



Предварительно утвержден
решением совета директоров
ОАО «Ленэнерго» 03 мая 2012 г.
Протокол № от __ мая 2012 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

открытого акционерного общества
энергетики и электрификации

«Ленэнерго»

за 2011 год

Генеральный директор ОАО «Ленэнерго» А. В. Сорочинский

Главный бухгалтер ОАО «Ленэнерго» Г. В. Кузнецова

г. Санкт-Петербург

2012 г.

Аббревиатуры	
ITIL	IT Infrastructure Library — библиотека инфраструктуры информационных технологий, описывающая лучшие из применяемых на практике способов организации работы подразделений или компаний, занимающихся предоставлением услуг в области информационных технологий
АБ	аккумуляторная батарея
АВР	автоматическое включение резерва
АИИС КУЭ	автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АПВ	автоматическое повторное включение
АПК	аграрно-промышленный комплекс
АСДУ	автоматизированные системы диспетчерского управления
АСТУ	автоматизированные системы технологического управления
АСУ ТП	автоматическая система управления технологическими процессами
АУПС	автоматическое устройство пожарной сигнализации
АУПТ	автоматическое устройство пожаротушения
АЧР	автоматическая частотная разгрузка
БКТП	блочный комплектный трансформаторный пункт
В	выключатель
ВЛ	воздушная линия
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
ВЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Выборгские электрические сети»
ГИС	геоинформационная система
ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок
ГОУДОД	государственное образовательное учреждение дополнительного образования детей
ГтЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Гатчинские электрические сети»
ГЭС	гидроэлектростанция
ДЗО	дочерние и зависимые общества

ДП	диспетчерский пункт
ДПН	движение потоков наличности
ЕИС	единая информационная система
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕС	Европейский союз
ЗАО	закрытое акционерное общество
ЗАО «ФБ ММВБ», ММВБ	закрытое акционерное общество «Московская межбанковская валютная биржа»
ИП	инвестиционная программа
ИСМ	интегрированная система менеджмента
ИТ	информационные технологии
КЛ	кабельная линия
КнЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Кингисеппские электрические сети»
КРУ	комплектное распределительное устройство
КРУН	комплектное распределительное устройство наружного исполнения
КРУЭ	комплектное распределительное устройство элегазовое
КУГИ г. Санкт-Петербурга	Комитет по управлению городским имуществом города Санкт-Петербурга
ЛжЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Лужские электрические сети»
ЛО	Ленинградская область
ЛпЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Лодейнопольские электрические сети»
ЛР	линейный разъединитель
ЛЭП	линия электропередачи
ММПС	мобильная модульная передвижная станция
МП	микропроцессорная
МРСК	межрегиональная сетевая компания
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МЭС	магистральные электрические сети
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские опытно-конструкторские работы

НК РФ	Налоговый кодекс Российской Федерации
НлЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Новолодожские электрические сети»
НП «НТС ЕЭС»	некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы»
НПО	научное производственное объединение
ОАО	открытое акционерное общество
ОАО «СО ЕЭС»	открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы»
ОАО «ФСК ЕЭС»	открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
ОАО РАО «ЕЭС России»	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»
Общество	открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» (далее в тексте — Общество, или Компания)
ОВБ	оперативно-выездная бригада
ОЗП	осенне-зимний период
ОКС	отдел (или иное подразделение) капитального строительства
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОПУ	оперативный пункт управления
ОРУ	открытое распределительное устройство
ОФ	основные фонды
ПА	противоаварийная автоматика
ПБУ	положение по бухгалтерскому учету
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПНР	пуско-наладочные работы
ПО	производственные отделения
ПрЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Пригородные электрические сети»
ПС	подстанция
ПСД	проектно-сметная документация
ПТК ЦУС	программно-технологический комплекс центра управления сетями
ПЭС	предприятие электрических сетей

РДУ	региональное диспетчерское управление
РЗА	релейная защита и автоматика
РПН	регулирование под нагрузкой
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	распределительная сетевая компания
РТП	распределительный трансформаторный пункт
РУ	распределительное устройство
РЭК	региональная энергетическая комиссия
РЭС	район электрических сетей
СДТУ	служба диспетчерского технологического управления
СЗФО	Северо-Западный федеральный округ
СИП	самонесущий изолированный провод
СМР	строительно-монтажные работы
СО-ЦДУ ЕЭС	ОАО «Системный оператор — Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы» (ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»)
СПб	Санкт-Петербург
СРЗА	служба релейной защиты и автоматики
ССПИ	система сбора и передачи информации
СЭР	служба энергетических режимов
ТГК	территориальная генерирующая компания
ТМ	телемеханика
ТМЦ	товарно-материальные ценности
ТП	трансформаторный пункт
ТПир	техническое перевооружение и реконструкция
ТхЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Тихвинские электрические сети»
ТЭЦ	тепловая электроцентраль
УК	уставный капитал
ФЗ	федеральный закон
ФСК	ОАО «ФСК ЕЭС»

ФСТ РФ	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ХМРСК	ОАО «Холдинг МРСК»
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ЦОК	центр обслуживания клиентов
ЦП	центр питания
ЦРП	центральный распределительный пункт
ЦУС	центр управления сетями
ЦФО	центр финансовой ответственности
ЭС	электрические сети
Единицы измерения	
Гц	герц — частота электрического тока
кВ	киловольт — единица измерения напряжения
кВА	киловольт-ампер — единица измерения полной мощности
кВт-ч	киловатт-час — единица измерения выработанной электрической энергии
км	километр
МВА	мегавольт-ампер — единица измерения мощности трансформаторов электрического тока
МВАр	мегавар (мегавольт-ампер реактивный) — единица измерения электрической реактивной мощности
МВт	мегаватт — единица измерения электрической мощности
П. п.	процентный пункт
тыс. руб.	тысяча рублей
шт.	штук
Термины	
EBITDA	(сокр. от англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений

Валовой региональный продукт (ВРП)	базовый индикатор социально-экономического развития субъектов РФ, характеризующий результат производства товаров и услуг за определенный период. ВРП — сумма валовой добавленной стоимости (ВДС), произведенной всеми единицами — резидентами региональной экономики, плюс величина чистых налогов на продукты
RAB	от англ. Regulated Asset Base (метод доходности инвестиционного капитала, используемый для расчета тарифов на передачу электроэнергии)
ROE	от англ. Return on equity — прибыль на собственный (акционерный) капитал. Отношение чистой прибыли после уплаты налогов к чистому акционерному капиталу. Так называется также рентабельность собственного капитала
Валовая добавленная стоимость	разность между стоимостью произведенных товаров и оказанных услуг (выпуском) и стоимостью товаров и услуг, полностью потребленных в процессе производства (промежуточное потребление)
Внешнеторговый оборот	сумма экспорта и импорта
Денежные доходы	заработная плата наемных работников, доходы лиц, занятых предпринимательской деятельностью, пенсии, пособия, стипендии и другие социальные трансферты, доходы от собственности в виде процентов по вкладам, ценным бумагам, дивидендов и другие доходы
Денежные доходы реальные	номинальные денежные доходы, скорректированные с учетом индекса потребительских цен
Денежные доходы среднедушевые	исчисляются делением общей суммы денежных доходов на численность постоянного населения
Дивиденд	часть чистой прибыли Общества, распределяемая между акционерами
Дочерние и зависимые общества	юридические лица, в которых Общество имеет более 20 % голосующих акций и либо в силу преобладающего участия в уставном капитале, либо в соответствии с заключенным договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами
Импорт	ввоз товаров на таможенную территорию государства из-за границы без обязательства об обратном вывозе. В импорт включаются ввезенные товары, предназначенные для потребления в экономике страны, товары, ввозимые на территорию государства в соответствии с режимом реэкспорта, и товары, закупаемые для отечественных организаций за границей, для потребления на месте

Индекс потребительских цен и тарифов на товары и платные услуги населению (ипц)	показатель, характеризующий изменение во времени общего уровня цен и тарифов на товары и услуги, приобретаемые населением для непроизводственного потребления. Измеряет отношение стоимости фиксированного набора товаров и услуг в текущем периоде к его стоимости в предыдущем периоде
Индекс промышленного производства	относительный показатель, характеризующий изменение масштабов производства в сравниваемых периодах. Различаются индивидуальные и сводные индексы промышленного производства. Индивидуальные индексы отражают изменение выпуска одного продукта и исчисляются как отношение объемов производства данного вида продукта в натурально-вещественном выражении в сравниваемых периодах. Сводный индекс промышленного производства характеризует совокупные изменения производства всех видов продукции. Индекс характеризует изменение создаваемой в процессе промышленного производства стоимости в результате изменения только физического объема производимой продукции. Для исчисления сводного индекса производства промышленной продукции индивидуальные индексы по конкретным видам промышленной продукции поэтапно агрегируются в индексы по видам экономической деятельности и промышленного производства в целом
Индексы цен производителей промышленной продукции	рассчитываются на основе зарегистрированных цен на товары-представители на базовых (опорных) предприятиях. Учитываются фактически сложившиеся в текущем периоде отпускные цены предприятий (без косвенных товарных налогов — НДС, акцизов и др.) на продукцию, предназначенную для реализации на внутреннем рынке
Иностранные инвестиции в экономику	вложение капитала иностранными инвесторами, а также зарубежными филиалами российских юридических иностранных лиц в объекты предпринимательской и других видов деятельности на территории России, с целью получения последующего дохода. Инвестиции делятся на прямые, портфельные и прочие
Инфляция	процесс, характеризующийся повышением общего уровня цен в экономике или, что эквивалентно, снижением покупательной способности денег
Капитализация	рыночная стоимость Общества. Рассчитывается как произведение цены акций на их общее количество
Ликвидность актива	способность актива трансформироваться в денежные средства в ходе предусмотренного производственно-технологического процесса. Степень ликвидности определяется продолжительностью временного оборота, в течение которого эта естественная трансформация может быть осуществлена
Ликвидность баланса предприятия	степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств

Ликвидность предприятия	определяется способностью предприятия быстро и с минимальным уровнем финансовых потерь преобразовывать свои активы (имущество) в денежные средства
Линия электропередачи	электроустановка, состоящая из проводов, кабелей, изолирующих элементов и несущих конструкций, предназначенная для передачи электрической энергии между двумя пунктами энергосистемы с возможным промежуточным отбором
Листинг	совокупность процедур по допуску ценных бумаг к обращению на фондовой бирже в порядке, утвержденном организаторами торговли
Общество	открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго»
Оценка численности населения	определение числа жителей на территории региона или его части без проведения специальной переписи населения
Петростат	территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Санкт-Петербургу и Ленинградской области
Платежеспособность предприятия	способность предприятия выполнять свои финансовые обязательства, вытекающие из коммерческих, кредитных и иных операций кредитного характера
Полезный отпуск	количество электроэнергии, переданной конечным потребителям, присоединенным к сетям распределительной сетевой организации
Распределительная сетевая компания, РСК	открытое акционерное общество, сформированное в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети
Релейная защита	устройства, предназначенные для автоматического отключения поврежденного элемента от источников питания с помощью выключателей и для реагирования на опасные ненормированные режимы работы элементов энергосистемы
Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток)	конечный финансовый результат, выявленный на основании бухгалтерского учета всех хозяйственных операций организаций. Представляет собой сумму прибыли (убытка) от реализации продукции (работ, услуг), основных средств, иного имущества организаций и доходов от внереализационных операций, уменьшенных на сумму расходов по этим операциям. Данные по сальдированному финансовому результату приводятся по кругу крупных и средних организаций, в фактически действовавших ценах, структуре и методологии соответствующих лет, по данным бухгалтерской отчетности
Существенная сделка	сделка, которая может оказать существенное влияние на деятельность Общества. Перечень таких сделок определяется Обществом самостоятельно

Уровень безработицы	отношение численности безработных к численности экономически активного населения, в процентах
Уровень зарегистрированной безработицы	отношение численности безработных, зарегистрированных в государственных учреждениях службы занятости населения, к численности экономически активного населения, в процентах
Услуга	полезный результат деятельности, удовлетворяющий определенные потребности, но не воплощающийся в материально-вещественной (материальной) форме. К основным видам международных услуг относятся: транспортные услуги, услуги гостиниц и ресторанов, услуги почты и связи, ремонт машин, монтаж оборудования и прочие виды услуг, не вошедшие в перечисленные
Финансовый анализ	совокупность аналитических процедур на уровне предприятия, основывающихся, как правило, на общедоступной информации финансового характера и предназначенных для оценки экономического потенциала предприятия и перспектив его развития
Фондовый рынок	часть финансового рынка, охватывающая организационную торговлю ценными бумагами через различные биржи и на внебиржевом рынке
Чистые активы	величина, определяемая путем вычитания из суммы активов акционерного общества, принимаемых к расчету, суммы его пассивов, принимаемых к расчету
Чистый долг	величина чистого долга рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов за вычетом денежных средств и краткосрочных финансовых вложений (Баланс, стр. 510, стр. 610 — стр. 250–260)
Экспорт	вывоз товаров с таможенной территории государства за границу без обязательства об обратном ввозе. В экспорт включаются товары отечественного производства, а также реэкспорт товаров. К товарам отечественного производства относятся также товары иностранного производства, введенные в страну и подвергшиеся существенной переработке, изменяющей основные качественные или технические характеристики товаров. К реэкспортным товарам относятся товары, ввезенные в страну, а затем вывезенные за границу без переработки
Электроэнергетика	отрасль экономики Российской Федерации, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии), передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии с использованием производственных и иных имущественных объектов (в том числе входящих в Единую энергетическую систему России), принадлежащих по праву собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики или иным лицам. Электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения

Электроэнергетическая система	электрическая часть энергосистемы и питающиеся от нее приемники электроэнергии, объединенные общностью процесса производства, передачи, распределения и потребления электроэнергии
--------------------------------------	--

СОДЕРЖАНИЕ

Ограничение ответственности

Обращение к акционерам председателя совета директоров и генерального директора Компании

Ключевые показатели деятельности Компании

1. Общая информация о Компании

- 1.1. Общие сведения
- 1.2. Миссия и стратегия
- 1.3. Основные события отчетного периода

2. Положение Компании в отрасли

- 2.1. Регионы деятельности
- 2.2. Бизнес-модель и конкурентное окружение

3. Корпоративное управление и ценные бумаги

- 3.1. Принципы корпоративного управления
- 3.2. Информация об органах управления
- 3.3. Информация об органах контроля
- 3.4. Дочерние и зависимые общества
- 3.5. Уставный капитал. Структура акционерного капитала
- 3.6. Ценные бумаги. Капитализация
- 3.7. Распределение прибыли и дивидендная политика

4. Система внутреннего контроля и управления рисками

- 4.1. Нормативное регулирование системы внутреннего контроля и управления рисками
- 4.2. Организация системы внутреннего контроля и управления рисками
- 4.3. Цели и задачи системы управления рисками
- 4.4. Ключевые риски и действия по их минимизации
- 4.5. Защита инсайдерской информации

5. Бизнес Компании

- 5.1. Оказание услуг по передаче электрической энергии
- 5.2. Оказание услуг по технологическому присоединению
- 5.3. Прочая деятельность

6. Обзор финансовых результатов

- 6.1. RAB-регулирование
- 6.2. Финансовые результаты
- 6.3. Анализ финансового состояния
- 6.4. Прогноз финансовых результатов

7. Инвестиционная деятельность

- 7.1. Параметры инвестиционной деятельности
- 7.2. Направление и структура капитальных вложений

8. Техническое переоснащение, развитие и инновации

- 8.1. Ремонтная деятельность
- 8.2. Техническая политика Компании

8.3. Информационные технологии

9. Закупочная деятельность

- 9.1. Политика Компании в области закупочной деятельности
- 9.2. Показатели годовой комплексной программы закупок
- 9.3. Внедрение электронной коммерции

10. Кадровая политика. Социальная ответственность бизнеса

- 10.1. Кадровая политика
- 10.2. Социальная политика
- 10.3. Охрана труда
- 10.4. Экологическая политика

11. Связи с общественностью

12. Аналитические выводы руководства Компании

13. Приложения

- 13.1. Справочная информация
- 13.2. Основные принципы учетной политики
- 13.3. Бухгалтерская отчетность Компании за 2011 год (бухгалтерские формы)
- 13.4. Заключение аудитора
- 13.5. Заключение ревизионной комиссии

Раздел 3. Корпоративное управление и ценные бумаги

- 13.6. Соблюдение Кодекса корпоративного поведения
- 13.7. Перечень сделок с заинтересованностью за 2011 год

Раздел 5. Бизнес Компании

- 13.8. Фактические потери электрической энергии за 2010–2011 гг.
- 13.9. Сведения о тарифах на технологическое присоединение за 2011–2012 гг.
- 13.10. Сведения о структуре имущественного комплекса и его изменениях за 2011 г.
- 13.11. Сведения о земельных участках

Раздел 6. Инвестиционная деятельность

- 13.12. Динамика структуры капитальных вложений (Инвестиционный блок)

Раздел 10. Кадровая политика. Социальная ответственность бизнеса

- 13.13. Организационная структура Компании
- 13.14. Информация о выданных предписаниях

Настоящий годовой отчет ОАО «Ленэнерго» за 2011 год (далее — годовой отчет) подготовлен на основании информации, доступной Обществу на момент его составления.

Настоящий годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2011 г., а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли, в которой ОАО «Ленэнерго» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как они являются одним из многих вариантов развития событий и фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

Некоторые заявления в настоящем годовом отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего.

Такие слова, как: «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п. — носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Общество предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем годовом отчете на момент его составления.

Основными рисками, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности Общества и могут оказать влияние на деятельность ОАО «Ленэнерго», являются: изменения размера тарифов, устанавливаемых органами государственной власти на услуги, оказываемые Обществом; деятельность государственных органов власти в отношении Общества; риски, связанные с деятельностью Общества; изменение налогового законодательства; риски, связанные с судебными процессами, в которых участвует ОАО «Ленэнерго» и др. Указанный перечень существенных рисков не является исчерпывающим.

Обращение председателя совета директоров ОАО «Ленэнерго» Н. Н. Швеца

Уважаемые акционеры!

2011 год стал для ОАО «Ленэнерго» годом значительных преобразований, направленных, прежде всего, на повышение эффективности работы Общества, кардинальное обновление производственных мощностей, развитие клиентских сервисов и повышение деловой репутации.

Организационное развитие компании осуществлялось в рамках стратегических управленческих решений ОАО «Холдинг МРСК» по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей в 69 субъектах Российской Федерации. Санкт-Петербург и Ленинградская область, где проживает более шести миллионов человек, — важная зона ответственности Холдинга МРСК, требующая эффективных инвестиций, технологий, методов управления.

Важнейшим ориентиром в деятельности компании являются трехстороннее соглашение, подписанное в мае 2010 года, между ОАО «Холдинг МРСК», Правительством Санкт-Петербурга и ОАО «Ленэнерго», а также аналогичное соглашение с Правительством Ленинградской области, подписанное в июне 2010 года. Инвестиционная программа «Ленэнерго» стоимостью около 100 млрд рублей предусматривает реализацию до 2015 года значимых модернизационных проектов, связанных с заменой оборудования, дальнейшим развитием электросетевой инфраструктуры.

В 2011 году ОАО «Ленэнерго» приступило к реализации первого этапа важнейшей для Санкт-Петербурга программы реновации кабельной электрической сети. Осуществлена замена наиболее проблемных кабельных линий в центре города. Программа, которая финансируется за счет средств федерального бюджета, позволит значительно улучшить состояние энергосистемы города в части транспорта электрической энергии, технологического присоединения, повышения надежности электроснабжения потребителей.

ОАО «Ленэнерго» продолжает совершенствование бизнес-процессов. В прошлом году были предприняты кардинальные шаги по оптимизации систем технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям и управления капитальным строительством, превращению ОАО «Ленэнерго» в единый центр ответственности за надежное, качественное и безопасное электроснабжение. Все это позитивно сказалось на устойчивости энергосистемы Северной столицы России, позволило снизить общие издержки и оптимизировать использование ресурсов, сформировать позитивное общественное мнение.

Важную роль в реализации интересов акционеров, в том числе в решении стратегических вопросов, стоящих перед Обществом в 2011 году, выполнял совет директоров, который определяет приоритетные направления развития и устанавливает ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу. В 2011 году проведено 25 заседаний совета директоров Общества, из них в заочной форме — 24, в очно-заочной форме — один, на которых было рассмотрено 178 вопросов. На регулярной основе рассматривались отчеты генерального директора по основным направлениям деятельности компании.

Отчетный период стал первым годом работы компании в условиях действия новой методики регулирования тарифов на услуги по передаче электрической энергии по методу доходности инвестированного капитала (RAB). Менеджмент ОАО «Ленэнерго» был сосредоточен на разработке ряда основополагающих документов, среди которых инвестиционная программа Общества и бизнес-план на 2012 год, программа инновационного развития Общества на 2011–2016 гг., программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Ленэнерго» на 2011–2015 гг., планы по исполнению обязательств по технологическому присоединению, регулирующие процедуры управления рисками и внутреннего контроля.

В целях обеспечения безубыточной деятельности и максимизации прибыли Общества, а также принимая во внимание негативное влияние мирового финансового кризиса на деятельность российских предприятий, особую актуальность для ОАО «Ленэнерго» приобрела разработка и реализация менеджментом Общества мероприятий, ориентированных на снижение затрат и рост доходов. Обществом реализуются мероприятия, направленные на получение положительной чистой прибыли и рентабельности, а стратегическое развитие компании предусматривает ориентацию на минимальные экономически обоснованные затраты.

Общество будет активно продолжать совместно с основным акционером ОАО «Холдинг МРСК» поиски путей привлечения нетарифных источников финансирования. Повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия будет осуществляться в том числе и за счет более рационального использования ресурсов. В особый приоритет будут выведены вопросы управления деловой репутацией Общества, повышения его социальной ответственности и информационной открытости, совершенствования интегрированных коммуникаций.

От имени совета директоров ОАО «Ленэнерго» выражаю искреннюю благодарность членам совета директоров и менеджменту Компании за слаженную и эффективную работу, направленную на всестороннее

обеспечение интересов Общества. Слова особой признательности — Администрации Санкт-Петербурга и Администрации Ленинградской области за конструктивное сотрудничество и системный подход к развитию электросетевой инфраструктуры в интересах качественного и надежного электроснабжения потребителей. Искренне благодарю всех работников Общества, от профессиональной и результативной работы которых зависит устойчивость и надежность функционирования всей электросетевой инфраструктуры ОАО «Ленэнерго».

Обращение генерального директора ОАО «Ленэнерго» А. В. Сорочинского

Уважаемые акционеры!

ОАО «Ленэнерго» — одна из крупнейших распределительных сетевых компаний на Северо-Западе России. Две главные цели, которые стоят перед Компанией, — надежное, качественное энергоснабжение потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области и оперативное, недискриминационное технологическое присоединение к сетям. Наши приоритеты — привлечение масштабных инвестиций в строительство и реконструкцию электросетевых объектов не только для обеспечения надежного электроснабжения, но и опережающего развития энергетического комплекса по отношению к экономическому росту.

В 2011 году международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service подтвердило корпоративный рейтинг ОАО «Ленэнерго» на уровне Ba2. Рейтинг по национальной шкале — Aa2.ru. Прогноз — стабильный. ОАО «Ленэнерго» получило максимально высокую оценку по показателю эффективности. Эксперты отметили, что у Компании продуманный и обоснованный план развития, корректировка деятельности идет в тесном взаимодействии с акционерами с учетом доступного финансирования, динамики тарифов и общих экономических условий. Рейтинг был подтвержден в феврале 2012 года.

Чистая прибыль ОАО «Ленэнерго» в 2011 году — 1,417 млрд рублей, объем полезного отпуска электрической энергии в сеть — 28,975 млн кВт-ч. Несмотря на ухудшающуюся ситуацию на финансовых рынках, были привлечены кредиты в объеме 11,025 млрд руб. Средняя ставка привлеченных кредитных ресурсов — 7,45 % годовых; это ниже рыночных показателей.

В ОАО «Ленэнерго» в прошлом году проведена серьезная работа по реализации программы снижения издержек в объеме 387 млн рублей. Кроме того, результатом комплексной и системной работы стало снижение в 2011 году дебиторской задолженности Ленэнерго по строительным организациям почти в два раза.

Ленэнерго — старейшая энергосистема страны. Хроническое недофинансирование электросетевого комплекса привело к износу основных фондов, уровень которого близок к критическому — 70 %. Но даже несмотря на пересмотр регуляторами первоначальных тарифных решений на 2011–2012 годы, нам удалось в 2011 году не только сохранить устойчивость сети, но и провести ряд мероприятий, которые повысили надежность ленинградской энергосистемы.

Мы в полном объеме реализовали программу технического перевооружения, выполнили реконструкцию 650 кабельных линий в Центральном районе Петербурга, на четырех подстанциях заменили перегруженные трансформаторы, еще на шести — перераспределили нагрузку. При этом стоимость работ только по этим шести подстанциям составила 500 млн рублей.

Совет директоров утвердил программу инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011–2016 гг., и уже в прошлом году Компания начала серьезные инновационные проекты.

В 2012 году помимо реализации целевых программ по повышению надежности работы электросетевого комплекса мы продолжим работу по повышению эффективности и прозрачности управления сетями. Мы уже начали реализовывать масштабную программу телемеханизации подстанций. Внедряется комплексная система управления производственными активами.

В 2011 году менеджмент Компании проделал колоссальную работу по восстановлению системы управления строительством. Были утверждены продуманные типовые формы контрактов, налажены технический и авторский надзор, осуществлено серьезное продвижение в разработке и согласовании технической документации.

В итоге все это позволило выполнить годовой план (и по капитальным вложениям, и по вводу в основные фонды) более чем на 100 %: 16,3 млрд руб., а по вводу трансформаторной мощности — более чем в полтора раза: введено 951 МВА. Мы построили 1700 километров линий электропередачи. Шесть объектов инвестиционной программы 2011 года введены досрочно, на 10 % сократились объемы незавершенного строительства.

В Санкт-Петербурге для подключения новых абонентов Компания построила 88 трансформаторных подстанций и 287,1 км новых линий электропередачи, а в Ленинградской области — 74 трансформаторные

подстанции и 73,2 км ЛЭП. В сентябре 2011 года Ленэнерго завершило крупнейший проект по реконструкции сетевых объектов для присоединения к электрическим сетям компрессорных станций Северо-Европейского газопровода.

В 2011 году началась реализация первого этапа жизненно важной для Санкт-Петербурга программы реновации кабельных линий 6–110 кВ. Мы заменили наиболее изношенные линии в центральных районах города, от которых зависит энергоснабжение многонаселенных районов и социально значимых учреждений — школ, больниц и детских садов. Был сформирован аварийно-восстановительный участок по ремонту кабельных линий с круглосуточным режимом работы. Это позволило сократить количество линий, находящихся в ремонте, с 2100 до 1600 — такую динамику Компания не демонстрировала ни в один из предшествующих периодов.

Тенденция роста мощностей, несмотря на вынужденное снижение объемов инвестиций, сохраняется и в 2012 году. При снижении объемов инвестиций на 12 %, рост ввода трансформаторной мощности составит 6 %. В 2012 году мы запланировали ввод более 10 объектов по Санкт-Петербургу. По Ленинградской области у нас не менее серьезные планы — также порядка 10 подстанций, реконструкция которых значительно повысит надежность электроснабжения и позволит присоединить новых абонентов.

Одно из приоритетных направлений деятельности Ленэнерго — модернизация системы технологического присоединения к электрическим сетям. За 2011 год мы кардинально изменили ситуацию в этом направлении: выстроили бизнес-процессы в соответствии с мировыми стандартами, упростили процедуры, сократили цепочки согласований, сняли сетевые ограничения на технологическое присоединение до 15 кВт, провели глобальную автоматизацию всех процессов.

Первый же год модернизации системы техприсоединения показал, что выбран правильный путь: мы значительно сократили сроки всех ключевых процессов технологического присоединения, избавились от очередей на подачу заявки — теперь это вопрос одного дня, а не нескольких месяцев. Подготовка договоров на техприсоединение занимает 30 дней, а не 100, как было раньше. В 2011 году мы заключили на 30 % больше договоров, чем в 2010 году. Приняли на 35 % больше заявок. Увеличили объем исполненных обязательств на 45 %.

В 2012 году Общество продолжает развитие клиентских сервисов, будут внедрены автоматизированная система управления процессом исполнения договорных обязательств, интерактивные сервисы для клиентов, система поддержки принятия управленческих и технических решений, полнофункциональный колл-центр. Клиентоориентированность, максимальная прозрачность, инновации и регулярный менеджмент — четыре направления, которые мы будем развивать.

Решение всех задач, которые сегодня стоят перед нами, позволит ОАО «Ленэнерго» стать одной из самых эффективных и сильных территориальных сетевых компаний России. Существующие на сегодняшний день проблемы — не повод отказаться от долгосрочных приоритетов модернизации старых и создания новых основных фондов. Технический потенциал, надежность сетевой структуры должны быть сохранены и усилены. Основа развития Компании — это, прежде всего, собственные источники средств, включая чистую прибыль и амортизационные отчисления. Наши ключевые задачи — сделать максимум, чтобы уйти от зависимости экономического развития Компании от внешних факторов и как можно эффективнее задействовать собственные ресурсы.

Менеджмент и собственники Компании будут реализовывать ответственную управленческую политику, направленную как на поддержание технической эффективности, так и на рост финансовых результатов, повышение финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности Компании.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

ХАРАКТЕРИСТИКА АКТИВОВ

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	2009	2010	2011
1	Установленная мощность (МВА)	МВА	19 901	20 741	21 427
2	Воздушные линии 0,4–110 кВ, по трассе (км)	км	36 148	36 274	36 587
2.1	ВЛ 110 кВ	км	4545	4548	4611
2.2	ВЛ 35 кВ	км	2968	2968	3019
2.3	ВЛ 6–10 кВ	км	17 050	17 131	17 195
2.4	ВЛ 0,4 кВ	км	11 585	11 626	11 762
3	Воздушные линии 0,4–110 кВ, по цепям (км)	км	39 286	39 419	39 783
3.1	ВЛ 110 кВ	км	7015	7020	7132
3.2	ВЛ 35 кВ	км	3622	3622	3674
3.3	ВЛ 6–10 кВ	км	17 062	17 148	17 211
3.4	ВЛ 0,4 кВ	км	11 587	11 629	11 766
4	Кабельные линии 0,4–110 кВ (км)	км	17 651	18 622	19 554
4.1	КЛ 110 кВ	км	153	154	162
4.2	КЛ 35 кВ	км	369	369	369
4.3	КЛ 6–10 кВ	км	11 697	12 463	13 086
4.4	КЛ 0,4 кВ	км	5432	5636	5938
5	Подстанции 35–110 кВ (шт.)	шт.	370	372	373
5.1	Подстанции 35–110 кВ (МВА)	МВА	13 084	13 466	13 742
5.2	Подстанции 35 кВ (шт./МВА)	шт./МВА	167/ (2123,1)	167/(2107,9)	167/(2173,6)
5.3	Подстанции 110 кВ (шт./МВА)	шт./МВА	203/ (10 960,7)	205/(11 357,6)	206/ (11 568,0)
6	Трансформаторные подстанции (ТП) 6–35 кВ (шт.)	шт.	13 309	14 361	14 770
6.1	Трансформаторные подстанции (ТП) 6–35 кВ (МВА)	МВА	6818	7275	7686

ОПЕРАЦИОННО-ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатель	Единица измерения	2009	2010	2011	Отклонение, в % 2011/2010
Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт-ч	27 672	29 095	28 975	-0,4 %
Потери электроэнергии	%	10,33	10,71 %	10,60 %	-1,0 %

Присоединенная мощность	МВт	352,9	645,3	320,6	-50,3 %
Выручка от реализации продукции, в том числе:	млн руб.	26 088	34 201	37 009	8,2 %
- От услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	19 597	23 873	28 526	19,5 %
- От услуг по технологическому присоединению	млн руб.	6326	10 164	8311	-18,2 %
- От прочей промышленной деятельности	млн руб.	165	164	172	5,1 %
Себестоимость	млн руб.	20 815	27 488	31 758	15,5 %
Валовая прибыль	млн руб.	5273	6713	5252	-21,8 %
Прибыль до налогообложения	млн руб.	4086	5282	2361	-55,3 %
Чистая прибыль	млн руб.	3258	3806	1417	-62,8 %
Справочно:					
ROE	%	6,37 %	7,80 %	2,54 %	-5,25 п. п.
EBITDA	млн руб.	8190	10 356	8630	-16,7 %
EBITDA margin	%	31,39 %	30,28 %	23,32 %	-6,96 п. п.
Соотношение собственного и заемного капитала	-	1,41	1,41	1,09	-22,7 %
Чистый долг*	млн руб.	11 564	14 405	20 197	40,2 %
Чистый долг*/EBITDA	-	1,41	1,39	2,34	68,2 %
Инвестиционная программа (освоение)	млн руб.	10 334	15 813	15 061	-4,8 %

Примечание:

* Величина чистого долга рассчитана как сумма долгосрочных и краткосрочных заемных средств (включая задолженность по процентам) за вычетом денежных средств и краткосрочных финансовых вложений.

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

1.1. Общие сведения

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» — одна из крупнейших распределительных сетевых компаний России.

ОАО «Ленэнерго» учреждено в соответствии с Указами Президента Российской Федерации № 992 (от 14.08.1992 г.), № 923 (от 15.08.1992 г.), № 1334 (от 05.11.1992 г.), зарегистрировано решением Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга от 22 января 1993 года № 2518. Общество — правопреемник государственного предприятия энергетики и электрификации «Ленэнерго».

Основные виды деятельности Общества:

- оказание услуг по передаче электроэнергии и иных услуг, неразрывно связанных с процессом снабжения электрической энергией потребителей;
- технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

Тарифы на оказываемые Обществом услуги устанавливаются государством — региональными регуляторами в рамках решения Федеральной службы по тарифам.

В соответствии с Постановлением ФЭК России от 19.12.1997 г. № 127/8 ОАО «Ленэнерго» включено в Реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль, в раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии».

Органами управления Общества являются общее собрание акционеров, совет директоров, правление, генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет ревизионная комиссия и аудитор.

Размер оплаты услуг аудитора Компании за проведение проверки бухгалтерской отчетности Компании за 2011 г. определен решением совета директоров Общества (протокол № 3 от 15.08.2011 г.) и составляет 1 699 000 (один миллион шестьсот девяносто девять тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) — 259 169 (двести пятьдесят девять тысяч сто шестьдесят девять) рублей 49 копеек.

В отчетном году аудитор не оказывал Обществу неаудиторских услуг.

По состоянию на 31.12.2011 г. в группу компаний ОАО «Ленэнерго» входят следующие филиалы и юридические лица:



Организационная структура ОАО «Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2011 г. приведена в Приложении 13.13.

Сегодня ОАО «Ленэнерго» обслуживает емкий рынок — территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области общей площадью 86 739 кв. км, где проживает 6251 тыс. человек (4,4 % всего населения страны).

Наряду с ОАО «Ленэнерго» деятельность по передаче электрической энергии и присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют:

- ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети»;
- ОАО «Ленинградская областная управляющая электросетевая компания» (ОАО «ЛОЭСК»);
- ОАО «Управляющая энергетическая компания»;
- МЭС Северо-Запада, филиал ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены постановлениями правительств соответствующих субъектов РФ: ЗАО «Лентеплоснаб», ОАО «Петродворцовая электрическая сеть» и др.

Краткая история Общества

ОАО «Ленэнерго» была создана еще в XIX веке, когда 16 июля 1886 года император Александр III утвердил Устав «Общества электрического освещения 1886 года», учрежденного Карлом Сименсом. Этот день принято считать началом электрической эры — датой основания ОАО «Ленэнерго».

16 (29) декабря 1917 года «Общество электрического освещения 1886 года» было национализировано. В 1919 году включено в ОГЭС — Объединение государственных электрических станций. В 1922 году оно было преобразовано в трест «Петроток». В 1924 году его переименовали в трест «Электроток». А с 1932 года и до наших дней объединение носит название «Ленэнерго».

ОАО «Ленэнерго» во все времена было одним из самых прогрессивных энергетических предприятий страны. В 1897–1898 годах именно в Петербурге появляются первые в России стационарные электростанции: на Обводном канале (построена «Обществом электрического освещения 1886 года»), на

Новгородской улице (Общество «Гелиос» из Кельна) и на набережной реки Фонтанки (Бельгийское анонимное общество). А в 1907 году известный русский ученый Генрих Графтио проектирует и запускает в эксплуатацию трамвайную электростанцию.

Реализация знаменитого плана ГОЭЛРО тоже начиналась на ленинградской земле. В 1922 году построена первая тепловая электростанция «Уткина заводь». В 1924 году от электростанции № 3 на Фонтанке к жилому дому был проложен первый теплопровод, что дало начало теплофикации в стране. 19 декабря 1926 года вошла в строй не только первая, но и самая мощная в те годы гидроэлектростанция страны — Волховская ГЭС. В эти годы в Ленэнерго появляется первая в СССР линия электропередачи напряжением 110 кВ. В начале 1929 года управление «Электротока» переехало в здание бывших Павловских казарм, где был оборудован первый диспетчерский пульт Ленинградской энергосистемы. 19 декабря 1933 года состоялся торжественный пуск Нижне-Свирской ГЭС — первой в мире электростанции, построенной на плавущем грунте — девонских глинах. Чтобы избежать возможной при таких условиях деформации сооружений, в их основание поместили массивную неразрезную бетонную плиту. Такое техническое решение было применено впервые в мире. Энергия ГЭС передавалась в Ленинград на подстанцию Чесменская по впервые сооруженной в нашей стране линии электропередачи напряжением 220 кВ протяженностью 240 километров. Первой электростанцией, которая полностью была построена без участия иностранных специалистов и оборудование которой впервые было произведено на отечественных заводах, стала Дубровская ГРЭС.

В 1941 году в системе Ленэнерго было 20 предприятий: 6 тепловых электростанций, 3 гидростанции, сетевые и ремонтные предприятия. Общая электрическая мощность — 758,5 тыс. кВт, выработка электроэнергии — более 30 миллионов кВт-ч. Во время Великой Отечественной войны Ленэнерго понесло значительный ущерб — были потеряны 2/3 мощности энергосистемы. 8 сентября 1941 года вокруг Ленинграда замкнулось кольцо блокады. Но, во многом благодаря самоотверженному труду и мужеству ленинградских энергетиков, город выстоял. Зимой 1942 года по предложению Ленэнерго решено было восстановить и частично реконструировать Волховские линии 110 кВ и 35 кВ, а по дну Ладожского озера проложить в Ленинград четыре нитки кабеля напряжением 10 кВ. Этот кабель, длиной более 100 километров, собирали вручную. В сентябре 1942 года благодаря этому уникальному техническому решению энергетическая блокада была прорвана. Это позволило Ленинграду выстоять.

В 1964 году в электросетевом хозяйстве Ленинградской области произошла значительная реорганизация. 28 областных энергетических эксплуатационных управлений сельского хозяйства Сельэнерго были ликвидированы, и на их базе организованы восемь предприятий электрических сетей Ленэнерго и службы сельской электрификации и распределительных сетей. Так появились Выборгские, Гатчинские, Кингисеппские, Лодейнопольские, Лужские, Новолодожские, Пригородные, Тихвинские электрические сети. В задачу новых предприятий входило электроснабжение сельскохозяйственного производства, промышленности и населения Ленинградской области. За первые 20 лет было построено 53 098 километров новых воздушных сетей напряжением 10 кВ и 6 кВ и 31 822 километра сетей напряжением 0,5 кВ. Это вдвое превосходило протяженность сетей, принятых от областных подразделений Сельэнерго. В 1967 году все колхозы и совхозы, а в 1975 году все населенные пункты были электрифицированы.

С 1965 года началось формирование основной системообразующей электрической сети напряжением 330 кВ. Были введены подстанции «Восточная», «Чудово», «Южная» с линиями 330 кВ, обеспечивающими связь энергосистемы «Ленэнерго» с Объединенной энергетической системой Центра. Сооружена высоковольтная линия 750 кВ, освоены маслонаполненные кабели 10 кВ и 220 кВ, проложены тепломагистрали с диаметром труб 1400 мм, проведена комплексная автоматизация производственных процессов, телемеханизация управления и многое другое.

В 1980 году для увеличения экспорта электроэнергии в Финляндию был построен уникальный для того времени Выборгский преобразовательный комплекс, включающий Выборгскую преобразовательную подстанцию и две линии 400 кВ. Не имевший в то время аналогов проект позволил ежегодно в течение 10 лет передавать до 4 миллиардов кВт-ч электроэнергии при базовой мощности до 600 МВт. На тот момент это был самый высокий показатель в Европе.

В 1992 году в результате приватизации было учреждено открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго», которое стало правопреемником Ленинградского производственного объединения энергетики и электрификации «Ленэнерго». 80–90-е годы XX века нанесли энергосистеме ущерб, который ощущается до сих пор. Неплатежи, взаимозачеты и последовавшие за этим сокращение ремонтных программ, а также замораживание строительства новых энергообъектов не могли пройти для

отрасли незамеченными.

2000 год стал для Общества переломным. С 2000 по 2005 год в петербургской энергосистеме было построено пять новых системообразующих подстанций 110 кВ, реконструировано более 120 километров тепловых и десятки тысяч километров электрических сетей.

8 апреля 2005 года на внеочередном общем собрании акционеров ОАО «Ленэнерго» принято решение о реорганизации ОАО «Ленэнерго» путем выделения следующих компаний:

- ОАО «Петербургская генерирующая компания»;
 - ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»;
 - ОАО «Петербургская сбытовая компания»;
 - ОАО «Петербургские магистральные сети».
- Название «Ленэнерго» сохранила за собой распределительная сетевая компания.

В 2007 году в рамках мероприятий по изменению конфигурации межрегиональных сетевых компаний (МРСК) ОАО «Ленэнерго» получило статус самостоятельной МРСК.

В 2008 году размер уставного капитала ОАО «Ленэнерго» был увеличен с 785 миллионов рублей до 1019 миллиона рублей за счет проведения дополнительной эмиссии в пользу города Санкт-Петербурга. В результате город Санкт-Петербург приобрел блокирующий пакет в уставном капитале Общества.

1.2. Миссия и стратегия

ОАО «Ленэнерго» входит в состав холдинга межрегиональных распределительных сетевых компаний, для которых ОАО «Холдинг МРСК» выполняет функцию стратегического, методологического и финансово-контрольного центра. В определении стратегических направлений своей деятельности Компания руководствуется основными положениями утвержденной в ноябре 2011 г. советом директоров ОАО «Холдинг МРСК» стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» до 2015 года и на перспективу до 2020 года. В то же время она сохраняет свою операционную независимость и полномочия по принятию оперативных управленческих решений регионального и местного характера.

Миссия ОАО «Ленэнерго» как крупнейшей компании электросетевого распределительного комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области заключается не только в создании стоимости, но и в предоставлении качественного и надежного сервиса потребителям при сохранении приемлемого для них тарифа. В соответствии с утвержденными ОАО «Холдинг МРСК» среднесрочными целями ОАО «Ленэнерго» разработало и реализует свою программу действий, включающую: создание системы измерения и контроля качества и надежности; разработку и продвижение предложений по стабилизации тарифа в рамках системы RAB; повышение эффективности операционных и инвестиционных затрат; развитие новых направлений бизнеса; проведение политики информационной открытости, обеспечение качественного диалога с регулирующими органами и обществом по нахождению баланса между уровнем тарифов и производственными показателями, продвижение бренда Компании и проведение целенаправленной политики по созданию позитивного восприятия Компании.

Приоритетными направлениями развития Общества, обеспечивающими достижение его генеральных целей — надежное, качественное энергоснабжение и недискриминационный доступ потребителей к сетям, — являются:

- создание эффективной системы управления взаимоотношениями с потребителями;
- консолидация сетевых активов, включая бесхозные сети;
- реновация электросетевого оборудования преимущественно на инновационной основе;
- реализация мер по снижению потерь электроэнергии и повышению энергоэффективности, в том числе на базе разработки и внедрения концепции Smart Grid с целевыми показателями, соответствующими уровню европейских компаний;
- решение проблемы неплатежей энергосбытовых организаций;
- внедрение комплексной системы управления производственными активами;
- реализация инновационных направлений развития;
- реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов управления Обществом;

- повышение производительности труда до уровня электросетевых компаний-аналогов из стран Восточной Европы;
- развитие смежных с основной деятельностью областей ведения бизнеса, включая энергосервисные услуги.

Эффективность движения Общества в направлении указанных приоритетов обеспечивается профессионализмом кадрового состава Общества, формированием целевой корпоративной и организационной его структуры, широким применением информационных технологий.

Степень реализации стратегических задач, стоящих перед ОАО «Ленэнерго», определяется достижением следующих ожиданий основных участников рынка:

1. Для инвестиционного сообщества ОАО «Ленэнерго» — эффективный инструмент вложения инвестиций, обеспечивающий их возвратность, надежность, доходность и ликвидность.
2. Для потребителей ОАО «Ленэнерго» является компанией, гарантирующее качественное, надежное электроснабжение и своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям по доступной цене.
3. Для смежных сетевых организаций — это надежный партнер, обеспечивающий согласованное развитие электросетевого комплекса страны, реализующий единую техническую политику.
4. Для органов местного самоуправления ОАО «Ленэнерго» обеспечивает потребности экономики в передающих мощностях, является надежным партнером органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в планировании и реализации региональных программ территориального развития, добросовестным налогоплательщиком и работодателем.
5. Для персонала ОАО «Ленэнерго» — эффективно организованная компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, предоставляющая возможности для максимального раскрытия потенциала человеческих ресурсов.

При реализации программы действий стратегии будет достигнуто улучшение ключевых показателей деятельности. В частности, сокращение операционных издержек (включая расходы на компенсацию потерь электроэнергии) на условную единицу к 2016 году составит 20 % по сравнению с уровнем 2011 года, уровень потерь электроэнергии будет снижен до 7,14 % (к 2020 году). Это позволит выполнить миссию Компании по обеспечению надежного и качественного электроснабжения потребителей при приемлемом для них тарифе.

В 2011 году Компания осуществила ряд мероприятий, направленных на реализацию стратегических задач. В частности, была принята программа реновации кабельной сети напряжением 6–110 кВ в г. Санкт-Петербурге, программа инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011–2016 гг., утверждено положение о технической политике ОАО «Ленэнерго».

1.3. Основные события отчетного периода

Период	Описание событий
ЯНВАРЬ 2011	<p>ОАО «Ленэнерго» с 1 января 2011 года перешло на RAB — регулирование тарифов по методу доходности инвестированного капитала.</p> <p>Региональные энергетические комиссии установили долгосрочные параметры тарифного регулирования по Санкт-Петербургу и Ленинградской области.</p> <p>15 бригад ОАО «Ленэнерго» из филиалов</p>

	<p>«Пригородные электрические сети», «Лужские электрические сети», «Гатчинские электрические сети» и «Тихвинские электрические сети» оказали помощь коллегам из ОАО «МОЭСК» и ОАО «МРСК Центра» в ликвидации последствий ледяного дождя, который привел к массовым отключениям электроснабжения в Московской области.</p> <p>В Московскую и Тверскую области отправилось более 80 энергетиков ОАО «Ленэнерго» и 24 единицы спецтехники — автогидроподъемники, бригадные автомобили и вездеходы.</p>
ФЕВРАЛЬ 2010	<p>ОАО «Ленэнерго» приняло участие в форуме «Россия-2011» — ежегодном мероприятии инвестиционной отрасли России и стран СНГ.</p> <p>От ОАО «Ленэнерго» в форуме участвовали генеральный директор Компании Андрей Сорочинский, заместитель генерального директора по корпоративному управлению Григорий Харенко, директор по экономике Татьяна Судакова и директор по финансам Виктор Пунов.</p> <p>Руководители Компании на индивидуальных встречах с представителями «УРАЛСИБ Эссет Менеджмент», «Просперити Кэпитал Менеджмент», «Тройка Диалог», «Темплтон Эссет Менеджмент», «Вермут Эссет Менеджмент», SPRING, East Capital обсудили перспективы развития Компании, планы открытой дополнительной эмиссии обыкновенных акций в 2011–2013 годах.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» начало реконструкцию подстанции № 719 «Шапки» в Тосненском районе Ленинградской области. Мощность подстанции будет увеличена в три раза.</p> <p>Реконструкция позволит значительно повысить качество электроснабжения и даст возможность подключения новых потребителей.</p> <p>Ленэнерго подвело итоги межрегионального конкурса журналистских работ «Энергия слова». Более 30 журналистов Санкт-Петербурга и Ленинградской области стали участниками конкурса.</p> <p>В номинации «Лучшая публикация на тему технологического присоединения» (технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Ленэнерго») победила корреспондент Ольга Лоскутова, представившая материалы, опубликованные в журналах «Пригород» и «Федеральная инфраструктура и экономика».</p>

	<p>В номинации «Динамичная экономика» два победителя — Андрей Жуков, главный редактор «РБК daily Санкт-Петербург», и Михаил Муравьев, корреспондент информационного агентства «Интерфакс».</p> <p>Состоялась рабочая встреча губернатора Ленинградской области Валерия Сердюкова с генеральным директором ОАО «Ленэнерго» Андреем Сорочинским.</p> <p>Генеральный директор ОАО «Ленэнерго» Андрей Сорочинский отчитался о результатах работы Компании по Ленинградской области в 2010 году и представил планы на 2011 год.</p> <p>С 15 по 18 февраля 2010 года сборная команда ОАО «Ленэнерго» приняла участие в соревнованиях Третьей Всероссийской зимней спартакиады энергетиков распределительного сетевого комплекса страны.</p> <p>Спартакиада, организованная ОАО «Холдинг МРСК», объединила более 200 спортсменов из 14 дочерних распределительных электросетевых компаний и исполнительного аппарата ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>18 февраля 2011 года ОАО «Ленэнерго» зафиксировало новый максимальный показатель суточного потребления электроэнергии — 7469 МВт. Предыдущий рекорд был установлен 28 января 2010 года — 7402 МВт.</p>
МАРТ 2011	<p>ОАО «Ленэнерго» и общественный совет по развитию малого предпринимательства при губернаторе Санкт-Петербурга открыли общественную приемную в «Доме предпринимателя» на улице Маяковского, д. 46/5.</p> <p>Каждый четверг в «Доме предпринимателя» руководители энергокомпании встречаются с представителями малого бизнеса и решают проблемные вопросы по организации подключения к электрическим сетям.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» начало специальный проект «Дневники Победы», приуроченный к 125-летию Компании, в ходе которого Компания собрала рассказы с воспоминаниями о годах Великой Отечественной войны.</p> <p>Проект организован при поддержке Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга, Комитета по энергетическому комплексу и жилищно-коммунальному хозяйству Ленинградской области и Ленинградской и Санкт-Петербургской</p>

	<p>общественных организаций ветеранов (пенсионеров) войны, труда, вооруженных сил и правоохранительных органов.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» открыло на официальном сайте Компании онлайн-сервис «Личный кабинет» для заявителей по Ленинградской области.</p> <p>«Личный кабинет» — система дистанционного обслуживания, позволяющая получать информацию о подготовке договора по техприсоединению в любое время суток. С начала мая 2010 года «Личный кабинет» работает для клиентов, подавших заявку на подключение к электрическим сетям ОАО «Ленэнерго» по Санкт-Петербургу.</p>
АПРЕЛЬ 2011	<p>ОАО «Ленэнерго» провело двухдневный семинар по технологическому присоединению, в котором приняли участие более 20 российских и иностранных компаний.</p> <p>Специалисты ОАО «Ленэнерго» подробно рассказали о разработке схем электроснабжения, подготовке и выдаче технических условий, о критериях технической возможности технологического присоединения, о последних изменениях российского законодательства в отношении присоединения к электрическим сетям, о процедуре подачи заявки, заключения договора, выдачи акта технологического присоединения.</p> <p>Генеральный директор ОАО «Ленэнерго» Андрей Сорочинский на пресс-конференции в агентстве «ИТАР-ТАСС» подвел итоги прохождения осенне-зимнего периода 2010–2011 года и озвучил планы по модернизации электросетевого комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области.</p> <p>Зима в 2010–2011 году для энергетиков была непростой: тридцатиградусные морозы, сильные ветра и аномальные снегопады. В феврале 2011 года зафиксирован рекорд суточного энергопотребления — 7469 МВт. Однако, несмотря на все эти объективные факторы, суровую зиму 2011 года энергосистема Санкт-Петербурга и Ленинградской области отработала успешно, без серьезных сбоев, влияющих на надежность сети.</p>
МАЙ 2011	<p>9 мая ОАО «Ленэнерго» поздравило ветеранов-энергетиков и участников проекта «Дневники Победы».</p> <p>Сотни гвоздик в память о героях Великой Отечественной войны, защищавших Ленинград и снабжавших блокированный город электроэнергией,</p>

	<p>возложили ветераны ОАО «Ленэнерго» на Пискаревском кладбище. На торжественной церемонии ОАО «Ленэнерго» подвело итоги проекта «Дневники Победы». Всех участников поздравили памятными подарками.</p> <p>Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко вручила генеральному директору ОАО «Ленэнерго» Андрею Сорочинскому диплом «Лучший налогоплательщик — 2010».</p> <p>В 2010 году Компания заплатила более 2,8 миллиарда рублей налогов. Из них 992 миллиона — в бюджет Санкт-Петербурга, 593 миллиона — в бюджет Ленинградской области и 1 миллиард 222 миллиона рублей — в федеральную казну.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» создало Аллею энергетиков в Парке городов-героев Санкт-Петербурга. Энергетики высадили 125 красных дубов. Акция приурочена к 125-летнему юбилею ОАО «Ленэнерго».</p> <p>На официальной церемонии открытия юбилейного года ОАО «Ленэнерго» забетонировали памятную капсулу в честь 125-летия Компании в Парке городов-героев. После этого директора филиалов компании, сотрудники ОАО «Ленэнерго», ветераны энергетики и почетные гости высадили 125 деревьев.</p>
ИЮНЬ 2011	<p>ОАО «Ленэнерго» реконструировало электрическую сеть для надежного электроснабжения выставочного комплекса «Ленэкспо» во время XV Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ).</p> <p>Для повышения надежности электроснабжения выставочного комплекса «Ленэкспо» во время ПМЭФ специалисты ОАО «Ленэнерго» установили девять современных дизель-генераторов. Энергетики заново построили блочную распределительно-трансформаторную подстанцию с шестью новыми трансформаторами по 1000 кВА каждый и установили новое распределительное устройство 0,4 кВ. Еще четыре трансформаторных подстанции специалисты ОАО «Ленэнерго» реконструировали.</p> <p>На территории выставочного комплекса энергетики проложили более 100 кабельных линий общей длиной 34 километра. Также специалисты ОАО «Ленэнерго» провели дополнительные осмотры трасс кабельных линий 0,4–6 кВ, высоковольтные испытания энергетического оборудования подстанций, проверили состояние изоляции, релейной защиты и автоматики.</p>

	<p>ОАО «Ленэнерго» заключило договор с «Севкабелем» на изготовление и поставку 67,5 километра кабеля 110 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена с медной токопроводящей жилой. Договор на поставку кабеля заключен в рамках реализации программы реновации кабельной сети Петербурга.</p> <p>Программа реновации кабельных линий 6–110 кВ разработана для уменьшения износа основных фондов ОАО «Ленэнерго», ее реализация позволит значительно улучшить состояние энергосистемы города. Это касается и транспорта электрической энергии, и технологического присоединения, и повышения надежности электроснабжения потребителей, и качества электрической энергии, а также технической эксплуатации оборудования.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» и Санкт-Петербургское региональное отделение общественной организации «Деловая Россия» подписали соглашение о сотрудничестве. Подписи под документом в присутствии министра энергетики Сергея Шматко поставили генеральный директор ОАО «Ленэнерго» Андрей Сорочинский и председатель регионального отделения «Деловой России» Эльгиз Качаев.</p> <p>Соглашение определяет основы сотрудничества ОАО «Ленэнерго» и «Деловой России» по следующим направлениям: изучение мирового опыта в области передачи и распределения электроэнергии и возможностей по его применению в Санкт-Петербурге; расширение возможностей участия предпринимателей Петербурга в развитии и обслуживании электросетевой инфраструктуры; повышение надежности и безопасности электроснабжения; повышение качества обслуживания потребителей электросетевыми организациями.</p> <p>21 июня 2011 года ОАО «Ленэнерго» провело годовое общее собрание акционеров, на котором принято решение направить большую часть прибыли, полученной за 2010 год, на развитие электросетевого комплекса.</p> <p>Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко поздравила с успешным окончанием обучения по президентской программе подготовки управленческих кадров руководителей ОАО «Ленэнерго».</p> <p>12 руководителей ОАО «Ленэнерго» защищали дипломные проекты в Санкт-Петербургском государственном университете экономики и финансов (ФИНЭК), Санкт-Петербургском государственном</p>
--	--

	<p>политехническом университете (СПбГПУ), Санкт-Петербургской академии управления и экономики и Санкт-Петербургском государственном инженерно-экономическом университете (ИНЖЭКОН).</p> <p>ОАО «Ленэнерго» провело встречу с членами Американской торговой палаты — организациями и компаниями Санкт-Петербурга и Ленинградской области, крупнейшими зарубежными инвесторами.</p> <p>Среди участников встречи — Procter & Gamble, Coca-Cola, Prime Advice, ООО «Воздушные ворота Северной столицы», JTI, International Paper, Toyota, Hyundai. Представители ОАО «Ленэнерго» рассказали об основных направлениях работы Компании, таких как передача электроэнергии, технологическое присоединение.</p> <p>В ОАО «Ленэнерго» разработали новую систему заявок на технологическое присоединение.</p> <p>Заявления разделили по мощности — до 15 кВА, до 100 кВА, до 750 кВА, свыше 750 кВА для физических и юридических лиц. Это поможет абонентам и специалистам центра обслуживания клиентов (ЦОК) быстро ориентироваться в документах и оперативно собирать и исполнять заявки на технологическое присоединение.</p>
ИЮЛЬ 2011	<p>1 июля 2011 года Компания провела акцию «Ленэнерго — 125 лет безопасной электроэнергии», приуроченную к юбилею Компании.</p> <p>В Приморском парке Победы на Крестовском острове в Санкт-Петербурге Ленэнерго раздало почти 1000 заглушек для электрических розеток, которые обеспечат безопасность детей. Акция «Ленэнерго — 125 лет безопасной электроэнергии» прошла в рамках программы по энергобезопасности.</p> <p>16 июля 2011 года исполнилось 125 лет со дня основания Ленэнерго. Этот день принято считать началом электрической эры России.</p> <p>В честь юбилея старейшей электросетевой компании и создания первой энергосистемы страны был произведен полуденный выстрел пушки Петропавловской крепости.</p>
АВГУСТ 2011	<p>Специалисты ОАО «Ленэнерго» провели открытый урок по энергобезопасности в детском оздоровительном лагере «Огонек» в поселке Рожино Ленинградской области.</p>

	<p>Энергетики объяснили ребятам правила электробезопасности в школе, дома и на улице, подарили памятки об электробезопасности, банданы и пазлы.</p>
СЕНТЯБРЬ 2011	<p>Руководители Ленэнерго награждены грамотами и благодарностями министра энергетики РФ и губернатора Санкт-Петербурга.</p> <p>Советник генерального директора ОАО «Ленэнерго» Владимир Фарафонов награжден благодарственным письмом министра энергетики РФ Сергея Шматко за большой личный вклад в развитие топливно-энергетического комплекса, многолетний добросовестный труд и в связи с успешным прохождением осенне-зимнего периода 2010–2011 годов. Директор по эксплуатации и ремонту ОАО «Ленэнерго» Андрей Мамонтов, директор филиала «Кабельная сеть» ОАО «Ленэнерго» Николай Стефанович и заместитель директора по капитальному строительству филиала «Кабельная сеть» Илья Мещеряков награждены грамотами губернатора Санкт-Петербурга за большой вклад в обеспечение бесперебойного энергоснабжения работы XV Петербургского международного экономического форума в 2011 году.</p> <p>В ОАО «Ленэнерго» прошла акция «Здоровая экология — ответственность предприятия».</p> <p>В ходе акции энергетики собрали 300 килограмм батареек на утилизацию. Собранные батарейки сотрудники ОАО «Ленэнерго» поместили в специальные контейнеры — экомобиль отвез их в центр сортировки и безопасной утилизации. В акции ОАО «Ленэнерго» «Здоровая экология — ответственность предприятия» участвовали сотрудники Компании, петербуржцы и жители Ленобласти.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» запустило автоматизированную информационную систему (АИС) управления документооборотом по технологическому присоединению.</p> <p>АИС — программный продукт, разработанный с учетом мировых стандартов, обладающий всеми достоинствами современных информационных систем, включает в себя электронную систему документооборота, систему интеллектуального поиска информации, наглядные модули контроля и управления, возможность интеграции с геоинформационными системами.</p> <p>Система позволяет эффективно управлять процессом обработки заявок, разработки техусловий и подготовки договоров на техприсоединение к</p>

	<p>электрическим сетям ОАО «Ленэнерго». Это позволило значительно сократить сроки реализации ключевых процессов техприсоединения.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» завершило работы по подключению к электроснабжению шести жилых домов компаний-застройщиков, в отношении которых была начата процедура банкротства.</p> <p>Специальная программа по присоединению домов застройщиков-банкротов была запущена ОАО «Ленэнерго» совместно с Комитетом по энергетике Санкт-Петербурга по поручению губернатора города в конце 2010 года.</p> <p>Генеральный директор ОАО «Ленэнерго» Андрей Сорочинский вошел в общефедеральный рейтинг «Топ-1000 российских менеджеров» 2011 года, заняв седьмое место в разделе «Топ-менеджеры в электроэнергетике».</p> <p>Рейтинг традиционно подводит итоги работы российских управленцев за год. В нем — имена 200 самых ярких топ-менеджеров, 100 наиболее успешных финансовых директоров, 100 PR-директоров, 100 директоров по персоналу, по сотне ИТ-директоров и директоров по маркетингу, по 100 GR-директоров, коммерческих директоров и директоров по корпоративному управлению.</p>
ОКТАБРЬ 2011	<p>18 октября 2011 года ОАО «Ленэнерго» и финский концерн Ensto Finland Oy (Ensto, Финляндия) подписали соглашение о сотрудничестве, направленное на развитие распределительного электросетевого комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области, повышение его надежности и энергоэффективности путем комплексного внедрения инновационных решений и разработок.</p> <p>Документ подписали генеральный директор ОАО «Ленэнерго» Андрей Сорочинский и президент Ensto Group Тимо Лууккайнен. Соглашение предполагает сотрудничество сторон в научно-технической сфере (в повышении качества продукции Ensto и разработке новых образцов электросетевого оборудования для нужд ОАО «Ленэнерго»), а также создание в перспективе на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области совместного предприятия по производству арматуры для самонесущих изолированных проводов.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» приняло участие во Всероссийской выставке «ЖКХ России».</p>

	<p>Специалисты Компании рассказали об инновациях ОАО «Ленэнерго», показали самые современные разработки, технические и программные решения, которые используются в Компании.</p> <p>Губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко вручил знаки отличия и дипломы сотрудникам ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» получили начальник службы кабельных линий филиала ОАО «Ленэнерго» «Кабельная сеть» Светлана Кускова и начальник 5-го высоковольтного района филиала ОАО «Ленэнерго» «Пригородные электрические сети» Алексей Васильев.</p>
НОЯБРЬ 2011	<p>ОАО «Ленэнерго» получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2011–2012 годов. Документ вручил заместитель директора департамента оперативного контроля и управления в электроэнергетике Министерства энергетики РФ Алексей Замыслов генеральному директору ОАО «Ленэнерго» Андрею Сорочинскому.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» стало одной из первых компаний Холдинга МРСК, получивших паспорт готовности к зиме. Акт готовности подписан Минэнерго без замечаний.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» провело III Санкт-Петербургский энергетический форум «Перспективное развитие электрических сетей».</p> <p>Проведение форума инициировано энергокомпанией для обсуждения на открытой площадке вопросов технологического присоединения и тарифообразования со всеми заинтересованными сторонами.</p> <p>Годовой отчет ОАО «Ленэнерго» — в тройке лучших в номинации «Лучший интерактивный годовой отчет» в XIV конкурсе годовых отчетов и сайтов. Компания впервые подготовила отчет в интерактивном формате.</p> <p>Итоги конкурса подвели на VIII ежегодном Федеральном инвестиционном форуме в Москве. В концепции годового отчета ОАО «Ленэнерго» — тема 125-летия Компании. С помощью интерактивных средств показана взаимосвязь прошлого, настоящего и будущего Компании, которая на протяжении всей своей истории по праву считалась катализатором энергетического прогресса.</p> <p>25 ноября 2011 года акционеры ОАО «Ленэнерго» на внеочередном собрании приняли решение об</p>

	<p>увеличении уставного капитала Компании путем проведения дополнительной эмиссии обыкновенных акций.</p> <p>Денежные средства, полученные от проведения дополнительной эмиссии, будут направлены на финансирование инвестиционной программы ОАО «Ленэнерго», включая программу реновации кабельной сети напряжением 6–110 кВ г. Санкт-Петербурга.</p>
ДЕКАБРЬ 2011	<p>В ОАО «Ленэнерго» подписан коллективный договор на 2012 год. Подписи под документом поставили генеральный директор ОАО «Ленэнерго» Андрей Сорочинский и председатель первичной профсоюзной организации ОАО «Ленэнерго» Марина Исько.</p> <p>В новом коллективном договоре не только сохранены, но и увеличены многие нормы, льготы и компенсации, прописаны дополнительные социальные гарантии. В частности, сохранена полугодовая индексация заработной платы, увеличен дополнительный отпуск работников с вредными условиями труда, увеличены размеры выплат при рождении ребенка, доплата к государственным пособиям родителям, находящимся в отпуске по уходу за ребенком.</p>
ЯНВАРЬ 2012	<p>19 января 2012 года совет директоров ОАО «Ленэнерго» утвердил бизнес-план и принял за основу инвестиционную программу на 2012 год.</p> <p>Бизнес-план ОАО «Ленэнерго» на 2012–2016 годы сформирован на основании прогнозных тарифных моделей с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB), сформированных в соответствии со сценарными условиями прироста уровней тарифов на передачу электроэнергии и федеральных факторов, разработанных Минэкономразвития России и ФСТ России.</p>
ФЕВРАЛЬ 2012	<p>Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service подтвердило корпоративный рейтинг ОАО «Ленэнерго» на уровне Ba2. Рейтинг по национальной шкале — Aa2.ru. Прогноз — стабильный. Рейтинг Ba2/Aa2.ru Moody's присвоило ОАО «Ленэнерго» в ноябре 2009 года.</p> <p>ОАО «Ленэнерго» получило максимально высокую оценку по показателю эффективности. Moody's подтвердило рейтинг энергокомпании на уровне Ba2. С точки зрения рейтингового агентства, российские электросетевые компании сейчас не могут оцениваться выше уровня Ba.</p> <p>10 февраля 2012 года акционеры ОАО</p>

	<p>«Ленэнерго» на внеочередном собрании переизбрали совет директоров Компании.</p> <p>Внеочередное собрание акционеров созывалось по требованию Санкт-Петербурга, владеющего 25,16 % акций ОАО «Ленэнерго», который выдвинул в совет директоров новых кандидатов — вице-губернаторов Санкт-Петербурга Сергея Вязалова и Сергея Козырева, а также председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга Владислава Петрова.</p> <p>21 февраля 2012 года Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) РФ зарегистрировала дополнительный выпуск обыкновенных акций ОАО «Ленэнерго» и проспект ценных бумаг.</p> <p>Дополнительному выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00073-A -002D.</p>
МАРТ 2012	<p>ОАО «Ленэнерго» привлекло кредит Внешэкономбанка объемом 4,7 млрд рублей. Срок кредитования — 8 лет.</p> <p>Кредитные средства предназначены для финансирования проектов инвестиционной программы, направленных на повышение энергоэффективности электросетевой инфраструктуры, обеспечение надежного электроснабжения потребителей, снижение аварийности и уровня потерь электроэнергии в распределительных электрических сетях.</p>

РАЗДЕЛ 2. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

2.1. Регионы деятельности

ОАО «Ленэнерго» — одна из крупнейших распределительно-сетевых компаний России, обслуживающая достаточно емкий рынок — территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области площадью 86 739 кв. км.

Основные показатели развития экономики регионов, обслуживаемых Компанией в 2011 году, отражены в таблице¹.

Наименование показателя	Санкт-Петербург	Ленинградская область
Индекс потребительских цен		
Декабрь 2011, в % к декабрю 2010 г.	105,9	106,4
Справочно: декабрь 2010, в % к декабрю 2009 г.	109,4	111,1
Исполнение консолидированного бюджета		
Доходы (январь — ноябрь 2011 г.), млн руб.	365 239	74 356
Расходы (январь — ноябрь 2011 г.), млн руб.	320 030	64 362
Профицит (январь — ноябрь 2011 г.), млн руб.	45 209	9994
Государственный долг субъекта, млн руб.		
На 01.01.2012	8520,7	5056,9
Справочно: на 01.01.2011 г.	6614,2	5330,1
Ввод в действие жилых домов		
2011 г., общей площади, тыс. кв. м	2705,7	1075,2
2011 г., в % к соотв. периоду предыдущего года	101,9 %	103,0 %
Индекс промышленного производства		
2011 г., в % к 2010 г.	113,8 %	106,2 %
Справочно: 2010, в % к 2009 г.	108,9 %	114,8 %
Сальдированный финансовый результат (прибыль — убыток) по видам экономической деятельности		
Всего (январь — ноябрь 2011 г.), млн руб.	378 971	67 056
В % к аналогичному периоду 2010 г.	123,2 %	116,1 %

¹ Заполнено по данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области (Петростат), Комитета финансов Санкт-Петербурга, официального портала Администрации Ленинградской области (<http://lenobl.ru/finance>) и Администрации Санкт-Петербурга (<http://www.gov.spb.ru>), данных Министерства регионального развития (<http://www.minregion.ru>), в т. ч. на основании данных оперативной статистической отчетности на момент подготовки отчета. Методология определения большинства показателей приведена на официальном портале Петростата в сети Интернет <http://petrostat.gks.ru>.

Наименование показателя	Санкт-Петербург	Ленинградская область
Динамика реальных денежных доходов, в % к соответствующему периоду предыдущего года		
Январь — декабрь 2011 г.	102,2 %	106,6 %
Справочно: январь — декабрь 2010 г.	110,1 %	108,1 %
Внешнеторговый оборот (товары)		
Внешнеторговый оборот, январь — декабрь 2011 г., млн долл. США	53 233	22 843
В % к январю — декабрю 2010 г.	145,6 %	150,0 %
Сальдо торгового баланса (январь — декабрь 2011 г.), млрд долл. США	-12,1	7,8
Инвестиции в основной капитал		
Январь — декабрь 2011 всего, млрд руб.	293,6	304,8
Январь — декабрь 2011 г., в % к соотв. периоду предыдущего года	71,0 %	103,6 %
Общий объем иностранных инвестиций, поступивших в нефинансовый сектор экономики		
Поступило за январь — декабрь 2011 г., млн долл. США	6120,7	740,9
В % к январю — декабрю 2010 г.	117,0 %	116,3 %
Демографические показатели		
Население*, тыс. чел., 2011 г., всего	4951,6	1730,2
Естественная убыль в 2011 г. на 1000 населения, в % к 2010 г.	45 %	86 %
Прирост родившихся на 1000 населения, 2011 в % к 2010 г.	102 %	99 %
Прирост умерших на 1000 населения, 2011 в % к 2010 г.	93 %	93 %

*Примечание: численность населения регионов — по предварительной оценке на 01.01.2012 г.

Результаты деятельности ОАО «Ленэнерго» находятся в прямой зависимости от ситуации в экономике страны в целом и в регионах деятельности Общества в частности, поэтому учет ситуации в региональной экономике является неотъемлемым элементом стратегического планирования деятельности Компании.

г. Санкт-Петербург

Развитие экономики Санкт-Петербурга в 2011 году осуществлялось согласно основным принципам, предусмотренными концепцией его социально-экономического развития². В числе сильных сторон экономики субъекта по-прежнему остаются многоотраслевая структура, а также достаточно высокий уровень развития финансово-банковской инфраструктуры, наличие современной торговой сети и емкого потребительского рынка, высокий уровень конкурентоспособности ряда производств.

²Концепция социально-экономического развития Санкт-Петербурга на период до 2025 года принята Постановлением Правительства Санкт-Петербурга № 884 от 20 июля 2007 года.

Вместе с тем, негативное влияние на развитие экономики города оказывает институциональная система, в рамках которой ответственность за распределение доходов и расходов бюджетов в значительной степени зависит от решений федерального правительства. Дополнительными сдерживающими факторами являются значительные долгосрочные потребности Санкт-Петербурга в финансировании инфраструктуры, концентрация экономики и относительно невысокий уровень благосостояния³. Также могут быть отмечены недостаточно высокая экспортная ориентированность экономики, значительный износ основных производственных фондов.

В 2011 году в числе основных приоритетов для Правительства Санкт-Петербурга оставалась социальная сфера. Отмечено улучшение демографических показателей, увеличились реальные денежные доходы населения. В целом динамика большинства ключевых региональных макроэкономических показателей положительна. Значение индекса потребительских цен по Санкт-Петербургу в 2011 году составило 105,9 %, что на 3,5 процентных пункта ниже уровня предыдущего года и также ниже общероссийского показателя ИПЦ по итогам 2011 года (106,1 %). Динамика промышленного производства опережает среднероссийские показатели, улучшилась ситуация в строительном комплексе. Произошел рост внешнеторгового оборота, сопровождающийся увеличением объемов экспорта и импорта.

Улучшение большинства показателей социально-экономического развития региона демонстрирует признаки стабилизации экономической ситуации по сравнению с предыдущим отчетным годом.

Действия Правительства Санкт-Петербурга в 2011 году были преимущественно направлены на закрепление положительных тенденций развития региональной экономики, наметившихся еще в предшествующем году. В числе основных приоритетов могут быть выделены:

- поддержка социально-экономической стабильности и обеспечение устойчивости экономического развития;
- стимулирование экономического роста (содействие занятости населения, обеспечение эффективной социальной защиты, поддержка реального сектора экономики, развитие жилищного строительства и дорожно-транспортной инфраструктуры);
- дальнейшая модернизация экономики (повышение инвестиционной активности предприятий Санкт-Петербурга, поддержка инновационно-активного бизнеса).

В регионе продолжилась разработка и реализация различных целевых программ, в числе которых программа развития Санкт-Петербурга как туристского центра на 2011–2016 гг., программа социально-экономического развития Санкт-Петербурга на 2008–2011 гг. На непрерывной основе осуществляется работа по созданию условий и предпосылок для максимально эффективного управления бюджетными средствами в соответствии с приоритетами государственной политики.

В перспективе, в соответствии с прогнозом социально-экономического развития города до 2014 года, ожидается прирост численности населения, увеличение ВРП, в структуре которого основную долю будет составлять промышленность (около 1/3), возрастет объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования. Перспективы развития региона могут быть расценены как благоприятные, что, в конечном итоге, окажет положительное влияние и на деятельность ОАО «Ленэнерго».

Ленинградская область

По сравнению с большинством российских регионов, Ленинградская область демонстрирует более высокую степень устойчивости к существующим экономическим условиям благодаря благоприятному географическому положению вблизи г. Санкт-Петербурга и на основных транзитных маршрутах между Россией и ЕС. Она входит в число регионов, стабильно обеспечивающих рост собственных бюджетных доходов, промышленного производства, а также позитивную динамику привлечения на свои территории инвестиций.

Стабильность развития региона в последние годы подтверждается, в том числе, повышением его кредитных рейтингов авторитетными международными агентствами. Важную роль в повышении экономического потенциала Ленинградской области играет приток новых инвестиций в реальный сектор

³ В т. ч. согласно оценкам рейтингового агентства Standard & Poor's.

экономики, что связано с активной государственной поддержкой инвесторов, созданием режима наибольшего благоприятствования в их работе на территории субъекта.

По оценке Министерства регионального развития, регион занимает второе место по инвестиционной привлекательности в Российской Федерации после Тюменской области. Параллельно с работой по привлечению крупных инвесторов реализуется комплекс мер поддержки предпринимательства, развития малого и среднего бизнеса. В числе наиболее перспективных сфер капиталовложений — топливно-энергетический комплекс, развитие энергоемких, наукоемких и высокотехнологичных производств, туризма и туристической инфраструктуры.

Продолжая проводить взвешенную политику по поддержке предприятий реального сектора экономики и созданию благоприятных условий для реализации инвестиционных проектов, властям области в 2011 году удалось существенно укрепить его экономический потенциал. Отмечено улучшение по целому ряду показателей развития региональной экономики.

В отличие от многих других субъектов РФ, возрос уровень ВРП, индекс промышленного производства превысил среднероссийский показатель⁴, увеличился объем инвестиций в основной капитал. По всем основным видам экономической деятельности достигнут рост оборота организаций. Продолжились процессы реструктуризации промышленных предприятий, стабильные темпы развития сохраняет агропромышленный комплекс.

Регион добился высоких результатов в сфере финансов и экономики, частично был погашен государственный долг. Улучшилась демографическая ситуация.

В то же время величина индекса потребительских цен относительно предыдущего отчетного года снизилась на 4,7 пункта и достигла 106,4 %, что незначительно превышает общероссийское значение показателя (106,1 %).

Действия Правительства Ленинградской области, направленные на дальнейшее развитие региональной экономики и преодоление последствий финансово-экономического кризиса, в 2011 году нашли свое выражение в программе развития конкуренции в Ленинградской области в 2010–2012 годах. Программа включает комплекс мероприятий, призванных стать эффективным инструментом улучшения конкурентной среды во всех сферах деятельности хозяйствующих субъектов региона. Она нацелена на стабилизацию цен на социально значимые товары и услуги, повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов Ленинградской области, обеспечение продовольственной безопасности, предупреждение и устранение последствий кризисных явлений на ключевых товарных рынках, поддержку социально не защищенных слоев населения и повышение уровня общественного благосостояния.

⁴ Индекс промышленного производства РФ за 2011 год в соответствии с данными на момент подготовки годового отчета составил 104,7 %.

2.2. Бизнес-модель и конкурентное окружение

2.2.1. Процесс передачи электроэнергии

М Доля ОАО «Ленэнерго» на рынке услуг по передаче электроэнергии

ОАО «Ленэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Ленинградской области и города Санкт-Петербург. Услуги по передаче электрической энергии оказываются гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям — участникам оптового рынка электроэнергии.

Конкуренция

Ситуация в сегменте сетевых организаций отрасли электроэнергетики определяется следующими характеристиками.

В настоящее время существует три уровня сетевых компаний, которые сформировались по технологическому и административно-территориальному признакам:

1-й уровень:

Федеральная сетевая компания, в собственности которой находятся сети 220 кВ и выше. Данная компания осуществляет свою деятельность на территории всей Российской Федерации, имея филиалы во всех регионах РФ.

2-й уровень:

Региональные распределительные сетевые организации, сформировавшиеся после реформирования АО-энерго. Данные организации имеют в собственности сети напряжением 110–0,4 кВ и оказывают услуги по передаче на территории субъекта Российской Федерации, в котором они расположены.

3-й уровень:

Территориальные сетевые организации (ТСО), которые имеют в своей собственности преимущественно сети 0,4–10 кВ. Данные организации образовались в большинстве случаев на базе оптовых предприятий-перепродавцов, созданных как муниципальные предприятия и обслуживавших потребителей одного муниципального образования. В настоящее время, в результате процессов реформирования, произошло объединение части данных предприятий, вследствие чего часть работающих в настоящее время местных сетевых организаций обслуживают потребителей нескольких муниципальных образований, а некоторые и потребителей, находящихся на территории всего субъекта Российской Федерации.

ОАО «Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией, которая осуществляет деятельность на территории двух субъектов Федерации — г. Санкт-Петербург и Ленинградской области с раздельным регулированием, то есть на территории каждого субъекта РФ установлены свои тарифы на передачу электроэнергии.

Бизнес-процесс передачи и распределения электроэнергии:

ОАО «Ленэнерго» — электросетевая компания, одним из основных видов деятельности которой является оказание услуг по передаче электроэнергии. Услуги оказываются на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по транзиту электроэнергии в точки присоединения потребителя электроэнергии к электрическим сетям ОАО «Ленэнерго» или смежных сетей организации — точки исполнения обязательств по договорам.

ОАО «Ленэнерго» осуществляет передачу электроэнергии от точек поступления электроэнергии в собственные сети от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), сетей ОАО «ФСК ЕЭС» или смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ (ОАО «Псковэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго»), до точек исполнения собственных обязательств по действующим договорам на передачу электроэнергии. В свою очередь ОАО «Ленэнерго» по собственным сетям или, в случае присоединения потребителя к сетям смежной сетевой организации с привлечением услуг данной организации, обеспечивает транспорт приобретенной на рынке электроэнергии непосредственно в точки присоединения конечных потребителей

Основными потребителями услуг ОАО «Ленэнерго» по передаче электроэнергии являются сбытовые компании — гарантирующие поставщики (ОАО «Петербургская сбытовая компания», ООО «Энергия Холдинг», ООО «РКС-энерго», ООО «Русэнергосбыт»), на их долю приходится 94 % от объема оказанных услуг в 2011 году. Остальные 6 % оказанных услуг приходится на независимые сбытовые компании (наиболее крупные — ООО «Русэнергоресурс», ООО «Мечел-энерго») или непосредственно потребителей электроэнергии (ОАО «Пивоваренная компания “Балтика”»), заключивших прямые договоры по передаче электроэнергии с ОАО «Ленэнерго».

Выручка по передаче электроэнергии рассчитана по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым комитетами по тарифам Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В соответствии с принятой моделью регулирования «котел сверху» объем оказанных услуг формируется в точках присоединения конечных потребителей к сетям ОАО «Ленэнерго» или к сетям смежных сетевых организаций. Фактическая выручка за услуги по передаче электроэнергии в 2011 году составила 28,5 млрд руб. Основная доля выручки за оказанные услуги также приходится на крупных гарантирующих поставщиков — 95 % от всей выручки; 5 % приходится на прочих потребителей услуг.

В целях исполнения собственных обязательств по передаче электроэнергии потребителям услуг по передаче электроэнергии, а также согласно принятой модели регулирования, ОАО «Ленэнерго» привлекает услуги сетевых организаций, расположенных на территории субъектов РФ. ОАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги по передаче электроэнергии по транзиту электроэнергии от генерирующих станций до точек отпуска электроэнергии в сети ОАО «Ленэнерго» по сетям ЕНЭС (сети уровнем напряжения 220 кВ и выше), фактические затраты на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» в 2011 году составили 5,7 млрд руб. Граница ОАО «ФСК ЕЭС» — ОАО «Ленэнерго» является группой точек поставки электроэнергии с оптового рынка электроэнергии участникам рынка, осуществляющим деятельность в зоне ОАО «Ленэнерго». Также ОАО «Ленэнерго» привлекает услуги по передаче электроэнергии смежных сетевых организаций (ССО), электрические установки которых присоединены к электрически связанной сети между сетями ОАО «Ленэнерго» и энергопринимающим оборудованием конечных потребителей. Стоимость услуг ССО формируется по индивидуальным тарифам на передачу электроэнергии, установленным регулируемыми органами, объем оказанных услуг — по объемам электроэнергии, отпущенной из сети ОАО «Ленэнерго» в сети ССО. Наиболее крупные ССО — на территории г. Санкт-Петербург ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети», ОАО «Петродворцовые электрические сети», ОАО «Курортэнерго», ОАО «Царскосельская электросетевая компания»: на их долю приходится 35 % от общих затрат на услуги ССО; на территории Ленинградской области — ОАО «ЛОЭСК», на долю которого приходится 47 % от всех затрат на услуги ССО. Общая величина затрат на услуги ССО в 2011 году составила 8 млрд руб.

В процессе транзита электроэнергии от точек отпуска в сети до точек исполнения обязательств по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии и потерями в электросетевом оборудовании, а также коммерческой составляющей (недоучет электроэнергии или хищение). Потери электроэнергии (разницу между объемом приобретенной электроэнергии в точках отпуска в сети и точках реализации конечным потребителям) ОАО «Ленэнерго» компенсирует по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь с ОАО «Петербургская сбытовая компания». Фактические потери в сетях ОАО «Ленэнерго» в 2011 году составили 3,5 млрд кВт-ч, или 10,6 % от отпуска в сеть, что соответствует нормативам потерь электроэнергии, принятым для ОАО «Ленэнерго» при регулировании (10,74 %).

2.2.2. Процесс технологического присоединения к сетям

Процедура технологического присоединения
(Согласно Постановлению Правительства РФ №861 от 27.12.2004 г.)



ОАО «Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией и осуществляет деятельность по технологическому присоединению к сетям на территории двух субъектов Российской Федерации с раздельным регулированием — города Санкт-Петербург и Ленинградской области. На территории каждого субъекта РФ установлены свои тарифы на технологическое присоединение к сетям.

В настоящий момент ОАО «Ленэнерго» является самой крупной сетевой компанией на территории региона и осуществляет технологическое присоединение на уровне напряжения 0,4–110 кВ к собственным сетям.

Наряду с ОАО «Ленэнерго» деятельность по присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области и формирующих конкурентное окружение осуществляют:

- ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети»;
- ОАО «Ленинградская областная управляющая электросетевая компания» (ОАО «ЛОЭСК»);
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены постановлениями правительств соответствующих субъектов РФ.

Процесс технологического присоединения:

Поддача заявки

Процесс технологического присоединения начинается с подачи заявки в ОАО «Ленэнерго» заявителем, юридическим или физическим лицом, при присоединении впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных реконструируемых энергопринимающих устройств, присоединенная мощность которых увеличивается, а также в случае изменения категории надежности электроснабжения, точки присоединения или изменения схемы внешнего электроснабжения присоединенных ранее энергопринимающих устройств.

Заключение договора

Сетевая организация направляет заявителю для подписания заполненный и подписанный проект договора на осуществление технологического присоединения в двух экземплярах и технические условия как неотъемлемое приложение к договору в течение 30 дней со дня получения заявки, а при присоединении по индивидуальному проекту — со дня утверждения размера платы за технологическое присоединение уполномоченным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов. При сложном характере технологического присоединения (при присоединении объектов по производству

электрической энергии, максимальная мощность которых превышает 5 МВт, или энергопринимающих устройств, присоединяемая мощность которых превышает 750 кВА) указанный срок по инициативе сетевой организации может быть увеличен на срок согласования технических условий с системным оператором. В этом случае заявитель уведомляется об увеличении срока и дате его завершения.

Заявитель подписывает проект договора и направляет один экземпляр в сетевую организацию в течение 30 дней.

Договор должен содержать следующие существенные условия:

- перечень мероприятий по технологическому присоединению (определяется в технических условиях, являющихся неотъемлемой частью договора) и обязательства сторон по их выполнению;
- срок осуществления мероприятий по технологическому присоединению, который не может превышать:
 - 15 рабочих дней (если в заявке не указан более продолжительный срок) — для заявителей с максимальной мощностью до 100 кВт включительно в целях временного технологического присоединения, в случае если расстояние от энергопринимающего устройства заявителя до существующих электрических сетей необходимого класса напряжения составляет не более 300 метров;
 - 6 месяцев — для заявителей — физических лиц, максимальная мощность которых составляет до 15 кВт включительно; для юридических лиц, максимальная мощность которых составляет до 100 кВт указанных, в случае технологического присоединения к электрическим сетям классом напряжения до 20 кВ включительно, если расстояние от существующих электрических сетей необходимого класса напряжения до границ участка заявителя, на котором расположены присоединяемые энергопринимающие устройства, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности;
 - 1 год — для заявителей, суммарная присоединенная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 750 кВА, если более короткие сроки не предусмотрены соответствующей инвестиционной программой или соглашением сторон;
 - 2 года — для заявителей, суммарная присоединенная мощность энергопринимающих устройств которых превышает 750 кВА, если иные сроки (но не более 4 лет) не предусмотрены соответствующей инвестиционной программой или соглашением сторон.

Договор содержит порядок и сроки внесения заявителем платы за технологическое присоединение в зависимости от объема присоединяемой мощности.

Выполнение мероприятий по технологическому присоединению

После подписания договора начинается процесс реализации мероприятий по технологическому присоединению, который включает:

- подготовку, выдачу сетевой организацией технических условий и их согласование с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах), а в случае выдачи технических условий электростанцией — согласование их с системным оператором (субъектом оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах) и со смежными сетевыми организациями;
- разработку сетевой организацией проектной документации согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями;
- разработку заявителем проектной документации в границах его земельного участка согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями, за исключением случаев, когда в соответствии с законодательством Российской Федерации о градостроительной деятельности разработка проектной документации не является обязательной;
- выполнение технических условий заявителем и сетевой организацией, включая осуществление сетевой организацией мероприятий по подключению энергопринимающих устройств под действие аппаратуры противоаварийной и режимной автоматики в соответствии с техническими условиями;
- проверку сетевой организацией выполнения заявителем технических условий.

Получение разрешений МТУ Ростехнадзора

Получение разрешений Межрегионального технологического управления Ростехнадзора предполагает проведение осмотра (обследования) присоединяемых энергопринимающих устройств должностным лицом федерального органа исполнительной власти по технологическому надзору при участии сетевой организации и собственника таких устройств, а также соответствующего субъекта оперативно-диспетчерского управления в случае, если технические условия подлежат согласованию с таким субъектом оперативно-диспетчерского управления.

В рамках данного этапа технологического присоединения происходит осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям, фактический прием (подача) напряжения и мощности путем включения коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»).

Составление Акта об осуществлении ТП, Акта разграничения балансовой принадлежности и Акта разграничения эксплуатационной ответственности сторон

По окончании осуществления мероприятий фактического присоединения и фактического приема (подачи) напряжения и мощности по технологическому присоединению стороны составляют акт об осуществлении технологического присоединения, акт разграничения балансовой принадлежности электрических сетей и акт разграничения эксплуатационной ответственности сторон.

РАЗДЕЛ 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

3.1. Принципы корпоративного управления

Под корпоративным управлением ОАО «Ленэнерго» понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности и включающих отношения между акционерами, советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров. Компания рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение капитала.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Подотчетность. Подотчетность совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством служит руководством для совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля деятельности исполнительных органов ОАО «Ленэнерго».

Устав Общества и внутренние документы Общества четко регламентируют взаимоотношения ОАО «Ленэнерго» и акционеров, предусмотрена подконтрольность исполнительных органов совету директоров и общему собранию акционеров, разграничена компетенция между собранием акционеров, советом директоров и исполнительными органами.

Общим собранием акционеров избирается ревизионная комиссия, осуществляющая внутренний финансово-хозяйственный контроль деятельности совета директоров, органов управления и должностных лиц Общества на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам ОАО «Ленэнерго».

В Обществе ежегодно утверждаются бизнес-план и инвестиционная программа, которые позволяют эффективно осуществлять постоянный контроль за ее финансово-хозяйственной деятельностью.

Для проверки и подтверждения годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Ленэнерго» общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора, который осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства РФ и на основании заключаемого с ним договора.

В ОАО «Ленэнерго» создан департамент внутреннего аудита и управления рисками, который функционирует на основании:

- Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго», утвержденного решением совета директоров Общества от 09.12.2008 г. (протокол № 6 от 9 декабря 2008 г.), в котором определены процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, контроль за соблюдением которых осуществляет департамент внутреннего контроля и аудита.
- Политики управления рисками в ОАО «Ленэнерго», утвержденной решением совета директоров Общества от 18.06.2010 г. (протокол № 22 от 18 июня 2010 г.), которая определяет основные принципы организации, реализации и контроля процессов управления рисками в ОАО «Ленэнерго», а также первоочередные действия по выстраиванию системы управления рисками.
- Политики внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго», утвержденной решением совета директоров Общества от 18.06.2010 г. (протокол № 22 от 18 июня 2010 г.), которая определяет обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго» и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в Компании.
- Методических рекомендаций по управлению рисками ОАО «Ленэнерго», утвержденных решением совета директоров Общества от 31.05.2011 г. (протокол № 19 от 31 мая 2011 г.), которые разработаны с целью установления единой шкалы измерения рисков на всех уровнях корпоративного управления и единых подходов к внедрению системы управления рисками в Обществе.
- Положений о контрольной среде и рисках бизнес-процессов Общества «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии», «Управление закупками», «Реализация услуг по технологическому присоединению», «Эксплуатационная деятельность», утвержденных решениями совета директоров Общества от 31.05.2011 г. (протокол № 19 от 31 мая 2011 г.) и 22.07.2011 г. (протокол № 1 от 25

июля 2011 г.), которые направлены на совершенствование системы внутреннего контроля соответствующих бизнес-процессов и закрепляют ответственность за исполнение контрольных процедур в Обществе.

Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Акционеры имеют право участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности ОАО «Ленэнерго» на общем собрании акционеров.

Сообщение о проведении общего собрания акционеров направляется лицам, имеющим право на участие, не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания акционеров.

Акционеру (акционерам), являющемуся (являющимся) владельцем не менее 1 (одного) процента голосующих акций Общества, предоставлена возможность ознакомиться со списком лиц, имеющих право участвовать в общем собрании акционеров.

Акционерам обеспечен учет прав собственности на акции в соответствии с действующим законодательством. Реестр акционеров ОАО «Ленэнерго» на основании решения совета директоров передан регистратору — ОАО «Регистратор Р.О.С.Т» (с 15.12.2010 г.).

Место и время для проведения общих собраний акционеров выбирается с учетом того, чтобы у акционеров была реальная и необременительная возможность принять в них участие и каждый акционер имел возможность реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом. В соответствии со ст. 10 Устава Общества общее собрание акционеров может проводиться по месту нахождения ОАО «Ленэнерго» (г. Санкт-Петербург) либо в г. Москве.

Общество обеспечивает регулярное и своевременное предоставление акционерам полной и достоверной информации об ОАО «Ленэнерго». Это право реализуется путем:

- предоставления акционерам исчерпывающей информации по каждому вопросу повестки дня при подготовке общего собрания акционеров;
- включения в годовой отчет, предоставляемый акционерам, необходимой информации, позволяющей оценить итоги деятельности ОАО «Ленэнерго» за год;
- введения должности корпоративного секретаря, в задачи которого входят организация мероприятий по подготовке и проведению общего собрания акционеров, заседаний совета директоров в рамках своей компетенции.

Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления ОАО «Ленэнерго», а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Общество своевременно исполняет требования по раскрытию информации, предоставляя отчетность и информационные материалы в Федеральную службу по финансовым рынкам РФ, публикуя в газете «Невское время», ленте новостей информационного агентства «Интерфакс» и на веб-сайте (<http://www.lenenergo.ru>) в сети Интернет информацию, подлежащую раскрытию в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ и внутренними положениями ОАО «Ленэнерго».

Обществом раскрывается следующая информация:

- информация, раскрываемая ОАО «Ленэнерго» на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг;
- проспект ценных бумаг (проспект эмиссии ценных бумаг);
- ежеквартальный отчет;
- сообщения о существенных фактах;
- сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг ОАО «Ленэнерго»;
- годовой отчет ОАО «Ленэнерго»;
- годовая бухгалтерская отчетность и иная финансовая информация ОАО «Ленэнерго»;

- сведения о содержании Устава и внутренних документов Общества, регламентирующих деятельность ОАО «Ленэнерго», в том числе об изменениях и дополнениях;
- сведения об аффилированных лицах ОАО «Ленэнерго»;
- цена на электрическую энергию, дифференцированную в зависимости от условий, определенных законодательством РФ. При этом отдельно раскрывается стоимость услуг по ее передаче, а также стоимость иных услуг, оказание которых является неотъемлемой частью поставки электрической энергии потребителю;
- основные условия договора купли-продажи электрической энергии;
- иные сведения.

В Обществе действуют следующие документы, регламентирующие порядок раскрытия и использования информации:

- меморандум корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» (утвержден решением совета директоров ОАО «Ленэнерго» 04.07.2000 г.);
- положение об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго» (утверждено в новой редакции решением совета директоров ОАО «Ленэнерго» 29.12.2011 г.);
- положение об информационной политике ОАО «Ленэнерго» (утверждено решением совета директоров ОАО «Ленэнерго» 09.12.2008 г.);
- Кодекс корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» (утвержден в новой редакции решением совета директоров ОАО «Ленэнерго» 26.12.2008 г.).

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством РФ, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Члены совета директоров, правления, генеральный директор, исполняющий обязанности генерального директора, равно как и управляющая организация (управляющий), несут ответственность перед ОАО «Ленэнерго» за убытки, причиненные их действиями (бездействием) (п. 15.4. ст. 5, п. 21.23. ст. 21 Устава ОАО «Ленэнерго»).

В Обществе действуют следующие внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля ОАО «Ленэнерго»:

- положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров в новой редакции (протокол ГОСА № 1/2011 от 21.06.2011 г.);
- положение о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров в новой редакции (протокол ГОСА № 1/2011 от 21.06.2011 г.);
- положение о порядке созыва и проведения заседаний правления (протокол ГОСА № 1 от 30.05.2008 г.);
- положение о ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго» (протокол ГОСА № 1 от 23.05.2002 г.);
- положение о процедурах внутреннего контроля Общества (протокол заседания совета директоров № 6 от 09.12.2008 г.);
- положение о выплате членам совета директоров вознаграждений и компенсаций (протокол ГОСА № 1 от 30.05.2008 г.);
- положение о выплате членам ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (протокол ГОСА № 1 от 30.05.2008 г.);
- положения, регламентирующие деятельность профильных комитетов при совете директоров ОАО «Ленэнерго»;
- положения, регламентирующие деятельность профильных советов при правлении ОАО «Ленэнерго».

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ

ОАО «Ленэнерго» в своей деятельности основывается на соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению акционерным обществам распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 г., № 421/р и Кодекса корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» (утвержден советом директоров ОАО «Ленэнерго», протокол № 7 от 29.12.2008 г.).

Полная информация о следовании ОАО «Ленэнерго» положениям Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ приведена в приложении 13.4 к настоящему отчету.

Сведения о совершенных Обществом в 2011 г. крупных сделках; сделках, в совершении которых имеется заинтересованность; и иных сделках, признаваемых ОАО «Ленэнерго» существенными.

В отчетном году Общество не совершало сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными.

Информация о совершенных Обществом в 2011 году сделках, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в приложении 13.5 к настоящему отчету.



3.2. Информация об органах управления

В соответствии с п. 9.1. ст. 9. Устава ОАО «Ленэнерго» органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- правление (коллегиальный исполнительный орган);
- генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Общее собрание акционеров Общества

Общее собрание акционеров Общества является высшим органом управления ОАО «Ленэнерго».

В соответствии с Уставом Общества, Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ к компетенции ОСА относится принятие решений по вопросам:

1. Внесение изменений и дополнений в настоящий Устав или утверждение Устава, за исключением случаев, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», и вопросов, касающихся создания, реорганизации, ликвидации и деятельности филиалов и представительств.

2. Реорганизация Общества.

3. Ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов.

4. Избрание членов совета директоров и досрочное прекращение их полномочий.

5. Определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями.

6. Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций.

7. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций.

8. Избрание членов ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий.

9. Утверждение аудитора Общества.

10. Определение порядка ведения Общего собрания.

11. Утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и убытков Общества по результатам финансового года.

12. Выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года.

13. Дробление и консолидация акций Общества.

14. Принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции.

15. Принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;

16. Принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах».

17. Принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях, иных объединениях коммерческих организаций.

18. Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества.

19. Принятие решения о выплате членам ревизионной комиссии вознаграждений и (или) компенсаций.

20. Принятие решения о выплате членам совета директоров вознаграждений и (или) компенсаций.

21. Решение иных вопросов, предусмотренных Уставом Общества и Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Уставом Общества, Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Предложения акционеров по внесению вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества

рассмотрены советом директоров в сроки, установленные действующим законодательством РФ и Уставом Общества (решение совета директоров от 05.03.2011 г., протокол № 14 от 05.03.2011 г.).

Годовое общее собрание акционеров ОАО «Ленэнерго» проведено 21.06.2011 г. (протокол № 1/2011 от 21.06.2011 г.).

Повестка дня годового общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» 21.06.2011 г.:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества, а также о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2010 финансового года.
2. Об избрании членов совета директоров Общества.
3. Об избрании членов ревизионной комиссии Общества.
4. Об утверждении аудитора Общества.
5. Об утверждении Устава Общества в новой редакции.
6. Об утверждении положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции.
7. Об утверждении положения о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции.
8. О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров Общества членам совета директоров — негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами Общества.

Общее собрание акционеров проведено в соответствии с требованием действующего законодательства РФ, положениями нормативных правовых актов ФСФР России, которыми установлены дополнительные требования к порядку проведения общего собрания акционеров, Уставом Общества и положением о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго».

Итоги голосования по всем вопросам повестки дня собрания были оглашены на собрании после подведения его итогов в соответствии с положениями статьи 62 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Внеочередные общие собрания акционеров

В отчетном 2011 году проведено 1 (одно) внеочередное общее собрание акционеров Общества. Общее собрание акционеров состоялось 25.11.2011 г. (протокол № 2/2011 от 28.11.2011 г.) в заочной форме (опросным путем).

Повестка дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» 25.11.2011 г.:

1. Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций Общества и прав, предоставляемых этими акциями.
2. О внесении изменений и дополнений в Устав Общества⁵.
3. Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций.

Общее собрание акционеров проведено в соответствии с требованием действующего законодательства РФ, положениями нормативных правовых актов ФСФР России, которыми установлены дополнительные требования к порядку проведения общего собрания акционеров, Уставом Общества и положением о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго».

Итоги голосования по всем вопросам повестки дня собрания были опубликованы на корпоративном сайте Общества, а также в газете «Невское время» от 02.12.2011 г. в соответствии с положениями статьи 62 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Совет директоров

Совет директоров является органом управления ОАО «Ленэнерго», который осуществляет общее руководство деятельностью Компании, контролирует исполнение решений общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

⁵ Изменений и дополнений в устав Общества, связанных с увеличением количества объявленных акций Общества.

Главными целями и задачами деятельности совета директоров являются:

- определение приоритетных направлений и стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации Общества для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач члены совета директоров руководствуются следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

Основные вопросы компетенции совета директоров:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;
- 2) утверждение бизнес-плана, в том числе инвестиционной программы Общества;
- 3) утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества;
- 4) определение кредитной политики Общества;
- 5) одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте;
- 6) одобрение решений о совершении Обществом сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества;
- 7) определение закупочной политики в Обществе, др. вопросы в соответствии с Уставом и законодательством РФ;
- 8) иные вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение исполнительному органу общества.

Важную роль в реализации интересов акционеров, в том числе в решении стратегических вопросов, стоящих перед Обществом в 2011 году, выполнял совет директоров, который определяет также приоритетные направления развития Общества на текущий год и устанавливает ориентиры его деятельности на долгосрочную перспективу.

Согласно п. 16.1. ст. 16 Устава ОАО «Ленэнерго», совет директоров Общества избирается в количестве 13 (тринадцати) человек. Выборы членов совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием.

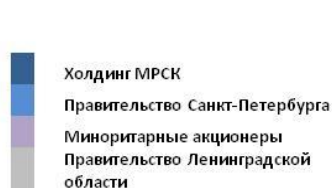
В 2011 году совет директоров ОАО «Ленэнерго» осуществлял свою деятельность в следующих составах⁶:

Период с 01.01.2011 г. по 21.06.2011 г.			Период с 21.06.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы

⁶ Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля представлена с письменного согласия указанных лиц, место работы и должности указаны на момент избрания.

Период с 01.01.2011 г. по 21.06.2011 г.			Период с 21.06.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
Председатель совета директоров					
1	Швец Николай Николаевич	Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»	1	Швец Николай Николаевич	Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
Заместитель председателя совета директоров					
2	Сергеев Алексей Иванович	Вице-губернатор Санкт-Петербурга	2	Сергеев Алексей Иванович	Вице-губернатор Санкт-Петербурга
Члены совета директоров					
3	Азовцев Михаил Викторович	Руководитель департамента слияний и поглощений закрытого акционерного общества «Комплексные энергетические системы»	3	Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
4	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности	4	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — Председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности
5	Демидов Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»	5	Демидов Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
6	Курочкин Алексей Валерьевич	Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»	6	Осеевский Михаил Эдуардович	Вице-губернатор Санкт-Петербурга
7	Осеевский Михаил Эдуардович	Вице-губернатор Санкт-Петербурга	7	Попов Александр Альбертович	Заместитель генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»
8	Попов Александр Альбертович	Заместитель генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»	8	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»
9	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»	9	Сорочинский Андрей Валентинович	Генеральный директор ОАО «Ленэнерго»
10	Тришкин Олег Борисович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	10	Тихонова Мария Геннадьевна	Директор департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК «Минэнерго»
11	Харенко Григорий Михайлович	Заместитель генерального директора по корпоративному	11	Тришкин Олег Борисович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства

Период с 01.01.2011 г. по 21.06.2011 г.			Период с 21.06.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
		управлению ОАО «Ленэнерго»			Санкт-Петербурга
12	Шульгинов Николай Григорьевич	Первый заместитель председателя правления ОАО «СО ЕЭС»	12	Шевченко Константин Владимирович	Заместитель генерального директора ООО «Инфраструктура Капитал»
13	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»	13	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»



Решением совета директоров от 22.07.2011 года (протокол № 1 от 25.07.2011 г.) председателем совета директоров ОАО «Ленэнерго» избран Шве́ц Николай Николаевич — генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК», заместителем председателя совета директоров Общества избран Сергеев Алексей Иванович, на тот момент занимавший должность вице-губернатора Санкт-Петербурга. Корпоративным секретарем ОАО «Ленэнерго» избран Смольников Андрей Сергеевич — начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Ленэнерго».

Действующий в 2011 году состав совета директоров ОАО «Ленэнерго» избран годовым общим собранием акционеров Общества 21.06.2011 г.

Председатель совета директоров

Фамилия, имя, отчество	Швец Николай Николаевич
Год рождения. Гражданство	1956 г. Российская Федерация.
Образование	<p>Высшее: Военная академия Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации, военно-историческая оперативно-стратегическая кафедра (1997). Офицер с высшим военным оперативно-стратегическим образованием.</p> <p>Высшее: Военная командная Краснознаменная академия ПВО имени Маршала Советского Союза Г. К. Жукова, командно-штабная оперативно-тактическая кафедра Войск противовоздушной обороны (1991). Офицер с высшим военным образованием.</p> <p>Высшее: Всесоюзный заочный политехнический институт кафедра электроснабжения промышленных предприятий городов и сельского хозяйства (1983). Инженер-электрик.</p> <p>Среднее профессиональное: среднее военное училище при Пушкинском высшем военном инженерном строительном училище (1980). Военный техник-электрик.</p>
Должности за последние 5 лет	Период: с 2009 г. по наст. время.

	<p>Организация: ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Должность: генеральный директор, председатель правления.</p> <p>Период: 2008–2009 гг.</p> <p>Организация: Законодательное собрание Амурской области.</p> <p>Должность: председатель.</p> <p>Период: 2008–2009 гг.</p> <p>Организация: Дальневосточный государственный аграрный университет.</p> <p>Должность: профессор кафедры менеджмента, маркетинга и права (совместительство).</p> <p>Период: 2007–2008 гг.</p> <p>Организация: Правительство Амурской области.</p> <p>Должность: первый заместитель председателя правительства.</p> <p>Период: 2004–2007 гг.</p> <p>Организация: ФГУП «Рособоронэкспорт».</p> <p>Должность: управляющий делами, помощник генерального директора.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:</p> <p>ОАО «Холдинг МРСК»;</p> <p>ОАО «Кубаньэнерго»;</p> <p>ОАО «МРСК Северного Кавказа»;</p> <p>ОАО «Янтарьэнерго»;</p> <p>ОАО «Тюменьэнерго»;</p> <p>ОАО «МОЭСК».</p> <p>Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России» — вице-президент, член правления, член бюро правления;</p> <p>некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» — член наблюдательного совета.</p>

Заместитель председателя совета директоров

Фамилия, имя, отчество	Сергеев Алексей Иванович
Год рождения. Гражданство	1954 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Ленинградский политехнический институт, 1978.

	Высшее: Северо-Западная академия государственной службы, 2006.
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2011 по наст. время.</p> <p>Организация: Межпарламентская ассамблея СНГ.</p> <p>Должность: генеральный секретарь, руководитель секретариата совета.</p> <p>Период: 2009–2011 гг.</p> <p>Организация: Правительство г. Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: вице-губернатор.</p> <p>Период: 2006–2009 гг.</p> <p>Организация: Комитет экономического развития, промышленной политики и торговли Правительства г. Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: председатель Комитета.</p> <p>Период: 2004–2006 гг.</p> <p>Организация: Администрация Калининского района г. Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: глава Администрации.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:</p> <p>ОАО «ТГК-1»;</p> <p>ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети»;</p> <p>ОАО «Юго-Западная ТЭЦ»;</p> <p>ОАО «Ленэкспо»;</p> <p>ООО «Петербург Газ».</p>

Члены совета директоров

Фамилия, имя, отчество	Демидов Алексей Владимирович
Год рождения. Гражданство	1976 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский торгово-экономический институт, факультет бухгалтерского учета и аудита (1998). Экономист.
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2011 по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «МРСК Северного Кавказа».</p> <p>Должность: и. о. генерального директора.</p> <p>Период: с 2009 по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Холдинг МРСК».</p>

	<p>Должность: член правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам.</p> <p>Период: 2006–2009 гг.</p> <p>Организация: ОАО НК «Роснефть».</p> <p>Должность: первый заместитель финансового директора.</p> <p>Период: 2006 г.</p> <p>Организация: ОАО «Газпром».</p> <p>Должность: советник заместителя председателя правления.</p> <p>Период: 2001–2006 гг.</p> <p>Организация: ЗАО «Севморнефтегаз».</p> <p>Должность: первый заместитель генерального директора.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:</p> <p>ОАО «МРСК Северо-Запада»;</p> <p>ОАО «МРСК Сибири»;</p> <p>ОАО «Кубаньэнерго»;</p> <p>ОАО «МРСК Северного Кавказа».</p>

Фамилия, имя, отчество	Осеевский Михаил Эдуардович
Год рождения. Гражданство	1960 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Ленинградский политехнический институт им. Калинина, кафедра инженерной электрофизики (1983). Инженер. Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	<p>Период: 2010–2011 гг.</p> <p>Организация: Администрация губернатора Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: руководитель Администрации губернатора Санкт-Петербурга.</p> <p>Период: 2003–2011 гг.</p> <p>Организация: Правительство Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: вице-губернатор.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:</p> <p>ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети»;</p> <p>ЗАО «Петербургская валютная биржа»;</p> <p>ОАО «Технопарк Санкт-Петербурга»;</p> <p>ОАО «Общественно-деловой центр «Охта»;</p>

	<p>ОАО «Климов»;</p> <p>ОАО «Юго-Западная ТЭЦ»;</p> <p>ОАО «Городской центр — доступное жилье».</p> <p>Председатель попечительского совета регионального фонда научно-технического развития Санкт-Петербурга.</p>
--	---

Фамилия, имя, отчество	Ремес Сеппо Юха
Год рождения. Гражданство	1955 г. Финляндия.
Образование	<p>Высшее: Университет города Оулу (1984). Экономист.</p> <p>Высшая школа экономики и управления бизнесом г. Турку (1994). Кандидат экономических наук.</p>
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2007 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ООО «Киуру».</p> <p>Должность: генеральный директор.</p> <p>Период: с 2006 по наст. время.</p> <p>Организация: EOS Russia.</p> <p>Должность: председатель совета директоров.</p> <p>Период: 2005–2006 гг.</p> <p>Организация: ЗАО «ФИМ Инвестиционный Банк».</p> <p>Должность: старший советник.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:</p> <p>ОАО «Холдинг МРСК»;</p> <p>ОАО «Соллерс»;</p> <p>ОАО «СИБУР Холдинг»;</p> <p>ОАО «МРСК Северо-Запада»;</p> <p>ОАО «ОМЗ»;</p> <p>ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»;</p> <p>ОАО «РАО ЭС Востока».</p> <p>Член комитета по инвестиционной политике наблюдательного комитета ОАО «РОСНАНО».</p>

Фамилия, имя, отчество	Тришкин Олег Борисович
Год рождения. Гражданство	1964 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Ленинградский политехнический институт, кафедра электрических систем (1989). Инженер-электрик.
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2012 г. по наст. время.</p> <p>Организация: НИИ энергетики Санкт-Петербургского государственного политехнического университета.</p> <p>Должность: директор института.</p> <p>Период: 2008–2011 гг.</p> <p>Организация: Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: председатель Комитета.</p> <p>Период: 2004–2008 гг.</p> <p>Организация: Региональная энергетическая комиссия Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: заместитель председателя; исполняющий обязанности председателя; председатель.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:</p> <p>ООО «Петербург Газ»;</p> <p>ОАО «Петродворцовая электросеть»;</p> <p>ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети»;</p> <p>ООО «Петербургтеплоэнерго»;</p> <p>ОАО «Юго-Западная ТЭЦ».</p>

Фамилия, имя, отчество	Ахрименко Дмитрий Олегович
Год рождения. Гражданство	1977 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Киевский национальный экономический университет, факультет правоведения (1998); Российская правовая академия РФ, факультет юриспруденции (2000); Дипломатическая академия МИД РФ, факультет международных отношений (2002).
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2008 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Должность: заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.</p> <p>Период: 2005–2008 гг.</p>

	Организация: ОАО РАО «ЕЭС России». Должность: начальник отдела.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член совета директоров: ОАО «ТРК»; ОАО «Дагэнергосбыт»; ОАО «СЗЭУК»; ОАО «Управление ВОЛС-ВЛ».

Фамилия, имя, отчество	Сорочинский Андрей Валентинович
Год рождения. Гражданство	1975 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет, кафедра макроэкономики и экономической теории (1997). Экономист. Северо-Западная академия государственной службы, факультет государственного и муниципального управления (2007). Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2010 г. по наст. время. Организация: ОАО «Ленэнерго». Должность: генеральный директор, председатель правления. Период: 2004–2010 г. Организация: Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. Должность: заместитель председателя Комитета.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член совета директоров: ЗАО «Курортэнерго»; ЗАО «ЦЭК»; ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго».

Фамилия, имя, отчество	Попов Александр Альбертович
Год рождения. Гражданство	1955 г. Российская Федерация.

Образование	<p>Высшее: Житомирское высшее командное училище радиоэлектроники ПВО им. Ленинского комсомола, командная тактическая кафедра радиотехнических средств (1976). Офицер с высшим военным военно-специальным образованием инженера по эксплуатации радиотехнических средств.</p> <p>Высшее: Военная командная Краснознаменная академия ПВО им. Маршала Советского Союза Г. К. Жукова, командно-штабная оперативно-тактическая кафедра войск противовоздушной обороны (1991). Офицер с высшим военным образованием.</p> <p>Высшее: Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации, кафедра государственного и муниципального управления (2000).</p>
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2009 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора — руководитель Аппарата.</p> <p>Период: 2007–2008 гг.</p> <p>Организация: представительство Амурской области при Президенте РФ и Правительстве РФ.</p> <p>Должность: руководитель Аппарата губернатора области и правительства области.</p> <p>Период: 2007 г.</p> <p>Организация: представительство Амурской области при Президенте РФ и Правительстве РФ.</p> <p>Должность: начальник организационно-кадрового отдела.</p> <p>Период: 2007 г.</p> <p>Организация: ООО «Группа АвтоВАЗ».</p> <p>Должность: главный специалист ОАУ службы вице-президента — директора по безопасности.</p> <p>Период: 1972–2007 гг.</p> <p>Организация: Вооруженные Силы и Федеральная служба безопасности РФ.</p> <p>Должность: служба на различных должностях.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:</p> <p>ОАО «МРСК Центра»;</p> <p>ОАО «МОЭСК»;</p> <p>ОАО «МРСК Сибири»;</p>

	<p>ОАО «МРСК Северо-Запада».</p> <p>Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» — член наблюдательного совета.</p>
--	--

Фамилия, имя, отчество	Тихонова Мария Геннадьевна
Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация.
Образование	<p>Высшее: Волго-Вятская академия государственной службы, кафедра государственного и муниципального управления (2002).</p> <p>Высшая школа экономики, программа «Мастер делового администрирования (МВА)», специальность — финансы (2008).</p>
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2009 г. по наст. время.</p> <p>Организация: Министерство энергетики Российской Федерации.</p> <p>Должность: директор департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК.</p> <p>Период: 2008–2009 гг.</p> <p>Организация: Министерство энергетики Российской Федерации.</p> <p>Должность: заместитель директора департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК.</p> <p>Период: 2005–2008 гг.</p> <p>Организация: Федеральное агентство по энергетике.</p> <p>Должность: заместитель начальника отдела управления правового обеспечения и имущественных отношений в ТЭК.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:</p> <p>ОАО «Камчатскэнерго»,</p> <p>ОАО «МОЭСК»,</p> <p>ОАО «ОГК-5»,</p> <p>ОАО «Научно-исследовательский институт теплоэнергетического приборостроения».</p> <p>Член ревизионной комиссии:</p> <p>ОАО «СО ЕЭС».</p>

Фамилия, имя, отчество	Шевченко Константин Владимирович
Год рождения. Гражданство	1977 г. Российская Федерация.

Образование	Высшее: Университет Drexel, США, г. Филадельфия (1998).
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2010 г. по наст. время.</p> <p>Организация: общество с ограниченной ответственностью «Инфраструктура Капитал».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора.</p> <p>Период: 2006–2010 гг.</p> <p>Организация: московское представительство компании «И.Ди.ЭМ. ЭЛЕКТРИСИТИ ДИСТРИБЬЮШН МЕНЕДЖМЕНТ (САЙПРУС) ЛИМИТЕД».</p> <p>Должность: директор.</p> <p>Период: 2005–2006 гг.</p> <p>Организация: ЗАО «КЭС».</p> <p>Должность: руководитель проекта.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

Фамилия, имя, отчество	Юрчук Сергей Евгеньевич
Год рождения. Гражданство	1966 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, экономический факультет (1994). Экономист.
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2009 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Должность: директор по финансам.</p> <p>Период: 2008–2009 гг.</p> <p>Организация: ЗАО «Алмаз пресс».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора по экономике и финансам.</p> <p>Период: 2005–2008 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Судостроительный завод “Северная верфь”».</p> <p>Должность: директор по экономике и финансам.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Член совета директоров:</p> <p>ОАО «МРСК Юга»;</p>

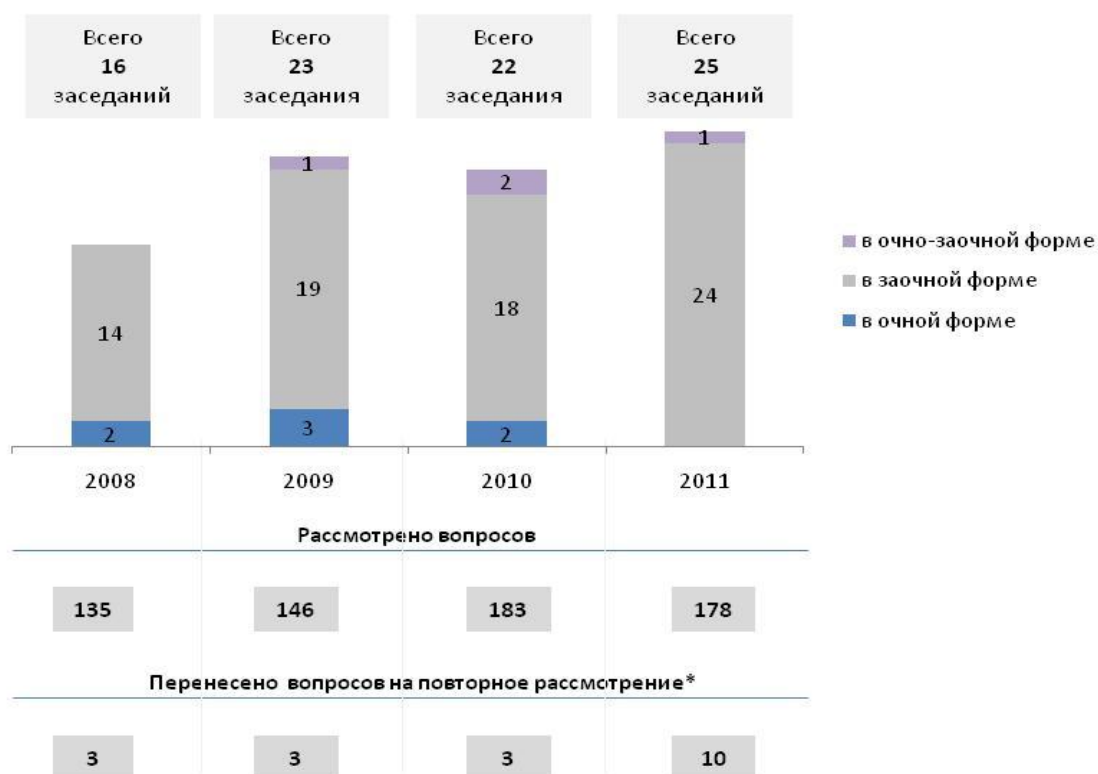
	ОАО «МОЭСК»; ОАО «Кубаньэнерго»; ОАО «МРСК Урала».
--	--

Фамилия, имя, отчество	Двас Григорий Викторович
Год рождения. Гражданство	1965 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Ленинградский политехнический институт (1987).
Должности за последние 5 лет	Период: с 1999 г. по наст. время. Организация: Правительство Ленинградской области. Должность: вице-губернатор.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

В 2011 г. проведено 25 заседаний совета директоров Общества, из них в очно-заочной форме — одно заседание, в заочной — 24 заседания.

Советом директоров Общества в 2011 году было рассмотрено более 170 вопросов.

Статистика по заседаниям совета директоров ОАО «Ленэнерго» в течение 2008–2011 гг.



* В связи с необходимостью доработать материалы

Наиболее значимые вопросы, рассмотренные на данных заседаниях:

1. О приоритетном направлении деятельности Общества: о разработке программы инновационного развития Общества (заседание от 05.03.2011 г., протокол № 14 от 05.03.2011 г.).
2. О рассмотрении отчета генерального директора о ходе выполнения в 2010 году поручения совета директоров в части перехода ОАО «Ленэнерго» к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (RAB) (заседание от 24.03.2011 г., протокол № 15 от 24.03.2011 г.).
3. Об утверждении программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Ленэнерго» на 2011 год (заседание от 24.03.2011 г., протокол № 15 от 24.03.2011 г.).
4. О рассмотрении отчета генерального директора Общества о проведении работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки в 2010 году (заседание от 24.03.2011 г., протокол № 15 от 24.03.2011 г.).
5. О рассмотрении отчета генерального директора Общества о результатах расчета экономического эффекта от проведенной аудиторской проверки формирования расходов по оплате труда (заседание от 15.04.2011 г., протокол № 16 от 15.04.2011 г.).
6. О внесении изменений в положение о комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров Общества (заседание от 15.04.2011 г., протокол № 16 от 15.04.2011 г.).
7. Об утверждении кандидатур независимых оценщиков Общества (заседание от 15.04.2011 г., протокол № 16 от 15.04.2011 г.).
8. Об утверждении программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Ленэнерго» на 2011–2015 гг. (заседание от 15.04.2011 г., протокол № 16 от 15.04.2011 г.).
9. Об определении приоритетного направления деятельности ОАО «Ленэнерго»: формирование эффективной схемы реализации программы реновации кабельной сети напряжением 6–110 кВ в городе Санкт-Петербурге, формирование и исполнение плана-графика проекта, обеспечение целевого и эффективного использования средств, полученных при размещении дополнительных акций Общества для его реализации (заседание от 15.04.2011 г., протокол № 16 от 15.04.2011 г.).
10. Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2011 год (заседание от 29.04.2011 г., протокол № 17 от 29.04.2011 г.).
11. О созыве годового общего собрания акционеров Общества (заседание от 06.05.2011 г., протокол № 18 от 06.05.2011 г.).
12. Об утверждении методических рекомендаций по управлению рисками ОАО «Ленэнерго» (заседание от 31.05.2011 г., протокол № 19 от 31.05.2011 г.).
13. Об утверждении положений о контрольной среде и рисках бизнес-процессов Общества (заседание от 31.05.2011 г., протокол № 19 от 31.05.2011 г.).
14. Об утверждении годовой комплексной программы закупок ОАО «Ленэнерго» на 2011 г. (заседание от 31.05.2011 г., протокол № 19 от 31.05.2011 г.).
15. Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ОАО «Ленэнерго» (заседание от 31.05.2011 г., протокол № 19 от 31.05.2011 г.).
16. Об утверждении отчета об итогах выполнения бизнес-плана (включая инвестиционную программу) Общества за 2010 год (заседание от 16.06.2011 г., протокол № 21 от 16.06.2011 г.).
17. О рассмотрении отчета генерального директора Общества об итогах осенне-зимнего периода 2010–2011 г. (заседание от 20.06.2011 г., протокол № 22 от 20.06.2011 г.).
18. Об утверждении отчета об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за 4-й квартал 2010 года и 2010 год (заседание от 22.07.2011 г., протокол № 1 от 25.07.2011 г.).
19. Об утверждении положения о материальном стимулировании генерального директора Общества в новой редакции (заседание от 22.07.2011 г., протокол № 1 от 25.07.2011 г.).
20. Об утверждении положения о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества в новой редакции (заседание от 22.07.2011 г., протокол № 1 от 25.07.2011 г.).
21. Об утверждении программы инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011–2016 гг. (заседание от 29.07.2011 г., протокол № 2 от 29.07.2011 г.).
22. Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана Общества (включая инвестиционную программу) за 1-й квартал 2011 года (заседание от 11.08.2011 г., протокол № 3 от 11.08.2011 г.).
23. Об утверждении кандидатур страховых организаций для заключения договоров страхования в 2011 году (заседание от 11.08.2011 г., протокол № 3 от 11.08.2011 г.).
24. О рассмотрении отчета генерального директора Общества по приведению охранных зон (просек) воздушных линий электропередачи ВЛ 35 кВ и выше к нормативным значениям (заседание от 11.08.2011 г., протокол № 3 от 11.08.2011 г.).

25. О привлечении ОАО «Ленэнерго» кредитных ресурсов в 2011 году (заседание от 23.08.2011 г., протокол № 4 от 23.08.2011 г.).
26. Определение приоритетных направлений деятельности Общества в части привлечения заемных средств: об осуществлении ОАО «Ленэнерго» публичных заимствований путем размещения облигаций (заседание от 23.08.2011 г., протокол № 4 от 23.08.2011 г.).
27. О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (заседание от 20.09.2011 г., протокол № 5 от 21.09.2011 г.).
28. Об утверждении скорректированного бизнес-плана (включая инвестиционную программу) Общества на 2011 год (заседание от 21.09.2011 г., протокол № 6 от 23.09.2011 г.).
29. Об утверждении скорректированных целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2011 год (заседание от 21.09.2011 г., протокол № 6 от 23.09.2011 г.).
30. Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана (включая инвестиционную программу) Общества за первое полугодие 2011 года (заседание от 21.09.2011 г., протокол № 6 от 23.09.2011 г.).
31. О созыве внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» (заседание от 17.10.2011 г., протокол № 7 от 18.10.2011 г.).
32. О предложениях общему собранию акционеров по вопросу об увеличении уставного капитала ОАО «Ленэнерго» путем размещения дополнительных акций (заседание от 17.10.2011 г., протокол № 7 от 18.10.2011 г.).
33. Об участии ОАО «Ленэнерго» в открытом акционерном обществе «Энергосервисная компания Ленэнерго» путем создания (учреждения) (заседание от 18.10.2011 г., протокол № 8 от 18.10.2011 г.).
34. О приоритетных направлениях деятельности Общества: о проведении обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства Общества в 2011–2012 годах (заседание от 10.11.2011 г., протокол № 9 от 11.11.2011 г.).
35. О созыве внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» (заседание от 14.11.2011 г., протокол № 10 от 16.11.2011 г.).
36. Об утверждении стандарта Общества о технической политике по учету электроэнергии в распределительном электросетевом комплексе (заседание от 29.11.2011 г., протокол № 12 от 29.11.2011 г.).
37. Об утверждении регламента формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности о ее исполнении в Обществе (заседание от 29.11.2011 г., протокол № 12 от 29.11.2011 г.).
38. Об одобрении скорректированной программы работ ОАО «Ленэнерго» по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011–2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства (заседание от 29.11.2011 г., протокол № 12 от 29.11.2011 г.).
39. О рассмотрении отчета генерального директора о готовности Общества к осенне-зимнему периоду 2011–2012 г. (заседание от 16.12.2011 г., протокол № 13 от 19.12.2011 г.).
40. Об утверждении стандарта ОАО «Ленэнерго» «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» (заседание от 16.12.2011 г., протокол № 13 от 19.12.2011 г.).
41. О привлечении ОАО «Ленэнерго» заемных средств (заседание от 16.12.2011 г., протокол № 13 от 19.12.2011 г.).
42. Об утверждении решения о дополнительном выпуске ценных бумаг открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» (заседание от 19.12.2011 г., протокол № 14 от 21.12.2011 г.).
43. Об утверждении проспекта ценных бумаг открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» (заседание от 19.12.2011 г., протокол № 14 от 21.12.2011 г.).
44. Об утверждении скорректированной программы инновационного развития Общества на 2011–2016 гг. (заседание от 29.12.2011 г., протокол № 15 от 30.12.2011 г.).
45. Об утверждении положения о технической политике ОАО «Ленэнерго» (заседание от 29.12.2011 г., протокол № 15 от 30.12.2011 г.).
46. Об утверждении внутреннего документа Общества: положения об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго» в новой редакции (заседание от 29.12.2011 г., протокол № 15 от 30.12.2011 г.).
47. Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана (включая инвестиционную программу) Общества за 9 месяцев 2011 года (заседание от 29.12.2011 г., протокол № 15 от 30.12.2011 г.).
48. Об утверждении внутреннего документа Общества: положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества в новой редакции (заседание от 29.12.2011 г., протокол № 15 от 30.12.2011 г.).

49. О предварительном одобрении коллективного договора ОАО «Ленэнерго» на 2012 год (заседание от 29.12.2011 г., протокол № 15 от 30.12.2011 г.).

Деятельность совета директоров Общества в отчетном 2011 году осуществлялась в соответствии с действующим законодательством РФ, Уставом Общества и положением о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров ОАО «Ленэнерго» (утверждено в новой редакции решением ГОСА 21.06.2011 г., протокол № 1/2011 от 21.06.2011 г.).

Сведения о вознаграждении и компенсациях членам совета директоров

Годовым общим собранием акционеров в 2008 г. было утверждено положение о выплате членам совета директоров вознаграждений и компенсаций (протокол № 1 от 09.06.2008 г.), которое устанавливает размеры вознаграждений и компенсаций членам совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей.

В соответствии с положением, выплаты компенсаций и вознаграждений осуществляются следующим образом:

- за участие в заседании совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа), члену совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ;
- за участие в заседании совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 8 (восьми) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ.

Размер вознаграждения, выплачиваемого председателю (заместителю председателя) за каждое заседание, на котором он выполняет функции председателя совета директоров (далее — выполнение функций председателя), увеличивается на 50 %.

Членам совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества.

Членам совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы совета директоров.

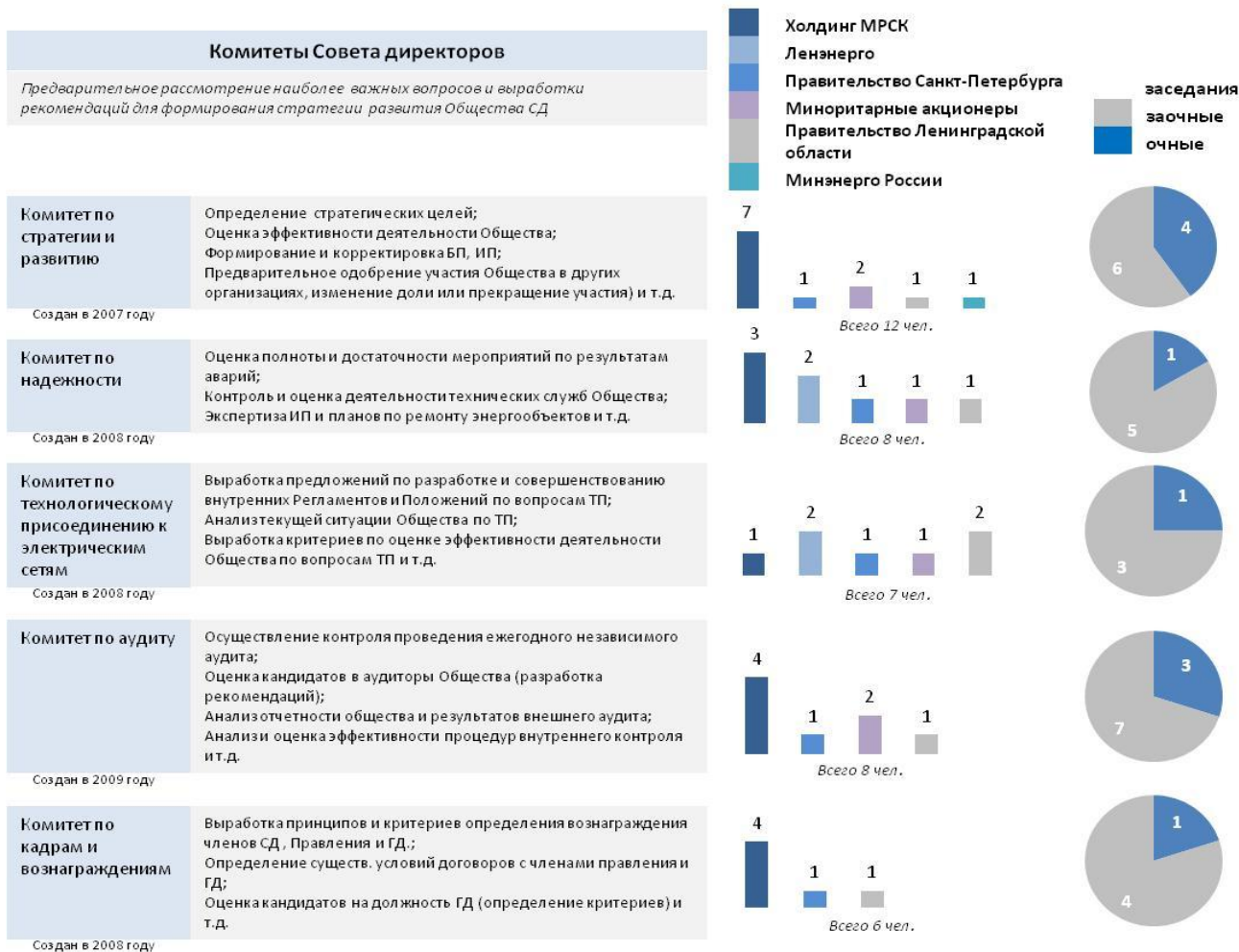
Кроме того, членам совета директоров в случае нахождения в командировке для посещения объектов ОАО «Ленэнерго», встреч с акционерами и инвесторами, участия в общих собраниях акционеров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с выполнением функций члена совета директоров, компенсируются расходы.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам совета директоров в 2011 г., составил **16 060,8 тыс. руб.**, включая налоги.

В 2011 г. сделки между членами совета директоров и ОАО «Ленэнерго» не заключались. Иски к членам совета директоров Обществом не предъявлялись.

Комитеты совета директоров Общества

Комитеты созданы с целью предварительного рассмотрения наиболее важных профильных вопросов, находящихся в компетенции совета директоров, урегулирования спорных вопросов между представителями акционеров до проведения заседаний, выработки обоснованных рекомендаций совету директоров и обеспечения эффективного выполнения советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.



Комитет по стратегии и развитию

Решением совета директоров от 08.09.2009 г. утверждено положение о комитете совета директоров по стратегии и развитию открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции (протокол № 4 от 09.09.2009 г.).

Комитет призван играть основную роль в определении стратегических целей деятельности Общества, разработке приоритетных направлений его деятельности, оценке эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций совету директоров Общества по корректировке существующей стратегии развития Общества.

Задачей комитета является выработка и предоставление рекомендаций (заключений) совету директоров и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности:

- определение стратегических целей деятельности Общества;
- разработка приоритетных направлений деятельности Общества;
- оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе;
- формирование, исполнение и корректировка инвестиционной программы Общества;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области финансов и бюджетирования Общества;
- формирование, исполнение и корректировка финансово-хозяйственного плана (бизнес-плана, бюджета) Общества, определение кредитной и дивидендной политики Общества;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана, бюджета, инвестиционной программы Общества.

Решением совета директоров от 22.07.2011 г. (протокол № 1 от 25.07.2011 г.) избран действующий состав комитета.

Персональный состав комитета совета директоров по стратегии и развитию открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»⁷:

Период с 01.01.2011 г. по 22.07.2011 г.			Период с 22.07.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Демидов Алексей Владимирович	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»	1	Демидов Алексей Владимирович	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
2	Березовский Павел Михайлович	Председатель Комитета по тарифам и ценовой политике Правительства Ленинградской области	2	Балаева Светлана Александровна	Начальник департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»
3	Бинько Геннадий Феликсович	Заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»	3	Березовский Павел Михайлович	Председатель Комитета по тарифам и ценовой политике Правительства Ленинградской области
4	Евстратов Алексей Юрьевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга	4	Евстратов Алексей Юрьевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга
5	Козлов Вячеслав Олегович	Начальник отдела экономического анализа деятельности предприятий ТЭК Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга	5	Куваева Валерия Дмитриевна	Консультант отдела департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК
6	Курбатов Михаил Юрьевич	Член правления, заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»	6	Курбатов Михаил Юрьевич	Член правления, заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»
7	Липин Сергей Николаевич	Первый заместитель руководителя центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»	7	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»
8	Перепелкин Алексей Юрьевич	Член правления, заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»	8	Перепелкин Алексей Юрьевич	Член правления, заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»
9	Ремес Сеппо	Генеральный директор	9	Пятигор	Начальник департамента

⁷ Место работы и должности указаны на момент избрания.

Период с 01.01.2011 г. по 22.07.2011 г.			Период с 22.07.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
	Юха	ООО «Киуру»		Александр Михайлович	перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»
10	Тамбиев Тимур Хызырович	Начальник отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»	10	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»
11	Федоров Дмитрий Сергеевич	Инвестиционный аналитик ООО «Лидер Инфраструктура»	11	Федоров Дмитрий Сергеевич	Инвестиционный менеджер ООО «Инфраструктура Капитал»
12	Харенко Григорий Михайлович	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго»	12	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»
13	Шульгинов Николай Григорьевич	Первый заместитель председателя правления ОАО «СО ЕЭС»			

В 2011 г. было проведено 10 заседаний комитета, из них в очной форме — четыре заседания, в заочной — шесть заседаний, рассмотрено 30 вопросов.

Сделки между членами комитета и Обществом не заключались.

Иски к членам комитета Обществом не предъявлялись.

Комитет по надежности

Решением совета директоров от 28.03.2008 г. утверждено положение о комитете по надежности совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» (протокол № 13 от 28.02.2008 г.).

Решением совета директоров от 10.07.2009 г. утверждены изменения в положении о комитете (протокол № 1 от 13.07.2009 г.).

Задачей комитета является выработка и предоставление рекомендаций (заключений) совету директоров и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности:

- определение стратегических целей деятельности Общества;
- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль за их исполнением;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части:
 - обеспечения комплексной надежности работы сетевого оборудования и сооружений;
 - обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования;
 - анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью;
 - ежеквартальное информирование совета директоров Общества о состоянии основных фондов энергетических объектов Общества.

Решением совета директоров от 22.07.2011 г. (протокол № 1 от 25.07.2011 г.) избран действующий состав комитета.

Персональный состав комитета по надежности совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»⁸:

Период с 01.01.2011 г. по 22.07.2011 г.			Период с 22.07.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Голубев Павел Владиленович	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, начальник департамента по организации эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК»	1	Голубев Павел Владиленович	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, начальник департамента по организации эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК»
2	Мамонтов Андрей Клавдиевич	Директор по эксплуатации и ремонту ОАО «Ленэнерго»	2	Артемьев Максим Сергеевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ОАО «Ленэнерго»
3	Кравченко Илья Владимирович	Главный диспетчер филиала ОАО «СО ЕЭС» Ленинградского РДУ	3	Гейн Виктор Анатольевич	Заместитель генерального директора по управлению технологическими рисками ООО «Инфраструктура Капитал»
4	Мяков Сергей Борисович	Председатель Комитета по энергетике и энергетическому комплексу и ЖКХ Правительства Ленинградской области	4	Мамонтов Андрей Клавдиевич	Заместитель главного инженера по эксплуатации и ремонту ОАО «Ленэнерго»
5	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	5	Мяков Сергей Борисович	Председатель Комитета по энергетическому комплексу и жилищно-коммунальному хозяйству Правительства Ленинградской области
6	Фарафонов Владимир Евгеньевич	Заместитель генерального директора — технический директор ОАО «Ленэнерго»	6	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»
7	Федоров Дмитрий Сергеевич	Инвестиционный аналитик ООО «Лидер Инфраструктура»	7	Петров Алексей Петрович	Заместитель начальника департамента — начальник отдела производственно-технического регулирования департамента технического развития и регулирования ОАО «Холдинг МРСК»
			8	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетического комплекса Комитета по

⁸ Место работы и должности указаны на момент избрания.

Период с 01.01.2011 г. по 22.07.2011 г.			Период с 22.07.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
					энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга

В 2011 г. было проведено шесть заседаний комитета, одно из них очное, рассмотрено 20 вопросов. Сделки между членами комитета и ОАО «Ленэнерго» не заключались. Иски к членам комитета Обществом не предъявлялись.

Комитет по аудиту

Решением совета директоров от 22.06.2010 г. утверждено положение о комитете совета директоров по аудиту открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции (протокол № 22 от 18.06.2010 г.).

Задачей комитета является выработка и предоставление рекомендаций (заключений) совету директоров и исполнительному органу Общества в области аудита и отчетности. К компетенции комитета относятся:

- осуществление контроля проведения ежегодного независимого аудита консолидированной финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- разработка рекомендаций совету директоров Общества по проведению ежегодного независимого аудита отчетности Общества;
- оценка кандидатов в аудиторы Общества и разработка рекомендаций совету директоров по подбору кандидатур внешних аудиторов Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, квалификацией внешних аудиторов, качеством их работы и соблюдением ими требований независимости;
- проверка отчетности Общества и результатов внешнего аудита отчетности Общества на соответствие действующему законодательству РФ, международным стандартам финансовой отчетности, российским стандартам бухгалтерского учета, иным нормативно-правовым актам и стандартам, оценка отчетности Общества и заключения аудитора Общества, а также разработка рекомендаций совету директоров по совершенствованию систем составления отчетности Общества;
- анализ и оценка эффективности процедур внутреннего контроля Общества, в том числе контроля за соблюдением законов и нормативных актов, разработка предложений совету директоров по их совершенствованию;
- иные вопросы в области аудита по поручению совета директоров.

Решением совета директоров от 22.07.2011 г. (протокол № 1 от 25.07.2011 г.) избран действующий состав комитета.

Персональный состав комитета совета директоров по аудиту открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»:⁹

Период с 01.01.2011 г. по 22.07.2011 г.			Период с 22.07.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Ремес Сеппо	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ,	1	Демидов Алексей	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, заместитель генерального

⁹ Место работы и должности указаны на момент избрания.

Период с 01.01.2011 г. по 22.07.2011 г.			Период с 22.07.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
	Юха	генеральный директор ООО «Киуру»		Владимирович	директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
2	Азовцев Михаил Викторович	Руководитель департамента слияний и поглощений ЗАО «Комплексные энергетические системы»	2	Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
3	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности	3	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности
4	Демидов Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»	4	Попов Александр Альбертович	Заместитель генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»
5	Курочкин Алексей Валерьевич	Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»	5	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»
6	Попов Александр Альбертович	Заместитель генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»	6	Тришкин Олег Борисович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
7	Тришкин Олег Борисович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга	7	Шевченко Константин Владимирович	Заместитель генерального директора ООО «Инфраструктура Капитал»
8	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»	8	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»

В 2011 г. проведено 10 заседаний комитета, три из которых — в очной форме, рассмотрено более 30 вопросов.

Сделки между членами комитета и ОАО «Ленэнерго» не заключались.

Иски к членам комитета Обществом не предъявлялись.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Решением совета директоров от 22.06.2010 г. утверждено положение о комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции (протокол № 22 от 18.06.2010 г.).

Решением совета директоров от 15.04.2011 г. утверждены изменения в положении о комитете (протокол № 16 от 15.04.2011 г.).

Задачей комитета является выработка и предоставление рекомендаций (заключений) совету директоров и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности:

- выработка принципов и критериев определения вознаграждения членов совета директоров Общества, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа Общества и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Решением совета директоров от 22.07.2011 г. (протокол № 1 от 25.07.2011 г.) избран действующий состав комитета.

Персональный состав комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»:¹⁰

Период с 01.01.2011 г. по 22.07.2011 г.			Период с 22.07.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Попов Александр Альбертович	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, заместитель генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»	1	Попов Александр Альбертович	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, заместитель генерального директора — руководитель аппарата ОАО «Холдинг МРСК»
2	Азовцев Михаил Викторович	Руководитель департамента слияний и поглощений ЗАО «Комплексные энергетические системы»	2	Ахрименко Дмитрий Олегович	Заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
3	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности	3	Двас Григорий Викторович	Вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области
4	Демидов Алексей Владимирович	Член правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»	4	Демидов Алексей Владимирович	Член правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
5	Курочкин Алексей Валерьевич	Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»	5	Тришкин Олег Борисович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга

¹⁰ Место работы и должности указаны на момент избрания.

Период с 01.01.2011 г. по 22.07.2011 г.			Период с 22.07.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
6	Тришкин Олег Борисович	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	6	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»
7	Юрчук Сергей Евгеньевич	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»			

В 2011 г. было проведено пять заседаний комитета, одно из них в очной форме, рассмотрено более 15 вопросов.

Сделки между членами комитета и Обществом не заключались.

Иски к членам комитета Обществом не предъявлялись.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Решением совета директоров Общества от 09.02.2009 г. утверждено положение о комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при совете директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» (протокол № 8 от 10.02.2009 г.).

Основной целью комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Задачей комитета является выработка и предоставление рекомендаций (заключений) совету директоров и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

Решением совета директоров от 22.07.2011 г. (протокол № 1 от 25.07.2011 г.) избран действующий состав комитета.

Персональный состав комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при совете директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»:¹¹

¹¹ Место работы и должности указаны на момент избрания.

Период с 01.01.2010 г. по 20.07.2010 г.			Период с 20.07.2010 г. по 31.12.2010 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Азовцев Михаил Викторович	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, руководитель департамента слияний и поглощений ЗАО «КЭС»	1	Двас Григорий Викторович	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области
2	Артемьев Максим Сергеевич	Заместитель генерального директора по реализации услуг ОАО «Ленэнерго»	2	Гейн Виктор Анатольевич	Заместитель генерального директора по управлению технологическими рисками ООО «Инфраструктура Капитал»
3	Бинько Геннадий Феликсович	Заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»	3	Зыков Андрей Владимирович	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Ленэнерго»
4	Зыков Андрей Владимирович	Директор по технологическому присоединению ОАО «Ленэнерго» по городу Санкт-Петербургу	4	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга
5	Кулаков Михаил Викторович	Начальник департамента ОАО «Ленэнерго» по работе с клиентами по Ленинградской области	5	Пятигор Александр Михайлович	Начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»
6	Курилкин Игорь Александрович	Директор филиала ОАО «СО ЕЭС» Ленинградское РДУ	6	Харенко Григорий Михайлович	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго»
7	Плавский Александр Антонович	Директор по технологическому присоединению ОАО «Ленэнерго» по Ленинградской области	7	Шутова Наталья Александровна	Заместитель председателя Комитета по энергетическому комплексу и жилищно- коммунальному хозяйству Правительства Ленинградской области
8	Харенко Григорий Михайлович	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго»			
9	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт- Петербурга			

Период с 01.01.2010 г. по 20.07.2010 г.			Период с 20.07.2010 г. по 31.12.2010 г.		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
10	Федоров Дмитрий Сергеевич	Инвестиционный аналитик ООО «Лидер Инфраструктура»			
11	Шутова Наталья Александровна	Заместитель председателя Комитета по энергетическому комплексу ЖКХ Правительства Ленинградской области			

В 2011 г. проведено четыре заседания комитета, одно из них в очной форме, рассмотрено восемь вопросов.

Сделки между членами комитета и Обществом не заключались.

Иски к членам комитета Обществом не предъявлялись.

Сведения о вознаграждении членам комитетов совета директоров

За участие в работе комитетов по решению совета директоров может выплачиваться вознаграждение. В 2011 году совет директоров Общества не принимал решений о выплате вознаграждений членам комитетов совета директоров.

Правление Общества

Правление ОАО «Ленэнерго» — коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий свои полномочия с 11.07.2008 г. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, положением о порядке созыва и проведения заседаний правления ОАО «Ленэнерго» к компетенции правления относятся следующие вопросы:

- 1) разработка и предоставление на рассмотрение совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- 2) подготовка отчета о выполнении правлением решений общего собрания акционеров и совета директоров Общества;
- 3) рассмотрение отчетов заместителей генерального директора Общества, руководителей структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;
- 4) установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- 5) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу;
- 6) подготовка и вынесение на рассмотрение совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу;
- 7) принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 % балансовой стоимости активов Общества, определяемой на момент принятия решения о заключении сделки;
- 8) решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, совета директоров Общества, а также вопросов, представленных на рассмотрение правлению генеральным директором Общества.

Действующий состав правления избран советом директоров ОАО «Ленэнерго» 11.07.2008 г., с учетом изменений от 23.11.2009 г., 19.10.2010 г. и 10.11.2011 г.

В соответствии с решением совета директоров от 11.07.2008 г. (протокол № 1 от 11.07.2008 г.) количественный состав правления составляет 7 (семь) человек.

Председатель правления

Фамилия, имя, отчество	Сорочинский Андрей Валентинович
Должность	Генеральный директор.
Год рождения. Гражданство	1975 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет, кафедра макроэкономики и экономической теории (1997). Экономист. Северо-Западная академия государственной службы, факультет государственного и муниципального управления (2007). Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2010 г. по наст. время. Организация: ОАО «Ленэнерго». Должность: генеральный директор. Период: 2004–2010 гг. Организация: Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. Должность: заместитель председателя Комитета.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Заместитель председателя правления

Фамилия, имя, отчество	Харенко Григорий Михайлович
Должность	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению.
Год рождения. Гражданство	1975 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский торгово-экономический институт, факультет бухгалтерского учета и аудита (1997). Экономист. Высшее, Санкт-Петербургский институт внешнеэкономических связей экономики и права, факультет юриспруденции (1999). Юрист. Аспирантура Санкт-Петербургского торгово-экономического института (2000). Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2011 г. по наст. время.

	<p>Организация: ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго».</p> <p>Должность: генеральный директор.</p> <p>Период: с 2010 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора по корпоративному управлению.</p> <p>Период: 2010 г.</p> <p>Организация: ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Должность: заместитель руководителя центра стратегии и развития.</p> <p>Период: 2007–2010 г.</p> <p>Организация: Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет.</p> <p>Должность: старший преподаватель кафедры статистики, учета и аудита.</p> <p>Период: 2006 г.</p> <p>Организация: ОАО ПК «Балтика».</p> <p>Должность: менеджер по работе с акционерами и инвесторами.</p> <p>Период: 2005–2006 г.</p> <p>Организация: ОАО «ТГК-1».</p> <p>Должность: заместитель начальника департамента по управлению акционерным капиталом.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Члены правления

Фамилия, имя, отчество	Зыков Андрей Владимирович
Должность	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг.
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет (1998).
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2011 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг.</p> <p>Период: 2010–2011 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p>

	<p>Должность: директор по технологическому присоединению по Санкт-Петербургу.</p> <p>Период: 2007–2010 гг.</p> <p>Организация: ЗАО «Балтрос».</p> <p>Должность: вице-президент.</p> <p>Период: 2007–2010 гг.</p> <p>Организация: ООО «СлавЭнерго».</p> <p>Должность: генеральный директор.</p> <p>Период: 2006–2007 гг.</p> <p>Организация: аппарат вице-губернатора Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: советник вице-губернатора, государственный советник Санкт-Петербурга 3-го класса.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Петров Артем Юрьевич
Должность	Нет.
Год рождения. Гражданство	1962 г. Российская Федерация.
Образование	<p>Высшее: Ленинградский ордена Ленина политехнический институт имени М. И. Калинина, кафедра атомных электростанций и установок (1985). Инженер-электрик.</p> <p>Магистр технических наук.</p> <p>Стокгольмская школа экономики в России, MBA (2001).</p>
Должности за последние 5 лет	<p>Период: 2010–2011 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора по капитальному строительству.</p> <p>Период: 2010 г.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: советник генерального директора.</p> <p>Период: 2008–2010 гг.</p> <p>Организация: ООО «Стройком».</p> <p>Должность: генеральный директор.</p> <p>Период: 2002–2008 гг.</p> <p>Организация: ЗАО «Интех».</p>

	Должность: исполнительный директор.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Артемьев Максим Сергеевич
Должность	Заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер.
Год рождения. Гражданство	1977 г. Российская Федерация.
Образование	<p>Высшее: Ивановский государственный энергетический университет, кафедра электроэнергетических систем и сетей (1999). Инженер-электрик.</p> <p>Высшее: Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья имени П. Ф. Лесгафта, кафедра связей с общественностью (2010). Специалист по связям с общественностью.</p>
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2011 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер.</p> <p>Период: 2010–2011 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора по реализации услуг.</p> <p>Период: 2008–2010 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: директор по техническому развитию.</p> <p>Период: 2008 г.</p> <p>Организация: филиал ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» «Ленинградское РДУ».</p> <p>Должность: заместитель главного диспетчера по режимам.</p> <p>Период: 2007–2008 гг.</p> <p>Организация: филиал ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» «Ленинградское РДУ».</p> <p>Должность: начальник службы электрических режимов.</p> <p>Период: 2006 г.</p> <p>Организация: филиал ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» «Ленинградское РДУ».</p> <p>Должность: заместитель начальника оперативно-диспетчерской службы.</p> <p>Период: 2003–2006 гг.</p> <p>Организация: филиал ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» «Ленинградское РДУ».</p> <p>Должность: диспетчер, старший диспетчер оперативно-диспетчерской службы.</p>

Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
-----------------------------------	----------------

Фамилия, имя, отчество	Хренов Владимир Иванович
Должность	Нет.
Год рождения. Гражданство	1956 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет (1998). Инженер-строитель.
Должности за последние 5 лет	<p>Период: 2010–2011 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: заместитель генерального директора — руководитель аппарата.</p> <p>Период: 2010 г.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: советник генерального директора.</p> <p>Период: 2010 г.</p> <p>Организация: ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Должность: руководитель дирекции специальных проектов.</p> <p>Период: 2006–2010 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Московская инвестиционно-строительная компания».</p> <p>Должность: первый заместитель генерального директора.</p> <p>Период: 2003–2006 гг.</p> <p>Организация: Администрация Невского района Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: глава Администрации.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Работу правления организует председатель правления — генеральный директор Общества. С момента избрания 30.07.2010 г. генеральный директор ОАО «Ленэнерго» — Сорочинский Андрей Валентинович.

В 2011 году проведено 14 заседаний правления ОАО «Ленэнерго», из которых три заседания — в очной форме и 11 — в заочной, рассмотрено более 50 вопросов.

С целью предварительного рассмотрения наиболее важных профильных вопросов компетенции правления, выработки обоснованных рекомендаций правлению и обеспечения эффективного выполнения правлением Общества своих функций по оперативному руководству деятельностью Общества созданы и функционируют советы при правлении Общества: совет по информационным технологиям при правлении Общества и совет по стратегии при правлении Общества.

Решением правления Общества от 16.09.2010 г. утверждено положение о совете по информационным технологиям при правлении «Ленэнерго» (протокол № 36 от 16.09.2010 г.).

Решением правления Общества от 12.11.2010 г. утверждено положение о совете по стратегии при правлении «Ленэнерго» (протокол № 37 от 12.11.2010 г.).

Совет по информационным технологиям при правлении Общества	Совет по стратегии при правлении Общества
<p>Основной целью совета является обеспечение и повышение эффективности работы Общества посредством внедрения современных информационных технологий.</p> <p>Задачей совета является выработка и представление рекомендаций (заключений) правлению Общества по следующим вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • выбор концепции развития долгосрочных целевых программ в области связи, информационных технологий и автоматизированных средств технологического управления; • формирование стратегии развития информационных технологий Общества; • формирование и утверждение системного проекта автоматизации Общества; • обеспечение условий для реализации стратегии развития и системного проекта автоматизации Общества; • приведение информационных технологий в соответствие с потребностями бизнеса и получение максимальной отдачи от используемых ресурсов; • повышение надежности электроснабжения потребителей посредством развития автоматизированных средств технологического управления (АСТУ); • формирование программы развития телекоммуникационной инфраструктуры Общества и обеспечение условий ее реализации; • формирование программы развития корпоративной сети Общества на основе волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) и обеспечение условий для ее реализации; • иные вопросы по поручению правления Общества. 	<p>Основной целью совета является внедрение принципов стратегического управления в ОАО «Ленэнерго» и дочерних и зависимых обществах.</p> <p>Задачей совета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Правлению Общества по следующим вопросам:</p> <p>разработка стратегии развития Общества и стратегии управления ДЗО, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • разработка механизмов реализации стратегических целей в Обществе и ДЗО; • расстановка приоритетов реализации планов развития Общества и ДЗО, их анализ и корректировка; • организационное и методологическое сопровождение цикла стратегического управления в Обществе и ДЗО; • экономический, производственно-технический и юридический анализ предложений по реализации планов развития Общества и ДЗО по ключевым направлениям деятельности; • формирование приоритетных направлений развития бизнеса на основании анализа внешней и внутренней среды; • подготовка предложений по оптимизации бизнес-процессов в Обществе и ДЗО; • иные вопросы по поручению правления Общества.

В 2011 г. сделки между членами правления и ОАО «Ленэнерго» не заключались. Иски к членам правления Общества не предъявлялись.

Сведения о вознаграждении членам правления Общества

В соответствии с положением о порядке созыва и проведения заседаний правления ОАО «Ленэнерго» с избранными членами правления Общества заключается трудовой договор. Размер и порядок выплачиваемых членам правления Общества вознаграждений и компенсаций определяется советом директоров Общества.

Решением комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 15.12.2008 г. (протокол № 2 от 17.12.2008 г.) рекомендован размер вознаграждения членам правления ОАО «Ленэнерго».

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам правления Общества, в 2011 г. составил **1 592,3 тыс. руб., включая налоги.**

Генеральный директор Общества

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, к компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания, совета директоров и правления.

В частности, генеральный директор решает следующие вопросы текущей деятельности Общества:

1. Обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач.
2. Организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе.
3. Распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также, в предусмотренных законом случаях, в организациях — профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества.
4. Издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества.
5. Утверждает положения о филиалах и представительствах Общества.
6. Утверждает положение о премировании работников Общества.
7. В соответствии с общей структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества.
8. Осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством.
9. Распределяет обязанности между заместителями генерального директора.
10. Подготавливает бизнес-план (корректировку бизнес-плана) и отчет об итогах его выполнения, а также утверждает и корректирует движение потоков наличности в соответствии с утвержденными советом директоров перечнем и значениями контрольных показателей движения потоков наличности Общества с обязательным последующим направлением совету директоров.
11. Представляет на рассмотрение совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении решений общего собрания и совета директоров.
12. Не позднее, чем за 45 (сорок пять) дней до даты проведения годового общего собрания представляет на рассмотрение совету директоров годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, счет прибылей и убытков Общества, распределение прибыли и убытков Общества.
13. Представляет на рассмотрение совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет Общество, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество.
14. Несет ответственность за организацию работы со сведениями, составляющими государственную тайну, а также за создание условий по защите государственной тайны.
15. Решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания и совета директоров и правления Общества.
16. Осуществляет функции председателя правления Общества.

В соответствии с п. 21.4 ст. 21 Устава Общества генеральный директор избирается советом директоров Общества. Решением совета директоров от 30.07.2010 г. (протокол № 2 от 30.07.2010 г.) избран генеральным директором Общества Сорочинский Андрей Валентинович.

Общие сведения о генеральном директоре ОАО «Ленэнерго»

Фамилия, имя, отчество	Сорочинский Андрей Валентинович
Год рождения. Гражданство	1975 г. Российская Федерация.
Образование	<p>Высшее: Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет, кафедра макроэкономики и экономической теории (1997). Экономист.</p> <p>Северо-Западная академия государственной службы, факультет государственного и муниципального управления (2007).</p> <p>Кандидат экономических наук.</p>
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2010 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Ленэнерго».</p> <p>Должность: генеральный директор, председатель правления.</p> <p>Период: 2004–2010 гг.</p> <p>Организация: Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга.</p> <p>Должность: заместитель председателя Комитета.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	<p>Председатель совета директоров:</p> <p>ЗАО «Царскосельская энергетическая компания»;</p> <p>ЗАО «Курортэнерго»;</p> <p>ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго».</p>

Критерии определения и размер вознаграждения генерального директора определены трудовым договором и положением о материальном стимулировании, одобренным советом директоров Общества (протокол № 1 от 25.07.2011 г.).

Премирование генерального директора Общества осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных советом директоров Общества за отчетные периоды (квартал и год).

3.3. Информация об органах контроля

В соответствии с п. 9.2. ст. 9 Устава ОАО «Ленэнерго», органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является ревизионная комиссия.

Ревизионная комиссия Общества

Ревизионная комиссия ОАО «Ленэнерго» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, независимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества, и руководствуется в своей деятельности полномочиями, определенными Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и положением о ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго», утвержденным общим собранием акционеров Общества 23.05.2002 г. (протокол № 1).

В соответствии с Уставом Общества, ревизионная комиссия избирается общим собранием акционеров в составе 5 (пяти) человек со сроком полномочий 1 (один) год (до даты следующего годового общего собрания).

Согласно Уставу Общества, к компетенции ревизионной комиссии относятся:

1) подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовом бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;

2) анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;

3) организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и иным внутренним документам Общества;
- контроль над сохранностью и использованием основных средств;
- контроль над соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- контроль над расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденным бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль над формированием и использованием резервного и иных фондов Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Состав ревизионной комиссии

В 2011 г. осуществляли работу следующие составы ревизионной комиссии Общества:

Период с 01.01.2011 г. по 21.06.2011 г.			Период с 21.06.2011 г. по 31.12.2011 г.		
№	Ф. И. О.	Должность	№	Ф. И. О.	Должность
1	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна	Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками ОАО «Холдинг МРСК»	1	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна	Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками ОАО «Холдинг МРСК»
2	Архипов Владимир Николаевич	Начальник департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»	2	Архипов Владимир Николаевич	Начальник департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»
3	Гурьянов Денис Львович	Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»	3	Богачев Игорь Юрьевич	Ведущий эксперт отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
4	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник отдела по организации и проведению аудита департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»	4	Комаров Валентин Михайлович	Заместитель начальника департамента перспективного развития и технологического присоединения — начальник отдела технологического присоединения

					ОАО «Холдинг МРСК»
5	Мешалова Галина Ивановна	Главный эксперт отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»	5	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»

Действующий состав ревизионной комиссии избран решением годового общего собрания акционеров 21.06.2011 г. (протокол № 1/2011 от 21.06.2011 г.).

Председатель ревизионной комиссии

Фамилия, имя, отчество	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна
Год рождения. Гражданство	1971 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Дагестанский государственный университет им. Ленина, кафедра экономической теории. Экономист. Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2009 по наст. время. Организация: ОАО «Холдинг МРСК». Должность: директор по внутреннему аудиту и управлению рисками — начальник департамента внутреннего аудита и управления рисками. Период: 2003–2009 гг. Организация: ООО «Энергоконсалтинг». Должность: директор по развитию.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Члены ревизионной комиссии

Фамилия, имя, отчество	Комаров Валентин Михайлович
Год рождения. Гражданство	1973 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Московский энергетический институт (Технический университет), кафедра энергоснабжения (1996). Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, факультет менеджмента (1997).
Должности за последние 5 лет	Период: с 2008 по наст. время. Организация: ОАО «Холдинг МРСК». Должность: главный эксперт, начальник отдела, заместитель начальника департамента перспективного развития и технологического присоединения — начальник отдела

	<p>технологического присоединения.</p> <p>Период: 2007–2008 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Должность: менеджер управления технического развития ЦУМРСК.</p> <p>Период: 1999–2007 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Смоленскэнерго».</p> <p>Должность: начальник отдела перспективного развития и маркетинга.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Кормушкина Людмила Дмитриевна
Год рождения. Гражданство	1956 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Дальневосточная государственная академия экономики и управления, факультет бухгалтерского учета и аудита (1998). Экономист.
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2008 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Должность: начальник отдела ревизионных проверок и экспертного департамента внутреннего аудита и управления рисками.</p> <p>Период: 2004–2008 гг.</p> <p>Организация: ОАО РАО «ЕЭС России».</p> <p>Должность: ведущий эксперт КЦ департамента внутреннего аудита.</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Богачев Игорь Юрьевич
Год рождения. Гражданство	1959 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Московский автомеханический институт (1981).
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 2010 г. по наст. время.</p> <p>Организация: ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Должность: ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита и управления рисками.</p> <p>Период: 2007–2010 гг.</p> <p>Организация: ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».</p> <p>Должность: главный специалист.</p>

	Период: 1998–2007 гг. Организация: ОАО «Мосэнерго». Должность: начальник участка.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Архипов Владимир Николаевич
Год рождения. Гражданство	1956 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Новосибирский электротехнический институт связи, кафедра многоканальной электросвязи (1979). Инженер электросвязи.
Должности за последние 5 лет	Период: с 2009 по наст. время. Организация: ОАО «Холдинг МРСК». Должность: первый заместитель начальника департамента безопасности, начальник департамента безопасности. Период: 2006–2009 гг. Организация: ЗАО «Рустел». Должность: генеральный директор. Период: 2000–2006 гг. Организация: ФГУП «Рособоронэкспорт». Должность: консультант.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии

Выплата компенсаций и вознаграждений членам ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с положением о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым общим собранием акционеров 30.05.2008 г. Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме.

Члену ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее — соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной соглашением.

Выплата указанного в настоящем пункте вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

Размер вознаграждений, выплачиваемых председателю ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 50 %.

Выплата вознаграждений и компенсаций привлеченным ревизионной комиссией специалистам (экспертам), не являющимся членами ревизионной комиссии Общества, производится Обществом на

основании заключаемых ими с Обществом договоров. В соответствии со ст. 4. Положения о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций условия таких договоров утверждаются советом директоров Общества.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам ревизионной комиссии, являющимся служащими федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов РФ и должностными лицами органов местного самоуправления, производится в соответствии с действующим законодательством РФ, законодательными актами субъектов РФ и органов местного самоуправления.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам ревизионной комиссии Общества, в т. ч. привлеченным специалистам, в 2011 г. составил **1669,9 тыс. руб., включая налоги.**

В отчетном году сделки между членами ревизионной комиссии и Обществом не заключались. Иски к членам ревизионной комиссии Обществом не предъявлялись.

3.4. Дочерние и зависимые общества

Дочерние общества

Полное наименование	Закрытое акционерное общество «Ленэнергоспецремонт»
Сокращенное наименование	ЗАО «ЛЭСР»
Юридический и фактический адрес	199178, Санкт-Петербург, В.О., 12-я линия, д. 43, литера «А»
Уставный капитал	7 500 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Размер доли участия Общества в уставном капитале ОАО «Ленэнерго»	0 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа хозяйствующих субъектов; оказание услуг по доверительному управлению имуществом; оказание услуг по передаче электрической энергии
Генеральный директор	Лурье Александр Викторович 1963 года рождения Дата избрания — 21.10.2010 г. (протокол № 10/10 от 21.10.2010 г.)
Контактная информация	тел. (812) 336-72-60

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» ¹²
---------------------	--

¹² ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго» учреждено решением ОАО «Ленэнерго» от 31.10.2011 г., зарегистрировано межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу 08.11.2011 г.

Сокращенное наименование	ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго»
Юридический и фактический адрес	196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 1
Уставный капитал	1 000 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Размер доли участия Общества в уставном капитале ОАО «Ленэнерго»	0 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Деятельность по обеспечению работоспособности электрических сетей; производство электрической распределительной и регулирующей аппаратуры; предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрической распределительной и регулирующей аппаратуры
Генеральный директор	Харенко Григорий Михайлович 1975 года рождения Дата избрания — 08.11.2011 г.
Контактная информация	тел. (812) 494-35-16

Полное наименование	Закрытое акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания»
Сокращенное наименование	ЗАО «ЦЭК»
Юридический и фактический адрес	196601, Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Глинки, д. 5
Уставный капитал	13 152 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	96,95 %
Размер доли участия Общества в уставном капитале ОАО «Ленэнерго»	0 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Оказание услуг по передаче электрической энергии по распределительным сетям; оказание услуг по технологическому присоединению электроустановок; эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения
Генеральный директор	Тарноруцкая Вероника Викторовна 1959 года рождения Дата избрания — 2005 г.

Контактная информация	http://www.powergrid.ru тел. (812) 451-75-66 факс: (812) 465-65-74 info@powergrid.ru
-----------------------	--

Полное наименование	Закрытое акционерное общество «Курортэнерго»
Сокращенное наименование	ЗАО «Курортэнерго»
Юридический и фактический адрес	197706, Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, ул. Коммунаров, д. 16
Уставный капитал	209 160 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	98,13 %
Размер доли участия Общества в уставном капитале ОАО «Ленэнерго»	0 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Оказание услуг по передаче электроэнергии и иных услуг, неразрывно связанных с процессом снабжения электрической энергией потребителей; технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок и объектов электросетевого хозяйства) юридических и физических лиц к электрическим сетям
Генеральный директор	Лурье Александр Викторович 1963 года рождения Дата избрания — 30.03.2011 г. (протокол № 27/11 от 30.03.2011 г.)
Контактная информация	http://www.kenergo.spb.ru/ тел. (812) 437-17-57 факс: (812) 437-16-56 kenergo@kenergo.spb.ru

Зависимые общества

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Энергоучет»
Сокращенное наименование	ОАО «Энергоучет»
Юридический и фактический адрес	195197, Санкт-Петербург, ул. Жукова, д. 19
Уставный капитал	10 000 рублей

Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	40 %
Размер доли участия Общества в уставном капитале ОАО «Ленэнерго»	0 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург, Ленинградская область
Основные виды деятельности	Производство, внедрение и ремонт средств измерения энергетических ресурсов; разработка и внедрение энергосберегающих технологий; сертификация энергосберегающих технологий
Генеральный директор	Корнев Владимир Геннадьевич 1955 года рождения Дата избрания — 15.07.2008 г. (протокол № 23 от 16.07.2008)
Контактная информация	http://oao.energouchet.spb.ru/about/ тел. (812) 334-03-01, 334-03-03

Информация о вкладах Общества в другие организации

Наименование организации	Вид деятельности	Уставный капитал (руб.)	Доля в УК (%)	Год вложения
ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»	Осуществление полномочий исполнительных органов в акционерных и иных хозяйственных обществах; доверительное управление имуществом; консалтинговые услуги	897 363 008,00	12,51	2005
ЗАО «ВЭЛМА»	Модернизация и реконструкция энергетического оборудования	104,00	7,69	1992
ОАО «Невский синдикат»	Инвестиционно-строительная группа. Совершенствование технологий строительства. Привлечение денежных средств населения, в т. ч. с использованием механизмов ипотеки	1 000 000,00	4,00	1993
ОАО «Рускобанк»	Банковские услуги, брокерская деятельность, депозитарная деятельность, дилерская деятельность	503 275 080,00	0,0208	1989

АОЗТ «Акватрон»	Производство и торговля рыбопродуктами	3 000,00	1,33	1991
-----------------	---	----------	------	------

Участие ОАО «Ленэнерго» в некоммерческих организациях

Общество является участником следующих некоммерческих организаций и партнерств:

Наименование организации	Дата вступления
Ленинградская областная торгово-промышленная палата	03.09.2003 г.
Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата	14.12.2006 г.
Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»	27.09.2007 г.
Некоммерческое партнерство «Объединение строителей Санкт-Петербурга»	25.09.2008 г.
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России»	01.12.2008 г.
Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»	24.12.2009 г.
Некоммерческое партнерство «Энергострой»	07.12.2009 г.
Некоммерческое партнерство «Энергопроект»	05.03.2010 г.
Некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний»	010 г.

3.5. Уставный капитал. Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2011 г. составляет **1 019 285 990,04 руб.** и разделен на **926 021 679,04** штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая и **93 264 311,00** штук привилегированных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Изменений в уставном капитале в 2011 году не произошло.

Краткая история эмиссионной деятельности Общества	Государственный регистрационный номер	Кол-во акций, шт.
Первый выпуск:	72-1п-191	2 951 852
<p>Выпуск акций осуществлялся в связи с приватизацией Общества на основании Указа Президента РФ от 15.08.1992 г. № 923.</p> <p>Выпуск зарегистрирован Финансовым комитетом мэрии Санкт-Петербурга 01.02.1993 года.</p> <p>Номинальная стоимость: 1000 рублей (неденоминированных).</p> <p>Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 06.09.1999 г.</p> <p>В том числе:</p>		
Обыкновенных акций		2 519 852

Привилегированных акций		432 000
Дополнительный выпуск (1):	72-1-2367	894 411 156
<p>Выпуск зарегистрирован Комитетом экономики и финансов г. Санкт-Петербурга 29.09.1995 года.</p> <p>Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1000 рублей (неденоминированных).</p> <p>Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 09 августа 1999 г.</p> <p>В том числе:</p>		
Обыкновенных именных акций		763 515 156
Привилегированных акций типа «А»		130 896 000
<p>Объединение выпусков:</p> <p>Распоряжением ФКЦБ России от 27 июня 2003 г. № 03-1269/р осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг.</p> <p>Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль.</p> <p>Размер уставного капитала уменьшился в результате выкупа акций в соответствии с решением общего собрания акционеров о реорганизации, состоявшегося 08.04.2005 г. (отчет об итогах выкупа от 01.08.2005 г.):</p> <p>По итогам выкупа акций структура уставного капитала соответствует:</p>		
Обыкновенных именных акций	1-01-00073-A	691 854 144
Привилегированных акций типа «А»	2-01-00073-A	93 264 311
Дополнительный выпуск (2)*	1-01-00073-A-001D	234 167 535,04
<p>Выпуск зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 25.10.2007 года.</p> <p>Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль.</p> <p>Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 12.12.2008 г.</p>		
<p>Аннулирование выпусков</p> <p>Уведомлением ФСФР России от 01.04.2009 г. № 09-ЕК-03/6679 осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг.</p> <p>Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль.</p> <p>На текущий момент существует единый регистрационный номер (№ — 1-01-0073-A) по выпуску акций, по истечении трех месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска — 001D (ГРН — 1-01-0073-A-001D).</p>		
Дополнительный выпуск (3)**:	1-01-00073-A-002D	273 023 689
<p>Выпуск зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 21.02.2012 года.</p> <p>Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль.</p>		
Обыкновенных именных акций		273 023 689

* Основной целью дополнительной эмиссии ОАО «Ленэнерго» в 2008 году было создание на территории Санкт-Петербурга совместной сетевой компании с повышением надежности, как

технологической, так и экономической, на основе технически неразрывного и взаимосвязанного сетевого оборудования.

**** Размещение выпуска запланировано на второй-третий квартал 2012 г.**

Основная цель дополнительного выпуска обыкновенных акций ОАО «Ленэнерго» — финансирование программы реновации кабельных линий напряжением 6–110 кВ в г. Санкт-Петербурге.

Структура акционерного капитала

Информация о держателях акций по состоянию на 31.12.2011 г.	Кол-во держателей	Доля от УК
Номинальные держатели акций	12	74,31 %
Владельцы — юридические лица	40	23,03 %
Владельцы — физические лица	6403	2,64 %
Залогодержатели	1	0 %
Акции в общей долевой собственности	44	0,03 %
ИТОГО, кол-во лиц в реестре акционеров	6499	100,0 %

Основные держатели акций ОАО «Ленэнерго» (свыше 1 %) по состоянию на 31.12.2010 г.

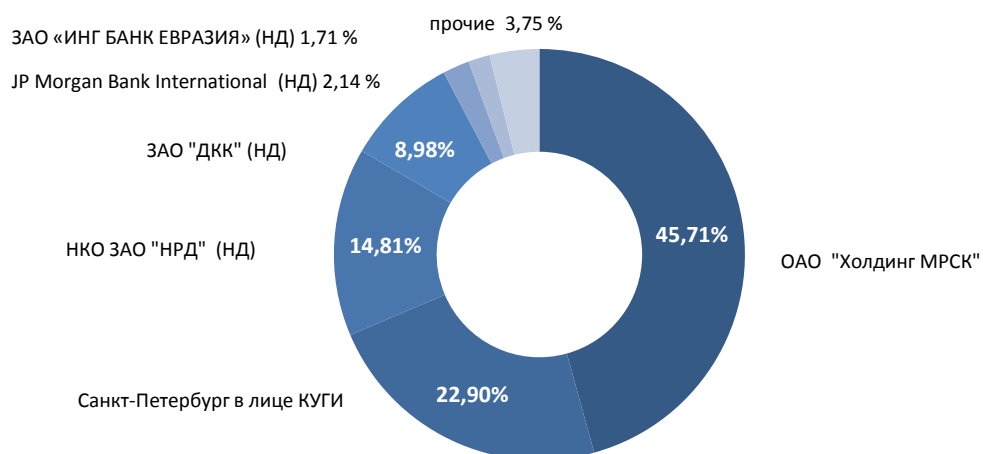
	Доля от уставного капитала по состоянию на: 31.12.2010 г.	Доля обыкновенных акций по состоянию на: 31.12.2010 г.
ОАО «Холдинг МРСК»	45,71 %	50,31 %
Субъект РФ — город федерального значения Санкт-Петербург, в лице Комитета по управлению государственным имуществом	22,85 %	25,16 %
НКО ЗАО «НРД» (номинальный держатель)	14,88 %	12,92 %
ЗАО «ДКК» (номинальный держатель)	8,88 %	6,30 %
ООО «Дж. П. Морган Банк Интернешнл» (номинальный держатель)	2,31 %	2,10 %
ЗАО «ИНГ БАНК» (Евразия) (номинальный держатель)	1,74 %	1,55 %
Прочие	3,63 %	1,66 %
ВСЕГО	100,0 %	100,0 %

Основные держатели акций ОАО «Ленэнерго» (свыше 1 %) по состоянию на 31.12.2011 г.:

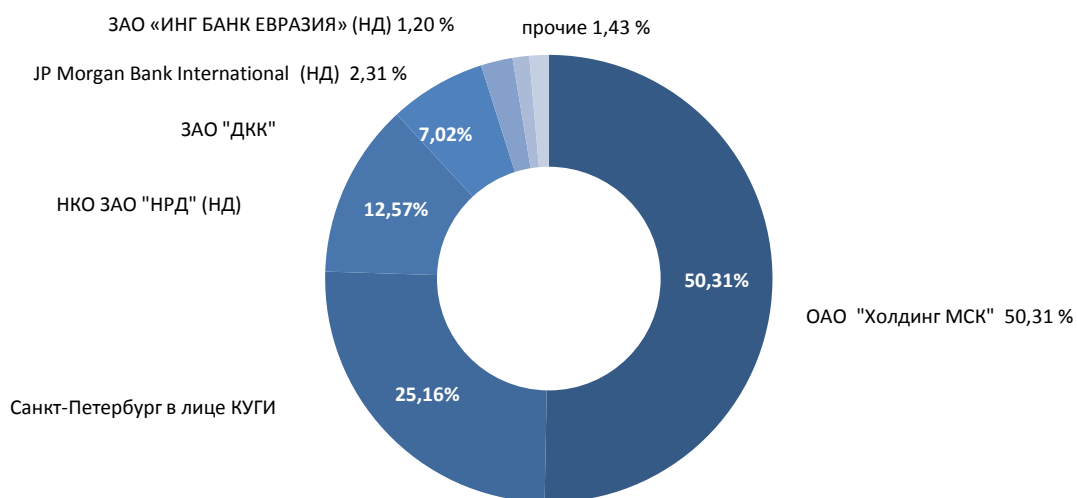
	Доля от уставного капитала по состоянию на: 31.12.2011 г.	Доля обыкновенных акций по состоянию на: 31.12.2011 г.
ОАО «Холдинг МРСК»	45,71 %	50,31 %
Субъект РФ — город федерального значения Санкт-Петербург, в лице Комитета по управлению государственным имуществом	22,85 %	25,16 %
НКО ЗАО «НРД» (номинальный держатель)	14,81 %	12,57 %
ЗАО «ДКК» (номинальный держатель)	8,98 %	7,02 %

ООО «Дж. П. Морган Банк Интернешнл» (номинальный держатель)	2,14 %	2,31 %
ЗАО «ИНГ БАНК» (Евразия) (номинальный держатель)	1,71 %	1,20 %
Прочие	3,75 %	1,43 %
ВСЕГО	100,0 %	100,0 %

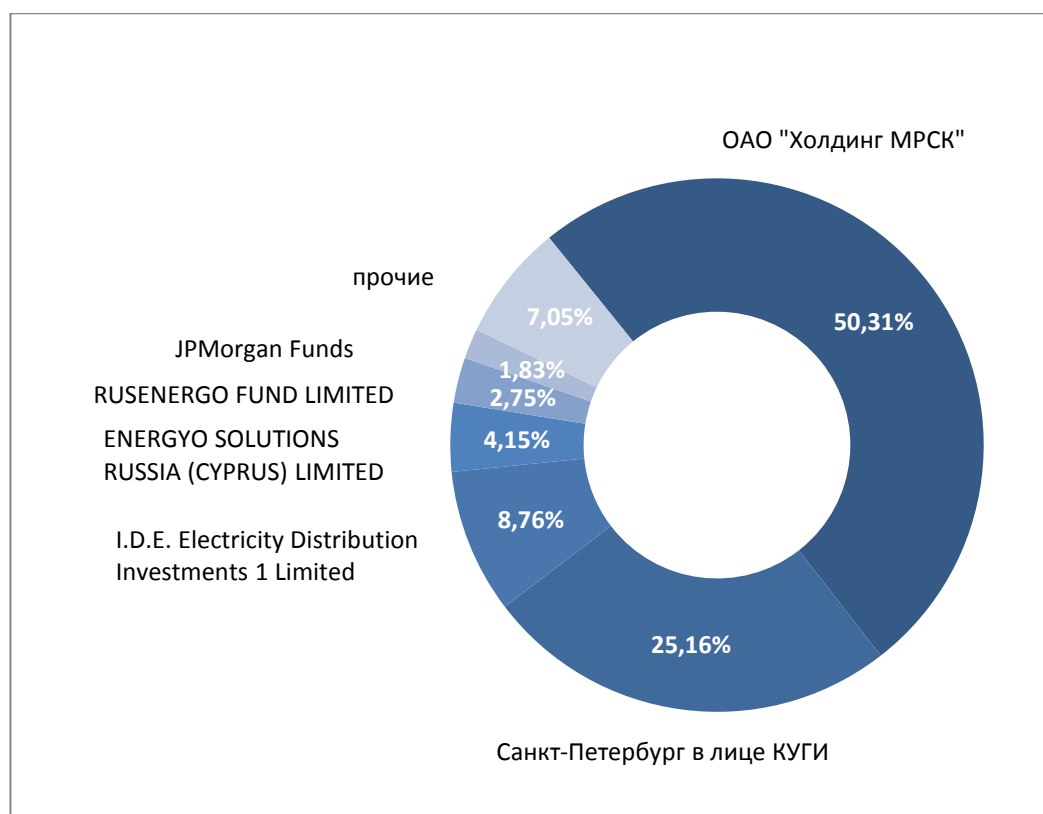
Структура акционерного капитала, % от уставного капитала, 31.12.2011 г.



Структура акционерного капитала, % от акций обыкновенных, 31.12.2011 г.



Состав акционеров — владельцев более 1 % обыкновенных акций с учетом раскрытия номинальных держателей на 17.11.2011 г.



3.6. Ценные бумаги. Капитализация

Акции

ОАО «Ленэнерго» — одна из первых компаний распределительного сетевого комплекса, осуществившая процедуру листинга акций на площадках фондовых бирж ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «РТС».

Историческая справка (Обращение акций на ФБ ММВБ и ФБ РТС)	Событие (дата)
ФБ РТС	
<i>Акции обыкновенные</i>	
Начало торгов	01.09.1995 г.
Включены в Котировальный список Б	25.12.2007 г.
Включены в Котировальный список А2	02.02.2009 г.
<i>Акции привилегированные</i>	
Начало торгов	19.09.1996 г.
Включены в Котировальный список Б	25.12.2007 г.
Включение в котировальный список «А» второго уровня	02.02.2009 г.
Делистинг обыкновенных и привилегированных акций по причине прекращения деятельности ОАО «РТС» в результате реорганизации путем присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ»	19.12.2011 г.

ФБ ММВБ	
<i>Акции обыкновенные / Акции привилегированные</i>	
Начало торгов акциями	16.07.2003 г.
Включены во внесписочные ценные бумаги	31.12.2004 г.
Включены в Котировальный список Б	27.12.2007 г.

В настоящий момент обыкновенные и привилегированные акции ОАО «Ленэнерго» торгуются на фондовой бирже ОАО «ММВБ — РТС».

Наименование	Наименование инструмента
Обыкновенные акции	LSNG
Привилегированные акции типа А	LSNGP

Программа ГДР

В настоящий момент Обществом запущено четыре спонсируемых программы депозитарных расписок:

№	Наименование ценной бумаги	Программа	Дата открытия	Коэффициент	Кол-во расписок, шт.
1	Акции обыкновенные	144A	24.10.2008 г.	1:10	0 шт.
2	Акции привилегированные	144A	28.10.2008 г.	1:10	0 шт.
3	Акции обыкновенные	Reg S	24.10.2008 г.	1:10	7,496 шт.
4	Акции привилегированные	Reg S	28.10.2008 г.	1:10	0 шт.

Банк-депозитарий — The Bank of New York Mellon

Облигации

В течение 2011 года продолжалось обращение неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя:

- Серии 02 с обязательным централизованным хранением.

Вид, категория, форма	Кол-во, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Дата регистрации	Государств. номер	Серия	Срок погашения
Облигации на предъявителя, документарные	3 000 000	1000,00	14.11.06 г.	4-02-00073-A	02	27.01.12 г.

Выпуск погашен своевременно и в полном объеме.

- Серии 03 с обязательным централизованным хранением.

Вид, категория, форма	Кол-во, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Дата регистрации	Государств. номер	Серия	Срок погашения
Облигации на предъявителя, документарные	3 000 000	1000,00	27.03.07 г.	4-03-00073-A	03	18.04.12 г.

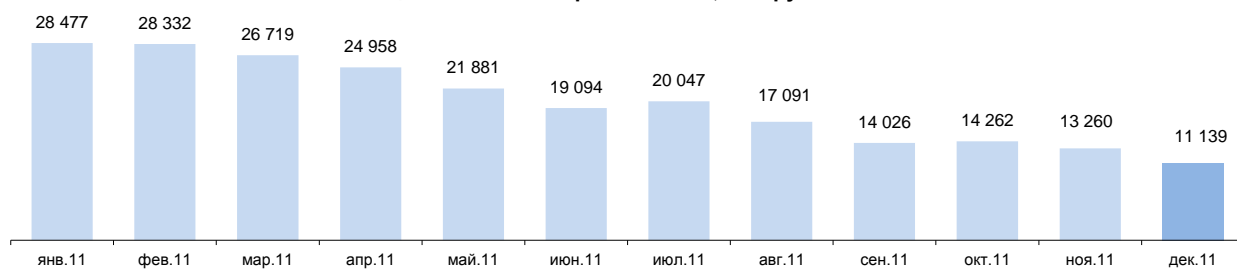
Выпуск погашен своевременно и в полном объеме.

Капитализация

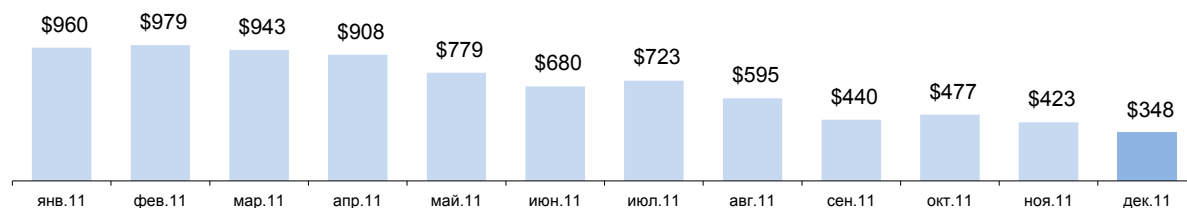
Капитализация Общества на ФБ ММВБ:

Капитализация на ФБ ММВБ	2009 год	2010 год	2011 год	изменение, 2011/2010 %
Капитализация, млн руб.	25 571	27 372	11 139	-59,3 %

Капитализация ОАО "Ленэнерго" в 2011 г., млн руб.*

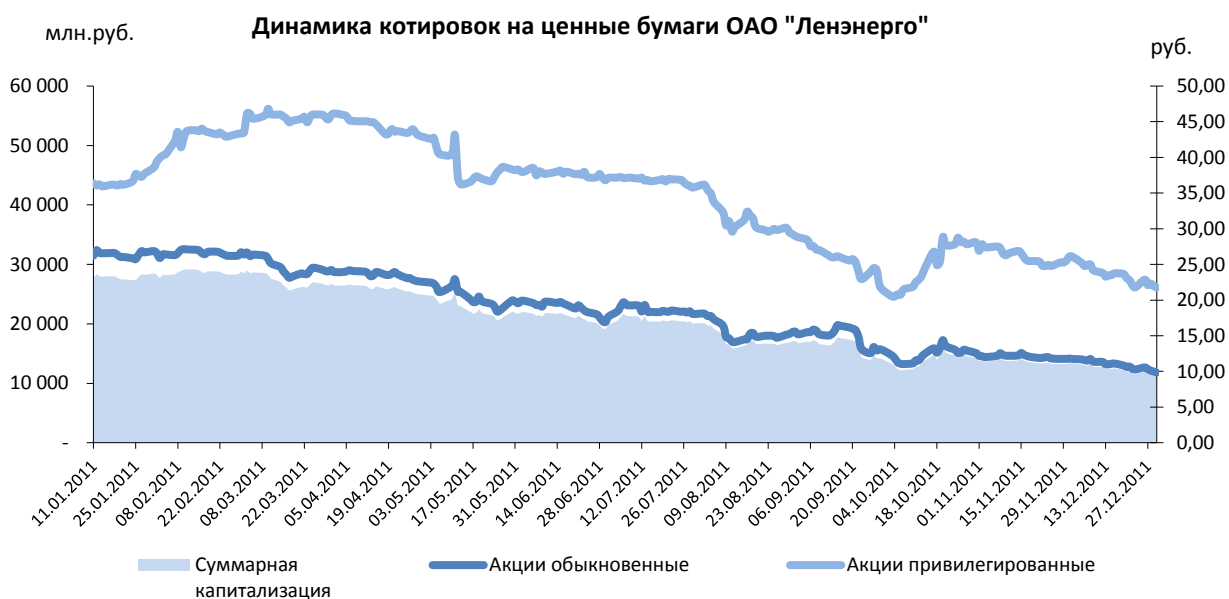


Капитализация ОАО "Ленэнерго" в 2011 г., млн USD**



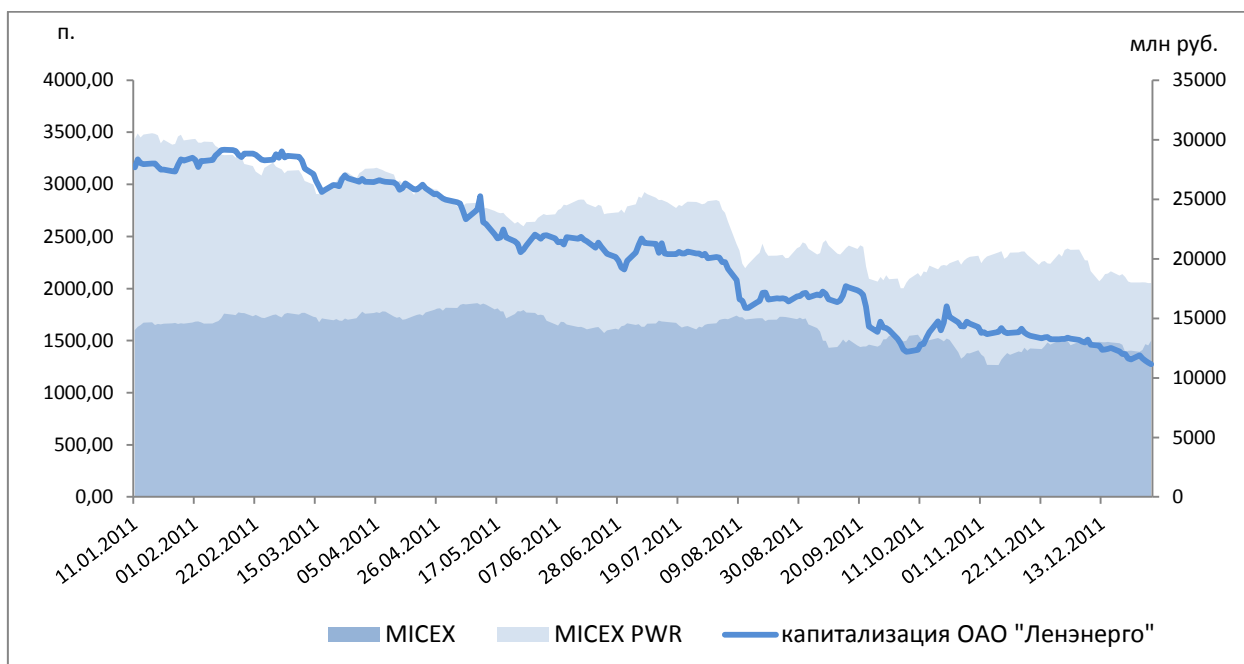
*Расчет капитализации произведен по средневзвешенной цене на ФБ ММВБ

** по курсу ЦБ РФ на последнюю торговую дату месяца



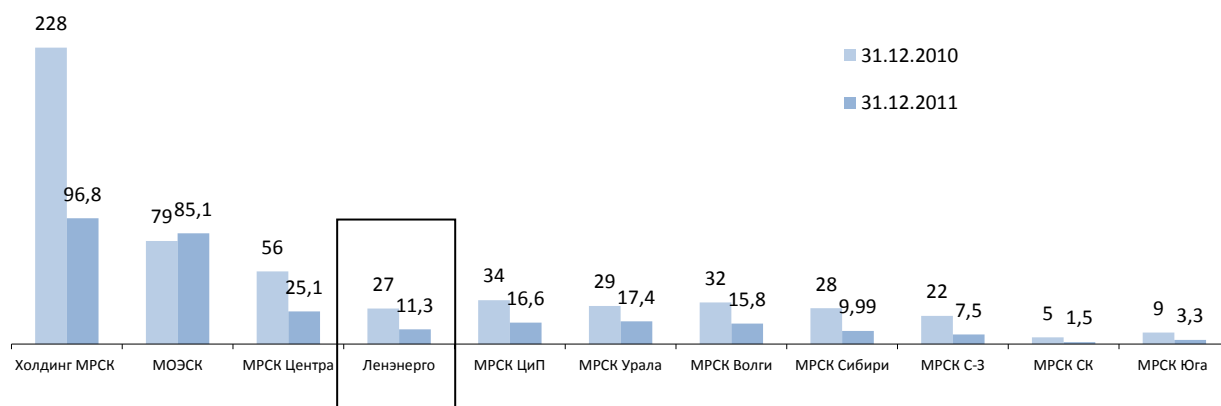
на ФБ ММВБ	Цена на 31.12.2011, руб.
LSNG (MICEX)	9,84
LSNGP (MICEX)	21,74

Динамика индекса ММВБ, ММВБ энергетика и капитализации ОАО «Ленэнерго» на ФБ ММВБ в 2011 г.



	31.12.2010	31.12.2011	Δ, %
MICEX	1687,99	1402,23	-16,89
MICEX PWR	3435,32	2053,02	-40,24
Капитализация ОАО «Ленэнерго», млн руб.	27 372	11 139	-59,3 %

Динамика капитализации компаний распределительного сетевого комплекса за 2011 г. на ФБ ММВБ, млрд руб.*



* Расчет капитализации произведен по средневзвешенной цене на ФБ ММВБ на конец периода

В 2011 г. акции ОАО «Ленэнерго» торговались в общем понижательном тренде с компаниями распределительного сетевого комплекса и отраслевым индексом, отражая недоверие инвесторов в связи с неопределенностью тарифного регулирования.

3.7. Распределение прибыли и дивидендная политика

Распределение прибыли, в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества, за последние три года продемонстрировано в таблице:

Вид дохода	за 2008 год (ГОСА 2009)	за 2009 год (ГОСА 2010)	за 2010 год (ГОСА 2011)	Рост, % 2011/2010
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода (тыс. руб.)	1 539 618	3 258 036	3 805 591	16,8 %
Распределить на:				
Резервный фонд (тыс. руб.)	18 289	0	0	-
Прибыль на развитие (тыс. руб.)	1 367 368	2 932 233	3 425 032	16,8 %
Дивиденды (тыс. руб.)	153 962	325 804	380 559	16,8 %
Погашение убытков прошлых лет (тыс. руб.)	0	0	0	-

Дивидендная история Компании за последние три года

Вид дохода	Дивиденды за 2008 год (ГОСА 2009)	Дивиденды за 2009 год (ГОСА 2010)	Дивиденды за 2010 год (ГОСА 2011)	Рост, % 2011/2010
На одну обыкновенную акцию, руб.	0,00	0,00	0,00	-
На одну привилегированную акцию, руб.	1,65	3,49	4,08	16,8 %

Информация о суммах начисленных дивидендов

Вид дохода	Дивиденды за 2008 год (ГОСА 2009)	Дивиденды за 2009 год (ГОСА 2010)	Дивиденды за 2010 год (ГОСА 2011)	Рост, % 2011/2010
Обыкновенные акции, тыс. руб.	0,00	0,00	0,00	-
Привилегированные акции, тыс. руб.	153 961,83	325 803,63	380 559,10	16,8 %

Информация о суммах выплаченных дивидендов за период с 2008 по 2010 г.

Вид дохода	Дивиденды за 2008 год (ГОСА 2009)	Дивиденды за 2009 год (ГОСА 2010)	Дивиденды за 2010 год (ГОСА 2011)	Рост, % 2011/2010
Обыкновенные акции, тыс. руб.	0,00	0,00	0,00	-
Привилегированные акции, тыс. руб.	153 961,83	325 803,63	380 559,10	16,8 %

Предложение по распределению чистой прибыли 2011 года:

Показатели	По итогам 2011 года
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода (тыс. руб.)	1 417 420
Распределить на:	
Резервный фонд (тыс. руб.)	0
Прибыль на развитие (тыс. руб.)	1 275 678
Дивиденды (тыс. руб.)	141 742
Погашение убытков прошлых лет (тыс. руб.)	0

Дивидендная политика ОАО «Ленэнерго» определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением совета директоров Общества от 31.08.2010 г. (протокол № 4), разработанным в соответствии с действующим законодательством, Уставом ОАО «Ленэнерго», а также рекомендациями Кодекса корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» и иными внутренними документами. Положением определены общие принципы дивидендной политики ОАО «Ленэнерго», условия выплаты и размер дивидендных выплат; источники средств, направляемые на выплату дивидендов; порядок принятия решения о выплате дивидендов; список лиц, имеющих право на получение дивидендов; порядок, сроки и форма выплаты дивидендов; раскрытие информации о дивидендной политике; ответственность Общества за невыплату дивидендов.

Дивидендная политика ОАО «Ленэнерго» — это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов. Она основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

Дивидендная политика ОАО «Ленэнерго» основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых

вложений;

- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом совет директоров стремится обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

Общество обеспечивает раскрытие информации о дивидендной политике путем размещения положения о дивидендной политике ОАО «Ленэнерго» и всех изменений к нему в постоянном доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет.

РАЗДЕЛ 4. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Обеспечение эффективности и постоянное совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками (далее СВК и УР) является одним из наиболее приоритетных направлений деятельности ОАО «Ленэнерго».

Развитие внутреннего контроля и управления рисками направлено в первую очередь на обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических целей ОАО «Ленэнерго» наиболее эффективным путем, обеспечение сохранности активов и инвестиционной привлекательности, поддержание эффективности управления и обеспечение бесперебойного энергоснабжения потребителей и энергоэффективности.

4.1. Нормативное регулирование системы внутреннего контроля и управления рисками

Базовыми внутренними локальными документами, регулирующими совершенствование и развитие системы внутреннего контроля, аудита и управления рисками в Обществе, являются:

- политика управления рисками в ОАО «Ленэнерго», утвержденная решением совета директоров Общества от 18.06.2010 г. (протокол № 22 от 18.06.2010 г.), которая определяет основные принципы организации, реализации, и контроля процессов управления рисками в ОАО «Ленэнерго», а также первоочередные действия по выстраиванию системы управления рисками;
- политика внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго», утвержденная решением совета директоров Общества от 18.06.2010 г. (протокол № 22 от 18.06.2010 г.), которая определяет обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго» и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в Компании;
- положение о комитете по аудиту совета директоров ОАО «Ленэнерго», утвержденное решением совета директоров Общества от 18.06.2010 г. (протокол № 22 от 18.06.2010 г.).

Областями действия политики внутреннего контроля в ОАО «Ленэнерго» и политики управления рисками в ОАО «Ленэнерго» являются:

- стратегия развития системы внутреннего контроля и управления рисками;
- принципы внутреннего контроля и управления рисками;
- цели и направления внутреннего контроля и управления рисками;
- процессы внутреннего контроля и управления рисками;
- архитектура системы внутреннего контроля и управления рисками.

4.2. Организация системы внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля и управления рисками ОАО «Ленэнерго» является элементом системы корпоративного управления Общества, обеспечивающим принятие обоснованных решений органами управления Общества, направленных на увеличение акционерной стоимости Общества за счет повышения степени ответственности и подотчетности участников системы корпоративного управления на всех уровнях управления Общества.

СВК и УР призвана отслеживать и своевременно предупреждать внутренние и внешние риски, влияющие на достижение стратегических и операционных целей Общества.

Основными целями СВК и УР являются:

1. Совершенствование системы корпоративного управления Общества для обеспечения разумной уверенности в соблюдении интересов и прав акционеров и инвесторов Общества в части, касающейся:

- эффективного и результативного использования ресурсов Общества;
- сохранности активов;
- соблюдения требований законодательства Российской Федерации, внутренних и внутренних нормативных документов Общества (комплаенс-контроля);
- достоверности, объективности управленческой и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надежности системы их подготовки.

2. Повышение эффективности и результативности деятельности Общества по реализации стратегии развития Общества до 2015 года и с перспективой развития до 2020 года за счет совершенствования процессов управления рисками и внедрения эффективных контрольных процедур.

3. Содействие своевременной адаптации деятельности Общества к изменениям внешней и внутренней среды.

В рамках СВК и УР осуществляются:

Предварительный (превентивный) контроль: выполняется до начала совершения хозяйственных операций и направлен на предупреждение неэффективных и недобросовестных действий при проведении финансово-хозяйственных операций, осуществляется в процессе управления и оптимизации бизнес-процессов, посредством выявления и оценки рисков Общества. Превентивный контроль охвачен системой управления рисками Общества .

Текущий контроль: выполняется непосредственно в процессе совершения хозяйственных операций, направлен на оперативное выявление и немедленное устранение недостатков и нарушений в бизнес-процессах.

Последующий контроль: выполняется после совершения хозяйственных операций, направлен на установление достоверности отчетных данных, выявление нарушений, недостатков или положительного опыта, оценку соответствия результатов деятельности установленным целевым показателям.

Участники СВК и УР и распределение ответственности между ними определены в политике внутреннего контроля в ОАО «Ленэнерго» и в политике управления рисками в ОАО «Ленэнерго».

Роли и ответственность распределены следующим образом:

- Совет директоров Общества утверждает политику внутреннего контроля и дает оценку ее эффективности, отвечает за утверждение и периодический пересмотр общей стратегии внутреннего контроля.
- Комитет по аудиту (совет директоров) Общества осуществляет общую оценку эффективности процедур внутреннего контроля в Обществе (в том числе на основании сообщений и отчетов департамента внутреннего контроля, аудита и управления рисками).
- Генеральный директор Общества несет ответственность за реализацию политики ВК и УР, утвержденной советом директоров, а также за функционирование и эффективность процедур внутреннего контроля в Обществе. Ответственность за функционирование и эффективность процедур внутреннего контроля на более низких уровнях управления Обществом несут директора филиалов.
- Подразделение внутреннего аудита и управления рисками Общества осуществляет общую системную оценку СВК и УР, степень ее стандартизации и оптимизации на всех уровнях управления, дает оценку адекватности, достаточности и эффективности контрольных процедур, осуществляет оценку

соблюдения контрольных процедур участниками бизнес-процессов соответствующих уровней управления, осуществляет общую координацию деятельности по совершенствованию и развитию СВК и УР.

- Подразделения, выполняющие функции по управлению рисками и организации внутреннего контроля Общества (координаторы системы управления рисками и внутреннего контроля), несут ответственность за организацию и координацию стандартизации бизнес-процессов и методическое сопровождение процесса установления контрольных процедур, осуществляют взаимодействие с координаторами СВК в филиалах.
- Руководители структурных подразделений и сотрудники Общества в соответствии со своими функциональными обязанностями осуществляют внутренний контроль через формализованные стандарты и регламентирующие документы. Структурные подразделения Общества выполняют мониторинг и несут ответственность за исполнение контрольных процедур в соответствии со стандартами.
- Руководители структурных подразделений и иные сотрудники филиалов отвечают за установление и выполнение контрольных процедур, а также осуществляют собственную оценку эффективности и совершенствование контрольных процедур.

В 2011 году Обществом продолжена работа по совершенствованию и развитию СВК и УР. Советом директоров утверждены (протоколы № 19 от 31.05.2011, № 1 от 25.07.2011), комитетом по аудиту рассмотрены положения о контрольной среде и рисках основных бизнес-процессов Общества:

- коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии;
- управление закупками;
- эксплуатационная деятельность;
- реализация услуг по технологическому присоединению.

Сотрудниками профильных департаментов при методологическом сопровождении департамента внутреннего аудита и управления рисками была проделана работа по адаптации указанных положений о контрольной среде и рисках основных бизнес-процессов Общества, которые стандартизируют внутреннюю среду на уровне бизнес-процессов и направлены на совершенствование системы внутреннего контроля. Положения закрепляют ответственность за исполнение контрольных процедур и шагов процесса, содержат основные характеристики бизнес-процесса: контуры процесса, информацию об участниках и владельцах бизнес-процесса.

В дальнейшем Общество намерено продолжить совершенствование СВК и УР, оптимизируя контрольную среду бизнес-процессов Общества и интегрировав процессы управления рисками в систему среднесрочного и краткосрочного бизнес-планирования, а также обеспечив оценку и мониторинг рисков недостижения стратегических целей Общества.

4.3. Цели и задачи системы управления рисками

Важность проводимой в Обществе работы по идентификации, оценке и управлению рисками определяется целями и задачами, поставленными перед системой управления рисками.

Цели	Задачи
------	--------

Обеспечение разумной гарантии достижения стратегических целей	<ul style="list-style-type: none"> Идентификация и оценка материальности событий, влияющих на достижение стратегических целей; обеспечение превентивных мероприятий по минимизации вероятности и негативного влияния рисков на цели; стратегическое планирование с учетом рисков; своевременное информирование топ-менеджмента и заинтересованных сторон о наличии угроз и возможностей; мониторинг мероприятий по контролю над рисками.
Сохранение активов и поддержание эффективности бизнеса	<ul style="list-style-type: none"> Выявление, оценка и управление рисками бизнес-процессов; обеспечение информацией о рисках при принятии управленческих решений; формирование матриц риск-контролей; создание и управление системой ключевых рисков индикаторов (KRI); пресечение мошенничества.
Обеспечение непрерывности передачи электроэнергии	<ul style="list-style-type: none"> Формирование программ реагирования на рискованные ситуации; регламентирование процессов локализации последствий рискованных событий; координация, обеспечение и оценка эффективности своевременного реагирования на чрезвычайные ситуации.

В 2011 году в ОАО «Ленэнерго» была проведена идентификация рисков по восьми ключевым бизнес-процессам Общества:

- коммерческого учета и реализации услуг по передаче электроэнергии;
- закупочной деятельности;
- инвестиционной деятельности;
- технологического присоединения;
- эксплуатационной деятельности;
- тарифообразования;
- управления проектами, финансируемыми за счет средств федерального бюджета;
- управления активами.

4.4. Ключевые риски и действия по их минимизации

Деятельность Общества сопряжена с рисками, которые инвесторам следует принимать во внимание. Ниже описаны ключевые факторы рисков, которые в настоящий момент Общество считает наиболее значимыми.

На основании идентифицированных рисков составлена карта рисков основных бизнес-процессов ОАО «Ленэнерго».

Наименование риска	Описание	Последствия реализации риска для Компании	Действия менеджмента по управлению данным риском
Отраслевые	Государственн	- Снижение доходов;	- Реализация программы

риски	о е регулирование тарифов на услуги Общества, разногласия между электросетевы ми и энергосбытовы ми компаниями, конкуренция с ТСО за долю в тарифном котле.	<ul style="list-style-type: none"> - увеличение дебиторской задолженности; - рост безнадежной дебиторской задолженности; - расторжение договоров «последней мили». 	<ul style="list-style-type: none"> управления издержками; - обеспечение сбалансированного планирования с учетом утвержденных тарифно-балансовых решений; - контроль исполнения утвержденных бизнес-планов; - мониторинг работы РТС, проводимой в рамках установления тарифов для Общества и ТСО; - разработка предложений по изменению законодательства.
Риски регуляторного характера	Несоответствие утвержденных регулятором тарифов и ставок потребностям Компании.	<ul style="list-style-type: none"> - Принятие затрат при тарифообразовании не в полном объеме; - получение убытков от операционной деятельности; - невыполнение долгосрочных параметров RAB-регулирования; - снижение выручки, обусловленной снижением тарифа в течение периода тарифного регулирования; - снижение тарифных источников для инвестиций; - невыполнение обязательств перед абонентами по технологическому присоединению. 	<ul style="list-style-type: none"> - Обоснование выпадающих доходов при регулировании на последующие периоды; - предоставление в регулирующий орган документов, подтверждающих обоснованность затрат и объемов передачи электроэнергии; - формирование и предоставление в ФТС России разногласий; - максимальное сокращение отклонения собственных расходов компании от заложенных регулирующими органами в тарифы на передачу электроэнергии и ставки платы за технологическое присоединение; - реализация тарифной кампании в соответствии с законодательством об электроэнергетике.
Операционные и технологические риски	Разногласия в объемах переданной электроэнергии и прерывание процесса передачи электроэнергии.	<ul style="list-style-type: none"> - Снижение фактического потребления электроэнергии; - рост просроченной и безнадежной дебиторской задолженности по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии; - убытки, не покрываемые 	<ul style="list-style-type: none"> - Инвентаризация и актуализация баз данных, используемых для расчетов объемов переданной электроэнергии; - внедрение программного комплекса «формирование полезного отпуска электроэнергии»; - мониторинг электропотребления, формирование прогноза

	Системные сбои в электросетевом распределительном комплексе.	страховыми возмещениями.	<p>полезного отпуска;</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ и систематизация причин разногласий по объемам переданной электроэнергии; - оспаривание в судебном порядке объема переданной электроэнергии; - выполнение программы реновации кабельных линий, целевых программ повышения надежности электросетевого распределительного комплекса; - разработка стандарта технической политики; - анализ отключений, выявление «узких» мест для принятия своевременных технических решений; - заключение договоров страхования имущества; - формирование и выполнение программы ремонтов в запланированном объеме; - повышение квалификации обслуживающего технического персонала; - создание аварийных запасов материально-технических ресурсов; - подготовка аварийно-восстановительных бригад.
Инфляционные риски	Обесценивание реальной стоимости капитала, а также ожидаемых доходов и прибыли Компании в результате инфляционных процессов.	<ul style="list-style-type: none"> - Потери в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа; - увеличение процентов к уплате по заемным средствам; - увеличение себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за индексации тарифов на покупную электроэнергию, заработной платы и т.п.; 	<ul style="list-style-type: none"> - Осуществление комплекса мероприятий, направленных на обоснование необходимости повышения тарифов в Комитет по тарифам Санкт-Петербурга и Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области; - учет инфляционных процессов и их прогнозирование при планировании деятельности; — систематический мониторинг, контроль и анализ макроэкономических показателей; - реализация комплекса

		<ul style="list-style-type: none"> - риск уменьшения объемов инвестиционной программы; - недостоверное отражение стоимости активов и обязательств Компании; - снижение доходности Компании в целом; - ухудшение финансового состояния. 	<p>мероприятий, направленных на получение положительной чистой рентабельности, которые охватывают различные виды расходов¹³.</p>
Валютные риски	<p>Негативные последствия колебания валютных курсов — опасность потерь при проведении внешнеторговых, валютных и других операций в связи с изменением курса иностранной валюты.</p>	<p>Снижение фактических доходов в результате колебания курсов валют.</p>	<p>С момента реформирования Общество не занимается внешнеэкономической деятельностью. Экспортные операции отсутствуют. Доходы и расходы, активы и обязательства номинированы в рублях.</p> <p>В случае возникновения негативного влияния изменения валютного курса в будущем менеджмент Общества планирует провести анализ рисков и принять соответствующее решение в каждом конкретном случае.</p>
Процентный риск	<p>Риск состоит в непредвиденном изменении процентных ставок на финансовом рынке.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - В целом процентный риск ведет к росту процентных ставок и чистого оттока денежных средств от финансовой деятельности; - необходимость внесения изменений в кредитную политику. 	<ul style="list-style-type: none"> - Постоянный мониторинг рынка заемного капитала и банков-контрагентов и, по возможности, реструктуризация задолженности; - непрерывная оптимизация портфеля заимствований с учетом изменившихся рыночных индикаторов; - мониторинг рынка кредитных ресурсов с целью выявления более выгодных условий кредитования; - увеличение доли инструментов с фиксированной ставкой на приемлемом для Общества уровне; - возможное расширение круга банков-партнеров, прежде всего, за счет институтов, наименее

			<p>пострадавших от мирового финансового кризиса;</p> <p>- в целом — поиск альтернативных источников заимствования.</p>
Риск ликвидности	Снижение финансовой устойчивости Компании.	Затруднения в привлечении заемных денежных средств от банков и инвесторов.	<p>- Оценка финансовой устойчивости и кредитоспособности, в т. ч. расчет лимитов долговой позиции;</p> <p>- прогнозирование риска;</p> <p>- оперативное планирование и исполнение бюджетов (процедура бюджетирования, система учета движения денежных средств);</p> <p>- контроль за состоянием дебиторской задолженности.</p>
Правовые (юридические) риски	<p>Нарушение антимонопольного законодательства, несоблюдение требований регулирующих и надзорных органов (ФАС, ФТС, ФСФР, ФНС России, Росфинмониторинг).</p> <p>Отсутствие правоустанавливающих документов на объекты недвижимости.</p>	<p>- Финансовые потери за нарушение антимонопольного законодательства;</p> <p>- штрафные санкции ФСФР за нераскрытие существенной информации;</p> <p>- налоговые санкции;</p> <p>- оспаривание прав на объекты электросетевого хозяйства третьими лицами.</p>	<p>- Разработка мероприятия по соблюдению требований действующего законодательства;</p> <p>- своевременное раскрытие существенной информации на официальном сайте Общества;</p> <p>- мониторинг изменений законодательства;</p> <p>- сбор документов, подтверждающих право собственности;</p> <p>- работа с государственными органами;</p> <p>- признание права собственности в судебном порядке;</p> <p>- регистрация прав собственности.</p>
Инвестиционные риски	Недовыполнение утвержденной инвестиционной программы.	Снижение источников финансирования инвестиционной программы и необходимой валовой выручки Общества в последующих периодах.	<p>- Реализация инвестиционной программы в объеме, утвержденном регулятором;</p> <p>- своевременное согласование изменений инвестиционной программы с органами исполнительной власти.</p>

Текущие мероприятия по управлению рисками выполняются в рамках каждодневных обязанностей подразделений Общества, задействованных в бизнес-процессе, однако не снижают риски до выхода из критической зоны, что влечет целесообразность доработки мероприятий в 2012 г.

4.5. Защита инсайдерской информации

ОАО «Ленэнерго», являясь публичной компанией, ценные бумаги которой включены в котировальный список российских фондовых бирж, уделяет особое внимание обращению инсайдерской информации, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов Общества (далее — инсайдерская информация). Используя лучшую мировую практику в этой области, Общество обеспечивает равные условия для всех участников фондового рынка, направляя усилия на противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации.

В целях обеспечения соблюдения требований Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» (далее — Федеральный закон № 224), а также в целях совершенствования системы внутреннего контроля и повышения прозрачности и эффективности финансово-хозяйственной деятельности, в 2011 году советом директоров Общества было утверждено положение об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго», которое однозначно определяет понятия «инсайдер» и «инсайдерская информация», а также устанавливает порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля соблюдения требований Федерального закона № 224 и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов.

«Положение об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго» также устанавливает перечень инсайдерской информации Общества, правила осуществления операций инсайдерами с инсайдерскими финансовыми инструментами, в том числе определяет так называемый «закрытый период» (closed period), процедуры составления списка инсайдеров.

Осуществление функций контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224 и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов возложено на департамент внутреннего аудита и управления рисками, который в этой части подотчетен совету директоров Общества. В Обществе ведется список инсайдеров Общества и своевременно передается организатору торгов (ММВБ). Инсайдеры ОАО «Ленэнерго» уведомляются об их включении в список инсайдеров.

РАЗДЕЛ 5. БИЗНЕС КОМПАНИИ

5.1. Оказание услуг по передаче электрической энергии

5.1.1. Доля ОАО «Ленэнерго» на рынке услуг по передаче электроэнергии

ОАО «Ленэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Ленинградской области и города Санкт-Петербурга. Услуги по передаче электрической энергии оказываются гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям — участникам оптового рынка электроэнергии.

Доля передачи электроэнергии, приходящаяся на ОАО «Ленэнерго», от общего потребления электроэнергии собственными потребителями энергосбытовых компаний, осуществляющих деятельность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, составляет величину 69,5 % с учетом потребителей, непосредственно присоединенных к электроустановкам генерирующих компаний.

Доля ОАО «Ленэнерго» на рынке услуг по передаче электроэнергии в 2009–2011 гг.

	2009 г.	2010 г.	2011 г.
доля ОАО «Ленэнерго» на рынке услуг по передаче э/э	73 %	70,4 %	69,5 %

5.1.2. Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии

Основные производственные показатели ОАО «Ленэнерго» за последние три года по отпуску электроэнергии в сеть, объему оказанных услуг по передаче и потерям электроэнергии по субъектам РФ представлены в таблице:

Основные производственные показатели деятельности ОАО «Ленэнерго» за 2009–2011 гг.

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт-ч			Полезный отпуск э/э, млн кВт-ч			Потери в сетях ОАО «Ленэнерго»					
							2009 г.		2010 г.		2011 г.	
	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	млн кВт-ч	%	млн кВт-ч	%	млн кВт-ч	%
ОАО «Ленэнерго», в т. ч.:	31 703	33 496	33 460	28 429	29 909	29 914	3 274	10,33	3 587	10,71	3 546	10,60
Санкт-Петербург	20 222	21 244	21 297	18 037	18 931	18 962	2 186	10,81	2 313	10,89	2 335	10,97
Ленинградская область	11 481	12 252	12 163	10 392	10 978	10 952	1 088	9,48	1 273	10,39	1 211	9,96

Результаты производственной деятельности за 2011 год

Наименование филиала/МРСК	Отпуск в сеть, млн кВт-ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО, млн кВт-ч	Потери	
			Млн кВт-ч	%
ОАО «Ленэнерго», в т. ч.:	33 460,4	29 913,9	3546,4	10,60
Санкт-Петербург	21 297,4	18 962,0	2335,4	10,97
Ленинградская область	12 163,0	10 952,0	1211,0	9,96

Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2010–2011 гг.

Наименование филиала/МРСК	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии, млн кВт-ч			
	2010 г.	2011 г.	Изменение	
			млн кВт-ч	%
ОАО «Ленэнерго», в т. ч.:	29 908,9	29 913,9	5,0	0,02
Санкт-Петербург	18 930,8	18 962,0	31,2	0,16
Ленинградская область	10 978,2	10 952,0	-26,2	-0,24

По итогам работы ОАО «Ленэнерго» в 2011 году объем услуг по передаче электрической энергии составил 29 913,9 млн кВт-ч, что в сравнении показателями 2010 года (29 908,9 млн кВт-ч) на 5 млн кВт-ч, или 0,02 %, больше.

5.1.3. Установленные регулирующим органом тарифы на услуги по передаче электроэнергии

На 2011 год тарифы на услуги по передаче электроэнергии были утверждены в рамках установленных Федеральной службой по тарифам РФ предельных уровней по котловому принципу, т. е. едиными на территории всего субъекта РФ.

Начиная с 2008 года утверждаются единые «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии, одинаковые для всех потребителей, независимо от точки подключения к распределительным сетям в регионе (п. 42 Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг от 27.12.2004 г., № 861), а также индивидуальные тарифы на передачу для расчетов между сетевыми компаниями.

Тарифы на передачу и по Ленинградской области, и по Санкт-Петербургу утверждены по схеме «котел сверху». В данной схеме платежи, собираемые сбытовыми компаниями, поступают в вышестоящую территориальную сетевую организацию — ОАО «Ленэнерго», которая рассчитывается с нижестоящими территориальными сетевыми компаниями. Помимо ОАО «Ленэнерго» свою деятельность по передаче электроэнергии осуществляют порядка 20 территориальных сетевых организаций на территории Санкт-Петербурга и 23 организаций на территории Ленинградской области.

С 01.01.2011 г. регулирование ОАО «Ленэнерго» осуществляется с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB), в соответствии с которым для Общества были установлены долгосрочные параметры тарифного регулирования на 2011–2015 гг. и котловые тарифы на 2012 год (распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга № 377-р от 29.12.2010 г., Приказ ЛенРТК № 291-п от 28.12.2010 г.).

Во исполнение п. 9 Постановления Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» органами исполнительной власти Санкт-Петербурга и Ленинградской области были пересмотрены тарифы на передачу электроэнергии на 2011 г. (распоряжение Комитета по тарифам от 10.06.2011 № 103-р, приказ по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 10.06.2011, № 64-п). Скорректированные тарифы по Ленинградской области распространяются на правоотношения, возникшие с 01.01.2011 г., по Санкт-Петербургу — с 01.05.2011 г.

1. По г. Санкт-Петербургу:
- 1) единые (котловые) двухставочные и одноставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения (распоряжение от 29.12.2010 № 386-р с изм. № 10-р от 04.02.2011, распоряжение от 10.06.2011, № 104-р)

с 01.01.2011 по 30.04.2011

Уровень напряжения	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт в месяц)	Ставка за оплату потерь электрической энергии в сетях (руб./МВтч)	Одноставочный тариф (руб./МВтч)
--------------------	---	---	---------------------------------

Прочие потребители			
ВН (110 кВ и выше)	278 714,90	59,59	815,04
СН1 (35 кВ)	323 957,22	110,39	1157,08
СН2 (20–1 кВ)	277 243,17	201,32	1302,81
НН (0,4 кВ)	332 892,19	341,94	1622,93
Население			
ВН (110 кВ и выше)	116 982,43	59,59	334,80
СН1 (35 кВ)	135 971,57	110,39	475,30
СН2 (20–1 кВ)	116 364,72	201,32	535,16
НН (0,4 кВ)	139 721,76	341,94	666,66

с 01.05.2011 по 31.12.2011

Уровень напряжения	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт в месяц)	Ставка за оплату потерь электрической энергии в сетях (руб./МВтч)	Одноставочный тариф (руб./МВтч)
Прочие потребители			
ВН (110 кВ и выше)	122 242,42	59,59	390,93
СН1 (35 кВ)	243 907,89	110,39	898,45
СН2 (20–1 кВ)	270 216,17	201,32	1274,89
НН (0,4 кВ)	278 766,88	341,94	1414,65
Население			
ВН (110 кВ и выше)	-	-	166,81
СН1 (35 кВ)	-	-	313,51
СН2 (20–1 кВ)	-	-	546,82
НН (0,4 кВ)	-	-	661,26

- а. индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ОАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения (распоряжение №377-р от 29.12.2010 с изм. от 10.06.2011 № 103-р).
- б. для ЗАО «КировТЭК» и ОАО «470 Электрическая сеть» установлен индивидуальный двухставочный тариф по принципу «котел снизу» (данные компании оплачивают ОАО «Ленэнерго» услуги по передаче электроэнергии)

с 01.01.2011 по 30.04.2011

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
ЗАО «КировТЭК»	117 442,24	154,07	432,02
ОАО «470 Электрическая сеть»	48 062,34	46,31	217,68

с 01.05.2011 по 31.12.2011

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
ЗАО «КировТЭК»	104 782,39	154,07	402,06
ОАО «470 Электрическая сеть»	45 259,36	46,31	207,68

2. По Ленинградской области:

1) единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население» (приказ от 28.12.2010 № 291-п с изм. от 10.06.2011 № 64-п):

Уровень напряжения	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт в месяц)	Ставка за оплату потерь электрической энергии в сетях (руб./МВтч)	Одноставочный тариф (руб./МВтч)
Прочие потребители			
ВН (110 кВ и выше)	589 935,00	87,03	738,12
СН1 (35 кВ)	731 722,00	126,51	1136,94
СН2 (20–1 кВ)	518 088,00	272,71	1197,01
НН (0,4 кВ)	773 805,00	616,20	2232,45
Население			
ВН (110 кВ и выше)	-	-	869,06
СН1 (35 кВ)	-	-	908,78
СН2 (20–1 кВ)	-	-	1053,69
НН (0,4 кВ)	-	-	1398,50

2) индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ОАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения.

5.1.4. Результаты деятельности по передаче электроэнергии

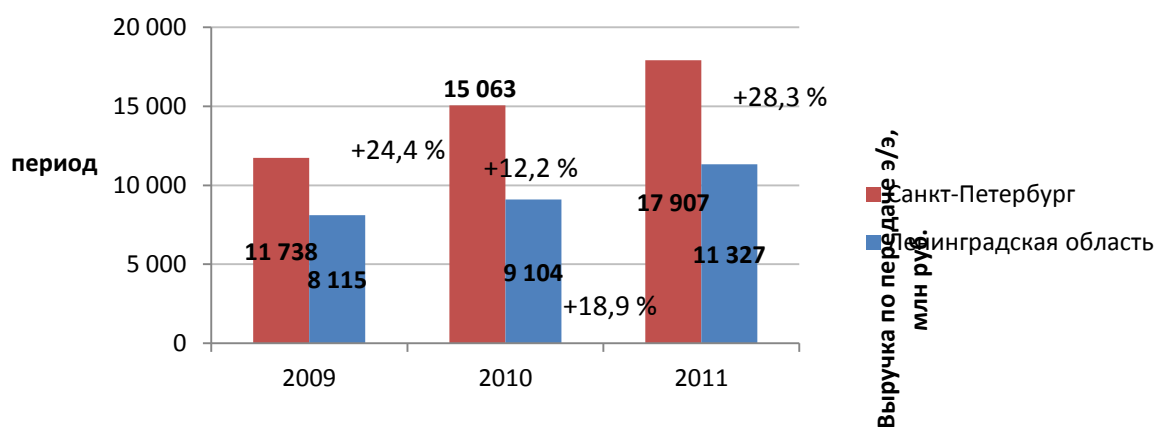
Показатель	Ед. изм.	2010	2011		Отклонение факт 2011/утв. 2011		Отклонение факт 2011/факт 2010	
		Факт.	Утвержде но РЭК	Факт.	Абс.	Относ.	Абс.	Относ.
Ленинградская область								
Выручка*	тыс. руб.	9 103 863	11 733 689	11 326 635	-407 054	-3,5 %	2 222 772	24,4 %
Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт-ч	10 469	10 651	10 755	105	1,0 %	286	2,7 %
Среднеотпускной тариф	Коп./кВт-ч	87,0	110,2	105,3	-4,9	-4,4 %	18,4	21,1 %
Санкт-Петербург								
Выручка*	тыс. руб.	15 063 138	18 272 655	17 907 481	-365 174	-2,0 %	2 844 343	18,9 %
Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт-ч	18 626	18 475	18 539	64	0,3 %	-87	-0,5 %
Среднеотпускной тариф	Коп./кВт-ч	80,9	98,9	96,6	-2,3	-2,3 %	15,7	19,4 %
ОАО «Ленэнерго» в целом								
Выручка*	тыс. руб.	24 167 001	30 006 343	29 234 116	-772 227	-2,6 %	5 067 115	21,0 %
Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт-ч	29 095	29 126	29 294	169	0,6 %	200	0,7 %
Среднеотпускной тариф	Коп./кВт-ч	83,1	103,0	99,8	-3,2	-3,1 %	16,7	20,1 %

* без снижения на величину нагрузочных потерь

Снижение фактической выручки от деятельности по передаче электроэнергии относительно утвержденной по обоим субъектам РФ составило 772 млн руб. и обусловлено следующими факторами:

- переходом части сбытовых компаний (в том числе ОАО «ПСК» — наиболее крупная сбытовая компания на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области) на расчеты по одноставочному тарифу, в то время как тарифные решения приняты исходя из расчетов для них по двухставочным тарифам;
- различной структурой полезного отпуска электроэнергии по уровням напряжения, сложившейся по факту 2011 г. по сравнению с утвержденной регулятором (снижение потребления на низком уровне напряжения и увеличение на высоком уровне напряжения).

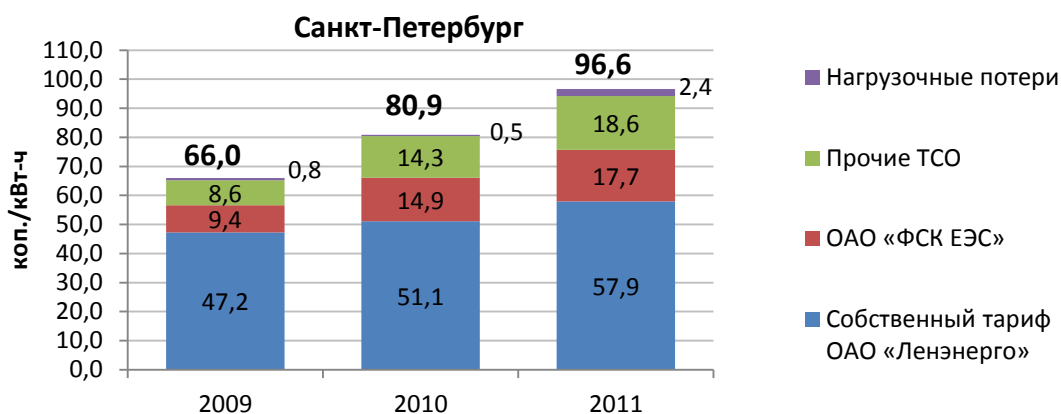
Динамика выручки ОАО «Ленэнерго» от оказания услуг по передаче в 2009–2011 гг.

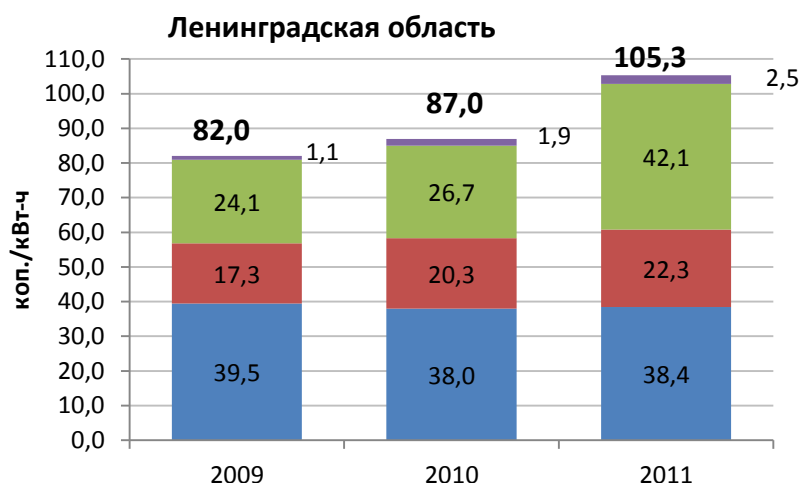


Млн руб.

Показатель	2009	2010	2011
Санкт-Петербург			
Выручка всего	11 738	15 063	17 907
Собственная выручка ОАО «Ленэнерго»	8400	9524	10 739
ОАО «ФСК ЕЭС»	1667	2779	3282
Прочие ТСО	1524	2668	3445
Нагрузочные потери	148	92	441
Ленинградская область			
Выручка всего	8115	9104	11 327
Собственная выручка ОАО «Ленэнерго»	3907	3976	4133
ОАО «ФСК ЕЭС»	1715	2130	2404
Прочие ТСО	2384	2796	4524
Нагрузочные потери	109	202	267

Динамика среднего тарифа в 2009–2011 гг.





Результаты финансово-хозяйственной деятельности по передаче электроэнергии

Результаты финансово-хозяйственной деятельности по передаче электроэнергии за 2009–2011 гг. отражены в таблице:

Млн руб.

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.	Изменение 2011/2010	
				абс.	в %
Выручка от передачи электроэнергии по сетям	19 597	23 873	28 526	4653	19,5 %
Себестоимость от передачи электроэнергии по сетям	19 301	26 112	30 456	4344	16,6 %
Валовая прибыль от передачи электроэнергии по сетям	296	-2239	-1930	309	-13,8 %
Проценты к уплате	773	938	1167	229	24,4 %
Прочие расходы	241	599	1081	482	80,5 %
Прибыль (убыток) до налогообложения от передачи электроэнергии по сетям	-719	-3776	-4178	-401	10,6 %
Налог на прибыль, относимый на деятельность по передаче	0	0	383	383	-
Чистая прибыль (убыток) от передачи электроэнергии по сетям	-719	-3776	-4560	-784	20,8 %

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии по сетям за 2009–2011 гг.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии за 2011 год составила 30 456 млн руб. и увеличилась на 4344 млн руб., или 16,6 %, по сравнению с 2010 годом, в том числе подконтрольные расходы увеличились на 726 млн руб., или 16,5 %, неподконтрольные на 3618 млн руб., или 16,7 %, соответственно.

Млн руб.

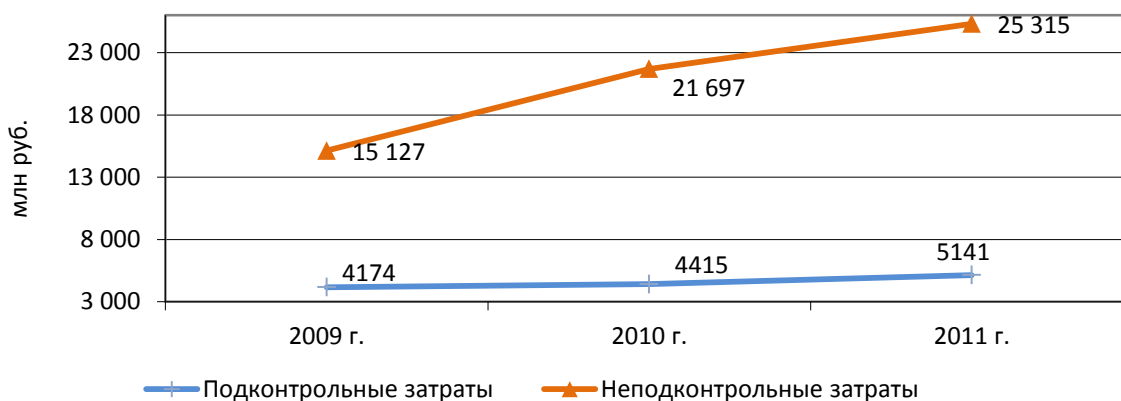
Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.	Изменение 2011/2010	
				абс.	в %
Подконтрольные затраты	4174	4415	5141	726	16,5 %
Материальные затраты	691	597	657	60	10,0 %
Фонд оплаты труда	1803	2037	2506	469	23,0 %
Прочие затраты	1680	1781	1978	197	11,1 %
Неподконтрольные затраты	15 265	21 697	25 315	3618	16,7 %
Покупная энергия на компенсацию потерь	3920	5865	5357	-508	-8,7 %
Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК	3909	5464	7969	2505	45,8 %
Оплата услуг ОАО «ФСК ЕЭС»	3382	4909	5686	777	15,8 %
Амортизация ОС и НМА	3313	4128	5095	966	23,4 %
Лизинговые платежи	171	6 68	288	-380	-56,9 %
Прочие затраты	571	662	920	258	39,0 %
Итого затраты	19 439	26 112	30 456	4344	16,6 %

Доля подконтрольных затрат в себестоимости услуг по передаче электроэнергии в 2011 г. составляет 16,9 %, неподконтрольных — 83,1 %.

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Подконтрольные затраты	21,6 %	16,9 %	16,9 %
Материальные затраты	3,6 %	2,3 %	2,2 %
Фонд оплаты труда	9,3 %	7,8 %	8,2 %
Прочие затраты	8,7 %	6,8 %	6,5 %
Неподконтрольные затраты	78,4 %	83,1 %	83,1 %
Покупная энергия на компенсацию потерь	20,3 %	22,5 %	17,6 %
Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК	20,3 %	20,9 %	26,2 %
Оплата услуг ОАО «ФСК ЕЭС»	17,5 %	18,8 %	18,7 %
Амортизация ОС и НМА	17,2 %	15,8 %	16,7 %
Лизинговые платежи	0,2 %	2,6 %	0,9 %

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Прочие затраты	3,0 %	2,5 %	3,0 %
Итого затраты	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Динамика подконтрольных и неподконтрольных затрат по передаче э/э



По сравнению с 2010 годом:

Подконтрольные затраты увеличились на 726 млн руб. (16,5 %) за счет прироста всех составляющих:

- Материальные затраты возросли на 60 млн руб., или 10,0 %. Наибольшее влияние на их рост оказало увеличение затрат на материалы на эксплуатацию в связи с внесением изменений в положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01 в части повышения стоимости материалов, относимых на себестоимость, с 20 до 40 тыс. руб.
- Фонд оплаты труда увеличился на 469 млн руб., или 23,0 %, в связи с индексацией заработной платы в 2011 году за 2010-й и 2011-й годы.
- Прочие затраты возросли на 197 млн руб., или 11,1 %, в основном за счет увеличения затрат на ремонт в связи с ростом расходов на обеспечение надежного электроснабжения потребителей для успешного прохождения осенне-зимнего периода 2011–2012 гг. и проведения выборной кампании. Кроме того, в соответствии с изменением положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ одновременно списаны затраты из расходов будущих периодов.

Неподконтрольные затраты возросли на 3618 млн руб. (16,7 %), при этом:

- Покупная энергия на компенсацию потерь снизилась на 508 млн руб., или на 8,7 %, по причине снижения среднего тарифа покупки потерь и объема потерь.
- Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК увеличились на 2505 млн руб., или на 45,8 %, вследствие роста тарифов на передачу электроэнергии по сетям смежных сетевых организаций и расширения перечня ССО (смежных сетевых организаций) за данный период.
- Оплата услуг ОАО «ФСК ЭСК» возросла на 777 млн руб., или на 15,8 %, что вызвано увеличением объема заявленной мощности и ставки тарифа на содержание сетей, а также объема потерь в сетях ЕНЭС.
- Амортизация основных фондов и нематериальных активов увеличилась на 966 млн руб., или на 23,4 %, в результате ввода активов по инвестиционной программе.

- Лизинговые платежи снизились на 380 млн руб., или 56,9 %, что обусловлено графиком лизинговых платежей, построенным по принципу уменьшения платежей от периода к периоду.
- Прочие затраты выросли на 258 млн руб., или 39,0 %. Наибольшее влияние на рост затрат оказало увеличение затрат на социальные отчисления в связи с изменением процента отчислений до 34,4 % в 2011 против 26,4 % в 2010 году и ростом фонда оплаты труда.

Для снижения затрат в 2011 году в Обществе сформирована и реализована программа управления издержками. Ее основными направлениями являются:

- мероприятия по увеличению выручки и снижению потерь, проводимые в рамках реализации программы энергосбережения и энергетической эффективности ОАО «Ленэнерго»;
- совершенствование материально-технического снабжения путем проведения тендерных процедур;
- оптимизация расходов по эксплуатационной программе;
- снижение расходов на оплату труда;
- снижение общехозяйственных расходов.

Убыток по передаче электроэнергии

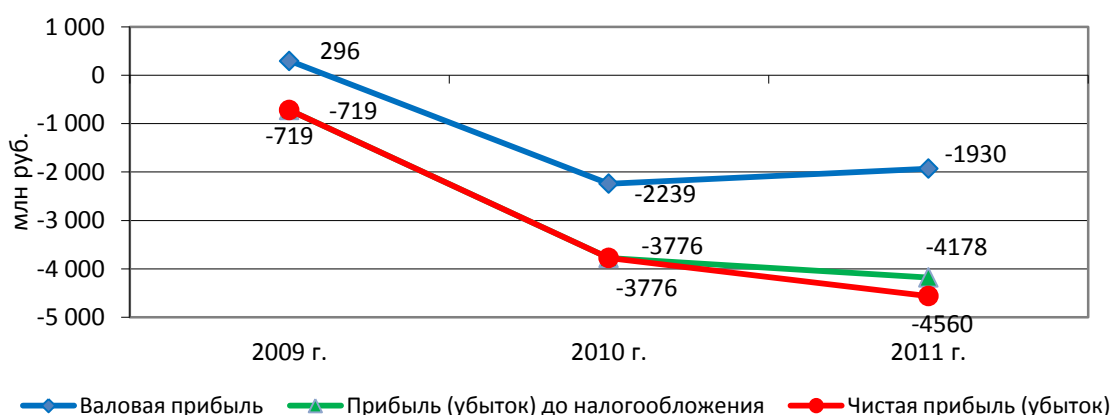
Деятельность Общества по передаче электроэнергии является убыточной. Так, за 2009–2010 гг. убытки Общества от деятельности по передаче электроэнергии составили 4,5 млрд руб. В данный период регулирование ОАО «Ленэнерго» в обоих субъектах РФ (г. Санкт-Петербург, Ленинградская область) осуществлялось методом экономически обоснованных расходов («затраты +»), при котором регуляторы субъектов не в полном объеме учитывали затраты по ключевым статьям расходов.

С 2011 года Компанией осуществлен переход на регулирование по методу доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование). С учетом неполного учета регулятором необходимых расходов (в основном по федеральным факторам: плата ОАО «ФСК ЕЭС», покупная электроэнергия на компенсацию потерь), а также за счет применения с 2011 г. механизма сглаживания, убыток за 2011 г. по передаче электрической энергии оказался выше заложенного при регулировании и составил 4560 млн руб. Операционные расходы учтены при регулировании в полном объеме и не приводят к увеличению убытка по передаче электроэнергии.

Млн руб.

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.	изменение	
				абс.	в %
Чистая прибыль (убыток) по передаче электроэнергии	-719	-3776	-4560	-784	20,8 %

**Динамика валовой прибыли, прибыли до налогообложения
и чистой прибыли по передаче э/э**



(Информация будет представлена в виде столбчатой диаграммы)

По сравнению с 2010 годом рост убытка по передаче электроэнергии составляет 784 млн руб., или 20,8 %, и обусловлен увеличением процентов к уплате, прочих расходов и налога на прибыль. Наибольшее влияние на рост прочих расходов оказало создание резерва по прочим условным обязательствам — непризнанная задолженность перед ОАО «ФСК ЕЭС».

При этом увеличение убытка в 2010 и 2011 гг. по сравнению с 2009 годом вызвано снижением валовой прибыли в 2010 и 2011 гг. по сравнению с 2009 годом, в связи с опережающим темпом прироста себестоимости относительно выручки.

5.1.5. Потери электроэнергии

Динамика фактических потерь электрической энергии в сетях ОАО «Ленэнерго» за последние три года представлена в таблице:

Динамика фактических потерь электроэнергии в сетях ОАО «Ленэнерго» за 2009–2011 гг.

Наименование филиала/МРСК	Потери электрической энергии в сетях ОАО "Ленэнерго"							
	Факт., 2009 г.		Факт., 2010 г.		Факт., 2011 г.		Изменение 2011/2010	
	млн кВт-ч	%	млн кВт-ч	%	млн кВт-ч	%	млн кВт-ч	%
ОАО «Ленэнерго», в т. ч.:	3273,8	10,33	3586,6	10,71	3546,4	10,60	-40,2	-0,11
Санкт-Петербург	2185,7	10,81	2313,3	10,89	2335,4	10,97	22,2	0,08
Ленинградская область	1088,2	9,48	1273,3	10,39	1211,0	9,96	-62,3	-0,44

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «Ленэнерго» за 2011 год составили 3546,4 млн кВт-ч, или 10,60 % от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2010 года при снижении отпуска в сеть, снижение потерь электрической энергии составило 40,2 млн кВт-ч, или 0,11 процентных пункта по отношению к отпуску электроэнергии в сеть.

По Санкт-Петербургу потери электроэнергии в сетях ОАО «Ленэнерго» составили 2335 млн кВт-ч, или 10,97 %, отклонение от факта за 2010 год в сторону увеличения на 22 млн кВт-ч, или 0,08 процентных пункта.

По Ленинградской области потери в сетях ОАО «Ленэнерго» составили 1211 млн кВт-ч, или 9,96 %, что на 62 млн кВт-ч, или 0,43 процентных пункта ниже уровня факта за 2010 год.

Различная динамика потерь электроэнергии в сетях ОАО «Ленэнерго» по Санкт-Петербургу и Ленинградской области обусловлена перераспределением перетоков электрической энергии между электрическими сетями филиалов ОАО «Ленэнерго», расположенными на территории города и области, что привело к приросту на 25,6 млн кВт-ч поступления в сеть и, соответственно, на эту же величину потерь электроэнергии по Санкт-Петербургу. По Ленинградской области поступление электроэнергии в сеть и потери сложились в меньшем объеме — на 25,6 млн кВт-ч.

Данное перераспределение перетоков электроэнергии по ОАО «Ленэнерго» между городом и областью не повлияло на балансовые показатели в целом.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

В ОАО «Ленэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2011 году общий эффект составил 51,6 млн кВт-ч, или 1,45 % от отпуска в сеть.

По итогам реализации мероприятий, направленных на снижение коммерческих потерь, эффект составил 35,5 млн кВт-ч, снижение технических потерь за счет выполнения организационных мероприятий составило 5,8 млн кВт-ч и технических мероприятий — 10,3 млн кВт-ч.

Основные мероприятия по снижению технологических потерь электроэнергии за 2011 год

Наименование мероприятия	Снижение потерь, млн кВт-ч
Замена проводов линий электропередач на перегруженных линиях	1,27
Замена перегруженных/недогруженных трансформаторов	1,23
Отключение трансформаторов на двух трансформаторных подстанциях и на подстанциях с сезонной нагрузкой	2,72
Выравнивание нагрузок фаз в сетях 0,4 кВ	0,26
Оптимизация нагрузки подстанций и мест размыкания линий путем переключений в основной сети	0,25
Регулирование реактивной мощности в узлах распределительной сети	0,02
Оптимизация распределения нагрузки за счет строительства подстанций и линий, в т. ч. перевод на более высокий уровень напряжения	0,12
Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций оптимизацией времени работы	2,54
Прочие технические мероприятия	7,71
Итого:	16,1

В течение 2011 года коммерческие потери электроэнергии по ОАО «Ленэнерго» были снижены на 35,5 млн кВт-ч. Данное снижение потерь электроэнергии было достигнуто благодаря выполнению

программы мероприятий по модернизации комплексов учета электроэнергии и выполнению задач по договорам на оказание услуг по передаче.

▪ *Выполнение программы перспективного развития систем учета розничного рынка электроэнергии.* Программа согласована ОАО «Холдинг МРСК», утверждена советом директоров. За 2011 год было установлено и заменено более 4,9 тыс. приборов коммерческого учета, что позволило увеличить учитываемый объем оказанных услуг по передаче в среднем на 3,2 %. В итоге снижение потерь электроэнергии от снижения систематической инструментальной погрешности устаревшего парка расчетных приборов по итогам учета 2011 года составило 23,4 млн кВт-ч.

▪ *Замена ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям.* В течение отчетного года было заменено 2,18 тыс. шт. ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям, выполненным голым проводом на изолированный самонесущий провод (СИП). Такие мероприятия выполняются совместно с выносом приборов учета на фасады зданий и позволяют исключить возможность безучетного потребления электроэнергии, несанкционированного доступа к цепям учета, внешнего воздействия на правильность работы счетчика, недопуск персонала сетевой компании и энергосбытовой компании для снятия показаний у бытовых потребителей и т. п.

▪ *Техническая проверка комплексов учета электроэнергии.* В течение 2011 года были проведены технические (инструментальные) проверки на 3225 комплексах учета электроэнергии. По итогам данных мероприятий были выявлены и устранены нарушения в комплексах учета, которые позволили сократить потери на 12,1 млн кВт-ч, выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 12,1 млн кВт-ч. Расчет недоучтенной электроэнергии по актам доначислений осуществляется в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации с момента последней технической проверки или по сроку исковой давности (не более трех лет), т. е. в полезный отпуск электроэнергии за 2010 год были включены кВт-ч, «потерянные» в предыдущие годы.

▪ *Организация системы технического учета электроэнергии по центрам питания Компании.* С целью организации работ по более детальному анализу причин повышенных потерь, их локализации и устранению были проведены работы по оборудованию дополнительных точек технического учета электроэнергии. Так, за 2010 год было установлено, заменено или отремонтировано более 1200 комплексов учета.

▪ *Снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета ЭЭ.* Персонал ОАО «Ленэнерго» с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии ежемесячно проводит обходы бытовых потребителей и осуществляет контрольные снятия показаний с расчетных приборов учета, установленных у юридических лиц. Всего в зоне операционной деятельности ОАО «Ленэнерго» более 2 млн точек поставки, в т. ч. бытовым потребителям — 1,99 млн точек поставки и 124,1 тыс. точек поставки — юридическим лицам (в том числе в сети смежных территориальных сетевых организаций). В течение 2011 года по ОАО «Ленэнерго» выполнялись мероприятия по снятию показаний со следующей периодичностью: по бытовым потребителям — два раза в год (более 0,33 млн точек учета в месяц); по юридическим лицам — четыре раза в год (более 41,3 млн точек учета в месяц), в том числе по приборам учета, установленным на объектах ОАО «Ленэнерго», — ежемесячно (более 4,9 тыс. точек учета в месяц), на объектах потребителя — один раз в квартал (более 36,4 тыс. точек учета в месяц).

5.1.6. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

• В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с программой энергосбережения приняты: снижение потерь электроэнергии, снижение расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды, оснащенность коммерческими приборами учета электроэнергии.

• Численные значения целевых показателей установлены на период 2011–2015 гг.:

Фактические потери электроэнергии по итогам 2011 года составили 3546,4 млн кВт-ч, или 10,6 % к отпуску в сеть, что ниже на 0,16 % принятого целевого показателя 10,76 %.

Достигнуто сокращение потребления ресурсов на хозяйственные нужды, в том числе по видам ресурсов:

- ✓ электроэнергия — 3334 тыс. кВт-ч;
- ✓ тепловая энергия — 1495 Гкал;

✓ водоснабжение хол. — 36 тыс. м³.

По итогам 2011 года на розничном рынке электрической энергии установлено 4916 приборов учета, что составило 100 % от планового значения целевого показателя.

- Структура программы энергосбережения Общества состоит из следующих подпрограмм:

Целевые программы/мероприятия:

- организационные мероприятия;
- мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд.

Нецелевые программы/мероприятия:

- программа развития системы учета электроэнергии;
- программа технического перевооружения и реконструкции.
- мероприятия по экономии затрат на горюче-смазочные материалы.

Целевые программы/мероприятия:

На 2011 год ожидаемая экономия от проведения организационных мероприятий — 7,1 млн кВт-ч (14,9 млн руб.), фактическая экономия составила 17,9 млн кВт-ч (39,2 млн руб.).

Плановая экономия на 2011 год по мероприятиям снижения расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд ОАО «Ленэнерго» — 0,1 млн кВт-ч (0,37 млн руб.), фактическая экономия — 0,4 млн кВт-ч (1,24 млн руб.).

Затраты на проведение целевых мероприятий программы энергосбережения Общества составили 3,5 млн руб. Источником финансирования мероприятий является себестоимость.

Нецелевые программы/мероприятия:

В соответствии с программой перспективного развития системы учета электроэнергии по сетям ОАО «Ленэнерго» на 2011 год была запланирована экономия в размере 20,4 млн кВт-ч (37,8 млн руб.), по результатам реализации программы фактическая экономия составила 23,4 млн кВт-ч (44,4 млн руб.). При этом фактические затраты ниже плановых на 36,1 млн руб. и равны 109,4 млн руб. (без НДС). Источником финансирования данной программы является инвестиционная программа.

По итогам реализации программы технического перевооружения и реконструкции в 2011 году экономия составила 10,3 млн кВт-ч (14,1 млн руб.). Фактические затраты на реализацию программы составили 6852,4 млн руб. (без НДС), источником финансирования программы является инвестиционная программа.

Экономия от реализации мероприятий по экономии затрат на горюче-смазочные материалы составила 150 т. у. т., в стоимостном выражении — 0,8 млн руб., что соответствует 100 % от плановых значений.

В результате проведения нецелевых мероприятий программы энергосбережения экономия в натуральном выражении составила 33,7 млн кВт-ч, в денежном выражении — 59,3 млн руб., что выше плановых показателей на 2,7 млн кВт-ч и 2 млн руб. соответственно.

Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды:

п/п	Наименование	Единицы измерения	2011	
			План	Факт
	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи)	тыс. рублей*	125 170,3	102 686,6

п/п	Наименование	Единицы измерения	2011	
			План	Факт
	Всего			
.1.	электрическая энергия	тыс. рублей	100 182,2	80 085,6
		тыс. кВт-ч	25 322,6	21 988,1
.2.	тепловая энергия	тыс. рублей	18 259,5	16 555,7
		Гкал	14 484,9	12 989,9
.3.	водоснабжение хол.	тыс. рублей	6728,6	6045,4
		тыс. куб. м	267,1	230,9
.4.	водоснабжение гор.	тыс. рублей		
		тыс. куб. м		
.5.	природный газ	тыс. рублей		
		тыс. куб. м		

* — сумма в тыс. рублей с НДС.

На балансе ОАО «Ленэнерго» имеются здания и помещения общей площадью 103 169 м². Удельный расход энергетических ресурсов составил 0,13 (т. у. т / м²).

5.2. Оказание услуг по технологическому присоединению

ОАО «Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией и осуществляет деятельность по технологическому присоединению к сетям на территории двух субъектов Российской Федерации с отдельным регулированием — города Санкт-Петербурга и Ленинградской области. На территории каждого субъекта РФ установлены свои тарифы на технологическое присоединение к сетям.

В настоящий момент ОАО «Ленэнерго» является самой крупной сетевой компанией на территории региона и осуществляет технологическое присоединение на уровне напряжения 0,4–10 кВ к собственным сетям.

Наряду с ОАО «Ленэнерго» деятельность по присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют и формируют конкурентное окружение:

- ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети»;
- МЭС Северо-Запада — филиал ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ОАО «Ленинградская областная управляющая электросетевая компания» (ОАО «ЛОЭСК»);
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены постановлениями правительств соответствующих субъектов РФ.

В территориальных границах зоны ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети» располагаются не только подстанции, финансируемые из бюджета Санкт-Петербурга и находящиеся на балансе ОАО «СПбЭС», но и сети ОАО «Ленэнерго». Аналогичная ситуация сложилась на территории Ленинградской области.

5.2.1. Установленные регулирующим органом ставки платы за технологическое присоединение

ОАО «Ленэнерго» ежегодно направляет в адрес региональных регулирующих органов заявки на установление ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Ленэнерго».

В соответствии с действующим законодательством, с 1 января 2011 г. в плату за техприсоединение не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры (строительство источников питания, усиление электрической сети). Данные затраты должны учитываться в плановой инвестиционной программе, которая осуществляется за счет тарифа на передачу электроэнергии.

Этим обусловлен пересмотр тарифов на 2011 г. по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области, которые при утверждении регулирующими органами были снижены относительно ранее действовавших ставок платы:

1. По итогам тарифной кампании на 2011 г. Комитетом по тарифам Санкт-Петербурга распоряжением от 29.12.2010 № 384-р были утверждены ставки платы на уровне напряжения ниже 35 кВ и мощности менее 10 000 кВА по 3-й категории надежности электроснабжения с дифференциацией по территориальным зонам, по уровням напряжения и объему присоединяемой мощности. По сравнению с 2010 годом, при утверждении ставок платы произошли следующие изменения:

- размер утвержденных ставок снизился по сравнению со ставками 2010 года;
- в тарифном меню отсутствуют ставки платы на уровне напряжения 6–10 кВ на кабельных наконечниках КЛ в ячейках распределительного устройства;
- ставки платы для присоединения по 2-й категории определяются как сумма затрат на присоединение к первому и ко второму независимым источникам энергоснабжения (исходя из утвержденных ставок).

2. Приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 25.02.2011 г. № 22-п пересмотрены на 2011 год ставки платы за технологическое присоединение, действовавшие с августа 2007 года. Ставки платы на технологическое присоединение утверждены на уровне напряжения ниже 35 кВ и мощности менее 10 000 кВА по 18 районам Ленинградской области по 3-й и 2-й категории надежности с дифференциацией по уровням напряжения и объему присоединяемой мощности. При этом ставки по 2-й категории надежности электроснабжения значительно увеличены, а ставки по 3-й категории сохранены на прежнем уровне 2007 года.

В соответствии с Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии (далее — Правила), утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 г., № 861, плата за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Ленэнерго» для заявителей — юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, подающих заявку на технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной присоединенной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет 466,1 руб. (без учета налога на добавленную стоимость), при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства необходимого заявителю класса напряжения ОАО «Ленэнерго» составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности. Выпадающие доходы от присоединения таких заявителей включаются в тариф на услуги по передаче электрической энергии.

5.2.2. Результаты деятельности по технологическому присоединению

За 2011 г. в ОАО «Ленэнерго» поступило 19 870 заявок от потребителей на технологическое присоединение. Основная доля заявок была принята от заявителей по Ленинградской области и составила 15 417 штук на общую мощность 852,6 МВт.

В целом по ОАО «Ленэнерго» группа заявителей до 15 кВт составила 88 % от общего количества обращений при 8-процентной доле в общей заявленной мощности. По итогам работы за 2011 год отмечается рост количества принятых ОАО «Ленэнерго» заявок относительно аналогичного периода 2010 года на 27 %.

По итогам работы за 2011 г. заключено 14 561 договоров на общую мощность 485,2 МВт и стоимость 5878,19 млн руб. (без НДС), что превысило показатели аналогичного периода 2010 года в количественном выражении на 10 %, при этом показатели по стоимости договоров и заявленной на присоединение мощности снизились. Снижение стоимости и мощности по заключенным договорам относительно роста количества связано с увеличением заключения договоров по льготной категории заявителей, со стоимостью присоединения 550 руб. за 1 кВт и снижением средней величины ставки платы за технологическое присоединение.

Доля договоров, заключенных по Санкт-Петербургу, в общем объеме за 2011 год составила 3656 штук на мощность 247,2 МВт и стоимость 4617,2 млн руб. (без НДС). По Ленинградской области за 2011 г. было заключено 10 905 договоров на мощность 238 МВт и сумму 1260,9 млн руб. (без НДС).

Количество исполненных обязательств за 2011 год составляет 6302 договора на мощность 320,6 МВт и сумму 8310,56 млн руб. (без НДС).

В части исполнения накопленных обязательств ОАО «Ленэнерго» разработана концепция исполнения просроченных и накопленных обязательств по технологическому присоединению перед заявителями Санкт-Петербурга, утвержденная решением совета директоров ОАО «Ленэнерго» (протокол № 11 от 30.12.2010 г.)

Показатель	Ед. изм.	2009, факт.	2010, факт.	2011, факт.	Отклонение факт., 2010/факт., 2009		Отклонение факт., 2011/факт., 2010	
					абс.	относ.	абс.	относ.
Ленинградская область								
Выручка	тыс. руб.	1 712 144	2 256 775	3 600 735	544 631	31,8 %	1 343 961	59,6 %
Присоединенная мощность	МВт	214,4	185,3	151,4	42,9	30,2 %	-34	-18,3 %
Средняя ставка по закрываемым договорам*	тыс. руб./МВт	12 028	12 179	23 783	152	1,3 %	11 603	95,3 %
Санкт-Петербург								
Выручка	тыс. руб.	4 613 870	7 906 919	4 709 828	3 293 049	71,4 %	-3197 091	-40,4 %
Присоединенная мощность	МВт	270,6	460,0	169,2	249,4	118,4 %	-291	-63,2 %
Средняя ставка по закрываемым договорам*	тыс. руб./МВт	21 909	17 189	27 836	-4719	-21,5 %	10 640	61,9 %
ОАО «Ленэнерго» в целом								
Выручка	тыс. руб.	6 326 014	10 163 694	8 310 564	3 837 680	60,7 %	-1853 130	-18,2 %
Присоединенная мощность	МВт	484,9	645,3	320,6	292,3	82,8 %	-325	-50,3 %
Средняя ставка по закрываемым договорам*	тыс. руб./МВт	17 924	15 750	25 922	-2173	-12,1 %	10 168	64,6 %

*Расчет средней ставки платы по закрываемым договорам приведен без учета присоединения объектов генерации в объеме 132,0 МВт, по которым установлена нулевая ставка платы за присоединение (72,0 МВт по Ленинградской области (ГЭС-11, ГЭС-6) и 60,0 МВт по Санкт-Петербургу (ТЭЦ-7)).

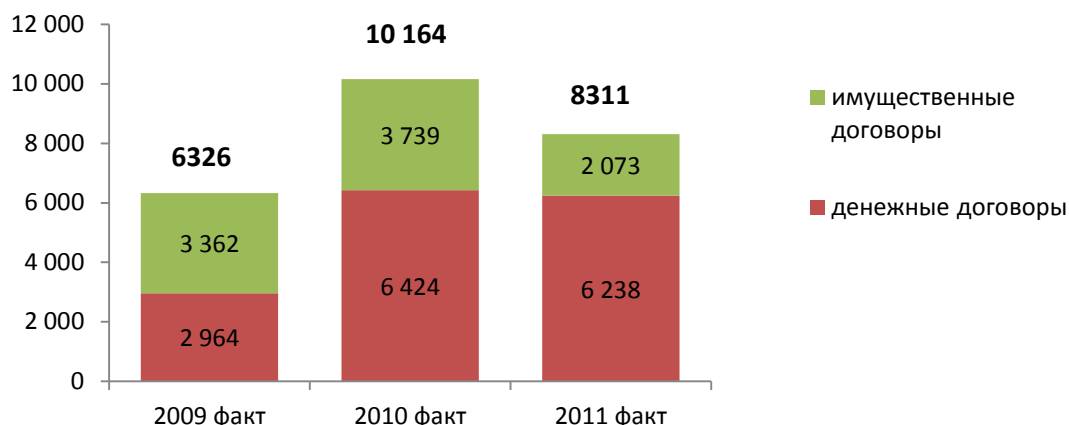
Средняя ставка по закрываемым договорам рассчитана как соотношение выручки от ТП (тыс. руб.) к величине присоединенной мощности (МВт).

Неравномерная динамика выручки по технологическому присоединению в 2009–2011 гг. связана, в основном, с изменением объемов закрытия имущественных договоров. Имущественная форма договоров предусматривает, что потребитель услуг самостоятельно выполняет технические условия и все имущество, созданное при выполнении этих условий, передается ОАО «Ленэнерго» в качестве оплаты за технологическое присоединение.

Увеличение выручки по Ленинградской области связано с выполнением обязательств перед ООО «Газпром инвест Запад». В связи с тем, что договоры с ООО «Газпром инвест Запад» были заключены по индивидуальным высоким ставкам платы (более 200 тыс. руб./кВт), средняя ставка платы по выполненным договорам сложилась на высоком уровне (25,9 тыс. руб./кВт).

Заявленные и установленные объемы и тарифы на технологическое присоединение на 2012 год приведены в Приложении 13.7 к годовому отчету ОАО «Ленэнерго».

Структура выручки ОАО «Ленэнерго» от оказания услуг по технологическому присоединению в 2009–2011 гг.



5.2.3. Результаты финансово-хозяйственной деятельности по технологическому присоединению

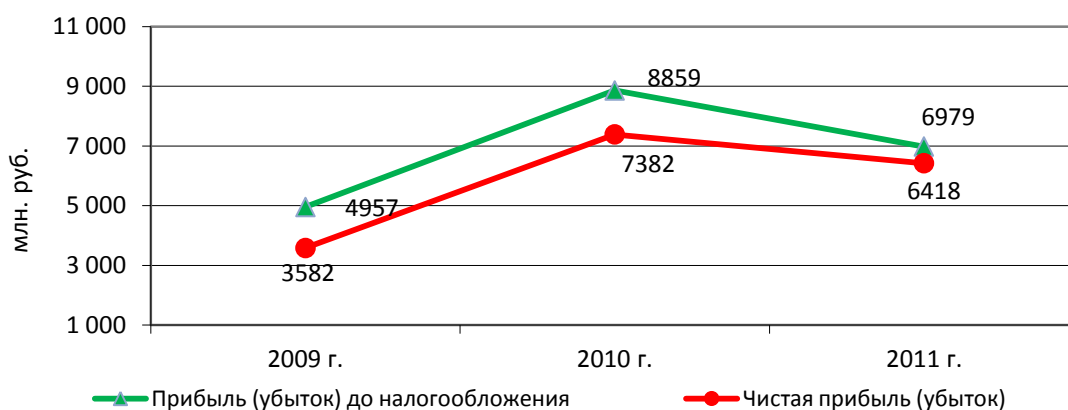
Результаты финансово-хозяйственной деятельности по технологическому присоединению за 2009–2011 гг. отражены в таблице:

Млн руб.

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.	изменение	
				абс.	в %
Выручка от услуг по технологическому присоединению	6326	10 164	8311	-1853	-18,2 %
Себестоимость от услуг по технологическому присоединению	1369	1305	1226	-79	-6,0 %
Валовая прибыль от услуг по технологическому присоединению	4957	8859	7084	-1774	-20,0 %
Прочие расходы	0	0	105	105	-
Прибыль (убыток) до налогообложения от услуг по технологическому присоединению	4957	8859	6979	-1879	-21,2 %
Налог на прибыль	1375	1477	561	-915	-
Чистая прибыль (убыток) от услуг по технологическому присоединению	3582	7382	6418	-964	-13,1 %

По итогам 2011 года сумма чистой прибыли от оказания услуг по технологическому присоединению достигла 6418 млн руб. и по сравнению с 2010 годом снизилась на 964 млн руб., или 13 %. Уменьшение чистой прибыли обусловлено отрицательной динамикой выручки от технологического присоединения в 2011 году по сравнению с 2010 годом в связи с активной деятельностью по закрытию имущественных договоров в 2010 году.

**Динамика прибыли до налогообложения
и чистой прибыли по технологическому присоединению**



5.3. Прочая деятельность

Прочей основной деятельностью для ОАО «Ленэнерго» являются работы и услуги промышленного характера, оказываемые юридическим и физическим лицам по договорам, заключенным в интересах ОАО «Ленэнерго», при условии своевременного и качественного исполнения работ по основной деятельности.

К прочим видам деятельности относятся:

- ремонтно-эксплуатационное обслуживание электроустановок сторонних потребителей электроэнергии;
- услуги по отключению-включению потребителей;
- инженеринговые услуги — проектирование инженерных сетей и систем электроснабжения напряжением до 10,0 кВ, электрического освещения;
- прочие: монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, энергетического оборудования и энергоустановок потребителей, измерение сопротивления изоляции и испытания электроустановок и защитных средств и другие работы.

Млн руб.

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.	изменение	
				абс.	в %
Выручка от услуг по прочей деятельности	165	164	172	8	5,1 %

Выручка от прочей деятельности в 2011 году по сравнению с 2010 годом увеличилась на 8 млн руб., или 5,1 %, в связи с ростом индекса потребительских цен.

РАЗДЕЛ 6. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

6.1. RAB-регулирование

Нормативно-правовая база в части регулирования деятельности по передаче электроэнергии при использовании метода доходности инвестированного капитала

☼ Приказ ФСТ России от 26.06.2008 № 231-э «Об утверждении методических указаний по регулированию тарифов организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии, с применением метода доходности инвестированного капитала»;

☼ Приказ ФСТ России от 18.08.2008 № 183-э/1 «Об утверждении порядка согласования Федеральной службой по тарифам предложений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области регулирования тарифов, касающихся перехода к регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала, а также решений о продлении срока действия долгосрочного периода регулирования».

Определение и преимущества метода доходности инвестированного капитала

RAB (Regulatory Asset Base — регулируемая база инвестированного капитала) — это система долгосрочного тарифообразования, основной целью которой является привлечение инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры.

Преимуществами метода доходности инвестированного капитала являются:

- ☼ стимулирование привлечения инвестиций;
- ☼ повышение капитализации регулируемых организаций;
- ☼ повышение качества стратегического планирования деятельности организаций;
- ☼ возможность сглаживать тарифные последствия реализации инвестиционных программ для потребителей услуг;
- ☼ создание экономической мотивации на снижение издержек, повышение надежности и качества оказываемых услуг;
- ☼ отсутствие «постатейного» контроля расходов со стороны органов регулирования.

В соответствии с Федеральным законом РФ от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и распоряжением Правительства РФ от 19.01.2010 г. № 30-р ОАО «Ленэнерго» после согласования с Федеральной службой по тарифам был осуществлен переход к регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии в форме установления долгосрочных тарифов на основе метода доходности инвестированного капитала с 01.01.2011 г. (приказ ФСТ России № 487-э/4 от 28.12.2010).

Региональными органами тарифного регулирования были установлены долгосрочные параметры регулирования с применением метода RAB на 2011–2015 гг. для ОАО «Ленэнерго» (распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 29.12.2010 г. № 377-р в ред. распоряжения КТ СПб от 04.02.2011 г., приказ Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 28.12.2010 г. № 291-п).

Ключевые параметры RAB, млн руб.

Показатель	Санкт-Петербург	Ленинградская область	ОАО «Ленэнерго»
Величина инвестированного капитала (остаточная) на 01.01.2011 г.	53 290	25 267	78 557
Величина капитальных затрат, учтенных при тарифном регулировании (сарех), 2011–2015 гг.	52 062	17 331	69 393
Норма доходности на инвестированный капитал — старый капитал, %			
2011 г.	6 %	6 %	6 %

Показатель	Санкт-Петербург	Ленинградская область	ОАО «Ленэнерго»
2012 г.	9 %	9 %	9 %
2013 г. и далее	11 %	11 %	11 %
Норма доходности на инвестированный капитал — новый капитал, %			
2011 г.	12 %	12 %	12 %
2012 г.	12 %	12 %	12 %
2013 г. и далее	11 %	11 %	11 %
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35

С учетом ограничения по росту тарифов, установленного Правительством РФ на 2011 г. (постановление № 1172 от 27.12.2010 г.), регулирующими органами были пересмотрены тарифные ставки без изменения долгосрочных параметров регулирования.

С учетом ограничений уровня тарифов на 2012–2014 гг. и требований, установленных постановлением Правительства РФ № 1178 от 29.12.2011 г., регулирующими органами после согласования с Федеральной службой по тарифам с 01.07.2012 г. должны быть пересмотрены долгосрочные параметры регулирования и период регулирования должен быть продлен до 2017 года.

6.2. Финансовые результаты

В целях формирования мнения о результатах финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго» в 2011 году и составления прогнозов развития Компании на последующие периоды, необходимо рассмотреть и оценить изменения, произошедшие в структуре активов и пассивов баланса, провести комплексный анализ финансового результата и дать оценку изменениям таких показателей, как ликвидность, рентабельность и финансовая устойчивость.

Бухгалтерский баланс Общества

При подготовке настоящего раздела годового отчета использованы бухгалтерские балансы Общества по состоянию на 31.12.2009 г., 31.12.2010 г. и 31.12.2011 г. (в составе годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Ленэнерго» за 2009, 2010 и 2011 гг. соответственно).

Балансы Общества на 31.12.2009 г. и 31.12.2010 г., отраженные в годовых отчетах ОАО «Ленэнерго» за 2009 и 2010 год и применяемые в качестве базы для сравнения показателей за 2011 год, были сформированы в соответствии с Приказом Министерства финансов от 22.07.2003 г. № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

Приказом Министерства финансов от 02.07.2010 г. № 66н утверждены новые формы бухгалтерской отчетности. Бухгалтерский баланс Общества за 2011 год подготовлен согласно данному приказу, а также с учетом произошедших изменений в бухгалтерском учете, в том числе в отношении порядка отражения авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств.

В связи с произошедшими изменениями в бухгалтерском учете и формировании показателей бухгалтерской отчетности ряд показателей баланса и отчета о прибылях и убытках, а также рассчитываемых на их основании коэффициентов, в отчетном году являются несопоставимыми с показателями предыдущих отчетных периодов.

Валюта баланса (то есть сумма активов, находящихся в распоряжении Общества) на конец 2011 года составила 107 778 млн руб. По сравнению с балансом на 31.12.2010 г. общая сумма имущества Общества и источников его формирования возросла на 19 078 млн руб. (21,5 %). Основными причинами изменений по балансу являются:

- выполнение инвестиционной программы Общества;
- получение ОАО «Ленэнерго» по итогам 2011 года чистой прибыли;
- учет результатов проведенной переоценки основных средств в балансе на 31.12.2011 г.

Поскольку ОАО «Ленэнерго» является предприятием, относящимся к капиталоемкой отрасли, структура пассивов баланса Общества характеризуется большим объемом заемных средств, а в структуре актива преобладают внеоборотные активы.

На 31.12.2011 г. баланс Общества характеризуется следующими особенностями:

- высокой долей внеоборотных активов — 85,9 % валюты баланса;
- преобладанием в составе оборотных активов дебиторской задолженности — 47,7 % оборотных средств, или 6,8 % валюты баланса, и денежных средств и денежных эквивалентов — 44,6 % и 6,3 % соответственно;
- значительным объемом заемных средств — 25,0 % валюты баланса, 52,3 % совокупных обязательств Общества.

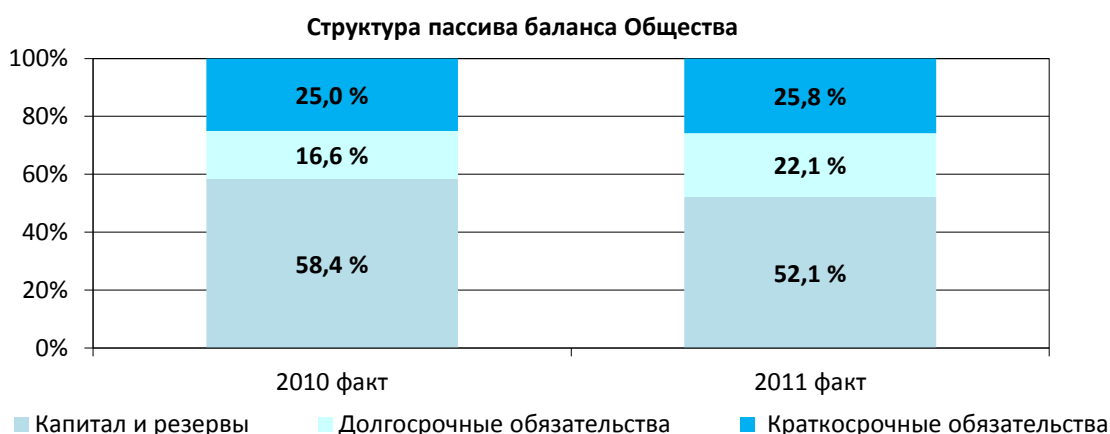
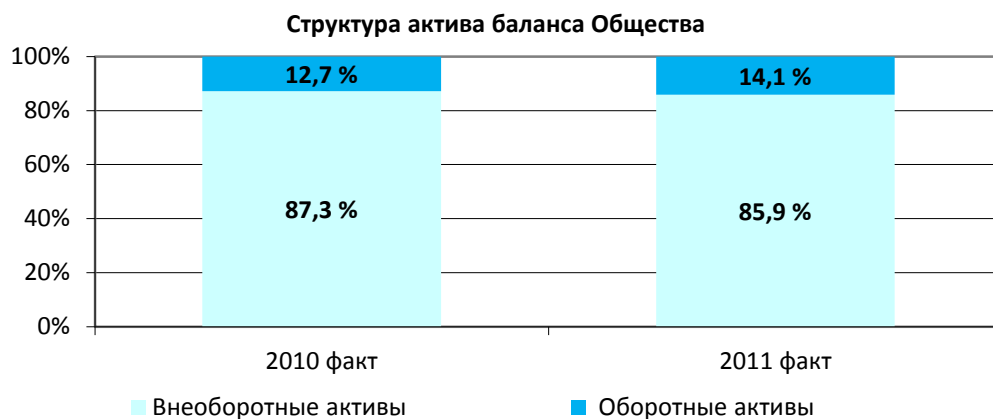
Млн руб.

Наименование показателя	Код строки (Приказ № 67н)	2010, факт.	Доля в ВБ, %	Код строки (Приказ № 66н)	2011, факт.	Доля в ВБ, %	Изменения относительно 2010 г.		
							сумма	%	по уд. весу в ВБ
1	2	3	4	5	6	7	8=6-3	9=8/3	10=7-4
АКТИВ									
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ									
Нематериальные активы	110	145	0,2 %	1110	202	0,2 %	57	39,4 %	0,0 %
Результаты исследований и разработок	-	-	0,0 %	1120	15	0,0 %	15	-	0,0 %
Основные средства (включая незавершенное строительство)	120 + 130	76 100	85,8 %	1150	90 196	83,7 %	14 095	18,5 %	-2,1 %
Финансовые вложения	140	946	1,1 %	1170	947	0,9 %	1	0,1 %	-0,2 %
Отложенные налоговые активы	148	206	0,2 %	1180	535	0,5 %	328	159,3 %	0,3 %
Прочие внеоборотные	150	0	0,0%	1190	634	0,6 %	634	-	0,6 %

Наименование показателя	Код строки (Приказ № 67н)	2010, факт.	Доля в ВБ, %	Код строки (Приказ № 66н)	2011, факт.	Доля в ВБ, %	Изменения относительно 2010 г.		
							сумма	%	по уд. весу в ВБ
активы									
Итого по разделу I	190	77 398	87,3 %	1100	92 528	85,9 %	15 131	19,5 %	-1,4 %
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ									
Запасы	210	1108	1,2 %	1210	778	0,7 %	-330	-29,8 %	-0,5 %
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	256	0,3 %	1220	229	0,2 %	-27	-10,6 %	-0,1 %
Дебиторская задолженность, в т. ч.:	230 + 240	9610	10,8 %	1230	7277	6,8 %	-2332	-24,3 %	-4,1 %
Долгосрочная дебиторская задолженность	230	1098	1,2 %	1231	1005	0,9 %	-93	-8,4 %	-0,3 %
Краткосрочная дебиторская задолженность	240	8512	9,6 %	1232	6272	5,8 %	-2240	-26,3 %	-3,8 %
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	250	0	0,0 %	1240	0	0,0 %	0	-	0,0 %
Денежные средства и денежные эквиваленты	260	329	0,4 %	1250	6796	6,3 %	6467	1 968,7 %	5,9 %
Прочие оборотные активы	270	0	0,0 %	1260	169	0,2 %	169	-	0,2 %
Итого по разделу II	290	11 303	12,7 %	1200	15 250	14,1 %	3947	34,9 %	1,4 %
Баланс	300	88 700	100,0 %	1600	107 778	100,0 %	19 078	21,5 %	0,0 %
ПАССИВ									
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ									
Уставный капитал	410	1019	1,1 %	1310	1019	0,9 %	0	0,0 %	-0,2 %
Добавочный капитал (включая переоценку)	420	40 469	45,6 %	1340+	44 026	40,8 %	3557	8,8 %	-4,8 %

Наименование показателя	Код строки (Приказ № 67н)	2010, факт.	Доля в ВБ, %	Код строки (Приказ № 66н)	2011, факт.	Доля в ВБ, %	Изменения относительно 2010 г.		
							сумма	%	по уд. весу в ВБ
внеоборотных активов)				1350					
Резервный капитал	430	153	0,2 %	1360	153	0,1 %	0	0,0 %	0,0 %
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	10 118	11,4 %	1370	10 996	10,2 %	878	8,7 %	-1,2 %
Итого по разделу III	490	51 759	58,4 %	1300	56 195	52,1 %	4435	8,6 %	-6,2 %
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА									
Заемные средства	510	13 562	15,3 %	1410	20 800	19,3 %	7238	53,4 %	4,0 %
Отложенные налоговые обязательства	515	1050	1,2 %	1420	1493	1,4 %	443	42,2 %	0,2 %
Прочие обязательства	520	149	0,2 %	1450	1492	1,4 %	1343	902,6 %	1,2 %
Итого по разделу IV	590	14 760	16,6 %	1400	23 785	22,1 %	9024	61,1 %	5,4 %
IV. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА									
Заемные средства	610	1172	1,3 %	1510	6193	5,7 %	5021	428,5 %	4,4 %
Кредиторская задолженность	620	20 836	23,5 %	1520	20 724	19,2 %	-112	-0,5 %	-4,3 %
Доходы будущих периодов	640	137	0,2 %	1530	0	0,0 %	-137	-100,0 %	-0,2 %
Оценочные обязательства	650	35	0,0 %	1540	881	0,8 %	846	2396,7 %	0,8 %
Итого по разделу V	690	22 181	25,0 %	1500	27 799	25,8 %	5618	25,3 %	0,8 %
Баланс	700	88 700	100,0 %	1700	107 778	100,0 %	19 078	21,5 %	0,0 %

Наглядно структура актива и пассива бухгалтерских балансов Общества за 2010 и 2011 гг. отражена на диаграммах:



В 2011 г. нематериальные активы (НМА) Общества представлены непосредственно нематериальными активами и результатами исследований и разработок, включая незаконченные операции по приобретению НМА и затраты по исследованиям и разработкам. Ранее незаконченные операции по приобретению НМА и затраты по исследованиям и разработкам учитывались в составе незавершенного строительства.

Величина средств в незавершенном строительстве вместе с суммой авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств (ранее отражались в краткосрочной дебиторской задолженности), в отчетном бухгалтерском балансе за 2011 год включена в статью «Основные средства». НДС с авансов, выданных под капитальное строительство, также ранее учитывавшийся в дебиторской задолженности, отражен по строке баланса «Прочие оборотные активы».

В связи с уточнением правил признания активов и изменением правил отражения в отчетности сумм, учитываемых ранее по счету учета расходов будущих периодов, величина расходов будущих периодов в балансе за 2011 год, включая откорректированные показатели балансов по состоянию на 31.12.2009 г. и 31.12.2010 г., равна нулю, при этом сформированы прочие внеоборотные активы.

Внеоборотные активы

По состоянию на 31.12.2011 г. внеоборотные активы составляют 92 528 млн руб. Их доля в составе активов Общества равна 85,9 %. На основные средства в размере 90 196 млн руб. приходится 83,7 % совокупных активов Компании и 97,5 % внеоборотных активов.

В связи с изменением форматов отчетности и норм бухгалтерского учета значения по статьям «Нематериальные активы», «Основные средства», «Незавершенное строительство» за 2011 год являются несопоставимыми с аналогичными показателями в балансе за 2010 год.

В целом увеличение суммы внеоборотных активов связано с расширением инвестиционной программы Компании, вводом основных средств в ходе ее выполнения, причем наибольший прирост произошел за счет ввода основных производственных фондов.

В частности, в 2011 году ОАО «Ленэнерго» завершило реконструкцию подстанции (ПС) 35 кВ № 606 «Красноборск» в Ленинградской области, что способствует повышению надежности электроснабжения региона и позволит присоединять к электрическим сетям новых абонентов. Были окончены реконструкция ПС 110/35/10 кВ № 26 в Выборге и строительство воздушной линии электропередачи от ПС № 26 до ПС «Портовая». Модернизированы сети для жителей деревень Котлы, Стремление и Горбово Сланцевского и Кингисеппского районов Ленинградской области.

Долгосрочные финансовые вложения Общества на 31.12.2011 г. составили 947 млн руб., при этом удельный вес данной статьи во внеоборотных активах достиг 1,0 %. В составе долгосрочных финансовых вложений учтена стоимость пакетов акций ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания», ЗАО «Ленэнергоспецремонт», ЗАО «Курортэнерго», ЗАО «Царскосельская энергетическая компания», а также ряда прочих эмитентов.

Незначительный рост величины долгосрочных финансовых вложений по итогам 2011 года обусловлен созданием в 4-м квартале ДЗО ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго»¹⁴ и внесением вклада в уставный капитал в сумме 1 млн руб. (на основании решения СД от 18.10.2011 г., протокол № 8).

Кроме того, на 31.12.2011 г., в связи с изменениями, внесенными в нормативно-правовую базу, по бухгалтерскому учету в балансе Общества отражены прочие внеоборотные активы в сумме 634 млн руб., составляющие 0,6 % активов. В данной строке баланса отражается ряд расходов, относящихся к будущим отчетным периодам (по договорам страхования, неисключительным правам на использование баз данных, лицензионным соглашениям, по расходам на присоединение к сетям сторонних организаций и др.).

Оборотные активы

На конец 2011 года текущие активы Общества составляют 15 250 млн руб., или 14,1 % валюты баланса и возросли на 3947 млн руб. (или 34,9 % относительно 2010 года). При этом, в сопоставимых условиях (без учета в разделе II суммы авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств, а также при условии отсутствия по строке баланса «Запасы» на 31.12.2010 г. расходов будущих периодов) прирост текущих активов достигает 6214 млн руб. (68,8 %).

Основной удельный вес в структуре оборотных активов по итогам 2011 г. приходится на дебиторскую задолженность — 47,7 % (7277 млн руб.) и денежные средства — 44,6 % (6796 млн руб.). Также в составе оборотных активов учтены запасы (5,1 %, 778 млн руб.), НДС по приобретенным ценностям (1,5 %, 229 млн руб.) и прочие оборотные активы — сумма НДС с авансов, выданных на капитальное строительство (1,1 %, 169 млн руб.). Краткосрочные финансовые вложения у Общества отсутствуют.

Рост оборотных активов по итогам 2011 года в основном обусловлен существенным увеличением остатков денежных средств (на 6467 млн руб.), при параллельном снижении прочих их составляющих (запасов, НДС, дебиторской задолженности).

Большой остаток денежных средств на расчетных счетах объясняется привлечением Обществом, начиная с октября 2011 г., кредитных ресурсов в рамках подписанных лимитов. Выборка кредитных ресурсов была осуществлена для формирования ликвидности с целью погашения облигационного займа серии 02 в январе 2012 г. в условиях ухудшающейся ситуации на финансовом рынке, характеризующейся снижением темпов кредитования, ростом процентных ставок, сокращением сроков, на которые предоставляются кредитные ресурсы, а также прогнозом дальнейшего ухудшения ситуации, в том числе безусловного повышения ставок по новым заимствованиям и по существующим невыбранным кредитным линиям.

Денежные средства в 2012 году направляются на погашение облигационного займа (3000 млн руб.), а также на финансирование инвестиционной программы.

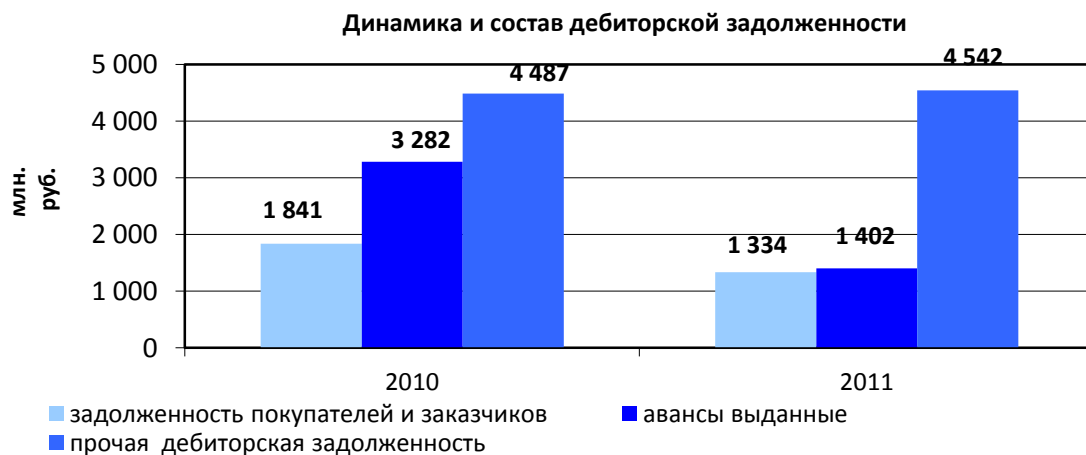
¹⁴ ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго» создано в соответствии с решением ОАО «Ленэнерго» №1-2011 от 31.10.2011 г.

Снижение запасов обусловлено снижением расходов будущих периодов. По состоянию на 31.12.2011 г. величина расходов будущих периодов равна нулю — в связи с изменениями, внесенными в ряд нормативных актов по бухгалтерскому учету.

Наиболее существенное снижение в абсолютном выражении имеет место по сумме дебиторской задолженности. Совокупная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 7277 млн руб., что на 2332 млн руб. (24,3 %) меньше, чем по балансу на 31.12.2010 г.

Однако при анализе состава и структуры дебиторской задолженности Компании и ее динамики по сравнению с данными отчетного бухгалтерского баланса на 31.12.2010 г. необходимо учитывать тот факт, что сумма авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств, отражавшаяся ранее (в балансе за 2010 год) в составе краткосрочной дебиторской задолженности, по факту на 31.12.2011 г. учтена в составе внеоборотных активов, а сумма НДС с авансов, выданных под капитальное строительство, — по строке баланса «Прочие оборотные активы», что в основном и обусловило снижение суммы дебиторской задолженности относительно данных баланса за 2010 г.

При условии обеспечения сопоставимости данных, снижение дебиторской задолженности (без учета авансов, выданных строительным организациям) по итогам года составляет 303 млн руб. (4,0 %) и в основном обусловлено уменьшением задолженности покупателей и заказчиков по передаче электрической энергии.



Авансы, выданные на 31.12.2011 г., составили 1402 млн руб., или 19,2 % совокупной дебиторской задолженности. При этом 66,0 % их общей суммы составляют авансы, выданные по договорам лизинга, в размере 926 млн руб. (учтены в долгосрочной дебиторской задолженности).

Задолженность покупателей и заказчиков на конец года составляет 1334 млн руб., или 18,3 % совокупной дебиторской задолженности и снизилась по сравнению с 31.12.2010 г. на 507 млн руб. Данная задолженность включает задолженность по договорам, заключенным на оказание услуг по передаче электроэнергии по сетям ОАО «Ленэнерго»; задолженность покупателей и заказчиков по услугам технологического присоединения и задолженность других покупателей и заказчиков.

В соответствии с требованиями бухгалтерского учета, выявленная по итогам инвентаризации на 01.11.2011 г. сомнительная задолженность покупателей и заказчиков в сумме 38 млн руб. отражена в учете за вычетом созданного резерва сомнительных долгов (по услугам на технологическое присоединение — 37 млн руб., по прочим услугам — 1 млн руб.). На долю сомнительной задолженности на конец отчетного периода приходится 0,5 % совокупной дебиторской задолженности.

Прочая дебиторская задолженность на 31.12.2011 г. в сумме 4542 млн руб. составляет 62,5 % совокупной дебиторской задолженности и включает: краткосрочную задолженность по лизингу в размере 423 млн руб., НДС с авансов полученных (2447 млн руб.), сумму переплат по налогам и сборам (856 млн руб.), а также иную прочую задолженность.

Одним из основных факторов, обусловивших уменьшение дебиторской задолженности по итогам 2011 года, является проведение Обществом работы по снижению ее уровня, в том числе усиление контроля по исполнению обязательств по заключенным договорам с покупателями и заказчиками.

Капитал и резервы

Собственные источники имеют наибольший удельный вес среди источников формирования имущества Общества — 52,1 % от валюты баланса, или 56 195 млн руб. Основную долю среди собственных

источников занимает сумма переоценки внеоборотных активов — 63,1 % от их общей величины. На добавочный капитал (без переоценки) приходится 15,3 %, на уставный капитал — 1,8 %, на нераспределенную прибыль — 19,6 % соответственно.

Величина резервного капитала ОАО «Ленэнерго» составляет 15 % уставного капитала, что соответствует Уставу Общества. Изменения в размере резервного капитала в 2011 году отсутствуют.

Рост суммы капитала и резервов по итогам 2011 года на 4435 млн руб. (на 8,6 %) произошел за счет учета результатов переоценки основных средств в соответствии с нормами бухгалтерского учета, а также получения ОАО «Ленэнерго» по итогам отчетного года чистой прибыли.

Обязательства

Обязательства ОАО «Ленэнерго» (разделы 4 и 5 Баланса за минусом отложенных налоговых обязательств, доходов будущих периодов и оценочных обязательств) по состоянию на 31.12.2011 г. составили 49 209 млн рублей, в том числе:

- долгосрочная кредиторская задолженность — 1492 млн руб., или 3,0 % общей суммы обязательств Общества;
- долгосрочные заемные средства — 20 800 млн руб. (42,3 %);
- краткосрочные заемные средства, включая задолженность по начисленным, но не выплаченным процентам — 6193 млн руб. (12,6 %);
- краткосрочная кредиторская задолженность — 20 724 млн руб. (42,1 %).

На долю долгосрочных пассивов (включая отложенные налоговые обязательства) по итогам 2011 года приходится 22,1 % валюты баланса (23 785 млн руб.). Долгосрочные пассивы на 87,5 % сформированы за счет долгосрочных кредитов и займов в размере 20 800 млн руб. Наличие просрочки исполнения обязательства в части выплаты суммы основного долга и/или установленных процентов, срок просрочки, дней отсутствует.

Прирост долгосрочных пассивов Компании относительно предыдущего отчетного года (на 9024 млн руб., 61,1 %) обусловлен как ростом задолженности по кредитам и займам, так и частичной реклассификацией в состав долгосрочных обязательств задолженности по авансам, полученным от заявителей по технологическому присоединению (в размере 1260 млн руб.).

Краткосрочные пассивы в целом (включая доходы будущих периодов и оценочные обязательства) выступают вторым по значимости источником формирования имущества Общества — 25,8 % валюты баланса (27 799 млн руб.).

Наибольший удельный вес среди краткосрочных пассивов имеет кредиторская задолженность — 74,6 % краткосрочных пассивов, 19,2 % всех источников средств. По сравнению с 31.12.2010 г. сумма краткосрочной кредиторской задолженности изменилась незначительно — снижение составило всего 112 млн руб., или 0,5 % в относительном выражении.

В составе краткосрочных заемных средств на 31.12.2011 г. (5,7 % всех источников формирования имущества) отражены:

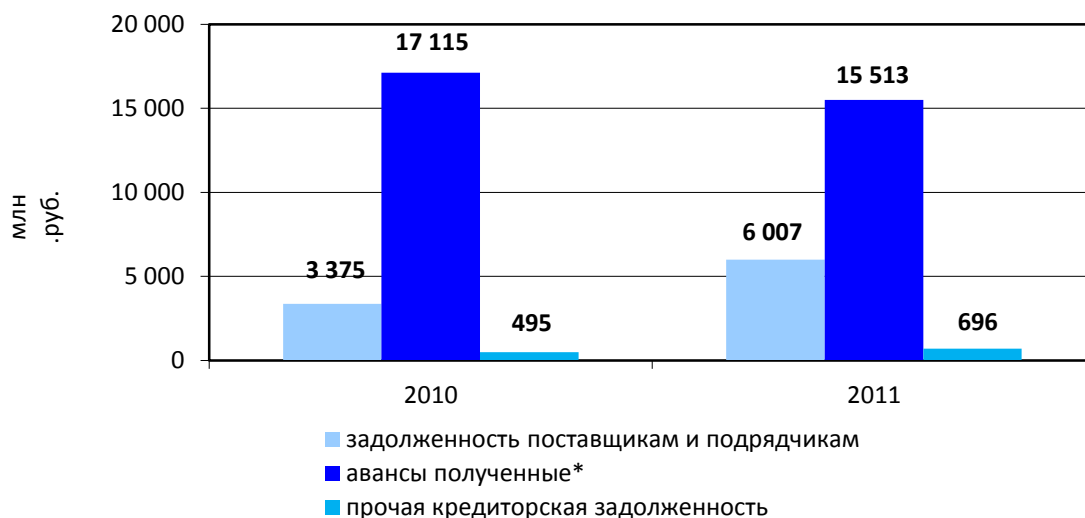
- 193 млн руб. — суммы начисленных, но не выплаченных процентов по кредитам и займам;
- 6000 млн руб. — краткосрочные обязательства по сумме основного долга по облигационным займам серии 02 и 03, переведенным в состав краткосрочной задолженности в соответствии с нормами бухгалтерского учета, т. к. до их погашения остается менее года.

При этом в целом сумма долга (долгосрочных и краткосрочных заемных средств) относительно 2010 года возросла на 12 260 млн руб. (83,2 %). В отчетном году Обществом производилось как привлечение, так и погашение кредитов и займов.

Совокупная кредиторская задолженность (долгосрочная и краткосрочная) на 31.12.2011 г. составила 22 216 млн руб. и возросла по сравнению с 2010 годом на 1231 млн руб. (5,5 %) — в основном за счет задолженности поставщикам и подрядчикам.

При этом сумма долгосрочной кредиторской задолженности увеличилась на 1343 млн руб., а сумма краткосрочной кредиторской задолженности снизилась на 112 млн руб., или 0,5 %.

Динамика и состав кредиторской задолженности



Увеличение долгосрочной кредиторской задолженности относительно уровня начала года в основном связано с реклассификацией части кредиторской задолженности по авансам, полученным по договорам на технологическое присоединение. Сумма авансов составила 1260 млн руб., при этом по состоянию на 31.12.2010 г. в составе долгосрочных обязательств авансы на технологическое присоединение не отражались.

Авансы полученные преобладают в составе совокупной (долгосрочной и краткосрочной) кредиторской задолженности (69,8 %) и практически полностью сформированы за счет авансов по технологическому присоединению.

Это связано с условиями оплаты контрагентами услуг по присоединению к электрическим сетям ОАО «Ленэнерго» — оплата данных услуг производится с полным или частичным авансированием. На 31.12.2011 г. сумма обязательств по авансам, полученным по договорам на оказание услуг по технологическому присоединению, уменьшилась по сравнению с данными на конец предыдущего года на 1821 млн руб. (10,6 %) и достигла 15 287 млн руб.

Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками в размере 6007 млн руб. в общем объеме кредиторской задолженности составляет 27 % и в основном представлена текущей задолженностью сетевым и строительным организациям. Увеличение кредиторской задолженности по сравнению с данными на конец предыдущего года составило 2745 млн руб., в основном связано с увеличением обязательств перед строительными организациями на 1819 млн руб.

Прирост кредиторской задолженности по данной статье обусловлен проводимой в Обществе работой, направленной на минимизацию просроченной задолженности по авансам, выданным под капитальное строительство, в связи с чем оплата за выполненные работы производилась при условии отсутствия неисполненных обязательств у контрагента перед Обществом.

Прочая кредиторская задолженность составляет всего 3,1 % и включает: текущую задолженность по оплате труда перед персоналом в размере 186 млн руб. (0,8 %), задолженность по налогам и сборам — 63 млн руб. (0,3 %), задолженность перед государственными внебюджетными фондами — 62 млн руб. (0,3 %), задолженность другим прочим кредиторам в сумме 385 млн руб. (1,7 %).

Совокупный рост кредиторской задолженности за отчетный период связан с активными действиями Общества в обновлении производственных фондов.

По итогам 2011 года произошло изменение структуры обязательств Общества — рост доли долгосрочных обязательств при одновременном снижении доли наиболее срочных.

В результате произошло улучшение структуры привлеченных источников формирования имущества ОАО «Ленэнерго». Источники привлеченных средств в виде кредиторской задолженности могут быть востребованы в срочном порядке кредиторами, поэтому не являются достаточно надежными, в то время как долгосрочные источники формирования имущества, включая долгосрочные кредиты и займы, являются более предпочтительными с позиции обеспечения финансовой устойчивости предприятия.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности

Млн руб.

Показатель	2009 год	2010 год	2011 год	Прирост 2011/2010, %
Кредиторская задолженность	19 356	20 985	22 216	5,9 %
Дебиторская задолженность	12 063	9610	7277	-24,3 %
+/-	- 7293	- 11 375	- 14 939	31,3 %
Соотношение ДЗ и КЗ	0,62	0,46	0,33	-28,5 %

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности отражает степень кредитования Обществом покупателей и его самого — продавцами и считается нормальным на уровне 1,2–1,5. В условиях разнонаправленного изменения сумм дебиторской (снижение) и кредиторской задолженности (рост) по итогам 2011 года произошло снижение показателя, отражающего их соотношение.

В то же время необходимо учитывать несопоставимость значений данного показателя за 2011 и 2010 годы в связи с изменением порядка учета авансов, выданных под капитальное строительство, — их отражение в составе внеоборотных активов, а суммы НДС — в составе прочих оборотных активов.

В целом при анализе соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, в том числе в динамическом аспекте, должны быть учтены особенности финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго», связанные с выполнением инвестиционной программы и оплатой услуг по технологическому присоединению.

Показатели отчетов о прибылях и убытках Общества

По итогам финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго» в 2009–2011 году были достигнуты следующие финансовые результаты:

Млн руб.

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.	Прирост, %
Выручка (нетто)	26 088	34 201	37 009	8,2 %
Затраты на производство и реализацию	-20 815	-27 488	-31 758	15,5 %
Прибыль (убыток) от продаж*	5273	6713	5252	-21,8 %
Доходы от участия в других организациях	16	25	0	-98,5 %
Проценты к получению	35	63	57	-10,8 %

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.	Прирост, %
Проценты к уплате	-773	-938	-1167	24,4 %
Прочие доходы	1930	1496	781	-47,8 %
Прочие расходы	-2395	-2076	-2561	23,4 %
Прибыль (убыток) до налогообложения	4086	5282	2361	-55,3 %
Текущий налог на прибыль	-1295	-1270	-782	-38,4 %
Изменение отложенных налоговых обязательств	-80	-260	-443	70,6 %
Изменение отложенных налоговых активов	16	43	288	571,6 %
Прочее	530	10	-7	-171,2 %
Итого налог на прибыль и иные платежи	-828	-1477	-944	-36,1 %
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	3258	3806	1417	-62,8 %

*Примечание: сумма прибыли (убытка) от продаж совпадает с величиной валовой прибыли (убытка), поскольку коммерческие и управленческие расходы у Общества отсутствуют.

Выручка

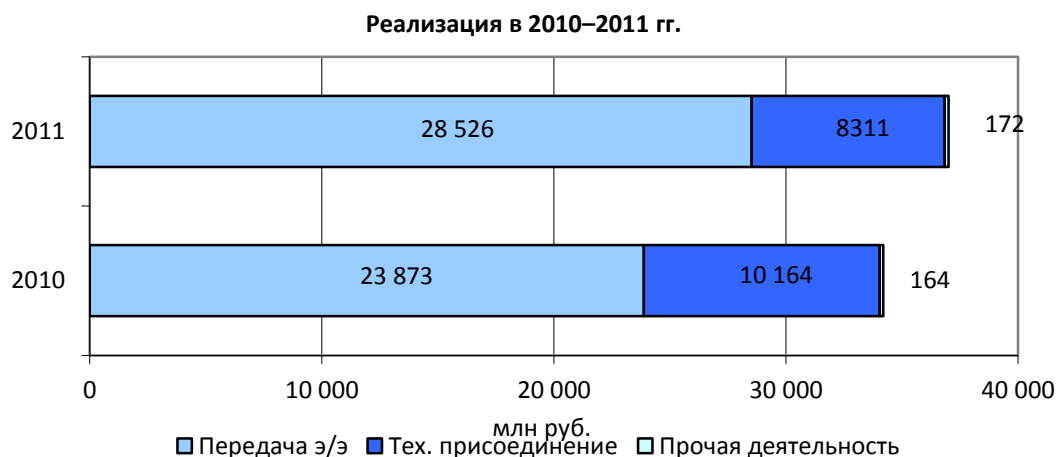
Выручка ОАО «Ленэнерго» в 2011 году составила 37 009 млн руб. (прирост 8,2 % к уровню 2010 года).

Млн руб.

Выручка	2010	Доля в выручке, %	2011	Доля в выручке, %
Выручка, всего, в т. ч.:	34 201	100,0 %	37 009	100,0 %
от передачи электроэнергии по сетям	23 873	69,8 %	28 526	77,1 %
от услуг по технологическому присоединению	10 164	29,7 %	8311	22,5 %
прочие услуги	164	0,5 %	172	0,5 %

Основными видами деятельности Общества являются передача электрической энергии и оказание услуг по технологическому присоединению. Выручка от указанных видов деятельности составляет 99,6 % совокупной выручки Компании за отчетный год.

Рост выручки от реализации по итогам 2011 года сопровождался увеличением выручки от передачи электроэнергии и выручки по прочим услугам, в то время как выручка от оказания услуг по технологическому присоединению снизилась.



Себестоимость

Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг ОАО «Ленэнерго» в 2011 году составила 31 758 млн руб. (+15,5 % к уровню 2010 года).

Млн руб.

Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	2010 г.	Доля общей суммы, %	2011 г.	Доля общей суммы, %
Сетевые услуги, в т. ч.:	27 417	99,7 %	31 683	99,8 %
от передачи электроэнергии по сетям	26 112	95,0 %	30 456	95,9 %
от услуг по технологическому присоединению	1305	4,7 %	1226	3,9 %
прочие услуги	71	0,3 %	75	0,2 %
Итого	27 488	100,0 %	31 758	100,0 %

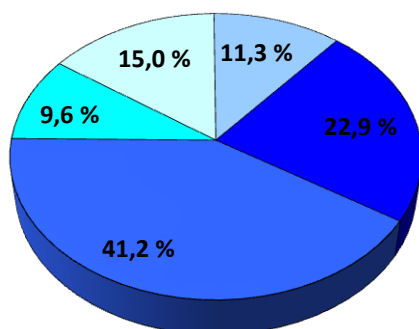
Структура и динамика затрат ОАО «Ленэнерго» в целом за 2010 и 2011 год представлена в таблице и диаграммах:

Млн руб.

Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	2010 г.	Доля общей суммы, %	2011 г.	Доля общей суммы, %
Материальные затраты	6300	22,9 %	5852	18,4 %
Работы и услуги производственного характера	11 313	41,2 %	14 668	46,2 %
Оплата труда и социальные отчисления	2643	9,6 %	3424	10,8 %

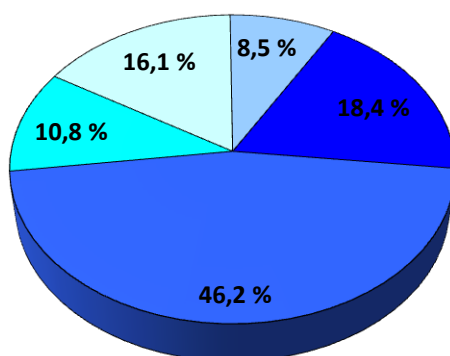
Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	2010 г.	Доля общей сумме, %	2011 г.	Доля общей сумме, %
Амортизация	4135	15,0 %	5102	16,1 %
Прочие затраты	3098	11,3 %	2710	8,5 %
Итого	27 488	100,0 %	31 758	100,0 %

**Структура себестоимости за 2010
год**



- Материальные затраты
- Работы и услуги производственного характера
- Оплата труда и социальные отчисления
- Амортизация
- Прочие затраты

**Структура себестоимости за 2011
год**



- Материальные затраты
- Работы и услуги производственного характера
- Оплата труда и социальные отчисления
- Амортизация
- Прочие затраты

По итогам 2011 года наиболее существенные изменения в структуре затрат на производство и реализацию продукции (услуг) произошли в отношении роста удельного веса статьи «Работы и услуги производственного характера», при одновременном снижении удельного веса материальных затрат.

При этом в абсолютном выражении наиболее значительный прирост (29,7 %, или 3356 млн руб.) также отмечен по работам и услугам производственного характера — в связи с ростом затрат на услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии тарифы на эти услуги устанавливаются регулирующими органами. Рост величины амортизационных отчислений (на 967 млн руб., 23,4 %) произошел за счет прироста основных средств — в основном за счет вновь вводимых основных средств в результате исполнения инвестиционной программы.

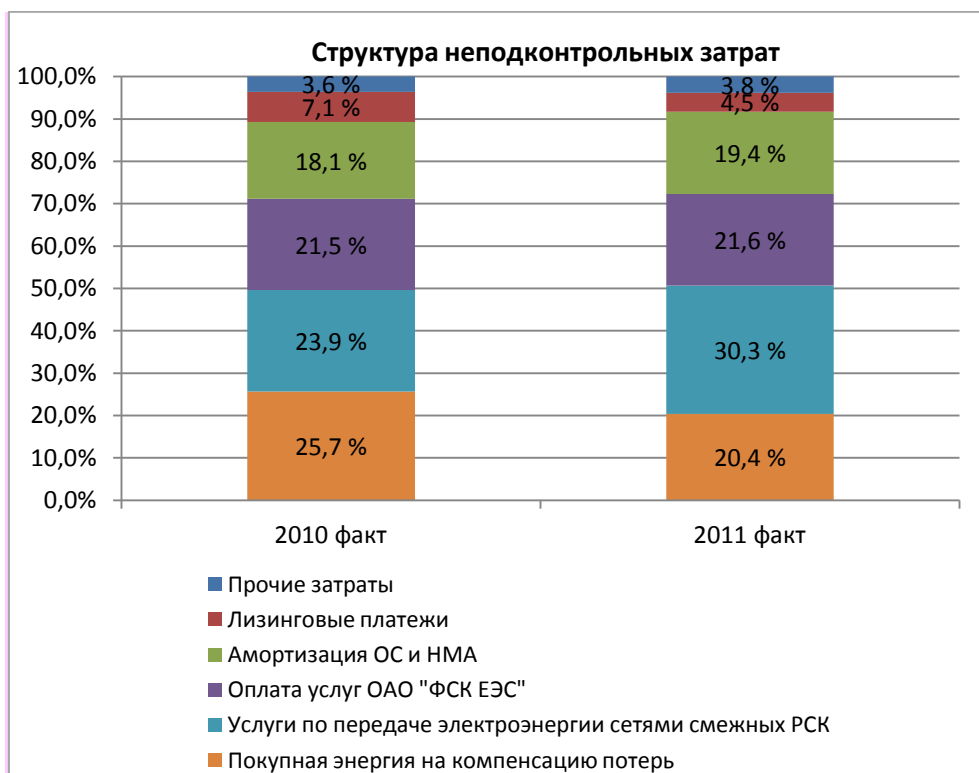
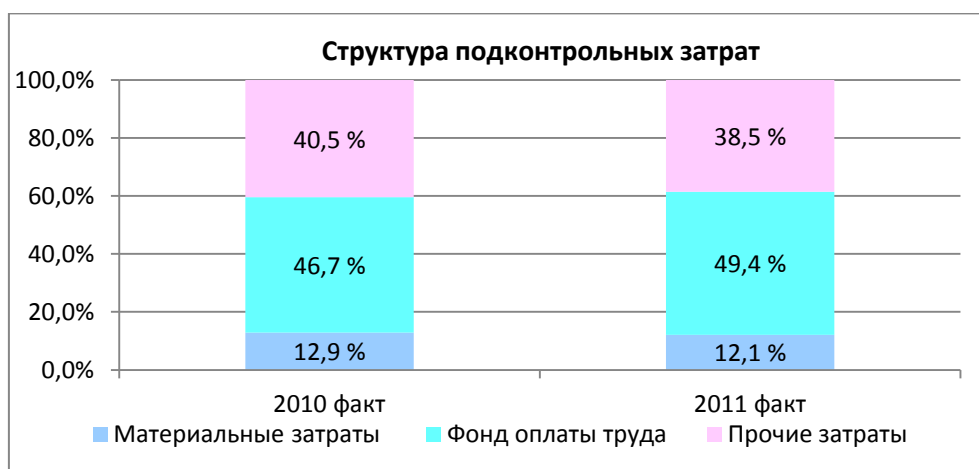
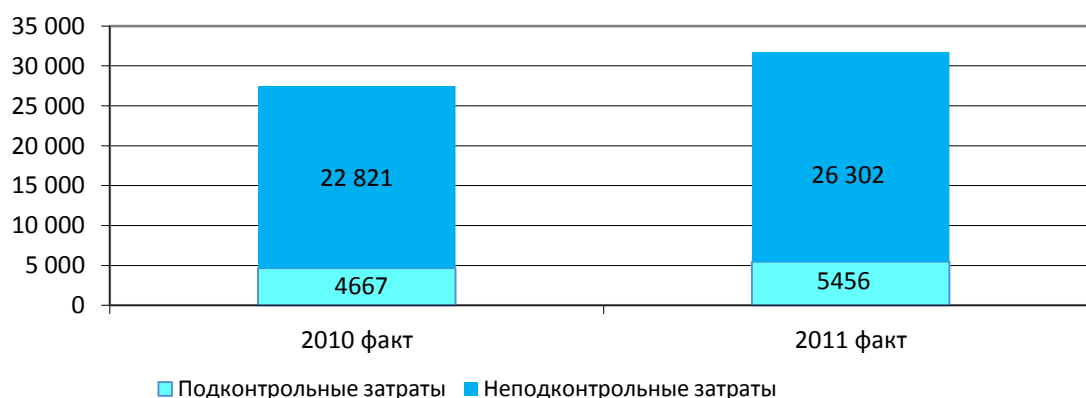
Затраты на производство и реализацию продукции (услуг) Компании в разбивке на подконтрольные и неподконтрольные отражены в приведенной таблице.

Млн руб.

Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2011/2010
			отклонение, в %
Подконтрольные затраты	4667	5456	16,9 %
Материальные затраты	601	661	10,1 %
Фонд оплаты труда	2178	2693	23,6 %
Прочие затраты	1888	2102	11,3 %
Неподконтрольные затраты	22 821	26 302	15,3 %
Покупная энергия на компенсацию потерь	5865	5357	-8,7 %
Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК	5464	7969	45,8 %
Оплата услуг ОАО «ФСК ЕЭС»	4909	5686	15,8 %
Амортизация ОС и НМА	4135	5102	23,4 %
Лизинговые платежи	1620	1187	-26,7 %
Прочие затраты	828	1001	20,9 %
Итого затраты	27 488	31 758	15,5 %

Относительно 2010 года темп прироста подконтрольных затрат превышает темп прироста неподконтрольных, в то время как в абсолютном выражении подконтрольные затраты увеличиваются на 789 млн руб., а неподконтрольные — на 3480 млн руб., соответственно.

млн руб. **Динамика подконтрольных и неподконтрольных затрат**



По сравнению с предыдущим отчетным годом удельные веса подконтрольных и неподконтрольных затрат в структуре себестоимости практически не изменились. По итогам 2011 года на подконтрольные затраты приходится 17,2 %, а на неподконтрольные — 82,8 % суммарных затрат Компании на производство и реализацию продукции (работ, услуг).

Как в предыдущем году, так и по итогам отчетного года в структуре подконтрольных затрат преобладает фонд оплаты труда (49,4 %), доля которого, равно как и величина, возросла. В целом рост подконтрольных затрат на 65,2 % обусловлен увеличением ФОТ.

Основной удельный вес в структуре неподконтрольных затрат приходится на услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК (30,3 %), а также оплату услуг ОАО «ФСК ЭСК» и покупную энергию на компенсацию потерь. Наиболее существенные изменения в структуре неподконтрольных затрат, по сравнению с 2010 годом, произошли в части роста доли услуг по передаче электроэнергии сетями смежных РСК (на 6,4 проц. пункта) при одновременном снижении удельного веса покупной энергии на компенсацию потерь (на 5,3 проц. пункта). При этом расходы на услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК увеличились на 2505 млн руб., а на покупную энергию на компенсацию потерь снизилась на 508 млн руб. (подробно о причинах данных изменений — см. раздел 5.1 «Оказание услуг по передаче электрической энергии» настоящего отчета).

Прибыль от продаж

По итогам 2011 года сумма прибыли от продаж достигла 5252 млн руб. Ее снижение относительно предыдущего отчетного года обусловлено более значительным приростом себестоимости по сравнению с ростом выручки Компании. Произошло увеличение затрат на 1 рубль реализованной продукции с 80,4 коп. за 2010 год до 85,8 коп. за отчетный год.

Прочие доходы и расходы

Процентные платежи ОАО «Ленэнерго» в 2011 году возросли относительно 2010 года на 229 млн руб. и в отчетном году составили 1167 млн руб. Проценты рассчитаны по займам, привлеченным в 2007 году (облигационный заем серии 02 и 03, а также по кредитам, привлеченным Обществом в 2009–2011 гг.). Рост процентных платежей обусловлен увеличением суммы основного долга, на которую производилось начисление процентов в отчетном году.

Сумма процентных платежей в пользу ОАО «Ленэнерго» достигла 57 млн руб., что ниже уровня предыдущего отчетного года на 7 млн руб. (10,8 %). Указанные доходы находятся в зависимости от остатков денежных средств на расчетных счетах Общества в течение года.

Доходы от участия в других организациях также снизились.

В целом относительно 2010 года произошло увеличение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов (без учета процентов к получению и уплате и доходов от участия в других организациях) на 1200 млн руб. (206,7 %) в условиях разнонаправленного изменения суммы прочих доходов (снижение на 715 млн руб.) и прочих расходов (рост на 485 млн руб.). При этом основное влияние на рост отрицательного сальдо оказало создание Обществом в отчетном году резервов по сомнительным долгам и по прочим условным обязательствам.

Прибыль до налогообложения, налог на прибыль

Снижение прибыли от продаж в 2011 году относительно 2010 года сопровождалось ростом отрицательного сальдо прочих доходов и расходов (включая проценты и доходы от участия в других организациях). В результате прибыль до налогообложения снизилась на 2921 млн руб.

Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи по итогам 2010 года достигли 944 млн рублей, что ниже уровня 2010 года на 533 млн руб.

Млн руб.

Период	Прибыль от продаж	Сальдо прочих доходов и расходов	Прибыль до налогообложения	Налог на прибыль и иные аналогичные платежи	Чистая прибыль
1	2	3	4 = 2 + 3	5	6 = 4 + 5
2010 год	6713	-1430	5282	-1477	3806
2011 год	5252	-2890	2361	-944	1417
изменение	-1461	-1460	-2921	533	-2388

Чистая прибыль

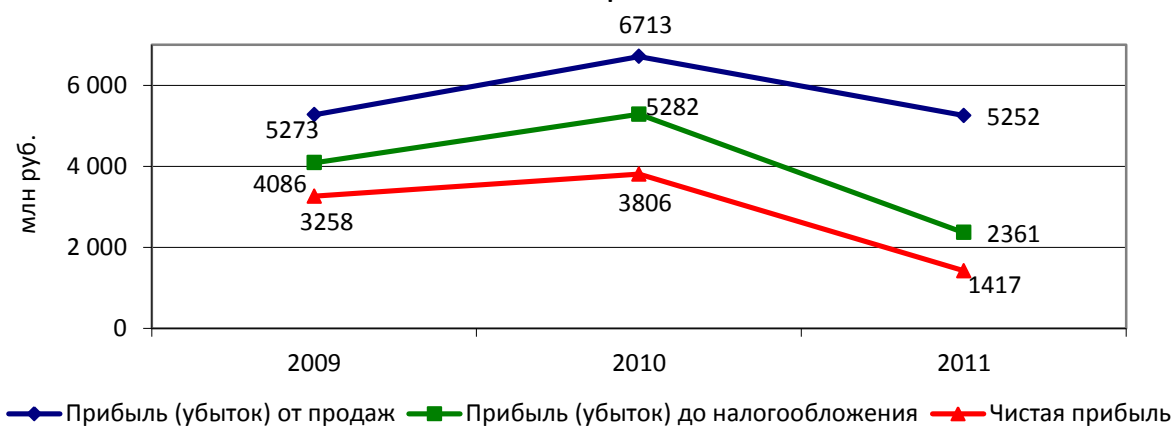
Чистая прибыль ОАО «Ленэнерго» по итогам 2011 года снизилась на 2388 млн руб. и составила 1 417 млн рублей.

Млн руб.

Показатель	2009 год	2010 год	2011 год	Прирост, %
Прибыль (убыток) от продаж	5273	6713	5252	-21,8 %
Прибыль (убыток) до налогообложения	4086	5282	2361	-55,3 %
Чистая прибыль	3258	3806	1417	-62,8 %

В целом показатели прибыли от продаж, прибыли до налогообложения, а также чистой прибыли, как относительно 2010, так и 2009 года, в отчетном году снижаются.

Динамика прибыли от продаж, прибыли до налогообложения и чистой прибыли



Снижение чистой прибыли обусловлено опережающим, по сравнению с ростом выручки, увеличением себестоимости Общества относительно предыдущего отчетного периода, при одновременном росте отрицательного сальдо прочих доходов и расходов.

Кроме того, с 01.01.2011 г. Компанией осуществлен переход на регулирование по методу доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование). С учетом неполного учета регулятором необходимых расходов (в основном по федеральным факторам: плата ОАО «ФСК ЕЭС», покупная электроэнергия на компенсацию потерь), а также за счет применения с 2011 г. механизма сглаживания, убыток по передаче электрической энергии за 2011 г. оказался выше, чем в 2010 году.

6.3. Анализ финансового состояния

Финансовое состояние ОАО «Ленэнерго» может быть охарактеризовано посредством следующих показателей, приведенных в таблице:

Показатель	Ед. изм.	2009. факт.	2010. факт.	2011. факт.	Изм. в %, 2011/2010, факт.	Справочно: формула
Стоимость чистых активов	млн руб.	48 491	51 897	56 195	7,6 %	Приказ № 10н Минфина РФ
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам	%	71,24 %	71,37 %	91,79 %	22,2 %	(стр. 1400 + стр. 1500)/стр. 1300 баланс
Покрытие платежей по обслуживанию долгов	%	272,8 %	68,7 %	120,0 %	42,8 %	(ЧП+Ам)/(Обязательства к погашению + %, уплачиваемые в отчетном периоде)
Оборачиваемость дебиторской задолженности	раз	2,16	3,56	5,09	30,0 %	2110 ОПУ/(1230-123204) баланс
Уровень просроченной кредиторской задолженности	%	3,2 %	3,3 %	3,7 %	10,6 %	Просроченная задолженность/(1400+1500 баланс)
ROA (рентабельность активов)	%	3,94 %	4,29 %	1,32 %	-226,2 %	с. 2400 ОПУ/ с. 1600 баланс
Рентабельность капитала	%	6,72 %	7,33 %	2,52 %	-190,7 %	2400 ОПУ/ (1300 (за вычетом акций, выкупленных у акционеров) + 1530) на кон. баланс
ROE (рентабельность собственного капитала)	%	6,37 %	7,80 %	2,54 %	-206,6 %	2400 ОПУ/ 1300 на нач. баланс
Коэффициент текущей ликвидности	-	0,78	0,46	0,51	9,7 %	(1200 — Долгосрочная ДЗ (стр. 1231)) / (1500 — 1530) баланс
Коэффициент быстрой ликвидности	-	0,69	0,40	0,48	15,8 %	(1200 — 1210 — 1220 — Долгосрочная ДЗ (стр. 1231 Ф.1)) / (1500-1530) баланс

Показатель	Ед. изм.	2009. факт.	2010, факт.	2011, факт.	Изм. в %, 2011/2010, факт.	Справочно: формула
Коэффициент автономии собственных средств	-	0,59	0,59	0,52	-12,2 %	$(1300+1530)/(1100+1200)$ баланс
Соотношение собственного и заемного капитала	-	1,41	1,41	1,09	-29,4 %	$(1300+1530)/(1700-1300-1530)$ баланс

Примечание:

ОПУ — сокр. от «Отчет о прибылях и убытках»

Расчет большинства приведенных показателей таблицы — в соответствии с методикой, рекомендованной ОАО «ХМРСК» при подготовке отчета, также соответствует методике, рекомендованной ФСФР РФ (в ред. Приказа ФСФР РФ от 4 октября 2011 г. № 11-46/пз-н).

Расчет показателя рентабельности собственного капитала «ROE» произведен в соответствии с методикой, регламентированной стандартом бизнес-планирования Общества. Для расчета показателя «ROE» используется скорректированная чистая прибыль.

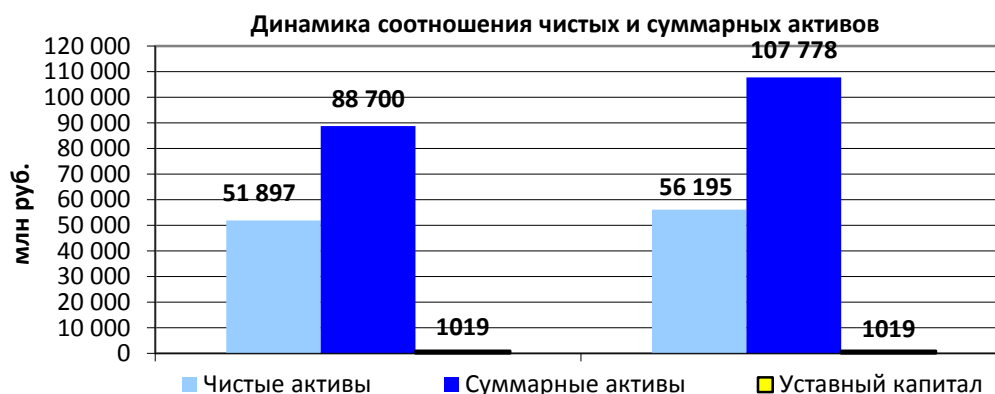
Чистые активы

Млн руб.

Показатель	2009 г.	2010 г.	2011 г.	Прирост, %
Чистые активы	48 491	51 897	56 195	8,3 %
Суммарные активы	82 784	88 700	107 778	21,5 %
Уставный капитал	1019	1019	1019	0,0 %

Прирост в отчетном периоде чистых активов обусловлен получением ОАО «Ленэнерго» чистой прибыли по итогам отчетного года и произведенной переоценкой основных средств. Существенное (в 55 раз) превышение чистых активов над уставным капиталом полностью удовлетворяет требованиям нормативных актов* к величине чистых активов организации и может быть расценено как основной фактор устойчивости финансового состояния Общества в современных условиях и на перспективу.

* Ст. 35 Закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями).



Финансовая устойчивость

Устойчивость финансового состояния предприятия зависит как от оптимальности структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств), так и от оптимальности структуры активов предприятия.

Поскольку собственный капитал является основой самостоятельности и независимости предприятия, значительная доля собственных средств на балансе Общества свидетельствует о его достаточной финансовой независимости. На конец 2011 года удельный вес собственного капитала составляет 52,1 % валюты баланса ОАО «Ленэнерго», т. е. находится на уровне не ниже рекомендуемого (50 %), что расценивается положительно.

Значения коэффициента автономии собственных средств, а также показателей, отражающих отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам и соотношение собственного и заемного капитала по итогам 2011 года находятся в рамках нормативных ограничений.

При этом ухудшение данных показателей относительно уровня предыдущего отчетного года связано с опережающим, как в абсолютном, так и в относительном выражении, ростом обязательств (в основном за счет роста задолженности по кредитам и займам), по сравнению с увеличением суммы собственного капитала Компании в отчетном году.

Возрос уровень просроченной кредиторской задолженности — в связи с опережающим, в относительном выражении, увеличением ее суммы по сравнению с приростом совокупных обязательств.

Показатель покрытия платежей по обслуживанию долгов, отражающий способность предприятия расплачиваться по своим обязательствам за счет прибыли и приравненных к ней средств, по итогам 2011 года возрос до 120,0 %, что превышает уровень предыдущего отчетного года в 1,7 раза (на 51,4 процентных пункта). Его рост в основном связан с погашением в отчетном году кредитов в значительно меньшем, по сравнению с 2010 годом, объеме.

Показатели рентабельности и деловой активности

Показатели рентабельности ОАО «Ленэнерго» в 2011 году принимают положительные значения как следствие прибыльности деятельности Общества.

Рентабельность активов показывает, что на каждый рубль, вложенный в активы, в 2011 году ОАО «Ленэнерго» получено 1,32 копейки прибыли. Уменьшение показателя рентабельности активов на 2,98 пункта по сравнению с 2010 годом свидетельствует о снижении эффективности использования имущества Общества — темпы роста выручки отстают от темпа роста имущества, чистая прибыль Общества снизилась.

Показатель рентабельности собственного капитала (ROE) является одним из ключевых показателей, отражающих эффективность функционирования предприятия, и отражает величину прибыли, полученной его собственниками с каждого рубля, вложенного в Общество. Его снижение по сравнению с 2010 годом связано со снижением чистой прибыли ОАО «Ленэнерго».

Снижение большинства показателей рентабельности по итогам 2011 года свидетельствует о необходимости повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго». В том числе с учетом перехода к тарифообразованию по методу RAB.

В целом менеджментом Компании должно обеспечиваться проведение грамотной политики, нацеленной на достижение положительных результатов по итогам операционной деятельности.

В современных условиях данная политика предполагает, в том числе:

- разработку и реализацию программы по снижению издержек. Так, во исполнение поручения Правительства РФ Министерству энергетики о повышении внутренней эффективности субъектов естественных монополий и снижении издержек в энергетике, в 2011 году ОАО «Ленэнерго» была сформирована и реализована программа управления издержками (ПУИ). ПУИ также реализуется Обществом и в 2012 году;
- выполнение обязательств Общества по технологическому присоединению абонентов;
- формирование актуальных цен на оказание услуг по прочим видам деятельности.

Оборачиваемость дебиторской задолженности по итогам 2011 года составляет 5,09 раза. Ее рост в основном обусловлен разнонаправленным изменением выручки (рост) и дебиторской задолженности (снижение — в связи с отражением суммы авансов, выданных строительным организациям, на конец 2011 года, во внеоборотных активах в соответствии с требованиями бухгалтерского учета).

При этом показатели оборачиваемости дебиторской задолженности, рассчитанные на основании данных бухгалтерской отчетности Общества за 2011 и 2010 год, являются несопоставимыми — в связи с корректировкой форматов отчетности за предыдущие отчетные годы, на что уже было указано в разделе 6.3. «Финансовые результаты» настоящего отчета.

Показатели ликвидности и платежеспособности

Обобщенная группировка активов Общества по степени ликвидности и пассивов по степени срочности погашения приведена в таблице:

Млн руб.

Наименование показателя	Обозначение	Формула	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Наиболее ликвидные активы	A1	1240 + 1250	2583	329	6796
Быстрореализуемые активы	A2	1232 + 1260	10 794	8512	6442
Медленно реализуемые активы	A3	1210 + 1220 + 1231	2961	2462	2012
Трудно реализуемые активы	A4	1100	66 447	77 398	92 528
Наиболее срочные обязательства	P1	1520 — 1527	19 133	20 836	20 724
Краткосрочные пассивы	P2	1510 + 1527 + 1550	246	1172	6193
Долгосрочные пассивы	P3	1400 + 1530 + 1540	15 060	14 933	24 666
Постоянные пассивы (устойчивые)	P4	1300	48 344	51 759	56 195
Условия абсолютно ликвидного баланса	A1>=P1	A1-P1	-16 550	-20 507	-13 928
	A2>=P2	A2-P2	10 547	7340	249

Наименование показателя	Обозначение	Формула	2009 г.	2010 г.	2011 г.
	A3>=П3	A3-П3	-12 099	-12 471	-22 654
	A4<П4	П4-A4	-18 103	-25 638	-36 333

*Примечание: строки баланса в формулах приведены в соответствии с форматами бухгалтерской отчетности согласно приказу МФ РФ №66н от 02.07.2010 г. «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

Баланс ОАО «Ленэнерго» на конец 2011 года не является абсолютно ликвидным. Условия абсолютно ликвидного баланса соблюдаются только в части превышения величины быстро реализуемых активов над краткосрочными пассивами.

Расчет и оценка коэффициентов ликвидности позволяет установить степень обеспеченности обязательств наиболее ликвидными средствами.

По итогам 2011 года оптимальные значения коэффициентами быстрой и текущей ликвидности ОАО «Ленэнерго» не достигнуты, в то время как коэффициент абсолютной ликвидности находится в пределах рекомендуемых нормативных значений.

Основное повышающее влияние на показатели ликвидности оказал существенный рост остатка денежных средств на счетах Компании в отчетном году. В то же время, основное понижающее влияние на показатели ликвидности оказывает большая сумма задолженности по авансам, полученным от абонентов по договорам на технологическое присоединение. Большая часть данной задолженности является краткосрочной — на нее приходится 67,7 % краткосрочной кредиторской задолженности и 91,8 % совокупной величины авансов по ТП по состоянию на 31.12.2011 г.

В большинстве случаев оплата за услуги по присоединению к сетям ОАО «Ленэнерго» — это авансы, которые платятся на стадии заключения договора на присоединение и которые фактически являются долгосрочным источником средств, поскольку связаны с осуществлением Обществом долгосрочной инвестиционной программы. Указанные обязательства не требуют обеспеченности текущими активами, т. к. являются источниками для формирования внеоборотных активов Общества и погашаются при оказании услуг по технологическому присоединению.

В перспективе улучшение показателей ликвидности Общества может быть достигнуто путем снижения суммы краткосрочных обязательств по авансам полученным — выполнения Обществом своих обязательств перед абонентами, т. е. при увеличении ожидаемой выручки от оказания услуг по технологическому присоединению.

В целом по итогам отчетного года показатели ликвидности и платежеспособности Компании улучшаются. Устойчивым является рост величины чистых активов Компании, уровень ее финансовой независимости находится в пределах нормативных значений.

В то же время, по сравнению с 2010 годом, динамика ряда финансовых показателей носит отрицательный характер. Снизились показатели рентабельности, что напрямую связано с динамикой показателя чистой прибыли. Уменьшился коэффициент, характеризующий соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, что в значительной мере связано с проводимой в Обществе работой по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью.

Анализ динамики показателей деятельности ОАО «Ленэнерго» свидетельствует о недостаточно высоком уровне ее эффективности. С учетом влияния мировых тенденций и, в том числе, факторов финансового кризиса, оказавших влияние на общеэкономические условия функционирования предприятия, актуальность сохраняет дальнейшая оптимизация управления Обществом для целей улучшения его финансового состояния.

Кредитный портфель Компании

Сведения об изменении кредитного портфеля ОАО «Ленэнерго» в течение 2011 года приведены в таблице:

Млн руб.

Вид заемных средств	Остаток на 01.01.11 г.	Привлечено в период с 01.01.11 г. по 31.12.11 г.	Начислено процентов в период с 01.01.11 по 31.12.11 г.	Погашено в период с 01.01.11 г. по 31.12.11 г.	Уплачено процентов в период с 01.01.11 по 31.12.11 г.	Остаток на 31.12.11 г.	Средневзвешенная ставка на 31.12.11 г.
Долгосрочные заемные ресурсы	7562	15 563		2325		20 800	7,71 %
ИТОГО	7562	15 563		2325		20 800	
Облигации ОАО «Ленэнерго»*	6000					6000	
Краткосрочные заемные ресурсы	1000			1000			
Проценты за пользование заемными ресурсами	172		1410		1389	193	
ИТОГО	6172		1410		1389	6193	

Примечание*: в соответствии с правилами бухгалтерского учета задолженность по обл. займу в сумме 6000 млн руб. на 31.12.2011 г. реклассифицируется в краткосрочную. Для сопоставимости данная задолженность по состоянию на 01.01.2011 г. также показана в составе краткосрочной.

По состоянию на 31.12.2011 г. задолженность по заемным ресурсам составляет 26 993 млн руб., в том числе:

- по сумме основного долга — 26 800 млн руб.;
- начисленные, но невыплаченные проценты — 193 млн руб.

В течение 2011 года не было нарушения сроков исполнения обязательств по основному долгу и уплате процентов за пользование заемными ресурсами. По состоянию на 31.12.2011 г. ОАО «Ленэнерго» не имеет просроченной задолженности по оплате основного долга, процентов и платежей, связанных с обслуживанием кредитных ресурсов.

Движение по кредитным ресурсам в 2010 году:

- привлечено — 15 563 млн руб.,
- погашено — 3325 млн руб.

Основными банками-партнерами ОАО «Ленэнерго» являются:

- ОАО «Сбербанк России»
- Филиал «Меридиан» ОАО «Банк ВТБ» в г. Санкт-Петербурге;
- ОАО АКБ «Связь-банк»;
- ОАО «АБ «РОССИЯ»».
-

6.4. Прогноз финансовых результатов

Ключевые прогнозные финансовые показатели деятельности ОАО «Ленэнерго», в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества¹⁵ на 2012–2016 гг., приведены в таблице:

Показатель	Ед. изм.	2011, факт.	2012, план	2013, прогноз	2014, прогноз	2015, прогноз	2016, прогноз	отклонение, в %, 2016/11	Справочно: формула
Балансовая стоимость активов	млн руб.	107 778	108 050	112 449	116 358	121 269	124 949	15,9 %	с. 1600 баланс
Собственный капитал	млн руб.	56 195	62 304	67 693	71 691	80 186	90 720	61,4 %	с. 1300 баланс
Чистые активы	млн руб.	56 195	62 305	67 693	71 691	80 186	90 720	61,4 %	Приказ № 10н Минфина РФ
Долг на конец периода	млн руб.	26 993	27 480	30 333	34 214	33 265	26 446	-2,0 %	1410 + 1510 баланс
Чистый долг	млн руб.	20 197	27 272	30 070	33 937	32 942	25 967	28,6 %	1410 + 1510 - 1240 - 1250 баланс
Выручка от реализации продукции, в том числе:	млн руб.	37 009	38 409	44 768	46 846	55 746	62 043	67,6 %	с. 2110 ОПУ
— от услуг по передаче электроэнергии;	млн руб.	28 526	30 318	35 836	38 415	47 317	58 255	104,2 %	-
— от услуг по технологическому присоединению;	млн руб.	8311	7928	8763	8257	8249	3603	-56,6 %	-
— от прочей промышленной деятельности.	млн руб.	172	163	169	174	180	185	7,3 %	-
Себестоимость	млн руб.	31 758	34 012	36 876	39 075	41 999	45 471	43,2 %	с. 2120 ОПУ
Прибыль от реализации	млн руб.	5252	4397	7892	7771	13 746	16 572	215,6 %	с. 2200 ОПУ
Прибыль до налогообложения	млн руб.	2361	2271	6520	6146	11 747	14 874	529,9 %	с. 2300 ОПУ
Чистая прибыль	млн	1417	1350	4774	4475	8943	11	706,2 %	с. 2400 ОПУ

¹⁵Бизнес-план ОАО «Ленэнерго» на 2012–2016 гг. утвержден советом директоров Общества (протокол № 17 от 20.01.2012 г.).

Показатель	Ед. изм.	2011, факт.	2012, план	2013, прогноз	2014, прогноз	2015, прогноз	2016, прогноз	отклонение, в %, 2016/11	Справочно: формула
	руб.						428		
EBITDA	млн руб.	8630	9659	14 637	15 133	21 830	25 411	194,4 %	с. 2400 ОПУ + с. 2330 ОПУ + Аморт + Налог на прибыль ОПУ
EBITDA margin	%	23,3 %	25,1 %	32,7 %	32,3 %	39,2 %	41,0 %	75,6 %	EBITDA/Выручка
Чистый долг/EBITDA	-	2,34	2,82	2,05	2,24	1,51	1,02	-56,3%	(с. 1410 + 1510 — 1240 — 1250 баланс)/EBITDA
Долг/EBITDA	-	3,13	2,85	2,07	2,26	1,52	1,04	-66,7%	(с. 1410 + с. 1510 баланс)/EBITDA
ROE (рентабельность собственного капитала)	%	2,54 %	2,48 %	7,66%	6,61%	12,47 %	14,25 %	460,2%	2400 ОПУ/1300 на нач. баланс
Рентабельность капитала	%	2,52 %	2,17 %	7,05%	6,24%	11,15 %	12,60 %	399,4%	2400 ОПУ/(1300 (за вычетом акций, выкупленных у акционеров) + 1530) на кон. баланс
ROA (рентабельность активов)	%	1,32 %	1,25 %	4,25%	3,85%	7,37%	9,15%	595,4%	с. 2400 ОПУ/с. 1600 баланс
Коэффициент текущей ликвидности	-	0,51	0,60	0,62	0,76	1,06	1,52	197,3%	(1200 — Долгосрочная ДЗ (стр. 1231)) / (1500 — 1530) баланс
Коэффициент быстрой	-	0,48	0,55	0,57	0,69	0,96	1,39	191,4%	(1200 — 1210 —

Показатель	Ед. изм.	2011, факт.	2012, план	2013, прогноз	2014, прогноз	2015, прогноз	2016, прогноз	отклонение, в %, 2016/11	Справочно: формула
ликвидности									1220 — Долгосрочная ДЗ (стр. 1231)) / (1500–1530) баланс
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам	%	91,79 %	73,42 %	66,12 %	62,31 %	51,23 %	37,73 %	-58,9 %	(стр. 1400 + стр. 1500)/стр. 1300 баланс
Коэффициент автономии собственных средств	-	0,52	0,58	0,60	0,62	0,66	0,73	39,3%	(1300 + 1530)/(1100 + 1200) баланс
Соотношение собственного и заемного капитала**	-	1,09	1,36	1,51	1,61	1,95	2,65	143,3%	(1300 + 1530)/(1700 - 1300 - 1530) баланс
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	-	0,33	0,62	0,65	0,85	1,22	1,35	312,8%	ДЗ/КЗ = 1230/(1520 + 1450) баланс
Leverage	%	32,4 %	30,6 %	30,9 %	32,3 %	29,3 %	22,6 %	-30,4 %	(1410 + 1510)/(1410 + 1510 + 1300) баланс

Переход ОАО «Ленэнерго» на регулирование тарифов методом RAB является основным катализатором значительного улучшения финансово-экономического состояния и роста стоимости Компании.

RAB-регулирование позволит Компании привлечь долгосрочный капитал в необходимом объеме для финансирования масштабной инвестиционной программы, разработанной для комплексной реновации и модернизации сетевого хозяйства.

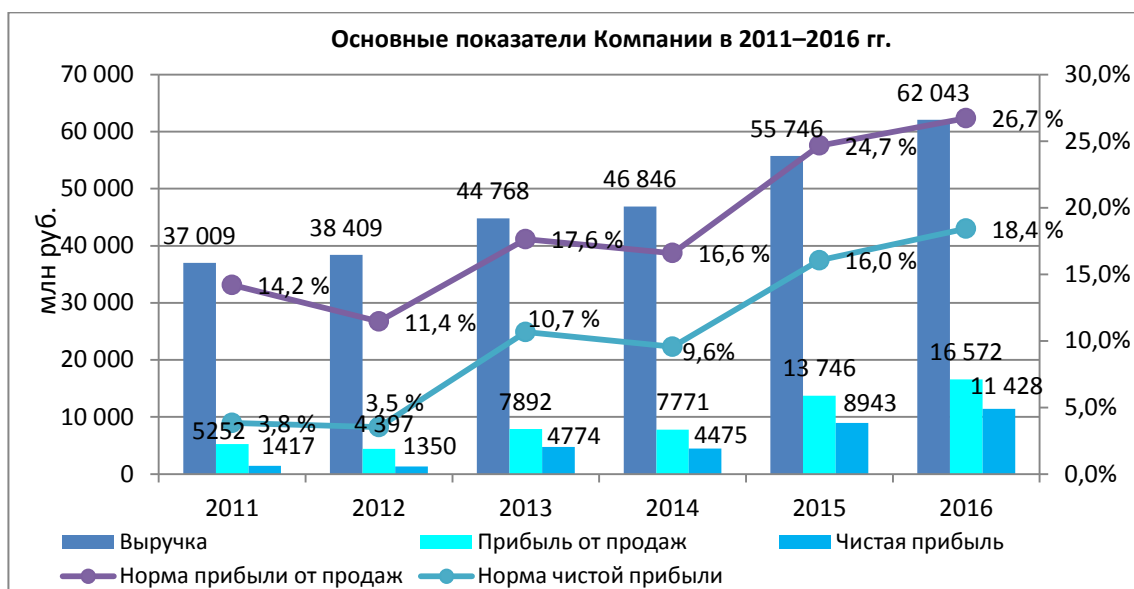
ОАО «Ленэнерго» планирует значительно улучшить свое финансовое состояние, о чем свидетельствует положительная динамика большинства ключевых прогнозных показателей деятельности Компании.

Рост выручки в 2016 году по сравнению с 2011 годом ожидается на уровне 67,6 %, что существенно опережает темп роста себестоимости (43,2 %). При этом прогнозируется существенное увеличение выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2011–2016 г. (более чем в два раза), при параллельном снижении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (на 56,6 %).

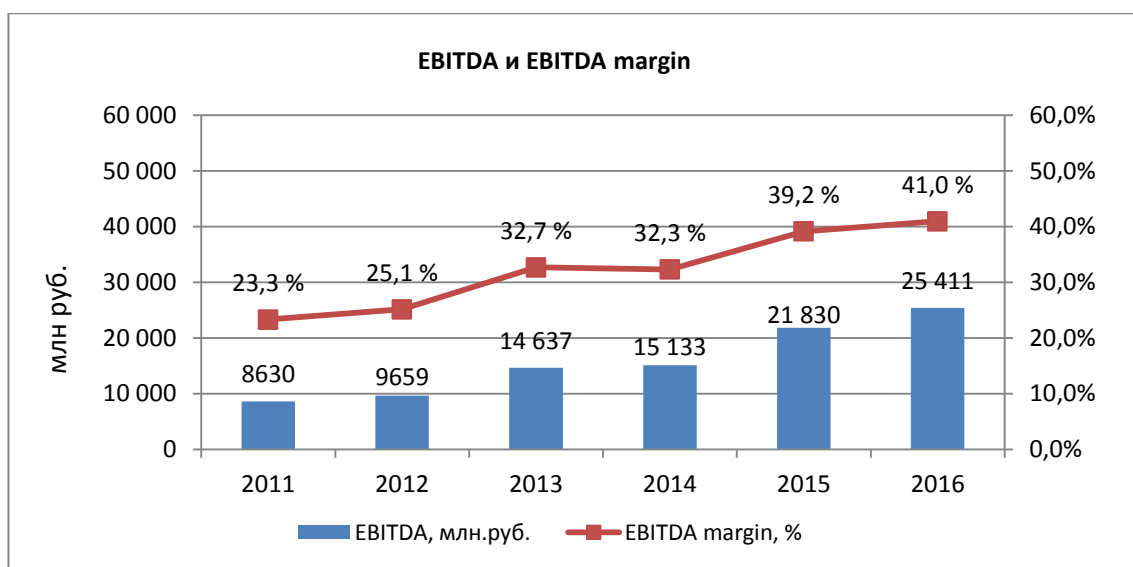
Выручка за услуги по технологическому присоединению определена на 2011–2016 гг. при условии реализации стратегии ликвидации накопленных и просроченных обязательств, выполнения текущих обязательств в установленные законодательством сроки. За 2011–2016 гг. доля услуг по технологическому присоединению в выручке предполагается к снижению от 22,5 % в 2011 году до 5,8 % в 2016 году.



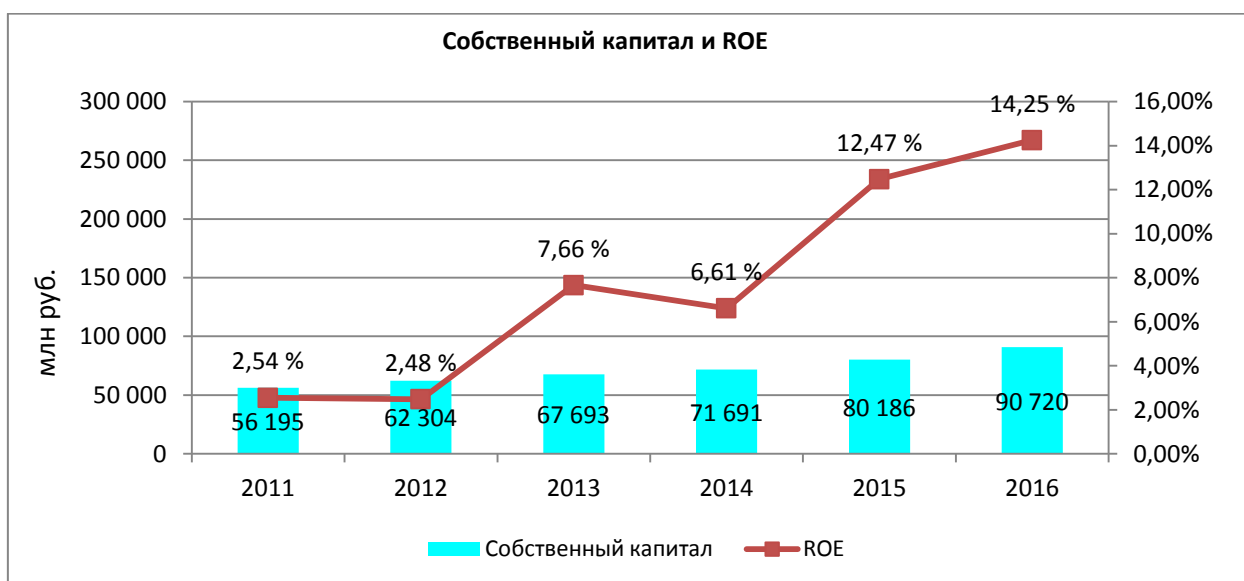
Это связано с тем, что RAB-регулирование позволяет перейти от волатильных доходов от технологического присоединения к более стабильной модели, при которой основная прибыль формируется за счет передачи электроэнергии.



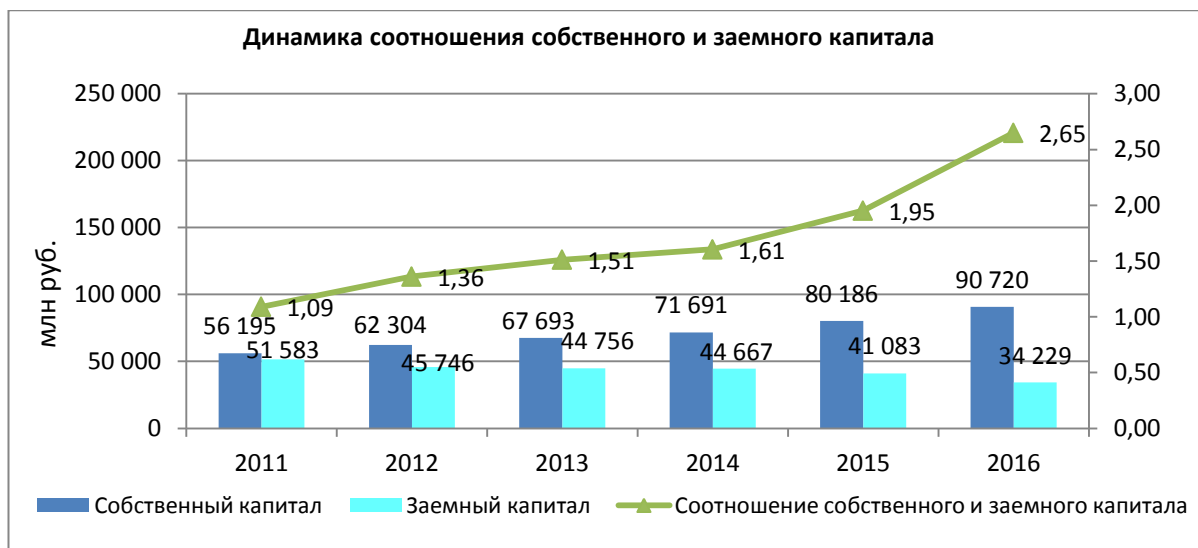
В предстоящие пять лет прогнозируется постепенное увеличение показателя EBITDA почти в три раза относительно 2011 года, при параллельном росте рентабельности по EBITDA до 41,0 % в 2016 г., что в целом характеризуется положительно. При этом удельный вес чистой прибыли в структуре показателя EBITDA увеличивается и на конец 2016 года достигнет 45 %.



Значительный рост показателя «чистая прибыль» (в восемь раз) к 2016 г. обусловлен существенным ростом выручки Общества от услуг по передаче. Также возрастет собственный капитал Компании (+ 61,4 %), а показатель рентабельности собственного капитала (ROE) достигнет в 2016 году максимума и составит 14,25 %.



В условиях опережающего темпа прироста собственных средств относительно темпа прироста совокупных обязательств Компании, динамика соотношения ее собственного и заемного капитала также характеризуется тенденцией роста.

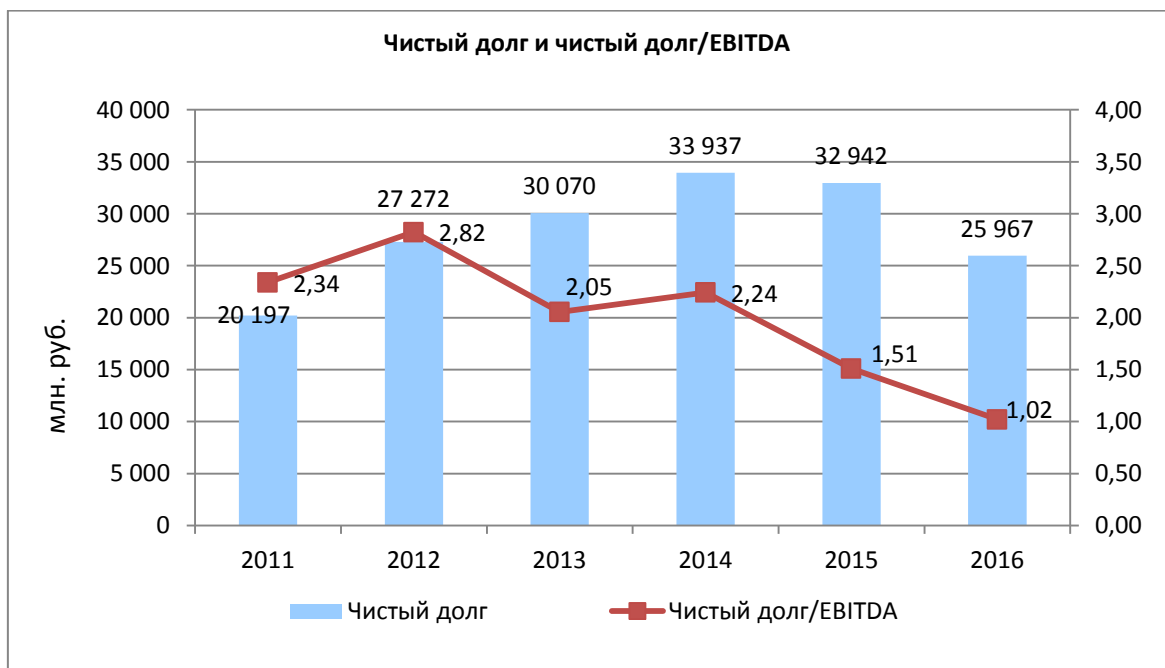


До 2014 года часть заемных средств привлекается Компанией для рефинансирования погашаемых в соответствии с условиями договоров кредитов и займов. С 2015 года начинается постепенное погашение накопленной задолженности по кредитам и займам, в первую очередь погашаются кредиты, привлеченные для финансирования операционной деятельности.

Соответственно, показатели долга и чистого долга Компании за период с 2011 по 2014 год увеличиваются, а с 2015 г. начинают снижаться.

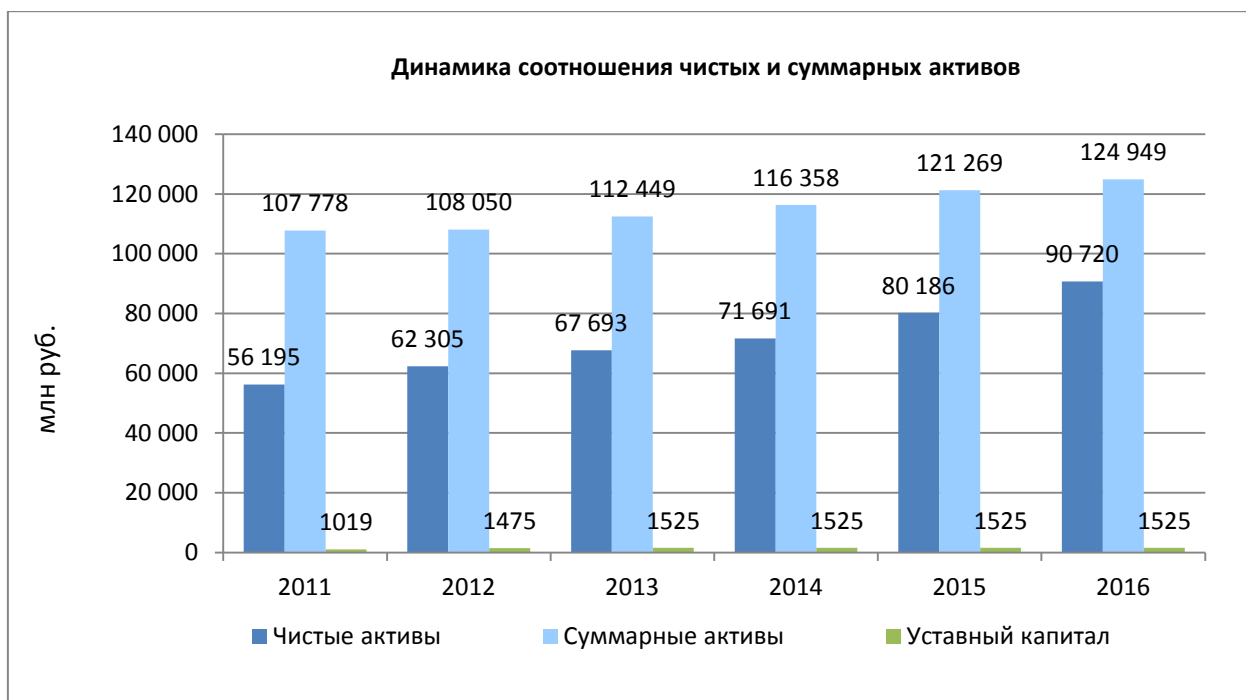
В течение всего рассматриваемого периода (2011–2016 гг.) соотношение «чистый долг»/EBITDA не превышает уровня 3,0 и постепенно снижается, достигая в 2016 году величины 1,02. Подобное низкое значение показателя свидетельствует о том, что генерируемый в течение года Обществом денежный поток практически полностью покрывает имеющиеся обязательства по кредитам и займам за вычетом остатка денежных средств.

Помимо существенного роста EBITDA на снижение соотношения «чистый долг»/EBITDA повлияет уменьшение задолженности Общества по кредитам и займам.



Рост показателя долговой нагрузки (Leverage) до 2014 года связан со значительным привлечением заемных средств и опережающим ростом суммы обязательств относительно увеличения собственного капитала. При этом к 2015 году показатель Leverage достигает рекомендуемого значения (<30 %).

На протяжении 2011–2016 годов значение показателя чистых активов остается в рамках рекомендуемых нормативных значений, на уровне, значительно превышающем величину уставного капитала Общества.



В целом к 2016 году финансовое состояние ОАО «Ленэнерго» улучшится по сравнению с 31.12.2011 г., в том числе за счет получения положительного финансового результата от основной деятельности по передаче электрической энергии.

РАЗДЕЛ 7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

По итогам 2011 года исполнение инвестиционной программы по освоению составило 15 061 млн руб., в том числе по:

- Санкт-Петербургу — 10 829 млн руб.;
- Ленинградской области — 4 232 млн руб.

Источники финансирования инвестиционной программы

Основными источниками финансирования капитальных вложений ОАО «Ленэнерго» в 2011 году являются: амортизация, плата за технологическое присоединение, кредиты.

Млн руб., без НДС

Источники инвестиций, всего	15 061
Амортизация отчетного года	4815
Неиспользованная амортизация прошлых лет	318
Неиспользованная прибыль прошлых лет	-
Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе, в том числе:	-
- прочие собственные источники (расчеты имуществом, выпадающие доходы);	1917
- плата за технологическое присоединение — авансы;	3804
- привлеченные средства (заемные процентные)	4207

7.1. Параметры инвестиционной деятельности

Млн руб.

	2011						
	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб., без НДС	млн руб.	млн руб. с НДС	МВА	км	МВА	км
ОАО «Ленэнерго»	15 061	16 323	15 547	996	1713	792	1080
Санкт-Петербург	10 829	11 246	11 446	623	935	513	740
Ленинградская область	4232	5077	4101	372	778	279	340

За 2011 год в соответствии с инвестиционной программой профинансировано 15 547 млн руб.

Объем ввода в основные фонды в целом по обществу составил 16 323 млн руб., введено 996 МВА трансформаторной мощности и 1713 км линий электропередачи. Прирост мощностей — 792 МВА и 1080 км.

По субъектам РФ:

В Санкт-Петербурге введено 11 246 млн руб., в физических единицах — 623 МВА и 935 км, прирост мощностей составил 513 МВА и 740 км линий электропередачи.

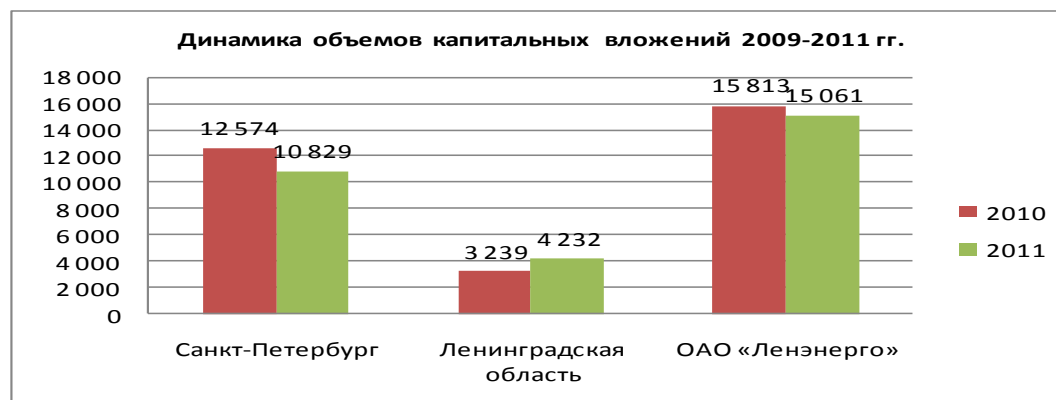
В Ленинградской области введено 5077 млн руб., в физических единицах — 372 МВА и 778 км, прирост мощностей — 279 МВА и 340 км линий электропередачи.

Динамика основных показателей инвестиционной программы в 2010–2011 гг.

Таблица № 7.2

ОАО «Ленэнерго»	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб., без НДС	млн руб.	млн руб., с НДС	МВА	км	МВА	км
2011	15 061	16 323	15 547	996	1713	792	1080

Санкт-Петербург	10 829	11 246	11 446	623	935	513	740
Ленинградская область	4232	5077	4101	372	778	279	340
2010	15 813	13 750	16 428	932	1508	863	1091
Санкт-Петербург	12 574	11 329	12 705	704	996	648	911
Ленинградская область	3239	2421	3723	228	512	215	180
Темп роста, % (2011/2010)	95 %	119 %	95 %	107 %	114 %	92 %	99 %
Санкт-Петербург	86 %	99 %	90 %	89 %	94 %	79 %	81 %
Ленинградская область	131 %	210 %	110 %	163 %	152 %	130 %	189 %



По сравнению с 2010 г. снижение капитальных вложений в 2011 г. составило 5 %, в абсолютном значении — 752 млн руб., в т. ч. по субъектам РФ:

- По Санкт-Петербургу — ИПР снижена на 1745 млн руб. (14 %) в связи с уменьшением объемов по имущественным договорам по технологическому присоединению в составе инвестиционной программы. Удельный вес имущественных договоров в составе ИПР составил:

в 2011 г. — 14 %, в абсолютной сумме — 1549 млн руб.

в 2010 г. — 39 %, или 4892 млн руб.

снижение на 25 %, или 3343 млн руб.

При этом в 2011 г. по отношению к 2010 г. произошел рост капитальных вложений:

- по программе усиления сети 0,4–10 кВ по районам Санкт-Петербурга — на 666 млн руб.;
- по целевой программе реновации КЛ 6–110 кВ с привлечением бюджетного финансирования — на 983 млн руб.
- По Ленинградской области произошло увеличение капитальных вложений на 993 млн руб. (31 %), что связано с реализацией программы присоединения объектов ООО «Газпром инвест Запад».

В целом по Обществу по сравнению с 2010 годом наблюдается рост вводов в основные фонды на 19 %, что в денежном выражении составило 2573 млн руб. По Ленинградской области рост составил 110 %, или, в денежном выражении, — 2656 млн руб. По Санкт-Петербургу ввод в основные фонды снизился на 0,7 %.

Уменьшение параметров ввода в основные фонды в 2011 г. по Санкт-Петербургу по отношению к 2010 году связано с уменьшением объема имущественных договоров в составе ИПР 2011 г. Сумма снижения ввода объектов по имущественным договорам в сравнении с 2010 годом составляет 2701 млн руб., что в физическом выражении соответствует 292 км, 207 МВА.

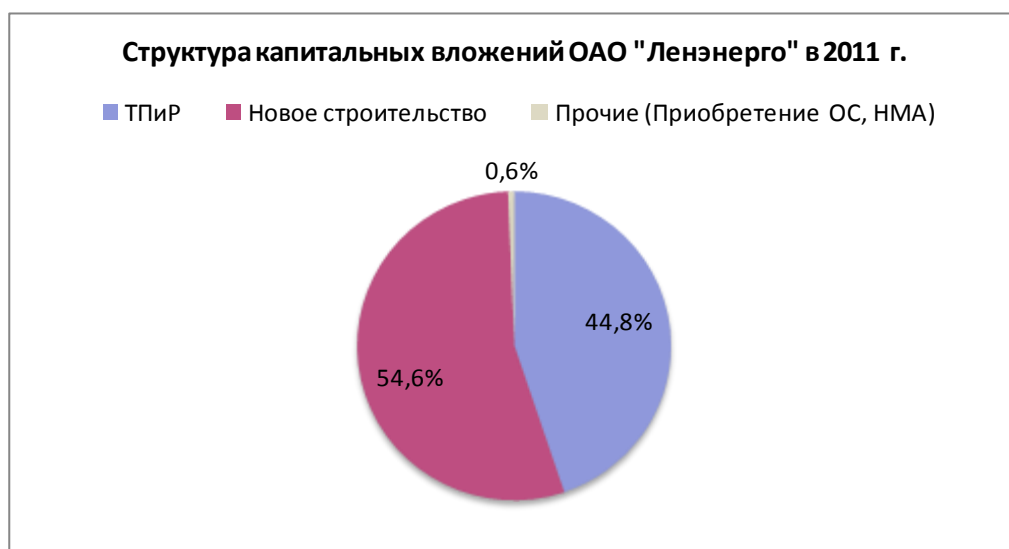
Увеличение параметров ввода в основные фонды в 2011 г. по Ленинградской области по отношению к 2010 году связано с:

- завершением строительства и реконструкции объектов ООО «Газпром инвест Запад» (25,2 МВА, 126 км ЛЭП; прирост — 11,4 МВА, 110,8 км);
- завершением строительства ПС 110/10 кВ «Ленинское» с ВЛ-110 кВ, ПС 110 кВ «МЕГА-Парнас» с заходами ВЛ 110 кВ и реконструкции ПС 35 кВ № 606, ПС 35 кВ № 607, ПС 35/10 кВ № 719 «Шапки» (169,6 МВА, 1 км, прирост — 145,8 МВА, 1 км);
- увеличением объемов работ по строительству и реконструкции распределительной сети 0,4–10 кВ по присоединению потребителей по сравнению с 2010 годом в физическом выражении на 20 МВА /176 км и на 287 млн руб. в денежном выражении;
- досрочным вводом пусковых комплексов по объектам, обеспечивающим повышение надежности электроснабжения в Ленинградской области: ВЛ 0,4–10 кВ и ТП в пос. Сусанино Гатчинского района Ленинградской области — 40,5 км, 4,5 МВА, ПС № 720 «Мга» — ввод трансформатора мощностью 16 МВА, ПС 35 кВ № 730 — ввод трансформатора Т-1 мощностью 10 МВА.

7.2. Направление и структура капитальных вложений

По итогам 2011 года исполнение инвестиционной программы по освоению капитальных вложений составило 15 061 млн руб., в том числе:

- работы по техническому перевооружению и реконструкции — 6753 млн руб.;
- работы по новому строительству — 8223 млн руб.,
- нематериальные активы — 71 млн руб.,
- приобретение основных средств — 15 млн руб.



В структуре инвестиционной программы за 2011 г. капитальные вложения в техническое перевооружение и реконструкцию объектов составили 44,8 %, в новое строительство — 54,6 %. На прочие затраты направлено 0,6 % от фактически освоенных капитальных вложений.

Программа реновации КЛ 6–110 кВ

С целью повышения надежности электроснабжения потребителей и исключения в будущем возникновения тяжелых аварийных ситуаций разработана и включена в инвестиционную программу комплексная программа реновации кабельных линий 6–110 кВ со сметной стоимостью 6902,9 млн руб., финансируемая с привлечением бюджетных средств.

Наименование	2010 г., факт.	2011 г., факт.
Освоение капитальных вложений, млн руб. без НДС	168,9	1152,3

Финансирование капитальных вложений, млн руб. с НДС	67,4	1195,0
---	------	--------

Основные результаты, полученные при реализации ИПР 2011 года

В г. Санкт-Петербурге

В соответствии с инвестиционной программой 2011 г. для обеспечения технологического присоединения объектов Санкт-Петербурга введены в эксплуатацию:

- Трансформатор мощностью 80 МВА на ПС № 185 «Пушкин — Южная».
В результате замены трансформатора мощностью Т-1 40 МВА на трансформатор мощностью 80 МВА прирост мощности на ПС составил 40 МВА. Созданы условия для обеспечения электроснабжения вновь построенного жилого городка военнослужащих в г. Пушкине, а также осуществления технологического присоединения новых потребителей электрической энергии динамично развивающегося Пушкинского района Санкт-Петербурга. Завершение работ на ПС 110 кВ № 185 «Пушкин — Южная» с вводом в эксплуатацию Т-2 мощностью 80 МВА ожидается в 2012 году.
- Два силовых трансформатора мощностью по 63 МВА на ПС № 127 «Дюны» в Курортном районе.
- Три трансформатора суммарной мощностью 75 МВА на ПС № 13 в Василеостровском районе.
- Две мобильных подстанции мощностью 50 МВА на ПС № 29 «Сосновская» для присоединения новых потребителей Калининского района Санкт-Петербурга.

В целях технологического присоединения новых потребителей в Санкт-Петербурге Обществом выполнены следующие мероприятия по строительству и реконструкции распределительных сетей 0,4–10 кВ:

- построено 109 трансформаторных подстанций 10/0,4 кВ общей мощностью 243,3 МВА, реконструировано 75 трансформаторных подстанций 10/0,4 кВ общей мощностью 92,9 МВА;
- построено 423,3 км новых ЛЭП напряжением 0,4–10 кВ, произведена реконструкция существующих ЛЭП напряжением 0,4–10 кВ общей протяженностью 53,2 км.

По имущественным договорам введены в основные фонды трансформаторные подстанции суммарной мощностью 154,5 МВА и ЛЭП протяженностью 267,7 км.

Для обновления старых производственных фондов выполнены мероприятия:

- замена провода транзита 110 кВ ПС Ленинградская — ПС № 28 протяженностью 19,4 км;
- замена трансформатора мощностью 16 МВА на трансформатор мощностью 25 МВА на ПС 35 кВ № 13;
- реконструкция КЛ 0,4–10 кВ в Курортном районе — 12,5 км.

Проведена реконструкция сети 0,4–6–10 кВ внешнего электроснабжения ОАО «Ленэкспо», позволившая обеспечить надежное электроснабжение при проведении ежегодного международного экономического форума в 2011 году.

В рамках реализации мероприятий произведена реконструкция КЛ 0,4 и 6 кВ общей протяженностью 19,8 км, выполнена замена трансформаторов в количестве 12 штук мощностью 0,63 МВА каждый на трансформаторы мощностью 1,0 МВА — 10 штук и трансформаторы мощностью 1,25 МВА — 2 штуки, что позволило создать дополнительную резервную мощность.

В 2011 г. продолжены работы по реконструкции объектов Санкт-Петербурга, в т. ч. и по наиболее значимым проектам:

- На ПС 110 кВ № 17 выполнены работы по монтажу панелей РЗИА. Полное завершение реконструкции ПС № 17 ожидается в 2012 г.
- По реконструкции ПС 110 кВ № 184 работы выполняются с опережением графика производства работ. В 2011 году произведен досрочный частичный ввод (введено оборудование ОРУ-110 кВ, оборудование РЗА, здание ОПУ). Завершение работ по данному титулу с полным вводом в ОФ планируется в 2012 г.

- На ПС №124А с КЛ 110 кВ в 2011 г. откорректирован график производства работ в связи с необходимостью корректировки ПСД в части объемно-пространственных и технологических решений. Подрядчиком разработаны мероприятия по бурению дополнительных свай (приведение в соответствие свайного поля проекту) и завершению нулевого цикла. Начаты работы по прокладке КЛ 110 кВ.
- При строительстве новой ПС 110/10 кВ №212А по итогам 2011 года работы выполнялись с опережением графика производства работ. Ожидается досрочный ввод ПС в основные фонды в 2012 году.
- Продолжена работа по строительству двух КЛ-110 кВ направлением ПС №160А «Волковская» — ПС «Центральная» во Фрунзенском районе. Полное завершение работ с вводом в эксплуатацию и в основные фонды — в 2012 году.

В Ленинградской области

В целях обеспечения технологического присоединения объектов ООО «Газпром инвест Запад» завершены работы по строительству и реконструкции следующих объектов:

- Реконструкция ПС 110 кВ «Бережки» с ВЛ 110 кВ с вводом трансформаторной мощности 12,6 МВА. Заменены два трансформатора мощностью 2,5 МВА на два трансформатора по 6,3 МВА. Кроме того, реконструировано ВЛ 110 кВ протяженностью 7,6 км.
- Реконструкция ПС 110/10 кВ «Газокомпрессорная» с ВЛ 110 кВ с вводом трансформаторной мощности 12,6 МВА. Заменены трансформаторы мощностью 2,5 и 6,3 МВА на два трансформатора мощностью по 6,3 МВА. Кроме того, реконструировано: ВЛ 110 кВ — 0,7 км и ВЛ 10 кВ — 10,6 км.
- Строительство новой ВЛ 110 кВ от ПС 110/35/10 кВ №26 до проектируемой ПС «Портовая» и реконструкция ПС № 26 протяженностью 56,8 км.
- Строительство ВЛ 35 кВ ПС № 603 — ПС «Елизаветинская» и ПС «Елизаветинская» — ПС № 604 общей протяженностью 50,4 км.

Также для обеспечения технологического присоединения абонентов Ленинградской области завершены работы на объектах:

- ПС 110/10 кВ «Ленинское» с ВЛ 110 кВ. Ввод трансформаторной мощности составил 80 МВА, протяженность заходов ВЛ 110 кВ — 0,064 км. После реализации проекта появилась возможность подключения новых потребителей в поселке Советский Выборгского района ЛО.
- ПС 110/10 кВ «МЕГА-Парнас» с заходами ВЛ 110 кВ. Введены в эксплуатацию два силовых трансформатора общей мощностью 88 МВА и заходы ВЛ 110 кВ протяженностью 1 км. Ввод в эксплуатацию двух трансформаторов мощностью 1х25, 1х63 МВА позволит обеспечить надежное электроснабжение предприятий и жилой застройки северных районов г. Санкт-Петербурга и присоединение к электрической сети торгово-коммерческого центра «МЕГА-Парнас» ООО «ИКЕА МОС».
- Досрочно введен в эксплуатацию и в основные фонды силовой трансформатор мощностью 63 МВА на ПС 110 кВ № 537 «Сертолово» во Всеволожском районе. В результате замены трансформатора мощностью 40 МВА на трансформатор 63 МВА прирост мощности на подстанции составил 23 МВА. Создана техническая возможность для подключения абонентов во Всеволожском районе ЛО.

В целях технологического присоединения новых потребителей Ленинградской области Обществом выполнены следующие мероприятия по строительству и реконструкции распределительных сетей 0,4–10 кВ:

- построено 147 трансформаторных подстанций 10/0,4 кВ общей мощностью 32 МВА, реконструировано 57 трансформаторных подстанций 10/0,4 кВ общей мощностью 12 МВА;
- построено 141 км новых ЛЭП напряжением 0,4–10 кВ, произведена реконструкция существующих ЛЭП напряжением 0,4–10 кВ общей протяженностью 144 км.

По имущественным договорам введены в основные фонды трансформаторные подстанции суммарной мощностью 32 МВА и ЛЭП протяженностью 106 км.

За отчетный период выполнены мероприятия, повысившие надежность электроснабжения потребителей и создавшие условия для подключения новых потребителей в Ленинградской области:

- Реконструкция ПС 35/6 кВ № 607 с вводом трансформаторной мощности 32 МВА. В результате замены двух трансформаторов мощностью по 6,3 МВА на два трансформатора мощностью по 16 МВА прирост мощности на ПС составил 19,4 МВА. Проведение работ по реконструкции подстанции позволило обеспечить надежное

электроснабжение потребителей и подключение вновь строящихся коттеджей в д. Вартемяги Всеволожского района.

- Реконструкция ПС 35 кВ № 606 с заменой трансформаторов и выключателей 35 кВ. Ввод трансформаторной мощности составил 20 МВА. Прирост мощности в результате замены двух трансформаторов (1х4,0 + 1х3,2) на трансформаторы мощностью по 10 МВА составил 12,8 МВА.
- Реконструкция ПС 35/10 кВ № 719 «Шапки» с вводом трансформаторной мощности 12,6 МВА и приростом мощности 8,6 МВА позволила увеличить надежность электроснабжения потребителей Тосненского района.
- Замена трансформатора мощностью 4 МВА на трансформатор мощностью 10 МВА на ПС 35 кВ № 730. Прирост мощности в результате замены одного трансформатора составил 6 МВА. В результате реконструкции возросла надежность электроснабжения абонентов Кировского района Ленинградской области, а также создалась техническая возможность для подключения новых потребителей электрической энергии.
- Установка и ввод в основные фонды трансформатора мощностью 16 МВА на ПС № 720 «Мга». В результате реконструкции возросла надежность электроснабжения абонентов п. Мга Кировского района ЛО.
- Реконструкция ЛЭП 0,4–10 кВ общей протяженностью 249,4 км и ТП общей мощностью 11,2 МВА в Ленинградской области.

Продолжаются работы по реконструкции и новому строительству объектов Ленинградской области, в т. ч. и по наиболее значимым:

- На реконструируемой ПС 110 кВ № 294 «Колтуши» начаты работы по проектированию второго этапа. Полное завершение реконструкции ПС планируется в 2015 году.
- В рамках инвестиционного проекта «Реконструкция сети внешнего электроснабжения морского торгового порта "Усть-Луга"» выполняются работы по реконструкции ОРУ-110 кВ на ПС № 549 «Порт»; по строительству зданий ОПУ и ЗРУ 10 кВ, а также строительные работы по подготовке к установке двух силовых трансформаторов на ПС «Усть-Луга»; продолжаются работы по ВЛ 110 кВ (Вистинский транзит). Полное завершение работ планируется в 2015 году.
- ПС 110/35/10 кВ № 365 «Лупполово». Приобретено первичное оборудование: трансформаторы 2х40 МВА, КРУ 35 кВ, КРУ 10 кВ. Выполняются строительно-монтажные работы. (Монтаж временной схемы и установка подменного трансформатора 40 МВА; монтаж, наладка и ввод в эксплуатацию КРУ 10 кВ; монтаж и ввод в эксплуатацию монолитного маслосборника на 51 куб. м). Работы на объекте выполняются с опережением графика. Планируемый срок ввода в эксплуатацию — 2012 год.

Соглашения с Администрациями Санкт-Петербурга и Ленинградской области

20.05.2010 г. заключено трехстороннее соглашение между Санкт-Петербургом, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Ленэнерго» о сотрудничестве при реализации мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей в объеме 82 524,4 млн руб. на период реализации 2011–2015 гг.

Аналогичное соглашение подписано 25.06.2010 г. между Ленинградской областью, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Ленэнерго» с суммарным объемом инвестиций 19 047,3 млн руб. на период реализации 2011–2015 гг.

Наименование, № и дата заключения соглашения	Освоение КВЛ	Ввод мощностей		Ввод в основные фонды
	млн руб.	МВА	км	млн руб.
Соглашения о взаимодействии ОАО «Холдинг МРСК» с Правительством г. Санкт-Петербурга при реализации мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей г. Санкт-Петербурга от 20.05.2010 № 25-с.	9558	561	910	9977

Соглашение между Правительством Ленинградской области, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Ленэнерго» о сотрудничестве при реализации мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению потребителей к электрическим сетям № 26-нс от 25.06.2010 г.	3732	306	708	4772
Итого по ОАО «Ленэнерго»	13 290	867	1618	14 749

В 2011 г. по итогам исполнения соглашений с Администрациями субъектов РФ:

- по г. Санкт-Петербург объем освоения капитальных вложений составил 9558 млн руб. (100 % к плану). Введено в основные фонды 9977 млн руб., 561 МВА трансформаторной мощности и 910 км линий электропередач;

- по Ленинградской области объем освоения капитальных вложений составил 3732 млн руб. (96 % к плану). Введено в основные фонды 4772 млн руб., 306 МВА трансформаторной мощности и 708 км линий электропередач.

РАЗДЕЛ 8. ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ, РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИИ

8.1. Ремонтная деятельность

8.1.1. Выполнение основных физических показателей плана ремонтов

п/п	Наименование показателя	ед. изм.	2011 год, план	2011 год, факт.	%
	Ремонт ВЛ 35–110 кВ	км	1046	1044	100
	Ремонт ВЛ 0,4–6–10 кВ	км	3226	3265	101
	Расчистка трасс ВЛ, всего	га	3226	3343	104
	Замена опор на ВЛ, всего	шт.	3201	3550	111
	Замена изоляторов на ВЛ, всего	шт.	21 945	22 155	101
	Замена провода на ВЛ	км	549	613	112
	Ремонт КЛ, всего	шт.	2947	3840	130
	Капремонт силовых трансформаторов 35–110 кВ	шт.	19	23	121
	Капремонт выключателей 35–110 кВ	шт.	152	168	111
0	Кап ремонт выключателей 6–10 кВ	шт.	661	674	102
1	Капремонт разъединителей 35–110 кВ	шт.	415	415	100
2	Ремонт ТП (ЗТП, КТП, РП)	шт.	1456	1524	105
3	Капремонт трансформаторов I–II габаритов	шт.	189	226	120

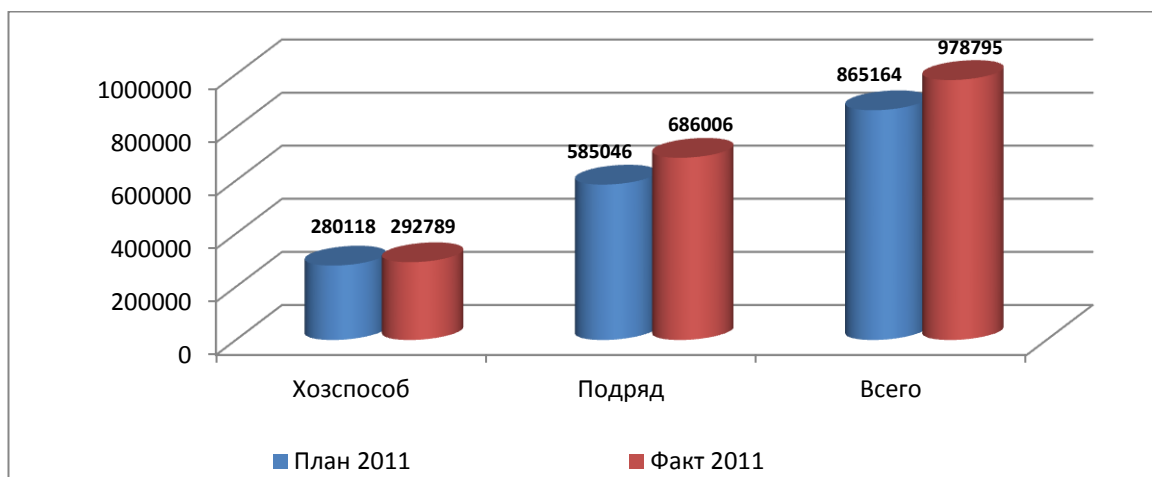
Основные показатели ремонтной программы 2011 года выполнены на 100 % и более. Значительное перевыполнение по некоторым показателям обусловлено выполнением в рамках ремонтной программы аварийно-восстановительных работ при ликвидации последствий стихийных явлений в декабре 2011 года, а также выполнением программы дополнительных технических мероприятий при подготовке к ОЗП 2011–2012 годов. Кроме того, в 2011 году на базе филиала «Кабельная сеть» в круглосуточном режиме начал функционировать аварийно-восстановительный участок по ремонту кабельных линий 0,4–10 кВ, благодаря которому на 30 % перевыполнен план по ремонту кабельных линий. В дальнейшем планируется значительно снизить количество поврежденных кабельных линий, увеличив, таким образом, надежность сети на территории Санкт-Петербурга.

Распределение затрат на ремонт по основным направлениям

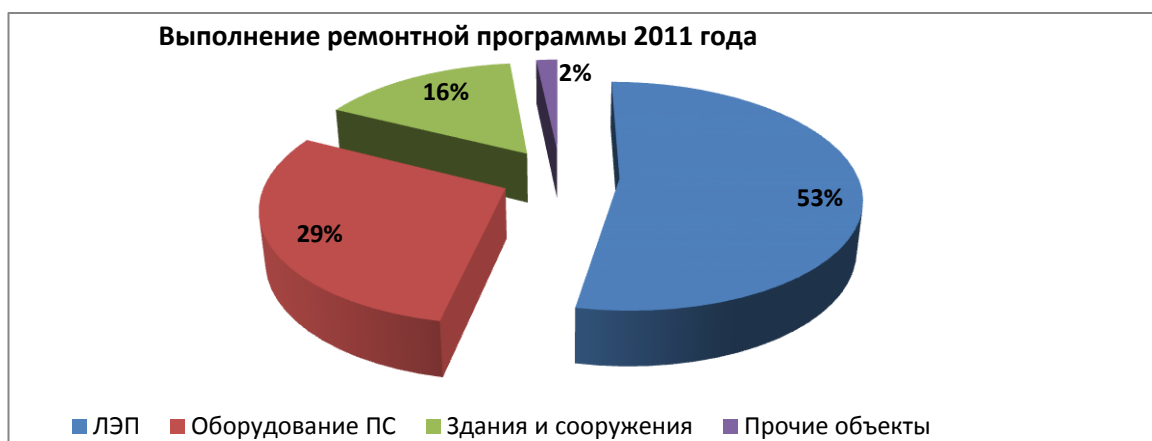
Наименование	План 2011 года, тыс. руб.			Факт. 2011 года, тыс. руб.			% выполнения от годового плана
	Итого	в том числе		Итого	в том числе		
		хозспособ	подряд		хозспособ	подряд	
Итого за 2011 год	865 164	280 118	585 046	978 795	292 789	686 006	113
в том числе:							
ЛЭП	451 304	163 788	287 516	519 969	182 497	337 468	115
Оборудование ПС	253 164	94 750	158 414	286 811	89 362	197 449	113
Здания и сооружения	136 357	12 620	123 738	155 477	11 786	143 691	114
Прочие объекты	24 339	8960	15 378	16 542	9144	7398	68

В денежном выражении по основным разделам ремонтная программа выполнена на 100 % и более. В разделе «Прочие объекты» были запланированы средства на устранение последствий технологических нарушений будущих периодов (аварийный резерв), которые в течение 2011 года были использованы на аварийно-восстановительные работы на ЛЭП и ПС. Таким образом, при 100-процентном выполнении ремонтной программы в физическом выражении освоение средств по разделу «Прочие объекты» будет неполным.

8.1.2. Выполнение ремонтной программы 2011 года по способам выполнения

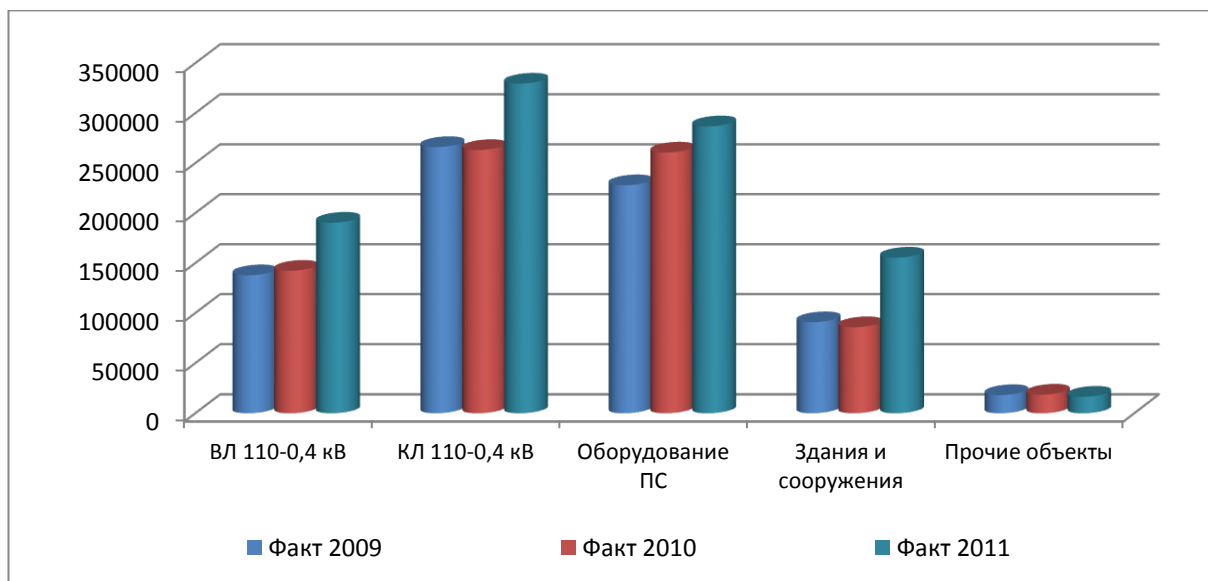


Распределение затрат на ремонт в 2011 году по основным направлениям



8.1.3. Динамика распределения затрат на ремонт по основным направлениям за три года

п/п	Показатели	2009 год (тыс руб.)	2010 год (тыс руб.)	2011 год (тыс. руб.)
	ВЛ 110–0,4 кВ	137 835	142 317	190 410
	КЛ 110–0,4 кВ	266 130	263 124	329 555
	Оборудование ПС	227 892	260 613	286 811
	Здания и сооружения	90 886	85 935	155 477
	Прочие объекты	18 203	18 608	16 542
	Всего	740 946	770 597	978 795
	в том числе хозспособом	231 474	255 222	292 789
	подрядом	509 472	515 375	686 006



Ремонтная программа ОАО «Ленэнерго» ежегодно формируется исходя из многолетних планов — графиков ремонта оборудования, анализа состояния ЛЭП 0,4–110 кВ, основного и вспомогательного оборудования ПС, актов обследования, предписаний надзорных органов и выявленных рисков надежности распределительных электрических сетей.

В 2011 году в рамках ремонтной программы освоены средства в сумме 978 795 тыс. руб., в том числе на ремонт хозяйственным способом — 292 789 тыс. руб., на ремонт подрядным способом — 686 006 тыс. руб.

По отношению к 2010 и 2009 годам затраты на ремонт увеличились на 27 % и 32 % соответственно, в том числе по хозяйственному способу на 15 % и 26 %, по подрядному способу — на 33 % и 35 %.

При анализе освоения средств на ремонт в 2009–2011 гг. по основной номенклатуре отмечается рост финансирования по всем разделам ремонтной программы, при незначительном изменении затрат по прочим объектам. Это обусловлено выполнением в рамках подготовки к осенне-зимнему периоду 2011–2012 гг. программы дополнительных технических мероприятий, включающей в себя следующие работы:

- замена перегружаемых силовых трансформаторов 35 кВ;
- замена вводов выключателей 110 кВ на ПС;
- замена трансформаторов тока на ПС;
- ремонт КЛ 110 кВ ПС 89 ВЛ Парголовская-3;
- ремонт зданий и сооружений ПС и другие.

Финансирование ремонтной программы в части ремонта прочего оборудования существенно не изменилось.

8.2. Техническая политика Компании

8.2.1. Руководящие и нормативные документы. Цели и задачи технической политики

В основу технической политики ОАО «Ленэнерго» легли следующие основные документы:

1. Федеральные законы:
 - «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию Единой энергетической системы России» от 04.11.2007 г. № 25-ФЗ;
 - «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ;
 - «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период» от 26.03.2003 г. № 36-ФЗ;
 - «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ;
 - «О техническом регулировании» от 27.12.2002 г. № 184-ФЗ.
2. Постановления Правительства Российской Федерации:
 - «Об утверждении правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, правил недискриминационного доступа к услугам оперативно-диспетчерского

управления в электроэнергетике и оказания этих услуг, правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг, правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям» от 27.12.2004 г. № 861 (в действующей редакции);

– «О критериях отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети» от 26.01.2006 г. № 41;

– «О правилах оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода» от 24.10.2003 г. № 643;

– «Об утверждении Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики» от 31.08.2006 г. № 530 (с изменениями на 2 октября 2009 г.).

3. Концепция стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» до 2030 года.

4. Программа действий по повышению надежности ЕЭС России, разработанная в соответствии с «Основными направлениями программы действий по повышению надежности ЕЭС России». Одобрена советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 24 июня 2005 года.

5. Концепция диагностики электротехнического оборудования ПС и ВЛ электрических сетей ОАО «ФСК ЕЭС». Одобрена ОАО «ФСК ЕЭС» 26.04.2005 г.

6. Положение о единой технической политике ОАО «Холдинг МРСК» в распределительном сетевом комплексе. Утверждено решением совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» (протокол № 64 от 07.10.2011 г.)

7. Нормы технологического проектирования подстанций переменного тока с высшим напряжением 35–750 кВ, СО 153-34.20.122-2006.

8. Нормы технологического проектирования воздушных линий электропередачи напряжением 35–750 кВ, СО 153-34.20.121-2006.

9. Правила технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации. 2003 г.

10. Правила организации технического обслуживания и ремонта оборудования, зданий и сооружений электростанций и сетей. СО 134.04.181-2003.

11. Действующие решения заседаний научно-технического совета ОАО «Ленэнерго».

12. И другие.

Цель технической политики ОАО «Ленэнерго» заключается в эффективном управлении активами Компании, определении при этом оптимальных условий и основных технических направлений обеспечения надежного и безопасного электроснабжения потребителей.

Для достижения поставленной цели необходимо решить комплекс задач:

– совершенствование технологического управления сетями и применение современных методов планирования развития сетей;

– преодоление тенденции старения основных фондов сетей и электрооборудования за счет увеличения масштабов работ по их строительству, реконструкции и техническому перевооружению, вывода из эксплуатации неиспользуемого или малоиспользуемого оборудования и сооружений;

– создание условий для применения новых технических решений и технологий в системах обслуживания, управления, защиты, передачи информации, связи и систем учета электроэнергии (в том числе автоматизированных систем управления сетями);

– развитие методов эксплуатации с использованием современных средств диагностики, технических и информационно-измерительных систем;

– обеспечение современного высокого технического уровня сетей посредством использования новых технических решений и технологий;

– повышение эффективности функционирования сетевых объектов, снижение затрат на эксплуатацию сетей, а также фактических потерь электроэнергии в сетях;

– повышение энергоэффективности, энергосбережение;

– совершенствование нормативно-технического и методического обеспечения деятельности;

– привлечение инвестиций для реализации основных направлений развития сетей.

8.2.2. Практическое внедрение направлений технической политики

В 2011 году был разработан ряд документов:

1. «Положение о технической политике ОАО «Ленэнерго», утверждено решением заседания совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 30.12.2011 г.
2. «Положение об инновационной деятельности ОАО «Ленэнерго», утверждено приказом ОАО «Ленэнерго» № 412 от 05.09.2011 г.
3. «Программа инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011–2016 гг.», утверждена на совете директоров ОАО «Ленэнерго» (протокол заседания совета директоров № 2 от 29.07.2011 г.).

В 2011 году в ОАО «Ленэнерго» было проведено семь заседаний научно-технического совета по следующим темам:

1. HTC № 1 от 03.02.2011 г., утв. 15.02.2011 г. № ЛЭ/02-01/136:
«Реновация кабельных линий 35–110 кВ филиала ОАО «Ленэнерго» «Кабельная сеть».
2. HTC № 2 от 09.02.2011 г., утв. 13.05.2011 г. № ЛЭ/02-01/371:
«Выработка основных требований к электротехническому оборудованию».
3. HTC № 3 от 23.03.2011 г., утв. 26.04.2011 г. № ЛЭ/02-01/328:
«Развитие Петроградского района г. Санкт-Петербурга».
4. HTC № 4 от 23.05.2011 г., утв. 03.06.2011 г. № ЛЭ/02-01/400:
«Внедрение в эксплуатацию микропроцессорной защиты ВЛ 110 кВ типа БМРЗ с противоаварийной автоматикой»; «Создание системы коммерческого учета электроэнергии и мощности на границе балансовой принадлежности ОАО «Ленэнерго» и потребителей».
5. HTC № 5 от 28.05.2011 г. утв. 05.10.2011 г. № ЛЭ/02-011/331:
«Применение повышенных многогранных опор при новом строительстве и реконструкции ЛЭП 35–110 кВ»; «Рассмотрение ТЗ на выполнение НИОКР по программе инновационного развития ОАО «Ленэнерго».
6. HTC № 6 от 30.11.2011 г., утв. 09.12.2011 г. № ЛЭ/02-011/053:
«Критерии ограничения токов короткого замыкания в сети 110 кВ».
7. HTC № 7 от 30.12.2011 г., утв. 30.12.2011 г.:
«Предварительные результаты экспертизы поступивших заявок на конкурс «Энергетика будущего» и выявление лучших из представителей работ по каждой из номинаций».

Согласно действующим решениям научно-технических советов ОАО «Ленэнерго» и в соответствии с нормативно-технической базой в ОАО «Ленэнерго» реализуются на практике следующие основные положения технической политики:

1. По распределительным сетям 0,4–10 кВ:
 - применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена;
 - применение самонесущих изолированных и защищенных проводов;
 - применение БКТП;
 - применение высокотехнологичных коммутационных аппаратов типа «реклоузеры»;
 - переход на вакуумные выключатели;
 - применение малогабаритных КРУ в элегазовом исполнении;
 - применение передовых устройств защиты от импульсных и грозовых перенапряжений.
2. По распределительным сетям 35–110 кВ:
 - переход на вакуумные и элегазовые выключатели;
 - применение КРУЭ 110 кВ (при наличии обоснования);
 - применение блочных и компактных РУ 35–110 кВ;
 - применение малогабаритных КРУ среднего напряжения с элегазовой и воздушной изоляцией;
 - применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена;
 - применение многогранных и повышенных опор;
 - создана и внедрена расчетная модель электрической сети 110 кВ для оптимизации электроэнергетических режимов.
3. По РЗА, СДТУ, связи, телемеханики:
 - применение микропроцессорных защит;
 - автоматизация технологического управления;
 - внедрение SCADA-систем;

– введены современные диспетчерские пункты с автоматизированными системами оперативно-диспетчерского управления разных уровней.

Внедрение новых технологий и оборудования, осуществляемых в целях реализации технической политики:

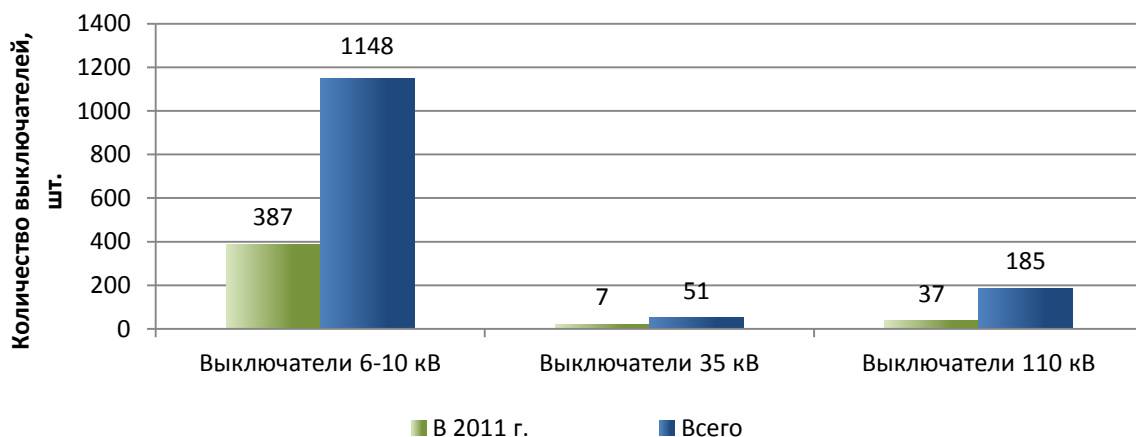
1. В настоящее время на подстанциях ОАО «Ленэнерго» установлен следующий объем элегазового оборудования:

– выключатели 6–10 кВ — 1148 шт., из них 387 шт. — в 2011 г.;

– выключатели 35 кВ — 51 шт., из них 7 шт. — в 2011 г.;

– выключатели 110 кВ — 185 шт., из них 37 шт. — в 2011 г.;

– КРУЭ 110 кВ на ПС 110 кВ № 65 Стрельна, ПС 110 кВ № 34 Мирная, ПС 110 кВ № 14 Балтийская, ПС 110 кВ № 140 Рижская и ПС 110 кВ № 167 Волковская. В 2011 году КРУЭ 110 кВ на ПС 110 кВ ОАО «Ленэнерго» не устанавливалось.

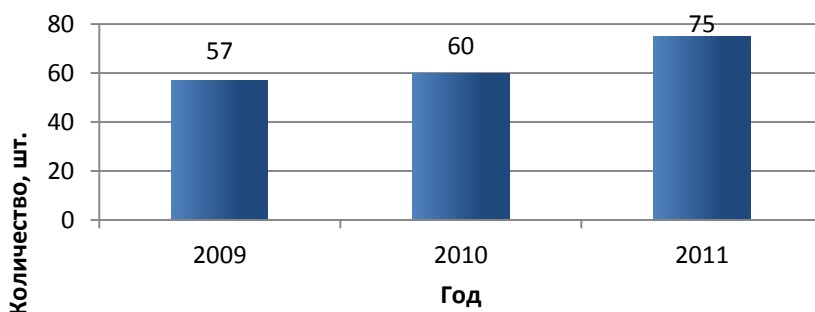


2. Программа по замене маслонаполненных высоковольтных вводов силовых трансформаторов на высоковольтные вводы с твердой изоляцией.

Программа по замене трансформаторных вводов рассчитана до 2012 года.

В 2009 г. проведена замена 57 вводов. В 2010 г. выполнен план по замене вводов в количестве 60 штук на семи электросетевых предприятиях (ВЭС — 3 шт., ГтЭС — 9 шт., КнЭС — 12 шт., ЛпЭС — 6 шт., НлЭС — 6 шт., ПрЭС — 12 шт., ТхЭС — 12 шт.).

В 2011 г. выполнена замена 75 трансформаторных вводов, в том числе 66 по целевой программе. На период 2008–2011 гг. в соответствии с целевой программой Общества запланирована замена 225 вводов, фактически выполнена замена 237 вводов. Таким образом, за период 2008–2011 гг. целевая программа по замене маслонаполненных трансформаторных вводов на вводы с твердой изоляцией перевыполнена.



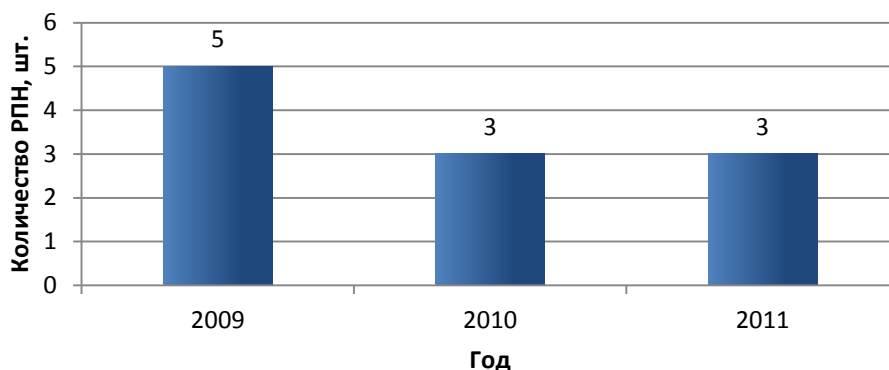
3. Программа по замене переключающих устройств силовых трансформаторов.

Цель — повышение ресурса работы силовых трансформаторов за счет замены самого «слабого элемента». Плановая замена морально и физически устаревших РПН на более современные типа MR и РС-9 позволит значительно повысить надежность работы трансформаторов и улучшить качество отпускаемой электроэнергии.

В 2009 году заменено пять РПН.

В 2010 году заменено три РПН.

В 2011 году выполнена замена трех РПН (Т-1 на ПС 110 кВ № 190 Выборгская, Т-1 и Т-2 на ПС 110 кВ № 103 Завод «Светлана»).



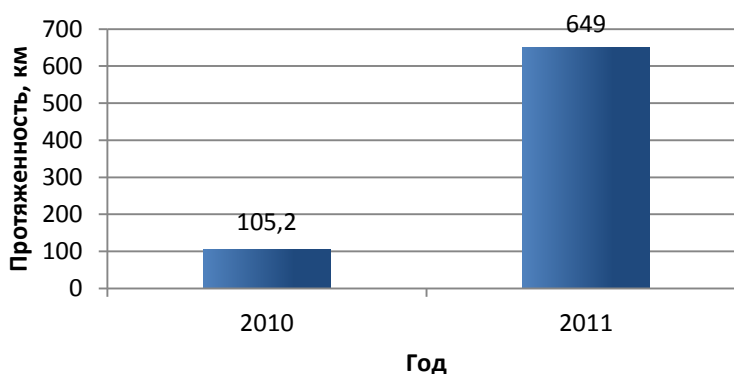
4. ОАО «Ленэнерго» широко внедряет на воздушных линиях электропередачи 0,4-10 кВ самонесущие изолированные провода (СИП).

В настоящее время разработана и утверждена среднесрочная программа замены неизолированного провода на СИП в сетях 0,4-10 кВ со сроком реализации 2010-2012 гг. Общий объем – 344 км в восьми электросетевых предприятиях.

Программа 2010 г. плановым объемом 105,2 км (95 км на ВЛ 6-10 кВ и 10,2 км на ВЛ 0,4 кВ) выполнена полностью. Она охватывала шесть электросетевых предприятий: ВЭС — 17,3 км (11,1 км — ВЛ 6-10 кВ и 6,2 км ВЛ 0,4 кВ), ЛжЭС — 4 км (ВЛ 0,4 кВ), ЛпЭС — 37 км (ВЛ 6-10 кВ), КнЭС — 19,1 км (ВЛ 6-10 кВ), ПрЭС — 15,3 км (ВЛ 6-10 кВ), ТхЭС — 12,5 км (ВЛ 6-10 кВ).

В 2011 году в целях повышения надежности электроснабжения и технологического присоединения новых потребителей Ленинградской области ОАО «Ленэнерго» выполнено строительство распределительных сетей 0,4–10 кВ с применением СИП общей протяженностью 649 км, в том числе:

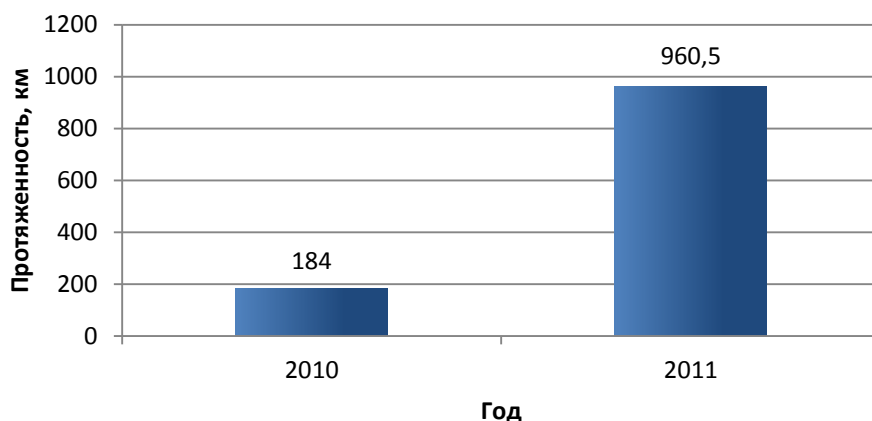
- строительство новых ЛЭП 0,4–10 кВ протяженностью 247 км;
- реконструкция существующих ЛЭП 0,4–10 кВ протяженностью 402 км.



5. Лазерное аэросканирование ВЛ 35–110 кВ.

Проведение аэросканирования ВЛ 35–110 кВ позволяет оценить техническое состояние объектов, выявить отклонения габаритов линии от нормативных значений, а также оптимизировать маршруты для выполнения аварийных облетов ВЛ, что существенно сокращает время проведения аварийно-восстановительных работ.

С целью определения негабаритов, а также получения 3D-модели воздушных линий в 2010 году произведено лазерное аэросканирование 184 км ВЛ 35–110 кВ, в 2011 году — 960,5 км ВЛ 35–110 кВ (93,5 км — филиал «Гатчинские электрические сети» и 867 км — филиал «Кингисеппские электрические сети»).



6. Целевая программа по установке реклоузеров на ВЛ 10 кВ.

В 2009 году разработана целевая среднесрочная программа по установке вакуумных реклоузеров РВА/TEL-10-12,5/630 У1 на ВЛ 10 кВ. Согласно программе:

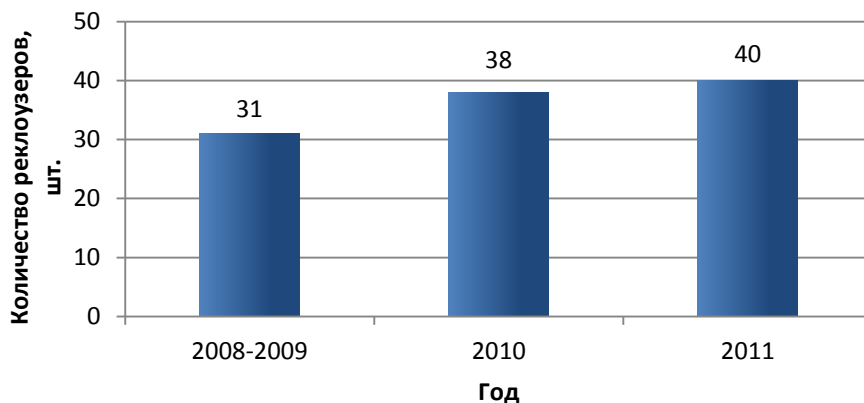
– в 2008–2009 гг. в ОАО «Ленэнерго» по программе повышения надежности были установлены реклоузеры в количестве 31 шт.;

– в 2010 году введены в эксплуатацию 38 реклоузеров в восьми электросетевых предприятиях (ВЭС — 4 шт., ГтЭС — 3 шт., КнЭС — 6 шт., ЛжЭС — 5 шт., ЛпЭС — 5 шт., НлЭС — 5 шт., ПрЭС — 4 шт., ТхЭС — 6 шт.);

– в 2011 году установлено 40 реклоузеров на пяти электросетевых предприятиях (НлЭС — 10 шт., ВЭС — 1 шт., КнЭС — 3 шт., ТхЭС — 11 шт., ПрЭС — 6 шт., ГтЭС — 3 шт., ЛжЭС — 6 шт.).

Установка реклоузеров позволяет в случае аварии выделить поврежденный участок без отключения остальных потребителей, секционировать ВЛ 10 кВ с обеспечением функций АПВ и АВР, что значительно повышает надежность электроснабжения потребителей, снижает недоотпуск электроэнергии и сокращает время поиска места повреждения и его устранения.

Управление реклоузерами (включение, выключение, изменение настроек) происходит дистанционно по каналам GSM-связи, без выезда оперативно-ремонтного персонала к месту установки.



7. Вакуумный выключатель 110 кВ.

В ноябре 2011 года смонтирован и запущен в опытно-промышленную эксплуатацию первый вакуумный выключатель 110 кВ ВРС-110.

Оборудование установлено в качестве секционного выключателя на подстанции ПС № 318 «Возрождение» на территории филиала ОАО «Ленэнерго» «Выборгские электрические сети». ВРС-110 был установлен вместо устаревшего масляного выключателя ВМТ-110.

До сегодняшнего дня в большинстве энергосистем устанавливались элегазовые выключатели 110 кВ. В 2010 году ЗАО «Высоковольтный союз» разработал и предложил заказчикам принципиально новый аппарат в данном классе напряжения — вакуумный выключатель, который имеет очевидные преимуществами перед

элегазовыми выключателями, такие как надежность, простота в эксплуатации, экологическая безопасность. Впервые выключатель ВРС-110 был представлен на выставке «Электрические сети России — 2010» в Москве.

8.3. Информационные технологии

8.3.1. Состояние информационной инфраструктуры Общества

Одним из важнейших условий эффективной работы ОАО «Ленэнерго» является надежное функционирование эксплуатируемых автоматизированных систем, оперативная и квалифицированная поддержка их пользователей, а также развитие систем в ответ на меняющиеся потребности рынка.

В Обществе успешно функционирует и постоянно развивается ИТ-инфраструктура. В ее состав входят персональные компьютеры, рабочие станции, периферийные устройства, сетевое оборудование, серверы, объединенные в единую корпоративную сеть. В рамках реализации текущей деятельности ОАО «Ленэнерго» придерживается политики лицензионной чистоты используемых программных продуктов.

Оснащенность средствами вычислительной техники (по состоянию на конец 2011 г.)

Вся вычислительная техника распределена между исполнительным аппаратом и филиалами ОАО «Ленэнерго».

Парк вычислительной техники (в том числе рабочие станции) составляет 2354 шт. Прирост + 4,67 % к 2010 г.

Парк периферийных устройств составляет 1829 шт.

Прирост + 18,69 % к 2010 г.

Парк сетевого оборудования составляет 42 единицы.

Изменения к 2010 г. — 0,00 %.

Серверное оборудование — 76 единиц.

Прирост + 38,2 % к 2010 г.

Сводная таблица оснащенности средствами вычислительной техники ОАО «Ленэнерго» на конец 2011 г.

СВТ	Кол-во		Из них		
	Начало 2011 г.	Конец 2011 г.	Удовлетворяют тех. требованиям	Требуют модификации	Требуют замены
ПК, рабочие станции	2249	2354	1503	283	568
Периферийные устройства	1541	1829	1275	0	554
Активное сетевое оборудование	42	42	13	11	19
Серверное оборудование	55	76	26	30	20

В ближайшее время парк вычислительной техники Общества будет обновляться, постепенно будет проведена замена морально и физически устаревшего оборудования.

Автоматизированные системы технологического управления (АСТУ) в 2011 г.

- Количество телемеханизированных подстанций 110 кВ (удовлетворяющих современным требованиям) — 23 шт. (11 %).
- Количество телемеханизированных подстанций 35 кВ (удовлетворяющих современным требованиям) — 5 шт. (2,8 %).
- Количество оснащенных автоматизированной системой управления (АСУ ТП) — 18 шт. (8,6 %).

Наименование показателя	Единицы измерения, шт.	по итогам работы за 2011г./по состоянию на 01.01.2012
Количество подстанций 110 кВ, с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации	79 (всего ПС 110 кВ — 208)	4/79
	%	1,9/38
	затраты, тыс. руб.	5000/8000 ¹⁶
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации	2 (всего ПС 35 кВ — 178)	2/5
	%	1,1/2,8
	затраты, тыс. руб.	0/0

Выполнена в полном объеме инвестиционная программа 2011 года по замене неисправных кордельных кабелей на ВОЛС.

Организованы цифровые каналы связи с Лодейнопольским и Тихвинским филиалами ОАО «Ленэнерго».

В части АСТУ:

- программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей (тыс. руб.)

Класс напряжения	Наименование показателя	по итогам работы за 2011 г./ по состоянию на 01.01.2012	
		Подстанции, оснащенные АСУ ТП	Телемеханизированные подстанции
110 (150, 220) кВ	шт.	2/18	2/23
	% от общего числа объектов	0,9 /8,6	0,9/11
	Затраты отчетного года, тыс. руб.	50 000/75 000	16 000/70 700
35 кВ	шт.	0/0	2/5
	% от общего числа объектов	0 /0	1,1 /2,8
	Затраты отчетного года, тыс. руб.	0/0	10 000/25 000

- передача телеинформации осуществляется в международных протоколах МЭК-101 (104) с метками времени;

¹⁶ Примечание: там, где есть выполнение, но нет затрат, — каналы связи и объекты строят сторонние организации (Администрация СПб., частные инвесторы и т. д.); затраты связаны с выполнением соглашения с ЛенРДУ по замене телемеханики и организации каналов связи.

- передача телеинформации осуществляется с устройств классом напряжения от 6 кВ и выше.

Наименование показателя	Оснащение ЦУС АСДУ (по итогам работы за 2011 г./по состоянию на 01.01.2012 нарастающим итогом по результатам работы Общества за весь период с момента начала работ по созданию ЦУС)		
	РСК	ПО (ПЭС)	РЭС
шт.	1	1/4	2/11
% от общего числа	0/100	11/44	7/38
Затраты, тыс. руб.	25 000/268 492	40 000/150 000	20 000/52 000

• При реализации «Программы телемеханизации подстанций ОАО «Ленэнерго» на 2011–2017 гг.» в 2011 г. выполнены ПИР:

- телемеханика на ПС 110,35 кВ в филиалах ОАО «Ленэнерго»;
- телемеханика на РТП 10 (6) кВ, ТП 10 (6) кВ в филиале ОАО «Ленэнерго» «Кабельная сеть»;
- оперативно-информационные, управляющие комплексы (ОИУК) на ДП филиалов ОАО «Ленэнерго» «Лужские ЭС» и «Новоладожские ЭС», на ДП Ломоносовского, Красносельского и Тосненского РЭС филиала ОАО «Ленэнерго» «Гатчинские ЭС», Сосновского и Приозерского РЭС филиала ОАО «Ленэнерго» «Выборские ЭС», Волховского и Киришского РЭС филиала ОАО «Ленэнерго» «Новоладожские ЭС» и Подпорожского РЭС филиала ОАО «Ленэнерго» «Лодейнопольские ЭС».

8.3.2. Результаты внедрения информационных технологий в 2011 году

Инициатива: реализован проект по организации видеоконференц-связи между ОАО «Холдинг МРСК» и филиалами ОАО «Ленэнерго».

Результат: пилотный проект по построению системы видеоконференц-связи служит для сокращения времени реагирования руководства филиалов Компании при проведении аварийных, плановых и оперативных совещаний, сокращение расходов на командировку сотрудников для участия в совещаниях, повышение управляемости Компании при проведении совещаний в режиме видеоконференц-связи между филиалами Ленэнерго и Холдинга МРСК.

Инициатива: развитие геоинформационной системы филиала ОАО «Ленэнерго» в части анализа подключения потребителей с использованием данных системы.

Результат:

- актуализация топографической основы ГИС ОАО «Ленэнерго»;
- наполнение адресной базы ОАО «Ленэнерго»;
- наполнение ГИС ОАО «Ленэнерго»;
- своевременное обеспечение органов государственной власти информацией об охранных зонах кабельных линий.

Инициатива: автоматизация процесса технологического присоединения.

Результат: сокращены затраты Компании на обработку и перевозку документов. Повышение качества обслуживания клиентов за счет повышения эффективности процессов подготовки, согласования и обработки документов. Возможность повлиять на процесс прохождения заявки на всех стадиях ее жизненного цикла.

Инициатива: внедрение информационной системы service desk.

Результат: автоматизация процессов управления информационными технологиями, согласно рекомендациям по версии ITIL v3, для повышения эффективности работы подразделений ИТ-подразделений и подрядчиков Общества. Повышение прозрачности предоставления ИТ-услуг и выполнения ИТ-работ подрядными организациями, которые выполняют работы по запросам сотрудников ОАО «Ленэнерго». Контроль сроков и удовлетворенности пользователей по предоставленным услугам, расчет штрафных санкций исполнителям подрядных ИТ-организаций, ведение базы данных конфигураций оборудования Компании.

Инициатива: внедрение информационной системы управления проектами (ИСУП) Primavera на примере пилотных важнейших инвестиционных проектов.

Результат: обеспечена автоматизация процессов управления важнейшими инвестиционными проектами ОАО «Ленэнерго», благодаря чему достигнуто:

- сокращение сроков реализации крупных приоритетных проектов за счет совершенствования и автоматизации процедур планирования и контроля выполнения работ, процедур управления ресурсами, проектного документооборота, назначения и контроля исполнения поручений;

- повышение качества и оперативности принятия решений по планированию и контролю проектов в части подготовки ТЭО, конкурсных процедур, получения ИРД, ПИР, СМР, ПНР, комплектации оборудования, поставок МТР, ввода объектов в эксплуатацию;

- автоматизации информационного обмена данными по текущему состоянию проектов между участниками проектов.

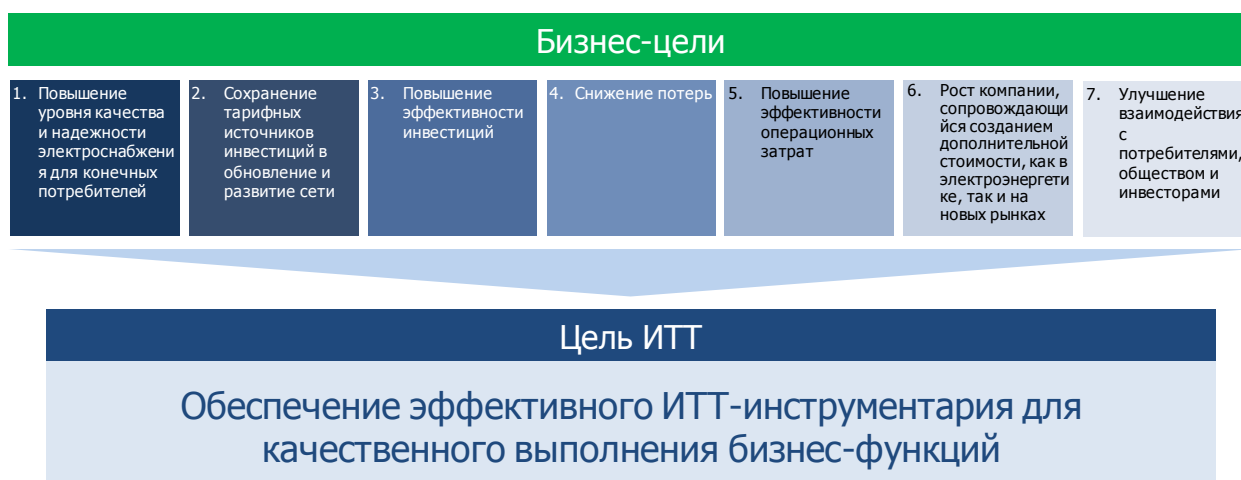
Инициатива: разработана программа телемеханизации подстанций ОАО «Ленэнерго» на 2011–2017 гг.

Результат: программа телемеханизации подстанций ОАО «Ленэнерго» на 2011–2017 гг. согласована комитетом по надежности ОАО «Ленэнерго» при совете директоров и техническим блоком ОАО «Холдинг МРСК».

8.3.3. Перспективные планы развития информационных технологий Общества

ИТ в деятельности Общества играет обеспечивающую функцию, целями которой является формирование оперативной достоверной управленческой информации для организации эффективного управления и предоставление инструментов для реализации бизнес-процессов. В связи с этим совместно с ОАО «Холдинг МРСК» была разработана стратегия ОАО «Ленэнерго» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 г.

Стратегия ИТТ– видение целевого состояния информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, выраженное целевыми моделями и последовательностью действий по их достижению на принципах экономической эффективности и конечной результативности



Основной целью реализации стратегии ИТТ является повышение эффективности управления Обществом за счет предоставления бизнесу ИТ-сервисов, оптимальных с точки зрения соотношения цены и качества.

Реализация стратегии ИТТ в ОАО «Ленэнерго» проводится в рамках **стратегической программы комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности**, включающей в себя следующие стратегические инициативы:

1. Внедрение централизованных корпоративных систем.
2. Развитие локальных систем производственной и финансово-хозяйственной деятельности.

В рамках данных инициатив выполняется комплекс ИТ-проектов, результатом которых является, с одной стороны, формирование функционально завершенного комплекса корпоративных систем Общества, и с другой — формирование функциональной архитектуры и достижение однородного уровня информационного покрытия ключевых процессов ОАО «Ленэнерго».

В целях обеспечения единого информационного пространства предусматривается два вида интеграции бизнес-приложений:

1. Интеграция корпоративных систем управления инвестициями и управления закупочной деятельностью, а также системы централизованного управления НСИ с бизнес-приложениями локального уровня (в первую очередь с системами ФХД) предусматривается посредством интеграционной шины.
2. Интеграция систем стратегического управления, бизнес-планирования, бюджетирования и консолидации, а также системы корпоративной отчетности предусматривается на двух уровнях:
 - первый уровень — уровень локального хранилища данных Общества;
 - второй уровень — уровень интеграции локального и корпоративного хранилища данных Общества.

Целевой моделью комплексной информационной системы Общества также предусмотрены средства интеграции с технологическими системами.

Общая стратегия перехода к комбинированной целевой модели бизнес-приложений корпоративного уровня и ОАО «Ленэнерго» предполагает выделение следующих направлений работ:

1. Проведение организационных мероприятий по обеспечению централизованного управления реализацией ИТ-проектов на корпоративном уровне, включая создание корпоративного центра компетенций в Обществе, формирование регламентной базы, обеспечивающей механизмы централизованной закупки услуг компаний, реализующих проекты внедрения корпоративных систем и систем ОАО «Ленэнерго».
2. Стандартизация методологий и бизнес-процессов, разработка унифицированных решений в области бизнес-приложений для ОАО «Ленэнерго».

3. Разработка и внедрение корпоративных систем, с одновременным выставлением требований к бизнес-приложениям ОАО «Ленэнерго» для их последующего выравнивания по функциональности и данным.

4. Выравнивание в ОАО «Ленэнерго» бизнес-приложений, реализованных на базе SAP в соответствии с централизованными требованиями.

В части АСТУ:

- Будут модернизированы АСДУ диспетчерских пунктов 1 ВВР и 2 ВВР ПрЭС.
- Для реализации программы телемеханизации подстанций ОАО «Ленэнерго» на 2011–2017 гг. в 2012 г. будет модернизирована телемеханика на ПС 110 кВ в филиале ОАО «Ленэнерго» «Пригородные ЭС».

В части связи:

- Выполнение программы по замене неисправных кордельных кабелей на 2011 год.
- Осуществление строительства транзитной линии связи Санкт-Петербург — Выборг.
- Выполнение строительства основных и резервных линий связи на ПС 58А ПИЯФ (Петербургский институт ядерной физики).
- Запланирована модернизация технологической подвижной радиосвязи в г. Санкт-Петербурге и Гатчине.
- Запланировано подключение всех районов электрических сетей и мастерских участков ОАО «Ленэнерго» к корпоративной сети передачи данных.

РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9.1. Политика Компании в области закупочной деятельности

Основными направлениями в области закупочной деятельности ОАО «Ленэнерго» является политика открытости и прозрачности закупок, повышение уровня эффективности при конкуренции участников закупочных процедур, достижение максимального экономического эффекта от проведения мероприятий в области закупочной деятельности.

ОАО «Ленэнерго» определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- снабжение Компании качественным оборудованием, техникой, материалами и услугами по оптимальным ценам;
- осуществление закупок на конкурентной основе;
- высокий уровень организации при проведении закупочных процедур;
- высокий уровень объективности при проведении мероприятий в рамках закупочных процедур;
- достижение экономической эффективности в области закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в ОАО «Ленэнерго» регламентирована следующими документами:

- положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго» — утверждено решением совета директоров Компании 14.04.2008 г., протокол № 22 от 18.04.2008 г.;
- положением о постоянно действующем центральном закупочном органе ОАО «Ленэнерго» — утверждено приказом ОАО «Ленэнерго» от 07.05.2008 г. № 152;
- регламентом работы постоянно действующего центрального закупочного органа ОАО «Ленэнерго» — утвержден приказом ОАО «Ленэнерго» от 07.05.2008 г. № 152.

В соответствии с указанными документами была создана годовая комплексная программа закупок (далее — ГКПЗ), основанная на адресной, инвестиционной и производственной программах Компании. ГКПЗ ОАО «Ленэнерго» на 2011 г. была утверждена советом директоров ОАО «Ленэнерго» 31.05.2011 г., протокол № 19, откорректированная ГКПЗ с учетом закупок IV квартала под нужды Компании в 2012 г. согласована ЦЗО ОАО «Ленэнерго» №20-ЗО от 26.10.11 и №21-ЗО от 30.11.11.

9.2. Показатели годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ)

Фактически с выбором победителя состоялось 760 закупок на сумму 18 550 млн руб. с учетом налога на добавленную стоимость.

Выполнение ГКПЗ за 2011 г. (по разделам)	План (количество закупок)	План (стоимость, млн руб.)	Факт (состоялось с выбором победителя), количество закупок	Факт (состоялось с выбором победителя), млн руб.
Новое строительство и расширение	28	5571	28	5300
Реконструкция и техническое перевооружение	315	7974	262	6574
Энергоремонтное производство, техническое обслуживание	400	1573	238	883

ИТ-технологии	105	1632	88	810
НИОКР	11	133	6	110
Консультационные услуги	4	40	4	40
Услуги оценщиков	-	-	-	-
Прочие закупки	166	7209	134	4835
ИТОГО	1029	24133	760	18 550

Годовая комплексная программа закупок включает все закупки продукции и услуг подрядчиков, стоимость которых превышает 500 000 рублей (без налога на добавленную стоимость).

Форма ГКПЗ утверждена положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго» и состоит из восьми разделов:

- новое строительство и расширение электросетевых объектов;
- реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов;
- энергоремонтное (ремонтное) производство и техническое обслуживание;
- ИТ-закупки;
- НИОКР;
- консультационные услуги;
- услуги оценщиков;
- прочие закупки.

Способы закупки продукции и услуг подрядчиков по всем разделам ГКПЗ определяются положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго» и проводятся различными способами:

- открытый конкурс;
- открытый запрос предложений;
- открытый запрос цен;
- открытый аукцион;
- открытые конкурентные переговоры;
- закрытый конкурс;
- закрытый запрос предложений;
- закрытый запрос цен;
- закрытые конкурентные переговоры;
- закупка у единственного источника.

При проведении непосредственно закупок в основном применяются открытые конкурентные способы выбора поставщиков ТМЦ и подрядных организаций (открытые конкурсы, открытые запросы предложений, открытые конкурентные переговоры). Закупка у единственного источника применяется при выборе подрядных организаций для устранения возникших чрезвычайных ситуаций при условии, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий и, при необходимости, пополнения установленных норм аварийного запаса продукции, а также у организаций, монопольно предоставляющих услуги на рынке.

Информация о проведении конкурентных закупочных процедур размещается в общедоступных источниках: на официальном сайте ОАО «Ленэнерго», в разделе «Закупки» — www.lenenergo.ru, там же размещены текст положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго»

и ГКПЗ ОАО «Ленэнерго» на текущий год и за два предыдущих года, на электронной торговой площадке www.b2b-mrsk.ru.

Годовая комплексная программа закупок формируется и утверждается на основании регламента принятия годовой комплексной программы закупок, утвержденного приказом ОАО «Ленэнерго» № 219 от 20.05.2010 г., согласно которому:

- ГКПЗ формируется на основании программ, определяющих производственную деятельность Компании: производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (услуг) от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана);
- адресная программа ремонтов, инвестиционная программа;
- согласовывается в установленные сроки с ОАО «Холдинг МРСК»;
- утверждается советом директоров Компании.

После утверждения на совете директоров ГКПЗ, в соответствии с положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго», в недельный срок размещается на интернет-сайте ОАО «Ленэнерго» (www.lenenergo.ru) в разделе «Закупки» и на электронной торговой площадке www.b2b-mrsk.ru.

Информация для включения закупок в ГКПЗ поступает в департамент логистики и МТО от профильных подразделений (центров финансовой ответственности) ОАО «Ленэнерго» и от девяти филиалов ОАО «Ленэнерго».

Реализация ГКПЗ происходит путем проведения соответствующих закупочных процедур в запланированные в данной ГКПЗ сроки. В ходе реализации ГКПЗ допускается ее корректировка, которая может проводиться:

- по результатам защиты тарифов на электрическую энергию в органах государственного регулирования;
- в связи с корректировками параметров бизнес-плана Компании;
- по результатам формирования потребности Компании в продукции на следующий год, для удовлетворения которой необходимо проведение конкурентных процедур в 3–4-м кварталах текущего года.

По результатам закупочной деятельности Компании департаментом логистики и МТО формируются ежеквартальные отчеты по формам, утвержденным ОАО «Холдинг МРСК». По этим же формам генеральный директор ОАО «Ленэнерго» ежеквартально и по итогам года отчитывается перед советом директоров Компании.

Ежеквартальные отчеты генерального директора утверждены советом директоров: за I квартал 2011 г. — протокол № 5 от 21.09.2011 г., за I полугодие 2011 г. — протокол № 13 от 19.12.2011 г., за 9 месяцев 2011 г. и за 2011 год с учетом закупок IV квартала под нужды Общества в 2012 г. вынесены на рассмотрение совета директоров.

Основные показатели ГКПЗ. Отчетность исполнительного органа о закупочной деятельности по видам и по способам закупки

Выполнение ГКПЗ за 2010 г. (по способам закупки)	План (количество закупок)	План (стоимость, млн руб.)	Факт (состоялось с выбором победителя), количество закупок	Факт (состоялось с выбором победителя), млн руб.
Открытый конкурс	163	2598	95	1692
Открытый запрос предложений	391	1371	290	1134
Открытые конкурентные переговоры	271	11 458	176	8103

Открытый аукцион	18	5243	15	3781
Открытый запрос цен	3	8	3	8
Закрытый запрос цен	32	279	15	80
Закрытый запрос предложений	3	23	3	23
Закрытые конкурентные переговоры	6	217	3	97
Закрытый конкурс	1	33	-	-
Единственный источник	141	2903	137	2698
Единственный источник по результатам конкурентных процедур (поступило одно предложение)	-	-	23	935
ИТОГО	1029	24 133	760	18 550

Проведение конкурентных закупочных процедур позволило получить экономический эффект по состоявшимся с выбором победителя закупкам в размере 1411 млн руб. с учетом налога на добавленную стоимость, что составило 7 % от запланированной стоимости.

Общая плановая стоимость всех состоявшихся с выбором победителя закупок в 2011 году составила 19 961 млн руб., с учетом налога на добавленную стоимость, фактическая — 18 550 млн руб.

Предприятие	План, млн руб., с НДС	Факт, млн. руб., с НДС	Исполнение ГКПЗ, %
ОАО «Ленэнерго»	19 961	1850	7

9.3. Внедрение электронной коммерции

ОАО «Ленэнерго» зарегистрировано в качестве полноправного пользователя информационно-аналитической системы «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» (электронной торговой площадки www.b2b-mrsk.ru), на этом информационном ресурсе в 2011 году осуществлялось размещение информации о проводимых конкурентных закупочных процедурах, а также информация была представлена на корпоративном сайте www.lenenergo.ru

Внедрение электронной коммерции в ОАО «Ленэнерго» осуществлялось в соответствии с положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго», утвержденным решением совета директоров Компании от 14.04.2008 г., регламентированные закупки в 2011 году проводились с использованием средств электронной коммерции, а именно — с использованием электронной торговой площадки www.b2b-mrsk.ru. Данная площадка была утверждена советом директоров Компании, протокол № 13 от 19.02.2010 г.

Все закупки для нужд ОАО «Ленэнерго» в 2011 году, запланированные для проведения с применением интернет-технологий и современных средств связи, проведены с использованием: официального сайта Компании — www.lenenergo.ru, электронной торговой площадки — www.b2b-mrsk.ru. В 2011 году с использованием интернет-ресурсов проведено 85 % закупок.

РАЗДЕЛ 10. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА

10.1. Кадровая политика

Кадровая политика Компании направлена на формирование высококвалифицированного коллектива работников, являющегося одним из основных ресурсов и конкурентных преимуществ Компании.

В кадровой работе Компания руководствуется следующими принципами:

- включение в процесс управления персоналом всех руководящих звеньев, высшего и ведущего менеджмента, линейных руководителей;
- единство политики работы с персоналом во всех филиалах и подразделениях Компании, открытость и понятность системы и мероприятий управления персоналом всем сотрудникам Компании;
- подбор, развитие и ротация кадров в соответствии с профессиональными компетенциями на основе конкурсного отбора и объективного подхода к оценке деятельности сотрудников Компании;
- обновление кадрового состава на основе преемственности, внедрения системы наставничества, формирования лояльного отношения к Компании и ее корпоративной культуре;
- создание условий для профессионального и личностного роста сотрудников Компании, формирование системы мотивации эффективной трудовой деятельности сотрудников;
- внедрение современных кадровых технологий, в т. ч. информационных технологий для эффективного управления персоналом Компании.

Реализация целей и принципов кадровой политики достигается, в том числе, за счет действующей в Компании программы поддержания и развития кадрового потенциала, утвержденной решением совета директоров Компании от 02.06.2010 г. В рамках данной программы разработан график реализации целей кадровой политики на пять лет по следующим основным направлениям:

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Компании;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала Компании, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);
- усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего среднего и профессионального образования, в том числе профильными энергетическими учебными заведениями и кафедрами вузов Санкт-Петербурга и Ленинградской области в направлении целевой подготовки молодых специалистов;
- развитие системы профессионального обучения, подготовки и переподготовки персонала в направлении широкого использования возможностей учебных центров Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- усиление работы с кадровым резервом;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства в Компании;

- создание развитой системы внутрикорпоративных коммуникаций и единого информационного пространства;
- усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

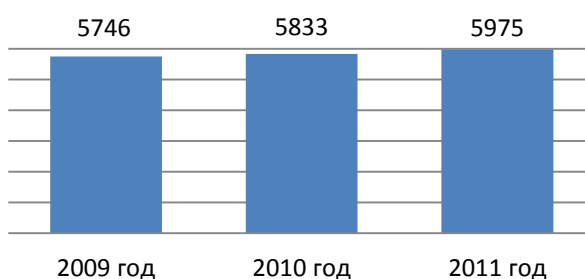
Сведения о персонале Компании

Среднесписочная численность персонала Компании в 2011 году составила 5975 человек. Рост численности в отчетном периоде относительно 2010 года составил 2,4 %.

Рост численности персонала за 2009–2011 гг. обусловлен:

- проводимыми в Компании мероприятиями по повышению надежности схемы электроснабжения потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- усилением направления блока капитального строительства в связи с увеличением объемов инвестиционной программы.

Среднесписочная численность 2009–2011 гг.



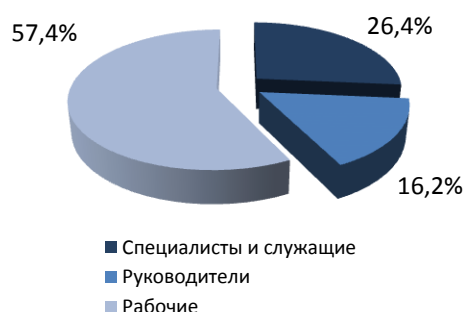
Уровень обеспеченности персоналом на конец 2011 года составлял 95 %, уровень активной текучести персонала остался на уровне 2010 года — 6,1 %.

Структура работников Компании по категориям обусловлена спецификой деятельности предприятий распределительного сетевого комплекса. Основная категория сотрудников — 57 % от численности Компании — рабочие.

Структура работников по категориям

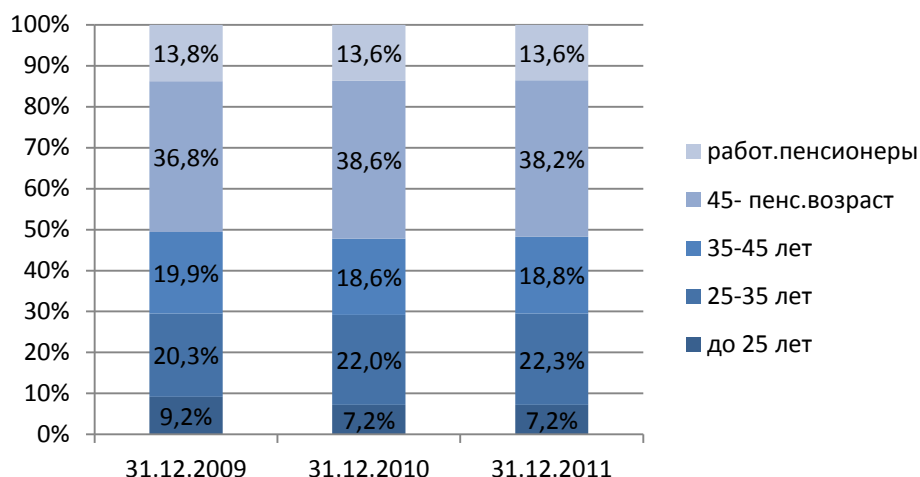
Структура работников по категориям

в 2010 году в 2011 году



Структура персонала по возрасту

Средний возраст сотрудников Компании не превышает 44 года. На протяжении последних двух лет соотношение между возрастными группами остается практически неизменным.



В рамках сохранения возрастных характеристик, учитывая тенденцию старения персонала, в Компании в 2011 году производилась работа по следующим направлениям:

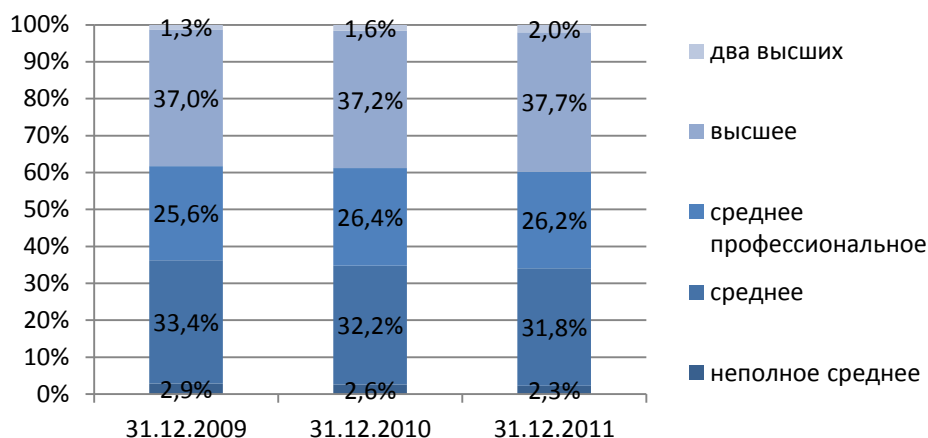
- реализация программы НПО и омоложения кадров, направленной на высвобождение работающих пенсионеров с осуществлением им выплат;
- привлечение молодых специалистов;
- возрождение движения наставничества.

Активно реализуются мероприятия, нацеленные на привлечение молодых специалистов Компании: персонал, принимаемый в Компанию, существенно моложе высвобождаемых работников.

Квалификационный состав персонала

Принадлежность Компании к распределительному сетевому комплексу предполагает наличие специальных требований к людям, обслуживающим данную отрасль экономики. Состав сотрудников Компании характеризуется высоким квалификационным уровнем, высшее образование имеют 39,7 % сотрудников Компании. Рост доли данной категории в общей численности в отчетном периоде относительно 2009 года составил 1,4 процентных пункта.

В 2011 году сохранилась тенденция по приему молодых специалистов, имеющих высшее образование, прошедших профессиональную переподготовку. Наблюдается тенденция к повышению образовательного уровня персонала в результате увеличения доли работников с высшим, двумя и более высшими образованиями.



Система развития персонала

Основной целью организации обучения работников Компании является обеспечение соответствия квалификации персонала требованиям, предъявляемым к должности, приводящее к повышению

производительности труда персонала и надежности работы оборудования.

Дополнительной целью организации обучения является ориентированность работников на профессиональное и личностное развитие и повышение удовлетворенности работой в Компании.

Значительную часть обучающих мероприятий составляют обязательное обучение и повышение квалификации:

- обучение новых рабочих, подготовка и обучение вторым и смежным профессиям на базе НОУ ДПО «Институт промышленной безопасности, охраны труда и социального партнерства», ОАО «Учебный комбинат» (в рамках данного направления обучено 279 рабочих);
- обучение и аттестация по правилам Ростехнадзора промышленной безопасности в различных учебных заведениях (в рамках данного направления обучено 334 работника);
- обучение и аттестация по правилам пожарной безопасности, охраны труда, предэкзаменационной подготовки (в рамках данного направления обучено 834 работника);
- повышение квалификации — на базе ведущих учебных центров ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации», НОУ «Центр подготовки кадров энергетики», ГОУ ДПО «Академия стандартизации, метрологии и сертификации», ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет», НОУ ДПО «Экологический учебный центр», ЗАО ИТФ «Системы и технологии», учебном центре «АББ-Автоматизация» и других учебных центрах прошли обучение 570 работников.

Особое внимание было уделено обучению отдельных категорий персонала, таких как:

- работники оперативно-диспетчерских служб филиалов Компании. По данному направлению в 2011 г. в Петербургском энергетическом институте повышения квалификации и Центре подготовки кадров энергетики было обучено 79 работников;
- специалисты служб релейной защиты и автоматики. По направлению «Релейная защита и автоматика» в Петербургском энергетическом институте повышения квалификации, Центре подготовки кадров энергетики, учебном центре «АББ-Автоматизация», а также Санкт-Петербургском государственном политехническом университете прошли обучение 23 работника Компании;
- специалисты экологии и охраны окружающей среды (всего обучено 49 чел.);
- на базе НОУ «Научно-методический учебный центр» высшего водительского мастерства» было проведено обучение 20 водителей филиалов по курсу: «Контраварийное вождение автомобиля».

В целях реализации плана подготовки персонала Компания сотрудничала с другими учебными заведениями и центрами Санкт-Петербурга и Москвы.

В 2011 г. Компания продолжала реализацию программ получения высшего и среднего профессионального образования по основным производственно-техническим специальностям промышленной энергетики по специальности «энергоснабжение» в следующих учебных заведениях Санкт-Петербурга и Ленинградской области:

- Санкт-Петербургский филиал государственного университета — Высшей школы экономики (СПб. филиал ГУ-ВШЭ) Санкт-Петербургский энергетический техникум;
- ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет» (СПб ГПУ);
- ГОУ ВПО «Северо-Западный государственный заочный технический университет» (СЗТУ).

В 2011 г. девять руководителей высшего и среднего звена Компании начали обучение по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ (президентская программа) на 2011–2012 учебный год в следующих высших учебных заведениях Санкт-Петербурга:

- ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет»;
- НОУ ВПО «Санкт-Петербургская академия управления и экономики»;
- ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет»;
- ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов».

В 2011 году в рамках сотрудничества ОАО «Холдинг МРСК» и ФГОУ ВПО МГИМО (У) МИД России продолжили обучение два студента по программе MBA, один студент направлен на обучение по магистерской программе «Международная электроэнергетика».

В 2011 г. в образовательных мероприятиях приняли участие более 2800 работников Компании.

Формирование кадрового резерва

Одной из основных задач ОАО «Ленэнерго» в области управления персоналом является формирование и подготовка кадрового резерва.

В Обществе осуществляется работа с управленческим кадровым резервом и кадровым резервом молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв формируется с целью оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях в ОАО «Ленэнерго». Формирование кадрового резерва осуществляется на должности:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- на должности начальников РЭС.

Каждый кандидат был рекомендован в кадровый резерв руководителем. Основными критериями для включения работника в управленческий кадровый резерв являются:

- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие выраженного лидерского потенциала;
- обучаемость;
- мобильность (готовность кандидата к переезду в другую местность).

В целях повышения мотивации резервистов к переезду в другую местность в Обществе действует программа компенсации затрат на аренду жилья работникам, входящим в кадровый резерв.

На конец 2011 года в управленческом кадровом резерве — 22 работника. На резервистов, состоящих в управленческом кадровом резерве, разработаны планы индивидуального развития, в соответствии с которыми проводилась их подготовка в течение 2011 года.

С целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте в 2011 году в Обществе проводилась работа по формированию кадрового резерва молодых специалистов. В молодежный кадровый резерв отбирались молодые специалисты до 35 лет, имеющие высшее образование, из числа наиболее перспективных работников с выраженным потенциалом к развитию.

Формирование молодежного кадрового резерва проходило на двух уровнях — в филиалах и в Обществе. Все кандидаты прошли оценочные процедуры (психологическое тестирование, собеседование с руководителем в присутствии консультанта по оценке, участие в центре оценки). Работники, показавшие лучшие результаты, были зачислены в состав молодежных кадровых резервов филиалов и Общества.

В конкурсном отборе приняли участие 627 работников, из них 522 работника РЭС и ПО.

В состав молодежных резервов филиалов вошли 96 работников, из них 65 работников РЭС и ПО.

В состав молодежного резерва Общества вошли 70 работников, из них 47 работников РЭС и ПО.

Списки кадрового резерва молодых специалистов Общества рассмотрены на комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «Ленэнерго» и утверждены правлением Общества.

В 2012 году в Обществе и филиалах будет проводиться работа по развитию членов молодежного кадрового резерва. Для каждого члена молодежного кадрового резерва утверждены целевые должности и определены

наставники, в апреле 2012 года будут сформированы индивидуальные планы развития резервистов (ИПРР), выполнение которых будет осуществляться резервистами с помощью наставников. Мероприятия в ИПРР предполагают не только обучение на семинарах и тренингах, но и развитие резервиста на рабочем месте, участие в проектной деятельности.

Работа с молодыми специалистами вышла в Обществе на новый уровень, получив статус постоянно действующего и развивающегося проекта.

10.2. Социальная политика

Компания занимает активную позицию в области заботы о персонале. Компания следит за здоровьем своих сотрудников, организует досуг и делает ежедневную работу интереснее и эффективнее благодаря реализации социальной политики в Компании.

Основными целями социальной политики Компании являются:

- повышение эффективности производства;
- поддержание конкурентоспособности Компании;
- стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния.

Основные принципы и задачи социальной политики Компании:

- обеспечение и поддержание социальной стабильности в Компании;
- создание эффективных и безопасных рабочих мест;
- привлечение и закрепление квалифицированных работников.

В целях реализации основных задач социальной политики в Компании действует коллективный договор на основе ОТС, в котором определены следующие направления социальной деятельности:

- профилактика заболеваний и охрана здоровья;
- добровольное медицинское страхование (ДМС);
- предоставление социальных льгот и гарантий работникам;
- организация оздоровительного отдыха работников и членов их семей;
- негосударственное пенсионное обеспечение;
- культурные и спортивные мероприятия;
- работа с молодежью и ветеранами;
- поддержка неработающих пенсионеров — ветеранов Компании.

Профилактика заболеваний и охрана здоровья

В целях сохранения и укрепления здоровья работников Компания ежегодно проводит следующие мероприятия:

- предварительные и периодические медицинские осмотры работников;
- дополнительную диспансеризацию работников;
- флюорографические обследования;
- вакцинацию работников против гриппа.

Страхование работников

В 2011 году в Компании действовали договоры с ОАО «АльфаСтрахование» и ОАО СК «Альянс» по

следующим видам страхования:

- добровольное медицинское страхование работников;
- обязательное страхование работников от несчастных случаев и болезней.

Предоставление социальных льгот и компенсаций

В соответствии с коллективным договором работникам Компании предоставляются следующие виды льгот и компенсаций:

- предоставление и оплата дополнительных отпусков работникам (сверх предусмотренных законом);
- единовременная выплата при рождении ребенка и при регистрации брака;
- доплата работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком;
- поощрение работников Компании к юбилейным датам;
- поощрение к праздничным датам (Международный женский день 8 Марта, День энергетика);
- частичная компенсация стоимости путевок на санаторно-курортное лечение;
- частичная компенсация затрат по оплате электрической и тепловой энергии, используемой в быту, всем работникам Компании, а также пенсионерам и инвалидам труда ОАО «Ленэнерго»;
- выплата единовременного пособия и доплата к пособию в случае гибели работника на производстве и/или получения работником инвалидности на производстве;
- компенсация расходов, связанных с погребением умерших работников Компании;
- иные выплаты.

В течение 2011 года велась работа по заключению нового коллективного договора в связи с истечением срока действия коллективного договора Компании. В результате коллективных переговоров был подписан коллективный договор на следующий период, в котором были не только сохранены, но и введены новые социальные льготы и гарантии, а также улучшены ряд установленных ранее.

Организация оздоровительного отдыха работников и членов их семей

Для работников Компании и членов их семей создается возможность для оздоровительного отдыха. Организован летний и зимний отдых детей в детских оздоровительных лагерях Ленинградской области, санаторно-курортное лечение работников в санаториях Ленинградской области.

Культурно-массовые и спортивные мероприятия

В апреле 2011 года проведен турнир КВН между командами филиалов Общества. В ноябре 2011 года Компания приняла участие в чемпионате КВНЭ ОАО «Холдинг МРСК», проводимом в Кисловодске, по итогам которого заняла 4-е место.

В августе 2011 года была организована фотовыставка «Путешествие в лето — 2011», посвященная летнему отдыху детей работников в Болгарии.

В ноябре 2011 года был организован конкурс детского рисунка. В конкурсе приняли участие 70 детей работников Компании. Работы-победители направлены в ОАО «Холдинг МРСК» на финальный этап конкурса.

В ноябре 2011 года был проведен конкурс поэзии, в котором приняло участие 35 работников, лучшие работы направлены в ОАО «Холдинг МРСК» на финальный этап.

В 2011 году организовано новогоднее представление для 540 детей работников в городском Дворце творчества юных.

В целях укрепления здоровья работников и развития спорта в Компании в 2011 году проводились следующие спортивные мероприятия:

- V спортивный слет;

- турнир по мини-футболу.

На постоянной основе Компания арендует спортивные площадки для занятия работников различными видами спорта — мини-футболом, волейболом, настольным теннисом, шахматами.

Работники принимали активное участие в Третьей Всероссийской зимней и летней спартакиадах энергетиков распределительного электросетевого комплекса, проводимых ОАО «Холдинг МРСК». По итогам зимней спартакиады команда заняла 11-е место, по итогам летней — 8-е место из 14.

Работа с молодежью и ветеранами

В Компании в рамках социальной политики осуществляется работа с ветеранами и молодежью, большое внимание уделяется их активному взаимодействию в целях формирования преемственности поколений, передачи опыта.

Так, в 2011 году были проведены мероприятия в честь Дня снятия блокады Ленинграда и Дня Победы.

Компания приняла участие в историко-мемориальной акции «Эстафета Знамени Победы», организованной ОАО «Холдинг МРСК» по инициативе ветеранов распределительного электросетевого комплекса России и проходившей во всех ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

В 2011 году реализовывались положение о наставничестве. В рамках данного положения система наставничества, включающая возможность установления надбавки наставникам, привлечения работника в качестве наставника после выхода на пенсию, предусматривает заключение ученических договоров со студентами, разработку индивидуальных программ и планов обучения стажеров и оценки работников по итогам стажировки.

В рамках положения о работе со студентами в 2011 году в Компании прошли практику 74 студента высших и средних профессиональных учебных заведений, в том числе 26 студентов ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет», пять студентов принято на работу.

Реализовывался план мероприятий совета молодых специалистов на 2011 год, включающий обучение и тренинги, участие в культурно-массовых и спортивных мероприятиях города и области, организацию и проведение выездных мероприятий, запланирована совместная работа совета молодых специалистов Компании и совета ветеранов.

Компания осуществляет материальную поддержку неработающих пенсионеров-ветеранов, в том числе:

- оказывает материальную помощь к юбилейным датам;
- производит выплаты ко Дню снятия блокады Ленинграда, ко Дню Победы, ко Дню энергетика;
- производит выплату ежемесячной компенсации по оплате электрической и тепловой энергии, используемой в быту, всем работникам Компании;
- компенсирует затраты на погребение.

Программа негосударственного пенсионного обеспечения

В 2011 году в соответствии с программой негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Ленэнерго» (далее — НПО) реализовывались следующие программы в сотрудничестве с негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики:

- в рамках корпоративного плана программа «Поддерживающая», в соответствии с которой Компания за счет собственных средств организует НПО работников, увольняющихся в связи с выходом на пенсию;
- в рамках паритетного плана реализуется программа солидарного финансирования НПО Компанией и работником, в которой Компания и работник совместно на паритетной основе участвуют в формировании НПО работника;

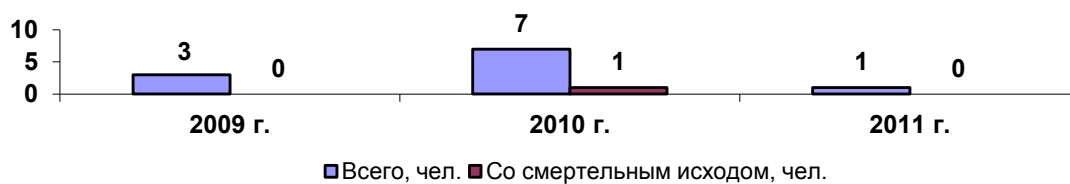
- программа «Софининсирование», направленная на поддержку формирования пенсионных накоплений в рамках Федерального закона №56–ФЗ от 30.04.2008 г. «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений».

10.3. Охрана труда

Сравнительный анализ несчастных случаев по филиалам

Филиал	2009 год	2010 год	2011 год
Выборгские эл. сети	1 (легкий)		
Гатчинские эл. сети	1 (легкий)	1 (легкий)	
Кабельная сеть	1 (тяжелый)	1 (легкий)	1 (тяжелый)
Кингисеппские эл. сети			
Лодейнопольские эл. сети		1 (легкий)	
Лужские эл. сети		1 (легкий)	
Новоладожские эл. сети		1 (смертельный)	
Пригородные эл. сети		2 (тяжелые)	
Тихвинские эл. сети			
Исполнительный аппарат			
ИТОГО	3 (трое пострадавших)	7 (семеро пострадавших, в том чисел один со смертельным исходом)	1 (один пострадавший)

Количество пострадавших человек на производстве, чел.



Динамика общего и смертельного травматизма и профзаболеваемости (коэффициенты частоты):

Коэффициенты	2009	2010	2011
Кч — коэффициент частоты несчастных случаев в расчете на 1000 человек работающих (чел.)	0,52	1,2	0,17
Кт коэффициент тяжести несчастных случаев	38,3	60,6	360

(дней/чел.)			
Кчсм — коэффициент частоты несчастных случаев со смертельным исходом в расчете на 1000 человек работающих (чел.)	0	0,17	0
Кчпз — коэффициент частоты профзаболеваемости в расчете на 1000 человек работающих (чел.)	0	0	0

В 2011 году проводились организационные и технические мероприятия, намеченные программами:

I. Программой мероприятий по снижению рисков возникновения травматизма в ОАО «Ленэнерго» на 2009–2011 гг. были определены следующие направления:

1. Совершенствование организации системы управления в области охраны труда, профессионального здоровья и безопасности.
2. Совершенствование методической и нормативной системы обеспечения охраны труда.
3. Совершенствование технико-технологической и материальной базы эксплуатационно-ремонтного обслуживания электрических сетей.
4. Повышение эффективности и качества подготовки оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала.
5. Разработка и внедрение внутрикорпоративных инструментов пропаганды безопасной работы и снижению травматизма.
6. Повышение эффективности и качества психофизиологического, социально-психологического и медицинского обеспечения персонала.
7. Организация работы по предупреждению несчастных случаев и профзаболеваний.
8. Внедрение международного стандарта OHSAS «Менеджмент производственной безопасности и здоровья персонала».

II. Программой мероприятий по снижению рисков в области профессиональной безопасности и здоровья на 2010–2011 гг. определены следующие направления:

1. Обеспечение результативного функционирования системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья в соответствии с требованиями стандарта OHSAS 18001:2007.
2. Недопущение несчастных случаев со смертельным исходом.
3. Снижение риска опасности ДТП.
4. Обеспечение выполнения требований действующего законодательства, стандартов и нормативов в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья.
5. Снижение риска получения электротравм персоналом ОАО «Ленэнерго».
6. Снижение количества случаев получения электротравм третьими лицами.

III. Планом мероприятий на 2010–2012 гг. по снижению рисков травматизма сторонних лиц определены следующие направления:

1. Снижение рисков нарушения безопасности и надежности оборудования.
2. Снижение рисков травматизма персонала подрядных организаций.
3. Снижение рисков травматизма сторонних лиц.
4. Снижение рисков травматизма детей и подростков.

В 2011 году в соответствии с утвержденными программами были выполнены следующие основные мероприятия по охране труда:

- Приказом ОАО «Ленэнерго» от 27.06.2011 № 294 утверждены «Методические указания по проведению технического обучения персонала ОАО «Ленэнерго».
- Специалисты департамента ПК и ОТ и ИТР управления филиалов электрических сетей, руководители и специалисты районов проводили регулярные проверки работающих на ВЛ, КЛ и ПС бригад с учетом положения о проверке рабочих мест (внезапная проверка рабочих мест) и п. 15 «Порядка проведения работы с персоналом в ОАО «Ленэнерго»». Особое внимание было обращено на выполнение правил охраны труда при допуске и выполнении работ на временных рабочих местах, в том числе персонала подрядных организаций.
- Внедрено переработанное «Положение о техническом и технологическом надзоре и контроле в ОАО «Ленэнерго», утвержденное приказом ОАО «Ленэнерго» от 31.10.2011 № 514. Специалистами департамента ПК и ОТ проведены три комплексные проверки по охране труда в филиалах электрических сетей. Организовано и проведено совместно с филиалами двенадцать «Дней охраны труда».
- В производственных подразделениях филиалов проводится предрабочий тренаж (визуальная оценка состояния работника, проверка укомплектованности бригад СИЗ, необходимым и исправным комплектом инструмента и приспособлений перед выездом на место работ, ознакомления работников с предстоящей работой, проработка сценария безопасной работы, ознакомление с обзорами несчастных случаев и т. д.
- Совместно с представителями профсоюзной организации в филиалах проведены ежеквартальные заседания по рассмотрению вопросов состояния охраны труда и производственного травматизма. Проводилась работа с уполномоченными по охране труда, в том числе по обучению по охране труда вновь избранных уполномоченных.
- На ежеквартальных совещаниях с руководителями филиалов рассматривались актуальные вопросы по охране труда, в том числе снижение рисков травмирования персонала и сторонних лиц.
- Проведены два выездных совещания технических руководителей и специалистов Исполнительного аппарата со специалистами по охране труда и эксплуатации филиалов ОАО «Ленэнерго» по вопросам охраны труда, аварийности и повышения надежности в работе электрических сетей ОАО «Ленэнерго», с участием представителей профсоюзных организаций ОАО «Ленэнерго».
- Реализована программа обеспечения персонала СИЗ, СКЗ, ПБПР в соответствии с утвержденным ГКПЗ, в том числе огнестойкими комплектами, индивидуальными сигнализаторами напряжения, комплектами средств защиты и приспособлений для работы с земли, без подъема на опоры, раскрепляющими устройствами.
- Персонал департамента ПК и ОТ, специалисты филиалов участвовали в выставках и смотрах средств защиты и приспособлений.
- Совместно с филиалами проводилась опытная эксплуатация новых средств защиты и приспособлений для безопасного производства работ.
- Ведется контроль правильного применения средств защиты и приспособлений для безопасного производства работ.
- Разработан и утвержден приказом ОАО «Ленэнерго» от 18.11.2011 № 544 стандарт СТО 14-2011 «Средства индивидуальной защиты от термического воздействия электрической дуги. Требования к выбору и порядок эксплуатации работниками ОАО «Ленэнерго»».
- В соответствии с приказом ОАО «Ленэнерго» от 24.06.2011 № 291 проведена работа по исполнению приказа Минздравсоцразвития Российской Федерации от 17.12.2010 № 1122н «Об утверждении типовых норм бесплатной выдачи работникам смывающих и (или) обезвреживающих средств и стандарта безопасности труда «Обеспечение работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами»».
- Начата разработка типовых норм бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам ОАО «Ленэнерго» в соответствии с приказом Минздравсоцразвития Российской Федерации от 25.04.2011 № 340н «Об утверждении типовых норм бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам организаций электроэнергетической промышленности, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением».
- Проведена ежегодная инвентаризация средств защиты, приспособлений для безопасного производства работ.
- В филиалы постоянно направлялись методические материалы по анализу травматизма, передовому опыту работы без травматизма, полиграфической продукции по профилактике травматизма, в том числе детского.
- В соответствии с распоряжением ОАО «Ленэнерго» от 08.06.2011 № 181-Р проведены внеплановые осмотры электроустановок подстанций 35–110 кВ, ТП, КТП и РП 6–10/0,4 кВ, расположенных вдали от населенных пунктов, на территории и вблизи детских лагерей отдыха и дворовых территориях, охранных зон ВЛ 0,4–10 кВ по проверке защищенности электросетевых объектов от проникновения посторонних лиц, от несанкционированного размещения, строительства и других видов деятельности. Выявленные замечания

устранялись в соответствии с адресными программами ремонта. Организовано изготовление и вручение физическим и юридическим лицам — владельцам зданий, сооружений, построек, дачных участков, садоводств, огородов и т. д., находящихся в охранных зонах ВЛ, уведомлений-предупреждений о недопустимости нарушения правил охраны ВЛ и опасности нахождения вблизи электроэнергетических объектов.

- В средствах массовой информации размещались материалы по предупреждению населения об опасности электрического тока. Проводилась работа по профилактике детского травматизма, путем распространения наглядных агитационных материалов и организации проведения силами работников филиалов уроков по безопасности в летних оздоровительных лагерях и школах.

- Приказом ОАО «Ленэнерго» от 06.12.2011 № 607 утверждена «Программа по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на электросетевых объектах ОАО «Ленэнерго»».

- Реализована программа по оснащению производственных подразделений филиалов новыми стендами «Уголок охраны труда», «Экран безопасности» и манекенами-тренажерами для обучения персонала приемам оказания первой помощи.

- Проведены необходимые медицинские осмотры и вакцинации персонала.

- Продолжается работа по внедрению схемы линейного контроля за безопасной эксплуатацией автотранспортных средств Общества.

- Проведено дополнительное обучение водителей действиям в экстремальных ситуациях на специализированных курсах по защитному вождению.

- Проведены месячники БДД.

- Проведены совещания с представителями подрядных организаций по вопросам соблюдения порядка допуска командированного персонала и персонала СМО на объекты ОАО «Ленэнерго». Ужесточен контроль за работой персонала подрядных организаций.

- Внедрен стандарт СТО 13-2011 «Порядок взаимодействия с подрядными организациями в рамках действия внедренного международного стандарта OHSAS18001:2007 «Система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья персонала», утвержденного приказом ОАО «Ленэнерго» от 20.06.2011 № 284.

- На основании положения об оценке готовности к безопасному проведению массовых работ» проведены проверки филиалов с оформлением актов оценки готовности.

- В филиалах электрических сетей совместно с профсоюзными организациями проведено комплексное обследование социально-бытовых помещений для производственного персонала. На основании обследований разработаны программы ремонтов, реконструкции, нового строительства и переоснащения социально-бытовых помещений для производственного персонала на период 2012 г. и последующие периоды.

- В связи с заключением нового коллективного договора на 2012 год откорректирован 5-й раздел коллективного договора «Охрана труда». Разработано приложение к коллективному договору положения по организации работы уполномоченного лица по охране труда.

- В ОАО «Ленэнерго» проведены работы по внедрению и распространению системы менеджмента профессиональной безопасности и сохранения здоровья персонала в соответствии с требованиями международного стандарта OHSAS18001:2007 и в соответствии с планами на 2011 г.

- 05 августа 2011 г. ОАО «Ленэнерго» получило «Сертификат соответствия системы менеджмента профессиональной безопасности и сохранения здоровья персонала в соответствии с требованиями международного стандарта OHSAS18001:2007».

Структура затрат на охрану труда в 2011 г.





Затраты на охрану труда:

п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	2010	2011	+/- 2011 г. к 2010
.	Израсходовано на мероприятия по охране труда,	тыс. руб.	91808	87654	– 4,52 %
	в том числе:				
.	на мероприятия по предупреждению несчастных случаев;	тыс. руб.	5538	8587	+ 35,5%
.	на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве;	тыс. руб.	7293	7507	+ 2,9 %
.	на мероприятия по общему улучшению условий труда;	тыс. руб.	37746	21012	– 44,3 %
.	на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	тыс. руб.	41231	50548	+18,4 %
.	Сумма расходов на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника	руб./чел.	7069	8460	+ 19,7 %
.	Сумма расходов на мероприятия по охране труда в расчете на одного работника	руб./чел.	15739	14670	– 6,8 %

Динамика роста и снижения затрат на мероприятия по охране труда обусловлены следующим:

- увеличение затрат на мероприятия по предупреждению несчастных случаев связано с тем, что увеличились затраты на повышение квалификации работников по охране труда, на агитационные мероприятия по предупреждению населения об опасности электрического тока и комплектование кабинетов по охране труда, для проведения профилактических мероприятий по предупреждению травматизма;
- затраты на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве остались почти на прежнем уровне;
- уменьшение затрат на мероприятия по общему улучшению условий труда связано с недофинансированием мероприятий по инвестиционной программе и ремонтной программе;
- незначительное увеличение затрат на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты связано с тем, что фактическая потребность на обеспечение спецодеждой увеличилась.

Аттестация рабочих мест в отчетный период не проводилась.

В 2011 году объем финансирования на приобретение средств защиты составил **63 795 545 руб.** (данные из журнала договоров).

Приобретено:

- костюмы термостойкие (летние) — **1005** шт.;
- костюмы термостойкие (зимние) — **969** шт.;
- куртки-накидки термостойкие — **157** шт.;
- костюмы, комбинезоны, халаты, плащи х/б (из смесовых тканей) — **4003** шт.;
- обувь термостойкая (летняя) — **1791** пара;
- обувь термостойкая (зимняя) — **1420** пар;
- обувь простая (летняя) — **2350** пар;
- обувь простая (зимняя) — **934** пар;
- средства защиты рук, головы, лица термостойкие для защитных комплектов от дуги — **4390** шт.;
- средства защиты рук, органов дыхания, головы, глаз, лица и органов слуха — **23 016** шт.;
- средства защиты от падения с высоты и другие предохранительные средства — **1125** шт.;
- средства дерматологические защитные — **25 151** шт.;
- прочие электротехнические средства (заземления различные, штанги различные, указатели напряжения и др.) — **1065** шт.;
- комплексы защитных средств и приспособлений, в том числе для работы с землей — **581** шт.;
- другие средства для безопасного производства работ, в том числе из диэлектрической резины — **4073** шт.;
- инструмент изолирующий и отвертки диэлектрические — **2222** шт.;
- аптечки первой помощи — **1139** шт.;
- знаки безопасности и дорожные знаки — **20 539** шт.

В рамках взаимодействия со службами (специалистами) охраны труда велась работа при возникновении аварийных ситуаций. Специалисты проводили собеседования и тестирование работников с целью диагностики психологических и психофизиологических причин ошибочных действий и исключения возможных факторов риска в дальнейшей деятельности данных работников.

Подготовка персонала проводилась в соответствии с «Порядком проведения работы с персоналом в ОАО «Ленэнерго»» в целях качественной профессиональной подготовки персонала, повышения его квалификации и проведения инструктажей по безопасности труда. Для обучения персонала приемам оказания первой помощи пострадавшим в филиалах ОАО «Ленэнерго» проведены занятия с электротехническим персоналом на тренажерах типа «Максим», «Гоша», «ANNA».

В 2011 году в диспетчерской службе ЦУС ОАО «Ленэнерго» принят в опытную эксплуатацию (приказ от 14.12.2011 г. № 634) тренажер по оперативным переключениям «Модус». С начальниками диспетчерских служб филиалов ОАО «Ленэнерго» и начальниками диспетчерских служб ВВР «Пригородных ЭС» проведены занятия по работе в программном комплексе «Модус».

Для повышения профессионального мастерства работников и отработки навыков безопасного производства работ проведены внутрисистемные соревнования персонала бригад по обслуживанию высоковольтных линий электропередач распределительных сетей ОАО «Ленэнерго». Лучшая команда участвовала во всероссийских соревнованиях, организованных ОАО «Холдинг МРСК», на которых команда ОАО «Ленэнерго» заняла почетное 4-е место из 13 команд.

10.4. Экологическая политика

Одним из приоритетных направлений деятельности ОАО «Ленэнерго» является разработка и внедрение интегрированной системы менеджмента (далее — ИСМ), в том числе ИСО серии 14 000 (система экологического менеджмента). Выполнение работ по внедрению системы экологического менеджмента (далее — СЭМ) в ОАО «Ленэнерго» в рамках внедрения ИСМ начато в марте 2010 года (приказ ОАО «Ленэнерго» от 18.03.2010 г. № 108).

На сегодняшний день в ОАО «Ленэнерго»:

1. Действует экологическая политика ОАО «Ленэнерго», утвержденная приказом ОАО «Ленэнерго» от 08.07.2010 г. № 286 (п. 4.2 МС ИСО 14001:2004).
2. Разработаны и выполняются планы мероприятий в области охраны окружающей среды (п. 4.3.3 МС ИСО 14001:2004).

3. Определены ответственные за соблюдение требований охраны окружающей среды в филиалах и подразделениях (приказом ОАО «Ленэнерго» от 29.09.2008 № 361) (п.4.4.1 МС ИСО 14001:2004). Проведено обучение руководителей и персонала в области экологической безопасности, обращения с отходами (п. 4.4.2 МС ИСО 14001:2004).
4. Установлен внутренний обмен информацией в области охраны окружающей среды (п. 4.4.3 МС ИСО 14001:2004).
5. Установлены и реализуются процедуры управления организационной, эксплуатационной и кадровой документацией (п. 4.4.5 МС ИСО 14001:2004).
6. Установлены документированные процедуры управления операциями, которые оказывают негативное воздействие на окружающую среду, в части функционирования основного оборудования и обращения с отходами (п. 4.4.6 МС ИСО 14001:2004).
7. Внедрены и поддерживаются в рабочем состоянии предусмотренные законодательством процедуры идентификации опасных производственных объектов и выявления потенциально возможных нештатных ситуаций, аварий и чрезвычайных ситуаций, планируются действия по предупреждению, локализации и ликвидации таких ситуаций (п. 4.4.7 МС ИСО 14001:2004).
8. Осуществляется регулярный мониторинг ключевых характеристик операций, оказывающих значимое воздействие на окружающую среду (п. 4.5.1 МС ИСО 14001:2004).
9. Осуществляется оценка соответствия требованиям природоохранного законодательства филиалами ОАО «Ленэнерго» со стороны исполнительного аппарата (п. 4.5.2 МС ИСО 14001:2004).
10. Ведутся записи, касающиеся результатов мониторинга и оценки соответствия общей экологической результативности (п. 4.5.4 МС ИСО 14001:2004).

Также за истекший период разработаны и внедрены следующие документы и процедуры:

1. Приказом ОАО «Ленэнерго» от 25.03.2010 г. № 124 организовано проведение обучающего семинара по основам экологического менеджмента в соответствии со стандартом ISO 14001:2004 (ГОСТ Р 14001-2007) и проведение ознакомительного обследования действующей системы управления природоохранной деятельностью.
2. Приказом ОАО «Ленэнерго» от 07.07.2010 г. № 279 утвержден и введен в действие СТО 08-2010 «Идентификация и оценка значимости экологических аспектов».
3. Приказом ОАО «Ленэнерго» от 09.09.2010 г. № 387 утверждены и введены в действие следующие документы СЭМ:
 - РСЭМ-2010 Руководство по системе экологического менеджмента;
 - СТО 10-2010 Управление операциями в области системы экологического менеджмента;
 - СТО 12-2010 Планирование в области экологического менеджмента.
4. Приказом ОАО «Ленэнерго» от 13.09.2010 г. № 389 утверждены экологические цели и задачи ОАО «Ленэнерго» на 2010–2011 гг.
5. Приказом ОАО «Ленэнерго» от 24.09.2010 г. № 413 утвержден реестр экологических аспектов и реестр законодательных и других экологических (природоохранных) требований, связанных с экологическими аспектами ОАО «Ленэнерго».
6. Приказом ОАО «Ленэнерго» от 27.09.2010 г. № 418 утверждена программа ОАО «Ленэнерго» по достижению экологических целей и задач на 2010–2011 гг.
7. Приказом ОАО «Ленэнерго» от 29.06.2011 г. № 297 утверждено и введено в действие РСЭМ-2011 Руководство по системе экологического менеджмента.

В рамках внутреннего аудита ИСМ на соответствие требованиям стандарта ИСО 14001:2004 в 2011г. было проведено шесть внутренних аудитов применительно к следующим процессам:

- обеспечение функционирования электросетевого оборудования;
- управление персоналом;
- управление закупками;
- реализация услуг по передаче электрической энергии;
- технологическое присоединение потребителей;

- инвестиционная деятельность и капитальное строительство.

В ходе этих аудитов было выявлено 17 несоответствий. По результатам анализа несоответствий сделан вывод о том, что они не носят системного характера. Для устранения выявленных несоответствий своевременно были предприняты необходимые корректирующие и предупреждающие действия в соответствии с утвержденными планами.

В 2011 году внешний экологический аудит в ОАО «Ленэнерго» не проводился.

В 2001 году в соответствии с договорами с Ассоциацией по сертификации «Русский регистр»:

- от 09.03.2011 г. № 11-1699 в марте–апреле 2011 года проведение сертификационного аудита ОАО «Ленэнерго» на соответствие требованиям ИСО 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007), OHSAS 18001:2007 и ГОСТ 12.0.230-2007 на 1 200 051 руб. 00 коп., в т. ч. НДС 183 058 руб. 63 коп.;

- от 09.03.2011 г. 11-1769 на проведение предсертификационного аудита ОАО «Ленэнерго» на соответствие требованиям ИСО 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007), OHSAS 18001:2007 и ГОСТ 12.0.230-2007 на сумму 302 080 руб. 00 коп., в т. ч. НДС 42 222 руб. 22 коп.

В период с 21.03.2011 по 23.03.2011 в ОАО «Ленэнерго» Ассоциацией по сертификации «Русский регистр» была проведена предварительная оценка и анализ документации (первый этап сертификации) интегрированной системы менеджмента ОАО «Ленэнерго» для подтверждения ее соответствия требованиям международного стандарта ИСО 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007). В ходе аудита было выявлено 10 наблюдений.

В период с 11.04.2011 по 18.04.2011 в ОАО «Ленэнерго» Ассоциацией по сертификации «Русский регистр» был проведен сертификационный аудит (второй этап сертификации) интегрированной системы менеджмента ОАО «Ленэнерго» для подтверждения ее соответствия требованиям международного стандарта ИСО 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007). В ходе аудита было выявлено 14 несоответствий и 7 наблюдений.

По результатам сертификационного аудита интегрированной системы менеджмента ОАО «Ленэнерго» на соответствие требованиям ИСО 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007), проведенного Ассоциацией по сертификации «Русский регистр», были разработаны:

- план предупреждающих действий (утвержденный приказом от 06.04.2011 № 158), направленный на устранение выявленных наблюдений;

- план корректирующих и предупреждающих действий (утвержденный приказом от 26.05.2011 № 237), направленный на устранение выявленных несоответствий.

Все мероприятия, предусмотренные указанными планами, выполнены в установленные сроки.

Стоимость сертификации ИСМ Общества, включая систему экологического менеджмента, составила 1 502 131 руб., в т. ч. НДС 225 280 руб. 85 коп.

РАЗДЕЛ 11. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Ключевым направлением деятельности ОАО «Ленэнерго» по формированию позитивного имиджа ОАО «Ленэнерго», а также укреплению деловой корпоративной репутации (бизнес-репутации) и повышению публичного (имиджевого) капитала в структуре рыночной стоимости Общества являются связи (коммуникации) с общественностью.

Формирование концепции единой репутационной политики определяется бизнес-стратегией Холдинга МРСК, с учетом текущего состояния его деловой корпоративной репутации (бизнес-репутации).

Работа велась в направлении как внешних целевых аудиторий, так и внутренних целевых групп. К внутренним целевым аудиториям относятся работники и ветераны Общества и ДЗО, а также высказывающие их интересы профсоюзные и ветеранские организации. Внешними целевыми аудиториями являются клиенты, партнеры, акционеры, инвесторы, профессиональное и экспертное сообщество, федеральные и региональные органы государственной власти и управления, общественные организации (в том числе отраслевые и профсоюзные), средства массовой информации.

Разработка, координация и реализация информационно-имиджевой и коммуникационной стратегии Общества на основе единой репутационной политики и единой внутренней и внешней информационной корпоративной политики ОАО «Холдинг МРСК» входит в компетенции департамента по связям с общественностью.

В соответствии с методическими рекомендациями ДИПК ОАО «Холдинг МРСК» изменена структура корпоративного сайта. В соответствии с действующим законодательством РФ осуществляется размещение обязательной для раскрытия информации.

Работа с внутренними целевыми аудиториями направлена, в первую очередь, на консолидацию ветеранской общественности в Обществе и ДЗО, эффективное использование духовно-нравственного потенциала и профессионального опыта бывших работников распределительного электросетевого комплекса, а также на повышение деловой репутации ОАО «Холдинг МРСК». Проведены следующие мероприятия: возложение венков и цветов к монументу «Родина-Мать» и мемориальной плите энергетикам на Пискаревском кладбище 9 мая; награждение участников акции «Дневники Победы»; возложение венков к мемориалу на «Невском пятачке» и у диорамы «Прорыв блокады Ленинграда» в День снятия блокады Ленинграда 27 января и День прорыва энергетической блокады Ленинграда 23 сентября; высадка деревьев в Парке городов-героев в рамках целевой экологической программы ОАО «Холдинг МРСК» «Распределительный электросетевой комплекс — за охрану окружающей среды» («Сохраним энергию леса»); передача в филиалы ОАО «Ленэнерго» копий Знамени Победы в рамках историко-мемориальной акции «Эстафета Знамени Победы» ОАО «Холдинг МРСК».

Ежемесячно выпускается корпоративная газета «Энергетик Петербурга» (16 полос).

В целях создания благоприятных условий для дальнейшего развития в России малого и среднего предпринимательства, а также реализации Постановления Правительства Российской Федерации РФ от 21.04.2009 г. № 334 в части льготного технологического присоединения к электросетям субъектов малого и среднего бизнеса мощностью до 100 кВт, при организующей роли департамента по связям с общественностью и при поддержке ДИПК ОАО «Холдинг МРСК» подписано соглашение о сотрудничестве между ОАО «Ленэнерго» и Санкт-Петербургским региональным отделением общественной организации «Деловая Россия». Организован и проведен III Петербургский энергетический форум, основными темами которого стали вопросы технологического присоединения к электрическим сетям. Кроме того, совместно с общественным советом по развитию малого предпринимательства при губернаторе Санкт-Петербурга организован круглый стол «Проблемы доступа малого бизнеса к энергоресурсам ОАО «Ленэнерго»».

Круглый стол состоялся в рамках IX Форума малого предпринимательства Санкт-Петербурга. Кроме того, проведен ряд обучающих семинаров по технологическому присоединению для клиентов ОАО «Ленэнерго».

Установлены и поддерживаются постоянные деловые контакты с пресс-центрами органов государственной власти Петербурга и Ленинградской области. Осуществляется информационная поддержка рабочих встреч руководства Компании с руководителями субъектов Федерации в зоне ответственности Общества.

Организовано взаимодействие со всеми ведущими федеральными, региональными и общественно-политическими и отраслевыми средствами массовой информации (СМИ).

За 2011 год опубликовано и размещено в СМИ 4127 информационных материалов, из которых 2724 (66 %) — нейтрального, 1403 (34 %) — позитивного характера. Позитивный информационный фон относительно деятельности Общества поддержан путем распространения 210 событийных и тематических пресс-релизов, в том числе по таким проблемам, как: работа Компании в условиях новой системы тарифного регулирования по методу доходности инвестированного капитала; заключение соглашений о взаимодействии с субъектами Федерации; реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности, ремонта и реновации оборудования и соглашений о сотрудничестве с российскими научно-исследовательскими институтами, компаниями и общественными организациями; существенные факты и корпоративные мероприятия, а также отношения с инвесторами.

Совокупная аудитория информационного влияния и позиционирования составила около 3,7 млн человек. Экономия средств за счет применения связей со СМИ вместо рекламных коммуникаций составила 114 313 420,0 тыс. рублей.

В 2011 году Общество приняло участие в девяти крупнейших международных и всероссийских выставках и инвестиционных форумах в сфере электроэнергетики, таких как Московский международный энергетический форум «ТЭК в России в XXI веке», Международная специализированная выставка «Энергетика и электротехника», Международный электротехнический форум, Петербургский международный экономический форум.

В октябре 2011 года ОАО «Ленэнерго» и финский концерн Ensto Finland Oy подписали соглашение, направленное на развитие распределительного электросетевого комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области, повышение его надежности и энергоэффективности путем комплексного внедрения инновационных решений и разработок.

В рамках реализации единой репутационной политики ОАО «Холдинг МРСК», направленной на повышение публичного капитала Общества, департамент по связям с общественностью проводит работу по таким основным направлениям, как: связи с общественностью, взаимодействие со средствами массовой информации, конгрессно-выставочная деятельность и международное сотрудничество. Основными задачами департамента являются: формирование и поддержание позитивного имиджа и деловой репутации Общества в публичном пространстве и СМИ, управление репутационными рисками, информационное обеспечение деятельности Компании и мониторинг СМИ, пиар-кампании первого лица, продвижение корпоративной символики и контроль за ее соблюдением, информационное обеспечение мероприятий социальной, патриотической, исторической и мемориальной направленности.

Департамент по связям с общественностью напрямую подчиняется генеральному директору ОАО «Ленэнерго», имеет четкую вертикально интегрированную структуру, в работе использует единые стандарты по раскрытию информации.

ОАО «Ленэнерго» является социально ответственной и клиентоориентированной компанией. Политика Общества в данном направлении активно позиционируется в публичном пространстве за счет информационной открытости, доступности, оперативности и достоверности информации. Работа

проводится в тесном взаимодействии с профильными департаментами, обеспечивая развитие горизонтальных связей.

РАЗДЕЛ 12. АНАЛИТИЧЕСКИЕ ВЫВОДЫ РУКОВОДСТВА КОМПАНИИ

Заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер:

Деятельность ОАО «Ленэнерго» в 2011 году была направлена на обеспечение надежного электроснабжения потребителей электрической энергии Санкт-Петербурга и Ленинградской области и обеспечения возможности технологического присоединения новых потребителей электрической энергии. Для достижения стоящих перед Обществом задач был решен ряд сложных организационных и технических проблем.

Приоритетным направлением деятельности Компании в 2011 году являлось качественное эксплуатационное обслуживание оборудования, своевременное и в полном объеме проведение ремонтов, реконструкции и технического перевооружения.

Финансирование ремонтной программы 2011 года составило 978,8 млн руб. и в сравнении с 2010 годом увеличилось на 27 %. По всем показателям ремонтная программа 2011 года выполнена на 100 % и более.

За 2011 год впервые расширено 650 га трасс ВЛ 35–110 кВ, что значительно повысило надежность работы системообразующей сети 35–110 кВ.

Одной из задач, стоящих перед Компанией в 2011 году, являлось повышение оперативности обслуживания электрических сетей. Для решения данной задачи был разработан ряд важнейших мероприятий, многие из которых выполнены или находятся в стадии реализации:

- разработана концепция централизации диспетчерского управления на базе существующего ЦУС с использованием технологий Smart Grid, интегрированной SCADA-системы с функциями оперативного моделирования (DMS), контроля за отключениями (OMS), управления и контроля эксплуатационного и ремонтного персонала (NMS, RMS);
- разработана и реализуется программа телеизмерений и телемеханизации подстанций и сетей по уровням напряжения;
- прорабатывается вопрос внедрения системы диагностики состояния силовых трансформаторов 110 кВ в режиме реального времени;
- начато внедрение системы управления производственными активами ОАО «Ленэнерго» на базе программного модуля SAP TOPO;
- внедрена система контроля перемещений, использования авто- и спецтехники с применением технологии глобального позиционирования ГЛОНАСС/GPS;
- созданы дополнительные оперативно-выездные бригады, оптимизировано распределение зон обслуживания между оперативными бригадами; дополнительно приобретена 51 единица автотехники для работы оперативно-диспетчерского персонала.

Проведение комплекса мероприятий по повышению качества оперативного, ремонтного и межремонтного технического обслуживания оборудования и надежности электроснабжения потребителей электрической энергии позволило успешно пройти осенне-зимний период 2011–2012 гг. При этом снижение недоотпуска электроэнергии из-за технологических нарушений в электрических сетях 6–110 кВ ОАО «Ленэнерго» составило 9,4 %. Средняя длительность технологических нарушений составила 3,78 часа, что на 10,4 % меньше, чем в 2010 году.

В целях повышения надежности электроснабжения потребителей для замены физически изношенного и морально устаревшего оборудования разработаны и реализуются дополнительные программы:

- программа дополнительных технических мероприятий ОАО «Ленэнерго» по результатам прохождения ОЗП 2011/2012 гг. и подготовке к ОЗП 2012/2013 гг.;
- программа по замене высоковольтных вводов силовых трансформаторов 110 кВ;
- программа замены перегружаемых трансформаторов и реконструкции однотрансформаторных подстанций 35–110 кВ;
- программа по расширению просек ВЛ 35–110 кВ;
- программа установки реклоузеров на ВЛ 6–10 кВ;
- программа реновации КЛ 6–110 кВ;
- программа реновации сети 6–10 кВ ОАО «Ленэнерго» с заменой неизолированного провода на СИП;
- программа замены отделителей и короткозамыкателей на выключатели в сети 35–110 кВ;
- программа ОАО «Ленэнерго» по замене масляных выключателей 6–10 кВ;
- программа реновации сети 35 кВ ОАО «Ленэнерго» с заменой неизолированного провода на СИП;
- программа оснащения подстанций цифровыми регистраторами аварийных процессов.

Приоритетным направлением деятельности Компании является применение новых технологий и технических решений при эксплуатации производственного оборудования. Вводятся в опытно-промышленную эксплуатацию новейшие современные разработки, проработан переход к резистивному заземлению нейтрали силовых трансформаторов на отдельных участках электрической сети 6–10 кВ. Разработаны мероприятия по оптимизации режимов и ограничению уровней токов короткого замыкания в сети 110 кВ, по применению при реконструкции подстанций 35 кВ «сухих» трансформаторов вместо маслонаполненных, по снижению потерь электрической энергии в электрической сети за счет изменения концепции построения самой сети и перехода с напряжения 6–10 кВ, минуя 20 кВ, на напряжение 35 кВ и др.

В начале ноября 2011 г. в филиале «Выборгские электрические сети» введен в опытно-промышленную эксплуатацию вакуумный выключатель 110 кВ типа ВРС-110, который является первым российским вакуумным выключателем 110 кВ с одним разрывом на фазу. Оформлен договор на проведение опытно-промышленной эксплуатации ограничителей перенапряжения 110 кВ на подстанциях ОАО «Ленэнерго». Новое оборудование отечественного производства изготовлено на основе самых современных достижений в данной отрасли с изоляцией, выполненной по технологии литья жидкой силиконовой резины.

В 2011 году в ОАО «Ленэнерго» продолжались работы по испытанию и диагностике кабельных линий 6–35 кВ с помощью щадящих и неразрушающих методов.

Проведено лазерное аэросканирование 960,5 км ВЛ 35–110 кВ с целью определения негабаритов, расстояний от элементов ВЛ до объектов, расположенных в охранных зонах, наличия незапланированной растительности и угрожающих деревьев, с получением 3D-моделей воздушных линий и т. п.

В целях совершенствования процесса межремонтного технического обслуживания оборудования в ОАО «Ленэнерго» разработаны типовые технические задания на проведение эксплуатационных работ, которые определяют все требования к объему и качеству выполняемых работ.

Основным направлением деятельности ОАО «Ленэнерго» для обеспечения возможности технологического присоединения к электрическим сетям в 2010 году было снижение количества узлов электрических сетей с дефицитом мощности.

В соответствии с разработанными планами было заменено 28 перегружаемых силовых трансформаторов на трансформаторы повышенной мощности на подстанциях 35–110 кВ, заменено 35 перегружаемых трансформаторов 6–10 кВ.

Для повышения пропускной способности электрических сетей продолжались активные работы по реконструкции основных транзитов 110 кВ. В частности, были продолжены работы по увеличению пропускной способности транзита 110 кВ ПС Ленинградская — ПС 28-Колпино с реконструкцией ВЛ-110 «Колпинская-6,7».

В 2011 году был разработан и утвержден ряд основополагающих документов, определяющих основные направления развития Компании в части технической политики:

- положение о технической политике ОАО «Ленэнерго», утвержденное решением совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 30.12.2011 г.;
- положение об инновационной деятельности ОАО «Ленэнерго», утвержденное приказом ОАО «Ленэнерго» № 412 от 05.09.2011 г.;
- программа инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011–2016 гг., утвержденная на совете директоров ОАО «Ленэнерго» 29.07.2011 г.

В 2011 году в ОАО «Ленэнерго» было проведено семь заседаний научно-технических советов Компании, рассматривающих важные вопросы технического развития Компании.

Реализация технической политики предусматривает развитие электросетевого комплекса на основе применения современного оборудования и материалов, обладающих безопасностью для персонала, высокой надежностью, низкими эксплуатационными затратами, с использованием эффективных систем управления процессом распределения электроэнергии.

В ходе реализации стратегии Общества в 2011 году завершились работы по проекту «Внедрение и подготовка к сертификации интегрированной системы менеджмента в ОАО «Ленэнерго»». Получен сертификат соответствия системы менеджмента качества ОАО «Ленэнерго» (проведено расширение действия сертификата с трех филиалов на все девять сетевых филиалов) требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 (ГОСТ Р ИСО 9001-2008) применительно к деятельности по передаче, распределению электрической энергии и технологическому присоединению потребителей. Получены сертификаты соответствия интегрированной системы менеджмента ОАО «Ленэнерго» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007) и стандарта OHSAS 18001:2007 (ГОСТ 12.0.230-2007) применительно к деятельности по передаче, распределению электрической энергии и технологическому присоединению потребителей.

Целью внедрения интегрированной системы менеджмента в ОАО «Ленэнерго» является улучшение финансовых показателей, увеличение объемов инвестиций энергообъектов с соблюдением экономических, социальных и иных интересов Общества, совершенствование системы управления технологическими процессами, повышение уровня профессиональной и экологической безопасности.

В целом результаты работы ОАО «Ленэнерго» по итогам 2011 года показали, что основные направления деятельности были выбраны правильно, и это позволило успешно решить поставленные перед Обществом задачи.

Заместитель генерального директора по экономике и финансам:

Несмотря на достаточно непростые условия функционирования, в 2011 году ОАО «Ленэнерго» удалось успешно продолжить свое развитие и выполнить намеченные планы, двигаясь в направлении реализации своих стратегических целей, в числе которых:

- обеспечение эффективности операционной деятельности Компании;
- формирование и развитие электросетевой инфраструктуры в регионах деятельности;
- повышение инвестиционной привлекательности.

В целом деятельность ОАО «Ленэнерго» была ориентирована на эффективное осуществление производственно-хозяйственной деятельности в условиях экономического спада и на максимально сбалансированное использование имеющихся ресурсов.

С 01.01.2011 г. Компанией осуществлен переход на регулирование по методу доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование), что в перспективе окажет положительное влияние на ее финансовое положение.

Формирование долгосрочных тарифов и переход на новый метод позволит Обществу:

- осуществлять более точное планирование деятельности на период пять лет;
- повысить гарантии и дать возможность кредитным организациям и сторонним инвесторам оценить риски финансовых отношений с ОАО «Ленэнерго»;
- в полном объеме реализовать необходимую долгосрочную инвестиционную программу за счет привлечения капитала.

Несмотря на то, что негативное влияние на деятельность Компании продолжали оказывать последствия мирового финансового кризиса, их значимость в отчетном году снизилась. Это связано с тем, что реализация городским и областным правительством мероприятий стимулирующего характера позволила избежать глубоких кризисных явлений и способствовала оживлению экономики региона обслуживания ОАО «Ленэнерго». Относительно 2010 года значительная часть региональных макроэкономических показателей (в т. ч. индекс промышленного производства, индекс потребительских цен, объем инвестиций в основной капитал, демографические показатели) демонстрирует положительную динамику, а прогнозы развития экономики Санкт-Петербурга и Ленинградской области в целом расцениваются как благоприятные.

Благодаря управленческим действиям менеджмента Общества, адекватным создавшимся экономическим условиям, на протяжении последних трех лет наблюдается устойчивый рост выручки, положительная чистая прибыль, что способствует обеспечению стабильности финансового состояния Компании. В отчетном году увеличились показатели ликвидности, устойчивость сохраняет рост величины чистых активов.

Остается достаточно высоким и уровень финансовой независимости Компании — источники ее имущества на 52,1 % сформированы за счет собственных средств. При этом снижение финансовой независимости по итогам года произошло за счет роста объемов кредитного портфеля. Значительная часть привлеченных в 2011 году ОАО «Ленэнерго» кредитных ресурсов предназначена для целей финансирования инвестиционной деятельности. Привлечение и погашение кредитов и займов, начисление и выплата процентов по ним осуществляется в соответствии с условиями заимствований.

При этом оптимизация кредитного портфеля, структуры активов и обязательств, включая работу с дебиторской и кредиторской задолженностью, производилась Обществом на непрерывной основе.

Неотъемлемой составляющей стратегии Компании стало управление издержками, так как без этого невозможно повышение эффективности ее деятельности. Так, в целях реализации поручения правительства о повышении внутренней эффективности субъектов естественных монополий и снижении издержек в энергетике, Обществом сформирована и реализуется программа управления издержками. За 2011 год снижены приведенные операционные издержки по отношению к уровню 2010 года.

Программа управления издержками, сформированная в соответствии с требованиями Министерства энергетики, также включена в бизнес-план Компании и на 2012 год.

Положительная динамика ряда ключевых финансово-экономических показателей позволяет позиционировать ОАО «Ленэнерго» как достаточно надежную, перспективную и инвестиционно привлекательную компанию. Об этом свидетельствует, в том числе, и подтверждение агентством Moody's

Investor Servis рейтинга Общества на уровне Ba2 со стабильным прогнозом, а также присвоение агентством Moody's Interfax Rating Agency ОАО «Ленэнерго» рейтинга по национальной шкале на уровне Aa2.ru.

Тем не менее, в целом финансовое состояние Общества на конец 2011 года по формальным признакам не может быть охарактеризовано как финансово стабильное.

В условиях опережающего увеличения себестоимости по сравнению с ростом выручки Общества и снижения чистой прибыли ухудшились показатели рентабельности.

Существенное негативное влияние на ряд показателей, характеризующих финансовое состояние Общества, в 2011 году, как и ранее, оказывала большая сумма задолженности по авансам, полученным от абонентов по договорам на технологическое присоединение. При этом по итогам отчетного года имеет место их снижение, связанное с превышением выручки над суммой поступающей оплаты денежными и неденежными средствами, что характеризуется положительно.

На сегодняшний день актуальность сохраняет дальнейшее повышение эффективности функционирования Компании, защита интересов ее собственников и обеспечение устойчивости финансового состояния. В современных условиях действия менеджмента ОАО «Ленэнерго» и его персонала направлены, в том числе, и на реализацию указанных целей.

Выполнение мероприятий в части перехода на RAB

Переход на регулирование по методу доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование) осуществлен с 01.01.2011 (данный срок регламентирован Распоряжением Правительства РФ №30-р от 19.01.2010). В настоящее время проводится работа по пересмотру долгосрочных параметров регулирования с учетом изменившихся финансово-экономических условий, проведением политики по сдерживанию темпов роста тарифов на электроэнергию для потребителей, а также инвестиционных планов развития региона.

Применение метода RAB-регулирования позволяет регулируемой организации:

- осуществлять более точное планирование деятельности на период 5–7 лет;
- повысить гарантии и дать возможность кредитным организациям и сторонним инвесторам оценить риски финансовых отношений с ОАО «Ленэнерго»;
- реализовать необходимую долгосрочную инвестиционную программу за счет привлечения капитала без существенного увеличения тарифов.

Формирование тарифов по методу RAB имеет свои особенности, исходя из которых деятельность ОАО «Ленэнерго» изменилась:

1) Регуляторами закреплена на пять лет величина операционных расходов Общества — расходы, которые зависят от решений и внутренней политики Общества. Их изменение возможно только при отклонении фактических темпов инфляции от прогнозных и отклонении реализации инвестиционной программы от плана. Поэтому ОАО «Ленэнерго» необходимо осуществлять строгий контроль за использованием данных средств, т. к. в случае их превышения над утвержденными Компания понесет убытки, которые не будут компенсированы.

2) Осуществление инвестиций должно производиться только при постоянном взаимодействии и согласовании действий с регуляторами. Не согласованное с регуляторами отклонение фактической реализации программы от плана не будет учтено в базе капитала, при корректировке тарифной проекции будет снижена инвестиционная составляющая и тарифная выручка.

3) Компенсация инвестиций только после их осуществления, а также применение механизма «сглаживания» приводит к необходимости привлечения заемных средств на реализацию инвестиционной программы. Принятие положительного инвестиционного или кредитного решения возможно только при условии, что инвесторы и кредиторы видят объективную картину развития Компании на весь перспективный период, в течение которого ожидается возврат инвестиций в Компанию.

4) У Компании возникают дополнительные обязательства по повышению уровня надежности и качества оказания услуг, а также реализации в полном объеме инвестиционных обязательств. За отклонение данных показателей от утвержденных регуляторами предусмотрены штрафы, которые снижат в последующие периоды нашу выручку и тарифы.

5) У Компании появился стимул к снижению затрат: экономия (в части операционных расходов и потерь электроэнергии в сетях Компании) в течение пяти лет сохраняется у Общества, направления ее использования должны определяться руководством ОАО «Ленэнерго».

Итогом работы по пересмотру долгосрочных параметров регулирования должна стать оптимальная тарифная проекция, которая позволит реализовать цели применения метода RAB: выполнить все обязательства ОАО «Ленэнерго» перед потребителями при сохранении стабильного финансового состояния Общества и минимизировать увеличение цен на услуги по передаче электроэнергии для потребителей.

Получение кредитного рейтинга, краткие выдержки из отчета, предоставленного Moody's.

В марте 2011 г. агентство Moody's Investor Service обновило присвоенный ранее ОАО «Ленэнерго» корпоративный рейтинг на уровне Ba2 со стабильным прогнозом:

“The rating outlook is stable, as Moody's believes that the company has sound and prudent plans to develop and adjust its business in close interaction with its shareholders taking into account the availability of funding, tariff evolution and the wider economic environment. Moody's expects Lenenagro to manage its financial profile and liquidity in line with the current rating category based on support from its large shareholders”.

«Прогноз рейтинга — стабильный, поскольку Moody's считает, что Компания имеет продуманный и обоснованный план развития и корректировки ее деятельности в тесном взаимодействии с ее акционерами, учитывая наличие финансирования, увеличение тарифов и общие экономические условия ее деятельности. Moody's ожидает, что благодаря поддержке со стороны ее крупных акционеров Ленэнерго удастся удержать ее финансовые показатели и показатели ликвидности в рамках текущего рейтинга».

Одновременно Moody's Interfax Rating Agency, мажоритарным акционером которого является Moody's, обновило ОАО «Ленэнерго» рейтинг по национальной шкале на уровне Aa2.ru.

- ;
- Служба релейной защиты и автоматики;
- Отдел эксплуатации автоматизированных систем технологического управления;
- Филиалы ОАО «Ленэнерго».

