

2018



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПАО «МРСК ВОЛГИ»



ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ПАО «МРСК ВОЛГИ»
«26» апреля 2019 г.
(протокол от 29 апреля 2019 г. № 29)

УТВЕРЖДЕН ГОДОВЫМ ОБЩИМ
СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ
ПАО «МРСК ВОЛГИ»
«30» мая 2019 г.
(протокол от 31 мая 2019 г. № 15/2019)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «МРСК ВОЛГИ»

по итогам деятельности в 2018 году

Генеральный директор

В.А. Рябикин

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.....	5
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА.....	6
ВВЕДЕНИЕ.....	8
1. ПОРТРЕТ КОМПАНИИ.....	10
Основные сведения.....	10
Структура компании.....	11
География деятельности и положение в отрасли.....	12
2. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.....	14
3. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.....	17
Акционерный капитал.....	17
Компания на рынке ценных бумаг.....	19
Распределение прибыли и дивидендная политика.....	23
4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	25
Понятие и принципы корпоративного управления.....	25
Органы управления и контроля.....	29
Дочерние хозяйственные общества.....	69
5. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ.....	71
6. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ.....	79
7. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА.....	83
8. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	86
Основные финансово-экономические показатели.....	86
Анализ финансового состояния и результатов деятельности.....	86
Кредитная политика.....	90
Управление активами.....	91
9. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	93
Результаты производственной деятельности.....	93
Деятельность по консолидации электросетевых активов.....	94
Технологическое присоединение к электрическим сетям.....	101
Организация взаимодействия с потребителями услуг.....	111
Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании.....	115
Характеристика производственной базы.....	117
10. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА.....	121
11. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА.....	127
Параметры инвестиционной деятельности.....	127
Направление и структура финансирования капитальных вложений по ПАО «МРСК Волги» за 2018 год.....	127
Результаты реализации инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2018 год.....	134
Долгосрочная инвестиционная программа.....	135
Управление качеством капитального строительства.....	138
Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018 году.....	141

12. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ.....	142
Иновационное развитие.....	142
Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.....	160
13. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.....	163
Кадровая и социальная политика.....	163
Численность и структура персонала.....	163
Обучение и развитие персонала, кадровый резерв.....	164
Молодежная политика Общества.....	168
Социальная ответственность.....	171
Ключевые показатели эффективности.....	173
14. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	176
15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ.....	182
16. ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	183
Деятельность Общества по охране труда в 2018 году.....	183
Экологическая политика.....	184
17. ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ НА ОБЪЕКТАХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА.....	186
Комплекс мер, проведенных в ПАО «МРСК Волги» при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды.....	186
Итоги прохождения особых периодов.....	187
18. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА.....	190
19. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ	192
20. СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	195
ПРИЛОЖЕНИЯ:	
1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	
2. Отчет о заключенных ПАО «МРСК Волги» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	
3. Функции участников системы внутреннего контроля	
4. Информация об участии ПАО «МРСК Волги» в профильном/непрофильном обществе	
5. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности	
6. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ	
7. Аудиторское заключение по консолидированной финансовой отчетности	
8. Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО	

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ!

Итоги работы ПАО «МРСК Волги» в отчетном периоде наглядно демонстрируют эффективность и высокое качество производственного и финансово-экономического управления, эффективность работы Совета Директоров и менеджмента Общества.

Выручка Компании составила 63 591 млн рублей, увеличившись относительно 2017 года на 7,5%. Чистая прибыль по итогам 2018 года составила 4 239 млн руб.

В отчетном периоде велась работа по оптимизации производственных и финансовых ресурсов, консолидации лучших практик и повышению качества менеджмента, развитию интерактивных сервисов для клиентов Компании и системы обратной связи с потребителями.

Векторы стратегического развития Общества формировались в соответствии с политикой ПАО «Россети». Основой управления ПАО «МРСК Волги» оставались принципы надежности, открытости, подотчетности органов управления, соблюдения прав акционеров, эффективности, клиентоориентированности.

Проведение органами управления ПАО «МРСК Волги» масштабной работы по совершенствованию корпоративного управления и повышению инвестиционной привлекательности положительно отразилось на стоимости ценных бумаг Общества. Общий объем дивидендов, начисленных в 2018 году в рамках реализации дивидендной политики, составил 2 794,8 млн рублей.

31 октября 2018 года Обществу присвоен кредитный рейтинг по национальной шкале от кредитного рейтингового агентства АКРА на уровне AA+(RU) со стабильным прогнозом, что подтверждает высокую кредитоспособность компании.

Наличие рейтинга по национальной шкале от АКРА расширяет ПАО «МРСК Волги» доступ на локальные рынки капитала, подтверждает высокое кредитное качество компании и ее привлекательность для инвестиционного сообщества.

Общество имеет присвоенный и подтвержденный 20 ноября 2018 года международным рейтинговым агентством Moody's Investors Service долгосрочный рейтинг кредитоспособности по международной шкале на уровне «Ba1», прогноз по рейтингу «стабильный».

07 сентября 2018 года подтвержден ранее присвоенный ПАО «МРСК Волги» рейтинг корпоративного управления на уровне 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®).

Эти факты наглядно демонстрируют верность принятых в 2018 году управленческих решений и эффективность проделанной работы. Заложена основа для сохранения экономической устойчивости Общества и статуса социально ответственной организации, для успешного решения основных задач следующих периодов.

Приоритетными для ПАО «МРСК Волги» являются задачи по обеспечению роста инвестиционной привлекательности Компании, повышению уровня надежности энергоснабжения, развитию сервисов для потребителей электроэнергии и, в первую очередь, цифровой трансформации электросетевого комплекса в рамках концепции ПАО «Россети», построению новой архитектуры сетей и формированию идеологии интеллектуальной электроэнергетики. Эффективность управления, профессионализм коллектива, поддержка со стороны акционеров являются гарантией успеха ПАО «МРСК Волги» в реализации масштабных планов.

С уважением,

ВАЛЕНТИН ЕФИМОВИЧ МЕЖЕВИЧ

Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Волги»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ, КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ!

В 2018 году ПАО «МРСК Волги» подтвердило статус лидера по ключевым показателям в регионах зоны ответственности Общества. По итогам отчетного периода Компания продемонстрировала позитивные финансово-экономические и производственные результаты, подтверждающие верность выбранного Обществом курса стратегии развития в рамках единых политик группы компаний «Россети».

Суммарное финансирование инвестиционной программы в 2018 году составило 7 571,2 млн руб. Введено в эксплуатацию 1 092,73 км линий электропередачи и 385,91 МВА трансформаторной мощности.

Одним из значимых факторов оценки деятельности Компании является своевременная качественная подготовка к ОЗП и его безаварийное прохождение. В 2018 году готовность энергетических компаний к работе в осенне-зимний период оценивалась Министерством энергетики по новой методике. Общество получило наивысший индекс готовности – «1». Это означает, что все объекты ПАО «МРСК Волги» полностью подготовлены к работе в сложных погодных условиях.

Среди ключевых событий 2018 года - выполнение ответственных государственных задач по обеспечению надежного энергоснабжения в день выборов Президента Российской Федерации в регионах зоны эксплуатационной ответственности Общества и организации бесперебойной работы электросетевой инфраструктуры для энергоснабжения спортивных объектов во время проведения Чемпионата мира по футболу. Также необходимо отметить продуктивное участие бригад ПАО «МРСК Волги» в первых Всероссийских учениях группы «Россети» в Республике Дагестан и проведение учений ПАО «МРСК Волги» в Республике Мордовия. Руководителями и специалистами Компании получен ценный опыт взаимодействия при проведении масштабных работ как с региональными структурами, так и с прочими электросетевыми компаниями.

В 2018 году важнейшей задачей Общества стало начало реализации концепции цифровой трансформации, разработанной ПАО «Россети». В рамках инвестиционной деятельности в ПАО «МРСК Волги» в 2018 году велась подготовка основного оборудования подстанций для возможности внедрения и развития «цифровых» технологий – замена изношенных и устаревших типов коммутационных аппаратов, разъединителей на разъединители с моторизованным приводом, измерительных трансформаторов тока и напряжения с характеристиками и оснащением, позволяющим реализовать дистанционное наблюдение и управление объектом. При реконструкции ВЛ-110 кВ внедрялись системы on-line мониторинга гололедообразования для осуществления своевременной плавки гололеда.

Особое внимание Компания уделяет реализации программы перехода на интеллектуальный учет электроэнергии. Надежная, эффективная и прозрачная автоматизированная система интеллектуального учета электроэнергии является одним из обязательных элементов цифровизации электросетевого комплекса. Для ее формирования необходимо повсеместное внедрение приборов учета с дистанционной передачей информации. В результате поэтапной реализации программы, начатой в 2010 году, к концу 2018 года установлено более 262 тысяч приборов учета электроэнергии с дистанционной передачей показаний. Работа будет продолжаться и в последующие периоды.

Особое внимание в Обществе уделялось вопросам охраны труда, производственной безопасности и развитию профессионального потенциала персонала. В 2018 году команда ПАО «МРСК Волги» заняла второе место на Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства бригад по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи 110 кВ. Проявив высочайший профессионализм, специалисты Общества были отмечены наградами и в индивидуальных номинациях «Знатор правил» и «Лучший электромонтер». Энергетики ПАО «МРСК Волги» одержали победу во всех 4-х компетенциях открытого корпоративного чемпионата ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills. Представитель Компании стал абсолютным победителем V Национального

чемпионата сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech 2018 в компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», а также победил в Евразийском медальном зачете.

ПАО «МРСК Волги» открыто для новых идей и применения самых передовых технологий. Уверен, что имеющийся у Компании потенциал, непрерывный профессиональный рост коллектива, повышение квалификации, приобретение новых знаний и навыков, опыт ветеранов и энтузиазм молодого поколения будут и далее способствовать динамичному, инновационному развитию Общества.

С уважением,

ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ РЯБИКИН
Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Волги»

ВВЕДЕНИЕ

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (далее - ПАО «МРСК Волги», Общество, Компания) создано 29 июня 2007 года в городе Саратов в качестве стопроцентной дочерней компании ОАО ПАО «ЕЭС России» на основании решения единственного учредителя ОАО ПАО «ЕЭС России» (Распоряжение Правления ОАО ПАО «ЕЭС России» от 22 июня 2007 года № 191р) в рамках реализации решения Совета директоров ОАО ПАО «ЕЭС России» об участии в МРСК (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250).

В соответствии с конфигурацией МРСК, утвержденной решением Совета директоров ОАО ПАО «ЕЭС России» (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250), в состав ОАО «МРСК Волги» вошли следующие распределительные сетевые компании (РСК): ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Оренбургэнерго» и ОАО «Чувашэнерго».

В период с 29 июня 2007 года по 31 марта 2008 года ОАО «МРСК Волги» обеспечивало функционирование распределительных сетевых компаний, входящих в его состав в соответствии с конфигурацией МРСК. В рамках формирования целевой модели управления РСК, а также в целях повышения эффективности управления указанными компаниями, решениями общих собраний акционеров РСК с 1 октября 2007 года ОАО «МРСК Волги» осуществляло функции единоличного исполнительного органа указанных компаний.

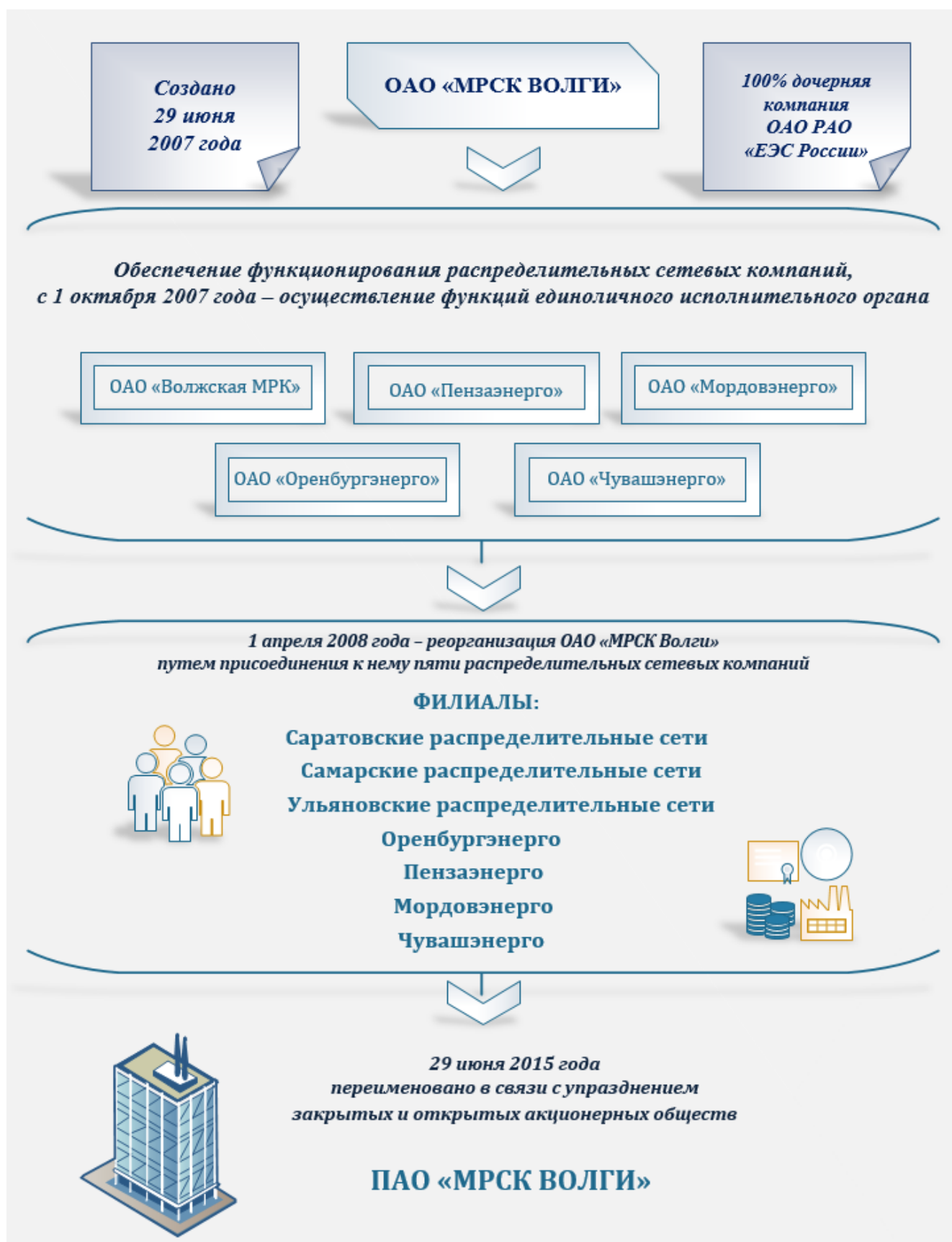
25 декабря 2007 года Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного общего собрания акционеров ОАО «МРСК Волги» (Протокол от 25 декабря 2007 года № 1795пр/8), принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго» и ОАО «Чувашэнерго».

В январе 2008 года внеочередными общими собраниями акционеров указанных пяти распределительных сетевых компаний, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Волги», приняты решения о реорганизации обществ в форме присоединения к Обществу.

1 апреля 2008 года завершилась реорганизация ОАО «МРСК Волги» путем присоединения к нему пяти распределительных сетевых компаний: ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Чувашэнерго». РСК, вошедшие в состав ОАО «МРСК Волги», с 1 апреля 2008 года прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц и стали функционировать как филиалы: «Мордовэнерго», «Оренбургэнерго», «Пензаэнерго», «Самарские распределительные сети», «Саратовские распределительные сети», «Ульяновские распределительные сети» и «Чувашэнерго».

С 1 апреля 2008 года по настоящее время ОАО «МРСК Волги» осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании на территории 7 субъектов Российской Федерации: Чувашская Республика, Республика Мордовия, Оренбургская, Пензенская, Саратовская, Самарская и Ульяновская области с центром управления в г. Саратов.

В связи с вступлением в силу изменений в Гражданский кодекс РФ (в ред. от 05 мая 2014 года) и упразднением закрытых и открытых акционерных обществ у Общества произошла смена организационно-правовой формы: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ОАО «МРСК Волги») переименовалось в Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги»). Новая редакция устава с соответствующими изменениями утверждена 16 июня 2015 года годовым общим собранием акционеров Общества и зарегистрирована Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 19 по Саратовской области 29 июня 2015 года.



РАЗДЕЛ 1. ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» на сегодняшний день - современная, инновационная, эффективно и динамично развивающаяся Компания, занимающая доминирующее положение на рынке электросетевых услуг на территории своей деятельности - семи регионов Приволжского федерального округа Российской Федерации: **Саратовской, Самарской, Оренбургской, Пензенской и Ульяновской областей, Республики Мордовия, Чувашской Республики**, общей площадью **403,5 тыс. км²**, численностью населения более **12,2 млн человек**, с центром управления в городе Саратов.

Основными видами деятельности Общества являются:

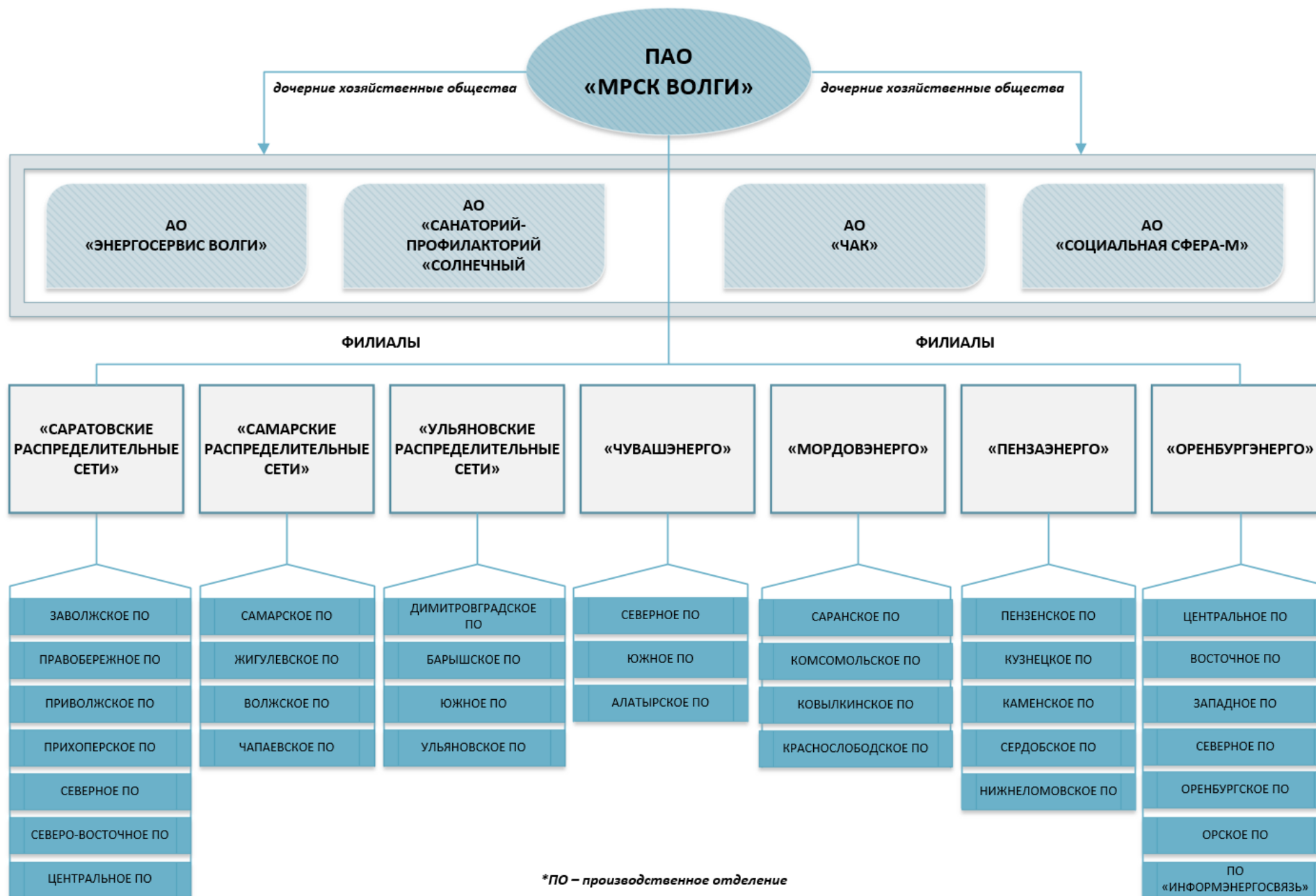
- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оперативно-технологическое управление;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

Производственный потенциал ПАО «МРСК Волги» включает в себя:

- **1 698 ПС 35-220 кВ** установленной мощностью **28 111,81 МВА;**
- **45 933 ТП 6-10/0,4 кВ** установленной мощностью **7 678,38 МВА;**
- **ЛЭП 0,4-220 кВ** по цепям общей протяженностью **226 570,7 км.**

В соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 27 июня 2008 года № 237-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе.

СТРУКТУРА КОМПАНИИ



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ



Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские распределительные сети»:
 площадь Саратовской области - 101,2 тыс. км²;
 население - 2 440,8 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети»:
 площадь Самарской области - 53,6 тыс. км²;
 население - 3 183,8 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские распределительные сети»:
 площадь Ульяновской области – 37,2 тыс. км²;
 население - 1 238,6 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго»:
 площадь Республики Мордовия - 26,1 тыс. км²;
 население – 795,6 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»:
 площадь Пензенской области – 43,4 тыс. км²;
 население - 1 317,5 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»:
 площадь Оренбургской области – 123,7 тыс. км²;
 население – 1 962,9 тыс. человек.

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго»:
 площадь Чувашской Республики - 18,3 тыс. км²;
 население - 1 223,5 тыс. человек.

Наиболее крупными компаниями, осуществляющими аналогичную деятельность на территории функционирования ПАО «МРСК Волги», являются:

- ЗАО «СПГЭС», АО «Облкоммунэнерго», ООО «ЭСКО», ЗАО «НЭСК» на территории Саратовской области;
- ЗАО «ССК», АО «ОРЭС Тольятти», АО "Самаранефтегаз" на территории Самарской области;
- МУП «УльГЭС», АО «УСК», ЗАО «Авиастар-ОПЭ», ООО «Энергомодуль», АО «ГНЦ НИИАР» на территории Ульяновской области;
- ГУП «Оренбургкоммунэлектросеть», Южно-Уральский филиал ООО «Газпромэнерго», ОАО «РЖД» ЮУЖД, АО «Оборонэнерго» на территории Оренбургской области;
- ЗАО «Пензенская Горэлектросеть», ООО «Сетевая компания», КЖД-СП Трансэнерго ф-ла ОАО «РЖД» на территории Пензенской области;
- ЗАО ТФ «Ватт», АО «Мордовская электросетевая компания», ООО «Электротеплосеть», ООО «Системы жизнеобеспечения РМ» на территории Республики Мордовия;
- ООО «Коммунальные технологии», МУП «КС г. Новочебоксарска», МУП «Алатырские ГЭС», АО «ЧПО имени В.И. Чапаева» на территории Чувашской Республики.

По процентному соотношению полезного отпуска электроэнергии в сеть организациями, оказывающими услуги по передаче электроэнергии, ПАО "МРСК Волги" занимает безусловно доминирующее положение во всех регионах своей деятельности.

Доля Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе основных видов деятельности общества и изменение данного показателя за последние 3 года (%)

Филиал	Доля рынка		
	2016 год	2017 год	2018 год
	%	%	%
Саратовские РС	70,86%	75,62%	75,37%
Самарские РС	88,82%	87,63%	80,37%
Ульяновские РС	65,74%	65,99%	62,50%
Оренбургэнерго	81,83%	79,52%	78,60%
Пензаэнерго	70,47%	71,57%	70,58%
Мордовэнерго	99,77%	99,79%	99,75%
Чувашэнерго	72,93%	73,83%	71,32%
ПАО «МРСК Волги»	78,00%	78,34%	76,10%

Основные потребители услуг Общества

Основными заказчиками услуг ПАО «МРСК Волги» являются сбытовые организации: ПАО «Самараэнерго», ПАО «Саратовэнерго», ПАО «Ульяновскэнерго», ПАО «Мордовская энергосбытовая компания», ООО «ТНС Энерго Пенза», ОАО «Энергосбыт Плюс», АО «Чувашская энергосбытовая компания», а также потребители - субъекты оптового и розничного рынков электрической энергии самыми крупными из которых являются, ОАО «Межрегионэнергосбыт» и ООО «Русэнергосбыт».

РАЗДЕЛ 2. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Миссией ПАО «МРСК Волги» является эффективное использование распределительно-сетевых активов компании, поддержание их надежности и привлечение инвестиционных ресурсов на благо каждого акционера и Общества в целом.

Основной стратегической целью ПАО «МРСК Волги» является обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей электрической энергией при выполнении условий по минимизации стоимости передачи электроэнергии и обеспечению недискриминационного доступа к электрическим сетям, позволяющих Обществу получить прибыль.

Стратегическое развитие компании направлено на создание инновационного и эффективного распределительного электросетевого комплекса, обеспечивающего потребности экономики и социального развития в регионах присутствия.

Для достижения основной стратегической цели Общества необходимо решение следующих стратегических задач:

- обеспечение системной надежности и безопасности для поддержания устойчивого функционирования распределительно-сетевого комплекса региона, безопасной эксплуатации основного и вспомогательного оборудования и сооружений, предотвращение угроз для жизни населения;
- устойчивое развитие качества и объемов предоставляемых услуг по передаче электрической энергии, обеспечение экологической безопасности, создание инфраструктурной основы для экономического развития региона;
- рост стоимости компании, подразумевающий неуклонное увеличение доходов, рост прибыльности, расширение и качественное обновление портфеля активов компании, что должно обеспечить удовлетворение интересов акционеров, сделать ПАО «МРСК Волги» и предпринимаемые им проекты инвестиционно-привлекательными, а также позволить оценить эффективность использования ресурсов и качество работы менеджмента.

Целевыми ориентирами по решению стратегических задач для ПАО «МРСК Волги» являются:

- снижение физического износа электросетевых активов до 50% к 2020 году;
- доведение показателей операционной эффективности к 2020 году до уровня эффективности распределительных сетевых компаний развитых стран;
- создание к 2020 году резерва пропускной способности электрических сетей в объеме, опережающем развитие экономики на 3 года;
- обеспечение рентабельности инвестиций в распределительно-сетевой комплекс на уровне рентабельности компаний с сопоставимыми рыночными рисками в РФ;
- обеспечение привлечения необходимых средств для осуществления масштабной реновации основных фондов, результатом которой будет повышение надежности и качества услуг, увеличение эффективности деятельности распределительных сетевых компаний;
- внедрение инновационных технологий, соответствующих лучшим мировым стандартам в области распределения электрической энергии на всех стадиях технологического процесса.

Достижение данных целей требует не только масштабных дополнительных финансовых ресурсов, но и качественных преобразований в деятельности по транспорту электроэнергии.

Обществом в 2018 году получен положительный финансовый результат по чистой прибыли - 4 239 млн. руб., обеспечена высокая степень финансовой устойчивости и независимости, исполнены обязательства перед персоналом, предусмотренные Коллективным договором ПАО «МРСК Волги» на 2015-2018 гг., Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы, Соглашением о порядке, условиях и продлении срока действия Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы на период 2016-2018 годы, в полном объеме

выполнены программы технического обслуживания и ремонтов, реализованы мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии в распределительных сетях.

По результатам 2018 года эффект, достигнутый в результате реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии, в целом по Обществу составил 91,36 млн. кВт*ч.

В целях достижения филиалами ПАО «МРСК Волги» целевых показателей технологического расхода (потерь) электрической энергии и снижения расходов на компенсацию потерь электрической энергии сформирована и утверждена Советом директоров «Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Волги» (протокол №19 от 29.12.2018 г.), предусматривающая в рамках цифровизации электросетевого хозяйства установку многофункциональных счетчиков технического учета электрической энергии на вводах и отходящих линиях 6-10 кВ подстанций 220/110/35/6-10 кВ, а также современных цифровых средств учета электрической энергии у потребителей розничного рынка электроэнергии в границах балансовой принадлежности Общества.

Выполнение данных мероприятий позволит достоверно в режиме реального времени получать данные для составления баланса электрической энергии по секциям шин 6-10 кВ, определять объемы отпуска и потерь электрической энергии в сети 6-10 кВ, получать данные о технических параметрах сети (ток, напряжение, частота, коэффициент мощности, и т.д.), повышать энергетическую эффективность и сокращать объемы использования энергетических ресурсов в электросетевом комплексе.

Их выполнение запланировано как в рамках реализации инвестиционной программы, так и в рамках заключения энергосервисных договоров. В настоящий момент в филиалах «Ульяновские распределительные сети», «Самарские распределительные сети», «Пензаэнерго» и «Оренбургэнерго» ПАО «МРСК Волги» уже реализуются энергосервисные контракты с целью снижения потерь электрической энергии и снижения объемов электрической энергии, приобретаемой для производственных и хозяйственных нужд. Результаты контрактов учтены в целевых показателях Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

На 2019 год Обществом намечены следующие основные направления в работе:

1) Повышение надежности электроснабжения потребителей, обеспечение системной безопасности:

- инвестиционные затраты компании на 2019 год запланированы в сумме 6 882,9 млн руб., ввод основных производственных фондов – 7 301,0 млн руб., что соответствует утвержденной в установленном порядке Минэнерго РФ инвестиционной программе Общества на 2018-2022 гг.;

- затраты на ремонты на 2019 год планируются в сумме 2 069,9 млн руб., что на 293,1 млн руб. выше факта 2018 года.

2) Промышленная эксплуатация АСУП ПАО «МРСК Волги» на основе программного обеспечения 1С.

3) Обеспечение качества предоставляемых услуг за счет развития информационного пространства.

4) Повышение внутренней операционной эффективности деятельности Общества благодаря выполнению мероприятий Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов.

Одним из приоритетных направлений деятельности Общества, в части технологического и инновационного развития, является внедрение в электросетевом комплексе технологий «цифровых сетей».

Цифровая сеть - это высокоавтоматизированная сеть, обеспечивающая наблюдаемость и управляемость посредством цифровых систем связи и оборудования с поддержкой протоколов МЭК, управляемая в режиме реального времени, отслеживающая параметры и режимы работы всех участников процесса передачи и потребления электроэнергии, поддерживающая функции самодиагностики и самовосстановления.

Для поддержания высокого уровня надежности электросетевого комплекса необходимы новые инвестиции и вложения в сетевую инфраструктуру, реализацию которых наиболее эффективно и качественно необходимо провести путем внедрения инноваций и процессов «цифровизации» с дальнейшим снижением затрат на содержание инфраструктуры управления технологическими процессами и финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Задачи инновационного развития, а также внедрение технологий, направленных на «цифровизацию», должны обеспечить преимущество в темпах снижения операционных и капитальных затрат, исключив при этом рост удельных расходов Общества.

В целях достижения целевых показателей технологического расхода (потерь) электрической энергии и снижения расходов на компенсацию потерь электрической энергии реализуется «Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Волги», предусматривающая в рамках цифровизации электросетевого хозяйства установку многофункциональных счетчиков технического учета электрической энергии на вводах и отходящих линиях 6-10 кВ подстанций 220/110/35/6-10 кВ, а также современных цифровых средства учета электрической энергии у потребителей розничного рынка электроэнергии в границах балансовой принадлежности Общества.

Выполнение данных мероприятий позволит достоверно в режиме реального времени получать данные для составления баланса электрической энергии по секциям шин 6-10 кВ, определять объемы отпуска и потерь электрической энергии в сети 6-10 кВ, получать данные о технических параметрах сети (ток, напряжение, частота, коэффициент мощности, и т.д.), повышать энергетическую эффективность и сокращать объемы использования энергетических ресурсов в электросетевом комплексе.

Наиболее важными (ключевыми) направлениями инновационного развития Общества, в части мероприятий по внедрению технологий «цифровых сетей», являются:

1. Переход к цифровым сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления:

1.1. Создание вертикально-интегрированной цифровой системы Центров управления сетями.

1.2. Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения.

1.3. Переход к цифровым РЭС.

1.4. Переход к ЛЭП, оснащенным цифровыми системами мониторинга (цифровые ЛЭП).

2. Переход к комплексной автоматизации бизнес-процессов и систем управления деятельности Общества.

3. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

4. Развитие ИТ-инфраструктуры.

5. Внедрение технологий кибербезопасности.

РАЗДЕЛ 3. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ПАО «МРСК Волги» составляет **18 830 795 873,28 руб.** и разделен на **188 307 958 732,807941** штук **обыкновенных акций** номинальной стоимостью 10 коп. каждая.

Количество объявленных акций – **10 375 560 679,192059** штук **обыкновенных именных акций** номинальной стоимостью 10 коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости **1 037 556 067,92 руб.**

Обыкновенные именные акции, объявленные Компанией к размещению, представляют их владельцам такие же права, что и размещенные обыкновенные акции. Привилегированные акции Обществом не размещались.

Акциям Общества присвоен код ISIN (International Securities Identification Number) - RU000A0JPPN4

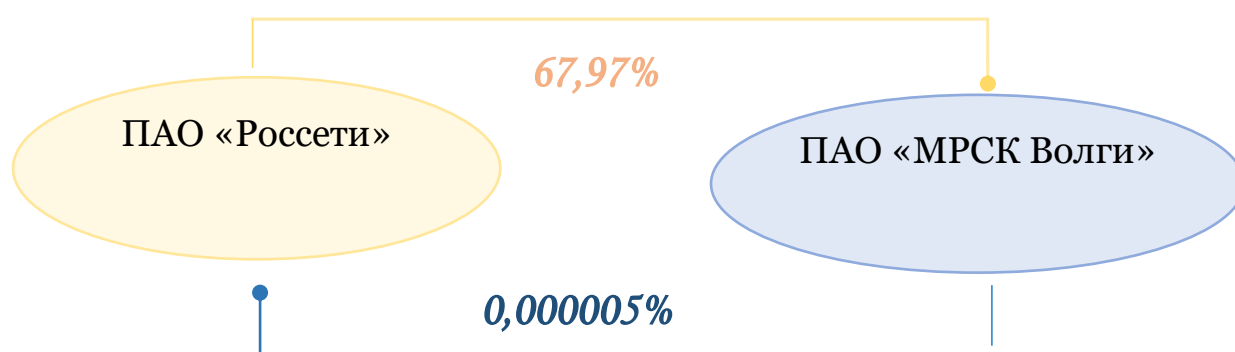
Эмиссионная история

Дата государственной регистрации	Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	Количество акций (шт.)	Способ размещения	Размер Уставного капитала, по итогам выпуска ценных бумаг (руб.)	Общее количество акций (шт.)
10 октября 2007 года	1-01-04247-E	100 000 000	Приобретение акций единственным учредителем Общества – ОАО РАО «ЕЭС России»	10 000 000,00	100 000 000
20 марта 2008 года	1-01-04247-E-001D 1-01-04247-E-002D 1-01-04247-E-003D 1-01-04247-E-004D 1-01-04247-E-005D 1-01-04247-E-006D 1-01-04247-E-007D	51 756 840 992 11 558 321 461 9 553 277 567 2 712 970 897 12 953 643 326 1 155 126 447 88 787 620 456	Конвертация акций РСК в дополнительные обыкновенные именные ОАО «МРСК Волги» при присоединении	17 857 780 114,60	178 577 801 146
	31 июля 2008 года ФСФР России были аннулированы индивидуальные номера (коды) дополнительных выпусков ценных бумаг (в связи с истечением 3 месяцев с момента государственной регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций Общества)				
17 декабря 2015 года	1-01-04247-E (дополнительный выпуск)	10 685 233 931	открытая подписка	18 109 460 114,60	181 094 601 146
1 ноября 2016 года	1-01-04247-E (дополнительный выпуск)	8 996 857 669	открытая подписка	18 830 795 873,28	188 307 958 732,807941

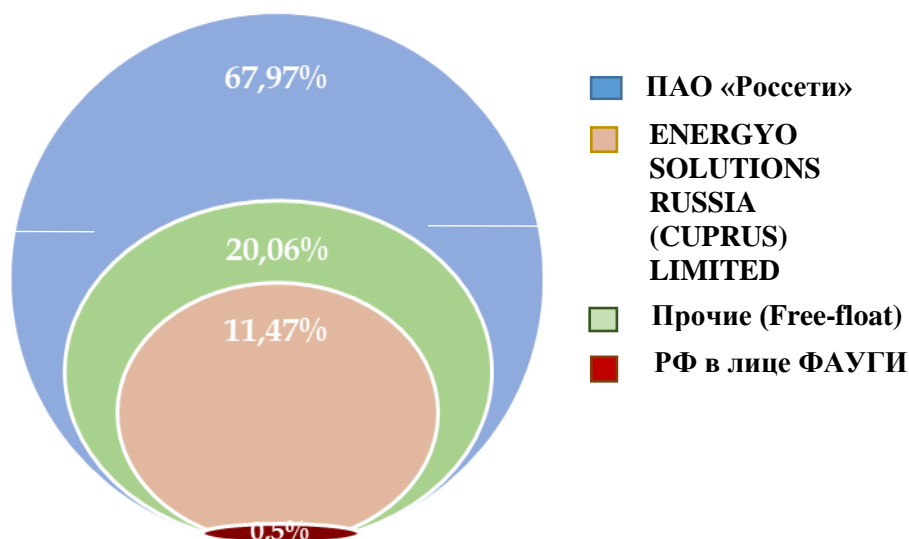
Статистическая информация о численности зарегистрированных лиц
(по состоянию на 31 декабря 2018 года без учета данных о клиентах номинальных держателей)

Тип держателя акций	Количество держателей	% от общего количества акций
Владельцы - физические лица из них:	17 803	2,20
<i>резиденты</i>	17 777	2,19
<i>нерезиденты</i>	26	0,01
Владельцы - юридические лица из них:	134	3,84
<i>резиденты</i>	123	3,83
<i>нерезиденты</i>	11	0,01
Номинальные держатели	6	93,91
Доверительные управляющие	1	0,001
Залогодержатели	0	0
Акции неустановленных лиц	1	0,04
<i>Всего</i>	<i>17 945</i>	<i>100</i>

Сведения об акциях, находящихся в перекрестном владении



Структура акционерного капитала
(с учетом клиентов номинальных держателей)



КОМПАНИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ



В настоящее время акции
Общества обращаются
в котировальном списке второго уровня
фондового рынка
ПАО Московская биржа



Акции общества включены в индексы ПАО Московская биржа:

MOEXEU индекс электроэнергетики	MOEXBMI индекс широкого рынка	MCXSM индекс средней и малой капитализации	MOEX RegCO Index индекс акций компаний с регулируемой деятельностью
--	--	---	--

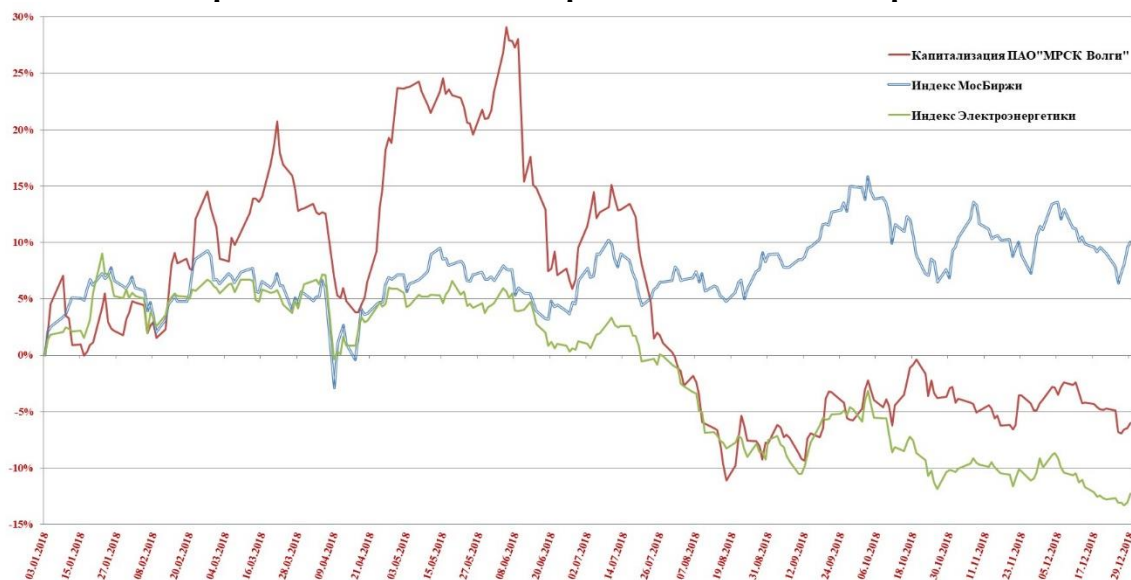
Динамика изменения веса акций ПАО «МРСК Волги» в расчетных базах индексов

Наименование индекса	Вес акций в индексе, %	
	31.12.2017 г.	31.12.2018 г.
Индекс электроэнергетики (MOEXEU)	1,66	1,8
Индекс широкого рынка (MOEXBMI)	0,04	0,03
Индекс средней и малой капитализации (MCXSM)	0,56	0,68
Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью (MOEX RegCo Index)	1,91	1,91

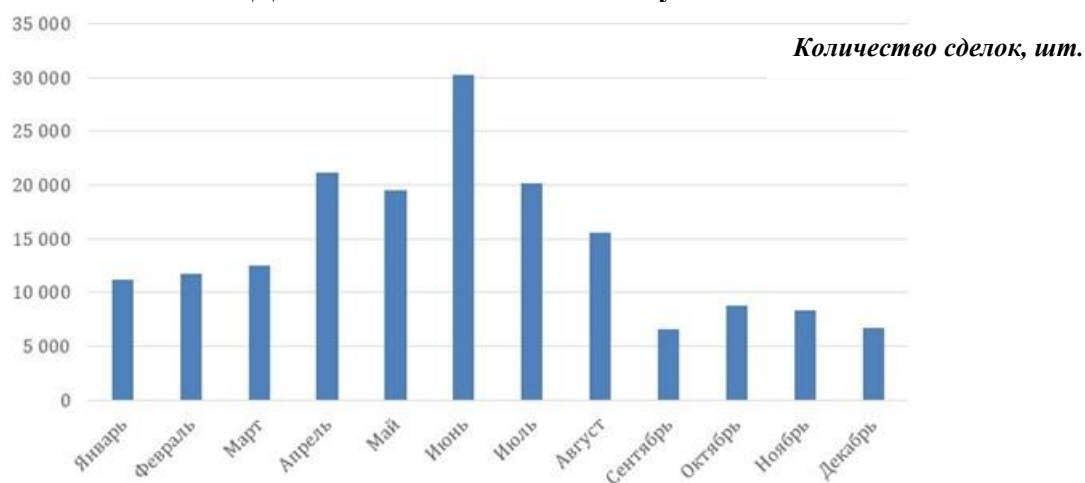
**Динамика капитализации ПАО «МРСК Волги»
(по итогам торгов на ПАО Московская Биржа в 2018 году)**



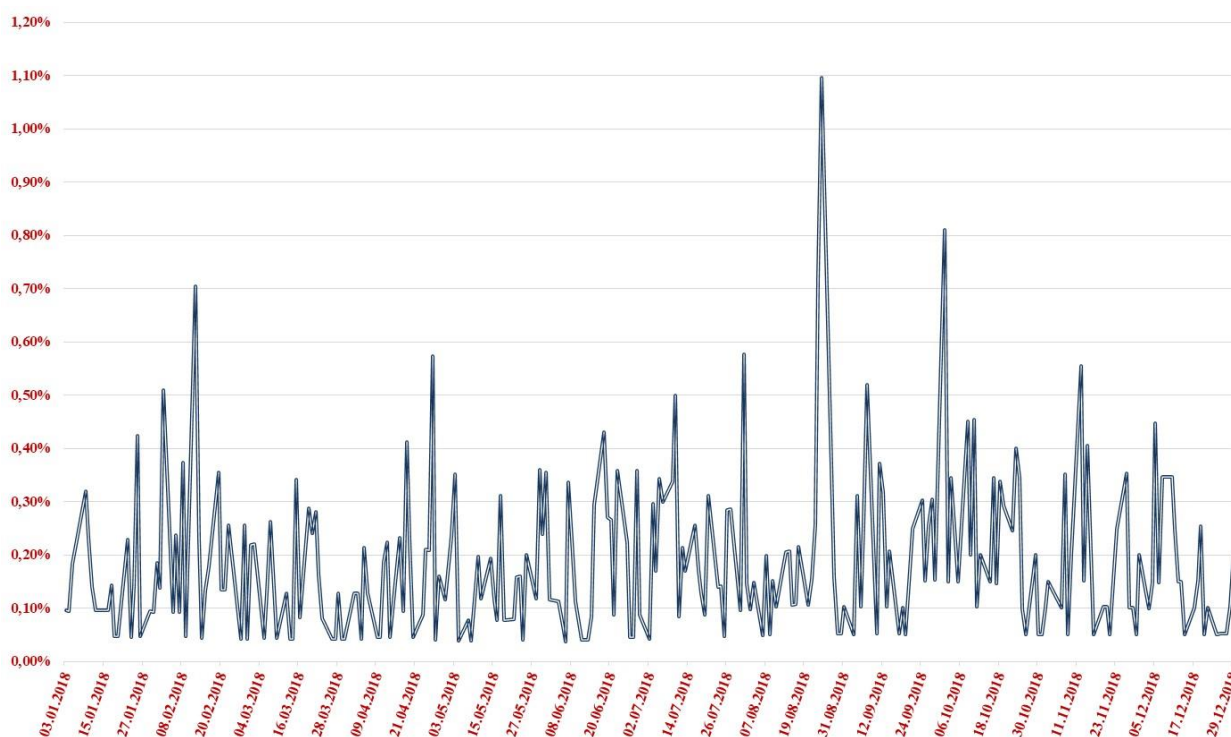
**Динамика капитализации ПАО «МРСК Волги»
в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами**



Динамика сделок в 2018 году

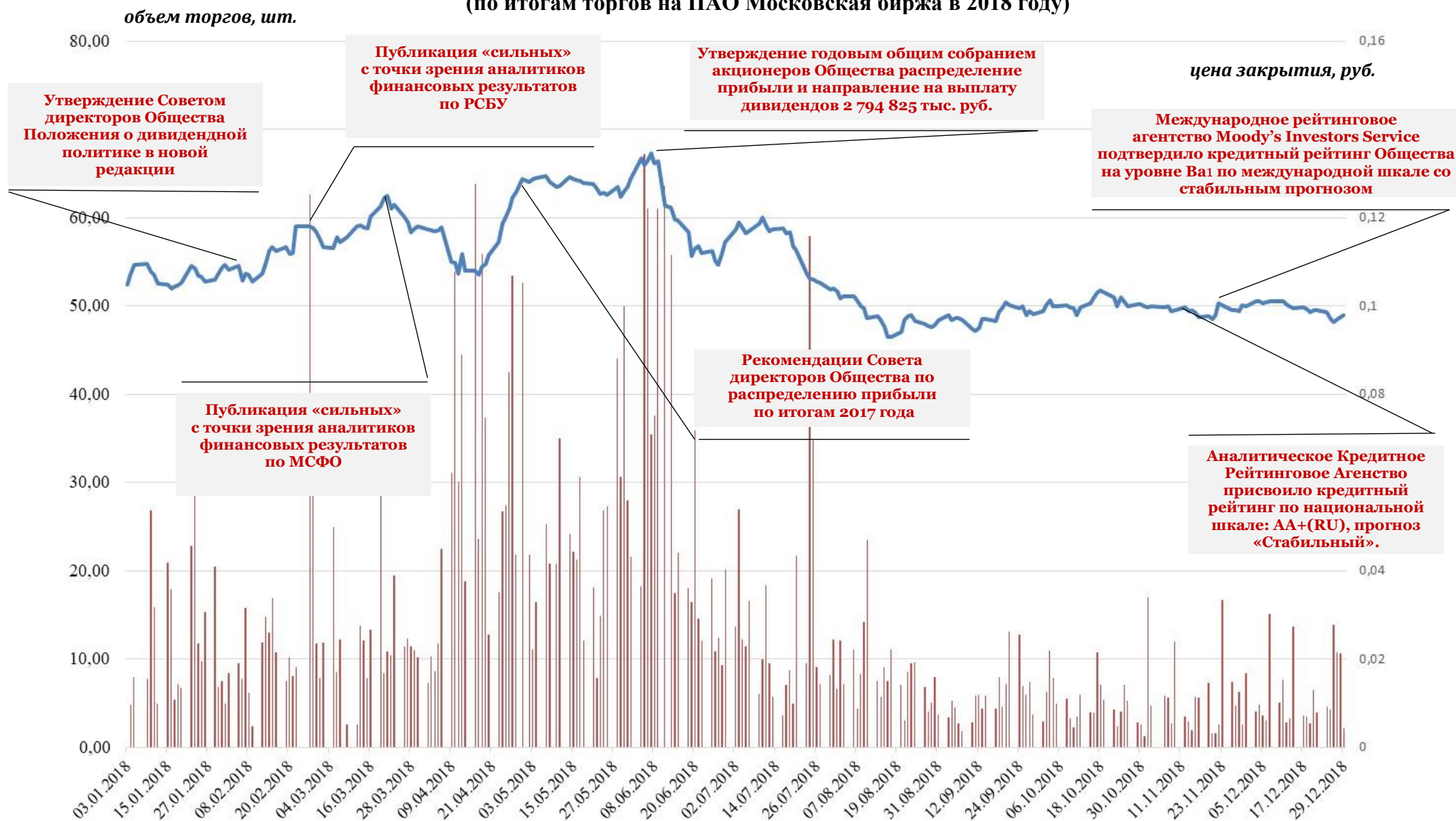


Изменение спреда (по данным ПАО Московская Биржа) в 2018 году



	2017 год	2018 год	Изменение
Средневзвешенная цена (на конец года) (руб.)	0,10195	0,09785	↓-4,02%
Капитализация (на конец года) (млн. руб.)	19 198	18 426	↓-4,02%
Минимальная цена (руб.)	0,04505	0,0919	↑104,00%
Максимальная цена (руб.)	0,1249	0,1369	↑9,61%
Количество сделок (шт.)	105 299	172 358	↑63,68%
Объем (шт.)	20 810 130 100	31 525 490 100	↑51,49%
Объем (руб.)	1 949 768 512,00	3 585 427 546,00	↑83,89%

**Динамика котировок акций и объемов торгов
с указанием событий, оказавших значительное влияние на эти изменения
(по итогам торгов на ПАО Московская биржа в 2018 году)**



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.



ПО РЕШЕНИЮ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ПАО «МРСК ВОЛГИ» НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО ИТОГАМ 2017 г. НАПРАВЛЕНО 2 794 825 тыс. руб., ЧТО СОСТАВЛЯЕТ 60,5% ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО РСБУ И 50% ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО МСФО, ЧТО СООТВЕТСТВУЕТ ПРИНЯТОЙ В ОБЩЕСТВЕ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02 февраля 2018 года (Протокол от 05 февраля 2018 года № 18).

Основные принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 г. № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным настоящим Положением;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;

Распределение прибыли за 2015-2018 гг.*

	за 2015 г. (ГОСА 2016)	за 2016 г. (ГОСА 2017)	за 2017 г. (ГОСА 2018)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:			
Резервный фонд	242 909	1 377 696	4 617 031
Прибыль на развитие	12 145	68 885	230 852
Дивиденды	0	0	1 591 354
Дивиденды	230 764	1 308 811	2 794 825
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

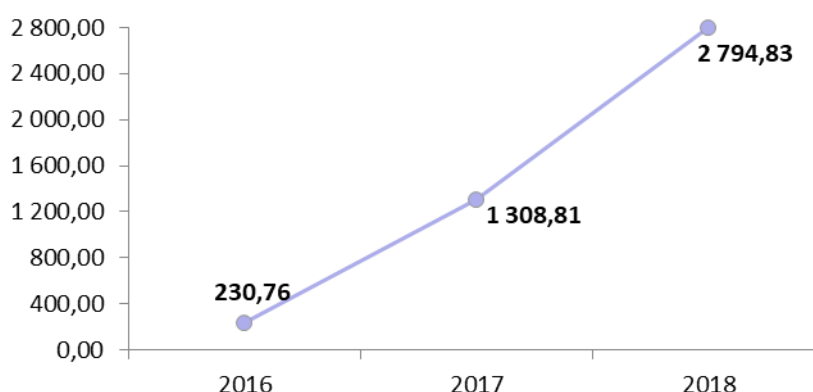
ГОСА 2016 (за 2015 г.) - Протокол ГОСА № 11/2016 от 10 июня 2016 года

ГОСА 2017 (за 2016 г.) - Протокол ГОСА № 13/2017 от 19 июня 2017 года

ГОСА 2018 (за 2017 г.) - Протокол ГОСА № 14/2018 от 05 июня 2018 года

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2018 года будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

**Общий размер объявленных дивидендов
на акции за последние три года, млн руб.**



**Отчет о выплате объявленных дивидендов
по акциям Общества
(по состоянию на 31 декабря 2018 года)**

Период	Общий размер начисленных дивидендов на акции, тыс. руб.	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям (включая налоги), тыс. руб.	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям, %*
2007	<i>Годовыми Общими собраниями акционеров было принято решение не выплачивать дивиденды по итогам года</i>		
2008			
2009			
2010			
2011	200 007,14	198 415,58	99,20
2012	291 081,82	288 922,12	99,26
2013	17 857,78	17 700,68	99,12
2014	17 857,78	17 682,54	99,02
2015	230 764,00	228 961,26	99,22
2016	1 308 811,00	1 299 030,94	99,25
2017	2 794 825	2 772 209,63	99,19

* Причиной выплаты дивидендов не в полном объеме является отсутствие или некорректные платежные реквизиты акционеров.

РАЗДЕЛ 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПОНЯТИЕ И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление ПАО «МРСК Волги» — это совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании и охватывающих систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров и иных заинтересованных лиц. Сущность корпоративного управления состоит в реализации цикла корпоративного управления для достижения максимальной эффективности функционирования Компании.

Система корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» основана на требованиях российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления¹, Правил листинга Московской Биржи, международных стандартов корпоративного поведения и деловой этики.

Компания придерживается следующих принципов корпоративного управления:

- Равное и справедливое отношение ко всем акционерам, создание условий для защиты их законных прав и интересов.
- Эффективность и ответственность Совета директоров перед акционерами и Компанией в целом.
- Контроль и подотчетность исполнительных органов Совету директоров и Общему собранию акционеров.
- Обеспечение информационной и финансовой прозрачности, своевременное и полное раскрытие достоверной информации о Компании и обеспечение свободного доступа к этой информации всех заинтересованных лиц.
- Противодействие вовлечению в коррупционную деятельность.
- Соблюдение этических норм поведения.
- Социальная ответственность.

Рейтинг корпоративного управления

С 2009 года Общество осуществляет регулярную независимую оценку корпоративного управления. Общество стремится к проведению ежегодного мониторинга практики корпоративного управления в целях повышения качества корпоративного управления, внедрения рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, и лучших практик корпоративного управления.

Обществом заключен договор с Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» (РИД). Эксперты РИД проводят оценку практики корпоративного управления Общества, используя обновленную методику национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®).

16 марта 2018 г. в результате проведенной оценки ПАО «МРСК Волги» присвоен национальный рейтинг корпоративного управления на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления». В соответствии с присвоенным рейтингом ПАО «МРСК Волги» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанными с качеством корпоративного управления.

Внутренняя оценка эффективности корпоративного управления

В 2017 году в Обществе введена в действие «Методика оценки эффективности корпоративного управления ПАО «МРСК Волги», разработанная на основе рекомендаций

¹ Здесь и далее - Кодекс корпоративного управления (ККУ), рекомендованный к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, Письмом Банка России от 10.04.2014 г. № 06-52/2463

Кодекса корпоративного управления и требований Правил Листинга ПАО Московская биржа. Департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «МРСК Волги» по итогам 2017 года.

Основной целью проведения оценки являлось получение объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в ПАО «МРСК Волги» и его эффективности, а также выдача рекомендаций, направленных на повышение эффективности корпоративного управления.

Оценка эффективности корпоративного управления проведена по следующим компонентам:

- Права акционеров.
- Совет директоров.
- Исполнительное руководство.
- Прозрачность и раскрытие информации.
- Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит.
- Корпоративная социальная ответственность, деловая этика.

В соответствии с полученными результатами общая оценка эффективности корпоративного управления Общества составила 80%, что соответствует уровню «Эффективное».

Отчет о проведенной оценке предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту 05.04.2018 г. (протокол от 06.04.2018 г. № 96) и принят к сведению Советом директоров 11.05.2018 г. (протокол от 14.05.2018 г. № 29).

Общество стремится увеличить оценочный балл путем совершенствования своей системы корпоративного управления.

Кодекс корпоративного управления

С целью определения соответствия корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Обществом была проведена оценка соблюдения данных принципов исходя из фактического анализа системы корпоративного управления Общества и действующих внутренних документов в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8).

Компания не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо (взамен) рекомендованных ККУ.

Результаты оценки корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления в 2018 году

Раздел ККУ	Принципы, рекомендованные ККУ	Соблюдается полностью	Соблюдается частично	Не соблюдается
Права акционеров	13	12	1	0
Совет директоров	36	16	13	7
Корпоративный секретарь	2	2	0	0
Система вознаграждения	10	8	2	0
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	0	0
Раскрытие информации	7	5	2	0
Существенные	5	4	1	0

корпоративные действия				
ИТОГО:	79	53	19	7

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Волги» и является *приложением № 1 к настоящему годовому отчету*. Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 год.

Общество полностью соблюдает 67 % рекомендаций ККУ, уделяя огромное значение внедрению предложенных в нем инструментов в деятельность Компании. За отчетный год Обществу удалось повысить уровень по сравнению с предыдущим годом за счет совершенствования работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров, актуализации ряда внутренних документов, повышения уровня корпоративных процедур.

В 2018 году в Обществе, следуя рекомендациям Кодекса корпоративного управления:

- утверждена Методика оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества;

- проведена оценка эффективности корпоративного управления по итогам 2017 года;

- сформирован отчет о корпоративной социальной ответственности Общества по итогам 2017 года.

- утверждено Положение об инсайдерской информации Общества в новой редакции.

- утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции.

- утверждено Положение о дивидендной политике Общества в новой редакции.

Существующая практика корпоративного управления в Обществе по большинству положений соответствует требованиям Кодекса корпоративного управления, однако для повышения уровня и в соответствии с лучшими практиками корпоративного управления, в ПАО «МРСК Волги» запланированы мероприятия, направленные на совершенствование системы корпоративного управления:

- проведение ежегодной оценки (самооценки) Совета директоров и Комитетов Совета директоров;

- проведение ежегодной оценки корпоративного управления с использованием методологической базы, разработанной Обществом;

- увеличение количества очных заседаний органов управления и консультативно-рекомендательных органов;

- внедрение в Обществе внутреннего документа, регламентирующего порядок введения в должность вновь избранных членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

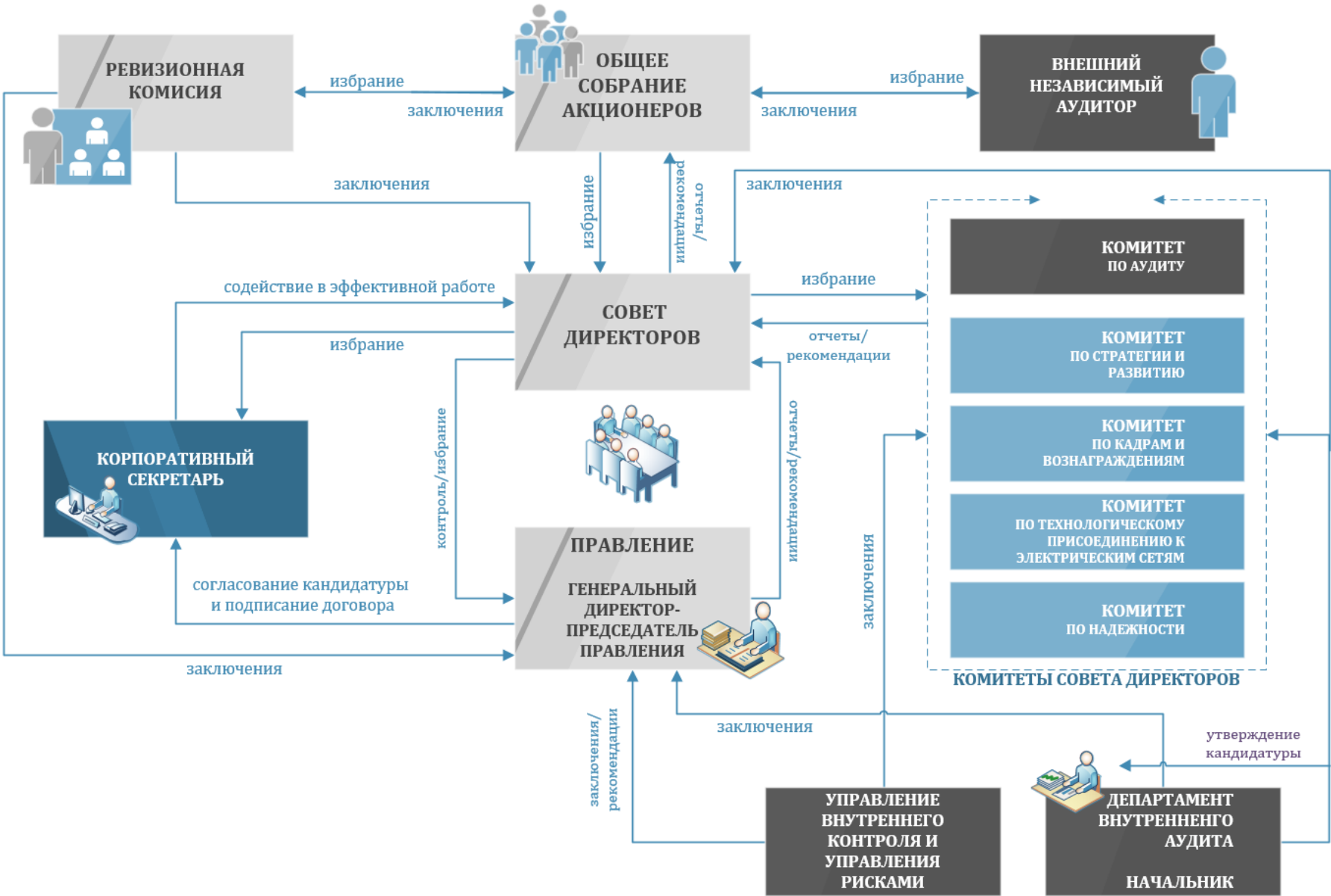
- актуализация внутренних документов Общества, с учетом изменений законодательства Российской Федерации.

На интернет-сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-volgi.ru> можно ознакомиться с информацией о наиболее существенных событиях в финансово-хозяйственной деятельности Общества, основными производственными показателями деятельности ПАО «МРСК Волги», решениями органов управления и контроля, материалами к собраниям акционеров, а также о событиях, затрагивающих интересы акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

С внутренними документами, регулирующими конкретные процедуры, принципы и практику корпоративного поведения можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/korporativnie_dokumenti/vnutrennie_dokumenti_obcshestva/

В соответствии с законодательством ПАО «МРСК Волги» раскрывает информацию на странице информационного агентства, аккредитованного Банком России по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12131>

Организационная структура органов управления и контроля на 31.12.2018 года



ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ²*Календарь корпоративных событий 2018 года:*

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	ВСЕГО
Собрания акционеров	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1
Совет директоров	-	4	4	3	5	2	3	2	3	2	2	6	36
Правление	3	1	3	1	4	1	2	4	2	2	4	2	29
Заседание Комитетов Совета директоров Общества, в том числе:	5	6	4	4	9	-	-	4	5	5	1	6	49
Комитет по стратегии и развитию	2	2	1	2	2	-	-	1	2	2	-	3	17
Комитет по аудиту	2	1	1	2	2	-	-	2	-	1	1	1	13
Комитет по кадрам и вознаграждениям	-	1	-	-	2	-	-	1	1	-	-	-	5
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	-	1	1	-	1	-	-	-	1	1	-	1	6
Комитет по надежности	1	1	1	-	2	-	-	-	1	1	-	1	8

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров - высший орган управления Общества, принимающий решения по наиболее важным аспектам деятельности Компании.

В компетенцию Общего собрания акционеров, в частности, входит внесение изменений в Устав Общества, утверждение годовых отчетов и аудитора Общества, распределение прибыли, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, принятие решений о реорганизации или ликвидации Общества, а также об увеличении или уменьшении его уставного капитала.

Компетенция, порядок подготовки и регламент проведения общих собраний акционеров ПАО «МРСК Волги» определен Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом, Положением об Общем собрании акционеров, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 15.06.2017 года (протокол от 19.06.2017 г. № 13/2017).

Несмотря на то, что основной акционер ПАО «МРСК Волги» обладает количеством голосов, достаточным для принятия решений по значительному перечню вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, а также для влияния на формирование состава Совета директоров, Общество с уважением относится к правам и законным интересам миноритарных акционеров, обеспечивая равные возможности участия в управлении, исходя из доли принадлежащих голосов.

1 июня 2018 года в городе Саратове состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Волги» в форме совместного присутствия под председательством Межевича Валентина Ефимовича, Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Волги». В его работе приняли участие акционеры, владеющие 84,76 % акций Компании.

На собрании были подведены итоги производственной и финансовой деятельности Компании за 2017 год. Избран новый состав Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждены Устав, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении и Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» вознаграждений и компенсаций в новых редакциях, рассмотрен вопрос распределения прибыли, в том числе о выплате дивидендов. Избран Аудитор Общества. Рассмотрены вопросы о прекращении участия Общества в Ассоциации Саморегулируемая организация «Объединение строителей «Волга» и

² В соответствии с требованиями законодательства РФ в области персональных данных информация о членах органов управления и контроля ПАО «МРСК Волги» раскрыта с их письменного согласия.

об участии Общества в Ассоциации «Объединение строительных организаций «Волга» путем вступления. Решения приняты по всем одиннадцати вопросам повестки дня. Итоги голосования были подведены и оглашены до завершения собрания.

С итогами голосования и полным текстом решения Общего собрания акционеров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.mrsk-volgi.ru/ru/aksioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sobraniya_aksionerov/protokoli_sobranij_aksionerov/.

В отчетном периоде внеочередные собрания не проводились.

Совет директоров

Совет директоров - коллегиальный орган управления Общества, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров, в частности, определяет приоритетные направления деятельности Общества, принимает решения о созыве Общих собраний акционеров, об образовании исполнительных органов Общества и осуществляет контроль за их деятельностью, дает рекомендации по размеру дивиденда по акциям, осуществляет инвестиционное и бюджетное планирование, а также надзор за эффективностью систем управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита и системы корпоративного управления.

Совет директоров ПАО «МРСК Волги» осуществляет свою деятельность в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров Общества 15.06.2017 года (протокол от 19.06.2017 г. № 13/2017) и 01.06.2018 года (протокол от 05.06.2018 г. № 14/2018).

В соответствии с Уставом Общества Совета директоров ПАО «МРСК Волги» составляет 11 (одиннадцать) человек. Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества установлена действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

В рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров Общество обеспечивает предоставление акционерам всей необходимой информации о кандидатах, выдвинутых для избрания в состав Совета директоров, в том числе сведений о независимости в случае, если кандидат избирается в качестве независимого директора.

Персональный состав Совета директоров избирается на Общем собрании акционеров.

Избранным членам Совета директоров предоставляется возможность получить достаточную информацию по вопросам деятельности Компании и знакомиться с внутренними документами ПАО «МРСК Волги».

В 2018 году действовало два состава Совета директоров.

<i>Совет директоров, действовавший в период с 15 июня 2017 года по 1 июня 2018 года³</i>	
Председатель Совета директоров: Межевич Валентин Ефимович Член Правления, Главный Советник ПАО «Россети»	Год рождения: 1947 Образование: высшее. Иркутский Политехнический институт. Кандидат технических наук.

³ Должности указаны на дату избрания.

Рябикин Владимир Анатольевич Генеральный директор ПАО «МРСК Волги»	Год рождения: 1965 Образование: высшее. Российский государственный открытый технический университет путей сообщения.
Акимов Леонид Юрьевич Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	Год рождения: 1965 Образование: высшее. Московское высшее техническое училище им. Баумана. НОУ Региональный открытый университет. Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации. Кандидат юридических наук.
Герасименко Михаил Юрьевич Советник ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» (Независимый директор*)	Год рождения: 1966 Образование: высшее. Саратовское высшее военное инженерное училище химической защиты. Саратовский юридический институт МВД России. Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации. Кандидат социологических наук.
Головцов Александр Викторович Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» (Независимый директор*)	Год рождения: 1973 Образование: высшее. Балтийский Государственный Технический Университет им. Д.Ф. Устинова.
Короткова Мария Вячеславна Директор ООО «МКС» (Независимый директор*)	Год рождения: 1984 Образование: высшее. Нижегородский Государственный Университет им. Н.И. Лобачевского. Московский Государственный Университет (МГУ) им. М.И. Ломоносова.
Прохоров Егор Вячеславович Заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети»	Год рождения: 1982 Образование: высшее. Санкт-Петербургский Государственный Университет. Кандидат экономических наук.
Серебряков Константин Сергеевич Начальник управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	Год рождения: 1981 Образование: высшее. Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева. ГОУВПО «Московский энергетический институт (ТУ)».

Фадеев Александр Николаевич Заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети»	Год рождения: 1949 Образование: высшее. Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии.
Шагина Ирина Александровна Начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	Год рождения: 1979 Образование: высшее. Всероссийский заочный финансово-экономический институт. Владимирский юридический институт ФСИН России.
Шайдуллин Фарит Габдулфатович Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	Год рождения: 1955 Образование: высшее. Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта.

*Действующий состав Совета директоров
(избран решением годового Общего собрания акционеров 01.06.2018 года)*

Председатель Совета директоров:

Межевич Валентин Ефимович (неисполнительный директор)

Впервые избран в состав Совета директоров в 2015 году.

Год рождения: 1947

Образование: Высшее. Окончил Иркутский Политехнический институт по специальности «Тепловые электрические станции». Ленинградский политехнический институт, аспирантура.

Кандидат технических наук.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2001 – 2013 гг. – Член Совета Федерации, Первый заместитель Председателя Комитета по экономической политике Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.

С 2013 года – Член Правления, Главный Советник ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

2014 – 2015 гг. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

2014 – 2015 гг. – член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

2014 – 2015 гг. – член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».

С 2015 года – Председатель Совета директоров АО «Тюменьэнерго».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Члены Совета директоров:

Рябкин Владимир Анатольевич (исполнительный директор)

Впервые избран в состав Совета директоров в 2009 году.

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С 12.12.2008 года – Генеральный директор ПАО «МРСК Волги», Председатель Правления Общества.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Акимов Леонид Юрьевич (неисполнительный директор)

Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончил Московское высшее техническое училище им. Баумана по специальности «Инженер-механик», НОУ Региональный открытый университет по специальности «Юриспруденция», Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Антикризисное управление». Кандидат юридических наук.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С 2013 года – Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

2014 – 2015 гг. – член Совета директоров ОАО «Ленэнерго».

2016-2017 гг. – член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».

С 2018 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: член Комитета по кадрам и вознаграждения, член Комитета по аудиту.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Герасименко Михаил Юрьевич (независимый директор)

Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.

Год рождения: 1966

Образование: Высшее. Окончил: Саратовское высшее военное инженерное училище химической защиты, Саратовский юридический институт МВД России, Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации.

Кандидат социологических наук.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С 2009 года – Директор ООО «Авиатранс».

С 2014 года – Первый заместитель Генерального директора АО «Саратовские авиалинии».

С 2016 года – Советник Генерального директора АО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С 2008 года – Член Совета директоров АО «Саратовские авиалинии».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: член Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Головцов Александр Викторович (независимый директор)

Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.

Год рождения: 1973

Образование: Высшее. Окончил Балтийский Государственный Технический Университет им. Д.Ф. Устинова по специальности «Инженер-электрик».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2005 – 2019 гг. – начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая компания Уралсиб».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С 2007 года – член Совета Ассоциации Профессиональных Инвесторов.

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии и развитию.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:

По состоянию на 31 декабря 2018 года являлся акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,006%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,006%).

Гребцов Павел Владимирович (неисполнительный директор)

Впервые избран в состав Совета директоров в 2018 году.

Год рождения: 1976

Образование: Высшее. Окончил Московский государственный университет по специальности «Менеджмент». Российский экономический университет им. Г.В.Плеханова по специальности «Менеджмент».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2011-2015 гг. – Заместитель, Первый заместитель, Председатель Региональной энергетической комиссии города Москвы.

2018 год – Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети».

С 16.11.2018 года – Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С 2018 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

С 2018 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Короткова Мария Вячеславна (независимый директор)

Впервые избрана в состав Совета директоров в 2017 году.

Год рождения: 1984

Образование: Высшее. Окончила Нижегородский Государственный Университет им. Н.И. Лобачевского по специальности «Менеджмент организаций».

Московский Государственный Университет (МГУ) им. М.И. Ломоносова, Программа МВА «Стратегический менеджмент и предпринимательство».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С 2011 года – Генеральный директор ООО «Город впечатлений» (с октября 2017 года переименован в ООО «ГК МКС»).

С 2013 года – Директор ООО «МКС».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

2015 – 2017 гг. – член Совета директоров АО «КБ Горизонт».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: член Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии и развитию.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Раков Алексей Викторович (неисполнительный директор)

Впервые избран в состав Совета директоров в 2018 году.

Год рождения: 1975

Образование: Высшее. Окончил Пензенский Государственный Технический Университет, по специальности «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем».

Пензенский Государственный Технический Университет, по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013-2018 гг. – Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети».

С 01.12.2018 года – начальник Управления реализации услуг и энергосбытовой деятельности Департамента реализации услуг ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С 2015 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С 2017 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

С 2018 года – член Совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания».

С 2018 года – член Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

С 2018 года – член Совета директоров АО «Тываэнерго».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Селиванова Людмила Васильевна (неисполнительный директор)

Впервые избрана в состав Совета директоров в 2018 году.

Год рождения: 1958

Образование: Высшее. Окончила МГУ им. Ломоносова по специальности «Журналистика».

МГУ им. Ломоносова, Кандидат экономических наук. Институт прогрессивных технологий в сфере услуг.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2017 – 2017 гг. – Советник ПАО «Россети».

2017 – 2018 гг. – Главный Советник ПАО «Россети».

С 25.06.2018 года – Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С 2018 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Юга».

С 2018 года – член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Серебряков Константин Сергеевич (неисполнительный директор)

Впервые избран в состав Совета директоров в 2015 году.

Год рождения: 1981

Образование: Высшее. Окончил Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева по специальности «Менеджмент». ГОУВПО «Московский энергетический институт (ТУ)» по специальности «Производственный менеджмент и управление проектами».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013–2016 гг. – Начальник управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».

2017–2018 гг. – Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети».

С 01.12.2018 года – Начальник Управления организации и контроля корпоративных мероприятий ДЗО Департамента корпоративного управления ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

2014 – 2015 гг. – член Совета директоров ОАО «Ленэнерго».

2015 – 2016 гг. – член Совета директоров АО «Тюменьэнерго».

2015 – 2018 гг. – член Совета директоров АО «МЭК «Энергоэффективные технологии».

С 2015 года – член Совета директоров АО «Тываэнергосбыт».

Участие в Комитетах Совета директоров ПАО «МРСК Волги»: Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Шайдуллин Фарит Габдулфатович (неисполнительный директор)

Впервые избран в состав Совета директоров в 2015 году.

Год рождения: 1955

Образование: Высшее. Окончил Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Электрификация железнодорожного транспорта».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С 2013 года – Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

С 2018 года – член Совета директоров ПАО «МРСК Юга».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы, и по продолжительности их работы в Совете директоров Общества. Члены Совета директоров обладают навыками в области стратегического менеджмента, корпоративного управления, корпоративных финансов, а также специфическими для сферы деятельности Компании знаниями. Все члены Совета директоров имеют высокую профессиональную репутацию и значительный опыт работы. Членство в органах управления других организаций не является препятствием для полноценного исполнения своих обязанностей в Совете директоров ПАО «МРСК Волги».

Развитие института независимых директоров является одним из важнейших принципов корпоративного управления. Присутствие независимых директоров в составе Совета директоров ПАО «МРСК Волги» обеспечивает дополнительный контроль за деятельностью Общества в интересах всех акционеров, повышает его инвестиционную привлекательность. При определении независимости директоров Общество руководствуется критериями, установленными рекомендациями Кодекса корпоративного управления и Правилами листинга ПАО Московская биржа.

В действующий состав Совета директоров вошли три независимых директора.

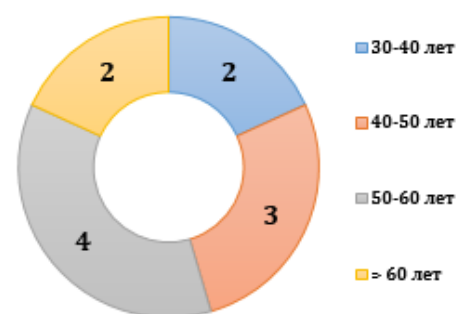
Независимые директора входят в составы трех из пяти действующих Комитетов Совета директоров Общества. В 2018 году фактов утраты независимыми директорами своего статуса не выявлено.

В течении 2018 года:

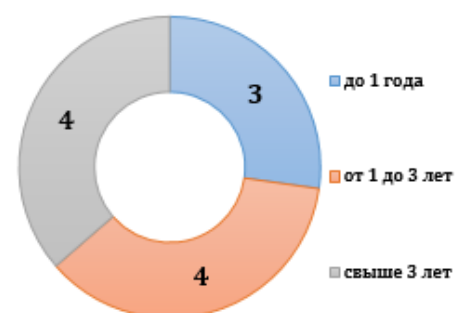
- Сделки по приобретению акций ПАО «МРСК Волги» членами Совета директоров не совершались.
- Сведения о предъявлении исков к членам Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в Общество не поступали.
- Сведения о наличии у членов Совета директоров конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) не поступали.
- Займы (кредиты) Председателю, заместителю Председателя, членам Совета директоров Обществом не выдавались.
- Гражданско-правовые договоры, в том числе влекущие за собой имущественные выгоды с членами Совета директоров не заключались.
- Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества не проводилось.

Решением Совета директоров 19.05.2008 г. (протокол от 22.05.2008 г. № 14) утверждены Основные положения опционного вознаграждения для работников ОАО «МРСК Волги». По состоянию на 31.12.2018 г. соглашения с членами Совета директоров не заключались.

**Возрастной состав
Совета директоров**



**Продолжительность работы
в Совете директоров**



**Состав Совета директоров
по состоянию на 31.12.2018 г.**



События после отчетной даты:

22.02.2019 года совершена сделка по продаже обыкновенных акций ПАО «МРСК Волги» членом Совета директоров действующего состава Головцовым А.В. в количестве 1 490 000 штук. После изменений доля участия Головцова А.В. в уставном капитале ПАО «МРСК Волги» составила 0,005%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,005%.

19.03.2019 года совершена сделка по продаже обыкновенных акций ПАО «МРСК Волги» членом Совета директоров действующего состава Головцовым А.В. в количестве 510 000 штук.

После изменений доля участия Головцова А.В. в уставном капитале ПАО «МРСК Волги» составила 0,0048%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0048%.

Отчет о деятельности Совета директоров в 2018 году

В 2018 году состоялось 36 заседаний Совета директоров, из которых 3 в очно-заочной форме. В рамках заседаний рассмотрено 175 вопросов.

*Статистика количества проведенных заседаний
Совета директоров за 2016-2018 годы*

Показатели	2016	2017	2018
Количество заседаний:	40	31	36
Количество рассмотренных вопросов:	283	191	175

*Тематика вопросов, рассмотренных на заседаниях
Совета директоров Общества в 2018 году*

- Бизнес-планирование
- Инвестиционная деятельность
- Закупочная деятельность
- Контроль за деятельностью исполнительных органов
- Кадровые вопросы
- Внутренние документы (в т.ч. актуализация)
- Управление рисками/внутренний аудит и контроль
- Управление ДХО
- Вопросы, связанные с созывом и проведением ОСА
- Организационные вопросы
- Иные вопросы



*Участие членов Совета директоров Общества в заседаниях
Совета директоров и Комитетов в 2018 году*

		СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ				
			По аудиту	По стратегии и развитию	По надежности	По кадрам и вознаграждениям	По техническому присоединению к электрическим сетям
Ф.И.О. члена Совета директоров	Период действия СД	Участие членов СД в заседаниях в 2018 году*					
Межевич Валентин Ефимович	с 15.06.2017-01.06.2018 с 01.06.2018	36/36				3/3	
Рябкин Владимир Анатольевич	с 15.06.2017-01.06.2018 с 01.06.2018	36/36					
Прохоров Егор Вячеславович	с 15.06.2017-01.06.2018	15/16					
Фадеев Александр Николаевич	с 15.06.2017-01.06.2018	16/16				3/3	
Серебряков Константин Сергеевич	с 15.06.2017-01.06.2018 с 01.06.2018	36/36	13/13			2/2	
Акимов Леонид Юрьевич	с 15.06.2017-01.06.2018 с 01.06.2018	35/36	13/13			2/2	
Селиванова Людмила Васильевна	с 01.06.2018	17/20					
Гребцов Павел Владимирович	с 01.06.2018	19/20					
Герасименко Михаил Юрьевич	с 15.06.2017-01.06.2018 с 01.06.2018	36/36	8/8			2/2	
Головцов Александр Викторович	с 15.06.2017-01.06.2018 с 01.06.2018	36/36	13/13	17/17		3/3	
Короткова Мария Вячеславна	с 15.06.2017-01.06.2018 с 01.06.2018	36/36	13/13	17/17			
Раков Алексей Викторович	с 01.06.2018	20/20					
Шайдуллин Фарит Габдулфатович	с 15.06.2017-01.06.2018 с 01.06.2018	36/36					
Шагина Ирина Александровна	с 15.06.2017-01.06.2018	15/16					

* Количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие/количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие

В 2018 году каждый из членов Совета директоров принял активное участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов, что может характеризовать их ответственный подход к реализации своих функций.

За прошедший период оценка эффективности работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества не проводилась. В соответствии с п. 12.1 ст. 12 Положения о Совете директоров ПАО «МРСК Волги» регулярность, критерии оценки и иные вопросы, связанные с оценкой эффективности деятельности Совета директоров Общества, определяются отдельными решениями Совета директоров Общества. Советом директоров Общества в 2018 году подобные решения не принимались.

События после отчетной даты:

27 марта 2019 года на заседании Совета директоров принято решение о проведении процедуры самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества в 2018-2019 корпоративном году.

Приоритетные направления деятельности Компании и отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям деятельности

Несмотря на то, что в 2018 году не были определены приоритетные направления деятельности Компании, в ходе своей работы Совет директоров последовательно реализовывал основные задачи по стратегическому развитию, повышению инвестиционной привлекательности, обеспечению контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, совершенствованию системы контроля и подотчетности органов управления Компании. Среди ключевых вопросов можно выделить следующие:

- *Утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «МРСК Волги» в новой редакции* (решение СД 02.02.2018 г. (протокол от 05.02.2018 г. № 18).

Положение о дивидендной политике ПАО «МРСК Волги» утверждено решением Совета директоров Общества от 24.08.2010 г. (протокол от 25.08.2010 г. № 2) и обеспечивает выполнение требований законодательства Российской Федерации и Устава Общества.

Дивидендная политика ПАО «МРСК Волги» ориентирована на обеспечение прав акционеров и инвесторов, достижение приемлемой доходности для акционеров, рост дивидендного потока, повышение инвестиционной привлекательности.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р предусмотрены долгосрочные принципы формирования позиции акционера – Российской Федерации в ПАО «Россети» и его дочерних обществ, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии и технологическому присоединению, в соответствии с которыми на выплату дивидендов направляется не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ, финансовой поддержки Планов развития дочерних обществ, фактических инвестиций, осуществляемых за счет чистой прибыли, полученной от регулируемой деятельности в рамках реализации утвержденных Министерством энергетики Российской Федерации инвестиционных программ в установленном порядке, и прибыли от технологического присоединения за исключением фактически поступивших денежных средств.

Таким образом, основные изменения Положения о дивидендной политике ПАО «МРСК Волги» в новой редакции связаны с уточнением порядка расчетов дивидендов по итогам финансового года и промежуточных дивидендов (с учетом синхронизации с распоряжением Правительства РФ от 29.05.2017 № 1094-р), а также условий и оснований для выплаты промежуточных дивидендов.

- *Утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции* (решение СД 30.03.2018 г. (протокол от 02.04.2018 г. № 24).

Положения об информационной политике Общества в новой редакции утверждено в связи с изменением законодательства, а также по итогам анализа практики корпоративного управления. Федеральным законом от 29.07.2017 № 233-ФЗ внесены изменения в ст. 89-91

Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок хранения и предоставления информации акционерам. В связи с изменением законодательства, в новую редакцию Положения об информационной политике включено, в том числе, подписание акционером договора о нераспространении информации (соглашения о конфиденциальности) в качестве обязательного условия получения конфиденциальной информации (коммерческой тайны), а также иные законодательные новшества.

- *Утвержден Порядок переустройства объектов ПАО «МРСК Волги», осуществляемого по инициативе третьих лиц* (решение СД 11.05.2018 г. (протокол от 14.05.2018 г. № 29).

Порядок переустройства объектов ПАО «МРСК Волги», осуществляемого по инициативе третьих лиц направлен на регламентацию действий ПАО «МРСК Волги» по установлению требований к процессу урегулирования имущественно-правовых отношений с лицами, обращающимися по вопросам переустройства электросетевых объектов Общества, а также к условиям заключения и исполнения доходных соглашений о компенсации, заключаемых между Обществом и заявителями при переустройстве объектов Общества, осуществляемых в интересах заявителей, и подлежит применению во всех случаях обращения заявителей по вопросу переустройства.

- *Одобен Коллективный договор ПАО «МРСК Волги» на 2018-2021 гг.* (решение СД 31.05.2018 г. (протокол от 31.05.2018 г. № 33).

Коллективный договор ПАО «МРСК Волги» на 2018 – 2020 подготовлен на основе редакции Коллективного договора, действующего до 01.07.2018 г.

В коллективном договоре ПАО «МРСК Волги» на очередной период сохранены льготы и гарантии работникам, действовавшие ранее, а также учтены следующие основные изменения:

- уточнен порядок предоставления работникам дополнительных отпусков социального характера;
- уточнена ответственность работодателя за задержку выплаты заработной платы в связи с изменениями трудового законодательства;
- установлено, что критерии массового увольнения определяются в соответствии с ОТС в электроэнергетике;
- увеличены размеры выплат социального характера в связи с индексацией ММТС.

- *Утверждены методические указания по определению резервов мощности на центрах питания ПАО «МРСК Волги»* (решение СД 30.07.2018 г. (протокол от 02.08.2018 г. № 5).

Методические указания определяют дополнительные требования к учету перспективных нагрузок и распределения существующих нагрузок центров питания при определении резервов мощности на центрах питания. Применение новой редакции методических указаний сокращает количество закрытых центров питания при сохранении существующей надежности электроснабжения потребителей электрической энергии и соответственно повышает доступность электросетевой инфраструктуры для технологического присоединения новых потребителей.

- *Утверждена Политика в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций* (решение СД 10.09.2018 г. (протокол от 11.09.2018 г. № 8).

Присоединение Общества к Политике ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (далее – ИТТ) обусловлено синхронизацией ИТТ-деятельности Общества с прочими Обществами Группы компаний «Россети». ИТТ-политика Общества, интегрированная в общую систему реализации концепции цифровой трансформации, направлена на использование современных технологий (облачное хранение и обработке данных, большие данные, виртуальная и дополненная реальности, блокчейн и др.) в

бизнес-процессах. Важнейшим направлением при этом является обеспечение безопасности информационной инфраструктуры, формирование безопасной среды сбора и передачи потоков информации.

- Утверждена актуализированная Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2026 гг. (решение СД 29.11.2018 г. (протокол от 30.11.2018 г. № 13).

С целью создания приоритизированных объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги», по которым необходимо осуществлять замещение (обновление) оборудования, разработана и утверждена Советом директоров Программа модернизации (реновации) на 2017-2026 годы.

Программа реновации на период 2018-2026 гг. актуализирована в целях создания условий для повышения эффективности и результативности инвестиционной деятельности Общества в рамках реализации технического перевооружения и реконструкции электросетевых объектов.

Программа сформирована в физических параметрах и позволит в рамках существующих сценарных условий финансирования инвестиционных программ выбрать наиболее оптимальные направления и распределить имеющиеся финансовые средства ПАО «МРСК Волги» на обеспечение в первую очередь требуемой надежности существующих объектов электросетевого комплекса.

Сформированная Программа реновации по филиалам ПАО «МРСК Волги» является долгосрочной программой обновления электросетевого комплекса. Ежегодная актуализация Программы Реновации позволит ранжировать объекты (расставлять приоритеты) и в зависимости от объема финансирования включать в ИПР наиболее приоритетные объекты (оборудование).

Реализация Программы позволит улучшить показатели надежности, установленные для электросетевых объектов (P_{saidd} и P_{saifi}) и послужить значительным стимулом для развития электротехнической промышленности РФ.

В 2018 году Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита, в том числе:

- отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» за 2017 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2017 год (решение Совета директоров 30.03.2018 г., протокол № 24);

- отчет Генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2017 год. В рамках рассмотрения вопроса Советом директоров поручено Единоличному исполнительному органу Общества обеспечить реализацию запланированных на 2018 год мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Общества, обратив особое внимание на риски с критическим и значимым уровнем существенности (решение Совета директоров 11.05.2018 г., протокол № 29);

- отчет Генерального директора ПАО «МРСК Волги» об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая реализацию мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками, обеспечивающих повышение уровня зрелости СВК и СУР в 2017 году (решение Совета директоров 11.05.2018 г., протокол № 29);

- отчет Генерального директора Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля за 2017 год (решение Совета директоров 11.05.2018 г., протокол № 29);

- отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления (решение Совета директоров 11.05.2018 г., протокол № 29);
- отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги» о проделанной работе в 2017-2018 корпоративном году (решение Совета директоров 31.05.2018 г., протокол № 33);
- Аудиторский отчет от 15.02.2018 № 21-2017-МРСК «Аудит выявления и реализации непрофильных активов в ПАО «МРСК Волги» в 2017 году». В рамках рассмотрения вопроса даны рекомендации менеджменту Общества обеспечить реализацию рекомендаций внутреннего аудита по итогам проведенного аудита (решение Совета директоров 13.07.2018 г., протокол № 3);
- бюджет и план работы Департамента внутреннего аудита на 2019 год (решение Совета директоров 20.12.2018 г., протокол № 15);

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

Кроме того, на заседаниях Совета директоров рассматривались вопросы, связанные с одобрением сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность. В 2018 году было одобрено 9 таких сделок. Отчет о заключенных ПАО «МРСК Волги» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность *представлен в приложении № 2 к годовому отчету.*

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Общество в 2018 году не совершало.

Полная версия решений, принятых Советом директоров в 2018 году, размещена на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/resheniya_soveta_direktorov/.

Вознаграждение Совета директоров

Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утверждено годовым Общим собранием акционеров 16.06.2015 г. (протокол от 18.06.2015 г. № 9/2015). Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров выплачивается единовременно по итогам года, в котором член Совета директоров осуществлял свои полномочия по формуле, предусмотренной Положением. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год.

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций предусмотрены выплаты надбавок:

- 30 % за осуществление функций Председателя Совета директоров;
- 20% за осуществление функций Председателя Комитета при Совете директоров (не выплачиваются, если за корпоративный год было проведено менее трех заседаний комитета Совета директоров);
- 10 % за осуществление функций члена Комитета при Совете директоров (не выплачиваются, если за корпоративный год было проведено менее трех заседаний комитета Совета директоров).

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров. Размер дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 0,0175 % от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета

директоров Общества. Суммарный размер такого вознаграждения членов Совета директоров общества не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций вознаграждение не выплачивается:

- членам Совета директоров Общества, являющихся одновременно членами коллегиального исполнительного органа Общества либо единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества.
- лицам, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.
- членам Совета директоров Общества, принявшим участие менее чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

Общий размер выплаченных вознаграждений всем членам Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в 2018 году составил: 20 205 928,80 руб., в том числе:

- вознаграждение за участие в работе органа управления: 7 651 049 руб.;
- дополнительное вознаграждение за прирост рыночной капитализации Общества: 12 554 879,80 руб.

Также членам Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе. В 2018 году была выплачена компенсация расходов в размере 29 272,60 руб.

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций вознаграждение не начислялось и не выплачивалось члену Совета директоров Рябикину В.А., являющимся Генеральным директором ПАО «МРСК Волги».

Корпоративный секретарь

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «МРСК Волги» осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, с Уставом и Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным решением Совета директоров 30.09.2016 г. (протокол от 03.10.2016 г. № 12).

Основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Компании правил и процедур корпоративного управления, установленных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами ПАО «МРСК Волги», подготовка и проведение Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, Комитетов Совета директоров, хранение, раскрытие и предоставление информации об Обществе, а также совершенствование практики корпоративного управления.

Корпоративный секретарь Общества назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно, не позднее чем за 10 (десять) календарных дней до годового Общего собрания акционеров Общества, оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества. На заседании Совета директоров 31.05.2018 г. был рассмотрен и утвержден отчет Корпоративного секретаря Общества о проделанной работе за 2017-2018 корпоративный год (протокол от 31.05.2018 г. № 33).

Функции Корпоративного секретаря Общества с 2015 года выполняет Хадиева Наталья Владимировна.

Хадиева Наталья Владимировна

Год рождения: 1978

Образование: Высшее. Окончила Саратовскую государственную академию права по специальности «Юриспруденция».

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

2011–2014 гг. – ведущий специалист отдела корпоративных событий и отчетности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «МРСК Волги».

С 2014 года – начальник отдела корпоративных событий и отчетности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Волги».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Аффилированность с членами органов управления ПАО «МРСК Волги»: отсутствует.

Обществом заключен трудовой договор с Корпоративным секретарем, в соответствии с которым Корпоративному секретарю выплачивается вознаграждение:

- по итогам проведения заседания Совета директоров, в форме совместного присутствия, выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1,5 (полтора) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров;

- по итогам проведения заседания Совета директоров, в заочной форме, выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров.

Комитеты Совета директоров

Для предварительной проработки наиболее важных вопросов деятельности Общества по решению Совета директоров созданы пять постоянно действующих Комитета Совета директоров:

- Комитет по аудиту
- Комитет по стратегии и развитию
- Комитет по надежности
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Комитеты сформированы с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления, а также профессионального опыта и знаний входящих в них членов.

Цели, задачи и компетенция Комитетов, а также порядок формирования и регламент работы определяются Положениями о Комитетах, утвержденными Советом директоров Общества. В своей деятельности Комитеты руководствуются федеральными законами, иными нормативными правовыми актами РФ, Уставом Общества, Положением о Совете директоров Общества, а также решениями Совета директоров Общества.

Общее количество заседаний Комитетов в 2018 году

**Комитет по аудиту**

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечением независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, функционированием системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц создан Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Общества 10.03.2016 г. (протокол от 11.03.2016 г. № 20), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества 25.10.2016 г. (протокол от 27.10.2016 г. № 14).

В 2018 году в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входили⁴:

Состав Комитета по аудиту, действовавший в период с 30.06.2017 г. до 29.06.2018 г.	Состав Комитета по аудиту, избранный на заседании Совета директоров 29.06.2018 г.
Председатель Комитета: Головцов Александр Викторович Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» (независимый директор)	Председатель Комитета: Головцов Александр Викторович Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» (независимый директор)
Акимов Леонид Юрьевич Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	Акимов Леонид Юрьевич Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»
Серебряков Константин Сергеевич Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»	Серебряков Константин Сергеевич Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»

⁴ Должности указаны на дату избрания.

Герасименко Михаил Юрьевич Советник Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» (независимый директор)	Короткова Мария Вячеславна Директор ООО «МКС» (независимый директор)
Короткова Мария Вячеславна Директор ООО «МКС» (независимый директор)	

В действующий состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят два независимых директора. Председатель Комитета по аудиту – Головцов Александр Викторович обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Головцову А.В. присвоена квалификация финансового аналитика, имеет сертификат CFA Charterholder.

*Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по аудиту Совета директоров за 2016-2018 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Количество заседаний:	10	13	13
Количество рассмотренных вопросов:	39	41	40

Информация о деятельности Комитета в 2018 году

В отчетном периоде состоялось 13 заседаний Комитета по аудиту, в том числе 4 заседания в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 40 вопросов.

На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2018 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

– *предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2018 год, подготовленной в соответствии с МСФО.*

Члены Комитета по аудиту на заседании 20 апреля 2018 года (протокол от 23.04.2018 г. № 97) по итогам рассмотрения материалов рекомендовали Совету директоров Общества предложить годовому Общему собранию акционеров ПАО «МРСК Волги» утвердить аудитором Общества ООО «Эрнст энд Янг» (Россия, 115035, Москва, Садовническая набережная, 77, стр. 1), признанного победителем по результатам открытого конкурса без предварительного квалификационного отбора (протокол заседания Конкурсной комиссии от 16.04.2018 № 13/595р).

– *дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора.*

На заседании Комитета по аудиту 20 апреля 2018 года (протокол от 23.04.2018 г. № 97) члены Комитета признали Аудиторское заключение и процедуры, проводимые ООО «РСМ РУСЬ» в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2017 год, соответствующими условиям договора и требованиям законодательства Российской Федерации. Одновременно даны рекомендации Совету директоров Общества включить Заключение Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги» об уровне эффективности и качестве процесса внешнего аудита в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.

– *периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.*

На заседании Комитета по аудиту 20 апреля 2018 года (протокол от 23.04.2018 г. № 97) членами Комитета принято решение по результатам рассмотрения Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2017 год, и консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО за 2017 год, отметить отсутствие у внешнего аудитора существенных замечаний, влияющих на заключение о достоверности отчетности, и отсутствие корректировок отчетности по итогам аудита.

На заседании Комитета 25 декабря 2018 года (протокол от 28.12.2018 г. № 104) члены Комитета приняли к сведению письменную информацию (аудиторский отчет) аудитора ООО «Эрнст энд Янг» руководству ПАО «МРСК Волги» по основным проблемам учета и отчетности по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, за 9 месяце 2018 года и информацию менеджмента Общества об отсутствии корректировок по результатам аудита.

– *обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.*

На заседании Комитета по аудиту 20 апреля 2018 года (протокол от 23.04.2018 г. № 97) членами Комитета была принята к сведению информация менеджмента ПАО «МРСК Волги» по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств за 2017 год.

– *проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней.*

На заседании Комитета по аудиту 25.12.2018 г. (протокол от 28.12.2018 г. № 104) членами Комитета принята к сведению представленная Обществом информация о существенных аспектах учетной политики Общества в 2018 году и отсутствии планируемых изменений на 2019 год.

– *периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО.*

На заседании Комитета по аудиту 20 апреля 2018 года (протокол от 23.04.2018 г. № 97) члены Комитета рекомендовали Совету директоров ПАО «МРСК Волги» вынести на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2017 год, подготовленную в соответствии с РСБУ, а также приняли к сведению консолидированную финансовую отчетность ПАО «МРСК Волги» подготовленную в соответствии с МСФО, за год, закончившийся 31 декабря 2017 года.

На заседании Комитета по аудиту 28 мая 2018 года (протокол от 29.05.2018 г. № 99) членами Комитета рассмотрена промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Волги» за 3 месяца 2018 года, подготовленная в соответствии с РСБУ. Членами Комитета отмечен опережающий темп роста расходов над темпами роста выручки и снижение рентабельности продаж.

На заседании Комитета по аудиту 30 августа 2018 г. (протокол от 03.09.2018 г. № 101) членами Комитета рассмотрена промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 6 месяцев 2018 года, подготовленной в соответствии с РСБУ. По итогам рассмотрения отчетности членами Комитета отмечен опережающий темп роста расходов над темпами роста выручки и снижение рентабельности продаж.

На заседании Комитета по аудиту 27 ноября 2018 г. (протокол от 30.11.2018 г. № 103) членами Комитета рассмотрена промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 9 месяцев 2018 года, подготовленная в соответствии с РСБУ. Члены Комитета рекомендовали Единоличному исполнительному органу Общества принять меры к устранению негативных тенденций в связи с отмеченным превышением темпов роста расходов над темпами

роста выручки и снижения рентабельности продаж в 1 полугодии 2018 года с последующим восстановлением в 3 квартале 2018 года.

– *согласованы план и бюджет Департамента внутреннего аудита на 2019 год.*

На заседании Комитета по аудиту 27 ноября 2018 года (протокол от 30.11.2018 г. № 103) согласованы Бюджет и План работы Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» на 2019 год, а также даны рекомендации Совету директоров Общества для их дальнейшего утверждения.

– *периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита.*

Отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» за 2017 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2017 год согласованы членами Комитета по аудиту 20 февраля 2018 года (протокол от 22.02.2018 г. № 94) и даны рекомендации Совету директоров по его утверждению.

Отчет по итогам 1 квартала 2018 года одобрен членами Комитета по аудиту 28 мая 2018 года (протокол от 29.05.2018 г. № 99), приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита.

Отчет по итогам выполнения плана работы за 6 месяцев 2018 года одобрен членами Комитета по аудиту 30 августа 2018 года (протокол от 03.09.2018 г. № 101), а также приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита.

Отчет Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» о выполнении плана работы за 9 месяцев 2017 года одобрен на заседании Комитета по аудиту 27 ноября 2018 года (протокол от 30.11.2018 г. № 103), приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита.

– *рассмотрена информация менеджмента Общества об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.*

На заседании Комитета по аудиту 30.08.2018 г. (протокол от 03.09.2018 г. № 101) члены Комитета приняли к сведению информацию ПАО «МРСК Волги» об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.

– *периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований.*

Информация менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2017 года принята к сведению членами Комитета по аудиту 20 февраля 2018 года (протокол от 22.02.2018 г. № 94).

На заседании Комитета по аудиту 30 августа 2018 г. (протокол от 03.09.2017 г. № 101) членами Комитета принята к сведению информация менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 6 месяцев 2018 года.

– *рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления Общества.*

Члены Комитета по аудиту на заседании 05 апреля 2018 года (протокол от 06.04.2018 г. № 96) определили уровень зрелости системы внутреннего контроля Общества как находящийся на «оптимальном» уровне (86 %), уровень зрелости системы управления рисками

Общества как находящийся на «оптимальном» уровне (85 %), оценку эффективности системы корпоративного управления Общества как находящуюся на уровне «эффективное» (80 %).

Совету директоров Общества рекомендовано принять к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» по итогам 2017 года.

– *предварительно рассмотрен отчет Генерального директора и Правления Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию СВК.*

Члены Комитета по аудиту на заседании 28 марта 2018 года (протокол от 02.04.2018 г. № 95) рекомендовали Совету директоров Общества принять к сведению отчет Генерального директора Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля за 2017 год.

– *- рассмотрена информация об исполнении Антикоррупционной политики Общества*

На заседании Комитета по аудиту 20 февраля 2018 года (протокол от 22.02.2018 г. № 94) члены Комитета приняли к сведению информацию о результатах антикоррупционного мониторинга в ПАО «МРСК Волги» за 2017 год.

На заседании Комитета по аудиту 30 августа 2018 года (протокол от 03.09.2018 г. № 101) члены Комитета приняли к сведению отчет об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 6 месяцев 2018 года.

Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита

Вопрос «Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества» выносится на рассмотрение Комитета по аудиту Общества ежегодно в соответствии с п.4.1.3.4. Положения о Комитете по аудиту Общества, в рамках которого в компетенцию Комитета по аудиту Общества входит надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудитора.

В 2018 году в ходе рассмотрения материалов по вопросу «Об оценке эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества» Комитетом по аудиту Общества установлено следующее:

1. Подтверждена независимость и объективность Внешнего аудитора.
2. Содержание Письменной информации (отчета), подготовленной Внешним аудитором, соответствует требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности» № 307-ФЗ, Международным стандартам аудита (МСА) 260 (пересмотренный) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление» и 265 «Информирование лиц, отвечающих за корпоративное управление, и руководства о недостатках в системе внутреннего контроля».

3. Процедуры, проведенные Внешним аудитором в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ.

4. Аудиторское заключение составлено в соответствии с международными стандартами аудита (МСА), введенными в действие на территории Российской Федерации приказами Министерства Финансов Российской Федерации от 24 октября 2016 г. № 192н и от 09 ноября 2016 №207н.

В соответствии с решением Комитета по аудиту Общества от 20.04.2018г. (Протокол от 23.04.2018г. №97) аудиторское заключение и процедуры, проводимые Внешним аудитором в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, признаны соответствующими условиям договора и требованиям законодательства Российской Федерации.

Вопрос «Об оценке эффективности процесса внутреннего аудита» выносится на рассмотрение Комитета по аудиту Общества ежегодно в соответствии с п.4.1.4.2. Положения о Комитете по аудиту Общества в рамках отчета внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам года.

В соответствии с требованиями «Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества» (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» от 14.12.2016г. (протокол №18) ежегодно работниками департамента внутреннего аудита проводится внутренняя самооценка качества деятельности внутреннего аудита по итогам года.

Согласно п. 3.3.2 Программы выполнение процедур самооценки включает получение обратной связи от членов Комитета по аудиту. Получение периодической обратной связи осуществляется посредством анкетирования, анкета направляется руководителем ДВА в адрес Председателя/членов Комитета по аудиту Общества с целью оценки взаимодействия департамента внутреннего аудита с Комитетом по аудиту Общества и оценки соответствия деятельности внутреннего аудита ожиданиям Комитета по аудиту.

В 2018 году в ходе рассмотрения материалов по оценке внутреннего аудита Комитетом по аудиту Общества установлено следующее:

- Соответствие деятельности внутреннего аудита Общества Политике внутреннего аудита Общества;
- Соответствие деятельности внутреннего аудита Общества Определению внутреннего аудита;
- Соблюдение Кодекса этики.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Общества результатами работы департамента внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам года соответствует оценке «Соответствует».

Согласно решению Комитета по аудиту Общества от 20.02.2018 г. (Протокол от 22.02.2018 г. № 94) отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги», включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита согласован.

Решения, принятые Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soviet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_auditu/

Комитет по стратегии и развитию

Деятельность Комитета направлена на определение стратегических целей деятельности Общества, разработку приоритетных направлений и стратегии его развития, совершенствование инвестиционной деятельности, определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества, контроль за организацией и функционированием системы управления рисками и выработку рекомендаций Совету директоров по данным направлениям.

В 2018 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества 30.11.2009 г. (протокол от 02.12.2009 г. № 9), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 16.03.2016 г. (протокол от 17.03.2016 г. № 21) и 24.11.2017 г. (протокол от 27.11.2017 г. № 11).

В 2018 году в состав Комитета по стратегии и развитию Совета директоров входили⁵:

<i>Состав Комитета по стратегии и развитию, действовавший в период с 31.07.2017 г. до 15.06.2018 г.</i>	<i>Состав Комитета по стратегии и развитию, избранный на заседании Совета директоров 30.07.2018 г.</i>
Председатель Комитета: Зафесов Юрий Казбекович Директор Департамента закупочной деятельности ПАО «Россети»	Председатель Комитета: Софьин Владимир Владимирович Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»
Ящерицына Юлия Витальевна Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	Буркова Анна Владимировна Заместитель начальника управления стратегических проектов Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
Головцов Александр Викторович Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» (независимый директор)	Головцов Александр Викторович Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» (независимый директор)
Горностаева Мария Александровна Ведущий эксперт отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	Горностаева Мария Александровна Ведущий эксперт отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	Дыскин Дмитрий Юрьевич Начальник управления взаимодействия и расчетов с субъектами рынков электроэнергии Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»
Короткова Мария Вячеславна Директор ООО «МКС» (независимый директор)	Короткова Мария Вячеславна Директор ООО «МКС» (независимый директор)
Пучкова Ирина Юрьевна Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	Парамонова Наталья Владимировна Начальник планово-экономического управления Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Смирнов Антон Викторович Начальник отдела стратегических проектов ПАО «Россети»	Пучкова Ирина Юрьевна Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»

⁵ Должности членов комитета Совета директоров указаны на дату избрания.

Тройнина Ольга Николаевна Главный эксперт Управления стратегического планирования Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»
Тюканько Алексей Сергеевич Начальник экспертного управления ПАО «Россети»	

*Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по стратегии и развитию за 2016-2018 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Количество заседаний:	16	13	17
Количество рассмотренных вопросов:	43	36	37

Информация о деятельности Комитета в 2018 году

В 2018 году состоялось 17 заседаний Комитета по стратегии и развитию, в том числе 3 заседания в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 37 вопросов.

На заседаниях Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества в 2018 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

– одобрен проект корректировки инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 годы.

На заседании Комитета по стратегии и развитию 22 февраля 2018 г. (протокол от 22.02.2018 г. № 112) предварительно одобрен проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 08.12.2017 № 22@, в целях проведения общественного обсуждения в соответствии с пунктом 7 Правил утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».

– одобрен проекта корректировки инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 годы.

Членами Комитета по стратегии и развитию 29 марта 2018 г. (протокол от 30.03.2018 г. № 113) по итогам проведения общественного обсуждения одобрен проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 08.12.2017 № 22@ и выданы рекомендации Совету директоров с поручением Единоличному исполнительному органу ПАО «МРСК Волги» обеспечить утверждение проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на период 2018-2022 гг., в уполномоченных органах исполнительной власти Российской Федерации в соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации, регулирующих инвестиционную деятельность.

– рассмотрен отчет об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2017 год.

Членами Комитета по стратегии и развитию 17 апреля 2018 г. (протокол от 19.04.2018 г. № 114) одобрен отчет об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2017 год и выданы рекомендации Совету директоров с поручением Генеральному директору Общества обеспечить реализацию запланированных на 2018 год мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Общества, обратив особое внимание на риски с критическим и значимым уровнем существенности.

– рассмотрен отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию СУР.

На заседании Комитета по стратегии и развитию 17 апреля 2018 г. (протокол от 19.04.2018 г. № 114) одобрен отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию СУР ПАО «МРСК Волги» за 2017 год и выданы рекомендации Совету директоров для дальнейшего его рассмотрения.

– рассмотрен отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 2017 год.

На заседании Комитета по стратегии и развитию 24 апреля 2018 г. (протокол от 25.04.2018 г. № 115) рассмотрен отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 2017 год и выданы рекомендации Совету директоров с поручением Единоличному исполнительному органу ПАО «МРСК Волги» обеспечить безусловное исполнение целевого значения ключевого показателя эффективности «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» по итогам 2018 года.

До утверждения Советом директоров Комитет по стратегии и развитию в рамках выполнения Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Волги» ежеквартально рассматривал отчеты о ходе исполнения Реестра непрофильных активов и актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Волги».

На заседаниях Комитета по стратегии и развитию периодически рассматривались отчеты об исполнении бизнес-плана Общества, отчеты об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «МРСК Волги», отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества, отчеты об итогах выполнения инвестиционной программы Общества, с рекомендациями Совету директоров Общества для их дальнейшего рассмотрения и утверждения.

Основные решения, принятые Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу:

http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_strategii_i_razvitiu/

Комитет по надежности

Для выработки и представления рекомендаций Совету директоров Общества в области оценки деятельности технических служб Общества, экспертиз производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализу их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей Компании создан Комитет по надежности.

В 2018 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества 31.07.2017 г. (протокол от 02.08.2017 г. № 5).

В течение 2018 года персональный состав Комитета по надежности не менялся. В состав входили⁶:

Состав Комитета по надежности, действовавший в период с 31.07.2017 г. до 15.06.2018 г.	Состав Комитета по надежности, избранный на заседании Совета директоров 30.07.2018 г.
--	---

⁶ Должности указаны на дату избрания.

Председатель Комитета Добахянц Юлия Владимировна Начальник Управления развития оперативно-технологического управления Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	Председатель Комитета Добахянц Юлия Владимировна Начальник Управления развития оперативно-технологического управления Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»
Насонов Александр Арсентьевич Начальник отдела охраны труда и производственной безопасности филиала ПАО «Россети» - Центр технического наблюдения	Насонов Александр Арсентьевич Начальник отдела охраны труда и производственной безопасности филиала ПАО «Россети» - Центр технического наблюдения
Павлов Олег Григорьевич Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»	Павлов Олег Григорьевич Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»
Пучкова Ирина Юрьевна Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	Пучкова Ирина Юрьевна Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»
Репин Игорь Николаевич Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации профессиональных инвесторов	Репин Игорь Николаевич Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации профессиональных инвесторов
Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»

*Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по надежности за 2016-2018 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Количество заседаний:	10	9	8
Количество рассмотренных вопросов:	31	29	24

Информация о деятельности Комитета в 2018 году.

В отчетном периоде состоялось 8 заседаний Комитета по надежности, на которых рассмотрено 24 вопроса. Все заседания прошли в форме заочного голосования.

На заседаниях Комитета по надежности Совета директоров Общества в 2018 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

– об утверждении актуализированной программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2026 гг.

На заседании Комитета по надежности 19 октября 2018 г. (протокол от 22.10.2018 г. № 72) предварительно рассмотрена актуализированная Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2026 гг. и выданы рекомендации Совету директоров для ее последующего утверждения.

– о рассмотрении Плана вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования Общества на 2018-2023 гг.

Членами Комитета по надежности 14 декабря 2018 г. (протокол от 14.12.2018 г. № 73) рассмотрен План вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования на 2018-2023 гг.,

включающий в себя перечень необходимых мероприятий и выданы рекомендации Совету директоров с поручением Генеральному директору ПАО «МРСК Волги» обеспечить реализацию Плана, а также обеспечить финансирование мероприятий в рамках лимитов затрат, утвержденных бизнес-планом Общества.

– рассмотрение отчета о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества за 2017 год.

На заседании Комитета по надежности 28 марта 2018 г. (протокол от 29.03.2018 г. № 68) принят к сведению отчет о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества за 2017 год. Мероприятия производственных программ, курируемых техническими службами Общества, запланированные на 2017 год выполнены в полном объеме.

– рассмотрение итогов прохождения Обществом ОЗП 2017/2018 гг.

Членами Комитета по надежности 04 мая 2018 года (протокол от 07.05.2018 г. № 69) приняты к сведению итоги прохождения Обществом осенне-зимнего периода 2017/2018 гг. Итоги прохождения признаны успешными.

– о ходе подготовки и об итогах работы Общества в паводковый период 2018 года.

На заседании Комитета по надежности 28 февраля 2018 г. (протокол от 02.03.2018 г. № 67) рассмотрена информация о ходе подготовки Общества к работе в паводковый период 2018 года. Членами Комитета принят к сведению приказ ПАО «МРСК Волги» от 26.01.2018 г. № 83 «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2018 года» и План обязательных и дополнительных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов филиалов ПАО «МРСК Волги» в паводковый период 2018 г.

На заседании Комитета по надежности 21 мая 2018 г. (протокол от 11.05.2018 г. № 70) принят к сведению отчет по выполнению обязательных и дополнительных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов филиалов ПАО «МРСК Волги» в паводковый период 2018 года.

– о ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2018 года.

На заседании Комитета по надежности 21 мая 2018 г. (протокол от 11.05.2018 г. № 70) принят к сведению отчет о ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2018 года.

– о рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в ОЗП 2018/2019 гг.

Членами Комитета по надежности 14 декабря 2018 г. (протокол от 14.12.2018 г. № 73) принят к сведению отчет о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2018/2019 гг. Мероприятия, направленные на обеспечение надежной и безопасной работы в ОЗП 2018/2019 гг., признаны выполненными.

На ежеквартальной основе на заседаниях Комитета по надежности рассматривалась информация о ходе выполнения Программ повышения надежности на объектах Общества.

Решения, принятые Комитетом по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_nadezhnosti/

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в целях повышения эффективности управления Общества посредством выработки рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества в решении кадровых, социальных вопросов, разработке принципов и критериев определения размера вознаграждения и компенсаций членов Совета директоров, коллегиальных и исполнительных органов Компании, определению критериев

подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров 24.07.2014 г. (протокол от 25.07.2014 г. № 2).

В 2018 году в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров входили⁷:

<i>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, действовавший в период с 30.06.2017 г. до 15.06.2018 г.</i>	<i>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный на заседании Совета директоров 30.07.2018 г.</i>
Председатель Комитета Фадеев Александр Николаевич Главный Советник ПАО «Россети»	Председатель Комитета Серебряков Константин Сергеевич Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»
Межевич Валентин Ефимович Член Правления, Главный Советник ПАО «Россети»	Герасименко Михаил Юрьевич - Советник Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический союз» (независимый директор)
Головцов Александр Викторович Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» (независимый директор)	Акимов Леонид Юрьевич Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»

*Статистика количества проведенных заседаний
Комитета по кадрам и вознаграждениям за 2016-2018 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Количество заседаний:	11	6	5
Количество рассмотренных вопросов:	19	15	15

Информация о деятельности Комитета в 2018 году

В отчетном году состоялось 5 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, на которых, в общей сложности, рассмотрено 15 вопросов. Все заседания прошли в форме заочного голосования.

На заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в 2018 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

- о предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров ПАО «МРСК Волги».

На основании решения Комитета 04 мая 2018 г. (протокол от 07.05.2018 г. № 78/2018) результаты оценки кандидатов в члены Совета директоров ПАО «МРСК Волги», проведенной

⁷ Должности указаны на дату избрания.

Комитетом по кадрам и вознаграждениям, включены в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.

- *об одобрении Коллективного договора ПАО «МРСК Волги» на 2018-2021 гг.*

На заседании Комитета 28 мая 2018 г. (протокол от 29.05.2018 г. № 79/2018) членам Совета директоров рекомендовано одобрить Коллективный договор Общества на 2018-2021 гг.

- *о премировании Генерального директора ПАО «МРСК Волги» и членов Правления за выполнение особо важного задания.*

На заседании Комитета 26 сентября 2018 г. (протокол от 28.09.2018 г. № 81/2018) членам Совета директоров рекомендовано принять решение о выплате Генеральному директору Общества и высшим менеджерам - членам Правления единовременной премии за выполнение особо важного задания - организацию работ по надежному и качественному электроснабжению объектов Чемпионата мира по футболу FIFA 2018.

- *о рассмотрении результатов деятельности заместителей генерального директора Общества и подготовке соответствующих рекомендаций генеральному директору Общества.*

В связи с истечением срока полномочий заместителя генерального директора – директора филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» В.Ф.Кажаева, с учетом результатов деятельности филиала за период его работы в должности заместителя генерального директора –директора филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго», члены Комитета на заседании 26 сентября 2018 г. (протокол от 28.09.2018 г. № 81/2018) рекомендовали Генеральному директору ПАО «МРСК Волги» заключить трудовой договор с В.Ф. Кажаевым на новый срок до 11.07.2019 года включительно.

- *о рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря за 2017-2018 корпоративный год.*

На заседании Комитета 28 мая 2018 г. (протокол от 29.05.2018 г. № 79/2018) членам Совета директоров рекомендовано утвердить отчет о работе Корпоративного секретаря ПАО «МРСК Волги» за 2017-2018 корпоративный год.

Решения, принятые Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу:

http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_kadram_i_voznagrazhdeniyam/

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной задачей Комитета является оценка эффективности деятельности Общества по осуществлению технологического присоединения, выработка предложений по внутренним регламентам и стандартам по технологическому присоединению потребителей, обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

В 2018 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров 31.07.2017 г. (протокол от 02.08.2017 г. № 5).

В состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров в 2018 году входили⁸:

⁸ Должности указаны на дату избрания.

<i>Состав Комитета по ТП к ЭС, действовавший в период с 31.07.2017 г. до 15.06.2018 г.</i>	<i>Состав Комитета по ТП к ЭС, избранный на заседании Совета директоров 22.08.2018 г.</i>
Председатель Комитета Корнеев Александр Юрьевич Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	Председатель Комитета Корнеев Александр Юрьевич Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Кухаренко Василий Сергеевич Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	Кулиев Вячеслав Игоревич Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги»
Соколова Наталья Ивановна Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	Скрипальщиков Дмитрий Николаевич Начальник Управления перспективного развития сети Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Репин Игорь Николаевич Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации профессиональных инвесторов	Репин Игорь Николаевич Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации профессиональных инвесторов
Мотин Владимир Сергеевич Начальник отдела развития Московского филиала АО «Банк «Агророс»	Жариков Алексей Николаевич Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»

Статистика количества проведенных заседаний

Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям за 2016-2018 годы:

<i>Показатели</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Количество заседаний:	4	5	6
Количество рассмотренных вопросов:	13	22	25

Информация о деятельности Комитета в 2018 году

В 2018 году состоялось 6 заседаний Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, в том числе 1 заседание в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 25 вопросов.

На заседаниях Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества в 2018 году рассмотрены следующие существенные вопросы:
- об анализе технологического присоединения малого и среднего бизнеса.

Члены Комитета на заседании Комитета 28 марта 2018 г. (протокол от 30.03.2018 г. № 46) рассмотрели и приняли к сведению анализ технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам 2017 года и исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям Общества. В ПАО «МРСК Волги»

реализованы следующие мероприятия по повышению уровня информированности заявителей об упрощении процедуры технологического присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего бизнеса:

- проведение общественных встреч и дней открытых дверей;
- включение указанной информации в пресс-релизы;
- размещение указанной информации на официальном сайте Общества.
- *о рассмотрении отчёта об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2018 году.*

На заседании Комитета 23 мая 2018 г. (протокол от 23.05.2018 г. № 47) принят к сведению отчет об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2018 году. На территории деятельности ПАО «МРСК Волги» во всех субъектах Российской Федерации с участием филиалов ПАО «МРСК Волги» разработаны и утверждены в срок до 01 мая 2018 схемы и программы развития электроэнергетики Субъектов РФ. В состав утвержденных в 2018 году схем и программ развития электроэнергетики включены мероприятия обосновывающие инвестиционные проекты нового строительства и увеличения пропускной способности сети, входящие в состав инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 гг.

- *о рассмотрении отчета о разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-ти летний период» в 2018 году.*

На заседании Комитета 17 декабря 2018 г. (протокол от 17.12.2018 г. № 50) принят к сведению отчет о разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-ти летний период».

Комплексные программы перспективного развития электрических сетей 35 кВ и выше разрабатываются для обеспечения ПАО «МРСК Волги» актуальной информацией по планированию развития электросетевой инфраструктуры в пределах субъектов Российской Федерации на территории обслуживания филиалов ПАО «МРСК Волги», в целях синхронизации развития магистральных и распределительных сетей и учета мероприятий по синхронизации при формировании инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги».

В отчетном периоде Комитет ежеквартально рассматривал отчеты по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества и мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей, а также итоги выполнения КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» и «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования».

Решения, принятые Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_tehnologicheskomu_prisoedineniu_k_elektricheskim_setyam/

Вознаграждение Комитетов Совета директоров

За участие в заседаниях членам Комитетов выплачивается вознаграждение в соответствии с бюджетом Комитета. Предложение о размере бюджета Комитета формируется на заседании Комитета и направляется в Совет директоров Общества для дальнейшего утверждения. Также членам Комитета компенсируются расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров регулируются Положениями о выплате членам Комитетов вознаграждений и компенсаций, утвержденными Советом директоров Общества.

Размер вознаграждения зависит от формы проведения заседаний:

- в форме совместного присутствия – в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда (далее – ММТС).
- в форме заочного голосования – в размере суммы, эквивалентной одной ММТС.

Размер вознаграждения Председателю Комитета увеличивается на 50%. Не начисляются и не выплачивается вознаграждения членам Комитета, являющимися единоличным исполнительным органом либо членом коллегиального исполнительного органа Общества, а также лицом, в отношении которого федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров предусмотрено исключение дублирования выплат вознаграждений членам Комитетов Советов директоров Общества, одновременно являющихся членами Совета директоров. Также не выплачивается вознаграждение членам Комитета, являющимся членами Правления Общества.

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Комитетов при Совете директоров Общества за 2018 год составил 1 956 204,00 рублей.

Размер компенсации расходов, связанных с исполнением членами Комитетов своих обязанностей, за 2018 год составил 52 658,80 рублей.

Исполнительные органы управления Общества

Руководство текущей деятельностью ПАО «МРСК Волги» осуществляется коллегиальным и единоличным исполнительными органами - Правлением и Генеральным директором. В соответствии с внутренними документами ПАО «МРСК Волги» Генеральный директор осуществляет функции Председателя Правления с момента вступления в должность.

Исполнительные органы организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров и осуществляют руководство текущей деятельностью Общества.

Правление

Правление действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Правлении, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 16.06.2015 года (протокол от 18.06.2015 г. № 9/2015) и 01.06.2018 года (протокол от 05.06.2018 г. № 14/2018).

Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров. Кандидатуры членов Правления на рассмотрение Совету директоров выносит Генеральный директор ПАО «МРСК Волги», за исключением своей собственной. Члены Правления Компании избираются Советом директоров.

Состав Правления определен в количестве 9 (девяти) человек.

Изменений в составе Правления в 2018 году не происходило.

Действующий состав Правления ПАО «МРСК Волги»:

Председатель Правления

Рябикин Владимир Анатольевич

(входит в состав Правления с 2008 года)

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».

С 2008 года – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Волги».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Заместитель Председателя Правления

Павлов Олег Григорьевич

(входит в состав Правления с 2014 года)

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончил Куйбышевский политехнический институт им. В.В. Куйбышева по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства».

2011-2014 гг. – заместитель директора по развитию и реализации услуг филиала ОАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети».

С 2014 года – заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Волги»;

С 01.01.2015 года – заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»;

С 30.07.2018 года – член Комитета по надежности Совета директоров Общества.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Члены Правления:

Зарецкий Дмитрий Львович

(входит в состав Правления с 2012 года)

Год рождения: 1967

Образование: Высшее. Окончил Саратовский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства» и Саратовский государственный социально-экономический университет по специальности «Финансы и кредит».

2012–2014 гг. - заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Волги»;

С 01.01.2015 года - заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Волги».

С 2009 года – член Совета директоров АО «ЧАК».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: по состоянию на 31 декабря 2018 года является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0005%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0005%).

Кулиев Вячеслав Игоревич

(входит в состав Правления с 2012 года)

Год рождения: 1971

Образование: Высшее. Окончил Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

2012–2014 гг. – заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Волги».

С 01.01.2015 года – заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги».

С 2011 года – Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

С 22.08.2018 года – член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Пономарев Владимир Борисович

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1950

Образование: Высшее. Окончил Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых».

С 2009 года – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Волги».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Пучкова Ирина Юрьевна

(входит в состав Правления с 2011 года)

Год рождения: 1963

Образование: Высшее. Окончила Саратовский экономический институт по специальности «Планирование промышленности» и Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

С 2011 года - заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги».

С 2014 года возложено исполнение служебных обязанностей заместителя Генерального директора ПАО «МРСК Волги» - директора филиала «Саратовские распределительные сети».

С 2009 года – член Совета директоров АО «ЧАК».

С 2011 года – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

С 30.07.2018 года – член Комитета по стратегии и развитию, член Комитета по надежности Совета директоров Общества.

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Реброва Наталия Леонидовна

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1960

Образование: Высшее. Окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация машиностроительной промышленности».

С 2009 года – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Волги».

С 2011 года – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

С 2014 года – член Совета директоров АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: по состоянию на 31 декабря 2018 года является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0001%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0001%).

Тамленова Ирина Алексеевна

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация автомобильного транспорта».

С 2009 года – Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «МРСК Волги».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Фролов Сергей Петрович

(входит в состав Правления с 2009 года)

Год рождения: 1960

Образование: Высшее. Окончил Ульяновский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий и городов».

С 2008 года - заместитель Генерального директора - директор филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

В 2018 году:

- Сведения о наличии у членов Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов общества) не поступали.
- Иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2018 году, не предъявлялись.
- Займы (кредиты) Председателю и членам Правления Обществом не выдавались.

27.03.2018 года совершена сделка по приобретению (путем дарения) обыкновенных акций ПАО «МРСК Волги» члену Правления Ребровой Н.Л. в количестве 103 203 штук.

Иных сделок по приобретению или отчуждению акций Общества члены Правления в 2018 году не совершали.

*Статистика количества проведенных заседаний
Правления за 2016-2018 годы*

<i>Показатели</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Количество заседаний:	36	28	29
Количество рассмотренных вопросов:	75	63	62

Информация о деятельности Правления в 2018 году

В 2018 году состоялось 29 заседаний Правления Общества, 8 из которых проведено в очной форме. В общей сложности было принято решение по 62 вопросам операционной деятельности Компании.

На заседаниях Правления в 2018 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

- *о рассмотрении проекта корректировки инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 гг.*

На заседании Правления 28 марта 2018 года (протокол от 29.03.2018 г. № 270/2018) в рамках выдачи рекомендаций Совету директоров предварительно одобрен проект корректировки инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 гг. для дальнейшего утверждения проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на период 2018-2022 гг., в уполномоченных органах исполнительной власти Российской Федерации в соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации, регулирующих инвестиционную деятельность.

- *об утверждении Программы научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) ПАО «МРСК Волги» на 2018-2022 гг.*

На заседании Правления 28 апреля 2018 года (протокол от 04.05.2018 г. № 271/2018) утверждена Программа научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ ПАО «МРСК Волги» на 2018-2022 гг., определяющая перечень проектов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, планируемых к реализации и реализуемых в Обществе, а также сроки и объемы их финансирования.

На заседании Правления 29 декабря 2018 года (протокол от 29.12.2018 г. № 292/2018) утверждена скорректированная Программа научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ ПАО «МРСК Волги» на 2018-2022 гг. с учетом заключенных договоров, а также включения в Программу комплекса взаимосвязанных научно-исследовательских работ, направленных на разработку геоинформационных баз данных о характеристиках лесной растительности и выработки рекомендаций по периодичности и способам их расчистки.

- *о рассмотрении Коллективного договора ПАО «МРСК Волги» на 2018-2021 гг.*

На заседании Правления 15 мая 2018 года (протокол от 16.05.2018 г. № 273/2018) предварительно рассмотрен Коллективный договор ПАО «МРСК Волги» на 2018-2021 гг. и выданы рекомендации Совету директоров по его дальнейшему одобрению.

- об утверждении скорректированного сводного плана мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Общества на 2018 год.

Решением Правления 30 мая 2018 года (протокол от 31.05.2018 г. № 274/2018) утвержден скорректированный сводный план мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Общества на 2018 год. Скорректированный сводный план мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками содержит актуальные мероприятия по управлению рисками с закреплением ответственных лиц.

В рамках выдачи рекомендаций Совету директоров Общества Правлением ежеквартально рассматривались текущие отчеты об исполнении бизнес-плана Общества, отчеты об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «МРСК Волги», отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора.

В течение 2018 года Правлением Общества на регулярной основе рассматривались отчеты владельцев рисков по управлению операционными рисками Общества, отчеты Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, вопросы по одобрению сделок, предметом которых являются услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.

В соответствии с Уставом Правление Общества принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления — общих собраний акционеров — хозяйственных обществ, 100% уставного капитала которых принадлежит Обществу. В 2018 году в рамках заседаний Правления ПАО «МРСК Волги» был рассмотрен 51 вопрос, относящийся к компетенции общих собраний акционеров АО «Энергосервис Волги» и АО «Социальная сфера-М».

Генеральный директор

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельности Общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключенным между Генеральным директором и Обществом, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

С 12 декабря 2008 года Генеральным директором ПАО «МРСК Волги» является Рябикин Владимир Анатольевич.

Владимир Анатольевич Рябикин - потомственный энергетик. Свою трудовую деятельность в электроэнергетике он начал в 1987 году и прошел путь до Генерального директора ПАО «МРСК Волги». За период его руководства Компания проделала масштабную работу по развитию электросетевого распределительного комплекса семи регионов Приволжского федерального округа: достигнуто снижение количества технологических нарушений, средней длительности перерыва электроснабжения потребителей, организована эффективная система планирования ремонтов оборудования, широко применяются современные средства диагностики. Введено в эксплуатацию свыше 11 950 км линий электропередачи и более 5 126 МВА мощностей, реализовано множество масштабных проектов.

Особое внимание Генеральный директор ПАО «МРСК Волги» Владимир Рябикин уделяет развитию персонала. Высочайший профессионализм волжских энергетиков подтверждается как обеспечением надежного электроснабжения потребителей в сложных погодных условиях, так и многочисленными победами, и призовыми местами на профессиональных соревнованиях всероссийского и международного уровня.

За заслуги в развитии энергетики Рябикин В.А. неоднократно награжден Почетными грамотами и благодарностями Министерства энергетики РФ, региональными и корпоративными наградами, а также отраслевыми почетными знаками.

События после отчетной даты

01.03.2019 года Рябикину Владимиру Анатольевичу присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» за заслуги в области энергетики и многолетнюю добросовестную работу.

Вознаграждение исполнительных органов Общества

Члены Правления ПАО «МРСК Волги» являются сотрудниками Общества. После избрания в состав Правления с работником подписывается дополнительное соглашение к трудовому договору, в соответствии с которым за осуществление полномочий члена Правления им выплачивается ежемесячное вознаграждение (за исключением Председателя Правления - Генерального директора Общества).

С 01 января 2015 года члены Правления отнесены к категории высших менеджеров Общества. Система мотивации Высших менеджеров Общества направлена на обеспечение материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышения экономической эффективности управления. Порядок определения объема и процедура выплат регулируется:

- для Генерального директора Общества – Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров 30.06.2011 г. (протокол от 01.07.2011 г. № 1) (с утвержденными изменениями),

- для Высших менеджеров Общества (за исключением Генерального директора Общества) – Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров, утвержденным решением Совета директоров 22.07.2011 г. (протокол от 26.07.2011 г. № 2).

Система мотивации Высших менеджеров Общества включает в себя материальное и нематериальное стимулирование.

Материальное стимулирование включает в себя:

- постоянную часть заработной платы,
- переменную часть заработной платы,
- предоставление льгот и компенсаций.

Премирование Высшего менеджера Общества по итогам работы за квартал и год зависит от степени выполнения им ключевых показателей премирования, установленных исходя из целей Общества. Система премирования за выполнение особо важных заданий направлена на выполнение работ, к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

Нематериальное стимулирование включает в себя:

- медицинское страхование,
- страхование от несчастных случаев и болезней,
- награждение государственными, отраслевыми и корпоративными наградами.

При прекращении трудового договора с Генеральным директором Общества по основаниям, предусмотренным в трудовом договоре, ему может быть выплачена компенсация в размере не более трехкратного среднего месячного заработка.

По решению Генерального директора Общества Высшим менеджером Общества может быть выплачена компенсация в размере не более трехкратного среднего месячного заработка в

случае прекращения с ними трудового договора по основаниям, предусмотренным пп.1,3,5,8 ст.77, ст.78 и п. 5 ст. 83 ТК РФ.

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Правления Общества за 2018 год составил:

<i>руб.</i>	
<i>Наименование показателя</i>	<i>2018 год</i>
Вознаграждение за участие в работе органа управления	2 400 000,00
Заработная плата	22 987 141,88
Премии	13 942 530,03
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	11 814 045,64
ИТОГО	51 143 717,55

Информация о системе КПЭ подробно изложена в разделе «О человеческом капитале и социальной ответственности».

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества - постоянно действующий орган внутреннего контроля Общества. Ревизионная комиссия осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества, подтверждает достоверность данных, включаемых в Годовой отчет ПАО «МРСК Волги» и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества, а также подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчете о заключенных сделках в отчетном периоде, в совершении которых имеется заинтересованность.

В своей деятельности Ревизионная комиссия Общества руководствуется действующим законодательством, Уставом ПАО «МРСК Волги» и Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества 16.06.2015 года (протокол от 18.06.2015 г. № 9/2015) и 15.06.2017 года (протокол от 19.06.2017 г. № 13/2017).

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества в соответствии с Уставом Общества, составляет 5 (пять) человек. Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами Совета директоров, а также занимать иные должности в органах управления Общества.

В отчетном году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии.

В состав Ревизионной комиссии, действовавшей в период с 15 июня 2017 года по 01 июня 2018 года, входила Кабизьскина Е.А., вместо которой на годовом Общем собрании акционеров 01.06.2018 года избрана Медведева О.А.

Кабизьскина Елена Александровна

Год рождения: 1964

Образование: Высшее. Окончила Дальневосточный технический институт рыбной промышленности по специальности «Инженер-экономист».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2005–2013 гг. – заместитель начальника Департамента контроля и рисков; начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».

2013–2014 гг. – начальника Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК».

С 2014 года – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Действующий состав Ревизионной комиссии

(избран решением годового Общего собрания акционеров 01.06.2018 года)

Председатель Ревизионной комиссии:

Лелекова Марина Алексеевна

Год рождения: 1961

Образование: Высшее. Окончила Дальневосточный институт Советской торговли по специальности «Экономика».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – Директор Департамента внутреннего аудита и контроля, Директор Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

С 2015 года – Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Ким Светлана Анатольевна

Год рождения: 1981

Образование: Высшее. Окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Коммерция».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. - Начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».

С 2015 года - Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Кириллов Артем Николаевич

Год рождения: 1984

Образование: Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности «Инженер - электротехник».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – Начальник отдела инвестиционного аудита ОАО «Россети».

С 2015 года - Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Малышев Сергей Владимирович

Год рождения: 1965

Образование: Высшее. Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «Финансовое обеспечение».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

С 2015 года – Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Медведева Оксана Алексеевна

Год рождения: 1978

Образование: Высшее. Окончила Российскую академию предпринимательства по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2011–2014 гг. – начальника отдела Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС».

С 2014 года – главный эксперт Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

В течении 2018 года:

- Сведения о предъявлении исков к членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» в Общество не поступали.

- Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Ревизионной комиссией не совершались.

Информация о деятельности Ревизионной комиссии в 2018 году

В отчетном периоде проведено 4 заседания Ревизионной комиссии Общества.

На заседании Ревизионной комиссии 17 апреля 2018 года (протокол № 4) утверждено Заключение Ревизионной комиссии об оценке достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и Бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Волги» за 2017 год, Отчете о заключенных в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

На заседании Ревизионной комиссии 31 мая 2018 года (протокол № 5) утвержден Акт Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Волги» за 2017 год.

Также на заседаниях рассматривались организационный вопросы, в том числе по утверждению плана работы Ревизионной комиссии на 2018-2019 год.

Решения, принятые Ревизионной комиссией ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/revizionnaya_komissiya/protokoli_zha_sedaniy_revizionnoy_komissii/

Вознаграждение Ревизионной комиссии

За работу в составе Ревизионной комиссии Общества выплачивается вознаграждение, порядок расчета и выплаты которого определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ПАО «МРСК Волги» 01.06.2018 г. (протокол от 05.06.2018 г. № 14/2018).

Порядок расчета вознаграждения членов ревизионной комиссии установлен исходя из размера базовой величины вознаграждения, с применением коэффициентов, определяющих участие членов ревизионной комиссии в работе комиссии по итогам работы за корпоративный год. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год. Фактический размер вознаграждения рассчитывается по формуле, предусмотренной Положением.

Членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, Общество производит компенсацию расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной

комиссии Общества. Компенсации в 2018 году членам Ревизионной комиссии не выплачивались.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам Ревизионной комиссии в 2018 году, составила: 795 312,41 руб.

Внешние аудиторы

В соответствии с Уставом Общества для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами. Кандидатура аудитора Общества рекомендуется Общему собранию акционеров Советом директоров Общества по итогам конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного аудита Общества.

На основании распоряжения ПАО «Россети» от 30.10.2017 № 595р по результату открытого конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2018-2020 годы (Извещение о проведении открытого конкурса официально опубликовано в Единой информационной системе в сфере закупок www.zakupki.gov.ru № 31806037793, на ЭТП ПАО «Россети» (<http://www.etp.rosseti.ru>)), в соответствии с решением Конкурсной комиссии (Протокол от 16.04.2018 №13/595р и Протокол от 16.04.2018 № 14/595р) победителем вышеуказанного конкурса признано ООО «Эрнст энд Янг» (115035, Москва, Садовническая набережная, 77, стр.1).

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО РСА.

ООО «Эрнст энд Янг» входит в глобальную сеть ЕУ, являясь членом «Эрнст энд Янг Глобал Лимитед» (английской компании, ответственность которой ограничена гарантиями ее членов).

Размер оплаты услуг аудитора определяется и утверждается Советом директоров Общества. На заседании Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 29.06.2018 г. (протокол от 02.07.2018 г. № 2) принято решение определить цену договора на оказание аудиторских услуг внешнего аудитора по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, заключаемого между Обществом и ООО «Эрнст энд Янг», в размере 8 235 263,96 руб., включая НДС. В течение 2018 года аудитору ООО «Эрнст энд Янг» на основании договора выплачено 4 323 513,59 руб. (в т.ч. НДС 659 519,02 руб.).

В отчетном периоде неаудиторские услуги аудитором ООО «Эрнст энд Янг» не оказывались, вознаграждения аудитору за неаудиторские услуги не выплачивались.

ДОЧЕРНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ОБЩЕСТВА

В системе корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» по состоянию на 31.12.2018 года находятся 4 дочерних общества:

- АО «Энергосервис Волги» (доля участия - 100 %)
- АО «Социальная сфера-М» (доля участия - 100 %)
- АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» (доля участия - 100% - 1 акция)
- АО «ЧАК» (доля участия - 100% - 1 акция)

Взаимодействие Компании с дочерними хозяйственными обществами, регулируются действующим законодательством, Уставом ПАО «МРСК Волги» и Порядком взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «МРСК Волги» (далее – Порядок взаимодействия), утвержденный решением Совета директоров 26.03.2009 года (протокол от 27.03.2009 г. № 14).

Основной организационно-управленческой формой деятельности Общества в реализации корпоративного контроля за деятельностью дочерних хозяйственных обществ является определение позиции ПАО «МРСК Волги» (представителей Общества) по наиболее значимым вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДХО в соответствии с Уставом Общества и Порядком взаимодействия.

Органы управления и контроля дочерних компаний формируются из сотрудников ПАО «МРСК Волги», обладающих опытом работы и высоким уровнем знаний в производственной и операционной деятельности, системы управления ДХО.

В отношении ДХО, единственным акционеров которых является ПАО «МРСК Волги», функции Общего собрания акционеров Общества осуществляет Правление ПАО «МРСК Волги».

РАЗДЕЛ 5. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В Компании действует СУР, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (решение Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 16.03.2016 г. (протокол от 17.03.2016 г. № 21)).




Основными участниками процесса управления рисками являются:

Участники СУР



Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> - Утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества; - Рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению.
Уполномоченный комитет при Совете директоров	Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР.
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> - Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества; - Формируют направления и планы развития и совершенствования СУР; - Проводят анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками.
Владельцы рисков	Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Подразделение по управлению рисками	Осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками.
Подразделение внутреннего аудита	Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР.



Основные факторы рисков

Значимость риска - комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска выполнена экспертно в соответствии со следующей шкалой:




Уровень значимости	
Критический	
Значимый	
Умеренный	




Динамика значимости риска в течение отчетного года отражена экспертно при помощи стрелок: ↑ (рост значимости риска) ↓ (снижение значимости риска).



№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски:				
1	Тарифный риск	Тарифы (цены) на услуги эмитента устанавливаются регулирующими органами соответствующих субъектов РФ (Самарской, Саратовской, Ульяновской, Пензенской и Оренбургской областей, Республики Мордовия и Чувашской Республики) в рамках полномочий, определенных Федеральным законом от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ "Об электроэнергетике", согласно которому срок действия тарифов составляет не менее 12-ти месяцев и может быть пересмотрен только по решению Правительства РФ. Исходя из этого, риск изменения тарифов в течение одного финансового года возможен, но незначителен.	В целях минимизации последствий тарифного риска Общество проводит сбалансированную политику по повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, направленную на сокращение расходов и оптимальное планирование структуры источников финансирования деятельности.	 ↓
2	Риск изменения объема услуг по передаче	Спрос на продукцию отрасли эмитента со стороны потребителей стабилен и подвержен незначительным колебаниям. Однако, в связи с кризисными явлениями в	В целях минимизации последствий риска изменения объема услуг по передаче электроэнергии в Обществе осуществляются	

	электроэнергии	российской экономике, и, как следствие, стагнацией ее реального сектора, существуют риски существенного снижения электропотребления, главным образом, промышленного сектора, что может привести к снижению выручки от реализации сетевых услуг и, соответственно, финансовых результатов деятельности.	<p>следующие мероприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг электропотребления, формирование прогноза полезного отпуска до конца года с учетом сложившейся динамики электропотребления; 2. Формирование и предоставление в органы государственного регулирования тарифов предложений по технологическому расходу электроэнергии/мощности с учетом сложившейся динамики полезного отпуска; 3. Проведение работы с потребителями услуг по согласованию плановых величин для включения в договор на следующий год; 4. Заключение договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с условием определения стоимости услуг по двуставочному тарифу. 	
3	Риск увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь	Риск увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь в распределительных сетях обусловлен либерализацией цен на оптовом рынке электроэнергии.	<p>В целях минимизации последствий риска увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь в Обществе осуществляются следующие мероприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности в части снижения потерь электроэнергии; 2. Проведение периодических проверок измерительных комплексов. Замена приборов учета согласно графику. 3. Реализация Программы модернизации коммерческого учета э/э на розничном рынке. 	
4	Риск роста объема дебиторской задолженности эмитента.	Риск связан с ухудшением платежной дисциплины потребителей электроэнергии и неисполнением договорных обязательств по оплате со стороны ряда контрагентов. Риск обусловлен особенностями	<p>В целях минимизации риска Общество реализует комплекс мер направленных на снижение просроченной дебиторской задолженности и урегулирование разногласий.</p>	

		функционирования розничного рынка электроэнергии, отсутствием действенных механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам, снижением платежеспособности потребителей.		
5	Риски, связанные с технологическим присоединением	Риск связан с неисполнением заявителем договорных обязательств по технологическому присоединению и отказом заявителя от технологического присоединения.	В целях минимизации риска Общество реализует комплекс мер, связанных с контролем исполнения договоров технологического присоединения.	
Страновые и региональные риски:				
6	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Страновые и региональные риски обусловлены, в первую очередь, макроэкономическими факторами, проявляющихся на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. Указанные факторы могут негативно повлиять на возможности по привлечению заемного капитала, на показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость эмитента. Кроме того, кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки эмитента.	В целях минимизации последствий макроэкономического риска Общество реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов.	
7	Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе	Российская Федерация является многонациональным государством, включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи, с чем нельзя исключить возможность возникновения в России внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы. Также эмитент не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в регионах, на территории которых расположены филиалы эмитента, и в России в целом. Ущерб деятельности эмитента могут нанести акты терроризма, как внутренние, так и международные, которые также	В целях минимизации риска в Обществе осуществляются следующие мероприятия: 1. Исполнение планов проведения антитеррористических учений и тренировок в филиалах Общества. 2. Внедрение комплексов охранных инженерно-технических средств на объектах Общества. 3. Принять участие в работе оперативных штабов по координации взаимодействия подразделений безопасности МРСК в федеральных округах по вопросам обеспечения региональной безопасности и антитеррористической и	

		могут негативным образом отразиться на инвестициях и стоимости ценных бумаг эмитента. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, филиалы эмитента могут нести риски выведения из строя их основных средств.	противодиверсионной защиты в соответствии с планом заседания оперативных штабов.	
8	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	В регионах присутствия эмитента существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионе. Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются эмитентом как минимальные. Риски, связанные с возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, расцениваются эмитентом как минимальные.	В целях минимизации последствий рисков, связанных с географическими особенностями страны или региона в Обществе, осуществляются мероприятия, направленные на повышение надёжности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений.	
Финансовые риски:				
9	Процентный риск	Повышение процентных ставок по действующим кредитным договорам и вновь привлекаемым кредитным ресурсам в текущих экономических условиях может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию кредитного долга и, соответственно, увеличению затрат Общества.	В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.	
10	Инфляционный риск	Индекс потребительских цен (ИПЦ) используется в качестве одного из основных показателей, характеризующих уровень инфляции в Российской Федерации. Изменение ИПЦ оказывает существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность эмитента. В целом за 2018 год инфляция в России составила 4,3% против 2,5% за 2017 год, 5,4% в 2016 году, 12,9% в	В целях минимизации последствий инфляционного риска Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию.	 ↑

		2015 году, 11,4% в 2014 году. При таком уровне инфляции инфляционный риск существенного влияния на способность эмитента по выплатам по ценным бумагам не окажет.		
Правовые риски:				
11	Правовые риски	Правовые риски Общества могут быть обусловлены спецификой действующего законодательства и судебной системы, выражающейся в частности в различной судебной практике по одним и тем же вопросам и интерпретации законодательства вообще, коллизии правовых норм, в результате чего существует риск субъективной и произвольной оценки судебными органами фактов хозяйственной деятельности общества и уплаты им налоговых платежей. Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с изменением налогового законодательства, валютного регулирования, а также изменением правил таможенного контроля и пошлин.	В целях минимизации последствий правовых рисков Общество планирует свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом внесения изменений в нормативные акты и судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью Общества.	
Риск потери деловой репутации:				
12	Репутационный риск	Риск, возникающий вследствие слабого взаимодействия со СМИ и неправильного позиционирования Общества в СМИ, публичного представления некорректной информации.	В целях управления репутационным риском и недопущения реализации данного риска в Обществе осуществляется комплекс мероприятий, основными из которых являются: - мониторинг средств массовой информации; - распространение информации о деятельности Общества, создающей положительный имидж Общества; - размещение в СМИ информации, прямо или косвенно, опровергающей негативную информацию об Обществе.	
Стратегические риски:				
13	Стратегические	Стратегические риски – это риски, влияющие на	В целях управления стратегическими рисками и	

	риски	вероятность достижения Обществом поставленных стратегических целей.	недопущения реализации данного риска в Обществе осуществляется комплекс мероприятий, основными из которых являются: - реализация инвестиционных и ремонтных программ с целью реновации электросетевого комплекса; - реализация программ по совершенствованию системы управления охраны труда; - проведения антитеррористических учений на объектах Общества и установка, согласно утвержденной ИПР, инженерно-технических средств охраны.	
Риски, связанные с деятельностью Общества:				
14	Операционные и технологические риски	Эксплуатационно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с физическим и моральным износом электросетевых активов. Кроме того, факторами эксплуатационно-технологических рисков являются: - аварийные ситуации природного и техногенного характера; - факторы, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, превышением технологических параметров режима работы электросетевого оборудования допустимых значений.	В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надёжности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений.	
15	Инвестиционные (проектные) риски	Общество осуществляют инвестиционную деятельность, направленную на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом, сталкиваясь с риском снижения эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР. Существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и	Для снижения инвестиционного риска Общество планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей.	

задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ Общества, по причине неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.

Оценка значимости рисков



РАЗДЕЛ 6. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты»:

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.

Участники Системы внутреннего контроля



Функции участников СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 10.03.2016 г. (протокол № 20), положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в *приложении № 3* к Годовому отчету.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной системы внутреннего контроля, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества решением Совета директоров от 10.03.2016 г. (протокол № 20) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Волги» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В соответствии с Приказом ПАО «МРСК Волги» от 25.04.2018г. № 355 утвержден и реализуется план совершенствования системы внутреннего контроля.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2018 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 30.05.2019 г. №36) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 28.03.2019 г. (протокол от 01.04.2019 г. №108). Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как 5,3 балла (промежуточный уровень зрелости между «Оптимальный» и «Высокий»), по итогам 2017 года уровень зрелости СВК был оценен как 5,2 балла («Оптимальный» уровень).

Внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля проведена ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги» и ООО «РСМ РУСЬ» согласно соглашению о создании консорциума от 17.08.2018, заключенного между ними. По итогам внешней независимой оценки система внутреннего контроля ПАО «МРСК Волги» оценена как «Эффективна» в отчетном периоде. Результаты внешней независимой оценки рассмотрены на заседании Совета директоров (протокол от 30.05.2019 г. №36) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 23.05.2019 г. (протокол от 24.05.2019 г. №110).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

1. Актуализированы и интегрированы в общую систему локальных нормативных актов Общества матрицы контрольных процедур по следующим бизнес-процессам:

- ТОиР. Диагностика
- Коммерческий учет и реализация услуг
- Оперативно-технологическое управление
- Управление качеством ээ
- Реализация услуг по ТП
- Реконструкция и новое строительство
- Тарифообразование
- Бухгалтерский и налоговый учет и отчетность
- Контроль исполнения КПЭ Общества
- Экономическое планирование и бюджетирование

- Логистика и материально-техническое обеспечение
- Управление закупками
- Инвестиционная деятельность
- Управление персоналом и социально-трудовыми отношениями
- Управление финансами и ликвидностью
- Управление дебиторской задолженностью
- Управление производственной безопасностью и охраной труда
- Управление промышленной и экологической безопасностью
- Управление нефинансовым капиталом и земельными ресурсами
- Юридическое и нормативно-правовое обеспечение
- Договорная работа
- Управление информационной политикой
- Управление безопасностью
- Управление документацией
- Метрологическое обеспечение
- Взаимодействие с клиентами

2. Введены в опытную и промышленную эксплуатацию модули «1С-АСУП».

3. Владельцами бизнес-процессов организована и проведена самооценка эффективности контрольных процедур и систем внутреннего контроля процессов в соответствии с требованиями «Методики самооценки эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля процессов («направлений деятельности»).

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» (новая редакция), утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 10.03.2016 г. (протокол № 20 от 11.03.2016 г.).

В 2018 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 10.03.2016г. (протокол №20 от 11.03.2016 г.);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества от 23.08.2016 г. (протокол № 9);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 14.12.2016 г. (протокол от 16.12.2016 г. №

18), принятая к руководству в соответствии с распоряжением ПАО «МРСК Волги» от 21.12.2016 №537-р;

– внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2018 года оценен на уровне «соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 14.12.2016 г. (протокол от 16.12.2016 г. № 18), принятой к руководству в соответствии с распоряжением ПАО «МРСК Волги» от 21.12.2016 №537-р.

По отмеченным членами Комитета по аудиту в анкетах направлениям для совершенствования разработан План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества.

РАЗДЕЛ 7. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Антикоррупционная политика является основополагающим документом ПАО «МРСК Волги» в области противодействия коррупции и содержит комплекс взаимосвязанных принципов и процедур, мероприятий, предусмотренных актом официального толкования – Методическими рекомендациями по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции.

О принятых в отчетном периоде локальных нормативных актов в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства.

Деятельность по совершенствованию Антикоррупционной политики в ПАО «МРСК Волги» осуществляется на постоянной основе. В ходе анализа эффективности мер по предупреждению и противодействию коррупции, а также с учетом законодательных изменений в регулировании антикоррупционной деятельности организаций, в Обществе утверждена «Методика оценки коррупционного риска в ПАО «МРСК Волги» М-МРСК-27-2470.01-18.

Кроме того, во исполнение распоряжения ПАО «Россети» №157р от 03.04.2018 года разработан, утвержден и введен в действие «Порядок верификации анкетных данных кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей в ПАО «МРСК Волги» Пор-МРСК-27-2481.01-18.

Вся нормативная база ПАО «МРСК Волги» по направлению противодействия коррупции поддерживается в актуальном состоянии и полностью соответствует требованиям антикоррупционного стандарта.

О возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе.

В ПАО «МРСК Волги» организована система по контролю получения и проверки фактов информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников. В целях создания более доступной и открытой среды, в части реализации мер направленных на выявление и предотвращение недобросовестных действий сотрудников, для любого лица и организации, в Обществе введен в действие «Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МРСК Волги» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции». Согласно данному локальному нормативному акту в Обществе организованы различные каналы связи, доступные для использования («горячая линия»; форма обратной связи на корпоративном сайте ПАО «МРСК Волги» и др.)

Все обращения физических и юридических лиц, адресованные на Генерального директора ПАО «МРСК Волги», а также официальные запросы из органов государственной власти по фактам о потенциальных случаях недобросовестных действий работников проверяются Департаментом безопасности ПАО «МРСК Волги». По итогам рассмотрения обращения составляется мотивированное заключение, заявителю направляется ответ. Если недобросовестные действия работников подтверждаются, в отношении виновных лиц применяются меры дисциплинарного характера, а в случае, если подпадают под действие уголовного или административного законодательства, информация подлежит направлению в правоохранительные органы РФ.

В 2018 году в ПАО «МРСК Волги» зафиксировано 23 факта информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества.

По всем обращениям организован и проведен комплекс тщательных проверочных мероприятий. В результате проведенных проверок нарушений действующего законодательства не выявлено, информация, указанная в обращениях, не нашла своего подтверждения.

О мероприятиях по выявлению и урегулированию конфликта интересов.

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, в Обществе действует «Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Волги» (П-МРСК-27-1905.02-18) и «Регламент организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «МРСК Волги» и его филиалов» (Р-МРСК-99-1669.02-16).

В 2018 году в Обществе осуществлена проверка сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «МРСК Волги» и его филиалов, а также членов семьи и близких родственников за 2017 год. Всего проверено 84 справок руководителей ПАО «МРСК Волги» и 271 справка членов семьи и близких родственников. Сведения представлены в полном объеме, фактов наличия конфликта интересов, признаков коррупционных проявлений и иных злоупотреблений не установлено.

В 2018 году проведено декларирование конфликта интересов административно-управленческого персонала Общества за 2017 год. Всего проверено 3 473 деклараций административно-управленческого персонала ПАО «МРСК Волги» о наличии конфликта интересов. В ходе проверки деклараций выявлен ряд предконфликтных ситуаций, которые были вынесены на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В результате Комиссией были утверждены меры по минимизации, устранению и урегулированию рисков, связанных с возможным возникновением конфликта интересов в Обществе. В ходе реализации данных мероприятий часть выявленных предконфликтных ситуаций устранена, а оставшиеся, решение которых невозможно осуществить в силу отсутствия соответствующих правовых механизмов, взяты под жесткий контроль.

Результаты декларирования ПАО «МРСК Волги» утверждены на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Кроме того, за отчетный период проверено 354 деклараций конфликта интересов кандидатов на занятие вакантной должности ПАО «МРСК Волги», по каждому кандидату составлена справка о результатах проверки. По 7 кандидатам на занятие вакантных должностей даны отрицательные заключения в виду установления возможного конфликта интересов и иных существенных факторов.

О противодействии и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

ПАО «МРСК Волги» ориентировано на установление и сохранение деловых отношений с партнерами и контрагентами, которые также привержены антикоррупционным стандартам ведения бизнеса.

С целью практической реализации перечисленных принципов ПАО «МРСК Волги» формирует для партнеров и контрагентов информационное поле о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции. На официальном сайте ПАО «МРСК Волги» (www.mrsk-volgi.ru) представлен раздел «Антикоррупционная политика», на котором размещены соответствующие внутренние нормативные документы и регулярно обновляется информация о значимых событиях в сфере противодействия и профилактики коррупции. Антикоррупционные обязательства представлены во всех закупочных документациях и извещениях о закупках, а также во всех проектах договоров, заключаемых с контрагентами Общества.

Кроме того, в соответствии с единым антикоррупционным стандартом закупочные процедуры и заключение договоров в Обществе контролируются/согласовываются Департаментом безопасности на предмет обоснованности закупки/договора, оценки уровня

благонадежности и добросовестности контрагентов, раскрытия структуры собственников контрагентов, включая конечных бенефициаров, наличия согласия на обработку персональных данных, проверки репутации и длительности деятельности на рынке, участия в коррупционных скандалах, аффилированности, злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями и т.д.

За отчетный период с учетом указанных критериев согласовано 4 996 лотов в рамках проектов ежеквартальных корректировок к Плану закупок на 2018 г., 1 266 лотов при проведении проверки Плана закупок на 2019 г., 2 148 закупок со стоимостью свыше 500 тыс. руб., 8 116 простых и мелких закупок, проведена проверка 11 979 проектов договоров и дополнительных соглашений к ним. По итогам обработки данных закупок рассмотрено 41 817 юридических лиц и ИП.

Об участии в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (взаимодействие с органами государственной власти, институтами гражданского общества при реализации Антикоррупционной политики).

Общество принимает активное участие в круглых столах и совещаниях, организованных Торгово-промышленной палатой Саратовской области по вопросам честного и открытого ведения бизнеса.

Налажена система взаимодействия с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции и правоохранительными органами, что позволяет координировать совместные усилия по реализации государственной антикоррупционной политики.

РАЗДЕЛ 8. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

тыс. руб.

№ п/п	Показатель	2018	2017	2016
1	Выручка	63 591 361	59 139 036	53 211 472
1.1.	От передачи электроэнергии	62 591 748	58 394 914	52 687 890
1.2.	От технологического присоединения	721 200	518 977	322 610
1.3.	От прочей деятельности	278 413	225 145	200 972
2	Себестоимость	56 796 929	51 475 427	47 349 057
3	Валовая прибыль	6 794 432	7 663 609	5 862 415
4	Управленческие расходы	1 187 175	1 151 518	1 184 188
5	Коммерческие расходы			
6	Прибыль от продаж	5 607 257	6 512 091	4 678 227
7	Проценты к получению	344 330	187 138	135 220
8	Проценты к уплате	129 043	495 133	1 046 345
9	Доходы от участия в других организациях	1 336	2 683	968
10	Прочие доходы	709 275	991 083	746 727
11	Прочие расходы	650 506	944 066	1 172 591
12	Прибыль до налогообложения	5 882 649	6 253 796	3 342 206
13	Налог на прибыль и иные платежи	1 643 575	1 636 765	1 964 510
14	Чистая прибыль	4 239 074	4 617 031	1 377 696
15	EBITDA⁹	11 348 740	12 020 883	9 819 019

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выручка от реализации услуг, полученная Обществом по итогам 2018 года, составила 63 591 361 тыс. руб., что на 4 452 325 тыс. руб. или 7,5% выше факта 2017 года. Увеличение совокупного объема выручки сложилось, преимущественно, за счет роста выручки от основного вида деятельности – оказания услуг по передаче электроэнергии на 4 196 834 тыс. руб. или 7,2% в результате увеличения объемов полезного отпуска на 342,4 млн. кВтч или 0,7% и роста среднеотпускного тарифа на 6,4%.

Следует отметить, что тарифообразование по основному виду деятельности Общества имеет следующие ключевые особенности, оказывающие влияние на объем получаемых доходов:

- с 2018 года тарифные решения по филиалам Общества устанавливаются по долгосрочным параметрам регулирования с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, при этом смена метода регулирования в течении второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. не планируется;

- применение единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей соответствующих регионов, учитывающих не только необходимую валовую выручку (НВВ) Общества, но и НВВ других региональных распределительных сетевых компаний и ПАО «ФСК ЕЭС».

⁹ Показатель EBITDA рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения + проценты к уплате + амортизация

Таким образом, доходы по основному виду деятельности, полученные за счет изменения тарифа на передачу электроэнергии, учитывают схемы взаиморасчетов Общества с другими сетевыми компаниями, исходя из принятой схемы «котлообразования» по каждому субъекту РФ в зоне присутствия.

Себестоимость реализованных услуг по итогам 2018 года сложилась в размере 56 796 929 тыс. руб., что выше факта 2017 года на 5 321 502 тыс. руб. или 10,3%.

Рост себестоимости обусловлен, главным образом, увеличением переменных затрат (услуги сетевых компаний, покупная электроэнергия на компенсацию потерь) и расходов на персонал.

Прибыль от продаж за 2018 год составила 5 607 257 тыс. руб., что на 904 834 тыс. руб. или 13,9 % ниже факта 2017 года.

Чистая прибыль, полученная Обществом по итогам 2018 года, составила 4 239 074 тыс. руб., что на 377 957 тыс. руб. или 8,2% ниже факта 2017 года за счет опережающего темпа роста затрат (10,3%) по сравнению с выручкой (7,5%).

Показатель EBITDA по итогам 2018 года составил 11 348 740 тыс. руб., что на 672 143 тыс. руб. или 5,6% ниже уровня 2017 года.

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов.

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Волги» на 2018-2022 гг. утверждена в составе бизнес-плана Советом директоров Общества 27.12.2017 г. (протокол от 28.12.2017 г. № 15). Реализация мероприятий Программы была учтена в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах Общества.

Мероприятия Программы направлены на достижение целевого показателя по снижению подконтрольных операционных расходов (затрат) не менее, чем на 2-3 процента ежегодно, установленного Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 г. № 2303п-П13.

Снижение операционных расходов Общества за 2018 год относительно уровня 2017 года составило 2,0%, что соответствует целевому значению.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в следующем размере:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений:

- оптимизация нормативов формирования и использования аварийного резерва,
- выявление избыточных требований к организации труда, оптимизация мест размещения баз ремонтно-эксплуатационного обслуживания,
- организация и контроль исполнения Стандарта «Планирование и выполнения ремонта, формирования списка объектов для включения в раздел инвестиционной программы в части технического перевооружения и реконструкции с учетом жизненного цикла продукции»,
- автоматизация процессов управления ТОиР позволили Обществу поддерживать надежность работы сетей и состояние оборудования в соответствии с требованиями НТД.

Из общего объема программы технического обслуживания и ремонта 87,5% выполнено хозяйственным способом.

2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:

- оптимизация дебиторской задолженности,
- оптимизация запасов,

3. Повышение эффективности управления основными средствами:

- повышение фондоотдачи: создание лаборатории по поверке электротехнических средств измерений; снижение удельных инвестиционных расходов; снижению затрат на эксплуатацию выключателей 6-10 кВ за счет замены масляных выключателей на вакуумные в рамках ИПР,

- снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, в том числе в результате их отчуждения,
 - снижение закупочных цен по всем видам закупок за счет переторжек (инвестиционная деятельность),
 - переход к категорийному управлению и Централизация закупок, категорийное управление запасами в рамках категорийного управления снабжением.
4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:
- повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного источника»,
 - минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий,
 - снижение закупочных цен по всем видам закупок за счет переторжек,
 - переход к категорийному управлению и Централизация закупок, категорийное управление запасами в рамках категорийного управления снабжением,
 - ценовая экспертиза.
5. Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала:
- достижение эффекта от оптимизации численности административно - управленческого персонала (снижение среднесписочной численности),
6. Совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала:
- типизация организационно-распорядительных документов, регламентирующих функциональную структуру.
7. Повышение энергетической эффективности:
- мероприятия по снижению потерь электроэнергии,
 - сокращение затрат на приобретение энергоресурсов для хозяйственных нужд.
8. Внедрение современных технологий и использование инноваций:
- разработка и внедрение новых технологий и решений - деятельность в области создания новых видов материалов, изоляции, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах компании.

Анализ изменения дебиторской задолженности*

млн рублей

Показатель	на 31.12.2018	на 31.12.2017	на 31.12.2016
Дебиторская задолженность, в том числе:	7 982	7 591	7 697
Покупатели и заказчики	7 148	7 011	7 342
по передаче электроэнергии	6 983	6 956	7 137
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	131	156	113
Прочая дебиторская задолженность	703	424	242

*Показатели указаны в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2018 год

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МРСК Волги» на 31.12.2018 г. составила 7 982 млн рублей, по состоянию на 31.12.2017 г. уровень задолженности зафиксирован в размере 7 591 млн рублей. Рост обусловлен увеличением дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 7 148 млн рублей, что на 137 млн рублей (1,95%) выше уровня задолженности, зафиксированной по состоянию на 31.12.2017 г.

Рост объясняется увеличением объема задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии. По итогам 2018 года величина задолженности по передаче электрической энергии сложилась на уровне 6 983 млн рублей и составляет основную долю в общем объеме дебиторской задолженности Общества (87,48%). Данное увеличение обусловлено увеличением спорной дебиторской задолженности по: ПАО «Химпром» (филиал «Чувашэнерго») на 307 млн руб. по причине исключения контрагентом из объемов и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии объемов потребления электроэнергии по точкам присоединения потребителя к электроустановкам производителя электрической энергии (ТЭЦ-3 ПАО «Т плюс»), взятых ПАО «Химпром» у ПАО «Т плюс» в аренду с 01.02.2018 г.; ООО «НЭСК» (филиал «Чувашэнерго») - на 69 млн руб. в отношении объемов потребления АО «АККОНД», АО «Чувашхлебопродукт», которые заключили договор оказания услуг по передаче электроэнергии с ПАО «ФСК ЕЭС». Наряду с увеличением дебиторской задолженности наблюдается ее снижение по: ООО «РТ-ЭТ» на 72 млн. руб. (получение денежных средств в рамках заключения договора реструктуризации долга), ПАО «Ульяновскэнерго» на 246 млн руб. (получение денежных средств в рамках заключения договора реструктуризации долга).

Дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» зафиксирована на уровне 131 млн рублей, что на 25 млн рублей ниже уровня величины задолженности по состоянию на 31.12.2017 г.

Прочая дебиторская задолженность составила 703 млн рублей. Рост по сравнению с 2017 годом на 279 млн руб. сложился в основном за счет увеличения переплаты по налогам на 198 млн руб., а также по АО «Чувашская энергосбытовая компания» на 117 млн руб. и ООО «РТ-Энерготрейдинг» на 80 млн руб. по исполнительным листам.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

- направление претензии потребителю услуг;
- взыскание задолженности (урегулирование разногласий) в судебном порядке;
- взыскание задолженности на основании исполнительного листа;
- заключение соглашения о реструктуризации задолженности и контроль их исполнения;
- контроль установленной законодательством Российской Федерации очередности погашения требований кредиторов по текущим платежам;
- уступка права требования задолженности;
- зачет встречных однородных требований.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и по состоянию на 31.12.2018 г. составляет 100%.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2018 году получены положительные судебные решения в рамках 451 судебного дела на общую сумму требований 6 278,42 млн рублей, отказано во взыскании 0,16 млн рублей в рамках 5 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,97%, что ниже значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 0,02 процентных пункта.

За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 13 387,15 млн рублей (516 дел), отказано на сумму 0,38 млн рублей (8 дел).

По результатам полученных судебных решений в 2018 году получено исполнительных листов на сумму 2 569 млн рублей, из которых погашено 2 344 млн рублей или 91%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 3 260 млн рублей, погашено 2 865 млн рублей или 89%.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 34 млн рублей, в том числе за оказанные услуги по передаче электроэнергии на сумму 4 млн рублей.

Анализ изменения кредиторской задолженности*

млн рублей

Показатель	на 31.12.2018	на 31.12.2017	на 31.12.2016
Кредиторская задолженность, в том числе:	6 633	7 372	6 296
Поставщики и подрядчики	3 969	3 852	3 078
Векселя к уплате	-	-	-
Авансы полученные	862	1 255	1 235
Налоги и сборы	1 037	1 537	1 283
Прочая кредиторская задолженность	765	728	700

*Показатели указаны в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2018 год

Кредиторская задолженность за 2018 год снизилась на 739 млн рублей по сравнению с 2017 годом и по состоянию на 31.12.2018 года составила 6 633 млн рублей.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 117 млн рублей, увеличение обусловлено преимущественно ростом текущей задолженности по инвестиционной деятельности на 129 млн руб.;

- задолженность по авансам полученным составила 862 млн рублей, что на 393 млн рублей (31,31%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2017 г. Изменение обусловлено сокращением авансов полученных по услугам по технологическому присоединению;

- задолженность по налогам и сборам составила 1 037 млн рублей, что на 500 млн рублей ниже уровня по состоянию на 31.12.2017 года;

- прочая кредиторская задолженность увеличилась на 37 млн рублей и по состоянию на 31.12.2018 г. составила 765 млн рублей.

КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

В списке ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, находятся нерасмещенные облигации ПАО «МРСК Волги» на общую сумму 43,0 млрд руб.:

Серия облигаций	Сумма, млн. руб.	Срок, дней
БО-03	5 000	3 640
БО-04	5 000	3 640
БО-05	4 000	3 640
БО-06	4 000	3 640
001P	До 25 000	До 10 920

Обществу присвоен кредитный рейтинг по национальной шкале от кредитного рейтингового агентства АКРА на уровне AA+(RU) со стабильным прогнозом, что подтверждает высокую кредитоспособность компании. Присвоение рейтинга осуществлено 31 октября 2018 года.

В качестве основных факторов при рейтинговой оценке ПАО «МРСК Волги» агентство АКРА приняло во внимание высокую системную значимость компании, монопольное положение, занимаемое компанией на рынке, крайне низкий уровень долговой нагрузки и очень высокий уровень ликвидности.

Наличие рейтинга по национальной шкале от АКРА расширяет ПАО «МРСК Волги» доступ на локальные рынки капитала, подтверждает высокое кредитное качество компании и ее привлекательность для инвестиционного сообщества.

Общество имеет присвоенный и подтвержденный международным рейтинговым агентством Moody's Investors Service долгосрочный рейтинг кредитоспособности по международной шкале на уровне «Ba1», прогноз по рейтингу «стабильный». Подтверждение присвоенного рейтинга было произведено 20 ноября 2018 года.

Аналитики агентства отмечают монопольный характер деятельности компании по распределению электроэнергии, сильный финансовый профиль компании, принадлежность к Группе Россети, соблюдение финансовых показателей на уровне рейтинга Ba1 с серьезным запасом, благоприятную нормативно-правовую среду, а также умеренные требования к капитальным затратам. Стабильный прогноз обусловлен тем, что аналитики Moody's ожидают, что финансовые показатели ПАО «МРСК Волги» в перспективе останутся на уровне, соответствующем текущему рейтингу, а также сохранится высокий уровень ликвидности Общества.

УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

Участие Общества в других дочерних хозяйственных обществах (за исключением некоммерческих организаций).

Информация об участии ПАО «МРСК Волги» в профильном/непрофильном обществе указана в *приложении № 4*.

О реализации непрофильных активов за отчетный год.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной политике», Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» от 26.02.2018 г. (протокол от 27.02.2018 г. № 21), утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Волги» в новой редакции (далее - Программа). Программа определяет основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 30.01.2019 г. (протокол от 31.01.2019 г. № 21), утверждён актуальный реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Волги», сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов за 2018 год приведена в таблице.

Информация о реализации непрофильных активов за 2018 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	База Новоорского РЭС	-	120.3, 120.4, 120.7	91.1 (3.01.03); 91.2 (3.01.03.01, 3.01.03.03)/91.2 (3.01.03.03)	12 481,25	15 068,01	2 586,76	Реализация на торгах с ценой первоначального предложения равной начальной цене несостоявшегося аукциона, определённой в результате независимой оценки по рыночной стоимости
2	Нежилое помещение - диспетчерская	00000158	120.3	91.1 (3.01.03); 91.2 (3.01.03.01, 3.01.03.03)	1,76	8,47	6,71	Реализация на торгах с начальной ценой аукциона, определённой в результате независимой оценки по рыночной стоимости
3	Квартира, состоящая из трёх жилых комнат (г. Пенза)	190-201400002	120.8	91.1 (3.01.05); 91.2 (3.01.05.01)	237,35	1 800,00	1 562,65	Реализация на торгах с ценой первоначального предложения равной начальной цене несостоявшегося аукциона, определённой в результате независимой оценки по рыночной стоимости
4	Квартира, состоящая из трёх жилых комнат (г. Каменка Пензенской области)	191-201400002	120.8	91.1 (3.01.05); 91.2 (3.01.05.01)	154,12	550,00	395,88	Реализация на торгах с ценой первоначального предложения равной начальной цене несостоявшегося аукциона, определённой в результате независимой оценки по рыночной стоимости
Итого:					12 874,48	17 426,48	4 552,00	-

РАЗДЕЛ 9. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты производственной деятельности за 2018 год

Наименование филиала/МРСК	Отпуск в сеть, млн. кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт*ч	Потери	
			млн. кВт*ч	%
Саратовские РС	9 993,95	9 259,25	734,70	7,35%
Самарские РС	18 454,86	17 700,84	754,02	4,09%
Ульяновские РС	4 530,12	4 147,05	383,07	8,46%
Оренбургэнерго	9 403,89	8 647,74	756,15	8,04%
Пензаэнерго	4 535,64	4 177,85	357,79	7,89%
Мордовэнерго	2 440,73	2 236,55	204,18	8,37%
Чувашиэнерго	4 131,98	3 855,26	276,71	6,70%
МРСК Волги	53 491,16	50 024,54	3 466,62	6,48%

По итогам работы ПАО «МРСК Волги» в 2018 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 50 024,54 млн. кВт*ч, что в сравнении с показателями 2017 года (49 549,34 млн. кВт*ч) на 475,20 млн. кВт*ч или 0,96 % больше.

Основной рост полезного отпуска наблюдается в следующих филиалах:

«Саратовские РС» + 288 млн. кВтч., произошел в результате роста электропотребления по крупным потребителям региона ООО «Газпромтрансгаз Саратов», АО «ЕПК Саратов», ОАО «РЖД»;

«Самарские РС» +338 млн. кВтч., произошел в результате роста электропотребления по крупным потребителям региона ПАО «КуйбышевАзот», ОАО «Газпромтрансгаз Самара», ОАО «РЖД», ОАО «СНПЗ», ПАО «АВТОВАЗ»;

«Ульяновские РС» + 42 млн. кВтч., что произошло в результате роста электропотребления по ОАО «РЖД»;

«Пензаэнерго» + 14 млн. кВтч., произошел в результате роста электропотребления по ОАО «РЖД»;

«Чувашиэнерго» + 65 млн. кВтч., произошел в результате роста электропотребления по крупным потребителям региона АО «Химпром», а также предприятия концерна «Тракторные заводы» (ОАО «Чебоксарский агрегатный завод», ОАО «Промтрактор»);

«Мордовэнерго» +47 млн. кВтч., что связано в результате роста электропотребления по крупным потребителям региона ОАО «РЖД», ПАО «Электровыпрямитель»;

Снижение полезного отпуска произошло в филиале:

«Оренбургэнерго» -320 млн. кВтч., что произошло за счет снижения электропотребления по ПАО «Оренбургнефть» в результате перевода питания на присоединения ПАО «ФСК ЕЭС».

Фактические потери электрической энергии в 2017-2018 годах

Наименование филиала /МРСК	Потери электрической энергии						
	Факт 2017 год			Факт 2018 год		Изменение**	
	млн. кВт*ч	%	% в сопоста вимых условиях *	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	проц. пункт ы
1	2	3	4	5	6	$7 = 5 * 8 / 100\%$	$8 = 6 - 4$
Саратовские РС	712,63	7,36		734,70	7,35%	-0,06	-0,01
Самарские РС	789,43	4,35		754,02	4,09%	-1,99	-0,26
Ульяновские РС	400,96	8,90		383,07	8,46%	-1,70	-0,44
Оренбургэнерго	780,15	8,00		756,15	8,04%	0,28	0,04
Пензаэнерго	344,35	7,64		357,79	7,89%	0,89	0,25
Мордовэнерго	207,87	8,67		204,18	8,37%	-0,62	-0,30
Чуваэнерго	266,43	6,57		276,71	6,70%	0,36	0,13
МРСК Волги	3 501,82	6,60		3 466,62	6,48%	-4,16	-0,12

* Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями в 2017 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Волги» составили 3 466,62 млн. кВт*ч или 6,48% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2017 года при росте отпуска в сеть на 0,83 %, снижение потерь электрической энергии составило -35,20 млн. кВт*ч или - 0,12 процентных пункта, что обусловлено реализацией комплекса мероприятий по снижению потерь электрической энергии.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Принципы построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями (далее – ТСО).

В соответствии с Регламентом по консолидации электросетевых активов и осуществлению сделок по консолидации в ПАО «МРСК Волги» Р-МРСК-24-2295.01-16 и Положением о рабочей группе по консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Волги» П-МРСК-85-1837.02-17 предварительное рассмотрение обращений заявителей о консолидации электросетевых активов осуществляется департаментом управления собственностью.

При поступлении письменных обращений заявителей в филиалы Общества, филиалы Общества направляют данные обращения в департамент управления собственностью Общества с приложением необходимых документов и информации в соответствии со Стандартом определения позиции ПАО «Россети» в отношении сделок с имуществом или правами на имущество, планируемых ДЗО ПАО «Россети».

На основании поступивших, в т.ч. от филиалов Общества в департамент управления собственностью Общества письменных обращений заявителей, департамент управления собственностью Общества рассматривает их и направляет запросы в профильные подразделения и филиалы Общества, с целью получения информации, необходимой для рассмотрения вопроса на Рабочей группе по консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Волги».

С 2016 года во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 21.06.2016 № 246р «Об информационном сопровождении деятельности по консолидации объектов электросетевого хозяйства» на корпоративном сайте Общества создан подраздел «Передача объектов

электросетевого хозяйства» в разделе «Потребителям», обеспечена возможность подачи заявки на передачу объектов электросетевого хозяйства путем направления электронной заявки посредством интерактивного сервиса «Личный кабинет», а также в клиентских офисах Общества.

Во исполнение приказа ПАО «Россети» от 04.12.2017 №151 «Об утверждении Дорожной карты по консолидации Группой компаний Россети электросетевых активов, принадлежащих территориальным сетевым организациям и иным лицам», в ПАО «МРСК Волги»:

1. издан приказ от 15.12.2017 №788 «Об организации работы в ПАО «МРСК Волги» по реализации Дорожной карты по консолидации Группой компаний Россети электросетевых активов, принадлежащих территориальным сетевым организациям и иным лицам»;

2. издан приказ от 11.01.2018 №12 «О принятии к руководству и исполнению СТО-МРСК-ВНД-665.01-17 Стандарт «Приоритеты и критерии принятия решений по проектам консолидации электросетевых активов»;

3. организована работа по ежеквартальному формированию и утверждению перечня проектов по консолидации ПАО «МРСК Волги»;

4. разработан проект Соглашения о консолидации электросетевых активов региональной и муниципальной форм собственности и организована работа по направлению данных проектов в органы исполнительной власти регионов присутствия Общества для рассмотрения и подписания.

Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики.

Во исполнение приказа ПАО «Россети» от 04.12.2017 №151 «Об утверждении Дорожной карты по консолидации Группой компаний Россети электросетевых активов, принадлежащих территориальным сетевым организациям и иным лицам», в ПАО «МРСК Волги» разработан проект Соглашения о консолидации электросетевых активов региональной и муниципальной форм собственности и организована работа по направлению данных проектов в органы исполнительной власти регионов присутствия Общества для рассмотрения и подписания.

С органами исполнительной власти осуществляется постоянное взаимодействие по вопросу выявления бесхозных электросетевых объектов в целях дальнейшего обращения в суд за признанием права собственности ПАО «МРСК Волги» на данные объекты.

Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 №184 в части передачи функций по управлению электросетевыми активами.

ПАО «МРСК Волги» на постоянной основе осуществляется мониторинг всех сетевых компаний регионов присутствия Общества на предмет соответствия критериям, утвержденным постановлением Правительства РФ от 28.02.2015 № 184 (в редакции ПП РФ от 17.10.2016 №1056).

В 2018 году в рамках мониторинга соответствия критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям фактов несоответствий ТСО утвержденным критериям на 2019 год не установлено.

ПАО «МРСК Волги» прорабатывается вопрос консолидации электросетевых активов в счет погашения задолженности за электроэнергию крупных дебиторов (как прямых потребителей, так и сетевых компаний). Подобная консолидация предполагает передачу электросетевого имущества в счет погашения дебиторской задолженности за услуги по

передаче электрической энергии. Работы по данному направлению в настоящее время активно ведутся в филиале ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго», что связано в первую очередь с низкой платежной дисциплиной Гарантирующего поставщика АО «Чувашская энергосбытовая компания».

В результате по филиалу «Чувашэнерго» осуществлено приобретение объектов ЭСХ и земельного участка, находящихся в собственности ООО «СУОР», в счет задолженности к должнику ПАО «МРСК Волги» - АО «Чувашская энергосбытовая компания» путем заключения договора уступки прав требования, в соответствии с которым ПАО «МРСК Волги» уступило ООО «СУОР» право (требование) части задолженности к должнику - АО «ЧЭСК», а ООО «СУОР» передало объекты ЭСХ в собственность ПАО «МРСК Волги».

Осуществлен мониторинг деятельности смежных ТСО, структуры их собственности, в том числе мониторинг договоров аренды, заключенных смежными ТСО с собственниками объектов электросетевого хозяйства (ТСО, муниципальная собственность, бесхозная, СНТ и т.д.). Проводится работа по определению состава электросетевого оборудования, направлены соответствующие запросы в адрес ТСО.

В рамках исполнения плана мероприятий ПАО «МРСК Волги» по реализации Дорожной карты по консолидации Группой компаний Россети электросетевых активов, принадлежащих территориальным сетевым организациям и иным лицам, в адрес 248 ТСО в зоне ответственности ПАО «МРСК Волги» направлены предложения о передаче прав и обязанностей на объекты электросетевого хозяйства, находящиеся в их собственности.

Объемы консолидации электросетевых активов.

Основными задачами консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Волги» являются:

- повышение надежности электроснабжения потребителей, снижение уровня технических и коммерческих потерь, повышение уровня диспетчерского управления, минимизации времени на устранение нарушений в работе сетей,
- увеличение доли НВВ ПАО «МРСК Волги» в регионах присутствия, сокращение количества ТСО, действующих в регионах присутствия Общества,
- расширение рынка услуг по передаче и распределению электроэнергии, предоставляемых ПАО «МРСК Волги»,
- увеличение капитализации активов Общества.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за 2016-2018 гг. по ПАО «МРСК Волги» представлен в таблице:

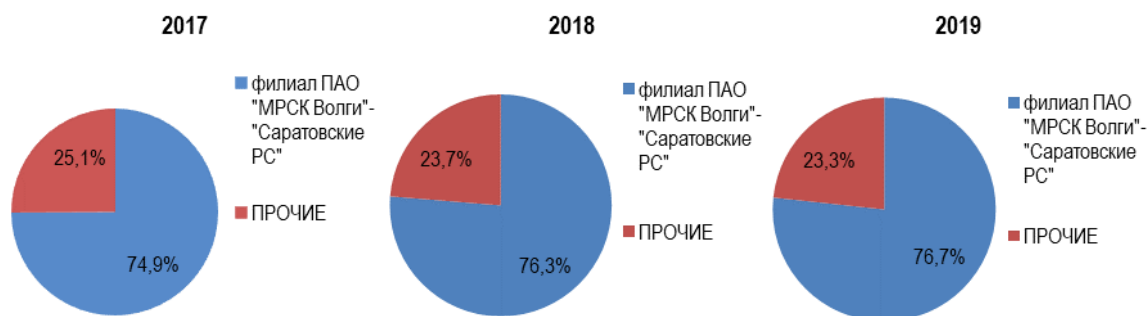
Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2016			2017			2018		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
Итого по ПАО «МРСК Волги»	753,05	5 897,71	36 295,54	758,07	5 917,27	37 119,24	1 032,27	5 879,74	36 557,48
Приобретение электросетевых объектов	0,16	3,35	165,75	0,19	3,46	8,73	5,26	9,35	63,25
Аренда электросетевых объектов	675,26	5 703,05	35 221,93	672,20	5 674,26	35 915,39	934,83	5 589,69	35 116,25
Прочее (постоянные права владения и пользования)	1,17	19,53	64,13	1,94	13,71	40,91	7,01	47,14	195,95
Прочее (временные права владения и пользования)	76,46	171,78	843,73	83,74	225,84	1 154,21	85,17	233,56	1 182,04

филиал «Оренбургэнерго»	428,80	3 020,79	26 956,41	430,06	3 022,18	27 748,74	700,62	3 029,29	27 108,89
Приобретение электросетевых объектов							1,26	6,29	9,90
Аренда электросетевых объектов	427,00	3 016,35	26 934,00	427,00	3 017,74	27 723,33	691,89	2 979,43	26 927,16
Прочее (постоянные права владения и пользования)				1,26	0,00	3,00	5,67	39,13	149,42
Прочее (временные права владения и пользования)	1,80	4,44	22,41	1,80	4,44	22,41	1,80	4,44	22,41
филиал "Мордовэнерго"	76,83	720,47	1 626,40	76,51	693,05	1 562,30	75,94	670,92	1 576,38
Приобретение электросетевых объектов									
Аренда электросетевых объектов	68,69	698,78	1 551,36	65,95	654,97	1 438,07	64,11	625,70	1 427,50
Прочее (постоянные права владения и пользования)									
Прочее (временные права владения и пользования)	8,14	21,69	75,04	10,56	38,08	124,23	11,83	45,22	148,88
филиал "Пензаэнерго"	127,86	1 708,47	5 608,55	126,40	1 709,89	5 580,63	126,04	1 684,50	5 572,48
Приобретение электросетевых объектов	0,16	3,35	7,25	0,03	2,83	5,42			
Аренда электросетевых объектов	126,53	1 685,59	5 537,17	126,21	1 701,34	5 562,05	125,79	1 684,35	5 569,65
Прочее (постоянные права владения и пользования)	1,17	19,53	64,13	0,16	5,72	13,16	0,25	0,15	2,83
Прочее (временные права владения и пользования)									
филиал "Чуваэнерго"	56,71	340,13	1 310,14	57,07	344,53	1 430,09	61,23	348,17	1 486,61
Приобретение электросетевых объектов							4,00	3,06	53,35
Аренда электросетевых объектов	53,04	284,70	1 142,30	53,04	284,70	1 142,30	53,043	284,700	1 142,300
Прочее (постоянные права владения и пользования)									
Прочее (временные права владения и пользования)	3,67	55,43	167,8	4,03	59,83	287,79	4,188	60,41	290,962
филиал "Саратовские распределительные сети"	0,00	17,64	215,60	4,21	53,87	200,86	4,619	53,110	216,50
Приобретение электросетевых объектов	0,00	0,00	158,50	0,16	0,63	3,31			
Аренда электросетевых объектов	0,00	17,64	57,10	0,00	15,51	49,64	0	15,51	49,64
Прочее (постоянные права владения и пользования)				0,52	7,99	24,75	1,09	7,86	43,70
Прочее (временные права владения и пользования)				3,53	29,74	123,16	3,53	29,74	123,16
филиал "Ульяновские распределительные сети"	2,49	17,52	64,48	2,49	17,52	64,48	2,49	17,52	64,48
Приобретение электросетевых объектов									
Аренда электросетевых объектов									
Прочее (постоянные права владения и пользования)									
Прочее (временные права владения и пользования)	2,49	17,52	64,48	2,49	17,52	64,48	2,49	17,52	64,483
филиал "Самарские распределительные сети"	60,36	72,70	514,00	60,36	72,70	514,00	61,33	76,23	532,14
Приобретение электросетевых объектов									
Аренда электросетевых объектов									
Прочее (постоянные права владения и пользования)									
Прочее (временные права владения и пользования)	60,36	72,70	514,00	60,36	72,70	514,00	61,33	76,23	532,14

владения и пользования)									
-------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Доля ПАО «МРСК Волги» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года, факторы, повлиявшие на изменение.

Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские распределительные сети» в НВВ региона обслуживания - Саратовская область

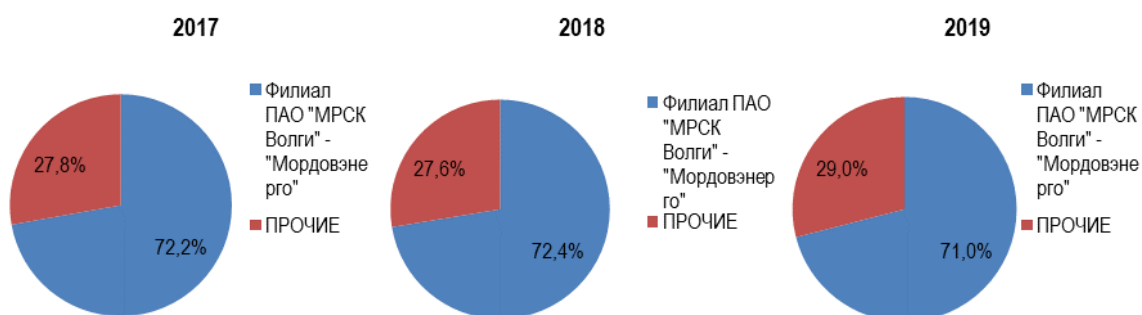


2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки», вне зависимости от утверждённой необходимой валовой выручки на 2017 год по методу доходности инвестированного капитала.

Увеличение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские распределительные сети» в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 1,4% обусловлено изменением методологии формирования НВВ филиала.

В 2019 году существенное изменение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские распределительные сети» по сравнению с 2018 годом отсутствует и увеличение составило 0,4%.

Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» в НВВ региона обслуживания – Республика Мордовия



2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

В 2018 году существенное изменение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» по сравнению с 2017 годом отсутствует и увеличение составило 0,2%.

Снижение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 1,4% обусловлено снижением НВВ филиала против высокой тарифной базы 2018 года.

Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» в НВВ региона обслуживания – Оренбургская область

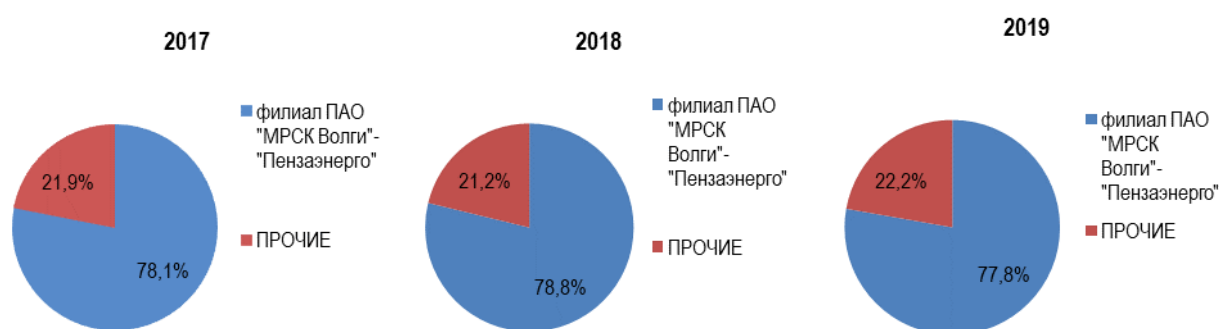


2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

Снижение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 0,9% обусловлено изменением уровня роста НВВ прочих ТСО относительно изменения уровня роста НВВ филиала, в основном за счет появления новых ТСО.

В 2019 года существенное изменение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» по сравнению с 2018 годом отсутствует и снижение составило 0,5%.

Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» в НВВ региона обслуживания – Пензенская область

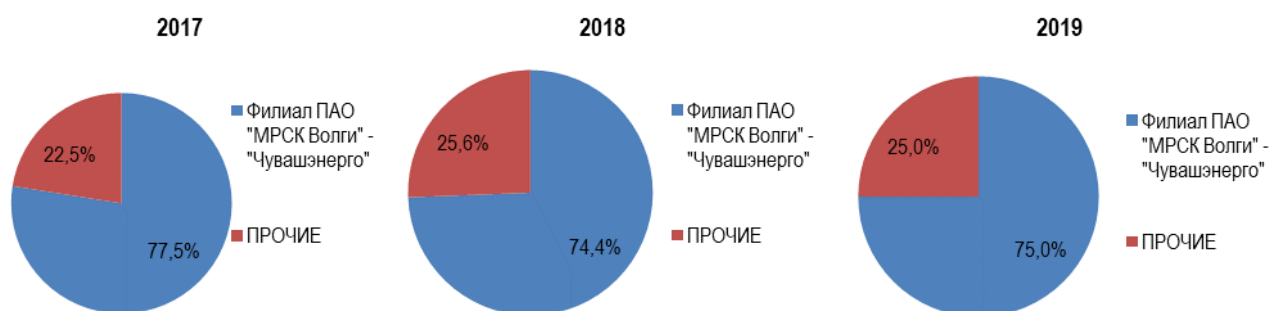


2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

В 2018 году изменение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» по сравнению с 2017 годом и увеличение составило 0,8%, за счет определения НВВ филиала с применением принципов новой методологии.

Снижение доли НВВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 1,0% обусловлено уровнем прироста НВВ филиала на 2,2%, при опережающем приросте НВВ прочих ТСО.

Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго» в НБВ региона обслуживания – Чувашская Республика

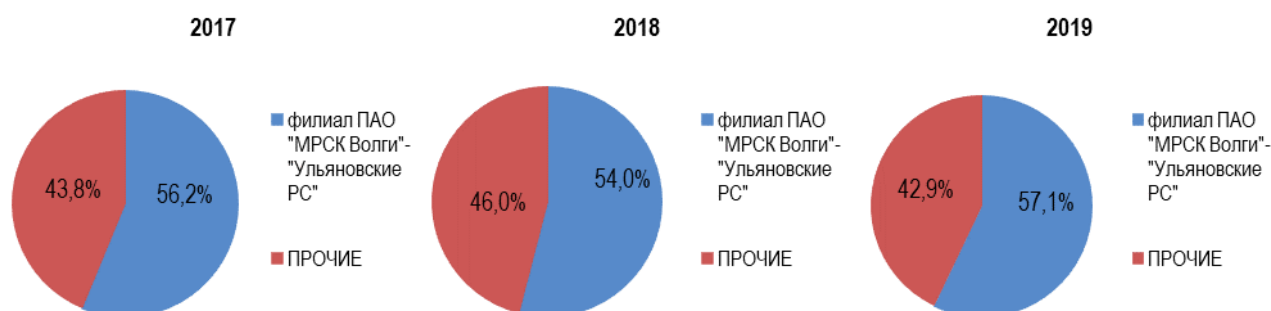


2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки», вне зависимости от утверждённой необходимой валовой выручки на 2017 год по методу доходности инвестированного капитала.

Снижение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго» в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 3,1% обусловлено изменением уровня роста НБВ прочих ТСО относительно изменения уровня роста НБВ филиала: как за счет появления новых ТСО, так и за счет применения нового метода формирования НБВ филиала.

В 2019 году отмечается увеличение доли НБВ филиала ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго» по сравнению с 2018 годом на 0,6%.

Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские распределительные сети» в НБВ региона обслуживания - Ульяновская область

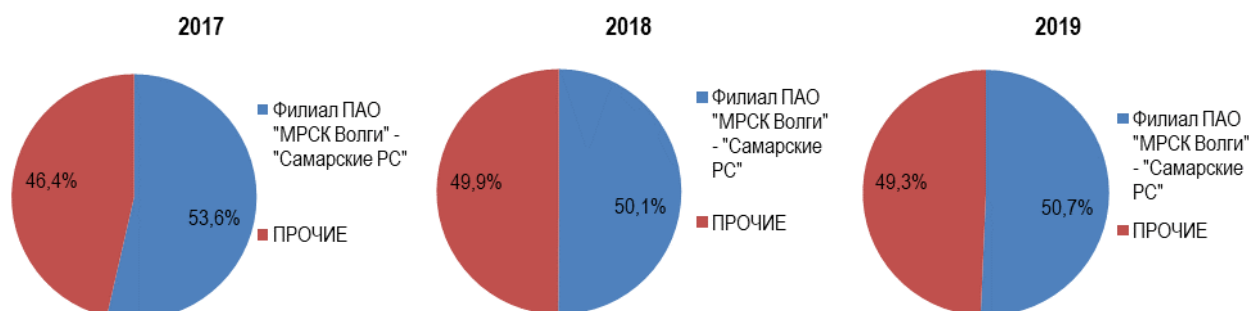


2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки», вне зависимости от утверждённой необходимой валовой выручки на 2017 год по методу доходности инвестированного капитала.

Снижение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские распределительные сети» в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 2,2% обусловлено изменением уровня прироста НБВ прочих ТСО относительно изменения уровня прироста НБВ филиала, как за счет появления новых ТСО, так и за счет применения нового метода формирования НБВ филиала.

В 2019 году увеличение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские распределительные сети» по сравнению с 2018 годом составило 3,1%, что обусловлено пересмотром уровня НБВ прочих ТСО в сторону снижения, так и отказом в тарифном регулировании для ряда прочих ТСО.

**Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети» в НВВ
региона обслуживания - Самарская область**



2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки», вне зависимости от утверждённой необходимой валовой выручки на 2017 год по методу доходности инвестированного капитала.

Снижение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети» в 2018 году на 3,5% по сравнению с 2017 годом обусловлено изменением уровня роста НВВ прочих ТСО относительно изменения уровня роста НВВ филиала, как за счет появления новых ТСО, так и за счет применения нового метода формирования НВВ филиала.

В 2019 году отмечается увеличение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети» по сравнению с 2018 годом на 0,6%.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

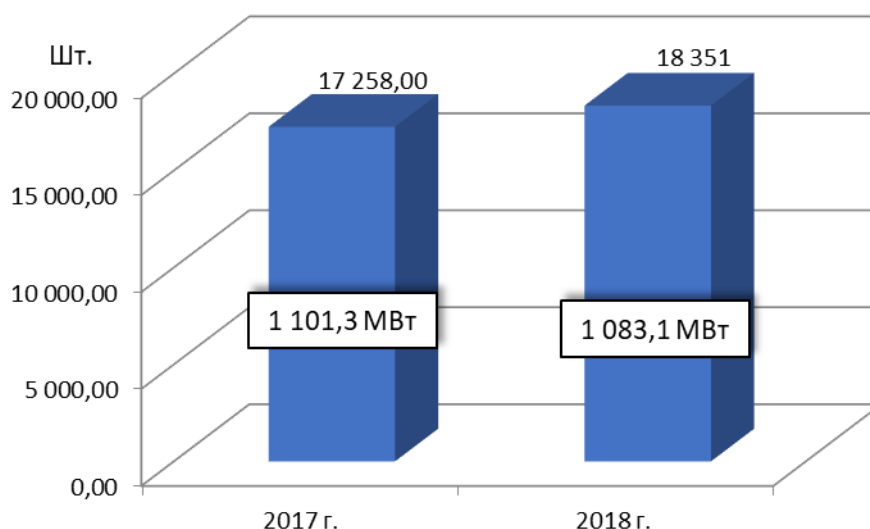
Объем спроса на технологическое присоединение (количество поступивших заявок, заявленная мощность по группам потребителей в разрезе филиалов)

Категорий присоединения	Кол-во поданных заявок на ТП в текущем периоде (всего)		Заключено договоров ТП в текущем периоде (всего)	
	шт.	кВт	шт.	кВт
до 15 кВт включительно, всего	16 282	153 849,5	15 569	142 290,4
в т.ч. физ. лица до 15 кВт (вкл.)	12 221	130 470,7	12 406	125 059,6
свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	1 360	93 551,2	1 006	67 692,7
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	470	159 884,7	269	91 565,2
не менее 670 кВт	209	533 870,0	141	251 342,4
объекты по производству эл. энергии	30	141 911,2	11	87 071,1
В С Е Г О	18 351	1 083 066,5	16 996	639 961,7

В 2018 году центрами обслуживания клиентов филиалов ПАО «МРСК Волги» было принято 18 351 заявка на технологическое присоединение к электрическим сетям на общую мощность 1 083,1 МВт.

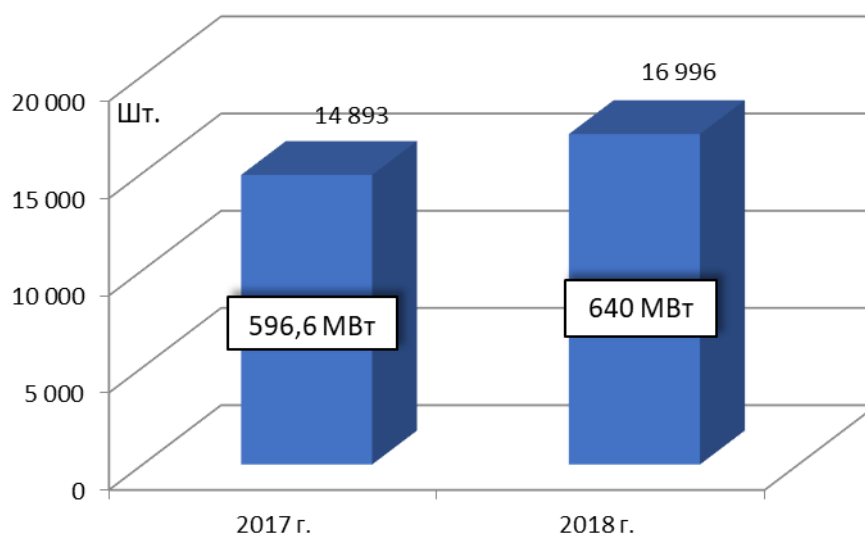
Наибольшая доля принятых заявок приходится на категорию «до 15 кВт» - 88%. 7,4% заявок было подано заявителями категории «от 15 до 150 кВт». В общем объеме запрашиваемой мощности 49% занимают заявки крупных потребителей категории «не менее 670 кВт».

Динамика спроса на услуги по технологическому присоединению по сравнению с предшествующим периодом



Наблюдается динамика увеличения числа поданных заявок на технологическое присоединение на 6,3% (на 1 093 шт.). Общий объем заявленной мощности незначительно снизился (на 18,2 МВт или на 1,7%) по отношению к соответствующему показателю 2017 года.

За отчетный период было заключено 16 996 договоров на технологическое присоединение на общую мощность 640 МВт, из которых 15 569 договора (91,6 %) – категории «до 15 кВт».



По сравнению с 2017 годом наблюдается увеличение показателя удовлетворения спроса на технологическое присоединение на 14,1% (на 2 103 шт.) по количеству заключенных договоров. Мощность по заключенным договорам также возросла и составила 640 МВт, что на 7,2% выше, чем в 2017 году.

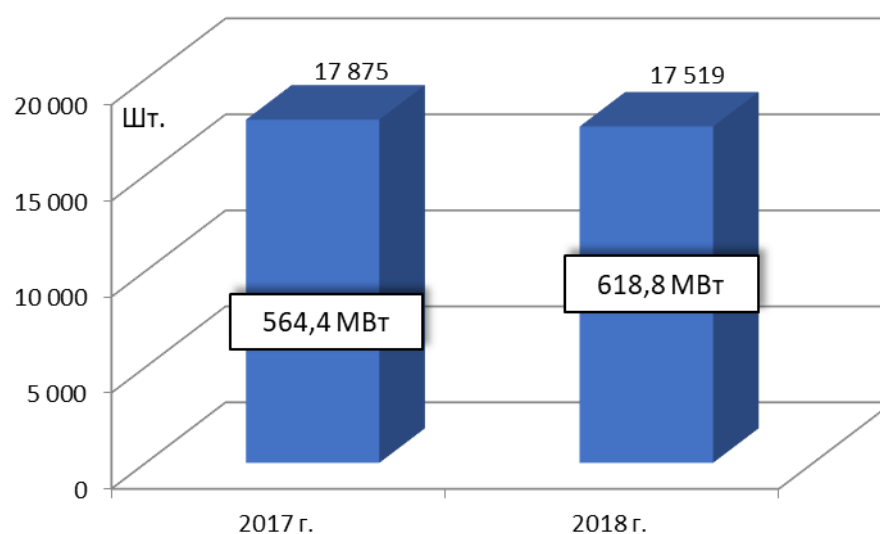
Объем присоединенной мощности по группам потребителей

Категорий присоединения	Исполнено договоров (подписанные акты ТП)	
	Шт.	кВт
до 15 кВт включительно, всего	16 334	150 513,5
в т.ч. физ.лица до 15 кВт (вкл.)	12 656	129 460,8

свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	837	49 464,0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	225	65 773,0
не менее 670 кВт	119	263 017,7
объекты по производству эл. энергии	4	90 000,0
В С Е Г О	17 519	618 768,2

За рассматриваемый период ПАО «МРСК Волги» исполнено 17 519 договоров на технологическое присоединение на общую мощность 618,8 МВт, в т.ч. 16 334 договора (93,2% от общего количества) категории «до 15 кВт» на 150,5 МВт. 837 договоров технологического присоединения (4,7%) на 49,5 МВт закрыто по категории «от 15 до 150 кВт».

Динамика присоединенной мощности



Наблюдается рост присоединённой мощности (на 9,6%), при этом количество исполненных снизилось договоров на 2% (- 356 шт.).

Объем неудовлетворенного спроса на мощность (отказы) по группам потребителей

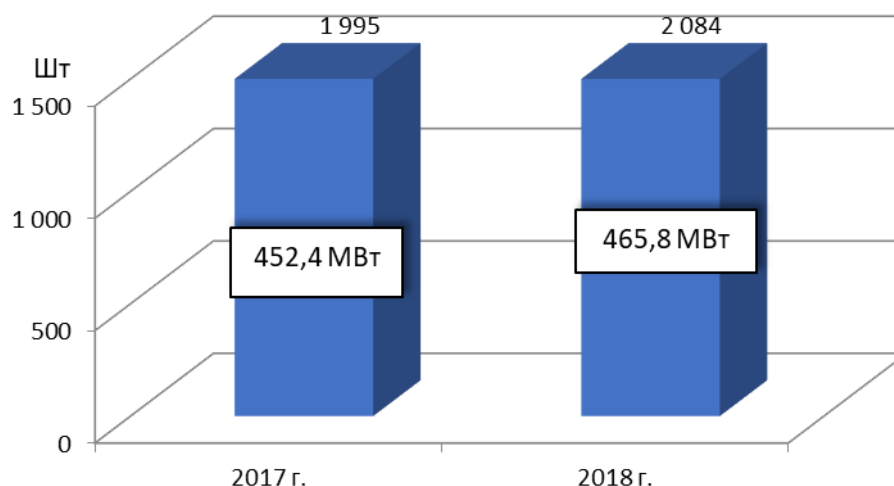
Категорий присоединения	Заявки, аннулированные за отчетный период	
	Шт.	кВт
до 15 кВт включительно, всего	1 455	15 692,4
в т.ч. физ.лица до 15 кВт (вкл.)	822	10 065,5
свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	319	22 753,3
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	192	60 756,9
не менее 670 кВт	108	362 391,4
объекты по производству эл. энергии	10	4 249,6
В С Е Г О	2 084	465 843,5

В 2018 году филиалами ПАО «МРСК Волги» аннулированы 2 084 заявки на общую мощность 465,8 МВт. 69,8% от общего количества аннулированных заявок на технологическое

присоединение составляют отозванные заявки категории «до 15 кВт». По заявленной мощности 78% - договоры категории «не менее 670 кВт».

Основным мотивом отказа от технологического присоединения является отсутствие необходимости в технологическом присоединении, выбор другой Сетевой компании, отсутствия денежных средств (инвестиций) для реализации проектов заявителей.

Динамика изменения неудовлетворенного спроса

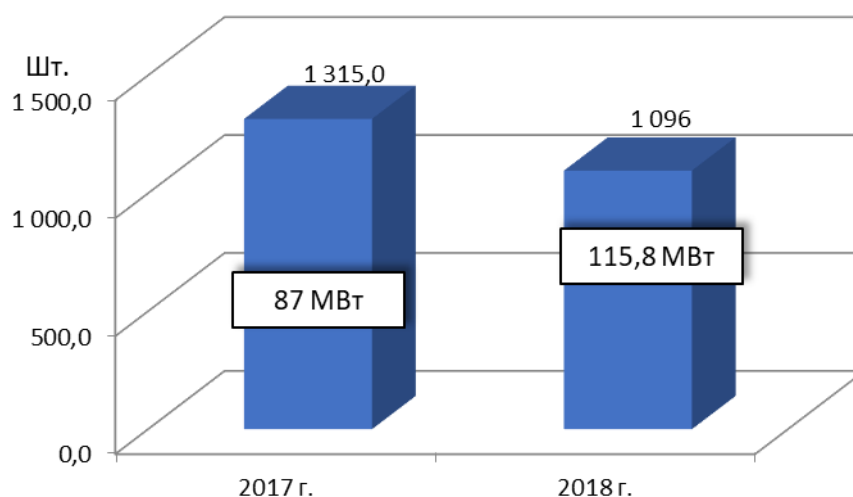


Динамика неудовлетворенного спроса показывает незначительный рост числа аннулированных заявок по количеству на 4,5% (89 шт.), запрашиваемая мощность аннулированных заявок при этом выросла на 3% (13,4 МВт).

Объем расторгнутых договоров

За 2018 год расторгнуто 1 096 договоров технологического присоединения на общую мощность 115,8 МВт.

Категорий присоединения	Расторгнутые договоры ТП за отчетный период	
	шт.	кВт
до 15 кВт включительно, всего	662	10 351,5
в т.ч. физ. лица до 15 кВт (вкл.)	657	9 528,8
свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	365	9 190,0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	30	9 755,5
не менее 670 кВт	39	86 516,8
В С Е Г О	1 096	115 813,8

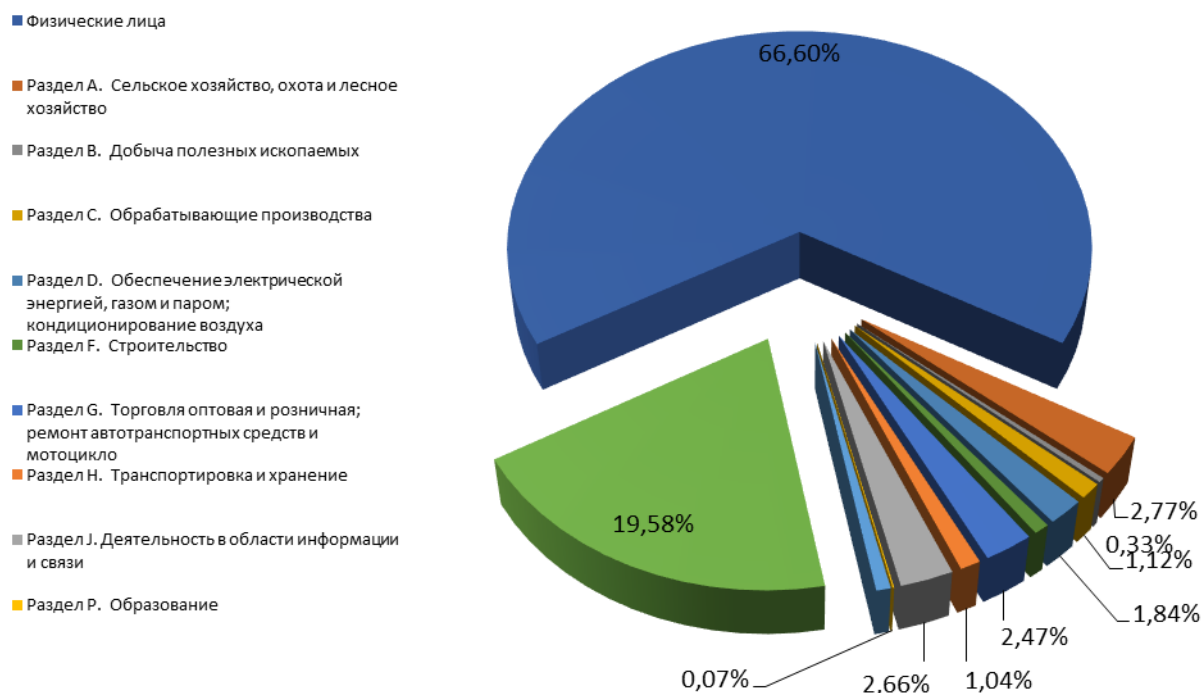


По сравнению с соответствующим периодом прошлого года значение данного показателя снизилось на 16,7% (-219 шт.) по количеству расторжений. Мощность расторгнутых договоров возросла на 33,2% (+28,8 МВт).

Распределение заявок по отраслям и видам деятельности.

Из 18 351 заявок, принятых Центрами обслуживания клиентов ПАО «МРСК Волги» в отчетном периоде, 66,6% (12 221 шт.) составляют заявки на технологическое присоединение от физических лиц. Наибольшие доли по заявленной мощности имеют такие отрасли, как обеспечение электрической энергией, газом и паром – 36,7% и обрабатывающие производства – 12%.

Отрасль народного хозяйства (по разделам ОКВЭД)	Кол-во поданных заявок на ТП	
	шт.	кВт
1	2	3
Физические лица	12 221	130 470,7
Раздел А. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	509	92 754,0
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	60	23 447,7
Раздел С. Обрабатывающие производства	206	130 177,4
Раздел D. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	338	397 203,0
Раздел F. Строительство	144	26 724,8
Раздел G. Торговля оптовая и розничная	453	48 373,7
Раздел H. Транспортировка и хранение	191	12 674,6
Раздел J. Деятельность в области информации и связи	489	11 125,9
Раздел P. Образование	13	614,4
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	133	1 805,1
Прочее	3 594	207 694,9
ИТОГО (без временного ТП)	18 351	1 083 066,1



Количество физических лиц, подключенных к сетям Общества для поставки электрической энергии на коммунально-бытовые нужды (в разрезе филиалов)

Наименование филиала	Исполнено договоров	
	Шт.	на общую мощность (N) кВт
Филиал «Саратовские распределительные сети»	1 514	17 399,9
Филиал «Самарские распределительные сети»	3 396	37 273,7
Филиал «Ульяновские распределительные сети»	747	12 444,7
Филиал «Оренбургэнерго»	1 357	15 156,5
Филиал «Пензаэнерго»	1 791	18 236,3
Филиал «Чуваэнерго»	2 274	17 716,4
Филиал «Мордовэнерго»	1 577	11 233,2
Итого по ПАО «МРСК Волги»	12 656	129 460,8

Информация об участии Общества в реализации целевой модели по технологическому присоединению субъектами Российской Федерации.

Регион	подключен обязательному раскрытию по вопросам технологического принадлежности	1.1.2. Персональное доставление информации по максимуму информации круга заинтересованных лиц - заинтересованных лиц																		
	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	Текущее значение	
Оренбургская область	73	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	31,3
Позиция ТСО	73	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	87
Примечания*																				Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Пермская область	62	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	69
Позиция ТСО	62	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	74
Примечания*																				Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Республика Мордовия	18	Да	Нет	Да	Да	Да	Да	Да	Да	35	Нет	Нет	Нет	7	Да	Нет	Да	Да	Да	59
Позиция ТСО	18	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	35	Нет	Нет	Нет	7	Да	Да	Да	Да	Да	91
Примечания*			Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги"					закон Республики Мордовия от 10.03.2015 г. № 7-3								Соглашение о взаимодействии с энергосбытовой организацией заключено	ИПР филиала планируется с учетом СИПР региона			Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Самарская область	47	Нет	Нет	Нет	Да	Нет	Да	Да	Да	13,5	Нет	Да	Да	11,5	Да	Нет	Да	Да	Да	40
Позиция ТСО	47	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	13,5	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	99
Примечания*		Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги"	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги"		Функция реализована на едином портале ПАО "Россети"							В ПАО "МРСК Волги" на оформление технологического присоединения отводится не более 10 дней		Соглашение о взаимодействии с энергосбытовой организацией заключено				Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business	
Саратовская область	50	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	92
Позиция ТСО	50	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	73
Примечания*													Сокращение среднего срока достигнуто за счет выдачи заявителям документов ТП на стадии проведения осмотра							Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Ульяновская область	1,9	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	2,5	Да	Да	Да	Да	Да	83
Позиция ТСО	1,9	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	2,5	Да	Да	Да	Да	Да	94
Примечания*													Сокращение среднего срока достигнуто за счет выдачи заявителям документов ТП на стадии проведения осмотра							Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Чувашская Республика	6,7	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Нет	Да	Нет	10	Нет	Нет	Да	Да	Нет	90
Позиция ТСО	6,7	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Нет	Да	Нет	3	Да	Да	Да	Да	Нет	89
Примечания*													Сокращение среднего срока достигнуто за счет выдачи заявителям документов ТП на стадии проведения осмотра	Соглашение о взаимодействии с энергосбытовой организацией заключено	Соглашение о взаимодействии с энергосбытовой организацией заключено	ИПР филиала планируется с учетом СИПР региона				Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business

Информация о реализации технологического присоединения социально-значимых крупных, инфраструктурных заявителей с описанием характеристик реализованных присоединений и указанием эффектов для субъекта Российской Федерации.

По Филиалу «Самарские РС»:

1. Подключение тяговой подстанции № 42 для энергоснабжения контактной сети трамвая объекта «Реконструкция трамвайной линии от площади Урицкого до Московского шоссе со строительством новой трамвайной линии от улицы Ташкентской до стадиона к чемпионату мира по футболу 2018 года в г. Самара (2-й этап строительства)».

Договор на ТП № 1750-000876 от 06.02.2018 г., мощность - 3,6 МВт на 2,50 млн. руб., заявитель Департамент градостроительства городского округа Самара.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП № 111 от 02.07.2018 г. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

2. Подключение семейного ТЦ МЕГА Самара. Договор на ТП № 1391-001087 от 03.12.2013г., мощность - 10 МВт на 31,41 млн руб., заявитель ООО ИКЕА Сентерс Рус Проперти А.

Присоединение завершено, выполнено строительство ячейки 35 кВ на ПС 110/35/6 кВ «Красноглинская-1», строительство ЛЭП-35 кВ от ПС 110/35/6 кВ «Красноглинская-1», сторонами подписан Акт ТП № 1391-001087 от 02.04.2018 г. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

3. Подключение маслоэкстракционного завода.

Договор на ТП № 1450-002751 от 02.06.2014 г., мощность - 2,0 МВт на 2,89 млн. руб., заявитель ЗАО «Самараагропромпереработка».

Присоединение завершено, выполнена реконструкция КРУН-10 кВ 1-2 СШ-10 кВ ПС «Висла» с заменой ТТ в ячейке 10 кВ, сторонами подписан Акт ТП №222 от 29.12.2018 г. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Чувашэнерго»:

1. ООО "Коммунальные технологии": КЛ-10 кВ, РТП-10 кВ в целях электроснабжения социально-значимых объектов (ЧР, г. Чебоксары, пос. Восточный) максимальной мощностью 650 кВт. Реконструкция ЗРУ-10 кВ на ПС 110 кВ Новый город (замена трансформаторов тока в яч. №105,408).

Договор ТП № 1620-002070 от 05.07.2016 г. на 0,567 млн руб. оплачен в полном объеме. Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП № 1404 от 08.08.2018 г. Напряжение на объект подано.

2. ООО "Коммунальные технологии": КЛ-10 кВ, РТП-10 кВ в целях электроснабжения социально-значимых объектов (ЧР, г. Чебоксары, мкр. Солнечный), максимальной мощностью 650 кВт. Реконструкция ЗРУ-10 кВ на ПС 110 кВ Светлая (замена трансформаторов тока в яч. №110,210).

Договор ТП № 1620-002413 от 01.08.2016 г. на 0,567 млн руб. оплачен в полном объеме. Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП № 1300 от 24.07.2018 г. Напряжение на объект подано.

3. ООО "Коммунальные технологии": КЛ-10 кВ, РТП-10 кВ в целях электроснабжения социально-значимых объектов (ЧР, г. Чебоксары, мкр. № 1 жилого района "Новый город"), максимальной мощностью 650 кВт. Реконструкция ЗРУ-10 кВ на ПС 110/10 кВ «Новый город» (замена трансформаторов тока в яч. №103,403).

Договор ТП № 1820-001672 от 03.05.2018г. на 0,00942 млн руб. оплачен в полном объеме. Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП № 1843 от 02.10.2018 г. Напряжение на объект подано.

По Филиалу «Ульяновские РС»:

1. Технологическое присоединение жилого комплекса со встроенными общественными помещениями в Ленинском районе г. Ульяновска ул. Минаева - ул. Железной Дивизии. Договор ТП № 765 от 18.07.2012 на 5,30 млн руб. с НДС

Присоединение завершено, выполнен монтаж новых ячеек 10кВ на III СШ-10кВ и IV СШ-10кВ ПС 110/10/6кВ Центральная, сторонами подписан Акт ТП №824 от 30.08.2018 г. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение жилых домов в г. Ульяновске ул. Транспортная Договор ТП № 1470-002165 от 25.11.2014 на 3,59 млн руб. с НДС.

Присоединение завершено, выполнена реконструкция ЗРУ-6 кВ с монтажом новых ячеек на 5 и 6 СШ-6кВ ПС 110/10/6 кВ Центральная, сторонами подписан Акт ТП № 1472 от 28.12.2018. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Пензаэнерго»:

1. РТП №229П для электроснабжения сельскохозяйственного комплекса по адресу: Нижнеломовский р-он, с.Большие Хутора, ул.Молодежная 12. Выполнено техническое перевооружение ВЛ 10 кВ ф №38 «АБЗ» Договор на ТП № 1640-004187 от 16.12.2016 на сумму 8,52 млн руб. с НДС (ООО «Энергоаудитконсалтинг»)

Присоединение выполнено, сторонами подписан Акт ТП № ПЭ0001216 от 16.08.2018г. Оплачен в полном объеме

2. Резервное электроснабжение производственной площадки по адресу: Башмаковский р-он, примерно в 0,3 км по направлению на север от здания сельской администрации. Выполнено строительство ВЛ-10 кВ от яч. №20 ПС-110/10 кВ "Башмаково-2" в р.п. Башмаково Башмаковского района (ОАО ПТФ "Васильевская"). Договор на ТП № 1540-001892 от 04.06.2015 на сумму 6,36 млн руб. с НДС (АО «Васильевская ПТФ»).

Присоединение выполнено, сторонами подписан Акт ТП № ПЭ0002290 от 25.12.2018г.

3. Электроснабжение с/х площадки РМ Карамалы, РС Базарная-Кеньша по адресу: Никольский р-он, Карамальский сельсовет. Выполнено строительство ВЛ-10 кВ от ВЛ-10 кВ №7 "МТФ", строительство ВЛ-10 кВ от ВЛ-10 кВ №1 "Карамалы" ПС 35/10 кВ "Зеленодольская", строительство ВЛ 10 кВ от ВЛ-10 кВ №1 "Большое Пермиево" ПС 35/10 кВ "Лопуховка" в с. Базарная Кеньша и с. Карамалы Никольского района. Договор на ТП № 1840-001725, 1840-001729 от 28.05.2018 на общую сумму 1,24 млн руб. с НДС (ООО "Авиаген Торкейс Рус").

Присоединение выполнено, сторонами подписаны Акты ТП № ПЭ0002079, ПЭ0002080 от 27.11.2018 г. Оплачены в полном объеме.

По Филиалу «Мордовэнерго»:

1. Комплексная застройка малоэтажными жилыми домами АО "МИК" в п. Луховка, г. Саранск РМ. В соответствии с договором филиалом ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» произведена реконструкция и строительство ВЛЗ-10 кВ (с вставкой КЛ-10 кВ) от яч. № 5 и яч. №10 РУ-10 кВ ПС 110/10 кВ "Ремзавод", ТП 10/0,38 кВ и ВЛИ-0,38 кВ и КЛ-0,4 кВ.

Договор на ТП №167-05/10 от 20.08.2010 г. на 50,7 млн руб. без НДС.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП №167-05 от 18.12.2018 г. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

2. Объект 5452-М Министерства обороны Российской Федерации в Ковылкинском р-не РМ. В соответствии с договором филиалом ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» произведено строительство новой ПС 110/10 кВ «Дракино» с силовыми трансформаторами мощностью 2х6.3 МВА по типовой схеме №110-4Н, строительство отпайки от ВЛ 110 кВ Мокша-Казенный Майдан до новой ПС 110/10 кВ, монтаж ЦРП-10 кВ с трансформаторами 2х630 кВА, строительство двух ЛЭП-10 кВ от разных секций шин 10 кВ новой ПС 110/10 кВ до ЦРП-10 кВ Заявителя, монтаж двух ТП 10/0.4 кВ 2х2500 кВА, ТП 10/0.4 кВ 2х1250 кВА, ТП 10/0.4 кВ

2х630 кВА, ТП 10/0.4 кВ 2х100 кВА, строительство десяти ЛЭП-10 кВ от вновь монтируемого ЦРП-10 кВ до ТП 10/0.4 кВ.

Договор на ТП № 16181873756020909420000000/1610-001240 от 14.04.2016 г. на 325,4 млн. руб. без НДС.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП № 1845 от 07.08.2018 г. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

3. Торговый центр ООО "ЛЕРУА МЕРЛЕН ВОСТОК" в г. Саранске РМ. В соответствии с договором филиалом ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» произведено строительство двух КЛ-6 кВ, реконструкция ПС 110/6 кВ "Восточная" (монтаж 2-х ячеек КРУ-6 кВ, приборов учета и трансформаторов тока).

Договор на ТП № 1250и/17/1 от 06.07.2017 г. на 10,852 млн руб. без НДС.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП № 1250 от 30.05.2018 г. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Саратовские РС»:

1. Солнечная электрическая станция (СЭС-4) в г. Новоузенск Саратовской области.

Выполнена реконструкция ПС 110/35/10 кВ Новоузенская с прилегающими сетями 10 кВ. Договор ТП № 1691-001076 от 11.07.2016. Мощность – 15000 кВт. Сумма по договору – 38,3 млн руб. (без НДС).

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП. Договор ТП оплачен в полном объеме.

2. ФКП РУЗКС МО РФ (реконструируемый объект 733/365-6Т (техническая позиция), входящий в состав войсковой части 89553) в п. Светлый Татищевского района Саратовской области.

Выполнена реконструкция ПС 110/35/10 «Татищево» в части замены оборудования ОРУ-110, 35 кВ, КРУН-10 кВ, установка 2-х силовых трансформаторов 2х25 МВА.

Договор ТП № 1391-000883 от 26.04.2013 на общую мощность 4 212 кВт. Сумма по договору – 6,75 млн руб.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

3. Электроснабжение насосной станции и дождевальных машин в Марковском районе западнее с. Вознесенка для ООО "Агроинвест".

Выполнена реконструкция ПС-110/10 кВ «Липовка» (установка ячейки 10кВ).

Договор ТП № 1791-000474 от 28.03.2017. Мощность – 3500 кВт. Сумма по договору – 2,7 млн. руб.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП. Напряжение на объект подано. Договор ТП оплачен в полном объеме.

По Филиалу «Оренбургэнерго»:

1. Технологическое присоединение ПС 110/10 кВ «НПЗ-2» ПАО "Орскнефтеоргсинтез", 56,07 МВт для целей модернизации производства нефтепродуктов г. Орск Оренбургской области.

Договор ТП от 01.06.2015 № 4250001354/1591-000346 на 331,846 тыс. руб., выполнена.

Присоединение завершено. Сторонами подписан ТП от 23.05.18г. № 1. Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

2. Технологическое присоединение ВЛ-110 кВ для присоединения Оренбургской СЭС-1 (Строительство объекта альтернативной энергетики на возобновляемых источниках в Новосергиевском районе Оренбургской области мощностью 45 МВт).

Договор ТП от 27.07.2017 г. № 6250004506 на 69,527 тыс. руб., присоединение завершено. Сторонами подписан ТП от 09.11.2018 № 011-60, напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

3. Строительство энергоустановки для нового нефтегазоконденсатного месторождения в Оренбургском районе Оренбургской области. Технологическое присоединение РП-110кВ, 2 ВЛ-110кВ и 2 ТДТН 16000кВА ООО "Газпромнефть-Оренбург", 14,24 МВт.

Договор ТП от 28.03.2016 № 1250005253 на 4,94 тыс. руб. Присоединение завершено. Сторонами подписан АТП от 30.08.2018 № 5253.

Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Описание руководящих принципов построения работы с потребителями

Основными принципами работы в области взаимодействия с потребителями в ПАО «МРСК Волги» являются:

- клиентоориентированный подход, который представляет собой системный анализ и повышение эффективности всех технологических процессов Общества с точки зрения взаимодействия с потребителями.

- достаточная информированность потребителей об услугах, которые оказывает ПАО «МРСК Волги». Полная и достоверная информация обо всех услугах Общества предоставляется в доступной для потребителя форме и представлена на интернет-сайте Общества.

- территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса Компании посредством эффективной работы центров обслуживания потребителей. Очный сервис компании организован с соблюдением единых требований к качеству оказываемых услуг на всей территории ответственности Общества.

- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителя. К интерактивному сервису организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментарии интерактивного сервиса эргономичны и интуитивно понятны для потребителей.

- квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала Общества.

- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей. Процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями. Общество обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.

Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг

В Обществе организована система централизованного обслуживания потребителей услуг посредством очного и заочного обслуживания. При взаимодействии с потребителями соблюдаются высокие стандарты этикета обслуживания потребителей услуг.

Форма обслуживания	Сервисы обслуживания	Вид обращения
Очная форма	ЦОП	Очное обращение
	Пункты приема обращений потребителей	Очное обращение
	Подразделения компании по ТП	Очное обращение
Заочная форма	Call-центр (контакт-центр)	Телефонный звонок

		Факсовое обращение
	Почта	Письмо через почту
	Клиентский e-mail ящик	Письмо через электронную почту
Заочная интерактивная форма	Интернет-приемная	Обращение в Интернет-приемную
	Личный кабинет потребителя	Обращение через Личный кабинет
	Интернет-портал «портал-тп.рф»	Обращение через сайт портал-тп.рф

Инфраструктурным элементом очного обслуживания потребителей в ПАО «МРСК Волги» являются:

- центры обслуживания потребителей;
- пункты обслуживания потребителей.

Очное обслуживание потребителей осуществляется в 74 пунктах очного обслуживания потребителей услуг, из них:

- Центры обслуживания потребителей – 24 шт.;
- пункты обслуживания потребителей – 50 шт.

Общая характеристика инфраструктуры очного обслуживания ПАО «МРСК Волги»

Филиал	Количество инфраструктурных элементов			Численность работников, осуществляющих очное обслуживание
	ВСЕГО офисов обслуживания	Центры обслуживания потребителей услуг	Пункты обслуживания потребителей	
ПАО «МРСК Волги»	74	24	50	130
Саратовские РС	8	1	7	34
Самарские РС	6	4	2	14
Ульяновские РС	4	1	3	6
Оренбургэнерго	42	9	33	55
Мордовэнерго	4	4	0	6
Чувашэнерго	4	4	0	5
Пензаэнерго	6	1	5	10

Реализованные в 2018 году и запланированные на следующий период мероприятия

В 2018 г. поддерживалась эффективная работа Контакт- центра ПАО «МРСК Волги». Производился прием обращений на единый номер телефона 8-800-775-16-42. Организация работы Контакт- центра производилась на основе аппаратно-программных решений, реализованных на базе программного комплекса «1С: Предприятие 8».

Кроме того, в 2018 г. в филиалах ПАО «МРСК Волги» функционировала «горячая линия» по вопросам электроснабжения потребителей услуг. Указанный сервис обеспечивал информацией потребителей с 8:00 до 17:00 в рабочие дни на стационарные телефоны; с 17:00 до 8:00 и выходные дни, посредством переадресации звонков на единый номер Контакт-центра. Информация о номерах телефонов «горячей линии» размещена на официальном сайте ПАО «МРСК Волги», а также стендах потребителей в филиалах (ПО, РЭС).

Относительно 2017 года, в 2018 году количество обращений потребителей услуг, прошедших через Контакт центр, а также «горячие линии» филиалов увеличилось на 6% и составило 14 582 шт.

Заочное интерактивное обслуживание клиентов осуществляется без личного контакта с сотрудниками филиалов ПАО «МРСК Волги» с помощью сети Интернет (электронная почта, интернет-портал «портал-тп.рф», ресурсы на официальном сайте ПАО «МРСК Волги»: интернет-приемная, личный кабинет потребителя).

На сайте ПАО «МРСК Волги» реализован интерактивный сервис для потребителей услуг - «Личный кабинет», который представляет собой совокупность информационно-интерактивных сервисов в части взаимодействия с потребителями услуг по технологическому присоединению, передаче электроэнергии и прочим вопросам.

Доступ к Личному кабинету потребителя осуществляется после ввода потребителем своих идентификационных данных: имени (логина) и пароля, которые выдаются потребителю. В Личном кабинете реализован необходимый уровень информационной безопасности, включая комплекс средств и методов сохранности данных и защиты информации от несанкционированного доступа.

При помощи Личного кабинета потребитель получает возможность направлять в ПАО «МРСК Волги» следующую информацию:

- направлять обращения, в том числе жалобы;
- направлять заявки на оказание услуг по технологическому присоединению, передаче электроэнергии;
- получать сведения о статусе обращения, направленного в ПАО «МРСК Волги»;
- получать сведения о статусе исполнения заявки на оказание услуг, договоров об осуществлении технологического присоединения.

Использование Личного кабинета упрощает для потребителя взаимодействие с ПАО «МРСК Волги», позволяет в кратчайшие сроки направлять и получать необходимую информацию.

Существует возможность обмена информацией с потребителями через:

- сайт www.mrsk-volgi.ru (утверждённый приказом ПАО «МРСК Волги» от 09.04.2008 г. № 107 «О внедрении структуры корпоративного интернет сайта и обеспечении регулярного раскрытия информации о деятельности ПАО «МРСК Волги» на корпоративном интернет сайте»).

- интернет – приемную www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/internet_priemnaya/.

Таким образом, клиенту предоставляется возможность ознакомиться со справочной информацией и ответами на наиболее часто задаваемые вопросы в соответствующем разделе сайта ПАО «МРСК Волги»: потребителям/технологическое присоединение/наиболее часто задаваемые вопросы.

Клиент может задать вопрос, либо оставить отзыв, предложение и т.п., заполнив автоматизированную форму, после чего сотрудник Центра обслуживания потребителей обработав данное обращение, свяжется с потребителем. При поступлении обращения/жалобы посредством электронной почты, сотрудник Центра обслуживания клиентов обработав данное обращение, незамедлительно свяжется с потребителем.

При направлении клиентом заявки на технологическое присоединение, через заполнение соответствующей автоматизированной формы на сайте ПАО «МРСК Волги».

Кроме того, в разделе «потребителям» размещена Интерактивная карта загрузки центров питания ПАО «МРСК Волги», что позволяет получать информацию о текущей загрузке центров питания Общества.

Также в 2018 году ПАО «Россети» был создан портал «Светлая страна», на котором потребитель может подать обращение в сетевую организацию и получить квалифицированный ответ в кратчайшие сроки по следующим тематикам:

- колебания напряжения/низкое напряжение
- отключение электроэнергии (плановое);

- дефекты оборудования (плохой контакт, грязь/посторонние надписи/объявления на оборудовании, повреждения электрооборудования) и т.п.

В целях повышения качества обслуживания потребителей и качества оказываемых услуг в течение всего года проводилось анкетирование потребителей (за 2018 год произведено анкетирование 4 196-ти потребителей услуг).

Проведенные опросы являются эффективным средством определения удовлетворенности и ожиданий клиентов. Результаты опросов позволяют выяснить, как потребности клиентов, так и сделать оценку работы Центров обслуживания клиентов.

Исследования ПАО «МРСК Волги» для изучения удовлетворенности потребителей за отчетный период приведены в таблице.

Филиал	Метод	Объект исследования	Период проведения	Количество респондентов	Цель исследования
ПАО «МРСК Волги»	1	2	3	4	5
филиал "Саратовские РС"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2018-31.12.2018	441	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Самарские РС"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2018-31.12.2018	535	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Ульяновские РС"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2018-31.12.2018	195	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Оренбургэнерго"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2018-31.12.2018	1488	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Мордовэнерго"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2018-31.12.2018	584	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Чувашэнерго"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2018-31.12.2018	15	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
филиал "Пензаэнерго"	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2018-31.12.2018	938	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг

Проанализировав результаты деятельности ПАО «МРСК Волги» в 2018 году, в части взаимодействия с клиентами, можно сделать вывод об удовлетворительной работе в указанном направлении, как филиалов, так и Общества в целом.

Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за 2018 год

Плановые показатели надежности и качества оказываемых услуг по филиалам Общества на 2018г. год соответствуют долгосрочным тарифным решениям, принятым регулируемыми органами субъектов РФ до конца первого долгосрочного периода регулирования.

При наступлении каждого отчетного периода оценка фактического достижения показателей качества Обществом осуществляется в соответствии с особенностями принятых решений органов регулирования.

Показатели уровня качества осуществляемого технологического присоединения

Филиалы	2018 план	2018 факт	Выполнение	
			Абс отклонение	Показатель выполнения
Саратовские РС	1	1	0	выполнен
Самарские РС	1	1	0	выполнен
Ульяновские РС	1	1	0	выполнен
Пензаэнерго	1	1	0	выполнен
Мордовэнерго	1	1	0	выполнен
Чувашэнерго	1	1	0	выполнен

Из представленной в таблице информации видно, что плановые показатели качества осуществляемого технологического присоединения ПАО «МРСК Волги» по итогам 2018 года достигнуты в полном объеме.

РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЗОНЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Процесс перспективного развития осуществляется посредством:

- ежегодной разработки, согласования филиалами Общества КПр на соответствующий пятилетний период;
- ежегодного формирования предложений филиалами Общества в СиПр на соответствующий пятилетний период;
- участия представителей филиалов Общества в разработке, согласовании СиПр на соответствующий период совместно с представителями РДУ, субъектов электроэнергетики, РОИВ субъектов РФ;
- ежегодного формирования предложений филиалами Общества в ИПР по итогам утверждения СиПр в установленном порядке;
- ежегодного формирования филиалами Общества перечня синхронизации электросетевых объектов магистрального и распределительного комплекса;
- разработки, согласования, утверждения ТУ, ЗП;
- разработки, согласования, утверждения проектной, рабочей сметной документации;
- организации урегулирования взаимоотношений с иными субъектами в части обеспечения реализации инвестиционных проектов Общества;
- организации формирования (обновления) карт – схем энергосистем;
- организации разработки Схем развития электрических сетей 6 – 10 (20) кВ.

Во всех регионах присутствия ПАО «МРСК Волги» созданы координационные органы, курирующие разработку Схем и программ перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ (далее СиПр) на 5-ти летний период с участием представителей филиалов ПАО «МРСК Волги».

Состав рабочих групп утвержден следующими документами:

1. Постановлением Правительства РМ от 18.04.2011 № 130 "О составе Межведомственной комиссии по реализации программ развития электроэнергетики Республика Мордовия" в редакции ПП РМ № 3 от 09.01.2017 г.

2. Указом Губернатора Оренбургской области № 164-ук от 22.03.2011г в редакции Указа Губернатора Оренбургской области № 9-ук от 15.01.2018 г.

3. Приказом Министерства промышленности, энергетики и технологий Самарской области №18-п от 17.02.2011 "О создании координационного совета по схемам и программам развития Самарской области".

4. Приказом министерства промышленности и энергетики Саратовской области от 29.11.2017 г. № 320 "О создании межведомственной рабочей группы".

5. Распоряжением губернатора Ульяновской области № 775-р от 22.08.2017 г. "Об утверждении составов Губернаторских комиссий по развитию топливно-энергетического комплекса и энергетической системы, обеспечению безопасности электроснабжения и повышению энергетической эффективности экономики Ульяновской области и её рабочих органов".

6. Распоряжением Кабинета Министров Чувашской Республики от 15 февраля 2013 года N 95-р с изм. от 17.01.2018 г.

7. Распоряжением Правительства Пензенской области от 26 июля 2010 г. N 396-рП с изм. от 05.08.2016.

В 2018 году по всем регионам присутствия ПАО «МРСК Волги» в срок до 01.05.2018 разработаны и утверждены руководителями органов исполнительной власти СиПР на перспективный пятилетний период:

1. по региону обслуживания филиалом «Мордовэнерго» - разработана СиПР Республики Мордовия на 2019-2023 годы и утверждена Распоряжением Главы Республики Мордовия №343-РГ от 26.04.2018 г.;

2. по региону обслуживания филиалом «Чувашэнерго» - разработана СиПР Чувашской Республики на 2019-2023 годы и утверждена Распоряжением Главы Чувашской Республики от 17.04.2018 №141-рг;

3. по региону обслуживания филиалом «Пензаэнерго» - разработана СиПР Пензенской области на 2019-2023 годы и утверждена Распоряжением Губернатора Пензенской области от 27.04.2018 г № 177-р;

4. по региону обслуживания филиалом «Оренбургэнерго» - разработана СиПР Оренбургской области на 2019-2023 годы и утверждена Губернатором Оренбургской области Ю.А. Бергом 27.04.2018г. (подписью на титульном листе);

5. по региону обслуживания филиалом «Ульяновские РС» - разработана СиПР Ульяновской области на 2019-2023 годы и утверждена Указом губернатора Ульяновской области № 46 от 28.04.2018 г.;

6. по региону обслуживания филиалом «Саратовские РС» - разработана СиПР Саратовской области на 2019-2023 годы и утверждена Постановлением Губернатора Саратовской области от 25.04.2018 № 200

7. по региону обслуживания филиалом «Самарские РС» - разработана СиПР Самарской области на 2018-2022 годы и утверждена распоряжением губернатора Самарской области от 05.04.2018 №167-р.

ПАО «МРСК Волги» в 2018 году разработаны Комплексные программы развития электрических сетей (далее КПР) на территории республики Мордовия, Чувашской республики, Пензенской, Самарской, Ульяновской, Саратовской областей на период 2019-2023 гг., а на территории Оренбургской области на период 2020-2024 гг.

Разработанные КПР направлены в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в качестве исходных данных для разработки региональными органами исполнительной власти СиПР субъектов РФ по республике Мордовия, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Оренбургской областям 27.12.2018 года, по Чувашской республике 28.12.2018, по Пензенской области 21.12.2018.

ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ**Протяженность ЛЭП по цепям на 01.01.2019 г.**

Филиал	Всего	Всего ВЛ	Всего КЛ	в том числе по напряжениям										
				Воздушные линии (км)						Кабельные линии (км)				
				220 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ
ПАО «МРСК Волги»	226570,7	224858,4	1712,3	10	29930,8	19745,5	92480,1	4380,4	78311,6	36,6	105,7	741,9	236,6	591,5
Саратовские РС	53841,3	53665,9	175,4	10	8314,3	5011,6	22396,4	1433,5	16500,1	1,4	39,1	63,3	8,9	62,7
Самарские РС	32751,6	32438,9	312,7	-	6016,2	3268,8	11095,3	1794,5	10264,1	28,6	56,1	74,6	125,5	27,9
Ульяновские РС	22568,5	22535,2	33,3	-	2491,5	1740,8	9483,1	41,1	8778,7	-	8,7	24	0,6	-
Мордовэнерго	19684,8	19451,0	233,8	-	2054,7	1044,6	8312,9	1,5	8037,3	0,5	-	106,7	13,2	113,4
Оренбургэнерго	43135,6	42409,6	726	-	5846,7	5571,2	18939,1	426,3	11626,3	6,1	-	362,1	47	310,8
Пензаэнерго	33161,8	33002,1	159,7	-	3237,2	2441,9	13026,1	605,4	13691,5	-	1,8	84,5	24,8	48,6
Чувашэнерго	21427,1	21355,7	71,4	-	1970,2	666,6	9227,2	78,1	9413,6	-	-	26,7	16,6	28,1

Протяженность ЛЭП по трассе на 01.01.2019 г.

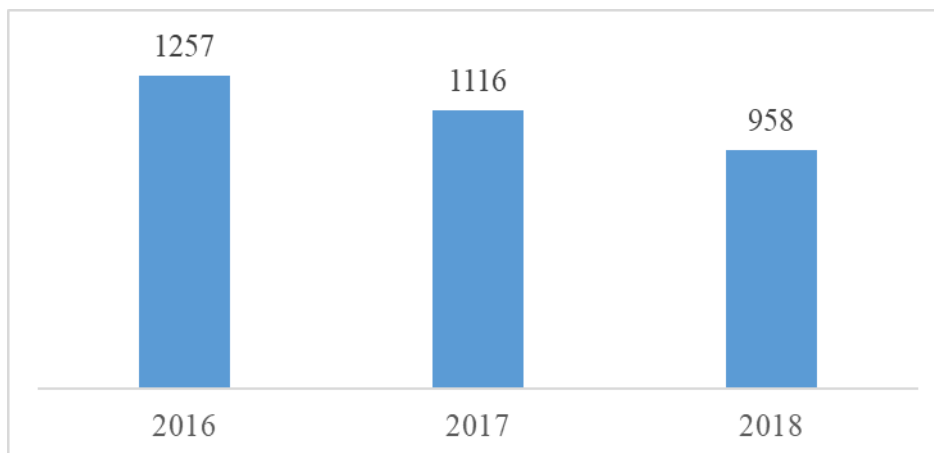
Филиал	Всего	Всего ВЛ	Всего КЛ	в том числе по напряжениям										
				Воздушные линии (км)						Кабельные линии (км)				
				220 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ
ПАО «МРСК Волги»	217889,6	216177,3	1712,3	6	22913,5	18262,7	92321	4364,3	78309,8	36,6	105,7	741,9	236,6	591,5
Саратовские РС	51723,5	51548,1	175,4	6	6586,1	4663,7	22366,5	1425,9	16499,9	1,4	39,1	63,3	8,9	62,7
Самарские РС	30254,4	29941,7	312,7	-	4133,7	2684,5	11067,5	1793,5	10262,5	28,6	56,1	74,6	125,5	27,9
Ульяновские РС	21852,8	21819,5	33,3	-	1852,1	1664,5	9483,1	41,1	8778,7	-	8,7	24	0,6	-
Мордовэнерго	19240,2	19006,4	233,8	-	1633,4	1021,3	8312,9	1,5	8037,3	0,5	-	106,7	13,2	113,4
Оренбургэнерго	41675,2	40949,2	726	-	4640,9	5333,3	18922,2	426,5	11626,3	6,1	-	362,1	47	310,8
Пензаэнерго	32200,8	32041,1	159,7	-	2485,2	2325,1	12941,6	597,7	13691,5	-	1,8	84,5	24,8	48,6
Чувашэнерго	20942,7	20871,3	71,4	-	1582,1	570,3	9227,2	78,1	9413,6	-	-	26,7	16,6	28,1

Количество и мощность понизительных подстанций на 01.01.2019 г.

Наименование показателей	МРСК Волги		Саратовские РС		Самарские РС		Ульяновские РС		Мордовэнерго		Оренбургэнерго		Пензаэнерго		Чувашэнерго	
	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс.кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс.кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс.кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс.кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс.кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс.кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс.кВА
Всего подстанций 35-220 кВ,	1698	28111,81	527	7802,9	270	6800,56	171	2523,3	125	1479	306	4122,05	198	3128,1	101	2255,9
в том числе:																
Подстанций 35 кВ	884	5173,21	258	1289,6	139	1064,86	93	523,6	53	185,8	209	1225,85	106	681,6	26	201,9
Подстанций 110 кВ	813	22813,6	268	6388,3	131	5735,7	78	1999,7	72	1293,2	97	2896,2	92	2446,5	75	2054
Подстанций 220 кВ	1	125	1	125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ТП 6-10/0,4 кВ, всего	45933	7678,38	9265	1371,31	5627	1045,48	5351	942,89	4007	700,48	10096	1791,97	6742	970,61	4845	855,64

Информация о техническом состоянии сетей.

Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше



Основные причины аварий за 2018 год



Показатели уровня надежности оказываемых услуг по филиалам ПАО «МРСК Волги» в границах зон тарифного регулирования выполнены.

По итогам 2018 года показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd) по всем филиалам ПАО «МРСК Волги» достигнут со значительным улучшением.

По итогам 2018 года показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) по всем филиалам ПАО «МРСК Волги», кроме филиалов Мордовэнерго и Самарские РС достигнут со значительным улучшением.

По итогам 2018 года показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) по филиалам Мордовэнерго и Самарские РС достигнут в рамках допустимых отклонений.

Филиалы	Psaidd		Psaifi	
	2018 план	2018 факт	2018 план	2018 факт
Саратовские РС	10,4747	2,6026	1,8139	1,1628
Самарские РС	10,2572	1,7782	0,9965	0,9273
Ульяновские РС	10,2788	3,5220	2,3119	1,4491
Пензаэнерго	12,8807	2,2646	1,7019	1,0570
Мордовэнерго	10,6954	4,2823	1,3150	1,5623
Оренбургэнерго	11,1233	3,8439	2,2269	1,4470
Чувашэнерго	14,7018	1,4785	1,9809	0,9446

РАЗДЕЛ 10. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Основными видами деятельности ПАО «МРСК Волги», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

В отношении филиалов ПАО «МРСК Волги» с 1 января 2018 года применяется метод тарифного регулирования – долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на 2018-2022 гг., сформированная согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки» на основании утвержденных долгосрочных параметров регулирования, которые не подлежат пересмотру в течение всего периода.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки устанавливаются на срок не менее чем на 5 лет, а если применяется впервые - не менее чем на 3 года. Они определяются на каждый год указанного долгосрочного периода с возможностью ежегодной корректировки, предусмотренной методикой.

К долгосрочным параметрам регулирования, устанавливаемым регулирующим органом, относятся: базовый уровень подконтрольных расходов, индекс эффективности подконтрольных расходов, коэффициент их эластичности по количеству активов, величина потерь электроэнергии, показатели надежности и качества.

Перед началом каждого года долгосрочного периода определяются планируемые значения параметров расчета тарифа на услуги по передаче электроэнергии: индекс потребительских цен, размер активов, величина неподконтрольных расходов, мощности, в пределах которой сетевая организация поставляет потребителям энергию, и другие.

В отличие от метода доходности инвестированного капитала при методе долгосрочной индексации имеются ограничения по учету расходов на капитальные вложения. Расходы на финансирование капитальных вложений из прибыли организации, тарифы на услуги по передаче электрической энергии для которой устанавливаются с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, не могут превышать 12% необходимой валовой выручки.

В течение долгосрочного периода регулирования регулируемыми органами ежегодно производится корректировка необходимой валовой выручки с учетом отклонения фактических значений параметров расчета тарифов от планировавшихся значений параметров расчета тарифов, а также изменения плановых показателей на следующие периоды.

На основе указанных параметров и значений региональные органы тарифного регулирования рассчитывают НВВ сетевой организации на каждый год долгосрочного периода.

Приоритетность метода долгосрочной индексации НВВ в условиях стагнации экономики определяет фактор, что темп роста одноставочного единого (котлового) тарифа на каждый год первого долгосрочного периода не должен превышать уровня, предусмотренного прогнозом социально-экономического развития России.

2018 год для филиалов ПАО «МРСК Волги» является первым годом долгосрочного периода регулирования по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

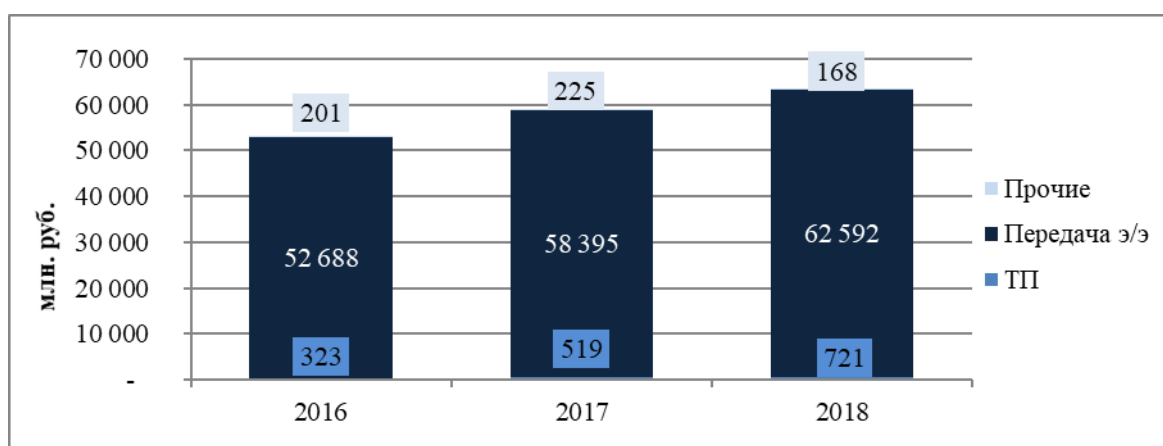
Филиалы по своему объему электросетевых активов на всех территориях, входящих в зону ответственности ПАО «МРСК Волги», занимают значительную долю рынка среди всех сетевых компаний региона. Среднее значение доли рынка Общества по количеству активов в 2018 году составляет 46,5%, среднее значение доли рынка Общества по объему необходимой валовой выручки составляет 65,3%, среднее значение доли рынка по объему предоставляемых услуг по передаче энергии конечным потребителям составляет 74%.

В каждом регионе сетевые тарифы установлены с учетом особенностей тарифообразования, суть которых, заключается в принятии органом регулирования того или иного «котлового» способа формирования единой стоимости услуг на передачу для потребителей, вне зависимости от технологического присоединения к какой-либо из сетевых организаций субъекта РФ. Действующие схемы «котлообразования» ежегодно претерпевают изменения, исходя из уровня принятых единых котловых тарифов, состава территориальных сетевых организаций и принятого для них размера необходимой валовой выручки.

Для Общества, которое осуществляет деятельность на территориях 7 регионов, тарифы на услуги по передаче электроэнергии и технологическое присоединение устанавливаются соответствующим органом исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов по каждому филиалу отдельно.

Фактические результаты деятельности ПАО «МРСК Волги» в динамике за ряд лет характеризуются следующими показателями.

Динамика выручки по всем видам деятельности ПАО «МРСК Волги» за период 2016-2018 гг.



В отчетном 2018 году по сравнению с 2017 годом изменение совокупной выручки ПАО «МРСК Волги» составил 4 342,1 млн. руб. (+7%), в т. ч. за счет роста выручки от услуг по передаче электроэнергии – на 4 196,8 млн. руб. (+7%), увеличения выручки от услуг по технологическому присоединению – 202,2 млн. руб. (+39%) и снижения выручки по прочим видам деятельности – 56,9 млн. руб. (-25%).

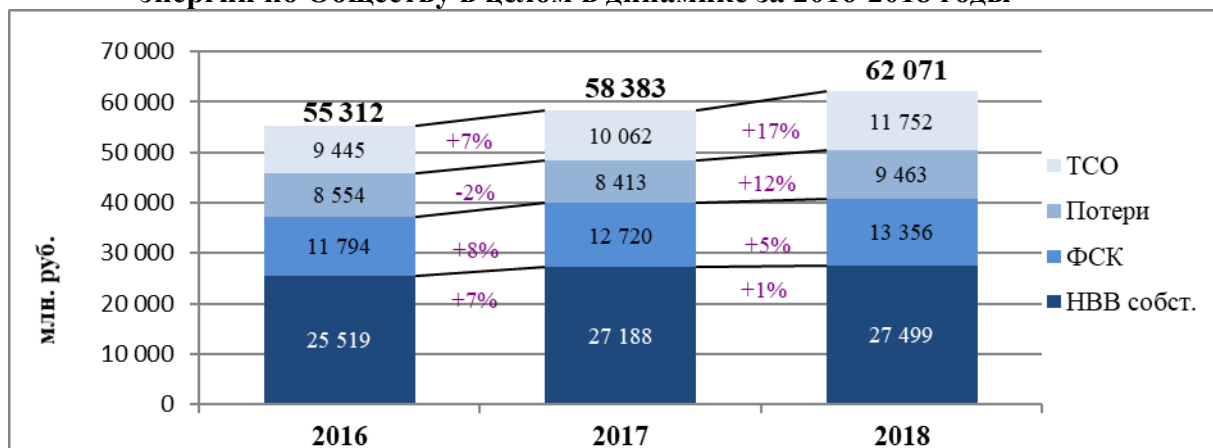
Факторами, оказавшими влияние на изменение выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии в 2018 году по сравнению с 2017 годом, явились:

- рост полезного отпуска электрической энергии потребителями услуг на 0,7% увеличил выручку на 410,8 млн. руб.;
- рост среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии на 4,3% обеспечил увеличение выручки на 3 786,0 млн. руб.

В 2018 году доля выручки регулируемого сектора в совокупной выручке Общества составила 99,74%, что выше уровня предыдущего году на 0,12%.

Наибольшую долю в структуре фактической выручки Общества за 2018 год занимают гарантирующие поставщики электрической энергии - 64% (колеблется от 56% - в филиале «Ульяновские РС», до 75% - в филиале «Чувашэнерго»). Вторыми по весомости являются независимые энергосбытовые и энергоснабжающие организации – 22%, территориальные сетевые организации занимают 9%, и наименьшая доля приходится на прямых потребителей электрической энергии, имеющих отдельные договоры купли-продажи электрической энергии и оказания услуг по передаче электрической энергии – 4% (от 0,2% - в филиале «Самарские РС», до 12% - в филиале «Ульяновские РС»).

Структура необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии по Обществу в целом в динамике за 2016-2018 годы



Основными факторами изменения совокупной необходимой валовой выручки в отчетном периоде по сравнению с 2017 годом являются:

- рост затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» - на 5%;
- рост затрат на услуги ТСО – на 17%;
- рост расходов на собственное содержание сетей – на 1%.
- рост расходов на покупку потерь электрической энергии – на 12%.

Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии (млн руб.)

Филиал	2016		2017		2018	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
Самарские РС	12 224	6 151	12 151	5 565	13 237	5 575
Саратовские РС	12 591	5 190	13 156	5 882	14 405	6 125
Ульяновские РС	5 512	2 014	5 907	2 190	6 155	1 998
Мордовэнерго	2 566	1 528	2 853	1 775	3 091	1 935
Оренбургэнерго	11 394	5 328	12 955	6 397	13 407	6 537
Пензаэнерго	7 215	3 400	7 366	3 372	7 670	3 414
Чувашэнерго	3 810	1 908	3 995	2 007	4 105	1 915
ПАО "МРСК Волги"	55 312	25 519	58 383	27 188	62 071	27 499

Объем совокупной необходимой валовой выручки на услуги по передаче ПАО «МРСК Волги» согласно принятым тарифным решениям органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов в 2018 году составил 62 071 млн. руб., что на 3 688,2 млн. руб. (+6,3%) выше уровня 2017 года, в том числе – на собственное содержание – 27 499 млн. руб., что также выше предыдущего года - на 311,5 млн. руб. (+1,1%).

Рост собственной необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии в 2018 году относительно тарифных решений 2017 года сложился по филиалам следующим образом:

- «Самарские РС» - 0,2%;
- «Саратовские РС» - 4,1%;

- «Мордовэнерго» - 9,0%;
- «Оренбургэнерго» - 2,2%;
- «Пензаэнерго» - 1,3%.

Снижение собственной необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии в 2018 году относительно тарифных решений предыдущего года произошло по филиалам «Ульяновские РС» - 8,8%, «Чувашэнерго» - 4,6% за счет учета в 2017 году отдельных статей расходов, не учитываемых при принятии тарифных решений на 2018 год.

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВт*ч

Филиал	2016	2017	2018
Самарские РС	0,731	0,732	0,768
Саратовские РС	1,486	1,631	1,707
Ульяновские РС	1,468	1,549	1,633
Мордовэнерго	1,220	1,364	1,420
Оренбургэнерго	1,325	1,549	1,600
Пензаэнерго	1,841	1,911	1,967
Чувашэнерго	1,043	1,133	1,108
ПАО «МРСК Волги»	1,171	1,260	1,304
Рост, %	13,7%	7,6%	3,4%

Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2018 году по сравнению с 2017 годом по ПАО «МРСК Волги» увеличился на 3,4%, в т.ч. по филиалам Общества:

- по филиалу «Самарские РС» - 4,9%.
- по филиалу «Саратовские РС» - 4,7%,
- по филиалу «Ульяновские РС» - 5,4%,
- по филиалу «Мордовэнерго» - 4,1%,
- по филиалу «Оренбургэнерго» - 3,3%,
- по филиалу «Пензаэнерго» - 2,9%,

Рост среднего тарифа по филиалам Общества обеспечен принятыми тарифными решениями, структурными изменениями полезного отпуска по группам потребителей и уровням напряжения.

Снижение среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии в 2018 году по сравнению с 2017 годом произошло по филиалу «Чувашэнерго» - 2,2%, что также объясняется изменением структуры полезного отпуска электроэнергии.

Плата за технологическое присоединение

В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29 августа 2017 года №1135/17, органами исполнительной власти субъектов РФ в области тарифного регулирования установлены единые ставки на технологическое присоединение на 2018 год для всех ТСО на территории регионов деятельности Общества в виде стандартизированных ставок, ставок за единицу максимальной мощности - в текущих ценах и в виде формул.

Основными отличиями новых Методических указаний, утвержденных приказом ФАС России от 29 августа 2017 года № 1135/17, от Методических указаний, применяемых в 2017 году, являются:

1. регулирующие органы рассчитывают и устанавливают единые для всех территориальных сетевых организаций в регионе стандартизированные тарифные ставки и ставки за 1 кВт максимальной мощности.

2. регулирующие органы при утверждении ставок платы за ТП учитывают данные сравнительного анализа расходов территориальных сетевых организаций на строительство объектов электросетевого хозяйства для целей технологического присоединения и для целей реализации иных мероприятий инвестиционной программы, расходов на выполнение мероприятий по технологическому присоединению, не связанных со строительством объектов электросетевого хозяйства, за 3 предыдущих периода регулирования;

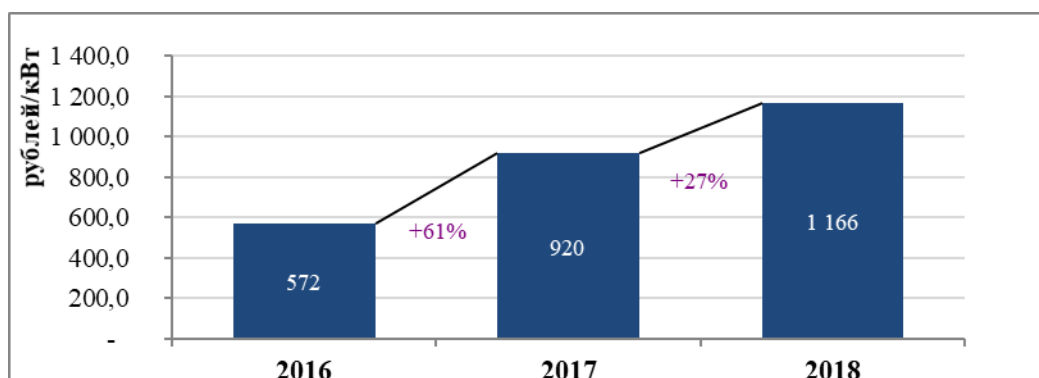
3. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП и ставки за единицу максимальной мощности на покрытие расходов сетевой организации на строительство объектов «последней мили» дифференцируются для территории городских населенных пунктов и не относящиеся к городским населенным пунктам;

4. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП утверждаются в текущих ценах;

5. стандартизированная тарифная ставка платы С1 утверждается за одно присоединение, в т.ч. в разрезе двух мероприятий: С1.1 - подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ); С1.2 - проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий;

6. стандартизированные тарифные ставки платы за ТП и ставки за единицу максимальной мощности на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи утверждаются с учетом материала опоры, материала и сечения провода, наличия изоляции провода.

Динамика среднего размера платы за ТП по ПАО «МРСК Волги»



Средняя ставка платы за технологическое присоединение к сетям Общества рассчитанная за единицу мощности на основании фактических уровней выручки от данного вида деятельности и присоединенной мощности, определенная в 2018 году возросла на 27% по сравнению с 2017 годом.

В 2018 году фактическая выручка от технологического присоединения составила 721,2 млн.руб. при объеме присоединенной мощности Заявителей – 618,8 МВт, против показателей 2017 года – 519,0 млн.руб. и 564,4 МВт, соответственно.

Структурные колебания Заявителей на технологическое присоединение в 2018 году по сравнению с 2017 годом сложились следующим образом:

- по Заявителям льготного технологического присоединения – - 7,8 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения – + 4,0 МВт;
- по Заявителям технологического присоединения по индивидуальным проектам – +57,6 МВт.

Отмечается прирост средней ставки платы за технологическое присоединение в 2018 году по сравнению с предыдущим годом в большинстве филиалов Общества:

- «Самарские РС» +35,9%,
- «Саратовские РС» +25,9%,
- «Ульяновские РС» + 47,3%,
- «Мордовэнерго» +251,3%.

А также снижение средней ставки платы за технологическое присоединение в 2018 году по сравнению с предыдущим годом в следующих филиалах Общества:

- «Оренбургэнерго» -83,5%,
- «Пензаэнерго» -4,1%,
- «Чуваэнерго» -25,8%.

На изменения средней ставки платы за технологическое присоединение по факту 2018 года к предыдущему году оказывают влияние как тарифные решения, так и изменения количества и структуры присоединяемых Заявителей, выполнение технологического присоединения Заявителей по индивидуальным проектам: ООО «Орловгайская Солнечная электростанция» (ООО «Авелар Солар Технолоджи») - по филиалу «Саратовские РС»; ООО «ИКЕА Сентерс Рус Проперти А», ООО «Завод приборных подшипников» - по филиалу «Самарские РС», АО «Мордовская ипотечная корпорация» - по филиалу «Мордовэнерго».

РАЗДЕЛ 11. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА.

ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Волги» на 2018 год утверждена в составе долгосрочной программы на период 2018-2022 гг. приказом Минэнерго России от 14.12.2018 г. № 22@.

Основные параметры исполнения инвестиционной программы за 2018 год по ПАО «МРСК Волги» и филиалам, входящим в зону ответственности ПАО «МРСК Волги» представлены в таблице.

Основные параметры исполнения инвестиционной программы за 2018 год

Наименование филиала/ДЗО	2018				
	Капитальные вложения	Ввод в основные фонды	Финансирование	Ввод мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км
Филиал "Мордовэнерго"	448,077	733,978	623,359	59,73	129,45
Филиал "Оренбургэнерго"	1 418,201	1 239,826	1 594,831	95,12	123,96
Филиал "Пензаэнерго"	749,416	541,557	731,237	10,38	162,45
Филиал "Самарские РС"	1 445,969	1 376,722	1 750,906	125,90	162,81
Филиал "Саратовские РС"	1 570,434	1 626,763	1 819,096	31,77	354,93
Филиал "Ульяновские РС"	476,606	476,797	479,969	8,96	71,27
Филиал "Чувашэнерго"	504,758	498,690	571,782	54,05	87,86
ПАО «МРСК Волги»	6 613,460	6 494,332	7 571,179	385,91	1 092,73

В ходе реализации Инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2018 год объем капитальных вложений составил 6 613,460 млн руб., введено основных фондов 6 494,332 млн руб., профинансировано 7 571,179 млн руб., введено по протяженности электрических линий 1 092,73 км, введено трансформаторной мощности 385,91 МВА.

НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПО ПАО «МРСК ВОЛГИ» ЗА 2018 ГОД

В 2018 году были реализованы крупные инвестиционные проекты, в том числе:

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго»:

- Реконструкция ОРУ-110 кВ, ОРУ-35 кВ, ЗРУ-6 кВ энергетического производственно-технологического комплекса сооружения подстанции ПС 110/35/6 кВ "Алексеевка"

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей;
- исключение возможности аварийных ситуаций.

Сроки строительства объекта: 2010 – 2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 379,626 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 1,362 км.

В 2018г. освоено капитальных вложений 60,855 млн. руб., объем финансирования составил 69,501 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 68,376 млн. руб.

- Строительство энергетического производственно-технологического комплекса – сооружения подстанции «Дракино» 110/10 кВ

Цели и задачи проекта:

- исполнение условий контракта № 16181873756020909420000000 на технологическое присоединение от 14.04.2016 г. с Министерством обороны Российской Федерации на электроснабжение технической зоны объекта 5452-М, с суммарной заявленной мощностью энергопринимающих устройств 7380 кВт;

- создание новых производственных мощностей;

- снижения дефицита мощности.

Сроки строительства объекта: 2016 – 2018гг.

Сметная стоимость объекта – 315,854 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 22,01 км / 20 МВА.

В 2018 г. освоено капитальных вложений 3,510 млн руб., объем финансирования составил 116,490 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 267,817 млн руб., 22,01 км, 20 МВА.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»

- «Реконструкция ПС Кувандыкская 110/35/10кВ в т.ч. реконструкция существующих каналов связи и систем телемеханики»

Цели и задачи проекта:

- повышение надежности электроснабжения потребителей г. Кувандык и г. Медногорск Оренбургской области.

Сроки строительства объекта: 2013 – 2019 гг.

Сметная стоимость объекта – 337,064 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 50 МВА.

В 2018г. освоено капитальных вложений 158,269 млн. руб., объем финансирования составил 181,864 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 101,345 млн. руб.

- «Реконструкция ПС 35/10кВ Чкаловская, перевод на напряжение 110кВ (Монтаж 2 элегазовых выключателей 110кВ, 6 выключателей 35кВ, замена 2-х трансформаторов 35/10кВ-4МВА на 110/35/10кВ) для нужд ПО СЭС»

Цели и задачи проекта:

- обеспечение резерва для потребителей, подключенных к транзиту, за счет перевода ПС «Чкаловская» на 110 кВ в центр нагрузок;

- повышение надежности электроснабжения потребителей, в т. ч. предприятий нефтяной отрасли.

Сроки строительства объекта: 2012 – 2018 гг.

Сметная стоимость объекта – 380,113 млн руб. (с НДС).

Проектная мощность – 4 км / 50 МВА

В 2018 г. освоено капитальных вложений 166,700 млн. руб., объем финансирования составил 220,862 млн руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 178,239 млн. руб., 4 МВА.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»

- Реконструкция ВЛ-110 кВ Мокшан-Новая

Цели и задачи проекта:

- обеспечение резервного питания ПС 110/10 кВ «Новая» и ПС 110/35/10 кВ «Мокшан»;
- создание технической возможности технологического присоединения,
- повышение надежности электроснабжения.

Сроки строительства объекта: 2011 – 2023 гг.

Сметная стоимость объекта – 749,553 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 91,7 км.

В 2018г. освоено капитальных вложений 17,601 млн. руб., объем финансирования составил 20,733 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 18,606 млн. руб., 2,81 км.

- «Реконструкция ПС 110/35/10 кВ Мокшан»

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного транзита электрической энергии;
- устранением дефицита мощности в Мокшанском районе;
- обеспечение подключения объектов технологического присоединения;
- раскрытия центра питания ПС 110/35/10 кВ «Мокшан».

Сроки строительства объекта: 2011 – 2019 гг.

Сметная стоимость объекта – 529,486 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 32 МВА.

В 2018г. освоено капитальных вложений 200,476 млн. руб., объем финансирования составил 139,433 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС»

- «Реконструкция ПС 110/35/10 кВ АСК-2 (замена силовых трансформаторов)»

Цели и задачи проекта:

- увеличение надежности работы оборудования и продление срока службы;
- улучшение эксплуатационных характеристик ПС;
- снижение количества аварийных ситуаций, взрывоопасности и пожароопасности оборудования;
- повышение надежности электроснабжения потребителей;
- увеличение числа новых потребителей.

Сроки строительства объекта: 2012 – 2019 гг.

Сметная стоимость объекта – 554,036 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 126 МВА.

В 2018г. освоено капитальных вложений 174,559 млн. руб., объем финансирования составил 169,432 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 179,783 млн. руб., 63 МВА.

- «Реконструкция электросетевого комплекса ПС 110/35/10 кВ "Пестровка"»

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежности электроснабжения потребителей Пестровского района Самарской области.

Сроки строительства объекта: 2012 – 2021 гг.

Сметная стоимость объекта – 438,881 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 32 МВА.

В 2018 г. освоено капитальных вложений 83,094 млн. руб., объем финансирования составил 91,498 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 85,963 млн. руб.

- «Строительство КВЛ-110 кВ Крекинг-1 Крекинг-2 для осуществления технологического присоединения ГПП-7 (6,77 км)»

Цели и задачи проекта:

- выполнение технических мероприятий для обеспечения технологического присоединения энергопринимающих устройств с ОАО «Новокуйбышевский нефтеперерабатывающий завод» - ПС-110/6 кВ «ГПП-7». Присоединяемая мощность 63000 кВт.

Сроки строительства объекта: 2016 – 2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 78,142 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 6,773 км.

В 2018г. освоено капитальных вложений 63,552 млн. руб., объем финансирования составил 74,181 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году не планировался и в отчетном периоде не осуществлялся.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС»

- «Реконструкция ПС 110/35/10кВ Татищево (Замена ТЗ, Т4, 2х25МВА, ОРУ-110,35,10кВ) (договор ТП №1391-000883 от 26.04.2013г. с ФКП РУЗКС МО РФ)»

Цели и задачи проекта:

- исполнение обязательств по договору ТП № 1391-000883 от 26.04.2013 г. с ФКП «Управление заказчика капитального строительства Министерства обороны РФ отдел строительства специальных объектов (г. Татищево) РУЗКС ЦВО МО РФ»;

- повышение надежности электроснабжения потребителей с. Татищево

Сроки строительства объекта: 2014-2018гг.

Сметная стоимость объекта – 337,404 млн. руб. (с НДС)

Проектная мощность – 50 МВА

В 2018 году освоено капитальных вложений 92,514 млн. руб., объем финансирования составил 110,611 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 92,514 млн. руб.

- «Реконструкция ПС 110/6 кВ "Раховская" (Замена Т2, Т-1 на 2х40МВА, ЗРУ-110, ЗРУ-6 кВ, ОПУ, ДГР, ТДР, здание и ограждение)»

Цели и задачи проекта:

- обеспечение надежного электроснабжения центральной части г. Саратов, в том числе социально-значимых объектов.

Сроки строительства объекта: 2013 – 2018гг.

Сметная стоимость объекта – 449,384 млн. руб. (с НДС)

Проектная мощность – 80 МВА

В 2018 году освоено капитальных вложений 168,630 млн. руб., объем финансирования составил 253,249 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 211,811 млн. руб.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС»

- «Реконструкция ПС 110/10 кВ Восточная»

Цели и задачи проекта:

- создание новых производственных мощностей для обеспечения необходимого уровня надежности функционирования оборудования,
- снижения дефицита мощности, вызванного прогнозируемым ростом нагрузок и бесперебойного снабжения потребителей электроэнергией.

Сроки строительства объекта: 2011 – 2020 гг.

Сметная стоимость объекта – 621,471 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 80 МВА.

В 2018 г. освоено капитальных вложений 90,480 млн. руб., объем финансирования составил 108,080 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 90,480 млн. руб.

По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго»

- «Реконструкция ПС 110/10кВ "Кугеси" (реконструкция ОРУ-110 кВ, ЗРУ-10 кВ замена силовых трансформаторов 2х10 МВА на 2х25 МВА, выключателей В-110 - 2 шт.)»

Цели и задачи проекта:

- повышение надёжности и бесперебойности электроснабжения существующих потребителей;

- устранение дефицита мощности в Чебоксарском районе;
- обеспечение подключения объектов технологического присоединения;
- раскрытие центра питания ПС 110/10 кВ «Кугеси»;

Сроки реконструкции объекта: 2017 – 2024гг.

Сметная стоимость объекта – 342,399 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 50 МВА.

В 2018 г. освоено капитальных вложений 76,012 млн. руб., объем финансирования составил 72,488 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 80,048 млн. руб., 25 МВА.

- «Реконструкция ПС 110/35/10 "Катраси"»

Цели и задачи проекта:

- повышение надёжности и бесперебойности электроснабжения существующих потребителей

- обеспечение надежного транзита электрической энергии;
- устранение дефицита мощности в Чебоксарском районе;
- обеспечение подключения объектов технологического присоединения;
- раскрытие центра питания ПС 110/35/10 кВ «Катраси».

Сроки реконструкции объекта: 2013 – 2019гг.

Сметная стоимость объекта – 398,577 млн. руб. (с НДС).

Проектная мощность – 32 МВА.

В 2018 г. освоено капитальных вложений 160,958 млн. руб., объем финансирования составил 133,711 млн. руб.

Ввод основных производственных фондов в 2018 году составил 160,578 млн. руб., 16 МВА.

За 2018 год профинансировано капитальных вложений в объеме 7 571,179 млн. руб. Объем инвестиций по направлениям, в том числе:

по технологическому присоединению в 2018 году фактический объем финансирования составил 1 736,923 млн. руб. с НДС;

по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению объектов в 2018 году фактический объем финансирования составил 4 740,083 млн. руб. с НДС;

по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики в 2018 году фактический объем финансирования составил 292,054 млн. руб. с НДС;

по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства в 2018 году фактический объем финансирования составил 3,907 млн. руб. с НДС;

по покупке земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов в 2018 году финансирование не осуществлялось;

по прочим инвестиционным проектам в 2018 году фактический объем финансирования составил 798,211 млн. руб. с НДС.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

ПАО «МРСК Волги»	2016	2017	2018
Итого	3 532,606	4 391,358	7 571,179
Технологическое присоединение	1 431,184	1 693,640	1 736,923
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 385,092	1 977,528	4 740,083
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	293,453	314,642	292,054
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	51,216	33,198	3,907
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,000	0,000	0,000
Прочие инвестиционные проекты	371,661	372,349	798,211

По ПАО «МРСК Волги» объем финансирования в 2018 году увеличился на 4 038,573 млн руб. или на 114,3% по сравнению с 2016 годом и увеличился на 3 179,821 млн руб. или на 72,4% по сравнению с 2017 годом.

Увеличение произошло в основном за счет финансирования реализованных и завершенных строительством в 2018 г. объектов нового строительства и объектов, реализованных в рамках комплексной реконструкции, а также объектов технологического присоединения.

В 2018 году основной объем финансирования направлен на финансирование мероприятий по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению 4 740,083 млн руб. с НДС или 62,6% от общего объема финансирования; на реализацию объектов технологического присоединения направлено 1 736,923 млн руб. с НДС, или 22,9% общего объема финансирования; на инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики направлено 292,054 млн руб. с НДС, или 3,9% общего объема финансирования; на прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства направлено 3,907 млн руб. с НДС, или 0,1% общего объема финансирования; на покупку земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов финансирование не осуществлялось; на финансирование прочих инвестиционных проектов – 798,211 млн руб. с НДС, или 10,5% общего объема.

Основной объем финансирования капитальных вложений направлен на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение объектов (62,6%), что вызвано необходимостью предотвращения процесса старения и поддержанием эксплуатационных характеристик электросетевого оборудования в пределах допустимых значений, обеспечением системной

надежности сети и бесперебойной передачей электрической энергии в требуемых объемах. Также 22,9% финансирования направлено на выполнение технологического присоединения.

Значительная доля финансирования объектов технологического присоединения в 2018 году характеризуется сохранением тенденции к увеличению обязательств по технологическому присоединению, выполнение которых требует осуществления капитальных вложений Сетевой организацией, в том числе в рамках государственных контрактов:

- Строительство энергетического производственно-технологического комплекса – сооружения подстанции «Дракино» 110/10 кВ (объем финансирования в 2018 году составил 116,490 млн. руб. с НДС).

Структура финансирования в 2018 году по сравнению со структурой финансирования в 2017 и 2016 гг. изменяется, в том числе основные изменения:

- объем финансирования на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение увеличился на 3 354,991 млн руб. или на 242,2% по сравнению с 2016 годом и увеличился на 2 762,555 млн руб. или на 139,7% по сравнению с 2017 годом. Основная доля финансирования в 2018 г. направлена на реализацию электросетевых объектов для обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса, повышения надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики;

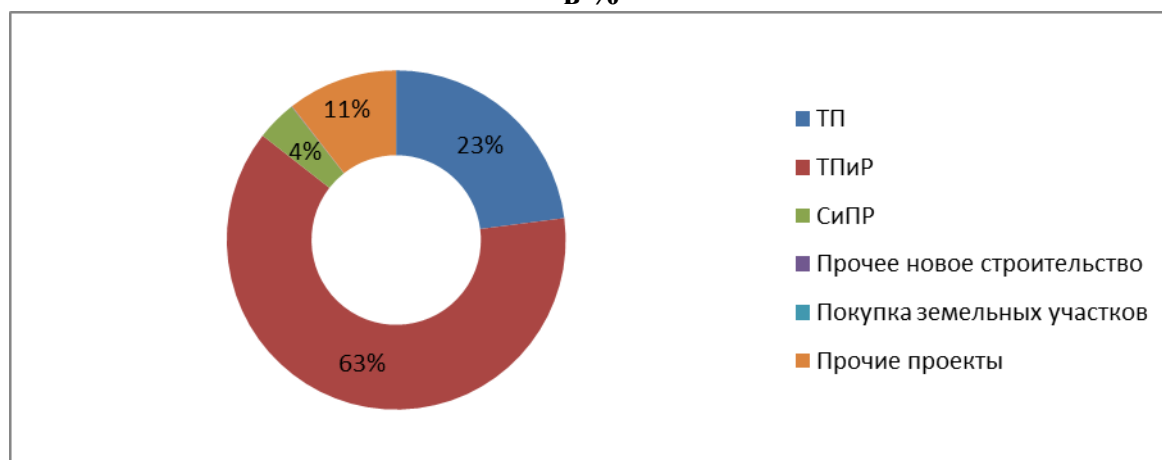
- объем финансирования на объекты технологического присоединения увеличился на 305,739 млн руб. или на 22,1% по сравнению с 2016 годом и увеличился на 43,283 млн руб. или на 2,6% по сравнению с 2017 годом. Увеличение объема финансирования связано с ростом обязательств по технологическому присоединению потребителей, в том числе в рамках государственных контрактов.

- объем финансирования на прочие инвестиционные проекты увеличился на 426,55 млн. руб. или на 114,8% по сравнению с 2016 годом и увеличился на 425,862 млн. руб. или на 114,4% по сравнению с 2017 годом. Увеличение объема финансирования связано с ростом объема поставленного оборудования не требующего монтажа в 2018 г.

Остальные направления структуры финансирования - «Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики», «Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства» изменились незначительно.

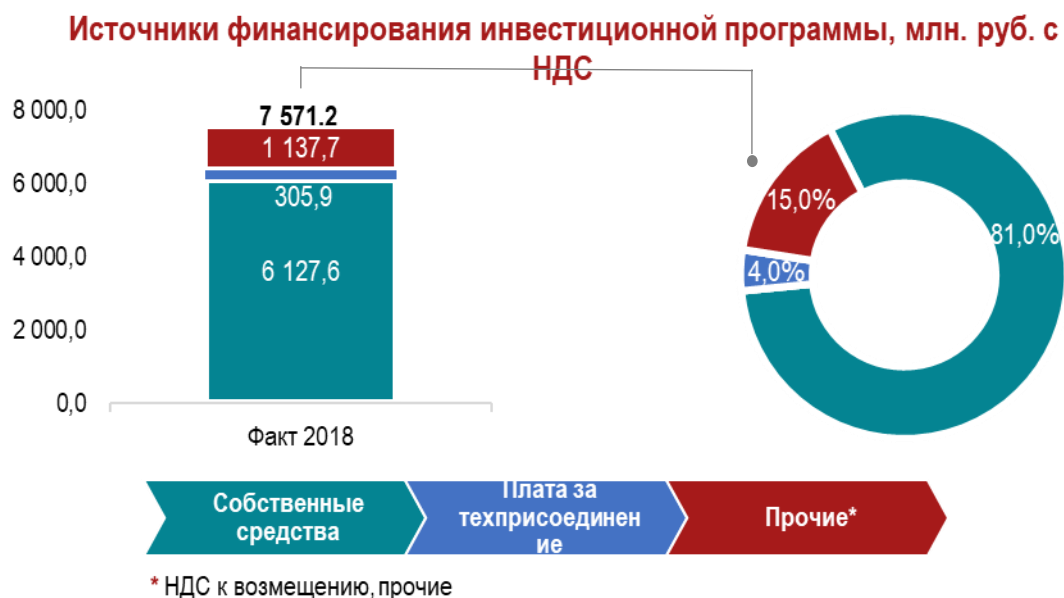
Графически структура финансирования капитальных вложений по ПАО «МРСК Волги» за 2018 год представлена в кольцевой диаграмме.

Структура финансирования капитальных вложений по ПАО «МРСК Волги» за 2018 год, в %



В ходе реализации инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2018 год профинансировано капитальных вложений в объеме 7 571,179 млн руб. Основной объем финансирования направлен на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение.

Источники финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2018 год представлены в диаграмме.



Финансирование инвестиционной программы Общества за 2018 год составило 7 571,2 млн руб. с НДС, в т.ч. за счет:

- собственных средств (амортизация, прибыль от оказания услуг по передаче э/э, остаток собственных средств на начало периода) в сумме 6 127,6 млн руб. или 81,0% от общего объема финансирования;
- платы за технологическое присоединение в сумме 305,9 млн. руб. или 4,0% от общего объема финансирования;
- прочих источников (НДС к возмещению, прочие собственные источники) в сумме 1 137,7 млн руб. или 15,0% от общего объема финансирования.

Информация по фактическому финансированию и освоению капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета.

Финансирование и освоение капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета, в 2018 году не осуществлялись.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «МРСК ВОЛГИ» ЗА 2018 ГОД

Информация о результатах, достигнутых в 2018 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177:

Филиал	Показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, %	Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии	Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии	Показатель общего числа исполненных в рамках ИП обязательств сетевой организации по	Показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии,

		потребителям услуг	й энергии потребителя м услуг	осуществлени ю ТП, шт.	МВт
Мордовэнерго	21*	-0,002468	-0,019489	348	21,3
Оренбургэнерго	0	-0,00334	-0,001167	294	84,6
Пензаэнерго	53	-0,036399	-0,002181	720	21,9
Самарские РС	0	-0,005314	-0,002411	1 502	51,0
Саратовские РС	0	-0,060399	-0,023305	613	77,6
Ульяновские РС	4	-0,00469	-0,00003	209	15,9
Чувашэнерго	0	-0,008247	-0,000429	638	12,9
ПАО МРСК Волги	1	-0,120857	-0,049013	4 324	285,0

*снижение связано с изменением полезного отпуска из-за ухода на генерацию ряда потребителей

Фили ал	Наименование объекта	Показатель степени загрузки трансформаторн ой подстанции
СамР С	Реконструкция ПС 110/10 кВ "Морец" с заменой силового трансформатора на большую мощность (6,3 МВА на 10 МВА)	0,47
ОЭ	«Реконструкция ПС 35/10кВ «Благославенка». Оборудование для нужд ЦПО филиала ОАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» (договор 8230011509 от 22.10.2015 Заявитель ООО "Оренбургэлектросеть")	0,59
МЭ	Строительство энергетического производственно-технологического комплекса – сооружения подстанции «Дракино» 110/10 кВ	0,14
МЭ	Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса подстанции 110/10 кВ "Б.Елховка" (замена трансформаторов 2х6,3МВА на 2х16 МВА)	0,38
СамР С	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ АСК-2 (замена силовых трансформаторов)	0,57
СамР С	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ Красноярская с заменой силовых трансформаторов 2х25 на 2х40 МВА.	0,48
ОЭ	Реконструкция ПС 35/10 кВ Городская Замена трансформаторов 2х10МВА на 2х16 МВА. ВЭС	0,27
ОЭ	Реконструкция ПС 110 кВ Степная в части замены силового трансформатора Т2 для нужд Центрального ПО филиала ПАО "МРСК Волги"-"Оренбургэнерго" (технологическое присоединение энергопринимающих устройств ООО "Экоферма "Кушкульские теплицы" (III этап)	0,83
ЧЭ	Реконструкция ПС 110/10кВ "Кугеси" (реконструкция ОРУ-110 кВ, ЗРУ-10 кВ замена силовых трансформаторов 2х10 МВА на 2х25 МВА, выключателей В-110 - 2 шт.)	0,5
ЧЭ	Реконструкция ПС 110/35/10 "Катраси"	0,51

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

В соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» утверждена приказом Министерством энергетики Российской Федерации от 14.12.2018 г. № 22@.

Инвестиционная программа сформирована с учетом сценарных условий формирования инвестиционных программ ПАО «МРСК Волги», утвержденных Советом директоров ПАО «МРСК Волги» (протокол от 14.02.2018 г. № 19).

Инвестиционная программа сформирована на основании целевых и количественных показателей формирования инвестиционной программы, характеризующих:

а) развитие электрической сети и (или) усиление существующей электрической сети, связанное с подключением новых потребителей:

б) замещение (обновление) электрической сети и (или) повышение экономической эффективности (мероприятия, направленные на снижение эксплуатационных затрат) оказания услуг в сфере электроэнергетики:

в) повышение надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики:

г) повышение качества оказываемых услуг в сфере электроэнергетики:

д) выполнение требований законодательства Российской Федерации, предписаний органов исполнительной власти, регламентов рынков электрической энергии:

е) обеспечение текущей деятельности в сфере электроэнергетики, в том числе развитие информационной инфраструктуры, хозяйственное обеспечение деятельности.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Волги» разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

Объем финансирования на период 2019-2022 годы в соответствии с утвержденной Минэнерго России инвестиционной программой составляет 33 023,877 млн руб. с НДС, в том числе:

- в 2019 году – 8 250,639 млн. руб. с НДС;

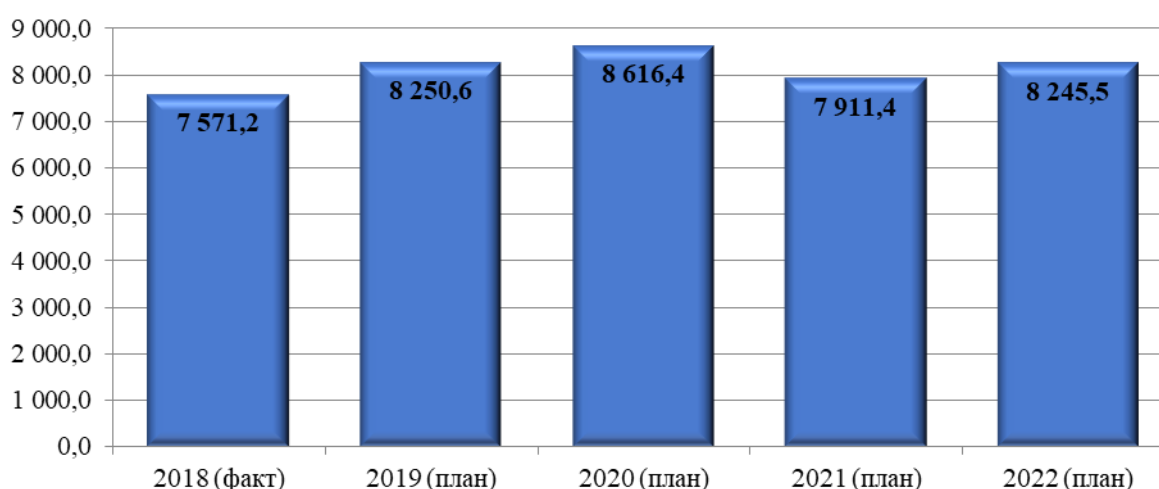
- в 2020 году – 8 616,354 млн. руб. с НДС;

- в 2021 году – 7 911,396 млн. руб. с НДС;

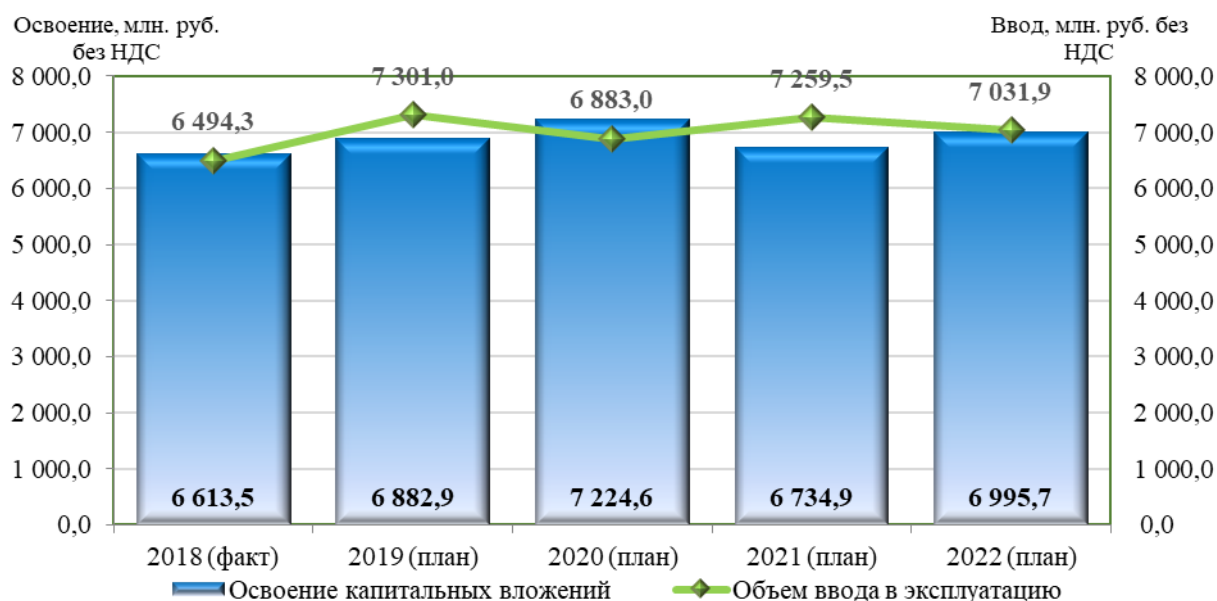
- в 2022 году – 8 245,488 млн. руб. с НДС.

Объемы финансирования, освоения, ввода основных фондов в стоимостном и физическом выражении инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» в 2018-2022 гг. представлены на диаграммах.

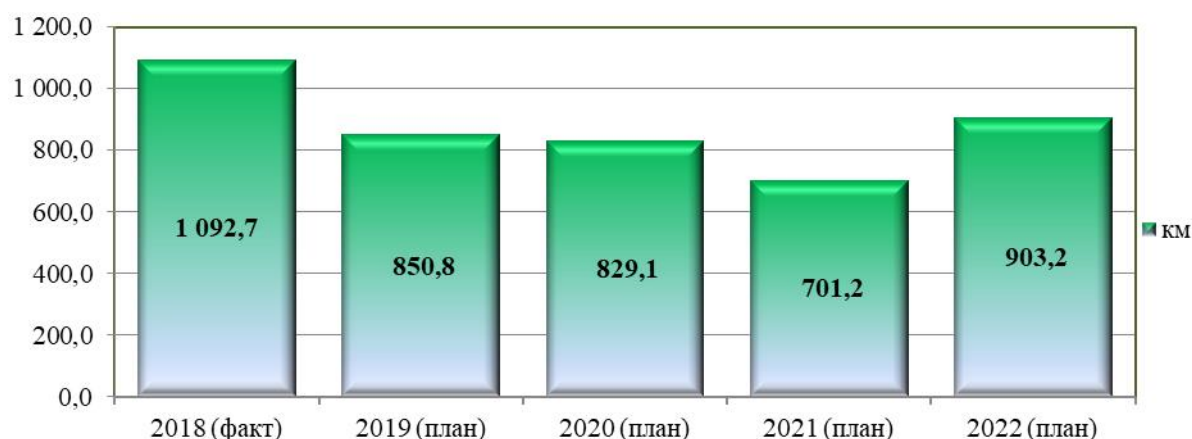
**Объемы финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги»
в 2018-2022 гг., млн руб. с НДС**



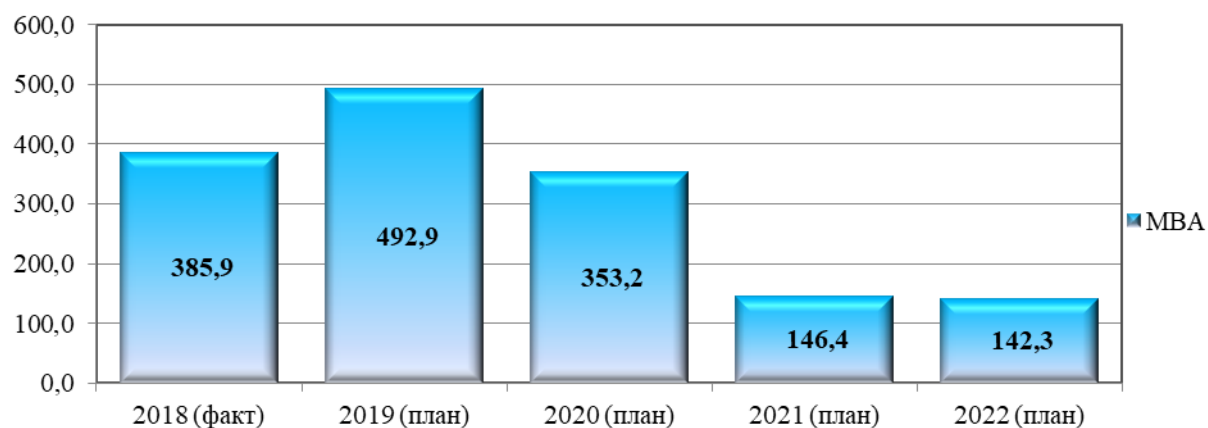
Объемы освоения и ввода ОФ ПАО «МРСК Волги» в 2018-2022 гг., млн руб. с НДС



Ввод линий электропередач ПАО «МРСК Волги» в 2018-2022 гг., км



Ввод трансформаторной мощности ПАО «МРСК Волги» в 2018-2022 гг., МВА



Из графиков видно, что по отношению к фактическому исполнению инвестиционной программы 2018 года, в утвержденной инвестиционной программе объемы финансирования и освоения начиная с 2019 г. увеличиваются.

Так, в 2019 году по сравнению с 2018 годом объем финансирования утвержденной инвестиционной программы увеличивается на 9,0%, в 2020 году - на 13,8%, в 2021 году - на 4,5 %, в 2022 году - на 8,9%.

Объемы финансирования утвержденной инвестиционной программы определены исходя из выполнения критериев тарифообразования с применением метода долгосрочной индексации на период тарифного регулирования 2018-2022 годы.

По сравнению с фактическим выполнением инвестиционной программы за 2018 год объем освоения в утвержденной инвестиционной программе ПАО «МРСК Волги» в 2019 году увеличивается на 4,1%, в 2020 году - на 9,2%, в 2021 году - на 1,8%, в 2022 году - на 5,8%.

По сравнению с фактическим выполнением инвестиционной программы за 2018 год объем ввода основных фондов в стоимостном выражении в утвержденной инвестиционной программе ПАО «МРСК Волги» в 2019 году увеличивается на 12,4 %, в 2020 году - на 6,0 %, в 2021 году - на 11,8%, в 2022 году - на 8,3%

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Количественный показатель охвата в 2018 году независимым строительным контролем строящихся объектов инвестиционной программы Общества для обеспечения соответствия требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности:

Всего объектов класса напряжения 35 кВ и выше в стадии строительства, на которых необходимо осуществление строительного контроля, по ИПР на 2018 год - 30 шт.

Всего объектов класса напряжения 35 кВ и выше в стадии строительства, охваченных независимым строительным контролем по ИПР на 2018 год – 13 шт.

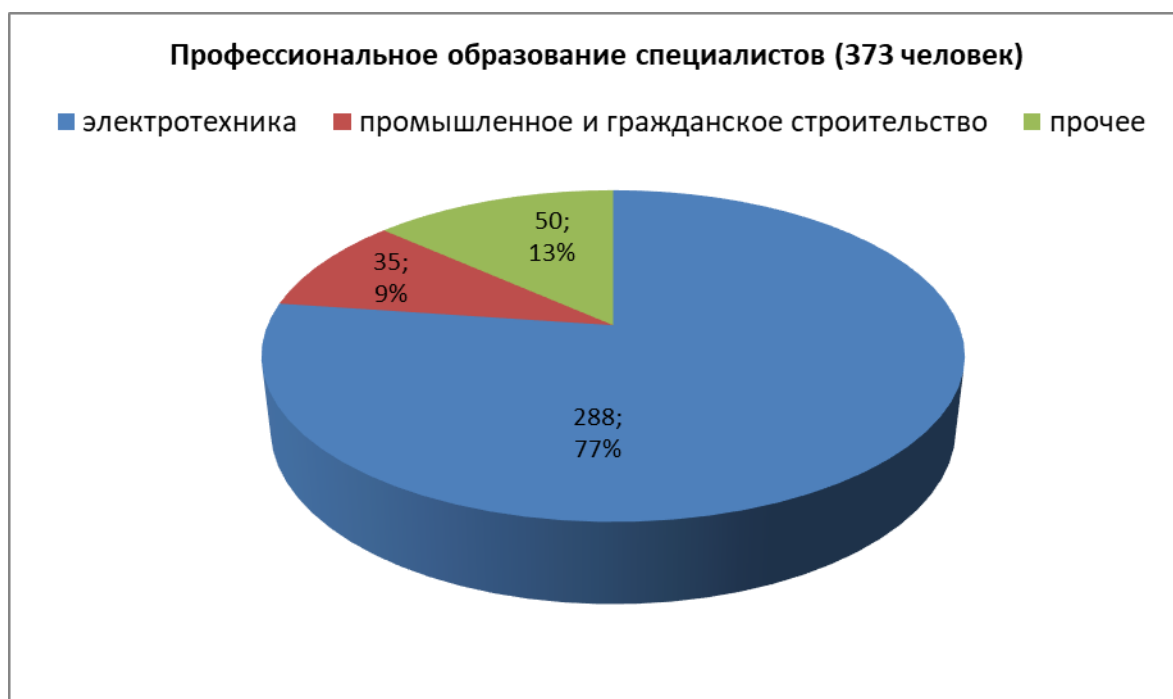
Доля объектов, охваченных независимым строительным контролем, составила 43%.

В Обществе действуют следующие организационно – распорядительные документы, регламентирующие осуществление строительного контроля:

- Пор-МРСК-17-1827.**-** «Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-1832.**-** «Порядок проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- М-МРСК-17-1855.**-** «Методика подтверждения и приемки объемов и качества строительно-монтажных работ, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-2082.**-** «Порядок ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-2111.**-** «Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-1913.**-** «Порядок приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов ОАО «МРСК Волги».

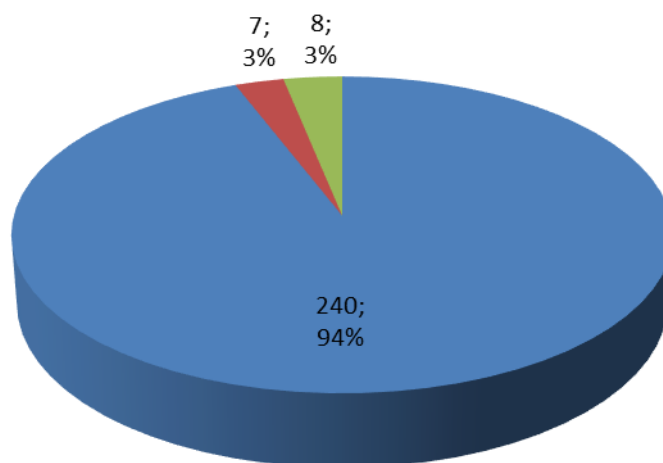
Осуществление строительного контроля в 2018 году осуществлялось специалистами строительного контроля Общества в количестве: 373 человек.

Распределение персонала, ответственного за строительный контроль в филиалах ПАО «МРСК Волги», чел.



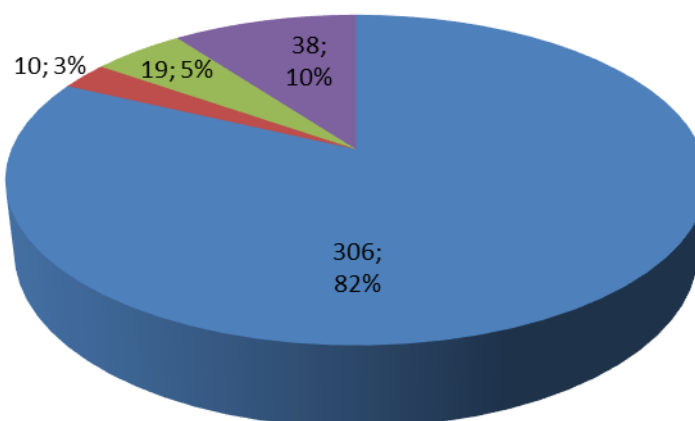
Стаж работы в электроэнергетике

■ Стаж работы более 5 лет ■ Стаж работы от 3 до 5 лет ■ Стаж работы менее 3 лет



Распределение персонала по группам электробезопасности

■ 5 группа по ЭБ ■ 4 группа по ЭБ ■ 3 группа по ЭБ ■ 2 группа по ЭБ



Осуществление независимого строительного контроля в 2018 году осуществлялось привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе на 13-ти объектах инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги»:

№	Наименование титула ИП	Организация, осуществляющая строительный контроль	Период проведения строительного контроля
1	2	3	4
1	Строительство энергетического производственно-технологического комплекса – сооружения подстанции «Дракино» 110/10 кВ	ООО "Северэнергопроект"	2017-2018
2	Реконструкция ОРУ-110 кВ, ОРУ-35 кВ, ЗРУ-6 кВ энергетического производственно-технологического комплекса сооружения подстанции 110/35/6 кВ "Алексеевка"	ООО «Саратовэлектросетьремонт»	2018
3	Реконструкция ПС 35/10кВ Чкаловская, перевод на напряжение 110кВ для нужд ПО «СЭС» филиала ОАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»	ООО «Северэнергопроект»	2017-2018
4	Реконструкция ПС Кувандыкская 110/35/10кВ в т.ч. реконструкция существующих каналов связи и систем телемеханики для нужд ВПО филиала ОАО «МРСК Волги»-«Оренбургэнерго»	ООО «Инжиниринговая компания 2К»	2018-2019
5	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Мокшан»	АО «ЦТЗ»	2018-2019
6	Реконструкция ВЛ-110 кВ «Мокшан-Новая»	АО «ЦТЗ»	2018
7	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Красноярская» с заменой силовых трансформаторов	ООО «Инжиниринговая Компания «2К»	2018
8	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ АСК-2 (замена силовых трансформаторов)	ООО "Северэнергопроект"	2018
9	Реконструкция электросетевого комплекса ПС 110/35/10 кВ "Пестровка"	ООО "Северэнергопроект"	2018
10	Реконструкция ПС 110/6 кВ "Раховская" (Замена Т2, Т-1 на 2х40МВА, ЗРУ-110, ЗРУ-6 кВ, ОПУ, ДГР, ТДР, здание и ограждение).	ООО «Инжиниринговая компания 2К»	2018
11	Реконструкция ПС 110/35/10кВ Татищево (Замена Т3, Т4, 2х25МВА, ОРУ-110,35,10кВ) (договор ТП №1391-000883 от 26.04.2013 г. с ФКП РУЗКС МО РФ)	ООО «Инжиниринговая компания «2К»	2018
12	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Восточная»	ООО «Инжиниринговая компания «2К»	2018
13	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Катраси»	ООО «Инжиниринговая компания «2К»	2018-2019

КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАВЕРШЕННЫЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В 2018 ГОДУ

Ключевые инвестиционные проекты (проекты по созданию цифровых подстанций и сетей), завершённые строительством в 2018 году, отсутствовали.

РАЗДЕЛ 12. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Инновационная деятельность ПАО «МРСК Волги» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «МРСК Волги» (далее – Программа), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы. Программа является ключевым основополагающим документом ПАО «МРСК Волги» (далее – Общество) в области инновационной деятельности, научно-технического развития, новых разработок и исследований в Обществе.

Программа инновационного развития ПАО «МРСК Волги» на период 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года утверждена решением Совета директоров Общества 31.03.2017 г. (протокол от 03.04.2017 г. № 28). Мероприятия Программы инновационного развития, запланированные к выполнению в 2018 году, определены в Среднесрочном плане реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Волги» на 2018-2020 годы (далее – ССП ПИР), утвержденным Советом директоров Общества 31.05.2018 г. (выписка из протокола № 33 от 31.05.2018 г.), и введенным в действие Приказом Общества № 472 от 14.06.2018 г.

Целью инновационного развития является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиент ориентированности электросетевого комплекса в целом. Под электрической сетью нового технологического уклада понимается электроэнергетическая система, характеризующаяся следующими основными свойствами:

- автоматическое управление электросети на принципах распределенного (мультиагентного) управления;
- самодиагностика в режиме реального времени параметров и режимов работы энергосистемы, отдельных объектов и единиц оборудования с целью повышения системной и потребительской надежности, снижения операционных издержек и т.д.;
- гибкая автоматическая реконфигурация сети в ответ на изменение ее параметров и топологии (в том числе предотвращение аварий/самовосстановление сети после аварий);
- предоставление различным категориям потребителей специализированных услуг и сервисов (зарядка электромобилей и др.).

Программой определены следующие основные направления инновационного развития:

- Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ.
- Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
- Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Выполнение Программы инновационного развития

В соответствии со Среднесрочным планом реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Волги» на 2018 год освоение мероприятий Программы инновационного развития в отчетном году при плане 332,68 млн. руб. без НДС выполнено на сумму 335,78 млн руб. без НДС, что составило 101% от плана года.

В рамках выполнения ССП ПИР в отчетном году реализованы мероприятия по следующим направлениям:

1. Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ.

1.1. Создание цифровой подстанции на базе ПС 110/10 кВ «Сазанлей» Северо-Восточного ПО филиала «Саратовские РС» (комплексный проект).

В рамках внедрения цифровых технологий запланирована реализация «пилотного» проекта по созданию первой в ПАО «МРСК Волги» цифровой подстанции на базе ПС 110/10 кВ «Сазанлей» филиала «Саратовские РС». Целью реализации проекта является создание электросетевого объекта с интеллектуальной системой контроля и управления, посредством применения современного оборудования и систем, а также использование протоколов передачи данных, определенных стандартом МЭК 61850.

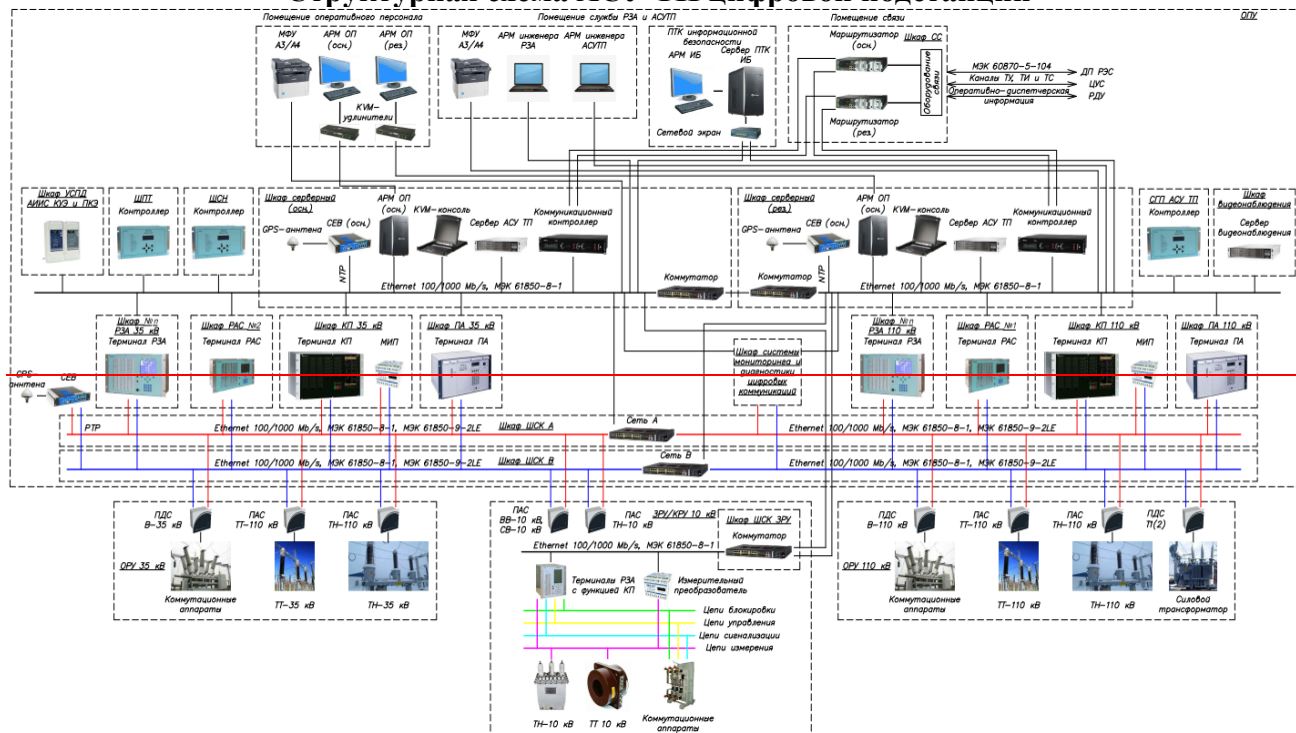
Реализация проекта запланирована в несколько этапов, включая:

- в период 2017-2018 гг. проекта НИР «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110 кВ»;
- в период 2018-2019 гг. проектно-изыскательских работ (ПИР);
- в период 2019-2021 гг. строительно-монтажных и пусконаладочных работ (СМР и ПНР).

В 2017 году реализован этап № 1 проекта НИР «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110 кВ», в рамках которого проведены исследования создания ЦПС, разработано типовое задание на проектирование цифровой подстанции 110 кВ. На основании результатов 1 этапа НИР в 2017 году разработано задание на проектирование цифровой подстанции 110 кВ «Сазанлей» Северо-Восточного ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС».

В 2018 году были на основании полученных результатов НИР проведены проектно-изыскательские работы по проекту «Создание цифровой подстанции на базе ПС 110/10 кВ «Сазанлей» Северо-Восточного ПО филиала «Саратовские РС». По проекту разработаны основные технические решения и проектная документация, а также для ПС 110/10 кВ «Сазанлей» разработаны файлы электронной конфигурации формата SSD (System Specification Description). В части принятия технических решений запланировано применение современного оборудования, в том числе преобразователей DMU и AMU, устройств РЗА, АСУ ТП, АИИС КУЭ с поддержкой протокола МЭК 61850. Обмен информации производится в цифровом виде через шину станции в протоколах МЭК 61850-8-1 (GOOSE), МЭК 61850-8-1 (MMS), МЭК 61850-9-2 (Sampled Values).

Структурная схема АСУ ТП цифровой подстанции



1.2. Создание цифровой подстанции на базе ПС 110/10/6кВ «Юго-Восточная» Центрального ПО филиала «Оренбургэнерго» (комплексный проект).

В филиале ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» в 2018 году начата реализация мероприятия по созданию цифровой подстанции на базе ПС 110/10/6кВ «Юго-Восточная» Центрального ПО филиала «Оренбургэнерго». В рамках проекта планируется создание подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, информационного обмена с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК.

Реализация проекта запланирована в несколько этапов, включая проведение:

- в период 2016-2018 гг. проекта НИОКР «Разработка и исследование системы заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения».
- в период 2018-2019 гг. проекта НИОКР «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов».
- в период 2018-2019 гг. проектно-изыскательских работ (ПИР);
- в период 2019-2021 гг. строительно-монтажных и пусконаладочных работ (СМР и ПНР).

В 2018 году в рамках проекта НИОКР «Разработка и исследование системы заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения» разработана новая система заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю», в том числе с поддержкой передачи данных по протоколам связи МЭК 60870-5-101/103/104 и МЭК 61850. При создании цифровой подстанции на базе ПС 110/10/6кВ «Юго-Восточная» планируется интеграция разработанного устройства в систему управления цифровой подстанции.

В 2018 году в рамках выполнения этапа № 1 проекта НИОКР «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов» проведены исследования и разработаны алгоритмы работ программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий для «цифровой подстанции».

В 2018 году, по итогам торгов, заключен договор на разработку проектной и рабочей документации по проекту «Создание цифровой подстанции на базе ПС 110/10/6кВ «Юго-Восточная» Центрального ПО филиала «Оренбургэнерго». В части принятия технических решений запланировано применение современного оборудования, в том числе преобразователей DMU и AMU, устройств РЗиА, АСУ ТП, АИИС КУЭ с поддержкой протокола МЭК 61850. Обмен информации производится в цифровом виде через шину станции в протоколах МЭК 61850-8-1 (GOOSE), МЭК 61850-8-1 (MMS), МЭК 61850-9-2 (Sampled Values). Также планируется внедрения системе мониторинга и диагностики цифровых коммуникаций по стандарту IEC 61850 (анализатор сети передачи данных). Окончание работ по договору запланировано на 01.10.2019 года.

2. Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.

2.1. Создание цифрового РЭС на базе Саратовского РЭС Правобережного ПО филиала «Саратовские РС» (комплексный проект).

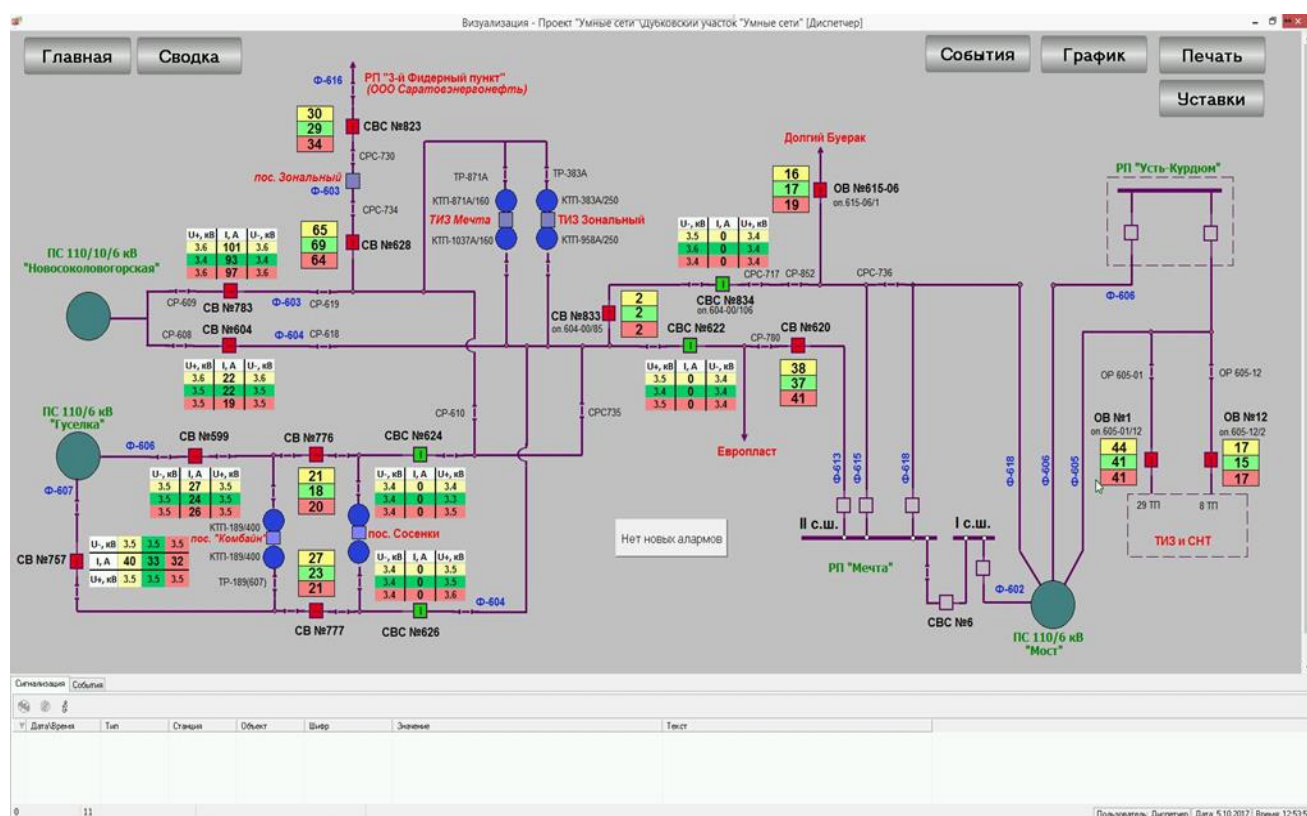
В филиале ПАО «МРСК Волги» реализуется проект по созданию цифрового РЭС на базе Саратовского РЭС Правобережного ПО филиала «Саратовские РС». Цель данного проекта является создание высокоавтоматизированного района распределительных электрических

сетей, обеспечивающего наблюдаемость и управляемость посредством цифровых систем связи и оборудования с поддержкой протоколов МЭК.

В период 2014-2016 гг. в рамках выполнения данного проекта, реализован «пилотный» участок «Smart Grid» по разработке системы автоматизации распределительных сетей. В 2017 году проводилось опытно-промышленная эксплуатация реализованного «пилотного» участка сети.

В 2018 году продолжено тиражирование технических решений по созданию цифрового РЭС. Проведено обследование сети, определены границы проекта, разработано техническое задание и выбор объектов для внедрения технологий «цифровой сети» в Саратовском РЭС Правобережного ПО филиала «Саратовские РС». Внедрена система автоматизированного учета электроэнергии на участке сети в рамках создания цифрового РЭС на базе Саратовского РЭС. В рамках мероприятий по созданию цифрового РЭС дополнительно (к эксплуатируемым 17 реклоузерам) установлены интеллектуальные коммутационные аппараты (реклоузеры) типа Rec15_A1 в количестве 3 шт. Вновь Установленные реклоузеры интегрированы в единую информационную систему управления (SCADA) РЭС.

Общий вид SCADA участка сети Саратовского РЭС



2.2. Создание цифрового РЭС на базе Ульяновского РЭС Ульяновского ПО филиала «Ульяновские РС» (комплексный проект).

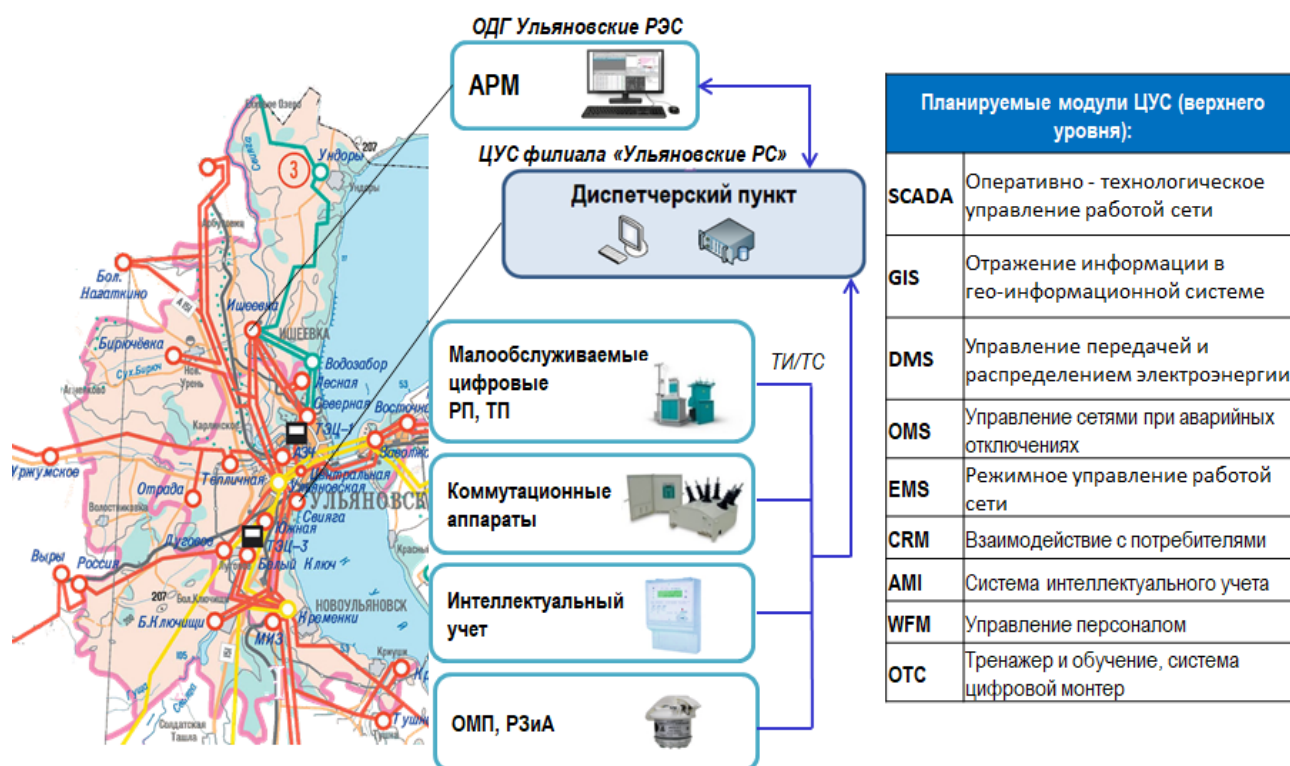
Основной целью реализации пилотного проекта по строительству цифрового РЭС является создание «пилотного» кластера для отработки базовых технологий Smart Grid для распределительных сетевых компаний, нацеленных на достижение целевых показателей функционирования распределительного сетевого комплекта (повышение надёжности электроснабжения, оперативности реагирования на аварийные ситуации, оптимизация эксплуатационных затрат и минимизация потерь электрической энергии) для последующего тиражирования положительного эффекта для сетевых компаний ПАО «Россети».

В 2018 году проведено обследование сети 10-0,4 кВ и всех центров питания Ульяновского РЭС. По результатам обследования сети выбрана пилотная зона цифрового РЭС с

объектами, запитанными от центров питания ПС 110/10 «Луговая» и КТП 6/10 «Белый Ключ». Создание пилотной зоны Цифрового РЭС характеризуется набором программно-аппаратных решений для реализации функционала по автоматизации управлению электросетевым комплексом. Технологии пакетных приложений используются на уровне клиентских серверов данных SCADA/DMS/OMS/GIS и др., расположенных в центре управления сетями (ЦУС) филиала Ульяновские РС.

Создание пилотной зоны Цифрового РЭС направлено на формирование комплексных решений по развитию сетевой инфраструктуры. На основании опробованных в пилотной зоне Ульяновского Цифрового РЭС технических решений, в дальнейшем планируется масштабирование технологий на других объектах Общества.

Схема и планируемый функционал Ульяновского РЭС



2.3. Создание комплексных автоматизированных систем мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования в филиале «Саратовские РС» (комплексный проект).

Интеллектуальная автоматизированная система удаленного мониторинга и локализации мест гололедообразования, предназначена для автоматического, непрерывного, в реальном масштабе времени, измерения внешних и внутренних воздействий на провода и троса ВЛ. Интеллектуальная автоматизированная система удаленного мониторинга и локализации мест гололедообразования, предназначена для автоматического, непрерывного, в реальном масштабе времени, измерения внешних и внутренних воздействий на провода и троса ВЛ. Посты контроля устанавливаются в местах наиболее вероятного образования максимальных внешних и внутренних воздействий (гололедно-ветровых нагрузок) на опорах ВЛ и состоят из специальных датчиков, которые измеряют силовые и метеорологические параметры, контроллера, аккумуляторных батарей и устройств подзарядки.

В 2018 году выполнены проектно-изыскательские работы по созданию систем мониторинга гололедообразования ВЛ 110-35 кВ Центрального ПО.

2.4. Создание зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории присутствия ПАО «МРСК Волги» (комплексный проект).

Создание активно-адаптивной сети также осуществляется путем развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории присутствия Общества. Создание зарядной инфраструктуры для электротранспорта осуществляется в рамках реализации Всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта (утв. приказом ПАО «Россети» от 17.07.2013 № 412).

В 2018 г. установлено 8 зарядных станций, из них 2 зарядных станции для зарядки электромобилей в режиме (Mode 4).

Перечень внедренных станций приведен в таблице:

№	Тип зарядной станции	Адрес установки	Тип	Примечание
1.	Станция электрозарядная типа ФОРА ЭЗС-DC	Саратовская область, г. Саратов, 2-й Красноармейский тупик, 1	Mode 4	Зарядная станция ФОРА ЭЗС-DC предназначена для зарядки электромобилей в режиме Mode 3 и Mode 4 с протоколами обмена CCS и CHAdeMO.
2.	Станция электрозарядная типа ФОРА ЭЗС-DC	Оренбургская область, г. Оренбург, Нежинское шоссе, 2А	Mode 4	
3.	Станция электрозарядная типа «Яблочков «Свеча»	Самарская область, г. Жигулевск, ул. Гидростроителей, 14	Mode 3	Зарядная станция «Яблочков «Свеча» оснащена логистическим контроллером, который позволяет проводить ограничения зарядки электромобиля в зависимости от загрузки трансформатора
4.	Станция электрозарядная типа «Яблочков «Свеча»	Самарская область, г. Самара ул. Ближняя, д. 4	Mode 3	
5.	Станция электрозарядная типа Витязь ЕС-301-40	Ульяновская область, г. Димитровград, ул. 9-я линия, 19В	Mode 3	Электрозаправочная Витязь ЕС-301-40 предусматривает одновременную зарядку двух автомобилей в режиме Mode 3. Тип розетки Type. 3.
6.	Станция электрозарядная типа Витязь ЕС-301-40	Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Лодыгина, д.6	Mode 3	
7.	Станция электрозарядная типа TZone	Пензенская область, г. Пенза, Ул. Пушкина/ Гладкова, 1/2	Mode 3	Зарядная станция TZone предназначена для одновременной зарядки двух электромобилей в режиме Mode 3. Зарядная станция исполнена в защищенном, антивандальном корпусе.
8.	Станция электрозарядная типа TZone	Чувашская Республика, г. Чебоксары, ул. Гладкова, 13	Mode 3	

3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

3.1. Выполнение разработки автоматизированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью, управления активами, учета реализации услуг по передаче электроэнергии, технологических присоединений на базе программного обеспечения 1С.

Развитие информационных технологий и ИТ инфраструктуры, а также совершенствование бизнес-процессов обеспечивается выполнением проекта «Разработка и внедрение автоматизированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью, управления активами, учета реализации услуг по передаче электроэнергии, технологических

присоединений на базе программного обеспечения «1С: Предприятие 8» конфигурация «Управление РСК» (АСУП). Целью данного проекта является повышение эффективности деятельности ПАО «МРСК Волги» за счет комплексной автоматизации финансово-хозяйственных и основных бизнес-процессов с использованием программного обеспечения российского производства. Разрабатываемая система предназначена для организации единой корпоративной информационной системы автоматизации процессов учета и управления деятельностью Общества.

В период с 2013-2017 гг. созданы проектные решения по подсистемам, проведено функциональное тестирование, проведено дообследованные и доработка отдельных проектных решений в соответствии с требованиями регионального законодательства.

В 2018 году введены в промышленную эксплуатацию подсистемы АСУП: «Управление финансами и Казначейство», «Управление запасами», «Управление персоналом и расчет зарплаты», «Бухгалтерский учет», «Налоговый учет», «Учет по МСФО», «Управление договорами». В результате чего были унифицированы учётные бизнес-процессы, а регламентированный учёт в Обществе был поднят на новый, более высокий уровень.

В 2018 году в рамках «Типового плана развития СУПА ПАО «Россети» и его ДЗО» на платформе 1С реализовано единое информационное пространства функционирования бизнес-процессов управления производственными активами (технической инфраструктурой) и бизнес-процессов оказания услуг по передаче электроэнергии потребителям. Автоматизирован расчет индекса готовности субъекта электроэнергетики к работе в отопительный сезон, расчет оценки вероятностей безотказной работы и отказа единиц оборудования, а также расчет оценки последствий отказа производственных активов в стоимостном выражении.

3.2. Автоматизация систем диспетчерского управления ПАО «МРСК Волги».

Внедрение новых технологий и автоматизированных систем управления в ПАО «МРСК Волги» осуществляется путем автоматизации систем диспетчерского управления. Данные мероприятия предусматривают создание систем управления технологическими процессами, предназначенных для контроля и управления режимами работы оборудования электросетевого объекта. Мероприятия реализуются с целью повышения производительности и эффективности работы, за счет автоматизации технологических процессов и процессов управления, и имеют комплексный характер. В составе проекта предусматривается установка новых, замена и модернизация имеющихся систем коллективного отображения информации и оперативно-информационных комплексов (ОИК) в диспетчерских пунктах ЦУС, ОДС производственных отделений и ОДГ районных электрических сетей. В проекте предусмотрено создание системы сбора и отображения информации, системы управления режимами работы сетей и управления оперативными работами в сетях (SCADA, GIS, DMS, OMS, EMS, OTC).

В 2018 году проведены работы по модернизации АСДУ на ряде объектов филиалов «Саратовские РС», «Самарские РС», «Оренбургэнерго», «Мордовэнерго», «Чувашэнерго».

3.3. Создание комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги».

Проект предусматривает комплексные работы по созданию системы информационной безопасности электросетевого комплекса. В составе проекта предусматривается установка и настройка технических средств защиты в соответствии с проектной и эксплуатационной документацией на вновь строящихся и реконструируемых цифровых подстанциях.

В 2018 году по объекту «Мероприятия по созданию комплексной системы информационной безопасности электросетевого комплекса филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС» проведены проектные работы в шесть этапов:

- анализ исходных данных для категорирования объектов КИИ (критической информационной структуры) и создания КСОиУИБ (комплексная система охраны и управления информационной безопасности);

- анализ выявленных КП и сформированного перечня объектов КИИ подлежащих категорированию;
- анализ угроз безопасности информации и разработка модели угроз безопасности информации, формирование модели угроз ИБ и модели нарушителя для объектов КИИ;
- проверка корректности предварительного категорирования объектов КИИ, проведенной Заказчиком в соответствии с установленными критериями значимости;
- разработка ОТР КСОиУИБ;
- разработка проекта КСОиУИБ, включающая в себя разработку технического задания на внедрение КСОиУИБ.

4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике

4.1. Применение трансформаторов 6-10 кВ со сниженными характеристиками потерь холостого хода и короткого замыкания, в рамках исполнения Федерального закона № 261 и создания объектов высокой энергетической эффективности.

Приоритетным направлением по применению новых технологий и материалов, в соответствии с Постановлением правительства РФ № 600 от 17.06.2015 г., является комплексное внедрение трансформаторов 6-10 кВ со сниженными характеристиками потерь холостого хода и короткого замыкания. В рамках данного мероприятия в ПАО «МРСК Волги» проводится планомерное внедрение энергосберегающих силовых трансформаторов 6-10 кВ (со сниженными характеристиками потерь холостого хода и короткого замыкания). При новом строительстве и реконструкции предусматривается установка и замена устаревших конструктивно силовых трансформаторов 6-10 кВ на трансформаторы со сниженными характеристиками потерь холостого хода и короткого замыкания. Новизна данного оборудования выражается в том, что благодаря применению комплектующих из современных материалов и новых технологий в производстве, в данных трансформаторах удалось достичь снижения характеристик потерь холостого хода.

В 2018 г. на объектах ТП (КТП) распределительных электрических сетей 0,4-10 кВ проводилось внедрение силовых трансформаторов 6-10/0,4 кВ со сниженными характеристиками потерь холостого хода и короткого замыкания типа ТМГэ / ТМГэ2 мощностью 160-400 кВА соответствующие классу энергоэффективности Х2К2.

4.2. Внедрение инновационных приборов для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов (ПИГГ).

В 2018 году приобретены 19 приборов индикации горючих газов (ПИГГ).

Прибор ПИГГ является:

- портативным устройством, предназначенным для индикации содержания водорода (H₂) и суммарной концентрации углеводородов (СхНу) в пробе газов из газовых реле силовых трансформаторов;
- применим для отбора проб газов из газовых реле силовых трансформаторов и проверки на горючесть газов, отобранных в специализированный пробоотборник с гибкой оболочкой.

Прибор ПИГГ ранее разработан в ПАО «МРСК Волги» в рамках выполнения проекта НИОКР «Разработка прибора для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов».

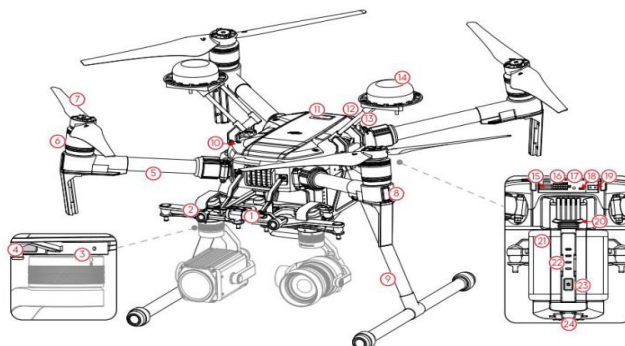
4.3. Внедрение летательного аппарата при обследовании электрооборудования.

В 2018 году реализован проект «Внедрение летательного аппарата при обследовании электрооборудования». Квадрокоптер Matrice-210 RTK предназначен для аэросъемки и тепловизионного обследования объектов, с применением высокоточной системой навигации.

Квадрокоптер предназначен для диагностики линий электропередачи и выявления скрытых дефектов изоляции и провода, осмотра линий электропередач в труднодоступных

местах (болотистой местности, мостовых переходах, на переходах через водные преграды, повышенных опорах, и т.д.), выполнение тепловизионного контроля и предупреждения аварийных ситуаций.

Квадрокоптер Matrice-210 RTK



4.4. Внедрение опытных образцов устройств защиты ближнего резервирования силовых трансформаторов Бреслер-0117.20, по итогам опытно-промышленной эксплуатации.

В 2018 г. по итогам опытно-промышленной эксплуатации были внедрены опытные образцы устройств защиты ближнего резервирования силовых трансформаторов «Бреслер-0117.20» на ПС 110/35/10кВ Тарханы (1 комплект) и ПС 110/6 кВ Мост (1 комплект) филиала «Саратовские РС», и ПС 110/6 кВ «Парковая» (1 комплект) и ПС 110/10 кВ «Светлая» филиала «Чувашэнерго». Защиты ближнего резервирования силовых трансформаторов представляют собой новые цифровые защиты с поддержкой цифровых портов связи RS-422, RS-485, Ethernet, и передачей данных по протоколам связи МЭК-101, МЭК-103 и МЭК-61850. Устройство защиты ближнего резервирования силовых трансформаторов разработано на основе выполненного в ПАО «МРСК Волги» НИР по теме «Исследование систем основных и резервных защит силовых трансформаторов, выполненных на переменном оперативном токе».

4.5. Внедрение опор для ВЛ 0,4-10 кВ из модифицированного дисперсией многослойных углеродных нанотрубок железобетона.

В 2018 году выполнена установка 48 шт. инновационных опор (производитель ООО «Завод железобетонных изделий» г. Ижевск) при проведении реконструкции на ВЛ-10 кВ «Сехнер» от ПС 110/10 кВ «Буинск» филиала «Чувашэнерго». В рамках применения новых технологий и материалов в электроэнергетике, установлены опоры с применением нанодисперсной добавки в виде многослойных углеродных нанотрубок для повышения прочности, трещиностойкости, морозостойкости и долговечности бетона в конструкциях стоек.

4.6. Внедрение провод АСПТ неизолированного из термостойкого алюминиевого сплава с сердечником из стальной проволоки, плакированной алюминием, с повышенной рабочей температурой, на ВЛ 110 кВ Мокшан-Новая.

Провод АСПТ-185/43 с токоведущей частью из алюмоциркониевого сплава и сердечником из высокоуглеродистой стали плакируемой алюминием (сплав Al-Zr). Провод АСПТ с номинальной рабочей температурой 150 °С состоит из несущего сердечника, свитого из стальных проволок, плакированных алюминием, способного выдерживать высокие температуры и обладающего высокой коррозионной стойкостью, и токопроводящей части из сплава алюминия с цирконием, сохраняющего механическую прочность до 210 °С. Применение данного провода на двухцепном участке ВЛ-110 Мокшан-Новая-1 цепь с 294 по 313 опору и Мокшан-Новая 2 цепь с 222 по 1 опору протяжённостью 2,6 км (общая длина провода 15,15 км) обеспечило повышение надёжности ВЛ в аварийных режимах в условиях перегрузки линии.

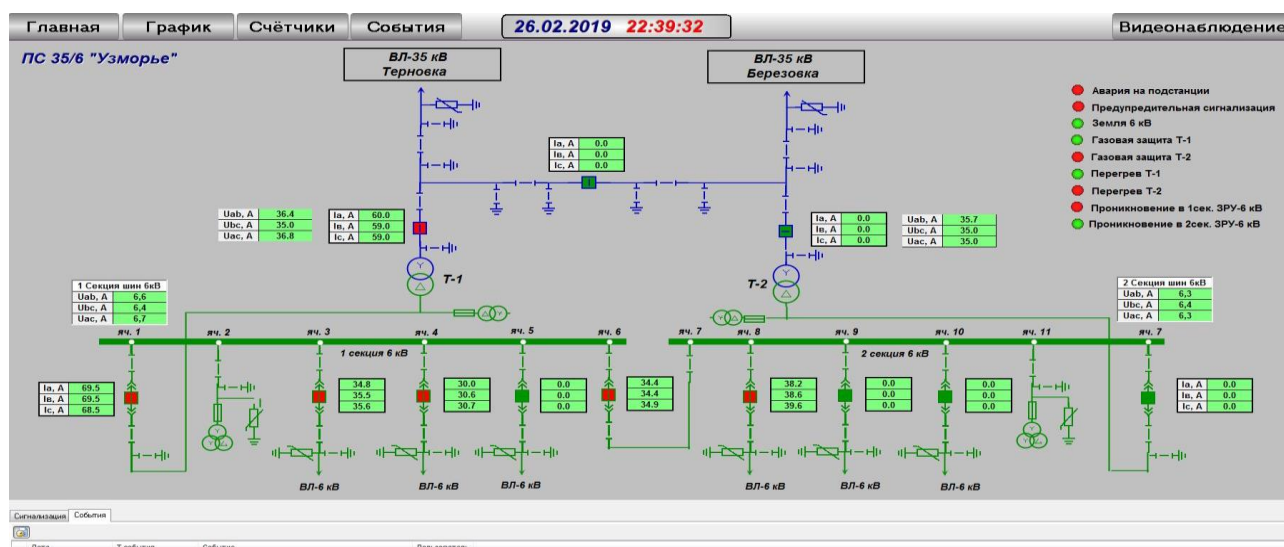
Провод данной марки включен в реестр инновационных решений ПАО «Россети» (№ 16-028-0024/1).

4.7. Внедрение интеллектуального коммутационного аппарата (реклоузера) 35 кВ с системой управления на ПС Узморье в рамках изучения технологий автоматизированных подстанций для создания активно-адаптивных сетей 35 кВ с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.

В 2018 году в филиале «Саратовские РС» реализован проект по внедрению интеллектуального комплектного распределительного устройства ОРУ-35 кВ на базе выключателя Smart35 (реклоузера) 35 кВ с системой управления на ПС Узморье, в рамках изучения технологий повышения уровня автоматизации и интеллектуализации подстанций для создания активно-адаптивных сетей 35 кВ с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления с интеграцией с SCADA -системой Энтек-TEL. Программный комплекс SCADA-ЭНТЕК редакция TEL предназначен для комплексной автоматизации процессов управления энергоснабжением, сбора, хранения, обработки и анализа информации, необходимой для коммерческого и технического учета электроэнергии.

В рамках выполнения работ проведен монтаж комплектного распределительного устройства ОРУ-35 кВ на базе выключателя Smart35, в составе: реклоузер TER_Rec35_Smart1_Sub7 (2 линейных и 1 секционный), разъединителей, трансформаторов тока. Структурная схема организации каналов связи предусматривает использование протоколов Modbus, Ethernet, TCP/IP, а также передачу информации на верхний уровень (SCADA система Энтек-TEL) по МЭК 61850 и МЭК 104.

SCADA система Энтек-TEL подстанции 35/6 кВ «Узморье»



Выполнение Программы НИОКР

Одним из основных направлений Программы инновационного развития является реализация проектов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (далее - НИОКР). Целью проведения НИОКР является решение технических, технологических, управленческих задач за счет разработки и распространения инновационных идей и решений, направленных на повышение эффективности работы распределительного электросетевого комплекса Общества, а также увеличение интеллектуальной собственности Общества, для дальнейшей коммерциализации инновационных решений и продуктов.

Актуальными для Общества направлениями инновационного развития, в части реализации НИОКР, являются:

- Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ.

- Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.

– Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Одобренные к реализации проекты НИОКР включаются в Программу научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ ПАО «МРСК Волги» (далее - Программа НИОКР).

Скорректированная Программа НИОКР ПАО «МРСК Волги» на 2018-2022 гг. утверждена Правлением Общества 29.12.2018 г. (выписка из протокола № 929/2018 от 29.12.2018 г.), и введена в действие Приказом ПАО «МРСК Волги» № 61 от 28.01.2019 г.

В соответствии со Среднесрочным планом реализации программы инновационного развития ПАО «МРСК Волги» и Программой НИОКР в отчетном периоде реализовывались следующие проекты НИОКР:

- НИОКР «Разработка и исследование системы заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения».

- НИР «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110/6-10 кВ».

- НИР «Разработка типовых технических решений по восстановлению электроснабжения потребителей, на период проведения аварийно-восстановительных работ в распределительных электрических сетях 6-10 кВ, с использованием резервных источников электроснабжения и мобильных повышающих трансформаторных пунктов».

- НИОКР «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов».

- НИРиТР «Разработка мероприятий по обеспечению кибербезопасности вновь строящихся и реконструируемых ЦПС. Разработка функциональных требований безопасности, требований доверия к безопасности для ЦПС».

Фактические затраты на реализацию проектов НИОКР в отчетном году при плане 39,54 млн руб. без НДС составили 31,09 млн руб. без НДС. Отклонение обусловлено экономией по результатам закупочных процедур.

Технические результаты реализуемых в 2018 году проектов НИОКР:

1. НИОКР «Разработка и исследование системы заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения».

В рамках проекта разработана система заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения, предназначенная для использования в электрических распределительных сетях напряжением 6-10 кВ. Разработанная система позволяет принудительно погасить дугу, вызванную активной и гармоническими составляющими тока ОЗЗ. Разработанный опытный образец системы установлен на 2 СШ ЗРУ-10 кВ ПС 110/10/6 кВ «Юго-Восточная» Оренбургского ПО филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго».

2. НИР «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110/6-10 кВ»

По итогам реализации НИР «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110 кВ»:

- Разработано 5 базовых архитектур ЦПС, с различным объемом применения цифровых коммуникаций по стандарту МЭК 61850. Для каждой архитектуры разработан альбом типовых технических решений по типовым структурным схемам и топологии локальной

вычислительной сети (ЛВС). Решение о применении той или иной архитектуры должно приниматься на стадии ОТП на основании технико-экономического сопоставления вариантов.

– Разработаны 3 типовых файла SSD на основании профиля стандарта МЭК 61850. Файл SSD используется для описания оборудования с присвоенным функционалом систем, что делает возможным его применение на стадии проектирования ПС и определения общих технических решений.

– Разработаны рекомендации по приемки и ввода в эксплуатацию, а также проведению технического обслуживания систем цифровых подстанций.

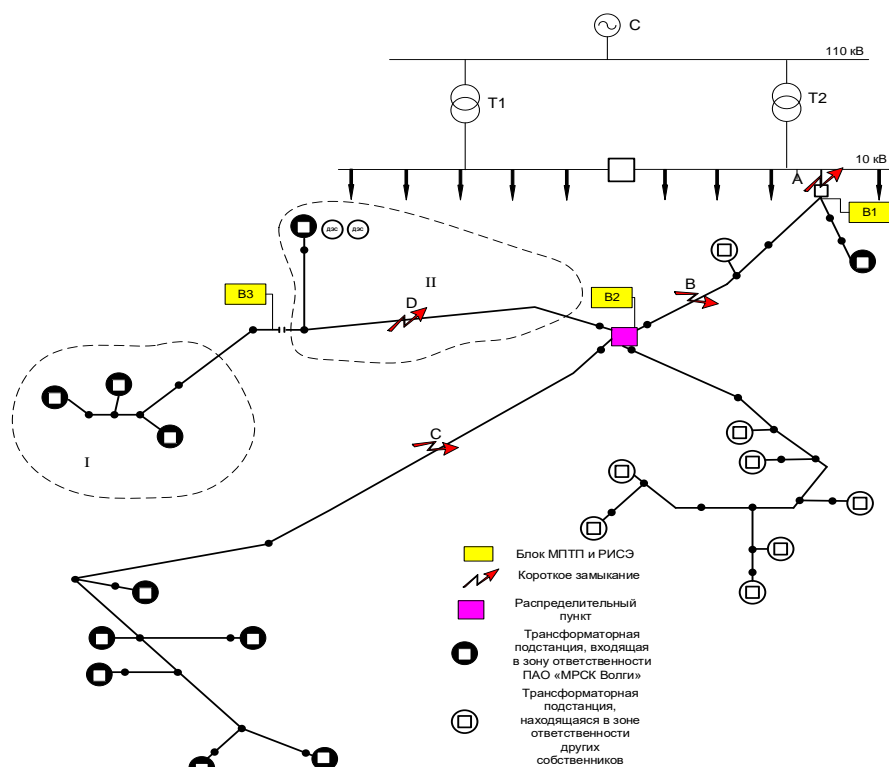
– Разработано типовое задание (ЗП) на проектирование цифровой подстанции.

3. НИР «Разработка типовых технических решений по восстановлению электроснабжения потребителей, на период проведения аварийно-восстановительных работ в распределительных электрических сетях 6-10 кВ, с использованием резервных источников электроснабжения и мобильных повышающих трансформаторных пунктов»

Разработаны типовые технических решений по восстановлению/обеспечению электроснабжения потребителей на период проведения аварийно-восстановительных и плановых ремонтных работ посредством передвижных РИСЭ и МПТП в распределительных сетях 6-10 кВ.

Типизация процесса восстановления электроснабжения потребителей с использованием передвижных РИСЭ и МПТП, обеспечит снижение времени производства работ, повысит электробезопасность электротехнического персонала и сторонних лиц, повысит надежность электроснабжения потребителей. Результаты работ позволят оптимизировать логистику перемещения РИСЭ и МПТП от мест дислокации до мест присоединения к электрическим сетям.

Точки подключения в зависимости от места повреждения в сети 6 кВ с РП



4. НИОКР «Разработка программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий цифровой подстанции на основе эталонных алгоритмов».

Целью работ является разработка и изготовление нового программного комплекса диагностики и регистрации аварийных событий (ПК РАС) для применения на «цифровой подстанции», с высоким уровнем синхронизации компонентов оборудования ПС по времени, наличием фиксации времени всех происходящих событий (в том числе событий отправки и приема GOOSE-сообщений и SV-потокотворов внутри ПС), возможностью передачи информации посредством отчетов MMS на верхний уровень системы (ЦУС филиала)).

В 2018 года завершен первый этап договора НИОКР «Разработка и исследование алгоритмов работы ПК РАС». В части 1 этапа НИР проведен анализ действующих нормативных и иных документов, патентный поиск, проведены исследования и анализ сигналов, подлежащих регистрации ПК РАС на подстанции, выполненной по технологии «цифровая подстанция» и разработка требований к их осциллографированию, разработана структура системы осциллографирования и первичной обработки сигналов ПК РАС, разработана инструментальная база для анализа аварийных режимов, зафиксированных ПК РАС, разработаны технические требования на создание опытного образца устройства ПК РАС, разработан вариант исполнения ПК РАС.

5. НИРиТР «Разработка мероприятий по обеспечению кибербезопасности вновь строящихся и реконструируемых ЦПС. Разработка функциональных требований безопасности, требований доверия к безопасности для ЦПС».

В рамках работы разрабатывается комплекс организационно-технических мероприятий по обеспечению выполнения требований законодательства Российской Федерации, определяющих порядок обеспечения безопасности объектов критической информационной инфраструктуры (ОКИИ) Заказчика (включаемых в их состав новых объектов защиты) на этапе их проектирования, нового строительства и реконструкции (включая подстанции, в том числе подстанций выполненных с применением элементов и по технологиям «цифровых подстанций», и сопутствующих систем для сбора и передачи информации на вышестоящий уровень), и обрабатываемой на них защищаемой законом информации.

Информация о полученных охранных документах на результаты НИОКР приведена в таблице:

Информация о полученных охранных документах на результаты НИОКР

Наименование договора на НИОКР, на результат которого получен охранный документ	Наименование результата НИОКР, на который получен охранный документ	Наименование охрannого документа с указанием вида (патент/свидетельство) и реквизитов (дата и номер регистрации)
Договор № 1591-000171 от 17.02.2015 г. на выполнение НИОКР «Разработка методологии и технических средств количественного анализа характерных химических соединений, определяющих степень деградации бумажно-масляной изоляции силовых трансформаторов»	Технология для выполнения анализа характерного химического соединения, определяющего степень деградации бумажно-масляной изоляции силовых трансформаторов. Методика выполнения измерений характерного химического соединения, определяющего степень деградации бумажно-масляной изоляции силовых трансформаторов.	Патент на изобретение № 2647224 «Способ оценки состояния бумажной изоляции маслонаполненных электрических аппаратов» (дата регистрации - 14 марта 2018)
Договор № 3566/1630-002252 от 10.05.2016 г. на выполнение НИОКР «Разработка и	Управляемая быстродействующая система заземления нейтрали для распределительных	Патент на полезную модель № 183180 «Устройство для автоматической компенсации тока однофазного замыкания на землю в электрических

Наименование договора на НИОКР, на результат которого получен охранный документ	Наименование результата НИОКР, на который получен охранный документ	Наименование охранного документа с указанием вида (патент/свидетельство) и реквизитов (дата и номер регистрации)
исследование системы заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения»	электрических сетей 6-10 кВ, обеспечивающей компенсацию полного тока в месте однофазного замыкания на «землю» с активным принудительным гашением дуги в месте повреждения	сетях с изолированной нейтралью» (дата регистрации - 13 сентября 2018)

Патенты, полученные в 2018 году



Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития приведены в таблице.

Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития

№	Направления инновационного развития	План затрат, млн. руб. (без НДС)	Факт затрат, млн. руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	4,93	2,54

2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	18,95	21,66
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	245,59	237,28
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	14,24	31,00

Техническая политика

Информация о ключевых, специальных или важнейших проектах ПАО «МРСК Волги», при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие технической политике (в том числе программе инновационного развития), указана ниже в таблице.

Информация о ключевых проектах

№	Филиал МРСК	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1.	Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС»	Саратовский РЭС Правобережного ПО	В филиале ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС» реализуется проект по созданию цифрового РЭС на базе Саратовского РЭС Правобережного ПО. В рамках проекта в 2018 году внедрены системы автоматизированного учета электроэнергии на участке сети в рамках создания цифрового РЭС (с автоматическим сбором и функцией анализа потребления и балансов). Установлены интеллектуальные приборы учёта, трехфазные и однофазные типа РИМ (РИМ 189.02, РИМ 189.04, РИМ489.02, РИМ189.12, РИМ099.02, РИМ 489.13) на границе балансовой принадлежности между сетевой организацией и потребителями. Счетчики оснащены интерфейсами PLC, RF, PLC, RS-485, оптопортом для дистанционной передачи данных о потреблении электрической энергии и служебных параметров счетчика, используются в качестве ретрансляторов и эксплуатируются в составе АИИС КУЭ. Счетчики снабжены GPS приёмником для получения сигналов точного времени и определения координат установки счетчика и фазы на котором он установлен. Создание систем интеллектуального учета реализуется в рамках расширения ПК «Энергосфера». В дальнейшем, планируется внедрение программного комплекса для учета электроэнергии ПТК «Пирамида - Сети» с переносом точек учета в новый информационно-вычислительный комплекс (ИБК) АСУЭ. В будущие периоды планируется реализация дополнительных функций: анализ балансов и потерь электроэнергии для выявления очагов и размеров потерь, оценка параметров качества электроэнергии, предоставление потребителям возможности просмотра данных о потреблении с обратной связью потребителя с энергоснабжающей организацией. В рамках мероприятий по созданию цифрового РЭС дополнительно (к эксплуатируемым 17 реклоузерам) установлены интеллектуальные коммутационные аппараты (реклоузеры) типа Rec15_A1 в количестве 3 шт. производства АО «НПОТЭЛ» (Группа компаний Таврида Электрик), предназначенные для применения в качестве пунктов автоматического секционирования воздушных линий электропередачи. Вновь установленные реклоузеры интегрированы в единую информационную систему управления (SCADA) РЭС. Реализация мероприятий по созданию цифрового

№	Филиал МРСК	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
			РЭС на базе Саратовского РЭС Правобережного ПО продолжается.
2.	Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС»	ПС 35/6кВ Узморье	В филиале ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС» реализован проект по внедрению интеллектуального комплектного распределительного устройства ОРУ-35 кВ на базе выключателя Smart35 (реклоузера) 35 кВ с системой управления на ПС Узморье, в рамках повышения уровня автоматизации подстанций с целью создания активно-адаптивных сетей 35 кВ с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления с интеграцией с SCADA-системой ЭнтеК-TEL. Программный комплекс SCADA-ЭНТЕК предназначен для комплексной автоматизации процессов управления энергоснабжением, сбора, хранения, обработки и анализа информации, необходимой для коммерческого и технического учета электроэнергии, на базе оборудования компании «Таврида Электрик». В рамках выполнения работ проведен монтаж комплектного распределительного устройства ОРУ-35 кВ на базе выключателя Smart35, в составе: реклоузер TER_Rec35_Smart1_Sub7 (2 линейных и 1 секционный); разъединитель РГПЗ-35-1000 УХЛ1 с 2 заземляющими ножами с ручным приводом ПР; разъединитель РГПЗ-35-1000 УХЛ1 с 1 заземляющим ножом с ручным приводом ПР; трансформатор тока ТОЛ-35 УХЛ1; металлоконструкции для установки разъединителя 35кВ TELS и ТТ 35кВ TELS – 1 компл. Для управления ПС проведен монтаж комплектного распределительного устройства КРУМ-6кВ с выдвижными моноблоками на базе выключателей ВВ/TEL (в составе: камера «Новация» сх.001, ввод – 2 шт.; камера «Новация» сх.001, отходящая линия – 6 шт.; камера «Новация» сх.001, секционный выключатель – 1 шт.; камера «Новация» сх.205, трансформатор напряжения 3*ЗНОЛП-6 кВ, заземление СШ – 2 шт.; камера «Новация» сх.701, секционный разъединитель – 1 шт.; шкаф собственных нужд и центральной сигнализации – 1 шт.; блок-бокс из панелей типа «Сэндвич» 3.6.2 – 1 шт.) – 1 компл.; монтаж ячеек КРУН-К-59 с ТСН типа ТМГ-СЭШ-100/6,3/0,4 – 2 компл.; монтаж шкафов защиты и автоматики трансформаторов 35кВ – 2 шт. Структурная схема организации каналов связи предусматривает использование протоколов Modbus, Ethernet, TCP/IP, а также передачу информации на верхний уровень (SCADA) по МЭК 61850 и МЭК 104. В процессе реконструкции было смонтировано оборудование, содержащее в себя комплекс датчиков, необходимых для обнаружения токов КЗ на ЛЭП, интегрированных в системы диспетчерского управления. Установленное оборудования позволяет осуществить дистанционное управление коммутационным оборудованием подстанции.
3.	Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС», «Мордовэнерго», «Самарские РС», «Оренбургэнерго», «Чувашэнерго»	Модернизация АСДУ (диспетчерские пункты ЦУС, ОДС производственных отделений и ОДГ районных электрических сетей)	Внедрение новых технологий и автоматизированных систем управления в ПАО «МРСК Волги» осуществляется путем автоматизации систем диспетчерского управления. Данные мероприятия предусматривают создание систем управления технологическими процессами, предназначенных для контроля и управления режимами работы оборудования электросетевого объекта. Мероприятия реализуются с целью повышения производительности и эффективности работы, за счет автоматизации технологических процессов и процессов управления, и имеют комплексный характер. В составе проекта предусматривается установка новых, замена и модернизация имеющихся систем коллективного отображения информации и оперативно-информационных комплексов (ОИК) в диспетчерских пунктах ЦУС, ОДС производственных отделений

№	Филиал МРСК	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
			<p>и ОДГ районных электрических сетей. В проекте предусмотрено создание системы сбора и отображения информации, системы управления режимами работы сетей и управления оперативными работами в сетях.</p> <p>Перечень внедряемых технологий:</p> <ul style="list-style-type: none"> – SCADA - Оперативно-технологическое управление работой сети. – GIS - Отражение информации об объектах в геоинформационной системе. – DMS - Управление передачей и распределением электроэнергии. – OMS - Управление сетями при аварийных отключениях. – EMS - Режимное управление работой сети. – ОТС - Тренажер и обучение персонала. <p>Проведена модернизация АСДУ ряда объектов филиала «Саратовские РС» (Центрального ПО, Заволжского ПО, Правобережного ПО, Приволжского ПО, Северо-Восточного ПО, Северного ПО, Прихоперского ПО), филиала «Мордовэнерго» (ОДС Ковылкинского ПО и ОДГ Краснослободского РЭС), филиала «Самарские РС» (ОДГ в Большечерниговском, Приволжском, Большеглушицком, Безенчукском, Красноармейском, Хворостянском, Красноярском, Челно-Вершинском, Богатовском, Борском, Нефтегорском РЭСах и ЦУС), филиала «Оренбургэнерго» (ЦУС), и филиала «Чуваэнерго» (ОДС Алатырского ПО и ОДГ Алатырского РЭС). Оперативный информационный комплекс (ОИК) реализуется как программно-аппаратный комплекс с резервированием особо важных компонентов. ОИК создан на основе резервируемого сервера с прикладным программным обеспечением «Сервер сбора и обработки телеинформации для систем диспетчерского управления (Сервер ТМ)» данные хранятся в БД развернутых на MS SQL Server. Серверы ОИУК строятся на аппаратной платформе производительного промышленного компьютера. В состав оперативного информационно-управляющего комплекса включены: АРМ диспетчера (основной и резервный), АРМ инженера по режимам. Компьютерные средства ОИК выделяются в отдельный широковебательный домен посредством аппаратно-программных ресурсов управляемых коммутаторов Cisco. Автоматизированные рабочие места диспетчеров и инженера по режимам оснащены рабочими станциями на базе офисных персональных компьютеров. Серверы ОИК, коммутаторы технологического сегмента ЛВС и консоль управления с LCD-монитором смонтированы в телекоммуникационных шкафах. Также внедрены ЦППС (центральная приемно-передающая станция), проекционные модули OVL и графические контроллеры видеостены, организована связь электросетях объектов (ПС) с ЦУС на основе цифровых систем связи, в том числе по технологии VSAT.</p>
4.	Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»	ВЛ-110 кВ Мокшан-Новая	<p>Провод АСПТ-185/43 с токоведущей частью из алюмоциркониевого сплава и сердечником из высокоуглеродистой стали плакируемой алюминием (сплав Al-Zr). Провод АСПТ с номинальной рабочей температурой 150 °С состоит из несущего сердечника, свитого из стальных проволок, плакированных алюминием, способного выдерживать высокие температуры и обладающего высокой коррозионной стойкостью, и токопроводящей части из сплава алюминия с цирконием, сохраняющего механическую прочность до 210 °С. Применение данного провода на двухцепном участке ВЛ-110 Мокшан-Новая-</p>

№	Филиал МРСК	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
			1 цепь с 294 по 313 опоры и Мокшан-Новая 2 цепь с 222 по 1 опоры протяжённостью 2,6 км (общая длина провода 15,15 км) обеспечило повышение надёжности ВЛ в аварийных режимах в условиях перегрузки линии.
5.	Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС» и «Чуваэнерго»	ПС 110/6 кВ Мост ПС 110/35/10кВ Тарханы ПС 110/6 кВ Парковая ПС 110/10 кВ Светлая	Устройство защиты ближнего резервирования силовых трансформаторов разработана на основе выполненного в ПАО «МРСК Волги» НИР по теме «Исследование систем основных и резервных защит силовых трансформаторов выполненных на переменном оперативном токе», разработано ООО «НПП Бреслер» и прошло опытную эксплуатацию на 4 подстанциях ПАО «МРСК Волги» (ПС 110/6 кВ Мост, ПС 110/35/10кВ Тарханы, ПС 110/6 кВ Парковая, ПС 110/10 кВ Светлая). Устройство «Бреслер-0117.20» выполнено на микропроцессорной базе. Защиты ближнего резервирования силовых трансформаторов представляют собой новые цифровые защиты с поддержкой цифровых портов связи RS-422, RS-485, Ethernet, и передачей данных по протоколам связи МЭК-101, МЭК-103 и МЭК-61850. Использование устройств защиты «Бреслер-0117.20» позволит повысить надёжность электроснабжения, снизить вероятность отказов работы силовых трансформаторов выполненных на переменном оперативном токе.
6.	Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС» и «Оренбургэнерго»	Станция электрозарядная ФОРА типа ЭЗС-DC (Mode 4), производства ООО «СКТ»	Зарядная станция ФОРА ЭЗС-DC предназначена для зарядки электромобилей в режиме Mode 3 в соответствии с ГОСТ Р МЭК 61851-1-2013 и Mode 4 с протоколами обмена CCS и CHAdeMO в соответствии с ГОСТ Р МЭК 61851-1-2013 и IEC 61851-23:2014.
7.	Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС»	Станция электрозарядная типа «Яблочков «Свеча» (Mode3), производства ООО «Юпитер»	Зарядная станция переменного тока «Яблочков «Свеча» оснащена логистическим контроллером, который позволяет проводить ограничения зарядки электромобиля в зависимости от загрузки трансформатора. Режим зарядки по IEC61851-1 - Mode3. Мощность ЗС не менее 22 кВт для ЗС переменного тока по разбёму Mode3/Type2; по разбёму Mode2/Shuko – 3,3 кВт.
8.	Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» и «Ульяновские РС»	Станция электрозарядная Витязь типа ЕС-301-40 (Mode3), производства ОАО «Витязь»	Электрозаправочная Витязь ЕС-301-40 предусматривает одновременную зарядку двух автомобилей. Тип розетки Type. Зарядка происходит переменным током, при этом режим зарядки Mode 3 обеспечивает безопасный заряд, максимально экономя ресурс аккумулятора электромобиля. Мощность зарядной станции – 22 кВт.
9.	Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» и «Чуваэнерго»	Станция электрозарядная типа TZone (Mode3), производства «Зона технологий»	Зарядная станция TZone предназначена для одновременной зарядки двух электромобилей Mode 3, трёхфазная, максимальный ток - 22 кВт / 32 А x 2. Режим заряда по IEC 61851-1, для одновременной зарядки двух электромобилей. Зарядная станция в защищенном, антивандальном корпусе. Степень защиты корпуса IP 56.
10.	Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС», «Ульяновские РС», «Оренбургэнерго», «Пензаэнерго», «Мордовэнерго»	ТП (КТП) распределительных электрических сетей 0,4-10 кВ	Комплексное внедрение силовых трансформаторов 6-10/0,4 кВ со сниженными характеристиками потерь холостого хода и короткого замыкания типа ТМГэ / ТМГэ2 мощностью 160-400 кВА. В соответствии с СТО 34.01-3.2-011-2017 «Трансформаторы силовые распределительные 6-10 кВ мощностью 63-2500 кВА. Требования к уровню потерь холостого хода и короткого замыкания» применены трансформаторы, соответствующие классу энергоэффективности Х2К2. Трансформаторы включены в Реестр инновационных решений ПАО «Россети» с порядковым номером 01-001-0006/1.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МРСК Волги» в 2018 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 N 484, от 29.12.2011 N 1178), постановлений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии, а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Волги» на период 2017 – 2021 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» от 28.12.2016 протокол №20.

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате ПАО «МРСК Волги» и в филиалах ПАО «МРСК Волги», в соответствии с Приказом ПАО «Россети» №561 от 09.09.2013 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, приказами ПАО «МРСК Волги» №514 от 27.09.2013 г. «О назначении ответственных должностных лиц за координацию, реализацию и контроль исполнения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «МРСК Волги» и №364 от 30.09.2014 г. «О системе энергоменеджмента» назначены ответственные руководители, отвечающие за координацию, реализацию и контроль исполнения Программы.

В 2018 году в структурных подразделениях филиалов ПАО «МРСК Волги» были проведены внутренние проверки существующей СЭНМ на соответствие требованиям МС ISO 50001:2011 и его национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Всего выявлено 58 несоответствий и 6 наблюдений. Выявленные несоответствия касались в основном оформления и актуальности документации в области СЭНМ. Система энергетического менеджмента структурирует управление основными процессами Общества применяет современные технологии, направленные на повышение энергетической эффективности проводимых мероприятий и выявлять резервы энергосбережения, популяризирует принципы бережливого использования энергетических ресурсов. Общество принимает участие во всероссийском фестивале #ВместеЯрче.

В 2018 году проводилось дополнительное обучение работников отдела энергосбережения и повышения энергетической эффективности исполнительного аппарата ПАО «МРСК Волги» в количестве 2 человек.

Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащённость осветительных устройств с использованием светодиодов.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период на период 2017 – 2021 гг.

При анализе отклонения фактических значений целевых показателей за отчетный год от плановых выявлено, что:

- расход на собственные нужды подстанций: фактическое значение больше планового на 13,9 млн. кВт·ч, что составляет 16,2 % и обусловлено более низкими температурами

окружающей среды в отопительный период 2018 года: февраль – -11,26°C; март – -8,57°C, ноябрь – -3,10°C декабрь – -7,10°C - в сравнении с 2017 годом: февраль – -7,16°C; март – -0,19°C, ноябрь – -0,40°C декабрь – -2,70°C;

- тепловая энергия: фактическое значение больше планового на 2739,9 Гкал что составляет 7,3 %, и обусловлено более низкими температурами окружающей среды в отопительный период 2018 года: февраль – -11,26°C; март – -8,57°C, ноябрь – -3,10°C декабрь – -7,10°C - в сравнении с 2017 годом: февраль – -7,16°C; март – -0,19°C, ноябрь – -0,40°C декабрь – -2,70°C;

- моторное топливо (дизельное топливо): фактическое потребление сложилось в связи с проведением внеплановых учений на Северном Кавказе и республике Мордовия.

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2018 год приведены в таблице.

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2018 год

№ пп.	Наименование показателя	Единицы измерения	2017		2018	
			План	Факт	План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВт.ч	3765,08	3501,82	3600,24	3 466,62
		млн руб. без НДС	7605,93	8178,38	9283,86	8949,84
		% от отпуска в сеть	7,28	6,60	6,89	6,48
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт.ч	94,22	85,12	85,82	99,74
		% от потерь электроэнергии	2,5	2,43	2,06	2,83
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	465,09	489,14	516,72	528,59
		тыс. т у.т.	20,96	18,93	19,93	19,94
3.1.	электрическая энергия	млн. кВт.ч	115,45	113,06	114,61	112,21
		тыс. т у.т.	13,85	13,57	13,75	13,47
		млн руб. без НДС	409,25	444,31	457,39	472,68
		млн. кВт.ч/м ²	0,00019	0,00019	0,00019	0,00013
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	42154,64	32090,64	37602,63	40342,60
		тыс. т у.т.	6,02	4,59	5,37	5,76
		млн руб. без НДС	50,73	41,45	52,34	52,07
		Гкал/м ³	0,03	0,03	0,03	0,02
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м ³	936,20	665,28	693,10	617,69
		тыс. т у.т.	1,07	0,77	0,80	0,71
		млн руб. без НДС	5,11	3,38	6,98	3,84
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	6,87	4,69	7,19	4,61
		тыс. м ³	235,78	139,09	237,09	134,28

№ пп.	Наименование показателя	Единицы измерения	2017		2018	
			План	Факт	План	Факт
4.1	<i>водоснабжение горячее</i>	тыс. м ³	0,36	0,33	2,30	2,13
		млн руб. без НДС	0,02	0,01	0,08	0,10
4.2	<i>водоснабжение холодное</i>	тыс. м ³	235,42	138,76	234,79	130,66
		млн руб. без НДС	6,85	4,68	7,11	4,51
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	16735,41	14699,45	16701,30	16514,63
		тыс. т у.т.	19,56	17,08	18,99	18,34
		млн руб. без НДС	495,31	493,11	505,88	563,52
5.1.	<i>бензин, в т.ч.:</i>	тыс.л.	11146,44	9482,21	10794,35	10163,89
		тыс. т у.т.	12,67	10,65	12,10	11,75
		млн руб. без НДС	319,63	319,04	327,17	348,63
		тыс.л/100 км	0,025	0,022	0,01	0,02
5.2.	<i>дизельное топливо, в т.ч.:</i>	тыс.л.	5588,97	5217,24	5906,95	6350,75
		тыс. т.у.т.	6,90	6,43	6,89	6,59
		млн руб. без НДС	175,68	173,42	178,71	220,26
		тыс.л/100 км	0,030	0,028	0,02	0,02
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	10	10	31	31
	объем используемых осветительных устройств, в т.ч.	шт.	81679	89 555	94492	94016
	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	28974	36567	30843	27731
	с использованием светодиодов	шт.	8170	8975	28875	28875

РАЗДЕЛ 13. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

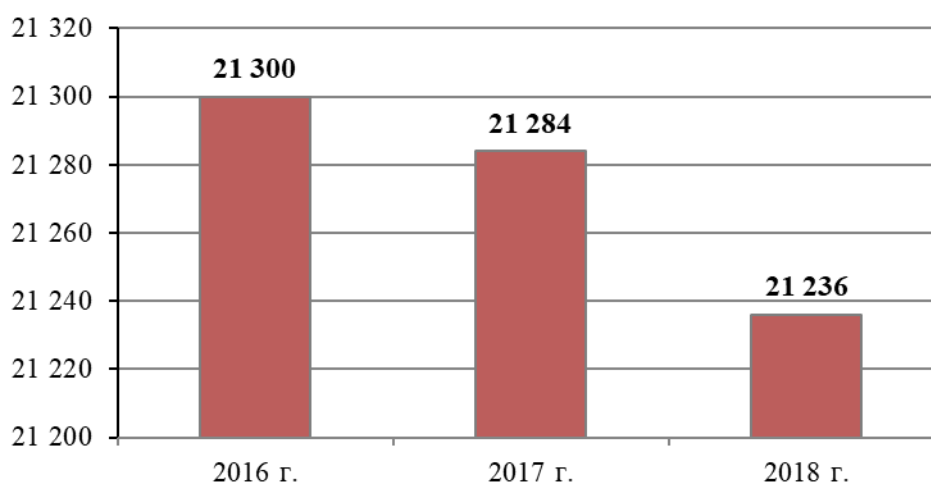
Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития кадрового потенциала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области молодежной политики;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

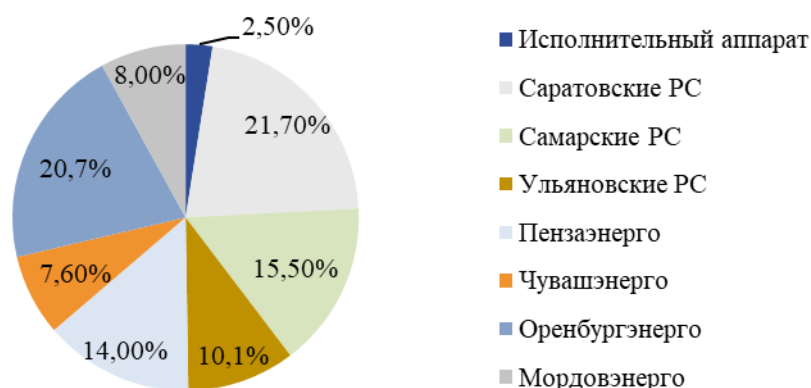
Среднесписочная численность персонала Общества в 2018 году составила 21 236 человек, что на 0,2 % меньше, чем в 2017 году.

**Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Волги» в динамике
за 2016–2018 гг., чел.**



Незначительное снижение численности персонала в 2018 году обусловлено оптимизацией численности административно-управленческого персонала ПАО «МРСК Волги».

Распределение среднесписочной численности персонала в 2018 году



Уровень укомплектованности персоналом Общества на протяжении последних трех лет стабилен и поддерживается на достаточно высоком уровне не ниже 97%.

Средний возраст работников в 2018 году составил 43 года (в 2017 году – 42 года). В 2018 году увеличилась доля работников ПАО «МРСК Волги» в возрасте от 30 до 50 лет – 53,8% (в 2017 году – 52,5%). Наибольший рост в данном возрастном диапазоне составляет доля работников в возрасте 35 – 40 лет, работники в самом активном продуктивном возрасте, обладающие определенными знаниями и навыками работы.

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – более 83,7% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1,1 п.п. за последние три года.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА, КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

В соответствии с планом – графиком внедрения профессиональных стандартов в деятельность Общества, утвержденного приказом Общества от 30.08.2016 №462, в течение 2018 года проведены следующие мероприятия:

- оценочные мероприятия в отношении работников Общества, занимающих должности (работающих по профессиям) по которым применяются профессиональные стандарты;
- мероприятия по аттестации преподавательского состава корпоративных учебных центров на предмет соответствия профессиональному стандарту «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования»;
- актуализированы образовательные программы с учетом профессиональных стандартов (54 программы);
- мероприятия по приведению соответствия преподавательского состава профессиональному стандарту «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования».

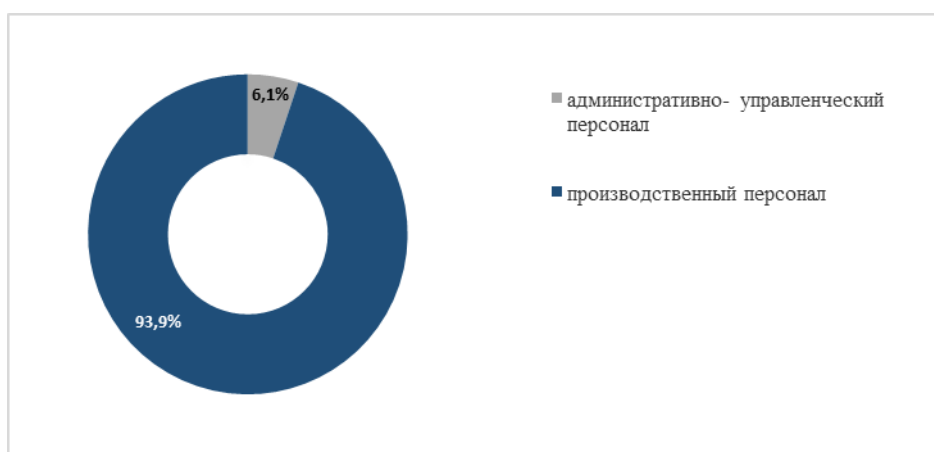
В рамках реализации мероприятий, предусмотренных Концепцией «Цифровая трансформация 2030», в 2018 году проведен анализ наличия у работников Общества базового образования в области цифровых технологий.

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, Положением об обучении и повышении квалификации персонала Общества и другими нормативными документами в области подготовки персонала энергетических предприятий.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от производства, к среднесписочной численности персонала составляет 57,3% (12 172 человека), что на 4,3 п.п. (900 человек) выше по сравнению с 2017 годом.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 93,9% (11 433 человека). Данный показатель в 2017 году составил 95,8%. Снижение указанной доли работников в отчетном году обусловлено актуальной потребностью в повышении квалификации на 2018 год, планируемой в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации с периодичностью обучения от 1 до 5 лет.

Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП), представлена ниже:



На базе корпоративных учебных центров Общества (ЧУ ДПО «МУЦ «Энергетик» (г. Саранск), ЧУ ДПО «УЦ «Энергетик–Оренбург» (г. Оренбург), ЧУ ДПО «Чувашский УСК» (г. Чебоксары) в 2018 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 10 815 человек, что составляет 88,9% от общего числа обученных, что на 2,9 п.п. выше, чем в 2017 году (в 2017 году на базе корпоративных учебных центров обучено 9 699 человек (86 % от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал – 96 % (10 378 человек).

Региональная сеть корпоративных учебных центров Общества



Подготовку персонала в корпоративных учебных центрах отличает ряд преимуществ:

- организация единых стандартов и форм обучения;
- формирование принципов обучения, связанных со стратегическими планами Общества;
- возможность оперативного реагирования на изменение технологий и оборудования, и перестройки учебного процесса;
- минимизация затрат;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании;
- оперативное проведение оценки эффективности обучения;
- учебно–тренировочные полигоны для практической отработки навыков в ходе обучения.

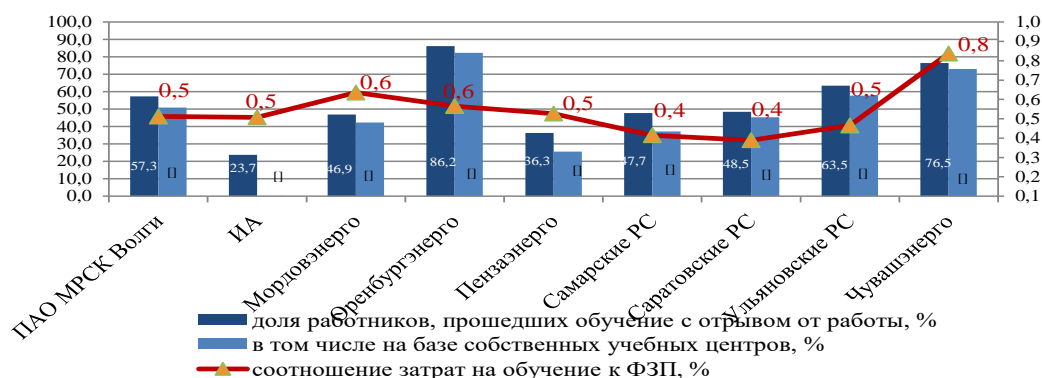
Наряду с хорошо оснащенными учебными классами, образовательные учреждения укомплектованы высококвалифицированными преподавательскими кадрами. Для проведения занятий привлекаются руководители и специалисты Общества.

На сайте ЧУ ДПО МУЦ «Энергетик» в разделе «Образовательные стандарты» приведены материалы международной некоммерческой ассоциации WorldSkills International. В учебный процесс включены вводные занятия, где персонал получает необходимые умения по использованию новых технологий обучения и знакомится с основными понятиями WorldSkills – SkillsPassport, FutureSkills, развитие навыков мастерства и т. д.

Фактические затраты на подготовку персонала Общества (независимо от источников) составили 47 477 тыс. рублей, из них 30 557 тыс. рублей (64,4%) на подготовку персонала на базе корпоративных учебных центров. В 2017 году на подготовку персонала было направлено 42 836 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах – 27 796 тыс. руб. (64,9%).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,5% (в 2017 году – 0,5%). Затраты на подготовку персонала обеспечивают обязательное обучение, обучение в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и рост общего числа обученных.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



В филиалах Общества – «Мордовэнерго» и «Чувашэнерго» доля затрат на подготовку персонала выше, чем в других филиалах Общества, что во многом обусловлено ценовой политикой корпоративных учебных центров в регионах присутствия данных филиалов.

Помимо собственных учебных центров, поставщиками образовательных услуг для Общества в 2018 году также были ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет им. Гагарина Ю.А.», ФГБОУ ВО «Саратовский социально экономический институт (филиал) РЭУ им. Г.В. Плеханова», ФГБОУ ВО «Поволжский государственный Университет телекоммуникаций и информатики», ФГАОУ ДПО «Академия стандартизации, метрологии сертификации», Филиалы ФГАОУ ДПО «ПЭИПК», ЧОУ ДПО «Учебный центр «Промэнергобезопасность», ФГБОУ ВП «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева», ФГБОУ ВПО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина», ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, ЧОУ ДПО «Учебный центр «ЭНЕРГЕТИК», АНО ДПО «СУМЦАТ», АНО ДПО «Учебный центр «ТРАЙТЕК», ФГАОУ ДПО «Институт повышения квалификации ТЭК», ПМФ ФГБУ «ВНИИ труда», АНО ДПО «ИРСОТ».

Участие Общества в движении WorldSkills.

В 2018 году в команда Общества приняла участие в следующих мероприятиях:

1. Открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» (WorldSkills Hi-Tech) по следующим компетенциям:

- «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики»,
- «Эксплуатация кабельных линий электропередачи»,
- «Интеллектуальная система учета электроэнергии».

По итогам проведения Чемпионата участники команды ПАО «МРСК Волги» заняли призовые места по следующим компетенциям:

- «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики» – 1 место,
- «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» – 1 и 2 места,
- «Интеллектуальная система учета электроэнергии» – 1 место.

2. V Национальный Чемпионат сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике WorldSkills (WorldSkills Hi-Tech) 2018 года по следующим компетенциям:

- «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики»,
- «Эксплуатация кабельных линий электропередачи».

По итогам проведения Чемпионата участники команды Общества заняли призовые места по следующим компетенциям:

- «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики» – 1 место,
- «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» – 2 место.

Работа с кадровыми резервами Общества.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах Общества на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Актуализация или доукомплектование состава резервов проводится ежегодно.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- руководителей структурных подразделений (от уровня начальника отдела);
- руководителей ПО, РЭС.

При отборе сотрудников в кадровый резерв помимо требований, определенных Регламентом по работе с кадровыми резервами Общества, учитывается их стремление к профессиональному росту, конкретные достигнутые успехи в выполнении производственных задач, наличие опыта работы на определенных должностях.

По состоянию на 31.12.2018 г. в управленческих кадровых резервах Общества состоит 1 348 работников исполнительного аппарата и филиалов.

С целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежных кадровых резервов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежных кадровых резервов ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

На конец отчетного периода численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составляет 209 человек.

Из 386 назначений на руководящие должности, проведенных в 2018 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, 296 должностей (77%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава кадровых резервов – 79 работников (21%). Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом должностей руководителей составил 98%.

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

С целью улучшения квалификационных характеристик персонала Общества, привлечения на работу в компанию профессионально подготовленной молодежи, Общество осуществляет многолетнее, плодотворное взаимодействие с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования.

В число профильных учебных заведений, с которыми Общество осуществляет сотрудничество, входят 18 вузов и 20 ссузов.

В рамках действующих договоров о сотрудничестве работники Общества привлекаются к чтению лекций и проведению практических занятий для студентов (в Самарском государственном техническом университете, в Чувашском государственном университете).

Работники филиала «Оренбургэнерго» приняли участие в обучающем мероприятии в Оренбургском государственном аграрном университете по теме: «Введение в электросетевую компанию», в рамках которой работники провели лекции по темам: «Услуга по передаче электрической энергии», «Услуга по технологическому присоединению, перспективы развития сетей», «Обеспечение надежности электроснабжения. Инновации. Перспективы развития. Проблемы регулирования напряжения и обеспечение качества электроэнергии».

Также работники Общества ежегодно принимают участие в работе государственных экзаменационных комиссий вузов при защите дипломных работ студентами профильных факультетов.

В 2018 году в Обществе было организовано прохождение практики 848 студентам образовательных организаций при плане 545 чел., в том числе на возмездной основе прошли практику 92 студента. Из общего числа практикантов 718 чел. (84,7%) являются студентами, обучающимися по профильным специальностям.

В Обществе определены 3 ссуза в качестве опорных организаций для совместной реализации программ дуальной подготовки: ГАПОУ «Пензенский колледж информационных и промышленных технологий», ГАПОУ «Оренбургский аграрный колледж», ГАПОУ Чувашской

Республики «Канашский транспортно–энергетический техникум». В рамках подготовки для студентов были организованы практические занятия в трансформаторном цехе, в специализированном учебном классе ЧУ ДПО «УЦ «Энергетик–Оренбург» по темам: «Устройство, эксплуатация, ремонт ВЛ и КЛ до 20 кВ», «Релейная защита в электроустановках».

В целях реализации Концепции взаимодействия Общества с образовательными организациями членами Энергетического образовательного консорциума (далее – ЭОК), ежегодно утверждается План мероприятий по взаимодействию Общества с вузом – членом ЭОК – ФГБОУ ВО «Казанским государственным энергетическим университетом». В соответствии с Концепцией Общество является координатором взаимодействия ДЗО ПАО «Россети» с вышеуказанным вузом.

В соответствии с «Регламентом организации работы студенческих отрядов на объектах электросетевого комплекса», в целях обеспечения практической направленности подготовки студентов энергетических специальностей, их профессиональной ориентации на работу в электросетевом комплексе, а также возрождения традиций трудового воспитания молодежи в 2018 году в Обществе были сформированы 9 студенческих отрядов, в состав которых вошли 180 студентов из 16 образовательных учреждений.

На объектах Общества студенты выполняли следующие работы:

- снятие показаний приборов учета;
- ремонтные работы (мелкий ремонт зданий, сооружений, покраска зданий, сооружений, ограждений, коммуникаций);
- работы по благоустройству территории, прилегающей к территории РЭС, подстанции (вырубка кустарников, покос травы, расчистка территории и т.п.).

В рамках проведения конкурса на «Лучший студенческий отряд электросетевого комплекса» на мероприятиях, посвященных торжественному закрытию трудового сезона, отряд «ЭнергоСтарт» филиала «Оренбургэнерго» занял:

- 1 место в конкурсе фотографий в номинациях «Мы новая энергия страны» и «Селфи энергетика»;
- 1 место в конкурсе арт–объектов;
- 2 место в конкурсе касок;
- 2 место в конкурсе видеороликов.

В результате отряд занял первое место среди отрядов группы компаний Россети и был награжден Дипломом Министерства энергетики РФ.

Общество награждено Почетным дипломом Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики за повышение престижа энергетических профессий среди молодых специалистов, поддержание и развитие традиций российских студенческих отрядов.

13 студентов технических вузов по электроэнергетической и электротехнической тематике из регионов присутствия Общества (6 чел. из Самарского государственного технического университета, 1 чел. из Саратовского государственного технического университета, 6 чел. из Казанского государственного энергетического университета) приняли участие в ежегодном Всероссийском конкурсе выпускных квалификационных работ бакалавров и магистров.

Оценка работ проводилась работниками филиалов Общества. По итогам два студента стали победителями конкурса и получили сертификаты на получение информационной и экспертной поддержки при реализации проектов по теме квалификационной работы и право на трудоустройство в Общество.

Профориентационные мероприятия

В течение 2018 года филиалами Общества проводились Дни открытых дверей (для школьников, студентов ссузов, вузов), уроки электробезопасности с выездом работников

филиалов Общества в школы, летние оздоровительные лагеря. Филиалом «Оренбургэнерго» организованы экскурсии для студентов образовательных учреждений среднего и высшего профессионального образования в музей энергетики «Оренбуржья». Филиалом «Саратовские РС» ведется профориентационная работа для учащихся ГАПОУ СО «Энгельсский промышленно-экономический техникум» – круглые столы, конференции. При поддержке ПАО «МРСК Волги» в Саратовском государственном аграрном университете проведена ежегодная олимпиада для школьников старших классов.

Кроме того, Обществом организован и проведен первый этап Всероссийской олимпиады школьников ПАО «Россети» в период с 31.03.2018 г. по 01.04.2018 г., в котором приняли участие 533 школьника из 7 регионов присутствия Общества. В основном это учащиеся физико-технических лицеев и школ с углубленным изучением математики и физики. 21.04.2018 г. организовано награждение победителей и призеров первого этапа Олимпиады, 43 школьникам были вручены памятные подарки, кубки, дипломы. После церемонии награждения школьникам выдали задания второго этапа Олимпиады и была организована экскурсия в Центр управления сетями филиала «Саратовские РС», начальник ЦУС и дежурные диспетчеры рассказали детям как осуществляется управление и в режиме реального времени показали систему управления в действии.

Участие во Втором этапе приняли 30 школьников. В итоге 6 школьников стали победителями и призерами Второго этапа олимпиады. В качестве поощрения ребята получили путевки в ВДЦ «Орлёнок» и стали участниками специализированной Энергетической проектной смены в августе 2018 года. Во время своего пребывания в ВДЦ «Орленок» школьники подготовили проекты, которые представили в сентябре 2018 года в полуфинале Всероссийского конкурса инновационных проектов и разработок в сфере электроэнергетики «Энергопрорыв» на территории инновационного центра «СКОЛКОВО».

Ребята также получили право принять участие в мероприятиях в рамках Молодежного дня Российской энергетической недели.

Два победителя Всероссийской олимпиады школьников ПАО «Россети» приняли участие в декабре во Всероссийском форуме профессиональной ориентации «ПроеКТОриЯ» в г. Ярославле.

Работа с молодыми специалистами Общества.

Еще одним из направлений молодежной политики Общества является работа с молодыми специалистами.

В филиалах Общества созданы и функционируют советы молодежи, которые являются координирующим органом, объединяющим молодых работников филиала в возрасте до 35 лет, имеющих активную жизненную позицию. Деятельность советов молодежи направлена на повышение эффективности производственной деятельности и развитие инициативы среди молодых работников Общества, вовлечения их в общественную, социально значимую и культурно-оздоровительную деятельность.

Основные направления деятельности советов молодежи:

- создание условий для самореализации молодежи, содействие в адаптации и закреплении работающей молодежи;
- взаимодействие представителей молодежи с профсоюзной организацией, Советом ветеранов;
- реализация творческого потенциала молодежи путем привлечения к участию в конкурсах и фестивалях;
- пропаганда здорового образа жизни и организация участия молодежи в спортивных мероприятиях.

Работники, состоящие в молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

Восемь молодых специалистов Общества приняли участие в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж–2018» и слете членов Совета молодежи компаний электросетевого комплекса, которые прошли в Калужской области.

По итогам вышеуказанных мероприятий два представителя Общества были включены в состав сборных команд Группы компаний Россети для участия в интерактивных сессиях по прогнозированию ТЭК в рамках Молодежного Дня Российской энергетической недели.

Молодой специалист филиала «Оренбургэнерго» по итогам Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лучший специалист по охране труда в организациях электроэнергетики – 2018» вошла в «Золотой кадровый резерв» отрасли по охране труда Министерства энергетики РФ.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В Обществе успешно реализуется социальная политика, устанавливающая общие принципы регулирования основных гарантий, компенсаций работникам, создание комфортных и безопасных условий труда, целесообразность и эффективность, которой способствует привлечению и удержанию высококвалифицированного персонала, повышает конкурентоспособность Общества, стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния, социальной защищенности и формированию корпоративной культуры.

В Обществе действует единый Коллективный договор ПАО «МРСК Волги», обеспечивающий интересы сторон социального партнерства, свидетельствующий о высокой степени социально-трудовых отношений в Обществе, наличии выстроенных отношений между работодателем и профсоюзом. В связи с истечением срока действия Коллективного договора ПАО «МРСК Волги» на 2015–2018 годы, в 2018 году был заключен Коллективный договор ПАО «МРСК Волги» на 2018–2021 гг. Содержание Коллективного договора не противоречит нормам Трудового Кодекса РФ, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетики РФ.

В целях обеспечения социальной защищенности работников в области охраны здоровья и снижения уровня заболеваемости в Обществе действует система добровольного страхования работников.

Заключены договоры по следующим видам страхования:

- добровольное медицинское страхование работников Общества обеспечивает получение дополнительных медицинских услуг сверх установленных программ обязательного медицинского страхования;
- страхование от несчастных случаев и болезней предусматривает выплату страхового обеспечения при потере здоровья или в связи с наступлением смерти застрахованного лица от оговоренных событий.

Негосударственное пенсионное обеспечение является приоритетной задачей, решение которой позволяет быть Обществу социально ответственным за своих работников и неработающих пенсионеров, формируя им дополнительную негосударственную пенсию, обеспечивая достойный уровень благосостояния после выхода на пенсию.

Общество ежегодно осуществляет представление работников к наградам в соответствии с «Порядком представления работников ПАО «МРСК Волги» к государственным наградам, наградам и поощрениям Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, ведомственным, отраслевым, корпоративным, региональным наградам и наградам Общества».

Награждение работников производится по случаю наступления юбилейных дат со дня рождения, в связи с празднованием Дня Компании, к профессиональному празднику – День энергетика, при наступлении юбилейных дат со дня образования филиала или ПО филиала (в 2018 году отмечались юбилеи филиала «Мордовэнерго» (60 лет), филиала «Ульяновские РС» (60 лет), Жигулевского ПО филиала «Самарские РС» (60 лет), Северо–Восточного ПО филиала «Саратовские РС» (50 лет).

Также в 2018 году работники Общества представлялись к корпоративным и ведомственным наградам за значительный вклад в развитие электросетевого комплекса, обеспечение повышения надежности энергоснабжения Республики Дагестан и за существенный вклад в подготовку и проведение Чемпионата мира по футболу FIFA 2018.

Всего в 2018 году ведомственные, отраслевые и корпоративные награды получили 783 работника Общества, в том числе: ведомственные - 86 чел., отраслевые – 59 чел., корпоративные – 638 чел.

В Обществе большое внимание уделяется заботе о здоровье работников, развитию физической культуры и спорта.

Продолжается работа по организации сдачи работниками нормативов Всероссийского физкультурно–спортивного комплекса (ГТО). За 2018 год получили допуск и приняли участие в сдаче норм ГТО 2 985 работников Общества.

В Обществе ежегодно проводятся спартакиады по спортивным дисциплинам – веселые старты, семейные старты с участием членов семей работников, гиревой спорт, дартс, настольный теннис, шахматы, баскетбол, мини–футбол, перетягивание каната, волейбол, стрельба, бильярд. Такие спортивные праздники сплачивают коллектив, поднимают настроение и надолго заряжают положительной энергией, что, в свою очередь, положительно сказывается на эффективности труда.

Кроме того, работники Общества активно принимают участие в корпоративных спортивных мероприятиях. В 2018 году сборные команды Общества принимали участие:

- в соревнованиях по лыжным гонкам в г. Пересвет Московской области, заняв 1 место,
- в турнире по волейболу в г. Санкт–Петербург, заняв 1 место,
- в турнире по мини–футболу в г. Москва, заняв 5 место,
- в соревнованиях по бегу и настольному теннису в г. Смоленске, заняв 1 место,
- в соревнованиях по плаванию в г. Саратове, заняв 1 место,
- в шахматном турнире в г. Москва, заняв 1 место.

Работники Общества в качестве представителей сборной команды Группы компаний Россети приняли участие в следующих отраслевых соревнованиях, проводимых при поддержке Министерства энергетики РФ:

- по лыжным гонкам, команда заняла 1 место,
- по легкой атлетике, команда заняла 1 место,
- по плаванию, команда заняла 1 место,
- по шахматам, команда заняла 1 место.

В преддверии 5–летия Группы компаний Россети для детей работников Общества проводился конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети». От Общества на предварительный этап конкурса было представлено свыше семидесяти рисунков из семи филиалов и исполнительного аппарата компании. Для реализации творческих фантазий организаторы предложили юным художникам три темы: «Россети» – 5 лет вместе», «Энергетика будущего: реальность и фантазии», «Спортивная планета «Россети». По итогам конкурса несколько работ детей сотрудников Общества заняли призовые места. Победители финала получили ценные призы.

Также в 2018 году дети работников Общества приняли участие в конкурсе детского рисунка в рамках Всероссийского фестиваля энергосбережения #Вместеярче. В творческих соревнованиях приняли участие порядка 200 детей в возрасте от 5 до 14 лет.

Одним из приоритетных направлений социальной политики Общества является социальное обеспечение неработающих пенсионеров.

Ветеранам оказывается материальная помощь к праздникам, юбилейным датам, в связи с тяжелым материальным положением, на лечение и приобретение дорогостоящих лекарств и другое.

В преддверии государственных и профессиональных праздников для неработающих пенсионеров проводятся праздничные мероприятия (День защитника Отечества, День Победы, Международный день пожилых людей, День энергетика).

Особое внимание в Обществе уделяется Дню Победы. Работники и ветераны Общества принимают ежегодно участие в:

- Международном общественном гражданско-патриотическом движении «Бессмертный полк» по сохранению личной памяти о поколении Великой Отечественной войны. В День Победы проходят колонной по улицам городов с фотографиями своих родственников – ветеранов армии и флота, партизан, подпольщиков, бойцов Сопротивления, тружеников тыла, узников концлагеря, блокадников, детей войны.

- Международной акции «Свеча памяти», участники накануне Дня памяти и скорби 22 июня, Дня Победы 9 мая и в другие памятные дни зажигают свечи в честь погибших в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг. и всех павших в боях за Родину.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 06.04.2017 г. (протокол от 10.04.2017 г. № 30).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 29.05.2018 г. (протокол от 30.05.2018 г. № 32).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2018 году установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

Квартальные показатели

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году	Достигнутые результаты в 2018 году
1 квартал 2018 года			
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA), %	23,9	≥ 0	25,1
Консолидированный чистый долг/EBITDA, ед.	0,7	$\leq 3,0$	0,3
Выполнение плана мероприятий по снижению	305,6	$\geq 100,0$	161,0

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году	Достигнутые результаты в 2018 году
дебиторской задолженности Общества, %			
Отсутствие роста крупных аварий, ед.	0	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: ≤ 1	1
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях, ед.	0,0470	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: $\leq 0,0117$	0,0000
2 квартал 2018 года			
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA), %	30,5	≥ 0	7,9
Консолидированный чистый долг/EBITDA, ед.	0,6	$\leq 3,0$	0,3
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества, %	264,3	$\geq 100,0$	142,2
Отсутствие роста крупных аварий, ед.	0	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: ≤ 1	0
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях, ед.	0,0000	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: $\leq 0,0117$	0,0000

Годовые показатели

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году
Консолидированный чистый денежный поток, млрд. р.	6,6	$\geq 1,3083$
Снижение удельных операционных расходов (затрат), %	3,0	$\geq 2,0$
Увеличение загрузки мощности	«выполнен»	«выполнен»

электросетевого оборудования		
Уровень потерь электроэнергии, %	6,61	$\leq 6,74$
Снижение удельных инвестиционных затрат, ед.	0,94	$\leq 1,00$
Повышение производительности труда, %	10,27	$\geq 2,00$
Эффективность инновационной деятельности, %	103	≥ 90
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	120	≥ 90
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения, ед.	1,0	$\leq 1,1$
Достижение уровня надежности оказываемых услуг, ед.	0,62	$\leq 1,00$

Фактические значения показателей за 3, 4 кварталы 2018 года и 2018 год, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества (за 1 и 2 квартал отчетного года утверждены – все КПЭ выполнены).

В 2018 году не производились изменения в системе ключевых показателей эффективности, а также корректировка целевых значений ключевых показателей эффективности.

Сравнение значений 2018 года и значений показателей 2017 года представлено в таблице.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

РАЗДЕЛ 14. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Нормативное регулирование закупочной деятельности

Основные положения Закупочной деятельности ПАО «МРСК Волги» отражены в «Закупочной политике Общества» утвержденной Советом директоров Общества 27.07.2014 г. (протокол № 2) и «Едином стандарте закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» протокол от 30.10.2015 № 206 (в редакции протоколов от 19.08.2016 № 239, от 08.11.2016 № 244, от 16.12.2016 № 247, от 19.05.2017 № 265, от 31.05.2017 № 269, от 05.10.2018г. № 324). Данный стандарт является внутренним документом ПАО «Россети» и разработан в развитие Закупочной политики ПАО «Россети», утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 22.04.2014 № 149), и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг (далее также – продукция) независимо от ее стоимости в ПАО «Россети», и в дочерних и зависимых обществах ПАО «Россети».

Кроме того, закупочная деятельность в ПАО «МРСК Волги» регламентируется следующими нормативными документами:

- Гражданским законодательством РФ, определяющим правовое поле по закупочной деятельности.
- Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
- Регламентом взаимодействия структурных подразделений ПАО «МРСК Волги» при формировании, согласовании, корректировке и исполнении Плана закупки ПАО «МРСК Волги» Р-МРСК-18-1268.02-17, введенным в действие приказом ПАО «МРСК Волги» № 124 от 21.02.2017 г.
- Приказами, указаниями, распоряжениями ПАО «МРСК Волги».
- Планом закупки на 2018 год.
- Нормативно-техническими документами (стандарты, технические условия, руководящие документы).

Данные документы регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ и услуг (далее – продукция).

Регламентация процедуры закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности:

- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;
- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения. Данные процедуры предполагают:
 - тщательное планирование потребности в продукции;
 - анализ рынка;
 - действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль;
 - честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
 - контроль исполнения договора и использования приобретенной продукции.
- базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие:
 - регламентирующей среды;
 - установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;

- подготовленные кадры для проведения закупок;
- налаженной инфраструктуры закупок.
- соблюдение корпоративного единства правил закупок.
- полномочия и ответственность закупающих сотрудников.

Принципы построения закупочной деятельности

Основными принципами построения закупочной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» являются:

а) Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

б) Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом при необходимости жизненного цикла.

в) Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

г) Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

д) Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

е) Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» - персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.

ж) Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Способы проведения закупочных процедур

«Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке)» предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс (основной способ проведения закупок);
- аукцион (проводится при закупках продукции, для которой существует конкретный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона).
- запрос предложений, проводится при выполнении хотя бы одного из условий:

- начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость);
 - осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей;
 - запрос цен (может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает 5 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость), а срок не позволяет провести аукцион).
 - простая закупка (проводится при сумме от 100 000 рублей до 500 000 рублей с НДС. Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при сумме менее 100 000 рублей с НДС).
 - мелкая закупка (осуществляется при сумме до 100 000 рублей с НДС).
 - закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).
 - закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.
- «Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке)» предусмотрены следующие формы закупок:
- открытые и закрытые.
 - в электронной форме или с использованием бумажных носителей.
 - с переторжкой или без таковой.
 - с предварительным квалификационным отбором участником или без такового.
 - с возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой.
 - в одно-, двух- или многоэтапной форме.
 - специальные процедуры закупки сложной продукции.

Структура закупок

Всего за 2018 год в ПАО «МРСК Волги» подведены итоги по 2 308 закупкам на сумму 15 989 592,39 млн руб. с НДС.

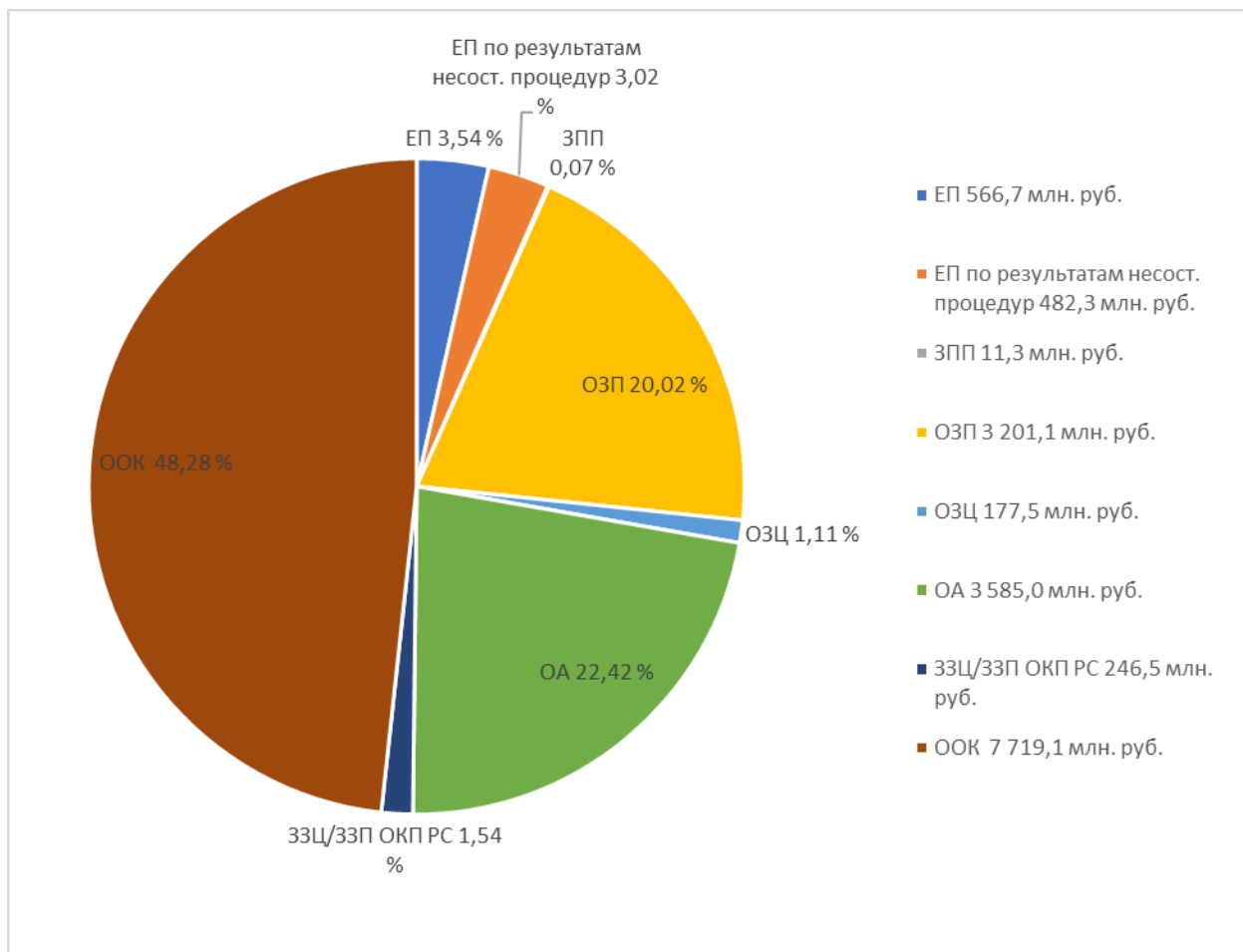
Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, аукционы, запросы предложений, запросы цен, запросы по результатам открытых конкурентных переговоров) в структуре закупок составила 95,6% от общего количества завершенных закупочных процедур и 96,4% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

В том числе по способам закупок:

- **Открытых конкурсов** – 249 закупок на сумму 7 719 142,82 тыс. руб. с НДС (10,8 % от общего количества закупок, 48,3% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Открытых запросов цен** – 194 закупки на сумму 177 475,89 тыс. руб. с НДС (8,4 % от общего количества закупок, 1,1% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Открытых запросов предложений** – 1 537 закупок на сумму 3 201 143,0 тыс. руб. с НДС (66,6 % от общего количества закупок, 20,0% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Открытых аукционов** - 9 закупок на сумму 3 585 000,0 тыс. руб. с НДС (0,4% от общего количества закупок, 22,4% от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Запросов цен и предложений по результатам открытых конкурсов** – 98 закупок на сумму 246 501,39 тыс. руб. с НДС (4,3% от общего количества закупок, 1,5 % от общего объема закупок в стоимостном выражении)
- **Закупки у продавцов продукции** - 1 закупка на сумму 11 304,86 тыс. руб. с НДС (0,04% от общего количества закупок, 0,07% от общего объема закупок в стоимостном выражении)

- **Закуп у единственного поставщика** – 101 закупка на сумму 566 681,73 тыс. руб. с НДС (4,4% от общего количества закупок, 3,5% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

- **Закуп у единственного поставщика по результатам несостоявшихся открытых процедур** – 119 закупок на сумму 482 342,70 тыс. руб. с НДС (5,2% от общего количества закупок, 3,0% от общего объема закупок в стоимостном выражении)



В том числе по видам деятельности:

- **Новое строительство и расширение электросетевых объектов** – 429 закупок на сумму 1 130 018,96 тыс. руб. с НДС (18,6% от общего количества закупок, 7,1% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- **Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов** – 703 закупки на сумму 6 670 177,89 тыс. руб. с НДС (30,5 % от общего количества закупок, 41,7 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

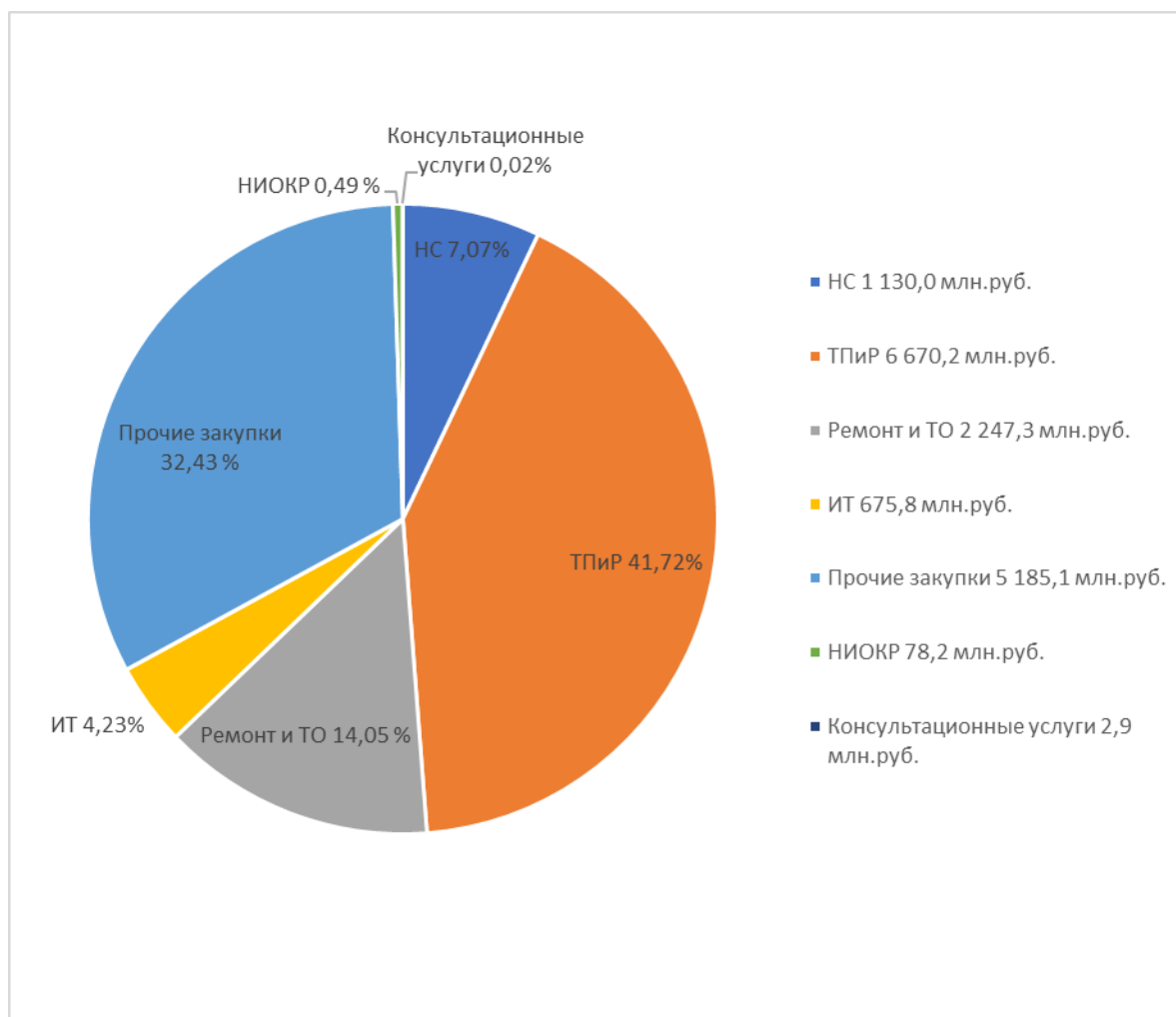
- **Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание** – 756 закупок на сумму 2 247 337,01 тыс. руб. с НДС (32,8 % от общего количества закупок, 14,1% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- **ИТ-закупки** – 88 закупок на сумму 675 837,42 тыс. руб. с НДС (3,8 % от общего количества закупок, 4,2 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- **НИОКР** - 2 закупки на сумму 78 176,43 тыс. руб. с НДС (0,1 % от общего количества закупок, 0,5 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- **Консультационные услуги** – 2 закупки на сумму 2 924,76 тыс. руб. с НДС (0,1% от общего количества закупок, 0,02% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- **Прочие закупки** – 328 закупок на сумму 5 185 119,92 тыс. руб. с НДС (14,2% от общего количества закупок, 32,4% от общего объема закупок в стоимостном выражении).



Количество закупок с использованием средств электронной коммерции, проведенных в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011г. № 223ФЗ, составило 2 205 закупок на сумму 15 411 182,81 тыс. руб. с НДС (95,5 % от общего количества закупок, 96,4 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1 169 321,35 тыс. руб. с НДС или 6,8 % от плановой объявленной стоимости закупок.

Структура закупок у субъектов МСП

В целях исполнения требований Федерального закона от 18 июля 2011г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», согласно решения ЦЗК ОАО «Россети» (протокол № 34 от 29.11.2013г.) в состав закупочных документаций включены дополнительные требования о предоставлении участниками закупок, а также привлекаемыми субподрядчиками документов, позволяющих определить отнесение участников закупочных процедур (привлекаемых субподрядчиков) к субъектам малого и среднего предпринимательства. Информация об объемах договоров, заключенных с представителями малого и среднего предпринимательства с января 2014 г. ежемесячно публикуются на сайте www.zakupki.gov.ru.

В соответствии с отчетом, утвержденным постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 г. № 1352 (в редакции от 20.05.17 № 608, от 15.11.17 № 1383) объем закупок ПАО «МРСК Волги» у субъектов малого и среднего предпринимательства в 2018 году составил 6 998 шт. на сумму 11 723 737,63 тыс. рублей с НДС или 86,4% от фактического объема закупок.

Объем закупок, проведенных с участием только субъектов малого и среднего предпринимательства, составил 1 394 шт. на сумму 8 041 256,75 тыс. рублей с НДС или 59% от фактического объема закупок.

Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности

Обеспечение принципов гласности и прозрачности закупочной деятельности, а также развитие добросовестной конкуренции путем:

а) установления соразмерных требований к участникам закупки по опыту и квалификации исходя из предмета закупки;

б) обеспечения разумного срока подачи заявок на участие в закупочных процедурах исходя из предмета закупки при объявлении закупочных процедур.

Повышение экономической эффективности и оптимизация закупочной деятельности путем:

а) повышения уровня удовлетворенности целевых потребностей заказчика, повышения показателей качества закупаемой продукции, а также контроля за исполнением договорных обязательств контрагентами, определенными по результатам закупочных процедур;

б) сокращения сроков проведения закупочных процедур и снижения внешних и внутренних издержек;

в) повышение персональной ответственности руководителей подразделений за своевременную подготовку, подачу и корректировку сведений, касающейся проведения закупочных процедур;

г) применения разумной степени агрегации планирования закупок, и типизации закупаемой продукции;

д) проведения обучающих и коммуникационных мероприятий, направленных на повышение квалификации участников закупочного процесса;

е) централизации однотипной/однородной потребности и получение дополнительной экономии за счет эффекта масштаба.

РАЗДЕЛ 15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В 2018 году развитие ИТ деятельности в ПАО «МРСК Волги» осуществлялось в соответствии с «Политикой ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций», утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (Протокол от 11.09.2017 г. № 276).

В отчетный период в Обществе продолжалось внедрение Автоматизированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью, управления активами, учета реализации услуг по передаче электроэнергии, технологических присоединений на базе программного обеспечения «1С: Предприятие 8» конфигурация «Управление РСК» (далее – АСУП).

В соответствии с планом развития системы управления производственными активами Общества, утвержденным Советом директоров Общества (Протокол №3 от 16.07.2018 г.), были проведены доработки функциональности подсистем АСУП по методикам ПАО «Россети».

С целью предупреждения отказов, согласно утвержденному годовому графику, проведено техническое обслуживание (ТО) оборудования СДТУ. За 2018 год выполнено 19 923 мероприятия по ТО, план технического обслуживания выполнен на 100%.

В рамках реализации Программ модернизации ССПИ в течение 2018 года выполнено 141 мероприятие. Все предусмотренные программами в отчетном году мероприятия выполнены.

В рамках выполнения пункта 1.3 Протокола производственного совещания технических руководителей (главных инженеров) ДЗО ПАО «Россети» по вопросам прохождения ОЗП 2017/2018 гг. и хода подготовки к ремонтной кампании 2018 года от 28 февраля 2018 года была обеспечена минимальная наблюдаемость 227 подстанций 110 кВ. По состоянию на конец 2018 года обеспечена наблюдаемость всех подстанций 110 кВ и 373 подстанций 35 кВ (42,2% от общего числа).

РАЗДЕЛ 16. ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА ПО ОХРАНЕ ТРУДА В 2018 ГОДУ

Первоочередными направлениями деятельности и политики Общества в области управления качеством, профессиональной безопасности и охраны труда являются предотвращение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц, профзаболеваемости работников Общества, повышение уровня практической подготовки персонала, усиление ответственности и исполнительской дисциплины работников Общества, усиление контроля за соблюдением работниками норм и правил охраны труда, повышение эффективности внезапных проверок, выполняемых руководителями и специалистами.

В целях снижения рисков производственного травматизма персонала Общества и сторонних лиц в рамках исполнения Прог-МРСК-22-1784.02-18 «Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Волги» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2018–2020 гг.», введенной в действие приказом ПАО «МРСК Волги» от 29.05.2018 года № 436, в 2018 году выполнено 2 969 мероприятий.

В рамках проводимой работы по снижению рисков травматизма сторонних лиц в 2018 году выполнены следующие мероприятия:

- усилена информационная и разъяснительная работа со сторонними организациями и населением, в том числе с использованием СМИ, об опасности электрического тока и опасности приближения к токоведущим частям;
- при содействии региональных подразделений Министерства образования РФ разработаны и реализуются планы-графики проведения занятий по электробезопасности руководителями и специалистами РЭС, ПО, АУ филиалов в детских воспитательных и общеобразовательных учреждениях, находящихся в зоне территориальной ответственности ПАО «МРСК Волги», с охватом всех учреждений в течение учебного периода 2017/2018 гг. и проведением не менее двух занятий в каждом учреждении, в 2018 году проведено – 3 551 уроков по электробезопасности, при этом охвачено – 50 184 учащихся;
- проведены совместные профилактические акции с участием региональных органов управления в сфере образования, энергетики, территориальных органов МВД, МЧС, Ростехнадзора (совместное проведение уроков электробезопасности в общеобразовательных и детских дошкольных учреждениях, проведение профилактических бесед с населением, распространение наглядных агитационных материалов), всего в 2018 г. проведено 325 совместных профилактических акций;
- проведено 118 профилактических выездных мероприятий по профилактике электротравматизма в детских оздоровительных и пришкольных лагерях, при этом охват детей составил 3 316 человек;
- проведены 103 экскурсии для школьников на энергообъекты в рамках уроков по электробезопасности и ОБЖ, в которых приняли участие 2 175 школьников;
- проведено 19 занятий по электробезопасности, в том числе методическое обеспечение, с воспитанниками социальных учреждений для несовершеннолетних (детские дома, интернаты, приюты и т.п.) охвачено 314 воспитанников.
- изготовлено и распространено в 2018 г. в учебных заведениях полиграфической продукции (памятки, закладки, наклейки) по теме детской электробезопасности в количестве 12 700 шт.;
- изготовлено и распространено в 2018 г. полиграфической продукции по профилактике электротравматизма в количестве 7 250 шт. (листовки, плакаты, брошюры, памятки и т.п.), в том числе распространено в садоводческих товариществах профилактической полиграфической продукции об опасности приближения к электроустановкам и выполнения несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ в количестве 1 755 шт., а также изготовлено

и распространено 77 657 информационных листовок среди жителей частных домовладений о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям;

В целях обучения персонала Общества безопасным методам и приемам выполнения работ в течение 2018 года прошли подготовку 13 187 работников, с отработкой действий на 113 учебно-тренировочных полигонах.

В течение 2018 года персонал Общества обеспечивался средствами индивидуальной защиты, инструментом, приспособлениями и защитными средствами в соответствии с действующими нормами.

В 2018 году в Обществе израсходовано на мероприятия по охране труда 388 082,041 тыс. руб., в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев — 11 699,456 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве — 79 195,110 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда — 5 104,735 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты — 292 082,740 тыс. руб.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Одним из важных аспектов социальной ответственности Общества является забота об окружающей среде и бережное отношение к природным ресурсам. Соблюдая Федеральные законы РФ «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», «Об отходах производства и потребления», Постановления Правительства РФ в Обществе утверждена Экологическая политика электросетевого комплекса, где определены основные целевые показатели и направления по обеспечению экологической безопасности электросетевого комплекса.

В соответствии с действующим законодательством в 2018 году ПАО «МРСК Волги» проводило ряд запланированных работ и мероприятий в области охраны окружающей среды, основными из которых являются следующие направления:

«Охрана атмосферного воздуха»

- в соответствии с законодательством РФ в области охраны атмосферного воздуха, в 2018 году филиалами ПАО «МРСК Волги» разработаны проекты предельно - допустимых выбросов и получены разрешения на выброс ЗВ;
- в течение года в филиалах Общества проводилась инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух;
- в целях контроля соблюдения нормативов предельно-допустимых выбросов проводились инструментальные замеры атмосферного воздуха от установок «Циклон» и пылесосаочных камер на предмет эффективности работы ПГУ;
- выполнены в соответствии с графиками замеры токсичности и дымности выхлопных газов двигателей автотранспортных средств;
- в местах накопления отработанных ртутных ламп и отработанных трансформаторных масел проводились лабораторно-инструментальные исследования атмосферного воздуха. Результаты проведенных замеров показали отсутствие превышения норм ПДК загрязняющих веществ по всем веществам;
- в течение 2018 года контролировался установленный эксплуатационной документацией режим работы технологического оборудования;

«Охрана и рациональное использование водных ресурсов»

- проведен объектовый мониторинг подземных вод на водозаборах и получены данные, характеризующие водоносные горизонты, величину отбора подземных вод, экзогенные

процессы, техническое состояние водозаборных скважин, состояние зон санитарной охраны водозабора подземных вод, источников загрязнения подземных вод;

- проведен контроль исследования качества питьевой воды. По исследуемым микробиологическим и химическим показателям пробы воды в основном соответствуют гигиеническим требованиям;
- заполняются журналы учета объема подземных вод;
- установлены приборы учета для контроля водозабора питьевой воды;
- заключены договоры с лицензированными организациями на проведение сезонных замеров уровня и температуры артезианских вод;
- в подразделениях филиалов в весенний и осенний периоды осуществлялась откачка вод из маслосборников на подстанциях, проводилась проверка состояния дренажных маслоприемных устройств на подстанциях;
- по мере необходимости осуществлялся осмотр оборудования маслохозяйств, удаление разливов нефтепродуктов.

«Охрана и рациональное использование земель»

- разработаны и согласованы в региональных Управлениях Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзора) проекты нормативов образования отходов, выданы лимиты на размещение отходов;
- заключены (перезаключены) договоры на вывоз твёрдых бытовых и промышленных отходов на полигоны;
- отходы 1 класса опасности (отходы люминесцентных ламп) сданы на обезвреживание в лицензированные организации;
- по мере необходимости проводилась уборка порубочных остатков после выполнения работ по расчистке трасс ВЛ от древесно-кустарниковой растительности;
- выполнен отбор и анализ проб почв с территории производственных площадок аккредитованными лабораториями в рамках производственного экологического контроля;
- проведен своевременный ремонт асфальтовых покрытий на площадках накопления отходов;
- оборудованы площадки для накопления отходов в количестве 24 штук, а также были приобретены контейнеры в количестве 15 штук;
- ведется учет образования и движения отходов во всех филиалах ПАО «МРСК Волги»;

«Технические мероприятия»:

При проведении технического перевооружения и реконструкции оборудования в филиалах ПАО «МРСК Волги» в течение 2018 года проводились технические мероприятия по установке птицевоздушных устройств и СИП. По Обществу в целом количество установленных птицевоздушных устройств составляет – 20 717 шт., проведена замена неизолированного провода на СИП общей протяженностью – 0,79 тыс. км. Проведена замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые в количестве – 137 шт.

Динамика природоохранных затрат в целом по Обществу за 2018 год

Затраты на охрану окружающей среды в 2018 году составили 27 096,0 тыс. руб., в том числе:

- по охране окружающей среды от отходов производства и потребления затраты составили 17 668,0 тыс. руб.
- по охране атмосферного воздуха затраты составили 4 792,0 тыс. руб.
- затраты по охране и рациональному использованию водных ресурсов в 2018 году составили 4 636,0 тыс. руб.

РАЗДЕЛ 17. ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ НА ОБЪЕКТАХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

КОМПЛЕКС МЕР, ПРОВЕДЕННЫХ В ПАО «МРСК ВОЛГИ» ПРИ ПОДГОТОВКЕ К РАБОТЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В ОСОБЫЕ ПЕРИОДЫ

Для подготовки электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги» к работе в условиях ОЗП выполнены следующие мероприятия:

- подготовлены системы связи, специальная автомобильная техника, резервные источники электроснабжения;
- укомплектован в полном объеме (100%) аварийный резерв оборудования, запасных частей и материалов, что обеспечивает оперативность выполнения работ на случай чрезвычайных ситуаций;
- в филиалах ПАО «МРСК Волги» в полном объеме проведена подготовка оборудования, задействованного в схемах плавки гололеда. Выполнено опробование схем плавок гололеда.
- выполнена ремонтная программа (в соответствии с календарным планом).
- выполнены работы по приведению просек ВЛ в соответствие с нормативными требованиями.
- В филиалах проведено (в соответствии с графиками) 7 совместных учений с администрациями субъектов РФ и МЧС по отработке взаимодействия при ликвидации ЧС, связанных с угрозой нарушения энергоснабжения, а также противоаварийные тренировки по действиям персонала в условиях низких температур.
- по пяти областям и двум Республикам в зоне ответственности ПАО «МРСК Волги» разработаны, согласованы и утверждены в установленном порядке графики аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) и направлены в филиалы АО «СО ЕЭС», потребителям и заинтересованным организациям.
- проведено обучение персонала особенностям работы в аварийных ситуациях в условиях низких температур в формате учебных тренировок.
- проведены тренировки по предотвращению аварийных ситуаций в условиях низких температур наружного воздуха.
- проведено 192 тренировки персонала РЭС с применением макетов зон эксплуатационного обслуживания и 28 тренировок персонала по ликвидации последствий массовых отключений электросетевых объектов в зимний период, связанных с необходимостью расчистки просек от завалов деревьев, с участием представителей территориальных подразделений МЧС, ТСО, подрядных организаций, организациями, эксплуатирующими дорожную технику и организациями, осуществляющими вырубку и обрезку деревьев. Все РЭСы оснащены макетами зон эксплуатационного обслуживания.
- проведены общесистемные тренировки по обнаружению и ликвидации гололеда.
- рабочие места укомплектованы персоналом, прошедшим необходимую подготовку и проверку знаний по охране труда, в соответствии со штатным расписанием. Планы работ с персоналом выполнены в соответствии с утвержденными графиками и «Порядком проведения работы с персоналом в ПАО «МРСК Волги».
- персонал укомплектован в соответствии с нормами средствами защиты и зимней специальной одеждой, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.
- рабочие места производственного персонала укомплектованы инструкциями по охране труда, нормативно-технической документацией, схемами обслуживаемого оборудования.

ИТОГИ ПРОХОЖДЕНИЯ ОСОБЫХ ПЕРИОДОВ

В целях обеспечения надежной и бесперебойной работы ПАО «МРСК Волги» в период прохождения весеннего паводка 2018 г. в ПАО «МРСК Волги» выпущен Приказ от 26.01.2018 г. № 83 «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2018 года», в рамках которого:

- актуализированы перечни электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска подтопления, а также электросетевых объектов, зданий и сооружений, подтопление или угроза подтопления которых наблюдалась за последние три года в паводковый период. На период паводка разработаны графики проведения осмотров электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска, с назначением ответственных лиц;
- подготовлена высокопроходимая и специальная техника;
- подготовлены имеющиеся в наличии плавсредства;
- подготовлены и опробованы имеющиеся в наличии насосы для откачки воды и резервные источники электрической энергии;
- проведены мероприятия по защите объектов электрических сетей от подмывания паводковыми водами, а также по уплотнению мест прохода кабелей, труб, вентиляционных каналов через стены зданий;
- проверены и подготовлены к пропуску и отводу талых вод дренажные устройства, водоотводные канавы, водосточные трубы, водоотводящие стоки, водосборные воронки, лотки, сливы и т.п.;
- проведены внеплановые инструктажи оперативному персоналу (ЦУС-ЦДС, ОДС, РДП, ОДГ) о порядке взаимодействия с оперативно-ремонтным, ремонтным персоналом ПО, местными органами власти, паводковыми комиссиями, гидрометеослужбами и подразделениями МЧС России при возникновении и ликвидации чрезвычайных ситуаций, связанных с резким повышением уровня паводковых вод;
- в филиалах ПАО «МРСК Волги» проведены противоаварийные тренировки по действиям оперативного и оперативно-ремонтного персонала в случаях затопления объектов электрических сетей и учебные тренировки по оповещению руководства и членов паводковых комиссий;
- в соответствии с разработанными графиками, расчищены подъездные пути и территории подстанций 35-110 кВ от снега в объеме, необходимом для предотвращения подтопления подстанций.

Для успешного прохождения филиалами ПАО «МРСК Волги» пожароопасного периода 2018 года была проделана следующая работа:

1. Выпущен приказ ПАО «МРСК Волги» № 219 от 13.03.2018 г. «О подготовке к успешному прохождению пожароопасного периода 2018 года» в соответствии с которым был выполнен следующий комплекс противопожарных мероприятий:

- в соответствии с Планами работ по расчистке просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности на 2018 год, с учетом данных о высоте древесно-кустарниковой растительности на просеках ВЛ по результатам осмотров, проведена расчистка просек ВЛ на площади 5337 га и проведено расширение на площади 419 га;
- проведены периодические и внеочередные осмотры ВЛ на предмет выявления пролетов, в которых расстояния от проводов ВЛ до древесно-кустарниковой растительности, мест пересечения ВЛ с дорогами и различными сооружениями, находящимися под проводами ВЛ, не соответствуют нормативным. Реализованы мероприятия по расчистке просек ВЛ от ДКР в 1299 пролетах.
- поддерживался необходимый температурный режим в помещениях релейных щитов, оборудования связи и телемеханики, АСУ ТП и аккумуляторных батарей;

- проводились учащенные осмотры оборудования ПС в период максимальных дневных температур при приближении температуры окружающего воздуха к расчетным климатическим условиям;

- был обеспечен контроль температурных режимов работы оборудования ПС, исправности и правильности работы систем охлаждения синхронных компенсаторов, трансформаторов, автотрансформаторов и шунтирующих реакторов, соответствия давления в маслonaполненных герметичных вводах, а также нормируемых уровней масла в маслonaполненном оборудовании;

- выполнялись мероприятия по контролю за удалением из охранных зон ВЛ горючих и пожароопасных предметов (порубочных остатков, штабелей лесо- и пиломатериалов, стогов сена, и т.п.);

- проводился контроль состояния опашки ПС с периодичность не реже 1 раза в 3 месяца, при необходимости проводилась повторная опашка;

- обеспечивался контроль за тепловым режимом работы кабелей при наступлении периода высоких температур окружающего воздуха с учетом предельно допустимой температуры нагрева и длительно допустимых токовых нагрузок кабелей;

- проводился осмотр кабельных сооружений для исключения нахождения в них горючих предметов и веществ, а также состояние кабельных муфт и заделок;

- владельцам абонентских ПС напряжением 35 кВ и выше, ТП 6-10/0,4 кВ направлялись уведомления (письма) о необходимости выполнения противопожарных мероприятий, направленных на исключение повреждений оборудования ПАО «МРСК Волги» из-за пожаров на оборудовании абонентов;

- на объектах ПАО «МРСК Волги», расположенных в лесных территориях, проводилась очистка прилегающих к лесу участков от мусора, сухой растительности и порубочных остатков.

2. Проведено 209 совместных противопожарных тренировок с участием территориальных пожарных подразделений МЧС России, со следующим охватом персонала и техники:

- со стороны ПАО «МРСК Волги» было задействовано 1872 человека и 115 единиц спецтехники;

- со стороны территориальных подразделений МЧС России было задействовано 888 человек и 235 единиц спецтехники.

3. Проведены противопожарные тренировки с персоналом ПАО «МРСК Волги», в том числе:

- 201 эвакуационная тренировка с общим охватом персонала 8763 человек;

- 2322 объектовых и участковых тренировок с общим охватом персонала 8763 человека.

4. Разработаны и согласованы планы взаимодействия между территориальными пожарными частями МЧС РФ и Районами электрических сетей производственных отделений филиалов ПАО «МРСК Волги» на случай возникновения пожара в количестве 119 шт.

Работа по успешному прохождению филиалами ПАО «МРСК Волги» грозового сезона 2018 года проводилась на основании приказа ПАО «МРСК Волги» от 16.02.2018 г. № 57 «О подготовке к прохождению грозового периода 2018 года», в соответствии с которым выполнены следующие обязательные и дополнительные мероприятия по обеспечению надежной работы электросетевых объектов в грозовой период 2018 года:

Обязательные мероприятия:

1.1 Обеспечено взаимодействие с территориальными органами Росгидромета с целью получения прогнозов о времени и ожидаемом характере грозовой активности, подразделениями МЧС России, местными органами власти при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики.

1.2 Выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений.

1.3 Подключены отключенные на время осенне-зимнего периода вентильные разрядники.

1.4 Проведены измерения токов проводимости без отключения от сети (на объектах, где имеется возможность) и тепловизионный контроль ОПН.

1.5 Выполнена сверка показаний регистраторов срабатывания вентильных разрядников с последними записями в оперативных журналах или в журналах учета срабатывания.

1.6 Обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС.

1.7. На ВЛ со схемами плавки гололеда восстановлены схемы заземления разземленных перед осенне-зимним периодом грозозащитных тросов и проверено состояние искровых промежутков на изолирующих гирляндах грозозащитных тросов.

1.8 Выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ.

1.9 Проверена достаточность аварийного резерва разрядников и ОПН по количеству и по ассортименту.

1.10 Проверена работоспособность и настройка всех устройств компенсации емкостных токов замыкания на «землю», обеспечена их эксплуатацию в соответствии с требованиями ПТЭ пп. 5.11.7-5.11.12.

1.11 Проведён анализ на предмет недостающих в соответствии с действующими НТД и требующих замены по техническому состоянию средств защиты от перенапряжений в электрических сетях 6-10-35-110 кВ.

1.12 Проведены внеплановые инструктажи и противоаварийные тренировки оперативного персонала по определению мест повреждения на ВЛ с помощью фиксирующих приборов.

1.13 Проведены внеплановые инструктажи о необходимости при осмотрах ВЛ напряжением 6-10 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена (ВЛЗ 6-10 кВ) обращать особое внимание на установленные аппараты защиты от перегрева проводов при воздействиях грозовых перенапряжений.

2. Дополнительные мероприятия:

2.1. Проведён визуальный осмотр состояния устройств молниезащиты и средств защиты от перенапряжений объектов распределительных устройств подстанций и линий электропередач на подходах к подстанциям.

2.2. Проведён повторный инструктаж персонала о мерах безопасности при проведении работ по устранению выявленных дефектов на ВЛ, особое внимание обращено на организацию работы персонала на ВЛ под наведенным напряжением.

2.3 Разработаны планы мероприятий по подготовке распределительных устройств 35-220 кВ подстанций, воздушных линий электропередачи 35-110 кВ и распределительных сетей 6-10 кВ в рамках выполнения программы ремонтов и технического обслуживания 2018 года к работе в период прохождения грозового сезона 2018 и 2019 года.

В рамках подготовки и прохождения грозового периода 2018 года в установленные сроки также выполнены следующие мероприятия:

- Обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС.

- Проведен повторный инструктаж персоналу о мерах безопасности при проведении работ по определению мест повреждений и устранению выявленных дефектов на ВЛ, особое внимание обращено на работу персонала на ВЛ под наведенным напряжением.

В процессе исполнения превентивных мероприятий по защите электросетевых объектов от грозовых перенапряжений (в том числе на выполнение осмотров ЛЭП), а также устранения последствий воздействия на оборудование атмосферных перенапряжений выполнено 30 968 мероприятий.

РАЗДЕЛ 18. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК).

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ).

СЭМ - это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ).

СЭнМ - это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), OHSAS 18001 (ГОСТ Р 54934).

Информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества

№ п/п	ПАО «МРСК Волги»	Системы менеджмента/Срок действия сертификата				Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	OHSAS 18001	
1	Исполнительный аппарат	22.05.2021	29.12.2020	_____	_____	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
2	Филиал «Саратовские РС»	22.06.2019	29.12.2020	_____	_____	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
3	Филиал «Пензаэнерго»	07.05.2021	29.12.2020	_____	_____	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
4	Филиал «Ульяновские РС»	14.02.2020	29.12.2020	_____	_____	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
5	Филиал «Оренбургэнерго»	26.01.2021	29.12.2020	03.02.2021	03.02.2021	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
6	Филиал «Самарские РС»	05.04.2019	29.12.2020	_____	_____	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
7	Филиал «Чувашэнерго»	29.03.2020	29.12.2020	_____	_____	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
8	Филиал «Мордовэнерго»	07.04.2020	29.12.2020	_____	_____	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

Примечание:

ISO 9001 – система менеджмента качества

ISO 14001 – система экологического менеджмента

ISO 50001 – система энергетического менеджмента

OHSAS 18001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность» на стр. 93-120.

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность» на стр. 93-120.

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и защита окружающей среды» на стр. 183-185.

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» на стр. 142-162.

д) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и защита окружающей среды» на стр. 183-185.

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. 101-111.

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

РАЗДЕЛ 19. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации

В 2018 году Общество продолжало развитие интегрированных коммуникаций в рамках реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Волги», направленной на рост публичного капитала. Приоритетным направлением деятельности, ориентированной на поддержание высокого уровня деловой репутации ПАО «МРСК Волги», является успешная реализация выработанной ПАО «Россети» стратегии эффективных коммуникаций с представителями органов государственной и муниципальной власти, общественными организациями, средствами массовой информации.

Коммуникации с органами власти и общественными организациями

В 2018 году продолжалось развитие информационного взаимодействия ПАО «МРСК Волги» с федеральными, региональными и муниципальными органами власти и управления.

Ключевыми информационными событиями ПАО «МРСК Волги» для организации медиа-сопровождения стали: медиа-сопровождение обеспечения надежного электроснабжения в день выборов Президента РФ, энергоснабжение спортивной инфраструктуры в период проведения Чемпионата мира по футболу; участие бригад Общества во Всероссийских учениях группы «Россети» в Республике Дагестан; проведение широкомасштабных учений ПАО «МРСК Волги» в Республике Мордовия; проведение региональных этапов Всероссийской Олимпиады школьников ПАО «Россети».

Участие представителей органов государственной власти и местного самоуправления в различных мероприятиях ПАО «МРСК Волги» демонстрируют роль Общества в социально-экономическом развитии регионов зоны ответственности и позиционируют его как ведущую электросетевую компанию. Представители ПАО «МРСК Волги» принимали участие в выездном совещании в г. Саранск, проводимом заместителем Председателя Правительства РФ В.Л. Мутко по вопросам подготовки электросетевой инфраструктуры для энергоснабжения объектов Чемпионата Мира по футболу – 2018. Работа ПАО «МРСК Волги» по реализации государственной программы «Повышение энергоэффективности и энергосбережения в Саратовской области до 2020 года» была отмечена министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Саратовской области; благодарность представителям компании была вручена в рамках деловой программы выставки «Энергетика. Энергоэффективность. 2018». В исполнительном аппарате Компании, филиалах «Саратовские распределительные сети» и «Чувашэнерго» прошли встречи глав субъектов Федерации с коллективами, состоялось торжественное вручение региональных, отраслевых и ведомственных наград.

В Обществе продолжает развиваться конструктивное сотрудничество с региональными органами управления образованием, Министерства РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий и Министерства внутренних дел в сфере реализации масштабной работы по профилактике электротравматизма, повышения грамотности населения в области электробезопасности, формирования принципов личной ответственности граждан за соблюдение правил безопасности при нахождении вблизи энергообъектов, предотвращения случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства. Сотрудники всех филиалов ПАО «МРСК Волги» принимали участие в «Днях безопасности МЧС», проводили совместные уроки по электробезопасности в общеобразовательных учреждениях, детских летних пришкольных лагерях, в детских оздоровительных центрах и лагерях отдыха, организовывали экскурсии школьников на учебные полигоны, распространяли наглядные материалы. Всего за отчетный период проведено более 3200 мероприятий в учебных заведениях и детских оздоровительных учреждениях с

использованием иллюстративных и раздаточных материалов. В Обществе также осуществляется профилактическая работа с целевыми группами – любителями рыбной ловли, водителями большегрузного транспорта и спецтехники, садоводами и др.

Социальные коммуникации

Общество поддерживает и развивает систему обратной связи с клиентами и партнерами компании. На сайте ПАО «МРСК Волги» функционирует интернет-приемная, на каждое обращение специалистами Компании оперативно дается квалифицированный ответ.

В ПАО «МРСК Волги» прошел ежегодный День открытых дверей для представителей малого и среднего бизнеса. Интерес к событию проявили АО «Корпорация «МСП», региональные отделения общественных организаций «Опора России» и «Деловая Россия», компании Поволжья, специализирующиеся на оптовой торговле электротехническим оборудованием, телекоммуникационные предприятия, банки.

ПАО «МРСК Волги» принимает участие в работе всероссийского интернет-портала ПАО «Россети» «Светлая страна», предназначенного для оперативной обратной связи с потребителями. Информация о возможности использования портала для сообщений об отключении электроэнергии, колебании напряжения либо низком напряжении в сети, дефектах электрооборудования размещена на официальном сайте Общества, а также на сайтах администраций муниципальных образований регионов зоны эксплуатационной ответственности Общества.

Общество развивает информационную работу в социальных сетях и блогосфере, поддерживая и обновляя официальные аккаунты на наиболее популярных интернет-площадках. Особое значение имеют коммуникации с потребителями посредством социальных сетей в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными условиями. Также аккаунты в социальных сетях используются для широкого распространения материалов по профилактике электротравматизма и хищений электроэнергии, для разъяснительной работы с населением. С 2018 года социальные сети стали площадкой для информационного продвижения концепции цифровизации электросетевого комплекса, разработанной ПАО «Россети». Социальные сети широко используются для размещения текстового, фото- и видеоконтента для формирования имиджа энергетика как человека труда, в любых условиях обеспечивающего надежное энергоснабжение потребителей. Постоянное использование кросспостинга дало возможность информационного присутствия Общества на различных интернет-площадках и расширения диапазона охвата социальных групп.

В Обществе осуществлялось регулярное издание приложения ПАО «МРСК Волги» к корпоративной газете «Российские сети». Информация о деятельности Общества и достижениях его сотрудников также публиковалась в федеральном выпуске газеты «Российские сети». Федеральный и региональный выпуски корпоративной газеты распространялись по всем филиалам и структурным подразделениям компании, размещались в местах общего доступа работников. ПАО «МРСК Волги» принимает активное участие в наполнении ленты новостей внутреннего корпоративного портала ПАО «Россети».

В 2018 году ПАО «МРСК Волги» традиционно приняло участие во Всероссийском фестивале энергосбережения #ВместеЯрче, а также в сопутствующих мероприятиях. Во всех регионах зоны присутствия Общества проводились интерактивные занятия в детских садах, загородных оздоровительных центрах, школах на тему энергосбережения, а также было организовано участие в городских тематических мероприятиях («Бульвар энергоэффективных технологий») с раздачей информационных материалов по тематике энергосбережения и электробезопасности.

Во всех филиалах Компании в целях обеспечения личных контактов регулярно проводятся встречи с потребителями при участии руководителей филиалов, производственных отделений, РЭС, а также специалистов в сфере технологического присоединения и транспорта электроэнергии.

В ходе реализации социальных коммуникаций в ПАО «МРСК Волги» ведется постоянная работа с молодежью. Молодые сотрудники исполнительного аппарата и филиалов компании активно участвуют в спортивных и культурно-массовых мероприятиях, благотворительных и экологических акциях. Представители Совета молодежи филиала ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» в составе Пензенского поискового отряда «Поиск Вездеход» регулярно участвуют в поисковых экспедициях на территории Республики Беларусь, в местах боев сформированной в Пензе 61-й стрелковой дивизии. Представители филиала «Пензаэнерго», принимающие участие в деятельности поискового отряда, также проводят уроки патриотизма в учебных заведениях области.

В течение всего отчетного периода ПАО «МРСК Волги» принимало активное участие в конгрессно-выставочных мероприятиях. В составе делегаций ПАО «Россети» представители Общества участвовали в Российском инвестиционном форуме в г. Сочи, Петербургском международном экономическом форуме, Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» в рамках деловых программ конгрессно-выставочных мероприятий.

Коммуникации со средствами массовой информации

В Обществе сформированы и развиваются конструктивные взаимоотношения с ведущими средствами массовой информации; в СМИ регулярно осуществляются публикации на основе материалов, подготовленных и распространенных подразделениями по связям с общественностью. Основная тематика публикаций – инновационное развитие, мероприятия по цифровизации электросетевого комплекса, обеспечение надежного электроснабжения, доступность технологического присоединения, реализация инвестиционной и ремонтной программ, ввод в эксплуатацию новых и реконструированных объектов, подготовка и прохождение осенне-зимнего максимума потребления, проведение противоаварийных тренировок, корпоративные события, мероприятия по охране труда и производственной безопасности, профессиональная подготовка персонала, борьба с хищениями электроэнергии, профилактика электротравматизма, работа с молодежью, экологические мероприятия, конгрессно-выставочная деятельность и др.

В 2018 году по версии читателей газеты «Аргументы и Факты – Саратов» Общество признано лидером года - лучшим предприятием электроэнергетической отрасли по обеспечению надежного электроснабжения.

Средства массовой информации активно использовались для реализации «Программы публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Волги».

Важным направлением социальной деятельности Общества в 2018 году являлась поддержка профессионального футбольного клуба ЦСКА, ориентированная на развитие отечественного спорта, пропаганду здорового образа жизни, формирование патриотических приоритетов в ценностной системе мировоззрения.

РАЗДЕЛ 20. СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Информация об Обществе

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги»)

«Interregional Distribution Grid Company of Volga», Public Joint-Stock Company (IDGC of Volga, PJSC).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Саратов

Почтовый адрес: 410031, Российская Федерация, г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44

Сведения о государственной регистрации Общества: Свидетельство о государственной регистрации юридического лица выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 8 по Саратовской области с присвоением основного государственного регистрационного номера 1076450006280, дата внесения записи 29 июня 2007 года

Адрес страницы в сети Internet: www.mrsk-volgi.ru

Адрес электронной почты: office@mrsk-volgi.ru

Тел. (8452) 30-26-32, факс (8452) 28-32-02.

Информация о филиалах Общества

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС»

Адрес: 443068, г. Самара, ул. Ново-Садовая, 106, корп. 133

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_samarskie_raspreditelnie_seti/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС»

Адрес: 410031, г. Саратов, ул. Первомайская, д.42/44

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_saratovskie_raspreditelnie_seti/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС»

Адрес: 432042, г. Ульяновск, ул. Ефремова, 48

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_ulyanovskie_raspreditelnie_seti/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго»

Адрес: 430030, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Васенко, 40 В

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_mordovenergo/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»

Адрес: 440000, г. Пенза, ул. Пушкина/ул. Гладкова, д.1/2

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_penzaenergo/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»

Адрес: 460024, г. Оренбург, ул. им. Маршала Г.К. Жукова, 44

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_orenburgenergo/

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Чувашиэнерго»

Адрес: 428000, Чувашская Республика, г. Чебоксары, проспект И.Яковлева, 4/4

Адрес страницы в сети Internet: http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_chuvashenergo/

Сведения об аудиторе

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»)

Место нахождения: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1

Почтовый адрес: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, 77, стр.1

Телефон: +7 (495) 755 9738, факс: +7 (495) 755 9701

Адрес страницы в сети Internet: <https://www.ey.com/ru/ru/home>

Адрес электронной почты: moscow@ru.ey.com

Сведения о реестродержателе

Акционерное общество ВТБ Регистратор (АО ВТБ Регистратор)

Место нахождения: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Тел. (495) 787-44-83, факс (495) 411-83-12

Адрес страницы в Internet: <https://www.vtbreg.ru/>

Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru

Лицензия ЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13970-000001 от 21.02.2008 г.

Контактные данные служб по работе с акционерами и инвесторами

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:

Бурцева Юлия Геннадьевна – заместитель начальника департамента

Тел. (8452) 30-24-89, факс (8452) 28-34-82

Адрес электронной почты: yg.burceva@mrsk-volgi.ru, ir@mrsk-volgi.ru

Контактные данные для СМИ

Департамент по связям с общественностью:

Усова Юлия Валентиновна – начальник департамента

Тел. (8452) 30-26-78

Адрес электронной почты: yv.usova@mrsk-volgi.ru.