



ЯРОСЛАВСКАЯ
СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ

ГРУППА КОМПАНИЙ ТНС ЭНЕРГО

УТВЕРЖДЕН годовым Общим собранием
акционеров ОАО «ЯСК» 06 июня 2014 года
Протокол № 1 (19) от 09 июня 2014 года

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров ОАО «ЯСК»
Протокол № 21 от 21 апреля 2014 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД

Заместитель генерального директора
ОАО ГК «ТНС энерго» -
управляющий директор ОАО «ЯСК»
Доверенность №1-3563 от 31.05.2013 г.

С.Н. Зарва

Главный бухгалтер

Е.В. Шумихина

Содержание

Обращение к акционерам	5
Раздел 1. Положение общества в отрасли	7
Раздел 2. Основная деятельность Общества	17
Раздел 3. Основные финансовые показатели	24
Раздел 4. Ценные бумаги и акционерный капитал	31
Раздел 5. Корпоративное управление в Обществе	35
Раздел 6. Сведения о сделках, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность	47
Раздел 7. Кадровая и социальная политика	52
Раздел 8. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности Общества в 2013 году. Перспективы развития Общества	58
Приложение 1. Заключение аудитора	63
Приложение 2. Бухгалтерский баланс	65
Приложение 3. Отчет о финансовых результатах	67
Приложение 4. Заключение ревизионной комиссии	69
Приложение 5. Информация об объеме энергоресурсов, использованных для собственных нужд в 2013 году	73
Приложение 6. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	75

Обращение к акционерам

Уважаемые акционеры!

В прошедшем 2013 году ОАО «Ярославская сбытовая компания», чей годовой отчет представлен Вашему вниманию, оставалось крупнейшим энергосбытовым предприятием в Ярославской области, являясь гарантирующим поставщиком электроэнергии на территории региона.

Основные показатели деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания» позволяют говорить о том, что в отчетном году благодаря эффективной работе предприятие успешно выполнило все поставленные задачи, сохранило клиентскую базу, укрепило лидирующие позиции в регионе.

Эффективная работа компании на электроэнергетическом рынке позволила закончить год с чистой прибылью в размере 64,3 млн. руб. Полезный отпуск электроэнергии составил 5 013 млн. кВтч, сохранился на уровне предыдущего года.

Доля компании на энергорынке региона в 2013 году составила 67%. Клиентами предприятия в 2013 году являлись 14 863 юридических лица и 684 543 физических лиц.

В течение всего прошедшего года ОАО «Ярославская сбытовая компания» решало задачи по совершенствованию качества обслуживания потребителей, внедрению новых технологий в работе, развития новых сервисов и услуг.

Важнейшую роль в обеспечении эффективной деятельности Общества играет Совет директоров. В 2013 году было проведено 21 заседание Совета директоров ОАО «Ярославская сбытовая компания», на которых рассматривались актуальные вопросы, регламентирующие финансовое состояние, социальную политику и энергосбытовую деятельность предприятия. Также, Совет директоров утвердил бизнес-план, Годовую комплексную программу закупок и программу страховой защиты, ежеквартально рассматривались отчеты управляющего директора Общества о деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания».

Работа компании и Совета директоров максимально прозрачна – все результаты деятельности Общества отражаются на Интернет-сайте ОАО «Ярославская сбытовая компания» (www.yrsk.ru) в соответствующих разделах.

Организация взаимодействия всех заинтересованных лиц с ОАО «ЯСК» посредством официального сайта компании – ответ на современные требования к информационной прозрачности и открытости предприятия. В 2013 году, придерживаясь принципов информационной доступности, Общество расширило список оказываемых электронных услуг через официальный сайт www.yrsk.ru. Сегодня клиенты и акционеры ОАО «ЯСК» могут осуществить следующие операции на сайте компании: задать вопрос специалисту Общества через «Интернет-приемную», зарегистрировавшись в «Личном кабинете», получить доступ к информации о своем лицевом счете, оплатить электроэнергию онлайн (без регистрации на сайте), передать показания индивидуального прибора учета, оформить услугу получения счета-фактуры по электронной почте.

Важным направлением работы компании в прошедшем году оставалось повышение качества обслуживания потребителей. С этой целью во всех офисах ОАО

«Ярославская сбытовая компания» были открыты кассы для приема платежей не только за электроэнергию, но и за телекоммуникационные услуги, газоснабжение, установку и замену приборов учета. В конце года был открыт новый, удобный офис, в котором расположились Ярославское отделение и часть Ярославского городского отделения компании.

В будущем году для сохранения лидирующих позиций на энергорынке региона компании предстоит продолжить работу по повышению эффективности энергосбытовой деятельности с привлечением современных информационных, сервисных и коммуникационных технологий. Конструктивная работа Совета директоров Общества, руководства и коллектива ОАО «Ярославская сбытовая компания», успешное выполнение основных задач бизнес-плана, реализация планомерного курса на выстраивание долгосрочных партнерских отношений с потребителями и расширение перечня дополнительных услуг позволит Обществу сохранить и усилить собственные рыночные позиции как крупнейшего гарантирующего поставщика электроэнергии в области, тем самым обеспечив инвестиционную привлекательность компании, надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей Ярославского края.

***Председатель Совета директоров
Д.А. Аржанов***

***Управляющий директор
С.Н. Зарва***

Раздел 1. Положение общества в отрасли

1.1. Общие сведения

Открытое акционерное общество «Ярославская сбытовая компания» создано путем реорганизации в форме выделения из ОАО «Ярэнерго» 11 января 2005 года. Компания является правопреемником филиала «Ярэнерго» Энергосбыт и уже более 75 лет осуществляет энергосбытовую деятельность в Ярославском регионе.

Приоритетными задачами предприятия с момента образования и до сегодняшних дней являются: надежное энергоснабжение потребителей Ярославской области, содействие социально - экономическому развитию края, а также обеспечение финансовой эффективности деятельности в интересах акционеров и клиентов Общества. Для достижения указанных целей ОАО «Ярославская сбытовая компания» осуществляет следующие виды деятельности:

- покупка электроэнергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности), в том числе гражданам.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 31 августа 2006 года № 530 «Об утверждении Правил функционирования розничных рынков энергии в переходный период реформирования электроэнергетики» 1 сентября 2006 года ОАО «ЯСК» получило статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Ярославской области.

Область входит в Центральный федеральный округ России, её территория составляет 36,4 тыс. кв. км. В ее составе -100 муниципальных образований, в их числе 3 городских округа и 17 муниципальных районов, 11 городских и 69 сельских поселений. Административный центр – город Ярославль, основанный в 1010 году князем Ярославом Мудрым.

Ярославская область – высокоурбанизированный и староосвоенный регион. Уровень социально-экономического развития - выше средне российского. В декабре 2013 года Национальное рейтинговое агентство "Эксперт РА" в рамках "Рейтинга инвестиционной привлекательности российских регионов 2013" поместило Ярославскую область в группу IC5 (средняя инвестиционная привлекательность - второй уровень).

В процессе хозяйственной деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания» подвержено влиянию общих изменений в политической и экономической ситуации в стране и регионе. При этом общественно-политическая ситуация в Ярославской области в 2013 году характеризовалась как более спокойная и благополучная, чем по стране в целом. Риск ухудшения результатов деятельности Общества из-за нестабильности политической ситуации оценивается как минимальный, а страновые и региональные риски не оказывают существенного негативного влияния на производственно - экономические показатели ОАО «ЯСК». Минимальными для деятельности Общества являются и риски, связанные с введением чрезвычайного положения, проведением забастовок и пикетов.

На сегодняшний день Ярославская область обладает рядом очевидных преимуществ по сравнению с другими регионами. Это - высокий промышленный потенциал, выгодное географическое положение, благоприятный инвестиционный климат. В регионе отмечается увеличение числа крупных инвестиционных проектов, повышение объемов производства действующих промышленных предприятий, прогнозируется дальнейший рост жилищного, промышленного и другого строительства. Все это требует усиления собственных энергетических мощностей региона, качественного развития инженерной и социальной инфраструктуры.

Являясь крупнейшим поставщиком электроэнергии на территории Ярославской области, ОАО «Ярославская сбытовая компания» обслуживает более 70 % всех потребителей региона. Сегодня можно с уверенностью сказать, что у компании, имеющей репутацию надежного и стабильного партнера, есть все предпосылки для дальнейшего динамичного развития бизнеса в регионе своего присутствия.

В целях выстраивания конструктивного диалога со всеми участниками бизнес-процессов и оптимальной адаптации компании в постоянно меняющейся правовой и экономической среде государства, ОАО «ЯСК» является членом нескольких Некоммерческих партнерств. С 2008 года компания состоит в Некоммерческом партнерстве «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» («Совет рынка»). В ноябре 2010 года Общество вступило в Некоммерческое партнерство гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний (НП ГП и ЭСК). Также ОАО «ЯСК» - член Некоммерческого партнерства «Экономический совет Ярославской области» (объединение работодателей Ярославской области).

За последние годы ОАО «Ярославская сбытовая компания» за эффективную деятельность на энергосбытовом рынке неоднократно было отмечено на федеральном и региональном уровне. В 2009 году предприятие включено в Федеральный реестр добросовестных поставщиков. В 2011 году ОАО «ЯСК» признано лучшим предприятием топливно-энергетического комплекса Ярославской области в рамках проведения федерального этапа 14-го конкурса «100 лучших товаров России», а в 2012 году становится победителем конкурса «Лучшие предприятия Ярославской области» в номинации «За высокую финансовую эффективность».

ОАО «ЯСК» является клиентоориентированной компанией. С момента образования и до сегодняшних дней главными задачами для предприятия остаются высокое качество и оперативность обслуживания потребителей, чему во многом способствует опыт и профессионализм работников компании. Общая численность персонала составляет 617 человек, 85% из них – работники с высшим и средним профессиональным образованием, 2 человека – являются почетными энергетиками, 38 отмечены различными правительственными и отраслевыми наградами.

Использование современных технологий управления на предприятии, введение новых онлайн – сервисов для клиентов на сайте компании, улучшение условий очного обслуживания, модернизация рабочих мест – благодаря этой работе ОАО «ЯСК» планирует и далее оставаться для потребителей доступным, понятным и удобным партнером, решающим все вопросы энергоснабжения на основе современных принципов энергосбытовой деятельности.

География обслуживания



- Борисоглебский участок
- Гаврилов-Ямский участок
- Переславский участок
- Ростовский участок
- Угличский участок
- Рыбинский городской участок
- Большесельский участок
- Брейтовский участок
- Мышкинский участок
- Некоузский участок
- Пошехонский участок
- Рыбинский участок
- Даниловский участок
- Ярославский участок
- Тутаевский участок
- Первомайский участок
- Некрасовский участок
- Любимский участок

1.2. Организационная структура Общества

В 2013 году компания обслуживала свыше 14,9 тысяч юридических и 684 тысячи физических лиц - потребителей электроэнергии на территории всей Ярославской области. Для улучшения качества работы с потребителями на предприятии создана развитая сервисная сеть.

В состав ОАО "ЯСК" входят четыре отделения (Ярославское, Ростовское, Рыбинское, Ярославское городское) и 18 участков, расположенных в каждом районе области.

Ярославское отделение включает в себя Даниловский, Любимский, Некрасовский, Первомайский, Тутаевский и Ярославский участки.

В состав Ростовского отделения входят Борисоглебский, Гаврилов-Ямский, Переславский, Ростовский и Угличский участки.

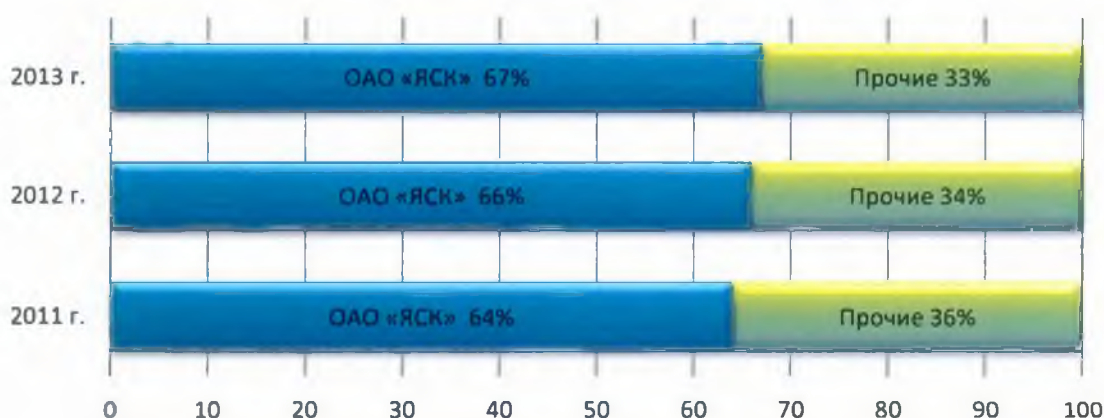
Рыбинское отделение охватывает Большесельский, Брейтовский, Мышкинский, Некоузский, Пошехонский, Рыбинский и Рыбинский городской участки.

Для расчетов с крупными промышленными предприятиями в составе управления создан отдел по работе с потребителями. Более 350 тысяч абонентов физических лиц сосредоточены в 2 крупнейших городах – Ярославль и Рыбинск. Для работы с потребителями электроэнергии города Ярославля в структуре ОАО "ЯСК" выделено Ярославское городское отделение, которое имеет офисы по обслуживанию бытовых потребителей в четырех районах г. Ярославля, в городе Рыбинске - Рыбинский городской участок, располагающий двумя офисами.

1.3. Конкурентное окружение и факторы риска

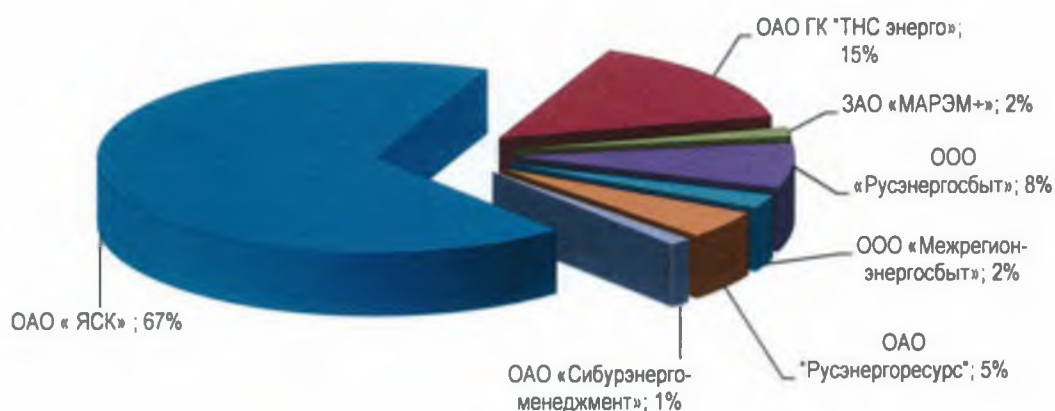
Рынок сбыта электроэнергии является конкурентным. ОАО «Ярославская сбытовая компания» занимает доминирующее положение на энергосбытовом рынке в Ярославской области и имеет статус Гарантирующего поставщика. Кроме ОАО «Ярославская сбытовая компания», статус гарантирующего поставщика в Ярославской области имеют ООО «Русэнергосбыт» и ОАО «Оборонэнергосбыт».

Доля ОАО "ЯСК" на рынке продаж электроэнергии
Ярославской области в 2011 - 2013 годах



В 2013 году доля Общества на региональном рынке увеличилась на 1% по сравнению с 2012 годом и составляет 67 %. Оставшуюся долю занимают сбытовые компании, поставляющие электроэнергию крупным потребителям, а так же потребители, которые самостоятельно вышли на оптовый рынок.

Доли потребления энергоснабжающих компаний по Ярославской области в 2013 году



В 2013 году на территории Ярославской области действовали пять конкурирующих независимых сбытовых компаний, которые поставляли электроэнергию крупным промышленным предприятиям:

- ООО «Русэнергосбыт»
- ООО «Русэнергоресурс»;
- ЗАО «МАРЭМ +»;
- ООО «Межрегионэнергосбыт»;
- ОАО «Сибурэнергоменеджмент».

ОАО «Ярославская сбытовая компания» играет значительную роль в социально-экономическом развитии региона, являясь основным поставщиком электрической энергии (мощности) для населения (потребителей, граждан и приравненных к ним потребителей), потребителей, финансирование которых осуществляется из всех уровней бюджета и предприятий малого и среднего бизнеса.

Отраслевые риски

В своей деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания», как участник рынка, сталкивается с определенными рисками. К отраслевым рискам можно отнести несколько факторов.

- **Риск ухудшения финансового положения компании, связанный с изменением законодательной базы в сфере энергетики.**

Основной риск связан с ростом дебиторской задолженности потребителей за приобретаемую электроэнергию. Постановление Правительства РФ №442, вступившее в силу с 4 мая 2012 года регламентирует расчёт текущих платежей за потребленную электроэнергию по объёмам и ценам предыдущего периода.

Также возможен риск неполной трансляции затрат на покупку электрической энергии (мощности) на оптовом рынке в нерегулируемой предельной цене конечного потребителя в случае изменения правил оптового рынка и внесения изменений в регламенты рынка.

- **Риск, связанный с возможностью ухода крупных потребителей электрической энергии и мощности на оптовый рынок.**

Риск ухода крупных потребителей существует и возможен в двух направлениях. Первое – это развитие конкуренции на энергосбытовом рынке, появление в регионе новых сбытовых компаний, предлагающих для потребителей более выгодные условия электроснабжения. Второе – это развитие собственной генерации. На сегодняшний день на территории Ярославской области уже существует три предприятия — ОАО НПО «Сатурн», ОАО «Ярославский техуглерод» и ЗАО «Норский керамический завод», которые имеют собственные блок станции, и возможно появление новых.

- **Риск, связанный с изменчивостью (волатильностью) цены на оптовом рынке электроэнергии и мощности.**

Формирование нерегулируемых цен на электроэнергию и мощность зависит от ситуации на оптовом рынке электроэнергии. Существенное увеличение цен на электроэнергию, приобретаемую на оптовом рынке, в связи с тем, что расчёт текущих платежей проводится по ценам предыдущего периода, может привести к росту дебиторской задолженности.

- **Риск дальнейшего ухудшения качества поставленной электрической энергии.**

Значительный износ сетевого оборудования сетевых компаний оказывает серьёзное влияние на энергосбытовую деятельность в части ухудшения качества поставляемой электроэнергии и увеличения аварийности.

С целью минимизации данных рисков компания осуществляет и в дальнейшем планирует осуществлять следующие мероприятия:

- постоянно совершенствовать работу с важными для организации клиентами (предприятиями и организациями);
- проводить комплекс мероприятий по улучшению качества обслуживания;
- развивать конкурентные преимущества, позволяющие эффективно решать административные и финансовые вопросы, связанные с поставкой электроэнергии;
- проводить постоянный мониторинг готовящихся изменений на оптовом рынке.

Финансовые риски

- **Риски, связанные с несвоевременностью расчетов потребителей за поставленную электроэнергию.**

Основные финансовые риски связаны с увеличением кассовых разрывов вследствие несвоевременной оплаты электроэнергии (мощности) потребителями и жесткими условиями оплаты на оптовом рынке. За нарушение платежной дисциплины на оптовом рынке сбытовая компания может быть лишена статуса участника оптового рынка, что влечет за собой лишение статуса гарантирующего поставщика. Рост дебиторской задолженности пропорционально отражается на величине кредитного портфеля, что в свою очередь, влечет увеличение расходов на обслуживание заемного капитала. Кроме того, данный процесс ведет к увеличению зависимости Общества от внешних источников финансирования и отражается на показателях ликвидности и финансовой устойчивости.

Для преодоления риска неплатежей и возникновения просроченной дебиторской задолженности проводится активная работа по усилению платежной дисциплины потребителей с помощью системы адресного воздействия на должников с использованием арсенала юридических и экономических мер воздействия на абонентов, вплоть до отключения неплательщиков.

- **Риск несоответствия утвержденных регулятором тарифов и ставок потребностям Компании.**

Гарантирующий поставщик, коим является ОАО «ЯСК», был и остается полностью регулируемой организацией, поэтому ошибки при тарифном регулировании, включение в состав сбытовой надбавки недостаточного количества средств для обеспечения сбытовой деятельности, получение убытков от операционной деятельности могут оказывать существенное влияние на финансовую устойчивость компании.

Способами управления данного риска являются: компенсация выпадающих доходов при регулировании на последующие периоды, максимальное соблюдение тарифных решений, заложенных регулируемыми органами в тарифы на электроэнергию.

- **Риск снижения прибыли компании.**

Возможности по повышению тарифов по реализуемой электроэнергии, ограничены государственным регулированием, то есть не могут меняться компаниями в зависимости от изменений темпов инфляции и, в то же время, затраты компаний изменяются в соответствии с темпами инфляции. Таким образом, инфляционные процессы могут привести к падению чистой прибыли компании.

С ростом процентных ставок увеличиваются выплаты по процентам за пользование кредитами коммерческих банков и, соответственно, снижается прибыль компании. Кроме того, прибыль уменьшается при увеличении себестоимости реализуемой электроэнергии и ограничения увеличения тарифов на законодательном уровне.

Сложившаяся в последние годы тенденция к поддержанию достаточно стабильного значения ставки рефинансирования и темпа инфляции позволяет надеяться на то, что возникновение вышеуказанных рисков маловероятно.

- **Инфляционные риски.**

Компания осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации, поэтому влияние на её деятельность оказывают как общие изменения в государстве, так и в регионе.

Ценообразование Общества регулируется Департаментом энергетики и регулирования тарифов Ярославской области. Влияние инфляции на деятельность Общества учтено при формировании тарифов на очередной год согласно прогнозируемому уровню инфляции. Основные инфляционные риски могут быть обусловлены:

- увеличением стоимости закупаемых товаров, работ, услуг, выше прогнозируемого уровня инфляции;
- снижением объема продаж, связанным со спадом промышленного производства;
- непрогнозируемым ростом процентных ставок по привлекаемым кредитам.

Политическая и экономическая ситуация в стране находится под контролем государства. Принятые меры по снижению темпов роста инфляции, устранению отставания темпов роста заработной платы от темпов роста инфляции, повышению минимальных размеров пенсий объективно способствуют стабилизации социальной ситуации. В настоящий момент социальную ситуацию в России можно оценить как относительно стабильную.

Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на рынках электроэнергии и дальнейшую политику государства в отношении тарифов на электроэнергию.

Большая часть данных рисков не может быть подконтрольна Обществу из-за их масштаба.

- **Валютные риски.**

Подверженность Общества риску изменения курса обмена иностранных валют отсутствует, так как вся сумма расходов компании номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу. Основным видом деятельности Общества является купля-продажа электрической энергии (мощности), производство и потребление которой осуществляется на территории Российской Федерации, а также цены на электроэнергию и договоры с поставщиками и подрядчиками зафиксированы в валюте Российской Федерации, в связи с чем деятельность Общества также не подвержена изменению валютного курса.

- **Кредитные риски.**

Несмотря на то, что отрасль электроэнергетики относится к числу капиталоемких отраслей народного хозяйства, деятельность ОАО «ЯСК» не требует существенных капитальных вложений в основные средства. Вместе с тем, ОАО «ЯСК» имеет высокую степень зависимости при финансировании оборотного капитала от краткосрочных банковских кредитов. В таких условиях рост процентных ставок на рынке может привести к тому, что организация будет вынуждена привлекать более дорогие средства для финансирования текущей деятельности.

На сегодняшний день сумма открытых лимитов кредитования существенно превышает необходимую величину кредитного портфеля. Риск отказа банков в кредитовании Общества, а также риск увеличения процентных ставок по кредитам существует при условии изменения ситуации на рынке межбанковского кредитования

вследствие усугубления кризисных явлений в стране и мире. Риск неисполнения обязательств по кредитным договорам маловероятен.

В целях минимизации финансовых рисков, оказывающих влияние на результаты деятельности ОАО «ЯСК», разработана и проводится комплексная программа мероприятий:

- разработка и проведение мероприятий по оптимизации затрат;
- создание резерва по сомнительным долгам и реструктуризация задолженности потребителей-должников.

Правовые риски

Правовые риски в деятельности ОАО «ЯСК» возникают в ситуации правовой неопределенности, которая свойственна режиму правового регулирования значительной части отношений в области электроэнергетики в условиях перманентного реформирования. Такая неопределенность может приводить к убыткам ОАО «ЯСК» в ситуации, когда Общество добросовестно заблуждается относительно применимости определенных правовых норм.

С целью минимизации данных рисков юридической службой Общества регулярно проводится мониторинг изменений в действующие нормативно-правовые акты, анализируются новые нормативно-правовые акты, а также сложившаяся судебная практика.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ, услуг, в связи с чем правовые риски, связанные с деятельностью Общества, описываются только для внутреннего рынка.

В рамках судебных процессов правовые риски Общества связаны с предъявлением к Обществу исков сетевой организации о взыскании процентов за пользование чужими денежными средствами вследствие просрочки оплаты стоимости услуг по передаче электрической энергии (в Ярославской области действует «котловый метод» расчета и оплаты стоимости услуг по передаче электрической энергии). С целью минимизации данных затрат предъявляются иски о взыскании процентов за пользование чужими денежными средствами вследствие просрочки оплаты электрической энергии со стороны потребителей, а также к сетевым организациям вследствие просрочки оплаты стоимости фактических потерь электрической энергии.

Наибольшие правовые риски связаны с внесением частых изменений в положения правовых актов, регулирующих порядок расчетов за услуги по передаче электрической энергии, а также возможностью их различного толкования. В 2013 году сетевой компанией (ОАО «МРСК Центра» - филиал «Ярэнерго») предъявлен ряд исков о взыскании задолженности за оказание услуг по передаче электрической энергии, связанные как с порядком расчета стоимости услуг в отношении различных категорий потребителей, так и с порядком отнесения произведенной оплаты услуг к конкретным расчетным периодам.

В связи с вступлением в силу с 01.01.2013 г. порядка расчета стоимости оказанных гарантирующему поставщику услуг по передаче электрической энергии в соответствии с вариантом тарифа, применяемого в отношении обслуживаемых потребителей, а также применением единого порядка расчета объема фактической

мощности при определении объема услуг как для покупателей электрической энергии, так и для потребителей услуг, риски, связанные с порядком расчета стоимости услуг, в основной части нивелируются возможностью дальнейшего перерасчета стоимости электрической энергии соответствующим потребителям, привлекаемых к участию в разрешении соответствующих споров в качестве третьих лиц.

Разрешение споров, связанных с порядком отнесения произведенной оплаты услуг к конкретным расчетным периодам, не в пользу компании может повлечь за собой необходимость предъявления исков о взыскании неосновательного обогащения в других периодах, где выявлена излишняя оплата.

Актуальность в 2013 г. приобрели споры о легитимности начисления и предъявления к оплате счетов за электрическую энергию, потребленную на общедомовые нужды многоквартирных домов, самим Обществом как ресурсоснабжающей организацией «напрямую», минуя управляющие организации. Риск Общества связан с расширительным толкованием ряда положений Жилищного кодекса РФ и неприменением со стороны судов норм Правил предоставления коммунальных услуг..., утв. Постановлением Правительства РФ от 06.05.2011 г. № 354.

Сохраняются риски, связанные с возмещением гражданам-потребителям ущерба, причиненного поставкой в жилые дома электрической энергии ненадлежащего качества. Данный риск минимизируется со стороны ОАО «ЯСК» предъявлением регрессных исков на всю сумму возмещенного гражданам ущерба сетевой организации, допустившей подачу электрической энергии ненадлежащего качества. Вероятность удовлетворения регрессных исков оценивается как высокая.

Актуальность сохраняют споры, связанные с привлечением Общества к административной ответственности вследствие установления антимонопольным органом фактов злоупотребления доминирующим положением. Несмотря на то, что Общество не привлекается к ответственности по делам, связанным с недопущением, ограничением или устранением конкуренции (т.е. не накладываются так называемые «оборотные» штрафы), значительное количество возбуждаемых дел, а также отсутствие в ФЗ «О защите конкуренции» четких признаков состава злоупотребления доминирующим положением (в правоприменительной практике данный состав трактуется крайне широко), влекут за собой существенные риски для Общества.

С целью минимизации рисков привлечения к административной ответственности регулярно проводится анализ судебной практики, по результатам которого Общество планирует свою деятельность таким образом, чтобы минимизировать случаи привлечения к административной ответственности.

ОАО «Ярославская сбытовая компания» соблюдает налоговое законодательство, отслеживает и изучает текущие изменения, что, тем не менее, не устраняет риски расхождения с налоговыми органами по вопросам, допускающим двойное толкование тех или иных правовых норм, и, как следствие, неблагоприятные последствия в виде привлечения к ответственности.

Раздел 2. Основная деятельность Общества

2.1. Результаты работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности в 2013 году

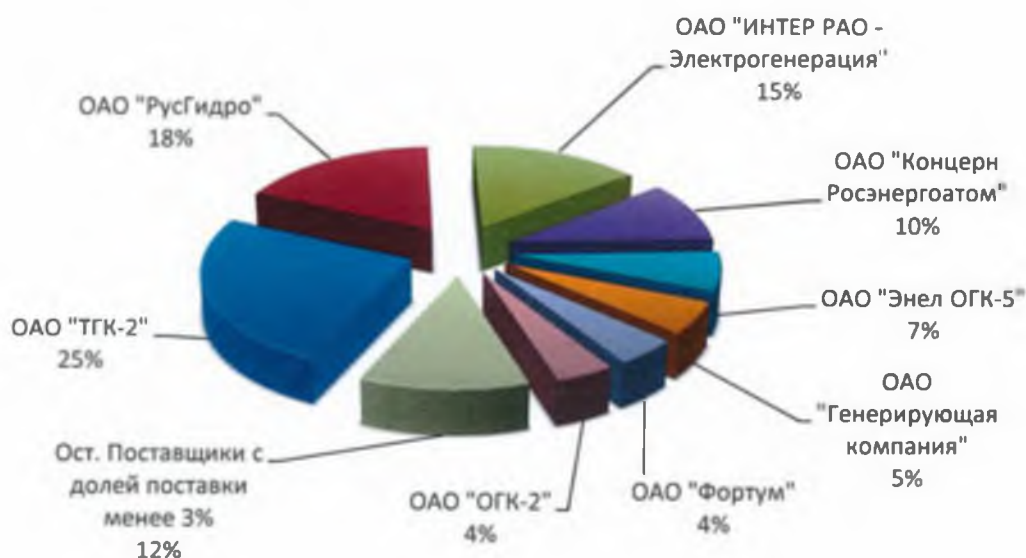
ОАО «Ярославская сбытовая компания» в 2013 году осуществляла покупку электроэнергии на оптовом рынке по следующим направлениям: рынок регулируемых договоров (РД), рынок на сутки вперёд (РСВ) и балансирующий рынок (БР).

Структура покупки электроэнергии ОАО «ЯСК» в 2013 году



Всего в 2013 г. по регулируемым договорам приобретено 1 291,6 млн.кВт*ч электрической энергии по регулируемой цене 729,12 руб./МВт*ч.

Структура поставщиков электроэнергии на рынке регулируемых договоров



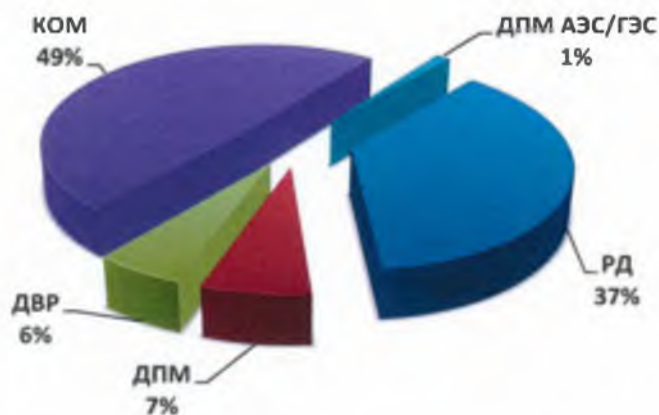
Объём покупки на РСВ по нерегулируемым ценам составил 3 778,93 млн.кВт*ч по средневзвешенной цене 1 142,78 руб./МВт*ч, на БР куплено 56,35 млн. кВт*ч по средневзвешенной цене 1 371,54 руб./МВт*ч.

Средневзвешенная цена покупки электрической энергии ОАО "ЯСК" на рынке на сутки вперёд, руб./МВт*ч



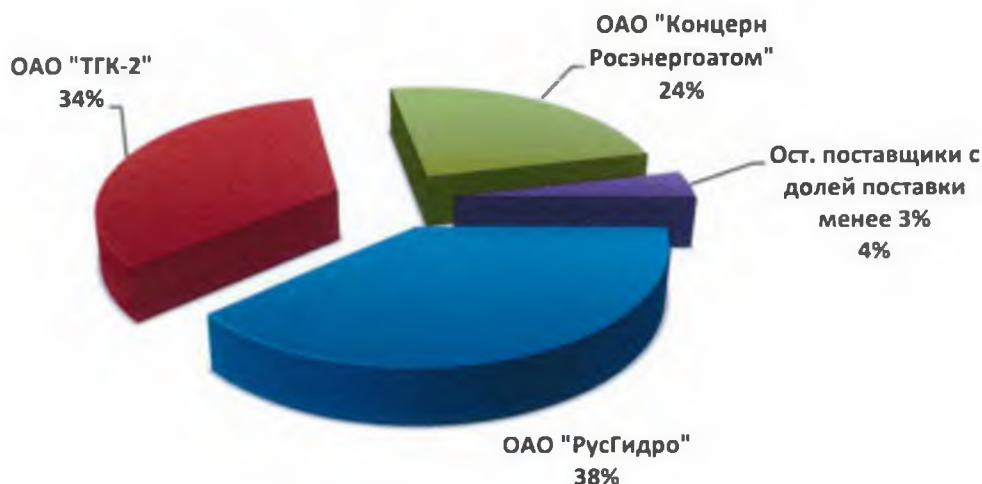
В 2013 году покупка мощности осуществлялась по следующим направлениям: по регулируемым договорам (РД), по договорам о предоставлении мощности (ДПМ), по договорам с атомными и гидроаккумулирующими станциями (ДПМ АЭС/ГЭС), по договору купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ДВР) и по результатам конкурентного отбора мощности (КОМ).

Структура покупки мощности в 2013 году, МВт



Основная доля покупки мощности осуществлялась через конкурентный отбор мощности (КОМ) - 49 % и по регулируемым договорам (РД) - 37%.

Структура поставщиков мощности по регулируемым договорам, %



Объёмы продаж электрической энергии ОАО "Ярославская сбытовая компания" на оптовом рынке в 2013 году составили:

- на рынке на сутки вперед - 0,112 млн.кВт*ч.;
- на балансирующем рынке - 50,473 млн. кВт*ч., по средневзвешенной цене 961,30 руб./МВт*ч.

2.2. Результаты работы на розничном рынке электроэнергии и мощности

Как гарантирующий поставщик ОАО «ЯСК» занимается на розничном рынке энергоснабжением потребителей всех отраслей промышленности, мелкого и среднего бизнеса, сельхозпроизводителей, социально-значимых потребителей, населения и приравненных к нему категорий потребителей и прочих. Помимо этого ОАО «ЯСК» на розничном рынке имеет договора урегулирования взаимоотношений с электросетевыми организациями по оказанию услуг по передаче электроэнергии, а также договора на компенсацию потерь в сетях ТСО.

Динамика реализации и объема продаж электроэнергии и структура дебиторской задолженности в 2013 году

Млн.руб. с НДС

	Дебиторская задолженность на начало периода	Объем продаж за период	Объем реализации за период	Реализация (%)	Списание, прибыли и убытки прошлых лет	Дебиторская задолженность на конец периода
2011 год						
Всего ОАО "ЯСК"	989	14 505	14 571	100,5	13	909
в т.ч. собственные потребители	826	12 774	12 753	99,8	10	837
компенсация потерь в сетях ТСО	162	1 731	1 819	105,1	2	72

	Дебиторская задолженность на начало периода	Объем продаж за период	Объем реализации за период	Реализация (%)	Списание, прибыли и убытки прошлых лет	Дебиторская задолженность на конец периода
2012 год						
Всего ОАО "ЯСК"	909	14 558	14 445	99,2	18	1 004
в т.ч. собственные потребители	837	12 751	12 664	99,3	16	908
компенсация потерь в сетях ТСО	72	1 808	1 781	98,5	2	96
2013 год						
Всего ОАО "ЯСК"	1 004	16 460	16 123	98,0	32	1 309
в т.ч. собственные потребители	908	14 476	14 216	98,2	31	1 137
компенсация потерь в сетях ТСО	96	1 984	1 907	96,2	1	172

Динамика объема продаж и реализации электроэнергии за 2011-2013 гг., млн. руб. с НДС



За 2013 год объем продаж электрической энергии составил 16 460 млн. руб., оплачено 16 123 млн. руб. или 98 % от стоимости отпущенной электроэнергии. Рост объема продаж вызван ростом тарифов на электроэнергию и мощность.

Структура полезного отпуска электроэнергии по группам потребителей

№ п/п	Группы потребителей	2012 год		2013 год	
		тыс. кВт час	%	тыс. кВт час	%
1	Компенсация потерь в сетях ТСО	990 723	20	890 869	18
2	Промышленность	999 249	20	841 518	17
3	Сельское хозяйство	161 045	3	161 297	3
4	Транспорт и связь	133 828	3	103 946	2
5	Строительство	95 681	2	102 871	2
6	ЖКХ	409 573	8	368 559	7
7	Население	1 112 792	22	1 209 220	24
8	Бюджетные организации	342 026	7	348 670	7
9	Прочие отрасли	718 781	15	982 601	20
	Всего	4 963 698	100	5 013 178	100

За 2013 год полезный отпуск на розничном рынке электроэнергии увеличился на 50 млн. кВтч (1%) от предыдущего года. С ростом потребления населения снизились потери в сетях территориальных сетевых организаций (ТСО). Кроме этого, изменения произошли по промышленности, транспорту и прочим отраслям. Это связано с переходом потребителей в ООО «Новое энергетическое партнерство».

Структура полезного отпуска электроэнергии в 2013 году, кВт/ч

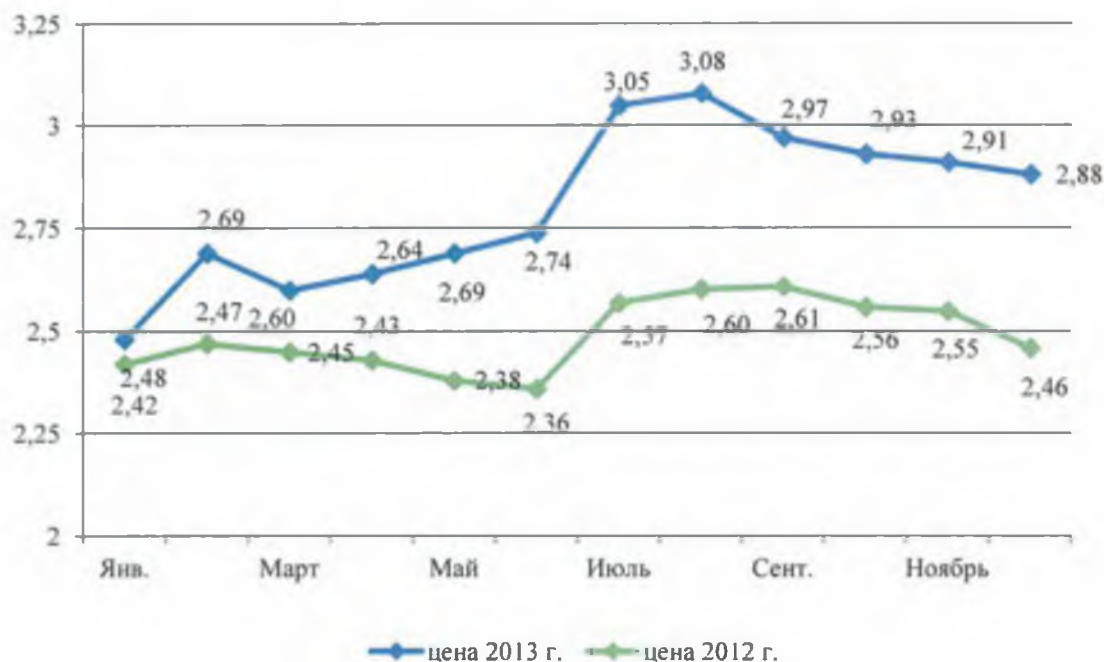


Динамика изменения тарифов

Для группы «население» и приравненных к нему потребителей поставка электрической энергии по-прежнему осуществляется по регулируемым тарифам, установленным Департаментом энергетики и регулирования тарифов Ярославской области.

Нерегулируемые цены для прочих потребителей определялись в рамках предельных уровней нерегулируемых цен, дифференцируемых по шести ценовым категориям. Расчет предельных уровней нерегулируемых цен для каждой ценовой категории определен в Правилах определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность), утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1179. (в ред. Постановления Правительства РФ от 04.05.2012 № 442).

Динамика изменения цен, руб. без НДС



Рост среднего отпускного тарифа в 2013 году составил 13% по отношению к 2012 году.

Структура дебиторской задолженности по группам потребителей

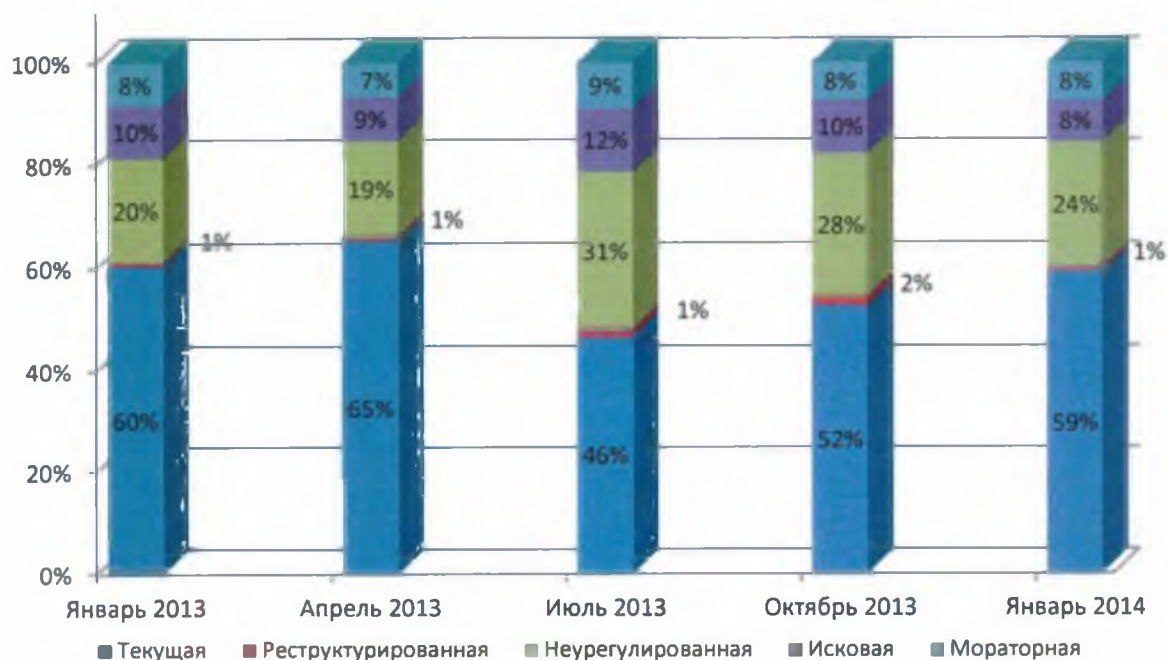
Дебиторская задолженность за потреблённую электроэнергию на 01.01.2014 г. составила 1 309 млн. руб. (с НДС). В целом по компании с начала года произошло увеличение дебиторской задолженности потребителей электроэнергии на 305 млн. руб. В 2013 году прирост дебиторской задолженности за электроэнергию по потерям в сетях территориальных сетевых организаций составил 76 млн. руб., по прочим потребителям – 229 млн. рублей. Основной причиной роста дебиторской задолженности является рост тарифов.

Дебиторская задолженность по отраслям на 01.01.2014 г.



Наибольший рост дебиторской задолженности в 2013 году произошел по группам: «население» на 166,3 млн. руб. и «ЖКХ» на 10,4 млн. руб. В отношении неплательщиков ведется претензионно-исковая работа, работа по отключению и ограничению электропотребления, заключаются графики реструктуризации задолженности.

Структура дебиторской задолженности за потреблённую электроэнергию потребителей ОАО «ЯСК» в 2013 году



Доля текущей дебиторской задолженности, по сравнению с началом года уменьшилась на 1%. Неурегулированная задолженность увеличилась на 4%. В связи с началом процедуры банкротства предприятия ОАО «Водоканал» г.Переславль-Залесский увеличилась доля мораторной задолженности.

Наиболее проблемные потребители – неплательщики в 2013 году, имеющие дебиторскую задолженность по состоянию на 01.01.2014 года с периодом задолженности от трёх и более месяцев:

- МУП «ЖКХ» Переславского МР — дебиторская задолженность 33,5 млн. рублей;
- ОАО «Пошехонский водоканал» — дебиторская задолженность 6,6 млн. рублей;
- МУ «Ярославльобщепит» — дебиторская задолженность 9,9 млн. рублей.

Для улучшения финансовых показателей работы Общества компания начала реализовывать новые подходы, направленные на минимизацию дебиторской задолженности, что позволит в условиях изменения нормативно-правовых актов, устанавливающих новый порядок начисления платы за коммунальную услугу, сдерживать рост дебиторской задолженности населения.

С целью координации работы подразделений Общества в части укрепления платежной дисциплины в 2012 году создан отдел по работе с дебиторской задолженностью населения. В течение 2013 года создание этой службы полностью оправдало себя. С июля 2013 года назначено более 3 000 ограничений, из них произведено порядка 800 отключений потребителей физических лиц, что позволило коренным образом изменить ситуацию с неплатежами.

Раздел 3. Основные финансовые показатели

В целях формирования мнения о результатах финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ЯСК» в 2013 году и составления прогноза развития Компании на последующие периоды необходимо рассмотреть и оценить изменения, произошедшие в структуре активов и пассивов баланса, провести комплексный анализ финансового результата и дать оценку изменениям таких показателей, как ликвидность, рентабельность и финансовая устойчивость.

3.1. Финансово-экономические показатели

ОАО «ЯСК» по итогам работы отчетного года обеспечило выполнение и соответствие фактических значений основных показателей хозяйственной и финансовой деятельности плановым значениям, установленным в бизнес-плане на 2013 год и утвержденных Советом директоров Общества.

млн. руб.

Наименование показателя	За 2011 год	За 2012 год	За 2013 год
Выручка от реализации продукции	15 170,3	12 486,9	14 005,3
Себестоимость покупной электроэнергии	9 970,1	7 181,3	7 875,7
Валовая прибыль	5 200,2	5 305,6	6 129,6
Коммерческие расходы	4 753,5	4 620,2	5 932,1
Прибыль от продаж	446,7	685,4	197,6
Чистая прибыль	250,9	245,1	64,3
Рентабельность продаж	2,94%	5,77%	1,47%
EBITDA*	389,2	413,0	202,2

*EBITDA – Прибыль до уплаты налогов, процентов и амортизации.

По данным бухгалтерской отчетности ОАО «ЯСК» в 2013 году величина чистой прибыли составила 64,3 млн. руб., в 2012 году – 245,1 млн. руб. В 2013 году прибыль от продаж составила 197,6 млн. руб., в 2012 году ее значение находилось на уровне 685,4 млн. руб., т.е. снижение составило 487,8 млн. руб. или 71,2%.

Выручка от реализации электроэнергии, которая является основным источником доходов компании, в 2013 году по сравнению с 2012 годом увеличилась на 1 518,5 млн. руб. (12,2%) за счет роста объемов продаж электроэнергии собственным потребителям.

Себестоимость продукции за 2013 год составила 7 875,7 тыс. руб., за 2012 год – 7 181,3 тыс. руб. Такое изменение величины себестоимости обусловлено увеличением объемов покупки электроэнергии на оптовом рынке, объем приобретаемой электроэнергии в денежном выражении вырос на 9,7%. Удорожание среднего тарифа покупки электроэнергии (мощности) составило 12,9% в 2013 году по сравнению с 2012 годом.

Коммерческие расходы в 2013 году увеличились по сравнению с 2012 годом на 1 311,9 млн. руб. В структуре коммерческих расходов доля услуг по передаче электроэнергии в 2013 году составила 80,5%, в 2012 году – 72,5%.

В 2014 году Общество планирует сохранить положительную динамику доходности бизнеса. Для обеспечения финансовой устойчивости проводится работа по эффективному управлению затратами, поддержанию клиентской базы и укреплению платежной дисциплины потребителей.

3.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов)

Валюта баланса на конец 2013 года составила 2 745 470 тыс. руб. По сравнению с балансом на 31.12.2012 г. общая сумма имущества Общества и источников его формирования увеличилась на 173 081 тыс. руб. (6,7%) за счет увеличения размеров дебиторской и кредиторской задолженностей.

На 31.12.2013г. баланс Общества характеризуется следующими показателями:

- доля оборотных активов – 79,25% валюты баланса, в том числе:
 - дебиторская задолженность – 54,44% валюты баланса,
 - финансовые вложения – 14,10% валюты баланса.
- объем заемных средств – 23,69% валюты баланса.

тыс.руб.

Наименование строк баланса	№№ строк баланса	На 31.12.2013г.
Внеоборотные активы	1100	569 610
Оборотные активы	1200	2 175 860
БАЛАНС (сумма строк 1100+1200)	1600	2 745 470
Капитал и резервы	1300	440 386
Долгосрочные обязательства	1400	670
Краткосрочные обязательства	1500	2 304 414
БАЛАНС (сумма строк 1300+1400+1500)	1700	2 745 470

Финансовое состояние Общества за три отчетных периода характеризуется следующими показателями:

Состояние имущества:

Показатели	2011 год	2012 год	2013 год
Стоимость имущества, тыс. руб.	2 804 097	2 572 389	2 745 470
Доля основных средств, %	16,04	16,95	18,99
Доля внеоборотных активов, %	18,38	20,04	20,75
Доля оборотных активов, %	81,62	79,96	79,25

Ликвидность:

Показатели	2011 год	2012 год	2013 год
Текущая ликвидность	1,03	0,97	0,94
Срочная ликвидность	0,95	0,86	0,84
Абсолютная ликвидность	0,52	0,38	0,19

Показатели ликвидности характеризуют финансовую стабильность организации и способность погашать свою задолженность.

Динамика показателей рентабельности за последние три года представлена в следующей таблице:

Рентабельность:

Показатели	2011 год	2012 год	2013 год
Рентабельность продукции, %	2,52	3,41	0,82
Рентабельность продаж, %	2,94	5,49	1,47
Рентабельность активов, %	8,95	9,53	2,34
Рентабельность собственного капитала, %	43,96	54,00	14,61

Для отчетного периода характерно снижение показателей рентабельности, что связано с уменьшением размера чистой прибыли компании.

Показатель рентабельности продукции показывает отношение чистой прибыли к полной себестоимости.

Показатель рентабельности продаж отражает изменения в соотношении прибыли от продаж к выручке от реализации товаров (услуг). Основное влияние на показатель отчетного года оказала величина прибыли от продаж, которая составила 197 559 тыс. руб., а по результатам 2012 года – 685 379 тыс. руб.

Рентабельность активов по итогам 2013 года снизилась на 75,4% по сравнению с предыдущим периодом.

В соответствии с величиной полученной чистой прибыли сформирован показатель рентабельности собственного капитала. Рентабельность собственного капитала показывает, сколько чистой прибыли приходится на 1 рубль собственных средств. По итогам 2013 года на 1 руб. собственных средств приходится 15 коп. чистой прибыли.

Расчет оценки стоимости чистых активов Общества осуществлен в соответствии с Порядком, утвержденным приказами Министерства финансов России № 10н от 29.01.2003 и Федеральной Комиссией по рынку ценных бумаг № 03-6/пз.

тыс. рублей

Наименование строк баланса	№№ строк баланса	На 31.12.2012	Доля в валюте баланса 2012 год, %	На 31.12.2013	Доля в валюте баланса 2013 год, %	Отклонение (+;-) 2013 год от 2012 года
АКТИВЫ						
Нематериальные активы	1110	-	-	-	-	-
Основные средства	1150	435 994	16,95	521 452	18,99	+2,04
Долгосрочные финансовые	1170	-	-	-	-	-

Наименование строк баланса	№№ строк баланса	На 31.12.2012	Доля в валюте баланса 2012 год, %	На 31.12.2013	Доля в валюте баланса 2013 год, %	Отклоне- ние (+;-) 2013 год от 2012 года
вложения						
Отложенные налоговые активы	1180	79 478	3,09	48 158	1,75	-1,34
Прочие внеоборотные активы	1190	132	0,01	-	-	-
Запасы	1210	785	0,03	352	0,01	-0,02
НДС по приобретенным ценностям	1220	224 889	8,74	235 817	8,59	-0,15
Дебиторская задолженность	1230	1 025 472	39,86	1 494 577	54,44	+14,58
Финансовые вложения	1240	694 064	26,98	387 120	14,10	-12,88
Денежные средства	1250	111 575	4,34	57 994	2,11	-2,23
Прочие оборотные активы	1260	-	-	-	-	-
Итого активы, принимаемые к расчету		2 572 389		2 745 470		
ПАССИВЫ						
Заемные средства	1410, 1510	730 432	34,48	650 344	28,21	-6,27
Отложенные налоговые обязательства	1420	814	0,04	670	0,03	-0,01
Кредиторская задолженность	1520	1 165 004	54,99	1 582 173	68,64	+13,65
Оценочные обязательства	1540	222 187	10,49	71 897	3,12	-7,37
Прочие обязательства	1450, 1550	-	-	-	-	-
Итого пассивы, принимаемые к расчету		2 118 437		2 305 084		

тыс. руб.

Показатели	На 31.12.2011	На 31.12.2012	На 31.12.2013
Уставный капитал	21 651	21 651	21 651
Переоценка внеоборотных активов	322 986	321 963	321 963
Резервный капитал	1 083	1 083	1 083
Нераспределенная прибыль	225 020	109 255	95 689
Стоимость чистых активов (капитал и резервы)	570 740	453 952	440 386

За 2013 год стоимость чистых активов уменьшилась с 453 952 тыс. рублей до 440 386 тыс. рублей или на 3%, что связано с уменьшением объема чистой прибыли.

Показатели финансового состояния организации, как гарантирующего поставщика, по итогам 2013 года исчислены в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии», а за предыдущие периоды – в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 31.08.2006 № 530 «Об утверждении правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики».

Динамика указанных показателей за три года:

Показатели	Норматив	2011 год	2012 год	2013 год
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Не более 40 дней	20 дней	30 дней	23 дня
Коэффициент текущей ликвидности *	Не менее 0,8	1,03	-	-
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности	Не более 15 процентов	11,3%	0,3 %	0,2 %
Коэффициент финансовой независимости **	Не менее 0,15	0,20	-	-
Лимит долгового покрытия ***	$(B-H)/2 \geq K3K$	-	выполнен	выполнен

* Коэффициент текущей ликвидности – с 2012 года не является показателем финансового состояния гарантирующего поставщика (Постановление Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г.);

** Коэффициент финансовой независимости – с 2012 года не является показателем финансового состояния гарантирующего поставщика (Постановление Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г.);

*** Лимит долгового покрытия – с 2012 года включен в показатели финансового состояния гарантирующего поставщика (Постановление Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г.).

Финансовая устойчивость:

Показатели	2011 год	2012 год	2013 год
Соотношение заемных и собственных средств	3,91	4,67	5,23
Обеспеченность собственными оборотными средствами	0,02	- 0,03	- 0,06
Маневренность собственного капитала	0,10	- 0,14	- 0,29
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,20	0,18	0,16

Отношение величины заемного капитала к собственному капиталу составило 5,23. Данный коэффициент вырос в отчетном периоде по сравнению с прошлым годом, рост составил 12%. Это свидетельствует о снижении собственного капитала (за счет уменьшения объема нераспределенной прибыли).

Значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами - отношение величины собственных оборотных средств к оборотным средствам – показывает, какая часть собственного капитала используется для финансирования текущей деятельности, а какая часть капитализирована. Снижение коэффициента в 2013 году относительно данных прошлых периодов объясняется отклонением в меньшую сторону величины собственного капитала.

Коэффициент маневренности собственных оборотных средств показывает способность организации поддерживать уровень собственного оборотного капитала и пополнять оборотные средства в случае необходимости за счет собственных источников. По описанной выше причине значение коэффициента маневренности собственного капитала по итогам 2013 года снизилось по сравнению с предыдущими отчетными периодами.

Величина коэффициента финансовой независимости (автономии) – отношение величины собственного капитала к активам – составила 0,16. Снижение данного показателя относительно прошлых периодов обусловлено снижением величины собственных средств.

Итогом финансовой политики ОАО "ЯСК" является поддержание уровня ликвидности, платежеспособности и рентабельности на уровне, обеспечивающем стабильное развитие Общества и устойчивое положение на рынке.

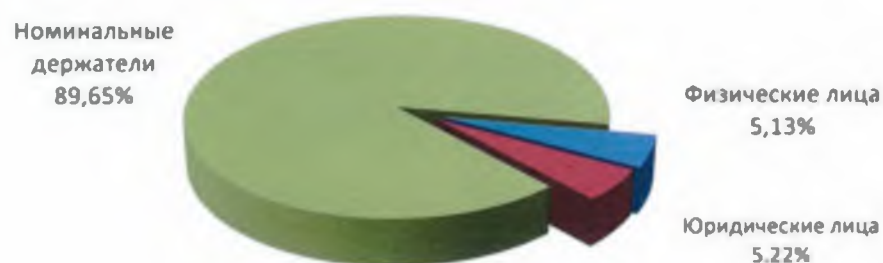
Раздел 4. Ценные бумаги и акционерный капитал

4.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества составляет 21 650 904 рублей. С момента регистрации Общества размер и структура уставного капитала не изменялась. Обществом размещены следующие категории акций номинальной стоимостью 1,00 рубль каждая:

Тип акций	Количество (шт.)	Сумма (руб.)
Акции обыкновенные именные (АОИ)	17 143 584	17 143 584
Акции привилегированные именные типа А (АПИ)	4 507 320	4 507 320
Размер уставного капитала	21 650 904	21 650 904

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2013 г.



Распределение акций ОАО «ЯСК» по состоянию на 31.12.2013 г.

Тип зарегистр. лица	Количество зарегистр. лиц	Количество АОИ	% от УК	Количество АПИ	% от УК	Всего акций	% от УК
Физические лица	2 778	262 541	1,21	847 830	3,92	1 110 371	5,13
Юридические лица	13	1 100 571	5,08	30 708	0,14	1 131 279	5,22
Номинальные держатели	2	15 780 472	72,89	3 628 782	16,76	19 409 254	89,65
Всего	2 793	17 143 584	79,18	4 507 320	20,82	21 650 904	100

4.2. Обращение ценных бумаг на фондовом рынке

Акции Общества были допущены к обращению на организованном рынке ценных бумаг в 2005 году на фондовых биржах ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «ФБ РТС».

В связи с прекращением деятельности ОАО «ФБ РТС» в результате его реорганизации путем присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ» решением Правления ОАО «ФБ РТС» от 12.12.2011 г. ценные бумаги ОАО «ЯСК» исключены из обращения на данной бирже. После завершения процесса объединения бирж РТС и ММВБ дата начала торгов ценных бумаг ОАО «ЯСК» на ЗАО «ФБ ММВБ» - 08.12.2011 г.

Торговый код акций обыкновенных в ЗАО «ФБ ММВБ» - YRSB.

Торговый код акций привилегированных в ЗАО «ФБ ММВБ» - YRSBP.

По состоянию на 31.12.2013 г. капитализация ценных бумаг Общества по итогам торгов на фондовой бирже ММВБ составила 1 594 304 818 рублей и превышает стоимость чистых активов Общества более чем в три с половиной раза.

Итоги торгов на фондовой бирже ММВБ акциями обыкновенными именными ОАО «ЯСК» (YRSB)

Количественные показатели торгов	1 квартал 2013 года	2 квартал 2013 года	3 квартал 2013 года	4 квартал 2013 года
Количество сделок	145	135	38	29
Объем торгов акциями, штук	57 400	65 300	30 100	57 600
Объем сделок с акциями, руб.	5 005 049	5 071 492	2 195 910	4 213 213

Итоги торгов на фондовой бирже ММВБ акциями привилегированными именными ОАО «ЯСК» (YRSBP)

Количественные показатели торгов	1 квартал 2013 года	2 квартал 2013 года	3 квартал 2013 года	4 квартал 2013 года
Количество сделок	152	300	80	84
Объем торгов акциями, штук	33 000	69 900	29 600	51 300
Объем сделок с акциями, руб.	2 876 298	4 985 795	2 241 642	3 829 443

4.3. Отчет о выплате дивидендов

Дивидендный период – I квартал 2010 года

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	7,851866	134 609 119,59	30,46	134 394 496,73	99,84
Привилегированные	7,851866	35 390 872,18	8,00	34 867 050,67	98,52

Решение о выплате дивидендов по итогам 1 квартала 2010 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 21.05.2010г. Срок выплаты дивидендов - до 19 июля 2010 года.

Дивидендный период – 2010 год

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	12,5618	215 354 270,89	48,73	214 350 566,26	99,53
Привилегированные	12,5618	56 620 052,58	12,81	54 666 805,83	96,55

Решение о выплате дивидендов по итогам 2010 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 27.05.2011г. Срок выплаты дивидендов - до 26 июля 2011 года.

Дивидендный период – I квартал 2011 года

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	5,0806	87 099 690,48	34,71	86 693 743,87	99,53
Привилегированные	5,0806	22 899 889,78	9,13	22 109 902,36	96,55

Решение о выплате дивидендов по итогам 1 квартала 2011 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 27.05.2011г. Срок выплаты дивидендов - до 26 июля 2011 года.

Дивидендный период – 2011 год

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	6,50848	111 578 679,65	44,47	110 707 332,64	99,22
Привилегированные	6,50848	29 335 802,41	11,69	27 634 023,39	94,20

Решение о выплате дивидендов по итогам 2011 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 25.05.2012г. Срок выплаты дивидендов - до 24 июля 2012 года.

Дивидендный период – I квартал 2012 года

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	10,2074	174 991 414,00	71,39	173 624 872,90	99,22
Привилегированные	10,2074	46 008 018,36	18,77	43 339 079,05	94,20

Решение о выплате дивидендов по итогам 1 квартала 2012 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 25.05.2012г. Срок выплаты дивидендов - до 24 июля 2012 года.

Дивидендный период – 2012 год

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	1,1143	19 103 098,19	7,79	18 939 007,55	99,14
Привилегированные	1,1143	5 022 506,82	2,05	4 689 147,26	93,36

Решение о выплате дивидендов по итогам 2012 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 04.06.2013г. Срок выплаты дивидендов - до 03 августа 2013 года.

Дивидендный период – I квартал 2013 года

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	2,5865	44 341 876,60	73,38	43 960 999,63	99,14
Привилегированные	2,5865	11 658 183,57	19,29	10 884 393,11	93,36

Решение о выплате дивидендов по итогам 1 квартала 2013 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 04.06.2013г. Срок выплаты дивидендов - до 03 августа 2013 года.

Причиной невыплаты Обществом объявленных дивидендов в полном объеме является отсутствие необходимой для выплаты информации в реестре о ряде акционеров (п. 5 ст. 44 ФЗ «Об акционерных обществах»).

Выплата дивидендов данной категории акционеров будет осуществляться по мере внесения и уточнения необходимых данных в реестре акционеров и установления прав акционеров на ценные бумаги.

Раздел 5. Корпоративное управление в Обществе

5.1. Принципы и механизмы корпоративного управления

Корпоративное управление в Обществе – это комплекс взаимоотношений между менеджментом, Советом директоров, акционерами и прочими заинтересованными участниками.

Корпоративное управление в ОАО «Ярославская сбытовая компания» обеспечивает разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Система корпоративного управления в Обществе базируется на следующих основополагающих принципах:

Справедливость

- Акционеры имеют реальную возможность участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.
- Общество соблюдает права и законные интересы акционеров независимо от доли участия в уставном капитале Общества и гарантирует равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории).
- Не допускаются действия акционеров, осуществляемые исключительно с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу, а также иные злоупотребления правами акционеров.

Подотчетность совета директоров и менеджмента

- Исполнительные органы Общества (Менеджмент) подотчетны Совету директоров, а Совет директоров – собранию акционеров.
- Компетенция органов управления разделена и регламентирована. Функции менеджмента ограничены вопросами оперативного управления компанией, а решение всех важных вопросов, выходящих за рамки текущего управления, отнесено к компетенции Совета директоров и общего собрания акционеров.
- С целью защиты прав и законных интересов акционеров контроль и оценка качества управления бизнесом реализуется органами управления и контроля с проведением ежегодного независимого аудита.

Ответственность

- Общество признает ответственность в части соблюдения прав и законных интересов всех заинтересованных лиц. Для обеспечения эффективной деятельности Общества органы управления учитывают интересы владельцев, инвесторов, менеджмента, третьих лиц, в том числе кредиторов, государства и муниципальных образований в регионе присутствия Общества.
- Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников в эффективной работе.

Информационная открытость

- Общество обеспечивает свободный, своевременный и необременительный доступ к информации об Обществе всем заинтересованным лицам.
- Информационная политика Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров и других заинтересованных лиц в получении полной и достоверной, оперативной и регулярной информации о существенных фактах деятельности Общества, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений.
- Обществом осуществляется контроль использования конфиденциальной и инсайдерской информации в соответствии с Положением об инсайдерской информации ОАО «Ярославская сбытовая компания».
- Общество раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями российского законодательства, используя следующие информационные ресурсы: лента новостей и персональная страница ОАО «ЯСК» на сайте информационного агентства ЗАО «Интерфакс» (www.e-disclosure.ru), интернет-сайт компании (www.yrsk.ru).
- Общество постоянно совершенствует способы представления и актуализации информации о своей деятельности и ситуации в отрасли. С развитием информационных технологий основным и приоритетным средством распространения информации становятся интернет-ресурсы.

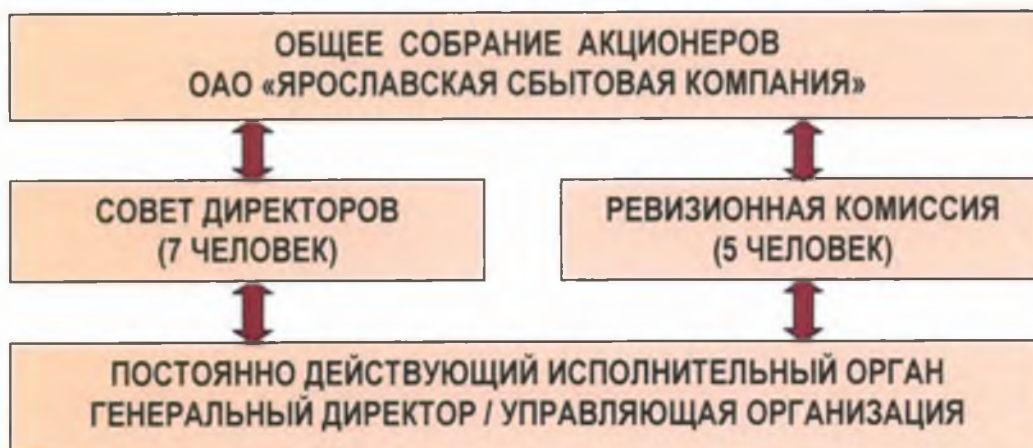
ОАО «Ярославская сбытовая компания» - публичная компания, зарегистрировавшая Проспект ценных бумаг, раскрывает следующую информацию и документы:

- Устав Общества;
- Протоколы общих собраний акционеров;
- Внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля Общества;
- Годовые отчеты акционерного общества;
- Годовую и промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность;
- Сведения об аффилированных лицах;
- Ежеквартальные отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг;
- Сообщения о существенных фактах деятельности Общества;
- Сообщения о дополнительных требованиях;
- Иную информацию, раскрываемую в соответствии с законодательством Российской Федерации.

В процессе деятельности Общество стремится соответствовать самым высоким стандартам Российской практики корпоративного управления. Кодекс корпоративного поведения ОАО «ЯСК» не разрабатывался, однако в целом Общество соблюдает положения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного для применения акционерными обществами на территории Российской Федерации Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002г. № 4321/р. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения, представлены в Приложении № 6.

5.2. Информация об органах управления и контроля

Состав органов управления и контроля Общества



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ОАО «ЯСК» является высшим органом управления Общества.

Общее собрание акционеров проводится в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЯСК».

Проведение общего собрания акционеров предоставляет Обществу возможность информировать акционеров о своей деятельности, достижениях и планах, привлекать их к обсуждению и принятию решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Вопросы компетенции общего собрания акционеров ОАО «ЯСК» определены статьей 9 Устава Общества.

В отчетном году было проведено два общих собрания акционеров.

Годовое общее собрание акционеров 04 июня 2013 года.

Протокол № 1(16) от 05 июня 2013 года.

Собранием приняты решения по следующим вопросам:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества за 2012 финансовый год.
2. О распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) Общества по результатам 2012 финансового года.
3. О выплате (объявлении) дивидендов по результатам 1 квартала 2013 финансового года.
4. Об избрании членов Совета директоров Общества.
5. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
6. Об утверждении аудитора Общества.

7. Об утверждении изменений в Устав Общества.
8. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

**Внеочередное общее собрание акционеров 13 ноября 2013 года.
Протокол № 2(17) от 14 ноября 2013 года.**

Собранием принято решение о заключении ОАО «Ярославская сбытовая компания» с ОАО «АЛЬФА-БАНК» договора поручительства в качестве обеспечения исполнения ОАО ГК «ТНС энерго» своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии, в заключении которого имеется заинтересованность.

Совет директоров

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров обязан руководствоваться следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ЯСК».

В отчетном году действовали два состава Совета директоров ОАО «ЯСК»:

**Состав Совета директоров,
избранный годовым общим собранием акционеров 25 мая 2012 года
сведения о членах Совета директоров указаны на момент избрания**

**Рогоцкий
Виктор Викторович**
Председатель

Год рождения: 1941
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее,
Московский энергетический институт
Место работы/должность:
Ярославская областная Дума,
Председатель
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Аржанов
Дмитрий Александрович**
*Заместитель
председателя*

Год рождения: 1972
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее,
Нижегородский институт менеджмента и бизнеса
Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»,
Генеральный директор
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Авилова
Светлана Михайловна**

Год рождения: 1963
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее, Московский
институт народного хозяйства им. В.Г. Плеханова
Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»,
Первый заместитель Генерального директора
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Вахруков
Дмитрий Сергеевич**

Год рождения: 1983
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее,
ГОУ ВПО «Уральский государственный технический
университет – УПИ»
Место работы/должность: ОАО «ЯСК»,
Первый заместитель генерального директора
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Ефимова
Елена Николаевна**

Год рождения: 1972
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее,
Красноярский государственный университет
Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»,
Руководитель корпоративно-юридической дирекции
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

Зарва
Сергей Николаевич

Год рождения: 1963
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее, Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
Место работы/должность: ОАО «ЯСК»,
Генеральный директор
Владеет акциями ОАО «ЯСК»:
доля участия в уставном капитале – 0,0015%,
доля принадлежащих обыкновенных акций – 0,0019%.

Щуров
Борис Владимирович

Год рождения: 1974
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее,
Нижегородский государственный университет
Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»,
Первый заместитель генерального директора
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Состав Совета директоров,
избранный годовым общим собранием акционеров 04 июня 2013 года**
сведения о членах Совета директоров указаны на момент избрания

Аржанов
Дмитрий Александрович
Председатель

Год рождения: 1972
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее,
Нижегородский институт менеджмента и бизнеса
Место работы/должность: ОАО ГК «ТНС энерго»,
Генеральный директор
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

Авилова
Светлана Михайловна

Год рождения: 1963
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее, Московский институт народного хозяйства им. В.Г. Плеханова
Место работы/должность: ОАО ГК «ТНС энерго»,
Первый заместитель Генерального директора
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

Афанасьева
София Анатольевна

Год рождения: 1978
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее, Южно-российский государственный технический университет, Финансовая академия при правительстве РФ
Место работы/должность: ОАО ГК «ТНС энерго»,
Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Вахруков
Дмитрий Сергеевич**

Год рождения: 1983
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее,
ГОУ ВПО «Уральский государственный технический
университет – УПИ»
Место работы/должность: ОАО «ЯСК»,
Первый заместитель генерального директора
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Ефимова
Елена Николаевна**

Год рождения: 1972
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее,
Красноярский государственный университет
Место работы/должность: ОАО ГК «ТНС энерго»,
Руководитель корпоративно-юридической дирекции
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Зарва
Сергей Николаевич**

Год рождения: 1963
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее, Ярославский
государственный университет им. П.Г. Демидова
Место работы/должность: ОАО «ЯСК»,
Заместитель генерального директора ОАО ГК «ТНС
энерго» - управляющий директор ОАО «ЯСК»
Владеет акциями ОАО «ЯСК»:
доля участия в уставном капитале – 0,0015%,
доля принадлежащих обыкновенных акций – 0,0019%.

**Щуров
Борис Владимирович**
Заместитель
председателя

Год рождения: 1974
Гражданство: Российское
Сведения об образовании: высшее,
Нижегородский государственный университет
Место работы/должность: ОАО ГК «ТНС энерго»,
Первый заместитель генерального директора
Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

В течение отчетного года сделки с акциями ОАО «ЯСК» членами Совета директоров не совершались.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров

В отчетном году выплаты членам Совета директоров Общества осуществлялись в соответствии с Положением «О выплате членам Совета директоров ОАО «ЯСК» вознаграждений и компенсаций», утвержденным общим собранием акционеров (Протокол ГОСА №1(11) от 25.05.2010 г.). Положение предусматривает следующие критерии вознаграждения членам Совета директоров:

- вознаграждение за участие в заседании Совета директоров;

- дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества;
- дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров (период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества);
- компенсация фактически понесенных расходов, связанных с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.).

Единоличный исполнительный орган Общества

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором.

Полномочия Генерального директора определены статьей 19. Устава Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Единоличный исполнительный орган Общества без доверенности действует от имени Общества с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

В соответствии с пунктом 19.4. Устава ОАО «ЯСК» полномочия единоличного исполнительного органа Общества по решению Общего собрания акционеров могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему.

Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым управляющей организацией (управляющим) с Обществом.

Договор с управляющей организацией (управляющим) от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ЯСК» 30 июля 2012 года (Протокол ВОСА №2(15) от 30.07.2012 г.) функции единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Ярославская сбытовая компания» с 02.08.2012 г. переданы Обществу с ограниченной ответственностью Группа компаний «ТНС энерго» (ОГРН: 1027739473398). Управляющая организация осуществляет функции единоличного исполнительного органа в соответствии с Уставом Общества и Договором № 12/08 от 01 августа 2012 г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Ярославская сбытовая компания».

В отчетном году Общество с ограниченной ответственностью Группа компаний «ТНС энерго» решением единственного участника (Решение № б/н от 25 февраля 2013 года) было реорганизовано в форме преобразования в Открытое акционерное общество. Указанные изменения зарегистрированы в Едином государственном реестре юридических лиц 29 мая 2013 года.

При преобразовании Общества с ограниченной ответственностью Группа компаний «ТНС энерго» к вновь созданному Открытому акционерному обществу Группа компаний «ТНС энерго» перешло все имущество реорганизованного общества. Открытое акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» является полным правопреемником по всем правам и обязательствам реорганизованного Общества с ограниченной ответственностью Группа компаний «ТНС энерго».

Сокращенное фирменное наименование на русском языке - ОАО ГК «ТНС энерго».

Полное фирменное наименование на английском языке - Open Joint-stock Company Group of companies «TNS energo»;

Сокращенное фирменное наименование на английском языке - OJSC GC «TNS energo».

Местонахождение компании осталось без изменений - 127051, Российская Федерация, г. Москва, Большой Сухаревский переулок, д. 19, стр. 2.

(ОГРН) - 1137746456231

(ИНН) - 7705541227

Единоличный исполнительный орган управляющей организации:

Генеральный директор ОАО ГК "ТНС энерго" Аржанов Дмитрий Александрович

– Председатель Совета директоров ОАО «ЯСК».

Гражданство: Российское

Образование: Высшее. Нижегородский институт менеджмента и бизнеса.

Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

В течение 2013 года ОАО ГК «ТНС энерго» были совершены следующие сделки с акциями Общества:

Дата сделки	Содержание сделки, совершенной с акциями общества	Категория (тип) являвшихся предметом сделки	Количество акций, являвшихся предметом сделки (шт.)
30.01.2013.	Покупка	Акции обыкновенные именные	868 948

По состоянию на 31.12.2013 г. доля участия ОАО ГК "ТНС энерго" в уставном капитале ОАО «Ярославская сбытовая компания» составляет – 80,57%, доля принадлежащих обыкновенных акций – 89,59%.

Выплата вознаграждений единоличному исполнительному органу Общества

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) управляющей организации определены договором № 12/08 от 01 августа 2012 г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества "Ярославская сбытовая компания" с дополнительными соглашениями.

За оказание услуг по управлению (осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа Общества) управляющей организации выплачивается вознаграждение, складывающееся из следующих составляющих:

- Базовое вознаграждение (постоянная составляющая вознаграждения) – выплачивается Управляющей компании за оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа, исключая полномочия по совершению юридических и иных действий по купле-продаже электрической

энергии и мощности на оптовом и розничном рынке электрической энергии (мощности).

- Вознаграждение за оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа в части совершения юридических и иных действий по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынке электрической энергии и мощности.
- Вознаграждение за успешное управление (переменная составляющая вознаграждения) – выплачивается за эффективность управления Управляющей организацией при оказании услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа.

Общий размер вознаграждения (компенсации расходов) Управляющей организации и членам Совета директоров, выплаченного Обществом в 2013 году, составил 162 879 тысяч рублей.

Ревизионная комиссия

В соответствии с требованиями Устава Общества для осуществления контроля за его финансово-хозяйственной деятельностью Общим собранием акционеров Общества избрана Ревизионная комиссия в количестве пяти человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

- Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.
- Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.
- При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.
- В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии ОАО «ЯСК» и другими внутренними документами Общества, утвержденными Общим собранием акционеров Общества.

Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- Обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- Осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

В 2013 году Ревизионной комиссией была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам работы за 2012 год.

**Состав Ревизионной комиссии,
избранный Годовым общим собранием акционеров 04 июня 2013 года**
сведения о членах Ревизионной комиссии указаны на момент избрания

Авров Роман Владимирович	Год рождения: 1977 Гражданство: Российское Сведения об образовании: высшее, Саратовский государственный социально-экономический университет. Кандидат экономических наук Место работы/должность: ОАО ГК «ТНС энерго», Руководитель финансовой дирекции Акциями ОАО «ЯСК» не владеет
Бураченко Андрей Артурович	Год рождения: 1963 Гражданство: Российское Сведения об образовании: высшее, Московский физико-технический институт Место работы/должность: ОАО ГК «ТНС энерго», Начальник отдела бизнес-планирования и финансового контроля ревизионной дирекции Акциями ОАО «ЯСК» не владеет
Литвиненко Кирилл Валентинович	Год рождения: 1984 Гражданство: Российское Сведения об образовании: высшее, Ярославский государственный университет им. П.Г.Демидова Место работы/должность: ОАО ГК «ТНС энерго», Главный специалист корпоративно-юридической дирекции Акциями ОАО «ЯСК» не владеет
Рычкова Ольга Владимировна	Год рождения: 1983 Гражданство: Российское Сведения об образовании: высшее, Государственный институт управления Место работы/должность: ОАО ГК «ТНС энерго», Заместитель руководителя дирекции методологического сопровождения ДЗО Акциями ОАО «ЯСК» не владеет
Шишкин Андрей Иванович <i>председатель</i>	Год рождения: 1972 Гражданство: Российское Сведения об образовании: высшее, Всероссийский заочный финансово-экономический институт Место работы/должность: ОАО ГК «ТНС энерго», Начальник контрольно-ревизионного отдела ревизионной дирекции Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

5.3. Информация о регистраторе

Решением Совета директоров (Протокол №9 от 26 ноября 2010г.) регистратором Общества утверждено Закрытое акционерное общество "Компьютершер Регистратор". В соответствии с договором ЗАО "Компьютершер Регистратор" осуществляет ведение реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «ЯСК» с 14 января 2011 года.

Место нахождения: 121108, г. Москва, ул. Ивана Франко, д.8.

Почтовый адрес: 121108, г. Москва, ул. Ивана Франко, д.8, Бизнес-центр «Kutuzoff Tower».

Телефон: (495) 926-81-60; Факс: (495) 926-81-78.

Адрес в сети Интернет: www.nrcreg.ru.

Адрес электронной почты: info@nrcreg.ru.

Лицензионная деятельность: Лицензия ФСФСР на осуществление деятельности по ведению реестров владельцев именных ценных бумаг № 10-000-1-00252 от 06 сентября 2002 года без ограничения срока действия.

Закрытое акционерное общество «Компьютершер Регистратор» (до августа 2010 года – Национальная регистрационная компания) - один из крупнейших регистраторов РФ, является частью международной Группы компаний Computershare.

С 2000 г. ЗАО «Компьютершер Регистратор» имеет статус уполномоченного регистратора Минимущества России (ФАУФИ/ФАУГИ). Подобный статус позволяет Компании вести реестры акционерных обществ, акции которых закреплены в федеральной собственности.

На территории России ЗАО «Компьютершер Регистратор» имеет 18 филиалов и развитую сеть трансфер-агентов. В городе Ярославле работает представитель регистратора – ОАО «Регистратор НИКойл», находящегося по адресу: г.Ярославль, ул. Революционная, д.9-а, оф. 12-а, телефоны: (4852)26-25-24, 72-93-14.

5.4. Информация об аудиторе

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества.

04 июня 2013 года аудитором Общества утвержден (протокол ГОСА № 1(16) от 05 июня 2013 года) ООО «Центральный Аудиторский Дом» (ООО «ЦАД»).

ОГРН 1087746800074, ИНН 7702678181, КПП 770201001.

Свидетельство о регистрации серии 77 №010474197 от 02.07.2008г. Лицензия на осуществление аудиторской деятельности №Е009621 от 30.03.2009г.

ООО «Центральный Аудиторский Дом» основано в 2008 году. Основу организации составляют сотрудники, имеющие квалификационный аттестат аудитора на право осуществления аудиторской деятельности в области общего аудита. С 2010 года является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Аудиторская Ассоциация Содружество».

ООО «ЦАД» проведена независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой отчетности ОАО «ЯСК» за 2009-2013 годы.

Раздел 6. Сведения о сделках, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

1. Крупная сделка во взаимосвязи с ранее заключенным между ОАО «ЯСК» и ОАО «Альфа-банк» кредитным соглашением от 07.09.2012 г. № 00VXOL на сумму 750 000 000,00 (Семьсот пятьдесят миллионов) российских рублей, совершенная в процессе обычной хозяйственной деятельности.

Соглашение о кредитовании банковского счета (Овердрафте) №0668-о от 31.01.2013г. Содержание сделки: ОАО «Альфа-банк» (Кредитор) обязуется осуществлять кредитование расчетного счета ОАО «ЯСК» (Заемщик), открытого у Кредитора с лимитом задолженности в размере 100.000.000,00 (Сто миллионов) российских рублей, со сроком непрерывной задолженности 30 дней, а Заемщик обязуется в порядке и сроки, установленные настоящим соглашением, погасить задолженность и уплатить проценты, а также осуществить в пользу Кредитора иные платежи, предусмотренные настоящим соглашением.

Срок действия соглашения: до 30 января 2014 года.

Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении:

Совет директоров (протокол заседания Совета директоров № 12 от 02.11.2012г.).

2. Сделка, в совершении которой имелась заинтересованность.

Дополнительное соглашение №4 от 31.01.2013г. к Договору передачи полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Ярославская сбытовая компания» № 12/08 от 01.08.2012г.

Содержание сделки: Приложение №1 и Приложение №2 к Договору передачи полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Ярославская сбытовая компания» № 12/08 от 01.08.2012г. изложены в новой редакции и распространяют своё действие на отношения сторон по Договору с 01.01.2013г.

Заинтересованные лица:

ООО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «ЯСК»; на основании Договора № 12/08 от 01.08.2012г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «ЯСК».

Аржанов Дмитрий Александрович – осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ООО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Авилова Светлана Михайловна – член Совета директоров ООО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении:

годовое Общее собрание акционеров (протокол ГОСА № 1(16) от 05.06.2013г.).

3. Сделка, в совершении которой имелась заинтересованность.

Договора уступки права требования (цессии) №1-03.13 от 29.03.2013г.

Содержание сделки: ЗАО «БизнесАльянс» (Первоначальный кредитор) возмездно уступает ОАО «ЯСК» (Новый кредитор) право требования к ООО ГК «ТНС энерго» (ОГРН 1027739473398) задолженности, образовавшейся по Договору купли-продажи акций № 5-КП/03 от 28.03.2013г. Сумма задолженности, право требования которой уступается по договору цессии, составляет 359 550 000 (Триста пятьдесят девять миллионов пятьсот пятьдесят тысяч рублей 00 коп.). За уступленное право требования «Новый кредитор» обязуется выплатить «Первоначальному кредитору» 359 120 293 (Триста пятьдесят девять миллионов сто двадцать тысяч двести девяносто три рубля 29 коп.).

Срок исполнения обязательств по сделке: 29.03.2013 г.

Заинтересованные лица:

ООО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «ЯСК»; на основании Договора № 12/08 от 01.08.2012г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «ЯСК».

Аржанов Дмитрий Александрович – осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ООО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Авилова Светлана Михайловна – член Совета директоров ООО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении:

годовое Общее собрание акционеров (протокол ГОСА № 1(16) от 05.06.2013г.).

4. Сделка, в совершении которой имелась заинтересованность.

Дополнительное соглашение №2 от 01.04.2013г. к договору аренды нежилых помещений № ЯФ/1-12 от 02.04.2012г.

Содержание сделки: ОАО «ЯСК» (Арендодатель) и ООО ГК «ТНС энерго» (Арендатор) договорились считать Договор аренды № ЯФ/1-12 от 02.04.2012г. возобновленным с 01.04.2013г. на неопределенный срок согласно статье 621 Гражданского кодекса Российской Федерации. Общая сумма арендных платежей составляет 134 423,71 рублей в месяц включая НДС 18%.

Заинтересованные лица:

ООО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «ЯСК»; на основании Договора № 12/08 от 01.08.2012г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «ЯСК».

Аржанов Дмитрий Александрович – осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ООО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Авилова Светлана Михайловна – член Совета директоров ООО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении:

Совет директоров (протокол заседания Совета директоров № 27 от 27.05.2013г.).

5. Сделка, в совершении которой имелась заинтересованность.

Дополнительное соглашение №5 от 29.05.2013г. к Договору передачи полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Ярославская сбытовая компания» № 12/08 от 01.08.2012г.

Содержание сделки: В связи с реорганизацией юридического лица ООО ГК «ТНС энерго» (Управляющая организация) в форме преобразования на основании Решения единственного участника от 25 февраля 2013 г. и государственной регистрацией таких изменений (свидетельство о государственной регистрации юридического лица от 29 мая 2013 серия 77 № 016102893, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №46 по г. Москве):

1. По тексту всех разделов Договора передачи полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Ярославская сбытовая компания» № 12/08 от 01.08.2012г. и приложений к нему слова: «Общество с ограниченной ответственностью Группа компаний «ТНС энерго» (ООО ГК «ТНС энерго»))» заменить словами: «Открытое акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» (ОАО ГК «ТНС энерго»))».

2. Адреса и банковские реквизиты Управляющей организации в соответствующем разделе Договора изложить в следующей редакции:

Управляющая организация:

ОАО ГК «ТНС энерго», ИНН 7705541227/КПП 770201001, ОГРН 1137746456231

Юридический адрес: 127051, г. Москва, Большой Сухаревский переулок, д. 19, стр.2.

р/с 40702810801300003914 в ОАО «АЛЬФА-БАНК» г. Москва,

к/с 30101810200000000593 БИК 044525593.

3. Настоящее дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания и распространяется на отношения сторон, возникающие с 29.05.2013 года.

Заинтересованные лица:

ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «ЯСК»; на основании Договора № 12/08 от 01.08.2012г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «ЯСК».

Аржанов Дмитрий Александрович – осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Авилова Светлана Михайловна – член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Щуров Борис Владимирович – член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении:

внеочередное Общее собрание акционеров (протокол ВОСА № 3(18) от 29.04.2014 г.).

6. Крупная сделка, в совершении которой имелась заинтересованность.

Договор поручительства от 03.12.2013г. № 01760P010 по условиям которого ОАО «Ярославская сбытовая компания» (Поручитель) обязуется перед ОАО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор) отвечать за надлежащее исполнение ОАО ГК «ТНС энерго» (Должник) всех текущих и будущих обязательств перед Кредитором по

Кредитному договору от 30.10.2013г. №01760L об открытии невозобновляемой кредитной линии с лимитом выдачи в размере 4.220.000.000,00 (Четыре миллиарда двести двадцать миллионов 00/100) российских рублей, включая выплату:

- а) кредита, в том числе при досрочном востребовании кредита Кредитором;
- б) процентов за пользование кредитом;
- в) неустоек, а также убытков, причиненных Кредитору ненадлежащим выполнением кредитного договора;
- г) судебных издержек, связанных с судебной защитой Кредитором своих прав.

Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство прекращается через три года с даты закрытия кредитной линии - 30.10.2017г., либо с прекращением обеспеченных обязательств по Кредитному договору.

Заинтересованные лица:

ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «ЯСК»; на основании Договора № 12/08 от 01.08.2012г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «ЯСК» - является выгодоприобретателем по сделке.

Аржанов Дмитрий Александрович – осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Авилова Светлана Михайловна – член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Щуров Борис Владимирович – член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК».

Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении:

внеочередное Общее собрание акционеров (протокол БОСА № 2(17) от 14.11.2013г.).

7. Крупная сделка взаимосвязанная с ранее заключенным между ОАО «Ярославская сбытовая компания» и ОАО «АЛЬФА-БАНК» Кредитным соглашением об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях № 012J9L от 20.06.2013г. на сумму 350 000 000,00 (Триста пятьдесят миллионов 00/100) российских рублей.

Кредитное соглашение об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях от 10.12.2013г. № 017I3L по условиям которого ОАО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор) предоставляет ОАО «Ярославская сбытовая компания» (Заемщик) денежные средства в российских рублях в форме возобновляемой кредитной линии с лимитом единовременной задолженности в любой день срока действия кредитной линии не более 750 000 000,00 (Семьсот пятьдесят миллионов 00/100) российских рублей. Заемщик обязуется в порядке и сроки, установленные соглашением, возвратить кредиты и уплатить проценты за пользование кредитами, а также осуществлять в пользу Кредитора иные платежи, предусмотренные настоящим соглашением.

Срок исполнения обязательств по сделке: 31.12.2014г. включительно.

Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении:

Совет директоров (протокол заседания Совета директоров № 9 от 12.11.2013г.).

8. Сделка, в совершении которой имелась заинтересованность.

Договор №472-юр от 28.12.2013 г. уступки права требования (цессии) между ОАО «Ярославская сбытовая компания» (Новый кредитор) и ОАО «Нижегородская сбытовая компания» (Первоначальный кредитор).

Содержание сделки: Первоначальный кредитор возмездно в порядке, установленном Главой 24 ГК РФ, уступает Новому кредитору право требования с ООО «Новое энергетическое партнерство» (603009, г. Нижний Новгород, проспект Гагарина, д.176а) (Должник), задолженности за энергоресурсы, образовавшейся по договору энергоснабжения № 1199000 от 30.12.2011г. Сумма задолженности Должника, право требования которой уступается по данному договору, по состоянию на 28 декабря 2013 года составляет 200 000 000 рублей (в том числе НДС 18% - 30 508 474,58 рубля) и включает в себя задолженность за электрическую энергию, потребленную «Должником» в августе 2013 года по счету-фактуре № 74/Э/1/1199000/002400 от 31.08.2013 года.

Права Первоначального кредитора по настоящему договору переходят к Новому кредитору в том объеме и на тех условиях, которые существуют на момент подписания настоящего договора.

Срок действия договора: Договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами и действует до окончательного урегулирования всех расчетов по нему
Выгодоприобретатель по договору: ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Заинтересованные лица:

ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «ЯСК», ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 12/08 от 01.08.2012г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «ЯСК» осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «ЯСК»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Аржанов Дмитрий Александрович – осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго» являясь членом Совета директоров ОАО «ЯСК» и ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Авилова Светлана Михайловна – член Совета директоров ОАО «ЯСК» и ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Афанасьева София Анатольевна – член Совета директоров ОАО «ЯСК» и ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Ефимова Елена Николаевна – член Совета директоров ОАО «ЯСК» и ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Щуров Борис Владимирович – член Совета директоров ОАО «ЯСК» и ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Орган управления Общества, принявший решение о ее одобрении:

внеочередное Общее собрание акционеров (протокол ВОСА № 3(18) от 29.04.2014 г.).

Раздел 7. Кадровая и социальная политика

7.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

ОАО «ЯСК» инвестирует средства в персонал, поддерживая инициативы и инновации, направленные на повышение эффективности производственной и управленческой деятельности. Компания выступает как ответственный работодатель, строя равноправные отношения с трудовым коллективом, обеспечивая достойную заработную плату, возможности развития и комфортные условия работы.

Основные принципы и цели кадровой политики

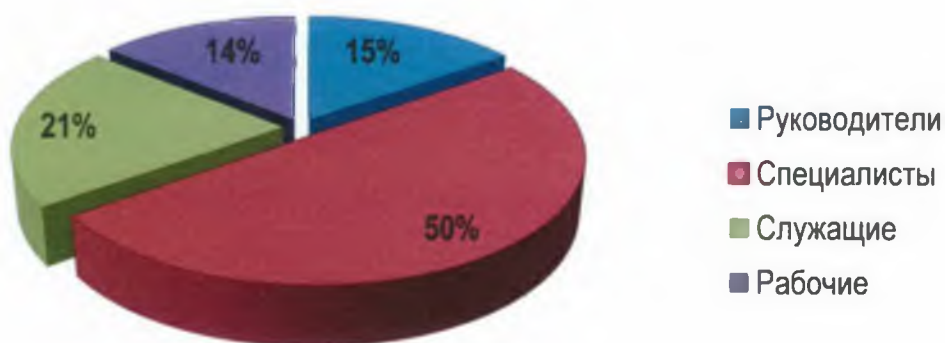
Кадровая политика Общества строится на следующих базовых принципах:

- максимальное использование личного потенциала и индивидуальных особенностей каждого сотрудника при подборе и расстановке кадров;
- создание благоприятных условий для профессионального роста;
- обучение и развитие персонала;
- мотивационная насыщенность деятельности;
- поддержание и развитие корпоративной культуры.

Цели кадровой политики Общества:

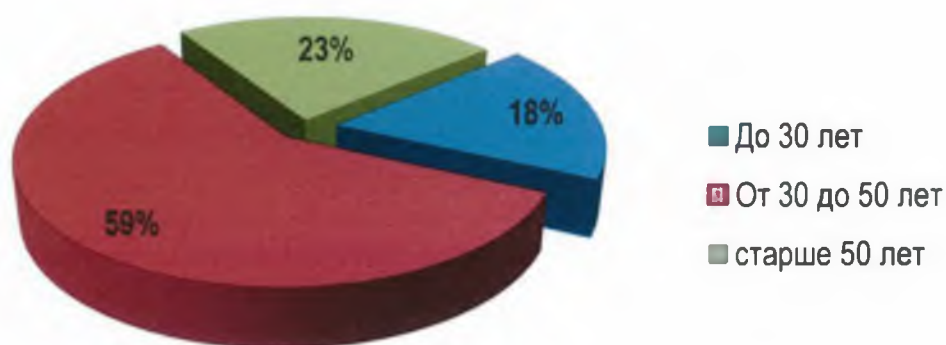
- обеспечение управленческого процесса и всех направлений трудовой деятельности высококвалифицированными специалистами;
- создание условий и гарантий для реализации работником своих способностей, стимулирования профессионального роста, повышения эффективности трудовой деятельности;
- максимальное внедрение современных кадровых технологий в трудовой процесс.

Качественный состав персонала
Структура работников по категориям
по состоянию на 31.12.2013 г.



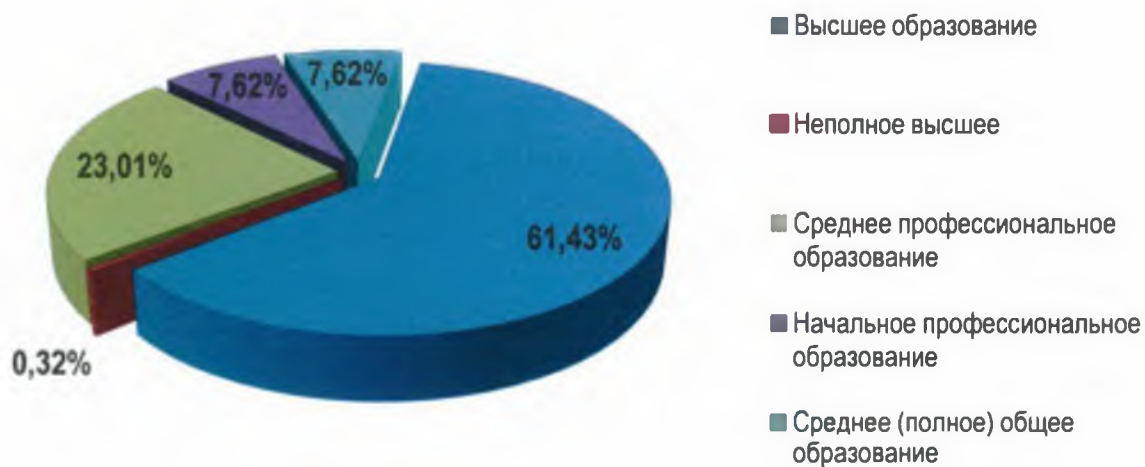
Категория сотрудников	Численность, чел.	Численность, %
Руководители	93	15
Специалисты	307	50
Служащие	131	21
Рабочие	86	14
Всего:	617	100

**Возрастной состав работников Общества
по состоянию на 31.12.2013 г.**



Возрастная группа	Численность, чел.	Численность, %
До 30 лет	114	18
От 30 до 50 лет	361	59
Старше 50 лет	142	23
Всего:	617	100
в т.ч. работающие пенсионеры	68	11

**Структура персонала по видам образования
по состоянию на 31.12.2013 г.**



Вид образования	Численность, чел.	Численность, %
Высшее образование	379	61,43
Неполное высшее	2	0,32
Среднее профессиональное образование	142	23,01
Начальное профессиональное образование	47	7,62
Среднее (полное) общее образование	47	7,62
Всего:	617	100

В 2013 г. получили диплом о высшем образовании 3 сотрудника Общества (для 2 человек это первое высшее образование, для одного – второе). По состоянию на 31.12.2013 г. продолжают учебу в высших учебных заведениях – 16 сотрудников Общества (15 человек получают первое высшее образование, один – второе), 39 человек имеют два высших образования, 24 человека – послевузовское образование.

В Обществе реализуется система профессиональной подготовки, которая ориентирована на требования бизнеса и корпоративной культуры компании. В 2013 году 69 сотрудников компании прошли обучение на целевых семинарах и курсах повышения квалификации, в том числе 4 человека проходили обучение дистанционно – участвовали в он-лайн семинарах.

В октябре 2013 года состоялся двухдневный внутрикорпоративный обучающий семинар для сотрудников отделений – начальников отделений, участков, отделов и их заместителей. Целью мероприятия стало повышения профессионального мастерства руководящего звена сотрудников и улучшения качества обслуживания потребителей. Круг тем затронул наиболее актуальные вопросы деятельности компании, среди них – проблемные вопросы, связанные с реализацией электроэнергии юридическим и физическим лицам, ограничением режима потребления электроэнергии потребителям-неплательщикам и многие другие. В качестве лекторов выступили руководители и ведущие специалисты структурных подразделений Общества – управления по работе на розничном рынке, управления реализацией, планово-экономического управления, юридического отдела, отдела ИТ и связи, бухгалтерии и казначейства. Обучение проходило в форме лекций с элементами презентаций и «круглых столов» – открытых обсуждений по наиболее востребованным темам. По окончании обучения состоялось тестирование, целью которого была оценка эффективности прошедшего обучения. В семинаре приняли участие 43 работника компании.

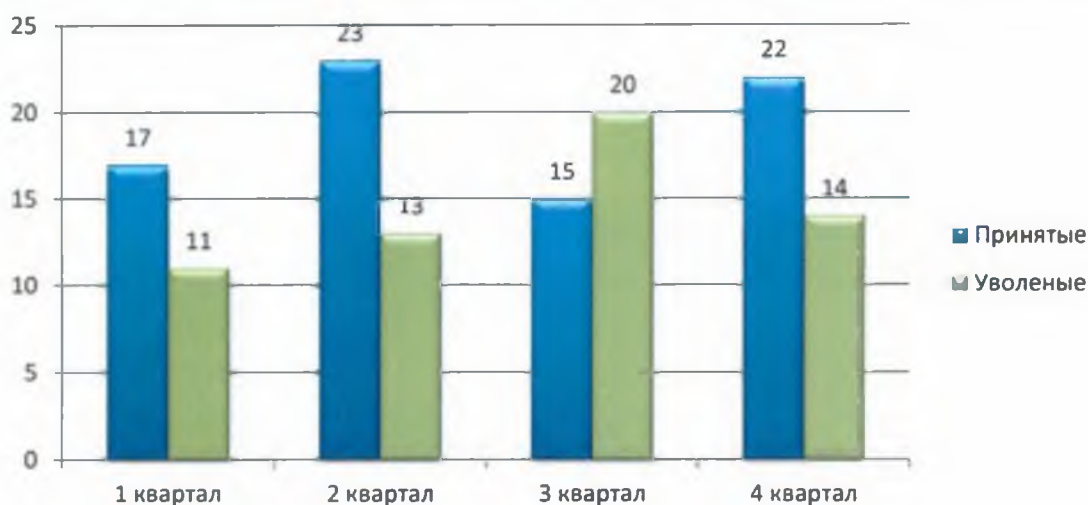
Текущность кадров

Коэффициент (уровень) текучести кадров – это отношение числа работников, уволившихся по причинам, относимым к текучести (так называемые «неуважительные причины»: по собственному желанию, за нарушения трудовой дисциплины), к среднесписочной численности работников организации за определенный период, измеряется в процентах.

Поквартальная динамика текучести кадров в 2013 г., %



Поквартальная динамика соотношения принятых и уволенных в 2013 г., чел.



7.2. Социальная политика Общества

Социальная политика Общества строится на принципах социального партнерства и направлена на улучшение производственно-экономической эффективности работы и формирование благоприятного социально-психологического климата в коллективе.

Основным документом, регламентирующим социальные гарантии для сотрудников Общества, является Коллективный договор. Коллективный договор решает задачи поддержания социальной стабильности в Обществе, развития инициативы в коллективе, установления гарантий работникам и обеспечения их обязательного предоставления, повышения конкурентоспособности Общества, привлечения и закрепления высококвалифицированных кадров и создания условий и механизмов, способствующих реализации в Обществе норм трудового законодательства РФ.

Коллективный договор на 2013 г. предусматривает, в частности, следующие социальные льготы, гарантии и компенсации:

- Выплату материальной помощи сверх установленных законодательством сумм при рождении ребенка, при регистрации брака, при увольнении в связи с призывом в Вооруженные силы РФ;
- Компенсацию работникам расходов на приобретение санаторно-курортных путевок (в том числе путевок в санатории для детей сотрудников): в 2013 г. было приобретено 2 путевки в санатории для сотрудников и 1 детская путевка;
- Предоставление путевок в детские оздоровительные лагеря один раз в летний период (в 2013 г. было приобретено 45 путевок для детей сотрудников) и новогодних подарков детям сотрудников;
- Частичную компенсацию платы за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям, одиноким матерям;
- Оказание единовременной материальной помощи.

Наряду с этим Коллективный договор предусматривает дополнительные отпуска в случае рождения ребенка, регистрации собственного брака, в случае смерти близких родственников, матерям до достижения ребенком возраста 12 лет, матерям, воспитывающим детей-школьников младших классов в День знаний (1 сентября).

Компания обеспечивает сотрудникам конкурентоспособную заработную плату и достойную социальную поддержку, соответствующую тенденциям рынка.

Среднемесячная заработная плата работников Общества за 2013 год составляет 40,7 тыс. руб. Динамика роста/падения среднемесячной заработной платы по категориям работников представлена в таблице:

<i>тыс.руб</i>			
Категория сотрудников	2011 год	2012 год	2013 год
Руководители	223,7	190,8	113,8
Специалисты	30,3	28,7	31,2
Служащие	20,0	19,9	20,6
Рабочие	23,8	22,3	23,7

Компания осуществляет добровольное медицинское страхование, что позволяет работникам Общества получить бесплатную высококвалифицированную медицинскую помощь в лучших лечебных учреждениях г. Ярославля по трем направлениям: амбулаторно-поликлиническое обслуживание, стоматологическое обслуживание и стационарное.

В компании ежегодно осуществляются мероприятия, направленные на развитие корпоративной культуры, в том числе внутрикорпоративной коммуникации, лояльности персонала, создание благоприятного психологического климата и сплоченности коллектива.

В 2013 г. активно проводились фотоконкурсы: в преддверии Дня защитника Отечества и Международного женского дня – фотоконкурс «Настоящими мужчинами и женщинами не становятся – ими рождаются!», на протяжении лета – фотоконкурс «Мое спортивное лето». В канун Дня энергетика были подведены итоги творческого конкурса рисунков, поделок, аппликаций на тему электричества для детей сотрудников «Электроэнергия вокруг нас».

Забота о ветеранах является одним из важных направлений социальной деятельности Общества. Накануне 68-ой годовщины победы в Великой

Отечественной войне сотрудники Общества поздравили с наступающим праздником ветеранов войны и тружеников тыла – бывших сотрудников регионального Энергосбыта.

В День знаний, 1 сентября 2013 г., по сложившейся традиции, первоклассники – дети сотрудников были приглашены на встречу с руководством компании, на которой прозвучали торжественные поздравления и напутствия в страну знаний.

5 декабря состоялась церемония награждения победителей пятого ежегодного Открытого областного конкурса творческих работ «Наш теплый дом», главная задача которого – привлечь внимание подрастающего поколения к проблемам энергосбережения. Воспитанники детских садов и учащиеся школ в своих рисунках, аппликациях и творческих проектах интерпретировали тему энергосбережения, экономии и рационального использования энергоресурсов в быту. ОАО «ЯСК» по традиции выступило в качестве партнера творческого конкурса и наградила дипломами и памятными подарками победителей в номинациях «Художественно-изобразительное творчество (6-8 лет)» и «Декоративно-прикладное творчество: аппликация (6-8 лет)».

К профессиональному празднику, Дню энергетика, была обновлена Доска почета ОАО «ЯСК». Из числа сотрудников «первого стола» (непосредственно работающих с клиентами) комиссия отобрала 10 самых достойных кандидатов.

Раздел 8. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности Общества в 2013 году. Перспективы развития Общества

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания» в рамках основной деятельности (покупка, распределение и продажа электроэнергии и мощности) являются следующие:

- Сохранение статуса гарантирующего поставщика электроэнергии;
- Сохранение достигнутых результатов деятельности, в т.ч. высокого уровня реализации электрической энергии в условиях полной либерализации цен;
- Создание положительного имиджа Общества, ориентация на удовлетворение интересов клиента при взаимодействии с прочими субъектами рынка;
- Обеспечение стандартов качества обслуживания потребителей электроэнергии;
- Создание новых источников получения доходов за счет диверсификации бизнеса (развитие дополнительных платных сервисов);
- Сохранение и преумножение клиентской базы, недопущение перехода потребителей на обслуживание в другие сбытовые компании;
- Повышение и укрепление платежной дисциплины потребителей, минимизации дебиторской задолженности.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2013 году как успешные. В отчетном году Общество сумело обеспечить функционирование компании в соответствии с утвержденными плановыми заданиями и закончило отчетный год с чистой прибылью в размере 64 млн. рублей.

По итогам года показатели финансового состояния гарантирующего поставщика, как и в предыдущие годы, соответствуют рекомендуемым значениям, что свидетельствует о стабильно устойчивом финансовом положении Общества и характеризует его как надежного поставщика электроэнергии на региональном рынке.

Подводя итог работы Совета директоров ОАО «Ярославская сбытовая компания» в 2013 году, можно отметить, что за отчетный год проведено 21 заседание Совета директоров, рассмотрено 116 вопросов, а наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность общества в отчетном году, являются следующие:

Решения, связанные с подготовкой и проведением общих собраний акционеров

Годовое общее собрание акционеров является важнейшим корпоративным событием в жизни Общества. Это подведение итогов деятельности Общества в

отчетном году, отчет менеджмента перед акционерами и оценка качества управления бизнесом, принятие решений по наиболее важным вопросам, в том числе распределение прибыли.

Если в процессе хозяйственной деятельности Общества возникает необходимость в принятии решений по вопросам, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции высшего органа управления Общества – общего собрания акционеров, созывается внеочередное Общее собрание акционеров.

В Обществе строго соблюдаются требования законодательства к процедуре и срокам подготовки и проведения общих собраний акционеров. На заседаниях Совета директоров в 2013 году было рассмотрено 39 организационных вопросов, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров:

- годового Общего собрания акционеров 04 июня 2013 года,
- внеочередного Общего собрания акционеров 13 ноября 2013 года.

Решения, связанные с деятельностью исполнительных органов управления Обществом

В отчетном году Советом директоров регулярно с ежеквартальной периодичностью рассматривались отчеты Управляющей организации, осуществляющей функции единоличного исполнительного органа Общества в соответствии Договором № 12/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества "Ярославская сбытовая компания", о результатах деятельности Общества за соответствующий период. Рассмотрено 33 отчета единоличного исполнительного органа управления Обществом, в том числе:

- отчеты управляющей организации по договору о передачи полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «ЯСК»;
- отчеты о выполнении бизнес-плана;
- отчеты о выполнении установленных ключевых показателей эффективности;
- отчеты о кредитной политике;
- отчеты о реализации инвестиционной программы;
- отчеты об исполнении годовой комплексной программы закупок;
- отчеты о правовой работе;
- отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг;
- отчеты о расходовании средств на подготовку и проведение общих собраний акционеров;
- отчет об итогах предъявления акционерами ОАО «ЯСК» требований о выкупе принадлежащих им акций.

Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества

Бизнес-план Общества на 2013 год, а также целевые значения квартальных ключевых показателей эффективности ОАО «ЯСК» на 2013 год утверждены Протоколами № 21 от 12.03.2013г. и №25 от 29.04.2013г.

В рамках политики Общества по финансированию оборотных средств (кредитной политики) утверждены лимиты стоимостных параметров заимствования и лимиты долговой позиции ОАО «ЯСК» на 3, 4 кварталы 2013 года и 1, 2 кварталы 2014 года.

Одним из направлений увеличения прибыли Общества является снижение издержек. В целях оптимизации расходования денежных средств и получения экономически обоснованных затрат Обществом применяется процедура регламентации закупок на принципах конкурентного отбора в соответствии с «Положением о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ЯСК».

В рамках утвержденной Советом директоров годовой комплексной программы закупок ОАО «ЯСК» на 2013 год (Протоколы №16 от 26.12.2012г., №20 от 04.03.2013г., №23 от 15.04.2013г., №2 от 25.06.2013г., №4 от 05.09.2013г., №9 от 12.11.2013г.) экономическая эффективность от проведения регламентированных конкурентных процедур закупок и оптимизации хозяйственных затрат составила 33 701 тысяч рублей.

В соответствии с бизнес-планом Советом директоров была утверждена инвестиционная программа ОАО «ЯСК» на 2013 год, предусматривающая финансирование в размере 119 297 тыс. рублей за счет собственных источников и направленная на техническую модернизацию имущественного комплекса и усовершенствование энергосбытового бизнеса компании (Протокол №25 от 29.04.2013г.). Из них в отчетном году освоено средств и введено в основные фонды 104 747 тыс. рублей, что составляет 88% от плановых значений.

В рамках инвестиционной программы в отчетном году был осуществлен ряд проектов, в том числе:

- приобретено в собственность здание в городе Ярославле по адресу ул. Салтыкова-Щедрина д. 42 для размещения Ярославского отделения, которое обслуживает потребителей юридических и физических лиц нескольких близлежащих районов области, а также нового офиса Ярославского городского отделения по работе с населением. Новое здание полностью соответствует стандартам качества обслуживания клиентов;
- произведена реконструкция пожарно-охранной сигнализации ОПС, силовых компьютерных и телефонных сетей в зданиях компании;
- закуплено оборудование для энергосбытового бизнеса.

Решения, связанные с деятельностью по управлению персоналом Общества

В рамках бизнес-плана на 2013 год выделены средства на программу добровольного медицинского страхования сотрудников. Добровольное медицинское страхование является одним из инструментов мотивации сотрудников, позволяющее удерживать высококвалифицированный персонал, повышать конкурентоспособность предприятия на рынке труда и лояльность персонала. Кроме того, Советом директоров был одобрен Коллективный договор на 2013 год, регламентирующий социальные гарантии для сотрудников Общества (Протокол №23 от 14.04.2013г.).

Прочие решения Совета директоров

В течение отчетного года также были приняты решения по различным вопросам, возникающим в процессе хозяйственной деятельности Общества, отнесенные Уставом к компетенции Совета директоров, такие как:

- о выдвижении обществом кандидатов для избрания в органы управления Некоммерческих партнерств, членом которых является ОАО «ЯСК»;
- об определении цены крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- о заключении финансовых сделок в процессе обычной хозяйственной деятельности;
- о заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об определении цены выкупа и реализации обыкновенных акций ОАО «ЯСК», выкупленных Обществом по требованию акционеров;
- об утверждении страховщика по страхованию имущества ОАО «ЯСК» на 2013-2014 годы;
- об утверждении состава Центрального закупочного органа ОАО «ЯСК».

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности и формировании положительного имиджа Компании.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру общества по его запросу.

Давая оценку работы членам Совета директоров Общества, хотелось бы отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности компании, а также устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на рынке сбыта электроэнергии Ярославской области.

Перспективы развития и основные задачи Общества на 2014 год

- Сохранение прямых договорных отношений с населением без участия посредников;
- Повышение лояльности клиентов, в том числе за счет развития практики энергосервисных контрактов;
- Повышение качества обслуживания клиентов, в том числе за счет реорганизации системы обслуживания клиентов. Реализация индивидуального подхода к работе с клиентами, добросовестное исполнение обязательств перед контрагентами;
- Развитие интерактивных сервисов обслуживания клиентов;
- Централизация звонкового центра Общества, внедрение бесплатной для клиентов телефонной линии с использованием единого телефонного номера на всей территории Ярославской области;
- Проведение гибкой ценовой политики и формирование выгодных тарифных предложений для клиентов Общества;
- Расширение деятельности компании за пределы традиционной сферы деятельности;
- Защита интересов Общества при государственном регулировании его деятельности;
- Применение новых подходов к работе с дебиторской задолженностью.

Приложение 1. Заключение аудитора

Общество с ограниченной ответственностью
"Центральный Аудиторский Дом"



Аудиторское заключение

Акционерам
Открытого акционерного общества
«Ярославская бытовая компания»

Аудируемое лицо

Наименование:

Открытое акционерное общество «Ярославская бытовая компания» (ОАО «Ярославская бытовая компания»).

Место нахождения:

150003, г. Ярославль, проспект Ленина, д. 216.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Ленинскому району г. Ярославля 11 января 2005 г., свидетельство о государственной регистрации юридического лица: серия 76 № 000977597. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 11 января 2005 г. за основным государственным номером 1057601050011.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Центральный Аудиторский Дом» (ООО «ЦАД»).

Место нахождения:

127051, г. Москва, Большой Сухаревский пер., д. 19, стр. 2

Государственная регистрация:

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица: серия 77 № 010474197. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 02 июля 2008 г. за основным государственным номером 1087746800074.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество».

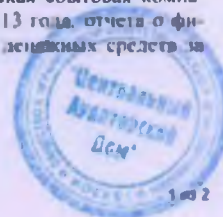
Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

ОРИЗ 11006002315

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Ярославская бытовая компания», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2013 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменении капитала, отчета о движении денежных средств за 2013 год и пояснительной записки.

28.02.2014

Зам. начальника отдела
Т. В. Калина



*Общество с ограниченной ответственностью
"Центральный Аудиторский Дом"*

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «Ярославская сбытовая компания» по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Генеральный директор ООО «ЦАД»

А.В. Зуева (единый квалификационный аттестат аудитора № 06-000014, выдан 27 октября 2011 г. на неограниченный срок, ОРНЗ 11000015175)



28 марта 2014 года

Приложение 2. Бухгалтерский баланс

*Общество с ограниченной ответственностью
"Центральный Аудиторский Дом"*

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «Ярославская сбытовая компания» по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Генеральный директор ООО «ЦАД»

А.В. Зуева (единый квалификационный аттестат аудитора № 06-000014, выдан 27 октября 2011 г. на неограниченный срок, ОРНЗ 21006015175)



28 марта 2014 года

	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 13 г. ³	На 31 декабря 20 12 г. ⁴	На 31 декабря 20 11 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ ⁶				
1 8, 1 9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	21 651	21 851	21 851
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	321 983	321 983	322 888
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	1 083	1 083	1 083
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	95 689	109 255	225 020
	Итого по разделу III	1300	448 386	453 952	570 740
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	870	814	998
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	870	814	998
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
1 10	Заемные средства	1510	850 344	730 432	930 538
1 11	Кредиторская задолженность	1520	1 882 173	1 185 004	1 211 110
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
1 12	Оценочные обязательства	1540	71 897	222 187	90 711
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	2 304 414	2 117 823	2 232 358
	БАЛАНС	1700	2 746 470	2 672 389	2 804 097

Руководитель


 (подпись)
Зарева Сергей
Николаевич

(расшифровка подписи)

Главный

бухгалтер


 (подпись)
Шумилова Елена
Владимировна

(расшифровка подписи)

(От Управляющей организации Заместитель генерального
директора ОАО ГК "ТНС энерго" - управляющий директор ОАО
"Ярославская сбытовая компания" по доверенности от
31.05.2013, зарегистрированной в реестре за № 1-3563)

* 28 * марта 20 14 г.



Приложение 3. Отчет о финансовых результатах

Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 20 13 г.

Организация **ОАО "ЯСК"**
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности **распределение электроэнергии**
Организационно-правовая форма/форма собственности
открытое акционерное общество / совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН
по
ОКВЭД
по ОКПФ/ОКФС
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2013
75156027		
7606052284		
40	10.3	
12247	34	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	январь- за декабрь 20 13 г.	январь- за декабрь 20 12 г.
3.1	Выручка	2110	14 005 346	12 488 874
3.2	Себестоимость продаж	2120	(7 875 727)	(7 181 290)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	6 129 619	5 305 584
3.2	Коммерческие расходы	2210	(5 932 060)	(4 820 205)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	197 559	685 379
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	44 379	68 623
	Проценты к уплате	2330	(90 391)	(61 880)
3.3	Прочие доходы	2340	156 163	109 278
3.3	Прочие расходы	2350	(215 052)	(471 088)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	92 658	331 312
3.4	Текущий налог на прибыль	2410	(1 799)	(160 128)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	14 443	59 685
3.4	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	144	184
3.4	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(31 320)	34 016
3.4	Прочее	2460	4 642	39 741
	Чистая прибыль (убыток)	2400	64 325	245 125

Пояснения	Наименование показателя	Код	январь- за декабрь 20 13 г.	январь- за декабрь 20 12 г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от пересечения внаоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	*	*
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	*	*
	Совокупный финансовый результат периода	2500	64 325	245 125
3.5	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2600	-	-
3.5	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2610	-	-

Руководитель  Зарева Светлана Николаевна
Главный бухгалтер  Шумкина Елена Владимировна

(От Управляющей организации Заместитель генерального директора ОАО ГИ "ТНС Энерго" - управляющий директор ОАО "Ярославская сырьевая компания" по доверенности от 31.05.2013, зарегистрированной в реестре за № 1-3563)

" 28 " марта 20 14 г.



Приложение 4. Заключение ревизионной комиссии

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ревизионной комиссии о достоверности данных,
содержащихся в бухгалтерской отчетности и годовом отчете

ОАО «Ярославская сбытовая компания» за 2013 год

г. Москва

«14» марта 2014 года

В соответствии с Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным решением общего Собрания акционеров ОАО «Ярославская сбытовая компания» от «31» октября 2005 года, ревизионной комиссией была проведена проверка финансово - хозяйственной деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания» (далее ОАО «ЯСК») за 2013 год.

Ревизионная комиссия Общества в составе:

Председатель ревизионной комиссии Шишкин А. И.

Члены ревизионной комиссии Рычкова О. В.

Авров Р. В.

Бураченко А. А.

Литвиненко К. В.

Проверка проводилась с 10 по 13 марта 2014 года в офисе ОАО ГК «ТНС энерго», расположенному по адресу: 127051, Российская Федерация, г. Москва, Большой Сухаревский пер., д. 19, стр. 2.

Целью данного этапа ревизионной проверки является определение законности деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания», установление достоверности бухгалтерской отчетности и годового отчета Общества.

В ходе проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания» за 2013 год были проанализированы следующие документы и материалы: бухгалтерская отчетность за 2013 год, регистры

бухгалтерского учета, первичные документы, внутренние нормативно-правовые акты, учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учета.

За 2013 год основным видом деятельности Общества является энергоснабжение.

При проведении ревизионной проверки мы не преследовали цели выявить все существующие искажения бухгалтерской отчетности (бухгалтерской информации) Общества.

В соответствии с пунктом 3 статьи 85 Федерального Закона «Об акционерных обществах», ревизионная комиссия провела проверку бухгалтерской отчетности общества за 2013 год согласно плану работы ревизионной комиссии.

По результатам проверки комиссия сообщает следующее:

При проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности комиссией рассмотрено состояние внутреннего контроля ОАО «Ярославская сбытовая компания».

Бухгалтерский учет в Обществе осуществлялся в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 года № 402-ФЗ и Положениями по бухгалтерскому учету, начисление налогов осуществляется в соответствии с Налоговым кодексом РФ.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и состояние внутреннего контроля несет с 01 января 2013 года Заместитель Генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго» - Управляющий директор Зарва С. Н.

Бухгалтерский учет в обществе в проверяемом периоде был организован в соответствии с нормативными требованиями, структурой и спецификой деятельности общества. На предприятии обеспечен ряд мероприятий системы внутреннего контроля, имеются приказы по учетной политике, ряд других организационных приказов.

Внутренний контроль в Обществе осуществляется в следующих формах:

- предварительный и последующий контроль за правильностью совершаемых операций;
- проверки службой внутреннего контроля действий сотрудников на предмет соответствия их законодательству.

Главным бухгалтером и его заместителями осуществлялся последующий контроль правильности отражения бухгалтерских операций по балансовым счетам.

В ходе проведения проверки, ревизорами не было выявлено существенных замечаний по ведению бухгалтерского и налогового учета.

Заключение и выводы комиссии

Ревизионная комиссия подтверждает достоверность бухгалтерской отчетности и годового отчета Общества за 2013 год.

Председатель ревизионной комиссии

 Шишкин А. И.

Члены ревизионной комиссии

 Авров Р. В.

Член Ревизионной комиссии

 Рычкова О. В.

Член Ревизионной комиссии

 Бураченко А. А.

Член Ревизионной комиссии

 Литвиненко К. В.

Приложение 5. Информация об объёме энергоресурсов, использованных для собственных нужд в 2013 году

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	1 411,73	ГКал	1 374
Электрическая энергия	916 981	кВт	1 978
Бензин автомобильный	186 864	Литры	4 502,65
Топливо дизельное	6 604	Литры	172
Газ естественный (природный)	102	Куб. м	404,7

Другие виды энергетических ресурсов, не указанные в таблице, Открытое акционерное общество «Ярославская сбытовая компания» в отчетном году для собственных нужд не использовало.

Приложение 6. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Не соблюдается	пункт 9.10. Устава Общества
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	В соответствии с п.4. ст.51 ФЗ «Об акционерных обществах»
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	пункт 9.11. Устава Общества
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Совет директоров			
8.	Наличие в Уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	п.14.1. Устава Общества
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
10.	Наличие в Уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не применимо	Избрание Генерального директора и досрочное прекращение его полномочий п.14.1. Устава отнесено к компетенции Совета Директоров
11.	Наличие в Уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	п.п.13, 43, 44, 45 п.14.1. Устава Общества
12.	Наличие в Уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	п.п.13 п.14.1., п.19.6. Устава Общества. Правление Уставом Общества не предусмотрено
13.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В состав Совета директоров указанные лица не входят

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В состав Совета директоров указанные лица не входят
17.	Наличие в Уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	п.15.2. Устава Общества
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества такая обязанность не предусмотрена
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества такая обязанность не предусмотрена.
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается частично	п.17.1. Устава Общества: «не реже 1 раза в квартал», однако, фактически заседания проводятся каждый месяц
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В 2013 году проведено 21 заседание Совета директоров
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Ст.17 Устава Общества, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	п.п.23 п.14.1 Устава Общества

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается частично	п.3.1., п.3.2. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества. Ответственность за непредоставление такой информации не предусмотрена
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не сформирован
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного Общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Комитет не сформирован
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	Комитет не сформирован
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Комитет не сформирован
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не соблюдается	Комитет не сформирован
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	Комитет не сформирован
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Комитет не сформирован
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Комитет не сформирован
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не сформирован
34.	Создание комитета совета директоров по регулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не сформирован

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Комитет не сформирован
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Комитет не сформирован
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	Внутренние документы, предусматривающие порядок формирования и работы комитетов, Советом директоров не утверждались
38.	Наличие в Уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено
40.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не применимо	Правление Уставом Общества не предусмотрено
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Операции, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана, выносятся на рассмотрение Совета директоров по стандартной процедуре
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В состав исполнительных органов указанные лица не входят
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного	Соблюдается	В состав исполнительных органов указанные лица не входят

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	органа выполняются управляющей организацией или управляющим - соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества		
44.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами данное ограничение не предусмотрено
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Не соблюдается	Внутренними документами такие обязанности не определены
46.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами данные критерии не определены
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	Ст.19 Устава Общества, договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Управляющей организации (предусмотрено ежеквартальное представление отчетов)
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	Предусмотрено договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации
Секретарь общества			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Не соблюдается	В организационной структуре Общества не предусмотрена должность секретаря общества. Обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров входит в функции группы корпоративных действий ОАО «ЯСК», а также секретаря Совета директоров ОАО «ЯСК»

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
50.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
51.	Наличие в Уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	п.9.2., п.14.1.Устава
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Данное требование Уставом не предусмотрено. Рыночная оценка имущества определяется в соответствии со ст.77 ФЗ «Об акционерных обществах»
54.	Наличие в Уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
55.	Наличие в Уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено. В случаях, предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах», независимый оценщик привлекается
56.	Отсутствие в Уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества данное требование не предусмотрено

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Порядок ознакомления лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, с информацией (материалами) по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и перечень такой информации (материалов) определяются внутренним документом Общества, регулирующим деятельность общего собрания акционеров Общества, и решениями Совета директоров Общества.
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	www.yrsk.ru
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Положение об информационной политике
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Положение об информационной политике

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Не применимо	Контрольно-ревизионная служба не создана
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не применимо	Контрольно-ревизионная служба не создана
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Не применимо	Не предусмотрено внутренними документами Общества. Контрольно-ревизионная служба не создана

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия - совету директоров акционерного общества	Не применимо	Не предусмотрено внутренними документами Общества. Контрольно-ревизионная служба не создана
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не применимо	Не предусмотрено внутренними документами Общества. Контрольно-ревизионная служба не создана
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии Общества
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Неприменимо	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества не утверждалось
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества не утверждалось
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества не утверждалось