

# 2012

**ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

О А О «М Т С - Б а н к»



**МТС Банк**

Предварительно утвержден  
Советом директоров ОАО «МТС-Банк»  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_ мая 2013 года

Согласован  
Правлением ОАО «МТС-Банк»  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_ мая 2013 года



Председатель Правления  
ОАО «МТС-Банк»

М.М. Чайкин

Главный бухгалтер  
ОАО «МТС-Банк»

А.В. Елтышев

# ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Основой «Отчета о деятельности ОАО «МТС-Банк» в 2012 году» (далее Годовой отчет-2012) являются достоверная информация и статистические данные, которыми владеет ОАО «МТС-Банк» на момент его составления.

Отчет содержит некоторые прогнозные заявления в отношении финансового состояния, экономических показателей, операционной работы Банка, перспектив развития, планирования основной деятельности, реализации программ, а также сроков и результатов выполнения отдельных проектов или их этапов.

Некоторые предположения, стратегии, проекты и другие, обозначенные в Годовом отчете-2012 заявления могут быть скорректированы в зависимости от рисков, которые могут оказать влияние на деятельность Банка.

Банк не обязан публиковать изменения в прогнозных заявлениях, связанные с текущими событиями, кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

# СОДЕРЖАНИЕ

## I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О БАНКЕ

Общая информация о Банке.....	5
Рейтинги МТС Банка .....	7
Основные события отчетного периода .....	7
Справочно-контактная информация .....	9
Корпоративное управление.....	10

## II ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Основные финансовые результаты деятельности Банка .....	21
---	----

## III. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ХАРАКТЕРИСТИКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ресурсная база .....	24
Розничный бизнес.....	25
Корпоративный бизнес.....	31
Корреспондентская сеть и международные расчёты .....	41
Управление рисками .....	42
Управление персоналом .....	48
ИТ-архитектура .....	51
Региональная сеть .....	54

## IV. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения .....	57
Список сделок с заинтересованностью.....	75
Межбанковские кредиты.....	81

## Глава 1

---

# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О БАНКЕ

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О БАНКЕ

Открытое акционерное общество «МТС-Банк» — ОАО «МТС-Банк» (далее — Банк, МТС Банк) является акционерным банком и осуществляет свою деятельность в Российской Федерации с 1993 года. Прежнее название Банка — «Акционерный Коммерческий Банк «Московский Банк Реконструкции и Развития» (открытое акционерное общество)» изменено по решению внеочередного общего собрания акционеров (Протокол № 58 от 16 декабря 2011 года). 20 января 2012 года Центральный банк Российской Федерации зарегистрировал изменения в Уставе, в соответствии с которым новое полное фирменное наименование банка — Открытое акционерное общество «МТС-Банк»; сокращенное наименование — ОАО «МТС-Банк».

Банк осуществляет деятельность в соответствии с Генеральной лицензией № 2268, выданной Центральным банком Российской Федерации (далее — «Банк России»), а также на основании следующих лицензий и разрешений:

Лицензия	Номер	срок действия
Лицензия на осуществление дилерской деятельности	177-04635-010000 от 24.01.2001г.	Без ограничения срока действия
Лицензия на осуществление брокерской деятельности	177-04613-100000 от 24.01.2001г.	Без ограничения срока действия
Лицензия на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами	177-04649-001000 от 24.01.2001г.	Без ограничения срока действия
Лицензия на осуществление депозитарной деятельности	177-04660-000100 от 24.01.2001г.	Без ограничения срока действия
Лицензия на заключение биржевым посредником в биржевой торговле договоров, являющихся производными финансовыми инструментами, базисным активом которых является биржевой товар	№1322 от 19.02.2009г.	Без ограничения срока действия

Основная деятельность ОАО «МТС-Банк» заключается в осуществлении расчетно-кассового обслуживания, операций с ценными бумагами, драгоценными металлами, иностранной валютой и производными инструментами, предоставлении ссуд и гарантий, а также привлечении денежных средств в депозиты.

Банк включен в реестр банков — участников системы обязательного страхования вкладов 11 января 2005 года под номером 421.

На 31 декабря 2012 года Банк имел 17 филиалов на территории Российской Федерации:

1. Региональный филиал в городе Сыктывкаре Республики Коми;
2. Северо-Западный филиал в городе Санкт-Петербурге;
3. Филиал Банка в городе Ростове-на-Дону;
4. Краснодарский филиал;
5. Уральский филиал в городе Екатеринбурге;
6. Красноярский филиал;
7. Томский филиал;
8. Саратовский филиал;
9. Уфимский филиал;
10. Ставропольский филиал;
11. Нижегородский филиал;
12. Волгоградский филиал;
13. Челябинский филиал;
14. Тюменский филиал;
15. Новосибирский филиал;
16. Дальневосточный филиал;
17. Иркутский филиал.

Банк ведет свою деятельность в пяти основных направлениях:

- Обслуживание корпоративных клиентов, включая прямое кредитование, ведение расчетных счетов, прием депозитов, предоставление овердрафтов, ссуд и другие услуги в области кредитования.
- Обслуживание предприятий малого и среднего бизнеса, включая прямое кредитование, ведение расчетных счетов, прием депозитов, предоставление овердрафтов, ссуд и другие услуги в области кредитования.
- Обслуживание физических лиц, включая ведение текущих счетов физических лиц, прием сберегательных вкладов и депозитов, предоставление инвестиционных сберегательных продуктов, услуги ответственного хранения, обслуживание кредитных и дебетовых карт, потребительское и ипотечное кредитование.
- Оказание инвестиционных банковских услуг, включая торговые операции с акциями и облигациями, драгоценными металлами и производными инструментами, размещение ценных бумаг с фиксированным доходом, в т.ч. размещение муниципальных ценных бумаг.
- Осуществление казначейских операций, управление активами и пассивами, включая предоставление и привлечение денежных средств на рынке, выпуск долговых ценных бумаг и привлечение субординированных займов, операции с иностранной валютой.

Банк является головной кредитной организацией банковской (консолидированной) группы (далее — Банковская группа). На конец отчетного периода, помимо Банка, в Банковскую группу входили следующие компании:

- ООО «МБРР-Капитал», оказывающее финансовые услуги;
- Банк East-West United Bank (Luxemburg), являющийся кредитной организацией.

Основным акционером Банка в отчетном периоде являлось Открытое акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система» (ОАО АФК «Система») — крупнейшая в России и СНГ публичная диверсифицированная корпорация, являющаяся инвестором и мажоритарным акционером компаний-лидеров в таких отраслях, как телекоммуникации, высокие технологии, ТЭК и нефтехимия, радио и космические технологии, банковский бизнес, недвижимость, розничная торговля, масс-медиа, туризм и медицинские услуги, обслуживающих более 100 миллионов потребителей.

Также акционерами Банка являются ОАО «МГТС», ЗАО «ПромТоргЦентр», ООО «Нотрис», ЗАО «Регион», ЗАО «Ламиней», ВАО «Интурист», ЗАО «ЦПП «Вымпел-Система».

## РЕЙТИНГИ МТС БАНКА

27 марта 2012 года международное рейтинговое агентство Moody's подтвердило долгосрочный рейтинг депозитов в иностранной и национальной валюте Банка на уровне «B1», прогноз «негативный». Рейтинг субординированной задолженности Банка в иностранной валюте подтвержден на уровне «B2», прогноз «негативный». В то же время, Moody's подтвердило рейтинг финансовой устойчивости «E+» (прогноз «стабильный») и краткосрочный рейтинг депозитов в иностранной и национальной валюте «Not Prime».

23 ноября 2012 года Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента Банка на уровне «B+», прогноз «Стабильный». Краткосрочный рейтинг дефолта эмитента подтвержден на уровне «B». Рейтинг устойчивости подтвержден на уровне «b-». Национальный долгосрочный рейтинг подтвержден на уровне «A-(rus)», прогноз «Стабильный».

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЁТНОГО ПЕРИОДА

В феврале 2012 года АКБ «Московский Банк Реконструкции и Развития (ОАО)» объявил о своём переименовании в ОАО «МТС-Банк». Это стало началом комплексного ребрендинга Банка. В основу названия Банка лег бренд мобильного оператора ОАО «Мобильные ТелеСистемы» (далее — ОАО «МТС»).

Принятая в 2011 году Советом директоров Стратегия развития Банка до 2016 года предусматривает наращивание кредитного портфеля и расширение линейки банковских продуктов для частных клиентов, в первую очередь, через розничную сеть ОАО «МТС».

16 мая 2012 года ОАО «МТС-Банк», ОАО «МТС» совместно с Международной платёжной системой MasterCard в рамках Международной выставки телекоммуникационного оборудования «Связь-Экспокомм-2012» объявили о старте продаж первого в России транзакционного продукта на основе технологии NFC для бесконтактной оплаты товаров и услуг с мобильного телефона по технологии MasterCard PayPass. Списание денежных средств происходит со счета универсальной банковской карты «МТС Деньги».

10 сентября 2012 года в единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о реорганизации Открытого акционерного общества «МТС-Банк» в форме присоединения к нему Открытого акционерного общества «Дальневосточный коммерческий банк «Далькомбанк» (далее — Далькомбанк). На базе реорганизованного Далькомбанка образованы два новых филиала: Дальневосточный филиал и Иркутский филиал. География присутствия объединённого МТС Банка практически совпала с границами Российской Федерации: от Калининграда до Южно-Сахалинска.



Интеграция МТС Банка и Далькомбанка, как и комплексный ребрендинг, являются ключевыми этапами Стратегии развития Банка. Основная цель Стратегии — оставаясь универсальным банком, существенно увеличить долю розничного обслуживания в общем бизнесе объединенного Банка. К 2016 году соотношение доходов Банка, получаемых от обслуживания корпоративного и розничного бизнеса должно достичь уровня 50% на 50%.

25 октября 2012 года ОАО «МТС-Банк» и мажоритарный акционер Банка — ОАО АФК «Система» подписали с ОАО «МТС» индикативное соглашение, предусматривающее приобретение ведущим телекоммуникационным оператором России и в странах СНГ акций дополнительной эмиссии Банка, эквивалентных 25,095% уставного капитала. Сделка завершилась 3 апреля 2013 года. В результате дочерняя компания МТС Частная компания с ограниченной ответственностью (Закрытое акционерное общество) Мобайл ТелеСистемс Б.В. (Амстердам) стала акционером МТС Банка. При этом АФК «Система» осталась крупнейшим акционером Банка, хотя принадлежащая ей доля прямого владения сократилась с 87,1% до 65,3%. Остальная часть капитала принадлежит миноритарным акционерам.

15 ноября 2012 года начал обслуживание клиентов обновленный в рамках комплексного ребрендинга пилотный банковский офис — «Новый Арбат» (г. Москва). По результатам запуска данного проекта принято решение о его дальнейшем масштабировании по всей федеральной сети, включая:

- Офисы МТС Банка: порядка 160 точек продаж по всей территории РФ, которые реализуют полную линейку продуктов и услуг универсального банка;
- Совместные офисы: около 200 точек в ключевых регионах присутствия МТС Банка, которые осуществляют приём вкладов, выдачу кредитов (в т.ч. ипотечных) и кассовое обслуживание.

27 декабря 2012 года ОАО «МТС-Банк» и ОАО «МТС» объявили о планах по открытию в 2013 году в России более 30 совместных офисов продаж в рамках продвижения банковских и финансовых услуг на базе операторской розницы. Совместные офисы помимо полного спектра мобильных и фиксированных услуг, предоставляемых МТС, предлагают клиентам все виды банковского обслуживания, в том числе кредитование, выдачу и обслуживание кредитных и дебетовых карт, прием средств во вклады, зарплатные проекты, расчетно-кассовое обслуживание, денежные переводы. Совместный проект МТС и МТС Банка способствует более широкому охвату населения банковскими услугами и росту проникновения безналичных платежей в России.

В течение 2012 года были открыты 8 новых Дополнительных офисов:

- ДО «Silver Line» г. Москва;
- ДО «Октябрьский» г. Москва.
- ДО «Октябрьский» Уфимского филиала;
- ДО «Центральный» Уфимского филиала;
- ДО в г. Орск Уфимского филиала;
- ДО «Сенная» Северо-Западного филиала;
- ДО «Центральный» Тюменского филиала;
- ДО «Вайнера» Уральского филиала.

27 декабря 2012 года осуществлена продажа основной части лизингового бизнеса Банковской группы. Приобретателем выступила рыночная инвестиционная компания.

В декабре 2012 года началась реорганизация филиальной сети МТС Банка, которая ставит своей целью повышение качества обслуживания клиентов и операционной эффективности. 29 декабря в статус внутреннего структурного подразделения Банка был переведен Подмосковный филиал (г. Красногорск).

**Контакты и реквизиты**

Полное наименование: Открытое акционерное общество «МТС-Банк»

Сокращенное наименование: ОАО «МТС-Банк»

Адрес: 115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 75

Регион регистрации: г. Москва

Банковский идентификационный код (БИК): 044525232

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7702045051

Телефон +7 (495) 921 28 00.

Факс: +7 (495) 232 27 54

Адрес электронной почты: info@mtsbank.ru

Адрес страницы в сети Интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах: [www.mtsbank.ru](http://www.mtsbank.ru)

**Дата и номер свидетельства о государственной регистрации**

Государственный регистрационный номер: 1027739053704

Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц: 08.08.2002г.

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам №39 по городу Москве.

**Аудитор**

Закрытое акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»

Сокращенное наименование: ЗАО «Делойт и Туш СНГ»

Основной государственный регистрационный номер: 1027700425444

ИНН: 7703097990

Свидетельство о членстве в СРО аудиторов «НП «Аудиторская Палата России» от 20.05.2009 №3026

ОРНЗ 10201017407

Фамилия, имя, отчество руководителя: Дэвид Оуэн, управляющий партнер в СНГ (Москва).

**Ведение Реестра владельцев именных ценных бумаг осуществляет специализированный регистратор ОАО «Реестр»**

Место нахождения: 119021, г. Москва, Зубовская пл., д.3, стр.2

Почтовый адрес: 129090, г. Москва, Большой Балканский пер., д.20, стр.1

Лицензия №10-000-1-00254 от 13.09.2002

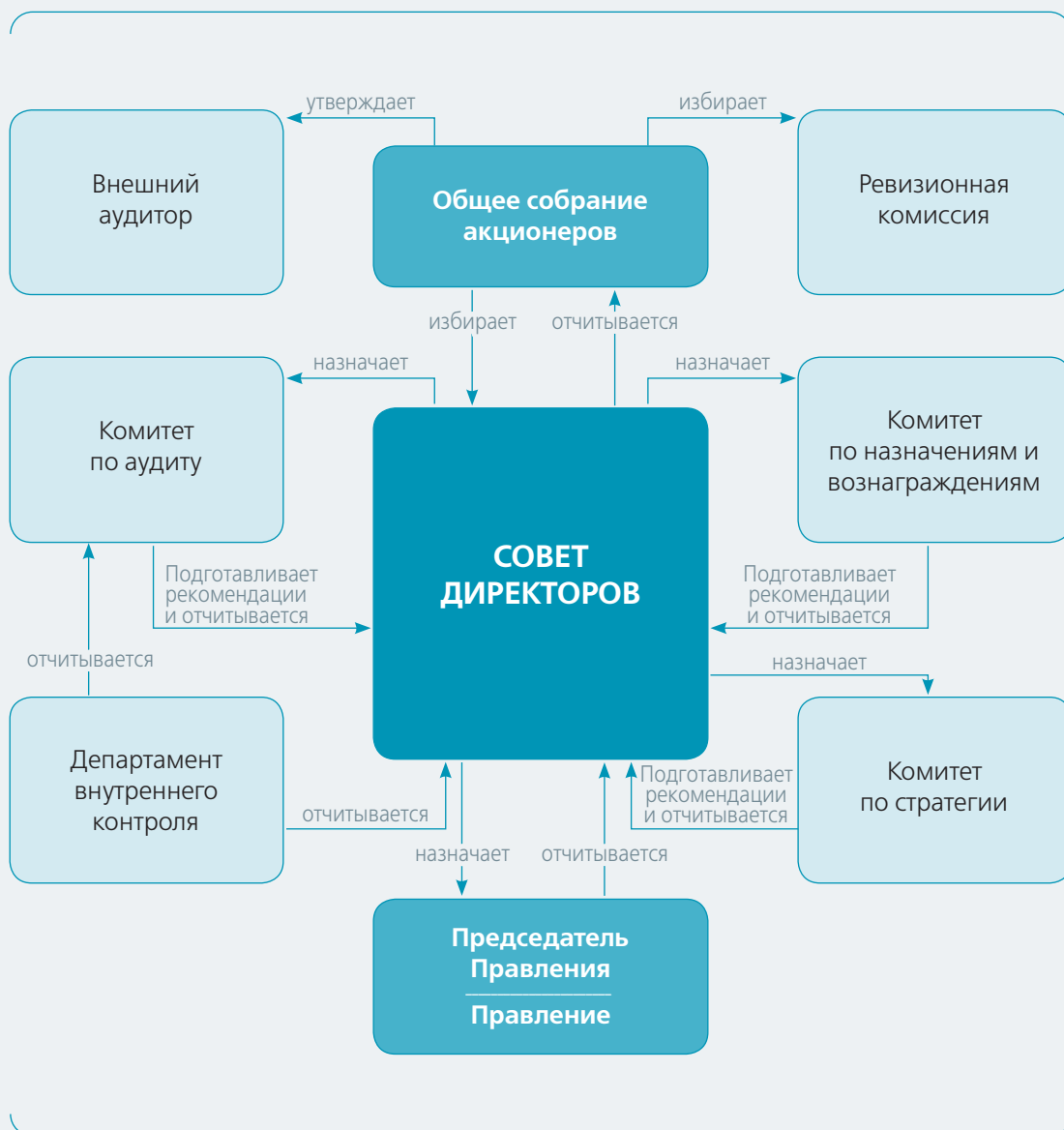
Срок действия лицензии: не ограничен

Орган, выдавший лицензию: Федеральная служба по финансовым рынкам РФ

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Организационная структура и методы корпоративного управления Банка основаны на лучшей российской и международной практике. Банк придерживается политики постоянного совершенствования корпоративного управления. Следуя рекомендациям Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ/ФСФР, Банк предоставляет отчет о соблюдении Кодекса в разделе Годового отчета-2012.

### Структура и методы корпоративного управления



## Органы управления

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров – высший орган управления ОАО «МТС-Банк». Путем принятия решения на собраниях акционеров собственники Банка реализуют свои права, связанные с участием в его управлении.

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год, не ранее, чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, требования аудитора Банка, а также требования акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций на дату предъявления требования.

Порядок проведения собрания устанавливается Положением об Общем собрании акционеров Банка.

К компетенции собрания, помимо прочего, относятся следующие вопросы:

- избрание членов Совета директоров, Ревизионной комиссии;
- увеличение (уменьшение) уставного капитала Банка;
- утверждение независимого аудитора Банка;
- внесение изменений и дополнений в Устав Банка, а также утверждение внутренних документов Банка, регулирующих деятельность органов управления Банка;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе, отчетов о прибылях и убытках Банка, а также распределение прибыли, в том числе, выплата (объявление) дивидендов;
- принятие решения об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных федеральным законодательством.

### Совет директоров

Совет директоров ОАО «МТС-Банк» осуществляет общее руководство деятельностью, определяет долгосрочную Стратегию Банка, действует на основании российского законодательства, Устава Банка и Положения о Совете директоров.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового собрания.

Заседание Совета директоров созывается по инициативе его Председателя либо по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии, аудитора, Правления, Председателя Правления Банка.

К компетенции Совета директоров, помимо прочего, относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности Банка, концепции и стратегии развития Банка;
- осуществление постоянного контроля за деятельностью исполнительных органов и высших должностных лиц Банка;
- формирование эффективной организационной структуры и системы управления Банком;
- оценка банковских и иных рисков, влияющих на деятельность Банка;
- утверждение планов и бюджетов Банка;
- проведение оценки результатов деятельности Банка и его органов;
- обеспечение соблюдения Банком законодательства Российской Федерации;
- защита прав и законных интересов акционеров Банка.

В течение 2012 года Совет директоров рассматривал различные вопросы деятельности Банка в рамках своей компетенции, среди них:

- стратегия Банка;
- сделки, в совершении которых имелась заинтересованность;
- утверждение финансовой отчетности Банка;
- созыв Общих собраний акционеров;
- другие вопросы.

За отчетный период (с 29.06.2012г. по 28.06.2013г.) состоялось 15 заседаний Совета директоров Банка, на которых было рассмотрено более 120 вопросов.

#### Комитеты при Совете директоров

Для более эффективного осуществления Советом директоров своих управленческих функций в Банке действуют комитеты, подготавливающие рекомендации по наиболее важным вопросам, входящим в компетенцию Совета директоров:

- **Комитет по аудиту;**
- **Комитет по назначениям и вознаграждениям;**
- **Комитет по стратегии.**

Исключительными функциями **Комитета по аудиту** являются:

- оценка кандидатов в аудиторы Банка;
- оценка заключения внешнего аудитора;
- оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию;
- подготовка рекомендаций и предложений Совету директоров по вопросам, относящимся к компетенции Комитета.

2 июля 2012 года решением Совета директоров Банка был сформирован Комитет по аудиту в следующем составе:

1. Левыкина Галина Алексеевна (Председатель Комитета, Независимый директор);
2. Бусаров Игорь Геннадьевич (Член Комитета);
3. Каменский Андрей Михайлович (Член Комитета).

Исключительными функциями **Комитета по назначениям и вознаграждениям** являются:

- предварительное рассмотрение выносимых на утверждение Совета директоров Банка кандидатур на должность Председателя Правления, членов Правления Банка и других высших должностных лиц Банка, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Председателя Правления Банка;
- оценка результатов деятельности Председателя Правления, членов Правления Банка и других высших должностных лиц Банка, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Председателя Правления Банка за отчетный период и определение размеров соответствующих премиальных вознаграждений;
- надзор за исполнением решений в области стратегии управления персоналом и мотивации сотрудников Банка, принимаемых Советом директоров Банка.

12 сентября 2012 года решением Совета директоров Банка был сформирован Комитет по назначениям и вознаграждениям в следующем составе:

1. Евтушенкова Наталия Николаевна (Председатель Комитета, член Совета директоров);
2. Буянов Алексей Николаевич (Член Комитета, Председатель Совета директоров);
3. Витчак Елена Леонидовна (Член Комитета).

Исключительными функциями **Комитета по стратегии** является обсуждение и анализ по поручению Совета директоров стратегических вопросов, а также контроль цикла стратегического управления в Банке и его дочерних компаниях, включая:

- утверждение методологии стратегического планирования;
- рассмотрение, согласование и рекомендации к утверждению Стратегии Банка;
- рассмотрение сделок слияния и поглощения и крупных инвестиционных проектов Банка.

28 ноября 2012 года решением Совета директоров Банка был сформирован Комитет по стратегии в следующем составе:

- 1 Буянов Алексей Николаевич (Председатель Комитета, Председатель Совета директоров);
- 2 Бусаров Игорь Геннадьевич (Член Комитета);
- 3 Корня Алексей Валерьевич (Член Комитета, член Совета директоров);
- 4 Курач Алексей Валерьевич (Член Комитета, член Совета директоров);
- 5 Мадорский Евгений Леонидович (Член Комитета);
- 6 Шляховой Андрей Захарович (Член Комитета, член Совета директоров).

### Правление Банка

Правление является коллегиальным исполнительным органом ОАО «МТС-Банк» и совместно с единоличным исполнительным органом - Председателем Правления осуществляет руководство текущей деятельностью Банка. Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров.

Правление действует на основании российского законодательства, Устава ОАО «МТС-Банк» и Положения о Правлении ОАО «МТС-Банк», утвержденного решением Общего собрания акционеров.

Определение количественного и персонального состава Правления и избрание его членов осуществляется по решению Совета директоров. Члены Правления Банка избираются Советом директоров по предложению Председателя Правления Банка.

Правление осуществляет текущее управление деятельностью Банка, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров, и организует выполнение их решений. Более подробная информация о полномочиях Правления Банка содержится в Положении о Правлении ОАО «МТС-Банк», ознакомиться с которым можно на сайте Банка.

По состоянию на 31 декабря 2012 года членами Правления Банка являлись: Шляховой А.З., Евтушенкова Н.Н., Маслов О.Е., Воронина Е.С., Шеловских С.В.

**Шляховой  
Андрей Захарович**  
Председатель Правления

Доктор экономических наук  
Заслуженный экономист Российской Федерации

**Образование**

— Хабаровский институт народного хозяйства, специальность «Бухгалтерский учет», квалификация «экономист».

— Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского, кандидат экономических наук.

**Профессиональная деятельность**

— С декабря 2010 г. — Председатель Правления ОАО «МТС-Банк», Председатель Совета Директоров ОАО «Далькомбанк».

— С 1991 по 2010 гг. — Председатель Правления ОАО «Далькомбанк». В 1997 г. назначен Президентом ОАО «Далькомбанк». Является основателем ОАО «Далькомбанк».

Доли в Уставном капитале Банка не имеет.

**Евтушенкова Наталия  
Николаевна**  
Советник Председателя  
Правления

**Образование**

Московский Химико-Технологический Институт им. Д. И. Менделеева, специальность «Химия и технология высокомолекулярных соединений».

**Профессиональная деятельность**

— С 2007 г. — Член Совета директоров ОАО «МТС-Банк».

— С 2004 г. — Советник Председателя Правления ОАО «МТС-Банк».

— С 2001 по 2004 гг. — Заместитель Руководителя Службы внутреннего контроля, Директор Управления внутреннего аудита АКБ «МБРР» (ОАО).

— С 2000 г. — Член Правления ОАО «МТС-Банк».

Доли в Уставном капитале Банка не имеет.

**Маслов  
Олег Евгеньевич**  
Первый заместитель  
Председателя Правления

**Образование**

Московский Финансовый Институт, специальность «Финансы и кредит», квалификация «Экономист».

**Профессиональная деятельность**

— С 1997 г. — Первый заместитель Председателя Правления ОАО «МТС-Банк». Курирует Операционный блок.

— С 1996 по 1997 гг. — Заместитель Председателя Правления АКБ «МБРР» (ОАО).

— С 1995 по 1996 гг. — работал в Российском Национальном Коммерческом Банке (РНКБ) на позиции Заместитель начальника Департамента активных операций.

— С 1992 по 1994 гг. — работал в Торгово-финансовой компании «ОРТЭКС» в должности Финансового директора.

— С 1989 по 1992 гг. — работал в АКБ «Автобанк» в должности Начальника Отдела инвестиций.

Доли в Уставном капитале Банка не имеет.

**Воронина  
Елена Сергеевна**  
Заместитель  
Председателя Правления

**Образование**  
МГУП МГИМО МИД СССР, специальность «Экономика и управление на предприятиях», квалификация «Экономист-менеджер».

**Профессиональная деятельность**

— С декабря 2010 г. — Заместитель Председателя Правления ОАО «МТС-Банк», занимается развитием блока розничного бизнеса и сети.  
— С мая по декабрь 2010 г. — являлась Советником Председателя Правления АКБ «МБПР» (ОАО).  
— С 2003г. работала в АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО), где за 7 лет прошла все ступеньки розничного бизнеса от специалиста до руководящих позиций. В 2009 году возглавила Департамент продуктового и сегментного маркетинга в АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО).  
Доли в Уставном капитале Банка не имеет.

**Шеловских  
Станислав Викторович**  
Член Правления,  
Руководитель блока  
«Риски», вице-президент

**Образование**  
— Хабаровский Государственный Технический Университет, специальность «Финансы и кредит», квалификация «экономист».  
— РЭА им. Г. В. Плеханова, присвоена степень МВА.

**Профессиональная деятельность**

— С 2011 г. - Член Правления ОАО «МТС-Банк».  
— С 2010 г. - Руководитель блока «Риски», Вице-президент ОАО «МТС-Банк».  
— С 1999 по 2010 гг. — работал в ОАО «Далькомбанк» на позициях от экономиста до вице-президента,  
— 2010 г. — Член Правления ОАО «Далькомбанк».  
Доли в Уставном капитале Банка не имеет.

Решением Совета директоров с 25 февраля 2013 года Председателем Правления Банка назначен Чайкин Михаил Михайлович.

**Чайкин  
Михаил Михайлович**  
Председатель Правления

**Образование:**  
— Финансовая Академия при Правительстве Российской Федерации, специальность «Бухгалтерский учёт и аудит».  
— Аспирантура Финансовой Академии при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук.

**Профессиональная деятельность:**

— С февраля 2013 года Председатель Правления ОАО «МТС-Банк».  
— с 1997 по 2013 гг. — занимал различные должности в ING Банк, где курировал направления аудита, риск-менеджмента, корпоративного бизнеса и кредитования, являлся членом Правления банка.  
Доли в Уставном капитале Банка не имеет.

Никто из членов Правления Банка акциями Банка не владеет.



### Состав Совета директоров ОАО «МТС-Банк»

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «МТС-Банк», состоявшемся 29 июня 2012 года, был избран состав Совета директоров Банка, в который вошли Буянов Алексей Николаевич, Голдин Анна, Евтушенкова Наталия Николаевна, Корня Алексей Валерьевич, Курач Алексей Валерьевич, Левыкина Галина Алексеевна, Нагапетьянц Рафаэль Нестерович, Шляховой Андрей Захарович.

Председателем Совета директоров Банка на первом заседании Совета директоров в новом составе, состоявшемся после окончания собрания акционеров, был избран Буянов Алексей Николаевич.

**Буянов  
Алексей Николаевич**  
Председатель Совета  
директоров  
ОАО «МТС-Банк»

Родился в 1969 году.  
В 1992 году окончил Московский физико-технический институт по специальности Прикладная математика и физика, инженер-физик. 1992-1994 гг. — Института проблем механики РАН, стажер-исследователь.  
1994-1995 гг. — ОАО АФК «Система», главный специалист, ведущий специалист, исполнительный директор.  
1995-1998 гг. — ЗАО «Система-Инвест», начальник управления, вице-президент, первый вице-президент.  
1998-2002 гг. — ОАО «Мобильные ТелеСистемы», вице-президент по инвестициям и ценным бумагам.  
2002–2002 гг. — ОАО АФК «Система», вице-президент — руководитель департамента финансовых реструктуризаций.  
2002-2005 гг. — ОАО АФК «Система», первый вице-президент.  
С апреля 2005 г. — ОАО АФК «Система, Старший вице-президент — руководитель комплекса финансов и инвестиций.  
Доли в уставном капитале Банка не имеет.

**Голдин Анна**  
Член Совета директоров  
ОАО «МТС-Банк»

Родилась в 1963 году.  
Окончила Университет Калифорнии в Беркли, Боалт Холл, доктор права.  
1988 г. — Baker & McKenzie, юрист/стажер.  
1989 — Gibson, Dunn & Crutcher, юрист/стажер.  
1989 — Morrison & Foerster, юрист/стажер.  
1990-1998 гг. — Latham & Watkins, юрист.  
1999-2007 гг. — Latham & Watkins, партнер, управляющий партнер.  
С июня 2007 г. — ОАО АФК «Система», вице-президент — руководитель комплекса по правовым вопросам.  
Доли в уставном капитале Банка не имеет.

**Евтушенкова****Наталья Николаевна**

Член Совета директоров  
ОАО «МТС-Банк»,  
Советник Председателя  
Правления Банка

Родилась в 1950 году.

В 1973 году окончила Московский химико-технологический институт им. Д.И. Менделеева, специальность — «химия и технология высокомолекулярных соединений».

С сентября 1999 г. по май 2001 г. работала Начальником отдела внутреннего контроля ОАО «МТС-Банк».

С мая 2001 г. по июль 2004 г. работала заместителем Руководителя СВК — директором Управления внутреннего аудита ОАО «МТС-Банк».

С июля 2004 г. работает Советником Председателя Правления ОАО «МТС-Банк».

С марта 2000 года является членом Правления ОАО «МТС-Банк».

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

**Корня****Алексей Валерьевич**

Заместитель Председателя  
Совета директоров  
ОАО «МТС-Банк»

Родился в 1975 году.

Закончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов в 1998 г.

Работу в ОАО «МТС» начал в июле 2004 г. в качестве финансового директора филиала макрорегиона «Урал» ОАО «МТС».

С октября 2004 г. занял должность директора Департамента финансового планирования и анализа Финансового блока, КЦ Группы МТС, в марте 2007 г. — директор по контроллингу Блока финансов и инвестиций. С августа 2008 г. возглавил Блок финансов и инвестиций.

До конца 2009 г. занимал должность заместителя вице-президента по финансам и инвестициям, ВРИО вице-президента по финансам и инвестициям ОАО «МТС».

С 2010 г. — вице-президент по финансам и инвестициям ОАО «МТС».

До прихода в ОАО «МТС» с 2000 по 2004 г. работал в ОАО «Северо-Западный Телеком» в г. Санкт-Петербург, Петрозаводск. До этого работал консультантом-аудитором в отделе аудита

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» в г. Санкт-Петербурге.

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

**Курач****Алексей Валерьевич**

Член Совета директоров  
ОАО «МТС-Банк»

Родился в 1980 году.

В 2003 окончил Loughborough University.

2005-2006 — ОАО АФК «Система», начальник управления по связям с инвесторами.

2006-2009 — ОАО «Детский Мир — Центр», заместитель Генерального директора.

2009-2009 — ОАО «Система-Инвест», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам.

2009-март 2013 — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по экономике и финансам — финансовый директор.

С апреля 2013 г. - ЗАО «Группа компаний «МЕДСИ», финансовый директор

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

**Левыкина****Галина Алексеевна**

Член Совета директоров  
ОАО «МТС-Банк», Независимый директор

Родилась в 1956 году.

В 1979 году окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, специальность — «преподаватель политической экономии».

В 1984 году окончила Аспирантуру института Латинской Америки РАН. Кандидат экономических наук.

С февраля 2005 г. по январь 2006 г. работала в ОАО «Банк внешней торговли» (Внешторгбанк) на должности вице-президента — начальника Управления по работе с заграничными банками Департамента участия.

С января 2006 г. по июль 2006 г. работала в Банке внешней торговли на должности вице-президента Департамента корпоративного развития и финансовых активов.

С марта 2007 г. по сентябрь 2009 г. работала в Международном инвестиционном банке на должности Советника Председателя Правления.

С 2009 по настоящее время — Независимый консультант. Доли в уставном капитале Банка не имеет.

**Нагапетьянц****Рафаэль Нестерович**

Член Совета директоров  
ОАО «МТС-Банк»

Родился в 1962 году.

В 1984 году окончил Московский финансовый институт (Финансовая академия при Правительстве РФ, Международные финансы), В 1995 году — Московский государственный университет по специальности Юриспруденция.

С января 2006 года — июнь 2009 года занимал различные должности в ОАО «Альфа-Банк»:

Управляющий директор по корпоративным финансам — начальник Управления корпоративного финансирования Блока «Корпоративный Банк», старшего Вице-президента;

Управляющий директор по корпоративным финансам — начальник Управления слияний и поглощений и корпоративного консалтинга, старшего вице-Президента; управляющий директор Управления корпоративных финансов Блока «Инвестиционный Банк»; Управляющий директор Управления корпоративных финансов Блока «Корпоративно-Инвестиционный Банк».

С июля 2009 года по август 2011 года работал Управляющим директором — директором Представительства АО «СЖ Корпорейт Файненс Эдвайзори» (Франция).

С августа 2011 года по сентябрь 2012 г. — Старший вице-президент — Руководитель Бизнес-Единицы «Развивающиеся активы» ОАО АФК «Система».

Доли в уставном капитале Банка не имеет.

**Шляховой****Андрей Захарович**

Член Совета директоров  
ОАО «МТС-Банк»

Родился в 1960 году.

В 1982 году окончил Хабаровский институт народного хозяйства, специальность — «бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности».

В 1986 году окончил Аспирантуру Ленинградского финансово-экономического института. Кандидат экономических наук.

С июля 1997 г. по декабрь 2010 г. работал Президентом ОАО «Далькомбанк».

С декабря 2010 г. работал Председателем Правления ОАО «МТС-Банк».

Доли в уставном капитале Банка не имеет.



Сведения о размере вознаграждения, льгот и/или компенсации расходов по каждому органу управления ОАО «МТС-Банк»

Размер вознаграждения (заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления) в пользу членов Совета директоров, включая независимых, за текущий финансовый год составила сумму 42 806 тыс. рублей, в том числе:

- заработная плата — 32 212 тыс. рублей;
- премии 2012 г — 4 103 тыс. рублей;
- вознаграждение по итогам работы за 2011 год — 6 491 тыс. рублей;
- компенсация расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей — 0 рублей.

Размер вознаграждения (заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления), выплаченного членам Правления Банка в текущем финансовом году: 70 866 тыс. рублей, в том числе:

- заработная плата — 53 036 тыс. рублей;
- премии 2012 г. — 7 584 тыс. рублей;
- вознаграждение по итогам работы за 2011 год — 10 246 тыс. рублей.

в том числе, выплаты членам Совета директоров, входящим в Правление (работникам Банка) — 34 536 тыс. рублей:

- заработная плата — 26 121 тыс. рублей;
- премии 2012 г — 3 318 тыс. рублей;
- вознаграждение по итогам работы за 2011 год — 5 097 тыс. рублей.

## Глава 2

---

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

2012-й год стал годом финансового прорыва — Банк вышел на положительный операционный результат.

Показатели, млн. рублей	2012 год	2011 год
Уставный капитал Банка	1 420,8	1 354,2
Собственные средства Банка	16 326,1	11 776,3
Всего активов	157 120,2	142 176,0
Чистый убыток (с учетом СПОД)*	– 4 213,2	– 460,9

Показатели, млн. рублей	2012 год	2011 год
Чистые процентные и аналогичные доходы	6 731,6	3 498,5
Чистые доходы от операций с ценными бумагами, включая положительные результаты переоценки	– 37,9	– 361,5
Чистые комиссионные доходы	1 622,7	875,5
Чистые доходы от операций с иностранной валютой, включая результаты переоценки иностранной валюты	293,9	169,6
Другие чистые доходы	332,3	71,7
Резервы на возможные потери по ссудам и прочие резервы	– 4 653,9	277,1
Операционные расходы	– 7 950,1	– 4 744,1
Начисленные и уплаченные налоги	– 551,7	– 247,7

\* События после отчетной даты.

Основными причинами полученного отрицательного финансового результата по итогам 2012 года стали разовые события:

1. Признание разницы в размере –1 570 млн. рублей между величиной инвестиций в капитал ОАО «Далькомбанк» и стоимостью его чистых активов на дату присоединения к ОАО «МТС-Банк».
2. Отражение налога на прибыль к уплате в бюджет за 2009 год с учетом штрафов и пеней –609 млн. рублей.
3. Доначисление резервов по корпоративным кредитам прошлых лет –2 268 млн. рублей.

Без учета эффекта перечисленных выше разовых событий Банк вышел на положительный финансовый результат в размере 234 млн. рублей.

В 2012 году Банк показал положительную динамику и в части темпов роста кредитного портфеля как юридических: +20% или +9,1 млрд. рублей к 1 января 2012 года, так и физических лиц: более чем в полтора раза или +26,6 млрд. рублей к 1 января 2012 года. Вследствие чего в 2012 году произошел рост чистого процентного дохода на 92,4% в сравнении с результатом за 2011 год.

Рост чистого комиссионного дохода за год составил 85,4%.

Самым важным прорывом 2012 года стал выход Банка на операционную прибыль. Если в течение 2011 года операционных доходов было недостаточно для покрытия операционных расходов (до создания резервов на возможные потери), то, начиная с ноября 2012 года, Банк вышел на стабильную ежемесячную операционную прибыль, увеличив ее в 9 раз в сравнении с 2011 годом.

Такие результаты стали возможны, прежде всего, благодаря увеличению доли розничных высокодоходных кредитных продуктов в кредитном портфеле Банка: с 25% по итогам 2011 года до 43% по итогам 2012 года, а также и повышению общей маржинальности не только розничных продуктов с 9,2% до 13,2%, но и кредитного портфеля по Банку в целом (с 6,2% до 8,6%).

В среднесрочной перспективе Банк намерен существенно увеличить количество клиентов с предоставлением им всего возможного спектра банковских услуг и высококлассного уровня обслуживания. В рамках выполнения данных задач в течение 2012 года были запущены новые и продолжают развиваться текущие высокодоходные программы: кредитование заемщиков, относящихся к сегменту малого бизнеса, совместный проект с ОАО «МТС» по кредитованию физических лиц, клиентов ОАО «МТС».

Банк проводит активную работу с просроченной задолженностью (как собственными силами, так и с привлечением сторонних коллекторских агентств). По итогам работы данных служб Банк планирует снизить объем просроченной задолженности и повысить доходность кредитного портфеля.

## Глава 3

---

# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ХАРАКТЕРИСТИКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## РЕСУРСНАЯ БАЗА

По итогам 2012 года обязательства Банка выросли на 14,9% или на 19 млрд. рублей.

- Объем вкладов физических лиц увеличился на 48,6% или на 17,8 млрд. рублей. Доля портфеля вкладов в общей структуре пассивов составила 25%, увеличившись на 9 п.п. за 2012 год. Рост обусловлен как обновлением линейки сезонных вкладов: запуском вкладов «Яркая осень» и «Снежный поцелуй» с повышенной процентной ставкой, так и присоединением депозитной базы ОАО «Далькомбанк» к ОАО «МТС-Банк».
- По пассивам юридических лиц произошло снижение как по средствам на расчетных счетах (на 26,7% или на 9,5 млрд. рублей), так и по депозитам юридических лиц (на 23,2% или на 8,6 млрд. рублей).
- По портфелю собственных долговых бумаг рост составил 3,2 млрд. рублей или 87%, в т.ч. сторонним приобретателям продано собственных облигаций Банка на 2,7 млрд. рублей.

На конец 2012 года доля средств клиентов в общей структуре пассивов снизилась на 7 п.п. и составляла в среднем 72% в течение года, причем доля средств физических лиц в общем объеме клиентских средств выросла на 17 п.п. и достигла 50% по состоянию на 1 января 2013 года.

Крупнейший акционер Банка (ОАО АФК «Система») вносит существенный вклад в обеспечение финансовой устойчивости Банка и Банковской группы. В течение 2012 года дочерние компании АФК «Система» предоставили Банку субординированные займы на общую сумму 5,6 млрд. рублей. Кроме того, 12 декабря 2012 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров ОАО «МТС-Банк», на котором было принято решение об увеличении уставного капитала Банка на сумму 5,088 млрд. рублей за счет дополнительной эмиссии акций по закрытой подписке в пользу приобретателя ЗАО «Мобайл ТелеСистемс Б.В.»

Ситуация с ликвидностью на внутреннем рынке в 2012 года была довольно напряженной. Отрицательная чистая ликвидная позиция банковского сектора Российской Федерации за год возросла, по оценке Банка, более чем в 2 раза. В подобных условиях Банк считал наиболее разумным поддержание значительного буфера ликвидности в виде облигаций, включенных в ломбардный список Банка России, рефинансируемых в Банке России.

## РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС

По итогам 2012 года банковская система России продемонстрировала рекордные темпы роста в посткризисный период, самым активным стал сегмент розничного кредитования. Рост задолженности физических лиц перед банками составил более 40% и превысил прогноз Банка России на 20%.

Существенно вырос рынок кредитных карт — более чем на 80% против 70% годом ранее. Общее число кредитов за 2012 год увеличилось на 44,5%, а количество кредитов, выданных с помощью кредитных карт, — на 74,8%.

В последнее время отмечается рост интереса бизнеса к наиболее динамично растущим рынкам — связи, потребительской электроники в аспекте финансовых услуг для физических лиц. В ближайшем будущем ожидается существенное увеличение числа держателей банковских карт и связанное с этим развитие услуг в розничном банковском секторе.

В 2012 году российский рынок кредитных карт вырос на 82,5% (2011 год: 61,6%) до 671 млрд. рублей. Это вдвое быстрее темпов роста рынка розничного кредитования (40% в 2012 году). Значительным потенциалом роста отечественного карточного бизнеса является то, что распространенность кредитных карт в Российской Федерации существенно ниже, чем в развитых странах (0,1 карта на душу населения, тогда как в США — более 2, в Великобритании — 1,1, в Польше — 0,4, в Китае — 0,3). В период до 2016 года в России ожидается увеличение доли кредитных карт в общем объеме задолженности физических лиц с нынешних 6,5% до 16,1%. Объем рынка карточного кредитования может вырасти более чем в 5 раз и достичь 2 трлн. рублей.

В 2012 году МТС Банк продолжил реализацию утвержденной Стратегии по созданию крупного ритейлового банка федерального масштаба с рыночной позицией ТОП-10 по величине розничного кредитного портфеля.

Ключевым драйвером Стратегии развития Банка был обозначен совместный Проект с МТС, сочетающий в себе интеграцию платформ телекоммуникационного оператора и Банка. За 2012 год розничный кредитный портфель вырос почти вдвое и превысил 40 млрд. рублей. За последующие 5 лет планируется увеличение объема задолженности физических лиц более чем в 6 раз. Объем полученных процентных доходов к концу 2012 года увеличился вдвое.

### Банковские карты

Одним из ключевых направлений деятельности Банка в 2012 году по направлению «Банковские карты» стало развитие стартовавшего в июне 2011 года продукта «МТС Деньги». Основными проектными событиями в 2012 году стали запуски новых комиссионных продуктов, реализация сбалансированной тарифной политики, достижение эффекта масштаба от продажи продуктов и услуг. К концу 2012 года количество офисов продаж, реализующих продукт «МТС Деньги», по всей территории Российской Федерации приблизилось к 4 000. Сеть продаж, состоящая из салонов ОАО «МТС» (в т.ч. в формате франшизы) и офисов продаж МТС Банка, покрыла более 1000 городов России. В партнерстве с оператором связи были открыты 5 совместных офисов в гг. Санкт-Петербург, Москва, Екатеринбург, Тюмень, реализующих как телекоммуникационные, так и финансовые продукты и услуги. К концу 2013 года количество совместных офисов планируется довести до 200.

Во 2 квартале 2012 года у держателей карт «МТС Деньги» г. Москвы появилась возможность принять участие в пилотном проекте и бесплатно оформить дополнительную банковскую карту «МТС Деньги – SIM», «прописанную» на SIM-карте ОАО «МТС» с технологией Mobile MasterCard PayPass. Держателям «МТС Деньги – SIM» стали доступны покупки в одно касание с использованием мобильного телефона. Для осуществления такой покупки достаточно поднести телефон к бесконтактному считывающему устройству на кассе в торговых точках и сервисных предприятиях. При осуществлении покупок стоимостью до 1 000 рублей подпись клиента и введение PIN-кода не требуются. В 4 квартале 2012 года технологию бесконтактных платежей MasterCard PayPass стали поддерживать и основные карты «МТС Деньги». Банковская карта «МТС Деньги», оснащенная чипом с технологией бесконтактных платежей PayPass, стала доступна для оформления в отделениях МТС Банка по всей России.

Держатели карт «МТС Деньги» получили возможность подключаться к договорам страхования от несчастных случаев, болезней и потери дохода. Страховые услуги реализуются МТС Банком в партнерстве с ведущими страховыми компаниями федерального масштаба: ОАО СК «Альянс» и СОАО «ВСК».

В 2012 году продолжено дальнейшее расширение сети приема денежных средств на карты клиентов «МТС Деньги» в режиме реального времени. К уже действующим пунктам сети ОАО «МТС» (сервис системы «Золотая Корона» – погашение кредитов) и 5 тыс. терминалам платежной системы Элекснет добавились более 2 тыс. терминалов платежной системы pinpay express. В 2013 году планируется подключение к одной из крупнейших сетей приема платежей системе КиберПлат.

К концу 2012 года общий объем эмиссии банковских карт международных платежных систем Visa и MasterCard составил 2,47 млн. штук. Значительная динамика наблюдалась по картам MasterCard. Их количество за год увеличилось почти в 2 раза и достигло 2 млн. штук.

За 2012 год было выдано более 1 млн. универсальных банковских карт «МТС Деньги». С момента запуска проекта Банком выдано почти 1,2 млн. карт. Кредитный портфель по продукту на конец 2012 года составил 5,2 млрд. рублей. В 2013 году планируется существенным образом улучшить результат 2012 года.

В течение отчетного года Банком оформлено более 54 тыс. кредитных карт с разрешенным овердрафтом, портфель которых составил 3,4 млрд. рублей.

### **Потребительское кредитование**

На протяжении 2012 года МТС Банк в партнерстве с ОАО «МТС» активно развивал программы ros-кредитования на приобретение абонентского оборудования и иных товаров в офисах продаж розничной сети ОАО «МТС». Был запущен целый ряд акционных продуктов для различных категорий клиентов, направленный на увеличение продаж портативной техники. За 2012 год было выдано более 282 тыс. кредитов на общую сумму более 2,5 млрд. рублей. Активный рост объемов продаж по программе ros-кредитов прогнозируется и в 2013 году.

### **Ипотечное кредитование**

В 2012 году продолжилась реализация комплекса мер по усилению позиций Банка на рынке ипотечного кредитования. Наибольшее внимание было уделено развитию партнерства со строительными компаниями — в течение анализируемого периода было принято 226 решений об аккредитации, одобрено 107 застройщиков.

Всего в 2012 году было предоставлено 3 107 ипотечных кредитов на общую сумму 7,1 млрд. рублей. Причем подавляющее большинство ипотечных кредитов (2 800) выдано региональными подразделениями Банка.

### **Кредитование малого бизнеса**

За 2012 год Банк предоставил предприятиям малого бизнеса 1 544 кредита на общую сумму 7,8 млрд. рублей.

В 2012 году актуализированы действующие кредитные продукты, в частности:

- в рамках продукта «Микрокредит» внедрена возможность выдачи кредитов на участие в конкурсах на право заключения государственных, муниципальных и коммерческих контрактов;
- в рамках продукта «Овердрафт» разработана и утверждена технология предоставления данного продукта новым Клиентам Банка, которые на момент заключения кредитного договора не имели расчетного счета в МТС Банке.

Банк заключил 4 кредитных договора на общую сумму 850 млн. рублей для предоставления целевого финансирования субъектам малого и среднего предпринимательства, большая часть этой суммы была размещена в течение отчетного года.

В течение 2012 года Банк заключил 6 договоров о сотрудничестве с Региональными фондами поддержки МСБ для предоставления поручительства по кредитам субъектов малого и среднего предпринимательства.

### **Вклады физических лиц**

Депозитная линейка МТС Банка в настоящее время представлена следующими вкладами, отвечающими требованиям любого взыскательного клиента:

- классические вклады с возможностью получения максимального дохода;
- пополняемые вклады для накопления сбережений;
- пополняемо-отзывные вклады для свободного использования средств без потери процентов;
- мультивалютный вклад для желающих дифференцированно подходить к своим накоплениям;
- вклад для клиентов пенсионного возраста, предполагающий пониженную минимальную сумму для открытия и возможность пополнения вклада, в том числе за счет пенсионных выплат;
- вклад для зарплатных клиентов, позволяющий производить регулярное пополнение вклада за счет выплачиваемой заработной платы на основании долгосрочного заявления на перечисление.

Наряду с вкладами стандартной линейки МТС Банк на протяжении 2012 года предлагал выгодно разместить денежные средства в сезонные вклады «Лето красное», «Яркая осень» и «Снежный поцелуй». Главными отличительными особенностями сезонных вкладов МТС Банка являются повышенная процентная ставка и возможность пополнения депозита.

За 2012 год было открыто сезонных вкладов на 7,6 млрд. рублей. На конец отчетного года доля сезонных вкладов в депозитном портфеле составила 27%.

### **Расчетно-кассовое обслуживание физических лиц**

В 2012 году МТС Банк активно работал над мерами по увеличению доли непроцентных доходов, прежде всего, связанных с операциями физических лиц. Продукты, генерирующие комиссии, обеспечивают Банку стабильную доходную базу. Взвешенная тарифная политика и улучшение условий обслуживания клиентов позволили Банку в течение года увеличить комиссионные доходы от проведения расчетно-кассовых операций клиентов на 19%.

Ключевые факторы развития комиссионного бизнеса — это количественное и качественное развитие партнерских отношений, совершенствование банковских технологий и повышение качества обслуживания.

На сегодняшний день Банк осуществляет прием платежей от населения в адрес более одной тысячи организаций. Среди них сотовые операторы «большой тройки», энергосбытовые и телефонные компании, ТСЖ, госучреждения и многие другие.

Нельзя не упомянуть о запуске новых услуг, таких как денежные переводы международной системы «Золотая Корона», а также созданный в партнерстве с МТС сервис по оплате парковок со счета мобильного телефона в г. Москве.

### Дистанционное банковское обслуживание (ДБО)

Общее количество клиентов, подключенных к системам ДБО, увеличилось за 2012 год на 65%. При этом, количество пользователей системы «Интернет-банкинг» составило 920 тыс. человек, а системы «Мобильный банкинг» - превысило 1 млн. человек.

В 2012 году было создано конкурентоспособное мобильное приложение, позволяющее оперативно получать информацию по банковским картам, кредитам, вкладам и счетам, осуществлять переводы денежных средств, погашать кредиты, пополнять депозиты и счета, осуществлять платежи в адрес различных поставщиков услуг.

Более 250 новых поставщиков услуг стали доступны клиентам для совершения платежей в дистанционных каналах обслуживания.

Особое внимание было уделено безопасности систем ДБО:

- в случае необходимости клиенты могут самостоятельно осуществить блокировку своих карт;
- успешно реализован sms-сервис по информированию клиентов о входе в систему «Интернет-банкинг».

### Эквайринг

В 2012 году МТС Банк к имеющемуся перечню принимаемых карт международных платежных систем Visa, MasterCard, American Express, «Золотая Корона» добавил возможность приема в своих устройствах карт платежной системы «Union Pay». Также в партнерстве с платежной системой MasterCard организовал прием платежей с использованием технологии MasterCard PayPass. В отчетный период оборот в торгово-сервисных предприятиях превысил 10,3 млрд. рублей, комиссионный доход Банка составил более 87,8 млн. рублей, при этом увеличение комиссионного дохода по сравнению с 2011 годом составило 48,5 млн. рублей. На конец 2012 года в Банке насчитывалось 4 344 POS-терминала.

Сеть банкоматов Банка в течение 2012 года развивалась и количественно, и качественно. В 3 квартале отчетного периода Банк осуществил объединение банкоматных сетей с платежной системой «Золотая Корона» с целью минимизации расходов по операциям выдачи наличных. Объем операций в инфраструктуре ПС «Золотая Корона» в отчетном периоде составил более 7,2 млн. рублей.

В 2012 году в банкоматах внедрялись дополнительные услуги. Наряду с традиционными функциями, клиентам предложен сервис самообслуживания «перевод по номеру карты». К концу 2012 года численность банкоматов в розничной сети «Русская телефонная компания» составила 170.

На конец 2012 года в 32 крупнейших регионах (194 населенных пунктах) России функционировали 1 195 банкоматов и 230 терминалов. Постоянная работа, направленная на повышение эффективности сети, позволила увеличить оборот по одному банкомату в среднем более чем на 350 тыс. рублей.

### **Зарплатные проекты**

В 2012 году МТС Банк заявил о себе как о динамично развивающемся и конкурентном участнике рынка зарплатных проектов, занял уверенные позиции среди ведущих банков в данном сегменте розничного бизнеса, а в ряде регионов стал лидером.

Широкая продуктовая линейка для персонала корпоративных клиентов, гибкая тарифная политика и индивидуальный подход к ведению бизнеса позволили Банку расширить базу клиентов более чем на 45 тыс. держателей карт. По данному направлению в настоящее время Банк активно сотрудничает более чем с 1 300 организациями.

### **Частное банковское обслуживание**

Private Banking входит в одно из направлений розничного бизнеса МТС Банка. В 2012 году для клиентов Банка с высоким уровнем дохода состоялось открытие первого отделения формата Premium — Дополнительный офис «Silver Line».

Дополнительный офис «Silver Line» расположился в самом центре Москвы по адресу: ул. 1-ая Тверская-Ямская, дом 5 и ориентирован на работу с VIP клиентами, предоставляя им особые привилегии и персонифицированный сервис.

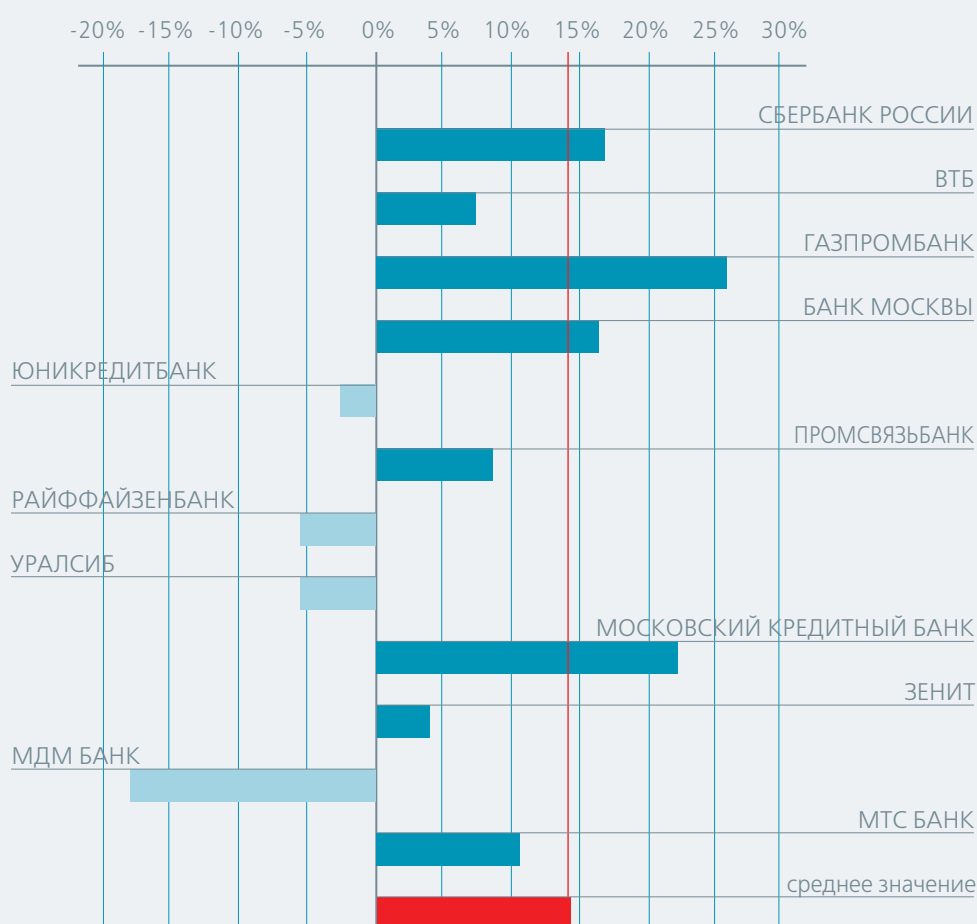
Открытие отделения способствовало росту числа клиентов, доверивших Банку свои личные сбережения. Объем депозитного портфеля крупных вкладчиков на конец 2012 года составил 19,95 млрд. рублей. Комиссионный доход, полученный по операциям VIP-клиентов, составил более 72 млн. рублей.

## КОРПОРАТИВНЫЙ БИЗНЕС

### Положение Банка на рынке корпоративного кредитования

По состоянию на 1 января 2013 года МТС Банк занимал 36-ю позицию среди российских банков по величине кредитного портфеля юридических лиц. В 2012 году прирост банковского кредитования юридических лиц замедлился в целом по стране. Так, если в 2011 году прирост кредитных портфелей составил около 29%, то в 2012 году только 13,8%. МТС Банк показал прирост кредитования юридических лиц в размере 11,6%, что достаточно близко к среднему значению по рынку. Следует отметить, что многие банки из группы сравнения сокращали размер своего корпоративного кредитного портфеля.

### ДИНАМИКА КРЕДИТНЫХ ПОРТФЕЛЕЙ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ в 2012 году





В целом по итогам 2012 года в Банке имело место снижение корпоративного портфеля на 4,4%, за счет регулируемого плавного снижения объема корпоративного портфеля. Сокращение корпоративного кредитного портфеля происходило при одновременном динамичном росте портфеля МСБ.

### ДИНАМИКА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ МТС БАНКА (млн. руб.)<sup>1</sup>

Тип кредитного портфеля	31.12.2011	31.12.2012	Прирост
Корпоративный	51 915,83	46 563,69	-10,3%
МСБ	6 789,58	9 563,05	40,8%
ИТОГО:	58 705,40	56 126,74	-4,4%

### Структура кредитного портфеля по регионам присутствия

В 2012 году доля регионального портфеля в общем кредитном портфеле Банка незначительно уменьшилась: с 69,2% до 68,7%. Целевое значение этого показателя на 2016 год – 75%.

<sup>1</sup> Данные предоставлены Аналитическим управлением Финансового департамента.

## ДИНАМИКА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ В РАЗРЕЗЕ РЕГИОНОВ (млн. руб.)<sup>2</sup>

Регион	2011		2012		Прирост (%)
	Сумма	Доля (%)	Сумма	Доля (%)	
Волгоградский филиал	759,75	1,5%	387,56	0,8%	-49,0%
Дальневосточный филиал	6 641,27	12,8%	4 579,98	9,8%	-31,0%
Иркутский филиал	243,52	0,5%	293,11	0,6%	20,4%
Краснодарский филиал	1 881,38	3,6%	1 657,97	3,6%	-11,9%
Красноярский филиал	41,75	0,1%	63,78	0,1%	52,8%
МТС Банк (головной офис)	16 015,31	30,8%	14 556,40	31,3%	-9,1%
Нижегородский филиал	762,23	1,5%	683,57	1,5%	-10,3%
Новосибирский филиал	2 378,21	4,6%	1 936,67	4,2%	-18,6%
Подмосковный филиал*	1 706,77	3,3%		0,0%	-100,0%
Филиал в г. Ростов-на-Дону	1 867,65	3,6%	3 094,65	6,6%	65,7%
Северо-Западный филиал (г. Санкт-Петербург)	1 625,50	3,1%	3 843,06	8,3%	136,4%
Саратовский филиал	1 258,67	2,4%	1 204,92	2,6%	-4,3%
Ставропольский филиал	2 012,25	3,9%	345,81	0,7%	-82,8%
Региональный филиал (г. Сыктывкар)	493,85	1,0%	562,19	1,2%	13,8%
Томский филиал	3 425,63	6,6%	2 997,37	6,4%	-12,5%
Тюменский филиал	1 215,41	2,3%	2 073,79	4,5%	70,6%
Уральский филиал	1 962,23	3,8%	2 379,29	5,1%	21,3%
Уфимский филиал	3 299,31	6,4%	1 765,90	3,8%	-46,5%
Челябинский филиал	4 325,13	8,3%	4 137,67	8,9%	-4,3%
Общий итог	51 915,83	100,0%	46 563,69	100,0%	-10,3%
в том числе:					
МТС Банк (головной офис)	16 015,31	30,8%	14 556,40	31,3%	-9,1%
Регионы	35 900,52	69,2%	32 007,29	68,7%	-10,8%
ИТОГО:	58 705,40	56 126,74	56 126,74	56 126,74	-4,4%

<sup>2</sup> Данные предоставлены Аналитическим управлением Финансового департамента.

\* Кредитный портфель ликвидированного Подмосковного филиала теперь учитывается в Головном офисе.

### Управление качеством кредитного портфеля

В 2012 году произошел рост просроченной задолженности корпоративного кредитного портфеля.

### ДИНАМИКА ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ КОРПОРАТИВНОГО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ (тыс. руб)<sup>3</sup>

Просроченная задолженность	2011	2012	Прирост (%)
0 дней	49 344 264,50	40 059 100,20	-18,8%
до 90 дней	76 562,00	2 159 444,58	2720,5%
свыше 90 дней	2 491 993,51	4 345 143,04	74,4%
ИТОГО:	51 912 820,01	46 563 687,83	-10,3%

Основные причины роста просроченной задолженности сроком свыше 90 дней (90+) NPL — это вынесение на просрочку кредитов, предоставленных до 2010 года, и постановка на баланс Банка просрочки Далькомбанка в размере 1,3 млрд. рублей.

Практически весь NPL создан в период 2002 г. — 1-е полугодие 2010 г. После корректировки кредитного процесса во 2-м полугодии 2010 г. NPL практически не возникал.

<sup>3</sup> Данные предоставлены Аналитическим управлением Финансового департамента.

### ФОРМИРОВАНИЕ NPL МТС БАНКА (БЕЗ ДАЛЬКОМБАНКА) (тыс. руб) <sup>4</sup>

Просрочка	90+ дней
2002-2009	2 204 429,59
2010 (1 пг)	1 074 148,61
2010 (2 пг)	425 360,46
2010	1 499 509,07
2011	
2012	
ИТОГ 31.12.2012	3 703 938,66

Вследствие отсутствия реальной просрочки (NPL) на протяжении последних 2,5 лет, качество корпоративного кредитного портфеля может быть признано достаточно высоким.

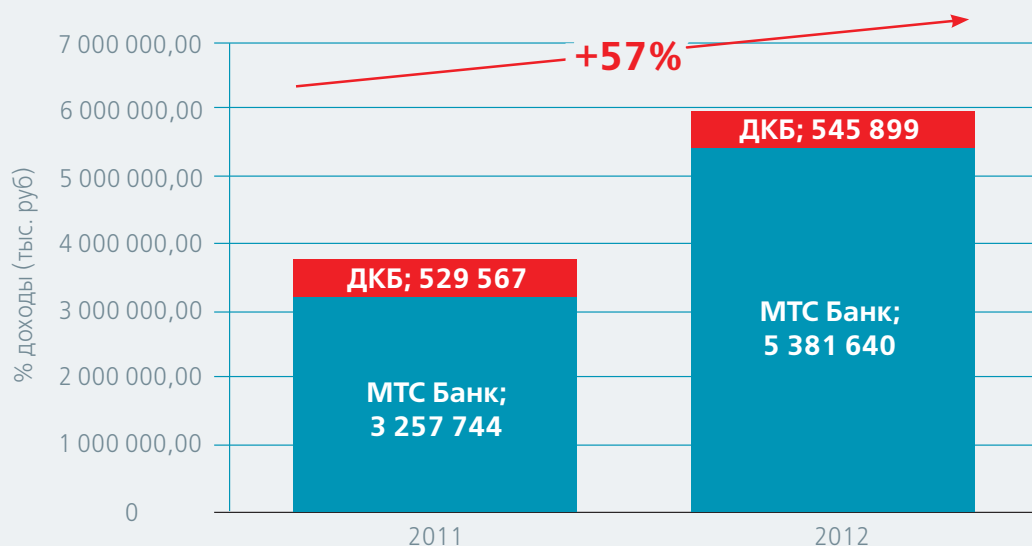
<sup>4</sup> Данные предоставлены Департаментом корпоративных кредитных рисков.

## ДИНАМИКА ПРОЦЕНТНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ (тыс. руб) <sup>5</sup>

Подразделение	2011	2012	Прирост
МТС Банк	3 257 744	5 381 640	65%
Далькомбанк	529 567	545 899	3%
Итого по корпоративному кредитному портфелю	3 787 311	5 927 540	57%

В сложных условиях финансового рынка и стратегической переориентации на розницу, Банк в основном сохранил корпоративную клиентскую базу. И по итогам 2012 года увеличил доходы по корпоративному кредитному портфелю. В 2012 году, процентные доходы выросли на 57%, что было достигнуто за счет повышения процентных ставок. Средневзвешенная процентная ставка на конец 2012 года достигла 12,2% годовых, что значительно превышает уровень 2011 года в 11,7% годовых.

## ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ КОРПОРАТИВНОГО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ



Банк успешно выполняет план диверсификации кредитного портфеля в разрезе регионов, заемщиков, внимательно контролирует уровень надежности своего кредитного портфеля, стремится повысить его доходность.

<sup>5</sup> Данные предоставлены Аналитическим управлением Финансового департамента.

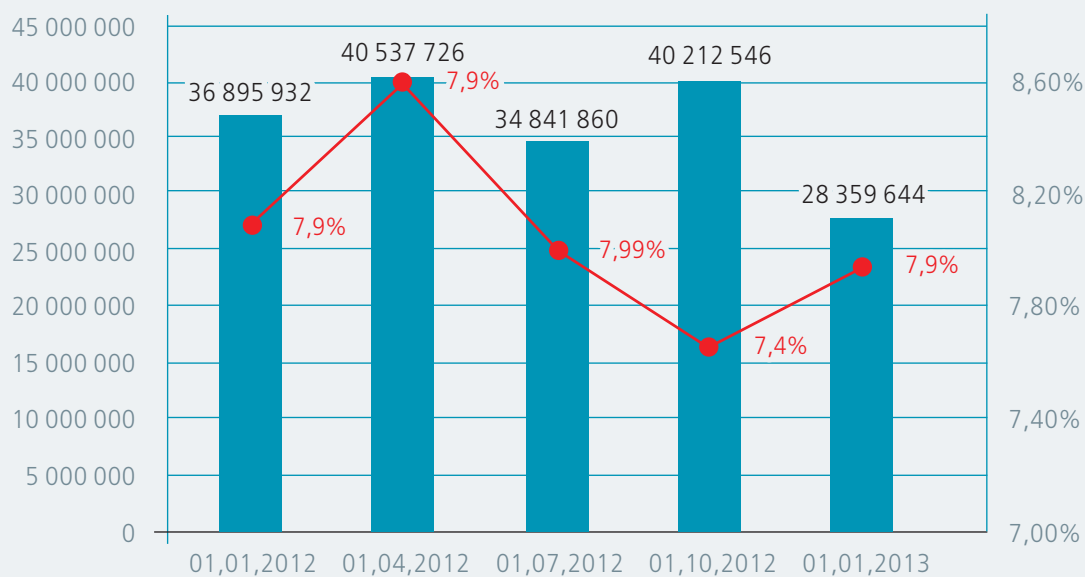
## ПАССИВНЫЕ ОПЕРАЦИИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

По состоянию на 1 января 2013 года МТС Банк занимал 31-ю позицию среди российских банков по объему привлечённых средств предприятий и организаций.

### ПАССИВЫ БАНКА (РСБУ, млн.руб.)

	31.12.2011	31.12.2012	Прирост
Депозиты юр.лиц	36 895	28 359	-30%
Остатки «до востребования»	35 428	25 956	-36%
Итого	71 856	54 315	-32%

При этом объем денежных средств, размещенных рыночными компаниями на депозитных, текущих и расчетных счетах Банка, в 2012 году имел положительную динамику.



На конец 2012 года показатель средневзвешенной ставки составил 7,9%, что на 0,2 п.п. ниже аналогичного показателя 2011 года. До 4 квартала 2012 года основная доля выплат по процентам приходилась на депозиты от компаний ОАО АФК «Система».

Процентные расходы, тыс.руб.	4кв. 11	1кв. 12	2кв. 12	3кв. 12	4кв. 12	Изм. (4кв.12 – 1кв.12)
МТС Банк	-400 024	-828 880	-777 106	-698 472	-499 928	328 952
Далькомбанк		-33 452	-24 892	-28 942	-39 868	-6 416
ИТОГО:	-400 024	-862 332	-801 998	-727 414	-539 796	322 536

### ДОХОД ОТ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ (тыс. руб)

Статья дохода	1кв.12	2кв.12	3кв.12	4кв.12	Итого за год	Доля	Изм. (4кв- 1кв)
Непроцентные комиссии	96 699	83 391	79 355	85 214	344 284	58%	-11 485
Кредитные комиссии	48 897	36 353	33 294	30 226	148 770	25%	-18 671
ИТОГО МТС Банк	145 596	119 744	112 649	115 440	493 054	83%	-30 156
Непроцентные комиссии	19 457	25 588	28 061	21 549	94 655	16%	2 092
Кредитные комиссии	3 590	1 029	1 153	1 018	6 790	1%	-2 572
ИТОГО ДКБ	23 047	26 617	29 214	22 567	101 445	17%	-480
ИТОГО	168 643	146 361	141 863	138 007	594 499	100%	-30 636

Основное снижение приходится на комиссию от предоставления гарантий и аккредитивов, которая генерирует основную часть комиссионного дохода корпоративного бизнеса (58%).

## ПРОДУКТЫ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ КОРПОРАТИВНЫМ КЛИЕНТАМ

### Размещение денежных средств:

- Кредитование на пополнение оборотных средств (приоритет — транши до 365 дней)
- Проектное финансирование (кредитование застройщиков с аккредитацией и фондированием в АИЖК)
- Овердрафт
- Документарные операции (гарантии и аккредитивы)

### Привлечение денежных средств:

- Депозит «Классический»
- Депозит «Мобильный»
- Депозит «Гарантийный»
- Генеральное соглашение
- Остатки «до востребования»/ Неснижаемые остатки
- Векселя собственные

### Транзакционный бизнес:

- Расчетно-кассовое обслуживание
- Конверсионные операции
- Внешнеэкономическая деятельность

### Кросс-продажи:

- Зарплатные проекты
- Эквайринг
- Кредитование сотрудников корпоративных клиентов
- Прочие дополнительные продукты (индивидуально)



## ОПЕРАЦИИ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ И КОРПОРАТИВНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

В течение 2012 года деятельность Банка на денежных рынках во многом была обусловлена нестабильной ситуацией на мировых финансовых рынках, связанной с долговыми проблемами ряда европейских стран.

Банк придерживался консервативной политики присутствия на финансовых рынках: в состав портфеля включались преимущественно инструменты, входящие в ломбардный список Банка России, чтобы при необходимости обеспечить возможность его рефинансирования.

По итогам отчетного года средний объем портфеля ценных бумаг Банка составил в рублевом эквиваленте 23,0 млрд. рублей. При этом вложения в облигации, номинированные в рублях, к концу года составили 19,5 млрд. рублей, а вложения в ценные бумаги, номинированные в долларах США, — 40,0 млн. долларов США. В декабре 2012 года Банк занял 11 место с оборотом 12,0 млрд. рублей в ТОП-30 участников рынка ОФЗ.

На операциях краткосрочного РЕПО с ценными бумагами Банк эффективно использовал избыточную ликвидность с премией к ставкам межбанковского рынка на соответствующий срок. В первом квартале 2012 года Банк занял 22 место с оборотом 115,0 млрд. рублей в TOP-50 участников рынка РЕПО корпоративных облигаций.

Во втором полугодии Банк возобновил собственную вексельную программу и успешно реализовал ее в рамках утвержденных бюджетных показателей.

В 2012 году Банк укрепил свои позиции на рынке брокерского обслуживания. Объем клиентских сделок, совершаемых Банком в качестве брокера, составил более 62,44 млрд. рублей, объем комиссионного дохода — 5,03 млн. рублей.

Банк является активным участником государственной программы АИЖК «Стимул», в рамках которой было привлечено более 1,7 млрд. рублей для финансирования объектов строительства без рисков недофинансирования и нереализации жилья.

## КОРРЕСПОНДЕНТСКАЯ СЕТЬ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ РАСЧЕТЫ

В 2012 году Банк сохранил свои позиции на рынке услуг экспортного и торгового финансирования.

Рамочные соглашения о предоставлении связанного финансирования, подписанные с рядом иностранных банков, в т.ч. и под гарантийное покрытие экспортно-кредитных агентств, позволяют получить корпоративным клиентам Банка возможность привлечения среднесрочного и долгосрочного финансирования импорта товаров и услуг на более выгодных условиях по сравнению с классическим кредитованием за счет собственных ресурсов Банка. Краткосрочное финансирование клиентов-импортеров осуществляется преимущественно за счет свободных лимитов торгового финансирования, установленных для ОАО «МТС-Банк» иностранными банками-контрагентами.

В 2012 году наблюдался значительный рост экспортных документарных операций. В пользу клиентов-экспортеров поступило 33 аккредитива на общую сумму более 2,0 млрд. долларов США.

Включая корреспондентскую сеть бывшего Далькомбанка, корреспондентская сеть Банка на конец 2012 года насчитывала более 40 банков-корреспондентов. Хорошая деловая репутация, а также прозрачность деятельности Банка являются важными аргументами для финансовых организаций, принимающих решение о сотрудничестве с Банком.

В числе основных банков-корреспондентов Банка в 2012 году были JPMorgan Chase Bank NA, The Bank of New York Mellon, Commerzbank AG, Deutsche Bank AG, Bank of China, Agricultural Bank of China, The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd, ОАО «Банк ВТБ», Внешэкономбанк, Сбербанк РФ и другие.

Сложившаяся корреспондентская сеть Банка обеспечивает эффективное проведение расчетов клиентов и собственных операций Банка в российских рублях и иностранной валюте. Это позволяет Банку предоставлять клиентам широкий спектр услуг с минимальными материальными и временными издержками, сохраняя при этом оперативность и высокое качество обслуживания.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Основной целью стратегии Банка в области управления рисками является создание экономических условий для его устойчивого функционирования, защиты законных интересов акционеров, а также вкладчиков и кредиторов Банка путем обеспечения полного и своевременного выявления и ограничения принимаемых им рисков.

### Основные риски, присущие деятельности Банка:

- риск ликвидности;
- рыночный риск (в том числе, валютный риск и процентные риски);
- операционный риск;
- кредитный риск.

### Риск ликвидности

Принципы управления ликвидностью Банка определены его внутренним документом «Политика в области управления и контроля за состоянием ликвидности». Оперативное управление ликвидностью осуществляется с учетом результатов расчета величин избытка/дефицита ликвидности, ожидаемого в отдельных временных интервалах, и значений соответствующих лимитов, установленных уполномоченным органом Банка. Соблюдение установленных предельных уровней дефицита ликвидности является одним из определяющих критериев оценки уполномоченными органами Банка приемлемости принимаемых им кредитных, рыночных и иных рисков.

Общий подход к стресс-тестированию ликвидности, применявшийся Банком в 2012 году, учитывал рекомендации, отраженные в директивах Европейского комитета органов банковского надзора (ЕКОБН). При разработке модели стресс-теста ликвидности Банком принималась во внимание возможность негативных событий различной природы. В частности, оценивалось влияние на платежеспособность Банка трех сценариев развития событий: «краткосрочный финансовый кризис», «долгосрочный системный кризис» и «репутационный кризис АФК «Система»/Банка». Эти сценарии различаются по своим ключевым параметрам («глубина» и «длительность») и включают допущения об оттоках средств со счетов отдельных групп клиентов, доле размещенных средств, востребовать которые не удалось из-за финансовых затруднений контрагента (заемщика). Итогом расчетов являлась оценка периода выживания Банка при реализации того или иного сценария. Кроме того, проводилось тестирование достаточности сформированного Банком буфера ликвидности для сохранения им платежеспособности в течение одного месяца.

Для оперативного управления краткосрочной ликвидностью, в дополнение к анализу потока платежей Банка, Казначейством ведётся текущая платежная позиция, отражающая как платежи с характеристиками, определенными действующими договорами, так и иные потенциальные платежи Банка и в пользу Банка, ожидаемые в ближайшее время, согласно оперативной информации, поступающей от клиентов и контрагентов.

Уполномоченный орган Банка определяет стратегию управления его активами и пассивами на следующий финансовый период, контролирует риск ликвидности в текущем режиме и, при необходимости, санкционирует мероприятия по его минимизации. Коллегиальным органом Банка, в компетенцию которого входит принятие решений по перечисленному кругу вопросов, в 2012 году являлся Комитет по управлению активами и пассивами (КУАП) и, частично, Лимитный комитет (операции на финансовых рынках).

В условиях обострения ситуации с ликвидностью на внутреннем рынке в 2012 году Банк поддерживал значительный буфер ликвидности в виде облигаций, включенных в ломбардный список Банка России (не менее 2/3 портфеля), а также в форме краткосрочных межбанковских кредитов, размещенных в высокочастотных банках, и депозитов в Банке России. Кроме того, значительный объем денежных средств размещался в виде краткосрочных (до 14 дней) сделок обратного РЕПО, базовым активом которых также служили качественные облигации, рефинансируемые в Банке России.

### **Рыночный риск**

В Банке разработана и утверждена «Политика управления рыночным риском», в которой определен весь спектр источников риска, а также его форм: рыночный риск торгового портфеля ценных бумаг, валютный риск, риск потери ликвидности актива, процентный риск Банка в целом. В рамках «Политики управления рыночным риском» разработана и введена в действие «Методика оценки и контроля рыночного риска». Банк проводит регулярный бэк-тестинг применяемых моделей HVaR. Результаты бэк-тестинга в 2012 году показали, что использованная Банком модель VaR соответствует критериям Basel 2.

Для оценки существенности принимаемого Банком рыночного риска в контексте модели интегрированного управления рисками и процедур ВПОДК в 2012 году разработана, утверждена и уже в практике Банка ежеквартально используется «Методика оценки экономического капитала под рыночный риск». Указанная методика в значительной степени основана на подходах Basel 2.5.

Коллегиальными органами, на которые возложена обязанность управления рыночными рисками и их контроля, является Комитет по управлению активами и пассивами (КУАП) и Лимитный комитет. КУАП на регулярной основе рассматривает состояние дел в сфере управления рыночным риском, в том числе действия уполномоченных подразделений по минимизации потенциальных потерь Банка. Лимитный комитет определяет адекватность установленных ограничений (лимитов) по операциям на финансовых рынках в складывающейся рыночной конъюнктуре. В частности, он устанавливает предельно допустимые уровни убытков (лимиты stop-loss) в отношении портфелей ценных бумаг и валютных операций, а также лимиты на объем позиций в ценных бумагах и иностранной валюте. Контроль соблюдения лимитов stop-loss, а также лимитов на финансовые инструменты производится на ежедневной основе.

### Валютный риск

Банк проводит взвешенную политику при совершении операций на валютном рынке и управлении открытой валютной позицией. Управление валютным риском осуществляется с учетом ограничений, установленных Лимитным комитетом Банка. К компетенции Казначейства Банка отнесён ежедневный контроль открытой валютной позиции Банка и обеспечение ее соответствия требованиям Банка России и внутрибанковским ограничениям. Для дилеров установлены дневные лимиты открытой валютной позиции и соответствующие лимиты stop-loss.

Подверженность Банка валютному риску в 2012 году была умеренной, поскольку средний размер открытой валютной позиции (ОВП) был существенно меньше предельного значения, предусмотренного Банком России

### Процентный риск торговой книги

Практически все приобретённые Банком в 2012 году эмиссионные долговые ценные бумаги оценивались по текущей справедливой стоимости, т.е. их переоценка под влиянием рыночных факторов была способна повлиять на величину капитала Банка.

Средний объем портфеля эмиссионных ценных бумаг Банка, оцениваемых по справедливой стоимости, в 2012 году превосходил 120% величины его капитала (собственных средств). Поэтому подверженность Банка процентному риску в узком смысле нельзя рассматривать как несущественную. Однако, средняя дюрация указанного портфеля в 2012 году не превосходила 1,5 года, т.е. предельное снижение его стоимости при сдвиге базовой кривой доходности на 100 базисных пунктов не превысило бы 3% капитала Банка. Даже при реализации на рынке жесткого стресс-сценария — сдвиге базовой кривой доходности на 300 базисных пунктов потери Банка от обесценения портфеля ценных бумаг не могли превышать 10% капитала. Приведенные оценки остаются справедливыми и для ряда дней, когда дюрация портфеля достигала наибольшего значения (2,1 года).

Косвенный процентный риск, источником которого являются долговые ценные бумаги, полученные по сделкам обратного РЕПО, Банк рассматривает как незначительный, так как согласно действовавшей в Банке в 2012 году лимитной политике сделки могли проводиться с облигациями, дюрация которых не превышает 5 лет (фактически большая часть операций концентрировалась в сегменте инструментов с дюрацией не более 2 лет). Размер дисконтов, установленных по сделкам обратного РЕПО с корпоративными облигациями, покрывал возможные потери по ним при реализации указанного выше жесткого стресс-сценария.

### Процентный риск банковской книги

Управление процентным риском банковской книги и его минимизация осуществляются посредством поддержания определенного соотношения активов и пассивов Банка по срокам востребования/погашения, а также включением опциональных оговорок в условия предоставляемых Банком продуктов, что предполагает регулярный мониторинг соответствующих структурных показателей.

Банк применяет следующие подходы к измерению процентного риска:

1. гэл-анализ влияния заданной динамики процентных ставок на чистую процентную маржу Банка;
2. анализ чувствительности чистой процентной позиции Банка.

При этом оценивается соотношение между чувствительными к изменению процентной ставки активами и пассивами в каждом диапазоне срочности. Отчет об уровне процентного риска Банка регулярно представляется на рассмотрение коллегиального органа.

Комитет по управлению активами и пассивами координирует управление рисками изменения процентной ставки для обеспечения положительного знака процентной маржи. Финансовый департамент отслеживает текущие финансовые результаты деятельности Банка, оценивает влияние изменения процентных ставок на его прибыльность.

### **Операционный риск**

Прямые потери Банка от реализации операционного риска в 2012 году не превышали 1,5% капитала (кроме событий операционного риска, связанного с кредитным).

В 2012 году Банк осуществил ряд мероприятий в сфере управления операционным риском. Разработаны и утверждены «Система управления операционными рисками» и «Методика оценки операционных рисков». Банк продолжил сбор информации подразделений о прецедентах реализации операционного риска и пополнение специализированной базы данных.

Для оценки существенности принимаемого Банком операционного риска в контексте модели интегрированного управления рисками и процедур ВПОДК в 2012 году разработана и утверждена «Методика оценки экономического капитала под операционный риск». Указанная методика основана на подходе TSA (Basel 2).

### **Кредитный риск**

Портфель ссуд Банка, выданных физическим и юридическим лицам, в 2012 году составлял более 60% активов. Вложения в ценные бумаги, выданные МБК, составили общей сложности около 25% активов, гарантии и поручительства - 6% от активов, неиспользованные лимиты по кредитным линиям и овердрафтам физических и юридических лиц - 11% от активов.

В Банке создана эффективная система идентификации, оценки и управления кредитными рисками. Резервы на возможные потери по ссудам создаются Банком в достаточном объеме и, с учетом текущих кредитных процедур, позволяют обеспечить устойчивую работу Банка при осуществлении кредитных операций. А формируемый Банком экономический капитал на случай реализации стресс-сценария позволяет еще более повысить запас прочности Банка.

Банк руководствуется Кредитной политикой, утвержденной Советом директоров Банка. В части операций на финансовых рынках Банк проводит консервативную лимитную политику: лимиты на контрагентов/эмитентов, имеющих международный кредитный рейтинг ниже «В+», как правило, не устанавливаются.

Для минимизации кредитного риска Банком активно используются такие способы обеспечения и инструменты, как залог имущества, гарантии и поручительства третьих лиц, страхование предметов залога.

Банк лимитирует кредитные операции по видам отраслей, а также уровню кредитного риска, принятого на одного заемщика/группу заемщиков. Кредитный риск регулируется установлением индивидуальных лимитов на каждого заемщика. В основе установления лимитов лежит присвоение внутреннего кредитного рейтинга заемщику, оценка кредитной истории, прочей информации нефинансового характера.

В 2012 году Банк уделял большое внимание совершенствованию практики управления розничными рисками. В Банке создана централизованная система контроля и предотвращения высокорискованных кредитных сделок, которая включает в себя автоматизированные процессы принятия решений о предоставлении розничных кредитов с использованием скоринговой модели, а также механизмы последующего регулярного мониторинга и контроля кредитных сделок. Внедрена стратегия взыскания просроченной задолженности физических лиц.

Система мониторинга кредитного риска в Банке построена на основе обеспечения предварительного, текущего и последующего контроля кредитного риска со стороны соответствующих подразделений Банка.

Процессом кредитования управляют Большой кредитный комитет, Малый кредитный комитет, принимающие все решения в отношении ссуд, выдаваемых Банком корпоративным клиентам и физическим лицам в рамках полномочий, установленных данным комитетам органами управления Банка.

Управление кредитным риском, связанным с операциями на финансовых рынках (размещение средств в кредитных организациях, вложения в ценные бумаги), в 2012 году осуществлял Лимитный комитет.

## ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Внутренний контроль — процесс, осуществляемый Банком и направленный на обеспечение разумной уверенности в том, что будут достигнуты цели в следующих аспектах:

- Эффективность и результативность деятельности
- Достоверность финансовой отчетности
- Соответствие деятельности действующему законодательству
- Исключение вовлеченности Банка и его сотрудников в осуществление противоправной деятельности

Система органов внутреннего контроля определена учредительными и внутренними документами Банка как совокупность органов управления, подразделений и сотрудников Банка, выполняющих определенные функции в рамках Системы внутреннего контроля.

Система внутреннего контроля присутствует во всех бизнес-процессах Банка.

Порядок организации и функционирования системы внутреннего контроля отражен в «Положении об организации внутреннего контроля в ОАО «МТС-Банк», а также во внутренних документах, регламентирующих бизнес-процессы Банка, контрольные функции и ответственность владельцев бизнес-процессов, деятельность коллегиальных органов управления Банка.

Департамент внутреннего контроля на постоянной основе осуществляет мероприятия по мониторингу функционирования системы внутреннего контроля с целью выявления недостатков, разработки рекомендаций и последующего контроля реализации рекомендаций. Мониторинг осуществляется путем проведения внутренних комплексных и тематических проверок, осуществления текущего контроля деятельности, а также построения процедур постоянного контроля по основным бизнес-процессам Банка.

Результаты проводимых мероприятий по мониторингу системы внутреннего контроля регулярно рассматриваются на заседаниях Правления, Комитета по аудиту Совета директоров, а также Совета директоров ОАО «МТС-Банк».



## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Стратегия Банка в области управления персоналом реализуется в полном соответствии требованиям Трудового кодекса Российской Федерации. Банк обеспечивает равные права и возможности всем сотрудникам, создает благоприятные условия труда, гарантирует высокие стандарты социального пакета, предоставляет юридическую поддержку. Особое внимание уделяется мероприятиям по поддержанию имиджа Банка как привлекательного работодателя, как на рынке труда, так и во внутреннем коммуникативном пространстве.

### **Организационная и кадровая работа**

Банк создаёт благоприятный социальный климат для полного раскрытия профессионального потенциала каждого сотрудника.

Общее количество сотрудников Банка по состоянию на 31 декабря 2012 года составляло 5 564 человека. Резкий рост штатной численности (за год на 2 334 единицы) обусловлен присоединением Далькомбанка к МТС Банку. В установленные сроки осуществлён перевод сотрудников Далькомбанка в штат МТС Банка, а также организовано их обучение единым стандартам обслуживания и продуктовой линейке.

В течение 2012 года в Банке проводились мероприятия по сохранению эффективных сотрудников, достижению высокого уровня компетенций, повышению лояльности и мотивации сотрудников.

В Банке введена в действие система мотивации для сотрудников подразделений розничного бизнеса, нацеленная на увеличение объемов продаж, а также система премирования за высокое качество обслуживания клиентов и система KPI для работников бизнес-подразделений и вспомогательных подразделений.

Банк осуществляет регулярный мониторинг оплаты труда в финансовом секторе, принимает участие в ежегодных обзорах заработных плат АМТ-Консалт, PWC. В 2012 году заработная плата сотрудников Банка соответствовала рыночному уровню заработных плат работников финансового сектора.

### Обучение и развитие персонала

Банк проводит системную работу по повышению квалификации сотрудников. В 2012 году запущены программы обучения различных категорий сотрудников Головного офиса и филиалов Банка (фронт-персонал, управленческий корпус, кадровый резерв и другие категории). Помимо очного, в Банке функционирует система дистанционного обучения (СДО), обеспечивающая равный доступ к учебным ресурсам всех сотрудников независимо от места фактического нахождения, с использованием современных интерактивных технологий. На базе СДО внедрено ежемесячное тестирование уровня профессиональных знаний фронт-персонала и сотрудников колл-центра.

По итогам развивающих мероприятий проводится оценка их результатов, на основе чего принимаются управленческие кадровые решения: выделяются группы резервистов, разрабатываются мероприятия по закреплению в Банке наиболее ценных квалифицированных сотрудников.

Для привлечения молодых специалистов на вакансии фронт-линии во втором квартале 2012 года в Банке запущена программа «Школа операциониста», в рамках которой наиболее отличившиеся кандидаты, проходящие стажировку, получают право на обучение по продуктам и услугам Банка, программному обеспечению, стандартам обслуживания клиентов. За два квартала 2012 года по программе «Школа операциониста» обучено и принято в штат 47 сотрудников, что позволило закрыть около 70% вакансий.

### Внутренняя социальная ответственность Банка

В Банке действует сбалансированная система медицинского обслуживания. Все работники Банка застрахованы по программе добровольного медицинского страхования. Они имеют возможность пользоваться всеми услугами поликлинического и стационарного обслуживания в лучших клиниках г. Москвы, а также во всех городах присутствия филиалов. В московских офисах Банка организован регулярный приём врача терапевта. В экстренных случаях сотрудники могут получить квалифицированную медицинскую консультацию, не покидая рабочего места. Проводится ежегодная вакцинация против гриппа.

Налажена система материальной поддержки сотрудников, попавших в трудную жизненную ситуацию или в связи с личными значимыми событиями. В соответствии с внутрибанковскими нормативными документами в 2012 году работникам было выплачено 3,2 млн. рублей в виде материальной помощи.

Приоритетное значение отводится предоставлению всем сотрудникам Банка возможности повышения квалификации, прежде всего, силами собственной банковской системы обучения. Квалифицированные тренеры в головном офисе и филиалах проводят обучающие мероприятия, в системе дистанционного обучения (СДО) доступна обширная библиотека дистанционных курсов и вебинаров.

Учитывая широкую географию филиальной сети Банка, организация эффективных внутренних коммуникаций приобретает важную роль. Данная задача решается благодаря корпоративному интранет-порталу, который не только выполняет роль внутреннего СМИ, но также обеспечивает интерактивную связь между сотрудниками и руководством Банка. В 2012 году на интернет-портале запущена новая версия телефонного справочника, позволяющая быстро найти любого сотрудника с указанием его действительной должности (синхронизация с 1С), личной фотографией, информацией о руководителях и подчиненных.

Горячая линия «ТОП вопрос» даёт возможность любому сотруднику Банка получить быстрый ответ от топ-менеджмента на вопрос, заданный анонимно. По этой линии за 2012 год сотрудники Банка получили 113 ответов от руководителей Банка (в 4 раза больше по сравнению с 2011 годом).

Регулярно проводятся корпоративные конкурсы, обязательным условием которых является прямое голосование коллег. Это способствует повышению уровня вовлеченности сотрудников в жизнь Банка.

По итогам корпоративного конкурса «Дорожная карта: миссии и ценности Банка» лучшим вариантом признано: «Объединяем усилия — умножаем возможности». На главной странице портала ежеквартально обновляется раздел «Ими гордится МТС Банк», в котором публикуются фотографии и информация о сотрудниках основных направлений бизнеса, достигших максимальных результатов за квартал. Раздел «Копилка успехов» рассказывает о профессиональных достижениях сотрудников.

Корпоративный интранет-портал и корпоративная газета ProBank оперативно информируют сотрудников о событиях и процессах происходящих в Банке, освещают текущие проблемы, описывают успешный профессиональный опыт. Публикация «success story» коллег развивает дух профессионального соревнования.

Интервью и комментарии топ-менеджеров Банка систематически публикуются в корпоративной газете и на внутреннем портале, а также в деловых СМИ. Руководители Банка выступают на конференциях и семинарах профессионального сообщества.

Банк принимает активное участие в спортивных мероприятиях. В первую очередь, это первенства и турниры, проводимые среди компаний, входящих в АФК «Система»: по боулингу, бильярду, картингу, плаванию, а также традиционная летняя Спартакиада АФК «Система». Регулярное освещение хода и результатов спортивных мероприятий в банковских СМИ способствует большей популяризации спорта и активного здорового образа жизни, что, в свою очередь, укрепляет сплоченность коллектива, командный дух и учит действовать сообща в стремлении к достижению общих целей.

## ИТ-АРХИТЕКТУРА

В соответствии со Стратегией развития ИТ Банка в 2012 году велось внедрение большого количества новых ИТ-систем. Этот процесс шел параллельно с мероприятиями по обеспечению бесперебойной текущей операционной деятельности Банка в условиях активного роста объемов бизнеса Банка.

В настоящий момент основа ИТ-комплекса Банка состоит из централизованной (за исключением бывшего Далькомбанка) корпоративной и розничной АБС «ЦФТ-Банк» и «ЦФТ-Ритейл» соответственно, фронт-офисной системы «ЕГАР», интеграционной платформы IBM WebSphere Message Broker. Управление проблемной задолженностью осуществляется с помощью FIS Collection. В Банке реализованы многоплатформенные технические решения, которые обеспечивают автоматизацию управленческих процедур, функционирование систем дистанционного банковского обслуживания физических и юридических лиц.

Помимо собственных каналов, Банк использует более 10 арендованных каналов связи телекоммуникационных операторов. Скорость передачи данных достигает 10 Гигабит в секунду.

Современный отказоустойчивый высокопроизводительный ИТ-комплекс Банка представляет собой сложную структуру, состоящую из более чем ста серверов архитектуры (IBM Power7, IA-64, Intel Xeon (DL/BL)) и систем хранения данных.

Все банковские системы резервированы (основные — дважды) и расположены в двух территориально разнесенных центрах обработки данных.

Телефонная сеть Банка состоит из цифровых телефонных станций Panasonic и IP-телефонии Cisco.

## ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПОСТРОЕНИЯ ИТ-АРХИТЕКТУРЫ в 2012 году

### Автоматизация обслуживания клиентов

Продолжается развитие программ проектов «МТС Деньги». Архитектурно и функционально выстроена ИТ-платформа, обеспечивающая процессы МТС Pos и МТС Деньги. Проведены основные мероприятия по обеспечению отказоустойчивости и масштабированию процесса в соответствии с планами бизнеса по тиражированию. Планируемая нагрузка – необходимость обработки до 15-20 тыс. заявок в день.

Автоматизировано предоставление целого ряда розничных продуктов в рамках проектов МТС Деньги.

В течение 2012 года через МБРР-Фронт осуществлено тиражирование проекта МТС Деньги на сеть бывшего Далькомбанка, а также во франчайзинговой сети МТС (1700 точек), вместе с тиражированием продукта ЦПК на 200 точек продаж. Реализовано решение по переводу клиентов – юридических лиц Далькомбанка в централизованную систему банк-клиент BSS. Во всех операционных офисах Банка внедрена система переводов «Золотая Корона».

### Автоматизация внутрибанковских операций и внутренних процессов Банка

За отчетный период осуществлен комплекс ИТ-мероприятий по присоединению Далькомбанка к МТС Банку. Реализовано переключение Дальневосточного региона на расчеты МФР через Головной офис Банка. В Головном офисе и во всех филиалах Банка розничная АБС «Инверсия» заменена на АБС ЦФТ-Ритейл. Новая платформа позволяет обеспечить сопровождение более 1 миллиона кредитов физических лиц. Для повышения эффективности управления рисками внедрена система Credit Registry, которая даёт полную информацию об истории взаимоотношений клиента с банками.

Начаты работы по внедрению Единого Хранилища Данных (ЕХД), что позволит оперативно получать данные для анализа состояния бизнеса Банка, и повысить его управляемость в соответствии с ростом объемов.

Успешно осуществлен перевод Подмосковного филиала в состав Головного офиса в рамках программы по централизации филиалов (завершена в марте 2013 года). Автоматизирован процесс секьюритизации ипотечных активов.

### Развитие ИТ-инфраструктуры

В 2012 году проведена модернизация платформы виртуализации и IP-телефонии. Существенно увеличено количество соединительных линий для колл-центров. Открыты новые колл-центры в городах Самара, Орел, Рязань.

Проведено обновление оборудования для систем виртуализации. В системе резервного копирования внедрена новая ленточная библиотека. Внедрена новая система контроля и мониторинга климатического состояния, состояния охлаждающих элементов и элементов бесперебойного питания в Центрах обработки данных Банка.

Выполнены работы по стандартизации операционных платформ для баз данных Oracle, внедрению единой системы инженерного мониторинга баз данных OEM Cloud Control, единой службы каталогов (Active Directory).

Развитие технической поддержки нацелено на решение следующих задач:

- снижение операционных расходов и повышение качества сервиса, через переход на единую систему авторизации пользователей (Windows), стандартизацию организации рабочих мест и внедрение базы знаний, портала Service Desk;
- сокращение операционных затрат через внедрение сервиса печати и стандартизацию оборудования по филиальной сети.

Стратегия развития ИТ-направления Банка нацелена на создание эффективной ИТ-инфраструктуры с низкой стоимостью транзакций, соответствующей требованиям бизнеса Банка по функциональности, производительности и технологичности. В решении комплекса задач по реализации этой стратегии Банк ориентируется на использование лучших бизнес-практик, основанных на передовом мировом опыте внедрения ИТ-систем.

## РЕГИОНАЛЬНАЯ СЕТЬ

В 2012 году МТС Банк продолжал активно действовать в российских регионах: расширял сеть структурных подразделений, создавал новые рабочие места, резко увеличивал масштабы кредитования населения и малого бизнеса, участвовал в реализации многих значимых экономических и социальных проектов, в том числе, на принципах государственно-частного партнерства и во взаимодействии с местными органами власти.

### РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СЕТИ МТС БАНКА ЗА 2012 ГОД (млн. рублей)

Показатель	2011 год	2012 год	прирост за 2012 год
Кредитный портфель	41 551	71 010	29 459
в т.ч. Розничный кредитный портфель (включая малый бизнес)	12 537	38 369	25 832
Портфель привлеченных средств	27 191	53 946	26 755
Итого объем бизнеса региональной сети	68 742	124 956	56 214

Высокие темпы роста бизнеса региональной сети МТС Банка в 2012 году (прирост за год составил более 80%) обеспечены, прежде всего, за счет активного развития розничного бизнеса и вхождения Банка в Иркутскую область и Дальневосточный регион.

В целом кредитный портфель региональной сети Банка вырос за 2012 год с 41,6 млрд. руб. до 71,0 млрд. руб., т.е. на 70,8% и составляет 73% от всего кредитного портфеля Банка (по сравнению с 65% годом ранее). По состоянию на 1 января 2013 года розничный кредитный портфель региональной сети достиг 38,4 млрд. руб., что на 206% превышает аналогичный показатель 2011 года. Значительный прирост розничного бизнеса в 2012 году связан, в том числе, с развитием ипотечного кредитования (прирост объемов за год составил более 40%). За 2012 год филиалами Банка выдано около 3 тысяч ипотечных кредитов.

Двукратный рост портфеля привлеченных средств, имевший место в прошлом году в целом по региональной сети, свидетельствует о высоком авторитете и надежности МТС Банка, большом доверии к нему со стороны клиентов – юридических лиц и населения во всех регионах, где работают подразделения Банка.

В 2013 году Банк планирует продолжение региональной активности, приоритетное развитие розничного направления бизнеса, оптимизацию действующего корпоративного кредитного портфеля, повышение его качества и доходности при минимизации рисков.

## РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИСУТСТВИЕ БАНКА (кол-во, шт.)

	2011 год	2012 год	2013 год	2017 год
Федеральные округа	7	8	8	8
Субъекты федерации	30	42	42	52
Города	50	90	90	100
Точки продаж	72	156	191	310
Терминалы и банкоматы	811	1 425	1 826	3 226

Региональная сеть Банка в 2012 году увеличилась на 84 единицы и составила к концу года 156 подразделений. С присоединением региональной сети бывшего Далькомбанка присутствие МТС Банка реально обозначено во всех федеральных округах. На начало 2013 года Банк присутствует в 42 регионах (90 городах) страны, в то время как годом ранее их было соответственно 30 (50). А количество занятых в них сотрудников возросло с 1 385 до 2 788, что составило 53,4% от всей численности сотрудников Банка. В 74 подразделениях Иркутского и Дальневосточного филиалов Банка работают 1 260 человек (24% от общей численности сотрудников Банка).

Особенно значительным был рост присутствия и масштабов деятельности Банка в Республике Башкортостан, Дальневосточном федеральном округе, ряде краев и областей Южного федерального округа.

В Республике Башкортостан успешно реализуется масштабный проект по комплексному обслуживанию предприятий и организаций АФК «Система», в первую очередь, – входящих в структуру НК «Башнефть». В 2012 году на этих предприятиях зарплатными проектами Банка было охвачено более 80 тысяч человек. Банк динамично развивал розничное направление, оказание услуг предприятиям малого бизнеса и населению. Сеть банкоматов в республике за последние полтора года увеличилась на 210 устройств. Они установлены не только в городах, но и в сельской местности, практически во всех населенных пунктах.

Пилотным стратегическим направлением для Банка является реализация нескольких проектов совместно с местными органами государственной власти Республики Башкортостан. Среди них – финансирование застройщиков под гарантии Уфимского городского агентства ипотечного кредитования, кредитование бюджетов муниципальных образований, участие в организации облигационных займов. В дальнейшем Банк планирует распространить подобный опыт и в других регионах страны.

Банк активно работал в Краснодарском, Ставропольском краях и в Ростовской области. Банк продолжал кредитование крупных корпоративных клиентов, включая предприятия оборонно-промышленного комплекса в Московской, Рязанской, Челябинской областях, Удмуртской Республике.

В соответствии со Стратегией развития Банк намерен и далее совершенствовать свою инфраструктуру в регионах. Расширение сети планируется, прежде всего, в Республике Башкортостан, крупных областных центрах Северо-Западного, Уральского и Центрального федеральных округов. В 2013 году планируется открыть 35 дополнительных офисов Банка розничного формата, а также расширить сеть POS-терминалов и терминалов самообслуживания.

С превращением МТС Банка в кредитную организацию подлинно федерального масштаба будут возрастать объемы и качество финансовых услуг, предоставляемых предприятиям и населению российских регионов. Банк тем самым и далее будет активно участвовать в реализации проектов и планов социально-экономического развития в субъектах федерации, содействовать увеличению доходной части местных бюджетов собственными платежами, а также налогами, получаемыми от доходов местного бизнеса, растущего при поддержке Банка.



## Глава 4

# ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ

## СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

№	Положение Кодекса	2012 год	прирост за 2012 год
1.	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	соблюдается	Исполняется на практике. Согласно пункту 9.10 Устава Банка «Сообщение о проведении Общего собрания акционеров Банка должно быть сделано не позднее, чем за 30 (тридцать) дней до даты его проведения, а сообщение о проведении Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Банка не позднее, чем за 40 (сорок) дней до даты его проведения. В случае если предлагаемая повестка дня внеочередного общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров Банка и (или) о досрочном прекращении полномочий этого органа, сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее чем за 70 (семьдесят) дней до дня его проведения»
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	соблюдается	В соответствии со статьей 51 Федерального закона «Об акционерных обществах», пунктом 7.1.3 Устава Банка «Акционеры (акционер), имеющие в совокупности не менее 1% (одного процента) голосующих акций Банка, кроме того, имеют право требовать от Банка представления им для ознакомления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, при условии, что они включены в такой список. При этом данные документов и почтовый адрес физических лиц, включенных в этот список, предоставляются только с согласия этих лиц.

3. Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	соблюдается	Согласно пункту 7.1.2 Устава Банка, «Акционеры имеют право беспрепятственного доступа к информации (материалам), подлежащей обязательному предоставлению акционеру в связи с реализацией им права на участие в Общем собрании акционеров Банка, при подготовке к его проведению». В соответствии с пунктом 6.8 Положения об Общем собрании акционеров «Информация (материалы), подлежащая предоставлению, в течение 30 дней до проведения Общего собрания акционеров должна быть доступна лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, для ознакомления. Лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров Банка, вправе ознакомиться с материалами в течение 30 дней до даты проведения собрания по адресам, указанным в сообщении. Лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров Банка, вправе получить по указанным адресам копии всех материалов Общего собрания акционеров за плату, не превышающую стоимость их изготовления. Лицо, имеющее право на участие в Общем собрании акционеров Банка, вправе потребовать направить указанные материалы ему по почте, при условии оплаты им стоимости почтовых услуг». Акционеры имеют возможность ознакомиться с такими материалами в течение 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров в разделе «Корпоративное управление» на корпоративном сайте Банка в Интернете
4. Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	соблюдается	При приеме предложений в повестку дня Общего собрания акционеров, в том числе, по кандидатам в Совет директоров, Банк самостоятельно запрашивает подтверждение в реестре акционеров
5. Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и Аудитора акционерного общества	соблюдается	Пункт 8.23 Положения об Общем собрании акционеров — «Банк обеспечивает присутствие на Общем собрании акционеров, проводимом в форме совместного присутствия, членов исполнительных органов Банка, членов и кандидатов в члены Совета директоров, членов и кандидатов в состав Ревизионной комиссии Банка, Аудитора Банка, с тем, чтобы указанные лица могли ответить на вопросы акционеров, задаваемые в ходе Общего собрания акционеров»

6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, генерального директора, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении Аудитора акционерного общества	соблюдается	Все кандидаты приглашаются
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров	соблюдается	Пункт 8.7 Положения об общем собрании акционеров – «Регистрация лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, должна осуществляться при условии идентификации лиц, явившихся для участия в Общем собрании акционеров, путем сравнения данных, содержащихся в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, с данными документов, предъявляемых (представляемых) указанными лицами».

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

№	Положение Кодекса	2012 год	прирост за 2012 год
8.	Наличие в Уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается	Пункт 10.2 Устава Банка – «К компетенции Совета директоров относится определение приоритетных направлений деятельности Банка, определение стратегии развития Банка, утверждение годовых бюджетов (финансовых планов, сметы) Банка, рассмотрение основных направлений деятельности и стратегии развития дочерних обществ»
9.	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	соблюдается	В утвержденной Стратегии развития Банка на 2010-2014 гг.
10.	Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров	неприменимо	В соответствии с пунктом 10.2 Устава Банка «К компетенции Совета директоров относится назначение Председателя Правления Банка; утверждение условий договора с Председателем Правления Банка; досрочное прекращение полномочий Председателя Правления Банка»

11.	Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	соблюдается частично	В соответствии с пунктом 10.2 Устава Банка «К компетенции Совета директоров относится утверждение принципов оценки работы и системы вознаграждений, а также осуществление контроля за деятельностью высших должностных лиц Банка, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Председателя Правления Банка». Согласно пункту 2.1.1 Положения о Комитете по назначениям и вознаграждениям при Совете директоров «Комитет предварительно рассматривает кандидатуры на должность Председателя Правления, членов Правления; условия трудовых договоров, заключаемых с Председателем Правления, членами Правления Банка»
12.	Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами Правления	соблюдается	В соответствии с пунктом 10.2 Устава Банка «К компетенции Совета директоров относится утверждение условий договора с Председателем Правления и с членами Правления Банка»
13.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов Совета директоров, являющихся генеральным директором и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются	не соблюдается	В Уставе и внутренних документах указанная формулировка не закреплена
14.	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается частично	1 независимый директор
15.	Отсутствие в Составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности, или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается	В соответствии с пунктом 2.6.2 Положения о Совете директоров ОАО «МТС-Банк» «Члены Совета директоров должны соответствовать квалификационным требованиям, установленным федеральными законами и принимаемыми в соответствии с ними нормативными актами Банка России»

16.	Отсутствие в Составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	отсутствуют
17.	Наличие в Уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием	соблюдается	В соответствии с пунктом 10.4 Устава Банка «Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием»
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте	соблюдается	В соответствии с пунктом 2.4.2 Устава Банка «Члены Совета директоров воздерживаются от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта интересов. Под конфликтом интересов понимается возможность возникновения ситуации, когда интересы члена Совета директоров или интересы связанных с ним лиц входят с интересами Банка. В случае наличия или возможности возникновения такого конфликта член Совета директоров обязан немедленно поставить об этом в известность Совет директоров»
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	соблюдается	В соответствии с пунктом 2.3 Положения о Совете директоров «Член Совета директоров обязан: 1) доводить до сведения Совета директоров, Ревизионной комиссии Банка и аудитора Банка информацию о предполагаемых сделках, в совершении которых он может быть признан заинтересованным, в том числе: • о юридических лицах, в которых они владеют самостоятельно или совместно со своим аффилированным лицом (лицами) 20 или более процентами голосующих акций (долей, паев); • о юридических лицах, в органах управления которых они занимают должности; • об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами; 2) информировать Совет директоров о своем намерении принять участие в уставном капитале или в работе органов управления конкурентов; 3) раскрывать информацию о владении ценными бумагами Банка, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг Банка, уведомлять Председателя Совета директоров Банка о своем намерении заключить сделку с акциями Банка»

20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель	соблюдается	В соответствии с пунктом 10.6 Устава Банка «Заседания Совета директоров Банка проводятся по мере необходимости, но не менее 2 (двух) раз в квартал»
	соблюдается	соблюдается	соблюдается
21.	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	соблюдается	Заседания проводятся 1 раз в месяц
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров	соблюдается	Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Банка определяется «Положением о Совете директоров Банка»
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	соблюдается	В соответствии с пп.19 пункта 10.2 Устава Банка «К компетенции Совета директоров относится, в том числе: одобрение сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения недвижимого имущества, стоимость которого превышает 10% (десять процентов) балансовой стоимости активов Банка»
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	соблюдается	Согласно пункту 2.2.1 Положения о Совете директоров Банка «Член Совета директоров имеет право требовать от должностных лиц и работников Банка предоставления любой информации (документы и материалы) и разъяснений по вопросам деятельности Банка»
25.	Наличие комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)	соблюдается	При Совете директоров действует Комитет по стратегии
26.	Наличие комитета Совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	соблюдается	При Совете директоров действует Комитет по аудиту



27.	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	соблюдается	На практике: Комитет по аудиту возглавляет независимый директор, состав Комитета: независимый и неисполнительные директора
28.	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором	соблюдается	выполняется
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	соблюдается	В соответствии с пунктом 9.1 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Банка «Члены Комитета имеют право запрашивать у Совета директоров, Правления, Председателя Правления, Ревизионной комиссии, внешних и внутренних аудиторов Банка информацию и документы, касающиеся вопросов компетенции Комитета»
30.	Создание комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	соблюдается	При Совете директоров действует Комитет по назначениям и вознаграждениям
31.	Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	не соблюдается	
32.	Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	не соблюдается	
33.	Создание комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)	соблюдается	При Совете директоров действует Комитет по аудиту
34.	Создание комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)	не соблюдается	
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	не соблюдается	

36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	не соблюдается	
37.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	соблюдается	Все созданные комитеты при Совете директоров Банка действуют на основании положений о комитетах, утвержденных Советом директоров Банка
38.	Наличие в Уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров	не соблюдается	

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

№	Положение Кодекса	2012 год	прирост за 2012 год
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного общества	соблюдается	В соответствии с пунктом 11.1 Устава Банка, «Руководство текущей деятельностью Банка осуществляется единоличным исполнительным органом – Председателем Правления Банка и коллегиальным исполнительным органом – Правлением Банка»
40.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	соблюдается частично на практике	В соответствии с пунктом 11.6 Устава Банка «В рамках своей компетенции Председатель Правления Банка совершает от имени Банка любые сделки, как в Российской Федерации, так и за рубежом, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом». Для управления портфелем недвижимости в банке создано самостоятельное структурное подразделение

41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается	В случае совершения сделок, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом, в рамках процедуры бюджетного планирования осуществляется дополнительное согласование сделок с задействованными подразделениями, также возможно вынесение таких сделок на рассмотрение профильных комитетов Банка (Кредитный комитет, Проектно-технологический комитет и т.п.)
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	отсутствуют
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов Правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам Правления акционерного общества	соблюдается	Контроль за указанным требованием осуществляется Центральным банком Российской Федерации в ходе процедуры согласования кандидатов на должности руководителей (единоличный исполнительный орган и члены коллегиального исполнительного органа) Банка в соответствии с требованиями Инструкции Банка России от 02.04.2010 г. N 135-И
44.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	неприменимо	В Банке не может быть управляющей организации (управляющего)

45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта обязанности информировать об этом Совет директоров	соблюдается	В соответствии с пунктом 3.4 Положения о Правлении «Члены Правления воздерживаются от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Банка. Под конфликтом интересов понимается возможность возникновения ситуации, когда интересы члена Правления или интересы связанных с ним лиц входят в конфликт с интересами Банка».
46.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	неприменимо	У Банка не может быть управляющей организации
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров	соблюдается	В рамках рассмотрения отчета об итогах деятельности Банка за прошедший квартал
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	соблюдается	В трудовых договорах, заключаемых с членами Правления, предусматривается обязанность по соблюдению внутренних нормативных актов Банка. Порядок использования конфиденциальной и служебной информации регулируется Положением об информационной политике ОАО «МТС-Банк»

## СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА

№	Положение Кодекса	2012 год	прирост за 2012 год
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	соблюдается	В соответствии с пунктом 1 «Положения о Корпоративном секретаре Банка» «Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение органами управления и должностными лицами Банка процедурных требований, установленных законодательством РФ, Уставом и иными внутренними документами Банка, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Банка; содействует органам и должностным лицам Банка в формировании данных процедурных требований; организует взаимодействие между акционерами, Советом директоров, менеджментом и другими заинтересованными участниками корпоративных отношений»

50.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	соблюдается	«Положение о Корпоративном секретаре Банка»
51.	Наличие в Уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	соблюдается	«Положение о Корпоративном секретаре Банка»

## СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

№	Положение Кодекса	2012 год	прирост за 2012 год
52.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	соблюдается	В соответствии с пунктом 10.2, а также 9.3 Устава Банка
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	соблюдается	На практике осуществляется

54.	Наличие в Уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему Уставом)	не соблюдается	Данные требования Уставом не определены
55.	Наличие в Уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	не соблюдается	
56.	Отсутствие в Уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	соблюдается	отсутствует
57.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	не соблюдается	Вопросы реорганизации Банка определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», и иными федеральными законами и нормативными актами Банка России

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

№	Положение Кодекса	2012 год	прирост за 2012 год
58.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «МТС-БАНК»
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	не соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, в том числе на этапах эмиссии ценных бумаг Банка, а также Положением об информационной политике Банка
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров	соблюдается	В соответствии с пунктом 6.6 Положения об Общем собрании акционеров ОАО «МТС-БАНК»
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	соблюдается	Банк поддерживает в сети Интернет веб-сайт <a href="http://www.mtsbank.ru">www.mtsbank.ru</a> на русском и английском языках, на котором раскрывается информация о Банке
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	не соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации

63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и пункта 2.1. «Положения об информационной политике ОАО «МТС-БАНК»»
64.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	соблюдается	В соответствии с «Положением об информационной политике Банка»

## КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

№	Положение Кодекса	2012 год	прирост за 2012 год
65.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	соблюдается	Помимо Ревизионной комиссии для повышения эффективности контроля финансово-хозяйственной деятельности в Банке осуществляется регулярный внутренний контроль, организованный в соответствии с требованиями Банка России и Рекомендациями по организации внутреннего контроля в кредитных организациях, подготовленными Базельским комитетом по банковскому надзору. Утверждение положения, регламентирующего деятельность указанного подразделения (Департамента внутреннего контроля), назначение и освобождение от должности руководителя такого подразделения осуществляется Советом директоров Банка
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	соблюдается	Департамент внутреннего контроля



67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров	соблюдается	«Положение об организации внутреннего контроля в ОАО «МТС-БАНК»»
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается	отсутствуют
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	отсутствуют
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	не соблюдается	Данный срок внутренними документами Банка не установлен
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — Совету директоров акционерного общества	соблюдается	В соответствии с пунктом 5.8 «Положения об организации внутреннего контроля в ОАО «МТС-БАНК»», в соответствии с пунктом 4.3 «Положения о Комитете по аудиту», согласно пункту 15.13. Устава Банка

72.	Наличие в Уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	не соблюдается	Проводится комитетами Банка и Департаментом внутреннего контроля
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров	не соблюдается	Фактически проводится
74.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	соблюдается	«Положение о Ревизионной Комиссии ОАО «МТС-БАНК»»
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на Общем собрании акционеров	соблюдается	В соответствии с пунктом 4 «Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров»

## ДИВИДЕНДЫ

№	Положение Кодекса	2012 год	прирост за 2012 год
76.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	соблюдается	«Положение о дивидендной политике ОАО «МТС-БАНК»»

77. Наличие в положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в Уставе акционерного общества	соблюдается	В соответствии с пунктом 2.6 «Положения о дивидендной политике ОАО «МТС-БАНК»» рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Банка по итогам года, но, как правило, составляет не более 25% чистой прибыли по МСФО
78. Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном Уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	соблюдается	Сведения о дивидендной политике Банка и вносимых в нее изменениях размещаются на веб-сайте Банка в сети Интернет

## СПИСОК СДЕЛОК С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

## ВЫДАННЫЕ КРЕДИТЫ

Сторона сделки	Существенные условия сделки		Сумма кредита в валюте договора	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
ЗАО «Инвест-Связь-Холдинг»	Номер договора Срок Валюта	3038-1/12-K 26.03.12-26.03.15 рубли	20 790 332,82	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ЗАО «Инвест-Связь-Холдинг»	Номер договора Срок Валюта	3048-1/12-K 30.03.12-30.03.15 рубли	377 100 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИИМЭ и Микрон»	Номер договора Срок Валюта	3022-1/12-K 13.01.12-13.07.12 рубли	200 000 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ЗАО «Инвест-Связь-Холдинг»	Номер договора Срок Валюта	3049-1/12-K 04.04.12-04.04.15 рубли	1 338 003,90	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ЗАО «Инвест-Связь-Холдинг»	Номер договора Срок Валюта	3064-1/12-K 27.04.12-27.04.15 рубли	2 984 549,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ЗАО «Инвест-Связь-Холдинг»	Номер договора Срок Валюта	3086-1/12-K 07.06.12-05.06.15 рубли	3 115 088,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ЗАО «Инвест-Связь-Холдинг»	Номер договора Срок Валюта	3090-1/12-K 14.06.12-14.07.15 рубли	7 888 922,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИИМЭ и Микрон»	Номер договора Срок Валюта	3114-1/12-K 13.07.12-12.07.13 рубли	200 000 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ЗАО «Инвест-Связь-Холдинг»	Номер договора Срок Валюта	3154-1/12-K 19.12.2012- 27.02.2019 рубли	510 300 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

## КРЕДИТНЫЕ ЛИНИИ

Сторона сделки	Существенные условия сделки		Сумма кредита в валюте договора	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
ЗАО «Инвест-Связь-Холдинг»	Номер договора Срок Валюта	3027-1/12-К 03.02.12-28.02.19 рубли	200 000 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	3018-1/11-К 17.01.12-14.01.13 рубли	655 000 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	3037-1/12-К 03.04.12-03.10.13 рубли	200 000 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ЗАО «Инвест-Связь-Холдинг»	Номер договора Срок Валюта	3108-1/12-К 11.09.12-11.09.17 рубли	120 226 759,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «МОСДАЧТРЕСТ»	Номер договора Срок Валюта	3123-1/12-К 30.08.12-30.08.13 рубли	100 000 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	3059-1/12-К 19.07.12-31.01.13 рубли	200 000 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДЖЕТ ЭЙР ГРУПП»	Номер договора Срок Валюта	3130-1/12-К 12.11.12-12.11.14 рубли	10 000 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «Премьер Авиа»	Номер договора Срок Валюта	3131-1/12-К 12.11.12-12.11.14 рубли	15 000 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	3166-1/12-К 27.12.2012- 27.12.2013 рубли	1 650 000 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

## ГАРАНТИИ

Сторона сделки	Существенные условия сделки		Сумма кредита в валюте договора	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-30-0061/12 30.01.2012 рубли	1 500 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-31-0061/12 06.02.2012 рубли	2 340 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-38-0061/11 28.06.2012 рубли	750 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-37-0061/11 15.06.2012 рубли	19 545 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-35-0061/11 22.05.2012 рубли	1 200 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-36-0061/11 08.06.2012 рубли	4 500 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-34-0061/11 27.04.2012 рубли	24 246 300,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-32-0061/11 24.04.2012 рубли	1 060 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-33-0061/11 02.05.2012 рубли	600 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-43-0061/11 04.09.2012 рубли	228 800,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-39-0061/11 13.07.2012 рубли	1 320 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-44-0061/11 11.09.2012 рубли	1 250 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-42-0061/11 27.08.2012 рубли	2 715 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-63-0061/11 03.12.2012 рубли	1 560 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-56-0061/11 15.10.2012 рубли	147 312,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-57-0061/11 15.10.2012 рубли	147 312,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-58-0061/11 15.10.2012 рубли	147 312,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-59-0061/11 15.10.2012 рубли	120 432,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-55-0061/11 15.10.2012 рубли	147 312,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-52-0061/11 02.10.2012 рубли	2 820 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.



ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-60-0061/11 22.10.2012 рубли	3 674 400,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-62-0061/11 29.10.2012 рубли	870 000,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-54-0061/11 08.10.2012 рубли	2 983 351,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-45-0061/11 01.10.2012 рубли	388 500,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-51-0061/11 01.10.2012 рубли	829 500,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «НИС»	Номер договора Срок Валюта	Г-53-0061/11 01.10.2012 рубли	668 100,00	Общее собрание акционеров Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

## МЕЖБАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ

### КРЕДИТНЫЕ ЛИНИИ

Сторона сделки	Дата поставки	Вал.	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	06/02/12	RUB	250 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	10/02/12	RUB	600 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	16/02/12	RUB	560 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	21/03/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	12/01/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	22/03/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	22/03/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	22/03/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	01/02/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	13/02/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	26/01/12	RUB	50 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	26/01/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	28/03/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	28/03/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	21/02/12	RUB	410 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	27/03/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	10/01/12	RUB	450 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	09/02/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	15/02/12	RUB	160 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	01/03/12	RUB	180 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	14/02/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	25/01/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	31/01/12	RUB	130 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	28/02/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	28/02/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	28/02/12	RUB	300 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	20/01/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	27/01/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	11/01/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	20/03/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	20/03/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	27/02/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	27/02/12	RUB	350 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	29/02/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	29/02/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	08/02/12	RUB	220 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	18/01/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	19/01/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	02/02/12	RUB	50 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	24/01/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	24/01/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	24/01/12	RUB	369 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	02/02/12	RUB	487 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	19/01/12	RUB	368 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	02/03/12	RUB	90 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	26/01/12	RUB	369 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	06/02/12	RUB	566 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	06/03/12	RUB	93 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	07/03/12	RUB	90 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	17/02/12	RUB	37 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	20/02/12	RUB	30 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	21/03/12	RUB	128 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	05/03/12	RUB	90 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	12/01/12	RUB	296 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	01/02/12	RUB	325 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	20/01/12	RUB	369 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	22/03/12	RUB	122 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/03/12	RUB	103 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	13/02/12	RUB	592 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	23/03/12	RUB	137 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	21/02/12	RUB	30 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	28/03/12	RUB	233 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	27/03/12	RUB	143 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	30/03/12	RUB	208 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	10/01/12	RUB	287 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	10/02/12	RUB	598 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	14/02/12	RUB	37 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	15/02/12	RUB	37 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/01/12	RUB	368 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/02/12	RUB	37 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	30/01/12	RUB	384 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	24/02/12	RUB	30 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	09/02/12	RUB	570 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	13/03/12	RUB	103 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	22/02/12	RUB	30 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	01/03/12	RUB	90 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	17/01/12	RUB	368 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	12/03/12	RUB	103 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	18/01/12	RUB	368 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	15/03/12	RUB	103 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	25/01/12	RUB	369 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	27/02/12	RUB	31 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	28/02/12	RUB	113 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	29/03/12	RUB	263 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	23/01/12	RUB	369 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	27/01/12	RUB	378 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	14/03/12	RUB	103 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	11/01/12	RUB	296 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	31/01/12	RUB	246 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	20/03/12	RUB	128 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	13/01/12	RUB	296 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	03/02/12	RUB	567 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	19/03/12	RUB	103 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	08/02/12	RUB	570 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	29/02/12	RUB	113 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	07/02/12	RUB	570 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	26/03/12	RUB	143 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	29/05/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	09/06/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	09/06/12	RUB	80 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	07/06/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.



ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	14/06/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	22/05/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	22/05/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	28/05/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	25/05/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	23/05/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	19/06/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	02/05/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	04/06/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	04/06/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	21/06/12	RUB	300 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	20/06/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	20/06/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	18/06/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	22/06/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	19/06/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	01/06/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	31/05/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	31/05/12	RUB	300 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	05/06/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	05/06/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	30/05/12	RUB	400 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	20/04/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	20/04/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	17/05/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	16/05/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	18/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	16/04/12	RUB	300 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	28/04/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	25/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	17/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	13/04/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	18/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	18/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	02/04/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	02/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	03/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	05/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	04/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	26/06/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	26/06/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	29/06/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	29/06/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	29/06/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	04/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	15/06/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	27/06/12	RUB	250 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	04/04/12	RUB	213 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	27/06/12	RUB	104 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	28/06/12	RUB	178 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	29/06/12	RUB	411 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	26/06/12	RUB	83 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	25/06/12	RUB	40 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	23/05/12	RUB	164 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	14/06/12	RUB	261 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	07/06/12	RUB	284 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	08/06/12	RUB	234 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	10/05/12	RUB	151 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	24/05/12	RUB	164 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	22/05/12	RUB	164 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	25/05/12	RUB	210 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	21/05/12	RUB	164 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	22/06/12	RUB	65 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	18/06/12	RUB	65 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	03/05/12	RUB	153 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	02/05/12	RUB	153 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	04/05/12	RUB	153 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	29/05/12	RUB	224 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	04/06/12	RUB	298 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	19/06/12	RUB	65 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	21/06/12	RUB	65 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	15/06/12	RUB	152 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	20/06/12	RUB	65 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	18/05/12	RUB	164 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/05/12	RUB	164 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	01/06/12	RUB	298 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	30/05/12	RUB	291 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	05/06/12	RUB	298 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	31/05/12	RUB	292 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	20/04/12	RUB	85 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	24/04/12	RUB	86 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	27/04/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	15/05/12	RUB	164 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	14/05/12	RUB	164 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	11/05/12	RUB	164 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	11/04/12	RUB	212 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	18/04/12	RUB	195 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	23/04/12	RUB	86 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	19/04/12	RUB	85 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	25/04/12	RUB	86 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	26/04/12	RUB	66 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/04/12	RUB	186 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	12/04/12	RUB	923 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	17/04/12	RUB	186 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	17/04/12	RUB	510 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	13/04/12	RUB	513 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	02/04/12	RUB	214 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	03/04/12	RUB	214 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	10/04/12	RUB	202 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	05/04/12	RUB	202 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	06/06/12	RUB	125 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	13/06/12	RUB	347 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	05/07/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	09/07/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	10/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	11/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	11/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	13/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	18/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	19/07/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	20/07/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	20/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	23/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	23/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	24/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	26/07/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	26/07/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	31/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	01/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	02/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.



ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	03/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	07/08/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	08/08/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	10/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	17/08/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	20/08/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	21/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	22/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	23/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	24/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	24/08/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	27/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	27/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	27/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	27/08/12	RUB	250 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	28/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	29/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	30/08/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	30/08/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	31/08/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	03/09/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	04/09/12	RUB	400 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	04/09/12	RUB	400 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	04/09/12	RUB	350 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	05/09/12	RUB	700 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	07/09/12	RUB	500 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	04/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	11/09/12	RUB	500 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	26/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	02/07/12	RUB	250 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	10/07/12	RUB	177 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	11/07/12	RUB	171 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	12/07/12	RUB	171 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	13/07/12	RUB	171 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/07/12	RUB	172 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	17/07/12	RUB	172 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	18/07/12	RUB	172 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	19/07/12	RUB	172 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	20/07/12	RUB	172 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	23/07/12	RUB	171 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	24/07/12	RUB	171 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	25/07/12	RUB	171 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	26/07/12	RUB	165 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	27/07/12	RUB	171 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	30/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	31/07/12	RUB	132 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	01/08/12	RUB	132 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	02/08/12	RUB	132 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	03/08/12	RUB	537 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	06/08/12	RUB	537 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	07/08/12	RUB	537 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	08/08/12	RUB	868 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	09/08/12	RUB	868 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	31/10/12	RUB	194 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	24/09/12	RUB	90 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	25/09/12	RUB	90 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	26/09/12	RUB	128 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	27/09/12	RUB	84 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	28/09/12	RUB	126 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	01/10/12	RUB	74 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	02/10/12	RUB	74 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	03/10/12	RUB	72 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	04/10/12	RUB	72 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	05/10/12	RUB	79 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	08/10/12	RUB	79 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	09/10/12	RUB	81 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	10/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	11/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	12/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	15/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	17/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	18/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	19/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	22/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	23/10/12	RUB	74 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	24/10/12	RUB	74 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	25/10/12	RUB	74 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	26/10/12	RUB	80 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	29/10/12	RUB	195 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	30/10/12	RUB	192 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	10/08/12	RUB	868 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	13/08/12	RUB	868 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	14/08/12	RUB	869 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/08/12	RUB	156 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	17/08/12	RUB	128 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	20/08/12	RUB	128 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	21/08/12	RUB	128 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	22/08/12	RUB	128 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	23/08/12	RUB	133 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	24/08/12	RUB	133 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	27/08/12	RUB	133 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	28/08/12	RUB	133 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	29/08/12	RUB	133 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	30/08/12	RUB	133 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	31/08/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	03/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	04/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	05/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	06/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	07/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	10/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	11/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	12/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	13/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	14/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	17/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	18/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	19/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	20/09/12	RUB	134 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	21/09/12	RUB	170 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	02/07/12	RUB	187 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	03/07/12	RUB	179 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	04/07/12	RUB	180 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	05/07/12	RUB	180 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	06/07/12	RUB	186 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	09/07/12	RUB	186 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	14/11/12	RUB	147 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	15/11/12	RUB	151 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	07/12/12	RUB	106 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.



EAST-WEST UNITED BANK S.A.	11/12/12	RUB	106 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	10/12/12	RUB	106 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	06/12/12	RUB	106 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	12/12/12	RUB	109 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	13/12/12	RUB	109 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	28/12/12	RUB	73 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	22/11/12	RUB	141 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	26/11/12	RUB	141 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	27/11/12	RUB	147 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	20/12/12	RUB	130 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	18/12/12	RUB	111 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	19/12/12	RUB	111 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	14/12/12	RUB	111 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	17/12/12	RUB	111 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	17/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	15/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	18/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	19/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	12/11/12	RUB	195 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	08/11/12	RUB	195 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	07/11/12	RUB	195 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	13/11/12	RUB	147 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	09/11/12	RUB	195 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	03/12/12	RUB	118 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	05/12/12	RUB	106 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	29/11/12	RUB	112 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	04/12/12	RUB	105 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	30/11/12	RUB	112 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	19/11/12	RUB	151 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/11/12	RUB	151 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	20/11/12	RUB	141 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	02/10/12	RUB	74 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	01/10/12	RUB	74 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	04/10/12	RUB	72 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	03/10/12	RUB	72 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	23/10/12	RUB	74 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	22/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	25/10/12	RUB	74 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	24/10/12	RUB	74 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	26/10/12	RUB	80 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	29/10/12	RUB	195 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	10/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	11/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	09/10/12	RUB	81 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

EAST-WEST UNITED BANK S.A.	05/10/12	RUB	79 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	12/10/12	RUB	82 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	08/10/12	RUB	79 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	02/11/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	31/10/12	RUB	194 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	30/10/12	RUB	192 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	06/11/12	RUB	195 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	23/11/12	RUB	141 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	21/11/12	RUB	141 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	28/11/12	RUB	114 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.

## МЕЖБАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ, РАЗМЕЩЕННЫЕ

Сторона сделки	Дата поставки	Вал.	Сумма сделки в валюте	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки, номер и дата протокола
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	28/03/12	USD	5 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	19/01/12	USD	3 200 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	10/01/12	RUB	750 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	21/05/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	27/04/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	03/04/12	USD	58 741 600,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	24/05/12	USD	62 760 600,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	09/04/12	RUB	100 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	10/05/12	RUB	150 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	26/04/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
EAST-WEST UNITED BANK S.A.	16/05/12	USD	60 659 800,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 57 от 29.06.2011 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	17/07/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.
ОАО «ДАЛЬКОМБАНК»	06/09/12	RUB	200 000 000,00	Общее собрание акционеров, Протокол № 60 от 29.06.2012 г.