X5 объявляет о росте выручки на 13,0% в 3 кв. 2026 г. Рентабельность скорр. EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 составила 6,7%

Официальный телеграм-канал IR-команды X5

+13,0% г-к-г

Рост выручки в 3 кв. 2026 г.

За счёт роста сопоставимых продаж (LFL)[1] и торговой площади

+34,0% г-к-г

Рост выручки цифровых бизнесов (X5 Digital) в 3 кв. 2026 г.

Выручка цифровых бизнесов составила 84,4 млрд руб., или 6,4% от консолидированной выручки за 3 кв. 2026 г.

24,4% +73 б.п. г-к-г

Валовая рентабельность до применения МСФО (IFRS) 16[2] в 3 кв. 2026 г.

6,7% +28 б.п. г-к-г

Рентабельность скорр. EBITDA[3] до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2026 г.

2,2% -20 б.п. г-к-г

Рентабельность чистой прибыли до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2026 г.

1,20x

Чистый долг/ EBITDA[4] на 30 сентября 2026 г. до применения МСФО (IFRS) 16

Москва, 29 октября 2026 г.

ПАО «Корпоративный центр ИКС 5» («X5» или «Компания», тикер на Московской бирже: «X5»), ведущая продуктовая розничная компания России, управляющая торговыми сетями «Пятёрочка», «Перекрёсток» и «Чижик», опубликовала неаудированные сокращенные консолидированные промежуточные финансовые результаты за третий квартал и девять месяцев 2026 г., подготовленные в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

1. Сравнение объёмов розничных продаж сопоставимых магазинов (LFL) за два различных периода времени – это сравнение розничных продаж соответствующих магазинов в рублевом выражении (включая НДС). При расчете роста продаж LFL учитываются магазины, которые работали не менее двенадцати полных месяцев. Их выручка включается в сравнительный анализ со дня открытия магазина. Мы включили все магазины, которые соответствуют нашим критериям LFL в каждом отчётном периоде. Продажи экспресс-доставки из магазинов и дарксторов, которые были открыты меньше года назад, также включены в расчёт.
2. Финансовые показатели до применения МСФО (IFRS) 16 рассчитываются путём корректировки соответствующих показателей МСФО на фиксированные расходы на аренду, фиксированные не связанные с арендой компоненты договоров аренды и исключают амортизацию и обесценение активов в форме права пользования, финансовые расходы, начисленные по обязательствам по аренде, прибыли или убытки по курсовым разницам, возникшие в связи с пересчётом арендных обязательств, выраженных в иностранной валюте, прибыль от прекращения признания активов в форме права пользования и обязательств по аренде и выбытия связанных с ними неотделимых улучшений, а также исключают корректировку прибыли/убытка от реализации активов в рамках операций продажи и обратной аренды на долю сохраняемых прав, признанных в соответствии с МСФО (IFRS) 16.
3. Показатель EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 без учета расходов, связанных с программой долгосрочного премирования менеджмента (LTI).
4. Операционная прибыль за вычетом расходов на амортизацию и обесценение основных средств, инвестиционной недвижимости, прочих нематериальных активов, гудвила и инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия.



Игорь Шехтерман

Генеральный директор X5

В третьем квартале мы укрепили лидерские позиции и ускорили рост ключевых показателей. В июле-августе динамика рынка продовольствия в физическом выражении замедлилась до 3,1% год к году, а продовольственная инфляция в 3 кв. 2026 г. ускорилась до 4,8%. Рост выручки X5 составил 13,0% год к году против 9,9% во втором квартале, а рост LFL-продаж увеличился до 7,4% с 4,2%, в том числе благодаря почти двухкратному ускорению роста LFL-трафика до 2,3%. Рентабельность скорректированной EBITDA в третьем квартале составила 6,7%, при сохранении комфортной долговой нагрузки на уровне чистый долг/EBITDA 1,20x.

На фоне более сдержанной динамики в начале года мы уточняем прогноз финансовых результатов и ожидаем рост выручки по итогам 2026 года на уровне нижней границы ранее заявленного диапазона – около 12%, а рентабельность скорректированной EBITDA – около 6%. В этих условиях X5 сохраняет уверенность в достижении долгосрочных стратегических целей, придерживаясь при этом сбалансированного подхода в распределении инвестиций. По итогам 2026 года капитальные затраты ожидаются на уровне около 4% от выручки.

Корпоративные инициативы

В июле рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило кредитный рейтинг X5 на наивысшем уровне ruAAA со стабильным прогнозом. Аналитики отмечают сильные рыночные и конкурентные позиции Компании, низкую долговую нагрузку, высокую ликвидность, а также низкий уровень корпоративных рисков.

Развитие торговых сетей

В третьем квартале мы продолжили последовательную реализацию стратегии роста, открыв 377 магазинов с учётом закрытий. Среди них 188 магазинов «у дома», 186 «жёстких» дискаунтеров и три супермаркета. Параллельно мы работали над улучшением клиентского опыта – обновляли ассортимент и развивали форматы, отвечающие меняющимся потребностям покупателей. Так, за отчётный период мы провели реконструкцию и рестайлинг 388 «Пятёрочек» и семи «Перекрёстков»: доля магазинов в современной концепции достигла 67% и 52%, соответственно.

«X5 Клуб» остаётся важным каналом диалога с покупателями, помогающим укреплять лояльность и развивать персональные предложения с учётом потребностей клиентов. Количество активных участников[5] программы выросло на 4,9% год к году до 84,8 млн человек.

Все эти меры позволили почти удвоить рост LFL-трафика Компании до 2,3% на фоне роста показателя во всех трёх сетях: +2,0% в «Пятёрочке», +2,4% в «Перекрёстке» и +5,7% в «Чижике».

Цифровые и новые направления бизнеса

По данным INFOLine, X5 сохранила лидерство на рынке e-grocery с долей 20,2% по итогам первого полугодия 2026 года. В третьем квартале выручка цифровых бизнесов выросла на 34,0% до 84,4 млрд руб. и добавила 1,2 п.п. к росту консолидированной выручки Компании. Мы стремимся, чтобы покупатели могли закрывать больше повседневных потребностей в одном заказе, поэтому в сентябре в приложении «Пятёрочки» запустили доставку из аптек «Горздрав»: теперь аптечные товары можно получить вместе с продуктами. Сервис, уже охватывающий около 850 аптек в 26 регионах, развивает нашу модель «бесконечной полки», которая расширяет ассортимент за счёт товаров партнёров.

Наша франшиза «ОКОЛО» продолжает укреплять лидерство на рынке прямого франчайзинга: за год сеть выросла почти втрое и достигла 9 тыс. магазинов в 60 регионах. В июле мы завершили приобретение дистрибьюторского бизнеса группы компаний «Город 77», клиентская база которого насчитывает около 5 000 компаний и предпринимателей. Сделка позволит нам максимально покрыть потребности независимых магазинов благодаря расширению ассортимента и логистической инфраструктуры.

«X5 Медиа» расширяет возможности для продвижения брендов и совершенствует инструменты оценки охвата рекламы. В третьем квартале объём рекламных услуг X5 вырос на 20,0% год к году, до 9,8 млрд рублей[6], а количество цифровых поверхностей в торговых сетях «Пятёрочка» и «Перекрёсток» увеличилось на 18% г-к-г до 86 тыс.

«X5 Логистика» продолжает развивать портфель отраслевых логистических решений для внешнего рынка, являясь лидером по инфраструктуре с более чем 7 500 собственными грузовыми автомобилями, осуществляющими более 8,6 тыс. рейсов в день. В третьем квартале объём доходов бизнес-единицы «X5 Логистика» вырос на 77% год к году до 13,2 млрд руб.[7]

Наш сервис Dialog X5 помогает поставщикам принимать решения на основе данных в коммерции и маркетинге. В сентябре на компании, регулярно использующие сервис, пришлось 70% товарооборота X5, а его ежемесячная активная аудитория достигла 2,6 тыс. пользователей.

Социально-ответственный бизнес

Лидерство для нас – это не только возможности, но и ответственность. X5 сохраняет фокус на развитии экономики замкнутого цикла, снижении углеродного следа и благотворительных инициативах. В третьем квартале мы собрали 295 тыс. тонн упаковки для переработки, а совокупный доход от направления вторичных ресурсов в экономику замкнутого цикла с начала года составил почти 11 млрд руб. X5 стала первым российским ритейлером, зарегистрировавшим в Реестре углеродных единиц климатический проект на основе технологии «Умный магазин», которая позволяет экономить до 10% электроэнергии в торговых точках.

В отчётном периоде благотворительный фонд «Выручаем» передал 288 тонн продуктовой помощи и привлёк 135,7 млн руб. пожертвований в дополнение к взносам X5. В сентябре мы также расширили программу благотворительных округлений на мобильное приложение «Перекрёстка». Ранее сервис был подключен в «Пятёрочке», где покупатели за 10 месяцев собрали 23,5 млн руб. на продуктовую помощь людям в сложной жизненной ситуации.

Благодарю всю команду X5 за профессионализм и результаты, достигнутые в непростых условиях, а партнёров и инвесторов – за доверие и поддержку. Мы продолжим создавать долгосрочную стоимость для акционеров, укреплять технологическое лидерство и делать качественные продукты доступными для покупателей по всей стране.

5. Как минимум одна покупка, совершённая за последние 12 месяцев.
6. Приведённые результаты включают услуги по медийной рекламе, а также иные рекламные и маркетинговые услуги в торговых залах, направленные на продвижение товаров потребителю. Часть этих доходов в МСФО отчётности Группы отражается в составе себестоимости продаж.
7. Приведённые результаты включают выручку от логистических сервисов, а также доходы от бизнес-направления самовывоза, входящие в выручку бизнес-единицы «X5 Логистика» в управленческой отчётности (в МСФО отчётности Группы часть из них отражается в составе себестоимости продаж).

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ[8] (до применения МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %
ВЫРУЧКА	**1 311 009**	**1 160 078**	**13,0**	**3 791 522**	**3 404 069**	**11,4**
в т. ч. чистая розничная выручка[9]	1 286 142	1 146 790	12,2	3 732 606	3 372 843	10,7
Пятёрочка (вкл. экспресс-доставку)[10]	1 011 336	913 787	10,7	2 917 598	2 667 711	9,4
Перекрёсток (вкл. экспресс-доставку)	132 455	122 621	8,0	413 306	385 986	7,1
Чижик (вкл. экспресс-доставку)	139 592	103 821	34,5	391 199	297 659	31,4
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	**320 258**	**274 942**	**16,5**	**914 642**	**801 681**	**14,1**
Валовая рентабельность, %	24,4	23,7	73 б.п.	24,1	23,6	57 б.п.
СКОРР. EBITDA[11]	**87 430**	**74 151**	**17,9**	**228 771**	**204 220**	**12,0**
Рентабельность скорр. EBITDA, %	6,7	6,4	28 б.п.	6,0	6,0	3 б.п.
EBITDA	**86 862**	**71 708**	**21,1**	**223 528**	**194 462**	**14,9**
Рентабельность EBITDA, %	6,6	6,2	44 б.п.	5,9	5,7	18 б.п.
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	**52 340**	**45 120**	**16,0**	**131 075**	**117 554**	**11,5**
Операционная рентабельность, %	4,0	3,9	10 б.п.	3,5	3,5	0 б.п.
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	**29 319**	**28 259**	**3,8**	**63 801**	**76 403**	**(16,5)**
Рентабельность чистой прибыли, %	2,2	2,4	(20) б.п.	1,7	2,2	(56) б.п.

8. Незначительные отклонения в расчёте % изменений, промежуточных итогов и итогов в этой и других таблицах, а также в тексте настоящего пресс-релиза объясняются округлением.
9. Чистая розничная выручка – это операционная выручка магазинов, управляемых X5, без учёта НДС. Эта цифра отличается от общей выручки, включающей выручку от оптовых продаж и оказания услуг. Включая X5 Digital, Vprok.ru и прочие новые бизнесы.
10. Включая сети «Виктория», CASH, «Красный Яр» и «Слата». Магазины «Виктория» и CASH были закрыты в 3 кв. 2026 г.
11. Показатель EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 без учёта расходов, связанных с программой долгосрочного премирования менеджмента (LTI), а также единоразовой корректировки убытка от обесценения финансовых активов во 2 кв. 2025 г.

Выручка

Рост выручки составил 13,0% г-к-г в 3 кв. 2026 г. Чистая розничная выручка увеличилась на 12,2% на фоне роста торговых площадей на 5,7% и роста LFL-продаж на 7,4%, в то время как продажи цифровых бизнесов X5 выросли на 34,0% г-к-г.

Динамика торговых площадей, кв. м

ТОРГОВАЯ ПЛОЩАДЬ, КВ. М	30 СЕНТЯБРЯ 2026	31 ДЕКАБРЯ 2025	ИЗМ. ОТН. 31 ДЕК. 2025, %	30 СЕНТЯБРЯ 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %
Пятёрочка[12]	10 073 405	9 859 131	2,2	9 667 083	4,2
Перекрёсток	1 101 975	1 105 495	(0,3)	1 099 118	0,3
Чижик	1 097 149	947 475	15,8	847 995	29,4
Итого	**12 272 529**	**11 912 101**	**3,0**	**11 614 196**	**5,7**

12. Включая сети «Виктория», CASH, «Красный Яр» и «Слата». Магазины «Виктория» и CASH были закрыты в 3 кв. 2026 г.

Динамика сопоставимых продаж за 3 кв. и 9 мес. 2026 г., % г-к-г

В 3 кв. 2026 г. рост LFL-продаж составил 7,4% г-к-г. Рост LFL-среднего чека стал основным драйвером роста LFL продаж в 3 кв. 2026 г., при этом рост LFL-трафика составил 2,3% г-к-г.

	3 КВ. 2026			9М 2026		
	ПРОДАЖИ	ТРАФИК	СР. ЧЕК	ПРОДАЖИ	ТРАФИК	СР. ЧЕК
Пятёрочка	7,1	2,0	4,9	5,6	0,6	5,0
Перекрёсток	7,4	2,4	4,9	6,4	1,1	5,3
Чижик	9,0	5,7	3,1	6,4	1,9	4,4
Итого	**7,4**	**2,3**	**4,9**	**5,9**	**0,7**	**5,1**

Более подробная информация по динамике чистой розничной выручки за 3 кв. 2026 года представлена в Пресс-релизе по операционным результатам за 3 кв. 2026 года.

Валовая рентабельность

Валовая рентабельность до применения МСФО (IFRS) 16 увеличилась на 73 б.п. г-к-г до 24,4% в 3 кв. 2026 г. и увеличилась на 57 б.п. г-к-г до 24,1% за 9 мес. 2026 г. за счёт роста коммерческой рентабельности, снижения товарных потерь в «Перекрёстке» и повышения эффективности логистических операций.

КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

(БЕЗ УЧЁТА РАСХОДОВ НА АМОРТИЗАЦИЮ И ЭФФЕКТА ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ) (ДО ПРИМЕНЕНИЯ МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %
Расходы на персонал	(114 952)	(97 076)	18,4	(334 879)	(298 083)	12,3
% от выручки	8,8	8,4	40 б.п.	8,8	8,8	8 б.п.
включая затраты по программе долгосрочного премирования (LTI)	(568)	(2 443)	(76,7)	(5 243)	(5 631)	(6,9)
Расходы на персонал без учета LTI, % от выручки	8,7	8,2	57 б.п.	8,7	8,6	10 б.п.
Расходы на аренду	(50 432)	(45 790)	10,1	(146 986)	(133 078)	10,5
% от выручки	3,8	3,9	(10) б.п.	3,9	3,9	(3) б.п.
Коммунальные расходы	(23 601)	(22 055)	7,0	(73 797)	(62 970)	17,2
% от выручки	1,8	1,9	(10) б.п.	1,9	1,8	10 б.п.
Прочие расходы на магазины	(10 315)	(9 675)	6,6	(29 549)	(28 147)	5,0
% от выручки	0,8	0,8	(5) б.п.	0,8	0,8	(5) б.п.
Расходы на услуги третьих сторон	(10 945)	(11 309)	(3,2)	(33 814)	(29 387)	15,1
% от выручки	0,8	1,0	(14) б.п.	0,9	0,9	3 б.п.
Расходы на доставку	(12 522)	(8 386)	49,3	(36 697)	(26 190)	40,1
% от выручки	1,0	0,7	23 б.п.	1,0	0,8	20 б.п.
Прочие расходы	(17 665)	(15 490)	14,0	(56 537)	(44 938)	25,8
% от выручки	1,3	1,3	1 б.п.	1,5	1,3	17 б.п.
ИТОГО (БЕЗ УЧЁТА РАСХОДОВ НА АМОРТИЗАЦИЮ И ЭФФЕКТА ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ)	**(240 432)**	**(209 781)**	**14,6**	**(712 259)**	**(622 793)**	**14,4**
% от выручки	18,3	18,1	26 б.п.	18,8	18,3	49 б.п.
ИТОГО (БЕЗ УЧЁТА РАСХОДОВ НА АМОРТИЗАЦИЮ, ЭФФЕКТА ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ И LTI)	**(239 864)**	**(207 338)**	**15,7**	**(707 016)**	**(617 162)**	**14,6**
% от выручки	18,3	17,9	42 б.п.	18,6	18,1	52 б.п.

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

В 3 кв. 2026 г. коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (без учёта расходов на амортизацию, эффекта от обесценения и LTI) до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки увеличились на 42 б.п. г-к-г до 18,3% в основном за счёт роста расходов на персонал и расходов на доставку как процент от выручки.

Расходы на персонал (без учёта расходов по LTI) как процент от выручки в 3 кв. 2026 г. увеличились на 57 б.п. г-к-г, составив 8,7% за счёт увеличения уровня проплаченности линейного персонала относительно рынка.

Затраты на компенсационные выплаты по программе долгосрочного премирования снизились до 568 млн руб. в 3 кв. 2026 г.

Расходы на аренду до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки в 3 кв. 2026 г. снизились на 10 б.п. г-к-г до 3,8% на фоне положительного эффекта операционного рычага для договоров с фиксированными арендными ставками.

Коммунальные расходы как процент от выручки в 3 кв. 2026 г. снизились на 10 б.п. г-к-г до 1,8% в связи с опережающим ростом выручки по сравнению с ростом тарифов.

Прочие расходы на магазины до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки в 3 кв. 2026 снизились на 5 б.п. г-к-г, составив 0,8% на фоне снижения затрат на расходные материалы.

Расходы на услуги третьих сторон до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки в 3 кв. 2026 г. снизились на 14 б.п. г-к-г до 0,8% в основном за счёт снижения маркетинговых расходов.

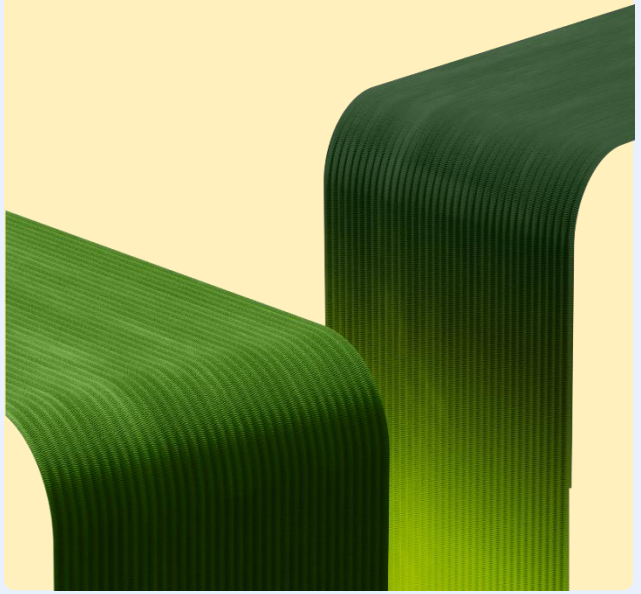
Расходы на доставку как процент от выручки в 3 кв. 2026 г. увеличились на 23 б.п. г-к-г до 1,0% в связи с ростом доли онлайн-продаж в выручке. Общий GMV[13] X5 Digital в 3 кв. 2026 г. увеличился на 35,6% г-к-г и составил 99 497 млн руб.

Прочие расходы до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки в 3 кв. 2026 г. существенно не изменились, составив 1,3%.

За 9 месяцев 2026 г. коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (без учёта расходов на амортизацию, эффекта от обесценения и LTI) до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки увеличились на 52 б.п. г-к-г до 18,6% в основном за счёт роста расходов на персонал, коммунальных расходов, расходов на доставку и прочих расходов как процент от выручки.

Аренда/субаренда и прочий доход[14]

Доходы Компании от аренды, субаренды и прочих операций до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки существенно не изменились, составив 0,6%.



13. GMV — это стоимость доставленных заказов по конечным ценам (вкл. НДС), без вычета применённых промокодов и баллов лояльности.
14. В основном состоит из доходов от аренды/субаренды, дохода от продажи вторсырья и прочих неосновных доходов.

EBITDA и рентабельность EBITDA (до применения МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %
Валовая прибыль	320 258	274 942	16,5	914 642	801 681	14,1
Рентабельность валовой прибыли, %	24,4	23,7	73 б.п.	24,1	23,6	57 б.п.
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (без учёта расходов на амортизацию, эффекта от обесценения и LTI)	(239 864)	(207 338)	15,7	(707 016)	(617 162)	14,6
% от выручки	18,3	17,9	42 б.п.	18,6	18,1	52 б.п.
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам финансовых активов, исключая единоразовый эффект[15]	(307)	(194)	58,2	(481)	(365)	31,7
% от выручки	(0,0)	(0,0)	(1) б.п.	(0,0)	(0,0)	(0) б.п.
Доходы от аренды/субаренды и прочие операционные доходы	7 343	6 741	8,9	21 626	20 066	7,8
% от выручки	0,6	0,6	(2) б.п.	0,6	0,6	(2) б.п.
СКОРР. EBITDA	**87 430**	**74 151**	**17,9**	**228 771**	**204 220**	**12,0**
Рентабельность скорр. EBITDA, %	6,7	6,4	28 б.п.	6,0	6,0	3 б.п.
Затраты по программе долгосрочного премирования (LTI)	(568)	(2 443)	(76,7)	(5 243)	(5 631)	(6,9)
% от выручки	0,0	0,2	(17) б.п.	0,1	0,2	(3) б.п.
Единоразовая корректировка убытка от обесценения финансовых активов[15]	-	-	-	-	(4 127)	н/д
% от выручки	-	-	-	-	(0,1)	н/д
EBITDA	**86 862**	**71 708**	**21,1**	**223 528**	**194 462**	**14,9**
Рентабельность EBITDA, %	6,6	6,2	44 б.п.	5,9	5,7	18 б.п.

15. Единоразовый неденежный эффект, возникший в процессе реализации 470-ФЗ во 2 кв. 2025 г.

Расходы на амортизацию и обесценение

В 3 кв. 2026 года расходы на амортизацию и эффект от обесценения до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки увеличились на 34 б.п. г-к-г до 2,6% и составили 34 522 млн руб. в основном в связи с опережающим ростом валовой стоимости активов по сравнению с ростом выручки и за счёт начисления дополнительного обесценения. За 9 мес. 2026 г. расходы по амортизации и эффекту от обесценения до применения МСФО (IFRS) 16 как процент от выручки увеличились на 18 б.п. г-к-г до 2,4% и составили 92 453 млн руб.

Неоперационные прибыли и убытки (до применения МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	52 340	45 120	16,0	131 075	117 554	11,5
Чистые финансовые расходы	(13 597)	(11 270)	20,6	(42 975)	(21 510)	2x
Доля в убытке ассоциированных организаций и совместных предприятий	(20)	-	н/д	(80)	-	н/д
Чистая прибыль/(убыток) по курсовым разницам	568	(1 400)	н/д	(606)	1 196	н/д
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	39 291	32 450	21,1	87 414	97 240	(10,1)
Расходы по налогу на прибыль	(9 972)	(4 191)	2x	(23 613)	(20 837)	13,3
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	29 319	28 259	3,8	63 801	76 403	(16,5)
Рентабельность чистой прибыли, %	2,2	2,4	(20) б.п.	1,7	2,2	(56) б.п.

Чистые финансовые расходы до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2026 г. увеличились на 20,6% г-к-г до 13 597 млн руб. на фоне роста тела долга, а также в связи со снижением финансовых доходов, начисленных по краткосрочным финансовым вложениям и депозитам.

Чистая прибыль от курсовых разниц составила 568 млн руб. до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2026 г. в связи с волатильностью курса рубля.

В 3 кв. 2026 г. расходы по налогу на прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 увеличились в два раза до 9 972 млн руб. в основном в связи с ростом налогооблагаемой прибыли, а также эффектом низкой базы 3 кв. 2025 г.

За 9 мес. 2026 г. эффективная ставка налога на прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 составила 27,0%, увеличившись с 21,4% за 9 мес. 2025 г.

Ключевые показатели движения денежных средств (до применения МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР
Операционные денежные потоки до изменений в оборотном капитале	85 585	71 148	20,3	223 666	198 612	12,6
Изменение оборотного капитала	(13 539)	5 368	н/д	2 527	(20 653)	н/д
Денежные потоки по процентам полученным, уплаченным и налогу на прибыль	(19 244)	(9 180)	2x	(64 418)	(35 147)	83,3
Чистые денежные потоки по операционной деятельности	52 802	67 336	(21,6)	161 775	142 812	13,3
Корректировка чистых денежных потоков от операционной деятельности	-	(10 604)	н/д	-	(19 123)	н/д
Скорр. чистые денежные потоки от операционной деятельности	52 802	56 732	(6,9)	161 775	123 689	30,8
Чистые денежные потоки по инвестиционной деятельности	(46 934)	93 908	н/д	(143 520)	32 514	н/д
Корректировка чистых денежных потоков по инвестиционной деятельности	-	(149 077)	н/д	-	(191 878)	н/д
Скорр. чистые денежные потоки по инвестиционной деятельности	(46 934)	(55 169)	(14,9)	(143 520)	(159 364)	(9,9)
Чистые денежные потоки по финансовой деятельности	(64 542)	(150 484)	(57,1)	(129 517)	(176 516)	(26,6)
Корректировка чистых денежных потоков по финансовой деятельности	-	-	н/д	2 628	45 372	(94,2)
Скорр. чистые денежные потоки по финансовой деятельности	(64 542)	(150 484)	(57,1)	(126 889)	(131 144)	(3,2)
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты	2 063	(256)	н/д	1 407	(299)	н/д
(УМЕНЬШЕНИЕ)/УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	(56 611)	10 504	н/д	(109 855)	(1 489)	74x

В 3 кв. 2026 года операционные денежные потоки до изменений в оборотном капитале до применения МСФО (IFRS) 16 увеличились на 14 437 млн руб. и составили 85 585 млн руб. Отрицательное изменение оборотного капитала до применения МСФО (IFRS) 16 в размере 13 539 млн руб. в 3 кв. 2026 г. против положительного изменения оборотного капитала в размере 5 368 млн руб. в 3 кв. 2025 г. главным образом обусловлено большим снижением кредиторской задолженности в связи с меньшим объёмом закупок на фоне замедления темпов роста продаж, а также более значительным снижением уровня запасов в 3 кв. 2025 г. по сравнению с 3 кв. 2026 г. на фоне эффекта высокой базы, сохранявшейся с конца 2024 г. в связи с увеличением объёмов закупок для повышения доступности товаров на полке.

Основные показатели оборотного капитала (МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	30 СЕНТЯБРЯ 2026	31 ДЕКАБРЯ 2025	30 СЕНТЯБРЯ 2025
Запасы	323 877	342 314	307 200
Торговая, прочая дебиторская задолженность и авансы выданные	57 499	56 038	43 358
Торговая кредиторская задолженность	382 740	403 165	337 785
Резервы и прочие обязательства	195 251	276 099	168 714
Краткосрочные обязательства по договорам	2 907	2 317	2 863

Отток денежных средств по процентам полученным, уплаченным и налогу на прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2026 г. увеличился до 19 244 млн руб. в основном в связи со снижением процентов полученных по краткосрочным финансовым вложениям и депозитам.

Скорр. чистые денежные потоки от операционной деятельности до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2026 г. снизились на 6,9% до 52 802 млн руб.

За 9 мес. 2026 г. скорр. чистые денежные потоки от операционной деятельности до применения МСФО (IFRS) 16) составили 161 775 млн руб. по сравнению с 123 689 млн руб. за 9 мес. 2025 г.

В 3 кв. 2026 года снижение скорр. оттока денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, до применения МСФО (IFRS) 16 на 14,9% до 46 934 млн руб. в основном связано со снижением объёмов инвестиций в распределительные центры и меньшим количеством открытий магазинов. За 9 мес. 2026 г. скорр. денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, до применения МСФО (IFRS) 16 снизились до 143 520 млн руб. по сравнению с 159 364 млн руб. за 9 мес. 2025 г.

Отток денежных средств, использованных в финансовой деятельности до применения МСФО (IFRS) 16, составил 64 542 млн руб. в 3 кв. 2026 г. по сравнению с 150 484 млн руб. в 3 кв. 2025 г. на фоне выплаты большего объёма дивидендов в 3 кв. 2025 г. За 9 мес. 2026 г. скорр. отток денежных средств, использованных в финансовой деятельности до применения МСФО (IFRS) 16, составил 126 889 млн руб. по сравнению 131 144 млн руб. за 9 мес. 2025 г.

Показатели ликвидности компании

МЛН РУБ.	30 СЕНТЯБРЯ 2026	% от общей суммы	31 ДЕКАБРЯ 2025	% от общей суммы	30 СЕНТЯБРЯ 2025	% от общей суммы
ДО ПРИМЕНЕНИЯ МСФО (IFRS) 16						
Общий долг[16]	**429 703**		**406 962**		**323 211**	
Краткосрочный долг	169 518	39,5	120 981	29,7	138 129	42,7
Долгосрочный долг	260 185	60,5	285 981	70,3	185 082	57,3
Чистый долг	361 104		228 508		256 767	
Чистый долг/ EBITDA	1,20x		0,84x		1,04x	
МСФО (IFRS) 16						
Обязательства по аренде	748 394		710 237		688 879	
Чистый долг/ EBITDA	2,29x		2,13x		2,31x	

Коэффициент чистый долг / EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 составил 1,20x по состоянию на 30 сентября 2026 г.

Долговые обязательства Компании до применения МСФО (IFRS) 16 полностью номинированы в рублях.

По состоянию на 30 сентября 2026 г. невыбранный объём лимитов по кредитным линиям, открытым на Компанию крупнейшими банками, составил 877 769 млн руб.

16. Включает обязательства по лизингу.

Прогноз и ориентиры на 2026 г.
(ДО ПРИМЕНЕНИЯ МСФО (IFRS) 16)

В связи с продолжающимся охлаждением экономики РФ, существенным замедлением темпов продовольственной инфляции, а также с учётом сохранения факторов давления на рентабельность бизнеса, X5 уточняет прогноз ожидаемых финансовых результатов 2026 года.

~12%	~6%	~4%	1,2-1,4x
Рост выручки г-к-г	Рентабельность скорр. EBITDA	Капитальные затраты, % выручки	Чистый долг / EBITDA

Прогноз отражает текущую оценку, основанную на наблюдаемых в данный момент рыночных тенденциях, и может измениться в зависимости от рыночной и макроэкономической ситуации или наступления иных событий, которые могут повлиять на операционную деятельность и финансовые результаты Компании.

Влияние МСФО (IFRS) 16 на финансовую отчётность X5

Влияние на валовую прибыль

Валовая прибыль и рентабельность валовой прибыли по МСФО (IFRS) 16 превышают сумму до применения МСФО (IFRS) 16 на 4 554 млн руб. и 35 б.п. в 3 кв. 2026 г. в связи с арендой распределительных центров, которая является частью себестоимости до применения МСФО (IFRS) 16, и исключена из расчёта валовой прибыли по МСФО (IFRS) 16 с целью корректного отображения активов в форме права пользования и прочих активов.

Влияние на отчёт о движении денежных средств

Применение МСФО (IFRS) 16 влияет на представление отчёта о движении денежных средств, но не на чистое изменение денежного результата, поскольку платежи в счёт погашения основной суммы обязательств по аренде классифицируются как финансовая деятельность, процентные платежи - как проценты, выплачиваемые в операционной деятельности.

Влияние на EBITDA, операционную прибыль и финансовые расходы

Расходы на аренду, прочие расходы на магазины, расходы на услуги третьих сторон и прочие расходы в размере 42 136 млн руб. исключены из коммерческих, общехозяйственных и административных расходов по МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2026 г. Дополнительная амортизация в размере 21 249 млн руб., связанная с арендованными активами, добавлена в статью коммерческих, общехозяйственных и административных расходов в 3 кв. 2026 г. по МСФО (IFRS) 16.

Прибыль от прекращения признания активов в форме права пользования и обязательств по аренде и выбытия связанных с ними неотделимых улучшений в размере 628 млн руб. в 3 кв. 2026 г. включена в статью «Доходы от аренды/субаренды и прочие операционные доходы».

Финансовые расходы по МСФО (IFRS) 16 превышают сумму до применения МСФО (IFRS) 16 на 30 623 млн руб. в 3 кв. 2026 г. за счёт процентных расходов по арендным обязательствам.

МСФО (IFRS) 16 значительно увеличивает показатель EBITDA Компании, так как расходы на аренду, ранее признаваемые в её составе, исключаются. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA по МСФО (IFRS) 16 превышает сумму до применения МСФО (IFRS) 16 на 361 б.п. в 3 кв. 2026 г. Процентные расходы по обязательствам отражаются в составе финансовых расходов ниже уровня EBITDA по МСФО (IFRS) 16.

Влияние на чистую прибыль

Чистая прибыль от курсовой разницы до применения МСФО (IFRS) 16 превышает сумму по МСФО (IFRS) на 344 млн руб. в 3 кв. 2026 г. в связи с переоценкой обязательств в иностранной валюте по валютным договорам аренды.

МСФО (IFRS) 16 приводит к снижению расходов по налогу на прибыль из-за снижения прибыли до налогообложения. Эффективная ставка налога по МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2026 г. составляет 25,4%.

Чистая прибыль и рентабельность чистой прибыли по стандарту МСФО (IFRS) 16 в результате применения требований стандарта ниже на 3 675 млн руб. и 28 б.п. в сравнении со значением до применения МСФО (IFRS) 16 в 3 кв. 2026 г.

Основные показатели финансовых результатов (МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %
ВЫРУЧКА	**1 311 009**	**1 160 078**	**13,0**	**3 791 522**	**3 404 069**	**11,4**
в т. ч. чистая розничная выручка[17]	1 286 142	1 146 790	12,2	3 732 606	3 372 843	10,7
Пятёрочка (вкл. экспресс-доставку)[18]	1 011 336	913 787	10,7	2 917 598	2 667 711	9,4
Перекрёсток (вкл. экспресс-доставку)	132 455	122 621	8,0	413 306	385 986	7,1
Чижик (вкл. экспресс-доставку)	139 592	103 821	34,5	391 199	297 659	31,4
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	**324 812**	**278 469**	**16,6**	**927 741**	**812 208**	**14,2**
Валовая рентабельность, %	24,8	24,0	77 б.п.	24,5	23,9	61 б.п.
СКОРР. EBITDA[19]	**134 748**	**116 240**	**15,9**	**367 387**	**327 686**	**12,1**
Рентабельность скорр. EBITDA, %	10,3	10,0	26 б.п.	9,7	9,6	6 б.п.
EBITDA[20]	**134 180**	**113 797**	**17,9**	**362 144**	**317 928**	**13,9**
Рентабельность EBITDA, %	10,2	9,8	43 б.п.	9,6	9,3	21 б.п.
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	**78 409**	**65 499**	**19,7**	**203 008**	**177 809**	**14,2**
Операционная рентабельность, %	6,0	5,6	33 б.п.	5,4	5,2	13 б.п.
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	**25 644**	**23 349**	**9,8**	**51 354**	**65 729**	**(21,9)**
Рентабельность чистой прибыли, %	2,0	2,0	(6) б.п.	1,4	1,9	(58) б.п.

17. Чистая розничная выручка — это операционная выручка магазинов, управляемых X5, без учёта НДС. Эта цифра отличается от общей выручки, включающей доходы от оптовых продаж и услуг. Включая X5 Digital, Vprok.ru и прочие новые бизнесы.
18. Включая сети «Виктория», CASH, «Красный Яр» и «Слата». Магазины «Виктория» и CASH были закрыты в 3 кв. 2026 г.
19. Показатель EBITDA без учёта расходов, связанных с программой долгосрочного премирования менеджмента (LTI), а также единоразовой корректировки убытка от обесценения финансовых активов во 2 кв. 2025 г.
20. Операционная прибыль за вычетом расходов на амортизацию и обесценение основных средств, активов в форме права пользования, инвестиционной недвижимости, прочих нематериальных активов, гудвила и инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия.

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (без учёта расходов на амортизацию и эффекта от обесценения) (МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %
Расходы на персонал	(114 952)	(97 076)	18,4	(334 879)	(298 083)	12,3
% от выручки	8,8	8,4	40 б.п.	8,8	8,8	8 б.п.
включая затраты по программе долгосрочного премирования (LTI)	(568)	(2 443)	(76,7)	(5 243)	(5 631)	(6,9)
Расходы на персонал без учета LTI, % от выручки	8,7	8,2	57 б.п.	8,7	8,6	10 б.п.
Расходы на аренду	(16 495)	(13 444)	22,7	(44 792)	(37 630)	19,0
% от выручки	1,3	1,2	10 б.п.	1,2	1,1	8 б.п.
Коммунальные расходы	(23 601)	(22 055)	7,0	(73 797)	(62 970)	17,2
% от выручки	1,8	1,9	(10) б.п.	1,9	1,8	10 б.п.
Прочие расходы на магазины	(10 023)	(9 431)	6,3	(28 722)	(27 423)	4,7
% от выручки	0,8	0,8	(5) б.п.	0,8	0,8	(5) б.п.
Расходы на услуги третьих сторон	(11 160)	(11 477)	(2,8)	(34 432)	(29 802)	15,5
% от выручки	0,9	1,0	(14) б.п.	0,9	0,9	3 б.п.
Расходы на доставку	(12 522)	(8 386)	49,3	(36 697)	(26 190)	40,1
% от выручки	1,0	0,7	23 б.п.	1,0	0,8	20 б.п.
Прочие расходы	(9 543)	(9 735)	(2,0)	(35 116)	(29 708)	18,2
% от выручки	0,7	0,8	(11) б.п.	0,9	0,9	5 б.п.
ИТОГО (БЕЗ УЧЁТА РАСХОДОВ НА АМОРТИЗАЦИЮ И ЭФФЕКТА ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ)	**(198 296)**	**(171 604)**	**15,6**	**(588 435)**	**(511 806)**	**15,0**
% от выручки	15,1	14,8	33 б.п.	15,5	15,0	48 б.п.
ИТОГО (БЕЗ УЧЁТА РАСХОДОВ НА АМОРТИЗАЦИЮ, ЭФФЕКТА ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ И LTI)	**(197 728)**	**(169 161)**	**16,9**	**(583 192)**	**(506 175)**	**15,2**
% от выручки	15,1	14,6	50 б.п.	15,4	14,9	51 б.п.

EBITDA и рентабельность EBITDA (МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %
Валовая прибыль	324 812	278 469	16,6	927 741	812 208	14,2
Рентабельность валовой прибыли, %	24,8	24,0	77 б.п.	24,5	23,9	61 б.п.
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (без учёта расходов на амортизацию, эффекта от обесценения и LTI)	(197 728)	(169 161)	16,9	(583 192)	(506 175)	15,2
% от выручки	15,1	14,6	50 б.п.	15,4	14,9	51 б.п.
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам финансовых активов, исключая единоразовый эффект[21]	(307)	(194)	58,2	(481)	(365)	31,7
% от выручки	(0,0)	(0,0)	(1) б.п.	(0,0)	(0,0)	(0) б.п.
Доходы от аренды/субаренды и прочие операционные доходы	7 971	7 126	11,9	23 319	22 018	5,9
% от выручки	0,6	0,6	(1) б.п.	0,6	0,6	(3) б.п.
СКОРР. EBITDA	**134 748**	**116 240**	**15,9**	**367 387**	**327 686**	**12,1**
Рентабельность скорр. EBITDA, %	10,3	10,0	26 б.п.	9,7	9,6	6 б.п.
Затраты по программе долгосрочного премирования (LTI)	(568)	(2 443)	(76,7)	(5 243)	(5 631)	(6,9)
% от выручки	0,0	0,2	(17) б.п.	0,1	0,2	(3) б.п.
Единоразовая корректировка убытка от обесценения финансовых активов[21]	-	-	-	-	(4 127)	н/д
% от выручки	-	-	-	-	(0,1)	н/д
EBITDA	**134 180**	**113 797**	**17,9**	**362 144**	**317 928**	**13,9**
Рентабельность EBITDA, %	10,2	9,8	43 б.п.	9,6	9,3	21 б.п.

21. Единоразовый неденежный эффект, возникший в процессе реализации 470-ФЗ во 2 кв. 2025 г.

EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 и EBITDA МСФО (IFRS) 16

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %
EBITDA МСФО (IFRS) 16	**134 180**	**113 797**	**17,9**	**362 144**	**317 928**	**13,9**
Фиксированные расходы на аренду и фиксированные не связанные с арендой компоненты договоров аренды	(46 690)	(41 704)	12,0	(136 923)	(121 514)	12,7
Прибыль от прекращения признания активов в форме права пользования, обязательств по аренде и выбытия связанных с ними неотделимых улучшений	(628)	(385)	63,1	(1 693)	(1 952)	(13,3)
EBITDA ДО ПРИМЕНЕНИЯ МСФО (IFRS) 16	**86 862**	**71 708**	**21,1**	**223 528**	**194 462**	**14,9**

Неоперационные прибыли и убытки (МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	78 409	65 499	19,7	203 008	177 809	14,2
Чистые финансовые расходы	(44 220)	(37 953)	16,5	(131 270)	(96 712)	35,7
Доля в убытке ассоциированных организаций и совместных предприятий	(20)	-	н/д	(80)	-	н/д
Чистая прибыль/(убыток) по курсовым разницам	224	(1 640)	н/д	(857)	1 908	н/д
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	34 393	25 906	32,8	70 801	83 005	(14,7)
Расходы по налогу на прибыль	(8 749)	(2 557)	3x	(19 447)	(17 276)	12,6
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	25 644	23 349	9,8	51 354	65 729	(21,9)
Рентабельность чистой прибыли, %	2,0	2,0	(6) б.п.	1,4	1,9	(58) б.п.

Ключевые показатели движения денежных средств (МСФО (IFRS) 16)

МЛН РУБ.	3 КВ. 2026	3 КВ. 2025	ИЗМ. Г-К-Г, %	9М 2026	9М 2025	ИЗМ. Г-К-Г, % ИЛИ МУЛЬТИПЛИКАТОР
Операционные денежные потоки до изменений в оборотном капитале	132 275	112 852	17,2	360 589	320 126	12,6
Изменение оборотного капитала	(13 349)	6 214	н/д	3 252	(19 340)	н/д
Денежные потоки по процентам полученным, уплаченным и налогу на прибыль	(47 960)	(35 829)	33,9	(150 735)	(110 255)	36,7
Чистые денежные потоки по операционной деятельности	70 966	83 237	(14,7)	213 106	190 531	11,8
Корректировка чистых денежных потоков от операционной деятельности	-	(10 604)	н/д	-	(19 123)	н/д
Скорр. чистые денежные потоки от операционной деятельности	70 966	72 633	(2,3)	213 106	171 408	24,3
Чистые денежные потоки по инвестиционной деятельности	(46 658)	94 276	н/д	(142 695)	33 482	н/д
Корректировка чистых денежных потоков по инвестиционной деятельности	-	(149 077)	н/д	-	(191 878)	н/д
Скорр. чистые денежные потоки по инвестиционной деятельности	(46 658)	(54 801)	(14,9)	(142 695)	(158 396)	(9,9)
Чистые денежные потоки по финансовой деятельности	(82 982)	(166 753)	(50,2)	(181 673)	(225 203)	(19,3)
Корректировка чистых денежных потоков по финансовой деятельности	-	-	-	2 628	45 372	(94,2)
Скорр. чистые денежные потоки по финансовой деятельности	(82 982)	(166 753)	(50,2)	(179 045)	(179 831)	(0,4)
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты	2 063	(256)	н/д	1 407	(299)	н/д
(УМЕНЬШЕНИЕ)/УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	(56 611)	10 504	н/д	(109 855)	(1 489)	74x

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

X5 (тикер на Московской бирже – X5) – ведущая российская продуктовая розничная компания. Управляет торговыми сетями: магазинами «у дома» «Пятёрочка», супермаркетами «Перекрёсток» и жёсткими дискаунтерами «Чижик». X5 занимает лидирующие позиции в e-commerce и обеспечивает удобство омниканальных покупок, развивая цифровой бизнес в рамках X5 Digital. На 30 сентября 2026 под управлением X5 находились 30 981 магазин в 75 регионах России (26 192 «Пятёрочки», 1 007 «Перекрёстков» и 3 782 «Чижика»), а также 8 768 точек подключённых к программе франчайзинга под брендом «ОКОЛО» в 59 регионах.

Компания развивает коммерческие направления на базе имеющихся инфраструктуры и клиентской базы. «X5 Медиа» объединяет рекламные и аналитические возможности компании, а «X5 Логистика» предлагает портфель отраслевых логистических решений для внешнего рынка, являясь лидером по величине собственного автопарка – более 7 500 грузовых автомобилей.

X5 – один из крупнейших работодателей России: в компании работают 378 тыс. человек. По итогам 2025 года X5 вошла в тройку лучших работодателей страны по версии HeadHunter.

Выручка компании за 9 мес. 2026 года составила 3 791 522 млн руб., EBITDA до применения МСФО (IFRS) 16 составила 223 528 млн руб., а чистая прибыль до применения МСФО (IFRS) 16 составила 63 801 млн руб.

Утверждения о будущем:

Данный пресс-релиз может содержать утверждения, которые относятся к будущим событиям. Эти утверждения о будущем можно отличить по тому, что они не относятся к событиям прошлого или настоящего. В утверждениях о будущем часто используются такие слова, как «предполагать», «целеполагать», «ожидать», «оценивать», «намереваться», «ожидаемый», «планируемый», «целевой», «полагать» и другие, сходные по значению.

По своему характеру утверждения о будущем являются рискованными и неопределенными, поскольку они относятся к событиям и обстоятельствам будущего, часть которых не контролируется X5. Таким образом, фактические будущие результаты могут существенно отличаться от планов, целей и ожиданий, содержащихся в утверждениях о будущем.

Любое заявление о будущем, сделанное от имени X5 действительно только на момент заявления. За исключением случаев, когда это требуется в соответствии с применимыми законами и нормативными актами, X5 не берет на себя обязательств по раскрытию результатов пересмотра содержащихся в данном документе заявлений о будущем, в случае изменения ожиданий X5 или в связи с наступлением событий или обстоятельств после опубликования данного документа.

За дополнительной информацией просьба обращаться

Полина Угрюмова
Директор по корпоративным финансам и работе с инвесторами

Тел.: +7 (495) 662-88-88 доб. 13-312
e-mail: Polina.Ugryumova@x5.ru

Мария Язева
Начальник управления по связям с инвесторами

Тел.: +7 (495) 662-88-88 доб. 13-147
e-mail: Maria.Yazeva@x5.ru

Пресс-служба

e-mail: pressa@x5.ru

ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

Прилагаемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении, промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и совокупном доходе, промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств и промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале были подготовлены на основании учетной политики ПАО «Корпоративный центр ИКС 5», раскрытой в аудированной годовой финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Данная учетная политика последовательно применялась при подготовке данных отчетов за исключением того, что в них также учтены новые стандарты, которые являются обязательными к применению для годовых финансовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года, и того, что они не являются полным набором финансовой отчетности, как того требуют стандарты финансовой отчетности МСФО.

ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении
на 30 сентября 2026 года
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Активы		
Внеоборотные активы		
Основные средства	546 829	513 535
Активы в форме права пользования	607 697	583 174
Инвестиционная недвижимость	4 137	4 245
Гудвил	128 175	126 829
Прочие нематериальные активы	67 280	57 683
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	949	428
Прочие внеоборотные активы	10 697	9 932
Отложенные налоговые активы	38 767	35 674
	1 404 531	**1 331 500**
Оборотные активы		
Запасы	323 877	342 314
Компенсирующий актив	2 723	2 767
Торговая, прочая дебиторская задолженность и авансы выданные	57 499	56 038
Налог на прибыль к возмещению	1 767	766
НДС и прочие налоги к возмещению	16 019	13 643
Денежные средства и их эквиваленты	68 599	178 454
	470 484	**593 982**
Итого активы	**1 875 015**	**1 925 482**
Капитал и обязательства		
Капитал, приходящийся на долю акционеров		
Уставный капитал	316 181	316 181
Резерв по реорганизации	(312 190)	(312 190)
Прочие капитальные резервы	(3 746)	(3 595)
Собственные выкупленные акции	(54 287)	(56 115)
Нераспределенная прибыль	143 926	152 630
	89 884	**96 911**
Итого капитал	**89 884**	**96 911**
Долгосрочные обязательства		
Долгосрочные кредиты и займы	259 632	284 978
Долгосрочные обязательства по аренде	671 620	635 970
Отложенные налоговые обязательства	10 235	7 741
Прочие долгосрочные обязательства	11 109	14 435
	952 596	**943 124**
Краткосрочные обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	382 740	403 165
Краткосрочные кредиты и займы	169 001	120 450
Проценты начисленные	1 991	2 239
Краткосрочные обязательства по аренде	76 774	74 267
Краткосрочные обязательства по договорам	2 907	2 317
Налог на прибыль к уплате	3 871	6 910
Резервы и прочие обязательства	195 251	276 099
	832 535	**885 447**
Итого обязательства	**1 785 131**	**1 828 571**
Итого капитал и обязательства	**1 875 015**	**1 925 482**

Николай Иванов
Главный финансовый директор

28 октября 2026 года

П АО «Корпоративный центр ИКС 5»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и совокупном доходе
за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	9 месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**
Выручка	3 791 522	3 404 069
Себестоимость продаж	(2 863 781)	(2 591 861)
Валовая прибыль	**927 741**	**812 208**
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(747 571)	(651 925)
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам финансовых активов	(481)	(4 492)
Доходы от аренды/субаренды и прочие операционные доходы	23 319	22 018
Операционная прибыль	**203 008**	**177 809**
Финансовые расходы	(136 366)	(122 468)
Финансовые доходы	5 096	25 756
Доля в убытке ассоциированных организаций и совместных предприятий	(80)	–
(Убыток)/прибыль по курсовым разницам	(857)	1 908
Прибыль до налогообложения	**70 801**	**83 005**
Расход по налогу на прибыль	(19 447)	(17 276)
Прибыль за период	**51 354**	**65 729**
Прибыль/(убыток) за период, приходящиеся на:		
Акционеров материнской компании	51 424	65 642
Неконтролирующие доли участия	(70)	87
Базовая прибыль на акцию, приходящаяся на акционеров материнской компании (в рублях на акцию)	209,46	256,92
Разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на акционеров материнской компании (в рублях на акцию)	209,46	256,92
Итого совокупный доход за период, за вычетом налогов	**51 354**	**65 729**
Итого совокупный доход за период, приходящийся на:		
Акционеров материнской компании	51 424	65 642
Неконтролирующие доли участия	(70)	87

Николай Иванов
Главный финансовый директор

28 октября 2026 года

ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств
за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	9 месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года
Прибыль до налогообложения	**70 801**	**83 005**
Корректировки:		
Амортизация и обесценение основных средств, активов в форме права пользования, инвестиционной недвижимости, прочих нематериальных активов, гудвила и инвестиций в ассоциированные организации	159 136	140 119
Прибыль от выбытия основных средств, инвестиционной недвижимости и нематериальных активов и прибыль от прекращения признания активов в форме права пользования	(1 812)	(1 511)
Чистые финансовые расходы	131 270	96 712
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам финансовых активов	481	4 492
Обесценение авансов выданных	278	259
Убыток/(прибыль) по курсовым разницам	857	(1 908)
Доля в убытке ассоциированных организаций и совместных предприятий	80	–
Прочие неденежные статьи	(502)	(1 042)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, до изменений в оборотном капитале	**360 589**	**320 126**
Увеличение торговой, прочей дебиторской задолженности и авансов выданных, НДС и прочих налогов к возмещению	(5 360)	(4 298)
Уменьшение запасов	19 517	18 412
Уменьшение торговой кредиторской задолженности	(22 222)	(38 143)
Увеличение прочей кредиторской задолженности и обязательств по договорам	11 317	4 689
Чистые денежные потоки от операций	**363 841**	**300 786**
Проценты уплаченные	(132 476)	(121 653)
Проценты полученные	6 085	26 501
Налог на прибыль уплаченный	(24 344)	(15 103)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	**213 106**	**190 531**
Денежные потоки по инвестиционной деятельности		
Приобретение основных средств и первоначальные прямые затраты, связанные с активами в форме права пользования	(114 543)	(135 670)
Приобретение бизнесов, за вычетом полученных денежных средств	(239)	(2 300)
Приобретение долей участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	(600)	(250)
Поступления от выбытия основных средств, инвестиционной недвижимости и нематериальных активов	650	1 321
Приобретение прочих нематериальных активов	(24 426)	(17 608)
Поступления по финансовым вложениям	200	191 908
Платежи по финансовым вложениям	(200)	–
Поступления от основной суммы чистых инвестиций в аренду	944	251
Прочие платежи по инвестиционной деятельности	(4 481)	(4 170)
Чистые денежные потоки по инвестиционной деятельности	**(142 695)**	**33 482**
Денежные потоки по финансовой деятельности		
Поступления от кредитов и займов полученных	267 669	221 700
Погашения кредитов и займов полученных	(245 594)	(187 130)
Прочие платежи по финансовой деятельности	(456)	(371)
Платежи в отношении основной суммы обязательств по аренде	(52 156)	(48 687)
Приобретение неконтролирующих долей участия	(23)	(6 616)
Выкуп собственных акций	(4 638)	(45 372)
Поступления от реализации собственных акций	2 010	–
Дивиденды, выплаченные акционерам материнской компании	(148 485)	(158 727)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	**(181 673)**	**(225 203)**
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты	1 407	(299)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	**(109 855)**	**(1 489)**
Движение денежных средств и их эквивалентов		
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	178 454	67 933
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(109 855)	(1 489)
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	**68 599**	**66 444**

Николай Иванов
Главный финансовый директор

28 октября 2026 года

ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Приходящиеся на долю акционеров материнской компании								
	Уставный капитал	Резерв по реорганизации	Прочие капитальные резервы	Собственные невыкупленные акции	Собственные выкупленные акции	Нераспределенная прибыль	Итого собственный капитал	Неконтролирующие доли участия	Итого
На 1 января 2025 года	**316 181**	**(312 190)**	**(3 337)**	**(48 057)**	**–**	**318 591**	**271 188**	**–**	**271 188**
Прибыль за период	–	–	–	–	–	65 642	65 642	87	65 729
Итого совокупный доход за период	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**65 642**	**65 642**	**87**	**65 729**
Признание компенсации по нераспределенным акциям	–	–	–	(8 058)	–	–	(8 058)	–	(8 058)
Выкуп собственных акций	–	–	–	56 115	(56 115)	–	–	–	–
Приобретение дочерних компаний	–	–	–	–	–	–	–	(11)	(11)
Обязательства по покупке неконтролирующих долей участия	–	–	(282)	–	–	–	(282)	–	(282)
Влияние изменений в неконтролирующих долях участия, в отношении которых имеются обязательства по приобретению	–	–	76	–	–	–	76	(76)	–
Объявленные дивиденды	–	–	–	–	–	(158 838)	(158 838)	–	(158 838)
На 30 сентября 2025 года	**316 181**	**(312 190)**	**(3 543)**	**–**	**(56 115)**	**225 395**	**169 728**	**–**	**169 728**
На 1 января 2026 года	**316 181**	**(312 190)**	**(3 595)**	**–**	**(56 115)**	**152 630**	**96 911**	**–**	**96 911**
Прибыль за период	–	–	–	–	–	51 424	51 424	(70)	51 354
Итого совокупный доход за период	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**51 424**	**51 424**	**(70)**	**51 354**
Обязательства по покупке неконтролирующих долей участия	–	–	(81)	–	–	–	(81)	–	(81)
Влияние изменений в неконтролирующих долях участия, в отношении которых имеются обязательства по приобретению	–	–	(70)	–	–	–	(70)	70	–
Реализация собственных акций	–	–	–	–	1 828	137	1 965	–	1 965
Объявленные дивиденды	–	–	–	–	–	(60 265)	(60 265)	–	(60 265)
На 30 сентября 2026 года	**316 181**	**(312 190)**	**(3 746)**	**–**	**(54 287)**	**143 926**	**89 884**	**–**	**89 884**

Николай Иванов
Главный финансовый директор

28 октября 2026 года