



*От уверенного роста
к ярким результатам*

Годовой отчет

08



2008

Наша миссия

Идентичность

Группа ВТБ — ведущая международная финансовая группа российского происхождения.

Видение

ВТБ стремится стать чемпионом на всех целевых рынках.

Миссия

Мы предоставляем финансовые услуги международного уровня, чтобы сделать более обеспеченным будущее наших клиентов, акционеров и общества в целом.

Ценности

Доверие клиентов. Мы работаем для того, чтобы сохранить нашу самую большую ценность — доверие клиентов.

Надежность. Мы сочетаем прочные позиции на финансовых рынках, международный опыт и масштаб. Это — гарантия нашей силы и надежности.

Открытость. Мы ориентированы на открытое партнерство и сотрудничество, мы прозрачны и понятны обществу.

Универсальность. Мы предлагаем комплексные решения любого уровня сложности благодаря присутствию в различных финансовых сегментах.

Команда. Мы сильны единой командой профессионалов — знания, потенциал, энергия и творчество каждого делают нашу команду сильной и уникальной.

Обращение Председателя Наблюдательного совета



Photoxpress

Уважаемые акционеры, клиенты и партнеры!

2008 год войдет в новейшую историю как год беспрецедентного по своим масштабам и характеру мирового финансового кризиса. Начало минувшего года сопровождали позитивные настроения, однако завершился он крайне неопределенными перспективами. Усилившаяся с начала года тенденция к оттоку капитала с развивающихся рынков на фоне летнего рекордного падения цен на энергоносители продемонстрировала, что кризис не минует и российскую экономику. В результате на фоне ухудшения конъюнктуры на внешнем рынке кризис все глубже проникал в нашу экономику, и сегодня можно говорить о том, что он сказался на состоянии всех без исключения ведущих стран мира. В этих условиях для снижения давления на внутренний рынок и уменьшения негативного влияния на него в будущем Правительство России начало реализацию плана оперативных антикризисных действий, направленных на поддержание ликвидности банковского сектора, системы банковского кредита и работоспособности бизнеса.

Поддержание стабильности финансового сектора было определено одним из приоритетов антикризисной политики Правительства России. В октябре 2008 года для предоставления помощи банковскому сектору был принят закон «О дополнительных мерах по поддержке финансовой системы Российской Федерации», а объем участия государства в ресурсах банков увеличен с 0,2 до 12%. В IV квартале 2008 года в рамках принятого закона государство выдало ВТБ субординированный кредит в размере 200 млрд рублей. Полученные средства были направлены на финансирование деятельности клиентов Банка в ключевых секторах экономики, а также на поддержку межбанковского рынка.

Поддержка со стороны российского Правительства позволяет ВТБ играть важную роль агента государства по предоставлению кредитных ресурсов и сохранению ликвидности в ключевых секторах национальной экономики. С сентября по декабрь 2008 года включительно объем финансирования, предоставленного Банком реальному сектору, превысил 800 млрд рублей.

Меры, предпринимаемые ВТБ в новой ситуации на рынке, включают в себя корректировку кредитной политики, адаптацию системы управления рисками, интенсификацию и оптимизацию работы с проблемной задолженностью.

В течение всего года Наблюдательный совет работал в тесном взаимодействии с Правлением Банка. Особое внимание было уделено совершенствованию системы корпоративного управления в соответствии с лучшими мировыми практиками как необходимого института для взаимодействия со всеми группами акционеров.

В 2008 году Наблюдательный совет ВТБ утвердил Кодекс корпоративного поведения, Этический кодекс и Положение об информационной политике. Следующим шагом в формировании качественной управленческой системы станет запланированное на 2009 год увеличение количества независимых директоров в составе Наблюдательного совета с 2 до 4 человек. Соответствующее предложение представлено на рассмотрение годовому Общему собранию акционеров Банка.

В то время как перспективы мировой экономики остаются неопределенными, а прогноз показателя ВВП на 2009 год во многих странах, в том числе и в России, отрицательным, ВТБ ставит своей задачей сохранение на высоком уровне показателей, характеризующих стабильность работы Банка.

Хотел бы выразить благодарность партнерам, клиентам и акционерам ВТБ за оказанную поддержку и заверить, что Банк сохраняет приверженность заявленным ранее стратегии и целям.

*Заместитель Председателя
Правительства Российской Федерации —
Министр финансов Российской Федерации,
Председатель Наблюдательного совета
ОАО Банк ВТБ*

А. Л. Кудрин



Обращение Президента – Председателя Правления



Уважаемые акционеры, клиенты и партнеры!

В 2008 году мы стали свидетелями кардинальных изменений, произошедших в глобальной экономике. Кризисные явления в полной мере проявились во второй половине года, затронув в том числе и Россию. Масштабные сдвиги на мировых финансовых рынках и в банковском секторе фактически закрыли рынки капитала, привели к дефициту финансовых ресурсов для российских компаний и, как следствие, к замедлению темпов экономического развития. В банковском секторе произошла смена приоритетов, многие отечественные банки оказались не в состоянии принимать на себя новые кредитные риски. В этих непростых условиях ВТБ сохранил стабильность и приверженность своим стратегическим целям, при этом внес существенные изменения в свою работу.

Несмотря на резко негативный внешний фон, Банк завершил 2008 год с положительным результатом. Чистая прибыль ВТБ в отчетном периоде составила 212 млн долларов США. При этом активы Группы увеличились на 36%, достигнув 126 млрд долларов США. Все подразделения ВТБ продемонстрировали устойчивый рост, подтвердив статус Группы как одного из ведущих финансовых институтов России.

Столь впечатляющая динамика активов ВТБ была обусловлена, главным образом, высокими темпами прироста кредитного портфеля. За год он вырос более чем на 50%, до 90,2 млрд долларов. Мы показали рост не только в период относительно благоприятных первых шести месяцев года, но и в условиях сложного второго полугодия.

В итоге в сегменте корпоративного кредитования в России доля ВТБ увеличилась с 10,7 до 12,7%. В рознице мы продемонстрировали не менее впечатляющие результаты, заняв 8,8% рынка по сравнению с 5,9% в конце 2007 года.

В условиях ограниченного доступа к ликвидности одной из ключевых задач для Группы стало привлечение средств клиентов для пополнения и расширения базы фондирования. Благодаря сильным рыночным позициям, признанному бренду и целенаправленной работе эта задача была решена: ВТБ зафиксировал по итогам года почти 13%-ный прирост объемов вкладов физических лиц, таким образом прочно закрепившись на втором месте в этом сегменте на российском рынке. Розничные клиенты, будучи уверены в его надежности, продемонстрировали высокий уровень лояльности Банку. Мы высоко ценим это доверие и намерены конвертировать его в рост качества сервиса и продуктового предложения.

Положительная динамика депозитной базы на фоне развивающегося кризиса стала одним из главных результатов активного формирования розничного бизнеса ВТБ. К концу 2008 года розничная сеть в России составила более 500 офисов по всей стране, таким образом, завершен процесс создания розничной сети, которая, как мы рассчитываем, поможет нам и далее наращивать позиции на рынке обслуживания физических лиц.

В корпоративном сегменте под влиянием значительного обесценения рубля во втором полугодии 2008 года, а также в условиях ограниченного доступа к источникам фондирования на рынке несколько снизился объем средств на счетах корпоративных клиентов. Тем не менее стабильность источников фондирования ВТБ была обеспечена за счет финансовых ресурсов, полученных в рамках государственной поддержки банковского сектора.

В апреле 2008 года в рамках Группы осуществлен запуск инвестиционно-банковского бизнеса. Менее чем за год нам удалось создать ВТБ Капитал — успешный инвестиционный банк, предоставляющий полный набор услуг и располагающий профессиональной командой из 500 человек. И хотя кризис внес свои коррективы в планы развития этого направления, наш инвестиционный банк уже стал ведущим игроком на рынке инвестиционно-банковских услуг. Решение о создании инвестиционного бизнеса было своевременным и эффективным, и, учитывая рост доходов по этому направлению, мы рассчитываем на возврат вложенных средств в более сжатые сроки, чем планировалось при его создании.

Высокая волатильность на финансовых рынках и ухудшившееся положение российских заемщиков потребовали от нас своевременных адекватных мер по контролю и минимизации рисков. Были существенно изменены подходы к кредитованию клиентов, ужесточены требования к новым заемщикам, существенно доработана система мониторинга рисков по уже выданным кредитам, а также оптимизирована процедура взыскания задолженности за счет создания внутри Группы специализированной компании — Долгового центра. Одновременно мы централизовали систему сбора информации, внедрили механизм раннего предупреждения и ускорили процесс принятия решений по проблемным активам. Эти меры во многом обеспечивают сегодня устойчивость Группы.

Одной из приоритетных задач стало сокращение издержек как важный стабилизирующий фактор. ВТБ предпринял ряд мер по оптимизации операционных затрат. В частности, были снижены административные расходы, введен мораторий на прием новых сотрудников по всей Группе, а также проведено сокращение штата по некоторым подразделениям ВТБ. С учетом сложных рыночных условий Банк принял решение не выплачивать бонусы руководству по итогам 2008 года.

Несмотря на рост инвестиций в развитие розничной сети и создание инвестиционного бизнеса, Группе удалось улучшить показатель отношения расходов к доходам от основной деятельности, снизив его до 51,9% в сравнении с 63,7% на конец 2007 года.

2008 год стал проверкой на прочность для всей банковской системы России. Следующий год видится нам не менее сложным, с риском дальнейшего осложнения финансового состояния предприятий и ростом безработицы. Поскольку эти факторы напрямую определяют кредитный риск и объемы фондирования Банка, самое пристальное внимание сегодня мы уделяем вопросу обеспеченности капиталом. В рамках планов докапитализации банковского сектора Правительство России объявило о намерении увеличить капитал первого уровня ВТБ на сумму до 200 млрд рублей, что позволит Группе и далее наращивать кредитный портфель и поддерживать российскую экономику. Вопрос о новой эмиссии акций будет вынесен на годовое Общее собрание акционеров в июне 2009 года. Процедура увеличения капитала, как ожидается, может завершиться уже в октябре.

2009 год будет непростым для российской экономики, однако мы планируем продолжать финансирование отечественного реального сектора и предоставлять ликвидность рынку. Одним из приоритетов в 2009 году для нас является сохранение клиентской базы и оказание поддержки клиентам в непростых рыночных условиях. Одновременно мы продолжим совершенствование системы управления рисками и сконцентрируем свои усилия на контроле над расходами и качеством активов. Уверен, что предпринятые Банком антикризисные действия помогут нам успешно преодолеть период нестабильности, и в конечном итоге мы сможем выйти из этого кризиса более сильными.

В заключение мне хотелось бы выразить признательность коллегам за профессионализм, трудолюбие и высокий командный дух. Также хочу поблагодарить акционеров, клиентов и партнеров ВТБ за сотрудничество и пожелать успеха в 2009 году.

*Президент — Председатель Правления
ОАО Банк ВТБ*

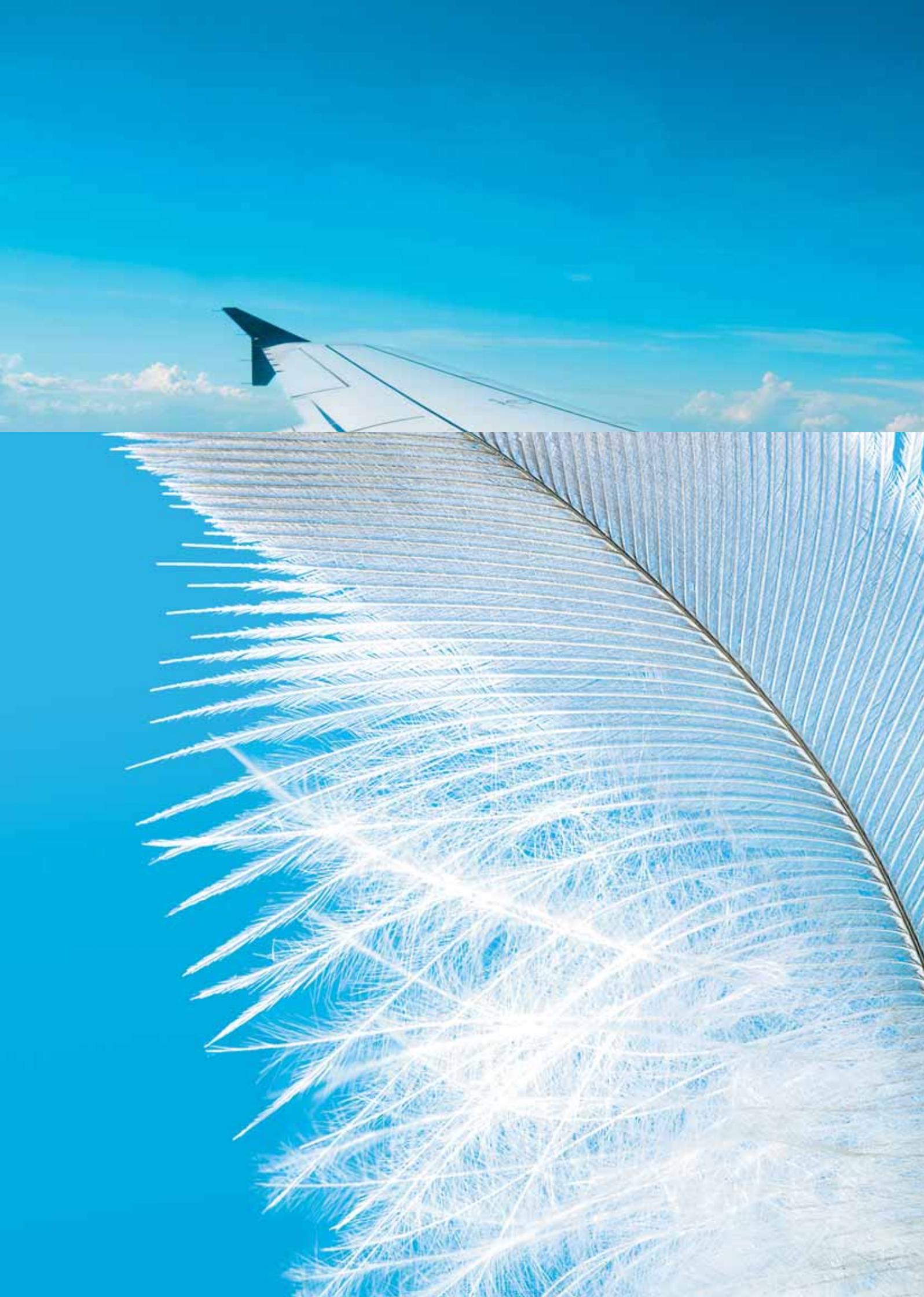
А. Л. Костин



Содержание

1.	Группа ВТБ в цифрах	10
1.1.	Ключевые финансовые и операционные показатели	10
1.2.	Группа ВТБ на российском банковском рынке	11
1.3.	Важнейшие события 2008 года	12
2.	Обзор российской экономики и банковского сектора	13
3.	Обзор финансовых результатов	17
4.	Обзор операционной деятельности	23
4.1.	Структура группы ВТБ	23
4.2.	Корпоративный бизнес	27
4.3.	Розничный бизнес	32
4.4.	Инвестиционный бизнес	36
4.5.	Казначейские операции	38
4.6.	Другие финансовые услуги	39
4.7.	Стратегические приоритеты группы ВТБ	42
5.	Управление рисками и внутренний контроль	44
5.1.	Политика, организация и структура управления рисками	44
5.2.	Система внутреннего контроля	52
6.	Корпоративное управление	55
6.1.	Обзор системы корпоративного управления	55
6.2.	Наблюдательный совет ОАО Банк ВТБ	60
6.3.	Коллегиальный исполнительный орган – Правление ОАО Банк ВТБ	67
6.4.	Вознаграждение членов Наблюдательного совета и Правления ОАО Банк ВТБ	71
6.5.	Единоличный исполнительный орган – Президент – Председатель Правления ОАО Банк ВТБ	74
6.6.	Управляющий комитет группы ВТБ (УКГ)	74
7.	Устойчивое развитие	77
7.1.	Персонал	77
7.2.	Охрана здоровья и безопасность труда	78
7.3.	Клиенты	78
7.4.	Акционеры	78
7.5.	Общественные программы	79
8.	Отчет руководства	83
9.	Заявление об ответственности руководства за подготовку годового отчета и консолидированной финансовой отчетности	91
10.	Выдержка из проаудированной консолидированной финансовой отчетности по МСФО	92
11.	Финансовая отчетность по РСБУ	102
12.	Сведения о сделках ОАО Банк ВТБ	113
12.1.	Сведения о крупных сделках ОАО Банк ВТБ	113
12.2.	Сведения о сделках ОАО Банк ВТБ, в совершении которых имеется заинтересованность	113
13.	Дополнительная информация	114
13.1.	Основные корреспондентские счета	114
13.2.	Лицензии	114
13.3.	Членство в некоммерческих организациях	115
13.4.	Контактная информация	117
14.	Информация для акционеров	123

От конструктивных решений



От конструктивных решений

К НОВЫМ ВЗЛЕТАМ

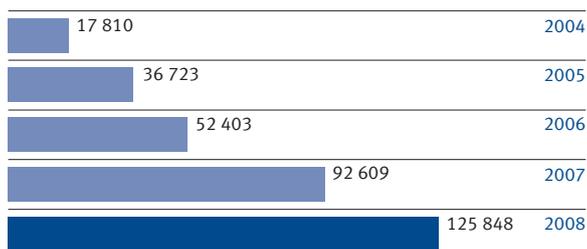
ВТБ как системообразующий банк, играющий особую роль в поддержке экономики, существенно расширил кредитование компаний приоритетных отраслей. Займы предоставлялись из ресурсов, направленных государством на поддержание ключевых сегментов экономики.



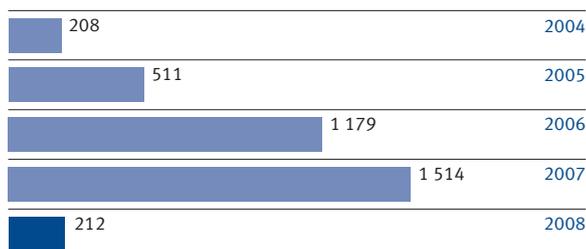
1. Группа ВТБ в цифрах¹

1.1. Ключевые финансовые и операционные показатели

Динамика активов, млн долларов США

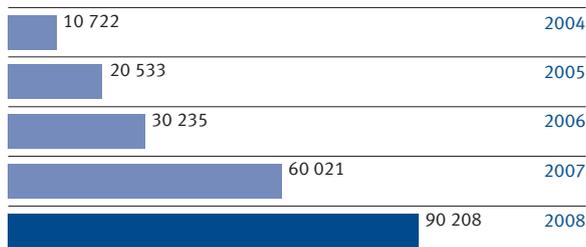


Динамика чистой прибыли, млн долларов США

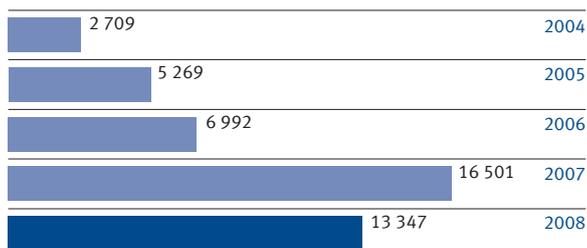


В 2008 году активы Группы увеличились на 35,9%, достигнув 125,8 млрд долларов США. Кредитный портфель увеличился на 50,3%, до 90,2 млрд долларов США, благодаря значительному приросту как корпоративных, так и розничных кредитов.

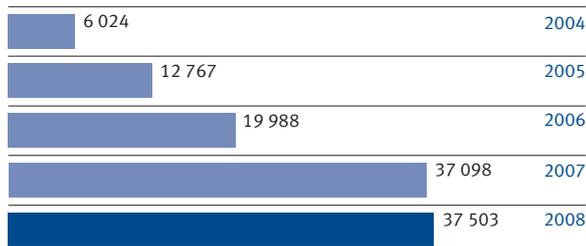
Динамика кредитного портфеля, млн долларов США



Динамика собственных средств, млн долларов США



Динамика средств клиентов, млн долларов США



1. Данные по группе ВТБ приведены в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Показатели эффективности

	2004	2005	2006	2007	2008
Доходность на средневзвешенные активы	1,5%	2,4%	2,6%	2,2%	0,2%
Доходность на средневзвешенный капитал	8,2%	17,7%	19,7%	12,3%	1,3%
Отношение расходов к операционным доходам*	65,2%	54,0%	50,8%	53,6%	80,1%
Отношение расходов к доходам от основной деятельности**	74,6%	68,6%	66,3%	63,7%	51,9%

* Исключая доходы/расходы от небанковской деятельности.

** Доход от основной деятельности определяется как сумма чистого процентного дохода до создания резервов и чистого комиссионного дохода за вычетом разовых статей. Исключая расходы от небанковской деятельности.

Операционная сеть и численность персонала ВТБ на конец года

	2007	2008
Количество точек продаж в России и странах СНГ	932	1 020
Количество точек продаж в России	583	693
из них ВТБ24	328	504
Численность персонала в странах присутствия	35 945	41 992
Численность персонала в России	29 976	34 189

Долгосрочные кредитные рейтинги ВТБ

	2004	2005	2006	2007	2008	2009*
Standard and Poor's	BB+	BBB	BBB+	BBB+	BBB	BBB
Moody's Investors Service	Ba1	Baa2	Baa2	Baa2	Baa1	Baa1
Fitch Ratings	BBB-	BBB	BBB+	BBB+	BBB+	BBB

* По состоянию на 20 мая 2009 года.

1.2. Группа ВТБ на российском банковском рынке

Сегменты	2004		2005		2006		2007		2008	
	Доля рынка	Место								
Кредиты юридическим лицам	6,8%	2	9,4%	2	9,0%	2	10,7%	2	12,7%	2
Счета и депозиты юридических лиц	4,5%	2	7,4%	2	8,7%	2	10,2%	2	10,2%	2
Кредиты физическим лицам	1,3%	10	1,5%	6	2,6%	4	5,9%	3	8,8%	2
Счета и депозиты физических лиц	2,8%	2	5,2%	2	4,7%	2	4,8%	2	5,7%	2

Источник: собственная методология Банка по оценке рыночной позиции с использованием данных Банка России на основе РСБУ отчетности банков ВТБ, ВТБ24 и ВТБ Северо-Запад. При проведении оценки эксперты ВТБ включают в анализ группу Сосьете Женераль (Societe Generale Group), в состав которой входят Банк Сосьете Женераль Восток, Росбанк, Русфинанс, Дельтакредит. Если при оценке рыночной позиции из группы Сосьете Женераль исключить Росбанк, то ВТБ на рынке кредитования физических лиц занял бы 3-е место в 2006 году и 2-е место в 2007 году.

1.3. Важнейшие события 2008 года

Январь	<ul style="list-style-type: none"> Банк ВТБ получает Elite Quality Recognition Award от JPMorgan Chase Bank N. A. за высокое качество оформления межбанковских платежей в долларах США за период с 2000 по 2006 год. Журнала Global Custodian Magazine присваивает банку ВТБ высший рейтинг. Рейтинг составляется на основе отзывов клиентов о качестве услуг, оказываемых кастодианами. ВТБ является единственным российским банковским депозитарием, получившим наивысший рейтинг среди работающих в России кастодиальных структур.
Февраль	<ul style="list-style-type: none"> Открытие представительства банка ВТБ в г. Алматы (Казахстан), а также филиала в г. Нью-Дели (Индия). Банк ВТБ получает банковскую лицензию и открывает филиал в г. Шанхае (Китай) — результат работы ВТБ в сфере межбанковского сотрудничества с банками Китая и лидерства в области обслуживания внешнеторгового оборота России и КНР. По итогам 2007 года журнал Euromoney признает банк ВТБ «Банком года» в сфере инвестиций в коммерческую недвижимость.
Март	<ul style="list-style-type: none"> Открывается новый филиал Вьетнамско-Российского банка (Vietnam-Russia Joint Venture Bank) в Хо Ши Мине (Вьетнам). Банк ВТБ объявляет о начале формирования нового инвестиционного банка, специализирующегося на организации выпусков долговых и долевого ценных бумаг, услугах корпоративного финансирования, развитии бизнеса прямых инвестиций, управлении активами, а также предоставлении клиентам консультационных услуг по сделкам на рынках капитала и в области слияний и поглощений в России и за ее пределами.
Апрель	<ul style="list-style-type: none"> Сайт банка ВТБ, посвященный первичному размещению акций, становится победителем в номинации «Лучший корпоративный сайт» на церемонии вручения наград «IPO – Олимп-2007». Банк ВТБ получает награду от журнала Global Finance за наиболее эффективную работу на валютном рынке среди российских банков. Банк ВТБ отмечен как «Лучший корпоративный банк» в категории «Результаты и успех» на Национальной Премии Финансовый Олимп-2007. Банк ВТБ получает благодарность от мэрии Москвы за активное участие в реализации городских социальных программ.
Май	<ul style="list-style-type: none"> Банк ВТБ размещает валютные среднесрочные ноты объемом 2 млрд долларов США — крупнейший одностраншевый выпуск долговых инструментов за всю историю ВТБ и самое большое одностраншевое заимствование с международного рынка капиталов, осуществленное финансовым институтом из СНГ и Центральной и Восточной Европы. Банк ВТБ стал победителем Национального конкурса «Элита фондового рынка» за 2007 год в номинации «Лучший кастодиан».
Июнь	<ul style="list-style-type: none"> Банк ВТБ размещает валютные среднесрочные ноты объемом 1 млрд евро — крупнейший по объему выпуск в единой европейской валюте среди финансовых учреждений развивающихся стран.
Июль	<ul style="list-style-type: none"> Банк ВТБ получает от Deutsche Bank AG награды USD «STP Excellence Award» и EUR «STP Excellence Award» за качество оформления платежей в долларах США и евро в 2007 году.
Август	<ul style="list-style-type: none"> Агентство Республики Казахстан по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций принимает решение о выдаче банку ВТБ разрешения на открытие дочернего банка ДАО АО Банк ВТБ (Казахстан).
Октябрь	<ul style="list-style-type: none"> Банк ВТБ завершает процедуру консолидации 100%-ного пакета акций ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад», которая стала важнейшим шагом в рамках программы интеграции бизнеса ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад» в группу ВТБ. В рамках Третьего Российско-Китайского Экономического Форума банк ВТБ и ЭксимБанк Китая подписывают Индивидуальное кредитное соглашение на 18,5 млн долларов США. Соглашение направлено на развитие двусторонних межбанковских отношений, увеличение товарооборота между Россией и Китаем и расширение операций по финансированию импорта телекоммуникационного оборудования и услуг из Китая. Корпоративный журнал банка ВТБ «Энергия успеха» выигрывает в номинации «Лучшее корпоративное издание для клиентов-2008» на V Юбилейном Всероссийском форуме корпоративной прессы.
Ноябрь	<ul style="list-style-type: none"> Банк ВТБ заключает соглашения о сотрудничестве с Banco de la Nacion (Республика Перу), Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited (SMBCE, Великобритания), Banco de Comercio Exterior (Банкоэкс, Венесуэла), а также с Кипрской фондовой биржей. Банк ВТБ получает статус кастодиана по программам депозитарных расписок The Bank of New York Mellon на акции российских компаний, став равноправным партнером глобальных кастодианов.
Декабрь	<ul style="list-style-type: none"> Корпоративный журнал банка ВТБ «Энергия успеха» становится лучшим в номинации «Корпоративное издание года» на Десятом международном конкурсе на получение премии в области связей с общественностью PROBA-IPRA GWA. Банк ВТБ завершает сделку по приобретению 51% акций ОАО «АФ-Банк» в Азербайджане.

2. Обзор российской экономики и банковского сектора

В первой половине 2008 года высокие мировые цены на нефть способствовали экономическому росту в России. Быстрыми темпами развивалось промышленное производство, увеличивались инвестиции в основной капитал и потребительские расходы населения. С началом мирового кризиса во второй полугодии позитивный тренд сменился негативным.

Несмотря на осложнение экономической ситуации, по итогам года ВВП России увеличился на 5,6% в реальном выражении. Промышленное производство характеризовалось уверенным ростом вплоть до достижения пика в апреле, после чего под влиянием сокращения экспортного спроса и резкого падения цен на нефть и металлы сформировалась понижательная тенденция и рост производства в целом за 2008 год замедлился до 2,1%.

Тенденция укрепления курса рубля к доллару США в первом полугодии сменилась на управляемое обесценение национальной валюты. Давление на рубль оказало более чем 60%-ное падение цены на нефть во второй половине 2008 года. Следствием рекордных цен на ресурсы в первом полугодии и ожиданий обесценения национальной валюты осенью стал рост инфляции. По итогам отчетного периода инфляция составила 13,3% в сравнении с 11,9% в 2007 году, по данным Росстата.

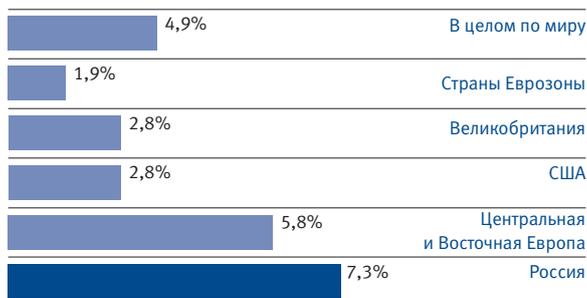
В 2008 году чистый вывоз капитала из России частным сектором составил 130 млрд долларов США на фоне рекордного притока капитала в 2007 году, равного 83 млрд долларов США. Отток капитала был вызван существенным ухудшением финансового состояния иностранных инвесторов,

а также отсутствием возможностей по выходу на международные рынки капитала для российских заемщиков.

В первой половине 2008 года высокие мировые цены на нефть способствовали экономическому росту в России. С началом мирового кризиса во втором полугодии позитивный тренд сменился негативным.

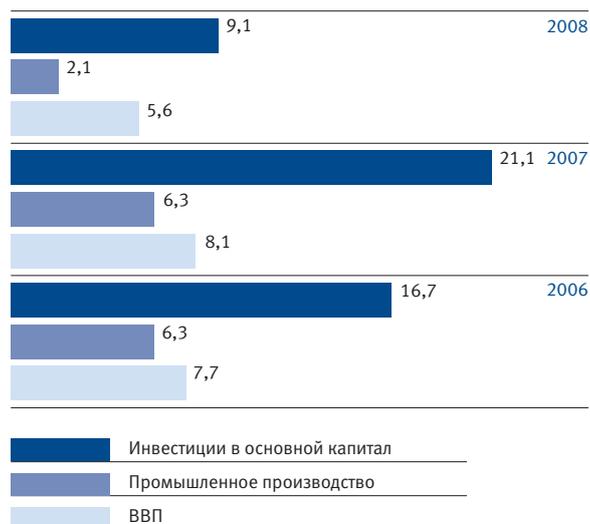
Профицит федерального бюджета по итогам года составил 68 млрд долларов США, или 4,1% ВВП. Средства Резервного фонда и Фонда национального благосостояния, учрежденных в результате разделения Стабилизационного фонда, увеличились в 2008 году до 225 млрд долларов США по сравнению с 157 млрд долларов США в 2007 году.

Реальный прирост ВВП России в сравнении с другими странами в среднем за 2004–2008 гг., совокупные среднегодовые темпы роста



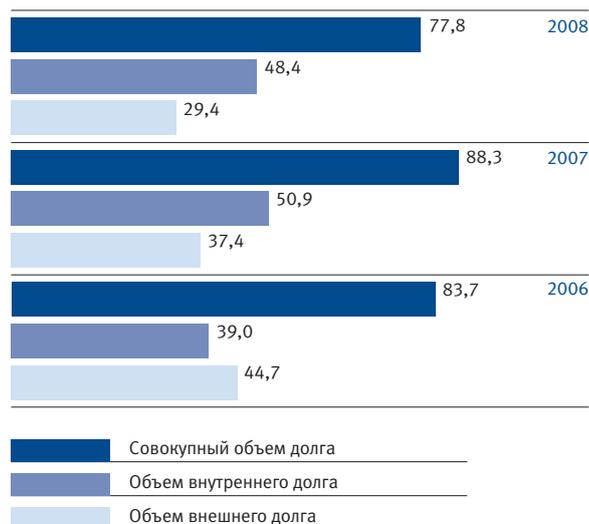
Источник: данные Банка России и IMF World Economic Outlook Database.

Динамика ВВП, промышленного производства и инвестиций в основной капитал, %



Источник: данные Министерства экономического развития Российской Федерации.

Государственный долг России, млрд долларов США



Источник: данные Министерства финансов Российской Федерации и Банка России (внешний долг).

Банковский сектор России в 2008 году в полной мере ощутил на себе влияние мирового кризиса, столкнувшись с замедлением экономического развития, увеличением кредитных рисков и снижением темпов роста.

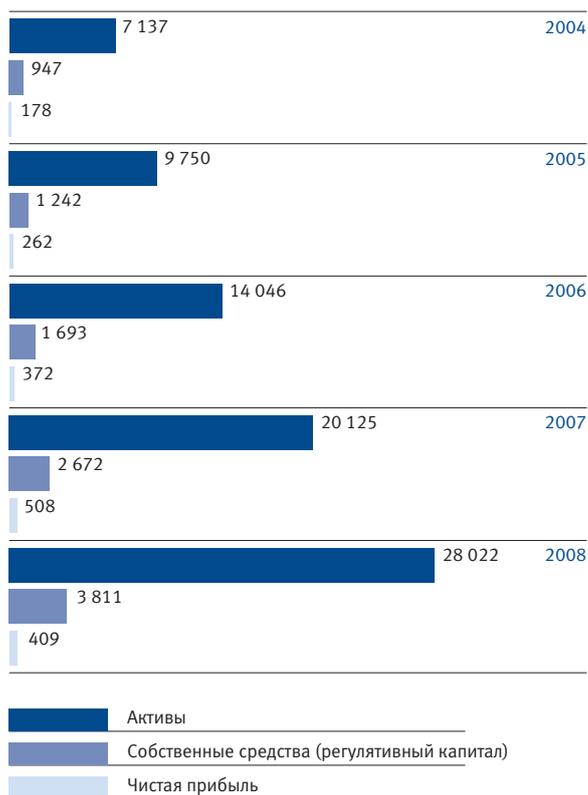
По данным Банка России, совокупный внешний долг России на конец года вырос на 19 млрд долларов США и составил 484,7 млрд долларов США. Объем государственных обязательств в 2008 году снизился на 14 млрд долларов, в то время как долг частного сектора вырос на 33 млрд долларов США. В доле от ВВП внешний долг России снизился до 29% по сравнению с 36% в 2007 году.

Банковский сектор России в 2008 году в полной мере ощутил на себе влияние мирового кризиса, столкнувшись с замедлением экономического развития, увеличением кредитных рисков и снижением темпов роста.

Совокупные активы банковской системы увеличились на 39,2% против роста на 43,3% годом ранее. Ключевым источником прироста активов стали средства Банка России и Внешэкономбанка, предоставленные российским банкам в форме субординированных займов.

Существенное падение курса рубля к основным мировым валютам отрицательно сказалось на остатках на счетах клиентов в конце 2008 года. Тем не менее по итогам года корпоративные

*Показатели банковской системы,
млрд рублей*



Источник: данные Банка России.

депозиты выросли на 24,2%, а розничные — на 14,5%, хотя в 2007 году темпы роста были более впечатляющими — 76,2% и 36,0% соответственно. По причине существенного изменения курса рубля увеличилась доля валютных вкладов. Если в 2007 году лишь 29,6% корпоративных и 13% розничных депозитов были в иностранной валюте, то по итогам 2008 года эти показатели составили 37,3% и 26,7% соответственно.

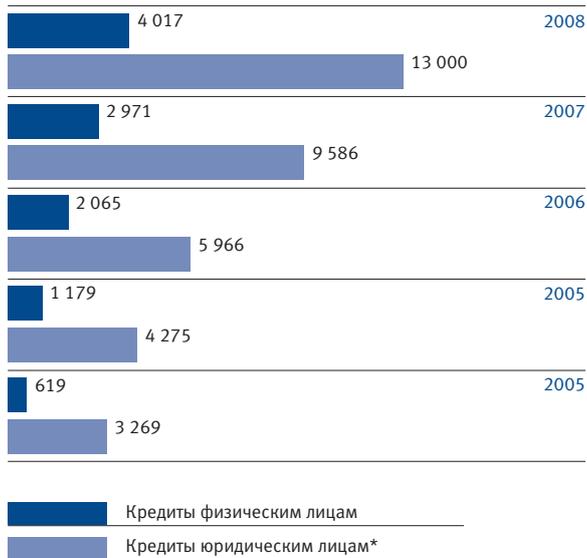
Кризис ликвидности, затронувший международные финансовые рынки в августе 2007 года, негативно отразился на возможностях российских банков привлекать сравнительно недорогое финансирование за рубежом. Это в свою очередь оказалось сдерживающим фактором для активного роста кредитного портфеля банков. С другой стороны, негативные тенденции в отдельных отраслях российской экономики, в том числе в строительной сфере и ритейле, заставили банки серьезно пересмотреть подходы к оценке

Государство оказало и продолжает обеспечивать существенную поддержку финансовому и реальному секторам российской экономики.

кредитоспособности клиентов. По итогам 2008 года объем кредитов, предоставленных юридическим лицам, увеличился на 35,6%, а физическим лицам — на 35,2%.

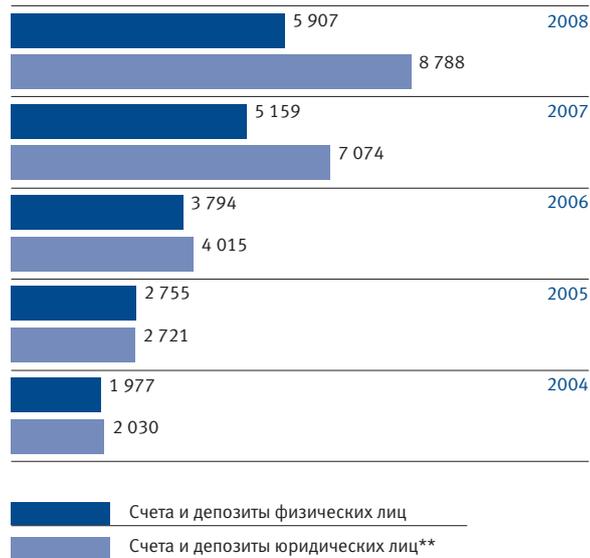
Государство оказало и продолжает обеспечивать существенную поддержку финансовому и реальному секторам российской экономики.

Российский банковский сектор. Кредитный портфель (до вычета резервов), млрд рублей



Источник: данные Банка России.

Российский банковский сектор. Депозиты клиентов, млрд рублей



Источник: данные Банка России.

Негативные тенденции в отдельных отраслях российской экономики, в том числе в строительной сфере и ритейле, заставили банки серьезно пересмотреть подходы к оценке кредитоспособности клиентов.

* Включая небанковские финансовые организации, государственные финансовые органы и внебюджетные фонды, без учета векселей.

** Включая средства бюджетов, государственных внебюджетных фондов, средства предприятий и организаций на расчетных и текущих счетах, средства в расчетах, депозиты юридических лиц и средства по факторинговым и форфейтинговым операциям.

3. Обзор финансовых результатов²

- Чистая прибыль составила 212 млн долларов США.
- Кредитный портфель увеличился на 50,3%, до 90,2 млрд долларов США, благодаря значительному приросту как корпоративных, так и розничных кредитов.
- Объем средств, привлеченных от клиентов, составил 37,5 млрд долларов США, объем частных вкладов вырос на 12,8% по сравнению с аналогичным показателем 2007 года и составил 12,1 млрд долларов США.
- Доход от основной деятельности достиг 5,2 млрд долларов США, увеличившись за год на 70,9%.
- Чистая процентная маржа возросла до 4,8% по сравнению с 4,4% в конце 2007 года.
- Расходы на создание резерва под обесценение увеличились до 3,2% от среднего объема валового кредитного портфеля с 1,3% в 2007 году.
- Коэффициент достаточности капитала по методике Банка международных расчетов составил 17,3%.

Чистый процентный доход до создания резервов

По итогам 2008 года валовый процентный доход увеличился на 82,1%, с 5387 млн долларов США до 9809 млн долларов США. Основной статьёй процентного дохода, составляющей 88,3%, является

предоставление займов клиентам группы ВТБ. Доходы от займов клиентам в отчетном году выросли на 101,3%, с 4314 млн долларов США до 8682 млн долларов США, что явилось следствием существенного наращивания кредитного портфеля Группы, а также повышения средневзвешенной процентной ставки (с 10,4 до 11,3%). В 2008 году темпы роста процентных доходов от займов клиентам более чем в 2 раза опережали динамику роста кредитного портфеля. Прочие процентные доходы, полученные от других видов операций, таких, как обязательства других банков и доходы от ценных бумаг, по итогам года выросли на 5,0% и составили 1127 млн долларов США.

Процентный расход по итогам 2008 года увеличился на 85,2%, с 2831 млн долларов США до 5242 млн долларов США. Увеличение процентных расходов связано, главным образом, с общим ухудшением экономической ситуации и, как следствие, увеличением стоимости фондирования для ВТБ.

Ключевой статьёй процентных расходов являются средства клиентов, доля которых в процентных расходах группы ВТБ составила 49,7%. Процентные расходы по средствам клиентов за 2008 год увеличились на 106,9%, с 1260 млн долларов США до 2608 млн долларов США. Основным фактором роста процентных расходов по средствам клиентов явилось увеличение средневзвешенной ставки с 4,7% в 2007 году до 6,1% в 2008 году.

Процентные расходы по средствам, привлеченным на финансовых рынках, – выпущенным долговым ценным бумагам (включая субординированную задолженность), средствам банков и прочим заемным средствам, в 2008 году выросли на 67,7%, до 2634 млн долларов США, при

2. Настоящий обзор подготовлен на основе консолидированной финансовой отчетности банка ВТБ и его дочерних компаний по МСФО за год, заканчивающийся 31 декабря 2008 года.

увеличении объема привлеченных средств на 83,1%. Стоимость привлечения средств на финансовых рынках по итогам года, несмотря на ухудшение макроэкономической конъюнктуры во втором полугодии, практически не изменилась и составила 5,7% по сравнению с 5,6% за предыдущий год.

В результате указанных выше тенденций чистый процентный доход до создания резервов в 2008 году вырос на 78,7%, до 4567 млн долларов США. Чистая процентная маржа Группы, определяемая как отношение чистого процентного дохода до вычета резервов под обесценение к сумме активов, приносящих процентный доход, выросла до 4,8% по сравнению с 4,4% в 2007 году.

Чистый комиссионный доход

Валовый комиссионный доход в 2008 году вырос на 22,3%, с 637 млн долларов США до 779 млн долларов США. Основной объем комиссионных доходов — 54% — приходится на проведение расчетно-кассовых операций. Совокупный объем комиссий, полученных группой ВТБ от осуществления расчетов, в отчетном году составил 419 млн долларов США, что на 34,7% больше, чем в 2007 году. Также значительный рост комиссий наблюдался от предоставления клиентам услуг, связанных с торговым финансированием и выдачей гарантий. Доходы по данной статье в 2008 году выросли более чем вдвое, с 66 млн долларов США до 145 млн долларов США. Столь внушительный рост был обусловлен целенаправленной работой ВТБ по развитию документарного и гарантийного бизнеса.

В 2008 году комиссионные расходы Банка увеличились на 53,8%, до 123 млн долларов США по сравнению с 80 млн долларов США в 2007 году. При этом объем комиссий, уплаченных ВТБ по расчетным операциям, составил 61 млн долларов США, а по кассовым — 29 млн долларов США. Рост комиссионных расходов Банка является

результатом увеличения объемов операций Банка, прежде всего на межбанковском и валютном рынках.

Вследствие увеличения объема операций клиентов Группы, а также расширения клиентской базы чистый комиссионный доход за вычетом разовых статей³ Группы увеличился за 2008 год на 17,8%, с 557 млн долларов США до 656 млн долларов США.

Доход от основной деятельности

Доход от основной деятельности, определяемый как сумма чистого процентного дохода до создания резервов и чистого комиссионного дохода за вычетом разовых статей³, вырос на 70,9% по сравнению с прошлым годом и составил 5223 млн долларов США, что отражает стабильный рост и повышение рентабельности как в корпоративном, так и в розничном кредитовании.

Резерв под обесценение, созданный в отчетном периоде

В отчетном периоде группа ВТБ сформировала значительный резерв под обесценение кредитного портфеля на фоне ожиданий дальнейшего осложнения экономической ситуации и, как следствие, ухудшения ситуации с проблемной задолженностью. На создание резервов для покрытия возможных убытков по кредитам Группа направила 2,5 млрд долларов, или 3,2% от среднего валового кредитного портфеля по сравнению с 1,3% по итогам 2007 года.

3. Плата за выбор депозитария в размере 57 млн долларов США в 2007 году.

Доход от операций с финансовыми инструментами и выкупа собственных облигаций

В 2008 году положительный результат по операциям с финансовыми инструментами составил 41 млн долларов США. Данный результат является следствием эффективной торговой стратегии ВТБ и грамотного хеджирования рисков, а также применения новой редакции МСФО 39 — «Финансовые инструменты: признание и оценка», согласно которой разрешается ввиду исключительных рыночных условий осуществлять переклассификацию торговых активов и активов, имеющих в наличии для продажи, в категорию инструментов, удерживаемых до погашения, и в кредиты клиентам и банкам в зависимости от наличия или отсутствия активных рынков по этим ценным бумагам и наличия у ВТБ намерения и возможности удерживать их до погашения или в обозримом будущем. Переклассификации долговых торговых активов позволили ВТБ избежать отражения в доналоговой прибыли Группы за 2008 год чистого убытка в сумме 146 млн долларов США. Помимо этого, на чистой прибыли Группы в 2008 году положительно сказалось получение дохода в размере 349 млн долларов США за счет обратного выкупа собственных облигаций.

Операционные расходы

Операционные расходы, определяемые как расходы на содержание персонала и административные расходы, в 2008 году выросли на 39,2%, до 2711 млн долларов США. Рост операционных расходов является следствием как развития бизнеса Группы, так и инфляционных процессов в экономике. В течение года было открыто 176 новых розничных точек продаж, а также запущен новый инвестиционно-банковский бизнес.

Необходимо отметить, что операционные расходы росли существенно меньшими темпами

по сравнению с динамикой доходов, что явилось результатом жесткого контроля над затратами. В частности, был отложен переезд компаний группы ВТБ в новый офис, снижены административные расходы, введен мораторий на прием новых сотрудников по всей Группе, а также проведено сокращение штата по некоторым подразделениям. В результате коэффициент отношения операционных затрат к доходам от основной деятельности в 2008 году составил 51,9%, по сравнению с 62,7% годом ранее.

Операционные расходы росли существенно меньшими темпами по сравнению с динамикой доходов, что явилось результатом жесткого контроля над затратами.

Чистая прибыль

Чистая прибыль ВТБ по итогам 2008 года составила 212 млн долларов США по сравнению с 1,5 млрд долларов США в 2007 году. Основным фактором, повлиявшим на изменение чистой прибыли, стало увеличение отчислений в резервные фонды. Только в IV квартале отчетного года на создание резервов было направлено 1102 млн долларов США, а всего в течение года эти отчисления составили 2482 млн долларов США (по сравнению с 526 млн долларов США в 2007 году).

Активы

Активы Группы за 2008 год выросли на 35,9%, до 125 848 млн долларов США. Ключевым фактором роста стало увеличение объемов розничного и корпоративного кредитования. Доля кредитов за вычетом резерва под обесценение в структуре активов возросла с 63,2% в конце 2007 года до 69,1% на конец 2008 года. За счет двукратного сокращения портфеля ценных бумаг Банка до 5986 млн долларов США его доля

в активах Группы снизилась с 14,6% на конец 2007 года до 7% на конец отчетного года. Кроме того, существенно больший вес в активах ВТБ стали занимать наличные денежные средства и обязательные резервы на счетах в центральных банках — 11,5% на конец 2008 года по сравнению с 6,5% годом ранее. Главным образом это было обусловлено притоком наличности от размещения субординированного займа, полученного от Внешэкономбанка в IV квартале 2008 года. К концу года запас денежных средств Группы составил 14 162 млн долларов США.

Кредитный портфель

Общий кредитный портфель Группы (кредиты и авансы клиентам) в 2008 году вырос на 50,3%, с 60 021 млн долларов США до 90 208 млн долларов США. С учетом созданных резервов под обесценение прирост кредитного портфеля Банка по итогам года составил 48,5%, до 86 984 млн долларов США в 2008 году. На конец 2008 года в отраслевой структуре кредитного портфеля наибольшую долю занимали займы для финансового сектора⁴ (19%), отраслей строительства (14%) и торговли (10%), а также кредиты физическим лицам (15%). Основную долю розничных займов на конец 2008 года составляли ипотечные кредиты (49,2%).

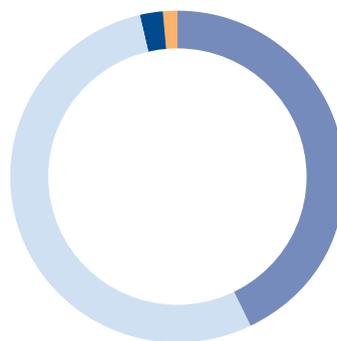
Корпоративные займы по итогам 2008 года выросли на 47,2%, с 52 339 млн долларов США до 77 034 млн долларов США, и составили 85,4% от совокупного кредитного портфеля. Объем займов физических лиц в отчетном году увеличился на 71,5%, до 13 174 млн долларов США.

4. Кредиты финансовому сектору включают в себя кредиты, выданные компаниям промышленных групп, финансирование операций слияний и поглощений, а также кредиты, выданные лизинговым, страховым и прочим компаниям сектора небанковских финансовых услуг.

Качество кредитного портфеля

Несмотря на значительное ухудшение макроэкономической среды, качество кредитного портфеля ВТБ остается на приемлемом уровне. Доля просроченных и реструктурированных кредитов по состоянию на конец 2008 года составила 2,4% по сравнению с 1,4% в 2007 году. Общий объем резервов под обесценение кредитного портфеля по отношению к его валовому объему вырос по сравнению с предыдущим годом с 2,5 до 3,6%, при этом коэффициент покрытия просроченных и реструктурированных кредитов резервами под обесценение по состоянию на 31 декабря 2008 года находился на комфортном уровне — 147,6%.

Валютная структура кредитного портфеля (за вычетом резерва под обесценение) по состоянию на 31 декабря 2008 года



Источник: Консолидированная финансовая отчетность группы ВТБ по МСФО за 2008 год.

Обязательства

Объем обязательств группы ВТБ за отчетный период увеличился на 47,8%, до 112 501 млн долларов США по сравнению с 76 108 млн долларов США в 2007 году. При этом рост ресурсной базы сопровождался существенным изменением ее структуры. Так, доля средств клиентов в совокупных обязательствах ВТБ сократилась с 48,7 до 33,3%, а объем привлеченных внешних долговых обязательств — с 21,7 до 17,0%. В течение года происходило замещение данных ресурсов средствами государственной поддержки. В итоге доля субординированного долга в структуре обязательств Группы возросла с 1,5 до 6,8%, а прочих заемных средств — до 25,7% по сравнению с 6,8% на конец 2007 года. В целом за 2008 год ВТБ привлек средства государственной поддержки в форме субординированного долга, депозитов Банка России и рефинансирования от Внешэкономбанка на сумму около 28 млрд долларов США.

Средства клиентов

Объем средств на счетах клиентов сохранился на уровне 2007 года, составив 37 503 млрд долларов США. Средства физических лиц увеличились на 12,8% по сравнению с аналогичным показателем 2007 года, до 12 052 млрд долларов США. Средства на счетах корпоративных клиентов за год снизились на 3,6%, до 25 451 млрд долларов США, под влиянием значительного обесценения рубля во втором полугодии 2008 года (около 60% корпоративных депозитов ВТБ были размещены в рублях). Также на динамику этого показателя повлиял частичный отток депозитов корпоративных клиентов в условиях ограниченного доступа к другим источникам фондирования.

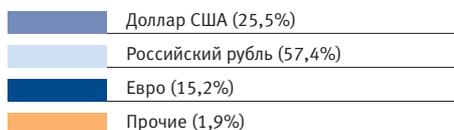
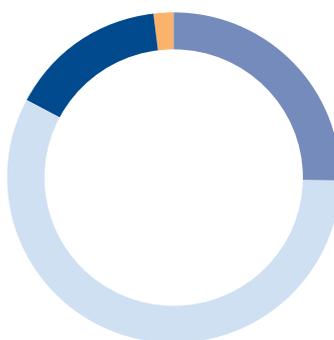
Выпущенные долговые ценные бумаги

Объем выпущенных долговых ценных бумаг группы ВТБ за отчетный период увеличился на 15,6%, до 19 063 млн долларов США по сравнению с 16 489 млн долларов США в 2007 году.

В отчетный период были выпущены две серии еврооблигаций в долларах США и евро на общую сумму, эквивалентную 3,3 млрд долларов США. Выпуски осуществлены в рамках второй программы выпуска среднесрочных нот (EMTN № 2), зарегистрированной в сентябре 2007 года, для привлечения долгового финансирования на зарубежных рынках.

В мае 2008 года осуществлен выпуск еврооблигаций на сумму 2 млрд долларов США. На момент размещения выпуск являлся крупнейшим однотраншевым выпуском еврооблигаций, осуществленным финансовым учреждением из СНГ и региона Центральной и Восточной Европы.

Валютная структура средств клиентов по состоянию на 31 декабря 2008 года



Источник: Консолидированная финансовая отчетность группы ВТБ по МСФО за 2008 год.

В июне 2008 года банк ВТБ разместил выпуск еврооблигаций на сумму 1 млрд евро. На момент размещения это была крупнейшая по объему сделка в евро среди финансовых учреждений региона Emerging Markets.

Помимо еврооблигаций в июне 2008 года ВТБ привлек двухтраншевый синдицированный кредит на общую сумму 1,4 млрд долларов США — первый транш в размере 1 млрд долларов США с погашением в июне 2011 года, второй транш в размере 400 млн долларов США с погашением в декабре 2009 года. На момент привлечения данная сделка являлась самым большим по объему синдицированным кредитом для финансового учреждения Центральной и Восточной Европы с начала 2008 года.

На российском рынке за 2008 год путем выпуска облигаций группа ВТБ привлекла порядка 26 млрд рублей.

Собственные средства

По итогам 2008 года объем собственных средств группы ВТБ увеличился на 21,5% и составил 20 641 млн долларов США. Коэффициент достаточности капитала ВТБ по методике Банка международных расчетов вырос до 17,3% на конец отчетного периода по сравнению с 16,3% на конец 2007 года. Основным фактором укрепления капитальной базы Группы послужило привлечение субординированного кредита от Внешэкономбанка в IV квартале 2008 года на сумму 200 млрд рублей по ставке 8% годовых и со сроком погашения 11 лет.

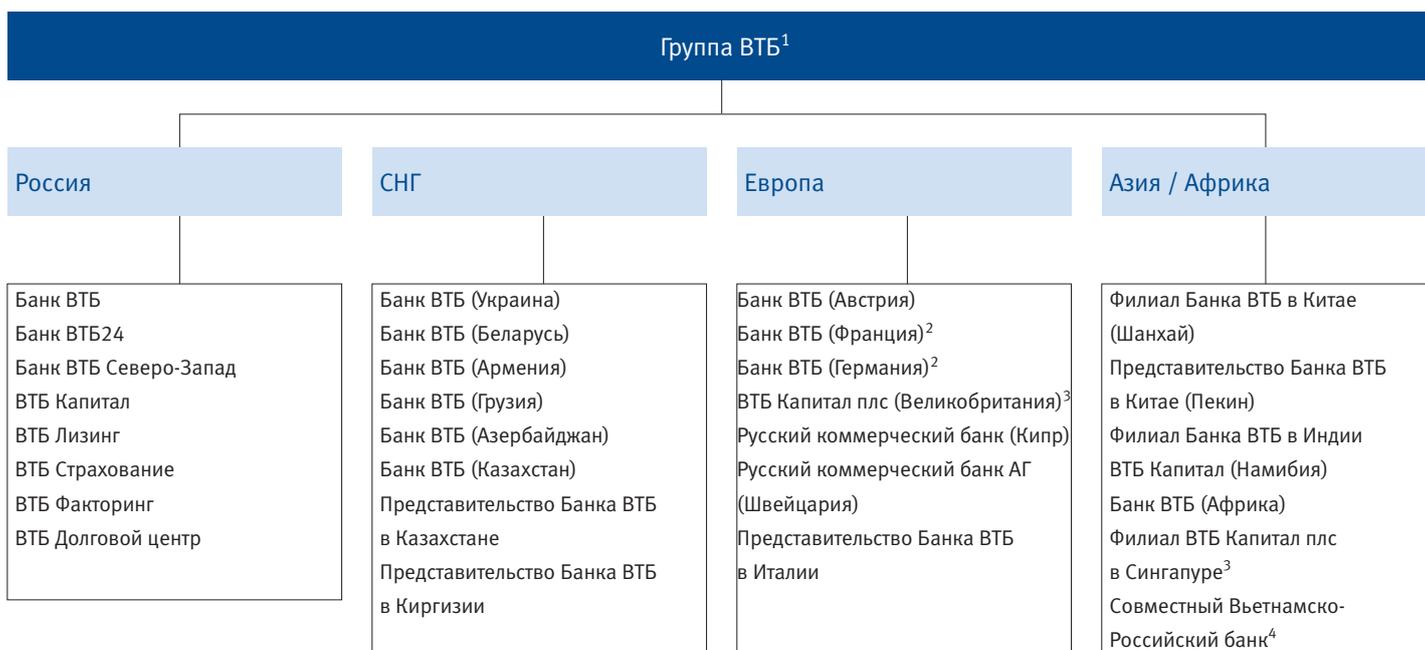
По итогам 2008 года объем собственных средств группы ВТБ увеличился на 21,5% и составил 20 641 млн долларов США. Коэффициент достаточности капитала ВТБ по методике Банка международных расчетов вырос до 17,3% на конец отчетного периода по сравнению с 16,3% на конец 2007 года.

Коэффициент достаточности капитала первого уровня составил 10,5% по сравнению с 15,0% годом ранее. Помимо роста кредитного портфеля давление на капитал первого уровня оказало обесценение рубля более чем на 20% в течение второго полугодия 2008 года. Негативный эффект этого фактора сократил объем капитала первого уровня в долларовом выражении на 1,8 млрд долларов США.

4. Обзор операционной деятельности

4.1. Структура группы ВТБ⁵

Группа ВТБ (далее Группа или ВТБ) включает в себя ОАО Банк ВТБ (далее банк ВТБ или Банк) и его дочерние банки и компании.



1. Банки, основные финансовые компании и представительства группы ВТБ.

2. Консолидированы на базе ВТБ Банк (Австрия). В 2008 году произошла интеграция корпоративного бизнеса группы ВТБ в Европе, на базе ВТБ Банк (Австрия) был сформирован субхолдинг, в который вошли ВТБ Банк (Германия) и ВТБ Банк (Франция).

3. Консолидирован на базе ВТБ Капитал.

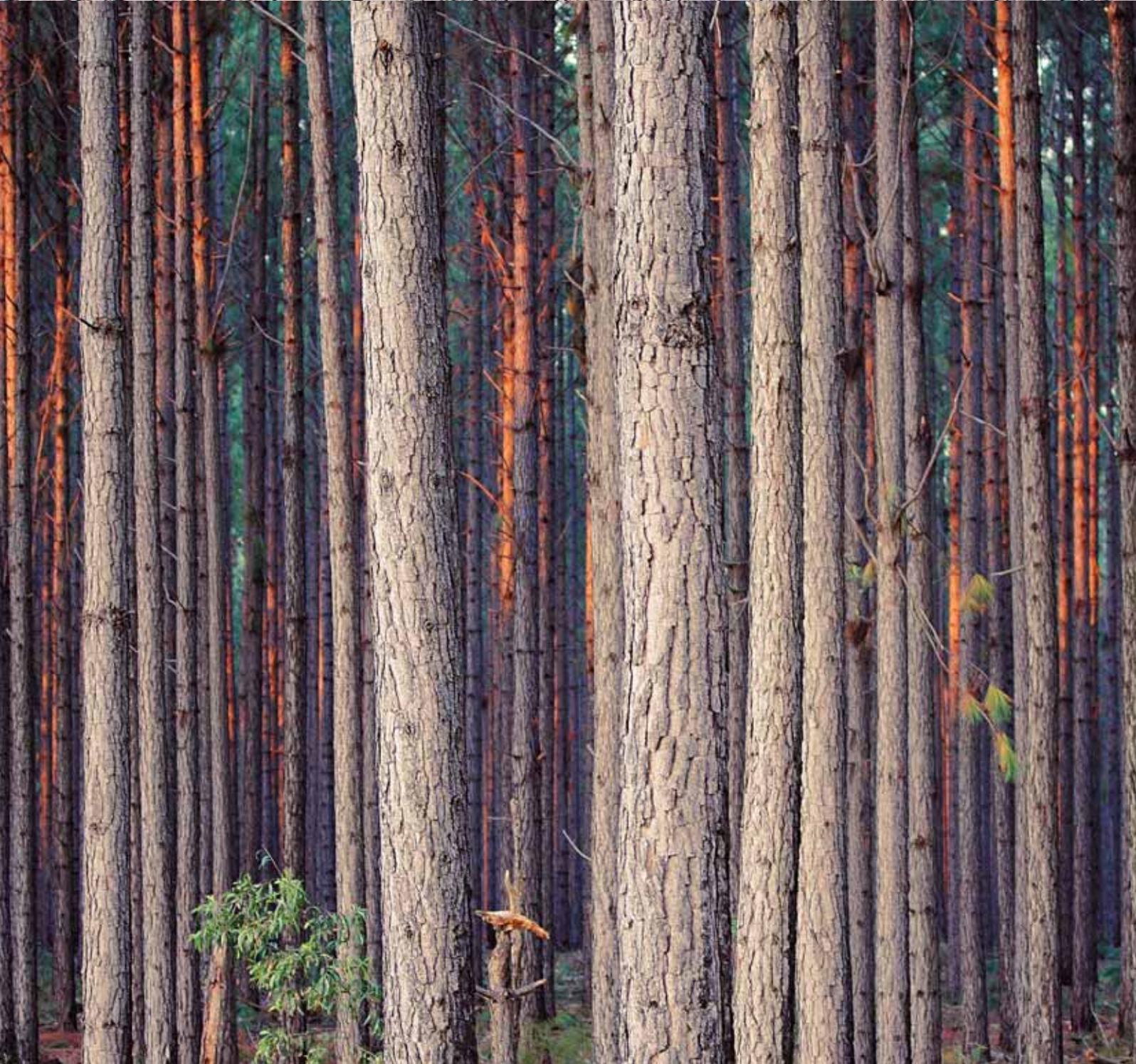
4. Ассоциированная компания, не входит в группу ВТБ, но Банк, обладая значительным пакетом акций, оказывает на ее деятельность существенное влияние.

Банк ВТБ был создан в 1990 году как Банк внешней торговли Российской Федерации. За 18 лет своего развития путем органичного роста и ряда масштабных приобретений Банк трансформировался в универсальную финансово-банковскую группу, широко представленную на территории России, в ряде стран СНГ, Западной Европы, Африки и Азии.

ВТБ осуществляет деятельность в сегментах корпоративных, инвестиционно-банковских и розничных банковских услуг. Корпоративный бизнес Группы предоставляет широкий спектр банковских услуг крупному и среднему бизнесу, а также финансовым институтам. Инвестиционно-банковский бизнес ВТБ обслуживает интересы ведущих российских компаний. Розничное направление бизнеса Группы предоставляет продукты и услуги частным клиентам и компаниям малого бизнеса.

5. Структура группы ВТБ представлена на 31 марта 2009 года.

От ресурсных преимуществ



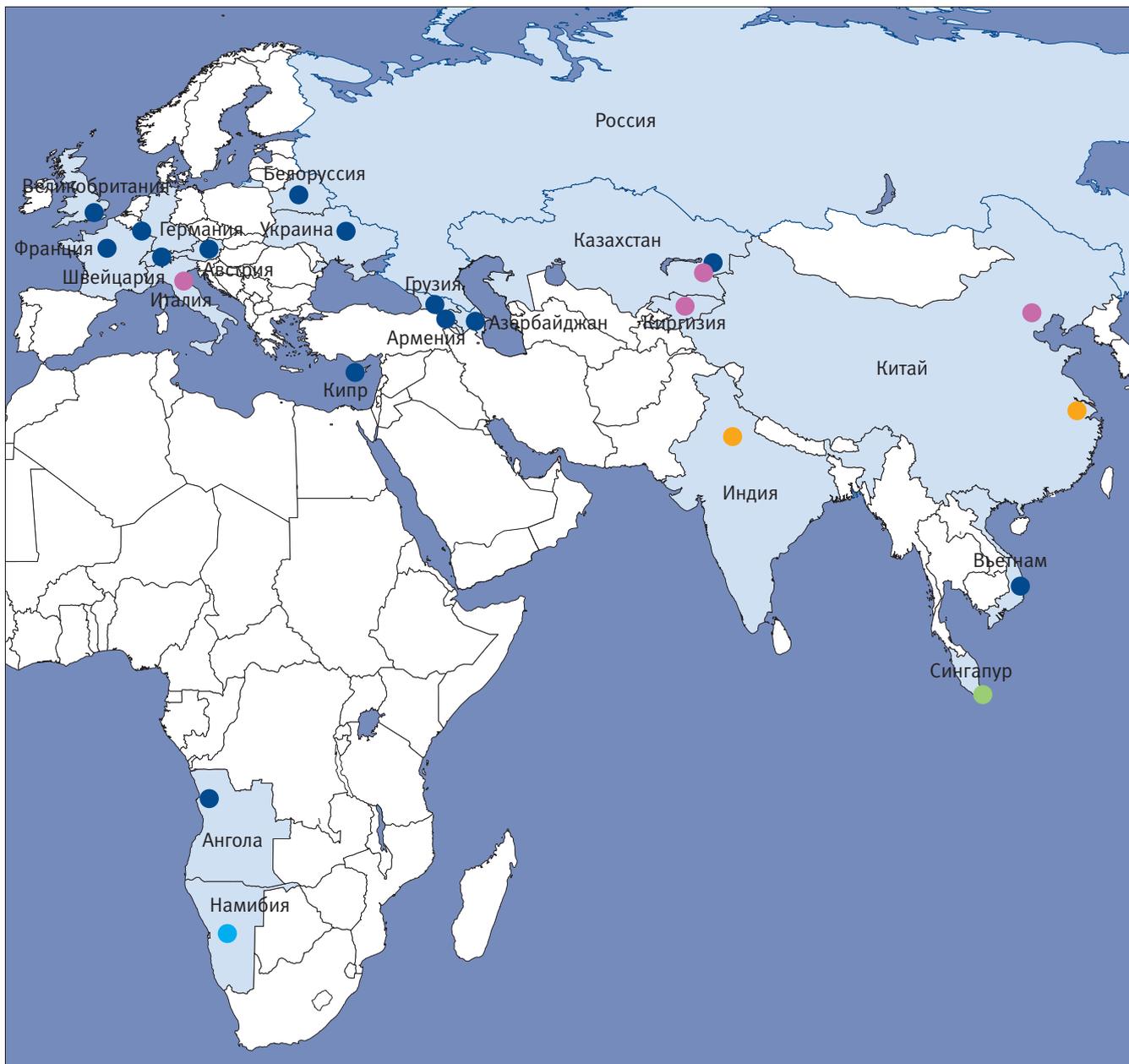
От ресурсных преимуществ

К ВЫСОКИМ ПОКАЗАТЕЛЯМ

В условиях ограниченного доступа к ликвидности одной из ключевых задач для Группы стало привлечение средств клиентов для расширения базы фондирования. Благодаря сильным рыночным позициям, признанному бренду и целенаправленной работе эта задача была решена: по итогам года зафиксирован почти 13%-ный прирост объемов вкладов физических лиц.



Страны присутствия ВТБ (банки и представительства, включая зарубежные филиалы)



- Дочерний банк

- Финансовая компания

- Представительство

- Филиал

- Филиал ВТБ Капитал плс

Основой бизнеса ВТБ является банковский бизнес в России, базирующийся на обширной сети корпоративных и розничных точек продаж и финансовых компаний. По состоянию на 31 декабря 2008 года региональная сеть продаж банковских продуктов и услуг Группы в России включает в себя 693 точки продаж.

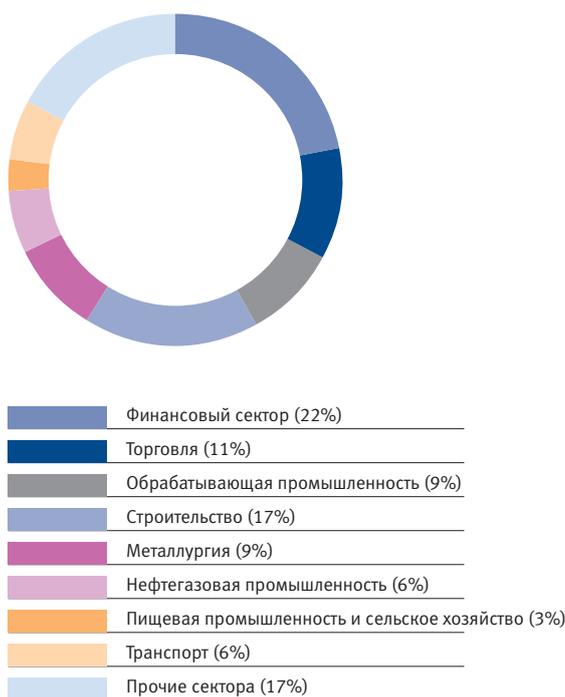
В состав ВТБ входят два дочерних банка в России, ряд финансовых компаний (ВТБ Лизинг, ВТБ Страхование, ВТБ Капитал), по одному дочернему банку в Украине, Армении, Грузии, Белоруссии, шесть банков в Западной Европе (Великобритания, Франция, Австрия, Германия, Кипр и Швейцария), дочерний банк в Анголе и финансовая компания в Намибии. Банк ВТБ имеет также представительства в Италии, Казахстане, Киргизии и Китае. В Сингапуре работает филиал ВТБ Капитал плс.

В 2008 году Группа увеличила свое международное присутствие за счет приобретения ОАО «АФ-Банк»⁶ в Азербайджане, регистрации дочернего банка в Казахстане (лицензия на осуществление банковской деятельности будет получена во II квартале 2009 года) и открытия филиалов Банка ВТБ в Индии (Нью-Дели) и Китае (Шанхай).

4.2. Корпоративный бизнес

Существенная часть бизнеса ВТБ сосредоточена в сегменте обслуживания крупных и средних корпоративных клиентов. В 2008 году ВТБ выполнил поставленную задачу по развитию корпоративного бизнеса, несмотря на изменившиеся рыночные условия: доля Группы на рынке корпоративного кредитования выросла до 12,7% с 10,7% в 2007 году. При этом в условиях нехватки финансирования на рынке ВТБ смог удержать долю в сегменте корпоративных депозитов на уровне 2007 года (10,2%) .

Отраслевая структура корпоративного кредитного портфеля по состоянию на 31 декабря 2008 года



Источник: Консолидированная финансовая отчетность группы ВТБ по МСФО за 2008 год.

В отчетном периоде ВТБ продолжал активно кредитовать корпоративных клиентов по всему спектру продуктов. Несмотря на ужесточение кредитной политики во второй половине 2008 года на фоне развития финансового кризиса, портфель группы ВТБ по итогам года увеличился на 47,2%, до 77,0 млрд долларов США по сравнению с 52,3 млрд долларов США в 2007 году.

В 2008 году банк ВТБ гибко реагировал на происходящие в экономике изменения и адаптировал линейку услуг под текущие потребности клиентов. Из-за недостатка ликвидных средств и ограничений в получении кредитов на рынке наблюдался устойчивый рост спроса на инструменты документарного и гарантийного бизнеса. Своим клиентам Банк предлагал широкий спектр банковских продуктов и услуг в этой области, таких, как начисление процентов

6. В настоящее время Банк ВТБ (Азербайджан).

на денежное покрытие, предоставляемое клиентами по импортным документарным аккредитивам в дату их открытия, расчеты с использованием гарантированных аккредитивов с учетом отраслевой специфики клиентов и др. При предложении Банком услуг клиентам использовались преимущества группы ВТБ, в том числе проведение операций с участием дочерних банков.

В 2008 году банк ВТБ приступил к реализации плана мероприятий по совершенствованию модели обслуживания целевых клиентских сегментов. В частности, запущен процесс создания института продуктовых менеджеров для наиболее эффективного и оперативного выявления потребностей клиентов в услугах корпоративного банкинга. Кроме того, велась работа по дальнейшему развитию информационной инфраструктуры корпоративного бизнеса Банка. В целях получения в режиме он-лайн необходимой информации по операциям клиентов в банке ВТБ осуществляется ряд высокотехнологичных проектов. Так, в 2009 году предполагается завершить внедрение в филиальной сети системы комплексной автоматизации документарных и гарантийных операций, которая уже успешно функционирует в головном офисе.

Услуги для клиентов крупного корпоративного бизнеса

В 2008 году ВТБ обслуживал 3700 крупных клиентов, в том числе финансовые организации.

В отчетном периоде ВТБ как системообразующий банк, играющий особую роль в поддержке экономики, существенно расширил кредитование компаний приоритетных отраслей. Займы предоставлялись из ресурсов, направленных государством на поддержание ключевых сегментов экономики. Так, ВТБ увеличил финансирование оборонной промышленности, автомобилестроения, отраслей транспорта, цветной и черной металлургии, нефтяного сектора и угольной промышленности. Среди системообразующих предприятий, которые получили финансирование: НПО «Сатурн», ОАО «АвтоВАЗ», ФГУП «Рособоронэкспорт», «Мечел», «Евраз Групп», «Русский Алюминий», УГМК и СУЭК.

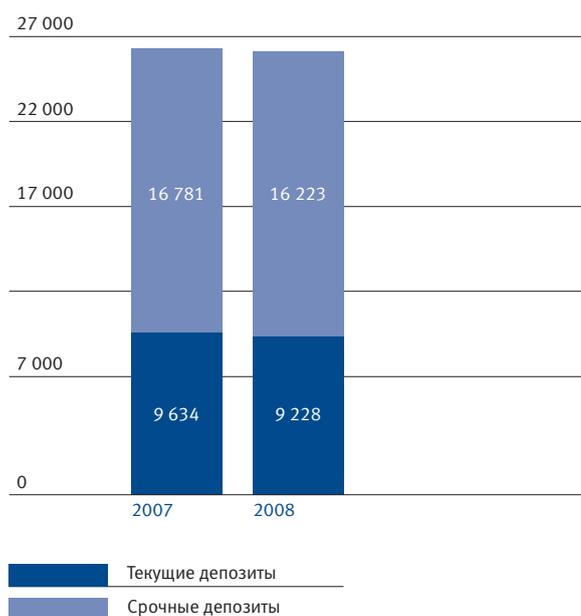
Банк не прекращал финансирование строительства объектов доступного жилья, а также кредитование крупнейших розничных сетей, таких, как «Седьмой Континент», X5 Retail Group, «Лента», ДИКСИ, «Холидей». Тем не менее в ответ на возросший кредитный риск в конце 2008 года Банк ужесточил

Крупнейшие кредитные сделки банка ВТБ в 2008 году

Клиент	Объем сделки	Тип сделки
АК «АЛРОСА» (ЗАО)	44,2 млрд рублей	Рефинансирование текущей краткосрочной задолженности
Группа компаний «Дон-Строй»	16,4 млрд рублей	Финансирование строительства жилых комплексов
ООО «УГМК-Холдинг»	338 млн долларов США	Кредиты на финансирование текущей деятельности
Группа компаний AFI Development	9,9 млрд рублей	Финансирование строительства комплекса «Москва-Сити»
ОАО «РУСАЛ Красноярск»	9 млрд рублей	Финансирование текущей деятельности
ОАО «Южный Кузбасс»	8,6 млрд рублей	Пополнение оборотных средств
ОАО «Терминал»	264 млн долларов США	Финансирование строительства аэровокзального комплекса Шереметьево-3
НПО «Сатурн»	7,4 млрд рублей	Финансирование финансово-хозяйственной деятельности
Инвестиционная группа «Создание»	5,7 млрд рублей	Инвестирование в строительство бизнес-центра «Парк Победы»
ОАО «АвтоВАЗ»	2,5 млрд рублей	Финансирование финансово-хозяйственной деятельности
ФГУП «Рособоронэкспорт»	112 млн долларов США и 2,8 млрд рублей	Финансирование финансово-хозяйственной деятельности

Источник: данные ВТБ.

*Депозиты юридических лиц,
млн долларов США*



Источник: Консолидированная финансовая отчетность группы ВТБ по МСФО за 2008 год.

кредитную политику и был вынужден сократить лимиты на кредитование сектора недвижимости и ритейла, за исключением крупных федеральных игроков, для которых были установлены индивидуальные кредитные ограничения.

В 2008 году ВТБ продолжал финансирование крупных государственных инвестиционных проектов, в том числе строительства терминала Шереметьево-3, возведения инфраструктурных объектов для Олимпиады в Сочи, создания гражданского самолета SSJ-100, а также государственной целевой программы развития атомной промышленности госконцерна «Энергоатом».

В условиях финансового кризиса одним из приоритетов ВТБ стало наращивание объема привлечения средств от крупных корпоративных клиентов. Наибольших успехов удалось достичь в отраслях атомной промышленности,

электроэнергетике, нефтяной промышленности, черной металлургии, телекоммуникациях, а также в секторе страхования – компании этих секторов экономики, в том числе ОГК-3, Атомэнергопроект, Сургутнефтегаз, Мегафон, АИЖК, разместили на депозитах в Банке значительный объем средств.

В 2008 году банк ВТБ нарастил оборот клиентских депозитных операций по привлечению временно свободных остатков средств на срок 1 день («овернайт») в 14 раз, превысив 40 трлн рублей.

В условиях финансового кризиса одним из приоритетов ВТБ стало наращивание объема привлечения средств от крупных корпоративных клиентов.

Предоставлялись услуги по привлечению и размещению средств с использованием системы дистанционного обслуживания (Reuters-Dealing, BS-Client).

В отчетном периоде была проделана значительная работа по улучшению качества обслуживания клиентов. Банком была успешно проведена серия маркетинговых мероприятий, ориентированных на продвижение комиссионных продуктов, в том числе документарных операций и банковских гарантий. Была запущена и успешно реализуется пилотная модель проактивных продаж, направленная на улучшение качества работы с клиентом, сокращение времени на принятия решений, продвижение клиентам всего комплекса банковских и финансовых продуктов Группы. Была выстроена схема взаимодействия между корпоративным и инвестиционным бизнесом, позволяющая предлагать клиентам наиболее востребованные продукты и услуги. Для более сфокусированного обслуживания государственных корпораций, например Ростехнологий, в конце 2008 года в Москве был открыт специализированный Центр финансовых услуг. В 2009 году Банк намерен расширить число клиентов Центра за счет других государственных корпораций, предлагая им более сжатые сроки

проведения кредитных сделок, а также систему комплексного контроля за денежными потоками.

Услуги для клиентов среднего бизнеса

На конец 2008 года банк ВТБ обслуживал 27 470 клиентов среднего бизнеса. Кредитный портфель Банка в этом сегменте по итогам года вырос в 1,5 раза.

В работе со средним бизнесом ВТБ использует специальную модель обслуживания клиентов, внедренную в 2005 году, что позволило исключить дублирующую функцию головного офиса и филиалов по стандартным сделкам. Предприятиям данного клиентского сегмента доступен широкий спектр финансовых услуг, включая проведение сложных структурированных сделок.

Осенью 2008 года существенно возросла роль ВТБ как проводника ликвидности на российском межбанковском рынке. Банк расширил круг российских банков-контрагентов в рамках Соглашения с Банком России о компенсации части убытков по сделкам на межбанковском рынке.

В течение 2008 года Банку не только удалось достичь плановых показателей в сегменте обслуживания клиентов среднего бизнеса, но и превысить почти в два раза темпы роста банковского рынка России. Этому способствовали совершенствование методики продаж кредитных продуктов и оценки рисков, развитие клиентских подразделений, а также адаптация системы мотивации персонала под целевые задачи.

В 2009 году банк ВТБ планирует дальнейшее расширение продуктового предложения для корпоративных клиентов: повышение привлекательности условий привлечения срочных ресурсов, изменение тарифных инструментов. Одновременно ВТБ планирует улучшить качество обслуживания корпоративных клиентов.

Услуги финансовым институтам

Банк ВТБ традиционно оказывает кредитным организациям полный спектр услуг по управлению ликвидностью, межбанковскому кредитованию, торговому и структурному финансированию, депозитарному обслуживанию и инвестиционным услугам. На конец 2008 года корреспондентская сеть Банка объединяла около 2000 кредитных учреждений из 110 стран мира.

Банк ВТБ исторически занимает одну из лидирующих позиций в сегменте обслуживания банков и финансовых организаций. Осенью 2008 года существенно возросла роль ВТБ как проводника ликвидности на российском межбанковском рынке. В отчетный период Банк концентрировал внимание на развитии и оптимизации корреспондентской сети, расширении сотрудничества с банками-нерезидентами, операциях по торговому финансированию и синдицированному кредитованию.

Банк расширил круг российских банков-контрагентов в рамках Соглашения с Банком России о компенсации части убытков по сделкам на межбанковском рынке и установил лимиты предоставления краткосрочных денежных средств на 104 российские кредитные организации. По состоянию на 31 декабря 2008 года совокупный размер лимита составлял 49,5 млрд рублей. По состоянию на 31 декабря 2008 года общая сумма лимитов, установленных на банк ВТБ кредитными организациями, за отчетный период выросла на 1,7 млрд долларов США и составила около 17 млрд долларов США. Лимит, установленный иностранными кредитными организациями, составляет около 11,5 млрд долларов США.

Банком также был реализован проект по созданию инфраструктуры для расчетного обслуживания участников клиринга в Сессии срочного рынка в секции товарного рынка НП «Московская фондовая биржа». Кроме того, банк ВТБ принял

участие в реализации проекта по созданию универсального расчетно-клирингового центра на базе «Расчетно-депозитарной компании» для осуществления расчетов на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже.

Банк ВТБ активно участвовал в продвижении российского рубля в качестве расчетной валюты по внешнеэкономическим контрактам клиентов и по межгосударственным проектам стран СНГ. ВТБ открывает банкам-нерезидентам соответствующие счета в национальной валюте России с оказанием необходимой технической поддержки и консультированием. По состоянию на 31 декабря 2008 года банкам-нерезидентам, в том числе из стран СНГ, было открыто 356 счетов – на 14 счетов больше, чем годом ранее.

Банк ВТБ был признан Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) «Самым активным банком в финансировании экспорта» в 2008 году.

В 2008 году банк ВТБ организовал привлечение ресурсов на международном рынке капиталов для целей торгового финансирования на общую сумму более 530 млн долларов США. Суммарный объем операций торгового финансирования, проведенных в 2008 году банком ВТБ по поручению банков-контрагентов, превысил 500 млн долларов США. Банк был признан Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) «Самым активным банком в финансировании экспорта» в 2008 году.

По итогам 2008 года между ВТБ и иностранными контрагентами действует более 20 соглашений, позволяющих финансировать средние и долгосрочные операции клиентов, в том числе с участием иностранных Экспортных страховых агентств (ЭСА) из Великобритании, Германии,

Италии, Китая, Японии и др. Общий размер таких линий достигает 6 млрд долларов США.

В течение 2008 года банк ВТБ выступил организатором 11 синдицированных кредитов на общую сумму 9,4 млрд рублей. Объем участия Банка составил 2,8 млрд рублей. Клиентами банка ВТБ выступили такие кредитные организации, как Белагропромбанк (Республика Беларусь), Белгазпромбанк (Республика Беларусь), Локо-банк (Россия), Банк Крещатик (Украина), Бинбанк (Россия).

Приоритеты корпоративного бизнеса в 2009 году

В 2009 году ВТБ ставит своей целью сохранение лидирующих позиций в корпоративном секторе российского банковского рынка. Группа ВТБ намерена достичь поставленной цели за счет:

- улучшения системы управления рисками, от оценки заемщика до работы с проблемной задолженностью; внедрения эффективной системы мониторинга текущего портфеля и предотвращения появления проблемной задолженности; оперативной адаптации процедур оценки рисков под рыночные условия;
- усиления контроля над привлечением и удержанием клиентских средств;
- усиления внимания к качеству клиентской базы – построению долгосрочных отношений с наиболее перспективными клиентами (с точки зрения уровня риска, надежности, доходности, возможности комплексного долгосрочного сотрудничества и увеличения перекрестных продаж существующим клиентам, в том числе используя потенциал дочерних компаний Группы);
- увеличения кросс-продаж, включая продукты финансовых компаний Группы;
- повышения эффективности процесса продаж и обслуживания клиентов;

- повышения эффективности филиальной сети;
- расширения продуктового предложения и создания лучшей на рынке линейки продуктов, включая комиссионные и расчетно-кассовые продукты, разработку комплексных отраслевых решений;
- дальнейшего повышения качества клиентского обслуживания.

4.3. Розничный бизнес

Группа ВТБ является одним из лидеров в области предоставления розничных банковских услуг на российском рынке, развивая их на базе специализированного розничного банка ВТБ24. По итогам 2008 года клиентами ВТБ24 в России являлись 4,7 млн физических лиц, а также 127 тыс. предприятий малого бизнеса. Разветвленная сеть филиалов и офисов продаж банка ВТБ24 охватывает большую часть территории страны, что обуславливает национальный масштаб розничного бизнеса группы ВТБ.

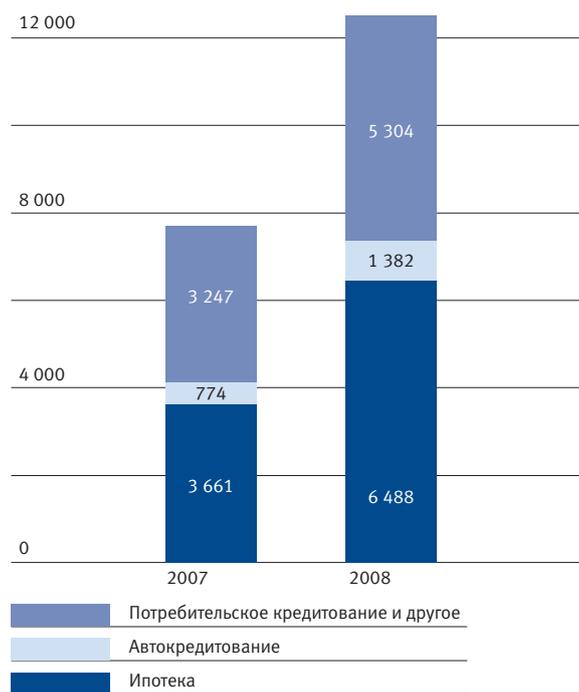
Одновременно Группа развивает банковский ритейл на быстрорастущих рынках стран СНГ. По итогам года ВТБ обслуживал около 427 тыс. человек в Украине, Грузии, Армении и Белоруссии.

Несмотря на негативный внешний фон, группе ВТБ удалось укрепить рыночные позиции в большинстве сегментов розничного бизнеса. ВТБ вел активную работу по кредитованию населения, привлечению средств на депозиты, повышению качества обслуживания и развитию дополнительных сервисов.

В результате розничный кредитный портфель группы ВТБ по итогам года вырос на 71,5%, до 13,2 млрд долларов США по сравнению с 7,7 млрд долларов США в 2007 году.

Высокие темпы роста кредитования физических лиц позволили группе ВТБ в России нарастить

Кредитный портфель физических лиц, млн долларов США



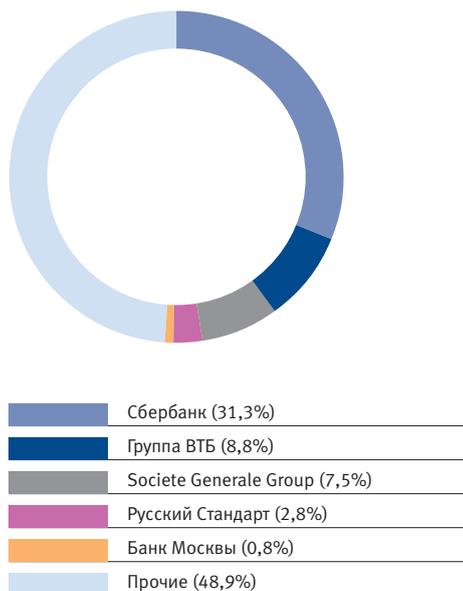
Источник: Консолидированная финансовая отчетность группы ВТБ по МСФО за 2008 год.

присутствие в сегменте розничного кредитования до 8,8% (5,9% в 2007 году) и занять по этому показателю вторую позицию на рынке.

В условиях развивающегося финансового кризиса Группа своевременно адаптировала кредитную политику в розничном сегменте под новые экономические условия. Приоритет был смещен в сторону поддержания качества кредитного портфеля. В частности, были ужесточены процедуры оценки заемщиков, изменены условия предоставления большинства кредитных продуктов, прежде всего ипотеки.

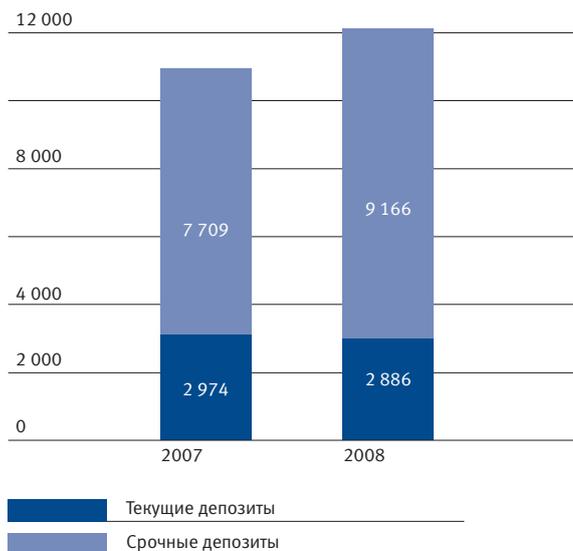
Динамика роста розничных депозитов ВТБ в 2008 году также показала высокие темпы. Объем привлеченных от розничных клиентов средств составил на конец отчетного периода 12,1 млрд

Доля группы ВТБ на рынке кредитов физическим лицам (%) по состоянию на 31 декабря 2008 года



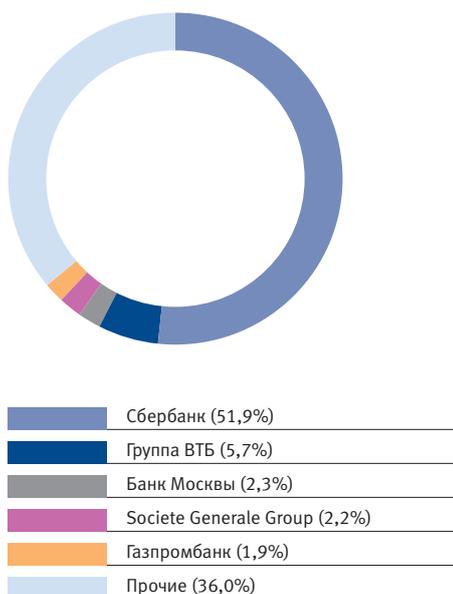
Источник: анализ ВТБ. По методике ВТБ в показатели Societe General Group включены показатели Сосьете Женераль Восток, Росбанк, Русфинанс, Дельтакредит.

Депозиты физических лиц, млн долларов США



Источник: Консолидированная финансовая отчетность группы ВТБ по МСФО за 2008 год.

Доля группы ВТБ на рынке депозитов физическим лицам (%) по состоянию на 31 декабря 2008 года



Источник: анализ ВТБ. По методике ВТБ в показатели Societe General Group включены показатели Сосьете Женераль Восток, Росбанк, Русфинанс, Дельтакредит.

долларов США, что на 12,8% превышает показатель 2007 года (10,7 млрд долларов США). В условиях финансовой нестабильности группа ВТБ смогла в полной мере использовать преимущество государственной поддержки и обеспечить дополнительный приток средств клиентов. В немалой степени это было обусловлено также запуском инновационных для российского рынка розничных продуктов ВТБ24.

Все это в совокупности обеспечило существенный рост доли группы ВТБ, занимающей вторую позицию в сегменте розничных депозитов, — с 4,8% в 2007 году до 5,7% в 2008 году.

ВТБ24, основной розничный банк группы ВТБ в России, является одним из крупнейших кредитных учреждений, обслуживающих физических лиц и компании малого бизнеса.

ВТБ24 предлагает широкий спектр розничных банковских продуктов и услуг

Депозиты, сберегательные счета, векселя. В 2008 году ВТБ24 запустил ряд инновационных продуктов, в том числе депозит «Растущий доход», по условиям которого ставка увеличивается вместе со сроком хранения средств вклада. В развитии продуктового предложения и клиентского сервиса в 2008 году ВТБ24 продолжил придерживаться сегментированного подхода.

В целях укрепления позиций Банка в VIP-сегменте в 2008 году были открыты два офиса класса «премиум» в Москве и Санкт-Петербурге.

Так, в отчетном периоде была запущена программа «Привилегия», ориентированная на состоятельных клиентов. Программа стала логичным продолжением инициативы Банка по выделению бизнеса по обслуживанию VIP-клиентов в отдельное подразделение (реализовано в 2007 году). «Привилегия» включает в себя комплекс специальных услуг, в том числе личного менеджера, выгодные депозитные предложения, программу лояльности с ведущими сетевыми ритейлерами и пр.

В целях укрепления позиций Банка в VIP-сегменте в 2008 году были открыты два офиса класса «премиум» — в Москве и Санкт-Петербурге. В 2009 году ВТБ24 планирует дальнейшее развитие сети офисов для состоятельных клиентов в обеих столицах, внедрение новых стандартов VIP-обслуживания в регионах, а также расширение пакета международных сервисов, услуг комфорта и новые предложения по защите, сохранению и наследованию средств.

Ипотечное кредитование. ВТБ24 рассматривает ипотечное кредитование населения как одно

из приоритетных направлений деятельности и представляет широкий продуктовый ряд в этом сегменте. Средний размер ипотечного кредита на конец 2008 года составил 97 229 долларов США. В отчетном периоде Банку удалось существенно оптимизировать технологию ипотечного кредитования и модернизировать условия предоставления кредитов.

Потребительское кредитование. В 2008 году ВТБ24 продолжил кредитование физических лиц и малого бизнеса, предлагая потребительские кредиты с обеспечением в сумме до 3 млн рублей, а также кредиты без обеспечения до 500 тыс. рублей. Средний по портфелю размер ссуды на конец 2008 года составил 5980 долларов США. В 2009 году ВТБ24 намерен оптимизировать розничный кредитный портфель в сторону приведения показателей его срочности в соответствие со сроками депозитной базы.

Кредитование малого бизнеса. В отчетном периоде ВТБ24 продолжил наращивать портфель кредитов малому бизнесу. В 2008 году он увеличился на 64,8%, до 74,3 млрд рублей (РСБУ). ВТБ24 активно сотрудничает с Фондом содействия кредитованию малого бизнеса г. Москвы, предоставляющим гарантии по обязательствам организаций среднего и малого бизнеса.

Автокредитование. ВТБ24 предлагает кредиты на приобретение новых и подержанных автомобилей в рублях, долларах США и евро. Портфель автокредитов по итогам 2008 года вырос более чем в два раза.

Банковские карты. Объем эмиссии карт ВТБ24 по итогам 2008 года увеличился почти в 2 раза, до 5 млн штук, в числе которых 1,5 млн кредитных карт. Ссудная задолженность по кредитным картам в течение года выросла более чем в 3 раза. ВТБ24 выпускает карты платежных систем VISA International, MasterCard и Diner's Club. В 2009 году ВТБ24 намерен предложить своим клиентам банковские карты со страховой защитой.

Розничная сеть ВТБ24

	2007	2008
Количество точек продаж	328	504
В том числе:		
филиалы	48	28
дополнительные офисы	268	468
кредитно-кассовые офисы	6	1
операционные кассы	6	7
Сеть банкоматов ВТБ24	1 347	2 577
Сеть банкоматов группы ВТБ*	3 036	3 316

* Банкоматы банка ВТБ, банка ВТБ24 и Банка ВТБ Северо-Запад.

Рост розничного бизнеса группы ВТБ в ключевых сегментах был обусловлен не только наличием четко структурированной и привлекательной продуктовой линейки, но и качественными улучшениями в области продаж. В 2008 году ВТБ24 провел большую работу по обучению менеджеров эффективным технологиям продаж и взаимодействия с клиентами. Вместе с запуском в 2008 году современного аналитического хранилища данных, поддерживающего сегментацию клиентов и формирование целевых предложений, все это нашло отражение в высоких темпах прироста розничного бизнеса.

Наряду с повышением качества продаж ВТБ24 существенно продвинулся в развитии альтернативных каналов предложения продуктов. В 2008 году Банком была усовершенствована одна из крупнейших в России систем интернет-банкинга (система «Телебанк»), а также установлено 1230 банкоматов, что в 1,6 раза больше, чем в 2007 году. Общее количество банкоматов по итогам года выросло до 2577.

В 2008 году ВТБ24 продолжил активное развитие региональной сети. В отчетном периоде Банком было открыто 176 новых точек продаж, а их общее количество возросло до 504. За последние 2 года розничная сеть ВТБ24 выросла почти в 4 раза и сегодня охватывает около 200 городов в 84 регионах России. В 2008 году банк ВТБ завершил

процесс миграции частных клиентов и предприятий малого бизнеса Банка ВТБ Северо-Запад в клиентскую базу ВТБ24.

2008-й стал последним годом активной региональной экспансии ВТБ24 в России. Существующий размер розничной сети оптимален для эффективного управления ею и обеспечивает высокую доступность розничных услуг для целевых сегментов клиентов. В дальнейшем Банк сконцентрирует усилия на оптимизации сети и повышении управляемости.

Процесс повышения эффективности сети был начат в 2007 году с проекта трансформации региональной сети. По его завершении в рамках ВТБ24 будут действовать всего семь базовых филиалов (по одному на каждый федеральный округ), а остальные филиалы будут преобразованы в новый формат — операционные офисы. В 2008 году были переведены в новый статус 20 филиалов. Процесс трансформации филиальной сети планируется завершить до конца 2009 года. За это время в операционные офисы будет преобразован еще 21 филиал ВТБ24.

Приоритеты розничного бизнеса группы ВТБ в 2009 году

В розничном бизнесе в 2009 году ВТБ сфокусирует усилия на повышении качества кредитного портфеля и его эффективности, в том числе за счет увеличения доли комиссионных доходов. Важной задачей будет совершенствование систем управления рисками, в том числе системы сбора проблемной задолженности. Группа ВТБ намерена наращивать долю на розничном рынке за счет реализации следующих мероприятий:

- увеличения активов за счет более «коротких» и доходных продуктов, что предполагает ограничение роста в сегменте ипотечного кредитования, отказ от кредитования жилья на этапе строительства, увеличение первоначального взноса, введение плавающих

ставок, а также переход к более консервативным процедурам оценки заемщиков;

- оптимизации процедур и активизации работы по сбору проблемной задолженности;
- оперативного управления кредитными ставками;
- расширения продуктовой линейки;
- повышения эффективности системы продаж и качества обслуживания клиентов;
- поиска и создания альтернативных каналов продаж.

ВТБ24 продолжит наращивать депозитную базу за счет привлечения средств населения и увеличения доли рынка, в том числе путем:

- повышения активности по привлечению средств населения как наиболее устойчивой долгосрочной ресурсной базы;
- оперативного управления депозитными ставками;
- повышения качества обслуживания клиентов.

Опыт ВТБ24 является методологической базой для развития розничного бизнеса группы ВТБ за пределами России. Группа намерена использовать опыт и наработки ВТБ24 для укрепления рыночных позиций в странах СНГ, а также задействовать рынки последних при внедрении новых инновационных продуктов и услуг.

Развивая банковский ритейл в странах СНГ, ВТБ учитывает национальные особенности клиентов, объемы рынка и уровень его развития. Усилия Группы на розничных рынках за пределами России будут сосредоточены на привлечении пассивов, контроле качества активов, улучшении системы управления рисками и совершенствовании процессов и технологий.

4.4. Инвестиционный бизнес

ВТБ Капитал, Инвестиционный бизнес группы ВТБ, основан в апреле 2008 года. Компания в короткий срок заслужила репутацию одного из ведущих российских инвестиционных банков с сильным присутствием в России, Европе и Азии. ВТБ Капитал в сжатые сроки выстроил надежную инфраструктуру, поддерживающую все основные направления бизнеса, и сформировал команду, которая на сегодняшний день состоит более чем из 500 квалифицированных специалистов, обладающих большим опытом работы на российском и международном рынках капитала. Сегодня ВТБ Капитал оказывает полный спектр инвестиционно-банковских услуг и осуществляет операции на различных рынках — от рынка инструментов с фиксированной доходностью и акций до товарно-сырьевых рынков и специальных проектов.

Компания предлагает своим клиентам широкий спектр решений, позволяющих эффективно хеджировать риски, такие, как операции с деривативами и структурные продукты. Высокопрофессиональная команда консультантов осуществляет поддержку клиентов на рынках долевого финансирования, финансирования инфраструктурных проектов, по сделкам M&A в России и за рубежом. В декабре 2008 года, а также январе и марте 2009 года ВТБ Капитал вошел в пятерку ведущих операторов Классического рынка РТС.

В 2008 году команда Управления операций на долговых рынках капитала ВТБ Капитал завершила ряд крупных сделок.

Команда аналитиков ВТБ Капитал — одна из лучших и сильнейших на рынке. Алексей Яковицкий, Елена Сахнова и Дмитрий Скрябин входят в Топ-3 лучших аналитиков рейтинга All-Russia Research Team журнала Institutional Investor.

В ноябре 2008 года ЗАО «ВТБ Инвест», на базе которого началось формирование

Инвестиционного бизнеса группы ВТБ, было переименовано в ЗАО «ВТБ Капитал». В январе 2009 года VTB Bank Europe plc, представляющий интересы Инвестиционного бизнеса Группы в Лондоне и Сингапуре, был переименован в VTB Capital plc. Таким образом, все компании, формирующие сегодня Инвестиционный бизнес группы ВТБ, включая головной офис в Москве, офисы в Лондоне, Сингапуре, а со временем представительства и офисы в других ключевых финансовых центрах мира, работают под единым названием ВТБ Капитал. В планах компании на 2009 год – открытие офиса в Дубаи.

В 2008 году, несмотря на непростую рыночную конъюнктуру, ВТБ Капитал провел несколько крупных сделок на рынках капитала в интересах Группы и своих клиентов. В рамках этих сделок компания выступала в качестве:

- соорганизатора вторичного размещения акций (SPO) группы «Разгуляй», одного из ведущих агропромышленных холдингов России, на сумму 295 млн долларов США;
- соорганизатора размещений облигаций ОАО «Российские железные дороги» общим объемом 50 млрд рублей;
- организатора размещения облигаций «Россельхозбанка» объемом 20 млрд рублей;
- организатора международного размещения еврооблигаций «Промсвязьбанка». Размещение состоялось в полном объеме, несмотря на нестандартные условия рынка.

ВТБ Капитал также занял лидирующие позиции на рынке товарно-сырьевых деривативов в России и СНГ. Компания предлагает полный спектр услуг по управлению рисками, включая гибкие стратегии хеджирования рыночных рисков при осуществлении торговых операций, кредитование с привязкой процентной ставки по займу к цене на сырье, страхование залогового обеспечения при реструктуризации долговых обязательств,

торговые операции с драгоценными металлами. Для институциональных клиентов ВТБ Капитал разрабатывает современные продукты, позволяющие эффективно инвестировать в товарно-сырьевые активы. Примером являются структурные депозиты и ноты, привязанные к ценам товарно-сырьевых рынков либо к котировкам комплексных сырьевых индексов.

Результаты деятельности ВТБ Капитал в 2008 году получили высокую оценку профессионального сообщества. Компания признана Best Structured House in CEE (журнал EMEA Finance), а также «Инвестиционным банком» года в категории «Результат и успех» (РБК).

ВТБ Капитал выступает надежным партнером для западных инвесторов, готовых принять на себя соответствующие риски и стремящихся разделить успехи и потенциал российского рынка.

Стратегические приоритеты инвестиционного бизнеса группы ВТБ в 2009 году

Группа ВТБ рассматривает инвестиционный бизнес в качестве одного из наиболее перспективных направлений. ВТБ Капитал обеспечивает стабильную прибыль, предлагая инвестиционно-банковские продукты и услуги корпоративным клиентам Группы.

Для развития и укрепления положительной динамики бизнеса группы ВТБ в данном направлении ВТБ Капитал осуществляет следующие стратегические инициативы:

- ускоренное развитие продуктов, наиболее востребованных рынком в новых условиях: рублевых облигаций, консультирования и аналитики, деривативов и структурированных продуктов;
- достижение безусловного лидерства на российском валютном рынке, а также рынках процентных ставок и деривативов;

- запуск услуг на валютном рынке, а также рынках процентных ставок и деривативов СНГ;
- расширение клиентской базы за счет региональной экспансии как в России, так и за рубежом;
- участие в процессе консолидации отраслей: консультирование, финансирование и структурирование сделок слияний и поглощений;

Банк ВТБ традиционно занимает ведущие позиции на российском рынке межбанковских кредитов, а также является одним из крупнейших российских участников международного денежного рынка.

- привлечение в отечественную экономику инвесторов, заинтересованных в возможностях российского рынка, из стран Ближнего Востока и Азиатско-Тихоокеанского региона;
- активное использование экспертизы инвестиционного бизнеса для эффективного структурирования кредитных продуктов и управления рисками Группы;
- пересмотр расстановки приоритетов в отношении сегментов рынка, наиболее чувствительных к нестабильной ситуации на рынке (IPO, секьюритизация).

4.5. Казначейские операции

Операции на финансовых рынках

Банк ВТБ традиционно занимает ведущие позиции на российском рынке межбанковских кредитов, а также является одним из крупнейших российских участников международного денежного рынка. Эффективная политика привлечения средств, доверие со стороны клиентов и широкая сеть банков-контрагентов обеспечивают ВТБ широкие возможности по фондированию собственных операций и позволяют в полной мере исполнять

роль системообразующего банка, активно поддерживающего ликвидность российского финансового рынка.

Прошедший год характеризовался для ВТБ значительным ростом объема операций на рынке межбанковских кредитов, проводимых в целях регулирования текущей ликвидности, а также увеличением объемов проводимых конверсионных операций, что стало следствием высокой волатильности валютных рынков как внутри России, так и за ее пределами. Совокупный оборот по операциям спот и форвард с валютными парами доллар США/рубли и евро/рубли вырос практически до 2,4 трлн долларов США. Объем форвардных операций и операций с валютными фьючерсами составил около 96 млрд долларов США, а оборот по операциям с процентной ставкой в различных валютах (IRS, FRA и Mosprime futures) превысил 11 млрд долларов США. Банком были предприняты шаги по расширению присутствия на рынке деривативов, что позволило повысить эффективность управления процентным риском.

В 2008 году банк ВТБ существенно нарастил объемы операций по торговле валютными фьючерсами на ММВБ. В результате ВТБ стал одним из лидеров на рынке со среднесуточным оборотом более 200 млн долларов США. Банк также занял лидирующую позицию на рынке процентных фьючерсов, выполняя функции маркет-мейкера на ММВБ.

Кроме того, в 2008 году банк ВТБ продолжил работу по совершенствованию организованного рынка межбанковского кредитования в России, активно участвуя в деятельности профессиональных организаций денежного рынка, а также формируя на постоянной основе индикатор денежного рынка — МосПрайм.

Банкнотные операции

В 2008 году банк ВТБ укрепил свои позиции одного из пяти ведущих трейдеров по банкнотным операциям на российском межбанковском рынке.

По итогам года оборот по данным операциям вырос примерно в 1,5 раза, а прибыль — в 2 раза по сравнению с уровнем 2007 года.

Операции на финансовых рынках по поручению клиентов

В отчетный период банк ВТБ продолжил предоставлять клиентам казначейские услуги в области проведения операций на денежном и валютном рынках, позволяющие оптимизировать управление кратко- и среднесрочными финансовыми потоками.

Операции с драгоценными металлами

В 2008 году операции банка ВТБ с драгоценными металлами сохраняли высокие темпы роста. По сравнению с 2007 годом существенно возросли объемы закупок драгоценных металлов у российских недропользователей: количество приобретенного золота увеличилось в 1,5 раза, а серебра — в 15 раз. При этом доход от операций с драгоценными металлами увеличился в 2,5 раза.

Рост объемов и доходности операций был достигнут за счет расширения спектра услуг, умелого использования конъюнктуры международного рынка драгоценных металлов, применения всего комплекса рыночных инструментов, снижения накладных расходов при транспортировке драгоценных металлов, а также благодаря привлечению на обслуживание в Банк ряда крупнейших производителей драгоценных металлов.

4.6. Другие финансовые услуги

Помимо банковского обслуживания группа ВТБ предлагает своим клиентам и другие виды финансовых услуг, в том числе лизинг, страхование и факторинг.

ВТБ Лизинг — крупнейшая универсальная лизинговая компания в России и СНГ.

Портфель лизинговых контрактов компании составляет 6 млрд долларов США. Большая их часть сконцентрирована в отраслях воздушного и железнодорожного транспорта, нефтедобывающей промышленности и энергетики.

ВТБ Страхование — одна из ведущих российских страховых компаний, предоставляющая услуги страхования юридических и физических лиц, гражданской и профессиональной ответственности, а также личного страхования в 46 регионах России. Среди клиентов компании — промышленные, финансовые, торговые и сервисные корпорации России. В 2008 году начисленные страховые премии ВТБ Страхование составили 2340 млн рублей; по этому показателю компания поднялась в рейтинге российских страховщиков на 35-е место.

В марте 2009 года группа ВТБ запустила факторинговый бизнес — ВТБ Факторинг. В апреле компания заключила 5 факторинговых контрактов с несколькими продуктовыми розничными сетями на общую сумму 500 млн рублей. Сегодня ВТБ Факторинг оперирует в 34 городах России.

В 2009 году группа ВТБ намерена продолжить активное развитие бизнеса финансовых услуг, ориентируясь на следующие цели:

- ВТБ Лизинг — сохранение значимых позиций на российском рынке при замедлении роста портфеля и сокращении сроков кредитования;
- ВТБ Страхование — продолжение органического развития страхового бизнеса с акцентом на развитие рыночной клиентской базы путем использования существующей сети Группы и кросс-продаж страховых продуктов;
- ВТБ Факторинг — активное развитие факторингового бизнеса на базе специализированной компании и выход в тройку ведущих игроков российского рынка к концу 2009 года.

От богатого потенциала



От богатого потенциала к успешной реализации

ВТБ рассматривает инвестиционный бизнес в качестве одного из перспективных направлений работы с корпоративными клиентами и ставит цель существенно укрепить позиции в данном сегменте путем развития сотрудничества с существующей клиентской базой.



4.7. Стратегические приоритеты группы ВТБ

Стратегической целью группы ВТБ является достижение устойчивого лидерства в корпоративном, инвестиционном и розничном бизнесе в России (сохранение второй позиции по всем ключевым показателям) и вхождение в топ 3–5 банков на каждом из рынков присутствия в СНГ. ВТБ станет приоритетным банком-партнером для корпоративных клиентов на международных рынках и «проводником» для бизнеса из других регионов мира в Россию и страны СНГ.

Текущий кризис на мировых финансовых рынках группа ВТБ расценивает как уникальную возможность укрепить свои позиции на ключевых рынках и в клиентских сегментах. В том числе потому, что финансовый кризис заставил международных игроков временно изменить свои подходы к принятию российских рисков/рисков других стран СНГ и развивающихся рынков в целом. Группа ВТБ ставит перед собой амбициозные задачи по развитию всех сегментов бизнеса. В качестве основных конкурентов Группа видит крупные международные банки и Сбербанк.

Группа ВТБ:

- стремится быть лидером в обслуживании корпоративных и розничных клиентов в России и СНГ, эффективно используя свои конкурентные преимущества в умении оценивать и готовности принимать риски российских клиентов, опыт работы на развивающихся рынках, возможность проводить для крупных корпоративных клиентов эксклюзивные сделки, а также обширную филиальную сеть в регионах;
- использует свое уникальное положение первой российской финансовой группы для получения возможности предоставлять свои услуги клиентам в СНГ, Европе и Азии;

- повышает эффективность работы каждого банка/компании и группы ВТБ в целом.

Мировой финансовый кризис стал причиной существенных изменений рыночных условий ведения бизнеса группы ВТБ – фактически закрылись иностранные рынки капитала, сократилась ликвидность, значительно повысились процентные ставки по заимствованиям, упала стоимость акций российских предприятий, увеличились риски кредитования как в корпоративном, так и в розничном сегменте.

Данные тенденции находят отражение в текущем бизнесе группы ВТБ и планах его развития. В нынешних условиях основными являются задачи по повышению эффективности и сохранению прибыльности бизнеса Группы: изменение структуры активов, совершенствование процедур управления рисками, более жесткий контроль над расходами, продуктивностью сети и рентабельностью отдельных блоков бизнеса. В то же время текущая ситуация предоставляет ВТБ уникальную возможность укрепить свои позиции в ключевых регионах и клиентских сегментах.

Бизнес группы ВТБ в России

Россия остается приоритетным регионом развития для группы ВТБ. Здесь ВТБ ориентируется на увеличение доли рынка, однако сегодня ключевыми задачами Группы становятся улучшение качества кредитного портфеля, клиентской базы, сохранение и увеличение объема депозитов. Приоритеты деятельности каждого из направлений бизнеса Группы в России описаны в соответствующих подразделах «Обзора операционной деятельности».

Группа ВТБ планирует переход к более консервативной политике управления рисками и инвестициями, эффективному управлению ликвидностью, интенсификации продаж через существующую сеть Группы, а также строгому контролю над доходностью каждого бизнес-сегмента.

Бизнес группы ВТБ в странах СНГ

Вторым приоритетным регионом после России для группы ВТБ являются страны СНГ. Группа продолжит развивать бизнес в ключевых странах (Украине и Белоруссии), а также планирует постепенное развитие бизнеса в Казахстане. При этом, как и в России, ключевое внимание будет уделяться вопросам качества активов и клиентской базы, системе управления рисками. В странах СНГ Группа ориентируется на развитие универсальных банков, в функции которых входит обслуживание российских, местных и международных корпоративных клиентов, а также развитие розничного бизнеса на основе опыта и технологий ВТБ24.

В 2009 году группа ВТБ планирует в первую очередь сосредоточиться на управлении рисками, контроле над качеством активов, оказании услуг по расчетным и сберегательным продуктам, а также проектах по увеличению эффективности при ограниченном развитии кредитования и сети. При этом банк ВТБ будет продолжать оказывать необходимую поддержку дочерним компаниям.

Бизнес группы ВТБ в странах Азии и Африки

Азиатский регион остается для Группы третьим по значимости после России и СНГ рынком. Здесь ВТБ планирует обслуживать интересы клиентов из России и СНГ, иностранных клиентов, ведущих бизнес в этих регионах, а также участвовать в совместных инвестиционных проектах и развивать инструменты привлечения финансовых ресурсов.

ВТБ также намерен развивать услуги для корпоративных клиентов в тех странах Азии, с которыми Россия осуществляет совместные проекты и развивает сотрудничество в сфере внешнеторговых операций (Китай, Индия). Вместе с тем принято решение о выходе из стран Африки (Анголы и Намибии) как менее приоритетных в условиях кризиса.

Бизнес группы ВТБ в странах Западной Европы

Группа ВТБ планирует продолжать обслуживать российский бизнес и оказывать ему содействие в развитии на рынках Западной Европы. Дочерние банки ВТБ сохраняют свою специализацию: ВТБ Банк (Австрия) продолжит развивать корпоративный бизнес европейских банков Группы, а ВТБ Капитал плс., бывший ВТБ Банк (Европа), сохранит инвестиционно-банковский фокус. В ВТБ Капитал плс. сегодня идет активный процесс реорганизации в связи с реализацией стратегии построения инвестиционного бизнеса.

В нынешних условиях на первый план выходят задачи по повышению эффективности и сохранению прибыльности бизнеса Группы.

5. Управление рисками и внутренний контроль

5.1. Политика, организация и структура управления рисками

Основными рисками группы ВТБ являются кредитный риск, риск ликвидности, рыночный риск (в том числе риск, связанный с портфелем ценных бумаг, процентными ставками и курсами валют), а также операционный риск. Политика Группы по управлению рисками включает в себя их оценку и мониторинг, контроль объема и концентрации для поддержания оптимального баланса между принимаемыми рисками и доходностью банковских операций.

Политика банка ВТБ в области риск-менеджмента направлена на формирование целостной системы управления рисками, адекватной характеру и масштабам деятельности Банка, профилю принимаемых им рисков и отвечающей потребностям дальнейшего развития бизнеса.

В течение 2007–2008 гг. в группе ВТБ был инициирован процесс интеграции систем управления рисками, в том числе принятие предписанных политикой банка ВТБ положений и процедур в каждой области применения риск-менеджмента. В рамках Группы функционировали координационные коллегиальные органы (Комиссия по управлению рисками и Комиссия по управлению активами и пассивами, созданные при Управляющем комитете группы ВТБ) для поддержки этого процесса, его координации, своевременного обмена информацией и анализа, обеспечения планомерного внедрения указанных процедур по всей Группе.

Выстраивание и совершенствование риск-менеджмента в Банке осуществляется с учетом

лучшей банковской практики, нормативного регулирования и рекомендаций Банка России, а также общепризнанных международных стандартов и рекомендаций Базельского комитета по банковскому надзору.

Основными принципами системы управления рисками в банке ВТБ и группе ВТБ являются:

- учет всех основных видов риска, присущих банковской деятельности;
- системный и комплексный подход при анализе различных видов принимаемых рисков;
- четкое распределение обязанностей между уполномоченными органами управления и должностными лицами Банка при принятии решений;
- независимость подразделений, осуществляющих оценку и контроль рисков, от подразделений, инициирующих соответствующие операции;
- использование наиболее современных методов оценки рисков;
- наличие развернутой системы отчетности на каждом уровне управления Банка.

На уровне группы ВТБ сформирован ряд комитетов и департаментов для координации текущей деятельности в области риск-менеджмента. Организационная система управления рисками включает в себя коллегиальные органы (в том числе Правление Банка, Кредитный комитет, Малый кредитный комитет, кредитные комитеты филиалов, Комитет по управлению активами и пассивами) и структурные подразделения.

Подразделением, отвечающим за построение системы риск-менеджмента и контроль принимаемых Банком и группой ВТБ рисков, является созданный в 2007 году Департамент рисков банка ВТБ. В его состав входят следующие структуры:

1. Профильные подразделения по основным видам рисков и/или элементам кредитной процедуры:

- Управление кредитных рисков;
- Управление рыночных и операционных рисков;
- Служба экспертизы кредитных заявок;
- Управление кредитных и залоговых операций.

2. Управление консолидированного анализа рисков, отвечающее за риск-менеджмент на уровне группы ВТБ, а также внедрение стандартов «Базель II».

В течение 2008 года Департаментом рисков банка ВТБ проводилась диагностика локальных систем риск-менеджмента в дочерних банках группы ВТБ (прежде всего, в банках СНГ), по итогам которой предпринимался ряд мер по повышению их эффективности. Во всех банках Группы на территории СНГ была разработана единая внутренняя система ранжирования клиентов по уровню риска, соответствующая общим подходам Группы. Сопоставимость применяемых в банках группы ВТБ систем рейтингования обеспечивалась посредством установления соответствия с рейтинговыми шкалами международных рейтинговых агентств. Кроме того, созданы и регулярно актуализируются базы данных по взаимосвязанным контрагентам и проблемным заемщикам группы ВТБ, рассматриваемые как неотъемлемая часть процесса координации управления рисками во всей Группе.

Другая важная часть процесса — создание стандартизированной системы отчетности дочерних банков перед банком ВТБ и консолидированной отчетности о рисках Группы в целом.

Внедрение эффективной системы риск-менеджмента способствовало обеспечению устойчивости Банка и Группы на фоне углубления финансово-экономической нестабильности. Банк ВТБ оценивал влияние кризисных тенденций мировой экономики начиная с 2007 года. Это позволило минимизировать потери и возможный ущерб от кризиса, а также сохранить финансовую устойчивость в условиях снижения доходности бизнеса.

Кредитный риск

Кредитный риск — это риск возникновения убытков вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения должником финансовых обязательств перед Банком. Кредитный риск, которому подвергается группа ВТБ, в основном связан с наличием кредитного портфеля, портфеля ценных бумаг, гарантий, договорных обязательств и портфеля производных финансовых инструментов. Управление кредитным риском в банке ВТБ включает в себя установление лимитов в отношении заемщиков, групп заемщиков, а также отраслевых, региональных и страновых лимитов. Такие лимиты регулярно пересматриваются Департаментом рисков банка ВТБ, утверждаются Кредитным комитетом и соответствуют нормативам, установленным Банком России.

На фоне дефицита ликвидности и роста доли просроченных кредитов ВТБ внес существенные изменения в кредитную политику и процедуры. В частности, Банком были предприняты меры по сокращению сроков выдачи кредитов в зависимости от рейтинга заемщика и вида обеспечения. Также были увеличены дисконты по некоторым видам обеспечения и сокращены лимиты на беззалоговое кредитование. Банк ВТБ усилил меры по мониторингу кредитного портфеля: были пересмотрены надзорные процедуры, а также запущена программа внеплановых внутренних проверок и выборочного анализа. Для контроля кредитного портфеля в регионах в конце 2008 года формировалось специальное подразделение региональных директоров (в рамках Департамента

рисков), а также Долговой центр, призванный объединить внутри себя работу Банка по истребованию просроченной задолженности заемщиков.

Банк ВТБ стремится снизить кредитный риск, тщательно оценивая кредитоспособность потенциальных заемщиков. В 2008 году Банк продолжил работу над совершенствованием методов управления кредитным риском, руководствуясь «Кредитной политикой ОАО Банк ВТБ на 2007–2008 гг.».

Одним из ключевых инструментов оценки существующих кредитных рисков Банка является метод ранжирования уровней риска заемщиков на основе оценки их финансового состояния, платежной дисциплины, рыночного позиционирования и иных факторов риска. На основании анализа текущей практики, накопленной статистики рейтингов и потерь, с учетом международного опыта в данной области были приняты новые методики ранжирования отдельных категорий корпоративных клиентов (крупных клиентов, субъектов Российской Федерации и муниципалитетов); утверждены особые подходы к ранжированию клиентов-недропользователей; улучшена методика ранжирования средних клиентов. Кроме того, Банком разработана система соответствия рейтингов отдельных категорий клиентов, позволяющая проводить сравнительный анализ уровня принимаемых ВТБ рисков в различных рыночных сегментах.

В Банке была также утверждена и внедрена в практику новая система ценообразования по кредитным сделкам, которая основывается на учете результатов ранжирования клиентов, уровня транзакционного риска по отдельным сделкам/категориям сделок и реальной стоимости для Банка кредитных ресурсов и трудозатрат подразделений по различным категориям клиентов. Новая система вводилась поэтапно, по мере готовности блоков бизнеса банка ВТБ к ее применению. При этом новая система в

текущем режиме адаптировалась Банком с учетом реального состояния финансовых рынков.

Другим важным инструментом управления кредитными рисками являлось внедрение системы постоянного централизованного мониторинга факторов кредитного риска, позволяющей на ранней стадии выявлять негативные тенденции в изменении рискованного профиля заемщиков, и оперативного принятия решений по кредитам и клиентам, если по ним выявлено наличие соответствующих факторов кредитного риска.

Особое внимание в отчетном году уделялось планомерной работе по дальнейшей модернизации моделей кредитного обслуживания клиентов крупного бизнеса, имеющей целью оптимизацию кредитных процессов и одновременное повышение качества анализа клиентов и конкретных кредитных сделок.

Риск ликвидности

Риск ликвидности — риск, потенциально влияющий на способность Банка и группы ВТБ своевременно и в полном объеме исполнять свои обязательства (в том числе без привлечения средств по ставкам выше рыночного уровня), возникающий при несбалансированности по срокам активов и пассивов. Банк ВТБ подвержен риску ликвидности главным образом при фондировании кредитного портфеля и операциях с ценными бумагами. Банк стремится обеспечить уровень ликвидности, необходимый для полного исполнения всех обязательств и фондирования операций по приемлемым рыночным ставкам.

В банке ВТБ разделяется управление рисками текущей и прогнозной ликвидности.

Управление текущей ликвидностью — основная задача, решаемая Банком в сфере оперативного управления активами и пассивами. Она заключается в определении и поддержании денежного остатка, минимально необходимого для

обеспечения расчетов в наличной/безналичной форме в разрезе валют.

Управление текущей ликвидностью осуществляется Казначейством Банка за счет оперативного (в течение дня) определения занимаемой Банком текущей платежной позиции и формирования прогноза изменения платежной позиции с учетом платежного календаря и различных сценариев развития событий.

Основной задачей управления прогнозной ликвидностью являются разработка и осуществление комплекса мер по управлению активами и пассивами, направленных на поддержание платежеспособности Банка, а также на плановое наращивание портфеля активов при обеспечении оптимального соотношения уровня ликвидных активов и рентабельности операций.

Исполнение данной задачи достигается путем установления Комитетом по управлению активами и пассивами банка ВТБ внутренних нормативов запаса ликвидных (в том числе высоколиквидных) активов как в целом по всем валютам, так и в разрезе отдельных валют. Кроме того, управление прогнозной ликвидностью осуществляется с учетом нормативов ликвидности, установленных Банком России. Управление срочной ликвидностью головной организации Банка и филиалов осуществляется Казначейством централизованно.

Анализ риска ликвидности по банку ВТБ и группе ВТБ проводит Управление рыночных и операционных рисков. Результаты анализа в рамках консолидированного отчета предоставляются Комитету по управлению активами и пассивами банка ВТБ, Управляющему комитету группы ВТБ и действующей при нем Комиссии по управлению активами и пассивами.

Прогноз движения денежных средств включает в себя расчет поступлений и платежей в соответствии с контрактными сроками, а также с учетом:

- уровня кредитного риска;
- планируемых операций, в том числе с учетом оттока нестабильной части средств «до востребования».

Кроме того, Управление рыночных и операционных рисков проводит ситуационное моделирование (стресс-тест) с учетом факторов, влияющих на изменение прогнозного состояния ликвидности, обеспечивая тем самым возможность мобилизации ликвидных активов в случае недостатка ликвидности.

Одним из ключевых инструментов оценки существующих кредитных рисков Банка является метод ранжирования уровней риска заемщиков.

В течение всего отчетного года оценка риска ликвидности осуществлялась не только по банку ВТБ, но и в целом по Группе.

Операционный риск

Операционный риск представляет собой риск возникновения убытков в результате человеческого фактора, возможного несовершенства внутренних процессов или их несоответствия законодательным требованиям, сбоев в работе информационных и технологических систем, неблагоприятных внешних событий стихийного характера.

Система управления операционными рисками Банка направлена на предотвращение возможных потерь и снижение вероятности нарушения бизнес-процессов, неспособности обеспечить высокое качество обслуживания клиентов по причине ошибок персонала, сбоев в работе систем, внутреннего или внешнего мошенничества, нарушений законодательства.

В практике организации процесса управления операционным риском Банк руководствуется принципами, установленными нормативными

актами Банка России, а также положениями, изложенными в документах Базельского комитета по банковскому надзору (в том числе «Базель II»). В целях управления операционным риском в банке ВТБ реализованы регулярные процедуры, обеспечивающие идентификацию риска, его оценку, контроль и ограничение. Все существенные с точки зрения риска недостатки, выявленные в рамках системы внутреннего контроля, являются объектом пристального анализа, на основе которого разрабатываются и реализуются меры по устранению причин и источников риска. В целях консолидированной оценки операционного риска

контроля, принятия коллегиальных решений, установления ограничений на сроки и объемы операций (лимиты на проведение отдельного вида операций, индивидуальные лимиты на проведение операций отдельными сотрудниками и т. д.);

- автоматизация проведения банковских операций на основе использования высокопроизводительных информационных систем, постоянный мониторинг их функционирования и принятие незамедлительных мер по устранению причин сбоев;
- обеспечение физической и информационной безопасности, контроль доступа в помещения Банка;
- тщательный отбор персонала, его подготовка и повышение квалификации.

Общий объем страховой защиты Банка от рисков профессиональной деятельности в 2008 году составлял около 425 млн долларов США.

ВТБ в начале 2007 года внедрил механизм сбора сведений о понесенных операционных потерях и ключевых показателях риска, соответствующий требованиям стандартов «Базель II» и Банка России. В настоящее время аналогичная система внедряется в банковских организациях — участниках группы ВТБ.

Ключевыми механизмами ограничения операционных рисков являются:

- комплексная система текущего и последующего внутреннего контроля, охватывающая все подразделения и направления деятельности Банка;
- регламентирование порядка совершения всех основных операций в рамках внутренних нормативно-методологических документов;
- учет и документирование совершаемых банковских операций и сделок, регулярные выверки первичных документов и счетов по операциям;
- применение принципов разделения и ограничения функций, полномочий и ответственности сотрудников, использование механизмов двойного

Эти меры по ограничению рисков дополняются диверсифицированными в соответствии с видами и объемами проводимых операций программами страхования. Общий объем страховой защиты Банка от рисков профессиональной деятельности в 2008 году составлял около 425 млн долларов США и традиционно включал в себя проводимое в соответствии с международными стандартами комплексное страхование от преступлений (в том числе электронных и компьютерных), страхование материальных ценностей во время нахождения в хранилищах и при перевозке, страхование рисков «карточного бизнеса», включая банкоматы и убытки от мошеннических операций с пластиковыми картами.

Рыночный риск

Рыночный риск — это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовым инструментам будет колебаться вследствие изменений в рыночных параметрах, таких, как процентные ставки, валютные курсы и курсы ценных бумаг. Группа подвержена рыночным рискам, включающим в себя риск изменения цены портфеля ценных бумаг, валютный риск и риск изменения процентных ставок.

Банк ВТБ и группа ВТБ подвергаются риску изменения процентных ставок. Риск изменения процентных ставок определяется как риск уменьшения процентных доходов или увеличения процентных расходов в результате неблагоприятных изменений рыночных процентных ставок.

Общие принципы управления процентным риском:

1. Установление стандартных процентных ставок привлечения и базисных ставок кредитования с учетом текущей рыночной конъюнктуры.

2. Расчет показателей процентного риска и установление лимитов/ориентиров процентного риска в разрезе группы ВТБ и отдельных банков по отдельным валютам и временным пулам:

- чувствительность процентной позиции Банка к изменению процентных ставок (BPV — Basis Point Value) — мера чувствительности к процентному риску (IRR). Выраженная в денежных единицах величина снижения чистой текущей стоимости (NPV) процентной позиции Банка при неблагоприятном параллельном смещении базовой кривой доходности (BYC) на 1 базисный пункт (b.p.);
- капитал на покрытие процентного риска — IRRC (IRRC – Interest Rate Risk Charge) — оценка снижения чистой текущей стоимости активов и пассивов банка (NPV – Net Present Value) при неблагоприятном параллельном смещении базовой кривой доходности;
- лимит чувствительности чистой текущей стоимости баланса к изменению процентных ставок (лимит BPV);
- отношение RSA/RSL, т. е. чувствительных к изменению процентных ставок активов к аналогичным пассивам во временном пуле до 1 года.

Стресс-тест проводится ежемесячно и рассчитывается исходя из текущего значения величины процентной позиции и гипотетического стресс-сценария (параллельный сдвиг базовой кривой доходности на 4% годовых).

Общие принципы управления валютным риском:

- Банк не поддерживает структурных долгосрочных открытых валютных позиций (за исключением вложений в капитал ряда иностранных дочерних банков);

Банк не поддерживает структурных долгосрочных открытых валютных позиций, за исключением вложений в капитал ряда дочерних банков.

- централизованное управление открытой валютной позицией головной организации и филиалов;
- установление внутренних (более жестких по сравнению с нормативными) лимитов открытой валютной позиции для головной организации и филиалов;
- установление внутренних лимитов на принятие валютного риска по арбитражным операциям Казначейства.

Управление валютным риском координируется Комитетом по управлению активами и пассивами.

Количественная оценка риска осуществляется с использованием метода VaR (историческое моделирование, доверительный уровень — 99%, временной горизонт — 1 и 10 торговых дней, исторический период — 2 года).

Стресс-тест проводится ежемесячно и рассчитывается исходя из текущего значения величины ОВП и гипотетического стресс-сценария (снижение курса рубля на 50%).

Основные принципы управления ценовым риском:

- ограничение (лимитирование) величины принимаемого Банком ценового риска;
- контроль над соблюдением установленных лимитов и ограничений (минимальная величина дисконта по операциям «обратное репо», условие margin call и др.) на принятие ценового риска;
- организация текущего мониторинга, анализа и отчетности по принимаемому Банком ценовому риску;

В отчетном году была проведена комплексная диагностика степени готовности банка ВТБ и других банков группы ВТБ к внедрению стандартов «Базель II».

- применение адекватной условиям деятельности Банка методологии идентификации и количественной оценки ценового риска. Количественная оценка риска осуществляется с использованием метода VaR (историческое моделирование, доверительный уровень — 99%, временной горизонт — 10 торговых дней, исторический период — не менее 1 года).
- Ограничение величины принимаемого Банком ценового риска осуществляется посредством установления и контроля над соблюдением лимитов двух уровней:
- лимитов на принятие рисков по операциям с ценными бумагами, устанавливаемых Комитетом по управлению активами и пассивами в разрезе видов ценных бумаг в отношении следующих видов операций: торговых операций, операций «обратное репо», залоговых операций, производных операций;
 - индивидуальных лимитов на проведение операций с ценными бумагами уполномоченными сотрудниками Банка (операционных лимитов).

Лимиты устанавливаются с учетом потребностей Банка в проведении операций с соответствующими ценными бумагами, состояния ресурсной базы, а также оценки величины ценового риска в разрезе видов операций и категорий ценных бумаг.

Лимиты устанавливаются в форме ограничения суммы вложений. По торговым и производным операциям также устанавливается ограничение максимально допустимого объема потерь, в том числе в рамках лимитов на проведение операций уполномоченными сотрудниками Банка. В отношении производных операций Комитет по управлению активами и пассивами в случае необходимости может устанавливать дополнительные ограничения в зависимости от вида производных операций.

Мероприятия и планы по реализации стандартов «Базель II»

В отчетном году была проведена комплексная диагностика степени готовности банка ВТБ и других банков группы ВТБ к внедрению стандартов «Базель II». Работа включала в себя предварительную оценку действующих методик и процедур риск-менеджмента с точки зрения соответствия соглашению «Базель II», вариантов реализации данного проекта и необходимых организационных, кадровых, технических и материальных ресурсов. Нормативно-методологическая база Банка в области контроля рисков была уточнена и пересмотрена с учетом основных рекомендаций «Базель II» (с общей ориентацией на консервативные подходы во избежание чрезмерных рисков в условиях финансового кризиса).

По мере определения планов/сроков внедрения рекомендаций «Базель II» в банковское законодательство России Банк намерен разработать стратегию перевода управления рисками на новые стандарты и необходимые для этого методологические и процедурные документы

с одновременной подготовкой соответствующего бюджета и обеспечением должной координации работы структурных подразделений банка ВТБ в рамках данного проекта.

Западноевропейские банки группы ВТБ в отчетном году уже обеспечили переход на новые стандарты «Базель II» в связи с внедрением с 1 января 2008 года принципов «Базель II» в банковское законодательство стран ЕС.

Задачи и цели в области управления рисками на 2009 год

В 2009 году, обещаясь быть не менее сложным с точки зрения экономической ситуации в мире, банк ВТБ планирует продолжить совершенствование системы риск-менеджмента по трем основным направлениям:

- дальнейшее внедрение лучшей мировой практики и стандартов «Базель II» при одновременном повышении оперативности и консервативности в оценке принимаемых Банком рисков;
- завершение полномасштабной практической реализации процедур контроля рисков на уровне группы ВТБ (на основе разработанных и одобренных в рамках Группы концепции и системы консолидированного управления рисками);
- выстраивание полноценной системы управления рисками в инвестиционном бизнесе Группы в контексте активного развития данного вида бизнеса.

Для реализации указанных задач предполагается, в частности, установление с 2009 года консолидированных лимитов кредитного риска на общих контрагентов группы ВТБ (из числа корпоративных клиентов и банков), а также совокупных лимитов концентрации страновых и отраслевых рисков, принимаемых Группой с начала 2009 года. Банком принята обновленная «Кредитная политика на 2009–2010 гг.»,

учитывающая фактор влияния текущей ситуации на глобальных финансовых рынках.

В соответствии с новой кредитной политикой в 2009 году Банк планирует продолжать работу по совершенствованию методик ранжирования заемщиков банка ВТБ и процедур кредитования клиентов, относящихся к различным сегментам. В частности, предполагается совершенствовать систему делегирования полномочий в области кредитования клиентов.

В связи с повышением требований к качеству (в том числе точности и оперативности) количественной оценки рисков особую актуальность приобретает развитие современной информационно-технической инфраструктуры в области риск-менеджмента. В целях повышения доступности актуальных данных с возможностью применения к ним современных математических моделей в банке ВТБ ведется ряд высокотехнологичных проектов, в том числе:

- в 2009 году предполагается завершить внедрение модуля «Анализ балансовых рисков» (Oracle OFSA Risk Manager), который позволит автоматизировать оценку процентного риска;
- планируется запуск проекта создания автоматизированной системы управления рисками группы ВТБ на базе программного обеспечения ведущего мирового поставщика IT-услуг в области риск-менеджмента (Kamakura Risk Manager).

Первыми этапами данного проекта являются:

- расчет рыночных рисков и ALM, в рамках которого планируется автоматизировать методики оценки рыночного риска по финансовым инструментам в портфеле банков группы ВТБ (ценным бумагам, деривативам);
- реализация методики оценки процентного риска и риска ликвидности с применением современных подходов, основанных на стохастическом моделировании.

5.2. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля в банке ВТБ создана и функционирует в соответствии с требованиями российского законодательства и международных стандартов в этой области. В рамках системы внутреннего контроля обеспечиваются:

- эффективность и результативность проводимых банком ВТБ операций;
 - совершенствование деятельности банка ВТБ и органов его управления;
 - достоверность и своевременность финансовой и управленческой информации и отчетности;
 - минимизация внутренних и внешних рисков, эффективность управления банковскими операциями;
 - соблюдение банком ВТБ требований законодательства, правил и стандартов;
 - эффективность управления активами и пассивами;
 - сохранность активов банка ВТБ;
 - исключение вовлечения банка ВТБ и участия его служащих в противоправной деятельности, в том числе легализации (отмывании) доходов, полученных преступным путем, и финансировании терроризма.
- В рамках группы ВТБ сформирована единая система внутреннего контроля, состоящая из соответствующих структурных подразделений банка ВТБ и участников Группы. Системы внутреннего контроля участников группы ВТБ созданы и функционируют в соответствии с законодательством стран их местонахождения.

В настоящее время важнейшим условием эффективной работы группы ВТБ, повышения ее привлекательности для клиентов, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных контрагентов на внутреннем и международном рынках является качественная организация внутреннего контроля. В целях совершенствования процедур внутреннего контроля Группа стремится неуклонно следовать рекомендациям, основанным на лучших мировых практиках (документам Базельского комитета по банковскому надзору, Института внутренних аудиторов, Комитета спонсорских организаций Комиссии Тридуэя). На этой основе формируются единые стандарты внутреннего контроля и аудита группы ВТБ.

В целях совершенствования процедур внутреннего контроля Группа стремится неуклонно следовать рекомендациям, основанным на лучших мировых практиках.

Развитие системы внутреннего контроля должно способствовать решению ряда задач в рамках построения системы управления группой ВТБ, в частности:

- созданию единой контрольной среды, единой системы стратегического и финансового планирования, анализа рисков в рамках группы ВТБ;
- интеграции информационных систем на уровне Группы, Банка, дочерних организаций и отдельных подразделений;
- созданию понятной и прозрачной системы принятия решений, контроля и отчетности в Банке, дочерних организациях и группе ВТБ в целом.

В 2008 году подготовлен проект Концепции управления функцией внутреннего аудита/

контроля группы ВТБ, направленной на повышение роли и качества системы внутреннего контроля в компаниях Группы. Проект уже одобрен Комитетом по аудиту Наблюдательного совета банка ВТБ.

Ответственность за надлежащее функционирование системы внутреннего контроля несет Наблюдательный совет банка ВТБ. В целях анализа эффективности и обеспечения слаженной работы системы внутреннего контроля создан Комитет по аудиту Наблюдательного совета банка ВТБ.

Действующая в банке ВТБ система внутреннего контроля состоит из:

- Комитета по аудиту;
- Ревизионной комиссии;
- Управления внутреннего контроля.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту при Наблюдательном совете был создан в 2007 году в целях анализа, поддержания и развития системы внутреннего контроля.

Состав Комитета по аудиту:

- Варниг Маттиас — руководитель Комитета (независимый член Наблюдательного совета банка ВТБ);
- Саватюгин Алексей Львович — член Комитета (член Наблюдательного совета банка ВТБ);
- Улюкаев Алексей Валентинович — член Комитета (член Наблюдательного совета банка ВТБ).

Более подробную информацию о деятельности Комитета по аудиту можно найти в разделе «Корпоративное управление» на с. 66–67.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия проверяет соблюдение Банком законодательных и других актов, регулирующих его деятельность, постановку внутрибанковского контроля, законность совершаемых Банком операций (сплошной или выборочной проверкой).

Ревизионная комиссия избирается на годовом Общем собрании акционеров Банка.

На годовом Общем собрании акционеров Банка, состоявшемся 26 июня 2008 года, был избран следующий состав Ревизионной комиссии:

- Луков Владимир Валентинович — председатель Ревизионной комиссии (заместитель директора Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации);
- Богомолова Татьяна Александровна — член Ревизионной комиссии (заместитель начальника управления — начальник отдела имущества внешнеэкономических, землеустроительных, налоговых и таможенных организаций Управления имущества финансово-кредитных, внешнеэкономических организаций и зарубежной собственности Федерального агентства по управлению государственным имуществом);
- Ковров Алексей Евгеньевич — член Ревизионной комиссии (начальник отдела анализа и контроля показателей деятельности Экспертно-аналитического управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом);
- Меметов Рустем Серверович — член Ревизионной комиссии (советник Экспертно-аналитического управления отдела анализа и контроля показателей деятельности Федерального агентства по управлению государственным имуществом);
- Терентьев Алексей Вячеславович — член Ревизионной комиссии (советник Государственно-

правового управления Президента Российской Федерации).

Управление внутреннего контроля (УВК)

Управление внутреннего контроля — независимое структурное подразделение Банка, ответственное за осуществление внутреннего контроля и содействие органам управления в обеспечении эффективного функционирования.

По состоянию на 1 января 2009 года в состав Управления внутреннего контроля Банка ВТБ входят 135 сотрудников.

Для осуществления внутреннего контроля в филиалах Банка в структуре Управления внутреннего контроля созданы группы внутреннего контроля в филиалах.

По итогам проведенной Банком России в 2008 году проверки было отмечено, что Управление внутреннего контроля банка ВТБ справляется с возложенными на него задачами.

УВК выполняет следующие функции:

- проверку и оценку эффективности системы внутреннего контроля; проверку надежности функционирования системы внутреннего контроля с использованием автоматизированных информационных систем;
- проверку полноты применения и эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками;
- проверку достоверности, полноты, объективности и своевременности бухгалтерского учета и отчетности (и их тестирование), а также надежности (включая достоверность, полноту и объективность) и своевременности сбора и предоставления информации и отчетности;

- проверку применяемых способов (методов) обеспечения сохранности имущества Банка;
- проверку соответствия внутренних нормативных актов Банка нормативным правовым актам, стандартам саморегулируемых организаций.

Управление внутреннего контроля в рамках своей компетенции взаимодействует с внешними аудиторами Банка в части предоставления информации о системе внутреннего контроля Банка, основных недостатках, выявленных УВК в течение проверяемого аудиторами периода.

Внешний аудитор банка ВТБ

В целях проведения проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности банк ВТБ привлекает профессиональную аудиторскую организацию — внешнего аудитора.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Банка внешний аудитор готовит заключение, которое передается в Комитет по аудиту для предварительной оценки. Подготовленное заключение направляется Наблюдательному совету Банка, а также представляется на годовом Общем собрании акционеров Банка.

Процедура назначения внешнего аудитора Банка включает в себя проведение конкурса, одобрение кандидатуры внешнего аудитора на заседании Комитета по аудиту, рекомендации Наблюдательного совета Общему собранию акционеров, утверждение предложенной кандидатуры на годовом Общем собрании акционеров Банка.

В 2008 году внешним аудитором банка ВТБ было выбрано и утверждено ЗАО «Эрнст энд Янг Внешнеаудит» — российское дочернее общество одной из ведущих мировых аудиторских фирм.

6. Корпоративное управление

6.1. Обзор системы корпоративного управления

Тенденции 2008 года, связанные с глобальным финансовым кризисом, подтвердили способность уже существующих механизмов системы корпоративного управления Банка эффективно реагировать на новые вызовы. Несмотря на определенные изменения в расстановке приоритетных задач, Банк по-прежнему продолжает рассматривать формирование системы корпоративного управления в соответствии с лучшими мировыми практиками как необходимое условие эффективного развития, повышения устойчивости и большей прозрачности.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Система корпоративного управления основывается на принципах, учитывающих все требования российского законодательства и Банка России, а также рекомендации ФСФР России:

- Банк обеспечивает акционерам возможность осуществлять свои права, в том числе право на управление путем принятия решений на Общем собрании акционеров, право на получение дивидендов, право на получение информации;
- Банк обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории), а также возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав;
- Наблюдательный совет Банка обеспечивает стратегическое управление и контроль над деятельностью исполнительных органов — Президента — Председателя Правления и Правления. В составе Наблюдательного совета работают два независимых директора. Наблюдательный совет подотчетен акционерам;
- Президент — Председатель Правления и Правление осуществляют руководство текущей деятельностью Банка. Исполнительные органы Банка подотчетны Наблюдательному совету и акционерам;
- Банк обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации, в том числе о своем финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности, чтобы обеспечить акционерам и инвесторам Банка возможность принятия обоснованных решений;
- Банк обеспечивает соблюдение предусмотренных законодательством прав заинтересованных лиц, в том числе работников, поощряет активное сотрудничество Банка и заинтересованных лиц в целях увеличения его активов, стоимости акций, создания новых рабочих мест;
- Банк ВТБ обеспечивает контроль над использованием конфиденциальной и инсайдерской информации; в Банке разработаны и действуют нормативные документы, устанавливающие правила защиты такой информации;

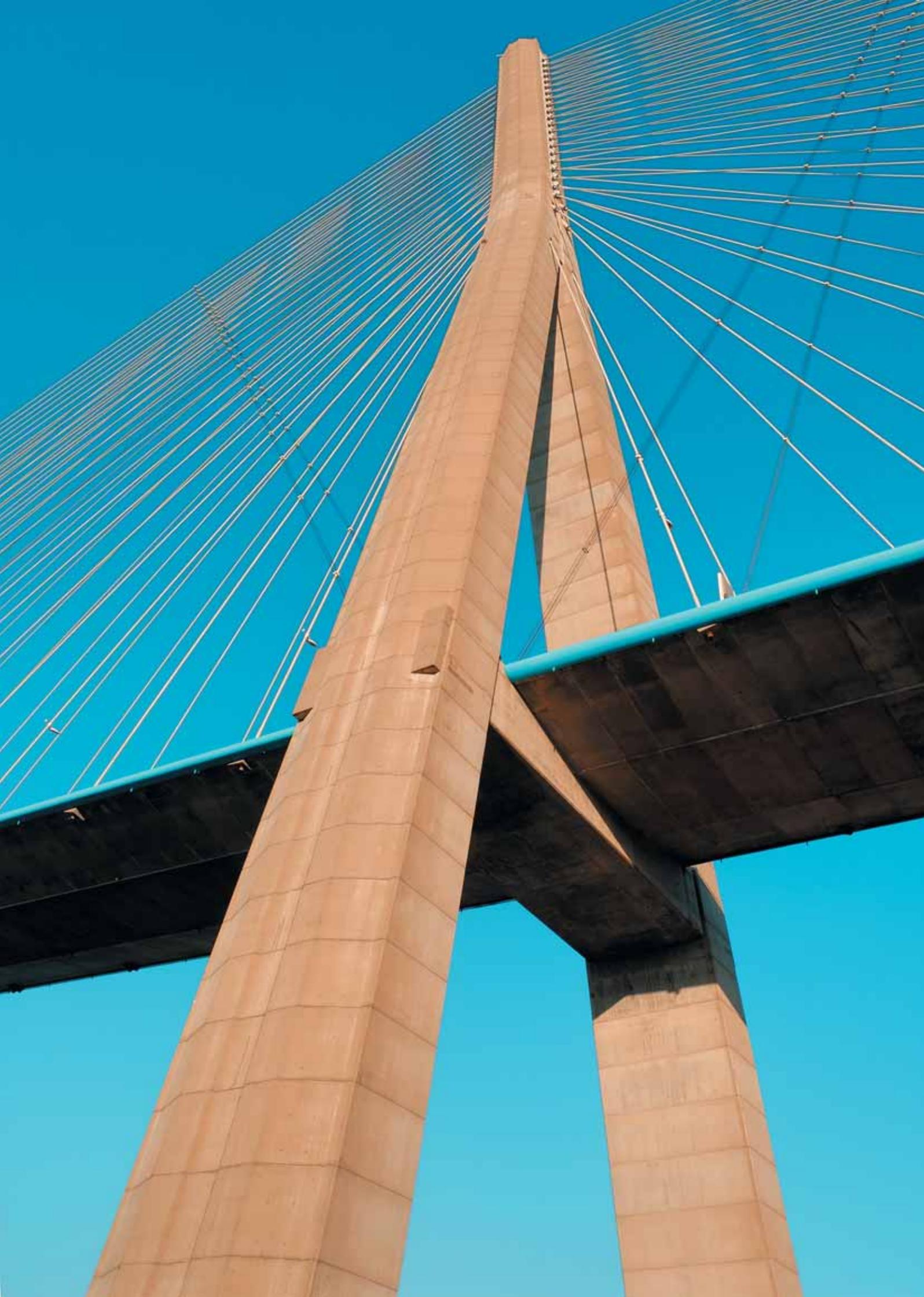
События 2008 год проверили на прочность систему корпоративного управления Банка, подтвердив ее способность эффективно отвечать на новые вызовы.

От надежной стратегии



От надежной стратегии к точным действиям

В 2008 году ВТБ выполнил поставленную задачу по развитию корпоративного бизнеса, несмотря на изменившиеся рыночные условия: доля Группы на рынке корпоративного кредитования выросла до 12,7% по сравнению с 10,7% в 2007 году.



- Банком выстроена эффективная система контроля над финансово-хозяйственной деятельностью в целях защиты прав и законных интересов акционеров. В целях повышения эффективности системы внутреннего контроля в Банке действует Комитет по аудиту, подотчетный Наблюдательному совету Банка.
- расширена работа Управления по работе с инвесторами (IR) с учетом статуса Банка как публичной компании;
- систематизировано взаимодействие между подразделениями в процессе раскрытия информации.

Банком выстроена эффективная система контроля над финансово-хозяйственной деятельностью в целях защиты прав и законных интересов акционеров.

Ключевыми элементами системы корпоративного управления банка ВТБ являются:

- Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный совет, в том числе комитеты при Наблюдательном совете;
- Президент — Председатель Правления;
- Правление;
- Ревизионная комиссия;
- Управление внутреннего контроля.

В целях проведения проверки и подтверждения финансовой отчетности Банк ежегодно привлекает внешнего аудитора, не связанного имущественными интересами с Банком и его акционерами.

В 2008 году банком ВТБ была продолжена работа по совершенствованию системы корпоративного управления. Так, в частности, были реализованы следующие мероприятия:

- разработан и принят ряд документов по вопросам корпоративного управления: Кодекс корпоративного поведения, Этический кодекс, Положение о дивидендной политике и Положение об информационной политике;
- для удобства акционеров и инвесторов на интернет-портале Банка оптимизированы разделы, посвященные вопросам корпоративного управления (как на русском, так и на английском языке);

Основными задачами Банка в области совершенствования системы корпоративного управления на 2009 год обозначены:

- повышение качества проработки вопросов кадровой политики, стратегии и управления рисками, выносимых на Наблюдательный совет, в том числе создание Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по стратегии и рискам;
- совершенствование деятельности органов управления и процедур взаимодействия с акционерами, в том числе:
 - внедрение Корпоративного секретаря;
 - разработка и внедрение процедур рассмотрения жалоб и запросов акционеров;
 - включение в состав Наблюдательного совета дополнительно еще двух независимых директоров;
- систематизация деятельности Банка в области реализации социальноориентированных программ, в том числе:
 - разработка и внедрение Политики корпоративной социальной ответственности;
 - подготовка социальной отчетности;
- осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение информационной открытости;
- проведение оценки уровня системы корпоративного управления.

Глобальный финансовый кризис внес свои коррективы в расстановку приоритетных задач развития Банка. Вместе с тем банк ВТБ рассматривает намеченные на 2009 год мероприятия в области корпоративного управления в качестве приоритетных задач, направленных на снижение влияния негативных кризисных явлений на деятельность Банка

и обеспечивающих его устойчивое развитие в послекризисный период.

Информационная политика банка ВТБ

Банк ВТБ стремится к оперативному, объективному и полному освещению своей деятельности и деятельности дочерних структур с использованием всех каналов коммуникаций, обеспечивая при этом в интересах всех акционеров надежную защиту от разглашения конфиденциальной или коммерчески важной информации о своей деятельности.

В информационной политике банк ВТБ следует требованиям российского законодательства, гибко реагируя на все его изменения, а также придерживается лучшей мировой практики в этой области. Банк считает это важным элементом реализации стратегии и формирования под брендом ВТБ финансовой группы, уникальной для российского банковского рынка.

В 2008 году агентством Standard&Poor's было проведено «Исследование информационной прозрачности российских компаний в 2008 г.». В соответствии с его результатами рейтинг Банка в этой сфере поднялся на две позиции — с 23-го на 21-е место. Банк продолжает работать над повышением прозрачности своего бизнеса.

Банк ВТБ разработал ряд документов, регулирующих распространение инсайдерской информации:

- инструкцию о внутреннем контроле профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг;
- перечень мер, направленных на предотвращение неправомерного использования служебной информации при осуществлении Банком профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг;
- перечень мер, направленных на предотвращение конфликта интересов при осуществлении Банком

профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг;

- положение об инсайдерской информации.

В указанных документах определены круг инсайдеров, их права и обязанности, перечень материалов, относящихся к инсайдерской информации, меры по охране инсайдерской информации от ее неправомерного использования.

В 2008 году Наблюдательный совет одобрил Положение об информационной политике ВТБ, которое было разработано вслед за проведенной в 2007 году внутренней оценкой уровня корпоративного управления. Положение является основой взаимоотношений Банка с акционерами, инвесторами, клиентами и иными заинтересованными сторонами. Кроме того, оно служит дальнейшему повышению уровня открытости Банка и доверия к бренду ВТБ.

Основные принципы информационной политики банка ВТБ:

- регулярное и оперативное предоставление объективной, полной, достоверной информации;
- равенство прав всех заинтересованных лиц на получение информации с учетом норм и требований, установленных действующим законодательством и регулирующими органами;
- разумный баланс между открытостью банка ВТБ и соблюдением его коммерческих интересов;
- соблюдение режима конфиденциальности в отношении информации, составляющей служебную или коммерческую тайну, и осуществление контроля над использованием инсайдерской информации.

Для раскрытия информации банк ВТБ использует различные формы, в том числе ежеквартальные и годовые отчеты, бухгалтерскую и финансовую отчетность, сообщения о существенных фактах, а также печатные и электронные СМИ, доступ к информации и выдачу копий по запросам акционеров.

6.2. Наблюдательный совет ОАО Банк ВТБ

Наблюдательный совет банка ВТБ действует на основании российского законодательства, Устава и Положения о Наблюдательном совете.

В компетенцию Наблюдательного совета входит решение вопросов общего руководства деятельностью Банка, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Банка к компетенции Общего собрания акционеров.

Наблюдательный совет банка ВТБ выполняет следующие функции:

- определение приоритетных направлений деятельности Банка;
- созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров Банка, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 8 статьи 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- утверждение изменений в уставном капитале Банка;
- размещение и приобретение выпущенных Банком облигаций и иных ценных бумаг;
- утверждение повестки для Общего собрания акционеров;
- определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, и другие вопросы, связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров, отнесенные к компетенции Наблюдательного совета Банка законодательством, Уставом и Положением о порядке подготовки и проведения общих собраний акционеров;
- увеличение уставного капитала Банка путем размещения Банком дополнительных акций в пределах количества и категории (типов) объявленных акций в случаях, предусмотренных законодательством и Уставом Банка;
- размещение Банком облигаций, конвертируемых в акции Банка, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции Банка, в случаях, предусмотренных законодательством и Уставом Банка;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, установленных законодательством;
- приобретение размещенных Банком акций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных законодательством;
- образование Правления Банка, определение его количественного состава, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий, а также назначение и досрочное прекращение полномочий Президента — Председателя Правления Банка, установление размеров выплачиваемых Президенту — Председателю Правления и членам Правления Банка вознаграждений и компенсаций;
- рекомендации по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Банка вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора;
- разработку рекомендаций по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты;
- использование резервного фонда, а также определение порядка формирования и использования иных фондов Банка;
- утверждение внутренних документов Банка (за исключением тех, которые должны быть утверждены общим собранием акционеров либо исполнительными органами Банка);
- создание филиалов и открытие представительств Банка, а также перевод филиалов Банка в статус внутренних структурных подразделений Банка (филиала);
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделок, связанных с приобретением и отчуждением Банком имущества, в случаях, установленных законодательством и Уставом Банка;
- предварительное утверждение годового отчета Банка;
- назначение и освобождение от должности руководителя Управления внутреннего контроля Банка;
- утверждение условий договора с регистратором Банка;
- списание нереальной для взыскания ссуды в сумме

более 1 000 000 (одного миллиона) долларов США или ее эквивалента на одного заемщика за счет резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности;

- иные вопросы, предусмотренные законодательством и Уставом.

Состав Наблюдательного совета

В состав Наблюдательного совета банка ВТБ входят 11 человек.

Кудрин Алексей Леонидович

Председатель Наблюдательного совета банка ВТБ

С 2007 года по настоящее время — заместитель Председателя Правительства Российской Федерации — Министр финансов Российской Федерации. Член наблюдательного совета Сбербанка России (ОАО), председатель совета директоров ГК «Агентство по страхованию вкладов», председатель совета директоров АК «АЛРОСА» (ЗАО), член наблюдательного совета ГК «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Ранее занимал должности:

в 2004–2007 гг. — Министр финансов Российской Федерации;

в 2000–2004 гг. — Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации — Министр финансов Российской Федерации;

в 1997–2000 гг. — первый заместитель Министра финансов Российской Федерации;

в 1996–1997 гг. — заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации, начальник Главного контрольного управления Президента Российской Федерации.

Действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса.

Награды: Почетная грамота Правительства Российской Федерации (2000), орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени (2005),

Благодарность Президента Российской Федерации (2004, 2005).

Родился в 1960 году. В 1983 году окончил Ленинградский государственный университет (ныне Санкт-Петербургский государственный университет). Кандидат экономических наук, профессор.

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Дворкович Аркадий Владимирович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ

С 2008 года по настоящее время — Помощник Президента Российской Федерации.

С июня 2004 года — член Национального банковского совета (представитель Президента Российской Федерации). Председатель наблюдательного совета ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию», член наблюдательного совета Сбербанка России (ОАО), член совета директоров ГК «Агентство по страхованию вкладов», член наблюдательного совета ГК «Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства», заместитель председателя попечительского совета Федерального фонда содействия развитию жилищного строительства.

Ранее занимал должности:

в 2004–2008 гг. — начальник Экспертного управления Президента Российской Федерации;

в 2000–2004 гг. — советник Министра, заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации;

в 1994–2000 гг. — консультант, старший эксперт, генеральный директор и научный руководитель ЗАО «Экономическая экспертная группа».

Действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса.

Имеет несколько благодарностей Президента Российской Федерации. В 2008 году награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени.

Родился в 1972 году. В 1994 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, Российскую экономическую школу, в 1997 году — Университет Дьюк (США), экономист-математик, магистр экономики.

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Дроздов Антон Викторович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ

С 2008 года по настоящее время — председатель правления Пенсионного фонда Российской Федерации; член наблюдательного совета Сбербанка России (ОАО).

Ранее занимал должности:

в 2004–2008 гг. — директор департамента экономики и финансов Аппарата Правительства Российской Федерации;

в 2003–2004 гг. — заместитель руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации;

в 1999–2003 гг. — начальник Департамента финансов Аппарата Правительства Российской Федерации;

в 1994–1999 гг. — заместитель начальника Главного управления Федерального казначейства Министерства финансов Российской Федерации.

Действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса.

В 2002 году награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации, в 2005 году присвоено почетное звание «Заслуженный экономист Российской Федерации», в 2008 году награжден орденом Почета.

Родился в 1964 году. В 1986 году окончил Московский финансовый институт по специализации «Финансы и кредит». Экономист.

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Костин Андрей Леонидович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ

С 2002 года по настоящее время — Президент — Председатель Правления банка ВТБ.

Председатель наблюдательного совета ВТБ 24 (ЗАО), ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад», ОАО ВТБ Банк и ЗАО «ВТБ-Капитал», председатель консультативного комитета VTB Capital plc., а также член совета директоров ОАО «Совкомфлот», ОАО «НК «РОСНЕФТЬ», ОАО «ОАК», ОАО «РЖД», председатель совета директоров ООО «Холдинг ВТБ Капитал Ай Би», президент Общероссийской общественной организации «Федерация спортивной гимнастики России», член бюро Российского союза машиностроителей, член бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей (работодателей), член совета Ассоциации российских банков.

Ранее занимал должности:

в 1996–2002 гг. — председатель Внешэкономбанка;

в 1995–1996 гг. — первый заместитель председателя правления КБ «Национальный резервный банк».

Награды: орден Почета (1999), Почетные грамоты Правительства Российской Федерации (1998 и 2001), Благодарность Президента Российской Федерации (2006), орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени (2006).

Родился в 1956 году. В 1979 году окончил с отличием экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. Кандидат экономических наук.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0028%.

Медведев Юрий Митрофанович*Член Наблюдательного совета банка ВТБ*

С 2008 года по настоящее время — заместитель руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Член наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО), член наблюдательного совета Государственного комитета по строительству олимпийских объектов и развитию города Сочи как горноклиматического курорта, член совета директоров ОАО «Совкомфлот», член совета директоров ОАО «Иркутскэнерго», член совета директоров ОАО «Концерн радиостроения «ВЕГА», член совета директоров ОАО «Производственное объединение «Кристалл», председатель совета директоров ОАО «Кавминкурортресурсы», член совета директоров ОАО «Алмаз-Антей», член совета директоров ОАО «Роснефтегаз», член совета директоров ОАО «Системный Оператор Единой Энергетической Системы».

Ранее занимал должности:

в 2004–2008 гг. — заместитель руководителя Федерального агентства по управлению федеральным имуществом;
 в 2000–2004 гг. — первый заместитель Министра имущественных отношений Российской Федерации;
 в 1998–2000 гг. — первый заместитель Министра государственного имущества Российской Федерации;
 в 1997–1998 гг. — полномочный представитель Президента Российской Федерации в Волгоградской области;
 в 1992–1997 гг. — заместитель главы администрации Волгоградской области и председатель комитета по управлению государственным имуществом.

Действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса.

В 2008 году награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации.

Родился в 1948 году. Окончил Тамбовский институт химического машиностроения по специальности «Химическое машиностроение и аппаратостроение». Кандидат философских наук.

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Саватюгин Алексей Львович*Член Наблюдательного совета банка ВТБ*

С 2004 года по настоящее время — директор департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации. Председатель совета директоров ОАО «Росгосстрах», член наблюдательного совета Сбербанка России (ОАО), член совета директоров ГК «Агентство по страхованию вкладов».

Ранее занимал должности:

в 1992–2004 гг. — ассистент, старший преподаватель кафедры экономической теории и экономической политики Санкт-Петербургского государственного университета.

Действительный государственный советник Российской Федерации 3-го класса.

В 2007 году награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации.

Родился в 1970 году. В 1992 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Политическая экономия».

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Улюкаев Алексей Валентинович*Член Наблюдательного совета банка ВТБ*

С 2004 года по настоящее время — первый заместитель Председателя Центрального банка Российской Федерации. Заместитель председателя наблюдательного совета Сбербанка России (ОАО).

Ранее занимал должности:
 в 2000–2004 гг. — первый заместитель
 Министра финансов Российской Федерации;
 в 1999–2000 гг. — заместитель директора Фонда
 «Институт экономики переходного периода»;
 в 1998–1999 гг. — заместитель директора
 Института экономических проблем переходного
 периода;
 в 1996–1998 гг. — депутат Московской
 городской думы.

Действительный государственный советник
 Российской Федерации 1-го класса.

Награды: Почетная грамота Правительства
 Российской Федерации (2001), орден Почета
 (2006). В 2004 году присвоено почетное
 звание «Заслуженный экономист Российской
 Федерации», имеет Благодарности Президента
 Российской Федерации и Правительства
 Российской Федерации.

Родился в 1956 году. В 1979 году окончил
 экономический факультет Московского
 государственного университета
 им. М. В. Ломоносова, экономист,
 преподаватель политической экономии.
 Доктор экономических наук, доцент,
 профессор.

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Попова Анна Владиславовна

Член Наблюдательного совета банка ВТБ

С 2008 года по настоящее время —
 статс-секретарь — заместитель Министра
 экономического развития Российской Федерации.
 Член совета директоров ГК «Агентство по
 страхованию вкладов», член наблюдательного
 совета ГК «Фонд содействия реформированию
 жилищно-коммунального хозяйства», член
 совета директоров ОАО «Росинфокоминвест»,
 член правления фонда «Бюро экономического
 анализа».

Ранее занимала должности:
 в 2007–2008 гг. — статс-секретарь — заместитель
 Министра экономического развития и торговли
 Российской Федерации;
 в 2004 году — заместитель директора, директор
 департамента корпоративного управления
 Министерства экономического развития и торговли
 Российской Федерации;
 в 2002–2004 гг. — советник аппарата Комитета
 Совета Федерации Федерального собрания
 Российской Федерации по финансовым
 рынкам и денежному обращению.

Действительный государственный советник
 Российской Федерации 3-го класса. Награждена
 орденом «За заслуги перед Отечеством»
 II степени.

Родилась в 1964 году. В 1986 году окончила
 Ленинградский финансово-экономический
 институт им. Н. А. Вознесенского по специальности
 «Планирование промышленности». Кандидат
 экономических наук.

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Силуанов Антон Германович

Член Наблюдательного совета банка ВТБ

С 2005 года по настоящее время — заместитель
 Министра финансов Российской Федерации.
 С 26 августа 2004 года — член коллегии
 Министерства финансов Российской Федерации.

Ранее занимал должности:
 в 2004–2005 гг. — директор департамента
 межбюджетных отношений Министерства финансов
 Российской Федерации;
 в 2003–2004 гг. — заместитель Министра
 финансов Российской Федерации;
 в 1997–2003 гг. — руководитель департамента
 макроэкономической политики и банковской
 деятельности Министерства финансов Российской
 Федерации.

Действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса.

Награды: орден «За заслуги перед Отечеством» I степени (2007), Благодарность Президента Российской Федерации (2002), медаль «В память 300-летия Санкт-Петербурга» (2003), Почетная грамота Министерства финансов Российской Федерации (2001), юбилейная медаль «200 лет Министерству финансов Российской Федерации» (2002), Благодарность Министра финансов Российской Федерации (2003).

Родился в 1963 году. В 1985 году окончил Московский финансовый институт по специальности «Финансы и кредит». Кандидат экономических наук.

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Варниг Маттиас

Независимый член Наблюдательного совета банка ВТБ

С 2006 года по настоящее время — управляющий директор компании Nord-Stream AG (Швейцария). Член совета директоров ОАО «АБ «Россия», член совета директоров Института Ист-Вест (США).

Ранее занимал должности:
в 2005–2006 гг. — председатель совета директоров ЗАО «Дрезднер Банк»;
в 2004–2005 гг. — председатель управляющего комитета Dresden Kleinwort по России и СНГ;
в 2002–2005 гг. — президент ЗАО «Дрезднер Банк»;
в 2000–2002 гг. — главный координатор группы «Дрезднер Банка» в России;
в 1999–2000 гг. — генеральный директор филиала «БНП — Дрезднер Банк» в Санкт-Петербурге, который позже был переименован в ЗАО «Дрезднер Банк»;
в 1997–1999 гг. — заместитель управляющего московским филиалом «БНП — Дрезднер Банк»;

в 1990 г. — советник правления, начальник отдела торгового финансирования «Дрезднер Банка»;

в 1981–1990 гг. — Министерство внешней торговли, Кабинет министров Германской Демократической Республики, сотрудник Главного разведывательного управления, в 1989 году вышел в отставку в звании майора.

Родился в 1955 году. В 1981 году окончил Высшую школу экономики (Берлин) по специальности «Экономика народного хозяйства».

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Кропачев Николай Михайлович

Независимый член Наблюдательного совета банка ВТБ

С 2008 года по настоящее время — ректор Санкт-Петербургского государственного университета. Возглавляет Ассоциацию юристов Санкт-Петербурга и Ленинградской области, является членом президиума Ассоциации юристов России.

Ранее занимал должности:
в 2006–2008 гг. — первый проректор Санкт-Петербургского государственного университета;
в 2000–2005 гг. — председатель Уставного суда Санкт-Петербурга.

Действительный государственный советник Санкт-Петербурга 1-го класса.

Награды: орден Почета (2004), Благодарность Президента Российской Федерации (2008).

Родился в 1959 году. В 1981 году окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета (ныне Санкт-Петербургский государственный университет). Доктор юридических наук, профессор.

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Результаты работы Наблюдательного совета в 2008 году

В 2008 году состоялось 5 заседаний и 11 заочных голосований Наблюдательного совета. В частности, были рассмотрены следующие вопросы:

- об определении повестки годового Общего собрания акционеров, о предварительном утверждении годового отчета, о рекомендациях по размеру дивидендов и вознаграждений;
- о продаже 10,63% акций АК «Алроса» с прибылью до вычета налогов 51 млн долларов США;
- о подготовленном Правлением Плана действий по обеспечению стабильности Банка в текущих рыночных условиях;
- о страховании ответственности руководителей и Банка в ООО «ВТБ Страхование»;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об утверждении Кодекса корпоративного поведения, Этического кодекса банка ВТБ.

26 июня 2008 года годовым Общим собранием акционеров избраны три новых члена Наблюдательного совета: Попова Анна Владиславовна, Силуанов Антон Германович, Кропачев Николай Михайлович (независимый член Наблюдательного совета).

Андросов Кирилл Геннадьевич, Сторчак Сергей Анатольевич и Ив-Тибо де Сильги вышли из состава Наблюдательного совета.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту создан решением Наблюдательного совета Банка в апреле 2007 года в целях анализа и поддержания системы внутреннего контроля. Комитет формируется из членов Наблюдательного совета, обладающих профессиональным опытом в области внутреннего контроля, аудита, финансов, бухгалтерского учета и управления финансовыми институтами. Комитет ежегодно отчитывается перед Наблюдательным советом о результатах своей деятельности.

Состав Комитета по аудиту на 31 декабря 2008 года:

Варниг Маттиас

Председатель Комитета, независимый член Наблюдательного совета банка ВТБ

Саватюгин Алексей Львович

Член Комитета, член Наблюдательного совета банка ВТБ

Члены Наблюдательного совета	Количество заседаний (заочных голосований) с участием члена Наблюдательного совета
Кудрин Алексей Леонидович	16
Дворкович Аркадий Владимирович	16
Дроздов Антон Викторович	15
Костин Андрей Леонидович	11
Медведев Юрий Митрофанович	10
Саватюгин Алексей Львович	15
Улюкаев Алексей Валентинович	11
Попова Анна Владиславовна (избрана 26.06.2008)	8
Силуанов Антон Германович (избран 26.06.2008)	7
Кропачев Николай Михайлович (избран 26.06.2008)	7
Андросов Кирилл Геннадьевич (вышел из состава 26.06.2008)	5
Сторчак Сергей Анатольевич (вышел из состава 26.06.2008)	1
Ив-Тибо де Сильги (вышел из состава 26.06.2008)	4
Варниг Маттиас	11

Улюкаев Алексей Валентинович

Член Комитета, член Наблюдательного совета банка ВТБ

Исключительными функциями Комитета по аудиту являются:

- оценка кандидатов в аудиторы Банка;
- оценка заключения аудитора Банка;
- оценка эффективности процедур внутреннего контроля Банка и подготовка предложений по их совершенствованию.

В 2008 году состоялось два заседания Комитета по аудиту и пять заочных голосований.

За отчетный период Комитетом были рассмотрены следующие вопросы:

- проект консолидированной финансовой отчетности банка ВТБ по МСФО и РСБУ;
- результаты конкурса по выбору внешнего аудитора Банка в 2008 году;
- отчеты контролера профессиональной деятельности банка ВТБ на рынке ценных бумаг;
- отчеты Управления внутреннего контроля Банка;
- проект Политики внутреннего аудита/контроля группы ВТБ.

6.3. Коллегиальный исполнительный орган – Правление ОАО Банк ВТБ

Члены Правления, Президент — Председатель Правления банка ВТБ выбираются Наблюдательным советом и ответственны за руководство текущей деятельностью Банка в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, Положением о Правлении и другими внутренними документами.

Функции Правления банка ВТБ:

- организация выполнения решений Общего

собрания акционеров и Наблюдательного совета Банка;

- создание необходимых условий для работы Общего собрания акционеров, Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии Банка;
- рассмотрение отчетности Банка, в том числе отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами бухгалтерского учета, и одобрение ее публикации;
- принятие решений о публикации финансовой отчетности, подготовленной на основе международных стандартов бухгалтерского учета;
- принятие решений об участии Банка в юридических лицах (за исключением участия в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций), если размер участия Банка (сумма имущественного взноса) превысит 5% уставного или складочного капитала (имущества) юридического лица;
- принятие решений об открытии дополнительных офисов Банка и операционных офисов Банка;
- определение размера платы, за которую возобновляется утерянная облигация Банка;
- определение перечня информации, составляющей коммерческую тайну, и определение порядка работы в Банке с информацией, составляющей коммерческую тайну;
- утверждение положений о филиалах и представительствах Банка, а также о рабочих коллегиальных органах Банка и структурных подразделениях Банка;
- вынесение материалов на рассмотрение Наблюдательного совета Банка;
- утверждение кандидатур для назначения на должности управляющих директоров и главных бухгалтеров филиалов;
- утверждение типовой организационной структуры филиала и системы оплаты труда работников филиалов;
- утверждение итогов деятельности Банка за отчетный период и принятие решений о премировании работников Банка;

- рассмотрение отчетов о работе структурных подразделений Банка;
- утверждение сметы расходов Банка на очередной финансовый год;
- списание нереальной для взыскания ссуды в сумме не более 1 000 000 (одного миллиона) долларов США или ее эквивалента на одного заемщика за счет резерва на возможные потери по ссудам, по ссудной и приравненной к ней задолженности;
- решение иных вопросов текущей деятельности Банка, выносимых на рассмотрение Правления по решению Президента — Председателя Правления.

Состав Правления

На 31 декабря 2008 года в Правление банка ВТБ входили:

Костин Андрей Леонидович

Президент — Председатель Правления банка ВТБ, член Наблюдательного совета банка ВТБ

(Подробную биографию см. в разделе «Наблюдательный совет ОАО Банк ВТБ», с. 62.)

Кузовлев Михаил Валерьевич

Первый заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ

В банке ВТБ работает с 2002 года. Является также членом наблюдательного совета Russian Commercial Bank (Cyprus) Ltd.

Ранее занимал следующие должности: в 2005–2008 гг. — исполнительный управляющий директор Russian Commercial Bank (Cyprus) Ltd.; в 2004–2005 гг. — президент — председатель правления ЗАО «КБ Гута-банк», впоследствии ВТБ24; в 2002–2004 гг. — вице-президент Внешторгбанка; в 1997–2002 гг. — начальник управления финансовых операций, заместитель председателя правления, старший вице-президент Пробизнесбанка; в 1994–1996 гг. — вице-президент АОЗТ «Пробизнес-холдинг».

Родился в 1966 году. В 1989 году окончил Московский государственный институт международных отношений МИД СССР.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Левин Вадим Олегович

Первый заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ

В банке ВТБ работает с 2002 года. Является также членом наблюдательного совета ВТБ24, Банка ВТБ Северо-Запад, ОАО АКБ Еврофинанс Моснарбанк.

Ранее занимал следующие должности: в 1997–2002 гг. — начальник отдела пассивных операций, заместитель председателя Внешэкономбанка; в 1994–1997 гг. — заместитель управляющего филиалом, управляющий Санкт-Петербургским филиалом банка «Империал». Родился в 1963 году. В 1985 году окончил Ленинградский финансово-экономический институт по специальности «Экономическая кибернетика». Кандидат экономических наук.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0011%.

Пучков Андрей Сергеевич

Заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ

В банке ВТБ работает с 2002 года. Занимал следующие должности в юридическом управлении Банка: заместитель начальника управления, начальник управления, вице-президент — начальник управления, старший вице-президент — начальник управления, старший вице-президент, член Правления.

Является также председателем совета директоров Русского коммерческого банка (Кипр), ВТБ-Девелопмент, ВТБ Долговой центр, ВТБ Лизинг, членом Наблюдательного совета ВТБ Банк (Украина), ВТБ Банк (Франция), ВТБ24 и

Банка ВТБ Северо-Запад, членом Консультативного комитета VTB Capital plc. (Великобритания).

Ранее занимал следующие должности:

в 1999–2002 гг. — член Московской городской коллегии адвокатов;

в 1996–1997 гг. — юрисконсульт в Сводном экономическом департаменте Банка России.

Родился в 1977 году. В 1998 году окончил юридический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова. Юрист.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0006%.

Солдатенков Геннадий Владимирович

Заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ

В банке ВТБ работает с 2001 года.

Является также членом биржевого совета некоммерческого партнерства «Московская фондовая биржа», членом президиума правления Московской торгово-промышленной палаты.

Ранее занимал следующие должности:

в 1997–2001 гг. — заместитель председателя правления Сбербанка России, председатель

Московского банка Сбербанка России;

в 1992–1997 гг. — вице-президент Сбербанка РФ, председатель Московского банка Сбербанка РФ.

Родился в 1952 году. В 1975 году с отличием окончил Московский финансовый институт по специализации «Финансы и кредит».

В 1989 году с отличием окончил Московскую высшую партийную школу, в 1990 году — Высшую коммерческую школу Академии народного хозяйства при Совете министров СССР.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0023%.

Титов Василий Николаевич

Заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ

В банке ВТБ работает с 2002 года.

Является также членом наблюдательного совета

ВТБ Банк (Франция), ВТБ Банк (Украина), членом совета директоров ЗАО «Алмаз-Пресс», членом совета директоров ЗАО «Интерфакс-Китай», ООО «Интерфакс-АКИ» и ОАО «Автомобильный Всероссийский Альянс», членом наблюдательного совета ЗАО АКБ «Автомобильный банкирский дом».

Ранее занимал следующие должности:

в 1998–2002 гг. — заместитель руководителя административного департамента, директор по внешним и общественным связям, начальник департамента информации и внешних связей Внешэкономбанка СССР, член совета директоров Внешэкономбанка;

в 1996–1998 гг. — заместитель генерального директора АО «Автомобильный Всероссийский Альянс».

Родился в 1960 году. В 1983 году окончил Ленинградский государственный университет им. А. А. Жданова, в 2002 году — Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации. Экономист.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0008%.

Чупина Юлия Германовна

Заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ

В банке ВТБ работает с 2004 года. Занимала должности вице-президента, вице-президента — начальника управления корпоративного развития и старшего вице-президента — начальника управления корпоративного развития.

Является также членом наблюдательного совета ВТБ24, Банка ВТБ Северо-Запад, ВТБ Банк (Австрия), ВТБ Банк (Украина), членом совета директоров ВТБ Страхование, ВТБ Капитал, ВТБ Факторинг, членом консультативного комитета VTB Capital plc. (Великобритания).

Ранее занимала следующие должности:

в 1998–2004 гг. — младший консультант, старший консультант, менеджер проектов в московском

представительстве фирмы «МакКинзи и Компания Инк. ФСЮ».

Родилась в 1970 году. В 1993 году с отличием окончила Московский ордена Дружбы народов государственный лингвистический университет по специальности «Иностранные языки», в 1997 году получила MBA в Высшей школе администрирования и управления компаниями в Барселоне (Испания) со специализацией в Leonard Stern Business School, New York University, USA, MBA.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0008%.

Дергунова Ольга Константиновна

Член Правления банка ВТБ

В банке ВТБ работает с 2007 года.

В должности члена Правления возглавляет второй корпоративный блок, является председателем Клиентского комитета и членом Комитета по управлению активами и пассивами.

Занимает следующие должности в других организациях: член наблюдательного совета ВТБ24, член совета директоров ВТБ Страхование, ВТБ Факторинг, Группы Систематика.

Является также членом комитета по инвестиционной политике при наблюдательном совете государственной корпорации «Российская корпорация нанотехнологий», членом попечительского совета Высшей школы менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета.

С 2004 года участник Форума молодых глобальных лидеров (YGL WEF), в феврале 2009 года включена в состав «первой сотни» управленческих кадров, находящихся под патронажем Президента Российской Федерации.

Ранее занимала следующие должности:
в 2004–2007 гг. — генеральный директор ЗАО «Майкрософт Рус», президент «Майкрософт Россия и СНГ»;
в 1999–2004 гг. — глава московского представительства компании Microsoft Ireland Operations Ltd.

Родилась в 1965 году. В 1987 году с отличием окончила Российскую экономическую академию народного хозяйства им. Г. В. Плеханова по специальности «экономическая кибернетика», экономист-математик, в 1991 году — аспирантуру Российской экономической академии народного хозяйства им. Г. В. Плеханова.

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

Лукьяненко Валерий Васильевич

Член Правления банка ВТБ

В банке ВТБ работает с октября 2002 года. До 2008 года — руководитель первого корпоративного блока, старший вице-президент — начальник управления по работе со средними клиентами корпоративного блока, старший вице-президент корпоративного блока, вице-президент — начальник четвертого управления по работе с крупными клиентами корпоративного блока, вице-президент, советник Президента — Председателя Правления.

Является также председателем административного совета Banco VTB-Africa S.A., членом российских частей межправительственных комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству с Анголой, Болгарией, Грецией, Македонией, Намибией, Сербией, Словенией, Хорватией и Черногорией.

Ранее занимал следующие должности:
в 2001–2002 гг. — председатель экспертного совета по вопросам проектного финансирования и прогнозных оценок АКБ «ЛАНТА-БАНК»;
в 1994–2002 гг. — заместитель начальника отдела по реализации государственных программ, начальник управления внешних экономических связей Управления делами Президента РФ;
в 1993–1994 гг. — директор, председатель промышленно-инвестиционного центра АООТ «Гагаринстрой».

Родился в 1955 году. В 1982 году окончил Новосибирский сельскохозяйственный институт, в 1991 году — Академию государственной службы при Президенте Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Новиков Евгений Валерьевич

Член Правления банка ВТБ

В банке ВТБ работает с 2007 года. Является также членом совета директоров ВТБ Факторинг, ВТБ Долговой центр.

Ранее занимал следующие должности:
в 2003–2007 гг. — заместитель председателя правления ОАО «Промышленно-строительный банк»/Банк ВТБ Северо-Запад;
в 1993–2007 гг. — директор дирекции по управлению активными и пассивными операциями банка ОАО «Промышленно-строительный банк».

Родился в 1966 году. В 1989 году окончил Ленинградский политехнический институт им. М. И. Калинина по специальности «Робототехнические системы», в 2002 году — Северо-Западную академию государственной службы по специальности «Финансы и кредит». Экономист.

Доли в уставном капитале банка ВТБ не имеет.

Цехомский Николай Викторович

Член Правления банка ВТБ

В банк ВТБ пришел в октябре 2005 года. До июня 2007 года – старший вице-президент, руководитель финансового департамента, с июня 2007 года – член Правления.

Является также членом наблюдательного совета банка ВТБ24, Банка ВТБ Северо-Запад, ВТБ Банк (Украина), председателем совета директоров ВТБ Факторинг, членом совета директоров ВТБ Капитал, ВТБ Лизинг, ВТБ Долговой центр, Холдинга МРСК.

Ранее занимал следующие должности:
в 2002–2005 гг. — вице-президент по финансам и инвестициям ОАО «МТС»;
в 1999–2002 гг. — финансовый директор инвестиционной группы «Ренессанс Капитал»;

в 1998–1999 гг. — финансовый контролер инвестиционного банка Brunswick UBS Warburg (Москва);
в 1995–1998 гг. — старший аудитор компании Эрнст энд Янг (Санкт-Петербург, Лондон). Родился в 1974 году. В 1996 году окончил Государственную инженерно-экономическую академию (Санкт-Петербург). Кандидат экономических наук с 1999 года.

Доля в уставном капитале банка ВТБ составляет 0,0001%.

6.4. Вознаграждение членов Наблюдательного совета и Правления ОАО Банк ВТБ

Членам Наблюдательного совета банка ВТБ в период исполнения ими своих обязанностей по решению Общего собрания акционеров может выплачиваться вознаграждение, а также могут компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей.

Сумму вознаграждения и компенсаций определяет ежегодное Общее собрание акционеров банка ВТБ. В 2008 году сумма выплат независимым членам Наблюдательного совета банка ВТБ составила 4,4 млн рублей. Остальным членам Наблюдательного совета Банка вознаграждение в 2008 году не выплачивалось.

Определение сумм вознаграждения и компенсаций для членов Правления банка ВТБ относится к компетенции Наблюдательного совета. Заработная плата, включающая в себя компенсационные и стимулирующие выплаты, определена в договорах членов Правления.

В 2008 году членам Правления было выплачено вознаграждение в сумме 534 млн рублей.

От свежих идей



От свежих идей

к совершенным технологиям

В банке ВТБ успешно осуществляется ряд высокотехнологичных проектов. Так, в 2009 году предполагается завершить внедрение в филиальной сети системы комплексной автоматизации документарных и гарантийных операций, которая уже успешно функционирует в головном офисе.



6.5. *Единоличный исполнительный орган — Президент — Председатель Правления ОАО Банк ВТБ*

Президент — Председатель Правления осуществляет руководство текущей деятельностью банка ВТБ в целях выполнения задач и реализации стратегии Банка.

Президент — Председатель Правления подотчетен Общему собранию акционеров и Наблюдательному совету Банка.

Андрей Леонидович Костин является Президентом — Председателем Правления банка ВТБ с июня 2002 года. В апреле 2007 года он был переизбран на этот пост на срок до июня 2012 года.

6.6. *Управляющий комитет группы ВТБ (УКГ)*

Формирование системы корпоративного управления группой ВТБ направлено на максимальное использование ее преимуществ, увеличение доли Группы на целевых рынках, улучшение показателей ее эффективности и, как следствие, повышение уровня капитализации.

Ключевым механизмом управления, используемым в группе ВТБ, является корпоративное управление, т. е. реализация прав Банка как основного акционера через участие в органах управления дочерних компаний. Дополнительный инструмент управления — функциональная координация основных направлений деятельности Группы, включая бизнес-направления и направления поддержки и контроля (например, управление рисками, планирование, бюджетирование и формирование управленческой отчетности, бренд, внутренний контроль и аудит и др.).

Механизм функциональной координации применяется в группе ВТБ в целях максимальной реализации потенциальной синергии, распространения в компаниях Группы лучших практик по отдельным направлениям деятельности, ограничения принимаемых Группой рисков. Кроме того, он содействует передаче знаний и обмену опытом между компаниями, позволяя объединять ресурсы для реализации тех или иных проектов. В рамках функциональной координации разрабатываются единые стандарты, принципы и системы лимитов для реализации соответствующего направления деятельности в группе ВТБ.

На уровне Группы функционирует Управляющий комитет группы ВТБ (УКГ ВТБ), являющийся координационным консультационным органом компаний. С 2008 года заседания проводятся регулярно (один раз в две недели) на основе ежеквартальных Планов работы УКГ ВТБ. Основной задачей Комитета является рассмотрение стратегических и финансовых вопросов развития Группы, а также одобрение стандартов, подходов и принципов функционирования перед их утверждением полномочными органами входящих в нее компаний.

В состав Управляющего комитета группы ВТБ по состоянию на 31 декабря 2008 года входят:

- Костин Андрей Леонидович — председатель УКГ (Президент — Председатель Правления банка ВТБ, член Наблюдательного совета банка ВТБ);
- Кузовлев Михаил Валерьевич — член УКГ (первый заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ);
- Левин Вадим Олегович — член УКГ (первый заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ);
- Пучков Андрей Сергеевич — член УКГ (заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ);

- Солдатенков Геннадий Владимирович — член УКГ (заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ);
- Титов Василий Николаевич — член УКГ (заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ);
- Чупина Юлия Германовна — член УКГ (заместитель Президента — Председателя Правления банка ВТБ);
- Дергунова Ольга Константиновна — член УКГ (член Правления банка ВТБ);
- Лукьяненко Валерий Васильевич — член УКГ (член Правления банка ВТБ);
- Новиков Евгений Валерьевич — член УКГ (член Правления банка ВТБ);
- Цехомский Николай Викторович — член УКГ (член Правления банка ВТБ);
- Кузнецов Николай Анатольевич — член УКГ (старший вице-президент банка ВТБ);
- Петелина Екатерина Владимировна — член УКГ (старший вице-президент банка ВТБ);
- Соловьев Юрий Алексеевич — член УКГ (старший вице-президент банка ВТБ);
- Задорнов Михаил Михайлович — член УКГ (Президент — Председатель Правления ВТБ24);
- Руденко Дмитрий Васильевич — член УКГ (первый заместитель Президента — Председателя Правления ВТБ 24 (ЗАО));
- Олюнин Дмитрий Юрьевич — член УКГ (Председатель Правления ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»);
- Пушкарев Вадим Владимирович — член УКГ (Председатель Правления ОАО ВТБ Банк Украина)).

В целях создания «площадок» для обсуждения на экспертном уровне вопросов деятельности Группы при УКГ ВТБ созданы координационные комиссии по основным направлениям деятельности.

В их состав входят профильные специалисты компаний Группы. Возглавляют комиссии руководители соответствующих подразделений Банка. В компетенции комиссий — выявление лучших практик и разработка предложений по их внедрению, которые затем рассматриваются УКГ ВТБ.

Система управления группой ВТБ сформирована таким образом, чтобы полностью соответствовать требованиям корпоративного и антимонопольного законодательства стран присутствия компаний Группы.

Система управления группой ВТБ сформирована таким образом, чтобы полностью соответствовать требованиям корпоративного и антимонопольного законодательства стран присутствия компаний Группы. В частности, документами, регулирующими деятельность УКГ ВТБ, предусмотрено, что принимаемые им решения не могут каким-либо образом ограничивать конкуренцию на рынках присутствия компаний Группы, а также противоречить императивным нормам законодательства и уставных документов компаний. Также в соответствии с требованиями гражданского законодательства в систему управления заложен принцип сохранения независимости юридических лиц, входящих в группу ВТБ.

Наиболее значимыми мероприятиями по совершенствованию системы управления группой ВТБ за 2008 год стали:

- расширение определения группы ВТБ (с учетом вхождения в ее состав небанковских финансовых организаций);

- актуализация модели управления Группой и формализация основных ее принципов и механизмов в «Основных правилах управления Группой», согласованных ФАС России и Банком России и утвержденных УКГ ВТБ;
- оптимизация регламента работы УКГ ВТБ, в том числе усовершенствование механизма оформления и выполнения его решений, принятие и согласование с ФАС России и Банком России новой редакции «Положения об Управляющем комитете группы ВТБ», обновление состава Комитета в связи с включением новых компаний в группу ВТБ;

ВТБ проводит всестороннюю комплексную деятельность по совершенствованию системы управления Группой, основанную в том числе на лучших мировых практиках в области управления холдинговыми компаниями.

- разработка и внедрение в компаниях Группы единых систем бизнес-планирования и отчетности, единых принципов фондирования, установление общих стандартов работы с финансовыми учреждениями;
- завершение внедрения консолидированной системы управления рисками, в том числе создание Кредитного комитета группы ВТБ.

ВТБ проводит системную работу по совершенствованию системы управления Группой, используя в том числе лучшие мировые практики в области управления холдинговыми компаниями. Следующим шагом на пути развития системы управления Группой ВТБ должна стать реализация в 2009–2010 гг. таких мероприятий, как:

- совершенствование систем корпоративного управления компаний Группы (повышение эффективности деятельности наблюдательных советов/советов директоров, внедрение института Корпоративного секретаря);
- дальнейшая оптимизация организационных структур компаний Группы;
- внедрение единых принципов систем мотивации для топ-менеджмента компаний группы ВТБ, а также интенсификация HR-активности по удержанию и привлечению новых кадров;
- оптимизация системы отчетности и документооборота в рамках Группы, внедрение CRM и консолидированной системы управленческого учета в Группе;
- дальнейшая унификация политик и процедур внутри Группы, включая клиентскую работу, формирование продуктового предложения, системы лимитов, отчетности, соблюдения нормативов, мониторинга и контроля, путем выявления и адаптации лучших практик.

7. Устойчивое развитие

В своей деятельности ВТБ руководствуется принципами корпоративной социальной ответственности, считая необходимым вовлечение бизнеса в решение ключевых социальных проблем. Банк учитывает общественную значимость своей деятельности и сознает ответственность перед акционерами за результаты работы, перед клиентами — за качество продуктов и услуг, перед партнерами — за надлежащее исполнение принятых обязательств, перед обществом и государством — за уважение прав и свобод человека и стремится внести свой вклад в благосостояние российской экономики.

В основу деятельности ВТБ положены следующие принципы и ценности:

- равенство, справедливость и взаимное уважение в отношениях с сотрудниками, партнерами, клиентами и акционерами Банка;
- приверженность политике максимальной открытости и прозрачности бизнеса для акционеров, клиентов, партнеров и сотрудников;
- сохранение репутации и верности принципам корпоративной этики;
- предоставление высококачественных услуг, отвечающих потребностям клиентов;
- обеспечение комфортных и безопасных условий труда и охраны здоровья сотрудников;
- поддержка местных сообществ в регионах присутствия.

В 2009 году ВТБ опубликует «Отчет о реализации корпоративной социальной ответственности в 2008 году», который будет доступен для ознакомления с июля 2009 года на сайте www.vtb.ru

7.1. Персонал

ВТБ выстраивает отношения с персоналом на основе долговременного сотрудничества, взаимного уважения и доверия. Создавая возможности для получения профессиональных знаний и навыков своим работникам, Группа гарантирует им социальную защиту и благосостояние.

В ВТБ разработаны и действуют комплексные учебные программы для сотрудников всех уровней, которые проводятся как внутренними ресурсами Группы, так и с привлечением внешних организаций. В 2008 году продолжали действовать программы Корпоративного университета ВТБ, основанного в 2005 году. Общее количество выпускников и слушателей программы «Энергия лидерства» за все время существования университета уже составило около 200 человек. В течение года перечень учебных программ пополнился новыми модулями, в числе которых «Управление дисциплиной исполнения», «Продукты Банка и группы ВТБ», специализированные обучающие курсы для кредитных специалистов, клиентских менеджеров и специалистов по структурированию сделок.

ВТБ стимулирует сотрудников к высокой результативности труда и осуществляет их поощрение в рамках системы премирования, отражающей результаты работы Банка и индивидуальную эффективность работников.

В 2008 году Система мотивации и оплаты труда (СМОТ) была актуализирована с учетом новых рыночных условий. Помимо заработной платы компенсационный пакет ВТБ включает в себя различные социальные льготы, программы медицинского страхования, материальной поддержки и пенсионного обеспечения.

Группа считает развитие корпоративной культуры важным условием успешного бизнеса. С тем чтобы укрепить внутрикорпоративные отношения, а также проинформировать персонал о происходящих событиях, Банк регулярно проводит собрания и видеоконференции для персонала. В 2008 году начал выходить корпоративный журнал «Энергия команды», а информационные стенды во всех офисах Банка регулярно освещали темы и события по направлениям бизнеса, культуры и услуг для персонала. Кроме того, в Банке действует корпоративный портал и проводятся регулярные опросы персонала.

Большое значение Банк придает развитию социальной ответственности своих сотрудников. В 2008 году в группе ВТБ стартовал проект «ВТБ — СТРАНЕ», объединяющий социальные инициативы сотрудников в области благотворительности «своими руками», охраны окружающей среды и повышения финансовой грамотности.

В 2008 году стартовал проект «Электронный рекрутмент», содержащий в себе две основные части: карьерный сайт и программное обеспечение, автоматизирующее процесс подбора персонала. Специализированный сайт направлен на формирование имиджа привлекательного работодателя, отражает различные аспекты корпоративной жизни и культуры ВТБ, призван помочь соискателям из разных регионов и стран сориентироваться в группе ВТБ и определиться в своих профессиональных стремлениях. Соискатели из любой точки мира могут направлять свое резюме на интересующие их вакансии в различных компаниях Группы. Проект позволяет наиболее активно аккумулировать

резюме специалистов из различных областей и формировать кадровый резерв на последующие годы, выбирая лучших специалистов с минимальными временными и финансовыми затратами. В период стабилизации экономической ситуации наличие подобного электронного кадрового резерва позволит в кратчайшие сроки при необходимости формировать профессиональные команды в компаниях Группы.

7.2. Охрана здоровья и безопасность труда

Мероприятия по охране здоровья являются неотъемлемой частью социальных программ ВТБ. Все сотрудники Группы обеспечены добровольным медицинским страхованием, а работники категории повышенного риска дополнительно застрахованы от несчастных случаев. Проведен комплекс мероприятий по улучшению условий охраны труда, включая проведение регулярных медицинских осмотров, аттестацию рабочих мест по условиям труда, а также групповое обучение и проверку знаний руководителей по охране труда.

7.3. Клиенты

ВТБ стремится развивать и укреплять отношения с клиентами, которые выстраивает на принципах доверия, открытости, профессионализма и взаимного уважения. Банк предоставляет широкий спектр финансовых услуг, способный удовлетворить самого взыскательного клиента, а также ведет постоянную работу по поиску новых путей более эффективных и инновационных способов обслуживания.

7.4. Акционеры

Создание эффективной системы взаимодействия с акционерами и потенциальными инвесторами является одной из важнейших задач ВТБ.

Приоритетной задачей является ведение постоянного диалога с акционерами, информирование их об операционных и финансовых результатах ВТБ, стратегии и планах развития бизнеса. В целях поддержания прозрачности и неуклонного соблюдения международных стандартов, предъявляемых к публичным компаниям, Банк проводит регулярные встречи и конференц-звонки с участием топ-менеджеров, акционеров, портфельных управляющих, финансовых аналитиков и брокеров. В течение 2008 года руководители ВТБ провели личные встречи с представителями более 300 российских и международных инвестиционных фондов.

В 2008 году Группа приняла ряд мер для улучшения взаимодействия с индивидуальными акционерами. В частности, в Санкт-Петербурге и Москве проведены две встречи с индивидуальными акционерами. В ходе этих встреч акционеры и топ-менеджеры ВТБ обсудили широкий спектр вопросов, включая дивидендную политику, динамику рыночной стоимости акций Банка, итоги финансовой и операционной деятельности, а также стратегию увеличения акционерной стоимости банка ВТБ и мероприятия по улучшению системы взаимодействия с акционерами. Группа планирует проводить такие встречи ежеквартально.

Во второй половине 2008 года ВТБ открыл первый специализированный Центр по работе с акционерами в Санкт-Петербурге, а также запустил колл-центр. В начале 2009 года были открыты Центры по работе с акционерами в Москве и Екатеринбурге. Центры предоставляют акционерам квалифицированные консультации по вопросам соблюдения их прав, выплаты дивидендов, возможности проведения операций с акциями ВТБ и по иным аспектам, связанным с обращением акций ВТБ на фондовом рынке, а также возможность ознакомиться с материалами Общих собраний акционеров Банка и другими документами. Кроме того, в 2008 году ВТБ начал выпускать ежеквартальную газету для акционеров «Контрольный пакет», а также значительно улучшил

раздел «Акционерам и инвесторам» на сайте банка ВТБ, добавив интерактивный инструментарий.

Наблюдательный совет и менеджмент ВТБ приглашают всех акционеров на годовое Общее собрание акционеров для реализации права голоса и участия в обсуждениях.

Приоритетной задачей является ведение постоянного диалога с акционерами, информирование их об операционных и финансовых результатах ВТБ, стратегии и планах развития бизнеса.

Все корпоративные материалы, включая годовой отчет Банка, финансовую отчетность и прочую информацию, опубликованы в открытом доступе на сайте Группы в сети Интернет по адресу www.vtb.ru

7.5. Общественные программы

Спонсорская и благотворительная деятельность ВТБ сочетает в себе долгосрочную поддержку проектов и разовые пожертвования. Решения о выделении благотворительной помощи принимаются коллегиально Комитетом по благотворительной деятельности банка ВТБ.

В 2008 году Банком было рассмотрено свыше 2000 обращений об оказании спонсорской и благотворительной помощи. Было принято решение поддержать более 100 спонсорских проектов и оказать финансовую поддержку 106 учреждениям культуры, здравоохранения, образования и спорта, а также религиозным организациям и комитетам ветеранов. Среди данных проектов:

Искусство и культура

- Выставка графики Анри де Тулуз-Лотрека и выставка «Федор Матвеев. Путешествие по Италии» в Государственной Третьяковской галерее.

- Реконструкция Дома-музея Максимилиана Волошина в Крыму, его последующая поддержка и развитие экспозиции.
- Проведение традиционного «Русского вечера» в Милане в рамках программы официальных мероприятий протокола Российско-итальянской смешанной комиссии по сотрудничеству в области культуры и образования.
- II Международный русско-грузинский поэтический фестиваль, проводимый Международным культурно-просветительским союзом «Русский клуб».

В 2008 году Банком было рассмотрено свыше 2000 обращений об оказании спонсорской и благотворительной помощи. Было принято решение поддержать более 100 спонсорских проектов и оказать финансовую поддержку 106 учреждениям.

- Третий международный мультимедийный фестиваль «Живое слово» в Государственном литературно-мемориальном музее-заповеднике А. С. Пушкина «Болдино».

Телевидение и кинематография

- Кинопроекты в рамках программы «Поддержка российского кино: представление национального кинематографа России в Италии».
- Кинофестиваль в рамках социальной программы «В кругу семьи». Руководители филиалов ВТБ в городах проведения акции участвовали в пресс-конференциях, «круглых столах» и встречах, привлекая интерес к вопросам сохранения и укрепления семейных ценностей.
- Всероссийские телевизионные конкурсы «ТЭФИ» и «ТЭФИ-Регион» в рамках сотрудничества с Фондом «Академия российского телевидения» (АРТ).

Музыка и театр

- Международный фестиваль балета «Мариинский» — одно из самых ярких событий в жизни балетного сообщества.
- Постановка Мариинского театра — опера Н. А. Римского-Корсакова «Ночь перед Рождеством».
- Три одноактных балета на сцене ГАБТ: «Большое классическое па из балета «Пахита» Л. Минкуса, «Русские сезоны» Л. Десятникова, «Симфония до мажор» Ж. Бизе.
- Доукомплектация нового здания московского театра «Мастерская Петра Фоменко».
- Гастроли театра «Мастерская Петра Фоменко» в Севастополе со спектаклем А. Островского «Волки и овцы» на сцене Драматического театра Черноморского флота Российской Федерации им. Б. Лавренева, в Ереване (Армения) со спектаклями по произведениям Льва Толстого «Семейное счастье», «Война и мир. Начало романа», а также участие театра в международных фестивалях в России, Польше, Германии, во Франции.
- Поддержка некоммерческой организации культуры «Фонд Санкт-Петербургского государственного академического театра балета под руководством Бориса Эйфмана».
- Концерт обладателя премии «Grammy-2007» оркестра «Солисты Москвы» под управлением маэстро Юрия Башмета в Вашингтоне в рамках ежегодной сессии Международного валютного фонда.
- 12-я церемония вручения премии имени Дмитрия Шостаковича.

Образование и наука

- Поддержка Ивановской школы-интерната им. Е. Д. Стасовой «Интердом», Финансовой

академии при Правительстве Российской Федерации», Ростовской кадетской школы-интерната «Аксацкий Данилы Ефремова казачий кадетский корпус», Государственной академии славянской культуры, Экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, Высшей школы менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета, Института вулканологии и сейсмологии Дальневосточного отделения Российской академии наук, Российского государственного гуманитарного университета, Балтийского государственного

В 2008 году ВТБ оказывал финансовую поддержку учреждениям детского здравоохранения в рамках благотворительной программы Банка «Мир без слез». В течение года Банк оказал помощь шести лечебным учреждениям.

технического университета «Военмех» им. Д. Ф. Устинова, Военной академии Генерального штаба ВС РФ и Государственного общеобразовательного учреждения — гимназии № 1518.

- Финансирование проведения 9-й Международной научной конференции «Модернизация экономики и глобализация», организованной Высшей школой экономики (ГУ—ВШЭ).
- Именные стипендии на 2008/09 учебный год лучшим студентам и аспирантам МГИМО, МГУ им. М. В. Ломоносова, Финансовой академии при Правительстве РФ, ГУ—ВШЭ, Балтийского государственного технического университета «Военмех» им. Д. Ф. Устинова, Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов и ряда других высших учебных заведений.

Спорт

- Финансовая поддержка подготовки и участия национальных сборных команд (мужской команды по волейболу и женской команды по баскетболу) в Олимпийских играх в Пекине.
- Спонсорская поддержка международного турнира по футболу «Кубок чемпионов Содружества стран СНГ и Балтии-2008».
- Финансовая поддержка международных соревнований по легкой атлетике, в том числе 11-го Чемпионата мира IAAF в Валенсии (Испания) и 7-го Мирового легкоатлетического финала в Штутгарте (Германия).
- Поддержка проведения товарищеских встреч мужского баскетбольного турнира «Единая Лига ВТБ» в УСК ЦСКА, в котором приняли участие представители сильнейших клубов России и Восточной Европы.
- Финансирование ряда олимпийских проектов, в том числе строительство гостиниц в рамках подготовки к Олимпиаде «Сочи-2014».

Здравоохранение

В 2008 году ВТБ оказывал финансовую поддержку учреждениям детского здравоохранения в рамках благотворительной программы Банка «Мир без слез». В течение года Банк оказал помощь следующим лечебным учреждениям:

- детской больнице № 13 им. Н. Ф. Филатова г. Москвы передан универсальный современный аппарат для искусственной вентиляции легких ИВЛ Inspiration LS;
- детской специализированной больнице восстановительного лечения г. Екатеринбурга поставлен комплекс оборудования для сенсорной комнаты. Сенсорная комната позволит врачам проводить коррекцию психического развития

у детей с заболеваниями нервной системы, развивать познавательную деятельность у детей с психоневрологическими отклонениями, а также развивать речь у детей с нарушениями слуха и речи;

- Детскому ортопедическому институту им. Г. И. Турнера перечислены средства на закупку медицинского тренажерного комплекса LOKOMAT — реабилитационного оборудования для детей, страдающих ДЦП;
- четырем онкогематологическим отделениям Российской детской клинической больницы перечислены средства на закупку медицинского препарата;
- Краевому детскому противотуберкулезному санаторию № 1 г. Владивостока передан комплекс реабилитационного оборудования для профилактического лечения детей от туберкулеза;
- автономной некоммерческой организации «Первый хоспис для детей с онкологическими заболеваниями» и федеральному государственному учреждению «Центральный военный клинический госпиталь Военно-воздушных сил» оказана финансовая поддержка.

Поддержка ветеранов

В 2008 году ВТБ оказал благотворительную помощь:

- Региональной общественной организации «Ветераны внешнеэкономических организаций по военно-техническому сотрудничеству» и Региональной общественной организации ветеранов-инвалидов войны и труда МИД РФ;
- Московскому дому ветеранов (пенсионеров) войны и Вооруженных сил;
- Межрегиональному обществу военнослужащих-инвалидов к Дню Защитника Отечества и к Дню Победы;

В 2008 году банк ВТБ оказал финансовую поддержку ряду религиозных организаций, в частности благотворительному фонду реставрации храма Казанской иконы Божьей Матери в селе Старица Астраханской области.

- Российской общественной организации слепых, инвалидов и пенсионеров Южного административного округа города Москвы.

Пожертвования религиозным организациям

В 2008 году банк ВТБ пожертвовал средства и оказал финансовую поддержку ряду религиозных организаций, в частности:

- Православной местной религиозной организации прихода Феодоровской иконы Божией Матери Санкт-Петербургской епархии Русской православной церкви (Московского патриархата), выделив средства на реставрацию собора;
- Религиозной организации «Международный православно-просветительский центр при Московской патриархии», оказав финансовую помощь в издании Библии с иллюстрациями русских художников;
- Благотворительному фонду реставрации храма Казанской иконы Божьей Матери, пожертвование на реставрацию храма Казанской иконы Божьей Матери в селе Старица Астраханской области.

8. Отчет руководства

Годовой отчет ВТБ предоставляется совместно с финансовой отчетностью по МСФО за год, завершившийся 31 декабря 2008 года.

«Отчет руководства» как неотъемлемая часть настоящего годового отчета подготовлен в соответствии с требованиями Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании (FSA).

Основные стратегические предпосылки

- Поддержка со стороны государства, включающая в себя предоставление капитала и фондирования.
- Обеспечение потребностей клиентов в финансировании и сохранении клиентской базы.
- Акцент на эффективности бизнеса, контроль над издержками.
- Ужесточение политики в области управления рисками.

Основные финансовые показатели

- ВТБ получил прибыль по итогам года.
- Чистая прибыль составила 212 млн долларов США по сравнению с 1,5 млрд долларов США в 2007 году.
- Кредитный портфель увеличился на 50,3%, до 90,2 млрд долларов США, благодаря значительному приросту как корпоративных, так и розничных кредитов.
- Объем средств, привлеченных от клиентов, составил 37,5 млрд долларов США, объем частных вкладов вырос на 12,8% по сравнению

с аналогичным показателем прошлого года и составил 12,1 млрд долларов США.

- Доход от основной деятельности достиг 5,2 млрд долларов США, увеличившись за год на 70,9%.
- Чистая процентная маржа возросла до 4,8% по сравнению с 4,4% в конце 2007 года.
- Расходы на резервирование увеличились до 3,2% от среднего объема кредитного портфеля с 1,3% в 2007 году.
- Коэффициент достаточности капитала по методике Банка международных расчетов составил 17,3%.

Ключевые направления работы и обзор деятельности

Группа ВТБ включает в себя банк ВТБ и его дочерние организации и является ведущей финансово-банковской группой в России. ВТБ предлагает широкий спектр продуктов и услуг в России, в отдельных странах СНГ, Западной Европы, Азии и Африки. Большая часть операций Группы приходится на банк ВТБ. Группа осуществляет деятельность в сегменте корпоративного и розничного банковского обслуживания, а также инвестиционно-банковских услуг.

Финансовые результаты деятельности

Несмотря на сложные рыночные условия и необходимость увеличения расходов на резервирование, ВТБ показал положительный финансовый результат. Чистая прибыль по итогам 2008 года составила 212 млн долларов США по сравнению с 1,5 млрд долларов США в 2007 году.

Активы Группы увеличились на 36%, до 126,0 млрд долларов США по сравнению с 92,6 млрд долларов США в 2007 году. Поддержка, полученная Группой от Правительства РФ, позволила существенно укрепить позиции ВТБ как в корпоративном, так и в розничном сегменте бизнеса. Общий объем кредитного портфеля вырос на 50,3% по сравнению с 2007 годом, до 90,2 млрд долларов США.

Объем средств на счетах клиентов сохранился на уровне 2007 года, составив 37,5 млрд долларов США. Благодаря расширению розничной сети продаж и стремлению населения обеспечить безопасность своих сбережений посредством размещения средств в банках с государственным участием средства физических лиц увеличились на 12,8% по сравнению с аналогичным показателем 2007 года, до 12,1 млрд долларов США. Средства на счетах корпоративных клиентов за год снизились на 3,6%, до 25,5 млрд долларов США, под влиянием значительного обесценения рубля во втором полугодии 2008 года (около 60% корпоративных депозитов ВТБ были размещены в рублях). На динамику этого показателя повлиял также частичный отток депозитов корпоративных клиентов в условиях ограниченного доступа к другим источникам фондирования.

Доход от основной деятельности ВТБ вырос на 70,9% по сравнению с прошлым годом и составил 5,2 млрд долларов США, что отражает стабильный рост и повышение рентабельности как в корпоративном, так и в розничном кредитовании.

Доход от основной деятельности, определяемый как сумма чистого процентного дохода до создания резервов и чистого комиссионного дохода за вычетом разовых статей, вырос на 70,9% по сравнению с прошлым годом и составил 5,2 млрд долларов США, что отражает стабильный рост и повышение рентабельности как в корпоративном, так и в розничном кредитовании. Чистый

процентный доход вырос на 78,7% по сравнению с 2007 годом, до 4,6 млрд долларов США. Чистый комиссионный доход за вычетом разовых статей увеличился на 31,2%, до 656 млн долларов США. Чистая процентная маржа до создания резервов возросла в 2008 году до 4,8% по сравнению с 4,4% в 2007 году. Доход от операций с ценными бумагами составил 41 млн долларов США, что стало отражением эффективной стратегии Группы в области торговых операций и хеджирования рисков, а также применения новой редакции МСФО 39. В целом портфель долговых ценных бумаг и акций ВТБ уменьшился на 53,2%, с 12,8 млрд долларов США на конец 2007 года до 6,0 млрд долларов США в 2008 году.

В IV квартале 2008 года отчисления в резерв под обесценение выросли на 1,1 млрд долларов США по сравнению с 1,4 млрд долларов США за первые 9 месяцев 2008 года. Это обусловлено устойчивым ростом кредитного портфеля ВТБ, а также ожиданиями дальнейшего ухудшения экономической ситуации. Учитывая негативные тенденции в экономике РФ, ВТБ увеличил отчисления в резерв под обесценение до 3,2% от среднего объема валового кредитного портфеля по сравнению с 1,3% по итогам 2007 года. Доля просроченных и реструктурированных кредитов в кредитном портфеле до вычета резервов увеличилась до 2,4% к концу 2008 года по сравнению с 1,4% на конец 2007 года. Коэффициент покрытия просроченных и реструктурированных кредитов резервами под обесценение по состоянию на 31 декабря 2008 года находился на комфортном уровне 147,6%.

В целях ограничения роста просроченной задолженности в условиях кризиса ликвидности ВТБ внес ряд значительных изменений в процедуры кредитования, включая ужесточение стандартов выдачи кредитов и усовершенствование практики кредитного мониторинга. В конце 2008 года Группа приняла решение создать Долговой центр, задачей которого является оптимизация работы с проблемными заемщиками.

ВТБ продолжал улучшать структуру пассивов, в том числе за счет частичного выкупа собственных еврооблигаций. Номинальная стоимость облигаций, выкупленных в IV квартале 2008 года, составила 1,4 млрд долларов США, доход от данной операции составил 349 млрд долларов США.

Операционные результаты деятельности

Негативные тенденции в развитии экономики и, в частности, обесценение рубля в IV квартале 2008 года создали предпосылки для фокусирования усилий менеджмента на следующих стратегических приоритетах Группы: сохранении и по возможности увеличении капитальной базы ввиду ожидаемого роста отчислений в резервы в 2009 году; удержании клиентской базы и оказании поддержки клиентам в непростых рыночных условиях; контроле над расходами; ужесточении контроля над рисками.

Собственные средства

По состоянию на конец 2008 года коэффициент достаточности капитала ВТБ по методике Банка международных расчетов составил 17,3%, увеличившись с 16,3% по состоянию на конец 2007 года. ВТБ уделяет пристальное внимание вопросу оптимального распределения капитала между всеми участниками Группы. ВТБ как банк с государственным участием заручился поддержкой государства, в том числе в вопросах фондирования и обеспечения Банка капиталом. В IV квартале 2008 года коэффициент достаточности капитала сохранился на стабильном уровне благодаря привлечению субординированного кредита от государства на сумму 200 млрд рублей по ставке 8% годовых и со сроком погашения 11 лет.

В рамках планов докапитализации банковского сектора Правительство России объявило о намерении обеспечить возможность увеличения капитала первого

уровня ВТБ на сумму до 200 млрд рублей, что позволит Группе продолжить наращивать кредитный портфель и поддерживать российскую экономику в 2009 году. Вопрос о дополнительной эмиссии акций будет вынесен на годовое Общее собрание акционеров в июне этого года. Процедура увеличения капитала, как ожидается, может завершиться к октябрю 2009 года.

Поддержка клиентов и сохранение клиентской базы

В 2008 году все подразделения ВТБ продемонстрировали устойчивый рост, подтвердив лидирующие позиции Группы как в корпоративном, так и в розничном сегменте банковского бизнеса.

• Корпоративный бизнес:

В условиях, когда рынки капитала оказались закрытыми для российских эмитентов, а иностранные банки сократили объем средств, предоставляемых российским заемщикам, ВТБ стал одним из немногих надежных источников кредитных ресурсов для корпоративных клиентов. Доля рынка ВТБ в сегменте корпоративного кредитования

В условиях, когда рынки капитала оказались закрытыми для российских эмитентов, а иностранные банки сократили объем кредитования российских заемщиков, ВТБ стал одним из немногих надежных источников кредитных ресурсов для корпоративных клиентов.

увеличилась до 12,7% по сравнению с 10,7% в 2007 году. В связи с возможным ухудшением экономической ситуации усилия Группы будут сконцентрированы на поддержке наиболее жизнеспособных клиентов при условии, что их бизнес-модели соответствуют требованиям ВТБ в области управления рисками. Придерживаясь данной стратегии, Группа рассчитывает

сохранить клиентскую базу, в том числе благодаря поддержке своего крупнейшего акционера — российского правительства, которое в настоящий момент является единственным источником долгосрочного капитала и финансирования в экономике. Осенью 2008 года ВТБ значительно увеличил объемы кредитования стратегически значимых предприятий. За период с сентября по конец декабря 2008 года ВТБ предоставил населению и корпоративным клиентам, работающим в ключевых отраслях российской экономики, кредиты на сумму свыше 27 млрд долларов США. В результате общий объем корпоративного кредитного портфеля Группы увеличился на 47,2%, с 52,3 млрд долларов США на конец 2007 года до 77,0 млрд долларов США.

- Розничный бизнес:

Благодаря сильным рыночным позициям и признанному бренду ВТБ стал одним из немногих участников рынка, зафиксировавших значительный приток объемов вкладов физических лиц при резком увеличении числа новых открытых текущих счетов и депозитов.

В 2008 году была завершена реализация трехлетней программы развития розничной сети в России. В течение года было открыто 176 новых офисов, общее количество точек продаж доведено до 504. Розничная сеть ВТБ24 в настоящее время является одной из крупнейших в России. В 2008 году ВТБ24 предоставил свои услуги более чем 4,7 млн физических лиц и около 127 000 клиентов малого бизнеса.

С учетом негативных тенденций в экономике были предприняты своевременные меры по минимизации рисков розничного бизнеса путем замещения долгосрочных кредитных продуктов краткосрочными, такими, как потребительские кредиты и

кредитные карты, а также ужесточения требований к заемщикам и усиления работы по взысканию задолженности.

В IV квартале 2008 года благодаря сильным рыночным позициям и признанному бренду ВТБ стал одним из немногих участников рынка, зафиксировавших значительный приток объемов вкладов физических лиц при резком увеличении числа новых открытых текущих счетов и депозитов. В 2008 году объем кредитов населению увеличился на 71,5% и достиг 13,2 млрд долларов США. В целом доля Группы на розничном рынке возросла до 8,8% по кредитам (с 5,9% в 2007 году) и до 5,7% по депозитам (с 4,8% в 2007 году).

- Инвестиционно-банковский бизнес:

В апреле 2008 года в рамках Группы осуществлен запуск инвестиционно-банковского бизнеса. К концу 2008 года удалось сформировать эффективный инвестиционный банк, предоставляющий полный набор услуг и располагающий профессиональной командой из 500 человек. ВТБ намерен занять лидирующие позиции в российском инвестиционно-банковском бизнесе.

Эффективность и контроль над расходами

Отношение расходов к доходам от основной деятельности по итогам 2008 года снизилось с 63,7% в 2007 году до 51,9% в 2008 году, несмотря на рост инвестиций в расширение розничной сети продаж и построение инвестиционно-банковского бизнеса. Как было объявлено ранее, в конце 2008 года ВТБ предпринял ряд мер по снижению расходов, в частности был отложен переезд в новый офис, снижены административные расходы, введен мораторий на прием новых сотрудников по всей Группе, а также проведено сокращение штата по некоторым подразделениям Группы. С учетом сложных рыночных условий банк ВТБ принял решение не выплачивать бонусы руководству по итогам 2008 года.

Корпоративное управление

В рамках совершенствования корпоративного управления ВТБ намерен расширить состав Наблюдательного совета Банка, включив в него двух новых независимых директоров, в результате чего общее число независимых членов Совета увеличится до четырех. В 2008 году были утверждены Информационная политика, Дивидендная политика ВТБ, а также принят Этический кодекс, в котором четко отражены процедуры и правила ведения бизнеса в соответствии с лучшей международной практикой.

Прогноз на 2009 год

В настоящий момент принципиальным фактором, определяющим развитие Группы, является текущее состояние экономики. Группа полагает, что рост объема кредитования в долларовом выражении в 2009 году может составить более 10%. В целях увеличения объемов кредитования ВТБ планирует привлекать дополнительное финансирование из государственных источников.

Контроль над расходами остается одним из приоритетов деятельности Группы. Планируется, что уровень расходов сохранится на уровне IV квартала 2008 года в годовом исчислении.

Доля резервов под обесценение активов в общем объеме кредитного портфеля, как ожидается, не превысит 8%. Тем не менее, принимая во внимание текущую монетарную политику Банка России и возможное сохранение неблагоприятных экономических условий, процентная маржа может оказаться под давлением.

Приоритетом группы ВТБ на 2009 год остается активная поддержка клиентов.

Дивиденды

В июле 2008 года Наблюдательный совет одобрил Положение о дивидендной политике банка ВТБ. Данное положение устанавливает базовые принципы дивидендной политики Банка, порядок принятия решений о выплате дивидендов, расчета объема дивидендов и осуществления выплат. Рекомендации по объемам дивидендных выплат вырабатываются Наблюдательным советом на основе финансовых результатов ВТБ, но составляют не менее 10% чистой прибыли Банка, полученной на конец отчетного финансового года. Срок, в течение которого производится выплата дивидендов, устанавливается годовым Общим собранием акционеров. Если не предусмотрено иное, выплата дивидендов осуществляется в срок не позднее 60 дней с момента принятия решения о выплате дивидендов.

Рост объема кредитования в долларовом выражении в 2009 году может составить более 10%. В целях увеличения объемов кредитования ВТБ планирует привлекать дополнительное финансирование из государственных источников.

Решением годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 26 июня 2008 года, на выплату дивидендов за 2007 год было решено направить 9 млрд рублей (или 381 млн долларов США по курсу 23,6113 доллара США за 1 рубль), что составило 0,00134 рубля (или 0,000057 доллара США) за 1 акцию. Дивиденды были выплачены в течение 60 дней с момента их утверждения.

От прозрачной структуры



От прозрачной структуры к стабильному развитию

В 2008 году утверждены Информационная политика, Дивидендная политика ВТБ, а также принят Этический кодекс, в котором четко отражены процедуры и правила ведения бизнеса в соответствии с лучшей международной практикой.



Персонал

Политика управления кадровыми ресурсами группы ВТБ нацелена на формирование высокопрофессионального и результативного штата в целях успешного выполнения бизнес-задач. В Группе создан ряд комплексных образовательных программ для всех категорий сотрудников. Кроме того, в составе Группы действует собственный образовательный центр, который осуществляет развитие профессиональных навыков рядовых сотрудников и менеджеров среднего звена.

В составе Группы действует собственный образовательный центр, который осуществляет развитие профессиональных навыков рядовых сотрудников и менеджеров среднего звена.

Текущий компенсационный пакет в банке ВТБ сопоставим с тем, что предлагают другие ведущие российские банки. Своим сотрудникам Группа предоставляет государственное и корпоративное пенсионное обеспечение, программы социального страхования, а также обязательного медицинского страхования⁷.

Группа ВТБ убеждена, что формирование корпоративной культуры является важным условием развития бизнеса. В ВТБ имеется профессиональное объединение, в котором состоит большинство сотрудников Банка. К настоящему моменту в работе Группы не было

7. Более детально информация по затратам на персонал представлена в Примечании № 29 к консолидированной финансовой отчетности, размещенной на странице Банка в сети Интернет по адресу www.vtb.ru

ни одного случая забастовки, остановки работ либо рабочих конфликтов, которые существенно отразились бы на ее деятельности.

На 31 декабря 2008 года в группе ВТБ работали 41 992 человека (35 945 на 31 декабря 2007 года).

Благотворительность

Объем благотворительных взносов группы ВТБ в 2008 году составил 28 млн долларов США.

Годовое Общее собрание акционеров

Очередное годовое Общее собрание акционеров банка ВТБ планируется провести 29 июня 2009 года. Уведомление о проведении и повестка годового Общего собрания акционеров будут направляться акционерам в срок не позднее 30 дней до установленной даты собрания.

Аудиторы

Решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2008 года внешним аудитором банка ВТБ была утверждена компания «Эрнст энд Янг Внешаудит» (ЗАО).

ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит», расположенное по адресу: 115035, Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1, выступает независимым внешним аудитором группы ВТБ с 2004 года. Компания является членом Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России (IPAR), который в свою очередь выступает полноправным членом Международной федерации бухгалтеров.

9. Заявление об ответственности руководства за подготовку годового отчета и консолидированной финансовой отчетности

Руководство ВТБ несет ответственность за подготовку годового отчета и консолидированной финансовой отчетности Группы в полном соответствии с действующим законодательством. «Заявление об ответственности руководства за подготовку годового отчета и консолидированной финансовой отчетности» как неотъемлемая часть настоящего годового отчета подготовлено в соответствии с требованиями Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании (FSA).

Внутренние регуляторные нормы ВТБ обязывают руководство ВТБ осуществлять подготовку консолидированной финансовой отчетности Группы в рамках Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и с соблюдением соответствующих законодательных и нормативных актов.

В соответствии с МСФО и действующим законодательством консолидированная финансовая отчетность должна достоверно отражать положение Группы и ее доходов.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство ВТБ несет ответственность за:

- выбор надлежащих принципов бухгалтерского учета и их последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов;
- соблюдение принципов бухгалтерского учета и раскрытие всех существенных отклонений от этих принципов с объяснением их причин;
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство ВТБ несет ответственность за поддержание системы бухгалтерского учета, позволяющей в любой момент с достаточной степенью точности подготовить информацию о финансовом положении Группы и обеспечить ее соответствие требованиям Акта о компаниях 1985 года (Companies Act 1985). Руководство ВТБ также ответственно за сохранность активов Группы и обязано предпринимать шаги для предупреждения и выявления фактов мошенничества и иных злоупотреблений.

Президент — Председатель Правления
ОАО Банк ВТБ



А. Л. Костин

*10. Выдержка из проаудированной консолидированной финансовой отчетности по МСФО**

с заключением независимых аудиторов за годы, заканчивающиеся 31 декабря 2008 и 2007 годов

* Для лучшего понимания финансового положения Группы и результатов ее деятельности, а также масштаба аудиторской проверки данная выдержка из проаудированной консолидированной финансовой отчетности должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также аудиторским заключением по этой отчетности. Копии проаудированной консолидированной финансовой отчетности могут быть получены в Банке ВТБ.

Заключение независимых аудиторов

Перевод с оригинала на английском языке

93

*Наблюдательному совету и акционерам
банка ВТБ:*

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности банка ВТБ (далее по тексту — «Банк») и его дочерних компаний (далее совместно — «Группа») на 31 декабря 2008 и 2007 годов и за годы, закончившиеся на указанные даты, на основе которой составлена прилагаемая выдержка из консолидированной финансовой отчетности (которая включает в себя выдержку из консолидированных балансов на 31 декабря 2008 и 2007 годов, выдержку из консолидированных отчетов о прибылях и убытках, выдержку из консолидированных отчетов об изменениях в составе собственных средств акционеров и выдержку из консолидированных отчетов о движении денежных средств за годы, закончившиеся на указанные даты), в соответствии с Международными стандартами аудита. В нашем заключении, датированном 27 апреля 2009 года,

мы выразили безусловно положительное мнение о консолидированной финансовой отчетности, на основе которой составлена выдержка из консолидированной финансовой отчетности.

По нашему мнению, прилагаемая выдержка из консолидированной финансовой отчетности во всех существенных отношениях соответствует консолидированной финансовой отчетности, на основе которой она составлена.

Для получения более полного представления о финансовом положении Группы на 31 декабря 2008 и 2007 годов, о результатах ее деятельности и движении денежных средств за годы, закончившиеся на указанные даты, а также об объеме аудита выдержка из консолидированной финансовой отчетности должна рассматриваться с учетом данных консолидированной финансовой отчетности, на основе которой она составлена, а также нашего аудиторского заключения по ней.

ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит»

27 апреля 2009 года

Выдержка из консолидированных балансов на 31 декабря

(в миллионах долларов США)

Перевод с оригинала на английском языке

Наименование статьи	2008 г.	2007 г.
Активы		
Денежные средства и краткосрочные активы	14 162	5 160
Обязательные резервы на счетах в центральных банках	259	825
Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	5 813	10 436
Финансовые активы, заложенные по договорам «репо», и финансовые активы, переданные на условиях займа	1 513	2 212
Средства в банках	10 482	9 733
Кредиты и авансы клиентам	86 984	58 549
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	812	858
Инвестиции в ассоциированные компании	153	167
Инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения	703	5
Основные средства	2 070	1 997
Инвестиционная недвижимость	148	168
Нематериальные активы	385	480
Отложенный налоговый актив	316	215
Прочие активы	2 048	1 804
Итого активы	125 848	92 609
Обязательства		
Средства банков	13 231	14 794
Средства клиентов	37 503	37 098
Прочие заемные средства	28 888	5 176
Выпущенные долговые ценные бумаги	19 063	16 489
Отложенное налоговое обязательство	188	149
Прочие обязательства	5 924	1 231
Итого обязательства до субординированной задолженности	104 797	74 937
Субординированная задолженность	7 704	1 171
Итого обязательства	112 501	76 108

*Выдержка из консолидированных балансов на 31 декабря
(в миллионах долларов США)
(продолжение)*

Наименование статьи	2008 г.	2007 г.
Собственные средства		
Уставный капитал	3 084	3 084
Эмиссионный доход	8 792	8 792
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(15)	(21)
Нереализованная прибыль / (убыток) по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, и от хеджирования денежных потоков	(3)	109
Фонд переоценки зданий	568	587
Фонд накопленных курсовых разниц	(1 853)	663
Нераспределенная прибыль	2 682	2 993
Собственные средства, принадлежащие акционерам материнского банка	13 255	16 207
Доля меньшинства	92	294
Итого собственные средства	13 347	16 501
Итого обязательства и собственные средства	125 848	92 609

Утверждено к выпуску и подписано 27 апреля 2009 года.

А. Л. Костин
Президент — Председатель Правления



Н. В. Цехомский
Руководитель финансового департамента — член Правления



Выдержка из консолидированных отчетов о прибылях и убытках за годы, заканчивающиеся 31 декабря

(в миллионах долларов США)

Перевод с оригинала на английском языке

Наименование статьи	2008 г.	2007 г.
Процентные доходы	9 809	5 387
Процентные расходы	(5 242)	(2 831)
Чистые процентные доходы	4 567	2 556
Создание резерва под обесценение	(2 482)	(526)
Чистые процентные доходы после создания резерва под обесценение	2 085	2 030
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами, переоцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	87	138
Доходы за вычетом расходов от погашения обязательств	349	—
Доходы за вычетом расходов / (расходы за вычетом доходов) по операциям с финансовыми активами, имеющимися в наличии для продажи	(46)	116
Доходы за вычетом расходов / (расходы за вычетом доходов) по операциям с иностранной валютой	(2 416)	547
Доходы за вычетом расходов от переоценки валютных статей	2 547	108
Комиссионные доходы	779	637
Комиссионные расходы	(123)	(80)
Доля в прибыли ассоциированных компаний	6	18
Восстановление / (создание) резерва под обесценение прочих активов и обязательств кредитного характера	(58)	2
Доходы от небанковской деятельности	127	95
Прочие операционные доходы	175	121
Чистые непроцентные доходы	1 427	1 702
Чистые операционные доходы	3 512	3 732
Расходы на содержание персонала и административные расходы	(2 711)	(1 948)
Расходы по небанковской деятельности	(58)	(63)
Прибыль от выбытия дочерних и ассоциированных компаний	—	98
Прибыль до налогообложения	743	1 819
Расходы по налогу на прибыль	(531)	(305)
Чистая прибыль	212	1 514
Чистая прибыль, приходящаяся на:		
Акционеров материнского банка	218	1 480
Долю меньшинства	(6)	34
Прибыль на акцию: базовая и с учетом разводнения (в долларах США на одну акцию)	0,000032	0,000241

Выдержка из консолидированных отчетов о движении денежных средств за годы, заканчивающиеся 31 декабря

(в миллионах долларов США)

Перевод с оригинала на английском языке

97

Наименование статьи	2008 г.	2007 г.
Денежные потоки от операционной деятельности		
Проценты полученные	9 450	5 246
Проценты уплаченные	(4 791)	(2 622)
Доходы / (расходы) по операциям с финансовыми инструментами, переоцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(353)	286
Доходы / (расходы) по операциям с иностранной валютой	(1 186)	474
Комиссии полученные	745	637
Комиссии уплаченные	(110)	(96)
Доходы от небанковской деятельности и прочие операционные доходы полученные	206	110
Расходы на содержание персонала, административные расходы и расходы по небанковской деятельности уплаченные	(2 404)	(1 790)
Уплаченный налог на прибыль	(599)	(476)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	958	1 769
Чистое уменьшение (увеличение) операционных активов		
Чистое уменьшение (увеличение) по обязательным резервам в центральных банках	505	(125)
Чистое уменьшение денежных средств с ограниченным правом использования	29	38
Чистое уменьшение (увеличение) финансовых активов, переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	4 612	(5 521)
Чистое увеличение средств в банках	(876)	(2 617)
Чистое увеличение кредитов и авансов клиентам	(35 412)	(28 231)
Чистое увеличение прочих активов	(414)	(914)
Чистое (уменьшение) увеличение операционных обязательств		
Чистое (уменьшение) увеличение средств банков	(1 083)	6 805
Чистое увеличение средств клиентов	6 557	15 566
Чистое увеличение выпущенных векселей и депозитных сертификатов	2 835	2
Чистое увеличение прочих обязательств	291	266
Чистые денежные средства, использованные в операционной деятельности	(21 998)	(12 962)

*Выдержка из консолидированных отчетов о движении денежных средств за годы, заканчивающиеся 31 декабря
(в миллионах долларов США)
(продолжение)*

Наименование статьи	2008 г.	2007 г.
Денежные потоки от (использованные в) инвестиционной деятельности		
Дивиденды полученные	53	38
Поступления от продажи или погашения финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	1 035	2 409
Приобретение финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	(588)	(256)
Приобретение дочерних компаний за вычетом полученных денежных средств дочерних компаний	(7)	(11)
Приобретение доли меньшинства в дочерних компаниях	(326)	(309)
Приобретение ассоциированных компаний	(16)	(10)
Выбытие ассоциированных компаний	—	45
Выбытие дочерних компаний за вычетом денежных средств в дочерних компаниях	—	109
Поступления от погашения инвестиционных ценных бумаг, удерживаемых до погашения	—	8
Приобретение инвестиционных ценных бумаг, удерживаемых до погашения	(316)	(2)
Приобретение основных средств	(448)	(343)
Поступления от реализации основных средств	97	73
Приобретение нематериальных активов	(33)	(15)
Поступления от реализации нематериальных активов	1	—
Приобретение инвестиционной недвижимости	—	(19)
Поступления от реализации инвестиционной недвижимости	—	61
Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) инвестиционной деятельности	(548)	1 778

*Выдержка из консолидированных отчетов о движении денежных средств за годы, заканчивающиеся 31 декабря
(в миллионах долларов США)
(продолжение)*

Наименование статьи	2008 г.	2007 г.
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Дивиденды уплаченные	(382)	(135)
Поступления от прочих привлеченных средств	25 723	1 547
Погашение прочих привлеченных средств	(1 928)	(660)
Поступления от синдицированных кредитов	1 654	453
Погашение синдицированных кредитов	(1 044)	(831)
Поступления от выпуска облигаций, номинированных в российских рублях	1 089	501
Погашение облигаций, номинированных в российских рублях	(294)	–
Обратный выкуп собственных облигаций, номинированных в российских рублях	(10)	–
Поступления от выпуска еврооблигаций	3 603	5 628
Погашение еврооблигаций	(2 818)	(1 495)
Обратный выкуп собственных еврооблигаций	(768)	–
Погашение долговых обязательств (Schuldscheindarlehen)	–	(227)
Поступления от выпуска акций за вычетом понесенных затрат по сделке	–	7 842
Поступления от субординированной задолженности	7 418	–
Погашение субординированной задолженности	(15)	–
Обратный выкуп собственной субординированной задолженности	(145)	–
Выкуп собственных акций	–	(21)
Продажа ранее выкупленных собственных акций	5	–
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	32 088	12 602
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(512)	199
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	9 030	1 617
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	5 096	3 479
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	14 126	5 096

Выдержка из консолидированных отчетов об изменениях в составе собственных средств акционеров

за годы, заканчивающиеся 31 декабря 2008 и 2007 годов

(в миллионах долларов США)

Перевод с оригинала на английском языке

	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров
На 1 января 2007 г.	2 500	1 513	–
Нереализованная прибыль по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, за вычетом налогов	–	–	–
Перенос на счет прибылей и убытков результата от реализации за вычетом налогов	–	–	–
Нереализованные доходы за вычетом расходов от хеджирования денежных потоков за вычетом налогов	–	–	–
Переоценка зданий за вычетом налогов	–	–	–
Перенос фонда переоценки зданий при реализации или амортизации	–	–	–
Влияние пересчета валют	–	–	–
Итого доходы, отраженные непосредственно в составе собственных средств	–	–	–
Чистая прибыль	–	–	–
Итого доходы и расходы за период	–	–	–
Дивиденды объявленные	–	–	–
Размещение акций	584	7 279	–
Выкуп акций	–	–	(21)
Приобретение дочерних компаний	–	–	–
Увеличение уставного капитала дочерних компаний	–	–	–
Приобретение долей меньшинства	–	–	–
Изменения долей участия в ассоциированных компаниях (не отраженных в отчете о прибылях и убытках)	–	–	–
Учреждение дочерних компаний	–	–	–
Выбытие дочерних компаний	–	–	–
На 31 декабря 2007 г.	3 084	8 792	(21)
На 1 января 2008 г.	3 084	8 792	(21)
Нереализованный убыток по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, за вычетом налогов	–	–	–
Перенос на счет прибылей и убытков результата от реализации или обесценения за вычетом налогов	–	–	–
Нереализованные доходы за вычетом расходов от хеджирования денежных потоков за вычетом налогов	–	–	–
Перенос на счет прибылей и убытков реализованной прибыли от хеджирования денежных потоков за вычетом налогов	–	–	–
Перенос фонда переоценки зданий при реализации или амортизации	–	–	–
Корректировка отложенных налоговых обязательств в связи с изменением ставки налога на прибыль	–	–	–
Актуарные доходы за вычетом расходов, возникающих из-за разницы активов и обязательств пенсионного плана	–	–	–
Изменения собственных средств ассоциированных компаний (не отраженных в отчете о прибылях и убытках)	–	–	–
Влияние пересчета валют	–	–	–
Итого доходы, отраженные непосредственно в составе собственных средств	–	–	–
Чистая прибыль	–	–	–
Итого доходы и расходы за период	–	–	–
Дивиденды объявленные	–	–	–
Собственные акции, выкупленные у акционеров	–	–	6
Приобретение дочерних компаний	–	–	–
Увеличение уставного капитала дочерних компаний	–	–	–
Приобретение долей меньшинства	–	–	–
На 31 декабря 2008 г.	3 084	8 792	(15)

Нереализованная прибыль/(убыток) по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, и от хеджирования денежных потоков	Приходится на акционеров материнского банка				Доля меньшинства	Итого собственные средства
	Фонд переоценки зданий	Фонд накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого		
154	341	352	1 744	6 604	388	6 992
16	–	–	–	16	(1)	15
(112)	–	–	–	(112)	–	(112)
51	–	–	–	51	–	51
–	264	–	–	264	9	273
–	(15)	–	15	–	–	–
–	–	324	–	324	28	352
(45)	249	324	15	543	36	579
–	–	–	1 480	1 480	34	1 514
(45)	249	324	1 495	2 023	70	2 093
–	–	–	(133)	(133)	(2)	(135)
–	–	–	–	7 863	–	7 863
–	–	–	–	(21)	–	(21)
–	–	–	–	–	25	25
–	–	–	26	26	(26)	–
–	–	–	(146)	(146)	(165)	(311)
–	–	–	4	4	–	4
–	–	–	–	–	6	6
–	(3)	(13)	3	(13)	(2)	(15)
109	587	663	2 993	16 207	294	16 501
109	587	663	2 993	16 207	294	16 501
(110)	–	–	–	(110)	(4)	(114)
35	–	–	–	35	–	35
8	–	–	–	8	–	8
(42)	–	–	–	(42)	–	(42)
–	(43)	–	42	(1)	–	(1)
(3)	24	–	–	21	–	21
–	–	–	(13)	(13)	(1)	(14)
–	–	(34)	–	(34)	–	(34)
–	–	(2 482)	–	(2 482)	(16)	(2 498)
(112)	(19)	(2 516)	29	(2 618)	(21)	(2 639)
–	–	–	218	218	(6)	212
(112)	(19)	(2 516)	247	(2 400)	(27)	(2 427)
–	–	–	(382)	(382)	(26)	(408)
–	–	–	(1)	5	–	5
–	–	–	–	–	2	2
–	–	–	2	2	(2)	–
–	–	–	(177)	(177)	(149)	(326)
(3)	568	(1 853)	2 682	13 255	92	13 347

11. Финансовая отчетность по РСБУ

Аудиторское заключение

по годовому отчету банка ВТБ (открытое акционерное общество),
подготовленному по итогам деятельности за 2008 год

Акционерам Банка ВТБ
(открытое акционерное общество)

Аудитор:

Полное наименование: Закрытое акционерное общество «Эрнст энд Янг Внешаудит».

Местонахождение: Российская Федерация,
115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, дата внесения записи 16 сентября 2002 года, серия 77 № 008050714, зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 30 августа 1994 года № 033.468, за основным государственным регистрационным номером 1027739199333.

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № E003246, утверждена приказом Министерства финансов Российской Федерации от 17 января 2003 года № 9, выдана сроком на пять лет, продлена приказом Министерства финансов РФ № 746 от 14 декабря 2007 года до 17 января 2013 года.

Аудируемое лицо:

Полное наименование: Банк ВТБ (открытое акционерное общество), в дальнейшем – «Банк».

Сокращенное наименование: ОАО Банк ВТБ.

Местонахождение: г. Санкт-Петербург,
ул. Большая Морская, д. 29.

Свидетельство о государственной регистрации кредитной организации № 1000 выдано Центральным банком Российской Федерации 17 октября 1990 года.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр № 1027739609391 выдано Министерством Российской Федерации по налогам и сборам 22 ноября 2002 года.

Мы провели аудит прилагаемого годового отчета Банка за период с 1 января по 31 декабря 2008 года включительно.

В соответствии с Указанием Центрального банка Российской Федерации от 8 октября 2008 года № 2089-У «О порядке составления кредитными организациями годового отчета» годовой отчет Банка ВТБ (открытое акционерное общество) состоит из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 1 января 2009 года;
- отчета о прибылях и убытках за 2008 год;
- отчета об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов по состоянию на 1 января 2009 года;
- сведений об обязательных нормативах по состоянию на 1 января 2009 года;
- отчета о движении денежных средств за 2008 год;
- пояснительной записки.

Ответственность за ведение бухгалтерского учета, подготовку и представление данных годового отчета несет руководство Банка. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данного годового отчета и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», Федеральными Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации, и Международными стандартами аудита.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что годовой отчет не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовом отчете и раскрытие в них информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке данного годового отчета, рассмотрение существенных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления годового отчета. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях годового отчета и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, годовой отчет отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Банка ВТБ (открытое акционерное общество) на 1 января 2009 года и результаты его финансово-хозяйственной

деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2008 года включительно в соответствии с законодательством и нормативными актами, регулирующими порядок подготовки годового отчета в Российской Федерации.

Как указано в пункте 9.10 Пояснительной записки, решение о публикации пояснительной записки в составе годового отчета в печатных средствах массовой информации будет принято руководством Банка после утверждения годового отчета общим собранием акционеров. Обращаем Ваше внимание на то, что настоящее аудиторское заключение по прилагаемому годовому отчету должно рассматриваться совместно со всеми формами отчетности и пояснительной запиской, являющимися неотъемлемыми составными частями годового отчета.

Прилагаемый годовой отчет не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами учета и подготовки отчетности, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно данный годовой отчет не предназначен для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами учета и подготовки отчетности, принятыми в Российской Федерации.

16 апреля 2009 года

Генеральный Директор

О. В. Юшенков

Руководитель
аудиторской проверки

Т. Л. Козлова

(квалификационный аттестат
аудитора № К021414, выданный
23 декабря 2004 г.
на неограниченный срок,
Приказ №8 от 14 февраля 2005 г.)



Бухгалтерский баланс

(публикуемая форма)

на 01.01.2009 года

Наименование кредитной организации
 Банк ВТБ (открытое акционерное общество)
 ОАО Банк ВТБ
 (фирменное (полное официальное) и сокращенное наименование)
 Почтовый адрес
 ул. Плющиха, д. 37, г. Москва, 119121

Код формы 0409806

Годовая

тыс. руб.

№	Наименование статьи	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года
I Активы			
1	Денежные средства	11 302 667	7 920 359
2	Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	214 143 624	54 828 115
2.1	Обязательные резервы	1 920 244	12 347 946
3	Средства в кредитных организациях	210 134 317	56 172 802
4	Чистые вложения в ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	75 481 279	122 055 010
5	Чистая ссудная задолженность	1 787 587 453	1 026 364 733
6	Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	157 892 162	178 096 632
6.1	Инвестиции в дочерние и зависимые организации	136 743 362	99 456 291
7	Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	10 894 006	8 356 476
8	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	28 277 998	21 176 899
9	Прочие активы	55 061 137	37 794 658
10	Всего активов	2 550 774 643	1 512 765 684
II Пассивы			
11	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	510 423 542	15 420 000
12	Средства кредитных организаций	727 659 590	430 947 312
13	Средства клиентов (некредитных организаций)	730 455 916	612 435 315
13.1	Вклады физических лиц	12 118 192	33 743 467
14	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	1 131 417	0
15	Выпущенные долговые обязательства	185 444 779	76 650 985
16	Прочие обязательства	24 258 874	12 644 818
17	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	1 840 016	412 286
18	Всего обязательств	2 181 214 134	1 148 510 716

Бухгалтерский баланс
(публикуемая форма) на 01.01.2009 года
(продолжение)

№	Наименование статьи	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года
III Источники собственных средств			
19	Средства акционеров (участников)	67 241 385	67 241 385
20	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0
21	Эмиссионный доход	219 170 513	219 170 513
22	Резервный фонд	3 362 069	3 217 618
23	Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	-12 578 481	0
24	Переоценка основных средств	10 599 206	11 133 115
25	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	54 871 444	45 514 345
26	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	26 894 373	17 977 992
27	Всего источников собственных средств	369 560 509	364 254 968
IV Внебалансовые обязательства			
28	Безотзывные обязательства кредитной организации	799 821 292	1 062 413 285
29	Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	182 533 666	80 101 544

В связи с переходом Банка с 1 января 2008 года на новые правила ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях в соответствии с Положением Банка России от 26.03.2007 г. № 302-П «О правилах ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях, расположенных на территории Российской Федерации» отчетные данные, содержащиеся в графах «Данные на отчетную дату» и «Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года», не являются сопоставимыми по следующим статьям:
– нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет;
– неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период.

Президент — Председатель Правления

А. Л. Костин

Главный бухгалтер

О. А. Авдеева



Отчет о прибылях и убытках

(публикуемая форма)
за 2008 год

Наименование кредитной организации
Банк ВТБ (открытое акционерное общество)
ОАО Банк ВТБ
(фирменное (полное официальное) и сокращенное наименование)
Почтовый адрес
ул. Плющиха, д. 37, г. Москва, 119121

Код формы 0409807
Годовая
тыс. руб.

107

№	Наименование статьи	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	143 118 356	73 095 328
1.1	От размещения средств в кредитных организациях	25 918 559	11 386 506
1.2	От ссуд, предоставленных клиентам (некредитным организациям)	108 716 592	52 471 130
1.3	От оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	0	0
1.4	От вложений в ценные бумаги	8 483 205	9 237 692
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	92 326 065	45 182 877
2.1	По привлеченным средствам кредитных организаций	30 889 443	18 695 117
2.2	По привлеченным средствам клиентов (некредитных организаций)	51 063 379	21 727 185
2.3	По выпущенным долговым обязательствам	10 373 243	4 760 575
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	50 792 291	27 912 451
4	Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, а также средствам, размещенным на корреспондентских счетах, всего, в том числе:	-22 239 549	-1 327 688
4.1	Изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	-1 921 742	-31 284
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	28 552 742	26 584 763
6	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-66 900 445	8 610 354
7	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи	5 229 239	4 695 065
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	-106 109	135 480
9	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	5 026 484	4 605 458
10	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	65 438 766	-10 052 139
11	Доходы от участия в капитале других юридических лиц	6 139 888	2 989 506
12	Комиссионные доходы	24 137 428	10 407 628
13	Комиссионные расходы	7 563 045	622 754
14	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	-16 869	-11 301
15	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения	-14 964	1 523
16	Изменение резерва по прочим потерям	-1 132 102	-847 573
17	Прочие операционные доходы	20 875 656	3 559 775
18	Чистые доходы (расходы)	79 666 669	50 055 785
19	Операционные расходы	41 348 515	21 645 242
20	Прибыль (убыток) до налогообложения	38 318 154	28 410 543
21	Начисленные (уплаченные) налоги	11 423 781	10 432 551

Отчет о прибылях и убытках
(публикуемая форма) за 2008 год
(продолжение)

№	Наименование статьи	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
22	Прибыль (убыток) после налогообложения	26 894 373	17 977 992
23	Выплаты из прибыли после налогообложения, всего, в том числе:	0	0
23.1	Распределение между акционерами (участниками) в виде дивидендов	0	0
23.2	Отчисления на формирование и пополнение резервного фонда	0	0
24	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	26 894 373	17 977 992

В связи с переходом Банка с 1 января 2008 года на новые правила ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях в соответствии с Положением Банка России от 26.03.2007 г. № 302-П «О правилах ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях, расположенных на территории Российской Федерации» отчетные данные, содержащиеся в графах «Данные за отчетный период» и «Данные за соответствующий период прошлого года», не являются сопоставимыми по следующим статьям:

- Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа);
- Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи;
- Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения;
- Прочие операционные доходы;
- Операционные расходы;
- Прибыль (убыток) до налогообложения;
- Прибыль (убыток) после налогообложения.

Президент — Председатель Правления

Главный бухгалтер



А. Л. Костин

О. А. Авдеева

Отчет об уровне достаточности капитала, величине резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов

по состоянию на 01.01.2009 года

Наименование кредитной организации
Банк ВТБ (открытое акционерное общество)
ОАО Банк ВТБ
(фирменное (полное официальное) и сокращенное наименование)
Почтовый адрес
ул. Плющиха, д. 37, г. Москва, 119121

Код формы 0409808
Годовая

109

№	Наименование показателя	Данные на начало отчетного периода	Прирост (+) / снижение (-) за отчетный период	Данные на соответствующую дату отчетного периода
1	Собственные средства (капитал), (тыс. руб.), всего, в том числе:	278 296 267	118 774 274	397 070 541
1.1	Уставный капитал кредитной организации, в том числе:	67 241 385	0	67 241 385
1.1.1	Номинальная стоимость зарегистрированных обыкновенных акций (долей)	67 241 385	0	67 241 385
1.1.2	Номинальная стоимость зарегистрированных привилегированных акций	0	0	0
1.1.3	Незарегистрированная величина уставного капитала неакционерных кредитных организаций	0	0	0
1.2	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0	0
1.3	Эмиссионный доход	219 170 513	0	219 170 513
1.4	Резервный фонд кредитной организации	3 217 618	144 451	3 362 069
1.5	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки):	17 215 799	63 685 485	80 901 284
1.5.1	прошлых лет	0	54 803 541	54 803 541
1.5.2	отчетного года	17 215 799	8 881 944	26 097 743
1.6	Нематериальные активы	35 209	-6 991	28 218
1.7	Субординированный кредит (заем, депозит, облигационный заем) по остаточной стоимости	18 409 650	203 625 650	222 035 300
1.8	Источники (часть источников) капитала, для формирования которых инвесторами использованы ненадлежащие активы	0	0	0
2	Нормативное значение достаточности собственных средств (капитала) (проценты)	10,0	X	10,0
3	Фактическое значение достаточности собственных средств (капитала) (проценты)	19,0	X	16,1
4	Фактически сформированные резервы на возможные потери (тыс. руб.), всего, в том числе:	12 941 435	20 552 407	33 493 842
4.1	по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности	11 678 405	20 192 660	31 871 065
4.2	по иным активам, по которым существует риск понесения потерь, и прочим потерям	862 275	-381 494	480 781
4.3	по условным обязательствам кредитного характера, отраженным на внебалансовых счетах, и срочным сделкам	400 755	741 241	1 141 996
4.4	по операциям с резидентами офшорных зон	0	0	0

Президент — Председатель Правления

Главный бухгалтер



А. Л. Костин

О. А. Авдеева

Сведения об обязательных нормативах

(публикуемая форма)

по состоянию на 1 января 2009 года

Наименование кредитной организации

Банк ВТБ (открытое акционерное общество)

ОАО Банк ВТБ

(фирменное (полное официальное) и сокращенное наименование)

Почтовый адрес

ул. Плющиха, д. 37, г. Москва, 119121

Код формы 0409813

Годовая

процент

№	Наименование показателя	Нормативное значение	Фактическое значение	
			на отчетную дату	на предыдущую отчетную дату
1	Достаточность собственных средств (капитала) банка (Н1)	10,0	16,1	19,0
2	Показатель мгновенной ликвидности банка (Н2)	15,0	127,5	42,9
3	Показатель текущей ликвидности банка (Н3)	50,0	143,5	93,9
4	Показатель долгосрочной ликвидности банка (Н4)	120,0	87,9	83,0
5	Показатель максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков (Н6)	25,0	Максимальное 19,8 Минимальное 1,0	Максимальное 17,5 Минимальное 0,6
6	Показатель максимального размера крупных кредитных рисков (Н7)	800,0	259,1	232,0
7	Показатель максимального размера кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам (акционерам) (Н9.1)	50,0	0,0	0,1
8	Показатель совокупной величины риска по инсайдерам банка (Н10.1)	3,0	0,0	0,0
9	Показатель использования собственных средств (капитала) банка для приобретения акций (долей) других юридических лиц (Н12)	25,0	0,8	0,3
10	Показатель соотношения суммы ликвидных активов сроком исполнения в ближайшие 30 календарных дней к сумме обязательств РНКО (Н15)			
11	Показатель максимальной совокупной величины кредитов клиентам — участникам расчетов на завершение расчетов (Н16)			
12	Показатель предоставления РНКО от своего имени и за свой счет кредитов заемщикам, кроме клиентов — участников расчетов (Н16.1)			
13	Показатель минимального соотношения размера предоставленных кредитов с ипотечным покрытием и собственных средств (капитала) (Н17)			
14	Показатель минимального соотношения размера ипотечного покрытия и объема эмиссии облигаций с ипотечным покрытием (Н18)			
15	Показатель максимального соотношения совокупной суммы обязательств кредитной организации-эмитента перед кредиторами, которые в соответствии с федеральными законами имеют приоритетное право на удовлетворение своих требований перед владельцами облигаций с ипотечным покрытием и собственных средств (капитала) (Н19)			

Президент — Председатель Правления

Главный бухгалтер



А. Л. Костин

О. А. Авдеева

Отчет о движении денежных средств

(публикуемая форма)

за 2008 год

Наименование кредитной организации
 Банк ВТБ (открытое акционерное общество)
 ОАО Банк ВТБ
 (фирменное (полное официальное) и сокращенное наименование)
 Почтовый адрес
 ул. Плющиха, д. 37, г. Москва, 119121

Код формы 0409814
 Годовая
 тыс. руб.

111

№	Наименование статьи	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за предыдущий отчетный период
1	Чистые денежные средства, полученные от/использованные в операционной деятельности		
1.1	Денежные средства, полученные от/использованные в операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах, всего, в том числе:	-8 679 564	16 994 140
1.1.1	Проценты полученные	13 100 3046	67 670 507
1.1.2	Проценты уплаченные	-91 917 467	-44 048 914
1.1.3	Комиссии полученные	24 137 428	10 407 628
1.1.4	Комиссии уплаченные	-7 563 045	-622754
1.1.5	Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, имеющимися в наличии для продажи	-45 829 717	10 631 135
1.1.6	Доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
1.1.7	Доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой	12 181 237	1 007 462
1.1.8	Прочие операционные доходы	20 508 041	3 462 261
1.1.9	Операционные расходы	-41 562 360	-24 048 082
1.1.10	Расход/возмещение по налогу на прибыль	-9 636 728	-7 465 103
1.2	Прирост/снижение чистых денежных средств от операционных активов и обязательств, всего, в том числе:	160 758 302	-117 295 448
1.2.1	Чистый прирост/снижение по обязательным резервам на счетах в Банке России	10 427 702	-2 133 641
1.2.2	Чистый прирост/снижение по вложениям в ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	9 927 044	-48 137 183
1.2.3	Чистый прирост/снижение по средствам в кредитных организациях	-137 863 763	-5 311 156
1.2.4	Чистый прирост/снижение по ссудной задолженности	-640 936 703	-567 631 661
1.2.5	Чистый прирост/снижение по прочим активам	6 169 129	-6 704 282
1.2.6	Чистый прирост/снижение по кредитам, депозитам и прочим средствам Банка России	495 003 542	2 738 048
1.2.7	Чистый прирост/снижение по средствам других кредитных организаций	235 012 463	197 972 838
1.2.8	Чистый прирост/снижение по средствам клиентов (некредитных организаций)	72 751 210	303 658 138
1.2.9	Чистый прирост/снижение по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	1 131 417	0
1.2.10	Чистый прирост/снижение по выпущенным долговым обязательствам	108 279 478	12 582 962
1.2.11	Чистый прирост (снижение) по прочим обязательствам	856 782	-4 329 510
1.3	Итого по разделу 1 (ст. 1.1 + ст. 1.2)	152 078 738	-100 301 308

Отчет о движении денежных средств
(публикуемая форма) за 2008 год
(продолжение)

№	Наименование статьи	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за предыдущий отчетный период
2	Чистые денежные средства, полученные от/использованные в инвестиционной деятельности		
2.1	Приобретение ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»	73 067 320	194 710 878
2.2	Выручка от реализации и погашения ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»	-29 222 539	-280 314 173
2.3	Приобретение ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»	-13 438 416	47 781 391
2.4	Выручка от погашения ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»	-110 852	-51 402 030
2.5	Приобретение основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	-17 151 585	-3 199 267
2.6	Выручка от реализации основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	9 091 348	1 018 261
2.7	Дивиденды полученные	5 894 251	2 989 506
2.8	Итого по разделу 2 (сумма строк с 2.1 по 2.7)	28 129 527	-88 415 433
3	Чистые денежные средства, полученные от/использованные в финансовой деятельности		
3.1	Взносы акционеров (участников) в уставный капитал	0	206 569 686
3.2	Приобретение собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	0
3.3	Продажа собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	0
3.4	Выплаченные дивиденды	-9 010 036	-3 439 326
3.5	Итого по разделу 3 (сумма строк с 3.1 по 3.4)	-9 010 036	203 130 360
4	Влияние изменений официальных курсов иностранных валют по отношению к рублю, установленных Банком России, на денежные средства и их эквиваленты	1 927 290	-106 550
5	Прирост/использование денежных средств и их эквивалентов	173 125 519	14 307 069
5.1	Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	50 400 528	36 093 459
5.2	Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	223 526 047	50 400 528

Президент — Председатель Правления

Главный бухгалтер



А. Л. Костин

О. А. Авдеева

12. Сведения о сделках ОАО Банк ВТБ

12.1. Сведения о крупных сделках ОАО Банк ВТБ

Банк ВТБ в 2008 году не совершал сделок, являющихся в соответствии со статьей 78 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

12.2. Сведения о сделках ОАО Банк ВТБ, в совершении которых имеется заинтересованность

Сведения о сделках банка ВТБ в 2004–2008 годах, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Наблюдательным советом или Общим собранием акционеров:

Год	Общее количество совершенных сделок	Общий объем совершенных сделок в денежном выражении (тыс. руб.)
2004	208	406 774 471
2005	1 376	563 968 082
2006	4 756	1 437 468 855
2007	5 309	4 071 978 368
2008	6 640	7 811 570 233

13. Дополнительная информация

13.1. Основные корреспондентские счета

Валюта	Наименование банка	Номер счета
AUD	Westpac Banking Corporation, Sydney (WPAC AU 2S)*	RAR0001975
CAD	Royal Bank of Canada, Toronto (ROYC CA T2)*	095912098408
CHF	Russian Commercial Bank Ltd., Zurich (RKBZ CH ZZ)*	666000.0048
CHF	UBS AG, Zurich (UBSW CH ZH)	0230-69082.05T
DKK	Danske Bank, Copenhagen (DABA DK KK)*	3996019136
EUR	Deutsche Bank AG, Frankfurt/Main (DEUT DE FF)*	10094980801000
EUR	VTB Bank (Austria) AG, Vienna (DOBA AT WW)	08.00.0617203-023
GBP	HSBC Bank Plc, London (MIDL GB 22)*	36505983
JPY	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd, Tokyo (BOTK JP JT)*	653-0408522
NOK	DNB NOR Bank ASA, Oslo (DNBA NO KK)*	7002.02.05170
NZD	ASB Bank Ltd, Auckland (ASBB NZ 2A)*	12-3121-0060126-00
SEK	Nordea Bank Sweden AB, Stockholm (NDEA SE SS)*	39527908930 SEK
SGD	VTB Bank Europe Plc, Singapore (MNBL SG SG)*	315150-7321
USD	Bank of New York, New York (IRVT US 3N)	890-0055-006
USD	JPMorgan Chase Bank, New York (CHAS US 33)*	001-1-907557

* Данные банки также используются в рамках операций на валютном и денежном рынках, а также с производными ценными бумагами.

13.2. Лицензии

- Генеральная лицензия на осуществление банковских операций № 1000. Получена 09.03.2007 г.
- Лицензия на привлечение во вклады и размещение драгоценных металлов, а также на осуществление других операций с драгоценными металлами № 1000. Получена 09.03.2007 г.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности № 178-06497-000100. Получена 25.03.2003 г.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 177-06492-100000. Получена 25.03.2003 г.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности № 177-06493-010000. Получена 25.03.2003 г.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами № 177-06496-001000. Получена 25.03.2003 г.
- Лицензия на осуществление деятельности специализированного депозитария инвестиционных фондов, паевых инвестиционных фондов и негосударственных пенсионных фондов № 22-000-0-00011. Получена 04.10.2000 г.
- Лицензия биржевого посредника, совершающего товарные фьючерсные и опционные сделки в биржевой торговле, № 04-001094-892. Получена 12.10.2006 г.

- Генеральная лицензия на осуществление экспорта золота в прочих необработанных формах, не используемого для чеканки монет (аффинированное золото в виде стандартных и мерных слитков), № ЛГО270805506896. Получена 02.06.2008 г.
- Генеральная лицензия на осуществление экспорта прочего серебра в необработанном виде содержанием не менее 999 частей серебра на 1000 частей сплава (аффинированное серебро в виде стандартных и мерных слитков) № ЛГО270805506897. Получена 02.06.2008 г.
- Лицензия на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, № 2747. Получена 05.07.2007 г.
- Лицензия на осуществление мероприятий и/или оказание услуг в области защиты государственной тайны № 3099. Получена 14.08.2008 г.
- Лицензия на осуществление деятельности по техническому обслуживанию шифровальных (криптографических) средств № 101Х. Получена 25.11.2007 г.
- Лицензия на осуществление деятельности по распространению шифровальных (криптографических) средств № 102Р. Получена 25.11.2007 г.
- Лицензия на предоставление услуг в области шифрования информации № 103У. Получена 25.11.2007 г.
- Уведомление Федеральной таможенной службы о включении в Реестр банков и иных кредитных организаций, которые могут выступать в качестве гарантов перед таможенными органами, № 62. Получено 01.09.2008 г.

13.3. Членство в некоммерческих организациях

- APEC Business Advisory Council (ABAC).
Участие с 29 марта 2004 г.
- Council for Security Cooperation in the Asia Pacific (CSCAP). Участие с 3 ноября 2003 г.
- Ассоциация российских банков (АРБ).
Участие с 2001 г.
- Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП). Участие с 9 октября 2002 г.
- World Economic Forum (WEF). Участие с июля 2001 г.
- Российско-британская торговая палата (Russo-British Chamber of Commerce). Участие с 16 января 2004 г.
- Американская торговая палата.
Участие с 12 ноября 2003 г.
- «Российско-арабский деловой совет».
Участие с 11 декабря 2003 г.
- Некоммерческое партнерство «Российско-китайский деловой совет». Участие с 22 марта 2005 г.
- U.S.-Russia Business Council (USRBC).
Участие с 29 декабря 2005 г.
- Некоммерческая организация «Ассоциация региональных банков России».
Участие с 30 июля 2004 г.
- «Российско-американский совет делового сотрудничества» (Russian-American Business Council).
Участие с 20 декабря 2006 г.
- Forum of Young Global Leaders (YGL) World Economic Forum (WEF). Участие с января 2008 г.

- Некоммерческое партнерство «Российский национальный комитет Международная торговая палата Всемирной организации бизнеса». Дата вступления — 6 мая 2000 г.
- Ассоциация российских банков — членов VISA. Дата вступления — 9 апреля 1997 г.
- Ассоциация российских членов Europay International. Дата вступления — 1 марта 1999 г.
- Некоммерческое партнерство «Национальная фондовая ассоциация». Дата вступления — 16 января 1996 г.
- Некоммерческое партнерство «Фондовая биржа «Санкт-Петербург». Дата вступления — 15 августа 2005 г.
- Некоммерческое партнерство «Фондовая биржа «РТС». Дата вступления — 19 декабря 1997 г.
- Некоммерческое партнерство IFA International Forfaiting Association. Дата вступления — 8 марта 2005 г.
- Некоммерческая организация «Ассоциация участников вексельного рынка». Дата вступления — 15 октября 1996 г.
- Национальная валютная ассоциация. Дата вступления — 30 августа 2002 г.
- Некоммерческое партнерство «Национальный совет по корпоративному управлению». Дата вступления — 24 мая 2006 г.
- Российская национальная ассоциация S.W.I.F.T. Дата вступления — 26 июля 1995 г.
- Некоммерческое партнерство «Деловой центр экономического развития СНГ». Дата вступления — 10 августа 2006 г.
- Некоммерческое партнерство содействия сотрудничеству между государствами СНГ «Финансово-банковский совет СНГ». Дата вступления — 1 декабря 2006 г.
- Профессиональная ассоциация регистраторов, трансфер-агентов и депозитариев (ПАРТАД). Дата вступления — 26 сентября 2007 г.
- Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России
- Некоммерческое партнерство «Российско-вьетнамский деловой совет»
- Ассоциация банков КНР
- Ассоциация банков Индии

13.4. Контактная информация

Банк ВТБ (открытое акционерное общество) ОАО Банк ВТБ

Адрес: г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 29
Телефоны: 8 (800) 200-77-99, (495) 739-77-99
Факс: (495) 258-47-81
Сайт: www.vtb.ru, www.vtb.com
E-mail: info@vtb.ru

Региональная сеть банка ВТБ

Центральный федеральный округ

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Белгороде

Место нахождения: 308600, г. Белгород, просп. Славы, д. 35А.
Телефон: (472-2) 58-02-00

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Брянске

Место нахождения: 241000, г. Брянск, ул. Арсенальская, д. 16.
Телефон: (483-2) 66-06-95

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Владимире

Место нахождения: 600001, г. Владимир, ул. Разина, д. 21.
Телефон: (492-2) 32-09-70

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Воронеже

Место нахождения: 394000, г. Воронеж, просп. Революции, д. 58.
Телефон: (473-2) 53-19-26

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Калуге

Место нахождения: 248653, г. Калуга, ул. Достоевского, д. 20.
Телефон: (484-2) 56-50-85

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Костроме

Место нахождения: 156000, г. Кострома, ул. Советская, д. 49.
Телефон: (494-2) 31-76-46

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Курске

Место нахождения: 305000, г. Курск, ул. Радищева, д. 24.
Телефон: (471-2) 36-05-01

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Липецке

Место нахождения: 398001, г. Липецк, ул. Первомайская, д. 1.
Телефон: (474-2) 22-70-07

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Орле

Место нахождения: 302040, г. Орел, ул. Максима Горького, д. 47.
Телефон: (486-2) 43-72-73

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Рязани

Место нахождения: 390044, г. Рязань, Московское ш., д. 39, корп. 5.
Телефон: (491-2) 24-80-03

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Смоленске

Место нахождения: 214000, г. Смоленск, просп. Гагарина, д. 5а.
Телефон: (481-2) 49-96-01

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Тамбове

Место нахождения: 392000, г. Тамбов, ул. Интернациональная, д. 16а.
Телефон: (475-2) 63-20-35

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Твери

Место нахождения: 170000, г. Тверь, пер. Свободный, д. 9.
Телефон: (482-2) 248-18-09

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Туле

Место нахождения: 300034, г. Тула, ул. Л. Толстого, д. 134.
Телефон: (487-2) 36-67-98

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Ярославле

Место нахождения: 150014, г. Ярославль, ул. Рыбинская, д. 44а.
Телефон: (485-2) 45-71-57

Северо-Западный федеральный округ

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Вологде

Место нахождения: 160001, г. Вологда, ул. Челюскинцев, д. 9.
Телефон: (817-2) 57-16-01

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Калининграде

Место нахождения: 236040, г. Калининград,
ул. Больничная, д. 5.
Телефон: (401) 235-01-11

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Санкт-Петербурге

Место нахождения: 190000, г. Санкт-Петербург,
ул. Б. Морская, д. 30, лит. А.
Телефон: (812) 494-94-54

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Сыктывкаре

Место нахождения: 167610, Республика Коми,
г. Сыктывкар, ул. Первомайская, д. 78, корп. 1.
Телефон: (821-2) 39-19-90

Южный федеральный округ**Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Астрахани**

Место нахождения: 414056, г. Астрахань,
ул. Куйбышева, д. 67.
Телефон: (851-2) 25-58-78

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Волгограде

Место нахождения: 400074, г. Волгоград,
ул. Рабоче-Крестьянская, д. 30а.
Телефон: (844-2) 93-09-69

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Краснодаре

Место нахождения: 350000, г. Краснодар,
ул. Красноармейская/Кузнечная, д. 116, корп. 2.
Телефон: (861-2) 79-57-01

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Ростове-на-Дону

Место нахождения: 344010, г. Ростов-на-Дону,
Ворошиловский просп., д. 62, корп. 284.
Телефон: (863-2) 97-27-28

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Ставрополе

Место нахождения: 350000, г. Ставрополь,
ул. Маршала Жукова, д. 7.
Телефон: (865) 226-09-95

Приволжский федеральный округ**Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Ижевске**

Место нахождения: 426034,
Республика Удмуртия,
г. Ижевск, ул. Красногеройская, д. 63.
Телефон: (341-2) 75-73-19

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Йошкар-Оле

Место нахождения: 424000, Республика Марий Эл,
г. Йошкар-Ола, ул. Палантая, д. 112.
Телефон: (836-2) 45-15-81

Татарский филиал ОАО Банк ВТБ в г. Казани

Место нахождения: 420107, Республика Татарстан,
г. Казань, ул. Островского, д. 84.
Телефон: (843) 570-67-01

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Нижнем Новгороде

Место нахождения: 603950, г. Нижний Новгород,
ГСП78, ул. Решетниковская, д. 4.
Телефон: (831-2) 18-04-34

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Оренбурге

Место нахождения: 460058, г. Оренбург,
ул. Чкалова, д. 15/1.
Телефон: (353-2) 99-49-92

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Пензе

Место нахождения: 440000, г. Пенза,
ул. Московская, д. 9.
Телефон: (841-2) 52-03-53

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Перми

Место нахождения: 614000, г. Пермь,
ул. Луначарского, д. 54.
Телефон: (342) 237-77-11

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Самаре

Место нахождения: 443100, г. Самара,
ул. Маяковского, д. 14.
Телефон: (846-3) 37-53-33

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Саранске

Место нахождения: 430000,
Республика Мордовия, г. Саранск,
ул. Богдана Хмельницкого, д. 42А.
Телефон: (834-2) 27-04-58

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Саратове

Место нахождения: 410002, г. Саратов,
ул. им. Лермонтова М. Ю., д. 28а.
Телефон: (845-2) 48-98-28

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Ульяновске

Место нахождения: 432062, г. Ульяновск,
ул. Кузнецова, д. 5а.
Телефон: (842-2) 42-08-85

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Уфе

Место нахождения: 450096,
Республика Башкортостан,
г. Уфа, ул. Шафиева, д. 52.
Телефон: (347-2) 37-60-00

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Чебоксары

Место нахождения: 428018, Республика Чувашия,
г. Чебоксары, ул. К. Иванова, д. 80а.
Телефон: (835-2) 42-04-02

Уральский федеральный округ**Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Екатеринбурге**

Место нахождения: 620219, г. Екатеринбург,
ул. Жукова, д. 5.
Телефон: (343) 379-66-96

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Тюмени

Место нахождения: 625026, г. Тюмень,
ул. Республики, д. 143А
Телефон: (345-2) 54-04-54

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Челябинске

Место нахождения: 454092, г. Челябинск,
ул. Карла Либкнехта, д. 2.
Телефон: (351-2) 39-62-01

Сибирский федеральный округ**Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Барнауле**

Место нахождения: 656049, г. Барнаул,
Красноармейский просп., д. 10.
Телефон: (385-2) 39-91-66

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Иркутске

Место нахождения: 664011, г. Иркутск,
ул. Свердлова, д. 40.
Телефон: (395-2) 24-39-40

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Кемерове

Место нахождения: 650000, г. Кемерово,
ул. Н. Островского, д. 12.
Телефон: (384-2) 36-92-67

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Красноярске

Место нахождения: 660017, г. Красноярск,
Красная пл., д. 36.
Телефон: (391-2) 56-08-02

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Новосибирске

Место нахождения: 630102, г. Новосибирск,
ул. Кирова, д. 44.
Телефон: (383-2) 02-10-02

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Омске

Место нахождения: 644043, г. Омск,
ул. Тарская, д.6.
Телефон: (381-2) 94-83-95

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Томске

Место нахождения: 634034, г. Томск,
просп. Ленина, д. 39.
Телефон: (382-2) 56-46-03

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Улан-Удэ

Место нахождения: 670013, Республика Бурятия,
г. Улан-Удэ, ул. Ключевская, д. 55б.
Телефон: (301-2) 41-54-15

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Чите

Место нахождения: 672010, г. Чита,
ул. Амурская, д. 41.
Телефон: (302-2) 36-90-01

Дальневосточный федеральный округ**Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Благовещенске**

Место нахождения: 675000, Амурская область,
г. Благовещенск,
пер. Советский, д. 65/1.
Телефон: (416-2) 22-31-01

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Владивостоке

Место нахождения: 690091, г. Владивосток,
ул. Мордовцева, д. 8а.
Телефон: (423-2) 30-14-55

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Магадане

Место нахождения: 685000, г. Магадан,
просп. Ленина, д. 30Б.
Телефон: (413-2) 60-73-34

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Петропавловске-Камчатском

Место нахождения: 683031,
г. Петропавловск-Камчатский,
ул. Лукашевского, д. 11.
Телефон: (415-2) 26-89-00

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Хабаровске
 Место нахождения: 680000, г. Хабаровск,
 ул. Московская, д. 7.
 Телефон: (421-2) 41-36-01

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Якутске
 Место нахождения: 677000, Республика Саха
 (Якутия), г. Якутск,
 ул. Октябрьская, д. 3.
 Телефон: (411-2) 36-73-00

Банки и финансовые компании группы ВТБ в России

**Банк ВТБ 24 (закрытое акционерное общество)
 ВТБ 24 (ЗАО)**
 Адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 35
 Телефон: (495) 777-24-24
 Факс: (495) 980-46-66
 Сайт: www.vtb24.ru
 E-mail: info@vtb24.ru

**Открытое акционерное общество
 «Банк ВТБ Северо-Запад»
 ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»**
 Адрес: 191011, г. Санкт-Петербург,
 Невский просп., д. 38
 Телефон: (812) 329-83-29
 Факс: (812) 310-61-73
 Сайт: www.vtb-sz.ru
 E-mail: lider@vtb-sz.ru

**Закрытое акционерное общество
 «Объединенная депозитарная компания»
 ЗАО «ОДК»**
 Адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 35
 Телефон: (495) 956-30-70
 Факс: (495) 956-30-71
 Сайт: www.odk.ru
 E-mail: odk@odk.ru

**Открытое акционерное общество «ВТБ-Лизинг»
 ОАО «ВТБ-Лизинг»**
 Адрес: 107078, г. Москва, просп. Академика
 Сахарова, д. 10
 Телефон: (495) 514-16-51
 Факс: (495) 514-16-50
 Сайт: www.vtb-leasing.com
 E-mail: info@vtb-leasing.com

**Общество с ограниченной ответственностью
 Страховая компания «ВТБ Страхование»
 ООО СК «ВТБ Страхование»**
 Адрес: 101000, г. Москва, Тургеневская пл., д. 2/4, стр. 1
 Телефон: (495) 580-73-33
 Факс: (495) 230-72-95
 Сайт: www.vtbins.ru
 E-mail: info@vtbins.ru

**Общество с ограниченной
 ответственностью «МультиКарта»
 ООО «МультиКарта»**
 Адрес: 109147, г. Москва, ул. Воронцовская, д. 43
 Телефон: (495) 784-60-55
 Факс: (495) 785-12-24
 Сайт: www.multicarta.ru
 E-mail: info@multicarta.vtb.ru

**Закрытое акционерное общество «ВТБ-Капитал»
 ЗАО «ВТБ-Капитал»**
 Адрес: 125047, г. Москва,
 4-й Лесной пер., д. 4, Капитал Плаза, 7-й этаж
 Телефон: (495) 960-99-99
 Факс: (495) 664-47-00
 Сайт: www.vtbcapital.ru
 E-mail: info@vtbcapital.ru

Банки и финансовые компании группы ВТБ за рубежом

Банки и финансовые компании в Европе

**ВТБ Капитал Плс
 VTB Capital Plc**
 Адрес: 81 King William Street,
 London EC4N 7BG, United Kingdom
 Телефон: (4420) 7263-2066
 Факс: (4420) 7283-4840
 Сайт: www.uk.vtb.com

**ВТБ Банк (Франция)
 VTB Bank (France) SA**
 Адрес: 79/81, Boulevard
 Haussmann – 75382 Paris Cedex 08, France
 Телефон: (331) 4006-4321
 Факс: (331) 4006-4848
 Сайт: www.france.vtb.com

ВТБ Банк (Германия) АГ
VTB Bank (Deutschland) AG
 Адрес: Walter-Kolb-Strasse 13, D-60594
 Frankfurt-am-Main, Germany
 Телефон: (4969) 216-8216
 Факс: (4969) 216-8389
 Сайт: www.vtb.de
 E-mail: service@vtb.de

ВТБ Банк (Австрия) АГ
VTB Bank (Austria) AG
 Адрес: A-1010 Wien, Parkring 6, Postfach 560,
 Wien (Austria)
 Телефон: (431) 515-35-226
 Факс: (431) 515-35-316
 Сайт: www.vtb-bank.at
 E-mail: general@vtb-bank.at

Русский коммерческий банк (Кипр) Лтд.
Russian Commercial Bank (Cyprus) Ltd.
 Адрес: 2, Amathuntos street,
 P.O. Box 56868, 3310 Limassol, Cyprus
 Телефон: (35725) 83-73-00
 Факс: (35725) 34-23-50
 Сайт: www.rcbcy.com
 E-mail: rcb@rcbcy.com

Русский коммерческий банк АГ
Russische Kommerzial Bank AG
 Адрес: Zollikerstrasse 183, Postfach 1274, CH-8032
 Zurich, Schweiz
 Телефон: (4144) 386-86-86
 Факс: (4144) 386-86-87
 Сайт: www.rkb.ch
 E-mail: info@rkb.ch

Банки в СНГ

Открытое акционерное общество ВТБ Банк
ОАО ВТБ Банк
Open Joint-Stock Company VTB Bank
JSC VTB Bank
 Адрес: Украина, 01004, г. Киев,
 бульвар Тараса Шевченко/ул. Пушкинская, д. 8/26
 Телефоны: (38044) 391-54-09, 239-35-39
 Факс: (38044) 391-54-09
 Сайт: www.vtb.com.ua
 E-mail: info@vtb.com.ua

Закрытое акционерное общество
Банк ВТБ (Беларусь)
ЗАО Банк ВТБ (Беларусь)
VTB Bank (Belarus) Closed joint-stock company
 Адрес: Республика Беларусь, 220004, г. Минск,
 ул. К. Цеткин, д. 51
 Телефон: (37517) 306-26-36
 Факс: (37517) 306-26-37
 E-mail: info@vtb-bank.by
 Сайт: <http://vtb-bank.by>

Закрытое акционерное общество
«Банк ВТБ (Армения)»
ЗАО «Банк ВТБ (Армения)»
«VTB Bank (Armenia)» Closed Joint-Stock Company
«VTB Bank (Armenia)» CJSC
 Адрес: Республика Армения, 375010,
 г. Ереван, ул. Налбандяна, д. 46
 Телефон: (37410) 58-04-51
 Факс: (37410) 56-55-78
 Сайт: www.vtb.am,
 E-mail: headoffice@vtb.am

Акционерное общество «Банк ВТБ (Грузия)»
АО «Банк ВТБ (Грузия)»
Joint Stock Company «VTB Bank (Georgia)»
JSC «VTB Bank (Georgia)»
 Адрес: Грузия, 0102, г. Тбилиси,
 ул. Г. Чантурия, д. 14
 Телефон: (99532) 50-55-05
 Факс: (99532) 99-91-39, 95-60-85
 Сайт: www.vtb.com.ge
 E-mail: admin@vtb.com.ge

Открытое акционерное общество
«Банк ВТБ (Азербайджан)»
ОАО «Банк ВТБ (Азербайджан)»
Open Joint Stock Company «VTB Bank (Azerbaijan)»
OJSC «VTB Bank (Azerbaijan)»
 Адрес: AZ1014, Азербайджанская Республика,
 г. Баку, ул. Самеда Вургунa, д. 34
 Телефон: (99412) 490-83-56
 Факс: (99412) 490-83-55

Дочерняя организация Акционерное общество
Банк ВТБ (Казахстан)
ДО АО Банк ВТБ (Казахстан)
VTB Bank (Kazakhstan) Subsidiary Joint Stock
Company
Subsidiary JSC VTB Bank (Kazakhstan)
Адрес: Республика Казахстан, г. Алматы,
ул. Тимирязева, д. 28в
Телефон: (7727) 330-40-40
Факс: (7727) 330-40-50
Сайт: www.bank-vtb.kz
E-mail: info@bank-vtb.kz

Банки и финансовые компании в Азии и Африке
ВТБ Банк Африка
Vanco VTB Africa S.A.
Адрес: Rua da Missao, 22, Luanda, Angola
Телефон: (244) 222-395-889
Факс: (244) 222-395-297

ВТБ Капитал (Намибия) (ЗАО)
VTB Capital (Namibia) (Proprietary) Limited
Адрес: 5th, CIN House, Kasino Street, Widhoek,
Namibia
Телефон: (264) 61-304-588, факс: (264) 61-304-282

Филиалы и представительства за рубежом

Представительство ОАО Банк ВТБ в Италии
Адрес: Piazzale Principessa Clotilde, 8 – 20121,
Milano, Italia
Телефон: (3902) 2901-3278
Факс: (3902) 2906-0007
E-mail: m.volkov@vtbitalia.com

Представительство
ОАО Банк ВТБ в Китае
Адрес: 18BC, CITIC Bldg., 19, Jianguomenwai dajie,
Beijing, China, 100004
Телефон: (8610) 8526-2800
Факс: (8610) 8526-2810
E-mail: chinavtb@public3.bta.net.cn

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Шанхае (Китай)
Адрес: Unit 01A, 02 and 03, Level 11, Plaza 66
Phase 1, 1266 Nanjing Road West in Shanghai, China
Телефон: (8621) 6136-6236

Филиал ОАО Банк ВТБ в г. Нью-Дели (Индия)
Адрес: Mezzanine floor, Taj Mahal Hotel, Number
one, Mansingh Road, New Delhi, 110011
Телефон: (9111) 6622-1000

Представительство
ОАО Банк ВТБ в Республике
Казахстан
Адрес: Республика Казахстан, 050040, г. Алматы,
Бостандыковский район, ул. Тимирязева, д. 28в
Телефон: (7727) 330-50-50
Факс: (7727) 330-40-50
E-mail: kazrepvtb@mail.ru

Представительство
ОАО Банк ВТБ в Кыргызской
Республике
Адрес: Кыргызская Республика, 720017, г. Бишкек,
просп. Манаса, д. 55
Телефон: (996775) 98-33-08
Факс: (996775) 98-33-08
E-mail: dmitriyb07@mail.ru

14. Информация для акционеров

Юридический адрес

г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 29

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) банка ВТБ — 1027739609391.

Дивиденды

Решение о выплате дивидендов принимает годовое Общее собрание акционеров банка ВТБ на основе рекомендаций Наблюдательного совета. Размер дивидендов определяется исходя из объема полученной Банком чистой прибыли, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета.

В мае 2007 года в результате первичного размещения акций (IPO) Банка общее количество обыкновенных акций и, как следствие, параметры дивидендных выплат существенно изменились. В рамках дополнительной эмиссии было размещено 1 513 026 109 019 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля. В результате уставный капитал Банка увеличился до 6 724 138 509 019 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля.

В 2009 году рекомендации по выплате дивидендов за 2008 год будут приняты на заседании Наблюдательного совета Банка на основе финансовых результатов за год, завершившийся 31 декабря 2008 года. Размер дивидендных выплат за период с 2003 по 2007 год указаны в таблице.

	2003	2004	2005	2006	2007
Чистая прибыль по РСБУ (млн рублей)	8 947	9 541	12 919	17 176	17 977,99
Дивиденд на одну обыкновенную акцию, рубли	37,98	40,5	32,75	0,00066	0,00134
Общий объем дивидендных выплат (млн рублей)	1 600	1 707	1 707	3 439	9 010,35
Коэффициент дивидендных выплат (% от чистой прибыли)	17,9	17,9	13,2	20,0	50,12

Дивиденды выплачиваются акционерам в течение 60 дней после принятия соответствующего решения годовым Общим собранием акционеров.

Структура акционеров банка ВТБ (по состоянию на дату закрытия реестра, 07.05.2008)

Акционер	Количество акций	Доля, %
Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом	5 209 091 700 000	77,47
Институциональные инвесторы	1 162 264 136 063	17,28
Индивидуальные инвесторы	352 782 672 956	5,25
Итого	6 724 138 509 019	100

Стоимость акций и глобальных депозитарных расписок в 2008 году

Стоимость глобальных депозитных расписок Банка на Лондонской фондовой бирже		
На конец года: 2,17 доллара США	Минимальная: 1,62 доллара США	Максимальная: 10,10 доллара США
Стоимость обыкновенных акций Банка на ММВБ		
На конец года: 0,0334 руб.	Минимальная: 0,0272 руб.	Максимальная: 0,1218 руб.

Консультанты и советники

Аудитор — ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит»
Юридический советник — Linklaters LLP
Депозитарий — The Bank of New York

Контакты для инвесторов

Россия, 127055, г. Москва,
Ул. Лесная, д. 6.
Тел.: +7 (495) 775-71-39
Email: investorrelations@vtb.ru

Центр по работе с акционерами в г. Москве

Россия, 103450, г. Москва,
ул. Мясницкая, д. 35, каб. 1026
Тел.: +7 (495) 645-43-61

Центр по работе с акционерами
в г. Санкт-Петербурге

Россия, 190000, г. Санкт-Петербург,
ул. Большая Морская, д. 29, каб. 40
Тел.: +7 (812) 494-94-46

Центр по работе с акционерами в г. Екатеринбурге

Россия, 620142, г. Екатеринбург,
ул. Маршала Жукова, д. 5, каб. 226
Тел.: +7 (343) 217-81-00