют финансовые обязательства, относящиеся к категории «предназначенные для торговли», включая производные финансовые инструменты.

Финансовые обязательства Группы включают в себя торговую и прочую кредиторскую задолженность и задолженность по кредитам и займам и отражаются по амортизированной стоимости.

Торговая кредиторская задолженность и задолженность по капитальному строительству начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Основные средства

В состав основных средств включаются объекты незавершенного строительства для будущего использования в качестве основных средств. В стоимость основных средств включены расходы на привлечение заемных средств общего или целевого назначения, использованных для финансирования строительства квалифицируемых активов.

С момента образования Группы в 2005 году, основные средства учитывались по балансовой стоимости предшественника (ПАО ЕЭС), определенной в соответствии с МСФО на дату передачи их Группе.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости; убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение расчетных оценок, использованных при определении ценности от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Основные средства (продолжение)

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибыли или убытке за год в составе прочих операционных доходов или расходов.

Расходы на техническое обслуживание и текущий ремонт относятся на затраты по мере их возникновения. Суммы существенных модернизаций и усовершенствований капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. Прибыли и убытки от выбытия основных средств отражаются в составе прибылей и убытков.

Объекты социальной сферы не включаются в состав основных средств в настоящей консолидированной финансовой отчетности, так как они не создают будущих экономических выгод для Группы. Расходы на выполнение социальных обязательств Группы относятся на затраты по мере их возникновения.

Начисление амортизации по основным средствам производится линейным методом в течение ожидаемого срока полезного использования того или иного актива с момента его готовности к предполагаемому использованию. Амортизация начисляется с момента приобретения или, в случае активов, созданных собственными силами, с момента завершения создания актива и его готовности к использованию.

Планируемый срок полезного использования (в годах), по типам основных средств:

Категории основных средств	Срок полезного использования (количество лет)
Производственные здания	40-70
Гидротехнические сооружения	50-60
Генерирующие мощности	20-40
Тепловые сети	25-35
Прочие	10-25

Остаточная стоимость актива представляет собой расчетную сумму, которую Группа получила бы на текущий момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, если необходимо, корректируются в конце каждого отчетного периода.

Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость - это имущество, находящееся во владении Группы с целью получения арендных платежей или прироста стоимости капитала, или для того и другого, и при этом не занято самой Группой. В состав инвестиционного имущества входят объекты незавершенного строительства, предназначенные для будущего использования в качестве инвестиционного имущества.

Изначально инвестиционная недвижимость признается по первоначальной стоимости и далее учитывается по модели учета по первоначальной стоимости, то есть по амортизированной стоимости в соответствии со сроком полезного использования. Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В случае если инвестиционное имущество начинает использоваться самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционному имуществу, они переводятся в категорию основных средств.

Заработанный арендный доход отражается в прибыли или убытке за год в составе статьи прочих операционных доходов.

Прибыли или убытки от выбытия инвестиционного имущества определяются как разница между выручкой и балансовой стоимостью.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Группа определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды, срок которых не превышает 12 месяцев, и аренды активов с низкой стоимостью. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов линейным методом на протяжении срока аренды.

Активы в форме права пользования. Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т. е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов.

Группа представляет активы в форме права пользования в составе «Основных средств».

Обязательства по аренде. На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе по существу фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов (кроме случаев, когда они понесены для производства запасов) в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, поскольку процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Группа производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива.

Группа представляет краткосрочные обязательства по аренде в составе «Торговой и прочей кредиторской задолженности», долгосрочные обязательства по аренде в составе «Прочих долгосрочных обязательств».

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы имеют определенный срок полезного использования и включают капитализированное программное обеспечение и лицензии.

Приобретенные лицензии на компьютерное программное обеспечение капитализируются в сумме затрат, понесенных на их приобретение и внедрение. Амортизация включается в операционные расходы (Примечание 23). Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования:

	Срок полезного использования (количество лет)
Лицензии на программное обеспечение	2-10
Капитализированные внутренние затраты на разработку программного обеспечения	2-10
Прочие лицензии	4-10

Основную часть статьи «лицензии на программное обеспечение» составляет программное обеспечение SAP.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов уменьшается до наибольшей из двух стоимостей - ценности использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Налог на прибыль

Налог на прибыль отражается в финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала, в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий или предыдущий периоды. Прочие налоги, за исключением налога на прибыль, учитываются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается с использованием балансового метода и начисляется в отношении убытков, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном отражении актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не влияют ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Налог на прибыль (продолжение)

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по налоговым ставкам, действующим, или по существу действующим на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период погашения временных разниц или использования убытков прошлых лет, перенесенных на будущие периоды. Отложенные налоговые активы в отношении временных разниц и убытков прошлых лет, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, отражаются только в той мере, в какой существует вероятность, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для их использования. Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль отражаются свернуто только в рамках одного юридического лица Группы.

Отложенный налог на прибыль не отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, поскольку Группа контролирует дивидендную политику дочерних компаний и требует повторного инвестирования прибыли. Ожидается, что объявленная сумма дивидендов от будущих прибылей дочерних компаний будет незначительной. В данной консолидированной финансовой отчетности эти будущие прибыли и связанные с ними налоги не отражаются.

Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости или чистой возможной цены продажи. При списании запасы оцениваются по методу средневзвешенной стоимости. Чистая возможная цена продажи представляет собой предполагаемую цену продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расчетных расходов на завершение производства и расходов по продаже.

Предоплата

Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты на приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и при наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата зачитывается при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе прибыли или убытка.

Долгосрочные активы, отнесенные к категории предназначенных для продажи

Долгосрочные активы и выбывающие группы (которые могут включать долгосрочные и краткосрочные активы) отражаются в отчете о финансовом положении как «долгосрочные активы, предназначенные для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, за счет продажи (включая потерю контроля за дочерним предприятием, которому принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Группы утвердило действующую программу поиска покупателя и приступило к ее реализации; (в) ведется активная деятельность по продаже активов по обоснованной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) не ожидается значительных изменений плана продажи или его отмена.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Долгосрочные активы, отнесенные к категории предназначенных для продажи (продолжение)

Долгосрочные активы или выбывающие группы, классифицированные в отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

Выбывающая группа представляет собой группу активов (краткосрочных и долгосрочных), подлежащих выбытию, путем продажи или иным способом, вместе как группа в результате одной операции, и обязательства, непосредственно связанные с этими активами, которые будут переданы в результате этой операции. Гудвил учитывается в составе выбывающей группы в том случае, если выбывающая группа является единицей, генерирующей денежные средства, на которую при приобретении был распределен гудвил. Долгосрочными активами считаются активы, включающие суммы, которые, как ожидается, будут возмещены или получены в срок свыше 12 месяцев после отчетной даты. Если возникает необходимость в изменении классификации, такое изменение проводится как для краткосрочной, так и для долгосрочной части актива.

Предназначенные для продажи выбывающие группы в целом оцениваются по меньшей из двух сумм: балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Удерживаемые для продажи основные средства, инвестиционное имущество и нематериальные активы не амортизируются.

Реклассифицированные долгосрочные финансовые инструменты, отложенные налоги и инвестиционное имущество, отражаемое по справедливой стоимости, не подлежат списанию до меньшей из сумм балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Обязательства, непосредственно связанные с выбывающей группой и передаваемые при выбытии, подлежат реклассификации и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной строкой.

Акционерный капитал

Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты на выпуск акций отражаются как капитал как уменьшение суммы (за минусом налогов), полученной от выпуска. Любое превышение справедливой стоимости полученного вознаграждения над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

Резерв по объединению

Разница между балансовой стоимостью присоединенных к Группе чистых активов в результате операций, проведенных под общим контролем, и номинальной стоимостью выпущенных акций отражена по строке «Резерв по объединению» в разделе «Капитал». Резерв по объединению не подлежит распределению собственникам и не облагается налогом на прибыль.

Прочие резервы

Разница между балансовой стоимостью чистых активов, присоединенных Группой в 2011 году в результате вклада в акционерный капитал АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», и номинальной стоимостью выпущенных акций, отражена в разделе «Капитал» по строке «Прочие резервы».

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены (одобренены акционерами) до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в Примечании «События после окончания отчетного периода», если они объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Налог на добавленную стоимость

Исходящий налог на добавленную стоимость (НДС), возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в государственный бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. Входящий НДС подлежит зачету против суммы исходящего НДС при получении счета-фактуры от поставщика. Налоговые органы разрешают расчеты по НДС на нетто-основе. Входящий и исходящий налог на добавленную стоимость отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

Государственные субсидии

Предоставляемые государством субсидии признаются по справедливой стоимости, если имеется достаточная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии. Государственные субсидии, выделяемые на компенсацию недополученных доходов организациям, предоставляющим населению услуги теплоснабжения по тарифам, не обеспечивающим возмещение издержек на осуществление затрат, рассматриваются как доходы будущих периодов и равномерно признаются в прибыли или убытке в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать.

Расходы по кредитам и займам

Расходы по займам, которые можно непосредственно отнести на приобретение, строительство или производство актива, который не учитывается по справедливой стоимости, и подготовка которого к использованию или продаже занимает продолжительный период времени («квалифицируемый актив»), включаются в стоимость актива.

Группа капитализирует расходы по займам, которых можно было бы избежать, в случае отсутствия затрат на квалифицируемый актив. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Компании (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения квалифицируемого актива.

Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств. Датой начала капитализации является дата, когда (а) Группа совершает расходы по строительству квалифицированного актива, (б) несет расходы по займам и (в) предпринимает действия, которые необходимы для подготовки актива для его намеченного использования или продажи. Капитализация прекращается, когда совершены все действия, необходимые для подготовки актива к его намеченному использованию или продаже.

Резервы по обязательствам и платежам

Резервы по обязательствам и платежам представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или обусловленные практикой обязательства) для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются погашение этого обязательства и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Признание выручки

Выручка отражается по факту поставки электрической энергии, мощности и тепловой энергии. Выручка от продажи прочих товаров признается на момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары.

Выручка отражается за вычетом НДС. Величина выручки определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Основными источниками получения выручки для Группы являются реализация электроэнергии и мощности и реализация теплоты.

В соответствии с условиями договоров с покупателями оплата за реализованную электроэнергию поступает в пределах 21 дня, за реализованную теплоту - в пределах 10-15 дней.

Выручку от реализации электроэнергии и мощности Группа получает, осуществляя продажи на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ).

Взаимозачеты

Часть операций купли-продажи осуществляется с использованием взаимозачетов или других расчетов в неденежной форме. Как правило, эти операции проводятся в форме взаимозачетов.

Операции купли-продажи, расчеты по которым планируется осуществить посредством взаимозачетов или прочих расчетов в неденежной форме, признаются на основании оценки руководством компаний Группы справедливой стоимости тех активов, которые будут получены или переданы в результате неденежных расчетов.

Неденежные операции исключены из отчета о движении денежных средств. Инвестиционные и финансовые операции, а также итоговый результат операционной деятельности представляют собой фактическое движение денежных средств.

Пенсионные обязательства

В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в пенсионный фонд (взносы по социальному страхованию) признаются расходами по мере их возникновения.

Группа также использует пенсионные планы с установленными выплатами. Управление частью пенсионных планов осуществляется с привлечением негосударственного пенсионного фонда, в то время как для управления остальными планами пенсионные фонды не привлекаются.

Взносы, уплаченные Группой на солидарный счет негосударственного пенсионного фонда, могут быть востребованы Группой вплоть до момента их перечисления на индивидуальные счета пенсионеров. В связи с этим указанные взносы отражаются в отчетности Группы как активы (дебиторская задолженность негосударственного пенсионного фонда).

Пенсионные планы с установленными выплатами определяют суммы пенсионных выплат, которые сотрудник будет получать после выхода на пенсию и которые, как правило, зависят от одного или нескольких факторов, таких как возраст, стаж и размер заработной платы.

Обязательства, отражаемые в консолидированном отчете о финансовом положении в части пенсионных планов с установленными выплатами, применяемых Группой, представляют собой дисконтированную стоимость обязательств по пенсионным планам на отчетную дату. Все пенсионные планы с установленными выплатами считаются полностью нефондированными.

Обязательства по осуществлению установленных выплат рассчитываются с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования прогнозируемого будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок по государственным облигациям, номинированным в валюте пенсионных выплат, срок погашения которых практически равен срокам урегулирования соответствующих выходных пособий.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Пенсионные обязательства (продолжение)

Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами представляет собой актуарную прибыль и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, и признается в составе прочего совокупного дохода единовременно.

Стоимость услуг прошлых периодов представляет собой изменение приведенной стоимости обязательства пенсионного плана с установленными выплатами в результате внесения поправок в план и признается в том периоде, в котором происходит изменение условий пенсионного плана.

Вознаграждения работникам

Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации и фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том году, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

Обязательства по охране окружающей среды

Обязательства по возмещению ущерба, причиненного окружающей среде, отражаются в учете в том случае, если обязательство уже имеет место, существует вероятность выплат, и величина ущерба может быть оценена с достаточной степенью точности.

Прибыль на акцию

Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

Взаимозачет финансовых активов и обязательств

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются, и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство.

Отчетность по сегментам

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой лицу или органу Группы, ответственному за принятие операционных решений (Правление Компании). Сегменты, выручка, прибыль или активы которых составляют 10% или более от всех сегментов, представляются в отчетности отдельно. Операционные сегменты определяются как виды операций Группы, которые генерируют выручку и несут затраты, и информация по которым регулярно предоставляется Правлению Компании. Основным видом деятельности Группы является производство и продажа электрической энергии, тепловой энергии и мощности.

Группа получает доход от производства и продажи электрической энергии, тепловой энергии и мощности на территории Российской Федерации, таким образом, Группа владеет активами в той же географической зоне, т.е. в Российской Федерации. Технология производства электрической и тепловой энергии не позволяет выделить отдельные сегменты производства электрической и тепловой энергии.

Изменения в представлении финансовой отчетности

В целях приведения в соответствие с раскрытием информации материнской компанией Группа пересмотрела раскрытие информации в некоторых Примечаниях. Группа отразила эффект от реклассификации государственных субсидий из прочей выручки в выручку от реализации тепловой энергии (Примечание 22). Также Группа раскрыла развернуто финансовые расходы (Примечание 24). Наиболее существенное влияние на консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе оказало отражение развернуто курсовых разниц за сопоставимый период в размере 1 535 818 тыс. руб. в части финансовых доходов и 1 309 749 тыс. руб. в части финансовых расходов.

Примечание 4. Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа производит расчетные оценки и допущения, которые воздействуют на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Расчетные оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, за исключением связанных с расчетными оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности, и расчетные оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

Резерв под обесценение основных средств

На каждую отчетную дату руководство Группы проверяет наличие признаков обесценения стоимости основных средств и объектов незавершенного строительства Группы. В случае существования таких признаков, оценивается возмещаемая стоимость активов.

Возмещаемая стоимость основных средств и объектов незавершенного строительства представляет собой наибольшую из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и стоимости, полученной от его использования. Если такое снижение имеет место, то балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. Сумма уменьшения отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в том периоде, когда такое уменьшение произошло. Если условия меняются, и руководство определяет, что стоимость основных средств и объектов незавершенного строительства увеличилась, резерв под обесценение полностью или частично восстанавливается. Эффект от принятых оценок и допущений представлен в Примечании 7.

Сроки полезного использования основных средств

Оценка сроков полезного использования объектов основных средств является предметом профессионального суждения руководства, основанного на опыте использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования активов руководство принимает во внимание следующие факторы: характер ожидаемого использования, оценку технологического устаревания, физический износ и среду эксплуатации активов. Изменение каждого из названных условий или оценок может повлечь корректировку будущих норм амортизации.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год, закончившийся 31 Декабря 2019 г., должны были бы увеличиться на 879 161 тыс. руб. или уменьшиться на 845 841 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.: увеличиться на 607 227 тыс. руб. или уменьшиться на 592 430 тыс. руб.).

Вероятность возвращения дебиторской задолженности

Для всей дебиторской задолженности Группы применяется упрощенный подход по оценке ожидаемых кредитных убытков, который предусматривает начисление резерва под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Для оценки ожидаемых кредитных убытков торговая дебиторская задолженность группируется на основе характеристик общего кредитного риска, вида задолженности и срока просрочки. Группа рассчитывает ожидаемые ставки убытков по дебиторской задолженности на основе исторических данных, которые предполагают разумную аппроксимацию ставок по текущим убыткам, учитывая внешние факторы и прогнозные значения (Примечание 28).

Пенсионные обязательства

Основные актуарные допущения, использованные для расчета обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами по состоянию на 31 декабря 2019 года, перечислены в Примечании 19.

Примечание 4. Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Признание отложенного налогового актива

Признанный отложенный налоговый актив представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих платежей налога на прибыль; он отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в том случае, если использование соответствующего налогового вычета является высоковероятным. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах. Ключевыми допущениями, использованными в бизнес-плане, являются будущие тарифы на тепло и отпуск тепла.

В случае если фактические результаты будут отличаться от ожиданий руководства, признанный отложенный налоговый актив будет полностью списан.

Примечание 5. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже поправки к стандартам и разъяснения стали обязательными для Группы с 1 января 2019 года, и повлияли на консолидированную финансовую отчетность Группы следующим образом:

Применение новых стандартов МСФО

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 года и применяется для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты).

Новый стандарт определяет принципы признания, оценки представления и раскрытия информации в отчетности в отношении договоров аренды. Стандарт обязывает арендаторов признавать активы в форме права пользования и обязательств по аренде для большинства договоров аренды.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе расходов от финансовой деятельности консолидированного отчета о совокупном доходе.

В соответствии с переходными положениями МСФО (IFRS) 16 «Аренда» Группа применила модифицированный ретроспективный подход без пересчета сравнительной информации и отразила кумулятивный эффект первоначального применения стандарта на дату его первого применения, то есть на 1 января 2019 года. Группа использовала разрешенные упрощения практического характера и не применила новый стандарт к договорам аренды, срок которых истек в течение двенадцати месяцев с даты перехода, а также применила единую ставку дисконтирования в отношении портфеля договоров с относительно похожими характеристиками.

Примечание 5. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Применение новых стандартов МСФО (продолжение)

В таблице ниже представлено влияние первоначального применения МСФО (IFRS) 16 «Аренда» на консолидированный отчет о финансовом положении на 1 января 2019 года:

	Остаток на 31 декабря 2018 года	Влияние первоначального применения МСФО (IFRS) 16	Скорректированный остаток на 1 января 2019 года
Основные средства	138 343 333	11 165 323	149 508 656
Итого внеоборотные активы	138 343 333	11 165 323	149 508 656
Итого активы	138 343 333	11 165 323	149 508 656
Прочие долгосрочные обязательства	130 231	9 220 918	9351 149
Итого долгосрочные обязательства	130 231	9 220 918	9351 149
Торговая и прочая кредиторская задолженность	10 518 874	1 944 405	12 463 279
Итого краткосрочные обязательства	10 518 874	1 944 405	12 463 279
Итого обязательства	10 649 105	11 165 323	21 814 428
Итого обязательства и капитал	10 649 105	11 165 323	21 814 428

В консолидированном отчете о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, Группа отразила 1 409 382 тыс. руб. и 724 152 тыс. руб. в составе амортизации основных средств и финансовых расходов соответственно в отношении договоров аренды, учтенных в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Общая сумма оттока денежных средств по договорам аренды составила 1 842 807 тыс. руб. на погашение обязательств по аренде и 724 152 тыс. руб. на оплату процентов по договорам аренды.

Ниже представлена сверка договорных обязательств по операционной аренде, представленных в в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, с обязательством, признанным на 1 января 2019 года:

Обязательства по операционной аренде на 31 декабря 2018 года, раскрытые с применением МСФО (IAS) 17	3 235 431
Эффект от дисконтирования обязательств по аренде на 1 января 2019 года	(4 215 931)
Эффект от применения суждений по пролонгации/индексации договоров аренды на 1 января 2019 года	12 145 823
Обязательства, дополнительно признанные в связи с применением МСФО (IFRS) 16 по состоянию на 1 января 2019 года	11 165 323
Ранее признанное обязательство по финансовой аренде по состоянию на 31 декабря 2018 года	-
Обязательства по аренде на 1 января 2019 года в соответствии с МСФО (IFRS) 16	11 165 323

В качестве ставки дисконтирования была использована ставка бескупонной доходности государственных облигаций с учетом премии за риск, скорректированной на поправочный коэффициент, а также ставка внутренней доходности по договору аренды, содержащему информацию о сумме процентов, включенных в арендный платеж.

Средневзвешенная ставка привлечения дополнительных заёмных средств, применяемых в отношении обязательств по аренде на дату первоначального применения, составила 7%.

**Примечание 5. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений
(продолжение)**

Применение разъяснений и изменений к стандартам МСФО

Следующие разъяснения и изменения к действующим стандартам МСФО вступили в силу, начиная с 1 января 2019 года:

КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность при учете налогов на прибыль» (выпущено в июне 2017 года и применяется для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты) уточняет требования по признанию и оценке налогового обязательства или налогового актива, когда существует неопределенность при учете налогов на прибыль.

Изменения к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» (выпущены в октябре 2017 года и применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты). Изменения разъясняют, что долгосрочные вложения в ассоциированную организацию или совместное предприятие, которые составляют часть чистых инвестиций организации в ассоциированную организацию или совместное предприятие, следует учитывать согласно МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

Изменения к МСФО (IAS) 23 «Затраты по заимствованиям» (выпущены в декабре 2017 года и применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты). Изменения уточняют, какие затраты по заимствованиям могут быть капитализированы в определенных обстоятельствах.

Характеристики досрочного погашения, предполагающего отрицательную компенсацию - Поправки к МСФО (IFRS) 9 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2015- 2017 гг. - Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 23 (выпущены 12 декабря 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Поправки к МСФО (IAS) 19 «Изменение, сокращение и урегулирование пенсионного плана» (выпущены 7 февраля 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Группа рассмотрела данные разъяснения и изменения к стандартам при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Разъяснения и изменения к стандартам не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Новые стандарты, разъяснения и поправки, выпущенные, но еще не вступившие в силу

Ряд стандартов, поправок к стандартам и разъяснений, выпущенные Советом по МСФО, вступят в силу в будущих отчетных периодах и не применены Группой досрочно. Наиболее значимые из них следующие, обязательные к применению с 1 января 2020, за исключением МСФО (IFRS) 17):

- МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» (поправка - Определение существенности);
- МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» (поправка - Определение бизнеса);
- Пересмотренные Концептуальные основы финансовой отчетности;
- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (вступает в силу с 1 января 2021).

В настоящее время Группа оценивает влияние этих новых стандартов и поправок на финансовую отчетность.

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами

Стороны являются связанными в том случае, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать, оказывать существенное влияние или осуществлять совместный контроль над принятием другой стороной финансовых и производственных решений. При выявлении связанных сторон первостепенное внимание уделяется экономической сущности их взаимоотношений, а не их юридической форме.

Связанные стороны включают акционеров, имеющих контроль или оказывающих значительное влияние на компанию, ключевой управленческий персонал, зависимые предприятия, а также предприятия, которые контролируются государством.

На 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года Правительство Российской Федерации являлось конечной контролирующей стороной Группы (Примечание 1), следовательно, в соответствии с МСФО (IAS) 24 существенные сделки с компаниями, контролируемые государством, подлежат раскрытию как операции со связанными сторонами.

Далее раскрыта информация о существенных операциях между Группой и связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, а также о существенных сальдо по этим операциям по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года.

Операции с ПАО «Газпром» и его дочерними и зависимыми компаниями:

Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Электроэнергия и мощность	856 341	989 663
Тепловая энергия	380 432	461 144
Прочая выручка	26 069	30 410
Итого	1 262 841	1 481 217

Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Топливо	(30 210 122)	(29 293 082)
Ремонт, техническое и сервисное обслуживание	(292 849)	(270 887)
Прочие материалы	-	-
Покупная электроэнергия и мощность	(90 468)	(142 538)
Операционная аренда	(80 668)	(2 382 152)
Прочие операционные расходы	(1 496 808)	(859 955)
Итого	(32 170 914)	(32 948 614)

ООО «Газпром Межрегионгаз Санкт-Петербург» является основным поставщиком топлива (газа) для Группы.

Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Финансовые доходы		
Процентный доход	30 416	13 643
Итого финансовые доходы	30 416	13 643
Финансовые расходы		
Процентные расходы по кредитам и займам	(189 566)	(326 301)
Процентные расходы по аренде	(488 496)	-
Итого финансовые расходы	(678 062)	(326 301)

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

ПАО «Газпром» и его дочерние и зависимые компании (продолжение)

Остатки по расчетам

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Краткосрочные инвестиции	10 006 428	-
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	843 444	-
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	214 707	1 461 749
Авансы по капитальному строительству, входящие в состав основных средств	2 651 284	1 057 807
Денежные средства и их эквиваленты	240 493	669
Итого активы	13 956 356	2 520 225
Долгосрочные кредиты и займы	-	1 800 000
Краткосрочные кредиты и займы	1 248 266	1 247 827
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	164 581	112 920
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	1 586 064	1 991 620
Краткосрочная задолженность по капитальному строительству	2 179 898	1 477 030
Долгосрочные обязательства по аренде	5 834 490	-
Краткосрочные обязательства по аренде	2 176 303	-
Итого обязательства	13 189 601	6 629 397

Приобретение внеоборотных и оборотных активов

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Приобретение объектов основных средств	(8 058 336)	(8 113 694)
в т.ч. капитализированные затраты по кредитам и займам, привлеченным от связанных сторон	(1 702)	(3 102)
Приобретение материалов и прочих активов	(186 032)	(652 893)
Итого	(8 244 368)	(8 766 587)

Предприятия, контролируемые государством (за исключением предприятий группы Газпром)

В процессе своей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с другими предприятиями, контролируемыми государством. Цены на природный газ и тепловую энергию основаны на тарифах, установленных ФСТ, цены на электроэнергию и мощность основаны на тарифах, установленных ФСТ, а также на ценах, сформированных в ходе конкурентного ценообразования на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Банковские кредиты Группа получает по рыночным ставкам. Начисления и расчеты по налогам осуществляются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Предприятия, контролируемые государством (за исключением предприятий группы Газпром) (продолжение)

Группа имела следующие существенные операции с предприятиями, контролируемыми государством:

Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Электроэнергия и мощность	10 812 368	9 854 630
Тепловая энергия	21 808 799	16 950 747
Прочая выручка	30 412	79 944
Итого	32 651 579	26 885 321

Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Транспортировка электроэнергии	(126 519)	(199 100)
Транспортировка теплоэнергии	(615 453)	(847 375)
Водопользование	(3 152 846)	(3 030 678)
Администрирование рынка электроэнергии	(858 279)	(820 688)
Охрана и пожарная безопасность	(505 895)	(398 470)
Покупная электроэнергия и мощность	(342 921)	(275 357)
Операционная аренда	-	(127 773)
Прочие операционные расходы	(13 632)	(177 655)
Итого	(5 615 546)	(5 877 096)

Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Финансовые доходы		
Процентный доход	8 706	34 081
Итого финансовые доходы	8 706	34 081
Финансовые расходы		
Процентные расходы по кредитам и займам	(199 171)	(285 804)
Процентные расходы по аренде	(136 137)	-
Итого финансовые расходы	(335 308)	(285 804)

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Предприятия, контролируемые государством (за исключением предприятий группы Газпром) (продолжение)

Остатки по расчетам

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность валовая	629 314	216 396
Резерв под ожидаемые кредитные убытки и на снижение стоимости долгосрочной дебиторской задолженности	(756 994)	(728 751)
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность валовая	9 927 314	9 507 116
Резерв под ожидаемые кредитные убытки и на снижение стоимости краткосрочной дебиторской задолженности	(4 495 795)	(4 070 244)
Денежные средства и их эквиваленты	1 271	4 207 890
Итого активы	5 305 110	9 132 407
Краткосрочные кредиты и займы	8 864 534	8 512 596
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	1 238 872	1 235 520
Долгосрочные обязательства по аренде	1 126 409	-
Краткосрочные обязательства по аренде	71 301	-
Итого обязательства	11 301 115	9 748 116

Приобретение внеоборотных и оборотных активов

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Приобретение объектов основных средств	127 309	103 113
в т.ч. капитализированные затраты по кредитам и займам, привлеченным от связанных сторон	22 252	71 234
Приобретение материалов и прочих активов	3 864 981	4 208 039
Итого	3 992 291	4 311 152

Некоторые операции на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) осуществляются в рамках договоров комиссии, заключенных с АО «Центр финансовых расчетов» (далее по тексту - «ЦФР»). Существующая сегодня система финансовых расчетов ЦФР не позволяет конечным контрагентам получать в автоматическом режиме информацию об операциях и об остатках по расчетам участников ОРЭМ. В качестве контрагентов также могут выступать предприятия, находящиеся под контролем государства, и предприятия Группы Газпром.

Прочие операции

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Убыток от обесценения финансовых активов	(490 722)	(289 181)

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Ниже представлены основные операции между Группой и ЦФР:

Выручка и операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Реализация электрической энергии и мощности	28 980 531	28 319 953
Покупка электрической энергии и мощности	(5 472 236)	(5 588 166)

Остатки по расчетам

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	1 036 025	1 211 340
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	270 311	253 282

Операции с прочими связанными сторонами

Прочие связанные стороны главным образом представлены акционером компании, имеющим значительное влияние (Fortum Power and Heat OY) и ассоциированными предприятиями (ООО «ТГК Сервис» и АО «Хибинская тепловая компания»).

Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Электроэнергия и мощность	889 487	1 191 875
Тепловая энергия	84 705	77 812
Прочая выручка	5 823	7 407
Итого	980 016	1 277 094

Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Ремонт, техническое и сервисное обслуживание	(1 616 808)	(1 012 102)
Транспортировка теплоэнергии	(665 010)	(679 147)
Прочие операционные расходы	(17 874)	(39 129)
Итого	(2 299 692)	(1 730 378)

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Операции с прочими связанными сторонами (продолжение)

Остатки по расчетам

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	28 177	488 690
Авансы по капитальному строительству, входящие в состав основных средств	11 749	147 551
Итого активы	39 926	636 240
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	886 664	752 347
Краткосрочные обязательства по аренде	62 601	-
Итого обязательства	949 265	752 347

Приобретение внеоборотных и оборотных активов

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Приобретение объектов основных средств	(709 949)	(1 179 847)
Приобретение материалов и прочих активов	(18 110)	(886)
Итого	(728 058)	(1 180 733)

Сумма непризнанных договорных обязательств по строительству объектов основных средств

По состоянию на 31 декабря 2019 года сумма договорных обязательств Группы по строительству объектов основных средств со связанными сторонами составляла 11 961 129 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2018 года: 8 592 067 тыс. руб.).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
ПАО «Газпром» и его дочерние компании	11 039 060	8 122 367
Предприятия, контролируемые государством	84 060	63 009
Операции с прочими связанными сторонами	838 009	406 691
Итого	11 961 129	8 592 067

Сделки с ключевым управленческим персоналом

Краткосрочные вознаграждения по услугам ключевого управленческого персонала включают вознаграждения членам Совета директоров, а также членам Правления Общества до передачи полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации ООО «Газпром энергохолдинг» 30 сентября 2019 года за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях на постоянной основе, и складывались из ежемесячной заработной платы, премий, начисленных на них налогов и иных обязательных платежей в соответствующие бюджеты, расходов на медицинское страхование.

В состав ключевого управленческого персонала входят члены Совета Директоров, Управляющий Директор, члены Правления.

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Операции с прочими связанными сторонами (продолжение)

В таблице ниже приводятся данные о вознаграждении ключевому управленческому персоналу по видам выплат:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Заработная плата	107 195	120 683
Краткосрочные премиальные выплаты	53 210	75 922
Вознаграждение Совету Директоров	27 974	28 969
Выходные пособия	19 236	1 284
Итого	207 616	226 858

Основные компенсации ключевому управленческому персоналу Группы, как правило, являются краткосрочными, за исключением будущих выплат по пенсионным планам с установленными выплатами.

Пенсионные пособия для ключевого управленческого персонала Группы предоставляются на тех же условиях, что и для остальных работников.

По состоянию на 31 декабря 2019 года задолженность перед ключевым персоналом составляла 2 492 тыс. руб (по состоянию на 31 декабря 2018 года: 3 617 тыс. руб.).

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
 ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2019 ГОД
 (в тысячах рублей)

Примечание 7. Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

Первоначальная стоимость	Активы в форме права пользования	Производ- ственные здания	Гидротехни- ческие сооружения	Генериру- ющие мощности	Тепловые сети	Передающие устройства	Прочее	Незавершен- ное строительство	Всего
Сальдо на 31 декабря 2018 года	-	29 724 877	15 934 500	55 936 128	56 192 957	18 377 437	43 536 731	15 225 184	234 927 814
Влияние первоначального применения МСФО (IFRS) 16	11 165 323	-	-	-	-	-	-	-	11 165 323
Сальдо на 1 января 2019 года	11 165 323	29 724 877	15 934 500	55 936 128	56 192 957	18 377 437	43 536 731	15 225 184	246 093 137
Поступления	207 274	-	-	-	266 146	-	204 835	14 098 236	14 776 491
Внутреннее перемещение	-	483 165	156 798	1 202 584	2 157 606	253 579	4 592 095	(8 845 827)	-
Выбытие	-	(21 640)	(111)	(39 271)	(2 931 038)	(21 791)	(109 680)	(127 999)	(3 251 530)
Реклассификация из категории долгосрочные активы, предназначенные для продажи	-	-	-	-	-	-	36 731	-	36 731
Сальдо на 31 декабря 2019 года	11 372 597	30 186 402	16 091 187	57 099 441	55 685 671	18 609 225	48 260 712	20 349 594	257 654 829
Накопленная амортизация (включая обесценение)									
Сальдо на 31 декабря 2018 года	-	(10 336 406)	(8 690 736)	(24 794 735)	(26 790 198)	(5 762 402)	(20 203 205)	(6 799)	(96 584 481)
Амортизационные отчисления	(1 409 382)	(496 982)	(249 415)	(2 240 161)	(1 718 632)	(550 860)	(3 367 316)	-	(10 032 748)
Выбытие	-	8 353	1	24 184	2 586 308	3 995	68 217	-	2 691 058
Начисление/восстановление убытка от обесценения за период	(76 023)	(137 644)	-	(88 762)	(4 024 473)	(1 806)	(125 037)	(666 765)	(5 120 510)
Реклассификация из категории долгосрочные активы, предназначенные для продажи	-	-	-	-	-	-	(1 530)	-	(1 530)
Сальдо на 31 декабря 2019 года	(1 485 405)	(10 962 679)	(8 940 150)	(27 099 474)	(29 946 995)	(6 311 073)	(23 628 871)	(673 564)	(109 048 211)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года	-	19 388 471	7 243 764	31 141 393	29 402 759	12 615 035	23 333 526	15 218 385	138 343 333
Влияние первоначального применения МСФО (IFRS) 16	11 165 323	-	-	-	-	-	-	-	11 165 323
Сальдо на 1 января 2019 года	11 165 323	19 388 471	7 243 764	31 141 393	29 402 759	12 615 035	23 333 526	15 218 385	149 508 657
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	9 887 192	19 223 723	7 151 037	29 999 967	25 738 676	12 298 152	24 631 841	19 676 030	148 606 618

Примечание 7. Основные средства (продолжение)

	Производ- ственные здания	Гидротехни- ческие сооружения	Генериру- ющие мощности	Тепловые сети	Передаточные устройства	Прочее	Незавершен- ное строи- тельство	Всего
Первоначальная стоимость								
Сальдо на 31 декабря 2017 года	29 354 892	15 932 707	54 375 971	53 035 075	18 076 424	40 291 936	11 567 496	222 634 501
Поступления	439	-	3 058	1 088 305	-	597 737	11 567 697	13 257 236
Внутреннее перемещение	503 446	1 793	1 568 096	2 239 760	310 142	2 833 945	(7 457 182)	-
Выбытие	(29 810)	-	(10 069)	(170 183)	(8 109)	(119 553)	(452 827)	(790 551)
Реклассификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	(104 090)	-	(928)	-	(1 020)	(67 334)	-	(173 372)
Сальдо на 31 декабря 2018 года	29 724 877	15 934 500	55 936 128	56 192 957	18 377 437	43 536 731	15 225 184	234 927 814
Накопленная амортизация (включая обесценение)								
Сальдо на 31 декабря 2017 года	(9 940 373)	(8 436 542)	(22 929 782)	(25 290 724)	(5 252 402)	(17 366 014)	(6 858)	(89 222 695)
Амортизационные отчисления	(496 982)	(254 194)	(1 875 578)	(1 653 978)	(515 941)	(2 971 478)	-	(7 768 151)
Выбытие	1 608	-	9 697	154 504	4 921	77 841	-	248 571
Реклассификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	99 341	-	928	-	1 020	56 446	-	157 735
Восстановление убытка от обесценения за год	-	-	-	-	-	-	59	59
Сальдо на 31 декабря 2018 года	(10 336 406)	(8 690 736)	(24 794 735)	(26 790 198)	(5 762 402)	(20 203 205)	(6 799)	(96 584 481)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 года с учетом реклассификации	19 414 519	7 496 165	31 446 189	27 744 351	12 824 022	22 925 922	11 560 638	133 411 806
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года	19 388 471	7 243 764	31 141 393	29 402 759	12 615 035	23 333 526	15 218 385	138 343 333

Примечание 7. Основные средства (продолжение)

Категория «Незавершенное строительство» включает основные средства, которые еще не были готовы к эксплуатации на конец отчетного периода. В том числе, в состав незавершенного строительства входят строящиеся генерирующие станции.

В состав прочих основных средств включено оборудование по передаче электроэнергии, автомобили, компьютерная техника, офисные принадлежности и прочее оборудование.

Общая сумма авансов подрядчикам без учета НДС, отраженная в составе незавершенного строительства на 31 декабря 2019 года, составляет 2 839 158 тыс. руб. (на 31 декабря 2018 года: 1 305 922 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года у Группы не было основных средств, переданных в качестве залога по договорам займов.

Общая сумма капитализированных процентов, рассчитанная с использованием ставки капитализации в размере 7,25% годовых, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составляет 151 515 тыс. руб. (с использованием ставки капитализации 7,26% за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 214 576 тыс. руб.). Оплата капитализированных процентов отражена в Отчете о движении денежных средств в части операционной деятельности.

Активы в форме права пользования

В состав основных средств по состоянию на 31 декабря 2019 года включены активы в форме права пользования с учетной стоимостью 9 887 192 тыс. руб., относящиеся, в основном, к земле, генерирующему оборудованию и офисным зданиям. Ниже представлено движение активов в форме права пользования за отчетный период:

	Производственные здания	Генерирующие мощности	Передающие устройства	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
Первоначальное признание по состоянию на 1 января 2019 г.	1 063 986	8 950 023	43 452	1 107 862	11 165 323
Поступления в результате заключения новых договоров аренды	397 903	-	19 526	207 066	624 495
Эффект модификации договоров аренды	(29 553)	-	(11 259)	(64 329)	(105 141)
Досрочное прекращение договоров аренды	(104 845)	-	-	(207 235)	(312 080)
Остаток на 31 декабря 2019 года	1 327 491	8 950 023	51 719	1 043 364	11 372 597
Накопленная амортизация и обесценение					
Амортизация за период	(225 627)	(1 118 753)	(11 053)	(53 949)	(1 409 382)
Начисленное обесценение	(51 068)	-	-	(24 955)	(76 023)
Остаток на 31 декабря 2019 года	(276 695)	(1 118 753)	(11 053)	(78 904)	(1 485 405)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2019 года	1 050 796	7 831 270	40 666	964 460	9 887 192

Примечание 7. Основные средства (продолжение)

Обесценение

По состоянию на 31 декабря руководство Группы определило наличие индикаторов обесценения и провело тестирование на обесценение по пяти единицам, генерирующим денежные потоки: ТЭЦ Невского филиала, ГЭС Невского филиала, Теплосеть Санкт-Петербурга, Кольский филиал, Карельский филиал. Единицы, генерирующие денежные потоки, совпадают с отчетными сегментами, к которым они принадлежат (Примечание 29).

По результатам проведенного теста на обесценение основных средств, с учетом активов в форме права пользования, основанного на определении ценности использования, был признан убыток по Теплосети Санкт-Петербурга (отчетный сегмент - Теплосеть Санкт-Петербурга) в отношении основных средств в размере 5 044 572 тыс. руб., в отношении активов в форме права пользования в размере 76 023 тыс. руб. и в отношении нематериальных активов в размере 48 311 тыс. руб.

Возмещаемая стоимость групп, генерирующих денежные средства, была определена как стоимость от их использования. Группа определила стоимость использования каждой группы как текущую стоимость прогнозируемых потоков денежных средств, дисконтированных с использованием ставки, рассчитанной на основе средневзвешенной стоимости капитала Группы, скорректированной, при необходимости, с учетом рисков, связанных с особенностями тех направлений деятельности, к которым относятся генерирующие группы активов. Для прогнозирования будущих денежных потоков были использованы следующие ключевые параметры: прогнозные цены на электроэнергию и мощность, тарифы на тепловую энергию и цены на топливо, а также планируемые объемы производства в прогнозируемом периоде.

По состоянию на 31 декабря 2019 года ставка дисконтирования до налогообложения составила 13,56% для Теплосети Санкт-Петербурга и 11,73% для остальных единиц, генерирующих денежные потоки. По состоянию на 31 декабря 2018 года ставка дисконтирования до налогообложения составила 13,22% для всех единиц, генерирующих денежные потоки.

По состоянию на 31 декабря 2019 года для Теплосети Санкт-Петербурга использовалась модель с прогнозным периодом 15 лет и терминальной стоимостью с темпом роста 2,9%, для ТЭЦ Невского филиала - с прогнозным периодом 20 лет и терминальной стоимостью с темпом роста 2,9%, для всех остальных единиц, генерирующих денежные потоки - с прогнозным периодом 5 лет и терминальной стоимостью с темпом роста 3,2%.

По состоянию на 31 декабря 2018 года для всех единиц, генерирующих денежные потоки, использовалась модель с прогнозным периодом 5 лет и терминальной стоимостью с темпом роста 4%.

При проведении теста на обесценение для единицы, генерирующей денежные потоки Теплосеть Санкт-Петербурга руководство Группы также использовало параметры инвестиционной программы АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», включая суммы и график будущих капитальных вложений и получаемого финансирования для покрытия части капитальных вложений в виде субсидий в соответствии со Схемой теплоснабжения Санкт-Петербурга, утвержденной Министерством энергетики Российской Федерации.

Расчеты возмещаемой суммы по единицам, генерирующим денежные потоки, достаточно чувствительны к ставке дисконтирования до налогообложения и изменению прогнозируемых тарифов. В случае если ставка дисконтирования до налогообложения использованная в расчёте на 31 декабря 2019 года была бы выше на 1% в прогнозном периоде, то общий убыток от обесценения по Теплосети Санкт-Петербурга по состоянию на эту дату составил бы 7 558 825 тыс. руб., по ТЭЦ Невского филиала 6 411 937 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2018 года по результатам проведенного теста на обесценение основных средств не было выявлено убытка от обесценения.

Примечание 8. Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Прочие	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2019 года	2 212 816	45 332	2 258 148
Поступление	1 041 169	159 972	1 201 141
Начисленная амортизация за период	(279 659)	(23 669)	(303 328)
Обесценение за период	(24 532)	(23 799)	(48 331)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2019 года	2 949 794	157 836	3 107 630

	Программное обеспечение	Прочие	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2018 года	1 381 693	35 337	1 417 030
Поступление	1 375 300	13 066	1 388 366
Выбытие	(352 833)	(47)	(352 880)
Начисленная амортизация за период	(191 344)	(3 024)	(194 368)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2018 года	2 212 816	45 332	2 258 148

По состоянию на 31 декабря 2019 года по результатам проведенного теста на обесценение основных средств был признан убыток по нематериальным активам АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в размере 48 331 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2018 года по результатам проведенного теста на обесценение не было выявлено убытка от обесценения нематериальных активов.

Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные предприятия

Ассоциированными предприятиями для Группы являются ООО «ТГК Сервис» и АО «Хибинская тепловая компания». ООО «ТГК Сервис» осуществляет ремонт основного и вспомогательного оборудования энергетических предприятий, а также оказывает услуги по наладке и диагностике оборудования, модернизации и техническому перевооружению объектов электроэнергетики. Деятельность АО «Хибинская тепловая компания» связана с производством, транспортировкой и продажей тепловой энергии. В связи с тем, что доля Группы в убытках ООО «ТГК-Сервис» превысила ее долю в данном ассоциированном предприятии, Группа прекратила признание дальнейших убытков.

В таблице ниже приведена информация об инвестициях Группы в ассоциированные предприятия:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Инвестиции в ООО «ТГК Сервис»	-	10 249
Инвестиции в АО «Хибинская тепловая компания»	421 325	400 469
Итого инвестиции	421 325	410 718

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года доля участия Группы в АО «Хибинская тепловая компания» составила 50%. Руководство Группы полагает, что имеет место значительное влияние исходя из текущего состава Совета директоров АО «Хибинской тепловой компании» и отсутствия совместного контроля. В связи с этим инвестиции в АО «Хибинская тепловая компания» были отражены в составе инвестиций в ассоциированные предприятия.

Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные предприятия (продолжение)

Ниже представлена информация по состоянию на 31 декабря 2019 года о долях участия Группы в ее основных ассоциированных предприятиях и обобщенная информация об их финансовых показателях, включая общую величину активов, обязательств, выручки, прибылей и убытков:

Название	Итого активы	Итого обязательства	Выручка	Прибыль /(убыток)	Доля участия (%)	Страна регистрации
ООО «ТГК Сервис»	2 048 036	2 492 279	3 109 849	(501 635)	26%	Россия
АО «Хибинская тепловая компания»	1 640 239	797 590	709 350	41 711	50%	Россия
Итого	3 688 275	3 289 869	3 819 199	(459 924)		

Ниже представлена информация по состоянию на 31 декабря 2018 г. о долях участия Группы в ее основных ассоциированных предприятиях и обобщенная информация об их финансовых показателях, включая общую величину активов, обязательств, выручки, прибылей и убытков:

Название	Итого активы	Итого обязательства	Выручка	Прибыль/ (убыток)	Доля участия (%)	Страна регистра- ции
ООО «ТГК Сервис»	1 923 201	1 865 810	3 002 810	47 260	26%	Россия
АО «Хибинская тепловая компания»	1 876 258	1 075 320	704 906	47 963	50%	Россия
Итого	3 799 459	2 941 130	3 707 716	95 223		

Руководство не может оценить справедливую стоимость инвестиций Группы в ассоциированные предприятия с достаточной степенью надежности. «ТГК Сервис», являясь обществом с ограниченной ответственностью, не выпускает акций. Акции АО «Хибинская тепловая компания» не котируются на бирже, и в общедоступных источниках отсутствует информация о цене недавних торговых сделок с этими акциями. Инвестиции отражены в балансе по стоимости приобретения с учетом доли Группы в прибыли и убытке и прочем совокупном доходе ассоциированных предприятий.

Примечание 10. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Текущий налог на прибыль	(2 576 695)	(2 203 389)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	353 637	(45 572)
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль, отраженный в прибылях и убытках	(125 327)	354 644
Итого расход по налогу на прибыль, отраженный в прибылях и убытках	(2 348 385)	(1 894 317)
Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	36 505	(41 051)
Итого (расход)/доход по налогу на прибыль, отраженный в прочем совокупном доходе	36 505	(41 051)
Итого расход по налогу на прибыль	(2 311 880)	(1 935 368)

В 2019 году к компаниям Группы применялись следующие ставки по налогу на прибыль: к ПАО «ТГК-1» - 17.25%, к ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, к АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 17.59% (в 2018 году - ПАО «ТГК-1» - 17.2%, к ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, к АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 15.55%).

Примечание 10. Налог на прибыль (продолжение)

Переход от расчетного к фактическому начислению налога на прибыль приведен ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Прибыль до налогообложения	10 338 611	12 315 719
Теоретический налог на прибыль по ставке 20%	(2 067 722)	(2 463 144)
Налоговый эффект от расходов, не принимаемых к учету для целей налога на прибыль	(81 958)	(70 962)
Эффект от применения льготной ставки по налогу на прибыль	(73 378)	285 145
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль	(125 327)	354 644
Итого расход по налогу на прибыль, отраженный в прибылях и убытках	(2 348 385)	(1 894 317)
Прочий совокупный доход	(211 475)	225 343
Теоретический налог на прибыль по ставке 20%	42 295	(45 069)
Эффект от применения льготной ставки по налогу на прибыль	(5 356)	4 464
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль	(434)	(446)
Итого (расход)/доход по налогу на прибыль, отраженный в прочем совокупном доходе	36 505	(41 051)
Итого расход по налогу на прибыль	(2 311 880)	(1 935 368)

Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль

Различие в подходах к расчету налога на прибыль с точки зрения МСФО и российского налогового законодательства приводит к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью некоторых активов и обязательств, рассчитанной для целей составления финансовой отчетности, с одной стороны, и налоговой базы этих активов и обязательств, с другой. Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль на 31 декабря 2019 года рассчитаны по следующим ставкам: ПАО «ТГК-1» - 17.25%, ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 17.59% (на 31 декабря 2018 года: ПАО «ТГК-1» - 17.2%, ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 15.55%). Руководство Группы полагает, что ставки будут действовать на момент реализации активов и погашения обязательств.

С 2014 года ПАО «ТГК-1» использует льготу по налогу на прибыль в соответствии с Законом Санкт-Петербурга № 81-11 от 14.07.1995.

В связи с существующей структурой Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы не могут зачитываться против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемых прибылей, если они относятся к разным предприятиям, консолидируемым при составлении данной финансовой отчетности. Таким образом, налоги могут начисляться даже при наличии консолидированного убытка. Соответственно, отложенные налоговые активы и обязательства показываются свернуто, если они относятся к одному предприятию-налогоплательщику.

Примечание 10. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль							
	31 декабря 2019 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Эффект от изменения ставки, отраженный в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	Эффект от изменения ставки, отраженный в прочем совокупном доходе	Корректировка входящего сальдо в связи с применением МСФО 16	31 декабря 2018 г.
Основные средства	(14 426 578)	(1 112 729)	(125 370)	-	-	(1 921 552)	(11 266 927)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	408 812	154 067	29	*	*	*	254 716
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 484 060	1 513 090	1 221	*	*	1 921 552	48 197
Пенсионные обязательства	187 172	8 959	1 704	33 771	(434)	-	143 172
Прочие	18 074	(22 798)	(2 911)	-	-	-	43 783
Итого отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль	(10 328 460)	540 589	(125 327)	33 771	(434)	*	(10 777 059)

Отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль							
	31 декабря 2018 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Эффект от изменения ставки, отраженный в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	Эффект от изменения ставки, отраженный в прочем совокупном доходе	Корректировка входящего сальдо в связи с применением МСФО 9	31 декабря 2017 г.
Основные средства	(11 266 927)	(268 780)	363 535	*	*	*	(11 361 680)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	254 716	262 423	1 776			43 024	(52 508)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	48 197	(3 036)	(1 847)	-	-	-	53 080
Пенсионные обязательства	143 172	(2 502)	(6 237)	(34 428)	(446)	-	186 783
Прочие	43 783	(46 026)	(2 583)	-	-	-	92 393
Итого отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль	(10 777 059)	(57 921)	354 644	(34 428)	(446)	43 024	(11 081 932)

Примечание 10. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль					
	31 декабря 2019 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	Корректировка входящего сальдо в связи с применением МСФО 16	31 декабря 2018 г.
Основные средства	(77 809)	(44 231)	-	(6 305)	(27 273)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	-	-	-	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	358 762	(148 177)	-	-	506 939
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20 180	5 474	-	6 305	8 401
Пенсионные обязательства	14 622	(17)	3 168	-	11 471
Прочие	-	-	-	-	-
Итого отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	315 755	(186 951)	3 168	-	499 538

Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль					
	31 декабря 2018 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	Корректировка входящего сальдо в связи с применением МСФО 9	31 декабря 2017г.
Основные средства	(27 273)	(8 249)	-	-	(19 024)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	-	(13 495)	-	-	13 495
Торговая и прочая дебиторская задолженность	506 939	33 310	-	31 816	441 813
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8 401	30	-	-	8 371
Пенсионные обязательства	11 471	753	(6 177)	-	16 895
Итого отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	499 538	12 349	(6 177)	31 816	461 550

Примечание 11. Прочие долгосрочные активы

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Долгосрочная дебиторская задолженность брутто	1 606 277	983 852
Авансы, выданные поставщикам	602 753	-
Займы выданные	-	-
Итого финансовая дебиторская задолженность брутто	2 209 030	983 852
Резерв под обесценение финансовых активов	(764 297)	(728 751)
Итого финансовая дебиторская задолженность нетто	1 444 733	255 101
Налог на добавленную стоимость в предоплате по капитальному строительству	466	467
Итого прочие долгосрочные активы	1 445 199	255 568

Примечание 12. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Денежные средства на банковских счетах и в кассе в рублях	880 717	4 191 977
Валютные банковские счета в Евро	-	2 674 976
Итого денежные средства и их эквиваленты	880 717	6 866 953

По состоянию на 31 декабря 2019 в состав денежных средств включены денежные средства с ограничением использования в сумме 587 157 тыс. руб., выделенные АО «Теплосеть Санкт-Петербурга в рамках бюджетного финансирования инвестиционной программы.

Неденежные операции по финансовой деятельности показаны в сверке обязательств по финансовым операциям в таблице ниже:

	Кредиты и займы	Дивиденды	Обязательства по аренде	Итого
На 1 Января 2019 года	19 059 589	-	11 165 323	30 224 912
Денежные потоки	(2 656 517)	(2 484 528)	(2 566 959)	(7 708 004)
Неденежные потоки:				
Курсовые разницы	(34 125)	-	-	(34 125)
Проценты, начисленные за период	888 913	-	724 152	1 613 065
Дивиденды объявленные	-	2 484 528	-	2 484 528
Модификации и новые договоры	-	-	207 275	207 275
На 31 Декабря 2019 года	17 257 860	-	9 529 791	26 787 651

	Кредиты и займы	Дивиденды	Обязательства по аренде	Итого
На 1 Января 2018 года	24 709 644	-	-	24 709 644
Денежные потоки	(6 816 988)	(1 887 864)	-	(8 704 852)
Неденежные потоки:	-	-	-	-
Курсовые разницы	91 024	-	-	91 024
Проценты, начисленные за период	1 075 909	-	-	1 075 909
Дивиденды объявленные	-	1 887 864	-	1 887 864
На 31 Декабря 2018 года	19 059 589	-	-	19 059 589

Примечание 13. Краткосрочные инвестиции

Краткосрочные инвестиции в сумме 10 009 551 тыс. руб. на 31 декабря 2019 года в основном представляют собой займ, выданный ПАО «Газпром», с процентной ставкой от 6,52 до 6,58%. Информация по связанным сторонам раскрыта в Примечании 6.

По состоянию на 31 декабря 2018 года краткосрочные инвестиции представляли собой займ ООО «Дубровская ТЭЦ» в сумме 4 370 тыс. руб.

Примечание 14. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков брутто	21 635 683	23 077 958
Прочая дебиторская задолженность брутто	369 026	402 030
Итого финансовая дебиторская задолженность брутто	22 004 709	23 479 988
Резерв под обесценение финансовых активов	(9 173 645)	(10 237 933)
Итого финансовая дебиторская задолженность нетто	12 831 064	13 242 055
НДС к возмещению	94 149	198 471
Авансы, выданные поставщикам	708 651	1 501 061
Прочие налоги к возмещению	81 589	8 413
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	13 715 453	14 950 000

В таблице ниже приведена характеристика дебиторской задолженности по типам клиентов:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Конечные потребители	9 688 772	9 935 091
Оптовые покупатели	2 065 184	1 834 634
Свободный рынок	1 036 025	1 211 340
Экспорт	41 083	260 990
Итого	12 831 064	13 242 055

В таблице ниже приведена характеристика дебиторской задолженности по договорным обязательствам на дату составления отчетности:

	Непросроченная	Просроченная, но не обесцененная задолженность	Обесцененная задолженность
Итого дебиторская задолженность на 31 декабря 2019 г.	8 629 190	5 043 854	9 937 941
Итого дебиторская задолженность на 31 декабря 2018 г.	9 372 520	4 124 636	10 966 684

Непросроченная и необесцененная торговая дебиторская задолженность относится к независимым контрагентам, по которым не отмечено неисполнения обязательств. Данная торговая дебиторская задолженность относится к большому количеству несущественных конечных потребителей, таким образом, кредитный риск в достаточно большой степени распределен.

Просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность имеет следующую структуру по срокам погашения:

Срок давности от установленного срока погашения	Общая сумма задолженности 31 декабря		Сумма оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки 31 декабря		Сумма задолженности за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки 31 декабря	
	2019 г	2018 г	2019 г	2018 г	2019 г	2018 г
Непросроченная	8 973 827	9 598 758	344 637	226 238	8 629 190	9 372 520
Просроченная на период от 0 до 181 дня	4 055 117	3 066 846	362 247	316 288	3 692 870	2 750 558
Просроченная на период от 181 до 365 дней	1 627 281	1 676 026	276 297	301 948	1 350 984	1 374 078
Просроченная на срок более года	8 954 760	10 122 210	8 954 760	10 122 210	-	-
Итого	23 610 985	24 463 840	9 937 941	10 966 684	13 673 044	13 497 156

Примечание 14. Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

Финансовая дебиторская задолженность, под которую создан резерв, представляет собой дебиторскую задолженность покупателей, сомнительную к погашению. Восстановленной дебиторской задолженностью является ранее зарезервированная дебиторская задолженность, которая была погашена в текущем году или ожидается к погашению в 2020 году.

Резерв под обесценение дебиторской задолженности изменялся следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
Резерв под обесценение на 1 января	10 966 684	9 036 342
Начисление убытка от обесценения на 1 января 2018 года (влияние первоначального применения МСФО 9)	-	409 366
Начисление убытка от обесценения в течение периода	1 712 895	2 791 879
Восстановление убытка от обесценения в течение периода	(2 242 385)	(709 811)
Использование в течение периода	(499 253)	(561 092)
Резерв под обесценение на 31 декабря	9 937 941	10 966 684
Дебиторская задолженность, списанная напрямую на прибыли и убытки	37 587	34 775

Примечание 15. Запасы

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Топливо	2 878 602	3 296 301
Запчасти	169 372	176 545
Сырье и прочие товарно-материальные запасы	565 179	540 795
Итого материалы	3 613 153	4 013 641

Стоимость сырья и прочих товарно-материальных запасов показана за вычетом резерва под их обесценение в сумме 257 тыс. руб. (по состоянию на 31 Декабря 2018 года: 1 771 тыс. руб.).

Примечание 16. Капитал

Акционерный капитал

Акционерный капитал Группы на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года составлял 38 543 414 тыс. руб., включая 3 854 341 416 571 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 0.01 руб. Все акции выпущены и полностью оплачены.

Эмиссионный доход

Эмиссионный доход представляет собой сумму, на которую взносы в капитал превышали номинальную стоимость выпущенных акций.

Резерв по объединению

На 31 декабря 2019 и 31 декабря 2018 года резерв по объединению составлял 6 086 949 тыс. руб.

Дивиденды

Все дивиденды объявляются и выплачиваются в российских рублях. В соответствии с российским законодательством Группа распределяет прибыль в форме дивидендов или использует ее для создания резервов на основании данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. В соответствии с российским законодательством Группа распределяет чистую прибыль.

Примечание 16. Капитал (продолжение)

На Общем годовом собрании акционеров 11 июня 2019 года было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании по результатам 2018 года в сумме 2 484 528 тыс. руб. (в 2018 году: 1 887 864 тыс. руб. по результатам 2017 года). Размер объявленных дивидендов на одну обыкновенную акцию ПАО «ТГК-1» составил 0,000644605 рубля.

Примечание 17. Кредиты и займы

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Долгосрочные кредиты и займы		
Банковские кредиты	-	5 798 000
Облигации	4 000 000	4 000 000
Займы	-	1 800 000
Итого долгосрочные кредиты и займы	4 000 000	11 598 000
Краткосрочные кредиты и займы		
Банковские кредиты	10 112 800	6 552 851
Текущая часть долгосрочных банковских кредитов	3 098 000	876 698
Текущая часть долгосрочных облигаций	47 060	32 040
Итого краткосрочные кредиты и займы	13 257 860	7 461 589

Условия привлечения кредитов и займов, не погашенных на отчетную дату, указаны ниже.

	Валюта	Эффективная процентная ставка	Срок погашения	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Банковские кредиты					
ПАО Сбербанк России	Рубли	6,76-6,9%	2020	8 864 534	901 409
АО АБ Россия	Рубли	7,50%	2020	3 098 000	3 098 000
АО Газпромбанк	Рубли	8,7-8,8%	2020	1 248 266	1 247 827
ПАО Сбербанк России	Рубли	8,15%	2019	-	5 305 024
Банк ВТБ (ПАО)	Рубли	8,75-9,0%	2019	-	2 306 163
Северный инвестиционный банк (СИБ)	Евро	EURIBOR + 3%	2019	-	369 126
Облигации					
Облигационный займ 03	Рубли	ИПЦ+1,5%	2020-2021	2 004 440	2 002 860
Облигационный займ 04	Рубли	ИПЦ+1,5%	2020-2022	2 042 620	2 029 180
Займы					
ПАО Газпром	Рубли	7,76%	2019	-	1 800 000
Итого				17 257 860	19 059 589

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года оценочная справедливая стоимость кредитов и займов приближена к их балансовой стоимости и не раскрывается.

Примечание 18. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Долгосрочная кредиторская задолженность	289 421	130 231
Долгосрочные обязательства по аренде	7 264 171	-
Итого прочие долгосрочные обязательства	7 553 591	130 231

Примечание 19. Пенсионные обязательства

Группа использует несколько пенсионных планов с установленными выплатами, а также с установленными взносами. Часть пенсионных планов реализуется с привлечением «Негосударственного пенсионного фонда электроэнергетики» (НПФЭ), а часть с привлечением НПФ «ГАЗФОНД» (ГАЗФОНД). Пенсионные планы с установленными взносами являются несущественными для раскрытия.

Пенсионные планы с установленными выплатами через ГАЗФОНД предусматривают ежемесячное перечисление сумм пенсий после выхода работника на пенсию. Годовой взнос производится Группой на солидарный счет в негосударственный пенсионный фонд. Сумма взноса определяется бюджетом Группы и считается достаточной для финансирования, по крайней мере, текущих пенсионных выплат. Взносы не могут быть признаны активами плана, так как Группа имеет возможность востребовать их. Пенсионные выплаты выплачиваются с солидарного счета с момента выхода участника плана на пенсию.

Пенсионные планы с установленными выплатами через НПФЭ предусматривают ежемесячное перечисление сумм пенсий после выхода работника на пенсию. При увольнении пенсионные обязательства Группы полностью зачитываются взносами на индивидуальный счет каждого отдельного участника. Сумма взноса определяется бюджетом Группы и считается достаточной для финансирования, по крайней мере, текущих пенсионных выплат. Группа не имеет активов плана, так как на отдельных счетах его активных участников взносы не аккумулируются.

Дополнительно к программам негосударственного пенсионного обеспечения через НПФЭ и ГАЗФОНД Группа предоставляет финансовую поддержку пенсионерам, которые уже выполнили свои обязательства перед Группой, и другие вознаграждения по окончании трудовой деятельности такие, как единовременно выплачиваемые суммы в момент увольнения, единовременную материальную помощь и прочие.

Для оценки своих пенсионных обязательств на 31 декабря 2019 года Группа привлекла независимую актуарную компанию.

В нижеприведенных таблицах представлены данные об обязательствах пенсионного плана и актуарных допущениях по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года.

Пенсионный план квалифицировался как нефондируемый, активы плана считаются нулевыми.

При расчете обязательств на каждую из отчетных дат Группа использовала следующие актуарные допущения:

Основные актуарные допущения:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Ставка дисконтирования пособий на этапе накопления	6,5%	8,8%
Индексация вознаграждений фиксированной величины	4%	4,1%
Таблица дожития	Скорректированная таблица смертности городского населения Северо-Западного округа России за 2016 год, к кор.=0.5	Скорректированная таблица смертности городского населения Северо-Западного округа России за 2016 год, к кор.=0.5
Пенсионный возраст	Кривая вероятности в зависимости от возраста	Кривая вероятности в зависимости от возраста
Уровень ротации персонала	Кривая в зависимости от стажа	Кривая в зависимости от стажа

Примечание 19. Пенсионные обязательства (продолжение)

Изменения в приведенной стоимости пенсионных обязательств Группы с установленными выплатами:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Пенсионные обязательства на начало периода	895 250	1 138 739
Стоимость текущих услуг	31 394	68 166
Расходы по процентам	72 642	79 982
Стоимость прошлых услуг	-	(78 671)
Убыток/(прибыль) от переоценки обязательств	229 061	(240 660)
Актuarные убытки/(прибыли) - изменения в допущениях финансового характера	254 440	(171 426)
Актuarные убытки - корректировки на основе опыта	(25 379)	(69 234)
Выплаты по программе	(69 774)	(72 306)
Пенсионные обязательства на конец года	1 158 573	895 250

Расход по пособиям, отраженный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Стоимость службы:	31 394	(10 505)
Стоимость текущих услуг	31 394	68 166
Стоимость прошлых услуг	-	(78 671)
Чистые процентные расходы	72 642	79 982
Убыток/(прибыль) от переоценки обязательств	17 586	(15 318)
Актuarные Убытки/(прибыли) - изменения в допущениях финансового характера	20 585	(11 090)
Актuarные прибыли - корректировки	(2 999)	(4 228)
Итого чистые пенсионные расходы	121 622	54 159

Суммы, включенные в состав прочего совокупного дохода в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей и убытков:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Убыток/(прибыль) от переоценки обязательств	211 475	(225 343)
Актuarные Убытки/(прибыли) - изменения в допущениях финансового характера	233 854	(160 336)
Актuarные убытки - корректировки	(22 379)	(65 007)
Итого прочий совокупный расход/(доход)	211 475	(225 343)

Наилучшая расчетная оценка Группы взносов в план, уплата которых ожидается в 2020 году, составляет 78 318 тыс. руб.

Ниже приведена информация об ожидаемых сроках погашения обязательств пенсионных планов с установленными выплатами:

	Менее года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
НПО	18 851	14 953	39 364	185 182	258 350
Единовременные выплаты	36 839	34 195	106 598	244 792	422 424
Ежемесячные выплаты	22 628	22 199	96 035	336 937	477 799
Итого	78 318	71 347	241 997	766 911	1 158 573

Примечание 19. Пенсионные обязательства (продолжение)

Ниже приведены результаты анализа чувствительности обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2019 года. Анализ чувствительности обязательств проводился по трем параметрам: ставке дисконтирования, индексации вознаграждений фиксированной величины, и уровню ротации персонала.

	Снижение	Расчетное значение	Увеличение
Ставка дисконтирования	5,5%	6,5%	7,5%
абсолютное значение	1 321 786	1 158 573	1 027 453
изменение обязательств (%)	14,1%	-	(11,3)%
Индексация вознаграждений фиксированной величины	3%	4%	5%
абсолютное значение	1 023 461	1 158 573	1 023 461
изменение обязательств (%)	(11,7%)	-	14,3%

	Увеличение уровня ротации на 10%	Расчетное значение уровня ротации на 10%	Снижение
Уровень ротации персонала			
абсолютное значение	1 149 523	1 158 573	1 167 939
изменение обязательств (%)	0,8%	-	(0,8)%

Примечание 20. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	4 912 150	5 065 792
Кредиторская задолженность по капитальному строительству	3 601 623	2 286 021
Начисленные обязательства и прочая кредиторская задолженность	256 383	437 315
Краткосрочные обязательства по аренде	2 265 619	-
Итого кредиторская задолженность	11 035 775	7 789 128
Авансы полученные	1 923 802	2 189 453
Кредиторская задолженность перед персоналом	554 806	540 293
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	13 514 383	10 518 874

Примечание 21. Кредиторская задолженность по уплате прочих налогов

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Налог на имущество	329 302	419 513
Налог на добавленную стоимость к уплате	314 624	308 343
Страховые взносы на обязательное социальное страхование	248 112	243 905
Налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	74 769	70 356
Прочие налоги	18 809	19 517
Итого кредиторская задолженность по уплате прочих налогов	985 617	1 061 634

На 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года у Группы не было просроченных налоговых обязательств.

Примечание 22. Выручка

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Электрическая энергия и мощность	53 808 102	53 556 633
Тепловая энергия	41 864 310	36 810 516
Прочая выручка	1 583 236	2 088 031
Итого выручка	97 255 648	92 455 180

Прочая выручка в основном представлена выручкой от подключения новых потребителей тепловой энергии и выручкой от сдачи имущества в аренду.

В отчетном периоде Группа получила субсидии из бюджета Санкт-Петербурга и Мурманской области на компенсацию недополученных доходов организациям, предоставляющим населению услуги теплоснабжения (осуществляющим продажу потребителям тепловой энергии), по тарифам, не обеспечивающим возмещение издержек, на общую сумму 4 186 777 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года - на сумму 669 885 тыс. руб.).

Примечание 23. Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Топливо	36 437 285	34 815 586
Амортизация и износ	10 351 111	7 977 570
Начисление убытка от обесценения основных средств	5 120 510	-
Начисление убытка от обесценения нематериальных активов	48 331	-
Вознаграждение работникам	9 069 996	8 066 922
Покупная электроэнергия и мощность	6 509 544	6 733 934
Ремонт, техническое и сервисное обслуживание	3 575 911	3 630 243
Водопользование	3 152 846	3 033 624
Транспортировка теплоэнергии	2 282 587	2 082 241
Налоги, кроме налога на прибыль	1 584 264	2 012 200
Прочие материалы	1 514 761	905 837
Покупная теплоэнергия	1 010 412	1 042 288
Администрирование рынка электроэнергии	863 340	855 021
Охрана и пожарная безопасность	848 012	535 408
Убыток от выбытия основных средств	400 994	180 735
Транспортировка электроэнергии	126 519	199 100
Операционная аренда	80 668	2 725 026
Прочие операционные расходы	2 621 912	2 633 254
Итого операционные расходы	85 599 003	77 428 990

Вознаграждение работникам в основном представлено затратами на оплату труда. Страховые взносы на обязательное социальное страхование включены в статью вознаграждение работникам в сумме 2 072 898 тыс. руб. (в 2018 году в сумме - 1 735 118 тыс. руб.).

Примечание 24. Финансовые доходы и финансовые расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Процентный доход	252 029	145 289
Курсовые разницы	242 649	1 535 818
Эффект от дисконтирования финансовых инструментов	44 287	21 494
Итого финансовые доходы	538 965	1 702 601
Процентные расходы по кредитам и займам	(737 398)	(941 315)
Процентные расходы по аренде	(724 152)	-
Процентные расходы по пенсионным обязательствам	(72 642)	(79 982)
Курсовые разницы	(525 920)	(1 309 749)
Эффект от дисконтирования финансовых инструментов	(299 396)	(3 974)
Итого финансовые расходы	(2 359 508)	(2 335 020)

Примечание 25. Прибыль на акцию

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
Прибыль, причитающаяся акционерам ТГК-1	8 927 941	10 118 216
Средневзвешенное количество размещенных обыкновенных акций (тыс. штук)	3 854 341 417	3 854 341 417
Прибыль на одну обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ТГК-1 - базовая и разводненная, руб.	0,0023	0,0026

Примечание 26. Договорные обязательства

Обязательства по продажам

Предприятия Группы осуществляют продажу электроэнергии (мощности) на регулируемом секторе оптового рынка и конкурентном секторе. На регулируемом секторе заключены в основном договоры со сбытовыми компаниями. Тарифы на продажу электроэнергии (мощности) по Регулируемым договорам на поставку определяются Федеральной службой по Тарифам. Для исполнения обязательств по регулируемым договорам возможна покупка электроэнергии на конкурентном рынке по договору с АО «ЦФР».

Для продажи электроэнергии на конкурентных рынках заключены договоры комиссии с АО «ЦФР» (75 % объема выработанной электроэнергии).

Для реализации мощности на основных секторах рынка мощности ОРЭМ заключаются договоры купли-продажи мощности.

Группа также заключила экспортные контракты с Fortum Power and Heat OY и с RAO Nordic Oy. В соответствии с этими контрактами договорные обязательства Группы на 31 декабря 2019 года определяются следующими объемами поставок: 500 ГВт. ч в год с Fortum Power and Heat OY и 775 млн. кВт. ч. в год с RAO Nordic Oy (на 31 декабря 2018 - 500 ГВт. ч. с Fortum Power and Heat OY и 775 млн. кВт. ч. в год с RAO Nordic Oy).

Обязательства по покупке топлива

Группой заключен ряд договоров на покупку топлива. Основным поставщиком газа является ООО «Газпром Межрегионгаз Санкт-Петербург» (дочернее общество ПАО «Газпром», контролируемого государством); основным поставщиком угля – АО «Русский уголь». Цены на природный газ и уголь, установленные в договорах, в основном определены с учетом тарифов, установленных ФСТ, публикуемых индексов инфляции и текущих рыночных цен.

Примечание 26. Договорные обязательства (продолжение)

Договорные обязательства по капитальному строительству

По состоянию на 31 декабря 2019 года сумма договорных обязательств Группы по строительству объектов основных средств составляла 13 275 587 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2018 года: 11 677 847 тыс. руб.).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

Кроме того в соответствии с Приказом Минэнерго № 1207 от 13 ноября 2019 года «Об утверждении схемы теплоснабжения Санкт-Петербурга на период до 2033 года» у Группы появились обязательства капитального характера в сумме 33 500 000 тыс. руб., обеспеченные финансированием с использованием бюджетных средств.

Примечание 27. Условные обязательства

Политическая обстановка

Хозяйственная деятельность и получаемая Обществом прибыль продолжают периодически и в разной степени подвергаться влиянию политических, законодательных, налоговых и административных изменений в Российской Федерации, включая изменение норм охраны окружающей среды.

Страхование

Сфера страхования в Российской Федерации находится в процессе развития, и многие формы страховой защиты, характерные для развитых стран, все еще недоступны.

У Группы есть страховые полисы, ограничивающие страховое покрытие определенными видами рисков, касающихся ее активов, операций, гражданской ответственности, или прочих страхуемых рисков. Таким образом, Группа подвержена рискам, от которых она не застрахована.

Руководство понимает, что пока Группа не имеет соответствующего страхового покрытия, существует риск того, что убыток или потери по определенным оборотным активам могут иметь существенное негативное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

Судебные разбирательства

Группа выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По мнению руководства, среди существующих в настоящее время претензий или исков к Группе, и вынесенных по ним окончательных решений нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Группы.

Налоговое законодательство

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с не взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Примечание 27. Условные обязательства (продолжение)

Налоговое законодательство (продолжение)

Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях соответствия законодательству в области трансфертного ценообразования и полагает, что его политика ценообразования соответствует рыночному принципу.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между предприятиями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние подобного развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового состояния и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

На 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года у Группы не было потенциальных (возможных или вероятных) обязательств, связанных с подверженностью риску возникновения налоговых претензий.

Кроме этого, не все аспекты реорганизации Группы, связанные с реформированием энергетической отрасли, специально предусматриваются налоговым и прочим законодательством. В связи с этим существует вероятность возникновения налоговых и иных претензий, основанных на законодательстве, в отношении различных интерпретаций операций, сделок и решений, имевших место в процессе реорганизации и реформирования.

Охрана окружающей среды

Законодательство в области охраны окружающей среды в Российской Федерации находится на стадии формирования, и позиция государственных органов по этому вопросу постоянно пересматривается. Группа периодически оценивает свои обязательства по охране окружающей среды в соответствии с действующим законодательством. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности.

Группа владеет золоотвалами на территории Российской Федерации. В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы» у Группы существует обязательство по рекультивации земель, задействованных под золоотвалы. Оценочное обязательство под рекультивацию земель, задействованных под золоотвалы, не создавалось. Руководство Группы также полагает, что оценочное обязательство по рекультивации земель не оказывает существенного влияния на Отчет о финансовом положении, Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе и Отчет о движении денежных средств ввиду того, что большинство станций работает на газовом топливе.

Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменений законодательных норм и развития процессуальной практики, невозможно оценить, но они могут оказаться существенными. Исходя из норм действующего законодательства, руководство полагает, что Группа не имеет других существенных обязательств, связанных с устранением ущерба окружающей среде.

Примечание 28. Финансовые инструменты и финансовые риски

Финансовые риски

Функция управления рисками Группы осуществляется в отношении финансовых, операционных и юридических рисков. Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочих ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Группы в целях минимизации данных рисков.

Примечание 28. Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)

Кредитный риск

Группа подвержена кредитному риску, а именно риску того, что одна сторона по финансовому инструменту принесет финансовый убыток другой стороне, так как не сможет исполнить свое обязательство. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Группой продукции на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Финансовые активы, которые подвержены кредитному риску Группы, представлены дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство Группы полагает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв по сомнительным долгам, отсутствует.

Все остатки на банковских счетах не являются просроченными или обесцененными. Ниже представлен анализ остатков на банковских счетах с точки зрения надежности банков:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Внешний кредитный рейтинг не ниже В (Fitch ratings)	242 630	4 208 611
Внешний кредитный рейтинг отсутствует*	49 280	2 657 892
Итого денежные средства и их эквиваленты	291 910	6 866 503

* АБ Россия

Соответствующие рейтинги опубликованы Fitch Ratings и другими кредитными агентствами. Рейтинги условно приведены к классификации, применяемой Fitch Ratings. Группа проводит утвержденную руководством политику сотрудничества с банками, имеющими высокий рейтинг.

На отчетную дату отсутствовали существенные концентрации кредитного риска. На дату составления отчетности следующие активы характеризовали максимальную подверженность кредитному риску, обусловленному отсутствием какого-либо обеспечения:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 12)	880 717	6 866 953
Краткосрочные инвестиции (Примечание 13)	10 009 551	4 370
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности (Примечание 14)	12 831 064	13 242 055
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности (Примечание 11)	1 445 199	255 568
Итого	25 166 531	20 368 946

Рыночный риск

Группа подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с открытыми позициями по а) иностранным валютам, б) процентным активам и обязательствам и в) долевым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство устанавливает лимиты в отношении сумм приемлемого риска и контролирует их соблюдение на ежедневной основе. Однако применение данного подхода не может предотвратить убытки сверх этих лимитов в случае более существенных изменений на рынке.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно и изменения нескольких факторов могут коррелировать - например, изменение процентной ставки и валютных курсов.

Примечание 28. Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)

Валютный риск

Группа отслеживает влияние эффекта колебаний курсов иностранных валют на финансовое положение и денежные потоки. Таблица ниже отражает подверженность Группы валютному риску по состоянию на 31 декабря 2019 года:

	Рубли	Евро	Всего
Денежные финансовые активы			
Денежные средства и их эквиваленты	880 717	-	880 717
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности	12 789 587	41 477	12 831 064
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности	1 445 199	-	1 445 199
Итого финансовые активы	15 115 503	41 477	15 156 980
Денежные финансовые обязательства			
Долгосрочные заемные средства	(4 000 000)	-	(4 000 000)
Краткосрочные заемные средства	(13 257 860)	-	(13 257 860)
Общая сумма прочих финансовых обязательств	(18 589 367)	-	(18 589 367)
Итого финансовые обязательства	(35 847 227)	-	(35 847 227)
Чистая балансовая позиция	(20 731 724)	41 477	(20 690 247)

На 31 декабря 2018 года валютная позиция Группы характеризовалась следующими показателями:

	Рубли	Евро	Всего
Денежные финансовые активы			
Денежные средства и их эквиваленты	4 191 977	2 674 976	6 866 953
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности	12 981 065	260 990	13 242 055
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности	255 568	-	255 568
Итого финансовые активы	17 428 610	2 935 966	20 364 576
Денежные финансовые обязательства			
Долгосрочные заемные средства	(11 598 000)	-	(11 598 000)
Краткосрочные заемные средства	(7 092 463)	(369 126)	(7 461 589)
Общая сумма прочих финансовых обязательств	(7 919 359)	-	(7 919 359)
Итого финансовые обязательства	(26 609 822)	(369 126)	(26 978 948)
Чистая балансовая позиция	(9 181 212)	2 566 840	(6 614 372)

По состоянию на 31 декабря 2019 года при ослаблении/усилении российского рубля по отношению к евро на 30% (на 31 декабря 2018 года: 30%), в случае отсутствия изменений других переменных, уменьшение/увеличение прибыли составило бы 12 443 тыс. руб. в год (на 31 декабря 2018 года: 770 052 тыс. руб.).

Примечание 28. Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)

Валютный риск (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2019 года при ослаблении/усилении российского рубля по отношению к доллару на 30%, в случае отсутствия изменений других переменных, уменьшение/увеличение прибыли составило бы 860 тыс. руб. в год (на 31 декабря 2018 года: 877 тыс. руб.).

Так как Группа не имеет финансовых инструментов, переоценка которых относится на капитал, эффект от изменения процентной ставки для капитала будет аналогичен эффекту в отношении прибыли после вычета налогов.

Риск ликвидности

Риск ликвидности - это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

В таблице ниже приведен анализ финансовых обязательств Группы путем группировки по срокам погашения недисконтированных сумм, подлежащих выплате в соответствии с заключенными договорами.

	Движение денежных средств по договорам						
	Балансовая стоимость	Итого	0 - 6 мес	6 - 12 мес	1-2 года	2-5 лет	Более 5 лет
На 31 декабря 2019 г.							
Долгосрочные и краткосрочные облигации	4 047 060	4 429 840	115 680	89 760	2 179 520	2 044 880	-
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	13 210 800	13 827 323	1 693 001	12 134 322	-	-	-
Долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде	9 529 789	12 857 818	1 373 247	1 363 414	2 697 313	3 447 799	3 976 045
Торговая и прочая кредиторская задолженность	9 928 729	9 117 872	5 676 873	3 093 283	78 502	269 214	-
Итого финансовые обязательства	36 716 378	40 232 853	8 858 801	16 680 779	4 955 335	5 761 893	3 976 045

	Движение денежных средств по договорам						
	Балансовая стоимость	Итого	0 - 6 мес	6 - 12 мес	1-2 года	2-5 лет	Более 5 лет
На 31 декабря 2018 г.							
Долгосрочные и краткосрочные облигации и займы	5 832 040	7 027 694	150 494	187 546	373 920	6 315 734	-
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	13 227 549	14 696 070	1 773 257	6 630 012	4 909 459	1 383 342	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 919 359	7 934 817	5 382 428	2 406 700	87 061	58 628	-
Итого финансовые обязательства	26 978 948	29 658 581	7 306 179	9 224 258	5 370 440	7 757 704	-

Примечание 28. Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)

Риск изменения процентных ставок

Операционные доходы Группы и денежные потоки от операционной деятельности не зависят от изменений в рыночных процентных ставках. Процентный риск Группы является результатом заимствований. Заимствования, предусматривающие переменную процентную ставку, подвержены риску увеличения выплат вследствие роста процентных ставок. Заимствования, предусматривающие фиксированную процентную ставку, также подвержены процентному риску, связанному с изменением их справедливой стоимости вследствие изменения процентных ставок.

По состоянию на отчетную дату подверженность Группы процентному риску представлена в таблице, где отражены ее процентные обязательства:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Инструменты с фиксированной ставкой		
Долгосрочные кредиты и заемные средства	-	7 598 000
Краткосрочные кредиты и заемные средства	13 210 800	7 060 423
Инструменты с плавающей ставкой		
Долгосрочные кредиты и заемные средства	4 000 000	4 000 000
Краткосрочные кредиты и заемные средства	47 060	401 166
Итого финансовые инструменты	17 257 860	19 059 589

Группа анализирует подверженность процентному риску на регулярной основе. При этом рассматриваются различные возможные сценарии, учитывающие возможность рефинансирования, возобновления существующих обязательств и альтернативного финансирования.

На базе такого сценарного анализа Группа рассчитывает воздействие на прибыль изменений в процентной ставке.

Увеличение/уменьшение процентной ставки на 7% (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года на 7%) приведет к уменьшению/увеличению прибыли Группы за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, приблизительно на 280 000 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2018 года: 303 961 тыс. руб.). Общий эффект на капитал (нераспределенную прибыль) будет таким же.

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых обязательств с фиксированной процентной ставкой

В течение 2019 года Группа не владела какими-либо финансовыми активами или финансовыми обязательствами, учитываемыми с использованием фиксированной процентной ставки по справедливой стоимости через прибыль или убытки; также Группа не использует производные ценные бумаги в качестве инструментов хеджирования в соответствии с моделью хеджирования по справедливой стоимости, поэтому изменение процентной ставки на отчетную дату не будет оказывать влияния на финансовый результат Группы.

Справедливая стоимость

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

Финансовые инструменты, включенные в Уровень 1

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торгуемых на активных рынках, определяется на основе рыночных котировок на момент закрытия торгов на ближайшую к отчетной дату.

Финансовые инструменты, включенные в Уровень 2

Справедливая стоимость финансовых инструментов, не торгуемых на активных рынках, определяется в соответствии с различными методами оценки, главным образом основанными на рыночном или доходном подходе, в частности с помощью метода оценки приведенной стоимости денежных потоков. Данные методы оценки максимально используют наблюдаемые рыночные цены, в случае их доступности, и в наименьшей степени полагаются на допущения, характерные для Группы. В случае, если все существенные исходные данные для оценки финансового инструмента по справедливой стоимости основаны на наблюдаемых рыночных ценах, такой инструмент включается в Уровень 2.

Примечание 28. Финансовые инструменты и финансовые риски (продолжение)

Справедливая стоимость (продолжение)

Финансовые инструменты, включенные в Уровень 3

В случае если одно или несколько существенных исходных данных, используемых в модели для оценки справедливой стоимости инструмента, не основаны на наблюдаемых рыночных ценах, такой инструмент включается в Уровень 3. Справедливая стоимость финансовых инструментов таких, как краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность и торговая и прочая кредиторская задолженность классифицируется как Уровень 3 и не раскрывается, так как их справедливая стоимость незначительно отличается от их текущей стоимости.

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, не было изменений в методах оценки справедливой стоимости, относимой к Уровню 2 и Уровню 3 (31 декабря 2018 года: изменений не было). За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, переводов между уровнями не было (31 декабря 2018 года: переводов не было).

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года оценочная справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, не отражаемых по справедливой стоимости в консолидированном отчете о финансовом положении, приближена к их балансовой стоимости и не раскрывается.

Управление капиталом

Компании Группы соблюдают требования к капиталу, установленные законодательством Российской Федерации:

- акционерный капитал не может быть меньше, чем 1000 кратный размер минимальной оплаты труда на дату регистрации акционерного общества;
- в случае превышения величины акционерного капитала над величиной чистых активов, рассчитанных на основе местного законодательства, акционерный капитал должен быть уменьшен до величины чистых активов;
- в случае если минимально допустимый уровень акционерного капитала превышает величину чистых активов, рассчитанную на основе местного законодательства, акционерное общество должно быть ликвидировано.

Цель Группы при управлении капиталом состоит в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве действующего предприятия, обеспечивая акционерам уровень доходности, соблюдая интересы других заинтересованных сторон, и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать затраты на капитал.

Чтобы поддерживать или корректировать структуру капитала, Группа может варьировать величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, выкупать собственные акции, или выпускать новые. Сумма капитала, причитающегося акционерам, которым Группа управляла на 31 декабря 2019 г., составляла 122 752 539 тыс. руб. (2018 г.: 115 909 938 тыс. руб.). Управление капиталом связано с поддержанием некоторых финансовых коэффициентов на определенном уровне в соответствии с условиями кредитных соглашений с банками (Примечание 17).

Примечание 29. Информация по сегментам

Главным руководящим органом, ответственным за принятие операционных решений, являются Совет директоров и Управляющий директор (далее - «Руководство»), которые проверяют отчеты по управленческому учету с тем, чтобы оценить результаты деятельности Группы и распределить ресурсы.

Технология производства электрической энергии и мощности, тепловой энергии не позволяет выделить сегменты на основании производимых видов продукции. Филиалы Общества управляются по отдельности в силу существенной децентрализации и обособленного расположения каждого из них, в результате чего Группа выделяет шесть основных отчетных сегментов: ТЭЦ Невского филиала, ГЭС Невского филиала, Теплосеть, Кольский филиал, Карельский филиал, Мурманская ТЭЦ.

Все отчетные сегменты расположены на территории Российской Федерации.

При оценке результатов деятельности сегментов и распределении ресурсов, руководством анализируется представленная ниже информация, подготавливаемая в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности. Расхождения анализируемых показателей с показателями сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности заключаются в различных правилах российского бухгалтерского учета и отчетности и международных стандартов финансовой отчетности. Основное расхождение связано с оценкой стоимости объектов основных средств. Группа не имеет операций по реализации производимой продукции между сегментами.

В связи с тем, что руководство, принимающее операционные решения, не анализирует активы и обязательства по каждому отчетному сегменту, в том числе ввиду отсутствия технической возможности представить такую информацию, Группа не раскрывает информацию по активам и обязательствам в разрезе сегментов.

Финансовый результат по сегментам

Ниже представлена информация по сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года:

Примечание 29. Информация по сегментам (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	ТЭЦ Невского филиала	ГЭС Невского филиала	Теплосеть	Кольский филиал	Карельский филиал	Мурманская ТЭЦ	Нераспре- деленные сегменты	Итого сегменты	Элимина- ции	Корректи- ровки	Итого
Выручка:	64 191 146	4 969 084	9 864 348	11 681 487	7 917 213	7 917 556	2 077 992	108 618 826	(11 276 261)	(86 917)	97 255 648
включая экспорт	-	889 487	-	854 977	-	-	-	1 744 464	-	-	1 744 464
Амортизация основных средств	5 282 514	435 096	2 500 694	658 122	490 760	95 765	865 608	10 328 559	-	(295 811)	10 032 748
Прибыль/убыток отчетного сегмента	12 256 658	2 622 786	1 404 375	3 383 756	1 052 492	1 673 232	(7 467 050)	14 926 249	2 257	(4 589 896)	10 338 610
Прочие существенные неденежные статьи:								-			-
(Начисление)/восстановление убытка от обесценения	-	-	(5 168 926)	-	-	85	-	(5 168 841)	-	-	(5 168 841)

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года	ТЭЦ Невского филиала	ГЭС Невского филиала	Теплосеть	Кольский филиал	Карельский филиал	Мурманская ТЭЦ	Нераспре- деленные сегменты	Итого сегменты	Элимина- ции	Корректи- ровки	Итого
Выручка:	61 281 905	5 644 826	8 556 892	11 756 736	7 684 784	6 247 689	711 601	101 884 432	(9 713 343)	284 091	92 455 180
включая экспорт	-	1 191 875	-	1 613 537	-	-	-	2 805 412	-	-	2 805 412
Амортизация основных средств	6 197 628	428 967	2 483 844	715 835	491 835	45 528	238 118	10 601 755	-	(2 833 604)	7 768 151
Прибыль/(убыток) отчетного сегмента	8 434 622	2 439 056	490 920	2 175 686	985 751	45 618	(5 492 961)	9 078 691	(215 385)	3 452 413	12 315 719

Примечание 29. Информация по сегментам (продолжение)

Приведение финансового результата по отчетным сегментам к прибыли до налогообложения консолидированном отчете о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.
<i>Реклассификационные корректировки выручки</i>	(86 917)	284 091
Амортизация	295 811	2 833 604
Актuarные прибыли / (убытки)	(51 851)	18 147
Эффект от дисконтирования	(255 110)	17 520
Начисление убытка от обесценения нефинансовых активов	(5 168 841)	-
Прочие корректировки	677 012	299 051
	(4 502 979)	3 168 322
Итого корректировки прибыли до налогообложения	(4 589 896)	3 452 413

Примечание 30. Неконтролирующая доля

В таблице ниже представлена информация обо всех дочерних предприятиях, в которых имеется неконтролирующая доля, значительная для Группы:

Название	Место осуществления деятельности	Процент неконтролирующей доли	Прибыль или (убыток), приходящийся на неконтролирующую долю	Накопленные неконтролирующие доли в дочернем предприятии	Дивиденды, выплаченные неконтролирующей доле в течение года
За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.					
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Санкт-Петербург	28%	(955 655)	8 904 388	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	г. Мурманск	1,15%	17 940	16 344	-
Итого			(937 715)	8 920 731	
За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.					
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Санкт-Петербург	25%	304 014	8 934 056	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	г. Мурманск	1,3%	(828)	(1 451)	-
Итого			303 186	8 932 605	

Обобщенная финансовая информация по АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31 декабря 2019 г. представлена в таблице ниже:

Название	Краткосрочные активы	Долгосрочные активы	Краткосрочные обязательства	Долгосрочные обязательства	Выручка	Прибыль / (убыток)	Итого совокупный доход	Приток/ (отток) денежных средств
За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.								
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	2 592 069	31 006 318	6 910 475	2 686 751	9 930 771	(3 354 294)	(3 376 839)	602 535
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	2 692 186	1 685 274	2 771 442	95 107	7 805 562	1 370 931	1 358 258	218 923
Итого	5 284 255	32 691 592	9 681 917	2 781 858	17 736 333	(1 983 364)	(2 018 581)	821 458
За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.								
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 712 357	33 850 392	3 837 665	5 550 964	8 557 444	1 216 056	1 222 522	(35 810)
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	2 273 330	1 669 389	1 980 518	1 808 355	6 219 131	(62 758)	(44 461)	(94 732)
Итого	3 985 687	35 519 781	5 818 183	7 359 319	14 776 575	1 153 298	1 178 061	(130 542)

У Группы отсутствуют значительные ограничения возможностей по доступу или использованию активов и погашению обязательств Группы, связанных с правами защиты неконтролирующих акционеров.

Примечание 31. События после окончания отчетного периода

Заемные средства

За период между отчетной датой и датой подписания отчетности Группой было получено краткосрочных кредитов на общую сумму 770 000 тыс. руб.

За период между отчетной датой и датой подписания отчетности Группой было погашено кредитов на общую сумму 7 780 900 тыс. руб.

Уменьшение доли участия в дочерней компании

Советом директоров ПАО «ТГК-1» было принято решение одобрить уменьшение доли участия ПАО «ТГК-1» в уставном капитале АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» до величины не ниже 65,5 % (Протокол №14 от 31.01.2020).

Утвердили для опубликования и подписали 10 марта 2020 года.

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам

Гончаров А. В.

Главный бухгалтер

Станишевская Р. В.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПАО «ТГК-1» ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (ДАЛЕЕ – КОДЕКС)

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТ- СТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p>	-
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p>	-
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Частично соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p>	<p>2. В отчетном году состоялось три Общих собрания акционеров Общества. В состав материалов к Общему собранию акционеров была включена позиция (рекомендации) Совета директоров по всем вопросам повестки дня, за исключением вопросов избрания членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, а также о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. Устав и внутренние документы Общества в настоящее время не относят к компетенции Совета директоров выработку рекомендаций Общему собранию акционеров по указанным вопросам. При этом в состав материалов к Общему собранию была включена информация о кандидатах в Совет директоров и в Ревизионную комиссию Общества, а также сведения о соответствии кандидатов в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам; сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата; сведения об опыте и биографии кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества и другая информация, необходимая акционерам для формирования позиции при голосовании.</p> <p>Внесение соответствующих изменений в Устав и внутренние документы Общества планируется произвести в 2020-2021 гг.</p> <p>Кроме того, в 2020-2021 годах Общество планирует ввести практику проведения Комитетом по кадрам и вознаграждениям оценки кандидатов в Совет директоров в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. Результаты такой оценки будут</p>

				предоставляться акционерам в составе Материалов к годовому Общему собранию акционеров. Порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества установлен Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «ТГК-1», утвержденным Общим собранием акционеров Общества.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	1. Соблюдается 2. Соблюдается	-
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	1. Соблюдается	-
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	1. Соблюдается 2. Частично соблюдается 3. Соблюдается	2. В настоящее время Общество направляет приглашения всем кандидатам в органы управления и контроля для участия в собраниях акционеров, на которых их кандидатуры были поставлены на голосование, но в то же время, у Общества отсутствует возможность обеспечить обязательное присутствие всех кандидатов. При этом в рамках материалов к Собранию акционеров Общество раскрывает всю необходимую информацию о квалификации и опыте работы кандидатов, которые позволяют акционерам принять свое решение. Учитывая отсутствие законодательной обязанности кандидатов в органы управления и контроля присутствовать на Общем собрании акционеров, а также предоставляемую возможность акционерам задать интересующие их вопросы по повестке дня Общего собрания акционеров, считаем такую практику достаточной для соблюдения данного критерия.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	1. Соблюдается 2. Не соблюдается	2. В соответствии с дивидендной политикой ПАО «ТГК-1», утвержденной 14.12.2017 года, а также законодательством РФ, источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), сформированная по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ). Бухгалтерская отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ не является консолидированной. Консолидированная отчетность Общества готовится по стандартам МСФО. В связи с тем, что в дивидендной политике показатель отчетности указан РСБУ, при подготовке рекомендаций по размеру дивидендов, Совет директоров ориенти-

руется на консолидированную отчетность, в дальнейшем происходит пересчет на показатели РСБУ. При этом, Положением о дивидендной политике определены следующие принципы, которые соблюдаются при расчете размера дивидендов: прозрачность механизма определения размера дивидендов; сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров; нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества. Общество периодически рассматривает возможность совершенствования дивидендной политики, в том числе порядка определения расчета дивидендов.

Соответствующие изменения в дивидендную политику Общества планируется произвести в 2020-2021 гг.

1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	1. Соблюдается	-
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	1. Соблюдается	-
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	1. Частично соблюдается	В Обществе проводится работа по взаимодействию с контрагентами с целью получения информации о цепочке собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), и/или о составе исполнительных органов контрагента, направленная на своевременное выявление и разрешение случаев конфликта интересов при заключении и исполнении договоров. Во внутренних документах Общества не прописан механизм вынесения на рассмотрение Советом директоров сделок, которые формально не признаются в качестве сделок с заинтересованностью. Вместе с тем, в Уставе Общества зафиксирован широкий перечень сделок, при заключении которых требуется одобрение органов управления. Общество считает данную практику достаточной.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделял надлежащее внимание.	1. Соблюдается	-
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	1. Соблюдается	-
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность сво-	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	1. Соблюдается	-

бодного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.

2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	1. Соблюдается 2. Соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	1. Соблюдается	-
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	1. Соблюдается 2. Частично соблюдается	2. В отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос об оценке систем управления рисками и внутреннего контроля Общества. В 2019 году велась работа, направленная на совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля. Советом директоров утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «ТГК-1» Уставом Общества предусмотрено принятие решения о проведении периодической оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, получение информации о наиболее существенных рисках и, при необходимости, предоставление рекомендаций по управлению указанными рисками и по совершенствованию мероприятий по управлению рисками. В связи с внедрением изменений в систему управления рисками и внутреннего контроля в Обществе в 2019, оценка Советом директоров систем управления рисками и внутреннего контроля в 2019 году не проводилась. Общество планирует в дальнейшем совершенствовать систему управления рисками и внутреннего контроля. В 2021 году планируется провести оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	1. Соблюдается 2. Соблюдается	-

2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	1. Соблюдается 2. Соблюдается	-
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	1. Соблюдается 2. Соблюдается	-
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	1. Частично соблюдается	2. В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в обществе. Вместе с тем, на предварительное рассмотрение Совета директоров выносился Годовой отчет Общества за 2018 год, содержащий раздел о практике корпоративного управления в Обществе. В 2020-2021 году Общество планирует внедрить практику рассмотрения на Совете директоров вопроса о практике корпоративного управления
2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества.				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	1. Соблюдается 2. Не соблюдается	2. Годовой отчет не содержит информацию о результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. Такой количественный состав Совета директоров соответствует передовой российской и международной практике, масштабам бизнеса и структуре акционерного капитала Общества. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В отчетном периоде Обществом проводилась детальная оценка работы всех членов Совета директоров в рамках рассмотрения вопроса о признании независимыми членов Совета директоров Общества. Годовой отчет содержит информацию о количестве заседаний, в которых принимал участие каждый член Совета директоров, а также информацию о приоритетных направлениях деятельности Общества, определение которых относится к компетенции Совета директоров, и результатах развития Общества по этим направлениям, что может служить косвенной оценкой работы Совета директоров. Общество планирует к внедрению в 2020-2021 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленных Банком России. Также планируется внести соответствующие изменения в Устав Общества.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	1. Соблюдается	-

2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	<p>1. Не соблюдается</p> <p>2. Частично соблюдается</p>	<p>1. Оценка эффективности работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В отчетном периоде Обществом проводилась детальная оценка работы членов Совета директоров в рамках рассмотрения вопроса о признании независимыми членов Совета директоров Общества.</p> <p>Общество планирует к внедрению в 2020-2021 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России.</p> <p>2. В отчетном периоде Комитетом по кадрам и вознаграждениям оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. проводилась, но не по всем параметрам, указанным в Рекомендации.</p> <p>В 2019 году в Обществе принят Кодекс корпоративной этики, включающий положения о конфликте интересов. Планируется внести соответствующие изменения во внутренние документы Общества.</p> <p>В 2020-2021 году Общество планирует ввести практику вынесения данного вопроса на рассмотрение Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в полном объеме.</p>
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	<p>1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.</p>	<p>1. Частично соблюдается</p>	<p>1. В отчетном году состоялось два Общих собрания акционеров Общества, повестка дня которых включала вопрос об избрании Совета директоров. В составе материалов к Общим собраниям Общество представило акционерам краткие биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, информацию о соответствии кандидатов критериям независимости, сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата в Совет директоров, и о наличии письменного согласия кандидата на избрание в состав Совета директоров.</p> <p>Дополнительно в соответствии с внутренними документами Общества акционеры в ходе проведения Общего собрания акционеров имеют право задавать вопросы и получать информацию от кандидатов в члены Совета директоров Общества, присутствующих на собрании.</p> <p>Общество планирует в 2020-2021 гг. развивать деятельность комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, в том числе для проведения оценки кандидатов и предоставления акционерам в дальнейшем максимально полной информации о кандидатах в члены Совета директоров, а также внести соответствующие изменения во внутренние документы Общества.</p>
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе	<p>1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведен-</p>	<p>1. Не соблюдается</p>	<p>1. Все члены Совета директоров Общества обладают значитель-</p>

	по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	ной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.		<p>ным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта.</p> <p>Процедуру самооценки, включающую анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, в отчетном году Совет директоров не проводил, в связи с тем, что в Обществе не внедрена методика проведения оценки работы совета директоров.</p> <p>Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов. Положительные результаты работы Общества свидетельствуют, в числе прочего, об эффективной работе его Совета директоров.</p> <p>Общество планирует к внедрению в 2020-2021 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России, а также планирует закрепить данный пункт Кодекса во внутренних документах Общества</p>
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	1. Не соблюдается	<p>1. В отчетном периоде вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям общества и интересам акционеров не рассматривался. В соответствии с абз. 2 п. 3 ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» для акционерного общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч количественный состав совета директоров общества не может быть менее девяти членов. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. Такой размер Совета директоров соответствует требованиям законодательства, согласуется с передовой российской и международной практикой и соответствует масштабам бизнеса и структуре акционерного капитала Общества.</p> <p>Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Многолетняя успешная практика работы Совета директоров Общества в таком количественном составе свидетельствует о его соответствии потребностям Общества и интересам акционеров. Состав Совета директоров формируется из представителей мажоритарного и существенных миноритарных акционеров, а также независимых директоров. Общество на данном этапе развития считает количественный состав Совета директоров оптимальным.</p> <p>Общество планирует к внедрению в 2020-2021 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России.</p>

2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.		
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	<p>1. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. В состав Совета директоров, избранного годовым Общим собранием акционеров 10.06.2019 г., вошли 3 директора, которые были признаны независимыми решением Совета директоров Общества. В состав Совета директоров, избранного внеочередным Общим собранием акционеров 19.09.2019 г., вошли 3 директора, которые были признаны независимыми решением Совета директоров Общества. Однако, в связи с появлением у одного из независимых директоров дополнительного критерия связанности с существенным контрагентом в декабре 2019 года, он утратил статус независимого директора.</p> <p>В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества, право выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избранием обладают акционеры Общества. При направлении акционерам запросов о предоставлении кандидатур для избрания в состав Совета директоров ПАО «ТГК-1», Общество обращает внимание на то, что представленные кандидаты должны удовлетворять требованиям Кодекса. Кроме того, акционерам в материалах предоставляется информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, а также требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг, на которых обращаются ценные бумаги Общества, и последствия их несоблюдения.</p> <p>Общество планирует продолжать работу, направленную на избрание в состав Совета директоров оптимального количества независимых директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и сложившейся структуры акционерного капитала.</p>
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<p>1. Частично соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p>
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.</p>	<p>1. Частично соблюдается</p> <p>1. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. В состав Совета директоров, избранного годовым Общим собранием акционеров 10.06.2019 г., вошли 3 директора, которые были признаны независимыми решением Совета директоров Общества. В состав Совета директоров, избранного внеочередным Общим собранием акционеров 19.09.2019 г., вошли 3 директора, которые были признаны независимыми решением</p>

<p>2.4.4 Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.</p>	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.</p> <p>1. Не соблюдается</p>	<p>Совета директоров Общества. Однако, в связи с появлением у одного из независимых директоров дополнительного критерия связанности с существенным контрагентом в декабре 2019 года, он утратил статус независимого директора.</p> <p>В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества, право выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избранием обладают акционеры Общества. При направлении акционерам запросов о предоставлении кандидатур для избрания в состав Совета директоров ПАО «ТГК-1», Общество обращает внимание на то, что представленные кандидаты должны удовлетворять требованиям Кодекса. Кроме того, акционерам в материалах предоставляется информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, а также требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг, на которых обращаются ценные бумаги Общества, и последствия их несоблюдения.</p> <p>Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в отчетном периоде рассмотрел вопрос о рекомендациях акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества, с учетом информации о соответствии кандидатов требованиям, предъявляемым к независимым директорам.</p> <p>Общество планирует продолжать работу, направленную на избрание в состав Совета директоров оптимального количества независимых директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и сложившейся структуры акционерного капитала.</p> <p>1. Входящие в состав Совета директоров независимые директора не предоставляют Совету директоров результаты оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов.</p> <p>Все члены Совета директоров выражают свое мнение по рассматриваемым вопросам путем голосования. Каждый член Совета директоров Общества обладает одним голосом. Решения принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества не установлено иное. В целях принятия объективных решений менеджментом Общества формируются материалы для членов Совета директоров по каждому рассматриваемому вопросу, в том числе включающие информацию лицах, заинтересованных в совершении сделок, и основаниях их заинтересованности. Положением о Совете директоров Общества установлена обязанность членов Совета директоров принимать обоснованные решения.</p> <p>Все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров, предварительно рассматриваются профильными комитетами Совета директоров, по итогам заседания которых Совету директоров предоставляется заключение по каждому вопросу повестки дня. В соответствии с передовой российской и международной практикой</p>
---	--	---

			корпоративного управления и рекомендациями Кодекса, Председателями Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям избраны независимые члены Совета директоров Общества. В соответствии с Положениями о данных комитетах, в случае равенства голосов Председатель обладает правом решающего голоса. Общество считает данную практику оптимальной и достаточной.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.		
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<p>1. Не соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>1. Председатель Совета директоров не является независимым директором, а также среди независимых директоров не определен старший независимый директор. В соответствии с Уставом Общества избрание Председателя Совета директоров отнесено к компетенции Совета директоров. Решение по данному вопросу принимается большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Председатель Совета директоров в настоящее время не признается независимым по критериям Кодекса, однако авторитет избранного на эту должность кандидата подтверждается тем фактом, что он был избран единогласно всеми членами Совета директоров, включая всех независимых директоров. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствию рекомендациям Кодекса. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров определены ст. 21 Устава и ст. 6 Положения о Совете директоров Общества. Общество считает сложившуюся практику оптимальной в среднесрочной перспективе.</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.</p>	<p>1. Не соблюдается</p> <p>1. В соответствии с п. 21.2. ст. 21 Устава Общества Председатель Совета директоров Общества организует его работу, созывает заседания Совета директоров Общества, утверждает повестку дня заседаний и председательствует на заседаниях Совета директоров, организует на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества, в том числе эффективности работы Председателя, не проводилась в связи с тем, что отсутствует методика оценки эффективности Совета директоров. Общество планирует к внедрению в 2020-2021 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России. В 2021 году планируется провести оценку эффективности Совета директоров Общества.</p>

2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	1. Соблюдается	-
2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	<p>1. Частично соблюдается</p> <p>2. Частично соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p>	<p>1,2. Внутренними документами Общества не установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки, а также что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>В соответствии с Положением о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан уведомить Общество в порядке и сроки, установленные законодательством Российской Федерации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • о юридических лицах, в отношении которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; • о юридических лицах, в органах управления которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности; • об известных ему совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он может быть признан заинтересованным лицом. <p>Получение указанной информации позволяет менеджменту Общества выявить конфликт интересов конкретного члена Совета директоров при принятии решения по определенному вопросу и включить соответствующие сведения в материалы по вопросам повестки дня заседания для формирования членами Совета директоров объективной позиции при голосовании.</p> <p>В соответствии с Положением о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан быть лояльным к Обществу, не использовать свое положение в Обществе в личных целях; действовать в пределах своих прав в соответствии с целями и принципами деятельности Совета директоров; действовать разумно, добросовестно в отношении Общества; принимать обоснованные решения, для чего изучать всю необходимую информацию (материалы); при принятии решений оценивать риски и неблагоприятные последствия. Кроме того, в обществе создана комиссия по регулированию конфликта интересов.</p> <p>В 2019 году был утвержден Кодекс корпоративной этики. В 2020 году планируется внести соответствующие изменения в Устав Общества и распространить действие Кодекса корпоративной этики на членов Совета директоров Общества.</p> <p>Общество планирует внести соответствующие изменения во внутренние документы в 2020-2021 гг.</p>

2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	1. Соблюдается	-
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	<p>1. Не соблюдается</p> <p>2. Частично соблюдается</p>	<p>1. В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась в связи с тем, что в Обществе не внедрена методика оценки Совета директоров. Для обеспечения достаточного времени членам Совета директоров для выполнения своих обязанностей Уставом Общества закреплено, что уведомление о созыве заседания Совета директоров Общества, а также все необходимые документы должны быть направлены членам Совета директоров не позднее, чем за 5 рабочих дней до даты его проведения. Материалы и проекты решений по всем вопросам повестки для проходят всестороннюю проработку менеджментом Общества, а также предварительно рассматриваются комитетами Совета директоров по соответствующему направлению деятельности. При возникновении дополнительных вопросов со стороны членов Совета директоров в ходе рассмотрения материалов, менеджментом Общества оперативно предоставляется дополнительная необходимая информация и материалы. Обществом проводился анализ посещаемости членов Совета директоров и членов Комитетов Совета директоров, который приводится в годовом отчете Общества. Также посещаемость заседаний членов Совета директоров и членов Комитетов Совета директоров учитывалась при определении размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, что регламентировано в п. 2.2.1 Положения о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.</p> <p>Общество планирует к внедрению в 2020-2021 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров не обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), но обязаны сообщать о факте такого назначения. В соответствии с п. 4.3.10 Положения о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров о возникновении обстоятельств, в результате которых он перестает быть независимым. Также, для проведения периодического анализа на предмет независимости члена Совета директоров Общество ежеквартально запрашивает у членов Совета директоров анкеты.</p> <p>В 2020-2021 гг. Общество планирует закрепить во внутренних документах Общества данное требование Кодекса.</p>

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Частично соблюдается</p>	<p>2. В обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров, но в соответствии с Положением о Совете директоров Общества, ПАО "ТГК-1" стремится на регулярной основе (не реже одного раза в год) проводить обучающие мероприятия для членов Совета директоров Общества в целях содействия развитию компетенций и расширению знаний в отдельных областях членов Совета директоров Общества. Также положением предусмотрена возможность разработки вводной ознакомительной программы для впервые избранных членов Совета директоров Общества, предусматривающей в том числе материалы по ключевым вопросам деятельности, таким как стратегия Общества, система корпоративного управления, система управления рисками и внутреннего контроля, описание регуляторной среды деятельности Общества и иной существенной информации о деятельности Общества. Корпоративный секретарь Общества обеспечивает вновь избранного члена Совета директоров соответствующей поддержкой. В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>В 2020-2021 гг. Общество планирует утвердить формализованную программу ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>
2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	1. Соблюдается	-
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	1. Соблюдается	-
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	1. Частично соблюдается	<p>1. В соответствии с внутренними документами Общества форму проведения заседания Совета директоров определяет Председатель Совета директоров (в отсутствие Председателя - Заместитель Председателя Совета директоров) с учетом важности вопросов повестки дня. Дополнительно (при наличии технической возможности) Обществом также может быть организована отсутствующим в месте проведения заседания членам Совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи Положением о Совете директоров Общества (п. 9.16) установлено, что Совет директоров стремится рассматривать наиболее важные вопросы на заседаниях, проводимых в очной форме (при наличии возможности), в том числе:</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • определение приоритетных направлений деятельности Общества; • созыв годового общего собрания акционеров, рекомендации Общему собранию акционеров по вопросам, связанным с распределением прибыли и убытков Общества по результатам отчетного года, рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, предварительное утверждение годового отчета Общества; • избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий; • назначение (избрание) Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий; • вынесение на рассмотрение общего собрания акционеров вопросов о реорганизации (в том числе определение коэффициента конвертации акций Общества) или ликвидации Общества; • одобрение существенных сделок Общества; • утверждение регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним; • вынесение на рассмотрение общего собрания акционеров вопроса о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации или управляющему; • вопросы, связанные с поступлением в общество обязательного или добровольного предложения; • вопросы, связанные с увеличением уставного капитала Общества (в том числе определение цены имущества, вносимого в оплату размещаемых Обществом дополнительных акций); • вопросы, связанные с листингом и делистингом акций Общества; • утверждение дивидендной политики Общества. <p>В соответствии с установленной практикой Общество стремиться обеспечить подготовку материалов по вопросам повесток дня заочных заседаний Совета директоров, содержащих исчерпывающее количество информации, а также реализовать прозрачную и эффективную систему взаимодействия между членами Совета директоров для принятия взвешенных решений.</p> <p>Общество планирует в 2020-2021 гг. рассмотреть возможность закрепления в Уставе или внутреннем документе Общества перечня вопросов (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса), которые должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.</p>
<p>2.7.4 Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не установлено иное, при этом не учитываются голоса выбывших членов Совета директоров. Решения Совета директоров принимаются единогласно, без учета голосов выбывших членов Совета директоров, по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества.</p>

1. Частично
соблюдается

Обществом планируется в 2020-2021 году рассмотреть возможность внести соответствующие изменения в Устав Общества для приведения в соответствие с рекомендациями Кодекса.

2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<div>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</div> <div>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</div> <div>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</div> <div>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</div>	<div>1. Не соблюдается</div> <div>2. Соблюдается</div> <div>3. Соблюдается</div> <div>4. Частично соблюдается</div>	<div>1. Советом директоров в 2019 году был сформирован комитет по аудиту, состоящий из 5 человек, из них 3 независимых директора. Все независимые члены Совета директоров Общества вошли в состав Комитета, который соответствует требованиям, установленным Правилами листинга Московской биржи для включения акций Общества в первый уровень. В состав Комитета по аудиту, вошли все три независимых директора и составили численное большинство (в соответствии с требованиями пп. 2 п. 2.18 Приложения 2 к Правилам Листинга ПАО Московская Биржа). В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. В состав Совета директоров, избранного годовым Общим собранием акционеров 10.06.2019 г., вошли 3 директора, которые были признаны независимыми решением Совета директоров Общества. В состав Совета директоров, избранного внеочередным Общим собранием акционеров 19.09.2019 г., вошли 3 директора, которые были признаны независимыми решением Совета директоров Общества. Комитет возглавлялся независимым директором, однако, в связи с появлением дополнительного критерия связанности с существенным контрагентом в декабре 2019 года, он утратил статус независимого директора. Поскольку в составе Совета директоров ПАО «ТГК-1» только 3 независимых директора, а численный состав комитета 5 человек - в состав комитета включены 2 неисполнительных директора, не являющихся независимыми, но обладающих необходимыми профильными знаниями.</div> <div>В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества право выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избранием обладают акционеры Общества. При направлении акционерам запросов о предоставлении кандидатур для избрания в состав Совета директоров ПАО «ТГК-1», Общество обращает внимание, на то, что представленные кандидаты должны удовлетворять требованиям Кодекса.</div> <div>Общество планирует продолжать работу, направленную на избрание в состав Совета директоров оптимального количества независимых директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и сложившейся структуры акционерного капитала.</div> <div>4. В отчетном периоде было проведено 3 заседания Комитета по аудиту (в первом, втором и третьем квартале по одному заседанию в каждом квартале). Ранее Общество проводило заседания комитета по аудиту не реже одного раза в квартал. В дальнейшем Общество будет стремиться к соблюдению данного критерия.</div>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связан-	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	1. Частично соблюдается	1. Советом директоров сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям

<p>ных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p>2. Не соблюдается</p> <p>3. Частично соблюдается</p>	<p>граждениям, включающий функции, которые рекомендуются Кодексом для комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям. Большинство членов Комитета по кадрам и вознаграждениям - независимые директора. Состав Комитета соответствует требованиям, установленным Правилами листинга Московской биржи для включения акций Общества в первый уровень. Количественный состав комитета составляет 5 человек, в числе которых 3 независимых директора. По третьему члену комитета Совет директоров отдал предпочтение профессиональным качествам кандидата, не признаваемого независимым, а не его статусу независимого.</p> <p>Состав комитета по кадрам и вознаграждениям избирается из числа кандидатур, предложенных членами Совета директоров, в том числе с учетом их занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей. На сегодняшний день Общество не планирует рассмотреть возможность формирования комитета по кадрам и вознаграждениям исключительно из независимых директоров, поскольку отсутствует их достаточное количество.</p> <p>2. Председатель комитета не является председателем Совета директоров, но не является независимым директором. Общество планирует в 2020-2022 гг. рассмотреть возможность применения данной практики.</p> <p>3. Функции комитета, закрепленные во внутренних документах Общества, определены частично с учетом задач, содержащихся в рекомендациях 180 Кодекса, а также существующей структуры корпоративного управления Общества.</p> <p>Общество стремится постоянно совершенствовать нормативные документы и планирует проводить дальнейшую работу для полного соблюдения данного критерия Кодекса. Общество планирует в 2020-2022 гг. рассмотреть возможность внесения соответствующих изменений во внутренние документы.</p>
<p>2.8.3 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p>1. Частично Соблюдается</p>	<p>1. Советом директоров сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, включающий функции, которые рекомендуются Кодексом для комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям. Большинство членов Комитета по кадрам и вознаграждениям - независимые директора. Состав Комитета соответствует требованиям, установленным Правилами листинга Московской биржи для включения акций Общества в первый уровень. Количественный состав комитета составляет 5 человек, в числе которых 3 независимых директора. По третьему члену комитета Совет директоров отдал предпочтение профессиональным качествам кандидата, не признаваемого независимым, а не его статусу независимого.</p> <p>Состав комитета по кадрам и вознаграждениям избирается из числа кандидатур, предложенных членами Совета директоров, в том числе с учетом их занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей. На сегодняшний день Общество не планирует рас-</p>

			2. Частично соблюдается	<p>смотреть возможность формирования комитета по кадрам и вознаграждениям исключительно из независимых директоров, поскольку отсутствует их достаточное количество.</p> <p>2. Функции комитета, закрепленные во внутренних документах Общества, определены частично с учетом задач, содержащихся в рекомендациях 186 Кодекса, а также существующей структуры корпоративного управления Общества. Общество стремится постоянно совершенствовать нормативные документы и планирует проводить дальнейшую работу для полного соблюдения данного критерия Кодекса. Общество планирует в 2020-2022 гг. рассмотреть возможность внесения соответствующих изменений во внутренние документы.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	1. Соблюдается	-
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<p>1. Не соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p>	1. Независимые директора входят в состав трех комитетов Совета директоров (Комитет по бюджетному планированию и инвестициям, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям). Независимый директор являлся председателем Комитета по аудиту, однако, в связи с появлением дополнительного критерия связанности с существенным контрагентом в декабре 2019 года, он утратил статус независимого директора. Общество планирует рассмотреть вопрос об избрании независимыми директорами председателями комитетов Совета директоров в случае достаточного их количества.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	1. Частично соблюдается	1. В соответствии с Положениями о Комитетах Совета директоров, Председатели комитетов вправе предоставить Совету директоров Общества отдельные отчеты по вопросам, входящим в компетенцию Комитета. На заседаниях профильных Комитетов при Совете директоров рассматриваются все вопросы, включенные в повестку дня заседания Совета директоров. По итогам заседания Комитета формируется заключение, которое доводится до всех членов Совета директоров Общества. Информация о результатах рассмотрения соответствующим Комитетом вопросов повестки дня заседания Совета директоров направляется при рассылке материалов по вопросам повестки дня всем членам Совета директоров Общества. Дополнительно, информация о работе комитетов в течение отчетного года, в том числе о количестве проведенных заседаний и наиболее важных рассмотренных вопросах, включается в состав годового отчета Общества, утверждаемого Советом директоров и Общим собранием акционеров Общества. Совет директоров имеет

			<p>право в любое время потребовать у комитетов отчет о текущей деятельности. Сроки подготовки и представления такого отчета определяются решением Совета директоров Общества. В отчетном периоде Совет директоров Общества не требовал от Комитетов Совета директоров, в том числе их Председателей предоставления отчетов о работе Комитетов.</p> <p>Общество планирует проводить дальнейшую работу для полного соблюдения данного критерия Кодекса.</p>
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.		
2.9.1	<p>Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.</p>	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	<p>1. В отчетном периоде процедура самооценки и/или внешней оценки работы Совета директоров, включающая оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом не проводилась, но возможность проведения такой оценки была закреплена в Положении о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.</p> <p>2. Результаты самооценки отдельных членов Совета директоров рассматривались Советом директоров в рамках вопроса об определении статуса члена Совета директоров. В дальнейшем Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров и при возможности данный вопрос будет рассмотрен на очном заседании Совета директоров в следующем отчетном периоде.</p> <p>Общество планирует к внедрению в 2020-2021 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России, а также внести соответствующие изменения во внутренние документы Общества.</p>
		<p>1. Не соблюдается</p> <p>2. Не соблюдается</p>	
2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров привлекалась внешняя организация (консультант). В рамках реализации инициативы по совершенствованию стандартов корпоративного управления в 2014 году осуществлен проект по проведению диагностики корпоративного управления и подготовке плана мероприятий по его совершенствованию в ПАО «ТГК-1». Целью диагностики являлась независимая оценка соответствия практики корпоративного управления Общества акционерному законодательству Российской Федерации, международным стандартам и лучшей практике корпоративного управления, а также разработка рекомендаций и плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в Обществе.</p> <p>В соответствии с разработанным планом в Обществе осуществляется работа по внедрению лучших практик корпоративного управления. В течении трех последних отчетных периодов в Обществе не принималось решение о проведении независимой оценки качества работы Совета директоров, в связи с чем не привлекалась внешняя организация (консультант) для проведения независимой оценки качества работы совета директоров.</p> <p>Общество планирует в 2020-2021 гг. привлечь внешнюю организацию для проведения проверки.</p>
		<p>1. Не соблюдается</p>	

3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.				
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	1. Соблюдается 2. Соблюдается	-	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	1. Соблюдается	-	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	1. Соблюдается	-	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	1. Не соблюдается	1. В течение отчетного периода Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям не рассматривал политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения. В отчетном периоде данные вопросы были рассмотрены на Совете директоров, в состав которого входят все члены Комитета. В дальнейшем Общество планирует рассматривать данный вопрос на заседании Комитета.	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Соблюдается	-	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. Соблюдается	-	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.				

4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	1. Не соблюдается	<p>1. В Обществе Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества определен предельный размер годового вознаграждения членов Совета директоров. Общество выплачивает вознаграждение членам Совета директоров за участие в заседаниях Совета директоров. В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, утвержденным Общим собранием акционеров, вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения. Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Таким образом, решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения и его размере относится к компетенции высшего органа управления Общества и зависит от результатов работы Общества в отчетном году. В 2020-2021 гг. планируется привести Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в соответствие лучшим международным и российским практикам. Ежегодно Положение о вознаграждении членов Совета директоров пересматривается и совершенствуется в соответствии с изменением законодательства, требованиям Кодекса и лучшими практиками.</p>
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	1. Соблюдается	-
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	1. Соблюдается	-
4.3	<p>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</p>			

4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Не соблюдается</p>	<p>3. . В обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>В 2020-2021 году Общество планирует рассмотреть вопрос о необходимости внесения во внутренние документы таких изменений.</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<p>1. Не Соблюдается</p> <p>2. Не соблюдается</p>	<p>1,2 В настоящее время в Обществе не принята программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). В Обществе утверждено Положение об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров Общества, а также внедрена система ключевых показателей эффективности. Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации, вознаграждение которой выплачивается в соответствии с условиями договора в денежной форме.</p> <p>Общество планирует рассмотреть возможность внедрения Программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, и в случае принятия программы условия такой программы будут разрабатываться с учетом лучших практик и рекомендаций Кодекса.</p>
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<p>1. Соблюдается</p>	-
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.</p>	<p>1. Соблюдается</p>	-
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.</p>	<p>1. Соблюдается</p>	-
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в	<p>1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p>	<p>1. Частично</p>	

	<p>обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.</p> <p>2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p>	<p>соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p>	<p>1. Отдельным внутренним документом не регламентирована антикоррупционная политика Общества.</p> <p>Частично антикоррупционная политика в Обществе регламентируется следующими документами:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Кодекс корпоративной этики ПАО «ТГК-1»; • Положение о закупках товаров, работ и услуг ПАО «ТГК-1»; • Положение о комиссии по урегулированию конфликта интересов ПАО «ТГК-1». <p>Действует «горячая линия» для информирования о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.</p> <p>В Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию и развитию системы по противодействию коррупции и в 2020-2021 гг. планируется рассмотреть вопрос о разработке отдельного документа, регламентирующего антикоррупционную политику Общества.</p>
5.1.4	<p>Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.</p>	<p>1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.</p>	<p>1. Не соблюдается</p> <p>1. Уставом Общества предусмотрено принятие решения о проведении периодической оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, рассмотрение результатов оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, получение информации о наиболее существенных рисках и, при необходимости, предоставление рекомендаций по управлению указанными рисками и по совершенствованию мероприятий по управлению рисками.</p> <p>В рамках проведения в течение отчетного периода оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, в 2019 году была утверждена новая Политика управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров не проводил оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Таким образом, сведения об основных результатах такой оценки не включены в состав годового отчета общества, при этом Годовой отчет содержит информацию о внедренных в Обществе системах управления рисками и внутреннего контроля, карту рисков и их описание. В соответствии с утверждённой Советом директоров Политикой управления рисками ПАО «ТГК-1» Совет директоров Общества рассматривает результаты оценки функционирования системы управления рисками. Комитет Совета директоров Общества по аудиту осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, включая оценку эффективности процедур управления рисками и подготовку предложений по ее совершенствованию.</p> <p>В 2021 г. планируется провести оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, а также включить сведения об основных результатах такой оценки в состав годового отчета Общества.</p>

5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	1. Соблюдается	-
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	1. Соблюдается 2. Соблюдается	-
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	1. Частично соблюдается 2. Не соблюдается	1. Положение об информационной политике Общества частично соответствует рекомендациям Кодекса. Общество планирует привести в 2020-2021 гг. Положение об информационной политике в соответствие с рекомендациями Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) не рассматривал за отчетный период вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики, в связи с отсутствием подобной практики в Обществе, поскольку информационная политика Общества, в основном, соответствует требованиям законодательства РФ о раскрытии информации об Обществе и необходимости рассмотрения отдельных аспектов информационной политики Советом директоров не возникало. Общество не планирует в ближайший год выносить на рассмотрение Совета директоров или одного из его комитетов вопрос о соблюдении Обществом его информационной политики.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	1. Соблюдается 2. Соблюдается 3. Соблюдается	-
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			

6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p>	-
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p>	-
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p>	-
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	1. Соблюдается	-
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p>	-
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p>	-

	к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	1. Частично соблюдается	1. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. В связи с тем, что независимые члены Совета директоров входят в состав комитетов Совета директоров, они имеют возможность высказать письменное мнение по результатам Комитета до проведения Совета директоров. Комитеты Совета директоров смотрят все материалы до заседания Совета директоров. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по вопросам повестки дня путем голосования. Члены Совета директоров имеют право требовать внесения в протокол заседания Совета директоров Общества своего особого мнения по вопросам повестки дня, принимаемым решениям. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и планирует проводить дальнейшую работу для полного соблюдения данного критерия Кодекса.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	1. Соблюдается	-
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	1. Соблюдается	-
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества	1. Соблюдается 2. Соблюдается 3. Не соблюдается	3. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. При одобрении существенных сделок Совет директоров руководствуется требованиями ФЗ «Об АО» и Устава Общества в части перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются Заинтересованными.

и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.

Общество считает достаточно детализированным перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Ежегодно Общество проводит оценку внутренних документов и по результатам вносит необходимые изменения.

Вместе с тем Общество постоянно стремится к совершенствованию своей практики корпоративного управления и, как следствие, наиболее полному внедрению в жизнь принципов и рекомендаций ККУ и при необходимости, Обществом в 2020 году будет рассмотрена целесообразность применения расширенного перечня оснований и закрепления такого перечня во внутренних документах Общества.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 5

Отчет о заключенных ПАО "ТГК-1" в 2019 году сделках,
в совершении которых имела заинтересованность

УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров
Протокол от
_____ 2020
№ _____

УТВЕРЖДЕН: 24.04.2020
Генеральный директор ООО "Газпром энергохолдинг" -
Управляющей организации ПАО "ТГК-1"
Федоров Д.В.

№	Сделка	Стороны сделки		Предмет сделки	Цена сделки с НДС, руб.	Начало выполнения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/ оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, № Протокола	Дополнительная информация (комментарии)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Договор	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Исполнитель – ООО «Газпром информ»	Техническое сопровождение ИУС ПГК для нужд ПАО «ТГК-1» - Управление сервисами и непрерывная оптимизация процесса поддержки - Поддержка SAP Basis - Обучение пользователей - Поддержка нормативно-справочной информации (НСИ) - Управление жалобами - Управление проблемами - Профилактика возникновения Инцидентов	157 848 871,32	01.01.2019	31.12.2019	ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «Газпром информ», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 6 от 27.12.2018	
2	Договор займа	Заемщик: ПАО «ТГК-1»	Займодавец: ПАО «Центрэнергохолдинг»	Займодавец передает Заемщику денежные средства в размере не более 3 000 000 000,00 руб., а Заемщик обязуется возвратить предоставленную сумму займа в полном объеме и уплатить проценты за пользование денежными средствами Займодавцу в порядке и в сроки, установленные Договором. Заем является возобновляемым: предусмотрена многократная выборка Заемщиком суммы займа при условии, что максимальная сумма единовременной задолженности по основному долгу по всем заявлениям в рамках Договора не будет превышать 3 000 000 000 (Три миллиарда) рублей 00 копеек.	3 000 000 000 НДС не облагается	30.01.2019	30.01.2022	ООО «Газпром энергохолдинг» - признается лицом, заинтересованным в совершении ПАО «ТГК-1» данной сделки, т.к. является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ПАО «Центрэнергохолдинг». ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении ПАО «ТГК-1» данной сделки, т.к. является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ПАО «Центрэнергохолдинг». Федоров Денис Владимирович – признается лицом, заинтересованным в совершении ПАО «ТГК-1» сделки, т.к. является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1» и занимает должности генерального директора, члена Совета директоров ПАО «Центрэнергохолдинг». Шацкий Павел Олегович – признается лицом, заинтересованным в совершении ПАО «ТГК-1» сделки, т.к. является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1» и Совета директоров ПАО «Центрэнергохолдинг».	Согласована. Протокол Совета директоров № 6 от 27.12.2018	
	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО «ТЭР»	Поставка основного и вспомогательного гидрогенерирующего оборудования по модернизации Верхне-Туломской ГЭС (2 этап)	2 520 000 000,00	29.03.2019	31.12.2023	ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭР», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭР», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 9 от 29.03.2019	
	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО «ТЭР»	Комплекс работ по модернизации основного и вспомогательного оборудования Верхне-Туломской ГЭС (2 этап)	1 199 579 004,00	21.12.2018	30.06.2020	ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭР», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭР», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 6 от 27.12.2018	Договор распространяет свои условия на период с 21.12.2018
	Дополнительное соглашение	Принципал – ПАО "ТГК-1"	Агент – ООО "МРЭС"	Оказание услуг по ликвидации технических ограничений для осуществления технологического присоединения к газовым сетям объектам капитального строительства Дополнительным соглашением изменен срок оплаты передаваемой части результата оказания услуг по настоящему договору до 31.12.2026.	316 419 360,00	03.10.2013	31.12.2026	Федоров Денис Владимирович - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1» и Председателем Совета директоров ООО «ГЭХ Инжиниринг», являющегося управляющей компанией ООО «МРЭС». ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «МРЭС», являющихся сторонами по сделке. ООО «Газпром энергохолдинг» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «МРЭС», являющихся сторонами сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров № 9 от 29.03.2019	

6	Дополнительное соглашение	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО «Ремонтпроект»	Разработка технической и проектной документации по проекту «Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» со строительством водогрейной котельной для выработки тепловой энергии с целью покрытия присоединенной теплофикационной нагрузки и нагрузки собственных нужд, а также рабочей документации на подготовительный период строительства, включая разработку проектной и рабочей документации по техническому перевооружению мазутного хозяйства, выполнение изыскательских работ, обеспечение прохождения государственной экспертизы проектной документации, а также разработка и согласование в установленном порядке с Роспотребнадзором и иными государственными органами проекта расчетной санитарно-защитной зоны Объекта, а также действующей части ЭС-2 и внеплощадочных сетей выдачи электрической мощности и на их основе составление сметы для строительства (реконструкции) Объекта, расположенного по адресу: Санкт-Петербург, Центральный район, Новгородская улица, д. 11, на стадии Проектная документация. Дополнительным соглашением утвержден скорректированный укрупненный сетевой график, в части изменения планового срока заключения договора на проведение государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий, а также срок окончания выполнения работ/услуг.	152 420 753,89	20.07.2015	31.12.2019	ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «Ремонтпроект», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «Ремонтпроект», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 9 от 29.03.2019	Дополнительным соглашением продлен срок действия договора до 31.12.2019
7	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "АНТ-Сервис"	Работы по созданию комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на Подужемской ГЭС (ГЭС-10) Каскада Кемских ГЭС филиала "Карельский"	329 499 139,87	11.06.2019	31.12.2021	Коробкина Ирина Юрьевна – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ» (до 09.07.2019 г. ООО «АНТ-Сервис»), являющихся сторонами по сделке. ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ», являющихся сторонами по сделке.	Последующее одобрение. Протокол Совета директоров № 4 от 10.07.2019	Договор вступил в силу с даты одобрения Советом директоров ПАО "ТГК-1" и распространил свое действие на отношения сторон, возникшие с 11.06.2019
8	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "АНТ-Сервис"	Работы по созданию комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) Беломорской ГЭС (ГЭС-6) Каскада Выгских ГЭС филиала "Карельский"	352 584 000,00	11.06.2019	31.12.2021	Коробкина Ирина Юрьевна – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ» (до 09.07.2019 г. ООО «АНТ-Сервис»), являющихся сторонами по сделке. ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ» (до 09.07.2019 г. ООО «АНТ-Сервис») ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ» (до 09.07.2019 г. ООО «АНТ-Сервис»)	Последующее одобрение. Протокол Совета директоров № 4 от 10.07.2019	Договор вступил в силу с даты одобрения Советом директоров ПАО "ТГК-1" и распространил свое действие на отношения сторон, возникшие с 11.06.2019
9	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Поставщик - ООО "ТЭР"	Поставка оборудования для строительства системы оборотного технического водоснабжения Автовской ТЭЦ-15	3 957 600 000,00	01.06.2019	31.03.2021	Публичное акционерное общество «Газпром» (ПАО «Газпром»), Место нахождения: 117420, г. Москва, ул. Нагаткина, д.16, является контролирующим лицом сторон в сделке, а именно имеет право распоряжаться, в т.ч. косвенно, в силу участия в подконтрольных организациях более 50% голосов в высших органах управления подконтрольных организаций, являющихся сторонами по сделке; доля участия заинтересованного лица (ПАО «Газпром») в уставном капитале Эмитента – 0%; в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке - 0 %; Общество с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг» (ООО «Газпром энергохолдинг»), Место нахождения: 197198, г. Санкт-Петербург, пр. Добролюбова, д.16, корп. 2, лит. А, пом. 11, является контролирующим лицом сторон в сделке, а именно имеет право распоряжаться, в т.ч. косвенно, в силу участия в подконтрольных организациях более 50% голосов в высших органах управления подконтрольных организаций, являющихся сторонами по сделке, доля участия заинтересованного лица (ООО «Газпром энергохолдинг») в уставном капитале Эмитента – 51,787% (прямое участие); в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке - 0 %; Коробкина Ирина Юрьевна, является членом Совета директоров сторон в сделке, доля участия заинтересованного лица в уставном капитале Эмитента – 0 %; в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке - 0 %	Согласована. Протокол Совета директоров № 12 от 10.06.2019	

10	Дополнительное соглашение	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик - ООО "ТГК-Сервис"	Выполнение ремонтно-восстановительных работ по устранению последствий аварии на Василеостровской ТЭЦ (ТЭЦ-7) в части восстановления оборудования и здания главного корпуса (машинного зала), включая проектные работы, строительно-монтажные, пусконаладочные работы и поставку оборудования на объект. Дополнительным соглашением уменьшена стоимость договора	339 540 857,65	07.12.2015	30.06.2016	Барвинок Алексей Витальевич – признается лицом, заинтересованным в совершении ПАО «ТГК-1» данной сделки, т.к. является членом Совета директоров, членом Правления, лицом осуществляющим функции единоличного исполнительного органа ПАО «ТГК-1» и членом Совета директоров ООО «ТГК-Сервис». Соколов Андрей Геннадьевич – признается лицом, заинтересованным в совершении ПАО «ТГК-1» данной сделки, т.к. является членом Правления ПАО «ТГК-1» и членом Совета директоров ООО «ТГК-Сервис». ООО «Газпром энергохолдинг» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТГК-Сервис», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТГК-Сервис», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 7 от 28.01.2016	Дополнительное соглашение уменьшило цену договора до стоимости фактически выполненных работ на 14 459 142,35 руб. с НДС Сделка не одобрена. Одобрение не требовалось. Дополнительное соглашение заключалось в соответствии с условиями договора, не противоречило решению Совета директоров по стоимости сделки, в связи с чем его заключение не выносилось на рассмотрение Советом директоров.
11	Дополнительное соглашение	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик - ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт оборудования, поврежденного в результате аварии энергоблока ст. №1 Южной ТЭЦ-22 Дополнительным соглашением уменьшена стоимость договора	153 220 706,33	01.04.2017	31.03.2019	Барвинок Алексей Витальевич – признается лицом, заинтересованным в совершении ПАО «ТГК-1» данной сделки, т.к. является членом Совета директоров, Председателем Правления, генеральным директором ПАО «ТГК-1» и Председателем Совета директоров ООО «ТГК-Сервис». Коробкина Ирина Юрьевна – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1» и ООО "ТЭР" (управляющей компании ООО «ТГК-Сервис»), являющихся сторонами по сделке. ООО «Газпром энергохолдинг» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТГК-Сервис», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТГК-Сервис», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 3 от 20.08.2018	Дополнительным соглашением уменьшена стоимость договора на 6 079 293,67 руб.
12	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "ТЭК Информ"	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по оснащению системой видеонаблюдения филиала "Кольский", а также поставке оборудования	288 113 520,00	07.08.2019	31.12.2019	Коробкина Ирина Юрьевна – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ» (до 09.07.2019 г. ООО «АНТ-Сервис»), являющихся сторонами по сделке. ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 4 от 10.07.2019	
13	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "ТЭК Информ"	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по модернизации оборудования центра обработки данных филиала «Невский» ПАО «ТГК-1», а также поставке оборудования.	201 960 000,00	30.09.2019	31.12.2019	Коробкина Ирина Юрьевна – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ» (до 09.07.2019 г. ООО «АНТ-Сервис»), являющихся сторонами по сделке. ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ», являющихся сторонами по сделке.	Последующее одобрение сделки. Протокол Совета директоров № 9 от 18.09.2019	
14	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "ТЭК Информ"	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по модернизации телефонной сети филиалов «Невский», «Кольский», «Карельский» ПАО «ТГК-1», а также поставку оборудования.	356 400 000,00	30.09.2019	31.12.2019	ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 9 от 18.09.2019	
15	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "АНТ-Сервис"	Работы по созданию комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) Каскада Вуоксинских гидроэлектростанций филиала "Невский" ПАО "ТГК-1" и поставка оборудования	491 784 000,00	17.06.2019	30.11.2020	Коробкина Ирина Юрьевна – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ» (до 09.07.2019 г. ООО «АНТ-Сервис»), являющихся сторонами по сделке. ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 4 от 10.07.2019	

[illegible]

27	Дополнительное соглашение	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик - ООО «ТСК Метрология»	Работы по созданию комплекса инженерно-технических средств охраны (КНТСО) Каскада Вуоксинских гидроэлектростанций филиала "Невский" ПАО "ТГК-1" и поставка оборудования Дополнительным соглашением увеличена предельная стоимость договора	500 375 292,00	17.06.2019	30.11.2020	ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТСК Метрология», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТСК Метрология», являющихся сторонами по сделке.	Последующее одобрение. Протокол Совета директоров № 13 от 09.01.2020	Увеличение стоимости договора на 8 591 292 рублей с НДС.
28	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик - ООО «ТГК-Сервис»	Работы по модернизации газорегуляторного пункта (ГРП) Выборгской ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»	163 020 000,00	29.07.2019	30.10.2020	ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТГК-Сервис», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТГК-Сервис», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 12 от 16.12.2019	Договор распространил свою силу на отношения сторон, возникшие с 29.07.2019
29	Дополнительное соглашение	Принципал – ПАО "ТГК-1"	Агент - ООО «ППТК»	Оказание агентских услуг по обеспечению потребностей ПАО «ТГК-1» в материально-технических ресурсах, работах и услугах Дополнительным соглашением определен размер агентского вознаграждения на 2020 год	261 190 127,26	28.01.2016	сроком действия не ограничен	ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ППТК», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ППТК», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 12 от 16.12.2019	Увеличение размера агентского вознаграждения на 56 590 986,84 рублей с НДС.
30	Договор	Займодавец – ПАО "ТГК-1"	Заемщик - ПАО «Газпром»	Займодавец предоставляет Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возратить Займодатцу предоставленную сумму займа и уплатить за нее проценты.	11 000 000 000 НДС не облагается	13.12.2019	Заем предоставляется сроком по 31 декабря 2019 года. Если за 10 (Десять) рабочих дней до окончания срока займа ни одна из сторон не заявит письменно об ином, срок займа продлевается на один год (по 31 декабря следующего года)	Публичное акционерное общество «Газпром» (ПАО «Газпром»), место нахождения: Российская Федерация, г. Москва. ПАО «Газпром», признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является стороной по сделке. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «ТГК-1». Маркелов Виталий Анатольевич. Член Совета директоров ПАО «ТГК-1» В.А. Маркелов признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должности члена Совета директоров ПАО «Газпром», члена Правления ПАО «Газпром»). В.А. Маркелов не владеет акциями ПАО «ТГК-1». Доля принадлежащих В.А. Маркелову обыкновенных акций ПАО «Газпром» составляет 0,00620285%. Сухов Геннадий Николаевич. Член Совета директоров ПАО «ТГК-1» Г.Н. Сухов признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Правления ПАО «Газпром»). Г.Н. Сухов не владеет акциями ПАО «ТГК-1». Доля принадлежащих Г.Н. Сухову обыкновенных акций ПАО «Газпром» составляет 0,00016897%.	Согласована. Протокол Совета директоров № 11 от 21.11.2019	
31	Договор	Сублицензиат – ПАО "ТГК-1"	Сублицензиар - ПАО «Газпром»	Предоставление права использования ПО SAP на условиях простой (нелицензионной) лицензии для нужд ПАО «ТГК-1»	130 239 805,68	01.01.2019	по срок действия исключительного права на ПО SAP	ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки, в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и является стороной по сделке. Маркелов Виталий Анатольевич – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки, в связи с тем, что занимает должности в органах управления юридических лиц, являющихся сторонами сделки. Сухов Геннадий Николаевич – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки, в связи с тем, что занимает должности в органах управления юридических лиц, являющихся сторонами сделки.	Последующее одобрение. Протокол Совета директоров № 14 от 31.01.2020	Договор распространил свою силу на отношения сторон, возникшие с 01.01.2019
32	Дополнительное соглашение	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик - ООО «ТГК-Сервис»	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Правобережной ТЭЦ (ТЭЦ-5) филиала «Невский» ОАО «ТГК-1». Дополнительным соглашением увеличена предельная стоимость договора, в связи с увеличением объема работ (Работы по капитальному ремонту оборудования энергоблока ст. №1)	246 473 832,20	01.01.2014	31.12.2021	ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТГК-Сервис», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТГК-Сервис», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 12 от 16.12.2019	Увеличение стоимости договора на 53 365 652,1 рублей с НДС
33	Дополнительное соглашение	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик - ООО «ТЭР»	Разработка технической, проектной, рабочей документации, выполнение необходимых изыскательских работ и на их основе составление сметы для выполнения комплекса работ по проекту реконструкции Автовоской ТЭЦ (Объект расположен по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Броневая, д.6). Дополнительным соглашением продлен срок действия договора	130 022 460,00	28.11.2018	30.06.2021	ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭР», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭР», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 9 от 18.09.2019	Дополнительным соглашением продлен срок действия договора до 30.06.2021
34	Договор	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик - ООО «МТЭР Санкт-Петербург»	Выполнение работ (услуг) по техническому обслуживанию Объектов теплоснабжения Прионежского и Пряжинского районов филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1».	187 667 960,40	01.01.2020	31.12.2020	ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «МТЭР Санкт-Петербург» являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «МТЭР Санкт-Петербург», являющихся сторонами по сделке.	Последующее одобрение. Протокол Совета директоров №16 от 11.03.2020	

35	Договор	Покупатель - ПАО "ТГК-1"	Поставщик - ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	Поставка газа для ТЭЦ филиала «Невский», добытого ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами. В соответствии с Договором Поставщик обязуется поставлять газ горючий природный и/или газ горючий природный сухой отбензиненный в дополнение к объемам, зафиксированным в договоре поставки газа № 78-А-8798 от 07.07.2017, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать газ в порядке и на условиях, определенных Договором. Объем газа, планируемый к поставке по Договору в 2020 году, составляет 1 409 530 тыс. куб. м.	Цена газа формируется из оптовой цены на газ (регулируется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2000 № 1021), платы за снабженческо-сбытовые услуги, тарифа на услуги по транспортировке газа и специальной надбавки к тарифам на транспортировку для финансирования программы газификации (устанавливаются уполномоченными органами Федеральной исполнительной власти и исполнительной власти субъектов РФ).	01.01.2020	31.12.2020	ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 12 от 16.12.2019	
36	Договор	Покупатель - ПАО "ТГК-1"	Поставщик - ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	Поставка газа для Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский», добытого ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами. В соответствии с Договором Поставщик обязуется поставлять газ горючий природный и/или газ горючий природный сухой отбензиненный в дополнение к объемам, зафиксированным в договоре поставки газа № 10-А-8798 от 07.07.2017, а Покупатель обязуется принимать и оплачивать газ в порядке и на условиях, определенных Договором. Объем газа, планируемый к поставке по Договору в 2020 году, составляет 88 440 тыс. куб. м.	Цена газа формируется из оптовой цены на газ (регулируется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2000 № 1021), платы за снабженческо-сбытовые услуги, тарифа на услуги по транспортировке газа и специальной надбавки к тарифам на транспортировку для финансирования программы газификации (устанавливаются уполномоченными органами Федеральной исполнительной власти и исполнительной власти субъектов РФ).	01.01.2020	31.12.2020	ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 12 от 16.12.2019	
37	Дополнительное соглашение	Покупатель - ПАО "ТГК-1"	Поставщик - ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	Поставка газа для Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский» добытого ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами. Дополнительным соглашением увеличивается объем поставки газа в 2019 году с учетом фактического потребления с 96,8 млн. м.куб до 120,1 млн. м.куб.	Цена газа формируется из оптовой цены на газ (регулируется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2000. № 1021), платы за снабженческо-сбытовые услуги, тарифа на услуги по транспортировке газа и специальной надбавки к тарифам на транспортировку для финансирования программы газификации (устанавливаются уполномоченными органами Федеральной исполнительной власти и исполнительной власти субъектов РФ).	01.01.2019	31.12.2019	ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург», являющихся сторонами по сделке.	Извещение направлено 21.10.2019	
38	Дополнительное соглашение	Покупатель - ПАО "ТГК-1"	Подрядчик - ООО "ТСК Метрология"	Работы по созданию комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) Апатитской ТЭЦ филиа "Кольский" и поставка оборудования. Дополнительным соглашением определена (уменьшена) стоимость договора	385 717 162,16	30.10.2017	31.12.2019	Коробкина Ирина Юрьевна – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ» (до 09.07.2019 г. ООО «АНТ-Сервис»), являющихся сторонами по сделке. ООО «Газпром энергохолдинг» – признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ» (до 09.07.2019 г. ООО «АНТ-Сервис»), ООО «ТСК Метрология», являющихся сторонами по сделке. ПАО «Газпром» - признается лицом, заинтересованным в совершении сделки в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ТГК-1» и ООО «ТЭК Информ» (до 09.07.2019 г. ООО «АНТ-Сервис»), ООО «ТСК Метрология», являющихся сторонами по сделке.	Согласована. Протокол Совета директоров № 6 от 19.08.2019	Дополнительное соглашение уменьшает сумму по договору на 48 357,24 руб

Аналитическая информация	
Количество заключенных Обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность из них:	38
1. Количество Сделок, о совершении которых Общество извещало членов совета директоров (при наличии в Обществе совета директоров), участников/акционеров Общества в	1
2. Количество Сделок, в отношении которых в случаях, предусмотренных п. 1 ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах» советом директоров Общества были приняты решения о	37
3. Количество Сделок, в отношении которых в случаях, предусмотренных п.п. 1, 4 ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах» были приняты решения общего собрания акционеров	0
4. Количество Сделок, по которым требовалось одобрение, но не были одобрены.	0