

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров Открытого акционерного общества
«Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ»
Протокол № 11 от 24.08.2013 г.

Председатель Совета директоров
В.И. Грайфер

(подпись)



Годовой отчет
Открытого акционерного общества
«Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ»

за 2012 год

Президент В.Ю. Алекперов

(подпись)

Вице-президент-Главный бухгалтер Л.Н. Хоба

(подпись)

Содержание

Заявления относительно будущего	3
ОАО «ЛУКОЙЛ» – корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ». Перспективы развития ОАО «ЛУКОЙЛ»	4
СОБЫТИЯ 2012 года	8
1. Разведка и добыча нефти и газа	11
Лицензирование	13
Запасы нефти и газа	13
Геолого-разведочные работы	16
Перспективные регионы	19
Разработка месторождений и добыча нефти	23
Разработка месторождений и добыча газа	26
Узбекистан – фактор роста	28
2. Нефтепереработка, газопереработка и нефтехимия	31
Нефтепереработка	32
Производство масел	34
Газопереработка	36
Нефтехимия	37
3. Энергетика	39
4. Поставка и реализация продукции	41
Реализация нефти	42
Реализация газа	43
Газовый баланс	45
Сбыт нефтепродуктов	45
5. Технологии и инновации	49
Технологии в сфере геологоразведки и добычи	49
Технологии в сфере нефтепереработки	53
Информационные технологии	54
6. Социальная ответственность	55
Охрана окружающей среды	55
Промышленная безопасность и охрана труда	57
Персонал и социальные программы	58
Спонсорская и благотворительная деятельность	61
Информация об объеме каждого из использованных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012 году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении	65
Совет директоров и Правление Компании	66
Отчет Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» о результатах развития ОАО «ЛУКОЙЛ» по приоритетным направлениям деятельности	83
Приоритетные направления деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ»	89
Дивиденды	91
Рынок ценных бумаг Компании	92
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ»	95
Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	106
Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками	121
Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	122

Заявления относительно будущего

- Некоторые заявления в настоящем отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. К таким заявлениям, в частности, относятся:
 - планы или прогнозы в отношении доходов, прибыли (убытка), прибыли (убытка) на акцию, дивидендов, структуры капитала, иных финансовых показателей и соотношений;
 - планы, цели или задачи ОАО «ЛУКОЙЛ», в том числе относящиеся к продукции и услугам;
 - будущие экономические показатели;
 - предпосылки, на которых основываются заявления.
- Такие слова, как «полагает», «ожидает», «предполагает», «планирует», «намеревается», «рассчитывает», а также некоторые другие употребляются в случаях, когда речь идет о перспективных заявлениях. Однако предлагаемые варианты решения содержащихся в заявлениях проблем не являются единственными и исключительными.
- По своей природе заявления относительно будущего предполагают некоторые неизбежные риски и неясные вопросы как общие, так и конкретные. Существует и риск того, что планы, ожидания, прогнозы, некоторые заявления относительно будущего не реализуются. В силу ряда различных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях.

ОАО «ЛУКОЙЛ» – корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ».

Перспективы развития ОАО «ЛУКОЙЛ»

Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (сокращенное фирменное наименование – ОАО «ЛУКОЙЛ», далее также – Компания) было учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения» и постановлением Совета Министров - Правительства Российской Федерации от 5 апреля 1993 г. № 299 «Об учреждении акционерного общества открытого типа «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ».

ОАО «ЛУКОЙЛ» является одной из ведущих вертикально интегрированных нефтяных компаний России. ОАО «ЛУКОЙЛ» – корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ» (далее также – Группа), координирующий деятельность организаций, входящих в состав Группы, и способствующий дальнейшему развитию и глобализации бизнеса Группы «ЛУКОЙЛ».

Одна из основных функций корпоративного центра - координация и управление организационными, инвестиционными и финансовыми процессами в дочерних обществах Компании. В этой связи корпоративный центр ориентирован на достижение максимальной прозрачности процедуры принятия решений внутри Группы, на обеспечение соблюдения интересов акционеров и повышение общей инвестиционной привлекательности ОАО «ЛУКОЙЛ».

С целью повышения прозрачности и доступности информации для акционеров и потенциальных инвесторов корпоративным центром в рамках Группы поддерживаются передовые механизмы корпоративного управления.

Органами управления ОАО «ЛУКОЙЛ» являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Президент ОАО «ЛУКОЙЛ». Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляет Ревизионная комиссия.

Основными видами деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» являются операции по разведке, добыче и реализации нефти и газа, по производству и реализации нефтепродуктов, генерации, транспортировке и сбыту тепловой и электрической энергии.

Среди основных задач на 2012 год и ближайшую перспективу Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», в частности, определил следующие:

- стабилизация и сохранение объемов производства в традиционных регионах деятельности;
- выполнение планов по реализации новых приоритетных проектов в России (Северный Каспий, месторождения Большехетской впадины);
- продолжение работ по реализации зарубежных проектов на глубоководном шельфе Западной Африки, черноморском шельфе Румынии, шельфе Аральского моря в Узбекистане и узбекских проектов Гиссар и Хаузак-Шады-Кандым;
- выполнение ключевых задач по проекту Западная Курна-2;
- продолжение выполнения Программы по повышению уровня использования попутного нефтяного газа организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011-2013 годы;
- дальнейшая реализация программы модернизации нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) Группы, в том числе строительство новой установки замедленного коксования в Перми, гидрокрекинга ВГО в Волгограде, второго комплекса каталитического крекинга и комплекса гидрокрекинга тяжелых остатков в Нижнем Новгороде.

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012 году, в частности, являлись:

- поддержание конкурентной доходности на вложенный капитал, рост свободного денежного потока, повышение акционерной доходности в соответствии с положениями Программы стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012-2021 годы;
- обеспечение обществами и подразделениями Компании требуемого уровня промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды по всем показателям, а также надежной защиты персонала и активов Группы «ЛУКОЙЛ»;
- реализация мероприятий, направленных на совершенствование системы управления Группой «ЛУКОЙЛ», повышение квалификации и мотивации персонала, рост производительности труда.

Чистая прибыль ОАО «ЛУКОЙЛ» по российским стандартам бухгалтерского учета составила в 2012 году 217 807 128 тыс. руб. против 242 637 070 тыс. руб. в 2011 году, выручка от продаж (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов) составила в 2012 году 39 906 776 тыс. руб. против 35 106 995 тыс. руб. в 2011 году.

Все активы ОАО «ЛУКОЙЛ» находятся на территории Российской Федерации.

По состоянию на 31.12.2012 в реестре акционеров Компании зарегистрировано свыше 46 тысяч юридических и физических лиц.

Уставный капитал ОАО «ЛУКОЙЛ» составляет 21 264 081 рубль 37,5 копейки и разделяется на 850 563 255 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 2,5 копейки каждая, составляющих в сумме 100 процентов уставного капитала.

Акции ОАО «ЛУКОЙЛ» находятся в Котировальном списке «А1» (высший уровень) российской биржи ММВБ. Депозитарные расписки, выпущенные на акции Компании, торгуются на биржах Лондона, Франкфурта, Мюнхена, Штутгарта, а также на внебиржевом рынке США.

Как эмитент высоколиквидных ценных бумаг, Компания в течение многих лет демонстрирует свою инвестиционную привлекательность для российских и иностранных инвесторов. В течение 2012 года должностные лица Компании продолжали увеличивать свои доли в уставном капитале ОАО «ЛУКОЙЛ», считая покупку акций Компании лучшим способом инвестирования.

В 2012 году Компания впервые начала выплату промежуточных дивидендов. В соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров, которое состоялось 18 декабря 2012 года, ОАО «ЛУКОЙЛ» выплатило промежуточные дивиденды в сумме около 34 млрд руб. Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию составил 40 руб.

В 2012 году в рамках совершенствования системы корпоративного управления Компании Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» уделил особое внимание повышению эффективности систем внутреннего контроля, внутреннего аудита и управления рисками. В рамках данного направления был утвержден ряд важных внутренних документов Компании, среди которых:

- Программа повышения качества внутреннего аудита в ОАО «ЛУКОЙЛ» на период 2012-2016 годы;
- Положение об оценке внутреннего аудита в ОАО «ЛУКОЙЛ»;
- Процедуры внутреннего контроля;
- Правила внутреннего аудита Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ».

Перспективы развития ОАО «ЛУКОЙЛ»

Являясь организационно-экономическим центром управления Группы «ЛУКОЙЛ», ОАО «ЛУКОЙЛ» разрабатывает общие направления функционирования и развития Группы в целом и определяет средства и методы, обеспечивающие достижение этих ориентиров.

В соответствии с Программой стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012-2021 годы, утвержденной Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» в декабре 2011 года, стратегическими целями развития Компании являются:

- повышение инвестиционной привлекательности и устойчивый рост акционерной стоимости;
- обеспечение экологической, промышленной, социальной и персональной безопасности;
- реализация инвестиционных проектов с уровнем внутренней доходности не ниже утвержденной ставки;
- достижение рентабельности задействованного капитала на уровне лучших сопоставимых компаний;
- обеспечение полного восполнения добычи приростом запасов;
- обеспечение среднегодового темпа роста добычи углеводородов на уровне не менее 3,5%;
- увеличение доли зарубежных проектов в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» в свободном денежном потоке;
- обеспечение потребности в светлых нефтепродуктах на стратегических рынках Группы «ЛУКОЙЛ»;
- постепенный переход на безмазутное производство с приближением конфигурации НПЗ Группы до уровня сопоставимых компаний;
- максимизация стоимости Компании от использования возможностей интеграции.

СОБЫТИЯ 2012 года

1 квартал

Январь

Начало строительства Комплекса гидрокрекинга гудрона на нефтеперерабатывающем заводе в Бургасе (Болгария)

Реализация проекта позволит увеличить производство дизельного топлива качества Евро-5 на 1,2 млн т/год и прекратить выпуск высокосернистого мазута. Ключевым в составе Комплекса переработки тяжелых остатков является процесс гидрокрекинга гудронов мощностью 2,5 млн т/год. Планируется, что Комплекс будет введен в эксплуатацию в январе 2015 года.

Февраль

Наращивание мощности «зеленой» энергетики

Компания «LUKERG Renew» приобрела долю в ветровой электростанции в Болгарии. Установленная мощность ветровой электростанции – 40 МВт, что составляет 10% от рынка ветроэнергетики Болгарии.

Март

Подписание контрактов на обустройство месторождения Западная Курна-2 в Ираке

В течение 29 месяцев будет осуществлено обустройство 5 кустовых площадок с 67 добывающими скважинами, 5 линий сбора нефти (Samsung Engineering – Южная Корея). В течение 27 месяцев будет построена газотурбинная электростанция (ENKA Insaat – Турция). В течение 22 месяцев будут расширены существующие мощности резервуарного парка экспортного нефтяного терминала Туба (Entrepose Projets/Rosco – Франция, Иордания).

2 квартал

Апрель

Строительство подводных трубопроводов на Каспии

До 2015 года планируется прокладка двух ниток трубопроводов по дну моря. Диаметр нефтепровода составит 559 мм, протяженность до берега – 114 км. Диаметр газопровода составит 711 мм, протяженность – 114 км.

Начало активной фазы разработки месторождения Западная Курна-2

Началось эксплуатационное бурение и строительство ключевого производственного объекта – установки подготовки нефти. Проект эксплуатационного бурения предусматривает строительство 23 наклонно-направленных скважин. Бурение будет вестись одновременно на 5 кустовых площадках новейшими дизель- электрическими установками грузоподъемностью 450 т.

Открытие терминала в Барселоне

С помощью нового терминала Группа «ЛУКОЙЛ» сможет осуществлять на территории Испании реэкспорт и дистрибуцию дизельного и реактивного топлива, а также биотоплива. Новый резервуарный парк превращает терминал в крупный средиземноморский хаб по перевалке нефтепродуктов общей мощностью в 1 млн м³. Терминал подключен к системе трубопроводов Hydrocarbonates Logistics Company, имеет 8 наливных эстакад для отгрузки нефтепродуктов мощностью 400 автоцистерн в сутки.

Июнь

ОАО «ЛУКОЙЛ» и ENEL договорились о сотрудничестве

Компании будут рассматривать возможности реализации совместных проектов в сфере разведки и добычи газа на территории России и за рубежом, в частности на морских месторождениях Каспийского моря и Северной Африки. Будут рассмотрены перспективы реализации сжиженного и трубопроводного газа на европейском и российском рынках.

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Акционеры утвердили Годовой отчет Компании за 2011 год, годовую бухгалтерскую отчетность и выплату дивидендов по итогам работы Компании в 2011 году в размере 75 руб. на одну обыкновенную акцию, что на 27,1% выше размера дивидендов за 2010 год (59 руб.).

3 квартал

Август

Начало производства моторных масел нового поколения

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» приступила к производству линейки моторных масел «LUKOIL GENESIS» на производственной площадке НПЗ в Плоешти (Румыния). Эти масла полностью соответствуют экологическим требованиям, предъявляемым к смазочным материалам для двигателей Евро-5 и -6 и позволяют экономить около 1 литра горючего на топливный бак по сравнению с предыдущим поколением масел.

В настоящее время продажи масел ЛУКОЙЛ GENESIS осуществляются в странах ЕС. В России данная продукция будет использоваться в качестве первой заливки в зарубежные автомобили, производимые на территории Российской Федерации.

Сентябрь

Начало добычи на блоке Хунин-6 в Венесуэле

Геологические запасы блока Хунин-6 составляют около 53 млрд барр. нефти. На этапе «ранней добычи» объем производства будет достигать 50 тыс. барр./сут, на пике – до 450 тыс. барр./сут. Срок контракта – 25 лет с возможностью продления еще на 15 лет.

4 квартал

Ноябрь

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» вошла в проект на морском блоке Сьерра-Леоне в Гвинейском заливе

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» приобрела 25% в проекте геологоразведки, разработки и добычи в акватории Республики Сьерра-Леоне в Гвинейском заливе у канадской компании Talisman Energy. Участники проекта: Talisman Energy – 30% (оператор), Petronas – 25%, Prontinal Ltd – 20%. В результате геолого-разведочных исследований на блоке выявлено несколько потенциально продуктивных объектов.

ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка» полностью перешло на выпуск дизельного топлива по стандарту Евро-5

Это стало возможно благодаря вводу в эксплуатацию новой установки гидроочистки дизельного топлива проектной мощностью 3 млн т/год. Помимо производства дизельного топлива, установка может проводить гидроочистку бензинов коксования до 200 тыс. т/год, что будет способствовать увеличению объемов выпуска высокооктановых бензинов.

Декабрь

Организация Группы «ЛУКОЙЛ» стала победителем аукциона на право пользования участком недр в Западной Сибири, включающим месторождения Имилорское+Западно-Имилорское и Источное

Геологические и извлекаемые запасы нефти в пределах участка по состоянию на 1 января 2012 года составили соответственно 855,5 и 193,7 млн т по сумме категорий С1 и С2. Компания предложила разовый платеж за пользование недрами в размере 1,67 млрд долл., или 1,2 долл./барр. разведанных и оцененных запасов. На территории участка открыты 2 нефтяных месторождения – Имилорское+Западно-Имилорское и Источное. Лицензия на пользование недрами будет выдана сроком на 20 лет. В соответствии с условиями аукциона 30% добываемой нефти будет перерабатываться на ООО «ЛУКОЙЛ-Пемнефтеоргсинтез».

Внеочередное Общее собрание акционеров Компании утвердило выплату промежуточных дивидендов

Акционеры, в частности, приняли решение о выплате промежуточных дивидендов в размере 40 руб. на одну обыкновенную акцию.

1. Разведка и добыча нефти и газа

Программой стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012 – 2021 годы планируется:

- Среднегодовой темп роста добычи углеводородов не менее 3,5%
- Стабилизация добычи нефти в Западной Сибири
- Увеличение коэффициента извлечения нефти в России
- Направление более 80% всех инвестиций в бизнес-сегмент «Геологоразведка и добыча»
- Существенное увеличение доли добычи в международных проектах
- Существенное увеличение доли добычи газа в структуре добычи углеводородов

Показатели бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча», млн долл.

Наименование показателя	2012	2011	Прирост, %
Выручка	47 089	44 858	5,0
EBITDA	13 858	12 126	14,3
Чистая прибыль	8 326	6 665	24,9
Капитальные затраты	8 902	6 629	34,3

Основой создания акционерной стоимости Компании является бизнес-сегмент «Геологоразведка и добыча», на который приходится более 75% чистой прибыли

Компания уделяет огромное внимание укреплению своей ресурсной базы и ее максимально эффективному использованию. Именно поэтому ОАО «ЛУКОЙЛ» является наиболее эффективной компанией среди российских вертикально интегрированных нефтегазовых компаний (ВИНК) по полученной чистой прибыли на баррель добытых углеводородов.

Важнейшим событием 2012 года в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» стала стабилизация добычи нефти в Западной Сибири. За последние годы Компания инвестировала в регион значительные средства на увеличение разведочного и эксплуатационного бурения. Это позволило остановить падение добычи нефти.

Инвестирование в высокотехнологичные методы разработки, такие как бурение горизонтальных скважин и гидроразрыв пласта (ГРП), позволило Компании ввести дополнительные запасы в разработку на Северном Каспии и в Республике Коми.

Значительным достижением прошедшего года стало также получение доступа к участкам недр федерального значения в Западной Сибири (Имилорское+Западно-Имилорское и Восточное месторождения).

Что касается зарубежных проектов Группы, то наиболее важные события 2012 года связаны с разработкой месторождения Западня Курна-2 в Ираке: было начато эксплуатационное бурение и строительство установки подготовки нефти.



Ценовая конъюнктура

В 2012 году динамика изменения цен на нефть характеризовалась высокой волатильностью. Основными факторами такого изменения цен на нефть в 2012 году стали политическая нестабильность на Ближнем Востоке (Сирия, Иран), долговые проблемы США и Еврозоны, рост добычи нефти в США, Канаде и Ираке, а также истощение запасов нефтяных месторождений Северного моря.

В целом, за 2012 год по сравнению с 2011 годом средняя цена нефти марки Brent выросла на 0,4%, до 111,7 долл./барр., средняя цена нефти сорта Юралс – на 1,3%, до 110,5 долл./барр.

На газовом рынке в начале 2012 года преобладали высокие колебания цен вследствие погодных аномалий в Европе. Однако по итогам года цены на газ на различных торговых площадках Европы показали значительный рост – на 19–25%, в США – на 15%.

Налоговое окружение и совершенствование законодательства в области налогообложения

С учётом масштабов деятельности Компании в России положение в качестве налогоплательщика во многом определяется налогами, уплачиваемыми в России. Основными налогами и пошлинами для Компании являются: налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ), на который пришлось 90,4% от общих налогов, кроме налога на прибыль; акцизы и экспортные пошлины, ставки которых привязаны к мировой цене на нефть и изменяются вслед за ней.

В 2012 году выплаты Компании по основным налогам и пошлинам, кроме налога на прибыль, выросли на 1 379 млн долл. (+4,1%), в основном за счёт роста расходов по НДПИ, вызванного увеличением ставки.

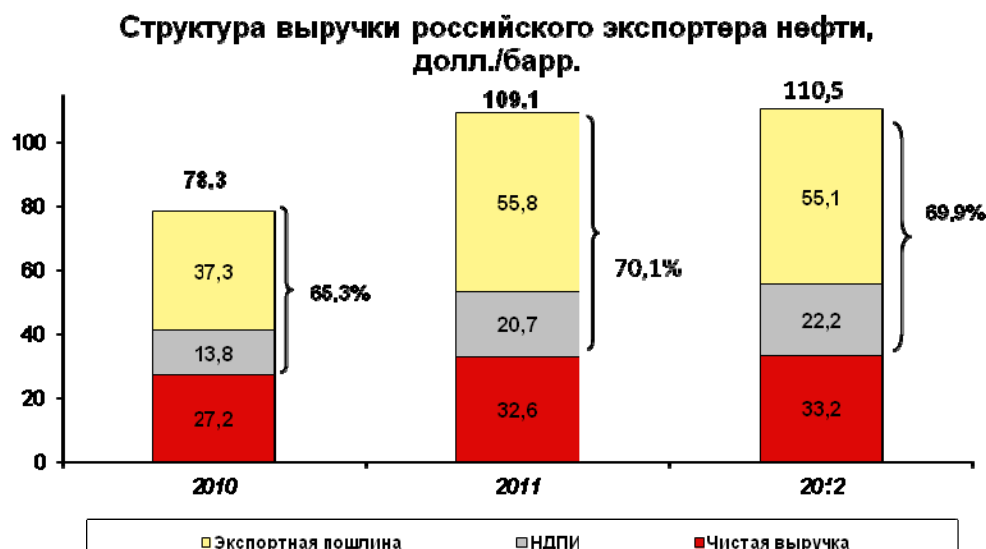
Ставка **НДПИ для нефти** в 2012 году в долларовом выражении выросла на 7,4%. За счёт применения льгот Компании удалось снизить расходы по этому налогу на 1 490 млн долл., из которых 8,7% относятся к льготе по добыче нефти на месторождении им. Ю. Корчагина в Каспийском море. Среди этих льгот:

- пониженная ставка НДПИ на месторождениях с высокой степенью выработанности,
- нулевая ставка для новых месторождений,
- нулевая ставка по высоковязкой нефти.

Выплаты Компании по **экспортным пошлинам на нефть** в 2012 году сократились на 444 млн долл. в результате снижения среднегодовой ставки по экспортным пошлинам на нефть на 1,2% и применения следующих льгот:

- сниженные экспортные пошлины для новых месторождений;
- пониженная ставка экспортной пошлины на сверхвязкую нефть (система «10-10-10»). Льготная ставка экспортной пошлины сроком на 10 лет (2013 – 2022 гг.) для нефти с вязкостью в пластовых условиях не менее 10 тыс. сантипуаз (10% от стандартной пошлины);
- льготные экспортные пошлины на нефть (около 50% от стандартной пошлины) для Каспия, Ненецкого автономного округа (НАО), севера Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО), Восточной Сибири, шельфа. Экономия при экспорте нефти с месторождения им. Ю. Корчагина в 2012 году составила 150 млн долл.

По проектам, регулируемым соглашениями о разделе продукции, налоги продолжают уплачиваться в соответствии с условиями данных соглашений.



Лицензирование

ОАО «ЛУКОЙЛ» стало первой частной компанией в России, получившей доступ к участкам недр федерального значения в соответствии с Законом Российской Федерации «О недрах»

426 лицензий на балансе Группы,

из них 11 лицензий получены в 2012 году

В 2012 году ОАО «ЛУКОЙЛ» продолжило работу, связанную с получением новых лицензий на право пользования недрами и оптимизацией лицензионного фонда для повышения качества минерально-сырьевой базы.

Главным событием в отчетном году в области лицензирования стала победа 100-процентного дочернего общества Компании – ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» в аукционе на право пользования участком недр федерального значения в Западной Сибири, включающим месторождения Имилорское+Западно-Имилорское и Источное. Лицензия на пользование недрами будет выдана сроком на 20 лет. В соответствии с условиями аукциона 30% добываемой нефти планируется перерабатывать на Пермском НПЗ (ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез»).

Всего на балансе организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 1 января 2013 года находилось 426 лицензий, в том числе 338 с правом разведки и добычи углеводородного сырья, 22 на геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, и 66 – на геологическое изучение недр, разведку и добычу углеводородного сырья, при этом 11 новых лицензий на право пользования недрами были получены в 2012 году, из них 5 – по результатам аукционов и конкурсов, 3 – на геологическое изучение недр по заявке недропользователя и 3 – в связи с приобретением долей участия в сторонних организациях.

Запасы нефти и газа

«Распределение доказанных запасов нефти и газа по регионам деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» в 2012 году»

	Нефть, барр.	млн	Газ, фут ³	млрд	Углеводороды, млн барр. н. э.	Доля запасов углеводородов в
Западная Сибирь		7 092		2 878	7 572	43,8%

Предуралье	2 088	774	2 217	12,8%
Поволжье	189	189	220	1,3%
Северный Каспий	556	1 719	843	4,9%
Тимано-Печора	2 387	489	2 468	14,3%
Большехетская впадина	235	11 430	2 140	12,4%
Прочее	213	13	216	1,2%
Международные проекты	621	5 995	1 620	9,3%
ИТОГО	13 381	23 487	17 296	

Значительный ресурсный потенциал ОАО «ЛУКОЙЛ» – залог стабильного развития в будущем

29,3 млрд барр. н. э. – запасы углеводородов 3Р

10,3 млрд барр. н. э. – условные ресурсы 3С

Обладая внушительным ресурсным потенциалом, Компания прикладывает максимум усилий для его реализации и перевода в доказанные запасы для их дальнейшей разработки. Компенсация добычи приростом доказанных запасов в 2012 году превысила 100%. Так,

- за счёт геолого-разведочных работ, эксплуатационного бурения и приобретений рост доказанных запасов в 2012 году составил 703 млн барр. н. э. Основную часть прироста обеспечила доразведка месторождений на Северном Каспии и в Республике Коми,
- в результате пересмотра предыдущих оценок произошло увеличение запасов на 142 млн барр. н. э. Это стало возможным за счет совершенствования технологий разработки действующих месторождений, прогресса в подготовке к вводу в разработку ряда новых месторождений, за счет увеличения объёмов утилизации газа.

Органический прирост запасов компенсировал 82% добычи углеводородов. Бóльшая часть органического прироста доказанных запасов углеводородов была получена на территории России в объеме 613 млн барр. н. э. (92% от суммарного прироста).

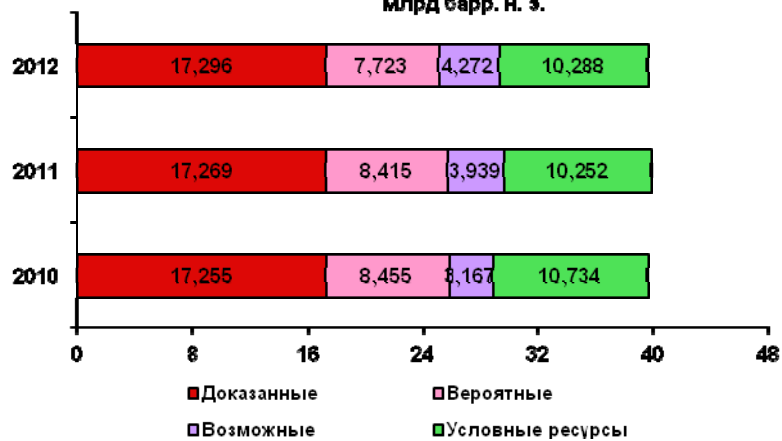
Группа «ЛУКОЙЛ» проводит активные геолого-разведочные работы, применяя новейшие технологии, и выполняет программы по увеличению объемов утилизации газа для ускорения процесса перевода условных ресурсов в запасы по мере приближения сроков их ввода в разработку.

На Западную Сибирь, Тимано-Печору и Предуралье приходится бóльшая часть запасов Группы. Основная часть доказанных запасов газа расположена в Большехетской впадине (Западная Сибирь), Узбекистане и Каспийском регионе. К категории «разрабатываемые» относятся 58% всех доказанных запасов Компании (в том числе 64% запасов нефти и 37% запасов газа). Такая структура запасов отражает высокий потенциал наращивания добычи Компанией в среднесрочной перспективе, и в особенности – добычи газа.

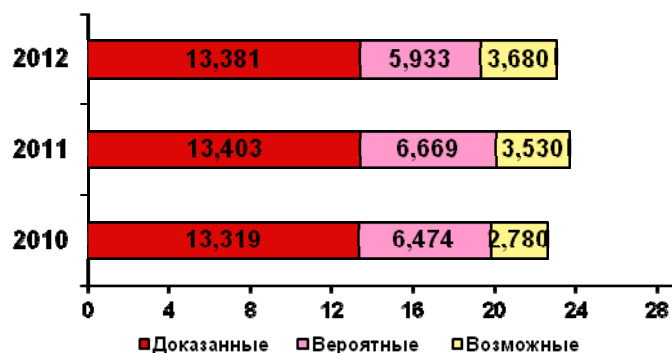
Бóльшая часть доказанных запасов Группы относится к традиционным. Лишь около 4,4% доказанных запасов (3,8% запасов 3Р) углеводородов Группы приходится на высоковязкую нефть и 5,3% доказанных запасов (7,0% запасов 3Р) – на шельфовые месторождения. Подобная структура позволяет Компании эффективно контролировать затраты на разработку запасов и быстро вводить в эксплуатацию новые месторождения.

По объемам доказанных запасов углеводородов Группа «ЛУКОЙЛ» является одним из лидеров среди российских и международных компаний. Обеспеченность текущей добычи углеводородов Группой «ЛУКОЙЛ» доказанными запасами превышает 21 год. По нефти данный показатель равен 20 годам, по газу – 28.

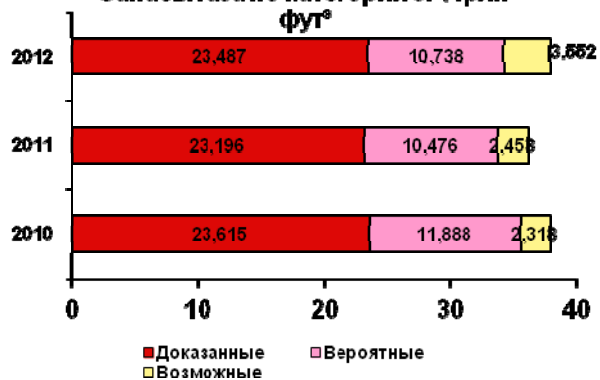
**Запасы углеводородов по категории ЗР и условные ресурсы ЗС,
млрд барр. н. э.**



Запасы нефти по категории ЗР, млрд барр.



**Запасы газа по категории ЗР, трлн
фут³**



Запасы нефти и газа Группы «ЛУКОЙЛ»

На 1 января 2013 года	Нефть	Газ	Нефть + газ*
	млн барр.	млрд фут3	млн барр. н.э.
Доказанные запасы	13 381	23 487	17 296
в том числе:			
Разрабатываемые	8 537	8 727	9 992
Неразрабатываемые	4 844	14 760	7 304
Вероятные запасы	5 933	10 738	7 723
Возможные запасы	3 680	3 552	4 272

*Для пересчета кубических футов в баррели использован единый коэффициент – 1 барр. равняется 6 000 фут3.

Геолого-разведочные работы

Организации Группы «ЛУКОЙЛ» *осуществляют геолого-разведочные работы в 11 странах мира для максимального восполнения добычи углеводородов новыми запасами.*

Группа «ЛУКОЙЛ» инвестирует как в российские, так и в зарубежные перспективные регионы, подготавливая сырьевую базу для организации добычи и обеспечения ее ускоренного роста. При проведении геолого-разведочных работ особое внимание Компания уделяет применению современных технологий, что позволяет значительно повысить эффективность геологоразведки. Успешность поисково-разведочного бурения по Группе составляет около 70%.

В 2012 году для выявления и детализации структур, а также для подготовки к заложению поисково-разведочных скважин на перспективных объектах Компания значительно нарастила (на 51,3% по сравнению с 2011 годом) объемы сейсморазведочных работ 3D, которые составили 6 523 км². Объем сейсморазведочных работ 2D составил 3 248 км.

Вертикальное сейсмическое профилирование, позволяющее детализировать геологическое строение вокруг уже пробуренной скважины, было выполнено на 15 скважинах. Проходка в разведочном бурении в 2012 году выросла на 26,5% и составила 201 тыс. м. В 2012 году закончены строительством 52 поисково-разведочные скважины, из них продуктивных – 36.

В 2012 году открыто 5 месторождений – 2 нефтяных в Пермском крае (Проворовское и им. Сухарева), одно нефтяное в Татарстане (Западно-Бимское), одно нефтяное в Волгоградской области (Доброе) и одно газоконденсатное в Узбекистане (Шурдарье). Кроме того, открыто 17 новых залежей на ранее открытых месторождениях.

За счёт геолого-разведочных работ, эксплуатационного бурения и приобретений рост доказанных запасов в 2012 году составил 703 млн барр. н. э. Основную часть прироста обеспечила доразведка месторождений на Северном Каспии и в Республике Коми. Органический прирост запасов компенсировал 82% добычи углеводородов. Большая часть органического прироста доказанных запасов углеводородов была получена на территории России в объеме 613 млн барр. н. э. (92% от суммарного прироста).

Наиболее крупные поисковые проекты в 2012 году

Поисково-разведочные работы в акватории Каспийского моря

Северный Каспий в среднесрочной перспективе станет для Компании одним из ключевых регионов роста добычи нефти и газа. Компания уделяет особое внимание развитию ресурсного потенциала этого региона. За счет доразведки в регионе увеличение доказанных запасов углеводородов Компании в 2012 году по международным стандартам составило 109 млн барр. (+14,9% к 2011 году).

В акватории Каспия закончены строительством 3 скважины, обе продуктивные. Успешность поисково-разведочного бурения составила 100%.

На Западно-Сарматской структуре пробурена первая поисковая скважина, подтвердившая газоносность титонских отложений, продуктивных на месторождении им. Ю. Кувыкина (Сарматское). Начата бурением скважина №2 Западно-Сарматская. Сейсморазведочные работы 3D выполнены в объеме 89 км² на Сарматской площади. Сейсморазведка 2D выполнена в объеме 500 км на участке Северный для детализации структур Южная и Южно-Широтная и поиска зоны возможного развития неантиклинальных объектов к югу от месторождений им. Ю. Корчагина и В. Филановского.

Поисковые работы в Денисовской впадине Республики Коми

В Республике Коми было проведено поисково-разведочное бурение в объеме 23,4 тыс. м. Закончены строительством 5 скважин, в том числе 4 продуктивные. Успешность бурения составила 80%. Закончены строительством и переданы нефтепромыслу разведочные скважины №2 и №4 на Восточно-Ламбейшорском месторождении. Они работают с дебитами около 600 м³/сут.

Поисковое бурение в акватории Балтийского моря

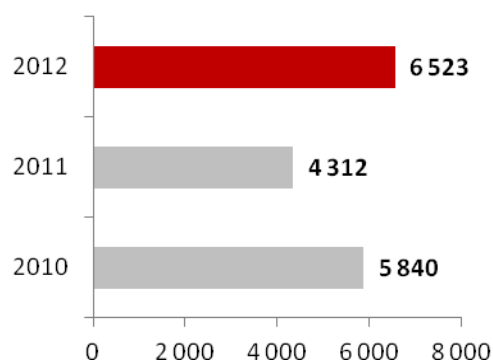
В 2012 году Группа «ЛУКОЙЛ» проводила геолого-разведочные работы как на суше Калининградской области, так и на шельфе Балтийского моря. Объем бурения составил 6 тыс. м. Сейсморазведочные работы 2D выполнены в объеме 100 км на Южном лицензионном участке. Закончена бурением поисковая скважина №1 в Балтийском море. Проходка за год составила 4 тыс.м. Скважина находится в освоении. Пробурена 1-я поисковая скважина на структуре Южно-Володаровская (1 930 м).

Поисковые работы в Узбекистане

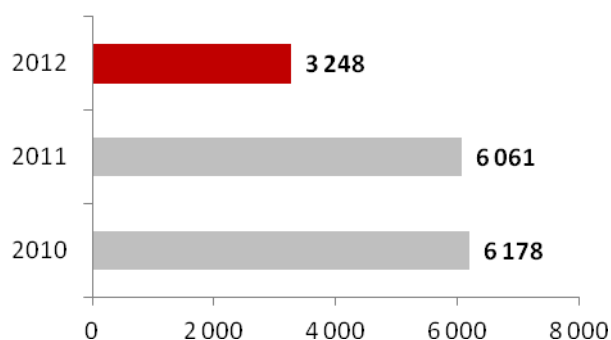
На Кандымском блоке закончены строительством скважины Парсанкуль-9 и Парсанкуль-10. При испытании скважин получены дебиты газа 90 и 196 тыс. м³/сут соответственно. Проведены мобилизационные работы для выполнения полевых сейсморазведочных работ по методике 3D. Объем выполненных работ 3D составил 450 км². В течение 2012 года была актуализирована геологическая модель месторождения Парсанкуль и проведена оперативная оценка прироста запасов углеводородов категории C1 по новым скважинам.

По проекту Юго-Западный Гиссар завершено бурение и проведены испытания скважины Шурдарье-2. В результате испытаний верхнеюрских карбонатных отложений получены промышленные притоки газа и конденсата дебитами 647 тыс. м³/сут и 95 т/сут соответственно. Было открыто месторождение Шурдарье.

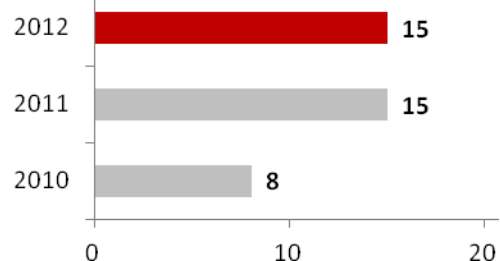
■ СЕЙСМОРАЗВЕДКА 3D, км²



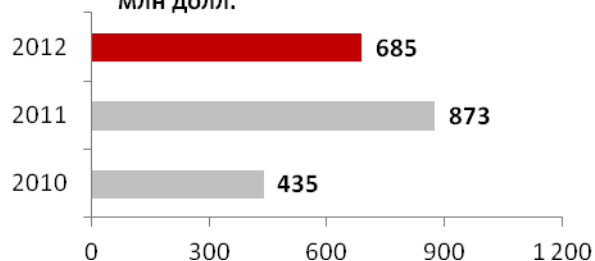
■ СЕЙСМОРАЗВЕДКА 2D, км



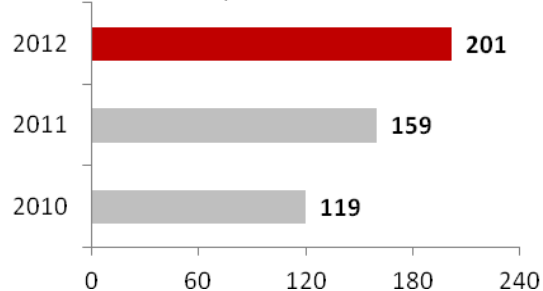
■ Вертикальное сейсмическое профилирование, скв.



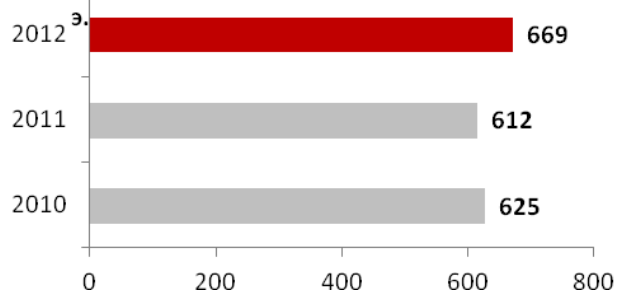
■ ЗАТРАТЫ НА ГЕОЛОГОРАЗВЕДКУ, млн долл.

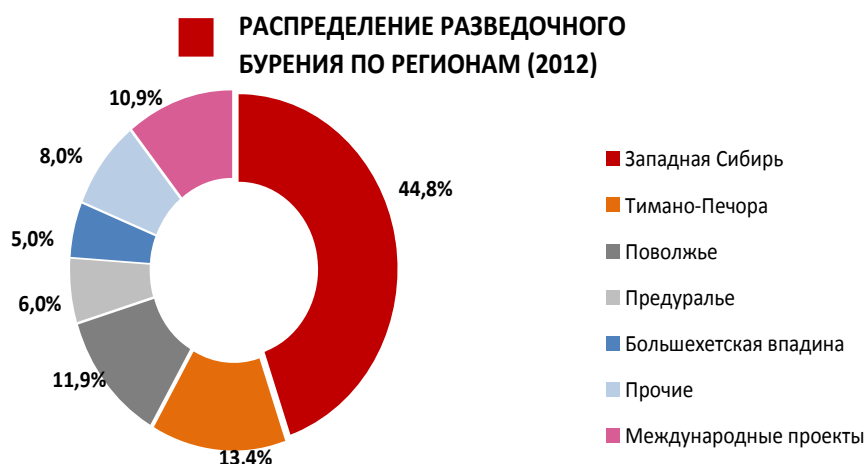


■ ПРОХОДКА В РАЗВЕДОЧНОМ БУРЕНИИ, тыс. м



■ УВЕЛИЧЕНИЕ/ОТКРЫТИЕ НОВЫХ ЗАПАСОВ УГЛЕВОДОРОДОВ, млн барр. н.





Перспективные регионы

Перспективные регионы и месторождения Группы в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча»:

регион	месторождения
Тимано-Печора	им. Р. Требса и А. Титова (нефть) Восточно-Ламбейшорское (нефть) Ярегское (высоковязкая нефть) Усинское (пермокарбоновая залежь)
Северный Каспий	им. Ю. Корчагина (нефть и газ) им. В. Филановского (нефть и газ)
Западная Сибирь	Имилорское+Западно-Имилорское и Источное (нефть) Большехетская впадина (газ)
Узбекистан	Гиссар, Кандым-Хаузак-Шады (газ, газовый конденсат, нефть)
Ирак	Западная Курна-2 (нефть)

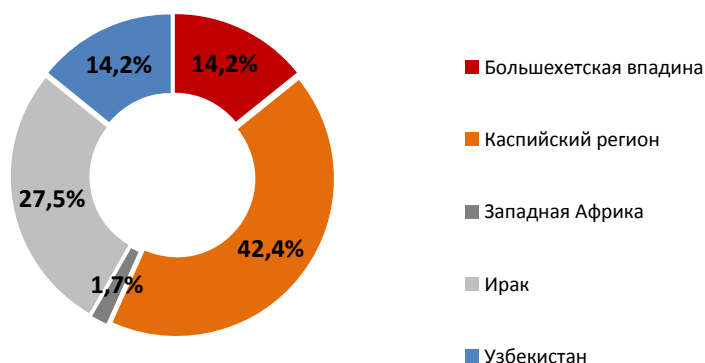
В 2012 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжила инвестировать в перспективные регионы, закладывая прочную базу для роста добычи углеводородов в будущем. Располагая огромным ресурсным потенциалом, Компания прилагает максимум усилий для его реализации, ведя работу по двум направлениям:

- интеграция в новые регионы деятельности, приобретение лицензий как в России, так и за рубежом,
- применение новейших технологий на выработанных участках и в регионах с трудноизвлекаемыми запасами.

Более 28% общих капитальных затрат в сегменте в 2012 году пришлось на перспективные проекты, что составило 3,4 млрд долл. В России по итогам 2012 года Компания инвестировала более 1,4 млрд долл. в развитие Каспийского региона и около 0,5 млрд долл. на месторождения Большехетской впадины. Большая часть зарубежных капитальных затрат в бизнес-сегменте в 2012 году пришлась на месторождение Западная Курна-2 в Ираке.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ В перспективных регионах в 2012 году



Перспективные регионы в России

Тимано-Печора

Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция обладает значительным потенциалом роста добычи. За счет разработки месторождений с помощью новых технологий Компания планирует ускорить ввод в разработку запасов тяжелой нефти, на которые пришлось 4,4% всех доказанных запасов углеводородов Компании. Большая часть запасов тяжелой нефти Компании располагается на Ярегском и Усинском месторождениях. Перспективы увеличения добычи углеводородов в регионе связаны также с разработкой месторождений им. Р. Требса и А. Титова в рамках совместного предприятия (СП).

- **Месторождения им. Р. Требса и А. Титова**

В 2011 году Компания и ОАО АНК «Башнефть» создали СП по разработке нефтяных месторождений им. Р. Требса и А. Титова. Доля ОАО «ЛУКОЙЛ» в проекте разработки этих месторождений составляет 25,1%. Начало добычи ожидается в 2013 году. Проект на пике предполагает добычу 4,8 млн т/год. Реализуется существенный синергетический эффект от использования собственной нефтетранспортной инфраструктуры (нефтепровод Южное Хыльчу–Варандей и Варандейский терминал) для экспорта нефти с месторождений.

- **Восточно-Ламбейшорское месторождение**

Открытое в 2011 году Восточно-Ламбейшорское месторождение, находящееся в Денисовской впадине, уже в 2012 году дало первую добычу: были введены в пробную эксплуатацию три разведочные скважины, суммарный дебит по которым составил 1,4 тыс. т/сут. Добыча нефти в 2012 году составила 0,4 млн т. Ожидаемый уровень добычи в 2013–2015 годах составляет 0,8 – 1,2 млн т/год нефти. Выход на целевой уровень добычи – 1,3 млн т/год запланирован на 2015 год. Доказанные запасы нефти на конец 2012 г. составили 81 млн барр.

- **Ярегское месторождение**

Ярегское месторождение является крупнейшим месторождением высоковязкой нефти Компании с доказанными запасами 314 млн барр., что с учетом высокой плотности нефти эквивалентно 47 млн т. С середины 2012 года на нефть Ярегского месторождения действует льготная ставка экспортной пошлины в размере 10% от стандартной. Проект на пике предполагает добычу 3,1 млн т/год.

- **Усинское месторождение (пермокарбоновая залежь)**

Пермокарбоновая залежь Усинского месторождения является вторым по размеру источником высоковязкой нефти Компании. Эта нефть также попадает под налоговую льготу по системе «10-10-10». Целевой уровень добычи нефти составляет 2,5 млн т/год.

Доказанные запасы углеводородов на конец 2012 года составили 444 млн барр. н. э.

Северный Каспий

Северный Каспий в среднесрочной перспективе является для Компании одним из ключевых регионов роста добычи нефти и газа за счет разработки крупных месторождений, открытых в 2000-х годах. Компания уделяет особое внимание развитию ресурсного потенциала этого региона. За счет доразведки месторождений в регионе увеличение доказанных запасов углеводородов Компании в 2012 году по международным стандартам составило 109 млн барр. (+14,9% к 2011 году).

- **Месторождение им. Ю. Корчагина**

В 2010 году Группа «ЛУКОЙЛ» впервые начала добычу на месторождении им. Ю. Корчагина в пределах российского сектора дна северной части Каспийского моря. В 2012 году добыча нефти на этом месторождении выросла на 135%. Целевой уровень добычи нефти составляет 2,4 млн т/год благодаря бурению протяженных горизонтальных скважин с высоким уровнем сложности. Доказанные запасы углеводородов на конец 2012 года составили 86,5 млн барр. н. э.

- **Месторождение им. В. Филановского**

Вторым месторождением, которое Группа «ЛУКОЙЛ» запустит на Каспии, является месторождение им. В. Филановского. Начало добычи запланировано на конец 2015 г. с выходом на плановый уровень – 6,1 млн т в 2016 году. В настоящее время идёт активное строительство инфраструктурных объектов для месторождения – морских платформ, трубопроводов, оборудования. Месторождение им. В. Филановского является наиболее крупным в данном регионе, к тому же в отличие от ранее открытых месторождений оно является преимущественно нефтяным. Доказанные запасы углеводородов здесь на конец 2012 года составили 487 млн барр. н. э.

Западная Сибирь

Западная Сибирь является традиционным регионом добычи углеводородов Группой «ЛУКОЙЛ», поэтому большая часть нефтяных месторождений характеризуется высокой степенью выработанности. Перспективы увеличения добычи углеводородов в регионе связаны с приобретением новых лицензий, ростом объемов бурения и применением геолого-технических мероприятий (гидроразрыв пласта, бурение боковых стволов и горизонтальных скважин и др.). Прирост добычи углеводородов ожидается также за счет разработки газовых месторождений в регионе.

- **Имилорское+Западно-Имилорское и Источное месторождения**

В 2012 году Группа «ЛУКОЙЛ» укрепила свою базу в регионе за счет приобретения лицензии на Имилорское+Западно-Имилорское и Источное месторождения.

Геологические и извлекаемые запасы нефти в пределах участка по состоянию на 1 января 2012 года составляют соответственно 855,5 и 193,7 млн т по сумме категорий C1 и C2. Получение лицензии на столь крупные месторождения позволит Компании существенно прирастить запасы и в дальнейшем увеличить добычу в стратегическом для нее регионе – Западной Сибири.

Имилорское месторождение имеет огромный ресурсный потенциал, а наличие у Компании развитой инфраструктуры в непосредственной близости сокращает потенциальные затраты на его разработку. Эффективная разработка месторождения позволит не только создать новые рабочие места, но и увеличить налоговые поступления в бюджет страны. Первая добыча на Имилорском месторождении ожидается в 2015 году.

Описание

На территории участка открыты 2 нефтяных месторождения – Имилорское+Западно-Имилорское (1987 год) и Источное (1988 год). Компания предложила разовый платеж за пользование недрами в размере 50,8 млрд руб., что составляет 1,2 долл./барр. разведанных и

оцененных запасов. Геологические и извлекаемые запасы нефти в пределах участка по состоянию на 1 января 2012 года составили соответственно 855,5 и 193,7 млн т по сумме категорий С1 и С2.

Участок расположен на территории Сургутского района Ханты-Мансийского автономного округа–Югры, в 65 км на юго-запад от города Ноябрьск (Ямало-Ненецкий автономный округ). В 29 км от центра участка проходит коридор коммуникаций, включающий автодорогу с твердым покрытием Сургут – Ноябрьск, магистральный нефтепровод НПС Холмогоры – НПС Западный Сургут, ЛЭП напряжением 500, 220, 110 кВт и газопровод Холмогорская КС – Сургутский ГПЗ. В 15 км к востоку от восточной границы участка проходит нефтепровод товарной нефти, а в 55 км к востоку от восточной границы участка – трасса магистральных нефтепровода и газопровода.

Имилорское месторождение находится в непосредственной близости от крупнейшего разрабатываемого месторождения Группы – Тевлинско-Русскинского и в геологическом отношении является его близким аналогом. Регион месторождения является обустроенным, с наличием всей необходимой производственной и транспортной инфраструктуры, что позволяет осуществить его подготовку к эксплуатации в сравнительно короткие сроки с максимальными экономическими и синергетическими эффектами.

- **Газовые месторождения Большехетской впадины**

Основой газодобычи Группы «ЛУКОЙЛ» в России являются месторождения Большехетской впадины. Ключевым действующим газовым месторождением Группы «ЛУКОЙЛ» является Находкинское, давшее в 2012 году около 95% добычи природного газа Группы «ЛУКОЙЛ» в России. В перспективе планируется запуск не менее крупных газовых месторождений – Пяяхинское (2016 год), Южно-Мессояхское (2018 год) и Хальмерпаютинское (2019 год). В ближайшие 10 лет благодаря этим месторождениям добычу природного газа Группой «ЛУКОЙЛ» в России планируется более чем удвоить. При достижении проектного уровня суммарная добыча природного газа на всех месторождениях Большехетской впадины составит 20 млрд м3.

Доказанные запасы углеводородов на конец 2012 года на месторождениях Большехетской впадины составили 2 140 млн барр. н. э.

Перспективные регионы за рубежом

Перспективы увеличения добычи углеводородов по зарубежным проектам в основном связаны с разработкой имеющихся активов в Узбекистане и Ираке.

Узбекистан

Ключевые зарубежные газовые проекты Группы «ЛУКОЙЛ» сосредоточены в Узбекистане. На стадии добычи находятся проекты Хаузак-Шады и Юго-Западный Гиссар, а ещё один крупный проект – Кандым планируется запустить в 2014 году. Проекты реализуются на привлекательных для Компании финансовых условиях при поддержке Правительства Республики Узбекистан. В 2012 году на Гиссарском блоке был достигнут проектный уровень добычи (1,1 млрд м3/год природного газа). Проектный годовой уровень добычи по Кандымской группе месторождений составляет 8,1 млрд м3 газа.

Добыча товарных углеводородов в 2012 году по проектам Группы «ЛУКОЙЛ» в Узбекистане составила 26 млн барр. н. э., что на 53,3% больше показателя 2011 года.

Доказанные запасы углеводородов на конец 2012 года на месторождениях в Узбекистане составили 793 млн барр. н. э.

Ирак

В Ираке находится крупнейший проект Группы «ЛУКОЙЛ» из тех, которые должны обеспечить рост будущей добычи нефти, – месторождение Западная Курна-2. Эксплуатационное бурение на месторождении началось в 2012 году, а первая добыча ожидается в 2014 году. Общий срок действия контракта составляет 25 лет. Целевой уровень добычи нефти составляет 1,2 млн барр./сут. Срок поддержания целевого уровня добычи – 19,5 лет.

Доказанные запасы месторождения (доля Группы) по состоянию на конец 2012 года составили 165 млн барр. н. э.

По проекту Западная Курна-2 в конце 2012 года достигнута принципиальная договоренность с уполномоченными представителями иракских госкомпаний о снижении проектного уровня добычи нефти с 1,8 млн барр./сут нефти до 1,2 млн барр./сут, а также о продлении постоянного уровня добычи с 13 до 19,5 лет и общего действия контракта с 20 до 25 лет. Новые базовые показатели проекта будут учтены при подготовке окончательного плана разработки. Измененные параметры проекта существенно снижают риски, возникающие в ходе его реализации.

Разработка месторождений и добыча нефти

Распределение добычи нефти Группой «ЛУКОЙЛ» по регионам

	тыс. т	Доля в добыче, %
Западная Сибирь	49 214	54,8%
Предуралье	13 654	15,2%
Поволжье	3 833	4,2%
Тимано-Печора	15 634	17,4%
Прочие	1 899	2,2%
Международные проекты	5 622	6,2%
Итого	89 856	100

В 2012 году Группа «ЛУКОЙЛ» добыла 89 856 тыс. т нефти (1 813 тыс. барр./сут)¹. Добыча нефти и жидких углеводородов² составила 1 850 тыс. барр./сут.

С 2012 года Группа «ЛУКОЙЛ» перешла на новую методологию расчета добычи углеводородов, согласно которой разделяется добыча нефти, жидких продуктов газопереработки и добыча товарного газа. С 2012 года в добыче жидких углеводородов будет учитываться добыча нефти и жидких продуктов газопереработки, в то же время из объемов товарного газа будет вычитаться газ, направленный на производство жидких углеводородов на газоперерабатывающих заводах (ГПЗ). Согласно новой методологии повышается точность расчета показателя добычи углеводородов за счет применения соответствующих коэффициентов баррелизации попутного газа, направляемого на переработку в соответствии с его энергетической емкостью.

В 2012 году Компании удалось стабилизировать добычу нефти на месторождениях Западной Сибири, обеспечивающих 55% общей добычи Группой. В результате совершенствования систем поддержания пластового давления, эффективного применения новейших технологий повышения нефтеотдачи пластов (ПНП) и бурения горизонтальных скважин добыча нефти в Западной Сибири выросла на 0,2%.

¹ С учетом доли в добыче, осуществляемой зависимыми обществами.

² С учетом жидких углеводородов, выработанных на газоперерабатывающих заводах Группы.

Основное негативное влияние на показатели добычи в 2012 году оказало падение добычи нефти в Тимано-Печоре на Южно-Хыльчуйском месторождении в результате роста обводненности и уменьшения извлекаемых запасов. Для стабилизации добычи нефти на Южно-Хыльчуйском месторождении разработаны и утверждены дополнительные мероприятия, включающие бурение боковых стволов, а также внедрение систем одновременно-раздельной закачки.

В 2012 году добыча углеводородов дочерними и зависимыми обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществлялась на 402 месторождениях в России и за рубежом.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин Группы «ЛУКОЙЛ» составил 31,6 тыс. скважин (в том числе дающих продукцию – 27,7 тыс.), фонд нагнетательных скважин – 11,5 тыс. (в том числе под закачкой – 9,1 тыс.). По сравнению с 2011 годом эксплуатационный фонд нефтяных скважин вырос на 2,5%, а фонд нагнетательных скважин – на 5,1%, что привело к повышению эффективности добычи. Доля неработающего фонда в эксплуатационном осталась практически неизменной по сравнению с концом 2011 года и составила 12,2%. Средний дебит нефтяных скважин по проектам, в которых участвует Группа, составил 13,0 т/сут.

Компания значительно увеличила объемы проходки в эксплуатационном бурении (+31,9%), было введено 1 269 новых добывающих скважин, в том числе 268 горизонтальных. Средний дебит новых скважин составил 33,7 т/сут, в том числе средний дебит новых горизонтальных скважин – 58,8 т/сут. Компания ежегодно наращивает долю горизонтальных скважин, которая достигла 21,1% от общего числа новых скважин Группы.

За счет применения методов ПНП Группа «ЛУКОЙЛ» дополнительно добыла 23,1 млн т нефти (+3,7% к 2011 году), что составляет 25,7% от общей добычи нефти. Одной из ключевых технологий стало бурение горизонтальных скважин с многоступенчатым гидроразрывом пласта (МГРП). Было введено 99 скважин с МГРП в Западной Сибири, Предуралье и Тимано-Печоре. Средний дебит нефти – 43,5 т/сут.

В процессе строительства новых скважин активно привлекаются современные технические разработки в области «нижнего» заканчивания скважин. Так, на месторождении им Ю. Корчагина для предупреждения прорывов газа добывающие скважины оборудованы пассивными системами регулирования притока.

В 2012 году были пробурены вторые стволы в 362 скважинах на территории Российской Федерации (+55,4% к 2011 году), средний прирост дебита – 16,9 т/сут. Стабильно высокая эффективность вторых стволов обусловлена подготовкой научно обоснованных мини-проектов с применением гидродинамического моделирования, а также повышением точности прогнозирования геологического строения и структуры запасов. Бурение вторых стволов применяется в основном на бездействующем фонде скважин с целью доизвлечения остаточных запасов нефти.

Россия

Добыча нефти на территории России в 2012 году составила 84,2 млн т, в том числе дочерними обществами – 83,8 млн т.

В 2012 году добыча углеводородов дочерними и зависимыми обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» на территории России осуществлялась на 369 месторождениях. За год начата добыча углеводородного сырья на 8 новых месторождениях на территории Российской Федерации, в том числе на 7 нефтяных и на 1 газовом месторождениях. Более 20 месторождений Компании на территории Российской Федерации в 2012 году нарастили добычу нефти по отношению к 2011 году более чем на 50 тыс. т. Максимальные приросты добычи нефти достигнуты на месторождениях Ю. Корчагина (454,8 тыс. т), Урьевском и Западно-Тугровском в Западной Сибири (343,3 и 243,1 тыс. т соответственно).

Компания значительно увеличила объемы эксплуатационного бурения в России (на 36,0%), в основном в Предуралье и Поволжье. Эксплуатационный фонд скважин на конец 2012 года составил 29,6 тыс., в том числе 25,9 тыс. дающих продукцию.

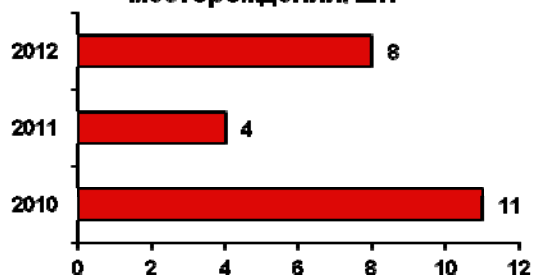
Международные проекты

В 2012 году Группа «ЛУКОЙЛ» добыла 5,6 млн т нефти за рубежом. В ближайшей перспективе планируется значительно увеличить добычу нефти за счет ввода в эксплуатацию месторождения Западная Курна-2.

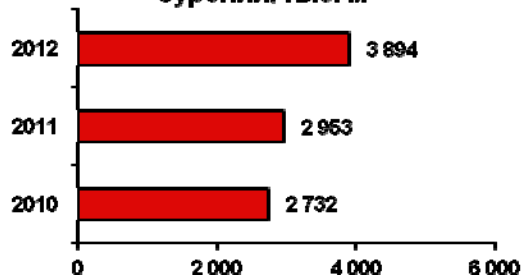
Максимальный прирост добычи нефти по сравнению с 2011 годом был достигнут в Узбекистане за счет увеличения добычи на промысле Кандым-Хаузак-Шады и Юго-Западном Гиссаре на 77,8 и 57,1% соответственно.

Проходка в эксплуатационном бурении по международным проектам Компании выросла на 9,3% по сравнению с 2011 годом и составила 503 тыс. м. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин вырос на 7,5% и составил 2 048 скважин, фонд скважин, дающих продукцию, – 1 864. По международным проектам, в которых участвует Группа, было введено в эксплуатацию 263 новых добывающих скважин.

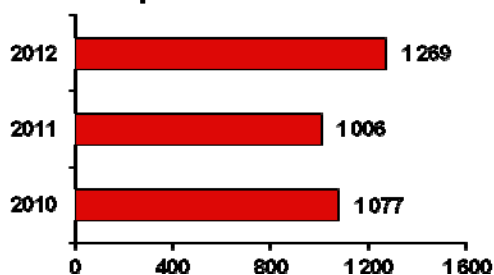
Ввод в эксплуатацию новых месторождений, шт.



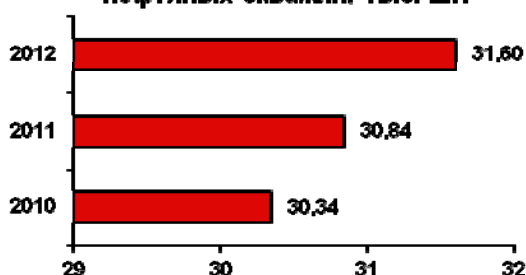
Проходка в эксплуатационном бурении, тыс. м



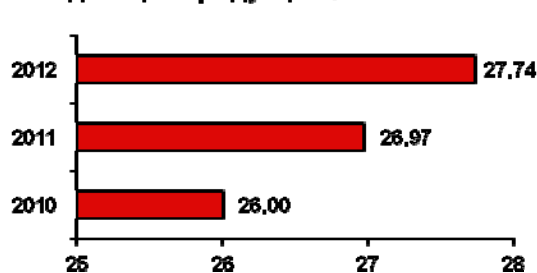
Ввод в эксплуатацию новых нефтяных скважин, шт.



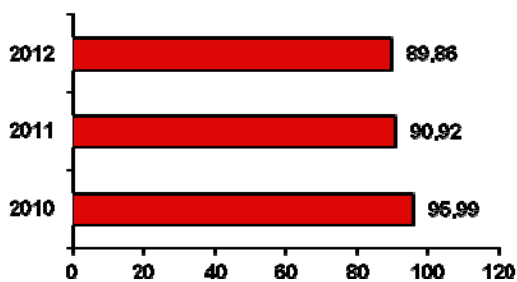
Эксплуатационный фонд нефтяных скважин, тыс. шт.



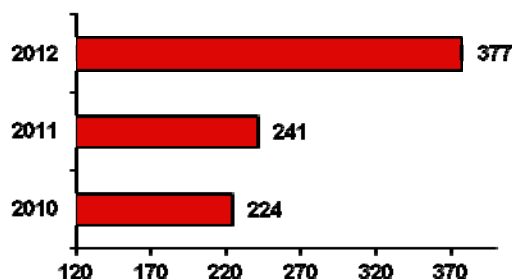
Фонд нефтяных скважин, дающих продукцию, тыс. шт.



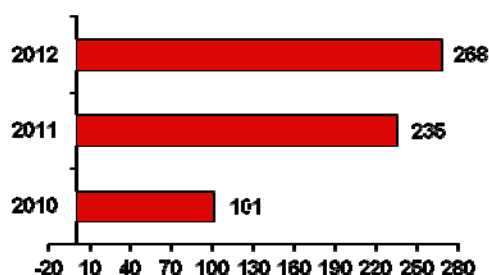
Добыча нефти, млн т



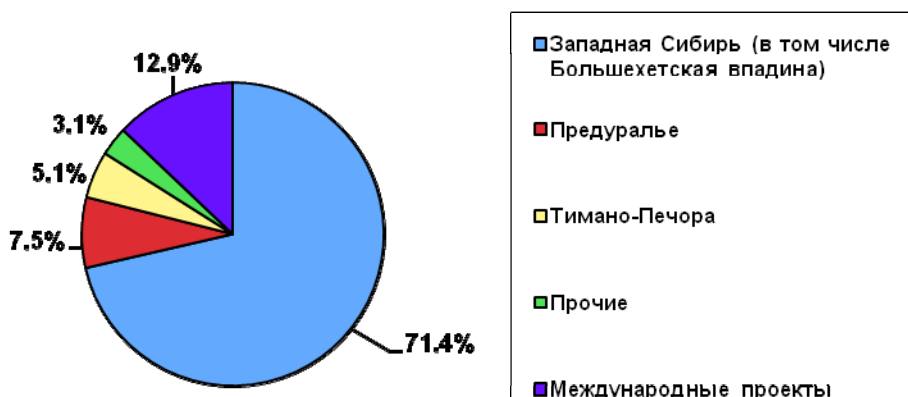
Бурение боковых стволов, шт.



Бурение горизонтальных скважин, шт.



Распределение эксплуатационного бурения по регионам в 2012 году



Разработка месторождений и добыча газа

Распределение добычи товарного газа Группой «ЛУКОЙЛ» по регионам, млн м³

Западная Сибирь	3 879
Большехетская впадина	7 591
Предуралье	943
Поволжье	452
Тимано-Печора	721
Прочие	11
Международные проекты	6 337
Всего	19 934

Газовая программа Группы «ЛУКОЙЛ» предусматривает ускоренный рост добычи газа как в России, так и за рубежом, и доведение доли газа до трети от суммарной добычи углеводородов.

В 2012 году совокупная добыча газа Группой «ЛУКОЙЛ» (с учетом доли в добыче, осуществляемой зависимыми обществами) выросла на 11,9% и составила 24 606 млн м³. При этом добыча товарного газа (после собственного потребления, закачки в пласт и транспортных потерь) по Группе «ЛУКОЙЛ» составила 19 934 млн м³ (117,3 млн барр. н. э.), что на 10,5% больше, чем в 2011 году. В том числе в России добыча товарного газа выросла на 2,9%, за рубежом – на 31,3%. Выручка от продаж природного газа в 2012 году увеличилась на 422 млн

долл., или на 48,8%. Рост выручки произошел как в России, так и за рубежом. Основной причиной роста на внутреннем рынке стало увеличение цены реализации газа ОАО «Газпром» и его аффилированным лицам на 37,0%. Рост выручки за рубежом в основном был связан с ростом объемов и цен реализации природного газа в Узбекистане.

Выработка жидких углеводородов в 2012 году на ГПЗ Группы в Западной Сибири, на Урале и в Поволжье составила 13,6 млн барр. н. э. по сравнению с 13,1 млн барр. н. э. в 2011 году.

Основным событием для Компании в 2012 году стало достижение проектного уровня добычи газа на месторождении Джаркудук по проекту Юго-Западный Гиссар в Узбекистане (1,1 млрд м³/год природного газа). Было принято окончательное инвестиционное решение по следующему этапу развития проекта, включающему пуск установки комплексной подготовки газа на Джаркудуке и ввод в эксплуатацию новых газоконденсатных месторождений Адамташ и Гумбулак.

Эксплуатационный фонд газовых скважин Группы в России и за рубежом по состоянию на конец 2012 года составил 408 шт., фонд скважин, дающих продукцию, – 312.

Совокупная добыча природного газа увеличилась на 10,8% и составила 15 605 млн м³. В основном благодаря росту добычи по проектам Гиссар и Хаузак в Узбекистане объем добычи природного газа за рубежом вырос на 31,7%.

Совокупная добыча попутного нефтяного газа выросла на 13,4% и составила 9 001 млн м³. Попутный газ используется на месторождениях Группы при закачке в пласт для поддержания пластового давления, для выработки электроэнергии на газовых электростанциях, а также для других производственных нужд. Товарный попутный газ поставляется на газоперерабатывающие заводы и местным потребителям.

Компания ежегодно повышает уровень утилизации попутного нефтяного газа¹, который в отчетном году составил 87,6% против 79,3% в 2011 году, 77,5% в 2010 и 71,1 % в 2009. Рост показателя связан с развитием систем утилизации попутного нефтяного газа на месторождениях Группы – строительством компрессорных станций и газопроводов. На основных месторождениях Группы в Западной Сибири уровень утилизации попутного газа составляет более 95%.

Для увеличения уровня утилизации попутного нефтяного газа Компания в рамках развития малой энергетики ведет строительство газовых электростанций на месторождениях. Это позволяет сократить сжигание газа на факелах, снизить расходы на электроэнергию и, следовательно, сократить расходы на добычу нефти. В Компании реализуется Программа по повышению уровня использования попутного нефтяного газа организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011–2013 годы. В рамках программы в 2012 году завершены строительство и реконструкция 53 объектов утилизации попутного газа.

Россия

Добыча товарного газа в России в 2012 году составила 13 597 млн м³, что на 2,9% больше по сравнению с 2011 годом. Эксплуатационный фонд газовых скважин Группы в России по состоянию на конец 2012 года составил 293 скважины, фонд скважин, дающих продукцию, – 218. Основную часть добычи природного газа в России (около 95%) обеспечило Находкинское месторождение Большехетской впадины. В 2012 году на нем было добыто 8,1 млрд м³ природного газа.

Международные проекты

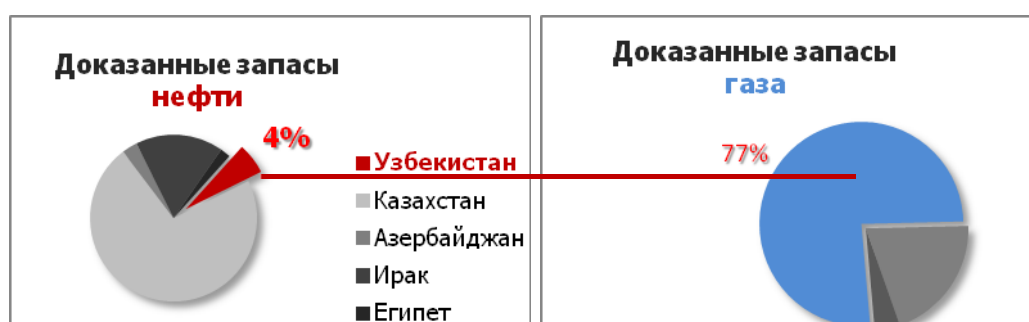
Объемы добычи товарного газа за рубежом выросли на 31,3% в основном благодаря росту добычи по проектам Гиссар и Хаузак в Узбекистане. При этом доля природного газа выросла и составила 91,5%. Эксплуатационный фонд газовых скважин Группы по зарубежным проектам по состоянию на конец 2012 года составил 115 скважин, фонд скважин, дающих продукцию, – 94.

¹ Доля добытого газа в суммарном объеме газа, извлеченном из пласта. Оставшаяся часть газа сжигается на факеле.



Узбекистан – фактор роста

Доля узбекских проектов в доказанных запасах зарубежных проектов Группы



Справочно

- Республика Узбекистан – президентская республика, являющаяся участником Содружества Независимых Государств (СНГ). Общая площадь: 447,8 тыс. км². Республика Узбекистан состоит из 12 областей, а также Республики Каракалпакстан. 80% населения республики составляют узбеки, 5,5% – русские.
- В Узбекистане создана мощная минерально-сырьевая база, являющаяся одной из основных статей валютных поступлений в экономику страны. Доказанные запасы газа на конец 2011 года составляют 1,6 трлн фут³, добыча газа – 57 млрд м³.
- Рынки сбыта углеводородов: Европа (газопровод Средняя Азия – Центр), Китай (Туркмения-Узбекистан-Казахстан-Китай).

Группа «ЛУКОЙЛ» в Узбекистане

- Год входа в Узбекистан – 2004 г.
- Суммарные активы по доле Группы на конец 2012: запасы – 792 млн барр. н.э., добыча товарного газа – 4 251 млн м³, добыча нефти – 138 тыс. т,
- Суммарные инвестиции по доле Группы с момента входа в Узбекистан составили около 2 млрд долл.

- По результатам 2012 года чистая прибыль на барр. н. э. в Узбекистане составила около 18 долл., IRR заметно превышает корпоративную норму в 15%.

Активы в Республике Узбекистан являются основой для реализации нашей стратегии по наращиванию газового бизнеса Группы «ЛУКОЙЛ».

Объёмы добычи газа Группы «ЛУКОЙЛ» в Узбекистане вырастут в ближайшие 5 лет более чем в 4 раза.

Кандым-Хаузак-Шады

Подписание соглашения – 2004 год

Срок действия соглашения – до 2039 года

Тип соглашения – СРП, разведка и добыча (газ)

Доля Группы в прибыли – 90% (оператор)

Прочие участники проекта: Узбекнефтегаз (10%)

Инвестиций Группы с 2004 по 2012 гг. – 1,27 млрд долл.

Максимальный уровень добычи газа – 12 млрд м³/год

Запасы углеводородов на конец 2012 года – 558 млн барр. н.э.

Добыча товарных углеводородов в 2012 году – 19 млн барр. н.э.

Проект Кандым-Хаузак-Шады является наиболее эффективным в газовом блоке Компании. Добытый по проекту газ поставляется по трубопроводам Средняя Азия – Центр или Бухарский газоносный район – Ташкент – Бишкек – Алматы до границы Узбекистана и реализуется по контракту купли-продажи с ОАО «Газпром». В соответствии с Соглашением о разделе продукции (СРП) уплачивается роялти по газу по ставке 30%. По налогу на прибыль Группе «ЛУКОЙЛ» предоставлены налоговые каникулы на 7 лет после начала добычи. Проектный годовой уровень добычи по Кандымской группе месторождений составляет 8,1 млрд м³ газа.

В 2012 году проект Кандым-Хаузак-Шады обеспечил более 51% добычи товарного газа по международным проектам Группы.

Хаузак-Шады

Основной объем добычи товарного газа за рубежом (51,4%) был обеспечен введенным в эксплуатацию в конце 2007 года промыслом Хаузак-Шады. Добыча товарного газа на нем составила 3,26 млрд м³. Для поддержания проектного годового уровня добычи в декабре 2013 года планируется запуск дожимной компрессорной станции (ДКС) мощностью 15 МВт.

Кандым

Проект «Кандым» находится в активной стадии подготовки к разработке: в 2014 году должны быть введены в эксплуатацию участки Кувачи-Алат (проектный годовой уровень добычи газа – 1,5 млрд м³ газа) и северная часть участка Шады (проектный годовой уровень добычи газа – 0,7 млрд м³).

В целом проект включает в себя 126 скважин, систему сбора скважинной продукции (более 500 км), газоперерабатывающий завод (3 технологические линии), экспортный газопровод (90 км), вахтовый городок (1 380 чел.) и другие объекты инфраструктуры.

Юго-Западный Гиссар

Подписание соглашения – 2007 год

Приобретение доли – 2008 год

Срок действия соглашения – до 2043 года

Тип соглашения – СРП, разведка и добыча (нефть и газ)

Доля Группы «ЛУКОЙЛ» – 100%

Прочие участники – Узбекнефтегаз

Инвестиций Группы с 2008 по 2012 гг. – 1,29 млрд долл.

Максимальный уровень добычи газа – 4,2 млрд м³/год

Запасы углеводородов на конец 2012 года – 235 млн барр. н. э.

Добыча товарных углеводородов в 2012 году – 6,8 млн барр. н. э.

На контрактной территории Юго-Западного Гиссара расположено 7 месторождений, 5 из которых газоконденсатные, 2 – нефтяные. С 2007 года по СРП Гиссар осуществляется добыча нефти с 2 нефтяных месторождений – Кушкудук и Оккул. С конца 2011 осуществляется также добыча газа на месторождении Джаркудук – Янги Кызылча. Планируемая добыча на Джаркудуке на первоначальном этапе составит 1,1 млрд м³/год природного газа.

В 2012 году на Гиссарском блоке был достигнут проектный уровень добычи (1,1 млрд м³/год природного газа). В декабре принято окончательное инвестиционное решение по следующему этапу развития Гиссарского проекта, включающему пуск установки комплексной подготовки газа на Джаркудуке и ввод в эксплуатацию новых газоконденсатных месторождений Адамташ и Гумбулак. Для реализации следующего этапа планируется пробурить 40 скважин, осуществить строительство системы сбора скважинной продукции, установки предварительной подготовки газа на месторождении Адамташ, установки комплексной подготовки газа на месторождении Джаркудук – Янги Кызылча и строительство прочей инфраструктуры.

2. Нефтепереработка, газопереработка и нефтехимия

Программой стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012 – 2021 годы планируется:

- Существенное увеличение выхода светлых нефтепродуктов на российских нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ)
- Увеличение производства бензинов на российских НПЗ
- Увеличение среднесуточной реализации на российских АЗС на 27%
- Введение новых установок вторичной переработки нефти на российских НПЗ
- Доведение зарубежных НПЗ до лучших мировых стандартов
- Сокращение объемов производства темных нефтепродуктов на российских НПЗ

Группа «ЛУКОЙЛ» производит бензин, соответствующий только классу Евро-5

Компания продолжила активное развитие бизнес-сегмента «Переработка и сбыт», концентрируя свои усилия на росте операционной эффективности и увеличении глубины нефтепереработки. Совершенствование российского законодательства стимулирует производство премиальных высокоэкологичных видов топлива. Текущая модернизация Пермского и Ухтинского НПЗ и строительство каталитического крекинга на Нижегородском НПЗ позволят существенно нарастить финансовые результаты Группы в сегменте. Уже в 2012 году все российские НПЗ Группы перешли на производство автомобильных бензинов, соответствующих классу Евро-5.

Таким образом, Компания значительно опережает требования государственного Технического регламента по срокам начала производства моторных топлив, соответствующих Евро-5. Это стало возможным благодаря широкомасштабной программе модернизации нефтеперерабатывающих заводов.

Объем переработки нефтяного сырья на НПЗ Группы в 2012 году вырос на 5,1% и составил 1 128 тыс. барр./сут.

Показатели бизнес-секторов «Переработка», «Сбыт»

Наименование показателя, млн долл.	2012	2011	Прирост, %
Выручка	134 877	128 549	4,9
EBITDA	5 199	5 794	-10,3
Чистая прибыль	3 639	3 687	-1,3
Капитальные затраты	2 078	1 354	53,5

Ценовая конъюнктура

Более 65 долл./т – экономия от снижения ставки акцизов на топливо Евро-5

В 2012 году на рынке нефтепродуктов наблюдалось постепенное восстановление спроса на фоне роста мировой экономики. В результате цены на нефтепродукты как на внешнем, так и на внутреннем рынках значительно выросли. Средние цены на мазут в Европе (ФОВ Роттердам) выросли на 3,5%, цены на высокооктановый бензин – на 5,3%. На внутреннем рынке цены на топочный мазут выросли на 0,4%, цены на бензин марки Аи-95 снизились на 3,2%.

В последние годы в России в результате роста автопарка произошел значительный рост потребления высокооктановых автобензинов, в связи с чем Правительство предприняло ряд мер для стимулирования производства премиальных высокоэкологических видов топлива:

- введена система «60-66», которая унифицирует ставки пошлин на светлые и темные нефтепродукты на уровне 66% от пошлины на нефть, при этом сохраняется повышенный уровень пошлины на экспорт бензина – 90% от пошлины на нефть. Такая система стимулирует углубление нефтепереработки, а этим Группа занималась на протяжении многих лет и продолжит заниматься в будущем;
- дифференцированы акцизы на нефтепродукты. С 1 июля 2012 года на 25% снижены ставки акцизов на топливо Евро-5.

Нефтепереработка

Нефтеперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

НПЗ	Индекс Нельсона	Мощность, млн т/год	Переработка в 2012 году, млн т
ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» (Пермский НПЗ)	7,9	13,1	13,12
ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка» (Волгоградский НПЗ)	6,1	11,3	11,36
ООО «ЛУКОЙЛ-УНП» (Ухтинский НПЗ)*	3,7	3,9	3,73
ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» (Нижегородский НПЗ)	6,3	17,0	16,05
Мини-НПЗ в Урае и Когалыме	-	0,4	0,17
Всего по российским НПЗ	6,5	45,7	44,43
ПАО «ОДЕССКИЙ НПЗ» (Одесский НПЗ (Украина))	3,9	2,8	0
«ПЕТРОТЕЛ ЛУКОЙЛ С.А.» (НПЗ в Плоешти (Румыния))	10,0	2,4	2,22
«ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» АД (НПЗ в Бургасе (Болгария))**	8,9	9,8	6,35
ISAB S.r.l. (НПК ISAB)***	9,3	12,8	8,64
Zeeland Refinery N.V. (НПЗ Zeeland)****	8,4	3,6	4,42
Всего по зарубежным НПЗ	8,6	31,4	21,63
Итого	7,3	77,1	66,06

*Без учета мощности вакуумного блока АВТ

**Включая переработку в 2012 году 0,48 млн т мазута.

***Мощность и объем переработки на НПК ISAB (по нефти и мазуту) указаны по доле организации Группы «ЛУКОЙЛ» (80%).

****Мощность и объем переработки на НПЗ Zeeland (по нефти) указаны по доле организации Группы «ЛУКОЙЛ» (45%). Кроме того, в 2012 году на НПЗ Zeeland было переработано 1,63 млн т вакуумного газойля.

В 2012 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжала активную работу по развитию сегмента переработки нефти за счет модернизации и расширения перерабатывающих мощностей. На НПЗ Группы (с учетом долей в переработке на комплексах ISAB и Zeeland) было переработано 66,1 млн т.

Компания продолжает модернизацию имеющихся мощностей. Так, наиболее ожидаемыми событиями на 2015–2016 годы являются:

Пермский НПЗ	- Комплекс переработки нефтяных остатков
Нижегородский НПЗ	- Каталитический крекинг ВГО - Вакуумный блок - Изомеризация
НПЗ в Бургасе	- Комплекс переработки тяжелых остатков
Волгоградский НПЗ	- Установка АВТ - Гидрокрекинг ВГО - Установка изомеризации

Российские НПЗ

99,1% – доля высокооктановых бензинов в общем выпуске автомобильных бензинов

Объем переработки на собственных российских НПЗ Группы (включая мини-НПЗ) в 2012 году составил 44,4 млн т. Снижение переработки нефти в 2012 году на 1,9% по сравнению с объемом переработки в 2011 году обусловлено проведением капитальных ремонтов на ООО «ЛУКОЙЛ - Нижегороднефтеоргсинтез».

Доля высокооктановых бензинов в общем выпуске бензинов российскими НПЗ Группы (без учета мини-НПЗ) выросла в 2012 году до 99,1% (96,2% в 2011 году). Выход светлых нефтепродуктов составил 54,0% (без учета мини-НПЗ). Уровень безвозвратных потерь составил 0,53% (без учета мини-НПЗ).

Капитальные затраты НПЗ Группы в России составили в 2012 году 988 млн долл. (586 млн долл. в 2011 году). Рост капитальных затрат в России обусловлен вводом новых мощностей и началом строительно-монтажных работ по проектам модернизации НПЗ.

Наиболее значимыми событиями в 2012 году на российских НПЗ стали: завершение реконструкции установки АВТ-5 на Нижегородском НПЗ и введение в эксплуатацию установки гидроочистки дизельного мощностью 3,0 млн т/год на Волгоградском НПЗ. На Ухтинском НПЗ завершено техническое перевооружение реакторного блока установки гидроочистки дизельного топлива ГДС-850, а также реконструкция на установке АВТ с увеличением мощности вакуумного блока до 2,0 млн т/год.

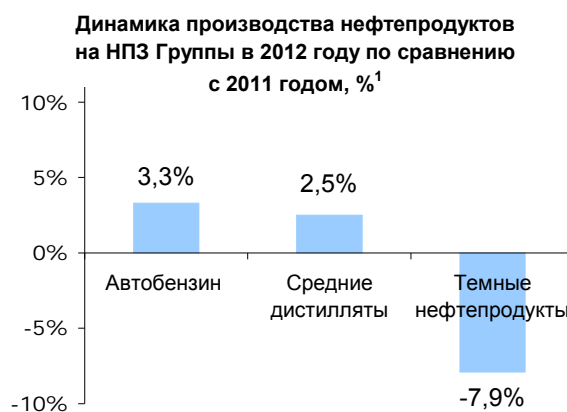
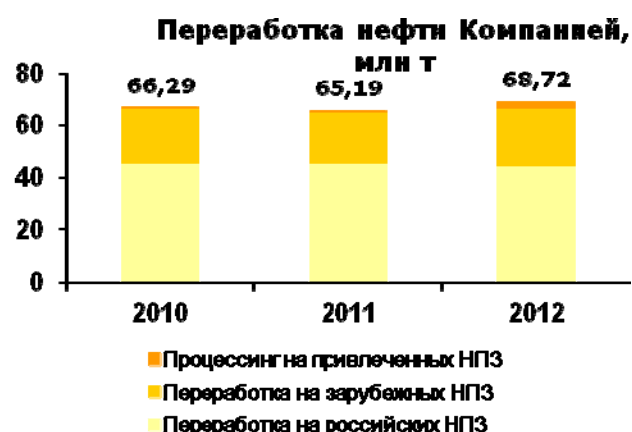
Зарубежные НПЗ

Объем переработки на зарубежных НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ», включая долю в переработке на комплексах ISAB и Zeeland, в 2012 году составил 21,6 млн т, что на 10,1% выше показателя 2011 года в связи с увеличением доли в НПЗ ISAB с 60 до 80%.

Выход светлых нефтепродуктов (без учета комплекса ISAB и НПЗ Zeeland) вырос до уровня 69,8% (67,7% в 2011 году). Уровень безвозвратных потерь в 2012 году составил 0,56% (без учета комплекса ISAB и НПЗ Zeeland).

Капитальные затраты НПЗ Группы за рубежом составили в 2012 году 418 млн долл. (197 млн долл. в 2011 году). Такой рост капитальных затрат за рубежом обусловлен строительством комплекса переработки тяжелых остатков на НПЗ в Бургасе.

Наиболее значимыми событиями в 2012 году на зарубежных НПЗ стали: дооборудование узлов учета нефтепродуктов на НПЗ в Бургасе и завершение реконструкции аминного блока на НПЗ в Плоешти.



¹ Без учета мини-НПЗ, комплекса ISAB и НПЗ Zeeland.

Производство масел

Около 48% – доля Группы в производстве масел в стране
Свыше 250 номенклатурных позиций
В 103 странах мира осуществляются продажи масел Компании

Производство масел на заводах Группы «ЛУКОЙЛ»

Нижегородский НПЗ	г. Нижний Новгород	полный цикл производства масел	193,7 тыс. т
Пермский НПЗ	г. Пермь		399,7 тыс. т
Волгоградский НПЗ	г. Волгоград		536,0 тыс. т
ИТОГО, полный цикл производства масел			1 129 тыс. т
LUKOIL LUBRICANTS EAST EUROPE SRL	г. Плоешти, Румыния	производство масел из готовых компонентов	17 тыс. т

(прежнее наименование LLK Lubricants Romania S.R.L.)			
LUKOIL LUBRICANTS EUROPE Oy (прежнее наименование LLK Finland Oy)	г. Хамина, Финляндия		31 тыс. т
Тюменский филиал ООО «ЛЛК-Интернешнл»	Пос. Богандинский, Тюменская обл.		36 тыс. т
LLK EURASIA	г. Измир, Турция		21 тыс. т
ИТОГО, производство масел из готовых компонентов			105 тыс. т

Группа «ЛУКОЙЛ» – лидер российского рынка смазочных материалов

Объем производства масел, включая смешение из готовых компонентов, в 2012 году составил 1 129 тыс. т. Реализация фирменных масел за отчетный период составила 358 тыс. т, что на 13,3% выше показателя 2011 года.

Производство масел осуществляется на НПЗ Группы в Перми, Волгограде, Нижнем Новгороде. Компания занимается также смешением масел из готовых компонентов (собственных и закупаемых у третьих лиц) на предприятиях в России, Финляндии, Румынии, Турции.

Ведется работа по постановке на производство 39 новых разработанных продуктов, включая синтетические масла для автоматических коробок передач и механических трансмиссий, получено 93 одобрения OEM. На сегодняшний день масла «ЛУКОЙЛ» имеют более 400 действующих официальных одобрений производителей техники и оборудования.

В 2012 году продолжилось развитие программы импортозамещения. Впервые в истории российских производителей смазочных материалов продукция Группы «ЛУКОЙЛ» была выбрана в качестве моторных масел для конвейерной заливки на предприятии «САМАВТО», осуществляющем сборку автобусов ISUZU в Узбекистане. В рамках стратегического соглашения с АО «Агромашхолдинг» (казахское автосборочное предприятие) будет осуществлена поставка масел первой заливки для автомобилей Chance (на базе Chevrolet Lanos) и сельскохозяйственной техники.

В 2012 году доля СООО «ЛЛК-НАФТАН» (совместного предприятия ООО «ЛЛК-Интернешнл» и НПЗ «Нафтан» в Республике Беларусь) в обеспечении потребностей Группы в присадках для производства масел составила 44,4%. С момента создания СП в 2006 году выпуск его продукции увеличился многократно.

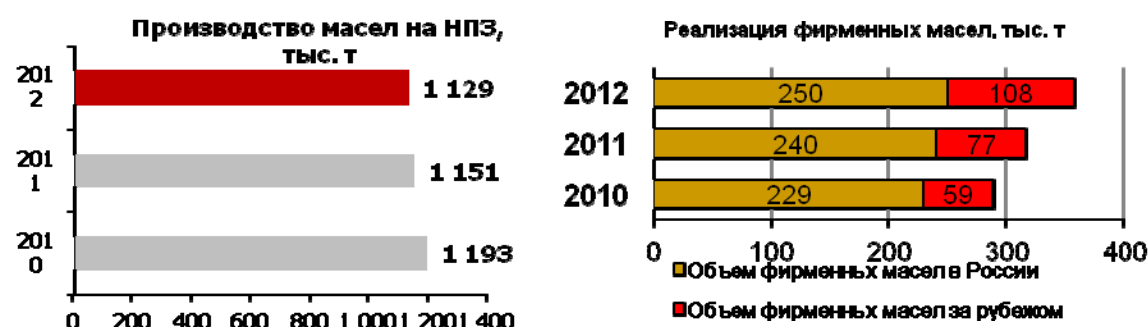
В течение 2012 года Компания продолжила экспансию на международном рынке судовых масел. Проведены испытания и получено одобрение фирмы MAN/B&W на сверхщелочное масло «ЛУКОЙЛ НАВИГО MCL100», которое представлено впервые на рынке. Подтвержден рекордно низкий расход масла «ЛУКОЙЛ НАВИГО» по сравнению с соответствующими показателями масел других компаний-конкурентов, что делает масла Группы «ЛУКОЙЛ» наиболее привлекательными для использования в самых современных и мощных судовых двигателях.

Выход на рынки Южной Кореи, Республики Тайвань, Саудовской Аравии, Индии, Бангладеш в сочетании с расширением глобальной сети снабжения позволили увеличить объем продаж на 75% по сравнению с предыдущим годом и довести количество стран, где доступны судовые масла, выпускаемые под товарными знаками «ЛУКОЙЛ», до 64.

В 2012 году Компания вывела на рынок Европы новый бренд моторных масел – «LUKOIL GENESIS». Производство этих масел осуществляется на европейских площадках Группы в Финляндии и Румынии. Масла «LUKOIL GENESIS PREMIUM» и «LUKOIL GENESIS FE» стали первыми продуктами, разработанными российским производителем, которые получили одобрение

мирового лидера автомобилестроения – компании General Motors по современным требованиям GM dexos™.

Работа с зарубежными автопроизводителями занимает особое место в деятельности Компании. Являясь производителями продукции для конечных потребителей, организации Группы «ЛУКОЙЛ» активно развиваются и как поставщики смазочных материалов для конвейерной заливки. В 2012 году результатом работы стали подписанные контракты на поставку масел серии «LUKOIL GENESIS FE» на автосборочные предприятия по производству автомобилей Opel, Chevrolet в Калининграде и на завод по производству двигателей GM Powertrain Uzbekistan в Ташкенте. В сотрудничестве с техническими специалистами компании Renault разработано новое масло «LUKOIL GENESIS RN 5W-40» для поставки на первую заливку в двигатели Renault на ОАО «АвтоВАЗ». В 2013 году планируется дальнейшее развитие работы с автопроизводителями по разработке новых продуктов, производству и поставке оригинальных масел в сервисные сети.



Газопереработка

Газоперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

ГПЗ	Расположение	Мощность		Переработка в 2012 году	
		переработка газа, млн м ³ /год	переработка жидких углеводородов, тыс. т/год	переработка газа, млн м ³	переработка жидких углеводородов, тыс. т
Локосовский ГПЗ ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»	г. Лангепас (Западная Сибирь)	2 140	–	2107	–
ООО «ЛУКОЙЛ-ПНГП» (Пермнефтегазпереработка)	г. Пермь	560	1 000	582	742
ООО «ЛУКОЙЛ-КГПЗ» (Коробковский ГПЗ)	г. Котово (Волгоградская обл.)	450	161	438	73
Усинский ГПЗ ООО «ЛУКОЙЛ-Коми»	г. Усинск (Коми)	504	–	221	–
Всего		3 654	1 161	3 348	815

Газоперерабатывающие заводы Группы «ЛУКОЙЛ» обеспечивают переработку добываемого в России попутного нефтяного газа и производство из него товарного газа, сдаваемого в газопроводную систему ОАО «Газпром», и жидких углеводородов.

В 2012 году газоперерабатывающими заводами Группы было переработано 3 348 млн м³ газового сырья (+4,7% к уровню 2011 года) и 815 тыс. т жидких углеводородов (+9,8% к уровню 2011 года). Рост объемов газопереработки произошел из-за увеличения спроса на продукцию.

На ГПЗ Группы было выработано 2 652 млн. м³ отбензиненного газа, 978 тыс. т сжиженных газов, 696 тыс. т ШФЛУ и 190 тыс. т жидких углеводородов (стабильный газовый бензин, изопентановая, пропан-бутан-пентановая и гексан-гептановая фракции).

На **Усинском ГПЗ** начаты реконструкция сырьевой компрессорной станции и строительство установки сероочистки газа.

На **Пермнефтегазпереработка** планируется проведение реконструкции установки низкотемпературной конденсации и ректификации.

Нефтехимия

Нефтехимические заводы Группы «ЛУКОЙЛ»

Предприятие	Расположение	Профиль
Организации нефтехимии		
ООО «Ставролен»	г. Буденновск (Ставропольский край, Россия)	Производство полиэтилена, полипропилена и другой продукции
ООО «Саратоворгсинтез»	г. Саратов (Россия)	Производство нитрила акриловой кислоты, цианида натрия и другой продукции органического синтеза
ООО «Карпатнефтехим»	г. Калуш (Украина)	Производство полиэтилена, каустической соды и другой продукции
НПЗ с нефтехимическими производствами		
«ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» АД	г. Бургас (Болгария)	Производство полимеров

Стратегия нефтехимического сектора направлена на получение добавленной стоимости от синергии с добычей газа и нефтепереработкой

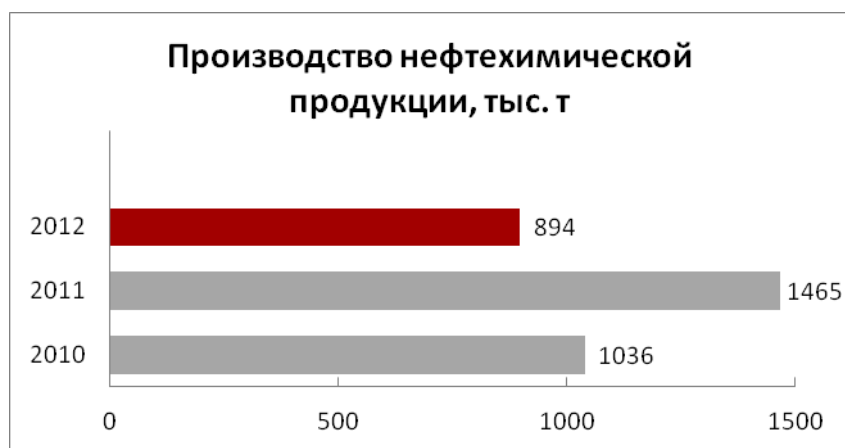
Компания производит на предприятиях России, Украины, Болгарии продукцию пиролиза, органического синтеза, топливные фракции и полимерные материалы. Компания удовлетворяет значительную часть внутрироссийского спроса на ряд химических товаров, одновременно являясь крупным экспортером химической продукции более чем в 30 стран мира.

В 2012 году объем производства продукции на нефтехимических заводах Группы «ЛУКОЙЛ» составил 894,4 тыс. т, что на 39,0% ниже показателя 2011 года. Снижение выпуска продукции обусловлено простоями ООО «Ставролен» из-за проведения ремонтных работ и ООО «Карпатнефтехим» на фоне неблагоприятной рыночной конъюнктуры.

В рамках стратегии развития нефтехимического сектора Группы «ЛУКОЙЛ» в 2012 году осуществлялись мероприятия, направленные на модернизацию существующих и создание новых производств.

Так, в **ООО «Саратоворгсинтез»** было начато проектирование второй линии цианида натрия. На базе **ООО «Ставролен»** одним из основных проектов является создание комплекса переработки газа Северного Каспия. В 2015 году планируется ввод первой линии ГПЗ производительностью 2 млрд м³ газа и модернизация действующих установок этилена и полиэтилена. В 2012 году в рамках проекта была начата разработка проектной и рабочей

документации технического перевооружения действующего производства этилена с целью максимальной переработки сжиженных газов.



3. Энергетика

Генерирующие компании Группы «ЛУКОЙЛ»

Предприятие	Расположение	Мощность		Результаты	
		Установленная электрическая мощность на конец 2012 года , МВт	Установленная тепловая мощность на конец 2012 года* , Гкал/ч	Выработка электроэнергии, млн кВт/ч	Отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал
ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго»	г. Волгоград	1 521	5 130	3 423	5 765
ООО «ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго»	г. Ростов-на-Дону	580	2 739	1 572	4 133
ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго»	г. Краснодар	1091	609	6 001	1 117
ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго»	г. Астрахань	497	1 896	3 001	2 154
ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго»	г. Ростов-на-Дону	295	0	767	0
ООО «ЛУКОЙЛ-Ставропольэнерго»	г. Кисловодск	12	239	23	211
S.C. «LUKOIL ENERGY&GAS ROMANIA» S.R.L.	г. Плоешти, Румыния	61	676	276	657
«ЛУКОЙЛ Энергия и Газ България» ЕООД	г. Бургас, Болгария	257	1445	178	618
ООО «ЭНЕРГИЯ И ГАЗ УКРАИНА» (прежнее наименование ООО «ЛУКОЙЛ ЭНЕРГИЯ И ГАЗ УКРАИНА»)	г. Одесса, Украина	18	49	122	15
Всего		4 332	12 783	15 363	14 670

*- с учетом котельных

Бизнес-сектор включает в себя все направления энергетического бизнеса, начиная от генерации и заканчивая транспортировкой и сбытом тепловой и электрической энергии. В бизнес-сектор «Электроэнергетика», ядром которого являются приобретенные в 2008 году активы ОАО «ЮГК ТГК-8», входят также организации, генерирующие электрическую и тепловую энергию на НПЗ Группы в Болгарии, Румынии, Украине. Данный бизнес-сектор обеспечивает надежное энергоснабжение как собственных потребностей Компании (объекты генерации в бизнес-сегментах «Геологоразведка и добыча» и «Переработка и сбыт»), так и потребностей внешних потребителей тепла и электричества в Южном федеральном округе Российской Федерации.

Генерация электрической и тепловой энергии

Общая выработка электрической энергии организациями бизнес-сектора «Электроэнергетика» в 2012 году составила 15,4 млрд кВт/ч. Общий отпуск тепловой энергии в 2012 году составил 14,7 млн Гкал, в том числе 13,4 млн Гкал в России. Объем выработки тепловой и электрической энергии определялся исходя из условий работы на рынке электроэнергии.

Основные результаты деятельности бизнес-сектора по итогам 2012 года:

- выход ПГУ-410 ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго» на оптовый рынок электроэнергии и мощности,
- выход ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕРВИС» на оптовый рынок электроэнергии и мощности по Западно-Сибирскому и Нижегородскому регионам,
- приобретение в Болгарии ВЭС «Черга» мощностью 40 МВт,
- ввод в эксплуатацию ОРУ-110 на Краснополянской ГЭС для обеспечения надежности энергоснабжения олимпийских объектов.

Малая энергетика

Развитие собственной электроэнергетики на месторождениях Группы позволяет существенно экономить на приобретении электроэнергии и повышать уровень утилизации нефтяного газа, который используется в качестве топлива на газовых электростанциях. Установленная мощность объектов малой энергетики составляет 661 МВт. В 2012 году на собственных электростанциях Группы было выработано 2 349 кВт/ч электроэнергии.

Энергосберегающие технологии

Программа энергетического менеджмента обеспечивает предприятиям наличие постоянно действующей системы, работающей над повышением энергоэффективности предприятия. До конца 2015 года предлагается ввести данную систему во всех организациях Группы «ЛУКОЙЛ» и получить сертификат в соответствии со стандартом ISO 50001.

Возобновляемая энергетика

В 2012 году Группа «ЛУКОЙЛ» продолжала развивать сотрудничество в области возобновляемой энергетики с итальянской компанией ERG, имеющей большой опыт в строительстве и эксплуатации объектов возобновляемой энергетики. Совместное предприятие «LUKERG Renew GmbH» приобрело 100% румынской компании Land Power SRL, имеющей разрешение на строительство ветроэнергетической станции (ВЭС) на территории Румынии. В 2013 году планируется начало строительства ВЭС, насчитывающей 42 ветрогенератора общей установленной мощностью 84 МВт. Планируется, что ВЭС будет ежегодно производить свыше 200 тыс. МВт/час/год.

Кроме того, в отчетном году было завершено приобретение у компании Raiffeisen Energy Environment двух ВЭС в Болгарии – «Kavarna» (32 МВт) и «Long Man» (8 МВт). На ВЭС установлено 20 ветровых турбин компании «Vestas» мощностью 2 МВт каждая. В 2012 году общая выработка составила 101 882 МВт/ч (121% от годового планового показателя).

4. Поставка и реализация продукции

Стратегия:

- Оптимизация логистики: снижение транспортных затрат
- Оперативное управление товарными потоками
- Увеличение эффективности торговых операций
- Увеличение объемов розничной реализации нефтепродуктов и сопутствующих товаров и услуг
- Оптимизация сети АЗС

Развитие собственной транспортной инфраструктуры значительно снижает инфляцию издержек. Так, эффект от использования транспортно-логистических объектов Группы «ЛУКОЙЛ» в 2012 году для транспортировки российских нефти и нефтепродуктов на экспорт в сравнении с альтернативными маршрутами поставок в текущих рыночных условиях оценивается в размере 650 млн долл.

Значимым событием Компании в 2012 году по транспортировке добытой нефти стало завершение строительства межпромыслового нефтепровода «Харьяга–Южное Хыльчую». Ввод в эксплуатацию нефтепровода позволит сократить сроки окупаемости затрат на строительство Варандейского терминала благодаря существенному повышению его загрузки. Кроме этого, Компания сможет снизить затраты на транспортировку нефти по Балтийской трубопроводной системе. Будет снята также часть нагрузки с межпромыслового нефтепровода Харьяга–Уса и магистральных нефтепроводов Уса–Ухта и Ухта–Ярославль, которые в настоящее время эксплуатируются на пределе пропускной способности.

Также было завершено строительство головной компрессорной станции системы транспорта газа с месторождений Большехетской впадины. В настоящее время ведутся пусконаладочные работы.

Характеристики

Общая протяженность – 158 км.

Производительность – 4 млн т/год.

Назначение

Нефтепровод предназначен для транспортировки товарной нефти с терминала «Север-ТЭК» (Харьяга) на пункт сдачи-приема нефти «Южное Хыльчую» с последующей сдачей нефти в межпромысловый нефтепровод «Южное Хыльчую–Варандей».

Технологии

На нефтепроводе «Харьяга–Южное Хыльчую» применена система обнаружения утечек LeakSPY, которая успешно зарекомендовала себя при эксплуатации на других объектах трубопроводного транспорта. На подземных участках трубопровода установлена антикоррозионная изоляция усиленного типа. Надземные участки трубопровода обеспечены усиленной тепловой изоляцией. В процессе эксплуатации нефтепровода будет осуществляться регулярная внутритрубная диагностика.

Сорт нефти	Плотность API	Сернистость	Коэффициент перевода из тонн в баррели
Харьяга	39	0,3%	7,6
Brent	39	0,4%	7,6
Urals	31	1,2%	7,2

Расширяя собственную транспортную инфраструктуру, в 2012 году был запущен в эксплуатацию в порту Барселоны новый нефтепродуктовый терминал, с помощью которого Компания сможет осуществлять реэкспорт и дистрибуцию на территории Испании дизельного и реактивного топлива, а также биотоплива. Резервуарный парк превращает терминал в крупный средиземноморский хаб по перевалке нефтепродуктов общей мощностью в 1 млнм3.

Реализация нефти

Суммарный объем реализации нефти Группой «ЛУКОЙЛ», включая поставки для переработки на собственных и привлеченных НПЗ, в 2012 году составил 105 млн т. При этом в связи с более высокой эффективностью поставок нефти на внутренний рынок по сравнению с большинством направлений поставок в дальнее зарубежье существенные объемы нефти были переориентированы с неэффективных экспортных направлений на НПЗ Группы и реализацию на внутреннем рынке Российской Федерации. Наиболее эффективным направлением использования добытой Группой нефти по-прежнему являлась ее переработка на российских НПЗ. **Объем поставок нефти на НПЗ Группы в России в 2012 году составил 44,4 млн т.**

Кроме того, осуществлялась покупка 162 тыс. т нефти у третьих лиц с поставкой на Нижегородский и Ухтинский НПЗ. Это позволило перераспределить собственный ресурс Группы на наиболее эффективные экспортные направления.

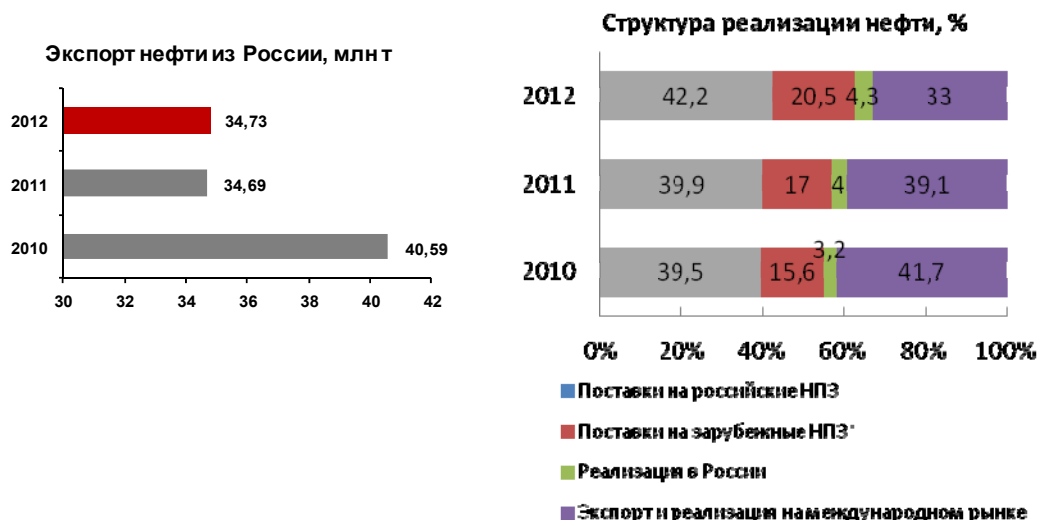
Поставки сырья на зарубежные НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ», на комплексы ISAB и Zeeland в 2012 году составили 21,6 млн т, что на 10,1% выше по сравнению с 2011 годом в основном из-за увеличения доли в ISAB S.r.l. Поставки нефти на переработку на сторонние заводы составили 2,66 млн т, многократно увеличившись по сравнению с 2011 годом в результате роста переработки на НПЗ в Белоруссии.

На внутреннем рынке в 2012 году было реализовано 4,5 млн т нефти, что на 1,7% больше, чем в 2011 году. Это обеспечивает гарантированный сбыт нефти на внутреннем рынке по формулам с премией к экспортной альтернативе.

Экспорт нефти из России дочерними обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» (с учетом нефти, приобретенной у сторонних производителей) в 2012 году составил 34,7 млн т. Доля поставок через транспортную систему ОАО «АК «Транснефть» увеличилась до 87,7% в основном из-за снижения добычи на Южно-Хыльчюском месторождении, поставки с которого осуществляются через собственный терминал в Варандее.

Через собственные терминалы было экспортировано 4,2 млн т нефти, в том числе через Варандейский терминал – 3,2 млн т, через порт Светлый – 1,0 млн т.

На международном рынке (с учетом экспорта) было реализовано 34,7 млн т нефти, из них 4,3 млн т – в странах ближнего зарубежья и 30,4 млн т – в странах дальнего зарубежья. Общий объем реализации нефти на российском и международном рынках в 2012 году составил 39,2 млн т, что на 18,8% ниже уровня 2011 года.



* Включая нефтепродукты, поставляемые на ISAB и Zeeland.

Реализация газа

В 2012 году объем реализации природного, попутного нефтяного и отбензиненного сухого газа Группой «ЛУКОЙЛ» составил 19 934 млн м³, что на 10,5% выше уровня 2011 года. В том числе Группа реализовала 9 646 млн м³ газа в адрес ОАО «Газпром» и его аффилированных лиц (включая более 8,0 млрд м³ природного газа с Находкинского месторождения Группы) и 4 611 млн м³ газа прочим потребителям (включая поставки на ГПЗ Группы).

В результате роста доли и цен по высокоэффективным поставкам конечным потребителям средневзвешенная цена реализации газа выросла по сравнению с 2011 годом на 29% и составила около 1 665 руб./тыс. м³ (1 590 руб./тыс. м³ в адрес ОАО «Газпром» и 1 857 руб./тыс. м³ в адрес конечных потребителей).

Взаимодействие с ОАО «Газпром»

В 2011 году было заключено Соглашение между ОАО «Газпром» и ОАО «ЛУКОЙЛ» о поставках газа с месторождений Большехетской впадины с 2012 по 2016 годы в объемах 8,35–12,11 млрд м³. Соглашение позволяет с 2012 года индексировать цены поставки газа в соответствии с темпами и сроками изменения средней регулируемой оптовой цены на газ для всех категорий потребителей Российской Федерации (кроме населения). Ранее газ поставлялся по фиксированной цене без индексации. Кроме того, согласно подписанному документу, после того как Группа «ЛУКОЙЛ» начнет добычу газа на месторождениях Северного Каспия, ОАО «Газпром» примет исчерпывающие меры по приему всего северокаспийского газа в свою газотранспортную систему (ГТС) и поставит аналогичные объемы газа по схемам замещения в организации Группы «ЛУКОЙЛ».

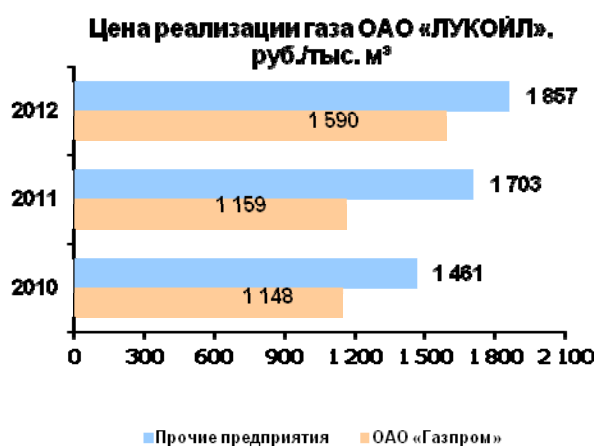
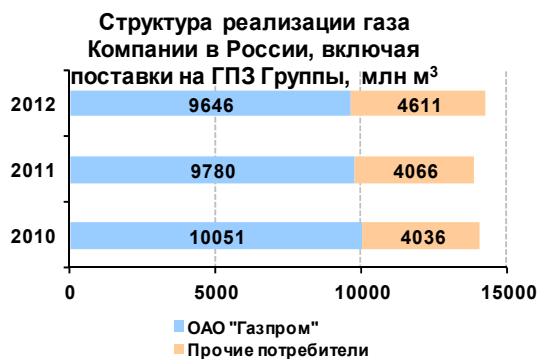
В 2012 году был подписан Протокол совместного совещания руководителей ОАО «Газпром» и ОАО «ЛУКОЙЛ», по которому с 4 квартала 2012 года региональная компания по реализации газа ОАО «Газпром» осуществляет поставку дополнительных объемов газа для организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по цене ФСТmin без применения повышающего коэффициента.

В результате активной работы специалистов Компании удалось внести изменения в принципы тарифообразования на транспортировку газа по ГТС ОАО «Газпром» для независимых производителей, что позволит эффективно транспортировать газ на большие расстояния.

Поставка попутного нефтяного газа

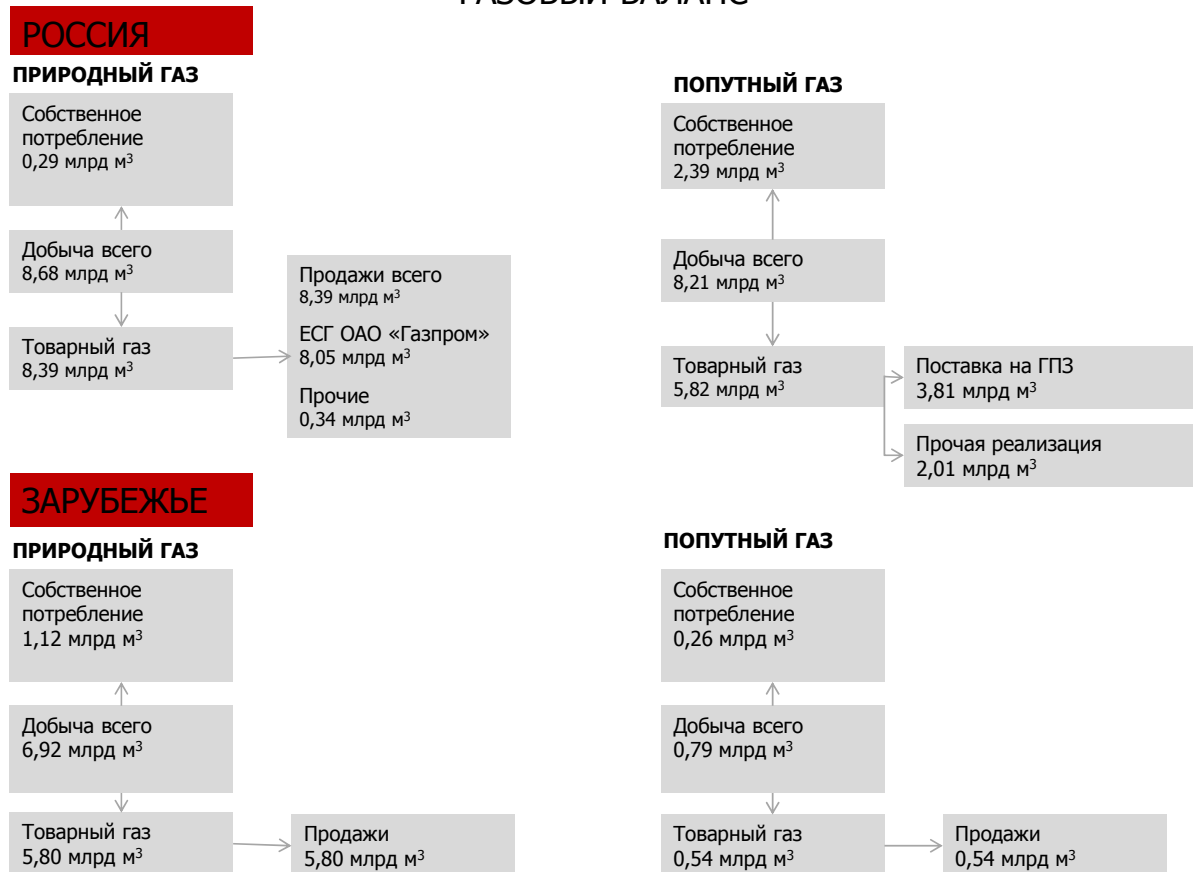
Подписан долгосрочный (2013 – 2022) договор с ОАО «Э.ОН Россия» на поставку попутного нефтяного газа на Яйвинскую ГРЭС в объеме около 2,4 млрд м³ из ресурсов ООО

«ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», что позволит в значительной степени решить вопрос утилизации попутного нефтяного газа в Пермском крае.



Газовый баланс

ГАЗОВЫЙ БАЛАНС



Сбыт нефтепродуктов

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» (количество АЗС)

	СБЫТОВАЯ СЕТЬ ГРУППЫ «ЛУКОЙЛ» (КОЛИЧЕСТВО АЗС)
США	425
ЕВРОПА	2 420
СТРАНЫ БАЛТИИ	212
РОССИЯ	2 368
СНГ	503
ИТОГО АЗС	5 928

Оптовая торговля нефтепродуктами и нефтехимической продукцией

В 2012 году на **внутреннем рынке** оптовым покупателям было реализовано 11,6 млн т нефтепродуктов, что на 5,6% больше по сравнению с 2011 годом.

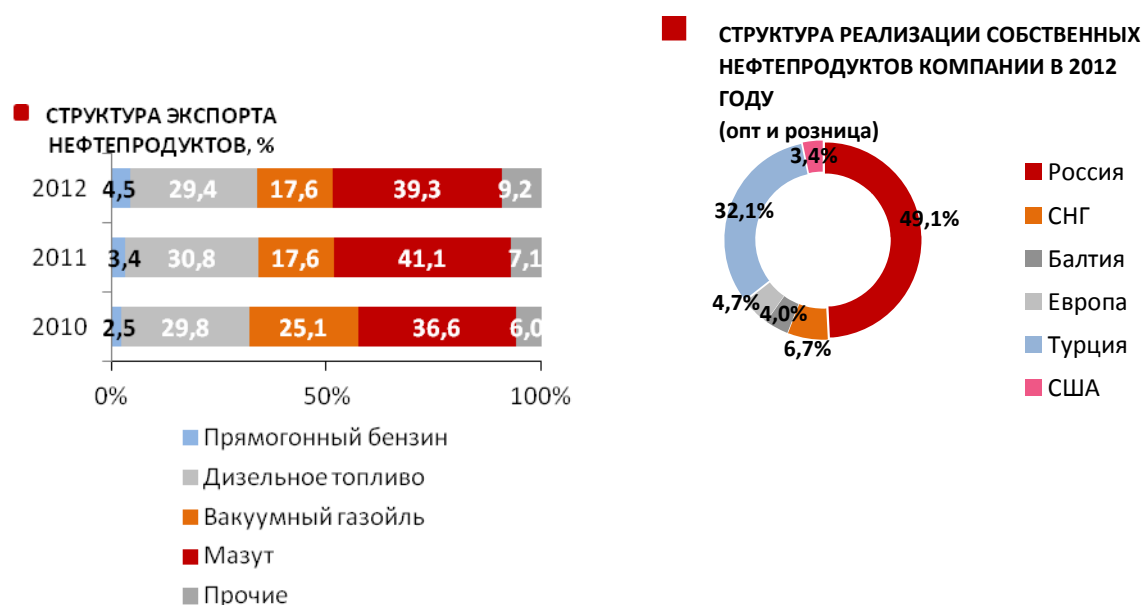
Экспорт нефтепродуктов в 2012 году уменьшился на 6,2%, до 22,5 млн т, при одновременном увеличении поставок средних дистиллятов на внутренний рынок Российской

Федерации. Структура экспорта в отчетном году осталась без изменений: в основном Компания экспортировала из России дизельное топливо, мазут и газойль, которые в совокупности составили около 89% от всего объема экспортируемых нефтепродуктов. Структура экспорта Компании в целом соответствует общероссийской структуре.

Основным видом транспортировки нефтепродуктов Группы на экспорт в 2012 году по-прежнему оставался железнодорожный транспорт. Этим видом транспорта было экспортировано около 77% нефтепродуктов. В частности, перевозки нефтепродуктов железнодорожным транспортом осуществлялись до терминала в Высоцке. В 2012 году через терминал было отгружено 10,5 млн т нефтепродуктов, в том числе 0,01 млн т вакуумного газойля, 2,0 млн т дизельного топлива и 6,9 млн т мазута.

Экспорт нефтепродуктов в отчетном году осуществлялся также водным и трубопроводным транспортом, на долю которых приходилось 13 и 10% экспорта Компании соответственно.

Группа «ЛУКОЙЛ» активно развивает сегмент **международной торговли** нефтепродуктами, увеличивая масштабы и географическую диверсификацию этой деятельности. Торговые офисы Группы «ЛУКОЙЛ» расположены в 9 странах мира. Группа осуществляет поставки нефти и нефтепродуктов на рынки Европы, США, Азиатско-Тихоокеанского региона, наращивает объемы продаж в новых регионах – Африке, Латинской Америке, на Ближнем Востоке. В целом в отчетном году торговая деятельность Группы охватывала 90 стран мира.



Бункеровка

Около 30% – доля Группы в общих объемах поставки бункеровочного топлива на российский рынок

ООО «ЛУКОЙЛ-БУНКЕР» – дочернее общество ОАО «ЛУКОЙЛ», которое специализируется на снабжении судов топливом в морских и речных портах России, а также на оптовых поставках судовых топлив. Объем судовой бункеровки в 2012 году увеличился на 17% по сравнению с 2011 годом и составил около 2,5 млн т.

В настоящее время Компания ведет бункерную деятельность в портах пяти регионов Российской Федерации. Основные места бункеровки флота – порты Балтийского, Баренцева, Черного морей, внутренние водные пути России.

Авиабункеровка

Около 26% – доля Группы в общих объемах поставки авиационного топлива на российский рынок

ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО» – дочернее общество ОАО «ЛУКОЙЛ», осуществляющее поставки авиакеросина преимущественно «в крыло» в аэропортах России и за рубежом через сеть собственных дочерних обществ или по договорам со сторонними топливозаправочными компаниями. Объем заправки «в крыло» в 2012 году вырос на 16% по сравнению с 2011 годом и составил 1,3 млн т.

ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО» управляет всеми ресурсами авиакеросинов, производимых на НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ» в Нижнем Новгороде, Волгограде, Перми, Ухте. Кроме того, для удовлетворения запросов своих потребителей в случаях недостаточного производства авиатоплива на НПЗ Группы Компания осуществляет закупки продукции у третьих лиц для дальнейшей ее реализации.

Основными потребителями ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО» на протяжении многих лет являются крупнейшие авиакомпании и предприятия гражданской авиации России.



Розничная торговля нефтепродуктами

9,1 т/сут – объем среднесуточной реализации на одну АЗС

Сбытовая сеть Группы «ЛУКОЙЛ» по состоянию на 1 января 2013 года охватывала 27 стран, включая Россию, страны СНГ и Европы, а также США, и насчитывала 183 нефтебазы с общей резервуарной емкостью 2,7 млн м³ и 5 928 автозаправочных станций (включая АЗС, работающие по договорам франчайзинга).

Объем розничных продаж нефтепродуктов и продуктов газопереработки через собственные и арендованные АЗС в 2012 году составил 15,9 млн т, что на 1,1% выше уровня 2011 года.

Увеличение объемов розничной реализации нефтепродуктов и продуктов газопереработки было достигнуто за счет роста объемов продаж на российском рынке (+6,5% по сравнению с показателем 2011 года), вызванного увеличением спроса на высококачественное топливо вследствие стремительного роста автопарка в России.

Инвестиции в развитие розничной сбытовой сети в 2012 году составили 388 млн долл.

В 2012 году было продолжено исполнение программы по развитию сбытовой сети и реализации сжиженных и сжатых газов. Общий объем реализации этой продукции Группой «ЛУКОЙЛ» составил 910 тыс. т, что на 2,1% выше уровня 2011 года.

Оптимизация сбытовой сети

В отчетном году Компания продолжила мероприятия по оптимизации сбытовой сети с целью снижения затрат и повышения эффективности. В Европе и странах СНГ были оптимизированы 93 АЗС (38 АЗС переданы в аренду, 8 ликвидированы, 39 переданы в дилерское управление, 8 проданы). В России были оптимизированы 46 АЗС (19 АЗС переданы в аренду, 3 ликвидированы, 24 проданы) и 6 нефтебаз (1 передана в аренду, 3 проданы, 2 законсервированы). В то же время продолжилось строительство и приобретение высокоэффективных станций и реконструкция уже имеющихся. В частности, в Европе и странах СНГ были построены 7 новых АЗС, 61 приобретена и 92 реконструированы. В России в отчетном году построены и введены в эксплуатацию 28 новых АЗС, реконструированы 73 действующие и приобретены 43.

Безналичный расчет

В отчетном году Компания продолжила развитие системы безналичных расчетов на АЗС с использованием топливных карт «ЛИКАРД». По состоянию на 1 января 2013 года сеть АЗС, оборудованных для приема топливных карт «ЛИКАРД», в России составила 2 738 АЗС (включая франчайзинговые). За рубежом оборудованием системы «ЛИКАРД» оснащены 1 004 АЗС. Всего через систему «ЛИКАРД» в 2012 году реализовано свыше 6,3 млн т нефтепродуктов на сумму свыше 6,1 млрд долл., в том числе на территории Российской Федерации по всем типам карт около 4,6 млн т нефтепродуктов.

Поощрение клиентов

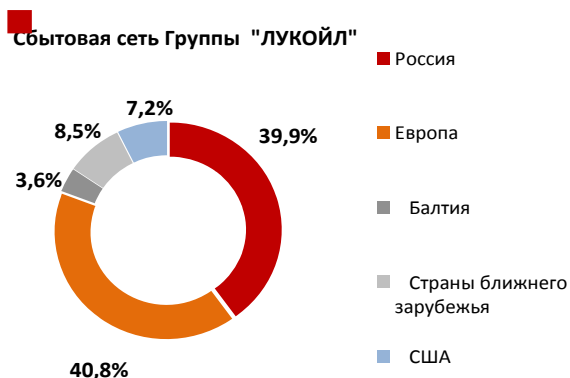
С середины 2010 года Компания реализует Программу поощрения своих клиентов. На территории Российской Федерации по состоянию на 1 января 2013 года Программой охвачено около 2,9 млн участников. Общая реализация топлива по картам поощрения в 2012 году составила около 2 млн т нефтепродуктов.

Продажа нетопливных товаров

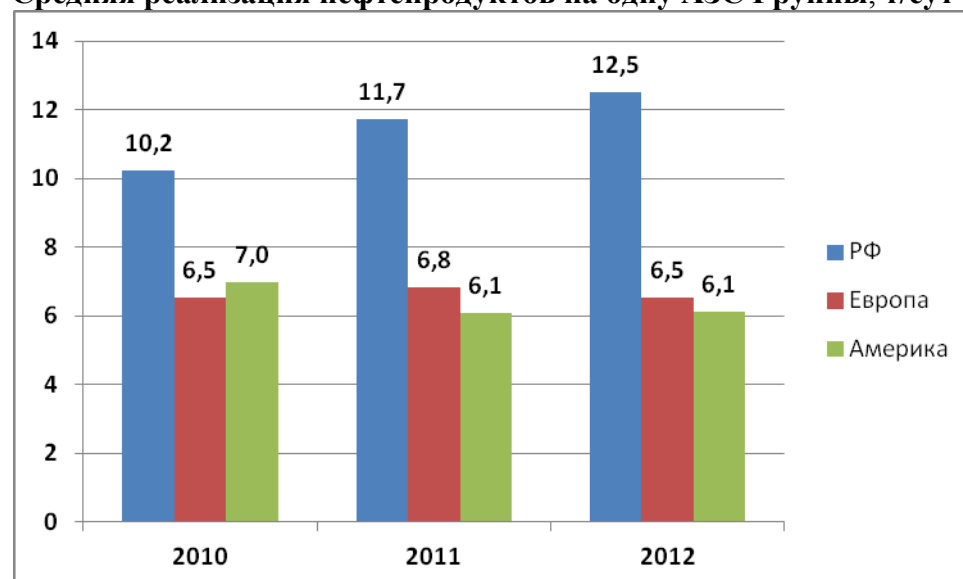
Выручка от реализации нетопливных товаров и услуг на АЗС Группы в России в отчетном году составила 253 млн долл., что на 9% выше показателя 2011 года. В Европе и СНГ – 456 млн долл. Компания планирует увеличивать сопутствующую выручку посредством активной маркетинговой деятельности, оптимизации ассортимента товаров, совершенствования системы быстрого питания на АЗС, путем расширения спектра дополнительных услуг, сотрудничества с крупными поставщиками, использования лучших торговых практик, повышения качества обслуживания клиентов.

Топлива «ЭКТО»

В отчетном году продолжилась реализация мероприятий по продвижению брендовых топлив «ЭКТО» за рубежом, в частности в Литве, Латвии, Эстонии, Украине, Румынии, Турции, Молдове, Болгарии, Македонии, Хорватии. Каждый год география реализации таких топлив расширяется. Общий объем реализации топлив «ЭКТО» (дизельного топлива и автобензина) за рубежом в 2012 году составил около 1 млн т, топлива реализовывались более чем на 1 128 АЗС.



Средняя реализация нефтепродуктов на одну АЗС Группы, т/сут



5. Технологии и инновации

Более 157 млн долл. – объем финансирования научно-технических работ в 2012 году

Новые технологии и инновации – одно из основных конкурентных преимуществ ОАО «ЛУКОЙЛ». Специалисты Компании занимаются разработкой новейших и модернизацией существующих технологий.

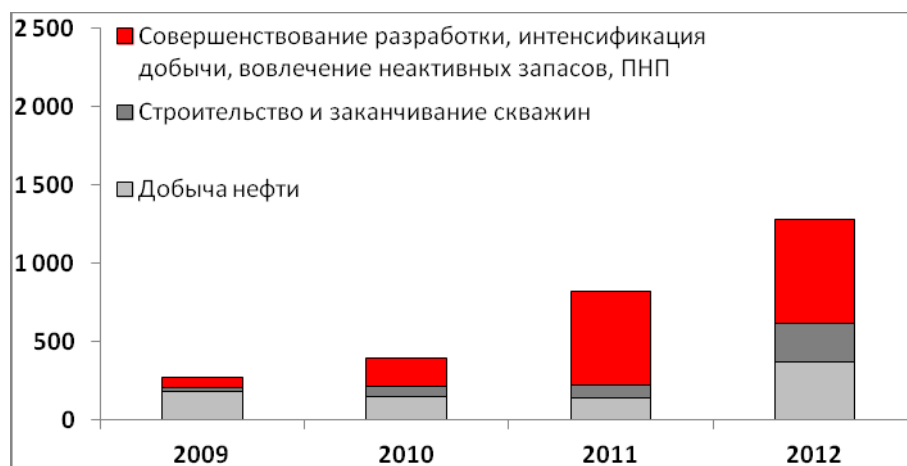
В рамках взаимодействия ОАО «РИТЭК» и Фонда «Сколково» в 2012 году на рассмотрение был представлен проект «Создание инновационного технического комплекса для увеличения нефтеотдачи пластов на основе интеграции тепловых и газовых методов». Для реализации проекта было создано дочернее общество ОАО «РИТЭК» – ООО «РИТЭК-ИЦ», которому в 2012 году был присвоен статус участника Фонда «Сколково».

В 2012 году Группа продолжала активно сотрудничать с государственной «Российской корпорацией нанотехнологий» (далее – РОСНАНО) в области коммерциализации нанотехнологий, перспективных для нефтегазовой промышленности. Так, с целью инновационной деятельности в сфере освоения трудноизвлекаемых запасов Баженовской Свиты в течение отчетного года ОАО «РИТЭК» проводило с РОСНАНО совместные работы. Кроме того, в рамках развития инновационной деятельности в сфере переработки попутного нефтяного газа в жидкие углеводороды были проведены испытания технологии «Мини-GTL».

Технологии в сфере геологоразведки и добычи

Группа «ЛУКОЙЛ» – лидер российской нефтегазовой отрасли по эффективному применению новых технологий в добыче

Применяемые технологии, количество мероприятий, шт.



Основной объем научно-технических работ в бизнес-сегменте пришелся на разработку рациональных комплексов геолого-геофизических исследований, совершенствование методов оценки запасов (продолжались работы по созданию методики подсчета запасов углеводородов в резервуарах со сложной структурой), на разработку и совершенствование методов повышения нефтеотдачи пластов и оптимизацию технологических решений при разработке неразбуренных участков и залежей. Пристальное внимание уделялось технологиям по обеспечению экологической безопасности при разработке месторождений, особенно морских.

Новые технологии бурения

В 2012 году не только расширены регионы и объемы внедрения технологий, но и адаптированы к объектам в карбонатных и терригенных пластах технологии, обеспечивающие максимальный контакт с коллектором, и технологии заканчивания горизонтальных скважин с МГРП. Высокая эффективность этих технологий в 2012 году отмечается в регионах Пермского Предуралья, Республики Коми, на газовых проектах Западной Сибири.

К прорывным технологиям, внедренным в 2012 году, относится бурение горизонтальных скважин с МГРП. По итогам 2012 года введено 99 скважин с МГРП. Средний дебит нефти – 43,5 т/сут. Если в 2011 году технология МГРП применялась только в Западной Сибири, то в 2012 году она применялась и на месторождениях ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», ООО «ЛУКОЙЛ-Коми».

Кроме того, при строительстве новых скважин активно привлекались современные технические разработки в области «нижнего» заканчивания скважин. Так, на месторождении им Ю. Корчагина для предупреждения прорывов газа добывающие скважины оборудованы пассивными системами регулирования притока (ResFlow).

Для обеспечения постоянного мониторинга процесса разработки велась планомерная работа по оснащению скважин оптоволоконными системами (ОВС). На данный момент этими системами оснащены несколько скважин пермокарбоновой залежи Усинского месторождения, скважина 113 месторождения им. Ю. Корчагина и другие скважины.

Повышение нефтеотдачи пластов

27% нефти в России добывается за счет применения различных технологий ПНП

Одним из важнейших результатов деятельности Компании в сфере развития технологий является активное применение методов интенсификации добычи нефти и повышение нефтеотдачи пластов (ПНП). Эти методы позволяют существенно увеличивать извлекаемые запасы и добычу нефти, вовлекать в промышленную разработку запасы высоковязкой нефти, запасы в низкопроницаемых коллекторах и трудноизвлекаемые запасы на поздней стадии разработки месторождений. Компания применяет физические, химические, гидродинамические и тепловые методы воздействия на продуктивные пласты.

В 2012 году Группа выполнила 5 605 операций ПНП, что на 15% выше уровня предыдущего года. В отчетном году дополнительная добыча за счет применения в России методов ПНП составила 23,1 млн т. Основной объем дополнительной добычи (более 15,1 млн т) получен за счет физических методов, в первую очередь за счет ГРП.

В 2012 году на месторождениях Группы проведены 867 операций ГРП со средним приростом дебита нефти 8,1 т/сут.

За счет других методов ПНП – гидродинамических, тепловых, химических, интенсификации добычи было добыто почти 8 млн т нефти. В 2012 году продолжилось активное внедрение новейших химических технологий (были проведены 1 602 операции против 1 417 в 2011 году).

Высокоэффективным методом ПНП является также бурение вторых стволов на существующих скважинах. В отчетном году продолжилось активное использование этого метода. Так, на месторождениях Группы в 2012 году пробурено 377 боковых стволов со средней эффективностью 16,7 т/сут. Стабильно высокая эффективность в первую очередь обусловлена подготовкой научно обоснованных мини-проектов с применением гидродинамического моделирования и повышением точности прогнозирования геологического строения и структуры запасов на участках бурения вторых стволов. Следует отметить, что бурение вторых стволов применяется в основном на бездействующем фонде скважин с целью доизвлечения остаточных запасов нефти.

Добыча высоковязкой нефти

Компания динамично разрабатывает и использует новые технологии добычи высоковязких нефтей. В настоящее время Правительство стимулирует добычу высоковязких нефтей, делая ее более рентабельной за счет применения льготного налогообложения. Наибольший отечественный опыт освоения запасов высоковязких нефтей накоплен в Республике Коми, где Группа осуществляет разработку Ярегского и Усинского месторождений. На обоих месторождениях применяются термические методы увеличения нефтеотдачи пласта и добывается более 3 млн т/год.

Пермокарбоновая залежь Усинского месторождения разрабатывается по технологиям площадного паротеплового воздействия и пароциклического воздействия на пласт. В 2012 году было завершено строительство скважин и начата закачка теплоносителя по опытному элементу разработки. Продолжается реализация программы опытно-промышленных работ по строительству в юго-восточной части месторождения горизонтальных нагнетательных и наклонно-направленных добывающих скважин с заканчиванием выше природного экрана – репера R-4.

Ярегское месторождение разрабатывается по термошахтной технологии. Добыча на месторождении осуществляется в основном шахтным способом. На месторождении успешно завершены работы по внедрению горнопроходческих комбайнов для подготовки к разработке уклонных блоков шахт, что позволяет значительно сократить расходы на их строительство. Компанией «Сайнтифик Дриллинг Контролз Лимитед» впервые выполнены работы по исследованию 125 подземных скважин месторождения. По результатам разработана и реализуется программа РИР (изоляция водопритока).

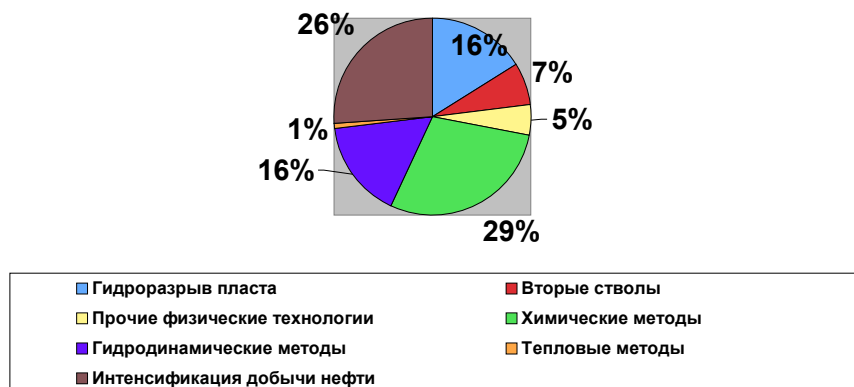
В 2012 году введены под закачку пара пять нагнетательных скважин на ОПУ-5 Лыаельской площади, что позволило впервые в мире реализовать проект встречного ТГДП (термогравитационного дренирования пласта). Дальнейшее внедрение этого проекта позволит вовлечь в разработку до 16,4 млн т нефти.

Геолого-гидродинамические модели

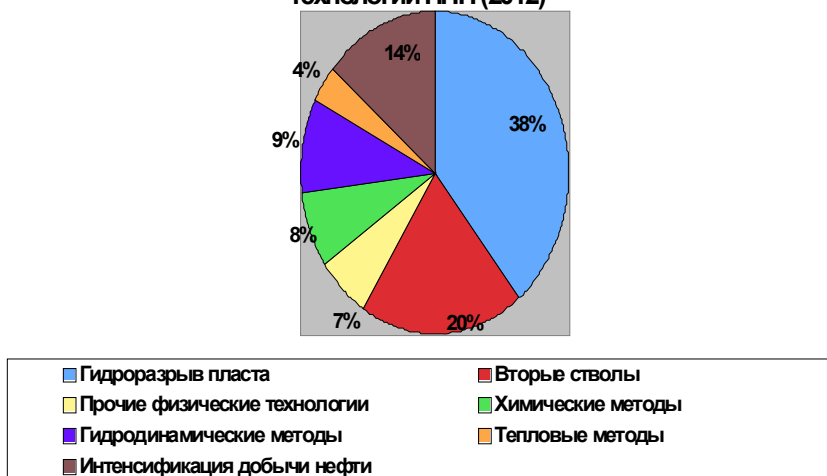
В 2012 году нефтегазодобывающие организации Группы «ЛУКОЙЛ» вели добычу нефти и газа на 369 месторождениях, расположенных на территории Российской Федерации. Мониторинг процессов разработки, выбор оптимального комплекса и эффективности геолого-технических мероприятий для выработки запасов проводятся с использованием геолого-гидродинамического моделирования. Моделирование позволяет повысить коэффициент извлечения нефти и снизить затраты на разработку месторождений. Так, несмотря на то, что запасы в традиционных регионах

давно находятся в разработке, Компании удастся добиваться стабилизации, а в ряде регионов – и прироста дебита скважин. Полученный результат – следствие повышения качества геологических и гидродинамических моделей и их активного использования при постановке эксплуатационного бурения, следствие продолжающейся работы по совершенствованию технологий заканчивания скважин, первичного и вторичного вскрытия продуктивных пластов.

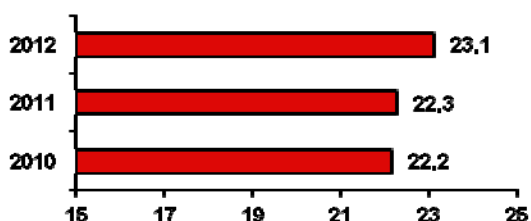
Структура методов ПНП, использованных Группой «ЛУКОЙЛ» (2012)



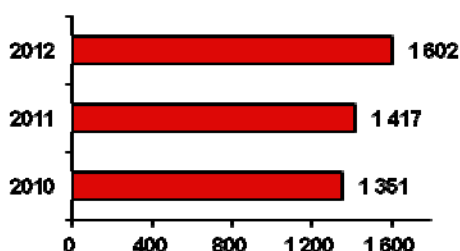
Структура дополнительной добычи, полученной от применения технологий ПНП (2012)

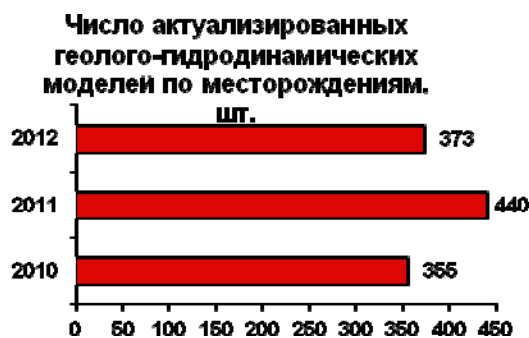


Дополнительная добыча от применения методов ПНП в России, млн т



Применение химических методов, скв.





Эффект от применения методов ПНП в России

	Дополнительная добыча от применения методов ПНП, млн т	Доля дополнительной добычи в суммарной добыче в регионе, %
Группа «ЛУКОЙЛ»		
на территории России	23,1	27,4
Западная Сибирь	13,7	27,7
Тимано-Печора	4,0	25,5
Предуралье	4,6	34,0
Поволжье	0,5	13,3
Прочие	0,3	16,7

Технологии в сфере нефтепереработки

В Компании особый акцент делается на разработку, модернизацию и строительство высокотехнологичного оборудования, позволяющего снижать затраты на переработку и производить новые виды высококачественной продукции. Непрерывное улучшение качества служит интересам потребителей и охраны окружающей среды, а производство продукции с большей добавленной стоимостью приносит Группе дополнительную прибыль.

С июля 2012 года все российские НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ» перешли на выпуск автобензинов в соответствии со спецификацией Евро-5 в полном объеме, что обеспечило экономию на дифференциации акцизов в 2012 году.

В настоящее время Компания проводит работы по строительству нового оборудования и модернизации НПЗ. Так, в 2012 году на Ухтинском НПЗ завершились работы по модернизации реакторного блока ГДС-850, а также печного блока установки каталитического риформинга. Это позволило увеличить мощности обеих установок до 1,1 и до 0,4 млн т/год соответственно. На Нижегородском НПЗ в 2012 году была завершена реконструкция АВТ-5. На Волгоградском НПЗ в 2012 году была внедрена система улучшенного управления на установке изомеризации, позволяющая увеличить выход товарной продукции.

Проводятся также исследования по повышению эффективности энергопотребления и эксплуатационной безопасности НПЗ, ГПЗ и организаций нефтехимии.

Компания уделяет серьезное внимание развитию передовых технологий производства масел и присадок. В Компании создан блок по науке и технологиям. Его основными функциями являются разработка и вывод на рынок новых высококачественных продуктов, востребованных современной техникой, а также новых технологий и рецептур. Эта работа ведется специалистами Компании в тесном сотрудничестве с научными центрами России.

Информационные технологии

Более 14 тыс. пользователей ИСУ

Компания придает большое значение использованию технологий, направленных на повышение эффективности не только операционной, но и управленческой деятельности. С этой целью было проведено расширение функциональности всех информационных систем, разработанных в интересах организаций Группы «ЛУКОЙЛ», осуществлено распространение их на большее число организаций Группы. Последовательно создавая и развивая интегрированную систему управления (ИСУ), к концу 2012 года на базе решений SAP было осуществлено внедрение 24 модулей в 114 организациях. В рамках перехода на Глобальное решение ИСУ разработаны локальные нормативные акты по портфелям активов и проектов, а также по бизнес-процессам на основе базовых документов корпоративной системы управления. Разработана модель системы процессно-функционального управления Группой «ЛУКОЙЛ», представляющая собой совокупность взаимосвязанных бизнес-процессов Группы.

6. Социальная ответственность

Охрана окружающей среды

Программой стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012 – 2021 годы планируется:

- достижение 95%-го уровня использования попутного нефтяного газа (ПНГ)
- прекращение сброса загрязненных сточных вод в водные объекты
- снижение выбросов парниковых газов и получение дополнительного дохода от реализации механизмов ст.6 Киотского протокола
- полная ликвидация «прошлых экологических ущербов»
- коэффициент отношения образующихся отходов к утилизированным – не выше 1
- доля сверхнормативных выбросов в структуре платы за негативное воздействие на окружающую среду – не более 15%
- сокращение числа отказов трубопроводов и реабилитация загрязненных в результате данных отказов земель

Понимая степень ответственности перед обществом за рациональное использование природных ресурсов и сохранение благоприятной экологической ситуации, Компания в своей работе руководствуется самыми высокими стандартами охраны окружающей среды и обеспечения промышленной безопасности.

В отчетном году на выполнение мероприятий по обеспечению экологической безопасности направлено более 754 млн долл. Значительная доля этих средств была направлена на охрану атмосферного воздуха (более 50%), в том числе на повышение утилизации ПНГ, а также предупреждение и ликвидацию последствий аварийных ситуаций (35%).

По итогам 2012 года практически во всех бизнес-секторах Компании было отмечено сокращение удельных показателей воздействия на окружающую среду:

- снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 14%. В основном это обусловлено реализацией мероприятий целевой корпоративной программы по повышению уровня использования ПНГ и соответственно объемом его сжигания на факелах,
- сокращение площади загрязненных земель на 17% за счет работ по рекультивации загрязненных участков,
- сокращение количества происшествий с экологическим ущербом на 12,5%. Практически все произошедшие аварии обусловлены отказами на трубопроводном транспорте. Для их минимизации проводится капитальный ремонт трубопроводов.

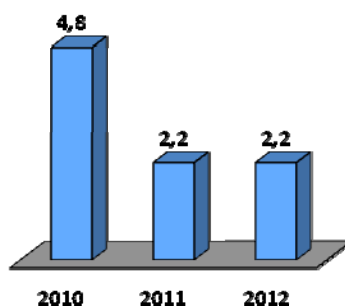
Обеспечение экологической безопасности в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» в 2012 году осуществлялось за счет проведения ряда мероприятий. В том числе:

Область	Основные мероприятия в 2012 году
рациональное использование водных ресурсов, предотвращение загрязнения водных объектов	<ul style="list-style-type: none">• диагностика и капитальный ремонт (905 км, +36% к уровню 2011 года) трубопроводного транспорта, а также осуществление его ингибиторной защиты• строительство систем предварительного сброса и утилизации пластовой воды

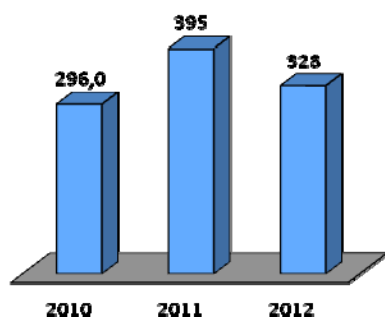
	<ul style="list-style-type: none"> • ревизия переходов трубопроводов через водные объекты • очистка загрязненных грунтовых вод из дренажных систем • модернизация действующих и строительство новых очистных сооружений
сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу	<ul style="list-style-type: none"> • модернизация и строительство объектов, повышающих уровень использования нефтяного газа • модернизация и строительство новых парогазовых установок на объектах электроэнергетики с повышенным КПД • замена оборудования, направленная на сокращение выбросов загрязняющих веществ, – замена сальниковых уплотнителей на торцевые, модернизация и замена технологических печей, замена насосного оборудования • оптимизация применяемых технологий: своевременная регулировка режимов горения печей, котлов и др.
утилизация накопленных нефтесодержащих отходов	<ul style="list-style-type: none"> • увеличение объема работ по обезвреживанию отходов подрядными организациями • строительство комплекса по переработке нефтесодержащих отходов • строительство полигонов утилизации промышленных отходов
предотвращение загрязнений и рациональное использование земельных ресурсов	<ul style="list-style-type: none"> • рекультивация нарушенных и загрязненных нефтью земель (2 464 и 159 га соответственно) • диагностика и капитальный ремонт трубопроводного транспорта, его ингибиторная защита
сохранение биоразнообразия	<ul style="list-style-type: none"> • финансирование компенсационных работ по воспроизводству рыбных ресурсов • проведение целевого мониторинга компонентов окружающей среды



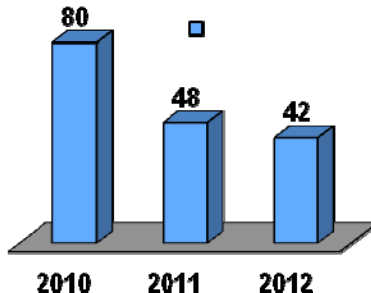
Сброс загрязненных сточных вод, млн м³



Площадь загрязненных земель, га



Количество аварий с экологическим ущербом



Промышленная безопасность и охрана труда

Обеспечение безопасных и комфортных условий труда – один из важнейших приоритетов Компании. Главным результатом выполнения организационных и технических мероприятий в этом направлении явилось отсутствие рабочих мест с опасными (экстремальными) условиями труда.

В 2012 году были улучшены условия труда на 5 952 рабочих местах. Произошло снижение (на 12,5% по сравнению с 2011 годом) количества микротравм, полученных работниками Компании, в 2,7 раза сократилось количество зарегистрированных профессиональных заболеваний.

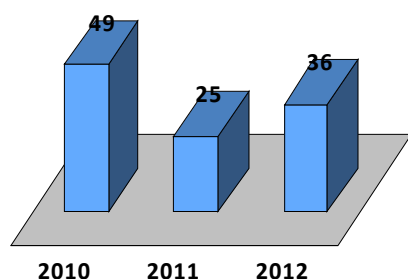
В отчетном году было проведено 56 командно-штабных учений и тренировок, 72 комплексных учения, 177 тактико-специальных учений, а также более 150 учений и тренировок по ликвидации возможных разливов нефти и нефтепродуктов.

Осуществление комплекса планово-предупредительных мероприятий позволило не допустить в Группе «ЛУКОЙЛ» чрезвычайных происшествий. Регулярное проведение учений и тренировок на морских и речных терминалах Группы, на объектах добычи, переработки и хранения нефти и нефтепродуктов обеспечило поддержание сил и средств организаций Группы «ЛУКОЙЛ» в высокой степени готовности к ликвидации возможных разливов нефти и нефтепродуктов.

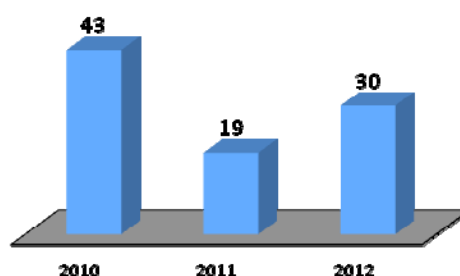
Структура расходов по программе промышленной безопасности в 2012 году.

Мероприятия	%
Обеспечение решения поставленных задач на современном научно-техническом уровне	0,2
Обучение, подготовка и повышение уровня квалификации работников в области промышленной безопасности и охраны труда	2,0
Приведение рабочих мест в соответствие с нормативными требованиями	4,8
Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты и создание надлежащих санитарно-бытовых и лечебно-профилактических условий	13,3
Организация охраны здоровья работников в соответствии с государственными и корпоративными стандартами	4,9
Совершенствование управления промышленной и пожарной безопасностью и охраной труда. Нормативно-правовое и организационное обеспечение	4,2
Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций	33,4
Приведение объектов в соответствие с нормативными требованиями по промышленной, пожарной безопасности и охране труда ОАО «ЛУКОЙЛ»	37,2

Общее количество пострадавших, чел.



Количество несчастных случаев



Персонал и социальные программы

Скоординированная работа высококлассной команды профессионалов международного уровня сделала Группу «ЛУКОЙЛ» одним из лидеров отрасли

Более 112 тыс. человек – среднесписочная численность

Социальная политика Группы направлена на повышение эффективности работы, полную реализацию потенциала и социальную защищенность работников. Компания внимательно относится к интересам и потребностям наших работников и старается, чтобы каждый был лично заинтересован в достижении Компанией наилучших результатов.

Соответствие лучшим мировым стандартам

Компания стремится к тому, чтобы система управления персоналом соответствовала лучшим мировым стандартам. В отчетном году Компания провела оптимизацию организационных структур, исключив неэффективные звенья и дублирование функций управления, и централизацию бухгалтерских служб. Численность работников по сравнению с 2011 годом снизилась на 7%, повысились производительность труда и удельные показатели эффективности: выручка на одного работника в отчетном году выросла на 11,8%, чистая прибыль – на 14,1%.

Социальное партнерство

Компания активно использует потенциал социального партнерства в сфере труда, постоянно расширяет и укрепляет практическое взаимодействие со своим профсоюзом, органами государственной власти и местными сообществами. Так, с 2008 года ОАО «ЛУКОЙЛ» в качестве официального представителя Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) является членом Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений – высшего органа социального партнерства, действующего в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации. В 2012 году Компания приняла участие в 8 заседаниях Комиссии по 31 вопросу.

Оценка

Оценка персонала играет ключевую роль в процессе управления эффективностью Компании. В 2012 году внедрена в работу технология «Центра оценки и развития», позволяющая определять индивидуальный потенциал работников и в соответствии с необходимыми направлениями для развития составить индивидуальные программы подготовки.

С 2007 года в Компании проводится ежегодная оценка деятельности персонала, которая позволяет связать воедино оценку достижений работников с оценкой их компетентности.

По результатам оценки работники получают взвешенную и продуманную обратную связь и понимание того, что им необходимо делать дальше для повышения эффективности собственной деятельности. В 2012 году была проведена ежегодная оценка деятельности более 1 787 работников. Результаты оценки персонала были использованы при формировании планов развития работников и расчете годовой премиальной выплаты по итогам работы в 2011 году.

Система мотивации

Материальная составляющая

Для поддержания мотивации работников, в частности обеспечения их заинтересованности в росте акционерной стоимости Компании, ОАО «ЛУКОЙЛ» уделяет особое внимание системе вознаграждения. Проводится регулярный мониторинг уровня заработных плат в отрасли. Это позволяет своевременно принимать решения по корректировке заработных плат для обеспечения их конкурентоспособности и привлечения в Компанию высококвалифицированных специалистов. Так, несмотря на существенное снижение численности персонала за последние пять лет, фонд заработной платы вырос.

Моральная составляющая

Помимо материального поощрения работники Группы «ЛУКОЙЛ», достигшие выдающихся результатов в работе, поощряются морально. В 2012 году во всех организациях Группы проведены торжественные мероприятия по вручению работникам и трудовым коллективам государственных наград, ведомственных знаков отличия и наград Компании. Всего за прошедший год организовано награждение государственными наградами 39 работников. Ведомственными знаками отличия в труде награждены 510 работников. Награды Компании получили 1 480 работников, 13 трудовых коллективов организаций Группы «ЛУКОЙЛ». Наград Союза нефтегазопромышленников России удостоены 2 работника организаций Группы «ЛУКОЙЛ».

Социальная защита

Эффективная система социальной защиты способствует привлечению в Компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности. Поэтому в дополнение к материальному и моральному поощрению Компания реализует широкий комплекс программ и мероприятий, составляющих социальный пакет. Среди них:

- создание условий отдыха и оздоровления работников и членов их семей, организация спортивно-оздоровительных мероприятий,
- охрана здоровья и медицинское обслуживание работников Компании, включая добровольное медицинское страхование,
- оказание помощи работникам в приобретении собственного жилья,
- социальная поддержка женщин и семей с детьми,
- социальная поддержка молодых специалистов,
- негосударственное пенсионное обеспечение работников на долевой основе, с 2004 года действующее на принципах долевого участия работника и работодателя в формировании негосударственных пенсий. По состоянию 01 января 2013 года в рамках долевой корпоративной пенсионной системы в накоплении индивидуальных пенсий активно участвовало более 37,6 тыс. работников российских организаций Группы, их взносы за год составили более 12,6 млн долл. Суммарные взносы Компании по программам негосударственного пенсионного обеспечения в России и за рубежом в отчетном периоде составили более 35,4 млн долл.

В 2012 году на реализацию социальных программ для работников, членов их семей и неработающих пенсионеров было потрачено более 307,7 млн долл., на содержание социальной инфраструктуры, обеспечивающей предоставление социальных услуг, – 76,6 млн долл.

Молодые специалисты

В Компании успешно функционируют советы молодых специалистов, в задачу которых входит содействие молодым работникам в адаптации к новым условиям работы, в овладении ими в совершенстве их специальностью и воспитании в них приверженности к корпоративной культуре и корпоративным ценностям. В 2012 году был проведен VII Конкурс на звание «Лучший молодой специалист года». Оно было присвоено 51 кандидату из числа молодых специалистов Группы. Продолжена работа по организации и проведению тренингов «Школа молодого специалиста», направленных на сокращение периода адаптации молодого работника к новым условиям работы и повышение уровня его профессиональной подготовки.

В рамках работы с молодежью традиционно были организованы практики студентов ведущих российских вузов (в 2012 году практику прошли 3 000 студентов). Была также продолжена работа по взаимодействию с профильными вузами страны в реализации проекта по отбору лучших студентов «Старт в будущее».

Подготовка кадров

В работе с персоналом Компания уделяет особое внимание квалификации работников. В Группе функционирует система непрерывной подготовки кадров, направленная на приобретение работниками необходимых знаний и профессиональных навыков. Компания использует весь спектр современных средств обучения – бизнес-практикумы, выездные семинары, специальные программы обучения, зарубежные стажировки, тренинги, курсы повышения квалификации, дни профессиональной подготовки, дистанционное обучение, обучение программам MBA. В 2010 году был открыт Корпоративный учебный центр в Астрахани для обучения персонала, занятого на морских нефтегазовых платформах, речных и морских нефтетерминалах, действиям в чрезвычайных ситуациях и способам обеспечения промышленной пожарной безопасности.

Сотрудничество с Международной организацией труда

В конце 2012 года ОАО «ЛУКОЙЛ» и Международная организация труда (МОТ, специализированное учреждение ООН) подписали соглашение о сотрудничестве по вопросам трудоустройства молодежи, обмена персоналом и организации обучения персонала. Компания намерена оказывать поддержку в вопросах разработки и реализации технического сотрудничества по проекту «Партнерство в сфере занятости молодежи Содружества Независимых Государств».

Проект будет направлен на создание между странами СНГ платформы для межрегионального сотрудничества в вопросах обмена знаниями, взаимного обучения и оказания технического содействия в данной сфере Российской Федерации, а также на реализацию инициатив технического сотрудничества в странах СНГ.

Стороны также изучат возможности обмена персоналом и организацию обучения персонала ОАО «ЛУКОЙЛ» и иных организаций Группы «ЛУКОЙЛ». Будет создан Совместный Комитет, заседание которого планируется проводить 1 раз в год для контроля за исполнением соглашения.

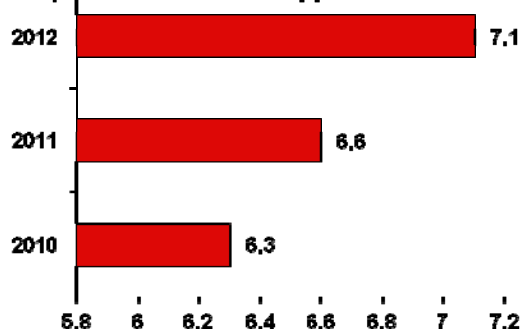
Следующим шагом нашего сотрудничества станут разработка Программы взаимодействия в рамках обозначенных направлений и визиты высшего руководства Компании в страны СНГ с целью трехстороннего диалога.

В настоящее время ОАО «ЛУКОЙЛ» – единственная российская компания, которая подписала соглашение о сотрудничестве с Международной организацией труда.

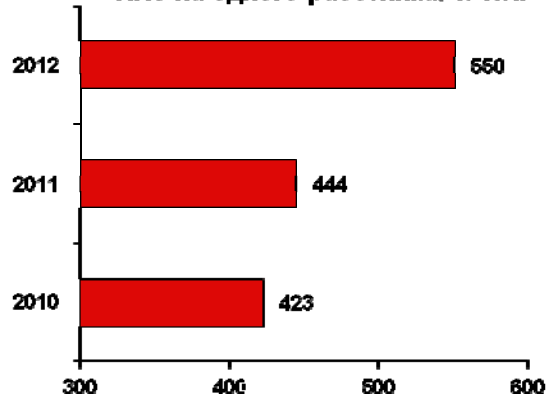
Распределение работников по бизнес-сегментам в 2012 году



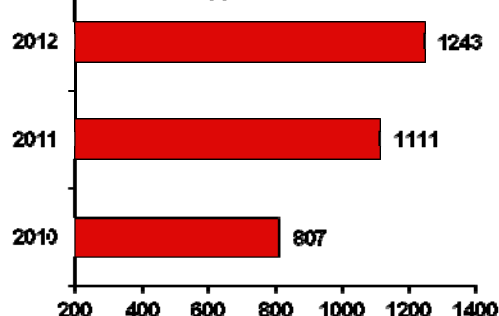
Добыча товарных углеводородов на одного работника, тыс. барр. н. э./чел.



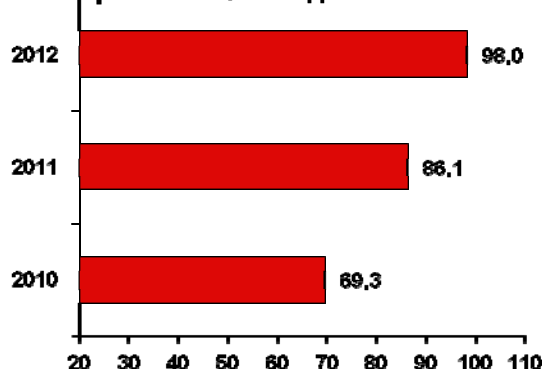
Нефтепереработка на собственных НПЗ на одного работника, т/чел.



Выручка на одного работника, тыс. долл./чел.



Чистая прибыль на одного работника, тыс. долл./чел.



Спонсорская и благотворительная деятельность

Более 83 млн долл. потрачено на благотворительные и социальные программы

Реализация социальных и благотворительных программ – одна из наиболее значимых стратегических задач Компании, позволяющих развивать партнерство с органами государственной власти, с муниципалитетами, а также с местным сообществом. Этим Компания способствует улучшению социально-экономического положения регионов как хозяйствующий субъект.

Программы социальных инвестиций

- *Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений*

Помощь детям Компания считает своим основным приоритетом. Компания стремится к сбалансированному подходу, оказывая поддержку как детям, которые в силу неблагоприятных семейных условий или здоровья оказались в худших условиях, чем их сверстники, так и детям из вполне благополучных семей, помогая им развивать природные способности и таланты. Воспитанники детских домов и интернатов получают помощь от Компании в виде стипендий, поездок в летние лагеря, иную помощь. Компания помогает их выпускникам получить образование, укрепить здоровье, обрести профессию и найти свое место в жизни. Реализуется проект по воспитанию молодых кадров из числа воспитанников детских домов и детей из малообеспеченных семей.

- ***Программы в области образования***

Забота о подрастающем поколении и подготовка молодых квалифицированных специалистов для российской нефтяной отрасли – залог надежного кадрового резерва

Более 183 тыс. долл. направлены на стипендии

Более 308 тыс. долл. направлены на гранты

Компания поддерживает более 15 высших учебных заведений и 4 учреждения среднего образования, выплачивая именные стипендии, гранты и совершенствуя учебно-материальную базу. Проводится большая работа по сближению образования, науки и производства. В 2012 году «лукойловскую» стипендию получали 200 студентов, 80 одаренных молодых преподавателей получали именные гранты. За последние пять лет Компания значительно увеличила стипендиальные выплаты (на 58,1%) и выплаты по грантам (на 26,0%).

- ***Поддержка медицинских учреждений***

Компания поддерживает ряд крупнейших специализированных медицинских научно-исследовательских центров – Российский кардиологический научно-производственный комплекс, Институт хирургии им. А.В.Вишневского, а также способствует развитию системы медицинских услуг в регионах своего присутствия.

- ***Конкурс социальных проектов***

Одним из наиболее эффективных механизмов осуществления социально значимых программ является ежегодный конкурс социальных проектов, охватывающий 10 субъектов Российской Федерации. Бюджет конкурса 2012 года составил около 2,7 млн долл., увеличившись за последние пять лет почти в два раза.

Программы спонсорства и благотворительности

- ***Сохранение культурного и исторического наследия***

Компания ежегодно поддерживает ряд крупнейших отечественных музеев и творческих коллективов, финансируя новые выставки, постановки, участвует в процессе восстановления религиозных традиций и духовной культуры. На протяжении нескольких лет осуществляется ряд программ, направленных на поддержку в Прикамье народных промыслов.

- ***Адресная помощь***

Компания выплачивает ежегодные денежные пособия фронтовикам-нефтяникам, ветеранам Великой Отечественной войны и трудового фронта. Компания оказывает поддержку также семьям военнослужащих, погибших в локальных конфликтах.

- ***Взаимодействие с народами Крайнего Севера***

Компания разрабатывает и реализует специальные программы по работе с владельцами родовых угодий. Для сохранения и развития традиционного образа жизни хантов, манси, ненцев и селькупов заключаются договоры о социально-экономическом развитии районов и мест проживания коренных малочисленных народов. Финансируются строительство и ремонт жилья в

национальных поселках и местах традиционного проживания коренных жителей, им предоставляют квартиры в городах. Уделяется внимание также обеспечению доступности медицинской помощи кочевому населению в труднодоступных регионах Заполярья, осуществляется обследование и лечение оленеводов и членов их семей.

Важной задачей мы считаем сохранение самобытности, языка и культуры коренных жителей. Совместно с муниципальными образованиями Компания финансирует строительство образовательных учреждений в районе Крайнего Севера, оказывает помощь в обустройстве мест культового поклонения, в проведении национальных праздников.

- ***Спортивные проекты***

Уже на протяжении многих лет в своей социальной политике Компания делает особый акцент на поддержке спорта и популяризации здорового образа жизни. Компания постоянно заботится о здоровье своих работников и их семей, организуя спортивные соревнования – Международные спартакиады ОАО «ЛУКОЙЛ» и арендуя спортивные комплексы.

Компания оказывает поддержку ведущим российским спортивным командам – московскому ФК «Спартак», астраханскому гандбольному клубу «Заря Каспия», волгоградской ватерпольной команде «Спартак», нижегородскому ХК «Торпедо», женской волейбольной команде «Динамо-Краснодар», волейбольному клубу «Динамо-Янтарь»

На протяжении многих лет Компания является генеральным спонсором национальной сборной команды по лыжным гонкам и партнером Федерации лыжных гонок России. Спонсорское участие Компании направлено на подготовку сборной России, а также на развитие массового лыжного спорта в стране. В 2012 году мужская национальная сборная команда по лыжным гонкам впервые в своей истории завоевала командный Кубок мира. Компания является официальным спонсором крупнейшего баскетбольного турнира на постсоветском пространстве – чемпионата Единой баскетбольной лиги ВТБ.

В рамках поддержки олимпийского движения ОАО «ЛУКОЙЛ» сотрудничает с «Фондом поддержки олимпийцев России», который оказывает адресную помощь спортсменам из сборных команд России по олимпийским видам спорта.

Спорт для Компании – это не только поддержка спортивных команд, но и полигон для испытания собственной продукции в экстремальных условиях. Лидер отечественного автоспорта – автомобильная команда «ЛУКОЙЛ Рейсинг Тим». Своими успехами и победами она продолжает доказывать эффективность фирменных масел и топлив «ЛУКОЙЛ» на кольцевых и раллийных трассах престижных российских и международных гоночных серий.

Уже более 12 лет Компания поддерживает одну из самых крупных российских детских спортивных организаций – Детскую футбольную лигу. В соревнованиях, организуемых Лигой, ежегодно принимают участие около 3 000 команд и более 50 000 молодых футболистов практически из всех регионов России – от Владивостока до Калининграда. В 2012 году соревнования Детской лиги чемпионов прошли на территории 5 государств (Болгарии, Латвии, Украины, Узбекистана и Турции).

- ***Донорские акции***

150 литров крови сдали наши работники

Развивая одну из форм корпоративного волонтерства, с 2010 года Компания проводит донорские акции. В 2012 году было собрано около 150 литров крови. Подобные акции являются реальным вкладом в решение актуальной социальной проблемы и способствуют укреплению корпоративной культуры, объединению и сплоченности коллектива.

Корпоративные музеи Компании

Более 25 музеев в России и за рубежом

Являясь значимым звеном корпоративной культуры, универсальными центрами коммуникации, музеи ОАО «ЛУКОЙЛ» сохраняют лучшие традиции нефтегазовой отрасли, обеспечивают преемственность различных поколений нефтяников.

Музейная сеть Компании состоит из музея ОАО «ЛУКОЙЛ» и более чем 25 музеев организаций Группы в различных регионах России, а также в Болгарии, Румынии, Украине. Помимо выставок в музеях проводятся торжественные церемонии принятия в команду профессионалов для вновь принятых работников, чествования юбиляров, проводы на пенсию, вручение корпоративных наград и тематические вечера. В Музее Компании постоянно проводятся учебные занятия со студентами РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина по изучению истории нефтяной отрасли России и корпоративной культуры.

Музеем ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012 году проведено 15 передвижных выставок в Компании и за ее пределами. Среди них – «Деятельность Компании в области электроэнергетики», «80 лет со дня рождения Ю.С.Корчагина», «20 лет ОАО «РИТЭК», «15 лет ЛУКОЙЛ-Оверсиз», «Работа Совета молодых специалистов», «ЛУКОЙЛ – детям», «Конкурс детского рисунка», «Инновации в ЛУКОЙЛе» и другие.

Информация об объеме каждого из использованных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012 году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении

Энергетический ресурс	Потреблено в 2012 году	
	в натуральном выражении	в денежном выражении
Тепловая энергия	35 599 Гкал	16 689 773 руб. с учетом НДС
Электрическая энергия	16 645 829 кВт/ч	67 966 175 руб. с учетом НДС

Совет директоров и Правление Компании

Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Грайфер Валерий Исаакович

Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Совета директоров ОАО «РИТЭК»

Год рождения: 1929

В 1952 г. окончил Московский нефтяной институт им. И.М.Губкина. Кандидат технических наук. Награжден шестью орденами, четырьмя медалями, почетной грамотой Верховного Совета Татарской АССР. В 2009 г. награжден Почетной грамотой Президента РФ. С 1985 г. – заместитель Министра нефтяной промышленности СССР – начальник Главного тюменского производственного управления по нефтяной и газовой промышленности. С 1992 г. по 12.01.2010г. – генеральный директор ОАО «РИТЭК», с 2010 г. – Председатель Совета директоров ОАО «РИТЭК». С 2000 г. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». Профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина, лауреат Ленинской премии и премии Правительства РФ.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1996 г.

Алекперов Вагит Юсуфович

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1950

В 1974 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М.Азизбекова. Доктор экономических наук, действительный член Российской академии естественных наук. Награжден четырьмя орденами, восьмью медалями, Благодарностью Президента РФ. Дважды лауреат премии Правительства РФ. С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири. В 1987–1990 гг. – генеральный директор ПО «Когалымнефтегаз» Главтюменнефтегаза Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1990–1991 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1992–1993 гг. – Президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1993–2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1993 г. – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1993 г.

Блажеев Виктор Владимирович

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Ректор Московского государственного юридического университета имени О.Е.Кутафина (МГЮА)

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (с 27.06.2012)

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 27.06.2012)

Год рождения: 1961

В 1987 г. окончил вечерний факультет Всесоюзного юридического заочного института (ВЮЗИ), в 1990 г. – аспирантуру Московского юридического института по кафедре гражданского процесса. С 1999 г. преподавательскую работу совмещает с работой на различных административных должностях в Московской государственной юридической академии (МГЮА). В 1999–2001 гг. – декан дневного факультета МГЮА. В 2001–2002 гг. – проректор по учебной работе МГЮА. В 2002–2007 гг. – первый проректор по учебной работе МГЮА. С 2007 г. по настоящее время – ректор Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА).

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

Греф Герман Оскарович

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 27.06.2012) *

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 27.06.2012)

Президент, Председатель Правления Сбербанка России ОАО

Год рождения: 1964

В 1990 г. окончил Омский государственный университет, в 1993 г. – аспирантуру Санкт-Петербургского государственного университета. В 1998–2000 гг. – первый заместитель Министра имущественных отношений РФ. В 2000–2007 гг. – Министр экономического развития и торговли РФ. С 2007 г. по настоящее время – Президент, Председатель Правления Сбербанка России. Кандидат экономических наук.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

Иванов Игорь Сергеевич

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Президент Российского совета по международным делам (РСМД)

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1945

В 1969 г. окончил Московский государственный институт иностранных языков им.М.Тореза. В 1993–1998 гг. – первый заместитель Министра иностранных дел РФ. В 1998–2004 гг. – Министр иностранных дел РФ. С 2004 г. по 2007 г. – Секретарь Совета Безопасности РФ. С 2005 г. – Профессор МГИМО (У) МИД России. С 2011 г. – Президент Некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».

Член-корреспондент РАН. Доктор исторических наук, профессор. Награжден российскими и иностранными орденами и медалями.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2009 г.

Маганов Равиль Ульфатович

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча)

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1954

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден тремя орденами и тремя медалями. Трижды лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1988–1993 гг. – главный инженер – заместитель генерального директора, генеральный директор ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993–1994 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». В 1994–2006 гг. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2006 г. – Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 1993 г.

Мацке Ричард

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1937

Окончил в 1959 г. Университет штата Айова, в 1961 г. – Университет штата Пенсильвания, в 1977 г. – колледж св. Марии в Калифорнии. Магистр геологии, магистр управления бизнесом. В 1989–1999 гг. – Президент Chevron Overseas Petroleum, член Совета директоров Chevron Corporation. В 2000–2002 гг. – Вице-председатель Chevron, Chevron-Texas Corporation. В 2006 г. награжден общественной неправительственной медалью «За развитие нефтегазового комплекса России»; победитель (Гран-при) в номинации «Независимый директор года» Национальной премии «Директор года 2006», Россия, организованной Ассоциацией независимых директоров (АНД) и компанией PricewaterhouseCoopers. С 2010 г. – член Совета директоров Eurasia Drilling Company.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2002 по 2010 г. и с 06.2011 г.

Михайлов Сергей Анатольевич

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Генеральный директор ЗАО «Группа Консалтинг»

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1957

В 1979 г. окончил Военную академию им. Ф.Э. Дзержинского, в 1981 г. – Московский авиационный институт (факультет повышения квалификации), в 1998 г. – Российскую экономическую академию им. Г.В.Плеханова. Кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор. Награжден четырьмя медалями. В 1974–1992 гг. – служба в Вооруженных Силах. В 1992–1996 гг. – начальник отдела, заместитель Председателя Российского фонда федерального имущества. В 1996–1997 гг. – начальник Департамента реструктуризации и инвестиций Министерства промышленности РФ. В 1997–2003 гг. – Генеральный директор ЗАО «Управляющая компания Менеджмент-Центр». С 2001 г. по 01.2013 г. – Генеральный директор ЗАО «Группа Консалтинг». С 2004 г. Председатель Совета директоров ООО «Управляющая компания КапиталЪ Паевые Инвестиционные Фонды», ОАО «Футбольный Клуб «Спартак – Москва», ОАО Коммерческий банк «Петрокоммерц», с 2005 г. – член Совета директоров ЗАО «ИФД КапиталЪ», в 2008–2009 гг. – Председатель Совета директоров ЗАО «Инвестиционная группа «КапиталЪ», с 2008 г. – Член Совета директоров ООО «Управляющая компания «КапиталЪ», Председатель Совета директоров ЗАО «КапиталЪ Управление активами», с 2010 г. – Председатель Совета директоров ЗАО «Группа КапиталЪ Управление Активами», с 2011 г. – заместитель Генерального директора ООО «Управляющая компания «КапиталЪ». Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2003 г.

Мобиус Марк

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Исполнительный Президент Templeton Emerging Markets Group

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (с 27.06.2012)

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1936

В 1964 г. окончил Массачусетский технологический институт (США), доктор экономических и политических наук. Имеет степени бакалавра и магистра Бостонского университета (США). До августа 2010 г. - Исполнительный Президент Темплтон Ассет Менеджмент Лтд. (Templeton Asset Management Ltd). С августа 2010 г. - Исполнительный Президент Templeton Emerging Markets Group. В фонде Franklin Templeton Investments с 1987 г.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2002 по 2004 г. и с 06.2010 г.

Москато Гульельмо Антонио Клаудио

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» *

Председатель Совета директоров и Генеральный директор компании Gas Mediterrraneo & Petrolio

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 27.06.2012)

Год рождения: 1936

В 1961 г. окончил Миланский политехнический университет. Ранее занимал должности Председателя Совета директоров ENI SpA, Председателя Совета директоров и Генерального директора AGIP SpA, а также Председателя Совета Фонда имени Энрико Маттеи (Eni) и Председателя Корпоративного университета компании Eni.

В настоящее время - Почетный консул Республики Казахстан в г. Милан и регионе Ломбардия, Член Института экономики энергоресурсов, Член Ассоциации Amici della Scuola Normale e Superiore di Pisa, Член ассоциаций Италия-Ирак, Италия-Ливия, Член Совета директоров компаний TREVI SpA, Canadian Oil Co (Canoel), Член консультативного совета Болонского центра Университета им. Джона Хопкинса (г. Вашингтон, округ Колумбия, США). Председатель Совета директоров и Генеральный директор компании Gas Mediterraneo & Petrolio.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2011 г.

Пикте Иван

Независимый член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (с 27.06.2012)*

Член Инвестиционного Комитета Правления Объединенного пенсионного фонда персонала ООН

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1944

Магистр экономики Школы бизнеса Университета Св. Галлена (1970).

Г-н Пикте начал работать в банке Pictet & Cie в 1972 году.

1981 – 2005 гг.: Управляющий партнер банка Pictet & Cie;

2005 – 2010 гг.: Старший управляющий партнер банка Pictet & Cie;

1991 – 1995 гг.: Президент Женевской торгово-промышленной палаты;

2000 – 2010 гг.: Президент Genève Place Financière.

Г-н Пикте является членом Инвестиционного Комитета Правления Объединенного пенсионного фонда персонала ООН с 2005 г.; Международного консультативного Совета Blackstone Group International Limited с 1995г., Европейского Консультативного Совета AEA (AEA European Advisory Board) с 2010 г., Всемирного Консультативного Совета AEA Investors LP (AEA Investors LP Global Advisory Board) (Нью-Йорк, США) с 2011 г.; членом Совета директоров Symbiotics с 2011 г. Также г-н Пикте является Президентом Fondation pour Geneve и Председателем Fondation Pictet pour le développement с 2009 г. В 2012 г. избран Председателем Совета директоров PSA International SA

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2012 г.

Шохин Александр Николаевич

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

Президент Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ). Заведующий кафедрой теории и практики взаимодействия бизнеса и власти

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 27.06.2012)

**Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
(с 27.06.2012)**

Год рождения: 1951

В 1974 г. окончил экономический факультет МГУ им. М.В.Ломоносова, доктор экономических наук, профессор. Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» III и IV степени и медалью Совета Безопасности РФ «За заслуги в обеспечении национальной безопасности». Трудовую деятельность начал в 1969 г. В 1991–1994 гг. занимал посты заместителя Председателя Правительства РФ, Министра экономики РФ, Министра труда и занятости РФ. С 1994 г. по 2002 г. – депутат Государственной Думы РФ трех созывов. В 1996–1997 гг. – первый заместитель Председателя Государственной Думы РФ, в 1997–1998 гг. – Председатель фракции «Наш дом – Россия». В 1998 г. – заместитель Председателя Правительства РФ. В 2002–2006 гг. – Председатель Наблюдательного совета группы «Ренессанс Капитал». С 2005 г. по 2009 г. член Общественной палаты РФ.

С 2005 по настоящее время – Президент Российского союза промышленников и предпринимателей.

Входит в состав Комиссии при Президенте РФ по формированию и подготовке резерва управленческих кадров; Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Председателе Правительства РФ; комиссий Правительства РФ по проведению административной реформы; по законопроектной деятельности; по высоким технологиям и инновациям; по транспорту и связи; по развитию малого и среднего предпринимательства.

Избирается в состав Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» с 2005 г.

*** В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р**

Правление ОАО «ЛУКОЙЛ»

Алекперов Вагит Юсуфович

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1950

В 1974 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М.Азизбекова. Доктор экономических наук, действительный член Российской академии естественных наук. Награжден четырьмя орденами, восьмью медалями, Благодарностью Президента РФ. Дважды лауреат премии Правительства РФ. С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири. В 1987–1990 гг. – генеральный директор ПО «Когалымнефтегаз» Главтюменнефтегаза Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1990–1991 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1992–1993 гг. – Президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1993–2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1993 г. – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Барков Анатолий Александрович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1948

В 1992 г. окончил Уфимский нефтяной институт. Кандидат экономических наук. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден орденом и десятью медалями. В 1987–1992 гг. – начальник ЦБПО, начальник НГДУ, главный инженер ПО «Когалымнефтегаз». В 1992–1993 гг. – исполнительный директор, директор Департамента зарубежных проектов нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1993–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи. С февраля 2012 г. – Вице-президент по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи ОАО «ЛУКОЙЛ».

Воробьев Вадим Николаевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по координации сбыта нефтепродуктов ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1961

В 1983 г. окончил Горьковский государственный университет им. Н.И.Лобачевского, в 1998 г. – Нижегородский государственный университет им. Н.И.Лобачевского. Кандидат экономических наук. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1981–1992 гг. – на выборной комсомольской и партийной работе. В 1992–1998 гг. – работал на руководящих должностях в страховых и банковских структурах Нижнего Новгорода. В 1998–2002 гг. – вице-президент, президент

ОАО «Нефтяная компания «НОРСИ-ОЙЛ». В 2002–2005 гг. – генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Волганефтепродукт». В 2005–2009 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления координации сбыта нефтепродуктов в России, в 2009–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления координации сбыта нефтепродуктов. С февраля 2012 г. – Вице-президент по координации сбыта нефтепродуктов ОАО «ЛУКОЙЛ».

Кукура Сергей Петрович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (экономика и финансы)

Год рождения: 1953

В 1979 г. окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа. Доктор экономических наук. Заслуженный экономист РФ. Награжден орденом, пятью медалями, Благодарностью Президента РФ. Лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1992–1993 гг. – Вице-президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». С 1993 г. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Маганов Равиль Ульфатович

Член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча)

Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1954

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден тремя орденами и тремя медалями. Трижды лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1988–1993 гг. – главный инженер – заместитель генерального директора, генеральный директор ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993–1994 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». В 1994–2006 гг. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2006 г. – Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Малюков Сергей Николаевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по контролю и внутреннему аудиту ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1954

В 1977 г. окончил Военную инженерную академию им. Ф.Э.Дзержинского, в 1997 г. – Высшую школу экономики. Кандидат философских наук. Награжден пятью медалями. В 1972–1995 гг. служил в Вооруженных Силах. В 1995–2010 гг. – начальник отдела, начальник управления, начальник департамента Главного управления стратегического развития и инвестиционного анализа ОАО «ЛУКОЙЛ», в 2010–январе 2012 гг. – начальник Главного управления по контролю, внутреннему аудиту и управлению рисками. С февраля 2012 г. – Вице-президент по контролю и внутреннему аудиту ОАО «ЛУКОЙЛ».

Масляев Иван Алексеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент - Главный юридический советник ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1958

В 1980 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат юридических наук. Заслуженный юрист РФ. Награжден тремя медалями. В 1992–1993 гг. – начальник юридического отдела нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». В 1994–1999 гг. – начальник Юридического управления, в 2000–январе 2012 гг. – начальник Главного управления правового обеспечения. С февраля 2012 г. – Вице-президент – Главный юридический советник ОАО «ЛУКОЙЛ».

Матыцын Александр Кузьмич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по финансам ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1961

В 1984 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат экономических наук. Имеет степень МВА (Бристольский университет, 1997 г.). Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1994–1997 гг. – директор, генеральный директор международной аудиторской фирмы «КПМГ». В 1997–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления казначейства и корпоративного финансирования. С февраля 2012 г. – Вице-президент по финансам ОАО «ЛУКОЙЛ».

Москаленко Анатолий Алексеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1959

В 1980 г. окончил Московское высшее общевойсковое командное училище им. Верховного Совета РСФСР, в 1987 г. – Военно-дипломатическую академию, в 2005 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. Кандидат экономических наук. Награжден пятью орденами и двадцатью медалями. В 1976–2001 гг. служил в Вооруженных Силах. В 2001–2003 гг. – начальник Управления персоналом, начальник Департамента управления персоналом ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2003–январе 2012 гг. – начальник Главного управления по персоналу. С февраля 2012 г. – Вице-президент по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «ЛУКОЙЛ».

Муляк Владимир Витальевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» (до 26.02.2013 г.)

Вице-президент по технологиям и разработке нефтяных и газовых месторождений ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1955

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Кандидат геолого-минералогических наук. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники. В 1990–1996 гг. – главный инженер, начальник НГДУ «Ласьеганнефть» АООТ «ЛУКОЙЛ-Лангепаснефтегаз». В 1996–2001 гг. – первый заместитель генерального директора по производству, генеральный директор ПО «Белоруснефть». В 2001 г. – первый вице-президент по производству ОАО НК «КомиТЭК». В 2002–2007 гг. – главный инженер – первый заместитель генерального директора, генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Коми». В 2007–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления по обеспечению добычи нефти и газа. С февраля 2012 г. по январь 2013 г. – Вице-президент по технологиям и разработке нефтяных и газовых месторождений ОАО «ЛУКОЙЛ». С января 2013 г. – Вице-президент по науке и технологиям бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» и Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг».

Некрасов Владимир Иванович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (переработка и сбыт)

Год рождения: 1957

В 1978 г. окончил Тюменский индустриальный институт. Кандидат технических наук, действительный член Академии горных наук РФ. Награжден двумя орденами и тремя медалями. Лауреат премии Правительства РФ. В 1992–1999 гг. – главный инженер, генеральный директор ТПП «Когалымнефтегаз» ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь». В 1999–2005 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь». С 2005 г. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Субботин Валерий Сергеевич

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по поставкам и продажам ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1974

В 1996 году окончил Тюменский государственный университет. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1998-2003 гг. работал в АО «ЛУКОЙЛ-Прага», АО «ЛУКОЙЛ-Болгария», Московском представительстве компании «Литаско». В 2003–2005 гг. – Первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2005–2007 гг. – Первый заместитель начальника Главного управления поставок и продаж ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2007–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления поставок и продаж. С февраля 2012 г. – Вице-президент по поставкам и продажам ОАО «ЛУКОЙЛ».

Федотов Геннадий Станиславович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по экономике и планированию ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1970

В 1993 г. окончил Московский физико-технический институт. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 1994–2002 гг. работал в компаниях Halliburton

и Shell. В 2002–2007 гг. – начальник управления, заместитель начальника, начальник Главного управления корпоративного бюджетно-экономического планирования и инвестиций ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2007–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления экономики и планирования. С февраля 2012 г. – Вице-президент по экономике и планированию ОАО «ЛУКОЙЛ».

Федун Леонид Арнольдович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент по стратегическому развитию ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1956

В 1977 г. окончил Ростовское высшее военное командное училище им. М.И. Неделина. Кандидат философских наук. Награжден орденом и семью медалями. В 1993–1994 гг. – генеральный директор АО «ЛУКОЙЛ-Консалтинг». В 1994–январе 2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления стратегического развития и инвестиционного анализа. С февраля 2012 г. – Вице-президент по стратегическому развитию ОАО «ЛУКОЙЛ».

Хавкин Евгений Леонидович

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – руководитель Аппарата ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1964

В 2003 г. окончил Московский институт экономики, менеджмента и права. Награжден двумя медалями. С 1988 г. работал на предприятиях Западной Сибири. В 1997–2003 гг. – заместитель, первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2003–январе 2012 гг. – Секретарь Совета директоров – руководитель Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С февраля 2012 г. – Вице-президент – руководитель Аппарата ОАО «ЛУКОЙЛ».

Хоба Любовь Николаевна

Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ»

Вице-президент – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ»

Год рождения: 1957

В 1992 г. окончила Свердловский институт народного хозяйства. Кандидат экономических наук. Заслуженный экономист РФ. Награждена орденом и двумя медалями. В 1991–1993 гг. – главный бухгалтер ПО «Когалымнефтегаз». В 1993–2000 гг. – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2000–2003 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – начальник Главного управления по финансовому учету. В 2003–2004 гг. – Главный бухгалтер – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ», в 2004–январе 2012 гг. – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ». С февраля 2012 г. – Вице-президент – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ».

Комитеты Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»

Комитет по стратегии и инвестициям

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании, в частности, по следующим вопросам:

- выработка стратегических целей развития Компании;
- анализ концепций, программ и планов стратегического развития Компании;
- размер дивидендов по акциям и порядок их выплаты;
- порядок распределения прибыли и убытков Компании по результатам финансового года;
- проведение политики Компании в области собственных ценных бумаг;
- крупные сделки, предметом которых является имущество стоимостью от 25 до 50% балансовой стоимости активов Компании.

Состав Комитета (с 27.06.2012): И.С. Иванов (председатель Комитета), Р.У. Маганов, Р.Мацке, М. Мобиус и Г.Москато.

Комитет по аудиту

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании, в частности, по следующим вопросам:

- квалификация качества оказываемых аудитором услуг и соблюдение им требований аудиторской независимости;
- выбор аудитора Компании и оценка его степени объективности и независимости;
- оценка эффективности процедур внутреннего контроля Компании;
- оценка системы управления рисками.

Состав Комитета (с 27.06.2012): В.В. Блажеев (председатель Комитета), С.А. Михайлов и И.Пикте.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

В его функции входит подготовка рекомендаций Совету директоров Компании, в частности, по следующим вопросам:

- выработка корпоративной политики в области кадров;
- определение политики и стандартов Компании по подбору кандидатур в органы управления Компании, направленных на привлечение к управлению Компанией наиболее квалифицированных специалистов;
- вопросы, касающиеся вознаграждения членов органов управления Компании и Ревизионной комиссии;
- существенные условия договоров, заключаемых с членами Правления Компании и Президентом Компании

Состав Комитета (с 27.06.2012): М.Мобиус (председатель Комитета), С.А. Михайлов и А.Н.Шохин.

**Доли членов Совета директоров и Правления в уставном капитале
Компании по состоянию на 31 декабря 2012 г.**

Члены Совета директоров и Правления	Доля в уставном капитале, %*
Совет директоров	
Алекперов В.Ю.	2,15
Блажеев В.В.	-
Грайфер В.И.	0,01
Иванов И.С.	-
Мацке Р.	-
Маганов Р.У.	0,37
Михайлов С.А.	0,06
Мобиус М.	-
Москато Г.	-
Пикте И.	-
Шохин А.Н.	-
Правление	
Алекперов В.Ю.	2,15
Барков А.А.	0,07
Воробьев В.Н.	0,006
Кукура С.П.	0,39
Маганов Р.У.	0,37
Малюков С.Н.	0,001
Масляев И.А.	0,02
Матыцын А.К.	0,30
Москаленко А.А.	0,01
Муляк В.В.	0,01
Некрасов В.И.	0,04
Субботин В.С.	0,007
Федотов Г.С.	0,002
Федун Л.А.	1,39
Хавкин Е.Л.	0,01
Хоба Л.Н.	0,34

*Доли членов Совета директоров и Правления в уставном капитале указаны в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации по раскрытию такой информации и рассчитаны с учетом акций, находящихся на счетах этих лиц в реестре акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ», а также на счетах номинальных держателей, которые выступают держателями принадлежащих указанным лицам акций.

Следующие члены Совета директоров также предоставили Компании сведения о владении ADR на обыкновенные акции Компании (с учетом бенефициарного владения):

ФИО члена Совета директоров	Доля в уставном капитале, соответствующая количеству ADR, %
Мацке Р.	0,0003

Москато Г.

0,00006

Пикте И.

0,006

Сведения о сделках с акциями ОАО «ЛУКОЙЛ», совершенных членами Совета директоров и Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» в течение 2012 года

ФИО члена Совета директоров / Правления	Вид сделки	Кол-во акций (шт.)	Дата сделки
Алекперов В.Ю.	покупка	57 000	18.01.2012
Алекперов В.Ю.	покупка	35 000	19.01.2012
Алекперов В.Ю.	покупка	10 000	18.10.2012
Алекперов В.Ю.	покупка	10 000	08.11.2012
Алекперов В.Ю.	покупка	85 000	29.11.2012
Алекперов В.Ю.	покупка	2 100 175	17.12.2012
Барков А.А.	покупка	20 745	31.10.2012
Воробьев В.Н.	покупка	1 600	14.02.2012
Воробьев В.Н.	покупка	1 601	15.11.2012
Грайфер В.И.	покупка	33 716	26.01.2012
Кукура С.П.	покупка	1 000	15.02.2012
Кукура С.П.	покупка	980	26.11.2012
Маганов Р.У.	покупка	6 000	31.01.2012
Маганов Р.У.	покупка	2 000	01.02.2012
Маганов Р.У.	покупка	6 500	02.02.2012
Маганов Р.У.	покупка	2 300	03.02.2012
Маганов Р.У.	покупка	10 750	14.11.2012
Малюков С.Н.	покупка	1 000	13.02.2012
Малюков С.Н.	покупка	1 000	16.11.2012
Масляев И.А.	покупка	3 200	03.02.2012
Масляев И.А.	покупка	4 466	07.11.2012
Москаленко А.А.	покупка	2 020	09.02.2012
Муляк В.В.	покупка	1 291	10.02.2012
Некрасов В.И.	покупка	5 000	30.01.2012
Некрасов В.И.	покупка	2 500	29.10.2012
Субботин В.С.	покупка	5 260	01.11.2012
Субботин В.С.	покупка	5 197	12.11.2012
Субботин В.С.	покупка	5 257	30.11.2012
Федотов Г.С.	покупка	2 690	14.02.2012
Федун Л.А.	покупка	33 238	10.02.2012
Федун Л.А.	покупка	1 900 120	17.12.2012
Хавкин Е.Л.	покупка	1 000	15.02.2012

Компания также получила уведомление о том, что член Совета директоров Г. Москато приобрел 500 ADR на обыкновенные акции Компании 23 января 2012 г.

Сведения о денежных средствах, выплаченных членам Совета директоров и Правления в 2012 году

Совет директоров

В соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций утверждаются решением Общего собрания акционеров.

Как правило, годовое Общее собрание акционеров наряду с избранием членов Совета директоров принимает решение об установлении новых размеров вознаграждений для вновь избранных членов Совета директоров или о сохранении размеров вознаграждений, установленных аналогичным решением годового Общего собрания акционеров ранее. При этом учитываются рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

В 2012 году членам Совета директоров было выплачено вознаграждение в размерах, утвержденных решением годового Общего собрания акционеров от 23 июня 2011 г. (Протокол №1):

за исполнение обязанностей членов Совета директоров каждому из членов Совета директоров было выплачено вознаграждение в размере 4 700 000 руб.;

дополнительно к вознаграждению за исполнение обязанностей членов Совета директоров было выплачено:

председателю Совета директоров за исполнение функций председателя Совета директоров – 1 100 000 руб.;

каждому из председателей комитетов Совета директоров – 550 000 руб. за исполнение функций Председателя Комитета.

Членам Совета директоров также было выплачено дополнительное вознаграждение за очное участие в заседаниях комитетов Совета директоров и за очное участие в заседаниях Совета директоров или комитетов Совета директоров с осуществлением трансконтинентального перелета, а также за участие в конференциях и иных мероприятиях, осуществляемое членами Совета директоров по письменным поручениям Председателя Совета директоров, в размере, установленном решением годового Общего

собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23 июня 2011 г. (Протокол № 1). Конкретная сумма вознаграждения, подлежащая выплате, была определена на дату проведения годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» 27 июня 2012 г. в соответствии с фактическим участием членов Совета директоров в заседаниях и конференциях (иных мероприятиях).

Членам Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» также были компенсированы расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров, виды которых установлены решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 24 июня 2004 г. (Протокол № 1), в размере фактически произведенных и документально подтвержденных расходов.

Годовое Общее собрание акционеров, состоявшееся 27 июня 2012 г., признало целесообразным сохранение размеров вознаграждения членам Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», установленных решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23 июня 2011 г.

Правление

В 2012 году членам Правления выплачивались:

- вознаграждение в соответствии с договором с членом Правления*;
- годовая базовая заработная плата (сумма ежемесячных должностных окладов за год согласно трудовым договорам);
- годовые премиальные выплаты по результатам работы за предшествующий год в соответствии с Положением о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ОАО «ЛУКОЙЛ»;
- ежегодные долгосрочные премиальные выплаты в соответствии с Положением о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ;
- дополнительные компенсации социального характера.

* В соответствии с условиями договоров, заключаемых с членами Правления, им выплачивается вознаграждение в размере месячного должностного оклада с учетом коэффициента индексации по основной работе при условии выполнения общекорпоративных ключевых показателей деятельности за отчетный период.

Президент

В соответствии с Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» основные условия договора с Президентом устанавливаются Советом директоров. На заседании Совета директоров,

состоявшемся 23 июня 2011 г. в день проведения годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ», на котором В.Ю.Алекперов был назначен Президентом Компании, были установлены основные условия договора с Президентом, включая размер его вознаграждения. Предварительно условия договора с Президентом были рассмотрены Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».

Также в 2012 году Президенту была выплачена единовременная премиальная выплата в соответствии с Положением о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ОАО «ЛУКОЙЛ». Итоговые суммы выплат приведены далее в таблице.

Органы управления	Выплачено в 2012 г., тыс. руб.				
	Вознаграждение	Заработная плата	Премиальные выплаты	Прочие выплаты	Итого
Совет директоров	61 380	-	-	11 580	72 960
Правление*	38 881	538 030	552 712	28 655	1 158 278

*Суммы выплат членам Правления включают размер выплат Президенту ОАО «ЛУКОЙЛ»

Отчет Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» о результатах развития ОАО «ЛУКОЙЛ» по приоритетным направлениям деятельности

Совет директоров Компании осуществлял свою деятельность в соответствии с компетенцией, предусмотренной Уставом Компании и Федеральным законом «Об акционерных обществах». Работа Совета директоров строилась на основании Плана работы Совета директоров на 2011-2012 год, утвержденного Советом директоров 19 июля 2011 года, и Плана работы Совета директоров на 2012-2013 год, утвержденного Советом директоров 24 июля 2012 года.

В 2012 году Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» провел 7 очных заседаний, многие вопросы принимались посредством заочного голосования (проведено 19 заседаний в заочной форме).

Таблица участия членов Совета директоров в очных заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2012 году

	Совет директоров		Комитет по стратегии и инвестициям		Комитет по аудиту		Комитет по кадрам и вознаграждениям	
	К	Ф	К	Ф	К	Ф	К	Ф
Грайфер В.И.	7 ^П	7						
Алекперов В.Ю.	7	7						
Блажеев В.В.	7	7			5 ^{П**}	4		
Греф Г.О. *	3	3			3 ^{П*}	2		
Иванов И.С.	7	7	4 ^П	4				
Маганов Р.У.	7	6	4	2				
Мацке Р.	7	7	4	4				
Михайлов С.А.	7	7			5	5	3	3
Мобиус М.	7	7	4	4			2 ^{П**}	2
Москато Г.	7	7	4	4			1 [*]	0
Пикте И. **	4	4			2 ^{**}	2		
Шохин А.Н.	7	6					3 ^{П*}	3

* до 27.06.2012

** с 27.06.2012

П Председатель

К Количество проведенных очных заседаний

Ф Фактическое количество очных заседаний, посещенных директором

Общее руководство деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ»

Важнейшей функцией Совета директоров является определение приоритетных направлений деятельности Компании, стратегическое, среднесрочное и годовое планирование, подведение итогов деятельности. В рамках данной функции Совет директоров принимал решения по вопросам:

- О предварительных итогах деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» в 2011 году и задачах на 2012 год и ближайшую перспективу. Об определении приоритетных направлений деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012 году;

- О предварительных итогах работы Группы «ЛУКОЙЛ» в первом полугодии 2012 года и ходе выполнения Бюджета и Инвестиционной программы Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012 год;

- Об основных показателях Среднесрочного плана Группы «ЛУКОЙЛ» на 2013-2015 годы.

В качестве основной задачи на первом заседании в 2012 году Совет директоров определил обеспечение выполнения Компанией и ее дочерними обществами основных показателей Среднесрочного плана Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012-2014 годы, Бюджета и Инвестиционной программы на 2012 год. Правлению Компании было поручено сконцентрировать усилия на повышении акционерной доходности в соответствии с положениями Программы стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012-2021 годы, утвержденной Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»; реализации мероприятий, направленных на совершенствование системы управления Группой «ЛУКОЙЛ».

Осуществляя планирование деятельности Компании и всей Группы «ЛУКОЙЛ», Совет директоров проводил также более углубленное изучение и намечал конкретные шаги в области развития отдельных бизнес-сегментов Группы «ЛУКОЙЛ». Данная работа проводилась в рамках следующих вопросов:

- Развитие и перспектива европейского рынка светлых нефтепродуктов. Обеспечение логистики поставок светлых нефтепродуктов Группы «ЛУКОЙЛ» на европейских рынках;

- О международных проектах в области добычи углеводородов;
- О дальнейшей разработке участков недр Ярегского месторождения в Республике Коми;

- О деятельности Третейского суда ОАО «ЛУКОЙЛ».

Для лучшего знакомства членов Совета директоров с регионами деятельности Компания продолжает практику проведения выездных заседаний Совета директоров. В 2012 году заседание, на котором были рассмотрены вопросы развития европейского рынка светлых нефтепродуктов и обеспечения логистики поставок светлых нефтепродуктов на европейских рынках, состоялось в г. Барселона (Испания). На нем, в частности, было одобрено развитие инфраструктуры, позволяющей обеспечить эффективный сбыт в Европе, Центральной Азии, Дальнем Востоке. Ко дню проведения заседания была также приурочена торжественная церемония пуска в эксплуатацию нового нефтепродуктового терминала в порту Барселоны. Проект был реализован совместным предприятием международного нефтетрейдера ЛИТАСКО СА (Компания контролирует 100% уставного капитала) и испанской компании Меройл.

Корпоративное управление

Кодекс корпоративного поведения, одобренный на заседании Правительства Российской Федерации 28 ноября 2001 года и рекомендованный Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг, возлагает на Совет директоров акционерного общества важнейшую задачу по совершенствованию корпоративного управления общества.

В рамках этого направления вновь избранный состав Совета директоров на своем первом заседании 27 июня 2012 года в соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» избрал из своего состава Председателем Совета директоров В.И.Грайфера, по представлению Председателя Совета директоров назначил Секретарем Совета директоров Е.Л.Хавкина, а также утвердил состав комитетов.

Высшим органом управления акционерного общества является Общее собрание акционеров, на котором подводятся итоги деятельности общества в истекшем году и принимаются ключевые корпоративные решения. Подготовка к проведению Общих собраний акционеров Компании является важнейшим направлением деятельности Совета директоров.

В 2012 году годовое Общее собрание акционеров состоялось 27 июня в Москве.

Вопросы подготовки к годовому Общему собранию акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» рассматривались Советом директоров Компании в строгом соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Компании.

Путем заочного голосования 3 февраля 2012 года были приняты следующие решения:

- Об определении списка кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Компании на основании предложений акционеров-владельцев не менее чем двух процентов голосующих акций;

- Об определении списка кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Компании на основании предложений акционеров-владельцев не менее чем двух процентов голосующих акций.

Вопросы по подготовке годового Общего собрания акционеров (далее – Собрание) решались Советом директоров 27 апреля 2012 года. В числе этих вопросов: определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Собрании, утверждение повестки дня Собрания, текста и формы бюллетеней, рекомендации Собранию по принятию решений по вопросам повестки дня Собрания, а также иные организационные вопросы, связанные с подготовкой и проведением Собрания.

На заседании 25 мая 2012 года Совет директоров предварительно утвердил Годовой отчет ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2011 год для представления его Общему собранию акционеров.

На этом же заседании Совет директоров Компании одобрил Отчет о корпоративном управлении ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2011 год. Отчет был подготовлен в целях выполнения обязательств Компании, имеющей листинг на Лондонской фондовой бирже, для последующего раскрытия в соответствии с Правилами раскрытия информации и информационной прозрачности Управления по финансовым услугам Великобритании.

К компетенции Совета директоров отнесено образование коллегиального исполнительного органа Компании - Правления и досрочное прекращение полномочий членов Правления. В этой связи Совет директоров на заседании 24 июля 2012 года сформировал персональный состав Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» в количестве 16 членов Правления, а также определил основные условия договоров, заключаемых с членами Правления.

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» Совет директоров 24 июля 2012 года установил предельный размер оплаты услуг Аудитора ОАО «ЛУКОЙЛ».

В соответствии с Положением об оценке деятельности Совета директоров Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» был проведен опрос членов Совета директоров, которые оценили деятельность Совета директоров и комитетов в 2011-2012 году. 25 мая 2012 года Совет директоров подвел итоги проведенного опроса.

Анализ оценок деятельности Совета директоров в 2011-2012 году показывает, что Совет директоров дал в целом положительную оценку своей деятельности.

Неформальный подход членов Совета директоров Компании к оценке деятельности этого органа позволил выявить вопросы, требующие большего внимания со стороны Совета директоров. Для повышения эффективности работы Совета директоров необходимо усилить внимание на таких аспектах, как работа с инвесторами Компании и обобщение рисков, которые могут оказать существенное влияние на деятельность Компании.

В целях дальнейшего развития корпоративного управления в Компании 4 декабря 2012 года Совет директоров утвердил новую редакцию Положения об оценке деятельности Совета директоров Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ».

18 декабря 2012 года ОАО «ЛУКОЙЛ» по решению Совета директоров от 7 ноября 2012 года провело внеочередное Общее собрание акционеров, которое утвердило размер промежуточного дивиденда и новую редакцию Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».

Внутренний контроль и внутренний аудит являются значимыми факторами в системе корпоративного управления, играя ключевую роль в обеспечении эффективного управления Компанией. Результаты деятельности внутреннего контроля и аудита служат объективным источником информации о деятельности акционерного общества для его совета директоров и исполнительных органов. Вопросы, связанные с совершенствованием системы внутреннего контроля и внутреннего аудита, в отчетном году находились в центре внимания Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».

25 мая 2012 года Совет директоров заслушал Отчет Вице-президента по контролю и внутреннему аудиту Компании о функционировании систем внутреннего контроля, внутреннего аудита и управления рисками в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» и принял решение о продолжении работы по совершенствованию системы внутреннего контроля и внутреннего аудита с учетом особенностей принятой в Компании концептуальной модели корпоративного управления.

В рамках данной работы и функции по утверждению внутренних документов Компании, принятие которых отнесено к компетенции Совета директоров, Совет директоров в 2012 году утвердил:

- Программу повышения качества внутреннего аудита в ОАО «ЛУКОЙЛ» на период 2012-2016 годы, а также изменения к ней;

- Положение об оценке внутреннего аудита в ОАО «ЛУКОЙЛ», а также изменения к нему;
- Процедуры внутреннего контроля;
- новую редакцию Положения о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ»;
- новую редакцию Регламента организации и проведения контрольных и аудиторских проверок в ОАО «ЛУКОЙЛ».

Кроме того, Советом директоров были утверждены изменения в некоторые внутренние документы в области управления рисками:

- Изменения в Политику ОАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками;
- Изменения в Положение о Комитете по рискам.

Совет директоров Компании в 2012 году принимал решения о долгосрочном стимулировании работников, которые обусловлены Положением о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ в 2010-2012 гг., а также 4 декабря 2012 года утвердил Положение о долгосрочном стимулировании работников ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ в 2013-2017 гг.

К компетенции Совета директоров Компании Уставом Компании и Федеральным законом «Об акционерных обществах» отнесено предварительное одобрение сделок. В отчетном периоде Советом директоров одобрялись сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, а также крупная сделка, одобряемая в соответствии с пунктом 9.7.17 Устава Компании, и сделка, одобряемая в соответствии с пунктом 9.7.18 Устава Компании (одобрение сделки или нескольких взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, стоимость которого составляет от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов Компании).

Одобрение таких сделок осуществлялось Советом директоров посредством заочного голосования.

Приоритетные направления деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ»

В соответствии с Программой стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012-2021 годы и среднесрочными планами на 2013-2015 годы, в 2013 году деятельность Компании будет направлена на повышение уровня рыночной капитализации, укрепление конкурентных позиций на международном и национальном отраслевых рынках по ключевым показателям деятельности, расширение ресурсной базы Компании, ее товарную и региональную диверсификацию, усиление работы по направлению «Отношения с инвесторами», обеспечение строгой инвестиционной дисциплины, оптимизации размера оборотного капитала и повышение эффективности его использования, повышение энергоэффективности деятельности.

В качестве приоритетных направлений деятельности на 2013 год и ближайшую перспективу Совет директоров определил следующие:

- сохранение и рост объемов производства в традиционных регионах деятельности;
- совершенствование разработки и вовлечение неактивных запасов, повышение нефтеотдачи пластов;
- выполнение планов по поиску, разведке, реализации и вводу в эксплуатацию новых приоритетных проектов (Ирак, Западная Африка, Северный Каспий, месторождения Большехетской впадины);
- выполнение графика строительства объектов обустройства месторождения им. В.Филановского;
- обеспечение начала добычи нефти в четвертом квартале на месторождении Западная Курна-2 в Ираке;
- выполнение Программы по повышению уровня использования попутного нефтяного газа организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2011-2013 годы;
- реализация программы модернизации российских НПЗ Группы, в том числе продолжение строительства второго комплекса каталитического крекинга вакуумного газойля в Нижнем Новгороде, гидрокрекинга ВГО в Волгограде, новой установки замедленного коксования в Перми;

– ввод ПГУ-235МВт Котельная Центральная в г. Астрахань, повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятий бизнес-сектора «Электроэнергетика».

На 2013 год также запланирована реализация оптимизационных мероприятий по выводу непрофильных и низкоэффективных активов.

Дивиденды

ОАО «ЛУКОЙЛ» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и ее внутренними документами.

Совет директоров Компании при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивиденда (в расчете на одну акцию) исходит из того, что сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 15% чистой прибыли, определяемой на основе консолидированной финансовой отчетности ОАО «ЛУКОЙЛ» по ОПБУ США.

<i>Год</i>	<i>Размер дивидендов, руб.</i>	<i>Начислено, млн руб.</i>	<i>Выплачено*, млн руб.</i>	<i>Доля чистой прибыли ОАО «ЛУКОЙЛ», направленной на дивидендные выплаты, %</i>
за 2007	42,00	35 724	35 633	55
за 2008	50,00	42 528	42 404	63
за 2009	52,00	44 229	44 157	98
за 2010	59,00	50 183	50 090	36
за 2011	75,00	63 792	63 709	26
за 2012	Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» 22 апреля 2013 года рекомендовал годовому Общему собранию акционеров, которое состоится 27 июня 2013 года, выплатить дивиденды по обыкновенным акциям ОАО «ЛУКОЙЛ» по результатам 2012 финансового года в размере 50 рублей на одну обыкновенную акцию (не включающие промежуточные дивиденды, выплаченные по результатам соответствующего отчетного периода 2012 года в размере 40 рублей на одну обыкновенную акцию).			

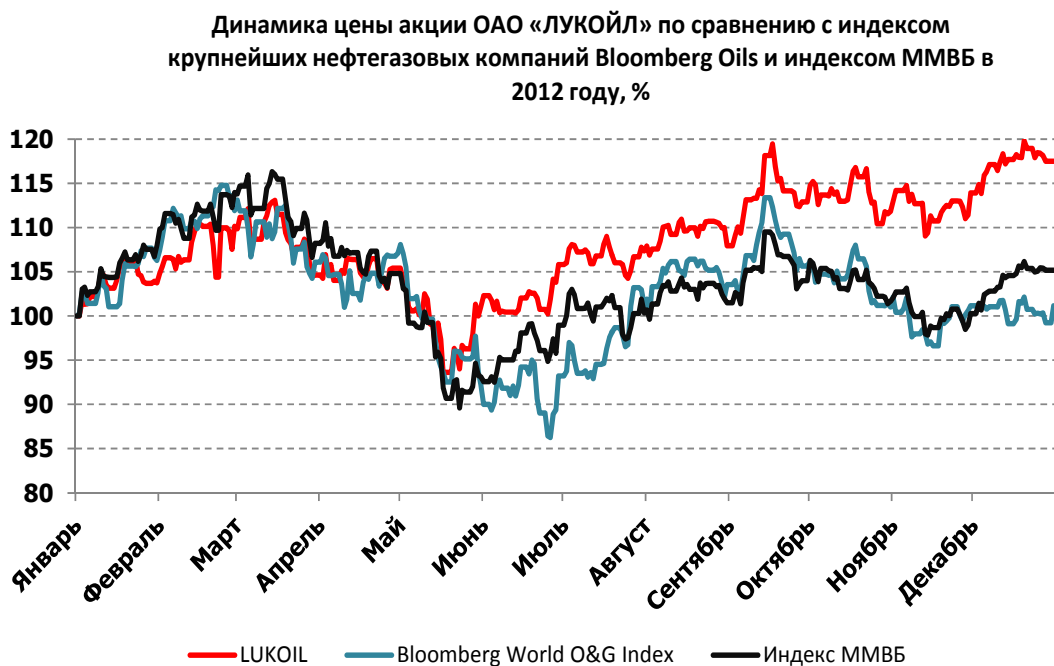
* Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине непредставления акционерами достоверных и полных сведений, необходимых для получения дивидендов (неверные банковские реквизиты, отсутствие банковских реквизитов, неверные почтовые адреса, возврат почтовых переводов).

Рынок ценных бумаг Компании

По итогам 2012 года был зафиксирован значительный рост акций Компании: за год цена увеличилась на 17,5%. Акции Компании вошли в число лидеров роста российского нефтегазового сектора.

В первом квартале 2012 года акции ОАО «ЛУКОЙЛ» находились в сильном повышательном тренде. В марте котировки акций достигли максимальных значений первого полугодия 2012 года, но затем наметился разворот в сторону понижительной ценовой динамики, которая и преобладала во втором квартале 2012 года. В третьем и четвертом кварталах отчетного года преобладал повышательный тренд. По итогам года акции ОАО «ЛУКОЙЛ» вновь показали лучшую динамику, чем российский фондовый рынок в целом и чем нефтегазовый сектор в частности: цена акций ОАО «ЛУКОЙЛ» на ММВБ повысилась на 17,5% против 5,16% роста индекса «ММВБ» и 1,1% роста индекса Bloomberg Oils.

По результатам торгов на ММВБ цена акций по состоянию на конец 2012 года составила 2000,2 рублей за одну акцию. Минимальное значение стоимости одной акции Компании в 2012 году составило 1590,8 руб. (по состоянию на 17.05.2012), максимальное – 2039,9 руб. (по состоянию на 20.12.2012).

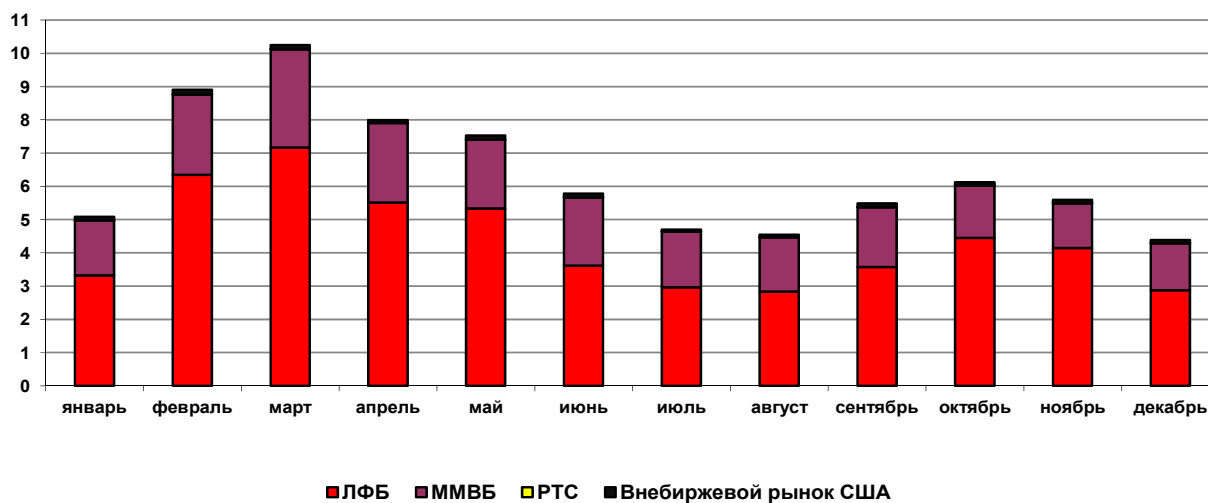


В 2012 году Компания отметила 10 летний юбилей получения листинга на Лондонской фондовой бирже. С 2002 года депозитарные расписки ОАО «ЛУКОЙЛ» стали

одним из наиболее ликвидных инструментов на Лондонской фондовой бирже среди депозитарных расписок компаний-эмитентов стран восточной Европы (15,3% совокупного среднемесячного объема торгов в системе International Order Book). Объем торгов АДР в 2012 году составил более 53 млрд долл.

Депозитарные расписки Компании также торговались на внебиржевом рынке США, на биржах Франкфурта, Мюнхена, Штутгарта. На конец 2012 года общее количество депозитарных расписок Компании было эквивалентно 538,9 млн акций (63,36% от уставного капитала Компании).

Объемы торгов акциями и АДР ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012 году, млрд долл.



В 2012 году организациями Группы «ЛУКОЙЛ» не осуществлялся выпуск и размещение долговых ценных бумаг. В отчетном году Компанией было произведено плановое погашение семи выпусков биржевых облигаций серий БО-01, БО-02, БО-03, БО-04, БО-05 (выпущены в августе 2009 года), серий БО-06, БО-07 (выпущены в декабре 2009 года) на общую сумму 35 млрд рублей.

Изменение структуры акционерного капитала ОАО «ЛУКОЙЛ» за 2012 год

Состав основных акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» ¹ (>1% от АОИ)				
	Количество акций на 01.01.13	% от общего числа акций на 01.01.13	Количество акций на 01.01.12	% от общего числа акций на 01.01.12
«ИНГ Банк (Евразия)» ЗАО	660 806 057	77,69	645 877 294	75,94
ЗАО «Депозитарно-клиринговая Компания»			72 002 391	8,47

¹ Номинальный держатель.

Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	100 379 820	11,80	46 976 333	5,52
СДК «Гарант»	33 631 918	3,95	33 427 724	3,93
ОАО «УРАЛСИБ»	12 236 097	1,44	12 049 529	1,42
«Дж.П. Морган Банк Интернешнл» ООО	12 093 704	1,42	10 983 473	1,29

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «ЛУКОЙЛ»

Руководство ОАО «ЛУКОЙЛ» уделяет большое внимание вопросам управления рисками для обеспечения разумной гарантии достижения поставленных целей и сохранения рыночного статуса ОАО «ЛУКОЙЛ». В этой связи ОАО «ЛУКОЙЛ» на постоянной основе проводит идентификацию, описание, оценку и мониторинг событий, способных негативно повлиять на деятельность Компании, разрабатывает мероприятия для недопущения их возникновения либо для максимально возможного снижения негативного воздействия в случае реализации этих событий.

Компания стремится активно развивать риск-менеджмент и в настоящее время сфокусировала усилия на создании общекорпоративной системы управления рисками (ERM) в соответствии с лучшими мировыми практиками. В 2011 году в Компании была разработана и принята нормативно-методическая база по управлению рисками, которая устанавливает единый для всех организаций Группы «ЛУКОЙЛ» порядок по организации процесса управления рисками и методы идентификации, описания и оценки рисков. В 2011 году сформирован и начал работу Комитет по рискам – специальный коллегиальный орган при Президенте ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2012 году Компания продолжила поступательную работу по развитию общекорпоративной системы управления рисками и приступила к использованию единых принципов управления рисками во всех организациях Группы «ЛУКОЙЛ» в соответствии с разработанной нормативно-методической базой.

В 2012 году сформирован общекорпоративный реестр рисков и начата работа по определению способов реагирования и разработке мероприятий по управлению выявленными рисками.

Ниже представлена информация о ключевых рисках деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ». Реализация любого из описанных ниже рисков может негативно сказаться на деятельности Компании и, в конечном счете, может оказать негативное влияние на величину денежного потока и прибыли. ОАО «ЛУКОЙЛ» будет принимать все возможные меры по мониторингу и предотвращению этих событий, а в случае их наступления – меры по скорейшей ликвидации последствий и минимизации ущерба для Компании.

Макроэкономические риски

Возможное снижение мировых цен на углеводороды, снижение маржи нефтепереработки, колебания курсов валют, инфляционные процессы, повышение налоговой нагрузки могут негативно повлиять на финансовые результаты Компании и способность осуществлять запланированные программы капитальных вложений.

После замедления темпов роста мировой экономики в 2012 году ожидания относительно темпов роста мирового ВВП на 2013 год связаны с высокой неопределенностью. Основными факторами риска на 2013 год являются долговые проблемы отдельных членов ЕС, усиление бюджетного кризиса в США и замедление темпов роста экономик развивающихся стран. В случае снижения темпов роста мировой экономики произойдет снижение темпов роста спроса на основные энергоносители, что может оказать негативное влияние на цены углеводородов на мировых рынках.

Значительное увеличение предложения нефти за счет разработки запасов сланцевой нефти в США, битуминозных песков Канады, месторождений на глубоководном шельфе, а также традиционных месторождений на Ближнем Востоке, способно привести к снижению мировых цен на нефть. Усилить давление на мировые цены нефти может также дешевое газовое сырье в США и на Ближнем Востоке.

В случае существенного снижения мировых цен на нефть негативное влияние на финансовые результаты российских добывающих организаций с высокой степенью вероятности будет смягчено за счет ослабления курса рубля и снижения налоговой нагрузки.

В Компании применяется сценарный подход к прогнозированию макроэкономических показателей, позволяющий проводить комплексный анализ влияния макроэкономических рисков на деятельность Группы «ЛУКОЙЛ». Один из сценариев определяется как базовый и характеризует наиболее вероятное с точки зрения менеджмента Компании развитие макроэкономической ситуации. Кроме того, разрабатываются оптимистический и стресс-сценарии для целей оценки возможных последствий для Компании от изменения макроэкономических параметров.

Базовый сценарий предполагает стабилизацию темпов роста экономики в развитых странах после некоторого замедления в 2012-2013 годах, устойчивый рост потребления энергоносителей со стороны развивающихся стран, умеренный рост цен на нефть в среднесрочной перспективе.

В основе стресс-сценария лежит более консервативный по сравнению с базовым сценарием прогноз цен на нефть, обусловленный низкими темпами роста потребления энергоносителей в результате значительного замедления темпов роста мировой экономики и интенсификации разработки нетрадиционных запасов (сланцевый газ, сланцевая нефть, высоковязкая нефть и т.д.).

Компания прилагает все усилия для минимизации негативных последствий от реализации макроэкономических рисков. Благодаря применению стресс-сценария выявляются наиболее чувствительные к изменению макроэкономических параметров активы и инвестиционные проекты. По результатам данного анализа принимаются необходимые управленческие решения для целей оптимизации портфеля инвестиционных проектов Компании.

Страновые риски

ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет свои операции в ряде стран с высоким уровнем политических и экономических рисков, реализация которых может существенно осложнить деятельность Компании в отдельном регионе и даже привести к ее прекращению. В частности, Компания осуществляет ряд проектов в таких странах как Ирак, Венесуэла, Кот-д'Ивуар, Гана, Египет, для которых политические риски оцениваются как высокие. В ряде стран активы и персонал Компании подвержены террористической угрозе.

К источникам политической нестабильности в среднесрочной перспективе следует, прежде всего, отнести Иран, где конфликт с западными странами в отношении ядерной программы может перерасти в вооруженное противостояние.

При реализации проектов в странах с высокими политическими рисками Компания применяет повышенные требования к безопасности.

Компания стремится диверсифицировать свои операции и параллельно с деятельностью в нестабильных регионах реализует проекты в странах Европы и США, страновые и политические риски в которых оцениваются как минимальные.

Большая часть активов Компании расположена на территории Российской Федерации, где политические риски оцениваются как умеренные.

Отраслевые риски

Риски доступа к новым источникам сырья

Конкуренция с крупными российскими и транснациональными компаниями за доступ к новым источникам сырья может привести к тому, что Компания в будущем не сможет получить доступ к новым наиболее перспективным месторождениям углеводородного сырья. Следствием данного риска может стать снижение объемов доказанных запасов ОАО «ЛУКОЙЛ» и, как следствие, снижение капитализации Компании.

Данный риск учитывается при разработке стратегии развития Компании, важным элементом которой является обеспечение устойчивого развития путем участия в стратегических альянсах, отказа от низкорентабельных проектов и активов, выхода на новые рынки.

Логистические риски

ОАО «ЛУКОЙЛ» при транспортировке продукции во многом зависит от транспортных мощностей государственных монополий: ОАО «АК «Транснефть», ОАО «АК «Транснефтепродукт», ОАО «РЖД», а также от ОАО «Газпром» в отношении транспортировки объемов добываемого газа. Аналогичная ситуация возникает при осуществлении транзита нефти, газа и нефтепродуктов по территории сопредельных с Россией государств. Зависимость Компании от государственных монополий в сфере транспортировки своих продуктов может привести к весьма значительным негативным последствиям, в том числе:

- убыткам, связанным с поломками, утечками и прочими нарушениями в режиме работы систем трубопроводов или железных дорог;
- незапланированному росту издержек, связанному с необходимостью срочного поиска альтернативных способов доставки углеводородов в случае ограничения доступа к трубопроводной системе, а в крайнем случае – невозможности продолжать свою деятельность в некоторых регионах;
- незапланированному росту издержек, связанному с резким повышением транспортных тарифов.

Компания стремится снизить данные риски посредством заключения долгосрочных соглашений на транспортировку с операторами транспортных мощностей и диверсификации маршрутов транспортировки, формирования и развития собственной инфраструктуры по хранению и перевалке грузов и других мер, направленных на исключение перебоев в поставках продукции.

Риски на рынке нефтепродуктов

Состояние рыночного окружения и конкуренции на рынке нефтепродуктов создает следующие риски:

- риски снижения объемов реализации и неполной загрузки производственных мощностей;

- риски снижения маржи нефтепереработки;
- риски снижения розничной маржи;
- риски повышения требований к качеству продукции и введения новых стандартов качества.

Указанные риски могут привести к недополучению выручки или росту затрат Компании, что в конечном счете негативно скажется на величине денежного потока в данном сегменте бизнеса.

Снабжение углеводородным топливом отдельных категорий потребителей (сельхозпроизводители, объекты энергетики и другие) является ключевым вопросом для органов государственной власти в ряде стран, где ОАО «ЛУКОЙЛ» ведет свою деятельность. Компания в прошлом сталкивалась и не исключает в будущем ценового регулирования рынков сбыта моторных топлив, что может привести к заметному снижению доходов Компании на рынке моторных топлив.

ОАО «ЛУКОЙЛ» стремится к продуктивному взаимодействию с органами государственной власти и прилагает усилия по информированию властей о последствиях для Компании тех или иных решений государства.

В последнее время в экономически развитых странах имеет место тенденция повышения требований к выбросам вредных веществ в окружающую среду транспортными средствами. Это приводит, в том числе, и к ужесточению требований к моторным, судовым и реактивным топливам. Правительство Российской Федерации проводит последовательную политику ужесточения требований к основным видам продукции нефтепереработки ОАО «ЛУКОЙЛ»: автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и топочному мазуту. Компания не исключает введения дополнительных ограничений на качество производимой продукции в будущем.

В случае введения ограничений по качеству производимой продукции продукция нефтеперерабатывающих организаций Группы «ЛУКОЙЛ» может быть не допущена на рынок, что отрицательно скажется на выручке и денежном потоке. Компания будет вынуждена начать реализацию капиталоемких инвестиционных проектов.

ОАО «ЛУКОЙЛ» уделяет большое внимание модернизации нефтеперерабатывающих организаций и повышению качества производимых нефтепродуктов. Проводится постоянный мониторинг изменения требований к качеству нефтепродуктов в странах присутствия Компании и странах с развитой экономикой. Для удовлетворения потребностей рынка Компания заблаговременно реализует инвестиционные проекты, направленные на повышение качества производимой продукции.

Риски на рынке природного и нефтяного попутного газа

Важнейшим фактором риска в российском сегменте добычи газа является монопольное положение ОАО «Газпром» как единственного покупателя природного газа, добываемого независимыми нефтяными компаниями, а также сухого газа, являющегося продуктом переработки нефтяного попутного газа.

Основные риски Компании в данном сегменте:

- снижение ОАО «Газпром» квот закупки газа у независимых производителей, что может привести к ограничению добычи газа Компанией или к консервации ряда проектов;

- установление монопольно низкой цены закупки природного и попутного нефтяного газа у независимых производителей, что может негативно отразиться на текущей рентабельности данного сегмента бизнеса.

Компания принимает все возможные меры по снижению рисков в данной области, в частности, стремится выстраивать партнерские отношения с государственными монополиями, заключать долгосрочные контракты с потребителями, удерживать оптимальную долю на рынках сбыта.

Финансовые риски

Ценовые риски

Резкие и разнонаправленные колебания цен на углеводороды могут, в определенной мере, осложнить операции Компании. В ближайшей перспективе ОАО «ЛУКОЙЛ» не исключает повышения волатильности биржевых цен на энергоносители вследствие нестабильного баланса спроса и предложения на мировом рынке, сложной политической обстановки на Ближнем Востоке, неясной экономической перспективы стран Еврозоны, а также влияния других макроэкономических факторов.

ОАО «ЛУКОЙЛ» ведёт непрерывный мониторинг конъюнктуры рынков нефти и нефтепродуктов для получения исчерпывающей картины о состоянии рынков и обеспечения надежной базы для прогнозирования динамики рынков. Ключевыми способами снижения уровня краткосрочных ценовых рисков являются: управление материально-стоимостным балансом (в том числе переориентация объёмов реализуемой нефти и нефтепродуктов с направлений с меньшей эффективностью на наиболее эффективные направления), использование в контрактах на реализацию эффективных ценовых формул и отказ, по мере возможности, от использования в контрактах фиксированных цен.

Инфляционные риски

Компания подвержена риску инфляционного роста затрат в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Наибольшее влияние данный риск имеет в области капитальных затрат, что может поставить под угрозу успешное исполнение ряда инвестиционных проектов.

Компания уделяет ключевое внимание сдерживанию роста затрат, а также оценке данного риска при разработке инвестиционных проектов и принятии инвестиционных решений.

Риски изменения процентных ставок

Компания подвержена значительному риску изменения процентных ставок, как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, прежде всего она чувствительна к изменению процентных ставок банков европейских стран. Изменение процентных ставок может оказать воздействие на стоимость привлечения Компанией заемных средств и величину денежных потоков ОАО «ЛУКОЙЛ».

С целью снижения влияния данного риска Компания постоянно проводит мониторинг рыночной конъюнктуры и мероприятия по улучшению структуры долга, осуществляет контроль потребности в дополнительном финансировании и рефинансировании старого долга.

Риски ликвидности

На деятельность Компании может оказать негативное влияние ряд рисков, снижающих уровень платежеспособности Компании.

Размер денежных потоков Компании подвержен следующим факторам риска:

- резкие колебания цен на энергоносители;
- объем спроса на энергоносители;
- размеры налогов, сборов и таможенных платежей;
- кредитные рейтинги Компании;
- рост издержек.

Другим риском на фоне сокращающихся денежных потоков выступает риск ограничения доступа к финансированию на рынке капитала.

Указанные риски способны негативно повлиять на обеспечение достаточного уровня ликвидности Компании.

Управление ликвидностью Группы «ЛУКОЙЛ» осуществляется централизованно, внедрена и эффективно функционирует глобальная система по управлению ликвидностью Группы «ЛУКОЙЛ», включающая в себя автоматическую систему концентрации и перераспределения денежных средств, корпоративный дилинг, скользящие прогнозы движения денежных средств. Постоянно осуществляется контроль показателей ликвидности.

В настоящее время ОАО «ЛУКОЙЛ» имеет инвестиционный рейтинг от всех трех международных рейтинговых агентств: S&P (рейтинг BBB-; прогноз - Positive); Moody's (рейтинг Baa2; прогноз - stable); Fitch (рейтинг BBB-; прогноз - stable). Регулярно проводится работа по мониторингу и соответствию финансовых показателей Компании требованиям рейтинговых агентств. Изменение рейтингов в краткосрочной перспективе не ожидается.

Валютные риски

В краткосрочной и среднесрочной перспективе Компания подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов, поскольку осуществляет свою деятельность во многих странах. Наибольшее влияние на результаты операций оказывает курс российского рубля по отношению к доллару США, поскольку в долларах номинирована экспортная выручка Компании, в то время как основная часть затрат осуществляется на территории России в рублях. В настоящее время ведутся работы по созданию системы управления финансовыми рисками, включающей в себя хеджирование валютных рисков. Кроме того, в целях снижения валютных рисков практикуется выдача займов организациям Группы в местных валютах в рамках внутригруппового финансирования.

Кредитные риски

Наиболее значительным кредитным риском для Компании является, прежде всего, риск неисполнения контрагентами обязательств по оплате поставленной продукции.

Для снижения данных рисков Компания ориентируется на сотрудничество с контрагентами, имеющими высокий кредитный рейтинг, использует аккредитивы и гарантии первоклассных банков, в ряде случаев требует предварительной оплаты

поставляемой продукции, кроме того, применяет инструменты по лимитированию концентрации кредитных рисков, приходящихся на одного контрагента.

В другую группу кредитных рисков входят риски, связанные с деятельностью банков-контрагентов и возможным снижением их финансовой устойчивости. Для снижения данных рисков Компания осуществляет централизованные казначейские операции, осуществляет постоянный мониторинг кредитного рейтинга банков-контрагентов, ориентируется на сотрудничество с первоклассными банками, имеющими высокий кредитный рейтинг.

Правовые риски

Риски в области антимонопольного регулирования

На текущий момент существует риск ужесточения антимонопольного законодательства и правоприменительной практики в этой области в отношении нефтяных компаний. В частности, в настоящее время процедуру согласования (в министерствах, ведомствах и экспертном сообществе) проходят законопроекты «О внесении изменений в Федеральный закон «О защите конкуренции» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», «Об особенностях оборота нефти и нефтепродуктов в Российской Федерации» и «О рыночном ценообразовании на нефть и нефтепродукты в Российской Федерации».

Указанные законопроекты призваны окончательно закрепить положение Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) и ее территориальных органов как регуляторов цен на рынках нефти и нефтепродуктов, ограничить независимость вертикально интегрированных нефтяных компаний в сфере ценообразования, что может создать условия для нивелирования конкурентных преимуществ ОАО «ЛУКОЙЛ» на рынке нефтепродуктов.

Обсуждаемый законопроект «О рыночном ценообразовании на нефть и нефтепродукты в Российской Федерации» содержит нормы, связанные с введением мер по государственному регулированию цен на нефть и нефтепродукты в Российской Федерации посредством установления уполномоченным органом Правительства Российской Федерации значения переменной в формулах ценообразования, закрепленных в законопроекте.

В Компании создана рабочая группа по взаимодействию с государственными органами в области антимонопольного регулирования с целью детального разъяснения позиции ОАО «ЛУКОЙЛ» по данному вопросу и рисков, которые несут в себе предлагаемые Правительством изменения.

ОАО «ЛУКОЙЛ» в своей деятельности придерживается принципов конкурентного взаимодействия со всеми субъектами рынка, не проводит политику ограничения конкуренции и монопольного захвата рынка, а также не имеет подобных целей в ближайшем и отдаленном будущем. Тем не менее, мы не исключаем риска возможных судебных разбирательств и наложения штрафных санкций в случае возникновения спорных ситуаций. Для снижения данного риска Компания уделяет ключевое внимание контролю трансфертных цен для полного их соответствия рыночному уровню.

Налоговые риски

В 2012 году вступили в силу изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации, связанные с совершенствованием принципов определения цен для целей налогообложения. Неоднозначность и неопределенность применения данных положений Налогового кодекса

Российской Федерации позволяет прогнозировать возможность появления налоговых рисков, связанных с новыми правилами определения соответствия цен рыночному уровню.

В Компании ведется работа по заключению с ФНС России Соглашений о ценообразовании, что позволит снять риск оспаривания налоговыми органами применяемых методов определения соответствия цен рыночному уровню, осуществляется координация российских организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по вопросам методологии и налогового администрирования рыночных цен. ОАО «ЛУКОЙЛ» предложены поправки в Налоговый кодекс Российской Федерации в части определения цен для целей налогообложения, направленные на снижение неоднозначности норм его отдельных положений. Указанные поправки рассмотрены и поддержаны членами Подкомитета по налогообложению в нефтегазовом комплексе Комитета по энергетической политике РСПП.

Риски в области валютного регулирования

Компания является участником внешнеэкономических отношений, часть активов и обязательств ОАО «ЛУКОЙЛ» выражена в иностранной валюте, и, соответственно, изменения валютного регулирования могут привести к осложнению ряда экспортных операций Компании, что может оказать негативное влияние на ее текущую ликвидность.

Несмотря на то, что в последние годы политика государства была направлена на либерализацию валютного законодательства, ОАО «ЛУКОЙЛ» не исключает возможности ужесточения законодательства в области валютного регулирования.

Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений действующего законодательства Российской Федерации, проводит системную работу по анализу и оценке законодательных инициатив и учитывает их в своей деятельности, что позволяет минимизировать риски, связанные с возможным изменением законодательства.

Риски в области таможенного регулирования

ОАО «ЛУКОЙЛ» не исключает риск ужесточения правил таможенного контроля и увеличения таможенных пошлин. В частности, на рассмотрение государственными органами (Правительством Российской Федерации, Государственной Думой Российской Федерации) периодически выносятся вопросы об изменении порядка расчета экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты. Учитывая непредсказуемый в настоящий момент характер подобного рода изменений, они могут негативно сказаться на финансовых результатах деятельности Компании. Кроме того, в связи с внесенными в конце 2012 года изменениями в Закон Российской Федерации «О таможенном тарифе» может измениться размер ставок вывозных таможенных пошлин на нефть сырую, добываемую на месторождениях организаций Группы «ЛУКОЙЛ», что также может негативно отразиться на финансовых результатах Компании.

Специалисты Компании входят в состав рабочих групп по взаимодействию с государственными органами в области таможенного регулирования с целью детального разъяснения позиции ОАО «ЛУКОЙЛ» по данному вопросу и рисков, которые несут в себе предлагаемые законодательные инициативы.

Кроме того, для снижения влияния данного риска ОАО «ЛУКОЙЛ» уделяет большое внимание развитию нефтепереработки и нефтехимии с целью увеличения реализации нефтепродуктов с высокой добавленной стоимостью, как на российском, так и на зарубежном рынках.

Риски, связанные с изменением российского законодательства об акционерных обществах и о рынке ценных бумаг

Возможные изменения в области российского законодательства об акционерных обществах и о рынке ценных бумаг, в том числе в отношении структуры и компетенции органов управления, могут потребовать изменений в структуре и процедурах управления Компанией, что может негативно отразиться на процессах принятия решений и результатах деятельности Компании.

Вступление в действие Федерального закона «О центральном депозитарии», а также внесение в связи с этим изменений в другие законодательные и нормативные акты создает риски и неопределенности, связанные с практикой их применения, в частности, отсутствие определения владельца депозитарной расписки на акции российских эмитентов может негативно отразиться на осуществлении прав по акциям, представленным депозитарными расписками, в том числе на получении доходов и возможности голосования на Общем собрании акционеров. Это, в свою очередь, может привести к снижению участия акционеров и инвесторов в депозитарных программах Компании, что приведет к снижению ликвидности ценных бумаг Компании и уменьшению ее рыночной капитализации.

Компания ведет постоянный мониторинг изменений законодательства в этой области. Компания также предпринимает меры для получения информации о таких изменениях на стадии их предварительного обсуждения, а также для участия представителей Компании в таких обсуждениях с целью детального разъяснения позиции ОАО «ЛУКОЙЛ» по этим вопросам и рисков и неопределенностей, которые несут в себе новые законодательные инициативы.

Риски, связанные с обращением ценных бумаг Компании.

Ценные бумаги Компании обращаются на регулируемых рынках в России и за рубежом. Изменения требований к эмитентам со стороны регулирующих органов по ценным бумагам и фондовым бирж, а также изменения в структуре листинга могут потребовать от Компании изменения процедур корпоративного управления и принятия дополнительных обязательств в сфере раскрытия информации и взаимодействия с акционерами и инвесторами. В случае если Компания не сможет своевременно обеспечить соответствие этим требованиям и выполнение необходимых обязательств, это может привести к перемещению ценных бумаг Компании в более низкие сегменты листинга, включая делистинг, что может негативно отразиться на ликвидности и стоимости таких ценных бумаг.

Компания ведет мониторинг изменений правил листинга фондовых бирж и иных требований фондовых бирж и регулирующих органов к эмитентам, ценные бумаги которых допущены к обращению. Представители Компании принимают участие в рабочих встречах и прочих мероприятиях для эмитентов, проводимых фондовыми биржами и другими организациями, оказывающими консультационные и образовательные услуги для эмитентов ценных бумаг, обращающихся на регулируемых рынках. Компания также стремится к внедрению наилучшей мировой практики в сфере корпоративного управления и отношений с акционерами и инвесторами.

Геологические риски

Риски поискового бурения/открытия новых месторождений

В деятельности Компании присутствует риск того, что при реализации новых проектов, в частности в поисковом бурении, нами не будут обнаружены продуктивные в коммерческом плане запасы нефти и газа. В связи с этим Компания может быть вынуждена нести дополнительные издержки или же прекратить ведение работ на ряде лицензионных участков.

Компания стремится использовать в своей деятельности весь спектр передовых методов проведения геолого-разведочных работ. Кроме того, особое внимание уделяется формированию портфеля геолого-разведочных проектов с целью оптимального распределения инвестиционных ресурсов в проекты с наибольшим потенциалом и приемлемым уровнем риска.

Риски, связанные с недропользованием и лицензированием

Действующее в России законодательство о недропользовании и лицензировании деятельности по поиску и добыче полезных ископаемых и практика его применения создаёт для нефтяных компаний ряд рисков, среди которых наиболее значимыми для Компании являются:

- риск отказа в предоставлении права пользования недрами юридическому лицу, открывшему месторождение федерального значения или месторождения на участке недр федерального значения;
- риск отказа в приеме заявочных документов для участия в конкурсах/аукционах от недропользователей организаций Группы «ЛУКОЙЛ»;
- риск длительного согласования проектно-сметной документации на проведение геологоразведочных работ;
- риск возникновения условий, не позволяющих осуществлять или существенно затрудняющих выполнение условий лицензионных соглашений.

Компания ведет постоянный мониторинг изменений законодательства и правоприменительной практики в области недропользования и лицензирования. Для целей эффективного управления вопросами лицензирования в Компании разработан и утверждён Регламент приобретения и прекращения прав пользования недрами, созданы постоянно действующие рабочие группы для оперативного формирования материалов для участия в конкурсах на приобретение прав пользования недрами. Кроме того, в Компании действует информационная система «Недропользование», позволяющая проводить мониторинг недропользования, формировать отчеты и проводить анализ. Компания стремится к тесному информационному сотрудничеству с контролирующими органами с целью их своевременного информирования о возможных проблемах, связанных с изменением законодательства, а также для оперативного получения информации, необходимой для своевременного принятия решений, связанных с использованием недр.

Экологические риски и риски промышленной безопасности

Существует риск отказа технических устройств на опасных производственных объектах, что может привести к авариям, причинению вреда окружающей среде, возникновению пожара, несчастным случаям.

Для минимизации вероятности возникновения данного риска в Компании создана и успешно функционирует система промышленной безопасности, в рамках которой реализуются:

- использование корпоративных стандартов, в том числе по экологической безопасности;
- корпоративный надзор за состоянием оборудования и устройств;
- обучение и постоянное повышение квалификации профильного персонала;
- диагностика (неразрушающий контроль) и мониторинг эксплуатации оборудования;
- аттестация рабочих мест по условиям труда;
- ремонт и своевременная замена оборудования;
- формируется резерв на поддержание в постоянной готовности сил и средств для реагирования на аварийные ситуации;
- другие меры по снижению аварийности производств на предприятиях ОАО «ЛУКОЙЛ».

Система промышленной безопасности ОАО «ЛУКОЙЛ» предусматривает постоянный мониторинг состояния технологических установок, проведение превентивных мероприятий по предотвращению аварий на производстве. Система промышленной безопасности ОАО «ЛУКОЙЛ» прошла сертификацию на соответствие международным стандартам промышленной безопасности ISO 14001 и OHSAS 18001.

Строительные риски

При реализации инвестиционных проектов Компания сталкивается с риском несвоевременного ввода в строй производственных объектов. Ключевыми факторами, влияющими на этот риск, являются: ошибки планирования, действия подрядчиков и риски, порождаемые состоянием инфраструктуры.

Компания уделяет максимальное внимание управлению данным риском путем тщательной подготовки проектов, выбора надежных поставщиков и подрядчиков и получения от них гарантий исполнения обязательств, а также выстраивания партнерских отношений с операторами инфраструктурных объектов (государственные монополии, органы власти субъектов Российской Федерации).

Риск нехватки квалифицированного персонала

Растущий мировой дефицит специалистов и повсеместное старение работников нефтегазовой отрасли вынуждают зарубежные компании обратить внимание на российский рынок труда. Это увеличивает риск повышения спроса на таких специалистов в России и роста их заработной платы. Возможными последствиями могут оказаться рост затрат на оплату труда или необходимость модернизации производства с целью сокращения обслуживающего персонала, что может оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Компании.

С целью снижения негативного влияния данного риска ОАО «ЛУКОЙЛ» уделяет ключевое внимание комплексному развитию кадрового потенциала. В Компании создан и пополняется кадровый резерв из числа наиболее опытных и перспективных работников, большое внимание уделяется привлечению в Компанию молодых специалистов и выпускников высших учебных заведений.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Данный раздел подготовлен в соответствии с распоряжением ФКЦБ России от 30.04.2003 № 03-849/р «О Методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	П. 8.7 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ», п. 5.1 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	П. 4.8 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	П. 5.6 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Пп. 2.7-2.9 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	В соответствии с п. 6.2 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» Совет директоров направляет приглашения присутствовать на общем собрании акционеров Президенту Компании, членам Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии, Аудитору Компании. Согласно этому пункту Совет директоров также направляет приглашения кандидатам при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании Президента Компании, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении Аудитора Компании.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора	Соблюдается частично	См. примечание к п. 5.

	акционерного общества		
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Пункты 9.1-9.2 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
Совет директоров			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	В соответствии с п. 10.6.3 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» разработка и утверждение квартальных, годовых и перспективных планов, бюджета и инвестиционной программы отнесены к компетенции Правления.
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	<p>П. 3.1.10 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>В соответствии с этим пунктом к компетенции Комитета по аудиту относится оценка системы управления рисками, существующей в Компании, и подготовка соответствующих рекомендаций Совету директоров Компании.</p> <p>Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» утверждена Политика ОАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками, а также Положение о Комитете по рискам.</p> <p>Комитет по рискам является специализированным коллегиальным органом при Президенте ОАО «ЛУКОЙЛ» по работе с рисками.</p> <p>Приказом ОАО «ЛУКОЙЛ» также утверждены документы, которые устанавливают основы формирования и функционирования системы управления рисками в Компании и иных организациях Группы «ЛУКОЙЛ»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Регламент деятельности по идентификации, оценке рисков, выбору и реализации способов реагирования на них, а также мониторингу рисков; - Методика идентификации, описания и оценки рисков организаций Группы «ЛУКОЙЛ».
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не соблюдается	<p>Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» назначение Президента и досрочное прекращение полномочий Президента отнесено к компетенции общего собрания акционеров.</p> <p>Президент назначается общим собранием акционеров сроком на 5 лет.</p>
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п. 9.7.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится установление основных условий договоров, заключаемых с Президентом и членами Правления.

			<p>Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (разделы 2, 3) предусмотрено, что одной из целей Комитета является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам политики и стандартов Компании по подбору кандидатов в члены органов управления. Комитет определяет критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность Президента Компании, осуществляет предварительную оценку кандидатур на должности членов органов управления и дает соответствующие рекомендации Совету директоров. Комитет также представляет Совету директоров рекомендации по существенным условиям договоров, заключаемых с членами Правления Компании и Президентом Компании.</p>
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	<p>В соответствии с п. 9.7.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится установление основных условий договоров, заключаемых с Президентом и членами Правления.</p>
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Соблюдается	<p>П. 9.8.4 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	<p>П. 9.2 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» содержит положение о том, что акционеры стремятся выдвинуть кандидатуры и избрать в Совет директоров не менее трех независимых директоров. Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 27.06.2012 (протокол № 1) в состав Совета директоров Компании было избрано 6 директоров, которые удовлетворяли критериям независимого директора, определенным в п. 2.2.2 главы 3 Кодекса корпоративного поведения.</p>
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	<p>Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, входящие в состав Совета директоров, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления,</p>

			или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается частично	В составе Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», кроме А.Н. Шохина, являющегося также членом Совета директоров TNK BP Limited, отсутствуют другие лица, являющиеся генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с ОАО «ЛУКОЙЛ». Отдельные члены Совета директоров могут владеть незначительными в процентном отношении пакетами акций других нефтяных компаний (российских и зарубежных), однако это владение преследует чисто финансовые цели и ввиду незначительного размера пакетов не дает им возможность оказывать влияние на деятельность этих компаний.
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П. 9.2 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	В п. 1.2 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» указывается, что Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании в интересах Компании, ее акционеров и инвесторов. П. 1.5 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» предусматривает обязанность Совета директоров Компании не разглашать и не использовать, в частности, в личных интересах конфиденциальную информацию о Компании и инсайдерскую информацию. Согласно п. 11.1 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» должностные лица Компании при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Компании, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно. В соответствии с п. 3.1.10 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по кадрам и вознаграждениям осуществляет анализ предоставляемой членами Совета директоров информации об изменении персональных данных,

			<p>обязанность по раскрытию которых возложена на членов Совета директоров действующим законодательством, Уставом Компании и Кодексом корпоративного поведения, одобренным на заседании Правительства Российской Федерации 28 ноября 2001 г.: в отношении наличия/отсутствия заинтересованности в сделках, совершаемых Компанией, при принятии соответствующих решений Советом директоров; появления, прекращения аффилированности по отношению к Компании; возникновения обстоятельств, препятствующих эффективной работе в качестве члена Совета директоров; утраты независимым директором статуса независимого.</p>
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	<p>П. 3.9 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>П. 1.5 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	<p>П. 2.1 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	-
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	<p>Раздел 3 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	<p>П. 9.7.18 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	<p>П. 5.2 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	<p>Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	<p>Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	<p>Согласно п. 4.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»</p>

			Комитет по аудиту избирается из числа неисполнительных членов Совета директоров в составе не менее 3-х человек. При этом хотя бы один член Комитета должен являться независимым директором, в случае избрания такового в Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	П. 5.2 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». Председателем Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» является независимый директор.
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	П. 14.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	П. 5.2 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» является независимый директор.
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	Согласно п. 4.1 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Комитет по кадрам и вознаграждениям избирается из числа неисполнительных членов Совета директоров в составе не менее 3-х человек. При этом хотя бы один член Комитета должен являться независимым директором, в случае избрания такового в Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	Функция оценки системы управления рисками, существующей в Компании, и подготовка соответствующих рекомендаций Совету директоров возложена на Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (п. 3.1.10 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ») В Компании также создан Комитет по рискам, который является специализированным коллегиальным органом при Президенте ОАО «ЛУКОЙЛ» по работе с рисками. Положение о Комитете по рискам утверждено решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или	Не соблюдается	В составе Совета директоров данный комитет в настоящее время

	возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)		отсутствует. В Компании создана Комиссия по деловой этике с целью регулирования корпоративных этических отношений и осуществления деятельности по реализации норм и правил Кодекса деловой этики ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	См. п. 34.
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	См. п. 34.
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается	П. 9.10 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	П. 10.4 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ», Положение о Правлении ОАО «ЛУКОЙЛ».
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	Одобрение сделки или нескольких взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, стоимость которого составляет от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов Компании, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Компании, отнесено п. 9.7.18 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров. В Компании действует Порядок одобрения существенных сделок, совершаемых дочерними обществами ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденный решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 14.12.2004 (протокол № 36), с изменением, внесенным решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 17.10.2005 (протокол № 30). В соответствии с этим документом Правлением должны одобряться совершаемые дочерними обществами сделки, за исключением сделок, контрагентом по которым является ОАО «ЛУКОЙЛ» и/или дочернее общество ОАО «ЛУКОЙЛ».

			предметом которых является приобретение, отчуждение или возможность отчуждения основных средств и/или нематериальных активов, предоставление займов, кредитов, гарантий и поручительств, целевого финансирования, а также получение займов и кредитов, если такие сделки удовлетворяют определенным критериям, связанным с размером сделок в денежном выражении, а также (для сделок с основными средствами и нематериальными активами) с процентной долей стоимости основных средств и/или нематериальных активов от балансовой стоимости активов дочернего общества.
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается частично	<p>Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 01.12.2011 (протокол № 22) Правлению ОАО «ЛУКОЙЛ» предоставлено право включать опциональные проекты и вносить другие изменения в Инвестиционную программу Группы «ЛУКОЙЛ» на 2012 год в размере, не превышающем 10% от предусмотренных этим решением инвестиционных расходов Группы «ЛУКОЙЛ» с учетом опциональных проектов, при условии, что эти решения соответствуют стратегическим целям и задачам Компании и обеспечены источниками финансирования. В случае, если изменения превышают указанный размер, они согласовываются Комитетом по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 04.12.2012 (протокол № 24) Правлению ОАО «ЛУКОЙЛ» предоставлено право вносить изменения в Инвестиционную программу Группы «ЛУКОЙЛ» на 2013 год в размере, не превышающем 10% от предусмотренных этим решением инвестиционных расходов Группы «ЛУКОЙЛ», при условии, что они соответствуют стратегическим целям и задачам Компании и обеспечены источниками финансирования. В случае, если изменения превышают указанный размер, они согласовываются Комитетом по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или	Соблюдается	В составе исполнительных органов ОАО «ЛУКОЙЛ» отсутствуют лица, являющиеся участником,

	работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом		генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с ОАО «ЛУКОЙЛ».
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, входящие в состав Правления, признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом ОАО «ЛУКОЙЛ» и внутренними документами не предусматривается возможность передачи полномочий управляющей организации (управляющему).
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Согласно п. 11.1 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» должностные лица Компании при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Компании, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно.
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	См. п. 44
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	В соответствии со статьей 69 Федерального закона «Об акционерных обществах» исполнительные органы акционерного общества подотчетны Совету директоров, поэтому право членов Совета директоров на получение информации о работе исполнительных органов является неотъемлемым правом и не требует специального указания.
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В соответствии с договорами, заключаемыми с членами Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», члены Правления обязаны соблюдать конфиденциальность работы Правления, не разглашать информацию, которая стала известна в связи с исполнением ими обязанностей членов Правления, осуществлять раскрытие

			<p>информации в соответствии с установленным в Компании порядком.</p> <p>Этими договорами также предусматривается ответственность членов Правления в случае причинения убытков Компании в результате виновных действий (бездействия) членов Правления в качестве членов коллегиального исполнительного органа Компании.</p> <p>В соответствии с договором с Президентом ОАО «ЛУКОЙЛ», Президент обязан обеспечивать сохранность сведений, составляющих государственную, коммерческую тайны и иную охраняемую законом тайну.</p> <p>П. 11.2 Устава предусматривается, что должностные лица Компании несут ответственность перед Компанией за убытки, причиненные Компанией их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.</p>
Секретарь общества			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» функции корпоративного секретаря возложены на секретаря Совета директоров.
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	См. п. 49 Порядок назначения секретаря Совета директоров установлен в п. 2.1 Положения о Совете директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	См. п. 49.
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается частично	Согласно п. 9.7.17 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Совета директоров относится одобрение крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Компании, сделок, связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Компании, сделок, связанных с размещением

			<p>эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Компании, и сделок, совершение которых обязательно для Компании в соответствии с федеральными законами и (или) иными правовыми актами Российской Федерации и расчеты по которым производятся по ценам, определенным в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, или по ценам и тарифам, установленным уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти. Согласно пункту 3.1.8 Положения о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» к компетенции Комитета по стратегии и инвестициям относится подготовка рекомендаций Совету директоров Компании по вопросам крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Компании на дату принятия решения о совершении такой сделки. Одобрение крупных сделок свыше 50 процентов балансовой стоимости активов Компании относится к компетенции Общего собрания акционеров Компании в соответствии с п. 8.2.16 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>В отчетном году ОАО «ЛУКОЙЛ» была совершена одна сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупной сделкой. Описание этой сделки приводится далее в Годовом отчете. Эта сделка была одобрена Советом директоров до ее совершения, информация о соответствующем решении Совета директоров и о факте совершения сделки была раскрыта ОАО «ЛУКОЙЛ» в форме сообщений о существенных фактах.</p>
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	<p>П. 5.2.2 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19).</p>
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на	Соблюдается	<p>В целях соблюдения требований статьи 84.6 Федерального закона «Об акционерных обществах» в п. 9.7 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ» предусмотрено ограничение компетенции Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» в случаях, когда решения по вопросам,</p>

	принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)		перечисленным в данном пункте, в соответствии с действующим законодательством принимаются только общим собранием акционеров.
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Соблюдается частично	Данное требование устанавливается п. 5.2.3 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19).
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	П. 5.7 Устава ОАО «ЛУКОЙЛ».
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается	П. 5.2.4 Положения об организации независимой оценки в интересах Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденного решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2008 (протокол № 19).
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ».
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Соблюдается	П. 3.11 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ».
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	П. 5.7 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Компания имеет веб-сайты на русском и английском языке www.lukoil.ru и www.lukoil.com , процедуры по поддержанию которых регулируются Регламентом сопровождения интернет-порталов ОАО «ЛУКОЙЛ» и сайтов организаций Группы «ЛУКОЙЛ».
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицом акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать	Соблюдается	Регламент деятельности структурных подразделений ОАО «ЛУКОЙЛ» и организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по обеспечению выполнения обязательств, связанных с листингом ценных бумаг ОАО «ЛУКОЙЛ» на Лондонской фондовой бирже, п. 4.1, Приложение № 2. Информация о единичных сделках

	существенное влияние		или серии сделок со связанными сторонами, если сумма таких сделок превышает определенный порог или они совершаются не в ходе обычной хозяйственной деятельности, подлежит раскрытию, если она предположительно может оказать существенное влияние на курс ценных бумаг. Сведения об операциях со связанными сторонами также регулярно отражаются в примечаниях к финансовой отчетности Группы «ЛУКОЙЛ», составленной в соответствии с ОПБУ США.
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	П. 4.1 Регламента деятельности структурных подразделений ОАО «ЛУКОЙЛ» и организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по обеспечению выполнения обязательств, связанных с листингом ценных бумаг ОАО «ЛУКОЙЛ» на Лондонской фондовой бирже.
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Раздел 7 Положения об информационной политике ОАО «ЛУКОЙЛ».
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью предприятия			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ», Процедуры внутреннего контроля.
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	В ОАО «ЛУКОЙЛ» существует Служба по контролю и внутреннему аудиту, находящаяся в подчинении Вице-президента по контролю и внутреннему аудиту.
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	К полномочиям Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» относится оценка эффективности процедур внутреннего контроля Компании и подготовка предложений по их совершенствованию, а также анализ эффективности работы подразделения по контролю и внутреннему аудиту с целью информирования Совета директоров Компании о финансово-хозяйственной деятельности Компании.
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись	Соблюдается	Компания не располагает информацией о том, что какие-либо лица, являющиеся работниками Службы по контролю и внутреннему аудиту, признавались виновными в совершении преступлений в сфере

	административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг		экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к ним применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не соблюдается	В настоящее время руководителем Службы по контролю и внутреннему аудиту является Вице-президент по контролю и внутреннему аудиту, который входит в состав Правления ОАО «ЛУКОЙЛ».
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается частично	Предоставление документов и материалов в Службу по контролю и внутреннему аудиту осуществляется согласно общему порядку документооборота, установленному разделом 3 Инструкции по документационному обеспечению управленческой деятельности в ОАО «ЛУКОЙЛ», которым, в частности, предусматриваются сроки и организация контроля исполнения документов.
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	П. 3.5.5.2 Положения о внутреннем контроле и внутреннем аудите в ОАО «ЛУКОЙЛ».
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Право вносить изменения в Инвестиционную программу Группы «ЛУКОЙЛ» на 2013 год предоставлено Правлению ОАО «ЛУКОЙЛ» при условии соблюдения определенных ограничений, установленных решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» (См. также п. 41)
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается частично	См. п. 41.
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденное Общим собранием акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ».
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	П. 3.1.7 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ».

77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	П. 3.2 Положения о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ». Уставный капитал ОАО «ЛУКОЙЛ» состоит только из обыкновенных акций.
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» было утверждено решением Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 29 августа 2003 г. (протокол № 37). После утверждения этого документа информация о нем была опубликована в газете «Ведомости» и других средствах массовой информации. Положение о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ» размещено на веб-сайте Компании.

Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками

Крупная сделка, одобренная Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» и заключенная в 2012 году

1.Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»	1
2.1.Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма сделки, включая проценты, составит 16 404 945 021,45 долларов США (ориентировочно сумма займа составит 5 069 513 294,64 доллара США, сумма процентов – 11 335 431 726,81 долларов США).
2.2.Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма сделки, включая проценты, составит 511 288 000 000 рублей (ориентировочно сумма займа составит 158 000 000 000 рублей, сумма процентов – 353 288 000 000 рублей).
3.Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «Нарьянмарнефтегаз» (Заёмщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5.Название сделки	Соглашение (далее – Соглашение).
6.Предмет сделки	<p>В соответствии с Соглашением Стороны соглашаются с тем, что по состоянию на 01.11.2012 сформировалась задолженность Заемщика перед Займодавцем по договорам займа № 0510225 от 29.03.2005, № 0610114 от 03.03.2006, № 0611220 от 18.12.2006, № 0710517 от 02.07.2007, № 0710780 от 21.09.2007, № 0810501 от 27.06.2008, № 1210496 от 20.08.2012 (далее-Договоры), указанная в Приложении № 1 к Соглашению.</p> <p>В целях оптимизации процесса обслуживания задолженности по основному долгу и начисленным процентам, возникшей из Договоров, Стороны договорились о нижеследующем:</p> <p>Стороны подтверждают, что сумма основного долга по Договорам, указанная в Приложении № 1 к Соглашению, является займом, предоставляемом Заемщику на принципах возвратности, срочности, платности и целевого характера. Порядок погашения указанного займа, а также иные правила, регулирующие отношения между Сторонами с 01.11.2012 устанавливаются условиями Соглашения, заменяющими соответствующие условия Договоров.</p> <p>Стороны пришли к соглашению о прекращении действия Договоров и подтверждают, что не имеют каких-либо претензий по отношению друг к другу.</p> <p>В соответствии с Соглашением Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заём в сумме 158 000 000 000 рублей, включая сумму основного долга, на условиях, предусмотренных Соглашением, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Соглашении.</p>
7.Иные существенные условия сделки	<p>Заемные средства предоставляются с целью финансирования инвестиционной программы Заемщика.</p> <p>Заем не может быть использован Заемщиком на иные цели, чем цели, указанные в Соглашении.</p> <p>Заем предоставляется сроком до 31.12.2038 включительно с правом досрочного погашения.</p> <p>Заёмщик уплачивает Займодавцу проценты по ставке, устанавливаемой и рассчитываемой Займодавцем в соответствии с Маркетинговой политикой по определению процентных ставок по займам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и российскими организациями Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденной решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 30.08.2006 (протокол № 26), с последующими изменениями и дополнениями, для займов сроком выше 9 лет (далее - Маркетинговая политика).</p> <p>Заемщик письменно уведомляется Займодавцем об изменении процентной ставки на следующий процентный период.</p> <p>Проценты начисляются на фактическую задолженность Заемщика ежемесячно.</p> <p>Уплата начисленных процентов Заёмщиком производится ежеквартально, начиная с даты предоставления займа до даты окончания срока займа в течение 5 рабочих дней после окончания квартала.</p>

<p>Соглашение вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон и прекращает свое действие после исполнения Сторонами своих обязательств.</p> <p>При нарушении сроков возврата займа и (или) неуплате процентов Займодавец имеет право взыскать с Заемщика неустойку в размере 0,3 процента от суммы неисполненных Заемщиком обязательств за каждый день просрочки.</p>

Уставом Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» не предусмотрено одобрение иных сделок, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Перечень совершенных ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2012 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

Сделка ОАО «ЛУКОЙЛ», в совершении которой имеется заинтересованность, одобренная годовым Общим собранием акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» 27.06.2012 и заключенная в 2012 году

1. Порядковый номер сделки, одобренной Общим собранием акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ»	1
2. Цена	до 217 000 рублей – премия по покрытию А; до 13 733 000 рублей – премия по покрытию Б.
3. Наименование сторон	ОАО «Капитал Страхование» (Страховщик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Страхователь)
4. Наименование выгодоприобретателей	По покрытию А - Президент, члены Совета директоров, члены Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» согласно списку, приведенному в приложении к полису, а также любое физическое лицо, которое занимало в прошлом или займет в будущем вышеуказанные должности в ОАО «ЛУКОЙЛ». По покрытию Б - ОАО «ЛУКОЙЛ».
5. Название сделки	Полис (договор) по страхованию ответственности директоров, должностных лиц и корпораций.
6. Предмет сделки	Страховщик обязуется за обусловленную договором плату (страховую премию) при наступлении предусмотренного в договоре события (страхового случая) возместить Страхователю (Застрахованным), причиненный вследствие этого события ущерб (выплатить страховое возмещение) в пределах определенной договором страховой суммы (лимита ответственности). По покрытию А «Страхование ответственности Директоров и Должностных лиц» оплачиваются убытки каждого и всех Директоров и Должностных лиц ОАО «ЛУКОЙЛ», возникшие из исков, впервые предъявленных к указанным лицам в течение периода страхования (период действия полиса) или периода обнаружения (30-дневного периода, начинающегося после окончания периода страхования, в случае если договор не продлен на

	<p>новый период), за любое действительное или приписываемое неверное действие при осуществлении ими соответственно функций Директоров и Должностных лиц ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>По покрытию Б «Страхование ответственности Компании» оплачиваются убытки ОАО «ЛУКОЙЛ», возникшие из исков о возмещении убытков по ценным бумагам ОАО «ЛУКОЙЛ», первоначально предъявленных ОАО «ЛУКОЙЛ», и/или исков, первоначально предъявленных Директорам и Должностным лицам, когда ОАО «ЛУКОЙЛ» обязано и может компенсировать Директору или Должностному лицу расходы, понесенные в результате возмещения ущерба по предъявленным искам.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	Лица, осуществляющие функции Президента, членов Совета директоров и Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно являются выгодоприобретателями в сделке.
8. Иные существенные условия сделки	<p>Действие полиса с 19 июля 2012 г. по 18 июля 2013 г. включительно.</p> <p>Премия в отношении покрытия А относится в равных долях на каждого из Директоров и Должностных лиц, указанных в списке, приведенном в приложении к полису.</p> <p>Лимит ответственности не менее 50 000 000 долларов США (общий лимит по покрытиям А и Б в совокупности, включая расходы на защиту).</p> <p>Оплата страховой премии осуществляется в рублях в соответствии с условиями полиса.</p>

Сделки ОАО «ЛУКОЙЛ», в совершении которых имеется заинтересованность, одобренные Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» и заключенные в 2012 году

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	1
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество (оборудование, мебель, оргтехника).</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением срок действия Договора устанавливается до 05.12.2014.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на

	правоотношения Сторон, сложившиеся с 05.12.2011.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	2
2.1. Цена (сумма в долларах США)	123 689,83 долларов США в месяц, кроме того НДС – 21 309,06 долларов США в месяц
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 885 097,50 руб. в месяц, кроме того НДС - 699 317,55 руб. в месяц
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0910352 от 01.06.2009 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель передает Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 3 031 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1 (далее - Здание). В соответствии с Дополнительным соглашением: - 09.01.2012 Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает по акту приема-передачи нежилые помещения общей площадью 127,4 кв.м, а именно: комнаты № 92, 93, 94, 97, 99, расположенные согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 3 этаже Здания; - с 10.01.2012 общая площадь всех арендуемых помещений составит 2 903,6 кв.м.; - с 10.01.2012 размер арендной платы за пользование помещениями общей площадью 154,5 кв.м, расположенными в подвале Здания, составит 13 500 руб. за 1 кв.м общей площади в год, кроме того НДС – 2 430 руб., а за пользование помещениями общей площадью 2 749,1 кв.м расположенными на 1, 2 и 3 этажах, составит 16 200 руб. за 1 кв. м общей площади в год, кроме того НДС – 2 916 руб.; - с 10.01.2012 общая сумма арендной платы по Договору составит 3 885 097,5 руб. в месяц, кроме того НДС - 699 317,55 руб. в месяц.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	3
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Общество) Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (ОАО «ЛУКОЙЛ»)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение о проведении совместных работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну (далее - Соглашение).
6. Предмет сделки	Соглашение определяет обязательства Сторон, связанные с оформлением документов Общества в области защиты государственной тайны.

7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Соглашение вступает в силу с даты подписания и действует до его расторжения по соглашению Сторон. Каждая из Сторон вправе в одностороннем порядке отказаться от исполнения Соглашения, предупредив об этом другую Сторону не менее чем за 30 дней.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	4
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (Общество) Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (ОАО «ЛУКОЙЛ»)
4. Наименование выгодоприобретателей	
5. Название сделки	Соглашение о проведении совместных работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну (далее - Соглашение).
6. Предмет сделки	Соглашение определяет обязательства Сторон, связанные с оформлением документов Общества в области защиты государственной тайны.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ЦентрКаспнефтегаз».
8. Иные существенные условия сделки	Соглашение вступает в силу с даты подписания и действует до его расторжения по соглашению Сторон. Каждая из Сторон вправе в одностороннем порядке отказаться от исполнения Соглашения, предупредив об этом другую Сторону не менее чем за 30 дней.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	5
2.1. Цена (сумма в долларах США)	50,98 долларов США в месяц, кроме того НДС - 9,18 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 609,32 рублей в месяц, кроме того НДС - 289,68 рублей
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Организация)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору на предоставление помещения для установки банкомата от 01.07.2009 № 0910479 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Организация обязуется за плату предоставить Банку помещения на Объекте Организации, расположенные по адресам: г.Москва, ул. Большая Ордынка, д.3, комната 18 (вестибюль) и г.Москва, пер. Уланский, д.5, строение 1 (тамбур) для установки банкоматов, являющихся собственностью Банка, для

	<p>предоставления услуг по выдаче наличных денежных средств по международным банковским картам.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей, что с 01.01.2012 за каждое из предоставленных помещений Банк оплачивает Организации 536,44 руб. в месяц, кроме того, НДС 96,56 руб.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	6
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	<p>ООО «Нарьянмарнефтегаз» (Общество)</p> <p>Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (ОАО «ЛУКОЙЛ»)</p>
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение о проведении совместных работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну (далее – Соглашение).
6. Предмет сделки	Соглашение определяет обязательства Сторон, связанные с оформлением документов Общества в области защиты государственной тайны.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Нарьянмарнефтегаз».
8. Иные существенные условия сделки	Соглашение вступает в силу с даты подписания и действует до его расторжения по соглашению Сторон. Каждая из сторон вправе в одностороннем порядке отказаться от исполнения Соглашения, предупредив об этом другую сторону не менее чем за 30 дней.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	7
2.1. Цена (сумма в долларах США)	12 543 827,51 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	398 517 400 рублей
3. Наименование сторон	<p>ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец)</p> <p>ООО «ННК» (Заемщик)</p>
4. Наименование выгодоприобретателей	-

5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 1010608 от 12.10.2010 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заём в сумме не более 156 705 000 рублей на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на неё проценты в сроки и в порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением пункт 1.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение суммы займа со 156 705 000 рублей до 398 517 400 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ННК».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	8
2.1. Цена (сумма в долларах США)	2 460,74 долларов США в месяц, кроме того НДС – 442,93 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	78 866,67 рублей в месяц, кроме того НДС - 14 196,00 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 14.02.2007 № 0710122 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель представляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 56 кв.м, а именно комнаты № 1,2,3, расположенные согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 5 этаже корпуса А в здании по адресу: г. Москва, Сретенский бульвар, дом 11. В соответствии с Дополнительным соглашением: - с 01.03.2012 арендная плата за пользование нежилыми помещениями увеличивается с 70 933,33 рублей в месяц, кроме того НДС - 12 768 рублей до 78 866,67 рублей в месяц, кроме того НДС - 14 196,00 рублей; - в Договор вносятся условия, предусматривающие ознакомление Арендатора с Положением о пропускном и внутриобъектовом режимах в административных зданиях ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденным приказом ОАО «ЛУКОЙЛ» от 09.11.2007 № 185 (далее – Положение), о выполнении работниками и посетителями Арендатора требований Положения, а также выплату Арендатором Арендодателю штрафных санкций в размере 100 000 рублей за нарушение работниками и посетителями Арендатора требований Положения.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета фонда НО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	9
2.1. Цена (сумма в долларах США)	9 505,70 долларов США в месяц, кроме того НДС – 1 711,03 долларов США

2.2. Цена (сумма в рублях)	300 000 рублей в месяц, кроме того НДС - 54 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0510041 от 12.01.2005 (далее –Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 180,0 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р,д.3, стр. 1. В соответствии с Дополнительным соглашением: - с 01.04.2012 размер арендной платы увеличивается с 270 000 рублей в месяц, кроме того НДС - 48 600 рублей до 300 000 рублей в месяц, кроме того НДС - 54 000 рублей; - в Договор вносятся условия, предусматривающие ознакомление Арендатора с Положением о пропускном и внутриобъектовом режимах в административных зданиях ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденным приказом ОАО «ЛУКОЙЛ» от 09.11.2007 № 185 (далее – Положение), о выполнении работниками и посетителями Арендатора требований Положения, а также выплату Арендатором Арендодателю штрафных санкций в размере 100 000 рублей за нарушение работниками и посетителями Арендатора требований Положения.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича – члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	10
2.1. Цена (сумма в долларах США)	116 669 642,86 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 756 762 500 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Заёмщик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заём в сумме 3 756 762 500 рублей на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».

	Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	<p>Заём предоставляется сроком до 31.12.2020 с правом досрочного погашения. Заем погашается Заемщиком в соответствии с Приложением № 1 к Договору.</p> <p>Заемщик уплачивает Займодавцу проценты по ставке, определяемой в соответствии с Маркетинговой политикой по определению процентных ставок по займам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и российскими организациями Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденной решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 30.08.2006 (протокол № 26), с последующими изменениями и дополнениями, для займов сроком от 7 до 9 лет (далее - Маркетинговая политика). Заемщик письменно уведомляется Займодавцем об изменении процентной ставки на следующий процентный период. Уплата начисленных процентов Заемщиком производится ежеквартально, начиная с даты предоставления займа до даты окончания срока займа в течение 5 рабочих дней после окончания квартала.</p> <p>Договор вступает в силу с момента перечисления денежных средств Заемщику и прекращает свое действие после исполнения Сторонами своих обязательств.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	11
2.1. Цена (сумма в долларах США)	8 830,41 долларов США в месяц, кроме того НДС – 1 589,47 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	279 835,83 рублей в месяц, кроме того НДС – 50 370,45 рублей
3. Наименование сторон	ООО «Нарьянмарнефтегаз» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений от 01.11.2004 № 0411450 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 91,3 кв.м., расположенные по адресу: Москва, Покровский бул. 3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением от 01.05.2005 № 04114500002 от 01.05.2005 Арендатору дополнительно предоставлены во временное пользование помещения в указанном здании общей площадью 107,4 кв.м. Общая площадь арендованных помещений составляет 198,7 кв.м.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением:</p> <p>- с 01.02.2012 размер арендной платы увеличивается с 251 686,67 рублей в месяц, кроме того НДС - 45 303,60 рублей до 279 835,83 рублей в месяц, кроме того НДС – 50 370,45 рублей;</p> <p>- в Договор вносятся условия, предусматривающие ознакомление Арендатора с Положением о пропускном и внутриобъектовом режимах в административных зданиях ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденным приказом ОАО «ЛУКОЙЛ» от 09.11.2007 № 185 (далее – Положение), о выполнении работниками и посетителями Арендатора требований Положения, а также выплату Арендатором Арендодателю штрафных санкций в размере 100 000 рублей за нарушение работниками и посетителями Арендатора требований Положения.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Нарьянмарнефтегаз».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.02.2012.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	12
2.1. Цена (сумма в долларах США)	-
2.2. Цена (сумма в рублях)	-
3. Наименование сторон	Открытое акционерное общество «Российская инновационная топливно-энергетическая компания» (РИТЭК), Общество с ограниченной ответственностью «Моторс ЛТД» (Моторс ЛТД), Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ», (ЛУКОЙЛ), Общество с ограниченной ответственностью «РИТЭК-Инновационно-технологический центр» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение о финансировании (далее – Соглашение).
6. Предмет сделки	В соответствии с Соглашением Стороны определяют порядок и условия финансирования деятельности Общества, порядок и условия предоставления финансирования Обществу Участниками и возврата Обществом привлеченных от Участников средств. Под Участниками понимаются РИТЭК, а также Моторс ЛТД с Даты вступления в силу, т.е. даты, в которую приобретаемая Моторс ЛТД доля в размере 50% уставного капитала Общества перейдет в собственность к Моторс ЛТД. Финансирование, необходимое Обществу для ведения его хозяйственной деятельности, осуществляется Участниками пропорционально размерам их долей путем предоставления займов в порядке и на условиях, определенных в соответствии с Соглашением (Займы Участника), если Единогласным решением Участников не будет определено, что какая-либо часть такого финансирования будет предоставляться в виде вкладов в уставный капитал или в имущество Общества, либо в иной законной форме. Займы Участников предоставляются для финансирования текущих и/или капитальных затрат и расходов Общества, предусмотренных в соответствующей годовой рабочей программе и бюджете, если иное целевое назначение не будет определено решением Участников. Займы Участников могут предоставляться Обществу как непосредственно самим Участником, так и определенным для этой цели его Назначенным займодавцем. Назначенным займодавцем со стороны РИТЭК является ЛУКОЙЛ.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Стороны согласовали объем и структуру обязательств Общества, возникших до Даты вступления в силу, затраты и расходы по исполнению которых будут финансироваться Участниками в общем порядке пропорционально их Долям. Стороны договариваются о том, что: - не позднее Даты вступления в силу Моторс ЛТД будет заключен с Обществом Договор Займа Участника, в соответствии с которым им будет предоставлен Обществу Заем Участника в сумме, равной 88 565 328,75 рублей ("Вступительный заём Моторс ЛТД"), которая будет направлена Обществом на погашение кредиторской задолженности Общества перед РИТЭК по договорам № 19-03 и № 20-03, возникшей до Даты вступления в силу, и частичное погашение займов Общества, полученных от ЛУКОЙЛ по договорам № 0610825 и № 0710039; - не позднее 3 (Трех) рабочих дней с Даты вступления в силу Моторс ЛТД будет предоставлен займ в размере 88 565 328,75 рублей по Вступительному займу, который будет направлен Обществом на погашение кредиторской задолженности Общества перед РИТЭК по договорам № 19-03 и № 20-03, возникшей до Даты вступления в силу, и (в остаточной части) на погашение займа Общества, полученного от ЛУКОЙЛ по договору займа №0710039 от

	<p>26.01.2007. При этом до предоставления Моторс ЛТД полной суммы Вступительного займа Моторс ЛТД у РИТЭКа не будет возникать никаких обязательств по предоставлению финансирования Обществу;</p> <p>- не позднее 30 Рабочих дней с наиболее поздней из следующих дат: Даты вступления в силу либо даты одобрения займа в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" РИТЭК и ЛУКОЙЛ обязуются обеспечить внесение изменений в договоры займа, по которым производилось предоставление займов Обществу до Даты вступления в силу, для приведения их в соответствие с условиями Договоров Займов Участника, определенных Соглашением, либо заключить новый Договор Займа Участника для целей рефинансирования оставшейся после погашения займа задолженности Общества перед ЛУКОЙЛ.</p> <p>Займы Участников предоставляются каждым из Участников или его Назначенным займодавцем в соответствии с договором, заключаемым Обществом в качестве заемщика и соответствующим Участником или его Назначенным займодавцем в качестве Займодавца, по существу в соответствии с формой, представленной в приложении («Договор Займа Участника»). Условия, определенные Соглашением, применяются ко всем Займам Участника и будут считаться включенными в каждый Договор Займа Участника, если иное не будет определено Единогласным решением Участников.</p> <p>Стороны исходят из того, что условия всех Договоров Займа Участника должны быть одинаковыми. Любые изменения в какой-либо из Договоров Займа Участника могут вноситься только по Единогласному решению.</p> <p>В отсутствие Единогласного решения, предусматривающего иное, каждый Договор Займа Участника заключается на весь срок финансирования Общества, согласованный Участниками единогласно.</p> <p>Займы Участников предоставляются для создания источника финансирования затрат Общества, предусмотренных в соответствующем утвержденном Годовом Бюджете.</p> <p>Соглашение вступает в силу после его подписания всеми Сторонами в Дату Вступления в Силу, но не ранее одобрения Соглашения в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах".</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	13
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 1 757,75 долларов США, кроме того НДС – 316,40 долларов США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 1 086 928,73 долларов США, кроме того НДС – 195 589,65 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 55 000 рублей, кроме того НДС - 9900 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 34 010 000 рублей, кроме того НДС – 6 120 000 рублей.
3. Наименование сторон	ЗАО «Р-Внедрение» (Принципал) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Агентский договор (далее-Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Агент обязуется за вознаграждение совершать по поручению Принципала, от своего имени, но за счет Принципала, юридические и иные действия, обеспечивающие организацию транспортировки нефти Принципала на внутренний рынок Российской Федерации, за пределы таможенной территории Российской Федерации, организацию хранения и компаундирования нефти Принципала в системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть».
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ЗАО «Р- Внедрение», а также его дочь Панакова Елена Валерьевна является членом Совета директоров ЗАО «Р-Внедрение».

8. Иные существенные условия сделки	<p>Принципал обязуется возместить расходы Агента в сроки и порядке, предусмотренные Договором.</p> <p>За выполнение агентского поручения, связанного с организацией транспортировки нефти на внутренний рынок Российской Федерации, Принципал обязуется уплатить Агенту вознаграждение в размере 0,50 рублей за каждую тонну нетто нефти, сданной в пункте сдачи, кроме того НДС в размере 18%.</p> <p>За выполнение агентского поручения, связанного с организацией транспортировки нефти за пределы таможенной территории Российской Федерации, Принципал обязуется уплатить Агенту вознаграждение в размере 11,20 рублей за каждую тонну нетто нефти, сданной в пункте сдачи, кроме того НДС в размере 18%.</p> <p>За выполнение агентского поручения, связанного с организацией хранения нефти Принципала в системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть», Принципал обязуется уплатить Агенту вознаграждение в размере 1,30 рублей за каждую тонну нетто нефти, сданной на хранение, кроме того НДС в размере 18%.</p> <p>За выполнение агентского поручения, связанного с организацией компаундирования нефти Принципала в системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть», Принципал обязуется уплатить Агенту вознаграждение в размере 1,50 рублей за каждую тонну высокопарафинистой нефти, фактически сданной в систему магистральных нефтепроводов для транспортировки, кроме того НДС в размере 18%.</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31.12.2012, а в части взаимных расчетов до их полного завершения. Если ни одна из Сторон за два месяца до истечения срока действия Договора не известит другую Сторону в письменной форме о его расторжении, то срок его действия пролонгируется на каждый последующий календарный год.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	14
2.1. Цена (сумма в долларах США)	148 858,75 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	4 500 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей» (Союз)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Компания оказывает Союзу благотворительную помощь в виде пожертвования денежных средств в размере 4 500 000 рублей. Союз обязуется использовать полученные средства на выполнение уставных задач в 2012 году.
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Алекперов Вагит Юсуфович – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ», член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Бюро Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».</p> <p>Шохин Александр Николаевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Президентом Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей» и членом Бюро Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».</p> <p>Федун Леонид Арнольдович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».</p>

8. Иные существенные условия сделки	Датой перечисления денежных средств является день их списания с расчётного счёта Компании.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	15
2.1. Цена (сумма в долларах США)	С 01.02.2012 сумма арендной платы составит 2 962,95 долларов США в месяц, кроме того НДС - 533,33 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	С 01.02.2012 сумма арендной платы составит 89 570 рублей в месяц, кроме того НДС - 16 122,60 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) Автономная некоммерческая организация «Спортивный клуб «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0610146 от 01.02.2006 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и Дополнительным соглашением к нему Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 63,6 кв.м., расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский бульвар д.3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением: - с 01.02.2012 увеличивается арендная плата за пользование нежилыми помещениями с 80 560 рублей в месяц, кроме того НДС - 14 500 рублей, до 89 570 рублей в месяц, кроме того НДС - 16 122,60 рублей; - в Договор вносятся условия, предусматривающие ознакомление Арендатора с Положением о пропускном и внутриобъектовом режимах в административных зданиях ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденным приказом ОАО «ЛУКОЙЛ» от 09.11.2007 № 185 (далее – Положение), о выполнении работниками и посетителями Арендатора требований Положения, а также выплату Арендатором Арендодателю штрафных санкций в размере 100 000 рублей за нарушение работниками и посетителями Арендатора требований Положения.
7. Основание возникновения заинтересованности	Москаленко Анатолий Алексеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Спортивный клуб «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 01.02.2012.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	16
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно составит до 103 671 269,79 долларов США, включая сумму процентов по займу.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно составит до 3 078 000 000 рублей, включая сумму процентов по займу.
3. Наименование сторон	Общество с ограниченной ответственностью «Башнефть-Полус» (Заемщик) Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (Займодавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа (далее – Договор)
6. Предмет сделки	Займодавец на условиях Договора и в соответствии с условиями и правилами, определенными Соглашением об условиях финансирования Участниками деятельности Общества с ограниченной ответственностью «Башнефть-Полус» № 1111116 от 27.12.2011 (далее - Соглашение), заключенным между Заемщиком, Займодавцем и ОАО АНК «Башнефть» (являющегося вторым участником Общества с ограниченной ответственностью «Башнефть-Полус»),

	предоставляет Заемщику на условиях возвратности, платности, срочности и целевого назначения денежные средства в размере до 2 850 000 000 рублей. Заемщик обязуется использовать полученные денежные средства в соответствии с целевым назначением и возвратить Займодавцу полученную от него сумму займа, а также уплатить начисленные на нее проценты в сроки и в порядке, определенные Договором и Соглашением.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Башнефть-Полюс».
8. Иные существенные условия сделки	Условия и положения Соглашения признаются Сторонами частью Договора и считаются включенными в него. На сумму займа, предоставленную по Договору, начисляются проценты по ставке 8,00 процентов годовых. Вся сумма займа, предоставленная Займодавцем Заемщику по Договору, и вся сумма начисленных процентов, должна быть полностью выплачена Заемщиком Займодавцу не позднее 31.12.2012. Договор вступает в силу после его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по нему.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	17
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 11 855 135,49 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 354 350 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти (далее - товар).
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Комиссионер обязан от своего имени заключить контракты с иностранными юридическими лицами (далее – Покупатель) и обеспечить условия их выполнения. Размер комиссионного вознаграждения составляет 220 рублей за каждую тонну нетто реализованного Покупателю товара, кроме того НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31 марта 2013 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения.

1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	18
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 1 432 920,71 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 42 830 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комиссионер) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Субкомиссионер)

4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор субкомиссии (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Субкомиссионер обязуется по поручению Комиссионера, действующего в рамках договора комиссии, заключенного с ОАО «УралОйл», и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комиссионера сделки по реализации на внешнем рынке нефти (далее - товар).
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Субкомиссионер обязан от своего имени заключить контракт с иностранным юридическим лицом (далее – Покупатель) и обеспечить условия его выполнения, включая разрешение всех споров, возникающих при выполнении контракта. Размер комиссионного вознаграждения составляет 220 рублей за каждую тонну нетто реализованного Покупателю товара, кроме того НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения. Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31 марта 2013 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	19
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 1 321 512,21 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 39 500 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт - в Республику Беларусь нефти Комитента (далее - товар).
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Комиссионер обязан от своего имени заключить контракты с иностранными юридическими лицами (далее – Покупатель) и обеспечить условия их выполнения. Размер комиссионного вознаграждения составляет 220 рублей за каждую тонну нетто реализованного Покупателю товара, кроме того НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31 марта 2013 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	20

2.1. Цена (сумма в долларах США)	-
2.2. Цена (сумма в рублях)	-
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «РИТЭК», ООО «ЛУКОЙЛ-Коми», ООО «НМНГ-МНА», ООО «ЛУКОЙЛ-КМН», ОАО «УралОйл», ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоград», ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть», ООО «ЛУКОЙЛ-РЕСУРС», ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка», ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез», ООО «ЛУКОЙЛ-УНП», ООО «Ставролен», ООО «Саратоворгсинтез», ООО «ЛУКОЙЛ-КГПЗ», ООО «ЛУКОЙЛ-ПНГП», ООО «ЛУКОЙЛ-Северо-Западнефтепродукт», ООО «ЛУКОЙЛ-Волганефтепродукт», ООО «ЛУКОЙЛ-Уралнефтепродукт», ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефтепродукт», ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт», ООО «ЛУКОЙЛ-Югнефтепродукт», ООО «ЛУКОЙЛ-Центрнефтепродукт», ООО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим», ООО «ЛУКОЙЛ-БУНКЕР», ООО «ЛЛК-Интернешнл», ООО «ЛУКОЙЛ-Резервнефтепродукт», ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО», ООО «ЛУКОЙЛ-Транс», ООО СК «ПЕЧОРА», ООО «ЛУКОЙЛ-КНТ», ОАО «Варандейский терминал», ОАО «РПК-Высоцк «ЛУКОЙЛ-П», ООО «ТД «Энергосервис», ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ», ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг», ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегородниинефтепроект», ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ», ООО «ЛУКОЙЛ-ИНФОРМ», ЗАО «Р-Внедрение», совместно именуемые «Участники», «Стороны», по отдельности «Участник», «Сторона». ОАО «ЛУКОЙЛ» также именуется «Ответственный участник».
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор о создании консолидированной группы налогоплательщиков (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Участники объединяются на добровольной основе без создания юридического лица с целью исчисления и уплаты налога на прибыль организаций с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности Участников. С указанной целью Участники создают консолидированную группу налогоплательщиков (далее – КГН) в порядке и на условиях, установленных Налоговым кодексом Российской Федерации и Договором, на неопределенный срок и назначают ответственным участником КГН ОАО «ЛУКОЙЛ» (далее - Ответственный участник).
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК». Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Участником КГН может являться организация, в уставном (складочном) капитале которой ОАО «ЛУКОЙЛ» имеет долю непосредственного и (или) косвенного участия не менее 90 процентов. Ответственный участник имеет право осуществить уплату налога на прибыль организаций (авансовых платежей) по КГН за счет собственных денежных средств и потребовать от Участников возмещения понесенных расходов, и обязан возмещать Участнику денежные средства, взысканные с Участника налоговым органом в погашение недоимки по налогу на прибыль организаций (по авансовым платежам), а также пени и штрафы, за исключением случаев, когда недоимка, пени и штрафы взысканы с Участника в связи неисполнением либо ненадлежащим исполнением указанным Участником обязанностей, предусмотренных Налоговым кодексом Российской Федерации и Договором. Участники имеют право требовать от Ответственного участника в порядке регресса возмещения взысканных с Участника налоговым органом денежных средств в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением Ответственным участником обязанности по уплате налога на прибыль организаций (авансовых платежей, пени, штрафов). Участники в порядке и в сроки, установленные Договором, обязаны перечислять Ответственному участнику денежные

	<p>средства для уплаты налога на прибыль организаций (авансовых платежей) по КГН.</p> <p>Сумма, подлежащая перечислению каждым Участником Ответственному участнику для уплаты налога на прибыль организаций (авансовых платежей) по КГН или для возмещения расходов, понесенных Ответственным участником в связи с уплатой налога на прибыль организаций (авансовых платежей) по КГН за счет собственных денежных средств, определяется Ответственным участником в порядке, установленном Договором. Об указанных суммах и о сроках, в которые Участник обязан оплатить эти суммы, Ответственный участник направляет каждому Участнику соответствующие уведомления.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	21
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Стоимость услуг составляет 509,68 долларов США, кроме того НДС – 91,74 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Стоимость услуг составляет 15 000 рублей, кроме того НДС - 2 700 рублей.
3. Наименование сторон	<p>ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заказчик)</p> <p>Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (Исполнитель)</p>
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор об оказании платных образовательных услуг (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Исполнитель обязуется оказать платные образовательные услуги Заказчику по организации и проведению семинара на тему «Вахтовый метод как особая форма осуществления трудового процесса» в объеме 16 академических часов. Заказчик направляет, а Исполнитель зачисляет на обучение в качестве слушателя Федюнина Н.Н., ведущего специалиста.
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Шохин Александр Николаевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Президентом, членом Наблюдательного совета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».</p> <p>Греф Герман Оскарович – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного совета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».</p>
8. Иные существенные условия сделки	<p>По окончании семинара Исполнитель обязуется выдать Слушателю документ, подтверждающий участие в семинаре.</p> <p>Дата проведения семинара: с 19 апреля по 20 апреля 2012 года.</p> <p>Датой платежа является дата списания денежных средств с расчетного счета Заказчика.</p> <p>Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	22
2.1. Цена (сумма в долларах США)	3 431 002,54 долларов США, кроме того НДС – 617 580,46 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	101 694 915,25 рублей, кроме того НДС – 18 305 084,75 рублей
3. Наименование сторон	<p>ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва» (Клуб)</p> <p>ОАО «ЛУКОЙЛ» (Спонсор)</p>

4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор об оказании спонсорской помощи (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Спонсор оказывает Клубу спонсорскую помощь, направленную на подготовку спортсменов-профессионалов Клуба к национальным соревнованиям (Чемпионат России, Кубок России) и международным соревнованиям в соответствии с официальным календарем соревнований на условиях распространения рекламы о Спонсоре в соответствии с Договором.
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва», а также его брат Федун Андрей Арнольдович является членом Совета директоров ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва».</p> <p>Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва».</p> <p>Михайлов Сергей Анатольевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва».</p>
8. Иные существенные условия сделки	<p>Клуб обязан присвоить Спонсору статус «Генеральный спонсор ОАО «Футбольный Клуб «Спартак-Москва» и направлять Спонсору на согласование проекты (макеты, образцы) рекламных материалов, размещение которых предусмотрено Договором. Распространение и размещение таких материалов допускается только после их письменного утверждения Спонсором.</p> <p>Клуб предоставляет по запросу Спонсора фото- и видеоматериалы, подтверждающие исполнение Клубом обязательств по Договору.</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31.12.2012, а в части расчетов до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p> <p>Оплата осуществляется путем авансового перечисления Спонсором денежных средств на расчетный счет Клуба.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	23
2.1. Цена (сумма в долларах США)	202 429,15 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	6 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (МОПО)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор о пожертвовании (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания осуществляет пожертвование МОПО в целях содействия деятельности в сфере физической культуры и массового спорта согласно Приложению № 1 (Перспективный план мероприятий МОПО ОАО «ЛУКОЙЛ» по организации массовой спортивно-оздоровительной работы) и Приложению № 2 (Планируемая смета

	расходов спортивных мероприятий на 2012 год), являющихся неотъемлемой частью Договора, в размере 6 000 000 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Кукура Сергей Петрович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Барков Анатолий Александрович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Датой исполнения обязательств Компании по оплате является дата списания денежных средств с расчётного счёта Компании. МОПО обязуется в срок до 30 июня 2013 года представить Компании отчет об использовании перечисленных денежных средств. В случае нецелевого использования денежных средств МОПО обязуется вернуть полученную сумму.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	24
2.1. Цена (сумма в долларах США)	<p>С 01.04.2012 – 134 928,29 долларов США в месяц, кроме того НДС – 24 287,09 долларов США в месяц.</p> <p>С 09.04.2012 – 139 332,15 долларов США в месяц, кроме того НДС – 25 079,89 долларов США в месяц.</p> <p>С 01.06.2012 – 145 094,86 долларов США в месяц, кроме того НДС – 26 117,08,08 долларов США в месяц.</p>
2.2. Цена (сумма в рублях)	<p>С 01.04.2012 - 3 979 035,50 рублей в месяц, кроме того НДС – 716 226,30 рублей в месяц.</p> <p>С 09.04.2012 - 4 108 905 рублей в месяц, кроме того НДС – 739 605,90 рублей в месяц.</p> <p>С 01.06.2012 - 4 278 847,50 рублей в месяц, кроме того НДС – 770 192,55 рублей в месяц.</p>
3. Наименование сторон	<p>ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)</p> <p>ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)</p>
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0910352 от 01.06.2009 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Арендодатель передает Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 2 903,6 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1 (далее - Здание).</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением:</p> <p>1. 01.04.2012 Арендодатель предоставит Арендатору нежилое помещение общей площадью 83,5 кв.м., а именно: комнату № 20, расположенную согласно паспорту БТИ в Помещении № I подвала Здания.</p> <p>С 01.04.2012 общая площадь всех арендуемых помещений составит 2 987,1 кв.м.</p> <p>С 01.04.2012 размер арендной платы за пользование помещениями общей площадью 238,0 кв.м, расположенными в подвале Здания, составит 13 500 руб. за 1 кв.м общей площади в год, кроме того НДС – 2 430 руб., а за пользование помещениями общей площадью 2 749,1 кв.м, расположенными на 1, 2 и 3 этажах, составит 16 200 руб. за 1 кв. м общей площади в год, кроме того НДС – 2 916 руб.</p> <p>С 01.04.2012 общая сумма арендной платы по Договору составит 3 979 035,00 руб. в месяц, кроме того НДС - 716 226,30 руб. в месяц.</p> <p>2. 09.04.2012 Арендодатель предоставит Арендатору нежилое помещение общей площадью 96,2 кв.м., а именно: комнату № 156, расположенную согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 3 этаже Здания.</p> <p>С 09.04.2012 общая площадь всех арендуемых помещений составит 3 083,3 кв.м.</p>

	<p>С 09.04.2012 размер арендной платы за пользование помещениями общей площадью 238,0 кв.м, расположенными в подвале Здания, составит 13 500 руб. за 1 кв.м общей площади в год, кроме того НДС – 2 430 руб., а за пользование помещениями общей площадью 2 845,3 кв.м, расположенными на 1, 2 и 3 этажах, составит 16 200 руб. за 1 кв. м общей площади в год, кроме того НДС – 2 916 руб.</p> <p>С 09.04.2012 общая сумма арендной платы по Договору составит 4 108 905,00 руб. в месяц, кроме того НДС - 739 602,90 руб. в месяц.</p> <p>3. С 01.06.2012 размер арендной платы за пользование помещениями общей площадью 238,0 кв.м, расположенными в подвале Здания, составит 13 700 руб. за 1 кв.м общей площади в год, кроме того НДС – 2 466 руб., а за пользование помещениями общей площадью 2 845,3 кв.м, расположенными на 1, 2 и 3 этажах, составит 16 900 руб. за 1 кв. м общей площади в год, кроме того НДС – 3 042 руб.</p> <p>С 01.06.2012 общая сумма арендной платы по Договору составит 4 278 847,50 руб. в месяц, кроме того НДС – 770 192,55 руб. в месяц.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича, занимающего должность в органе управления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, сложившиеся с 01.04.2012.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	25
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма овердрафта составит 50 830 227,04 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма овердрафта составит 1 500 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Кредитор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение о предоставлении кредита в форме «овердрафта» к Договору банковского счета резидента - юридического лица № 0410828 от 01.06.2004 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Банк открывает расчётный счёт в валюте Российской Федерации (Счёт) и осуществляет его расчётно-кассовое обслуживание на условиях и в порядке, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России и Договором.</p> <p>В соответствии с Соглашением Кредитор обязуется осуществлять кредитование Счета Заемщика в пределах установленного Кредитором Текущего лимита овердрафта путем оплаты платежных документов Заемщика при отсутствии или недостаточности средств на Счете Заемщика, а Заемщик обязуется возратить полученные Кредиты и уплатить проценты за их пользование, а также иные платежи Кредитору в размере, порядке и на условиях, предусмотренных Соглашением.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».</p> <p>Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета</p>

	директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	<p>За пользование кредитом, предоставленным в рамках Соглашения, Заемщик уплачивает Кредитору проценты в размере процентной ставки рефинансирования (учетной ставки), устанавливаемой Банком России в течение срока действия Соглашения.</p> <p>Кредиты предоставляются Кредитором Заемщику при условии отсутствия просроченной задолженности по кредиту и/или процентам по Соглашению и/или иным кредитным договорам, заключенным с Кредитором.</p> <p>Соглашение вступает в силу с момента его подписания и действует до 27 мая 2013 г. (включительно). Окончание срока действия Соглашения не влечет прекращение обязательств Сторон по нему.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	26
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Размер арендной платы составит 1 632,16 долларов США в месяц, кроме того НДС 293,79 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Размер арендной платы составит 48 165 рублей в месяц, кроме того НДС - 8 669,70 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) Некоммерческая организация «Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0710169 от 16.03.2007 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения (комнаты № 16 и № 17) общей площадью 34,2 кв.м, расположенные в Помещении № I на 4 этаже корпуса «В» здания по адресу: г. Москва, Сretenский бульвар, дом 11.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.06.2012 размер арендной платы увеличивается с 46 170 рублей в месяц, кроме того НДС - 8 310,60 рублей до 48 165 рублей в месяц, кроме того НДС - 8 669,70 рублей.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Алекперов Вагит Юсуфович - Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является братом Алекперовой Нелли Юсуфовны – Президента Фонда, члена Совета Фонда.</p> <p>Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда.</p> <p>Москаленко Анатолий Алексеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета Фонда.</p> <p>Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда.</p> <p>Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета Фонда.</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	27
2.1. Цена (сумма в долларах США)	<p>С 01.05.2012 – 137 173,44 долларов США в месяц, кроме того НДС – 24 691,22 долларов США в месяц.</p> <p>С 01.06.2012 – 142 849,52 долларов США в месяц, кроме того НДС – 25 712,91 долларов США в месяц.</p>
2.2. Цена (сумма в рублях)	<p>С 01.05.2012 - 4 152 240 рублей в месяц, кроме того НДС – 747 403,20 рублей в месяц.</p> <p>С 01.06.2012 – 4 324 055 рублей в месяц, кроме того НДС – 778 329,90 рублей в месяц.</p>
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-

5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0910352 от 01.06.2009 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Арендодатель передает Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 3 083,3 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1 (далее - Здание).</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением:</p> <p>1. 01.05.2012 Арендодатель предоставит Арендатору нежилое помещение общей площадью 32,1 кв.м., а именно: комнату № 129, расположенную согласно паспорту БТИ в Помещении № I на 3 этаже Здания.</p> <p>С 01.05.2012 общая площадь всех арендуемых помещений составит 3 115,4 кв.м.</p> <p>С 01.05.2012 размер арендной платы за пользование помещениями общей площадью 238 кв.м, расположенными в подвале Здания, составит 13 500 руб. за 1 кв.м общей площади в год, кроме того НДС – 2 430 руб., а за пользование помещениями общей площадью 2 877,4 кв.м, расположенными на 1, 2 и 3 этажах, составит 16 200 руб. за 1 кв. м общей площади в год, кроме того НДС – 2 916 руб.</p> <p>С 01.05.2012 общая сумма арендной платы по Договору составит 4 152 240 руб. в месяц, кроме того НДС - 747 403,20 руб. в месяц.</p> <p>2. С 01.06.2012 размер арендной платы за пользование помещениями общей площадью 238 кв.м, расположенными в подвале Здания, составит 13 700 руб. за 1 кв.м общей площади в год, кроме того НДС – 2 466 руб., а за пользование помещениями общей площадью 2 877,4 кв.м, расположенными на 1, 2 и 3 этажах, составит 16 900 руб. за 1 кв. м общей площади в год, кроме того НДС – 3 042 руб.</p> <p>С 01.06.2012 общая сумма арендной платы по Договору составит 4 324 055 руб. в месяц, кроме того НДС – 778 329,90 руб. в месяц.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, сложившиеся с 01.05.2012.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	28
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 1 186 943,62 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 36 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Комитент) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти Комитента на условиях FOB м. Каменный (Обская губа) и/или FOB Мурманск.
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p> <p>Муляк Владимир Витальевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «РИТЭК».</p>

8. Иные существенные условия сделки	Комиссионер обязан от своего имени заключить контракт с иностранным юридическим лицом (далее - Покупатель) и обеспечить условия его выполнения, включая разрешение всех споров, возникающих при выполнении контракта. Размер комиссионного вознаграждения составляет 180 рублей за каждую тонну нетто реализованной нефти Покупателю, кроме того, НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения. Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 30 июня 2013 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	29
2.1. Цена (сумма в долларах США)	223 072 020,39 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	7 000 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заемщик) ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Займодавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 0510976 от 29.09.2005 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и дополнительными соглашениями к нему Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем на возобновляемой основе, полностью либо частями (траншами), общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени действия Договора не может превышать 5 000 000 000 рублей и на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением: - сумма займа по Договору увеличивается на 2 000 000 000 рублей; - пункт 1.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение суммы займа до 7 000 000 000 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 10.05.2012 и является неотъемлемой частью Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	30
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 721,52 доллар США в месяц, кроме того НДС 129,87 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 23 237,50 рублей в месяц, кроме того НДС – 4 182,75 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) ООО «Стадион «Спартак» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилого помещения № 0810612 от 14.07.2008 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель обязуется предоставить Арендатору во временное пользование нежилое

	помещение общей площадью 16,9 кв.м, а именно комнату № 77, расположенную в Помещении № VIII в подвале здания по адресу: г. Москва, Покровский бульвар, дом 3, стр. 1. В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.07.2012 размер арендной платы увеличивается с 13 500 руб. за 1 кв. метр общей площади в год, кроме того НДС - 2 430 руб., до 16 500 руб. за 1 кв. метр общей площади в год, кроме того НДС - 2 970,00 руб. С 01.07.2012 всего подлежит оплате 23 237,50 руб. в месяц, кроме того, НДС 4 182,75 руб.
7. Основание возникновения заинтересованности	Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является братом Федуну Андрея Арнольдовича - Генерального директора ООО «Стадион «Спартак».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.07.2012.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	31
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Размер арендной платы составляет 1 191,79 доллар США в месяц, кроме того, НДС – 214,52 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Размер арендной платы составляет 38 383,33 рублей в месяц, кроме того, НДС – 6 909 рублей.
3. Наименование сторон	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор аренды нежилого помещения (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилое помещение общей площадью 23,5 кв.м, а именно: комнату № 72, расположенную согласно паспорту БТИ в помещении I на 4 этаже в здании по адресу: г. Москва, Покровский б-р, д.3, стр.1.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Договор вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 25.06.2012. Срок действия Договора – до 31.07.2012 включительно, в части расчетов Договор действует до их полного завершения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	32
2.1. Цена (сумма в долларах США)	20 000 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	644 130 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Поручитель) ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Должник)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор возмещения (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Стороны заключили Договор в связи с Договором поручительства между Поручителем и Закрытым акционерным обществом «Королевский Банк Шотландии» (Банк), заключаемым в качестве обеспечения исполнения обязательств Должника перед Банком (далее-Договор поручительства) на сумму, не превышающую 20 000 000 долларов США,

	<p>согласно Общим условиям выпуска Банком гарантий, документарных и резервных аккредитивов, кроме того процентов, неустоек, пеней и штрафов, других гарантированных выплат.</p> <p>Стороны пришли к соглашению считать сумму, уплаченную Поручителем Банку в качестве исполнения обязательств по Договору поручительства, суммой, подлежащей возврату Должником Поручителю, с уплатой за ее использование процентов, на условиях, в сроки и порядке, определенные Договором.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	<p>Должник обязуется в течение 180 календарных дней с момента подписания Договора поручительства уплатить в пользу Поручителя сумму в рублях по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату оказания услуги по предоставлению поручительства, эквивалентную 2 000 долларов США, кроме того, сумму НДС, эквивалентную 360 долларам США, в качестве вознаграждения Поручителя за предоставление поручительства.</p> <p>Должник уплачивает Поручителю проценты на сумму средств, перечисленных Поручителем Банку в качестве исполнения обязательств по Договору поручительства в размере, определяемом в соответствии с Маркетинговой политикой по определению процентных ставок по займам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и российскими организациями Группы «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	33
2.1. Цена (сумма в долларах США)	20 000 000 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	644 130 000 рублей.
3. Наименование сторон	Закрытое акционерное общество «Королевский Банк Шотландии» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Поручитель)
4. Наименование выгодоприобретателей	ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Общество)
5. Название сделки	Договор поручительства (далее – Договор)
6. Предмет сделки	<p>В соответствии Договором Поручитель принимает на себя обязательство отвечать перед Банком за полное и надлежащее исполнение Обществом всех его обязательств по всем заключенным Договорам о выдаче платежных обязательств (далее-Обеспечиваемые договоры). Поручитель соглашается нести солидарную ответственность с Обществом по уплате в полном объеме всех денежных сумм, причитающихся с Общества, по каждому Обеспечиваемому договору, в частности, но не ограничиваясь этим, всех сумм, подлежащих возмещению Обществом в соответствии с каким-либо Обеспечиваемым договором (в том числе совокупной основной суммы всех открытых документарных аккредитивов и/или выпущенных гарантий), а также начисленных процентов, всех обязательных платежей, всех сумм комиссионных вознаграждений, документально подтвержденных расходов и всех штрафных санкций, предусмотренных каким-либо Обеспечиваемым договором (далее-Обеспечиваемые обязательства).</p> <p>Общая сумма по Обеспечиваемым договорам составит не более 20 000 000 долларов США.</p> <p>В случае неисполнения Обеспечиваемых обязательств Обществом, Поручитель по первому письменному требованию безотзывно и безусловно принимает на себя обязательство в течение 5 (пяти) рабочих дней с даты получения соответствующего требования Банка:</p> <p>- исполнить эти Обеспечиваемые обязательства (полностью или в той части, в которой может быть потребовано</p>

	Банком), а также: -возместить Банку любые документально подтвержденные убытки, издержки и расходы, понесенные им в результате неисполнения Обеспечиваемых обязательств Обществом.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича, занимающего должность в органе управления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Обязательства Поручителя по Договору сохраняются в силе до более ранней из следующих дат: - даты полного и надлежащего исполнения Обеспечиваемых обязательств Обществом по соответствующему Обеспечиваемому Договору; - даты полного и надлежащего исполнения обязательств Поручителя по Договору; - 4 года с даты заключения Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	34
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 8 854,73 доллара США в месяц, кроме того НДС – 1 593,85 доллара США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 285 180 рублей в месяц, кроме того НДС – 51 332,40 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Арендатор) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0910680 от 01.10.2009 (далее- Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет во временное пользование нежилые помещения общей площадью 174,6 кв. м., расположенные в здании по адресу: г. Москва, Сретенский бульвар, 11. В соответствии с Дополнительным соглашением с 01.10.2012 размер арендной платы увеличивается с 235 710,00 рублей в месяц, кроме того НДС - 42 427,80 рублей, до 285 180,00 рублей в месяц, кроме того НДС - 51 332,40 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания. Все остальные условия Договора остаются без изменения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	35
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочная стоимость услуг составит 135 972,22 долларов США, кроме того НДС – 22 530,56 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочная стоимость услуг составит 4 405 500 рублей, кроме того НДС – 729 990 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Заказчик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Исполнитель)

4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор на оказание услуг (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Исполнитель обязуется в порядке и на условиях, предусмотренных Договором, оказывать Заказчику услуги по мониторингу строительства скважин в режиме реального времени (далее - услуги), а Заказчик обязуется своевременно предоставлять Исполнителю все необходимые для оказания указанных услуг информацию и документы, а также принимать оказанные услуги и оплачивать услуги Исполнителю.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	В 2012 году услуги по Договору оказываются по скважинам, строительство которых осуществлялось в период с 01 января 2012 г. и не закончено на дату заключения Договора, а также по скважинам, строительство которых начато после указанного периода. Стороны устанавливают, что стоимость услуг Исполнителя, предусмотренных Договором, составляет 16 500 рублей в сутки за мониторинг одной скважины, кроме того НДС (18%) в сумме 2 970 рублей. Стоимость услуг по Договору определяется в Акте об оказании услуг, исходя из фактического количества суток мониторинга одной скважины. Договор вступает в силу с момента его подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01 января 2012 года. Договор действует до момента его расторжения в соответствии с действующим законодательством или условиями Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	36
2.1. Цена (сумма в долларах США)	2 505 412,93 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	81 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Некоммерческая благотворительная организация «Фонд поддержки олимпийцев России» (Фонд)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания безвозмездно передает Фонду благотворительное пожертвование в размере 81 000 000 рублей, а Фонд обязуется использовать полученные денежные средства на цели поддержания, развития российского олимпийского движения и иную деятельность Фонда.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Попечительского Совета Фонда и учредителем (участником) Фонда.
8. Иные существенные условия сделки	Компания имеет право запросить у Фонда отчет об использовании денежных средств. Компания вправе потребовать досрочного расторжения Договора и возврата денежных средств в случае их использования Фондом на цели, не предусмотренные Договором. Договор действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	37
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Размер лицензионного вознаграждения составит 30 336,37 долларов США, кроме того НДС – 5 460,55 долларов США.

2.2. Цена (сумма в рублях)	Размер лицензионного вознаграждения составит 965 000 рублей, кроме того НДС – 173 700 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Лицензиат) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Лицензиар, обладая исключительным правом на результаты интеллектуальной деятельности: «Корпоративное методическое руководство по проведению и интерпретации гидродинамических исследований скважин для условий терригенных и карбонатных пластов месторождений Группы «ЛУКОЙЛ»» (далее – Корпоративное методическое руководство), предоставляет Лицензиату право использования Корпоративного методического руководства, а Лицензиат выплачивает вознаграждение за предоставление права в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Лицензиату предоставляется право использования Корпоративного методического руководства с даты, указанной в Акте о предоставлении права, на весь срок действия Договора, на территории Российской Федерации. Договор заключен сроком на 5 лет и вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	38
2.1. Цена (сумма в долларах США)	62 754,94 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	2 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей» (Союз)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания осуществляет пожертвование Союзу денежных средств в размере 2 000 000 рублей в целях финансирования работ Комитета по налоговой политике Союза по привлечению экспертов для участия в законопроектной деятельности, направленной на совершенствование налогового и иного законодательства.
7. Основание возникновения заинтересованности	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ», член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Председатель Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Бюро Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей». Шохин Александр Николаевич – член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Президентом Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей» и членом Бюро Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей». Федун Леонид Арнольдович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Правления

	Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».
8. Иные существенные условия сделки	Датой перечисления денежных средств является день их списания с расчётного счёта Компании.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	39
2.1. Цена (сумма в долларах США)	-
2.2. Цена (сумма в рублях)	-
3. Наименование сторон	ОАО Банк «Петрокоммерц» (Банк) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Клиент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор банковского счёта в иностранной валюте юридического лица - резидента/индивидуального предпринимателя (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Банк открывает Клиенту расчётный счёт в казахских тенге и транзитный счет и осуществляет их обслуживание на условиях, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, нормативными актами Банка России и Договором.
7. Основание возникновения заинтересованности	Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Федун Леонид Арнольдович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц». Михайлов Сергей Анатольевич - член Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО Банк «Петрокоммерц»
8. Иные существенные условия сделки	Банк открывает Клиенту счёта после представления Клиентом документов согласно перечню, определяемому Банком в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и нормативными актами Банка России. Договор заключается на неопределенный срок и вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	40
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочная сумма процентов за период с 26.12.2012 по 25.12.2013 составит 5 508 749,19 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочная сумма процентов за период с 26.12.2012 по 25.12.2013 составит 170 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (Заёмщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 0810300 от 29.04.2008 (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем на общую сумму не более 2 010 729 000 рублей, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в порядке и в сроки, установленные Договором. В соответствии с Дополнительным соглашением пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции,

	предусматривающей продление срока займа до 25.12.2013 включительно с правом досрочного погашения.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ЦентрКаспнефтегаз».
8. Иные существенные условия сделки	Другие условия, предусмотренные Договором, остаются без изменений.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	41
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочная сумма процентов за период с 26.12.2012 по 25.12.2013 составит 5 281 918,34 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочная сумма процентов за период с 26.12.2012 по 25.12.2013 составит 163 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (Заёмщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 0710253 от 09.04.2007 (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем на общую сумму не более 1 920 000 000 рублей, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в порядке и в сроки, установленные Договором. В соответствии с Дополнительным соглашением пункт 4.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей продление срока займа до 25.12.2013 включительно с правом досрочного погашения.
7. Основание возникновения заинтересованности	Муляк Владимир Витальевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «ЦентрКаспнефтегаз».
8. Иные существенные условия сделки	Другие условия, предусмотренные Договором, остаются без изменений.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	42
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (ЛУКОЙЛ) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (МОПО) Профессиональный союз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства Российской Федерации (НГСП) IndustriALL Global Union (IndustriALL)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Соглашение
6. Предмет сделки	Обмен информацией между ЛУКОЙЛом и IndustriALL при участии МОПО и НГСП, обеспечение соблюдения принципов Глобальной инициативы ООН, а также основных принципов в сфере труда и окружающей среды, закрепленных в конвенциях ООН и МОТ.

7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Кукура Сергей Петрович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Барков Анатолий Александрович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ», одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Соглашение распространяется на все сферы деятельности и организации, непосредственно контролируемые ЛУКОЙЛ.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	43
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования от 27.07.2003 № 0310992 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Компания предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании имущество.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением Компания с 01.11.2012 дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование оргтехнику (ноутбук, системные блоки, монитор и пр.) и сейф.</p>
7. Основание возникновения заинтересованности	<p>Кукура Сергей Петрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Барков Анатолий Александрович - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».</p>
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	44
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 60,19 долларов США, кроме того НДС – 10,93 долларов США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 601 872,78 долларов США, кроме того НДС – 107 691,31 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 1 864 рублей, кроме того НДС - 335,52 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 18 640 000 рублей, кроме того НДС - 3 335 200 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент)

	ОАО «РИТЭК» (Принципал)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Агентский договор (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Агент обязуется по поручению Принципала от своего имени, но за счет Принципала заключить договор с ЗАО «КПМГ» на проведение аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Принципала за 2012 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Агент обязуется предоставить Принципалу отчет о выполнении им агентского поручения не позднее 5 календарных дней с даты последнего платежа Агента в адрес ЗАО «КПМГ» за аудиторскую проверку бухгалтерской отчетности Принципала. Принципал обязуется возместить Агенту все расходы, понесенные им в связи с исполнением агентского поручения, включая НДС (18%), и выплатить вознаграждение в срок не позднее 10 рабочих дней с даты исполнения агентского поручения. Вознаграждение Агента устанавливается в размере 0,01 % от суммы расходов Агента, понесенных при исполнении договора с ЗАО «КПМГ», кроме того НДС в размере 18%. Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	45
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 15.66 долларов США, кроме того НДС – 2,82 долларов США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 156 603,16 долларов США, кроме того НДС – 28 188,57 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 485 рублей, кроме того НДС - 87,3 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 4 850 000 рублей, кроме того НДС - 873 000 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Агент) ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Принципал)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Агентский договор (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Агент обязуется по поручению Принципала от своего имени, но за счет Принципала заключить договор с ЗАО «КПМГ» на проведение аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Принципала за 2012 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».

8. Иные существенные условия сделки	<p>Агент обязуется предоставить Принциалу отчет о выполнении им агентского поручения не позднее 5 календарных дней с даты последнего платежа Агента в адрес ЗАО «КПМГ» за аудиторскую проверку бухгалтерской отчетности Принциала.</p> <p>Принципал обязуется возместить Агенту все расходы, понесенные им в связи с исполнением агентского поручения, включая НДС (18%), и выплатить вознаграждение в срок не позднее 10 рабочих дней с даты исполнения агентского поручения.</p> <p>Вознаграждение Агента устанавливается в размере 0,01 % от суммы расходов Агента, понесенных при исполнении договора с ЗАО «КПМГ», кроме того НДС в размере 18%.</p> <p>Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p>
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	46
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно сумма составит 1 969 648,05 долларов США (в том числе НДС 18%).
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно сумма составит 61 000 000 рублей (в том числе НДС 18%).
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Поставщик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору поставки № 1111021 от 05.12.2011 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Поставщик обязуется в период с 01.01.2012 по 31.03.2013 поставить в адрес Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить Поставщику нефтяной попутный газ и/или природный газ (далее по тексту - газ). Поставка газа производится в следующих объемах: в 2012 году всего 29 410 Млн.м3 газа, в первом квартале 2013 года 3000 Млн.м3 газа.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением:</p> <ul style="list-style-type: none"> - срок действия Договора продлевается по 31.12.2013; - пункт 2.1 Договора дополняется новым абзацем, устанавливающим объемы газа поставляемого с 01.01.2013 по 31.12.2013: всего в 2013 году - 18,060 Млн. м3 газа, в том числе в I квартале 2013 года – 4,621 Млн. м3, во II квартале 2013 года – 4,521 Млн. м3, в III квартале 2013 года – 4,425 Млн. м3, в IV квартале 2013 года – 4,493 Млн. м3.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания. Остальные условия Договора остаются без изменения.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	47
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-

5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа от 25.10.2006 № 0610933 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и дополнительными соглашениями к нему Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем на возобновляемой основе, полностью либо частями (траншами), общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени действия Договора не может превышать 5 000 000 000 рублей, и на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением в Договор вносятся изменения, предусматривающие возможность возврата транша или его части как самим Заемщиком с уведомлением Займодавца, так и по требованию Займодавца путем автоматического списания средств со счета Заемщика, на которое Заемщик выражает свое согласие, и уведомление о котором передается Заемщику не позже даты списания средств со счета Заемщика.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 22.10.2012, и является неотъемлемой частью Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	48
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заемщик) ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Займодавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа от 29.09.2005 № 0510976 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и дополнительными соглашениями к нему Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заем на возобновляемой основе, полностью либо частями (траншами), общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени действия Договора не может превышать 7 000 000 000 рублей, и на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением в Договор вносятся изменения, предусматривающие возможность возврата транша или его части как самим Заемщиком с уведомлением Займодавца, так и по требованию Займодавца путем автоматического списания средств со счета Заемщика, на которое Заемщик выражает свое согласие, и уведомление о котором передается Заемщику не позже даты списания средств со счета Заемщика.
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 22.10.2012, и является неотъемлемой частью Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	49
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Размер лицензионного вознаграждения составит 30 654,38 долларов США, кроме того НДС – 5 517,79 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Размер лицензионного вознаграждения составит 965 000 рублей, кроме того НДС - 173 700 рублей.

3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Лицензиат) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Лицензиар, обладая исключительным правом на результаты интеллектуальной деятельности: «Методическое руководство по приемке, анализу и систематизации трассерных исследований в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»» (далее – Методическое руководство), предоставляет Лицензиату право использования Методического руководства, а Лицензиат выплачивает вознаграждение за предоставление права в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Лицензиату предоставляется право использования Методического руководства с даты, указанной в Акте о предоставлении права, на весь срок действия Договора, на территории Российской Федерации. Договор вступает в силу со дня его подписания сроком на 5 лет и действует до полного выполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	50
2.1. Цена (сумма в долларах США)	95 207 870,52 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	3 000 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Займодавец) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 0610673 от 21.07.2006.
6. Предмет сделки	Стороны констатируют переход всех прав и обязанностей ОАО «УралОйл» по Договору займа № 0610673 от 21.07.2006 (далее - Договор), заключенному между ОАО «УралОйл» и ОАО «ЛУКОЙЛ», в соответствии с которым Заемщику предоставляется целевой заем на сумму, не превышающую 3 000 000 000 рублей, к ОАО «РИТЭК» в связи с реорганизацией ОАО «УралОйл» в форме присоединения к ОАО «РИТЭК», в связи с чем по всему тексту Договора слова ОАО «УралОйл» заменяются словами ОАО «РИТЭК», статья 14 Договора «Адреса и реквизиты Сторон» излагается в новой редакции.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.11.2012.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	51

2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма арендной платы составит 7 213,99 долларов США в месяц, кроме того, НДС – 1 298,52 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма арендной платы составит 227 313 рублей в месяц, кроме того, НДС - 40 916,34 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды имущества № 1110996 от 30.11.2011 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование за плату имущество (мебель), указанное в Приложении № 1 к Договору. Общая сумма арендной платы, с учетом НДС, составляет 272 686,20 рублей в месяц. В соответствии с Дополнительным соглашением пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей уменьшение общей суммы арендной платы до 268 229,34 рублей в месяц с учетом НДС (227 313 рублей в месяц, кроме того НДС – 40 916,34 рублей).
7. Основание возникновения заинтересованности	Субботин Валерий Сергеевич - член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» является братом Субботина Александра Сергеевича - члена Правления ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 01.11.2012.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	52
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочная стоимость услуг составит 139 812,76 долларов США, кроме того НДС - 23 166,93 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочная стоимость услуг составит 4 405 500 рублей, кроме того НДС - 729 990 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Заказчик) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Исполнитель)
4.Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору № 1210628 от 18.09.2012 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Исполнитель обязуется в порядке и на условиях, предусмотренных Договором, оказывать Заказчику услуги по мониторингу строительства скважин в режиме реального времени (далее - услуги), а Заказчик обязуется своевременно предоставлять Исполнителю все необходимые для оказания указанных услуг информацию и документы, а также принимать оказанные услуги и оплачивать услуги Исполнителю. В соответствии с Дополнительным соглашением Исполнитель обязуется осуществить в режиме реального времени мониторинг строительства скважин Речного месторождения.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Услуги оказываются Исполнителем по скважинам, строительство которых осуществляется Заказчиком в рамках инвестиционного проекта «Речное месторождение», классификационный код инвестиционного проекта U016A0703A. Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до окончания срока действия Договора.
1. Порядковый номер сделки, одобренной Советом директоров	53

2.1. Цена (сумма в долларах США)	579 523 502,89 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	18 000 000 000 рублей
3. Наименование сторон	ОАО «РИТЭК» (Займодавец) ОАО «ЛУКОЙЛ» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 0810843 от 13.10.2008 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заём в сумме до 15 000 000 000 рублей на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением: - сумма займа по Договору увеличивается на 3 000 000 000 рублей; - пункт 1.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение суммы займа до 18 000 000 000 рублей.
7. Основание возникновения заинтересованности	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.12.2012.