

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕНО**

Советом директоров ОАО Банк ЗЕНИТ  
«22» февраля 2011 г.,  
Протокол № 3 от «22» февраля 2011 г.

**УТВЕРЖДЕНО**

Годовым Общим собранием акционеров ОАО Банк ЗЕНИТ  
«05» апреля 2011 г.,  
Протокол № 1 от «05» апреля 2011 г.

**Годовой отчет ОАО Банк ЗЕНИТ**  
**за 2010 год**

## **Отчет Совета директоров ОАО Банк ЗЕНИТ о результатах развития Банка по приоритетным направлениям деятельности за 2010 год**

Совет директоров в 2010 году провел 26 заседаний, на которых было рассмотрено и принято решение в общей сложности по 78 вопросам повестки дня. Среди них:

- Предварительное утверждение Годового отчета Банка за 2009 год;
- Утверждение рекомендаций по размеру дивидендов за 2009 год и порядку их выплаты;
- Утверждение рекомендаций по размеру дивидендов по результатам девяти месяцев 2010 года и порядку их выплаты;
- Утверждение плановых показателей работы Банка на 2010 год;
- Рассмотрение результатов деятельности Банка за 9 месяцев 2010 года;
- Утверждение отчетов Управления внутреннего контроля;
- Рассмотрение отчетов по контролю за осуществлением Банком профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг;
- Утверждение отчетов о результатах деятельности Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям Банка;
- Определение размера оплаты услуг аудитора Банка за 2010 год;
- Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- Рассмотрение вопросов по структурной модернизации отдельных подразделений филиальной сети Банка и внесению соответствующих изменений в Устав Банка.

### **Основные итоги развития в 2010 году**

- Чистая прибыль Банка за 2010 год достигла 1,946 млрд руб.
- Активы Банка на 01.01.2011 г. составили 161,7 млрд руб., рост относительно 01.01.2010 г. составил 7,1%
- Капитал Банка на 01.01.2011 г. составил 21,43 млрд руб., снизившись относительно 01.01.2010 г. на 4,8% (22,5 млрд руб.).
- Устойчивый рост средств корпоративных и розничных клиентов формирует стабильную пассивную базу, что позволило Банку досрочно погасить большую часть кредитов Банка России и снизить концентрацию данного источника (с 15,9 млрд руб. до 2 млрд руб.).
- Рейтинговое агентство Fitch подтвердило Долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) и Рейтинг по национальной шкале на уровне "B+/"A-(rus)" соответственно. Агентство Moody's также подтвердило Долгосрочный международный депозитный рейтинг в национальной валюте и Рейтинг финансовой устойчивости на уровне "Ba3"/"D-" соответственно. Прогноз по всем рейтингам – «стабильный».

### **Корпоративный банк**

- Банк продолжил следовать стратегии, направленной, с одной стороны, на расширение отношений с существующими клиентами, с другой – на диверсификацию потенциальной клиентской базы.
- В прошедшем году удалось сохранить ключевых клиентов. На 01.01.2011 г. в Банке обслуживалось 12 149 корпоративных клиентов.
- В 2010 году приток средств корпоративных клиентов позволил нарастить пассивную базу на 15%, или на 6,4 млрд руб., которая достигла на конец года величины 49,5 млрд руб. С начала 2010 года депозиты юридических лиц выросли на 24%.
- Начавшееся восстановление экономики и высокий уровень ликвидности способствовали активному возобновлению кредитования: с начала года кредитный портфель вырос на 23,8%. Кредитный портфель Банка составил на конец года 99,0 млрд руб. В современных экономических условиях количество потенциальных заемщиков достаточного кредитного качества существенно снизилось. При этом существенно возросла конкуренция по кредитованию таких клиентов.
- В целях сохранения высокого качества кредитного портфеля Банк продолжил работу по совершенствованию подходов к оценке рисков заемщика и качества обеспечения.
- Банк принял участие в качестве финансового консультанта и банка паспорта сделки по проекту привлечения кредитных средств ОАО "Татнефть" от синдиката банков в сумме до 2 млрд долларов США. Кредитное соглашение между ОАО "Татнефть" и синдикатом банков подписано в июне 2010 года.

### **Региональное развитие**

- В 2010 году реализован проект по созданию Банковского центра ТАТАРСТАН на базе «Казанского» филиала Банка ЗЕНИТ, в состав которого также вошли «Альметьевский» филиал Банка и все точки продаж в Альметьевске и Нижнекамске.
- «Калининградский» филиал реорганизован в Операционный офис «Калининградский» «Петербургского» филиала Банка, «Горно-Алтайский» филиал - в Операционный офис «Горно-Алтайский» «Новосибирского» филиала Банка. Тем самым была заложена основа для создания еще двух Банковских центров.
- В целях операционной интеграции Банковской Группы в августе 2010 года ООО Банк ЗЕНИТ Сочи был реорганизован в форме преобразования в ЗАО Банк ЗЕНИТ Сочи.
- В рамках процедуры увеличения уставного капитала ОАО "Липецккомбанк" Банк ЗЕНИТ принял участие в дополнительной эмиссии акций ОАО "Липецккомбанк" в размере 210 млн руб., в результате чего капитал ОАО "Липецккомбанк" увеличился на 10%.

### **Инвестиционный банк**

- Объем портфеля ценных бумаг увеличился на 26,8% с начала года и составил на 01.01.2011 г. 23,9 млрд руб.
- Облигации составляют 69% в структуре портфеля ценных бумаг, общий объем которых составил на 01.01.11 г. 16,5 млрд руб. Основную долю в структуре портфеля ценных

бумаг составляют облигации высокого качества, в основном входящие в ломбардный список Банка России (на уровне 8,5 млрд руб.).

- В 2010 году Банк ЗЕНИТ осуществил размещение двух выпусков собственных биржевых облигаций серии БО-01 и БО-02 объемами по 5 млрд рублей каждый. Банк также осуществил успешное прохождение оферт по 3-му, 6-му и 5-му выпускам облигаций.
- За 2010 год Банк выступил организатором облигационных займов общей номинальной стоимостью 24,5 млрд рублей. При этом эмитентами займов выступили компании - представители крупнейших отраслей российской экономики, таких как нефтегазовая, пищевая промышленность и финансы.
- Банк ЗЕНИТ осуществил размещение дебютного выпуска биржевых облигаций ОАО «Татнефть» серии БО-01 объемом 5 млрд. рублей.
- Клиентская база по брокерскому обслуживанию за 2010 год увеличилась на 8%.

### **Розничный банк**

- Остатки на счетах клиентов на 01.01.11 г. составили 32,2 млрд руб., показав рост на 39,4%.
- Во втором полугодии 2010 года, учитывая позитивную динамику экономики и снижение рисков, было принято решение о возобновлении кредитования физических лиц.
- В целом за 2010 год портфель кредитов, предоставленных ОАО Банк ЗЕНИТ физическим лицам, снизился на 7,1% до 7,4 млрд руб. Необходимо отметить, что с августа 2010 года произошла смена тенденции в динамике развития: снижение портфеля прекратилось и с 01.08.2010 г. по 01.01.2011 г. кредитный портфель вырос на 5,6%.
- В целях укрепления позиций Банка и расширения объемов бизнеса в 2010 году Банк принял активное участие в реализации государственных ипотечных программ, в том числе: Программе инвестиций Внешэкономбанка в проекты строительства доступного жилья и ипотеку в 2010-2013 гг., Программе «Военная ипотека» совместно с ФГУ «Федеральное управление накопительно-ипотечной системы жилищного обеспечения военнослужащих», Федеральной целевой Программы «Жилище».
- Банк в настоящее время обладает полным спектром лицензий МПС VISA и MasterCard, что существенно увеличивает потенциал Банка по развитию бизнеса и ведет к значительному росту доходов по эквайрингу. Оборот по торговому эквайрингу ОАО Банк ЗЕНИТ за 2010 год составил 4,9 млрд руб., при этом рост оборота по сравнению с 2009 годом составил 42%.

### **Заключение**

Подводя итоги 2010 года и определяя перспективы на 2011 год, следует отметить, что в условиях восстановительного роста экономики и усиления конкуренции на рынке банковских услуг основными стратегическими задачами деятельности Банка ЗЕНИТ в 2010 году были поиск источников роста и повышение эффективности бизнеса.

Банк ЗЕНИТ последовательно проводил политику увеличения доли доходных активов и снижения денежной ликвидности, что стало возможно при достаточной финансовой устойчивости банковского сектора и стабилизации финансовых рынков.

Устойчивый рост средств корпоративных и розничных клиентов способствовал формированию стабильной пассивной базы, что позволило Банку досрочно погасить большую часть кредитов Банку России и снизить концентрацию данного источника.

Основные усилия в 2010 году были сосредоточены на возможности расширения корпоративного бизнеса: рост клиентской базы, рост кредитования корпоративных клиентов, организация финансирования. В целом стратегическая задача выполнена: по развитию кредитования юридических лиц Банк значительно опережал динамику банковской системы России. Снижение рисков в розничном кредитовании также увеличило потенциал Банка по развитию розничного бизнеса.

В 2011 году главным приоритетом стратегического развития Банка ЗЕНИТ будет рост объемов корпоративного и розничного кредитования, расширение банковской сети и клиентской инфраструктуры в целях дальнейшего развития высокотехнологичного конкурентоспособного банковского комплекса, отвечающего современным потребностям клиентов Банка и интересам его акционеров.

## Положение ОАО Банк ЗЕНИТ в отрасли

ОАО Банк ЗЕНИТ является одним из ведущих частных банков федерального масштаба, предоставляющего весь спектр банковских услуг через развитую региональную сеть.

Банк ЗЕНИТ – головной Банк одноименной Банковской группы, в которую входят дочерние кредитные организации - АБ «Девон-Кредит» (ОАО), ОАО «Липецккомбанк», ЗАО Банк ЗЕНИТ Сочи, ОАО «Спиритбанк», занимающих значимую долю в регионах присутствия – Татарстане, Липецкой области, Краснодарском крае и Тульской области соответственно. Тем самым общая банковская сеть покрывает 23 субъекта Российской Федерации в 6 федеральных округах, а филиалы Банка расположены в большинстве городов с населением более 1 миллиона человек.

Наиболее существенным является присутствие Банка ЗЕНИТ в Приволжском федеральном округе, в том числе в обслуживании крупных промышленных компаний.

Банком ведется активная работа по продвижению всех направлений банковского бизнеса. Стратегическим приоритетом, направленным на обеспечение долгосрочной конкурентоспособности и укрепление позиций Банка ЗЕНИТ является задача развития в качестве универсального банка, имеющего общефедеральную сеть. В рамках Банковской группы в 2010 году обеспечено сохранение стратегических позиций среди российских кредитных учреждений по ключевым показателям деятельности, в частности, по размеру корпоративного кредитного портфеля.

Основными направлениями деятельности Банка является предоставление широкого спектра банковских и инвестиционных услуг для корпоративных клиентов, а также розничных банковских продуктов и инвестиционных услуг для розничных клиентов и клиентов частного банковского обслуживания.

Приоритетным направлением деятельности Банка является комплексное обслуживание корпоративных клиентов с использованием передовых банковских технологий. При этом Банк делает акцент на установление и поддержание долгосрочных отношений с корпоративными клиентами.

Понимая важность поддержки своих клиентов, многие из которых являются системообразующими и социально значимыми предприятиями для российской экономики, Банк в 2010 году стремился оптимизировать работу, с одной стороны, в направлении сохранения и развития клиентской базы, с другой – повышая обеспеченность и контролируя риски кредитного портфеля.

Обеспечение надежности и устойчивости бизнеса – один из факторов успеха деятельности любого банка. Устойчивое финансовое положение, сбалансированная структура активов и пассивов позволили Банку занять 11-е место по надежности среди 100 крупнейших российских банков, улучшив результат на одну позицию за 2010 год<sup>1</sup>. Признанием высокой степени надежности Банка также можно считать тот факт, что рублевые облигации Банка ЗЕНИТ включены в Ломбардный список Банка России.

Консервативный подход в поддержании необходимого уровня ликвидности и минимизация кредитных рисков позволили сохранить кредитные рейтинговые оценки на уровнях: "B+/"A-(rus)" - Долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) и Рейтинг по

---

<sup>1</sup> На основе данных журнала Профиль на 1 октября 2010 г.

национальной шкале соответственно от агентства Fitch ratings; "Ba3"/"D-" - Долгосрочный международный депозитный рейтинг в национальной валюте и Рейтинг финансовой устойчивости соответственно от агентства Moody's. Прогноз по всем рейтингам – «стабильный».

Рост средств корпоративных и розничных клиентов формирует стабильную пассивную базу, что позволило Банку в 2010 году досрочно погасить большую часть кредитов Банка России и снизить концентрацию данного источника (с 15,9 млрд руб. до 2 млрд руб.).

Устойчивое финансовое положение и репутация Банка позволили привлечь синдицированный кредит в объеме 100 млн долларов США сроком на 1 год, что свидетельствует о доверии со стороны зарубежных партнеров Банка.

С учетом нарастания активности на финансовых рынках в течение 2010 года, Банк ЗЕНИТ продолжал оказывать полный спектр инвестиционно-банковских услуг, востребованных в России, в т.ч. в сфере долгового финансирования, торговли ценными бумагами, операций на валютном и межбанковском рынках, управления активами и брокерских услуг, исследований и анализа рынков.

Развитие розничного бизнеса Банка базируется на оптимизации банковской сети, активных перекрестных продажах, совершенствовании технологий продаж и комплексного обслуживания перспективных групп клиентов. С началом восстановления экономики в 2010 году возобновлено предоставление услуг по кредитованию физических лиц. Банк ЗЕНИТ стабильно удерживает позиции одного из лучших российских игроков, оказывающих услуги в сфере частного банковского обслуживания (Private Banking). Данное направление деятельности Банк квалифицирует для себя как стратегически важное.

В настоящее время Банк обладает полным спектром лицензий МПС VISA и MasterCard, что существенно увеличивает потенциал Банка по развитию розничного бизнеса.

Активное участие в жизни банковского сообщества Банк ЗЕНИТ считает частью своей стратегии. Банк является членом Ассоциации российских банков и Ассоциации региональных банков России (Ассоциации «Россия») и выступает со своими предложениями и инициативами по всем актуальным вопросам развития банковского сектора.

## **Приоритетные направления деятельности и перспективы развития**

### **ОАО Банк ЗЕНИТ**

В условиях ограниченного восстановительного роста экономики в 2010 году и усиления конкуренции в банковской системе РФ Банк ЗЕНИТ сохранил прежние стратегические приоритеты и продолжал развиваться как универсальный банк федерального масштаба. Предпринятые Банком меры по оптимизации бизнес-модели были призваны создать предпосылки для дальнейшего развития с учетом тенденций в экономике.

В 2011 году Банк ЗЕНИТ продолжит свою деятельность в соответствии с утвержденной Стратегией развития. С учетом изменений, происходящих в экономике, основными задачами на ближайший финансовый год станут:

- обеспечение необходимого уровня финансовой устойчивости;
- обеспечение экономической эффективности;

- обеспечение роста бизнеса в соответствии с тенденциями, наблюдаемыми в экономике и денежно-кредитной сфере;
- модернизация банковской сети.

В числе наиболее важных планов Банка стоит оптимизация структуры и методов управления банковской сетью, а также дальнейшая реализация проектов развития, направленных на повышение качества финансового управления и управления рисками, развитие технологий продаж и обслуживания клиентов, совершенствование ИТ технологий на основе лучших мировых практик и стандартов.

### **Корпоративный блок**

В непростых условиях функционирования банковской системы, связанных с начавшимся процессом восстановления экономики в 2010 году, Банк ЗЕНИТ продолжил следовать стратегии, направленной на расширение отношений с существующими клиентами и диверсификацию клиентской базы.

Основная часть корпоративных клиентов Банка принадлежит к следующим отраслям: добыча и переработка нефти и газа, промышленность (в том числе машиностроение, оборонный комплекс), строительство, оптовая и розничная торговля, финансы, производство продуктов питания и сельское хозяйство. Клиентами Банка также являются пенсионные фонды, региональные и муниципальные органы власти. Услуги корпоративного банка в первую очередь ориентированы на клиентов из России и СНГ.

По итогам года прирост корпоративной клиентской базы составил 4,2%. Привлечено на обслуживание более 1700 новых клиентов. Общее количество корпоративных клиентов Банка ЗЕНИТ составляет свыше 12,1 тыс. компаний.

В 2010 году Банк ЗЕНИТ уделял особое внимание формированию устойчивой корпоративной пассивной базы как основного источника ресурсов для реализации долгосрочных инвестиционных программ и кредитования клиентов.

Привлечение ресурсов велось по двум направлениям: за счет средств государственных структур и корпораций и за счет средств корпоративных клиентов из таких отраслей, как нефтедобыча, металлургия, машиностроение, страхование и финансы. В течение года проводилась планомерная работа по снижению стоимости привлекаемых ресурсов, их диверсификации, снижению концентрации по клиентам.

По итогам года прирост средств корпоративных клиентов составил более 15%, увеличившись на 6,4 млрд руб., в основном за счет роста на 24% объема депозитов юридических лиц. Объем средств корпоративных клиентов на 01.01.2011 г. составил 49,5 млрд руб.

Необходимо отметить, что в современных экономических условиях количество потенциальных заемщиков достаточного кредитного качества существенно снизилось. При этом существенно возросла конкуренция по кредитованию таких клиентов.

Результатом активных усилий Банка по развитию кредитования на фоне благоприятной экономической ситуации и высокого уровня ликвидности стал рост корпоративного кредитного портфеля за 2010 год на 19 млрд руб. или на 23,8%, что существенно опережает относительные темпы развития кредитования в банковской системе РФ.

В частности, Банк продолжил кредитование предприятий реального сектора экономики РФ, стратегических и системообразующих субъектов российской экономики, приоритетных и социально значимым отраслей.

В рамках поддержки федеральных программ по развитию экономики в кризисный период продолжилось активное кредитование предприятий, входящих в Перечень системообразующих предприятий, утвержденный Правительственной комиссией по повышению устойчивости развития российской экономики РФ.

Банк принял участие в качестве финансового консультанта и банка паспорта сделки по проекту привлечения кредитных средств ОАО "Татнефть" от синдиката банков в сумме до 2 млрд долларов США.

Банк ЗЕНИТ продолжал активно развивать сегменты торгового финансирования и документарного бизнеса.

### **Региональное развитие**

В 2010 году Банк продолжил работу по оптимизации системы менеджмента, в основу которой положен принцип объединения региональных подразделений в территориальные Банковские центры.

В частности, реализован проект по созданию Банковского центра ТАТАРСТАН на базе «Казанского» филиала Банка ЗЕНИТ, в состав которого также вошли «Альметьевский» филиал Банка и все точки продаж в Альметьевске и Нижнекамске.

Кроме того, «Калининградский» филиал был реорганизован путем перевода его в статус Операционного офиса «Калининградский» «Петербургского» филиала Банка, «Горно-Алтайский» филиал был также реорганизован также в Операционный офис «Горно-Алтайский» «Новосибирского» филиала Банка. Тем самым была заложена основа для создания еще двух Банковских центров.

Наряду с мероприятиями по созданию Банковских центров Банк совместно с дочерними банками проводил работу по повышению эффективности структуры точек продаж.

В целях операционной интеграции Банковской Группы в августе 2010 года ООО Банк ЗЕНИТ Сочи был реорганизован в форме преобразования в ЗАО Банк ЗЕНИТ Сочи.

В рамках процедуры увеличения уставного капитала ОАО "Липецккомбанк" ОАО Банк ЗЕНИТ принял участие в дополнительной эмиссии акций ОАО "Липецккомбанк" в размере 210 млн руб., увеличив капитал ОАО "Липецккомбанк" на 10%.

### **Инвестиционный банк**

Экономическая конъюнктура в 2010 году характеризовалась возвратом активности на финансовых рынках. В этих условиях Банк ЗЕНИТ активизировал работу инвестиционно-банковского направления деятельности, предлагая наиболее востребованные услуги. Акцент вновь был сделан на организацию и первичное размещение облигационных выпусков.

За 2010 год Банк выступил организатором облигационных займов общей номинальной стоимостью 24,5 млрд рублей. При этом эмитентами займов выступили компании - представители крупнейших отраслей российской экономики, таких как нефтегазовая, пищевая промышленность и финансы.

В 2010 году Банк ЗЕНИТ впервые вышел на долговой рынок с выпусками биржевых облигаций:

- в апреле 2010 г. Банк осуществил размещение дебютного выпуска биржевых облигаций серии БО-01 объемом 5 млрд рублей сроком на 3 года. Ставка купона при размещении была установлена на уровне 7,9% годовых. Дата оферты 07.04.2011.
- в сентябре 2010 г. Банк осуществил размещение выпуска биржевых облигаций серии БО-02 объемом 5 млрд рублей сроком на 3 года. Ставка купона при размещении была установлена на уровне 7,75% годовых. Дата оферты 26.09.2012.

Активность Банка в сегменте организации долгового финансирования нашла свое отражение в рейтингах. Так, по данным агентства Sбonds.ru за 2010 год Банк ЗЕНИТ вошел в Топ-10 организаторов и андеррайтеров выпусков корпоративных облигаций и в Топ-5 организаторов выпусков биржевых облигаций.

В рамках клубной сделки Банк ЗЕНИТ привлек финансирование в объеме 100 млн долларов США сроком на 1 год. Участниками клубной сделки выступили ведущие европейские финансовые институты: Banca Intesa, Citi, Commerzbank Aktiengesellschaft, Erste Group Bank AG, FBN Bank (UK) Ltd, Garantibank International N.V., Raiffeisen Bank International AG (совместно с ЗАО «Райффайзенбанк»), UniCredit Group, VTB Bank (Deutschland) AG и WestLB.

Для наиболее полного удовлетворения возросших потребностей клиентов в высококачественных межбанковских услугах Банк ЗЕНИТ успешно продолжил расширение своей корреспондентской сети. По состоянию 01.01.2011 г. прямые корреспондентские отношения связывали Банк ЗЕНИТ с более чем ста крупнейшими международными финансовыми институтами, представляющими более 30 стран, в т.ч. из Европы, Америки, Азии. В начале года, исходя из задачи обеспечения своих клиентов наиболее полным набором банковских услуг, Банк ЗЕНИТ стал одним из первых российских коммерческих банков, открывшим счета НОСТРО в китайских юанях в московских «дочках» крупнейших китайских банков - Банке Китая (ЭЛОС) и АКБ «Торгово-промышленный банк Китая» (Москва). В результате клиенты Банка ЗЕНИТ получили дополнительные возможности для расчетов по своим контрактам в Китае и для развития своего бизнеса.

### **Частное банковское обслуживание (Private Banking)**

Необходимо отметить, что Банк традиционно занимает ведущее положение в данном сегменте благодаря безупречному качеству обслуживания и высокому уровню предлагаемого сервиса. Несмотря на сложную рыночную конъюнктуру, сохраняющиеся инвестиционные риски и значительную конкуренцию в отрасли, 2010 год стал годом укрепления и наращивания основных показателей бизнеса Банка ЗЕНИТ в сегменте частного банковского обслуживания. По итогам 2010 года рост средств под управлением составил 43%. Пассивы увеличились на 46%.

Несмотря на продолжающийся подъём фондового рынка, показатели роста инвестиционной активности клиентов (плюс 29% в инструментах доверительного управления) заметно отставали от темпов роста остатков в консервативных инструментах (плюс 45% по остаткам на счетах срочных депозитов). Это свидетельствует о том, что частные инвесторы взвешенно подходят к оценке рисков и в большей степени склонны к стратегиям сохранения сбережений, нежели к стратегиям агрессивного роста капитала.

2010 год отмечен как год существенного улучшения качества клиентской базы, что выразилось в опережающем росте всех основных показателей бизнеса относительно показателя роста численности клиентов на обслуживании (плюс 3%).

Банк ЗЕНИТ полагает, что частное банковское обслуживание сохраняет значительный потенциал роста, а появившиеся в 2010 году признаки восстановления экономики ведущих мировых лидеров будут способствовать формированию новых возможностей для наращивания клиентской базы и повышения рентабельности бизнеса.

### **Розничный бизнес**

Устойчивое финансовое положение Банка и сложившаяся репутация надежного партнера, а также гибкая тарифная политика и широкая продуктовая линейка способствовали развитию клиентской базы. Рост остатков на счетах клиентов составил 39%.

По мере восстановления платежеспособного спроса населения на кредиты было возобновлено предоставление розничных кредитов населению, что позволило во втором полугодии 2010 года переломить тенденцию сокращения портфеля кредитов физическим лицам и перейти к его росту. В целях поддержания высокого качества розничного кредитного портфеля программы розничного кредитования были адаптированы под текущие макроэкономические условия и учитывают опыт, полученный в период финансового кризиса.

В целях укрепления позиций Банка и расширения объемов бизнеса в 2010 году Банк принял активное участие в реализации следующих государственных Программ:

- Банк аккредитован в качестве участника Программы инвестиций Внешэкономбанка в проекты строительства доступного жилья и ипотеку в 2010-2013 гг. На Банк установлен лимит в размере 5 млрд руб.;
- Разработана программа «Военная ипотека» совместно с ФГУ «Федеральное управление накопительно-ипотечной системы жилищного обеспечения военнослужащих», которая предусматривает предоставление ипотечных кредитов военнослужащим»;
- Продолжена реализация Федеральной целевой Программы «Жилище», в рамках которой Банк осуществлял полное обслуживание владельцев жилищных сертификатов, перевод государственных субсидий для оплаты приобретаемых жилых помещений, а также для оплаты услуг соответствующих организаций по подбору жилья и оформлению правоустанавливающих документов.

В 2010 году Банк активно развивал эквайринговый бизнес. Оборот по торговому эквайрингу в 2010 году увеличился на 42% и составил 4,9 млрд руб.

В рамках стратегии развития розничного бизнеса Банк рассматривает в качестве приоритетных следующие основные направления:

- развитие ипотечного кредитования;
- развитие программ кредитования на неотложные нужды;
- развитие кредитных продуктов на основе банковских карт;
- дальнейшее расширение спектра предоставляемых розничных банковских услуг за счет развития дистанционных каналов обслуживания клиентов - интернет-банкинга и мобайл-банкинга;

- расширение единой сети банкоматов;
- увеличение количества карт, обслуживаемых процессинговыми центрами Банковской группы;
- расширение функционала банкоматов;
- увеличение количества банков, сотрудничающих с Банком ЗЕНИТ по спонсорским и партнерским программам в розничном бизнесе;
- расширение сети предприятий, обслуживающихся в Банке по торговому эквайрингу.

### **Кадровая политика**

В 2010 году среди приоритетных задач кадровой политики Банка следует выделить привлечение высококвалифицированных специалистов, удержание и развитие сотрудников, составляющих ключевое ядро Банка, а также повышение эффективности персонала.

Решению этих задач способствовал конкурентоспособный уровень оплаты труда, дополнительные льготы. В 2010 году особое внимание было уделено проектам по совершенствованию системы оценки персонала Банка, разработке новой пенсионной программы.

### **Развитие банковских технологий**

Кризисные явления в российской экономике, изменение рыночной конъюнктуры потребовали качественного пересмотра процессов управления Банком и обслуживания клиентов.

В 2010 году в соответствии с текущими задачами Банка был уточнен список важнейших проектов развития технологий исходя из существующих приоритетов. Проводилась работа по следующим направлениям:

1. Совершенствования технологии обслуживания клиентов:
  - разработки и внедрения современных систем дистанционного обслуживания клиентов, развития технологий фронт-офисной работы с клиентами,
  - разработки и внедрения комплексных решений клиентоориентированного обслуживания (CRM).
2. Совершенствования технологии финансового управления и управления рисками:
  - внедрения новой системы контроля лимитов на торговые операции,
  - внедрения новой системы автоматизации процессов формирования управленческой и финансовой отчетности по стандартам МСФО в рамках Банковской группы,
  - модернизации и внедрения комплексной системы мотивации персонала,
  - оптимизации системы управления региональной сетью.
3. Совершенствования информационных технологий Группы:
  - централизации банковских приложений и расширение их функциональности,

- разработки проекта модернизации локальных и глобальных вычислительных сетей на основе лучших мировых стандартов,
- обеспечения безопасности информационных систем в соответствии с требованиями законодательства и отраслевых стандартов,
- улучшения управляемости ИТ инфраструктуры на основе лучших международных практик и стандартов.

Развитие банковских технологий будет продолжено в 2011 году. Внедрение комплексных решений на основе современных мировых стандартов и практик призвано создать основу для усиления технологических преимуществ Банка и Группы, обеспечения конкурентоспособности в долгосрочной перспективе.

### **Благотворительные программы**

Учитывая социальную важность благотворительных и спонсорских программ, Банк ЗЕНИТ даже в сложных экономических условиях сохранил значительное финансирование проектов в данной области, считая это направление работы стратегически необходимой миссией.

Реализация программ в области искусства и спорта, организация культурных событий, поддержка социально незащищенных слоев населения и системные проекты по развитию подрастающего поколения – традиционно важные направления общественной деятельности Банка. Большинство программ базируется на принципах долгосрочного сотрудничества и охватывает регионы присутствия филиалов Банка, что позволяет говорить об их федеральном масштабе.

По объему финансирования благотворительных программ и системности в их реализации Банк ЗЕНИТ, безусловно, можно отнести к числу лидеров среди крупнейших спонсоров и благотворителей РФ, что подтверждает приверженность Банка к добрым традициям отечественного предпринимательства, меценатства и социальной ответственности.

Долгосрочные отношения Банк ЗЕНИТ связывают с общественной организацией «Операция Улыбка». В 2010 году Банк ЗЕНИТ принял участие в международной благотворительной акции по оперированию челюстно-лицевых деформаций у детей в Улан-Удэ.

В 2010 году Банк ЗЕНИТ продолжил свое многолетнее сотрудничество с учрежденной Банком автономной некоммерческой организацией «Творческой школой «Мастер-Класс» и Российским национальным оркестром, по праву считающимся одним из лучших оркестров мира. В июне 2010 года в г. Казани был организован совместный концерт РНО с солистами – музыкантами из ТШ «Мастер-класс» для клиентов и партнеров банка.

На протяжении нескольких лет Банк ЗЕНИТ осуществляет ряд долгосрочных проектов по сохранению и реставрации памятников культуры. В 2010 году был подписан меморандум об участии Банковской Группы ЗЕНИТ в восстановлении памятников истории и культуры древнего города Булгар и острова-града Свияжск в Республике Татарстан. В соответствии с этим документом Банковская группа ЗЕНИТ приняла на себя обязательства по финансированию восстановительных работ и поддержанию в надлежащем состоянии двух исторических объектов – Малого минарета в городище Булгар и Сергиевской церкви Иоанно-Предтеченского женского монастыря на острове Свияжск.

Долгосрочные программы Банка ЗЕНИТ направлены также на поддержку наименее защищенных слоев населения – детей и пожилых людей. В течение нескольких лет банк оказывает финансовую поддержку профессорам Московского авиационного института и почетным пенсионерам из Казани, выплачивая им дополнительные пожизненные пенсии, индексация которых на протяжении 2010 года происходила дважды.

Банк ЗЕНИТ не остался в стороне от помощи пострадавшим от пожаров этого лета, был проведен сбор средств среди сотрудников банка. Банком ЗЕНИТ были сделаны как денежные перечисления погорельцам, так и оплачены счета на приобретение бытовой техники для обустройства новых домов в селе Выкса Нижегородской области и села Николаевка Алтайского края.

Банк традиционно участвует в финансовой поддержке мероприятий, посвященных празднованию Дня Победы и поддержке ветеранов ВОВ.

Традиционным для Банка становится проведение новогодних детских концертов для детей из малообеспеченных семей, детей, оставшихся без попечения родителей, юных спортсменов.

Еще одним важным для Банка проектом на протяжении многих лет является поддержка детских юношеских регбийных школ. В 2010 году в Анапе был проведен 9-ый Всероссийский юношеский турнир по регби на Кубок Банка ЗЕНИТ. На протяжении последних трех лет Банк ЗЕНИТ является генеральным спонсором национальной сборной команды России по регби и продолжил сотрудничество с Союзом регбистов и в 2010 году. Банк ЗЕНИТ также оказывает долговременную финансовую помощь Фонду развития гребного слалома и рафтинга «Алтай-Рафт». В 2010 году Банк ЗЕНИТ стал генеральным спонсором Чемпионата Европы по спортивному в стрельбе в Санкт-Петербурге и генеральным спонсором Чемпионата Европы по стендовой стрельбе в Казани, которые проводит спортивная общественная организация «Стрелковый Союз России». Банк ЗЕНИТ не остаётся равнодушным к ещё одному виду спорта – баскетболу, оказывая помощь баскетбольному клубу «Уникс», не забывая и про развитие национальных видов спорта – борьбы куреш, гиревого спорта и др. В течение многих лет Банк ЗЕНИТ выступал спонсором Федерации хоккея России, а в настоящее время активно поддерживает профсоюз хоккеистов Континентальной хоккейной лиги.

**Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям  
ОАО Банк ЗЕНИТ**

Общий размер дивидендов, <b>объявленных (начисленных) в 2010</b> году по акциям Банка ЗЕНИТ по результатам деятельности за 2009 год и 9 месяцев 2010 года	1 113 315 240,20 рублей
---	-------------------------

Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Банка ЗЕНИТ	400 000 000 рублей
Отчетный период, за который выплачиваются объявленные дивиденды по акциям Банка ЗЕНИТ	За 2009 год
Наименование органа управления Банка ЗЕНИТ, принимающего решение о выплате (объявлении) дивидендов по акциям Банка	Общее собрание акционеров ОАО Банк ЗЕНИТ
Дата проведения собрания органа управления Банка ЗЕНИТ, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по акциям Банка	16.06.2010 г.
Форма выплаты	Денежные средства
Срок, в который обязательство по выплате дивидендов по акциям должно быть исполнено	Не позднее 15.08.2010 г.
Факт исполнения обязательства эмитента	Обязательство исполнено

Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Банка ЗЕНИТ	713 315 240,20 рублей
Отчетный период, за который выплачиваются объявленные дивиденды по акциям Банка ЗЕНИТ	За 9 месяцев 2010 года
Наименование органа управления Банка ЗЕНИТ, принимающего решение о выплате (объявлении) дивидендов по акциям Банка	Общее собрание акционеров ОАО Банк ЗЕНИТ
Дата проведения собрания органа управления Банка ЗЕНИТ, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по акциям Банка	29.11.2010 г.
Форма выплаты	Денежные средства
Срок, в который обязательство по выплате дивидендов по акциям должно быть исполнено	Не позднее 28.01.2011 г.
Факт исполнения обязательства эмитента	Обязательство исполнено

## **Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО Банк ЗЕНИТ**

### **Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) эмиссионных ценных бумаг**

Основные факторы риска:

- рост просрочки и количества дефолтов по долговым обязательствам российских заемщиков;
- риск роста рыночной процентной ставки и падения рыночной стоимости долга российских заемщиков;
- рост страновых рисков вследствие снижения основных макроэкономических показателей

### **Кредитный риск**

Кредитный риск - риск возникновения у Банка убытков вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения должниками финансовых обязательств перед ним в соответствии с условиями договора. Основным источником кредитного риска для Банка могут являться операции кредитования корпоративных клиентов. Кроме того, кредитному риску подвержены вложения Банка в долговые обязательства корпораций (векселя, облигации), портфели розничных кредитов, кредитование банков-контрагентов и остатки по счетам НОСТРО.

В части управления кредитными рисками Банк придерживается консервативных подходов, применяет методы и процедуры, требуемые регулирующими органами.

Для снижения риска возможных потерь Банк осуществляет всестороннюю оценку контрагентов, которая включает в себя анализ бизнеса заемщика, его финансового состояния, кредитной истории, структуры сделки, целей кредитования, а также оценку качества предлагаемого обеспечения и соответствие всех необходимых юридических документов заемщика требованиям законодательства. В соответствии с Положением Банка России №254-П «Положение о порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, по ссудной и приравненной к ней задолженности» и Положением Банка России №283-П «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери», Банк формирует необходимые резервы на возможные потери.

В целях минимизации кредитного риска Банк:

- устанавливает лимиты на одного заемщика или группу связанных заемщиков, с учетом региональной и отраслевой концентрации кредитного риска;
- оценивает ожидаемые и непредвиденные убытки по портфелям, несущим кредитные риски с учетом качества заемщиков и обеспечения.

Установление лимитов осуществляется Кредитными комитетами Банка, Комитетом по управлению активами и пассивами (далее – КУАП) с учетом оценки риска рассматриваемой сделки, рассчитанной Департаментом рисков - независимым подразделением, подчиненным Председателю Правления.

На регулярной основе производится текущий мониторинг кредитоспособности клиентов, контрагентов и эмитентов с выработкой рекомендаций по изменению существующих лимитов и управлению задолженностью.

Для оптимизации уровня кредитного риска Банком была разработана и внедрена система внутренних рейтингов контрагентов. На основе внутреннего рейтинга контрагента и качества обеспечения оцениваются показатели, характеризующие уровень кредитного риска по проекту: вероятность дефолта сделки, показатель удельного веса потерь в стоимости актива в случае дефолта контрагента, позиция под риском на момент возможного дефолта заемщика. Присвоение кредитных рейтингов с использованием утвержденной методологии является обязательным для всех кредитных подразделений Банка, включая и его филиалы, т.е. охватывает весь кредитный портфель Банка.

В целях минимизации рисков, связанных с кредитованием физических лиц, Банк использует специальную систему принятия решений на основе скоринговой технологии, постоянно адаптируемую к изменению ситуации на рынке потребительского кредитования. В системе используются специальные методики выявления мошенничества при выдаче кредитов и методики поведенческого скоринга при сопровождении потребительских кредитов.

Кредитный риск по внебалансовым финансовым инструментам определяется как вероятность убытков в связи с невыполнением условий договора другим участником операции. Банк применяет ту же кредитную политику в отношении условных обязательств, что и в отношении отраженных на балансе финансовых инструментов, основанную на процедурах утверждения выдачи ссуд, использования лимитов, ограничивающих риск, и текущего мониторинга.

Таким образом, система контроля за состоянием кредитного риска позволяет Банку, с одной стороны, получать значительные процентные доходы от сделок/инструментов кредитного характера, а с другой стороны - ограничивать кредитные риски в рамках установленных лимитов потерь.

Банк рассчитывает минимизировать возможные последствия ожидаемого роста уровня кредитных рисков путем повышения обеспеченности кредитного портфеля и рефинансирования перспективных направлений, а также повышения качества новых кредитов в портфеле Банка. Кроме того, будет становиться все более значимым дифференциация в определении риск-премии в стоимости кредита в зависимости от качества заемщиков и обеспечения.

С этой целью продолжается доработка внутренних рейтинговых и скоринговых систем, а для целей оценки требований к капиталу начато использование методологии, в основе которой лежит Продвинутый подход, изложенный в документе «Международная конвергенция измерения капитала и стандартов капитала» («Базель 2»).

Повышенное внимание уделяется работе с проблемной и просроченной задолженностью по кредитам, для чего в Банке еще в 2007 году разработана и внедрена технология оперативного мониторинга финансового состояния заемщиков и их бизнеса по факторам риска. Цель данной системы мониторинга – на ранних стадиях идентифицировать возможные проблемы по стандартным ссудам. В 2008 году данная технология была дополнена мониторингом инвестиционных проектов. В 2010 году было осуществлено подтверждение / пересмотр бизнес-планов инвестиционных проектов, находящихся на мониторинге, с учетом изменившихся условий, связанных с посткризисными явлениями в экономике. В 2010 году

были внесены изменения и дополнения в Порядок работы с просроченной задолженностью по Программам розничного кредитования физических лиц, принятый в 2009 году.

### **Страновой риск**

Банк может иметь среди своих клиентов и контрагентов иностранные юридические и физические лица. В связи с этим существует возможность возникновения у Банка убытков в результате неисполнения иностранными контрагентами (юридическими, физическими лицами) обязательств из-за экономических, политических, социальных изменений либо вследствие того, что валюта денежного обязательства может быть недоступна контрагенту из-за особенностей национального законодательства (независимо от финансового положения самого контрагента).

С целью минимизации страновых рисков, связанных с кредитованием клиентов из других государств, Банк устанавливает страновые лимиты – ограничения на совокупный размер требований к клиентам – резидентам данной страны.

### **Рыночный (ценовой) риск портфелей ценных бумаг**

Из совокупности рыночных рисков наиболее значимым для Банка представляется фондовый (ценовой) риск – риск потерь в результате неблагоприятного изменения рыночных котировок ценных бумаг, входящих в состав торгового портфеля, в том числе бумаг, закрепляющих права на участие в управлении, и производных финансовых инструментов. Данное изменение может произойти под влиянием факторов, связанных как с эмитентом ценных бумаг, в т.ч. являющихся базовым активом для производных финансовых инструментов, так и в результате общих колебаний рыночных цен на финансовые инструменты.

Для расчета стоимостной меры фондового риска в Банке используются внутренние методики, основанные на VaR-методологии, которые позволяют оценить максимально возможный уровень потерь по портфелю с заданной степенью достоверности в течение расчетного периода. При этом при расчете риска портфеля в целом учитывается эффект диверсификации. С заданной периодичностью проводится бэк-тестинг используемых моделей оценки фондового риска.

Основной способ ограничения рыночных рисков – поддержание открытых позиций Банка (открытых валютных позиций, открытых процентных позиций, открытых позиций по вложениям в ценные бумаги) в пределах установленных лимитов, нормативов и ограничений, которые рассчитываются исходя из требования, чтобы возможные финансовые убытки не превысили значения, способного оказать существенное негативное влияние на уровень ликвидности или финансовую устойчивость Банка. При этом Банк стремится к поддержанию баланса между степенью рискованности собственных операций и их рентабельностью (доходностью).

Ценовой риск ограничивается многоступенчатой системой лимитирования операций с ценными бумагами. Лимиты по ценным бумагам устанавливаются и регулярно пересматриваются КУАП Банка. В Банке устанавливаются отдельные ограничения на торговые и инвестиционные портфели ценных бумаг, имеются позиционные ограничения, портфельные лимиты, а также лимиты на вложения в долговые инструменты конкретных эмитентов. Предельный объем вложений в ценные бумаги определенного вида также

лимитируется. В 2009 году, с учетом уроков кризиса, острая фаза которого имела место в 2008 году, обновлен подход к расчету лимитов «stop-loss» и «take-profit», ограничивающих предельный размер потерь по отдельной позиции в составе инструментов торгового портфеля, а также обновлен подход к расчету лимитов потерь по портфелям финансовых инструментов.

### **Риск ликвидности**

Риск ликвидности – риск убытков вследствие неспособности Банка обеспечить исполнение своих обязательств в полном объеме.

Банк уделяет особое внимание управлению ликвидностью. Коллегиальным органом, ответственным за организацию управления ликвидностью, является КУАП.

Мониторинг текущего и прогнозного состояния краткосрочной ликвидности осуществляется Банком ежедневно на основе составления платежного календаря и прогноза потребности в ресурсах в краткосрочном периоде. Мониторинг состояния долгосрочной ликвидности осуществляется путем регулярного составления текущего и прогнозных отчетов о разрывах по срокам погашения активов и пассивов. В 2010 году обновлены алгоритмы стрессового анализа долгосрочной ликвидности с учетом данных кризиса 2008 года. Указанные отчеты выносятся на рассмотрение КУАП и являются основой для принятия решений в отношении управления долгосрочной ликвидностью Банка.

Банк выполняет все обязательные нормативы Банка России, регулирующие ликвидность.

Доля ликвидных активов поддерживается на уровне, достаточном для удовлетворения обязательств перед клиентами и контрагентами Банка. Для поддержания мгновенной ликвидности на Банк открыты лимиты со стороны многих российских и иностранных банков. Кроме того, риск ликвидности минимизируется сложившейся политикой и технологиями управления ликвидностью, предусматривающими стресс-подходы в оценке будущих денежных потоков.

### **Процентный риск**

Процентные риски связаны с тем, что при неблагоприятном изменении процентных ставок могут сократиться чистые процентные доходы Банка, вследствие чего может уменьшиться прибыль и капитал Банка. Чистый процентный доход продолжает оставаться одним из основных видов доходов Банка.

Управление процентными рисками в Банке осуществляется путем оптимизации структуры активов и пассивов по срокам и ставкам и основано на анализе чувствительности инструментов к изменению процентных ставок, анализе разрывов процентно-чувствительной части структуры активов и пассивов, сценарном анализе изменения процентной маржи Банка. Постоянно проводится экспертная оценка излишних концентраций процентного риска.

Банк имеет систему мониторинга динамики ставок по продуктам и контроля процентной маржи. На регулярной основе проводится стресс-расчеты возможных убытков от складывающейся несбалансированности процентных активов и обязательств. В 2010 году внедрен комплекс программ оценки возможного снижения процентной маржи на основе метода Монте-Карло. В случае существенности возможных потерь могут быть приняты

отдельные решения по устранению соответствующих разрывов или компенсации потерь за счет расширения спреда ставок привлечения/размещения.

### **Валютный риск**

Валютные риски связаны с возможностью неблагоприятных изменений валютных курсов, что может вызвать снижение стоимости активов Банка, увеличить его расходы и сократить доходы.

Управление валютным риском осуществляется через механизм фондирования существенных вложений Банка источниками средств в той же валюте и, по возможности, с той же срочностью. Указанный подход соответствует валютной политике Банка, предусматривающей отсутствие фондирования срочных активов в одной валюте за счет продажи другой. Валютной политикой Банка разрешены только краткосрочные операции на паре рубль/доллар с целью извлечения спекулятивного дохода, проводимые в рамках требований регулятора. Такой подход обеспечивает соответствие в разрезе валют между инвестициями и их финансированием, исключая возникновение неконтролируемых открытых валютных позиций, а также исключает существенные валютные риски.

Также производится анализ объемов разных типов активов, пассивов и операций Банка в российских рублях и иностранной валюте, прогнозирование курсов иностранных валют и коррекция операций Банка в зависимости от размера вероятных потерь от неблагоприятного изменения обменных курсов валют. В случае потенциального изменения валютного риска в неблагоприятном для Банка направлении планируется изменение валютной структуры активов и пассивов Банка, направленное на минимизацию данных рисков.

Банк осуществляет управление валютным риском через установление лимитов открытой валютной позиции (ОВП). Лимиты ОВП определяются как для каждой валюты, так и для совокупности позиций во всех валютах. Департамент управления активами, пассивами Банка осуществляет ежедневный контроль за ОВП с целью ограничения уровня валютного риска в соответствии с требованиями Банка России и внутренними требованиями Банка.

К данной группе рисков также отнесены риски, связанные с изменением цен на драгоценные металлы, по которым Банк имеет открытую позицию. В целях минимизации данных рисков осуществляется хеджирование операций Банка с драгоценными металлами при помощи срочных контрактов (фьючерсы и форварды).

### **Операционный риск**

Осуществляется регулярный мониторинг операционных рисков Банка и его материальной подверженности операционным убыткам по видам операционного риска и направлений деятельности.

Организован сбор данных по операционным рискам и убыткам, сформированы базы внутренних и внешних данных по операционным потерям.

Разрабатываются и внедряются методики и модели количественной оценки операционного риска. В частности, разработаны и внедрены методики оценки требований к капиталу под операционный риск в соответствии с Базовым индикативным, Стандартизированным и Альтернативным стандартизированным подходами Базель II, заложена основа для внедрения продвинутых подходов.

Многоступенчатая система контроля при совершении операций и сделок на всех стадиях позволяет обеспечить значительное снижение рисков.

В рамках системы управления рисками особое внимание уделяется технологическим рискам и рискам внедрения новых технологий. С этой целью производится изучение и оценка проектных решений и качества их исполнения; организации технологических процессов; информационных потоков и процессов управления; устойчивости к возникновению технологических и технических рисков.

### **Правовой риск**

В числе правовых рисков Банком рассматривается риск возникновения убытков вследствие несоблюдения Банком требований законодательства и нормативов регулирующих органов, правовых ошибок при осуществлении банковской деятельности, несовершенства правовой системы РФ.

С целью минимизации правового риска применяются в числе прочих следующие меры:

- стандартизация банковских операций и других сделок (порядки, процедуры, технологии осуществления операций и сделок, заключения договоров);
- установление внутреннего порядка согласования (визирования) юридической службой заключаемых Банком договоров и проводимых банковских операций и других сделок, отличных от стандартизированных;
- регулярный мониторинг изменений законодательства РФ.

### **Репутационный риск**

Банк прилагает значительные усилия по формированию положительного имиджа у клиентов Банка и на рынке в целом путем повышения информационной прозрачности. Управление риском потери деловой репутации является составляющей частью системы управления рисками и осуществляется при непосредственном участии руководства Банка.

### **Стратегический риск**

Данный риск минимизируется путем тщательной проработки управленческих решений на основе предварительного анализа текущей ситуации в банковском секторе и перспектив его развития, действий контрагентов и конкурентов банка, потребностей клиентов, возможностей кадрового, финансового и технического обеспечения запланированных изменений.

**Перечень совершенных ОАО Банк ЗЕНИТ в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ОАО Банк ЗЕНИТ распространяется порядок одобрения крупных сделок с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления ОАО Банк ЗЕНИТ, принявшего решение о ее одобрении**

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Банка распространяется порядок одобрения крупных сделок Общим собранием акционеров и Советом директоров Банка, в отчетном году не одобряться.

**Сведения о совершенных Банком в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность**

Количество сделок:	Объем в денежном выражении	Орган управления, одобрявший сделку
<p><u>8 (из них):</u></p> <p>1) 1.</p>	<p>1) Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены в будущем, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, на сумму не более 2 000 000 000,00 (Два миллиарда и 00/100) рублей каждая.</p> <p>Виды сделок:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- привлечение денежных средств в форме вкладов, депозитов на рыночных условиях;</li> <li>- размещение денежных средств в форме вкладов, депозитов на рыночных условиях;</li> <li>- привлечение денежных средств в форме кредитов на рыночных условиях;</li> <li>- размещение денежных средств в форме кредитов на рыночных условиях;</li> <li>- договоры залога;</li> <li>- договоры поручительства;</li> <li>- выдача банковских гарантий на рыночных условиях;</li> <li>- получение банковских гарантий на рыночных условиях;</li> <li>- выпуск, купля-продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях;</li> <li>- сделки по заключению договоров на брокерское обслуживание на рыночных условиях;</li> <li>- конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях;</li> <li>- соглашения об открытии и ведении корреспондентских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но не ограничиваясь, о безакцептном списании, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по корреспондентским счетам, о предоставлении овердрафта к корреспондентскому счету);</li> <li>- договоры об открытии и ведении счетов для расчетов по доверительному управлению и дополнительные соглашения к ним (о поддержании неснижаемых остатков);</li> <li>- договоры об эмиссии и обслуживании банковских карт</li> </ul>	<p>Общее собрание акционеров</p>

<p>2) 1.</p>	<p>международных платежных систем и дополнительные соглашения к ним.</p> <p>2) Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены в будущем, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, на сумму не более 5 000 000 000,00 (Пять миллиардов и 00/100) рублей каждая.</p> <p>Виды сделок:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- привлечение денежных средств в форме вкладов, депозитов на рыночных условиях;</li> <li>- размещение денежных средств в форме вкладов, депозитов на рыночных условиях;</li> <li>- привлечение денежных средств в форме кредитов на рыночных условиях;</li> <li>- размещение денежных средств в форме кредитов на рыночных условиях;</li> <li>- договоры залога;</li> <li>- договоры поручительства;</li> <li>- выдача банковских гарантий на рыночных условиях;</li> <li>- получение банковских гарантий на рыночных условиях;</li> <li>- выпуск, купля-продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях;</li> <li>- сделки по заключению договоров на брокерское обслуживание на рыночных условиях;</li> <li>- конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях;</li> <li>- соглашения об открытии и ведении корреспондентских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но не ограничиваясь, о безакцептном списании, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по корреспондентским счетам, о предоставлении овердрафта к корреспондентскому счету);</li> <li>- договоры об открытии и ведении счетов для расчетов по доверительному управлению и дополнительные соглашения к ним (о поддержании неснижаемых остатков);</li> <li>- договоры об эмиссии и обслуживании банковских карт международных платежных систем и дополнительные соглашения к ним.</li> </ul>	
<p>3) 1.</p>	<p>3) Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены в будущем, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, на сумму не более 500 000 000,00 (пятьсот миллионов и 00/100) рублей каждая.</p> <p>Виды сделок:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- привлечение денежных средств в форме вкладов, депозитов на рыночных условиях;</li> <li>- размещение денежных средств в форме вкладов, депозитов на рыночных условиях;</li> <li>- привлечение денежных средств в форме кредитов на рыночных условиях;</li> <li>- размещение денежных средств в форме кредитов на рыночных условиях;</li> <li>- договоры залога;</li> <li>- поручительства;</li> <li>- выдача банковских гарантий на рыночных условиях;</li> <li>- получение банковских гарантий на рыночных условиях;</li> <li>- выпуск, купля-продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях;</li> <li>- сделки по заключению договоров на брокерское обслуживание на рыночных условиях;</li> <li>- конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях;</li> <li>- соглашения об открытии и ведении корреспондентских счетов и</li> </ul>	

<p>4) 1.</p>	<p>дополнительные соглашения к ним (включая, но не ограничиваясь, о безакцептном списании, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по корреспондентским счетам, о предоставлении овердрафта к корреспондентскому счету);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- договоры об открытии и ведении счетов для расчетов по доверительному управлению и дополнительные соглашения к ним (о поддержании неснижаемых остатков);</li> <li>- договоры об эмиссии и обслуживании банковских карт международных платежных систем и дополнительные соглашения к ним.</li> </ul> <p>4) Сделки, которые могут быть совершены в будущем, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях, на сумму не более 1 500 000 000,00 (Один миллиард пятьсот миллионов и 00/100) рублей каждая.</p> <p>Виды сделок:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- привлечение денежных средств в форме вкладов, депозитов на рыночных условиях;</li> <li>- размещение денежных средств в форме вкладов, депозитов на рыночных условиях;</li> <li>- привлечение денежных средств в форме кредитов на рыночных условиях;</li> <li>- размещение денежных средств в форме кредитов на рыночных условиях;</li> <li>- договоры залога;</li> <li>- поручительства;</li> <li>- выдача банковских гарантий на рыночных условиях;</li> <li>- получение банковских гарантий на рыночных условиях;</li> <li>- выпуск, купля-продажа, доверительное управление и иные операции с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов на рыночных условиях;</li> <li>- сделки по заключению договоров на брокерское обслуживание на рыночных условиях;</li> <li>- конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях;</li> <li>- соглашения об открытии и ведении корреспондентских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но не ограничиваясь, о безакцептном списании, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по корреспондентским счетам, о предоставлении овердрафта к корреспондентскому счету);</li> <li>- договоры об открытии и ведении счетов для расчетов по доверительному управлению и дополнительные соглашения к ним (о поддержании неснижаемых остатков);</li> <li>- договоры об эмиссии и обслуживании банковских карт международных платежных систем и дополнительные соглашения к ним.</li> </ul>	
<p>5) 1.</p>	<p>5) Сделки, которые могут быть совершены в будущем, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях на сумму не более 750 000 000,00 (Семьсот пятьдесят миллионов и 00/100) рублей каждая.</p> <p>Виды сделок:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- привлечение денежных средств в форме вкладов, депозитов на рыночных условиях;</li> <li>- размещение денежных средств в форме вкладов, депозитов на рыночных условиях;</li> <li>- привлечение денежных средств в форме кредитов на рыночных условиях;</li> <li>- размещение денежных средств в форме кредитов на рыночных условиях;</li> <li>- договоры залога;</li> <li>- поручительства;</li> <li>- выдача банковских гарантий на рыночных условиях;</li> <li>- получение банковских гарантий на рыночных условиях;</li> <li>- выпуск, купля-продажа, доверительное управление и иные</li> </ul>	



8) 1.	<p>эмитентов на рыночных условиях;  - сделки по заключению договоров на брокерское обслуживание на рыночных условиях;  - конверсионные сделки с иностранными валютами на рыночных условиях;  - сделки купли-продажи иностранной валюты за валюту Российской Федерации на рыночных условиях;  - соглашения об открытии и ведении корреспондентских счетов и дополнительные соглашения к ним (включая, но не ограничиваясь, о безакцептном списании, о бронировании денежных средств, о поддержании неснижаемых остатков по корреспондентским счетам, о предоставлении овердрафта к корреспондентскому счету);  - договоры об открытии и ведении счетов для расчетов по доверительному управлению и дополнительные соглашения к ним.</p> <p>8) Залог корреспондентского счета ОАО Банк ЗЕНИТ в обеспечение исполнения обязательств Заёмщика по Кредитному Договору на сумму до 2.000.000.000 (двух миллиардов) долларов США, процентная ставка в размере 3,10 процентов годовых плюс ЛИБОР и Обязательные Затраты для Кредита Транша А, предоставляемого на срок до трёх лет; процентная ставка в размере 4,10 процента годовых плюс ЛИБОР и Обязательные Затраты для Кредита Транша В, предоставляемого на срок до пяти лет; процентная ставка в размере 5 процентов годовых плюс ЛИБОР и Обязательные Затраты для Кредита Транша С, предоставляемого на срок до семи лет.  Счет открыт специально для целей обеспечения исполнения Обеспеченных Обязательств Заемщика по Кредитному Договору.</p>	
<u>30 (из них):</u> 1) 29;  2) 1.	1) 21 шт. – 9 353 768 251,40 руб. 6 шт. – 50 090 560,40 долл. США 2 шт. – 2 420 000,00 евро  2) Агентский договор по заключению Банком пенсионных договоров, а также по оформлению договоров обязательного пенсионного страхования за соответствующее вознаграждение: - сумма вознаграждения за заключение Банком одного пенсионного договора с одним физическим лицом (вкладчиком) составляет 236 (Двести тридцать шесть) рублей, в том числе НДС; - сумма вознаграждения за оформление Банком одного договора обязательного пенсионного страхования с одним физическим лицом (застрахованным лицом) составляет 295 (Двести девяносто пять) рублей, в том числе НДС; - сумма вознаграждения за прием Банком от вкладчиков (участников) / застрахованных лиц одного заявления составляет 35,4 (Тридцать пять рублей сорок копеек) рублей, в том числе НДС;	Совет директоров

**Информация об объеме каждого из использованных ОАО Банк ЗЕНИТ в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении**

<b>Вид энергетического ресурса</b>	<b>Расход в натуральном выражении</b>	<b>Расходы в денежном выражении</b>
Бензин	330 337 л	7 187 178 руб.
Дизельное топливо	110 899 л	1 964 211 руб.
Тепловая энергия	1 958 Гкал	1 837 859 руб.
Электрическая энергия	1 093 792 кВт/ч	4 591 492 руб.
Газ	42 060 м <sup>3</sup>	163 722 руб.

**Состав Совета директоров ОАО Банк ЗЕНИТ, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров ОАО Банк ЗЕНИТ, имевших место в отчетном году, и сведения о членах Совета директоров Банка, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале ОАО Банк ЗЕНИТ и доля принадлежащих им обыкновенных акций ОАО Банк ЗЕНИТ, а в случае если в течение отчетного года имели место совершенные членами Совета директоров ОАО Банк ЗЕНИТ сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО Банк ЗЕНИТ, - также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Банка, являвшихся предметом сделки**

По состоянию на 1 января 2010 года в состав Совета директоров Банка входили:

1. Аванесян Игорь Григорьевич
2. Аганбегян Абел Гезевич
3. Гарифуллин Искандар Гатинович
4. Забелкин Игорь Геннадьевич
5. Маганов Наиль Ульфатович
6. Махотин Александр Евгеньевич
7. Сафин Марат Ралифович
8. Соколов Алексей Аркадьевич
9. Табб Джонатан
10. Тахаутдинов Шафагат Фахразович
11. Тихтуров Евгений Александрович
12. Федоров Вячеслав Петрович
13. Хейс Филип
14. Шишкина Татьяна Петровна
15. Шпигун Кирилл Олегович

16 июня 2010 года на Годовом Общем собрании акционеров Банка был избран следующий состав Совета директоров Банка:

1. Воробьев Алексей Сергеевич
2. Гарифуллин Искандар Гатинович
3. Забелкин Игорь Геннадьевич
4. Маганов Наиль Ульфатович
5. Махотин Александр Евгеньевич
6. Соколов Алексей Аркадьевич
7. Табб Джонатан
8. Тахаутдинов Шафагат Фахразович
9. Тихтуров Евгений Александрович
10. Федоров Вячеслав Петрович
11. Шишкина Татьяна Петровна
12. Шпигун Кирилл Олегович

## Сведения о членах Совета директоров ОАО Банк ЗЕНИТ

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Воробьев Алексей Сергеевич, 1979 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Государственный Университет Управления

Дата окончания: 2001 г.

Квалификация: экономист со знанием иностранного языка

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
02.12.2008	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	Заместитель директора департамента – начальник Управления финансовых институтов России Департамента финансовых институтов
21.05.2010	Открытое акционерное общество "Акционерный коммерческий банк содействия коммерции и бизнесу"	Член Совета директоров
26.05.2010	АКЦИОНЕРНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК «ТРАНСКАПИТАЛБАНК» (ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО)	Член Совета директоров
16.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Гарифуллин Искандар Гатинович, 1960 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Казанский финансово-экономический институт

Дата окончания: 1981 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
01.09.1999	Открытое акционерное общество "Татнефть" имени В.Д.Шашина	Главный бухгалтер-начальник управления бухгалтерского учета и отчетности

27.09.1999	Открытое акционерное общество "Татнефть" имени В.Д.Шашина	Член Правления
26.04.1999	Банк ЗЕНИТ (ООО) (с 30.12.1999 г. - ОАО)	Член Совета директоров
16.05.2006	INTERNATIONAL PETRO-CHEMICAL GROWTH FUND Limited	Член Совета директоров
05.04.2010	Акционерный банк "Девон Кредит" (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
19.04.2010	Закрытое акционерное общество "Геология"	Член Совета директоров
23.04.2010	Открытое акционерное общество "Татойлгаз"	Член Совета директоров
14.05.2010	Закрытое Акционерное общество СК "Чулпан"	Член Совета директоров
01.06.2010	Закрытое акционерное общество "Мебельная фабрика "Ольховская"	Председатель Совета директоров
18.06.2010	Открытое акционерное общество "Нижекамскшина"	Член Совета директоров
20.07.2010	Национальный негосударственный пенсионный фонд	Член Совета Фонда
21.07.2010	Tatneft Oil AG	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0,121264617%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0,121264617%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Забелкин Игорь Геннадьевич, 1968 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский авиационный институт им. Орджоникидзе

Дата окончания: 1991 г.

Квалификация: инженер

Наименование учебного заведения: Всероссийский заочный финансово-экономический институт

Дата окончания: 1994 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
18.10.2004	Закрытое акционерное общество Управляющая компания "Либра Капитал"	Генеральный директор
01.06.2005	Закрытое акционерное общество Инвестиционная компания "Либра Капитал"	Заместитель директора
19.09.2007	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом	0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались	

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Маганов Наиль Ульфатович, 1958 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И.М.Губкина

Дата окончания: 1983 г.

Квалификация: горный инженер

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
12.04.2004	Открытое акционерное общество "Татнефть" имени В.Д.Шашина	Первый заместитель генерального директора - начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов
27.09.1999	Открытое акционерное общество "Татнефть" имени В.Д.Шашина	Член Правления
25.06.2010	Открытое акционерное общество "Татнефть" имени В.Д.Шашина	Член Совета директоров
08.06.2001	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
25.10.2006	Закрытое акционерное общество "УкрТатнафта"	Член Наблюдательного Совета
15.04.2010	Открытое акционерное общество "Нижнекамскнефтехим"	Член Совета директоров
24.05.2010	Открытое акционерное общество "Татнефтехиминвест-холдинг"	Член Совета директоров
18.06.2010	Открытое акционерное общество "Нижнекамскшина"	Член Совета директоров
03.09.2010	Закрытое акционерное общество "Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа"	Член Совета директоров
25.10.2010	Открытое акционерное общество "ТАНЕКО"	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0,129926375%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0,129926375%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Махотин Александр Евгеньевич, 1953 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский финансовый институт

Дата окончания: 1977 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
23.03.2007	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
01.07.2009	Safin Handelsges.m.b.H	Советник Президента
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Соколов Алексей Аркадьевич, 1956 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский ордена Ленина авиационный институт имени Серго Орджоникидзе

Дата окончания: 1979 г.

Квалификация: инженер-механик

Наименование учебного заведения: Московский финансовый институт

Дата окончания: 1990 г.

Квалификация: экономист по международным экономическим отношениям

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
17.06.2005	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Председатель Совета директоров
01.07.2005	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Президент
20.03.2006	INTERNATIONAL PETRO-CHEMICAL GROWTH FUND Limited	Член Совета директоров
05.04.2010	Акционерный банк "Девон-Кредит" (открытое акционерное общество)	Председатель Совета директоров
20.07.2010	Национальный негосударственный пенсионный фонд	Заместитель Председателя Совета Фонда

Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента	0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом	0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались	

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Табб Джонатан, 1964 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Farnborough College

Дата окончания: 1986.

Квалификация: ONC Business & Finance

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
30.09.2003	Lanka Ocean Partnership	Директор
05.04.2004	Brentcross LTD	Директор
28.08.2007	Fresh Holdings LTD	Директор
01.07.2008	Concept 3000 ZAO	Директор
01.07.2008	British Business Club	Член Совета директоров
31.03.2009	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Тахаудинов Шафагат Фахразович, 1946 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский институт нефтехимической и газовой промышленности И.М.Губкина

Дата окончания: 1971 г.

Квалификация: горный инженер

Ученая степень: доктор экономических наук

Дата присвоения: 2003 г.

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
21.06.1999 (назначение на новый срок 23.06.2009)	Открытое акционерное общество "Татнефть" имени В.Д.Шашина	Генеральный директор
27.09.1999	Открытое акционерное общество "Танефть" имени В.Д.Шашина	Председатель Правления
25.06.2010	Открытое акционерное общество "Татнефть" имени В.Д.Шашина	Член Совета директоров
23.05.1997	Банк ЗЕНИТ (ООО) (с 30.12.1999 г. - ОАО)	Член Совета директоров
25.10.2006	Закрытое акционерное общество "УкрТатнафта"	Член Наблюдательного Совета
26.03.2010	Открытое акционерное общество "Булгарнефть"	Председатель Совета директоров
05.04.2010	Акционерный банк "Девон-Кредит" (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
19.04.2010	Закрытое акционерное общество "Предприятие "Кара-Алтын"	Председатель Совета директоров
23.04.2010	Открытое акционерное общество "Татойлгаз"	Председатель Совета директоров
28.04.2010	Общество с ограниченной ответственностью "Континентальная хоккейная лига"	Член Совета директоров
13.05.2010	Закрытое акционерное общество "Татех"	Председатель Совета директоров
20.05.2010	Закрытое акционерное общество "РИТЭК-Внедрение"	Член Совета директоров
24.05.2010	Открытое акционерное общество "Татнефтехиминвест-холдинг"	Член Совета директоров
18.06.2010	Открытое акционерное общество "Нижнекамскшина"	Председатель Совета директоров
21.06.2010	Закрытое акционерное общество "Севергеология"	Председатель Совета директоров
21.06.2010	Закрытое акционерное общество "Севергазнефтепром"	Председатель Совета директоров
21.06.2010	Открытое акционерное общество "Калмыцкая нефтегазовая компания"	Председатель Совета директоров
25.06.2010	Закрытое акционерное общество "Фонд НДК"	Член Совета директоров
25.06.2010	Закрытое акционерное общество "Нефтяной Альянс"	Член Совета директоров
25.06.2010	Закрытое акционерное общество "Ямбулойл"	Член Совета директоров
25.06.2010	Закрытое акционерное общество "ВЕЛЛойл"	Член Совета директоров
25.06.2010	Закрытое акционерное общество "Нефтеконсорциум"	Член Совета директоров
29.06.2010	Открытое акционерное общество "Связьинвестнефтехим"	Член Совета директоров

20.07.2010	Национальный негосударственный пенсионный фонд	Председатель Совета Фонда
21.07.2010	Tatneft Oil AG	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0,086617583%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0,086617583%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Тихтуров Евгений Александрович, 1960**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский институт управления

Дата окончания: 1982 г.

Квалификация: инженер-экономист по организации управления

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
01.09.1999	Открытое акционерное общество "Татнефть" имени В.Д.Шашина	Начальник управления финансов
30.06.2005	Открытое акционерное общество "Татнефть" имени В.Д.Шашина	Член Правления
05.06.2003	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
20.03.2006	INTERNATIONAL PETRO-CHEMICAL GROWTH FUND Limited	Член Совета директоров
02.02.2010	Совместное предприятие Аль-БуКамаль Петролиум	Член Совета директоров
05.04.2010	Акционерный Банк "Девон-Кредит" (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
23.04.2010	Открытое акционерное общество "Татойлгаз"	Член Совета директоров
14.05.2010	Закрытое акционерное общество СК "Чулпан"	Член Совета директоров
27.05.2010	Открытое акционерное общество АИКБ "Татфондбанк"	Член Совета директоров
27.05.2010	Открытое акционерное общество "Ак Барс" Банк	Член Совета директоров
01.06.2010	Закрытое акционерное общество "Мебельная фабрика Ольховская"	Член Совета директоров
21.06.2010	Закрытое акционерное общество "Севергазнефтепром"	Член Совета директоров
21.06.2010	Закрытое акционерное общество "Севергеология"	Член Совета директоров
23.06.2010	Открытое акционерное общество "ЛДС-1000"	Председатель Совета директоров

25.10.2010	Открытое акционерное общество "ТАНЕКО"	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0,121264617%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0,121264617%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Федоров Вячеслав Петрович, 1966 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский институт химического машиностроения

Дата окончания: 1990 г.

Квалификация: инженер по автоматизации

Наименование учебного заведения: Институт мировой экономики и информатизации

Дата окончания: 1996 г.

Квалификация: экономист

Наименование учебного заведения: Институт бизнеса и делового администрирования АНХ при Правительстве РФ

Дата окончания: 2002 г.

Переподготовка по программе: Директор по экономике и финансам

Наименование учебного заведения: Институт экономики РАН

Дата окончания: 2003 г.

Ученая степень: Кандидат экономических наук

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
19.10.2001	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Правления
06.06.2002	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
01.12.2005	Открытое акционерное общество банк социального развития и строительства "Липецккомбанк"	Президент
09.01.2008	Негосударственный пенсионный фонд "Социальное развитие"	Президент
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Шишкина Татьяна Петровна, 1953 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский государственный педагогический институт иностранных языков им. М.Тореза

Дата окончания: 1980 г.

Квалификация: преподаватель английского языка

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
20.05.1996	Банк ЗЕНИТ (ООО) (с 30.12.1999г. - ОАО)	Член Правления
23.04.2001	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Первый заместитель Председателя Правления
23.03.2007	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
28.11.2007	ОАО "Высшая школа международного бизнеса"	Член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Шпигун Кирилл Олегович, 1970 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова

Дата окончания: 1992 г.

Квалификация: математик

Наименование учебного заведения: Институт переподготовки и повышения квалификации кадров по финансово-банковским специальностям Финансовой академии при Правительстве РФ

Дата окончания: 1997 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в юридических лицах:

С	организация	должность
1	2	3
29.02.2000	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Правления
01.07.2005	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Председатель Правления
10.03.2006	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
05.04.2010	Акционерный банк "Девон-Кредит"	Член Совета директоров

(открытое акционерное общество)	
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента	0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом	0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались	

**Сведения о Председателе Правления и членах Правления ОАО Банк ЗЕНИТ, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале ОАО Банк ЗЕНИТ и доля принадлежащих им обыкновенных акций ОАО Банк ЗЕНИТ, а в случае если в течение отчетного года имели место совершенные вышеуказанными лицами сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО Банк ЗЕНИТ, - также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций ОАО Банк ЗЕНИТ, являвшихся предметом сделки**

По состоянию на 1 января 2011 года в состав Правления ОАО Банк ЗЕНИТ входили:

**Члены Правления:**

1. Горная Елена Владимировна
2. Горовой Родион Владимирович
3. Грибков Алексей Давидович
4. Гришин Евгений Львович
5. Исаков Виктор Анатольевич
6. Мнацаканов Александр Александрович
7. Паданин Владимир Валентинович
8. Пащенко Станислав Сергеевич
9. Розоренов Алексей Викторович
10. Федоров Вячеслав Петрович
11. Шишкина Татьяна Петровна

**Председатель Правления**

12. Шпигун Кирилл Олегович

**Сведения о членах Правления ОАО Банк ЗЕНИТ**

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Шпигун Кирилл Олегович, 1970 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова

Дата окончания: 1992 г.

Квалификация: математик

Наименование учебного заведения: Институт переподготовки и повышения квалификации кадров по финансово-банковским специальностям Финансовой академии при Правительстве РФ

Дата окончания: 1997 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
01.07.2005	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Председатель Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Горная Елена Владимировна, 1959 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский государственный институт международных отношений МИД СССР

Дата окончания: 1982 г.

Квалификация: экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
01.08.2002	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Горовой Родион Владимирович, 1966 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский государственный университет им.М.В.Ломоносова

Дата окончания: 1988 г.

Квалификация: математика

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Первый заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Грибков Алексей Давидович, 1974 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Финансовая академия при Правительстве РФ

Дата окончания: 1996 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Гришин Евгений Львович, 1962 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский авиационный технологический институт им. К.Э.Циолковского

Дата окончания: 1985 г.

Квалификация: инженер-электромеханик-технолог

Наименование учебного заведения: Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова

Дата окончания учебного заведения: 1990 г.

Квалификация: математик

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления

	общество)	
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Исаков Виктор Анатольевич, 1968 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени Государственный технический университет им. Н.Э.Баумана

Дата окончания: 1991 г.

Квалификация: инженер-электромеханик

Наименование учебного заведения: Финансовая Академия при Правительстве РФ

Дата окончания: 1998 г.

Квалификация: экономист

Наименование учебного заведения: МГУ им. М.В. Ломоносова

Дата окончания: 2007 г.

Квалификация: юрист

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Мнацаканов Александр Александрович, 1956 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московское высшее общевойсковое командное училище им. Верховного Совета РСФСР

Дата окончания: 1977 г.

Квалификация: офицер с высшим военно-специальным образованием – инженер по эксплуатации гусеничных и колесных машин

Наименование учебного заведения: Военная орденов Ленина и Октябрьской революции Краснознаменная академия бронетанковых войск имени Маршала Советского Союза Малиновского Р.Я.

Дата окончания: 1988 г.

Квалификация: офицер с высшим военным образованием

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Паданин Владимир Валентинович, 1969 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Нижегородский Государственный Технический Университет

Дата окончания: 1994 г.

Квалификация: инженер-системотехник

Наименование учебного заведения: Нижегородский Государственный Технический Университет

Дата окончания: 1995 г.

Квалификация: экономист-менеджер

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
01.07.2008	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Пащенко Станислав Сергеевич, 1970 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский технологический институт пищевой промышленности, ныне Академия

Дата окончания: 1993 г.

Квалификация: инженер-механик

Наименование учебного заведения: Всероссийский заочный финансово-экономический институт

Дата окончания: 1999 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
20.10.2003	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Розоренов Алексей Викторович, 1970 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский институт радиотехники, электроники и автоматики

Дата окончания учебного заведения: 1993 г.

Квалификация: инженер электронной техники

Наименование учебного заведения: Финансовая академия при Правительстве РФ

Дата окончания учебного заведения: 2000 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Федоров Вячеслав Петрович, 1966 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский институт химического машиностроения

Дата окончания: 1990 г.

Квалификация: инженер по автоматизации

Наименование учебного заведения: Институт мировой экономики и информатизации

Дата окончания: 1996 г.

Квалификация: экономист

Наименование учебного заведения: Институт бизнеса и делового администрирования АНХ при

Правительстве РФ

Дата окончания: 2002 г.

Переподготовка по программе: Директор по экономике и финансам

Наименование учебного заведения: Институт экономики РАН

Дата окончания: 2003 г.

Ученая степень: Кандидат экономических наук

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
17.06.2010	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

Фамилия, имя, отчество, год рождения: **Шишкина Татьяна Петровна, 1953 г.**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Наименование учебного заведения: Московский государственный педагогический институт иностранных языков им. М.Тореза

Дата окончания: 1980 г.

Квалификация: преподаватель английского языка

Должности, занимаемые в Банке:

С	организация	должность
1	2	3
23.04.2001	Банк ЗЕНИТ (открытое акционерное общество)	Первый заместитель Председателя Правления
Доля участия в уставном капитале кредитной организации – эмитента		0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций кредитной организации - эмитента - для кредитной организации – эмитента, являющегося акционерным обществом		0%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Банка в 2010 году не совершались		

**Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов)  
Председателя Правления, каждого члена Правления ОАО Банк ЗЕНИТ и каждого  
члена Совета директоров ОАО Банк ЗЕНИТ или общий размер вознаграждения  
(компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по  
результатам 2010 года**

Общий размер вознаграждения (в том числе заработная плата, премии, комиссионные, а также иные имущественные предоставления), выплаченного членам Совета директоров ОАО Банк ЗЕНИТ по результатам 2010 года, составил 107 691 192, 01 руб.

Общий размер вознаграждения (в том числе заработная плата, премии, комиссионные, а также иные имущественные предоставления), выплаченного членам Правления ОАО Банк ЗЕНИТ по результатам 2010 года, составил 131 470 178, 92 руб.

**Сведения о соблюдении ОАО Банк ЗЕНИТ Кодекса корпоративного поведения**

Корпоративное управление является ключевым фактором, влияющим на экономические показатели деятельности Банка и на его способность привлекать капитал, необходимый для роста и развития его деятельности.

Соблюдая законодательство Российской Федерации, ОАО Банк ЗЕНИТ (далее - Банк) также стремится соответствовать стандартам корпоративного управления, в соответствии с рекомендациями ФСФР России и международными стандартами.

Банком соблюдаются общие принципы корпоративного управления, установленные в Кодексе корпоративного управления ОАО Банк ЗЕНИТ, в том числе направленные на обеспечение эффективной защиты прав и интересов акционеров Банка, прозрачности принятия решений в Банке, профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, членов коллегиальных исполнительных органов, должностных лиц и иных сотрудников Банка и акционеров Банка, информационной открытости Банка, осуществление акционерами прав на участие в управлении Банком посредством принятия решений на Общем собрании акционеров Банка, права на получение дивидендов, права акционеров на получение полной и достоверной информации о деятельности Банка.

Совет директоров Банка, коллегиальный орган управления Банка, осуществляющий общее руководство деятельностью Банка, обеспечивает его эффективную работу в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Банка.

При принятии решений Совет директоров Банка исходит из задач Банка и интересов акционеров Банка, а также стремится учитывать интересы сотрудников Банка, его партнеров и других заинтересованных лиц.

В целях соответствия требованиям ФСФР России, выполнение которых является условием включения акций Банка в котировальные списки фондовых бирж РФ, в состав Совета директоров Банка были введены независимые директора.

При Совете директоров Банка действуют комитеты:

- Комитет по стратегическому планированию,
- Комитет по аудиту,
- Комитет по кадрам и вознаграждениям,

целью деятельности которых, в том числе, является оказание Совету директоров Банка содействия по решению вопросов по соответствующим направлениям деятельности Банка.

Исполнительными органами Банка (Правлением Банка, Председателем Правления Банка) осуществляется руководство текущей деятельностью Банка в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Банка.

**Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества**

Сведений нет.

Председатель Правления  
ОАО Банк ЗЕНИТ

К.О. Шпигун

Главный бухгалтер  
ОАО Банк ЗЕНИТ

Т.А. Богачева

М.п.