



**ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ**

УМНАЯ ЭНЕРГИЯ

Годовой отчет 2011





Предварительно утвержден Советом  
директоров  
ОАО «Пермэнергосбыт»

Протокол №118 от 5 мая 2012 г.

## **ОАО «Пермэнергосбыт» ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2011**

Генеральный директор  
ОАО «Пермэнергосбыт»



Д. С. Орлов

Главный бухгалтер  
ОАО «Пермэнергосбыт»



Н. Л. Шемякина

2012 г.

## ОГЛАВЛЕНИЕ



Обращение председателя Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт» к акционерам	8
Обращение генерального директора ОАО «Пермэнергосбыт» к акционерам	9
Основные события 2011 года	10
Общие сведения. Информация об обществе и его положение в отрасли	18
Географическое положение, краткая история	24
Организационная структура Общества	36
Организационная структура исполнительного аппарата	48
Корпоративное управление	50
Информация об органах управления и контроля	58
Общее собрание акционеров	62
Совет директоров	66
Генеральный директор	68
Ревизионная комиссия	70
Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность	72
Информация о существенных фактах	76
Маркетинг	100
Доля рынка	102
Конкурентное окружение	104
Риски	114
Оптовый рынок электроэнергии и мощности	
Энергосбытовая деятельность	
Инвестиционная деятельность	
Закупочная деятельность	
Развитие сети связи общества и информационных технологий	
Ценные бумаги и акционерный капитал	
Обращение акций на рынке	



Распределение прибыли и дивидендная политика

Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности общества

Основные положения учетной политики общества

Раскрытие существенных показателей отчетности

Кадровая и социальная политика

Финансово-экономические показатели

Задачи и перспективы развития общества на будущий год

Справочная информация для акционеров

#### **Приложения к годовому отчету ОАО «Пермэнергосбыт» за 2011 год**

1. Список аффилированных лиц
2. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ
3. Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
3. Информация о существенных фактах
4. Бухгалтерский баланс ОАО «Пермэнергосбыт» за 2011 год
5. Отчет о прибылях и убытках ОАО «Пермэнергосбыт» за 2011 год
6. Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Пермэнергосбыт» по итогам деятельности за 2011 год.
7. Заключение Ревизионной комиссии ОАО «Пермэнергосбыт» по итогам 2011 года.



## ГЛОССАРИЙ



Аббревиатура	
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АХН	Административно-хозяйственное назначение
ГП	Гарантирующий поставщик
ГОСТ	Государственный стандарт
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДПМ	Договор предоставления мощности
ЕИО	Единоличный исполнительный орган
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЗАТО	Закрытое административное территориальное образование
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МПЗ	Материально-производственные запасы
НДС	Налог на добавленную стоимость
НОРЭМ	Новый оптовый рынок электрической энергии и мощности
НП	Некоммерческое партнерство
ОАО	Открытое акционерное общество
ОРЭ	Оптовый рынок электроэнергии
ОПП	Оптовые перепродавцы
ОС	Основные средства
ПБУ	Положение по бухгалтерскому учету
РСВ	Рынок «на сутки вперед», краткосрочный рынок купли-продажи электроэнергии
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
СД	Совет директоров
ТСЖ	Товарищества собственников жилья
ТГК	Территориальные генерирующие компании
ТСО	Территориальные сетевые организации
УК	Управляющие компании
ФКЦБ	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам



Единицы измерения	
Гкал (гигакалории)	единица измерения тепловой энергии
кВ (Киловольт)	единица измерения напряжения
кВт ч (Киловатт-час)	единица измерения выработанной электрической энергии
КВт (Киловатт)	единица измерения электрической мощности
МВтч. (Мегаватт-час)	единица измерения электрической энергии
Млн руб. (Миллионов рублей)	денежная единица измерения
Тыс. руб. (Тысяч рублей)	денежная единица измерения



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ» К АКЦИОНЕРАМ



Уважаемые акционеры!

Последние несколько лет для компании прошли в векторе непрерывного развития и трансформации. Думаю, не ошибусь, если скажу, что 2011 год не был исключением. Намеченные стратегические задачи получили развитие не только в реализации проектов в сфере обслуживания клиентов и предоставления дополнительных услуг, но и в дальнейшей оптимизации внутренних процессов Общества.

Однако непрерывная модернизация не помешала компании выполнить взятые на себя обязательства перед партнерами и акционерами. Стабильные финансовые результаты, которые Общество демонстрирует год от года, свидетельствуют об устойчивом положении ОАО «Пермэнергосбыт» на рынке. Можно с удовлетворением констатировать – выбранная стратегия развития Общества оправдывает себя и приносит результаты. Это особенно значимо, учитывая, что компания рабо-

тает в отрасли, условия функционирования которой постоянно меняются под воздействием государственного регулирования.

В минувшем году Совет директоров уделял особое внимание совершенствованию организационной структуры Общества, были приняты решения, во многом способствующие интенсивному развитию компании, повышению эффективности ее функционирования. Не остались без внимания и вопросы текущей деятельности Общества, оперативного контроля.

Уверен, что Обществу удастся сохранить набранные темпы роста, а активное развитие всех направлений бизнеса ОАО «Пермэнергосбыт» наряду с современными техническими решениями обеспечат компании устойчивые позиции на долгосрочную перспективу.

Председатель  
Совета директоров  
ОАО «Пермэнергосбыт»  
Я.М. Уринсон





## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ» К АКЦИОНЕРАМ



Уважаемые акционеры!

2011 год стал для компании годом поступательного развития и реализации намеченных планов по дальнейшей диверсификации бизнеса и оптимизации бизнес-процессов. В течение всего года Общество продолжало реализовывать политику укрепления своих позиций на региональном рынке электроэнергии за счет активного внедрения и развития дополнительных направлений деятельности. Думаю, с уверенностью можно сказать, что сегодня ОАО «Пермэнергосбыт» – это сервисная компания, предлагающая своим абонентам целый комплекс возможностей не только в сфере энергообеспечения, но и в сфере энергосбережения. В течение 2011 года компания уделяла значительное внимание дальнейшему совершенствованию сервисной системы. Помимо классических пунктов приема платежей Общество предоставляет возможность внесения платы и через мобильные киоски. Было внедрено технологическое решение, позволяющее вносить в пунктах приема платежей

ОАО «Пермэнергосбыт» плату и за коммунальные услуги, сотовую связь, домашний телефон, интернет, газ, кабельное телевидение. Благодаря поэтапному совершенствованию процессов он-лайн обслуживания клиентов была реализована возможность оплаты электроэнергии через сайт Общества.

Все эти достижения позволяют Обществу оставаться сильным игроком на рынке. А дальнейшие планы работы компании по принципу «единого окна» должны повысить конкурентные преимущества организации.

Одним из ключевых направлений работы в 2011 году стала и оптимизация внутренних бизнес-процессов ОАО «Пермэнергосбыт». Ряд функционала компании, а именно административно-хозяйственные функции, закупочная деятельность, ремонтно-строительные работы, автоматизация систем управления, теперь выполняется сторонними специализированными организациями. Однако структурные изменения в организационной работе не помешали Обществу выполнить основные показатели, определенные бизнес-планом. Это еще раз подтверждает, что в организации есть внутренняя мобильность, столь необходимая для развития в динамичной и конкурентной внешней среде.

Совершенно очевидно, что в наступающем 2012 году компанию ждут дальнейшие преобразования и новые задачи. Тем не менее, у Общества есть потенциал для дальнейшего развития и реализации намеченных планов.

Генеральный директор  
ОАО «Пермэнергосбыт»  
Д.С. Орлов

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА



### Январь

Более 20 заявок на проведение энергоаудита поступило в ОАО «Пермэнергосбыт» с начала года.

Проведением энергетического обследования интересуются в 2011 году как бюджетные организации, так и производственные предприятия. Интерес к энергоаудиту вызван не только законодательными нормами, но, в первую очередь, тем, что мероприятия по энергосбережению дают реальный эффект. Сейчас все больше клиентов осознают необходимость оптимизации энергопотребления, что во многом способствует в современных условиях дальнейшему развитию бизнеса. Специалисты ОАО «Пермэнергосбыт» определяют реальное состояние энергохозяйства объекта, анализируют энергетические балансы, оценивают источники потерь, определяют направления снижения энергетических затрат и потенциальные возможности экономии энергоресурсов.

### Февраль

1200 осветительных приборов установило ОАО «Пермэнергосбыт» по энергосервисным контрактам.

Оптикоакустические и светодиодные светильники, а также компактные люминесцентные лампы были установлены специалистами компании в подъездах 60 домов г. Перми. Экономия от замены старых ламп на энергосберегающие может достигать 20%, что существенно для собственников жилых помещений. В соответствии с принятым федеральным законом № 261 «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» ОАО «Пермэнергосбыт» предоставляет своим клиентам возможность проведения энергосберегающих мероприятий по энергосервисному

контракту, в том числе приобретение и установка энергосберегающего оборудования, осветительных приборов, приборов учета. При этом компания готова предоставить рассрочку на свои услуги.

ОАО «Пермэнергосбыт» приступило к установке тепловых приборов учета.

Первый тепловой прибор учета был установлен специалистами компании в детском центре творчества «Ритм». В соответствии с действующим законодательством ОАО «Пермэнергосбыт» готово взять на себя услуги по приобретению и установке тепловых приборов учета, при этом работники компании согласуют всю необходимую документацию с теплоснабжающей организацией. Наша компания идет по пути организации «единого окна» для наших клиентов. Мы стремимся расширить круг предоставляемых услуг и не ограничиваться лишь продажей и установкой приборов учета электроэнергии. Закон об энергосбережении действителен для всех энергоресурсов: тепло- и водоснабжения, поэтому мы готовы оказывать содействие нашим клиентам и в покупке и установке тепловых и водных счетчиков.

### Март

ОАО «Пермэнергосбыт» приняло участие в третьей специализированной выставке «Вода. Тепло. ЖКХ».

Выставка состоялась в помещении выставочного центра «Пермская ярмарка». Представители администрации г. Перми, ресурсоснабжающих организаций и предприятия сферы ЖКХ в рамках мероприятия обсудили проблемы учета в ЖКХ, механизмы реализации требований Федерального закона по обеспечению многоквартирных домов приборами учета коммунальных ресурсов.



Так же была рассмотрена проблема реализации полномочий городских поселений в сфере ЖКХ.

9 марта ОАО «Пермэнергосбыт» получило официальный сертификат, удостоверяющий его право официального представителя по продаже электросчетчиков и автоматизированных информационно-измерительных систем коммерческого учета электроэнергии под торговой маркой «Меркурий» на территории Урала. Данные приборы учета выпускает компания «Инкотекс», которая является одним из лидирующих производителем от простейших однофазных, до трехфазных приборов учёта электроэнергии в России.

## Апрель

ОАО «Пермэнергосбыт», дивизион ЗАО «КЭС» «Генерация Урала» и входящее в дивизион ООО «Пермская сетевая компания» объявили о начале конкурса энергетического сотрудничества. В Пермском крае начался сбор заявок на участие в конкурсе «Энергоэффект года», который проводится в 16 регионах работы ЗАО «КЭС» «Генерация Урала» уже третий год подряд. Его цель – выявить и поощрить наиболее энергоэффективных потребителей тепла и электричества. Ежегодно Конкурс получает поддержку Министерства энергетики России, региональных администраций и профильных министерств, общественных организаций и деловых кругов. Их представители входят в составы конкурсных комиссий. По сравнению с прошлым годом количество экспертов – членов жюри увеличилось более чем в 2 раза, до 149 человек. Юридические лица, организовавшие наиболее эффективное потребление электрической и тепловой энергии, и внедряющие энергосберегающие технологии, были отмечены званием «Энергоэффект года». Худшие потребители получили анти-приз «Энергетический вампир». Члены жюри определили наиболее энергоэффективных потребителей в различных номинациях: среди промышленных и сельскохозяйственных компаний, предприятий малого бизнеса, государственных и муниципальных структур, а также товариществ собственников жилья, управляющих компаний и муниципальных предприятий сферы ЖКХ.

Свыше 3 000 приборов учета электроэнергии ОАО «Пермэнергосбыт» установило жителям Пермского края в течение 1 квартала 2011 года.

Ежедневно в краевые подразделения компании

поступает около 20 обращений потребителей по приобретению и установке счетчиков электрической энергии. Положительная динамика в реализации приборов учета говорит о готовности населения Пермского края более рачительно использовать электроэнергию в быту. Особым спросом у потребителей пользуются многотарифные приборы учета, поскольку они дают возможность эффективно перераспределять часть электропотребления в зону суток, где тариф меньше или стимулируют отказаться от некоторых энергоемких бытовых приборов.

В соответствии с принятым законом «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» граждане, не имеющие электросчетчиков, должны их приобрести и установить до 1 января 2012 года, а устаревшие заменить на измерительные приборы с более высоким классом точности. ОАО «Пермэнергосбыт» предлагает комплексную услугу по продаже, установке и приему электрического счетчика на учет. При этом в соответствии с действующим законодательством мы готовы предоставить рассрочку платежа сроком до 5 лет.

ОАО «Пермэнергосбыт» предлагает своим клиентам услугу по перепрограммированию приборов учета.

Перепрограммирование приборов учета стало особенно актуальным после отмены президентом Российской Федерации сезонного перевода часовых стрелок. Теперь клиентам, у которых установлены приборы учета электроэнергии, запрограммированные на автоматический переход на «зимнее» время, необходимо до конца октября 2011 года перенастроить свой счетчик. Кроме этого введение дополнительной зоны суток и тарифа для этой зоны с 1 мая 2011 г., также требует вмешательства в программу многотарифных счетчиков. Теперь в утвержденном тарифном меню для жителей Пермского края существуют 3 зоны суток: пиковая, полупиковая и ночная.

Компания приобрела специальное программное обеспечение и оборудование для выполнения услуги перепрограммирования в связи с отменой перехода на зимнее/летнее время и перевода прибора учета из двухтарифного в трехтарифный. Ценообразование данной услуги основывалось на рыночных методах.



## Май

27 мая 2011 года проведено годовое Общее собрание акционеров ОАО «Пермэнергосбыт», на котором был утвержден годовой отчет Общества по итогам 2010 года, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках, была распределена прибыль по результатам 2010 финансового года, избраны члены Совета директоров Общества, члены Ревизионной комиссии, утвержден аудитор Общества, одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

**ОАО «Пермэнергосбыт» стало членом Пермской торгово-промышленной палаты.**

Членство в палате позволяет улучшить позиции в диалоге с законодательной и исполнительной властью. Это объединяет в реальную силу предпринимателей, промышленников, представителей малого, среднего и крупного бизнеса для влияния на общественно-экономическую жизнь региона.

Палата, выражая интересы широкого круга предпринимателей, создает условия для делового конструктивного общения, способствует совместной выработке самых разных предложений, проектов, планов.

## Июнь

**22 июня ОАО «Пермэнергосбыт» проводит первый в этом году тематический семинар.**

К участию в семинаре приглашались главные энергетики, а также представители экономических и финансовых служб промышленных предприятий Пермского края. На обсуждение были вынесены вопросы расчетов энергетиков с потребителями, особенности формирования цены на оптовом рынке, особенности договорных отношений.

Подобные встречи со своими клиентами ОАО «Пермэнергосбыт» проводит регулярно. Семинары показывают свою эффективность не только в плане разъяснения нововведений в энергетической отрасли, но и способствуют решению индивидуальных вопросов предприятий.

**ОАО «Пермэнергосбыт» приступило к бесплатной установке счетчиков в рамках проекта по созданию системы учета электроэнергии на базе технологии Smart Metering.**

Компания заменяет имеющиеся электросчетчики на интеллектуальные приборы учета в домах Мотовилихинского района города Перми в соответ-

ствии с согласованным перечнем адресов.

Проект реализуется при поддержке ОАО «Холдинг МРСК», Правительства Пермского края и администрации города Перми. Он предусматривает установку счетчиков нового поколения, обладающих возможностью многотарифного учета, функцией автоматического снятия показаний, отличающихся большой точностью измерения.

При этом потребители никаких затрат не понесут. Им необходимо только обеспечить доступ специалистов к местам установки прибора учета, зафиксировать показания со старого электросчетчика и после выполнения монтажных работ расписаться в акте замены прибора.

## Июль

**ОАО «Пермэнергосбыт» выводит на рынок новый пакет услуг «Помощник энергетика».**

Программа предлагает не только сопровождение договоров энергоснабжения, отслеживание объемов потребления по договору, но и позволяет оптимизировать потребление электроэнергии на предприятии, повышая эффективность. Специалисты ОАО «Пермэнергосбыт» проводят всю необходимую работу по анализу, планированию и корректировке процесса энергоснабжения, выдают рекомендации по его оптимизации. Помимо этого в рамках данной программы компания будет предоставлять все сопутствующие процессу энергоснабжения сервисы: обслуживание приборов учета, составление энергобалансов электроэнергии и другие виды услуг.

Данная услуга особенно актуальна для предприятий малого и среднего бизнеса, бюджетных организаций, которые не имеют в штате квалифицированных специалистов соответствующего профиля.

**ОАО «Пермэнергосбыт» расширяет систему приема платежей.**

Теперь в кассах, а также платежных терминалах компании можно заплатить не только за электроэнергию, но и оплатить коммунальные услуги, а также сотовую связь, домашний телефон, интернет, газ, кабельное телевидение.

Компания постоянно отслеживает предложения потребителей и стремится реализовывать их пожелания. Возможность оплаты других услуг в офисах ОАО «Пермэнергосбыт» — это логичное продолжение развития системы обслуживания клиентов. Организация обладает развитой сетью пунктов приема платежей за электроэнергию по



всему краю, а возможность оплатить различные услуги в одном месте всегда было удобно для потребителей.

## Август

**ОАО «Пермэнергосбыт» открывает пункты приема платежей в торговых центрах.**

В конце июля в территориях Пермского края появляются пункты приема платежей компании, разработанные специально для размещения в торговых комплексах. Они представляют собой мобильные киоски, в которых можно оплатить электрическую энергию, а также услуги ЖКХ, сотовой связи, интернета, стационарного телефона и т.д. без комиссии. Первые киоски установлены в торговых центрах г. Кунгур, г. Чусовой, г. Очер.

Организация предоставляет возможность оплаты не только через кассы и терминалы, но и через специальный сервис на сайте «Личный кабинет», где реализована опция оплаты посредством банковской карты.

Внедрение дополнительных пунктов приема платежей особенно актуально для городов края. Оплата за электроэнергию, коммунальные и другие услуги в торговых комплексах действительно востребована людьми на территориях с неглубоким покрытием интернет-сети.

**ОАО «Пермэнергосбыт» реализовало возможность он-лайн передачи показаний приборов учета.**

Компания продолжает совершенствовать интерактивное взаимодействие с клиентами. Теперь и юридические лица могут передавать показания приборов учета в энергосбытовую компанию через опцию «Личный кабинет» на сайте ОАО «Пермэнергосбыт». Для передачи показаний необходимо зайти в персональный «Личный кабинет» и перейти по вкладке «ввод показаний».

Физические лица имеют возможность передать показания своих приборов учета в компанию при проведении оплаты за электроэнергию через сайт Общества.

Уже в течение 3х лет ОАО «Пермэнергосбыт» успешно развивает направление интерактивного взаимоотношения с клиентами, предоставляя компаниям и организациям он-лайн доступ к счетам, актам электропотребления, актам сверки, договорным объемам, счетам-фактуры.

## Сентябрь

**В ОАО «Пермэнергосбыт» создано подразделение корпоративной информационно-справочной службы.**

С 1 сентября единая служба приема звонков от абонентов компании начала работу как самостоятельная единица организации. В течение 4х лет центр работал на аутсорсинге, однако, при такой специфике деятельности энергоотрасли в целом и энергосбытовой компании в частности выгоднее иметь свой штат квалифицированных специалистов.

Ежемесячно в центр поступает порядка 13 000 обращений. Это достаточно высокая плотность звонков для населения Пермского края. В основном абонентов волнуют вопросы установки и перепрограммирования счетчиков электроэнергии, тарифы. В связи с появлением многотарифного меню клиенты просят разъяснений, что такое пиковые и полупиковые зоны, насколько выгодно пользоваться несколькими тарифами. Корпоративный контакт-центр сможет обеспечивать наиболее полную осведомленность потребителей о деятельности компании, услугах, нововведениях в отрасли. Операторы службы прошли специальный курс обучения, как профессиональным коммуникативным навыкам, так и особенностям деятельности энергосбытовой организации. Кроме того сотрудники центра регулярно будут аттестовываться на предмет актуальности знаний, клиентоориентированности.

Номера справочно-информационной службы ОАО «Пермэнергосбыт» остались прежними: 8-800-300-66-33, +7 (342) 2-633-633. Проводятся подготовительные работы по переводу информационно-справочной службы на четырехзначный номер.

**ОАО «Пермэнергосбыт» приняло участие в специализированной выставке «Энергетика-2011».**

Выставка состоялась в помещении выставочного центра «Пермская ярмарка». Представители администрации г. Перми, ресурсоснабжающих организаций, участники энергетического рынка и предприятия сферы ЖКФ совместно приняли участие в работе форума «Энергосбережение и энергоэффективность». В рамках мероприятия был проведен активный обмен опытом, обсуждены ключевые вопросы взаимодействия. Впервые использован такой формат проведения мероприятий Форума-2011 – это бизнес-туры с выездом на площадки города Пермь, служащие примером внедрения мер, направленных на энергоэффективность и энергосбережение. Цель: познакомить участников непосредственно на местах с образца-





ми внедрения программ, в том числе в бюджетной сфере. Вниманию участников были представлены учебные заведения, учреждения здравоохранения и культуры, центры энергоэффективности ряда предприятий, а также образцы внедрения альтернативных источников энергии.

## Октябрь

**ОАО «Пермэнергосбыт» предлагает своим клиентам экспресс-энергоаудит.**

Мы разработали еще одну услугу для компаний и организаций Пермского края – экспресс-энергоаудит. Она позволяет в короткие сроки определить наилучшие направления для экономии трех ключевых энергоресурсов организации: тепла, воды и электроэнергии. Специалисты ОАО «Пермэнергосбыт» проведут анализ основной технической документации. В ходе исполнения услуги проводится осмотр узлов учета, схем подключения. В результате специалисты предоставят перечень мероприятий для энергосбережения.

Срок выполнения экспресс-энергоаудита для клиента не превышает 10 дней. Эта услуга будет интересна небольшим организациям, а также управляющим компаниям и товариществам собственников жилья.

**ОАО «Пермэнергосбыт» проводит информационные семинары для клиентов в каждом территориальном отделении.**

К участию в семинаре приглашались главные энергетики, а также представители экономических и финансовых служб предприятий бизнес-сферы, мелкомотормных, сельскохозяйственных и муниципальных предприятий Пермского края. На обсуждение были вынесены вопросы расчетов энергетиков с потребителями, особенности формирования цены на оптовом рынке, особенности договорных отношений.

**ОАО «Пермэнергосбыт» продолжает установку мобильных офисов обслуживания клиентов в торговых центрах.**

Компания уже открыла 7 пунктов приема платежей в торговых центрах городов Кунгур, Очер, Нытва, Горнозаводск, Чернушка. Так же мобильные киоски появились в Перми: в Закамске (ТЦ «Магнит», бывший «Детский мир») и в крупнейшем торговом центре г. Перми - ТРК «Колизей Атриум».

В мобильных киосках граждане могут внести плату за электрическую энергию, газ, оплатить услу-

ги ЖКХ, сотовой связи, интернета, стационарного телефона без комиссии. Внедрение дополнительных пунктов приема платежей особенно актуально для городов края, а принцип «единого окна» экономит не только время жителей, но и способствует своевременной оплате необходимых услуг.

## Ноябрь

**ОАО «Пермэнергосбыт» открыло интернет-магазин.**

На сайте компании реализована новая опция, позволяющая клиентам ОАО «Пермэнергосбыт» приобрести приборы учета электроэнергии, а также услуги компании в режиме он-лайн. Для доступа в интернет-магазин абоненту необходимо зайти с главной страницы сайта в раздел «Приборы учета населению» и пройти авторизацию, введя номер лицевого счета и фамилию. Оплатить товары и услуги, приобретаемые в интернет-магазине ОАО «Пермэнергосбыт», можно с помощью банковской карты здесь же, на сайте компании, или по факту выполнения работ.

С 2011 года гражданам предоставлена возможность оплачивать услуги ЖКХ через специальный раздел сайта, если у обслуживающей УК или ТСЖ есть соответствующий договор с ОАО «Пермэнергосбыт».

В планах энергосбытовой компании – дальнейшее расширение списка товаров и услуг, которые можно будет приобрести в он-лайн режиме.

## Декабрь

**26 декабря 2011 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Пермэнергосбыт», на котором было принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества по итогам девяти месяцев 2011 финансового года, а также одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.**

**ОАО «Пермэнергосбыт» начало продажу счетчиков газа.**

Компания расширяет ассортимент предлагаемых на продажу приборов учета энергоресурсов. Теперь в пунктах обслуживания ОАО «Пермэнергосбыт» жители могут приобрести и газовые счетчики.





**ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ**

**АГЕНТСКИЕ  
УСЛУГИ ДЛЯ УК И ТСЖ**



## Возможности

Компания по агентскому договору может взять на себя работу по расчету потребления электроэнергии жителями ТСЖ, снятию показаний с приборов учета, начислению, приему платежей, печати, доставки счетов, выявление безучетного потребления. Расчеты по жилым и нежилым помещениям дома, выставление платежных документов для собственников офисов, входящих в состав ТСЖ. Анализ дебиторской задолженности, работа по ее взысканию. Автоматизированное формирование всех платежных документов для юридических лиц в соответствии с требованиями бухгалтерского учета. Формирование базы данных проживающих в ТСЖ.



# УМНАЯ ЭНЕРГИЯ ГОРОДА





## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ



### ➤ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ, КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

В 2011 году ОАО «Пермэнергосбыт» отметило 6-летний день рождения. Несмотря на столь короткий для энергетики срок, ОАО «Пермэнергосбыт» остается безусловным лидером среди энергосбытовых компаний на территории Пермского края.

Пермский край занимает площадь 160 236,5 кв. км у подножия Уральских гор, разделяющих Европу и Азию, на двух берегах Камы, четвертой по величине реки Европы.

На севере Пермский край граничит с Республикой Коми, на западе - с Кировской областью и Удмуртией, на юге с Башкирией, на востоке - со Свердловской областью.

В состав Пермского края с 01.12.2005 года входит территория с особым статусом - Коми-Пермяцкий округ.

Пермский край располагает разнообразными природными ресурсами, мощным промышленным потенциалом и является одним из наиболее динамично развивающихся регионов России, основу экономики которого составляет тяжелая, химическая, нефтедобывающая и нефтеперерабатывающая, лесная промышленность, черная и цветная металлургия.

Дополнительную инвестиционную привлекательность Пермскому краю придает действующая в течение последних пяти лет пониженная ставка налогообложения прибыли, которая составляет 15,5% (на 4% ниже, чем в большинстве российских регионов).

ОАО «Пермэнергосбыт» было создано в ходе формирования энергетической отрасли в резуль-

тате реорганизации ОАО «Пермэнерго» в форме выделения самостоятельных компаний по видам деятельности (протокол № 17 от 02 июля 2004 года внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Пермэнерго», состоявшегося 30 июня 2004 года) на базе ФОП «Энергосбыт» ОАО «Пермэнерго» и зарегистрировано в качестве юридического лица 01 апреля 2005 года в Инспекции Федеральной налоговой службы по Свердловскому району города Перми за № 1055902200353. До завершения деятельности ОАО РАО «ЕЭС России» с 1 июля 2008 года Общество являлось дочерним акционерным обществом ОАО РАО «ЕЭС России».

В апреле 2008 года 49 % акций Общества были проданы в ходе аукционов «третьей» волны, прошедших в ноябре-декабре 2007 года, в результате чего ОАО «Пермэнергосбыт» перестало являться дочерним предприятием ОАО РАО «ЕЭС России».

На сегодняшний день ОАО «Пермэнергосбыт» – компания, занимающаяся сбытом электрической энергии и оказывающая дополнительные сопутствующие услуги, компания является Гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории края, субъектом оптового рынка электроэнергии и мощности.

**Общая площадь обслуживаемых территорий**  
– 160 236,5 кв. км

**Количество бытовых потребителей** – 1,3 млн  
**Количество обслуживаемых юридических лиц**  
– 30 тысяч

**Количество офисов обслуживания** – более 70  
**Объем поставки электроэнергии в 2011 году** – 15 207,91 млн кВт ч

**Выручка от реализации электрической энергии на розничном рынке в 2011 году** –



31 940,357 млн руб.

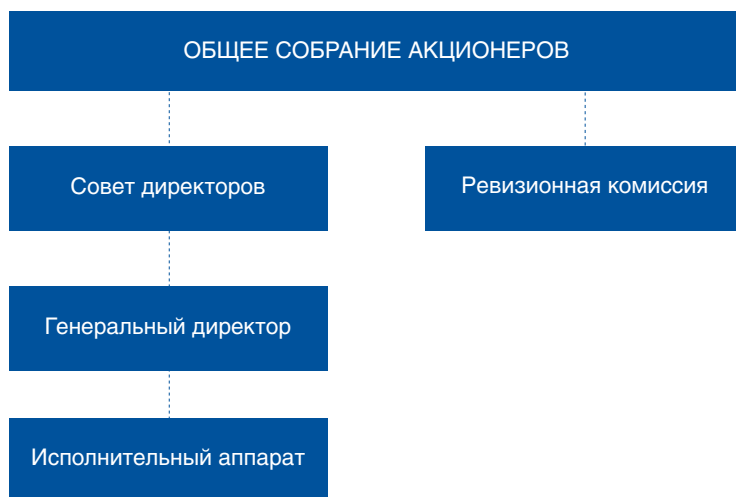
**Доля компании в общей структуре полезного отпуска по Пермскому краю – 76,86%**

Наша компания создает комплексные и экономически привлекательные решения для клиентов в сфере энергоаудита и заключения энергосервисных контрактов, продажи и замены приборов учета, биллинговой деятельности в сфере ЖКХ. Важные черты политики Общества – открытый диалог с потребителями, как с крупными про-

мышленными предприятиями, так и с обычными, бытовыми абонентами, внимание к специфике их деятельности и проблемам. Партнерские отношения, основанные на доверии, честности и открытости, - особенность компании. Профессионализм сотрудников, современная структура, высокая степень технологической оснащенности, позволяют быстро и эффективно выполнять задачи любой сложности.

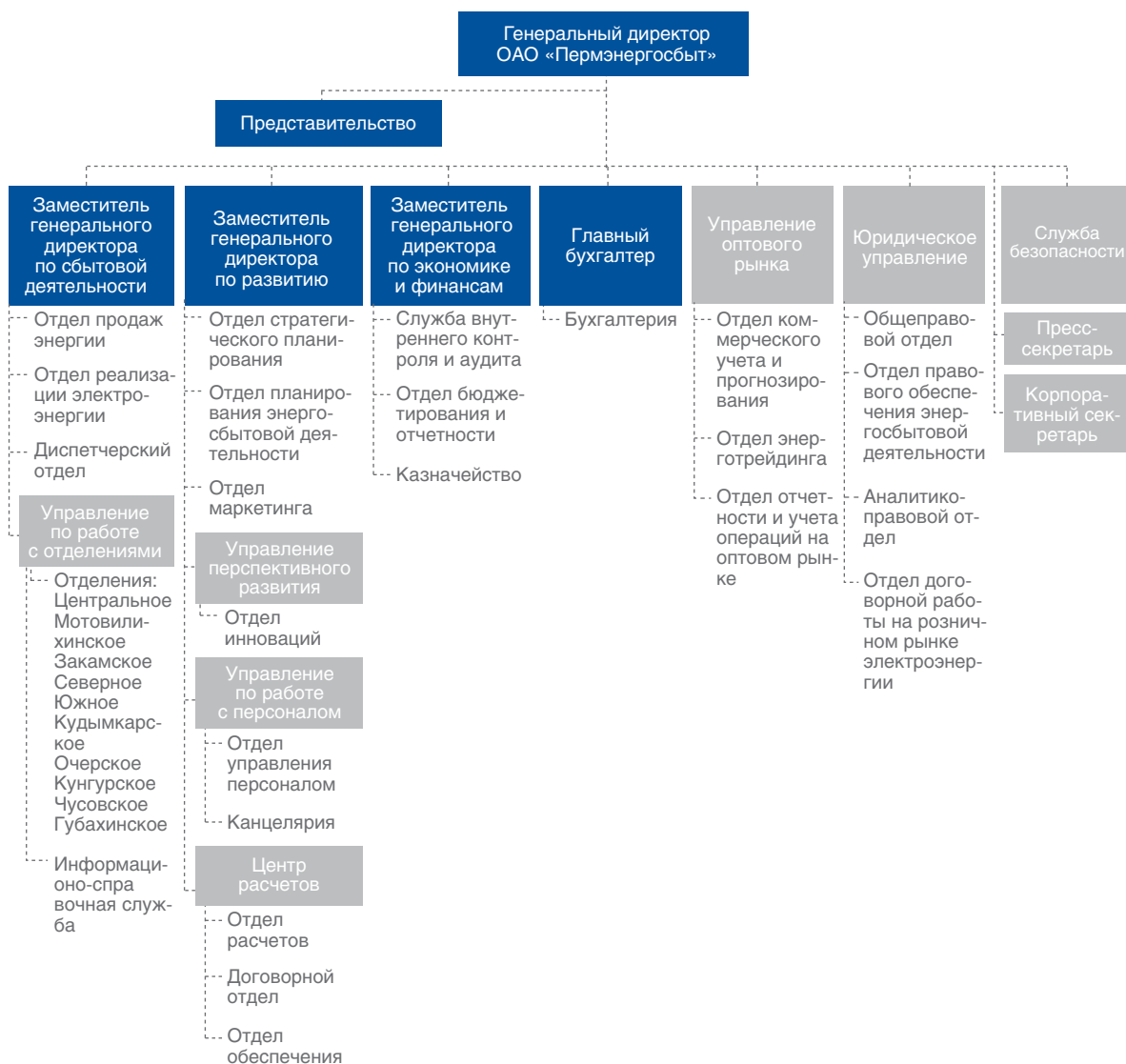
## ➤ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА

Структура Общества и органов управления





## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА









**ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ**

**ПРОДАЖА И УСТАНОВКА  
ПРИБОРОВ УЧЕТА  
ЭНЕРГОРЕСУРСОВ**



## Возможности

ОАО «Пермэнергосбыт» предлагает своим клиентам широкий выбор современных приборов учета электроэнергии, оформляет коллективные заявки на замену устаревших счетчиков. При этом компания готова предоставить рассрочку платежа сроком до 5 лет. В продаже также имеются приборы учета газа.

# УМНАЯ ЭНЕРГИЯ ДОМА



## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Соблюдение ОАО «Пермэнергосбыт» норм действующего законодательства, принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, разработанного ФСФР России, является необходимым условием эффективного функционирования и развития бизнеса.

### Основные принципы корпоративного управления компанией:

Обеспечение защиты прав акционеров и инвесторов, обеспечение равного отношения ко всем группам акционеров, прозрачность и информационная открытость, подотчетность исполнительных органов Общества Совету директоров и акционерам Общества, подотчетность Совета директоров акционерам Общества, развитие партнерских отношений между Обществом и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда, совершение всех сделок в интересах Общества, с учетом интересов всех акционеров, с целью получения Обществом прибыли, а также увеличения стоимости активов Общества, ответственность Общества перед партнерами, работниками, потребителями и обществом в целом определены Обществом как основные принципы корпоративного управления.

Принципы корпоративного управления ОАО «Пермэнергосбыт» закреплены в Уставе и внутренних документах Общества.

Документы:

1. Устав Общества;
2. Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества;

3. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества;
4. Положение о ревизионной комиссии Общества;
5. Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций;
6. Положение о выплате членам ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций;
7. Положение об информационной политике Общества;
8. Положение об использовании инсайдерской информации;
9. Положение о корпоративном секретаре Общества;
10. Положение о представительстве ОАО «Пермэнергосбыт».

Указанные документы являются общедоступными и могут быть предоставлены по запросу любого акционера. С документами можно ознакомиться на web-сайте Общества в сети интернет [www.energos.perm.ru](http://www.energos.perm.ru).

### Сведения о соблюдении обществом кодекса корпоративного поведения ФКЦБ

ОАО «Пермэнергосбыт» стремится в практике своей деятельности обеспечивать соблюдение положений, принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ от 28.11.2001 г. и рекомендованного к применению ФКЦБ РФ Распоряжением № 421/р от 04.04.2002 г. «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».





Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения отражены в приложении к годовому отчету ОАО «Пермэнергосбыт» за 2011 год (Приложение № 2).

## Повышение уровня корпоративного управления

Основным акцентом совершенствования системы корпоративного управления в Обществе в 2011 году являлось выстраивание системы корпоративного управления Общества в рамках стратегии развития компании на период до 2016 года, которая была одобрена Советом директоров Общества 25.02.2011 г.

В течение всего 2011 года Совет директоров Общества и Общее собрание акционеров рассматривали вопросы, связанные с оптимизацией внутренних процессов в компании. Ряд функций компании, а именно, административно-хозяйственные функции, закупочная деятельность, автоматизация систем управления и некоторые другие функции, теперь выполняются сторонними специализированными организациями.

Так Совет директоров Общества, а затем и акционеры компании на внеочередном Общем собрании акционеров Общества, 26 декабря 2011 года, одобрили взаимосвязанные сделки по оказанию административно-хозяйственных, транспортных услуг, услуг, связанных с организацией и проведением закупочных процедур для нужд Общества. Проведение в отчетном году помимо годового Общего собрания акционеров 27.05.2011 года, на котором было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2010 г., внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Пермэнергосбыт» 26.12.2011 года, и принятие решения о выплате дивидендов по итогам 9 месяцев 2011 финансового года, позволило акционерам Общества дважды в течение года участвовать в распределении прибыли Общества.

Важной составляющей совершенствования системы корпоративного управления в Обществе в 2011 году явилось повышение дисциплины исполнения корпоративных решений. Генеральный директор, менеджмент Общества, руководители дочерних обществ подробно отчитывались на очных заседаниях Совета директоров Общества о результатах деятельности компании и ее дочерних обществ по основным стратегическим направле-

ниям бизнеса: сбыт, агентские услуги, оказываемые предприятиям жилищно-коммунального хозяйства и управляющим компаниям, реализация электроэнергии дочерними обществами.

В 2012 году компания продолжит активную работу, направленную на повышение уровня корпоративного управления в ОАО «Пермэнергосбыт».

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

### Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО «Пермэнергосбыт» является Общее собрание акционеров.

С вопросами, относящимися к компетенции Общего собрания акционеров, можно ознакомиться в Уставе ОАО «Пермэнергосбыт» (статья 10), размещенном на сайте: [www.energos.perm.ru/investors/charter.aspx](http://www.energos.perm.ru/investors/charter.aspx).

27 мая 2011 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Пермэнергосбыт», на котором были рассмотрены и приняты следующие решения:

1. Утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества.
2. Принято решение о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2010 финансового года.
3. Избран новый состав Совета директоров Общества.
4. Избран новый состав Ревизионной комиссии Общества.
5. Утвержден Аудитор Общества.
6. Одобрено дополнительное соглашение к договору негосударственного пенсионного обеспечения № 120-539/08 от 17.12.2008 г. между Открытым акционерным обществом «Пермская энергосбытовая компания» и Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.
7. Одобрен договор займа между Открытым акционерным обществом «Пермская энергосбытовая компания» и Обществом с ограниченной ответственностью «Евро-азиатская сбытовая компания», являющийся сделкой, в



совершении которой имеется заинтересованность.

26 декабря 2011 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров Общества, на котором были рассмотрены и приняты следующие решения:

1. О выплате дивидендов по акциям Общества по результатам девяти месяцев 2011 финансового года.
2. Одобрено дополнительное соглашение к договору негосударственного пенсионного обеспечения № 120-539/08 от 17.12.2008 г. между Открытым акционерным обществом «Пермская энергосбытовая компания» и Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.
3. Одобрены следующие взаимосвязанные сделки между Открытым акционерным обществом «Пермская энергосбытовая компания» и Обществом с ограниченной ответственностью «Тимсервис», являющиеся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность:
  - Договор на обслуживание имущественного комплекса и обеспечение хозяйственной деятельности.
  - Договор оказания услуг по управлению автотранспортом.
  - Договор на организацию и проведение закупочных процедур, сопровождение договоров.
  - Договор возмездного оказания услуг.Основные полномочия по управлению Обществом акционеры делегируют Совету директоров.

## Совет директоров

Совет директоров Общества действует в рамках компетенции, определенной Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

С вопросами, относящимися к компетенции Совета директоров, можно ознакомиться в Уставе ОАО «Пермэнергосбыт» (статья 15), размещенном на сайте: [www.energosp.perm.ru/investors/charter.aspx](http://www.energosp.perm.ru/investors/charter.aspx). Члены Совета директоров ОАО «Пермэнергос-

быт» избираются на Общем собрании акционеров Общества. Избрание членов Совета директоров осуществляется кумулятивным голосованием.

В соответствии с Уставом ОАО «Пермэнергосбыт» в состав Совета директоров входит 9 (девять) членов Совета директоров.

Состав Совета директоров Общества, избранный на годовом Общем собрании акционеров **28 мая 2010 года**, который осуществлял общее руководство деятельностью ОАО «Пермэнергосбыт» до **27 мая 2011 года**:

Уринсон Яков Моисеевич -  
Председатель Совета директоров Общества  
Емельченков Сергей Евгеньевич -  
Заместитель Председателя Совета директоров Общества  
Азовцев Михаил Викторович  
Бельский Алексей Вениаминович  
Елов Андрей Альфредович  
Киташев Андрей Владимирович  
Леньков Роман Николаевич  
Федотовский Владимир Юрьевич  
Чернявская Юлия Борисовна

За период с 28 мая 2010 года до 27 мая 2011 года к членам Совета директоров исков предъявлено не было.

**27 мая 2011 года** в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Общества был избран новый состав Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт»:

### УРИНСОН ЯКОВ МОИСЕЕВИЧ

Председатель Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт».

**Год рождения:** 1944

**Образование:**

высшее, Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова.

Доктор экономических наук, профессор.

**2000 - 2008 г.г.**

заместитель председателя правления, руководитель Корпоративного Центра ОАО РАО «ЕЭС России».

**С июля 2008 года**

руководитель Проектного центра по завершению реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Холдинг МРСК».

**С 6 ноября 2008 года по настоящее время**



заместитель генерального директора Государственной Корпорации «Российская корпорация нанотехнологий».

Я. М. Уринсон является также Председателем Наблюдательного Совета Фонда НПФ «Электроэнергетики», членом Наблюдательного Совета АК «АЛРОСА» (ЗАО), членом Совета директоров ОАО «Медицина».

Я. М. Уринсон акциями ОАО «Пермэнергосбыт» не владеет.

**Дата первого/последнего избрания:**

30.06.2008/27.05.2011.

#### **ЕМЕЛЬЧЕНКОВ СЕРГЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ**

Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт».

**Год рождения:** 1971

**Образование:**

высшее, МГУ им. Ломоносова.

**2005 - 2007 г.г.**

руководитель по информационным технологиям ОАО «СУАЛ-ХОЛДИНГ».

**2007 - 2008 г.г.**

заместитель генерального директора по информационным технологиям ЗАО «РЕНОВА-финанс», в ЗАО «КЭС» с 2008 года назначен на должность вице-президента по информационным технологиям, а в 2009 году - на должность первого заместителя руководителя дивизиона «Ритейл».

**Август 2009 – июнь 2011 года**

исполнительный вице-президент, руководитель дивизиона «Ритейл» ЗАО «КЭС».

**С июня 2011 года по настоящее время**

директор по энергосбытовому и газораспределительному бизнесу ЗАО «КЭС». В настоящее время Сергей Евгеньевич также является генеральным директором ЗАО «КЭС – Энергосбыт».

С. Е. Емельченков является членом Совета директоров следующих компаний: ЗАО «КЭС-Энергосбыт», ОАО «Кировэнергосбыт», ОАО «Оренбургэнергосбыт», ОАО «Свердловэнергосбыт», ОАО «Удмуртская энергосбытовая компания».

С. Е. Емельченков акциями ОАО «Пермэнергосбыт» не владеет.

**Дата первого/последнего избрания:**

22.01.2010/27.05.2011.

#### **БЕЛЬСКИЙ АЛЕКСЕЙ ВЕНИАМИНОВИЧ**

член Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт».

**Год рождения:** 1976

**Образование:**

высшее, Удмуртский Государственный университет.

**2005 - 2007 г.г.**

старший юрист юридического управления ЗАО «Федеральный центр продаж».

**С августа 2007 года по настоящее время**

начальник управления корпоративного секретаря ЗАО «КЭС».

А. В. Бельский является членом Совета директоров следующих компаний: ОАО «ИркутскОблГаз» (ОАО «По газификации и эксплуатации газового хозяйства Иркутской области»), ОАО «Оренбургэнергосбыт», ОАО «Удмуртская энергосбытовая компания», ОАО «Коми энергосбытовая компания», ОАО «Уральские газовые сети», ОАО «Удмуртгаз», ОАО «Востоксибэлектросетьстрой», ОАО «Мордовская региональная теплоснабжающая компания», ОАО «РегионГазХолдинг», ОАО «СаранскТеплоТранс» и ООО «ГАЗЭКС - Менеджмент».

А. В. Бельский акциями ОАО «Пермэнергосбыт» не владеет.

**Дата первого/последнего избрания:**

22.01.2010/27.05.2011.

#### **ГИЛЯДОВ ИСАК ИОСИФОВИЧ**

член Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт».

**Год рождения:** 1953

**Образование:**

высшее, Саратовский государственный социально-экономический университет.

**2004 - 2006 г.г.**

генеральный директор ООО «МОПР Пермэнерго».

**С 2006 года по настоящее время**

Советник генерального директора ООО «Торговый дом «Газкомплектстроймонтаж».

И. И. Гилядов акциями ОАО «Пермэнергосбыт» не владеет.

**Дата первого/последнего избрания:**

30.06.2008/27.05.2011.



### ЕЛОВ АНДРЕЙ АЛЬФРЕДОВИЧ

член Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт».

**Год рождения:** 1962

**Образование:**

высшее, Московский экономико-статистический институт.

**С 2003 года по настоящее время**

генеральный директор ОАО «Проекты и технологии», ООО «Эванс».

А. А. Елов является членом Совета директоров следующих компаний: ОАО «Центральное конструкторское бюро «Энергоремонт» и ОАО «Калужская сбытовая компания».

**Доля участия в уставном капитале ОАО «Пермэнергосбыт»**

3,27% (4,29% голосующих акций компании).

**Дата первого/последнего избрания:**

30.06.2008/27.05.2011.

### КИТАШЕВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

член Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт».

**Год рождения:** 1957

**Образование:**

высшее, Куйбышевский политехнический институт им. В. В. Куйбышева, Санкт-Петербургский государственный технический университет, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

**2001 – 2005 г.г.**

генеральный директор ОАО «Пермэнерго».

**2005 - 2008 г.г.**

генеральный директор ОАО «ОГК-4».

**Доля участия в уставном капитале ОАО «Пермэнергосбыт»**

24,34% (29,99% голосующих акций компании).

**Дата первого/последнего избрания:**

28.05.2009/27.05.2011.

### ФЕДОТОВСКИЙ ВЛАДИМИР ЮРЬЕВИЧ

член Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт».

**Год рождения:** 1964

**Образование:**

высшее, Ивановский химико-технологический институт, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

**2001-2005 г.г.**

заместитель генерального директора по ресурсообеспечению и общим вопросам ОАО «Пермэнерго»

**2005-2008 г.г.**

заместитель генерального директора по ресурсообеспечению и общим вопросам ОАО «ОГК-4».

**2009 – настоящее время**

Советник генерального директора ОАО «Пермэнергосбыт».

**Доля участия в уставном капитале ОАО «Пермэнергосбыт»**

3,16% (4,12% голосующих акций компании).

**Дата первого/последнего избрания:**

28.05.2009/27.05.2011.

### ЧЕРНЯВСКАЯ ЮЛИЯ БОРИСОВНА

член Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт».

**Год рождения:** 1972

**Образование:**

высшее, Иркутская государственная экономическая академия, Российская академия государственной службы, Московская международная школа бизнеса.

**2004 - 2008 г.г.**

руководитель департамента БИКО, финансовый контролер в ЗАО «КЭС-ЭСИ», в 2008 году была назначена заместителем руководителя ДФК Дивизиона «Ритейл» ЗАО «КЭС».

**С августа 2009 года по январь 2011 г.**

руководитель департамента экономики и финансов ЗАО «КЭС», затем – заместитель руководителя Дивизиона «Ритейл» - руководитель Департамента экономики и финансов ЗАО «КЭС».

**С января 2011 года по настоящее время**

генеральный директор ООО «ЕЭС.Гарант»

**С июня 2011 года по настоящее время**

заместитель генерального директора по экономике и финансам ЗАО «КЭС-Энергосбыт».

Ю. Б. Чернявская также является членом Совета директоров следующих компаний: ЗАО «Газмонт», ОАО «Газ-Сервис плюс», ОАО «Екатеринбурггаз», ООО «ЕЭС.Гарант».

Ю. Б. Чернявская акциями ОАО «Пермэнергосбыт» не владеет.

**Дата первого/последнего избрания:**

22.01.2010/27.05.2011.

### ЧУГУНОВА ЕЛЕНА ИВАНОВНА

член Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт»

**Год рождения:** 1978

**Образование:**

высшее, Уральская государственная юридическая академия, Институт юриспруденции.



### 2003 - 2007 г.г.

преподаватель кафедры гражданского процесса Уральской государственной юридической академии.

### 2007 - 2008 г.г.

руководитель корпоративно-правового департамента ООО «ГАЗЭК-Менеджмент»

### с сентября 2008 по май 2009 года

руководитель корпоративно-правового департамента дивизиона «Ритейл» ЗАО «КЭС»

### с мая 2009 по май 2011 года

начальник управления правового обеспечения операционной деятельности ЗАО «КЭС».

### С июня 2011 года по настоящее время

заместитель директора по правовым вопросам ЗАО «КЭС».

Е. И. Чугунова акциями ОАО «Пермэнергосбыт» не владеет.

### Дата первого/последнего избрания:

22.01.2010/27.05.2011.

27 мая 2011 года на первом заседании Совета директоров Общества в новом составе был избран председатель Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт» Уринсон Яков Моисеевич, а также заместитель председателя Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт» - Емельченков Сергей Евгеньевич.

В 2011 году к членам Совета директоров Общества исков предъявлено не было.

Деятельность Совета директоров является прозрачной для акционеров, все протоколы заседаний Совета директоров доступны для ознакомления и раскрываются на сайте ОАО «Пермэнергосбыт» ([www.energос.perm.ru/investors/decisions-board-directors.aspx](http://www.energос.perm.ru/investors/decisions-board-directors.aspx)).

## Деятельность Совета директоров в 2011 году

С 1 января 2011 года было проведено 18 заседаний Совета директоров, 5 из которых были проведены в форме совместного присутствия.

В 2011 году Совет директоров Общества контролировал исполнение решений органов управления Обществом, осуществлял контроль и оценку деятельности генерального директора и менеджмента Общества.

Результатом работы Совета директоров в 2011 году стало принятие решений по следующим наи-

более значимым вопросам деятельности Общества:

- Определение приоритетных направлений деятельности Общества: одобрение Стратегии развития Общества до 2016 года.
- Участие ООО «ЕАСК», которое является одним из дочерних обществ ОАО «Пермэнергосбыт», в Некоммерческом партнерстве «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью».
- Участие ОАО «Пермэнергосбыт» в Пермской торгово-промышленной палате.
- Утверждение бизнес-плана Общества на 2011 год.
- Утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2011 год.
- Рассмотрение вопросов, связанных с проведением годового Общего собрания акционеров Общества 27.05.2011 года.
- Избрание председателя Совета директоров Общества, его заместителя, корпоративного секретаря.
- Выдвижение кандидатуры для избрания на должность директора ООО «ЕАСК».
- Внесение изменений в Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Пермэнергосбыт».
- Рассмотрение отчета генерального директора об итогах деятельности дочерних и зависимых обществ ОАО «Пермэнергосбыт» по итогам 6 месяцев 2011 года.
- Рассмотрение отчета об исполнении фьючерсных сделок ОАО «Пермэнергосбыт» по итогам 6 месяцев 2011 года.
- Рассмотрение вопросов, связанных с созывом и проведением внеочередного Общего собрания акционеров Общества.
- Одобрение сделок с заинтересованностью
- Другие вопросы.

Совет директоров Общества в 2011 году явился ключевым центром принятия решений в области реализации стратегических проектов компании. Работа Совета директоров Общества была направлена на реализацию начальных этапов стратегии развития Общества. Намеченные стратегические задачи получили развитие, прежде всего, в оптимизации внутренних бизнес-процессов компании, в совершенствовании организационной структуры Общества. В результате чего часть функционала компании, связанного с





административно-хозяйственными функциями, закупочной деятельностью и некоторыми иными функциями теперь стали выполняться сторонними специализированными организациями.

Совет директоров Общества принял ряд решений, позволяющих начать в компании работу по внедрению проекта по переводу автоматизированных бизнес-процессов финансово-хозяйственной деятельности Общества на базе платформы Microsoft Dynamics AX или Ахapta.

Совет директоров в течение 2011 года уделял пристальное внимание вопросам, связанным с обсуждением и одобрением бизнес-плана Общества на 2011 год и ключевых показателей эффективности Общества на год, а затем и подведению квартальных итогов деятельности Общества.

Совет директоров в отчетном году продолжал поддерживать стремление Общества к участию в благотворительных проектах, среди которых поддержка детских дошкольных учреждений и учреждений образования в Пермском крае, религиозных учреждений, поддержка ветеранов войны, труда, вооруженных сил и правоохранительных органов. Благодаря принятым Советом директоров решениям, Общество оказало помощь различным общественным организациям, среди которых: Пермская краевая организация всероссийского общества слепых, Самарская областная общественная организация инвалидов «Федерация инвалидов Поволжья». Совет директоров Общества принимал решения о выделении средств для помощи учреждениям здравоохранения, благодаря чему компания смогла приобрести и передать в дар Городской больнице города Лысьвы электрокардиограф и регистратор амбулаторного мониторинга. Совет директоров Общества в отчетном году не раз на своих заседаниях принимал решения об оказании адресной помощи лицам, оказавшимся в тяжелых жизненных ситуациях.

Размеры вознаграждения членам Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт» в период исполнения ими своих обязанностей устанавливаются на основании «Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций» в новой редакции, которая была утверждена на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 27 декабря 2008 года ([www.energос.perm.ru/investors/internaldocuments/position-about-board-of-directors.aspx](http://www.energос.perm.ru/investors/internaldocuments/position-about-board-of-directors.aspx)).

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа), члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением. За участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной десяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда.

Членам Совета выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества.

Суммарный размер вознаграждений членов Совета директоров ОАО «Пермэнергосбыт» за прошедшие в 2011 году заседания и за показатель чистой прибыли Общества по итогам прошлого финансового года составил 5 294,25 тыс. руб.

## Правление

Коллегиальный исполнительный орган (Правление) не предусмотрен Уставом ОАО «Пермэнергосбыт».

## Генеральный директор

Функции единоличного исполнительного органа ОАО «Пермэнергосбыт» осуществляет генеральный директор Общества Орлов Дмитрий Станиславович.

Генеральный директор подотчетен в своей деятельности Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

С вопросами, относящимися к компетенции генерального директора, можно ознакомиться в Уставе ОАО «Пермэнергосбыт» (статья 21), размещенном на сайте: [www.energос.perm.ru/investors/charter.aspx](http://www.energос.perm.ru/investors/charter.aspx).



Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Прекращение полномочий генерального директора осуществляется по основаниям, установленным законодательством и трудовым договором.

**С 19 июля 2008 года функции единоличного исполнительного органа ОАО «Пермэнергосбыт» осуществляет генеральный директор Общества Орлов Дмитрий Станиславович.**

**Год рождения:** 1973

**Образование:**

высшее, Уральский государственный технический университет, Региональный межотраслевой центр переподготовки кадров Пермского государственного технического университета.

**2005 - 2005 г.г.**

исполнительный директор ОАО «Пермская энергосбытовая компания».

**2005 - 2008 г.г.**

первый заместитель генерального директора ОАО «Пермская энергосбытовая компания».

**С июля 2008 – по настоящее время**

генеральный директор ОАО «Пермэнергосбыт».

**Доля участия в уставном капитале**

**ОАО «Пермэнергосбыт»**

0,55% (0,72% голосующих акций компании).

Условия трудового договора с генеральным директором определяются Советом директоров Общества. Положение о материальном стимулировании генерального директора Общества, является неотъемлемой частью трудового договора с генеральным директором Общества.

Вознаграждение генерального директора состоит из должностного оклада и премий за достижение высоких показателей деятельности Общества. Ключевые показатели эффективности утверждаются Советом директоров Общества ежегодно.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества.

С вопросами, относящимися к компетенции ревизионной комиссии, можно ознакомиться в Уставе ОАО «Пермэнергосбыт» (статья 22), размещенном на сайте: [www.energос.perm.ru/investors/charter.aspx](http://www.energос.perm.ru/investors/charter.aspx).

Основным внутренним документом, определяющим задачи и порядок деятельности ревизионной комиссии Общества, является Положение о ревизионной комиссии ОАО «Пермэнергосбыт», утвержденное решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 27 декабря 2008 года, в котором детализированы полномочия, порядок организации работы ревизионной комиссии, порядок проведения ее заседаний, порядок проведения ревизионных проверок, порядок подготовки заключения по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, предусмотрена ответственность ревизионной комиссии и ее членов.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества ревизионная комиссия составляет заключение.

В соответствии с Уставом Общества количественный состав ревизионной комиссии ОАО «Пермэнергосбыт» включает в себя 5 (пять) человек.

В течение отчетного года в ревизионную комиссию ОАО «Пермэнергосбыт» входили следующие лица:

Бурдуков Дмитрий Михайлович  
Вахмистров Владимир Борисович  
Данилов Максим Николаевич  
Устюжанцева Ольга Николаевна  
Чирухин Владимир Сергеевич

Члены ревизионной комиссии акциями ОАО «Пермэнергосбыт» не владеют.

За период с 28 мая 2010 года до 27 мая 2011 года к членам ревизионной комиссии исков предъявлено не было.

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «Пермэнергосбыт» 27 мая 2011 года была избрана ревизионная комиссия Общества в составе:

Буданов Александр Юрьевич,  
Заместитель Руководителя Департамента внутреннего аудита ЗАО «КЭС»;  
Бурдуков Дмитрий Михайлович,  
Финансовый управляющий Представительства ОАО «Пермэнергосбыт»;  
Данилов Максим Николаевич,  
Руководитель Департамента внутреннего аудита ЗАО «КЭС»;  
Устюжанцева Ольга Николаевна;  
Чирухин Владимир Сергеевич,  
Директор ООО «ЕАСК»;



Члены ревизионной комиссии акциями ОАО «Пермэнергосбыт» не владеют.

В 2011 году к членам ревизионной комиссии Общества иски предъявлены не были.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности членам ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение. По решению Совета директоров за каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение. Размеры вознаграждения членам ревизионной комиссии ОАО «Пермэнергосбыт» в период исполнения ими своих обязанностей устанавливаются на основании «Положения о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Пермэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций» ([www.energosp.perm/investors/internaldocuments/revisory-commission.aspx](http://www.energosp.perm/investors/internaldocuments/revisory-commission.aspx)).

За проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Пермэнергосбыт» членам ревизионной комиссии в 2011 году было выплачено вознаграждение в размере 353,36 тыс. руб.

В ОАО «Пермэнергосбыт» существует система внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью отделений Общества – служба внутреннего аудита отделений (СВАО), которая проводит контрольно-ревизионные мероприятия в отделениях Общества.

В ОАО «Пермэнергосбыт» работает балансовая комиссия, которая проводит проверки отделений Общества, в том числе и выездные, анализирует деятельность подразделений по основным финансово-экономическим показателям. По итогам работы комиссии производится оценка деятельности отделений за отчетный период. На своих заседаниях балансовая комиссия обсуждает основные достижения и недостатки организации энергосбытовой деятельности в отделениях, заслушивает отчеты руководителей подразделений, дает свои рекомендации по совершенствованию энергосбытовой деятельности в компании.



## КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

ОАО «Пермэнергосбыт» исполняет требования законодательства, установленные в отношении процедур одобрения крупных сделок и сделок с заинтересованностью. Советом директоров ОАО «Пермэнергосбыт» в течение 2011 года одобрено 34 сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, на общую сумму 167 207 тыс. руб.

27 мая 2011 года годовое Общее собрание акционеров приняло решение одобрить заключение:

- дополнительного соглашения к договору негосударственного пенсионного обеспечения на сумму 130 000 тыс. руб.;

- договора займа между ОАО «Пермэнергосбыт» и ООО «ЕАСК» на 100 000 тыс. руб.

26 декабря 2011 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило заключение:

- дополнительного соглашения к договору негосударственного пенсионного обеспечения на сумму 130 000 тыс. руб.;

- взаимосвязанных сделок между ОАО «Пермэнергосбыт» и ООО «Тимсервис» на общую сумму 297 370 тыс. руб.

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлена в приложении к данному годовому отчету (приложение № 3).



## ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ФАКТАХ

Информация о существенных фактах представлена в приложении к данному годовому отчету (приложение № 4).







**ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ**

**ЭНЕРГОАУДИТ**



### **Возможности повышения эффективности бизнеса**

Энергоаудит – обследование компаний и предприятий на предмет рационального использования энергетических ресурсов. В результате обследования специалисты ОАО «Пермэнергосбыт» определяют реальное состояние энергохозяйства объекта, энергетические балансы, оценят источники потерь, определяют направления снижения энергетических затрат, составят паспорт.

# УМНАЯ ЭНЕРГИЯ БИЗНЕСА





## МАРКЕТИНГ



### Основные тенденции рынка

Пройдя кризисный период, энергетика вступает в этап интенсивного развития. Традиционные механизмы современного рынка недостаточны для реализации потенциала энергетического сектора в целях устойчивого роста экономики и повышения качества жизни населения страны. Требуются новые подходы для стимулирования привлечения инвестиций на строительство новых энергообъектов, а также модернизацию существующих генерирующих мощностей и сетевого комплекса.

В отрасли необходима разработка новых долгосрочных, понятных правил, учитывающих современные реалии в интересах конечных потребителей электроэнергии на основе принципов справедливости.

Знаковыми событиями в отрасли на федеральном уровне за прошедший год стали:

Принятие постановления Правительства РФ №877 от 04.11.2011 г., которое затруднило извлечение сбытовыми компаниями дополнительных доходов за счет совмещения мощностей своих клиентов и фактического приобретения меньшей мощности на оптовом рынке. Также указанное постановление исключило возможность применения к потребителям штрафных санкций за отклонение от договорных величин.

На региональном уровне большое влияние на результаты деятельности компании оказало снижение тарифов на услуги на передачу электрической энергии (мощности) с мая 2011 года, а также изменение сбытовой надбавки Гарантирующего поставщика, в результате чего выручка компании существенно снизилась.

В данный момент в федеральном правительстве

продолжается работа над реформированием энергетической отрасли.

В этих условиях назрела насущная необходимость усилить акцент на тех направлениях бизнеса, которые наименее подвержены воздействиям внешних сил (регуляторов). Такие направления в большей степени зависят от рыночной конъюнктуры, базируются на интересах клиентов. Усиление позиций в конкурентных секторах позволит, не снижая внимания к традиционным направлениям деятельности, частично компенсировать угрозы и риски, которые несут в себе потенциально недружественные решения регуляторов.

Для усиления неосновных видов деятельности требуется кардинальное изменение идеологии бизнеса, повышение его клиентоориентированности. Также компании необходимо внедрение инновационных технологий, современных методик управления взаимоотношениями с клиентами, развитие он-лайн сервисов компании, предложение всего спектра энергосберегающих продуктов, диверсификация и освоение смежных к электроэнергетике бизнесов.

### ДОЛЯ РЫНКА

Потребление электроэнергии в Пермском крае в 2011 году составило 22 165,06 млн кВт ч и снизилось в сравнении с 2010 годом на 3,1 %. Из них 15 207,91 млн кВт ч были поставлены на розничный рынок Обществом, что составляет 76,86%.

С 2010 года и по сей день на территории Пермского края действует один гарантирующий поставщик электрической энергии – ОАО «Пермэнергосбыт».



Таким образом, работа в качестве гарантирующего поставщика — останется стратегической задачей для Общества, на ближайшее будущее, либо до момента реформирования этого института.

## **КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ**

ОАО «Пермэнергосбыт» продолжает оставаться безусловным лидером на рынке сбыта электроэнергии и мощности Пермского края.

В 2011 году на территории Пермского края осуществляли свою деятельность несколько независимых энергосбытовых компаний:

1. ОАО «Энергосбытовая компания «Восток», которая до 2009 года, занималась поставкой электрической энергии для ОАО «Корпорация ВСПМО-АВИСМА», в настоящее время приобретает электроэнергию и мощность с ОРЭМ для ФГУП «Краснокамский Гознак»;
2. ООО «Торговый дом «Энергосервис» поставляет энергию на нефтедобывающие и нефтеперерабатывающие предприятия

Группы «ЛУКОЙЛ» (ОАО «ЛУКОЙЛ-ПНГП», ОАО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», ОАО «ЛУКОЙЛ-Пермь»);

3. ОАО «Сибурэнергомеджмент» поставляет энергию ЗАО «Сибур-Химпром» и ОАО «Уралоргсинтез»;

4. ОАО «Промышленная энергетика», начиная с 2009 года, вышло на энергорынок Прикамья, предложив более интересные условия обслуживания для ОАО «Корпорация ВСПМО-АВИСМА»;

5. ЗАО «Энергопромышленная компания» с 2010 года осуществляет энергоснабжение с оптового рынка ОАО «Уралкалий» и ОАО «Безрезниковский содовый завод».

6. ООО «Региональная энергосбытовая компания» с 1 января 2011 года осуществляет энергоснабжение с оптового рынка ООО «МЕТРО Кеш энд Керри».

Также в пределах зоны деятельности Общества функционирует предприятие, выступающее самостоятельным субъектом оптового рынка электроэнергии, ОАО «Чусовской металлургический завод».



Рис. 1. Потребление электроэнергии в Пермском крае в 2011 г., %

Табл. 1. Крупнейшие потребители ОАО «Пермэнергосбыт» в 2011 г.

№	Наименование	Доля в полезном отпуске электроэнергии ОАО «Пермэнергосбыт» в 2011 г., %
1	ОАО «Российские железные дороги» (через ООО «Русэнергосбыт»)	7,93
2	ОАО «Сильвинит»	4,80
3	ОАО «Соликамскбумпром»	4,24
4	ОАО «Северо-западные магистральные нефтепроводы» и ОАО «Уралсибнефтепровод (через «ООО «Русэнергоресурс»)	3,76
5	ОАО «Азот» (через ОАО «Промышленная энергетика»)	2,85
6	ОАО «Соликамский магниевый завод»	2,92
7	ООО «Новогор-Прикамья»	2,04



Учитывая особенности энергорынка региона, компания модернизирует ассортимент продуктов и оптимизирует их для каждого рыночного сегмен-

та. В 2011 году активно продвигались на региональном рынке следующие продуктовые направления под брендом ОАО «Пермэнергосбыт»:

Табл. 2. Продуктовые направления ОАО «Пермэнергосбыт»

№	Продуктовые направления	Объем реализации в 2011 г., тыс. руб. (с НДС)
1	Электроэнергия	37 822 349,55
2	Единая квитанция	12 799,34
3	Приборы учета	14 633,42
4	Энергоаудит	4 567,31
5	Энергосервис	21 848,53

Рынок сбыта Общества можно условно поделить на следующие сегменты:

Табл. 3. Сегменты рынка

№	Группа	Описание	Объем потребления в 2011 году, млн кВт ч	Доля, %
1	Ключевые клиенты	клиенты (включая участников ОРЭ), присоединенная мощность которых более 750 кВА, имеющие потенциальную возможность стать участниками оптового рынка	6 690,5	43,99
2	Бюджетозависимые потребители	клиенты, финансируемые из бюджетов всех уровней	574,9	3,78
3	Население	городские и сельские бытовые потребители, управляющие компании, товарищества собственников жилья	2 177,2	14,32
4	Мелкомоторные потребители	клиенты, присоединенная мощность которых менее 750 кВА, не имеющие возможности выхода на ОРЭМ, кроме отнесенных к другим группам	2 218,8	14,59
5	Поставщики ресурсов для ЖКХ	предприятия, предоставляющие жилищно-коммунальные услуги населению (например водоканалы, МУП ЖКХ, МУП Теплоэнерго)	836,5	5,50
6	Межрегиональные распределительные сетевые компании (МРСК)	распределительная сетевая компания, с которой заключен договор на оказание услуг передачи энергии и покупки электроэнергии в целях компенсации потерь в сетях	2 252,3	14,81
7	Территориальные сетевые организации (ТСО)	организации, оказывающие услуги передачи электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети и сети МРСК	457,8	3,01

**Ключевые клиенты** – это крупные предприятия, объем потребления электроэнергии которых составляет почти половину полезного отпуска ком-

паний. Это предприятия с присоединенной мощностью более 750 кВА, имеющие потенциальную возможность стать участниками оптового рынка.



Тенденция последних лет вывела долю стоимости электроэнергии в себестоимости таких компаний на второе место. В Пермском крае в силу своей сложившейся специфики сконцентрированы крупные энергоемкие производства, которые потребляют весьма большие объемы энергии. В связи с этим компания предусматривает индивидуальное сопровождение энергоснабжения ключевых клиентов. Сейчас их обслуживание обеспечивает специализированное подразделение. Для клиентов этого сегмента применяется целый набор инструментов и сервисов, которые позволяют максимально эффективно предоставлять им доступ к электроэнергии, сглаживать любые колебания в потреблении и формировать лучшую цену на энергию.

С каждым годом работа по сохранению и расширению данного блока клиентов усложняется в связи с конкурентной борьбой. Поэтому Общество постоянно повышает свои стандарты VIP-обслуживания.

**Бюджетозависимые клиенты** – потребители, финансируемые из бюджетов всех уровней. Сейчас в данном сегменте в связи с исполнением Федерального закона № 261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» востребованы услуги сферы энергоаудита и энергосервиса. При всех существующих проблемах своевременности оплаты потребления, сегмент является значимым и ключевым, в том числе и с точки зрения социальной ответственности компании. Поэтому стабильность предоставления и потребления энергоресурсов для этого сегмента является приоритетом для компании.

**Население** – в данную категорию включены городские и сельские бытовые потребители, управляющие компании, товарищества собственников жилья и т.д.

Либерализация рыночных цен еще не коснулась этого сегмента энергорынка. Во многом по политическим мотивам тарифы на электроэнергию для населения еще далеки от экономически обоснованных уровней. Поэтому в энергетической отрасли до сих пор сохраняется перекрестное субсидирование за счет других групп потребителей. В Пермском крае в данный момент действует единственный гарантирующий поставщик. Но мы не исключаем возможности прихода игроков федерального уровня, которые могут начать захват

этого сегмента. Поскольку население является ключевым условием присвоения статуса гарантирующего поставщика, компания продолжает усиление своей конкурентоспособности в данном сегменте. Для этого производится реорганизация бизнес-процесса расчетных операций. Биллинговые операции из всех территориальных подразделений Общества централизованы в одной структурной единице. В будущем будет налажена работа по единообразному механизму выставления квитанций и оповещения клиентов о дополнительных продуктах и сервисах, по доставке их физическим лицам, что позволит сократить издержки и сделать более эффективным и конкурентоспособным бизнес в сегменте населения.

Компания совершенствует свои механизмы и инструменты взыскания задолженности, в том числе, применяет профилактические мероприятия для устранения риска возникновения задолженности. Идет модернизация программного обеспечения (биллинговой системы) посредством объединения разрозненных баз данных и увеличения функциональных возможностей учетно-расчетной системы.

Для повышения качества работы информационно-справочной службы и расширения ее функционала в сентябре 2011 года произведен переход с аутсорсингового контакт-центра на собственный. Теперь операторы контакт-центра – это сотрудники отделений Общества, прошедшие глубокое погружение в специфику взаимодействия с клиентами и проведения расчетов за потребленную электроэнергию. Данный переход положительным образом сказался на количестве обращений клиентов на горячую линию. У клиентов появилась возможность более детально вникнуть в расчеты и произвести сверку взаиморасчетов. Теперь клиенты могут реже посещать офисы обслуживания.

Табл. 4. Количество звонков, поступивших в информационно-справочную службу в 2011 г. (сентябрь – декабрь 2011 г.), шт.

месяц/год	количество звонков			
	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
сентябрь	1 263	4 426	3 610	5 869
октябрь	1 334	3 988	5 217	10 501
ноябрь	1 197	3 966	7 482	12 695
декабрь	2 105	4 441	9 304	16 498

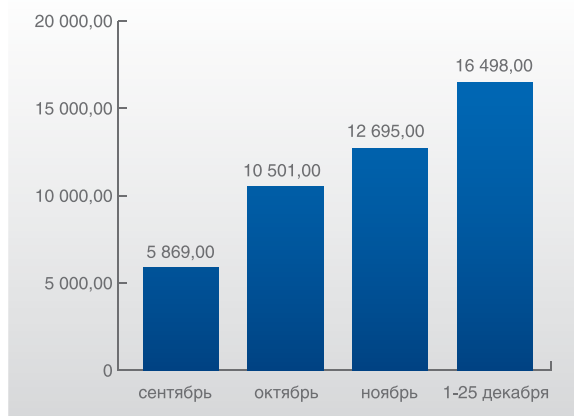


Рис. 2. Объем поступивших звонков за период работы собственного контакт-центра в 2011 г. (сентябрь – декабрь 2011 г.).

В рамках повышения эффективности бизнес-процессов обслуживания населения компания реализовала возможность обмена данными с клиентами напрямую по телефону информационно-справочной службы или через личный кабинет на сайте компании.

Для своевременного сбора данных о потреблении электроэнергии мы предоставили возможность передачи данных напрямую по телефону информационно-справочной службы или через личный кабинет на сайте компании.

Дополнительно на сайте компании [www.energos.perm.ru](http://www.energos.perm.ru) были реализованы ряд удобных сервисов, которые повысили интенсивность его применения при обслуживании клиентов. Для более легкой опознаваемости приобретен домен [www.permenergosbyt.ru](http://www.permenergosbyt.ru). Произведена корректировка визуального оформления и размещения блоков информации. Реализован сервис «Личный кабинет», где теперь можно увидеть историю начислений и оплат, внести данные о потреблении, распечатать платежный документ или сразу оплатить электроэнергию. Также через применение специальных оповещений и рекламных баннеров было усилено оповещение населения о внедрении новых услуг и сервисов.

Отдельно следует сказать об усовершенствовании процесса оплат банковской картой. Этот сервис в личном кабинете физических лиц начал функционировать еще с 2010 года. При сравнении аналогичных периодов 2010 и 2011 года видно, что количество пользователей сервиса за год выросло почти в 4 раза:

Табл. 5. Количество пользователей сервиса оплат по банковской карте в личном кабинете физических лиц

Период	Количество оплат, шт.	Сумма, руб.
02.10.2010 г. – 31.12.2010 г.	870	1 070 572,48
02.10.2011 г. – 31.12.2011 г.	3 424	3 283 222,58

Всего за 2011 год было произведено 11 574 оплаты на общую сумму 11,983 млн руб. Средний платеж в интернете составляет 1 тыс. руб., что в 5 раз превышает средний платеж физических лиц через кассы Общества.

С целью увеличения частоты и регулярности оплат в 2011 году запущена акция «Платеж+», стимулирующая физических лиц встретить новый год без долгов и платить за потребленную электроэнергию ежемесячно. Все добросовестные плательщики получили возможность выиграть подарочные сертификаты на покупку бытовой техники, современные многотарифные приборы учета и дополнительные услуги ОАО «Пермэнергосбыт».

**Мелкомоторные потребители** – это клиенты, не обладающие потенциальной возможностью самостоятельного выхода на оптовый рынок. Обществу стоит уже сейчас готовиться к конкурентному противостоянию в данном сегменте, несмотря на кажущуюся низкую ценовую эластичность спроса на энергоресурсы этих клиентов. Поделив сегмент по объемам потребления электроэнергии, Общество выделило наиболее перспективных и активно продвигало среди них услуги энергоаудита. В территориальных отделениях были выделены специалисты, которые прошли обучение методам эффективных коммуникаций и активных продаж. Данные специалисты были снабжены всем необходимым для оперативного внедрения услуги энергоаудита и максимально удобного ее сопровождения (мобильная телефонная связь, электронная почта, фотоаппараты и проч.)

#### Поставщики ресурсов для ЖКХ

В сегмент поставщиков ресурсов для ЖКХ входят организации, снабжающие жителей различными энергоресурсами, а также организации предоставляющие жителям услуги по содержанию и сервисному обслуживанию жилого фонда. Для сегмента характерны затруднения с оплатой за потребленную электроэнергию, недобросовестная репутация, что не меняет важности соци-





альной ответственности Общества. Несмотря на убытки, которое Общество вынуждено терпеть в данный момент, в будущем сохранение рыночных позиций в этом сегменте позволит, при наведении должного порядка, получить высокую эффективность за счет стабильного потребления энергоресурсов.

Общество прилагает усилия по вовлечению данных предприятий в проекты биллинга и сбора денежных средств не только за потребленную электроэнергию, но и другие коммунальные услуги.

В данном сегменте компания продолжила внедрение услуги «Единая квитанция», которая предоставляет заказчикам возможность рассчитать все коммунальные услуги в одном центре, напечатать и доставить счета-квитанции, принять денежные средства в оплату поставленных коммунальных услуг, распределить их между поставщиками энергии и сопутствующих услуг, а также применить к неплательщикам меры воздействия через ограничения подачи электрической энергии.

За счет взаимного сокращения издержек при совмещении расчетов, участники коммунального рынка могут повысить эффективность своих бизнес-процессов, а возможность ограничений должников придает услуги «Единая квитанция» дополнительную полезность. Кроме этого услуга способна стимулировать реализацию других неосновных видов деятельности, таких как приборы учета, энергоаудит и энергосервис. В силу сильного износа активов в коммунальной отрасли большой потенциал имеет внедрение и применение современных энергосберегающих технологий.

#### Межрегиональные распределительные сетевые компании

Межрегиональные распределительные сетевые компании и территориальные сетевые компании представлены ОАО «МРСК Урала» и организациями, которые оказывают услуги передачи электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети.

С ОАО «МРСК Урала» заключен договор на оказание услуг по передаче энергии и покупки электроэнергии в целях компенсации потерь в сетях.

#### Территориальные сетевые организации (ТСО)

- (всего около 75 единиц) оказывают услуги пе-

редачи электрической энергии для ОАО «МРСК Урала», как для держателя так называемого «сетевого котла».

Клиенты сегмента приобретают у компании электроэнергию для компенсации потерь. Отмечаются случаи некорректных тарифно-балансовых решений, принятых регулятором. Столь же часто наблюдаются значительные разногласия между ТСО и МРСК при согласовании физических и стоимостных объемов оказанных услуг. По этим причинам ТСО зачастую не в состоянии в полном объеме и в срок оплачивать приобретаемую у компании энергию. Единственно возможными способами устранения этих рисков для компании представляются:

- дальнейшее урегулирование договорных отношений, в том числе с использованием административного влияния;
- обеспечение платёжеспособности сегмента за счёт выстраивания системы сквозных взаиморасчётов с участием Общества, ТСО и МРСК.

## РИСКИ

Эффективность работы компании, в том числе, зависит и от рисков, с которыми компания сталкивается в своей деятельности, и, соответственно, от того, каким образом она идентифицирует их, снижает и осуществляет иные действия по их предотвращению и ликвидации.

Предполагаемыми рисками для Общества могут быть:

- Отраслевые риски
- Риски, связанные с деятельностью на оптовом рынке
- Страновые и региональные риски
- Финансовые риски
- Правовые риски
- Риски, связанные с изменением налогового законодательства

### Отраслевые риски

Негативное воздействие на Общество может оказать риск усиления конкуренции в связи с активизацией работы уже присутствующих на территории Пермского края независимых энергосбытовых компаний или приходом новых игроков.



Для минимизации данного риска в обществе разработана долгосрочная стратегия развития для поддержания собственных конкурентных преимуществ и выстраивания качественных личных отношений с каждым значимым клиентом.

Риск аварий в энергосистеме - аварий на генерирующем оборудовании и/или в электросетевом хозяйстве – может оказать серьезное влияние на деятельность Общества. Он не поддается влиянию со стороны компании, однако мы будем планомерно отстаивать интересы своих клиентов по всем фактам возникающих проблем.

Риск снижения объемов реализованной продукции вследствие негативного изменения социально-экономических условий нивелируется разработкой и активным продвижением новых продуктов Общества, освоением смежных сегментов бизнеса.

Риск повышения цен на оборудование и услуги, используемые в деятельности компании становится подконтрольным благодаря грамотной организации закупочных процедур и оптимизации затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды.

Наиболее значимым мы считаем риск возможной реставрации государственного вмешательства и делиберализации рынка. В этом случае с большой долей вероятности рост значения тарифного регулирования увеличится. Но мы считаем, что быстрое восстановление методов и бизнес-процессов, успешно применявшихся в эпоху полного государственного контроля, мы сможем обеспечить.

## Риски, связанные с деятельностью на оптовом рынке

На оптовом рынке ввиду постоянного изменения правил его функционирования существует риск неполной трансляции затрат на покупку электроэнергии (мощности) в нерегулируемой цене конечного потребителя.

Менеджмент Общества ведет постоянный мониторинг готовящихся изменений на оптовом рынке и, по возможности, включается в консультации с органами, влияющими на такие изменения, с целью учета интересов Общества.

Анонимность биржевого аукциона на мощность ведет к тому, что в результате биржевых торгов могут возникнуть сделки с заинтересованностью между аффилированными лицами, которые подлежат одобрению со стороны Советов директоров контрагентов. Отказ от одобрения сделки и, соответственно, отсутствие её регистрации ОАО «АТС» в установленный срок, дает право второй стороне договора по Правилам биржевой торговли ОАО «Биржа «Арена» предъявить требования о возмещении убытков, вызванных прекращением договора в соответствии с действующим гражданским законодательством Российской Федерации. Для учета этого риска Общество ведет последующую проверку исходных контрагентов своих сделок на оптовом рынке и выносит на рассмотрение Совета директоров одобрение сделок, попадающих в зону риска.

## Страновые и региональные риски

Страновой риск возникает, в первую очередь, при осуществлении заемщиком внешнеэкономической деятельности. Предоставление займов, вклад в уставный капитал иностранной организации, расчеты с иностранными поставщиками/покупателями, - все эти финансовые операции подвержены влиянию странового риска, который зависит от политико-экономической стабильности стран – контрагентов заемщика. Наша компания не ведет внешнеэкономической деятельности. Вследствие этого не подвержена влиянию странового риска.

Пермский край – один из наиболее развитых промышленных и культурных регионов Российской Федерации. Регион-донор – исторически всегда зарабатывал и передавал в казну государства поступлений больше, чем тратил на собственное содержание. Мы с уверенностью смотрим в ближайшее и отдаленное будущее и по праву гордимся своими клиентами. Мы проводим превентивные мероприятия для принятия экономически обоснованных решений регуляторами рынка (при формировании тарифов). Поэтому региональные риски считаем вескими, но подконтрольными и учтенными в текущей деятельности Общества.

## Финансовые риски

Поскольку в отрасли актуальна проблема неплатежей, компания серьезно относится к риску лик-



видности. Чтобы покрывать кассовые разрывы, мы используем краткосрочные кредиты и размещаем временно свободные средства в различных низкорисковых финансовых инструментах.

Инфляционные риски приобретают большее значение в силу окончательного дерегулирования тарифов на электроэнергию для большого числа потребителей. Для учета этого риска необходимо вести квалифицированный мониторинг цен, складывающихся в результате торгов на оптовом рынке, умело и своевременно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры, применять методы хеджирования при операциях на фьючерсном рынке.

Валютный риск тоже не представляет для Общества серьезной угрозы, т.к. цены на реализуемую электроэнергию и договоры с основными подрядчиками и поставщиками зафиксированы в валюте Российской Федерации. Наша компания не ведет деятельности на внешнем рынке, поэтому практически не подвержена влиянию риска изменения курсов валют. Предприятие не имеет имущества, оцененного в иностранной валюте и находящегося на территории иностранных государств. Косвенно риск может сказаться на наших клиентах, реализующих изготовленную продукцию на мировых рынках.

Несвоевременные расчеты потребителей за предоставленную электроэнергию сказываются на кредитных рисках кассовых разрывов. В связи с этим мы ведем постоянное оперативное наблюдение за ситуацией с расчетами за потребленную электроэнергию и пользуемся всем разнообразием юридических и экономических мер воздействия на клиентов-неплательщиков.

Текущие экономические тенденции не предвещают риска ухудшения финансового состояния ведущих банков страны и региональных игроков, оказывающих нам услуги расчетно-кассового обслуживания и кредитования, но, тем не менее, основную часть своих оборотов мы доверяем банкам, чья финансовая устойчивость подтверждена ведущими мировыми рейтинговыми агентствами. Энергетика переживает этап выхода из глобального финансового кризиса, намечаются тенденции к росту отрасли. Это снижает риск возникновения негативных последствий от финансово-экономического кризиса на будущий год.

## Правовые риски

Главные правовые риски энергосбытовой деятельности связаны с частыми изменениями законодательства и нормативных актов, регулирующих энергосбытовую деятельность. Для их устранения следует вести постоянный мониторинг изменений и своевременно адаптировать бизнес-процессы под требования законодательства.

Второй по значимости группой рисков следует признать пробелы в нормативных актах по целому ряду вопросов, связанных с деятельностью Общества. Для устранения этого риска менеджмент Общества в силах лишь пытаться оказывать посильную помощь органам, разрабатывающим проекты нормативных актов.

Также Общество считает значимым риск некомпетентности судебных органов при трактовке обстоятельств рассматриваемых дел и вынесении решений по делам, в которых участвует Общество. Сейчас нормативная база в области энергетики стала чрезвычайно сложной, порой требует применения естественнонаучных знаний. Для устранения этих рисков Общество ведет последовательную работу с судебными органами для предварительного согласования позиций по всем краеугольным вопросам действующего законодательства.

Следует признать и риск недобросовестного применения законодательства в судебной практике. Для учета этого риска Общество готово добиваться пересмотра дел на всех уровнях судебной системы.

## Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, ОАО «Пермэнергосбыт» является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные федеральными и региональными органами. Применяемые налоги включают в себя, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на имущество, единый социальный налог и прочие отчисления. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки, либо последние отсутствуют вообще при минимальной базе. Кро-



ме того, различные государственные министерства и ведомства, равно как и их представители, зачастую расходятся во мнениях относительно правовой интерпретации тех или иных вопросов, что создает неопределенность и некоторые противоречия. Подготовка и предоставление налоговой отчетности вместе с другими компонентами системы регулирования находятся в ведении и под контролем различных органов, имеющих законодательно закрепленное право налагать существенные штрафы, санкции и пени. Вследствие этого налоговые риски в России существенно превышают риски, характерные для стран с более развитой фискальной системой.

Компания возлагает надежды на сохранение в будущем льготного режима налогообложения прибыли, действующего в крае.





**ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ**

**ЕДИНАЯ КВИТАНЦИЯ**



## **Возможности**

Для организаций сферы ЖКХ наряду с расчетом энергоресурсов ОАО «Пермэнергосбыт» готово выполнять полный расчет и всего объема жилищно-коммунальных услуг, формируя единую квитанцию. Квитанция включает в себя все виды оказываемых услуг, наглядно показывает абоненту о наличии задолженности, произведенным начислениям и поступившим оплатам, является одновременно и актом сверки. Формат квитанции разрабатывается индивидуально, с учетом пожеланий заказчика.



# УМНАЯ ЭНЕРГИЯ ГОРОДА







## ОПТОВЫЙ РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ



На оптовом рынке электроэнергии функционируют несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки: сектор регулируемых договоров, рынок на сутки вперед, балансирующий рынок.

ОАО «Пермэнергосбыт» осуществляет свою деятельность на новом оптовом рынке электроэнергии и мощности (НОРЭМ) в соответствии с договором о присоединении к торговой системе оптового рынка и действующими регламентами оптового рынка.

В 2011 году регулируемые договоры (РД) были заключены только в отношении объемов электроэнергии и мощности, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению категориям потребителей. Покупка электроэнергии для остальных групп потребителей осуществлялась по нерегулируемым ценам – на рынке на сутки вперед и на балансирующем рынке.

Объемы поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам были установлены в рамках формируемого Федеральной службой по тарифам сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии и мощности для ОАО «Пермэнергосбыт» на 2011 год.

Администратор торговой системы на основании утвержденного баланса определил продавцов и покупателей по регулируемым договорам, а также почасовые договорные объемы электроэнергии (мощности) на весь период поставки по таким договорам.

Фактически по регулируемым договорам было приобретено 2 497,7 млн кВт ч, что составило 16% от объема всей покупной электроэнергии на опто-

вом рынке.

Поставщиками электроэнергии по регулируемым договорам в 2011 году являлись:

ОАО «ОГК-1» - 79,3 %

ОАО «ОГК-4» - 10,5 % (с 8 июля 2011 года

ОАО «Э.ОН Россия»)

ОАО «РусГидро» - 6,5 %

ОАО «ТГК-9» - 3,7 %

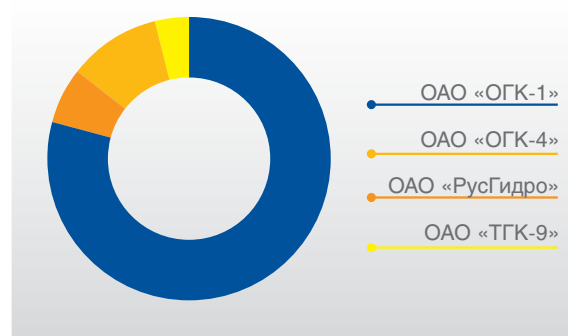


Рис. 3. Структура покупки электроэнергии по регулируемым договорам, %

### Рынок на сутки вперед (PCB)

Рынок на сутки вперед (PCB) представляет собой проводимый коммерческим оператором (ОАО «АТС») конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток. На рынке на сутки вперед осуществляется маргинальное ценообразование, т.е. цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка. В 2011 году ОАО «Пермэнергосбыт» на рынке на сутки вперед приобретал электроэнергию для всех групп потребителей, кроме населения.



Фактически в 2011 году вперед было приобретено 13 016,4 млн кВт ч электроэнергии, что составило 83,5 % от общей покупки электроэнергии на оптовом рынке.

## Балансирующий рынок

Балансирующий рынок представляет собой покупку (продажу) объемов отклонений, определяемых как разница между фактическими объемами потребления и плановым почасовым потреблением, заявленным в виде торгового графика.

Таким образом, ОАО «Пермэнергосбыт» в 2011 г. в рамках функционирования балансирующего рынка было вынуждено продавать и покупать свои отклонения от торгового графика.

Табл. 6. Объемы покупки и продажи электроэнергии на балансирующем рынке в 2010 г., млн кВт ч

Наименование	Объем, млн кВт ч
Покупка	70,7
Продажа	143,7

В целом покупку и продажу электроэнергии на оптовом рынке можно представить следующей структурной диаграммой:

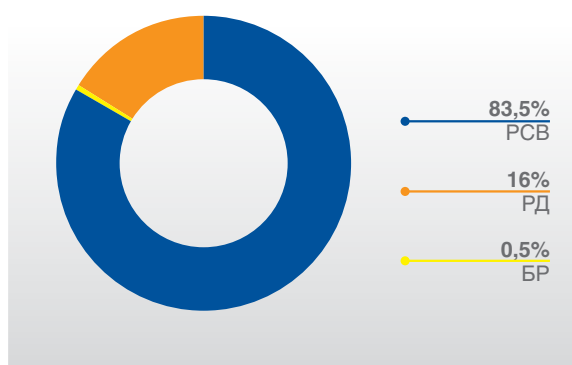


Рис. 4. Структура покупки электроэнергии на оптовом рынке, %

## Рынок мощности

В 2011 году ОАО «Пермэнергосбыт» осуществлял покупку мощности по регулируемым договорам в объемах поставки населению и приравненным к

нему категориям потребителей.

Для всех остальных категорий потребителей мощность закупалась в нерегулируемой части рынка, а именно, по договорам предоставления мощности (ДПМ), договорам предоставления мощности новых атомных электростанций (АЭС) и гидроэлектростанций (ГЭС), по договорам с генерацией, поставляющей электроэнергию в вынужденном режиме и по договорам, объемы которых сформированным в результате процедуры конкурентного отбора мощности (КОМ).

Фактически за 2011 год было куплено мощности 2 770,3 МВт мощности.

В том числе объем мощности по регулируемым договорам для населения составил 878 МВт, по договорам предоставления мощности (ДПМ) 96,8 МВт, по договорам предоставления мощности с АЭС, ГЭС 21,1 МВт. По договорам с генерацией, поставляющей электроэнергию в вынужденном режиме 2,8 МВт и по договорам, объемы которых сформированным в результате конкурентного отбора мощности 1 771,5 МВт. В соответствии с особенностью учета мощности, все объемы являются среднегодовыми величинами.

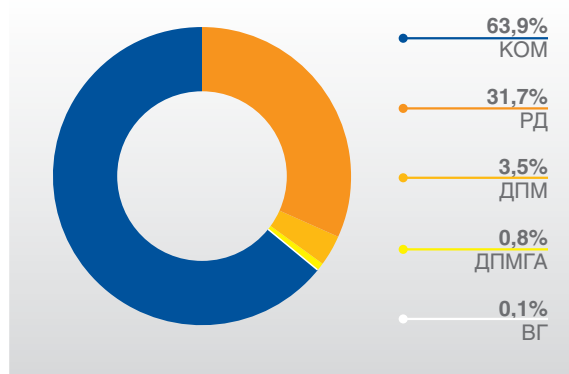


Рис. 5. Структура покупки мощности, %

Наряду с покупкой электроэнергии и мощности на оптовом рынке электроэнергии ОАО «Пермэнергосбыт» в 2011 году закупило часть электроэнергии на розничном рынке электроэнергии. Поставщиками розничного рынка являются ЗАО «Кизеловская ГРЭС-3», ОАО «ОГК-4» (филиал Яйвинская ГРЭС), ЗАО «Энергопромышленная компания», ОАО «Сибурэнергоменеджмент»). Объем покупки в рознице был 81,7 млн кВт ч и составил 0,1% от общей величины купленной электроэнергии.

## ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Полезный отпуск электроэнергии, включая потери, в 2011 году составил 15 207,9 млн кВт ч, что выше предыдущего года на 215,5 млн кВт ч или на 1,4%.  
Объем продаж собственным потребителям с уче-

том роста тарифов, установленных РЭК Пермского края, а также полного перехода к конкурентному оптовому рынку, произошедшему с 1 января 2011 года составил 37 689,6 млн руб. (с НДС), что выше объема продаж 2010 года на 10,6%.

Табл. 7. Динамика полезного отпуска, реализации энергии и дебиторской задолженности в 2009-2011 г. г.

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Дебиторская задолженность собственных потребителей на конец периода, млн. руб.	1 253	1 337	1 579
Полезный отпуск, млн кВт ч	15 199	14 992	15 208
Объем продаж (с НДС), млн руб.	29 934	34 064	37 690

### Расчеты за электроэнергию

Расчеты с потребителями проводятся только денежными средствами в безналичной форме через банковские расчетные счета либо в наличной форме через кассы Общества.

На конец 2011 года дебиторская задолженность составила 1 578,8 млн руб., таким образом, ее прирост за 2011 год составил 242,1 млн руб., что выше предыдущего года (рост дебиторской задолженности в 2010 году – 83,3 млн руб.).

### Отраслевая структура реализации энергии

В 2011 году ОАО «Пермэнергосбыт» продолжает показывать положительную динамику полезного отпуска, что позволяет говорить о позитивных тенденциях в Российской экономике.

В структуре полезного отпуска по-прежнему лидирующее место занимают промышленные предприятия и предприятия группы «Прочие» (по 30,6%). На оплачиваемые потери приходится 14,8%, на население - около 11%.

Основные группы потребителей, показывающие устойчивую тенденцию к наращиванию задолженности:

- предприятия ЖКХ (прирост за 2011 год составил 69%);
- предприятия сельского хозяйства (прирост 28%);
- мелкомоторные организации (прирост 34%).

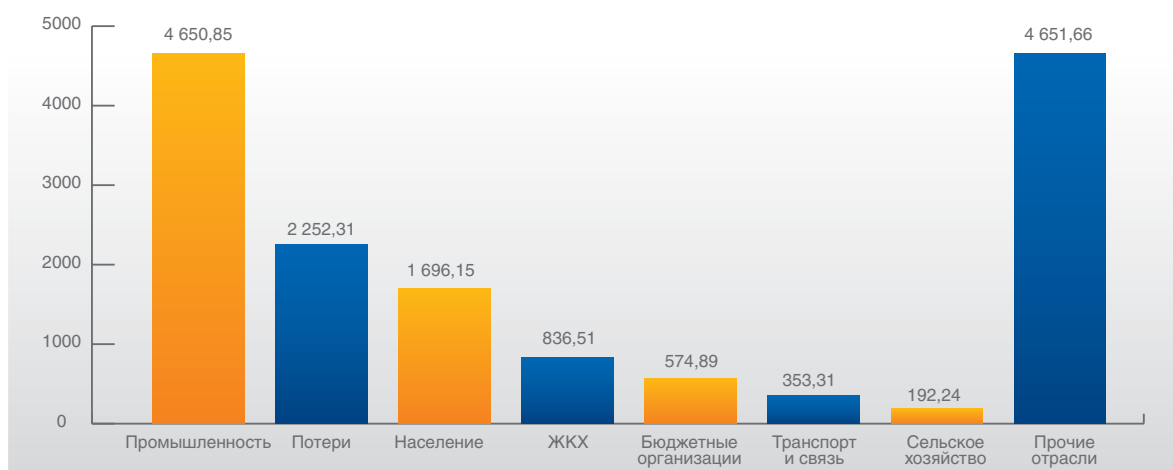


Рис. 6. Структура полезного отпуска электроэнергии по группам потребителей в 2011 году, млн кВт ч

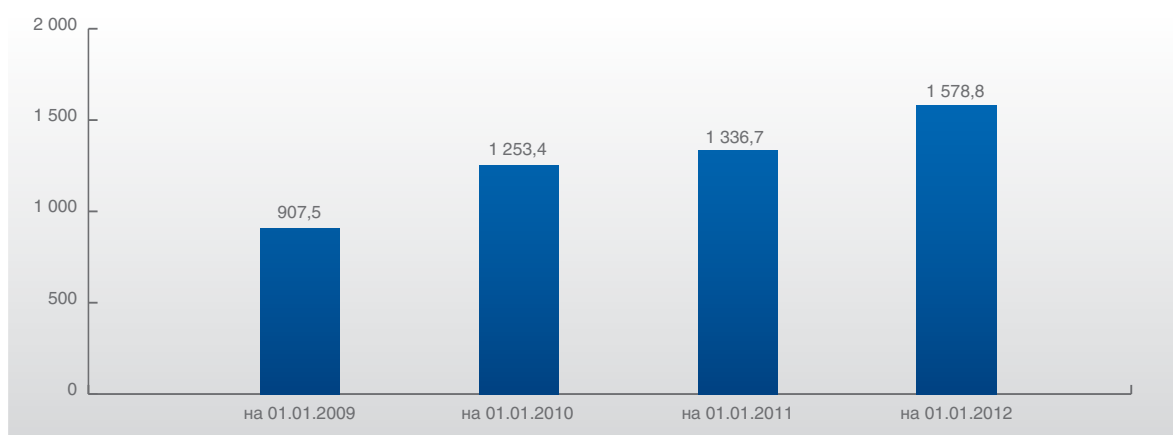


Рис. 7. Динамика дебиторской задолженности за 2009 - 2011 годах, млн руб.

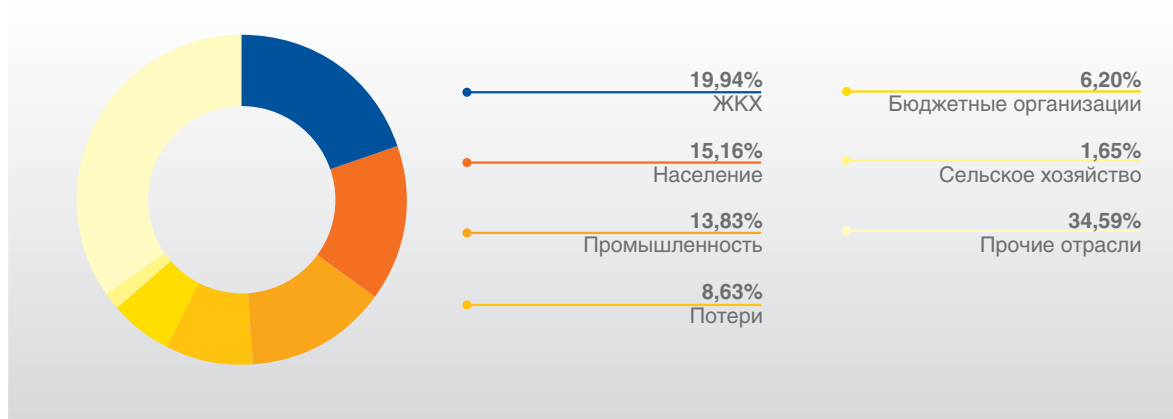


Рис. 8. Структура дебиторской задолженности по группам потребителей в 2011 году, %

## Тарифная политика

Основные нормативные документы, регулирующие энергосбытовую деятельность ОАО «Перм-

энергосбыт» в 2011 году:

- Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 28.12.2010 г. № 98-э «О внесении изменений



в Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 16.12.2008 г. № 89-э «О долгосрочных единых (котловых) тарифах на услуги по передаче электрической энергии на территории Пермского края»;

- Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 26.04.2011 г. № 20-э «О внесении изменений в Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 16.12.2008 г. № 89-э «О долгосрочных единых (котловых) тарифах на услуги по передаче электрической энергии на территории Пермского края»;

- Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 16.12.2010 г. № 74-э «О сбытовой надбавке гарантирующего поставщика ОАО «Пермэнергосбыт»;

- Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 26.07.2011 г. № 40-э «О внесении изменений в Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 16.12.2010 г. № 74-э «О сбытовой надбавке гарантирующего поставщика ОАО «Пермэнергосбыт»;

- Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 16.12.2010 г. № 75-э «О ценах (тарифах) на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей по Пермскому краю на 2011 год»;

- Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 08.02.2011 г. № 5-э «О внесении изменений в Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 16.12.2010 г. № 75-э «О ценах (тарифах) на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей по Пермскому краю на 2011 год»;

- Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 29.03.2011 г. № 14-э «О внесении изменений в Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 16.12.2010 г. № 75-э «О ценах (тарифах) на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей по Пермскому краю на 2011 год»;

тической комиссии Пермского края от 29.03.2011 г. № 14-э «О внесении изменений в Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 16.12.2010 г. № 75-э «О ценах (тарифах) на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей по Пермскому краю на 2011 год»;

- Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 16.12.2010 г. № 81-э «О внесении изменений в Постановление Региональной энергетической комиссии Пермского края от 17.12.2009 г. № 82-э «О тарифах для организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии, приобретающих ее в целях компенсации потерь в сетях, принадлежащих данным организациям на праве собственности или ином законном основании».

Табл. 8. Изменение среднего отпускного тарифа в 2011 году

	2010 г.	2011 г.	Изменение, %
Средний отпускной тариф по системе (с учетом потерь), руб/кВт ч	1,93	2,10	8,8

## Основные показатели энергосбытовой деятельности

В 2011 году клиентская база ОАО «Пермэнергосбыт» значительно расширилась, в течение года количество абонентов – юридических лиц увеличилось на 27,3%, физических лиц – 31,9%, обусловлено это тем, что ЗАО «КЭС-Мультиэнергетика» передало практически всех своих потребителей ОАО «Пермэнергосбыт».

Табл. 9. Клиентская база ОАО «Пермэнергосбыт»

Количество договоров	По состоянию		Отклонение, %
	на 01.01.2011 г.	на 01.01.2012 г.	
Всего, в том числе:	855 465	1 127 224	31,8
с юридическими лицами	23 503	29 927	27,3
с физическими лицами	831 962	1 097 297	31,9



Табл. 10. Полезный отпуск электроэнергии по наиболее крупным потребителям ОАО «Пермэнергосбыт» в 2011 году

№	Наименование	Доля в полезном отпуске электроэнергии ОАО «Пермэнергосбыт», %
1	ООО «Русэнергосбыт»	7,93
2	ОАО «СОЛИКАМСКБУМПРОМ»	4,24
3	ООО «Русэнергоресурс»	3,76
4	ОАО «СОЛИКАМСКИЙ МАГНИЕВЫЙ ЗАВОД»	2,92
5	ОАО «Промышленная энергетика»	2,85
6	ООО «Новогор-Прикамья»	2,04
7	ОАО «СИЛЬВИНИТ»	1,81
8	ОАО ЦБК «Кама»	0,59
<b>Итого по крупным потребителям</b>		<b>26,14</b>

Уровень реализации в 2011 году составил 99,19% (в 2010 году - 99,67%), что выше утвержденного в бизнес-плане Общества уровня. Дебиторская задолженность за 2011 год выросла на 242,1 млн руб.

Около 60% составляет текущая задолженность, 40% - просроченная, которая состоит в основном из долгов предприятий сферы ЖКХ, ОПП, сетевых организаций, а также мелкомоторных предприятий.



Рис. 9. Структура дебиторской задолженности потребителей по видам, тыс. руб., с НДС.

За 2011 год текущая задолженность увеличилась на 12,2%, а просроченная выросла на 27%. Рост задолженности по населению и ЖКХ обусловлен переходом на активный биллинг (систему начислений и выставления счетов-квитанций), низкой платежеспособностью населения и экономически необоснованными тарифами для предприятий жилищно-коммунального хозяйства.

В целях сокращения просроченной задолженности осуществлялись следующие действия:

- ведется индивидуальная работа с каждым потребителем;
- претензионная работа с абонентами, допустившими задолженность более 2-х периодов

платежа;

- привлечение административного ресурса (правительство Пермского края);
- исковое взыскание дебиторской задолженности с абонентов, не оплативших задолженность в добровольном порядке;
- при объявлении потребителя банкротом, формирование заявления требований кредитора в рамках дела о банкротстве. В результате задолженность переходит в разряд мораторной, погашение которой производится в порядке, предусмотренном Законом о банкротстве;
- принудительное исполнение решения суда о взыскании задолженности.



Табл. 11. Список наиболее крупных дебиторов на 31.12.2011 г.

Наименование потребителя	Сумма задолженности, тыс. руб. (с НДС).
ЗАО «КЭС - Мультиэнергетика»	131 384,9
ООО «Сервисный центр «КОНТАКТ»	85 333,8
ООО «ЦБК «Кама»	51 943,5
ФКП «ПЕРМСКИЙ ПОРОХОВОЙ ЗАВОД»	51 088,9
ОАО «ДГКЭС»	40 765,3
ОАО «КС-ПРИКАМЬЕ»	36 097,2
ООО «Водоресурс»	35 557,5
ООО «Пермский картон»	25 345,2
<b>Итого</b>	<b>457 516,3</b>

#### Расчеты с потребителями

Поступление платежей от потребителей в адрес ОАО «Пермэнергосбыт» на протяжении года носят неравномерный характер, что видно из диаграммы на рисунке 10.

квартальное исполнение лимитов бюджетных обязательств, увеличение денежных потоков накануне осенне-зимнего сезона и окончания финансового года, предоставление отсрочки предприятиям, имеющим дебиторскую задолженность.

На динамику оплаты в течение года оказывают влияние несколько субъективных факторов: по-

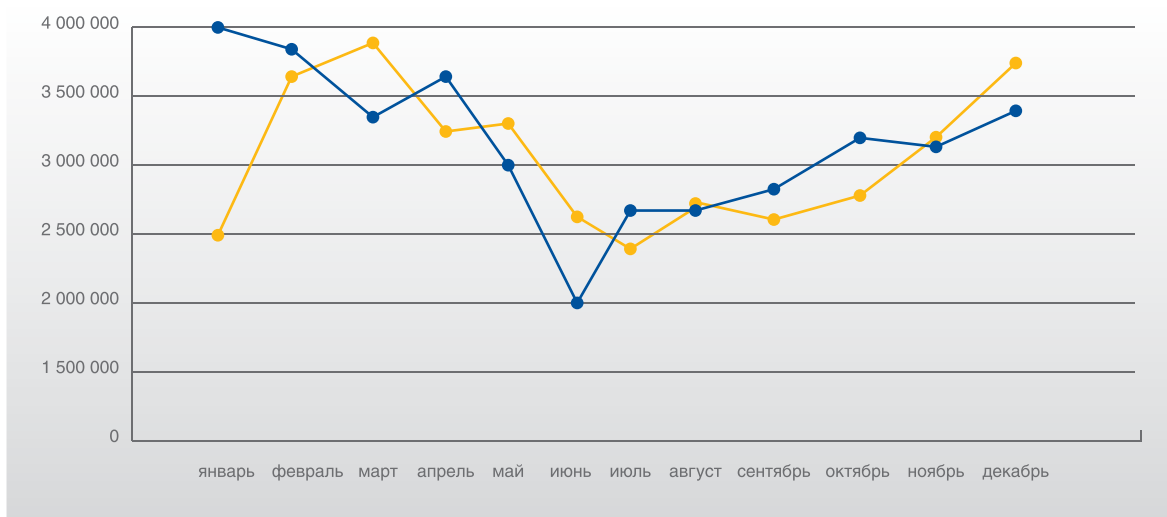


Рис. 10. Динамика расчетов за электроэнергию в 2011 году.





**ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ**

ОН-ЛАЙН  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ  
С КОМПАНИЕЙ



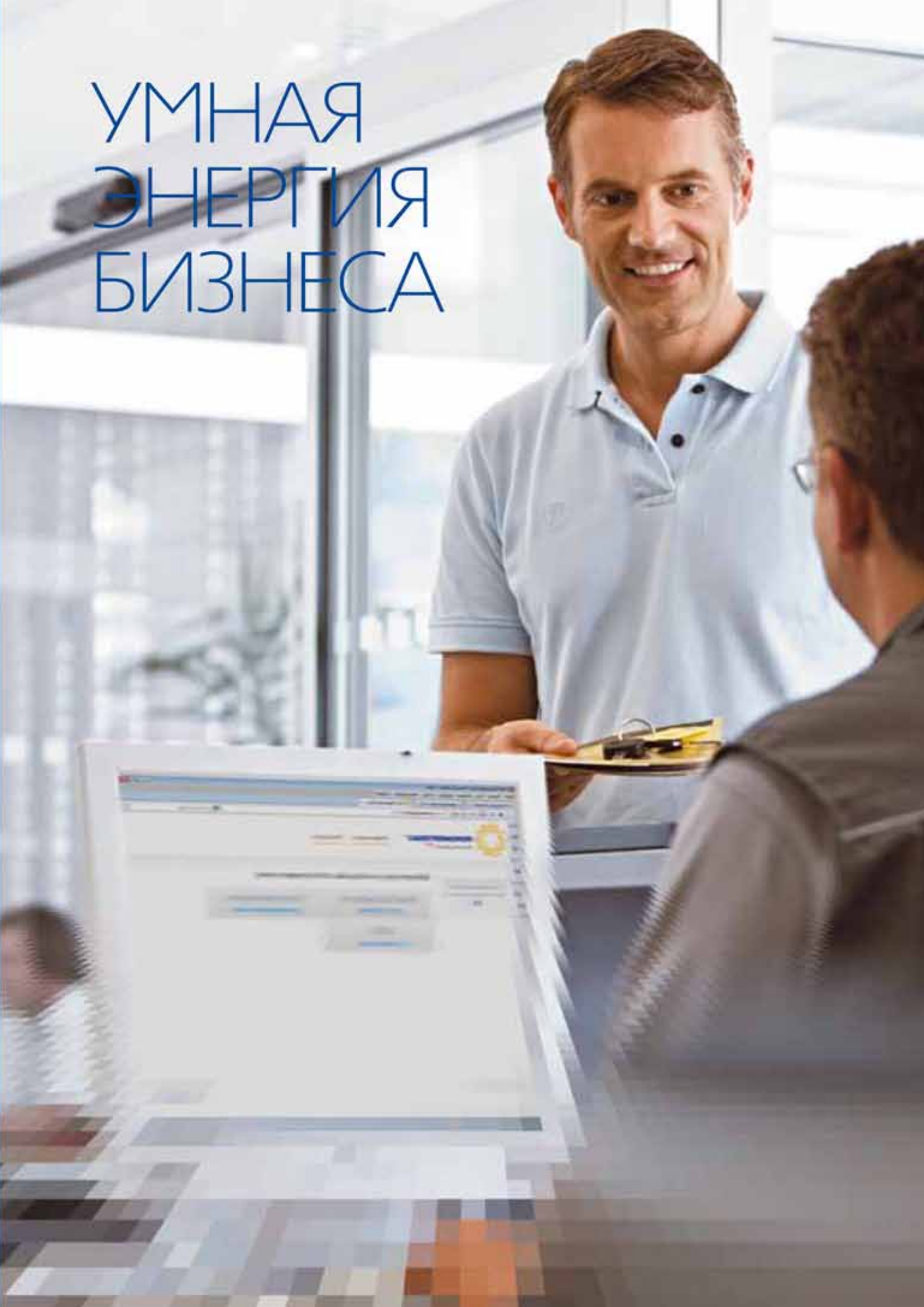
## Возможности

Через сайт компания предоставляет доступ к доступ к персональной информации: возможность просмотра и распечатки счетов, актов электропотребления, актов сверки, договорных объемов, счета-фактуры.

Возможность передать показания.

Автоматическая электронная рассылка расчетных документов.

# УМНАЯ ЭНЕРГИЯ БИЗНЕСА



## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



В 2011 году Обществом реализована инвестиционная программа на 38 959 тыс. руб., что составляет 40,2% от плана.

Табл. 12. Результаты реализации инвестиционной программы в 2011 году

Статья расходов	План (тыс. руб.)	Факт (тыс. руб.)
<b>Техническое перевооружение и реконструкция, в том числе:</b>	<b>16 652</b>	<b>8 072</b>
• Реконструкция административных зданий и помещений	4 040	2 462
• Оборудование, не входящее в сметы строек	12 332	5 454
• ПИР для строительства будущих лет	280	156
<b>Новое строительство и расширение:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
• Строительство административных зданий и помещений	0	0
• ПИР для строительства будущих лет	0	0
<b>Прочие вложения:</b>	<b>80 255</b>	<b>30 887</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>96 907</b>	<b>38 959</b>

### Техническое перевооружение и реконструкция

Табл. 13. Объекты реконструкции и технического перевооружения в 2011 году

Наименование работ:	План (тыс. руб.)	Факт (тыс. руб.)	% выполнения
<b>Реконструкция и тех. перевооружение объектов, в том числе:</b>	<b>4 040</b>	<b>2 462</b>	<b>61%</b>
• Реконструкция внешних инженерных сетей (электро-, водоснабжения, водоотведения) административного здания по адресу: г. Пермь, ул. М.Рыбалко, 18	1700	0	-
• Организация автоматизированной системы учета энергоресурсов	780	0	-
• Перепланировка помещений в административном здании Чусовского отделения по адресу: г. Горнозаводск, ул. Ленина, 15	1560	2 462	158%
<b>Оборудование, не входящее в сметы строек, в том числе:</b>	<b>12 332</b>	<b>5 454</b>	<b>44%</b>
• Вычислительная и оргтехника	4 077	1 494	37%
• Прочие	8 255	3 960	48%
<b>ПИР для строительства будущих лет, в том числе:</b>	<b>280</b>	<b>156</b>	<b>56%</b>
• ПИР для перепланировки помещений административного здания Чусовского отделения по адресу: г. Горнозаводск, ул. Ленина, 15	280	156	56%
<b>ИТОГО:</b>	<b>16 652</b>	<b>8 072</b>	<b>48%</b>



По техническому перевооружению и реконструкции в 2011 году освоено капитальных вложений (без НДС) – 8 072 тыс. руб. (48 % к плану).

В 2011 году планировалось провести работы по реконструкции внешних инженерных сетей (электро, водоснабжения, водоотведения) административного здания по адресу: г. Пермь, ул. М.Рыбалко, 18 на сумму 1 700 тыс. руб. (без НДС). Данные работы являются частью комплексного ремонта объекта и требуют значительных финансовых вложений. В течение 2011 года реализация всего проекта стала невозможной в связи с ограничением финансирования в полном объеме. Так как частичное выполнение работ не является целесообразным, было принято решение отказаться от выполнения работ на данном объекте.

Реализация проекта по организации автоматизированной системы учета энергоресурсов на сумму 780 тыс. руб. (без НДС) приостановлена. В настоящее время ведутся работы по разработке технического задания и получения технических условий.

Экономия по статье - ПИР для перепланировки помещений в административном здании по адресу: г. Горнозаводск, ул. Ленина, 15 - составила 124 тыс. руб. (без НДС). На данное время ПИР выполнены в полном объеме. В сумму проекта изначально была включена экспертиза проекта КГУ «Управление государственной экспертизы Пермского края», но при выдаче разрешения на проведение строительно-монтажных работ Администрация г. Горнозаводска выдала его без необходимости проведения экспертизы проекта.

Возникновение дополнительных затрат (158%) по проекту – Перепланировка помещений в административном здании в г. Горнозаводск - обусловлено необходимостью выполнения дополнительных работ по реконструкции, обоснованных проектом и неотделимых от общего объема запланированных (в т.ч. работы по усилению строительных конструкций). Договор был заключен по результатам проведенной закупочной процедуры.

По статьям - Вычислительная и оргтехника и Прочие – планируемые суммы не были освоены в полном объеме в связи с тем, что в 3 квартале 2011 года в ОАО «Пермэнергосбыт» управление материально-технического обеспечения и служба информационных технологий были выведены из состава Общества (аутсорсинг) и преобразованы

в отдельные юридические лица. В соответствии с этим, действующие договоры с ОАО «Пермэнергосбыт» были расторгнуты и заключены на тех же условиях с вновь образованными организациями.

#### Прочие вложения:

Инвестиции в прочие вложения в 2011 году составили (без НДС) – 30 887 тыс. руб. и включили в себя следующее:

Табл. 14. Прочие инвестиционные вложения, тыс. руб.

Наименование	тыс. руб.
Прочие вложения, в том числе:	
• Приобретение транспорта	16 594
• Приобретение офисных помещений	13 854
Выкуп земельных участков под зданиями, находящимися в собственности	439
<b>Всего:</b>	<b>30 887</b>

Проект «Выкуп объектов недвижимости МУП «Горэлектросеть», расположенных в г. Лысьва», не был осуществлен в связи с тем, что в результате проводимых торгов путем проведения открытого аукциона по продаже имущества МУП «Горэлектросеть» победителем с правом заключения договора на выкуп объектов недвижимости признано ОАО «МРСК Урала».

В рамках федеральной программы «Считай, экономь и плати» в Перми реализуется пилотный проект в области установки «интеллектуальных» приборов учета на основе технологии Smart Metering с возможностью удаленного снятия показаний приборов. В 2011-2012 годах на территории Мотовилихинского района г. Перми (микрорайон Садовый) будет установлено порядка 50 000 интеллектуальных приборов учета в многоквартирных и частных домах, у юридических лиц, а также на вводах 1 500 многоквартирных домов (в качестве коллективных счетчиков). Финансирование проекта осуществляется за счет средств ОАО «МРСК-Урала» и реализуется в тесном сотрудничестве между ОАО «МРСК-Урала» и ОАО «Пермэнергосбыт». При реализации данного проекта также планировалось совместное финансирование (ОАО «МРСК-Урала» и ОАО «Пермэнергосбыт») создания автоматизированной информационно-измерительной системы, однако в последствии участие ОАО «Пермэнергосбыт» в финансировании про-



екта утратило актуальность и средства, запланированные в бизнес-плане, общества потрачены не были.

По статье «Выкуп земельных участков под зданиями, находящимися в собственности» превышение плановой суммы вызвано дополнительным приобретением в собственность земельного участка в г. Кунгур, выкуп которого планировалось осуществить в 2012 году. Данное приобретение обусловлено существованием льготных условий на выкуп земельных участков, действующих до кон-

ца 2011 года. В соответствии с этим было принято решение приобрести его в 4 квартале 2011 года.

#### Объемы капиталовложений Общества за 2009-2010-2011 годы

В течение последних трех лет Обществом было освоено капитальных вложений на сумму (без учета НДС) 141 954 тыс. руб., в том числе:

- в 2009 г. – 60 728 тыс. руб.;
- в 2010 г. – 42 267 тыс. руб.;
- в 2011 г. – 38 959 тыс. руб.

#### Объемы капиталовложений Общества за 2009 – 2011 годы

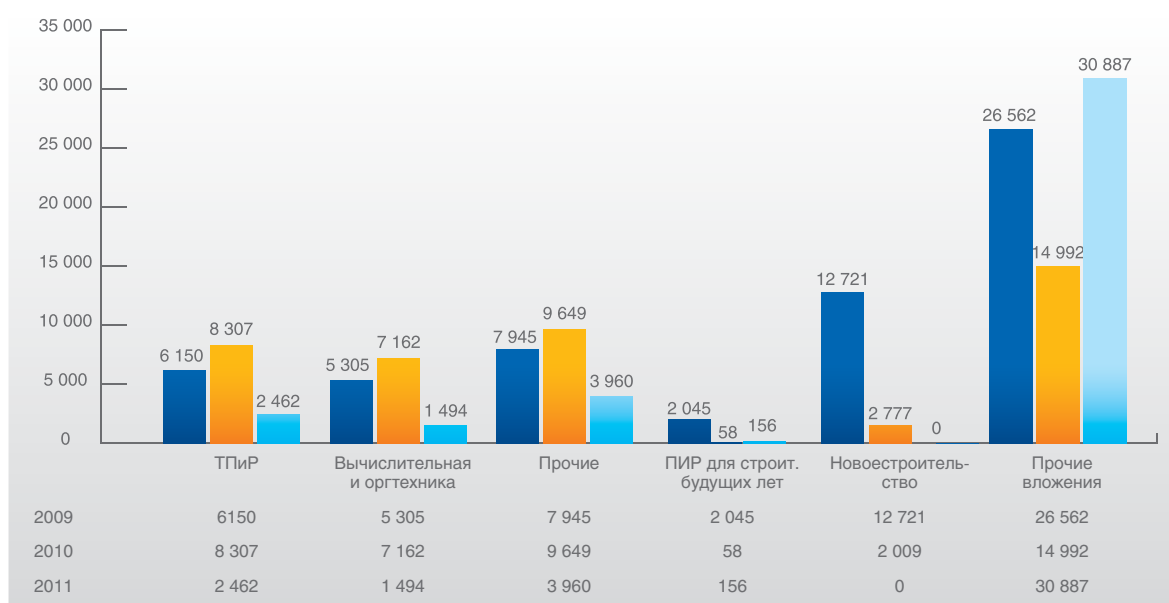


Рис. 11. Объемы капиталовложений за 2009-2011 годы

#### Ввод основных фондов в течение 2011 года

Фактически введено основных фондов в течение отчетного года на сумму 43 528 тыс. руб.

Табл. 15. Ввод основных фондов в 2011 году

Введено основных фондов:	тыс. руб.
Техническое перевооружение и реконструкция	2 676
Оборудование не входящие в сметы строек (вычислительная и оргтехника, прочие)	7 253
Новое строительство и расширение	0
Прочие вложения	33 599
<b>Итого</b>	<b>43 528</b>

#### Источники финансирования инвестиционной программы

Источниками финансирования инвестиционной

программы на 2011 год являлись:

Амортизационные отчисления – 28 588,0 тыс. руб.

Чистая прибыль – 10 371,3 тыс. руб.



### Структура капиталовложений по направлениям

Все капиталовложения Общества за 2011 год были произведены в сфере технического перево-

оружения и реконструкции, нового строительства и приобретения объектов основных средств.



Рис. 12. Структура капиталовложений по направлениям, %, тыс. руб.

### Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты

В 2011 году на осуществление инвестиционных проектов кредитные ресурсы не привлекались.

### Инвестиционные планы на ближайшую перспективу

Инвестиционная деятельность Общества на ближайшие 3 года:

Табл. 16. Инвестиционная деятельность Общества в 2012-2014 годы, тыс. руб.

Статья расходов	2012 г.	2013 г.	2014 г.
<b>Техническое перевооружение и реконструкция зданий, помещений, в том числе:</b>	<b>8 866</b>	<b>16 790</b>	<b>18 520</b>
• Основные объекты	200	0	0
• Оборудование, не входящее в сметы строек	8 666	16 790	18 520
<b>Новое строительство и расширение</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Приобретение объектов основных средств</b>	<b>4 000</b>	<b>8 000</b>	<b>9 000</b>
<b>Иные инвестиционные проекты</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>12 866</b>	<b>24 790</b>	<b>27 520</b>

## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



### Основные положения политики общества в области закупочной деятельности

Закупочная деятельность является одним из ключевых факторов для повышения эффективности деятельности ОАО «Пермэнергосбыт». Она организована на основе Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ услуг для нужд ОАО «Пермэнергосбыт», утвержденного решением Совета директоров Общества.

19 сентября 2010 года Советом директоров Общества была утверждена последняя редакция Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Пермэнергосбыт» (протокол заседания Совета директоров Общества от 16.09.2010 г. № 90), действующего с изменениями, утвержденными 18 ноября 2011 года (протокол заседания Совета директоров Общества от 21.11.2011 г. № 111).

Данное Положение регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ, услуг за счет средств Общества.

Нормы Положения направлены на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также формирования экономически обоснованных затрат Общества. Регламентация закупочной деятельности осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться при каждой закупке стоимостью выше определенного значения. Данные процедуры предполагают:

- Тщательное планирование потребности в продукции;
- Анализ рынка закупаемой продукции;

- Действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль;
- Честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- Контроль за исполнением заключенных сделок и использованием приобретенной продукции.

ГКПЗ является планом мероприятий по проведению регламентированных закупочных процедур, проходящих в течение календарного года. ГКПЗ является основным плановым документом в сфере закупок, отражающим планируемые к проведению регламентированные закупки.

ГКПЗ формируется на основании следующих программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- А) производственная программа
- Б) ремонтная программа
- В) инвестиционная программа
- Г) иные программы и планы, предусматривающие проведение закупок.

Годовая комплексная программа закупок на 2011 год была утверждена генеральным директором Общества. Все затратные статьи были рассмотрены и приняты с учетом бизнес - плана Общества на 2011 год, утвержденного решением Совета директоров (протокол № 101 от 20.05.2011 г.). Планирование закупок, подготовка кадров и инфраструктура закупочной деятельности в 2011 году проходили в Обществе согласно подходам и нормам принятого Положения.



Положением определены также органы управления закупочной деятельностью – Совет директоров и Центральный закупочный орган Общества, созданный для регулирования, организации взаимодействия и контроля процессов закупок для нужд Общества.

Практическая организация процедур закупок продукции, работ и услуг до сентября 2011 года осуществлялась силами Управления материально-технического обеспечения ОАО «Пермэнерго-сбыт».

В сентябре 2011 года организация закупочной деятельности была передана аутсорсинговой компании ООО «Тимсервис», в рамках заключенного договора от 15.11.2011 г. № 123-613/11/Т-16/11, одобренного решением Совета директоров Общества (протокол от 02.11.2011 г. № 109). При проведении закупочных процедур ООО «Тимсервис» руководствуется Положением «О порядке проведения регламентированных закупок, товаров, работ (услуг) для нужд ОАО «Пермэнерго-сбыт» (приказ от 17.10.2011 г. № 17/1).

## Способы закупок и условия их применения

По уровню доступа поставщиков к закупочным процедурам различаются:

**Открытый способ закупки** - может принять участие любое лицо.

**Закрытый способ закупки** - могут принять участие только специально приглашенные лица.

### Конкурс – конкурентный способ закупок

(т.е. использующий состязательность предложений независимых поставщиков), предполагающий получение заявок не менее двух участников с обязательным заключением договора с победителем (если таковой выявляется).

### Неконкурсные способы закупок:

запрос предложений, запрос цен, конкурентные переговоры, закупка у единственного источника.

## Закупки топливно-энергетических ресурсов Обществом

Табл. 17. Расходы на топливно-энергетические ресурсы в 2011 году

Вид топлива	Единица измерения	Расходы в натуральном выражении	Затраты в тыс. руб.
Продукты нефтепереработки	т	272	7 688,0
Газ природный	тыс. м³	34	105,0
Теплоэнергия	Гкал	2 299	1 563,1
Электроэнергия	млн кВт ч	2 789,60	12 589,76
<b>Всего:</b>			<b>21 945,86</b>



**ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ**

**ОПЛАТА ЗА КОММУНАЛЬНЫЕ  
И КОММУНИКАЦИОННЫЕ  
УСЛУГИ**



### **Возможности**

В своих пунктах обслуживания ОАО «Пермэнергосбыт» дает возможность внести плату не только за электроэнергию, но и оплатить коммунальные услуги, а также сотовую связь, домашний телефон, интернет, газ, кабельное телевидение.



УМНАЯ  
ЭНЕРГИЯ  
ДОМА

БЮДЖЕТ







## РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ



### Наличие и степень раскрытия информации

ОАО «Пермэнергосбыт» в своей деятельности соблюдает принцип информационной открытости.

На сайте [www.energus.perm.ru](http://www.energus.perm.ru) Общество публикует основные документы и материалы, регулярно размещает информационные сообщения о важнейших для акционеров Общества и иных заинтересованных лиц событиях.

### Планы и результаты развития сети связи Общества

В 2011 году в ОАО «Пермэнергосбыт» развитие информационных технологий продолжалось в направлении развития информационной инфраструктуры Общества, удовлетворяющей всем современным требованиям.

За прошедший год были организованы и подключены в корпоративную сеть новые подразделения Общества. Всего в сеть подключено 10 из 10 отделений и 72 из 72 участков. Сеть объединяет более 800 компьютеров и терминалов. Ввиду отсутствия собственных каналов связи по территории Пермского края, Общество использует услуги провайдеров связи региона. Большая часть сети построена на основе мультисервисной сети крупнейшего провайдера – Центра Телематических Услуг «Ростелеком», используя кабельные технологии xDSL.

Часть точек, в которых нет технической возможности подключения по кабелю, подключено по радиосети провайдера «Мегафон». Удаленные подразделения Общества, подключенные к кор-

поративной сети, имеют доступ к информационным ресурсам, таким как электронная почта, файловые архивы, информационно-справочные системы, учетно-расчетные системы и т.п.

Основными тенденциями развития информационно-вычислительной инфраструктуры Общества являются:

- развитие Intranet-технологий;
- создание корпоративной информационно-вычислительной системы на базе единой платформы;
- расширение области прикладного применения протокола IP, в том числе и в телефонии;
- модернизация корпоративной вычислительной сети Общества;
- реорганизация локальных сетей с целью сегментирования и структуризации сети по признакам участия в технологическом процессе и реализации политики безопасности;
- ужесточение требований по надежности и информационной безопасности функционирования сети.

Общество имеет выход в глобальную сеть интернет. К глобальной сети подключены публичные серверы Общества: mail-сервер, информационный web-сервер, web-сервер системы оплаты за электроэнергию, проху-сервер. Подключение защищено аппаратным межсетевым экраном CISCO ASA-5520.

В 2011 году проведено обновление серверного парка удаленных подразделений Общества в части морально устаревшего оборудования.

В 2011 году закончен проект по виртуализации серверов в целях снижения стоимости обслуживания серверов и снижения затрат на лицензи-



рование системного программного обеспечения. Проект реализован на одиннадцати площадках Общества из одиннадцати.

За 2011 год в Обществе создана и обеспечена программно-аппаратным комплексом Единая информационно-справочная служба для работы с конечными потребителями электроэнергии. Служба способна обрабатывать до 100 000 звонков в месяц.

В 2011 году закончен проект по созданию объединенной цифровой телефонной сети Общества с выходом в ТФОП по средствам протокола SIP. Проект реализован на одиннадцати площадках Общества из одиннадцати.

В 2011 году компания продолжала расширять спектр онлайн сервисов для потребителей электроэнергии, клиентов по расчетам ЖКХ и дополнительных услуг (продажа электросчетчиков, энергосберегающих устройств, проведение энергоаудита и т.п.).

В 2011 году централизованы функции по расчетам за электрическую энергию с потребителями – физическими лицами, на базе программного комплекса «1С:Предприятие – БЫТ».

В сфере телефонной связи на сегодняшний день в Обществе используется весь спектр имеющихся технологий: аналоговая телефония, ISDN, DSL, CDMA, DECT, сотовая связь, IP-телефония.

Так же в 2011 году стартовал проект по переводу автоматизированных бизнес-процессов финансово-хозяйственной деятельности Общества на базе платформы Microsoft Dynamics AX.

Интернет-технологии так же применяются и в следующих видах деятельности Общества:

- обеспечение закупочной деятельности (размещение заявок на закупки и поиск поставщиков);
- участие в автоматизированной торговой системе для проведения оперативных заявок на приобретение и продажу электроэнергии в свободном секторе рынка;
- работа с банками по системам «Банк-клиент» и «Интернет-банкинг»;
- работа с клиентами по системе он-лайн сервисов линейки «Личный кабинет»;
- предоставление документов и информации клиентам.

Для обеспечения деятельности Общества, в рамках создания комплексной автоматизированной информационной системы предприятия, и расширением сферы деятельности Общества, в планах на 2012-2013 г.г.:

#### 1. Развитие информационной инфраструктуры Общества, в части:

- создания централизованной системы мониторинга работы информационных ресурсов и оборудования;
- дальнейшее развитие системы информационной безопасности и управления информационными ресурсами;
- модернизация программного обеспечения для работы с физическими лицами, позволяющего вести расчеты за электроэнергию до функциональности, способной осуществлять расчеты за любые жилищные и коммунальные услуги;
- дальнейшее развитие биллинговых систем в направлении централизации функционала и информационно-технологических ресурсов Общества;
- завершение автоматизации бизнес-процессов финансово-хозяйственной деятельности Общества на базе платформы Microsoft Dynamics AX.

#### 2. Модернизация вычислительных сетей Общества, в части:

- модернизации кабельных систем в удаленных подразделениях Общества до уровня структурированных кабельных систем;
- модернизация активного сетевого оборудования;
- дальнейшее развитие системы мониторинга работы сети и оповещения о критических событиях;
- модернизация компьютерного парка под требования современного программного обеспечения.



## ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ



Уставный капитал ОАО «Пермэнергосбыт» состоит из:

- 36 210 960 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 3,25 рублей каждая (государственный регистрационный номер и дата регистрации: 1-01-55084-Е от 21 июня 2005 года).

- 11 353 500 привилегированных именных бездокументарных акций типа А номинальной стоимостью 3,25 рублей каждая (государственный регистрационный номер и дата регистрации: 2-01-55084-Е от 21 июня 2005 года).

Табл. 18. Номинальные держатели акций ОАО «Пермэнергосбыт» на 31 декабря 2011 года, %

Наименование номинального держателя	Доля в уставном капитале	Доля голосующих акций
Закрытое акционерное общество «Депозитарно-Клиринговая Компания»	38,63	31,91
Небанковская кредитная организация Закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	27,09	30,12
Общество с ограниченной ответственностью «Инвестиционная Компания «Эм Джи Секьюритиз»	13,92	18,28

Табл. 19. Акционеры, владеющие не менее чем 5% уставного капитала ОАО «Пермэнергосбыт» или не менее 5% его обыкновенных акций, по состоянию на 18.11.2011 г. (последняя дата составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров), %

Владелец	Доля в уставном капитале	Доля голосующих акций
ОАО «Сбытовой холдинг»	37,73	31,66
Киташев Андрей Владимирович	24,34	29,99
Даллас Экспорт Импорт Лтд (Dallas Export Import Ltd)	13,92	18,28
Остальные юридические и физические лица	24,01	20,07

Доля собственности субъектов Российской Федерации в уставном капитале ОАО «Пермэнергосбыт» составляет 0% - Агентство по управлению имуществом Пермского края владеет 1 обыкновенной акцией Общества.

Изменений в составе и размере участия акционеров, владеющих не менее чем 5% уставного капитала ОАО «Пермэнергосбыт» или не менее чем 5% его обыкновенных акций, в течение 2011 года не происходило.



На балансе ОАО «Пермэнергосбыт» собственных акций нет. Общество не планирует выкупать собственные акции.

Дочерние и зависимые Общества ОАО «Пермэнергосбыт» следующие:

Табл. 20. Дочерние и зависимые Общества ОАО «Пермэнергосбыт»

Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «КЭС - Мультиэнергетика»	Общество с ограниченной ответственностью «Евро-азиатская компания»
Сокращенное фирменное наименование	ЗАО «КЭС - Мультиэнергетика»	ООО «ЕАСК»
Юридический адрес	614002, РФ, г.Пермь, ул.Чернышевского, 11 А	119071, РФ, г. Москва, Ленинский пр-т, 15 А
Доля ОАО «Пермэнергосбыт» в уставном капитале лица	100%	100%
Доля обыкновенных акций лица, принадлежащих ОАО «Пермэнергосбыт»	100%	
Дата приобретения доли	04.09.2009 г.	07.05.2010 г.
Основной вид деятельности лица	покупка и продажа электрической энергии	покупка и продажа электрической энергии
Значение для деятельности ОАО «Пермэнергосбыт»	расширение зоны деятельности	расширение зоны деятельности

30 декабря 2011 г. в единый государственный реестр юридических лиц внесена запись, связанная с ликвидацией Общества с дополнительной ответственностью «Кудымкарэлектросвет».

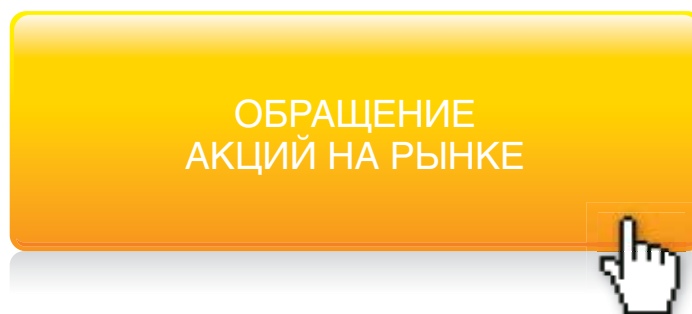


Табл. 21. Обращение акций Общества на ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа» в 2011 году, руб.

Вид ценной бумаги	Цена сделки		Объем торгов за 2011 год	Кол-во сделок	Капитализация на 31.12.2011 г.
	Мин.	Макс.			
Обыкновенные именные акции	62,00	125,00	54 641 988,20	4 173	2 752 395 069,60
Привилегированные именные акции типа А	60,00	114,99	186 240 309,50	4 364	930 419 325,00

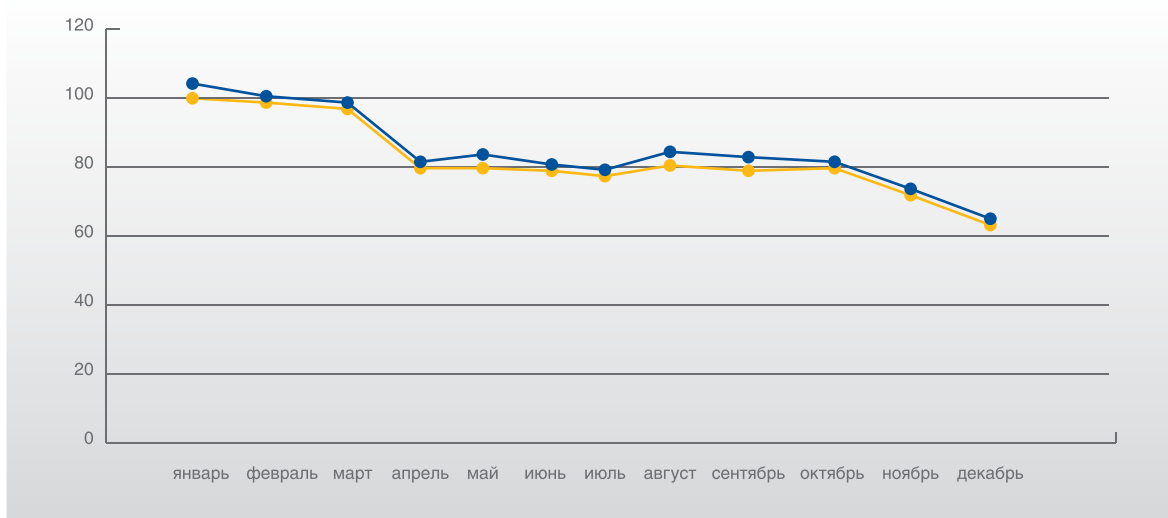


Рис. 13. Динамика стоимости акций ОАО «Пермэнергосбыт» по данным ЗАО «ММВБ» в 2011 году

## Рыночная капитализация

Рыночная капитализация Общества по данным ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа» на 31.12.2011 г. по сравнению с началом обращения акций на бирже (09.02.2006 г.) выросла более чем в 3 раза.

Рыночная капитализация рассчитана, как произведение количества акций на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком расчета рыночной цены эмиссионных ценных бумаг и инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, допущенных к обращению через организаторов торговли.

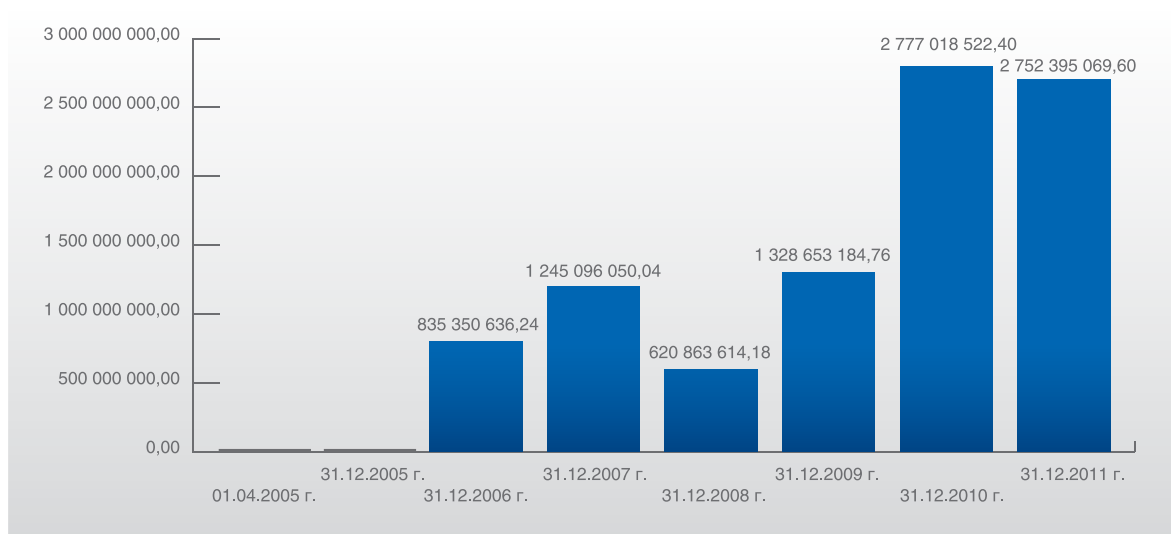


Рис. 14. Капитализация, руб.

## Реестродержатель ОАО «Пермэнергосбыт»

Реестродержателем компании является Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.», в г. Перми – Региональное подразделение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.».

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» выдана лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00264 от 03.12.2002 г. Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг без ограничения срока действия.

Между реестродержателем и Обществом заключен договор на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг от 23 ноября 2010 года.





## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА



В соответствии с Уставом ОАО «Пермэнергосбыт» решения о выплате дивидендов принимаются Об-

щим собранием акционеров Общества, дивиденды выплачиваются из чистой прибыли компании.

Табл. 22. Распределение прибыли ОАО «Пермэнергосбыт» с 2009 года, тыс. руб.

	ГОСА 2009 г.		ВОСА 2010 г.	ГОСА 2010 г.	ВОСА 2011 г.	ГОСА 2011 г.
	прошлых лет	за 2009 год	за 9 месяцев 2010 года	за 2010 год	за 9 месяцев 2011 года	за 2011 год
Нераспределенная прибыль	26 349	253 651	280 000	190 740	282 400	629 566
Распределить на:						
Резервный фонд	-	-	-	-	-	-
Фонд накопле- ния	-	-	-	2 552	-	1 566
Дивиденды	26 349	253 651	280 000	188 296	282 400	345 600
Погашение убытков про- шлых лет	-	-	-	-	-	-

Табл. 23. История дивидендных выплат с 2009 года, руб.

Основание	Период, за который начислены дивиденды	Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию	Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию
Решение годового Общего собра- ния акционеров 28.05.2010 г.	из прибыли прошлых лет	0,553964	0,553964
	2009 год	5,332784	5,332784
Решение внеочередного Общего собрания акционеров 27.12.2010 г.	9 месяцев 2010 года	5,886748	5,886748
Решение годового Общего собра- ния акционеров 27.05.2011 г.	2010 год	3,958754	3,958754
Решение внеочередного Общего собрания акционеров 26.12.2011 г.	9 месяцев 2011 года	5,937206	5,937206

Совет директоров ОАО «Пермэнергосбыт» 5 мая 2012 года рекомендовал годовому Общему собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов по итогам 2011 года в размере:

- 7,265929 руб. на одну обыкновенную акцию Общества;  
- 7,265929 руб. на одну привилегированную акцию Общества.



Табл. 24. Доходность дивидендных выплат с 2009 года, %

Период, за который выплачиваются дивиденды	Доходность дивидендных выплат по акциям	
	обыкновенные	привилегированные
прошлых лет и за 2009 г.	1,8113	1,8113
9 месяцев 2010 г.	1,8113	1,8113
2010 г.	1,2181	1,2181
9 месяцев 2011 г.	1,8268	1,8268

Табл. 25. Информация о начисленных и выплаченных дивидендах по акциям ОАО «Пермэнергосбыт», тыс. руб.

Период, за который выплачиваются дивиденды	Начислено дивидендов		Начислено дивидендов всего	Выплачено дивидендов на 31.12.11 г.	Срок исполнения обязательств по выплате
	по обыкновенным акциям	по привилегированным акциям			
прошлых лет и за 2009 г.	213 165	66 835	280 000	272 594	27.07.2010 г.
9 месяцев 2010 г.	213 165	66 835	280 000	274 562	25.01.2011 г.
2010 г.	143 350	44 946	188 296	180 573	26.07.2011 г.
9 месяцев 2011 г.	214 992	67 408	282 400	255 314	24.02.2012 г.

Причины невыплаты части объявленных дивидендов:

- несвоевременное внесение акционерами изменений в реквизиты лицевого счета (отсутствие необходимых реквизитов для выплаты дивидендов);

- наличие лицевых счетов, находящихся в стадии оформления наследства;
- обязательства по выплате дивидендов за 9 месяцев 2011 года в процессе исполнения.



**ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ**

**ИНФОРМАЦИОННО-  
СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА**



**8-800-300-66-33**



### **Возможности**

Справочная служба ОАО «Пермэнергосбыт» предоставляет информацию по лицевым счетам, оплате, начислению, тарифному меню, продаже и установке приборов учета энергоресурсов, ведет прием показаний, проводит сверку данных по лицевому счету абонента, информирует о новых услугах и возможностях компании, способствует своевременной оплате электроэнергии, консультирует по изменениям в действующем законодательстве.





# УМНАЯ ЭНЕРГИЯ ГОРОДА





## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА



### ➤ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### Основа составления

Бухгалтерский учет Общества организован и ведется в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности, в частности, Федеральным законом от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», а также принятых в соответствии с ним Положений по бухгалтерскому учету, утвержденных приказами Минфина России, и подготовлен на основе учетной политики (в редакции, утвержденной Приказом генерального директора № 244 от 31.12.10 г., № 5 от 11.01.11 г, № 257 от 13.10.2011 г.

Учетная политика Общества сформирована на основе следующих основных допущений:

- активы и обязательства Общества существуют обособленно от имущества и обязательств собственника Общества и активов и обязательств других организаций (допущение имущественной обособленности);
- Общество планирует продолжать свою деятельность в будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности);
- выбранная учетная политика применяется последовательно от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики);
- факты хозяйственной деятельности Общества относятся к тому отчетному периоду (и, следовательно, отражаются в бухгалтерском учете), в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с

этим фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Учетная политика Общества предполагает соблюдение требований полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

#### Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии Приказом Министерства финансов РФ от 27 декабря 2007 г. N 91н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007»

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов. По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, нормы амортизации устанавливаются в расчете на двадцать лет, но не более срока деятельности Общества.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления на счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

#### Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транс-



портные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев.

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение и сооружение. В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации. На основании Приказа Руководителя Общество может один раз в год переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам. Общество определяет порядок формирования однородных групп основных средств для последующей регулярной переоценки, как содержащейся в таблице показателей раздела «Основные средства» формы N 5 «Приложение к бухгалтерскому балансу» (Приказ Минфина России от 22.07.2003 N 67н).

Объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету учета основных средств.

Активы стоимостью не более 40 000 рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии со ст. 12 Федерального закона от 21.11.96 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13.06.95 г. № 49.

Порядок и сроки проведения годовой инвентаризации активов и обязательств Общества устанавливаются приказом генерального директора, а также уполномоченными соответствующими доверенностями лицами, за исключением случаев, когда проведение инвентаризации обязательно. Переоценка основных средств в 2011 году не проводилась

Амортизация основных средств начислена линейным способом по нормам, утвержденным постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 № 1 и другими нормативными документами, дей-

ствующими до вступления в силу вышеуказанного Постановления:

Перечень основных средств приведен в разделе «Основные средства».

## Учет финансовых вложений

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина РФ от 10.12.2002 г. №126н.

Аналитический учет финансовых вложений ведется по видам финансовых вложений и организациям, в которые осуществлены эти вложения (организациям-продавцам ценных бумаг, организациям-заемщикам и т.п.). Построение аналитического учета должно обеспечить возможность получения данных о краткосрочных и долгосрочных активах. При этом учет финансовых вложений в рамках группы взаимосвязанных организаций, о деятельности которой составляется сводная бухгалтерская отчетность, ведется на счете 58 «Финансовые вложения» обособленно.

Все затраты, связанные с приобретением ценных бумаг учитываются в первоначальной стоимости приобретенных финансовых вложений (дебет сч. 58).

Переоценка долговых ценных бумаг с целью доведения первоначальной стоимости до номинальной не производится.

Проверка финансовых вложений на обесценение производится по состоянию на 31 декабря отчетного года.

Обесценением признается существенное снижение стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономической выгоды, которую Общество планирует получить от данных финансовых вложений в обычных условиях своей деятельности.

При наличии существенных признаков обесценения финансовых вложений Общество дополнительно проводит тест на обесценение на отчетные даты промежуточной бухгалтерской отчетности.





## Материально-производственные запасы

Учет материально-производственных запасов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 5/01, утвержденным Приказом Минфина РФ от 09.06.2001 г. №44н.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости в момент перехода права собственности к Обществу.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске в производство и ином выбытии производится по средней себестоимости.

Учет товарно-материальных запасов ведется по индивидуальному методу. Оценка материально-производственных запасов по средней себестоимости производится по каждому номенклатурному номеру путем деления общей себестоимости группы (вида) запасов на их количество, складывающихся, соответственно, из себестоимости и количества остатка на начало месяца и поступивших запасов в течение данного месяца.

Приобретаемые товары, в том числе электроэнергия для перепродажи, учитываются на счете 41 «Товары» по покупным ценам. Фактические расходы, связанные с реализацией и приобретением товаров, в том числе транспортные расходы, не включенные в цену приобретения товара по условиям договора, относятся на счет 44 «Расходы на продажу».

Материально-производственные запасы, на которые в течение отчетного года рыночная цена снизилась, или они морально устарели либо полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости с учетом физического состояния запасов.

Снижение стоимости материально-производственных запасов отражается в бухгалтерском учете в виде начисления резерва. Резерв создается по каждой единице МПЗ, принятой в учете. Малоценные активы, стоимостью до 40 000 руб. за единицу, а также приобретенные книги, брошюры и т.п. издания принимаются к учету в составе материально-производственных запасов.

## Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов, и списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, срок списания которых наступает в течение 12 месяцев включительно после отчетной даты, отражаются в бухгалтерской отчетности в составе оборотных активов (форма №1 «Бухгалтерский баланс» строка 216). Расходы будущих периодов, срок списания которых наступает позднее 12 месяцев после отчетной даты, отражаются в бухгалтерской отчетности в составе внеоборотных активов (форма №1 «Бухгалтерский баланс» строка 150).

## Учет расчетов, прочие активы и пассивы

Дебиторская задолженность покупателей учитывается по сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате, по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Дебиторская задолженность представляется как краткосрочная, если срок погашения ее не более 12 месяцев после отчетной даты. Остальная дебиторская задолженность представляется как долгосрочная. При этом исчисление указанного срока осуществляется, начиная с первого числа календарного месяца, следующего за месяцем, в котором этот актив был принят к бухгалтерскому учету.

Прочие активы Общества оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Основная сумма обязательства по полученному займу (кредиту) отражается в отчетности как кредиторская задолженность в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме, указанной в договоре, при условии определения в договоре термина «кредит» как транш, а не кредитная линия. Расходы по займам (кредитам) отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в том отчетном периоде, к которому они относятся и признаются прочими расходами,



за исключением той их части, что подлежит включению в стоимость инвестиционного актива

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам отражается по сумме принятых к оплате счетов, счетов-фактур и величине начисленных обязательств.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показывается за минусом резервов сомнительных долгов.

Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

## Резервы и оценочные обязательства

### Резервы:

Учетной политикой Общества предусмотрено создание резервов:

- по сомнительной дебиторской задолженности;
- под обесценение финансовых вложений;

В связи с внесением изменений в Положение по бухгалтерскому учету и отчетности в РФ №34н, а также в соответствии с ПБУ 21/2008 «Изменение оценочных значений», утвержденного Приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 г. № 106н, вышеуказанные резервы называются оценочными.

**Резерв сомнительных долгов** создается отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично при наличии первичных документов отдельно по каждому долгу.

Квалификация долга покупателя как сомнительного, а также сумма долга, формирующая резерв сомнительной задолженности определяется комиссией Общества, создаваемой на основании Приказа генерального директора в начале отчетного года. Формирование резерва по сомнительным долгам для целей бухгалтерского учета осуществляется после инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной в соответствии с Приказом Минфина России № 49 от

13.06.1995 г. и на основании Приказа генерального директора.

### Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Условные активы и условные обязательства в бухгалтерском учете не отражаются.

В соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», условными обязательствами, являются следующие резервы предстоящих расходов:

- резерв на оплату отпусков (включая платежи на социальное страхование и обеспечение) работникам организации;
- резерв на выплату вознаграждений персоналу;

## Учет финансовых результатов

Учет финансовых результатов ведется отдельно по каждому виду деятельности, предусмотренному уставом, доходы от которой получают регулярно.

Учет доходов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.99 г. № 32Н. Доходами от обычных видов деятельности считать:

- реализацию (продажу) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам);
- предоставление коммунальных услуг населению;
- прочие виды работ и услуг.

Момент признания доходов и расходов определяется исходя из допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности, что предполагает отражение в бухгалтерском учете фактов хозяйственной деятельности Общества в том отчетном периоде, когда они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами.

Учет расходов организации ведется в соответствии с приказом Минфина РФ от 06.05.99 г. №33Н (ПБУ 10/99) «Расходы организации».

Затраты на производство и реализацию товаров, работ, услуг отражаются в бухгалтерском учете в



том отчетном периоде, когда они произведены. В том же периоде затраты на производство и реализацию товаров, работ, услуг признаются расходами в отчете о финансово-хозяйственной деятельности.

К прямым затратам относятся: материальные расходы в том числе электроэнергию и мощность, расходы на оплату труда, амортизационные отчисления основных средств, нематериальных активов.

Расходы, связанные с продажей товаров, учтенные на счете 44 «Расходы на продажу», кроме транспортных расходов, относятся полностью в отчетном периоде на себестоимость продаж. Сумма транспортных расходов списывается на себестоимость продаж пропорционально стоимости товаров, проданных в отчетном периоде, по среднему проценту.

Общехозяйственные (управленческие) расходы признаются в себестоимости проданных товаров и оказанных услуг полностью в отчетном периоде. Расходы по покупке электрической энергии и мощности учитываются в бухгалтерской отчетности в составе себестоимости проданных товаров, работ, услуг.

**Изменение учетной политики на 2012 год**  
Существенных изменений нет.

## РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОТЧЕТНОСТИ

### Критерий существенности

В бухгалтерской отчетности за 2011 год ОАО «Пермэнергосбыт» раскрывает существенные показатели. Порядок формирования показателей бухгалтерской отчетности организацией согласно требованиям существенности отчетных данных означает, что каждый существенный показатель, способный повлиять на экономические решения пользователей бухгалтерской отчетности, представляется обособленно. Несущественные суммы аналогичного характера или назначения объединяются и не представляются отдельно. Показатель считается существенным, если его нераскрытие может повлиять на экономические

решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации и зависит от оценки показателя, его характера, конкретных обстоятельств возникновения.

Существенной для целей раскрытия в бухгалтерской отчетности в ОАО «Пермэнергосбыт» признается сумма, отношение которой к общему итогу соответствующих данных составляет не менее 5%. Под итогом соответствующих данных понимается: в форме № 1 – валюта баланса; в форме № 2 – величина доходов и расходов организации; в форме № 4 – общая сумма денежных поступлений (платежей) по каждому виду деятельности (текущей, инвестиционной, финансовой); форме № 5 – итоговая сумма по разделу.

В пояснительной записке к годовой бухгалтерской отчетности организация обязана раскрывать следующую информацию в отношении существенных ошибок предшествующих отчетных периодов, исправленных в отчетном периоде:

- 1) характер ошибки;
- 2) сумму корректировки по каждой статье бухгалтерской отчетности - по каждому предшествующему отчетному периоду в той степени, в которой это практически осуществимо;
- 3) сумму корректировки по данным о базовой и разводненной прибыли (убытку) на акцию (если организация обязана раскрывать информацию о прибыли, приходящейся на одну акцию);
- 4) сумму корректировки вступительного saldo самого раннего из представленных отчетных периодов.

Существенных ошибок предшествующих периодов в 2011 году не выявлено.

### Раскрытие информации по изменению вступительных остатков отдельных статей Баланса на 1 января 2011

Согласно требованиям формирования отчетности по РСБУ в 2011 году НДС с сумм, поступивших авансовых платежей от покупателей, отражается в активе баланса в строке 1260 «Прочие оборотные активы». До 2011 года сумма НДС с авансов, полученных в отчетности отражалась в составе прочей дебиторской задолженности.



Табл. 26. Информация по изменению вступительных остатков отдельных статей баланса на 01.01.2011 г., тыс. руб.

АКТИВ/ПАССИВ	Код стр.	На. 31.12.10 г.	На. 01.01.11 г.	Корректировка
1	2	3	4	5
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Основные средства	120	492 261	578 156	85 895
Доходные вложения в материальные ценности	135	48 320	49 206	886
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>566 290</b>	<b>653 071</b>	<b>86 781</b>
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
Добавочный капитал	420	233 081	311 149	78 068
Нераспределенная прибыль	460	333 209	341 922	8 713
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>566 290</b>	<b>653 071</b>	<b>282 458</b>

## Внеоборотные активы

По состоянию на 1 января 2011 года Обществом была произведена переоценка основных средств и доходных вложений на основании договора об оценке № 2е105/10/123-779/10 от 28.07.2010 г. Приказа Общества № 217/1 от 01.12.10 г.

Объектами оценки являлись:

- Отдельно стоящие административные здания, встроенные нежилые помещения, гаражи;

Оценка производилась с применением затратного подхода. Результатами оценки явилась оценка следующих основных средств и доходных вложений: здания производственные и здания прочие.

Табл. 27. Данные о переоценке, тыс. руб.

№ п.п.	Актив	Результат переоценки	Балансовая стоимость основных средств	
			по состоянию на 31.12.10 г.	По состоянию на 01.01.11 г.
1	Основные средства	85 895	492 261	578 156
2	Доходные вложения в материальные ценности	886	48 320	49 206
	Итого по совокупности ОС Общества	86 781	540 581	627 362

## Капитал и резервы

На 01.01.11 г. Обществом увеличен добавочный капитал в виде прироста стоимости внеоборотных активов, выявленных по результатам переоценки в сумме 13 961 тыс. руб.

Произошло изменение статьи «Нераспределенная прибыль» в части уценки стоимости внеоборотных активов, выявленных по результатам переоценки в сумме 10 065 тыс. руб.

Таким образом, чистые активы Общества на 01.01.11 г. увеличились на 3 896 тыс. руб. в результате приведения фактической стоимости основных фондов Общества к их реальному рыночному уровню посредством переоценки.

### Основные средства

Информация в данном разделе раскрывается в соответствии с требованиями следующих нормативно-правовых актов:



1. п. 10, п. 20, п. 24-31, п. 32-38 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 г. № 43н (ред. от 08.11.2010 г.);
2. п. 32 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», утвержденного Приказом Минфина РФ от 30.03.2001 г. № 26н (ред. от 24.12.2010 г.).

01.01.2011 г. составила 578 156 тыс. руб., на 31.12.2011 г. 626 624 тыс. руб. (рост на 48 468 тыс. руб. или 8 %).

По состоянию на 31 декабря 2011 г. Общество не производило переоценку всех видов основных средств.

Информация об остаточной стоимости основных средств отражена в бухгалтерском балансе Общества по стр. 1130 «Основные средства».

Информация о восстановительной стоимости основных средств, суммах накопленной амортизации, а также о движении основных средств по группам за 2011 год представляет собой следующее:

Остаточная стоимость основных средств на

Табл. 28. Информация о восстановительной стоимости основных средств, тыс. руб.

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		
			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) –	5200	за 2011 г.	691 714	113 558	<b>578 156</b>
<b>ВСЕГО</b>	<b>5210</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>552 409</b>	<b>78 001</b>	<b>474 408</b>
в том числе: Амортизируемые основные средства –	5201	за 2011 г.	680 961	113 558	567 403
<b>Всего:</b>	<b>5211</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>547 697</b>	<b>78 001</b>	<b>469 696</b>
<b>В том числе:</b>					<b>0</b>
Здания	52011	за 2011 г.	574 517	57 413	<b>517 104</b>
	52111	за 2010 г.	466 073	34 543	<b>431 530</b>
Сооружения и передаточные устройства	52012	за 2011 г.	6 587	708	<b>5 879</b>
	52112	за 2010 г.	4 037	346	<b>3 691</b>
Машины и оборудование	52013	за 2011 г.	66 805	42 928	<b>23 877</b>
	52113	за 2010 г.	55 811	34 571	<b>21 240</b>
Транспортные средства	52014	за 2011 г.	19 169	7 630	<b>11 539</b>
	52114	за 2010 г.	14 629	5 340	<b>9 289</b>
Производственный и хозяйственный инвентарь	52015	за 2011 г.	13 883	4 879	<b>9 004</b>
	52115	за 2010 г.	7 147	3 201	<b>3 946</b>
Прочие	52013	за 2011 г.			<b>0</b>



Поступило	Изменения за период			Переоценка		На конец периода		
	Выбыло объектов Первоначальная стоимость	Накоп- ленная аморти- зация	Начис- лено аморти- зации	Первоначальная стоимость	Накоп- ленная аморти- зация	Первоначальная стоимость	Накоп- ленная аморти- зация	Остаточная стоимость
7	8	9	10	11	12	13	14	15
89 440	2 598	2 126	40 500			778 556	151 932	626 624
45 641	4 284	3 876	27 380	97 948	12 053	691 714	113 558	578 156
89 001	2 598	2 126	40 500			767 364	151 932	615 432
39 600	4 284	3 876	27 380	97 948	12 053	680 961	113 558	567 403
72 255			21 384			646 772	78 797	567 975
10 496			10 817	97 948	12 053	574 517	57 413	517 104
303			557			6 890	1 265	5 625
2 550			362			6 587	708	5 879
6 678	217	107	10 042			73 266	52 863	20 403
13 410	2 416	2 350	10 707			66 805	42 928	23 877
9 290	2 200	1 955	6 159			26 259	11 834	14 425
6 233	1 693	1 365	3 655			19 169	7 630	11 539
475	181	64	2 358			14 177	7 173	7 004
6 911	175	161	1 839			13 883	4 879	9 004





Табл. 29. Оборотные средства, незавершенное строительство, тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За 2011 год	За 2010 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции –	5260	20 333	10 496
ВСЕГО			
Здания	5261	10 138	10 496
в том числе: (крупнейшие объекты)			
Железо-бетонное здание гаража инв. №21	52611	58	
Нежилое помещение г. Губаха Дегтярева, 9	52612	10 080	
2-этажное кирпичное здание Пермского края с. Барда ,Пушкина, 1а	52613		6 069
Двухэтажное кирпичное здание г. Чайковский	52614		4 427
Машины и оборудование	5263	179	
в том числе: (крупнейшие объекты) Система кондиционирования Daikin инв. № 31969	52631	116	
Транспортные средства	5264	10 016	
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации –	5270		29
ВСЕГО:			
Машины и оборудование	5273		29

Общество имеет в собственности земельные участки в количестве 33 объекта, на которых расположены административные здания подразделений Общества. Амортизация по земельным участкам не начисляется.

Движение основных средств, переведенных на консервацию (амортизация на срок консервации не начисляется) и основных средств переданных в аренду, раскрыто ниже:

Табл. 30. Движение основных средств, переведенных на консервацию и основных средств, переданных в аренду, тыс. руб.

Наименование показателя	Код	На 31.12.11 г.	На 31.12.10 г.	На 31.12.09 г.
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	62 956	15 206	5 995
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	320	755	7 884

Обществом переданы по договорам аренды помещения, оборудование и транспортные средства.

Незавершенные капитальные вложения, отраженные в бухгалтерском балансе по строке 1130 «Основные средства», представлены ниже:



Табл. 31. Незавершенные капитальные вложения, тыс. руб.

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Затраты за период	Изменения за период		На конец периода
					Списано (в том числе передано в монтаж)	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств –	5240	за 2011 г.	10 547	38 919		43 487	5 979
ВСЕГО	5250	за 2010 г.	13 793	42 480	85	45 641	10 547
в том числе:							
Незавершенное строительство	5241	за 2011 г.	8 837	10 375	0	13 233	5 979
	5251	за 2010 г.	10 690	13 301	85	15 069	8 837
Основные средства, не требующие монтажа	5242	за 2011 г.	1 710	28 544	0	30 254	0
	5252	за 2010 г.	3 103	29 179	0	30 572	1 710

#### Доходные вложения в материальные ценности

В течение 2011г переведено в состав основных средств нежилое помещение, находящего по адресу: г. Пермь, ул. Е.Ярославского, 24 балансовой стоимостью 47 923 тыс. руб.

#### Прочие внеоборотные активы (статья 1170 Бухгалтерского баланса)

- Прочие незавершенные капитальные вложения. На начало 2011 года затраты по незавершенному строительству составили 10 547 тыс. руб. В течение года произведено затрат на 24 229 тыс. руб., введено в эксплуатацию 27 087 тыс. руб. На конец 2011 года затраты по незавершенному строительству составили 5 978 тыс. руб. в том числе крупнейшие: Проектно-изыскательские работы по административному зданию в г. Перми – 5 524 тыс. руб.
- В составе прочих внеоборотных активов на 31.12.2011 г. в сумме 13 491 тыс. руб. числятся лицензии и программное обеспечение со сроком использования свыше 12 месяцев.

#### Долгосрочные финансовые вложения (статья 140 Бухгалтерского баланса)

На 01.01.2011 года у Общества были следующие активы:

- доля в размере 100% в уставном капитале ОДО «Кудымкарэлектросвет» на сумму 3 363 тыс. руб. (Протокол № 71 от 17.06.2009 г. заседания Совета директоров Общества 16.06.09 г.)

- обыкновенные именные акции ЗАО «КЭС-Мультиэнергетика» на сумму **46 796 тыс. руб.**
- доля в размере 100% в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Евро-Азиатская сбытовая компания» на сумму **100 тыс. руб.** (Протокол № 85 от 23.04.2010 г. заседания Совета директоров Общества 21.04.2010 г.)
- депозитный вклад в ОАО «Собин-Банк» на сумму **5 000 тыс. руб.**

На 31.12.2011 года у Общества были следующие активы:

- обыкновенные именные акции ЗАО «КЭС-Мультиэнергетика» на сумму **17 646 тыс. руб.**
- доля в размере 100% в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Евро-Азиатская сбытовая компания» на сумму **100 тыс.руб.** (Протокол № 85 от 23.04.2010 заседания Совета директоров Общества 21.04.2010 г.)
- депозитный вклад в ОАО «Собин-Банк» на сумму **5 тыс. руб.**

По финансовым вложениям Обществом на 31.12.2011 г. создан оценочный резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с условиями п.п. 38-40 Положения по БУ 19/02, утвержденного Минфином России, п. 4. учетной политики Общества 252 354 тыс. руб. по акциям ЗАО «КЭС-Мультиэнергетика».



В бухгалтерской отчетности стоимость таких финансовых вложений показывается по учетной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение, таким обра-

зом, стоимость долгосрочных вложений в акции ЗАО «КЭС-Мультиэнергетика» на 31.12.2010 г. 17 646 тыс. руб.

Табл. 32. Движение финансовых вложений за 2011 год, тыс. руб.

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	
			Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
Долгосрочные - всего	5301	за 2011 г.	281 520	(226 261)
	<b>5311</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>276 420</b>	<b>(270 000)</b>
в том числе:				
в пай, акции	5302	за 2011 г.	276 520	(226 261)
	<b>5312</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>276 420</b>	<b>(270 000)</b>
прочие (депозиты)		за 2011 г.	5 000	
прочие (депозиты)		за 2010 г.		
Краткосрочные - всего	5305	за 2011 г.	833 097	
	5315	за 2010 г.	16 689	
в том числе:				
долговые обязательства (векселя)	5306	за 2011 г.	2 952	
	5316	за 2010 г.	200	
предоставленные займы		за 2011 г.	30 145	
предоставленные займы		за 2010 г.		
прочие (депозиты)		за 2011 г.	800 000	
прочие (депозиты)		за 2010 г.	16 489	
Финансовых вложений -	5300	за 2011 г.	1 114 617	(226 261)
итого	<b>5310</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>293 109</b>	<b>(270 000)</b>

#### Материально-производственные запасы (статья 1210 Бухгалтерского баланса).

Информация в данном разделе раскрывается в соответствии с требованиями следующих нормативно-правовых актов:

1. п. 10, п. 20, п. 24-31, п. 32-38 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н (ред. от 08.11.2010);
2. п. 23-27 ПБУ 5/01 «Учет МПЗ», утвержденного Приказом Минфина РФ от 09.06.2001 № 44н (ред. от 25.10.2010).

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец года составляет 22 223 тыс. руб., или 0,8 % от оборотных активов (0,6 % от всех активов Общества).

В составе запасов по строке 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса Общества отражены следующие активы:



Поступило	Изменения за период			На конец периода	
	выбыло (погашено)	начисление	Текущей	первона-	накоплен-
	первона- чальная стоимость	накоплен- ная коррек- тировка	процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	чальная стоимость	ная коррек- тировка
	6 420		(26 093)	275 100	(252 354)
5 100			43 739	281 520	(226 261)
	6 420		(26 093)	270 100	(252 354)
100			43 739	276 520	(226 261)
				5 000	
5 000				5 000	
15 088 690	15 090 670			831 117	
1 898 793	1 082 385			833 097	
102 103	100 100			4 955	
51 247	48 495			2 952	
57 000	52 145			35 000	
49 035	18 890			30 145	
14 929 587	14 938 425			791 162	
1 798 511	1 015 000			800 000	
15 088 690	15 097 090		(26 093)	1 106 217	(252 354)
1 903 893	1 082 385		43 739	1 114 617	(226 2610)



Табл. 33. Состав запасов, тыс. руб.

№ п/п.	Показатели	Стоимость МПЗ		Изменения, +,-	Темп роста, %
		на 01.01.2011 г.	на 31.12.2011 г.		
1	Запасы, всего (стр. 211)	81 718	22 223	-59 495	-72,81
	в том числе:				
1.1	Сырье и материалы	5 785	7 688	1903	32,90
	то же в % от стр. 1	7.08	34.6		
	из него:				
	Запасные части	2 244	2 065	-179	-7,98
	Материалы на сторону	59	2 921	2 862	4 850,81
	Прочие	3 482	2 702	-780	-22,40
1.2.	Готовая продукция для перепродажи	15 986	8 985	-7 001	-43,80
1.3.	Товары отгруженные	1	164	163	16 300,00
1.4.	Расходы будущих периодов - всего	59 946	5 386	-54 560	-91,02
	то же в % от стр. 1	73,36	24,24		
	из них:				
	На страхование	55 031	0	-55 031	-100,00
	Программное обеспечение	4 217	4 934	717	17,00
	Лицензии на программное обеспечение	538	348	-190	-35,32
	Прочие	160	104	-56	-35,00

За отчетный период произошло уменьшение запасов на 59 495 тыс. руб. или на 72,81 %.

Причиной изменения явилось:

- уменьшение запасов запчастей на 179 тыс. руб. или на 7,98 %;
- уменьшение запасов прочих материалов на 780 тыс. руб. или 22,40 %;
- уменьшение готовой продукции на 7 001 тыс. руб. или на 43,80%;
- снижение расходов будущих периодов на 54 560 тыс. руб. или на 91,02%

Увеличение запасов сырья и материалов произошло за счет:

- уменьшение запасов запчастей на 179 тыс. руб. (за счет уменьшения плановых закупок автошин и запчастей).
- уменьшение запасов прочих материалов на 780 тыс. руб. за счет уменьшения плановых закупок расходных материалов).
- уменьшение готовой продукции на 7 001 тыс. руб. за счет реализации двух квартир
- снижение расходов будущих периодов произошло за счет изменения порядка учета по договорам страхования и прочим статьям в 2011 г., а также в связи с истечением срока

полезного использования по приобретенным лицензиям.

#### Дебиторская задолженность (статья 1230 Бухгалтерского баланса)

Информация в данном разделе раскрывается в соответствии с требованиями следующих нормативно-правовых актов:

1. п. 10, п. 20, п. 24-31, п. 32-38 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н (ред. от 08.11.2010 г.).

В составе дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса Общества отражена дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, представляет собой следующее:



Табл. 34. Дебиторская задолженность, тыс. руб.

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		На конец периода	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочная дебиторская задолженность – ВСЕГО *	5510	за 2011 г.	1 607 266	(361 857)	2 219 511	(502 892)
	5530	за 2010 г.	1 930 918	(118 222)	1 607 266	(361 857)
в том числе:						
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 2011 г.	1 376 381	(361 857)	1 616 415	(434 727)
	5531	за 2010 г.	1 335 350	(118 222)	1 376 381	(361 857)
в том числе:						
Авансы выданные	5512	за 2011 г.	14 206	( - )	273 906	( - )
	5532	за 2010 г.	18 631	( - )	14 206	( - )
Иные существенные статьи	5513	за 2011 г.	-	( - )	-	( - )
	5533	за 2010 г.	-	( - )	-	( - )
Прочая дебиторская задолженность	5514	за 2011 г.	216 679	( - )	329 190	(68 165)
	5534	за 2010 г.	576 937	( - )	216 679	( - )
в том числе:						
<b>Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности: *</b>						
задолженность дочерних обществ	5515	за 2011 г.	227 627	( - )	131 385	(72 616)
	5535	за 2010 г.	232 098	( - )	227 627	( - )
<b>ИТОГО</b>	5500	за 2011 г.	1 607 266	(361 857)	2 221 421	(502 892)
	5520	за 2010 г.	1 940 619	(118 222)	1 609 670	(361 857)

По состоянию на 31.12.2011г. крупнейшими дебиторами являются:

- ООО «Новогор Прикамья» 44 545 тыс. руб. (покупатели и заказчики);
- ФКП «Пермский пороховой завод» 51 089 тыс. руб. (покупатели и заказчики);
- МУП ЖКХ пос.Углеуральский 26 829 тыс. руб. (покупатели и заказчики);
- ЗАО «КЭС-Мультиэнергетика» 131 685 тыс. руб. (покупатели и заказчики, подробное раскрытие в разделе сделки с аффилированными лицами);
- ООО «Пермский картон» 25 345 тыс. руб. (покупатели и заказчики);
- ООО «ЦБК Кама» 51 943 тыс. руб. (покупатели и заказчики);
- ООО «Водоресурс» 35 558 тыс. руб. (по-

купатели и заказчики);

- ООО «Сервисный центр «Контакт» 85 334 тыс. руб. (покупатели и заказчики);
- ОАО «Добрянские ГКЭС» 40 765 тыс. руб. (покупатели и заказчики);
- задолженность бытовых потребителей, физических лиц 232 644 тыс. руб. (покупатели и заказчики)
- налоги 26 456 тыс. руб. (иные существенные статьи – подробное раскрытие в разделе «Кредиторская задолженность, налоги»);
- ОАО «Страховая компания ГАЛА» 35 191 тыс. руб. (прочая дебиторская задолженность
- аванс по договорам добровольного медицинского страхования на 2012 год);
- ООО «ЕАСК» 35 000 тыс. руб. (задолженность по беспроцентному займу, прочая деби-





торская задолженность, подробное раскрытие в разделе сделки с аффилированными лицами)

- ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» 43 463 тыс. руб. – задолженность по выплате дивидендов  
- МО Кизеловский муниципальный район 18 759 тыс. руб. – прочая дебиторская задолженность (уступка задолженности за тепловую энергию и горячее водоснабжение по до-

говору на исполнение муниципального заказа с КМП «Теплоэнерго» г. Кизел, вероятность взыскания высокая, задолженность на ИЛ);

- КБ «Прикамье» 49 140 тыс. руб. – прочая дебиторская задолженность (2011 год - процедура банкротства банка, большая вероятность окончания процедуры и ликвидация банка в 2012 году).

Табл. 35. Анализ дебиторской задолженности (стр. 230) по составу и структуре на 31.12.11 г.

Потребители	от 0 до 3 мес.	от 3 до 6 мес.	от 6 до 12 мес.	от 1 до 2 лет	от 2 до 3 лет	свыше 3 лет	Всего	Доля, %
Реализация ЭЭ	994 502	135 761	131 163	120 117	45 502	15 476	1 442 521	89,24%
Энергоаудит								0,00%
Сдача имуще- ства в аренду	166			11			177	0,01%
ТМЦ	42						42	0,00%
Услуги	4 378						4 378	0,27%
Прочие	149 225	238	825	8 373	6 798	3 838	169 297	10,47%
<b>Итого стр. баланса 241</b>	<b>1 148 313</b>	<b>135 999</b>	<b>131 988</b>	<b>128 501</b>	<b>52 300</b>	<b>19 314</b>	<b>1 616 415</b>	<b>100,00%</b>
<b>Доля (%)</b>	<b>71,04%</b>	<b>8,41%</b>	<b>8,17%</b>	<b>7,95%</b>	<b>3,24%</b>	<b>1,19%</b>	<b>100,00%</b>	

На конец года общая сумма дебиторской задолженности покупателей и заказчиков со сро-

ком возникновения свыше 3-х мес. составила 468 102 тыс. руб.

Табл. 36. Из общей суммы дебиторской задолженности в резерве 434 727 тыс. руб. в т.ч.:

Резерв по сомнительным долгам	Сумма
ООО «Сервисный центр «КОНТАКТ»	75 294
ООО «Уральская электросетевая компания»	11 276
ООО «Водоресурс»	35 557
МУП «ККГЭС»	4 628
МУП ЖКХ пос. Углеуральского	22 011
ОАО «ДГКЭС»	29 000
МУП «Губахинские городские эл.сети»	5 537
ООО «Пермский мастер комфорта»	6 519
ООО «УК Кунгур-центр»	5 637
КС «Прикамье»	7 802
ООО «Уралводоканал»	11 028
ОАО «Тэлиэм»	11 654
ЗАО «КЭС-Мультиэнергетика»	72 616
Население	22 036
Прочие	114 132
<b>Итого</b>	<b>434 727</b>



### Резервный капитал

Годовым собранием акционеров (Протокол № 4 от 09.06.2006 г.) было принято решение о формировании резервного капитала в сумме 7 353 тыс. руб.

Годовым собранием акционеров (Протокол № 5 от 24.05.2007 г.) было принято решение об отчислении в резервный капитал суммы из чистой прибыли в размере 376 тыс. руб.

На 31.12.2011 г. резервный капитал сформирован в сумме 7 729 тыс. руб., что в полном объеме соответствует требованиям Устава Общества.

### Кредиты и займы (статья 1510 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31 декабря 2011 года задолженность по кредитам и займам составила 264 000 тыс. руб.

Табл. 37. Динамика движения заемных средств за 2011 год в разрезе банков, тыс. руб.

Наименование	Долг на 31.12.10 г.	Получено	Погашено	Долг на 31.12.11 г.	Оплачено %
ОАО «АБ «Россия»	0	3 000 000	2 736 000	264 000	3 788
АКБ «Абсолют-Банк» (ЗАО)	0	1 315 520	1 315 520	0	1 280
ОАО «Альфа-Банк»	0	1 217 845	1 217 845	0	527
Ф-л ГПБ (ОАО) в г.Перми	0	1 000 000	1 000 000	0	2 258
ОАО «Сбербанк России»	0	1 020 000	1 020 000	0	1 675
ОАО КБ «Урал ФД»	0	102 113	102 113	0	42

За 2011 год Обществом было привлечено заемных средств на общую сумму 7,66 млрд руб., кредитная ставка в течение года в основном ко-

лебалась в диапазоне от 4,50% годовых до 6,00% годовых.

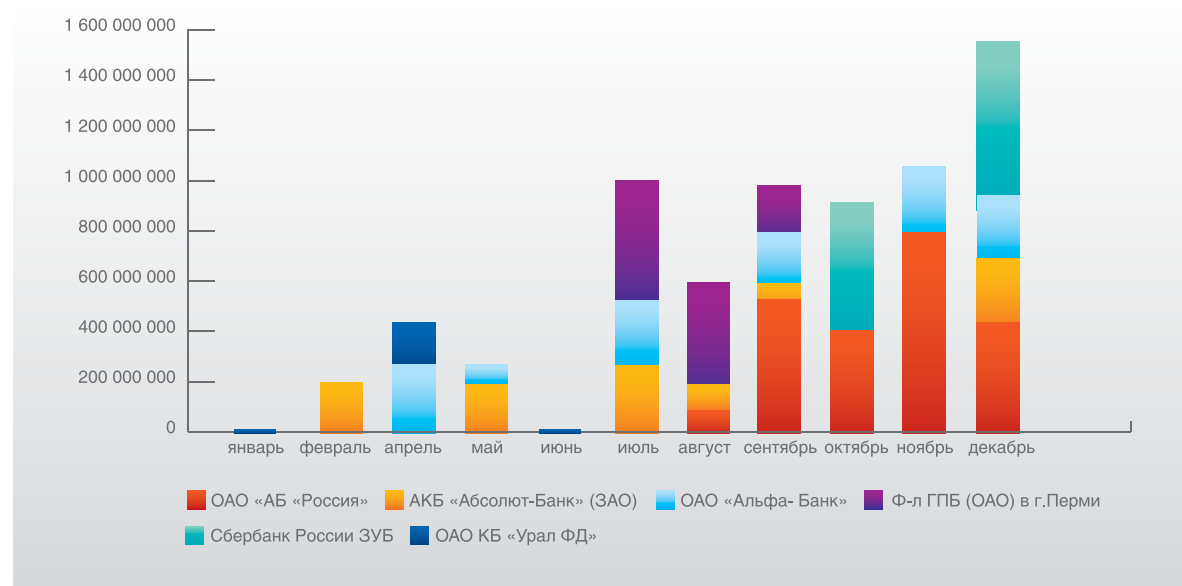


Рис. 15. Динамика и структура расходов по кредитам ежемесячно.



### Краткосрочная кредиторская задолженность (статья 1520 Бухгалтерского баланса)

Информация в данном разделе раскрывается в соответствии с требованиями следующих нормативно-правовых актов:

- п. 10, п. 20, п. 24-31, п. 32-38 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации»,

утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 г. № 43н (ред. от 08.11.2010 г.).

### Краткосрочная кредиторская задолженность

Краткосрочная кредиторская задолженность отражена по строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса Общества.

Табл. 38. Структура краткосрочной кредиторской задолженности

	На 01.01.2011 г.	На 31.12.2011 г.
Кредиторская задолженность	2 190 152	2 125 351
в том числе:		
поставщики и подрядчики	1 609 257	1 064 810
зadolженность перед персоналом организации	23 934	17 031
зadolженность перед государственными внебюджетными фондами	7 727	8 811
зadolженность по налогам и сборам:	139 666	134 233
векселя к уплате	0	0
авансы полученные - договоры на строительство	0	0
авансы полученные – прочие	288 423	671 459
прочие кредиторы	27 870	181 510
Зadolженность перед участниками (учредителям) по выплате доходов	93 275	47 497

Крупнейшими кредиторами по состоянию на 31.12.2011 г. являются:

- ОАО «ОГК-1» 189 320 тыс. руб. (поставщики и подрядчики);
- ЗАО «ЦФР» 313 883 тыс. руб. (поставщики и подрядчики);

- Концерн «Росэнергоатом» 62 278 тыс. руб. (поставщики и подрядчики);
- ОАО «Метафракс» 32 066 тыс. руб. (авансы полученные);
- ОАО «Уралкалий» 76 376 тыс. руб. (авансы полученные);

Табл. 39. Задолженность по налогам и сборам, представляет собой следующее в динамике сравнения данных за три года:

Вид налога, сбора	На 31.12.11 г.		На 31.12.10 г.		На 31.12.09 г.	
	ДЗ	КЗ	ДЗ	КЗ	ДЗ	КЗ
Расчеты по налогу на добавленную стоимость		124 641		115 646		25 656
Расчеты по налогу на прибыль	20 481			15 518	680	88 500
Расчеты по налогу на имущество		3 402		3 090		2 700
Расчеты по налогу на доходы физических лиц		5 175	2	4 855	2	5 744
Расчеты по транспортному налогу		111		90		51
Расчеты по водному налогу						
Расчеты по сбору за окружающую среду	1	26	53	73		106
Расчеты по внебюджетным взносам	893	8 811	689	7 727		5 648
Прочие	4 081	878	1 836	394	2 070	266
<b>Итого:</b>	<b>25 456</b>	<b>143 044</b>	<b>2 580</b>	<b>147 393</b>	<b>2 752</b>	<b>128 671</b>



#### Оценочные резервы (строка 1540 баланса).

Движение оценочных резервов за 2011 год представлено в следующей таблице:

Табл. 40. Движение оценочных резервов за 2011 год, тыс. руб.

Наименование показателя	Оценочные обязательства			
	Остаток на 01.01.2011 г.	Признано	Погашено	Остаток на 31.12.2011 г.
Оценочные обязательства, в т.ч.:	40 494	106 833	73 931	73 396
1. Резервы предстоящих отпусков	-	35 316	33 437	1 879
2. Резервы предстоящих расходов по оплате труда	40 494	70 867	40 494	70 867
3. Резервы под штрафные санкции	-	650	-	650

#### Пояснения к отчету о прибылях и убытках

##### Доходы и расходы Общества

Информация в данном разделе в части доходов раскрывается в соответствии с требованиями следующих нормативно-правовых актов:

- п. 10, п. 21-23, п. 24-31, п. 32-38 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н (ред. от 08.11.2010);
- п. 17-21 ПБУ 9/99 «Доходы организации», утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 32н (ред. от 08.11.2010).

Информация в данном разделе в части расходов раскрывается в соответствии с требованиями следующих нормативно-правовых актов:

- п. 10, п. 21-23, п. 24-31, п. 32-38 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н (ред. от 08.11.2010);
- п. 20-23, ПБУ 10/99 «Расходы организации», утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 33н (ред. от 08.11.2010).

Табл. 41. Расшифровка основных статей выручки и себестоимости, тыс. руб.

Наименование статьи	Сумма, тыс. руб.
<b>Выручка (+)</b>	<b>32 106 058</b>
Выручка от реализации электроэнергии	32 052 839
На реализацию услуг ЖКХ	10 847
Доходы от реализации товаров в энергосберегающей деятельности	12 634
Энергоаудит	3 871
Доходы от прочей деятельности	25 868
<b>Коммерческие расходы (-) (код строки 030)</b>	<b>-16 005 675</b>
Электроэнергия для перепродажи	-5 359 209
Собственные нужды (тепло, вода, электроэнергия)	-11 843
Прочие сырье и ТМЦ	-30 763
Заработная плата	-232 992
Операционная аренда	-16 868
Услуги по транспортировке электроэнергии	-10 060 768
Расходы на страхование	-16 587
Командировочные расходы	-2 400



Наименование статьи	Сумма, тыс. руб.
Налоги, относимые на себестоимость	-80 676
Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.	-70 182
Информационные, консультационные услуги, услуги по управлению и АХО, услуги связи	-6 662
СМР, ТО и ремонт	-17 027
Охрана	-10 311
Обучение	-803
Агентское вознаграждение	-34 517
Создание резервов по предстоящим расходам	-29 162
Прочие расходы	-94 225
<b>Управленческие расходы (код строки 040)</b>	<b>-435 166</b>
Собственные нужды (тепло, вода, электроэнергия)	-2 791
Прочие сырье и ТМЦ	-10 870
Заработная плата	-120 122
Операционная аренда, лизинг	-4 202
Расходы на страхование	-26 174
Командировочные расходы	-3 936
Налоги, относимые на себестоимость	-26 589
Прочие услуги сторонних организаций	-133 845
Создание резервов по предстоящим расходам	-77 021
Прочие расходы	-29 616

#### Информация о затратах на энергетические ресурсы

Согласно п. 5 ст. 22 Федерального закона от 23.11.2009 N 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о

внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» приводим данные о совокупных затратах организации на оплату использованных в течение календарного года энергетических ресурсов.

Табл. 42. Затраты на энергетические ресурсы, тыс. руб.

Наименование показателя	Плановые показатели	Фактические данные	Экономия
Электроэнергия (собственные нужды)	13 508,8	12 589,8	7%
Теплоэнергия (собственные нужды)	1 860,4	1 563,1	16%
Водоснабжение (собственные нужды)	502,4	481,3	4%
Итого расходы на собственные нужды	15 871,6	14 634,2	

#### Прочие операционные доходы и расходы

Информация в данном разделе раскрывается в соответствии с требованиями следующих нормативно-правовых актов:

- п. 22 ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденного Приказом Минфина РФ от 27.11.2006 № 154н (ред. от 24.12.2010);
- п. 10, п. 21-23, п. 24-31, п. 32-38 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации»,

утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н (ред. от 08.11.2010);

3. п. 17-21 ПБУ 9/99 «Доходы организации», утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 32н (ред. от 08.11.2010);

4. п. 20-23, ПБУ 10/99 «Расходы организации», утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 33н (ред. от 08.11.2010).

Прочие операционные и доходы и расходы состоят из следующих групп:



Табл. 43. Прочие операционные доходы и расходы, тыс. руб.

Наименование статьи	Сумма, тыс. руб.
<b>Проценты к получению (код строки 060)</b>	<b>96 902</b>
<b>Проценты к уплате по займам (код строки 070)</b>	<b>-9 580</b>
<b>Доходы от участия в других организациях (код строки 080)</b>	<b>30 000</b>
<b>Прочие доходы (код строки 090)</b>	<b>615 535</b>
От реализации финансовых активов (акций, векселей, уступки прав требования и пр.)	154 347
Доходы прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	6 412
Штрафы и пени	76 762
Восстановление резервов по сомнительным долгам (ДЗ)	362 022
Восстановление резервов под обесценение материалов	3 057
Прочие доходы	12 935
<b>Прочие расходы</b>	<b>-1 127 121</b>
От реализации финансовых активов (акций, векселей, уступки прав требования и пр.)	-160 540
Расходы прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	-38 686
Расходы на благотворительность	-5 890
Списание безнадежных долгов	-7 565
Командировочные расходы	-1 066
Выплаты сотрудникам (материальная помощь, компенсации, льготы по кол. договорам и пр.)	-1 554
Штрафы и пени	-688
Создание резервов по сомнительным долгам (ДЗ)	-622 445
Создание резервов по предстоящим расходам	-650
Создание резерва под обесценение финансовых вложений	-29 150
Прочие услуги сторонних организаций	-43 372
Прочие расходы	-209 241

## Налоги

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Порядок составления налоговой отчетности, формы регистров налогового учета и порядок их ведения, порядок формирования налоговой базы, расчета и уплаты налогов и сборов регулируется Положением об учетной политике, а также внутренними документами о порядке исчисления и уплаты отдельных налогов и сборов, основанными на действующем законодательстве и утверждаемыми Обществом. Изменения в налоговую часть учетной политики Общества вносятся при изменении порядка учета отдельных хозяйствен-

ных операций и (или) объектов в целях налогообложения, в случае изменения законодательства или применяемых методов учета, а также, если Общество начало осуществлять новые виды деятельности.

### Налог на прибыль

Информация в данном разделе раскрывается в соответствии с требованиями следующих нормативно-правовых актов:

- п. 10, п. 21-23, п. 24-31, п. 32-38 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 г. № 43н (ред. от 08.11.2010 г.);
- п. 23-25 ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», утвержденного Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 г. № 114н (ред. от 24.12.2010 г.).

Величина налога на прибыль для целей налогообложения (текущего налога на прибыль – строка





2410 Отчета о прибылях и убытках) определена, исходя из величины условного расхода (условного дохода), скорректированной на суммы постоянно-го налогового обязательства, отложенного актива и отложенного налогового обязательства отчетно-го периода и составила 204 310 тыс. руб. За 2010

год сумма текущего налога на прибыль составила 142 885 тыс. руб.

Ниже приводятся данные, используемые для рас-чета текущего налога на прибыль:

Табл. 44. Данные, используемые для расчета текущего налога на прибыль, тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За 2011 г.	За 2010 г.
1	2	3	4
Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	2810	128 779	93 502
Постоянное налоговое обязательство, в том числе:	2820	72 034	49 249
расходы, не учитываемые для целей налогообложения		72 034	49 249
Отложенный налоговый актив (ОНА), в том числе	2830	3 399	1 230
разница в создании резерва по сомнительным долгам по задолженности от 45 до 90 дней		3 311	1 184
Отложенное налоговое обязательство (ОНО), в том числе	2840	-98	1 096
амортизационная премия в целях НУ		1 523	1 460
разница в амортизации БУ и НУ		- 1 621	- 364
<b>Текущий налог на прибыль (текущий налоговый убыток)</b>		<b>204 310</b>	<b>142 825</b>

## События после отчетной даты

В январе 2012 года Обществом произведены исправительные записи по стоимости покупки мощности за декабрь 2011 года на сумму 750 тыс. руб., причиной которых является арифметическая ошибка в расчете объемов и стоимости мощности ОАО «АТС».

Иные существенные события, происшедшие после отчетной даты и которые могли повлиять на финансовые результаты отчетного периода, отсутствуют.

С точки зрения условных факторов хозяйственной деятельности финансовые результаты и деятельность Общества находятся под влиянием общей политической и экономической нестабильности в условиях частых изменений в налоговом законодательстве.

## Дивиденды

Величина годового дивиденда за 2011 год, приходящегося на одну акцию, будет утверждена Общим собранием акционеров Общества, дату собрания определит Совет директоров.

## Условные обязательства и активы

Общество является ответчиком и истцом в ряде арбитражных процессов.

1. Иск НП «ИНВЭЛ» к ОАО «Пермэнергосбыт». Вероятность положительного исхода оценивается примерно 50%. Требования к ОАО «Пермэнергосбыт» в части взыскания взноса участника за 2008-2010 годы в сумме 3 800 тыс. руб. и проценты за пользование чужими денежными средствами в сумме 750 тыс. руб.

По мнению руководства Общества иные судебные процессы существенного влияния на финансовое положение Общества не окажут.





**ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ**

**ИНТЕРНЕТ МАГАЗИН**



### **Возможности**

Клиенты компании могут приобрести приборы учета электроэнергии, а также услуги энергосбытовой компании в режиме on-line. Оплатить товары и услуги, приобретаемые в интернет-магазине ОАО «Пермэнергосбыт», можно с помощью банковской карты здесь же на сайте компании или по факту выполнения работ.

# УМНАЯ ЭНЕРГИЯ ДОМА





## КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА



### Основные принципы и цели кадровой политики

Главным активом энергосбытовой компании является её персонал. Именно поэтому в реализации кадровой и социальной политики руководство ОАО «Пермэнергосбыт» придерживается следующих принципов:

- Значимость ценности человеческого ресурса компании, искренняя забота о людях.
- Непрерывный рост и развитие персонала внутри Общества и вместе с Обществом. Приоритет корпоративных человеческих ресурсов при назначении на вышестоящие и руководящие должности.
- Соблюдение правовых норм, обозначенных действующим трудовым законодательством РФ – принцип, на котором построена формальная часть взаимоотношений с сотрудниками Общества.
- Социальное партнерство с профсоюзом.

### Цели кадровой политики:

В ближайшей перспективе основные усилия в рамках кадровой политики Общества будут направлены на:

- Привлечение, сохранение и развитие персонала, способного работать в условиях конкурентного энергетического рынка.
- Развитие корпоративной культуры компании, корпоративной атмосферы взаимопонимания, взаимовыручки и профессиональной поддержки.
- Рост производительности труда.
- Оптимизация расходов на персонал.

### Задачи:

Оперативные задачи кадровой политики в компании направлены на минимизацию слабых сторон персонала и более полное использование его сильных качеств:

- усиление требований к уровню квалификации персонала, занятого обслуживанием клиентов, а именно в освоении компьютерных операций, знания технологических процессов электронной оплаты различных видов услуг (для качественного обслуживания и консультирования клиентов при удалённом доступе), в овладении навыками расчёта коммунальных услуг, навыками клиентоориентированного общения;
- мотивация персонала в привязке к ключевым показателям эффективности, учитывающим клиентоориентированность, своевременность и качество предоставления услуг, уменьшение дебиторской задолженности и других;
- организация внутренних программ обучения и тренингов для подготовки персонала к решению задач, поставленных стратегией развития Общества;
- организация внутреннего обучения для подготовки персонала к решению задач, поставленных стратегией развития Общества;
- реализация программы подготовки кадрового резерва на ключевые и руководящие должности с целью адекватного замещения руководящего персонала при перемещениях внутри компании;
- ориентация повышения квалификации персонала на дистанционное и внутреннее обучение, как малозатратные во временном и финансовом плане формы.



В процессе автоматизации функций обслуживания высвобождающийся персонал переквалифицировался на новые направления деятельности связанные с предоставлением клиентам дополнительных платных услуг:

- Пересмотрены квалификационные требования для всего рабочего персонала, обслуживающего бытовых потребителей: каждый сотрудник теперь должен уметь работать с клиентом в режиме «одного окна» и осуществлять весь спектр возможных операций, предоставляемых Обществом для физических лиц;
- В штатное расписание введены новые должности техников по энергоаудиту, которые заняли самые квалифицированные сотрудники, переведенные из разряда рабочих в специалисты; основной задачей этих сотрудников является обеспечение и исполнение заказов на реализацию дополнительных видов услуг;

- Проводится обучение персонала работе с клиентами в удаленном режиме (прием заявок на обслуживание через личный кабинет на сайте Общества), разрешение проблем клиентов - физических лиц и прием показаний по обслуживанию агентских договоров постепенно переводятся из межрайонных отделений на сотрудников информационно-справочной службы.

Данные о численности персонала Компании по категориям представлены в таблице 45. Структура персонала на 31 декабря 2011 года показана на рисунке 16.

Уменьшение численности персонала в 2011 году произошло в связи с выделением из ОАО «Пермэнерго» 2-х Обществ: ООО «ИСК» и ООО «Тимсервис» и увольнением сотрудников в порядке перевода.

Табл. 45. Динамика численности персонала, человек

По категориям	Численность персонала компании, человек:				«+» - рост, «-» -снижение
	на 31.12.2009 г.	на 31.12.2010 г.	на 31.12.2011 г.		
Всего	1 005	1 079	859		-220
в том числе:					
Рабочие	476	512	344		-168
Специалисты	529	567	515		-52
из них					
Руководители	74	78	68		-10
Специалисты	399	426	387		-39
Служащие	56	63	60		-3

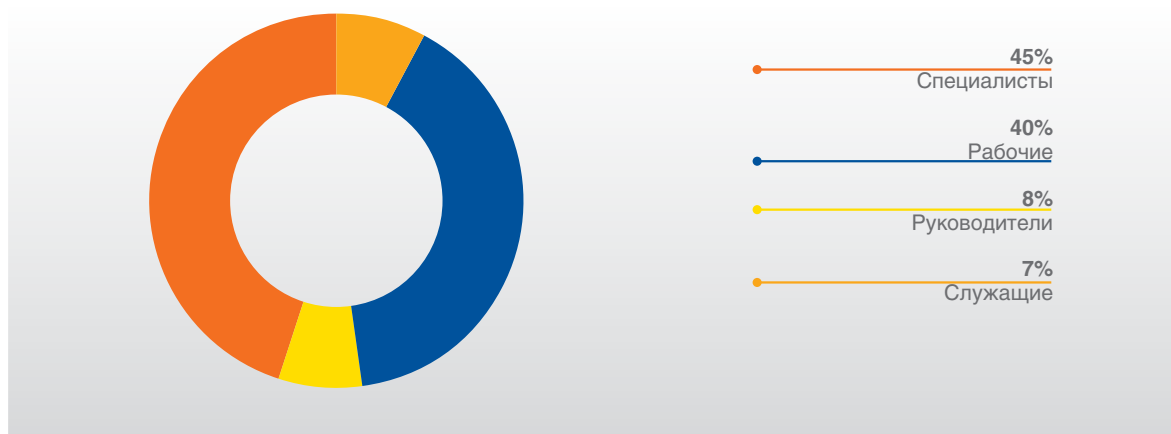


Рис. 16. Структура персонала компании на 31.12.2011 г., %.



Табл. 46. Возрастной состав работников на 31.12. 2011 г., человек

	До 25 лет	От 26 до 35 лет	От 36 до 45 лет	От 46 лет и выше	Работающие пенсионеры
Всего, человек	64	299	234	229	33
В том числе руководители	0	14	29	22	3

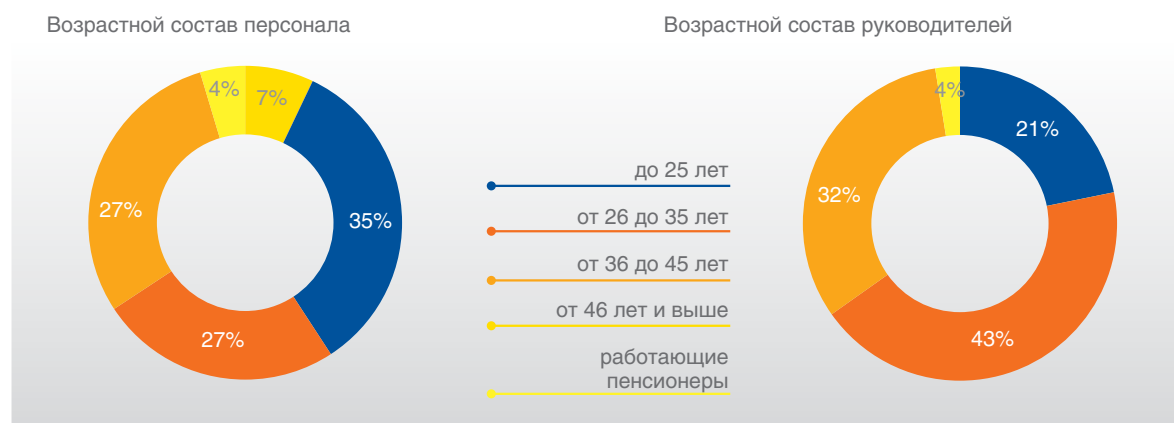


Рис. 17. Средний возраст персонала и руководителей на 31.12.2011 г..

Средний возраст персонала в 2011 году составил 38 лет.

## Социальная политика Общества

С целью сохранения кадрового потенциала в компании действовал Коллективный договор на 2009

– 2011 гг. Общая сумма расходов по всем статьям договора в 2011 году составила 16,2 тыс. рублей.



Рис. 18. Уровень образования сотрудников на 31.12.2011 г.



В 2011 году получили профессиональное образование 22 сотрудника:

- высшее образование, полученное впервые – у 18 человек;
  - среднее профессиональное образование – у 4 человек;
- из них по направлению Компании с частичной компенсацией затрат обучались 10 человек.

Повысили квалификацию в течение 2011 года – 128 человек, из них:

- 15 человек – руководители подразделений (12 %);
- 43 человек – специалисты (34 %);

По корпоративным образовательным программам было обучено 150 человек (17 % от общей численности):

В том числе 20 сотрудников прошли обучение по внедрению услуги «интернет-магазин», 16 сотрудников прошли обучение в «Институте повышения квалификации – РМЦПК» по программе: «Проведение энергетических обследований с целью повышения энергетической эффективности и энергосбережения».

Всего на повышение квалификации работников в 2011 году компанией было затрачено 1 971 660 рублей.

Обеспечение безопасных условий труда, охраны здоровья работников, предотвращение производственного травматизма является одним из важных направлений деятельности Общества.

В 2011г. произошел один несчастный случай на производстве. Контролером по личной неосторожности в результате падения получена травма – закрытый перелом надколенника справа (чашечки). По заключению медучреждения травма относится к категории легких. Временная нетрудоспособность составила 70 дней.

На мероприятия по охране труда за 2011 год израсходовано 1974 тыс. рублей, в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев – 376 тыс. руб.;
  - на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве – 975 тыс. руб.;
  - по общему улучшению условий труда – 233 тыс. руб.;
  - на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты – 400 тыс. руб.
- (в том числе и спецодежда)

Все работники компании застрахованы от несчастных случаев на производстве, а так же по программе добровольного медицинского страхования сотрудников.

Для профилактики вирусных заболеваний, клещевого энцефалита и гепатита В выполнены программы вакцинации.

Рабочие места укомплектованы производственными медицинскими аптечками первой помощи. Своевременно и в полном объеме проводились предварительные, периодические и предрейсовые медосмотры персонала.

Обязательное обучение персонала и проверка знаний проводилась по утвержденным графикам, велся постоянный контроль состояния охраны труда, в том числе в дни ТБ.

В полном объеме выполнены 16 мероприятий включенных в Соглашение по Охране труда администрации и профсоюзной организации Общества.

Проведена аттестация 160 рабочих мест в Кунгурском, Очерском отделениях и информационно-справочной службе на общую сумму 236 тыс. рублей

#### Программа пенсионного обеспечения

С 2005 года в Обществе действует программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Пермэнергосбыт». В 2011 году 25 сотрудникам с большим стажем работы в Обществе, вышедшим на пенсию, оформлена негосударственная пенсия на общую сумму 11,5 тыс. рублей.



## ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ



Чистая прибыль Общества за 2011 год возросла относительно 2010 года на 34 %, относительно 2009 года - более чем на 148 %.

Стоимость чистых активов Общества на конец

2011 года составила 974 254 тыс. руб., что на 158 870 тыс. руб. больше стоимости чистых активов на 01.01.2011 года. Рост данного показателя связан с увеличением прибыли отчетного периода в размере этой суммы.

Табл. 48. Результаты деятельности Общества в динамике, млн руб.

Наименование показателя	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Выручка от реализации продукции (услуг), млн руб.	26 250	29 411	32 106
Себестоимость продукции (услуг), млн руб.	25 499	28 264	30 882
Валовая прибыль, всего млн руб.	751	1 148	1 224
Чистая прибыль, млн руб.	254	471	630
Рентабельность продаж, %	2,9	3,9	3,8
Собственный капитал	814	729	974
Рентабельность собственного капитала, %	35,0	64,4	64,6
EBITDA	481	618	770
Уровень реализации %	98,83	99,89	99,19

Табл. 49. Стоимость чистых активов Общества, руб.

2009 г.	2010 г.	2011 г.
813 483 000,00	815 384 000,00	974 254 000,00

Табл. 50. Финансово-экономические показатели Общества, млн руб.

Наименование показателя	За 2011 г.	Прогноз на 2012 г.
Выручка от реализации продукции (услуг), млн руб.	32 106	30 328
Себестоимость продукции (услуг), млн руб.	30 882	29 702
Валовая прибыль, всего млн руб.	1 224	626
Чистая прибыль, млн руб.	630	362
Рентабельность, %	3,8	2,1
EBITDA (млн руб.)	770	470



## Анализ финансовых результатов деятельности Общества

Выручка от реализации электроэнергии на розничном рынке составляет наибольший удельный вес в общей выручке - 99,5%, остальное - это выручка от реализации электроэнергии на оптовом рынке - 0,35% и выручка по агентским договорам и от прочей продукции - 0,15%.

Деятельность по реализации энергии и мощности является для Общества основной, но получили развитие в последние два года такие виды деятельности, как продажа энергоэффективного оборудования (приборов учета, энергосберегающего оборудования), услуги энергообследования

(или энергоаудита), услуги для предприятий жилищно-коммунальной сферы и другие услуги. Если рассмотреть состав выручки от неосновных видов деятельности (или прочей выручки), исключив из общей выручку от реализации энергии и мощности, то можно отметить, что большую долю составят доходы от услуг, связанных с установкой, заменой приборов учета, перепрограммированием и организацией учета у потребителей, 27% - это выручка от продажи приборов учета, 24% - доходы от услуг по расчетам стоимости услуг для предприятий жилищно-коммунальной сферы, 8% от услуг энергоаудита.

Состав прочей выручки представлен графически на рисунке.



Рис. 19. Структура прочей выручки, млн руб.

Основные затраты - это расходы на покупку энергии и мощности, на оплату транспорта энергии и инфраструктурных организаций, их доля самая значительная - 96,8%. Затраты на сбытовую дея-

тельность составляют всего 3,2%, а в них основная доля принадлежит расходам по оплате труда и отчислениям в социальные фонды (53%).

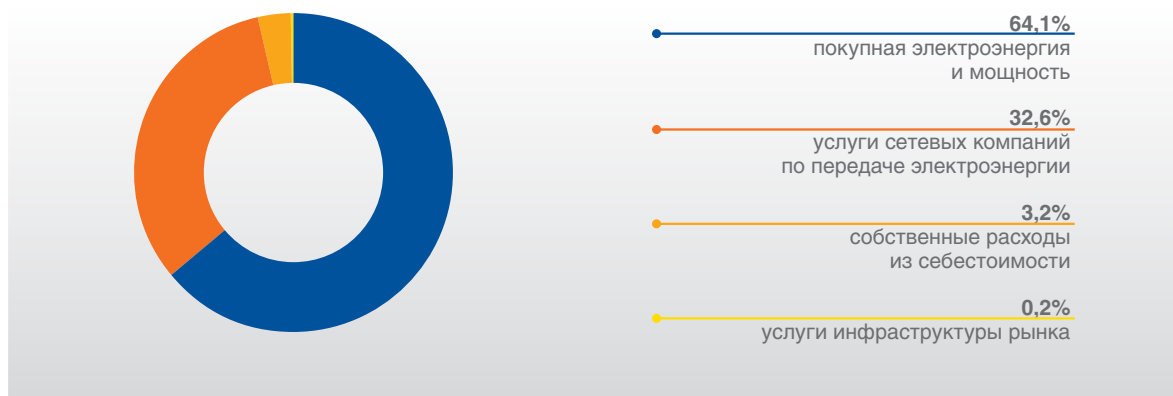


Рис. 20. Структура затрат Общества, %



Рис. 21. Структура сбытовых расходов, %

Табл. 51. Структура прибыли ОАО «Пермэнергосбыт», тыс. руб.

Наименование показателя	2011 год факт, тыс. руб.
<b>Прибыль от продаж, всего</b>	<b>1 224 155</b>
Сальдо прочих доходов и расходов	-394 264
в том числе,	
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	6 412
Восстановление резерва по сомнительным долгам	362 022
Восстановление резервов (финансовые вложения)	3 057
Пени, штрафы неустойки полученные	15 744
Социальные выплаты	-16 104
Резерв под обесценение финансовых вложений	-29 150
Списание дебиторской задолженности	-7 565
Создание резерва по сомнительным долгам	-622 445
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	-38 686
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>829 891</b>
Налог на прибыль	-204 310
Отложенные налоговые активы	98
Отложенные налоговые обязательства	3 399
Иные аналогичные обязательные платежи	488
<b>Чистая прибыль</b>	<b>629 566</b>

Значительная величина прочих доходов и расходов и их сальдо обусловлена:

- формированием резерва по сомнительным долгам и восстановлением его при оплате;
- списанием нереальной к взысканию дебиторской задолженности
- расходами из прибыли, таких как оплата

услуг кредитных организаций, услуг расчетно-кассового обслуживания, процентов к уплате, выплат по коллективному договору, вознаграждений членам Совета директоров и ревизионной комиссии, затрат на проведение собраний акционеров, судебных издержек.



## Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность в структуре оборотных активов имеет наибольший удельный вес (51,0%) и составляет 1 753,529 млн руб., в том числе 1,910 млн руб. – долгосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты).

Дебиторская задолженность с покупателями и заказчиками составляет 1 181,688 млн руб., из которой 96,82 % - долги потребителей розничного рынка в размере 1 144,083 млн руб., в свою очередь основная доля в ней - задолженность потребителей электрической энергии (структура подробно представлена в разделе «Энергосбытовая деятельность»), а остальная часть 33,008 млн руб. (2,8 %) - дебиторская задолженность при продаже на оптовом рынке, и задолженность других покупателей и заказчиков – 4,597 млн руб. (0,38 %).

## Кредиторская задолженность

Величина краткосрочных обязательств ОАО «Пермэнергосбыт» на конец 2011 года составляет 2 462,781 млн руб., по отношению к началу отчетного периода произошло увеличение уровня обязательств на 232,110 млн руб. (10,4 %). Задолженность по займам и кредитам на 31.12.2011 г. составила 264,034 млн рублей, это на 264,009 млн рублей больше задолженности на 01.01.2011 г. Кредиторская задолженность на 31.12.2011 г. образовалась в сумме 2 125,351 млн руб. (86,3 % от суммы обязательств), что ниже уровня кредиторской задолженности на 01.01.2011 г. на 3 %, снижение составило 64,801 млн рублей. Наблюдается уменьшение задолженности на конец периода перед поставщиками и подрядчиками на 544,447 млн руб. или на 33,8 %, по налогам и сборам на 3,9 %, по оплате труда перед персоналом на 28,8 %. При этом за отчетный год произошло увеличение задолженности перед прочими кредиторами на 153,640 млн рублей, перед государственными и внебюджетными фондами на 1,084 млн рублей и по авансам, полученным от покупателей, на 383,036 млн рублей. Все это в совокупности обусловило уменьшение кредиторской задолженности как в абсолютной величине, так и её доли в составе краткосрочных обязательств.

Краткосрочная кредиторская задолженность (на 31.12.2011 г. 2 125,351 млн руб.) состоит из:

- задолженности поставщикам и подрядчикам

– 1 064,810 млн руб., или 50,1 % от общей суммы задолженности, в том числе:

- задолженности поставщикам электроэнергии – 1 033,568 млн руб.;
- задолженности ремонтным организациям – 4,374 млн руб.;
- прочей задолженности - 26,868 млн руб.
- по авансам, полученным от покупателей, - 671,459 млн руб. или 31,6 %;
- по оплате труда – 17,031 млн руб., или 0,8 %;
- по социальному страхованию и обеспечению 8,811 млн руб., или 0,4 %;
- по налогам и сборам – 134,233 млн руб., или 6,3 %;
- перед прочими кредиторами – 229,007 млн руб., или 10,8 %.

## Кредиты и займы

Положение о кредитной политике ОАО «Пермэнергосбыт» утверждено Советом директоров Общества 30.03.2007 г. (протокол №42 от 02.04.2007 г.). Согласно методике, изложенной в Положении о кредитной политике, рассчитываются лимиты:

- по сумме ликвидных активов;
- по структуре пассивов;
- по долговому покрытию;
- стоимостных параметров заимствования.

Лимиты, рассчитанные согласно указанному положению о кредитной политике по итогам 1, 2, 3, 4 квартала 2011 года, были соблюдены Обществом в полном объеме.

Решением Совета директоров 25.02.11 г. (протокол № 95 от 25.02.2011 г.) установлен лимит стоимостных параметров заимствования на 1 и 2 кварталы 2011 года в размере ставки рефинансирования Банка России, умноженной на коэффициент 2. Решением Совета директоров 28.06.11 г. (протокол № 104 от 01.07.2011 г.) установлены лимиты стоимостных параметров заимствования на 3 и 4 кварталы 2011 г. в размере 10% годовых.

На 01.01.11 г. ссудная задолженность по краткосрочным кредитам и займам на балансе Общества составляла 0,00 млн руб., в течение года по кредитным договорам получено средств в сумме 7 655,478 млн руб., погашено 7 391,478 млн руб. и задолженность на 01.01.12г. составила 264,00 млн руб. Кредиты получены со среднегодовой процентной ставкой 5,12% годовых с учетом всех накладных расходов. Начислены проценты в сумме 9,580 млн руб., погашено – 9,570 млн рублей.





## Капитал и резервы

Табл. 52. Капитал и резервы, тыс. руб.

Наименование статей	Коды строк	Факт 2009 г.	Факт 2010 г.	Факт 2011 г.
<b>КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
Уставный капитал	410	154 584	154 584	154 584
Собственные акции, выкупленные у акционеров	415	0	0	0
Добавочный капитал	420	233 224	311 149	311 149
Резервный капитал	430	7 729	7 729	7 729
Целевые финансирование и поступления	450	0	0	0
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	164 295	153 626	153 626
Непокрытый убыток прошлых лет	465	0	0	0
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	253 651	188 296	347 166
Непокрытый убыток отчетного года	475	0	0	0
<b>Итого по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>813 483</b>	<b>815 384</b>	<b>974 254</b>

Величина собственного капитала за 2011 год увеличилась на 19 % за счет роста нераспределенной прибыли.

Показатели ликвидности и источники дополнительного финансирования на текущий момент и долгосрочную перспективу демонстрируют устойчивое финансовое состояние Общества.

Табл. 53. Показатели ликвидности

Наименование показателя	31.12.2009 г.	31.12.2010 г.	31.12.2011 г.
Собственные оборотные средства, тыс. руб.	258 517	109 605	289 896
Индекс постоянного актива	0,69	0,85	0,7
Коэффициент текущей ликвидности	1,14	1,05	1,12
Коэффициент срочной ликвидности	1,10	1,01	1,10
Коэффициент автономии собственных средств	0,31	0,27	0,28

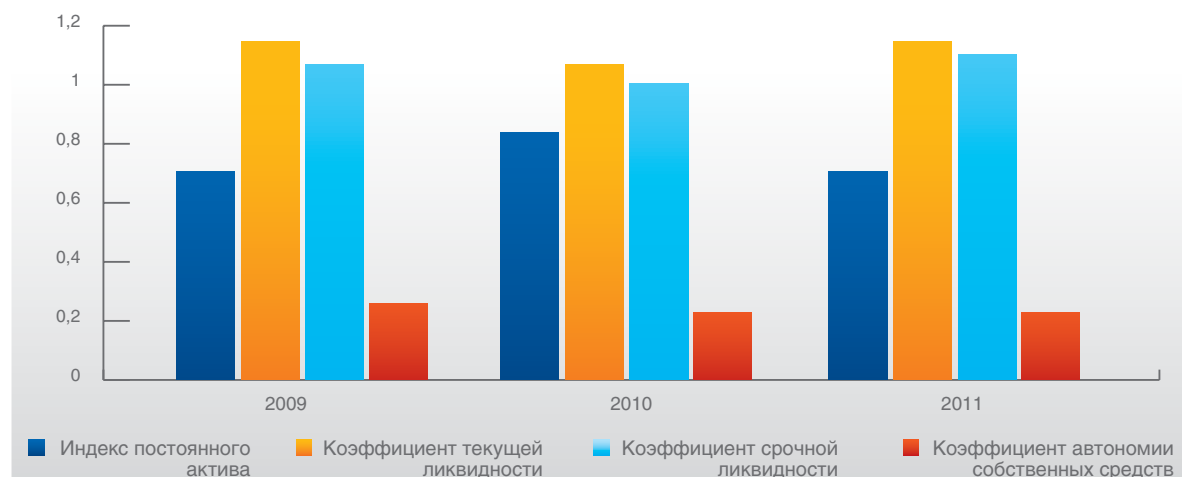


Рис. 22. Основные финансовые показатели



Коэффициент срочной ликвидности, отражающий отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам, по состоянию на конец отчетного года составил 1,10, что соответствует рекомендуемому значению ( $>1$ ) и означает, что текущие обязательства могут быть погашены полностью.

Коэффициент текущей ликвидности характеризует ожидаемую платежеспособность предприятия на период, равный средней продолжительности одного оборота всех оборотных средств (нормальное значение  $1 < K_{т.л.} < 2$ ) и показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств. На 31.12.2011 г. он составляет 1,12, это означает, что у предприятия достаточно средств для погашения текущих обязательств.

Коэффициент автономии собственных средств

(коэффициент финансовой независимости) характеризует долю собственного капитала в общей сумме источников финансирования и показывает зависимость Общества от внешних займов. Значение коэффициента на конец года составляет 0,28 (находится в рамках рекомендуемых значений). Относительно предыдущего года наблюдается повышение данного коэффициента и, соответственно, снижение финансовой зависимости Общества от кредиторов.

В целом, сложившиеся показатели эффективности на конец отчетного периода отражают стабильное финансовое состояние предприятия, показатели эффективности работы Общества выполнены.

Для оценки активов Общества применялся затратный подход.

Табл. 54. Соотношение собственных и заемных средств, тыс. руб.

№	Показатели	строка баланса	факт на 01.01.2011г.	факт на 31.03.2011г.	факт на 30.06.2011г.	факт на 30.09.2011г.	факт на 31.12.2011г.
1.	Заемный капитал	590+690	2 233 421	3 365 753	2 410 103	2 727 970	2 465 433
в том числе:							
1.1.	долгосрочные обязательства	590	2 750	2 750	2 750	2 750	2 652
1.2.	краткосрочные обязательства	690	2 230 671	3 363 003	2 407 353	2 725 220	2 462 781
2	Собственный капитал	490	815 384	1 157 487	1 274 070	1 280 362	974 254
в том числе:							
2.1.	уставный капитал	410	154 584	154 584	154 584	154 584	154 584
2.2.	добавочный капитал	420	311 149	311 149	311 149	311 149	311 149
2.3.	резервный фонд	430	7 729	7 729	7 729	7 729	7 729
2.4.	Нераспределенная прибыль	460+470	341 922	684 025	800 607	806 900	500 792
3	Соотношение заемного и собственного капитала	п1/п2	2,74	2,91	1,89	2,13	2,53

Показатель «Соотношение суммы заемных средств к собственному капиталу» характеризует степень зависимости предприятия от заемных средств. На конец 2011 года уровень данного показателя составил 2,53, на начало года – 2,74. Значение показателя отражает структуру капита-

ла организации по итогам соответствующего отчетного периода. Снижение соотношения с 2,74 до 2,53 к концу периода, несмотря на увеличение заемных средств, обусловлено в первую очередь увеличением капитала и резервов Общества.



Табл. 55. Динамика и изменение структуры кредиторской и дебиторской задолженности Общества, тыс. руб.

Показатели	факт на 01.01.2011г.		факт на 31.03.2011г.	
	Сумма	%	Сумма	%
<b>Дебиторская задолженность всего:</b>	1 247 813	100,00	1 729 474	100,00
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность</b>	2 404	0,19	2 261	0,13
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность, в т.ч.:</b>	1 245 409	99,81	1 727 213	99,87
- покупатели и заказчики	1 014 524	81,3	1 522 203	88,0
- авансы выданные	14 206	1,1	3 953	0,2
- прочие дебиторы	216 679	17,4	201 057	11,6
<b>Кредиторская задолженность всего, в т.ч.:</b>	2 096 877	100	3 346 032	100
- поставщики и подрядчики	1 609 257	76,7	2 677 858	80,0
- задолженность по оплате труда перед персоналом	23 934	1,1	85 211	2,5
- задолженность перед гос. внебюджетными фондами	7 727	0,4	7 939	0,2
- по налогам и сборам	139 666	6,7	218 775	6,5
- авансы полученные	288 423	13,8	311 617	9,3
- прочие кредиторы	27 870	1,3	44 631	1,3



факт на 30.06.2011г.		факт на 30.09.2011г.		факт на 31.12.2011г.	
Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
1 307 631	100,00	1 719 862	100,00	1 718 529	100,00
2 176	0,17	2 088	0,12	1 910	0,11
1 305 455	99,83	1 717 774	99,88	1 716 619	99,89
1 094 920	83,7	1 518 698	88,3	1 181 688	68,8
29 486	2,3	17 214	1,0	273 906	15,9
181 049	13,8	181 862	10,6	261 025	15,2
1 879 502	100	1 792 628	100	2 125 351	100
1 061 429	56,5	1 278 918	71,3	1 064 810	50,1
14 304	0,8	12 251	0,7	17 031	0,8
7 742	0,4	5 376	0,3	8 811	0,4
135 178	7,2	7 159	0,4	134 233	6,3
593 245	31,6	247 131	13,8	671 459	31,6
67 604	3,6	241 793	13,5	229 007	10,8



**ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ**

**ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩЕЕ  
ОБОРУДОВАНИЕ**



## **Возможности**

В зависимости от требований и возможностей клиента ОАО «Пермэнергосбыт» поможет подобрать оптимальное энергосберегающее оборудование, организует его поставку и монтаж.

# УМНАЯ ЭНЕРГИЯ БИЗНЕСА







## ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА НА БУДУЩИЙ ГОД



2011 – первый год после окончания либерализации рынка электроэнергии. Период интенсивного реформирования энергетики закончился. С 2011 г. введена новая концепция покупки мощности на оптовом рынке, позволяющая перейти к долгосрочным отношениям на рынке мощности, что предполагает решение проблемы дефицита, минимизацию совокупных платежей потребителей и формирование региональных ценовых сигналов на уровне зон свободного перетока, а не ценовых зон.

По-прежнему остро стоит вопрос усиления конкуренции между энергосбытовыми компаниями и сокращения издержек клиентов на потребляемую энергию.

Поэтому мы продолжаем улучшать взаимодействие с нашими клиентами. Наш приоритет – клиентоориентированность – акцент на потребности клиента. Сейчас и в будущем мы будем постоянно повышать уровень обслуживания клиента, предлагать ему дополнительные полезные сервисы, расширять для него свой ассортимент. Добрые отношения и доверие клиентов – залог успеха энергосбытового бизнеса.

Все наши внутренние нормы, правила и способы организации производственного процесса будут переориентированы в расчете на удобство для клиента. Поэтому мы создадим условия для максимальной простоты в получении клиентом энергии и сопутствующих услуг. Мы будем предоставлять клиенту свои услуги удаленно, по месту его нахождения, не требуя от него лишних визитов или предоставления документов.

Для победы в конкурентной борьбе Компании потребуется задействовать все внутренние резервы

эффективности. Повышать свои конкурентные преимущества и прибыльность бизнеса, в том числе и за счет снижения издержек в расчете на единицу продукции.

Внедрение передовых технологий в производственном процессе, новейших автоматизированных систем приведет нас в конечном итоге к снижению издержек. Дальнейшая информатизация позволит повысить общую квалификацию нашего персонала, переориентировать высвобождающийся персонал на новые виды деятельности, предоставление новых услуг. Мы добьемся принципиально нового уровня интеллекта нашего бизнеса.

Мы будем добиваться успехов и в смежных с электроэнергией рынках энергоресурсов. Мы предполагаем предоставлять все виды услуг ЖКХ также эффективно, как это удастся нам с услугой электроснабжения.

Повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов есть первейшее направление деятельности компании в ближайшем будущем. Мы владеем накопленной историей взаимодействия с почти каждым клиентом Пермского края и обладаем наиболее полной информацией для организации энергоэффективного бизнеса наших клиентов.

Компания также будет улучшать сервисы дистанционного взаимодействия с клиентами – возможность получить обслуживание в информационно-справочной службе горячей телефонной линии и на сайте компании. Уже сейчас можно не выходя из дома заплатить за электроэнергию или купить счетчик.

Мы будем планомерно продвигаться все ближе и



ближе к клиентам, чтобы однажды встать в зоне шаговой доступности к каждому нашему потребителю. Для этого мы в крупнейших торговых центрах городов Пермского края открываем лайт-офисы, которые в будущем расширят свой функционал насколько это будет необходимо всем нашим клиентским группам.

Все это должно еще более укрепить уверенность сотрудников и акционеров в завтрашнем дне ОАО «Пермэнергосбыт».

В 2012 году мы сохраним результаты, достигнутые в 2011 году. Мы воплотим все свои амбициозные планы и далеко идущие вперед перспективы. Мы обеспечим безубыточную деятельность Общества и получение прибыли.

Мы непременно сохраним статус субъекта оптового рынка и статуса гарантирующего поставщика путем соблюдения в полном объеме обязательств перед поставщиками электрической энергии и мощности и инфраструктурными организациями. Мы будем отстаивать интересы компании в вопросах государственного тарифного регулирования и усиливать работу с тарифными органами по установлению безубыточных для Общества тарифов.

Мы будем продолжать внедрение стандартов обслуживания клиентов с целью повышения качества обслуживания потребителей и сохранения партнерских отношений, а также повышения прозрачности деятельности компании. И будем контролировать их соблюдение.

Мы продолжим работу по обеспечению единства бизнес-процессов компании и ее дочерних обществ.

Мы будем внедрять обновленные ценовые и маркетинговые инструменты, расширять традиционный рынок сбыта электроэнергии в сторону дальнейшей диверсификации бизнеса как в продуктовом, там и в территориальном направлении. Мы сохраним и расширим наши рыночные позиции.



## СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ



### Открытое акционерное общество «Пермская энергосбытовая компания» (ОАО «Пермэнергосбыт»)

#### Банковские реквизиты Общества:

ИНН 5904123809, КПП 590401001,  
ОГРН 1055902200353  
Р/сч. № 40702810449000101648,  
К/сч. № 30101810900000000603  
в Пермском отделении №6984 г. Пермь  
ОАО «Сбербанк России»  
БИК 045773603

#### Юридический адрес:

Россия, 614007, г. Пермь, ул. Тимирязева, 37

#### Место нахождения Общества:

Россия, 614007, г. Пермь, ул. Тимирязева, 37

#### Телефоны:

##### Канцелярия:

(342) 262-88-73  
Факс: (342) 262-89-21, Телетайп: ЛАЗ 134132  
E-mail: T.Reneva@energosp.perm.ru

#### Генеральный директор

Орлов Дмитрий Станиславович  
Приемная: (342) 262-88-92

#### Корпоративный секретарь

Пятунина Елена Александровна  
Телефон/факс: (342) 262-87-53  
E-mail: E.Pyatunina@energosp.perm.ru

#### Справочная служба для акционеров

614007, г. Пермь, ул. Тимирязева, 37,  
комната 200  
Телефон/факс: (342) 262-87-53  
Пятунина Елена Александровна

Тимашова Анна Андреевна

E-mail: E.Pyatunina@energosp.perm.ru

A.Valeeva@energosp.perm.ru

#### Аудитор

Полное фирменное наименование:

Закрывое акционерное общество «ЮКЕЙ-Аудит»  
Сокращенное наименование: ЗАО «ЮКЕЙ-Аудит»

Место нахождения:

109028, г. Москва, Хохловский переулок, д. 16,  
стр. 1

Телефон/факс: (495) 933-86-37

Адрес электронной почты: info@ukey.biz

#### Реестродержатель

Полное фирменное наименование:

Открытое акционерное общество «Регистратор  
Р.О.С.Т.»

Сокращенное наименование:

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Место нахождения:

г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13

Тел.: (495) 771-73-32, 771-73-36

Факс: (495) 771-73-34

Адрес электронной почты: rost@rrost.ru

Адрес в сети Internet: www.rrost.com

Региональное подразделение

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»:

Место нахождения:

г. Пермь, ул. Кирова, 124, офис 104

Тел.: (342) 259-10-36, (342) 259-10-46

Адрес электронной почты:

litvinova\_vv@prm.reap.ru

Приложения к годовому отчету ОАО «Пермэнергосбыт» за 2011 год (Предоставлены на электронном носителе).









