



**Предварительно утвержден  
Советом директоров  
ОАО «ОТП Банк»  
Протокол № 4/2012 от 05 марта 2012 года**

**Утвержден  
Общим собранием акционеров  
ОАО «ОТП Банк» 12.04.2012  
Протокол №1 от 16.04.2012**

**Годовой отчет  
Открытого акционерного общества «ОТП Банк»  
за 2011 год**

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями Приказа ФСФР РФ от 04.10.2011 N11-46/пз-н "Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг"

**И.о. Президента  
Открытого акционерного общества «ОТП Банк»**  
(действующий на основании решения Совета директоров  
протокол №34/2011 от 12 декабря 2011 года)

\_\_\_\_\_ Камараши Тамаш  
М.П.

Главный бухгалтер Открытого акционерного общества «ОТП Банк»

\_\_\_\_\_ Д.И. Карпов

## Содержание

1. История создания и положение ОАО «ОТП Банк» в банковском секторе.....	3
2. Приоритетные направления деятельности.....	6
3. Отчет Совета директоров ОАО «ОТП Банк» о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности .....	11
4. Информация об использованных ОАО «ОТП Банк» в 2011 году видах энергетических ресурсов .....	16
5. Перспективы развития ОАО «ОТП Банк» .....	16
6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «ОТП Банк» .....	17
7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «ОТП Банк» .....	17
8. Перечень совершенных ОАО «ОТП Банк» в 2011 году крупных сделок.....	23
9. Перечень совершенных ОАО «ОТП Банк» в 2011 году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность .....	23
10. Состав Совета директоров ОАО «ОТП Банк» .....	23
11. Сведения о лице, занимающем должность Президента, и членах Правления ОАО «ОТП Банк» .....	28
12. Размер вознаграждения членов Правления и Совета директоров ОАО «ОТП Банк», выплаченного за 2011 год.....	33
13. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения.....	33
14. Иная информация, предусмотренная уставом.....	33

## **1. История создания и положение ОАО «ОТП Банк» в банковском секторе**

Открытое акционерное общество «ОТП Банк» было образовано в 1994 году. При учреждении Банк имел следующее наименование: Акционерный коммерческий банк "Сберегательный банк "Гермес" (Акционерное общество закрытого типа), «ГермесСбербанк».

В 2006 году вошел в одну из крупнейших банковских групп Европы – Группу ОТП (OTP Group). Вместе с новым динамичным брендом ОАО «ОТП Банк» получило доступ к ресурсам и опыту европейского материнского банка, что позволило усилить развитие розничного и корпоративного бизнеса в России.

ОАО «ОТП Банк» продолжает устойчивое и динамичное развитие, его финансовое положение укрепляется, все основные показатели, характеризующие состояние банка, стабильно растут.

ОАО «ОТП Банк» (далее Банк) – это универсальная кредитная организация, предоставляющая широкий спектр банковских услуг и продуктов для корпоративных клиентов и частных лиц.

1994 г.

- Банк получил генеральную лицензию на осуществление банковских операций от Банка России.

2003 г.

- Выдан первый потребительский кредит в торговой точке (POS-кредит).

2004 г.

- Акционерный Коммерческий Банк «Русский генеральный банк» (открытое акционерное общество) присоединено к Банку.
- Открыты кредитно-кассовые офисы в 29 регионах России.
- Сеть насчитывала 1000 точек продаж POS-кредитов и 15 универсальных отделений в Москве.

2005 г.

- Введена собственная программа кредитных карт, к концу 2005 года было активировано более 227 000 кредитных карт.
- Открыто 11 новых универсальных отделений, число точек POS-кредитования превысило 3200.
- Выдан 1 млн. потребительских кредитов.

2006 г.

- Приобретен контрольный пакет акций Инвестсбербанка одной из крупнейших банковских групп Центральной и Восточной Европы – Группой ОТП (OTP Group).
- Открытое акционерное общество «Омский инвестиционно-коммерческий промышленно-строительный банк» и Открытое акционерное общество «ПромФинСервис банк» присоединены к Банку.

2007 г.

- Банк стал крупнейшим эмитентом кредитных карт VISA в России.
- В феврале 2007 г. выпущен 1 млн. кредитных карт.

- В Группу ОТП (OTP Group) вошел Донской народный банк. Таким образом, Донской народный банк стал вторым российским банком, который вошел в Группу ОТП (OTP Group).

2008 г.

- Получен статус принципиального члена MasterCard.
- Проведен ребрендинг, по итогам которого ОАО «ОТП Банк» заняло 8 место в рейтинге лояльности Национального агентства финансовых исследований.
- Появилась услуга «Мобильный банкир».
- ОАО «ОТП Банк» заключило соглашение о сотрудничестве с торговой сетью «ДОМО».

2009 г.

- ОАО «ОТП Банк» начало сотрудничать с федеральными ритейлерами из «топ-3» - сетями по продаже бытовой техники "Эльдорадо" и "Техносила".
- Чистая прибыль ОАО «ОТП Банка» на 1 января 2009 года по РСБУ составила 1,8 млрд. рублей, что в 1,5 раза выше показателей на аналогичную дату прошлого года.
- ОАО «ОТП Банк» получило лицензию международной пластиковой системы VISA International на торговый эквайринг.
- По данным газеты Коммерсантъ, ОАО «ОТП Банк» заняло 2 место на рынке POS-кредитования.
- ОАО «ОТП Банк» стало лауреатом двух престижных премий - "Финансовый олимп" и "Бренд года".
- Открыт филиал в Челябинске - первый на Урале и 8-ой в России.

2010 г.

- ОАО «ОТП Банк» вошло в «топ-3» банков по объемам выданных беззалоговых кредитов, согласно данным рейтинга ИА "Росбизнесконсалтинг".
- Согласно данным ИА "Росбизнесконсалтинг", ОАО «ОТП Банк» заняло 19 место в рейтинге банков по размеру портфеля кредитов, выданных на покупку автомобиля.
- ОАО «ОТП Банк» во второй раз получило премию «Бренд года», а также вошел в рейтинг банков с высокой репутацией, согласно исследованию компании «Ромир».
- Банк России зарегистрировал филиал «Ростовский» ОАО «ОТП Банк». Филиал банка в Ростове-на-Дону и Ростовской области создан на базе бывшего Донского народного банка, созданного в 1992 году и являющегося одним из крупнейших игроков на банковском рынке Ростова-на-Дону и Ростовской области.
- ОАО «ОТП Банк» начало котировать валютную пару доллар/рубли (USD/RUB) на одной из торговых платформ компании FXall (Нью-Йорк, США). Прайм-брокерами ОАО «ОТП Банк» по торговле рублем стали банки из числа ведущих кредитных организаций мира.
- ОАО «ОТП Банк» эмитировало более 6 млн. карт, а портфель кредитных карт превысил 13 млрд. рублей. По итогам 2010 года ОАО «ОТП Банк» стал 4 на рынке кредитных карт, согласно рейтингу газеты «Коммерсантъ».

2011 г.

- Согласно данным компании Frank Research Group, банк по итогам работы в 2011 году занял 13 место среди российских банков по размеру портфеля кредитов частным лицам, увеличив свою долю рынка до 1,6%. Портфель розничных кредитов вырос более, чем на 46%, объем беззалоговых нецелевых кредитов поднялся в 2,4 раза, достигнув 19 млрд. рублей.
- ОАО «ОТП Банк» эмитировало более 9 млн. кредитных карт, а кредитный портфель на конец 2011 года превысил 21 млрд. рублей, продемонстрировав 59%

рост за год. По итогам 2011 года ОАО «ОТП Банк» был 6-м на рынке кредитных карт по рейтингам Frank Research Group.

- В 2011 году ОАО «ОТП Банк» открыл новый филиал на Дальнем Востоке в Хабаровске и планирует предоставлять весь комплекс услуг универсального банка в регионе.
- На рынке POS кредитования банк продолжал удерживать 2 место в рейтинге крупнейших игроков, захватывая все большую долю рынка. На конец 2011 года портфель POS кредитов вырос до 39 млрд. рублей.
- ОАО «ОТП Банк» дебютировало на российском рынке облигационных займов, с успехом разместив на протяжении 2011 года 3 выпуска облигаций общим объемом 11,5 млрд. рублей.
- Благодаря динамичному развитию банка в потребительском сегменте розничного кредитования и успешной стратегии управления рисками ОАО «ОТП Банк» уже второй год демонстрирует высокий финансовый результат. По сравнению с 2010 годом прибыль банка выросла на 100% и составила более 6 млрд. рублей в 2011 году<sup>1</sup>.

### География присутствия ОТП Банка в России

Розничная сеть ОАО «ОТП Банк» обслуживает более 2,5 млн. клиентов, расположенных в более чем 3300 городах России, более 22 тыс. точек кредитования в точках продаж покрывают практически все регионы РФ.

По итогам 2011 года классическая сеть отделений банка насчитывает 148 офисов различного формата и располагается в 45 городах России, для клиентов работает 215 банкоматов. Традиционными регионами концентрации присутствия банка являются: Москва и Подмосковье, Омская область, Ростовская область (соответственно 28, 59, 26 отделений и бизнес-центров банка).



<sup>1</sup> По данным отчетности МСФО, подготавливаемой ОАО «ОТП Банк» для консолидированной отчетности Группы ОТП (OTP Group).

2011 год стал годом значительных рыночных колебаний, разворота конъюнктуры от благоприятной в первом полугодии к нестабильной во втором. Не только российская, но и мировая банковская система прошли проверку на устойчивость к стрессу. Несмотря на это, в сфере банковских услуг продолжалась ожесточенная конкуренция, а ситуация на российском рынке позволила банкам увеличить объемы бизнеса. И сейчас, подводя итоги этого года, очевидно, что ОАО «ОТП Банк» подтвердил свою репутацию надежного финансового института, эффективно работающего как в ситуации экономической турбулентности, так и на подъеме сектора на фоне ужесточения конкуренции. Основным актив нашего банка – это доверие клиентов и сотрудников, их готовность к долгосрочному сотрудничеству. Команда ОАО «ОТП Банк» убеждена, что именно доверие играет решающую роль в выборе финансового партнера и является залогом успешной работы. Эта направленность работы банка нашла отражение в миссии и видении банка.

### **Акционеры ОАО «ОТП Банк»**

Крупнейшим бенефициаром ОАО «ОТП Банк» является Группа ОТП (OTP Group), одна из лидирующих банковских групп Центральной и Восточной Европы. Материнский банк Группы ОТП, OTP Bank Plc., контролирует 97,75% акций ОАО «ОТП Банк».

### **Наша Миссия**

Мы строим долгосрочные отношения с клиентами и партнёрами на основе взаимного доверия.

Мы предлагаем доступные продукты и услуги в любой точке России и способствуем повышению уровня финансовой грамотности.

Мы развиваем рынок банковских услуг и создаем условия для профессионального роста талантливых сотрудников.

### **Наше Видение**

Мы хотим стать постоянным партнером для 3 миллионов клиентов.

Развиваясь как универсальный финансовый институт и опираясь на инициативу сотрудников, мы стремимся войти в 20 крупнейших российских банков.

Наша цель – быть ключевым дочерним банком Группы ОТП (OTP Group), показывая стабильный рост прибыли и рыночной доли.

## **2. Приоритетные направления деятельности**

Миссия и видение нашли реальное воплощение в развитии банка. Стратегия «четырёх китов» объявленная в 2009 году, направленная на фокусировку операций банка на четырех приоритетных направлениях, продолжила своё развитие в 2011 году.

2009 год стал для ОАО «ОТП Банк» переломным с точки зрения его присутствия на рынке банковских услуг. Банк смог увеличить рыночную долю по ключевым направлениям работы. В частности, банку удалось занять второе место в России на рынке кредитования в торговых точках, первый «кит» развития банка. Основной задачей банка в 2010 году по данному направлению было удержание доли рынка, а в 2011 году – ее увеличение. Объем продаж в 2011 году в рамках потребительского кредитования в точках продаж (POS) составил более 60,3 млрд. руб. (около 3,3 млн. кредитов, шт.). Банку удалось нарастить долю рынка POS кредитования и диверсифицировать партнерскую базу, нарастив число точек выдачи кредитов свыше 22 тыс. В POS кредитовании банк занял долю рынка, равную 21,1% (2-е место в России)<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> По данным компании Frank Research Group на 01.01.2012.



Устойчивой тенденцией на рынке POS-кредитования является внедрение крупными сетевыми торговцами (федеральными партнерами Банка) собственных программных комплексов, обеспечивающих ввод всей необходимой информации о потенциальном заемщике для последующей передачи и обработки этих данных информационными системами кредитных организаций. Внедрение данной технологии в ОАО «ОТП Банк» позволило заключить договор и начать работу с крупной федеральной сетью салонов мобильной связи – «Связной», доля продаж которой в декабре 2011 года составила более чем 7% в общем объеме POS бизнеса за декабрь (т.е. 7% от декабрьского объема размещенных средств). Был разработан и внедрен «Единый договор» с торговой организацией, что позволило улучшить качество работы с крупными торговыми сетями.

В рамках расширения продуктовой линейки банка, а также повышения клиентского обслуживания внедрены новые продукты с процентной ставкой в зависимости от рейтинга клиента (Risk based pricing – технология определения процентной ставки по кредитному продукту в зависимости от рейтинга клиента) или уровня потенциального риска клиента, что позволило увеличить эффективную ставку по продуктам с данной технологией.

В 2012 году для увеличения уровня продаж в рамках POS кредитования планируется изменение мотивационных программ для сотрудников POS сети, используя дифференцированный региональный подход по расчету бонуса, а также дальнейшую дифференциацию по группам доходности продуктов с применением «фокусных» продуктов (продукты с определенной ставкой/сроком/условиями по страхованию), как средство регулирования уровня проникновения услуги страхования, увеличения уровня доходности.

Одним из локомотивов роста розничного кредитного портфеля стали также кредитные карты, ставшие вторым «китом» развития банка. Динамично конкурируя на рынке кредитных карт, банку удалось занять долю в 5% по объёму кредитования через кредитные карты (6-е место в России)<sup>3</sup>. Слагаемыми успеха банка по данному направлению стали: принципиально качественное изменение продукта, активная рассылка карт, запуск альтернативных каналов продаж карт и запуск новых коммуникационных инструментов, позволяющих сделать общение держателя карты и банка максимально простым и удобным.

Особое внимание в 2011 году было уделено совершенствованию системы риск-менеджмента. Объективная и точная оценка финансового положения заемщиков, регулярный эффективный контроль качества обслуживания ими долга позволили ОАО «ОТП Банк» не только продолжить активное кредитование, но и добиться высокого качества кредитного портфеля банка. В частности, банком были внедрены 21 скоринговые карты, основанные на огромном массиве статистических данных и позволяющие максимально точно оценить каждого заемщика в сегменте массового кредитования через POS кредиты и кредитные карты.

Третий «кит» банка в 2011 году – эффективность филиальной сети. Изменение продуктовой линейки, удобные и качественные инструменты управления сетью, принятие инициатив от региональных руководителей позволили банку сделать сеть более эффективной и снизить сроки окупаемости отделений, открытых в предыдущие годы. Вехой в развитии направления стала реализация концепции инновационного формата офиса – ОТП Лайт, небольших офисов на пересечении основных магистралей городов. Благодаря компактности офиса, четкой организационной структуры и ограниченной продуктовой линейки, ориентированной на основные розничные продукты, банк смог не только расширить свое присутствие, но и провести преобразования без значительных затрат. В 2011 году Банк существенно расширил географию присутствия в Уральском и Сибирском Федеральных округах. Были открыты 7 операционных офисов в таких городах, как Тюмень, Челябинск, Екатеринбург, Красноярск, Барнаул и Улан-Удэ. С целью повышения эффективности управления региональной сетью 3 филиала банка были реорганизованы в дополнительные офисы. В то же время филиальная сеть была расширена в Дальне-Восточном регионе, где в декабре месяце в Хабаровске был открыт филиал "Дальневосточный", а также операционные офисы в Уссурийске, Находке, Благовещенске и Арсеньеве. В 2010 году было открыто 3 офиса ОТП Лайт, в 2011 - 13 офисов, в дальнейшем банк намеривается расширять своё присутствие в данном формате на Дальнем Востоке.

В 2011 году в рамках Классической сети Банка был запущен проект по добровольному страхованию Заемщиков кредитов наличными от несчастных случаев и болезней, а также на случай потери работы. Это решение, совпадающее с самыми актуальными трендами развития банкострахования в России, дает дополнительные преимущества Клиентам и Банку. Первые получают гарантию погашения кредита при наступлении страхового случая, Банк же снижает риски не возврата кредита и получает дополнительный комиссионный доход. Начавшись в апреле 2011 года в Омском филиале Банка, к августу проект покрыл всю сеть – каждый офис продаж Банка мог предлагать Клиенту страхование при оформлении кредита наличными. В качестве партнеров по этому проекту Банком были выбраны как известные международные игроки, хорошо зарекомендовавшие себя на российском рынке банкострахования, так и сильные локальные компании: к первой группе относятся страховые компании «Авива» и «Цюрих», ко второй – страховой дом «ВСК». Ресурсы, вложенные в этот проект, окупались как финансовым эффектом, так и выплатами, которые осуществлены нашим

---

<sup>3</sup> \*По данным компании Frank Research Group на 01.01.2012.



Клиентам и их родным, попавшим в непростые жизненные ситуации. По итогам 2011 года – стартового года проекта ОАО «ОТП Банк» заработал на страховании Заемщиков Кредитов наличными 153,5 млн. руб., что стимулирует Банк в краткосрочной перспективе активно развивать банкостраховые инициативы.

«Четвертый» кит ОАО «ОТП Банк» – корпоративный бизнес. Позиционируя себя как универсальный банк, ОАО «ОТП Банк» стремится занять свою нишу на этом рынке, выбирая для сотрудничества компании – лидеры регионального рынка с прозрачной структурой управления, стабильными доходами. В течение 2011 года банком был проведен ряд важных преобразований, изменена сама логика работы с корпоративными клиентами. Банк стремится увеличить долю непроцентных доходов в этой линии бизнеса, предоставляя своим клиентам комиссионные услуги по расчетно-кассовому обслуживанию, кэш менеджменту, проведению операций на денежном и валютном рынках.

В части предоставления финансирования крупным корпоративным клиентам ОАО «ОТП Банк» в 2011 году придерживался следующих принципов:

- принцип избирательности в подходах к оценке крупных корпоративных клиентов;
- принцип «знай своего клиента», что подразумевает выявление максимально полной информации о заемщике и регулярный мониторинг его финансового состояния;
- привлечение клиентов из приоритетных сегментов рынка в рамках действующей кредитной политики Банка.

Банк намеренно ограничивает объем кредитных рисков, которые он принимает на себя в процессе кредитования корпоративных клиентов. Размер портфеля кредитов планомерно снизился в течение 2011 года с 12 до 7,5 млрд. рублей.

Основным фактором, сформировавшим финансовый результат по операциям с корпоративными клиентами в 2011 году, стал процентный и комиссионный доход по выданным кредитам. Параллельно, на фоне растущей неопределенности на мировых финансовых рынках, стратегическим направлением стало привлечение средств клиентов в срочные депозиты и на счета до востребования. В части казначейских операций доходная база сформирована за счет проведения торговых арбитражных и спекулятивных сделок с различными финансовыми инструментами – безналичной и наличной иностранной валютой (доллар США, евро, фунт стерлингов, швейцарский франк), ценными бумагами и производными финансовыми инструментами.

В рамках изменения стратегии развития в части операций с корпоративными клиентами Банк в течение 2011 года предпринял ряд мер, направленных на повышение прибыльности осуществляемых операций, а также на снижение соответствующего риска. Вот основные тенденции в рамках новой стратегии развития:

- Сокращение объемов кредитования корпоративных клиентов, отношение кредитного портфеля к депозитному корпоративному портфелю на конец 2011 года составило 0,75;
- Кампания по привлечению средств корпоративных клиентов в депозиты ОАО «ОТП Банк».

Параллельно в Банке происходило внедрение новой бизнес модели, характеризующейся следующими основными принципами:

- Активное развитие торгового финансирования и документарных операций;
- Полномасштабное развитие международного бизнеса, подразумевающее предложение клиентам широкой линейки продуктов и услуг;
- Улучшение показателей финансовой отчетности, основанное на закрытии неприбыльных сделок в части активов и пассивов;
- Увеличение объема полученных комиссий и процентных доходов по пассивным операциям.

ОАО «ОТП Банк» является оператором на финансовом рынке РФ. В настоящее время список контрагентов Банка насчитывает более 100 российских и зарубежных финансовых организаций.

Основные операции, осуществляемые Банком:

- безналичные конверсионные операции по широкому спектру валют;
- валютно-обменные и банкнотные операции с основными валютами – RUB, USD, EUR, CHF, GBP;
- операции SWAP (процентные, валютно-процентные);
- срочные сделки;
- собственные операции с ценными бумагами;
- операции РЕПО;
- организация синдицированных займов для финансовых институтов;
- операции с инструментами торгового финансирования.

В настоящее время Банк аккредитован на следующих торговых площадках:

- ОАО ММВБ-РТС;
- ЗАО СПББ.

Основными контрагентами Банка на международном рынке в 2011 году стали: BNP Paribas (Франция), Citibank (США), Commerzbank AG (Германия), Credit Agricole (Франция), Credit Suisse (Швейцария), Deutsche Bank AG (Швейцария), UBS AG (Швейцария).

Таким образом, финансовые результаты банка подтверждают, что стратегия банка была успешно воплощена. Обобщая вышесказанное, необходимо отметить, что 2011 год стал годом интенсивного развития по ключевым направлениям работы банка. Высокий рост показал сегмент POS-кредитования, выдачи кредитов по данному сегменту увеличились на 39%. Портфель кредитов наличными вырос в 2,4 раза по сравнению с результатами за 2010 год. В целом, розничный кредитный портфель показал рост более чем на 140% с начала 2008 года и на 46% за 2011 год. Банк стал работать эффективнее, сократив расходы благодаря оптимизации точек продаж и обслуживания, а также переводу части функций из головного офиса в регионы. Один из ключевых показателей работы – коэффициент отношения затрат к доходам - снизился за год на 7,0% до 42,5%. По итогам 2011 года активы ОАО «ОТП Банк» превысили 116 млрд. рублей, капитал 19 млрд. рублей, а чистая прибыль составила 6 млрд. руб.<sup>4</sup>

По данным РБК на 01 января 2012 года среди российских банков ОТП Банк занимал 14-е место по прибыли, 37-е место по активам, 13-й по портфелю розничных кредитов, 31-й по портфелю депозитов физических лиц.

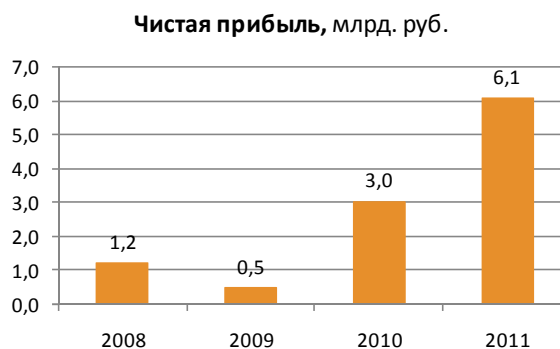
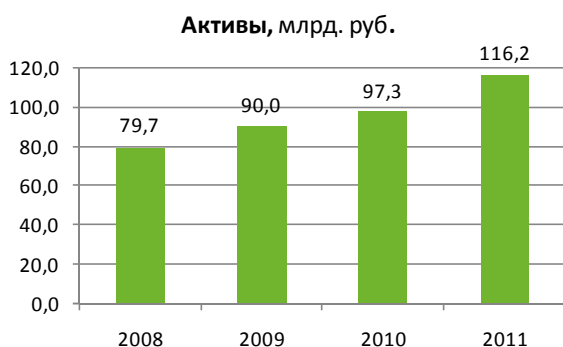
---

<sup>4</sup> По данным отчетности МСФО, подготавливаемой ОАО «ОТП Банк» для консолидированной отчетности Группы ОТП (OTP Group).

### 3. Отчет Совета директоров ОАО «ОТП Банк» о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности

Результаты деятельности ОАО «ОТП Банк» полностью соответствуют основным тенденциям российского банковского сектора, о чём свидетельствует на графиках ниже устойчивый рост таких показателей, как активы, кредитный портфель, капитал, прибыль.

Несмотря на экономический кризис 2008-2009 годов, банк продемонстрировал за последние три года динамику развития на уровне среднеотраслевой или выше, чем в среднем по банковскому сектору. Совокупный среднегодовой темп роста банка составил по активам – 13%, по кредитному портфелю - 19%, по капиталу – 28%, в тоже время по отрасли среднегодовой рост был 14%, 11%, 12% соответственно по показателям<sup>5</sup>. Показатель чистой прибыли продемонстрировал снижение в 2009 году как следствие макроэкономического кризиса, в тоже время действия руководства банка были направлены как на внедрение антикризисных мер, способствовавших финансовой стабильности и надёжности банка, так и на повышение конкурентоспособности в будущем, что обусловило многократный рост прибыли в 2010 году и двукратный рост в 2011 году.



Основное конкурентное преимущество ОАО «ОТП Банк» – политика обслуживания, ориентированная на клиентов, главными принципами которой являются быстрота обслуживания, персональное консультирование клиента при выборе банковского продукта, широкая продуктовая линейка, предоставление полной информации об условиях продукта, круглосуточные консультации в справочно-информационном центре.

<sup>5</sup> Данные ОАО «ОТП Банк» на графиках и в таблицах ниже приведены на основе отчётности МСФО, подготавливаемой для консолидированной отчётности Группы ОТП (OTP Group). Среднеотраслевые банковские показатели рассчитаны ОАО «ОТП Банк» по данным Минэкономразвития России.

Конкурентными преимуществами ОАО «ОТП Банк» являются:

- прозрачная структура акционеров;
- пользующийся доверием бренд, ассоциирующийся у корпоративных и розничных клиентов с надежностью, услугами на уровне международных стандартов и профессионализмом;
- стратегия сегментирования продуктов, позволяет во взаимодействии с клиентами использовать понимание специфических потребностей и предлагать оптимальный набор услуг;
- индивидуальный подход в обслуживании, высокий уровень профессионализма персональных клиентских менеджеров;
- индивидуальный подход в кредитной работе в ОАО «ОТП Банк» позволяет адаптировать сделку под особенности бизнеса корпоративного клиента;
- расширение присутствия ОАО «ОТП Банк» в российских регионах;
- поддержка материнской банковской Группы ОТП (OTP Group).

#### Агрегированный баланс<sup>6</sup>

Показатели (млн. руб.)	2011	2010	Изменение за год
Общий кредитный портфель	97 712	74 398	31%
Резервы на возможные потери	(9 683)	(8 012)	21%
Задолженность кредитных организаций перед Банком	5 958	9 190	-35%
Портфель ценных бумаг	8 147	9 807	-17%
Активы, не приносящие процентный доход	14 109	11 894	19%
<b>Всего активов / пассивов</b>	<b>116 243</b>	<b>97 277</b>	<b>19%</b>
Депозиты клиентов	66 105	58 599	13%
Задолженность перед кредитными организациями	12 281	17 200	-29%
Выпущенные ценные бумаги	14 122	3 340	323%
Прочие обязательства	4 332	3 774	15%
Совокупный собственный капитал	19 403	14 365	35%

#### Агрегированный отчёт о прибылях и убытках<sup>3</sup>

Показатели (млн. руб.)	2011	2010	Изменение за год
Чистый процентный доход за вычетом резерва на сомнительные долги	18 115	14 851	22%
Восстановление (создание) резерва на возможные потери	(4 206)	(5 393)	-22%
Чистый непроцентный доход	2 825	1 702	66%
Расходы на персонал организации	(5 143)	(4 105)	25%
Прочие расходы	(3 753)	(3 087)	22%
Прибыль до вычета налогов	7 838	3 967	98%
Чистая прибыль	6 056	3 032	100%

2011 год стал одним из наиболее успешных годов развития банка. Банк заработал рекордную прибыль, дебютировал на долговом рынке ценных бумаг и диверсифицировал базу фондирования, разместив 3 выпуска облигаций на общую сумму 11,5 млрд. руб.,

<sup>6</sup> Данные в таблицах и графиках ниже приведены на основе отчётности МСФО, подготавливаемой ОАО «ОТП Банк» для консолидированной отчётности Группы ОТП (OTP Group).

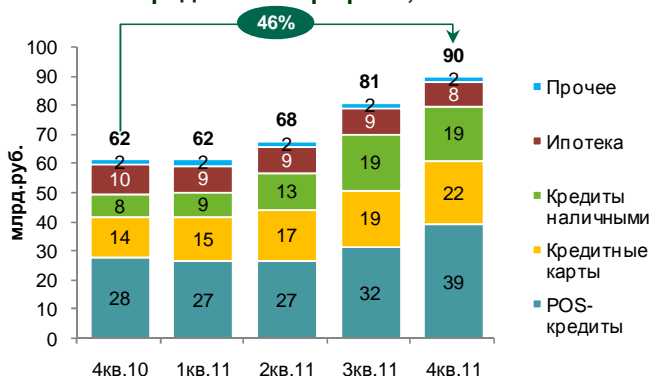
провёл оптимизацию классической сети банка и сфокусировал свои усилия на высокомаржинальном розничном бизнесе.

За год активы банка прибавили 19%, кредитный портфель увеличился на 31%, капитал укрепился на 35%, чистая прибыль удвоилась, чистый процентный доход за вычетом резерва на сомнительные долги прибавил 22%, чистый непроцентный доход вырос на 66%.

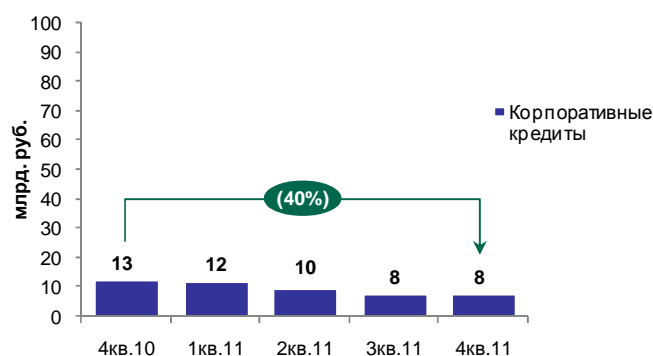
По приоритетным направлениям бизнеса за год Банк нарастил или удерживает долю своего присутствия. На рынке POS-кредитов доля банка существенно выросла на 3% до 21,1%, на рынке кредитных карт несколько снизилась на 0,4% до 5,2%, по нецелевым кредитам увеличилась на 0,1% до 0,7%. За год розничного портфель вырос на 46% до 90 млрд. руб. По продуктам наибольший рост пришёлся на кредиты наличными, в 2,4 раза до 19 млрд. руб., кредитные карты выросли на 59% до 22 млрд. руб., POS-кредиты увеличились на 40% свыше 39 млрд. руб. В тоже время, корпоративные кредиты сократились на 40% до 8 млрд. руб.

Выполняя намеченную акционерами стратегию по самостоятельному фондированию роста, банк целенаправленно замещал фондирование в твердой валюте фондированием в рублях. В тоже время, при необходимости банк всегда может получить долгосрочное фондирование от материнского ОАО Банк ОТП (OTP Bank Plc., Венгрия). Фондирование роста активов банка в 2011 году происходило в основном за счёт роста депозитов и размещения облигаций на фондовом рынке. За 2011 год пассивная база банка выросла на 17% до 97 млрд. руб., депозиты клиентов выросли на 13% до 66 млрд. руб., задолженность перед кредитными организациями сократилась на 29% до 12 млрд. руб., объём выпущенных ценных бумаг увеличился в 3,2 раза до 14 млрд. руб.

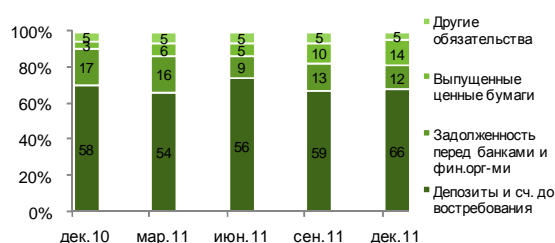
**Розничный кредитный портфель, 4кв.'10 – 4кв.'11**



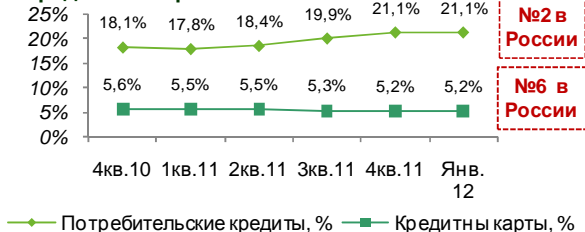
**Корпоративный кредитный портфель, 4кв.2010-4кв.2011**



**Пассивная база, Дек. 2010 - Дек. 2011**



**Доля рынка ОТП Банка в потребительских кредитах и кредитных картах**

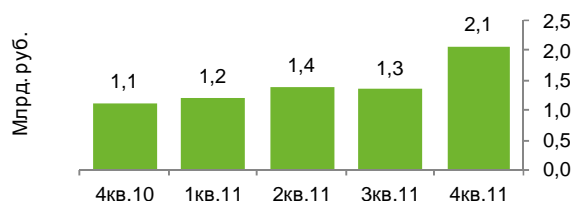


## Высокая эффективность бизнеса<sup>7</sup>

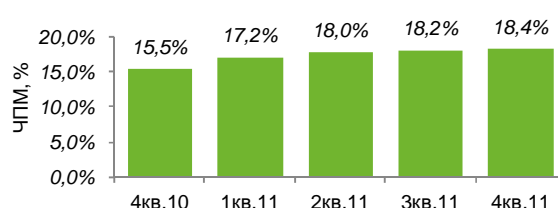
Банк нацелен на поддержание высокой эффективности бизнеса. Поддерживая в течение года ежеквартальную чистую прибыль на устойчивом уровне (более 1 млрд. руб.), банк смог в 4 квартале 2011 года показать существенный рост квартальной прибыли на 54% до 2,1 млрд. руб., годовой рост составил 86% к уровню прибыли за 4 кв. 2010 года. Чистая процентная маржа продемонстрировала непрерывный ежеквартальный рост в течение года с уровня 15,5% за 4 кв. 2010 г. до 18,4% в 4 кв. 2011 г. Основными факторами, позитивно повлиявшими на рост чистой прибыли банка, стали увеличение доходности от операций кредитования клиентов банка и улучшение качества кредитного портфеля, что соответственно обусловило рост чистых процентных доходов и снижение темпов роста расходов на создание дополнительных резервов по кредитному портфелю банка.

В рамках стандартов высокой капитализации банковского бизнеса Группы ОТП, достаточность капитала ОАО «ОТП Банк» поддерживается на комфортном уровне. За 2011 год общая достаточность капитала по Базелю 1 снизилась на 1,1% до 19,3%, в то же время достаточность капитала первого уровня выросла на 1,2% до 17,8%. Ежеквартальная рентабельность капитала была на уровне порядка 30% и поднялась в 4-м квартале 2011 года до 44,1%. Годовая рентабельность капитала выросла на 12,9% до 35,9%, рентабельность активов за год увеличилась на 2,6% до 5,7%. Уровень маржинального дохода за год вырос на 4,2% до 19,6%, квартальный маржинальный доход в 4-м квартале 2011 года достиг 21%.

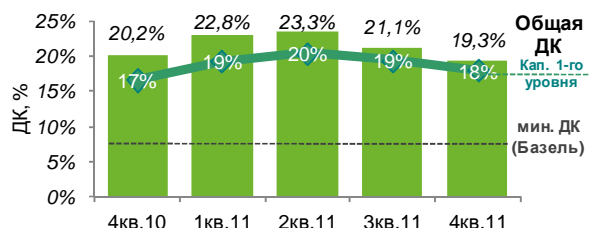
Чистая прибыль, 4 кв. 2010 – 4 кв. 2011



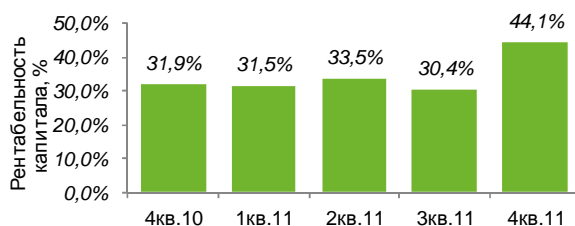
Чистая процентная маржа, 4 кв. 2010 – 4 кв. 2011.



Достаточность капитала (ДК), 4 кв. 2010 - 4 кв. 2011



Рентабельность капитала, 4 кв. 2010 – 4 кв. 2011



Банк уделяет пристальное внимание контролю издержек. Показатель соотношения затрат к доходу за год снизился на 7% до уровня 42,5%, при этом во втором полугодии 2011 года банк сумел обеспечить уровень данного показателя ниже 40%. В связи с ростом розничного бизнеса в течение года росли затраты на персонал, за год прирост расходов на персонал составил 25% (1,0 млрд. руб.), а также прочие расходы (рост на 22% или 0,7 млрд. руб.) в то же время за год банк меньше сформировал резервов на возможные потери

<sup>7</sup> Данные в таблицах и графиках ниже приведены на основе отчётности МСФО, подготавливаемой ОАО «ОТП Банк» для консолидированной отчётности Группы ОТП (OTP Group). Достаточность капитала (ДК) на графике приведена по стандартам Базеля 1.

на 1,2 млрд. руб. при росте уровня покрытия резервами просроченной задолженности. Коэффициент операционных затрат на средние активы вырос за год на 0,7% до 8,3%, в тоже время в 4-м квартале 2011 года он улучшился и к предыдущему кварталу и к 4-му кварталу прошлого года.

Качество кредитного портфеля за год улучшилось. Уровень просроченной задолженности свыше 90 дней снизился на 1,3% до 11%. Отношение резервов к просроченной задолженности выросло на 2,4% до уровня 89,8%, при этом рост резервов происходил и в 4-м квартале. Годовой уровень кредитных потерь сократился на 0,6% до 4,8%.

Показатели эффективности	2010	2011	Изменение за год	4 кв. 2010	3 кв. 2011	4 кв. 2011	4кв.11-4кв.10 (г-г)	4кв.11-3кв.11 (к-к)
Рентабельность активов (ROA)	3,1%	5,7%	2,6%	4,5%	5,4%	7,5%	3,0%	2,1%
Рентабельность капитала (ROE)	23,0%	35,9%	12,9%	31,9%	30,4%	44,1%	12,2%	13,7%
Маржинальный доход	15,4%	19,6%	4,2%	17,9%	22,2%	21,0%	3,1%	-1,2%
Чистая процентная маржа (NIM)	13,6%	17,0%	3,4%	15,5%	18,2%	18,4%	2,9%	0,2%
Отношение затрат к доходу (CIR)	49,5%	42,5%	-7,0%	46,3%	38,9%	39,2%	-7,1%	0,3%
Коэффициент операционных затрат на средние активы	7,6%	8,3%	0,7%	8,3%	8,6%	8,2%	-0,1%	-0,4%
Уровень кредитных потерь	5,4%	4,8%	-0,6%	5,1%	7,4%	4,2%	-0,9%	-3,2%
Просроченная задолженность свыше 90 дней	12,3%	11,0%	-1,3%	12,3%	13,0%	11,0%	-1,3%	-2,0%
Созданные резервы под просроченную задолженность	87,4%	89,8%	2,4%	87,4%	88,8%	89,8%	2,4%	1,0%

### Международное рейтинги ОТП Банка

#### 13.01.2012 г рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило следующие рейтинги:

Долгосрочный РДЭ в иностранной валюте на уровне «BB», прогноз «Негативный»;  
 Долгосрочный РДЭ в национальной валюте на уровне «BB», прогноз «Негативный»;  
 Долгосрочный рейтинг по национальной шкале на уровне «AA-(rus)», прогноз «Негативный»;  
 Краткосрочный РДЭ в иностранной валюте подтвержден на уровне «B»;  
 Рейтинг жизнеспособности подтвержден на уровне «b+»;  
 Индивидуальный рейтинг подтвержден на уровне «D»;  
 Рейтинг поддержки подтвержден на уровне «3».

#### 20.12.2011 рейтинговое агентство Moody's Investors Service Ltd. подтвердило следующие рейтинги:

Долгосрочный рейтинг в национальной и иностранной валютах по депозитам Ba2, прогноз «стабильный»;  
 Долгосрочный кредитный рейтинг по национальной шкале Aa2.ru, не имеет прогноза;  
 Рейтинг финансовой устойчивости (РФУБ) D-, прогноз "стабильный";  
 Краткосрочный рейтинг Not Prime по депозитам в национальной и иностранной валюте.

#### **4. Информация об использованных ОАО «ОТП Банк» в 2011 году видах энергетических ресурсов**

Расходы банка на бензин за 2011 год составили 13 749 868,37 рублей, включая НДС, что соответствует 583,4 тоннам бензина.

Расходы на иные виды энергетических ресурсов входили в общую стоимость аренды помещений.

#### **5. Перспективы развития ОАО «ОТП Банк»**

В ближайшие годы основными направлениями стратегии развития Банка будет дальнейшее развитие высокодоходных сегментов розничного бизнеса, нишевых продуктов в корпоративном секторе, а также поддержание на высоком уровне ликвидности Банка.

В розничном кредитовании Банк, в первую очередь, планирует развиваться в высокодоходных сегментах розничного сектора, в которых у Банка имеется наибольший опыт и лучшие рыночные позиции: кредитование в торговых точках, кредитные карты и кредиты наличными. В розничном секторе Банк планирует развивать новый формат небольших офисов в торговых точках "iPOS" и повышать их операционную эффективность.

В столице и в регионах планируется активное развитие розничного бизнеса. Банк будет продолжать активно развивать комиссионные продукты, внедрять новые формы электронного обслуживания, а также совершенствовать условия срочных вкладов. Важной задачей является оптимизация условий кредитных продуктов Банка. Среди розничных кредитных продуктов потребительское кредитование и кредитные карты занимают для Банка приоритетное место. В сфере потребительского кредитования Банк планирует увеличивать количество компаний-партнеров.

В корпоративном секторе, ввиду высокой конкуренции со стороны банков с государственным участием, Банк планирует специализироваться на нишевых продуктах, в том числе на обслуживании дочерних компаний корпоративных клиентов Группы ОТП в России и торговых партнеров, привлечении депозитов.

Банк планирует продолжить обеспечивать собственную ликвидность на высоком уровне. Капитал банка будет оставаться на уровне, значительно превосходящем требования ЦБ. Для управления рисками Банк будет использовать диверсифицированные источники фондирования (депозиты физических и юридических лиц, облигационные займы, средства Группы ОТП (в случае необходимости)).

В части корпоративного бизнеса для усиления рыночных позиций ОАО «ОТП Банк» в 2012 году планируется:

- увеличение объема привлеченных ресурсов клиентов;
- внедрение более гибких требований к обеспечению по кредитной сделке;
- сохранение качественного кредитного портфеля.

В части операций на финансовых рынках Казначейство Банка среди основных направлений развития видит развитие алгоритмических арбитражных технологий на валютном рынке и рынке ценных бумаг.

В 2012 году планируется развивать информационные технологии. Среди ИТ-приоритетов: усовершенствование базовых услуг банка, масштабный охват наших клиентов новыми активными сервисами системы OTP Direkt, а также внедрение новой АБС.



## **6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «ОТП Банк»**

По акциям Банка дивиденды не начислялись и не выплачивались.

На годовом общем собрании, состоявшемся 15 апреля 2011 г., было принято решение дивиденды за 2010 г. не выплачивать.

Сведения об Общих собраниях акционеров, на которых были приняты решения не начислять и не выплачивать дивиденды:

Год, за который начисляются дивиденды	Дата проведения	Номер протокола
2006	13.04.2007	№4
2007	28.04.2008	Без номера
2008	10.04.2009	№ 1
2009	21.04.2010	№ 1
2010	15.04.2011	№ 1

## **7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «ОТП Банк»**

К основным видам риска, связанным с деятельностью ОАО «ОТП Банк», можно отнести следующие:

- кредитный риск;
- страновой риск;
- рыночный риск;
- риск ликвидности;
- операционный риск;
- правовой риск;
- риск потери деловой репутации (репутационный риск);
- стратегический риск.

### **Кредитный риск**

Кредитный риск является одним из основных, который принимает на себя Банк в процессе осуществления своей деятельности. Это риск финансовых потерь, возникающих в результате неисполнения обязательств заемщиком или контрагентом Банка.

Банк контролирует кредитный риск, устанавливая лимиты на одного заемщика или группу связанных заемщиков, Банк осуществляет регулярный мониторинг таких рисков. Главный Кредитный комитет Банка устанавливает лимиты кредитного риска по продуктам, заемщикам и отраслям в пределах выделенных ему полномочий. Основные кредитные риски банка сконцентрированы в области финансовых рынков, кредитования корпоративных клиентов и розничного кредитования.

При работе с корпоративными заемщиками банк использует собственные рейтинговые методики оценки кредитных рисков, основанные на анализе финансового состояния заемщика, отраслевой принадлежности. При рассмотрении кредитных заявок Главный Кредитный Комитет банка принимает во внимание структуру сделки с целью диверсифицировать кредитный портфель.

Особое внимание уделяется управлению рисками розничного кредитования. На постоянной основе производится мониторинг принятого Банком уровня кредитного риска в разрезе портфелей и продуктов, размера просроченной задолженности, соотношения принимаемых рисков к уровню доходов от операций розничного кредитования. Особое внимание уделяется скоринговым моделям, применяемым в процессе кредитного анализа в зависимости от вида кредитного продукта, региональной специфики субъектов РФ и клиентского сегмента. Данные модели регулярно анализируются и подстраиваются в зависимости от внешних (макроэкономических, опыте участников группы ОТР) и от внутренних (полученных на анализе собственных данных) факторов. Кроме того, Банк использует скоринговые модели двух кредитных бюро. Банк внедряет автоматизированные системы борьбы с мошенничеством. Все эти меры позволяют поддерживать высокое качество розничного кредитного портфеля. Помимо этого Банк активно работает над сбором просроченной задолженности в розничном сегменте как самостоятельно, так и с привлечением шести коллекторских агентств, что позволяет улучшать соотношение риск/доходность по портфелю.

Управление кредитным риском финансовых институтов (кредитных организаций, страховых и финансовых компаний) осуществляется в рамках процедур анализа финансового состояния контрагентов, установления и контроля соблюдения лимитов, постоянного мониторинга финансовых институтов. Применяемые в Банке методики анализа финансового состояния контрагентов и подходы к установлению лимитов соответствуют стандартам группы ОТР. Анализ финансового состояния контрагентов основан на данных финансовой отчетности, информации о кредитных рейтингах международных рейтинговых агентств (Standard & Poor's, Moody's и Fitch) и связанных с ними вероятностях дефолта, показателях делового риска.

В Банке действует структурированная система лимитов на банки-контрагенты, в том числе лимитов на величину кредитных, поставочных и предпоставочных рисков на финансовых рынках, в соответствии с требованиями группы ОТР. Контроль данных лимитов автоматизирован, информация о свободных лимитах доступна бизнес-подразделениям в режиме реального времени, на ежедневной основе осуществляется текущий и последующий контроль лимитов.

### **Страновой риск**

Страновой риск – риск возникновения у кредитной организации убытков в результате неисполнения иностранными контрагентами обязательств из-за экономических, политических, социальных изменений/особенностей национального законодательства.

Данный вид риска контролируется Главным Кредитным комитетом Банка. При рассмотрении кредитных заявок пристальное внимание уделяется страновой принадлежности потенциальных заемщиков и возможному влиянию странового риска на выполнение их обязательств перед Банком в будущем. Банк ведет постоянный мониторинг происходящих в мире событий, для возможности оперативного реагирования на сложившуюся ситуацию.

С целью ограничения странового риска Банк устанавливает лимиты максимального кредитного риска на каждую страну и осуществляет их ежегодный пересмотр. Установление данных лимитов основано на принципе диверсификации рисков и рассмотрении экономических, политических условий в каждой стране. На регулярной основе осуществляется мониторинг подверженности страновым рискам и контроль использования страновых лимитов.

### **Рыночный риск**

Рыночный риск - это риск возникновения у кредитной организации убытков вследствие неблагоприятного изменения рыночной стоимости финансовых инструментов

торгового портфеля и производных финансовых инструментов кредитной организации, процентных ставок по инструментам, а также курсов иностранных валют и/или драгоценных металлов.

Рыночный риск включает в себя фондовый риск, валютный и процентный риски. В Банке действует система управления рыночным риском, включающая процедуры расчета, установления и контроля лимитов, ограничивающих подверженность риску и предусматривающая анализ, контроль и отчетность об использовании лимитов. С целью обеспечения достоверности оценок риска проводится регулярное тестирование моделей и алгоритмов расчета риска по историческим рыночным данным и финансовым результатам торговых операций Банка.

Основной принцип управления рыночным риском – оптимизация соотношения риск-доходность по операциям на финансовых рынках, а также снижение вероятности убытков в результате неблагоприятного изменения процентных ставок, рыночных цен финансовых инструментов и курсов иностранных валют. В основе системы управления рыночными рисками лежат процедуры независимой оценки рисков по операциям на финансовых рынках. Органом, ответственным за координацию работы подразделений по управлению рыночным риском, установление и пересмотр лимитов на величину рыночного риска, является Комитет по управлению активами и пассивами Банка (КУАП).

### **Фондовый риск**

Фондовый риск - риск убытков вследствие неблагоприятного изменения рыночных цен на фондовые ценности (ценные бумаги, в том числе закрепляющие права на участие в управлении) торгового портфеля и производные финансовые инструменты под влиянием факторов, связанных как с эмитентом фондовых ценностей и производных финансовых инструментов, так и общими колебаниями рыночных цен на финансовые инструменты.

В целях минимизации фондового риска Банк стремится диверсифицировать собственный портфель ценных бумаг. Кроме того, Банк регулярно переоценивает портфель ценных бумаг по рыночной стоимости, либо формирует резерв на возможные потери по финансовым вложениям, за счет которого компенсируются убытки от неблагоприятного изменения ценовой конъюнктуры. Управление фондовым риском осуществляется при помощи системы лимитов, ограничивающей объема операций Банка на фондовом рынке. Данные лимиты устанавливает КУАП Банка. Их соблюдение на ежедневной основе контролируется независимым подразделением, ответственным за оценку уровня принимаемого риска.

С целью ограничения уровня фондового риска в банке действует система лимитов, включающая в себя позиционные лимиты, а также лимиты на величину полученных и потенциальных убытков. Кроме того, устанавливаются дополнительные ограничения на проводимые операции на финансовых рынках, в том числе на размеры дисконтов по операциям РЕПО и залогового кредитования. На постоянной основе осуществляется мониторинг принимаемого Банком уровня фондового риска, а также контроль соблюдения установленных лимитов.

### **Валютный риск**

Валютный риск - риск убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов валют и соответствующей переоценки активов и пассивов Банка, номинированных в иностранной валюте.

При анализе валютного риска учитывается влияние на международный и внутренний валютный рынок внешних дестабилизирующих факторов, для анализа используются данные прошлых периодов.

Общее управление валютными позициями Банка (срочно-валютный разрез) осуществляется в рамках деятельности коллегиальных органов Банка. Банк старается избегать значимых валютных дисбалансов в срочностной структуре баланса, применяя различные инструменты по управлению данными рисками (заимствования у материнского Банка, использование производных инструментов).

Оперативное управление открытой валютной позицией Банка осуществляется Казначейством Банка в рамках лимитов, установленных коллегиальными органами Банка, и ограничений, накладываемых Центральным Банком Российской Федерации. Лимиты на открытую валютную позицию определяются как для каждой валюты, так и для совокупной позиции во всех валютах.

С целью ограничения валютного риска по торговым операциям на финансовых рынках устанавливаются лимиты, в том числе позиционные лимиты, лимиты на величину полученных убытков (stop-loss-лимиты) и потенциальных убытков (VAR-лимиты). Контроль использования установленных лимитов осуществляется на ежедневной основе.

### **Процентный риск**

Процентный риск - риск убытков вследствие неблагоприятного изменения процентных ставок и соответствующей переоценки активов и пассивов Банка, чувствительных к изменению процентных ставок.

Банк принимает на себя риск, связанный с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на его финансовое положение и потоки денежных средств. Такие колебания могут повышать уровень процентной маржи, однако в случае неожиданного изменения процентных ставок процентная маржа может также снизить или вызвать убытки. С целью минимизации процентного риска, возникающего при управлении денежными средствами, разрабатываются правила по управлению пассивами и активами Банка в зависимости от их срочности и ликвидности. Мониторинг процентного риска осуществляется на постоянной основе КУАПом Банка.

Ограничение процентного риска по торговым операциям на финансовых рынках осуществляется путем установления лимитов на размер позиции, дюрацию, величину полученных убытков (stop-loss-лимиты) и потенциальных убытков (VAR-лимиты). Контроль использования установленных лимитов осуществляется на ежедневной основе.

### **Риск ликвидности**

Банк проводит консервативную политику, направленную на поддержание достаточного уровня ликвидности в целях своевременного и полного выполнения своих обязательств. Оценка избытка/дефицита средств проводится с помощью регулярного анализа разрывов между активами и пассивами по срокам востребования/погашения (GAP-анализ). Анализ разрывов по итогам GAP-анализа позволяет сделать вывод об избытке/недостатке средств. Также осуществляется прогнозирование избытка/дефицита средств по срокам на основе данных, полученных от подразделений Банка, учитывающих планируемый приток/отток ресурсов и с учетом фактического избытка/дефицита средств предлагаются варианты использования излишка средств или способы закрытия образовавшегося разрыва в сроках погашения требований и обязательств. Планируемая ликвидность корректируется с учетом коэффициентов ликвидности, установленных ЦБ РФ, а также внутренних лимитов ликвидности.

Мониторинг риска ликвидности осуществляется на постоянной (ежедневной) основе независимым подразделением Банка, ответственным за оценку и контроль уровня принимаемого риска. Результаты мониторинга рассматриваются на КУАПе Банка. Управление текущей ликвидностью осуществляется независимым подразделением Банка, ответственным за управление активами и пассивами, которое проводит операции на

денежных рынках для поддержания текущей ликвидности и оптимизации денежных потоков, исходя из заданий и решений, утвержденных на КУАПе Банка.

### **Операционный риск**

Управление операционными рисками осуществляется в соответствии с внутренними нормативными документами Банка, с учетом требований Центрального Банка Российской Федерации, нормативных документов ОТП Банка (Венгрия) и рекомендациями Базельского комитета. В Банке установлено четкое распределение полномочий и зон ответственности подразделений при управлении операционным риском.

Деятельность по управлению операционными рисками Банка включает четыре основных элемента:

- выявление;
- оценку;
- мониторинг;
- контроль и (или) минимизацию операционных рисков.

Выявление операционного риска в Банке осуществляется на постоянной основе. Все нововведения, производимые Банком, - изменения структуры или процедур, внедрение новых услуг и технологий, освоение новых направлений деятельности - на этапе их разработки в обязательном порядке подвергаются системному анализу с целью выявления факторов операционного риска. В ходе анализа особое внимание уделяется случаям пересечения полномочий и ответственности подразделений, сотрудников Банка.

В целях мониторинга уровня операционных рисков и координации деятельности по управлению операционными рисками, а также для разработки и принятия решений по проведению единой, согласованной политики в области управления операционными рисками в Банке функционирует постоянно действующий коллегиальный рабочий орган – Комитет по операционным рискам.

Для минимизации операционного риска Банком применяются следующие основные инструменты:

- совершенствование систем автоматизации банковских технологий и защиты информации (сверка данных, разграничение доступа к информации, настройка и подключение автоматических проверочных процедур для диагностики ошибочных действий, автоматическое выполнение рутинных повторяющихся действий и др.);
- страхование – Банк использует страхование для покрытия ряда операционных рисков;
- передача (аутсорсинг) рисков (например, хранение и перевозка ценностей);
- контроль соблюдения установленных лимитов на операции;
- разделение полномочий (отсутствие концентрации рисков);
- использование принципов «Знай своего клиента», «Знай своего служащего»;
- другие инструменты.

В целях ограничения операционного риска в Банке разработан и утвержден План действий на случай непредвиденных обстоятельств с использованием дублирующих автоматизированных систем, а также Кризис-менеджмент план.

Реализация операционного риска не влечет за собой неисполнение банком своих обязательств, а может предполагать только задержку в выполнении обязательств.

В связи с тем, что вопросам управления и контроля операционного риска в Банке уделяется повышенное внимание, данный вид риска может быть оценен как невысокий.

### **Правовые риски**

Риски, связанные с изменением системы валютного регулирования минимизируются Банком с помощью организации и постоянного контроля

профессионального уровня специалистов подразделений, осуществляющих валютные операции.

Контроль за возможным нарушением контрагентами условий заключенных договоров осуществляют специальные контролирующие подразделения Банка.

ОАО «ОТП Банк» осуществляет контроль за изменением налогового законодательства в рамках системы регулирования рисков. Политика Банка в этой области обеспечивает своевременное и надлежащее выполнение требований налогового законодательства РФ.

Возможное изменение требований законодательства и нормативных актов Банка России в части регистрации кредитных организаций, их лицензирования и расширения деятельности контролируется квалифицированными сотрудниками Дирекции юридического сопровождения Банка. Конкретное регулирование осуществляется после принятия того или иного нормативно-правового акта исходя из характера положений данного нормативно-правового акта. В случае появления в СМИ информации о планируемом изменении действующего законодательства (а также положений и инструкций Банка России, постановлений Правительства Российской Федерации и т.д.), Банк учитывает в своей работе появившуюся информацию.

Банком отслеживается появление новой судебной практики, кроме того, результаты текущих судебных процессов в которых участвует банк, анализируются и оцениваются, исходя из характера каждого конкретного дела.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует банк, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии кредитной организации на ведение определенного вида деятельности, отсутствуют.

#### **Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Риск потери деловой репутации (репутационный риск) - это риск возникновения у кредитной организации убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования в обществе негативного представления о финансовой устойчивости кредитной организации, качестве оказываемых ею услуг или характере деятельности в целом.

Для снижения риска потери репутации в Банке предусмотрены процедуры официального, последовательного и своевременного рассмотрения жалоб клиентов, определены этические нормы и общие принципы кодекса поведения, постоянно проводится мониторинг информации о Банке, попадающей в средства массовой информации с целью принятия адекватных мер по защите собственной репутации

#### **Стратегический риск**

Одним из стратегических рисков банк рассматривает финансовую стабильность основного акционера банка, Акционерное общество Венгерская сберегательная касса и коммерческий банк (ОАО Банк ОТП), как следствие нестабильности возможны ограничения на предоставления финансирования от акционера Банку.

Стратегический риск может возникнуть в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития кредитной организации (стратегическое управление) и выражающихся в неучете или недостаточном учете возможных рисков, которые могут угрожать деятельности кредитной организации, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых кредитная организация может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности кредитной организации.

Потенциальные ошибки при принятии решений, определяющих стратегию развития банка по расширению сети банковских отделений, усиление конкуренции в банковской отрасли вместе с насыщением спроса на банковские услуги, как следствие опережающий рост неоперационных расходов, возникновение убытков, снижение рентабельности, могут быть отнесены к рискам стратегического развития бизнеса банка.

Для снижения стратегического риска Банком осуществляется стратегическое планирование своей деятельности, мониторинг и анализ всех возникающих в обществе тенденций, своевременное обсуждение на Совете Директоров Банка системообразующих (системоизменяющих) событий и выработка адекватной реакции на них.

Риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии стратегических решений, определяющих деятельность и развитие Банка на долгосрочную перспективу в настоящее время оценивается как незначительный.

## **8. Перечень совершенных ОАО «ОТП Банк» в 2011 году крупных сделок**

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, в отчетном году не совершалось.

## **9. Перечень совершенных ОАО «ОТП Банк» в 2011 году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность**

1. В 2011 году ОАО «ОТП Банк» совершило 293 сделки с финансовыми инструментами с АО «ОТП Банк» (Украина), в совершении которых имелась заинтересованность ОАО Банк ОТП (Венгрия), на общую сумму 6 648 391 912 руб.

2. В 2011 году ОАО «ОТП Банк» совершило 3 261 сделку с финансовыми инструментами с ОАО Банк ОТП (Венгрия), в совершении которых имелась заинтересованность ОАО Банк ОТП (Венгрия) на общую сумму 1 597 307 480 098 руб.

Указанные сделки были одобрены Общим собранием акционеров ОАО «ОТП Банк» (Протокол № 1 от 18.04.2011 г.)

## **10. Состав Совета директоров ОАО «ОТП Банк»**

По итогам годовых общих собраний акционеров Банка от 21.04.2010 года и 15.04.2011 года Совет директоров Банка был утвержден в количестве 8 человек и не менялся за 2011 год. Состав Совета директоров в 2011 году:

Фамилия, Имя, Отчество	Доля участия в уставном капитале ОАО «ОТП Банк»	Год рождения
1. Иштван Хамец	0 %	1967
2. Браун Петер	0 %	1936
3. Тамаш Золтан Шенк	0 %	1973

4. Доктор Такс Илдико	0 %	1969
5. Иллеш Золтан	0 %	1973
6. Коровин Алексей Александрович	0 %	1972
7. Доктор Фридьеш Харшхеди	0 %	1946
8. Роберт Барлаи	0 %	1972

Председатель Совета директоров - Иштван Хамец.

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ОТП Банк» членами Совета директоров в 2011 году не имели место.

### 1. Иштван Хамец

Год рождения: 1967 г.

Сведения об образовании:

Университет экономики г. Будапешта

Год окончания: 1991 г.

Квалификация: Магистр гуманитарных наук в Экономике

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
28.04.2008г.	ОАО «ОТП Банк»	Член Совета директоров
2007 г.	Закрытое акционерное общество «ОТП Управление фондами»	Председатель и Генеральный директор
-	«ДСК Эссет Менеджмент» ЕАД	Председатель Наблюдательного совета

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке).

С	по	организация	должность
2001	2007	Национальный банк Венгрии	Исполнительный директор

### 2. Браун Петер

Год рождения: 1936 г.

Сведения об образовании:

Технический Университет г. Будапешта

Дата окончания: 12.07.1961 год.

Квалификация: Электрик-инженер

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
с 2001 года	Открытое акционерное общество Венгерская сберегательная касса и коммерческий банк (ОАО Банк ОТП)	Советник Председателя – Генерального директора, член Совета директоров
-	ЗАО «Жиро»	Член Совета директоров
16.01.2007 года	ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО) (с 26.02.2008 г. ОАО «ОТП Банк»)	Член Совета директоров Банка

Других мест работы за последние 5 лет не имел.



### 3. Тамаш Золтан Шенк

Год рождения: 1973 г.

Сведения об образовании:

Университет Экономических наук (Будапешт),

Тилбургский Университет экономических исследований (Нидерланды)

Квалификация: ученая степень по экономике

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
	Открытое акционерное общество Венгерская сберегательная касса и коммерческий банк (ОАО Банк ОТП)	Секретарь Интеграционного комитета
2008 г.	ОТП Холдинг Лтд.	Директор
2008 г.	ОТП Файненсинг Сайпрес Компании Лтд	Директор
08.2009 г.	Открытое акционерное общество Венгерская сберегательная касса и коммерческий банк (ОАО Банк ОТП)	Руководитель Дирекции стратегии, планирования и контроля
21.04.2010 г.	Открытое акционерное общество «ОТП Банк»	Член Совета директоров

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке).

С	по	организация	должность
2004	08.2009	Открытое акционерное общество Венгерская сберегательная касса и коммерческий банк (ОАО Банк ОТП)	Руководитель дирекции стратегии и экономических исследований

### 4. Доктор Такс Илдико

Год рождения: 1969 г.

Сведения об образовании:

Университет Экономики Будапешта

Год окончания: 1992

Квалификация: Международные отношения

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
03.03.2003	Открытое акционерное общество Венгерская сберегательная касса и коммерческий банк (ОАО Банк ОТП)	Исполнительный директор
16.01.2007	ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО) (с 26.02.2008 ОАО «ОТП Банк»)	Член Совета директоров

Других мест работы за последние 5 лет не имела.

### 5. Иллеш Золтан

Год рождения: 1973 г.

Сведения об образовании:

Университет Технологий и Экономики г. Будапешта, степень МБА.

Дата окончания: 2006 г.

Квалификация: Степень МБА

Информационный Системный аудитор.

Дата окончания: 1999

Квалификация: Экономист

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
01.07.2006 г.	Открытое акционерное общество Венгерская сберегательная касса и коммерческий банк (ОАО Банк ОТП)	Директор по розничным продажам – Исполнительный директор
16.01.2007 г.	ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО) ( с 26.02.2008 г. ОАО «ОТП Банк»)	Член Совета директоров
-	ЗАО «ОТП Ипотечный Банк»	Член Совета директоров
-	ЗАО «ОТП Лизинг жилья»	Глава Наблюдательного совета

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке):

С	по	организация	должность
2006 г.	2007 г.	Инвестиционный банк Меркантил ЗАО	Член Совета директоров
2006 г.	2007 г.	ЗАО «ОТП Сберегательная касса жилья»	Член Совета директоров
2006г.	2007 г.	ОТП Банк Румынии (акционерное общество)	Член Совета директоров

**6. Коровин Алексей Александрович, 1972**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Московский государственный авиационный институт, 15.04.1994 г., квалификация инженер-экономист со знанием иностранного языка

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке):

С	по	организация	должность
1	2	3	4
13.08.2007	31.12.2011	Открытое акционерное общество «ОТП Банк», ОАО «ОТП Банк»	Президент
14.02.2005	04.09.2006	ОАО «ИМПЭКСБАНК»	Заместитель Председателя Правления в подразделении

			Администрация
05.09.2006	08.08.2007	ОАО «ИМПЭКСБАНК»	Первый заместитель Председателя Правления подразделение Администрация
		ИНВЕСТСБЕРБАНК (открытое акционерное общество) ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО) с 26 февраля 2008 года переименовано в Открытое акционерное общество «ОТП Банк» (ОАО «ОТП Банк») на основании Решения внеочередного общего собрания акционеров ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО)	

## 7. Доктор Фридьеш Харшхеди

Год рождения: 1946 г.

Сведения об образовании:

Университет Сегеда

Год окончания: 1974 г.

Квалификация: доктор юридических наук

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
2007	Открытое акционерное общество Венгерская сберегательная касса и коммерческий банк (ОАО Банк ОТП)	Главный советник руководителя, Управляющий директор
2007	ДСК Банк Болгария, полностью в собственности у ОАО Банк ОТП	Член Наблюдательного совета
21.04.2010 г.	Открытое акционерное общество «ОТП Банк»	Член Совета директоров

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке).

С	по	Организация	Должность
06.2005	05.2007	ОТП Банк Румыния	Высшее должностное лицо и член Совета директоров
09.2007	01.2010	ОТП Банк Сербия Нови Сад	Председатель Совета директоров

## 8. Роберт Барлаи

Год рождения: 1972 г.

Сведения об образовании:

Университет Экономических наук, Будапешт

Год окончания: 1996

Квалификация: менеджмент и маркетинг

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
07.2008	Открытое акционерное общество Венгерская сберегательная касса и коммерческий банк (ОАО Банк ОТП)	Исполнительный директор, Директор регионального казначейства
10.2008	Будапештская фондовая биржа	Член Совета директоров
21.04.2010	Открытое акционерное общество «ОТП	Член Совета директоров

	Банк»	
--	-------	--

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке).

С	по	Организация	Должность
07.2007	08.2008	Erste Bank GCM (Group Capital Markets)	Заместитель руководителя подразделения долговые инструменты Центральной и Восточной Европы.
07.2003	07.2007	Инвестиционный банк Erste, Венгрия	Руководитель торговли и продаж

## 11. Сведения о лице, занимающем должность Президента, и членах Правления ОАО «ОТП Банк»

С 01 января 2012 года единоличный исполнительный орган – исполняет обязанности Президента - Камараши Тамаш.

На 31 декабря 2011 года единоличный исполнительный орган – Президент - Коровин Алексей Александрович.

**Состав Правления по состоянию на 31 декабря 2011 года:**

Фамилия, Имя, Отчество	Доля участия в уставном капитале ОАО «ОТП Банк»	Год рождения
1. Камараши Тамаш	0 %	1976
2. Коровин Алексей Александрович	0 %	1972
3. Семере Давид	0 %	1982
4. Степанов Валерий Николаевич	0 %	1948
5. Субанов Булад Сергеевич	0 %	1972

Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ОТП Банк» Президентом или членами Правления в 2011 году не имели место.

**Единоличный исполнительный орган с 01.01.2012 г. – исполняет обязанности Президента**

**Камараши Тамаш, 1976**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

высшее, Университет в г.Печь Венгрия, 2001 год, по специальности менеджмент и консалтинг.

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
1	2	3
24.07.2008	Открытое акционерное общество «ОТП Банк», ОАО «ОТП Банк»	Заместитель Председателя Правления, член Правления

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке):

С	по	организация	должность
1	2	3	4
Январь 2006	Июль 2008	ОТП Банк в Венгрии	Руководитель отдела одобрения иностранных кредитов Дивизиона одобрения кредитов и управления рисками
24.07.2008	По настоящее время	Открытое акционерное общество «ОТП Банк», ОАО «ОТП Банк»	Исполнительный директор Дивизиона по управлению рисками
19.01.2009	переведен		Заместитель Председателя Правления, член Правления

**Единоличный исполнительный орган на 31.12.2011 г. – Президент**

**Коровин Алексей Александрович, 1972**

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Московский государственный авиационный институт, 15.04.1994 г., квалификация инженер-экономист со знанием иностранного языка

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке):

С	по	организация	должность
1	2	3	4
13.08.2007	31.12.2011	Открытое акционерное общество «ОТП Банк», ОАО «ОТП Банк»	Президент
14.02.2005	04.09.2006	ОАО «ИМПЭКСБАНК»	Заместитель Председателя Правления в подразделении Администрация
05.09.2006	08.08.2007	ОАО «ИМПЭКСБАНК»	Первый заместитель Председателя Правления подразделение Администрация
		ИНВЕСТСБЕРБАНК (открытое акционерное общество) ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО) с 26 февраля 2008 года переименовано в Открытое акционерное общество «ОТП Банк» (ОАО «ОТП Банк») на основании Решения внеочередного общего собрания акционеров ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО)	

## Члены Правления по состоянию на 31.12.2012г.:

### 1. Камараши Тамаш, 1976

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

высшее, Университет в г.Печь Венгрия, 2001 год, по специальности менеджмент и консалтинг.

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
1	2	3
24.07.2008	Открытое акционерное общество «ОТП Банк», ОАО «ОТП Банк»	Заместитель Председателя Правления, член Правления

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке):

С	по	организация	должность
1	2	3	4
Январь 2006	Июль 2008	ОТП Банк в Венгрии	Руководитель отдела одобрения иностранных кредитов Дивизиона одобрения кредитов и управления рисками
24.07.2008	По настоящее время	Открытое акционерное общество «ОТП Банк», ОАО «ОТП Банк»	Исполнительный директор Дивизиона по управлению рисками
19.01.2009	переведен		Заместитель Председателя Правления, член Правления

### 2. Коровин Алексей Александрович, 1972

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Московский государственный авиационный институт, 15.04.1994 г., квалификация инженер-экономист со знанием иностранного языка

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке):

С	по	организация	должность
1	2	3	4
13.08.2007	31.12.2011	Открытое акционерное общество «ОТП Банк», ОАО «ОТП Банк»	Президент
14.02.2005	04.09.2006	ОАО «ИМПЭКСБАНК»	Заместитель Председателя Правления в подразделении Администрация
05.09.2006	08.08.2007	ОАО «ИМПЭКСБАНК»	Первый заместитель Председателя Правления

			подразделение Администрация
		ИНВЕСТСБЕРБАНК (открытое акционерное общество) ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО) с 26 февраля 2008 года переименовано в Открытое акционерное общество «ОТП Банк» (ОАО «ОТП Банк») на основании Решения внеочередного общего собрания акционеров ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО)	

### 3. Семере Давид, 1982 г.

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Будапештский экономический институт

Дата окончания: 2004 г.

Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
1	2	3
21.11.2011г	ОАО «ОТП Банк»	Заместитель Председателя Правления, член Правления

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке):

С	по	организация	должность
1	2	3	4
29.04.2008	30.06.2008	ОАО «ОТП Банк»	Начальник отдела стратегического планирования Управления сводной отчетности, бюджетного анализа и прогнозирования Дирекции планирования и контроллинга
01.07.2008	01.10.2009	ОАО «ОТП Банк»	Начальник отдела стратегического планирования Управления финансового анализа и бизнес-планирования Дирекции планирования и контроллинга
02.10.2009	31.01.2010	ОАО «ОТП Банк»	Начальник отдела стратегического планирования Управления трансформации и управленческой отчетности и бизнес-планирования Дирекции планирования и контроллинга
01.02.2010	30.09.2010	ОАО «ОТП Банк»	Советник Совета Директоров ОАО «ОТП Банк»
01.10.2010	20.11.2011	ОАО «ОТП Банк»	Советник Президента – директор дивизиона финансов
21.11.2011	Настоящее время	ОАО «ОТП Банк»	Заместитель Председателя Правления, член Правления

#### 4. Степанов Валерий Николаевич, 1948

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

- высшее, Всесоюзный заочный финансово-экономический институт, 1978 год, по специальности "Финансы и кредит";
- высшее, Университет марксизма-ленинизма обкома КПСС, 1981 год, по специальности "Хозяйственный руководитель";
- ученая степень, Омский Государственный университет, кандидат экономических наук, 1997 год, диплом №036510 (ВАК России);
- Профессор Российской Академии Естественных Наук по специальности «Ноосферные знания и технологии», 2000 год, аттестат профессора ПР-РАЕН № 00155.

Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
1	2	3
03.06.1998	ОАО "Сибирский капитал"	Член Совета директоров
05.08.2006	Открытое акционерное общество «ОТП Банк», ОАО «ОТП Банк»	Генеральный директор филиала «Омский» - первый вице-президент, член Правления

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке):

С	по	организация	должность
1	2	3	4
24.05.2004	22.07.2005	ОАО "Авиакомпания "Омскавиа"	Председатель Совета директоров
05.08.2006	Настоящее время	ИНВЕСТСБЕРБАНК (открытое акционерное общество) ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО)	Генеральный директор филиала «Омский» - первый вице-президент, член Правления
		ИНВЕСТСБЕРБАНК (открытое акционерное общество) ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО) с 26 февраля 2008 года переименовано в Открытое акционерное общество «ОТП Банк» (ОАО «ОТП Банк») на основании Решения внеочередного общего собрания акционеров ИНВЕСТСБЕРБАНК (ОАО)	

#### 5. Субанов Булад Сергеевич, 1972

Сведения об образовании (наименование учебного заведения, дата окончания, квалификация):

Кемеровский государственный университет,

Дата окончания: 1994 г.

Квалификация: математик, преподаватель

Кемеровский государственный университет,

Дата окончания: 2003 г.

Квалификация: экономист-менеджер



Должности, занимаемые в настоящее время, в том числе по совместительству:

С	организация	должность
1	2	3
28.04.2011 г.	ОАО «ОТП Банк»	Заместитель Председателя Правления, член Правления

Должности, занимаемые за последние пять лет, в том числе по совместительству (в хронологическом порядке):

С	по	организация	должность
1	2	3	4
01.03.2006	29.12.2007	ОАО «Вымпел-Коммуникации» Хабаровский филиал	Региональный директор Дальневосточного региона
14.04.2008	17.07.2009	ООО «Чешская страховая компания» (с 14.04.2009 г. ООО «Дженерали ППФ Страхование жизни»)	Директор по продажам и маркетингу
12.01.2010	27.04.2011	ОАО «ОТП Банк»	Исполнительный директор
28.04.2011	Настоящее время	ОАО «ОТП Банк»	Заместитель Председателя Правления, член Правления

## **12. Размер вознаграждения членов Правления и Совета директоров ОАО «ОТП Банк», выплаченного за 2011 год**

Сумма вознаграждения по органам управления ОАО «ОТП Банк» за 2011 год составляет:

- по Совету Директоров - 2 908 924,76 руб.;
- по Правлению - 120 899 032,68 руб.

## **13. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения**

Кодекс корпоративного поведения банка не был утвержден.

## **14. Иная информация, предусмотренная уставом**

Уставом банка не предусмотрены дополнительные категории информации о банке, подлежащие раскрытию в годовом отчете банка.