



## СТРАТЕГИЯ ЭФФЕКТИВНОГО РОСТА



ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2012

СОДЕРЖАНИЕ



РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ  
ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

48

|   |    |
|---|----|
| Основные показатели деятельности.....                         | 2  |
| Обращения.....  | 4  |
| Ключевые события.....   | 8  |
| Портрет Компании.....   | 12 |
| Миссия.....   | 12 |
| История Компании.....   | 13 |
| Структура Группы «Газпром нефть».....                         | 16 |
| Бизнес-модель.....  | 18 |
| Регионы операционной деятельности Группы «Газпром нефть»..... | 20 |
| Конкурентное положение Компании.....                          | 22 |
| Стратегия развития и этапы ее реализации.....                 | 24 |
| Результаты работы по видам деятельности.....                  | 48 |
| Геологоразведка и добыча нефти и газа.....                    | 48 |
| Состояние сырьевой базы.....                                  | 49 |
| Геолого-разведочные работы.....                               | 50 |
| Лицензирование.....   | 52 |
| Добыча углеводородов.....                                     | 54 |
| Международные проекты.....                                    | 62 |
| Нефтепереработка.....   | 67 |
| Сбыт нефтепродуктов.....                                      | 75 |
| Сеть АЗС.....   | 75 |
| Биржевая торговля нефтепродуктами.....                        | 79 |
| Экспорт нефти и нефтепродуктов.....                           | 80 |
| Премиальные сегменты бизнеса.....                             | 83 |
| Бункеровка судов.....   | 84 |
| Заправка авиатранспорта.....                                  | 86 |
| Производство и продажа моторных масел.....                    | 88 |
| Битумные материалы и коксы.....                               | 90 |
| Нефтехимия.....   | 91 |



ИНФОРМАЦИЯ  
ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

126


|   |     |
|---|-----|
| Инновационная деятельность.....   | 92  |
| Инновации в сфере геологоразведки и добычи.....                                 | 93  |
| Инновации в сфере нефтепереработки и нефтехимии.....                            | 99  |
| Инвестиционная деятельность.....  | 100 |
| Анализ менеджментом результатов деятельности Компании.....                      | 102 |
| Определения и методика пересчета.....   | 102 |
| Заявления прогнозного характера.....  | 102 |
| Основные финансовые и операционные показатели деятельности за 2011–2012 гг..... | 103 |
| Основные события.....   | 103 |
| Результаты за 2012 г. в сравнении с 2011 г.....                                 | 103 |
| Операционные показатели и анализ.....   | 104 |
| Результаты деятельности.....  | 110 |
| Финансовые приложения.....  | 117 |
| Финансовые показатели.....  | 117 |
| Основные факторы риска.....   | 118 |
| Система управления рисками.....   | 118 |
| Отраслевые риски.....   | 121 |
| Страновые и региональные риски.....   | 123 |
| Экологические риски.....  | 123 |
| Финансовые риски.....   | 124 |
| Правовые риски.....   | 125 |
| Информация об устойчивом развитии.....  | 126 |
| Безопасное развитие: охрана труда, экологическая безопасность.....              | 127 |
| Потребление энергии и энергоэффективность.....                                  | 132 |
| Внутрикорпоративные коммуникации.....   | 138 |
| Региональная политика и развитие местных сообществ.....                         | 140 |



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

148

|  |     |
|--|-----|
| Взаимодействие со СМИ и органами власти (PR и GR).....   | 144 |
| Информационная политика «Газпром нефти» и взаимодействие с органами власти.....  | 144 |
| Корпоративное управление.....  | 148 |
| Основные принципы корпоративного управления.....   | 149 |
| Структура органов корпоративного управления.....   | 150 |
| Общее собрание акционеров.....   | 151 |
| Совет директоров.....  | 153 |
| Информация об изменениях в составе Совета директоров Компании, имевших место в отчетном году.....  | 156 |
| Деятельность Совета директоров ОАО «Газпром нефть» в 2012 г.....   | 156 |
| Комитеты Совета директоров Компании.....   | 157 |
| Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «Газпром нефть».....   | 157 |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Газпром нефть».....   | 158 |
| Правление.....   | 159 |
| Информация об изменениях в составе Правления Компании, имевших место в отчетном году.....  | 163 |
| Деятельность Правления ОАО «Газпром нефть» в 2012 г.....   | 164 |
| Общий размер вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления.....   | 164 |
| Департамент внутреннего аудита.....  | 165 |
| Основные функции службы внутреннего аудита.....  | 165 |
| Подотчетность службы внутреннего аудита, взаимодействие с исполнительными органами управления эмитента и Советом директоров (наблюдательным советом) эмитента..... | 165 |
| Взаимодействие службы внутреннего аудита и внешнего аудитора эмитента.....   | 165 |
| Соблюдение Кодекса корпоративного поведения.....   | 166 |



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИРАМИ  
И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

168

|   |     |
|---|-----|
| Взаимодействие с инвесторами и акционерный капитал.....                       | 168 |
| Состав акционеров и структура уставного капитала.....                         | 169 |
| Сведения об обращении акций.....  | 169 |
| Дивидендная история.....  | 170 |
| Участие в программе депозитарных расписок.....                                | 171 |
| Деятельность в области взаимодействия с акционерами и инвесторами.....        | 172 |
| Управление долговым портфелем и кредитные рейтинги.....                       | 174 |
| Основные принципы управления долговым портфелем.....                          | 175 |
| Выполнение основных условий кредитных соглашений.....                         | 176 |
| Возможные инструменты привлечения финансирования в 2013 г.....                | 176 |
| Кредитные рейтинги.....   | 176 |
| Облигации в обращении.....  | 177 |
| Приложения.....   | 178 |
| Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность..... | 178 |
| Адреса и контакты.....  | 190 |
| Ограничение ответственности.....  | 191 |
| Глоссарий основных понятий, определений и сокращений.....                     | 192 |

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<sup>1</sup>

| Основные финансовые показатели  | 2012 <sup>2</sup> | 2011 <sup>2</sup> | 2010 <sup>3</sup> | 2009 <sup>3</sup> | Изменение<br>2012/2011, % |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Выручка от реализации, млн руб.   | 1 230 266         | 1 029 803         | 793 871           | 641 378           | 19,5 %                    |
| Скорректированная EBITDA, млн руб.  | 323 106           | 300 077           | 220 812           | 191 512           | 7,7 %                     |
| Чистая прибыль, относящаяся к «Газпром нефти», млн руб.                     | 176 296           | 160 362           | 95 692            | 95 994            | 9,9 %                     |
| Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб. | 231 073           | 180 871           | 163 718           | 110 999           | 27,8 %                    |
| Капитальные вложения, млн руб.  | 158 102           | 130 788           | 100 247           | 83 590            | 20,9 %                    |
| Дивиденды выплаченные, млн руб.   | 35 195            | 29 911            | 22 109            | 29 725            | 18,1 %                    |
| Цена акции на конец года, ММВБ, руб.  | 142,52            | 148,18            | 128,27            | 163,64            | -3,8 %                    |
| Основные финансовые коэффициенты  | 2012              | 2011              | 2010              | 2009              | Изменение<br>2012/2011, % |
| Базовая и разводненная прибыль на одну обыкновенную акцию, руб. на акцию    | 37                | 34                | 20                | 20                | 9,9 %                     |
| Дивиденд на акцию, руб.   | –                 | 7,30              | 4,44              | 3,57              | –                         |
| Доход на средний используемый капитал (ROACE), % <sup>4</sup>               | 19,49             | 20,58             | 15,83             | 15,44             | -1,1 п. п.                |
| Скорректированная EBITDA на баррель добычи, руб./барр. н. э.                | 735,97            | 711,69            | 566,99            | 520,58            | 3,4 %                     |

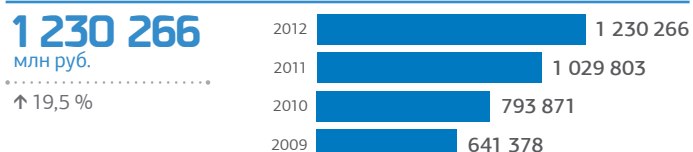
1 Приведенные в Годовом отчете данные могут незначительно отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей.  
2 Финансовые показатели отчетности МСФО, составленной в рублях.  
3 Финансовые показатели отчетности US GAAP, составленной в долларах. Показатели за год переведены в рубли по среднему курсу за год. Показатели на дату переведены в рубли по курсу на дату.  
4 Коэффициенты за 2010 и 2009 годы рассчитаны по данным отчетности US GAAP, без пересчета в рубли.

| Основные операционные показатели   | 2012  | 2011  | 2010  | 2009  | Изменение<br>2012/2011, % |
|--|-------|-------|-------|-------|---------------------------|
| Доказанные запасы углеводородов (PRMS-SPE), млн т н. э.  | 1 200 | 1 130 | 1 023 | 1 018 | 6,3 %                     |
| Добыча товарных углеводородов консолидируемыми компаниями, млн т н. э.   | 40,32 | 37,86 | 33,60 | 32,44 | 6,5 %                     |
| Добыча товарных углеводородов с учетом доли в добыче зависимых обществ, учитываемых по методу долевого участия («Славнефть», «Томскнефть» ВНК, «СеверЭнергия», SPD), млн т н. э. | 19,39 | 19,41 | 19,21 | 17,73 | -0,1 %                    |
| Добыча товарных углеводородов Группой компаний «Газпром нефть»   | 59,71 | 57,27 | 52,81 | 50,17 | 4,3 %                     |
| <b>Переработка нефти</b>   |       |       |       |       |                           |
| на собственных НПЗ, млн т  | 33,8  | 33,1  | 30,8  | 26,6  | 2,1 %                     |
| на привлеченных НПЗ, млн т   | 9,6   | 7,4   | 7,2   | 6,8   | 29,7 %                    |

Интерактивный  
анализ  
и дополнительные  
показатели  
деятельности

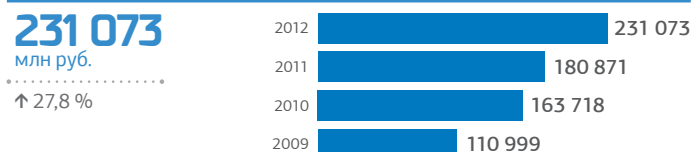


#### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ, МЛН РУБ.



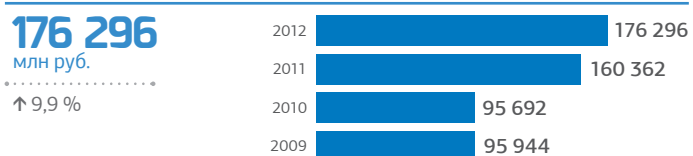
Источник: данные Компании

#### ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН РУБ.



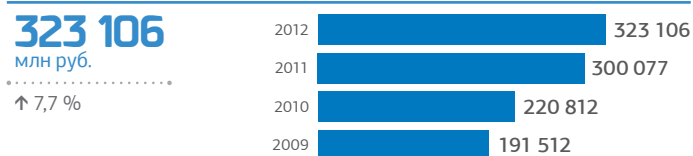
Источник: данные Компании

#### ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ», МЛН РУБ.



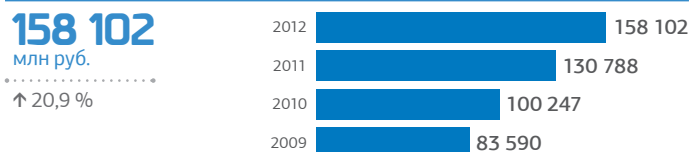
Источник: данные Компании

#### СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ЕВИТДА, МЛН РУБ.



Источник: данные Компании

#### КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, МЛН РУБ.



Источник: данные Компании



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И КОЛЛЕГИ!

В прошедшем году «Газпром нефть» еще раз продемонстрировала свою высокую эффективность. Компания активно развивала все направления бизнеса, добиваясь новых рекордов и приближаясь к целям, предусмотренным Стратегией развития «Газпром нефти» до 2020 года.

Рост масштабов деятельности и целенаправленная работа менеджмента по повышению эффективности Компании отразились на финансовых результатах «Газпром нефти». Выручка по итогам 2012 года выросла на 20% (до 1,2 трлн руб.), EBITDA – на 8%, чистая прибыль – на 10%. При этом темпы роста удельных затрат на добычу являются одними из самых низких в отрасли. Вместе с реализацией масштабной инвестиционной программы, позволяющей создать прочную базу для дальнейшего развития бизнеса, «Газпром нефть» ежегодно демонстрирует рост дивидендных выплат. По итогам 2012 года Компания впервые перечислит акционерам 25% от чистой прибыли по Международным стандартам финансовой отчетности, в абсолютном выражении – почти на треть больше, чем годом ранее.

В 2012 году Компания уделяла большое внимание реализации крупных проектов в сегменте добычи, в том числе разработке нефтяных месторождений, полученных от ОАО «Газпром». Продвигается работа

в новых перспективных для Компании регионах – на севере ЯНАО, в Восточной Сибири, а также за пределами России, где «Газпром нефть» активно наращивает присутствие и изучает возможности для дальнейшего роста. Благодаря применению новых технологий и подходов в бурении в 2012 году Компания стала лидером российской нефтяной отрасли по темпам роста добычи углеводородов.

“ За 2012 год «Газпром нефть» значительно увеличила свою долю на рынке розничных продаж моторных топлив. Реализация программы ребрендинга уже дает значительный экономический эффект: по показателю прокачки через АЗС Компания является лучшей в отрасли. ”

«Газпром нефть» активно развивает и свои перерабатывающие активы – уже с 2013 года опережающими темпами, на два года раньше установленного регламентом срока, переходит на выпуск бензина и дизельного топлива класса 5. Обеспечив выпуск продукции высоких экологических классов, «Газпром нефть» начинает следующий важный этап модернизации – реализацию программы по увеличению глубины переработки нефти, что позволит

нарастить производство светлых нефтепродуктов и повысить эффективность работы НПЗ.

Важным направлением работы является дальнейшее развитие премиальных каналов сбыта продукции – реализация топлива через собственную сеть АЗС, бункеровка судов, заправка воздушного транспорта. За 2012 год «Газпром нефть» увеличила свою долю на рынке розничных продаж моторных топлив, став крупнейшим поставщиком светлых нефтепродуктов на российский рынок. Реализация программы ребрендинга заправочных станций уже дает значительный экономический эффект – по объему прокачки топлива через АЗС в сутки Компания занимает первое место по отрасли.

В 2013 году «Газпром нефть» продолжит наращивать добычу и тщательно контролировать затраты, обеспечивая высокую акционерную стоимость Компании и продолжая осуществлять реализацию долгосрочной стратегии развития.

**АЛЕКСЕЙ МИЛЛЕР**

Председатель Совета директоров ОАО «Газпром нефть»

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Прошедший 2012 год стал для «Газпром нефти» очередным годом рекордов – рост наблюдался по всем направлениям бизнеса. Добыча увеличилась более чем на 4%, объем переработки – на 7%, средняя реализация нефтепродуктов через одну АЗС – почти на четверть. Безусловно, внешние факторы, такие как уровень нефтяных котировок, курс рубля к доллару, новый налоговый режим – система 60/66 – оказывали позитивное влияние на работу «Газпром нефти», однако не меньше этого на результат повлияли и усилия сотрудников Компании.


В прошлом году мы продолжали консолидацию активов в новом для нас регионе – Оренбургской области. Началась добыча газа на месторождениях «СеверЭнергии» в ЯНАО, растет добыча нефти на Приобском месторождении в ХМАО-Югре. Получена первая нефть на Мессояхском месторождении на севере ЯНАО, в 2012 году «Газпром нефти» была передана лицензия на еще одно крупное новое месторождение в этом регионе – Новопортовское. Продолжается зарубежная экспансия – Компания расширила список проектов по разведке и добыче нефти за пределами России, в частности на Ближнем Востоке. «Газпром нефть» пристально следит за появлением на рынке новых технологий, выбирая оптимальные для своей работы. Сегодня мы находимся на уровне отраслевых лидеров по количеству проведения многостадийного гидроразрыва пласта, хотя впервые мы начали его использование только год назад. Благодаря внедрению новых подходов к оптимизации бурения нам удалось вовлечь в разработку более 8 млн тонн трудноизвлекаемых запасов. К 2015 году наша программа работы с трудноизвлекаемыми запасами предусматривает вовлечение в разработку 60 млн тонн дополнительных запасов.

“ Прошедший год стал для Компании еще одним годом рекордов по финансовым и производственным показателям. «Газпром нефть» реализует новые крупные проекты: в прошлом году была добыта первая нефть на севере ЯНАО – на Новопортовском и Мессояхских месторождениях, начата добыча нефти в Венесуэле, мы активно выполняем программу разработки трудноизвлекаемых запасов. Все НПЗ Компании перешли на выпуск топлива экологических классов 4 и 5 раньше, чем этого требует Технический регламент. Следующим шагом модернизации НПЗ станет повышение глубины переработки и увеличение выхода светлых нефтепродуктов. В результате техническая оснащенность наших заводов будет соответствовать самым современным западным стандартам. В сегменте сбыта нефтепродуктов часть стратегических целей 2020 года уже достигнута. По объему прокачки через одну АЗС «Газпром нефть» занимает лидирующие позиции на российском рынке. Все это позволяет нам формулировать более долгосрочные задачи, и в этом году мы планируем наметить ориентиры развития уже до 2025 года. ”

В прошедшем году мы существенно преуспели и в нефтепереработке. Качество производимого на наших заводах топлива уже в 2012 году соответствовало классам 4 и 5, а в 2013 году мы опережающими темпами – на два года раньше предусмотренного Техническим регламентом срока – сможем перейти на выпуск нефтепродуктов самого высокого экологического стандарта – Евро-5. В 2012 году «Газпром нефть» стала самым крупным поставщиком светлых нефтепродуктов на внутренний рынок. Завершив первый этап модернизации НПЗ, направленный на улучшение качества нефтепродуктов, мы переходим к следующему – до 2020 года усилия «Газпром нефти» будут направлены на увеличение глубины переработки и дальнейшее повышение эффективности работы заводов.

Компания активно наращивает продажу топлива на своих АЗС – по итогам года средняя прокачка через одну станцию достигла 17,7 тонн в сутки, что является лучшим результатом в России. Продажи нефтепродуктов через премиальные высокомаржинальные каналы сбыта, такие как розничная сеть АЗС, бункеровка, реализация авиакеросина, в 2012 году выросли на 15 % за счет расширения сбытовой сети, выхода на новые рынки, успешной реализации программ ребрендинга и лояльности, а также эффективной рекламной кампании.

Финансовые результаты «Газпром нефти» являются прекрасным отражением нашего развития по всем направлениям бизнеса. Активная работа Компании уже в прошлом году обеспечила достижение ряда целевых показателей, предусмотренных Стратегией развития до 2020 года. Наши успехи позволили приступить к формированию стратегии до 2025 года и определению новых ориентиров.



**АЛЕКСАНДР ДЮКОВ**  
Председатель Правления  
ОАО «Газпром нефть»

Дополнительный  
материал:  
Интервью  
Александра  
Дюкова



# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

8

## ЯНВАРЬ



### «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» И ХАНТЫ-МАНСКИЙ АО – ЮГРА ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ НА 2012 Г.

В соответствии с соглашением «Газпром нефть» продолжит осуществлять поддержку социальных, экономических и культурных проектов, реализуемых в Югре. В частности, предусмотрено участие Компании в финансировании программ и проектов в области массового спорта, здравоохранения, поддержки малого и среднего предпринимательства, развития и модернизации жилищно-коммунального комплекса, сети внутрипоселковых автомобильных дорог Ханты-Мансийского района.

## ФЕВРАЛЬ



### «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ПРИОБРЕЛА СЕТЬ АЗС В ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

«Газпром нефть» приобрела в Челябинской области сеть АЗС под брендом «Челнефть», состоящую из 36 автозаправочных станций и 2 нефтебаз. АЗС расположены в г. Челябинске и других городах области.

## МАРТ



### ДЛЯ СОБСТВЕННОГО БУНКЕРОВОЧНОГО ФЛОТА «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ПРИОБРЕЛА НОВОЕ СУДНО

Судно получило название «Газпромнефть Норд-Вест». Бункеровщик грузоподъемностью 2,5 тыс. т в 2011 г. построен в г. Тузле (Турция), имеет неограниченный район плавания и отвечает всем международным конвенциям в области судоходства.

## АПРЕЛЬ



### МОСКОВСКИЙ НПЗ ПЕРЕШЕЛ НА ВЫПУСК ТОПЛИВ СТАНДАРТА ЕВРО-4

В апреле «Газпромнефть-МНПЗ» перешел на выпуск высокооктановых бензинов, соответствующих экологическому классу 4 Технического регламента по моторным топливам. С этого момента все высокооктановые бензины производства Московского НПЗ соответствуют экологическому классу 4.

#### ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ На установке гидроочистки дизельных топлив Омского НПЗ внедрен процесс депарафинизации.
- ▶ NIS открыла первую ребрендинговую АЗС NIS Petrol.

#### ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ «Газпром нефть» открыла Объединенный научно-исследовательский центр инновационных технологий.
- ▶ NIS и RAG начали разведочное бурение на территории Венгрии.
- ▶ «Газпром нефть» выбрала подрядчика для строительства пункта сбора и подготовки нефти на иракском месторождении Бадра.
- ▶ «Газпром нефть» открыла альтернативный топливозаправочный комплекс в Шереметьево.

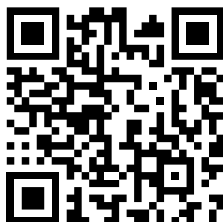
#### ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» подписало соглашение с Chevron о производстве судовых масел.
- ▶ «Газпром нефть» утроила количество АЗС в Нижегородской области.
- ▶ «Газпром нефть» начала работу на третьей скважине на иракском месторождении Бадра.

#### ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ «СеверЭнергия» начала промышленную добычу газа.
- ▶ «Газпром нефть» выполнила инвестиционные обязательства по договору купли-продажи 51 % акций NIS.
- ▶ ЗАО «Газпромнефть-Аэро» начало заправку воздушных судов российских авиакомпаний в Италии и на Сейшельских островах.
- ▶ «Газпромнефть-Ангара» получила первый промышленный приток нефти на Тымпучиканском месторождении.

Дополнительные материалы





## МАЙ


**КОМПАНИЯ SALYM  
PETROLEUM DEVELOPMENT  
ВВЕЛА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ  
ЗАВОД ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ПНГ**

SPD, ОАО НК «РуссНефть» и ООО «МОНОЛИТ» ввели в эксплуатацию установку комплексной переработки попутного нефтяного газа (ПНГ), расположенную на Салымской группе нефтяных месторождений в Западной Сибири. При выходе на проектную мощность завод позволит SPD и НК «РуссНефть» обеспечить полную утилизацию всего добываемого ПНГ с Салымской и Шапшинской групп месторождений.

## ИЮНЬ


**8 ИЮНЯ 2012 Г. СОСТОЯЛОСЬ  
ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ  
АКЦИОНЕРОВ «ГАЗПРОМ  
НЕФТИ»**

По итогам 2011 г. «Газпром нефть» остается одним из лидеров нефтяной отрасли и занимает первое место по динамике роста операционной прибыли (EBITDA) и по уровню совокупного дохода для акционеров. Консолидированная чистая прибыль Компании увеличилась на 70 % – до 5,35 млрд долл. Производственные результаты деятельности Компании в 2011 г. также стали лучшими за всю ее историю, существенно превысив показатели 2010 г.

## ИЮЛЬ


**СЕТЬ АЗС «ГАЗПРОМНЕФТЬ»  
СТАЛА ЛАУРЕАТОМ  
III ЕЖЕГОДНОЙ ПРЕМИИ  
«ПРАВА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ  
И КАЧЕСТВО ОБСЛУЖИВАНИЯ»  
В НОМИНАЦИИ «РОЗНИЧНЫЕ  
УСЛУГИ» ПО ИТОГАМ  
НАРОДНОГО ГОЛОСОВАНИЯ  
«ВЫБОР ПОТРЕБИТЕЛЕЙ – 2012»**

«Выбор потребителей – 2012» – это специальное голосование, направленное на выявление отношения потребителей к участникам рынка товаров и услуг. Победителей определяли путем онлайн-опроса, в котором приняли участие около 1,5 млн человек. Голосование проходило при поддержке исследовательского холдинга РОМИР, его результаты были проверены независимой аудиторской группой BDO.

## АВГУСТ


**«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»  
ПОДПИСАЛА СОГЛАШЕНИЕ  
О ПРИВЛЕЧЕНИИ  
ДЕСЯТИЛЕТНЕГО КРЕДИТА  
НА СУММУ 258 МЛН ЕВРО**

«Газпром нефть» достигла соглашения с группой международных банков о привлечении десятилетнего клубного необеспеченного кредита на сумму до 258 млн евро при поддержке экспортно-кредитного агентства. Средства выданы под гарантии экспортно-кредитного агентства Чехии (Export Guarantee and Insurance Corporation, EGAP). Полученный кредит – один из крупнейших, выданных под гарантии экспортно-кредитного агентства российскому контрагенту в 2012 г.

## ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ На Украине открыта первая АЗС под брендом «Газпромнефть».
- ▶ «Газпром нефть» ввела в эксплуатацию на ОНПЗ установку гидроочистки бензинов каталитического крекинга и комплекс по производству фасованных масел.
- ▶ Филиал «Газпромнефть-Муравленко» ввел в эксплуатацию газопровод для транспортировки ПНГ с Северо-Янгтинского месторождения.
- ▶ ЗАО «Газпромнефть-Аэро» начало заправку воздушных судов «в крыло» в городах Казань и Барнаул.

## ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ «Газпром нефть» стала гарантирующим поставщиком Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Биржи.
- ▶ «Газпром нефть» и японская JOGMEC начинают совместное геологическое изучение Игнялинского участка.
- ▶ ЗАО «Газпромнефть-Аэро» подписало соглашение с Galp Energia о заправке воздушных судов в аэропортах Португалии и Испании.
- ▶ На Новопортовском месторождении началось бурение первой эксплуатационной скважины.

## ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ Компания «Газпромнефть-Аэро» вышла на рынок Греции.
- ▶ «Газпром нефть» начала новый этап проекта по бурению на Восточной части Оренбургского месторождения.

## ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ На Новопортовском месторождении добыта нефть из первой эксплуатационной скважины.
- ▶ ЗАО «Газпромнефть-Аэро» начало заправку воздушных судов в г. Владивостоке.
- ▶ «Газпром нефть» расширяет присутствие в Республике Ирак, Компания вошла в проекты на территории Курдистана.

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

## (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

10

### СЕНТЯБРЬ



#### «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ЗАВЕРШИЛА СОВМЕСТНЫЙ С «СИБУРОМ» ПРОЕКТ ПО ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ УТИЛИЗАЦИИ ПНГ В НОЯБРЬСКОМ РЕГИОНЕ

«Газпром нефть» завершает первую фазу проекта по повышению уровня полезного использования ПНГ на Вынгапуровской группе месторождений в Ноябрьском регионе, реализованную совместно с нефтехимическим холдингом «СИБУР».

### ОКТЯБРЬ



#### «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ПОЛУЧАЕТ КОНТРОЛЬ НАД ООО «ЖИВОЙ ИСТОК», ВЛАДЕЮЩИМ ЛИЦЕНЗИЯМИ НА РАЗВЕДКУ И ДОБЫЧУ НЕФТИ НА БАЛЕЙКИНСКОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ И НА ГЕОЛОГИЧЕСКОЕ ИЗУЧЕНИЕ УРАННОЙ ПЛОЩАДИ

Оба лицензионных участка находятся в Оренбургской области на территории Новосергиевского и частично Сорочинского районов в 30 км от другого принадлежащего «Газпром нефти» месторождения – Царичанского.

### НОЯБРЬ



#### SALYM PETROLEUM DEVELOPMENT ПОВЫШАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗРАБОТКИ САЛЫМСКИХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

26 ноября 2012 г. Наблюдательный совет компании Salyt Petroleum Development одобрил начало пилотного проекта по использованию новой технологии, позволяющей повысить коэффициент извлечения нефти, – химического заводнения по технологии сода-ПАВ-полимерное (ASP) заводнение. Пилотный проект ASP будет реализован на Салымской группе нефтяных месторождений Западной Сибири в 2013–2015 гг.

### ДЕКАБРЬ



#### К «ГАЗПРОМ НЕФТИ» ПЕРЕШЕЛ КОНТРОЛЬ НАД НОВОПОРТОВСКИМ МЕСТОРОЖДЕНИЕМ

К «Газпром нефти» перешел контроль над Новопортовским месторождением. Извлекаемые запасы Новопортовского нефтегазоконденсатного месторождения по категории  $C_1$  и  $C_2$  превышают 230 млн т нефти и 270 млрд  $m^3$  газа.

#### ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ Московский НПЗ завершил строительство механических очистных сооружений закрытого типа и реконструкцию установки по производству битума.
- ▶ На блоке «Хунин-6» в Венесуэле начата добыча нефти.
- ▶ Компания «Газпромнефть-Аэро» вышла на рынок США.

#### ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ «Газпром нефть» начала подготовку к строительству терминала для отгрузки нефти с Новопортовского месторождения.
- ▶ «Газпром нефть» расширяет программу социальных проектов в ЯНАО.
- ▶ «Газпром нефть» завершила сделки по продаже единиц сокращения выбросов (ЕСВ) в рамках Киотского протокола.
- ▶ «Газпром нефть» начала заправку авиатопливом еще на 11 аэродромах ВВС, осуществляя деятельность в 22 регионах РФ.
- ▶ «Газпром нефть» заключила соглашение о сотрудничестве с Правительством Вологодской области.
- ▶ На Мессояхском проекте начата добыча первой нефти.
- ▶ «Газпром нефть» приобрела новый актив в Оренбурге.

#### ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ «Газпром нефть» завершает проект по модернизации производственных мощностей НПЗ в г. Панчево: запущен в эксплуатацию комплекс гидрокрекинга (МНС/DHT).
- ▶ Продажи премиальных масел семейства G-Family достигли рекордного показателя.
- ▶ «Газпром нефть» приобрела первый бункеровщик для работы в Приморье.
- ▶ NIS приобретает розничные активы OMV в Боснии и Герцеговине.
- ▶ «Газпром нефть» успешно разместила облигации серии 12 на 10 млрд руб.

#### ТАКЖЕ В ЭТОМ МЕСЯЦЕ:

- ▶ Омский НПЗ начинает выпуск дизтоплива стандарта Евро-5.
- ▶ «Газпромнефть-Аэро» начинает заправки в Иордании и Вьетнаме.
- ▶ «Газпром нефть» заключила соглашение о сотрудничестве с Администрацией Кемеровской области.
- ▶ «Газпром нефть» и Правительство Ханты-Мансийского АО – Югры заключили соглашение о сотрудничестве на 2013–2015 гг.
- ▶ Омский НПЗ признан лучшим в России и СНГ.
- ▶ NIS начинает проект в области «зеленой» энергетики – строительство ветроэлектростанции.
- ▶ Открылся первый многотопливный автозаправочный комплекс «Газпромнефть».
- ▶ Первая АЗС под брендом GAZPROM открылась в Румынии.
- ▶ «Газпром нефть» приобрела ТОО «Битумный завод» – новый актив для производства битумной продукции мощностью 280 тыс. т в год, расположенный в Южном Казахстане вблизи г. Шымкента.

## СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

11

### ЯНВАРЬ 2013 Г.

- ▶ «Газпром нефть» начала бурение первой оценочной скважины с целью промышленного исследования и испытания баженно-абалакского горизонта Пальяновской площади Краснотеннинского месторождения (разрабатывается «Газпромнефть-Хантос»).
- ▶ На АЗС сети «Газпромнефть» завершилась третья федеральная благотворительная акция «Новогоднее чудо», цель которой – помощь социально незащищенным детям. По итогам акции более 25 млн руб. «Газпром нефть» направит на нужды детских учреждений в регионах присутствия сети АЗС.
- ▶ «Газпромнефть-Аэро» начинает заправки на Ямайке.

### ФЕВРАЛЬ 2013 Г.

- ▶ «Газпром нефть» увеличивает добычу из сеноманских газовых залежей.
- ▶ Компания «Газпромнефть Марин Бункер», оператор бизнеса «Газпром нефти» по реализации судового топлива, актуализировала долгосрочную стратегию развития, установив цели до 2025 г.
- ▶ Компания «Газпромнефть-Аэро», оператор авиатопливного бизнеса «Газпром нефти», актуализировала стратегию развития, расширив горизонт планирования до 2025 г. «Газпромнефть-Аэро» расширяет присутствие в Индии.

### МАРТ 2013 Г.

- ▶ Топливозаправочному комплексу «Газпром нефти» в Шереметьево присвоен высший статус качества IATA.
- ▶ «Газпром нефть» стала лучшей компанией энергетического сектора в рейтинге работодателей России. «Газпром нефть» вошла в первую десятку рейтинга «Работодатели России – 2012», ежегодно составляемого кадровым холдингом HeadHunter и публикуемого газетой «Ведомости».
- ▶ Компания «Газпромнефть – смазочные материалы», оператор бизнеса «Газпром нефти» по производству и реализации масел, начала продажи автомобильных масел под брендом «Газпромнефть».

# ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

12

## МИССИЯ



**«Газпром нефть» – одна из самых быстрорастущих нефтяных компаний России. ОАО «Газпром нефть» сегодня – это важный игрок на энергетическом рынке. Компания является производителем и поставщиком широкого спектра товаров для множества отраслей как в России, так и за рубежом.**

ОАО «Газпром нефть» и ее дочерние общества представляют собой вертикально интегрированную нефтяную компанию (ВИНК), основными видами деятельности которой являются разведка, разработка, добыча и реализация нефти и газа, а также производство и сбыт нефтепродуктов. Доказанные запасы углеводородов по классификации SPE (PRMS) Компании превышают 1,2 млрд т н. э., что ставит «Газпром нефть» в один ряд с 20 крупнейшими нефтяными компаниями мира.

Компания осуществляет свою деятельность в крупнейших нефтегазоносных регионах России: Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах, Томской, Омской, Оренбургской областях. Основные перерабатывающие мощности Компании находятся в Омской, Московской и Ярославской областях, а также в Сербии. Кроме того, ОАО «Газпром нефть» реализует проекты в области добычи за пределами России – в Ираке, Венесуэле и других странах.

### МИССИЯ КОМПАНИИ

Предоставлять потребителям энергоресурсы высокого качества, вести бизнес честно и ответственно, заботиться о сотрудниках и быть лидером по эффективности, обеспечивая долгосрочный и сбалансированный рост Компании.

## ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

13

### 1995

В соответствии с Указом Президента РФ создано ОАО «Сибирская нефтяная компания». Учредителем Общества выступило государство, передав в уставный капитал холдинга государственные пакеты акций крупнейших нефтяных предприятий страны: ОАО «Ноябрьскнефтегаз», ОАО «Ноябрьскнефтегазгеофизика», ОАО «Омский нефтеперерабатывающий завод» и ОАО «Омскнефтепродукт».

### 1996–1997

В целях развития рыночной экономики Правительством РФ реализован план приватизации «Сибнефти». В 1996 г. частные инвесторы приобрели на аукционах 49 % акционерного капитала «Сибнефти». В 1997 г., в рамках правительственной программы «Акции за кредиты», на аукционе по продаже государственной доли «Сибнефти» победила «Финансовая нефтяная компания».

### 1998–2004

Хорошая ресурсная база, эффективные мощности по переработке сырья и профессиональное руководство определили высокие темпы развития компании «Сибнефть». Руководство «Сибнефти» проделало значительную работу по модернизации производства, внедрению современных технологий и оптимизации бизнес-процессов. Благодаря реализации активной политики по наращиванию активов была значительно расширена география добычи (Томская и Омская области, Чукотский АО) и сбытовая сеть в регионах России (Свердловская и Тюменская области, Красноярский край, Санкт-Петербург, Москва). Среди крупнейших приобретений компании в этот период – покупка 49,9 % акций ОАО «НГК «Славнефть», осуществлявшей добычу нефти и газа на территории Западной Сибири и Красноярского края.

### 2005

Контрольный пакет акций ОАО «Сибнефть» (75,68 %) приобретен Группой «Газпром». 13 мая 2006 г. компания была переименована в Открытое акционерное общество «Газпром нефть». На первый план в развитии Компании вышли стратегические задачи завоевания позиций глобальной компании, обладающей регионально диверсифицированным пакетом активов по всей цепочке создания стоимости.

### 2006

«Газпром нефть» вышла на розничный рынок Средней Азии, учредив дочернее общество «Газпром нефть Азия», реализующее нефтепродукты Компании в Кыргызстане, Таджикистане и Казахстане. В этом же году Компания впервые приняла участие в международных проектах государственного значения, выступив в качестве акционера проекта строительства трансбалканского нефтепровода Бургас – Александруполис в партнерстве с ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «АК «Транснефть».

### 2007

В структуре Компании созданы бизнес-единицы по отдельным направлениям деятельности: «Газпромнефть-Нефтесервис», «Газпромнефть Марин Бункер», «Газпромнефть – смазочные материалы» и «Газпромнефть-Аэро». В целях дальнейшего расширения ресурсной базы в декабре 2007 г. «Газпром нефть» приобрела 50 % акций компании «Томскнефть» ВНК, осуществляющей добычу нефти и газа на территории Томской области и Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.



## ПОРТРЕТ КОМПАНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## ИСТОРИЯ КОМПАНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### 2008

ОАО «Газпром нефть», ОАО «Роснефть», ОАО «ЛУКОЙЛ», ТНК-ВР и ОАО «Сургутнефтегаз» подписали Меморандум о взаимопонимании, который предусматривает сотрудничество и совместное участие в проектах в Венесуэле и на Кубе в рамках «Национального нефтяного консорциума».

### 2009

«Газпром нефть» наращивает ресурсную базу и мощностно по переработке нефти за счет приобретения новых активов: компании NIS и контрольного пакета акций Sibir Energy, увеличив долю владения Московским НПЗ и получив доступ к разработке Салымских месторождений. В апреле 2009 г. Компания закрыла сделку по приобретению у Chevron Global Energy завода по производству масел и смазок Chevron Italia S.p.A. в г. Бари (Италия). Значительным событием в жизни Компании становится запуск масштабной программы ребрендинга сети АЗС «Газпромнефть».

### 2010

«Газпром нефть» расширяет присутствие на глобальном нефтегазовом рынке. Компания закрыла сделку по приобретению производственного подразделения «СТС-Сервис», принадлежавшего шведской компании Malka Oil. Был подписан контракт на разработку месторождения Бадра (Ирак) с запасами более 2 млрд барр. нефти. Компания стала лидером в рамках консорциума российских ВИНК в венесуэльском проекте разработки нефтяного блока «Хунин-6»; вошла на условиях СРП в проект, находящийся на стадии геологоразведки, на шельфе Экваториальной Гвинеи; приобрела доли в геолого-разведочном проекте на шельфе Кубы. ОАО «Газпром нефть» стало участником проекта по разработке месторождений, лицензии на разработку которых принадлежат ООО «СеверЭнергия» (через его дочерние общества). Была приобретена розничная сеть АЗС в Казахстане. Кроме того, на территории России были введены в эксплуатацию две сеноманские газовые залежи, расположенные на Муравленковском и Новогоднем месторождениях.

## 2011

«Газпром нефть» существенно увеличила производственные показатели за счет приобретения новых активов и повышения эффективности разработки существующих месторождений. Компания выкупила 5,15 % акций NIS, доведя свою долю в ней до 56,15 %, стала единственным акционером Sibir Energy, приобрела Царичанское и Капитоновское месторождения в Оренбургской области, а также Восточную часть Оренбургского месторождения. Была завершена сделка по вхождению в проект в эксклюзивной экономической зоне Республики Куба в Мексиканском заливе, начато бурение на месторождении Бафра в Ираке и проведены сейсморазведочные работы формата 3D на шельфе Экваториальной Гвинеи в бассейне дельты р. Нигер. Этот год также ознаменовался высокими достижениями в области переработки нефти и реализации нефтепродуктов. «Газпром нефть» наладила выпуск топлив экологических классов Евро-4 и Евро-5 на своих НПЗ, запустила в продажу новое моторное топливо премиум-класса под брендом G-Drive через собственную сеть АЗС. За счет выхода на рынок Южного федерального округа России была расширена география АЗС «Газпром нефти». Дочерняя компания «Газпромнефть-Аэро» приступила к заправке воздушных судов на 12 аэродромах Минобороны, получив статус эксклюзивного поставщика авиатоплива и исполнителя услуг по заправке летательных аппаратов Вооруженных Сил Российской Федерации, а также начала осуществлять заправку воздушных судов в международных аэропортах городов Бишкек и Манас (Кыргызстан). На Омском НПЗ было запущено производство полимерных битумных материалов.

## 2012

«Газпром нефть» занимает лидирующие позиции в России по объемам добычи углеводородного сырья и переработки нефтепродуктов, а также вышла в лидеры отрасли по показателям эффективности. Компания начала добычу нефти в рамках опытно-промышленной эксплуатации на Восточно-Мессояхском месторождении, ввела в промышленную эксплуатацию первую очередь Самбургского НГКМ, принадлежащего российско-итальянской компании «СеверЭнергия», продолжила развитие добывающего кластера в Оренбургской области, в который после приобретения ООО «Живой источник» вошли Балеikinское месторождение и Уранская площадь. В конце года Компания стала владельцем Новопортовского месторождения и вошла в новые проекты по разведке и разработке запасов углеводородов на территории Ирака. Московский НПЗ начал производить автомобильные бензины Аи-92 и Аи-95 класса 4, на Омском НПЗ начато производство автомобильных бензинов Аи-95, Аи-92 классов 4 и 5 и дизтоплива класса 5. Совместное предприятие ОАО «Славнефть-ЯНОС» полностью перешло на выпуск высокооктановых автомобильных бензинов Аи-92 и Аи-95 экологического класса 5. Кроме того, «Газпром нефть» получила доступ к мощностям на НПЗ Республики Беларусь, а также приступила к развитию сбытовой сети под брендом «Газпромнефть» на территории Украины и в Европе (в Сербии и Румынии) под брендом GAZPROM.

## ПОРТРЕТ КОМПАНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

16

## СТРУКТУРА ГРУППЫ «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»



**ВЕРТИКАЛЬНО  
ИНТЕГРИРОВАННАЯ  
НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ**

|  |  |
|--|--|
| <b>ДОБЫЧА</b>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефть-Хантос»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефть-Восток»</li> <li>▶ ООО «Арчинское»</li> </ul>   |
| <b>ПЕРЕРАБОТКА</b>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ОАО «Газпромнефть – Омский НПЗ»</li> <li>▶ ОАО «Газпромнефть – Московский НПЗ»</li> <li>▶ ОАО «Славнефть-ЯНОС»</li> </ul>   |
| <b>РЕАЛИЗАЦИЯ<br/>НЕФТЕПРОДУКТОВ</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ОАО «Газпромнефть-Омск»</li> <li>▶ ЗАО «Газпромнефть-Кузбасс»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефть-Центр»</li> <li>▶ ЗАО «Мунай-Мырза»</li> <li>▶ ОсОО «Газпром нефть Азия»</li> <li>▶ ОАО «Газпромнефть-Тюмень»</li> </ul> |
| <b>СМАЗОЧНЫЕ<br/>МАТЕРИАЛЫ</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ООО «Газпромнефть – смазочные материалы»</li> <li>▶ Gazprom Neft Lubricants Italia S.p.A</li> </ul>   |
| <b>ЭКСПОРТ</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Gazprom Neft Trading GmbH</li> </ul>  |
| <b>НЕФТЕСЕРВИС<br/>И ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегазгеофизика»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефть-Нефтесервис»</li> </ul>   |
| <b>ЗАПРАВКА<br/>АВИАТОПЛИВОМ</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ЗАО «Газпромнефть-Аэро»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефть-Аэро Мурманск»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефть-Аэро Ульяновск»</li> </ul>   |
| <b>БУНКЕРОВКА</b>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ООО «Газпромнефть Марин Бункер»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефть-Шиппинг»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефть Терминал СПб»</li> </ul>   |
| <b>ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ «Общественно-деловой центр «Охта»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефтьфинанс»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефть-ЗС»</li> <li>▶ ООО «Газпромнефть НТЦ»</li> </ul>   |
| <b>ЗАРУБЕЖНАЯ<br/>ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Gazprom Neft North Africa B.V.</li> <li>▶ Gazprom Neft Equatorial B.V.</li> <li>▶ Gazprom Neft CDP B.V.</li> <li>▶ Gazprom Neft Badra B.V.</li> </ul>   |
| <b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ<br/>КОМПАНИИ</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Naftna Industrija Srbije (NIS)</li> </ul>   |
| <b>СОВМЕСТНЫЕ<br/>ПРЕДПРИЯТИЯ</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ОАО «НГК «Славнефть»</li> <li>▶ ОАО «Томскнефть» ВНК</li> <li>▶ ООО «СеверЭнергия»</li> </ul>   |

- ▶ ОАО «Меретояханфтегаз»
- ▶ ООО «Заполярье»
- ▶ ООО «Газпромнефть-Ангара»

- ▶ ООО «Газпромнефть-Сахалин»
- ▶ ОАО «НК «Магма»
- ▶ ЗАО «Газпром нефть Оренбург»

- ▶ ОАО «Южуралнефтегаз»
- ▶ ЗАО «Центр наукоёмких технологий»

- ▶ ООО «Живой источник»
- ▶ ООО «Газпром нефть – Новый Порт»

- ▶ ООО «Газпромнефть-Челябинск»
- ▶ ООО «Газпромнефть-Красноярск»
- ▶ ОАО «Газпромнефть-Урал»
- ▶ ЗАО «Газпромнефть – Северо-Запад»
- ▶ ОАО «Газпромнефть-Ярославль»

- ▶ ОАО «Газпромнефть-Иваново»
- ▶ ОАО «Газпромнефть-Новосибирск»
- ▶ ИООО «Газпромнефть-Белнефтепродукт»

- ▶ ООО «Газпромнефть-Таджикистан»
- ▶ ТОО «Газпромнефть-Казахстан»
- ▶ ООО «Альянс-Ойл-Азия»
- ▶ ООО «Газпромнефть – Нижний Новгород»

- ▶ ЗАО «Газпромнефть – Мобильная карта»
- ▶ ОАО «Моснефтепродукт»
- ▶ ОАО «Газпромнефть-МНГК»
- ▶ ОАО «Газпромнефть-ЮГ»

- ▶ ООО «Газпромнефть Лубрикантс Украина»
- ▶ ЗАО «Газпромнефть МЗСМ»

- ▶ ОсОО «Газпромнефть-Аэро Кыргызстан»
- ▶ ЗАО «Газпромнефть-Аэро Новосибирск»\*
- ▶ ООО «Газпромнефть-Аэро Брянск»\*

- ▶ ООО «Газпромнефть-Аэро Кемерово»\*
- ▶ ООО «Газпромнефть-Аэро Шереметьево»\*
- ▶ ООО ТЗК «Северо-Запад»\*

- ▶ ЗАО «Совэкс»\*
- ▶ ТОО «Газпромнефть-Аэро Астана»\*
- ▶ ООО «Газпромнефть-Аэро Томск»
- ▶ ООО «Газпромнефть-Аэро Душанбе»\*

- ▶ ООО «Газпромнефть Инвест»
- ▶ ООО «Газпромнефть Бизнес-сервис»
- ▶ ООО «Комплекс Галерная 5»

- ▶ ООО «Газпромнефть-Развитие»
- ▶ ООО «Газпромнефть-Логистика»
- ▶ ООО «ИТСК»\*

- ▶ Gazprom Neft Finance B.V.
- ▶ Gazprom Neft Middle East B.V.

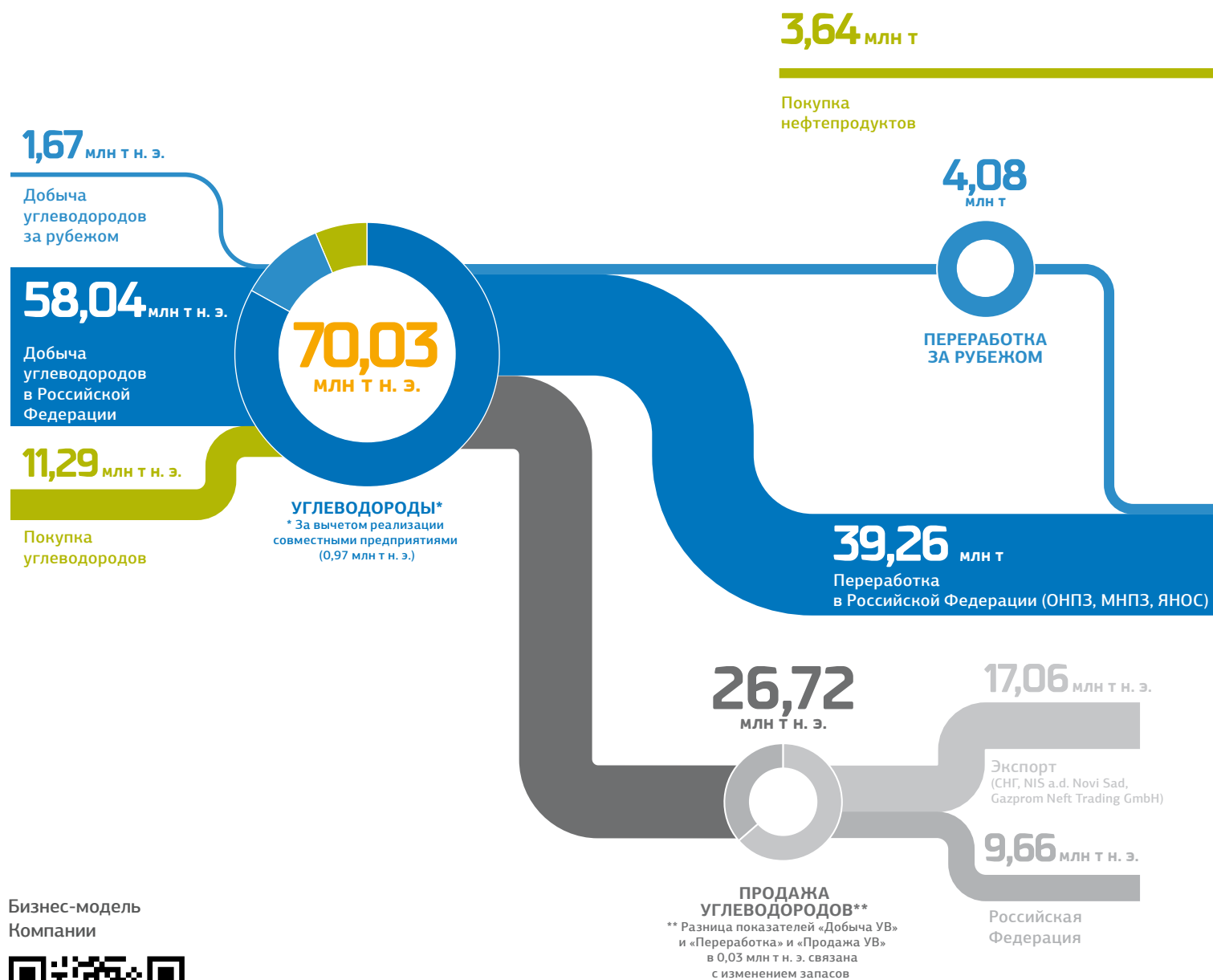
- ▶ Salym Petroleum Development (SPD)
- ▶ ОАО «Мессояханфтегаз»

- ▶ ООО «Трубопроводный консорциум Бургас – Александруполис»

## ПОРТРЕТ КОМПАНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

18

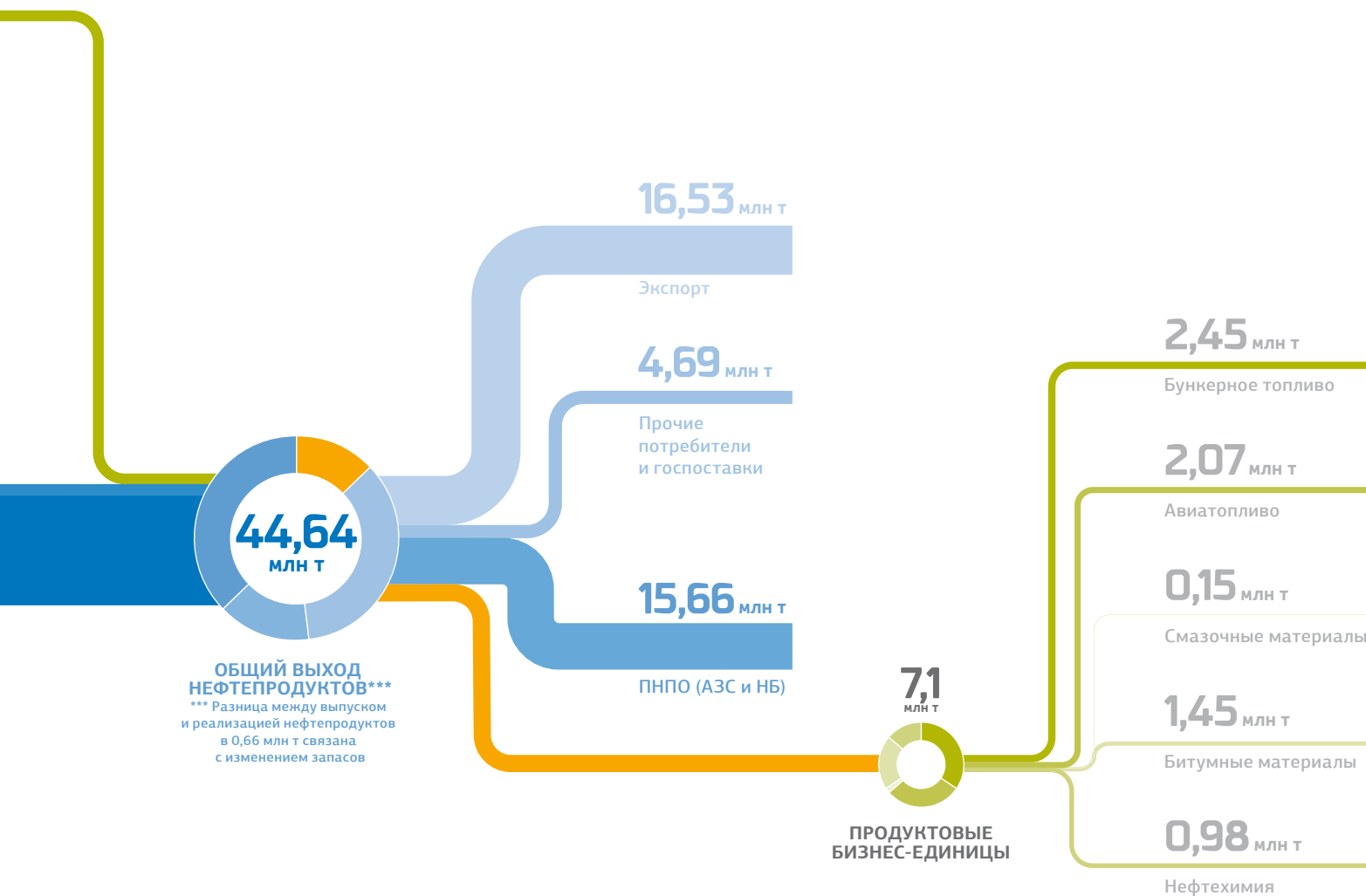
## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



Бизнес-модель  
Компании







ПОРТРЕТ КОМПАНИИ  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

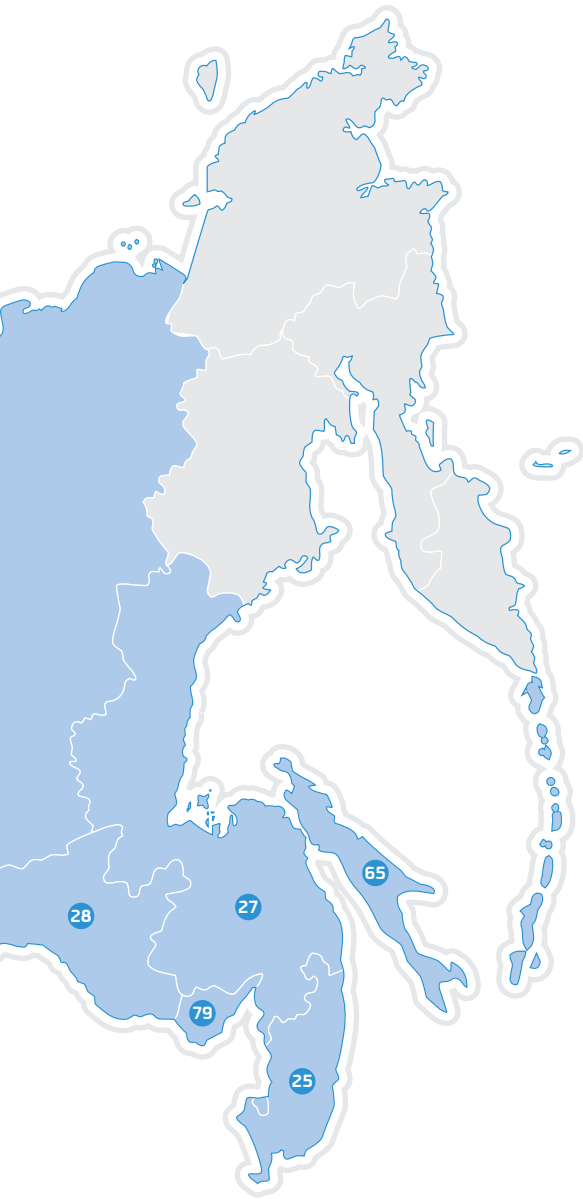
20

## РЕГИОНЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

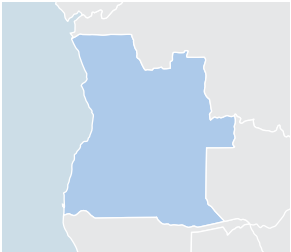


Интерактивная  
карта регионов  
деятельности

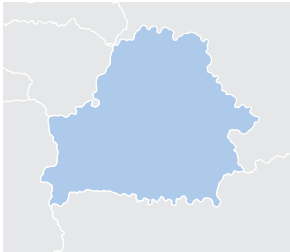




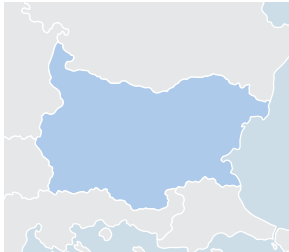
АНГОЛА



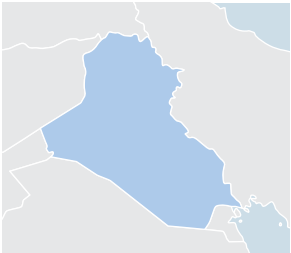
РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ



БОЛГАРИЯ



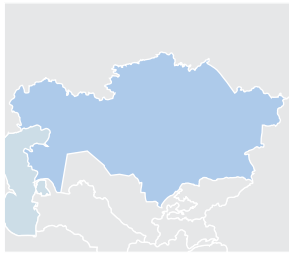
ИРАК



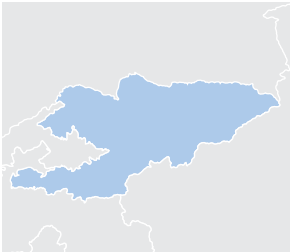
ИТАЛИЯ



КАЗАХСТАН



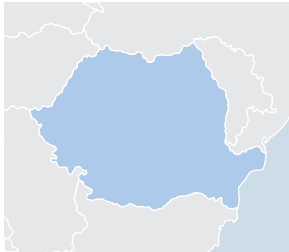
КЫРГЫЗСТАН



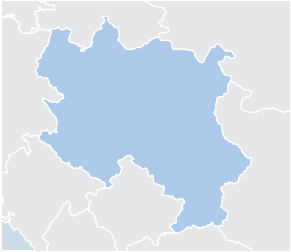
КУБА



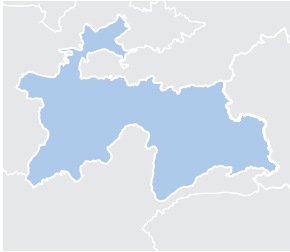
РУМЫНИЯ



СЕРБИЯ



ТАДЖИКИСТАН



УКРАИНА



| Код | Регион                          | Добыча | Недропользование | Газпроминьфть<br>Марин Бункер | Газпроминьфть-<br>Аэро | Переработка | Смазочные<br>материалы | Битумные<br>материалы | Розничные<br>продажи | Крупнооптовые<br>продажи |
|-----|---------------------------------|--------|------------------|-------------------------------|------------------------|-------------|------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|
| 4   | Алтайский край                  |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 28  | Амурская область                |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 29  | Архангельская область           |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 30  | Астраханская область            |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 31  | Белгородская область            |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 32  | Брянская область                |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 33  | Владимирская область            |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 34  | Волгоградская область           |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 35  | Вологодская область             |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 36  | Воронежская область             |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 79  | Еврейская АО                    |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 75  | Забайкальский край              |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 37  | Ивановская область              |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 6   | Республика Ингушетия            |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 38  | Иркутская область               |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 7   | Кабардино-Балкарская Республика |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 39  | Калининградская область         |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 40  | Калужская область               |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 42  | Кемеровская область             |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 43  | Кировская область               |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 44  | Костромская область             |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 23  | Краснодарский край              |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 24  | Красноярский край               |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 45  | Курганская область              |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 46  | Курская область                 |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 47  | Ленинградская область           |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 48  | Липецкая область                |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 13  | Республика Мордовия             |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 77  | Москва                          |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 50  | Московская область              |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 51  | Мурманская область              |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 83  | Ненецкий АО                     |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 52  | Нижегородская область           |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 53  | Новгородская область            |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 54  | Новосибирская область           |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 55  | Омская область                  |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 56  | Оренбургская область            |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 57  | Орловская область               |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 58  | Пензенская область              |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 59  | Пермский край                   |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 25  | Приморский край                 |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 60  | Псковская область               |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 2   | Республика Башкортостан         |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 3   | Республика Бурятия              |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 5   | Республика Дагестан             |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 9   | Республика Карачаево-Черкесия   |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |
| 10  | Республика Карелия              |        |                  |                               |                        |             |                        |                       |                      |                          |

ПОРТРЕТ КОМПАНИИ  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

КОНКУРЕНТНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ

| Код        | Регион                              | Добыча | Недро-<br>пользование | Газпромнефть<br>Марин Бункер | Газпромнефть-<br>Аэро | Переработка | Сквозные<br>материалы | Битумные<br>материалы | Розничные<br>продажи | Крупнооптовые<br>продажи |
|------------|-------------------------------------|--------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|
| 11         | Республика Коми                     |        |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 12         | Республика Марий Эл                 |        |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 14         | Республика Саха (Якутия)            |        | ●                     |                              |                       |             |                       |                       |                      |                          |
| 15         | Республика Северная Осетия – Алания |        |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 16         | Республика Татарстан                |        |                       | ●                            |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 19         | Республика Хакасия                  |        |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 61         | Ростовская область                  |        |                       | ●                            | ●                     |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 62         | Рязанская область                   |        |                       |                              | ●                     |             |                       |                       | ●                    | ●                        |
| 63         | Самарская область                   |        |                       | ●                            |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 78         | Санкт-Петербург                     |        |                       | ●                            | ●                     |             |                       |                       | ●                    |                          |
| 64         | Саратовская область                 |        |                       |                              | ●                     |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 65         | Сахалинская область                 |        |                       | ●                            |                       |             |                       |                       |                      |                          |
| 66         | Свердловская область                |        |                       |                              | ●                     |             |                       |                       | ●                    | ●                        |
| 67         | Смоленская область                  |        |                       |                              |                       |             |                       |                       | ●                    | ●                        |
| 26         | Ставропольский край                 |        |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 68         | Тамбовская область                  |        |                       |                              | ●                     |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 69         | Тверская область                    |        |                       |                              | ●                     |             |                       |                       | ●                    | ●                        |
| 70         | Томская область                     | ●      | ●                     |                              | ●                     |             |                       |                       | ●                    | ●                        |
| 71         | Тульская область                    |        |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 72         | Тюменская область                   | ●      | ●                     |                              |                       |             |                       |                       | ●                    | ●                        |
| 18         | Удмуртская Республика               |        |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 73         | Ульяновская область                 |        |                       |                              | ●                     |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 27         | Хабаровский край                    |        |                       | ●                            | ●                     |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 86         | Ханты-Мансийский АО – Югра          | ●      | ●                     |                              |                       |             |                       |                       | ●                    | ●                        |
| 74         | Челябинская область                 |        |                       |                              | ●                     |             |                       |                       | ●                    | ●                        |
| 21         | Республика Чувашия                  |        |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
| 89         | Ямало-Ненецкий АО                   | ●      | ●                     |                              |                       |             |                       |                       | ●                    | ●                        |
| 76         | Ярославская область                 |        |                       | ●                            |                       | ●           | ●                     | ●                     | ●                    | ●                        |
| Зарубежные |                                     |        |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      |                          |
|            | Ангола                              | ●      |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      |                          |
|            | Болгария                            |        |                       |                              |                       |             |                       |                       | ●                    |                          |
|            | Ирак                                |        | ●                     |                              |                       |             |                       |                       |                      |                          |
|            | Италия                              |        |                       |                              |                       | ●           | ●                     |                       |                      |                          |
|            | Казахстан                           |        |                       |                              |                       |             |                       |                       | ●                    |                          |
|            | Куба                                |        | ●                     |                              |                       |             |                       |                       |                      |                          |
|            | Кыргызстан                          |        |                       |                              | ●                     |             |                       |                       |                      | ●                        |
|            | Республика Беларусь                 |        |                       |                              |                       |             |                       |                       |                      | ●                        |
|            | Румыния                             |        |                       |                              |                       |             |                       |                       | ●                    |                          |
|            | Сербия                              | ●      |                       |                              |                       | ●           | ●                     | ●                     | ●                    |                          |
|            | Таджикистан                         |        |                       |                              |                       |             |                       |                       | ●                    |                          |
|            | Украина                             |        |                       |                              |                       |             |                       |                       | ●                    |                          |

Продолжение легенды к карте смотрите под оборотом



ОАО «Газпром нефть» входит в число лидирующих отечественных нефтяных компаний в области добычи углеводородов и переработки нефтепродуктов. «Газпром нефть» удерживает 5-е место по объемам добычи углеводородов, увеличив добычу до 60 млн т. По темпам роста добычи среди крупнейших ВИНК России Компания находится на 1-м месте, прирост составил 4,9 %.

Компания занимает 3-е место по объемам переработки нефтепродуктов среди российских нефтяных компаний. На долю «Газпром нефти» приходится 10 % общего объема переработки нефтепродуктов в России.

«Газпром нефть» также входит в число крупнейших экспортеров сырой нефти с долей в 5,6 % от общего экспорта российской нефти по системе АК «Транснефть».

ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА В РОССИИ НЕФТЕГАЗОВЫМИ КОМПАНИЯМИ\*, ТЫС. Т Н. Э.

| Компания                                     | Добыча 2012 г. | Доля в 2012 г., % | Добыча 2011 г. | Доля в 2011 г., % | Изменение 2012/2011, % |
|--|----------------|-------------------|----------------|-------------------|------------------------|
| Роснефть**                                   | 139 566        | 22,1              | 135 321        | 22,1              | 3,1                    |
| ЛУКОЙЛ                                       | 99 157         | 15,7              | 99 717         | 16,3              | -0,6                   |
| ТНК-ВР***                                    | 94 475         | 15,0              | 93 907         | 15,4              | 0,6                    |
| Сургутнефтегаз                               | 71 353         | 11,3              | 71 411         | 11,7              | -0,1                   |
| Газпром нефть****                            | 60 048         | 9,5               | 57 233         | 9,4               | 4,9                    |
| Татнефть                                     | 27 042         | 4,3               | 26 886         | 4,4               | 0,6                    |
| Прочие                                       | 140 193        | 22,1              | 126 520        | 20,7              | 10,8                   |
| РОССИЯ (БЕЗ ДОБЫЧИ ГАЗА ГАЗПРОМА И НОВАТЭКА) | 631 834        | 100               | 610 994        | 100               | 3,4                    |

\* Добыча нефти, газового конденсата, нефтяного (попутного) и природного газа на территории Российской Федерации по данным ежемесячной статистики ИНФОТЭК. Для сопоставимости данных в качестве добычи газа использован весь объем газа, извлеченный из месторождений компаний (ресурс газа), который может отличаться от официальных данных по добыче газа компаний, в качестве которых может быть показан объем добычи газа за вычетом объема, сгоревшего на фанелах (утилизация газа), либо объем продаж газа (товарный газ).  
\*\* Включая долю в добыче Томскнефти.  
\*\*\* Включая долю в добыче Славнефти.  
\*\*\*\* Включая доли в добыче Славнефти, Томскнефти, SPD, СеверЭнергии, без учета добычи за рубежом (NIS).

**ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ В РФ В 2012 Г., ТЫС. Т**

| Компания              | 2012 г.        | Доля в 2012 г., % | 2011 г.        | Доля в 2011 г., % | Изменение 2012/2011, % |
|-----------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|------------------------|
| Роснефть              | 51 450         | 19,2              | 51 052         | 19,8              | 0,8                    |
| ЛУКОЙЛ                | 44 710         | 16,7              | 45 491         | 17,6              | -1,7                   |
| <b>Газпром нефть*</b> | <b>39 260</b>  | <b>14,6</b>       | <b>38 132</b>  | <b>14,8</b>       | <b>2,8</b>             |
| ТНК-ВР**              | 32 588         | 12,2              | 31 621         | 12,3              | 3,1                    |
| Сургутнефтегаз        | 20 629         | 7,7               | 21 161         | 8,2               | -2,5                   |
| Уфимские заводы       | 20 774         | 7,7               | 21 062         | 8,2               | -1,4                   |
| ТАИФ-НК               | 8 383          | 3,1               | 8 318          | 3,2               | 0,8                    |
| Татнефть              | 7 231          | 2,7               | 2 213          | 0,9               | 226,8                  |
| Прочие                | 43 246         | 16,1              | 38 846         | 15,0              | 11,3                   |
| <b>ИТОГО</b>          | <b>268 214</b> | <b>100,0</b>      | <b>257 895</b> | <b>100,0</b>      | <b>4,0</b>             |

\* Включая долю в переработке Славнефти, без учета переработки за рубежом (NIS).

\*\* Включая долю в переработке Славнефти.

Источник: ИНФОТЭК

**ЭКСПОРТ НЕФТИ РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ ПО СИСТЕМЕ АК «ТРАНСНЕФТЬ» В 2012 Г.\*, ТЫС. Т**

| Компания             | 2012 г.*        | Доля в 2012 г., % | 2011 г.*        | Доля в 2011 г., % | Изменение 2012/2011, % |
|----------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------------|
| Роснефть             | 60 915,9        | 28,7              | 58 974,1        | 27,8              | 3,3                    |
| ТНК-ВР               | 30 133,4        | 14,2              | 29 763,5        | 14,0              | 1,2                    |
| Сургутнефтегаз       | 26 718,2        | 12,6              | 27 010,1        | 12,7              | -1,1                   |
| ЛУКОЙЛ               | 24 642,7        | 11,6              | 23 823,2        | 11,2              | 3,4                    |
| <b>Газпром нефть</b> | <b>11 945,2</b> | <b>5,6</b>        | <b>12 718,9</b> | <b>6,0</b>        | <b>-6,1</b>            |
| Татнефть             | 11 881,0        | 5,6               | 15 565,6        | 7,3               | -23,7                  |
| Прочие               | 46 235          | 21,7              | 44 355          | 20,9              | 4,2                    |
| <b>ИТОГО</b>         | <b>212 471</b>  | <b>100</b>        | <b>212 210</b>  | <b>100</b>        | <b>0,1</b>             |

\* Экспорт нефти из Российской Федерации в дальнее зарубежье по системе АК «Транснефть» по данным ежемесячной статистики ИНФОТЭК. Информация может отличаться от официальных данных по экспорту нефти компаний, в качестве которых также может быть показан объем экспорта в дальнее и ближнее зарубежье в обход системы АК «Транснефть», а также собственный объем продаж трейдинговых подразделений компаний, зарегистрированных за рубежом.

Источник: ИНФОТЭК



# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ЭТАПЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

Стратегия развития ОАО «Газпром нефть» принята в начале 2010 г. Она определяет основные принципы, цели, направления развития и ожидаемые результаты деятельности Компании, включая дочерние и зависимые общества. В рамках построения интегрированной системы разработки долгосрочных и среднесрочных планов этот документ является определяющим и при постановке задач ближайших периодов до 2020 г.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ КОМПАНИИ

Стать крупным международным игроком российского происхождения, обладающим регионально диверсифицированным портфелем активов по всей цепочке создания стоимости, активно участвуя в развитии регионов, обладая высокой социальной и экологической ответственностью.

## Целевое видение бизнеса Компании

Основными целевыми стратегическими ориентирами ОАО «Газпром нефть» на 2020 г. по операционным сегментам являются добыча, переработка и продажа конечным потребителям.

### ДОБЫЧА

**100 млн т н. э. в год**  
добыча

**20 лет**  
отношение запасов к добыче

**не менее 50 %**  
доля добычи на месторождениях  
в начальных стадиях разработки

**10 %**  
доля добычи от зарубежных  
проектов

### ПЕРЕРАБОТКА

**70 млн т в год**  
переработка

**40 млн т в год**  
объем переработки в России

**до 90 %**  
увеличение глубины переработки  
в России

**до 77 %**  
увеличение выхода светлых  
нефтепродуктов в России

**25-30 млн т в год**  
наращивание доступа к мощностям  
переработки за пределами РФ

### ПРОДАЖИ КОНЕЧНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ

**40 млн т н. э. в год**  
продажи конечным потребителям  
в РФ и за рубежом

в том числе:

**22 млн т**  
продажи автомобильных топлив  
(в России и СНГ)

**18 млн т**  
премиальные продажи  
в продуктовых направлениях  
(авиатопливо, бункеровка судов,  
смазочные материалы, битумы  
и нефтехимия)

# СТРАТЕГИЯ ЭФФЕКТИВНОГО РОСТА



## РАСШИРЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

**1 200**  
млн т н. э.

доказанные запасы углеводородов в 2012 г. по категории PRMS-SPE без учета новых приобретений

- Реализация программ геолого-разведочных работ
- Эксплуатационное бурение

+



## РОСТ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ

**59,7**  
млн т н. э.

объем добычи углеводородов в 2012 г.

- Повышение нефтеотдачи на действующих месторождениях
- Реализация программы по повышению уровня утилизации ПНГ
- Вовлечение трудноизвлекаемых запасов
- Запуск новых проектов

+



## РАЗВИТИЕ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ В РФ

**39,3**  
млн т

объем нефтепереработки в РФ в 2012 г.

- Повышение эффективности производства
- Модернизация и расширение нефтеперерабатывающих мощностей
- Реализация программ по увеличению глубины и качества переработки

+



## ПОЛУЧЕНИЕ ДОСТУПА К ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ МОЩНОСТЯМ ЗА РУБЕЖОМ

**4,1**  
млн т

объем нефтепереработки за рубежом в 2012 г.

- Получение доступа к перерабатывающим мощностям в Республике Беларусь
- Модернизация НПЗ в Сербии

+



## РОСТ ПРОДАЖ АВТОМОБИЛЬНЫХ ТОПЛИВ В РФ И СНГ

**17,74**  
млн т

объем реализации автомобильных топлив РФ и СНГ в 2012 г.

- Развитие розничной сети в РФ и за рубежом
- Рост продаж автомобильных топлив через АЗС
- Активное продвижение брендируемого топлива
- Реализация программы лояльности

+



## РАЗВИТИЕ СЕТИ АЗС

**1 265**  
станций

действующие АЗС в РФ и СНГ на конец 2012 г.

- Расширение географии розничных продаж моторных топлив
- Внедрение форматных АЗС
- Активное развитие сопутствующего бизнеса на АЗС

+



## УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДАЖ ЧЕРЕЗ ПРЕМИАЛЬНЫЕ СЕГМЕНТЫ ПРОДУКТОВЫХ БИЗНЕС-ЕДИНИЦ

**7,1**  
млн т

реализовано нефтепродуктов через продуктовые бизнес-единицы в 2012 г.

- Выход на новые рынки в РФ и за рубежом
- Развитие собственной инфраструктуры
- Вывод на рынок нового бренда масла «Газпромнефть»

+



## ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

**1-е**  
место

удельный операционный поток на 1 барр. н. э. в 2012 г.

- Реализация программы операционных улучшений

## «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» БУДУЩЕГО

**2 100**  
млн т н. э.

доказанные запасы углеводородов

**100**  
млн т н. э.

объем добычи углеводородов

**40**  
млн т нефти в год

объем нефтепереработки в РФ

**25-30**  
млн т в год

наращивание доступа к перерабатывающим мощностям за рубежом

**22**  
млн т в год

продажи автомобильных топлив в РФ и СНГ

**2 100**  
автозаправочных станций

размер сети АЗС в РФ и СНГ

**18**  
млн т в год

премиальные продажи через продуктовые бизнес-единицы

В ТРОЙКЕ лидеров

обеспечение лидерства по эффективности среди ВИНК РФ



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ И ЭТАПЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

25 26

В 2012 г. ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»  
БЫЛ ДОСТИГНУТ ЦЕЛЫЙ РЯД  
ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ 2020 г.,  
В ЧАСТНОСТИ:

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»  
СЕГОДНЯ

25 %

рост средней  
прокачки на АЗС

100

количество  
аэропортов  
присутствия

2 раза

рост средней  
оборачиваемости  
нефтебаз

33 %

доля «Газпром нефти»  
на рынке битумов РФ

Подробнее о достигнутых  
результатах в отчетном году  
ЧИТАЙТЕ НА СЛЕДУЮЩЕЙ СТРАНИЦЕ

↓

ВЫПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ  
ЭФФЕКТИВНОГО РОСТА КОМПАНИИ

↓

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»  
ЗАВТРА

Крупный международный игрок российского происхождения, обладающий регионально диверсифицированным портфелем активов по всей цепочке создания стоимости, активно участвующий в развитии регионов, обладающий высокой социальной и экологической ответственностью.

Реализация  
стратегии



Подробнее читайте внутри этого разворота  
СТРАТЕГИЯ ЭФФЕКТИВНОГО РОСТА

ОПИСАНИЕ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ  
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ В РАМКАХ  
РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ

Отчетный год можно по праву назвать прорывным для ОАО «Газпром нефть». По всем основным направлениям деятельности ОАО «Газпром нефть» в 2012 г. был отмечен уверенный рост производственных показателей. Компании удалось достигнуть ряда целевых ориентиров, указанных в Стратегии развития до 2020 г. уже в отчетном году. В части отражения роста основных производственных показателей Компании можно отметить увеличение ресурсной базы, интенсификацию добычи, увеличение объемов переработки и сбыта.

Увеличение ресурсной базы  
по категории АВС<sub>1</sub>

500

млн т н. э.

Рост объема добычи

59,7

млн т н. э.

Увеличение производства  
нефтепродуктов

2,7

млн т

Общий рост премиальных продаж

33 %

В частности, ресурсная база у ОАО «Газпром нефть» по категории АВС<sub>1</sub> увеличилась на 500 млн т н. э., показав рост на 22,4 % по отношению к 2011 г. Основной прирост запасов (460 млн т н. э.) был обеспечен за счет приобретения новых активов (Балейкинское, Южно-Киняминское и Новопортовское месторождения). Кроме того, за счет успешного исполнения программы геолого-разведочных работ был обеспечен прирост запасов в объеме 52 млн т н. э., а эксплуатационное бурение и пересчеты КИН дали еще 101 млн т н. э. По классификации PRMS прирост доказанных запасов углеводородов ОАО «Газпром нефть» в 2012 г. составил 70 млн т н. э.

Интенсификация добычи, приобретение осенью 2011 г. активов в Оренбургской области, начало добычи на месторождениях «СеверЭнергии», а также реализация программы по повышению уровня утилизации ПНГ позволили Компании нарастить объемы добычи до 59,7 млн т н. э., что на 4,2 % превышает уровень 2011 г. Темпы роста добычи, достигнутые Компанией в 2012 г., значительно превысили среднеотраслевые.

В 2012 г. Компания продолжила наращивать объемы переработки. В отчетном году ОАО «Газпром нефть» удалось занять 3-е место в РФ по объемам переработки, при этом Омский НПЗ вышел на 1-е место среди всех отечественных НПЗ по данному показателю. По итогам 2012 г. Омский НПЗ также сохранил позиции одного из лидеров отечественной нефтеперерабатывающей отрасли по показателю глубины переработки (88,8 %) и занял 1-е место в РФ по показателю выхода светлых нефтепродуктов (67,5 %). Кроме того, одним из важных факторов роста объемов переработки, который в годовом выражении составил 7 %, стало получение доступа к нефтеперерабатывающим мощностям Республики Беларусь.

С учетом вышеперечисленных факторов, несмотря на плановый ремонт на МНПЗ и снижение переработки на НПЗ NIS (в результате сокращения потребностей рынка), объемы переработки ОАО «Газпром нефть» достигли 43,3 млн т (с учетом доли в совместных предприятиях), превысив целевые показатели Стратегии развития на 2020 г.

**№ 2**по удельной  
операционной прибыли  
на 1 барр. н. э.**№ 1**по удельному  
операционному потоку  
на 1 барр. н. э.**№ 2**по возврату  
на вложенный капитал

## ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» – ОДИН ИЗ ЛИДЕРОВ ОТРАСЛИ ПО ЭФФЕКТИВНОСТИ

На протяжении 2012 г. сохранение высокой маржи переработки определяло основные направления сбытовой политики ОАО «Газпром нефть». Так, выросли продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке, являющемся более доходным по сравнению с зарубежным. Компания продолжила интенсивное развитие бизнес-единиц, работающих в премиальных розничных продуктовых сегментах, таких как заправка «в крыло», бункеровка, производство и реализация масел и смазочных материалов. На территории России продуктовыми бизнес-единицами ОАО «Газпром нефть» в 2012 г. было реализовано на 22 % больше авиатоплива, на 28 % больше бункеровочного топлива, на 25 % больше масел по сравнению с 2011 г. Объемы реализации нефтепродуктов через АЗС в отчетном году выросли на 33 %. В 2012 г. Компания укрепила позицию крупнейшего поставщика светлых нефтепродуктов на российский рынок, нарастив рыночную долю до 21,6 %. Общий рост премиальных продаж (включая продажи продуктовых бизнес-единиц и NIS) в 2012 г. составил 15 %.

Основные финансовые показатели ОАО «Газпром нефть» в 2012 г. также выросли по отношению к предыдущему году – скорректированная EBITDA увеличилась на 8 %, чистая прибыль – на 10 %, что стало одновременно результатом интеграции новых приобретений, органического роста объемов добычи и переработки, улучшения структур производства и продаж нефтепродуктов, а также реализованных мероприятий по повышению эффективности производства и снижению издержек.

Анализ финансовых показателей конкурентов, проведенный Компанией по итогам отчетного года, продемонстрировал уверенную позицию ОАО «Газпром нефть» как одного из лидеров отрасли по эффективности. По итогам 2012 г. Компания заняла 2-е место по удельной операционной прибыли на 1 барр. н. э., а также 1-е место по удельному операционному потоку на 1 барр. н. э. и 2-е место по возврату на вложенный капитал.

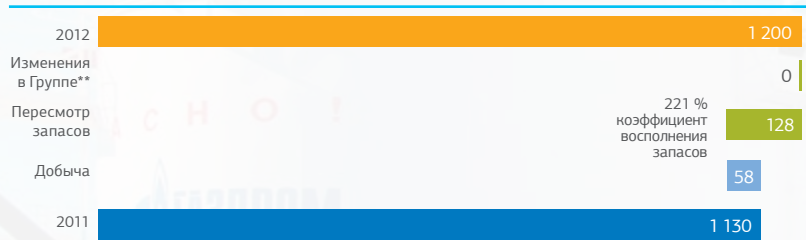
# РАСШИРЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

СУММАРНЫЕ ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ PRMS-SPE КАТЕГОРИЙ «ДОКАЗАННЫЕ» И «ВЕРОЯТНЫЕ» СОСТАВИЛИ 2 128 МЛН Т Н. Э. (ВКЛЮЧАЯ ДОЛЮ КОМПАНИИ В ЗАПАСАХ ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ).

Уровень воспроизводства запасов углеводородов «Газпром нефти» категорий «доказанные» и «вероятные» составил 438 %. Существенные изменения запасов произошли за счет:

- приобретения Новопортовского, Балеikinского и Южно-Киняминского месторождений с суммарными запасами 455,8 млн т н. э.,
- добычи, списания и продажи части активов,
- пересмотра запасов Группы (+128 млн т н. э.).

## ИЗМЕНЕНИЯ ЗАПАСОВ УГЛЕВОДОРОДОВ ПО КЛАССИФИКАЦИИ PRMS-SPE, ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ\*, МЛН Т Н. Э.



**>20** лет

показатель  
обеспеченности  
доказанными запасами  
углеводородов

**214%**

коэффициент  
органического  
восполнения  
доказанных запасов  
углеводородов

**83%**

успешность  
поисково-  
разведочного  
бурения

Подробнее читайте в разделе  
«ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА  
И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА»



Далее читайте  
«РОСТ ДОБЫЧИ  
УГЛЕВОДОРОДОВ»



ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-Х» 3м



#### «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ПОЛУЧИЛА КОНТРОЛЬ НАД НОВОПОРТОВСКИМ МЕСТОРОЖДЕНИЕМ

Контроль над Новопортовским месторождением переходит к «Газпром нефти» в рамках реализации стратегии по передаче Компании ряда нефтяных активов ОАО «Газпром».

«Газпром нефть» уже несколько лет работает на Новопортовском месторождении в качестве оператора. В 2012 г. Компания успешно провела испытание первой пробуренной на Новопорте эксплуатационной скважины. Начало круглогодичной добычи нефти на месторождении запланировано на 2014 г.

В следующем году на Новопорте запланировано бурение трех горизонтальных скважин на втором кусту скважин месторождения.

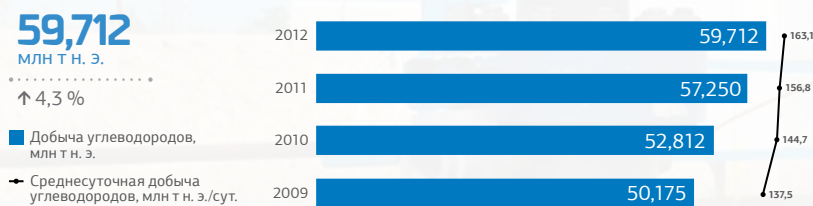


# РОСТ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ

В 2012 г. «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» СТАЛА ЛИДЕРОМ ОТРАСЛИ ПО РОСТУ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ СРЕДИ РОССИЙСКИХ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ. КОМПАНИИ УДАЛОСЬ ДОСТИЧЬ ВЫСОКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ БЛАГОДАРЯ ПЕРЕВЫПОЛНЕНИЮ ПЛАНА ПО ВВОДУ НОВЫХ СКВАЖИН НА 10 % И ЭФФЕКТИВНОМУ ФОРМИРОВАНИЮ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖАНИЯ ПЛАСТОВОГО ДАВЛЕНИЯ.

Превышение плана добычи дочерними предприятиями Компании достигнуто за счет бурения горизонтальных скважин, а также эффективного применения методов по интенсификации добычи. Рост поставки товарного газа обусловлен реализацией проекта по добыче на Муравленковском месторождении, а также проектов по утилизации ПНГ, основным из которых является Ноябрьский интегрированный проект, первая фаза которого была реализована в октябре 2012 г.

## ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ, МЛН Т Н. Э.



**60**  
млн тонн

трудноизвлекаемых  
запасов углеводородов  
запланировано в разработку  
на 2013–2015 гг.

**7859**  
скважин

эксплуатационный  
фонд нефтяных  
скважин на конец  
2012 г.

**95%**

целевой уровень  
утилизации ПНГ  
на 2013–2015 гг.

Подробнее читайте в разделе  
«ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА  
И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА»



Далее читайте  
«РОСТ ПЕРЕРАБОТКИ  
НЕФТИ В РОССИИ»



#### «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ХАНТОС» – ЛИДЕР ПО ТЕМПАМ РОСТА ДОБЫЧИ

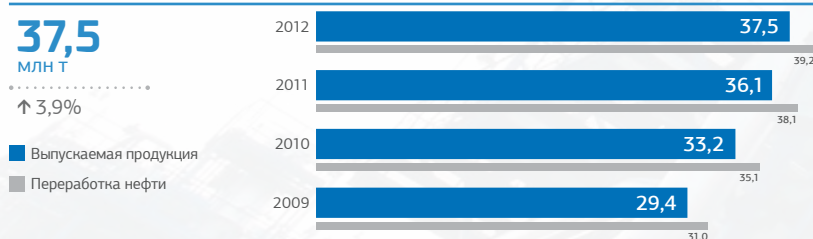
ООО «Газпромнефть-Хантос» является лидером по темпам роста добычи. Активная разработка Приобского месторождения, оператором которого является «Газпромнефть-Хантос», началась в 2004 г., уже в 2008 г. на нем добывалось более 23% общего объема добычи Группы, а в 2012 г. объем добычи составил 35,6% от объема добычи нефти на собственных месторождениях Компании. Объем добычи на предприятии составил 12,30 млн т, что на 12,0% превышает показатель 2011 г. Приобское месторождение – это ключевой актив, играющий стратегическую роль в будущем развитии Компании.

# РОСТ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ В РОССИИ

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» – ОДИН ИЗ ЛИДЕРОВ ПО ТЕМПУ ПРИРОСТА ОБЪЕМОВ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ СРЕДИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ. СЕГОДНЯ ЗАВОДЫ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» ОПЕРЕЖАЮЩИМИ ТЕМПАМИ ПЕРЕХОДЯТ НА ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ, ОТВЕЧАЮЩЕЙ МИРОВЫМ СТАНДАРТАМ КАЧЕСТВА, СУЩЕСТВЕННО УЛУЧШАЯ ЕГО ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ.

С 2009 г. в Компании реализуется масштабная программа модернизации НПЗ. Первые результаты программы модернизации НПЗ существенно увеличили доли моторных топлив экологических классов 4 и 5 в структуре продукции Компании. Дальнейшие усилия Компании будут направлены на увеличение новых мощностей глубокой переработки нефти и производства высокооктановых компонентов.

## ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА НЕФТЕПРОДУКТОВ, МЛН Т



## 88,8%

глубина переработки  
нефти на Омском  
НПЗ

## 41,1

млн тонн

установленная  
мощность НПЗ  
Компании в России

## 5,6

млн тонн

объем производства  
бензинов классов 4 и 5  
на НПЗ Группы

Подробнее читайте в разделе  
«НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА»



Далее читайте  
«ПОЛУЧЕНИЕ ДОСТУПА  
К ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ  
МОЩНОСТЯМ ЗА РУБЕЖОМ»



### МОДЕРНИЗАЦИЯ ОМСКОГО НПЗ: ПРИЗНАНИЕ



В 2012 г. Всемирная ассоциация нефтеперерабатывающих компаний (WRA) признала ОАО «Газпромнефть-ОМПЗ» лучшим нефтеперерабатывающим заводом России и стран СНГ, высоко оценив проекты, реализованные на Омском НПЗ в рамках программы модернизации до 2020 г.

Продукция Омского НПЗ вновь победила в конкурсе «100 лучших товаров России»; дипломов лауреатов были удостоены автомобильный бензин «Супер Евро – 98» и битум нефтяной дорожный вязкий БНД 90/130, ряд продуктов отмечен дипломами в номинации «Продукция производственно-технического назначения».

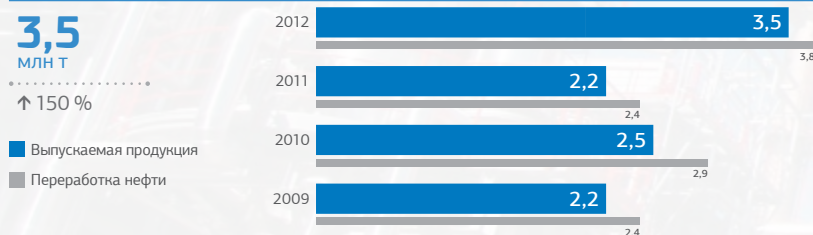


# ПОЛУЧЕНИЕ ДОСТУПА К ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ МОЩНОСТЯМ ЗА РУБЕЖОМ

ПОМИМО ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ В РОССИИ, КОМПАНИЯ ИМЕЕТ ДОСТУП К ЗАРУБЕЖНЫМ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ МОЩНОСТЯМ NIS A.D. NOVY SAD, А ТАКЖЕ ДЕЙСТВУЮЩИМ ПО ДОГОВОРАМ ПРОЦЕССИНГА БЕЛОРУССКИМ НПЗ – ОАО «МОЗЫРСКИЙ НПЗ» И ОАО «НАФТАН».

До конца 2016 г. планируется реализация проекта строительства установки производства базовых масел. В Компании завершается разработка программы развития НПЗ NIS до 2022 г., по результатам которой будет определена конфигурация комплекса переработки нефтяных остатков на НПЗ в г. Панчево. Всего же в 2012 г. НПЗ NIS переработал 2,142 млн т нефти. Объем переработки нефти на ОАО «Мозырский НПЗ» в 2012 г. составил 1,64 млн т нефти.

## ДИНАМИКА ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ И ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ НА ЗАРУБЕЖНЫХ НПЗ, МЛН Т



## 100%

потребностей  
сербского рынка  
покрывается  
мощностями NIS

## 7,3

млн тонн  
в год  
максимальная мощность  
перерабатывающего  
комплекса NIS

## ЕВРО-5

продукция  
производства NIS  
отвечает требованиям  
экологического класса 5

Подробнее читайте в разделе  
«НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА»



Далее читайте  
«РОСТ ПРОДАЖ АВТОМОБИЛЬНЫХ  
ТОПЛИВ В РФ И СНГ» ➔

#### МОДЕРНИЗАЦИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА NIS



В рамках процесса модернизации перерабатывающих мощностей NIS на НПЗ в г. Панчево в ноябре 2012 г. введен в эксплуатацию комплекс легкого гидрокрекинга и гидроочистки дизельного топлива (МНС/ДНТ), установка производства водорода, установка регенерации отработанной серной кислоты. Строительство комплекса позволило перейти на производство высокооктановых бензинов и дизельного топлива, отвечающих требованиям Евро-5.



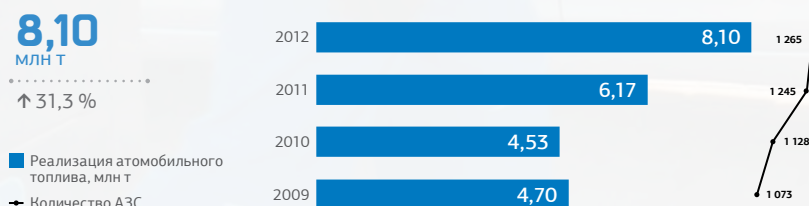
# РОСТ ПРОДАЖ АВТОМОБИЛЬНЫХ ТОПЛИВ В РФ И СНГ

В 2012 г. «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» УКРЕПИЛА СВОИ ПОЗИЦИИ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ НЕФТЕПРОДУКТОВ, СТАВ КРУПНЕЙШИМ ПОСТАВЩИКОМ СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ НА РЫНОК РФ С ДОЛЕЙ 21,6 %.

Наличие собственного национального бренда с высокой узнаваемостью и степенью доверия к качеству продукции способствует достижению одной из стратегических целей Компании – стать лидером по продажам нефтепродуктов в России.

Запущенная Компанией в 2010 г. программа лояльности «Нам по пути» стала эффективным инструментом повышения объемов продаж и доверия к бренду.

## РЕАЛИЗАЦИЯ АВТОМОБИЛЬНОГО ТОПЛИВА ЧЕРЕЗ СЕТЬ АЗС В РОССИИ И СНГ



**3,2**  
млн человек

участвуют в федеральной программе лояльности «Нам по пути»

**17,6**  
тонн в сутки

среднесуточная реализация автомобильного топлива через одну АЗС в 2012 г.

**29%**

доля бензина G-95 в корзине Аи-95 на АЗС, реализующих брендованное топливо

Далее читайте  
«РАЗВИТИЕ  
СЕТИ АЗС»



#### МОТОРНОЕ ТОПЛИВО ПРЕМИУМ-КЛАССА G-DRIVE



Благодаря активному комплексу присадок топливо нового поколения G-Drive обеспечивает профессиональную защиту топливной системы двигателя, гарантируя дополнительную мощность и улучшая разгонную динамику автомобиля. В состав новой формулы активного комплекса присадок вошли новейшие компоненты, разработанные ведущими мировыми экспертами в области повышения эффективности работы двигателя.

Высокие результаты продвижения моторного топлива премиум-класса под брендом G-Drive способствовали развитию состава корзины брендированного топлива, и в 2012 г. был начат пилотный проект продаж дизельного топлива под брендом G-Diesel.



# РАЗВИТИЕ СЕТИ АЗС

РАЗВИТИЕ СЕГМЕНТА РОЗНИЧНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ. НАЛИЧИЕ СОБСТВЕННОГО НАЦИОНАЛЬНОГО БРЕНДА С ВЫСОКОЙ УЗНАВАЕМОСТЬЮ И СТЕПЕНЬЮ ДОВЕРИЯ К КАЧЕСТВУ ПРОДУКЦИИ СПОСОБСТВУЕТ ДОСТИЖЕНИЮ ОДНОЙ ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИИ – СТАТЬ ЛИДЕРОМ ПО ПРОДАЖАМ НЕФТЕПРОДУКТОВ В РОССИИ.

В течение четырех лет (с 2009 по 2012 г.) построено 95, реконструировано 255, ребрендировано 552 АЗС. В 2012 г. активность Компании была направлена главным образом на продвижение бензина под маркой G-Drive. В дальнейшем Компания планирует сделать акцент на брендованном топливе, кафе и товарах под собственными торговыми марками.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СЕТИ АЗС

**1 609**

станций

↓ 3,7 %

■ Количество АЗС

→ Среднесуточная реализация через одну АЗС в РФ, т/сут.



**в 27** регионах  
России  
развернута сеть АЗС  
Компании

**33%**  
рост розничных  
объемов реализации  
нефтепродуктов

**49%**  
рост выручки  
от реализации  
сопутствующих  
товаров и услуг

Подробнее читайте в разделе  
«СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ»

Далее читайте  
«УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДАЖ  
ЧЕРЕЗ ПРЕМИАЛЬНЫЕ СЕГМЕНТЫ  
ПРОДУКТОВЫХ БИЗНЕС-ЕДИНИЦ»



#### АЗС «ГАЗПРОМНЕФТЬ» НАЧАЛИ РАБОТУ В УКРАИНЕ

Компания вышла на украинский розничный рынок нефтепродуктов с использованием схемы франчайзинга. На конец 2012 г. на трассе Киев – Одесса функционировали четыре АЗС под брендом «Газпромнефть». Поставки топлива на АЗС «Газпромнефть» на Украине осуществляются с Мозырского НПЗ. Все автозаправочные комплексы построены в соответствии с типовыми форматами сети АЗС «Газпромнефть» с соблюдением единых стандартов и требований, предъявляемых к розничному бренду Компании. Специалисты «Газпром нефти» регулярно осуществляют аудит автозаправочных станций, работающих на Украине по франчайзинговой схеме, проверяя качество топлива и уровень обслуживания на АЗС, соответствие украинских станций высоким стандартам работы розничной сети «Газпромнефть».



# УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДАЖ ЧЕРЕЗ ПРЕМИАЛЬНЫЕ СЕКМЕНТЫ ПРОДУКТОВЫХ БИЗНЕС-ЕДИНИЦ

КОМПАНИЯ ЛИДИРУЕТ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ БУНКЕРОВКИ И РЕАЛИЗАЦИИ АВИАТОПЛИВА, МАСЛА КОМПАНИИ УСПЕШНО КОНКУРИРУЮТ С ПРОДУКЦИЕЙ МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ.

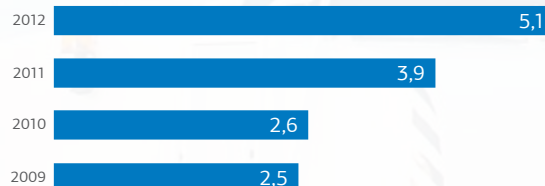
Стратегия Компании в премиальных сегментах включает как укрепление позиций на отечественном рынке, так и расширение географии деятельности в Европе, на ближнем Востоке и в Азии и на других рынках.

Реализация масштабных стратегических планов основывается на развитии собственной инфраструктуры, технологическом лидерстве и расширении географии деятельности.

## РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ В ПРЕМИАЛЬНЫХ СЕКМЕНТАХ, МЛН Т

**5,1**  
млн т

↑ 30,8 %



**2,5**

млн тонн

реализация судового  
топлива в 2012 г.

**2,07**

млн тонн

объем заправки  
воздушных судов  
в 2012 г.

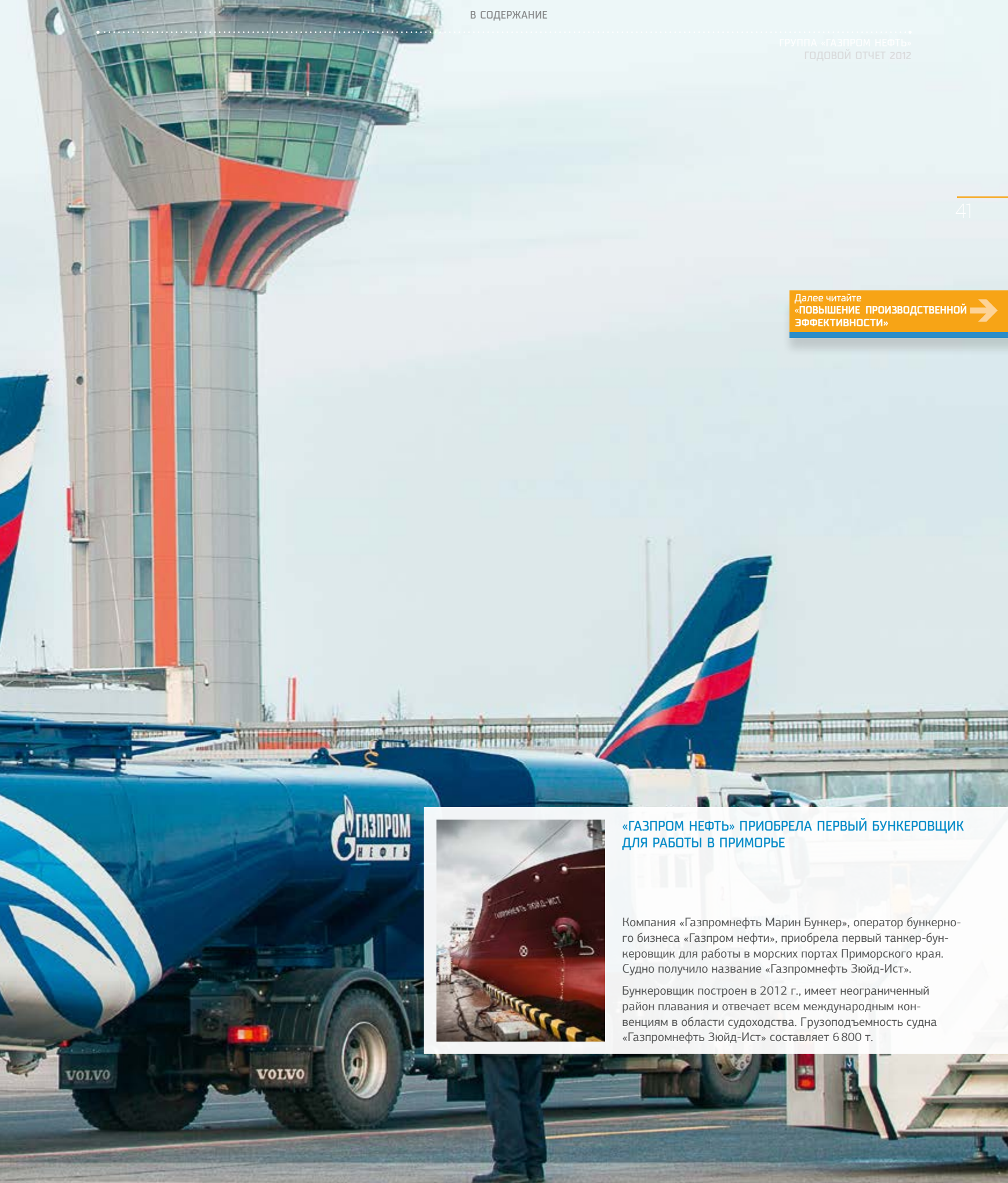
**149**

тыс. тонн

объем продаж  
фасованных масел  
в 2012 г.

Подробнее читайте в разделе  
«ПРЕМИАЛЬНЫЕ СЕКМЕНТЫ  
БИЗНЕСА»

Далее читайте  
«ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ» ➔



#### «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ПРИОБРЕЛА ПЕРВЫЙ БУНКЕРОВЩИК ДЛЯ РАБОТЫ В ПРИМОРЬЕ

Компания «Газпромнефть Марин Бункер», оператор бункерного бизнеса «Газпром нефти», приобрела первый танкер-бункеровщик для работы в морских портах Приморского края. Судно получило название «Газпромнефть Зюйд-Ист».

Бункеровщик построен в 2012 г., имеет неограниченный район плавания и отвечает всем международным конвенциям в области судоходства. Грузоподъемность судна «Газпромнефть Зюйд-Ист» составляет 6 800 т.



# ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

**ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ВСЕХ СТАДИЯХ – ОТ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ ДО НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ – ВНОСИТ ВЕСОМЫЙ ВКЛАД В РОСТ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ И ПЕРЕРАБОТКИ И ПОВЫШАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.**

Одним из факторов, позволяющих Компании постоянно входить в число лидеров отрасли по показателям эффективности, является умение создавать и эффективно использовать новейшие технические решения и технологии.

«Газпром нефть» на постоянной основе ведет собственные разработки в сфере инноваций, взаимодействует с крупнейшими научно-исследовательскими институтами и осуществляет активное внедрение новых технологий. В период с 2013 по 2020 г. «Газпром нефть» планирует направить на инновационное развитие разведки и добычи более 15 млрд руб., на финансирование НИОКР в области нефтепереработки и нефтехимии в годовом объеме планируется направить до 450 млн руб. к 2015 г.

**15**

млрд руб.

расходы на инновационное развитие разведки и добычи в 2012–2020 гг.

**50 %**

нефти

планируется добывать с применением новых технологий к 2020 г.

**450**

млн руб.

ежегодный объем финансирования НИОКР в области нефтепереработки и нефтехимии к 2015 г.

Подробнее читайте в разделе  
«ИННОВАЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»





**«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ВЫЯВИЛА ДЛЯ СЕБЯ ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТ, ТРЕБУЮЩИЕ ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ И ЯВЛЯЮЩИЕСЯ ОДНИМИ ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ**

По выявленным направлениям в области геологоразведки и добычи в долгосрочной перспективе развития сформирован укрупненный портфель инновационных проектов, по которым работы планируются или уже начаты.

В области нефтепереработки и нефтехимии были определены принципы и ключевые показатели эффективности управления инновационной деятельностью в сфере логистики, переработки и сбыта, а также основные направления разработки инновационных технологий.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ И ЭТАПЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## СРЕДНЕСРОЧНЫЕ ПЛАНЫ

Планы Компании на ближайшие три года предусматривают дальнейший рост финансовых показателей (выручка, EBITDA), а также показателей всех операционных сегментов.

## ДОБЫЧА

## Акцент на новых проектах и технологиях

- Старт крупных проектов на севере ЯНАО
- Освоение северного шельфа. Начало добычи на Приразломном месторождении
- Максимизация рентабельной добычи на текущей ресурсной базе, в том числе за счет вовлечения трудноизвлекаемых запасов
- Тестирование новых технологий по освоению нетрадиционных запасов
- Дальнейшее международное развитие

## ПЕРЕРАБОТКА

## Акцент на повышение эффективности

- Переход МНПЗ на производство моторных топлив класса 5
- Увеличение производства автомобильных бензинов и дизельного топлива класса 5
- Дальнейший рост глубины переработки нефти
- Рост выхода светлых нефтепродуктов и значительное снижение безвозвратных потерь
- Дальнейшее снижение энергоемкости нефтепереработки

Основными факторами роста показателей в сегменте переработки должны стать ввод в эксплуатацию новых установок НПЗ, а также реализация программы операционных улучшений, которая позволит НПЗ ОАО «Газпром нефть» приблизиться к уровню среднего европейского НПЗ по показателям эффективности нефтепереработки (энергоэффективность, индекс персонала, эксплуатационная готовность) к 2015 г.

## ПРОДАЖИ КОНЕЧНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ

## Акцент на наращивание объемов

- Дальнейшее увеличение объемов продаж через премиальные каналы (авиатопливо, судовое топливо, смазочные материалы)
- Значительный рост продаж топлива G-Drive через розничную сеть
- Вывод на рынок новых видов продукции для реализации конечным потребителям
- Расширение сети топливно-заправочных комплексов (ТЗК) в аэропортах
- Расширение сети АЗС
- Расширение бункеровочной инфраструктуры

## РАЗВИТИЕ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ

В 2013 г. ОАО «Газпром нефть» планирует произвести актуализацию утвержденной в 2010 г. Стратегии. Планируемое обновление Стратегии обусловлено изменившимися внутренними и внешними факторами. За прошедший с момента утверждения текущего варианта Стратегии период времени Компании удалось достигнуть высоких производственных показателей, в портфеле активов произошли существенные изменения, были утверждены программы развития НПЗ, существенным изменениям подверглась рыночная конъюнктура, произошли изменения в налоговой системе. Влияние всех этих факторов Компания планирует отразить в обновленной Стратегии, пересмотрев некоторые целевые ориентиры в сегменте добычи и сегменте переработки и сбыта. Однако общие направления развития ОАО «Газпром нефть» не претерпят существенных изменений. Временной горизонт обновленной Стратегии планируется расширить до 2025 г.

В числе основных задач, которые планирует решить ОАО «Газпром нефть» при актуализации Стратегии, присутствуют следующие:

В сегменте добычи – детализация стратегии развития ресурсной базы, определение приоритетности перспективных запасов и операционных показателей при построении долгосрочных планов. Помимо этого, Компания планирует повысить роль интенсификации проектов, связанных с тестированием прорывных технологий разработки нетрадиционных запасов.

В сегменте переработки – ОАО «Газпром нефть» планирует сделать основной акцент на технологическом развитии нефтеперерабатывающих предприятий за счет реализации программ качества и глубины переработки, а также программ операционных улучшений и экологии.



## УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

45



ОАО «Газпром нефть» является вертикально интегрированной компанией. Структура ВИНК характеризуется наличием значительного числа активов под управлением головной компании.

Управление компаниями, входящими в структуру ВИНК, представляет собой широкий комплекс мероприятий, направленных на создание дополнительной стоимости ОАО «Газпром нефть» путем повышения эффективности и ускорения процедур принятия решений внутри Группы, создания прозрачных и четких норм и правил поведения управляющих менеджеров компаний Группы. От качества управления отдельными активами Компании зависит общий результат деятельности и достижение стратегических целей ОАО «Газпром нефть». В рамках повышения эффективности работы дочерних компаний «Газпром нефть» постоянно реализует мероприятия, направленные на оптимизацию структуры управления активами, повышение качества управления и ускорение интеграции вновь приобретенных активов.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ И ЭТАПЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## SIBIR ENERGY

На момент приобретения в 2009 г. Sibir Energy структура компании была выстроена в интересах частного лица, что отражалось в наличии минимального уровня прозрачности и открытости. В результате исполнения программы по оптимизации корпоративной структуры, активы группы были переподчинены по функциональному и территориальному признаку.

Сбытовые активы – 130 АЗС в г. Москве и Московской области, добычные (ОАО «Магма») и перерабатывающие активы (доля ОАО «Газпромнефть-МНПЗ») были переданы в управление соответствующим службам и подразделениям ОАО «Газпром нефть» и его ДЗО, непрофильные активы постепенно реализуются. За период владения

Sibir Energy «Газпром нефть» изменила структуру уставного капитала компании, был осуществлен выкуп доли миноритарных акционеров, в том числе доли Правительства г. Москвы, изменена организационно-правовая форма с открытой на закрытую, уменьшен размер уставного капитала.

В 2012 г. продолжалась работа по совершенствованию структуры Sibir Energy. Проводится постепенная ликвидация недействующих компаний Sibir Energy. В отчетном году были ликвидированы 12 иностранных компаний и 4 российские компании.

Ведутся работы по консолидации сбытовых активов – так, доля в ОАО «Моснефтепродукт» доведена до 100 %. Впоследствии

ОАО «Моснефтепродукт» преобразовано в общество с ограниченной ответственностью для дальнейшей консолидации АЗС в структуру Группы «Газпром нефть».

Осуществляются мероприятия по продаже активов. В 2012 г. реализовано 100 % ЗАО «Сибгеко», обладающего лицензией на геологическое изучение территориально удаленных от иных активов Группы «Газпром нефть» участков Колтогорского блока в восточной части ХМАО-Югры. Завершена сделка по переводу 50 % акций Salym Petroleum Development N.V. (Голландия) в пользу Gazprom Neft Finance B.V. (Голландия), что позволило повысить эффективность дивидендной политики Группы «Газпром нефть».

## NIS A.D. NOVI SAD

NIS – крупнейшая нефтяная компания на Балканах и одна из крупнейших в Юго-Восточной Европе, 56 % акций которой принадлежит ОАО «Газпром нефть». В 2012 г. компания приняла активное участие в новых проектах в области электроэнергетики, расширения сбытовой сети, добычи.

В отчетном году NIS начала реализацию ряда проектов в области электроэнергетики, как традиционной, так и альтернативной. Крупнейшим проектом в области использования возобновляемых источников энергии в Сербии стал проект строительства ветропарка «Пландиште» на территории Сербии мощностью 102 МВт. 14 декабря 2012 г. было подписано соглашение о реализации проекта, в рамках которого планируется приобретение 50 % доли участия в обществе NIS Energovind d.o.o. компанией О ЗОНЕ а.о. Белград (100 % дочернее общество NIS a.d. Novi Sad).

В начале 2013 г. состоялось закрытие сделки по приобретению обществом NIS PETROL d.o.o. Banja Luka (дочерним обществом NIS a.d. Novi Sad) 100 % доли в уставном капитале общества OMV BH d.o.o. (Сараево) и получение таким образом 28 АЗС в Боснии и Герцеговине. Новым наименованием общества OMV BH d.o.o. будет G-Petrol d.o.o. Sarajevo.

В 2012 г. были подписаны Договоры о расширении Свободной зоны Нови-Сад и об осуществлении деятельности в этой Свободной зоне. Таким образом, территория Свободной зоны Нови-Сад расширена на территорию НПЗ NIS в г. Нови-Сад, что дает возможность получения налоговых льгот с оборота товаров, произведенных в НПЗ в г. Нови-Сад в рамках Свободной зоны Нови-Сад.

20 декабря 2012 г. NIS заключено Соглашение об опционе (Call Option agreement) с обществом RAG Hungary Limited о возможном приобретении 50 % прав по лицензии «Келебия» (Венгрия) путем приобретения 50 % доли уставного капитала в обществе RAG Kiha или RAG Kelebija в 2013 г., при условии получения необходимых корпоративных одобрений и принятия решения о приобретении.

Румынским дочерним обществом NIS в отчетном году были заключены Соглашения о приобретении 50 % доли в лицензии на разведку на блоке «EX 12 – Crai Nou» (с контрагентом Moesia Oil and Gas plc) и 51 % доли в лицензии на разведку на блоке «Джимболия» (с контрагентами Zeta Petroleum srl – 39 % и Armax – 10 %).

**СЕВЕРЭНЕРГИЯ**

В 2012 г. ООО «СеверЭнергия», обладающее лицензиями на осуществление разработки и добычи на нефтегазоконденсатных месторождениях в ЯНАО и являющееся совместным предприятием ООО «Амал-развитие» (50 % принадлежит ОАО «Газпром нефть» и 50 % – ОАО «НОВАТЭК») и Arctic Russia B.V. (уставный капитал поделен между ENI (60 %) и Enel (40 %)), осуществило реструктуризацию, в результате которой были ликвидированы путем присоединения три организации. Таким образом все активы «СеверЭнергии» стали сосредоточены на балансе ОАО «Арктикгаз».

**БИТУМНЫЙ БИЗНЕС**

ОАО «Газпром нефть» в отчетном году реализовало ряд проектов, связанных с битумным бизнесом, в частности создано ООО «Газпромнефть-ПМБ». Создание данной компании позволит «Газпром нефти» значительно увеличить маржинальность реализуемой продукции и сформировать новый сегмент премиального рынка путем предложения высокотехнологичного инновационного продукта, не имеющего аналогов в России, – полимерно-модифицированных битумов премиум-класса (ПМБ), произведенных по технологии Styrelf (nou-хау Total S.A.).

В декабре 2012 г. была закрыта сделка по приобретению 100 % ТОО «Битумный завод» – компании по производству битума в Казахстане с собственными перерабатывающими мощностями (280 тыс. т в год). Завод представляет собой новый, современный технологический комплекс (введен в эксплуатацию в 2010 г.) по выпуску широкого ассортимента битумов как по российским, так и по европейским стандартам качества и находится в непосредственной близости к транзитному коридору Западная Россия – Западный Китай.

**БУНКЕРОВОЧНЫЙ БИЗНЕС**

«Газпром нефть» расширила регионы своего присутствия за рубежом путем совершения сделки по приобретению 100 % акций румынской бункерной компании Marine Bunker Balkan S.A.

**ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЗРО**

В ноябре 2012 г. совместное предприятие ЗАО «Газпромнефть-Азро» и ООО «ЛУКОЙЛ-АЗРО» – ООО «ТЭК «Северо-Запад» приобрело 100 % уставного капитала ООО «Топливо-заправочная компания Енисей» (г. Красноярск).

**ДОБЫЧНЫЕ АКТИВЫ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»**

С 2011 г. ОАО «Газпром нефть» владеет 61,8 % уставного капитала ЗАО «Газпром нефть Оренбург». Оставшуюся долю в размере 38,2 % от уставного капитала компании ОАО «Газпром нефть» получило в доверительное управление в 2012 г. ЗАО «Газпром нефть Оренбург» обладает лицензией на право пользования недрами Восточного участка Оренбургского НГКМ.

В декабре 2012 г. завершена процедура вхождения ОАО «Газпром нефть» в ООО «Газпром нефть Новый Порт» путем увеличения уставного капитала за счет вклада третьего лица.

В конце отчетного года была приобретена 100 % доля в ООО «Живой источник» (лицензия на разведку и добычу углеводородного сырья в пределах Балеякинского месторождения).

В 2012 г. была продолжена работа по передаче лицензий с ОАО «Газпром нефть» на дочерние общества

Группы – Романовского, Воргенского и Волынтайского месторождения на ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» и Крапивинского месторождения на ООО «Газпромнефть-Восток», что структурирует добычные активы Группы «Газпром нефть» по территориальному и функциональному признаку.

В 2012 г. Группа «Газпром нефть» завершила сделку по продаже доли в размере 100 % уставного капитала ООО «НГК «Развитие регионов».

В связи с расширением территории деятельности ОАО «Газпром нефть», а также в соответствии со Стратегией развития ОАО «Газпром нефть» до 2020 г. по достижению добычи в объемах 90-100 млн т в год, компания Группы «Газпром нефть» – Gazprom Neft Middle East B.V. стала участником трех СРП в Курдском автономном районе Ирака в проектах «Шакал», «Гармиан» и «Халабаджа».

**ДРУГИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ГРУППЫ**

Завершено присоединение ООО «НК «Сибнефть-Югра» (50 % уставного капитала принадлежит ОАО «Газпром нефть», 50 % – ООО «Газпромнефть-Хантос») к ООО «Газпромнефть-Хантос», что позволило повысить эффективность управленческих процессов добычного актива.



# РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА



В соответствии со Стратегией развития Компании в области разведки и добычи к 2020 г. «Газпром нефть» намерена увеличить объемы производства углеводородов до 100 млн т н. э. в год. Отношение запасов к добыче будет поддерживаться на этом уровне не менее 20 лет, а доля проектов на начальной стадии разработки к указанному сроку должна обеспечивать не менее 50 % производства.

Целевой уровень будет достигнут как за счет существующих активов, так и с помощью проектов с долевым участием «Газпром нефти», а также с учетом передачи Компании нефтяных месторождений «Газпрома». Также предполагается расширение портфеля активов за счет приобретения участков нераспределенного фонда, покупки активов на российском рынке, развития проектов за рубежом. Реализация долгосрочных планов Компании основана в том числе на достижении среднесрочных целей и решении текущих задач.

## ❗ ПРИМЕЧАНИЕ

Объемы собственной добычи нефти и жидких углеводородов можно конвертировать в баррели с использованием коэффициентов, характеризующих плотность углеводородов в зависимости от месторождения, где они добываются, а также фактическую плотность продуктов, выработанных на ГПЗ Группы.

Объемы приобретенной нефти, а также иные показатели, выраженные в тоннах, можно конвертировать в баррели с использованием усредненного коэффициента, равного 7,33 барр./т.

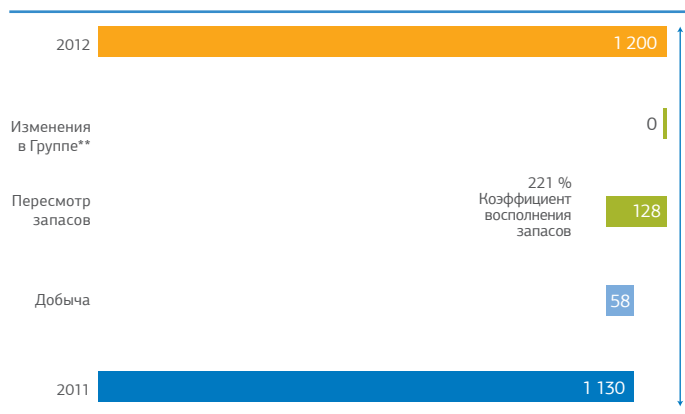
Пересчет кубических футов в кубические метры производится с использованием коэффициента, равного 35,31 фут<sup>3</sup>/м<sup>3</sup>. Баррель нефти соответствует 1 барр. н. э., а пересчет барреля нефтяного эквивалента в кубические футы производится с использованием коэффициента, равного 6 тыс. фут<sup>3</sup>/барр. н. э.

## Состояние сырьевой базы

Более 15 лет аудит запасов Компании проводится по стандартам PRMS-SPE (Общества инженеров-нефтяников) и по более консервативным стандартам SEC (Комиссии по ценным бумагам и биржам США). Аудит проводится по всем месторождениям на основе оценки репрезентативной базы месторождений ОАО «Газпром нефть», представляющей 95-98 % от российской категории ABC<sub>1</sub>.

На основании отчета независимых инженеров-оценщиков запасов DeGolyer and MacNaughton (в 2007 и 2006 годах оценка запасов Компании осуществлялась Miller and Lents, Ltd), по состоянию на 31 декабря 2012 г., суммарные запасы углеводородов «Газпром нефти» по международным стандартам PRMS-SPE категорий «доказанные» и «вероятные» (включая долю Компании в запасах

### ИЗМЕНЕНИЯ ЗАПАСОВ УГЛЕВОДОРОДОВ ПО КЛАССИФИКАЦИИ PRMS-SPE, ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ\*, МЛН Т Н. Э.

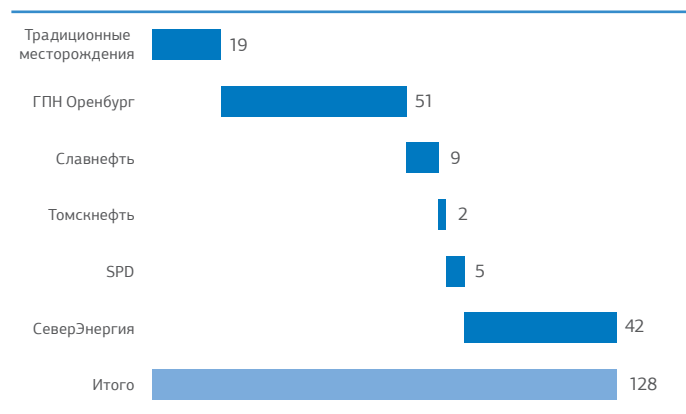


\* Без учета показателей добычи и запасов NIS a.d. Novy Sad.

\*\* Изменения в Группе включают запасы проекта «Новопорт» и Балыжинского месторождения.

Источник: данные Компании

### ПЕРЕСМОТР ЗАПАСОВ, МЛН Т Н. Э.



Источник: данные Компании

По состоянию на 31 декабря 2012 г. суммарные запасы углеводородов «Газпром нефти» по международным стандартам PRMS-SPE категорий «доказанные» и «вероятные» составили

**2128** млн т н. э.

Прирост доказанных запасов углеводородов «Газпром нефти» в 2012 г. по категории PRMS-SPE без учета новых приобретений составил

**128** млн т н. э.

зависимых обществ, учитываемых по методу долевого участия) составили 2 128 млн т н. э. (1 666 млн т нефти, 577 млрд м<sup>3</sup>, 15 773 млн барр. н. э.), без учета NIS.

Текущий показатель обеспеченности добычи Компании доказанными запасами углеводородов категории PRMS-SPE составляет более 20 лет.

Прирост доказанных запасов углеводородов «Газпром нефти» в 2012 г. по категории PRMS-SPE без учета новых приобретений составил 128 млн т н. э.

Коэффициент органического восполнения доказанных запасов углеводородов «Газпром нефти» по итогам 2012 г. составил 214 %.

Прирост доказанных и вероятных запасов углеводородов «Газпром нефти» по стандартам PRMS-SPE за счет пересмотра запасов и новых приобретений Компании (месторождения Новопортовское и Балеikinское) в 2012 г. составил 262 млн т н. э.

С учетом объема добычи 2012 г. уровень воспроизводства запасов углеводородов «Газпром нефти» категорий «доказанные» и «вероятные» составил 438 %, включая приобретения, или 230 % – без учета приобретений.

### Геолого-разведочные работы

За отчетный период на лицензионных участках ОАО «Газпром нефть» и полностью контролируемых дочерних обществ завершено строительство 18 поисково-оценочных и разведочных скважин, из которых в 15 получены промышленные притоки углеводородов. Объем проходки в поисково-разведочном бурении в 2012 г.

За отчетный период на лицензионных участках ОАО «Газпром нефть» и полностью контролируемых дочерних обществ завершено строительство

**18** поисково-оценочных и разведочных скважин

За отчетный период на лицензионных участках ОАО «Газпром нефть» и дочерних обществ выполнены сейсморазведочные работы в объеме:

3–D **3 089** км<sup>2</sup> 2–D **952** пог. км

составил 64 482 м, что сопоставимо с объемом проходки 2011 г. Успешность поисково-разведочного бурения составила 83 %, при эффективности 277 т углеводородов на 1 пог. м проходки и удельной стоимости прироста запасов категории C<sub>1</sub> 343 руб./т.

По результатам поисково-разведочного бурения и доразведки в 2012 г. открыты Южно-Шингинское месторождение с запасами нефти по категориям C<sub>1</sub> + C<sub>2</sub> 1,2 млн т и Северо-Романовское

### Вадим Яковлев

Первый заместитель  
генерального директора

“ 2012 год стал для «Газпром нефти» одним из самых удачных с точки зрения поисково-разведочного бурения, успешность которого составила 83 %. В 2013 году мы рассчитываем сохранить эту тенденцию и обеспечить прирост запасов в объеме около 62 миллионов тонн нефтяного эквивалента, не учитывая новых приобретений – только за счет активных геолого-разведочных работ, эксплуатационного бурения и переоценки запасов. ”



месторождение с запасами нефти по категориям  $C_1 + C_2$  6,0 млн т. Открыто 39 новых залежей УВС, в основном на Еты-Пуровском (14) и Вынгапуровском (7) месторождениях, с извлекаемыми запасами нефти по категории  $C_1$  – 17,9 млн т, по категории  $C_2$  – 10,0 млн т, в том числе «Газпром нефть» прирастила активные извлекаемые запасы нефти категории  $C_1$  на Царичанском лицензионном участке в Оренбургской области в объеме 3,7 млн т.

За отчетный период на лицензионных участках ОАО «Газпром нефть» и дочерних обществ выполнены сейсморазведочные работы в объеме: 3D – 3 089 км<sup>2</sup> и 2D – 952 пог. км.

В 2012 г. из 56 объектов испытания в 27 получены промышленные притоки нефти, конденсата и газа, в 19 – непромышленные притоки нефти и газа, в 6 объектах притока не получено, в 4 объектах получены притоки пластовой воды или пластовой воды с незначительным объемом нефти.

В предприятиях и проектах, где ОАО «Газпром нефть» участвует по методу долевого участия (ОАО «НГК «Славнефть», ОАО «Томскнефть» ВНК, «Мессояханефтегаз», Salym Petroleum Development, «СеверЭнергия», Куба, Бадр, Хунин), завершены строительством 17 поисково-разведочных скважин, объем проходки в 2012 г. составил 81 364 пог. м. Открыто 7 новых залежей нефти. Прирост запасов нефти по категории  $C_1$  составил 12,5 млн т, по категории  $C_2$  – 5,3 млн т.

За отчетный период на лицензионных участках этих предприятий выполнены сейсморазведочные работы: 3D в объеме 2 519 км<sup>2</sup> и 2D – 481 пог. км.

В 2012 г. ресурсный потенциал по Группе «Газпром нефть» вырос на 22,4%, или на 498,2 млн т н. э. По состоянию на 1 января 2013 г. запасы Компании составили 2 719,1 млн т н. э. против 2 220,9 млн т н. э. на 1 января 2012 г. Полученные приросты полностью возместили добычу, списание и продажу активов. Прирост

Абсолютный прирост запасов в 2012 г.

**102,5** млн т н. э.

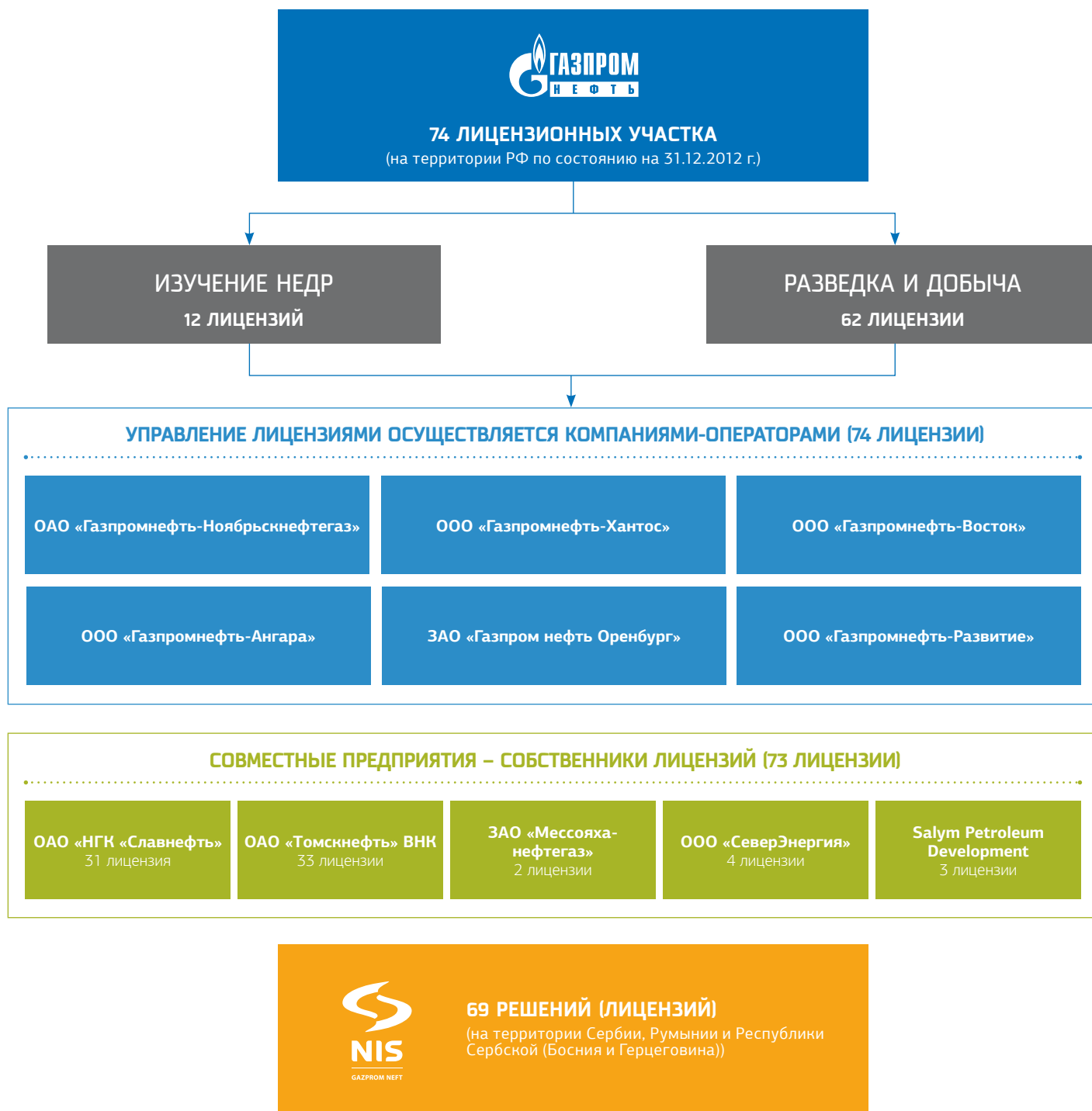
Сформирована и реализуется комплексная программа ГРП на 2013 г. по Группе «Газпром нефть» с объемом инвестиций около

**24,3** млрд руб.

запасов по результатам ГРП и доразведки составил 93 млн т н. э., в том числе только по ГРП – 53,2 млн т н. э. За счет пересчета и списания запасов прирост составил 28,8 млн т с учетом списания неэффективных запасов по Мессояхской группе (–15,4 млн т н. э.), Новогоднему (–29,8 млн т н. э.), Умсейскому и Ореховому месторождениям (–2,6 млн т н. э.). В 2012 г. было продано Южно-Торавейское месторождение с запасами 13 млн т н. э. и передано в нераспределенный фонд 6,3 млн т н. э. Таким образом, при добыче 60,1 млн т н. э., списании, продаже и передаче активов в объеме 67,1 млн т н. э. абсолютный прирост составил 93,1 млн т н. э.

Сформирована и реализуется комплексная программа ГРП на 2013 г. по Группе «Газпром нефть» с объемом инвестиций около 24,3 млрд руб., что на 25 % выше аналогичного показателя прошлого года.

В 2012 г. Компания приобрела три актива: Новопортовское, Балеikinское и Южно-Киньяминское месторождения с суммарными запасами 455,8 млн т н. э.



По состоянию на 31 декабря 2012 г. ОАО «Газпром нефть» и дочерние общества обладали правами на пользование недрами на 74 лицензионных участках, расположенных в девяти регионах Российской Федерации. За пределами Российской Федерации, на территории Сербии, Румынии и Республики Сербской (Босния и Герцеговина), дочернее предприятие NIS имеет 69 решений (аналог лицензий).

По видам деятельности 12 лицензий дают право геологического изучения недр в течение пятилетнего срока и 62 лицензии дают право на разведку и добычу углеводородов на срок от 20 до 50 лет.

Правами на пользование недрами обладают 15 дочерних обществ, однако управление лицензиями осуществляется компаниями-операторами: ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», ООО «Газпромнефть-Хантос», ООО «Газпромнефть-Восток», ООО «Газпромнефть-Ангара», ЗАО «Газпром нефть Оренбург».

ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» осуществляет полный цикл операций с углеводородами на 41 лицензионном участке, принадлежащем четырем недропользователям.

В 2012 г. лицензионная комиссия Федерального агентства по недропользованию рассмотрела и одобрила дополнения по 19 лицензиям недропользователей Компании: по 13 участкам продлены сроки действия лицензий и этапов геологического изучения, по 6 участкам актуализированы условия лицензионных соглашений.

ОАО «НГК «Славнефть» и его дочерние общества владеют лицензиями на поиск, разведку и добычу нефти и газа на 31 лицензионном участке на территории Западной Сибири и Красноярского края.

ОАО «Томскнефть» ВНК принадлежит 33 лицензии на разработку более 40 нефтегазовых месторождений на территории Томской области и Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Лицензии переоформлены на ОАО «Томскнефть» ВНК в 2009 г.

ЗАО «Мессояханефтегаз» владеет 2 лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу в ЯНАО.

Дочерние общества ОАО «НК «Магма» и ЗАО «Сибирская геологическая компания» владеют 2 лицензиями на разведку и разработку участков недр, 6 лицензиями на геологическое изучение расположенных на территории ХМАО-Югры Южного, Ореховского месторождений и Колтогорских поисковых участков недр. Кроме того, Группа «Газпром нефть» имеет 50 % долю в СП Salym Petroleum Development, которому принадлежат 3 лицензии на доразведку и разработку Салымской группы нефтяных месторождений, также расположенных в ХМАО-Югре.

ООО «СеверЭнергия» в составе компании ОАО «Арктикгаз» владеет 2 лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья и 2 лицензиями на разведку и добычу углеводородного сырья. Все лицензионные участки расположены на территории ЯНАО (Самбургский, Ево-Яхинский, Яро-Яхинский и Северо-Часельский участки).

ЗАО «Газпром нефть Оренбург» владеет лицензией на осуществление разработки и добычи углеводородного сырья Восточного участка Оренбургского НГКМ в Оренбургской области.

ОАО «Южуралнефтегаз» владеет лицензией на Капитоновское месторождение.

ЗАО «Центр наукоемких технологий» принадлежит лицензия на разведку и добычу углеводородного сырья на Царичанском месторождении и лицензия на геологическое изучение Царичанского поискового участка недр.

ООО «Живой источник» принадлежит 2 лицензии на разведку и добычу углеводородного сырья на Балеининском месторождении и лицензия на геологическое изучение Уранской площади.

ООО «Газпром нефть Новый Порт» владеет лицензией на добычу нефти, газа и конденсата в пределах Новопортовского месторождения.





### РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ И ДОБЫЧА НЕФТИ

«Газпром нефть» занимается разведкой, разработкой и добычей нефти и газа в России, а также в странах дальнего зарубежья.

Деятельность Компании в России по добыче нефти в основном осуществляется ее дочерними компаниями-операторами: ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», ООО «Газпромнефть-Хантос», ООО «Газпромнефть-Восток» и ЗАО «Газпром нефть Оренбург» (с октября 2011 г.). Основные добывающие компании разрабатывают месторождения в Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах, в Омской, Томской, Тюменской, Оренбургской и Иркутской областях.

Зарубежная дочерняя компания NIS занимается разведкой и добычей нефти и газа на территории Сербии, Анголы, Боснии и Герцеговины, Венгрии.

«Газпром нефть» также является участником нескольких СРП и проектов по разведке и добыче углеводородов в Ираке, Венесуэле, на Кубе и в Экваториальной Гвинее.

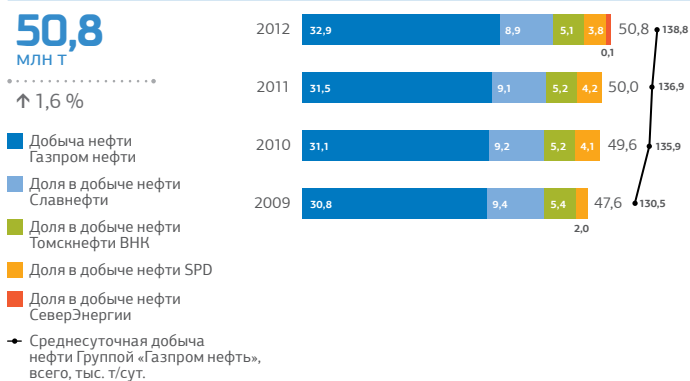
Кроме собственной добычи ОАО «Газпром нефть» имеет 50 % доли в трех

зависимых обществах, добыча которых учитывается методом долевого участия: ОАО «НГК «Славнефть», ОАО «Томскнефть» ВНК и Salym Petroleum Development (SPD).

Крупнейшими по запасам углеводородного сырья в Ямало-Ненецком автономном округе являются Сугмутское, Суторминское, Вынгапуровское, Спорышевское, Вынгайхинское и Муравленковское месторождения. В 2012 г. доля добычи на этих месторождениях составила 32,7 % от объема собственной добычи нефти Компании (без учета добычи консолидируемых обществ). На этих месторождениях осуществляют производственную деятельность нефтегазодобывающие предприятия: ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», его дочернее общество ООО «Заполярье-нефть», владеющее лицензиями на разработку Вынгапуровского, Ярайнерского и Новогоднего месторождений, а также ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» (филиал «Газпромнефть-Муравленко»).



## ДОБЫЧА НЕФТИ, МЛН Т



Источник: данные Компании

В Ханты-Мансийском АО – Югре наиболее перспективным месторождением ОАО «Газпром нефть» является Приобское месторождение, лицензией на разработку которого владеет дочернее общество Компании ООО «Сибнефть-Югра», а операторскую деятельность осуществляет ООО «Газпромнефть-Хантос».

Объем добычи ООО «Газпромнефть-Хантос» за 2012 г. составил 12 304 тыс. т, что на 12 % превышает объем добычи за 2011 г. и на 3,8 % – показатели Бизнес-плана 2012 г.

ООО «Газпромнефть-Хантос» является лидером по темпам роста добычи. Активная разработка Приобского месторождения началась в 2004 г., уже в 2008 г. на нем добывалось более 23 % общего объема добычи, а в 2011 г. объем добычи составил 35,6 % от объема добычи нефти на собственных месторождениях Компании. Приобское месторождение – это ключевой актив, играющий стратегическую роль в будущем развитии Компании.

На предприятии было проведено 585 геолого-технических мероприятий (ГТМ), что позволило добыть дополнительно 2 091 тыс. т нефти.

Высоких показателей по добыче предприятию удалось достичь благодаря перевыполнению плана по вводу новых скважин на 10 % (в эксплуатацию введена 381 скважина) и эффективному формированию системы поддержания пластового давления.

## ВЫСОКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 Г.

Высоких показателей по добыче ООО «Газпромнефть-Хантос» удалось достичь благодаря перевыполнению плана по вводу новых скважин на 10 % (в эксплуатацию введена 381 скважина) и эффективному формированию системы поддержания пластового давления.

В этом же регионе расположена северо-восточная часть Пальяновской площади Краснотенского месторождения и группа лицензионных участков, приобретенных Компанией в начале 2005 г. («Салымский-2», «Салымский-3», «Салымский-5»), а также Зимнее месторождение в Тюменской области. В 2008 г. по результатам аукциона ООО «Газпромнефть-Хантос» объявлено победителем на часть Зимнего месторождения, расположенного на территории ХМАО-Югры.

Вторым новым центром добычи является региональная группа месторождений Омской и Томской областей. Операторскую деятельность по добыче нефти на Крапивинском месторождении, расположенном в Омской области, а также на Арчинском, Шингинском и Урманском месторождениях в Томской области осуществляет ООО «Газпромнефть-Восток».

Приобретенная в 2010 г. группа Лугинецких месторождений формирует новый производственный центр, дающий ежегодный прирост добычи нефти. Значительная часть запасов предприятия находится на ранней стадии освоения, что создает потенциал для будущего роста добычи.

Приобретенные в 2011 г. активы в Оренбургской области – ЗАО «Газпром нефть Оренбург», ведущее разработку Восточного участка Оренбургского НГКМ; ЗАО «Центр наукоемких технологий», владеющее лицензией на Царичанское месторождение; ОАО «Южуралнефтегаз», разрабатывающее Капитоновское месторождение; также приобретенное в конце 2012 г. ООО «Живой исток», ведущее добычу на Балежинском месторождении, составили 2,2 % в суммарной добыче ОАО «Газпром нефть» в 2012 г., или 1,1 млн т. Потенциал роста добычи к 2018 г. составит 6 млн т. Прогнозные извлекаемые запасы  $C_1 + C_2$  – 113 млн т нефти, 53 млрд м<sup>3</sup> свободного газа.

С конца 2007 г. ОАО «Газпром нефть» на паритетных началах с ОАО «Роснефть» владеют и согласно акционерному соглашению поочередно управляют компанией ОАО «Томскнефть» ВНК. С января 2011 г. на ближайшие три года оперативный контроль над хозяйственной деятельностью ОАО «Томскнефть» ВНК перешел к ОАО «Газпром нефть».

Компания ОАО «Томскнефть» ВНК добыла 10,226 млн т нефти, что соответствует Бизнес-плану и на 0,5 % выше показателя прошлого года, доля ОАО «Газпром нефть» составила 5,113 млн т нефти.

ОАО «НГК «Славнефть» – совместное предприятие ОАО «Газпром нефть» и «ТНК-ВР» – разрабатывает запасы в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и занимается разведкой в Красноярском крае.

За 2012 г. предприятие компании добыло 17,864 млн т нефти, что на 1,2 % ниже показателя прошлого года, доля добычи нефти ОАО «Газпром нефть» составила 8,932 млн т, газа – 0,421 млрд м<sup>3</sup>.

Консолидированная добыча нефти Группы «Газпром нефть» за 2012 г.

**50,78** млн т

С июня 2009 г. ОАО «Газпром нефть» имеет 50 % долю участия в СП с Royal Dutch Shell – компании Salym Petroleum Development. В 2012 г. добыча по компании Salym Petroleum Development составила 7,622 млн т, в том числе доля ОАО «Газпром нефть» – 3,811 млн т., что ниже показателей 2011 г. на 11 %.

Значительного роста добычи удалось добиться зарубежному предприятию ОАО «Газпром нефть» – сербскому концерну NIS. За 2012 г. объем добычи нефти у NIS вырос на 7,9 % до 1 223 тыс. т (1 133 тыс. т – в 2011 г.).

В 2012 г. «Газпром нефть» сохранила свои позиции в качестве одного из лидеров отрасли по уровню добычи нефти и газа среди российских нефтяных компаний.

Консолидированная добыча Группы «Газпром нефть» за 2012 г. составила 50,78 млн т нефти, что на 1,6 % превышает объем добычи за 2011 г. и на 0,25 % – показатели Бизнес-плана 2011 г.

### РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ И ДОБЫЧА ГАЗА

Компания активно развивает газовое направление деятельности, ориентированное на коммерциализацию запасов попутного и природного газа, добываемого на нефтяных месторождениях, и увеличение его стоимости.

Газовая программа Группы «Газпром нефть» предусматривает ускоренный рост добычи газа в России. Рост объемов добычи/использования планируется с 11,1 млрд м<sup>3</sup> в 2012 г. до 18,4 млрд м<sup>3</sup> в 2015 г.

В 2012 г. совокупная добыча/использование газа Группой «Газпром нефть» (с учетом доли в добыче, осуществляемой СП) составила 11,1 млрд м<sup>3</sup> (0,86 млн фут<sup>3</sup>/сут.).

Добыча природного газа составила 5,4 млрд м<sup>3</sup>, в том числе 5,3 млрд м<sup>3</sup> товарного газа. Поставка товарного природного газа выросла в 1,1 раза, что связано с расширением Муравленковского газового промысла в IV кв. 2012 г.

Максимальная годовая производительность по добыче природного газа на Муравленковском газовом промысле выросла с 3,2 млрд м<sup>3</sup> до 4,2 млрд м<sup>3</sup>/год. В 2013 г. дополнительно на рынке будет размещен 1 млрд м<sup>3</sup> газа, что приведет к росту добычи на 0,8 млн т н. э.





Среднесуточная поставка товарного газа увеличилась по сравнению с 2011 г. на 11 %.

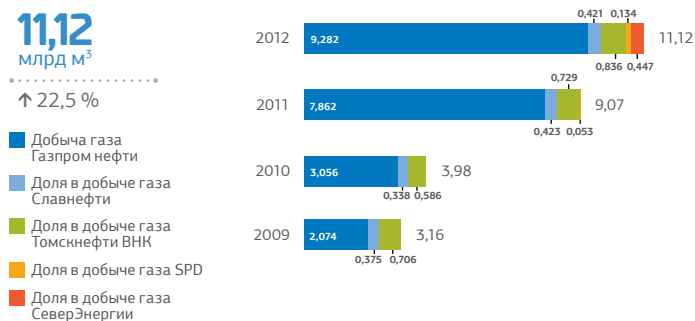
В рамках первой фазы НИП «Газпром нефть» и «СИБУР» провели синхронное расширение мощностей по транспортировке и утилизации попутного газа, что позволило увеличить объемы, направляемые на переработку. В частности, «Газпром нефть» проложила новые газопроводы и провела частичную реконструкцию существующей системы сбора газа с месторождений Вынгапуровской группы. Всего было реконструировано и построено 111 км трубопроводов. Инвестиции Компании составили 3 млрд руб.

«СИБУР» расширил мощности существующих в регионе Вынгайхинской компрессорной станции (КС) и Вынгапуровского ГПЗ. Существующие мощности по переработке превысили 2,5 млрд м<sup>3</sup> газа в год. Развитие инфраструктуры обеих компаний позволило дополнительно направлять на переработку 1 млрд м<sup>3</sup> газа в год.

Среднесуточная добыча/использование газа Группой «Газпром нефть» (с учетом доли в добыче, осуществляемой СП) в 2012 г.

**0,86** млн фут<sup>3</sup>/сут.

#### ДОБЫЧА ГАЗА, МЛРД М<sup>3</sup>



Источник: данные Компании

#### ВЫСОКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 Г.

Рост поставки товарного газа обусловлен как реализацией проекта по добыче на Муравленковском месторождении, так и проектов по утилизации попутного нефтяного газа, основным из которых является Ноябрьский интегрированный проект (НИП), первая фаза которого была реализована в октябре 2012 г.



Также построены и запущены в эксплуатацию:

- газопровод с Северо-Янгтинского месторождения до Муравленковского ГПЗ, дополнительная утилизация ПНГ в 2012 г. – 29 млн м<sup>3</sup>;
- газопровод с Шингинского месторождения на Лугинецкую КС, дополнительная утилизация ПНГ до 55 млн м<sup>3</sup>/год.

В сравнении с 2011 г. рост средней утилизации составил 5,2 % (с 60,5 % до 65,7 %), более существенный рост достигнут в месячной динамике: декабрь 2012 г. к декабрю 2011 г. +12 % (75 % и 63 % соответственно).

В 2013 г., после запуска еще одного совместного с «СИБУРОм» проекта по увеличению уровня утилизации ПНГ на Южно-Приобском месторождении, «Газпром нефть» сможет значительно нарастить объем утилизации ПНГ, достигнув уровня более 80 % в среднем по Компании.

ОАО «Томскнефть» ВНК добыло 1,670 млрд м<sup>3</sup> газа, доля ОАО «Газпром нефть» составила 0,84 млрд м<sup>3</sup>.

ОАО «НГК «Славнефть» добыло 0,84 млрд м<sup>3</sup> газа, доля ОАО «Газпром нефть» составила 0,42 млрд м<sup>3</sup>.

Общий уровень утилизации ПНГ (с учетом СП) в 2012 г. составил 69,3 % по сравнению с 64,5 % в 2011 г. (с учетом эффекта полного года по реализованным в 2012 г. проектам, в 2013 г. процент утилизации прогнозируется на уровне около 81 %). Рост показателя связан с реализацией инвестиционных проектов в области транспортировки и утилизации ПНГ (прогресс в рамках Ноябрьского интегрированного проекта), а также

с расширением перерабатывающих мощностей партнеров Компании.

ОАО «Газпром нефть» рассчитывает, что к 2020 г. доля газа в добывающем портфеле составит около 30 % за счет разработки НГКМ с большим содержанием растворенного газа, а также роста процента утилизации попутного газа.

Разработка небольших газовых залежей, являющихся частью месторождений, на которых ведет добычу «Газпром нефть», будет способствовать повышению экономической эффективности использования запасов Компании и поможет довести объем производства углеводородов до 100 млн т н. э. в год, как это предусмотрено Стратегией развития Компании до 2020 г.

В Компании действует утвержденная в 2012 г. Программа утилизации попутного нефтяного газа ДЗО «Газпром нефти» на 2013–2015 гг., в рамках которой реализуется портфель проектов, которые обеспечат достижение целевого уровня утилизации 95 % по всем основным активам Компании, без учета отдаленных месторождений с интегральной негативной экономикой, на которых вопрос утилизации ПНГ будет решаться путем госрегулирования.

Видео: «Газпром нефть» и СИБУР повышают утилизацию ПНГ





## ОБЩАЯ ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

Общая добыча ОАО «Газпром нефть» за 2012 г. увеличилась на 4,3 % и составила 59,7 млн т н. э. Рост объемов добычи по ОАО «Газпром нефть» достигнут за счет приобретения в 2011–2012 гг. новых добычных активов (ЗАО «Газпром нефть Оренбург», ООО «Центр наукоемких технологий», ОАО «Южуралнефтегаз» и ООО «Живой источник») и высокой эффективности геолого-технических мероприятий (ГТМ) на месторождениях Западной Сибири. Суммарный прирост добычи Компании за счет приобретения новых активов составил 1,6 млн т н. э.

## В 2012 г. «Газпром нефть» стала лидером отрасли по росту добычи углеводородов среди российских нефтяных компаний.

Всего в 2012 г. по собственным дочерним обществам Компании было выполнено 2 611 ГТМ, из них 1 453 – с приростом добычи нефти и 1 149 – на поддержание базовой добычи. Это позволило добыть выше показателя Бизнес-плана 2012 г. на 252 тыс. т, дополнительная добыча нефти за счет проведенных мероприятий составила 4,693 млн т.

Состояние ресурсной базы дочерних предприятий характеризуется ухудшением структуры оставшихся промышленных запасов вследствие вступления большинства высокопродуктивных месторождений в позднюю стадию разработки и ввода в разработку малоэффективных месторождений углеводородного сырья. Повышение

## ВЫСОКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 Г.

Достичь превышения плановых показателей по добыче дочерним предприятиям Компании удалось за счет бурения горизонтальных скважин, в том числе с многостадийным ГРП, а также эффективного применения методов по интенсификации добычи.

эффективности разработки этих запасов возможно при использовании горизонтальных технологий.

Бурение в 2012 г. вышло на более сложные в геологическом отношении участки залежи с применением технологий горизонтального бурения и бурения многоствольных скважин.

В отчетном году ввод новых эксплуатационных скважин «Газпром нефти» без учета зависимых обществ за 12 месяцев составил 690 скважин, из них 87 горизонтальных, при плане 61 скважина, то есть на 43 % выше плановых показателей. В районах бурения с низкими фильтрационно-емкостными свойствами был проведен на 29 горизонтальных скважинах многостадийный ГРП, что позволило достичь максимального дебита 92 т/сут. Также в 2012 г. были пробурено 5 двуствольных скважин.

Увеличение количества вводимых скважин стало возможным из-за дополнительной программы эксплуатационного бурения: проходка





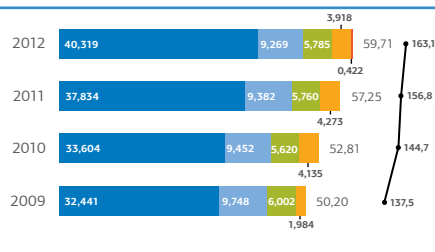
## ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ, МЛН Т Н. Э.

59,71  
МЛН Т Н. Э.

↑ 4,3 %

- Добыча углеводородов Газпром нефти
- Доля в добыче углеводородов Славнефти
- Доля в добыче углеводородов Томскнефти ВНК
- Доля в добыче углеводородов СПД
- Доля в добыче углеводородов СеверЭнергии

→ Среднесуточная добыча углеводородов Группой «Газпром нефть», т. н. э./сут.



Источник: данные Компании

достигла 2 516 тыс. м, что на 262 тыс. м больше запланированно-го, в том числе за счет увеличения объемов бурения горизонтальных скважин на 315,6 тыс. м, или в 3,1 раза.

По состоянию на конец 2012 г. эксплуатационный фонд нефтяных скважин по Компании (без учета зависимых обществ) вырос на 582 скважины, достигнув 7 859 скважин.

Бурение новых скважин, внедрение новых технологий воздействия на продуктивные пласты, работы с бездействующим фондом скважин, совершенствование системы заводнения на месторождениях с длительной историей разработки и реализация мер по поддержанию пластового давления на новых объектах позволят снизить темпы падения добычи и выйти на целевые уровни.

В отчетном году введено

690 НОВЫХ  
ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ  
СКВАЖИН

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец 2012 г.

7 859  
СКВАЖИН

В 2013 г. планируется пробурить 625 новых скважин с дебитом 29,4 т/сут., в том числе 144 горизонтальные скважины с применением многостадийного ГРП на 75 скважинах, что на 65 % выше фактического бурения ГС в 2012 г. Основное бурение будет проводиться на Приобском, Вынгапуровском, Вынгаяхинском, Сугмутском, Зимнем, Шингинском, Арчинском, Западно-Лугинецком, Умсейском, Еты-Пуровском и Романовском месторождениях.

В ближайшие годы темп роста добычи углеводородов сохранится на заданном уровне и составит 4-5 %.

Достижение этих показателей планируется за счет поэтапного ввода в эксплуатацию разведанных нефтяных месторождений



ОАО «Газпром нефть», за счет ввода в эксплуатацию Ямальных месторождений, а также расширения ресурсной базы путем ввода в эксплуатацию нефтяных месторождений, находящихся на балансе других компаний Группы.

В качестве основной задачи на ближайшие два-три года определена актуализация стратегий по направлению добычи углеводородного сырья – повышение эффективности работы с истощенной ресурсной базой.

На 2013–2015 гг. запланировано продолжение реализации проектов по вовлечению в разработку 60 млн т трудноизвлекаемых запасов. Всего по программе опытно-промышленной разработки планируется ввести более 250 млн т трудноизвлекаемых запасов.

## ЦЕЛЕВОЙ ПРОФИЛЬ ДОБЫЧИ НА 2013 Г. ВКЛЮЧАЕТ:

- развитие имеющихся активов ОАО «Газпром нефть»: ОАО «Газпромнефть-Хантос» (в том числе НК «Магма»), ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», ОАО «Газпромнефть-Восток» с приобретением лицензий нераспределенного фонда;
- долю добычи по совместным предприятиям ОАО «НГК «Славнефть» (50 % совместно с ТНК-ВР), ОАО «Томскнефть» ВНК (50 % совместно с ОАО «НК «Роснефть») и SPD (50 % совместно с Royal Dutch Shell);
- получение и дальнейшую разработку месторождений ОАО «Газпром»: Новопортовского, Оренбургского, Приразломного;
- добычу сеноманского природного газа с месторождений ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» – Новогоднего и Муравленковского; разработку Куюмбинского месторождения НГК «Славнефть» совместно с ТНК-ВР (50 %);
- выход в зарубежные проекты и приобретение участков и активов нераспределенного фонда РФ.

## Международные проекты



**«Газпром нефть» последовательно формирует портфель международных активов, на долю которых к 2020 г. должно приходиться не менее 10 % консолидированной добычи углеводородов.**

Разведочные проекты и добывающие активы в девяти странах мира; три зарубежных НПЗ и предприятие по производству масел и смазок; заправка авиатопливом в 30 государствах и сеть АЗС, развивающаяся в Европе и Азии, – сегодня «Газпром нефть» обладает сбалансированным диверсифицированным портфелем зарубежных активов. Сегодня уже сложно представить, что семь лет назад, когда «Газпром» приобрел «Сибнефть», в графе «Международные проекты» фактически стоял прочерк.

Если перевести в цифры сегодняшнее положение «Газпром нефти» на международном рынке, то оно уже выглядит достаточно внушительным. За границей России Группа добывает 1,7 млн т н. э. на месторождениях, доказанные запасы которых составляют 15 млн т н. э., в Сербии и Анголе (4 % – доля участия NIS в двух блоках: один – добыча, второй – ГРП) и уже в ближайшее время выйдет на добычу в ближневосточных проектах с суммарными прогнозными извлекаемыми запасами 2,12 млрд т н. э. (категория  $C_1 + C_2$ ).



# ВЕНЕСУЭЛА

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2012 Г.

- Построено 5 кустовых площадок под строительство стратиграфических скважин, завершена строительством первая стратиграфическая скважина.
- Пробурено 2 разведочных, 2 многоствольных наклонных и 2 горизонтальных скважины.
- В рамках проекта «Ранняя добыча» завершена строительством первая эксплуатационная горизонтальная скважина, в ходе испытания получен приток нефти – более 200 т/сут., в октябре скважина введена в эксплуатацию в постоянном режиме с дебитом 600 барр./сут.
- Завершено концептуальное проектирование аггрейдера, продолжаются работы по базовому инжинирингу с компанией SUPSA.
- Получены разрешения на строительство скважин.

## ЗАДАЧИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 Г.

В 2013 Г. ПЛАНИРУЕТСЯ АКТУАЛИЗИРОВАТЬ ПРОГРАММУ ДОРАЗВЕДКИ, В ТОМ ЧИСЛЕ:

- изменить сроки реализации программ (бурения, сейсмики, РVT-исследований и керн);
- включить в контракт программы по испытанию скважин, исследованию керна и флюидов;
- запланировать проведение опытных работ по 2D-сейсморазведке и электроразведке;
- провести испытания термических методов.

В июне 2009 г. «Газпром нефть» приобрела 20 % долю в уставном капитале ООО «Национальный нефтяной консорциум» (ННК), созданного для реализации нефтедобывающих проектов в Латинской Америке пятью крупными российскими нефтяными компаниями: ОАО «Газпром нефть», ОАО «НК «Роснефть», ОАО «НК «ЛУКОЙЛ», ОАО «ТНК-ВР Холдинг» и ОАО «Сургутнефтегаз» – с равными долями участия. В сентябре 2009 г. Правительством РФ и Правительством Боливарианской Республики Венесуэла подписано межправительственное соглашение о сотрудничестве в области реализации совместных стратегических проектов.

В рамках данного соглашения весной 2010 г. ННК и Corporacion Venezolana del Petroleo (CVP), дочернее подразделение Государственной нефтяной компании Венесуэлы (PDVSA), зарегистрировали совместное предприятие Petroleos de Venezuela (PetroMiranda) для доразведки и последующей разработки месторождения тяжелой нефти Хуни, располо-

женного в бассейне р. Ориноко в Венесуэле. Прогнозные извлекаемые запасы блока «Хуни-6» составляют 10,96 млрд барр. нефти. Площадь блока – 447,85 км<sup>2</sup>. На территории блока «Хуни-6» ранее пробурено 14 скважин.

Согласно венесуэльскому законодательству, 60 % PetroMiranda принадлежит дочернему предприятию PDVSA – CVP, 40 % – доля ННК. За право участия в совместном предприятии ННК выплатил первую часть бонуса в размере 600 млн долл. в пользу Боливарианской Республики Венесуэла.

Решением Совета директоров ННК ОАО «Газпром нефть» назначено компанией-лидером для координации работ и управления проектом «Хуни-6» на период до конца 2012 г.

Статус компании – лидера проекта предоставляет «Газпром нефти» полномочия координатора работ (с российской стороны) российско-венесуэльского совместного

Проект

## БЛОК «ХУНИН-6», НЕФТЯНОЙ ПОЯС ОРИНОКО

Доля участия  
ОАО «Газпром нефть»

**8%** в т. ч. **20%** в составе ННК

Прогнозные извлекаемые запасы  
C<sub>1</sub> + C<sub>2</sub>, млн т н. э.

**1 830**

Начало промышленной добычи

**2014** г.



предприятия PetroMiranda. Лидер проекта выполняет функции технического эксперта проекта и осуществляет выработку директив членам Совета директоров совместного предприятия (с российской стороны) по текущей реализации проекта.

Компаниями – участниками ННК одобрен проект «Ранняя добыча», все текущие обязательства ННК по финансированию СП (в размере 18,2 млн долл.) выполнены в полном объеме.

# ИРАК

В начале 2010 г. Компания стала оператором проекта по разработке месторождения Бадра в Ираке. «Газпром нефть» в составе консорциума с государственными нефтяными компаниями Kogas (Корея), Petronas (Малайзия), ТРАО (Турция) подписала с правительством Ирака контракт на разработку месторождения Бадра.

Доля участия «Газпром нефти» в проекте в качестве оператора составляет 30 %, Kogas – 22,5 %, Petronas – 15 %, ТРАО – 7,5 %, компании Oil Exploration Company (ОЕС), представляющей интересы иракского правительства, – 25 %. При этом 100 % финансирования обеспечивает консорциум.

Месторождение Бадра расположено на территории провинции Васит на востоке Ирака и граничит с иранским месторождением Азар. По предварительным оценкам, прогнозные извлекаемые запасы Бадра составляют более 700 млн барр. нефти.

Проект разработки месторождения Бадра рассчитан на 20 лет с возможной пролонгацией на 5 лет. Предполагается, что максимальный уровень добычи нефти составит около 170 тыс. барр./сут. и будет достигнут в 2017 г.

По условиям контракта вознаграждение в 5,5 долл. за каждый добытый баррель нефти (или соответствующий этой сумме объем нефти) «Газпром нефть» будет получать после достижения уровня начальной добычи в 15 тыс. барр./сут. На этот показатель планируется выйти в 2013 г., на максимальный — в 2017 г.

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2012 Г.

- Завершен 3-й этап разминирования.
- Ведется активное строительство скважин: пробурена скважина, в стадии завершения строительство второй скважины.
- Подписан контракт с компанией Halliburton на испытание и закачивание 11 скважин.
- Подписаны ключевые контракты на строительство ЦПС (фаза 1), экспортного нефтепровода, второй стадии лагеря в Бадре, на услуги РМС и подготовку FDP.
- Присуждены контракты на водоподготовку и водоснабжение ЦПС, а также на строительство системы нефтесбора.
- Завершены работы по подготовке площадки ЦПС и хранения серы.

## Месторождение БАДРА, Центральный Ирак

Доля участия  
ОАО «Газпром нефть»

# 30%

Прогнозные извлекаемые запасы  
 $C_1 + C_2$ , млн т н. э.

# 120

Начало добычи

# 12.2013 г.



## ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013–2015 ГГ.

- Бурение и освоение скважин, ввод их в эксплуатацию;
- завершение основной части проектного обустройства месторождения;
- добыча первой нефти (IV кв. 2013 г.);
- запуск в эксплуатацию 1-й линии по подготовке нефти, системы сбора и нефтепровода;
- запуск 2-й нефтяной линии, 1-й газовой линии, газопровода.

# ИРАК

В августе 2012 г. «Газпром нефть» вошла в новые проекты по разведке и разработке запасов углеводородов на территории Ирака. Компания подписала с Региональным правительством Курдистана два соглашения о разделе продукции (СРП) в отношении блоков «Гармиан» и «Шакал» общей площадью 2 054 км<sup>2</sup>, расположенных на юго-западе Курдистана.

По оценкам «Газпром нефти», ресурсный потенциал обоих месторождений превышает 500 млн т н. э. (около 3,6 млрд барр. н. э.). В течение ближайших 8 лет планируется выход на максимальную добычу блоков – не менее 130 тыс. барр./сут.

В настоящее время на указанных блоках продолжаются геолого-разведочные работы, по завершении которых не позднее 2015 г. должна начаться добыча сырья.

Доля «Газпром нефти» в блоке «Гармиан» составляет 40 %, и Компания должна стать оператором блока на этапе полномасштабной разработки месторождения ориентировочно в 2014 г. В блоке «Шакал», в котором доля «Газпром нефти» составит 80 %, Компания имеет статус оператора

проекта. Доля Регионального правительства Курдистана в обоих соглашениях по 20 %.

Суммарные выплаты «Газпром нефти» за вхождение в проекты, включая компенсацию понесенных исторических затрат, составят около 260 млн долл. Приходящиеся на долю «Газпром нефти» инвестиции в проведение ГРП в рамках обоих проектов до 2015 г. оцениваются не менее чем в 1 млрд долл. Режим СРП предусматривает компенсацию понесенных инвестором затрат после начала добычи сырья на месторождениях.

Блок

## «ГАРМИАН»,

юго-запад Курдистана

Блок

## «ШАКАЛ»,

юго-запад Курдистана

Суммарные прогнозные извлекаемые запасы  
 $C_1 + C_2$ , млн т н. э.

# 173



## ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013–2015 ГГ.

- Выполнение программы ГРП по обоим блокам: завершение 3D-сейсмике на блоке «Шакал» и начало бурения 1-й скважины. По блоку «Гармиан» в партнерстве с Western Zagros в дополнение к двум пробуренным разведочным скважинам, планируется начать бурение еще трех разведочных скважин (из них одну завершить в 2013 г.). Также в рамках расширенной программы ГРП запланированы исследования 3D-сейсмике на севере блока;
- дальнейшее развитие деятельности «Газпром нефти» в наиболее перспективных нефтегазовых районах Курдистана.



# КУБА

В конце 2010 г. «Газпром нефть» и малазийская компания Petronas подписали Соглашение о переуступке доли и Основные положения о совместной деятельности, касающиеся условий геологоразведки и последующей разработки четырех блоков, расположенных на шельфе Кубы.

Подписанные документы предусматривают передачу «Газпром нефти» 30 % в проекте, Компания компенсирует Petronas часть понесенных затрат и будет участвовать в финансировании текущей деятельности пропорционально своей доле.

До вхождения в проект ОАО «Газпром нефть» компания Petronas была единственной участницей проекта. Соглашение предусматривает проведение геологоразведки на четырех участках с возможностью дальнейшей добычи нефти до 2037 г. и газа – до 2042 г. В рамках действующего соглашения на участках проведена сейсморазведка 2D, на 2012 г. было запланировано бурение первой разведочной скважины. По результатам бурения коммерческих объемов нефти в ходе бурения не выявлено.

## 4

морских блока  
(геологоразведка)

Доля участия  
ОАО «Газпром нефть»

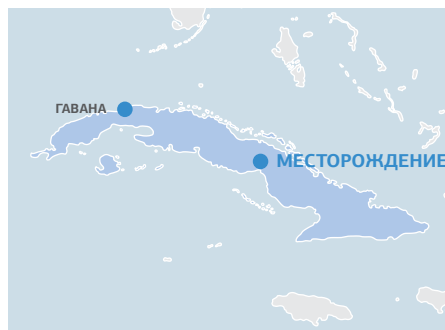
## 30%

### КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2012 Г.

- Завершено бурение первой разведочной скважины (август 2012 г.).
- Произведена обработка результатов бурения первой разведочной скважины.

### ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013–2015 ГГ.

- Изучение новых возможностей развития ресурсной базы на Кубе.



## НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

67



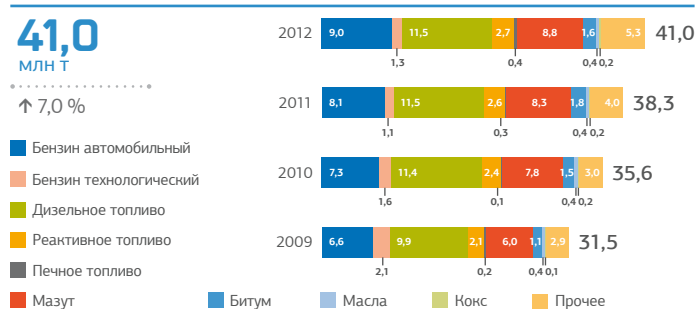
Одними из основополагающих направлений деятельности для ОАО «Газпром нефть» как вертикально интегрированной компании являются переработка нефти и производство нефтепродуктов. «Газпром нефть» осуществляет выпуск широкого ассортимента продукции нефтепереработки и нефтехимии. В числе основных видов продукции, выпускаемой Компанией, автомобильные бензины, дизельное топливо, масла, строительные и дорожные битумы, судовые топлива, котельное топливо (мазут), топливо для реактивных двигателей, парафино-восковая продукция, а также ассортимент ароматических углеводородов, сжиженных углеводородных газов, катализаторов.



Основными приоритетами при производстве нефтепродуктов для Компании являются повышение эффективности производства, улучшение экологических характеристик топлив, увеличение глубины переработки, расширение объемов и ассортимента выпускаемой продукции (высокооктановых бензинов, дизельных топлив, ароматических углеводородов, кокса, современных битумных материалов, продуктов нефтехимии). В 2009 г. в ОАО «Газпром нефть» стартовала программа модернизации и реконструкции производственных мощностей, а также строительства новых мощностей.

Благодаря проведению программ модернизации на НПЗ Компании и оптимизации ассортимента продукции по итогам 2012 г. объемы производства автомобильного бензина увеличились на 10,6 %, авиационного керосина – на 3,9 %, дизельного топлива стандартов Евро-4 и Евро-5 – на 26,1 %.

#### СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВА НЕФТЕПРОДУКТОВ «ГАЗПРОМ НЕФТИ», МЛН Т

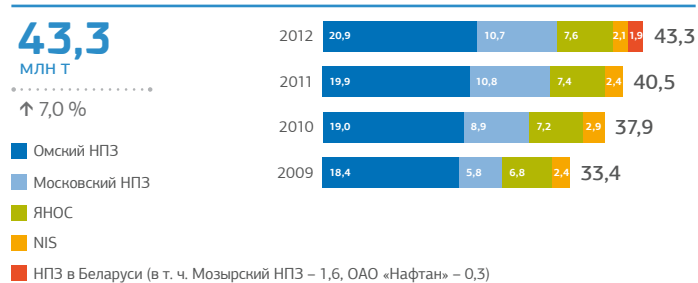


Источник: данные Компании

Увеличение объемов переработки нефти в отчетном году позволило Компании нарастить объем производства нефтепродуктов на 7,0 % до 41,0 млн т. В 2012 г. «Газпром нефть» сохранила положение одного из лидеров среди российских нефтяных компаний по темпу прироста объемов переработки нефти. За отчетный год Компания на 7,0 % увеличила переработку нефти и выработку нефтепродуктов: до 43,3 и 41,0 млн т соответственно.

В настоящее время «Газпром нефть» располагает пятью перерабатывающими активами. Основными из которых являются Омский НПЗ и Московский НПЗ (доля Компании в переработке – 100 %), ЯНОС (доля Компании в переработке – 50 %).

#### ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ КОМПАНИИ ПО НПЗ, МЛН Т



Источник: данные Компании



## Омский нефтеперерабатывающий завод

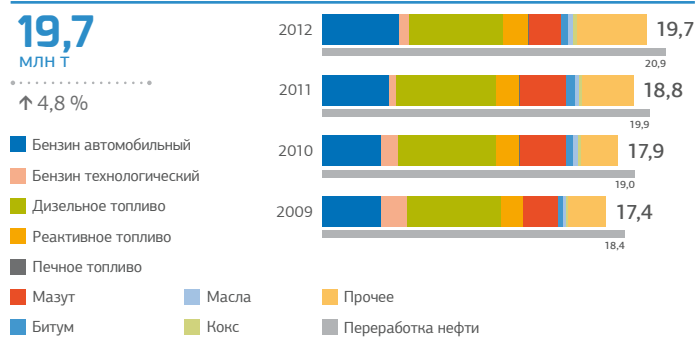


Омский НПЗ – один из самых современных НПЗ в России и один из крупнейших в мире. Установленная мощность Омского НПЗ составляет 21,4 млн т сырой нефти в год.

Основными видами продукции завода являются автомобильный бензин, дизельное топливо, строительные и дорожные битумы, судовые топлива, котельное топливо (мазут), топливо для реактивных двигателей, а также ассортимент ароматических углеводородов, сжиженных углеводородных газов, различных видов смазочных масел, катализаторов и иной продукции.

В 2012 г. Омский НПЗ сохранил свое лидирующее положение в России по объемам производства светлых нефтепродуктов и ароматических углеводородов. Объем переработки нефти в 2012 г. составил 20,9 млн т (первое место по объемам переработки нефти среди всех НПЗ России). В 2012 г. загрузка Омского НПЗ по первичной переработке нефти составила 97,9 % от установленной мощности; глубина переработки нефти достигла 88,8 %. Выход светлых нефтепродуктов в 2012 г. составил 67,5 %.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ВЫРАБОТКА НЕФТЕПРОДУКТОВ  
ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» НА ОМСКОМ НПЗ, МЛН Т



Источник: данные Компании

## Алексей Миллер

Председатель  
Совета директоров  
ОАО «Газпром нефть»

“ Омский НПЗ еще раз подтвердил, что остается одним из лучших и самых современных нефтеперерабатывающих предприятий страны. Ввод в эксплуатацию нового технологического комплекса позволит «Газпром нефти» еще более эффективно решать стратегическую задачу обеспечения российских потребителей высококачественным топливом. Сегодня заводы «Газпром нефти» опережающими темпами переходят на выпуск продукции, отвечающей мировым стандартам качества, существенно улучшая его экологические характеристики, что, безусловно, окажет благотворное влияние на окружающую среду. На нефтеперерабатывающих мощностях Компании реализуется масштабная программа модернизации, после выполнения первого этапа которой «Газпром нефть» направит свои усилия на повышение глубины переработки нефти. Результатом станет дальнейший рост эффективности Компании и укрепление лидерских позиций «Газпром нефти» в отрасли.”

В отчетном году на заводе был поэтапно введен в эксплуатацию комплекс гидрооблагораживания моторных топлив, в состав которого входят установка гидроочистки бензинов каталитического крекинга и установка гидроочистки дизельных топлив. Ввод в эксплуатацию нового производственного комплекса позволил заводу увеличить выпуск бензинов экологических классов 4 и 5 до 2,38 млн т, что более чем в 30 раз выше показателей 2011 г.

В 2012 году Всемирная ассоциация нефтеперерабатывающих компаний (WRA) признала ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» лучшим нефтеперерабатывающим заводом России и стран СНГ, высоко оценив проекты, реализованные на Омском НПЗ в рамках программы модернизации до 2020 г.

В 2012 г. продукция Омского НПЗ вновь победила в конкурсе «100 лучших товаров России». Дипломов лауреатов были удостоены автомобильный бензин «Супер Евро – 98» и битум нефтяной дорожный вязкий БНД 90/130. Дипломантами в номинации «Продукция производственно-технического назначения» стали: автомобильный неэтилированный бензин «Регуляр-92», судовое маловязкое топливо СМТ (DMA) вид Э, бензол нефтяной высшей очистки и топливо дизельное летнее класса 3, кроме того топливо дизельное летнее класса 3 получило статус «Новинка года».

В 2013 г. основные усилия ОНПЗ будут направлены на выполнение работ по увеличению новых мощностей глубокой переработки нефти и мощностей по производству высокооктановых компонентов.

Дополнительные  
материалы

## Московский нефтеперерабатывающий завод



**Московский НПЗ занимает ведущие позиции в производстве высокооктановых бензинов и дизельных топлив, обеспечивая около 40 % потребностей Московского региона в нефтепродуктах. Установленная мощность Московского НПЗ составляет 12,15 млн т сырой нефти в год.**

Основными видами продукции завода являются автомобильные бензины, дизельное топливо, реактивное топливо, судовые топлива, сжиженные нефтяные газы и дорожные битумы.

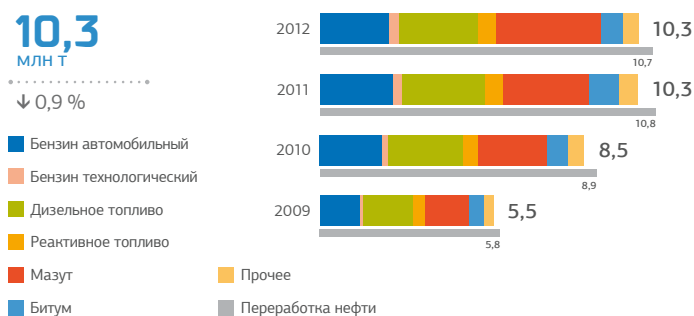
Объем переработки нефти в 2012 г. оставил 10,67 млн т. Загрузка Московского НПЗ по первичной переработке нефти в отчетном году составила 87,8 % от установленной мощности, глубина переработки нефти достигла 67,7 %, величина безвозвратных потерь нефти составила 0,71 %.

По итогам отчетного года выход светлых нефтепродуктов на Московском НПЗ составил 55,5 %, или 5,9 млн т, было произведено 2,23 млн т автомобильного бензина, в том числе 2,1 млн т высокооктановых Аи-95 и Аи-92.

На основе оптимизации режима эксплуатации существующего оборудования в 2012 г. выпуск автомобильного бензина класса 4 на Московском НПЗ по сравнению с 2011 г. увеличился в 2,1 раза и составил 1,65 млн т, выпуск дизельного топлива класса 4 увеличился на 8,1 % и составил 1,71 млн т. Объем производства дизельного топлива составил в 2012 г. 2,5 млн т; керосина – 617,6 тыс. т, битума – 723,8 тыс. т, товарного мазута – 3,3 млн т.

В первом полугодии 2013 г. на Московском НПЗ завершается первый этап программы реконструкции и модернизации, направленный на улучшение качества производимой продукции. В целом программа модернизации Московского НПЗ рассчитана до конца 2020 г.

### ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ВЫРАБОТКА НЕФТЕПРОДУКТОВ КОМПАНИЕЙ «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» НА МОСКОВСКОМ НПЗ, МЛН Т



Источник: данные Компании





## Александр Дюков

Председатель Правления  
ОАО «Газпром нефть»

“ Московский НПЗ эффективно реализует первый этап масштабной программы модернизации, направленной на улучшение качества производимых нефтепродуктов. Решение этой и других задач, предусматривающих рост показателей глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов, повышение производственной и экологической эффективности, требует глобальных инвестиций. «Газпром нефть» направит на модернизацию Московского НПЗ более 130 млрд руб. до 2020 года, увеличив объем финансирования в два раза по сравнению с принятой ранее инвестпрограммой. ”

В 2012 г. Всероссийской организацией качества подтвержден высокий уровень качества продукции Московского НПЗ (автомобильные бензины Аи-92 ЭКп и Аи-95 ЭКп, дизельные топлива сортов С и Е, топливо для реактивных двигателей марки ТС-1, битумы дорожные марок БНД 90/130 и БНД 60/90, газы для коммунально-бытового потребления марки СПБТ), состоялось награждение дипломами.

В 2013 г. на МНПЗ планируются к вводу в промышленную эксплуатацию новые установки изомеризации и гидроочистки бензина каталитического крекинга, проведена реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива. Это позволит производить топлива класса 5 для топливного рынка Московского региона. До конца 2013 г. года будет выбрана конфигурация комплекса глубокой переработки. После завершения в 2013 г. реконструкции действующей установки гидроочистки дизельных топлив более 50 % производимых дизельных топлив будут класса 5. Помимо проектирования и начала нового строительства в ближайшие три года на заводе будут реализованы проекты реконструкции существующих установок риформинга, каталитического крекинга и производства эфиров.

## Перерабатывающий комплекс NIS

73



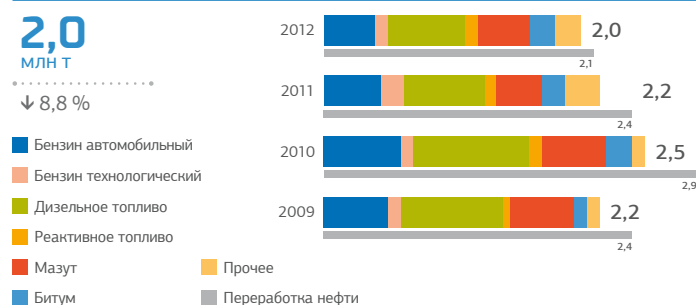
Перерабатывающий комплекс NIS состоит из двух НПЗ, расположенных в городах Панчево и Нови-Сад. Максимальная мощность производственных линий двух предприятий составляет 7,3 млн т сырой нефти в год. Основными видами продукции НПЗ NIS являются сжиженный нефтяной газ в качестве моторного топлива для автомобилей, неэтилированное моторное топливо БМБ 95 «Премиум», моторное топливо БМБ 95 «Евро Премиум», евродизель, дизельное топливо Д2, печное топливо EL, авиатопливо JAT-A1, смазочные материалы и др. Вся продукция НПЗ NIS соответствует международным стандартам качества и спецификациям.

Всего в 2012 г. НПЗ NIS переработал 2,142 млн т нефти (без учета давальческой переработки).

В рамках процесса модернизации перерабатывающих мощностей NIS на НПЗ в г. Панчево в ноябре 2012 г. введен в эксплуатацию комплекс легкого гидрокрекинга и гидроочистки дизельного топлива (МНС/DHT), установка производства водорода, установка регенерации отработанной серной кислоты. Строительство комплекса позволило перейти на производство высокооктановых бензинов и дизельного топлива, отвечающих требованиям Евро-5. На конец отчетного года все обязательства «Газпром нефти» по финансированию программы модернизации NIS, закрепленные в договоре с сербским правительством, выполнены в полном объеме.

В настоящее время мощности завода позволяют полностью покрывать не только локальные потребности сербского рынка,

### СТРУКТУРА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ NIS, МЛН Т



Источник: данные Компании

но и осуществлять экспортные поставки топлива в страны Балканского региона. NIS экспортирует моторные топлива, бензол, толуол, дорожный и строительный битум в страны Евросоюза, Украину, Хорватию, Черногорию, Боснию и Герцеговину.

В 2013 г. после завершения проектирования установки производства базовых масел планируется начало ее строительства. Реализация этого проекта планируется до 2016 г. на НПЗ в г. Нови-Сад. В ближайшее время планируется завершить разработку программы развития НПЗ NIS до 2022 г., по результатам которой будет определена конфигурация комплекса переработки нефтяных остатков на НПЗ в г. Панчево.

## Нефтепереработка на сторонних НПЗ

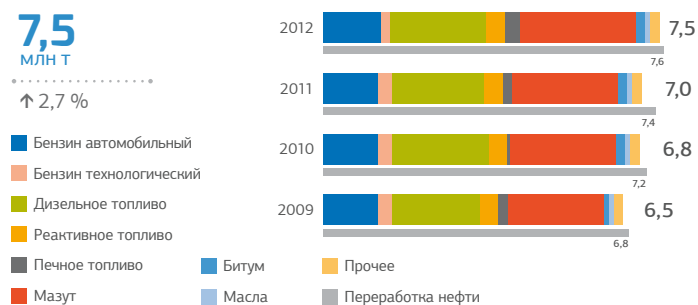


Помимо собственных мощностей по переработке нефтепродуктов «Газпром нефть» имеет доступ к перерабатывающим мощностям Ярославского НПЗ (ЯНОС) и Мозырского НПЗ.

Доступ к перерабатывающим мощностям ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» «Газпром нефть» имеет в соответствии с долей участия в уставном капитале ОАО «НГК «Славнефть». ЯНОС относится к заводам топливно-масляного профиля с реализованной схемой глубокой переработки нефти. В 2012 г. объем первичной переработки нефти на предприятии составил 15,0 млн т, из них доля «Газпром нефти» составила 7,5 млн т (50 %). Глубина переработки нефти в 2012 г. составила 65,5 %, выход светлых нефтепродуктов – 56 %.

В соответствии с выделенным экспортным графиком ОАО «Газпром нефть» поставляет нефть в Республику Беларусь, в том числе и для собственного дочернего общества «Газпромнефть-Белнефтепродукт». По заключенному договору процессинга Мозырский НПЗ осуществляет переработку нефти для «Газпромнефть-Белнефтепродукт». Далее «Газпромнефть-Белнефтепродукт» реализует выработанные на Мозырском НПЗ нефтепродукты, в том числе через собственную сеть АЗС на территории Беларуси и на экспорт. В 2012 г. Мозырский НПЗ переработал 11 091 тыс. т нефти, в том числе 1 635 тыс. т по договору с ИООО «Газпромнефть-Белнефтепродукт». Глубина переработки составила 68,57 %. Кроме Мозырского НПЗ Компания перерабатывает нефть на площадке ОАО «Нафтан». Объем нефтепереработки Компании – 0,32 тыс. т. нефти.

#### ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ВЫРАБОТКА НЕФТЕПРОДУКТОВ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» НА «ЯРОСЛАВНЕФТЕОРГСИНТЕЗЕ», МЛН Т



Источник: данные Компании

#### СТРУКТУРА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ МОЗЫРСКОГО НПЗ (ПО ДОГОВОРУ С ИООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-БЕЛНЕФТЕПРОДУКТ»), МЛН Т



Источник: данные Компании



## СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ

75



Сбыт нефтепродуктов является одним из самых динамично развивающихся направлений бизнеса ОАО «Газпром нефть». Компания нацелена на достижение высоких результатов в области реализации нефтепродуктов. В планах Компании – вхождение в тройку крупнейших ВИНК в РФ и СНГ по объему розничных продаж к 2020 г.

Располагая одной из наиболее развитых сбытовых сетей в России, в 2012 г. «Газпром нефть» еще сильнее укрепила свои позиции на розничном рынке нефтепродуктов, став крупнейшим поставщиком светлых нефтепродуктов на рынок РФ с долей 21,6 %. Реализацию нефтепродуктов в России и ближнем зарубежье Компания главным образом осуществляет через 14 дочерних обществ (14 предприятий нефтепродуктообеспечения (ПНПО), которые являются розничными сбытовыми компаниями, осуществляющими как оптовые продажи нефтепродуктов, так и розничную реализацию через АЗС.

### Сеть АЗС

Количество действующих АЗС, находящихся в эксплуатации у сбытовых дочерних предприятий Компании в России и СНГ на 31 декабря 2012 г., выросло на 20 единиц (до 1 265), при этом средний объем реализации нефтепродуктов через одну АЗС по России увеличился на 24 % и составил 17,7 т/сут.

Объем реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке в 2012 г. вырос на 2 % по сравнению с 2011 г. и составил 25,2 млн т.

Реализация нефтепродуктов мелким оптом через ПНПО выросла в 2012 г. на 4 % по сравнению с 2011 г. и составила 8,2 млн т, реализация оптом увеличилась на 58 % и составила 2,0 млн т.

Развитие сегмента розничной реализации нефтепродуктов является одним из ключевых направлений деятельности Компании. Наличие собственного национального бренда с высокой узнаваемостью и степенью доверия к качеству продукции способствует достижению одной из стратегических целей Компании – стать лидером по продажам нефтепродуктов в России.

В течение четырех лет (с 2009 по 2012 г.) построено 95, реконструировано 255, ребрендировано 552 АЗС.

В 2012 г. реализация нефтепродуктов через АЗС, находящиеся на территории России, возросла на 34 % и составила 6,6 млн т нефтепродуктов. Реализация бензинов выросла на 25 % и составила 4,0 млн т, дизельного топлива – на 51 %, составив 2,4 млн т.

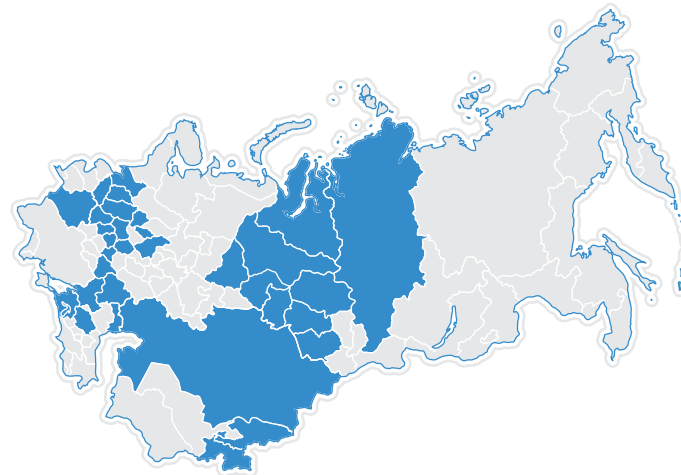
76

## Анатолий Чернер

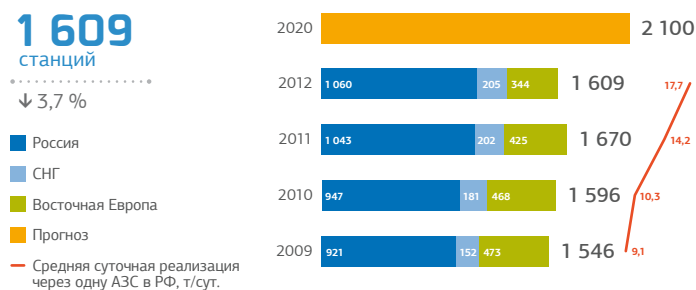
Заместитель генерального  
директора по логистике,  
переработке и сбыту  
ОАО «Газпром нефть»

“Нами пройден основной этап построения имиджа сети автозаправочных станций. В дальнейшем мы планируем сделать акцент на наших продуктах: брендованном топливе, кофе и товарах под собственными торговыми марками. В 2012 году активность была направлена главным образом на продвижение G-Drive, для этого мы избрали автоспортивную платформу. Очевидно, что данное решение стало успешным, и мы планируем продолжить работу в этом направлении. В 2013 году ключевым станет проект по реорганизации модели региональных продаж, подразумевающий разделение оптового и розничного бизнесов. Это серьезный проект, который требует участия всех сотрудников.”

### РАСШИРЕНИЕ СЕТИ АЗС

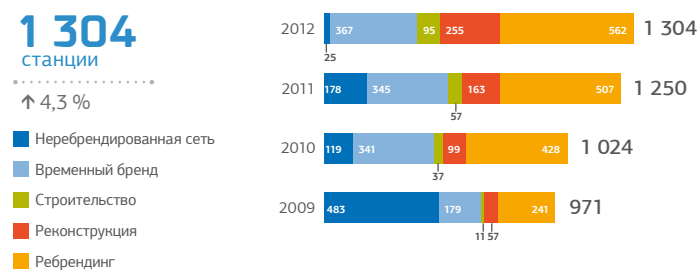


### КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СЕТИ АЗС



Источник: данные Компании

### РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ РЕБРЕНДИНГА (НАКОПИТЕЛЬНО)



Источник: данные Компании

Дополнительные  
материалы



Одним из высокоэффективных инструментов, оказывающих положительное влияние на повышение объемов продаж и повышение доверия к бренду, является федеральная программа лояльности для физических лиц «Нам по пути», запущенная Компанией в 2010 г.

Бонусная программа представляет собой систему отложенных скидок: при покупке товаров и услуг на АЗС «Газпромнефть» участник программы получает скидку, которая учитывается на его карте в виде бонусов. Накопленные бонусы владелец карты может использовать при расчете за приобретенные товары и услуги. В настоящее время программой охвачено 26 регионов присутствия сети АЗС «Газпромнефть», в числе которых города Москва, Санкт-Петербург, Омск, Екатеринбург и др. С момента запуска к программе лояльности присоединились уже 3,2 млн человек по всей стране.

### ГАЗОМОТОРНЫЕ ВИДЫ ТОПЛИВА (СУГ, КПГ)

В последнее время всё больше внимания стало уделяться вопросам экологичности и экономичности транспорта. Эти факторы особенно важны для муниципального и коммерческого транспорта в крупных городах, что делает эти сегменты опорой и примером для широкомасштабного использования данного вида топлива. В этой связи «Газпром нефть» уделяет особое внимание развитию продаж газомоторных видов топлива, в частности сжиженного углеводородного газа (СУГ) и компримированного природного газа (КПГ).

В России доля потребления СУГ и КПГ в структуре моторных топлив не превышает 4 %. Наибольшее развитие в качестве моторного топлива получил сжиженный газ, на долю которого приходится 3,3 % в структуре потребления всех топлив. Потребление КПГ составляет всего лишь 0,3 %.

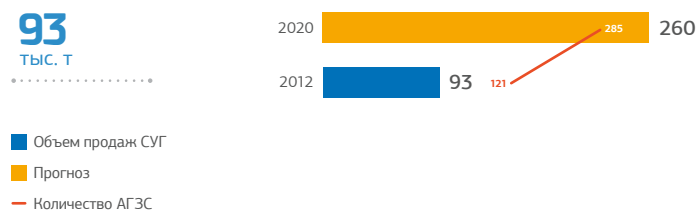
В перспективе до 2020 г. прогнозируется, что доля СУГ в России будет расти примерно теми же темпами, что и доля жидкого моторного топлива, в то время как КПГ имеет перспективу увеличения доли потребления в топливном балансе с 0,3 % до приблизительно 2,2 %.

В 2012 г. в составе многотопливных заправочных комплексов количество автомобильных газозаправочных станций (АГЗС) под брендом «Газпромнефть» было равно 121 единице. Объем продаж в 2012 г. составил более 93 тыс. т СУГ и около 8 тыс. т КПГ.

Компания планирует к 2020 г. увеличить количество многотопливных станций, реализующих СУГ, до 285 единиц с общим объемом продаж более 260 тыс. т в год.

Снабжение розничной сети сжиженными газами будет обеспечено за счет ресурсов собственных НПЗ (Омск, Москва, Ярославль), а также ресурсов заводов Группы «Газпром» (Астрахань, Оренбург, Сургут) и «СИБУРа».

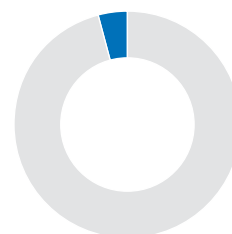
### ОБЪЕМ ПРОДАЖ СУГ (ПЛАН)



Источник: данные Компании

### ДОЛЯ ПОТРЕБЛЕНИЯ В СТРУКТУРЕ МОТОРНЫХ ТОПЛИВ РОССИИ

4 %  
СУГ и КПГ



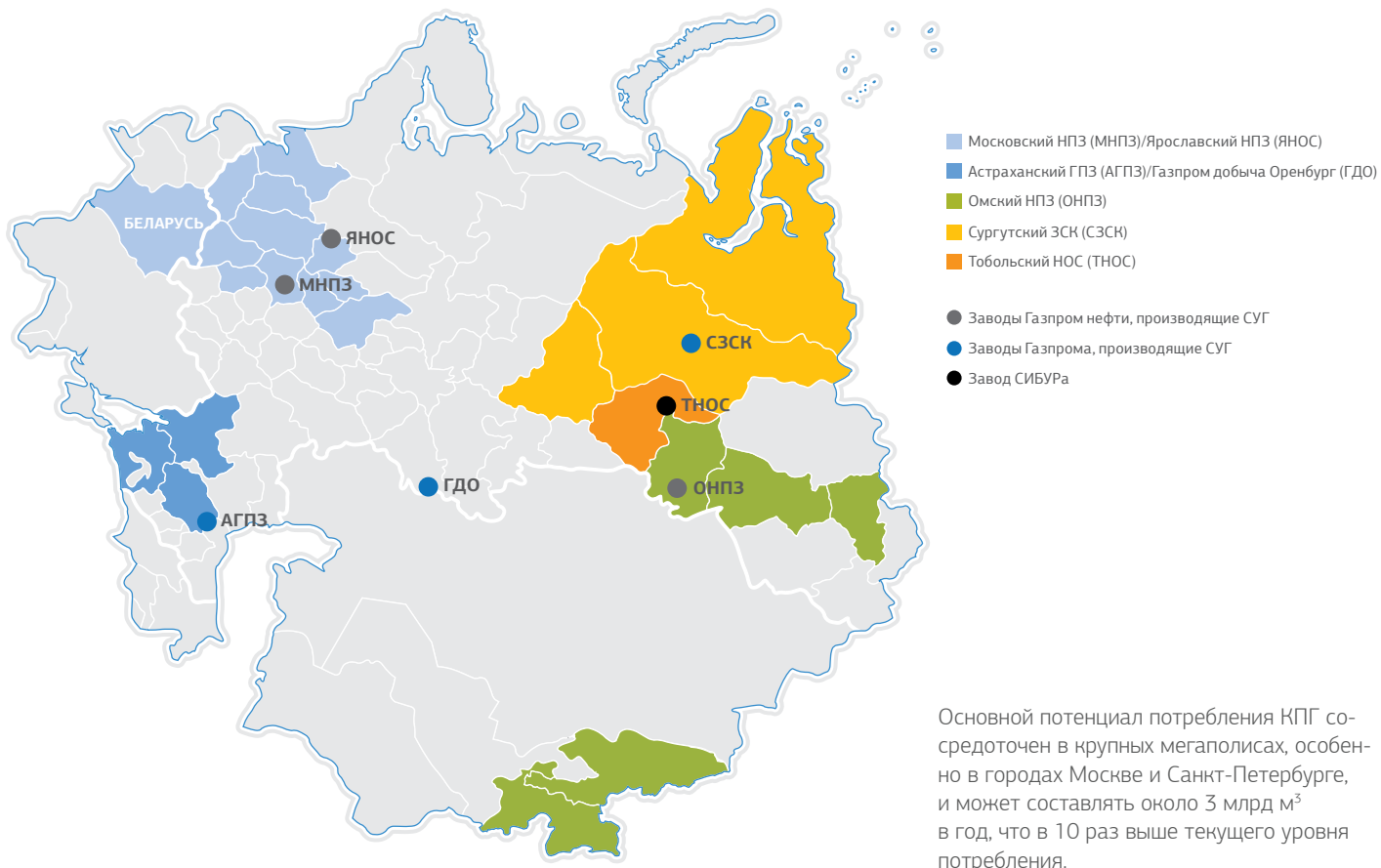
Источник: данные Компании

### РЕАЛИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСА ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ РОЗНИЧНЫХ ПРОДАЖ В 2012 Г. (В РАМКАХ СТРАТЕГИИ СБЫТА НЕФТЕПРОДУКТОВ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» НА РЫНКАХ РФ И СНГ ДО 2020 Г.)

| № п/п | Достиженные результаты   |
|-------|--|
| 1.    | Рост розничных объемов реализации нефтепродуктов в 2012 г. составил 33 %, среднесуточной прокачки АЗС – 17,7 %, выручки от реализации сопутствующих товаров и услуг – 49 %.  |
| 2.    | Старт совместного проекта ОАО «Газпром нефть» и гоночной команды Signatech Nissan «G-Drive Racing», направленного на поддержку топлива нового поколения G-Drive.   |
| 3.    | Выход на украинский розничный рынок нефтепродуктов с использованием схемы франчайзинга. На конец 2012 г. на трассе Киев – Одесса функционируют четыре АЗС под брендом «Газпромнефть».  |
| 4.    | Число участников программы лояльности для физических лиц «Нам по пути» достигло 3,2 млн человек.   |
| 5.    | Продвижение моторного топлива премиум-класса под брендом G-Drive. Доля продаж G-95 в корзине Аи-95 на АЗС, реализующих брендованное топливо, на конец года составила 29 %. Старт пилотного проекта продаж дизельного топлива под брендом G-Diesel. |
| 6.    | Старт реализации программы развития газомоторного топлива, в рамках которой открылся первый многотопливный автозаправочный комплекс под брендом «Газпромнефть».  |



**ЦЕЛЕВАЯ СХЕМА ПОСТАВОК СУГ С ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ГАЗПРОМ» ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ РОЗНИЧНОЙ СЕТИ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»**



## Биржевая торговля нефтепродуктами

ОАО «Газпром нефть» активно поддерживает развитие биржевой торговли нефтепродуктами в России как механизм эффективного, честного и прозрачного ценообразования и реализации нефтепродуктов. Биржевая торговля нефтепродуктами является для ОАО «Газпром нефть» одним из способов оптовой реализации нефтепродуктов, позволяющим сформировать общепризнанный, в том числе и регуляторами, ценовой рыночный индикатив (индекс).

ОАО «Газпром нефть» является соучредителем ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» (СПбМТСБ) и с ноября 2009 г. выставляет нефтепродукты на торги на регулярной основе. Компанией проводится регулярное информирование биржи о плановых показателях реализации и производства биржевых нефтепродуктов.

В 2012 г. на биржевых торгах Компанией реализовано более 2 млн т нефтепродуктов, что составило 14,5 % от продаж Компании на внутреннем рынке и 7,5 % от объема произведенных нефтепродуктов. Структура биржевых продаж нефтепродуктов в 2012 г.: автобензины – 441 тыс. т, дизельное топливо – 879 тыс. т, мазут – 605 тыс. т, авиакеросин – 164 тыс. т. Данные представлены по заключенным биржевым сделкам на СПбМТСБ. По итогам 2012 г. Компания признана биржей крупнейшим продавцом нефтепродуктов.

В 2012 г. Компанией зарегистрировано более 15 тыс. внебиржевых сделок, что составило 20 % от общего количества зарегистрированных биржей внебиржевых сделок всех остальных компаний. Компанией проводится регулярная модернизация автоматизированной системы регистрации внебиржевых сделок.

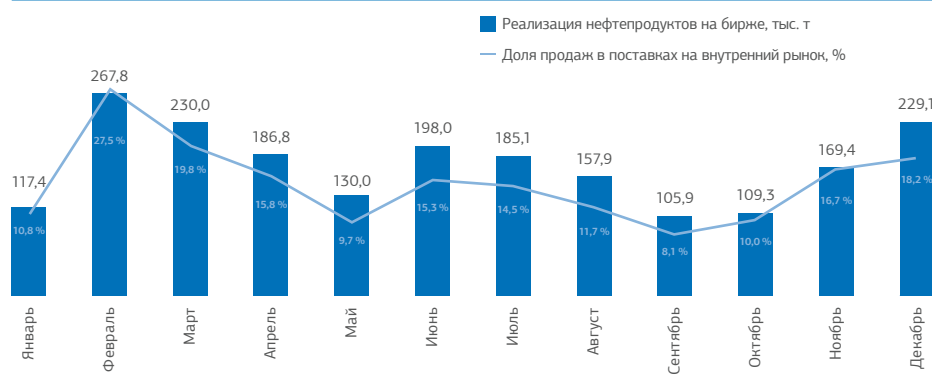
В 2012 г. Компанией, первой в практике товарной биржи, получен статус Гарантирующего поставщика биржи по сделкам, заключенным на срочном товарном рынке СПбМТСБ, при закрытии поставочных фьючерсных контрактов на летнее дизельное топливо.

Компанией постоянно проводится работа по совершенствованию бизнес-процессов, связанных с развитием биржевых технологий и инструментов. В течение 2012 г. Компания приняла активное участие в создании новой редакции Общей биржевой спецификации СПбМТСБ. Переход на нее ожидается в начале 2013 г.

Сайт Санкт-Петербургской  
Международной  
Товарно-сырьевой  
Биржи



## ДИНАМИКА РЕАЛИЗАЦИИ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» НЕФТЕПРОДУКТОВ НА БИРЖЕ



Источник: данные Компании

## Экспорт нефти и нефтепродуктов



По итогам 2012 г. Группа «Газпром нефть» экспортировала 16,44 млн т нефтепродуктов, из них 13,54 млн т в дальнее зарубежье и 2,90 млн т – в страны СНГ. Экспорт в дальнее зарубежье вырос по отношению к 2011 г. на 14,43 %. Поставки нефтепродуктов на экспорт в ближнее зарубежье выросли на 5,30 % по отношению к 2011 г. Всего же рост экспорта нефтепродуктов за отчетный год составил 12,70 %.

В отчетном году Группа «Газпром нефть» поставила на экспорт в абсолютном выражении 16,7 млн т нефти, что на 0,6 млн т больше, чем в 2011 г. Объем реализации нефти на экспорт в дальнее зарубежье увеличился на 8,5 % в отчетном году по сравнению с 2011 г. На рынки ближнего зарубежья в страны СНГ поставлено 2,5 млн т нефти, что меньше уровня 2011 г. Снижение выручки от реализации нефти в СНГ в 2012 г. на 18,0 % по сравнению с 2011 г. связано со снижением объема продаж на 16,5 %.

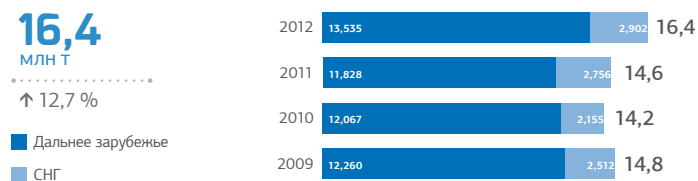
## GAZPROM NEFT TRADING GMBH

Экспорт нефти в страны дальнего зарубежья, в основном, осуществляется через иностранную трейдинговую компанию Группы Gazprom Neft Trading GmbH (Австрия), которая поставляет нефтепродукты, производимые ОАО «Газпром нефть», конечным покупателям. Наличие торгового подразделения, централизованно обеспечивающего продажи произведенной продукции на экспорт, соответствует ведущей практике большинства крупнейших

зарубежных вертикально-интегрированных компаний (BP, SHELL, ExxonMobil, TOTAL, ENI, и др.), национальных нефтяных компаний (Petro China, Aramco, Kuwait Petroleum, и др.) и ведущих российских компаний: «Роснефть», «Башнефть», «ЛУКОЙЛ». Компания выделяет следующие преимущества экспортных продаж нефти и нефтепродуктов через Gazprom Neft Trading GmbH.

1. Географическая близость к основным центрам международной торговли нефтью и оптимизация административных издержек по проведению переговоров с покупателями, оформлению документации и ускорению процесса принятия решений.
2. Сочетание российских и иностранных специалистов с опытом работы в международных компаниях и глубоким знанием

## ДИНАМИКА ЭКСПОРТА НЕФТЕПРОДУКТОВ, МЛН Т



Источник: данные Компании



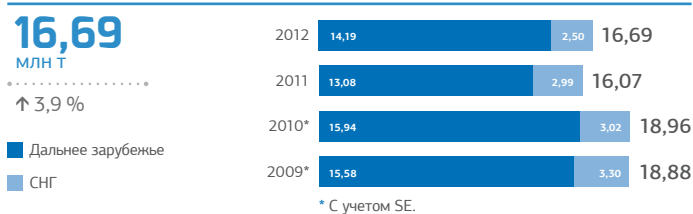


мировых рынков нефти создает конкурентные преимущества для обеспечения эффективного экспорта ОАО «Газпром нефть» нефти на международный рынок.

3. Возможность оперативных взаимных расчетов с контрагентами без необходимости проведения процедур валютного регулирования и контроля.
4. Более гибкий доступ к операциям хеджирования как с ведущими международными биржами (ICE, NYMEX), так и с небиржевыми контрагентами, в том числе за счет отсутствия процедур валютного регулирования и контроля.
5. Оперативное фрахтование танкерного тоннажа для перевозки нефти.

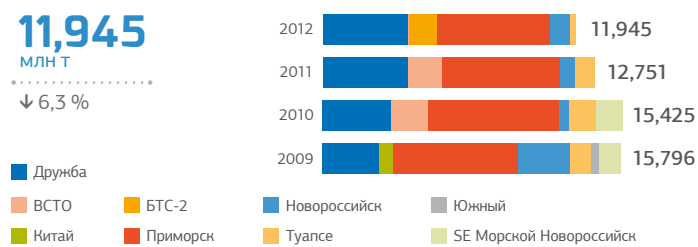
6. Получение выгодных условий сотрудничества с ведущими международными банками: ING, BNP Paribas, RBI, Crédit Agricole, благодаря долгосрочному нахождению трейдера в зоне Европейского союза.
7. Минимизация рисков непредставления документов, предусмотренных законодательством Российской Федерации для подтверждения использования нулевой ставки НДС при экспорте нефтепродуктов, и оптимизация издержек по сбору полного пакета документов.

#### ДИНАМИКА ЭКСПОРТА НЕФТИ В СТРАНЫ ДАЛЬНОГО ЗАРУБЕЖЬЯ И СНГ, МЛН Т



Источник: данные Компании

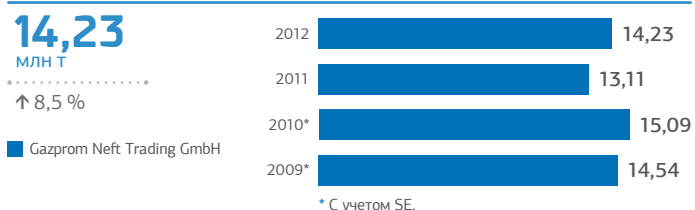
#### СТРУКТУРА ЭКСПОРТА НЕФТИ ИЗ РФ ПО ВИДАМ ТРАНСПОРТА, МЛН Т



Источник: данные Компании



#### ЭКСПОРТ НЕФТИ GAZPROM NEFT TRADING GMBH В ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ, МЛН Т



Источник: данные Компании

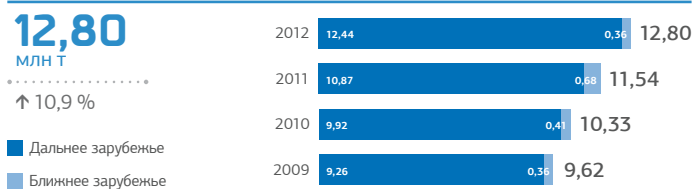
По итогам 2012 г. Gazprom Neft Trading GmbH реализовала 14,23 млн т нефти, что на 8,5 % больше, чем в 2011 г.

По итогам 2012 г. Gazprom Neft Trading GmbH реализовала 12,80 млн т нефтепродуктов за рубежом, из них 12,44 млн т – в странах дальнего зарубежья и 0,36 млн т – в странах СНГ.

Объем реализации в странах дальнего зарубежья вырос по отношению к 2011 г. на 14,5 %. Поставки нефтепродуктов в страны ближнего зарубежья снизились на 46,7 % по отношению к 2011 г.

Всего же рост объемов реализации нефтепродуктов Gazprom Neft Trading GmbH в 2012 г. составил 10,9 % по сравнению с 2011 г.

#### ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ GAZPROM NEFT TRADING GMBH, МЛН Т



Источник: данные Компании

Контактная  
информация  
Gazprom Neft  
Trading GmbH



## ПРЕМИАЛЬНЫЕ СЕГМЕНТЫ БИЗНЕСА

83



В рамках повышения эффективности реализации нефтепродуктов в «Газпром нефти» выделены отдельные направления бизнеса, которыми являются реализация авиакеросина, смазочных материалов, битумных материалов, продуктов нефтехимии и бункеровка судов.

Помимо повышения эффективности продаж основными задачами, которые стоят перед продуктовыми бизнес-единицами, являются расширение географии бизнеса, а также рост доли в премиальных сегментах рынка.

За пять лет, прошедших с момента принятия решения о передаче управления сбытовыми направлениями самостоятельным бизнес-структурам, «Газпром нефть» вошла в число лидеров на внутреннем рынке бункеровки и реализации авиатоплива, а масла Компании успешно конкурируют с продукцией ведущих мировых производителей. По итогам 2012 года доля Компании на бункерном рынке РФ составила 18,6%, рыночная доля в продажах авиатоплива в РФ достигла 19%, доля рынка фасованных масел в РФ выросла до 16%, доля в продажах на битумном рынке РФ составила 26%, доля продукции Компании в совокупном объеме российского потребления ароматических углеводородов достигла 19%.

В дальнейшем Компания продолжит реализацию мероприятий, направленных на укрепление лидирующих позиций на внутреннем рынке реализации авиационного и бункеровочного топлива, а также планирует стать технологическим лидером среди российских производителей масел и смазочных материалов, обеспечив успешное продвижение продуктовых брендов Компании на новые рынки, в том числе зарубежные.



## Бункеровка судов

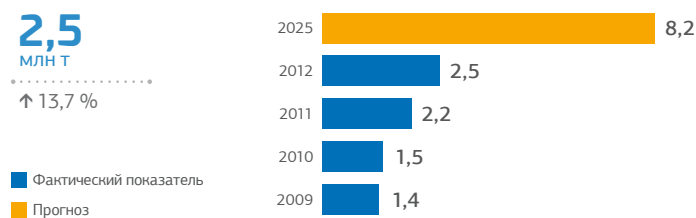


Реализацией светлых и темных сортов судового топлива и судовых масел для морского и речного транспорта занимается дочернее предприятие Компании – ООО «Газпромнефть Марин Бункер», созданное в 2007 г. Реализация нефтепродуктов осуществляется круглогодично и круглосуточно во всех ключевых морских и речных портах РФ. В настоящее время предприятие занимает лидирующие позиции на бункерном рынке России.

В состав «Газпромнефть Марин Бункер» входят девять региональных офисов и два дочерних общества – «Газпромнефть-Шиппинг» и «Газпромнефть Терминал СПб». «Газпромнефть-Шиппинг» управляет флотом компании, состоящим из семи собственных судов-бункеровщиков (четыре судна в Санкт-Петербурге, два – на Черном море, одно – на Дальнем Востоке). «Газпромнефть Терминал СПб» эксплуатирует бункерный терминал на территории Кировского завода в г. Санкт-Петербурге.

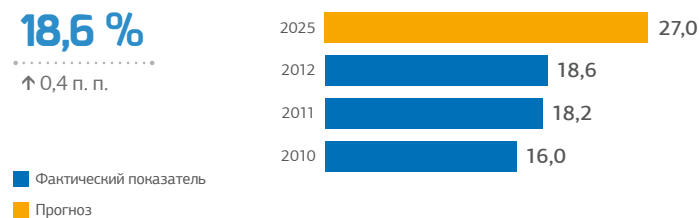
По итогам 2012 г. ООО «Газпромнефть Марин Бункер» укрепило свои лидирующие позиции на бункерном рынке РФ, увеличив долю рынка с 18,25 до 18,6 %. Объемы продаж судовых топлив «в борт» выросли на 37 % по сравнению с 2011 г., до уровня 1,8 млн т.

## РЕАЛИЗАЦИЯ СУДОВОГО ТОПЛИВА, МЛН Т



Источник: данные Компании

## РЫНОЧНАЯ ДОЛЯ, %



Источник: данные Компании



Всего же совокупные годовые объемы реализации судового топлива компании увеличились на 13,7 % и составили 2,5 млн т.

Нефтепродукты отгружаются с Омского НПЗ, Московского НПЗ. Основной объем отгрузок осуществляет Омский НПЗ.

Клиентами компании являются крупные российские и иностранные судоходные компании. В настоящее время «Газпромнефть Марин Бункер» имеет самую обширную географию деятельности на территории России среди всех отечественных бункерных компаний и во всех ключевых портах РФ: в 15 морских и 9 речных. Кроме того, компания продолжила работу в международных портах.

В отчетном году ООО «Газпромнефть Марин Бункер» были освоены новые рынки сбыта в России и за рубежом. В России начата бункеровка судов в портах Шексна и Тамань, а за рубежом начались активные розничные продажи в портах Балтийского моря: Клайпеде, Таллине, Риге.

Учитывая динамичное развитие компании, «Газпромнефть Марин Бункер» актуализировала долгосрочную стратегию развития, установив цели до 2025 г.

Реализация масштабных стратегических планов «Газпромнефть Марин Бункер» требует постоянного укрепления конкурентных преимуществ, одним из которых является наличие широкой базы собственных судов. Для обеспечения программы бункеровок

крупных контейнерных перевозчиков в портах Дальнего Востока в начале 2013 г. «Газпромнефть-Шиппинг», дочерней компанией «Газпромнефть Марин Бункер», было введено в эксплуатацию новое судно – «Газпромнефть Зюйд-Ист». В планах компании – расширять собственный флот и довести количество судов до 20 единиц к 2025 г.

Объем реализации бункерного топлива к 2025 г. должен вырасти до 8,2 млн т – на 16,7 % выше планового показателя 2020 г.

Еще одним конкурентным преимуществом, позволяющим реализовать амбициозные планы «Газпромнефть Марин Бункер», является наличие развитой сети собственных и арендованных терминалов. «Газпромнефть Марин Бункер» планирует выстроить полный цикл бункерной инфраструктуры.

На ближайшие три года компания планирует активное расширение деятельности на международном рынке: в Европе, на Ближнем Востоке и в Азии. К 2025 г. планируется увеличить рыночную долю в России до 27%.

Дополнительные материалы



## Заправка авиатранспорта



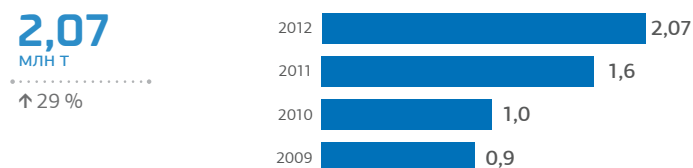
Основные направления деятельности созданного в 2008 г. дочернего общества Компании ЗАО «Газпромнефть-Аэро» – мелкооптовая и розничная реализация авиатоплива, а также предоставление комплекса услуг по обеспечению воздушных судов авиа-горюче-смазочными материалами.

Сбытовая сеть ЗАО «Газпромнефть-Аэро» является крупнейшей среди ВИНК РФ и состоит из 31 собственного ТЗК в РФ и СНГ. Дочерние общества «Газпромнефть-Аэро» оказывают услуги по заправке воздушных судов в аэропортах Москвы, Санкт-Петербурга, Новосибирска, Мурманска, Томска, Брянска, Ульяновска, Кемерово, Красноярска, а также Бишкека (Кыргызстан). «Газпромнефть-Аэро» является единственным поставщиком услуг по заправке топливом летательных аппаратов на 22 аэродромах Министерства обороны.

Наличие собственной инфраструктуры позволяет «Газпромнефть-Аэро» обеспечить бесперебойные поставки авиатоплива в аэропорты, высокое качество реализуемого топлива, современные технологии заправки воздушных судов, а также безопасность полетов.

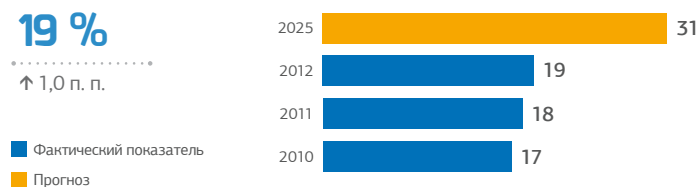
По итогам отчетного года «Газпромнефть-Аэро» является абсолютным лидером продаж розничного авиатоплива в России. Объем розничных продаж авиакеросина составил 2,07 млн т (+ 26,0 %

### ОБЪЕМ ЗАПРАВКИ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ, МЛН Т



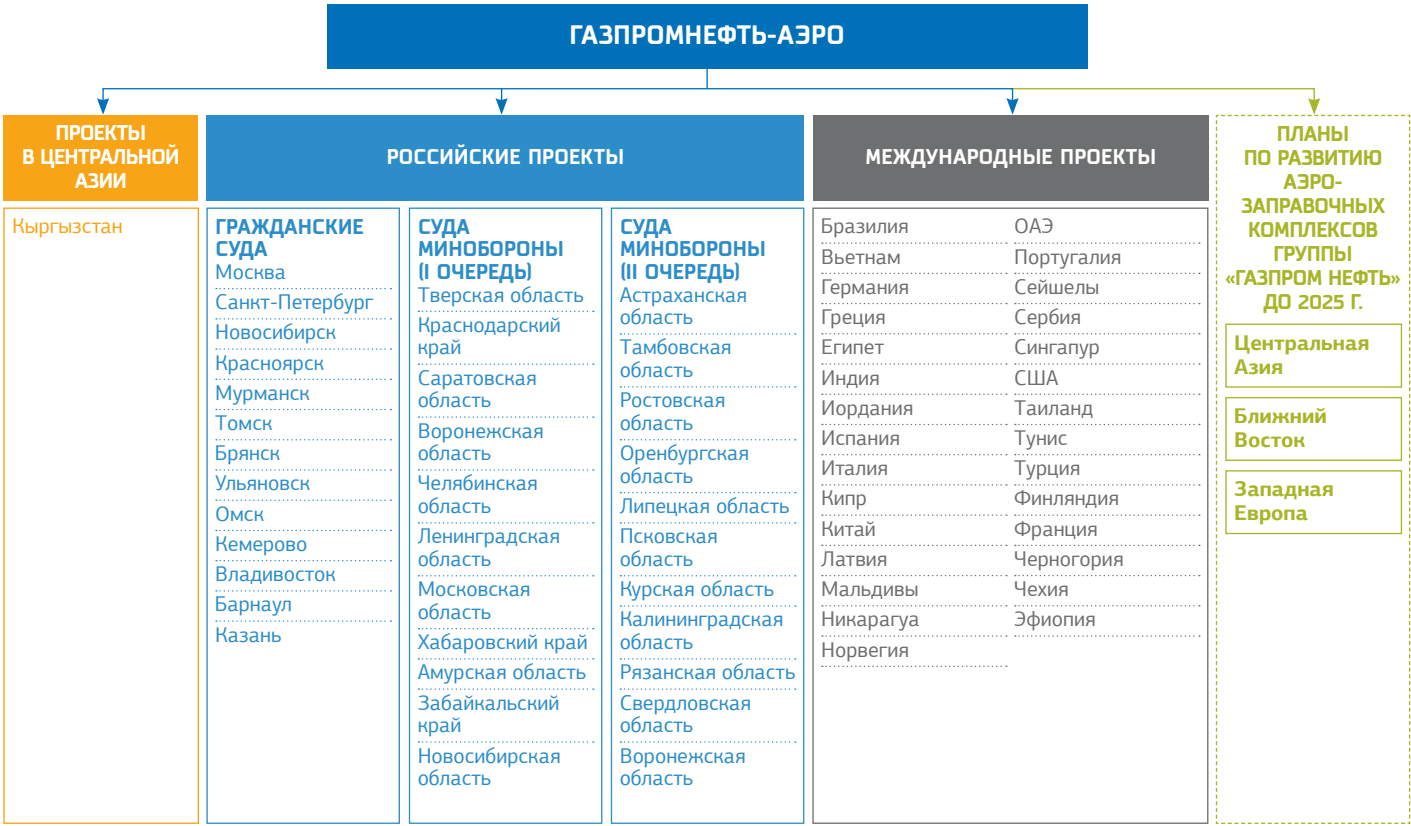
Источник: данные Компании

### РЫНОЧНАЯ ДОЛЯ, %



Источник: данные Компании





к 2011 г.). Доля на розничном рынке РФ увеличилась с 18 % в 2011 г. до 19 % в 2012 г. Общий объем топлива, заправленного в летательные аппараты Минобороны РФ за 2012 г., составил 357 тыс. т.

В рамках партнерских программ компания оказывает услуги по топливообеспечению воздушных судов в 97 аэропортах Юго-Восточной Азии, Европы, Африки, Австралии, Северной и Латинской Америки. С 2008 г. «Газпромнефть-Аэро» является стратегическим партнером Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA) в области авиатопливообеспечения.

За прошедший год компания значительно расширила географию продаж на внутреннем и внешнем рынках. Начата топливозаправочная деятельность в аэропортах Кемерово и Красноярска. Заправка воздушных судов «Газпромнефть-Аэро» осуществляется в 38 странах (88 городах) по сравнению с 30 странами (49 городами) в 2011 г.

Стратегическая цель «Газпромнефть-Аэро» – войти в первую десятку мировых лидеров авиатопливообеспечения.

Для укрепления своих рыночных позиций на отечественном и зарубежном рынках «Газпромнефть-Аэро» планирует продолжить интенсивное развитие собственной сети современных ТК. К 2025 г. предприятие планирует сформировать сеть из 58 ТК (на 5 ТК больше, чем было запланировано к 2020 г.), расположенных в отечественных и зарубежных аэропортах, увеличив объем реализации авиатоплива до 5,3 млн т – на 6 % выше показателей, запланированных к 2020 г. Планируется, что к 2025 г. сбытовая сеть компании в мире расширится до 220 аэропортов, а доля на российском рынке составит более 31 %.

Дополнительные материалы



## Производство и продажа моторных масел

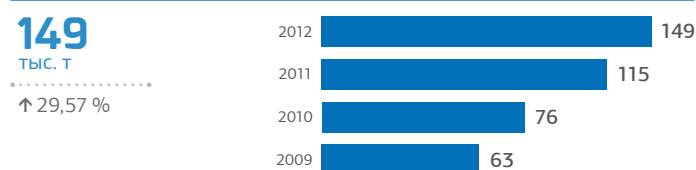


Производству и продажам моторных масел уделяется особое внимание. Важность направления по реализации и производству моторных масел для ОАО «Газпром нефть» подчеркнута наличием отдельной вертикально интегрированной масляной компании – ООО «Газпромнефть – смазочные материалы».

ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» имеет производственные активы в Западной Сибири (Омск), европейской части России (Ярославль), Московской области (Фрязино), а также в Западной Европе (Бари, Италия) и Сербии (Нови-Сад). Компания сертифицирована по международной системе качества ISO на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, 14001:2004, OHSAS 18001:2007. В настоящий момент идет процесс подготовки к сертификации ISO/TS 16949 (требования к поставщикам компонентов на сборочные конвейеры автопроизводителей).

ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» реализует свою продукцию с использованием широкой сети АЗС «Газпром нефти», а также осуществляет поставки в розничные сети и интернет-магазины, на СТО, на сборочные конвейеры производителей автомобилей. Реализацией своей продукции «Газпромнефть – смазочные материалы» занимается как на территории России, так и за рубежом.

## ДИНАМИКА ПРОДАЖ ФАСОВАННЫХ МАСЕЛ, ТЫС. Т



Источник: данные Компании

По итогам 2012 г. доля рынка фасованных масел ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» в России увеличилась с 9,0 % до 16,0 %. Продажи премиальных масел семейства G-Family возросли в 2,5 раза (внутренний рынок и зарубежье). В целом «Газпромнефть – смазочные материалы» было реализовано 149 тыс. т фасованных масел.



В отчетном году компания продолжила расширение каналов сбыта моторных масел. Начата поставка масел на сборочные конвейеры «Автотор» (General Motors, Hyundai), Mercedes Benz Trucks Vostok и «Дервейс» (Lifan), а также на главный сборочный конвейер «ГАЗ». ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» обеспечило половину потребностей в смазочных материалах предприятий ОАО «Газпром». Начата поставка премиальных масел на Волжский трубный завод, Чусовской и Таганрогский металлургические заводы, «ВСМПО-АВИСМА». Также были существенно расширены продажи в премиальных розничных каналах. С 300 до 1 500 была расширена клиентская база по СТО, поставки осуществлялись в адрес крупнейших сетей СТО – RRT (Subaru, Honda), «Трак Центр» (MAN, IVECO), «Автомир» (АвтоВАЗ, Daewoo, Geely, Chery). Начаты поставки в сети гипермаркетов О'КЕЙ, «Лента», PRIZMA, интернет-магазин EXIST.RU, сети AGA в РФ и 8 сетей гипермаркетов в Италии (500 торговых точек) – Auchan, Carrefour, PUNTO LEGNO.

В 2012 г. компания «Газпромнефть – смазочные материалы» продолжила экспансию на международные рынки, расширив зарубежную географию сбыта смазочных материалов. Поставки масел начались в Турцию, Болгарию, Ирак, Туркменистан. В целом количество стран, в которых реализуется продукция компании, достигло 38.

В поддержку нового семейства брендов G-Family, масел международного уровня для потребительского и коммерческого рынка, в 2012 г. продолжалась активная рекламная кампания. Стартовала программа продвижения премиального бренда G-Energy через международный автоспорт, проведена масштабная ATL-программа G-Energy в марте – апреле (ТВ, наружная реклама, радио), на ТВ вышел новый рекламный ролик G-Energy Adaptive Components Formula.

«Газпромнефть – смазочные материалы» ставит перед собой достаточно амбициозную цель – создать национальную компанию смазочных материалов, являющуюся признанным лидером в производстве высокотехнологичных премиальных масел, смазок и технических жидкостей под глобальным брендом. В рамках реализации этих целей ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» планирует расширение ассортимента современной премиальной продукции, увеличение доли российского рынка и проведение дальнейшей экспансии на зарубежные рынки, с выстраиванием сильной дистрибьюторской сети.

Видео: Реклама  
моторных масел  
G-Energy





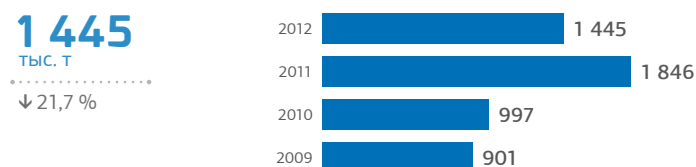
## Битумные материалы и коксы



Производством и реализацией битумных материалов в ОАО «Газпром нефть» занимаются все НПЗ Компании. По результатам отчетного года «Газпром нефть» сохраняет лидирующие позиции на битумном рынке России с долей продаж в 26 %.

В целом объем продаж битумных материалов в 2012 г. составил 1 445 тыс. т. По итогам года «Газпром нефть» увеличила в 9 раз объем реализации полимерно-битумных вяжущих и битумных эмульсий (ПБВ и БЭ) по сравнению с аналогичным периодом

### РЕАЛИЗАЦИЯ БИТУМНЫХ МАТЕРИАЛОВ, ТЫС. Т



Источник: данные Компании

2011 г. Продажи нефтяного кокса по сравнению с 2011 г. выросли на 4 %. Продажи битумных материалов в адрес конечных потребителей выросли на 10 %.

В целях повышения узнаваемости бренда «Газпром нефть» начала осуществлять отгрузку битума с Московского НПЗ в брендированных битумовозах, также приняла участие в крупнейшей в Европе отраслевой выставке Asphaltica, которая в этом году проходила в г. Падуя (Италия). Форум представляет новейшие достижения в области производственных процессов, технологий, сырья, оборудования и услуг для дорожной отрасли. «Газпром нефть» была представлена отдельным выставочным стендом, экспозиция которого посвящалась битумному бизнесу. В ходе работы выставки представители «Газпром нефти» и NIS провели ряд переговоров с потребителями битумных материалов, ведущими производителями битумов, ПБВ и битумных эмульсий, с производителями присадок, полимеров и оборудования.

В рамках расширения зоны присутствия на международных рынках в конце 2012 г. Компанией был приобретен битумный завод в Казахстане.

«Газпром нефть» нацелена на увеличение присутствия на целевых рынках РФ, Центральной и Южной Европы, Средней Азии. В планах Компании – наращивание мощностей по производству ПБВ и развитие битумного производства NIS.

## Нефтехимия

91



«Газпром нефть» является крупнейшим российским производителем ряда базовых нефтехимических продуктов – ароматических углеводородов (бензола, параксилола, ортоксилола, толуола) и пропан-пропиленовой фракции (пропиленсодержащего сжиженного углеводородного газа).

Предприятия «Газпром нефти», осуществляющие производство нефтехимической продукции, расположены на НПЗ в России (Омск, Ярославль, Москва) и Сербии. Доля продукции Компании в совокупном объеме российского потребления ароматических углеводородов в 2012 г. составила 19 %, а в совокупном объеме экспорта – 35 %.

Объем продаж ароматических углеводородов производства Компании в 2012 г. составил 383 тыс. т, из них на внутреннем рынке было продано 286 тыс. т. Объем производства пропан-пропиленовой фракции Компании в 2012 г. составил 317 тыс. т, что соответствовало 47 % объема российского производства.

В течение 2012 г. ОАО «Газпром нефть» были осуществлены мероприятия, направленные на детализацию планов в области расширения производства ароматики и олефинсодержащих сжиженных углеводородных газов и их дальнейшей переработки.

В области производства и реализации продуктов нефтехимии «Газпром нефть» планирует существенное расширение

производства и углубление переработки базовых продуктов нефтехимии путем модернизации существующих мощностей НПЗ и реализации крупных инвестиционных проектов по строительству крупнотоннажных производств.

#### ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА ГРУППЫ «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

| Предприятие              | Расположение         | Профиль  |
|--------------------------|----------------------|--|
| ОАО «Газпром-нефть-ОНПЗ» | Россия, г. Омск      | Производство бензола, параксилола, ортоксилола, толуола, пропан-пропиленовой фракции и метил-трет-бутилового эфира |
| ОАО «Слав-нефть-ЯНОС»    | Россия, г. Ярославль | Производство бензола, толуола, фракции ароматических углеводородов и пропан-пропиленовой фракции                   |
| ОАО «Газпром-нефть-МНПЗ» | Россия, г. Москва    | Производство метил-трет-бутилового эфира и пропан-пропиленовой фракции   |
| ООО «НПП «Нефтехимия»    | Россия, г. Москва    | Производство полипропилена   |
| NIS                      | Сербия               | Производство бензола и пропилена   |

#### ПРОИЗВОДСТВО БАЗОВЫХ ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА, ТЫС. Т

| Продукция нефтехимии        | 2011 г. | 2012 г. | 2025 г.<br>(прогноз) |
|-----------------------------|---------|---------|----------------------|
| Ароматика                   | 401     | 383     | 600                  |
| Пропан-пропиленовая фракция | 293     | 317     | 450                  |
| Нафта и СУГ                 | 316     | 275     | 600                  |



# ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



**Новые технологии всё больше проникают во все сферы деятельности. Инновации становятся двигателем прогресса, повышают эффективность бизнеса, дают компаниям ощутимые конкурентные преимущества.**

Несмотря на то, что нефтегазовая отрасль считается в России недостаточно инновационной, компании отрасли постоянно ведут собственные разработки в сфере инноваций, взаимодействуют с крупнейшими научно-исследовательскими институтами, осуществляют активное внедрение новых технологий на всех стадиях – от геолого-разведки до нефтепереработки и даже процессов реализации нефтепродуктов.

«Газпром нефть» по праву входит в число лидеров отрасли по внедрению новых технологий. Умение создавать и эффективно использовать новейшие технические решения и технологии является ключевым критерием конкурентоспособности Компании. Применение новых технологий вносит весомый вклад в рост объемов добычи и переработки. Учитывая данный факт, в период с 2013 по 2020 г. Компания планирует направить на инновационное развитие разведки и добычи более 15 млрд руб. По прогнозам, к 2020 г. более

50 % всей нефти будет добываться с применением новых технологий.

«Газпром нефть» также осознает важность совершенствования технологий нефтепереработки и нефтехимии. Основными целями инновационной и научно-технической деятельности в области нефтепереработки для Компании являются обеспечение конкурентоспособности в области технологий, повышение качества продукции, снижение себестоимости производства, разработка и производство новых видов технологий, продуктов и услуг, решение текущих технологических проблем. Согласно Стратегии развития инновационной и научно-технической деятельности в области нефтепереработки и нефтехимии до 2020 г. Компанией предусмотрено финансирование НИОКР в области нефтепереработки и нефтехимии в годовом объеме до 450 млн руб. к 2015 г.



## ИННОВАЦИИ В СФЕРЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ



«Газпром нефть» выявила для себя основные направления работ, требующие инновационных решений и являющиеся одними из приоритетных в области геологоразведки и добычи в долгосрочной перспективе развития. Такими направлениями являются:

- повышение эффективности добычи нефти на истощенной ресурсной базе традиционных месторождений;
- освоение новых регионов Ямала, Восточной Сибири;
- исследование и эксплуатация шельфа, в том числе арктического;
- реализация зарубежных проектов;
- разработка нетрадиционных источников углеводородов;
- снижение нагрузки на окружающую среду, повышение уровня энергосбережения.

В 2012 г. в Компании сформирован укрупненный портфель инновационных проектов, включающий в себя такие технологические улучшения, как:

- интеллектуальные системы эксплуатации скважин (проект «ЭРА»);
- добыча сланцевой нефти (баженовская и фроловская свиты);
- технология сода-ПАВ-полимерного (ASP) заводнения;
- разработка нефтяных оторочек;
- разработка карбонатных трещиноватых коллекторов;
- программа энергоэффективности;
- высокотехнологичные скважины;
- интегрированное сопровождение бурения;
- расширение лабораторной и методической базы для исследований;
- передовые технологии РИР;
- добыча на шельфе Арктики;
- развитие Системы технологического менеджмента (управление знаниями, адаптация внешних технологий, взаимодействие с внешними экспертами).

Одним из основополагающих факторов при проведении работ в области разработки и внедрения новых технологий является грамотная политика по определению приоритетных направлений, наиболее нуждающихся в применении инноваций.

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ КОМПЕТЕНЦИЙ

Активное использование положительного опыта отечественных и международных нефтегазовых компаний в различных направлениях деятельности позволяет минимизировать временные и материальные затраты ОАО «Газпром нефть» на разработку аналогичных решений. Так, Компанией был успешно перенят опыт от мировых компаний-«мэйджеров»: было принято решение о создании в каждом ДЗО регионального Центра компетенций (РЦК), призванного решать ключевые технологические вызовы Компании. Главными целями создания РЦК являлись распространение лучших практик среди ДЗО и передовых технологий в ОАО «Газпром нефть», анализ негативных практик и обмен опытом с другими нефтяными компаниями.

На сегодняшний день в Компании функционируют четыре РЦК:

1. ООО «Газпромнефть-Хантос» (Разработка пластов с низкой проницаемостью коллекторов);
2. ООО «Газпромнефть-Восток» (Разработка трещиноватых коллекторов);
3. Филиал «Газпромнефть-Муравленко» (Эксплуатация трубопроводов);
4. ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» (Довыработка остаточных запасов на поздней стадии разработки месторождений).

На ООО «Газпромнефть-Хантос» приходится больше половины запасов в коллекторах с низкими фильтрационно-емкостными свойствами, уже в 2013 г. планируется вовлечь в разработку 125 млн т и добыть при этом за год 300 тыс. т.

Филиал «Газпромнефть-Муравленко»: показатель надежности трубопроводных систем в целом по Компании (удельный показатель порывов на 1 км трубопровода) должен снизиться с 0,21

до 0,20 в текущем 2013 г., отдельно по филиалу «Газпромнефть-Муравленко» данный показатель достигнет 0,26.

В ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» при помощи успешного освоения новой технологии по забурке боковых стволов уже за 2012 г. было проделано 57 операций, дополнительная добыча по которым составила более 230 тыс. т. На 2013 г. запланировано увеличение числа данных операций до 80, они позволят дополнительно добыть до 300 тыс. т нефти за год.

ООО «Газпромнефть-Восток» обладает более 15 млн т нефти, сосредоточенных в трещиноватых коллекторах. В 2013 г. запланировано добыть: по Урманскому – около 126 тыс. т (Бизнес-план); по Арчинскому – около 10 тыс. т (Бизнес-план) и около 6 тыс. т по участку ОПР ТРИЗ (в Бизнес-план не входит), что в итоге составляет 16 тыс. т. При этом будет вовлечено в разработку более 9 млн т, но интенсивность вовлечения в разработку будет зависеть от применяемых технологий.

На базе ООО «Газпромнефть НТЦ» сформирована рабочая группа по курированию РЦК, оказывающих организационную поддержку. Кроме того, в НТЦ активно развивается институт экспертов в определенных областях знаний и технологий, которые активно осваиваются и внедряются в РЦК. Это касается прежде всего следующих направлений: забурка боковых скважин, много-стадийный ГРП, трудноизвлекаемые запасы, химизация процессов добычи, механизированная добыча. В рамках развития РЦК за 2012 г. экспертами НТЦ совместно с рабочими группами ДЗО был проработан и предложен ряд пилотных проектов, запланировано проведение опытно-промышленных работ.

## СОДА-ПАВ-ПОЛИМЕРНОЕ (ASP) ЗАВОДНЕНИЕ

Помимо собственных решений, Компания использует положительный опыт внедрения инноваций от совместной деятельности с крупнейшими мировыми нефтегазовыми компаниями. В 2012 г. совместная ОАО «Газпром нефть» и Shell компания SPD приступила к пилотному проекту внедрения технологии сода-ПАВ-полимерного (ASP) заводнения с целью увеличения нефтеотдачи пластов на Западно-Салымском месторождении. Проведенные эксперименты на керновом материале подтвердили эффективность выбранной композиции химических реагентов по величине прироста дополнительно добываемой нефти. Сроки реализации

этого проекта намечены на 2013–2016 гг., а общая сумма инвестиций составит от 2 до 2,5 млрд руб. Основными преимуществами данной технологии является возможность значительно (до 15–20 % сверх проектного) увеличить коэффициент извлечения нефти на истощенных и высокообводненных месторождениях, что означает потенциал для добычи ОАО «Газпром нефть» до 200 млн т, или 7–15 млн т в год с 2020 г.

**РАЗРАБОТКА БАЖЕНОВСКОЙ И ФРОЛОВСКОЙ СВИТ**

Как было отмечено ранее, по каждому технологическому вызову был сделан ответный шаг путем разработки и внедрения новых технологий на месторождениях Компании. К ним, прежде всего, относятся технологии, позволяющие более качественно подойти к локализации и довыработке остаточных запасов на поздней стадии разработки месторождений, а также к новым, еще не разрабатываемым активам Компании – разработке баженовской и фроловской свит.

В 2012 г. в ООО «Газпромнефть НТЦ» с участием экспертов «Бейсип Франлаб» было выполнено региональное исследование по изучению нетрадиционного ресурсного потенциала баженовской свиты для региона площадью более 44 тыс. км<sup>2</sup>, включающего западную часть Мансийской синеклизы, Салымское и Демьянское поднятия, а также примыкающие к ним Сытоминскую и Усть-Демьянскую впадины, Салымский прогиб и восточную часть Красноленинской моноклизы.

В 2012 г. начали бурение первой наклонно-направленной скважины в зону трещиноватости разломно-блоковой структуры Бажено-Абалакского комплекса на Пальяновском месторождении с проектным дебитом в 35 т нефти.

На 2013–2014 гг. на Западно-Салымском месторождении запланирована реализация пилотного проекта по бурению пяти горизонтальных скважин с различной длиной и ориентацией стволов и проведение многостадийного ГРП на них для более качественной оценки дальнейшей разработки трудноизвлекаемых запасов баженовской и фроловской свит.

**ПРОЕКТ «ЭРА»**

Помимо инноваций в развитие технологий, относящихся непосредственно к геологоразведке и добыче, ОАО «Газпром нефть» использует инновации в области построения и управления бизнес-процессами. К ключевым проектам Компании относится комплексная программа «Электронная разработка активов» (проект «ЭРА»). Первый этап реализации данного проекта будет включать в себя разработку и внедрение в ДЗО Компании ряда программных модулей: ИС «Шахматка + ТехРежим», ПК «Энергоэффективный дизайн», Модуль «ТКРС».

Выбранная система управления и контроля, включающая вышеперечисленные проекты, позволит автоматизировать ключевые бизнес-процессы Компании, унифицировать и систематизировать источники информации, формировать качественную аналитическую отчетность, достигать максимального уровня добычи нефти. Созданные модули, касающиеся технологии разработки и добычи, направлены на снижение совокупной стоимости владения погружным оборудованием, сохранение производительности скважин при глушении, а также на оперативное решение задач по выбору оптимальной системы при оценке новых активов и принятии инвестиционных решений.

В рамках реализации проекта в 2013–2014 гг. запланировано осуществление следующих проектов:

- модуль и база данных по осложненному фонду;
- модуль и база данных по глушению и промывкам;
- база данных по отказам/учету УЭЦН (в том числе наземного оборудования) и НКТ;
- автоматизация процесса подбора кандидатов на оптимизацию;
- система анализа эффективности эксплуатации скважинного оборудования;
- шаблон выбора оптимальных систем разработки;
- модуль «Анализ и контроль базовой добычи»;
- автоматизация локализации запасов и подбора скважин под основные ГТМ;
- инструменты экспресс-оценки геологического строения и верификации данных;
- интегрированный модуль геологического сопровождения бурения скважин;
- автоматизированный анализ качества и экспертиза 3D геологических моделей;
- модуль интегрированного контроля качества геологической информации;
- информационная система пространственных данных.



## СТРОИТЕЛЬСТВО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ СКВАЖИН

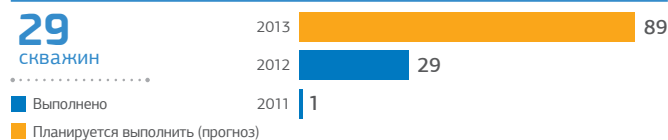
## Центр сопровождения бурения

В январе 2012 г. на базе взаимодействия с группой сопровождения бурения консультантов компании Schlumberger стартовал проект по созданию Центра геологического сопровождения строительства высокотехнологичных скважин (скважин с горизонтальным окончанием, многоствольных, с последующим проведением многостадийного ГРП и пр.). По состоянию на начало 2013 г. осуществляется поддержка бурения высокотехнологичных скважин на месторождениях, разрабатываемых ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», филиалом «Газпромнефть-Муравленко», ООО «Газпромнефть-Хантос», ЗАО «Газпром нефть Оренбург», ООО «Газпромнефть-Развитие». В 2012 г. сопровождено строительство более 150 высокотехнологичных скважин (включая реконструкции скважин методом резки бокового ствола); эффективность проводки горизонтальных секций по целевому продуктивному интервалу достигла 85 %, средний запускной дебит нефти новых скважин составил 107 т/сут. В 2013 г. планируется наращивание объемов бурения высокотехнологичных скважин, расширение географии выполняемых работ, разработка стандарта Компании по геологическому сопровождению строительства высокотехнологичных скважин.

## Многостадийный ГРП

В 2012 г. на четырех основных месторождениях Компании были проведены работы по внедрению компоновок многостадийного ГРП на горизонтальных скважинах с целью вовлечения в разработку запасов с низкими фильтрационными свойствами с рентабельными дебитами нефти. Применение от 4 до 6 стадий гидроразрыва на горизонтальной секции скважины длиной от 400 м до 700 м позволило увеличить площадь охвата пласта без увеличения затрат на бурение дополнительных скважин. В рамках внедрения данной технологии на 29 скважинах Вынгапуровского месторождения ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», Южно-Приобского месторождения ООО «Газпромнефть-Хантос», Вынгаяхинского и Еты-Пуровского месторождений ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» (филиала «Газпромнефть-Муравленко») технологическая успешность работ составила 98 %, среднесуточный прирост дебита нефти составил 79,2 т/сут. Дополнительная добыча нефти по состоянию на 1 января 2013 г. составила 640,6 тыс. т.

## КОЛИЧЕСТВО СКВАЖИН, ЗАПУЩЕННЫХ С МНОГОСТАДИЙНЫМ ГРП



Источник: данные Компании

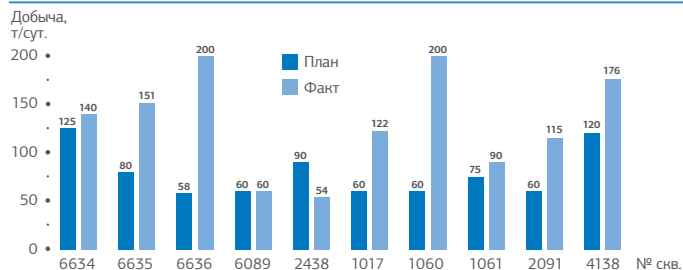
## Роторные управляемые системы и растворы на углеводородной основе

Роторные управляемые системы (РУС) – это новое поколение забойного оборудования для бурения скважин. Применение РУС позволяет проводить ствол скважины в режиме наклонно-направленного бурения при постоянном вращении бурильной колонны, тем самым значительно сократить локальную извилистость ствола, повысить качество очистки горизонтальных участков. Направление долота для отклонения ствола скважины задается инженером по наклонно-направленному бурению без подъема компоновки на поверхность; упрощается процесс геонавигации в маломощных пластах. Достижение удаленных целевых интервалов позволяет сократить общее число скважин и кустовых площадок для разработки месторождений.

Промышленное внедрение РУС позволяет решить следующие технологические задачи:

- бурение скважин с экстремально большими отходами (ERD);
- проводка сложных стволов для вскрытия недоступных ранее объектов;
- проводка идеально вертикальных скважин (угол отклонения по стволу не более 0,2°).

## ДОБЫЧА НЕФТИ В СКВАЖИНАХ, ПРОБУРЕННЫХ РУС



Источник: данные Компании

В 2012 г. применение РУС позволило снизить капитальные затраты на 1,4 %, а дополнительная добыча углеводородного сырья составила 0,5 млн т. Суммарный эффект за 2012–2015 гг. ожидается в объеме 5,6 млн т.

Применение буровых растворов на углеводородной основе (РУО) на месторождениях Компании позволяет решить задачу качественного вскрытия продуктивных пластов, наиболее полно сохранить фильтрационно-емкостные свойства коллектора, снизить риски возникновения инцидентов при бурении скважин на репрессии. В результате применения РУО в 2012 г. капитальные затраты снизились на 1,1 %, а дополнительная добыча углеводородного сырья составила 0,3 млн т. Суммарный эффект за 2012–2015 гг. ожидается в объеме 3,6 млн т.

## Забурка боковых стволов

На сегодня большая часть месторождений ОАО «Газпром нефть» находится на 3-й - 4-й стадиях разработки. При этом часть месторождений имеет сложные геологические условия, что в совокупности с поздней стадией разработки ведет к дисбалансу степени выработки извлекаемых запасов и обводненности. ЗБС – путь решения проблемы выработки и вовлечения в разработку трудноизвлекаемых и остаточных запасов, а также ухода от высокой обводненности продукции.

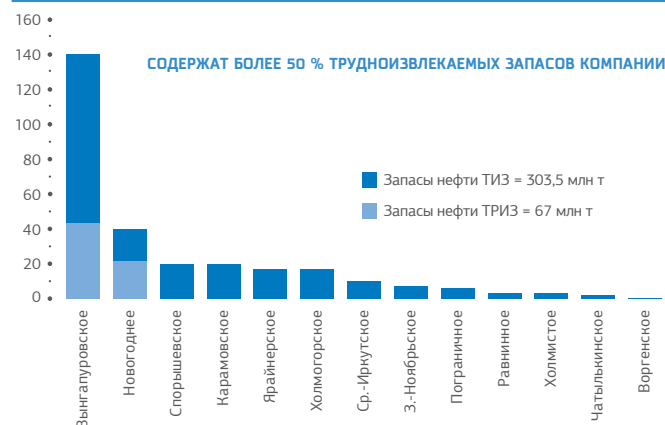
Ключевыми проектами в 2012 г. в ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» были:

- локализация запасов – создание прокси-модели пласта БВ8 Вынгапуровского месторождения;
- применение долот фрезерного типа для бурения ЗБС за одно «долбление» (с использованием оборудования ОАО НПП «Бурсервис» успешно пробурена скважина на Вынгапуровском месторождении). Технология предназначена для обхода аварийного участка скважины методом ЗБС с минимальными технико-экономическими затратами, а также может применяться для неориентированного бурения;
- бурение ЗБС с использованием РУО (успешно применено на двух скважинах Вынгапуровского месторождения). Применение РУО для решения проблем с нестабильностью ствола скважин (покрышки продуктивных пластов), с поглощением бурового раствора, для качественного первичного вскрытия пластов в условиях АНПД;
- бурение ЗБС с многостадийным ГРП (успешно проведен многостадийный ГРП на скважине Вынгапуровского месторождения после ЗБС, для разобщения участков продуктивного пласта использована мостовая пробка). Предложена к внедрению компоновка ЗАО ОКБ «Зенит». Опробование и внедрение в эксплуатацию технологии бурения БГС с многостадийным ГРП для эффективного вовлечения в разработку остаточных запасов в зонах с пониженными фильтрационно-емкостными свойствами.

На 2013 г. в ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» запланировано:

- опробование и внедрение технологии бурения ЗБС за одно «долбление» (обход аварийного участка, длина ствола до 300 м). Планируется использование компоновок ОАО НПП «Бурсервис» по мере выхода в ремонт скважин, с необходимостью обхода аварийного участка;
- внедрение технологии бурения ЗБС с использованием РУО. Планируются работы на трех скважинах на Чатылькинском, Воргенском, Холмистом месторождениях;
- использование компоновок многостадийного ГРП ЗАО ОКБ «Зенит». Планируются работы по ЗБС со спуском компоновки для многостадийного ГРП на трех скважинах на Вынгапуровском месторождении, начало работ – март 2013 г.

## ДОВЫРАБОТКА ОСТАТОЧНЫХ ЗАПАСОВ НА ПОЗДНЕЙ СТАДИИ РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ – ЗБС В ОАО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-НОЯБРЬСКНЕФТЕГАЗ»



Источник: данные Компании

| Показатель                 | Факт<br>2011 г. | Факт<br>2012 г. | Бизнес-<br>план<br>2013 г. |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|
| Количество ЗБС, шт.        | 33              | 57              | 80                         |
| Доп. добыча за год, тыс.т. | 99,7            | 233,1           | 297,2                      |

**СТРОИТЕЛЬСТВО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ СКВАЖИН** (продолжение)**Поддержание уровня добычи текущих активов**

В 2012 г. продолжено внедрение оборудования для добычи нефти с повышенной энергетической эффективностью – установки ЭЦН с вентильным приводом. Снижение энергопотребления было получено во всех ДЗО Компании. Наибольший эффект был достигнут на скважинах, эксплуатация которых проводилась с использованием отечественного оборудования. В среднем на каждой скважине зафиксировано снижение потребления электроэнергии на 20 %. Кроме более высокого КПД, вентильные двигатели имеют меньшие габариты по сравнению с распространенными асинхронными двигателями. Меньший размер установок позволяет проводить интенсификацию добычи нефти путем заглубления оборудования для достижения геологического потенциала скважин.

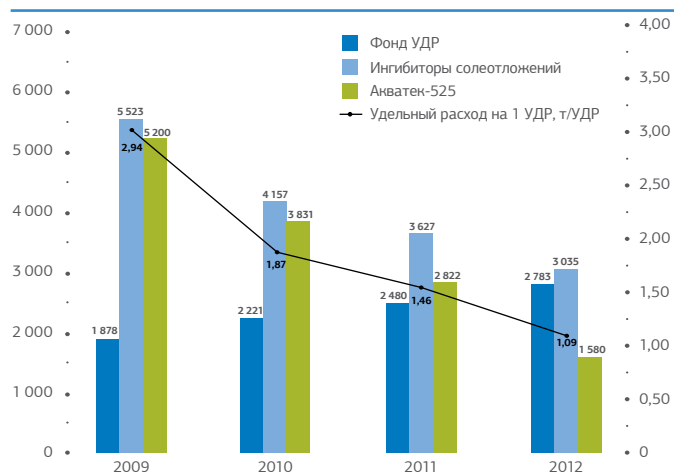
Для поддержания текущей добычи на истощенной ресурсной базе в ДЗО Компании совместно со специалистами НТЦ в течение 2011–2012 гг. проводились испытания передового метода эксплуатации и управления низкодебитных скважин в режиме интеллектуального управления скважинами. Отличие данного метода от традиционного периодического режима АПВ заключается в кратном превышении производительности насосного оборудования над продуктивностью скважины и, как следствие, в более тонкой настройке режима эксплуатации. Для успешного внедрения режима интеллектуального управления скважинами в 2012 г. специалистами НТЦ была разработана методика «Подбор режима периодического кратковременного включения», которая вошла в стандарт Компании «Выполнение работ с УЭЦН». В результате проведенных испытаний положительный эффект был получен на постоянно действующих скважинах, работающих в режиме АПВ, а также на осложненном фонде. Было зафиксировано увеличение дебита скважины по сравнению с режимом АПВ, увеличение МРП в 1,5–2 раза и на столько же – сокращение затрат на электроэнергию. Планируемый эффект от полномасштабного внедрения технологии на малодебитном осложненном фонде и фонде с нестабильным притоком в 2014–2016 гг. по расчетам составит 148 млн руб.

В рамках «Комплексной программы РИР» проведенные в 2011 г. работы на 14 добывающих скважинах Суторминского месторождения ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» (филиала «Газпромнефть-Муравленко») были направлены на отключение пласта при переходе на нижележащий горизонт. Опробованные в ходе работ технологии закачки составов на основе полимеров F100 и WGA111 показали технологическую успешность работ 93 %. Среднесуточный прирост дебита нефти после проведения РИР составил 6,5 т/сут. Дополнительная добыча нефти по состоянию на 1 февраля 2013 г. составила 21,6 т. Эффект продолжается на 10 скважинах.

Проведенные работы по устранению множественных интервалов негерметичности эксплуатационной колонны привели к дополнительной добыче нефти в объеме 15,3 тыс. т по состоянию на 1 февраля 2013 г. Среднесуточный прирост дебита нефти за время эффекта составил 25,5 т/сут.

В области химизации процессов добычи за 2012 г. в рамках проекта «Исследование процессов отложения АСПО на наземных коммуникациях Зимнего месторождения ООО «Газпромнефть-Хантос» проведены лабораторные исследования химического состава отложений с осложненных объектов и осуществлен подбор реагентов и их оптимальной концентрации для предотвращения (из 12 выбрано 3) и ликвидации (из 15 выбраны 4) АСПО на наземных коммуникациях Зимнего месторождения. Для условий ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» проведены физико-химические и фильтрационные исследования «тяжелых» жидкостей глушения (10 образцов), на основании которых предложено к опытно-промышленным испытаниям 3 образца. Проведены сравнительные физико-химические и фильтрационные исследования облагораживающих добавок ПАВ (3 образца). За период 2008–2012 гг., несмотря на рост фонда дозирующих устройств на 147 % (на 920 УДР):

- общее потребление реагентов сократилось на 204 % (в 2 раза, на 3 848 т);
- объем потребления «Акватек-525» снизился на 76 % (в 4,2 раза, на 5 040 т: с 6 620 т до 1 580 т);
- номенклатура ингибиторов солеотложения выросла с единственного реагента до 10 марок реагентов.

**ДИНАМИКА ПРИМЕНЕНИЯ ИНГИБИТОРОВ СОЛЕОТЛОЖЕНИЙ**

Источник: данные Компании



## ИННОВАЦИИ В СФЕРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ

99

Необходимость для нефтегазовых компаний разработки и внедрения новых технологий обуславливается целым рядом факторов, среди которых: требования Технического регламента по повышению качества топлив, выравнивание пошлин на темные и светлые нефтепродукты, новые продукты нефтепереработки и нефтехимии (премиальные брендовые топлива, масла, новые марки битумов, кокс), необходимость оптимизации и снижения производственных затрат, относительно высокая зависимость от зарубежных катализаторов и технологий и др.

В 2012 г. Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию РФ одобрена Программа инновационного развития ОАО «Газпром нефть» в области нефтепереработки и нефтехимии до 2020 г. Были определены принципы и ключевые показатели эффективности управления инновационной деятельностью в области логистики, переработки и сбыта, а также основные направления разработки инновационных технологий в области нефтепереработки и нефтехимии. Такими направлениями стали: повышение качества продукции (в частности, снижение содержания серы и ароматики в бензинах и дизельных топливах), увеличение глубины переработки нефти, разработка новых видов продукции, повышение эффективности и экологичности производства.

НИОКР в области нефтепереработки и нефтехимии выполняются в партнерстве с ведущими российскими научно-исследовательскими учреждениями, имеющими наработки в приоритетных для ОАО «Газпром нефть» технологических областях.

Среди партнеров Компании – Институт нефтехимического синтеза РАН им. А.В. Топчиева, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, Институт проблем переработки углеводородов СО РАН, ОАО «ВНИИНП», ОАО «НПП Нефтехим» и др.

В течение 2012 г. на нефтеперерабатывающих предприятиях Компании реализовывались как крупные, долгосрочные инновационные проекты, направленные на разработку стратегически значимых технологий (гидрокрекинг гудрона на наноразмерных катализаторах, твердокислотное алкилирование и др.), так и НИОКР, удовлетворяющие технологические потребности конкретных НПЗ.

Примером масштабного инновационного проекта является разработка совместно с Институтом проблем переработки углеводородов СО РАН и постановка на производство бицеолитного катализатора каталитического крекинга в ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ». Внедрение нового катализатора позволило Омскому НПЗ повысить выход светлых нефтепродуктов, увеличить глубину переработки и снизить содержание серы в продукте при одновременном снижении операционных затрат. В настоящее время ОАО «Газпром нефть» является самым крупным отечественным производителем микросферических катализаторов каталитического крекинга. В 2012 г. авторским коллективом ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» получены три положительных заключения на патенты по новым маркам катализаторов крекинга.

В 2012 г. было инициировано несколько работ в области производства высококачественных компонентов моторных топлив, ожидаемыми результатами которых являются разработка собственных высокоэффективных катализаторов процессов изодепарафинизации дизельной фракции и олигомеризации, разработка технологии переработки низкооктановых фракций (рафинаты) в высокооктановый компонент автобензина (изомеризат) с выходом не менее 90 % и др.

Проведены научно-исследовательские работы по разработке новых битумных рецептур, включая полимерно-битумные вяжущие материалы.

Все патентоспособные результаты НИОКР обеспечиваются патентными заявками.

# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

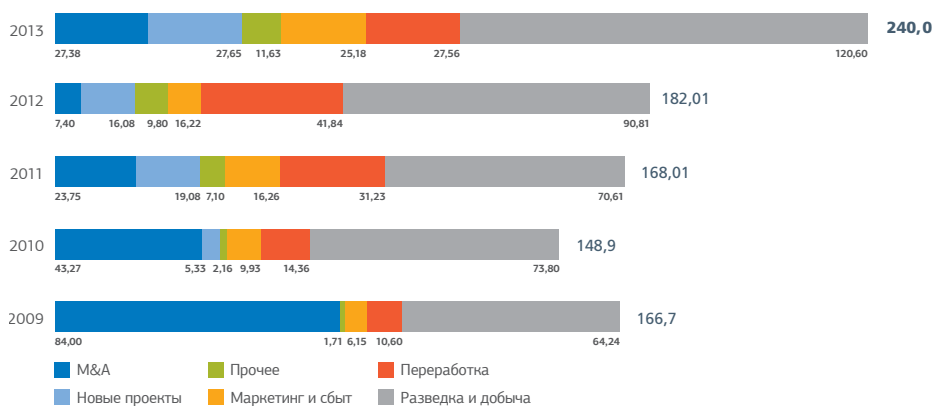


## Базовыми принципами инвестиционной деятельности «Газпром нефти» являются:

- соответствие инвестиционных планов утвержденной Стратегии Компании;
- реализация наиболее эффективных проектов и формирование оптимального инвестиционного портфеля;
- коллегиальное принятие решений и делегирование принятия инвестиционных решений в соответствии с «лестницей ответственности»;
- минимизация рисков реализации проектов;
- дифференцированный подход к принятию решений по проектам и контролю их реализации в зависимости от типов и сложности проектов;
- обязательный периодический мониторинг реализации проектов.

Инвестиционная деятельность «Газпром нефти» направлена на максимизацию стоимости Компании, повышение эффективности деятельности и на выполнение стратегических целей, стоящих перед Компанией.

## ИНВЕСТИЦИИ ПО СЕГМЕНТАМ БИЗНЕСА, МЛРД РУБ.



Источник: данные Компании

Реализация принципа соответствия инвестиционных планов утвержденной Стратегии Компании достигается благодаря процессу формирования трехлетней Среднесрочной инвестиционной программы (СИП). СИП ориентирована на достижение четко детализированных целей, сформированных на среднесрочную перспективу в качестве этапа для реализации долгосрочных стратегических целей Компании. СИП состоит из инвестиционных проектов, по которым предварительно определены объемы необходимого финансирования, экономические и производственные показатели, и сбалансирована с инвестиционными возможностями Компании.

Масштабные планы развития бизнеса по всем направлениям деятельности подразумевают значительные инвестиции. Общий объем инвестиций в 2012 г. составил 182,2 млрд руб., что на 8 % больше инвестиций в 2011 г. Рост инвестиций зафиксирован в сегменте как добычи, так и переработки нефти. Рост инвестиций обусловлен реализацией ряда крупных проектов добычи нефти и проектов программы качества моторных топлив в нефтепереработке.

#### Капитальные вложения в 2012 г. составили 158,7<sup>1</sup> млрд руб.

- Капитальные вложения в добычу нефти в 2012 г. составили 90,8 млрд руб. По сравнению 2011 г. по данному направлению произошло увеличение вложений на 29 % благодаря инвестициям в развитие новых активов в Оренбургском регионе, приобретенных в конце 2011 г., а также вложениям в Новопортовское месторождение и разработку месторождений в Курдистане на юге Ирака.
- В нефтепереработку в 2012 г. было направлено 41,8 млрд руб., что на 34 % превышает сумму, выделенную на развитие этого направления в 2011 г. Рост инвестиций произошел за счет увеличения вложений по МНПЗ, где в активной строительной фазе реализации находятся проекты качества и экологические

проекты. На ОНПЗ были введены в эксплуатацию установка гидроочистки бензинов, установка гидроочистки дизельных топлив. Основной проект по нефтепереработке NIS, заверченный в 2012 г., – строительство комплекса гидрокрекинга легких газойлей МНС/DHT.

- Капитальные вложения в реализацию нефтепродуктов в 2012 г. составили 16,2 млрд руб., что соответствует уровню 2011 г. Основными направлениями инвестиций в области сбыта является развитие сети АЗС в Московском регионе и г. Санкт-Петербурге, где активно проводится строительство и реконструкция станций. В результате инвестиционной деятельности сеть АЗС в 2012 г. увеличилась на 76 АЗС (построено 38 АЗС и приобретено 38 АЗС), реконструировано 87 АЗС, ребрендировано 55 АЗС.
- Прочие капитальные вложения составили 9,8 млрд руб.

#### Долгосрочные финансовые вложения в 2012 г. составили 23,5 млрд руб.

- В проекты разведки и добычи – 12,2 млрд руб., основную долю которых составляют крупные проекты разработки Приразломного и Мессояхского месторождений на территории РФ.
- В проекты по реализации нефтепродуктов – 0,9 млрд руб.
- Проекты приобретения активов (M&A) составили 7,40 млрд руб., основная доля которых была направлена на приобретение лицензий на разработку новых участков добычи нефти на территории РФ и консолидацию акций собственных дочерних обществ.
- Инвестиции на прочие виды деятельности составили 3,0 млрд руб.

В 2013 г. Компания планирует увеличить объем инвестиций до 240,0 млрд руб., в том числе в разведку и добычу – на 44 %, в реализацию нефтепродуктов – на 47 %. Объем инвестиций в нефтепереработку планируется снизить на 34 %, в связи с завершением программы качества на НПЗ Компании.

<sup>1</sup> Объем капитальных затрат представлен без учета изменения баланса по авансам.

## РЕАЛИЗАЦИЯ МАСШТАБНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2013 Г. ДОЛЖНА РЕШАТЬ СЛЕДУЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ:

- поддержание текущего уровня добычи на традиционных активах;
- активизация ГРП в Восточной Сибири, выполнение работ на шельфе арктических морей – начало добычи на Приразломном месторождении, начало отгрузки нефти морским путем в 2013 г. на Новопортовском месторождении;
- реализация крупных зарубежных проектов по добыче нефти в Венесуэле и Ираке;
- переход Московского НПЗ на выпуск моторных топлив экологических классов 4 и 5. Начало реализации проектов

- по увеличению глубины переработки нефти на Омском НПЗ и увеличения объема переработки на МНПЗ;
- реконструкция и ребрендинг АЗС преимущественно в городах Москве и Санкт-Петербурге, приведение сети нефтебаз к форматам и стандартам Компании;
- развитие сети авиатопливообеспечения и бункерного бизнеса;
- наращивание производственных мощностей по смешению и затариванию смазочных материалов в г. Омске и Центральном регионе РФ.



# АНАЛИЗ МЕНЕДЖМЕНТОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

## ОПРЕДЕЛЕНИЯ И МЕТОДИКА ПЕРЕСЧЕТА

Данный отчет представляет собой обзор финансового состояния Группы по состоянию на 31 декабря 2012 г. и за годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг., и должен рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчетностью Группы и примечаниями к ней, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В данном отчете термины «Газпром нефть», «Компания» и «Группа» означают ОАО «Газпром нефть» и ее консолидируемые дочерние общества. Данный отчет представляет финансовое состояние и результаты деятельности Группы на консолидированной основе.

Тонны добытой нефти пересчитаны в баррели с использованием коэффициентов, учитывающих плотность нефти на каждом из наших месторождений. Приобретенная нефть, а также иные операционные показатели, выраженные в тоннах, пересчитаны в баррели с использованием коэффициента 7,33 барр. на 1 т. Кубические метры пересчитаны в кубические футы с использованием коэффициента 35,31 фут<sup>3</sup> на 1 м<sup>3</sup>. Нефть пересчитана в баррели нефтяного эквивалента (барр. н. э.) из расчета 1 барр. на 1 барр. н. э., и газ пересчитан из расчета 6 000 фут<sup>3</sup> на 1 барр. н. э.

## ЗАЯВЛЕНИЯ ПРОГНОЗНОГО ХАРАКТЕРА

Настоящий отчет содержит заявления прогнозного характера, касающиеся финансового положения, результатов деятельности и бизнеса «Газпром нефти» и консолидируемых обществ. Все заявления, за исключением утверждений о свершившихся фактах, являются или могут рассматриваться в качестве заявлений прогнозного характера. Заявления прогнозного характера представляют собой утверждения о будущих ожиданиях, основанных на текущей ситуации и допущениях руководства, и учитывают известные и неизвестные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели или события будут существенно отличаться от тех, которые содержатся или подразумеваются в настоящем отчете.

Помимо прочего, заявления прогнозного характера содержат утверждения, касающиеся возможного влияния рыночных рисков на «Газпром нефть», и утверждения, содержащие ожидания, предположения, оценки, прогнозы, планы и допущения руководства. Такие заявления прогнозного характера определяются наличием следующих терминов и фраз: «подразумевать», «предполагать», «в состоянии», «оценивать», «ожидать», «намереваться», «могло бы», «планировать», «цели», «взгляд», «вероятно», «проект», «будет», «добиваться», «стремиться», «риски», «задачи», «следует» и подобных терминов и фраз. Существует множество факторов, которые могут повлиять на будущую деятельность «Газпром нефти» и привести

к существенным отклонениям будущих результатов от тех, которые содержатся в заявлениях прогнозного характера в этом отчете, включая следующие (но не ограничиваясь ими): (а) колебание цен на нефть и газ; (б) изменение спроса на продукцию Компании; (в) изменение курса иностранной валюты; (г) результаты бурения и добычи; (д) оценка резервов; (е) потеря доли рынка и конкуренция в отрасли; (ж) экологические и материальные риски; (з) риски, связанные с определением подходящей для приобретения собственности и активов, а также успешное ведение переговоров и завершение таких сделок; (и) экономические и финансовые рыночные условия в различных странах и регионах; (к) политические риски, отсрочка или ускорение реализации проектов, утверждение и оценка затрат и (л) изменение торговой конъюнктуры.

Интерактивный  
отчет



## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2011–2012 ГГ.

|   | 2012      | 2011      | Изменение, % |
|---|-----------|-----------|--------------|
| <b>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, МЛН РУБ.</b>                                    |           |           |              |
| Выручка   | 1 230 266 | 1 029 803 | 19,5         |
| Скорректированная EBITDA <sup>1</sup>                                     | 323 106   | 300 077   | 7,7          |
| руб./т н. э.  | 5 411,3   | 5 239,7   | 3,3          |
| долл. <sup>2</sup> /барр. н. э.   | 23,7      | 24,2      | (2,3)        |
| Прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром нефть»                     | 176 296   | 160 362   | 9,9          |
| Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности         | 231 073   | 180 871   | 27,8         |
| Капитальные вложения  | 158 102   | 130 788   | 20,9         |
| Чистый долг   | 149 105   | 191 628   | (22,2)       |
| <b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b>  |           |           |              |
| Добыча углеводородов с учетом доли в зависимых обществах, млн барр. н. э. | 439,02    | 421,64    | 4,1          |
| Суточная добыча углеводородов, млн барр. н. э./сут.                       | 1,20      | 1,16      | 3,8          |
| Добыча нефти с учетом доли в зависимых обществах, млн барр.               | 373,64    | 368,27    | 1,5          |
| Добыча газа с учетом доли в зависимых обществах, млрд фут <sup>3</sup>    | 392,31    | 320,20    | 22,5         |
| Объем переработки на собственных НПЗ и НПЗ зависимых обществ, млн т       | 43,34     | 40,49     | 7,0          |

<sup>1</sup> EBITDA является дополнительным финансовым показателем, который не определяется МСФО. Расчет представлен в Приложении.

<sup>2</sup> Пересчет в доллары США произведен по среднему курсу за период.

### ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2012 Г.

- Началась промышленная добыча газа на Самбургском месторождении («СеверЭнергия») в апреле 2012 г.
- Начата добыча первой нефти в рамках опытно-промышленной эксплуатации на Восточно-Мессояхском месторождении в октябре 2012 г.
- Получена первая нефть на блоке «Хуни-6» в Венесуэле в сентябре 2012 г.
- На Омском НПЗ сдана в эксплуатацию установка гидроочистки бензинов каталитического крекинга в мае 2012 г. и установка гидроочистки дизельного топлива – в декабре 2012 г., что позволило начать производство бензинов и дизельного топлива класса 5.
- Ярославский НПЗ перешел на выпуск только высокооктановых бензинов класса 5 (Аи-92 и Аи-95) с января 2012 г. и дизельного топлива только класса 5 – с июля 2012 г.
- Компания NIS ввела в эксплуатацию комплекс легкого гидрокрекинга и гидроочистки дистиллятов (МНС/DHT) в ноябре 2012 г.
- С апреля 2012 г. Московский НПЗ начал производить автобензины Аи-92 и Аи-95 класса 4.
- Расширена сеть по продаже авиатоплива вследствие увеличения присутствия в аэропортах РФ (Казань, Барнаул, Новый Уренгой, Ульяновск, Красноярск) и СНГ (Кыргызстан). Открыт альтернативный ТЗК в аэропорту Шереметьево. Расширена сеть заправки летательных аппаратов Минобороны РФ до 22 аэродромов.
- Расширена и модернизирована сеть АЗС (38 новых АЗС, завершен ребрендинг 135 АЗС).
- Размещена 1 серия 10-летнего еврооблигационного займа в размере 1 500 млн долл. в сентябре 2012 г.

### РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2012 Г. В СРАВНЕНИИ С 2011 Г.

- Добыча углеводородов с учетом доли в зависимых обществах увеличилась на 4,1 % и составила 439,02 млн барр. н. э. (при этом добыча нефти увеличилась на 1,5 % – до 373,64 млн барр., добыча газа увеличилась на 22,5 % – до 392,31 млрд фут<sup>3</sup>), вследствие продолжающегося роста добычи на Приобском месторождении, увеличения добычи ПНГ, приобретения Оренбургских активов и начала промышленной добычи на активах «СеверЭнергии».
- Объем переработки нефти увеличился на 7,0 % в связи с большей эффективностью переработки по сравнению с экспортом нефти.
- Рост цен на нефтепродукты в совокупности с увеличением объема добычи и переработки, а также рост объема продаж через премиальные сегменты способствовали увеличению выручки на 19,5 %, в то же время рост показателя скорректированная EBITDA (7,7 %) и прибыли, относящейся к акционерам ОАО «Газпром нефть» (9,9 %), сдерживался увеличением налоговой нагрузки (НДПИ, акцизы) и тарифов естественных монополий.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И АНАЛИЗ

### АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

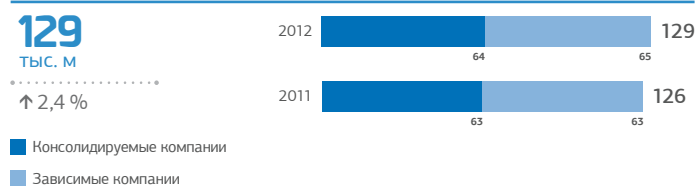
#### Разведочное бурение и открытие месторождений

|   | 2012 | 2011 | Изменение, % |
|---|------|------|--------------|
| <b>КОНСОЛИДИРУЕМЫЕ КОМПАНИИ</b>             |      |      |              |
| Разведочное бурение, тыс. м                 | 64   | 63   | 1,6          |
| Количество пробуренных разведочных скважин  | 21   | 25   | (16,0)       |
| Количество открытых месторождений           | 2    | 4    | –            |
| Количество открытых нефтегазоносных залежей | 39   | 23   | –            |
| <b>ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ</b>                   |      |      |              |
| Разведочное бурение, тыс. м                 | 65   | 63   | 3,2          |
| Количество пробуренных разведочных скважин  | 23   | 27   | (14,8)       |
| Количество открытых нефтегазоносных залежей | 6    | 16   | –            |

За 2012 г. открыто:

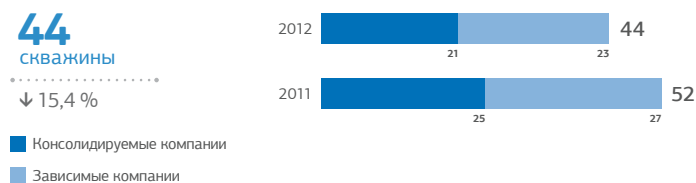
- 2 новых месторождения: Северо-Романовское в ЯНАО и Южно-Шингинское в Томской области;
- 39 новых залежей, в основном на Еты-Пуровском (14) и Вынгапуровском (7) месторождениях.

#### РАЗВЕДОЧНОЕ БУРЕНИЕ, ТЫС. М



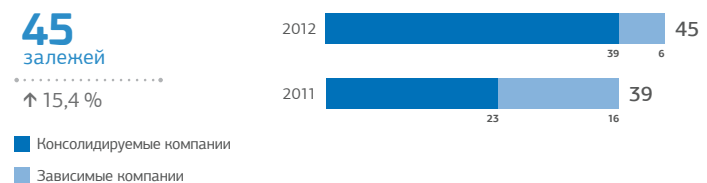
Источник: данные Компании

#### КОЛИЧЕСТВО ПРОБУРЕННЫХ РАЗВЕДОЧНЫХ СКВАЖИН



Источник: данные Компании

#### КОЛИЧЕСТВО ОТКРЫТЫХ НЕФТЕГАЗОНОСНЫХ ЗАЛЕЖЕЙ



Источник: данные Компании

## Запасы нефти и газа, млн барр. н. э.

|   | Газпром<br>нефть | Доля в зависимых компаниях |                   |            |              | Мессояха-<br>нефтегаз | Итого        |
|---|------------------|----------------------------|-------------------|------------|--------------|-----------------------|--------------|
|   |                  | Славнефть                  | Томскнефть<br>ВНК | SPD        | СеверЭнергия |                       |              |
| <b>ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ (31 ДЕКАБРЯ 2010 Г.)</b> | <b>5 280</b>     | <b>926</b>                 | <b>616</b>        | <b>250</b> | <b>455</b>   | <b>–</b>              | <b>7 526</b> |
| Добыча  | (267)            | (69)                       | (43)              | (31)       | –            | –                     | (410)        |
| Пересмотр предыдущих оценок                   | 339              | 84                         | 89                | 15         | 355          | –                     | 883          |
| Приобретение лицензий                         | 320              | –                          | –                 | –          | –            | –                     | 320          |
| <b>ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ (31 ДЕКАБРЯ 2011 Г.)</b> | <b>5 672</b>     | <b>940</b>                 | <b>663</b>        | <b>234</b> | <b>810</b>   | <b>–</b>              | <b>8 319</b> |
| Добыча  | (284)            | (68)                       | (43)              | (28)       | (3)          | –                     | (426)        |
| Пересмотр предыдущих оценок                   | 515              | 70                         | 18                | 39         | 338          | –                     | 979          |
| Приобретение лицензий                         | 1                | –                          | –                 | –          | –            | –                     | 1            |
| <b>ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ (31 ДЕКАБРЯ 2012 Г.)</b> | <b>5 904</b>     | <b>942</b>                 | <b>638</b>        | <b>244</b> | <b>1 145</b> | <b>–</b>              | <b>8 873</b> |
| Всего вероятные запасы Группы                 | 3 872            | 1 457                      | 409               | 96         | 704          | 355                   | 6 893        |
| Всего возможные запасы Группы                 | 2 529            | 1 285                      | 389               | 71         | 795          | 489                   | 5 559        |

Итого, включая 49,9 % долю участия в Славнефти, 50 % – в Томскнефти ВНК, SPD и Мессояханефтегазе, 25,5 % – в СеверЭнергии.

- По состоянию на 31 декабря 2012 г. доказанные запасы Компании составляют 5 904 млн барр. н. э., включая запасы нефти 4 824 млн барр. и запасы газа 6 476 млрд фут<sup>3</sup>.
- По состоянию на 31 декабря 2012 г. доказанные запасы Компании, включая долю в зависимых компаниях, составляют 8 873 млн барр. н. э., включая запасы нефти 6 782 млн барр. и запасы газа 12 545 млрд фут<sup>3</sup>.
- Данные о доказанных запасах не включают данные о резервах, относящихся к сербской дочерней компании NIS, в связи с ограничениями по раскрытию данной информации в Сербии.
- Оценка запасов производится независимыми оценщиками запасов DeGolyer and MacNaughton на основе стандартов Системы управления нефтегазовыми запасами (PRMS) Общества инженеров-нефтяников (SPE).
- Показатели запасов по классификации PRMS, указанные в таблице, отличаются от приведенных в консолидированной отчетности Группы в разделе дополнительной информации о деятельности, связанной с разведкой и добычей нефти и газа. Показатели, приведенные в дополнительной информации, подготовлены в соответствии с требованиями SEC (Комиссии по ценным бумагам и биржам США), которая предписывает при расчете использовать 12-месячную среднюю цену по состоянию на первое число каждого месяца в отчетном периоде. Запасы по классификации PRMS в вышеприведенной таблице подготовлены с использованием наилучших оценок менеджментом Компании будущих цен на нефть и природный газ.

## Эксплуатационное бурение

|   | 2012  | 2011  | Изменение, % |
|---|-------|-------|--------------|
| <b>КОНСОЛИДИРУЕМЫЕ КОМПАНИИ</b>           |       |       |              |
| Эксплуатационное бурение, тыс. м          | 2 516 | 2 254 | 11,6         |
| Количество новых скважин, шт.             | 690   | 735   | (6,1)        |
| Средний дебит действующих скважин, т/сут. | 14,34 | 15,26 | (6,0)        |
| Обводненность, %                          | 83,93 | 83,63 | 0,4          |
| <b>ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ</b>                 |       |       |              |
| Эксплуатационное бурение, тыс. м          | 1 518 | 1 611 | (5,7)        |
| Количество новых скважин, шт.             | 401   | 487   | (17,7)       |

Группа увеличила долю бурения горизонтальных скважин, которые конструктивно сложнее, чем вертикальные, но дают больший дебит. В результате уменьшилось общее количество новых скважин на 6,1 % год к году.



## Добыча

|  | 2012                      | 2011         | Изменение, % |
|--|---------------------------|--------------|--------------|
| <b>НЕФТЬ</b>   | <b>МЛН Т</b>              |              |              |
| Ноябрьскнефтегаз   | 15,49                     | 16,30        | (5,0)        |
| Югра   | 11,39                     | 10,19        | 11,8         |
| Газпром нефть  | 1,07                      | 1,41         | (24,1)       |
| Оренбург   | 1,10                      | 0,19         | 478,9        |
| Прочие   | 2,60                      | 2,30         | 13,0         |
| <b>ИТОГО ДОБЫЧА НЕФТИ В РОССИИ</b>   | <b>31,65</b>              | <b>30,39</b> | <b>4,1</b>   |
| Добыча нефти за рубежом (NIS)  | 1,22                      | 1,13         | 8,0          |
| <b>ИТОГО ДОБЫЧА НЕФТИ КОНСОЛИДИРУЕМЫМИ КОМПАНИЯМИ</b>                      | <b>32,87</b>              | <b>31,52</b> | <b>4,3</b>   |
| Доля в добыче Славнефти  | 8,93                      | 9,04         | (1,2)        |
| Доля в добыче Томскнефти ВНК   | 5,11                      | 5,18         | (1,4)        |
| Доля в добыче SPD  | 3,81                      | 4,23         | (9,9)        |
| Доля в добыче СеверЭнергии   | 0,06                      | –            | –            |
| <b>ИТОГО ДОЛЯ В ДОБЫЧЕ НЕФТИ ЗАВИСИМЫХ КОМПАНИЙ</b>                        | <b>17,91</b>              | <b>18,45</b> | <b>(2,9)</b> |
| <b>ИТОГО ДОБЫЧА НЕФТИ</b>  |                           |              |              |
| млн т  | 50,78                     | 49,97        | 1,6          |
| млн барр.  | 373,64                    | 368,27       | 1,5          |
| <b>ГАЗ*</b>  | <b>МЛРД М<sup>3</sup></b> |              |              |
| Ноябрьскнефтегаз   | 7,32                      | 6,88         | 6,4          |
| Югра   | 0,08                      | 0,08         | –            |
| Газпром нефть  | 0,07                      | 0,08         | (12,5)       |
| Оренбург   | 1,12                      | 0,23         | 387,0        |
| Прочие   | 0,13                      | 0,05         | 160,0        |
| <b>ДОБЫЧА ГАЗА В РОССИИ</b>  | <b>8,72</b>               | <b>7,32</b>  | <b>19,1</b>  |
| Добыча газа за рубежом (NIS)   | 0,56                      | 0,54         | 3,7          |
| <b>ИТОГО ДОБЫЧА ГАЗА КОНСОЛИДИРУЕМЫМИ КОМПАНИЯМИ</b>                       | <b>9,28</b>               | <b>7,86</b>  | <b>18,1</b>  |
| Доля в добыче Славнефти  | 0,42                      | 0,43         | (2,3)        |
| Доля в добыче Томскнефти ВНК   | 0,84                      | 0,72         | 16,7         |
| Доля в добыче SPD  | 0,13                      | 0,05         | 160,0        |
| Доля в добыче СеверЭнергии   | 0,45                      | –            | –            |
| <b>ИТОГО ДОЛЯ В ДОБЫЧЕ ГАЗА ЗАВИСИМЫХ КОМПАНИЙ</b>                         | <b>1,84</b>               | <b>1,20</b>  | <b>53,3</b>  |
| <b>ИТОГО ДОБЫЧА ГАЗА</b>   | <b>11,12</b>              | <b>9,06</b>  | <b>22,7</b>  |
| <b>ИТОГО ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ КОНСОЛИДИРУЕМЫМИ КОМПАНИЯМИ, МЛН Т Н. Э.</b> | <b>40,32</b>              | <b>37,86</b> | <b>6,5</b>   |
| <b>ИТОГО ДОЛЯ В ДОБЫЧЕ УГЛЕВОДОРОДОВ ЗАВИСИМЫХ КОМПАНИЙ, МЛН Т Н. Э.</b>   | <b>19,39</b>              | <b>19,41</b> | <b>(0,1)</b> |
| <b>ИТОГО ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ</b>  |                           |              |              |
| млн т н. э.  | 59,71                     | 57,27        | 4,3          |
| млн барр. н. э.  | 439,02                    | 421,64       | 4,1          |
| <b>СУТОЧНАЯ ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ, МЛН БАРР. Н. Э./СУТ.</b>                 | <b>1,20</b>               | <b>1,16</b>  | <b>3,8</b>   |

\* Добыча газа состоит из объемов товарного газа и газа, использованного на собственные нужды.

- Суточная добыча углеводородов по Группе увеличилась на 3,8 % год к году.
- Добыча нефти по Группе увеличилась на 1,6 % год к году, что обусловлено продолжающимся ростом добычи на Приобском месторождении, проведением работ по интенсификации добычи и приобретением Оренбургских активов. Снижение объемов добычи нефти SPD на 9,9 % год к году обусловлено ростом обводненности Западно-Салымского месторождения.
- Объем добычи газа по Группе вырос на 22,7 % год к году главным образом вследствие приобретения Оренбургских активов, запуска Самбургского месторождения «СеверЭнергии», а также в результате реализации программы по утилизации попутного газа. По SPD рост достигнут в результате запуска установки комплексной переработки ПНГ.

## Покупка нефти, млн т

|                                      | 2012         | 2011        | Изменение, % |
|--------------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| Покупки нефти в России*              | 7,82         | 5,77        | 35,5         |
| Покупки нефти на международном рынке | 3,24         | 1,68        | 92,9         |
| <b>ИТОГО ПОКУПКИ НЕФТИ</b>           | <b>11,06</b> | <b>7,45</b> | <b>48,5</b>  |

\* Покупки нефти в России не включают покупки у зависимых обществ Славнефть, Томскнефть ВНК, SPD и СеверЭнергия.

- Рост покупок нефти на 48,5 % год к году связан с ростом объема трейдинговых операций.

## Переработка, млн т

|                             | 2012         | 2011         | Изменение, % |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| ОНПЗ                        | 20,95        | 19,95        | 5,0          |
| МНПЗ                        | 10,67        | 10,80        | (1,2)        |
| Доля в Ярославском НПЗ      | 7,64         | 7,39         | 3,4          |
| <b>ПЕРЕРАБОТКА В РОССИИ</b> | <b>39,26</b> | <b>38,14</b> | <b>2,9</b>   |
| НПЗ Панчево и Нови-Сад      | 2,14         | 2,35         | (8,9)        |
| Доля в Мозырском НПЗ        | 1,94         | –            | –            |
| <b>ИТОГО ПЕРЕРАБОТКА</b>    | <b>43,34</b> | <b>40,49</b> | <b>7,0</b>   |

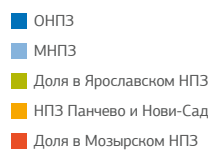
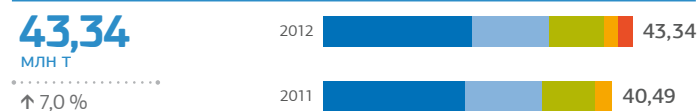
## ПРОИЗВОДСТВО НЕФТЕПРОДУКТОВ

|  |              |              |            |
|--|--------------|--------------|------------|
| Бензин                                   | 8,96         | 8,10         | 10,6       |
| Ниже класса 2                            | 0,40         | 0,44         | (9,1)      |
| Класс 2                                  | 0,76         | 0,14         | 442,9      |
| Класс 3                                  | 2,24         | 6,65         | (66,3)     |
| Класс 4                                  | 3,46         | 0,82         | 322,0      |
| Класс 5                                  | 2,10         | 0,05         | 4 100,0    |
| Нафта                                    | 1,30         | 1,15         | 13,0       |
| Дизельное топливо                        | 11,51        | 11,49        | 0,2        |
| Ниже класса 2                            | 0,74         | 4,46         | (83,4)     |
| Класс 2                                  | 4,89         | 2,45         | 99,6       |
| Класс 3                                  | 1,30         | 0,95         | 36,8       |
| Класс 4                                  | 1,96         | 2,12         | (7,5)      |
| Класс 5                                  | 2,62         | 1,51         | 73,5       |
| Мазут                                    | 8,78         | 8,34         | 5,3        |
| Авиатопливо                              | 2,67         | 2,57         | 3,9        |
| Прочее                                   | 7,79         | 6,69         | 16,4       |
| <b>ИТОГО ПРОИЗВОДСТВО НЕФТЕПРОДУКТОВ</b> | <b>41,01</b> | <b>38,34</b> | <b>7,0</b> |

- Объем переработки нефти по Группе вырос на 7,0 % год к году в связи с началом переработки нефти на Мозырском НПЗ, ростом спроса на нефтепродукты, появлением возможности по дополнительной переработке нефти вследствие снятия логистических ограничений и различиями в графиках ремонтов. По НПЗ Панчево и Нови-Сад произошло запланированное снижение переработки на 8,9 % по причине изменения рыночной конъюнктуры.

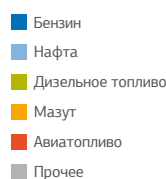
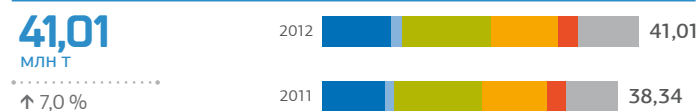
- Увеличение объемов производства бензина (класса 4, 5) и дизельного топлива (класса 5) год к году является результатом модернизации производственных мощностей.
- Увеличение объемов производства бензинов класса 2 год к году связано с ремонтом установки каталитического крекинга на Московском НПЗ в июле и плановой остановкой на ремонт большой цепочки технологических установок в сентябре–ноябре.
- Рост объемов производства мазута на 5,3 % год к году обусловлен увеличением переработки на Омском и Ярославском НПЗ.

## ПЕРЕРАБОТКА



Источник: данные Компании

## ПРОИЗВОДСТВО НЕФТЕПРОДУКТОВ



Источник: данные Компании

### Покупка нефтепродуктов (международный рынок)

|                   | 2012          |             | 2011          |             | Изменение, % |             |
|-------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------|-------------|
|                   | млн руб.      | млн т       | млн руб.      | млн т       | млн руб.     | млн т       |
| Нафта             | 3 518         | 0,12        | 2 382         | 0,09        | 47,7         | 33,3        |
| Дизельное топливо | 28 411        | 0,93        | 15 830        | 0,54        | 79,5         | 72,2        |
| Мазут             | 2 438         | 0,12        | 2 804         | 0,13        | (13,1)       | (7,7)       |
| Авиатопливо       | 7 102         | 0,20        | 4 266         | 0,14        | 66,5         | 42,9        |
| Прочее            | 811           | 0,01        | 546           | 0,02        | 48,5         | (50,0)      |
| <b>ИТОГО</b>      | <b>42 280</b> | <b>1,38</b> | <b>25 828</b> | <b>0,92</b> | <b>63,7</b>  | <b>50,0</b> |

Увеличение объемов покупки нефтепродуктов на международном рынке на 50,0 % год к году обусловлено улучшением рыночной конъюнктуры, что привело к увеличению объемов торговой деятельности.

### Покупка нефтепродуктов (СНГ)

|                        | 2012         |             | 2011         |             | Изменение, %  |               |
|------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
|                        | млн руб.     | млн т       | млн руб.     | млн т       | млн руб.      | млн т         |
| Высокооктановый бензин | 1 374        | 0,04        | 4 377        | 0,22        | (68,6)        | (81,8)        |
| Низкооктановый бензин  | –            | –           | 850          | 0,05        | –             | –             |
| Дизельное топливо      | 1 045        | 0,03        | 3 800        | 0,17        | (72,5)        | (82,4)        |
| Прочее                 | 660          | 0,04        | 475          | 0,01        | 38,9          | 300,0         |
| <b>ИТОГО</b>           | <b>3 079</b> | <b>0,11</b> | <b>9 502</b> | <b>0,45</b> | <b>(67,6)</b> | <b>(75,6)</b> |

Снижение объемов покупки нефтепродуктов на рынке СНГ на 75,6 % год к году обусловлено в основном увеличением объемов поставок собственных нефтепродуктов с Мозырского НПЗ.

### Покупка нефтепродуктов (внутренний рынок)

|                        | 2012          |             | 2011          |             | Изменение, % |              |
|------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------|--------------|
|                        | млн руб.      | млн т       | млн руб.      | млн т       | млн руб.     | млн т        |
| Высокооктановый бензин | 23 469        | 0,91        | 22 625        | 1,00        | 3,7          | (9,0)        |
| Низкооктановый бензин  | –             | –           | 252           | 0,01        | –            | –            |
| Дизельное топливо      | 5 562         | 0,21        | 6 688         | 0,34        | (16,8)       | (38,2)       |
| Мазут                  | 4 565         | 0,26        | 3 248         | 0,26        | 40,5         | –            |
| Авиатопливо            | 8 081         | 0,34        | 4 172         | 0,20        | 93,7         | 70,0         |
| Прочее                 | 3 145         | 0,13        | 2 747         | 0,12        | 14,5         | 8,3          |
| <b>ИТОГО</b>           | <b>44 822</b> | <b>1,85</b> | <b>39 732</b> | <b>1,93</b> | <b>12,8</b>  | <b>(4,1)</b> |

Снижение объемов покупки нефтепродуктов на внутреннем рынке на 4,1 % год к году обусловлено ростом объемов переработки.

## Реализация нефтепродуктов через премиальные каналы

|   | 2012         | 2011         | Изменение, % |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>ДЕЙСТВУЮЩИЕ АЗС</b>  | <b>ШТ.</b>   |              |              |
| России  | 1 060        | 1 043        | 1,6          |
| СНГ   | 205          | 202          | 1,5          |
| Восточная Европа  | 344          | 425          | (19,1)       |
| <b>ИТОГО АЗС (НА КОНЕЦ ПЕРИОДА)</b>                               | <b>1 609</b> | <b>1 670</b> | <b>(3,7)</b> |
| <b>СРЕДНЕСУТОЧНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ЧЕРЕЗ ОДНУ АЗС ПО РОССИИ, Т/СУТ.</b> | <b>17,7</b>  | <b>14,2</b>  | <b>24,1</b>  |
| <b>ОБЪЕМ ПРОДАЖ ЧЕРЕЗ ПРЕМИАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ</b>                      | <b>МЛН Т</b> |              |              |
| Продажи автомобильного топлива                                    | 17,74        | 15,65        | 13,4         |
| Продажи авиатоплива   | 2,07         | 1,64         | 26,2         |
| Продажи судового топлива  | 2,45         | 2,15         | 14,0         |
| Продажи масел   | 0,15         | 0,12         | 25,0         |
| <b>ИТОГО ОБЪЕМ ПРОДАЖ ЧЕРЕЗ ПРЕМИАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ</b>                | <b>22,41</b> | <b>19,56</b> | <b>14,6</b>  |

- Общее количество действующих АЗС уменьшилось на 3,7 % год к году в основном в результате оптимизации структуры сбытовой сети в Восточной Европе.
- Увеличение среднесуточной реализации через одну АЗС в России на 24,1 % год к году обусловлено ростом спроса на внутреннем рынке и эффектом от ребрендинга, рекламной кампании и программы лояльности покупателей.
- Рост объема продаж через премиальные каналы на 14,6 % год к году обусловлен:
  - ростом рынка авиатоплива, расширением клиентской базы авиакомпаний и расширением сети присутствия в РФ и за рубежом;
  - ростом рынка бункеровки на Дальнем Востоке и заключением долгосрочных контрактов с иностранными и российскими судоходными компаниями;
  - выходом на новые рынки продажи масел (Турция, Северная Европа) и расширением клиентской базы.

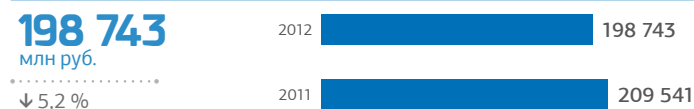


## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН РУБ.

|  | 2012               | 2011             | Изменение, %  |
|--|--------------------|------------------|---------------|
| <b>ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ</b>                                     |                    |                  |               |
| Продажи  | 1 517 067          | 1 291 596        | 17,5          |
| Минус: экспортные пошлины и акцизы*                          | (286 801)          | (261 793)        | 9,6           |
| <b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ</b>                               | <b>1 230 266</b>   | <b>1 029 803</b> | <b>19,5</b>   |
| <b>РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ЗАТРАТЫ</b>                              |                    |                  |               |
| Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов          | (430 485)          | (314 199)        | 37,0          |
| Производственные и операционные расходы                      | (123 367)          | (107 523)        | 14,7          |
| Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы   | (66 115)           | (51 430)         | 28,6          |
| Транспортные расходы   | (93 813)           | (81 935)         | 14,5          |
| Износ, истощение и амортизация                               | (58 461)           | (55 799)         | 4,8           |
| Налоги, за исключением налога на прибыль                     | (251 128)          | (208 196)        | 20,6          |
| Расходы на геолого-разведочные работы                        | (3 263)            | (2 105)          | 55,0          |
| <b>ИТОГО ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>                            | <b>(1 026 632)</b> | <b>(821 187)</b> | <b>25,0</b>   |
| Прочие (расходы) / доходы                                    | (4 891)            | 925              | –             |
| <b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>                                  | <b>198 743</b>     | <b>209 541</b>   | <b>(5,2)</b>  |
| Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий      | 28 281             | 6 874            | 311,4         |
| Прибыль от курсовых разниц, нетто                            | 953                | 740              | 28,78         |
| Финансовые доходы  | 3 174              | 1 956            | 62,3          |
| Финансовые расходы   | (11 160)           | (11 446)         | (2,5)         |
| <b>ИТОГО ПРОЧИЕ ДОХОДЫ / (РАСХОДЫ)</b>                       | <b>21 248</b>      | <b>(1 876)</b>   | <b>–</b>      |
| <b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>                            | <b>219 991</b>     | <b>207 665</b>   | <b>5,9</b>    |
| Расходы по текущему налогу на прибыль                        | (30 085)           | (33 728)         | (10,8)        |
| Расходы по отложенному налогу на прибыль                     | (5 754)            | (6 268)          | (8,2)         |
| <b>ИТОГО РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>                    | <b>(35 839)</b>    | <b>(39 996)</b>  | <b>(10,4)</b> |
| <b>ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД</b>                                     | <b>184 152</b>     | <b>167 669</b>   | <b>9,8</b>    |
| Минус: Прибыль, относящаяся к неконтролирующей доле участия  | (7 856)            | (7 307)          | 7,5           |
| <b>ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К АКЦИОНЕРАМ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»</b> | <b>176 296</b>     | <b>160 362</b>   | <b>9,9</b>    |

\* Включает акциз, рассчитанный исходя из объема нефтепродуктов, реализованных сербским дочерним предприятием.

## ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛН РУБ.



Источник: данные Компании

## Выручка, млн руб.

|                                      | 2012           | 2011           | Изменение, % |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>НЕФТЬ</b>                         |                |                |              |
| Экспорт                              | 195 567        | 153 272        | 27,6         |
| Продажи на экспорт                   | 346 213        | 304 758        | 13,6         |
| Минус: экспортные пошлины            | (150 646)      | (151 486)      | (0,6)        |
| Международный рынок                  | 1 740          | –              | –            |
| Экспорт в СНГ                        | 29 783         | 36 259         | (17,9)       |
| Внутренний рынок                     | 12 988         | 2 052          | 532,9        |
| <b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ НЕФТИ</b> | <b>240 078</b> | <b>191 583</b> | <b>25,3</b>  |
| <b>ГАЗ</b>                           |                |                |              |
| Международный рынок                  | 6 281          | 5 366          | 17,1         |
| Внутренний рынок                     | 17 540         | 12 809         | 36,9         |
| <b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ГАЗА</b>  | <b>23 821</b>  | <b>18 175</b>  | <b>31,1</b>  |

## Выручка, млн руб. (продолжение таблицы)

|  | 2012             | 2011             | Изменение, % |
|--|------------------|------------------|--------------|
| <b>НЕФТЕПРОДУКТЫ</b>                           |                  |                  |              |
| Экспорт  | 240 381          | 210 612          | 14,1         |
| Продажи на экспорт                             | 349 049          | 287 753          | 21,3         |
| Минус: экспортные пошлины                      | (108 668)        | (77 141)         | 40,9         |
| Международный рынок                            | 69 876           | 66 672           | 4,8          |
| Продажи на международном рынке                 | 92 725           | 91 424           | 1,4          |
| Минус: акциз*                                  | (22 849)         | (24 752)         | (7,7)        |
| СНГ  | 54 539           | 38 394           | 42,1         |
| Экспорт и продажи в СНГ                        | 59 177           | 46 808           | 26,4         |
| Минус: экспортные пошлины                      | (4 638)          | (8 414)          | (44,9)       |
| Внутренний рынок                               | 571 020          | 478 172          | 19,4         |
| <b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ НЕФТЕПРОДУКТОВ</b> | <b>935 816</b>   | <b>793 850</b>   | <b>17,9</b>  |
| <b>ПРОЧАЯ ВЫРУЧКА</b>                          | <b>30 551</b>    | <b>26 195</b>    | <b>16,6</b>  |
| <b>ИТОГО ВЫРУЧКА</b>                           | <b>1 230 266</b> | <b>1 029 803</b> | <b>19,5</b>  |

\* Включает акциз, рассчитанный исходя из объема нефтепродуктов, реализованных сербским дочерним предприятием.

## Объем реализации

|                                     | 2012         | 2011         | Изменение, % |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>НЕФТЬ, МЛН Т</b>                 |              |              |              |
| Продажи на экспорт                  | 14,12        | 13,08        | 8,0          |
| Продажи на международном рынке      | 0,07         | –            | –            |
| Экспорт в СНГ                       | 2,50         | 2,99         | (16,4)       |
| Продажи на внутреннем рынке         | 1,23         | 0,20         | 515,0        |
| <b>ИТОГО ПРОДАЖИ НЕФТИ</b>          | <b>17,92</b> | <b>16,27</b> | <b>10,1</b>  |
| <b>ГАЗ, МЛРД М³</b>                 |              |              |              |
| Продажи на международном рынке      | 0,46         | 0,44         | 4,5          |
| Продажи на внутреннем рынке         | 10,50        | 9,31         | 12,8         |
| <b>ИТОГО ПРОДАЖИ ГАЗА</b>           | <b>10,96</b> | <b>9,75</b>  | <b>12,4</b>  |
| <b>НЕФТЕПРОДУКТЫ, МЛН Т</b>         |              |              |              |
| Продажи на экспорт                  | 14,13        | 12,63        | 11,9         |
| Продажи на международном рынке      | 2,40         | 2,43         | (1,2)        |
| Экспорт и продажи в СНГ             | 2,35         | 2,05         | 14,6         |
| Продажи на внутреннем рынке         | 25,10        | 24,29        | 3,3          |
| <b>ИТОГО ПРОДАЖИ НЕФТЕПРОДУКТОВ</b> | <b>43,98</b> | <b>41,40</b> | <b>6,2</b>   |

## Средние сложившиеся цены реализации, руб./т

|                                | 2012   | 2011   | Изменение, % |
|--------------------------------|--------|--------|--------------|
| <b>НЕФТЬ</b>                   |        |        |              |
| Продажи на экспорт             | 24 519 | 23 300 | 5,2          |
| Экспорт и продажи в СНГ        | 11 913 | 12 127 | (1,8)        |
| Продажи на внутреннем рынке    | 10 559 | 10 260 | 2,9          |
| <b>НЕФТЕПРОДУКТЫ</b>           |        |        |              |
| Продажи на экспорт             | 24 703 | 22 783 | 8,4          |
| Продажи на международном рынке | 38 635 | 37 623 | 2,7          |
| Экспорт и продажи в СНГ        | 25 182 | 22 833 | 10,3         |
| Продажи на внутреннем рынке    | 22 750 | 19 686 | 15,6         |

**Реализация нефти**

- Увеличение продаж нефти на экспорт на 13,6 % год к году было обусловлено ростом средних цен реализации на 5,2 % и объемов реализации на 8,0 % в связи с расширением рынка сбыта.
- Снижение продаж на экспорт в СНГ вызвано снижением объемов реализации в связи с перераспределением нефти для переработки на Мозырском НПЗ.
- Продажи нефти на внутреннем рынке выросли в связи с приобретением Оренбургских активов в IV кв. 2011 г.

**Реализация нефтепродуктов на экспорт**

|                        | 2012           |              | 2011           |              | Изменение, % |             |
|------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|-------------|
|                        | млн руб.       | млн т        | млн руб.       | млн т        | млн руб.     | млн т       |
| Высокооктановый бензин | 9 827          | 0,32         | 3 444          | 0,13         | 185,3        | 146,2       |
| Низкооктановый бензин  | 5 585          | 0,20         | 800            | 0,03         | 598,1        | 566,7       |
| Нафта                  | 33 809         | 1,19         | 27 479         | 1,00         | 23,0         | 19,0        |
| Дизельное топливо      | 117 812        | 3,93         | 126 351        | 4,66         | (6,8)        | (15,7)      |
| Мазут                  | 129 435        | 6,66         | 110 607        | 6,15         | 17,0         | 8,3         |
| Авиатопливо            | 7 545          | 0,22         | 4 660          | 0,15         | 61,9         | 46,7        |
| Прочее                 | 45 036         | 1,61         | 14 412         | 0,51         | 212,5        | 215,7       |
| <b>ИТОГО</b>           | <b>349 049</b> | <b>14,13</b> | <b>287 753</b> | <b>12,63</b> | <b>21,3</b>  | <b>11,9</b> |

- Увеличение объемов реализации бензинов на экспорт более чем в 3 раза год к году обусловлено ростом объемов производства бензинов на Мозырском НПЗ.
- Увеличение объемов реализации мазута на экспорт на 8,3 % год к году обусловлено ростом объемов переработки с одновременным снижением объема реализации на внутреннем рынке.
- Увеличение объемов реализации авиатоплива на 46,7 % год к году обусловлено выходом на новые рынки сбыта: 35 новых аэропортов в 11 странах – Уганда, Португалия, Хорватия, Сейшельские о-ва, Мальдивские о-ва, Великобритания, Никарагуа, Эфиопия, Латвия, США, Вьетнам.
- Снижение объемов реализации дизельного топлива на экспорт на 15,7 % год к году обусловлено перераспределением реализации на внутренний рынок в связи с ростом спроса.

**Реализация нефтепродуктов на международном рынке**

Продажи нефтепродуктов на международном рынке выросли на 1,4 % год к году в основном вследствие роста средних цен реализации на 2,7 %.

**Реализация нефтепродуктов в СНГ**

|                        | 2012          |             | 2011          |             | Изменение, % |             |
|------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------|-------------|
|                        | млн руб.      | млн т       | млн руб.      | млн т       | млн руб.     | млн т       |
| Высокооктановый бензин | 18 928        | 0,65        | 15 564        | 0,57        | 21,6         | 14,0        |
| Низкооктановый бензин  | 4 785         | 0,19        | 4 401         | 0,23        | 8,7          | (17,4)      |
| Нафта                  | 1 012         | 0,06        | 2 396         | 0,11        | (57,8)       | (45,5)      |
| Дизельное топливо      | 14 346        | 0,54        | 14 055        | 0,58        | 2,1          | (6,9)       |
| Мазут                  | 2 842         | 0,23        | 952           | 0,08        | 198,5        | 187,5       |
| Авиатопливо            | 9 074         | 0,23        | 2 696         | 0,11        | 236,6        | 109,1       |
| Прочее                 | 8 190         | 0,45        | 6 744         | 0,37        | 21,4         | 21,6        |
| <b>ИТОГО</b>           | <b>59 177</b> | <b>2,35</b> | <b>46 808</b> | <b>2,05</b> | <b>26,4</b>  | <b>14,6</b> |

- Увеличение объема реализации мазута почти в 3 раза год к году связано с ростом продаж в Казахстане.
- Увеличение объема реализации авиатоплива более чем в 2 раза год к году связано с расширением сети аэропортов присутствия.

## Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке

|                        | 2012           |              | 2011           |              | Изменение, % |            |
|------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|------------|
|                        | млн руб.       | млн т        | млн руб.       | млн т        | млн руб.     | млн т      |
| Высокооктановый бензин | 214 569        | 7,71         | 180 123        | 7,11         | 19,1         | 8,4        |
| Низкооктановый бензин  | 9 147          | 0,37         | 16 771         | 0,74         | (45,5)       | (50,0)     |
| Дизельное топливо      | 183 501        | 7,38         | 139 954        | 6,66         | 31,1         | 10,8       |
| Мазут                  | 21 000         | 1,91         | 44 119         | 3,72         | (52,4)       | (48,7)     |
| Авиатопливо            | 62 019         | 2,65         | 49 305         | 2,50         | 25,8         | 6,0        |
| Прочее                 | 80 784         | 5,08         | 47 900         | 3,56         | 68,7         | 42,7       |
| <b>ИТОГО</b>           | <b>571 020</b> | <b>25,10</b> | <b>478 172</b> | <b>24,29</b> | <b>19,4</b>  | <b>3,3</b> |

- Рост объема реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке на 3,3 % год к году обусловлен главным образом увеличением объема переработки нефти.

- Снижение объема реализации низкооктановых бензинов на 50,0 % и мазута на 48,7 % год к году обусловлено сокращением потребления в РФ и перераспределением на экспорт.

## Прочая выручка

Прочая выручка состоит в основном из выручки от транспортных, строительных, коммунальных и прочих услуг.

Рост прочей выручки на 16,6 % год к году обусловлен в основном изменением объемов реализации.

## Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов

Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов выросла на 37,0 % год к году главным образом по причине роста объемов закупки нефти в России и на международном рынке.

## Производственные и операционные расходы, млн руб.

|   | 2012           | 2011           | Изменение, % |
|---|----------------|----------------|--------------|
| <b>РАСХОДЫ НА ДОБЫЧУ УГЛЕВОДОРОДОВ</b>  | <b>50 911</b>  | <b>47 795</b>  | <b>6,5</b>   |
| руб./т н. э.  | 1 263          | 1 262          | 0,0          |
| долл. <sup>1</sup> /барр. н. э.   | 5,54           | 5,86           | (5,5)        |
| <b>РАСХОДЫ НА ПЕРЕРАБОТКУ</b>   | <b>32 737</b>  | <b>27 010</b>  | <b>21,2</b>  |
| Расходы на переработку нефти на собственных НПЗ   | 17 602         | 15 815         | 11,3         |
| руб./т  | 521            | 478            | 9,1          |
| долл. <sup>1</sup> /барр.   | 2,29           | 2,22           | 3,1          |
| Расходы на переработку нефти на НПЗ зависимых обществ, учитываемых по методу долевого участия | 10 530         | 7 897          | 33,3         |
| руб./т  | 1 099          | 1 069          | 2,9          |
| долл. <sup>1</sup> /барр.   | 4,82           | 4,96           | (2,8)        |
| Расходы на производство масел и фасованной продукции  | 4 605          | 3 298          | 39,6         |
| <b>РАСХОДЫ НА ТРАНСПОРТИРОВКУ ДО НПЗ</b>  | <b>21 946</b>  | <b>17 786</b>  | <b>23,4</b>  |
| <b>ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>  | <b>17 773</b>  | <b>14 932</b>  | <b>19,0</b>  |
| <b>ИТОГО</b>  | <b>123 367</b> | <b>107 523</b> | <b>14,7</b>  |

<sup>1</sup> Пересчет в доллары США произведен по среднему курсу за период.

- Расходы на добычу углеводородов включают в себя затраты на сырье и материалы, обслуживание и ремонт оборудования, используемого для добычи углеводородов, расходы на оплату труда, ГСМ и электричество, затраты на мероприятия по увеличению нефтеотдачи и прочие подобные расходы на добывающих предприятиях Группы.
- Рост операционных расходов на добычу углеводородов на 6,5 % год к году обусловлен ростом добычи углеводородов, включая приобретение Оренбургских активов.
- Расходы на переработку нефти на собственных НПЗ включают в себя затраты на сырье и материалы, обслуживание и ремонт



оборудования, используемого для переработки углеводородов, расходы на оплату труда и электричество и прочие подобные расходы на перерабатывающих предприятиях Группы.

- Операционные расходы на переработку нефти на собственных НПЗ выросли на 11,3 % год к году в связи с ростом тарифов естественных монополий, вводом новых установок на Омском НПЗ и ремонтом большой цепочки технологических установок на Московском НПЗ (проводится один раз в 2 года).
- Операционные расходы на переработку нефти на НПЗ зависимых обществ выросли на 33,3 % год к году в связи с ростом объема переработки на Ярославском и Мозырском НПЗ.
- Расходы на производство масел и фасованной продукции увеличились на 39,6 % год к году в связи с разным графиком ремонта на Омском заводе смазочных материалов и увеличением объема производства фасованной продукции.
- Расходы на транспортировку нефти до НПЗ увеличились на 23,4 % год к году в связи с ростом объемов переработки нефти на 7,0 %, а также тарифов на транспортировку.

#### Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы включают в себя сбытовые расходы, расходы розничной сети Группы, вознаграждения и оплату труда (за исключением вознаграждений и оплаты труда на наших добывающих дочерних обществах и собственных НПЗ), социальные выплаты, услуги банка, страхование, юридические, консультационные и аудиторские услуги, расходы, связанные с созданием резервов под сомнительную дебиторскую задолженность, и прочие расходы.

- Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы увеличились на 28,6 % год к году в связи с ростом масштаба бизнеса, объемов продаж, в том числе премиальных, и инфляцией.

#### Транспортные расходы

Транспортные расходы включают затраты на доставку нефти и нефтепродуктов до конечного покупателя. Такие затраты состоят из транспортировки по трубопроводу, морского фрахта, железнодорожных перевозок, погрузочно-разгрузочных работ и прочих транспортных затрат.

- Увеличение транспортных расходов год к году произошло за счет роста тарифов на транспортировку и роста объема продаж Группы.

#### Износ, истощение и амортизация

Износ, истощение и амортизация включают истощение нефтегазовых активов и амортизацию прочих основных средств.

- Рост расходов по износу, истощению и амортизации на 4,8 % год к году связан с увеличением стоимости амортизируемых активов вследствие реализации программы капитальных вложений Группы.

#### Налоги, за исключением налога на прибыль, млн руб.

|   | 2012           | 2011           | Изменение, % |
|---|----------------|----------------|--------------|
| Налог на добычу полезных ископаемых                   | 156 164        | 133 335        | 17,1         |
| Акциз   | 76 408         | 58 308         | 31,0         |
| Налог на имущество                                    | 7 029          | 6 140          | 14,5         |
| Прочие налоги   | 11 527         | 10 413         | 10,7         |
| <b>ИТОГО НАЛОГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ</b> | <b>251 128</b> | <b>208 196</b> | <b>20,6</b>  |

- Сумма расхода по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) выросла на 17,1 % год к году в связи с ростом ставки налога на добычу газа и нефти:
  - с 1 января 2012 г. ставка НДПИ на газ удвоилась;
  - ставка НДПИ на нефть изменилась пропорционально росту цены на нефть; базовая ставка также увеличилась с 419 руб./т до 446 руб./т.
- Сумма акцизов выросла на 31,0 % год к году в связи с ростом ставки акциза с 1 января 2012 г. Ставка акциза на бензин выросла на 31 %, на нефть – на 28%, на дизель – на 55% и на смазочные материалы – на 30%;

#### Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий, млн руб.

|  | 2012          | 2011         | Изменение, % |
|--|---------------|--------------|--------------|
| Доля в прибыли/(убытке) Славнефти                                    | 12 229        | (140)        | –            |
| Доля в прибыли Томскнефти ВНК  | 7 078         | 2 972        | 138,2        |
| Доля в прибыли SPD   | 8 436         | 3 188        | 164,6        |
| Доля в убытке СеверЭнергии   | (170)         | (294)        | (42,2)       |
| Доля в прибыли прочих компаний                                       | 708           | 1 148        | (38,3)       |
| <b>ИТОГО ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b> | <b>28 281</b> | <b>6 874</b> | <b>311,4</b> |

- Сумма доли в прибыли ассоциированных и совместных предприятий выросла более чем в 4 раза год к году в связи с применением налогового режима 60/66 начиная с IV кв. 2011 г. (при расчете ставки экспортной пошлины на нефть используется коэффициент 60 %, ранее коэффициент равнялся 65 %), что привело к росту цен на нефть на внутреннем рынке и, в свою очередь, к росту доли в прибыли ассоциированных компаний, продающих нефть на внутреннем рынке.

**Прочие финансовые статьи**

- На величину прибыли от курсовых разниц в основном влияет переоценка части кредитного портфеля Группы, выраженного в иностранной валюте.
- Рост финансовых доходов год к году обусловлен более эффективным управлением денежными средствами.
- Финансовые расходы снизились на 2,5 % год к году благодаря успешной политике Группы по снижению эффективной процентной ставки долгового портфеля.

**ЛИКВИДНОСТЬ И ИСТОЧНИКИ КАПИТАЛА****Денежные средства, млн руб.**

|  | 2012          | 2011           | Изменение, % |
|--|---------------|----------------|--------------|
| Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности        | 231 073       | 180 871        | 27,8         |
| Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности | (166 615)     | (142 289)      | 17,1         |
| Чистые денежные средства, использованные для финансовой деятельности     | (16 032)      | (45 505)       | (64,8)       |
| <b>ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ/(УМЕНЬШЕНИЕ) ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b> | <b>48 426</b> | <b>(6 923)</b> | <b>–</b>     |

**Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.**

|  | 2012           | 2011           | Изменение, % |
|--|----------------|----------------|--------------|
| Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, до эффекта изменений в рабочем капитале | 259 034        | 277 321        | (6,6)        |
| Изменения в рабочем капитале   | (9 179)        | (57 302)       | (84,0)       |
| Уплаченный налог на прибыль  | (25 361)       | (43 047)       | (41,1)       |
| Проценты уплаченные  | (11 302)       | (9 657)        | 17,0         |
| Дивиденды полученные   | 17 881         | 13 556         | 31,9         |
| <b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                   | <b>231 073</b> | <b>180 871</b> | <b>27,8</b>  |

- Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, увеличились на 27,8 % год к году благодаря увеличению прибыли на 9,9 % и более эффективному управлению рабочим капиталом.

**Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности, млн руб.**

|   | 2012             | 2011             | Изменение, % |
|---|------------------|------------------|--------------|
| Капитальные затраты   | (158 102)        | (130 788)        | 20,9         |
| Приобретение дочерних компаний и инвестиций, учитываемых по методу долевого участия | (2 261)          | (17 745)         | (87,3)       |
| (Размещение) денежных средств на депозитах / поступление с депозитов                | (4 239)          | 3 395            | –            |
| Прочие операции   | (2 013)          | 2 849            | –            |
| <b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>     | <b>(166 615)</b> | <b>(142 289)</b> | <b>17,1</b>  |

- Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности, увеличились на 17,1 % год к году по причине:
  - роста капитальных затрат на 20,9 %;
  - снижения объема денежных средств, направленных на приобретение дочерних компаний. В IV кв. 2011 г. были приобретены Оренбургские активы, в то время как в 2012 г. подобные операции не были существенны;
  - размещения денежных средств на депозитах (чистый приток с депозитов в 2011 г.).

**Чистые денежные средства, использованные для финансовой деятельности, млн руб.**

|   | 2012            | 2011            | Изменение, %  |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| Поступление/(погашение) займов и кредитов                                       | 25 418          | 8 334           | 205,0         |
| Выплата дивидендов акционерам Компании  | (34 433)        | (29 157)        | 18,1          |
| Приобретение неконтролирующих долей участия                                     | (5 572)         | (23 722)        | (76,5)        |
| Прочие операции   | (1 445)         | (960)           | 50,5          |
| <b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ<br/>ДЛЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> | <b>(16 032)</b> | <b>(45 505)</b> | <b>(64,8)</b> |

- Чистые денежные средства, использованные для финансовой деятельности, сократились на 64,8 % год к году. Изменение обусловлено главным образом проведением операций по выкупу акций, принадлежавших неконтролирующим акционерам (в основном NIS и Sibir Energy), за 2011 г. в общей сумме 23 722 млн руб. За 2012 г. такие операции не были существенны.

**Капитальные вложения, млн руб.**

|   | 2012           | 2011           | Изменение, % |
|---|----------------|----------------|--------------|
| Разведка и добыча   | 90 812         | 70 606         | 28,6         |
| Нефтепереработка  | 41 844         | 31 227         | 34,0         |
| Маркетинг и сбыт  | 16 224         | 16 259         | (0,2)        |
| Прочие  | 9 802          | 7 102          | 38,0         |
| <b>ПОДЫТОГ КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>                                   | <b>158 682</b> | <b>125 194</b> | <b>26,7</b>  |
| Изменения в сумме авансов выданных и материалах по кап. строительству | (580)          | 5 594          | –            |
| <b>ИТОГО КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>                                     | <b>158 102</b> | <b>130 788</b> | <b>20,9</b>  |

- Рост капитальных вложений в сегменте «Разведка и добыча» на 28,6 % год к году обусловлен главным образом реализацией инвестиционных проектов на новых активах в Оренбургском регионе. Кроме того, увеличилась доля бурения горизонтальных скважин, имеющих большую стоимость.
- Рост капитальных вложений в сегменте «Нефтепереработка» на 34,0 % год к году связан со строительством установки изомеризации, гидроочистки бензина каталитического крекинга и реконструкцией установки гидроочистки дизельного топлива на МНПЗ.

**Долг и ликвидность, млн руб.**

|   | 2012           | 2011           | Изменение, %  |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Краткосрочные кредиты и займы                                   | 66 195         | 44 330         | 49,3          |
| Долгосрочные кредиты и займы                                    | 166 417        | 176 979        | 6,0           |
| Денежные средства и денежные эквиваленты                        | (76 012)       | (29 435)       | 158,2         |
| Краткосрочные депозиты  | (7 495)        | (246)          | 2 946,7       |
| <b>ЧИСТЫЙ ДОЛГ</b>  | <b>149 105</b> | <b>191 628</b> | <b>(22,2)</b> |
| Краткосрочные займы и кредиты / общий долг, %                   | 28,5           | 20,0           | 8,5 п. п.     |
| Отношение чистого долга к показателю EBITDA в годовом выражении | 0,51           | 0,71           |               |

- Кредитный портфель Группы диверсифицирован и включает предэкспортное финансирование, синдицированные и двусторонние кредиты, облигации и прочие инструменты.
- Средний срок погашения долга вырос с 2,68 года на конец IV кв. 2011 г. до 3,81 года на конец IV кв. 2012 г. в связи с выпуском 1 серии 10-летнего еврооблигационного займа в размере 1 500 млн долл. в сентябре 2012 г. В то же время это привело к незначительному росту средней процентной ставки до 3,48 % на 31 декабря 2012 г.

## ФИНАНСОВЫЕ ПРИЛОЖЕНИЯ

### Расчет EBITDA, млн руб.

|  | 2012           | 2011           | Изменение, % |
|--|----------------|----------------|--------------|
| <b>ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД</b>                                       | <b>184 152</b> | <b>167 669</b> | <b>9,8</b>   |
| Итого расходы по налогу на прибыль                             | 35 839         | 39 996         | (10,4)       |
| Финансовые расходы   | 11 160         | 11 446         | (2,5)        |
| Финансовые доходы  | (3 174)        | (1 956)        | 62,3         |
| Износ, истощение и амортизация                                 | 58 461         | 55 799         | 4,8          |
| Прибыль от курсовых разниц                                     | (953)          | (740)          | 28,8         |
| Прочие доходы / (расходы)                                      | 4 891          | (925)          | –            |
| <b>EBITDA</b>  | <b>290 376</b> | <b>271 289</b> | <b>7,0</b>   |
| Минус: доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий | (28 281)       | (6 874)        | 311,4        |
| Плюс: доля в EBITDA ассоциированных и совместных предприятий   | 61 011         | 35 662         | 71,1         |
| <b>ИТОГО СКОРРЕКТИРОВАННАЯ EBITDA</b>                          | <b>323 106</b> | <b>300 077</b> | <b>7,7</b>   |

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### Рентабельность

|   | 2012  | 2011  | Изменение, п. п. |
|---|-------|-------|------------------|
| Рентабельность по скорректированной EBITDA, %         | 26,26 | 29,14 | (2,9)            |
| Рентабельность по чистой прибыли, %                   | 14,97 | 16,28 | (1,3)            |
| Рентабельность активов (ROA), %                       | 15,23 | 16,17 | (0,9)            |
| Рентабельность капитала (ROE), %                      | 22,91 | 24,99 | (2,1)            |
| Доходность на средний используемый капитал (ROACE), % | 19,49 | 20,58 | (1,1)            |

### Ликвидность

|                                    | 2012 | 2011 | Изменение, % |
|------------------------------------|------|------|--------------|
| Коэффициент текущей ликвидности    | 1,87 | 1,98 | (5,6)        |
| Коэффициент срочной ликвидности    | 0,82 | 0,79 | 3,8          |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,47 | 0,32 | 46,9         |

### Лeverедж

|                                      | 2012  | 2011  | Изменение, п. п. |
|--------------------------------------|-------|-------|------------------|
| Чистый долг / Итого активы, %        | 11,47 | 17,14 | (5,7)            |
| Чистый долг / Капитал, %             | 17,03 | 26,17 | (9,1)            |
| Лeverедж, %                          | 15,17 | 20,76 | (5,6)            |
| Чистый долг / Рыночная капитализация | 0,22  | 0,27  | (18,5)           |
| Чистый долг / EBITDA                 | 0,51  | 0,71  | (28,2)           |
| Итого долг / EBITDA                  | 0,80  | 0,82  | (2,4)            |



# ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ЯВЛЯЕТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ», ЧТО ВКЛЮЧАЕТ:

- внедрение риск-ориентированного подхода во все аспекты производственной и управленческой деятельности;
- проведение систематического анализа выявленных рисков;
- построение системы контроля рисков и мониторинга эффективности деятельности по управлению рисками;
- понимание всеми работниками Компании базовых принципов и подходов к управлению рисками, принятых в Компании;
- обеспечение необходимой нормативной и методологической поддержки;
- распределение полномочий и ответственности за управление рисками среди структурных подразделений Компании.

## ЦЕЛЬ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В ОАО «Газпром нефть» действует Политика в области управления рисками, определяющая цели и принципы управления рисками для повышения гарантии надежности деятельности Компании в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Целью Компании в области управления рисками является обеспечение дополнительных гарантий достижения «Газпром нефтью» стратегических целей за счет раннего предупреждения / выявления рисков и обеспечения максимальной эффективности мероприятий по управлению ими. Основной целью процесса управления рисками в «Газпром нефти» является обеспечение непрерывности производственного процесса и стабильности деятельности путем предупреждения угроз и ограничения степени воздействия внешних и внутренних негативных факторов на деятельность Компании.

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В Компании разработан и формализован единый подход к процессу управления рисками в рамках стандарта «Интегрированная система управления рисками» (ИСУР).

ИСУР в ОАО «Газпром нефть» представляет собой системный непрерывный процесс выявления, оценки и управления рисками.

Ключевой подход ИСУР – распределение полномочий по уровням управления в Компании в зависимости от финансового влияния риска.

В конце 2011 г. Компания внедрила базовые процессы ИСУР в большинстве существенных дочерних и зависимых обществ, что позволило сформировать детализированную Корпоративную карту рисков на 2011 г. посредством консолидации рисковых событий с уровня отдельных ДЗО до уровня Компании в целом.

В 2012 г. портфель по расширению периметра ИСУР был увеличен: добавились 11 активов в Блоке разведки и добычи (БРД) и 4 актива в Блоке логистики, переработки и сбыта (БЛПС).

Данный подход позволил сформировать зоны ответственности за управление рисками и мониторинг рисков на всех уровнях управления Компанией и обеспечить разработку целевых планов реагирования на существенные риски как в каждом ДЗО, так и по «Газпром нефти» в целом.

Разработаны иерархические структуры рисков по ключевым бизнес-направлениям БРД (добыча, промбезопасность, закупки, проекты), а также по ключевым бизнес-направлениям БЛПС (переработка, сбыт). Данный подход позволит обеспечить единообразие регулярной переоценки рисков, анализа коренных риск-факторов, влияющих на достижение целевых финансовых результатов.

В 2012 г. была полностью обновлена нормативно-методологическая база ИСУР. Разработаны и внедрены следующие документы:

- Политика в области управления рисками;
- стандарт Компании «Интегрированная система управления рисками. Порядок выявления и оценки рисков, разработки мероприятий по управлению рисками, мониторинг их исполнения»;

- Методические указания по процессу управления рисками, включая шаблоны Реестра, Карточки и Матрицы рисков.

Компания непрерывно совершенствует свой подход к базовым процессам ИСУР, в том числе особое значение уделяет совершенствованию подхода к оценке рисков и интеграции процесса управления рисками в такие ключевые процессы, как бизнес-планирование, управление проектами, М&А.

## Ключевые этапы внедрения ИСУР

### ВНЕДРЕНИЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» НАЧАЛОСЬ В АВГУСТЕ 2008 Г. С ОДОБРЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ ВНЕДРЕНИЯ ИСУР ПРАВЛЕНИЕМ

#### 2008–2010

- Разработана и одобрена Правлением Концепция внедрения ИСУР, введена в действие Политика в области управления рисками.
- Введен в действие стандарт Компании «ИСУР. Порядок выявления, оценки рисков, разработки мероприятий и мониторинга их выполнения».
- Расширен периметр ИСУР до 29 объектов (20 ДЗО и 9 подразделений Корпоративного центра).

#### 2011–2012

- Расширение периметра ИСУР – ДЗО, СП и Крупные проекты. Систематизированы процедуры риск-менеджмента в управлении Крупными проектами.
- Внедрено риск-ориентированное планирование во внутреннем аудите.
- Начало интеграции системы управления рисками в процесс бизнес-планирования – систематизация информации о рисках и мероприятиях, учитываемых в процессе бизнес-планирования.
- Проведен анализ ИСУР на соответствие мировым практикам (Ernst & Young). Было признано, что тенденции развития ИСУР в Компании находятся в соответствии с мировыми трендами. Отличительной характеристикой текущего этапа развития является интеграция процессов ИСУР в процессы принятия управленческих решений.

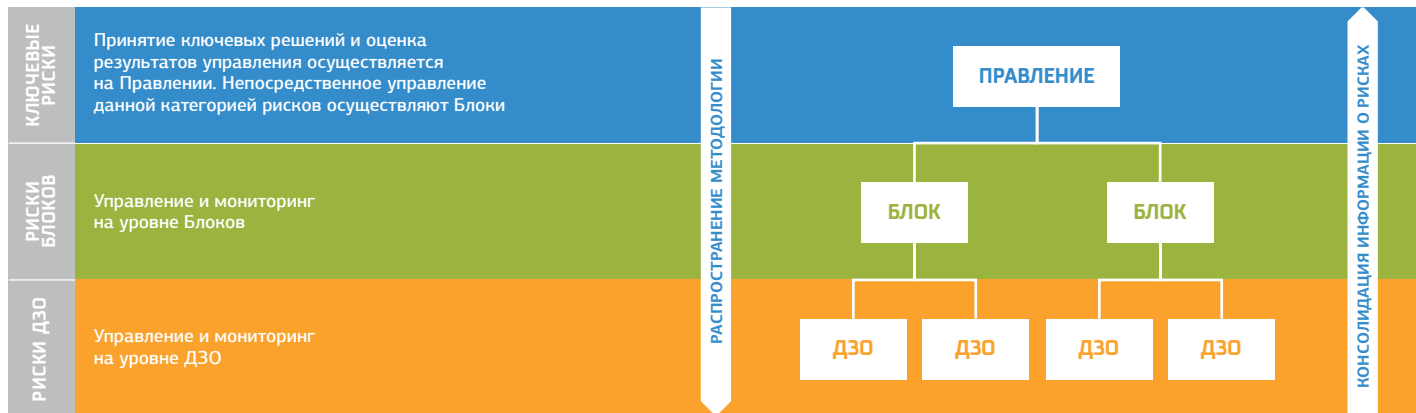
#### 2013–2014 (цели)

Продолжение интеграции системы управления рисками в процесс бизнес-планирования, в том числе:

- совершенствование методов количественной оценки рисков;
- совершенствование методов анализа рисков в рамках разработки и пересмотра комплексных планов развития месторождений;
- интеграция ИСУР с управлением по целям (обоснование целевых показателей эффективности с учетом оценки рисков).

Продолжение интеграции процедур риск-менеджмента в операционное управление. Развитие информационной системы, поддерживающей процессы ИСУР.

## УРОВНИ ФИНАНСОВОГО ВЛИЯНИЯ РИСКА И РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПОЛНОМОЧИЙ В РАМКАХ ИСУР



### Принципиальная схема процесса ИСУР в Группе «Газпром нефть»



\* В зависимости от критичности рисков.

### Интеграция ИСУР с бизнес-планированием

Оценка рисков в отчетном году стала неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования. Одним из основных отличий бизнес-планов на 2013–2015 гг. по БРД и БЛПС является более детальный подход к оценке рисков.

Существующие оценки и описания риск-факторов были пересмотрены на уровне ДЗО с учетом изменившихся условий и новых планов.

Информация о ключевых рисках ДЗО и Блоков, а также мероприятиях по их снижению была включена в соответствующие бизнес-планы.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Основными направлениями деятельности «Газпром нефти» являются добыча нефти и газа, переработка нефти, реализация нефти и нефтепродуктов, поэтому Компания подвержена рискам, традиционно присущим нефтегазовой отрасли, а именно:

- рискам, связанным с возможным изменением цен на приобретаемое сырье, услуги;
- рискам, связанным с возможным изменением цен на нефть и нефтепродукты;
- рискам, связанным с отраслевой конкуренцией;
- рискам, связанным с геолого-разведочной деятельностью.

| Риски  | Описания рисков   | Меры по управлению рисками   |
|--|---|--|
| РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА ПРИОБРЕТАЕМОЕ СЫРЬЕ, УСЛУГИ | <p>В процессе осуществления хозяйственной деятельности «Газпром нефть» использует инфраструктуру монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов и поставке электроэнергии.</p> <p>Компания не имеет контроля над инфраструктурой указанных монопольных поставщиков и размером взимаемых тарифов. Необходимо отметить, что размер тарифов регулируется контролирующими органами Российской Федерации, однако, несмотря на это, тарифы ежегодно повышаются, что приводит к увеличению затрат Компании.</p> | <p>Компания осуществляет ряд мероприятий, направленных на сокращение влияния подобных рисков:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• осуществляет долгосрочное планирование товарных потоков, своевременное резервирование объемов прокачки нефти и нефтепродуктов и необходимого подвижного состава;</li><li>• проводит оптимальное перераспределение товарных потоков по видам транспорта;</li><li>• предпринимает меры по использованию альтернативных и собственных источников генерации электроэнергии.</li></ul> <p>Данные мероприятия позволяют снизить риски, связанные с использованием услуг и приобретением товаров у монопольных поставщиков, до приемлемого уровня и обеспечить бесперебойность деятельности Компании.</p> |
| РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ       | <p>Финансовые показатели деятельности Компании напрямую связаны с уровнем цен на сырую нефть и нефтепродукты. Компания не имеет возможности в полном объеме контролировать цены на свою продукцию, которые зависят от колебаний баланса спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках нефти и нефтепродуктов, а также действий контролирующих органов.</p>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Разработаны комплексные мероприятия по снижению себестоимости добычи полезных ископаемых.</li><li>• Функционирует система бизнес-планирования, которая в своей основе имеет сценарный подход при определении ключевых показателей деятельности Компании в зависимости от уровня цен на нефть на мировом рынке. Данный подход позволяет обеспечить снижение издержек, в том числе за счет сокращения или переноса на будущие периоды инвестиционных программ.</li></ul> <p>Данные мероприятия позволяют обеспечить снижение рисков до приемлемого уровня и обеспечить выполнение Компанией взятых на себя обязательств.</p>   |



## ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| Риски   | Описания рисков  | Меры по управлению рисками   |
|---|--|--|
| <b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОТРАСЛЕВОЙ КОНКУРЕНЦИЕЙ</b>           | <p>В нефтегазовой отрасли России существует острая конкуренция между ведущими российскими нефтегазовыми компаниями по основным направлениям производственно-хозяйственной деятельности, включая следующие:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• приобретение лицензий на право пользования недрами с целью добычи углеводородов на аукционах, организуемых российскими государственными органами;</li> <li>• приобретение других компаний, владеющих лицензиями на право пользования недрами с целью добычи углеводородов или существующими активами, связанными с добычей углеводородного сырья;</li> <li>• реализацию зарубежных проектов;</li> <li>• привлечение ведущих независимых сервисных компаний;</li> <li>• приобретение высокотехнологичного оборудования;</li> <li>• приобретение существующих предприятий розничной сбытовой сети и земельных участков для строительства новых;</li> <li>• расширение рынков сбыта и объемов реализации.</li> </ul> <p>Реализация менеджментом портфеля стратегических проектов, нацеленных на развитие ОАО «Газпром нефть» по ключевым направлениям деятельности, обеспечивает поэтапное укрепление позиций Компании в конкурентной среде нефтегазовой отрасли, обеспечивая снижение рисков, связанных с отраслевой конкуренцией.</p> | <p>«Газпром нефть» обладает значительным опытом проведения геолого-разведочных работ и применения самых современных геофизических методов поиска и разведки углеводородов, а также передовых технологий в области бурения и обустройства месторождений, что в результате ведет к снижению вероятности наступления подобных рисков.</p> |
| <b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ</b> | <p>Ключевой стратегической задачей Компании является прирост ресурсной базы углеводородного сырья в количественном и качественном выражении для обеспечения необходимого уровня добычи, что в свою очередь в значительной мере зависит от успешного проведения геолого-разведочных мероприятий.</p> <p>Основным риском, связанным с геолого-разведочной деятельностью, является неподтверждение плановых уровней запасов углеводородов. Немаловажным фактором является проведение геолого-разведочных работ в различных географических регионах, включая территории с неблагоприятными климатическими условиями, что зачастую приводит к возникновению риска увеличения уровня затрат.</p>   | <p>«Газпром нефть» обладает значительным опытом проведения геолого-разведочных работ и применения самых современных геофизических методов поиска и разведки углеводородов, а также передовых технологий в области бурения и обустройства месторождений, что в результате ведет к снижению вероятности наступления подобных рисков.</p> |

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

| Риски                                   | Описания рисков  | Меры по управлению рисками   |
|---|--|--|
| ПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ                      | <p>В настоящее время политическая ситуация в России является стабильной, что характеризуется устойчивостью федеральной и региональной ветвей власти.</p> <p>ОАО «Газпром нефть» зарегистрирована в качестве налогоплательщика в г. Санкт-Петербурге, который является вторым по величине городом Российской Федерации и административным центром Северо-Западного федерального округа, обладающим значительным природно-ресурсным потенциалом, высокоразвитой промышленностью, густой транспортной сетью.</p> <p>Дочерние компании ОАО «Газпром нефть» представлены в Центральном, Северо-Западном, Уральском, Приволжском, Сибирском и Дальневосточном федеральных округах.</p> | <p>В целом Компания оценивает политическую ситуацию в стране как стабильную и полагает, что в настоящий момент риски негативных изменений не предвидятся.</p>  |
| РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАРУБЕЖНЫМИ АКТИВАМИ | <p>Компания реализует ряд зарубежных проектов, нацеленных на расширение географии производственной деятельности.</p> <p>Выход в новые регионы связан как с возможностью получения дополнительных конкурентных преимуществ, так и с рисками недооценки экономической и политической ситуации в государствах, в которых находятся активы Компании, что впоследствии может привести к недостижению плановых показателей эффективности.</p>  | <p>В настоящий момент «Газпром нефть» оценивает уровень рисков, связанных с зарубежными активами, как приемлемый, однако не может гарантировать отсутствие негативных изменений, поскольку описанные риски находятся вне контроля Компании.</p>  |
| КОРРУПЦИОННЫЕ РИСКИ                     | <p>В рамках активного выхода Компании на новые международные рынки возрастают риски распространения на нее антикоррупционных законов США и Великобритании. При этом в законодательство РФ вводятся новые нормы антикоррупционной направленности, складывается практика привлечения организаций к ответственности за их нарушение.</p>  | <p>«Газпром нефть» разрабатывает программу по управлению коррупционными рисками. Суть стратегии состоит в действии на упреждение и, как следствие, в минимизации рисков ответственности за отсутствие процедур по предотвращению взяточничества. В рамках программы планируется произвести оценку места коррупционного риска в системе управления рисками Компании, разработать локальный нормативный акт, сформировать стратегию по коммуникационному сопровождению проекта и обучению сотрудников.</p> |

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

| Риски               | Описания рисков   | Меры по управлению рисками   |
|---------------------|---|--|
| ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ | <p>Производственная деятельность «Газпром нефти» сопряжена с потенциальным риском нанесения ущерба окружающей среде или ее загрязнения, что, как следствие, может привести к возникновению гражданской ответственности и необходимости проведения работ по устранению такого ущерба.</p> <p>Компания в полной мере осознает ответственность перед обществом за создание безопасных условий труда и сохранение благоприятной окружающей среды, постоянно контролирует свою деятельность с целью обеспечения соблюдения соответствующих природоохранных стандартов, реализует программы по охране окружающей среды.</p> | <p>Политика «Газпром нефти» в области защиты окружающей среды направлена на обеспечение соответствия требованиям действующего экологического законодательства путем инвестирования существенных средств в проведение природоохранных мероприятий, включая применение технологий, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Результатом такой деятельности стало значительное снижение вероятности рисков, связанных с загрязнением окружающей среды.</p> |

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Управление финансовыми рисками в Компании осуществляется работниками в соответствии со сферами их профессиональной деятельности.

Комитет по управлению финансовыми рисками определяет единый подход по управлению финансовыми рисками в Компании и дочерних обществах. Деятельность работников Компании и Комитета по управлению финансовыми рисками способствует снижению потенциально-го финансового ущерба и достижению намеченных целей.

| Риски  | Описания рисков   | Меры по управлению рисками  |
|--|---|---|
| КРЕДИТНЫЙ РИСК                                   | Руководство Компании уделяет повышенное внимание процессу управления кредитным риском.  | В «Газпром нефти» реализован ряд мероприятий, позволяющих осуществлять управление риском, в том числе: оценка кредитоспособности контрагентов, установка индивидуальных лимитов в зависимости от финансового состояния контрагента, контроль авансовых платежей, мероприятия по работе с дебиторской задолженностью по бизнес-направлениям и т. д.  |
| РИСК, СВЯЗАННЫЙ С ПРИВЛЕЧЕНИЕМ КРЕДИТНЫХ СРЕДСТВ | «Газпром нефть» эффективно управляет риском, связанным с привлечением кредитных средств.  | Наряду с банковским кредитованием Компания активно использует альтернативные источники заемного финансирования. Кроме того, стабильное финансовое состояние Компании, подтвержденное международными рейтинговыми агентствами, позволяет достаточно свободно привлекать необходимые кредитные ресурсы у российских и зарубежных банков.  |
| ВАЛЮТНЫЙ РИСК                                    | Основную часть валовой выручки ОАО «Газпром нефть» формируют экспортные операции по реализации нефти и нефтепродуктов. Соответственно, колебания обменных курсов валют к рублю оказывают воздействие на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании.  | Валютный риск Компании существенно снижается ввиду наличия обязательств, которые выражены в иностранной валюте. Значительную часть займов Компания привлекает на международном кредитном рынке в долларах. Текущие обязательства по обслуживанию этих займов также выражены в долларах. Валютная структура выручки и обязательств действует как механизм хеджирования, где разнонаправленные факторы компенсируют друг друга. Сбалансированная структура требований и обязательств по валюте сводят к минимуму влияние факторов валютного риска на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании. |
| ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК                                  | Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с изменениями процентных ставок. Основным источником заимствований является международный финансовый рынок. Большая часть долгового портфеля – кредиты и займы, номинированные в долларах. Процентная ставка по обслуживанию части имеющихся кредитов (доля не зафиксирована и может меняться) базируется на ставках по межбанковским кредитам (LIBOR). Увеличение этих процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Компании. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях платежеспособности и ликвидности. | За последний год ставка LIBOR имела небольшую тенденцию к снижению и, учитывая потребность в стимулировании роста мировой экономики, вероятность существенного роста (свыше 1 %) является незначительной, что с учетом структуры текущего кредитного портфеля ОАО «Газпром нефть» позволяет говорить о низком уровне влияния процентного риска на Компанию.   |

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

«Газпром нефть» строит свою деятельность на четком соответствии нормам российского законодательства, а также законодательства юрисдикций, в которых «Газпром нефть» ведет свою деятельность.

Компания не может гарантировать отсутствие негативных изменений в российском законодательстве в долгосрочной перспективе, поскольку большинство рискообразующих факторов находятся вне

контроля Компании. Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счет отслеживания и своевременно-го реагирования на изменения, вносимые в акты различных отраслей законодательства, а также путем активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам интерпретации, правильного применения и совершенствования норм законодательства.

| Риски   | Описания рисков   | Меры по управлению рисками  |
|---|---|---|
| РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА                                       | «Газпром нефть» является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов, в частности налога на добавленную стоимость, налога на прибыль организаций, налога на добычу полезных ископаемых, акцизов, налога на имущество организаций и земельного налога.  | В ходе операционной деятельности специалистами Компании осуществляется непрерывный мониторинг изменений налогового законодательства, изменений в практике толкования и применения норм действующего налогового законодательства. Компания выступает в качестве эксперта в процессе совершенствования нормативной базы и разработки новых правовых актов налогового законодательства.  |
| РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ПРАВИЛ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ И ПОШЛИН                              | Компания является участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего подвержена рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей. В качестве риска можно выделить возможность изменения Правительством Российской Федерации ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых «Газпром нефть» заключает внешнеторговые сделки. Основным негативным последствием реализации данного риска является увеличение расходов и снижение эффективности экспорта. | ОАО «Газпром нефть» выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления как экспортных, так и импортных операций, и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования.  |
| РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ТРЕБОВАНИЙ ПО ЛИЦЕНЗИРОВАНИЮ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ                | Развитие современного законодательства о недрах базируется на детальной регламентации процессов недропользования со стороны государства, необходимости повышения рационального использования участков недр, тщательного соблюдения законодательных норм охраны окружающей среды.  | «Газпром нефть» осуществляет свою деятельность на лицензионных участках с учетом высоких требований российского законодательства о недрах, обеспечивая актуализацию лицензионных соглашений с учетом изменений действующего законодательства. Компания ведет работы по анализу и оценке законодательных инициатив заинтересованных министерств и ведомств в сфере законодательства о недрах и лицензировании отдельных видов деятельности. Правовых рисков, связанных с утратой права пользования участками недр или нарушением действующего законодательства вследствие указанных изменений, непосредственно для «Газпром нефти» не усматривается. |
| РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ ПО ВОПРОСАМ, СВЯЗАННЫМ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ | В действующей системе правоприменения в Российской Федерации большое значение имеют правовые позиции высших судебных инстанций (Конституционный суд РФ, Верховный суд РФ, Высший арбитражный суд РФ), которые могут оказывать влияние на условия ведения предпринимательской деятельности Компании.   | «Газпром нефть» осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.  |



# ИНФОРМАЦИЯ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ



Стратегия устойчивого развития – неотъемлемая часть долгосрочной стратегии Компании. Демонстрируя высокие темпы роста, «Газпром нефть» стремится обеспечить оптимальный баланс экономической, экологической и социальной составляющих деятельности Компании, формировать среду, благоприятную для ведения бизнеса, развития инновационного потенциала сотрудников. Тем самым минимизируются риски, связанные с экологическими и социальными факторами, и закладывается запас устойчивого роста, высокой конкурентоспособности на будущее.

В Компании разработан и принят комплекс корпоративных регламентирующих документов по промышленной и экологической безопасности, работе с персоналом, региональной политике. Внедряются современные, соответствующие международным стандартам системы менеджмента в этих областях. Большое значение Компания

придает конструктивному диалогу и активному взаимодействию с широким кругом заинтересованных сторон – государством, акционерами, работниками, потребителями и поставщиками, населением регионов, в развитии которых Компания играет значительную роль. Компания придает большое значение прозрачности своей деятельности. Следуя лучшей мировой практике, «Газпром нефть» ежегодно публикует, наряду с Годовым и Финансовым отчетами, Отчет о деятельности в области устойчивого развития.

В 2012 г. работа в сфере устойчивости развития была направлена на повышение эффективности основных социальных и экологических программ. Приоритетами года были для Компании:

- реализация масштабных программ, направленных на повышение промышленной и экологической безопасности;

- совершенствование системы мотивации и профессионального развития персонала, социальная поддержка сотрудников;
- внедрение комплексного подхода в практику социальных инвестиций в регионах присутствия.

Социальные и экологические инициативы «Газпром нефти» вносят существенный вклад в реализацию долгосрочной стратегии развития Компании. Многие из них получили общественное признание, были отмечены наградами и премиями государственных ведомств, общественных и профессиональных организаций.

В данном разделе представлены основные результаты и программы в этой сфере. Более подробная информация представлена в Отчете ОАО «Газпром нефть» в области устойчивого развития за 2012 г.

## БЕЗОПАСНОЕ РАЗВИТИЕ: ОХРАНА ТРУДА, ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



Эффективное управление профессиональными рисками, связанными с воздействием на жизнь и здоровье работников, оборудование, имущество и окружающую среду, Компания считает одним из ключевых приоритетов в сфере корпоративной социальной ответственности. Компания стремится постоянно совершенствовать результаты в области промышленной безопасности, охраны труда.

### КОРПОРАТИВНАЯ ПОЛИТИКА ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЫ ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ОРИЕНТИРУЕТ ВСЕ ЕЕ ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА И ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ:

- на последовательное снижение показателей производственного травматизма, профессиональных заболеваний, аварийности и негативного воздействия на окружающую среду;
- на обеспечение организации безопасного производства и охраны окружающей среды на основе внедрения на производственных предприятиях ОАО «Газпром нефть» Единой интегрированной системы управления промышленной безопасностью, охраной труда и охраной окружающей среды. Эта система соответствует мировому уровню и включает ключевые процессы идентификации опасностей, оценки и управления профессиональными рисками;
- на последовательное внедрение лучших мировых практик в области техники, технологии и управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды на всех производственных предприятиях «Газпром нефти».

«Газпром нефть» считает важной составляющей своей ответственности внимание к соблюдению принятых в Компании правил в области промышленной экологической

безопасности, охраны труда и гражданской защиты (ПЭБ, ОТ и ГЗ) ее поставщиками и подрядчиками. В Компании принят стандарт «Порядок управления подрядчиками

и организации взаимодействия по вопросам промышленной и экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты». С подрядными организациями, оказывающими производственные услуги для Компании, в обязательном порядке наряду с договором заключается Соглашение в области ПЭБ, ОТ и ГЗ, в котором содержатся требования об обязательном соблюдении работниками подрядчика законодательных требований в области безопасности, а также стандартов Компании в области ПЭБ, ОТ и ГЗ.

В 2012 г. в соответствии с планом продолжалась работа по внедрению системы управления ПЭБ, ОТ и ГЗ. Основными задачами этой работы в отчетном году были анализ эффективности системы и ее коррекция, проводимая в рамках постоянного совершенствования системы. В Компании разработан и применяется с 2011 г. единый интегральный показатель по ПЭБ, ОТ и ГЗ, который построен на основе показателей по аварийности и травматизму, выполнения программ ДЗО по пожарной, транспортной, экологической безопасности. Мониторинг показателей и хода выполнения программ в сфере ПЭБ, ОТ и ГЗ ведется ежеквартально. В 2012 г. дальнейшее развитие получила практика аудита систем управления дочерних обществ в сфере ПЭБ, ОТ и ГЗ. Проведено два аудита системы управления ПЭБ, ОТ и ГЗ. Было проведено пять расширенных технических аудитов, направленных на анализ соответствия законодательству, анализ компетентности работников, выявление проблем с финансированием и реализацией программ приведения объектов, построенных до введения современных норм и правил, к современным требованиям, программ замены морально устаревшего оборудования, программ повышения операционной эффективности и снижения затрат. Расширенные технические аудиты проводились на трех НПЗ Компании («Газпромнефть-ОНПЗ», «Газпромнефть-МНПЗ», «Славнефть-ЯНОС») силами внутренних экспертов и на предприятиях «Газпромнефть-Урал» и «Газпромнефть-Шиппинг» с привлечением внешних организаций.

За 2012 г. в Компании прошли обучение

по промышленной и экологической безопасности

по охране труда

**7 046** человек

**3 587** человек

Общие расходы на мероприятия в области безопасности труда и здоровья персонала составили в 2012 г.

**3 442** млн руб.

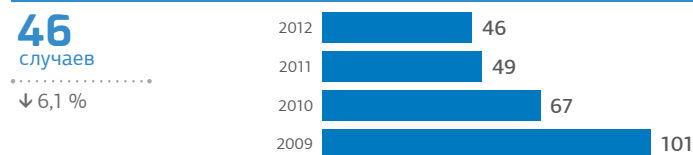
Важный компонент режима постоянного совершенствования работы в сфере ПЭБ, ОТ и ГЗ – регулярное обучение. Матрицы обучения ежегодно актуализируются и корректируются в зависимости от необходимости и существующих рисков, результатов расследования и производственного контроля.

## Промышленная безопасность и охрана труда

В 2012 г. были разработаны и реализованы во всех ДЗО программы по предотвращению травматизма, а также по транспортной и пожарной безопасности. Регулярно проводился контроль выполнения корректирующих мероприятий, разработанных по результатам расследования происшествий, производственного контроля и аудитов. В результате коэффициент ДТП уменьшен на 18,7 % по сравнению с 2011 г., на 1,2 % снижен коэффициент травматизма с временной потерей трудоспособности, на 35 % снижено количество пожаров.

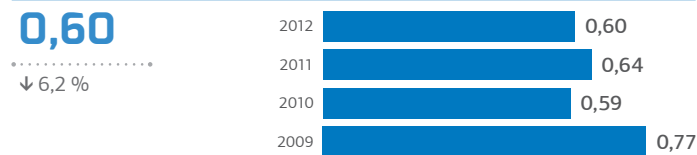
На охрану здоровья работников и профилактику профессиональных заболеваний в 2012 г. было направлено 144 млн руб.

### КОЛИЧЕСТВО СЛУЧАЕВ ЭВАКУАЦИИ СОТРУДНИКОВ С РАБОЧИХ МЕСТ ПО ПРИЧИНЕ УХУДШЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ ВСЛЕДСТВИЕ ОБЩИХ ЗАБОЛЕВАНИЙ С ПОСЛЕДУЮЩЕЙ ГОСПИТАЛИЗАЦИЕЙ, ШТ.



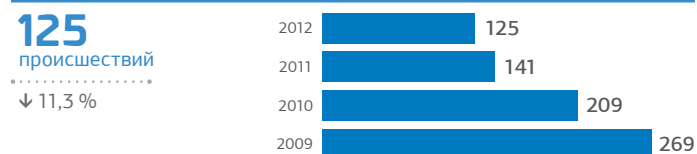
Источник: данные Компании

### КОЭФФИЦИЕНТ ТРАВМАТИЗМА LTIFR



Источник: данные Компании

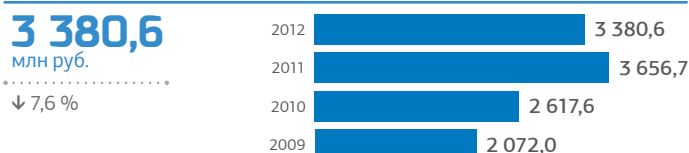
### КОЛИЧЕСТВО ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНЫХ ПРОИСШЕСТВИЙ, ШТ.



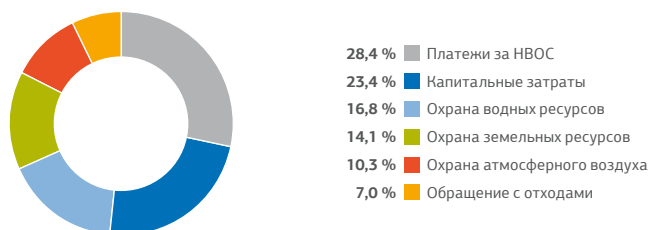
Источник: данные Компании

**ОМСКИЙ НПЗ – ЛУЧШИЙ ПО СОСТОЯНИЮ УСЛОВИЙ И ОХРАНЫ ТРУДА**

ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» стало победителем областного конкурса на лучшее состояние условий и охраны труда в 2012 г. среди промышленных предприятий в номинации «Производство нефтепродуктов». Награждение лауреатов конкурса состоялось в рамках заседания региональной трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений.

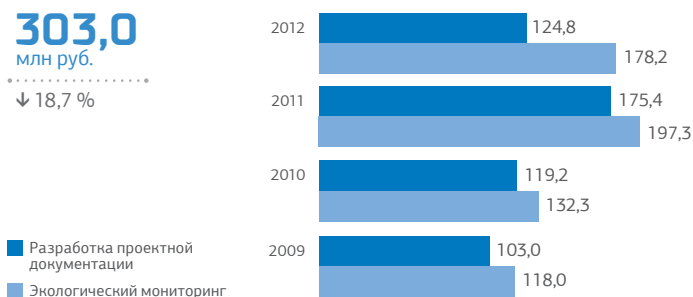
**ЗАТРАТЫ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, МЛН РУБ.\***

Источник: данные Компании

**СОСТАВ ЗАТРАТ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, %\***

Источник: данные Компании

\* Без учета затрат капитального строительства, реконструкции и ремонта основных фондов, имеющих положительный экологический эффект.

**ТЕКУЩИЕ ЗАТРАТЫ НА РАЗРАБОТКУ ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ, ПРОВЕДЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ, МЛН РУБ.**

Источник: данные Компании

В Компании регулярно проводятся медицинские осмотры, диспансеризация персонала.

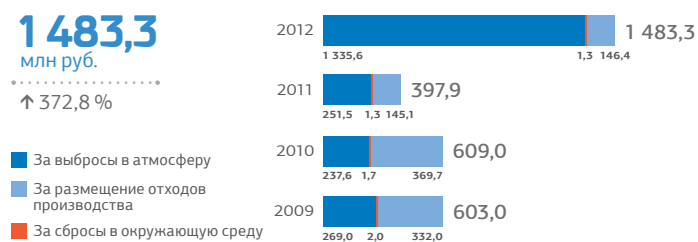
За последние годы Компания добилась существенных успехов в повышении дорожно-транспортной безопасности за счет реализации комплекса мероприятий, включающих разработку нормативных документов, проведение месячников безопасности, организацию обучения персонала. С 2010 г. отмечается ежегодное снижение количества ДТП.

Политика и стандарты «Газпром нефти» в области ПЭБ, ОТ и ГЗ ориентируют на минимизацию рисков, предупреждение аварий. Во всех ДЗО разработаны, утверждены и введены в действие планы мероприятий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, созданы резервы финансовых средств и материальных ресурсов. Готовность ДЗО к действиям по ликвидации чрезвычайных ситуаций проверяется в ходе проведения ежегодных учений и тренировок. В 2012 г. в ДЗО проведено 50 комплексных и тактико-специальных учений.

**Снижение негативного воздействия на окружающую среду, эффективное использование ресурсов**

Расширяя масштабы своей деятельности, «Газпром нефть» ответственно выстраивает стратегию природопользования, опираясь на эффективную систему экологического менеджмента, последовательное внедрение лучших мировых практик в области техники, технологии и управления. Стратегическая цель Компании в области охраны окружающей среды – занимать лидирующие позиции среди нефтегазовых компаний мира в сфере охраны окружающей среды, подтверждая это фактическими результатами и передовыми методами работы.

В Компании реализуется комплекс организационных и технических мероприятий, нацеленных на последовательное снижение показателей негативного воздействия на окружающую среду. С учетом утвержденных Президентом Российской Федерации «Основ

**ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПЛАТЕЖИ, МЛН РУБ.**

Источник: данные Компании



государственной политики в области экологического развития РФ на период до 2030 года» разработана среднесрочная Программа в области обеспечения экологической безопасности.

В дочерних обществах Компании разрабатываются и реализуются:

- программы реабилитации нарушенных и загрязненных земель, переработки отходов производства, направленные, в первую очередь, на устранение «исторического наследия»;
- мероприятия по мониторингу состояния окружающей среды (состояние воздушной среды, состояние сточных вод, состояние грунтовых вод и почв на границе санитарно-защитной зоны (СЗЗ), деятельность по обращению с отходами производства и потребления);
- планы технических мероприятий по охране окружающей среды (модернизация оборудования с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду);
- целевые экологические программы / инвестиционные проекты по ликвидации негативного воздействия на окружающую среду);
- программы производственного экологического контроля;
- нормативно-методические документы Компании в области охраны окружающей среды.

Своевременная актуализация проектной природоохранной документации, проведение производственного контроля и экологического мониторинга осуществляется в соответствии с законодательными требованиями и позволяет обеспечить планомерный контроль за уровнем воздействия на объекты окружающей среды.

Значительное увеличение объема платежей за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух произошло в результате введения в действие дополнительных повышающих коэффициентов в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 7 от 08.01.2009 г. «О мерах по стимулированию сокращения загрязнения атмосферного воздуха продуктами сжигания ПНГ на факельных установках».

Увеличение платы за размещение отходов объясняется увеличением количества размещаемого бурового шлама, образованного при бурении безамбарным способом в ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз», а также с увеличением объемов размещения отходов ПНПО в связи с консолидацией активов ОАО «МТК», ООО «Моснефтепродукт» с активами ООО «Газпромнефть-Центр» и приобретением активов ОАО «Газпромнефть – Нижний Новгород». Это потребовало осуществления платежей с повышенным коэффициентом в связи с окончанием срока действия природоохранной документации на ряд объектов приобретенных активов.

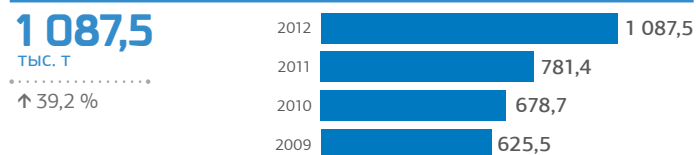
### ВОЗДЕЙСТВИЕ НА АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ

В 2012 г. в Компании был проведен комплекс мероприятий по охране атмосферного воздуха. Согласно требованиям природоохранного законодательства организована разработка проектов

нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ в атмосферный воздух, подготовка документов для получения разрешений на выбросы, а также разработка проектов СЗЗ. В дочерних обществах сформированы ежегодные программы экологического мониторинга и организовано проведение лабораторного контроля за качеством атмосферного воздуха на источниках выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и на границах СЗЗ. Снижению рисков загрязнения атмосферного воздуха способствуют проведенные работы по техническому обслуживанию и ремонту основных фондов. Организован контроль за соблюдением технологического режима работы агрегатов. Организовано проведение контрольно-регулирующих операций по токсичности и дымности автотранспорта.

Положительный экологический эффект имели работы, проведенные в рамках капитального строительства, реконструкции и ремонта основных фондов, в том числе строительство объектов использования ПНГ в ООО «Газпромнефть-Восток», монтаж понтоного оборудования на резервуарных парках ОАО «Славнефть-ЯНОС» и ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ», перевод установок гидроочистки дизельного топлива на водоблоки с закрытыми нефтеотделителями на ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ», строительство современных механических очистных сооружений с выводом из эксплуатации морально устаревших объектов старых очистных сооружений на ОАО «Газпромнефть-МНПЗ», а также установка фильтров на дыхательные клапаны резервуарного парка в ООО «Газпромнефть-Центр».

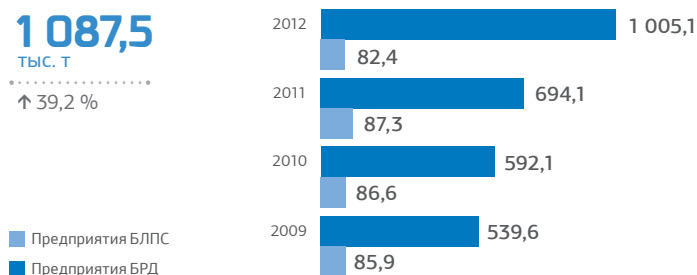
### ВАЛОВЫЕ ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ, ТЫС. Т



Источник: данные Компании

### СНИЖЕНИЕ ВЫБРОСОВ В АТМОСФЕРУ НА МОСКОВСКОМ НПЗ

Более чем на 100 т в год снижены выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух за счет консервации малой битумной установки и реконструкции большой битумной установки на ОАО «Газпромнефть-МНПЗ». Экологическая безопасность – одно из основных направлений Программы развития ОАО «Газпромнефть-МНПЗ» до 2020 г., которая была утверждена в 2012 г. Советом директоров Компании. До 2020 года «Газпром нефть» инвестирует в модернизацию Московского НПЗ более 130 млрд руб.

**ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ ВАЛОВЫХ ВЫБРОСОВ  
ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ, ТЫС. Т**

Источник: данные Компании

Увеличение валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2012 г. по сравнению с 2011 г. произошло в Блоке разведки и добычи (БРД) в связи с увеличением объемов добычи нефти, а также изменением методологии учета выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от сжигания ПНГ на факельных установках. На предприятиях БРД планомерно проводятся работы, направленные на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Среди них выполнение программ по утилизации ПНГ, текущий и капитальный ремонт основных фондов, в том числе насосного оборудования, газопроводов, резервуаров, факельных установок и печей, а также проведение лабораторных замеров уровня выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников загрязнения атмосферы и прочее.

На предприятиях нефтепереработки обеспечено уменьшение удельных показателей выбросов. Выполнение воздухоохраных мероприятий позволило обеспечить общее снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, несмотря на рост объема переработанной нефти.

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ**

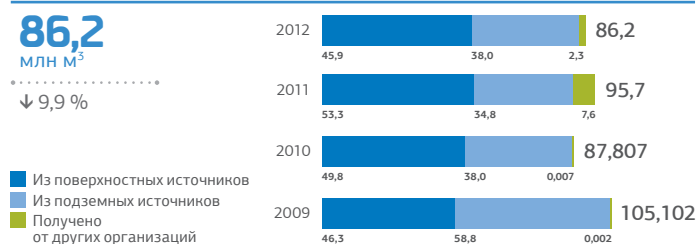
Снижению рисков загрязнения водных объектов способствует комплекс научных и организационно-технических мероприятий, которые проводятся в рамках ежегодных программ в области обеспечения экологической безопасности. В 2012 г. были проведены

научно-исследовательские работы, позволившие определить допустимое остаточное содержание нефти в почвах на участках земель водохозяйственного использования, а также предельно допустимый уровень содержания нефти и нефтепродуктов в донных отложениях поверхностных водных объектов. Составленная в ходе исследования группировка почв, характерных для водоохранных зон таежной зоны Западной Сибири, позволит в дальнейшем обеспечить повышение качества выполнения природоохранных и восстановительных работ на предприятиях БРД Компании.

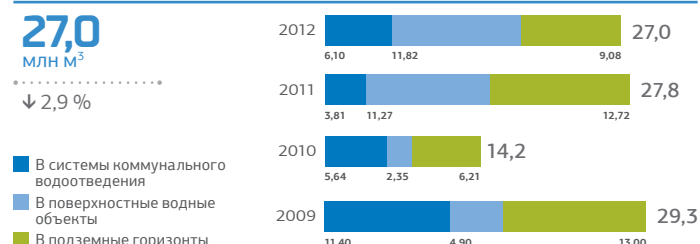
В Компании регулярно проводится лабораторно-инструментальный контроль поверхностных, подземных и сточных вод, а также оценка состояния донных отложений поверхностных водных объектов. Предприятиями БРД проведена дефектоскопия трубопроводов и мониторинг трубопроводов на водных переходах. Организовано проведение водолазного обследования участков. Определены зоны санитарной охраны скважин водопотребления, организован лабораторный контроль за качеством подземных вод, техническое обслуживание и ремонт скважин.

Увеличение объема отведения сточных вод в подземные горизонты в 2012 г. связано с дополнительным отведением излишков подтоварной воды на Северо-Покурском месторождении ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз». Увеличение объема водоотведения нормативно очищенных сточных вод в поверхностный водный объект ОАО «Славнефть-ЯНОС» обусловлено увеличением объема переработки нефти, а также увеличением количества атмосферных осадков (по данным Ярославского ЦГМС, объем осадков в 2012 г. превысил показатели 2011 г. на 39 %).

На 96 % позволит снизить объемы выбросов загрязняющих веществ от очистных сооружений завершающее в 2012 г. строительство современных механических очистных сооружений на ОАО «Газпромнефть-МНПЗ». Будет также повышено качество очистки промышленных сточных вод.

**ОБЪЕМ ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ, МЛН М<sup>3</sup>**

Источник: данные Компании

**ОБЪЕМ ВОДООТВЕДЕНИЯ, МЛН М<sup>3</sup>**

Источник: данные Компании

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ЗЕМЕЛЬ**

В 2012 г. в Компании проведены мероприятия, направленные на сохранение и восстановление земельных ресурсов с учетом климатических, гидрологических и почвенно-растительных условий районов деятельности. На предприятиях Блока разведки и добычи нефти проведена инвентаризация нарушенных, нефтезагрязненных земель и шламовых амбаров. По ее результатам разрабатываются проекты рекультивации. Постоянно ведется контроль за проведением рекультивационных работ и оценка эффективности их выполнения. Проводится очистка территории лицензионных участков от несанкционированных свалок и металлолома. В целях предупреждения порывов трубопроводов проводятся работы по ингибиторной защите трубопроводов от коррозии. Осуществляется мониторинг скорости коррозии трубопроводов и их диагностика.

Обеспечено комплексное обслуживание и управление полигонами промышленных нефтесодержащих отходов, на полигонах проводятся лабораторные исследования.

Комплекс работ по реконструкции и капитальному ремонту трубопроводов, а также их диагностики и ингибированию позволили обеспечить снижение количества порывов трубопроводов.

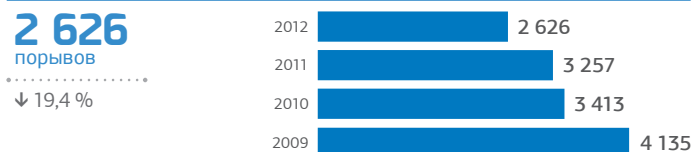
**ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ**

Работы в области обращения с отходами в 2012 г. были направлены на решение таких задач, как соблюдение требований законодательства, снижение экологических последствий и экономических издержек. Были, в частности, проведены работы по усилению обвалования кустовых площадок, емкостных парков складов ГСМ и жидких химических реагентов, установке дренажных емкостей на кустовых площадках, подготовке к эксплуатации карьеров торфа и перемещение торфа на шламонакопители, а также капитальный ремонт шламонакопителей и полигонов твердых бытовых отходов. В результате проведения этих работ обеспечено превышение объемов рекультивации шламовых амбаров на 12 % по сравнению с ранее запланированными, а также выполнение значительных объемов переработки нефтесодержащих отходов согласно утвержденному плану.

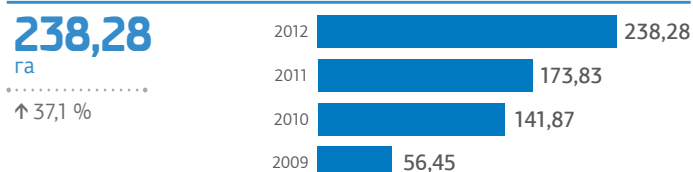
**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ГОСУДАРСТВОМ, ЭКСПЕРТНЫМИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

«Газпром нефть» принимает активное участие в работе по совершенствованию природоохранного законодательства, комплекса действующих нормативно-правовых актов в этой области. Специалисты Компании приняли участие в экспертной оценке и внесении предложений по ряду законопроектов.

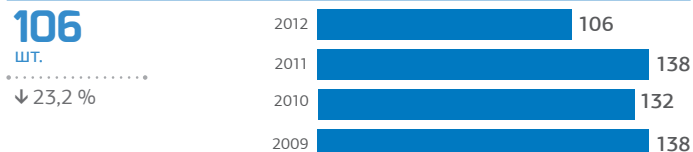
«Газпром нефть» ведет международный диалог по вопросам охраны окружающей среды. Так, в конце апреля 2012 г. в рамках Третьей международной экологической конференции,

**ПОРЫВЫ ТРУБОПРОВОДОВ, ШТ.**

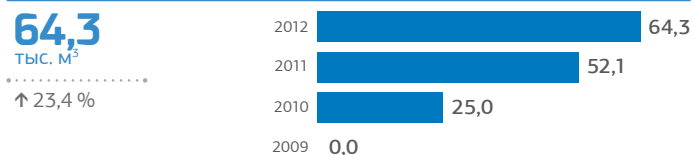
Источник: данные Компании

**ОБЪЕМЫ РЕКУЛЬТИВАЦИИ НЕФТЕЗАГРЯЗНЕННЫХ ЗЕМЕЛЬ, ГА**

Источник: данные Компании

**ОБЪЕМЫ РЕКУЛЬТИВАЦИИ ШЛАМОВЫХ АМБАРОВ, ШТ.**

Источник: данные Компании

**ОБЪЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТЕСОДЕРЖАЩИХ ОТХОДОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ БРД, ТЫС. М³**

Источник: данные Компании

организованной «Газпром нефтью» и проходившей в офисном центре NIS в г. Нови-Сад (Сербия), эксперты из России, Сербии и Евросоюза обсудили актуальную для большинства крупных промышленных компаний тему утилизации отходов производственной деятельности. Целью дискуссии был обмен опытом и поиск эффективных путей как для ликвидации уже имеющихся загрязнений, так и для профилактики их возникновения.

**Потребление энергии и энергоэффективность**

«Газпром нефть» последовательно работает над обеспечением эффективного использования энергии. На предприятиях Компании разрабатываются и внедряются мероприятия по снижению расхода электроэнергии, реализуются программы эффективного использования энергоресурсов.

Активная энергосберегающая политика является одним из стратегических приоритетов Блока разведки и добычи. На снижение доли энергетической составляющей в общих затратах предприятий Блока на выпуск единицы продукции направлено внедрение энергосберегающих мероприятий в рамках среднесрочных программ повышения энергоэффективности.

Основной показатель энергоэффективности – удельный расход электроэнергии на добычу жидкости – в 2012 г. снизился по отношению к 2011 г. на предприятии «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» на 1,3 % (с 25,02 до 24,70 кВт · ч/т), на предприятии «Газпромнефть-Хантос» на 1,9 % (с 43,7 до 42,88 кВт · ч/т), на предприятии «Газпромнефть-Восток» на 2,6 % (с 34,46 до 33,58 кВт · ч/т). Результат внедрения мероприятий, направленных на снижение потребления электроэнергии, – экономия 145 млн кВт · ч по предприятиям БРД в 2012 г., в том числе по предприятию «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» – 39 млн кВт · ч, по филиалу «Газпромнефть-Муравленко» – 76 млн кВт · ч, по предприятию «Газпромнефть-Хантос» – 23 млн кВт · ч, по предприятию «Газпромнефть-Восток» – 6 млн кВт · ч.

В настоящее время в БРД Компании проводится целенаправленная работа по созданию регулярной, постоянно действующей системы энергосбережения – системы энергоменеджмента, соответствующей стандарту ISO 50001:2011. Система энергоменеджмента основана на внедрении технологических и системных мероприятий, механизмов проведения мониторинга, аудита, анализа, корректирующих действий. Это позволит перейти от отдельных технических мероприятий к системным решениям как в области технологий, так и в области управления.

## Вадим Яковлев

Первый заместитель  
генерального директора

“Важным стратегическим направлением развития энергетики и энергетических предприятий Компании является повышение надежности электроснабжения объектов «Газпром нефти», значительная часть которых расположена в районах, характеризующихся недостаточной пропускной способностью и дефицитом трансформаторных мощностей внешних электрических сетей.”

## ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ОПТИМИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ

Повышение энергоэффективности и оптимизация использования энергоресурсов – актуальные задачи для нефтедобывающих предприятий: затраты на электроэнергию составляют значительную часть операционных расходов. За счет реализации мероприятий по энергосбережению предприятиями нефтедобычи в 2012 г. получен экономический эффект в 804 млн руб.

Для снижения количества аварийных отключений электроэнергии и потерь нефти в связи с ними в Компании разработана программа повышения надежности, модернизации электрооборудования и сетей добывающих ДЗО «Газпром нефти» на 2013–2015 гг. В рамках программы, помимо технических мероприятий, планируется провести научно-исследовательские работы по определению текущей надежности электрических сетей и электрооборудования, ранжирования и оценки рисков их повреждений, в том числе и в результате сверхнормативных природно-климатических воздействий.

Основными направлениями реализации программы являются:

- мероприятия по усилению грозовой устойчивости и молниезащите электрических сетей, объектов энергетики;
- мероприятия по модернизации (ретрофит электроустановок) электрических сетей и подстанций;
- капитальный ремонт электрических сетей и электрооборудования;
- реинжиниринг объектов энергетики.

В соответствии с требованиями ФЗ № 261<sup>1</sup> во всех ДЗО Блока разведки и добычи в 2012 г. проведены обязательные энергетические аудиты, по результатам которых разработан ряд энергосберегающих мероприятий и получены энергетические паспорта. Реализация мероприятий намечена на 2013–2014 гг.

## ПОТРЕБЛЕНИЕ ПРИОБРЕТЕННОЙ ЭНЕРГИИ: БЛОК РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ, 2010–2012 ГГ.

| Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) | Единицы измерения | 2010       | 2011       | 2012       |
|--|-------------------|------------|------------|------------|
| Закупленная электроэнергия (за вычетом переданной на сторону)                        | тыс. руб.*        | 10 208 101 | 11 203 759 | 12 139 252 |
| Закупленная тепловая энергия (за вычетом переданной на сторону)                      | тыс. кВт · ч      | 4 886 404  | 4 577 957  | 4 902 184  |
|  | тыс. руб.         | 26 184     | 22 725     | 40 163     |
|  | ГДж               | 111 738    | 85 913     | 122 059    |
|  | Гкал              | 26 687     | 20 519     | 29 152     |

\* Без НДС.

<sup>1</sup> Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ.



Программа энергосбережения Блока логистики, переработки и сбыта «Газпром нефти» на период 2013–2015 гг. ориентирована на снижение потребления тепловой и электрической энергии на 9 926,3 ТДж (в т. ч. ОНПЗ – 6 440,3 ТДж, МНПЗ – 992,1 ТДж, ЯНОС – 2 493,9 ТДж), что составляет почти 5 % от планируемого потребления электрической и тепловой энергии за этот период.

В 2012 г. в Блоке был запущен корпоративный проект «Повышение эффективности управления процессами энергосбережения предприятий нефтепереработки ОАО «Газпром нефть» (система энергетического менеджмента – СЭНМ)» в соответствии со стандартом ISO 50001. Разработана единая методологическая база для внедрения системы энергоменеджмента на предприятиях нефтепереработки ОАО «Газпром нефть», в том числе «Техническая политика в области энергоэффективности», основополагающий стандарт «Системы энергетического менеджмента БЛПС», методологические документы по формированию и оформлению «Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности», мониторингу эффекта, полученного от реализации энергосберегающих мероприятий. В 2013 г. планируется внедрение системы энергоменеджмента на пилотном предприятии – ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ».

Основными энергосберегающими мероприятиями в 2012 г. были:

- реконструкция экономайзеров и пароперегревателей котлов-утилизаторов (энергосберегающий эффект – 546,6 ТДж);
- установка цифровых регуляторов возбуждения на двигателях компрессоров (энергосберегающий эффект – 100,1 ТДж);
- сверхтонкое теплоизоляционное покрытие печей (энергосберегающий эффект – 151,7 ТДж).

«Газпром нефть» исследует новые возможности, связанные с использованием альтернативных источников энергии. В конце 2012 г. сербская NIS, где «Газпром нефти» принадлежит 56,5 %, подписала с компанией Energowind соглашение о строительстве ветроэлектростанции «Пландиште». В проекте NIS получает 50 %, общая стоимость ветроэлектростанции, включая разработку базового проекта и получение необходимых разрешений, составляет около 160 млн евро. Начало строительства станции намечено на лето 2013 г. В результате реализации проекта на территории муниципалитета Пландиште будут установлены 34 ветрогенератора общей мощностью 102 МВт. ВЭС «Пландиште» станет первым ветропарком в Сербии, его эксплуатация обеспечит производство 212 ГВт • ч электроэнергии в год.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В ДЗО БЛПС:

- внедрение систем частотного регулирования в приводах электродвигателей (ОНПЗ, МНПЗ, ЯНОС);
- модернизация работы компрессорного оборудования: внедрение системы ступенчатого регулирования; установка антипомпажной системы; реконструкция систем осушки воздуха контрольно-измерительных приборов и автоматики (ОНПЗ);
- реконструкция систем освещения с использованием энергосберегающих технологий (МНПЗ, ОНПЗ, ЯНОС);
- повышение выработки собственного пара за счет рекуперации вторичного тепла технологических печей и технологических потоков (ЯНОС, ОНПЗ);
- повышение эффективности использования топлива в технологических печах: керамопокрытие поверхностей нагрева; сверхтонкое теплоизоляционное покрытие печей; модернизация горелочных устройств; замена шатровых печей (КПД 63-70 %) на вертикальные цилиндрические печи (КПД 90 %) на ОНПЗ, МНПЗ, ЯНОС.

## ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ И ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В 2012 Г.

| ДЗО          | Экономия затрат<br>(с учетом экономии затрат<br>на топливо собственного<br>производства), млн руб. |                | Экономия тепловой<br>и электрической энергии, ТДж |                |
|--------------|--|----------------|---|----------------|
|              | План   | Факт           | План  | Факт           |
| ОНПЗ         | 749,3  | 1070,6         | 1 747,7   | 2 572,3        |
| МНПЗ         | 141,7  | 120,5          | 202,2   | 185,6          |
| ЯНОС         | 150,3  | 153,9          | 386,0   | 383,3          |
| <b>Итого</b> | <b>1 041,3</b>   | <b>1 345,0</b> | <b>2 335,9</b>                                    | <b>3 141,2</b> |

Источник: данные Компании

## ПОТРЕБЛЕНИЕ ПРИОБРЕТЕННОЙ ЭНЕРГИИ: БЛОК ЛОГИСТИКИ, ПЕРЕРАБОТКИ И СБЫТА, 2010–2012 ГГ.

|                                      | 2010         | 2011         | 2012         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Закупленная электроэнергия*, МВт • ч | 2 882,7      | 2 998,1      | 3 121,1      |
| в т. ч. ЯНОС, МВт • ч                | 997,9        | 1 033,6      | 1 054,8      |
| Закупленная тепловая энергия*, ГДж   | 15 061 319,9 | 16 308 920,8 | 16 854 981,1 |

\* За вычетом переданной на сторону.

Источник: данные Компании

В результате проведенных мероприятий по энергосбережению в Блоке логистики, переработки и сбыта в 2012 г. было сэкономлено 3 141,2 ТДж тепловой и электрической энергии, что позволило снизить затраты на энергоресурсы более чем на 1,3 млрд руб.

## РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА



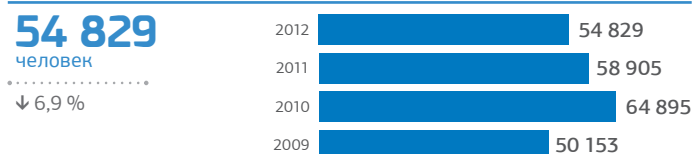
Динамичное развитие «Газпром нефти» требует соответствующего кадрового обеспечения. Создание команды, способной конкурировать на мировом уровне, для Компании – стратегически важная задача. Компания обеспечивает сотрудникам конкурентоспособную заработную плату и возможность развития, уважение их трудовых прав. Корпоративная культура «Газпром нефти» объединяет ее сотрудников на платформе общих ценностей.

### Характеристики персонала

На сегодня численность персонала предприятий «Газпром нефти» составляет около 57,5 тыс. человек, которые работают в 24 регионах РФ, а также в странах ближнего и дальнего зарубежья. 61 % персонала составляют рабочие, 39 % – руководители, специалисты и служащие. Около 19 % персонала работает в Ямало-Ненецком автономном округе, где расположены основные предприятия добычи и нефтесервиса. Примерно 15 % персонала сосредоточено в г. Омске. Около 16 % всего персонала Компании приходится на долю многофункционального предприятия NIS в Сербии. В г. Москве и Московской области расположены предприятия различных сфер деятельности, на которых занято около 13 % всего персонала Компании; из них примерно треть персонала – сотрудники Московского НПЗ.

Среднесписочная численность персонала в 2012 г. по сравнению с прошлым годом снизилась на 6,9 % за счет реструктуризации бизнеса. Завершился процесс выведения из Группы ряда предприятий нефтесервиса, начатый в 2011 г. Закончена реструктуризация компании Sibir Energy, в результате которой часть предприятий, входящих в нее, продана, часть присоединена к профильным направлениям бизнеса Группы «Газпром нефть». При этом списочная численность на 31 декабря 2012 г. осталась на уровне прошлогогоднего показателя (около 57,5 тыс. человек), что отражает процесс постепенного наращивания активов, а также развития

### СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА, ЧЕЛ.



Источник: данные Компании

предприятий, уже входящих в Группу. Так, в 2012 г. к Группе присоединились добычные предприятия в Оренбурге, ЯНАО, Томской области. Кроме того, продолжается активное развитие сети предприятий сбыта нефтепродуктов и авиатопливного обеспечения.

В «Газпром нефти» внедряются передовые методики в области организационного развития, позволяющие достигнуть оптимального значения численности для решения поставленных задач, а также снизить трудозатраты путем внедрения новых технологий в области автоматизации производственных процессов.

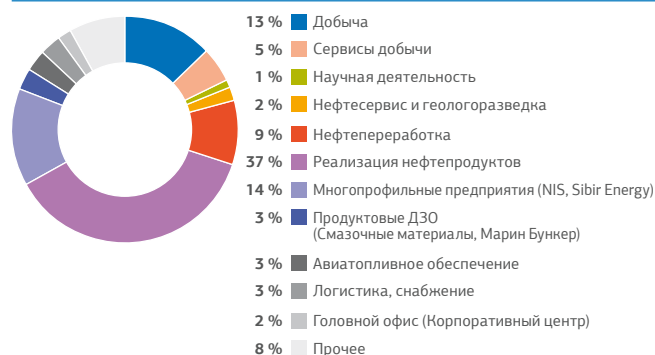
### ОПЛАТА ТРУДА И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ПЕРСОНАЛА

Эффективная система мотивации персонала является залогом продуктивной работы сотрудников, обеспечивает достижение стоящих перед Компанией бизнес-целей. Компания выстраивает комплексную систему мотивации, в основе которой лежат конкурентоспособная заработная плата, вознаграждение за результат и социальная составляющая. Эта система ориентирована на бизнес-стратегию Компании и стимулирование продуктивной работы сотрудников.

Компания поддерживает среднерыночный уровень заработной платы по отраслевому рынку труда. Заработная плата работников пересматривается ежегодно. Совокупный рост средней заработной платы начиная с 2009 г. составил 35 %. Средняя заработная плата сотрудников Компании в 2012 г. осталась фактически на уровне 2011 г. и составила 59 828 руб. Расходы на персонал в 2012 г. составили 42,3 млрд руб., что на 6,7 % меньше, чем в предыдущем году. «Газпром нефть» придает большое значение также нематериальной мотивации сотрудников. В Компании разработана концепция нематериальной мотивации, ставшая основой для систематической работы в этом направлении. Сложившаяся в «Газпром нефти» система мероприятий позволяет сотрудникам почувствовать свою ценность для Компании, важность своего вклада в общий успех. Она включает конкурсы профессионального мастерства, спортивные соревнования и оздоровительные мероприятия, корпоративные коммуникационные сессии. В Компании ежегодно присуждаются два вида почетных званий, являющихся корпоративными знаками отличия в труде: «Почетный работник «Газпром нефти» и «Ветеран «Газпром нефти». Присвоение этих званий осуществляется в рамках наградной кампании и регламентировано корпоративным стандартом «Порядок организации наградной кампании».

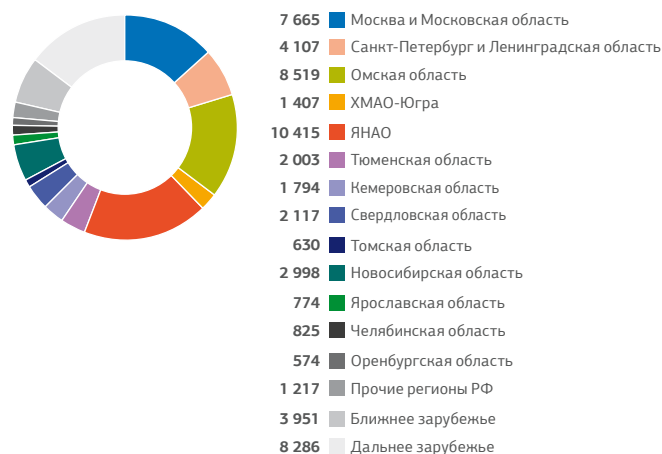
На предприятиях Компании действуют коллективные договоры и другие положения и нормы, предусматривающие различные социальные льготы и выплаты работникам сверх установленных законодательством. Социальный пакет большинства предприятий включает добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, оплату питания, материальную помощь, оплату путевок и другие льготы. В течение 2012 г. на предприятиях Группы продолжилось внедрение и совершенствование единой

### СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 31.12.2012 Г., %



Источник: данные Компании

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПО РЕГИОНАМ, СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ НА 31.12.2012 Г., ЧЕЛ.



Источник: данные Компании

### РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ, ТЫС. РУБ.

|   | 2009              | 2010              | 2011              | 2012              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Фонд заработной платы работников списочного состава | 26 617 333        | 39 025 207        | 42 403 326        | 39 363 693        |
| Выплаты социального характера                       | 1 538 868         | 1 855 155         | 2 874 520         | 2 895 856         |
| <b>ВСЕГО</b>  | <b>28 156 201</b> | <b>40 595 796</b> | <b>45 277 846</b> | <b>42 259 549</b> |

Источник: данные Компании

## СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ И ЛЬГОТЫ, ТЫС. РУБ.

|   | 2010    | 2011    | 2012    |
|---|---------|---------|---------|
| Бесплатное и дотированное питание           | 573 546 | 509 864 | 493 052 |
| Добровольное медицинское страхование        | 535 239 | 438 862 | 529 623 |
| Оплата путевок                              | 128 924 | 101 722 | 109 761 |
| Выплаты работникам, уходящим на пенсию      | 658 304 | 623 067 | 321 874 |
| Жилищная программа                          | 103 179 | 118 413 | 124 132 |
| Спортивные и культурно-массовые мероприятия | 248 498 | 314 003 | 290 222 |

Источник: данные Компании

В 2012 г. направлено на обучение персонала

249,3 млн руб.

Доля сотрудников Компании, принявших участие  
в различных программах обучения

80%

системы социальных льгот, принятой в 2011 г. Единая система льгот призвана унифицировать перечень льгот и порядок их предоставления сотрудникам. Окончание внедрения единой системы льгот планируется на 2014 г.

## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

Развитие персонала в Компании базируется на единых для всех ее предприятий стандартах обучения и развития. В 2012 г. продолжалась работа по актуализации системы обучения и развития персонала, ее настройки на актуальные бизнес-задачи и новую корпоративную модель компетенций. В течение 2012 г. были запущены две стратегические программы: «Команда 2020» и «Инструменты управления в глобальном бизнесе» для руководящего состава Компании и ДЗО. Были также реализованы целевые программы, соответствующие бизнес-стратегиям подразделений Компании:

- «Инновационные технологии при организации промыслового сбора и подготовки аномальной (тяжелой и сверхлегкой) нефти, ее транспортировка» (в сотрудничестве с компанией Transeuropean Centre Limited, Канада);

- «Экономические аспекты, связанные с разведкой нефтяных месторождений» и «ГРП и контроль его качества» (на базе Учебного центра компании Schlumberger, Next);
- «Академия нефтетрейдера» (International Business House Ltd., Лондон, Великобритания);
- «Мировой опыт в производстве высококачественных битумов: новые технологии и современные марки битумных материалов» (Transeuropean Centre Limited, Франкфурт, Германия / Амстердам, Нидерланды);
- «Пять Плюс» (развитие сотрудников с высоким потенциалом для замещения позиций руководителей ДЗО Группы в сотрудничестве с компанией ЭКОПСИ на базе Московской школы управления СКОЛКОВО);
- «Проектная Академия» (обучение руководителей и специалистов, занятых в крупных проектах на базе Московской школы управления СКОЛКОВО).

Для руководителей старшего и среднего звена управления сформирована программа «Команда 2020». Разработчик программы – Стокгольмская школа экономики. Программа служит развитию ключевых компетенций руководителей: повышению операционной эффективности, повышению эффективности управления активами, оптимизации бизнес-процессов и их автоматизации, формированию команды международного класса с сильной корпоративной культурой.

В 2012 г. завершено формирование профилей технических компетенций и наполнение базы тестов по Омскому НПЗ. Продолжается развитие системы мониторинга технических компетенций, которая позволяет планировать техническое обучение по результатам тестирования сотрудников.

В «Газпром нефти» активно используются новые образовательные технологии. Всё шире входит в практику дистанционное обучение. Использование мультимедийных и интернет-технологий позволяет получать знания без отрыва от производства, по индивидуальному графику. Система дистанционного обучения функционирует в Компании с 2010 г. На сегодня в нее входят 23 курса. Она охватывает сотрудников Корпоративного центра и 22 дочерних предприятий. В 2012 г. сотрудниками Компании был пройден 881 курс.



## ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ



Для поддержания постоянного диалога между менеджментом Компании и сотрудниками «Газпром нефть» уделяет значительное внимание развитию системы внутрикорпоративных коммуникаций.

Ключевую роль в формировании содержательного наполнения каналов внутренней коммуникации играют результаты ежегодного исследования социально-психологического климата на предприятиях Компании. В расширенный периметр исследования вошли, помимо Корпоративного центра, 34 предприятия и филиала Группы. Результаты исследования помогают руководителям корректно оценить основные направления работы с сотрудниками и проактивно формировать информационную политику для внутренних аудиторий.

С 2012 г. исследование социально-психологического климата включает в себя блок по диагностике корпоративной культуры, что позволило проследить динамику продвижения к целевой модели, принятой в 2011 г.

Единый план коррекции социально-психологического климата и трансформации корпоративной культуры является основой информационного наполнения корпоративных СМИ.

Принятая стратегия внутрикорпоративных коммуникаций подразумевает активное развитие современных коммуникационных инструментов, позволяющих обеспечить регулярный информационный обмен в Компании: системы корпоративных СМИ, инструментов обратной связи, встреч сотрудников с руководством «Газпром нефти», а также деятельность по организации совместного проведения досуга – корпоративных праздников, спортивных соревнований, творческих конкурсов и других мероприятий.

Корпоративный  
журнал «Сибирская  
нефть»





В результате исследования аудитории корпоративных СМИ в 2012 г. изменены форматы печатных изданий Компании. «Нефтегазета» стала информационно-аналитическим изданием, уделяющим большое внимание анализу производственных и управленческих процессов, происходящих в Компании. С учетом большого количества дочерних и зависимых обществ в газете организована система региональных «окон», которая позволяет органично сочетать общекорпоративную информацию с материалами конкретного предприятия или направления бизнеса. Журнал «Сибирская нефть» усилил роль отраслевой экспертизы, а также продолжает выполнять функцию площадки для обмена лучшими практиками предприятий Группы «Газпром нефть».

Продолжает повышаться функциональность интранет-ресурсов Компании и расширяется их охват. Важной целью является активное вовлечение сотрудников во внутрикорпоративную жизнь, стимулирование инициативы и публичное обсуждение актуальных вопросов. Развитие интерактивных интранет-сервисов позволило увеличить количество активных сотрудников более чем вдвое, а предложения и комментарии, публикуемые в форумах, позволяют оперативно корректировать работу сервисных подразделений. Доступ в единую интранет-сеть имеют более 28 тыс. сотрудников из более чем 70 предприятий Группы.

Укреплению диалога руководства с сотрудниками способствует развитие системы обратной связи. «Горячая линия» стала принимать сообщения о нарушениях Корпоративного кодекса

в Компании, рубрики «Вопросы руководству» работают как на интранет-портале Корпоративного центра, так и на страницах дочерних предприятий. Стартовал пилотный проект по установке информационных киосков для сбора вопросов руководству от сотрудников, не имеющих доступа к корпоративной сети. Возможность задать вопросы предоставляется также в ходе проведения регулярных личных встреч персонала с руководителями Компании и подразделений.

Флагманским мероприятием системы обратной связи стал «Корпоративный форум» Компании, который традиционно собирает около 400 делегатов, представляющих все предприятия Компании. За последние три года проведено четыре таких форума, которые предоставили всем категориям участников возможность общения «без галстуков» по самым актуальным для трудовых коллективов вопросам. Ответы на все вопросы, поступающие на форумы, публикуются на интранет-портале Компании и служат источником материалов для публикации в постоянной рубрике «Нефтегазеты».

В 2012 г. Компания являлась крупным социальным инвестором в регионах своего присутствия и партнером органов власти в решении наиболее актуальных для местного сообщества задач социального развития. Портфель региональных социальных проектов ОАО «Газпром нефть» сформирован в диалоге с органами власти регионов и муниципальных образований, местными сообществами и представителями трудовых коллективов Компании.

## РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ



Являясь одной из наиболее эффективных компаний сектора, «Газпром нефть» стремится быть также эффективным социальным инвестором. В 2012 г. на расширенном заседании Правления была одобрена программа «Родные города», уточняющая подходы Компании к социальным инвестициям в регионы присутствия в рамках реализации Концепции региональной политики, которая была утверждена Правлением в декабре 2010 г. Программа «Родные города» предполагает дальнейшее развитие инструментария вовлечения местных сообществ и работников Компании как в процесс формирования портфеля проектов, так и непосредственно в реализацию социальных программ.

В отчетном году Компанией была произведена инвентаризация портфеля социальных проектов, что позволило выявить наиболее успешные практики, наработанные Компанией в разных регионах в период с 2007 по 2012 г., которые могут служить эталоном и использоваться для

распространения на всей территории деятельности Компании.

«Газпром нефть» ожидает, что такой подход позволит сформировать стандарт социальных проектов вне зависимости от региона и послужит дальнейшей реализации миссии Компании как эффективного и надежного партнера региональных властей и местных сообществ в развитии социальной-экономической сферы регионов.

Социальные проекты Компания реализует как в рамках соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с региональными и муниципальными органами власти, так и путем поддержки инициатив представителей местных сообществ.

В 2012 г. ОАО «Газпром нефть» было заключено 34 соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами РФ и муниципальными образованиями в регионах, где непосредственно расположены крупные производственные подразделения Компании.

Общие затраты «Газпром нефти» на реализацию программы «Родные города» в 2012 г. составили 2 399 млн руб., из которых 2 052 млн руб. – социальные инвестиции в рамках социально-экономических соглашений с регионами присутствия и 347 млн руб. – поддержка социальных инициатив в рамках благотворительности.

Основными направлениями программы «Родные города»:

- развитие городской среды (строительство жилья, благоустройство городских территорий);
- создание инфраструктуры детского и массового спорта;
- поддержка и развитие сферы образования и здравоохранения;
- сохранение и развитие культуры местных сообществ.

## РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ



Развитие городской среды является одним из традиционных направлений социальных инвестиций «Газпром нефти». Сотрудничая в этом направлении с муниципальными властями, Компания исходит из того, что жители небольших городов должны иметь такой же доступ к качественной городской среде, что и жители крупных мегаполисов.

Одним из сегментов программы социальных инвестиций по данному направлению является строительство и капитальный ремонт жилья, а также помощь в благоустройстве городских территорий. Так, в 2012 г. Компания финансировала строительство современного многоквартирного жилого комплекса на 120 квартир в г. Муравленко (ЯНАО), капитальный ремонт жилых домов в селах Нижневартовского района (ХМАО-Югра).

Недостаток социального жилья – одна из причин нехватки квалифицированных кадров в социальной сфере – образовании, здравоохранении и культуре. Компания участвует в строительстве жилья, а также финансирует покупку квартир для работников социальной сферы. В отчетный период было приобретено 5 квартир в Уватском районе Тюменской области, а также финансировалось строительство 27-квартирного жилого дома для молодых специалистов в селе ПарABELь (Томская область).

## СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЕТСКОГО И МАССОВОГО СПОРТА



Нехватка современной инфраструктуры массового спорта является одной из наиболее актуальных проблем регионов. В 2012 г. «Газпром нефть» завершила строительство многофункционального спортивного комплекса «Зенит» им. Ю. Морозова в г. Ноябрьске (ЯНАО). В 2012 г. началось строительство многофункциональных спортивных залов под брендом футбольного клуба «Зенит» в микрорайоне Вынгапуровский г. Ноябрьска и в поселке Ханымей (ЯНАО).

Наряду с созданием новой инфраструктуры, Компания осуществляет финансирование программ по модернизации уже существующих спортивных центров. В отчетном году в рамках программы социальных инвестиций осуществлялась реконструкция физкультурно-оздоровительного комплекса им. П. Садырина (завершение реконструкции намечено на 2013 г.) в г. Муравленко (ЯНАО).

Одним из направлений по поддержке массового спорта, популяризации активного образа жизни среди молодежи и активного семейного досуга является проект Компании по строительству внесезонных дворовых спортивных площадок. В отчетном году в г. Ноябрьске было открыто 4 площадки, в г. Муравленко – 3 площадки, в г. Омске реконструировано 6 площадок и открыто 2 новых. Аналогичные площадки будут открыты в 2013 г. в Оренбургской области и ЯНАО.

Компания участвует в реализации проектов, которые направлены на поддержку талантливой спортивной молодежи.

В рамках развития на территории Омской области физической культуры и спорта «Газпром нефть» финансирует деятельность Некоммерческого партнерства «Спортивный клуб «Авангард». Ключевая особенность клуба «Авангард» как социального проекта Компании – выстроенная система подготовки хоккеистов начиная с 6-летнего возраста.

В 2012 г. в рамках программы «Газпром – детям» началась реализация крупного межрегионального социального проекта – «Хоккейная академия Авангарда», целью которого является формирование качественно новой современной системы подготовки молодых хоккеистов и развитие детско-юношеского хоккея. Проект реализуется на базе ведущего российского хоккейного клуба – омского «Авангарда», основными учредителями которого являются компании Группы «Газпром». В отчетном году в г. Омске началось строительство центрального комплекса «Хоккейной академии Авангарда». Активно развивается флагманский социальный проект Компании в области детского спорта: в 2012 г. прошел уже шестой по счету Международный турнир детских хоккейных команд ИХЛ «Кубок Газпром нефти», в котором приняли участие 16 команд. За шесть лет проведения соревнований «Кубок Газпром нефти» стал одним из самых представительных детских турниров в Европе.

Дополнительные материалы





## ПОДДЕРЖКА И РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ОБРАЗОВАНИЯ И ЗДРАВООХРАНЕНИЯ



Недостаточное количество мест в детских садах и низкое качество их оснащения – одна из наиболее острых проблем регионов. С одной стороны, это создает ограничения для значительного числа детей, не имеющих возможности полноценно включиться в систему непрерывного обучения на дошкольном уровне, где начинается формирование основ познавательной деятельности и навыков социального взаимодействия. С другой стороны, вынуждает родителей продлевать отпуск по уходу за ребенком, что становится причиной вынужденной нетрудоспособности и частичной утраты квалификации.

В 2012 г. Компания реализовывала ряд проектов, направленных на развитие сферы образования. «Газпром нефть» осуществляла финансирование строительства детского сада «Планета детства» в г. Ханты-Мансийске (ХМАО-Югра), рассчитанного на 200 воспитанников, детского сада в с. Междуречье (Омская область) и капитальный ремонт зданий ряда образовательных учреждений Тарского района Омской области. Школам г. Омска была оказана помощь по оснащению компьютерных классов, химических лабораторий, школьных столовых и спортзалов. И это далеко не полный перечень проектов по направлению «Образование и здравоохранение», реализованных Компанией в отчетном году.

Повышенное внимание «Газпром нефть» уделяет сфере здравоохранения, прежде всего качеству медицинского обслуживания. Ежегодно Компания инвестирует в сферу здравоохранения регионов присутствия: финансируется ремонт медицинских учреждений, покупка специального оборудования. В отчетном году Компания профинансировала приобретение оборудования для детской клинической больницы № 3, ремонт кабинетов восстановительного лечения для новорожденных в детской городской поликлинике № 1 г. Омска.

## СОХРАНЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРЫ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ



«Газпром нефть» вносит свой вклад в улучшение качества жизни коренных малочисленных народов Севера в ЯНАО и ХМАО-Югре. Программы поддержки, в которых участвует Компания, разработаны с учетом культурных особенностей коренных малочисленных народов Севера, направлены на поддержку их интеграции в современный экономический и социальный ландшафт при сохранении культурной самобытности и традиционного быта.

В ЯНАО в 2012 г. Компания оказывала помощь семейным общинам в приобретении снегоходов, горюче-смазочных материалов, организации соревнований оленеводов на Кубок губернатора ЯНАО. В национальном поселке Кутопьюган «Газпром нефть» участвовала в строительстве сельского культурного центра. В деревне Рускинская (ХМАО-Югра) в 2012 г. при участии Компании продолжилось строительство Этнического лагеря дневного пребывания детей коренных малочисленных народов Севера (окончание строительства лагеря намечено на 2014 г.).

**БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ И ВОЛОНТЕРСКИЕ ПРОГРАММЫ**

Общие подходы к благотворительности определяются Политикой благотворительной деятельности и стандартом Компании «Порядок оказания благотворительной помощи». Управление благотворительной деятельностью в Компании координируется Комиссией по благотворительности. Аналогичные комиссии созданы также в ДЗО Компании.

Благотворительные проекты реализуются как за счет финансовых ресурсов Компании, так и путем вовлечения сотрудников в благотворительную деятельность. Сотрудники участвуют в реализации благотворительных проектов как в форме сбора средств, так и в форме индивидуального участия в различных волонтерских программах.

В волонтерских программах в 2012 г. приняли участие более 5 тыс. сотрудников Компании. В числе этих программ корпоративные Дни донора, акции «Письмо Деду Морозу», «Собери ребенка в школу», «День защиты детей», программа «Фонд взаимопомощи».

При реализации благотворительных проектов максимально используются возможности объектов городской инфраструктуры, строительство которых финансирует Компания.

Дополнительные  
материалы



# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СМИ И ОРГАНАМИ ВЛАСТИ (PR И GR)



Компания продолжает развивать диалог с федеральными государственными органами и организациями в целях совершенствования законодательства в нефтегазовой сфере и формирования благоприятного инвестиционного климата в России.

Продолжается совместная работа с органами власти регионов присутствия по улучшению социально-экономических и законодательных условий для ведения и развития бизнеса Компании.

Комплекс принципов и механизмов корпоративной региональной политики Компании реализуется с целью систематизации работы и выстраивания долгосрочных партнерских взаимоотношений с органами власти и местными сообществами регионов присутствия.

## ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА «ГАЗПРОМ НЕФТИ» И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

В 2012 г. Компания продолжила активно взаимодействовать с заинтересованными группами общественности и органами власти, опираясь на принципы диалога и партнерства.

Следуя принципам прозрачности, Компания информирует заинтересованные стороны обо всех аспектах своей деятельности. Так, в 2012 г. ею было опубликовано 126 официальных сообщений, топ-менеджмент Компании дал 21 интервью СМИ.

В 2012 г. Компанией было опубликовано

**126** официальных  
сообщений

В 2012 г. топ-менеджмент Компании дал в СМИ

**21** интервью

В рамках организованных пресс-туров журналистам из разных регионов была предоставлена возможность посетить производственные предприятия Компании – Омский и Московский НПЗ, Новопортовское месторождение, а также побывать на других промышленных объектах «Газпром нефти», расположенных в регионах присутствия Компании. Руководители «Газпром нефти» проводили для журналистов пресс-конференции и брифинги, на которых рассказывали о работе Компании и отвечали на вопросы СМИ.

Важнейшим инструментом коммуникации с внешней аудиторией являются сайты Группы «Газпром нефть», объединенные в единую интегрированную систему, что позволило расширить доступ к информации о деятельности Группы для всех заинтересованных аудиторий.

По результатам исследования IQ Benchmark сайт «Газпром нефти» сохранил 1-е место в рейтинге веб-сайтов 30 крупнейших российских компаний, включенных в индекс RTS Classic, а его посещаемость возросла по сравнению с 2011 г. на 30 %.

**Сайт «Газпром нефти» в 2012 г. стал победителем нескольких конкурсов, в том числе XII Всероссийского интернет-конкурса «Золотой сайт».**

Изменение посещаемости корпоративного сайта в 2011 г. составило +53 %, а в 2012 г. –

**+30 %**

По результатам исследования IQ Benchmark сайт «Газпром нефти» в рейтинге веб-сайтов 30 крупнейших российских компаний, включенных в индекс RTS Classic, занимает

**1-е** место

Компания традиционно использовала возможности спортивного спонсорства для продвижения своих брендов и повышения лояльности потребителей. В 2012 г. было продолжено сотрудничество с футбольным клубом «Зенит», хоккейными клубами «Авангард» и СКА, игры которых транслировались по основным федеральным каналам и отмечались высокими телевизионными рейтингами.

Сотрудничество с профессиональными клубами дает «Газпром нефти» возможности использовать образы игроков в своих рекламных и PR-кампаниях: разработаны рекламные кампании брендированного топлива G-Drive с участием известных хоккеистов российской сборной и футболистов клуба «Зенит». Игроки клубов привлекались также к участию в специальных мероприятиях, в частности к открытию новых АЗС.

**Компания «Газпром нефть» является активным участником диалога по вопросам развития отраслевого законодательства и создания благоприятного инвестиционного климата в России.**





В 2012 г. Компания принимала активное участие в разработке, мониторинге, анализе и корректировке документов Единой методики предоставления льгот по таможенной пошлине. В частности, было проведено тестирование этой методики на примере Мессояхской группы месторождений Компании. Кроме того, эксперты Компании занимались продвижением федеральных норм и правил в области промышленной безопасности, были подготовлены поправки в 116-ФЗ «О промышленной безопасности».

Также в 2012 г. был подготовлен законопроект о внесении изменений в 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», широкое обсуждение которого состоялось с участием отраслевых, научных и экспертных организаций (РСПП, НИУ-ВШЭ, МГУ, АЮР, ОКЮР). Их рекомендации доведены до Председателя и первого заместителя Председателя Правительства РФ, проведены консультации с Открытым Правительством и Администрацией Президента РФ. Результатом этой работы стало оперативное рассмотрение законопроекта Государственной Думой в первом, втором и третьем чтениях и одобрение Советом Федерации. Федеральный закон 324-ФЗ подписан Президентом РФ 30 декабря 2012 г. и вступил в силу 31 декабря 2012 г.

В целях улучшения регуляторных условий функционирования газового бизнеса Компании была проделана работа по подготовке предложений и обосновывающих материалов по изменению Налогового кодекса РФ в части установления ставки НДС на природный газ для ОАО «Газпром нефть» на уровне независимых нефтяных компаний. Подготовленный законопроект о внесении поправок в статью 342 Налогового кодекса РФ был согласован с Минфином и Минэнерго, получена положительная резолюция от заместителя Председателя Правительства РФ А.В. Дворковича.

Помимо этого, органами государственной власти ведется работа по законодательному оформлению налоговых льгот для месторождений / участков недр с трудноизвлекаемыми запасами в рамках Постановления Правительства России от 03.05.2012 г. № 700-р. В настоящее время ведется согласование проекта федерального закона Минфина России касательно установления пониженных ставок по НДС для нефти трудноизвлекаемых запасов. Кроме того, Компанией ведется работа по инициированию создания льготных налоговых условий при использовании технологий третичной стимуляции добычи и повышения КИН на примере технологии трехфазного химического заводнения (ASP).

В 2012 г. во взаимодействии с органами власти субъектов РФ был успешно реализован комплекс мер, которые позволили повысить экономическую эффективность текущей производственной деятельности и создать благоприятные условия для реализации бизнес-инициатив Компании.

В ключевых для Компании регионах добычи (ЯНАО, ХМАО-Югра) продолжают действовать льготные режимы налогообложения для предприятий нефтегазового сектора. По оценке региональных администраций, налоговые преференции для недропользователей продолжают быть эффективным механизмом по бюджетному, социальному и экономическому критериям.

Органами исполнительной и местной власти регионов присутствия продолжает оказываться поддержка проектам Компании в сфере утилизации ПНГ, новым проектам в сфере добычи углеводородов.

Являясь крупным отраслевым экспертом, Компания принимает активное участие в развитии и совершенствовании регионального законодательства, направленного на повышение инвестиционной привлекательности регионов и улучшение социально-экономической ситуации. Специалисты Компании принимают участие в работе региональных органов законодательной власти – Законодательного собрания Ямало-Ненецкого автономного округа, Думы Тюменской области и др. На регулярной основе специалистами Компании осуществляется мониторинг текущей законотворческой деятельности, экспертиза законопроектов. Совместно с региональными парламентами Компания участвует в экспертизе федерального отраслевого законодательства.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



## ❶ ОСНОВНЫЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ

**Общее собрание акционеров** – высший орган управления, к компетенции которого относятся наиболее существенные вопросы деятельности Компании.

**Совет директоров** – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании и ответственный за стратегическое управление, направленное на увеличение акционерной стоимости Компании. Совет директоров обеспечивает эффективную деятельность исполнительных органов Компании и контролирует ее.

**Правление** – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Компании.

**Генеральный директор** – единоличный исполнительный орган, осуществляющий функции Председателя Правления Компании.

**Ревизионная комиссия** – контролирующий орган, осуществляющий контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Компании, избираемый Общим собранием акционеров. К компетенции Ревизионной

комиссии отнесены проверка и анализ финансового состояния Компании, функционирования систем внутреннего контроля и управления рисками, проверка законности хозяйственных операций.

**Внешний аудитор** – контролирующий орган, осуществляющий ежегодный аудит финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), утверждаемый Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров Компании.

Дополнительные  
материалы



## ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

149



В основе системы корпоративного управления ОАО «Газпром нефть» заложены принципы, направленные на сохранение и преумножение активов, рост рыночной стоимости, поддержание финансовой стабильности и прибыльности Компании, уважение прав и интересов акционеров и иных заинтересованных лиц. Управление сложной многоуровневой структурой ВИНК, включающей в себя геологоразведку, добычу, переработку, сбыт как внутри страны, так и за ее пределами, требует наличия профессиональной команды менеджеров и высокоэффективной системы корпоративного управления и контроля. В настоящее время в ОАО «Газпром нефть» выстроена четкая и понятная организационная структура, с хорошим уровнем взаимодействия между органами управления и разграничением обязанностей по контролю и управлению, что гарантирует

поступательный рост стоимости Компании для акционеров в долгосрочной перспективе.

Существенную роль в системе корпоративного управления ОАО «Газпром нефть» играют информационная открытость и прозрачность финансовой информации в сочетании с сохранением интересов Компании в области защиты коммерческой тайны и прочей конфиденциальной информации.

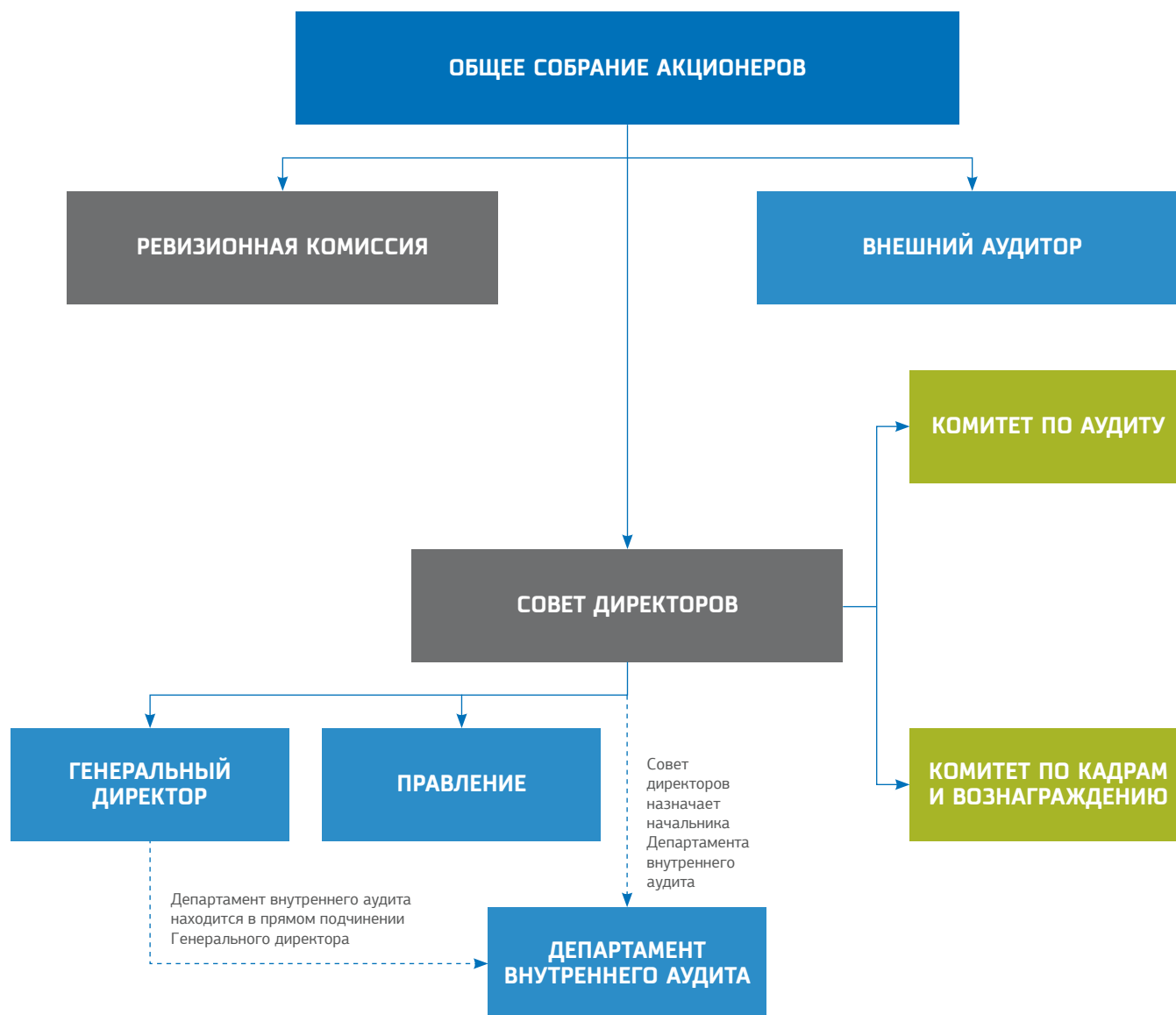
Наиболее важным каналом распространения информации, доступным наибольшему числу заинтересованных лиц, для ОАО «Газпром нефть» является официальный интернет-сайт Компании (<http://www.gazprom-neft.ru/>), а также специализированный IR-раздел сайта (<http://ir.gazprom-neft.ru/>). На этих ресурсах можно ознакомиться с последними

новостями Компании, финансовыми и производственными показателями, отчетностью и другой полезной информацией о деятельности Компании, а также с документами, регламентирующими деятельность органов управления и контроля ОАО «Газпром нефть», такими как: Устав, Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении, Положение о Генеральном директоре, Положение о Ревизионной комиссии.

Придерживаясь принципа равнодоступности информации для всех заинтересованных лиц, ОАО «Газпром нефть» публикует информацию, размещаемую на официальном сайте, как на русском, так и на английском языках.



## СТРУКТУРА ОРГАНОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

151



Собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Согласно законодательству Российской Федерации акционерное общество обязано проводить Общее собрание акционеров не реже одного раза в год. К компетенции Общего собрания акционеров относятся наиболее существенные вопросы, такие как: утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли, избрание Совета директоров, внесение изменений в Устав, реорганизация, увеличение уставного капитала и т. п.

Дополнительные  
материалы



В 2012 г. было проведено годовое Общее собрание акционеров и 3 внеочередных Общих собрания акционеров.

**На годовом Общем собрании акционеров были приняты следующие решения:**

1. По вопросу об утверждении Годового отчета ОАО «Газпром нефть» за 2011 г.:
  - Утвердить Годовой отчет ОАО «Газпром нефть» за 2011 г.

2. По вопросу об утверждении годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром нефть» за 2011 г., в том числе Отчета о прибылях и убытках:

- Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Газпром нефть» за 2011 г., в том числе Отчет о прибылях и убытках.

3. По вопросу о распределении прибыли ОАО «Газпром нефть» за 2011 г.:

- Утвердить распределение прибыли ОАО «Газпром нефть» по результатам 2011 г.

4. По вопросу о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2011 г.:

- Выплатить дивиденды по результатам 2011 г. в денежной форме в размере 7,30 руб. на одну обыкновенную акцию. Срок выплаты дивидендов – в течение 60 дней со дня принятия решения

о выплате дивидендов. Осуществить выплату дивидендов способом, указанным в реестре акционеров. Расходы по пересылке дивидендов осуществлять за счет акционера.

#### 5. По вопросу об избрании членов Совета директоров ОАО «Газпром нефть»:

- Избрать Совет директоров ОАО «Газпром нефть» в составе: Алисов Владимир Иванович, Голубев Валерий Александрович, Дубик Николай Николаевич, Дюков Александр Валерьевич, Круглов Андрей Вячеславович, Миллер Алексей Борисович, Михайлова Елена Владимировна, Михеев Александр Леонидович, Селезнев Кирилл Геннадьевич, Черепанов Всеволод Владимирович.

#### 6. По вопросу об избрании членов Ревизионной комиссии ОАО «Газпром нефть»:

- Избрать Ревизионную комиссию ОАО «Газпром нефть» в составе: Архипов Дмитрий Александрович, Дельвиг Галина Юрьевна, Ковалев Виталий Анатольевич, Фролов Александр Александрович, Цетлина Екатерина Александровна.

#### 7. По вопросу об утверждении аудитора ОАО «Газпром нефть» на 2012 г.:

- Утвердить аудитором ОАО «Газпром нефть» на 2012 г. Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

#### 8. По вопросу о вознаграждении членов Совета директоров ОАО «Газпром нефть».

- Выплатить вознаграждение членам Совета директоров ОАО «Газпром нефть», не занимающим должности в исполнительных органах ОАО «Газпром нефть» (не являющимся исполнительными директорами), – по 0,005 % от показателя EBITDA по данным консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром нефть» в соответствии со стандартами US GAAP за 2011 г.
- Председателю Совета директоров ОАО «Газпром нефть» выплатить дополнительное вознаграждение

в размере 50 % от суммы вознаграждения члена Совета директоров ОАО «Газпром нефть».

- Членам комитетов Совета директоров ОАО «Газпром нефть» выплатить дополнительное вознаграждение – по 10 % от суммы вознаграждения члена Совета директоров ОАО «Газпром нефть».
- Дополнительно к вознаграждению членам комитетов Совета директоров Председателям комитетов Совета директоров ОАО «Газпром нефть» выплатить вознаграждение – по 50 % от суммы вознаграждения члена комитета Совета директоров ОАО «Газпром нефть».

#### 9. По вопросу о вознаграждении членов Ревизионной комиссии ОАО «Газпром нефть»:

- Выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии ОАО «Газпром нефть» в размерах, рекомендованных Советом директоров ОАО «Газпром нефть»:
  - Председателю Ревизионной комиссии – 1 200 000 руб.;
  - членам Ревизионной комиссии – по 830 000 руб.

На внеочередном Общем собрании акционеров 26 января 2012 г. был рассмотрен вопрос об утверждении Устава ОАО «Газпром нефть» в новой редакции.

В новую редакцию Устава были внесены следующие изменения и дополнения:

- об обязательном информировании регистратора акционером об изменении своих данных;
- о предварительном согласовании с Советом директоров ОАО «Газпром нефть» назначения и освобождения от должности начальника подразделения внутреннего аудита (контроля) ОАО «Газпром нефть»;
- о назначении Советом директоров Секретаря Совета директоров;
- об установлении срока и порядка выплаты дивидендов, который не должен превышать 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов;

- о сокращении срока составления протокола Общего собрания акционеров с 15 дней до 3 рабочих дней после закрытия Общего собрания акционеров;
- о корректировке перечня документов, которые Компания должна хранить в течение срока и в порядке, которые установлены законодательством Российской Федерации;
- об увеличении численного состава Ревизионной комиссии с 3 человек до 5 человек.

На внеочередном Общем собрании акционеров 19 ноября 2012 г. были внесены изменения в Устав касательно увеличения численного состава Совета директоров до 11 человек.

На внеочередном Общем собрании акционеров 25 декабря 2012 г. был избран новый состав Совета директоров в количестве 11 человек.

В начале 2013 г. ОАО «Газпром нефть» было проведено два внеочередных Общих собрания акционеров.

На внеочередном Общем собрании акционеров 15 января 2013 г. были внесены изменения в Устав касательно увеличения численного состава Совета директоров до 12 человек.

На внеочередном Общем собрании акционеров 22 февраля 2013 г. был избран новый состав Совета директоров в количестве 12 человек.

В соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров в состав Совета директоров был включен Фурсенко Сергей Александрович. Остальные члены Совета директоров Компании при переизбрании состава Совета директоров ОАО «Газпром нефть» были вновь переизбраны.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании. В компетенции Совета директоров находятся вопросы стратегического управления деятельностью Компании. На Совет директоров возлагается обязанность определять приоритетные направления развития Компании, устанавливая основные ориентиры ее деятельности. Принимая во внимание стратегическую важность стоящих перед Советом директоров задач, состав Совета директоров должен пользоваться доверием акционеров и обеспечивать наиболее эффективное осуществление возложенных на него функций.

В соответствии с редакцией Устава ОАО «Газпром нефть», принятой внеочередным Общим собранием акционеров 19 ноября 2012 г., состав Совета директоров избирается в количестве 11 человек. Подавляющее большинство членов Совета директоров ОАО «Газпром нефть» избираются по представлению контролирующего акционера ОАО «Газпром». В состав Совета директоров Компании входят члены Правления ОАО «Газпром», представляющие интересы контролирующего акционера и являющиеся профессионалами в области управления активами компаний нефтегазовой отрасли. Участие в Совете директоров ОАО «Газпром нефть» ключевых руководителей контролирующей компании может свидетельствовать о высоком профессионализме и эффективности этого органа управления Компании.

Учитывая структуру акционерного капитала ОАО «Газпром нефть», 95,68 % которого принадлежит ОАО «Газпром», вхождение в состав Совета директоров Компании членов высшего исполнительного органа управления контролирующего акционера является вполне оправданным.

Совет директоров ОАО «Газпром нефть» в значительной степени независим от менеджмента Компании: единственным исполнительным директором в составе Совета директоров является Председатель Правления ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков.

ОАО «Газпром нефть» обеспечивает прозрачную процедуру избрания членов Совета директоров:

- Компания предоставляет акционерам возможность выдвижения кандидатов в Совет директоров в течение двух месяцев (законодательством предусмотрен один месяц);
- Компания заблаговременно раскрывает информацию о действующем составе Совета директоров, о кандидатах в Совет директоров;
- Компания регулярно взаимодействует с банком-депозитарием – эмитентом депозитарных расписок;
- при избрании членов Совета директоров Компания применяет принцип кумулятивного голосования и разъясняет его процедуру;
- Компания оглашает результаты голосования по вопросам с указанием кворума и проголосовавших за каждый вариант голосования;
- Компания публикует протоколы Общих собраний акционеров на общедоступном ресурсе – своем официальном сайте в сети Интернет.



## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

по состоянию на 31.12.2012 г.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. в Компании действовал Совет директоров, избранный внеочередным Общим собранием акционеров 25 декабря 2012 г. (Протокол № 0101/04 от 28 декабря 2012 г.).

За исключением Дюкова А.В. члены Совета директоров и его Председатель акциями Компании в течение отчетного года не владе-ли. Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании членами Совета директоров в отчетном году не совершалось.

В 2012 г. исков к членам Совета директоров предъявлено не было.

■ Член Комитета по аудиту

■ Член Комитета по кадрам и вознаграждениям



**МИЛЛЕР АЛЕКСЕЙ БОРИСОВИЧ**

### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

1962 г. рождения, окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

С 2001 г. – Председатель Правления ОАО «Газпром».  
С 2002 г. – заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Газпром».

Кандидат экономических наук.



**ГОЛУБЕВ ВАЛЕРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

1952 г. рождения, окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина), Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

С 2006 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром».

Кандидат экономических наук.



**МИХАЙЛОВА ЕЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА**

1977 г. рождения, окончила Московский государственный индустриальный университет по специальности «юриспруденция», получила степень Мастера делового администрирования в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

2003–2011 гг. – заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз».  
2011–2012 гг. – начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром».  
С 2012 г. – член Правления, начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром».



**ДЮКОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ**

1967 г. рождения, окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт. В 2001 г. получил степень IMISP MBA.

С ноября 2006 г. – Председатель Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг», с 2011 г. – Заместитель Председателя Совета директоров ЗАО «СИБУР Холдинг».  
2006–2008 гг. – Президент компании «Газпром нефть».  
С января 2008 г. – Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть».

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2012 г.) составляет 0,005357244 % (254 003 шт.).



**МИХЕЕВ АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ**

1944 г. рождения, окончил газонефтепромысловый факультет Московского института нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.

С 2003 г. – первый заместитель начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

**КРУГЛОВ АНДРЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**

1969 г. рождения, окончил Санкт-Петербургский технологический институт холодильной промышленности.

С 2004 г. – заместитель Председателя Правления, начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром».

Доктор экономических наук.

**СЕЛЕЗНЕВ КИРИЛЛ ГЕННАДЬЕВИЧ**

1974 г. рождения, окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова, Санкт-Петербургский государственный университет.

С 2002 г. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов.  
С 2003 г. – член Правления ОАО «Газпром».  
С 2004 г. – Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз».

Кандидат экономических наук.

**ДУБИК НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ**

1971 г. рождения, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

2005–2008 гг. – заместитель начальника Юридического департамента ОАО «Газпром».  
2008 г. – первый заместитель начальника Юридического департамента ОАО «Газпром».  
С 2008 г. – начальник Юридического департамента ОАО «Газпром», член Правления ОАО «Газпром».

Заслуженный юрист Российской Федерации.

**ЧЕРЕПАНОВ ВСЕВОЛОД ВЛАДИМИРОВИЧ**

1944 г. рождения, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова

2008–2010 гг. – заместитель Генерального директора – главный геолог ООО «Газпром добыча Надым».  
С 2010 г. – член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром».

Кандидат геолого-минералогических наук.

**АЛИСОВ ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ**

1960 г. рождения, окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета им. А.А. Жданова.

2007–2008 гг. – заместитель начальника Юридического департамента ОАО «Газпром».  
С 2008 г. – первый заместитель начальника Юридического департамента ОАО «Газпром».

Состоит в Ассоциации юристов России, член экспертного Совета по корпоративному управлению при ФСФР России. Заслуженный юрист Российской Федерации.

**СЕРДЮКОВ ВАЛЕРИЙ ПАВЛОВИЧ**

1945 г. рождения, окончил Ленинградский горный институт им. Г.В. Плеханова.

1999–2012 гг. – губернатор Ленинградской области. Имеет правительственные и отраслевые награды.

Кандидат экономических наук.

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

С начала 2012 г. в составе Совета директоров произошли следующие изменения:

- Павлова Ольга Петровна – исключена из состава Совета директоров с 08.06.2012 г. (Решение годового Общего собрания акционеров Протокол № 0101/2 от 14.06.2012 г.).
- Михайлова Елена Владимировна – включена в состав Совета директоров с 08.06.2012 г. (Решение годового Общего собрания акционеров Протокол № 0101/2 от 14.06.2012 г.).
- Сердюков Валерий Павлович – включен в состав Совета директоров с 25.12.2012 г. (Решение внеочередного Общего собрания акционеров Протокол № 0101/4 от 28.12.2012 г.).

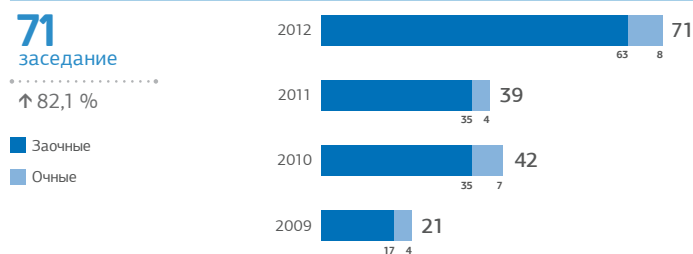
Иных изменений в составе Совета директоров Компании в 2012 г. не происходило. При переизбрании состава Совета директоров ОАО «Газпром нефть» остальные члены Совета директоров Компании были вновь переизбраны.

## Деятельность Совета директоров ОАО «Газпром нефть» в 2012 г.

В 2012 г. значительно повысилась интенсивность работы членов Совета директоров. По сравнению с 2011 г. число проведенных в отчетном году заседаний Совета директоров выросло на 80 %, а число очных заседаний увеличилось почти в два раза.

По сравнению с предыдущим годом возросло и количество вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров Компании.

### ЧИСЛО ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Источник: данные Компании

## ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2012 Г.

### В сфере стратегического и инвестиционного планирования:

- о ходе реализации Стратегии развития ОАО «Газпром нефть» до 2020 г. и актуализации стратегических целей ОАО «Газпром нефть» до 2020 г.;
- о стратегических показателях деятельности Группы «Газпром нефть» на 2013 г.;
- о внесении изменений в Инвестиционную программу ОАО «Газпром нефть» за 2011 г.;
- о ходе и эффективности реализации Инвестиционной программы ОАО «Газпром нефть» на 2012 г. по итогам деятельности Общества в первом полугодии 2012 г.;
- о предварительных итогах исполнения Инвестиционной программы ОАО «Газпром нефть» на 2012 г.;
- об утверждении Инвестиционной программы ОАО «Газпром нефть» на 2013 г.;
- о прогнозном инвестиционном плане на 2014–2015 гг.;
- о рассмотрении отчета о результатах деятельности Департамента внутреннего аудита ОАО «Газпром нефть».

### В сфере бюджетного планирования и финансирования деятельности Компании:

- о внесении изменений в Бюджет ОАО «Газпром нефть» на 2011 и 2012 гг.;
- об утверждении Бюджета ОАО «Газпром нефть» на 2013 г.;
- об утверждении Программы оптимизации затрат ОАО «Газпром нефть» на 2013 г.;
- о рассмотрении прогнозных показателей Бюджета и Программы оптимизации затрат ОАО «Газпром нефть» на 2014–2015 гг.;
- об одобрении ряда сделок по привлечению кредитного финансирования;
- об одобрении сделки по предоставлению обеспечения по обязательствам участников Группы «Газпром нефть».

### В рамках корпоративного управления:

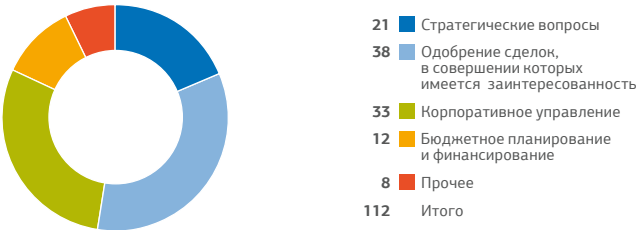
- об утверждении Положения об инсайдерской информации ОАО «Газпром нефть»;
- о принятии ряда решений по корпоративным вопросам, в том числе о созыве внеочередных Общих собраний акционеров ОАО «Газпром нефть» по внесению изменений и дополнений в Устав ОАО «Газпром нефть»;
- о рекомендации выплатить вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии по итогам работы в 2011 г.

Иное:

- об одобрении ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- о рассмотрении вопроса об участии членов Правления ОАО «Газпром нефть» в органах управления иных организаций;
- о принятии решений об участии / прекращении участия Компании в иных организациях, в рамках реализации программы реструктуризации корпоративной структуры;
- об одобрении организации спонсорской поддержки спортивным клубам в регионах присутствия ОАО «Газпром нефть» – ФК «Зенит» и ХК «СКА», в рамках спортивных сезонов.

| Член Совета директоров   | Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие | Общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие |
|--|---|--|
| Алексей Борисович Миллер<br>Председатель Совета директоров             | 63  | 63   |
| Валерий Александрович Голубев  | 63  | 63   |
| Андрей Вячеславович Круглов  | 61  | 63   |
| Николай Николаевич Дубик   | 62  | 63   |
| Кирилл Геннадьевич Селезнев  | 62  | 63   |
| Александр Валерьевич Дюков   | 62  | 63   |
| Александр Леонидович Михеев  | 63  | 63   |
| Владимир Иванович Алисов   | 62  | 63   |
| Всеволод Владимирович Черепанов  | 61  | 63   |
| Ольга Петровна Павлова<br>член Совета директоров до 08.06.2012 г.      | 25  | 29   |
| Елена Владимировна Михайлова<br>член Совета директоров с 08.06.2012 г. | 33  | 33   |
| Валерий Павлович Сердюков<br>член Совета директоров с 25.12.2012 г.    | 2   | 3  |

ВОПРОСЫ ПОВЕСТКИ ДНЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Источник: данные Компании

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

При Совете директоров ОАО «Газпром нефть» создано два комитета, обеспечивающих эффективность деятельности Совета директоров: Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям. Целью формирования комитетов является предварительное углубленное изучение вопросов в рамках своей компетенции. Порядок формирования и деятельность комитетов регулируется Положением о каждом из комитетов.

Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «Газпром нефть»

Комитет по аудиту содействует участию Совета директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, оценивая эффективность систем внутреннего контроля, включая механизмы контроля за процессом подготовки и представления финансовой и иной отчетности, ее полнотой и достоверностью, а также осуществляя мониторинг системы управления рисками.

Комитет по аудиту способствует конструктивной коммуникации с внешним аудитором, органами контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, подразделениями внутреннего аудита Компании.

Деятельность Комитета напрямую связана с Планом работы Совета директоров и включает в себя рассмотрение вопросов финансовой деятельности и инвестиционного планирования.



#### **В 2012 г. Комитетом по аудиту была проведена следующая работа:**

- рассмотрен отчет о результатах деятельности Департамента внутреннего аудита ОАО «Газпром нефть» за 2011 г.;
- в предварительном порядке рассмотрен вопрос об исполнении Инвестиционной программы и Бюджета (финансового плана) ОАО «Газпром нефть» на 2011 г. по итогам деятельности Общества в 2011 г.;
- рассмотрен проект Годового отчета ОАО «Газпром нефть» за 2011 г.;
- рассмотрен вопрос об оценке аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром нефть» за 2011 г., подготовленного ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»;
- рассмотрена кандидатура аудитора ОАО «Газпром нефть» на 2012 г.;
- рассмотрен вопрос распределения прибыли ОАО «Газпром нефть» за 2011 г.;
- рассмотрен вопрос о рекомендациях по размеру дивиденда по акциям ОАО «Газпром нефть» и порядку его выплаты по результатам 2011 г.;
- рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров Инвестиционная программа ОАО «Газпром нефть» на 2013 г.;
- проанализирован проект Бизнес-плана и Бюджета (финансового плана) Компании на 2013 г., включая программу финансовых заимствований Группы «Газпром нефть», а также прогноз на 2014–2015 гг. (по рекомендации Комитета Бюджет утвержден Советом директоров).

#### **ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ КОМИТЕТА В 2012 Г.**

##### **До 8 июня 2012 г. в состав Комитета входили:**

- Круглов Андрей Вячеславович (Председатель),
- Дубик Николай Николаевич,
- Павлова Ольга Петровна.

##### **По состоянию на 25 декабря 2012 г. в состав Комитета по аудиту входили:**

- Круглов Андрей Вячеславович (Председатель),
- Голубев Валерий Александрович,
- Дубик Николай Николаевич.

#### **Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Газпром нефть»**

В соответствии с Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям основной задачей Комитета является предварительное всестороннее изучение отнесенных к компетенции Совета директоров вопросов и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров в отношении деятельности Общества в области кадровой политики и вознаграждения членов органов управления и Ревизионной комиссии Общества.

#### **В 2012 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Газпром нефть» проведена следующая работа:**

- рассмотрены процедурные вопросы проведения годового Общего собрания акционеров;
- проведена оценка деятельности Совета директоров, по итогам оценки была отмечена позитивная динамика в работе Совета директоров, связанная с увеличением числа вопросов, выносимых на обсуждение, активное участие членов Совета директоров в заседаниях.

#### **ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ КОМИТЕТА В 2012 Г.**

##### **До 8 июня 2012 г. в состав Комитета входили:**

- Павлова Ольга Петровна (Председатель),
- Дубик Николай Николаевич,
- Круглов Андрей Вячеславович.

##### **По состоянию на 25 декабря 2012 г. в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям входили:**

- Дубик Николай Николаевич (Председатель),
- Круглов Андрей Вячеславович,
- Черепанов Всеволод Владимирович.

## ПРАВЛЕНИЕ

159



Структура исполнительных органов ОАО «Газпром нефть» определена Уставом: к ним относится Правление и Генеральный директор.

Правление ОАО «Газпром нефть» является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство его текущей деятельностью. В соответствии с Уставом ОАО «Газпром нефть» Правление формируется Советом директоров по представлению Генерального директора ОАО «Газпром нефть». Срок полномочий Правления также определяется решением Совета директоров. Требования к профессиональной квалификации членов

Правления ОАО «Газпром нефть» устанавливаются внутренними документами ОАО «Газпром нефть».

Генеральный директор Компании А.В. Дюков (впервые возглавил Компанию в декабре 2006 г., а в декабре 2011 г. был переизбран еще на пять лет) является одновременно Председателем Правления, в функциональные обязанности которого входит организация деятельности

Правления. В отсутствие Председателя Правления его функции осуществляет один из трех заместителей Председателя Правления (В.В. Яковлев (первый заместитель), В.В. Баранов, А.М. Чернер), избираемый по представлению Председателя Правления большинством голосов избранных членов Правления, а в случае отсутствия Председателя и заместителей – любой член Правления по решению Правления.

## ПРАВЛЕНИЕ

по состоянию на 31.12.2012 г.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. Правление ОАО «Газпром нефть» состояло из 10 членов: Генерального директора и его заместителей, осуществляющих свою деятельность в соответствии с компетенцией, распределяемой между ними Генеральным директором.



**ДЮКОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ**

### **ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**

1967 г. рождения, окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт. В 2001 г. получил степень IMISP MBA.

2005–2006 гг. – Президент компании ОАО «СИБУР Холдинг».  
2006 г. – Генеральный директор ООО «СИБУР».  
С 2006 г. – председатель Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг».  
2006–2008 гг. – Президент компании «Газпром нефть».  
С января 2008 г. – Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть».

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2012 г.) составляет 0,005357244 % (254 003 шт.).



**ЯКОВЛЕВ ВАДИМ ВЛАДИСЛАВОВИЧ**

### **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ, ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

1970 г. рождения, окончил Московский инженерно-физический институт, Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 г. получил квалификацию Chartered Association of Certified Accountants (ACCA), в 2009 г. получил диплом Британского института директоров (ID).

2005–2006 гг. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «СИБУР-Русские шины».  
2006–2007 гг. – начальник Планово-бюджетного департамента ОАО «Газпром нефть».  
С сентября по декабрь 2007 г. – вице-президент по финансам ОАО «Газпром нефть».  
С октября 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», с декабря 2007 г. – заместитель генерального директора по экономике и финансам.  
С мая 2010 г. по август 2011 г. – первый заместитель генерального директора – Финансовый директор ОАО «Газпром нефть».  
С августа 2011 г. – первый заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть».  
В Компании курирует вопросы разведки и добычи, стратегического планирования, а также сделки по слияниям и поглощениям.

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2012 г.) составляет 0,001051526 % (49 856 шт.).

**ЯНКЕВИЧ АЛЕКСЕЙ ВИКТОРОВИЧ**

**ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ**

1973 г. рождения, окончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ), Международную школу менеджмента ЛЭТИ-Лованиум.  
В 2004 г. получил квалификацию Certified Management Accountant (CMA).

2005–2007 гг. – заместитель финансового директора «ЛЛК-Интернешнл».  
2007–2011 гг. – начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ОАО «Газпром нефть».  
2011–2012 гг. – и. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Газпром нефть».  
С марта 2012 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам.

**ЧЕРНЕР АНАТОЛИЙ МОИСЕЕВИЧ**

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО ЛОГИСТИКЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ И СБЫТУ**

1954 г. рождения, окончил Грозненский нефтяной институт.

2006–2007 гг. – вице-президент ОАО «Газпром нефть» по переработке и сбыту.  
С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по логистике, переработке и сбыту. В Компании отвечает за переработку нефти, логистику и сбыт нефти и нефтепродуктов.

**БАРАНОВ ВИТАЛИЙ ВИТАЛЬЕВИЧ**

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО  
ОРГАНИЗАЦИОННЫМ ВОПРОСАМ**

1966 г. рождения, в 1993 г. окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «Экономика и управление производством».  
2008 г. – прошел обучение в London Business School (London, UK) MBA, Senior Executive Programme.

С 2003 г. в группе «СИБУР» последовательно занимал должности советника Президента по общим вопросам, руководителя Аппарата Президента.  
С мая 2006 г. – вице-президент по организационным вопросам компании «СИБУР».  
С марта 2009 г. – заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по организационным вопросам.  
С июня 2009 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть».

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2012 г.) составляет 0,001621496 % (76 880 шт.).





**БАРЫШНИКОВ ВЛАДИСЛАВ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

**ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО РАЗВИТИЮ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА**

1965 г. рождения, окончил Военный Краснознаменный институт.

2002–2009 гг. – директор представительства ОАО «Газпром» в КНР – регионального представительства в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Государственный советник Российской Федерации 3-го класса.

С апреля 2009 г. – заместитель генерального директора по развитию международного бизнеса, с ноября 2009 г. является членом Правления ОАО «Газпром нефть». В Компании курирует вопросы развития международного бизнеса Компании, взаимодействие с зарубежными партнерами.



**ДЫБАЛЬ АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ**

**ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО КОРПОРАТИВНЫМ КОММУНИКАЦИЯМ**

1966 г. рождения, окончил Ленинградский электротехнический институт.

2005–2007 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «Газпром-Медиа».  
2007–2007 гг. – вице-президент ОАО «Газпром нефть», начальник Департамента по корпоративным коммуникациям.

С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по корпоративным коммуникациям. В Компании отвечает за региональную и информационную политику, внутрикорпоративные и маркетинговые коммуникации.



**ИЛЮХИНА ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА**

**ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО ПРАВОВЫМ И КОРПОРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ**

1969 г. рождения, окончила Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет, Санкт-Петербургский государственный университет. В 2001 г. присуждена ученая степень кандидата экономических наук.

2001–2007 гг. – заместитель генерального директора ФГУП «Рублево-Успенский ЛОК» Управления делами Президента РФ. До назначения в ОАО «Газпром нефть» занимала пост исполнительного директора ООО «Северо-Западная инвестиционная компания». С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам. Отвечает за правовое и корпоративное обеспечение деятельности Компании.

**АНТОНОВ ИГОРЬ КОНСТАНТИНОВИЧ****ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО  
БЕЗОПАСНОСТИ**

1951 г. рождения, окончил Ленинградский институт авиационного приборостроения.

2000–2005 гг. – генеральный директор Санкт-Петербургского государственного унитарного предприятия «Информатика».

2005–2007 гг. – вице-президент по безопасности ОАО «Сибнефть».

С декабря 2007 г. по настоящее время является заместителем генерального директора по безопасности ОАО «Газпром нефть».

**КРАВЧЕНКО КИРИЛЛ АЛЬБЕРТОВИЧ****ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО УПРАВЛЕНИЮ ЗАРУБЕЖНЫМИ АКТИВАМИ**

1976 г. рождения, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Открытый Британский университет, IMD Business School. Доктор экономических наук, профессор.

2004–2007 гг. – административный директор ОАО «МХК «ЕвроХим». В разные годы избирался в советы директоров крупных компаний.

2007–2007гг. – вице-президент ОАО «Газпром нефть».

С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть».

2007–2009 гг. – заместитель генерального директора по организационным вопросам.

2008–2009 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром нефть».

С февраля 2009 г. – генеральный директор сербской нефтяной компании Naftna Industrija Srbije (NIS).

С марта 2009 г. – заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по управлению зарубежными активами.

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2012 г.) составляет 0,000068462 % (3 246 шт.).

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ  
В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ  
КОМПАНИИ, ИМЕВШИХ МЕСТО  
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ**

С начала 2012 г. в составе Правления произошли следующие изменения:

- Зильберминц Борис Семенович – исключен из состава Правления с 06.03.2012 г. (Решение № ПТ-0102/08-Р-1 Протокол № ПТ-0102/08 от 06.03.2012 г.).
- Янкевич Алексей Викторович – включен в состав Правления с 06.03.2012 г. (Решение Совета директоров № ПТ-0102/09-Р-1 Протокол № ПТ-0102/09 от 06.03.2012 г.).

Иных изменений в составе Правления Компании в 2012 г. не происходило. При переназначении Правления ОАО «Газпром нефть» остальные члены Правления Компании были вновь переназначены.

**В течение 2012 г. членами Правления были осуществлены следующие сделки с ценными бумагами Компании:**

**1. Баранов В.В.:**

- 17.05.2012 г. совершил сделку по приобретению 175 500 шт. обыкновенных акций Компании, доведя общее количество обыкновенных акций во владении до 211 770 штук. Доля в УК Компании после совершения сделки составила 0,004466497 %.
- 08.10.2012 г. совершил сделку по продаже 134 890 шт. обыкновенных акций во владении до 76 880 шт. Доля в УК Компании после совершения сделки составила 0,001621496 %.

**2. Яковлев В.В.:**

- 24.04.2012. совершил сделку по приобретению 28 830 шт. обыкновенных акций Компании, доведя общее количество обыкновенных акций во владении до 49 856 шт. Доля в УК Компании после совершения сделки составила 0,001051526 %.

Иски к Генеральному директору и членам Правления в 2012 г. не предъявлялись.

### Деятельность Правления ОАО «Газпром нефть» в 2012 г.

Рассмотрение вопросов на Правлении ОАО «Газпром нефть» осуществляется на плановой основе с учетом решений Общего собрания акционеров, Совета директоров, вопросов, вносимых Генеральным директором и членами Правления. План работы Правления формируется также на основании предложений руководителей структурных подразделений ОАО «Газпром нефть».

**В 2012 г. состоялось 14 заседаний Правления ОАО «Газпром нефть» и 7 опросных голосований, в ходе которых были рассмотрены следующие основные вопросы:**

- Стратегия в области информационных технологий группы компаний ОАО «Газпром нефть»;
- Система рисков компаний Группы «Газпром нефть» в области экономической безопасности. Программа по их снижению;
- Стратегия развития сопутствующего бизнеса ОАО «Газпром нефть»;
- Концепция реорганизации модели региональных продаж;
- Стратегия развития авиатопливного бизнеса ОАО «Газпром нефть» до 2025 г.;
- Стратегия развития бункерного бизнеса ОАО «Газпром нефть» до 2025 г.;
- Стратегия развития бизнеса смазочных материалов ОАО «Газпром нефть» до 2025 г.;
- Стратегия зарубежной деятельности ОАО «Газпром нефть» в области разведки и добычи;

- Эффективность реализации инвестиционной программы ОАО «Газпром нефть»;
- Инструменты выхода ОАО «Газпром нефть» на зарубежные рынки нефти и нефтепродуктов.

В качестве одного из инструментов дополнительного информирования членов Совета директоров о результатах деятельности Компании Уставом и Положением о Правлении ОАО «Газпром нефть» предусмотрено ежеквартальное направление членам Совета директоров управленческой отчетности MD&A (Management's discussion and analysis of financial conditions and result of operation).

### Общий размер вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления

В соответствии с решением Общего собрания акционеров членам Совета директоров, не занимающим должности в исполнительных органах Компании (не являющимся исполнительными директорами), по итогам 2011 г. было начислено вознаграждение в размере 0,005 % от показателя EBITDA по данным консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром нефть» в соответствии со стандартами US GAAP за 2011 г.

Помимо базовой части вознаграждения членам Совета директоров было начислено дополнительное вознаграждение за исполнение функций Председателя Совета директоров (50 % от суммы вознаграждения члена Совета директоров), члена комитета Совета директоров (10 % от суммы вознаграждения члена Совета директоров) и Председателя комитета Совета директоров (50 % от суммы вознаграждения члена комитета).

Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров в 2012 г. по результатам работы в 2012 г., составил 152 млн руб. (сумма вознаграждения включает налог на доходы физических лиц).

Доходы, начисленные в пользу членов Правления в 2012 г., составили 655 млн руб. В состав выплат включены оплата труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, оплата ежегодного оплачиваемого отпуска за работу в отчетном периоде, оплата лечения и медицинского обслуживания.

Дополнительное вознаграждение за работу в органах управления ОАО «Газпром нефть» или его ДЗО членам Правления не выплачивается.

## ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляется Департаментом внутреннего аудита.

### Основные функции службы внутреннего аудита

#### Проведение внутренних аудиторских проверок, в том числе:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов;
- подтверждение соблюдения требований законодательства и внутренних регламентирующих документов;
- контроль за эффективностью деятельности структурных подразделений;
- проверка сохранности активов ОАО «Газпром нефть»;
- подтверждение достоверности финансовой отчетности ОАО «Газпром нефть»;
- мониторинг выполнения мероприятий по устранению недостатков.

#### Организация Интегрированной системы управления рисками (ИСУР), в том числе:

- выявление, анализ, оценка, пересмотр, а также актуализация рисков ОАО «Газпром нефть»;
- разработка и актуализация методологической базы ИСУР;
- мониторинг и оценка эффективности реализации мероприятий по управлению ключевыми рисками и рисками бизнес-подразделений (Блоков) ОАО «Газпром нефть»;
- внедрение ИСУР в основные управленческие бизнес-процессы (бизнес-планирование, управление рисками в проектах, управление по целям).

#### Осуществление деятельности по предотвращению мошенничества, в том числе:

- организация и поддержка работы Горячей линии по предотвращению мошенничества;
- специальные проверки, направленные на выявление фактов мошенничества;
- подготовка рекомендаций по предотвращению мошенничества.

#### Развитие методологии внутреннего аудита и взаимодействие с региональными подразделениями внутреннего аудита, в том числе:

- разработка, пересмотр и актуализация методологических документов, регламентирующих деятельность Департамента внутреннего аудита;
- функциональное управление региональными подразделениями внутреннего аудита;
- оказание методологической поддержки и профессионального обучения сотрудников Департамента внутреннего аудита и региональных подразделений внутреннего аудита;
- проведение контроля качества функции внутреннего аудита.

### Подотчетность службы внутреннего аудита, взаимодействие с исполнительными органами управления эмитента и Советом директоров (наблюдательным советом) эмитента

Департамент внутреннего аудита напрямую подчиняется Генеральному директору Компании, Совет директоров согласовывает назначение и освобождение от должности начальника Департамента внутреннего аудита.

### Взаимодействие службы внутреннего аудита и внешнего аудитора эмитента

Департамент внутреннего аудита на регулярной основе отчитывается о результатах его деятельности перед Советом директоров Компании, а также предоставляет информацию о выявленных существенных нарушениях в процессе проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Газпром нефть» Комитету по аудиту.



## СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Корпоративное управление ОАО «Газпром нефть» характеризуется неукоснительным соблюдением прав акционеров, качественным процессом инвестиционного планирования, выстроенной системой внутреннего аудита и управления рисками, высоким уровнем финансовой и информационной прозрачности, профессиональным и эффективным Советом директоров. Компания неукоснительно соблюдает нормы действующего законодательства, направленные, прежде всего, на соблюдение и эффективную защиту прав акционеров.

**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает равное отношение к акционерам Компании, владеющим акциями одного типа (категории).**

- Все выпущенные акции Компании принадлежат к одной категории.
- Каждая акция дает ее владельцу один голос.

**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает акционерам возможность свободно и быстро по своему усмотрению распоряжаться принадлежащими им акциями.**

**ОАО «Газпром нефть» привлекает профессионального независимого регистратора, за счет чего обеспечивается надежная и эффективная система учета прав собственности на акции.**

**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает эффективность процедур подготовки и проведения Общих собраний акционеров.**

- Сообщение о проведении Общего собрания акционеров доводится до сведения акционеров не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения, двумя способами: направлением каждому акционеру и опубликованием в «Российской газете».
- Акционерам предоставляется возможность заблаговременно ознакомиться со всей информацией, подлежащей представлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров (вся информация размещается на официальном сайте Компании, в том числе и на английском языке (одновременно); акционеры также могут ознакомиться с материалами по месту нахождения Компании).
- Обеспечивается максимально простая и беспрепятственная процедура регистрации участников Общего собрания акционеров: высокий процент участия миноритарных акционеров Компании в Общих собраниях акционеров свидетельствует об отсутствии технических препятствий для этого.
- На Общем собрании акционерам разрешается голосование по доверенности.
- Голосование проводится с использованием бюллетеней для голосования.
- При избрании Совета директоров применяется принцип кумулятивного голосования.
- До начала процедуры голосования акционерам разъясняется порядок голосования по каждому из вопросов, включая подробное разъяснение принципа кумулятивного голосования; на оборотной стороне каждого из бюллетеней приведен пример их заполнения.
- Подсчет голосов на Общих собраниях акционеров осуществляется профессиональным регистратором.
- Регламент проведения Общего собрания акционеров гарантирует равную возможность акционерам высказать свое мнение и задать интересующие вопросы по повестке дня (в том числе, членам Правления Компании, которые из года в год принимают участие в Общих собраниях акционеров).
- Итоги голосования оглашаются на Общем собрании акционеров.
- Протоколы по итогам проведения Общих собраний акционеров размещаются на официальном сайте Компании и доступны для ознакомления всем заинтересованным лицам.

**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает право акционеров на получение прибыли.**

- ОАО «Газпром нефть» четко установлен минимальный порог дивидендных выплат – 15 % от чистой прибыли Компании, определяемой в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета (US GAAP).
- Компания реализует политику «быстрой выплаты» дивидендов миноритарным акционерам (на счета миноритарных акционеров Компания перечисляет дивиденды в течение трех месяцев после принятия решения об их выплате).

**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью.**

- Для ежегодного аудита финансовой отчетности привлекается крупнейшая в мире компания по предоставлению аудиторских услуг – PWC.
- Избрана Ревизионная комиссия, состоящая из внутренних аудиторов материнской компании.
- Эффективно работает Департамент внутреннего аудита, состоящий из профессиональных и квалифицированных специалистов; в дочерних структурах Компании действуют аудиторы, подотчетные Департаменту внутреннего аудита ОАО «Газпром нефть».
- При Совете директоров создан Комитет по аудиту, которому подотчетен Департамент внутреннего аудита; Комитет по аудиту регулярно проводит заседания по вопросам деятельности Компании в соответствии со своей компетенцией, отраженной в Положении о Комитете по аудиту.

**ОАО «Газпром нефть» стремится обеспечить максимальную информационную прозрачность.**

- Советом директоров утверждено Положение об информационной политике.
- Компания поддерживает двуязычный формат официального интернет-сайта ([www.gazprom-neft.ru](http://www.gazprom-neft.ru)).
- Компания не уклоняется от раскрытия о своей деятельности существенной информации, носящей негативный оттенок.
- Компания обеспечивает высокий уровень раскрытия информации о своей деятельности (в том числе информации о структуре акционерного капитала, финансовой и операционной), с использованием доступных для Компании средств информирования, включая публикацию пресс-релизов в режиме реального времени.
- Компания обеспечивает оперативное раскрытие информации в целях недопущения снижения актуальности раскрываемых сведений.
- При обнародовании информации Компания использует такие способы раскрытия, которые обеспечивают заинтересованным лицам свободный, необременительный и наименее затратный доступ к информации.
- При раскрытии информации Компания не допускает преимущественного удовлетворения интересов одной аудитории перед другой.
- В соответствии с законодательством Компания предоставляет информацию (документы) по запросам акционеров.

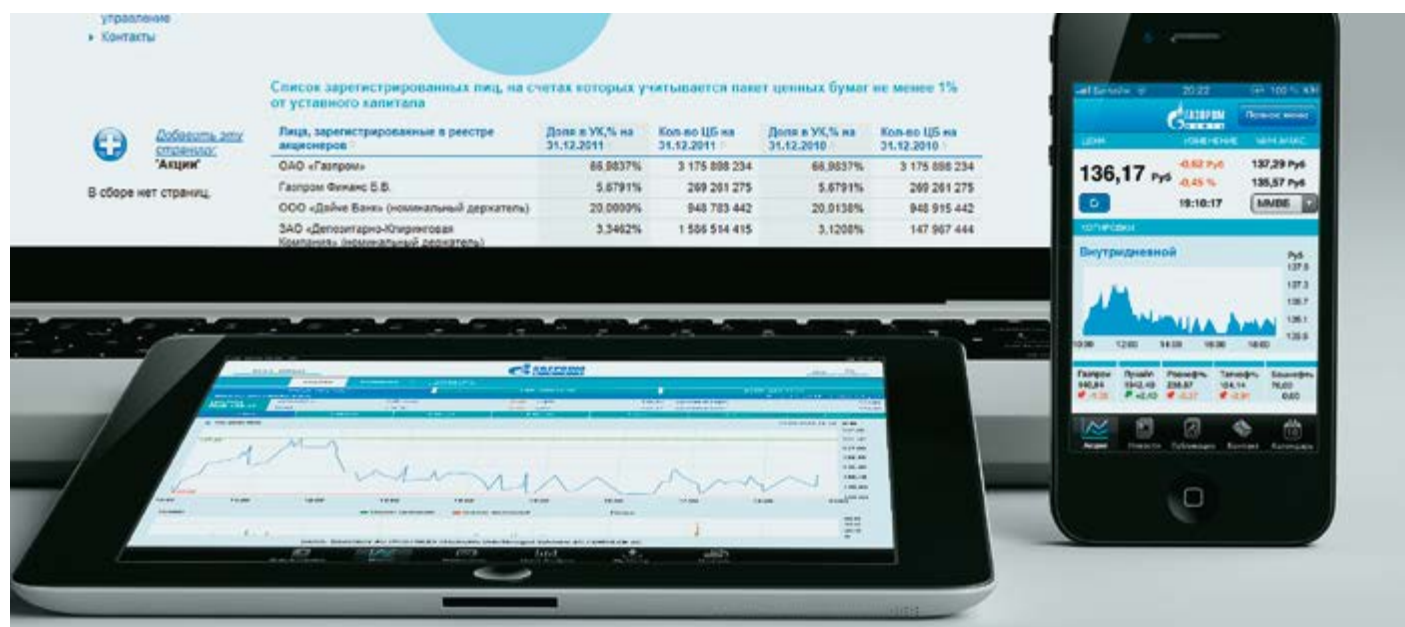
**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает создание максимально эффективной структуры органов управления.**

- В состав органов управления входят высококвалифицированные профессионалы.
- Во внутренних документах Компании четко определена компетенция каждого органа управления.
- В составе органов управления отсутствуют менеджеры конкурирующих компаний.
- В составе органов управления Компании отсутствуют лица, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись меры административного наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
- Члены органов управления обязаны воздерживаться от действий, которые способны привести к возникновению конфликта интересов, а также доводить до сведения Компании любую информацию о ситуациях (сделках), потенциально способных привести к конфликту интересов.
- Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров.
- При Совете директоров действуют комитеты: Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям.
- В Компании создан коллегиальный исполнительный орган – Правление, которое подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров.
- Порядок проведения заседаний органов управления Компании четко регламентирован внутренними документами Компании.

**ОАО «Газпром нефть» следует международным стандартам социальной ответственности, задачи социальной сферы интегрированы в долгосрочную Стратегию Компании.**

- На протяжении ряда лет ОАО «Газпром нефть» составляет и публикует Отчеты в области устойчивого развития.
- Реализуются масштабные программы, направленные на повышение промышленной и экологической безопасности, охраны труда.
- ОАО «Газпром нефть» принимает участие в социально-экономическом развитии регионов.
- Реализуется политика совершенствования мотивации и профессионального развития персонала.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ



Основная информация об акциях и АДР ОАО «Газпром нефть» на 31.12.2012 г.

| СТОИМОСТЬ АКЦИЙ НА ММВБ                           |        |
|---|--------|
| руб. (цена закрытия)                              | 142,52 |
| долл.*(цена закрытия)                             | 4,694  |
| 52-недельная max цена                             | 162,10 |
| 52-недельная min цена                             | 126,10 |
| СТОИМОСТЬ 1 АДР** НА ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ    |        |
| долл. (цена закрытия)                             | 23,18  |
| 52-недельная max цена                             | 27,20  |
| 52-недельная min цена                             | 19,04  |
| ОБЪЕМ ТОРГОВ ЗА ГОД                               |        |
| ММВБ + РТС, млрд руб.                             | 32,371 |
| Лондонская фондовая биржа, система IOV, млн долл. | 1 306  |

| РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ НА ММВБ                      |                     |
|---|---------------------|
| млн руб.  | 675 730             |
| млн долл.*  | 22 248              |
| КОД В СИСТЕМЕ ММВБ-РТС / ISIN КОД                   | SIBN / RU0009062467 |
| КОЛИЧЕСТВО ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ, ШТ.                  | 4 741 299 639       |
| НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ, РУБ.      | 0,0016              |
| РАЗМЕР УСТАВНОГО КАПИТАЛА, РУБ.                     | 7 586 079,4224      |
| АКЦИЙ В СВОБОДНОМ ОБРАЩЕНИИ (FREE FLOAT), %         | 4,32                |
| ОБЪЕМ ВЫПУЩЕННЫХ АДР, ШТ.                           | 23 530 268          |
| ДОЛЯ АДР В СВОБОДНОМ ОБРАЩЕНИИ (FREE FLOAT), %      | 57                  |
| СРЕДНЕМЕСЯЧНЫЙ ОБЪЕМ ТОРГОВ, СИСТЕМА IOV, МЛН ДОЛЛ. | 108                 |
| СРЕДНЕМЕСЯЧНЫЙ ОБЪЕМ ТОРГОВ (ММВБ), МЛН РУБ.        | 2 698               |

\* Переведено по курсу ЦБ РФ на 31.12.2012 г.

\*\* 1 АДР эквивалентна 5 обыкновенным акциям ОАО «Газпром нефть».

## СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ И СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА

Согласно Уставу ОАО «Газпром нефть» уставный капитал Компании состоит из 4 741 299 639 штук обыкновенных акций. По состоянию на конец 2012 г. ОАО «Газпром нефть» не имеет привилегированных акций.

Крупнейшим держателем пакета акций ОАО «Газпром нефть» является ОАО «Газпром». Ему напрямую и косвенно принадлежит 95,68 % от общего количества обыкновенных акций Компании. Остальной пакет обыкновенных акций (4,32 %) распределен между миноритарными акционерами – физическими и юридическими лицами.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. в реестре акционеров зарегистрировано 9 136 лицевых счетов, в том числе 15 юридических лиц, 9 112 физических лиц, 1 доверительный управляющий и 8 номинальных держателей.

### СПИСОК ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ЛИЦ, НА СЧЕТАХ КОТОРЫХ УЧИТЫВАЕТСЯ ПАКЕТ ЦЕННЫХ БУМАГ НЕ МЕНЕЕ 1 % ОТ УСТАВНОГО КАПИТАЛА

| Лица, зарегистрированные в реестре акционеров  | На 31.12.2012 г. |                  | На 31.12.2011 г. |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | Доля в УК, %     | Количество акций | Доля в УК, %     | Количество акций |
| ОАО «Газпром»  | 66,9837 %        | 3 175 898 234    | 66,9837 %        | 3 175 898 234    |
| Газпром Финанс Б.В.  | 5,6791 %         | 269 261 275      | 5,6791 %         | 269 261 275      |
| ООО «Дойче Банк» (Номинальный держатель)   | 20,0124 %        | 948 848 442      | 20,0138 %        | 948 915 442      |
| ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (Номинальный держатель)   | –                | –                | 3,3462 %         | 158 651 415      |
| ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)» (Номинальный держатель)   | 2,8075%          | 133 112 553      | 2,2965 %         | 108 883 522      |
| НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (Номинальный держатель, ранее НП «Национальный депозитарный центр») | 4,1538%          | 196 942 733      | 1,1860 %         | 56 233 485       |

## СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЩЕНИИ АКЦИЙ

Акции ОАО «Газпром нефть» обращаются в России на основных торговых площадках объединенной биржи ОАО «Московская биржа».

Объем торгов акциями ОАО «Газпром нефть» в 2012 г. на всех торговых площадках ММВБ составил 32 млрд руб. (1 050 млн долл.). Американские депозитарные расписки (АДР), выпущенные на акции ОАО «Газпром нефть», по итогам 2012 г. составили 0,3 % от совокупного объема торгов среди АДР иностранных компаний, торгуемых на Лондонской фондовой бирже в системе IOB, или 1 306 млн долл. по сравнению с 1 123 млн долл. в 2011 г.

По итогам 2012 г. было зафиксировано незначительное снижение стоимости акций Компании. По результатам торгов на ММВБ в последний торговый день 28 декабря 2012 г. цена акций ОАО «Газпром нефть» установилась на уровне 142,52 руб. за 1 обыкновенную акцию (–3,8 % по сравнению с началом года). Капитализация ОАО «Газпром нефть» на 31 декабря 2012 г. составила 22,248 млрд долл.

Исходя из общепринятых рыночных индикаторов стоимости ОАО «Газпром нефть» в 2012 г. по-прежнему оставалось недооценена рынком как по сравнению с международными нефтяными компаниями, так и с российскими конкурентами. Это во многом обусловлено ограниченной ликвидностью акций Компании.

Несмотря на незначительное снижение капитализации на конец 2012 г., в 2013 г. у Компании существуют неплохие фундаментальные предпосылки к росту рыночной стоимости. По оценкам многих ведущих аналитиков, с точки зрения роста добычи углеводородов, глубины переработки, наличия сбытовых мощностей и наличия качественного портфеля новых проектов в добыче нефти ОАО «Газпром нефть» обладает лучшим бизнесом «с добавленной стоимостью» среди российских нефтяных компаний. Все эти факторы обеспечивают значительные конкурентные преимущества для Компании, создавая существенный потенциал роста ее стоимости на долгосрочный период.



## ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

Дивидендная политика – один из важнейших элементов корпоративного управления, ключевой показатель соблюдения компанией прав ее акционеров.

Основными принципами дивидендной политики ОАО «Газпром нефть» являются:

- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивиденда и порядка его выплаты. Компания формализовала свою дивидендную политику, которой следовала в последние годы, утвердив Положение о дивидендной политике;
- соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании. Право на получение дивидендов имеет каждый акционер, включенный в реестр акционеров по состоянию на дату составления списка акционеров, имеющих право участия в собрании акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов. Дата регистрации владельцев депозитарных расписок устанавливается отдельно банком-депозитарием, которым является The Bank of New York Mellon;
- стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления. Компанией закреплен принцип обеспечения положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли; утвержденное Положение о дивидендной политике ОАО «Газпром нефть» размещено на официальном сайте Компании, где также приводится история дивидендных выплат Компании;
- стремление выплачивать дивиденды в кратчайшие сроки. В 2012 г. ОАО «Газпром нефть» в полном объеме перечислило средства на счета своих миноритарных акционеров в августе 2012 г.

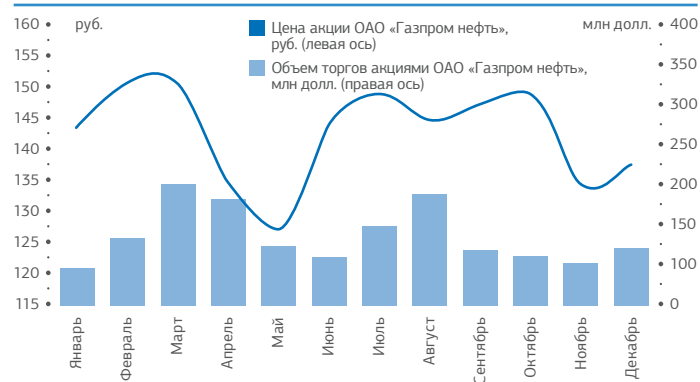
В 2012 г. размер дивидендов составил (+64 % к 2010 г. – лучший показатель за последние 5 лет)

**7,3** руб.

Решением годового Общего собрания акционеров Компании от 8 июня 2012 г. на выплату дивидендов за 2011 г. было направлено 34,6 млрд руб., или 22 % от консолидированной чистой прибыли по стандартам US GAAP, что в 1,6 раза больше, чем по итогам 2010 г., и является одним из самых высоких показателей в отрасли.

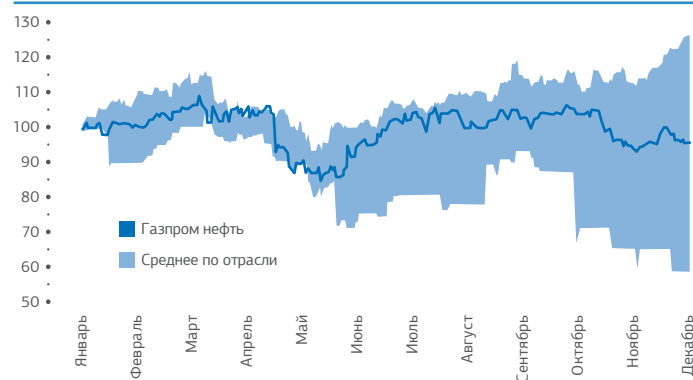
ОАО «Газпром нефть» планирует и в дальнейшем придерживаться принципа обеспечения положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли. По итогам 2012 г. на выплату дивидендов также планируется направить порядка 22 % от чистой прибыли Компании, определяемой в соответствии со стандартами МСФО.

ДИНАМИКА ТОРГОВ АКЦИЯМИ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» НА ФБ ММВБ



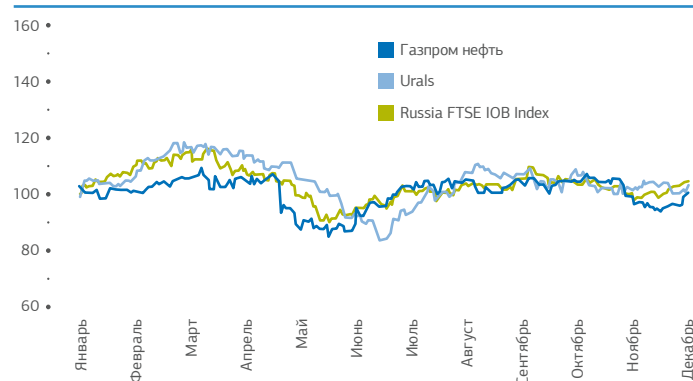
Источник: Bloomberg

ДИНАМИКА ТОРГОВ АКЦИЯМИ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» НА ФБ ММВБ, %



Источник: Bloomberg

ДИНАМИКА ТОРГОВ АКЦИЯМИ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ», ИНДЕКСА RUSSIA FTSE И ЦЕНЫ НА НЕФТЬ МАРКИ URALS



Источник: Bloomberg

| Период   | 2007   | 2008   | 2009  | 2010  | 2011  |
|--|--|--|---|---|---|
| Размер дивидендов, начисленных на одну акцию, руб.   | 5,40   | 5,40   | 3,57  | 4,44  | 7,30  |
| Общий размер дивидендов, начисленных на акции данной категории, руб.   | 25 603 018 051                               | 25 603 018 051                               | 16 926 439 711                                    | 21 051 370 397                                    | 34 611 487 365                                    |
| Процент от чистой прибыли по US GAAP, %  | 24 %   | 21 %   | 20 %  | 22 %  | 22 %  |
| Наименование органа управления эмитента, принявшего решение о выплате дивидендов   | Общее собрание акционеров                    | Общее собрание акционеров                    | Общее собрание акционеров                         | Общее собрание акционеров                         | Общее собрание акционеров                         |
| Дата проведения собрания органа управления эмитента, на котором принято решение о выплате дивидендов, дата и номер протокола | 20.06.2008<br>Протокол № 45<br>от 30.06.2008 | 22.06.2009<br>Протокол № 47<br>от 03.07.2009 | 29.06.2010<br>Протокол № 0101/01<br>от 01.07.2010 | 09.06.2011<br>Протокол № 0101/01<br>от 14.06.2011 | 08.06.2012<br>Протокол № 0101/02<br>от 14.06.2012 |
| Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов  | до 31.05.2009                                | до 31.05.2010                                | до 31.05.2011                                     | до 09.08.2011                                     | до 08.08.2012                                     |
| Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов  | В денежной форме                             | В денежной форме                             | В денежной форме                                  | В денежной форме                                  | В денежной форме                                  |
| Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %*   | 0,013 %                                      | 0,014 %                                      | 0,02 %  | 0,12 %  | 0,06 %  |

\* Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 статьи 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

## УЧАСТИЕ В ПРОГРАММЕ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК

### ИНФОРМАЦИЯ ПО АДР ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

|                  |                             |
|------------------|-----------------------------|
| Тикер            | GZPFY (GAZ, SCF)            |
| CUSIP            | 36829G107                   |
| Коэффициент      | 1 ADR: 5 обыкновенных акций |
| Действительно с  | 20 апреля 1999 г.           |
| SEDOL            | 5109407                     |
| ISIN             | RU0009062467                |
| Банк-депозитарий | The Bank of New York Mellon |

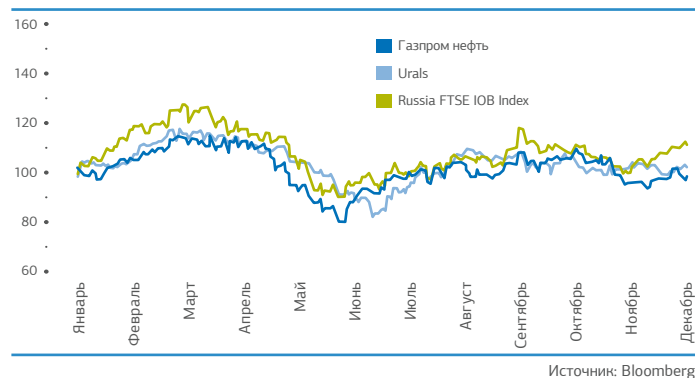
В течение 2012 г. продолжали действовать программы американских и глобальных депозитарных расписок на акции Компании, которые торговались на внебиржевом рынке США, Великобритании, Германии и др. Одна АDR эквивалентна 5 обыкновенным акциям ОАО «Газпром нефть». Банком-депозитарием по программам депозитарных расписок ОАО «Газпром нефть» является The Bank of New York Mellon. На конец 2012 г. общее количество АDR, выпущенных на обыкновенные акции, было эквивалентно 118 млн акций (2,5 % от уставного капитала Компании).

Объемы торгов АDR «Газпром нефть» в 2012 г. составили 1 354 млн долл., из них 1 306 млн долл. – на IOB London Stock Exchange, 29 млн долл. – на OTCQX и 19 млн долл. – на прочих площадках в Европе (в основном в Германии).

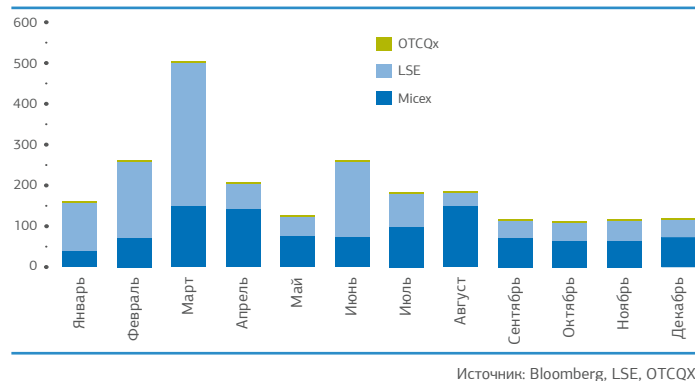
Интерактивный  
калькулятор  
инвестора



### ДИНАМИКА ТОРГОВ АДР ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ», ИНДЕКСА «RUSSIA FTSE IOB» И ЦЕНЫ НЕФТИ МАРКИ URALS



### ДИНАМИКА ОБЪЕМА ТОРГОВ АКЦИЯМИ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» НА ММВБ, РТС, LSE И OTCQX



## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ



Компания придает большое значение взаимодействию с текущими и потенциальными акционерами. За последнее время значительно возрос уровень раскрытия информации для акционеров и инвесторов «Газпром нефти», что подтверждается рядом исследований независимых агентств в области взаимоотношений с инвесторами, а также наградами, присужденными Компании по данному направлению деятельности.

Компания на регулярной основе проводит конференц-звонки для инвесторов с участием руководства. Кроме того, «Газпром нефть» ежеквартально публикует «Анализ руководством финансового состояния и деятельности компании» – приложение к финансовой отчетности ОАО «Газпром нефть», подготовленное в соответствии со стандартами US GAAP и МСФО.

Также публикуются статистические справочники Databook и Datafeed для подробного анализа деятельности Компании.

С целью наиболее полного информирования Компания на регулярной основе проводит встречи с инвесторами и акционерами, участвует во всех крупных конференциях инвестиционно-брокерских организаций. За 2012 г. проведено около 350 встреч с инвесторами, подразделение по работе с инвесторами приняло участие в 19 конференциях финансово-брокерских организаций, а также провело 4 поездки к инвесторам (non-deal Roadshow).

Ежегодно Компания проводит День инвестора с участием топ-менеджмента ОАО «Газпром нефть», на котором аналитики и инвесторы инвестиционных компаний получают ответы на все интересующие их вопросы непосредственно, из первых уст.

**«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» – ЛУЧШАЯ КОМПАНИЯ  
ПО РАСКРЫТИЮ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ  
В РЕЙТИНГЕ IR GLOBAL RANKINGS 2012 СРЕДИ  
ГЛОБАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ  
ОТРАСЛИ.**

В 2012 г. Компания приняла делегацию аналитиков и инвесторов (50 представителей инвестиционно-брокерских компаний) в рамках поездки ОАО «Газпром» в г. Санкт-Петербург. Менеджмент Компании провел презентацию основных результатов деятельности, а также рассказал о дальнейших планах развития «Газпром нефти».

«Газпром нефть» также регулярно знакомит инвесторов и аналитиков с производственными активами Компании, организуя выездные встречи на свои производственные и добычные площадки. В 2012 г. акционеры «Газпром нефти» познакомились с добычей нефти на Приобском месторождении в ХМАО-Югре и переработкой нефти на Московском НПЗ.

В 2012 г. Компания была удостоена нескольких наград в области взаимоотношений с инвесторами.

Так, «Газпром нефть» признана лучшей по раскрытию финансовой информации среди глобальных компаний нефтегазовой отрасли в рейтинге IR Global Rankings 2012. IR Global Rankings (IRGR) – комплексная международная рейтинговая система оценки IR-сайтов, годовых онлайн-отчетов компаний, процедур раскрытия финансовой информации, корпоративного управления и т. д. Рейтинг основан на исследовании деятельности публичных компаний с помощью методологии MZ Consult – одного из ведущих консалтинговых агентств в области IR.

В 2012 г. Годовой отчет «Газпром нефти» был удостоен ряда наград по итогам конкурсов годовых отчетов среди российских компаний. Так, по результатам XV ежегодного Конкурса годовых отчетов и сайтов, организованного журналом «Рынок ценных бумаг» и социальной сетью Инвестор.ру при поддержке ФСФР России, Годовой отчет Компании занял первые места в номинациях «Лучший годовой отчет отрасли «ТЭК» и «Лучший годовой отчет эмитента Северо-Западного федерального округа». По результатам XV ежегодного Конкурса годовых отчетов, проводимого Московской биржей Годовой отчет Компании занял 2-е место в номинации «Лучший интерактивный годовой отчет».

По итогам рейтинга IRGR «Газпром нефть» вошла в топ-5 компаний по раскрытию финансовой информации в Европе и заняла

2-е место среди нефтегазовых компаний в номинации «Лучший IR-сайт» в 2010 г.

В 2009–2010 гг. Компания удостоилась нескольких наград по итогам ежегодного конкурса IR magazine Russia & CIS awards – единственного специализированного международного журнала, который в течение последних 19 лет проводит награждение лучших IR-команд в различных регионах мира. В 2009 г. «Газпром нефть» заняла 2-е место в номинации «Лучший IR в условиях кризиса»; в 2010 г. Компания получила награду Best Chairman/CEO – for Investor Relations («Наибольший вклад в IR со стороны генерального директора») и третье место в номинации Best IR for a corporate transaction («Лучшее взаимодействие с инвесторами – Крупные корпоративные сделки»).

С 2011 по 2012 г. веб-сайт Компании «Газпром нефть» ежеквартально занимает 1-е место среди 30 крупнейших (по капитализации) российских компаний, входящих в индекс РТС Стандарт, по результатам оценки компании Investis, являющейся европейским лидером в области предоставления консалтинговых услуг по разработке веб-сайтов.

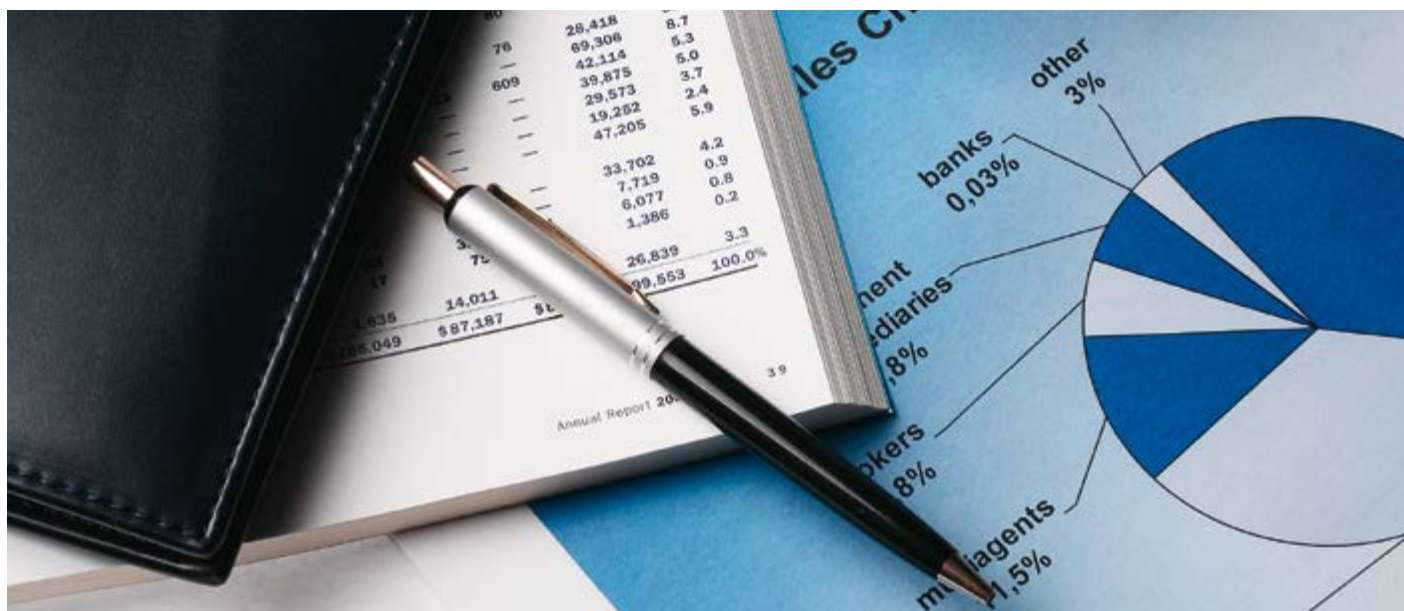
Календарь  
инвестора



**Годовой отчет «Газпром нефти» – лучший годовой отчет отрасли ТЭК. (по результатам XV ежегодного конкурса годовых отчетов и сайтов, организованного журналом «Рынок ценных бумаг» и социальной сетью инвестор.ру при поддержке ФСФР России).**



# УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

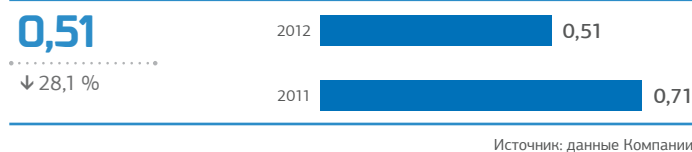


ОАО «Газпром нефть» в своей деятельности в основном полагается на внутренние источники финансирования, формирующиеся за счет доходов от текущей деятельности. Однако реализация крупных проектов на начальных стадиях геологоразведки и разработки месторождений, проведение масштабной модернизации перерабатывающих мощностей, осуществление экспансии на новые рынки и прочие амбициозные проекты, связанные с интенсивным развитием и увеличением масштабов бизнеса Компании, требуют консолидации всех возможных финансовых ресурсов, в том числе и заемных.

## ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ

ОАО «Газпром нефть» придерживается достаточно консервативной политики в области привлечения заемного финансирования. Основным принципом этой политики является обеспечение высокой финансовой устойчивости – поддержание коэффициента «Чистый долг/EBITDA» на уровне не выше 1,5.

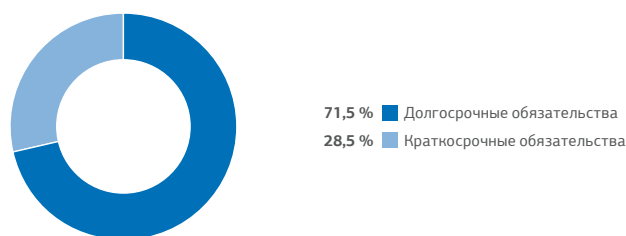
### ЧИСТЫЙ ДОЛГ / EBITDA



Источник: данные Компании

Соглашение о привлечении кредита под гарантии экспортного кредитного агентства (ЭКА) на сумму 258 млн евро является самым большим ЭКА-кредитом в Центральной и Восточной Европе (включая Россию) в 2012 г. и обладает уникальными для сделок подобного рода условиями (объемом покрытия риска ЭКА).

### СТРУКТУРА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



Источник: данные Компании

В отчетном периоде Компания улучшила соотношение чистого долга к показателю EBITDA в годовом выражении с уровня 0,71 по состоянию на 31 декабря 2011 г. до уровня 0,51 на 31 декабря 2012 г. по данным отчетности МСФО.

Другим важным принципом привлечения долгового финансирования является удлинение среднего срока заимствований и сокращение доли краткосрочных (до года) кредитов и займов в долговом портфеле. Средний срок до погашения долга вырос с 2,68 года на 31 декабря 2011 г. до 3,81 года на 31 декабря 2012 г., а доля краткосрочных заимствований в общем объеме долга составила 28,5 % на 31 декабря 2012 г.<sup>1</sup>

Немаловажным направлением реализации долговой политики ОАО «Газпром нефть» является диверсификация долгового портфеля с целью снизить зависимость Компании от волатильности рынков заемного капитала. В настоящее время кредитный портфель ОАО «Газпром нефть» включает в себя такие инструменты заемного финансирования, как предэкспортное финансирование, синдицированные и двусторонние кредиты, локальные облигации и еврооблигации.

### В 2012 г. Компания продолжила придерживаться политики диверсификации источников внешнего финансирования.

- В августе 2012 г. была зарегистрирована бессрочная EMTN-программа на общую сумму, эквивалентную 10 млрд долл., в рамках которой в сентябре 2012 г. был размещен дебютный для Компании выпуск еврооблигаций в размере 1 500 млн долл. со сроком погашения в 2022 г. и купоном, составившим 4,375 %.
- В феврале и декабре 2012 г. были размещены два выпуска рублевых облигаций серий 11 и 12 объемом 10 млрд руб. каждый, сроком погашения в 2022 г., офертами в 2015 и 2017 годах, купонами 8,25 % и 8,5 % соответственно.
- В июле 2012 г. подписано первое в истории Компании соглашение о привлечении кредита под гарантии экспортного кредитного агентства (ЭКА) на сумму 258 млн евро.

Кроме того, при принятии решения о выборе инструмента финансирования особое внимание менеджмент Компании уделяет стоимости заимствований. Компания проводит тщательный анализ всех возможных вариантов привлечения долгового финансирования на предмет стоимости обслуживания. Средняя стоимость заимствований на конец отчетного периода составила 3,48 %.

ОАО «Газпром нефть» на постоянной основе проводит аудит своего долгового портфеля на предмет его оптимизации. В 2012 г. осуществлено досрочное погашение кредитов на общую сумму в 700 млн долл. По итогам года общий объем задолженности Группы «Газпром нефть» составил чуть менее 7,4 млрд долл.

Привлеченные в 2012 г. заемные средства были направлены на общекорпоративные цели.

<sup>1</sup> В соответствии с «Анализом руководством финансового состояния и результатов деятельности Группы» за три месяца, закончившиеся 31 декабря и 30 сентября 2012 г., и за годы, закончившиеся 31 декабря 2012 г. и 2011 г.

## ВЫПОЛНЕНИЕ ОСНОВНЫХ УСЛОВИЙ КРЕДИТНЫХ СОГЛАШЕНИЙ

В кредитных соглашениях, заключенных ОАО «Газпром нефть», содержатся условия, в соответствии с которыми вводятся определенные ограничения в отношении значений таких показателей Компании, как отношение консолидированной EBITDA к консолидированному проценту к уплате, отношение консолидированной задолженности по кредитам и займам к консолидированной величине чистых активов и отношение консолидированной задолженности по кредитам и займам к консолидированной EBITDA. По состоянию на 31 декабря 2012 г. Компания полностью соблюдала все указанные требования.

ОАО «Газпром нефть» также своевременно выполнялись все условия выплат по облигациям. Всего в 2012 г. перед владельцами облигаций было исполнено обязательств по выплате купонных доходов на общую сумму 6,415 млрд руб.

## ВОЗМОЖНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2013 Г.

В 2013 г. ОАО «Газпром нефть» планирует продолжить финансирование текущей деятельности с привлечением заемных средств. С учетом политики в области управления долговым портфелем и рыночной ситуации, Компания может использовать различные источники заемного финансирования, включая следующие:

- рублевые облигации,
- еврооблигации,
- двусторонние кредиты,
- клубные кредиты,
- синдицированные кредиты,
- ЕСА финансирование,
- другие источники внешнего финансирования.

С целью обеспечения в случае необходимости возможности оперативного привлечения долгового финансирования ОАО «Газпром нефть» 21 февраля 2013 г. Советом директоров Компании был утвержден проспект эмиссии и решения о выпуске 7 выпусков рублевых облигаций серий 17-23 общим объемом 55 млрд руб., а также приняты решения об их размещении.

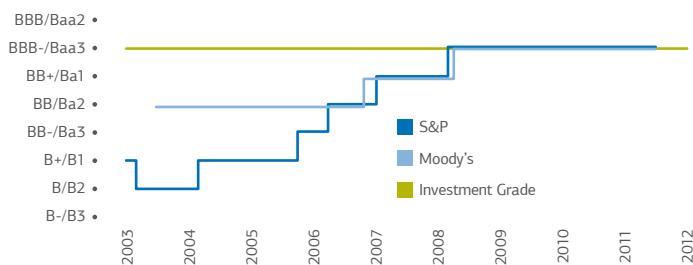
## КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

ОАО «Газпром нефть» присвоены кредитные рейтинги двух международных рейтинговых агентств – Standard & Poor's и Moody's Investors. В 2012 г. Standard & Poor's и Moody's Investors подтвердили присвоенные Компании долгосрочные кредитные рейтинги. По состоянию на конец 2012 г. рейтинг по международной шкале S&P в иностранной валюте находился на уровне «BBB–» (прогноз «стабильный»), а рейтинг, присвоенный рейтинговым агентством Moody's, находился на уровне «Baa3» (прогноз «стабильный»). Кредитные рейтинги Компании находятся на инвестиционном уровне и близки по значению к страновым (суверенным) рейтингам, присвоенными этими рейтинговыми агентствами Российской Федерации.

Присвоенные ОАО «Газпром нефть» рейтинги инвестиционного уровня способствуют поддержанию и расширению возможностей привлечения финансирования, а также снижению стоимости займов для Компании.

| Агентство         | Шкала                             | Рейтинг | Прогноз    |
|-------------------|-----------------------------------|---------|------------|
| Standard & Poor's | Международная шкала в ин. валюте  | BBB–    | Стабильный |
|                   | Международная шкала в нац. валюте | BBB–    | Стабильный |
|                   | Нац. шкала (Россия)               | ruAA+   | Стабильный |
| Moody's           | Международная шкала в ин. валюте  | Baa3    | Стабильный |

### ИСТОРИЯ РЕЙТИНГОВ



Источник: данные Компании

## ОБЛИГАЦИИ В ОБРАЩЕНИИ

177

| Серия                         | Объем,<br>млрд | Валюта       | Дата<br>размещения | Дата<br>погашения | Ставка купона  | Кол-во<br>купонов | Возможности<br>досрочного погашения  | Обращение                                      | Листинг                         |
|-------------------------------|----------------|--------------|--------------------|-------------------|--|-------------------|--------------------------------------|--|---------------------------------|
| 04                            | 10             | Руб.         | 21.04.2009         | 09.04.2019        | 1-4 купон – 16,7 %<br>5-18 купоны – 8,2 %<br>19-20 купоны – по<br>решению Компании | 20                | Ближайшая оферта –<br>16.04.2018     | ОАО Московская биржа,<br>внебиржевое обращение | Котировальный<br>список Б       |
| 08                            | 10             | Руб.         | 08.02.2011         | 02.02.2016        | 1-10 купоны – 8,5 %  | 10                | Пут/колл опционы не<br>предусмотрены | ОАО Московская биржа,<br>внебиржевое обращение | Внесписочные<br>облигации       |
| 09                            | 10             | Руб.         | 08.02.2011         | 26.01.2021        | 1-10 купоны – 8,5 %<br>11-20 купоны – по<br>решению Компании                       | 20                | Ближайшая оферта –<br>08.02.2016     | ОАО Московская биржа,<br>внебиржевое обращение | Внесписочные<br>облигации       |
| 10                            | 10             | Руб.         | 08.02.2011         | 26.01.2021        | 1-10 купоны – 8,5 %<br>11-20 купоны – по<br>решению Компании                       | 20                | Ближайшая оферта –<br>05.02.2018     | ОАО Московская биржа,<br>внебиржевое обращение | Внесписочные<br>облигации       |
| 11                            | 10             | Руб.         | 07.02.2012         | 25.01.2022        | 1-6 купоны – 8,25 %<br>7-20 купоны – по<br>решению Компании                        | 20                | Ближайшая оферта –<br>09.02.2015     | ОАО Московская биржа,<br>внебиржевое обращение | Внесписочные<br>облигации       |
| 12                            | 10             | Руб.         | 05.12.2012         | 23.11.2022        | 1-10 купоны – 8,5 %<br>10-20 купоны – по<br>решению Компании                       | 20                | Ближайшая оферта –<br>29.11.2017     | ОАО Московская биржа,<br>внебиржевое обращение | Внесписочные<br>облигации       |
| БО-05                         | 10             | Руб.         | 13.04.2010         | 09.04.2013        | 1-6 купоны – 7,15 %  | 6                 | Пут/колл опционы не<br>предусмотрены | ОАО Московская биржа                           | Внесписочные<br>облигации       |
| БО-06                         | 10             | Руб.         | 13.04.2010         | 09.04.2013        | 1-6 купоны – 7,15 %  | 6                 | Пут/колл опционы не<br>предусмотрены | ОАО Московская биржа                           | Внесписочные<br>облигации       |
| Евро-<br>облигации<br>Серия 1 | 1,5            | Долл.<br>США | 19.09.2012         | 19.09.2022        | 4,375 %  | 20                | Пут/колл опционы не<br>предусмотрены | Биржевое<br>и внебиржевое<br>обращение         | Ирландская<br>фондовая<br>биржа |

График  
облигаций



# ПРИЛОЖЕНИЯ

## КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Перечень заключенных в 2012 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ОАО «Газпром нефть»

| № п/п  | Наименование стороны сделки   | Предмет сделки и ее существенные условия   | Лицо, заинтересованное в совершении сделки  | № протокола, дата           |
|--|---|--|---|-----------------------------|
| <b>СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ</b> |   |  |   |                             |
| 1  | Учредитель управления – ООО «Газпром добыча Оренбург»;<br>Доверительный управляющий – ОАО «Газпром нефть» | Заключение договора доверительного управления акциями ЗАО «Газпром нефть Оренбург»;<br>осуществление доверительного управления переданными 1 555 500 (Одним миллионом пятьюстами пятьюдесятью пятью тысячами пятьюстами) обыкновенными акциями ЗАО «Газпром нефть Оренбург». | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), владеющий более 20% акций ООО «Газпром добыча Оренбург», являющегося стороной по сделке.  | ПТ-0102/01<br>06.02.2012 г. |
| 2  | ОАО «Газпром нефть»;<br>ЗАО «Футбольный клуб «Зенит»  | Заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору об оказании рекламных услуг. Сумма Дополнительного соглашения № 2 составляет 15 000 000 (Пятнадцать миллионов) руб., в том числе НДС.   | 1. Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), аффилированные лица которого (ГПБ (ОАО), ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург») владеют более 20% акций ЗАО «ФК «Зенит» – стороны по сделке;<br>2. член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А. В. Дюков, являющийся членом Совета директоров и Президентом ЗАО «ФК «Зенит» – стороны по сделке;<br>3. член Совета директоров ОАО «Газпром нефть» К. Г. Селезнев, являющийся членом Совета директоров ЗАО «ФК «Зенит». | ПТ-0102/03<br>13.02.2012 г. |

| № п/п | Наименование стороны сделки  | Предмет сделки и ее существенные условия   | Лицо, заинтересованное в совершении сделки  | № протокола, дата           |
|-------|--|--|---|-----------------------------|
| 3     | ОАО «Газпром нефть»;<br>ЗАО «ХН СКА»                                     | <p>Заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору № ГПН-11/09000/00890/Р от 01.03.2011.</p> <p>Перечень услуг, предоставляемых Клубом, определен сторонами в Приложении № 1 (услуги на период 01–31 марта 2011 г.), Приложении № 3 (услуги на период сентябрь 2011 г. – апрель 2012 г.). Перечень дополнительных услуг, предоставляемых Клубом в рамках настоящего Договора, определен сторонами в Приложении № 6 (услуги на период декабрь 2011 г. – апрель 2012 г.). Перечень услуг на последующий период (сентябрь 2012 г. – декабрь 2012 г.) стороны согласовывают дополнительно, что оформляется отдельным Приложением к Договору. Все названные приложения являются неотъемлемыми частями настоящего Договора.</p> <p>Пункт 3.2 излагается в следующей редакции:</p> <p>Сумма Дополнительного соглашения № 1 составляет 1 000 000 000 (Один миллиард) рублей, в том числе НДС.</p> | Член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А. В. Дюков, одновременно являющийся членом Совета директоров ЗАО «Хоккейный клуб СКА» – стороны по сделке.  | ПТ-0102/03<br>13.02.2012 г. |
| 4     | Заемщик –<br>ОАО «Газпром нефть»;<br>Кредитор –<br>ОАО «Сбербанк России» | <p>Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию для общекорпоративных целей, в том числе финансирования текущих расходов Заемщика, предоставления займов дочерним и зависимым обществам Заемщика и иным третьим лицам.</p> <p>Сумма лимита по кредитной линии – 9 млрд руб.</p> <p>Период доступности – с 08 декабря 2011 г. по 30 июня 2012 г.</p> <p>Дата погашения кредита – 29 ноября 2013 г.</p> <p>Процентная ставка – 8,65 % годовых с даты выдачи кредита.</p> <p>Порядок уплаты процентов – ежеквартально.</p>  | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» Мау В. А. одновременно входит в состав Наблюдательного совета ОАО «Сбербанк России», являющегося стороной по сделке. | ПТ-0102/04<br>24.02.2012 г. |
| 5     | Заемщик –<br>ОАО «Газпром нефть»;<br>Кредитор –<br>ОАО «Сбербанк России» | <p>Кредитор обязуется открыть Заемщику возобновляемую кредитную линию для общекорпоративных целей, в том числе финансирования текущих расходов Заемщика, предоставления займов дочерним и зависимым обществам Заемщика и иным третьим лицам.</p> <p>Сумма лимита по кредитной линии – 13,5 млрд руб.</p> <p>Период доступности – с 09 декабря 2011 г. по 31 октября 2012 г.</p> <p>Дата погашения кредита – 30 ноября 2012 г.</p> <p>Процентная ставка – 8,25 % годовых с даты выдачи кредита по 31 марта 2012 г., с 01 апреля 2012 г. в случае невыполнения Заемщиком условия по обеспечению ежеквартальных поступлений на счета в ОАО «Сбербанк России» выручки в объеме не менее 10 млрд руб., процентная ставка по кредиту увеличивается до 9,25 % годовых.</p> <p>Порядок уплаты процентов – ежеквартально.</p>   | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» Мау В. А. одновременно входит в состав Наблюдательного совета ОАО «Сбербанк России», являющегося стороной по сделке. | ПТ-0102/06<br>27.02.2012 г. |

| № п/п | Наименование стороны сделки   | Предмет сделки и ее существенные условия   | Лицо, заинтересованное в совершении сделки   | № протокола, дата           |
|-------|---|--|--|-----------------------------|
| 6     | Поручитель –<br>ОАО «Газпром нефть»;<br>Банк/Гарант –<br>ГПБ (ОАО);<br>Принципал –<br>ОАО «Московский НПЗ»  | Предоставление поручительства перед ГПБ (ОАО) по обязательствам ОАО «Московский НПЗ» по возврату сумм, которые могут быть уплачены ГПБ (ОАО) по банковским гарантиям, выданным ГПБ (ОАО) в пользу юридических лиц – резидентов РФ, обязательств по уплате ОАО «Московский НПЗ» всех комиссий и расходов «Газпромбанк» (ОАО), а также неустойки, на следующих основных условиях:<br>Максимальная сумма одновременно действующих банковских гарантий – не более 275 000 000 руб.<br>Валюта гарантий – российские рубли, доллары США, евро.<br>Срок действия гарантий – до 15 декабря 2013 г.<br>Срок действия Договора поручительства – не позднее 15 декабря 2016 г.  | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20% акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО);<br>3. член Правления ОАО «Газпром нефть» А.М. Чернер, являющийся одновременно Председателем Совета директоров ОАО «Московский НПЗ» – выгодоприобретателя по сделке. | ПТ-0102/10<br>07.03.2012 г. |
| 7     | Поручитель –<br>ОАО «Газпром нефть»;<br>Банк/Гарант –<br>ГПБ (ОАО);<br>Принципал –<br>ОАО «Московский НПЗ»;<br>Бенефициар(ы) –<br>таможенные органы РФ                            | Предоставление поручительства перед ГПБ (ОАО) по обязательствам ОАО «Московский НПЗ» по возврату сумм, которые могут быть уплачены ГПБ (ОАО) по банковским гарантиям, выданным ГПБ (ОАО) в пользу таможенных органов РФ с целью обеспечения обязательств ОАО «Московский НПЗ» по уплате таможенных платежей, возможных процентов и пеней, возникающих в соответствии с Таможенным кодексом Таможенного союза и законодательством Российской Федерации о таможенном деле при ввозе в Российскую Федерацию и вывозе из Российской Федерации товаров перед Московской областной таможней, а также обязательств по уплате ОАО «Московский НПЗ» всех комиссий, расходов ГПБ (ОАО) и неустойки, на следующих основных условиях:<br>Максимальная сумма одновременно действующих банковских гарантий – не более 250 000 000 руб.<br>Валюта гарантий – российские рубли.<br>Срок действия гарантий – до 15 декабря 2013 г.<br>Срок действия Договора поручительства – не позднее 15 декабря 2016 г. | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20% акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО);<br>3. член Правления ОАО «Газпром нефть» А.М. Чернер, являющийся одновременно Председателем Совета директоров ОАО «Московский НПЗ» – выгодоприобретателя по сделке. | ПТ-0102/10<br>07.03.2012 г. |
| 8     | Поручитель –<br>ОАО «Газпром нефть»;<br>Банк/Гарант –<br>ГПБ (ОАО);<br>Принципал –<br>ЗАО «Газпромнефть-Аэро»;<br>Бенефициар(ы) –<br>Министерство обороны<br>Российской Федерации | Предоставление поручительства перед ГПБ (ОАО) по обязательствам ЗАО «Газпромнефть-Аэро» перед Министерством обороны Российской Федерации по поставке авиационного топлива и оказанию услуг по заправке авиационным топливом на аэродромах Минобороны России, по возврату сумм, которые могут быть уплачены ГПБ (ОАО) по банковским гарантиям, выданным ГПБ (ОАО) в пользу Министерства обороны Российской Федерации, обязательств по уплате ЗАО «Газпромнефть-Аэро» всех комиссий и расходов Газпромбанк (ОАО), а также неустойки, на следующих основных условиях:<br>Сумма и валюта гарантий – не более 1 900 000 000 руб.<br>Срок действия гарантий – до 10 сентября 2011 г. (включительно).<br>Срок действия Договора поручительства – до 10 сентября 2014 г. включительно.   | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20% акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО).   | ПТ-0102/10<br>07.03.2012 г. |

| № п/п | Наименование стороны сделки   | Предмет сделки и ее существенные условия  | Лицо, заинтересованное в совершении сделки  | № протокола, дата           |
|-------|---|---|---|-----------------------------|
| 9     | Поручитель –<br>ОАО «Газпром нефть»;<br>Банк/Гарант –<br>ГПБ (ОАО);<br>Принципал –<br>ООО «Газпромнефть-ЗС»;<br>Бенефициар(ы) –<br>прежние владельцы<br>ценных бумаг<br>ОАО «Газпромнефть-Новосибирск»                  | Предоставление поручительства перед «Газпромбанк» (ОАО) по обязательствам ООО «Газпромнефть-ЗС» по возврату сумм, которые могут быть уплачены «Газпромбанк» (ОАО) по банковской гарантии, выданной «Газпромбанк» (ОАО) в пользу прежних владельцев обыкновенных и привилегированных именных акций ОАО «Газпромнефть-Новосибирск» в случае неоплаты ООО «Газпромнефть-ЗС» в установленные сроки обыкновенных именных акций (государственный регистрационный № 51–1п-660, количество 437 712 штук) и привилегированных именных акций (государственный регистрационный № 51–1п-660, количество 69 775 штук) ОАО «Газпромнефть-Новосибирск» в соответствии со статьей 84.1 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ и добровольным предложением о приобретении ценных бумаг ОАО «Газпромнефть-Новосибирск», на следующих основных условиях:<br>Сумма и валюта гарантии – 293 327 486 руб.<br>Срок действия гарантии – с 01 ноября 2011 г. по 30 августа 2012 г. (включительно).<br>Срок действия Договора поручительства – до 30 августа 2015 г. включительно. | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО):<br>А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20% акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО).   | ПТ-0102/10<br>07.03.2012 г. |
| 10    | Поручитель –<br>ОАО «Газпром нефть»;<br>Банк/Гарант –<br>ГПБ (ОАО);<br>Принципал –<br>ОАО «Московский НПЗ»;<br>Бенефициар(ы) –<br>Межрегиональная<br>инспекция ФНС<br>России по крупнейшим<br>налогоплательщикам<br>№ 1 | Поручительство перед «Газпромбанк» (ОАО), обеспечивающее выполнение обязательств ОАО «Московский НПЗ» перед «Газпромбанк» (ОАО) по возврату сумм, которые могут быть уплачены «Газпромбанк» (ОАО) по банковским гарантиям, выданным «Газпромбанк» (ОАО) в пользу Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 1 с целью обеспечения обязательств ОАО «Московский НПЗ» по уплате акциза и соответствующих пеней в случае непредставления ОАО «Московский НПЗ» Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 1 документов, подтверждающих факт экспорта подакцизных нефтепродуктов, и неуплаты им акциза и (или) пеней, на следующих основных условиях:<br>Максимальная сумма одновременно действующих банковских гарантий – не более 5 000 000 000 руб.<br>Срок действия Договора поручительства – не позднее 15 декабря 2016 г.  | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО):<br>А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20% акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО);<br>3. член Правления ОАО «Газпром нефть» А.М. Чернер, являющийся одновременно Председателем Совета директоров ОАО «Московский НПЗ» – выгодоприобретателя по сделке. | ПТ-0102/10<br>07.03.2012 г. |
| 11    | ОАО «Газпром нефть»;<br>ЗАО «Футбольный клуб<br>«Зенит»   | Заключение Дополнительного соглашения № 3 к Договору № ГПН-11/09000/00225/Р, в соответствии с которым сумма Дополнительного соглашения № 3 составляет 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) руб., в том числе НДС.   | 1. Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), аффилированные лица которого (ГПБ (ОАО), ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург») владеют более 20% акций ЗАО «ФК «Зенит» – стороны по сделке;<br>2. член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков, являющийся членом Совета директоров и Президентом ЗАО «ФК «Зенит» – стороны по сделке;<br>3. член Совета директоров ОАО «Газпром нефть» К.Г. Селезнев, являющийся членом Совета директоров ЗАО «ФК «Зенит».   | ПТ-0102/11<br>12.03.2012 г. |



| № п/п | Наименование стороны сделки   | Предмет сделки и ее существенные условия   | Лицо, заинтересованное в совершении сделки  | № протокола, дата           |
|-------|---|--|---|-----------------------------|
| 12    | ОАО «Газпром нефть»;<br>ЗАО «Футбольный клуб «Зенит»                              | Заключение договора об оказании рекламных услуг между ОАО «Газпром нефть» и ЗАО «Футбольный клуб «Зенит» (далее – Договор), на следующих основных условиях:<br>Предмет сделки – оказание рекламных услуг Рекламодателю в рамках проведения футбольной командой «Зенит» официальных матчей в Чемпионате России по футболу среди команд клубов Премьер-Лиги в 2012 г., в Кубке России по футболу в 2012 г., товарищеских встреч в 2012 г., а также турнира молодежных составов клубов Премьер-Лиги в 2012 г. в составе, порядке и сроки, изложенные в Приложении № 1 к Договору (Приложение № 2).<br>Общая сумма Договора – 565 666 200 руб., включая НДС 18%.<br>Срок действия Договора – с 01 января 2012 г. по 31 декабря 2012 г.   | 1. Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), аффилированные лица которого (ГПБ (ОАО), ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург») владеют более 20% акций ЗАО «ФК «Зенит» – стороны по сделке;<br>2. член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А. В. Дюков, являющийся членом Совета директоров и Президентом ЗАО «ФК «Зенит» – стороны по сделке;<br>3. член Совета директоров ОАО «Газпром нефть» К. Г. Селезнев, являющийся членом Совета директоров ЗАО «ФК «Зенит». | ПТ-0102/11<br>12.03.2012 г. |
| 13    | ОАО «Газпром нефть» – Продавец;<br>ЗАО «Газпромнефть – Северо-Запад» – Покупатель | Заключение договоров купли-продажи автозаправочных станций между ОАО «Газпром нефть» и ЗАО «Газпромнефть – Северо-Запад» на следующих условиях:<br>Общая сумма сделки – 1 015 313 182 руб., в том числе НДС.<br>Форма оплаты – денежными средствами или путем взаимозачета встречных требований Сторон.  | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), аффилированное лицо которого ЗАО «Газпромнефть – Северо-Запад» является стороной по сделке.   | ПТ-0102/13<br>16.03.2012 г. |
| 14    | ОАО «Газпром нефть» – Агент;<br>НИС а. д. Нови Сад – Принципал                    | Заключение агентского договора на следующих существенных условиях:<br>Предмет сделки – Агент обязуется на основании заключаемых дополнительных соглашений к Договору за вознаграждение совершать по поручению Принципала юридические и иные действия от своего имени, но за счет Принципала, связанные с:<br>– оказанием консультационных услуг Принципалу, в том числе действия, связанные с заключением и исполнением соответствующих договоров с третьими лицами, включая осуществление оплаты по таким договорам;<br>– организацией обучения, повышением квалификации, профессиональной переподготовкой, стажировками сотрудников Принципала, в том числе действия, связанные с заключением и исполнением соответствующих договоров с третьими лицами, включая осуществление оплаты по таким договорам;<br>– оказанием услуг по организации и проведению выездных семинаров, конференций, иных корпоративных мероприятий, в том числе действия, связанные с заключением и исполнением соответствующих договоров с третьими лицами, включая осуществление оплаты по таким договорам.<br>Цена сделки (вознаграждение Агента) – 0,1 %, включая НДС, от стоимости услуг в соответствии с заключаемыми дополнительными соглашениями к Договору. | 1. Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо (ОАО «Газпром нефть») является стороной по сделке, а также владеет более 20% акций компании НИС а. д. Нови Сад, являющейся стороной по сделке;<br>2. члены Правления ОАО «Газпром нефть» И. К. Антонов, В. В. Барышников, А. М. Дыбаль, А. М. Чернер и В. В. Яковлев, являющиеся одновременно членами Совета директоров компании НИС а. д. Нови Сад.   | ПТ-0102/16<br>21.03.2012 г. |

| № п/п | Наименование стороны сделки  | Предмет сделки и ее существенные условия   | Лицо, заинтересованное в совершении сделки   | № протокола, дата           |
|-------|--|--|--|-----------------------------|
| 15    | ОАО «Газпром нефть»;<br>ГПБ (ОАО)  | Заключение Дополнительного соглашения № 1 к договору о сотрудничестве между ОАО «Газпром нефть» (далее – Компания) и ГПБ (ОАО) № ГПН-10/30000/01034 от 01.07.2010 г., в соответствии с которым:<br>ГПБ (ОАО) (Банк) принимает участие в Программе лояльности физических лиц «Нам по пути» (далее – Программа) в качестве Дополнительного партнера Программы в целях обеспечения возможности держателям карт (международная расчетная банковская карта Банка и Компании) участвовать в Программе лояльности физических лиц «Нам по пути», реализуемой ОАО «Газпром нефть», а также получать дополнительные бонусы Программы. Общая сумма вознаграждения ОАО «Газпром нефть» составит не более 500 000 000 руб. в год, включая НДС.  | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров «Газпромбанк» (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20% акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров «Газпромбанк» (ОАО). | ПТ-0102/16<br>21.03.2012 г. |
| 16    | ОАО «Газпром нефть» –<br>Заимодавец;<br>НИС а. д. Нови Сад –<br>Заемщик  | Предоставление займа на следующих условиях:<br>Сумма – не более 34,2 млн евро.<br>Целевое назначение займа – финансирование программы реконструкции и модернизации технологического комплекса Заемщика в соответствии с Договором купли-продажи акций Заемщика от 24.12.2008 г. Погашение основной суммы займа – равными ежеквартальными платежами в течение периода погашения. Период погашения – период, начинающийся 31 декабря 2012 г., если более поздняя дата начала такого периода не установлена дополнительным соглашением Сторон в соответствии с Договором купли-продажи акций Заемщика от 24.12.2008 г., но в любом случае не ранее, чем через 6 (шесть) месяцев с даты предоставления займа, и заканчивающийся в последний рабочий день срока действия договора займа.<br>Процентная ставка по каждому займу – EUR LIBOR 12 мес. + 2 % годовых. | 1. Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо (ОАО «Газпром нефть») является стороной по сделке, а также владеет более 20% акций компании НИС а. д. Нови Сад, являющейся стороной по сделке,<br>2. члены Правления ОАО «Газпром нефть» И.К. Антонов, В.В. Барышников, А.М. Дыбаль, А.М. Чернер и В.В. Яковлев, являющиеся одновременно членами Совета директоров компании НИС а. д. Нови Сад.                                     | ПТ-0102/22<br>18.04.2012 г. |
| 17    | ОАО «Газпром нефть» –<br>Поручитель;<br>HSBC plc – Банк/Гарант;<br>ОсОО «Газпромнефть-Аэро Кыргызстан» –<br>Принципал;<br>ЗАО «Газпромнефть-Аэро» – Бенефициар | Предоставление поручительства перед банком HSBC plc по обязательствам ОсОО «Газпромнефть-Аэро Кыргызстан» перед ЗАО «Газпромнефть-Аэро» по оплате авиационного топлива на следующих основных условиях:<br>Комиссионное вознаграждение Гаранта – 0,39% годовых.<br>Срок действия Гарантии / Договора поручительства – до 01 сентября 2014 г. (включительно).  | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что его аффилированное лицо (ЗАО «Газпромнефть-Аэро») владеет более 20% в уставном капитале ОсОО «Газпромнефть-Аэро Кыргызстан», являющегося стороной по сделке.   | ПТ-0102/22<br>18.04.2012 г. |

| № п/п | Наименование стороны сделки   | Предмет сделки и ее существенные условия  | Лицо, заинтересованное в совершении сделки  | № протокола, дата           |
|-------|---|---|---|-----------------------------|
| 18    | ОАО «Газпром нефть» – Лицензиар;<br>НИС а. д. Нови Сад – Лицензиат                    | Заключение лицензионного договора с НИС а. д. Нови Сад о предоставлении права использования международного товарного знака ОАО «Газпром нефть» (далее – Договор) на следующих основных условиях:<br>Предмет сделки – передача прав использования (простая неисключительная лицензия) международно-зарегистрированного товарного знака № 1043682 от 02.03.2010 г. (далее – Товарный знак) на территории Республики Сербия.<br>Лицензионное вознаграждение – единовременный (паушальный) платеж в размере 500 000 (Пятисот тысяч) руб.<br>Срок – Договор заключается на срок действия международной регистрации Товарного знака (до 02.03.2020 г.) и вступает в силу с момента подписания Договора. | 1. Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо (ОАО «Газпром нефть») является стороной по сделке, а также владеет более 20% акций компании НИС а. д. Нови Сад, являющейся стороной по сделке,<br>2. члены Правления ОАО «Газпром нефть» И. К. Антонов, В. В. Барышников, А. М. Дыбаль, А. М. Чернер и В. В. Яковлев, являющиеся одновременно членами Совета директоров компании НИС а. д. Нови Сад. | ПТ-0102/24<br>27.04.2012 г. |
| 19    | ОАО «Газпром нефть» – Лицензиар;<br>НИС а. д. Нови Сад – Лицензиат                    | Заключение лицензионного договора с НИС а. д. Нови Сад о передаче права использования результата интеллектуальной деятельности «Книга фирменного стиля» сети АЗС «GAZPROM» (далее – Договор) на следующих основных условиях:<br>Предмет сделки – передача прав использования (простая неисключительная лицензия) «Книга фирменного стиля» сети АЗС «GAZPROM» на территории Республики Сербия, Македонии, Боснии и Герцеговины, Черногории, Болгарии, Румынии, Венгрии, Хорватии.<br>Лицензионное вознаграждение: единовременное вознаграждение в размере 500 000 (Пятисот тысяч) руб.<br>Срок – Договор вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует в течение пяти лет.            | 1. Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо (ОАО «Газпром нефть») является стороной по сделке, а также владеет более 20% акций компании НИС а. д. Нови Сад, являющейся стороной по сделке,<br>2. члены Правления ОАО «Газпром нефть» И. К. Антонов, В. В. Барышников, А. М. Дыбаль, А. М. Чернер и В. В. Яковлев, являющиеся одновременно членами Совета директоров компании НИС а. д. Нови Сад. | ПТ-0102/24<br>27.04.2012 г. |
| 20    | ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец;<br>ООО «Национальный нефтяной консорциум» – Заемщик | Заключение Дополнительного соглашения № 1 к договору о предоставлении ОАО «Газпром нефть» целевого займа ООО «Национальный нефтяной консорциум» № ГПН-10/12100/01672/Д от 13 октября 2010 г. в соответствии с которым целевой заём предоставляется в сумме не более 398 517 400 руб. на условиях, предусмотренных Договором.  | 1. Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо (ОАО «Газпром нефть») владеет 20% долей ООО «ННК», являющегося стороной по сделке;<br>2. Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А. В. Дюков, являющийся одновременно членом Совета директоров ООО «ННК».   | ПТ-0102/28<br>30.05.2012 г. |

| № п/п | Наименование стороны сделки   | Предмет сделки и ее существенные условия  | Лицо, заинтересованное в совершении сделки   | № протокола, дата           |
|-------|---|---|--|-----------------------------|
| 21    | ОАО «Газпром нефть» – Заказчик;<br>ОАО «Газпром» – Исполнитель      | Заключение договора на оказание услуг по организации транспортировки газа на следующих основных условиях:<br>Сумма сделки – не более 5 500 000 000 руб.<br>Срок оказания услуг – с 01 января 2012 г. по 31 декабря 2012 г. включительно.  | 1. Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку он является стороной по сделке;<br>2. председатель Совета директоров ОАО «Газпром нефть» А.Б. Миллер, одновременно являющийся Председателем Правления, заместителем Председателя Совета директоров ОАО «Газпром»;<br>3. члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Правления ОАО «Газпром»;<br>В.А. Голубев, К.Г. Селезнев, Н.Н. Дубик, А.В. Круглов, В.В. Черепанов. | ПТ-0102/32<br>06.07.2012 г. |
| 22    | ОАО «Газпром нефть»;<br>Висини Холдингз Лимитед                     | Приобретение ОАО «Газпром нефть» у компании Висини Холдингз Лимитед обыкновенных именных акций Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Магма».  | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо (Висини Холдингз Лимитед) является стороной по сделке, а также поскольку его аффилированное лицо (Сибирь Энерджи Лимитед) владеет более 20 % акций компании Висини Холдингз Лимитед, являющейся стороной по сделке.  | ПТ-0102/36<br>27.07.2012 г. |
| 23    | ТОО «Битумный завод» – Заемщик;<br>ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец | Заключение договора займа на следующих основных условиях:<br>Сумма сделки – не более суммы, эквивалентной на момент заключения договора займа 540 369 053 казахских тенге.<br>Валюта займа – рубли Российской Федерации.<br>Срок предоставления – не более трех лет.  | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), аффилированное лицо которого (ТОО «Битумный завод») является стороной по сделке.   | ПТ-0102/43<br>15.10.2012 г. |
| 24    | ОАО «Газпром нефть» – Заемщик;<br>«Газпромбанк» (ОАО) – Кредитор    | Получение кредита в форме овердрафта на следующих условиях:<br>Сумма кредита – не более 8 000 000 000 руб.<br>Максимально допустимый период непрерывной задолженности – 30 календарных дней.<br>Процентная ставка – не более ставки MOSPRIME 1M + 1,25 % годовых.<br>Дата окончательного погашения задолженности – 01 февраля 2013 г. (включительно). | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО):<br>А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20 % акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середя, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО).             | ПТ-0102/44<br>23.10.2012 г. |



| № п/п | Наименование стороны сделки   | Предмет сделки и ее существенные условия  | Лицо, заинтересованное в совершении сделки   | № протокола, дата           |
|-------|---|---|--|-----------------------------|
| 25    | Поручитель – ОАО «Газпром нефть»;<br>Банк/Гарант – ГПБ (ОАО);<br>Принципал – ОАО «Газпромнефть-Тюмень»  | Поручительство перед ГПБ (ОАО), обеспечивающее выполнение обязательств ОАО «Газпромнефть-Тюмень» перед ГПБ (ОАО) по возврату сумм, которые могут быть уплачены ГПБ (ОАО) по банковским гарантиям, выданным Департаменту экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в части обеспечения исполнения обязательств по государственному контракту на поставку продукции для государственных нужд, на следующих основных условиях:<br>Лимит ответственности Поручителя – 43 049 949 руб.<br>Срок действия поручительства – до 30 июля 2015 г.<br>Комиссионное вознаграждение Гаранта – 0,40% годовых от суммы гарантии, но не менее 300 долларов США за календарный квартал или его часть. | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20% акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО). | ПТ-0102/44<br>23.10.2012 г. |
| 26    | Поручитель – ОАО «Газпром нефть»;<br>Банк/Гарант – ГПБ (ОАО);<br>Принципал – ОАО «Газпромнефть-Тюмень»;<br>ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» | Поручительство перед «Газпромбанк» (ОАО), обеспечивающее выполнение обязательств ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» перед «Газпромбанк» (ОАО) по возврату сумм, которые могут быть уплачены «Газпромбанк» (ОАО) по банковским гарантиям, выданным в пользу SIMI Engineering S.r.l., Italy в части обеспечения исполнения обязательств по договору на поставку оборудования, на следующих основных условиях:<br>Лимит ответственности Поручителя – 1 062 720 евро.<br>Срок действия поручительства – до 31 октября 2015 г. (включительно).<br>Комиссионное вознаграждение Гаранта – 0,40% годовых от суммы гарантии, но не менее 300 долларов США за календарный квартал или его часть.                  | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20% акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО). | ПТ-0102/44<br>23.10.2012 г. |
| 27    | ОАО «Газпром нефть» – Заемщик;<br>ОАО «Норимос» – Заимодавец  | Заключение договора займа на следующих основных условиях:<br>Сумма займа – не более 200 000 000 руб.<br>Срок погашения – не позднее 31.07.2014 г.<br>Процентная ставка – устанавливается для каждого календарного месяца, в течение которого осуществляется пользование займом (его частью), в размере ставки MIBID (Moscow InterBank Bid) по сроку от 8 до 30 дней.  | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо (ОАО «Норимос») является стороной по сделке.   | ПТ-0102/44<br>23.10.2012 г. |
| 28    | ООО «Газпромнефть-Ангара» – Исполнитель геолого-разведочных работ;<br>ОАО «Газпром нефть» – Гарант;<br>JOGMEC – Стратегический инвестор             | Заключение Соглашения о совместном участии между ООО «Газпромнефть-Ангара» и Japan Oil, Gas and Metals National Corporation, где ОАО «Газпром нефть» выступает Гарантом по обязательствам ООО «Газпромнефть-Ангара» перед JOGMEC (далее – Соглашение), на следующих основных условиях:<br>Стороны сделки: ООО «Газпромнефть-Ангара» – Исполнитель геолого-разведочных работ; ОАО «Газпром нефть» – Гарант; JOGMEC – Стратегический инвестор.<br>Предмет сделки – совместное осуществление геолого-разведочных работ в пределах Игнялинского лицензионного участка.<br>Обязанности ОАО «Газпром нефть» – выступает гарантом исполнения ООО «Газпромнефть-Ангара» принятых на себя обязательств.                | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо (ООО «Газпромнефть-Ангара») является стороной по сделке.   | ПТ-0102/45<br>24.10.2012 г. |

| № п/п | Наименование стороны сделки  | Предмет сделки и ее существенные условия  | Лицо, заинтересованное в совершении сделки  | № протокола, дата           |
|-------|--|---|---|-----------------------------|
| 29    | ОАО «Газпром нефть» – Поставщик;<br>ОАО «Газпромнефть-МНПЗ» – Покупатель                 | Заключение договора поставки газа на следующих основных условиях:<br>Объем поставки – не более 665, 785 млн м³.<br>Сумма сделки – не более 3 млрд руб. (без учета НДС).<br>Срок оказания услуг – до 31 декабря 2015 г.  | Член Правления ОАО «Газпром нефть» А. М. Чернер, одновременно являющийся членом Совета директоров ОАО «Газпромнефть-МНПЗ» – стороны по сделке.  | ПТ-0102/47<br>29.10.2012 г. |
| 30    | Продавец –<br>ОАО «Газпром нефть»;<br>Покупатель –<br>ЗАО «Газпромнефть – Северо-Запад»; | Заключение договоров купли-продажи автозаправочных станций на следующих условиях:<br>Общая сумма сделки – 395 654 000 (Триста девяносто пять миллионов шестьсот пятьдесят четыре тысячи) руб., в том числе НДС.<br>Форма оплаты – денежными средствами или путем взаимозачета встречных требований Сторон.  | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо – ЗАО «Газпромнефть – Северо-Запад» является стороной по сделке.  | ПТ-0102/51<br>26.11.2012 г. |
| 31    | ОАО «Газпром нефть» – Принципал;<br>ГПБ (ОАО) – Агент                                    | Заключение агентского договора (далее – Договор) по исполнению оферт по документарным процентным неконвертируемым облигациям ОАО «Газпром нефть» серии 03, выпуск которых зарегистрирован ФСФР России 14.08.2008 г., государственный регистрационный номер 4-03-00146-А (далее – Облигации), на следующих основных условиях:<br>Предмет Договора – Принципал поручает, а Агент обязуется от своего имени или от имени Принципала, за счет Принципала в дату приобретения Облигаций приобрести по Цене приобретения на Эмиссионный счет, открытый в Небанковской кредитной организации закрытом акционерном обществе «Национальный расчетный депозитарий», выпущенные Принципом Облигации, по требованиям о приобретении Облигаций, предъявленным владельцами Облигаций в порядке, установленном эмиссионными документами.<br>Цена приобретения – 100 % от номинальной стоимости Облигаций и НКД по Облигациям, рассчитываемый на дату приобретения Облигаций в соответствии с эмиссионными документами.<br>Вознаграждение – 0,002 % от номинальной стоимости выкупленных Облигаций, но не менее 100 000 (Ста тысяч) руб.<br>Срок – до 12 июля 2016 г. или до выполнения Сторонами своих обязательств по Договору в полном объеме. | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров «Газпромбанк» (ОАО): А. Б. Миллер, А. В. Круглов, К. Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20 % акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А. Б. Миллер, А. В. Круглов, К. Г. Селезнев, М. Л. Середа, Е. А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров «Газпромбанк» (ОАО). | ПТ-0102/52<br>28.11.2012 г. |

| № п/п | Наименование стороны сделки  | Предмет сделки и ее существенные условия   | Лицо, заинтересованное в совершении сделки   | № протокола, дата           |
|-------|--|--|--|-----------------------------|
| 32    | ОАО «Газпром нефть» – Рекламодатель;<br>Некоммерческое партнерство «Спортивный клуб «Авангард» – Рекламо-распространитель                              | Заключение договора об оказании рекламных услуг на следующих основных условиях:<br>Предмет Договора – оказание Рекламораспространителем рекламных услуг Рекламодателю в рамках проведения командами хоккейного клуба «Авангард» матчей Открытого Чемпионата России по хоккею – Чемпионата Континентальной хоккейной лиги (КХЛ) и Чемпионата Молодежной хоккейной лиги (МХЛ) в сезоне 2012–2013 гг., в здании МСК «Арена Омск» по адресу: г. Омск, ул. Лукашевича, 35, в составе, порядке и сроки, изложенные в Договоре.<br>Сумма Договора – 12 752 000 (Двенадцать миллионов семьсот пятьдесят две тысячи) руб., включая НДС 18%.<br>Срок оказания услуг по Договору – с 01 сентября 2012 г. по 30 апреля 2013 г. | Член Правления ОАО «Газпром нефть» А. М. Дыбаль, являющийся одновременно членом Совета директоров НП «СК «Авангард» – стороны по сделке.   | ПТ-0102/58<br>24.12.2012 г. |
| 33    | ОАО «Газпром нефть» – Принципал;<br>ГПБ (ОАО) – Агент;<br>Бенефициары – юридические лица (резиденты и нерезиденты РФ)                                  | Заключение между ОАО «Газпром нефть» и Газпромбанк (ОАО) договора(-ов) о выдаче банковских гарантий на следующих основных условиях:<br>Максимальная сумма одновременно действующих гарантий – не более эквивалента 5 500 000 000 (Пяти миллиардов пятисот миллионов) российских рублей.<br>Валюта гарантий – российские рубли, доллары США, евро.<br>Срок действия гарантий – до 21 июня 2016 г.<br>Комиссионное вознаграждение Гаранта – 0,30% годовых от суммы гарантии за срок действия гарантии, но не менее 300 долларов США за календарный квартал или его часть.<br>Вознаграждение Гаранта за изменение условий гарантии – 200 долларов США.  | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров «Газпромбанк» (ОАО): А. Б. Миллер, А. В. Круглов, К. Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20% акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А. Б. Миллер, А. В. Круглов, К. Г. Селезнев, М. Л. Середа, Е. А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров «Газпромбанк» (ОАО). | ПТ-0102/58<br>24.12.2012 г. |
| 34    | ОАО «Газпром нефть» – Приказодатель;<br>ГПБ (ОАО) – Банк;<br>Бенефициары – юридические лица нерезиденты РФ;<br>Получатели – юридические лица резиденты | Заключение договора(-ов) об открытии аккредитивов на следующих основных условиях:<br>Максимальная сумма обязательств по одновременно действующим аккредитивам – не более эквивалента 2 000 000 000 (Двух миллиардов) российских рублей.<br>Валюта аккредитивов – российские рубли, доллары США, евро.<br>Период открытия аккредитивов / увеличения суммы аккредитивов – по 21 декабря 2013 г.<br>Вознаграждение Банка за открытие аккредитива – 0,50% годовых от фактической суммы аккредитива, но не менее 300 долларов США за календарный квартал или его часть.<br>Вознаграждение за изменение условий аккредитива – 200 долларов США.  | 1. Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров «Газпромбанк» (ОАО): А. Б. Миллер, А. В. Круглов, К. Г. Селезнев;<br>2. акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром») в силу того, что ему принадлежит более 20% акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А. Б. Миллер, А. В. Круглов, К. Г. Селезнев, М. Л. Середа, Е. А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров «Газпромбанк» (ОАО). | ПТ-0102/58<br>24.12.2012 г. |
| 35    | ООО «ГПН-проект» – Заемщик;<br>ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец  | Заключение договора займа на следующих основных условиях:<br>Сумма займа – не более 103 250 000 (Ста трех миллионов двухсот пятидесяти тысяч) руб.<br>Срок возврата – не позднее 31 декабря 2013 г.<br>Процентная ставка по займу – устанавливается в размере ставки MIBID (Moscow InterBank Bid) по сроку от 181 дня до 1 года, публикуемой Банком России на официальном сайте, но не более 10% годовых.<br>Обеспечение – не предоставляется.   | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ООО «ГПН-проект» является стороной по сделке.  | ПТ-0102/60<br>24.12.2012 г. |

| № п/п | Наименование стороны сделки  | Предмет сделки и ее существенные условия   | Лицо, заинтересованное в совершении сделки   | № протокола, дата           |
|-------|--|--|--|-----------------------------|
| 36    | ООО «Газпромнефть-Инвест» – Заемщик;<br>ОАО «Газпром нефть» – Займодавец | Заключение договора займа на следующих основных условиях:<br>Сумма займа – не более 156 350 000 (Ста пятидесяти шести миллионов трехсот пятидесяти тысяч) руб.<br>Срок возврата – не позднее 31 декабря 2015 г.<br>Процентная ставка по займу – устанавливается в размере ставки MIBID (Moscow InterBank Bid) по сроку от 181 дней до 1 года, публикуемой Банком России на официальном сайте, но не более 10 % годовых.<br>Обеспечение – не предоставляется. | Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ООО «Газпромнефть-Инвест» является стороной по сделке. | ПТ-0102/60<br>25.12.2012 г. |
| 37    | ОАО «Газпром нефть»;<br>ОАО «Газпромнефть-МНПЗ»                          | Заключение Дополнительного соглашения № 13 к договору № 574 от 21.06.2010 г. на переработку нефти, в соответствии с которым Стороны договорились установить срок действия Договора до 30 июня 2013 г. включительно, а в части взаимных расчетов – до полного их завершения.  | Член Правления ОАО «Газпром нефть» А. М. Чернер, одновременно являющийся членом Совета директоров ОАО «Газпромнефть-МНПЗ».             | ПТ-0102/62<br>27.12.2012 г. |

В 2012 г. ОАО «Газпром нефть» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.



# АДРЕСА И КОНТАКТЫ

## ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

Открытое акционерное общество «Газпром нефть»

## СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

ОАО «Газпром нефть»

## ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС

190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Галерная, 5, лит. А,  
Компания зарегистрирована 06.10.1995 Омской городской регистрационной палатой. Свидетельство о государственной регистрации № 38606450. Основной государственный регистрационный номер – 1025501701686.

## ПОЧТОВЫЙ АДРЕС

190000, Российская Федерация,  
г. Санкт-Петербург, ул. Почтамтская, 3-5

## АДРЕС В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

<http://www.gazprom-neft.ru/>

## СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА

Тел.: +7 (812) 363-31-52  
Тел.: +7 (800) 700-31-52  
(бесплатный звонок по России)  
Факс: +7 (812) 363-31-51  
Эл. почта: [info@gazprom-neft.ru](mailto:info@gazprom-neft.ru)



## ПРЕСС-СЛУЖБА

По вопросам взаимодействия со СМИ  
Тел.: +7 (812) 363-31-52  
Факс: +7 (812) 363-31-51  
Эл. почта: [pr@gazprom-neft.ru](mailto:pr@gazprom-neft.ru)



## РАБОТА С АКЦИОНЕРАМИ

Департамент корпоративного регулирования  
Тел.: +7 (812) 363-31-52  
Факс: +7 (812) 363-31-51  
Эл. почта: [shareholders@gazprom-neft.ru](mailto:shareholders@gazprom-neft.ru)



## РАБОТА С ИНВЕСТОРАМИ

Управление по связям с инвесторами  
Тел.: +7 (812) 358-95-48  
Эл. почта: [ir@gazprom-neft.ru](mailto:ir@gazprom-neft.ru)



## АУДИТОР

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2011 г. осуществлялся независимой аудиторской фирмой ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»).  
Адрес: 125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10, Бизнес-центр «Белая площадь»  
Тел.: +7 (495) 967-60-00  
Факс: +7 (495) 967-60-01  
Адрес в сети Интернет: [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)

## РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ

Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор – держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»).

Адрес: 117420, Россия, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32  
Тел.: +7 (495) 719-40-44  
Факс: +7 (495) 719-45-85  
Адрес в сети Интернет: <http://www.draga.ru>  
Эл. почта: [info@draga.ru](mailto:info@draga.ru)

# ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Открытому акционерному обществу «Газпром нефть» и его дочерним обществам (далее – «Газпром нефть») на дату его составления. Данный отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает «Газпром нефть». По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Такие термины, как «предполагать», «считать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «планировать», «проект», «рассматривать», «могло бы», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также данные с отрицанием обычно указывают на прогнозный характер заявления. Данные предположения содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации.

Помимо официальной информации о деятельности «Газпром нефти», в настоящем Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению «Газпром нефти», являются надежными. Тем не менее мы не гарантируем точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной.

«Газпром нефть» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете или где-либо еще. «Газпром нефть» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

# ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ, ОПРЕДЕЛЕНИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

## **АДР ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»**

Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ОАО «Газпром нефть». Эквивалент равен пяти обыкновенным акциям ОАО «Газпром нефть».

## **АЗС**

Автозаправочная станция

## **АПГРЕЙДЕР**

Установка по улучшению качества нефти

## **БАРР. Н. Э.**

Баррель нефтяного эквивалента

## **БЛПС**

Блок логистики, переработки и сбыта

## **БРД**

Блок разведки и добычи

## **ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ**

Недоказанные запасы, которые, исходя из анализа инженерно-геологических данных, более вероятно извлечь. В этом смысле при использовании вероятностных методов должна существовать вероятность не менее 50 % того, что фактически извлеченные объемы будут равны или больше суммы оценок доказанных и вероятных запасов.

## **ВИНК**

Вертикально интегрированная нефтяная компания

## **ВОЗМОЖНЫЕ ЗАПАСЫ**

Недоказанные запасы, которые, исходя из анализа инженерно-геологических данных, менее вероятно извлечь, чем вероятные запасы. В этом смысле при использовании вероятностных методов должна существовать вероятность не менее 10 % того, что фактически извлеченные объемы будут равны или больше суммы оценок доказанных, вероятных и возможных запасов.

## **ГЗ**

Гражданская защита

## **ГИДРОКРЕКИНГ**

Один из видов крекинга, переработка высококипящих нефтяных фракций, мазута или гудрона для получения бензина, дизельного топлива, авиакеросина, смазочных масел и др.

## **ГИДРООЧИСТКА**

Очистка нефтепродуктов от органических сернистых, азотистых и кислородных соединений при помощи молекул водорода. В результате гидроочистки повышается качество нефтепродуктов.

## **ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ**

Аналитический показатель, представляющий собой отношение количества выработанной из нефти продукции, за исключением валового мазута, к объему переработанного нефтяного сырья. Измеряется в процентах.

## **ГПЗ**

Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод

## **ГРР**

Геолого-разведочные работы

## **ГРУППА «ГАЗПРОМ НЕФТЬ», ГРУППА, «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»**

Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних обществ.

## **ГСМ**

Горюче-смазочные материалы

## **ГТМ**

Геолого-технические мероприятия

## **ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ**

Зарубежные страны, кроме стран СНГ и Балтии

**ДЗО**

Дочерние и зависимые общества

**ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ**

Количества жидких, газообразных и твердых углеводородов, которые, исходя из инженерно-геологических данных, с достаточной достоверностью могут быть извлечены промышленным способом из известных залежей с определенной даты, при существующих экономических условиях, принятыми способами эксплуатации и при действующих государственных нормативных положениях.

**ДОЛЛАРЫ, ДОЛЛ.**

Доллары США

**ЗАВИСИМОЕ ОБЩЕСТВО**

Общество, в котором Группа «Газпром нефть» имеет более 20 % голосующих акций акционерного общества или 20 % уставного капитала общества с ограниченной ответственностью.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИЙ А+В+С<sub>1</sub>**

Разведанные запасы по российской классификации. Представляют собой часть геологических запасов, извлечение которых из недр на дату подсчета экономически эффективно, учитывая рыночные условия и рациональное использование современного оборудования и технологий, а также принимая во внимание соблюдение требований, предъявляемых к защите недр и окружающей среды. Разведанные запасы газа категорий А+В+С<sub>1</sub> считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub>**

Категория С<sub>1</sub> – запасы нефти или газа, наличие которых установлено в отдельных скважинах, и имеются благоприятные промыслово-геологические данные по другим скважинам. Категория С<sub>2</sub> – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории С<sub>2</sub> относятся к предварительно

оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.

**ЗБС**

забурка боковых стволов

**ИСУР**

Информационная система управления рисками

**КАТАЛИТИЧЕСКИЙ КРЕКИНГ**

Термокаталитическая переработка нефтяных фракций с целью получения высокооктанового бензина.

**КИН**

Коэффициент извлечения нефти

**КОКСОВАНИЕ**

Процесс переработки жидкого и твердого топлива нагреванием без доступа воздуха. При разложении топлива образуются твердый продукт — кокс и летучие продукты.

**КОЭФФИЦИЕНТ ВОСПОЛНЕНИЯ ЗАПАСОВ НЕФТИ****ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»**

Валовой прирост доказанных запасов, поделенный на объем продукции, полученной за период.

**КС**

Компрессорная станция

**М<sup>3</sup>**

Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°C.

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ PRMS И SEC**

Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS (Системы управления углеводородными ресурсами) и SEC (Комиссии США по ценным бумагам и биржам). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов



углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).

**ММВБ**

Московская межбанковская валютная биржа

**МНПЗ**

Московский нефтеперерабатывающий завод

**МОЩНОСТЬ УСТАНОВОК ПО ПЕРЕРАБОТКЕ**

Максимальный возможный выпуск продукции на установке за определенный период

**НГКМ**

Нефтегазоконденсатное месторождение

**НДПИ**

Налог на добычу полезных ископаемых

**НДС**

Налог на добавленную стоимость

**НИОКР**

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

**НК**

Нефтяная компания

**НПЗ**

Нефтеперерабатывающий завод

**Н. Э.**

Нефтяной эквивалент

**ОНПЗ**

Омский нефтеперерабатывающий завод

**ООС**

Охрана окружающей среды

**ОПР**

Опытно-промышленная разработка

**ОПЭ**

Опытно-промышленная эксплуатация

**ОТ**

Охрана труда

**ПАВ**

Поверхностно активные вещества

**ПБВ**

Полимерно-битумные вяжущие

**ПЕРВИЧНАЯ ПЕРЕРАБОТКА**

Перегонка нефти с использованием атмосферно-вакуумных установок. Нефть поступает в ректификационные колонны на атмосферную перегонку (перегонку при атмосферном давлении), где разделяется на несколько фракций: легкую и тяжелую бензиновые фракции, керосиновую фракцию, дизельную фракцию и остаток атмосферной перегонки – мазут. Качество получаемых фракций не соответствует требованиям, предъявляемым к товарным нефтепродуктам, поэтому фракции подвергают дальнейшей (вторичной) переработке.

**ПНГ**

Попутный нефтяной газ

**ПНПО**

Предприятия нефтепродуктообеспечения

**ПОИСКОВО-ОЦЕНОЧНОЕ (РАЗВЕДОЧНОЕ) БУРЕНИЕ**

Объем поисково-разведочного бурения за отчетный период, включающий количество пробуренных метров по скважинам, законченным строительством и находящимся в бурении, но заканчиваемым в следующий отчетный период.

**ПЭБ**

Промышленная экологическая безопасность

**РИР**

Ремонтно-изоляционные работы

**РТС**

Фондовая биржа «Российская торговая система»

**РФ**

Российская Федерация

**РЦК**

Региональные центры компетенций

**СИП**

Среднесрочная инвестиционная программа

**СНГ**

Содружество Независимых Государств — бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы, Грузии и Эстонии.

**СП**

Совместное предприятие

**СПГ**

Сжиженный природный газ

**СРП**

Соглашение о разделе продукции

**СТАНДАРТ ISO 14001**

Международный стандарт по охране окружающей среды. Определяет требования к системе управления качеством окружающей среды, используется для разработки экологической политики с учетом требований законодательства. Стандарт применим к экологическим аспектам деятельности организаций, которые можно контролировать и на которые нужно оказывать влияние. Стандарт является добровольным и не заменяет законодательных требований.

**СТРАНЫ БАЛТИИ**

Латвия, Литва, Эстония

**СУГ**

Сжиженные углеводородные газы

**ТЗК**

Топливо-заправочный комплекс

**Т У. Т.**

Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м<sup>3</sup> природного газа.

**ТЭК**

Топливо-энергетический комплекс

**УК**

Уставный капитал

**УКПГ**

Установка комплексной подготовки газа

**ФСТ РОССИИ**

Федеральная служба по тарифам

**ФСФР РОССИИ**

Федеральная служба по финансовым рынкам

**ХМАО-ЮГРА**

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра

**ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ**

Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан

**ЦНТ**

ЗАО «Центр наукоемких технологий»

**ЦПС**

Центральный пункт сбора и подготовки нефти

**ЯНАО**

Ямало-Ненецкий автономный округ

**ЯНОС**

Ярославский нефтеперерабатывающий завод («Славнефть-ЯНОС»)

**2D, 3D**

Сейсморазведка

**ASP**

Alkaline/Surfactant/Polymer (щелочь, ПАВ, полимер)

**EBITDA**

Чистая прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, износа и амортизации

**FCF (FREE CASH FLOW)**

Свободный денежный поток

**SILCO (SIBERIANLIGHT)**

Сибирская легкая сырая нефть

Годовой отчет ОАО «Газпром нефть» за 2012 г. предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «Газпром нефть» Протокол № ПТ-0102/18 от 16 апреля 2013 г.

Генеральный директор



(подпись)

А.В. Дюков

Главный бухгалтер



(подпись)

О.Н. Макрецкая



Наличие логотипа FSC™  
означает, что бумага,  
на которой напечатан этот  
отчет, происходит из лесов,  
где ведется ответственное  
лесное хозяйство.



## ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

190000, Россия, Санкт-Петербург,  
ул. Почтамтская, д. 3-5  
тел.: +7 (812) 363-31-52  
тел.: 8 (800) 700-31-52 (бесплатный звонок по России)  
[www.gazprom-neft.ru](http://www.gazprom-neft.ru)