

Утвержден  
Общим собранием участников  
Общество с ограниченной  
ответственностью «Кузина»  
Протокол БОСУ от 30.04.2020

## **Годовой отчет**

### **Общества с ограниченной ответственностью «Кузина»**

За 2019 отчетный период.

#### **1. Общие сведения об обществе**

- 1.1. Полное наименование Общества: Общество с ограниченной ответственностью «Кузина»
- 1.2. Сокращенное наименование Общества: ООО «Кузина»
- 1.3. Место нахождения Общества: РФ, г. Новосибирск, Красный пр-т, 157, пом. 32
- 1.4. Дата государственной регистрации: 14.10.2008 , ОГРН: 1085404027598
- 1.5. Сведения об уставном капитале: 2 000 000 руб.; оплачен полностью
- 1.6. Органы управления Общества:

Высшим органом управления Общества является Общее собрание участников Общества.

Уставом ООО «Кузина» не предусмотрено формирование коллегиального исполнительного органа.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет Управляющий (единоличный исполнительный орган).

В соответствии с уставом Общества, 05.11.2015 года участниками Общества принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества Управляющему. Управляющий осуществляет права и исполняет обязанности единоличного исполнительного органа Общества по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ООО «Кузина» от 06.11.2015.

1.7. Телефон/факс: (383) 209-19-94

1.8. Адрес электронной почты: [fin2@nypizza.ru](mailto:fin2@nypizza.ru)

#### **2. Положение общества в отрасли**

ООО «Кузина» на конец 2019 г. управляет 19 кондитерскими Kuzina в Новосибирске, двумя – в Барнауле и тремя – в Москве. Основная продукция – это различные торты и пирожные. Также существенную выручку подобных заведений формирует продажа напитков, в т. ч. кофе. Особенность работы компаний на данном рынке связана с реализуемым продуктом: кондитерские изделия имеют очень короткий срок хранения. Поэтому важно организовать производство в регионах присутствия, что может себе позволить далеко не каждый участник рынка.

На рынке Новосибирска бренд Kuzina является крупнейшим представителем сетевых кафе-кондитерских с 46 заведениями. Прямому конкуренту – сети «Dudnik» – принадлежит 23

торговые точки в Новосибирске. Также одними из заметных конкурентов являются кондитерские «Эстье» и «Кофебулка».

Согласно данным «2ГИС», на март 2020 г. в Новосибирске сосредоточено 530 кафе-кондитерских. Средняя выручка такого кафе составляет порядка 2 млн руб. в месяц. Исходя из этого, данный рынок можно оценить в годовом выражении в 13 млрд руб. Доля эмитента на новосибирском рынке составляет около 3%.

### **3. Приоритетные направления деятельности общества**

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются дальнейшее развитие сети кафе-кондитерских; открытие новых торговых подразделений в городах присутствия

### **4. Перспективы развития общества**

Компании, работающие под брендом Kuzina, планируют в 2020-2021 гг.:

- открыть 13 кафе-кондитерских в Москве в рамках облигационной программы (3 было открыто в конце 2019 г.);
- запустить 25 кафе в Екатеринбурге и других крупных городах России;
- открыть по франшизе 20 кафе в Сибирском федеральном округе, половину из них – в Новосибирске;
- перейти на новое программное обеспечение для производственного учета и электронный документооборот внутри компании;
- провести консолидацию магазинов;
- перейти на общую систему налогообложения.

### **5. Основные факторы риска, связанные с деятельностью общества**

<b>Риск</b>	<b>Способ нивелирования</b>
Насыщенность рынка Новосибирска	ООО «Кузина» является одним из лидеров рынка в Новосибирске, но дальнейший рост ограничен. Для этого компании под брендом Kuzina выходят на рынки других городов: Москва, Барнаул.

Изменение вкусовых предпочтений покупателей	Меню кондитерских периодически обновляется, также проводятся различные акции и производится сезонная продукция. Также на постоянной основе производится ряд классической для бренда Kuzina продукции.
Падение доходов населения	Снижающаяся покупательная способность населения ограничивает рост рынка кафе-кондитерских. Эмитент увеличивает количество регионов присутствия и периодически обновляет меню, привлекая новых клиентов и удерживая действующих покупателей.
Конкуренция на рынке	В условиях постоянного объема спроса на кондитерские изделия сохраняется жесткая конкуренция среди кондитерских, однако Kuzina является крупным федеральным игроком с собственной производственной базой, что позволяет поддерживать высокий уровень качества продукции для покупателей.
Рост цен на продукты питания	Для производства кондитерских изделий ООО «Кузина» закупает большое количество молочной продукции, цены на которую могут вырасти из-за новых правил маркировки. У компании есть возможность снижать данный риск повышением цен на продукцию.

**6. Перечень совершенных обществом в отчетном году крупных сделок, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок**

Наименование договора, №, дата	предмет сделки	Контрагент	цена сделки, рублей	стоимость сделки в процентном соотношении к балансовой стоимости активов Общества - %	иные существенные условия сделки	орган управления общества, принявший решение о согласии на совершение сделки
Договор кредитной линии №3782/к от 29.01.2019	Кредитная линия	АО «Банк Акцепт»	7 000 000	Более 25%	максимальный размер единовременной задолженности 7 000 000 (семь миллионов) рублей; каждый транш кредита предоставляется на срок не более 180 (ста	общее собрание участников Общества



					восьмидесяти) дней; базовая величина процентной ставки - 11 %	
Договор кредитной линии №3790/к от 21.02.2019	Кредитная линия	АО «Банк Акцепт»	20 000 000	Более 25%	максимальный размер общей суммы предоставленных Заемщику денежных средств в период действия кредитной линии без учёта начисленных процентов и неустойки - 20 000 000 (двадцать миллионов) рублей; возврат суммы кредита в соответствие с графиком (п. 1.3.); базовая величина процентной ставки - 11 % годовых, целевой характер - финансирование 4 инвестиционных проекта	общее собрание участников Общества
Договор кредитной линии №3849/МЭКР/к от 26.07.2019	Кредитная линия	АО «Банк Акцепт»	15 000 000	Более 25%	максимальный размер общей суммы предоставленных Заемщику денежных средств в период действия кредитной линии без учёта начисленных процентов и неустойки - 15 000 000 (пятнадцать миллионов) рублей; сроки получения сумм кредита в соответствие с п. 1.2.3.; срок действия кредитной линии - до 17.00 26.07.22 базовая величина процентной ставки - 8,5 % годовых, регистрация ипотекина земельный участок и нежилое здание по адресу г. Новосибирск, ул.	общее собрание участников Общества

					Забалуева, 78	
Договор кредитной линии №3868/МЭКР/к от 18.10.2019	Кредитная линия	АО «Банк Акцепт»	11 600 000	Более 25%	максимальный размер общей суммы предоставленных Заемщику денежных средств в период действия кредитной линии без учёта начисленных процентов и неустойки - 11 600 000 (одиннадцать миллионов шестьсот тысяч) рублей; сроки получения сумм кредита в соответствие с п. 1.2.3.; срок действия кредитной линии - до 17.00 18.10.22 базовая величина процентной ставки - 8,5 % годовых, регистрация ипотеки на объект: нежилое помещение, расположенное по адресу 630079, Новосибирская оул., г. Новосибирск, ул. Красноярская, 36	общее собрание участников Общества
Овердрафтный кредит по договору N овердрафт 1791 от 15.10.2019	Овердрафтный кредит лимит расчетный	АО «Банк Акцепт»	6 500 000	Более 25%	величина процентной ставки - 10 % годовых	общее собрание участников Общества
Соглашение о кредитовании банковского счета № OV191078304 от 06.05.2019	Выдача кредита при недостаточности денежных средств на	АО «Банк Интеза»	4 500 000	Более 25%	Общая сумма задолженности по основному долгу не должна превышать 4 500 000 (четыре миллиона пятьсот тысяч) рублей; срок	общее собрание участников Общества

	счёте				кредитования до 28.05.2020; размер процентной ставки - 12,5 % годовых.	
Соглашение о кредитовании банковского счета № OV193288509 от 28.11.2019 на 4,5 млн (взамен предыдущего; после окончания)	Выдача кредита при недостаточности денежных средств на счёте	АО «Банк Интеза»	4500000	Более 25%	Общая сумма задолженности по основному долгу не должна превышать 4 500 000 (четыре миллиона пятьсот тысяч) рублей; срок кредитования до 28.05.2020; размер процентной ставки - 12,5 % годовых.	общее собрание участников Общества
Договор об оказании услуг по исполнению оферты № 01/БА КУЗ от 19.02.2020	Организация выпуска биржевых облигаций	АО «Банк Акцепт» ООО "ЮниСервис Капитал "	55 000 000	Более 25%	биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	общее собрание участников Общества

## 7. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность

Сделки не заключались

## 8. Совет директоров (Наблюдательный совет) общества

8.1. Совет директоров или иной коллегиальный орган Общества не создавался.

## 9. Лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа общества

9.1. Управляющий Индивидуальный предприниматель Головкова Евгения Александровна  
- дата рождения – 21.11.1978;  
- гражданство - РФ;  
- образование - высшее;  
- доля участия в уставном капитале Общества - 0 %.

## 10. Коллегиальный исполнительный орган общества

10.1. Коллегиальный исполнительный орган Обществом не создавался

## 11. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лиц, занимающих должности в органах управления общества, выплаченного или выплачиваемого



### по результатам отчетного года

Общий размер вознаграждения (компенсации расходов) лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, выплаченного по результатам отчетного года, составляет 10 174 000 (Десять миллионов сто семьдесят четыре тысяч) рублей.

### 12. Информация об объеме каждого из использованных обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления (в тыс. руб.)
1	2	3	4
водоснабжение	156.0000	м/куб	2,8
т/энергия	11,257034	Гкал	12,5
э/энергия	30 139,0000	кВт/ч	131

### 13. Распределение прибыли общества

За 2019 год распределяемая прибыль между участниками Общества составила 7 800 тыс. руб.

### 14. Финансово-хозяйственная деятельность общества

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
1	2
Выручка	396 560
Себестоимость	(179 787)
Валовая прибыль	216 773
Коммерческие расходы	(169 517)
Управленческие расходы	(6 497)
Прибыль от продаж	40 759
Проценты к уплате	(7 902)
Прочие доходы	3 690
Прочие расходы	(14 220)
Текущий налог на прибыль	(523)
в т.ч.: постоянные налоговые обязательства (активы)	4 583
Изменения отложенных налоговых активов	392
Прочее	(2 137)
Чистая прибыль	20 059
Совокупный финансовый результат периода	20 059

### 15. Финансовые вложения общества

15.1. Объекты финансовых вложений Общества:

Контрагент	Сумма, тыс. руб.
Два шоколада ООО	460
Капитал Р ООО	26 300
КУЗИНА МОС ООО	2
Кузина РОСТ ООО	5 887
Ресурс ООО	39 265
Ресурсы Питания ООО	40 406
Итого	112 320

#### 16. Дебиторская задолженность

Вид дебиторской задолженности	Сумма, тыс. руб.	Срок наступления платежа
1	2	3
ООО «Кузина Мос»	44 308	2 кв. 2020 г
ООО «Унистрой»	10 422	2 кв. 2020 г
ООО «Капитал Р»	8 393	2 кв. 2020 г
ООО «Нью-Йорк Пицца Франчайзинг»	8 039	2 кв. 2020 г
ООО «Ресурс»	7 797	2 кв. 2020 г
<b>Итого по крупнейшим дебиторам</b>	<b>78 959</b>	
Прочие	16 546	1 кв. 2020 г
<b>Общая дебиторская задолженность</b>	<b>95 505</b>	

#### 17. Кредиторская задолженность

Вид кредиторской задолженности	Сумма, тыс. руб.	Срок наступления платежа
ООО «Интерлизинг»	5 896	Согласно графиков



		платежей
ООО «Кузина РОСТ»	5 533	2 кв. 2020 г.
ООО «Рест Инвест»	1 913	2 кв. 2020 г.
ООО «Глобал Пак ГК»	1 025	1 кв. 2020 г.
ООО «Кофе Прайм»	600	1 кв. 2020 г.
<b>Итого по крупнейшим кредиторам</b>	<b>14 968</b>	
Прочие	17 089	2 кв. 2020 г.
<b>Общая кредиторская задолженность</b>	<b>32 057</b>	

## 18. Состояние чистых активов общества

18.1. Стоимость чистых активов Общества по состоянию на 31 декабря 2019 года составила 160 984 тыс. рублей. (сто шестьдесят миллионов девятьсот восемьдесят четыре тысячи рублей)

18.2. Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества за три последних завершённых финансовых года, включая отчетный год:

Показатель	На 31.12.2019 год, тыс. руб.	На 31.12.2018 год, тыс. руб.	На 31.12.2017 год, тыс. руб.
Чистые активы	160 984	148 725	124 033

Управляющий ИП

Е.А. Головкова