



Акционерная компания  
**АЛРОСА**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



## Зона деятельности предприятий группы «АЛРОСА»



Заявление президента АК «АЛРОСА» .....	4
Корпоративное управление	
Исполнение поручений Президента РФ и Правительства РФ .....	8
Наблюдательный совет .....	8
Состав Наблюдательного совета .....	9
Деятельность Наблюдательного совета .....	12
Комитеты при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО) .....	13
Ревизионная комиссия .....	14
Состав Правления .....	15
Структурная схема предприятий группы «АЛРОСА» .....	17
Участие АК «АЛРОСА» (ЗАО) в промышленных, банковских и финансовых группах, холдингах, концернах и ассоциациях .....	18
Участие АК «АЛРОСА» (ЗАО) в коммерческих организациях .....	19
Отчет Правления о работе компании по основным направлениям деятельности	
Горно-обогатительное производство .....	26
Маркетинг. Сбытовая деятельность .....	29
Геологоразведочные работы .....	34
Инвестиционная деятельность .....	36
Транспортно-снабженческий комплекс .....	40
Техническое развитие .....	40
Диверсификация деятельности. Дочерние и зависимые общества .....	41
Кадровая политика. Управление персоналом .....	44
Социальное развитие .....	44
Связи с общественностью и реклама .....	46
Региональная политика .....	46
Экологическая безопасность .....	47
Бухгалтерская отчетность и финансово-экономические результаты деятельности	
Результаты деятельности .....	50
Учетная политика .....	50
Аудиторское заключение .....	54
Сводный бухгалтерский отчет .....	56
Финансово-экономические показатели АК «АЛРОСА» (ЗАО) .....	58
Информация акционерам .....	64
Информация о совершенных в отчетном году сделках .....	65
Информация о государственной поддержке .....	69
Основные этапы истории АК «АЛРОСА» (ЗАО) .....	70
Адреса основных офисов акционерной компании .....	72



## Уважаемые акционеры!

В начале 2010 года менеджмент компании поставил перед собой задачу завершить весь комплекс проводимых в АК «АЛРОСА» антикризисных мероприятий и восстановить нормальное функционирование всех подразделений и служб, реализовав при этом запланированную инвестиционную программу. Эта задача полностью выполнена. Более того, мы не просто завершили антикризисную программу, но и существенно улучшили наши рыночные позиции. В 2010 году компания «АЛРОСА» сохранила свое лидерство на мировом рынке, увеличив добычу алмазов с 32,8 млн карат в 2009 году до 34,3 млн карат в 2010 году. По итогам года реализация алмазной продукции по группе «АЛРОСА» составила 3483,6 млн долл. США, что является рекордным показателем за всю историю компании.

Итоги 2010 года показали, что решение о сохранении производства в полном объеме в условиях ценового кризиса было верным. АК «АЛРОСА» удалось избежать сокращений персонала, сохранить темпы строительства подземных рудников в соответствии с утвержденным технико-экономическим обоснованием. Это заложило устойчивый фундамент под реализуемую в настоящий момент среднесрочную стратегию развития АЛРОСА как уникальной компании – системообразующей на мировом алмазном рынке.

В 2010 году Правление АК «АЛРОСА» особое внимание уделяло развитию проекта по отработке месторождения им. Ломоносова в Архангельской

области дочерним обществом «Севералмаз». По сути, речь шла о будущем алмазодобычи на северо-западе России. Проведенный технический аудит, корректировка технико-экономического обоснования, существенное повышение эффективности работ сделали «Севералмаз» привлекательным и перспективным проектом для самой компании и потенциальных инвесторов.

Кроме того, компании «АЛРОСА» удалось нарастить свою минерально-сырьевую базу, получив права на отработку новых месторождений в зоне производственной деятельности ОАО «Алмазы Анабара».

Существенно снижен объем обязательств группы «АЛРОСА»: до 3,2 млрд долл. США с 4,3 млрд долл. в начале 2009 года. Во втором квартале 2010 года АК «АЛРОСА» разместила рублевые облигации в объеме 26 млрд рублей со сроком обращения пять лет, что позволило снизить долю краткосрочной задолженности с 80% в конце 2009 года до 39% к концу первого полугодия 2010 года. В ноябре была завершена сделка по размещению 10-летних еврооблигаций объемом 1 млрд долл. США. В результате компания успешно рефинансировала краткосрочную задолженность, увеличив долю долгосрочных обязательств до уровня более 90% от размера общего долга.

АК «АЛРОСА» сформировала эффективную систему сбыта алмазной продукции, объединяющую в себе продажи около 70% всего сырья постоянным клиентам на основе долгосрочных контрактов, аукционы и разовые контракты. Данная сбытовая политика позволяет, с одной стороны, получить справедливую цену за добытые алмазы от возрастающего спроса на сырье, с другой, не допустить появления на рынке новых спекулятивных тенденций. Это обусловлено ситуацией на мировом алмазном рынке, а именно: дефицитом предложения алмазного сырья, резким увеличением спроса, ростом числа спекулятивных операций на рынке, аналогичных предкризисному 2008 году.

В 2010 году компании удалось провести ряд мер по существенному сокращению издержек при организации закупок материально-технических ресурсов, общему снижению себестоимости работ. Начата реализация программы по переводу к 2014 году до 25-30% всех закупочных процедур в режим электронных торгов с учетом особенностей навигации и доставки грузов в Западную Якутию.

Положительные производственные результаты позволили нам в 2010 году возобновить действие ряда ранее приостановленных из-за кризиса мер материальной поддержки персонала, реализацию социальных программ, восстановить корпоративные



льготы для сотрудников АК «АЛРОСА». Был подписан новый трехлетний Коллективный договор с межрегиональным профсоюзом «Профалмаз», регулирующий социально-трудовые отношения в АК «АЛРОСА». Организация санаторно-курортного лечения и отдыха, профилактика заболеваемости, развитие культурных и спортивных программ, финансирование негосударственного пенсионного фонда «Алмазная осень» – эти и другие целевые социальные задачи решаются в полном объеме, в рамках взятых компанией обязательств.

В соответствии с решением акционеров, АК «АЛРОСА» в 2010 году провела подготовительную работу по преобразованию компании в открытое акционерное общество. Согласованные поправки в Устав АК «АЛРОСА» рассмотрены и приняты решением внеочередного собрания акционеров, состоявшегося уже в апреле текущего года. Благодаря позиции основных акционеров компании – правительства Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), инициировавших и поддержавших реализацию данного решения, конструктивной дискуссии о перспективах компании, прошедшей в Государственном Собрании (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия), АК «АЛРОСА» получила эффективный инструмент привлечения финансовых средств для дальнейшего развития компании.

В 2010 году компания провела необходимую работу по оценке перспектив развития проекта по разработке железорудных месторождений «Тимир» на юге Республики Саха (Якутия). Серьезность и масштабность задач потребует от компании дополнительных усилий, а также поддержки акционеров, с тем, чтобы определить наиболее приемлемую стратегию реализации данного проекта. Тем не менее, в 2011 году АК «АЛРОСА» планирует приступить к непосредственной добыче железной руды на юге Якутии в объеме 1 млн тонн.

## Уважаемые акционеры!

Минерально сырьевая база компании, текущее состояние мирового алмазного рынка, накопленный научный и технический потенциал потребуют от

АК «АЛРОСА» существенных усилий, направленных на модернизацию основного производства. Для сохранения лидерства на рынке в условиях активного сокращения ресурсов компании необходимы технологии, которые позволят ей эффективно отрабатывать месторождение с низким содержанием алмазоносной руды, уменьшить издержки подземной добычи, повысить результативность геологических и поисковых работ.

Компанией принято решение о проведении комплексной модернизации геологоразведочного комплекса АК «АЛРОСА». В 2011 году будет разработана и представлена на утверждение акционерам среднесрочная программа инновационного развития компании.

Наряду с этим, важнейшими задачами на 2011 год являются:

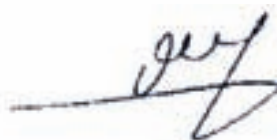
- сохранение лидерства компании на мировом рынке;
- совершенствование сбытовой сети компании;
- реализация в полном объеме программы строительства подземных рудников с тем, чтобы в 2012 году вывести на проектную мощность уже введенные в строй рудники «Мир» и «Айхал»;
- завершение реорганизации правовой формы компании в открытое акционерное общество;
- сокращение обязательств компании;
- начало реализации проекта по освоению железорудных месторождений «Тимир» на юге Республики Саха (Якутия).

Уникальный технический и производственный потенциал АК «АЛРОСА», рабочие и инженерные кадры, государственная поддержка, наличие четкой программы и перспективных планов развития компании в среднесрочной перспективе позволяют рассчитывать, что задачи, поставленные акционерами компании на 2011 год, будут выполнены.

От имени Правления искренне благодарю руководство Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), членов Наблюдательного совета компании, всех наших деловых партнеров за их доверие и поддержку.

Желаю акционерам АК «АЛРОСА» и ее трудовому коллективу новых профессиональных достижений в 2011 году!

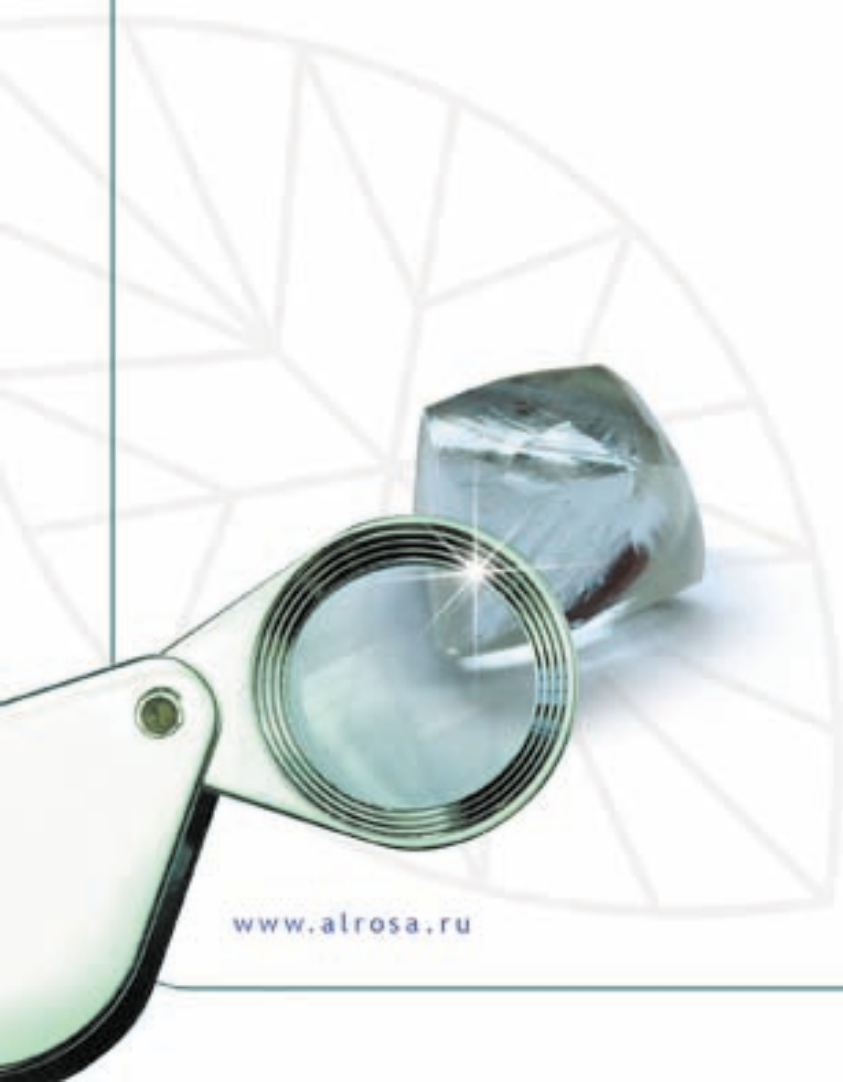
**Президент АК «АЛРОСА»**  
**г. Мирный, Республика Саха (Якутия)**



Ф.Б. Андреев

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2010



# Исполнение поручений Президента РФ и Правительства РФ

## Корпоративное управление

Состав Наблюдательного совета

Деятельность Наблюдательного совета

Комитеты при Наблюдательном совете  
АК «АЛРОСА» (ЗАО)

Ревизионная комиссия

Состав Правления

Структурная схема предприятий  
группы «АЛРОСА»

Участие АК «АЛРОСА» (ЗАО)  
в промышленных, банковских  
и финансовых группах,  
холдингах, концернах  
и ассоциациях



В соответствии с поручениями Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации по реализации мер, направленных на ускорение технологической модернизации и инновационное развитие субъектов естественных монополий и акционерных обществ с государственным участием, в 2010 году разработана Программа инновационного развития АК «АЛРОСА» (ЗАО) на период 2011-2018 гг.

При формировании программы учтены «Рекомендации по разработке программ инновационного развития», утвержденные решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010 года.

Основной целью Программы инновационного развития компании является увеличение капитализации и инвестиционной привлекательности АК «АЛРОСА» (ЗАО) за счет повышения экономической эффективности, энергоэффективности, про-

мышленной и экологической безопасности производства и устойчивого социально-экономического развития. Программа направлена на решение стратегически важных для компании задач:

- повышение научно-технического и технологического уровня производства;
- рациональное использование материально-технических и трудовых ресурсов;
- повышение квалификации персонала, отвечающего за технологическое развитие;
- развитие инновационной инфраструктуры;
- совершенствование системы управления интеллектуальной собственностью;
- повышение научной обоснованности и практической значимости разработок, стабильно высокого качества проектов;
- расширение номенклатуры научно-технической продукции и услуг.

## Наблюдательный совет

Наблюдательный совет компании действует на основании российского законодательства, Устава и Положения о порядке созыва и проведения заседаний Наблюдательного совета акционерной компании «АЛРОСА» (ЗАО), утвержденного годовым общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) 29 июня 2002 года, протокол №16.

В компетенцию Наблюдательного совета входит решение вопросов общего руководства деятельностью компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом компании к компетенции общего собрания акционеров.

В 2010 году компанией не принималось решение о выплате вознаграждения членам Наблюдательного совета, не являющимся штатными сотрудниками АК «АЛРОСА». Вознаграждения членам Наблюдательного совета, одновременно являющимся членами Правления и штатными сотрудниками компании, учитываются в суммарном размере вознаграждений, выплачиваемых членам Правления. Проект положения о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» после согласования с Росимуществом будет вынесен на утверждение общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) в 2011 году.

В состав Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО) входят 15 человек.



*Заседание Наблюдательного совета*



## Состав Наблюдательного совета



**КУДРИН Алексей Леонидович** – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, министр финансов Российской Федерации, председатель Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 12 октября 1960 года в г. Добеле Латвийской ССР. Окончил в 1983 году Ленинградский государственный университет по специальности «политическая экономия», кандидат экономических наук. В период с 2004 по 2007 гг. – министр финансов РФ, с 2007 года – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, министр финансов РФ. Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**БОРИСОВ Егор Афанасьевич** – Президент Республики Саха (Якутия), первый заместитель председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 15 августа 1954 года в с. Чурапча Чурапчинского района Якутской АССР. Окончил в 1979 году Новосибирский сельскохозяйственный институт по специальности «инженер-механик», доктор экономических наук. В период с 2003 по 2010 гг. – Председатель Правительства Республики Саха (Якутия), с 2010 года – Президент Республики Саха (Якутия). Владеет 0,0004% обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).



**АХПОЛОВ Александр Алиханович** – директор Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации, заместитель председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 29 мая 1956 года в г. Ардоне Ардонского района Северо-Осетинской АССР. Окончил в 1983 году Ленинградский государственный университет по специальности «политическая экономия». С 2004 года – директор Административного департамента Министерства финансов РФ. Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**АЛЕКСЕЕВ Геннадий Федорович** – первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия).

Родился 1 февраля 1957 года в с. Заря Сорокинского района Алтайского края. Окончил в 1981 году Московский горный институт по специальности «технология и комплексная механизация открытой разработки месторождений полезных ископаемых», в 1999 году – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «менеджмент в условиях рынка», кандидат технических наук. С 2003 года – первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия). Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**АНДРЕЕВ Федор Борисович** – президент АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 16 августа 1966 года в г. Воронеже. Окончил в 1989 году Ленинградский государственный университет по специальности «политическая экономия», в 2007 году прошел повышение квалификации в ЗАО «Приоритет» – каскадное обучение с защитой функционального проекта улучшения качества с освоением компетенции, предъявляемой к уровню «идеолог качества ОАО «РЖД». В период с 2003 по 2009 гг. – вице-президент, старший вице-президент ОАО «РЖД», с 2009 года – президент АК «АЛРОСА». Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**ДЕМЬЯНОВ Иван Кириллович** – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 5 июня 1942 года в с. Иловка Алексеевского района Белгородской области. Окончил в 1982 году Хабаровскую высшую партийную школу. С 1995 года – вице-президент АК «АЛРОСА». Владеет 0,0007% обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).



**ДУБИНИН Сергей Константинович** – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 10 декабря 1950 года в г. Москве. Окончил в 1973 году Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «экономист, преподаватель политэкономии», доктор экономических наук (1990 г.). В период с 2005 по 2008 гг. – член Правления, финансовый директор Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России». Акции АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**ЕФИМОВ Виктор Петрович** – министр имущественных отношений Республики Саха (Якутия).

Родился 18 января 1956 года в п. Дружина Абыйского района Якутской АССР. Окончил в 1980 году Якутский государственный университет по специальности «инженер-строитель», в 1990 году – Хабаровскую высшую партийную школу по специальности «политолог», в 1997 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «экономист-менеджер». В период с 2004 по 2007 гг. – министр экономического развития Республики Саха (Якутия), с 2007 года – министр имущественных отношений Республики Саха (Якутия). Акции АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**НИКОЛАЕВ Айсен Сергеевич** – руководитель Администрации Президента и Правительства Республики Саха (Якутия).

Родился 22 января 1972 года в г. Ленинграде. Окончил в 1994 году Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, физик, в том же году – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансовый менеджмент». В период с 2005 по 2007 гг. – министр финансов Республики Саха (Якутия), с 2007 года – руководитель Администрации Президента и Правительства Республики Саха (Якутия). Акции АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**РЫБКИН Владимир Борисович** – руководитель Гохрана России.

Родился 19 января 1947 года в г. Орле. Окончил в 1972 году Московский институт стали и сплавов, инженер-металлург. С 2002 года – руководитель Государственного учреждения по формированию Государственного фонда драгоценных металлов и драгоценных камней Российской Федерации, хранению, отпуску и использованию драгоценных металлов и драгоценных камней при Министерстве финансов Российской Федерации. Акции АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**СТРУЧКОВ Алексей Александрович** – первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия).

Родился 30 июля 1967 года в с. Тюнгюль Мегино-Кангаласского района Якутской АССР. Окончил в 1992 году Новосибирский инженерно-строительный институт, инженер-строитель, в 2000 году – Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит». С 2005 по 2007 гг. – министр промышленности Республики Саха (Якутия), с 2007 по 2010 гг. – министр экономического развития Республики Саха (Якутия), с 2010 года – первый заместитель Председателя правительства Республики Саха (Якутия). Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**ТИХОНОВ Анатолий Владимирович** – первый заместитель Председателя государственной корпорации «Внешэкономбанк».

Родился 13 июня 1969 года в г. Москве. Окончил в 1995 году Московский государственный университет по специальности «правоведение». В период с 2003 по 2008 гг. – заместитель губернатора Красноярского края – руководитель Постоянного представительства Администрации края при Правительстве РФ, заместитель председателя Правительства Красноярского края; с 2008 года – первый заместитель председателя Внешэкономбанка, член Правления. Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**ТИХОНОВ Владимир Иванович** – глава муниципального образования «Сунтарский улус (район)» Республики Саха (Якутия).

Родился 8 апреля 1964 года в с. Усун-Кюель Сунтарского района Якутской АССР. Окончил в 1989 году Хабаровский государственный педагогический институт по специальности «учитель начальной военной подготовки и физической культуры», в 2008 году – Российскую Академию государственной службы при Президенте Российской Федерации. В период с 2003 по 2007 гг. – начальник Улусного управления образования, с 2007 года – глава муниципального образования «Сунтарский улус (район)» Республики Саха (Якутия). Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**УРИНСОН Яков Моисеевич** – заместитель генерального директора государственной корпорации «Российская корпорация нанотехнологий».

Родился 12 сентября 1944 года в г. Москве. Окончил в 1966 году Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова по специальности «экономическая кибернетика», кандидат экономических наук (1970 г.), доктор экономических наук (1980 г.), профессор. С 1998 года по настоящее время – профессор Государственного университета «Высшая школа экономики», в период с 1999 по 2008 гг. – заместитель председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России». В 2008 году – руководитель Проектного центра по завершению реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Холдинг МРСК». С 2008 года – заместитель генерального директора государственной корпорации «Российская корпорация нанотехнологий». Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.



**ЮЖАНОВ Илья Артурович** – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 7 февраля 1960 года в г. Ленинграде. Окончил в 1982 году экономический факультет Ленинградского государственного университета. Кандидат экономических наук. С 2009 года – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО). Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.

26 июня 2010 года годовым общим собранием акционеров избраны два новых члена Наблюдательного совета: Стручков Алексей Александрович и Тихонов Владимир Иванович. Султанов Ильдар Рифович и Штыров Вячеслав Анатольевич вышли из состава Наблюдательного совета.



## Деятельность Наблюдательного совета

В 2010 году Наблюдательным советом проведено 11 заседаний, из них четыре в очной форме и семь – заочно, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- Об утверждении начальной (максимальной) цены оплаты аудиторских услуг при проведении конкурса «На право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита подготовленной в соответствии с российским законодательством бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ЗАО) по итогам 2010 года».
- О принятии решения о размещении ценных бумаг АК «АЛРОСА» (ЗАО).
- О включении предложенных акционерами АК «АЛРОСА» (ЗАО) вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) в 2010 году.
- О включении предложенных акционерами АК «АЛРОСА» (ЗАО) кандидатов в списки кандидатур для голосования по выборам в Наблюдательный совет и ревизионную комиссию на годовом общем собрании акционеров компании в 2010 году.
- Об итогах производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности АК «АЛРОСА» (ЗАО) за 2009 год.
- О создании комитетов при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО) и утверждении положений о них.
- Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
- Результаты продаж алмазного сырья группы АЛРОСА в I квартале 2010 года. Предложения по изменению направления продаж и условий долгосрочных соглашений на поставку алмазного сырья.
- О созыве годового общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) в 2010 году.
- Об аудиторской АК «АЛРОСА» (ЗАО).
- Об утверждении Положения о порядке управления долгосрочными финансовыми вложениями АК «АЛРОСА» (ЗАО).
- О приоритетных направлениях деятельности АК «АЛРОСА» (ЗАО): о финансовом планировании (финансовой модели) развития АК «АЛРОСА» (ЗАО) на период 2010-2012 годы.
- Об избрании председателя, первого заместителя и заместителя председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО).
- Об утверждении Уточненного финансового плана АК «АЛРОСА» (ЗАО) на 2010 год.

- О приоритетных направлениях деятельности: о мероприятиях по преобразованию АК «АЛРОСА» (ЗАО) в открытое акционерное общество.
- Об избрании председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО).
- Об избрании председателя Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО).
- Об избрании председателя Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО).
- Об избрании членов Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО).
- Об избрании членов Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО).
- Об избрании членов Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО).
- Об участии АК «АЛРОСА» (ЗАО) в Межрегиональном отраслевом объединении работодателей алмазно-бриллиантового комплекса.
- Об утверждении начальной (максимальной) цены оплаты аудиторских услуг при проведении конкурса «На право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита подготовленной в соответствии с российским законодательством бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ЗАО) по итогам 2011 года».
- О приоритетных направлениях деятельности: об участии АК «АЛРОСА» (ЗАО) в аукционах на получение права пользования недрами с целью разведки и добычи россыпных алмазов.
- О сводном бюджете АК «АЛРОСА» (ЗАО) на 2011 год.
- О приоритетных направлениях деятельности: о мероприятиях, обеспечивающих завершение преобразования АК «АЛРОСА» (ЗАО) в открытое акционерное общество.
- О деятельности хозяйственных обществ, акция-ми (долями) которых владеет АК «АЛРОСА» (ЗАО), и направлениях их развития на 2011-2012 годы.
- Об участии АК «АЛРОСА» (ЗАО) в хозяйственных обществах.
- О прекращении участия АК «АЛРОСА» (ЗАО) в хозяйственных обществах.
- Об изменениях в составе Правления АК «АЛРОСА» (ЗАО).

По рассмотренным вопросам Наблюдательный совет принимал конкретные решения и давал поручения Правлению компании.



## Комитеты при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО)

### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту создан решением Наблюдательного совета 20 апреля 2010 года в целях анализа и поддержания процедур внутреннего контроля, аудита, финансовой отчетности и рисков, связанных с полнотой раскрытия информации. Комитет формируется из членов Наблюдательного совета, обладающих профессиональным опытом в области внутреннего контроля, аудита, финансов, бухгалтерского учета и управления финансовыми институтами.

Положение о Комитете утверждено решением Наблюдательного совета от 20 апреля 2010 года, протокол №159.

Члены Комитета по аудиту избраны решением Наблюдательного совета 7 декабря 2010 года, протокол №165.

Состав комитета по аудиту:

Председатель Комитета:

**Тихонов Анатолий Владимирович.**

Члены Комитета:

**Рыбкин Владимир Борисович,**

**Стручков Алексей Александрович,**

**Тихонов Владимир Иванович,**

**Южанов Илья Артурович.**

В 2010 году заседаний Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО) не проводилось.

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан решением Наблюдательного совета 20 апреля 2010 года. Комитет способствует привлечению к управлению компанией квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. Комитет формируется из членов Наблюдательного совета, обладающих профессиональным опытом в области внутреннего контроля, аудита, финансов, бухгалтерского учета и управления финансовыми институтами.

Положение о Комитете утверждено решением Наблюдательного совета от 20 апреля 2010 года, протокол №159.

Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям избраны решением Наблюдательного совета 7 декабря 2010 года, протокол №165.

Состав комитета по кадрам и вознаграждениям:

Председатель Комитета:

**Уринсон Яков Моисеевич.**

Члены комитета:

**Ахполов Александр Алиханович,**

**Ефимов Виктор Петрович,**

**Николаев Айсен Сергеевич,**

**Южанов Илья Артурович.**

В 2010 году заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО) не проводилось.

### Комитет по стратегическому планированию

Комитет по стратегическому планированию создан решением Наблюдательного совета 20 апреля 2010 года. Комитет способствует повышению эффективности деятельности компании в долгосрочной перспективе, играет основную роль в определении стратегических целей деятельности компании, разработке приоритетных направлений ее деятельности, выработке рекомендаций по дивидендной, кредитной, инвестиционной, интеграционной политике компании, оценке эффективности деятельности компании в долгосрочной перспективе.

Положение о Комитете по стратегическому планированию утверждено решением Наблюдательного совета от 20 апреля 2010 года, протокол №159.

Члены Комитета по стратегическому планированию избраны решением Наблюдательного совета 7 декабря 2010 года, протокол №165.

Состав Комитета по стратегическому планированию:

Председатель Комитета:

**Ахполов Александр Алиханович.**

Члены комитета:

**Алексеев Геннадий Федорович,**

**Андреев Федор Борисович,**

**Борисов Егор Афанасьевич,**

**Дубинин Сергей Константинович.**

В 2010 году заседаний Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ЗАО) не проводилось.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия компании действует на основании российского законодательства, Устава и Положения о порядке деятельности Ревизионной комиссии акционерной компании «АЛРОСА» (ЗАО).

Положение о порядке деятельности Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ЗАО) утверждено решением годового общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) от 29 июня 2002 года, протокол №16.

В АК «АЛРОСА» (ЗАО) отсутствует Положение о выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии. В 2010 году данный вид вознаграждений не выплачивался.

В состав Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ЗАО) входят 5 человек.

## Состав Ревизионной комиссии

**ГЛИНОВ Андрей Владимирович**

заместитель директора Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации, председатель Ревизионной комиссии

**БАБИЧЕНКО Андрей Анатольевич**

начальник Управления инвестиционной деятельности АК «АЛРОСА» (ЗАО)

**БОРИСОВСКИЙ Евгений Сергеевич**

специалист-эксперт отдела Управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом

**СЕРГЕЕВА-СИВЕНОК Анна Сергеевна**

заместитель начальника отдела Управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом

**ЯКОВЛЕВА Саргылана Николаевна**

заместитель министра имущественных отношений Республики Саха (Якутия)



*Заседание Правления АК «АЛРОСА»*

## Состав Правления

**АНДРЕЕВ Федор Борисович** – президент АК «АЛРОСА» (ЗАО) – председатель Правления.

**ДОЙНИКОВ Юрий Андреевич** – первый вице-президент – исполнительный директор АК «АЛРОСА».

Родился 27 сентября 1955 года в п. Дымок Нюрбинского района ЯАССР. Окончил в 1981 году Иркутский политехнический институт по специальности «технология и комплексная механизация открытых месторождений полезных ископаемых», в 1995 году – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ (Институт управленческих кадров), в 2001 году – Иркутский государственный технический университет. В период с 2002 по 2007 гг. работал директором Мирнинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО), с 2007 года – первый вице-президент – исполнительный директор АК «АЛРОСА» (ЗАО). Владеет 0,0018% акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).

**ПИСЬМЕННЫЙ Андрей Васильевич** – главный инженер АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 8 февраля 1960 года в г. Нижний Тагил Свердловской области. Окончил в 1982 году Ленинградский горный институт имени Г.В. Плеханова по специальности «строительство подземных сооружений и шахт», в 2005 году – Иркутский государственный технический университет по специальности «подземная разработка месторождений полезных ископаемых». В период с 2003 по 2007 гг. – главный инженер Мирнинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО), с 2007 по 2010 гг. – главный инженер-первый заместитель директора института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА» (ЗАО), с 2010 года – главный инженер АК «АЛРОСА» (ЗАО). Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.

**ДЕМЬЯНОВ Иван Кириллович** – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО).

**ОКОЕВ Юрий Константинович** – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 1 января 1967 года в с. Казачье Верхоянского района ЯАССР. Окончил в 1985 году Московский институт стали и сплавов по специальности «физика металлов», в 1996 году – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ с присвоением квалификации «менеджер высшей категории». В период с 2000 по 2009 гг. – генеральный директор филиала «Единая сбытовая организация АЛРОСА», с 2009 года – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО). Владеет 0,0073% акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).

**ПОТРУБЕЙКО Валентина Анатольевна** – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родилась 2 апреля 1961 года в с. Старая Брянь Заиграевского района Бурятской АССР. Окончила в 1984 году Иркутский институт народного хозяйства по специальности «экономика труда», в 1999 году – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности «финансы и кредит». Кандидат экономических

наук. С 2002 года – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО). Владеет 0,0022% акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).

**ТКАЧЕНКО Владимир Павлович** – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 1 января 1956 года в п. Ульяновка Богодуховского района Харьковской области. Окончил в 1987 году Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова по специальности «инженер-технолог», в 2002 году – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ. В период с 2002 по 2007 гг. – директор Управления материально-технического снабжения АК «АЛРОСА» (ЗАО), с 2007 по 2008 гг. – генеральный директор ЗАО «Гостиницы "АЛРОСА"», с 2008 года – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО). Владеет 0,0004% акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).

**КУЛИЧИК Игорь Михайлович** – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 5 апреля 1967 года в г. Бресте. Окончил в 1990 году Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «самолето- и вертолетостроение», в 1992 году – Военно-воздушную инженерную орденов Ленина и Октябрьской революции Краснознаменную академию им. Н.Е. Жуковского по специальности «математическое обеспечение исследований вооружения и военной техники». В период с 2002 по 2006 гг. – начальник Казначейского управления, начальник Казначейства АК «АЛРОСА» (ЗАО), с 2006 по 2009 гг. – главный казначей – финансовый директор АК «АЛРОСА» (ЗАО), с 2009 года – вице-президент – финансовый директор АК «АЛРОСА» (ЗАО). Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.

**ПУШКИН Сергей Николаевич** – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился в 1967 году. Окончил в 1990 году Московский физико-технический институт по специальности «прикладная математика и физика», в 1992 году – Военно-воздушную инженерную орденов Ленина и Октябрьской революции Краснознаменную академию им. Н.Е. Жуковского по специальности «математическое обеспечение исследований вооружения и военной техники». В период с 2004 по 2009 гг. – президент, член Совета директоров, председатель Правления ОАО «ТрансКредитБанк», с 2010 года – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО). Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.

**ГРАБЦЕВИЧ Василий Борисович** – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 9 мая 1950 года в д. Недойка Буда-Кошелевского района Гомельской области. Окончил в 1972 году Томский инженерно-строительный институт по специальности «промышленное и гражданское строительство», в 1998 году – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ, специальность «государственное и муниципальное управление». С 2002 по 2007 гг. – заместитель



Председателя Правительства Республики Саха (Якутия), с 2007 по 2009 гг. – первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия), с 2009 года – вице-президент АК «АЛРОСА» (ЗАО). Акциями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.

**ЛЯШЕНКО Ольга Алексеевна** – главный бухгалтер АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родилась в 1948 году. Окончила в 1976 году Красноярский политехнический институт по специальности «бухгалтер-экономист». До 2011 года – главный бухгалтер АК «АЛРОСА» (ЗАО). Владеет 0,0007% акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).

**МИТЮХИН Сергей Иванович** – главный геолог АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился в 1956 году. Окончил в 1978 году Новосибирский государственный университет, специальность «инженер-геолог, геофизик», с 2001 года – главный геолог АК «АЛРОСА» (ЗАО). Владеет 0,0004% акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).

**МОСТОВОВ Дмитрий Владимирович** – директор Мирнинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 31 октября 1957 года в п. Южный Нагабайского района Челябинской области. Окончил в 1979 году Магнитогорский горно-металлургический институт, в 2009 году – Московский государственный горный университет, специальность «горный инженер». С 2007 года – директор Мирнинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО). Ациями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.

**САНАТУЛОВ Равиль Шамильевич** – директор Айхальского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 22 мая 1963 года в п. Чульман Нерюнгринского района ЯАССР. Окончил в 1986 году Иркутский политехнический институт по специальности «технология и комплексная механизация разработки россыпных месторождений», в 2006 году – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности «руководитель горного предприятия в условиях рынка». До 2007 года – начальник прииска «Ирелях» Мирнинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО), с 2007 года – директор Айхальского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО). Ациями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.

**АЛЯБЬЕВ Сергей Георгиевич** – директор Нюрбинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 10 марта 1953 года в г. Чите. Окончил в 1979 году Читинский политехнический институт по специальности «технология и комплексная механизация разработки месторождений полезных ископаемых», в 2001 году – Иркутский государственный технический университет по специальности «подземная разработка месторождений полезных ископаемых». С 2001 года – директор Нюрбинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО). Владеет 0,0015% акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).

**МАХРАЧЕВ Александр Федорович** – директор Удачинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 31 октября 1956 года в Алейском з/совхозе, Алейского района Алтайского края. Окончил в 1979 году Московский институт стали и сплавов по специальности «обогащение полезных ископаемых», в 2007 году – Московский горный университет по специальности «подземная разработка месторождений полезных ископаемых». В период с 2005 по 2008 гг. – заместитель исполнительного директора по производству АК «АЛРОСА» (ЗАО), с 2008 года – директор Удачинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ЗАО). Владеет 0,0029% акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).

**СОБОЛЕВ Игорь Витальевич** – директор Управления капитального строительства АК «АЛРОСА» (ЗАО).

Родился 16 ноября 1969 года в г. Кимовске Тульской области. Окончил в 1993 году Тульский государственный технический университет по специальности «шахтное и подземное строительство». В период с 2000 по 2005 гг. – начальник Управления капитального строительства горно-металлургической дирекции Заполярного филиала ОАО ГМК «Норильский никель», с 2007 года – директор Управления капитального строительства АК «АЛРОСА» (ЗАО). Ациями АК «АЛРОСА» (ЗАО) не владеет.

**ЧААДАЕВ Александр Сергеевич** – директор института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА» (ЗАО).

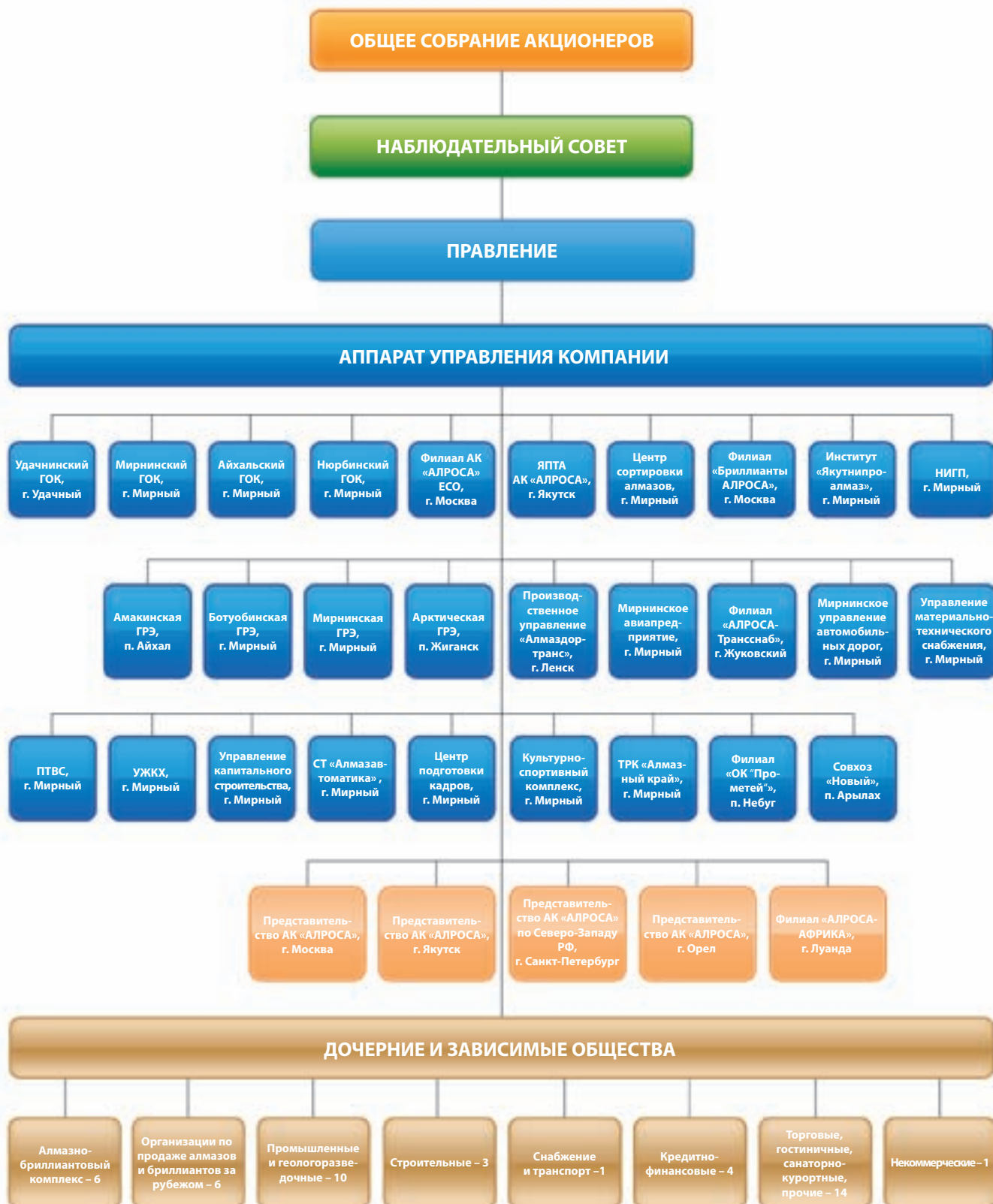
Родился 8 сентября 1960 года в г. Якутске. Окончил в 1982 году Тюменский инженерно-строительный институт по специальности «промышленное и гражданское строительство», в 2001 году – Финансовую академию при Правительстве РФ, специальность «экономист». В период с 1998 по 2005 гг. – заместитель директора, главный инженер, а затем директор Управления капитального строительства АК «АЛРОСА» (ЗАО), с 2007 года – директор института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА». Владеет 0,0004% акций АК «АЛРОСА» (ЗАО).

В соответствии с решением Наблюдательного совета от 7 августа 2000 года, протокол №60, в АК «АЛРОСА» утверждено Положение о дополнительном премировании работников высшего управленческого звена за конечные экономические результаты работы. Решением Правления от 23 апреля 2010 года, протокол №130, утверждены целевые задачи членов Правления на 2010 год, уровень выполнения которых непосредственно влияет на принятие решения о дополнительном премировании.

В 2010 году размер оплаты труда президента и членов правления, являющихся штатными сотрудниками компании, определялся договором, заключаемым каждым из них с АК «АЛРОСА», внутренними документами, Уставом компании и действующим законодательством и составил 308,5 млн руб. Данная информация представлена на официальном сайте АК «АЛРОСА» (ЗАО).



## Структурная схема предприятий группы «АЛРОСА»



## Участие АК «АЛРОСА» (ЗАО) в промышленных, банковских и финансовых группах, холдингах, концернах и ассоциациях

1. С 1991 года АК «АЛРОСА» (ЗАО), в качестве участника Торгово-промышленной палаты Республики Саха (Якутия), защищает интересы компании по вопросам, связанным с осуществлением хозяйственной деятельности; содействует развитию системы образования и подготовки кадров для предпринимательской деятельности в Республике Саха (Якутия); участвует в мероприятиях, проводимых палатой, и организует их информационную поддержку.

2. С 1995 года АК «АЛРОСА» (ЗАО) является учредителем и полноправным членом Некоммерческого партнерства «Союз Золотопромышленников».

Целями участия компании в данной организации являются:

- лоббирование интересов АК «АЛРОСА» (ЗАО) в органах государственной власти, управления и контроля;
- коллективная выработка и реализация мер по развитию золотодобывающей промышленности и рынка драгоценных металлов в России.

3. С 1995 года АК «АЛРОСА» (ЗАО), участвуя в Объединении юридических лиц «Российский алмазный союз», проводит мероприятия по защите прав и интересов АК «АЛРОСА» (ЗАО) в алмазно-бриллиантовом комплексе России; координирует с другими участниками союза деятельность, направленную на расширение возможностей в производственной, научно-технической и социальной сферах.

4. С 1995 года АК «АЛРОСА» (ЗАО) является учредителем и участником Негосударственного пенсионного фонда «Алмазная осень» с целью обеспечения пенсионеров компании отраслевой (негосударственной) пенсией.

5. С 1996 года АК «АЛРОСА» (ЗАО) является учредителем и полноправным членом Некоммерческого партнерства «Алмазная Палата России».

Функции АК «АЛРОСА» (ЗАО) как участника данной организации:

- предоставление товара для проведения международных аукционов по продаже алмазов специальных размеров;
- лоббирование интересов АК «АЛРОСА» (ЗАО) в органах государственной власти, управления и контроля;
- интеграция российского алмазного бизнеса в мировой алмазно-бриллиантовый рынок;
- участие в различных мероприятиях, проводимых партнерством;
- издание информационных материалов с целью популяризации российского рынка алмазов и бриллиантов.

6. С 1999 года на правах члена Некоммерческого партнерства «Горнопромышленники России» АК

«АЛРОСА» (ЗАО) разрабатывает и внедряет основные направления государственной и корпоративной политики в области недропользования; лоббирует интересы компании в вопросах развития минерально-сырьевого комплекса в органах государственной власти, управления и контроля.

7. С 2002 года АК «АЛРОСА» (ЗАО) – полноправный член «Ассоциации российских производителей бриллиантов».

Под эгидой ассоциации АК «АЛРОСА» участвует в разработке национальных стандартов на бриллианты; в реализации соглашения между Алмазной Палатой России, Ассоциацией российских производителей бриллиантов, АК «АЛРОСА» (ЗАО) и Высшим Алмазным Советом (Бельгия) о взаимодействии в сфере образования, маркетинга и обмена информацией по алмазно-бриллиантовой тематике.

8. С 2004 года, являясь членом Некоммерческого партнерства «Саморегулируемая организация «Национальная ассоциация по экспертизе недр», АК «АЛРОСА» (ЗАО):

- участвует в разработке и совершенствовании единой базы нормативов и правил экспертизы и оценки эффективного использования недр;
- оказывает содействие в выработке сбалансированной государственной политики в области недропользования;
- оказывает методическую, техническую и консультационную поддержку недропользователям при подготовке материалов к государственной экспертизе;
- участвует в построении и регулировании взаимовыгодных отношений между участниками недропользования.

9. С 2006 года, как полноправный член Международной конфедерации ювелиров, АК «АЛРОСА» (ЗАО) участвует в мероприятиях по сотрудничеству и координации в мировой ювелирной отрасли, по защите доверия потребителей; отстаивает интересы компании и ювелирной отрасли России на международном ювелирном рынке.

10. С 2007 года АК «АЛРОСА» (ЗАО) участвует во Всемирном алмазном совете.

Основными задачами компании, как полноправного члена Совета, являются:

- участие в мероприятиях, проводимых Советом по урегулированию проблемы «конфликтных алмазов», и выработке конкретного плана по прекращению торговли незаконно добытыми или приобретенными алмазами;
- содействие Совету в разработке и внедрении международной системы сертификации алмазов, позволяющей определять их происхождение.

Участие АК «АЛРОСА» (ЗАО)  
в коммерческих организациях

№ п/п	Организационно-правовая форма и наименование общества, виды деятельности	Доля АК «АЛРОСА» (ЗАО) в уставном капитале, %	Взнос АК «АЛРОСА» в УК по состоянию на 31.12.10 г., млн руб.	2010 г.		Дивиденды, полученные АК «АЛРОСА» в 2010 г., млн руб.
				выручка, млн руб.	чистая прибыль/ убыток, млн руб.	
1	2	3	4	5	6	7
Алмазно-бриллиантовый комплекс						
1	ОАО «Алмазы Анабара», добыча алмазов	100,00	2 303,59	6631,3	1330,2	
2	ОАО «АЛРОСА-Нюрба», добыча алмазов	87,49	18 019,26	17321,8	2027,4	796,5
3	SATOSA Limited, добыча алмазов	32,80	34,08	14920,6	3405,9	972,70
4	ОАО «Севералмаз», добыча алмазов	90,06	2 083,49	1218,5	2095,3	
5	ООО «Барнаульский завод "Кристалл"», ограничная деятельность	100,00	56,39	65,1	2,3	
6	ООО «Орел-АЛРОСА», ограничная деятельность	51,00	20,53	32,7	0,1	
7	ОАО «Саха-Даймонд», огранка и реализация алмазов	3,90	0,01			
8	ЗАО «Алмаз-Нева», розничная торговля ювелирными изделиями	100,00	0,05	35,20	1,04	
9	ОАО «Алмазный Мир», производство ювелирных изделий	47,37	157,43	164,347	9,8	0,50
Организации по продаже алмазов и бриллиантов за рубежом						
10	Arcos Belgium NV, исследование конъюнктуры рынка	99,60	3,19	120,6	76,9	
11	ALROSA Finance BV, финансовая деятельность	100,00	0,12	0,0	-20,0	
12	Arcos Hong Kong Limited, исследование конъюнктуры рынка	100,00	8,53	35,0	15,3	
13	Arcos East DMCC, исследование конъюнктуры рынка	100,00	2,94	5,3	-7,2	
14	Arcos USA Inc, исследование конъюнктуры рынка	100,00	26,73	17,9	0,2	

1	2	3	4	5	6	7
15	Arcos Limited, исследование конъюнктуры рынка	78,28	17,40	49,6	21,9	
16	Arcos Diamonds Israel Limited, исследование конъюнктуры рынка	2,29	2,55	42,1	0,2	
Промышленные и геологоразведочные организации						
17	ОАО «Горно- металлургическая компания "Тимир"», добыча полезных ископаемых	100,00	9705,54	0	-0,6	
18	ЗАО «Иреляхнефть», добыча нефти	100,00	20,30	747,20	29,60	
19	ООО «Алмаз-Антарекс», производство инертных материалов, транспортные, строительные услуги	100,00	0,01	53,3	0,04	
20	ОАО «Научно- производственное объединение "Буревестник"», научные исследования, производство аналитических приборов и оборудования	90,66	129,73	318,9	14,1	2,90
21	ОАО «АЛРОСА-Газ», добыча полезных ископаемых	100,00	1409,65	740,40	64,60	
22	ООО «АЛРОСА-Спецбурение», строительство	51,00	0,95	197,80	31,30	3,30
23	ОАО «Северная горно- геологическая компания "Терра"», геологоразведка	92,00	32,23	29,2	0,9	
24	ОАО «Вилуйская ГЭС-3», производство электроэнергии	97,73	5510,35	1 981,00	597,10	
25	HIDROCHICAPA S.A.R.L., производство электроэнергии гидроэлектростанциями	55,00	1,57	470,0	58,0	
26	ЗАО «Бринт-М», геологоразведка	100,00	314,12			
27	ООО «Сунтарцеолит», добыча полезных ископаемых	35,40	1,63	27,20	0,21	
28	M & Diamond (совместная монголо-российская компания), добыча золота	49,00	0,24			



1	2	3	4	5	6	7
Строительные организации						
29	ALROSA Vneshstroy Limited, строительство	90,00	2,51	418,0	1,4	
30	ООО «АЛРОСА-ВГС», строительство	100,00	613,24	1166,6	4,40	0,80
31	ОАО «АЛРОСА-Ленскстрой», строительство	98,22	14,94	512,70	1,20	0,60
Организации снабжения и транспорта						
32	ОАО «Судоходная компания “АЛРОСА-Лена”», грузоперевозки, деревообработка	99,23	78,99	268,4	0,3	
33	ОАО «АЛРОСА-Якутснаб», торгово-закупочная деятельность, доставка товаров	43,38	1,52	658,4	0,00	1,40
Кредитно-финансовые организации						
34	Мирнинский коммерческий банк «МАК-Банк» (ООО), банковская деятельность	84,66	220,45	2827,0	14,0	3,1
35	ОАО «Инвестиционная группа “АЛРОСА”», финансовая деятельность	100,00	86,58	11 181,3	2 919,6	
36	ООО «Страховая компания АЛРОСА», страхование	99,30	177,33	306,4	23,3	45,2
37	Sunland Holding S.A. , финансовая деятельность	100,00	4,54	0,6	-0,9	
38	Rosan Mining and Invest. Company, финансовая деятельность	90,00	3,15			
39	ООО «Финансовая Инвестиционная Компания “ИНТЕРФИНАНС”», финансовая деятельность	19,90	19,90			1,00
Торговые, гостиничные, санаторно-курортные и прочие организации						
40	ЗАО «АЛРОСА-Торг», розничная торговля, общественное питание	100,00	23,30	71,80	0,40	0,30
41	ОАО «Удачный комбинат пищевых предприятий», производство и торговля продуктами питания	99,48	11,40	244,0	10,4	
42	ЗАО «Гостиницы “АЛРОСА”», гостиничные услуги	100,00	225,64	316,6	1,5	

1	2	3	4	5	6	7
43	ЗАО «Санаторий “Голубая волна”», санаторно-оздоровительные услуги	100,00	602,60	253,7	0,6	
44	ООО «Никоновка», гостиничные услуги	100,00	10,55	8,6	2,0	0,7
45	ООО «АЛРОСА-Охрана», обеспечение безопасности	100,00	31,39	548,4	0,03	0,01
46	ООО «Мирнинская городская типография», полиграфия	57,27	5,75	30,6	0,01	
47	ООО «Мирнинское предприятие жилищного хозяйства», обслуживание жилого фонда	100,00	46,21	304,2	4,5	0,82
48	ООО «Ленское предприятие жилищного хозяйства», обслуживание жилого фонда	100,00	22,97	187,0	-5,9	
49	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей», поставка теплоэнергии, эксплуатация теплосетей	100,00	150	128	68,5	
50	ОАО «Ленская оптово-торговая контора», розничная торговля, сдача имущества в аренду	99,89	51,96	88,8	44,2	
51	ООО «Медиагруппа “Ситим”», издание журналов и периодических публикаций	100,00	39,10	46,7	2,3	
52	ЗАО «АЛРОСА-Африка», координация проектов в Африке	100,00	0,0015	41,20	0,8	0,46
53	Межмуниципальная компания «Эйгэвест» (ОАО), заготовка, переработка и сбыт сельскохозяйственной продукции	20,00	4,00			
Конкурсное производство						
54	ОАО «Айхальский отдел рабочего снабжения», розничная торговля продуктами питания (конкурсное производство)	100,00	8,75			
55	ЗАО «Авиационная компания “АЛРОСА-АВИА”», авиаперевозки, конкурсное производство	100,00	10,01			

1	2	3	4	5	6	7
56	ОАО «Удачный отдел рабочего снабжения», розничная торговля продуктами питания, конкурсное производство	98,65	13,06			
57	АК «Виллюгэсстрой» (ОАО), строительство, конкурсное производство	90,00	29,13			
58	ОАО «АЛРОСА-Леспром», заготовка и обработка древесины, конкурсное производство	82,52	85			
59	ОАО «Национальная нефтегазовая компания «Саханефтегаз», добыча полезных ископаемых, конкурсное производство	50,40	184,62			
60	ЗАО «Промышленно- инвестиционная компания «Орел-Алмаз», огранка алмазов, конкурсное производство	34,00	4,08			
61	ОАО «Республиканская инвестиционная компания «СахаКапитал», финансовая деятельность, конкурсное производство	25,00	2,5			
62	Акционерный банк «Сир» (ОАО), банковская деятельность, конкурсное производство	0,69	0,24			
63	ОАО «АЛРОСА-Якутия», добыча полезных ископаемых (не осуществляет хозяйственную деятельность)	50,85	2,54			
64	ООО «АЛРОСА-АВТО», обслуживание автопарка компаний (не осуществляет хозяйственную деятельность)	100,00	8,89			

В течение 2010 года АК «АЛРОСА» (ЗАО) совершила следующие сделки с акциями (долями):

• приобретение у ОАО «Инвестиционная группа «АЛРОСА»» акций ОАО «Горно-металлургическая компания «Тимир»» на следующих условиях:

- дата договора 30.07.2010
- вид (тип) акций обыкновенные именные
- количество акций 9 497 650
- цена за 1 акцию 1 021,51 руб.
- сумма сделки 9 701 998 979 руб.

• приобретение у ЗАО «Инвестиционная компания «СОЛЭК»» акций ОАО «Горно-металлургическая компания «Тимир»» на следующих условиях:

- дата договора 15.09.2010
- вид (тип) акций обыкновенные именные
- количество акций 1
- цена за 1 акцию 1 000 руб.
- сумма сделки 1 000 руб.

• приобретение дополнительного выпуска акций ЗАО «Санаторий «Голубая волна»» на следующих условиях:

- дата договора 05.10.2010
- вид (тип) акций обыкновенные именные
- количество акций 70 500
- цена за 1 акцию 1 000 руб.
- сумма сделки 70 500 000 руб.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2	0	0	9
2	0	1	0
2	0	1	1



[www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru)



# Отчет Правления о работе компании по основным направлениям деятельности

Горно-обогатительное производство

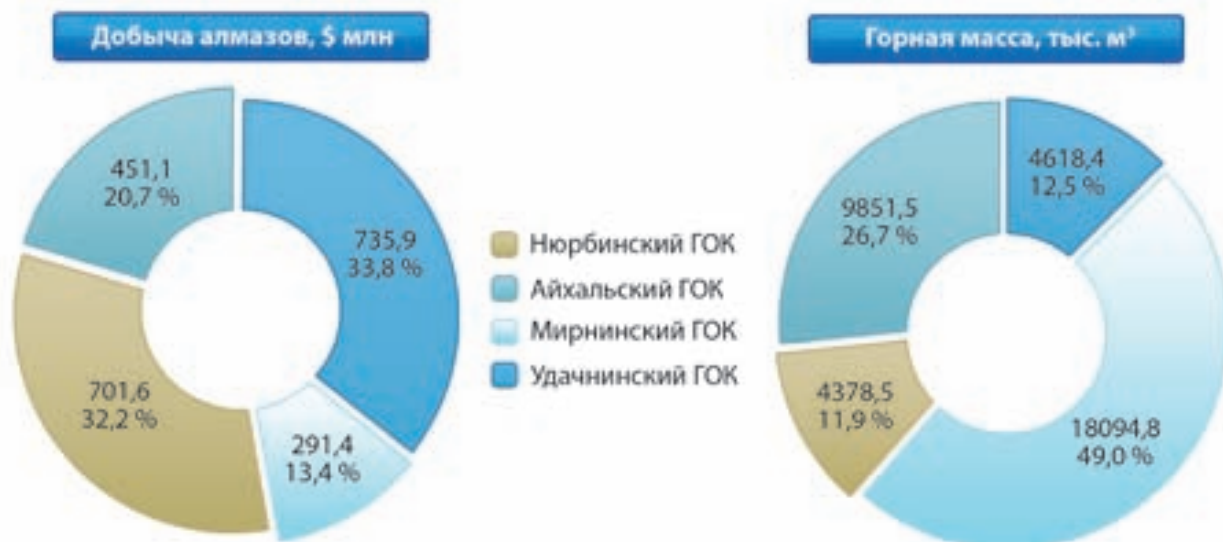
Маркетинг. Сбытовая деятельность



## Горно-обогатительное производство

На территории Западной Якутии добычу алмазов ведут четыре горнодобывающих подразделения АК «АЛРОСА» – Мирнинский, Удачный, Айхальский и Нюрбинский горно-обогатительные комбинаты. Горные работы ведутся на кимберлитовых

трубках «Удачная», «Зарница», «Юбилейная», «Комсомольская», «Айхал», «Нюрбинская», «Мир», «Интернациональная» и россыпных месторождениях алмазов открытым и подземным способом.

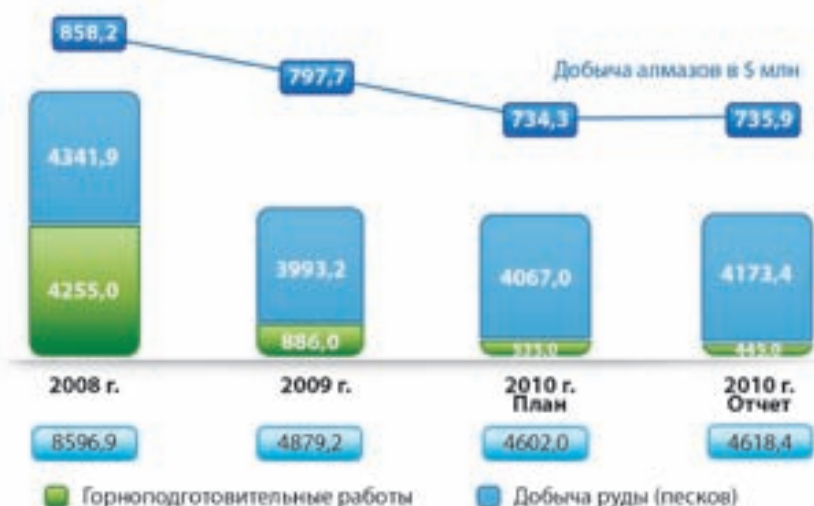


### Удачный ГОК

Комбинат ведет разработку двух кимберлитовых трубок – «Удачная» и «Зарница», обрабатывая руду на обогатительной фабрике №12. В 2010 году горные работы велись только на трубке «Удачная». На долю Удачного ГОКа пришлось 33,8% алмазодобычи в стоимостном выражении и 12,5% горных работ из общего объема по АК «АЛРОСА» и ОАО «АЛРОСА-Нюрба». План алмазодобычи выполнен на 100,2%, добыто основной продукции на 735,9 млн долл., объем горной массы составил 4618,4 тыс. м³.

В 2010 году на комбинате проведены мероприятия по увеличению объемов добычи мелких классов алмазов на обогатительной фабрике №12, выполнен летний капитальный ремонт фабрики, завершено строительство и запуск в эксплуатацию второй очереди водовода на канатно-пилонной подвеске для системы водоотлива карьера «Удачный». Выполнены работы по отсыпке трассы под магистральный пульповод на дамбе хвостохранилища Правый Киэнг в объеме 200 тыс. м³.

Объем перевозок технологическим транспортом составил 16825,4 тыс. т, грузооборот – 146473,6 тыс. ткм.



## Айхальский ГОК

Комбинат ведет добычные работы на трех коренных месторождениях – трубках «Комсомольская» и «Юбилейная» открытым способом и трубке «Айхал» – подземным. Обработка добытой руды производится на двух обогатительных фабриках: №8 и №14. Айхальский ГОК добывает 13,4% товарной продукции при удельном весе горных работ 49,0% от общего объема. Выполнение плана по основной продукции в 2010 году составило 100,3%, добыто алмазов на 291,4 млн долл., отбито горной массы 18094,8 тыс. м³.

В отчетном году проведены мероприятия по увеличению объемов добычи алмазов мелких классов на обогатительных фабриках №8, №14, велись работы по выводу второго пускового

комплекса рудника «Айхал» на производственную мощность, проводились работы по отсыпке ограждающих дамб хвостохранилища с целью увеличения емкости в объеме 180 тыс. м³ грунта.

С сентября по декабрь 2010 года оборудование установки сухого обогащения выведено с временной консервации, в IV квартале проведены опытно-промышленные испытания при обработке руды трубок «Сытыканская» и «Комсомольская» с проведением комплексного опробования с целью развития и совершенствования технологии «сухого обогащения».

Технологическим транспортом перевезено 56021,0 тыс. т, объем грузооборота составил 269441,1 тыс. ткм.



Закладочный комплекс рудника «Мир»

## Мирнинский ГОК

Старейший горно-обогатительный комбинат компании, Мирнинский ГОК, эксплуатирует подземные рудники «Мир», «Интернациональный», проводит горные работы в карьере «Интернациональный», отрабатывает техногенное месторождение «Хвосты фабрики №5», осуществляет добычные работы дражным способом на террасовых россыпях месторождения «Ирелях». На долю Мирнинского ГОКа приходится 32,2% добытых алмазов и 11,9% горных работ компании. План алмазодобычи выполнен на 100,4%, получено 701,6 млн долл. основной продукции, горные работы произведены в объеме 4378,5 тыс. м<sup>3</sup>.

В 2010 году проведены мероприятия по увеличению объемов добычи мелких классов алмазов на обогатительной фабрике №3, выполнены работы по ремонту первой ступени водосбросного канала Иреляхского гидроузла, внедрена комбинированная схема обогащения на участке доводки драги №201, оптимизирована схема вентиляции рудника «Интернациональный», определены оптимальные параметры горных выработок на очистных работах рудника. В марте запущена в эксплуатацию в автоматическом режиме первая линия поверхностного закладочного комплекса рудника «Мир», в июне произведен ввод в опытно-промышленную эксплуатацию второй линии.

Объем технологических перевозок составил 9689,6 тыс. т, грузооборот – 56381,8 тыс. ткм.



## Нюрбинский ГОК

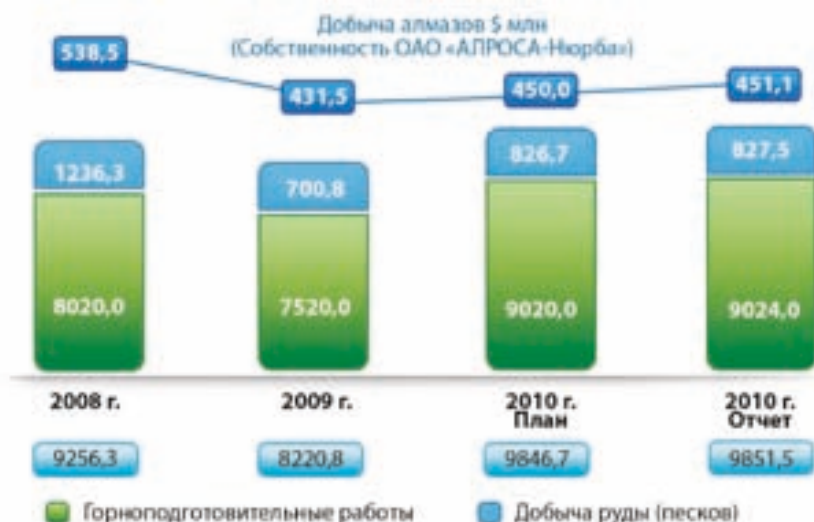
Самый молодой из горно-обогатительных комбинатов АК «АЛРОСА», Нюрбинский ГОК, осуществляет свою деятельность на Накынском рудном поле, добывая алмазы из руды и песков трубки «Нюрбинская». Алмазная продукция извлекается из добытого сырья на сезонной обогатительной фабрике №15 и, одной из лучших в мире по технологии и автоматизации производства, фабрике №16. В отчетном году на долю Нюрбинского ГОКа пришлось 20,7% добычи алмазов в стоимостном выражении и 26,7% от всего объема горных работ АК «АЛРОСА». Выполнение плана по основной продукции составило 100,3%, добыто алмазов на 451,1 млн долл., отбито 9851,5 тыс. м<sup>3</sup> горной массы.

В отчетном году сезонная обогатительная фабрика №15 запущена в работу по модернизированной схеме, с доводкой концентрата тяжелосредной сепарации на обогатительной фабрике №16.

Технологическим транспортом перевезено 24467,3 тыс. т, грузооборот технологического транспорта составил 67428,0 тыс. ткм.



## Акционерная компания «АЛРОСА»



## Маркетинг. Сбытовая деятельность

Положительные тенденции на мировом алмазном рынке, обозначившиеся в конце 2009 года, наблюдались и в течение 2010 года. Увеличились объемы импортно-экспортных операций основных алмазных центров, продолжился рост спроса и цен на алмазное сырье, выросла торговая активность потребительских рынков. В соответствии с докладом Международного валютного фонда рост мировой экономики в 2010 году составил 5,0%, что способствовало увеличению объемов продаж предметов роскоши, включая высококачественные ювелирные изделия.

Ведущая экономика мира – США выросла на 2,9% после сокращения на 2,6% в 2009 году. По данным

компании «MasterCard Advisors' SpendingPulse» совокупные продажи ювелирных изделий на американском рынке в декабре 2010 года увеличились на 10,4%, онлайн продажи – на 5,9%. Индекс потребительских цен на ювелирную продукцию вырос на 6,5% по сравнению с предыдущим годом, в то время как индекс цен на другие категории товаров увеличился только на 1,4%.

Рост экономики Японии в 2010 году составил 4,3% после двух лет сокращения ВВП.

Восстановление экономики европейских стран после кризиса происходит достаточно высокими темпами, несмотря на долговой кризис в Ирландии, Греции и Португалии. Согласно данным Междуна-



родного валютного фонда рост экономики еврозоны в 2010 году составил 1,8% после сокращения на 4,1% в 2009 году.

ВВП Китая вырос в отчетном году на 10,3%.

Группа «АЛРОСА» в 2010 году реализовала алмазного сырья на 3337,8 млн долл., что на 55,1% выше уровня 2009 года. Более 60% от всего объема продукции реализовано в рамках долгосрочных контрактов. Компания подписала 24 срочных договора на поставку алмазного сырья с зарубежными и российскими компаниями. Объем добычи алмазов составил 34,3 млн карат, что выше уровня 2009 года на 4,7% (32,8 млн карат).

В 2010 году продано бриллиантов на сумму 145,8 млн долл. С целью активизации продаж реализованы следующие мероприятия:

- проведена подготовка всего стока к продажам и приведение цен на бриллианты к текущим ценам рынка путем формирования минимальных продажных оптовых цен на бриллианты;

- организованы конкурсные продажи коммерческих партий узкого ассортимента бриллиантов с целью использования их результатов для корректировки повышающих коэффициентов и установления минимальных продажных оптовых цен на бриллианты;

- согласован окончательный ассортимент алмазного сырья, выделяемый для огранки до конца года с тем, чтобы в максимальной степени задействовать реализацию стока бриллиантов;

- организованы поставки бриллиантов в зарубежные торговые компании АК «АЛРОСА». В 2010 году проведено три аукциона по продаже сертифицированных бриллиантов в Гонконге и Нью-Йорке на сумму 8,05 млн долл., также проведены тестовые продажи бриллиантов на конкурсной основе;

- реализованы мероприятия по повышению качества огранки бриллиантов, эффективности прогнозной оценки алмазного сырья перед запуском в производство, расчету наиболее эффективных вариантов раскрытия алмазного сырья на стадии запуска в производство.

В 2010 году отмечается значительное увеличение объемов реализации бриллиантов на рынках Бельгии, США и Индии.



Реализация алмазной продукции группы «АЛРОСА»

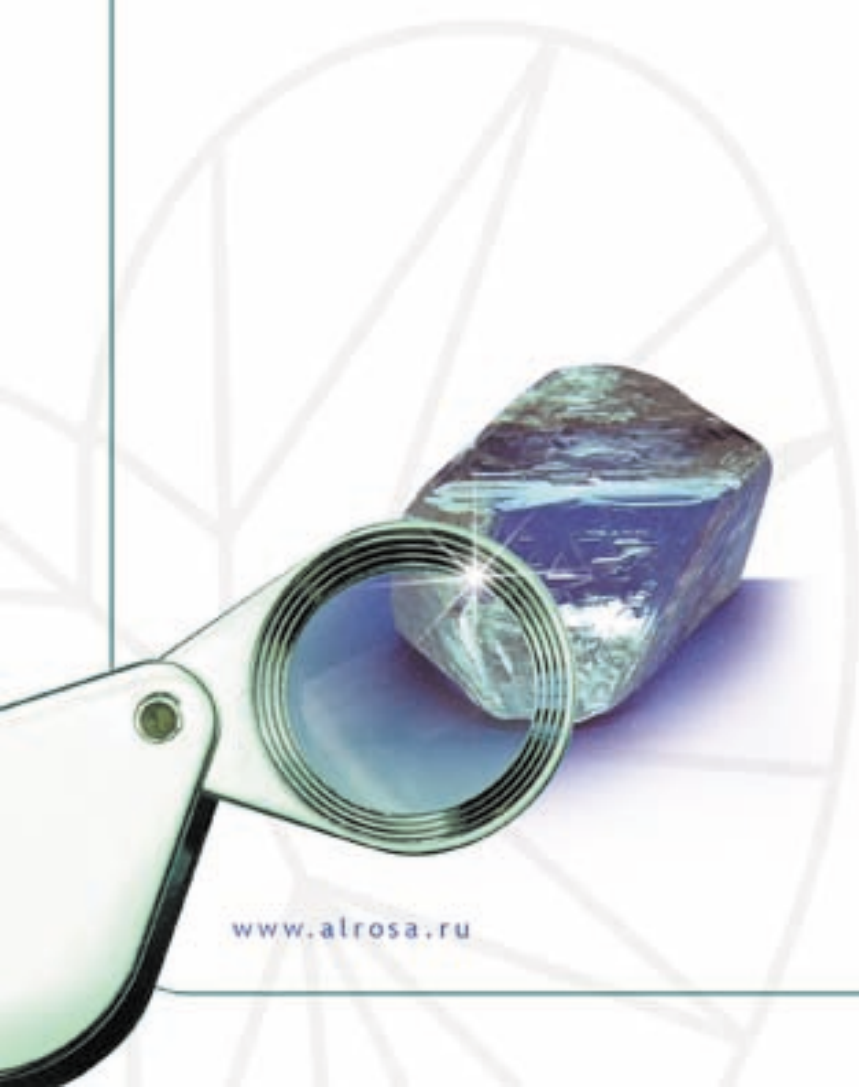


Выполнение плана реализации алмазной продукции по группе «АЛРОСА»

	Стоимость (контрактная), млн долл.				% к плану	% к 2009 г.	% к 2008 г.	Превышение контрактной стоимости над учетной, %		
	2008 г.	2009 г.	2010 г.					2008 г.	2009 г.	2010 г.
			план	отчет						
Реализация алмазного сырья										
Всего группа «АЛРОСА»	2901,2	2152,2	3292,3	3337,8	101,4	155,1	115,1	28,3	15,3	31,7
В том числе:										
Внутр. рынок	1149,5	143,6	684,9	827,5	120,8	5,8 п.	72,0	23,3	7,2	26,3
ГОХРАН РФ	275,4	887,0	20,5	0,2			0,1	12,3	8,3	
Экспорт	1476,3	1121,6	2586,9	2510,0	97,0	2,2 п.	170,0	33,6	22,7	33,5
В том числе:										
АК «АЛРОСА»	2178,8	1605,4	2542,8	2553,9	100,4	159,1	117,2	27,9	16,0	32,4
В том числе:										
Внутр. рынок	863,0	110,4	549,6	662,6	120,6	6,0 п.	76,8	21,2	6,0	25,8
ГОХРАН РФ	205,1	454,9		0,3		0,1	0,1	11,7	6,5	
Экспорт	1110,7	1040,1	1993,2	1891,0	94,9	181,8	170,3	35,1	22,0	34,8
ОАО «АЛРОСА- НЮРБА»	595,7	379,9	523,0	536,9	120,7	141,3	90,1	31,2	12,0	27,5
В том числе:										
Внутр. рынок	192,4	26,4	107,2	128,9	120,2	4,9 п.	67,0	33,6	13,3	28,2
ГОХРАН РФ	53,8	318,5		0,5		0,1	0,9	15,4	10,2	
Экспорт	349,5	35,0	415,8	407,5	98,0	11,6 п.	116,6	29,6	31,0	27,3
ОАО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»	98,1	129,5	190,0	208,2	109,6	160,8	212,2	20,7	16,8	35,6
В том числе:										
Внутр. рынок	65,5	0,2	28,1	35,9	127,7	179,4п.	54,8	21,3	10,2	29,5
ГОХРАН РФ	16,5	89,9		-0,5				10,0	10,1	
Экспорт	16,1	39,4	146,9	172,8	117,6	4,4 п.	10,7 п.	17,8	35,6	36,9
ОАО «СЕВЕРАЛМАЗ»	28,6	37,4	36,5	38,9	106,6	104,0	136,0	10,0	13,3	23,5
В том числе:										
Внутр. рынок	28,6	6,5	5,5	0,2		3,1	0,7	10,0	6,6	83,5
ГОХРАН РФ	-	23,7							10,2	
Экспорт	-	7,1	31,0	38,7	124,8	5,5 п.			31,5	25,2
Реализация бриллиантов										
Всего	157,6	60,4	124,9	145,8	116,7	2,4 п.	92,5	14,0	3,0	11,0
В том числе:										
Внутр. рынок	5,4	4,9	1,7	2,5	149,5	51,9	47,1	7,0	-11,0	5,0
Экспорт	152,2	55,5	123,2	143,2	116,2	2,6 п.	94,1	14,0	4,0	12,0

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2010



[www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru)





Геологоразведочные работы

Инвестиционная деятельность



## Геологоразведочные работы

Перспективы развития АК «АЛРОСА» и всей алмазодобывающей отрасли России обеспечивает крупнейший в России в области поисковых работ на твердые полезные ископаемые геологоразведочный комплекс компании, состоящий из четырех поисковых экспедиций и научно-исследовательского предприятия НИГП.

В 2010 году геологические исследования проводились на 42 объектах в шести алмазоносных районах Западной Якутии и четырех районах Северо-Западного региона РФ. Финансирование геологоразведочных работ за счет собственных средств АК «АЛРОСА» составило 2845,5 млн руб.

Мелко-среднемасштабные поисковые работы, направленные на выявление новых кимберлитовых полей, выполнялись в Муно-Тюнгском, Моркокинском, Ыгыаттинском, Приленском алмазоносных районах. Более детальные поисковые исследования, направленные на выявление кимберлитовых тел, велись в зонах деятельности горно-обогатительных комбинатов компании: Далдыно-Алаkitском, Средне-Мархинском, Мало-Ботуобинском районах. Полученные результаты позволили выделить ряд локальных участков, перспективных на обнаружение новых месторождений.

Задача обеспечения прироста запасов и прогнозных ресурсов высоких категорий решалась с помощью выполнения оценочных и разведочных работ на



Оптическая термостатирующая ячейка LiNKAM в лаборатории аналитических исследований НИГП АК «АЛРОСА»

эксплуатируемых и подготавливаемых к эксплуатации месторождениях, в частности:

– выполнен подсчет запасов алмазов погребенной россыпи Нюрбинская в зоне деятельности Нюрбинского ГОКа;

### Структура геологоразведочных и эксплоразведочных работ



- осуществлен пересчет запасов алмазов трубки «Юбилейная» с учетом результатов разведки глубоких горизонтов, данных эксплуатации и эксплуатационной разведки по состоянию на 01.01.2009 г. В декабре в Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых состоялась защита отчета и технико-экономического обоснования разведочных кондиций по данному месторождению;

- выполнен оперативный подсчет запасов алмазов в рудах трубки «Комсомольская»;

- завершены полевые поисково-оценочные работы первого этапа на техногенной россыпи «Хвостохранилище обогатительной фабрики №12»;

- продолжена разведка глубоких горизонтов трубки «Интернациональная» с целью прироста запасов алмазов и перевода их в промышленную категорию.

Помимо вышеуказанного комплекса работ геологические подразделения в полной мере обеспечили выполнение эксплоразведочных работ для горно-обогатительных комбинатов, мониторинг подземных вод в зонах, примыкающих к действующим карьерам, поиски и оценку структур для закачки дренажных вод, а также поиски и разведку месторождений общераспространенных полезных ископаемых для строительных подразделений.

В рамках научного обеспечения и сопровождения геологоразведочных работ выполнена прогнозно-ресурсная оценка алмазов территории геологоразведочной деятельности компании в Западной Якутии, выделены площади различного уровня перспективности ранга «кимберлитовое поле» и даны рекомендации по их дальнейшему опоскованию. Завершена апробация и внедрена в опытно-производственном масштабе технология среднемасштабных электроразведочных работ магнито-теллурического зондирования для прогнозно-поисковых целей, в Ыгыаттинском алмазоносном районе на изученной площади более 3 тыс. км<sup>2</sup> определены перспективные участки для постановки поисковых работ. Внедрено в производство новое оборудование: дифрактометр ARLX TRA – для изучения кимберлитов и продуктов их разрушения около трубок с целью выработки критериев локального прогноза; ИК-Фурье микроскоп Hyperion 2000 и оптическая термостатирующая ячейка LiNKAM – для аналитического изучения алмазов и увязки находок алмазов с коренными источниками (прогнозирование источников на всех стадиях работ). Обеспечено изучение вещественного состава руд и характеристик полезного компонента разведываемых и эксплуатируемых коренных месторождений алмазов.



## Инвестиционная деятельность

По итогам 2010 года общий объем инвестиций АК «АЛРОСА» составил 29974,5 млн руб., при плановых вложениях 30334,8 млн руб. Инвестиции капитального характера, включая инвестиции в нефинансовые активы и прочие затраты, при плане 11375,6 млн руб., осуществлены на сумму 11282,3 млн руб. (99,2%).

В 2010 году в строительство направлены инвестиции в объеме 9130,9 млн руб. (96,0%). Объем инвестиций на реализацию проектов производственного назначения составляет 8131,7 млн руб. (95,9%), из них проекты основной деятельности – 6984,0 млн руб. (97,4%), прочее промышленное строительство – 1147,7 млн руб. (87,9%). На проекты непромышленного строительства и социальной сферы освоено 999,2 млн руб. (96,4%).

Основной объем инвестиций приходится на строительство новых подземных рудников – 6284,7 млн руб., из них:

- рудник «Мир» – капитальные вложения освоены в сумме 1720,1 млн руб., в т. ч. строительство объектов подземной части – 716,6 млн руб., наземной части – 1003,5 млн руб. Проходка горных выработок выполнена в объеме 27103 м<sup>3</sup>. В апреле 2010 года введены в эксплуатацию объекты II-го этапа I-го пускового комплекса, в т. ч. коммуникации по горным выработкам, закладочный трубопровод, главная калориферная, ремонтно-складской блок, пешеходная галерея с ламповой, АСОДУ, объекты закладочного комплекса;

- рудник «Айхал» – капитальные вложения освоены в сумме 1766,8 млн руб., в т. ч.: строительство объектов подземной части – 938,4 млн руб., наземной части – 828,3 млн руб. Проходка горных выработок выполнена в объеме 32135 м<sup>3</sup>. В отчетном периоде

выполнялись работы по строительству объектов I-го этапа III-го пускового комплекса, продолжались работы по строительству вертикального и горизонтального наклонных стволов. Завершены работы по проходке вертикального клетьевого ствола, начата проходка горизонта -100 м. Введены в эксплуатацию рудоспуск +158/+100 м, разведочный штрек горизонта +180 м, объекты ПЗК, АСОДУ и вспомогательные объекты промышленной площадки.

- рудник «Удачный» – капитальные вложения освоены в сумме 2797,8 млн руб., в т. ч. строительство объектов подземной части – 1218,3 млн руб., наземной части – 1579,5 млн руб. Проходка горных выработок выполнена в объеме 31399 м<sup>3</sup>. В 2010 году продолжалось строительство объектов I-го этапа I-го пускового комплекса. Выполнено оснащение скипового и вентиляционно-вспомогательного стволов, работы по проходке наклонного съезда №4. Введены в эксплуатацию временные здания и сооружения на период строительства подземного рудника.

По объектам прочего промышленного строительства капитальные вложения освоены в сумме 1147,7 млн руб., построены и введены в эксплуатацию объекты геологоразведочной экспедиции в п. Жиганск, канализационные очистные сооружения в г. Удачном, проведена реконструкция блока биологической очистки в г. Мирном.

На реализацию проектов непромышленного значения и социальной сферы освоено 999,2 млн руб. Основной объем средств направлен на строительство жилья для переселения ветеранов в г. Орле и Орловской области и строительство крытого хоккейного корта в г. Удачном.

В итоге, в 2010 году введено в эксплуатацию основных фондов на 8415,9 млн руб.

### Структура инвестиций по направлениям строительства

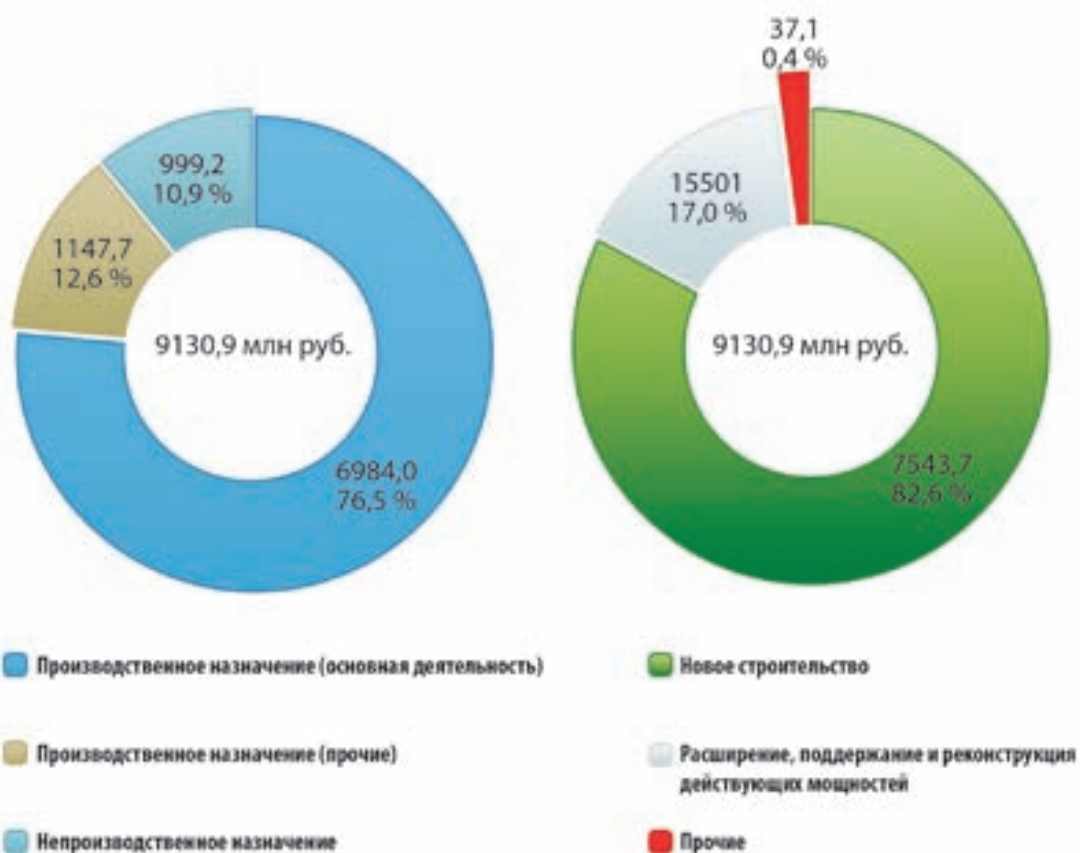
№ п/п	Наименование показателя	2008 г. отчет	2009 г. отчет	2010 г.		%	%	%
				план	отчет			
А	Б	1	2	3	4	5	6	7
	Строительство – всего:	13 657,9	10 365,3	9 513,2	9 130,9	96,0	88,1	66,9
1	Производственное строительство	12 384,0	9 339,5	8 476,9	8 131,7	95,9	87,1	65,7
1.1	Основная деятельность (добыча алмазов)	9 077,8	8 391,0	7 170,7	6 984,0	97,4	83,2	76,9
	в т. ч. строительство новых подземных рудников:	7 697,5	7 698,2	6 430,9	6 284,7	97,7	81,6	81,6
	рудник «Мир»	3 130,9	4 123,8	1 984,3	1 720,1	86,7	41,7	54,9
	рудник «Айхал»	2 692,3	2 019,9	1 718,0	1 766,8	102,8	87,5	65,6
	рудник «Удачный»	1 874,3	1 554,5	2 728,6	2 797,8	102,5	180,0	149,3
1.2	Прочее промышленное строительство	3 306,2	948,5	1 306,2	1 147,7	87,9	121,0	34,7
	в т. ч. оборудование вне смет для строителей	707,3	97,9	214,5	205,8	95,9	210,2	29,1
2	Непроизводственное строительство	1 273,9	1 025,8	1 036,3	999,2	96,4	97,4	78,4



Жилые корпуса для ветеранов АЛРОСА в г. Орле



Структура инвестиций в основной капитал



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2010



[www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru)

Транспортно-снабженческий  
комплекс

Техническое развитие

Диверсификация деятельности.  
Дочерние и зависимые общества



## Транспортно-снабженческий комплекс

Значительная территориальная удаленность структурных подразделений АК «АЛРОСА» от основных транспортных путей в условиях, когда основной объем материально-технических ресурсов предприятия завозится по навигационной схеме, требует наличия отлаженного механизма функционирования транспортно-снабженческого комплекса.

Задача доставки материально-технических ресурсов с успехом выполняется транспортно-снабженческим комплексом компании, состоящим из специализированной автобазы, авиапредприятия с собственным парком пассажирских и грузовых самолетов и вертолетов, речного порта и складского хозяйства с входными терминалами как на террито-

рии Республики Саха (Якутия), так и за ее пределами.

На финансирование приобретения материально-технических ресурсов направлено 13417,1 млн руб. Объем завоза ресурсов в натуральных единицах составил 344,3 тыс. т.

С 2010 года в АК «АЛРОСА» внедрена система электронных торгов. В течение года на электронных торговых площадках размещено 1057 лота на сумму 721,4 млн руб., что составляет 14,3% от общей суммы централизованных закупок без учета светлых нефтепродуктов и импортных материалов. Получены предложения по 387 лотам (36,6%), на сумму 206,4 млн руб., из которых произведен выбор поставщиков по 183 закупкам на сумму 110 млн руб.



## Техническое развитие

На техническое перевооружение и замену изношенного оборудования освоено 1606,4 млн руб., в т. ч. на замену изношенного оборудования – 819,1 млн руб., на техническое перевооружение – 787,3 млн руб.

В отчетный период произведено обновление горной техники, геологического оборудования, парка транзитного транспорта и дорожной техники. Взамен изношенного введено в эксплуатацию новое обогащательное оборудование на фабриках компании, в т. ч. выполнена программа замены рентгенолюминесцентных сепараторов на новые модели. Осуществлена замена изношенных авиадвигателей и ввод нового оборудования электронного билета в Мирнинском авиапредприятии. Выполнена газификация центральной отопительной котельной в г. Ленске.

Основной объем капитальных вложений по техническому перевооружению и замене изношенного оборудования приходится на горно-обогащательные комбинаты – 871,0 млн руб. (54,2%), транспортные подразделения – 376,3 млн руб. (23,4%), геологические экспедиции – 115,0 млн руб. (7,2%).

Основное оборудование, приобретенное для развития подразделений: рентгенолюминесцентные сепараторы – 14 ед., опытный рентгенографический сепаратор, мостовой кран, порталый перегружочный кран «Аист», погрузо-доставочная машина «Торо», автосамосвалы БелАЗ – 2 ед., погрузчик САТ-980, трубоукладчик ТР-12, буровой станок «Шторм-4», трактор-болотоход, бульдозер, буровая установка со станком ЗИФ-1200 и мачтой, буровой комплекс СКБ-4, буровой станок ЗИФ-650 компрессорная стан-



ция БКК-20/16, компрессор KB-12/10, седельные тягачи КамАЗ – 9 ед., каналопромывочный автомобиль, автогрейдер, универсальные дорожные машины МП-40, ДМК-40, авиадвигатели – 6 ед., оборудование доработки воздушных судов системами ГЛОНАСС и TKAS.

Объем выполненных научно-исследовательских работ, инженерно-технических услуг и работ, связанных с усовершенствованием применяемых технологий и организации производства в АК «АЛРОСА», за 2010 год составил 164,3 млн руб. В рамках тематического плана института «Якутнипроалмаз» научные работы проводились по 39 темам.

В подразделениях Компании внедрено 25 научно-технических разработок, экономический эффект от

их использования ожидается в размере 158 млн руб.

Объем выполненных проектно-изыскательских работ составил 551,5 млн руб., в том числе собственными силами института «Якутнипроалмаз» – 345,9 млн руб. Основные проектные работы выполнены по объектам подземных рудников «Мир», «Удачный», «Айхал», «Интернациональный», промышленного, административного и гражданского назначения.

В изобретательской и рационализаторской работе компании в 2010 году приняли участие 524 автора, среди них 18 изобретателей. Признано рационализаторскими 380 предложений, внедрено и использовано в производстве 343 рационализаторских предложения, экономический эффект составил 177,0 млн руб.

## Диверсификация деятельности. Дочерние и зависимые общества

Производственно-хозяйственная деятельность дочерних и зависимых обществ группы «АЛРОСА» включает в себя следующие основные направления:

- добыча алмазов на коренных и россыпных месторождениях, огранка алмазов в бриллианты;
- продажа алмазов и бриллиантов за рубежом;
- строительство объектов промышленного и гражданского строительства, электроэнергетики и других объектов;
- добыча и транспортировка природного газа и нефти;
- снабжение, торговля, оказание санаторно-курортных и гостиничных услуг;

- грузоперевозки;
- кредитно-финансовая деятельность.

Выручка от продажи продукции, выполнения работ и оказания услуг дочерними и зависимыми обществами группы «АЛРОСА» за 2010 год составила 63948,1 млн руб., чистая прибыль – 12857,3 млн руб.

В 2010 году АК «АЛРОСА» начислены дивиденды от хозяйственных обществ по итогам работы за 2009 год на сумму 2157,2 млн руб., получено на сумму 1803,1 млн руб.

Прирост долгосрочных финансовых вложений составил 18692,2 млн руб.

## Финансово-экономические показатели дочерних и зависимых обществ, входящих в группу «АЛРОСА»

млн руб.


Показатели	2008 г. отчет	2009 г. отчет	2010 г.		%	%	%
			план	отчет			
1. Выручка от продажи продукции (работ, услуг)	41636,0	40 865,9	48410,6	63948,1	132,1	156,5	153,6
2. Чистая прибыль	4346,6	864,1	5590,3	12857,3	2,3 р.	16,6 р.	3,0 р.
3. Дивиденды АК «АЛРОСА»	2528,8	1823,5	2101,7	2157,2	102,6	118,3	85,3
4. Пенсионные взносы АК «АЛРОСА» на покрытие пенсионных обязательств	888,3	945,1	476,0	476,0	100,0	50,4	53,6

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2	0	1	0
---	---	---	---



[www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru)



Кадровая политика.  
Управление персоналом

Социальное развитие

Связи с общественностью  
и реклама

Региональная политика

Экологическая безопасность

## Кадровая политика. Управление персоналом

Традиционно сильной стороной компании считается кадровая политика, нацеленная на эффективное и рациональное использование трудовых ресурсов. На конец 2010 года списочная численность персонала компании составила 31026 человек, снизившись за год на 1536 человек.

Принято на работу 220 молодых специалистов, в том числе 121 – с высшим образованием, 99 – со средним профессиональным.

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации управленческих и рабочих кадров осуществлялись на базе Центра подготовки кадров и его учебно-курсовых комбинатов, а так же АНО «Региональный технический колледж». Кроме того, подготовка молодых рабочих и техников производилась профессионально-техническими училищами №№28, 30.

Из числа руководителей и специалистов прошли различные виды обучения 3092 человека. Подготовка рабочих проводилась по программе, которая включает в себя более 100 профессий; прошли обучение и повысили квалификацию 3724 человека.

В соответствии с «Положением об организации опережающего профессионального обучения работников в случае простоя, введения неполного рабочего времени, предоставления отпусков без сохранения заработной платы по инициативе работодателей, проведения мероприятий по высвобождению работников», организовано обучение 916 рабочих по 25 профессиям и различным видам допусков и 400 специалистов по 13 направлениям.

Для выполнения определенных работ на строящихся производственных объектах, компанией привлекались квалифицированные рабочие по вахтовому методу с обязательным вовлечением в работу местных трудовых ресурсов. По состоянию на 31.12.2010 г. работниками компании, работающими по бессрочным трудовым договорам, являются 622 жителя Анабарского, Вилюйского, Верхневилуйского, Нюрбинского, Оленекского, Сунтарского и других улусов.

В соответствии с «Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников АК «АЛРОСА» (ЗАО)», в 2010 году оформлено 1178 распоряжений о назначении негосударственной пенсии за выслугу лет и 13 распоряжений о назначении негосударственной пенсии по потере кормильца. Отчисления в НПФ «Алмазная осень» составили 476,0 млн руб.



В Учебно-курсовом комбинате ЦПК АК «АЛРОСА»

## Социальное развитие

Социальная политика компании направлена на выполнение корпоративных программ в интересах трудового коллектива и включает в себя вопросы, связанные с созданием благоприятных условий труда и отдыха работников и их семей, а при необходимости – их обследованием и лечением в ведущих клиниках и медицинских центрах Республики Саха (Якутия) и Российской Федерации, организацией культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работы, деятельностью жилищно-коммунального хозяйства, обеспечением достойного уровня жизни пенсионеров – ветеранов компании.

В соответствии с жилищной программой в 2010 году были введены: 87-квартирный жилой дом в г. Мирном, 194-квартирный жилой дом в г. Орле и 18 индивидуальных домов в с. Большое Сотниково Орловской области. Кроме этого, затраты на приобретение жилья составили 281,0 млн руб.

В рамках действующего «Регламента кредитования физических лиц – работников компании для приобретения жилья по ипотечным кредитам КБ ООО «МАК-Банк» работниками АК «АЛРОСА» в г. Удачном и п. Айхал в 2010 году приобретено 84 квартиры.



Согласно положению «О корпоративной поддержке работников АК «АЛРОСА» (ЗАО) при приобретении ими жилых помещений в собственность» работникам компании в отчетном году компенсированы проценты по кредитам, полученным в МФКБ «МАК-Банк», в размере 10,7 млн руб.

Затраты по программе «Здоровье» составили 146,0 млн руб., в том числе на оказание медицинской помощи работникам через страховую компанию СК «АЛРОСА» – 139,2 млн руб. Лечение трудящихся проводилось как в лечебных учреждениях по месту жительства, так и с выездом в специализированные лечебные учреждения. В течение года прошли обследование и лечение в медицинских центрах Республики Саха (Якутия) и Российской Федерации 2684 человека.

По программе оздоровления работников, с учетом местного детского отдыха и профилактического лечения в санаториях-профилакториях, в 2010 году компанией приобретено 13 353 путевки на сумму 397,6 млн руб.

Значительное внимание уделяется культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работе. Основными событиями года стали: 55-летний юбилей

г. Мирного, чествование экипажа ТУ-154, совершившего аварийную посадку в г. Ижма, кинофестиваль «Вехи победы», выставка народного творчества ко Дню государственности РС(Я), чемпионат РС(Я) по шахматам, первенство РС(Я) по боксу, чемпионат России по мини-футболу среди команд Высшей лиги, Республиканское соревнование по мотокроссу. В 2010 году на организацию и проведение мероприятий по программе «Культура и спорт» затрачено 72,4 млн руб.

В 2010 году компания оказала материальную, шефскую и спонсорскую помощь различным физическим лицам, общественным, муниципальным, государственным организациям, учреждениям, населенным пунктам на сумму 449,0 млн руб. Целевыми выплатами в отчетном году являлись: финансирование строительства храмов в г. Вилюйске, г. Удачном, г. Якутске, реставрация Храма Успения Пресвятой Богородицы в г. Москве, спонсорская помощь пострадавшим от наводнения жителям Намского улуса, финансовая помощь на проведение V спортивных игр народов РС(Я) в г. Олекминске.

*Патриарх Московский и всея Руси Кирилл, вице-спикер Совета Федерации ФС РФ В.А. Штыров, президент АК «АЛРОСА» Ф.Б. Андреев на закладке памятной плиты в основание православной гимназии во имя Св. Иннокентия в г. Мирном*



## Связи с общественностью и реклама

В 2010 году основными направлениями деятельности АК «АЛРОСА» в области связей с общественностью и рекламы стали: информационное сопровождение полного восстановления производственно-хозяйственной и социальной деятельности компании после финансового кризиса 2008-2009 гг., реализация инвестиционной программы по строительству подземных рудников, реструктуризация обязательств компании, реализация мер, направленных на преобразование АК «АЛРОСА» в открытое акционерное общество.

В области информационной политики осуществлялось взаимодействие с федеральными и региональными средствами массовой информации (СМИ), отраслевыми СМИ. Особое внимание уделялось: разъяснению сбытовой политики компании, проводимых мероприятий в области замещения долгосрочных кредитов краткосрочными, выпуска рублевых облигаций серий 21 и 23, реализации региональных программ и корпоративных социальных программ, подготовке нового Коллективного договора с профсоюзом «Профалмаз».

Большое внимание в течение года было уделено разъяснению позиций менеджмента компании в вопросах преобразования АК «АЛРОСА» в открытое акционерное общество в связи с рассмотрением данного вопроса на заседаниях парламента Республики Саха (Якутия).

В течение года распространялись официальные информационные сообщения (пресс-релизы, комментарии, эксклюзивные материалы для отдельных СМИ), организован ряд крупных обзорных публикаций в печатных СМИ («Ведомости», «Коммерсант»), на лентах информационных агентств («Интерфакс», РИА «Новости», РБК и других). Всего за 2010 год Управлением было подготовлено и размещено 38 пресс-релизов и более 20 развернутых экспресс-комментариев по актуальным вопросам жизнедеятельности компании «АЛРОСА».

Подготовлены и выпущены в эфир сюжеты о деятельности компании на российских телеканалах (РТР, «Первый канал», НТВ, «Эксперт-ТВ», «Russia Today», СТС) и зарубежных телеканалах («Франс-2», «Блумберг-ТВ», «9-й канал» (Австралия), «Индус-фильм» для канала BBC).

В 2010 году продолжалось активное использование отраслевых Интернет-СМИ в целях укрепления имиджа компании, разъяснения позиций менеджмента АК «АЛРОСА» и Российской Федерации и по актуальным вопросам бизнеса.

В апреле 2010 года закончен редизайн корпоративного сайта компании, в IV-м квартале создан новый корпоративный видеофильм.

На регулярной основе обеспечивалось информационное сопровождение всех значимых корпоративных мероприятий. Организовано несколько целевых посещений российскими и иностранными журналистами объектов компании в Якутии, в г. Москве; АК «АЛРОСА» участвовала в традиционной церемонии вручения премии печатной прессы «Искра».

В тесном взаимодействии с ТРК «Алмазный край», редакциями газет «Вестник АЛРОСА», «Мирнинский рабочий», печатными изданиями группы «СИТИМ» обеспечивалась регулярная подготовка телевизионных и печатных материалов (интервью, сюжеты, репортажи), направленных на достоверное и полное информирование трудового коллектива компании и населения, проживающего в районах ее деятельности, обо всех аспектах работы АК «АЛРОСА».

## Региональная политика

Компания реализует масштабную и многостороннюю региональную политику, основанную на принципах высокой ответственности за социально-экономическую ситуацию и сохранения занятости и роста уровня жизни населения Республики Саха (Якутия) и других регионов присутствия АК «АЛРОСА».

Большое внимание уделяется поддержке родовых общин оленеводов и рыбаков в самых северных районах республики, оказывается материальная помощь улусам алмазной провинции в осуществлении сельскохозяйственной и традиционной промысловой деятельности, проводятся благотворительные акции для детей подшефных улусов.

В 2010 году на программу регионального развития направлено 17,7 млн руб. Средства направлены на:

- организацию детского отдыха: в детских лагерях АК «АЛРОСА» отдохнуло 297 детей из улусов алмазной провинции;
- доставку детей к местам отдыха;
- детские новогодние подарки;
- финансирование строительства храма в с. Саскылах;
- оказание единовременной спонсорской помощи природному парку «Живые алмазы Якутии» в Мирнинском районе;
- приобретение детских игровых комплексов для Жиганского и Вилюйского улусов.



## Экологическая безопасность

Природоохранная деятельность компании направлена на решение задач основного производства, а также вопросов, имеющих региональное и общереспубликанское значение. В 2010 году завершена работа по реализации мероприятий «Комплексной программы по улучшению экологической обстановки в зоне деятельности АК «АЛРОСА» (ЗАО) на 2006-2010 гг.». Продолжена работа по совершенствованию системы управления охраной окружающей среды, особое внимание уделялось совершенствованию деятельности предприятий компании в условиях изменяющихся требований природоохранного законодательства и нормативно-правовых актов федерального и республиканского уровня, а также разработке и внедрению внутрифирменных стандартов. Затраты на природоохранную деятельность в 2010 году составили 2145,6 млн руб., в том числе:

- текущие затраты на охрану окружающей среды – 1648,5 млн руб., из них:
    - охрана и рациональное использование водных ресурсов – 993,2 млн руб.;
    - охрана атмосферного воздуха – 322,5 млн руб.;
    - охрана окружающей среды – 261,5 млн руб.;
    - рекультивация земель – 71,3 млн руб.
  - плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ – 129,2 млн руб.;
  - затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды – 14,3 млн руб.;
  - освоено капитальных вложений по строительству природоохранных объектов – 353,6 млн руб.
- Продолжались работы по реконструкции и строительству канализационных очистных сооружений в г. Мирном, г. Удачном и с. Жиганск. Выполнялись строительные работы на объектах: водовод шахтных вод и полигон обратной закачки дренажных вод подземного рудника «Мир», полигон захоронения дренажных вод карьера «Нюрбинский», мойка автотранспорта с очистными сооружениями и оборотным водоснабжением в г. Ленске.

*Природный парк «Живые алмазы Якутии»*



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2010



[www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru)



# Бухгалтерская отчетность и финансово-экономические результаты деятельности

Результаты деятельности

Учетная политика

Аудиторское заключение

Сводный бухгалтерский отчет

Финансово-экономические  
показатели АК «АЛРОСА»



## Результаты деятельности

По итогам производственно-финансовой деятельности АК «АЛРОСА» в 2010 году получена чистая прибыль в сумме 8777,2 млн руб., которую предлагается распределить по следующим направлениям:

– На погашение долгосрочных кредитов – 2858,6 млн руб.

Оптимизация структуры капитала, увеличение величины чистых активов, повышение финансовой независимости посредством сокращения заемных средств и снижения расходов на их обслуживание является стратегической задачей в условиях выполнения задания акционеров по изменению организационно-правовой формы АК «АЛРОСА». Решение данной задачи реализуется посредством погашения долгосрочных кредитов, в том числе, привлеченных в 2008 году при выполнении условий мирового соглашения, заключенного между Российской Федерацией и Республикой Саха (Якутия), для приобретения внеоборотных активов по арендованному имущественному комплексу на 8697,1 млн руб.

– На инвестирование долгосрочных финансовых вложений – 4077,0 млн руб.

– ОАО «АЛРОСА-Нюрба» – 3864,9 млн руб.

– ООО «Ленское ПТЭС» – 150 млн руб.

– ЗАО «Санаторий “Голубая волна”» – 59,9 млн руб.

– ОАО «Сбербанк РФ» – 2,2 млн руб.

– На выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета – 8,4 млн руб.

– На выплату дивидендов – 1833,2 млн руб или 6721 рубль 63 копейки на 1 акцию.

## Учетная политика

Ведение бухгалтерского учета и составление бухгалтерской отчетности в АК «АЛРОСА» (ЗАО) (далее – Компания) осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 21.11.1996 г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организаций» (ПБУ 4/99), утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 06.07.1999 г. №43н и Положениями по бухгалтерскому учету, утвержденными приказами Минфина Российской Федерации, с учетом всех изменений и дополнений.

Учетная политика Компании формируется с соблюдением требований полноты, осмоторительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

Способы ведения бухгалтерского учета, избранные Компанией при формировании Учетной политики, применяются всеми филиалами, представительствами и структурными подразделениями Компании независимо от их места нахождения.

## Основные средства

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве основных средств Компания руководствуется критериями, указанными в Положении по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденного приказом Минфина России от 30 марта 2001 г. №26н.

Основные средства в бухгалтерском балансе Компании отражаются по первоначальной стоимости за вычетом начисленной амортизации.

В составе основных средств отражаются земельные участки, право собственности на которые зарегистрировано. Амортизация по таким объектам не начисляется.

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Компанией за плату, формируется по фактическим затратам и включает в себя расходы на строительство и приобретение основных средств, за исключением возмещаемых налогов.

Стоимость объектов основных средств Компании погашается посредством начисления амортизации линейным способом или способом списания стоимости пропорционально объему продукции (работ).

Амортизация по основным средствам, связанным со вскрытием и отработкой запасов полезных ископаемых (алмазного сырья), исчисляется по потонным ставкам, пропорционально объему производства, рассчитанного по каждому месторождению.

Основные средства, не связанные непосредственно с добычей полезных ископаемых (алмазного сырья), амортизируются линейным способом в течение срока их полезного использования, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 г.

Затраты на приобретение и создание основных средств до их ввода в эксплуатацию отражаются в составе незавершенного строительства. Стоимость реконструкции и модернизации объектов основных средств капитализируется.

Прибыль и убытки, полученные при выбытии основных средств, включаются в отчет о прибылях и убытках Компании по мере их возникновения.

Расходы по ремонту и обслуживанию основных средств признаются в том отчетном периоде, в котором они были понесены. Фактические расходы, связанные с проведением текущего и капитального ремонтов основных средств, включаются в себестоимость продукции (работ, услуг) по окончании работ.

## Материально-производственные запасы

Учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01), утвержденного приказом Минфина России от 9 июня 2001 г. №44н.

Материально-производственные запасы, приобретенные за плату, отражаются в бухгалтерском балансе Компании по фактической стоимости их приобретения с учетом невозмещаемой части налога на добавленную стоимость. В стоимость материально-производственных запасов включаются все затраты, связанные с фактической (покупной) их стоимостью, включая доставку до складов УМТС. Управленческие и складские расходы УМТС в стоимость материально-производственных запасов не включаются, а признаются расходами периода.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство, передаче структурным подразделениям Компании и ином выбытии производится по себестоимости первых по времени приобретения товарно-материальных ценностей (по методу ФИФО).

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в пункте 4 Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01) (в редакции Приказа Минфина РФ от 12.12.2005 г. №147), стоимостью 20 000 рублей и менее за единицу, с 1 января 2008 года отражаются в бухгалтерском балансе Компании в составе материально-производственных запасов и не отражаются в составе основных средств.

## Незавершенное производство и готовая продукция (природные алмазы)

Незавершенное производство, связанное с добычей руды и извлечением природных алмазов на эксплуатируемых Компанией алмазоносных месторождениях, и готовая продукция (природные алмазы) оцениваются по фактической производственной себестоимости без учета управленческих и коммерческих расходов.

Управленческие и коммерческие расходы признаются в полном объеме ежемесячно в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Добытыми алмазами, в соответствии с Федеральным законом «О драгоценных металлах и драгоценных камнях» от 26.03.1998 г. №41-ФЗ, признаются природные алмазы, извлеченные из коренных, россыпных и техногенных месторождений, а также

прошедшие сортировку, первичную классификацию и первичную оценку.

Природные алмазы, прошедшие первичную оценку на основании преискурантов, утвержденных Минфином РФ, считаются готовой продукцией (алмазами).

## Финансовые вложения

Учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утвержденного приказом Минфина России от 10 декабря 2002 г. №126н.

Активы Компании принимаются в качестве финансовых вложений при единовременном выполнении условий:

- наличие оформленных надлежащим образом документов, подтверждающих право собственности Компании на финансовые вложения и на получение денежных средств или других активов, вытекающих из этого права;
- переход к Компании финансовых рисков, связанных с финансовыми вложениями (риск изменения цены, риск неплатежеспособности и др.);





– способность приносить Компании экономические выгоды (доход) в будущем.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на приобретение за исключением возмещаемых налогов.

Для последующей оценки финансовые вложения подразделяются на две группы: финансовые вложения, по которым может быть определена их текущая рыночная стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется.

Вложения в котирующиеся на фондовой бирже эмиссионные ценные бумаги, рыночная цена которых определяется в установленном порядке организатором торговли, переоцениваются по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода. Разница между оценкой таких бумаг на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой учитывается в составе прочих расходов и доходов.

## Резервы

Учетной политикой Компании предусматривается создание следующих резервов:

- резерв производственных затрат по подготовительным работам в связи с сезонным характером производства, в том числе по работам горного производства и погрузочно-разгрузочным работам в районах с ограниченными сроками навигации речным транспортом;
- резерв производственных затрат по текущим горно-подготовительным работам;
- резерв в подсобном хозяйстве на случай неурожайного года;
- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- резерв на выплату премии за ввод в эксплуатацию объектов капитального строительства;



– резерв предстоящих затрат на рекультивацию земель.

Резерв по сомнительным долгам создается на полную сумму или на часть дебиторской задолженности, признанной сомнительной по результатам инвентаризации в зависимости от вероятности погашения задолженности.

Резерв под обесценение финансовых вложений создается как разница между балансовой и расчетной стоимостью вложений, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое снижение стоимости финансовых вложений.

Резерв предстоящих расходов, связанный с выплатой премий за ввод объектов капитального строительства в действие, создается исходя из размеров предполагаемых выплат, определенных сметой, с учетом Положения о премировании работников за ввод в действие производственных мощностей и объектов строительства.

Резерв предстоящих расходов на рекультивацию земель после завершения разработки месторождений полезных ископаемых создается по каждому месторождению в соответствии со сроком действия лицензии на право пользования недрами и проектом отработки данного месторождения.

## Кредиты и займы

Учет кредитов и займов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008), утвержденного приказом Минфина России от 6 октября 2008 г. №107н.

Задолженность по полученным займам и кредитам подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой, согласно условиям договора, не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (со сроком погашения более 12 месяцев). Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную по полученным займам и кредитам производится исходя из оставшегося срока погашения.

Затраты по полученным займам и кредитам признаются расходами того периода, в котором они произведены, в сумме причитающихся платежей согласно заключенным договорам.

## Формирование доходов и расходов

Порядок учета доходов Компании осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденного приказом Минфина Российской Федерации от 6 мая 1999 г. №32н.



Порядок учета расходов Компании осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утвержденного приказом Минфина Российской Федерации от 6 мая 1999 г. №33н.

Доходы и расходы, в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности Компании, подразделяются на:

- доходы и расходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы и расходы.

Доходами от обычных видов деятельности являются выручка от продажи природных алмазов и прочей продукции, полуфабрикатов, товаров и поступления, связанные с выполнением работ и оказанием услуг.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с производством, изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, а также расходы, связанные с выполнением работ и оказанием услуг.

Доходы и расходы Компании, стоимость которых выражена в иностранной валюте, при условии получения аванса, задатка, предварительной оплаты, признаются в бухгалтерском учете в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств полученного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

Доходы и расходы Компании от сдачи имущества в аренду отражаются в составе прочих доходов и расходов.

## Расходы на освоение природных ресурсов

Расходами на освоение природных ресурсов признаются расходы на ведение геологоразведочных работ (поиск и оценка месторождений полезных ископаемых, разведка вновь выявленных и ранее разведанных месторождений) на осваиваемых Компанией алмазоносных месторождениях и на ведение эксплуатационно-разведочных работ на эксплуатируемых Компанией алмазоносных месторождениях.

Геологоразведочные работы, выполненные за счет средств Компании, оформленные в установленном порядке, учитываются как расходы будущих периодов и включаются в состав прочих расходов в течение 12 месяцев равными долями.

## Операции в иностранной валюте

Пересчет стоимости денежных знаков в кассе, средств на банковских счетах, денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением

акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам с юридическими и физическими лицами (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженной в иностранной валюте, в рубли производится по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату совершения операции в иностранной валюте, а также на отчетную дату.

Стоимость вложений во внеоборотные активы (основные средства, нематериальные активы и др.), материально-производственные запасы и другие активы, а также средства полученных и выданных авансов и предварительной оплаты задатков принимаются в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату совершения операции в иностранной валюте, в результате которой указанные активы и обязательства принимаются к бухгалтерскому учету.

Активы, которые оплачены Компанией в предварительном порядке либо в счет оплаты которых организация перечислила аванс или задаток, признаются в оценке по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств выданного аванса, задатка, предварительной оплаты.

## Отложенный налог на прибыль

Учет отложенных налогов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 19 ноября 2002 г. №114н.

Различие между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшееся в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательству Российской Федерации о налогах и сборах, состоит из постоянных и временных разниц.

Отложенный налог на прибыль определяется по всем временным разницам между налоговой базой активов и обязательств и их стоимостью, отраженной в бухгалтерском учете. Отложенные активы и обязательства рассчитываются по налоговым ставкам, действующим в отчетном периоде.

Временные разницы формируют финансовый результат в бухгалтерском учете в отчетном периоде, а для целей налогообложения – в других отчетных периодах.

## Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности

### **Аудируемое лицо**

#### **Наименование:**

Акционерная компания «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) (далее – АК «АЛРОСА» (ЗАО))

#### **Место нахождения:**

678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6.

#### **Государственная регистрация:**

Зарегистрировано администрацией Мирнинского района (улуса) Республики Саха (Якутия) 13 августа 1992 г. Свидетельство серия 14 № 000724010. Внесено в единый государственный реестр юридических лиц 17 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

### **Аудитор**

#### **Наименование:**

Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

#### **Место нахождения:**

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

#### **Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

#### **Членство в саморегулируемой организации аудиторов:**

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

#### **Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:**

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ- 10201 039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности организации АК «АЛРОСА» (ЗАО), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2010 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2010 год, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках и пояснительной записки.

## Заключение аудиторской фирмы ООО «ФБК» акционерам ЗАО АК «АЛРОСА» о финансовой (бухгалтерской) отчетности ЗАО АК «АЛРОСА» за 2010 год

### Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АК «АЛРОСА» (ЗАО) по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Президент ООО «ФБК»

Дата аудиторского  
заключения «15» марта 2011 г.



С.М. Шапигузов  
(на основании Устава)

## Сводный бухгалтерский отчет

## Бухгалтерский баланс (форма №1)

млн руб.

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	2,3	29,4
Расходы на НИОКР	113	7,6	12,8
Основные средства	120	140 343,3	137 561,1
Незавершенное строительство	130	22 477,1	25 219,1
Доходные вложения в материальные ценности	135	814,3	795,1
Долгосрочные финансовые вложения	140	52 540,9	71 233,1
Отложенные налоговые активы	145	1 274,9	61,9
Прочие внеоборотные активы	150	134,7	39,7
Итого по разделу I	190	217 595,0	234 952,2
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	35 191,1	29 446,2
НДС по приобретенным ценностям	220	324,9	188,8
Долгосрочная дебиторская задолженность	230	8 978,6	6 343,2
Краткосрочная дебиторская задолженность	240	18 459,7	8 670,3
Краткосрочные финансовые вложения	250	2 375,0	1 451,0
Денежные средства	260	2 266,1	1 237,7
Прочие оборотные активы	270	22,5	26,6
Итого по разделу II	290	67 617,9	47 363,8
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>285 212,9</b>	<b>282 315,9</b>
ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	3 682,5	3 682,5
Добавочный капитал	420	61 018,2	60 505,6
Резервный капитал	430	618,8	736,5
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470, 471	90 418,3	99 340,6
Итого по разделу III		155 737,8	164 265,2
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Долгосрочные заемные средства	510	15 262,1	86 953,8
Отложенные налоговые обязательства	515	15 414,0	14 993,0
Прочие обязательства	520	518,1	
Итого по разделу IV		31 194,2	101 946,8
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Краткосрочные заемные средства	610	91 043,1	9 055,2
Кредиторская задолженность	620,630	7 207,1	6 957,8
Доходы будущих периодов	640	2,8	23,8
Резервы предстоящих расходов	650	26,9	67,2
Прочие краткосрочные пассивы	660	1,0	
Итого по разделу V	690	98 280,9	16 104,0
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>285 212,9</b>	<b>282 315,9</b>



## Отчет о прибылях и убытках (Форма №2)

млн руб.

Наименование статьи	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и т.п. налогов и обязательных платежей	96 820,4	63 849,1
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(49 082,0)	(37 379,4)
Валовая прибыль	47 738,4	26 469,8
Коммерческие расходы	(4 258,9)	(2 494,0)
Управленческие расходы	(8 484,0)	(8 849,1)
Прибыль (убыток) от продаж	34 995,4	15 126,7
II. Прочие доходы и расходы		
Проценты к получению	262,7	770,1
Проценты к уплате	(8 732,2)	(16 758,3)
Доходы от участия в других организациях	2 157,2	1 823,5
Прочие доходы	99 332,0	99 919,7
Прочие расходы	(115 149,0)	(98 732,1)
Прибыль (убыток) до налогообложения	12 866,2	2 149,6
Отложенные налоговые активы	(1 213,0)	1 256,3
Отложенные налоговые обязательства	421,0	(929,8)
Текущий налог на прибыль	(3 190,5)	110,5
Прочие расходы за счет прибыли после налогообложения	(106,4)	(238,2)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	8 777,2	2 348,4
Справочно		
Постоянные налоговые обязательства (активы)	1 650,2	(675,1)
Базовая прибыль (убыток) на акцию	32,2	8,6

## Финансово-экономические показатели АК «АЛРОСА» (ЗАО)

Наименование показателя	Ед. изм.	2008 г. отчет	2009 г. отчет	2010 г.		% к плану	% к 2009 г.	% к 2008 г.
				план	отчет			
Добыча алмазов	млн долл.	1823,1	1661,3	1723,9	1728,9	100,3	104,1	94,8
Объем горной массы	тыс.м³	46 917,7	30 226,8	36 828,5	36 943,2	100,3	122,2	78,7
Выручка от продаж основной продукции	млн долл.	2336,4	1665,8	2 667,7	2 699,6	101,2	162,1	115,5
Выручка от продажи продукции, работ, услуг	млн руб.	73 985,8	63 849,1	94 908,5	96 820,4	102,0	151,6	130,9
Сводный бюджет затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг)	млн руб.	63 231,4	57 958,6	66 751,0	65 587,9	98,3	113,2	103,7
Прибыль (убыток) до налогообложения	млн руб.	4 562,7	2 149,6	10 274,9	12 866,2	125,2	598,5	282,0
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	1 573,6	2 348,4	5 933,0	8 777,2	147,9	373,8	557,8
Инвестиции в нефинансовые активы (капитальные вложения)	млн руб.	17 008,1	11 894,0	11 375,6	11 166,4	98,2	93,9	65,7
Сводный бюджет закупок	млн руб.	19 744,4	11 687,9	13 475,3	13 417,1	99,6	114,8	68,0
Сводный бюджет затрат на геологоразведочные и эксплоразведочные работы	млн руб.	3 819,5	2 762,6	2 759,8	2 845,5	103,1	103,0	74,5
Среднесписочная численность работающих	чел.	35 051	33 238	32 497	31 291	96,3	94,1	89,3
Среднемесячная зарплата	руб.	43 022,3	40 213,5	42 512,4	45 932,0	108,0	114,2	106,8
Начисленные налоги, обязательные платежи в бюджеты и внебюджетные фонды	млн руб.	13 862,9	11 432,7	15 590,9	17 564,2	112,7	153,6	126,7

## Структура собственного капитала

Наименование статьи	на 01.01.2010 г.		на 31.12.2010 г.		изменение	
	млн руб.	в % к итогу	млн руб.	в % к итогу	млн руб.	в %
Уставный капитал	3 682,5	2,4	3 682,5	2,3		
Добавочный капитал	61 018,2	39,2	60 505,6	36,8	- 512,7	-0,8
Резервный капитал	618,8	0,4	736,5	0,5	117,7	19,0
Нераспределенная прибыль прошлых лет	90 418,3	58,1	90 563,4	55,1	145,1	0,2
Нераспределенная прибыль отчетного года			8 777,2	5,3	8 777,2	
ИТОГО	155 737,8	100,0	164 265,2	100,0	8 527,3	6,1

## Структура активов

Наименование статьи	на 01.01.2010 г.		на 31.12.2010 г.		изменение	
	млн руб.	в % к итогу	млн руб.	в % к итогу	млн руб.	в %
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	217 595,0	76,3	234 952,2	83,2	17 357,1	8,0
Основные средства	140 343,3	49,2	137 561,1	48,7	- 2 782,2	- 2,0
Долгосрочные финансовые вложения	52 540,9	18,4	71 233,1	25,2	18 692,2	35,6
Незавершенное строительство	22 477,1	7,9	25 219,1	8,9	2 742,0	12,2
Доходные вложения в материальные ценности	814,3	0,3	795,1	0,3	- 19,2	- 2,4
Нематериальные активы	2,3	0,001	29,4	0,01	27,1	1 195,4
Расходы на НИОКР	7,6	0,003	12,8	0,005	5,3	69,7
Отложенные налоговые активы	1 274,9	0,4	61,9	0,02	- 1 213,0	- 95,1
Прочие внеоборотные активы	134,7	0,05	39,7	0,01	- 95,0	- 70,5
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	67 617,9	23,7	47 363,8	16,8	- 20 254,1	- 30,0
Запасы, НДС	35 516,0	12,5	29 635,0	10,5	- 5 881,0	- 16,6
Дебиторская задолженность	27 438,3	9,6	15 013,5	5,3	- 12 424,8	- 45,3
Краткосрочные финансовые вложения	2 375,0	0,8	1 451,0	0,5	- 924,0	- 38,9
Денежные средства	2 266,1	0,8	1 237,7	0,4	- 1 028,4	- 45,4
Прочие оборотные активы	22,5	0,01	26,6	0,01	4,1	18,2
ИТОГО БАЛАНС	285 212,9	100,0	282 315,9	100,0	- 2897,0	- 1,0

## Выручка от продажи

млн руб.

№ п/п	Наименование	2008 г.	2009 г.	2010 г.		%	%	%
		отчет	отчет	план	отчет			
1.	ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ ТОВАРОВ, ПРОДУКЦИИ, РАБОТ, УСЛУГ	73 985,8	63 849,1	94 908,5	96 820,4	102,0	151,6	130,9
1.1.	Промышленных видов деятельности	65 927,1	49 294,2	80 748,2	82 997,0	102,8	168,4	125,9
	алмазы, бриллианты, шлифпорошки	59 014,0	43 348,6	73 599,1	75 842,8	103,0	175,0	128,5
	услуги ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	6 735,7	5 743,9	6 925,1	6 945,9	100,3	120,9	103,1
	прочие виды промышленной деятельности	177,4	201,7	224,0	208,4	93,0	103,3	117,5
1.2.	Прочих видов деятельности	8 058,7	14 554,9	14 160,3	13 823,4	97,6	95,0	171,5
	другие виды деятельности	6 798,6	13 240,5	12 809,8	12 476,7	97,4	94,2	183,5
	непромышленные виды деятельности	1 260,1	1 314,4	1 350,5	1 346,7	99,7	102,5	106,9

## Сводный бюджет затрат

млн руб.

№ п/п	Наименование показателя	2008 г. отчет	2009 г. отчет	2010 г.		%	%	%
				план	отчет			
1	Материальные затраты	26 431,4	20 929,8	27 032,3	25 529,9	94,4	122,0	96,6
	сырье, материалы, покупные полуфабрикаты, комплектующие изделия	5 962,3	4 214,4	6 697,6	6 577,7	98,2	156,1	110,3
	топливо	5 644,8	5 267,2	5 596,9	5 188,0	92,7	98,5	91,9
	энергия	5 130,3	5 109,4	6 045,9	5 793,9	95,8	113,4	112,9
	работы и услуги сторонних организаций	9 694,1	6 338,8	8 691,9	7 970,3	91,7	125,7	82,2
2	Амортизация основных средств	7 765,7	8 779,6	9 467,5	9 248,5	97,7	105,3	119,1
3	Оплата труда	17 834,1	15 824,3	16 364,2	16 997,9	103,9	107,4	95,3
4	Страховые взносы	3 105,7	2 905,3	3 071,4	3 109,9	101,3	107,0	100,1
5	Другие расходы	2 700,1	2 174,6	2 243,3	2 249,8	100,3	103,5	83,3
6	Налоги и платежи	5 394,4	7 345,0	8 572,3	8 451,8	98,6	115,1	156,7
	ИТОГО ЗАТРАТЫ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ (РАБОТ, УСЛУГ)	63 231,4	57 958,6	66 751,0	65 587,9	98,3	113,2	103,7

## Коммерческие расходы\*

млн руб.

№ п/п	Наименование	2008 г.	2009 г.	2010 г.		%	%	%
		отчет	отчет	план	отчет			
1	Содержание сбытовых подразделений и предпродажная подготовка готовой продукции	485,8	321,6	432,4	422,7	97,8	131,4	87,0
2	Транспортировка отгруженной продукции	11,2	19,9	35,6	34,2	96,1	171,9	304,9
3	Таможенные расходы и платежи	492,0	2136,5	3973,0	3773,1	95,0	176,6	766,9
4	Услуги по изучению конъюнктуры рынка	14,8	15,9	98,4	28,8	29,3	181,1	194,0
	ИТОГО	1003,7	2494,0	4539,4	4258,9	93,8	170,8	424,3



## Управленческие расходы

млн руб.

№ п/п	Наименование	2008 г.	2009 г.	2010 г.		%	%	%
		отчет	отчет	план	отчет	к плану	к 2009 г.	к 2008 г.
1	Оплата труда руководителей, специалистов и служащих	2657,8	1688,6	1747,8	2001,7	114,5	118,5	75,3
2	Командировки работников по производственной необходимости	277,7	113,3	142,9	89,5	62,6	79,0	32,2
3	Амортизация	113,3	130,7	146,2	117,6	80,4	90,0	103,8
4	Техническое обслуживание и эксплуатация зданий, помещений, оборудования, транспортных средств и иного имущества	692,0	565,9	697,3	665,8	95,5	117,7	96,2
5	Ремонт основных средств	124,0	37,2	55,7	51,8	93,0	139,2	41,8
6	Совершенствование технологии, организации производства, управления	448,1	71,3	41,7	84,4	202,4	118,4	18,8
7	Охрана труда	12,7	22,1	6,3	7,7	122,2	34,8	60,6
8	Услуги охраны	81,6	88,7	68,1	61,0	89,6	68,8	74,8
9	Подготовка и повышение квалификации работников	68,3	26,0	29,7	25,7	86,5	98,8	37,6
10	Налоги, страховые и обязательные платежи	5341,2	5529,9	4892,1	4925,0	100,7	89,1	92,2
11	Прочие расходы	732,5	575,4	510,1	453,8	89,0	78,9	62,0
	<b>ИТОГО</b>	<b>10549,2</b>	<b>8849,1</b>	<b>8337,9</b>	<b>8484,0</b>	<b>101,8</b>	<b>95,9</b>	<b>80,4</b>

\*Коммерческие и управленческие расходы включены в состав затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг)

Удельный вес налогов и неналоговых платежей  
в объеме выручки и себестоимости

млн руб.

Наименование статьи	2008 г.	2009 г.	2010 г.		% к плану	% к 2009 г.	% к 2008 г.
	отчет	отчет	план	отчет			
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	73 985,8	63 849,1	94 908,5	96 820,4	102,0	151,6	130,9
Себестоимость произведенной продукции, выполненных работ, услуг	50 756,2	48 722,4	63 275,4	61 824,9	97,7	126,9	121,8
Прибыль (убыток) от продаж	23 229,6	15 126,7	31 633,1	34 995,4	110,6	231,3	150,7
Прибыль (убыток) до налогообложения	4 562,7	2 149,6	10 274,9	12 866,2	125,2	598,5	282,0
Начислено налогов в себестоимости	7 631,6	7 428,8	7 585,7	7 647,5	100,8	102,9	100,2
Удельный вес налогов в себестоимости произведенной продукции, выполненных работ, услуг, %	15,0	15,2	12,0	12,4	103,3	81,6	82,7
Начислено всего налогов	11 865,8	10 500,0	13 051,2	13 953,2	106,9	132,9	117,6
Удельный вес всех налогов в объеме выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг, %	16,0	16,4	13,8	14,4	104,3	87,8	90,0

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2	0	0	9
2	0	1	0
2	0	1	1



## Информация акционерам

Информация о совершенных  
в отчетном году сделках

Информация  
о государственной поддержке

Основные этапы истории  
АК «АЛРОСА» (ЗАО)

Адреса основных офисов  
акционерной компании



## Информация акционерам

Акционерная компания «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) является правопреемником вошедших в ее состав предприятий, организаций и подразделений ПНО «Якуталмаз», Комитета драгоценных металлов и драгоценных камней при Министерстве финансов Российской Федерации и внешне-торгового объединения «Алмазювелирэкспорт».

Акционерная компания «Алмазы России-Саха» создана в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об образовании акционерной компании «Алмазы России» от 19 февраля 1992 года №158с, на основании решения собрания учредителей, состоявшегося 25 июля 1992 года в городе Якутске.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества от 13 августа 1992 года выдано Администрацией Мирнинского района Республики Саха (Якутия), регистрационный №1.

Решением общего собрания акционеров акционерной компании «Алмазы России-Саха» (закрытое акционерное общество) от 27 июня 1998 г. (протокол №12) в устав компании внесены изменения полного и сокращенного фирменных наименований компании. Изменения зарегистрированы администрацией Мирнинского улуса 26 августа 1998 года (Свидетельство №510). В соответствии с внесенными изменениями,

### ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

- на русском языке – акционерная компания «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество)
- на якутском языке – «АЛРОСА» акционернай компания (сабыылаах акционернай уопсастыба)
- на английском языке – «ALROSA» Company Limited.

### СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

- на русском языке – АК «АЛРОСА» (ЗАО)
- на якутском языке – «АЛРОСА» АК (САҦО)
- на английском языке – «ALROSA» Co Ltd

Юридический адрес: 678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, дом 6.

Контактный телефон: 8 (41136) 90221.

Факс: 8 (41136) 30451, 90162, 8 (495) 7458061.

Адрес электронной почты: aho@centr.alrosa-mir.ru.

Свидетельство о регистрации АК «АЛРОСА» (ЗАО) в качестве юридического лица №1021400967092 от 17 июля 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России №1 по Республике Саха (Якутия).

Указом Президента РФ №1009 от 04.02.2004 «Об утверждении Перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» АК «АЛРОСА» (ЗАО) включена в перечень стратеги-

ческих предприятий. Основной вид деятельности компании – добыча алмазов.

Штатная численность работников общества по состоянию на 31.12.2010 – 31026 человек.

Ведение реестра акционеров компании осуществляется ОАО «Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый Центр». Юридический адрес: 677000, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, пер. Глухой, д. 2/1.

Уставный капитал акционерной компании «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) в соответствии с зарегистрированным 18 сентября 1997 года в Иркутском региональном отделении Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России отчетом об итогах выпуска ценных бумаг (государственный регистрационный номер выпуска акций 1-02-40046-N) и зарегистрированным 21 февраля 2008 года Федеральной службой по финансовым рынкам России отчетом об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг (государственный регистрационный номер дополнительного выпуска акций 1-02-40046-N-001D) составляет 3 682 482 815 (три миллиарда шестьсот восемьдесят два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи восемьсот пятнадцать) рублей. Уставный капитал разделен на 272 726 (двести семьдесят две тысячи семьсот двадцать шесть) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 13 502 (тринадцать тысяч пятьсот два) рубля 50 (пятьдесят) копеек каждая.

### Акционерами АК «АЛРОСА» (ЗАО) являются:

- Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, доля участия в уставном капитале – 50,9256% (138 887,27274 акций общей номинальной стоимостью 1 875 325 400 руб. 17 коп.).

- Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных отношений Республики Саха (Якутия), доля участия в уставном капитале – 32,0002% (87273 акций общей номинальной стоимостью 1 178 403 682 руб. 50 коп.).

- Администрации районов (улусов) Республики Саха (Якутия), на территории которых акционерная компания осуществляет свою деятельность, доля участия в уставном капитале – 8,0003% (21 819 акций общей номинальной стоимостью 294 611 047 руб. 50 коп.), в том числе:

- Анабарский – 0,9999% (2727 акций)
- Верхневилуйский – 0,9999% (2727 акций)
- Вилуйский – 1,0006% (2729 акций)
- Ленский – 0,9999% (2727 акций)
- Мирнинский – 1,0003% (2728 акций)
- Нюрбинский – 0,9999% (2727 акций)
- Оленекский – 0,9999% (2727 акций)
- Сунтарский – 0,9999% (2727 акций).



- Юридические лица – 4,9548% (13513 акции общей номинальной стоимостью 182 459 282 руб. 50 коп.).

- Работники предприятия и другие физические лица – 4,1191% (11233,72726 акции общей номинальной стоимостью 151 683 402 руб. 33 коп.).

Аудитор общества: Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты». Юридический адрес: 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д.44/1, строение 2 АБ.

Высшим органом управления АК «АЛРОСА» (ЗАО) является общее собрание акционеров.

#### Годовое общее собрание акционеров

Состоялось 26 июня 2010 года, протокол №25 от 30 июня 2010 года.

Рассмотренные вопросы:

1. Об утверждении годового отчета АК «АЛРОСА» (ЗАО) за 2009 год.

2. Об утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) АК «АЛРОСА» (ЗАО) за 2009 год.

3. Об утверждении распределения прибыли АК «АЛРОСА» (ЗАО) по результатам 2009 года.

4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2009 года.

5. Об избрании членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО).

6. Об избрании членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ЗАО).

7. Об утверждении аудитора АК «АЛРОСА» (ЗАО).

8. О выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ЗАО) членам Наблюдательного совета – негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами АК «АЛРОСА» (ЗАО).

9. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: приобретение АК «АЛРОСА» (ЗАО) акций ОАО «ГМК «Тимир»».

Внеочередного собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) в 2010 году не проводилось.

#### Информация о совершенных в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2010 году Акционерной компанией «АЛРОСА» (ЗАО) крупных сделок не производилось.

В отчетном году заключено 33 сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, на общую сумму 70 305 104 тыс. руб., одобренных в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.95 №208-ФЗ.

Из числа указанных сделок:

- 22 сделки (на сумму 64 448,792 млн руб.) прошли предварительное одобрение уполномоченными органами управления компании;

- 10 сделок (на сумму 5 856,312 млн руб.) прошли последующее одобрение уполномоченными органами управления компании.



№ п/п	№ и дата договора	Наименование контрагента, сумма договора	Предмет, существенные условия договора	Информация об одобрении
1	2	3	4	5
1	№34 от 20.01.2010	ОАО «Банк ВТБ», 600 000 000 \$	Кредитное соглашение. Предоставление кредита под 8% годовых на срок 315 дней	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
2	№35 от 25.01.2010	ОАО «Банк ВТБ» 300 000 000 \$	Кредитное соглашение. Предоставление кредита под 7,5% годовых на срок 270 дней	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
3	№82 от 16.02.2010	ОАО «Банк ВТБ» 900 000 000 \$	Кредитное соглашение. Предоставление кредита под 6,5% годовых на срок 150 дней	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
4	№107 от 05.03.2010	ОАО «Банк ВТБ» 2 613 280 руб.	Соглашение о выдаче банковской гарантии. Бенефициар – Ногинская таможня ФТС РФ. Вознаграждение – 0,97% от суммы договора в квартал	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
5	б/н от 06.12.2010	ОАО «Банк ВТБ»	Доп. соглашение к договору №107 от 05.03.2010. Бенефициар – Ногинская таможня ФТС РФ. Установление срока – с 13.03.2010 по 12.03.2011	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
6	№164 от 21.03.2010	ОАО «Севералмаз» 5 013 906 324,06 руб.	Договор новации задолженности по договору поручительства №32-259\17\1657-08-П\1656 от 07.10.2007 в заемное обязательство. Процентная ставка 0,5% годовых, срок погашения займа – 25.12.2012	Протокол НС от 28.12.2010 №166
7	№1 от 29.12.2010	ОАО «Севералмаз»	Доп. соглашение к договору №164 от 21.03.2010. Пролонгация срока погашения займа до 31.03.2015, увеличение процентной ставки до 4,36% годовых с 01.04.2011	Протокол НС от 28.12.2010 №166
8	№2 от 18.11.2010	ЗАО «Гостиницы АЛРОСА» 277 000 000 руб.	Доп. соглашение к договору №184 от 16.04.2010 об увеличении суммы займа	Протокол НС от 28.12.2010 №166
9	№186 от 16.04.2010	ОАО «Банк ВТБ» 276 434 135,26 руб.	Соглашение о выдаче банковской гарантии. Бенефициар – ИФНС России по крупным налогоплательщикам РС(Я). Вознаграждение – 0,97% от суммы договора. Срок действия – до 15.04.2011	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
10	№193 от 28.04.2010	ОАО «Севералмаз» 250 000 000 руб.	Договор займа. Процентная ставка 0,5% годовых, срок погашения займа – 25.12.2013	Протокол НС от 28.12.2010 №166

1	2	3	4	5
11	№1 от 29.12.2010	ОАО «Севералмаз»	Доп. соглашение к договору 193 от 28.04.2010. Пролонгация срока погашения займа до 31.03.2015, увеличение процентной ставки до 4,36% годовых с 01.04.2011.	Протокол НС от 28.12.2010 №166
12	№205 от 06.05.2010	ОАО «Севералмаз» 33 126 901,65 руб.	Договор уступки права требования (цессии), вытекающего из договора займа №ИГА-Ф-2008-1006 от 23.10.2008. Цедент - ОАО «Севералмаз»	Протокол НС от 20.04.2010 №159
13	№1 от 31.08.2010	ОАО «ГМК «Тимир»»	Доп. соглашение к договору 218 от 14.04.2010 о пролонгации срока погашения займа до 25.12.2015	Протокол НС от 28.12.2010 №166
14	№234 от 27.05.2010	ОАО «Банк ВТБ» 264 000 000 руб.	Кредитное соглашение. Предоставление кредита под 6,35% годовых на срок 730 дней	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
15	№242 от 07.06.2010	ООО «Медиагруппа «Ситим»» 80 629 033,42 руб.	Договор займа. Процентная ставка 0,5% годовых, срок погашения займа – 25.11.2011	Протокол НС от 20.04.2010 №159
16	№1 от 29.10.2010	ОАО «АЛРОСА-Газ» 72 000 000 руб.	Доп.соглашение к договору 252 от 08.06.2010. Увеличение суммы займа	Протокол НС от 28.12.2010 №166
17	№284 от 23.06.2010	ОАО «Севералмаз» 842 500 000 руб.	Договор займа. Процентная ставка 0,5% годовых, срок погашения займа – 25.12.2013.	Протокол НС от 28.12.2010 №166
18	№1 от 29.12.2010	ОАО «Севералмаз»	Доп. соглашение к договору 284 от 23.06.2010. Пролонгация срока погашения займа до 31.03.2015, увеличение процентной ставки до 4,36% годовых с 01.04.2011	Протокол НС от 28.12.2010 №166
19	№311 от 01.06.2010	ОАО «Севералмаз» 75 084 901,65 руб.	Договор о зачете встречных требований, вытекающих из договоров новации №311 от 26.06.2007; уступки прав требования №205 от 1.05.2010; уступки прав требования №231 от 24.05.2010	Протокол НС от 28.12.2010 №166
20	№385/2 от 30.07.2010	ОАО «ИГ АЛРОСА» 9 701 988 979 руб.	Договор купли-продажи акций ОАО «ГМК «Тимир»» в количестве 9 497 650 шт.	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 30.06.2010 №25
21	№444 от 02.09.2010	ЗАО «АЛРОСА-Африка» 90 000 000 руб.	Договор займа. Процентная ставка 0,5% годовых, срок погашения займа – 30.06.2011	Протокол НС от 20.04.2010 №189
22	№476 от 01.09.2010	ОАО «Севералмаз» 139 586 963 руб.	Договор о замене обязательств. Новация задолженности по договорам подряда №1093 от 06.11.2003 и №1092 от 17.09.2003 в заемное обязательство. Процентная ставка 0,5% годовых, срок погашения займа – 25.12.2012	Протокол НС от 28.12.2010 №166

1	2	3	4	5
23	№1 от 29.12.2010	ОАО «Севералмаз»	Доп. соглашение к договору №476 от 01.09.2010. Пролонгация срока погашения займа до 31.03.2015, увеличение процентной ставки до 4,36% годовых с 01.04.2011.	Протокол НС от 28.12.2010 №166
24	№512 от 14.10.2010	ООО «Саха (Якутия) транспортная компания» 27 890 840 руб.	Договор займа. Процентная ставка 9% годовых, срок погашения займа – 20.10.2011	Протокол НС от 28.12.2010 №166
25	№4 от 29.12.2010	ОАО «Севералмаз» 2 195 723 091,81 руб.	Доп. соглашение к договору новации №311 от 02.04.2007. Изменение суммы займа, пролонгация до 31.05.2015, увеличение процентной ставки до 4,36% годовых с 01.04.2011	Протокол НС от 28.12.2010 №166
26	№3 от 20.01.2010	ОАО «Банк ВТБ»	Доп. соглашение к кредитному соглашению 2197/826 от 10.12.2008. Изменение условий досрочного погашения кредита.	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
27	№3 от 20.01.2010	ОАО «Банк ВТБ»	Доп. соглашение к кредитному соглашению 2196/897 от 20.11.2008. Изменение условий досрочного погашения кредита.	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
28	№1 от 25.01.2010	ОАО «Банк ВТБ»	Доп. соглашение к кредитному соглашению 2272/83 от 19.03.2009. Изменение условий досрочного погашения кредита.	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
29	№32 от 10.11.2010	ОАО «Банк ВТБ»	Доп. соглашение к договору банковского счета №296/1298 от 29.08.2000. Соглашение устанавливает порядок начисления и выплаты процентов на неснижаемый остаток денежных средств на счете	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
30	№3 от 16.02.2010	ОАО «Банк ВТБ»	Доп. соглашение к кредитному соглашению №2210/827 от 03.12.2008. Изменение условий досрочного погашения кредита	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
31	№1 от 15.06.2010	ОАО «Банк ВТБ»	Доп. соглашение к кредитному соглашению 82 от 16.02.2010. Изменение условий досрочного погашения кредита	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24
32	б/н от 14.10.2010	ОАО «Банк ВТБ»	Доп. соглашение к договору банковского счета №297/1299 от 29.08.2000. Соглашение устанавливает порядок начисления и выплаты процентов на неснижаемый остаток денежных средств на счете	Решение об одобрении ГОСА. Протокол от 25.06.2009 №24



## Информация о государственной поддержке

В 2010 году АК «АЛРОСА» (ЗАО) из федерального бюджета и бюджета Республики Саха (Якутия) получено 451 млн руб. субсидий по обычным видам деятельности, в том числе:

- на возмещение выпадающих доходов в связи с применением государственных регулируемых цен на представление коммунальных услуг населению – 342,1 млн руб.;
- на организацию общественных (временных) работ – 35,8 млн руб.;
- на воздушные перевозки пассажиров с Дальнего Востока в европейскую часть страны и в обратном направлении – 62,5 млн руб.;
- на возмещение убытков, связанных с государственным регулированием тарифов на пассажирские авиаперевозки социально значимым воздушным линиям – 6,6 млн руб.;
- на частичную компенсацию расходов на оплату труда по гражданам, проходящим стажировку – 3 млн руб.;
- на оплату разницы в тарифах на электроэнергию – 1 млн руб.

Кроме того в 2010 году начата реализация комплексного проекта, финансируемого с предоставлением субсидий из федерального бюджета по теме: «Создание комплексной экологически безопасной инновационной технологии добычи и переработки алмазоносных руд в условиях Севера» в период 2010-2012 гг. Объем научных работ, выполненный в 2010 году в соответствии с согласованным и утвержденным «Тематическим планом научно-исследовательских, опытно-конструкторских

и технологических работ, выполняемых ФГАОУ ВПО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова», составил 20 млн руб.

По итогам 2010 года все средства, предоставленные АК «АЛРОСА» (ЗАО) в качестве субсидий были освоены.

### Основные факторы риска, связанные с деятельностью общества

По итогам 2010 года остаток неоконченных судебных разбирательств, в которых Компания выступает в качестве ответчика, составляет 27 дел, суммарный размер исковых требований - 16 701 тыс. руб. Из них:

- 7 дел на сумму 14 974 тыс. руб., находятся в производстве арбитражных судов;
- 20 дел на сумму 1 727 тыс. руб., находятся в производстве судов общей юрисдикции.

По итогам 2010 года остаток неоконченных судебных разбирательств, в которых Компания выступает в качестве истца, составляет 395 дел, суммарный размер исковых требований - 69 344 тыс. руб., в том числе:

- 16 дел на сумму 26 672 тыс. руб., находятся в производстве арбитражных судов;
- 379 дел на сумму 42 672 тыс. руб., находятся в производстве судов общей юрисдикции. Из них основную часть (345 дел на сумму 28 445 тыс. руб.) составляют дела, предметом которых является взыскание задолженности по квартплате и коммунальным услугам.



## Основные этапы истории АК «АЛРОСА» (ЗАО)

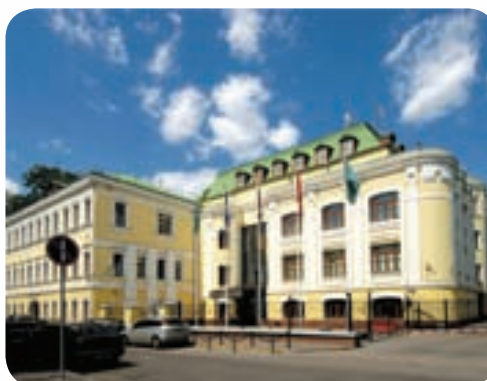
1954 г.	Открыта трубка «Зарница» – первое коренное месторождение алмазов.
13.06.55 г.	Открыта трубка «Мир».
16.06.55 г.	Открыта трубка «Удачная».
14.01.57 г.	Создан трест «Якуталмаз».
1957 г.	Дала первые промышленные алмазы обогатительная фабрика №1.
1958 г.	Введены в эксплуатацию обогатительные фабрики №№2,4.
1959 г.	ВТО «Союзпромэкспорт» продало на мировом рынке первую партию промышленных алмазов.
1960 г.	Открыта трубка «Айхал».
1961 г.	Создан рудник «Айхал». Начато строительство обогатительной фабрики №8.
1963-65 гг.	ВТО «Союзпромэкспорт» заключает первые контракты о продаже алмазов с ТНК «Де Бирс».
1966 г.	Сдана в эксплуатацию обогатительная фабрика №3 в г. Мирном.
1967 г.	Создан прииск «Удачный». Начато строительство обогатительной фабрики №11. Введена в строй I очередь Вилуйской ГЭС.
1969 г.	Трест «Якуталмаз» реорганизован в производственно-научное объединение «Якуталмаз».
1972-95 гг.	Реализация алмазов в рамках торговых соглашений с ТНК «Де Бирс».
1975 г.	Открыта трубка «Юбилейная».
1976 г.	Введена в эксплуатацию I очередь горно-обогатительного комбината на трубке «Удачная».
1979 г.	Создан Удачныйский горно-обогатительный комбинат.
1986 г.	Создан Айхальский горно-обогатительный комбинат. Начато освоение трубки «Юбилейная» и строительство фабрики №14.
1991 г.	Создан Мирнинский горно-обогатительный комбинат.
19-02.92 г.	Образована Акционерная компания «Алмазы России-Саха».
1994 г.	Открыта трубка «Ботуобинская».
1996 г.	Открыта трубка «Нюрбинская».
1996-97 гг.	Введены в эксплуатацию I и II очереди горно-обогатительного комбината на трубке «Юбилейная».
21.10.97 г.	Подписано Торговое соглашение АК «АЛРОСА» с ТНК «Де Бирс» в г. Москве.
26.03.97 г.	Президентом Российской Федерации подписан Федеральный закон «О драгоценных металлах и драгоценных камнях».
05-07.98 г.	АК «АЛРОСА» участвует в ликвидации последствий наводнения на реке Лене.
13-14.08.1999 г.	Пуск в эксплуатацию подземного рудника «Интернациональный» и обогатительной фабрики ОАО «АЛРОСА-Нюрба».

1999 г.	На базе прииска «Анабар» образован Анабарский ГОК.
Март 2000 г.	Для выполнения горно-капитальных, горно-подготовительных работ, добычи алмазов и других работ на Накынском рудном поле создан Нюрбинский ГОК.
2000 г.	Для осуществления деятельности по огранке алмазов создан филиал компании – предприятие «Бриллианты АЛРОСА»
05-10.2001 г.	АК «АЛРОСА» совместно с исполнительными органами Правительства Российской Федерации и Правительства Республики Саха (Якутия) осуществляет ликвидацию последствий стихийного бедствия – наводнения в г. Ленске, восстановление жилья и производственных объектов.
Июнь 2001 г.	Завершение разработки кимберлитовой трубки «Мир» открытым способом.
17.12.2001 г.	Между АК «АЛРОСА» и ТНК «Де Бирс» в г. Якутске заключено Торговое соглашение на 2002-2006 годы.
2002 г.	АК «АЛРОСА» отметила 45-летие треста «Якуталмаз» и 10-летие со дня своего образования.
Июль 2002 г.	Выведен на проектную мощность подземный рудник «Интернациональный».
Май 2003 г.	АК «АЛРОСА» разместила еврооблигации на 500 млн долл. США сроком на 5 лет.
23.08.2003 г.	Введен в эксплуатацию основной объект Нюрбинского ГОКа – фабрика №16.
04.09.2003 г.	Начаты горные работы на алмазном месторождении им. М.В. Ломоносова.
2004 г.	Запуск обогатительной установки на месторождении «Исток» и установки КСА-150 на месторождении «Холомолох» Анабарского ГОКа.
Август 2004 г.	Ввод в эксплуатацию драги №203 для отработки месторождения «Горное» МГОКа.
2004 г.	Завершение эксплуатации сезонной обогатительной фабрики №5 МГОКа.
08.09.2004 г.	Пуск первого энергоблока Светлинской ГЭС.
2004 г.	Начало строительства подземного рудника «Удачный».
Ноябрь 2004 г.	АК «АЛРОСА» разместила еврооблигации на сумму 300 млн долл. США сроком на 10 лет.
Сентябрь 2005 г.	г. Алмазная отрасль России и город Мирный отметили 50-летие со дня образования.
28.06.2005 г.	Начало промышленной добычи алмазов в Ломоносовском ГОКе (ОАО «Севералмаз») в Архангельской области.
15.11.2005 г.	Введена в строй вторая очередь ГРО «Катока». Введена первая очередь ГРО «Камачия-Камажику» в Республике Ангола.
21-22.02.2007 г.	Проведены торжественные мероприятия, посвященные 50-летию образования треста «Якуталмаз».
06.02.2008 г.	Введен в эксплуатацию третий гидроагрегат Светлинской ГЭС.
21.08.2009 г.	Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс подземного рудника «Мир».
20.12.2009 г.	Введен в эксплуатацию второй пусковой комплекс подземного рудника «Айхал».
2010 г.	Нюрбинский ГОК достиг 50 млн кубометров вскрыши.
26.11.2010 г.	Подписан Коллективный договор между АК «АЛРОСА» и профсоюзом «Профалмаз» на период до 2013 года.

Офис: Республика Саха (Якутия)  
 678170, г. Мирный  
 ул. Ленина, д. 6  
 телефон: (411-36) 3-01-80  
 факс: (095) 745-80-61  
 факс: (411-36) 3-04-51  
 e-mail: aho@centr.alrosa-mir.ru



Офис: Российская Федерация  
 109017, г. Москва  
 1-й Казачий переулок, д. 10-12  
 телефон: (095) 230-66-92  
 факс: (095) 230-66-31  
 e-mail: info@alrosa.ru



Офис: Республика Саха (Якутия)  
 677018, г. Якутск  
 ул. Аммосова, д. 8  
 телефон: (411-2) 42-18-15  
 факс: (411-2) 42-33-28  
 e-mail: sid@yakutia.ru



Изготовлено в ООО «Мирнинская городская типография»  
 Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Советская, д. 4  
 Подписано в печать Формат 60x84 1/8  
 Заказ № Тираж 700 экз.