

Предварительно утвержден

Решением Совета директоров

ПАО «Ленэнерго» 14.05 2019 г.

Протокол № 41 от 20.05 2019 г.

Утвержден

Решением Общего собрания акционеров

ПАО «Ленэнерго» _____ 2019 г.

Протокол № _____ от _____ 2019 г.

Годовой отчет

публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»

за 2018 год

Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»

А.В. Рюмин

Главный бухгалтер ПАО «Ленэнерго»

Г.В. Кузнецова

г. Санкт-Петербург

2019 г.

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ	3
1.1. Общие сведения. Характеристика активов и ключевые показатели	3
1.2. Структура и география деятельности Компании	8
1.3. Основные события отчетного периода	9
РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ	14
2.1. Обзор рынка	14
2.2. Миссия и стратегические ориентиры развития Компании	22
2.3. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества:	23
2.4. Ключевые показатели эффективности	23
2.5. Взаимодействие с потребителями	25
2.6. Бизнес-модель	27
РАЗДЕЛ 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	31
3.1. Тарифное регулирование	31
3.2. Операционные результаты	36
3.2.1. Оказание услуг по передаче электрической энергии	36
3.2.2. Объёмы реализации услуг по технологическому присоединению и структура присоединенной мощности	48
3.3. Финансовые результаты	58
3.4. Инвестиционная деятельность	64
3.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов	83
3.6. Техническое переоснащение, развитие и инновации	88
3.6.1. Техническая политика Компании	88
3.6.2. Инновации и НИОКР	102
3.6.3. Информационные технологии и телекоммуникации	110
3.6.4. Обеспечение надежности и ремонтная деятельность	112
РАЗДЕЛ 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	115
4.1. Корпоративное управление	115
4.2. Управление рисками	167
4.3. Ценные бумаги	193
РАЗДЕЛ 5. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	204
5.1. Управление персоналом	204
5.2. Экологическая политика	217
5.3. Закупочная деятельность	221
5.4. Системы менеджмента	226
5.5. Внешние коммуникации	227
РАЗДЕЛ 6. ПРИЛОЖЕНИЯ	235

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

1.1. Общие сведения. Характеристика активов и ключевые показатели.

Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» — одна из крупнейших распределительных сетевых компаний России. ПАО «Ленэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Ленинградской области и города Санкт-Петербурга.

ПАО «Ленэнерго» учреждено в соответствии с Указами Президента Российской Федерации № 992 (от 14.08.1992 г.), № 923 (от 15.08.1992 г.), № 1334 (от 05.11.1992 г.), зарегистрировано решением Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга от 22 января 1993 года № 2518. Общество — правопреемник государственного предприятия энергетики и электрификации «Ленэнерго».

Основные виды деятельности Общества:

- оказание услуг по передаче электроэнергии и иных услуг, неразрывно связанных с процессом снабжения электрической энергией потребителей;
- технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с Постановлением ФЭК России от 19.12.1997 г. № 127/8 ПАО «Ленэнерго» включено в Реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль, в раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии».

Тарифы на оказываемые Обществом услуги устанавливаются государством — региональными регуляторами в рамках решения Федеральной антимонопольной службы.

Сегодня ПАО «Ленэнерго» обслуживает емкий рынок — территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области общей площадью 85,3 тыс. кв. км, где проживает 7,2 млн. человек (4,9 % всего населения страны).

Площадь СПб – 1,4 тыс. км кв.

Площадь Ленинградской области: 83,9 тыс. км кв.

Население региона: 7,2 млн чел.

% от населения РФ: 4,9%

Среднесписочная численность персонала за 2018 год составила 7 109 человека (по Группе - 8 178,7 человек).

Историческая справка:

1886

16 июля 1886 года император Александр III утвердил Устав «Общества электрического освещения», учрежденный Карлом Сименсом. Этот день принято считать началом «электрической» эры – датой основания ПАО «Ленэнерго».

1917

16 (29) декабря 1917 «Общество 1886 года» национализировано.

1926

19 декабря 1926 года вошла в строй первая и самая мощная в те годы гидроэлектростанция страны – Волховская ГЭС.

1932

После нескольких преобразований и смены названий в 1932-м предприятие получило имя, которое носит до сих пор – «Ленэнерго».

1933

19 декабря 1933 года состоялся торжественный пуск Нижне-Свирской ГЭС – первой в мире электростанции, построенной на плывущем грунте – девонских глинах. Энергия ГЭС передавалась в Ленинград на подстанцию Чесменская по впервые сооруженной в нашей стране линии электропередачи напряжением 220 кВ и протяженностью 240 километров.

1941-1945

Военные годы и годы блокады Ленинграда для «Ленэнерго» - отдельная страница в летописи петербургской энергетики. Более 1500 энергетиков погибли, защищая блокадный город или поддерживая работу энергосистемы.

1942

Зимой 1942 года сотрудники «Ленэнерго» проложили в блокадный Ленинград четыре нитки кабеля напряжением 10 кВ. Этот кабель, длиной более 100 километров, позже был назван «кабелем жизни» -

именно благодаря этому уникальному техническому решению была прорвана энергетическая блокада и Ленинград выстоял.

1949

Во время Великой Отечественной войны «Ленэнерго» понесло значительный ущерб – были потеряны 2/3 мощности энергосистемы. Но уже в 1949 году благодаря самоотверженному труду энергетиков мощность и выработка электроэнергии достигли довоенного уровня.

1964

28 областных энергетических эксплуатационных управлений сельского хозяйства «Сельэнерго» ликвидированы, на их базе организованы 8 предприятий электрических сетей «Ленэнерго».

1965

С 1965 года началось формирование основной системообразующей электрической сети напряжением 330 кВ. Введены подстанции «Восточная», «Чудово», «Южная» с линиями 330 кВ.

1992

В 1992 году в результате приватизации учреждено Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго».

2000

С 2000 по 2005 год в петербургской энергосистеме построено 5 новых системообразующих подстанций 110 кВ, реконструировано более 120 километров тепловых и десятки тысяч километров электрических сетей.

2005

ОАО «Ленэнерго» реорганизовано путем выделения следующих компаний: ОАО «Петербургская генерирующая компания», ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Петербургские магистральные сети».

2008

Город Санкт-Петербург приобрел блокирующий пакет в уставном капитале Компании.

2010

В рамках создания единой электросетевой компании ОАО «Ленэнерго» приобрело ЗАО «ЦЭК» (96,95 % от УК) и ЗАО «Курортэнерго» (98,13 % от УК).

2011

С 01.01.2011 г. ОАО «Ленэнерго» перешло на новую систему долгосрочного тарифного регулирования RAB

(Regulatory Asset Base – регулируемая база инвестированного капитала), основной целью которой является привлечение инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры

2012

Агентство стратегических инициатив выбрало ОАО «Ленэнерго» партнером по реализации дорожной карты проекта «Повышения доступности энергетической инфраструктуры». В рамках проекта на базе ОАО «Ленэнерго» отрабатываются механизмы модернизации системы технологического присоединения, предназначенные для реализации на национальном уровне.

2014

Создание ПАО «Федеральный испытательный центр», который станет первым в стране центром, ориентированным на испытания высоковольтной техники.

В декабре 2014 году введен в эксплуатацию Учебный комплекс в поселке Терволово Гатчинского района, который представляет собой учебное здание из 12 специализированных классов и 2 тренажерных комплекса круглогодичного функционирования, сетевой полигон 0,4, 10, 35 и 110 кВ и подстанционный полигон 110/35/10 кВ.

2015

На базе ПАО «Ленэнерго» произошла консолидация крупнейших игроков рынка передачи электроэнергии Санкт-Петербурга и Ленинградской области: АО «СПб ЭС» и ОАО «ПЭС».

2016

Реализована самая масштабная в истории региона программа технологического присоединения заявителей к электрическим сетям. На территории региона сформирован единый центр эксплуатации сетевых активов.

Территория обслуживания

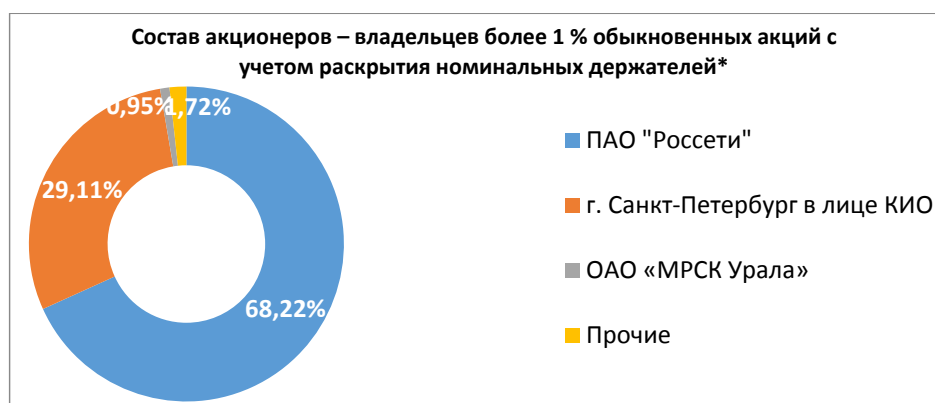
ПАО «Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией. ПАО «Ленэнерго» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Федерации с отдельным регулированием – г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

В настоящий момент ПАО «Ленэнерго» является самой крупной сетевой компанией на территории региона. Наряду с ПАО «Ленэнерго» деятельность по передаче электроэнергии и присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют:

- МЭС Северо-запада - филиал ПАО «ФСК ЕЭС»,
- АО «Ленинградская областная управляющая электросетевая Компания» (АО «ЛОЭСК»)
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены постановлениями правительств соответствующих субъектов РФ.

Структура акционерного капитала

Структура акционеров – владельцев более 1% обыкновенных акций с учетом раскрытия номинальных держателей*



Структура акционеров – владельцев более 1% от УК с учетом раскрытия номинальных держателей*



Структура акционерного капитала приведена на последнюю дату закрытия реестра 14.05.2018 (перед ГОСА 08.06.2018) с учетом раскрытия номинального держателя.

Информация о листинге и рыночной капитализации

Обыкновенные и привилегированные акции ПАО «Ленэнерго» включены в котировальный список III уровня.

Наименование	Код ценной бумаги	Котировальный список	Дата начала торгов
Обыкновенные акции	LSNG	Третий уровень	16.07.2003
Привилегированные акции типа А	LSNGP	Третий уровень	16.07.2003

Рыночная капитализация по состоянию на 31.12.2018 г. – 53 682 млн руб.

Кредитный рейтинг

Информация по состоянию на 31.12.2018:

Агентство	Рейтинг по международной шкале	Дата присвоения/ Дата рейтингового действия	Прогноз
Moody's Investors Service	Ba1	07.12.2017	стабильный
АКРА	AA+	11.04.2018	стабильный

В апреле 2018 года рейтинговое агентство АКРА присвоило кредитный рейтинг ПАО «Ленэнерго» на уровне AA+, прогноз «стабильный».

Событие после отчетной даты:

26.03.2019 АКРА повысило кредитный рейтинг Ленэнерго до AAA(RU) со стабильным прогнозом, что является наивысшим по шкале АКРА

Ключевые показатели деятельности Компании за 5 лет

Показатель	Единица измерения	2014	2015	2016	2017	2018	2018 к 2017, % (если не указано иное)
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВтч	28 680	28 249	29 007	29 669	30 560	+3,0%
Потери электроэнергии	%	11,06%	12,23%	11,53%	12,05%	11,71%	-0,35 п. п.
Присоединенная мощность	МВт	679	380	725	1 607	1 033	-35,7%
Выручка от реализации продукции, в том числе:	млн руб.	44 722	43 727	61 260	74 682	76 450	+2,4%
от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	36 261	40 684	54 437	60 600	68 807	+13,5%
от услуг по технологическому присоединению	млн руб.	8 249	2 865	6 485	13 377	7 066	-47,2%
от прочей деятельности	млн руб.	212	177	338	705	577	-18,2%
Себестоимость, коммерческие и управленческие расходы	млн руб.	39 257	44 071	49 296	54 023	57 450	+6,3%
Прибыль от продаж	млн руб.	5 466	-344	11 965	20 659	19 000	-8,0%
Прибыль до налогообложения	млн руб.	-8 793	-6 529	10 214	16 717	13 678	-3 039 млн руб.
Чистая прибыль	млн руб.	-7 968	-5 916	7 561	12 561	10 386	-2 175 млн руб.
Рентабельность собственного капитала ROE**	%	-10,78%	-6,40%	6,45%	9,94%	7,65%	-2,28 п. п.
EBITDA***	млн руб.	11 551	7 325	21 661	28 531	26 328	-7,7%
EBITDA margin	%	25,83%	16,75%	35,36%	38,20%	34,44%	-3,77 п. п.
Соотношение собственного и заемного	-	0,77	1,39	1,79	1,78	1,86	+0,08 п.

Показатель	Единица измерения	2014	2015	2016	2017	2018	2018 к 2017, % (если не указано иное)
капитала							
Чистый долг****	%	45 546	10 172	24 302	34 501	29 016	-15,9%
Чистый долг/EBITDA	-	3,94	1,39	1,12	1,21	1,10	-0,11 п.

Примечания:

* Показатели за 2014-2018 годы отражены согласно годовой бухгалтерской отчетности по РСБУ с учетом ретроспективного отражения данных

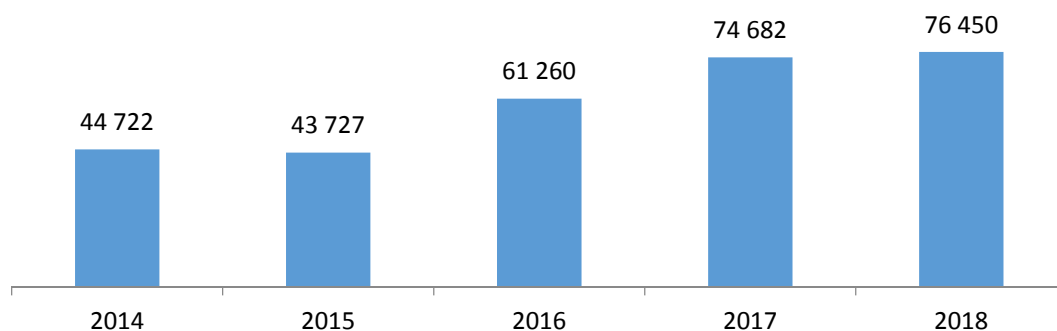
** Показатель ROE (рентабельность собственного капитала) рассчитан по формуле:

$ROE = (\text{Чистая прибыль} / \text{Среднее значение собственного капитала}) * 100\% = [\text{стр. 2400 ф.2} / ((\text{стр. 1300 ф.1 отчет} + \text{стр. 1300 ф.1 баз.}) / 2)] * 100\%$

*** Показатель EBITDA отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений (факт за 2014–2018 годы)

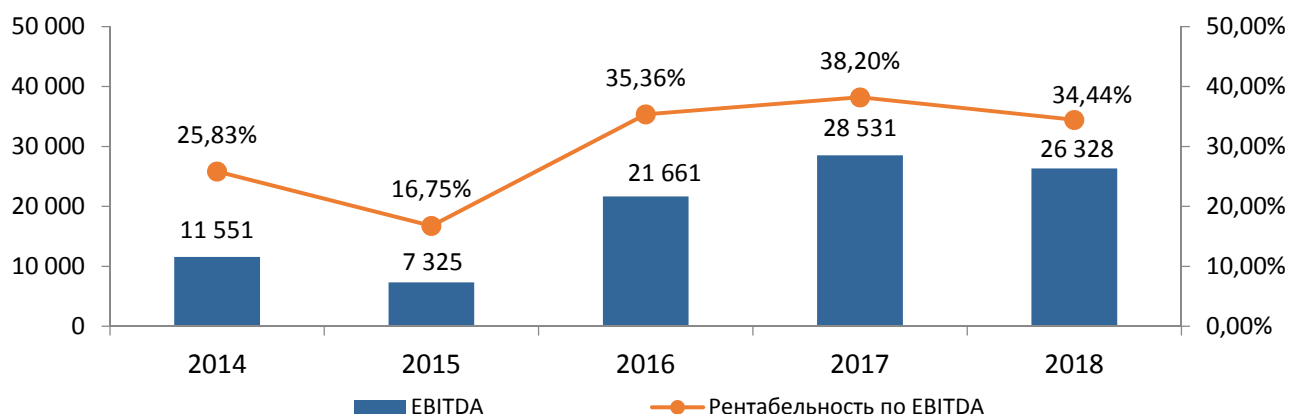
**** Величина Чистого долга рассчитана как сумма долгосрочных и краткосрочных заемных средств (строк баланса 1410 и 1510), включая задолженность по процентам, за вычетом денежных средств (строка 1250 баланса) и краткосрочных финансовых вложений (строка 1240 баланса).

Выручка, млн руб.

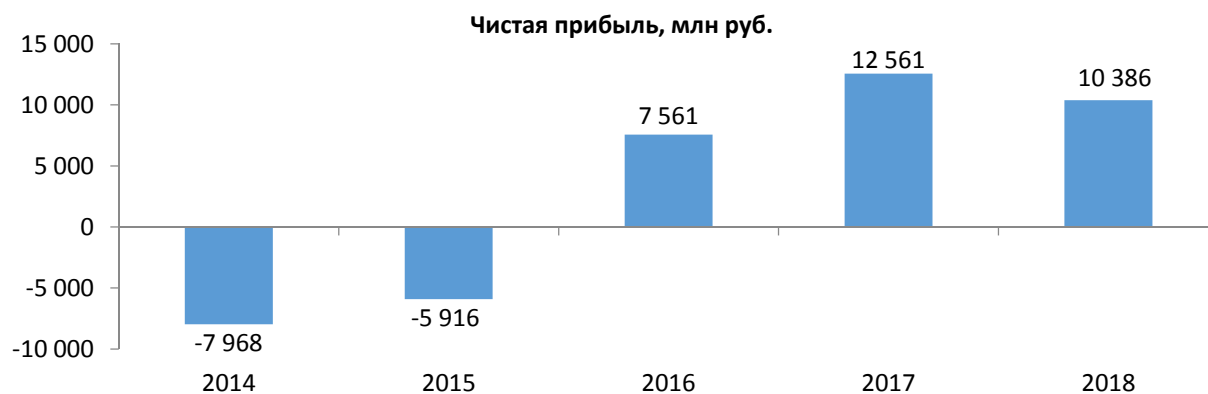


*Показатели за 2014-2018 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ с учетом ретроспективного отражения данных

EBITDA, млн руб., Рентабельность по EBITDA



*Показатель EBITDA (по РСБУ) отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений (факт за 2014-2018 годы)



* Показатели за 2014-2018 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ с учетом ретроспективного отражения данных

Динамика активов в 2014-2018 гг.*

Показатель	Единица измерения	2014	2015	2016	2017	2018	2018 к 2017, %
Установленная мощность	МВА	23 951	24 321	24 977	26 677	27 956	4,8
Воздушные линии по цепям 0,4-110 кВ	км	41 832	42 270	43 347	44 398	45 571	2,6
Кабельные линии по цепям 0,4-110 кВ	км	21 567	22 144	22 497	23 160	23 832	2,9
Подстанции 35-110 кВ	шт.	379	386	386	396	396	0
Трансформаторные подстанции 6-35 кВ	шт.	16 233	16 564	17 778	18 479	19 442	5,2

* с учетом доверительного управления

1.2. Структура и география деятельности Компании

В группу компаний ПАО «Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2018 г. входят следующие филиалы:

Филиал	ВЛ_по цепям	ВЛ_по трассе	КЛ	МВА	Численность
«Выборгские электрические сети»;	9369,16	8516	431	2169	635
«Гатчинские электрические сети»;	8093	7441	313	2246	590
«Кабельная сеть»;	61	61	20221	8296	1727
«Кингисеппские электрические сети»;	8276	7767	63	1324	524
«Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети»;	1847	1134	622	10943	1061
«Новоладожские электрические сети»;	7185	6676	233	1071	613
«Пригородные электрические сети»;	5194	5194	1897	1107	770
«Тихвинские электрические сети»;	5187	4928	48	649	368
«Дирекция строящихся объектов»					81
«Энергоучет»*					

* деятельность не осуществляет

По состоянию на 31.12.2018 в группу компаний ПАО «Ленэнерго» входили следующие юридические лица:

1. Акционерное общество «Курортэнерго».

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 98,13% (99,75% от АО).

Основные виды деятельности:

- оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии
- технологическое присоединение новых потребителей к сетям
- уличное освещение

2. Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт».

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 100%.

Основные виды деятельности:

- оказание услуг по СМР и ПИР для абонентов Курортного района Санкт-Петербурга.

3. Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго».

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 100%.

Основные виды деятельности:

- Очное и заочное обслуживание потребителей услуг: Call-центр, Центр обслуживания клиентов;
- Проведение обследований электроустановок потребителей ;
- Реализация коммерческих проектов;
- Выявление и ликвидация бездоговорного потребления электроэнергии

4. Акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания».

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 96,95% (98,93% от АО).

Основные виды деятельности:

- оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии
- технологическое присоединение новых потребителей к сетям
- уличное освещение

5. Акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети»*

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 100%

6. Акционерное общество «Петродворцовая электросеть»*

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 60,1% (80,1% от АО)

*В рамках процедуры объединения бизнеса ПАО «Ленэнерго» и его ДЗО электросетевое имущество указанных Обществ передано в аренду ПАО «Ленэнерго» для осуществления эксплуатационных функций; управленческий и производственный персонал переведены в штат ПАО «Ленэнерго».

1.3. Основные события отчетного периода

Январь

- **12 января 2018 года** Павел Ливинский представил коллективу «Ленэнерго» нового генерального директора компании Андрея Рюмина.

Совет директоров «Ленэнерго» единогласно постановил избрать его новым руководителем сетевой компании.

- ПАО «Ленэнерго» приняло участие в траурных мероприятиях в честь 74-летия полного снятия блокады Ленинграда

Энергетики во главе с генеральным директором компании Андреем Рюминым возложили цветы к монументу «Родина-мать» и к мемориальной доске героям-энергетикам на Пискаревском кладбище.

Февраль

- «Ленэнерго» приняло участие в Российском инвестиционном форуме в Сочи.

Делегация ПАО «Ленэнерго» во главе с генеральным директором Андреем Рюминым стала участником мероприятий конгрессно-выставочной площадки «Территория Россетей». Ключевой темой обсуждения стали перспективы и глобальные тренды развития современной «умной энергетики».

- Губернатор Ленобласти Александр Дрозденко посетил модернизированную подстанцию 110 кВ «Луга». Александр Дрозденко и генеральный директор ПАО «Ленэнерго» Андрей Рюмин осмотрели оборудование ключевого энергоисточника Лужского района после реконструкции. Мощность объекта была увеличена более чем в полтора раза – с 80 до 126 МВА. Специалисты ПАО «Ленэнерго» построили новое

распределительное устройство 35 кВ и выполнили полную реконструкцию открытого распределительного устройства 110 кВ.

- **5 февраля 2018 года** на внеочередном Общем собрании акционеров «Ленэнерго» был избран новый состав Совета директоров Общества.

- Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский провел встречу с сотрудниками, ветеранами и Советом молодых специалистов ПАО «Ленэнерго», на которой обозначил главные задачи группы компаний - обеспечение надежности электроснабжения, необходимость внедрения геоинформационных систем в электросетевой комплекс.

Март

- **28 марта 2018 года** ПАО «Ленэнерго» получило премию «Сделано в России» за проект «Применение подземных трансформаторных подстанций в стесненных городских условиях».

Первая подземная трансформаторная подстанция была установлена в конце 2016 года в Адмиралтейском районе Санкт-Петербурга. При реализации пилотного проекта был применен кластерный подход к инфраструктурной модернизации электроэнергетики — использование компактных решений интеллектуальных технологий, вписывающихся в городскую архитектуру.

- ПАО «Ленэнерго» провело серию учений в преддверии выборов Президента России.

Более 70 бригад ПАО «Ленэнерго» были задействованы в масштабных учениях, целью которых была проверка готовности электросетевого комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области к надежной работе во время выборов Президента Российской Федерации.

- В составе делегации ПАО «Россети» представители «Ленэнерго» и «МОЭСК» приняли участие в конференции «Улучшение делового климата: передовой опыт и реформы» в Шанхае.

Мероприятие было организовано министерством финансов Китая совместно с командой Всемирного банка. «Ленэнерго» и «МОЭСК» как создатели лучших практик были приглашены Всемирным Банком для представления своих достижений.

Апрель

- ПАО «Ленэнерго» организовало круглый стол по вопросам подключения к электросетям в рамках Российского международного энергетического форума. На круглом столе «Доступное присоединение: опыт, перспективы» специалисты обсудили вопросы усовершенствования процесса технологического присоединения к электросетям.

- Руководители ПАО «Россети» и ПАО «Ленэнерго» обсудили с Губернатором Санкт-Петербурга развитие электросетевого комплекса региона.

На рабочей встрече были подведены итоги работы регионального распределительного комплекса в прошедшем осенне-зимнем периоде и подняты вопросы его дальнейшего развития. Георгий Полтавченко положительно оценил результаты работы энергетиков в период пиковых нагрузок и выразил благодарность за надежное электроснабжение потребителей при сложных метеоусловиях.

- **4 апреля 2018 года** Министр энергетики России вручил ведомственные награды сотрудникам ПАО «Ленэнерго».

Среди награжденных — представители филиалов «Кабельная сеть» и «Новоладожские электрические сети». Церемония награждения прошла в Государственном Кремлевском дворце в Москве.

- **23 апреля 2018 года** ПАО «Ленэнерго» провело публичную презентацию планов развития на ближайшие годы. В Центре импортозамещения и локализации Санкт-Петербурга состоялось публичное обсуждение схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга на 2018-2022 годы (СиПР) и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Ленэнерго».

Май

- **24 мая 2018 года** ПАО «Ленэнерго» и Северо-Западный банк Сбербанка подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве.

Стороны выразили намерение на долгосрочной и взаимовыгодной основе развивать стратегическое партнерство, в том числе в рамках программы цифровизации электросетевого комплекса. Подписание состоялось в рамках Петербургского международного экономического форума.

- **24 мая 2018 года** ПАО «Ленэнерго» и Газпромбанк подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве в рамках Петербургского международного экономического форума. Документ подразумевает долгосрочное партнерство, укрепление сотрудничества и развитие комплексного банковского обслуживания компании.

- ПАО «Ленэнерго» провело масштабные учения по подготовке к Чемпионату мира по футболу. В ходе учений отработано взаимодействие и практические действия специалистов на подстанции 110 кВ «Крестовская», питающей стадион «Санкт-Петербург», организовано восстановление электроснабжения гостиничного комплекса, тренировочной площадки и других объектов.

- Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский посетил Центр обслуживания клиентов ПАО «Ленэнерго».

В ходе встречи Андрей Рюмин рассказал Павлу Ливинскому о работе Центра обслуживания клиентов, создание которого позволило «Ленэнерго» повысить доступность электросетевой инфраструктуры, оптимизировать и существенно упростить процедуру подключения к электросетям.

- Модернизация процедуры технологического присоединения ПАО «Ленэнерго» оказала положительное влияние на позиции Санкт-Петербурга и Ленинградской области, позволила подняться в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата, составленном Агентством стратегических инициатив, на 13 позиций – с 17-го места на 4-е, Ленинградская область улучшила показатель на 8 позиций – с 20 на 12 место. Подобного прорыва удалось достичь в том числе благодаря работе Компании по упрощению процедуры подключения к электросетям. По критерию эффективности данной процедуры эксперты отметили улучшение показателей в регионах присутствия ПАО «Ленэнерго».

Июнь

- ПАО «Ленэнерго» обеспечило мощность для строительства новой сцены Малого драматического театра.

- **8 июня 2018 года** состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Ленэнерго». Председателем Совета директоров компании был избран генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский. Также в ходе годового Общего собрания был избран новый состав Совета директоров и ревизионной комиссии компании, утверждена выплата дивидендов за 2017 год на сумму 2,4 млрд рублей.

Июль

- ПАО «Ленэнерго» обеспечило надежное электроснабжение объектов, задействованных в мероприятиях Чемпионата мира по футболу.

С июня 2018 г. в ПАО «Ленэнерго» круглосуточно дежурили 94 оперативно-выездные бригады с 99 единицами техники. В частности, 27 аварийных бригад - на стадионе «Санкт-Петербург». Благодаря слаженному взаимодействию сетевой компании удалось обеспечить системную надежность работы энергосистемы в период Чемпионата.

Август

- Специалисты ПАО «Ленэнерго» одержали победы в нескольких номинациях отборочного этапа на Чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» - «Молодые специалисты» по методике WorldSkills.

- В Дагестане завершились всероссийские учения энергетиков.

На торжественном закрытии специалисты ПАО «Ленэнерго» были награждены почетными грамотами и благодарностями от имени руководства Республики и ПАО «Россети».

Сентябрь

- ПАО «Ленэнерго» открыло фотовыставку о работниках энергетической отрасли «Надежные люди» на Большой Морской улице.

- **19 сентября 2018 года** в Кингисеппе торжественно открылись масштабные учения энергетиков ПАО «Ленэнерго».

Были запанированы работы специалистов всех филиалов компании на территории Кингисеппского, Лужского, Сланцевского и Волосовского районов. К участию в учениях были привлечены в общей сложности более 800 человек и 64 единицы техники.

Октябрь

- **1 октября 2018 г.** введено в эксплуатацию новое оборудование подстанции ПАО «Ленэнерго» «Красный треугольник».

Завершен первый этап модернизации подстанции, в результате которого объект был переведен на напряжение 110 кВ, что существенно повысило надежность электроснабжения потребителей.

- ПАО «Ленэнерго» приняло участие в работе Российской энергетической недели.

Генеральный директор компании Андрей Рюмин принял участие в открытом совещании «Цифровизация сетей на практике: пути и решения», а заместитель генерального директора – главный инженер компании Игорь Кузьмин обсудил эффекты от цифровизации электрической сети на совещании главных инженеров электросетевых компаний.

- ПАО «Ленэнерго» стало победителем конкурса «Лучшие кадровые технологии Санкт-Петербурга» в номинации «Лучшая кадровая технология в работе с персоналом». Победил проект компании «Личный кабинет работника».

- Началась реализация нового профориентационного проекта с Естественнно-научным лицеем СПбПУ им. Петра Великого.

Проект подразумевает формирование в лицее профильных образовательных групп, учащиеся которых планируют связать свою трудовую деятельность с электросетевой компанией.

- На базе ПАО «Ленэнерго» прошли общегородские учения по устранению технологических нарушений на объектах электросетевого комплекса Санкт-Петербурга с участием всех ресурсоснабжающих организаций города.

Ноябрь

- ПАО «Ленэнерго» получило паспорт готовности к отопительному сезону 2018-2019 гг.

Компания получила максимальный индекс готовности, равный 1.

- Совет молодых специалистов ПАО «Ленэнерго» включен в состав Молодежного совета электроэнергетики при Минэнерго России.

- На III Форуме работающей молодежи врио губернатора Санкт-Петербурга Александр Беглов вручил благодарственные письма трудовым династиям компании.

- Показатель «Подключение к системе электроснабжения» в Российской Федерации признан рейтингом Группы Всемирного банка «Doing Business» лучшей мировой практикой. Эксперты подтвердили успешность и эффективность всех заявленных российскими энергетиками реформ, направленных на упрощение процесса технологического подключения к электрической сети. Практика ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МОЭСК» получает распространение среди других стран для масштабирования положительного опыта.

- Специалисты ПАО «Ленэнерго» в составе инвестиционной команды Ленинградской области провели серию встреч с представителями бизнес-сообщества региона (г. Гатчина, г. Сосновый бор и др.).

На выездных встречах обсуждались конкретные шаги по улучшению инвестиционного климата в Ленинградской области, в частности, вопрос технологического присоединения к электросетям, который курируется Национальным рейтингом.

Декабрь

- **21 декабря 2018 года** ПАО «Ленэнерго» запустило в работу первый в Ленинградской области автоматизированный район электрических сетей, созданный на базе Всеволожского РЭС.

Торжественная церемония ввода в эксплуатацию прошла с участием губернатора Ленинградской области Александра Дрозденко. Пилотный проект является частью работы компании по цифровой трансформации процессов управления и технологических процессов в электрических сетях и на подстанциях.

- **21 декабря 2018 года** ПАО «Ленэнерго» завершило масштабные учения энергетиков в Ленинградской области.

Руководство компании подвело итоги проделанной за три месяца энергетиками работы, а специалисты, отличившиеся во время учений, были награждены грамотами ПАО «Ленэнерго» и Правительства Ленинградской области.

- ПАО «Ленэнерго» модернизировало «личный кабинет» клиента. Нововведения позволяют заявителям подключаться к электросетям «Ленэнерго» без единого визита в клиентский центр, пользуясь только возможностями «личного кабинета». Для простоты использования обновлен интерфейс «личного кабинета», создана удобная навигация, работает калькулятор для расчета стоимости процедуры и другие функции.

- В ПАО «Ленэнерго» состоялся «День фермера».

Совместно с Ассоциацией крестьянских (фермерских), личных подсобных хозяйств и кооперативов была организована встреча представителей Компании и фермеров Ленинградской области. Участники обсудили актуальные вопросы в области технологического присоединения, проблему отсутствия инженерных коридоров, а также выработали решения частных вопросов подключения к сетям.

2019 год

Январь

- **18 января 2019 года** Глава компании «Россети» Павел Ливинский провел заседание штаба электросетевого комплекса по вопросу ликвидации последствий снежного шторма в Ленинградской области.

- **25 января 2019 года** в Петербурге и Ленобласти зафиксирован исторический максимум энергопотребления.

В 11:00 энергопотребление по городу и области достигло 7719 МВт. Пиковые нагрузки не отразились на надежности энергоснабжения потребителей.

Февраль

- В «Ленэнерго» прошел семинар по вопросам технологического присоединения.

Специалисты компании, ответственные за процедуру подключения потребителей, а также сотрудники Центра обслуживания клиентов обсудили вопрос реализации целевой модели «Технологическое присоединение к электросетям» в рамках задач по сокращению сроков подключения к инфраструктуре, а также поделились лучшими практиками, внедренными в «Ленэнерго».

- Руководство ПАО «Ленэнерго» в составе делегации группы «Россети» приняло участие в Российском инвестиционном форуме в Сочи.

Одной из ключевых площадок форума стала «Территория «Россети», на которой генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский представил концепцию «Цифровая трансформация 2030».

Март

- **22 марта 2019 года** ПАО «Ленэнерго» получило диплом лауреата конкурса «Сделано в России» за проект «Железобетонные опоры воздушных линий 110 кВ из центрифугированных секционированных стоек».

РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ

2.1 Обзор рынка

Макроэкономическая ситуация в России

Грамотная стабилизационная политика последних лет позволила преодолеть острую фазу кризиса, предотвратить угрозу для финансовой стабильности, а также создать условия для возобновления экономического роста и снижения инфляции в России.

В 2018 году инфляция оставалась на достаточно низком уровне. Сохранению низкого инфляционного давления в экономике способствовала умеренно жесткая денежно-кредитная политика, обеспечивающая формирование процентных ставок на уровне, поддерживающем привлекательность сбережений, умеренную склонность к заимствованиям и, как следствие, увеличение потребительского и инвестиционного спроса, не опережающее возможности расширения предложения.

Влияние внешних условий на экономику в 2018 году не было однозначным. С одной стороны, более высокие цены на нефть на мировом рынке поддерживали рост российской экономики. С другой стороны, они оказали повышательное влияние на внутренние цены нефтепродуктов и, как следствие, на динамику потребительских цен в целом.

При этом внутренняя экономическая ситуация в течение 2018 года в целом оставалась благоприятной. Продолжился рост российской экономики темпами, соответствующими ее долгосрочному потенциалу, в то же время экономический рост происходил без нарастания избыточного инфляционного давления. Расширение кредитования оказывало поддержку потребительскому спросу, продолжили расти рублевые депозиты населения. Поддержку потребительскому спросу также оказывала и динамика заработной платы. В условиях реализуемой консервативной бюджетной политики и сохранения стратегии бюджетной консолидации рост государственных расходов оставался сдержанным.

Увеличение внутреннего и внешнего спроса обеспечивало рост экономики. Согласно второй оценке ВВП по данным Федеральной службы государственной статистики индекс физического объема ВВП в 2018 году составил 102,3%, в то время как за 2017 год - 101,6%.

При этом выпуск в экономике близок к потенциалу, на что, в том числе, указывает загрузка факторов производства - труда и капитала. Безработица сохраняется на низком уровне, близком к естественному, то есть экономика функционирует на уровне полной занятости.

Наряду с поддержанием стабильно низкой инфляции, экономическому развитию РФ в перспективе будут способствовать и меры по обеспечению финансовой стабильности, устойчивому развитию финансового сектора и платежной системы. Решающее значение для укрепления фундамента устойчивого роста, для диверсификации российской экономики, снижения ее зависимости от внешних условий будут иметь меры структурной политики при сохранении стабильности государственных финансов.

В течение 2019 года, преимущественно в первой его половине, ряд факторов будет оказывать небольшое сдерживающее влияние на рост внутреннего спроса. К ним относятся повышение НДС, замедление роста доходов экономики от экспорта в результате постепенного снижения цен на нефть, а также некоторое замедление роста кредитования на фоне сохранения умеренно жесткой денежно-кредитной политики Банка России и пересмотра рыночных ожиданий относительно скорости перехода к нейтральной политике.

Динамика макроэкономических показателей России в 2017–2018 годах, %¹

Показатели	2018 в % к 2017
Реальная начисленная заработная плата ²	106,8%
Реальные располагаемые денежные доходы ²	100,3%
Индекс цен производителей промышленных товаров ³	111,7%
Индекс потребительских цен ³	104,3%
Импорт ⁴	104,6%
Экспорт ⁴	125,6%
Оборот розничной торговли	102,6%
Продукция сельского хозяйства	99,4%
Инвестиции в основной капитал ⁵	104,3%
Объем (индекс) промышленного производства	102,9%
ВВП ⁶	102,3%

Примечания к таблице:

1) Основные экономические и социальные показатели РФ в таблице отражены в соответствии с данными официального сайта Федеральной службы государственной статистики РФ (<http://www.gks.ru>, в том числе согласно докладу "Социально-экономическое положение России", размещенному на указанном ресурсе в сети интернет);

2) Данные по показателям «Реальная начисленная заработная плата» (т.е. реальная среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций) и «Реальные располагаемые денежные доходы» за 2018 год – оценка Федеральной службы государственной статистики РФ (содержащаяся в докладе "Социально-экономическое положение России");

3) Показатели индекса цен производителей промышленных товаров и индекса потребительских цен приведены в %ах декабрь 2018 к декабрю 2017. Индекс цен производителей промышленных товаров приведен по видам деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства», «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха», «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизация отходов, деятельность по ликвидации загрязнений».

Значения показателей в годовом выражении, за период январь-декабрь 2018 к январю-декабрю 2017, составляют:

- по индексу цен производителей промышленных товаров – 111,9%;

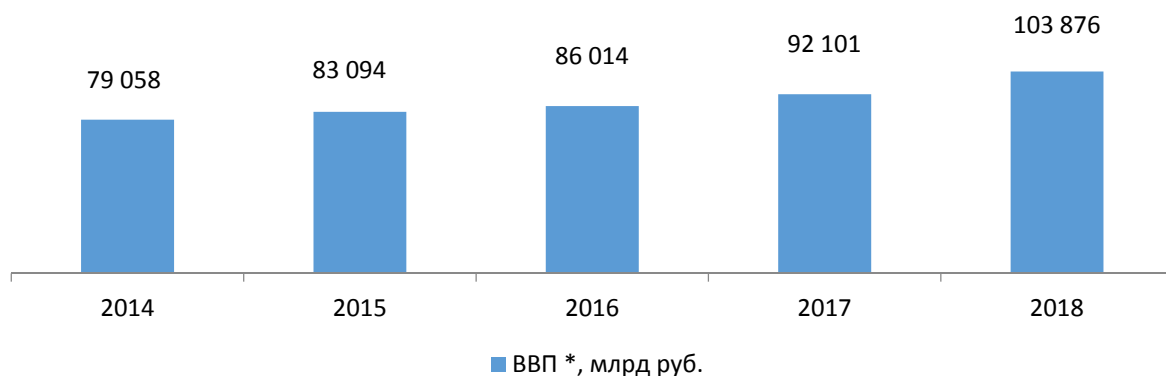
- по индексу потребительских цен (ИПЦ) - 102,9% (Справочно: ИПЦ за 2017 год в % к 2016 году составил 103,7%);

4) По строкам «импорт» и «экспорт» отражены значения показателей за январь-декабрь 2018 год по данным в процентах к соответствующему периоду (январю-декабрю) предыдущего года, в фактически действовавших ценах, по данным Банка России (по методологии платежного баланса) по состоянию на 11 февраля 2019 года;

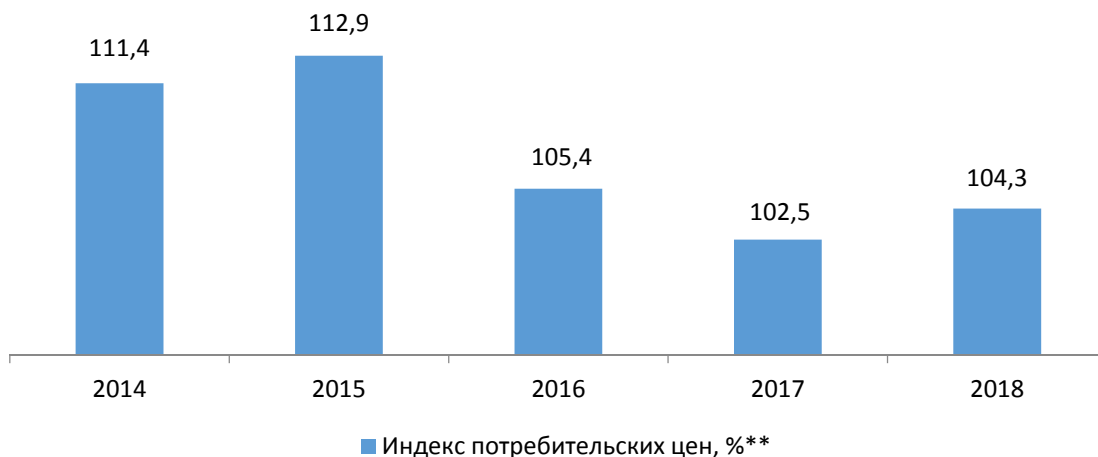
5) По строке «Инвестиции в основной капитал» отражены данные за январь-декабрь 2018 в %ах к январю-декабрю 2017 года согласно оперативным данным Федеральной службы государственной статистики РФ (данные за 2017 год уточнены на основании годовых отчетов и окончательных расчетов объема инвестиций, не наблюдаемых прямыми статистическими методами, в соответствии с Регламентом оценки, корректировки и публикации данных статистического наблюдения за строительством и инвестициями в основной капитал, утвержденным Приказом Росстата от 26.09.2016 №544);

6) Отражен индекс физического объема ВВП в процентах к предыдущему году в соответствии со второй оценкой ВВП по данным Федеральной службы государственной статистики РФ (Индекс-дефлятор ВВП за 2018 год по отношению к ценам 2017 года составил 110,3%).

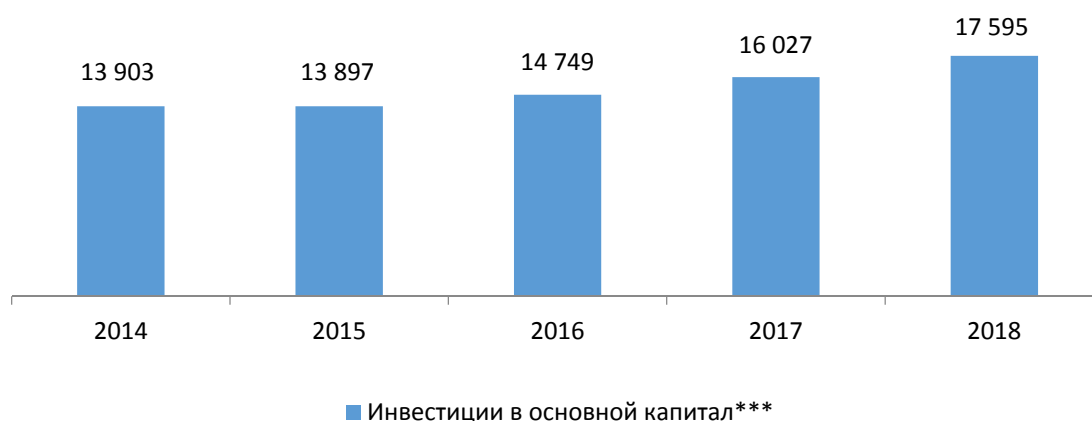
Динамика ВВП, млрд руб.



Динамика ИПЦ



Инвестиции в основной капитал, млрд руб.



* Показатель ВВП приведен в текущих (рыночных) ценах, млрд руб., за 2018 год - в соответствии со второй оценкой ВВП по данным Федеральной службы государственной статистики. Данные по ВВП, начиная с 2014 года, пересмотрены в марте 2019 года и несопоставимы с данными за 2011-2014 годы, опубликованными ранее, отражены в соответствии с данными раздела «Национальные счета» официального сайта Федеральной службы государственной статистики.

** Показатель ИПЦ на диаграмме - по данным аналитических таблиц официального сайта Федеральной службы государственной статистики в сети интернет <http://www.gks.ru/>, отражена величина показателя декабрь в % к декабрю предыдущего года.

*** Сведения по инвестициям в основной капитал - в соответствии с данными Федеральной службы государственной статистики; за 2018 год – по оперативным данным за январь-декабрь 2018 года. По 2017 году данные уточнены на основании годовых отчетов и окончательных расчетов объема инвестиций, не наблюдаемых прямыми статистическими методами.

Электроэнергетический рынок

Структура электроэнергетической отрасли России

Электроэнергетика – базовая отрасль российской экономики, на долю которой приходится значительная доля ВВП. Изменение спроса на энергию прямым образом зависит от темпов роста экономики России и существенно коррелирует с ВВП.

Единая энергетическая система России состоит из 70 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем (Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада). Также в России располагается ряд изолированных энергосистем (Таймырская, Камчатская, Сахалинская, Магаданская, Чукотская, а также энергосистемы Якутии, республики Крым и г. Севастополь). Энергосистемы ЕЭС России соединены межсистемными высоковольтными линиями электропередачи напряжением 220-500 кВ и выше и осуществляют параллельную работу в синхронном режиме.

Современный электроэнергетический комплекс России включает около 805 электростанций единичной мощностью свыше 5 МВт, составляющих Единую энергетическую систему.

Участники рынка электроэнергетики

Цепочка создания стоимости в электроэнергетике делится на следующие элементы: генерация, передача, распределение, сбыт, диспетчерские услуги и сервис. После 2008 года сетевая, распределительная и диспетчерская деятельность контролируется государством; на рынке генерации и сбыта оперируют как частные, так и государственные компании.

Генерирующие компании занимаются производством электроэнергии и тепла. Крупнейшими игроками являются ПАО «ИнтерРАО», ООО «Газпромэнергохолдинг», ПАО «РусГидро», АО «Концерн Росэнергоатом», АО «Евросибэнерго», ПАО «ЭнелРоссия», ПАО «Юнипро», ПАО «Фортум», ПАО «Квадра», ПАО «ОГК-2».

Распределительные компании осуществляют передачу электроэнергии по Единой национальной электрической сети и технологическое присоединение потребителей к электросетям. Основной оператор,

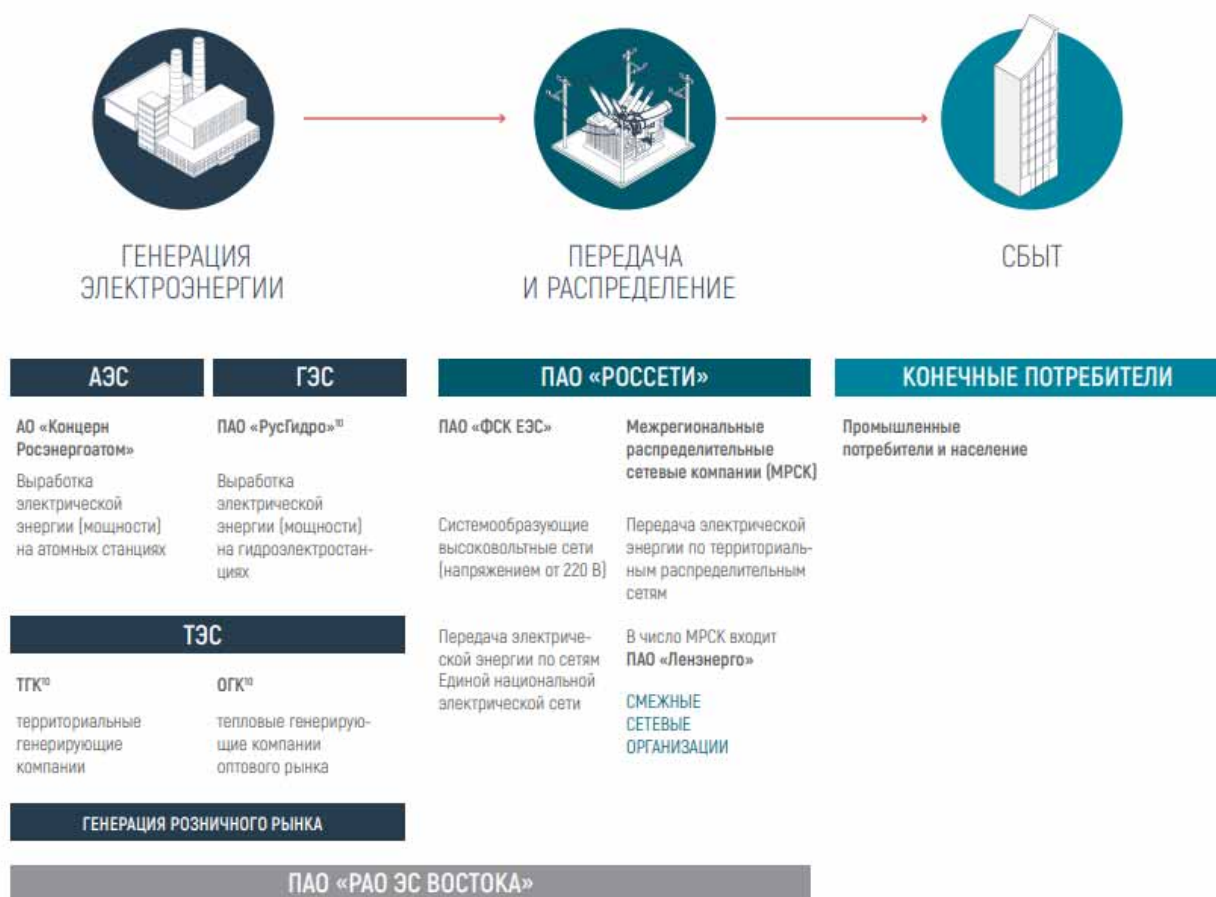
являясь субъектом естественной монополии, ПАО «Россети», объединяет межрегиональные распределительные сети (МРСК) и ПАО «ФСК ЕЭС». www.rosseti.ru

Оперативно-диспетчерское управление в электроэнергетике единолично осуществляет АО «Системный оператор Единой энергетической системы» и его региональные филиалы. www.so-ups.ru

Сбытовые компании осуществляют продажу произведённой или приобретённой электрической энергии потребителям.

Функционирование и контроль оптового и розничного рынков электроэнергии осуществляет некоммерческая организация Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»). www.np-sr.ru

Схемы рынка электроэнергетики



Федеральный закон "Об особенностях функционирования электроэнергетики и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона "Об электроэнергетике" № 36-ФЗ от 26.03.2003 г. запрещает совмещать деятельность по передаче и диспетчеризации электроэнергии (рынки, характеризующиеся как «естественно-монопольные») с деятельностью по генерации и сбыту электроэнергии (рынки, характеризующихся как «конкурентные») в рамках одного юридического лица или группы аффилированных в границах одной ценовой зоны оптового рынка.

Основные показатели электроэнергетической отрасли России

По состоянию на 31.12.2018 общая установленная мощность электростанций страны составляла 243.2 ГВт., что на 0,1% выше конца 2017 года.

Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России за счет вводов нового, а также модернизации действующего генерирующего оборудования электростанций составило 5,1 ГВт. Ввод новой

мощности в 2018 году на электростанциях ЕЭС России с учетом электростанций промышленных предприятий составил 4,8 ГВт. Выведено из эксплуатации 1,9 ГВт неэффективного и устаревшего генерирующего оборудования.

По типам генерации установленная мощность парка действующих электростанций в 2018 году имела следующую структуру: тепловые электростанции – 63,7%, гидроэлектростанции – 17,2%, атомные – 19,2 %, ветряные – 0,02%, солнечные – 0,07%.

Ежегодно все электростанции страны вырабатывают около триллиона кВт·ч электроэнергии. За отчетный период выработка электроэнергии составила 1 070,9 млрд. кВт·ч, что на 1,6% больше, чем в 2017 году.

Структура установленной мощности электростанций ЕЭС России по состоянию на конец 2018 г., %¹



Структура выработки электроэнергии по типам электростанций ЕЭС России по состоянию на конец 2018 г., %²



Объединенная энергосистема Санкт-Петербурга и Ленинградской области

Энергосистемы Санкт-Петербурга и Ленинградской области входят в объединенную энергетическую систему Северо-Запада, являясь основой Ленинградского регионального диспетчерского управления.

Энергетическая система Северо-Запада объединяет 8 энергосистем, расположенных на территории 10 субъектов Российской Федерации Северо-Западного федерального округа: Санкт-Петербурга, Мурманской, Калининградской, Ленинградской, Новгородской, Псковской и Архангельской областей, Республик Карелия и Коми, Ненецкого автономного округа.

Суммарная установленная мощность электростанций энергосистем Санкт-Петербурга и Ленинградской области составляет 13096,6 МВт.

¹ Данные АО «СО ЕЭС»

² Данные АО «СО ЕЭС»

В электроэнергетический комплекс Санкт-Петербурга и Ленинградской области входят 638 линий электропередачи класса напряжения 110–750 кВ общей протяженностью 12498,7 км, 386 трансформаторных подстанций с суммарной установленной мощностью трансформаторов 50430,2 МВА.

Выработка электроэнергии электростанциями энергосистем Санкт-Петербурга и Ленинградской области за 2017 год составила 65,1 млрд кВт.ч, а электропотребление – 47,0 млрд кВт.ч.

Регионы деятельности Компании

Компании Группы ПАО «Ленэнерго» обслуживают территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Основные показатели социально-экономического развития экономики регионов обслуживания ПАО «Ленэнерго» в 2018 году отражены в таблице:

Наименование показателя	Санкт-Петербург	Ленинградская область
Индекс потребительских цен		
Изменение в декабре 2018 г. по сравнению с декабрем 2017 г.,%	103,9	104,0
Справочно: Изменение в декабре 2017 г. по сравнению с декабрем 2016 г.,%	103,7	102,7
Индекс промышленного производства		
Изменение в январе-декабре 2018 г. по сравнению с январем-декабрем 2017 г.,%	105,0	104,9
Справочно: Изменение в январе-декабре 2017 г. по сравнению с январем-декабрем 2016 г.,%	105,5	100,2
Динамика реальных денежных доходов		
Изменение в январе-декабре 2018 г. в сравнении с изменением в январе-декабре 2017 г.**	98,3	100,9
Справочно: Изменение в январе-декабре 2017 г. в сравнении с изменением в январе-декабре 2016 г.**	99,3	100,2
Исполнение консолидированного бюджета за 2018 г.***, млрд руб., в том числе	9,8	14,7
Доходы (прирост к аналогичному периоду 2017 г.,%)	589,5 (112,9%)	168,8 (126,1%)
Расходы (прирост к аналогичному периоду 2017 г.,%)	579,7 (102,6%)	154,1 (108,1%)
Государственный долг субъекта на 31.12.2018, млрд руб. (прирост к 2017 г.,%)	30,1 (86,4%)	3,5 (88,4%)
Внешнеторговый оборот (товары)****, млн долл. США (за январь-декабрь 2018 г.), в том числе:	49 198 (110,1%)	11 225 (121,5%)
Экспорт**** (прирост к январю-декабрю 2017 г.,%)	26 452 (121,2%)	7 109 (125,7%)
Импорт**** (прирост к январю-декабрю 2017 г.,%)	22 746 (99,5%)	4 116 (114,8%)
Инвестиции в основной капитал за январь-декабрь 2018 г., млрд руб. (прирост к аналогичному периоду 2017 г.,%)*****	747,4 (104,3%)	466,9 (126,8%)
Ввод в действие жилых домов, общей площади, тыс. м. кв. (прирост к 2017 г.,%)	3 950,3 (111,7%)	2 643,3 (100,7%)

* Таблица заполнена по данным Федеральной службы государственной статистики РФ (<http://www.gks.ru>), в том числе Управления Федеральной службы государственной статистики по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области (до 01.01.2017 – «Петростат», <http://petrostat.gks.ru>), Комитета финансов Санкт-Петербурга, Официального портала Администраций Ленинградской области (<http://lenobl.ru/finance>) и Санкт-Петербурга (<http://www.gov.spb.ru>), данных Министерства экономического развития РФ (<http://www.economy.gov.ru>), в том числе на основании данных оперативной статистической отчетности на момент подготовки отчета. Методология определения большинства показателей приведена на официальном портале Управления Федеральной службы государственной статистики по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области в сети Интернет <http://petrostat.gks.ru>. Сведения о процентном изменении по показателям таблицы, в том числе отраженные в скобках таблицы (показатели *прироста*), приводятся в соответствии с методологией Федеральной службы государственной статистики по формуле: **Показатель за отчетный период/Показатель за базовый период*100**

** Отражены сведения в соответствии с докладами «Социально-экономическое положение Санкт-Петербурга в январе-декабре 2018 года», «Социально-экономическое положение Ленинградской области в январе-декабре 2018 года», «Краткая информация о социально-экономическом положении Санкт-Петербурга и Ленинградской области в январе 2019» Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области. Данные за 2017 год уточнены Росстатом в соответствии с годовыми расчетами показателей денежных доходов и расходов за 2017 год (письмо № КЛ-06-1/5567-ТО от 26.11.2018 г.).

*** Сведения по показателям исполнения консолидированного бюджета Санкт-Петербурга и Ленинградской области отражены по оперативным данным Федерального казначейства за период январь-декабрь 2018 года в соответствии с информацией, содержащейся в статистическом сборнике «Социально-экономическое положение Северо-Западного федерального округа в 2018 году» (<http://www.gks.ru>) и согласно отчету об исполнении консолидированного бюджета субъекта РФ на 01.01.2019 Комитета финансов Ленинградской области.

**** Показатели внешнеторгового оборота (в том числе экспорта и импорта и их изменения в %) отражены за период январь-декабрь 2018 года на основании оперативных данных Управления Федеральной службы государственной статистики по Санкт-Петербургу и Ленинградской области, в соответствии с докладами «Социально-экономическое положение Санкт-Петербурга в январе 2019 года» и «Социально-экономическое положение Ленинградской области в январе 2019 года».

***** Отражены сведения в соответствии с информацией, содержащейся в аналитических таблицах «Инвестиции в основной капитал по субъектам Российской Федерации в январе-декабре 2018 года» на официальном сайте Федеральной службы государственной статистики за период январь-декабрь 2018 года (с учетом уточнения за предыдущие периоды на федеральном уровне объема инвестиций, не наблюдаемых прямыми статистическими методами).

Поскольку перспективы ПАО «Ленэнерго» находятся в прямой зависимости от ситуации в экономике страны в целом и в регионах деятельности Общества, в частности, учет ситуации в региональной экономике является неотъемлемым элементом его стратегического развития.

Улучшение по ряду показателей и параметров экономической ситуации в регионах деятельности Общества в целом оказывает положительное влияние на функционирование ПАО «Ленэнерго» и результаты его деятельности.

Положение компании в отрасли

В Российской энергетической отрасли сложились три уровня сетевых компаний.

Первый уровень:

Федеральная сетевая компания с сетями 220 кВ и выше, работающая на территории всей Российской Федерации

Второй уровень:

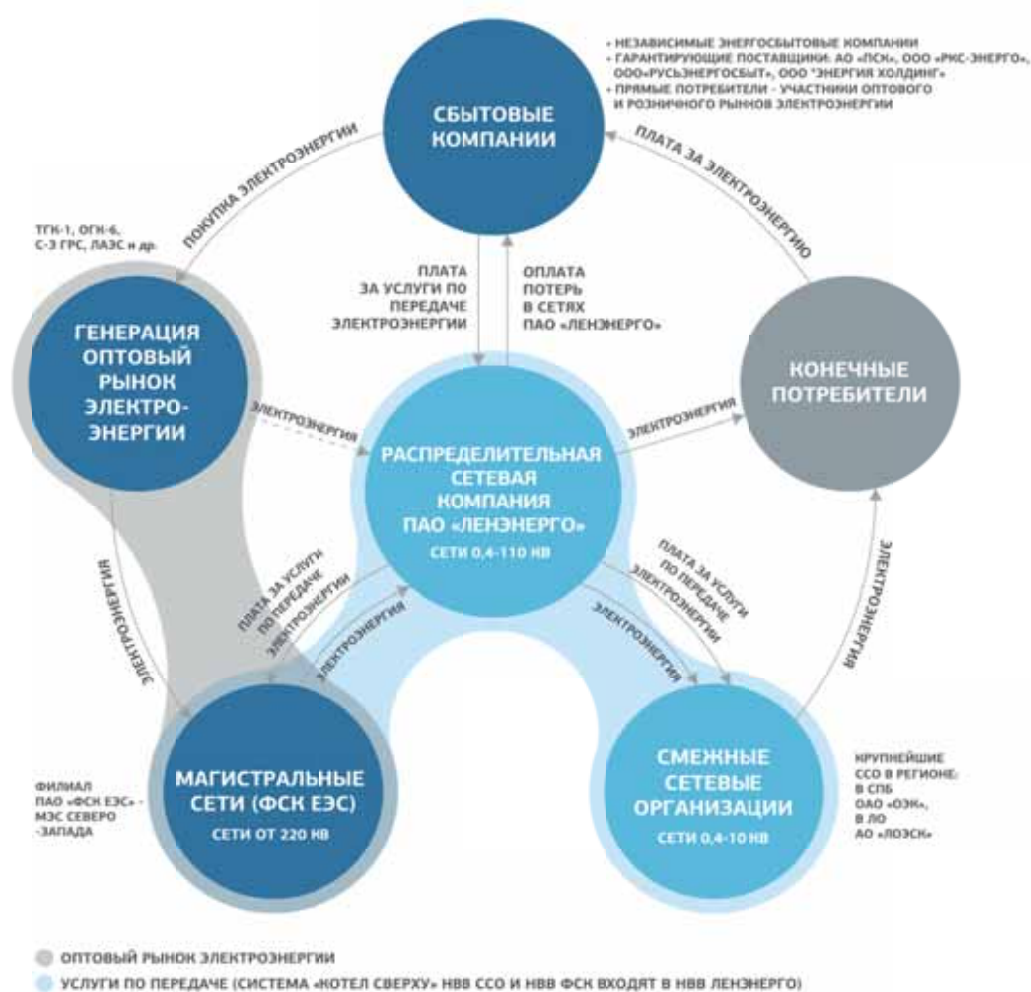
Региональные распределительные сетевые организации, сформировавшиеся после реформирования АО-энерго. Эти организации имеют в собственности сети напряжением 110–0,4 кВ и оказывают услуги на территории отдельных субъектов Российской Федерации

Третий уровень:

Территориальные сетевые организации (ТСО), которые имеют в своей собственности преимущественно сети 0,4–10 кВ

ПАО «Ленэнерго» действует на втором уровне энергетической системы, являясь основной сетевой компанией на территории двух регионов с раздельным тарифным регулированием – Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Схема операционных потоков



Основными производителями электроэнергии на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области являются: ПАО «ТГК-1», Ленинградская АЭС, ПАО «ОГК-6», С-З ГРЭС и др.

Электроэнергия поступает в сети ПАО «Ленэнерго» от филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - «МЭС Северо-Запада» и напрямую от генерирующих компаний. Услуги по передаче электроэнергии оказываются гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового рынка электроэнергии. Основными потребителями являются следующие сбытовые компании: АО «Петербургская сбытовая компания» (75,7 %), ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» (6,5 %), ООО «РКС-энерго» (7,9 %).

Для исполнения своих обязательств по передаче электроэнергии потребителям региона Группа ПАО «Ленэнерго» использует услуги 27 смежных сетевых организаций. Крупнейшая ТСО в регионе присутствия Компании - АО «ЛОЭСК», действующая на территории Ленинградской области.

Доля ПАО «ЛЕНЭНЕРГО» на рынке

Доля передачи электроэнергии, приходящаяся на ПАО «Ленэнерго» от общего потребления электроэнергии собственными потребителями энергосбытовых компаний, осуществляющих деятельность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, с учетом потребителей, непосредственно присоединенных к электроустановкам генерирующих компаний, за последние три года выглядит следующим образом:

- 2016 год 70,0 %.
- 2017 год 72,6%.
- 2018 год 81,9%

Увеличение доли передачи электроэнергии ПАО «Ленэнерго» на рынке услуг обусловлено заключением договоров аренды электросетевого оборудования АО «СПб ЭС» и АО «ПЭС» и, как следствие, сокращением отпуска в сети территориальных смежных организаций и увеличением доли конечных потребителей, присоединенных к сетям ПАО «Ленэнерго».

С учетом объемов полезного отпуска конечным потребителям дочерними и зависимыми обществами ПАО «Ленэнерго» (АО «Курортэнерго», АО «ЦЭК», АО «СПб ЭС») доля группы компаний ПАО «Ленэнерго» на рынке услуг составляет:

- 2016 год 78,10 %.
- 2017 год 80,49 %.
- 2018 год 89,38 %.

2.2 Миссия и стратегические ориентиры развития Компании

Миссия Компании — обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей качественной и экологически чистой электроэнергией и удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию и мощность.

Направления развития отрасли определяются Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р.

В соответствии со Стратегией, основной целью (миссией) деятельности электросетевого комплекса является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Российской Федерации. Стратегия отрасли направлена на организацию максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры. При этом тарифы на передачу электрической энергии должны обеспечивать приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики и инвестиционную привлекательность отрасли через адекватный возврат на капитал.

Для достижения стратегических целей Компания использует инструменты кадровой, финансовой, корпоративной, инвестиционной, производственной политики.

Стратегические приоритеты ПАО «Ленэнерго» соответствуют стратегии развития электросетевого комплекса РФ:

- обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
- формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона присутствия;
- поддержание высокого уровня организационной, операционной и инвестиционной эффективности;
- развитие научного и инновационного потенциала Компании, осуществление вклада в инновационное развитие отрасли электроэнергетики;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании, укрепление имиджа, улучшение взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами.

В своей деятельности ПАО «Ленэнерго» стремится удовлетворить интересы всех вовлеченных сторон (стейкхолдеров), включая смежные сетевые организации, персонал, потребителей, органы государственной власти, инвестиционное сообщество.

Приоритеты ПАО «Ленэнерго», направленные на удовлетворение интересов ключевых стейкхолдеров:

- **Потребители.**

Создание системы достоверного измерения качества и надежности электроснабжения на основе международных стандартов, повышение ответственности за достижение целевых значений по качеству и надежности. Достижение высокой загрузки вводимых мощностей благодаря более качественному планированию спроса, пересмотру критериев закрытия центров питания, введению поэтапного строительства.

- **Инвестиционное сообщество.**

Сохранение системы тарифного регулирования методом доходности инвестированного капитала (RAV-регулирования), повышение прозрачности формирования тарифов и инвестиционных программ.

- **Персонал.**

Профессиональный рост, включая обучение и обмен знаниями. Повышение нацеленности на выполнение ключевых показателей эффективности. Эффективная оценка и продвижение лучших сотрудников.

- **Смежные сетевые организации.**

Обеспечение согласованного развития электросетевого комплекса региона. Реализация единой технической политики поэтапного строительства.

- **Органы государственной власти.**

Удовлетворение потребностей экономики Санкт-Петербурга и Ленинградской области в новых технологических присоединениях к электрическим сетям.

Перспективы развития ПАО «Ленэнерго»:

- рост благосостояния акционеров компании через механизмы возврата инвестиционных вложений путем повышения эффективности и прибыльности бизнес-процессов ПАО «Ленэнерго»;
- увеличение доли на рынке передачи электроэнергии Санкт-Петербурга и Ленинградской области за счет осуществления мероприятий по консолидации электросетевых активов, а также за счет эффективной конкурентной борьбы за потребителя;
- повышение инвестиционной привлекательности и прозрачности деятельности компании, а также наращивание финансового, социального, интеллектуального и прочих видов капитала.

2.3 Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества:

Согласно Уставу ПАО «Ленэнерго» к компетенции Совета директоров относится вопрос определения приоритетных направлений деятельности Общества. Ежегодно Общему собранию акционеров Общества представляется информация о результатах развития Общества по данным направлениям деятельности в формате годового отчета.

В 2018 году Советом директоров ПАО «Ленэнерго» решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» 15 ноября (протокол от 16.11.2018 №13) было определено приоритетное направление деятельности по организации проведения необходимых мероприятий и обеспечению совершения сделок по мене объектов наружного освещения, принадлежащих обществам группы компаний ПАО «Ленэнерго», на объекты электросетевого имущества, принадлежащие г. Санкт-Петербург.

Также в рамках отчетного периода целесообразно отметить одну из основных задач - реализация мероприятий скорректированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Ленэнерго» на период до 2019 года, которым предусмотрено совершенствование учета затрат по техническому обслуживанию и ремонту, а также автоматизация процессов оценки технического состояния объектов реновации в целях наиболее эффективного формирования программы технического перевооружения и реконструкции.

Документ был рассмотрен и утвержден Советом директоров ПАО «Ленэнерго» 10 октября 2018 года (протокол от 12.10.2018 №9).

Общество ориентировано на достижение основных целей деятельности, закрепленных в Уставе компании, а именно: поддержание эффективного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса, обеспечение надежного энергоснабжения потребителей.

Вместе с тем, эффективность финансово-экономической деятельности и доступность технологического присоединения остаются приоритетными для ПАО «Ленэнерго». Реализация указанных направлений позволяет ПАО «Ленэнерго» стать одним из наиболее инвестиционно-привлекательных субъектов рынка, а также способствует соблюдению баланса интересов поставщиков и потребителей электрической энергии на территории регионов присутствия: Ленинградской области и Санкт-Петербурга.

2.4 Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 45 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 14.07.2017 (протокол от 19.04.2017 №31) по вопросу №2 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ единоличного исполнительного органа ПАО «Ленэнерго» для применения с 2017 года».

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества, в 2018 году установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году	Достигнутые результаты в 2018 году
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	1 квартал ≥ 0 2 квартал ≥ 0 3 квартал ≥ 0 4 квартал $\geq 5,3\%$	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0 ; для года $\geq 3,0\%$	1 квартал ≥ 0 2 квартал ≥ 0

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году	Достигнутые результаты в 2018 году
Консолидированный чистый долг/EBITDA	1 квартал ≤ 3,0 2 квартал ≤ 3,0 3 квартал ≤ 3,0 4 квартал ≤ 3,0	1, 2, 3, 4 квартал ≤ 3,0	1 квартал ≤ 3,0 2 квартал ≤ 3,0
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	1 квартал ≥ 100,0% 2 квартал ≥ 100,0% 3 квартал ≥ 100,0% 4 квартал ≥ 100,0%	≥ 100,0%	1 квартал ≥ 100,0% 2 квартал ≥ 100,0%
Отсутствие роста крупных аварий	1 квартал - Отсутствие роста 2 квартал - Отсутствие роста 3 квартал - Отсутствие роста 4 квартал - Отсутствие роста	Отсутствие роста	1 квартал - Отсутствие роста 2 квартал - Отсутствие роста
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	1 квартал - Отсутствие роста 2 квартал - Наличие роста 3 квартал - Отсутствие роста 4 квартал - Наличие роста	Отсутствие роста	1 квартал - Отсутствие роста 2 квартал - Отсутствие роста

ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году
Консолидированный чистый денежный поток	-7 526,6 млн руб.	≥ - 1 792,7 млн руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	11,0%	≥ 2,0%
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	Выполнен	Выполнен
Уровень потерь электроэнергии	11,47%	≤ 11,51%
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,87	≤ 1,00
Повышение производительности труда	5,54%	≥ 2,00%
Эффективность инновационной деятельности	93%	≥ 90%
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	62%	≥ 90%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,1	≤ 1,1
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,61	≤ 1,00

Фактические значения показателей за 3, 4 кварталы 2018 года и 2018 год, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

В 2018 году в целях исключения разночтений в толковании Методики и недопущения возникновения необоснованных репутационных рисков Общества в п.1.7. Методики были внесены изменения в части трактовки признания показателя выполненным при наличии объективных причин (протокол от 06.06.2018 № 42).

Сравнение значений 2018 года со значениями 2017 года представлено в таблицах.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

2.5 Взаимодействие с потребителями

1. Описание руководящих принципов построения работы с потребителями.

Основными принципами построения работы с потребителями являются повышение доступности процедуры технологического присоединения к электросетям и клиентоориентированность, достигаемые за счет функционирования системы централизованного обслуживания.

Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» утвержден решением Совета директоров (Протокол № 13 от 19.12.2011), в обновленной редакции утвержден решением Совета директоров (Протокол №39 от 19.06.2015), а также приказом ПАО «Ленэнерго» от 10.09.2015 № 404.

Системы централизованного обслуживания включает в себя:

- достаточную информированность потребителей о компании и услугах;
- территориальную доступность и комфортные условия очного сервиса;
- удобство и оперативность заочных и интерактивного сервисов;
- квалифицированное обслуживание;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей;
- объективность рассмотрения жалоб потребителей в установленные сроки.

Указанные принципы направлены на формирование высокой степени удовлетворенности клиентов, оказанными услугами. Реализация системы централизованного обслуживания осуществляется за счет:

- постоянной разработки новых и актуализации имеющихся информационных материалов, в том числе на официальном сайте компании;
- расширения каналов взаимодействия с клиентами за счет привлечения Многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ);
- совершенствования онлайн-сервисов обслуживания;
- регулярное проведение семинаров для сотрудников Центра обслуживания клиентов, направленных на повышение знаний и квалификации персонала;
- мониторинга качества обслуживания и оценки степени удовлетворенности клиентов;
- внедрения системы по обработке всех поступающих в ПАО «Ленэнерго» жалоб.

2. Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг

Взаимодействие с потребителями услуг реализуется с помощью очной и заочной форм обслуживания.

В Санкт-Петербурге очный прием ведется Центром обслуживания клиентов, в Ленинградской области прием осуществляется через Центры обслуживания клиентов, а также Многофункциональные центры предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ).

Заочные формы обслуживания потребителей включают в себя контактный центр ПАО «Ленэнерго», почту, клиентский ящик и интерактивные сервисы:

- Личный кабинет клиента ПАО «Ленэнерго»;
- Портал электросетевых услуг ПАО «Россети»;
- Портал единой системы строительного комплекса.

Личный кабинет клиента ПАО «Ленэнерго» (ЛКК) - это полноценная онлайн-приемная с функционалом Центра обслуживания клиентов. Сервисы ЛКК позволяют пользователю пройти всю процедуру технологического присоединения удаленно:

- получить онлайн-консультацию;
- подать заявку;
- отслеживать ход обработки заявки;
- получать оповещения об изменении статуса заявки и готовности документов;
- получить договор технологического присоединения и подписать его электронной цифровой подписью;
- совершить оплату по договору;
- уведомить сетевую организацию о выполнении технических условий.

3. Реализованные в отчетном периоде и запланированные на следующий период мероприятия.

а. Мероприятия, направленные на повышение качества очного обслуживания потребителей, в том числе открытие новых и реконструкция существующих офисов обслуживания.

Для повышения качества очного обслуживания в отчетном периоде на регулярной основе проводились обучающие семинары сотрудникам Центра обслуживания клиентов; была внедрена возможность фиксации всех устных жалоб на очном приеме, что позволило оптимизировать работу Общества по отработке жалоб в установленные сроки.

Помимо этого, для повышения территориальной доступности и удобства клиентов в 2018 году прием заявок стал возможен на базе 24 МФЦ, расположенных в Бокситогорске, Всеволожске, Волосово, Волхове, Выборге, Гатчине, Кингисеппе, Киришах, Кировске, Коммунар, Лодейном Поле, Луге, п. Никольское, Пикалево, Подпорожье, Приозерске, п. Рошино, Сертолово, Сланцах, Сосново, Сосновом Бору, п. Тельмана, Тихвине, Тосно.

В 2019 году количество МФЦ, ведущих прием заявок на присоединение к электросетям ПАО «Ленэнерго» будет увеличено. Всего планируется сотрудничество с 30 центрами.

Также в будущем периоде будет осуществлено внедрение системы оценки качества обслуживания клиентов на планшетах, расположенных в окнах обслуживания ЦОК.

б. Развитие и модернизация оборудования контактного центра обслуживания.

За отчетный период функционал контактного центра был дополнен обработкой жалоб и обращений, поступающих в письменной форме (АСУД), и с Портала «Наш Санкт-Петербург». Помимо этого, был расширен перечень тематик обращений КИДО ТП, что дает возможность регистрировать жалобы по вопросам качества. Разработаны шаблоны типовых ответов на обращения потребителей по различным тематикам (в соответствии с Приказом № 527 от 07.11.2018).

Также была произведена частичная замена оборудования в связи с износом.

В 2019 году планируется расширение штата сотрудников контактного центра для обработки обращений, поступающих с городского портала, закупка дополнительного телефонного оборудования и программного обеспечения CRM для автоопределения номеров входящих вызовов, распознавания и синтеза речи.

с. Повышение качества и доступности услуг Общества, в том числе запуск новых интерактивных сервисов оказания услуг и обслуживания в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

За отчетный период был модернизирован личный кабинет клиента ПАО «Ленэнерго»: увеличена скорость обработки и выдачи данных, усовершенствована навигация, реализованы функции сохранения шаблона заявки и заведения неограниченного числа заявок из одного аккаунта, добавлен сервис для обмена сообщениями с клиентами в режиме онлайн, организован прием и регистрация онлайн-обращений. Помимо этого, осуществлена интеграция системы технологического присоединения с порталом Единой системы строительного контроля и порталом Государственных услуг, что позволяет клиентам подавать заявку с указанных ресурсов.

В будущем периоде запланировано:

- запуск мобильного приложения на базе Личного кабинета клиента на платформе AIOS и Android;
- функционирование планшетов в Центрах обслуживания возле окон приема для указания клиентами месторасположения энергопринимающих устройств на этапе подачи заявок;
- в целях сокращения сроков проектирования и строительства по заявкам на ТП – запуск системы ГИС;
- автоматическое присвоение и выдача номера лицевого счета для оплаты потребляемой электроэнергии клиентам, заключившим договор технологического присоединения;
- в целях повышения доступности и качества оказываемых услуг для заявителей, попадающий под программу Целевой модели, запланировано сокращение сроков технологического присоединения до 45 дней.

d. Повышение доверия потребителей, в том числе проведение круглых столов с потребителями, формирование Советов потребителей Общества.

В 2018 году с целью информирования и повышения лояльности потребителей на регулярной основе проводились круглые столы, общественные приемы, встречи и вебинары по тематикам осуществления процедуры технологического присоединения, устранения бездоговорного потребления, консультирования представителей малого и среднего бизнеса по вопросам подключения к электросетям.

В будущем периоде к указанным мероприятиям будет подключено ежемесячное участие во встречах, проводимых на базе Штаба по улучшению условий ведения бизнеса.

e. Повышение информационной доступности и открытости деятельности Общества.

Информирование заявителей о существующих возможностях подключения и раскрытие информации о ходе исполнения мероприятий по технологическому присоединению на всех этапах процедуры реализуется посредством функционала «Личного кабинета» на официальном сайте Общества, очных и заочных сервисов обслуживания, в том числе при обращении на единый номер контакт-центра 8-800-700-14-71.

Помимо этого, во всех Центрах обслуживания клиентов расположены раздаточные материалы с инструкциями и информационные стенды согласно требованиям к организации офисов обслуживания потребителей, утвержденным приказом Министерства энергетики РФ от 15.04.2014 №186 «О единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций». Оценка достаточности информированности потребителей производится путем телефонных опросов, а также личных опросов посетителей клиентских центров.

4. Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за отчетный период.

В рамках осуществления клиентоориентированной политики обслуживания потребителей и развития системы комплексного обслуживания были проведены мероприятия по улучшению качества очного обслуживания потребителей, подключены новые каналы взаимодействия с клиентами на базе МФЦ, принято решение о расширении штата контактного центра, был модернизирован и запущен обновленный личный кабинет клиента, произведена интеграция системы технологического присоединения с порталами Государственных услуг и Единой системы строительного контроля, проводились круглые столы и встречи с представителями малого и среднего бизнеса.

Фактические показатели качества оказываемых услуг характеризуют основную деятельность Общества (технологическое присоединение и транспорт электроэнергии) и рассчитываются на основании Методики расчета, утверждённой Минэнерго России от 29.11.2016 №1256. В основе расчета показателей качества оказываемых услуг использовано общее количество обращений потребителей услуг (заявки и договоры на оказание услуг, запросы справочной информации и т.д.). Плановые значения показателей качества оказываемых услуг на долгосрочный период регулирования утверждаются органами исполнительной власти субъектов РФ. Установленные регулируемыми органами плановые показатели оказываемых услуг по итогам 2018 считаются достигнутыми, что явилось следствием реализации клиентоориентированного подхода.

2.6 Бизнес-модель

Деятельность ПАО «Ленэнерго» имеет прочную социальную направленность: мы помогаем миллионам жителей нашего региона работать, общаться, делиться, создавать, учиться и расти. Мы осознаем, что для долгосрочного создания ценности нам недостаточно только демонстрации стабильных положительных финансовых результатов. Потребители, для которых мы работаем, ждут от нас непрерывного повышения качества и надежности предоставляемых услуг, которые напрямую влияют на качество их повседневной жизни.

Основа для создания ценности	Что мы делаем	Создание ценностей для заинтересованных сторон (финансовые результаты по
-------------------------------------	----------------------	---

		Группе за 2018 год по МСФО)	
<div>Фактор стабильности и устойчивости</div> <p>ПАО «Ленэнерго» - социально-ориентированная инфраструктурная компания. Обеспечивая надежность электроснабжения, Компания выполняет социально значимую функцию и поэтому контролируется и поддерживается государством и муниципальными органами власти. В совет директоров Компании входят представители крупнейших акционеров – государственной компании ПАО «Россети» и города Санкт-Петербурга, а также представитель Минэнерго.</p> <div>Наши ключевые преимущества</div> <div><div>1. Положение естественного монополиста на стабильно развивающемся рынке Санкт-Петербурга и Ленинградской области.</div><div>2. Диверсифицированная база потребителей, включающая крупную промышленность, средний и малый бизнес, население.</div><div>3. Реализация масштабной долгосрочной инвестиционной программы, обеспечивающей рост и развитие.</div><div>4. Высококвалифицированный, опытный, обученный персонал.</div><div>5. Устойчивое финансовое положение и доступность финансовых ресурсов</div><div>Прочная репутация добросовестного заемщика подтверждена долгосрочным кредитным рейтингом Moody’s на уровне Ba1 (прогноз стабильный).</div></div>	<p>Наши основные виды деятельности – передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к сетям - являются регулируемыми. Федеральная антимонопольная служба и Региональные энергетические комиссии отдельно по Санкт-Петербургу и Ленинградской области устанавливают тарифы и стандарты качества предоставляемых услуг, защищая интересы потребителей.</p> <p>Выручка по видам деятельности за 2018 год (по МСФО), млрд руб.</p> <div><div><div><div></div><div>7,981,21</div></div><div><div></div><div>68,81</div></div></div><div><div>Передача электроэнергии</div><div>Технологическое присоединение</div><div>Прочая выручка *</div></div></div>	<div>А. Потребители</div> <p>Компания обеспечивает своевременное подключение и качественное бесперебойное электроснабжение</p> <p>Полезный отпуск электроэнергии – 30 560 млн кВт*ч Присоединенная мощность - 1 033 МВт</p> <div>Б. Персонал</div> <p>Компания поддерживает статус надежного и стабильного работодателя, предлагающего комфортные условия труда и достойную заработную плату и социальный пакет.</p> <p>Расходы на вознаграждения работникам – 8 328 млн руб.</p> <div>В. Акционеры, инвестиционное сообщество</div> <p>Эффективная система корпоративного управления направлена на обеспечение баланса интересов всех акционеров, в том числе защиту прав миноритарных акционеров, и обеспечение гарантии возврата средств кредиторов.</p> <p>Уплаченные проценты по заемным средствам 2 382 млн руб.</p> <p>Выплаченные дивиденды – 2 420 млн руб.</p> <div>Г. Органы государственной власти и регион присутствия</div> <p>Компания непрерывно развивает сетевую инфраструктуру, обеспечивая потребности социальной и промышленной сфер региона присутствия, являясь вместе с тем крупным работодателем и налогоплательщиком.</p>	
	<div>Передача электроэнергии</div> <p>ПАО «Ленэнерго» получает электроэнергию в свои сети от ПАО «ФСК ЕЭС» и генерирующих компаний и оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового рынка электроэнергии.</p> <div>Как мы генерируем прибыль</div> <p>Практически вся</p>	<div>Технологическое присоединение</div> <p>На основании заявки, разработанных и согласованных технических условий, и заключенного после этого договора Компания осуществляет присоединение новых потребителей к электрическим сетям.</p> <div>Как мы генерируем прибыль</div> <p>Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению</p>	

	<p>выручка от деятельности по передаче формируется по схеме «котел сверху». В данной схеме платежи, собираемые сбытовыми компаниями, поступают в вышестоящую территориальную сетевую организацию ПАО «Ленэнерго», которая рассчитывается с нижестоящими территориальными сетевыми компаниями и ПАО «ФСК ЕЭС».</p>	<p>является нестабильным источником дохода ввиду невозможности ее точного планирования, что обусловлено регулярным изменением планов заявителей в соответствии с изменениями внешних экономических условий, их финансового состояния и т.п. Плата за технологическое присоединение для конкретного заявителя формируется только по тем мероприятиям, которые предусмотрены выданными техническими условиями присоединения. В плату не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры (строительство источников питания, усиление электрической сети). Данные затраты учитываются в плановой инвестиционной программе, которая осуществляется за счет тарифа на передачу электроэнергии.</p>	<p>Прирост мощности:</p> <table><tr><td>МВА - 958</td></tr><tr><td>Км - 1464</td></tr></table> <p>Уплаченный налог на прибыль – 3 466 млн руб.</p> <p>Принято в компании Группы 1 215 сотрудников</p> <p>Д. Участники энергосистемы региона</p> <p>Компания эффективно взаимодействует со всеми участниками энергосистемы региона, основываясь на принципах взаимного уважения, для того чтобы обеспечить максимально взаимовыгодные экономические отношения и гарантировать слаженную работу во благо потребителей.</p> <p>Расходы по транспортировке электроэнергии (оплата услуг ССО и ПАО «ФСК ЕЭС») – 18 745 млн руб.</p> <p>Е. Поставщики и подрядчики</p> <p>Компания зарекомендовала себя как добросовестный и надежный партнер, нацеленный на построение прозрачных, долгосрочных и взаимовыгодных отношений.</p> <p>Произведено закупок 995</p> <p>Общая сумма закупок - 32 818 млн руб. с НДС</p>	МВА - 958	Км - 1464
МВА - 958					
Км - 1464					

	<p>*В состав прочей выручки входит в основном выручка от предоставления услуг по ремонту и техническому обслуживанию, от сдачи имущества в аренду, а также выручка дочерних компаний, которая включает в себя работы по техническому обслуживанию, содержание уличного освещения, электромонтажные и проектно-изыскательские работы.</p>	
--	--	--

РАЗДЕЛ 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

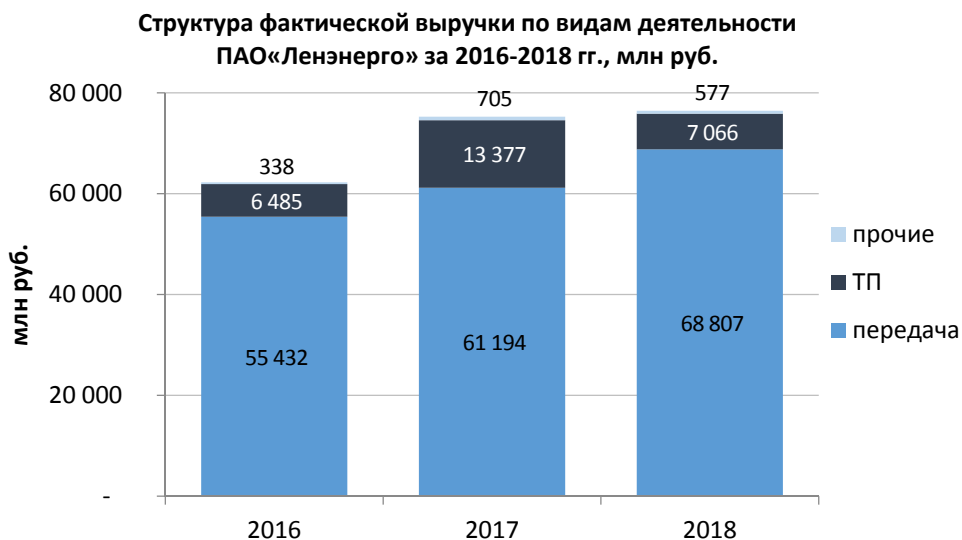
3.1. Тарифное регулирование

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В соответствии с Приказом ФСТ России №487-э/4 от 28.12.2010 с 01.01.2011 был осуществлен переход к регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии в форме установления долгосрочных тарифов на основе метода доходности инвестированного капитала (RAB).

Во исполнение постановления Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 для ПАО «Ленэнерго» были пересмотрены утвержденные ранее параметры долгосрочного тарифного регулирования.

Приказом ФАС России от 10.10.2017 №1335/17 согласованы параметры продления первого долгосрочного периода регулирования ПАО «Ленэнерго» до 2020 года.



* выручка по передаче электрической энергии указана без снижения на величину нагрузочных потерь

Прирост выручки ПАО «Ленэнерго» в 2018 году составил 1 174 млн руб., в том числе:

- Выручка по техническому присоединению 2018 года составила 7 066 млн руб., что меньше значения 2017 года на 6 311 млн руб., т.к. в 2017 году было предусмотрено выполнение обязательств свыше запланированного уровня, закрыт большой объем имущественных договоров по результатам работы с заявителями по сокращению взаимных обязательств, осуществлена реализация крупных договоров, заключенных ранее в ДЗО ПАО «Ленэнерго».

- Выручка по передаче электроэнергии в 2018 году превысила показатель 2017 года на 7 613 млн руб. за счёт роста тарифных ставок в соответствии с тарифными решениями регулирующих органов (+9% прироста среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии), а также увеличения объема полезного отпуска электрической энергии потребителям на 1 592 млн кВтч (+5%) относительно 2017 года.

Анализ утвержденного полезного отпуска электрической энергии в разрезе субъектов РФ, млн кВт*ч.

Филиал	2016	2017	2018	2018 к 2017, %
Санкт-Петербург	18 255	17 903	19 004	6%
Ленинградская область	12 163	12 385	12 876	4%
ПАО «Ленэнерго» в целом	30 418	30 288	31 880	5%
Прирост, %	3%	0%	5%	

Анализ изменений утвержденного среднего тарифа* на услуги по передаче электрической энергии в разрезе субъектов РФ, коп./ кВт*ч:

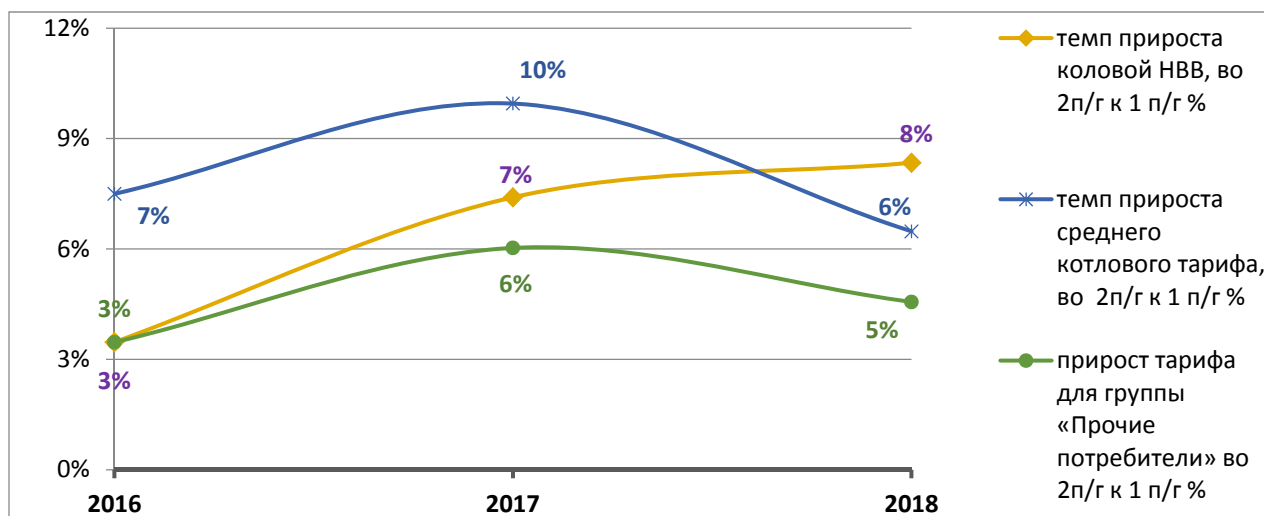
Филиал	2016	2017	2018	2018 к 2017, %
Санкт-Петербург	209,58	224,88	240,22	7%
Ленинградская область	168,18	177,91	201,25	13%
ПАО «Ленэнерго» в целом	193,03	205,68	224,48	9%
Прирост, %	20%	7%	9%	

*Утверждённый средний тариф на услуги по передаче электрической энергии рассчитан как отношение необходимой валовой выручки каждого года к объему полезного отпуска в целом (учитывая полезный отпуск по группе «прочие потребители» и по группе потребителей «население»).

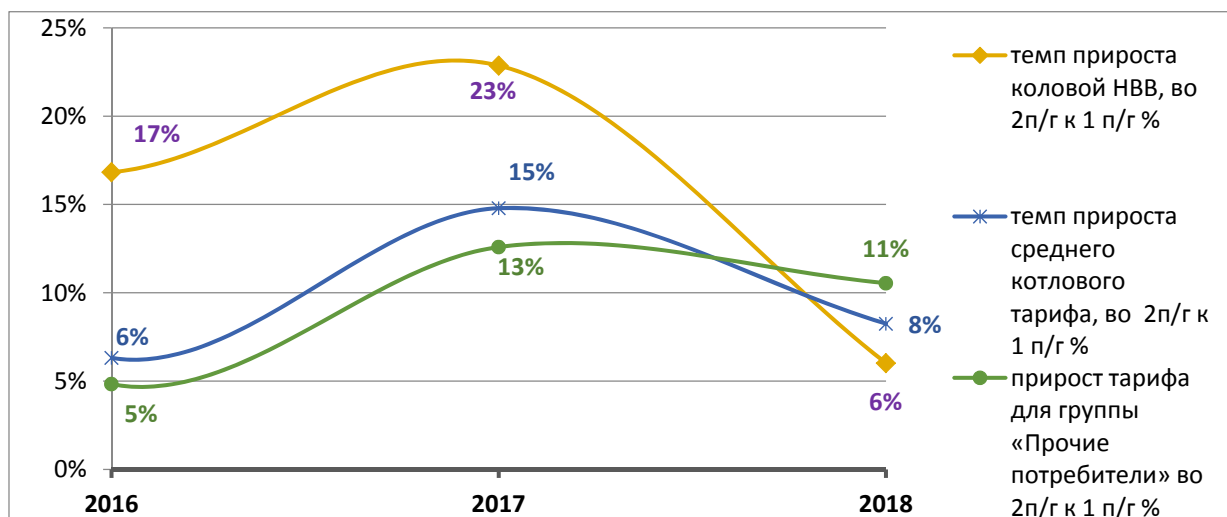
Динамика тарифов в 2018 году по Санкт-Петербургу обусловлена решением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга, отраженным в Распоряжении от 27.12.2017 №276-р, о внесении изменений в Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 30.12.2014 №625-р, в соответствии с которым установлены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Санкт-Петербурга, поставляемой прочим потребителям (Приложение №3 к Приказу), а также населению и приравненным к нему категориям потребителей (Приложение №4 к Приказу) на 2018 год.

Динамика тарифов в 2018 году по Ленинградской области обусловлена Приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 27.12.2017 №659-п о внесении изменений в Приказ Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.12.2015 №535-п, в соответствии с которым установлены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Ленинградской области, поставляемой прочим потребителям (Приложение №1 к Приказу), а также населению и приравненным к нему категориям потребителей (Приложение №2 к Приказу) на 2018 год.

Санкт-Петербург



Ленинградская область



Подробная информация об установленных тарифах на передачу электроэнергии в регионах присутствия Компании на 2018 и 2019 годы приводится в приложении 6.5.

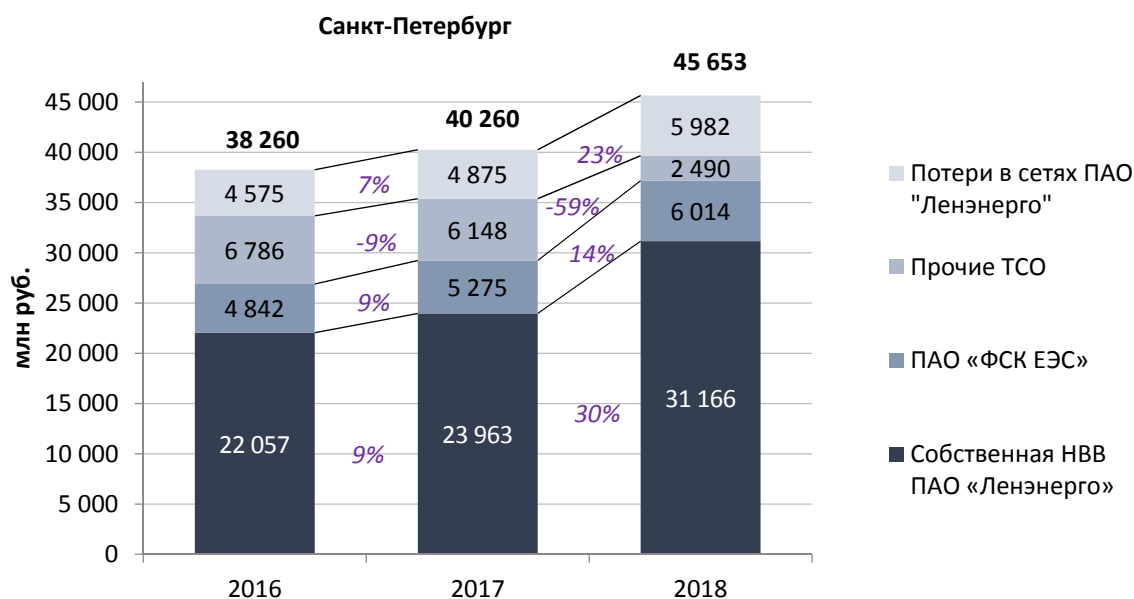
Динамика утвержденной необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в 2016-2018 годах, млн руб.:

Филиал	2016		2017		2018		2018 к 2017,%	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
Санкт-Петербург	38 260	22 057	40 260	23 963	45 653	31 166	13%	30%
Ленинградская область	20 456	7 734	22 035	8 664	25 912	11 667	18%	35%
ПАО «Ленэнерго», итого	58 716	29 791	62 296	32 626	71 565	42 834	15%	31%

В 2018 году произошло увеличение утверждённой необходимой валовой выручки ПАО «Ленэнерго» относительно 2017 года:

- По Санкт-Петербургу на 5 392 млн руб. (прирост 13%):
 - на 2 915 млн руб. в результате увеличения тарифа на передачу электроэнергии на 7%;
 - на 2 477 млн руб. за счет увеличения утвержденного объема полезного отпуска электрической энергии в 2018 году относительно 2017 на 1 101 млн кВт*ч. (прирост 6%).
- По Ленинградской области на 3 877 млн руб. (прирост 18%):
 - на 3 004 млн руб. в результате увеличения тарифа на передачу электроэнергии на 13%;
 - на 873 млн руб. за счет увеличения утвержденного объема полезного отпуска электрической энергии в 2018 году относительно 2017 на 491 млн кВт*ч. (прирост 4%).

Динамика структуры утвержденной выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии за 2016-2018 годы, млн руб.



Динамика утверждённой необходимой валовой выручки ПАО «Ленэнерго» по Санкт-Петербургу в 2018 году относительно 2017 года (увеличение на 5 392 млн руб. или 13%) обусловлена следующими факторами:

1. Собственная НВВ на 2018 год была увеличена относительно 2017 года на 7 204 млн руб. (прирост 30%) за счет следующих факторов:

1.1. При определении собственной НВВ ПАО «Ленэнерго» на 2017 год КТ СПб применен механизм отрицательного «сглаживания» в размере (-1 213) млн руб., на 2018 год величина сглаживания утверждена в размере (+5 201) млн руб.: в результате собственная НВВ ПАО «Ленэнерго» в 2018 году увеличилась на 6 414 млн руб. относительно 2017 года;

1.2. Увеличения неподконтрольных расходов на 2 994 млн руб. (+81%) в основном за счёт расходов на аренду имущества (увеличение на 1 890 млн руб.) и налога на прибыль (увеличение на 836 млн руб.);

1.3. Увеличения подконтрольных расходов на 822 млн руб. (+21%), обусловленного приростом объёма обслуживаемого оборудования и уровнем инфляции;

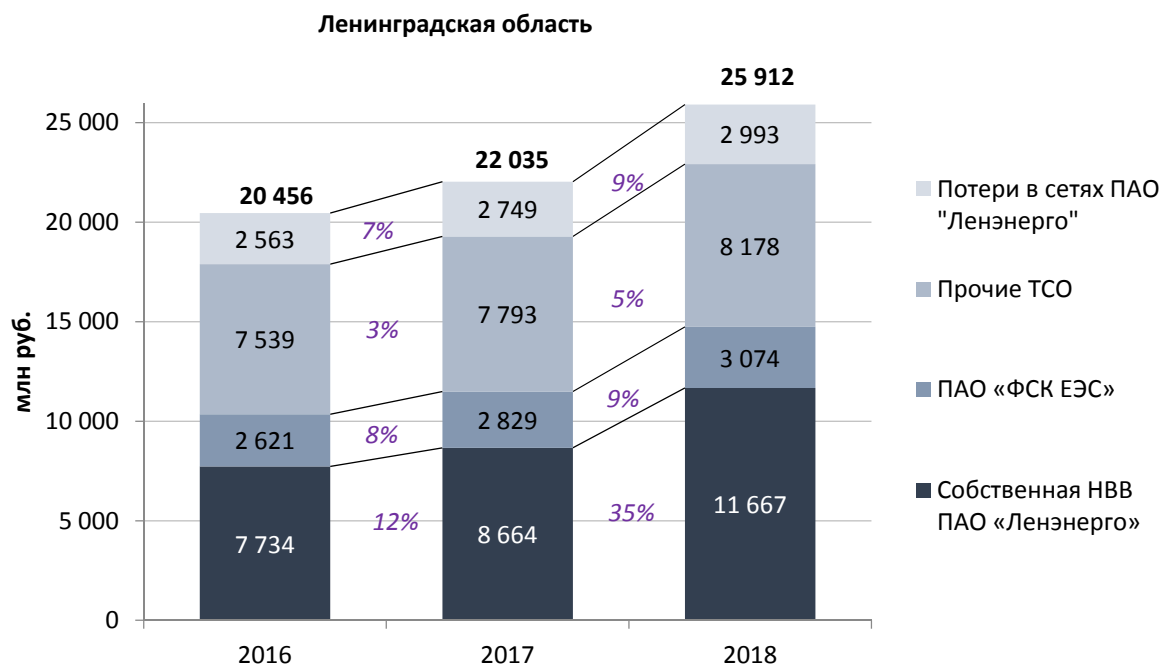
1.4. Уменьшения величины корректировки НВВ 2018 года на основании фактических итогов деятельности 2016 года относительно корректировки НВВ 2017 года по итогам за 2015 год на 2 996 млн руб. (-41%);

1.5. Уменьшения величины дохода на капитал на 55 млн руб. (-1%), а также увеличения возврата на капитал в размере 25 млн руб. (+1%) в соответствии с запланированной реализацией инвестиционной программы ПАО «Ленэнерго».

2. Рост затрат услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 739 млн руб. (+14%) в соответствии с решением регулирующего органа;

3. Рост затрат на оплату потерь на 1 107 млн руб. (+23%) в соответствии с прогнозом цены на ОРЭМ и утверждённым нормативом объёма потерь;

4. Уменьшение расходов на услуги смежных сетей на 3 658 млн руб. (-59%) в соответствии с решением регулирующего органа (в связи с заключением договора эксплуатации ПАО «Ленэнерго» электросетевых активов АО «СПб ЭС»).



Динамика утверждённой необходимой валовой выручки ПАО «Ленэнерго» по Ленинградской области в 2018 году относительно 2017 года (увеличение на 3 877 млн руб. или 18%) обусловлена следующими факторами:

1. Собственная НВВ на 2018 год была увеличена относительно 2017 года на 3 003 млн руб. (+35%) за счет следующих факторов:

1.1. При определении собственной НВВ ПАО «Ленэнерго» на 2017 год Лен РТК применен механизм отрицательного «сглаживания» в размере (-1 489) млн руб., на 2018 год величина сглаживания утверждена в размере (+189) млн руб.: в результате собственная НВВ ПАО «Ленэнерго» в 2018 году увеличилась на 1 678 млн руб. относительно 2017 года.

1.2. Увеличения дохода на капитал в размере 659 млн руб. (+28%), а также возврата на капитал в размере 188 млн руб. (+7%) в соответствии с запланированной реализацией инвестиционной программы ПАО «Ленэнерго»;

1.3. Увеличения размера корректировки НВВ 2018 года на основании фактических итогов деятельности 2016 года относительно корректировки НВВ 2017 года по итогам за 2015 год на 514 млн руб. (+606%).

1.4. Увеличения неподконтрольных расходов на 158 млн руб. (+13%) в основном за счёт расходов на аренду имущества (увеличение на 99 млн руб.) и налога на прибыль (увеличение на 35 млн руб.);

1.5. Увеличения подконтрольных расходов на 53 млн руб. (+2%) обусловлено приростом объёма обслуживаемого оборудования и уровнем инфляции.

2. Рост затрат услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 246 млн руб. (+9%) в соответствии с решением регулирующего органа;

3. Рост затрат на оплату потерь на 244 млн руб. (+9%) в соответствии с прогнозом цены на ОРЭМ и утверждённым нормативом объёма потерь;

4. Рост расходов на услуги смежных сетей на 385 млн руб. (+5%) в соответствии с решением регулирующего органа.

Тарифы на технологическое присоединение

Установленные регулирующим органом ставки платы за технологическое присоединение

На 2018 год органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов утверждены:

- стандартизированные тарифные ставки
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт)
- формула платы за технологическое присоединение;

Приказом ФАС России от 29.08.2017 №1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» с 2018 года были изменены принципы формирования ставок платы. На 2018 год регуляторами утверждались ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки на едином уровне для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта РФ на основании средних фактических данных по затратам за предыдущие 3 года по всем ТСО региона.

1. На 2018 год Комитет по тарифам Санкт-Петербурга Распоряжением от 27.12.2017 №253-р утвердил ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Санкт-Петербурга для всех территориальных сетевых организаций, в том числе для ДЗО ПАО «Ленэнерго» - АО «Курортэнерго», АО «Царскосельская энергетическая компания» и АО «Санкт-Петербургские электрические сети». На 2018 год утверждены ставки платы за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8900 кВт с дифференциацией по уровням напряжения и объему присоединяемой мощности и разбивкой стоимости по каждому мероприятию, а также стандартизированные тарифные ставки для расчета платы за технологическое присоединение в ценах периода регулирования.

На 2018 год в соответствии с Методическими указаниями ФАС России впервые утверждена стандартизированная тарифная ставка на осуществление организационных мероприятий за одно присоединение в размере 39 420 руб.

2. На территории Ленинградской области Приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 26.12.2017 №648-п утверждены ставки единые для всех территориальных сетевых компаний, осуществляющих деятельность на территории Ленинградской области. На 2018 год утверждены ставки платы за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8900 кВт с дифференциацией по уровням напряжения и объему присоединяемой мощности и разбивкой стоимости по каждому мероприятию, а также стандартизированные тарифные ставки для расчета платы за технологическое присоединение в ценах периода регулирования.

На 2018 год в соответствии с Методическими указаниями ФАС России впервые утверждена стандартизированная тарифная ставка на осуществление организационных мероприятий за одно присоединение в размере 31 139 руб.

Плата для Заявителя, подавшего заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 рублей с НДС, при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Субъекты малого и среднего предпринимательства имеют право оплачивать присоединение устройств максимальной мощностью до 150 кВт в рассрочку на срок до 3-х лет.

Кроме того с 01.10.2017 года заявители с присоединяемой мощностью до 150 кВт не оплачивают расходы сетевой компании на осуществление мероприятий «последней мили».

Сведения об утвержденных тарифах на технологическое присоединение на 2018-2019 годы приведены в приложении 6.6. к настоящему отчету.

Выпадающие доходы, связанные с выполнением организационно-технических мероприятий при осуществлении технологического присоединения льготной группы заявителей до 15 кВт, учтены регуляторами в составе неподконтрольных расходов при формировании тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2018 год в следующем размере:

Санкт-Петербург – 2 970,09 тыс. руб.

Ленинградская область – 90 441,65 тыс. руб.

3.2. Операционные результаты

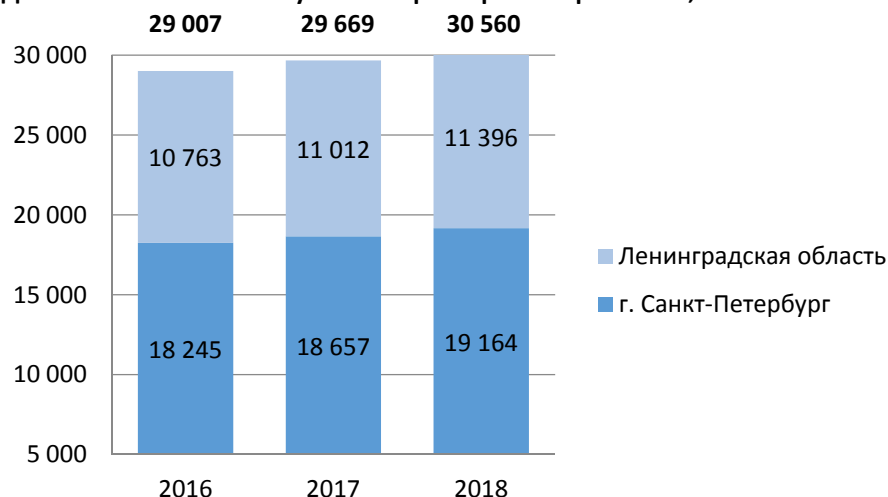
3.2.1. Оказание услуг по передаче электрической энергии

Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии в 2016-2018 гг.

	Отпуск в сеть, млн. кВт*ч			Отпуск из сети э/э, млн. кВт*ч			Потери э/э, млн. кВт*ч			Потери э/э, %		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Группа ПАО "Ленэнерго" (включая ДЗО)	41 117	38 717	38 264	36 632	34 278	33 926	4 485	4 440	4 338	10,91%	11,47%	11,34%
ПАО «Ленэнерго»,	34 160	34 791	35 558	30 220	30 598	31 396	3 940	4 193	4 162	11,53%	12,05%	11,71%
г. Санкт- Петербург	21 484	21 826	22 204	18 874	18 999	19 416	2 610	2 828	2 788	12,15%	12,95%	12,56%
Ленинградская область	12 676	12 965	13 355	11 346	11 599	11 981	1 330	1 366	1 374	10,49%	10,53%	10,29%

В 2018 году в сети Компании из сетей ПАО «ФСК ЕЭС» и от производителей электроэнергии было отпущено 35 558 млн. кВт*ч электроэнергии. Из этого объема Компанией передано потребителям и территориальным сетевым компаниям 31 396 млн. кВт*ч электроэнергии. Потери электроэнергии составили 4 162 млн. кВт*ч или 11,71% от отпущенной в сеть ПАО «Ленэнерго» электроэнергии.

Динамика полезного отпуска электроэнергии по регионам, млн кВт*ч



По итогам 2018 года полезный отпуск электрической энергии ПАО «Ленэнерго» в сравнении с 2017 годом увеличился на 891,6 млн. кВтч (на 3,0%), в том числе по Санкт-Петербургу рост полезного отпуска составил 507,0 млн.кВтч (2,7%), по Ленинградской области 384,5 млн.кВтч. (3,5%). Рост объемов полезного отпуска электроэнергии из сети ПАО «Ленэнерго» обусловлен действием договора аренды электросетевого оборудования АО «СПб ЭС» в течение всего отчетного периода 2018 года (в 2017 году с 01.04.2017г.) и включением в «котел» ПАО «Ленэнерго» новых потребителей, ранее оплачивающих услуги по передаче электрической энергии в рамках «котла» АО «СПбЭС», а также увеличением потребления по группе «население» по отношению к аналогичному периоду прошлого года.

Потребители «последней мили»

В связи с тем, что с 01.01.2014 года на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области прекратилось действие механизма «последней мили» и из объемов услуг ПАО «Ленэнерго» полностью исключены объемы потребления по всем объектам, присоединенным непосредственно к сетям ПАО «ФСК ЕЭС», влияния на объемы оказания услуг по передаче электроэнергии и выручку ПАО «Ленэнерго» вследствие «ухода» потребителей «последней мили» за период с 2014 -2018 годы не произошло.

Структура полезного отпуска электроэнергии ПАО «Ленэнерго» по группам потребителей ПАО «Ленэнерго», млн. кВтч

Категория	ПАО Ленэнерго
-----------	---------------

	2 016	2 017	2 018	Отклонение 2018/2017	
Промышленные потребители	7 574,35	9 023,78	7 923,26	-1 100,51	-14,5%
Транспорт	758,72	674,53	624,55	-49,98	-6,6%
Сельское хозяйство	317,86	290,43	351,41	60,98	19,2%
Непромышленные потребители	4 334,16	4 941,64	7 758,45	2 816,80	65,0%
Бюджетные потребители	259,75	253,80	1 805,91	1 552,11	597,5%
Население и приравненные	6 870,87	6 944,63	7 250,63	306,00	4,5%
ТСО	10 104,78	8 469,19	5 682,10	-2 787,09	-27,6%
Всего	30 220,48	30 598,00	31 396,31	798,31	2,6%

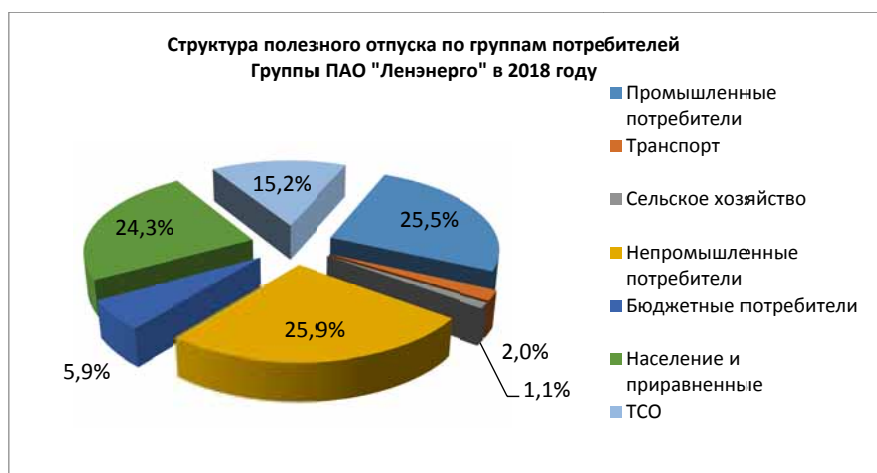
Изменение структуры полезного отпуска обусловлено заключением договоров аренды электросетевого оборудования АО «СПб ЭС» и АО «ПЭС» и как следствие сокращением отпуска в сети территориальных смежных организаций и увеличением доли конечных потребителей, присоединенных к сетям ПАО «Ленэнерго».

Структура отпуска из сети электроэнергии по группам потребителей
Группы ПАО «Ленэнерго» (включая ДЗО), млн.кВтч.

Группа ПАО "Ленэнерго"	2 018
Промышленные потребители	8 010,12
Транспорт	624,55
Сельское хозяйство и пищевая промышленность	351,41
Непромышленные потребители	8 126,04
Бюджетные потребители	1 867,26
Население и приравненные группы потребителей	7 639,86
ТСО	4 777,06
Всего	31 396,31

Структура отпуска электроэнергии по группам конечных потребителей в 2018 году





В представленной структуре отпуска электроэнергии по группам потребителей наибольший удельный вес составляет отпуск из сетей ПАО «Ленэнерго» промышленным потребителям - в целом по ПАО «Ленэнерго» 25,2%, в том числе по Санкт-Петербургу 28,7% и по Ленинградской области 25,2% от общей величины потребления. Такая структура электропотребления обусловлена тем, что на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области расположен ряд крупных промышленных предприятий России с развитой инфраструктурой..

Наименьший удельный вес приходится на долю сельского хозяйства, который составляет 1,1% и на потребление государственных (муниципальных) организаций и прочих бюджетных потребителей 2,0%.

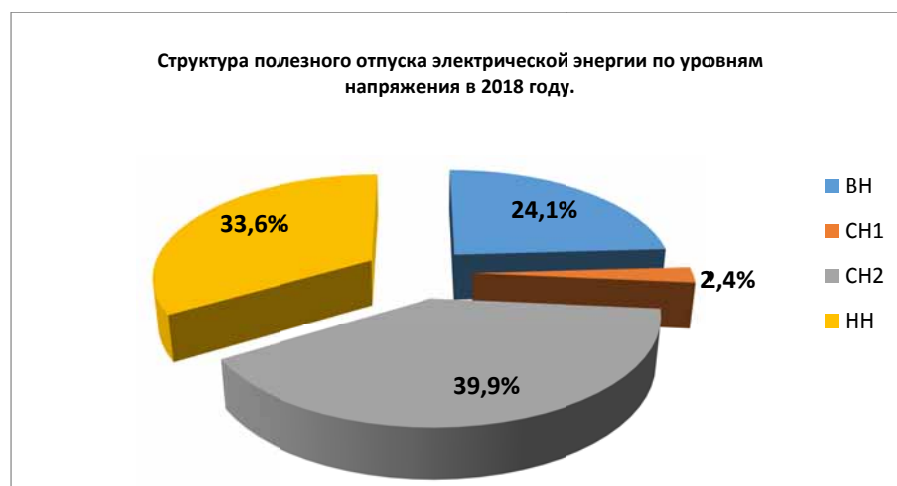
Отпуск в сети ТСО составляет 18,1%, при этом на территории Санкт-Петербурга эта величина составляет 9,2% и снизилась по сравнению с предыдущими периодами за счет заключения с 01.04.2017г. договоров аренды электросетевого оборудования АО «СПб ЭС» и АО «ПЭС». В Ленинградской области объем ТСО составляет 32,6%.

Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения представлена в таблице:

Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения
ПАО «Ленэнерго», млн. кВт*ч

Уровень напряжения	ПАО "Ленэнерго"			
	2016	2017	2018	Отклонение 2018/2017
Всего	29 007,37	29 668,70	30 560,29	891,59
ВН	7 204,76	7 253,33	7 354,70	101,36
СН1	726,94	684,33	731,19	46,86
СН2	11 067,72	11 559,96	12 203,20	643,24
НН	10 007,95	10 171,08	10 271,20	100,13

По итогам 2018 года наблюдается рост потребления на всех уровнях напряжения, что связано с ростом объема потребления промышленными и мелкомоторными потребителями, увеличением потребления по группе «Население и приравненные к ним потребители», а также включением в полезный отпуск ПАО «Ленэнерго» потребителей АО «СПб ЭС».



Анализируя структуру отпуска электроэнергии в разрезе уровней напряжения необходимо отметить, что наибольшая величина в объеме 39,9 % приходится на уровень СН2 (6-10 кВ), уровень низкого напряжения 33,6% и уровень высокого напряжения 24,1%. Структура отпуска электроэнергии по уровням напряжения сходна со структурой отпуска электроэнергии по группам потребителей, то есть основной объем услуг, оказываемых промышленным потребителям, тарифицируется по уровню ВН, непромышленным - по уровню СН2, населению - по уровню НН. В связи с тем, что в структуре сетевого оборудования ПАО «Ленэнерго» незначительную долю занимает оборудование 20-35 кВ, соответственно наименьший объем полезного отпуска в объеме 2,4% приходится на уровень напряжения СН1.

Потребление электрической энергии из сетей ПАО Ленэнерго по крупнейшим потребителям в 2018 г.

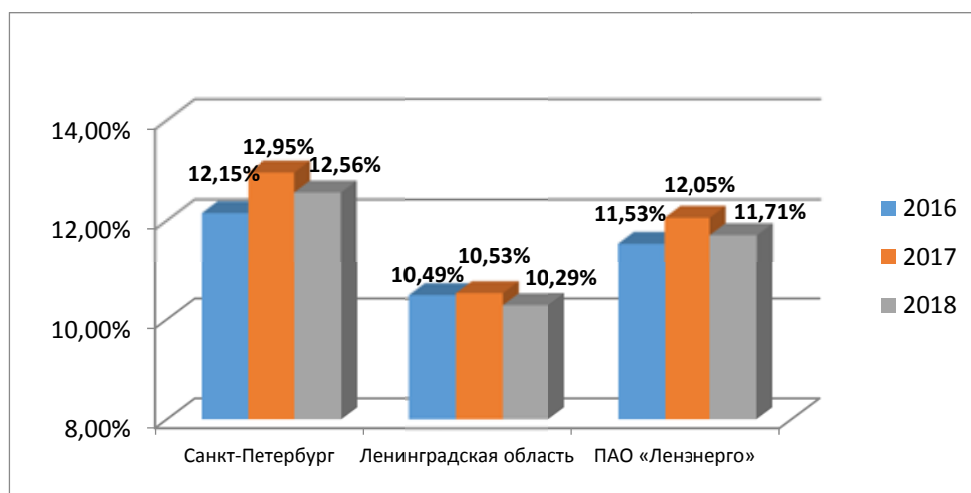
Наименование филиала	Наименование потребителя	Объем потребления, млн.кВтч.	Доля в полезном отпуске, %
Полезный отпуск электроэнергии за 2018 г.		30 560,3	100%
Санкт-Петербург	ГУП Водоканал	378,1	1,24%
	ГУП "ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕТРОПОЛИТЕН"	559,0	1,83%
	ЗАО Филип Моррис Ижора	105,9	0,35%
	ОАО Адмиралтейские верфи	82,6	0,27%
	ПАО Светлана	56,3	0,18%
	ООО "Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус"	73,6	0,24%
	ООО "Ниссан Мэнүфэкчуринг РУС	35,7	0,12%
Ленинградская область	ООО Транснефтьбалтика	66,0	0,22%
	ЗАО Тихвинский ферросплавный завод	363,2	1,19%
	ОАО ВЛК	120,0	0,39%
	ОАО С-Пб Картонно-полиграфический комбинат (АО Кнауф Петерборд)	117,7	0,39%
	ГУП Водоканал	73,4	0,24%
	ОАО РОСТЕРМИНАЛУГОЛЬ	54,6	0,18%
	ООО НОКИАН ТАЙЕРС	87,8	0,29%
	ЗАО Интернейшнл Пейпер	545,8	1,79%
	ООО "ПГ"Фосфорит"	60,4	
	ФГУП "НИТИ им. Александрова"	47,3	0,15%
Итого по крупнейшим потребителям		2 827,3	9,25%

В таблице указаны данные электропотребления только по наиболее крупным промышленным потребителям Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В целом по двум регионам количество потребителей с установленной мощностью более 670 кВт составляет около 2300.

Потери электроэнергии. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Динамика потерь электроэнергии за 2016-2018 гг.

Наименование филиала	2016		2017		2018		Отклонение 2018/2017	
	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%	%	п.п.
Санкт-Петербург	2 609,57	12,15%	2 827,54	12,95%	2 788,05	12,56%	-1,4%	-0,40%
Ленинградская область	1 330,13	10,49%	1 365,66	10,53%	1 374,12	10,29%	0,6%	-0,24%
ПАО «Ленэнерго»	3 939,70	11,53%	4 193,20	12,05%	4 162,17	12,56%	-0,7%	0,50%
Группа ПАО "Ленэнерго"	4 485,29	10,91%	4 439,56	11,47%	4 337,50	11,34%	-2,3%	-0,13%



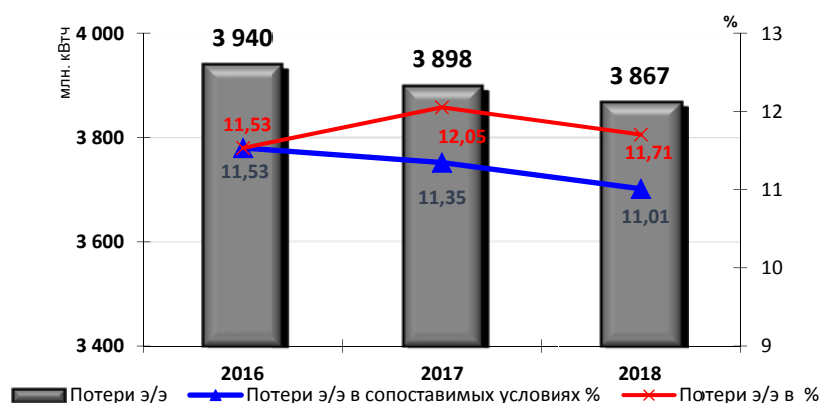
По факту за 12 месяцев 2018 года потери электрической энергии в 2018 году в сетях ПАО «Ленэнерго» составили 4 162,2 млн.кВтч или 11,71% от отпуска в сеть и снизились в сравнении с 2017 годом на 31,0 млн. кВтч или 0,34 процентных пункта.

Анализ изменения относительной величины потерь в сопоставимых условиях (без консолидации электросетевых активов ПАО "Ленэнерго", АО "СПбЭС" и АО "ПЭС")

	2016	2017	2018
Санкт-Петербург			
Отпуск в сеть	21 483,74	21 826,18	22 203,86
Объем ПМ			
Консолидация электросетевых активов ПАО "Ленэнерго", АО "СПбЭС" и АО "ПЭС" (отпуск в сеть)		436,29	436,29
Отпуск в сеть в сопоставимых условиях	21 483,74	21 389,89	21 767,57
Консолидация электросетевых активов ПАО "Ленэнерго", АО "СПбЭС" и АО "ПЭС" (потери)		289,24	289,24
Потери фактические	2 609,57	2 827,54	2 788,05
Процент фактических потерь	12,15%	12,95%	12,56%
Потери в сопоставимых условиях	2 609,57	2 538,30	2 498,81
Процент потерь в сопоставимых условиях	12,15%	11,87%	11,48%
Ленинградская область			
Отпуск в сеть	12 676,44	12 965,01	13 354,63
Объем ПМ			
Консолидация электросетевых активов ПАО "Ленэнерго",			

АО "СПбЭС" и АО "ПЭС" (отпуск в сеть)			
Отпуск в сеть в сопоставимых условиях	12 676,44	12 965,01	13 354,63
Консолидация электросетевых активов ПАО "Ленэнерго", АО "СПбЭС" и АО "ПЭС" (потери)		5,84	5,84
Потери фактические	1 330,13	1 365,66	1 374,12
Процент фактических потерь	10,49%	10,53%	10,29%
Потери в сопоставимых условиях	1 330,13	1 359,82	1 368,28
Процент потерь в сопоставимых условиях	10,49%	10,49%	10,25%
Всего			
Отпуск в сеть	34 160,18	34 791,20	35 558,49
Объем ПМ	-	-	-
Консолидация электросетевых активов ПАО "Ленэнерго", АО "СПбЭС" и АО "ПЭС" (отпуск в сеть)		436,29	436,29
Отпуск в сеть в сопоставимых условиях	34 160,18	34 354,91	35 122,20
Консолидация электросетевых активов ПАО "Ленэнерго", АО "СПбЭС" и АО "ПЭС" (потери)		295,08	295,08
Потери фактические	3 939,70	4 193,20	4 162,17
Процент фактических потерь	11,53%	12,05%	11,71%
Потери в сопоставимых условиях	3 939,70	3 898,12	3 867,09
Процент потерь в сопоставимых условиях	11,53%	11,35%	11,01%

Динамика потерь в сетях ПАО «Ленэнерго» в абсолютной и относительной величине за последние 3 года (факт и в сопоставимых условиях)



Рассматривая динамику потерь электроэнергии по сетям ПАО «Ленэнерго» по итогам 2018 года в сопоставимых условиях можно сделать вывод, что объем потерь электроэнергии по сетям ПАО «Ленэнерго» в сопоставимых условиях в размере 3 867,1 млн. кВтч (или 11,01% к отпуску в сеть) сложился ниже на 31,0 млн. кВтч. и на 0,34 процентных пункта по сравнению с объемом потерь в сопоставимых условиях за 2017 год (3 898,1 млн. кВтч или 11,35% к отпуску в сеть).

Динамика фактических величин потерь электроэнергии в сравнении с плановыми в 2016-2018 гг.

Показатель	2016	2017*	2018	2018 (Группа ПАО "Ленэнерго")
Нормативные потери (потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении), млн.кВтч.	3 563,6	3 894,1	4 166,7	4 333,5
Нормативные потери (потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении), %	10,61	11,57	11,83	11,69
Потери по бизнес-плану, %	11,89	11,31	12,05	11,51

Потери, факт, %	11,53	12,05	11,71	11,34
Отклонение факт/план, п.п.	-0,36	0,75	-0,34	-0,17

* в утвержденном БП ПАО «Ленэнерго» на 2017 год не учитывалось заключение договора аренды электросетевого оборудования с АО «СПб ЭС».

Потери электроэнергии по группе компаний ПАО «Ленэнерго» по итогам 2018 года сложились на уровне 11,34% относительно отпуска в сеть, что ниже на 0,17 процентных пункта ниже по сравнению с величиной, принятой в бизнес-плане.

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Ленэнерго» в 2018 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 N 484, от 29.12.2011 N 1178), постановлений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии. (указать реквизиты действующих постановлений), а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Ленэнерго» на период 2015 – 2019 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 04.12.2014 №13.

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате ПАО «Ленэнерго» и в филиалах ПАО «Ленэнерго», в соответствии с Приказом ПАО «Россети» №561 от 09.09.2013 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы осуществляющие анализ выполнения Программ (Приказ ПАО «Ленэнерго» №661 от 21.11.2013 года). Также Советом директоров ПАО «Ленэнерго» от 20.07.2017 Протокол №5 утверждена Программа мер по снижению потерь электроэнергии» на период до 2021 года.

В отчетном периоде сотрудники Общества прошли повышение квалификации в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

№ п/п	Ф.И.О.	Наименование должности	Параметры повышения квалификации					
			Сведения об образовательной организации, проводившей обучение (наименование, адрес, лицензия)	Наименование курса обучения и его тип (подготовка, переподготовка, повышение квалификации)	Дата начала обучения	Дата окончания обучения	Документ об образовании (диплом, удостоверение, сертификат и др.)	Сведения об аттестации и присвоении квалификации
1	Поветкин Илья Валентинович	Директор по учету и передаче электроэнергии – начальник департамента	ООО "ФИНЭКС Качество"	Обучение по курсу "Основы и методологии энергетического менеджмента"	26 октября 2018	26 октября 2018	Сертификат	Аттестован

				та в свете перехода на новую версию стандарта ISO 50001:2018"				
2	Барышева Марина Владиславовна	Заместитель директора по учету и передаче электроэнергии – начальник департамента	ООО "ФИНЭКС Качество"	Обучение по курсу "Основы и методология энергетического менеджмента в свете перехода на новую версию стандарта ISO 50001:2018"	26 октября 2018	26 октября 2018	Сертификат	Аттестован
3	Юрьев Александр Александрович	Заместитель директора по учету и передаче электроэнергии – начальник департамента	ООО "ФИНЭКС Качество"	Обучение по курсу "Основы и методология энергетического менеджмента в свете перехода на новую версию стандарта ISO 50001:2018"	26 октября 2018	26 октября 2018	Сертификат	Аттестован
4	Карпов Игорь Сергеевич	Главный специалист службы контроля коммерческого учета электроэнергии	ООО "ФИНЭКС Качество"	Обучение по курсу "Основы и методология энергетического менеджмента в свете перехода на новую версию стандарта ISO 50001:2018"	26 октября 2018	26 октября 2018	Сертификат	Аттестован
5	Воробьев Александр Евгеньевич	Главный специалист службы менеджмента качества	ООО "ФИНЭКС Качество"	Обучение по курсу "Основы и методология энергетичес	26 октября 2018	26 октября 2018	Сертификат	Аттестован

				кого менеджмента в свете перехода на новую версию стандарта ISO 50001:2018"				
--	--	--	--	---	--	--	--	--

Данный курс «Основы и методология энергетического менеджмента в свете перехода на новую версию стандарта ISO 50001:2018» также в формате видеоконференции был прослушан ответственными представителями в филиалах ПАО «Ленэнерго».

В ПАО «Ленэнерго» не внедрена сертифицированная система энергетического менеджмента в соответствии с национальным стандартом ГОСТ Р ИСО 50001-2012.

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности приняты:

снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;

снижение потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;

оснащенность приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой развития интеллектуального учета электроэнергии, включенную в программу мероприятий по снижению потерь электроэнергии;

количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Плановые и фактические значения целевых показателей по энергетической эффективности за отчетный год.

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2018	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВт.ч	4 257,53	4 162,20
		млн руб. без НДС	10 362,36	8 858,28
		% от отпуска в сеть	12,05	11,71
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт.ч	37,84	50,97
		% от потерь электроэнергии	0,89	1,22
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	135,68	138,54
		тыс. т у.т.	4,70	4,50
3.1.	электрическая энергия	млн. кВт.ч	24,37	23,96
		тыс. т у.т.	2,93	2,88
		млн.руб. без НДС	113,25	119,57
		млн. кВт.ч/м ²	0,000947	0,000908
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	12 400,06	11 384,18
		тыс. т у.т.	1,77	1,63
		млн.руб. без НДС	22,42	18,98
		Гкал/м ³	0,102	0,0921
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	12,31	8,41
		тыс. м ³	355,39	232,43
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м ³	355,39	232,43
		млн.руб. без НДС	12,31	8,41
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	5 448,30	3 478,54
		тыс. т у.т.	6,42	4,10

		млн руб. без НДС	189,00	122,00
5.1.	бензин, в т.ч.:	тыс.л.	2 907,30	1 864,54
		тыс. т у.т.	3,29	2,11
		млн руб. без НДС	100,00	64,00
		тыс.л/100 км	29,07	18,65
5.2.	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс.л.	2 541,00	1 614,00
		тыс. т.у.т.	3,13	1,99
		млн руб. без НДС	89,00	58,00
		тыс.л/100 км	25,41	16,14
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами, в том числе с использованием светодиодов	%	30	31
	объем используемых осветительных устройств, в т.ч.	шт.	23 200	23 783
	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	10 000	10 665
	с использованием светодиодов	шт.	7 100	7 286
7	Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	11,8*	14,8

*целевой показатель (индикатор) принят в соответствии с Государственной программой Российской Федерации «Энергоэффективность и развитие энергетики», утвержденной постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 № 321.

Иные энергетические ресурсы Обществом не использовались.

Основными целевыми мероприятиями обеспечивающими снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды являются: внедрение энергоэффективных светильников, замена ртутных уличных ламп на светодиодные и натриевые, замена окон на пластиковые или деревянные с многокамерными стеклопакетами, герметизация зданий, теплоизоляция плоских крыш, теплоизоляция потолков верхних этажей.

В ПАО «Ленэнерго» реализуется энергосервисный договор по энергосбережению и повышению энергетической эффективности системы освещения Лужского РЭС филиала ПАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети». Фактически размер экономии (нарастающим итогом за период 2017-2018) достигнул величины 686 тыс. руб. (без НДС), что составляет 28% от плановой экономии. Энергосервисный договор реализуется до конца 2023 года.

По результатам 2018 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды в целом по Обществу составил 4,5 тыс. т.у.т. (232 млн. литров холодной воды) на сумму 8,41 млн руб. при плане 4,7 тыс. т.у.т. (355 млн. литров холодной воды) на сумму 12 млн руб. В итоге сокращение расхода энергетических ресурсов составило 4,14%.

В период 2017 – 2018 ПАО «Ленэнерго» выполнило энергетическое обследование, по результатам которого зарегистрирован энергетический паспорт № Э-015/240-18. Снижение расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (электрическая энергия) обусловлено проведением ряда мероприятий по результатам энергетического обследования Общества. Выполнен текущий ремонт зданий и сооружений, и параметры микроклимата соответствуют требованиям норм ГОСТ 30494-2011. Проведена модернизация отопительных котлов.

Снижение объемов расхода моторного топлива обусловлено повышением эффективности контроля расхода топлива транспортных средств, спец механизмов и строительных машин ПАО «Ленэнерго». Произведено внедрение в автопарк Общества системы геопозиционирования и контроля на базе системы ГЛОНАС. В настоящее время выполнено 100 % оснащение автотранспорта системой ГЛОНАС.

В результате реализации Программы развития интеллектуального учета электроэнергии в 2018 году показатель по оснащенности современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке составляет 14,8%, что выше запланированной величины 11,8%

Основным источником финансирования программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности является инвестиционная программа Общества в объеме 5 482 млн руб.

В ПАО «Ленэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий по снижению уровня потерь электрической энергии.

По результатам 2018 года эффект, достигнутый в результате реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии, в целом по Обществу составил (в натуральном и денежном выражении) 240,65 млн. кВт*ч или 760,76 млн руб.

В рамках выполнения программы мер по снижению потерь электроэнергии в электросетевом комплексе ПАО «Ленэнерго» был реализован комплекс мероприятий, который включает в себя организационные мероприятия, технические и программу развития интеллектуального учета электроэнергии.

Эффект от организационных мероприятий обусловлен выявлением неучтенного потребления электрической энергии. В рамках технических мероприятий проводились:

замена перегруженных, установка и ввод в эксплуатацию дополнительных силовых трансформаторов на действующих подстанциях;

оптимизация загрузки электрических сетей за счет строительства (реконструкции) подстанций и линий электропередачи;

замена проводов на перегруженных линиях электропередачи.

За 2018 год было установлено и заменено 5,9 тыс. приборов коммерческого учета и 2,3 тыс. приборов технического учета. Выполненные мероприятия по установке приборов учета электроэнергии позволили сократить величину потерь электрической энергии на 108,61 млн. кВт*ч, 270,82 млн. рублей, а также увеличить учитываемый объем оказанных услуг по передаче электрической энергии в стоимостном выражении на 618,21 млн. рублей (без учета НДС).

Мероприятия по снижению потерь финансируются за счет инвестиционной программы Общества.

Реализация основных мероприятий по снижению потерь электроэнергии в 2018 году:

№	Наименование мероприятия	Снижение потерь электрической энергии,	
		млн. кВт*ч	
		2018 План	2018 Факт
1	Снижение не симметрии (неравномерности) загрузки фаз	6,69	11,26
2	Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой	1,25	5,17
3	Отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами	6,08	10,94
4	Замена проводов на перегруженных линиях электропередачи	2,18	0,98
5	Замена перегруженных, установка и ввод в работу дополнительных силовых трансформаторов на эксплуатируемых подстанциях	27,72	29,83
6	Мероприятия по совершенствованию систем коммерческого и технического учета электрической энергии	105,30	108,61
7	Выявление неучтенной электрической энергии в результате проведения рейдов	145,87	73,86
	Итого по мероприятиям	295,09	240,65

Снижение потерь электрической энергии обусловлено выполнением программы мероприятий по модернизации систем учета электрической энергии и решением задач по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии. Отклонение эффекта в натуральном выражении на 18 % от плановой

величины обусловлено корректировкой определения эффекта от реализации организационно-технических мероприятий, в части исключения из расчетов установки дополнительных приборов учета электроэнергии.

Выявление незаконного потребления электроэнергии.

Наименование филиала / МРСК	Безучетное потребление электрической энергии				Бездоговорное потребление электрической энергии	
	Объем выявленного безучетного потребления		Объем выявленного безучетного потребления, включенного в объем оказанных услуг (с учетом выявленного безучетного потребления прошлых периодов)			
	млн. кВт*ч	млн руб. без учета НДС (указывается стоимость услуг по передаче электрической энергии)	млн. кВт*ч	млн руб. без учета НДС (указывается стоимость услуг по передаче электрической энергии)	млн. кВт*ч	млн руб. без учета НДС
ПАО «Ленэнерго»	24,94	82,31	24,94	82,31	75,93	380,18

Персонал ПАО «Ленэнерго» с целью определения объемов услуг по передаче электрической энергии осуществляет периодические обходы потребителей - граждан, потребителей - юридических лиц. При обходах производится контрольное снятие показаний расчетных систем учета, также выполняется визуальный осмотр приборов учета.

3.2.2. Объёмы реализации услуг по технологическому присоединению и структура присоединенной мощности

Оказание услуг по технологическому присоединению

В процессе работы по организации технологического присоединения в отчетном периоде ПАО «Ленэнерго» руководствовалось следующей законодательно-нормативной базой:

1. Гражданским кодексом РФ (ст.426, ст.ст. 779-783 ГК РФ);
2. Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
3. Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
4. Приказ ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (Зарегистрировано в Минюсте России 28.11.2012 № 25948);
5. Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам системного оператора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям»;
6. Приказом ФАС от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
7. Приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 26.12.2017 № 648-п «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности, формул для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций Ленинградской области на территории Ленинградской области на 2018 год»;

8. Распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 27.12.2017 № 253-р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности, формул для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Санкт-Петербурга на 2018 год»;
9. Постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;
10. Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики»;
11. Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 15.04.2014 № 186 «О Единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций»;
12. Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии»;
13. Приказом Министерства энергетики РФ от 28.12.2015 № 1042 «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Ленэнерго» на 2016 - 2020 годы»;
14. Распоряжение Правительства РФ от 30.06.2012 № 1144-р (ред. от 14.09.2016) «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры».

Объёмы реализации услуг по технологическому присоединению и структура присоединенной мощности

По итогам 2018 года ПАО «Ленэнерго» обеспечило закрытие актами технологического присоединения 30 108 договоров на 943 МВт, незначительно снизившись в количественном показателе относительно 2017 года на 7,6 % (без учета объектов подключаемых по временной схеме). В общей структуре исполненных обязательств количество исполненных договоров по Ленинградской области составило 74% (22 401 шт. на 532 МВт).

В отчетном периоде объем присоединенной мощности сохранился на уровне 2017 года (без учета присоединения объектов генерации) в абсолютном выражении составив 943 МВт.

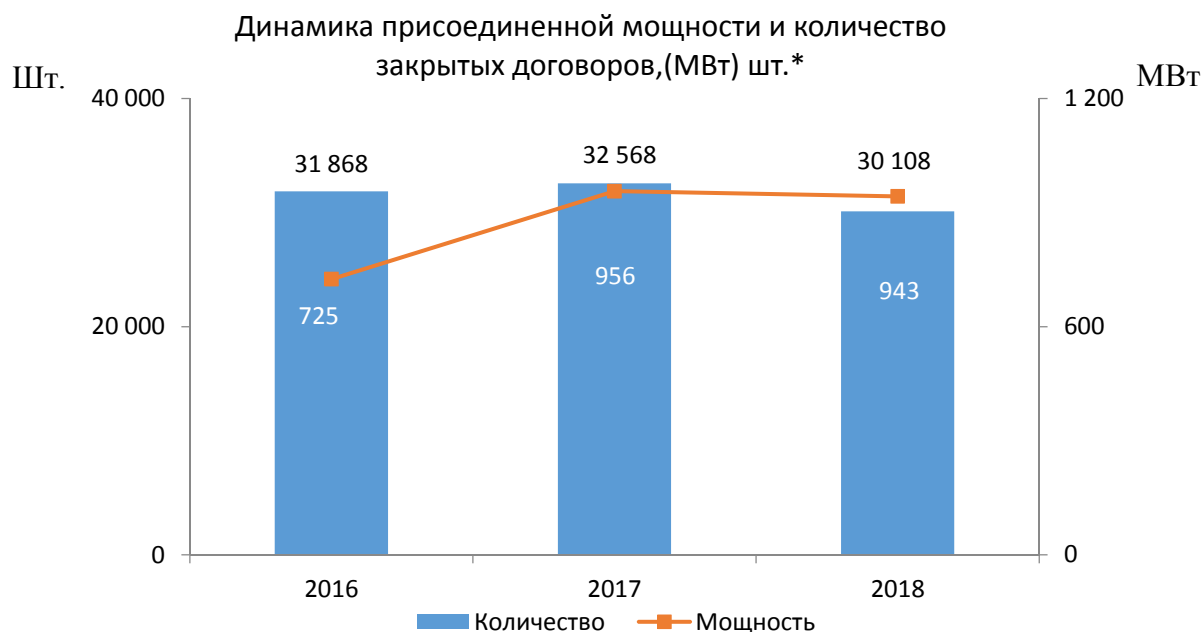
Исполненные договоры по технологическому присоединению*

	2016		2017		2018		2018 к 2017, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
ПАО "Ленэнерго"	31 868	725	32 568	956	30 108**	943	92%	99%
Санкт-Петербург	7 930	258	5 840	407	7 707	410	132%	101%
Ленинградская область	23 938	467	26 728	549	22 401	532	84%	97%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Ленэнерго»	1 323	149	1 529	118	972	64	64%	55%

*без учета присоединения объектов генерации и объектов, подключаемых по временной схеме (постоянное ТП)

По итогам 2018 года ПАО «Ленэнерго» было присоединено 4 объекта генерации суммарной мощностью 90 МВт.

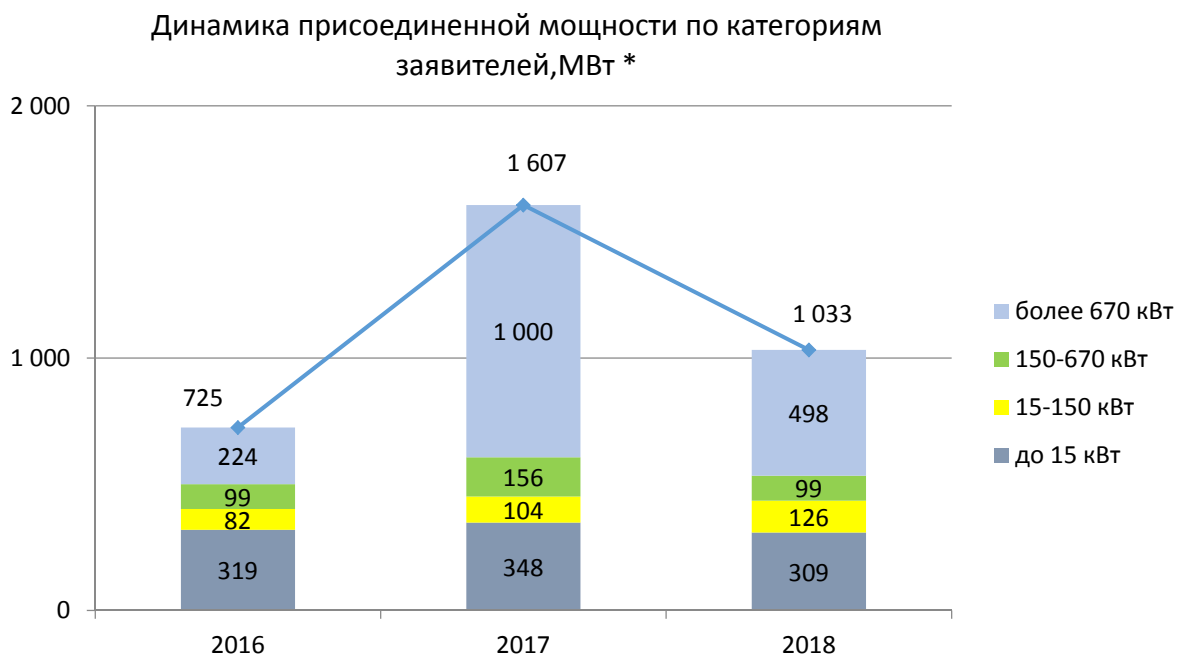
**С учетом мероприятий выполненных сетевой организацией, в т.ч. направленных уведомлений о готовности сетевой организации к технологическому присоединению, объем закрытых договоров по результатам 2018 года по ПАО «Ленэнерго» составил 51 435 штук (постоянное ТП).



* - без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Динамика присоединенной мощности за последние 3 года свидетельствует о снижении данного показателя в 2018 году относительно прошлого периода по группе «более 670 кВт», прежде всего, за счет сокращения объема присоединенной мощности по объектам генерации.

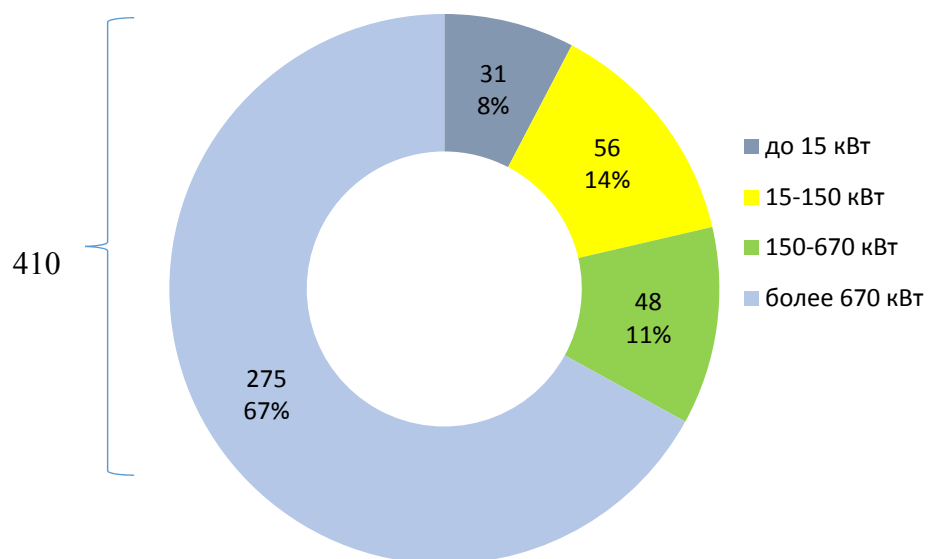
Среди остальных групп заявителей рост по отношению к прошлому периоду продемонстрировала категория «от 15 до 150 кВт» (+21%).



* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу, более чем на половину формируется за счет категории крупных заявителей «более 670 кВт», составляющей 67 % общего объема мощности в регионе.

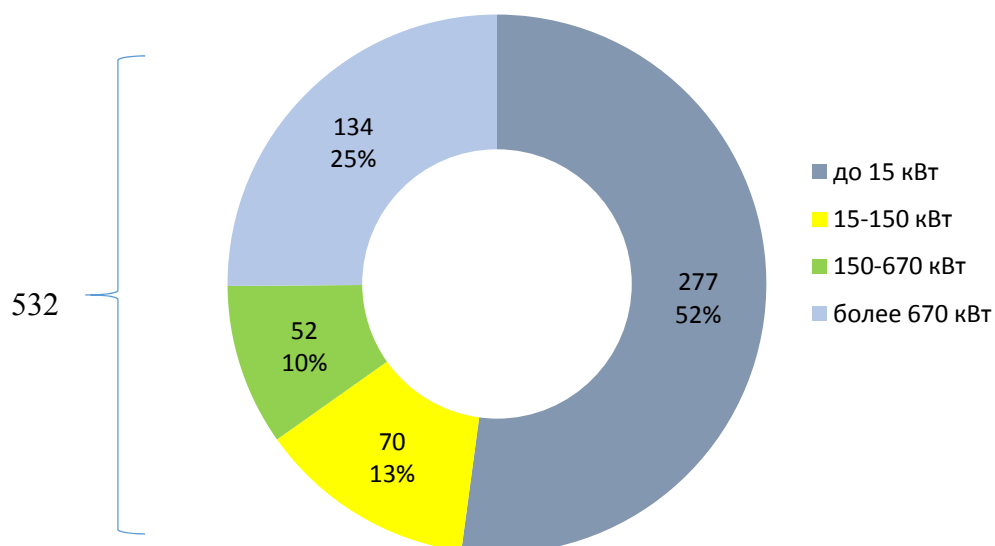
Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу в 2018г., МВт(%) *



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Спецификой технологического присоединения заявителей в структуре присоединенной мощности по Ленинградской области является преобладание заявителей «до 15 кВт», составляющей 52 % от общего объема присоединенной мощности в регионе.

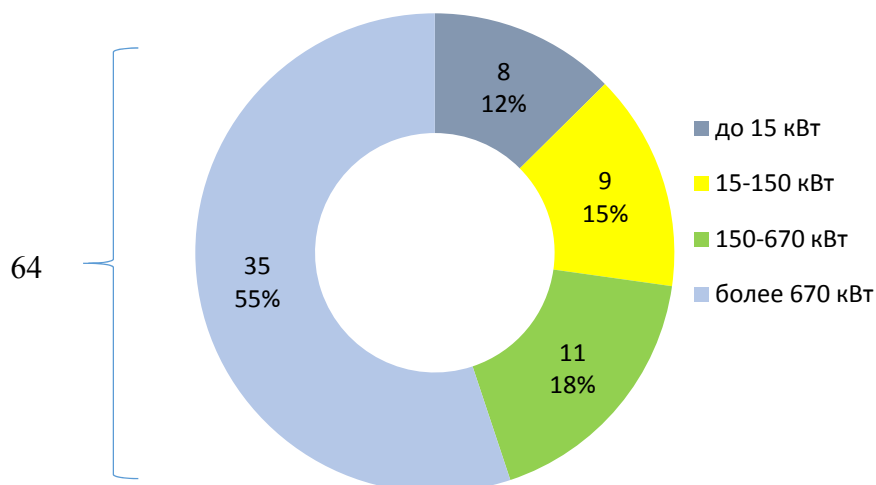
Структура присоединенной мощности по Ленинградской области в 2018 г., МВт (%) *



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Компании, находящиеся под управлением ПАО «Ленэнерго» в 2018 году, обеспечили присоединение 64 МВт, составив около 7 % от объема присоединенной мощности ПАО «Ленэнерго» (без учета объектов генерации).

Структура мощности по группе
ПАО "Ленэнерго" в 2018 г., МВт (%) *

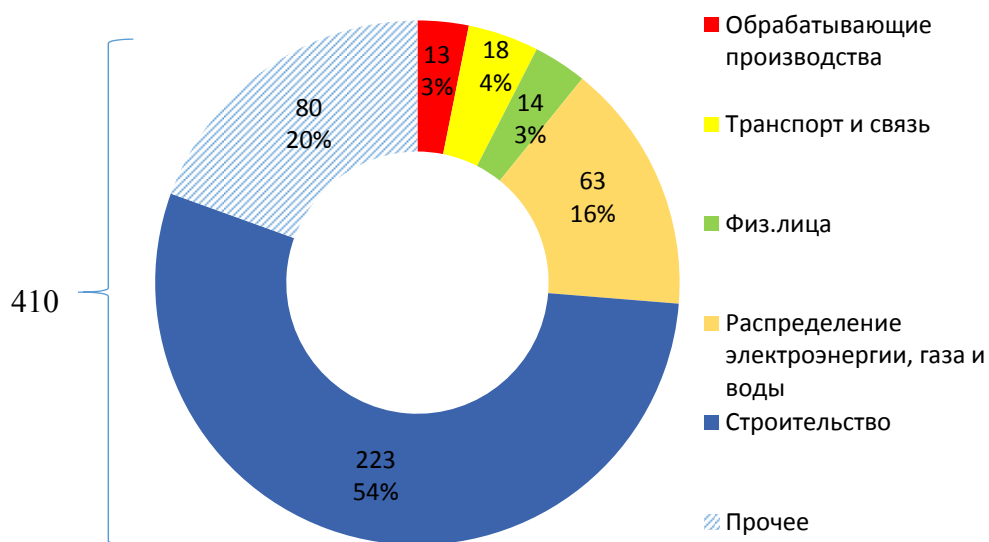


* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Структура присоединенной мощности в разрезе отраслей хозяйственной деятельности в Санкт-Петербурге в 2018 году характеризуется преобладанием объектов строительного сектора (54 %). С учетом предприятий оказывающих услуги по распределению электроэнергии, газа и воды суммарный объем присоединенной мощности по указанным группам в регионе составит 70 %.

Сравнение структуры отраслей хозяйственной деятельности 2018 и 2017 годов Санкт-Петербурга свидетельствует о 14% увеличении удельного веса группы «Строительство» в 2018 году (с 40 до 54 %), при сохранении удельного веса заявителей группы «Распределение электроэнергии, газа и воды» на уровне 2017 года (~16 %).

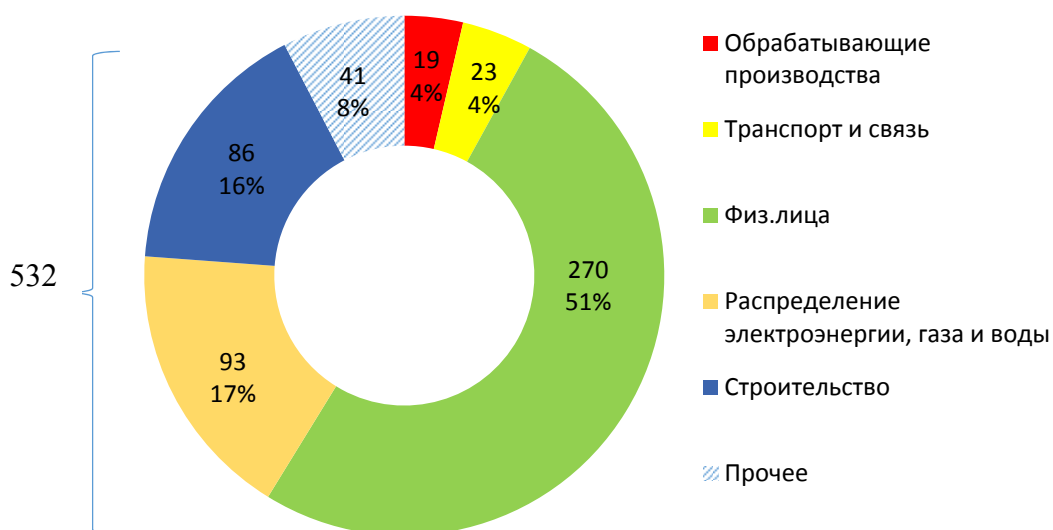
Структура присоединенной мощности по
Санкт-Петербургу по отраслям в 2018 г., МВт (%)*



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Анализ структуры отраслей хозяйственной деятельности по Ленинградской области в 2018 году свидетельствует о замедлении темпов развития строительной отрасли в регионе, обеспечив снижение объемов мощности по присоединяемым объектам по отношению к 2017 году на 29,5 % (со 122 МВт в 2017 году до 86 МВт в 2018 году). Доля мощности физических лиц в структуре исполнения 2018 года составляет 51 %.

Структура присоединенной мощности по
Ленинградской области по отраслям в 2018 г., МВт (%) *



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Объемы спроса на технологическое присоединение

За 12 месяцев 2018 г. в ПАО «Ленэнерго» поступило 36 528 заявок на технологическое присоединение от потребителей на суммарную мощность 2 208 МВт (без учета заявителей подключаемых по временной схеме и объектов генерации). Основная доля заявок была принята от заявителей Ленинградской области, составив 25 434 штуки на общую мощность 1 176 МВт.

За 2018 г. ПАО «Ленэнерго» заключило 31 673 договора на технологическое присоединение общей мощностью 991 МВт, 70% от которых были заключены с заявителями Ленинградской области (постоянное ТП).

Динамика спроса на технологическое присоединение *

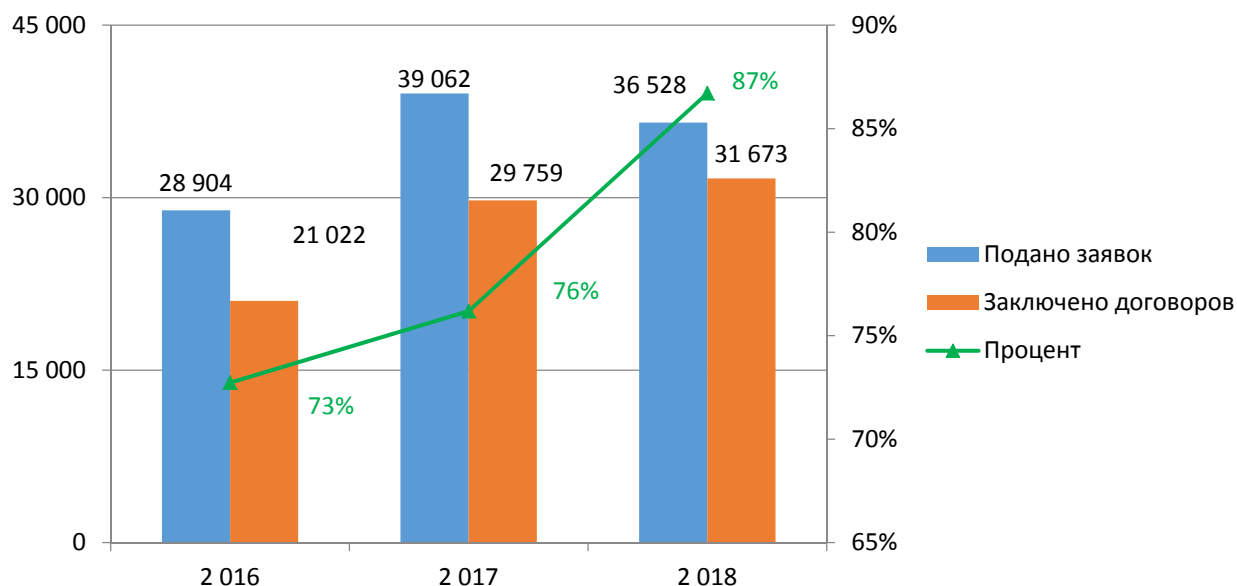
	2016		2017		2018		2018 к 2017, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
Заявки на технологическое присоединение (в периоде)								
ПАО «Ленэнерго»	28 904	1 841	39 062	2 160	36 528	2 208	94%	102%
Санкт-Петербург	8 312	984	11 898	1 002	11 094	1 032	93%	103%
Ленинградская область	20 592	857	27 164	1 158	25 434	1 176	94%	102%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Ленэнерго»	2 406	696	1 460	154	1 246	62	85%	40%
Заявки на технологическое присоединение (включая переходящие заявки)								
ПАО «Ленэнерго»	33 777	3 346	42 155	2 701	39 816	2 793	94%	103%
Санкт-Петербург	9 252	1 529	12 720	1 198	12 989	1 295	102%	108%
Ленинградская область	24 525	1 817	29 435	1 503	26 827	1 499	91%	100%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Ленэнерго»	2 635	716	1 707	357	1 310	69	77%	19%

	2016		2017		2018		2018 к 2017, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
Заключено договоров о технологическом присоединении								
ПАО «Ленэнерго»	21 022	713	29 759	923	31 673	991	106%	107%
Санкт-Петербург	5 952	301	6 496	404	9 464	387	146%	96%
Ленинградская область	15 070	411	23 263	519	22 209	604	95%	116%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Ленэнерго»	1 738	129	986	61	980	39	99%	65%

* - без учета объектов генерации (постоянное ТП).

В 2018 году в ПАО «Ленэнерго» было подано 11 заявок на присоединение объектов генерации на общую мощность 66,8 МВт и заключено 3 договора на ТП мощностью 196,3 МВт.

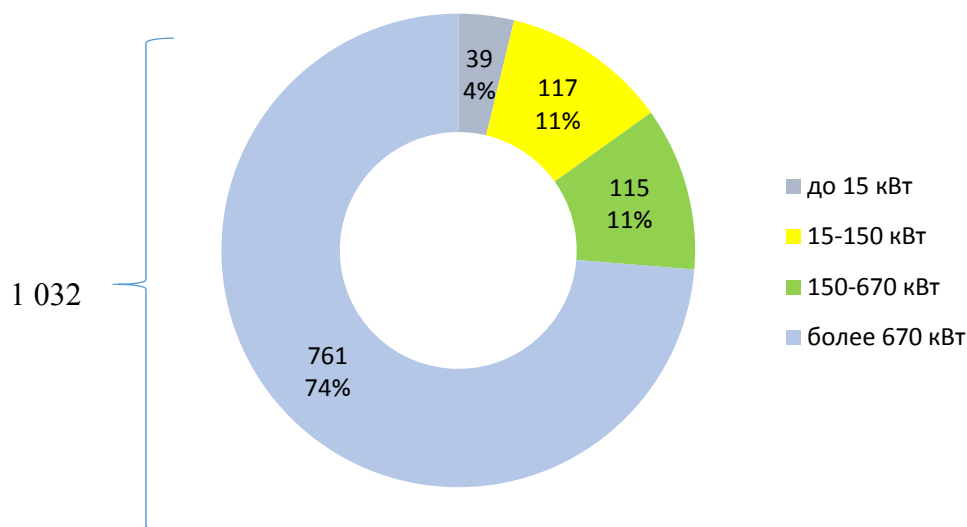
Соотношение объема заявок и заключенных договоров, шт (%) *



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

В отчетном периоде ПАО «Ленэнерго» улучшило значение показателя «Объем заявок/ заключено договоров», достигнув максимального соотношения с 2016 года в 87%.

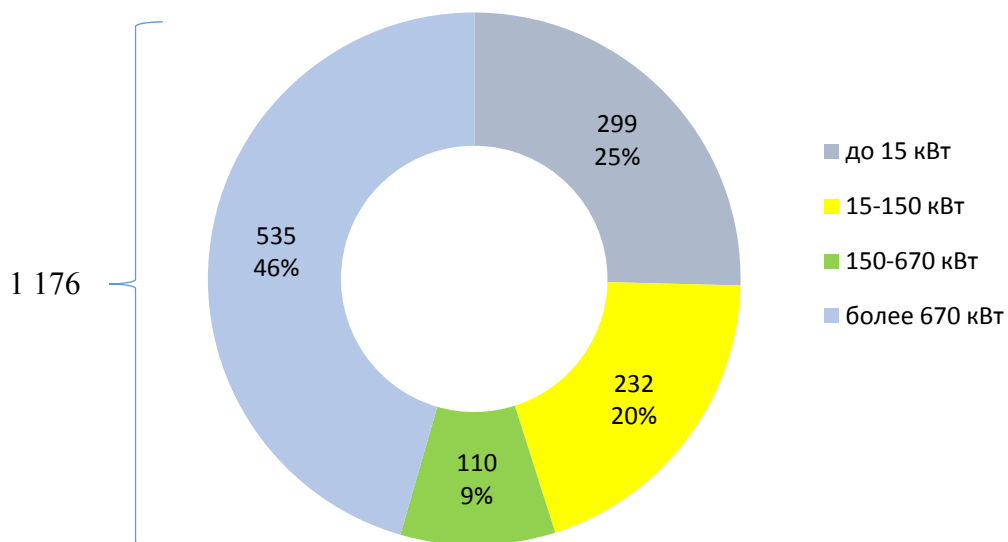
Структура заявленной мощности по
Санкт-Петербургу в 2018 г., МВт(%)*



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Основной вклад в структуре заявленной мощности по Санкт-Петербургу и Ленинградской области обеспечила категория заявителей «более 670 кВт» составив 74% и 46% от общей заявленной мощности соответственно. Категория «от 150 кВт до 670 кВт», являясь второй по величине в Санкт-Петербурге, составила ~ 11% заявленной мощности (117 МВт). В Ленинградской области, вторую по величине долю составляет группа «до 15 кВт» ~ 25% (299 МВт).

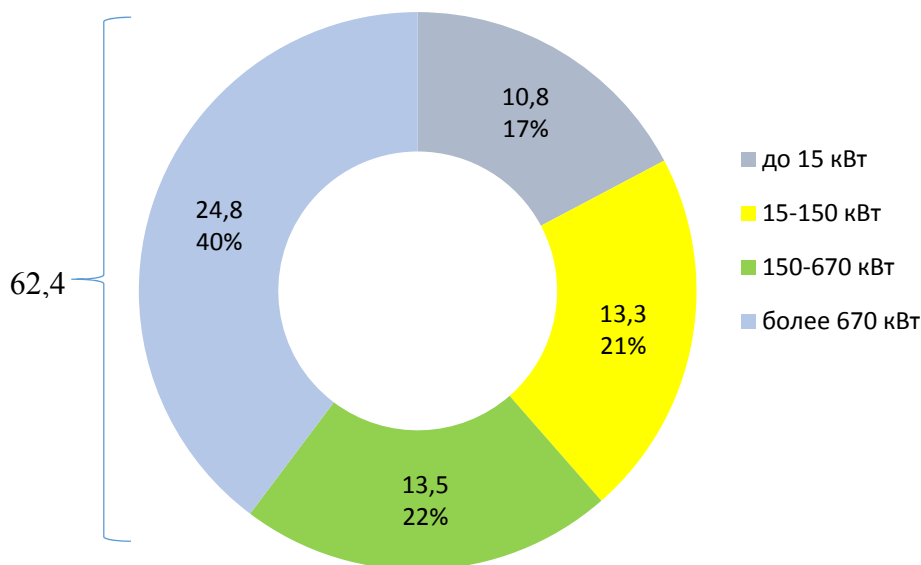
Структура заявленной мощности по
Ленинградской области в 2018 г., МВт(%) *



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Суммарная заявленная мощность по «Компаниям, находящимся под управлением ПАО «Ленэнерго», составила около 3 % от общего объема заявляемой мощности в ПАО «Ленэнерго» в 2018 году, составив 62,4 МВт в абсолютном выражении.

Структура заявленной мощности по группе компаний в 2018 г., МВт (%)*



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Исполнение обязательств по просроченным договорам технологического присоединения

По состоянию на 01.01.2019 г. количество обязательств с истекшим сроком оказания услуг (без учета договоров подключаемых по временной схеме электроснабжения и объектов генерации) составило 12 769 штук с объёмом присоединяемой мощности 476,3 МВт, что составляет 49 % от всего объёма накопленных обязательств. Из указанного объёма договоров со стороны сетевой организации выполнены мероприятия по 12 218 шт., что составляет 96 % от общего объёма просроченных договоров. По оставшимся в работе у ПАО «Ленэнерго» договорам в количестве 551 шт., имеются уведомления о готовности заявителя к технологическому присоединению лишь по 43 шт. (что составляет 0,1% от объёма заключенных в 2018 году ПАО «Ленэнерго» договоров).

Причинами образования просроченных договоров явились: наличие проблемных ситуаций в ходе реализации технологического присоединения, вызванные препятствиями со стороны третьих лиц и собственниками земельных участков при строительстве сетей, длительные сроки получения согласований при прохождении ЛЭП через лесные массивы Гослесфонда и пр.

Объём просроченных договоров по «Компаниям, находящимся под управлением ПАО «Ленэнерго»» составил 469 шт. суммарной мощностью 70 МВт, что соответствует 41% общего количества действующих обязательств на 01.01.2019 года по указанным компаниям.

С целью сокращения объёма просроченных договорных обязательств ПАО «Ленэнерго» проводится комплекс мероприятий:

1. Взаимодействие с контрагентами в части ускорения завершения ТП, в том числе организация работы по координации процесса взаимодействия контрагента с профильными подразделениями и филиалами Общества;
2. Уведомительно - претензионная работа и работа по расторжению договоров об осуществлении ТП при неисполнении контрагентом своих договорных обязательств, в том числе невыполнения в установленный срок мероприятий, предусмотренных техническими условиями, несвоевременном внесении платы за технологическое присоединение, согласно организационно - распорядительным документам Общества и пр.

По итогам 2018 года ПАО «Ленэнерго» осуществило технологическое присоединение более 1 тыс. объектов, финансируемых из бюджетных средств, а также прочих социально-значимых объектов.

Основная доля заявителей данной группы (более 600 шт.) расположена в Санкт-Петербурге и включает в себя подключение:

- Медицинских учреждений во Фрунзенском, Красносельском, Выборгском и прочих районах города (поликлиники - 8 шт.), более 10 дошкольных образовательных учреждений общеразвивающего и комбинированного вида, общеобразовательных школ Центрального и Пушкинского районов, а также ряда объектов высокой социальной значимости: СПбГКУ "Поисково-спасательная служба Санкт-Петербурга", СПбГУ "Центр социальной реабилитации инвалидов и детей-инвалидов Колпинского района "Поддержка", ФГБОУВО "СПб университет Государственной противопожарной службы Министерства РФ по делам ГО и ЧС" и пр.

В Ленинградской области такими объектами явились:

- ГБУ "Сланцевская межрайонная больница", МКУ "Большеколпанский центр культуры, спорта и молодежной политики" Гатчинского района, отделение полиции Приозерского района, ГКУ ЛО "Центр МТО судебных участков мировых судей ЛО", амбулатории и фельдшерско-акушерские пункты ГКУ «Управление строительства Ленинградской области», спортивный комплекс «Юность» (стадион с трибунами на 1 500 мест) Администрации муниципального образования Приозерский муниципальный район Ленинградской области и пр.

В рамках проведения чемпионата мира по футболу на территории Ленинградской области также подключены объекты ООО «Магистраль двух столиц» РТП для строительства скоростной автомобильной дороги Москва-Санкт-Петербург.

Выручка от услуг по технологическому присоединению

Формирование выручки от услуг по технологическому присоединению *

Показатель	Ед. изм.	2016	2017	2018	2018 к 2017, %	2018 к 2016,%
Ленинградская область						
Выручка	млн руб. без НДС	1 300	1 590	1 098	-31%	-16%
Присоединенная мощность**	МВт	467	621	560	-10%	20%
Средняя ставка по закрываемым договорам	тыс.руб./кВт	2,8	2,6	2,0	-23%	-30%
Санкт-Петербург						
Выручка	млн руб. без НДС	5 185	11 787	5 968	-49%	15%
Присоединенная мощность**	МВт	258	985	472	-52%	83%
Средняя ставка по закрываемым договорам	тыс.руб./кВт	20,1	12,0	12,6	6%	-37%
Итого ПАО «Ленэнерго»						
Выручка	млн руб. без НДС	6 485	13 377	7 066	-47%	9%
Присоединенная мощность**	МВт	725	1 607	1 033	-36%	42%
Средняя ставка по закрываемым договорам	тыс.руб./кВт	8,9	8,3	6,8	-18%	-24%

*с учетом присоединения объектов генерации

** постоянное технологическое присоединение

В отчетном периоде по сравнению с данными за 2017 год наблюдается уменьшение фактически полученной выручки на величину 6 311 млн руб. без НДС. Снижение обусловлено тем, что в процессе консолидации активов с АО «СПбЭС» и АО «ПЭС» часть договоров, заключенных в компаниях, находящихся под управлением ПАО «Ленэнерго» (ДЗО), закрывались в ПАО «Ленэнерго» во втором полугодии 2017 года на общую сумму 4 273 млн руб. без НДС. Также рост выручки в 2017 году был обусловлен большим объемом выполненных договоров технологического присоединения по начатой в 2016 году программе

исполнения накопленных ранее обязательств, в том числе в рамках реализации программы государственной поддержки ПАО «Ленэнерго».

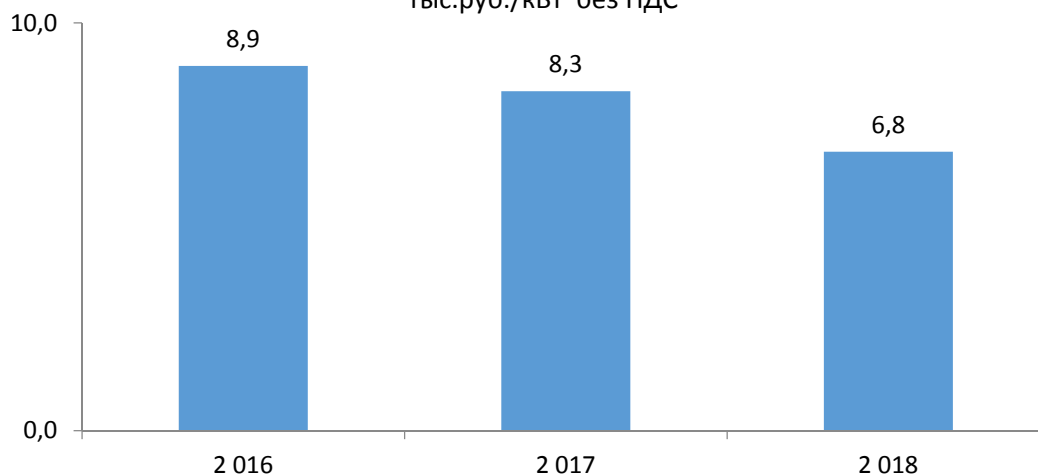
В 2018 году подключенная мощность составила 1 033 МВт, что меньше аналогичного показателя за 2017 год на 574 МВт. Данное отклонение обусловлено тем, что в 2017 году в ПАО «Ленэнерго» закрывались договоры, ранее заключенные в АО «ПЭС» и АО «СПбЭС» и перешедшие в ПАО «Ленэнерго» в процессе консолидации активов (в 2017 году мощность по договорам ДЗО составила 123 МВт), а также подключением крупных объектов генерации (в т.ч. ПАО «ТГК-1» с присоединенной мощностью 360 МВт).

Учитывая беспрецедентно высокий уровень выручки от услуг по технологическому присоединению за 2017 год, превышающий среднегодовое значение за последние 5 лет (в среднем 6-7 млрд. руб. в год), в таблицу «Формирование выручки от услуг по технологическому присоединению» также добавлено сравнение 2018 года с сопоставимым периодом 2016 года.

Средняя ставка по закрываемым договорам рассчитана как отношение выручки от ТП (тыс. руб.) к величине присоединенной мощности (МВт), с учетом присоединения объектов генерации и с учетом всех категорий заключаемых договоров в том числе, заключенных по индивидуальным ставкам и т.п.

Средняя ставка по закрываемым договорам рассчитана как отношение выручки от ТП (тыс. руб.) к величине присоединенной мощности (МВт), с учетом присоединения объектов генерации и с учетом всех категорий заключаемых договоров в том числе, заключенных по индивидуальным ставкам и т.п.

Средняя ставка по закрываемым договорам ,
тыс.руб./кВт без НДС*



*с учетом присоединения объектов генерации

3.3. Финансовые результаты

Финансово-экономическая деятельность



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2016-2017 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности по РСБУ за 2018 год с учетом ретроспективного отражения данных

* Показатель EBITDA отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений

По итогам 2018 года чистая прибыль ПАО «Ленэнерго» составила 10 386 млн руб.. Несмотря на некоторое снижение финансового результата относительно предыдущего года, выручка по передаче электроэнергии возросла на 14%. Финансовое состояние Общества является стабильно устойчивым – снижается долговая нагрузка, соотношение Чистый долг/EBITDA находится на комфортном уровне 1,10 п.

Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

№ п/п	Показатель	2018 г.	2017 г.*	2016 г.*
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	76 450	74 682	61 260
1.1.	От передачи электроэнергии	68 807	60 600	54 437
1.2.	От технологического присоединения	7 066	13 377	6 485
1.3.	От продажи электроэнергии	0	0	0
1.4.	От прочей деятельности	577	705	338
2	Себестоимость продукции (услуг)	-57 252	-53 917	-49 186
3	Валовая прибыль	19 198	20 765	12 074
4	Управленческие расходы	-198	-106	-110
5	Коммерческие расходы	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	19 000	20 659	11 965
7	Проценты к получению	331	547	1 845
8	Проценты к уплате	-1 065	-1 383	-1 730
9	Доходы от участия в других организациях	1	1	1
10	Прочие доходы	4 091	5 174	6 779
11	Прочие расходы	-8 679	-8 281	-8 646
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	13 678	16 717	10 214
13	Налог на прибыль и иные платежи	-3 292	-4 156	-2 652
14	Чистая прибыль (убыток)	10 386	12 561	7 561
15	EBITDA**	26 328	28 531	21 661

* Показатели за 2016-2017 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2018 год с учетом ретроспективного отражения данных

** Здесь и далее показатель EBITDA отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений (факт за 2016-2018 годы) по формуле: EBITDA = Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация – Сальдо резерва под

обесценение долговых финансовых вложений = стр.2300 ф.2 + |стр.2330 ф.2| + стр. 6514 ф.Поясн.2.1. + стр.6554 ф.Поясн.2.1. + стр. 6564 ф.Поясн.2.1. - Сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 года составила 76 450 млн руб., что на 1 768 млн руб. (2,4%) выше, чем в 2017 году. Данное увеличение обусловлено ростом выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии по сетям, в то время как выручка от оказания услуг по технологическому присоединению и по прочей деятельности снизилась.

Рост выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2018 год составляет 8 207 млн руб., 13,5% к уровню 2017 года, и обусловлен

- увеличением тарифных ставок с учетом применения в 2018 году Комитетом по тарифам и ценовой политике Ленинградской области механизма возврата «сглаживания» собственной НВВ ПАО «Ленэнерго»;
- включением в объем полезного отпуска потребителей по бывшей зоне деятельности АО «СПб ЭС» с 01.04.2017 года.

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению по итогам 2018 года составило 6 311 млн руб., на 47,2%.

Основной причиной снижения выручки явился аномально высокий объем выручки от услуг по технологическому присоединению за 2017 год, который был значительно выше среднегодовых значений за последние 5 лет (в среднем 6-7 млрд рублей в год). Рост данного показателя в 2017 году был обусловлен большим объемом выполненных договоров технологического присоединения по начатой в 2016 году программе исполнения накопленных ранее обязательств, в том числе в рамках реализации программы государственной поддержки ПАО «Ленэнерго».

Выручка от прочей деятельности за 2018 год снизилась на 18,2% (128 млн руб.) к уровню 2017 года, что обусловлено изменением с 01.04.2017 перечня объектов, обслуживаемых в рамках договоров оперативно-эксплуатационного обслуживания электросетевого имущества, заключенных с АО «СПб ЭС» и АО «ПЭС» вследствие заключения договоров аренды в рамках проводимой консолидации данных компаний с ПАО «Ленэнерго».

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) составила 57 450 млн руб., что на 3 427 млн руб., 6,3%, выше уровня 2017 года.

На показатели деятельности оказала влияние реализация этапа консолидации электросетевых активов АО «Санкт-Петербургские электрические сети» и АО «Петродворцовая электрическая сеть» путём заключения договоров аренды с 01.04.2017 в рамках оптимизации бизнес-процессов внутри группы компаний ПАО «Ленэнерго».

В целом, на увеличение себестоимости за 2018 год относительно аналогичного периода 2017 года определяющее влияние оказал рост неподконтрольных расходов Общества, в том числе за счет:

- роста расходов на покупку электроэнергии на компенсацию потерь за счет роста среднего тарифа;
- роста затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии за счет увеличения ставки тарифа на содержание и увеличение объема заявленной мощности;
- роста амортизации по факту выполнения инвестиционной программы в 2017-2018 гг.;
- роста налогов, в том числе налога на имущество, что обусловлено изменениями в Налоговом кодексе и законодательстве субъектов РФ.

Прибыль от продаж ПАО «Ленэнерго» за 2018 год составила 19 000 млн руб., что ниже показателя аналогичного периода предыдущего года на 1 659 млн руб., 8,0% (в 2017 году Обществом была получена прибыль от продаж в размере 20 659 млн руб.), - в основном за счет опережающего прироста себестоимости относительно прироста выручки от реализации продукции.

Сальдо прочих доходов и расходов (с учетом сальдо процентов) за 2018 год снизилось на 1 380 млн руб., на 35,0%, за счет:

- уменьшения прочих доходов (за счет снижения сумм восстановленных резервов, снижения доходов в виде санкций за нарушение договорных обязательств, снижения дохода от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии);
- снижения процентов к получению (за счет снижения процентного дохода от размещения денежных средств на неснижаемые остатки),
- роста прочих расходов за счет роста отчислений в оценочные резервы при снижении расходов, связанных с имуществом, по пеням и прочим санкциям за нарушение условий договоров, убытков прошлых периодов.

При этом произошло снижение процентов к уплате за счет снижения средневзвешенной ставки заимствования в результате оптимизации долгового портфеля ПАО «Ленэнерго».

Прибыль до налогообложения за 2018 год составила 13 678 млн руб. что на 3 039 млн руб. ниже, чем в 2017 году (по итогам 2017 года была получена прибыль до налогообложения в размере 16 717 млн руб.) – за счет снижения валовой прибыли и ухудшения сальдо прочих доходов и расходов.

Снижение **налога на прибыль** за 2018 год по отношению к 2017 году составляет 864 млн руб., или 20,8%, и связано со снижением прибыли до налогообложения.

Чистая прибыль по итогам 2018 года составляет 10 386 млн руб., что на 2 175 млн руб., 17,3% ниже аналогичного показателя 2017 года из-за снижения валовой прибыли от услуг по технологическому присоединению.

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

В рамках исполнения подпункта «а» пункта 1 перечня поручений президента РФ по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности госкомпаний от 09.12.2014 №Пр-3013 в ПАО «Ленэнерго» разработана программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов, которая утверждена Советом директоров Общества (протокол от 04.04.2018 №34). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению операционных расходов не менее чем на 2-3% ежегодно.

Снижение удельных операционных расходов в 2018 году по отношению к 2017 году по оценке менеджмента составило 9,1%. Показатель рассчитан в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Ленэнерго», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» от 19.04.2017 № 31 (с учетом изменений, протокол Совета директоров от 06.06.2018 № 42).

Показатели достигаются за счет реализации в Обществе Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов по следующим направлениям деятельности:

- повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений;
- повышение эффективности управления оборотным капиталом;
- повышение эффективности управления основными средствами;
- повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок;
- внедрение современных технологий и использование инноваций;
- оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала;
- совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала;
- повышение энергетической эффективности.

Дебиторская задолженность

Анализ изменения дебиторской задолженности*, млн руб.

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017	на 31.12.2018
Дебиторская задолженность, в том числе:	6 966	7 675	6 425
Покупатели и заказчики, из них:	3 747	4 487	4 250
по передаче электроэнергии	2 195	2 651	2 902
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	675	899	663
Прочая дебиторская задолженность	2 544	2 288	1 512

*Примечание: в таблице приведены суммы совокупной дебиторской задолженности – долгосрочной и краткосрочной (строка 1230 баланса) в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Суммарная балансовая дебиторская задолженность Общества по состоянию на 31.12.2018 года составляет 6 425 млн руб., по состоянию на 31.12.2017 составила 7 675 млн руб.. Снижение совокупной балансовой дебиторской задолженности за 12 месяцев 2018 года составило 1 250 млн руб. (16%), в основном, за счет снижения задолженности покупателей и заказчиков на 237 млн руб. (5%), авансов выданных на 237 млн руб. (26%), прочей дебиторской задолженности на сумму 776 млн руб. (34%).

Совокупное снижение задолженности покупателей и заказчиков на 237 млн руб. произошло по причине:

- ✓ снижения ДЗ на общую сумму 563 млн руб., в том числе: на 455 млн руб. по услугам по технологическому присоединению потребителей (в основном за счет погашения задолженности крупнейшими абонентами АО «СПб Реновация», ООО «Лидер-88», ООО «НПО «Пигмент»); на 105 млн руб. покупателей и заказчиков по прочей деятельности в основном за счет снижения ДЗ по техническому обслуживанию электроустановок; на 3 млн руб. – снижения задолженности выявленного бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии;
- ✓ при одновременном росте ДЗ: на 251 млн руб. по задолженности энергосбытовым компаниям за услуги по передаче электроэнергии; на 19 млн руб. за исполнение полномочий ЕИО ДЗО; на 56 млн руб. - по доходам от аренды.

Совокупное снижение задолженности по авансам выданным на 237 млн руб. произошло по причине:

- ✓ снижения ДЗ на общую сумму 280 млн руб., в том числе: на 102 млн руб. - по приобретению электрической энергии на компенсацию технологических потерь по договору с АО "Петербургская сбытовая компания"; на 176 млн руб. по услугам по расходным договорам присоединения к смежным сетевым организациям в основном за счет погашения задолженности АО «Российские железные дороги», АО "Юго-Западная ТЭЦ"; на 2 млн руб. - прочим иным дебиторам;
- ✓ при одновременном росте ДЗ прочим поставщикам услуг на 41 млн руб. и авансов выданных под капитальное строительство на 2 млн руб. (за счет снижения резерва по сомнительным долгам).

Совокупное снижение прочей задолженности на 776 млн руб. произошло по причине:

- ✓ снижения ДЗ на общую сумму 1 051 млн руб., в том числе: на 824 млн руб. - по задолженности ДЗО АО «СПб ЭС» и АО «ПЭС» по перечислению денежных средств Обществу в соответствии с трехсторонними соглашениями о замене стороны, оплаченных заявителем ранее в ДЗО по договорам на услуги технологического присоединения; на 101 млн руб. - погашения переплаты по дивидендам ПАО «Россети»; на 55 млн руб. - задолженности по судебным делам; на 38 млн руб. погашения контрагентами начисленных пени и неустойки по соглашениям о реструктуризации по транзиту (передаче) электроэнергии (доход); на 30 млн руб. совокупного снижения задолженности негосударственных пенсионных фондов (на конец периода перенос ДЗ с АО «НПФ электроэнергетики» в связи с его реорганизацией путем присоединения к НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ», на начало периода ДЗ составляла 102 млн руб., на конец периода 72 млн руб.); на 3 млн руб. - пени за нарушение срока арендной платы по доходным договорам аренды.
- ✓ при одновременном росте ДЗ на общую сумму 275 млн руб. за счет: роста переплат по налогам, в основном по налогу на имущество, а также выплат во внебюджетные фонды на 40 млн руб.; роста ДЗ на 120 млн руб. по контрагенту АО «Регистратор Р.О.С.Т.» - задолженность регистратора по выплате дивидендов; роста ДЗ на 76 млн руб. по контрагенту ПАО «МРСК Северного Кавказа» за услуги по поставке оборудования и расходов на совместные учения; увеличения ДЗ на 19 млн руб. – начисление процентов по депозитным договорам; роста ДЗ на 20 млн руб. по прочим иным дебиторам (арендная плата за землю, расходы по государственной пошлине, прочим иным дебиторам).
- ✓ Основная доля 45% дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

- ✓ В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2018 году получены положительные судебные решения в рамках 35 судебных дел на общую сумму требований 69,18 млн. рублей. Решения, вынесенные не в пользу Общества в 2018 году отсутствуют. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 100%, что выше значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года (99,97%) на 0,03 процентных пункта.

- ✓ По состоянию на 31.12.2018 года сумма взыскиваемых требований по исполнительным листам в отношении задолженности за услуги по передаче электроэнергии - 959,61 млн. руб., в том числе:

- ✓ основной долг 884,03 млн. руб.;
- ✓ - проценты 74,85 млн. руб.;
- ✓ - судебные расходы и госпошлина 0,72 млн. руб.

- ✓ По состоянию на 31.12.2018 года сумма взыскиваемых требований по исполнительным листам, полученным в 2018 году, в отношении задолженности за услуги по передаче электроэнергии - 21,39 млн. руб., в том числе:
 - ✓ - основной долг 0,00 млн. руб.;
 - ✓ - проценты 21,00 млн. руб.;
 - ✓ - судебные расходы и госпошлина 0,39 млн. руб.
- ✓ Сумма погашенных требований по исполнительным листам о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии в 2018 году составила 62,59 млн. руб., в том числе:
 - ✓ - перечислено банком (списано со счетов) 30,57 млн. руб.;
 - ✓ - взыскано ФССП России 32,01 млн. руб.

Кредиторская задолженность

Анализ изменения кредиторской задолженности*, млн. руб.

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017	на 31.12.2018
Кредиторская задолженность, в том числе:	29 800	30 279	29 792
Поставщики и подрядчики	13 303	12 179	12 172
Векселя к уплате			
Авансы полученные	13 019	13 544	14 647
Налоги и сборы	247	1 704	618
Прочая кредиторская задолженность	3 231	2 852	2 355

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период

Совокупная кредиторская задолженность за 2018 год ниже на 487 млн руб. (2%) по сравнению с 2017 годом и по состоянию на 31.12.2018 года составила 29 792 млн рублей. Изменения совокупной кредиторской задолженности отмечены по всем ее составляющим.

Снижение задолженности по статье поставщики и подрядчики на 7 млн руб. (0,1%), что преимущественно обусловлено:

- ✓ снижением задолженности перед строительными организациями на 732 млн рублей (10%) в связи с погашением задолженности;
- ✓ уменьшением задолженности перед сетевыми компаниями на 322 млн руб. (13%) в основном за счет погашения просроченной задолженности АО «ЛОЭСК» на 290 млн руб. и АО «СПб ЭС» на 78 млн руб. при одновременном росте задолженности перед ПАО «ФСК ЕЭС» на 37 млн руб. по причине роста тарифа во втором полугодии 2018 года;
- ✓ снижением задолженности перед ремонтными организациями на 8 млн руб. (3%);
- ✓ ростом задолженности на 795 млн руб. (110%) по расходным договорам аренды имущества в связи с консолидацией активов ДЗО;
- ✓ увеличением задолженности перед прочими поставщиками и подрядчиками на 267 млн руб. в основном за счет роста задолженности на 78 млн руб. по НДС по разногласиям за услуги по передаче электроэнергии по контрагенту ОАО «ОЭК», ростом задолженности поставщикам МПЗ на 92 млн руб. и формированием иной задолженности перед поставщиками услуг;

По статье авансы полученные наблюдается рост на 1 103 млн руб. (8%) в основном за счет увеличения авансов по технологическому присоединению на 1 111 млн руб. в связи с поступлением денежных средств от абонентов по вновь заключенным договорам за услуги технологического присоединения к электрическим сетям Общества.

Задолженность по статье налоги и сборы уменьшилась на 1 086 млн руб. (64%) в основном за счет снижения задолженности по налогу на прибыль на 1 018 млн руб. и уменьшения задолженности по НДС на 72 млн руб. при одновременном увеличении налога на имущество на 4 млн руб..

По статье прочая кредиторская задолженность снижение составило 497 млн руб. (17%), что в основном связано с погашением реструктуризированной задолженностью перед ПАО «ФСК ЕЭС» на 594 млн руб. и возвратом денежных средств по обеспечениям полученным на 164 млн руб. при одновременном формировании задолженности по невыплаченным регистратором дивидендам на 120 млн руб., ростом задолженности на 68 млн руб. по судебным делам и увеличением иной задолженности.

Кредитный рейтинг

Информация по состоянию на 31.12.2018:

Агентство	Рейтинг по международной шкале	Дата присвоения/ Дата рейтингового действия	Прогноз
Moody's Investors Service	Ba1	07.12.2017	стабильный
АКРА	AA+	11.04.2018	стабильный

В апреле 2018 года рейтинговое агентство АКРА присвоило кредитный рейтинг ПАО «Ленэнерго» на уровне AA+, прогноз «стабильный».

Событие после отчетной даты:

26.03.2019 АКРА повысило кредитный рейтинг Ленэнерго до AAA(RU) со стабильным прогнозом, что является наивысшим по шкале АКРА

3.4. Инвестиционная деятельность

Реализация инвестиционной программы в 2018 году

Инвестиционная программа ПАО «Ленэнерго» на 2018 год сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и положениям действующего законодательства.

Инвестиционная деятельность является важнейшей составляющей успешного функционирования Компании. Своевременные и достаточные инвестиции способствуют повышению надежности и улучшению работы электросетевого комплекса, снижению потерь в электрических сетях, позволяют снизить эксплуатационные затраты и обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей, устранить энергодефицит.

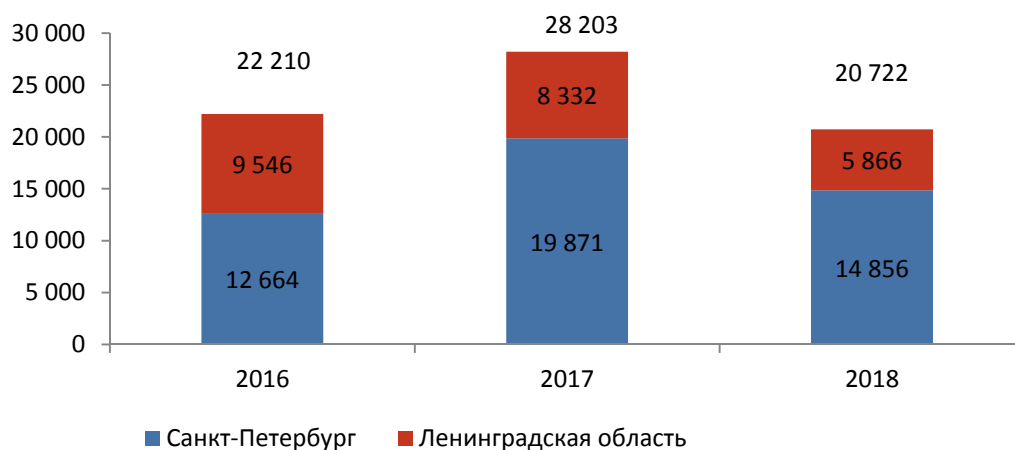
Инвестиционная программа ПАО «Ленэнерго» на 2018 год утверждена приказом Минэнерго России от 21.12.2018 №27@ в составе изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Ленэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2015 №1042.

Динамика исполнения инвестиционной программы

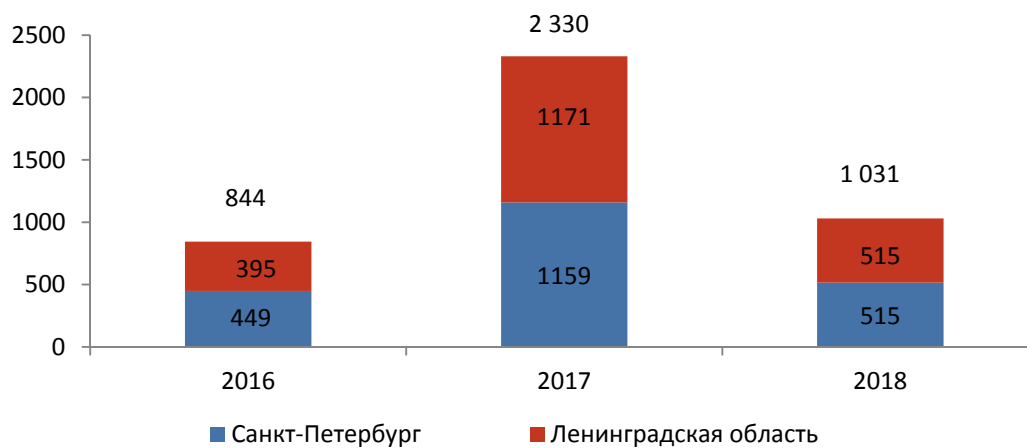
	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб.	млн руб. с НДС	МВА	кВт	МВА	кВт
2018							
Санкт-Петербург	14 856	15 923	18 913	515	655	467	632
Ленинградская область	5 866	7 342	7 036	515	1 244	409	654
ПАО Ленэнерго, всего	20 722	23 265	25 949	1 031	1 900	877	1 290
Группа ПАО «Ленэнерго», всего	21 822	24 687	27 182	1 112	2 074	958	1 464
2017							

Санкт-Петербург	19 871	18 069	27 046	1158	684	1003	576
Ленинградская область	8 332	10 714	8 409	1171	1 452	637	856
ПАО Ленэнерго, всего	28 203	28 783	35 454	2329	2 136	1640	1 432
Группа ПАО «Ленэнерго», всего	31 600	30 106	39 255	2 414	2 265	1725	1 560
2016							
Санкт-Петербург	12 664	9 891	15 891	449	528	414	442
Ленинградская область	9 546	5 273	11 726	395	1619	262	1141
ПАО Ленэнерго, всего	22 210	15 165	27 617	844	2147	676	1583
Группа ПАО «Ленэнерго», всего	28 227	21 539	33 030	1086	2594	918	1995

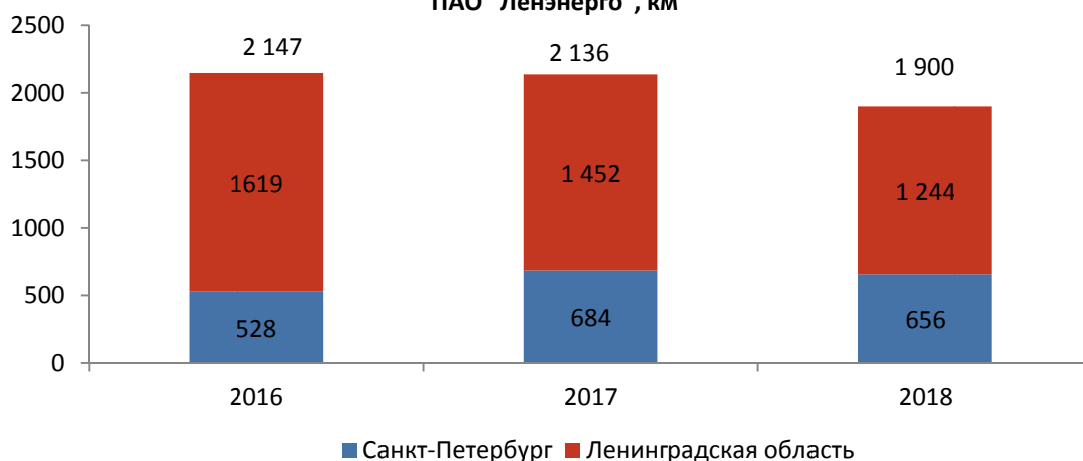
**Динамика капитальных вложений по инвестиционной программе
ПАО "Ленэнерго", млн.руб.без НДС**



**Динамика ввода мощности по инвестиционной программе
ПАО "Ленэнерго", МВА**



Динамика ввода мощности по инвестиционной программе"
ПАО "Ленэнерго", км



Источники финансирования инвестиционной программы

Источники финансирования инвестиционной программы, млн. руб. с НДС



* Возврат НДС, допэмиссия, прочие

Основными источниками финансирования капитальных вложений ПАО «Ленэнерго» в 2018 году являются: собственные средства (амортизация и чистая прибыль от передачи электроэнергии), авансовое использование прибыли от технологического присоединения заявителей, кредитные средства, прочие средства (возврат НДС, поступления денежных средств в счет оплаты переданной кредиторской задолженности по технологическому присоединению АО «СПб ЭС» в ПАО «Ленэнерго», расчеты по договорам о компенсации нарушенного права собственности).

Уменьшение параметров инвестиционной программы относительно 2017 года обусловлено:

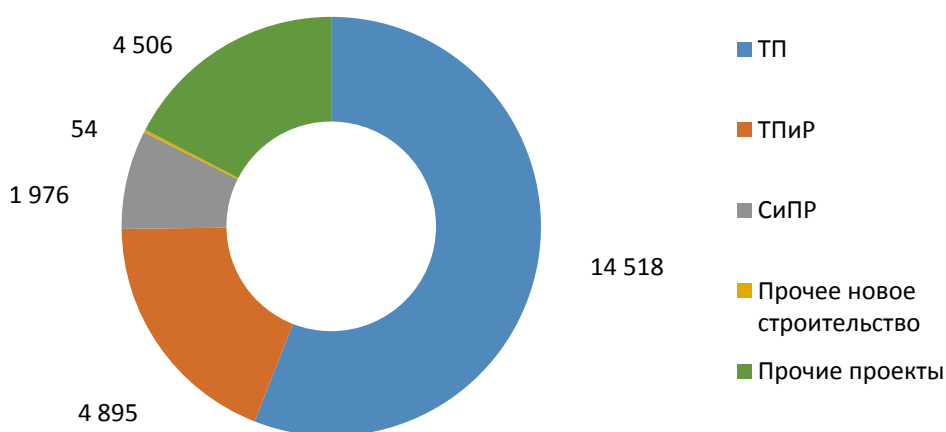
- уменьшением объемов принятого имущества, построенного заявителями, по договорам технологического присоединения;
- оптимизацией инвестиционной программы в соответствии со сценарными условиями и исключением объектов, в том числе в связи с расторжением договоров по технологическому присоединению;

- снижением объемов инвестиционной программы по Ленинградской области по итогам тарифно-балансовых решений, принятых региональным регулятором.

Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям, млн руб. с НДС

	2016	2017	2018
Итого	27 617	35 454	25 949
Технологическое присоединение	22 557	28 465	14 518
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	4 030	3 338	4 895
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	0	206	1 976
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	345	49	54
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,4	0,0	0,0
Прочие инвестиционные проекты	685	3 396	4 506

Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям в 2018 году, млн руб. с НДС по ПАО «Ленэнерго»



Анализ структуры финансирования инвестиционной программы в 2018 году показывает приоритетизацию направления инвестиций на технологическое присоединение потребителей с целью исполнения обязательств по накопленным договорам ТП.

Финансирование по направлениям в структуре ИПР за 2018 год представлено следующим образом:

- Технологическое присоединение составляет 56 % от общего объема ИПР;
- Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение – 19 % от общего объема ИПР;
- Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики составляет 8% от общего объема ИПР;
- Прочие инвестиционные проекты – 17 % от общего объема ИПР (в том числе имущество по компенсационным договорам, оборудование, транспорт).

Приоритетные проекты инвестиционной программы, введенные в эксплуатацию в 2018 году.

Название проекта	Назначение проекта	Сроки строительства, гг.	Дата ввода объекта в эксплуатацию	Стоимость введенных в эксплуатацию основных	Ввод мощности и МВА/км	Состав основного оборудования
------------------	--------------------	--------------------------	-----------------------------------	---	------------------------	-------------------------------

			атацию	фондов, млн руб.		
Реконструкция ПС 110кВ № 210 "Ленсоветовск ая" ОФЗ (Реконструкци я ПС 110кВ № 210 Ленсоветовска я трансформато рной мощностью 32 МВА с увеличением трансформато рной мощности на 18 МВА до 50 МВА и переводом в закрытое исполнение. Установка на период реконструкции ММПС 110 кВ трансформато рной мощностью 50 МВА)	Технологичес кое присоединен ие заявителей	2007- 2018	31.12. 2018	820,98	50 МВА	<p>Система АСУ ТП, плунжерный дугогасящий реактор РДМР 10/485 У1 – 2 шт., высокочастотный заградитель 110 кВ; ВЗ-630-0,5 УХЛ1 – 2 шт., конденсатор связи 110кВ4; СМПВ-110/3-6,4 УХЛ1 – 2 шт., оборудование РЗА (ШЭ 2607), разъединитель 110 кВ; РГНП.1а-110.И/1000 УХЛ 1, трансформатор тока 110 кВ, ИМВ-123 ТТ</p> <p>2-ой этап: комплектное распределительное устройство элегазовое КРУЭ 110 кВ типа ELK-04 – 1 комплект; ячейка вводная с вакуумным выключателем 10 кВ, Iном = 2000 А, Unigear ZS1 – 4 шт.; ячейка секционного выключателя с вакуумным выключателем 10 кВ, Iном = 1600 А, Unigear ZS1 – 4 шт.; ячейка с трансформатором напряжения, с ограничителем перенапряжения нелинейным 10 кВ, с предохранителем 10 кВ, Unigear ZS1 – 8 шт.; ячейка для подключения ТЧН с вакуумным выключателем 10 кВ, Iном = 1000 А, Unigear ZS1 – 2 шт.; ячейка для подключения ДГА с вакуумным выключателем 10 кВ, Iном = 1000 А, Unigear ZS1 – 4 шт.; ячейка отходящей линии с вакуумным выключателем 10 кВ, Iном = 1000 А, Unigear ZS1 – 32 шт.; шинный мост 10 кВ – 2 шт.; реактор дугогасящий масляный с плавным регулированием тока и встроенным трансформатором тока РДМР-860/10 УХЛ1 – 4 шт.; трансформатор нулевой последовательности для подключения дугогасящего реактора ТМПС-860/10 УХЛ1 – 4 шт.; разъединитель однополюсный 10 кВ в цепи дугогасящего реактора. РЛНД-1. 1-10/400 УХЛ1 – 4 шт.; ограничитель перенапряжения заземления нейтрали ОПНп-110/550/56-10-III УХЛ1, комплектно с датчиком контроля тока утечки – 2 шт.; ограничитель перенапряжения</p>

						заземления нейтрали ОПНп-110/550/77-10-III УХЛ1, комплектно с датчиком контроля тока утечки – 12 шт.; токопровод пофазноизолированный 10 кВ с литой изоляцией Duresca-12-2000
Реконструкция ПС №18 "Красный треугольник" с переводом на 110кВ	Технологическое присоединение заявителей	2012-2021	30.09.2018 (1 этап)	290,27	-	Щит силовой ЩС-7: Собственные нужды КРУЭ; Шкаф учета электроэнергии (ШУ1); Шкаф учета электроэнергии (ШУ2); Шкаф управления ШЭРП-АСУ; Система РЗА; П/с 18 Здание общестационар.пульты управл.; Кран мостовой электрический однобалочный опорный; Ячейка № 1 КЛ 110 кВ ТЭЦ-15; Ячейка № 2 КЛ 110 кВ резерв; Ячейка № 3 силового трансформатора Т-1; Ячейка № 4 ТН 110 кВ; Ячейка № 5 СВ -110 кВ; Ячейка № 6 ТН 110 кВ; Ячейка № 7 силового трансформатора Т 2; Ячейка № 8 КРУЭ КЛ 110 кВ ТЭЦ-1; Ячейка № 9 КРУЭ КЛ 110 кВ ПС 88; Система контроля утечки элегаза; Шкаф управления ШЭРП-АСУ; Оборудование собственных нужд переменного тока; Трансформатор Т-2 ТДТН 40000/11070 напр 110кВ №6257; Кабельная линия 110 кВ К-127; ВОЛС пом.№ 07, 107, 301, ДПМ-024Е08-04-7,0/0,5Н; Система оперативного постоянного тока; Ячейка с выключателем VD4 6 кВ; Ячейка с выключателем VD4 6 кВ; Автоматическое рабочее место оперативного персонала; Испытательный переключатель 7ХV7501-0СА00, Микропроцессорные терминалы защиты; Переносной АРМ инженера РЗА на базе компьютера Acer TravelMate
Строительство электроподстанции закрытого типа ПС 110 кВ "Каменка" с КЛ 110 кВ (Строительств	Технологическое присоединение заявителей	2014-2019	31.12.2018 (КЛ 110 кВ от ПС №99 «Нисса	1 269,33	14,087 км	КЛ-110кВ ПвПу2г 1х1200 (гж)/300(ов)-64/110 кВ-14,087км, Шкаф температурного мониторинга кабельных линий-1 к-т, Шкаф защиты и управления КЛ 110 кВ-1шт, Счетчик ЭЭ трёхфазный многофункциональный – 1шт, Ввод компактный элегазовый

о ПС 110 кВ Каменка с установкой силовых трансформато ров мощностью 2х80 МВА, строительство КЛ 110 кВ протяженност ью 14,4 км)			н» до ПС «Каме нка»)			коммутационный модуль 110 кВ с кабельным вводомЗАР1 DTC G- 1к-т, сети связи – 1к-т.
Строительство ПС 110 кВ "Намыв-2" с КЛ 110 кВ (установка силовых трансформато ров мощностью 2х63 МВА, ориентировоч ная протяженност ь 15,8 км)	Технологичес кое присоединен ие заявителей, обеспечение надежности электроснаб жения	2013- 2022	31.12. 2018 (КЛ 110 кВ от ПС- 14 до ПС 330 кВ «Васил еостро вская»)	1 226,35	14,191 км	КЛ-110 кВ от ПС-14 до ПС 330 кВ «Василеостровская» – 14 191 км Система РЗА Система температурного мониторинга
Мероприятия в сети 110 кВ для присоединени я ПС 110 кВ "Мыс" (Строительств о участка ВЛ 110кВ от ВЛ ВЛ6-8 до ПС 110кВ Мыс протяженност ью 5,5км и переустройств о ВЛ 110кВ В6- 1, В6-2, В6-4, В6-7, В6-8 протяженност ью 11,27км)	Технологичес кое присоединен ие заявителей	2017- 2018	31.12. 2018	154,73	21,0 км	Разъединитель 110кВ; РГП.2-110-II УХЛ1- 1шт.. разъединитель 110кВ; РГП.1а-110-II УХЛ1 – 1шт., трансформатор тока 110кВ; ТОГФ- 110 III-0,2с/0,5/10Р/10Р/10Р-600/5 УХЛ1 – 4 шт., выключатель 110кВ; ВГТ-110/3150/40 УХЛ – 1шт., трансформатор напряжения 110кВ; НДКМ-110 0,2/0,2/0,5/1/3Р УХЛ – 1шт., ограничитель перенапряжений 110кВ; ОПНН-П1- 110/60/10/2IV УХЛ1- 1шт., высокочастотный заградитель 110кВ; ВЗ 630-0,5 УХЛ1 – 4шт., конденсатор связи 110кВ; СМАПВ- 110V3-6,4 УХЛ1 – 4 шт., оборудование РЗА
Расширение ПС 110 кВ Плодовое (ПС 511) с установкой трансформато ров 2х25 МВА	Технологичес кое присоединен ие заявителей, Обеспечение надежности	2017- 2018	31.12. 2018	896,98	130 МВА 23,6 км	1. РТП 10 кВ №80 (ДГР-2 компл., УКРЛ-2 компл. из двух установок) 2. ПС 511: ТДТН 40000/110/35/10-У1-Т1 зав.№26459, ТДТН

<p>и 2*40 МВА со строительство м ПС 35 кВ Бухта с установкой трансформаторов 2х25 МВА с заходами ВЛ 110 кВ протяженностью 2,6 км, ВЛ 35 кВ протяженностью 2х22,1 км, КЛ 10 кВ протяженностью 1 км.</p>	<p>электроснабжения в районе бухта Владимирская</p>				<p>40000/110/35/10-У1-Т2 зав.№26459,</p> <p>БМЗ ОПУ (Тип 106), шкаф связи КНВ-СС-1; шкаф телемеханики КНВ-RTU560-1; шкаф АИИС КУЭ КНВ-П-1; шкаф РЗА, щит управления-8 шт.; шкаф ЦРАП ПАРМА РП 4 11; шкаф защиты ближнего резервирования Бреслер-0117.020 (ОРУ в зоне Т1), шкаф защиты ближнего резервирования Бреслер-0117.020 (ОРУ в зоне Т2) СОПТ,</p> <p>БМЗ ЗРУ 10 кВ, КРУ 10 кВ «ВОЛГА-М» в комплекте с ЗИП ,19 ячеек, ТС-160/10/0,4 УХЛЗ ТСН1 в ЗРУ 10 кВ, ТС-160/10/0,4 УХЛЗ ТСН2 в ЗРУ 10 кВ,</p> <p>БМЗ ЗРУ 35 кВ (105), КРУ 35 кВ «ВОЛГА-М» в комплекте с ЗИП ,10 ячеек,</p> <p>БМЗ ЗРУ 35 кВ (тип 84), КРУ 35 кВ «ВОЛГА-М» в комплекте с ЗИП ,12 ячеек, разъединитель ЗП РГП 2-35-/1000 УХЛ1 -2 шт., Блок ВТт, Блок ЗОН и ОПНН, Блок РГН-1, Блок РГН-2 (2820 мм), Блок РГН-2 (4500мм), ОПН-П1-110/73/103III УХЛ1 с ДТУ, порталы ячейковые с молниеприемником ПСЛ-110-Я, ТН НДКМ-110 УХЛ 1</p> <p>3. ПС Бухта:</p> <p>БМЗ ОПУ (61), шкаф связи КНВ-СС-2; шкаф телемеханики КНВ-RTU560-2,шкаф АИИСКУЭ КНВ-Б-2; шкаф РЗА, щит управления –8 шт., шкаф защиты ближнего резервирования Бреслер-0117.020 (ОРУ в зоне Т1), шкаф защиты ближнего резервирования Бреслер-0117.020 (ОРУ в зоне Т2); СОПТ ,</p> <p>БМЗ ЗРУ 10 кВ (тип 122),</p> <p>КРУ 10 кВ «ВОЛГА-М» в комплекте с ЗИП,16 ячеек, ТС-100/10/0,4 УХЛЗ, ТСН1 в ЗРУ 10 кВ, ТС-100/10/0,4 УХЛЗ, ТСН2 в ЗРУ 10 кВ; , разъединитель ЗП РГП 2-35-/1000 УХЛ1 -2 шт, ТРДСН-</p>
--	---	--	--	--	---

						25000/35/10/10-У1,Т1; ТРДСН-25000/35/10/10-У1,Т2;
--	--	--	--	--	--	---

Санкт-Петербург

Реконструкция ПС 110кВ № 210 «Ленсоветовская»

Адрес: Санкт-Петербург, Пушкинский район, совхоз «Ленсоветовский»

Срок реализации: 2007 – 2018

Объем реконструкции:

Реконструкция ПС 110кВ № 210 «Ленсоветовская» с установкой трансформаторов 2х25 МВА



Цель реализации титула:

Исполнение договорных обязательств по технологическому присоединению заявителей в Пушкинском районе Санкт-Петербурга.

Ход работ по титулу:

В 2016 году для возможности реконструкции подстанции были установлены и введены в эксплуатацию две ММПС 110 кВ общей трансформаторной мощностью 50 МВА. В 2018 году работы по реконструкции подстанции полностью завершены. Ввод объекта в эксплуатацию осуществлен в декабре 2018 года.

Реконструкция ПС №18 "Красный треугольник" с переводом на 110кВ (1 этап)

Адрес: СПб, наб. Обводного канала д.185

Срок реализации: 2012-2018

Объем строительства:

Введен первый этап, выполнен перевод подстанции с класса напряжения 35 кВ на класс 110 кВ со строительством новых кабельных заходов 110 кВ от ТЭЦ-15.



Цель реализации титула:

повышение надежности электроснабжения существующих потребителей: Балтийского вокзала, ГУП «Водоканал», метро «Балтийская», Мариинского театра, Адмиралтейских верфей, ФГУП «Гоззнак», Консерватории, Завода им. Степана Разина, Главпочтамт, поликлиник, промышленных предприятий и населения

Ход работ по титулу:

Работы по первому этапу реконструкции выполнены в полном объеме в 2018 году. Выполняются работы по 2 и 3 этапу реконструкции.

Строительство ПС 110 кВ Каменка – 1 этап (КЛ 110 кВ напр. ПС 110 кВ №99 «Ниссан» - ПС 110 кВ «Каменка»)

Адрес: Санкт-Петербург,
Приморский район, ул. Парашютная, уч. 39
Срок реализации: 2014-2018

Объем строительства:

Прокладка двухцепной КЛ-110 кВ направлением ПС 110 кВ №99 «Ниссан»-ПС 110 кВ «Каменка» протяженностью 7,043 км, монтаж линейного компактного элегазового коммутационного модуля 110 кВ с кабельным вводом ЗАР1 DTC G, работы по РЗА, связи, АИИСКУЭ, системы мониторинга КЛ.



Цель реализации титула:

технологическое присоединение абонентов в Приморском районе СПб, таких как: ООО «ЛСР. Недвижимость – Северо-Запад», ФГБУ науки ФТИ им. А.Ф. Иоффе РАН, АО Строительная корпорация «РосСтрой», ООО «СЭТЛ ИНВЕСТ», ФГБУ «Северо-Западный федеральный медицинский исследовательский центр им. В.А. Алмазова», ООО «ТИН Групп».

Ход работ по титулу:

В 2018 году осуществлен ввод в основные фонды 1 этап строительства в составе: прокладка двухцепной КЛ-110 кВ направлением ПС 110 кВ №99 «Ниссан»-ПС 110 кВ «Каменка» протяженностью 7,043 км, монтаж линейного компактного элегазового коммутационного модуля 110 кВ с кабельным вводом ЗАР1 DTC G, работы по РЗА, связи, АИИСКУЭ, системы мониторинга КЛ.

Строительство ПС 110 кВ "Намыв-2" с КЛ 110 кВ – 1 этап (КЛ-110 кВ от ПС-14 до ПС 330 кВ «Василеостровская»)

Адрес: Санкт-Петербург,
Василеостровский район
Срок реализации: 2013-2018

Объем строительства:

Строительство КЛ-110 кВ от ПС-14 до ПС 330 кВ «Василеостровская» – 14,191 км, система РЗА, система температурного мониторинга.



Цель реализации титула:

повышение надёжности электроснабжения существующих потребителей Василеостровского района Санкт-Петербурга, увеличение транзита электроэнергии и присоединения новых потребителей

Ход работ по титулу:

В 2018 году проложена КЛ-110 кВ от ПС-14 до ПС 330 кВ «Василеостровская» протяженностью 14,191 км. Смонтированы системы РЗА и температурного мониторинга.

Ленинградская область

Строительство участка ВЛ 110кВ от ВЛ ВЛ6-8 до ПС 110кВ Мыс

Адрес: Ленинградская область,
Выборгский район
Срок реализации: 2017 – 2018

Объем реконструкции:

Строительство участка ВЛ 110кВ от ВЛ ВЛ6-8 до ПС 110кВ Мыс протяженностью 5,5км и переустройство ВЛ 110кВ В6-1, В6-2, В6-4, В6-7, В6-8 протяженностью 11,27км, установка новой ячейки на ПС 26, замена ТТ на Светогорской ГЭС.



Цель реализации титула:

Технологическое присоединение ПС 110 кВ Мыс по договору с ПАО "Газпром-инвест" на основании Заявки от 15.01.2016 №16-601 (Договор от 05.07.2016 №ОД-6950-16/601-Э-16)

Ход работ по титулу:

Все работы завершены в декабре 2018 года. Ввод объекта в эксплуатацию осуществлен в декабре 2018 года.

**Расширение ПС 110 кВ Плодовое (ПС 511)
со строительством ПС 35 кВ Бухта с заходами ЛЭП 35 кВ**

Адрес: ЛО, Приозерский район,
посёлок Владимировка,
бухта Владимировская
Срок реализации: 2017 – 2018

Объем реконструкции:

Расширение ПС 110 кВ Плодовое (ПС 511) с установкой трансформаторов 2х25 МВА и 2*40 МВА со строительством ПС 35 кВ Бухта с установкой трансформаторов 2х25 МВА с заходами ВЛ 110 кВ, ВЛ 35 кВ, КЛ 10 кВ



Цель реализации титула:

Исполнения договорных обязательств по технологическому присоединению Коневского Рождество-Богородичного монастыря (о. Коневец)

Ход работ по титулу:

Все работы завершены в декабре 2018 года. Ввод объекта в эксплуатацию осуществлен в декабре 2018 года.

Результаты реализации инвестиционной программы 2018 года

Информация о результатах, достигнутых в 2018 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 21.12.2018 № 27@:

- показатель степени загрузки трансформаторной подстанции за 2018 год - 26,6% (замеренная нагрузка декабря 2018 г 4346,88 МВА, установленная мощность 16368,6 МВА); за 2017 год - 25,0% (замеренная нагрузка декабря 2017г.: 3999,17 МВА, установленная мощность 15978,6 МВА).
- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных составил 0,35% (полезный отпуск электрической энергии в 2017 году - 29 668 700 тыс.кВт*ч, в 2018 году – 30 560 285 тыс.кВт*ч);
- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – (ΔPsaifi) в 2018 году составил: -0,0132160888;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – (ΔPsaifi) в 2018 году составил: -0,0024027708;

- объем исполненных обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения в 2018 году снизился относительно 2017 года на 7,5 % и составил 30 112 шт. (в 2017 году – 32 574 шт.);
- максимальная мощность присоединяемых потребителей электрической энергии в сравнении с 2017 годом (1 606 654 кВт) снизилась на 35,7 % и составила 1 032 528 кВт, в том числе:
 - по объектам по производству электроэнергии – 89 898 кВт;
 - по объектам электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям составила 104 405,5 кВт.

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «Ленэнерго» на период 2018-2020 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 21.12.2018 № 27@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Ленэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2015 №1042».

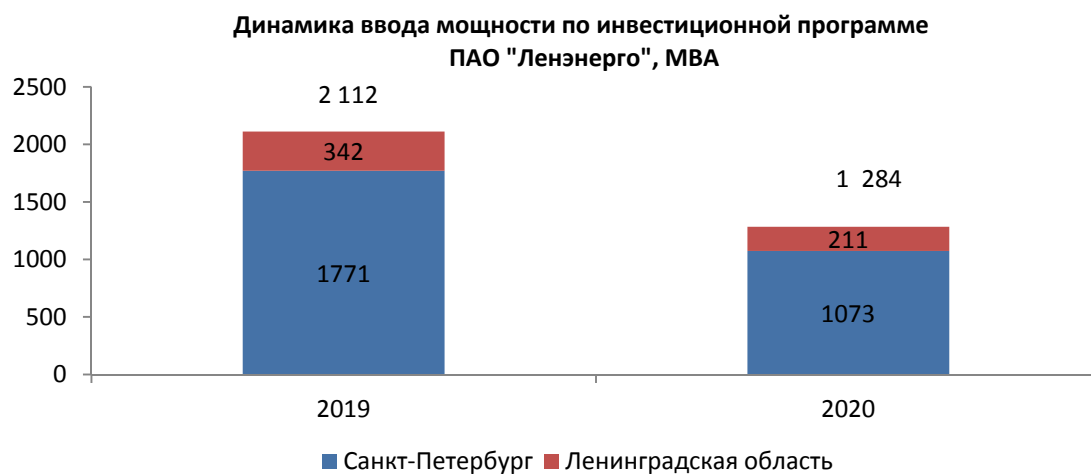
Основные задачи инвестиционной программы Общества:

- обеспечение реновации сетевых активов Общества;
- исполнение обязательств по технологическому присоединению, в том числе перед льготной категорией потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- внедрение инновационных проектов и программ энергоэффективности;
- создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

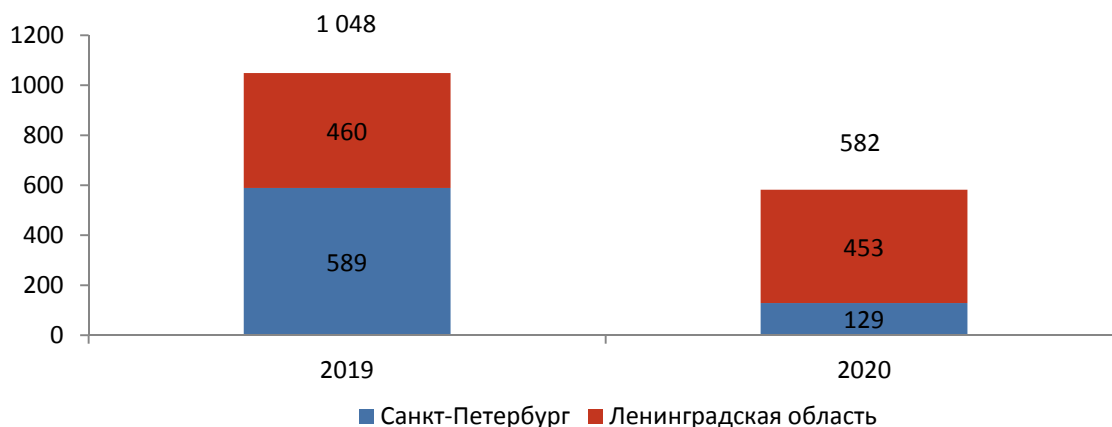
Динамика ключевых параметров долгосрочной инвестиционной программы

	2019 план	2020 план
Санкт-Петербург		
Капитальные вложения, млн руб., без НДС	22 551	8 722
Финансирование, млн руб. с НДС	22 958	13 223
Ввод основных фондов, млн руб.	28 192	11 080
Ввод трансформаторной мощности, МВА	1 771	1 073
Ввод линий электропередач, км	589	129
Ленинградская область		
Капитальные вложения, млн руб., без НДС	4 248	3 346
Финансирование, млн руб. с НДС	5 338	4 148
Ввод основных фондов, млн руб.	4 918	3 883
Ввод трансформаторной мощности, МВА	342	211
Ввод линий электропередач, км	460	453
ПАО «Ленэнерго», итого		
Капитальные вложения, млн руб., без НДС	26 799	12 068
Финансирование, млн руб. с НДС	28 296	17 371
Ввод основных фондов, млн руб.	33 110	14 963
Ввод трансформаторной мощности, МВА	2 112	1 284
Ввод линий электропередач, км	1 048	582
Группа ПАО «Ленэнерго», итого	-	-

Капитальные вложения, млн руб., без НДС	27 502	12 068
Финансирование, млн руб. с НДС	29 218	17 371
Ввод основных фондов, млн руб.	34 483	14 963
Ввод трансформаторной мощности, МВА	2 141	1 284
Ввод линий электропередач, км	1 160	582



**Динамика ввода мощности
по инвестиционной программе ПАО "Ленэнерго", км**



В соответствии с утвержденной инвестиционной программой на период 2019-2020 объем финансирования капитальных вложений составляет 45 667 млн руб. с НДС.

По итогам реализации инвестиционной программы в 2019-2020 гг. увеличение основных фондов составит 48 млрд. руб., будет создана дополнительная трансформаторная мощность в объеме 3 396 МВА, увеличена длина линий электропередач на 1 630 км, что повлияет на повышение пропускной способности, снижение аварийности, повышение качества надежности функционирования энергосистемы и позволит обеспечить технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

Управление качеством капитального строительства

В Обществе, в целях проверки соответствия выполняемых работ проектной документации, требованиям технических регламентов, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства в соответствии с требованиями статьи 53 Градостроительного Кодекса РФ, в рамках постановления Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» осуществляется строительный контроль.

Приказами по филиалам Общества назначены ответственные за организацию строительного контроля в филиалах, а также закреплены работники, осуществляющие строительный контроль в РЭСах и ДЗО на конкретных объектах.

Порядок проведения СК в Обществе предусматривает, как осуществление строительного контроля силами работников Общества на основе распорядительных документов и должностных обязанностей (Тип «Б»), так и по типу «А» - силами независимых Исполнителей по договорам на оказание услуг по строительному контролю.

Для этого разработан типовой договор на оказание услуг по строительному контролю, а также, при участии специалистов ПАО «Россети» выработана типовая Методика подготовки и проведения конкурсов на право заключения договоров оказания услуг строительного контроля.

Ресурсы Общества по строительному контролю.

В ходе подготовки к проведению работ в ПАО «Ленэнерго», его филиалах и ДЗО по состоянию на 31.12.2018 года прошли обучение по программе «Строительный контроль и государственный строительный надзор при строительстве объектов энергетики и электросетевого хозяйства» - 240 работников. Из них закреплен приказами за объектами – 191 чел.

В целях организации деятельности по осуществлению строительного контроля и во исполнении распоряжений ПАО «Россети» в Обществе приняты приказы и нормативные акты, направленные на формирование и внедрение механизмов, регулирующих сферу строительства посредством строительного контроля. В ходе проведения организационных мероприятий по обеспечению строительного контроля на объектах в ПАО «Ленэнерго» разработаны следующие ОРД:

1. Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого хозяйства Общества (Приказ №33 от 04.02.2016 и Приказ № 101 от 16.03.2016);
2. Типовой порядок ведения исполнительной и приемо-сдаточной документации (Приказ №35 от 04.02.2016);

3. Методика подтверждения и приемки объемов и качества СМР (Приказ №105 от 16.05.2016);
4. Порядок согласования в филиалах и подразделениях ПАО «Ленэнерго» исполнительной документации и актов выполненных работ по форме КС-2, КС-3 (Приказ №458 от 24.08.2017);
5. Об утверждении Положения по организации и осуществлению входного контроля продукции, применяемой для строительства объектов электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго» (Приказ №399 от 26.07.2017);
6. Об утверждении Типового Договора на оказание услуг по строительному контролю (Приказ № 102 от 02.03.2017);

В Обществе определен круг подразделений, в чьи функции входит организация и осуществление строительного контроля. Осуществление строительного контроля в 2018 году обеспечивалось специалистами СК Общества в количестве: 191 чел:

Исполнительный аппарат ПАО «Ленэнерго»

- Управление строительства и реконструкции объектов по Санкт-Петербургу. Руководитель - Заместитель директора по капитальному строительству-начальник управления строительства и реконструкции объектов по Санкт-Петербургу Цветков Роман Игоревич. 18 сотрудников прошли обучение и за ними закреплена приказом функция по осуществлению строительного контроля. Нормативные документы: - приказ №328 от 16.06.2017 «Об осуществлении строительного контроля по объектам строительства и реконструкции сетей 0,4-10 кВ по СПб по договорам технологического присоединения к сетям ПАО «Ленэнерго», положение об Управлении, должностные инструкции работников.

-Департамент строительного контроля.

Руководитель – начальник департамента строительного контроля Межевалов Антон Александрович. Общая численность 10 человек, все сотрудники прошли обучение по строительному контролю. В своей деятельности департамент руководствуется ОРД Общества, Положением о департаменте и должностными инструкциями работников департамента.

- Управление строительства и реконструкции объектов по Ленинградской области.

Руководитель- Заместитель директора по капитальному строительству - Начальник управления строительства и реконструкции объектов по ЛО Макаров Александр Николаевич. Общая численность Управления 8 чел, из них 8 чел. прошли обучение.

Филиалы ПАО «Ленэнерго»

В Общество входит 7 филиалов, в которых организация и осуществление строительного контроля возложено на отделы ОКС и работников эксплуатационных служб (мастеров РЭС):

Кабельная сеть

Отдел капитального строительства. Общая численность 13 чел, из них 13 чел. прошли обучение по строительному контролю. Функция по организации и осуществлению строительного контроля закреплена приказом № 13 от 22.01.2018 г.

Пригородные ЭС

Отдел капитального строительства. Общая численность 14 чел..., из них 14 чел. прошли обучение по строительному контролю. Функция по организации и осуществлению строительного контроля закреплена приказом...№ 170 от 08.04.2016 г.

Гатчинские ЭС

Отдел капитального строительства. Общая численность 18 чел, из них 18 чел. прошли обучение по строительному контролю. Функция по организации и осуществлению строительного контроля закреплена приказом...№ 159 от 08.04.2016 г.

Кингисепские ЭС

Отдел капитального строительства. Общая численность 18 чел., из них 18 чел. прошли обучение по строительному контролю. Функция по организации и осуществлению строительного контроля закреплена приказом № 1010 от 04.11.2016 г.....

Тихвинские ЭС

Отдел капитального строительства. Общая численность 6 чел. из них 4 чел. прошли обучение по строительному контролю. Функция по организации и осуществлению строительного контроля закреплена приказом...№ 323 от 04.04.2016 г.

Выборгские ЭС

Отдел капитального строительства. Общая численность 33 чел., из них 33 чел. прошли обучение по строительному контролю. Функция по организации и осуществлению строительного контроля закреплена приказом № 372 от 19.05.2016 г.

Ново-Ладожские ЭС

Отдел капитального строительства. Общая численность 11 чел., из них 11 чел. прошли обучение по строительному контролю. Функция по организации и осуществлению строительного контроля закреплена приказами...№ 85 от 21.03.2016 г. и № 86 от 22.03.2016 г.

Филиал ДСО

Управление по строительству в СПб (Рук. Рудый М.О.) по Ленинградской обл. (Гашкова Е.С.) Общая численность 19 чел., из них 16 чел. прошли обучение по строительному контролю. Функция по организации и осуществлению строительного контроля закреплена отдельными приказами на осуществление функций строительного контроля:

Приказ 10 от 22.02.2018 О временном закреплении функций строительного контроля по титулу ПС 110 кВ Шушары;

Приказ 11 от 22.02.2018 О закреплении функций строительного контроля по титулу Замена ОД и КЗ на ПС № 124;

Приказ 12 от 27.02.2018 О закреплении функций строительного контроля на ПС 190;

Приказ 13 от 27.02.2018 О закреплении функций строительного контроля на ПС 190 2ВВР и ГПС-190 4ВВР;

Приказ 20 от 10.04.2018 о временном закреплении функций строительного контроля на ПС 220кВ Купчинская;

Приказ 21 от 12.04.2018; Приказ 34 от 15.05.2018; Приказ 53 от 12.05.2018; Приказ 57 от 31.07.2018;

Приказ 63 от 21.08.2018; Приказ 64 от 21.08.2018; Приказ 69 от 30.08.2018; Приказ 74 от 12.09.2018;

Приказ 77 от 24.09.2018; Приказ 80 от 04.10.2018; Приказ 88 от 25.10.2018;

Приказ 101 от 29.11.2018; Приказ 102 от 29.11.2018; Приказ 111 от 06.12.2018; Приказ 115 от 18.12.2018.

Специалисты строительного контроля также закреплены за объектами.

СПб Высоковольтная сеть

Отдел капитального строительства. Общая численность 30 чел., из них 30 чел. прошли обучение по строительному контролю. Функция по организации и осуществлению строительного контроля закреплена приказами № 133 от 19.04.2016 г.

Рис. 13. Распределение персонала, ответственного за строительный контроль в филиалах ПАО «Ленэнерго», чел.

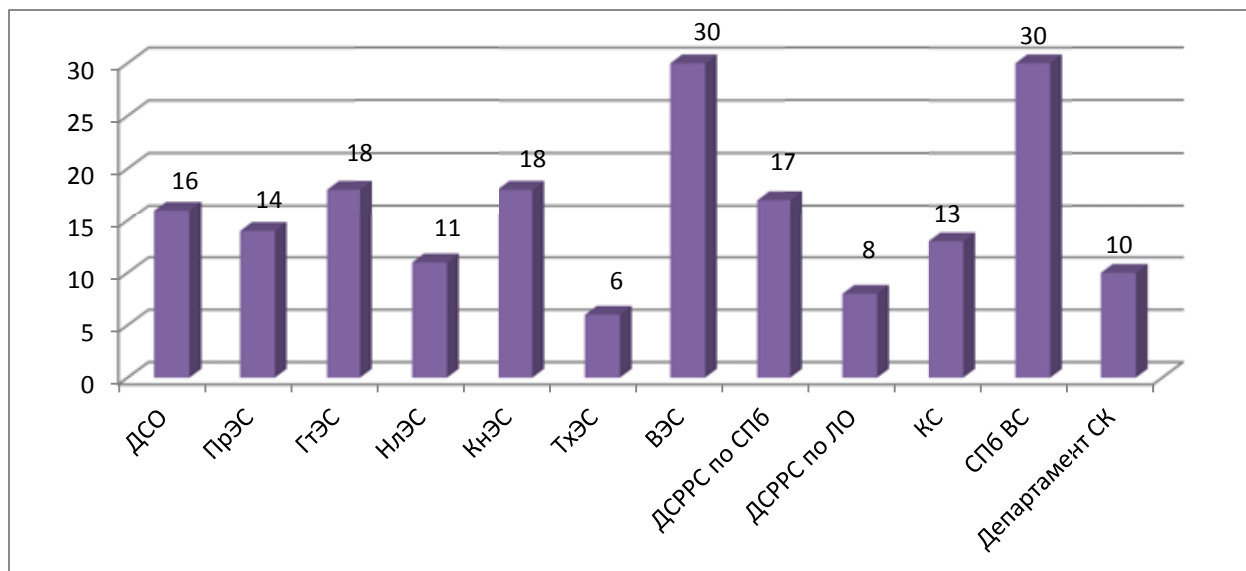


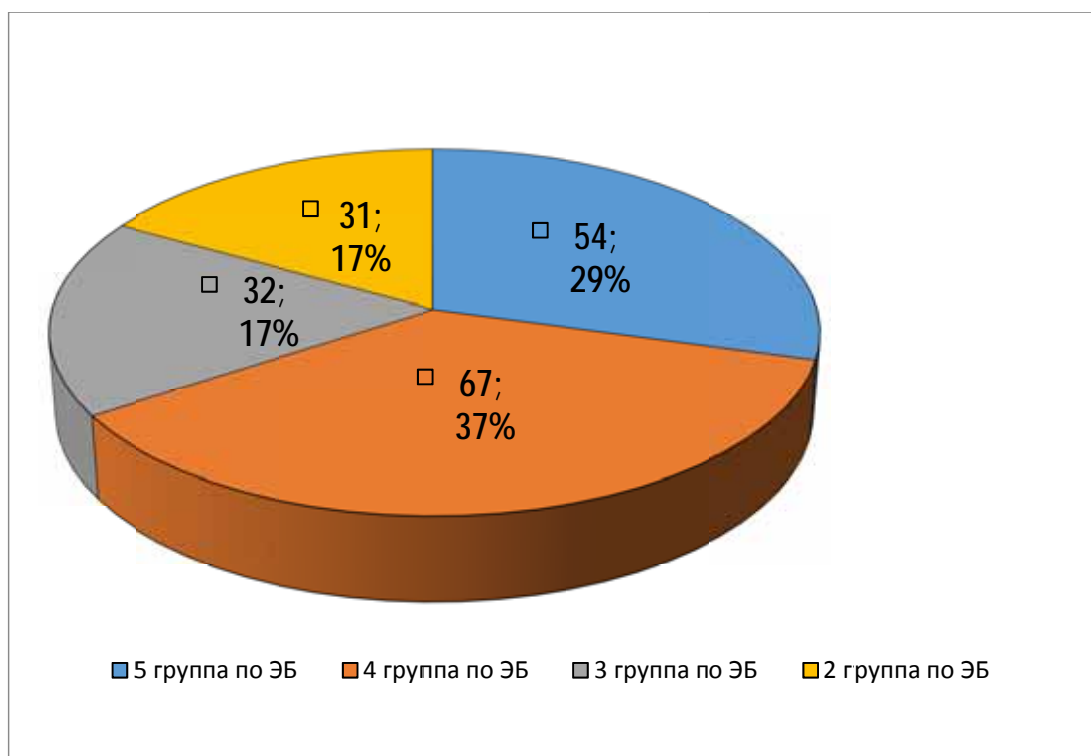
Рис. 14. Профессиональное образование специалистов.



Рис. 15. Стаж работы в электроэнергетике.



Рис. 16. Распределение персонала по группам электробезопасности.



Результаты осуществления строительного контроля по объектам НС, ТПиР ИП Общества в отчетном году.

Осуществление строительного контроля независимыми организациями по объектам НС, ТПиР ИП в отчетном году.

Во исполнение утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» Долгосрочной программы развития ПАО «Россети» (протокол от 19.12.2014 № 174), в части охвата в 2019 году независимым строительным контролем до 70% строящихся объектов инвестиционной программы ДЗО ПАО «Россети» для обеспечения соответствия вводимых объектов капитального строительства требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности привлекались на объекты ИП Общества следующие экспертно – надзорные организации:

- АО «Центр технического заказчика» («ЦТЗ»),
- ООО «СеверЭнергоПроект»,
- ООО «Смарт-И»
- Коллективный участник: АО «ЦТЗ», ООО «ИК «2К»

По итогам года количественный показатель охвата в 2018 году независимым строительным контролем строящихся объектов инвестиционной программы Общества для обеспечения соответствия вводимых объектов капитального строительства требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности достиг: 35 %

Всего приоритетных объектов в стадии строительства по ИП на 2018 год 40 шт.

Всего объектов охваченных независимым строительным контролем по ИП на 2018 год 14 шт.

Доля объектов охваченных независимым строительным контролем - 35% от всех строящихся приоритетных объектов.

Общее количество несоответствий, выявленных в ходе осуществления строительного контроля по объектам НС, ТПиР ИП Общества за отчетный год, включая приоритетные объекты ИП Общества.

Класс объекта ИП Общества	Кол-во объектов ИП	Всего выдано несоответствий по актам - предписаниям, шт.	в том числе, шт.				Не выполнено требование по остановке работ
			с приостановкой работ	устранено в установленный срок	устранено с нарушением установленного срока	не устранено	

2	3	4	5	6	7	8	9
Всего НС и ТПИР:	44	1426	79	213	827	376	45
ВЛ 220 кВ и выше	-	-	-	-	-	-	-
ВЛ 35-110 кВ	3	68	1	13	54	1	0
КЛ 0,4-220 кВ	4	59	0	26	28	5	0
ПС 220 кВ и выше	1	168	15	51	59	58	6
ПС 35-110 кВ	34	1131	63	123	686	312	39
ТП 6-35/0,4 кВ	2	0	0	0	0	0	0

Распределение по классификационному признаку несоответствий выявленных в ходе осуществления строительного контроля по объектам ИП Общества за отчетный год, включая приоритетные объекты ИП Общества.

Класс объекта ИП Общества	Количество объектов в ИП	Распределение несоответствий по классификационному признаку несоответствий, шт.								Всего
		Разрешительная документация	Материалы, оборудование	Складирование, хранение	Проектная документация	Технология строительства	Исполнительная, приемосдаточная документация	Безопасность работ	Прочее	
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Всего НС и ТПИР:	44	204	71	63	57	549	179	211	110	1444
ВЛ 35-110 кВ	3	0	3	6	3	30	2	12	12	68
КЛ 0,4-220 кВ	4	7	0	0	4	26	21	3	7	68
ПС 220 кВ и выше	1	11	4	8	4	122	12	7	0	168
ПС 35-110 кВ	34	186	64	49	46	371	144	189	91	1140
ТП 6-35/0,4 кВ	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Результаты расследования технологических нарушений связанных с качеством капитального строительства

Результаты расследования технологических нарушений (аварий) по причине некачественного строительства, классифицируемые по коду организационных причин 3.4.11. (3.4.13.) «Дефекты (недостатки) проекта, конструкции, изготовления, монтажа» в соответствии с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения».

Количество технологических нарушений (аварий), связанных с некачественным строительством объектов электросетевого хозяйства, за 2018 год увеличилось на 83,5% по сравнению с аналогичным периодом 2017 года.

За прошедший период январь - декабрь 2018 года составлено 177 актов технологических нарушений (ТН), связанных с качеством капитального строительства и классифицирующихся по коду организационных причин 3.4.13 «Дефекты (недостатки) проекта, конструкции, изготовления, монтажа».

За аналогичный период 2017 года составлено 96 актов технологических нарушений (ТН), связанных с качеством капитального строительства и классифицирующихся по коду организационных причин 3.4.13 «Дефекты (недостатки) проекта, конструкции, изготовления, монтажа».

На основании результатов расследования и установленных причин фактическая доля технологических нарушений по коду 3.4.11 (3.4.13.) «Дефекты (недостатки) проекта, конструкции, изготовления, монтажа» от общего числа технологических нарушений произошедших в Обществе за отчетный год, согласно разделу 2.3. данного отчета составила 16,8%.

В 2017 году доля технологических нарушений по коду 3.4.11 (3.4.13.) «Дефекты (недостатки) проекта, конструкции, изготовления, монтажа» от общего числа технологических нарушений составляла 11%.

3.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов

Подразделения исполнительного аппарата и филиалов Общества, задействованные в процессе консолидации электросетевых активов, выполняемые ими функции и численность.

Отдел по консолидации электросетевых активов Департамента управления собственностью ПАО «Ленэнерго». Организация всего комплекса мероприятий по консолидации электросетевых активов Общества от планирования деятельности до реализации сделок. Численность – 6 человек.

В рамках своей основной деятельности, задействованы в процессе консолидации другие подразделения Общества:

Департамент технического обслуживания и ремонтов совместно с филиалами Общества.

Проведение технического обследования объектов в рамках реализации проектов консолидации, подготовка сведений о техническом состоянии имущества, предполагаемых затратах, связанных с эксплуатационным обслуживанием, ремонтам и реконструкцией объектов.

Блок реализации и развития услуг совместно с филиалами. Предоставление информации по проектам консолидации в части перспективного развития, технологического присоединения и передачи электроэнергии.

Департамент экономики. Расчет экономической эффективности реализации проектов консолидации.

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами. Организация корпоративных процедур, направленных на реализацию проектов консолидации (решения органов управления, инициатива и сопровождение процедур по выпуску ценных бумаг и т.п.).

Нормативно-правовая база (в том числе документы регионального уровня), используемая Обществом при осуществлении деятельности по консолидации электросетевых активов.

- «Гражданский кодекс Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»;
- Федеральный закон от 15.04.1998 N 66-ФЗ «О садоводческих, огороднических и дачных некоммерческих объединениях граждан»;
- Федеральный закон от 26.03.2003 N 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Распоряжение Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга от 30.09.1999 №1503-р «Об утверждении порядка передачи объектов инженерной инфраструктуры специализированным эксплуатирующим организациям».

Описание принципов построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями.

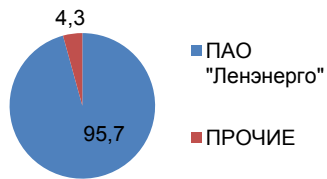
- Поручения Президента России, Правительства РФ и т.д. отсутствуют.
- Соглашения/Договоры с органами исполнительной власти субъектов РФ, органами местного самоуправления не подписывались.

Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 в части передачи функций по управлению электросетевыми активами осуществлялось посредством заключения договоров дарения и договоров аренды.

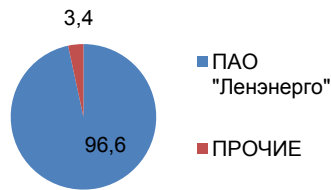
Рис. 25. Доля дочернего общества ПАО «Россети» в НВВ регионов обслуживания*

- г. Санкт-Петербург

2017



2018

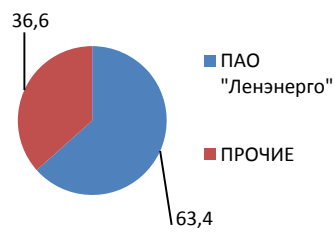


2019



- Ленинградская область

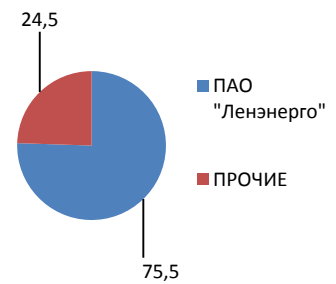
2017



2018



2019



* Информация приводится для каждого региона обслуживания, включая подконтрольные общества.

** N – отчетный период

Таблица 106. Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов*.

[illegible]

Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочее (временные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	315,00	699,30	5 139,40	322,80	732,30	7 693,41
АО "ЦЭК" - СПб	0,00	3,14	8,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Приобретение электросетевых объектов	0,00	3,14	8,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Аренда электросетевых объектов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочее (временные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
АО "Курортэнерго" - СПб	3,43	0,25	0,88	0,00	26,70	71,00	0,40	5,62	24,72
Приобретение электросетевых объектов	3,43	0,25	0,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Аренда электросетевых объектов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	0,00	26,70	71,00	0,40	5,62	24,72
Прочее (временные права владения и пользования)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ПРИМЕЧАНИЕ:

приобретено - весь фактический объем приобретенных электросетевых активов в течение календарного периода ;

арендовано - весь фактический объем арендуемых электросетевых активов на конец периода (т.е. все действующие договоры, в т.ч. ранее заключенные, количество действующих сделок на конец периода);

прочее (постоянные права владения и пользования) - все фактическое приобретение имущества в течение календарного периода;

прочее (временные права владения и пользования) - все действующие договоры на конец периода, в т.ч. ранее заключенные;

*Информация приводится для каждого региона обслуживания, включая подконтрольные общества.

** N – отчетный период.

Перспективное развитие электрических сетей

Со стороны ПАО «Ленэнерго» выстроено активное взаимодействие с органами исполнительной власти города Санкт-Петербург и Ленинградской области по вопросам перспективного развития электрических сетей. Так в адрес Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга и в адрес Комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области ежегодно направляются предложения для включения кандидатур в состав рабочих групп по вопросам разработки схем и программ перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В Обществе определены ответственные лица по вопросам взаимодействия с органами исполнительной власти в части разработки Схем и программ перспективного развития города и области.

В 2018 году ПАО «Ленэнерго» разработало Схему и программу перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга на период 2018-2022 в составе Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области на пятилетний период 2018-2022 гг. с перспективой до 2025 года.

Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга на период 2018-2022 утверждена Постановлением Губернатора Санкт-Петербурга от 20.04.2018 №33-пг. Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области на пятилетний период 2018-2022 гг. с перспективой до 2025 года утверждена приказом генерального директора ПАО «Ленэнерго» от 19.02.2019 №87.

Ежегодно ПАО «Ленэнерго» направляет в органы исполнительной власти города и области исходные данные с указанием существующей степени загрузки мощностей и предложений по ее увеличению для разработки Схем и программ перспективного развития электроэнергетики. Помимо этого в 2018 году в качестве исходных данных для разработки Схем и программ перспективного развития электроэнергетики на период 2019-2023 в Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга и Комитет по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области направлена Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области на пятилетний период 2018-2022 гг. с перспективой до 2025 года.

Управление активами

Об участии общества в других дочерних хозяйственных обществах (за исключением некоммерческих организаций).

Информация об участии ПАО «Ленэнерго» в непрофильных обществах

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2018 год, (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
1.	АО «СЗЭУК»	Санкт-Петербург	Прочая деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий (из отчетности по РСБУ за 2017 год)	12.51	201 434
2.	АО «ЛЭСР»	Санкт-Петербург	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и	100	1 942 817

			авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях Строительство местных линий электропередачи и связи (в соответствии с ЕГРЮЛ)		
--	--	--	---	--	--

О реализации непрофильных активов за отчетный год (**применимо только к сетевым ДЗО**).

«Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» от 10.01.2017 (протокол №18) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Ленэнерго» (далее - Программа), актуализированная редакция утверждена Советом директоров ПАО «Ленэнерго» от 08.12.2018 (протокол №15).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Ежеквартально актуализируется Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы. Решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» от 04.09.2019 (протокол №23) утвержден актуализированный Реестр непрофильных активов по состоянию на 31.12.2018.

О структуре имущественного комплекса общества и его изменениях.

Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Ленэнерго» и его изменениях

Таблица 24

	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженнос ть по цепям (км), по ПС, иным Активам – количество (шт.)	Балансова я (остаточна я) стоимость на 01.01.2018 , (тыс. руб.)	Прибыло в период с 01.01.2018 по 31.12.2018 , (тыс. руб.)	Выбыло в период с 01.01.2018 г. по 31.12.2018 (тыс. руб.)	Начислен ная амортизац ия с 01.01.2018 по 31.12.2018 , (тыс. руб.)	Бал. (остат.) стоимость на 31.12.2018, (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6	7	8
2.	Непрофильные Активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов»	11	101 010,37	253,18	0	1 867,17	99 396,38

3.6. Техническое переоснащение, развитие и инновации

3.6.1. Техническая политика Компании.

Решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» (протокол № 31 заседания Совета директоров ПАО «Ленэнерго» от 19.04.2017) «Положение ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе» утверждено в качестве внутреннего документа Общества.

Цель Единой технической политики в электросетевом комплексе заключается в обеспечении повышения надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при поддержании надлежащего уровня промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, предоставляющих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка.

Основные задачи Единой технической политики в электросетевом комплексе:

- совершенствование технологического управления сетями и применение современных методов планирования развития сетей;
- преодоление тенденции старения основных фондов сетей и электрооборудования за счет увеличения масштабов работ по их строительству, реконструкции и техническому перевооружению, вывода из эксплуатации неиспользуемого или малоиспользуемого оборудования и сооружений;
- создание условий для применения новых технических решений и технологий в системах обслуживания, управления, защиты, передачи информации, связи и систем учета электроэнергии (в том числе автоматизированных систем управления сетями);
- развитие методов эксплуатации с использованием современных средств диагностики, технических и информационно-измерительных систем;
- обеспечение современного высокого технического уровня сетей посредством использования новых технических решений и технологий;
- повышение эффективности функционирования сетевых объектов, снижение затрат на эксплуатацию сетей, а также фактических потерь электроэнергии в сетях;
- повышение энергоэффективности, энергосбережение;
- совершенствование нормативно-технического и методического обеспечения деятельности;
- привлечение инвестиций для реализации основных направлений развития сетей.

Ключевые, специальные или важнейшие проекты ПАО «Ленэнерго», при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие технической политике (в том числе программе инновационного развития)

№ п/п	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1. Переход к цифровым ПС различного класса напряжения 35-110 кВ		
1.1	Цифровая подстанция на базе ПС 110 кВ Мартышкино №502	В 2018 году разработаны и утверждены основные технические решения по проектированию цифровой подстанции (ЦПС). В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения: <ul style="list-style-type: none"> – применение цифровых измерительных трансформаторов 110 кВ; – построение шины процесса; – внедрение системы сбора и передачи информации и стандарта МЭК 61850 (обмен информацией осуществляется по протоколу МЭК 61850-9-2LE, МЭК 61850-8-1); – внедрение средств расширенного мониторинга элементов системы РЗА подстанции, включая сбор и накопление осциллограмм с интеллектуальных устройств; – создание АРМ с функциями визуализации и архивирования данных (SCADA).
1.2	Цифровая подстанция на базе ПС 35 кВ Детскосельская	В 2018 году определены основные требования к архитектуре построения ЦПС, сформированы технические требования к проектируемому оборудованию, календарные планы разработки рабочей документации и выполнения строительно-монтажных работ. В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения: <ul style="list-style-type: none"> – организация цифровой передачи данных между устройствами РЗА (МЭК 61850-8-1 GOOSE); – реализация полного комплекса РЗА подстанции; – реализация системы АСУ ТП (МЭК 61850-8-1 MMS).

2. Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления		
2.1.	Создание активно-адаптивной распределительной сети 10-110 кВ на территории Санкт-Петербурга	<p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Перевод существующих распределительных электрических сетей Центрального, Петроградского, Калининского, Выборгского, Колпинского, Курортного районов Санкт-Петербурга на единую цифровую активно-адаптивную сеть с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления. 2. Перевод «головных участков» отходящей от источников электроснабжения распределительной сети среднего напряжения 6 кВ Петроградского района Санкт-Петербурга на напряжение 35 кВ с учетом развития распределительной сети при сложившейся инфраструктуре и существующей схеме сети 6 кВ. 3. Внедрение системы автоматизации и управления быстродействующим вводом резерва в кабельной сети 6-10 кВ с установкой низкоомных резисторов заземления нейтрали. 4. При построении активно-адаптивной сети используется инновационное оборудования, отвечающее действующим требованиям Положения о Единой технической политики ПАО «Россети»: <ul style="list-style-type: none"> – программно-технический комплекс сбора, обработки данных и управления сетями; – интеллектуальные приборы учета с возможностью интеграции в единую систему управления, обеспечивающие функции дистанционного управления, выдачи информации о параметрах работы сети; – интеллектуальные системы мониторинга и диагностирования работы оборудования сети (включая средства дистанционной диагностики, а также средства, интегрированные в состав оборудования); – системы определения мест повреждения в сети с интеграцией в единую систему управления и др.
2.2	Модернизация распределительной сети 6 кВ в районе ПС №18 (Центральный район)	<p>В 2018 году разработаны основные технические решения и проектная документация по 1 этапу реализации проекта.</p> <p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – интеллектуальные приборы учёта с возможностью интеграции в единую систему управления, обеспечивающие функции дистанционного управления, выдачи информации о параметрах работы сети; – интеллектуальные системы мониторинга и диагностирования работы оборудования сети (включая средства дистанционного диагностирования, а также средства, интегрированные в состав оборудования с передачей данных в АСУ ТП); – системы определения мест повреждения в сети с интеграцией в единую систему управления и др.
2.3	Создание Цифрового РЭС на базе Северного РЭС филиала «Кабельная сеть»	<p>В 2018 году проведен сбор исходных данных для проектирования, разработаны математическая модель сети и концепция проекта, выполнена часть разделов ОТР.</p> <p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – применение «интеллектуальных» коммутационных аппаратов и других устройств для автоматической идентификации и локализации повреждений в электрической сети; – модернизацию центров питания в части внедрения системы сбора и передачи информации (ССПИ), установку коммутационных аппаратов и устройств РЗА с применением

		<p>высокотехнологичных выключателей и микропроцессорных контроллеров присоединений с применением цифровых датчиков тока и напряжения;</p> <ul style="list-style-type: none"> – применение (модернизация существующего) для РЭС программно-технического комплекса АСОТиСУ (ОИУК, DMS, OMS, GIS), использующего единую информационную модель электрической сети, соответствующую международным стандартам CIM IEC 61968/61970, обеспечивающего прием, хранение, отображение, обработку и анализ всех видов оперативной и неоперативной телеметрической информации, данных ручного ввода, информации, получаемой от смежных технологических и корпоративных систем автоматизации для управления эксплуатацией и развитием электрической сети; – внедрение на уровне конечных потребителей и трансформаторных подстанций цифровых средств мониторинга, управления, выявления аварийных ситуаций (определения вида и места КЗ/ОЗЗ), расчета показателей качества, учета электрической энергии и мощности с функцией передачи на вышестоящие уровни управления комплекса данных для целей актуализации расчетной модели сети и управления энергопотреблением, обеспечение возможности разгрузки сети и отключения потребителей по заданным алгоритмам; – внедрение программного комплекса, обеспечивающего сбор, обработку и хранение данных учета электроэнергии, анализ балансов и потерь электроэнергии для выявления очагов и размеров потерь, расчета и отображения параметров качества электроэнергии, предоставление потребителям посредством сети Интернет возможности удаленного просмотра данных о потреблении и оптимизации расходов на электроэнергию, а также обратную связь потребителя с электроснабжающей организацией.
2.4	Развитие зарядной инфраструктуры в Санкт-Петербурге	<p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – создание инфраструктуры для реализации концепции Smart Grid; – открытие и функционирование сети электрозаправочных станций для публичного доступа.
2.5.	Комплексная автоматизация сети 6-10 кВ Всеволожского РЭС филиала «Пригородные электрические сети»	<p>Реализация проекта завершена в 2018 году.</p> <p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <p>Комплексная автоматизация района электрических сетей с установкой интеллектуальных коммутационных аппаратов (реклоузеров) в сетях 6-10 кВ с интегрированными контроллерами присоединений, совместно с поставкой и установкой индикаторов неисправности на воздушных линиях ПАО «Ленэнерго» с определением места повреждения и передачи данных на считывающее устройство по GSM/GPRS каналу и интеграцией на диспетчерский пункт РЭС.</p>
2.6	Автоматизация воздушных линий 6-10 кВ Кингисеппского РЭС филиала «Кингисеппские электрические сети»	<p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <p>Для ВЛ 10 кВ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – интеллектуальные коммутационные аппараты (реклоузеры) со встроенными средствами РЗА и ТМ. В качестве альтернативного варианта для автоматической изоляции поврежденного участка ВЛ 10 кВ при КЗ на отпайке проектом предусматривается применение телеуправляемых разъединителей; – индикаторы короткого замыкания (ИКЗ) для воздушных линий, в том числе с возможностью передачи информации.

		<p>Для ПС 35-110 кВ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – селективная защита от ОЗЗ с определением поврежденного фидера и передачей информации в АСДУ; – современные комплексы ТМ и связи (на ПС-11 «Россия»); – установка, расширение либо модернизация систем SCADA (ОИУК) диспетчерского пункта филиала «Кингисеппские электрические сети» с интеграцией оборудования, устанавливаемого в рамках данного проекта, и реализацией информационно-управляющих функций для создания интеллектуальных сетей. <p>Совместно с разъединителями устанавливаются ИКЗ с передачей информации в SCADA для оперативного принятия решения о дистанционном отключении поврежденной отпайки по завершении неуспешных циклов АПВ магистральных интеллектуальных коммутационных аппаратов (реклоузеров).</p>
--	--	---

Нормативно-технические документы, разработанных Обществом в области технического регулирования за отчетный период

В соответствии с действующим многосторонним Соглашением о координации и развитии системы нормативно-технического обеспечения в электросетевом комплексе от 21.10.2015 № ВР0000003 (далее – Соглашение), в целях реализации Технической политики в части нормативно-технического обеспечения, в ПАО «Ленэнерго» регулярно актуализируются перечни внешней и внутренней нормативно-технической документации (НТД), используемой в производственно-хозяйственной деятельности Общества (в соответствии с реестром НТД в области технического регулирования ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»).

В 2018 году в Перечень внешней нормативной документации, регламентирующей производственную деятельность ПАО «Ленэнерго», включён 31 НТД в области технического регулирования, разработанный ПАО «Россети».

Структурными подразделениями Общества в 2018 году разработано 43 внутренних НТД.

В 2018 году завершена работа по договору на оказание услуг по разработке стандарта организации ПАО «Ленэнерго» «Методические указания по диагностированию элегазового оборудования».

№ п/п	Учетный номер НТД в реестре НТД ПАО «Ленэнерго»	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены) руб.	Основной подрядчик, разрабатывавший документ (если привлекался), организационно-правовая форма организации и название
1.		Проектирование и строительство	Типовое задание на проектирование объектов нового строительства, расширения, реконструкции, технического перевооружения и модернизации объектов 35-110 кВ электросетевого комплекса	–	–
2.	СТО 05.04.03-2017	Метрология и качество электроэнергии	Положение об организации и проведении метрологического контроля в ПАО	–	–

			«Ленэнерго»		
3.		Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Положение о порядке применения графиков аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) в зоне обслуживания ПАО «Ленэнерго»	—	—
4.	РК-2017	Менеджмент качества	Руководство по качеству	—	—
5.	РСМПБиз-2017	Охрана труда	Руководство по системе менеджмента профессиональной безопасности и здоровья	—	—
6.	РСЭМ-2017	Экологическая безопасность	Руководство по системе экологического менеджмента	—	—
7.	СТО 00.00.01-2017	Менеджмент качества	Управление документированной информацией	—	—
8.	СТО 00.00.03-2017	Менеджмент качества	Внутренние аудиты	—	—
9.	СТО 00.00.04-2017	Менеджмент качества	Корректирующие и предупреждающие действия	—	—
10.	СТО 00.00.05-2017	Менеджмент качества	Управление несоответствующей продукцией	—	—
11.	СТО 00.00.06-2017	Охрана труда Экологическая безопасность Менеджмент качества	Анализ ИСМ со стороны высшего руководства	—	—
12.		Работа с персоналом	Регламент принятия кадровых решений в отношении руководителей ПАО «Ленэнерго» и работников подразделений безопасности ПАО «Ленэнерго», генеральных директоров, руководителей и специалистов подразделений безопасности ДЗО	—	—
13.	СТО	Методы испытания и диагностики	Руководящие указания по выбору, сооружению и технологии эксплуатации кабельных линий напряжением 6-110 кВ на основе кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена	—	—

14.	РП 05.05-001-2018	ЛЭП, ПС и основное оборудование	Регламент проведения опытно-промышленной эксплуатации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго»	—	—
15.		Технологическое присоединение	Регламент технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «Ленэнерго» в срок не более 80 дней	—	—
16.	СТО-05.01.03.-002-2018	Методы испытания и диагностики	Силовые кабельные линии напряжением 6-110 кВ. Электрические испытания и диагностика в процессе эксплуатации	—	—
17.		Работа с персоналом	Правила внутреннего трудового распорядка ПАО «Ленэнерго»	—	—
18.		ЛЭП, ПС и основное оборудование Охрана труда	Производственная инструкция по проведению осмотров РП и ТП 6-10 кВ	—	—
19.	СТО-05.06.05-001-2018	Охрана труда	Положение о порядке организации и проведения проверок постоянных и временных рабочих мест филиалов ПАО «Ленэнерго»	—	—
20.		Методы испытания и диагностики	Инструкция по приёмке и методам испытаний вакуумных выключателей в процессе эксплуатации для сетей 6-35 кВ ПАО «Ленэнерго»	—	—
21.		Охрана труда	Положение об организации работы кабинета охраны труда (уголка охраны труда) в ПАО «Ленэнерго»		
22.		ТОиР	Регламент межремонтного технического обслуживания электросетевого оборудования ПАО «Ленэнерго»	—	—
23.		Проектирование и строительство	Порядок приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов ПАО «Ленэнерго»	—	—
24.		Технологическое присоединение	Об утверждении Регламента технологического	—	—

			присоединения к электрическим сетям ПАО «Ленэнерго» на территории СПб и ЛО в срок не более 45 дней.		
25.		Работа с персоналом	Положение о дополнительной оплате труда и льготах работников ПАО «Ленэнерго», занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда	—	—
26.	РП-01.01-001	Работа с персоналом	Регламент формирования штатного расписания и организационной структуры Исполнительного аппарата и Аппарата управления филиала ПАО «Ленэнерго»	—	—
27.	СТО-05.06.05-004-2018	Охрана труда	Положение о проведении «Дня охраны труда» в филиалах ПАО «Ленэнерго»	—	—
28.		Охрана труда	Положение о системе реагирования на нарушения требований охраны труда работниками филиалов и ДЗО ПАО «Ленэнерго»	—	—
29.		Охрана труда	Порядок проведения предсменного контроля состояния здоровья производственного персонала в филиалах ПАО «Ленэнерго», осуществляющего работы в электроустановках.	—	—
30.		Промышленная безопасность	Положение о штабе гражданской обороны ПАО «Ленэнерго»	—	—
31.		Технологическое присоединение	Об утверждении единых шаблонов ответов на наиболее часто поступающие обращения (жалобы) потребителей услуг по технологическому присоединению	—	—
32.			Положение о Научно-техническом совете ПАО «Ленэнерго»	—	—
33.		Оперативно-технологическое и ситуационное	Порядок передачи оперативной информации в ПАО	—	—

		управление	«Ленэнерго»		
34.		Технологическое присоединение	О порядке работы с обращениями (жалобами) потребителей услуг, поступающими в ПАО «Ленэнерго»	—	—
35.		Работа с персоналом Учет электроэнергии и развитие услуг	Инструкция начальника РЭС для организации работ персонала РЭС, Службы реализации услуг и учета электроэнергии, оператора коммерческого учета по снижению потерь электроэнергии в сетях 0,4-20 кВ	—	—
36.		Технологическое присоединение	Об утверждении типовых форм заявок на технологическое присоединение	—	—
37.		Работа с персоналом	Регламент принятия кадровых решений в отношении руководителей филиалов и ДЗО ПАО «Ленэнерго»	—	—
38.		Работа с персоналом	Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Ленэнерго» и ДЗО ПАО «Ленэнерго» по вопросам ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «Ленэнерго» и единоличных исполнительных органов ДЗО ПАО «Ленэнерго»	—	—
39.	СТО-05.01.03-003	Методы испытания и диагностики	Методические указания по диагностированию элегазового оборудования	3 950 000,00 (с НДС)	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»
40.		Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкцию по производству переключений в электроустановках ПАО «Ленэнерго»	—	—
41.		Работа с персоналом	Методические материалы по адаптации работников ПАО «Ленэнерго»	—	—
42.	РП-04.-002-2018	Приказ №662 от 29.12.2018	Регламент процесса «Реализация услуг по передаче электрической	—	—

			энергии»		
43.	РП-12.01.05.-001-2018	Приказ №663 от 29.12.2018	Регламент по подготовке заявлений о правонарушениях при выявлении бездоговорного потребления электроэнергии	—	—

Деятельность научно-технического совета

В ПАО «Ленэнерго» на основании приказа № 386 от 23.08.2018 (введен взамен приказов Общества № 358 от 08.08.2011 и № 542 от 05.08.2014) действует научно-технический совет (НТС), на заседаниях которого рассматриваются вопросы:

- проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР);
- опытной эксплуатации оборудования и материалов;
- применения оборудования;
- инновационного и перспективного развития Общества;
- реализации единой технической политики в электросетевом комплексе;
- решения комплекса научно-технических проблем электрических сетей Общества;
- и другие.

В 2018 году было проведено 6 заседаний НТС, в рамках которых было рассмотрено 20 вопросов, в том числе:

Тематика	Рассмотренные вопросы
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка НИР «Прогнозирование вероятности аварийных отключений на объектах электросетевого комплекса». 2. Рассмотрение заявки на выполнение НИР «Исследование применения технологий гибких систем переменного тока (FACTS) для создания активно-адаптивных электрических сетей 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с обоснованием эффективности». 3. Рассмотрение заявки на выполнение НИР по разработке электронного каталога типовых решений для цифрового района электрических сетей. 4. Рассмотрение результатов НИОКР «Разработка железобетонных опор ВЛ 110 кВ из центрифугированных секционированных стоек». 5. Рассмотрение результатов НИР «Разработка автоматизированной системы управления городскими распределительными кабельными сетями 6-10 кВ».
Опытная эксплуатация оборудования, материалов и технологий	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рассмотрение результатов опытной эксплуатации оборудования, установленного в филиалах ПАО «Ленэнерго». 2. Опыт внедрения и эксплуатации подстанций 10 кВ подземного и заглубленного исполнения.
Вопросы применения оборудования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Применение многофункциональных приборов BINOM₃ для построения интегрированных АИИС КУЭ, СМиУКЭ, ССПИ. 2. Рентгеновский контроль приборов учета, как новые возможности снижения коммерческих потерь. Неразрушающие методы контроля состояния оборудования с применением портативного рентгеновского комплекса. 3. Применение стандартов МЭК 61850-8-1 и МЭК 61850-9-2 LE в сравнении с существующей концепцией построения автоматизированных систем на объектах ПАО «Ленэнерго» и оценка экономического эффекта и капитальных затрат. 4. Опыт применения сухих трансформаторов 35 кВ. Требования к установке и эксплуатации сухих трансформаторов 35 кВ. 5. Рассмотрение Методических рекомендаций по применению вакуумных реклоузеров 6-20 кВ в ПАО «Ленэнерго». 6. Безопасность работы с элегазовым оборудованием. Система контроля элегаза и продуктов его распада.

Тематика	Рассмотренные вопросы
	<p>7. Актуализация Перечня оборудования, имеющего положительный опыт эксплуатации в ПАО «Ленэнерго».</p> <p>8. Реализация внедрения элементов цифровой ПС на примере пилотного проекта ПС 110 кВ «Мартышкино».</p> <p>9. Рассмотрение опыта применения и методики устройства входов и выходов кабелей/труб через стены, блок-контейнеры, коммутационные шкафы и другие перегородки на подстанциях, КРУ и других объектах электроснабжения.</p> <p>10. Опыт внедрения пилотного проекта SmartGrid в распределительной сети 6 кВ на примере энергоузла ПС №18.</p>

Практическое внедрение направлений технической политики

Техническая политика реализуется в ПАО «Ленэнерго» по ряду ключевых направлений, включая применение новых технологий и оборудования в различных сегментах деятельности.

Сегменты работы	Направления работы
Распределительные сети 0,4-10 кВ	<ul style="list-style-type: none"> – применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена; – применение самонесущих изолированных и защищенных проводов; – применение БКТП; – применение высокотехнологичных коммутационных аппаратов (реклоузеров); – переход на вакуумные выключатели; – применение малогабаритных КРУ в элегазовом исполнении; – применение передовых устройств защиты от импульсных и грозовых перенапряжений.
Распределительные сети 35-110 кВ	<ul style="list-style-type: none"> – переход на вакуумные и элегазовые выключатели; – применение КРУЭ 110 кВ (при наличии обоснования); – применение блочных и компактных РУ 35-110 кВ; – применение малогабаритных КРУ среднего напряжения с элегазовой и воздушной изоляцией; – применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена; – применение многогранных и повышенных опор; – создана и внедрена расчетная модель электрической сети 110 кВ для оптимизации электроэнергетических режимов.
РЗА, СДТУ, связь, телемеханика, системы мониторинга	<ul style="list-style-type: none"> – применение микропроцессорных защит; – автоматизация технологического управления; – внедрение SCADA-систем; – введение современных диспетчерских пунктов с автоматизированными системами оперативно-диспетчерского управления разных уровней; – применение систем мониторинга изоляции ВЛ; – применение систем мониторинга силового оборудования.

Опытная эксплуатация оборудования, материалов и технологий

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 30.03.2018 № 122 утвержден новый Регламент проведения опытно-промышленной эксплуатации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго» (далее – Регламент). Существенными отличиями данного Регламента от ранее утвержденного являются:

- в опытно-промышленную эксплуатацию (далее – ОПЭ) может приниматься оборудование, аттестованное ПАО «Россети», но не имеющее опыта эксплуатации в ПАО «Ленэнерго», а также оборудование, не имеющее аттестации ПАО «Россети», на основании решения Комиссии по допуску оборудования, материалов и систем ПАО «Ленэнерго»;
- к приказу прилагаются две формы типового договора на проведение ОПЭ – при наличии или отсутствии необходимости выполнения проектирования и СМР;

- в приказе определен порядок выкупа оборудования после проведения успешной ОПЭ на объектах ПАО «Ленэнерго».

В 2018 году рассмотрено 17 запросов на проведение ОПЭ на объектах электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго». Только 1 (один) производитель представил всю необходимую информацию для принятия решения о проведении ОПЭ в соответствии с утвержденным Регламентом.

Оборудование	Цель проведения ОПЭ	Результаты опытной эксплуатации
Многофункциональный прибор VINOM334i производства ЗАО «Вабтэк»	<ol style="list-style-type: none"> 1. Приобретение опыта эксплуатации и оценка эффективности предлагаемого оборудования. 2. Подтверждение заявленных производителем технических характеристик и функций данного оборудования, таких как: <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Измеритель и анализатор показателей качества электрической энергии. 2.2. Трехфазный измерительный преобразователь. 2.3. Регистратор аварийных событий. 2.4. «Черный ящик» электрических процессов. 2.5. АРМ присоединения – сервер данных и WEB-визуализатор. 2.6. АСУ ТП присоединения в одном приборе. 2.7. Возможность интегрирования в существующие и перспективные АСУ ТП, ССПИ, АИИС КУЭ, СМиУКЭ. 2.8. Возможность применения в составе цифровой ПС. 3. Снижение времени реагирования специалистами ПАО «Ленэнерго» на ухудшение качества электрической энергии. 4. Своевременное выявление и устранение причин передачи электрической энергии, качество которой не соответствует техническим требованиям. 	<p>ОПЭ на стадии реализации.</p> <p>В 2018 году рассмотрен запрос на проведение ОПЭ и принято решение о проведении ОПЭ на объектах филиала ПАО «Ленэнерго» «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети». Утверждено задание на проектирование и заключен договор на проведение ОПЭ. Рабочая документация находится на стадии рассмотрения.</p>
Комплектное распределительное устройство 35 кВ на ячейках КРУ-СЭЩ-70 производства ЗАО «ГК «Электрощит» - ТМ Самара»	<ol style="list-style-type: none"> 1. Приобретение опыта эксплуатации и оценка эффективности предлагаемого оборудования. 2. Подтверждение заявленных производителем технических характеристик данного оборудования, таких как: <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Отработка возможностей полного дистанционного управления. 2.2. Нарботка опыта эксплуатации системы температурного мониторинга ошиновки шкафа бесконтактными датчиками. 2.3. Нарботка опыта эксплуатации 	<p>ОПЭ на стадии реализации.</p> <p>В 2018 году утверждены основные технические решения, рабочая документация находится на стадии рассмотрения.</p>

Оборудование	Цель проведения ОПЭ	Результаты опытной эксплуатации
	<p>контроллера присоединения типа КРУ-Мнемо для организации оперативной блокировки и мониторинга.</p> <p>2.4. Возможность применения в составе цифровой ПС.</p> <p>3. Подтверждение удобства обслуживания предлагаемых конструктивных решений:</p> <p>3.1. Контроль включенного положения заземляющих ножей за счет конструкции технологических окон.</p> <p>3.2. Нарботка опыта эксплуатации трансформаторов напряжения на вводе на откидном кронштейне.</p> <p>3.3. Нарботка опыта эксплуатации трансформаторов тока из отсека выдвижного элемента.</p>	
Комплектное распределительное устройство 10 кВ на ячейках КРУ-СЭЩ-70 производства ЗАО «ГК «Электрощит» - ТМ Самара»	<p>1. Приобретение опыта эксплуатации и оценка эффективности предлагаемого оборудования.</p> <p>2. Подтверждение заявленных производителем технических характеристик данного оборудования, таких как:</p> <p>2.1. Отработка возможностей полного дистанционного управления.</p> <p>2.2. Нарботка опыта эксплуатации системы температурного мониторинга ошиновки шкафа бесконтактными датчиками.</p> <p>2.3. Нарботка опыта эксплуатации контроллера присоединения типа КРУ-Мнемо для организации оперативной блокировки и мониторинга.</p> <p>2.4. Возможность применения в составе цифровой ПС.</p> <p>3. Подтверждение удобства обслуживания предлагаемых конструктивных решений:</p> <p>3.1. Контроль включенного положения заземляющих ножей за счет конструкции технологических окон.</p> <p>3.2. Нарботка опыта эксплуатации трансформаторов напряжения на вводе на откидном кронштейне.</p> <p>3.3. Нарботка опыта эксплуатации трансформаторов тока из отсека выдвижного элемента.</p>	ОПЭ на стадии реализации. В 2018 году утверждены основные технические решения, Рабочая документация находится на стадии рассмотрения.
Киоск с коммерческим учетом типа ЭПШР-(Ф)-2-2 производства	<p>1. Приобретение опыта эксплуатации и оценка эффективности предлагаемого</p>	ОПЭ на стадии реализации. В 2018 году заключен договор на проведение ОПЭ. Утверждена

Оборудование	Цель проведения ОПЭ	Результаты опытной эксплуатации
ООО «ПКП «Энергопласт»	<p>оборудования.</p> <p>2. Подтверждение заявленных производителем технических характеристик данного оборудования, таких как:</p> <p>2.1. Специальное антивандальное покрытие, которое имеет более лучшую стойкость к внешним воздействия природного и человеческого характера, чем металлическое покрытие.</p> <p>2.2. Малая масса киоска в сравнении с существующими аналогами.</p> <p>2.3. Удобное обслуживание.</p>	техническая документация. Киоск установлен в ОПЭ.
Вакуумный выключатель нагрузки разъединяющий ВВНР-10/630-20 У2 производства АО «Электроаппаратный Завод»	<p>1. Приобретение опыта эксплуатации и оценка эффективности предлагаемого оборудования.</p> <p>2. Подтверждение заявленных производителем технических характеристик и решений данного оборудования, таких как:</p> <p>2.1. Совмещение функций выключателя и разъединителя.</p> <p>2.2. Высокая безопасность.</p> <p>2.3. Удобное обслуживание.</p>	<p>ОПЭ на стадии реализации.</p> <p>В 2018 году утверждено задание на проектирование и заключен договор на проведение ОПЭ.</p> <p>Рабочая документация утверждена.</p> <p>Проектно-сметная документация на стадии рассмотрения.</p>
Оптические комбинированные преобразователи тока и напряжения 110 кВ производства АО «Профотек».	<p>1. Приобретение опыта эксплуатации и оценка эффективности предлагаемого оборудования.</p> <p>2. Повышение качества коммерческого учета электрической энергии на объектах ПАО «Ленэнерго».</p> <p>3. Проведение анализа работы комбинированных оптических измерительных трансформаторов тока и напряжения, устройств РЗА для перехода на цифровые ПС.</p> <p>4. Анализ соответствия характеристик устанавливаемых в ОПЭ комбинированных оптических измерительных трансформаторов тока и напряжения требованиям фирм-производителей устройств РЗА.</p> <p>5. Анализ работы комбинированных оптических измерительных трансформаторов тока и напряжения, устройств РЗА с целью рассмотрения возможности применения данного решения в качестве типового на объектах ПАО «Ленэнерго».</p> <p>6. Подтверждение заявленных производителем технических</p>	<p>ОПЭ на стадии реализации.</p> <p>В 2018 году утверждено задание на проектирование и заключен договор на проведение ОПЭ.</p>

Оборудование	Цель проведения ОПЭ	Результаты опытной эксплуатации
	<p>характеристик данного оборудования, таких как:</p> <p>6.1. Полная гальваническая развязка.</p> <p>6.2. Высокое качество выполняемых измерений, в том числе на предельно малых значениях и значениях с высокой скоростью изменений (отсутствие феррорезонансных явлений).</p> <p>6.3. Высокая эксплуатационная безопасность.</p> <p>6.4. Цифровая обработка сигналов в соответствии с требованиями стандарта МЭК 61850.</p>	

3.6.2. Инновации и НИОКР

Решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» (протокол заседания Совета директоров ПАО «Ленэнерго» № 31 от 19.04.2017) в Обществе утверждена Программа инновационного развития ПАО «Ленэнерго» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г.

Целью Программы на среднесрочный и долгосрочный период до 2020 года является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса России в целом.

Задачи программы:

- достижение значительных положительных эффектов от реализации программы;
- повышение эффективности основных бизнес-процессов;
- рост производительности труда;
- рост конкурентоспособности компании и повышение инвестиционной привлекательности и ценности компании;
- максимальный учет возможностей в сфере инноваций при разработке и принятии управленческих решений в компании;
- формирование системы корпоративного управления, ориентированной на развитие и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- повышение энергоэффективности за счет внедрения инноваций;
- повышение уровня кадрового потенциала ПАО «Ленэнерго»;
- обеспечение необходимого уровня защиты интеллектуальной собственности ПАО «Ленэнерго»;
- обеспечение системы информационной поддержки управления инновационными процессами и системы мониторинга продвижения инноваций в ПАО «Ленэнерго»;
- продвижение инновационных проектов, касающихся энергосбережения, энергоэффективности, экономической эффективности и надежности электроснабжения в распределительном электросетевом комплексе;
- оптимизация эксплуатационных затрат и снижение издержек компании.

Ключевые направления инновационного развития Общества

В области технологических инноваций:

1) Новые технологии и решения – деятельность в области создания новых видов материалов, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах Общества.

2) Оцифровка процессов управления и технологических процессов – переход от аналогового к цифровому принципу управления автоматики релейной защиты и противоаварийной автоматики, автоматизированной системы управления технологическими процессами, учета электроэнергии и связи (применение цифровых измерительных трансформаторов, векторных регистраторов режима, оборудования цифровых сетей, переход к цифровой подстанции и т.д.); цифровое моделирование и проектирование; цифровизация управления производственными активами; внедрение цифровых систем наблюдения технологических процессов в электрических сетях и на подстанциях.

3) Развитие мультиагентных систем – развитие принципов взаимодействия в системах управления peer-to-peer между элементами и системами электрических сетей (внедрение распределенных интеллектуальных систем управления).

4) Повышение активности и адаптивности электрических сетей – развитие свойств сети для повышения устойчивости к возмущениям в сети и автоматического восстановления нормального режима работы (адаптивные устройства РЗА, системы регулирования, логическая автоматика, цифровая онлайн-модель сети).

В области организационных и маркетинговых инноваций:

1) Проектирование новых и системный реинжиниринг существующих бизнес-процессов с точки зрения комплексной эффективности – управление производственными активами, системы менеджмента, клиентские сервисы, управление жизненным циклом систем, практики бережливого производства, внедрение актуальных для современных условий технологий управления человеческими ресурсами.

2) Формирование инновационного окружения Компании – стимулирование формирования вокруг ПАО «Ленэнерго» и его ДЗО широкого спектра инновационных компаний, научных организаций и образовательных учреждений, чья деятельность направлена на решение научно-технических и технологических запросов ПАО «Ленэнерго» (путем участия в технологических платформах и территориальных инновационных кластерах, реализации соглашений о сотрудничестве с опорными вузами и т.д.).

Основные реализуемые ПАО «Ленэнерго» комплексные инновационные проекты

Создание активно-адаптивной распределительной сети 10-110 кВ на территории Санкт-Петербурга (ключевой проект)

Проектом предусматривается комплексная модернизация существующих электрических сетей в Центральном, Петроградском, Василеостровском, Колпинском, Калининском, Выборгском и Курортном районах Санкт-Петербурга и их перевод на единую цифровую активно-адаптивную сеть с интеллектуальной системой автоматизации и управления.

Комплексная модернизация предполагает объединение и интеграцию в единую систему современных технологий и решений в области автоматизации сетей, диспетчерского управления, интеллектуального учета и применения высокотехнологичного силового оборудования для оснащения объектов распределительной сети и центров питания.

При модернизации Петроградского района внедряется инновационное решение – перевод отходящей от источников электроснабжения распределительной сети среднего напряжения 6 кВ Петроградского района Санкт-Петербурга на напряжение 35 кВ с учетом развития распределительной сети при сложившейся инфраструктуре и существующей схеме сети 6 кВ и 35 кВ, а также производится построение в Петроградском районе Санкт-Петербурга «интеллектуальных сетей» на базе инновационного оборудования.

Достигнутые результаты в 2018 году:

1) По проекту модернизации распределительной сети 6 кВ в районе ПС №18 (Центральный район):

Разработаны и согласованы в ПАО «Ленэнерго» все разделы основных технических решений.

Разработана проектная документация по 1 этапу реализации (модернизация ДП, 24 сетевых объектов).

Срок реализации инновационного проекта: 2017-2021 гг.

2) По проекту создания Цифрового РЭС на базе Северного РЭС филиала «Кабельная сеть»:

Разработано и согласовано ПАО «Россети» типовое задание на ПИР по созданию Цифрового РЭС для ДЗО ПАО «Россети». Утверждено задание на ПИР по созданию Цифрового РЭС на базе Северного РЭС филиала «Кабельная сеть». Определены целевые показатели реализации проекта, сформирован и одобрен Комиссией по управлению инновационным развитием ПАО «Россети» паспорт пилотного проекта. Проведены конкурсные процедуры по выбору подрядной организации для выполнения ПИР, заключен договор на ПИР с АО «ЭСКЛ». Подготовлена и рассмотрена в ПАО «Ленэнерго» концепция проекта. Разработана математическая модель сети. Разработана предварительная экономическая модель проекта.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2021 гг.

3) По проекту модернизации распределительной сети 6 кВ в районе ПС №13:

В соответствии с типовым заданием на проектирование для Цифровых РЭС сформировано и утверждено задание на проектирование по проекту. Проведены конкурсные процедуры, заключен договор на ПИР с АО «ЭСКЛ». Проведено частичное обследование электросетевых объектов.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2022 гг.

4) По проекту модернизации сети 0,4-10 кВ Колпинского района:

- утверждение задания на ПИР;
- заключение договора на ПИР;
- сбор и анализ исходных данных.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2021 гг.

5) По проекту модернизации сети 0,4-10 кВ Петроградского района:

- утверждение задания на ПИР;
- заключение договора на ПИР;
- сбор и анализ исходных данных.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2021 гг.

6) По проекту комплексной модернизации пилотного участка распределительной сети Песочинского РЭС:

С учетом данных концептуального проектирования разработано и утверждено техническое задание на выполнение ПИР. Проведены конкурсные процедуры, заключен договор на ПИР с ООО «Системлинк». Разработана и рассмотрена на рабочей группе ПАО «Ленэнерго» концепция проекта. Осуществлен сбор исходных данных.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2022 гг.

Комплексная автоматизация сетей 6-10 кВ Ленинградской области с интеграцией в единую информационную систему управления

Проектом предусматривается автоматизация распределительной сети 6-10 кВ Ленинградской области с применением интеграции интеллектуальных коммутационных аппаратов (вакуумных реклоузеров) и индикаторов неисправностей воздушных линий, которые в комплексе обеспечат локализацию поврежденных участков ВЛ без отключения потребителей других секционированных участков ВЛ, а также обеспечат передачу информации о поврежденном участке ВЛ по GSM/GPRS каналу в программный комплекс обработки данных и управления на диспетчерский пульт РЭС.

Подсистема сбора и передачи данных предусматривается для выполнения функций сбора и предварительной обработки данных, полученных от объектов, находящихся в управлении и ведении ДП РЭС. Также подсистема сбора и передачи данных обеспечивает передачу управляющих воздействий на контролируемые microEMS в операционной зоне ДП РЭС.

Значимым результатом за 2018 год по данному направлению является завершение реализации пилотного проекта по автоматизации сети 6-10 кВ Всеволожского РЭС филиала «Пригородные электрические сети». В 2018 году выполнены работы в рамках 2-го этапа реализации проекта: установлены 41 интеллектуальных коммутационных аппаратов (реклоузеров), 50 комплектов ИКЗ, 2 комплекта УСПД, выполнен ретрофит ячеек 6-10 кВ на десяти центрах питания 35-110 кВ с организацией телеметрии, выполнено внедрение ПТК диспетчерского управления РЭС и филиала, организована передача данных в ПТК АСДУ на ДП Всеволожского РЭС.

В результате работы получены следующие результаты:

- организовано взаимное резервирование фидеров (29 колец), позволяющее обеспечить локализацию поврежденного участка с сохранением питания для максимального количества потребителей;
- проведена частичная реконструкция оборудования РУ 6-10 кВ устаревших центров питания. Электросетевое оборудование оснащено устройствами телемеханики, позволяющими осуществлять мониторинг состояния сети в режиме реального времени;
- обеспечены условия для снижения показателей по продолжительности перерывов в электроснабжении на одного потребителя на 75% (индекс SAIDI), по частоте перерывов в электроснабжении на одного потребителя на 58% (индекс SAIFI);
- обеспечены условия для снижения эксплуатационных затрат в части аварийного, ремонтного и оперативного обслуживания;
- созданы условия для тиражирования данного решения на другие районы электрических сетей Ленинградской области.

По проекту «Модернизация и автоматизация Кингисеппского РЭС филиала «Кингисеппские электрические сети» ПАО «Ленэнерго» выполнены работы по установке 19 реклоузеров в сети 6-10 кВ Кингисеппского РЭС. Заключен договор на ПИР по модернизации и автоматизации пилотной зоны распределительной сети 6-10 кВ.

Срок реализации инновационного проекта: 2017-2020 гг.

По проекту «Применение интеллектуальных коммутационных аппаратов (реклоузеров) для комплексной автоматизации РЭС в Гатчинских, Выборгских, Новолодожских, Тихвинских сетях 6-10 кВ» выполнены работы по установке:

- 4 реклоузеров в филиале «Гатчинские электрические сети»;
- 3 реклоузеров в филиале «Тихвинские электрические сети»;
- 11 реклоузеров в филиале «Новолодожские электрические сети».

Затраты на реализацию программы инновационного развития

Плановые и фактические значения затрат по основным направлениям инновационного развития

№	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	107,09	21,89*
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	596,36	929,41
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	79,04	89,86
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	84,91	218,78

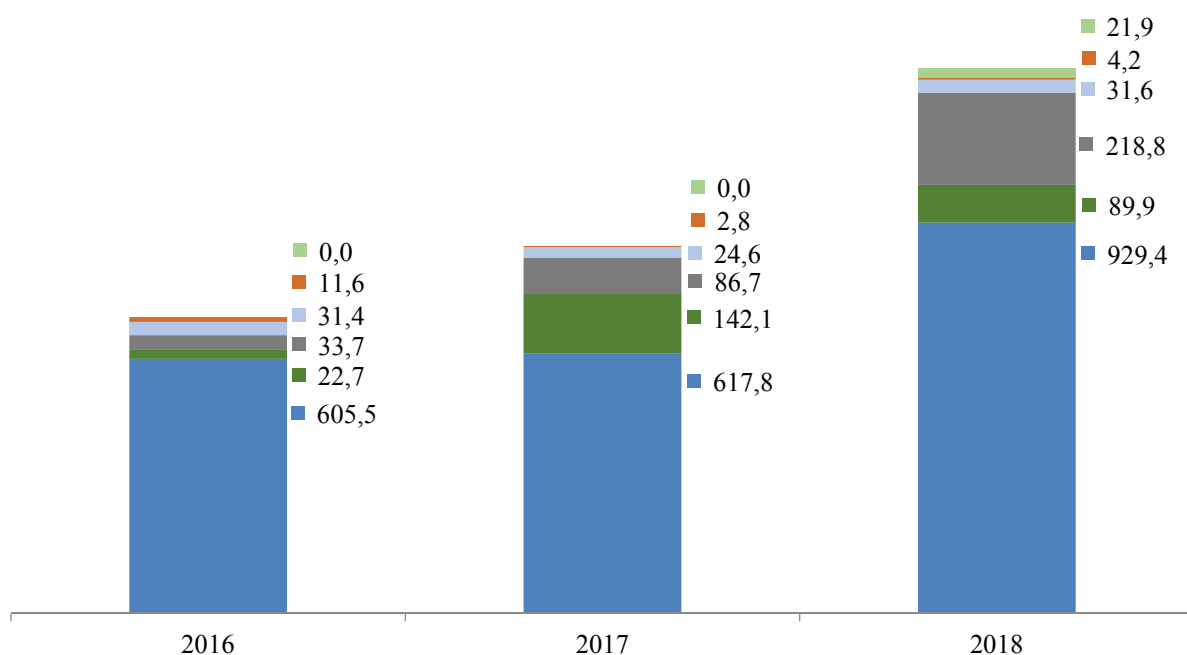
* Отклонение значений от плановых по направлению «Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 кВ» произошло в части реализации проекта цифровой подстанции 110 кВ на объекте ПС № 502 «Мартышкино» в связи с устранением замечаний к представленной на рассмотрение проектной документации. В целом по Программе инновационного развития в 2018 году отклонения фактических затрат от плановых значений в меньшую сторону не возникло в связи с проведением непрерывного мониторинга реализации инновационных проектов в отчетном году в рамках инновационной деятельности ПАО «Ленэнерго» Координационным советом по развитию инновационной деятельности в ПАО «Ленэнерго» и реализации компенсационных мероприятий.

Затраты на реализацию программы инновационного развития по ключевым направлениям, млн руб.

704,9

873,9

1295,7



- Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения
- Развитие кадрового потенциала и партнерства в сферах образования и науки
- НИОКР (исследования и разработки)
- Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления
- Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Показатели эффективности

Наименование показателя эффективности	ЕИ	2018
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании МСБ)	тыс. руб.	31 549,7
из них по проектам, реализуемым в рамках		
технологических платформ	тыс. руб.	4 005,47
Вузы	тыс. руб.	9 200
научные организации	тыс. руб.	22 349,7
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития Общества)	тыс. руб.	1 259 941,1

НИОКР

В Программу НИОКР включаются мероприятия по разработке прорывных технологий, имеющих своей целью создание принципиально новых разработок, технологий, методов, а также прикладные темы, имеющие своей целью улучшение существующих технологий.

Основная цель Программы НИОКР – создание и развитие интеллектуальной энергетической системы с активно-адаптивной сетью.

В 2018 году ПАО «Ленэнерго» осуществлялось выполнение следующих НИОКР:

Наименование НИОКР	Направление инновационного развития
Разработка автоматизированной системы управления городскими распределительными кабельными сетями	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем

6-10 кВ	управления
Разработка железобетонных опор ВЛ 110 кВ из центрифугированных секционированных стоек	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике
Разработка и исследование подходов к построению и применению в активно-адаптивных распределительных электрических сетях систем регулирования режимов работы на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока для снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС и в местах подключения нагрузок	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Разработка микропроцессорного комплекса определения места повреждения при всех видах замыканий на линиях 35 кВ, интегрированного в цифровые активно-адаптивные сети	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Разработка электронного каталога типовых решений для цифрового района электрических сетей	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Исследование применения технологий гибких систем переменного тока (FACTS) для создания активно-адаптивных электрических сетей 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с обоснованием эффективности	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

1. НИОКР «Разработка железобетонных опор ВЛ 110 кВ из центрифугированных секционированных стоек»

Целью выполнения работы является сокращение затрат на этапах строительства, реконструкции и эксплуатации ВЛ 110 кВ путем разработки промежуточных и анкерных железобетонных опор для ВЛ 110 кВ из секционированных стоек.

Работа выполнялась в период 2016-2018 гг.

В 2018 году завершена разработка НИОКР.

2. НИР «Разработка автоматизированной системы управления городскими распределительными кабельными сетями 6-10 кВ»

Основная цель реализации проекта: разработка концепции построения автоматизированной системы управления (далее – АСУ) городскими распределительными кабельными сетями и проработка ее внедрения на участке сети выбранного энергорайона мегаполиса.

Работа выполнялась в период 2017-2018 гг.

В 2018 году разработана концепция построения оптимальной схемы автоматизации и основных требований к АСУ. Разработка НИР завершена.

3. НИР «Разработка и исследование подходов к построению и применению в активно-адаптивных распределительных электрических сетях систем регулирования режимов работы на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока для снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС и в местах подключения нагрузок»

Работа направлена на создание и внедрение в опытно-промышленную эксплуатацию в выбранном пилотном районе системы регулирования режимов работы активно-адаптивных сетей для снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока.

Выполнение НИР предусматривается в 2018-2020 гг.

В 2018 году выполнены выбор и обоснование пилотного района внедрения системы.

4. НИОКР «Разработка микропроцессорного комплекса определения места повреждения при всех видах замыканий на линиях 35 кВ, интегрированного в цифровые активно-адаптивные сети»

Целью данной работы является разработка, создание и апробирование в промышленных условиях комплекса определения места повреждения при всех видах замыканий на воздушных линиях 35 кВ для повышения надежности функционирования электросетевого комплекса.

Выполнение НИОКР предусматривается в 2018-2020 гг.

В 2018 году разработано описание алгоритмов отдельных элементов комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ и Технические требования к комплексу ОМП для ВЛ 35 кВ.

5. НИР «Разработка электронного каталога типовых решений для цифрового района электрических сетей»

Основная цель реализации проекта – разработка Электронного каталога технических решений для Цифрового РЭС (ЦРЭС) и формирование Базы данных предлагаемых разработчиками цифрового оборудования и цифровых систем единичных и комплексных технических решений по созданию ЦРЭС, а также их апробация при формировании эскизных проектов ЦРЭС в зоне обслуживания ПАО «Ленэнерго».

Выполнение НИР предусматривается в 2018-2020 гг.

В 2018 году разработано задание на Базу данных технических решений для ЦРЭС.

6. НИР «Исследование применения технологий гибких систем переменного тока (FACTS) для создания активно-адаптивных электрических сетей 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с обоснованием эффективности»

Целью НИР является проведение теоретических и экспериментальных исследований (на базе математического моделирования) применения технологий FACTS в электрических сетях 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с обоснованием эффективности применения данных технологий для пилотных энергорайонов ПАО «Ленэнерго».

Выполнение НИР предусматривается в 2018-2019 гг.

В 2018 году выполнено обоснование и выбор пилотных энергорайонов ПАО «Ленэнерго» для проведения исследований, а также исследование эффективности автоматизированного регулирования напряжения устройствами FACTS в сетях 110 кВ ПАО «Ленэнерго».

Перечень полученных охранных документов (патентов, свидетельств) на результаты НИОКР

Наименование договора на НИОКР, на результат которого получен охранный документ	Наименование результата НИОКР, на который получен охранный документ	Наименование охранного документа с указанием вида (патент/свидетельство) и реквизитов (дата и номер регистрации)
НИОКР «Разработка железобетонных опор ВЛ 110 кВ из центрифугированных секционированных стоек»	Железобетонная стойка для опор высоковольтных линий электропередачи	Патент на полезную модель № 183762 от 02.10.2018

Мероприятия по цифровизации электросетевого хозяйства

Оцифровка процессов управления и технологических процессов в электрических сетях и на подстанциях является ключевым направлением инновационного развития ПАО «Ленэнерго». Программой инновационного развития ПАО «Ленэнерго» предусматриваются следующие направления в части цифровизации электросетевого хозяйства:

- переход к цифровым и автоматизированным подстанциям различного класса напряжения 35-110 кВ;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой управления.

Реализуемые ПАО «Ленэнерго» проекты в части цифровизации электросетевого хозяйства

ЦПС на базе ПС 110 кВ Мартышкино №502

Проектом предусмотрено создание архитектуры цифровой подстанции с организацией шины процесса и шины станции с применением цифровых протоколов семейства МЭК 61850. Предусматривается организация мониторинга и контроля цифровых коммуникаций согласно стандарта IEC 61850, регистрация

аварийных событий с применением передачи данных по стандарту IEC 61850, формирование документации по файлу SCD.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2020 гг.

Достигнутые результаты:

В 2018 году разработаны и утверждены ОТП по проектированию цифровой подстанции 110 кВ на базе реконструируемого объекта ПС 110 кВ № 502 «Мартышкино».

ЦПС на базе ПС 35 кВ Детскосельская

На объекте предполагается внедрение следующих решений:

- организация цифровой передачи данных между устройствами РЗА (МЭК 61850-8-1 GOOSE);
- реализация полного комплекса РЗА подстанции;
- реализация системы АСУ ТП (МЭК 61850-8-1 MMS).

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2019 гг.

Достигнутые результаты:

В 2018 году разработаны и утверждены ОТП по проектированию цифровой подстанции 35 кВ на базе реконструируемого объекта ПС 35 кВ «Детскосельская». На основании утвержденных ОТП выполнена работа по проектированию (ПД, РД). Выполнены работы подготовительного этапа и первого технологического этапа, работы по монтажу системы собственных нужд, АСУ ТП, РЗА, СОПТ, сети связи в рамках ЦПС архитектуры №1 («шина станции» МЭК 61850-8.1 «GOOSE» и «MMS»).

Построение Единой автоматизированной системы управления сетями ПАО «Ленэнерго» на базе современных технологий и цифровых микропроцессорных устройств

Проектом предусматривается создание Единого центра управления сетями (ЕЦУС) ПАО «Ленэнерго», работающего на основе программно-технического комплекса автоматизированной системы технологического управления, а также модернизация и расширение системы сбора и передачи информации ПС 110 кВ, РП и РТП на базе современных устройств телемеханики и цифровых датчиков с последующей интеграцией в программно-технический комплекс автоматизированной системы технологического управления (ПТК АСДУ).

Проект создания ЕЦУС увязан по срокам с проектами создания цифровых ПС 35-110 кВ и проектами создания цифровых распределительных сетей.

По результатам реализации проектов ЦПС 35-110 кВ будет организован обмен данными между ПТК ЦПС 35-110 кВ и АСДУ ЕЦУС по стандартным протоколам для обеспечения наблюдаемости и управляемости, обеспечения расчетно-аналитических функций АСДУ ЕЦУС исходными данными.

Обмен данными внедряемых по проектам устройств полевого уровня с АСДУ ЕЦУС будет осуществляться по стандартным протоколам для обеспечения наблюдаемости и управляемости сети, обеспечения расчетно-аналитических функций АСДУ ЕЦУС исходными данными о состоянии сети.

Достигнутые результаты в 2018 году:

- выполнен нулевой цикл по строительству нового здания для размещения перспективного Единого центра управления сетями ПАО «Ленэнерго»;
- начаты работы по построению автоматизированной системы технологического управления верхнего и нижнего уровней (ПС 35-110 кВ, РП/РТП 6-10 кВ) для комплексной интеграции в ПТК АСДУ Единого центра управления сетями ПАО «Ленэнерго»;
- выполнено приведение действующих в ПАО «Ленэнерго» ОРД, определяющих порядок организации и осуществления функций оперативно-технологического и ситуационного управления, в соответствие положениям, утвержденной Концепции развития системы оперативно-технологического управления и ситуационного управления в электросетевом комплексе ПАО «Россети» (утверждена Правлением ПАО «Россети», протокол от 24.08.2018 № 755пр).

Развитие зарядной инфраструктуры в Санкт-Петербурге

Важной задачей при реализации концепции активно-адаптивных сетей в ПАО «Ленэнерго» является создание зарядной инфраструктуры для электротранспорта.

Электромобили в целевом видении инновационного развития Общества являются одними из участников рынка электроэнергии и мощности, участниками оптимизации физических процессов в сети.

В 2018 году ПАО «Ленэнерго» продолжалась реализация проекта, начатого в 2014 году.

В рамках исполнения приказа № 785 от 29.12.2017 «О расширении публичной сети зарядных станций ПАО «Ленэнерго» для тестовой эксплуатации» Обществом осуществляется:

- выдача карт доступа к сети электрозаправочных станций (далее – ЭЗС) автовладельцам в Центре обслуживания клиентов;

- интеграция ЭЭС в единый программный комплекс по технологическому управлению сетью ЭЭС;
- действие публичной сети ЭЭС в количестве 31 шт.

В 2018 году проведена работа по планированию деятельности в части проектирования установки новых ЭЭС.

Внедрение автоматизированной системы учета электроэнергии с возможностью интеграции в единую систему управления сетями и выдачи информации о параметрах работы сети

В рамках проекта осуществляется внедрение автоматизированного программного комплекса учета электроэнергии «Пирамида Сети» с расширенными функциональными возможностями, в том числе интеграции в различные АСУ и систему SCADA, а также организация учета электроэнергии на границах сетей ПАО «Ленэнерго» и субъектов оптового и розничного рынков электроэнергии с применением устройств АИИС КУЭ, обеспечивающих функции дистанционного управления и выдачи информации о параметрах работы сети. Все устанавливаемые устройства АИИС КУЭ интегрируются во внедряемый программный комплекс.

Система учета электрической энергии включает в себя или обеспечивает интеграцию со средствами защиты от несанкционированного доступа, в том числе идентификацию, аутентификацию и авторизацию персонала при доступе к системе, мониторинга действий персонала, средствами антивирусной защиты и средствами контроля целостности программно-аппаратной части.

Система учета электроэнергии создается как территориально-распределенная многоуровневая измерительно-информационная система с централизованным управлением и единым центром сбора, обработки, хранения и передачи данных измерений электроэнергии с распределенной функцией выполнения измерений электроэнергии.

Срок реализации инновационного проекта: 2009-2025 гг.

В 2018 году выполнено:

1. Создание условий для автоматизации системы учета.

1.1. Организация автоматизированного учета электроэнергии (проектирование, монтаж, пуско-наладка) на границе с многоквартирными жилыми домами (673 шт.).

1.2. Организация автоматизированного учета электроэнергии (проектирование, монтаж, пуско-наладка) у потребителей (5 944 шт.).

1.3. Организация автоматизированного учета электроэнергии (проектирование, монтаж, пуско-наладка) в трансформаторных подстанциях на присоединениях 0,4 кВ (580 шт.).

1.4. Организация автоматизированного учета электроэнергии (проектирование, монтаж, пуско-наладка) на присоединениях 6 (10) кВ подстанций 35 кВ и выше и распределительных пунктов 6 (10) кВ (1 014 шт.).

1.5. Внедрение пунктов коммерческого учета электроэнергии 6 (10) кВ (проектирование, монтаж, пуско-наладка) на границе с потребителями (53 шт.).

1.6. Организация автоматизированного учета электроэнергии (проектирование, монтаж, пуско-наладка) на присоединениях 110 кВ подстанций 110 кВ (2 шт.).

1.7. Организация автоматизированного учета электроэнергии (проектирование, монтаж, пуско-наладка) на присоединениях 35 кВ подстанций 35 кВ и выше (11 шт.).

2. Интеграция внедренных устройств АИИС КУЭ в различные АСУ.

3. Внедрение Пирамида Сети (предпроектное обследование, информационное представление).

В рамках цифровизации электросетевого хозяйства выполняются также упомянутые ранее комплексные проекты ПАО «Ленэнерго»:

- Создание активно-адаптивной распределительной сети 10-110 кВ на территории Санкт-Петербурга;
- Комплексная автоматизация сетей 6-10 кВ Ленинградской области с интеграцией в единую информационную систему управления.

3.6.3. Информационные технологии и телекоммуникации

- ПАО «Ленэнерго» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. Развитие указанных средств автоматизации производится в Обществе в рамках утвержденной Советом директоров Общества Стратегии ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций и направлено на:
- повышение надежности электроснабжения потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;

- уменьшение времени перерыва в электроснабжении потребителей - увеличение транспорта электроэнергии от сокращения времени отключений;
- снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «Ленэнерго».
- повышение наблюдаемости ПС входящих в оперативное управление и ведение диспетчерских служб;
- своевременное предотвращение аварийных ситуаций;
- обеспечения безопасности работы обслуживающего персонала;
- повышение уровня информационного обеспечения диспетчерского и эксплуатационного персонала в нормальном режиме работы сети, а также при возникновении и анализе аварийных событий.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей.

Реализованы следующие проекты:

- проект по созданию портала реализации услуг ПАО «Ленэнерго», в части подсистемы взаимодействия с внешними контрагентами (Личный кабинет клиента)
- Этап 1 по Автоматизации контрольной деятельности, в части создания автоматизированной системы формирования отчетности, в целях повышения качества управленческих решений и отчетности в ПАО «Россети».
- Исполнены положения Постановления Правительства Российской Федерации от 09.08.2017 № 955, в части обеспечения возможности приема и обработки заявок на технологическое присоединение через портал ЕССК.
- В соответствии с «Типовым планом развития системы управления производственными активами ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на 2016-2018гг» утвержденного заседанием Правления 12.02.2016 года №439пр/5 реализован Этап 2 Системы управления производственным активами, в части создания подсистем:
 - а. Учет состояния оборудования;
 - б. Технического обслуживания и ремонтов;
- проект по созданию Автоматизированной системы управления рисками, в целях повышение эффективности обмена информацией в рамках процесса управления рисками, процесса принятия решений и выбора способа реагирования на возникающие риски в интересах обеспечения экономической эффективности мероприятий по управлению рисками и экономической целесообразности

Результаты развития АСТУ в 2018 году

- Системами телемеханики и АСУ ТП с полной функциональностью оснащены 19 ПС 35-110 кВ, 48 РТП и ТП 6-10 кВ;
- Обеспечена минимальная наблюдаемость 117 «темных» подстанций 35-110кВ;
- Реализованы семь проектов по подключению 10 энергообъектов ПАО «Ленэнерго» к опорной мультисервисной сети связи Компании.

Результаты развития ТК и ИТИ в 2017 году

- Реализованы семь проектов по подключению 10 энергообъектов ПАО «Ленэнерго» к опорной мультисервисной сети связи Компании.
- Установлены передовые программно-аппаратные системы для обеспечения информационной безопасности телекоммуникационной сети ПАО «Ленэнерго», включая подстанции, обеспечивающие энергоснабжение объектов Чемпионата Мира 2018 по футболу.
- Проведена модернизация первой очереди строительства технологической системы радиосвязи DMR, введенной в эксплуатацию в 2014 году, в части расширения зоны радиопокрытия и повышения живучести системы в период блэкаута.
- Выполнена модернизация узлов опорного кольца с возможностью организации передачи пользовательского трафика на скорости до 40G.

- Модернизированы 10 районов кабельной сети, организованы резервируемые узлы доступа для сети передачи данных управления энергообъектами.
- Выполнена модернизация сети Wi-Fi, систем управления и мониторинга активного сетевого оборудования
- Построено 350 километров магистральных ВОЛС. Введено в работу 18 узлов связи на подстанциях 110-35кВ

3.6.4. Обеспечение надежности и ремонтная деятельность

Надежность

Обеспечение надежного электроснабжения потребителей — безусловный стратегический приоритет ПАО «Ленэнерго». Показатели надежности входят в число основных показателей эффективности работы Компании.

В целях повышения надежности энергообъектов Группа ПАО «Ленэнерго» реализует следующие целевые программы:

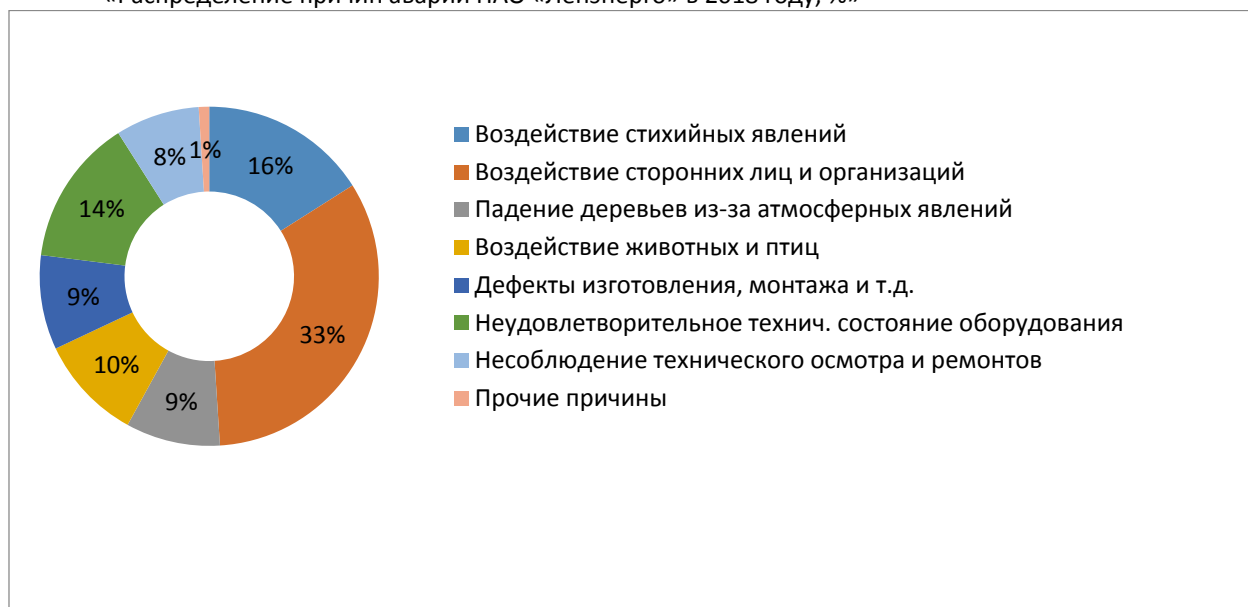
Целевая программа	Реализация программы	Эффект от реализации программы
Программа установки реклоузеров на ВЛ 6-10 кВ	С 2008	Реализация данной программы позволит: автоматически выделять поврежденный участок без отключения остальных потребителей при технологических нарушениях в сети, в ряде случаев позволит восстановить электроснабжение автоматически (АПВ и АВР) и повысить надёжность электроснабжения потребителей. Установка реклоузеров в распределительной сети позволит снизить продолжительность перерывов электроснабжения отдельных потребителей до 60%.
Программа по расширению просек ВЛ	С 2011	Реализация данной программы позволяет существенно сократить количество технологических нарушений по причине падения деревьев, привести состояние просек в соответствие с нормативными документами. За время реализации программы выполнено расширение просек ВЛ в объеме 5 601,7 га, что позволило снизить общее количество аварий на ВЛ по причине падения деревьев более чем на 60%.
Программа ПАО «Ленэнерго» по замене масляных выключателей 6-10 кВ	С 2014	Реализация данной программы позволит ликвидировать маслонаполненное (пожароопасное) оборудование, повысить электробезопасность при эксплуатации оборудования обслуживающим персоналом. Также следует обратить внимание на то, что в рамках целевой программы, в том числе производится замена оборудования, отработавшего нормативный срок эксплуатации.
Программа замены отделителей и короткозамыкателей на выключатели в сети 35-110 кВ	С 2017	В настоящее время отсутствуют запасные части для ремонта (заводы производители прекратили выпуск данного типа оборудования), кроме того, отделители и короткозамыкатели включают в себя несколько приводов селективно связанных друг с другом и при неисправности или отказе одного из приводов оборудования может привести к отказу всей связки. Реализация данной программы позволит: сократить количество технологических нарушений на ПС, уменьшить недоотпуск электроэнергии потребителям, исключить из схем ПС «узкие места», сократить физический износ оборудования.
Программа реконструкции электросетевых объектов	С 2013	Реализация данной программы позволит ликвидировать травмоопасное и пожароопасное оборудование, а также

(РТП, ТП)		обеспечить технологическое присоединение потребителей и снизить недоотпуск электроэнергии. Реализация программы позволит снизить количество РТП, ТП со сверхнормативным сроком эксплуатации на 6%.
Программа замены неизолированного провода на СИП;	С 2017	Необходимость реализации данного инвестиционного проекта заключается в повышении надежности и качества электроснабжения предприятий и населения Гатчинского района, Ленинградской области, социально значимых объектов, потребителей 1-ой и 2-ой категории надежности, увеличении пропускной способности сети 6-10 кВ, в снижении вероятности выхода из строя оборудования, уменьшении потерь электроэнергии, обеспечении требуемой безопасности. С 2017 по 2020гг планируется замена 283км провода, что составляет около 3% от отработавших нормативный срок службы ВЛ 6-10 кВ
Программа компенсации емкостных токов	С 2007	Реализация данной программы позволит привести значение токов короткого замыкания в соответствии с нормативными документами: ПТЭ (СО 153-34.20.501-2003; пп.5.11.8, 5.11.9, 5.11.10, 5.11.11, 5.11.12), снять предписания надзорных органов, повысить надежность работы электрооборудования подстанций и как следствие повысить надежность электроснабжения потребителей.

Динамика технологических нарушений (аварий):

	2016	2017	2018	2018 к 2017, %
Количество технологических нарушений в сети 110 кВ и выше, шт.	312	300	288	- 4%
Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии, Пп	0,0035	0,0018	0,0013	-27,8%

«Распределение причин аварий ПАО «Ленэнерго» в 2018 году, %»



Наибольшее число аварий произошло по причине – воздействие сторонних лиц и организаций 38%.

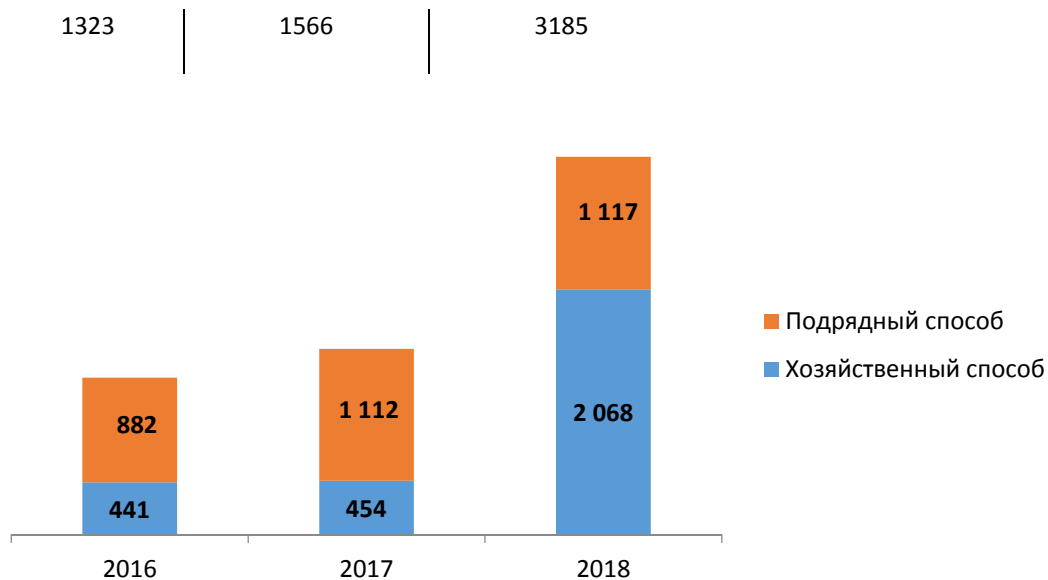
Программа ТОиР

Программа ТОиР ПАО «Ленэнерго» ежегодно формируется исходя из многолетних планов – графиков ремонта оборудования, анализа состояния ЛЭП 0,4-110кВ, основного и вспомогательного оборудования ПС, актов обследования, предписаний надзорных органов и выявленных рисков надежности распределительных электрических сетей.

Показатели программы ТОиР

Показатели	2016	2017	2018	2018 к 2017, %	2018 (Группа ПАО «Ленэнерго»)
Капитальный ремонт ВЛ, км	4138	4160	4182,42	101%	4210,77
Расчистка трасс ВЛ, га	3177	3970	4504,52	114%	3970
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	27	30	28	93%	28
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	1427	1506	1580	105%	1 761
Программа ТОиР (млн руб.)	1323	1566	3185	203%	3314

Динамика затрат программу ТОиР по способу реализации, млн руб.



В 2018 году в рамках программы ТоиР освоены средства в сумме 3 185 млн руб., в том числе на ремонт хозяйственным способом – 2068,0 млн руб., на ремонт подрядным способом – 1117 млн руб.

По отношению к 2017 году затраты на ТОиР увеличились на 103%, по отношению к 2016 году увеличение произошло на 140%. Рост затрат в 2018 году обусловлен изменениями в учетной политике Общества с выделением учета технического обслуживания подрядным и хозяйственным способами.

В разрезе способов выполнения ремонтных работ наблюдается стойкая динамика роста объема работ хозяйственным способом. По отношению к 2016 и 2017 годам рост затрат на хозяйственный способ составил 368% и 355% соответственно. Рост объема хозяйственного способа обусловлен новым подходом в учете выполнения работ по техническому обслуживанию хозяйственным способом, а также индексом роста потребительских цен и некоторым увеличением количества собственного персонала на фоне роста объема оборудования на балансе Общества.

По подрядному способу наблюдается также увеличение затрат на 0,5% по отношению к 2017 году и на 27% относительно 2016 года. Увеличение затрат также связано с выполнением аварийно-восстановительных работ, а также ремонтных работ на объектах арендуемого оборудования.

РАЗДЕЛ 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.1. Корпоративное управление

Важнейшим элементом управления Компании является система обеспечения соблюдения законодательства, отраслевых стандартов, а также требований к деятельности органов управления и контроля, устанавливаемых внутренними нормативными документами, ознакомиться с которыми можно на сайте Общества.

Придерживаясь концепции индивидуального подхода в работе со всеми акционерами, Общество нацелено на максимально полное соблюдение их прав, в том числе обеспечивая возможность принятия акционерами и инвесторами обоснованных решений на основе своевременно предоставляемой Обществом полной, актуальной и достоверной информации о своей деятельности.

Ключевую роль в системе корпоративного управления играет Совет директоров Общества, независимость которого является залогом успеха в достижении стратегических целей.

В отношении дочерних и зависимых обществ (ДЗО) и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых она является, Компания придерживается общей корпоративной политики, основанной на единых принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих базовых принципах:

- обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом;
- предоставление акционерам равной и справедливой возможности участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов;
- обеспечение равенства условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равного отношения к ним со стороны Общества;
- обеспечение надежных и эффективных способов учета прав на акции, а также возможности свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций;
- осуществление Советом директоров стратегического управления Обществом, который определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции;
- подотчетность Совета директоров акционерам Общества;
- осуществление Корпоративным секретарем Общества эффективного текущего взаимодействия с акционерами, координации действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержке эффективной работы Совета директоров;
- создание в Обществе эффективно функционирующей системы управления рисками и внутреннего контроля, направленной на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей;
- обеспечение прозрачности деятельности Общества для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;
- своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами;
- обеспечение такого порядка совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Данные принципы позволяют Компании обеспечивать устойчивое и последовательное развитие основных элементов системы корпоративного управления на всех уровнях иерархического и организационного взаимодействия в рамках Группы компаний ПАО «Россети»

Система корпоративного управления

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров.

ПАО «Ленэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации и снижения затрат на привлечение им капитала.

Конкретные структуры, процедуры и практика корпоративного управления регулируются Уставом и внутренними документами Общества, в том числе:

- Положением об Общем собрании акционеров;
 - Положением о Совете директоров;
 - Положением о Правлении;
 - Положением о Ревизионной комиссии;
 - Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций;
 - Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций;
 - Положением о Комитете Совета директоров по стратегии и развитию;
 - Положением о Комитете по надежности Совета директоров;
 - Положением о Комитете по аудиту Совета директоров;
 - Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
 - Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров;
 - Кодексом корпоративного управления;
 - Положением об инсайдерской информации;
 - Положением об информационной политике;
 - Политикой управления рисками;
 - Политикой внутреннего аудита;
 - Политикой внутреннего контроля.
- Все вышеуказанные документы размещены на официальном интернет-сайте Общества:
 - <http://www.lenenergo.ru/shareholders/corp/ustav/?part=1>
 - <http://lenenergo.ru/shareholders/corp/control/>

Группа компаний ПАО «Россети»



Принадлежность Общества к указанной Группе компаний предполагает наличие общих подходов и принципов к функционированию органов управления и контроля.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

В процессе повышения эффективности системы корпоративного управления Общество следует лучшей российской практике, закрепленной в Кодексе корпоративного управления, рекомендованным письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 (далее – Кодекс).

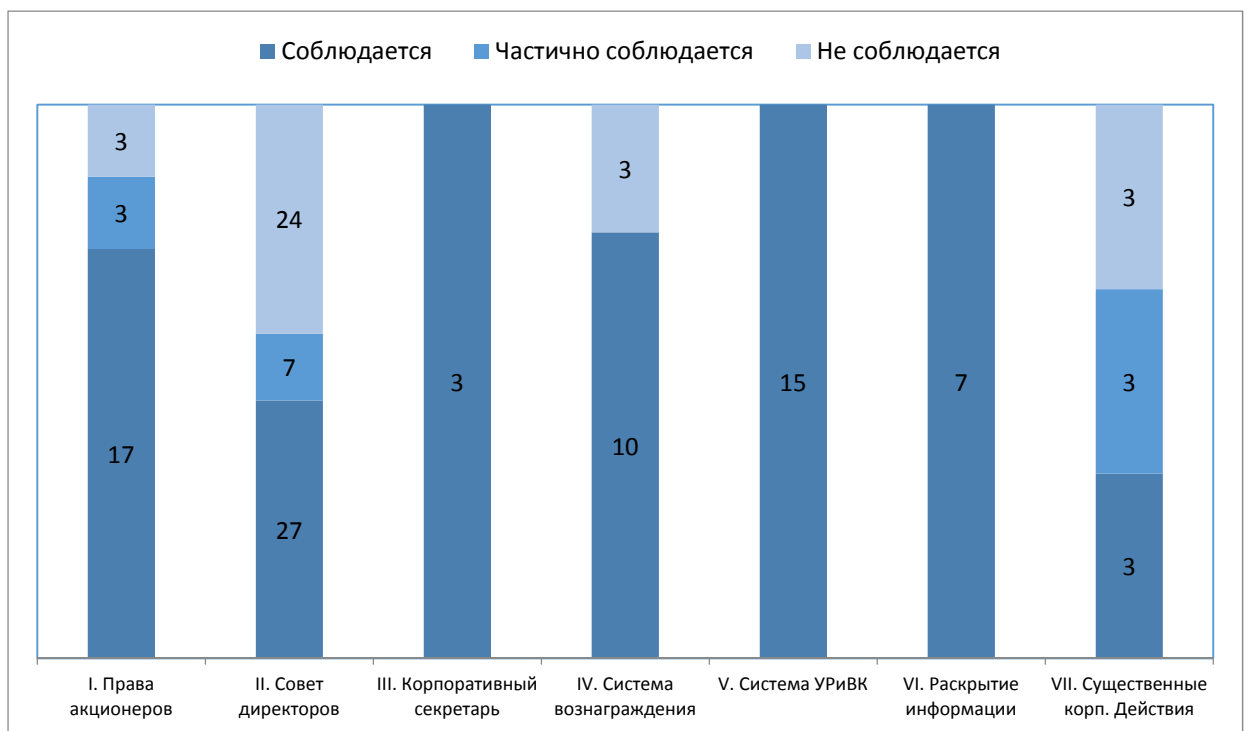
Соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса является безусловным приоритетом в работе всех органов управления и контроля Общества.

Корпоративное управление в ПАО «Ленэнерго» осуществляется в соответствии с правилами и процедурами, закрепленными в Уставе и внутренних документах Общества.

В ПАО «Ленэнерго» утвержден Кодекс корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» с целью обеспечения большей прозрачности управления Обществом и подтверждение неизменной готовности Общества следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

С целью определения соответствия корпоративного управления ПАО «Ленэнерго» принципам и рекомендациям Кодекса, Обществом была проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом.

В соответствии с методикой по каждому разделу Кодекса было рассчитано процентное значение количества оценок «соблюдается» и «частично соблюдается» по критериям, изложенным в соответствующих разделах.



По итогам проведенного анализа общее количество оценок «соблюдается» и «частично соблюдается» составило 95 из 128 критериев или 74,22% (64,06% - соблюдается, 10,16% - Частично соблюдается), что свидетельствует о развитой практике корпоративного управления в Обществе.

Полная информация о соблюдении Обществом положений Кодекса приведена в **приложении 6.3** к настоящему отчету.

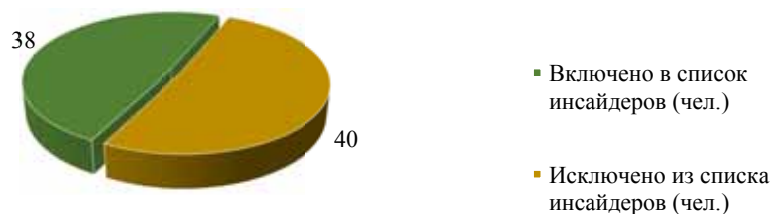
Сведения о защите инсайдерской информации

ПАО «Ленэнерго» как публичная компания, ценные бумаги которой включены в котировальные списки ФБ ММВБ, особое внимание уделяет контролю за инсайдерской информацией, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.10.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Советом директоров Общества утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «Ленэнерго» (протокол от 07.06.2018 № 44).

В соответствии с требованиями ФЗ-224 в Обществе ведется работа по подготовке, утверждению и передаче списка инсайдеров Общества организатору торгов ПАО Московская Биржа.

Динамика инсайдеров Общества в 2018 году

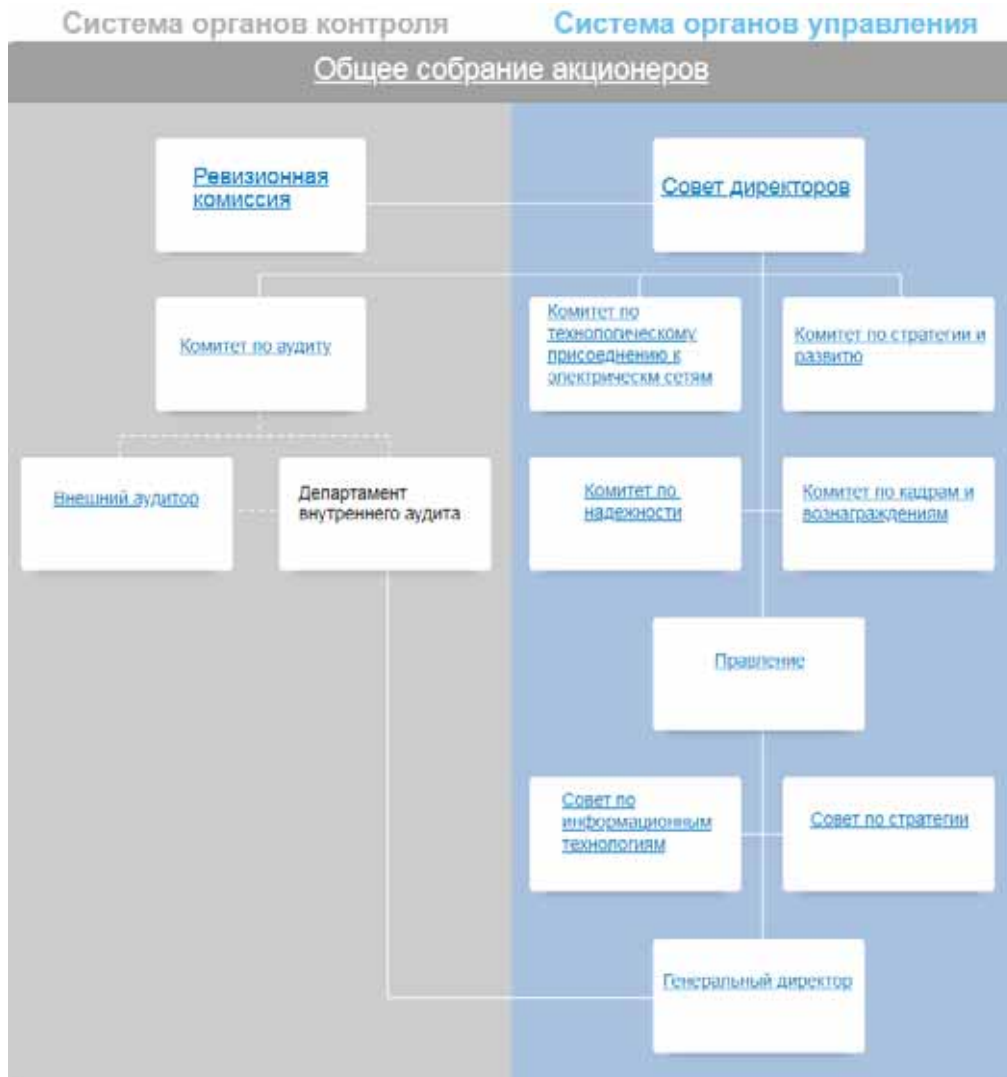


В 2018 году сформированы и представлены в установленные сроки организатору торгов ПАО Московская Биржа списки инсайдеров.

ПАО «Ленэнерго» тщательно соблюдает все требования законодательства в части раскрытия инсайдерской информации. Случаев несоблюдения сроков раскрытия инсайдерской информации в 2018 году выявлено не было.

Информация для инсайдеров ПАО «Ленэнерго» размещена на странице Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.lenenergo.ru/shareholders/forinsiders/>.

Структура органов управления и контроля Общества



СИСТЕМА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ	
Общее собрание акционеров Общества	<p>Высший орган управления Общества.</p> <p>Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров Общества определены Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества.</p>
Совет директоров	<p>Коллегиальный орган управления, осуществляющий стратегическое руководство Обществом и контролирующий деятельность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества.</p> <p>Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок его созыва и проведения определены Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества.</p> <p>Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> • определение приоритетных направлений и стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества; • обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов; • обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации Общества; • создание эффективных внутренних контрольных механизмов; • регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.
Коллегиальный	Коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей

исполнительный орган (Правление)	<p>деятельностью Общества.</p> <p>Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.</p> <p>Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Правления, порядок его созыва и проведения заседаний определены Уставом и Положением о Правлении Общества.</p>
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)	<p>Единоличный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества.</p> <p>Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.</p> <p>Процедура назначения, статус, функции, цели и задачи, полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора) определены Уставом Общества.</p>

ОРГАН КОНТРОЛЯ	
Ревизионная комиссия	<p>Постоянно действующий, независимый, выборный орган внутреннего контроля, осуществляющий периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений Исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:</p> <ul style="list-style-type: none"> • законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций; • полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.
ВНУТРЕННИЙ И ВНЕШНИЙ АУДИТ	
Комитет по аудиту Совета директоров	<p>Целью Комитета по аудиту Совета директоров Общества является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.</p> <p>Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Комитета по аудиту, порядок его созыва и проведения заседаний определены Уставом и Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества.</p>
Департамент внутреннего аудита	<p>Целью работы Департамента внутреннего аудита и контроля Общества является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.</p>
Внешний аудитор	<p>Для ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров утверждает аудитора Общества, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами.</p> <p>Аудитор осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.</p>

Органы управления

Общее собрание акционеров Общества

<p>Акционер имеет право:</p> <ul style="list-style-type: none"> • участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции; • вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров Общества в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом; • получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества

в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ, иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;

- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих ему обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
- требовать возмещения причиненных Обществу убытков;
- оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;
- заключить между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Права акционеров, владеющих не менее чем 1% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 1 % голосующих акций Общества, обладают правом получения списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров; правом обращения с иском о признании крупной сделки, совершенной с нарушением порядка получения согласия на ее совершение, недействительной; правом требования о получении согласия совета директоров общества или общего собрания акционеров на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, до ее совершения; вправе обратиться в суд с иском к члену совета директоров общества, единоличному исполнительному органу общества, члену коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции), равно как и к управляющей организации (управляющему) о возмещении причиненных обществу убытков.

Права акционеров, владеющих не менее чем 2% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 2 % голосующих акций Общества, вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров, Ревизионную комиссию и кандидата на должность единоличного исполнительного органа Компании. Внесение предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров должно поступить в Компанию не позднее 60 дней с даты окончания финансового года.

Права акционеров, владеющих не менее чем 10% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 10 % голосующих акций Общества, могут предъявлять требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров; вправе требовать проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности общества.

Права акционеров, владеющих не менее чем 25% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 25 % голосующих акций Общества, обладают правом доступа к документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний коллегиального исполнительного органа.

Права акционеров Общества, определенные его Уставом, реализуются, в первую очередь, Общим собранием акционеров Общества.

В 2018 г. было проведено два общих собрания акционеров – внеочередное и годовое.

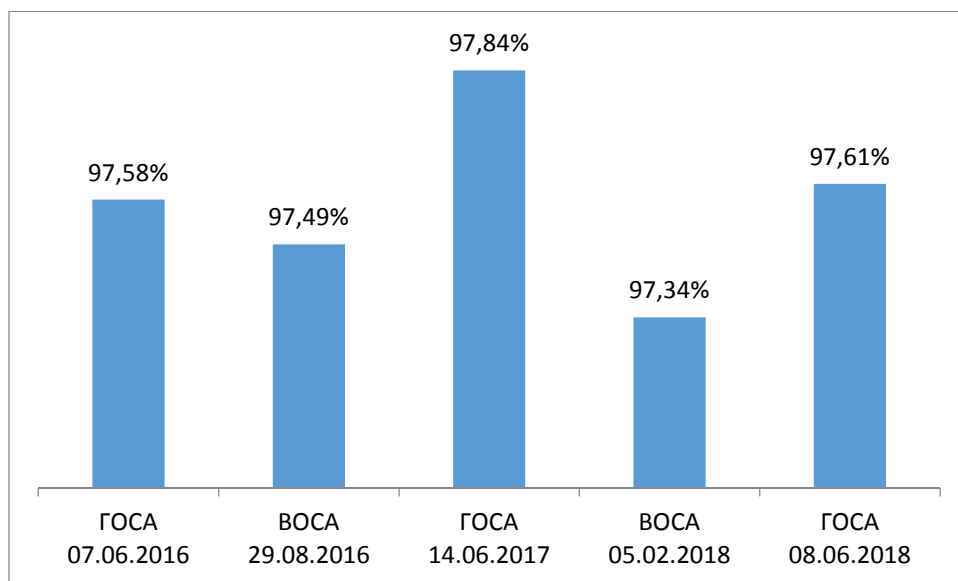
Внеочередное Общее собрание акционеров Общества проведено 05 февраля 2018 г. (протокол № 1/2018 от 06 февраля 2018 г.), по решению которого досрочно прекращены полномочия Совета директоров Общества и избран новый состав Совета директоров.

Годовое Общее собрание акционеров Общества проведено 08 июня 2018 г. (протокол № 2/2018 от 13 июня 2018 г.) по следующей повестке дня:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.
2. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2017 года.
3. Об избрании членов Совета директоров Общества.
4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
5. Об утверждении аудитора Общества.
6. Об утверждении Устава Общества в новой редакции.
7. Об утверждении Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции.
8. Об утверждении Положения о Правлении Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции.
9. Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Информация о проведении собраний содержится на официальном интернет-сайте Общества: <http://www.lenenergo.ru/shareholders/corp/control/osa/>

Кворум Общих собраний акционеров Общества за период 2016–2018 гг., %



Совет директоров Общества

Совет директоров ПАО «Ленэнерго» – коллегиальный орган управления Общества, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Совете директоров ПАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденным решением ГОСА от 08.06.2018 (протокол №2/2018 от 13.06.2018) и избирается в количестве 13 человек, что соответствует требованиям законодательства и отвечает масштабам деятельности и потребностям Общества. В соответствии с Уставом Общества заседания Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.

При рассмотрении вопросов повестки дня членами Совета директоров оценивается возможный конфликт между их интересами и интересами Общества (в том числе связанный с их участием в органах управления других компаний). По вопросам, которые могут, по мнению члена Совета директоров, повлечь такой конфликт интересов, директор не принимает участия в голосовании, а при необходимости — не участвует в его обсуждении. При этом информация о наличии конфликта интересов / возможности и основаниях его возникновения доводится директорами до сведения Совета директоров. Соответствующая

информация представляется через Корпоративного секретаря, обеспечивающего сопровождение деятельности Совета директоров и его комитетов.

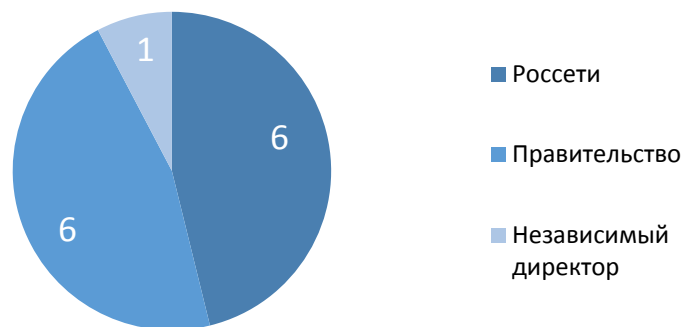
По состоянию на 31.12.2018 Совет директоров Общества осуществлял свою деятельность в следующем составе³:

ФИО	Должность	Статус в Совете директоров	Представитель акционера	Ключевые компетенции	Участие в работе Комитетов
Председатель Совета директоров					
Ливинский Павел Анатольевич	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	Неисполнительный	Россети	обеспечение надежности энергосистемы, цифровизация	---
Члены Совета директоров					
Рюмин Андрей Валерьевич	Член Правления, Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»	Исполнительный	Россети	стратегическое развитие, обеспечение надежности энергосистемы	
Сергеева Ольга Андреевна	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»	Неисполнительный	Россети	кадровая политика и организационное проектирование	Председатель Комитета по аудиту; Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	Неисполнительный	Россети	капитальное строительство	Член Комитета по аудиту
Милославский Сергей Львович	Заместитель генерального директора ОАО «Метрострой»	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	капитальное строительство	Член Комитета по стратегии и развитию
Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»	Неисполнительный	Россети	стратегическое развитие	Председатель Комитета по стратегии и развитию
Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	Независимый	Россети	стратегическое развитие	Член Комитета по аудиту; Член Комитета по стратегии и развитию
Краинский Даниил Владимирович	И.о. заместителя генерального директора по правовому и	Исполнительный	Россети	правовое, корпоративное управление, управление	Член Комитета по аудиту

³Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля представлена с письменного согласия указанных лиц, места работы и должности указаны на момент избрания.

	корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»; Главный советник ПАО «Россети»			собственностью	
Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	Член Комитета по аудиту
Колесникова Ольга Васильевна	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	уличное освещение	
Сафаров Гасан Гусейнович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	тарифная политика, бизнес-планирование	Член Комитета по аудиту
Соловьева Людмила Дмитриевна	Заместитель председателя Жилищного комитета Санкт-Петербурга	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обслуживание клиентов, развитие услуг	Член Комитета по стратегии и развитию
Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	управление собственностью, корпоративное управление	Член Комитета по аудиту; Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Представление интересов акционеров в Совете директоров Общества, человек



Состав Совета директоров ПАО «Ленэнерго», действующий на 31.12.2018г., избранный решением годового Общего собрания акционеров от 08.06.2018 (протокол №2/2018 от 13.06.2018):

Фамилия, имя, отчество	Ливинский Павел Анатольевич
Должность	Председатель Совета директоров Общества

Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, специальность «экономика» (2001); Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, присуждена степень магистра по направлению «менеджмент» (2003).
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Председатель Совета директоров Общества; 2017 г. – н.в. – Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети»; 2017 г. – 2017 г. Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы; 2013 г. – 2017 г. – Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы; 2011 г. – 2013 г. – Генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров ПАО «Россети»; Председатель Совета директоров ПАО «МОЭСК»; Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»; Член Попечительского совета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»; Президент, член Президиума Региональной общественной организации «Спортивная федерация пожарных и спасателей»; Член Попечительского совета Фонда Храма Христа Спасителя; Член Президиума Ассоциации топливно-энергетического комплекса «Российский национальный комитет мирового Энергетического Совета»; Член Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»; Член Наблюдательного совета НП "НТС ЕЭС"; Член Совета директоров ПАО "РусГидро"; Председатель Совета директоров ПАО "ФСК ЕЭС"; Член Совета директоров АО "СО ЕЭС"; Член Президиума Ассоциация "Российский Национальный Комитет; Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения"; Член Попечительского совета ООСО "Федерация современного пятиборья России"

Фамилия, имя, отчество	Рюмин Андрей Валерьевич
Должность	Член Совета директоров, Председатель Правления, Генеральный директор
Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, механико-математический факультет (2002). Российский университет дружбы народов, специальность «Информационные системы в экономике» (2002). Кандидат экономических наук.
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г. – н.в. – Председатель Правления, Генеральный директор Общества;

	2016 г. – 2017 г. – Независимый директор, член совета директоров ОАО «Мосэнерго»; 2011 г. – 2013 г. – Первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Член Совета директоров ПАО «ФИЦ»; Член Попечительского Совета Санкт-Петербургской региональной спортивной общественной организации «Спортивный Клуб «Спорт-Правопорядок» .

Фамилия, имя, отчество	Сергеева Ольга Андреевна
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
Год рождения. Гражданство	1984 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 08 июня 2018 г.
Образование	Высшее. Российская экономическая академия им.Г.В. Плеханова (2006), специальность «Экономика и управление на предприятии. Строительство», квалификация «инженер-экономист».
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г. – н. в. – Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»; 2017 г. – 2017 г. – Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы; 2016 г. – 2017 г. – Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы; 2015 г. – 2016 г. – Начальник организационно-правового управления Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы; 2012 г. – 2015 г. – Начальник Управления делами Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата, член Правления ПАО «Россети»; Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Юга»; Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»; Председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; Председатель Совета директоров АО «Управление ВОЛС-ВЛ»; Председатель наблюдательного совета Ассоциации «ЭРА России»; Член Совета директоров ПАО «МОЭСК»; Член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Фамилия, имя, отчество	Сергеев Сергей Владимирович
Должность	Член Совета директоров Общества; Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества
Год рождения. Гражданство	1976 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 07 июня 2016 г.
Образование	Высшее. Новочеркасский государственный технический университет, специальность «промышленное и гражданское строительство», инженер-строитель
Должности за последние пять лет	2016 г. – по н. в. – Член Совета директоров Общества; 2013 г. – н. в. – Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»; 2009–2013 гг. – Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»; Член совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»; Член Совета директоров ПАО "МОЭСК"; Председатель Совета директоров АО "ЦТЗ".

Фамилия, имя, отчество	Ольхович Евгений Александрович
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Комитета Совета директоров по стратегии и развитию Общества
Год рождения. Гражданство	1982 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее, Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова (2003): 1. Экономика, Бакалавр экономики. 2. Кандидат экономических наук. 3. Менеджмент. Магистр менеджмента.
Должности за последние пять лет	2018 г. - н.в. - Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго»; 2017 г. - н.в. - Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»; 2013 г. - 2017 г. - Заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Министерства экономического развития РФ; 2010 г. - 2013 г. - Аналитик отдела исследований ООО «Меррил Линч Секьюритиз».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»; Председатель Совета директоров ПАО «ФИЦ»; Член Совета директоров ПАО «МОЭСК».

Фамилия, имя, отчество	Пикин Сергей Сергеевич
Должность	Член Совета директоров Общества; Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 14 июня 2017 г.
Образование	Высшее: экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова
Должности за последние пять лет	2017 - н. в. - Член Совета директоров Общества 2007- н. в. - Директор Фонда энергетического развития
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Директор Фонда энергетического развития.

Фамилия, имя, отчество	Краинский Даниил Владимирович
Должность	Член Совета директоров Общества Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению.
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании

Совета директоров	акционеров Общества от 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Московская государственная юридическая академия (2002), специальность «юриспруденция»
Должности за последние пять лет	2018 г. – по н. в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г. – по н. в. – Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»; 2017 г. – по н.в. - Советник, главный советник ПАО «Россети»; 2011 г. – 2017 г. – Первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора АО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Советник, главный советник ПАО «Россети»; Председатель Совета директоров АО "Энергосервисная компания Ленэнерго".

Фамилия, имя, отчество	Бондарчук Андрей Сергеевич
Должность	Член Совета директоров Общества; Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества
Год рождения. Гражданство	1977 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 27 августа 2012 г.
Образование	Высшее. Санкт-Петербургский государственный горный институт, специальность «энергообеспечение предприятия» (1999); Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «общий менеджмент» (2006); кандидат технических наук
Должности за последние пять лет	2015 г. – по н. в. – член Совета директоров Общества; 2013 г. – по н. в. – председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга; 2006–2013 гг. – председатель Комитета по ТЭК Ленинградской области, заместитель председателя Комитета по тарифам и ценам Ленинградской области
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга.

Фамилия, имя, отчество	Милославский Сергей Львович
Должность	Член Совета директоров Общества; Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества
Год рождения. Гражданство	1960 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 08 июня 2018 г.
Образование	Высшее. Ленинградский политехнический институт (1983), специальность «гидравлические машины и средства автоматики»; доктор экономических наук.
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2017 г. – н.в. – Заместитель генерального директора ОАО «Метрострой»; 2016 г. – 2017 г. - Заместитель управляющего СПб ГКУ «Фонд капитального строительства и реконструкции»
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Заместитель генерального директора ОАО «Метрострой».

Фамилия, имя, отчество	Колесникова Ольга Васильевна
-------------------------------	-------------------------------------

Должность	Член Совета директоров Общества;
Год рождения. Гражданство	1958 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 29 августа 2016 г.
Образование	Высшее. Алма-Атинский институт народного хозяйства (1983)
Должности за последние пять лет	2016 г. – н. в. – член Совета директоров Общества; 2015 г. – 2019 г. – первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга; 2012–2014 гг. – директор департамента делопроизводства и организационной работы Министерства регионального развития РФ; 2010–2012 гг. – директор департамента топливно-энергетического комплекса и тарифной политики Администрации Костромской области
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Нет

Фамилия, имя, отчество	Сафаров Гасан Гусейнович
Должность	Член Совета директоров Общества; Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества
Год рождения. Гражданство	1964 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 29 августа 2016 г.
Образование	Высшее. Бакинский филиал Ленинградского финансово-экономического института им. Н.А. Вознесенского (1988); доктор экономических наук, профессор
Должности за последние пять лет	2016 г. – н. в. – член Совета директоров Общества; 2015 г. – н. в. – первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга; 2002–2015 гг. – заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга

Фамилия, имя, отчество	Соловьева Людмила Дмитриевна
Должность	Член Совета директоров Общества; Член Комитета Совета директоров по стратегии и развитию Общества
Год рождения. Гражданство	1958 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 29 августа 2016 г.
Образование	Высшее. Тульский политехнический институт (1980)
Должности за последние пять лет	2016 г. – н. в. – член Совета директоров Общества; 2014 г. – н. в. – заместитель председателя Жилищного комитета Санкт-Петербурга; 2013–2014 гг. – помощник Министра регионального развития РФ; 2013 г. – Заместитель руководителя Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству; 2012–2013 гг. – советник Министра регионального развития РФ, помощник Министра регионального развития РФ;
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Заместитель председателя Жилищного комитета Санкт-Петербурга.

Фамилия, имя, отчество	Герман Александр Викторович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества; Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества
Год рождения. Гражданство	1969 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества от 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Воронежская высшая школа МВД России (1997), квалификация «радиоинженер»
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2016 г. – н.в. – Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга; 2014 г. – 2016 г. – Первый заместитель председателя Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга; 2004 г. – 2014 г. – Директор СПб ГБУ «Центр контроля и качества товаров (продукции), работ и услуг»
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга; Член Совета директоров АО «Западный скоростной диаметр»; Член Совета директоров АО «Центр выставочных и музейных проектов»; Член Совета директоров ООО «Жилкомсервис N 2 Московского района»; Член Совета директоров АО «Фонд имущества Санкт-Петербурга»; Член Совета директоров АО «Аэропорт «Пулково»; Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»; Член Совета директоров АО «Пассажирский Порт Санкт-Петербург «Морской фасад»; Член Совета директоров ООО «ПетербургГаз»; Член Совета директоров ООО «Спортивный комплекс «Юбилейный»; Член Совета директоров ОАО «Метрострой»; Член Совета директоров АО «Городская страховая медицинская компания»; Член Совета директоров АО «Центр сопровождения инфраструктурных проектов»; Член Совета директоров ОАО «Санкт-Петербургское агентство прямых инвестиций»; Член Совета директоров ОАО «Трест геодезических работ и инженерных изысканий»

Составы Совета директоров Общества, действовавшие в 2018 году

Состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 14.06.2017 (протокол от 14.06.2017 №1/2017):*

#	Фамилия, имя, отчество	Должность на момент избрания
1	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети»
2	Бердников Роман Николаевич	Председатель Правления, исполняющий обязанности генерального директора Общества
3	Прохоров Егор Вячеславович	Заместитель Генерального директора по финансам, финансовый директор ПАО «Россети»
4	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»

5	Петухов Константин Юрьевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
6	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
7	Сниккарс Павел Николаевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации
8	Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
9	Качаев Эльгиз Идрисович	Председатель Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга
10	Колесникова Ольга Васильевна	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
11	Сафаров Гасан Гусейнович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
12	Соловьева Людмила Дмитриевна	Заместитель председателя Жилищного комитета Санкт-Петербурга
13	Янкина Марина Михайловна	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Состав Совета директоров Общества, избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров от 05.02.2018 (протокол от 06.02.2017 №1/2018):*

#	Фамилия, имя, отчетство	Должность на момент избрания
1	Ливинский Павел Анатольевич	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети»
2	Рюмин Андрей Валерьевич	Председатель Правления, Генеральный директор Общества
3	Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
4	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
5	Краинский Даниил Владимирович	И.о. заместителя генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго», Главный советник ПАО «Россети»
6	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
7	Сниккарс Павел Николаевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации
8	Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
9	Милославский Сергей Львович	Заместитель генерального директора ОАО «Метрострой»
10	Колесникова Ольга Васильевна	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
11	Сафаров Гасан Гусейнович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
12	Соловьева Людмила Дмитриевна	Заместитель председателя Жилищного комитета Санкт-Петербурга
13	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетах Совета директоров Общества в 2018 году*

Совет директоров	З	Е	Р	О	И	Л	Н	Т	Е	С	Е	О	Е	Н	З
------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

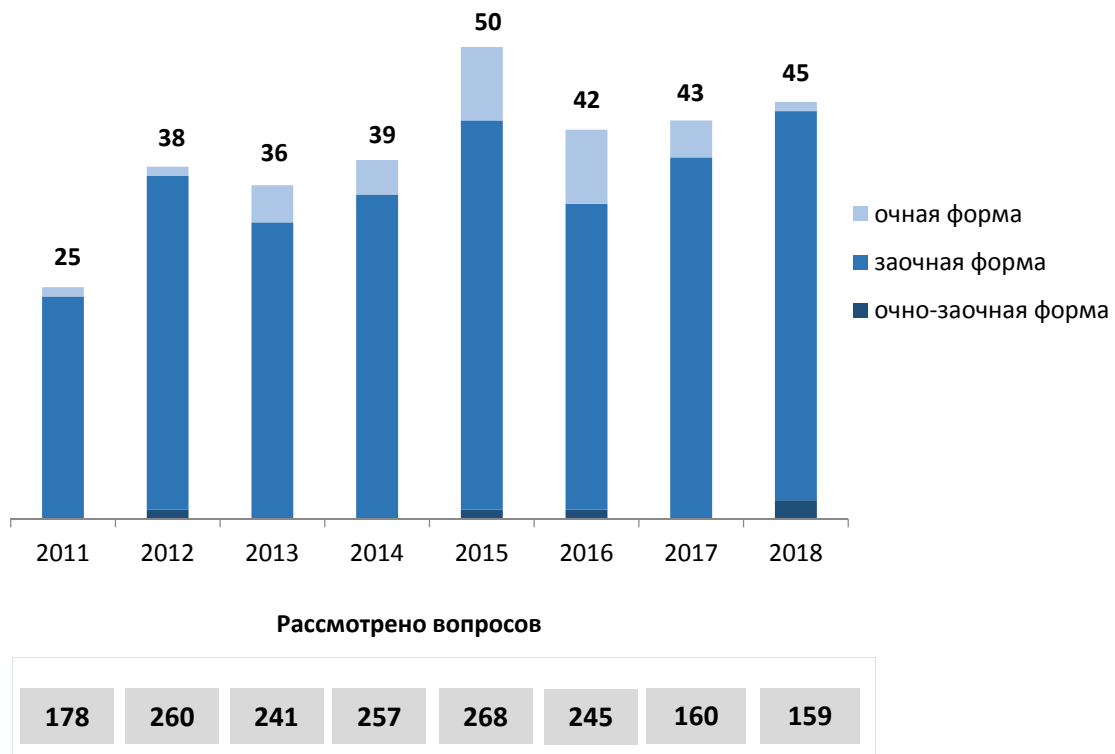
Член Совета директоров	Неисполни тельный	Независим ый ⁴	Участие в заседаниях					
Состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества 08 июня 2018 г.:								
Ливинский П.А.	X		41/40					
Рюмин А.В.			41/37					
Сергеева О.А.	X		21/20					6/6
Сергеев С.В.	X		45/43				10/9	
Пикин С.С.	X		45/44	9/9			10/10	
Ольхович Е.А.	X		41/39	8/8				
Краинский Д.В.			41/40				8/8	
Бондарчук А.С.	X		45/41				10/10	
Герман А.В.	X		41/31				8/6	6/6
Колесникова О.В.	X		45/28					
Сафаров Г.Г.	X		45/38				10/9	
Соловьева Л.Д.	X		45/41	9/6				
Милославский С.Л.	X		41/26	8/4				
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 05 февраля 2018 г.:								
Бударгин О.М.	X		4/4					
Бердников Р.Н.			4/3				2/1	
Прохоров Е.В.	X		4/2					
Петухов Е.В.	X		4/4				2/2	
Качаев Э.И.	X		4/0					
Янкина М.М.	X		4/4				2/1	
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 08 июня 2018 г.:								
Сниккарс П.Н.	X		20/11	1/0			8/8	

*Данные в таблице представлены в формате "X/Y", где: X- количество заседаний совета (комитета) в которых мог принять участие директор; Y – количество заседаний в которых директор принял участие;

Статистика по заседаниям Совета директоров Общества в течение 2011–2018 гг.

В 2018 г. проведено 45 заседаний Совета директоров Общества, из них в заочной форме (опросным путем) – 42 заседания, в очно-заочной форме (совместное присутствие с направлением опросных листов) — 2 заседания, в очной форме (совместное присутствие) – 1 заседание.

⁴ В соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа, утвержденных Утверждены Наблюдательным советом ПАО Московская Биржа 10.09.2018 (Зарегистрированы Банком России 02.10.2018)



Заседания Совета директоров Общества проводятся в соответствии с планом работы Совета директоров. Дата проведения заседания Совета директоров Общества определяется Председателем Совета директоров.

Участие Совета директоров Общества в управлении бизнесом Компании

Ключевая роль в организации эффективной системы корпоративного управления принадлежит Совету директоров Общества.

К компетенции Совета директоров относятся вопросы, определенные действующим законодательством РФ и Уставом ПАО «Ленэнерго». Советом директоров Общества в 2018 г. было рассмотрено 159 вопросов, наиболее значимыми из которых стали:

- Об утверждении бизнес-плана ПАО «Ленэнерго», корректировок к нему и итогов исполнения в отчетном году

Об утверждении изменений внутренних документов Общества:

- Положение об информационной политике ПАО «Ленэнерго» в новой редакции;
- Положение об обеспечении страховой защиты ПАО «Ленэнерго» в новой редакции;

Об утверждении /рассмотрении программ и отчетов ПАО «Ленэнерго»

- Программа страховой защиты ПАО «Ленэнерго» на 2018 год;
- Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Ленэнерго» в новой редакции;
- Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Ленэнерго» на период 2018-2026 гг.;

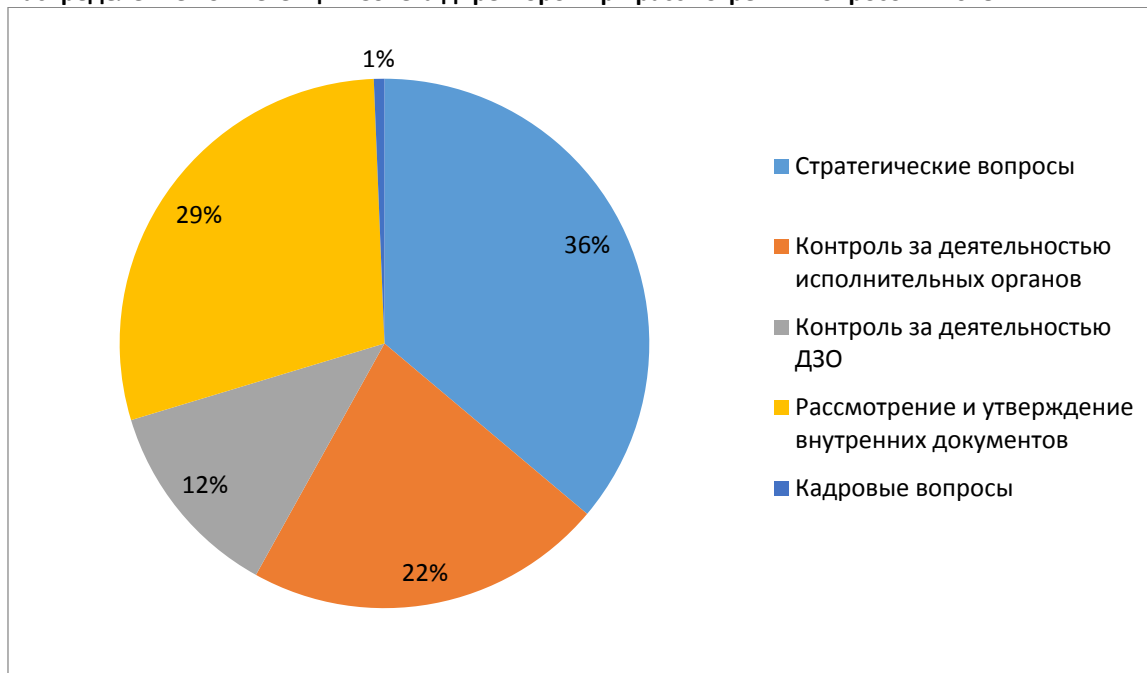
- Сценарные условия формирования инвестиционной программы ПАО «Ленэнерго»;
- Скорректированный план развития системы управления производственными активами ПАО «Ленэнерго» на 2016-2019 гг.;

О рассмотрении отчетов единоличного исполнительного органа Общества

«Об управлении ключевыми операционными рисками Общества» за 2017 год, «О реализации Программы инновационного развития ПАО «Ленэнерго» на 2016-2020гг. с перспективой до 2025 года» за 2017 год; «О реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Ленэнерго» на 2016-2018 годы (за 2017 год); «Об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества» за 2017 год;

- Об утверждении отчетов о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора Общества за 3 и 4 кварталы 2017 года, 1 и 2 кварталы 2018 года.

Распределение компетенций Совета директоров при рассмотрении вопросов в 2018 г.:



Протоколы заседаний Совета директоров Общества размещены на официальном интернет-сайте Общества: <http://www.lenenergo.ru/shareholders/corp/control/sd/?part=1>

Заседания Совета директоров ПАО «Ленэнерго» проводятся в соответствии с планом работы Совета директоров. Дата проведения заседания Совета директоров Общества определяется Председателем Совета директоров. Заседания Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.

План работы Совета директоров ПАО «Ленэнерго» составляется с учетом требований законодательства РФ, предложений членов Совета директоров, исполнительных органов и утверждается Председателем Совета директоров Общества. План работы составляется на год, охватывает период между годовыми Общими собраниями акционеров. По мере необходимости, но не реже, чем один раз в шесть месяцев план работы Совета директоров подлежит уточнению (корректировке).

Повестка дня заседаний Совета директоров включает вопросы, предусмотренные планом работы Совета директоров, и дополнительные вопросы.

Участие Совета директоров в функционировании системы внутреннего контроля и внутреннего аудита

В течение 2018 года Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита:

- утвержден План работы департамента внутреннего аудита и контроля Общества на 2018 год (протокол № 24 от 02.02.2018) и рассмотрены отчеты о выполнении плана, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2017 год (протокол № 39 от 14.05.2018);
- рассмотрен отчет внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2017 году (протокол № 44 от 07.06.2018);
- рассмотрен отчет внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2017 год (протокол № 3 от 06.08.2018).

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Ленэнерго» размещены на корпоративном сайте Компании: <http://www.lenenergo.ru/shareholders/corp/control/sd/?part=1>

Деятельность Совета директоров Общества в 2018 году осуществлялась в соответствии с действующим законодательством РФ, Уставом Общества и Положением о Совете директоров ПАО «Ленэнерго».

Информация о поручениях Совета директоров за 2016-2018гг.

<p>Советом директоров в 2016 году выдано 112 поручений менеджменту Компании, из которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 41 исполнено в срок (37%); - 16 исполнено с нарушением срока (14%); - 5 не выполнено (4%); - 50 на исполнении (45%). 	<p>Советом директоров в 2017 году выдано 86 поручений менеджменту Компании, из которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 49 исполнено (57%); - 20 исполнено с нарушением срока (23%); - 0 не выполнено (0%); - 17 на исполнении (20%). 	<p>Советом директоров в 2018 году выдано 55* поручений менеджменту Компании, из которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 41 исполнено (75%); - 6 исполнено с нарушением срока (11%); - 0 не выполнено (0%); - 8 на исполнении (14%).
--	--	---

* без учета поручений, исполнение которых носит периодический и регулярный характер

Информация об исполнении поручений Совета директоров в 2018 году



Совет директоров на постоянной основе рассматривает отчеты генерального директора Общества об исполнении поручений Совета директоров ПАО «Ленэнерго». По итогам 2018 года отсутствуют неисполненные поручения Совета директоров, срок исполнения по которым наступил.



Корпоративный секретарь Общества

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «Ленэнерго» регламентирована Уставом Общества и Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Ленэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 30.09.2016 (протокол №12 от 05.10.2016).

В своей деятельности Корпоративный секретарь подчиняется непосредственно Совету директоров.

К основным функциям Корпоративного секретаря Общества относятся:

- участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;
- незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Решением Совета директоров Общества от 17.08.2017 (протокол №08 от 22.08.2017) Корпоративным секретарем Общества избран Соболев Илья Александрович:

Фамилия, имя, отчество	Соболев Илья Александрович
Год рождения. Гражданство	1987г. Российская Федерация
Образование	Высшее, Северо-Западная академия государственной службы, специальность «Государственное и муниципальное управление», 2009; Высшее, Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет, специальность «Экономика», 2009. Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	2017 – н.в. – Корпоративный секретарь Общества; 2016 – н.в. – Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Ленэнерго»; 2014 – 2016 - Начальник отдела корпоративной политики департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Ленэнерго»; 2010 – 2014 - Ведущий специалист, главный специалист отдела корпоративной политики департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Ленэнерго».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Член совета директоров АО «ЛЭСР»; Член совета директоров АО «ПЭС».

Комитеты Совета директоров ПАО «Ленэнерго»

Комитеты Совета директоров Общества созданы с целью предварительного рассмотрения наиболее важных профильных вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров, урегулирования спорных вопросов между представителями акционеров до проведения заседаний, выработки обоснованных рекомендаций Совету директоров и обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.



Отчет Комитета по стратегии и развитию

Комитет Совета директоров по стратегии и развитию призван играть основную роль в определении стратегических целей деятельности Компании, оценке эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров Компании по корректировке существующей стратегии развития Компании.

Комитет действует на основании Положения о комитете Совета директоров по стратегии и развитию Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденного решением Совета директоров от 10.10.2018 (протокол № 9 от 12.10.2018).

Основные задачи Комитета:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по определению стратегических целей деятельности компании;
- формированию, исполнению и корректировке бизнес-плана, включающего инвестиционную программу Компании, а также контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана, инвестиционной программы Компании;
- оценка эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе;
- оценка выполнения мероприятий по цифровизации электрических сетей.

Действующий состав Комитета Совета директоров по стратегии и развитию Общества избран решением Совета директоров от 06.08.2018 (протокол № 5 от 09.08.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
Члены Комитета		

2	Бекнеев Берик Анатольевич	Главный эксперт управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
3	Гурьянов Денис Львович	Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
4	Зафесов Юрий Казбекович	Директор Департамента закупочной деятельности ПАО «Россети»
5	Лаврова Марина Александровна	Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
6	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
7	Милославский Сергей Львович	Заместитель генерального директора ОАО «Метрострой»
8	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
9	Селезнев Виктор Юрьевич	Начальник управления научно-технического развития организации и контроля за реализацией НИОКР Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»
	Соловьева Людмила Дмитриевна	Заместитель Председателя Жилищного комитета Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета Совета директоров по стратегии и развитию Общества, действовавшие в 2018 году

Состав Комитета Совета директоров по стратегии и развитию Общества избран решением Совета директоров от 17.07.2017 (протокол № 5 от 20.07.2017):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Сниккарс Павел Николаевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
3	Акопян Дмитрий Борисович	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
4	Лаврова Марина Александровна	Начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
5	Смирнов Антон Викторович	Начальник отдела стратегических проектов Департамента финансов ПАО «Россети»
6	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
7	Коптин Дмитрий Викторович	Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
8	Соловьева Людмила Дмитриевна	Заместитель председателя Жилищного комитета Санкт-Петербурга
9	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Состав Комитета Совета директоров по стратегии и развитию Общества избран решением Совета директоров от 21.03.2018 (протокол № 32 от 23.03.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
Члены Комитета		

2	Гончаров Юрий Владимирович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»
3	Акопян Дмитрий Борисович	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
4	Лаврова Марина Александровна	Начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
5	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
6	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
7	Соловьева Людмила Дмитриевна	Заместитель Председателя Жилищного комитета Санкт-Петербурга
8	Милославский Сергей Львович	Заместитель генерального директора ОАО «Метрострой»

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2018г. было проведено 9 заседаний Комитета, из них в очной форме 2 заседания.

Комитетом были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- о рассмотрении плана ПАО «Ленэнерго» по реализации корректирующих и предупреждающих мероприятий по устранению недостатков, отмеченных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционных программ.

- определено приоритетное направление Общества по осуществлению мены объектов наружного освещения на территории Санкт-Петербурга.

- подготовлены рекомендации Совету директоров по рассмотрению проекта бизнес-плана ПАО «Ленэнерго» на 2018 год и прогноза на 2019-2022 годы.

- отчет об итогах выполнения бизнес-плана Общества (включая инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках) за 2017г., 9 месяцев 2018 года.

- отчет единоличного исполнительного органа Общества об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Ленэнерго» за 2017г, 1 полугодие 2018г.

Протоколы заседаний Комитета Совета директоров по стратегии и развитию ПАО «Ленэнерго» размещены на корпоративном сайте Компании: http://www.lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_1/?part=2

Отчет Комитета по надежности

Комитет по надежности Совета директоров играет важную роль в обеспечении комплексной надежности работы сетевого оборудования и сооружений.

Комитет в 2018 году действовал на основании Положения о комитете по надежности Совета директоров ПАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденной решением Совета директоров от 19.09.2017 (протокол № 10 от 22.09.2017).

Основные задачи Комитета:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требования комплексной надежности;

- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль за их исполнением, оценка деятельности технических служб Компании.

Действующий состав Комитета по надежности Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 06.08.2018 (протокол № 5 от 09.08.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Гвоздев Дмитрий Борисович	Главный инженер ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
3	Кузьмин Игорь Анатольевич	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Ленэнерго»

4	Солдатов Андрей Владимирович	Начальник отдела энергетических и топливных балансов Управления перспективного развития регулируемых организаций Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
5	Котвицкий Константин Валерьевич	Начальник Технического управления Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по надежности Совета директоров Общества, действовавшие в 2018 году

Состав Комитета по надежности Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 17.07.2017 (протокол № 5 от 20.07.2017):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Уколов Владимир Анатольевич	Заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
3	Мартынов Кирилл Аркадьевич	Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Ленэнерго»
4	Артемьев Максим Сергеевич	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Ленэнерго»
5	Солдатов Андрей Владимирович	Начальник отдела энергетических и топливных балансов Управления перспективного развития регулируемых организаций Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
6	Курасов Олег Юрьевич	Ведущий специалист Сектора диспетчерской службы Технического управления Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
7	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Состав Комитета по надежности Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 21.03.2018 (протокол № 32 от 23.03.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Гвоздев Дмитрий Борисович	Главный инженер ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
3	Дьяков Павел Николаевич	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Ленэнерго»
4	Кузьмин Игорь Анатольевич	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Ленэнерго»
5	Солдатов Андрей Владимирович	Начальник отдела энергетических и топливных балансов Управления перспективного развития регулируемых организаций Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
6	Курасов Олег Юрьевич	Главный специалист отдела по вопросам эксплуатации и безопасности инженерных систем Технического управления Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт- Петербурга
7	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2018 г. было проведено 2 заседания Комитета в заочной форме.

Комитетом были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- о рассмотрении отчета по исполнению производственных программ (ТОиР, ТПИР) за 2017 год, 1 квартал 2018 года;

- отчет о работе по системе охраны труда Общества за 2017г.;

- отчет о подготовке Общества к работе в грозовой период 2018 год;

- отчет по исполнению ремонтной программы Общества за 2017 год.

Отчет Комитета по аудиту

Комитет по аудиту создан по решению Совета директоров Общества для предварительного углубленного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также для решения иных вопросов, делегированных Комитету Советом директоров Общества.

Комитет действует на основании Положения о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденного решением Совета директоров от 11.03.2016 (протокол № 41 от 15.03.2016) с изменениями (протокол №14 от 24.11.2016).

В состав Комитета по аудиту Совета директоров входит 1 независимый директор.

Целью Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основные задачи Комитета:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;

- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;

- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;

- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;

- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Действующий состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 06.08.2018 (протокол № 5 от 09.08.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы	Статус
Председатель Комитета			
1	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»	неисполнительный
Члены Комитета			
2	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	неисполнительный
3	Краинский Даниил Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»	исполнительный
4	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	независимый
5	Сафаров Гасан Гусейнович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт- Петербурга	неисполнительный
6	Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	неисполнительный
7	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт- Петербурга	неисполнительный

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по аудиту Совета директоров Общества, действовавшие в 2018 году

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 17.07.2017 (протокол № 5 от 20.07.2017):*

№	Ф.И.О.	Место работы	Статус
Председатель Комитета			
1	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	неисполнительный
Члены Комитета			
2	Бердников Роман Николаевич	Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети»	исполнительный
3	Петухов Константин Юрьевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»	неисполнительный
4	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	независимый
5	Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	неисполнительный
6	Сафаров Гасан Гусейнович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга	неисполнительный
7	Янкина Марина Михайловна	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	неисполнительный

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 21.03.2018 (протокол № 32 от 23.03.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы	Статус
Председатель Комитета			
1	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	неисполнительный
Члены Комитета			
2	Краинский Даниил Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»	неисполнительный
3	Лелекова Марина Алексеевна	Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	неисполнительный
4	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	независимый
5	Сафаров Гасан Гусейнович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга	неисполнительный
6	Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	неисполнительный
7	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	неисполнительный

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2018 г. проведено 10 заседаний Комитета, из них в очной форме 4 заседания.
Комитетом были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- отчет менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных исследований за 2017 год (протокол заседания Комитета по аудиту № 92 от 02.03.2018), за 9 месяцев 2018 года (протокол заседания Комитета по аудиту № 100 от 10.01.2019);
- отчет о результатах антикоррупционного мониторинга за 2017 год (протокол заседания Комитета по аудиту № 92 от 02.03.2018);
- предварительно рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа и Правления Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля за 2017 год, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанной системы (протокол заседания Комитета по аудиту № 95 от 07.05.2018);
- предварительно рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления за 2017 год (протокол заседания Комитета по аудиту № 95 от 07.05.2018);
- рассмотрена Письменная информация, представленная внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО, за 2017 год и информация менеджмента Общества о существенных корректировках, внесенных по результатам проведения внешнего аудита отчетности (протокол заседания Комитета по аудиту № 96 от 07.05.2018);
- предварительно рассмотрена бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2017 год, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества за 2017 год, подготовленная в соответствии с МСФО (протокол заседания Комитета по аудиту № 96 от 07.05.2018);
- предварительно рассмотрен План работы подразделения внутреннего аудита на 2018 и 2019 года, бюджет подразделения внутреннего аудита на 2018 и 2019 гг. (протокол заседания Комитета по аудиту № 99 от 30.11.2018, протокол заседания Комитета по аудиту № 101 от 28.12.2018);
- рассмотрены результаты антикоррупционного мониторинга ПАО «Ленэнерго» по итогам 1 полугодия 2018 года (протокол заседания Комитета по аудиту № 99 от 30.11.2018);
- рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (протокол заседания Комитета по аудиту № 101 от 28.12.2018);
- рассмотрен план мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками (протокол заседания Комитета по аудиту № 101 от 28.12.2018).

Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям

Целью Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров является предоставление рекомендаций по формированию системы подбора и мотивации сотрудников, позволяющей успешно выполнять стратегические планы Компании.

Комитет действует на основании Положения о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденного решением Совета директоров от 11.08.2014 (протокол № 4 от 13.08.2014).

Основные задачи Комитета:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по внесению изменений в организационную структуру исполнительного аппарата и филиалов Общества, по определению существенных условий договоров и вознаграждения членов органов управления Общества;
- определению критериев подбора кандидатов в члены коллегиального исполнительного органа Компании и на должность генерального директора Компании.

Действующий состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 01.08.2018 (протокол № 3 от 06.08.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Сергеева Ольга Андреевна	Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

3	Пешехонова Елена Борисовна	Начальник управления кадрового аудита и анализа Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
4	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга
5	Зимнухова Ксения Евгеньевна	Начальник Отдела по вопросам государственной службы и кадров Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга

Составы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, действовавшие в 2018 году

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 17.07.2017 (протокол № 5 от 20.07.2017):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Варламов Николай Николаевич	Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Мангаров Юрий Николаевич	Заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети»
3	Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
4	Зимнухова Ксения Евгеньевна	Начальник Отдела по вопросам государственной службы и кадров Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
5	Янкина Марина Михайловна	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 21.03.2018 (протокол № 32 от 23.03.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора-руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2		
3	Пешехонова Елена Борисовна	Начальник управления кадрового аудита и анализа Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
4	Будников Андрей Геннадьевич	Директор по управлению персоналом и организационному проектированию ПАО «Ленэнерго»
5	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга
6	Зимнухова Ксения Евгеньевна	Начальник Отдела по вопросам государственной службы и кадров Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2018 г. было проведено 6 заседаний комитета в заочной форме.

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений по согласованию кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, для одобрения организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго», а также предварительно рассмотрено Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Ленэнерго» в новой редакции.

Комитетом также рассмотрены вопросы по согласованию кадровых решений в отношении ключевых работников Общества, одобрен состав молодежного кадрового резерва ПАО «Ленэнерго».

Отчет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной целью Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Компании.

Комитет действует на основании Положения о комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Ленэнерго», утвержденного решением Совета директоров от 09.02.2009 (протокол № 8 от 10.02.2009) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров 17.07.2017 (протокол №5 от 20.07.2017).

Основные задачи Комитета:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Компании по обеспечению недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям.

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества избран решением Совета директоров от 06.08.2018 (протокол № 5 от 09.08.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Пятигор Александр Михайлович	Исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Корнеев Александр Юрьевич	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
3	Дьяков Павел Николаевич	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Ленэнерго»
4	Китаева Снежана Юрьевна	Советник генерального директора по взаимодействию с клиентами ПАО «Ленэнерго»
5	Капустина Елена Александровна	Заместитель председателя Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга
6	Канивцов Роман Александрович	Начальник отдела регулирования тарифов электроэнергетической отрасли Управления тарифного регулирования Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
7	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела сопровождения проектов Управления перспективного развития Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга

Составы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, действовавшие в 2018 году:

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества избран решением Совета директоров от 17.07.2017 (протокол № 5 от 20.07.2017):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Дьяков Павел Николаевич	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Ленэнерго»
Члены Комитета		
2	Корнеев Александр Юрьевич	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
3	Соколов Денис Евгеньевич	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»

4	Соколова Наталия Ивановна	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
5	Бекнеев Берик Анатольевич	Главный эксперт Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
6	Капустина Елена Александровна	Начальник управления развития потребительского рынка Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга
7	Канивцов Роман Александрович	Начальник отдела регулирования тарифов электроэнергетической отрасли Управления тарифного регулирования Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
8	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела развития инженерно-энергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
9	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
10	Королев Игорь Александрович	Начальник сектора подключения и категорирования Комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области
11	Прокофьева Валерьевна Светлана	Директор по технологическому присоединению ПАО «Ленэнерго»

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества избран решением Совета директоров от 21.03.2018 (протокол № 32 от 23.03.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Дьяков Павел Николаевич	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Ленэнерго»
Члены Комитета		
2	Корнеев Александр Юрьевич	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
3	Богачева Ирина Владимировна	Заместитель начальника управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
4	Соколова Наталья Ивановна	Заместитель начальника управления перспективного развития сети Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
5	Аржанухина Елена Юрьевна	Начальник Департамента технологического присоединения по ЛО ПАО «Ленэнерго»
6	Калинин Вячеслав Андреевич	Начальник Департамента технологического присоединения по СПб ПАО «Ленэнерго»
7	Китаева Снежана Юрьевна	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»
8	Капустина Елена Александровна	Заместитель председателя Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга
9	Канивцов Роман Александрович	Начальник отдела регулирования тарифов электроэнергетической отрасли Управления тарифного регулирования Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
10	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела сопровождения проектов Управления перспективного развития Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
11	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2018г. проведено 2 заседания Комитета в заочной форме.

Комитетом были рассмотрены отчеты о ходе исполнения договоров технологического присоединения к электрическим сетям Общества.

Сведения о вознаграждении и компенсациях членам Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Ленэнерго»

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и Комитетов Совета директоров регламентируется внутренними документами Общества, утвержденными Общим собранием акционеров и Советом директоров ПАО «Ленэнерго».

Выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 22.06.2015 (протокол ГОСА № 1/2015 от 24.06.2015).

Анализ Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций

Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров	
<p>Размер вознаграждения члена Совета директоров (S) зависит от:</p> <ul style="list-style-type: none"> - базовой части вознаграждения исходя из выручки Общества (для ПАО «Ленэнерго» - 900 000 руб.); - количества заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров. <p>Дополнительные надбавки:</p> <ul style="list-style-type: none"> 30% от S - Председателю Совета директоров Общества; 20% от S - Председателю специализированного комитета при Совете директоров Общества; 10% от S - за членство в специализированном Комитете при Совете директоров Общества. <p>Общий размер вознаграждения для одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать базовой части вознаграждения (900 000 руб.).</p>	
Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности	
Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли не предусматривается.	
Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества	
<p>Размер коэффициента для расчета - 0,0175 процента от прироста рыночной стоимости Общества за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества</p> <p>Размер вознаграждения зависит от:</p> <ul style="list-style-type: none"> - средневзвешенной цены акций Общества на бирже ММВБ; - объема торгов акциями Общества на бирже ММВБ; - индекса ММВБ. <p>Суммарный размер вознаграждения членов Совета директоров Общества не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.</p>	

Информация о вознаграждениях членов Совета директоров Общества в 2018 г., руб.

ФИО	Вознаграждение, выплаченное как членам Совета директоров				Премии, комиссионные, компенсации	Итого
	Надбавка	Вознаграждение за участие	Вознаграждение за капитализацию	Итого		
Действующий состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества 08 июня 2018 г.:*						
Ливинский П.А.	30%	380 000	92 570	472 570		472 570
Рюмин А.В.	0%	276 923	92 570	369 493		369 493

(как члену Совета директоров)						
Сергеева О.А.	20%	---	---	---	---	---
Сергеев С.В.	10%	812 308	92 570	904 878	106 231	1 011 109
Пикин С.С.	10%	744 615	92 570	837 185	24 322	861 507
Ольхович Е.А.	20%	332 308	92 570	424 878	72 799	497 677
Краинский Д.В.	10%	321 539	92 570	414 109	11 694 559	12 108 668
Бондарчук А.С.	---	---	---	---	---	не выплачивается
Герман А.В.	---	---	---	---	---	не выплачивается
Колесникова О.В.	---	---	---	---	---	не выплачивается
Сафаров Г.Г.	---	---	---	---	---	не выплачивается
Соловьева Л.Д.	---	---	---	---	---	не выплачивается
Милославский С.Л.	10%	---	92 570	92 570	---	92 570
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 05 февраля 2018 г.:						
Бударгин О.М.	30%	500 000	---	500 000	---	500 000
Бердников Р.Н.	10%	406 154	---	406 154	---	406 154
Прохоров Е.В.	---	292 308	---	292 308	46 096	338 404
Петухов Е.В.	10%	389 231	---	389 231	12 530	401 761
Качаев Э.И.	---	---	---	---	---	не выплачивается
Янкина М.М.	---	---	---	---	---	не выплачивается
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 08 июня 2018 г.:						
Сниккарс П.Н.	---	---	---	---	---	не выплачивается

* вознаграждение будет выплачено по итогам ГОСА, проводимого в 2019 году.



*За исключением премий, комиссионных, компенсаций.

В 2018 году выплаты членам Комитетов Совета директоров Общества не производились.

В отчетном году сделки между членами Совета директоров, Комитетов Совета директоров ПАО «Ленэнерго» не заключались, займы (кредиты) Обществом членам Совета директоров и Комитетов не выдавались. Иски к членам Совета директоров и Комитетов Обществом не предъявлялись.

Членами Совета директоров, Комитетов Совета директоров ПАО «Ленэнерго» в 2018 году сделки с акциями Общества не совершались.

Принимая во внимание высокую степень ответственности членов Совета директоров и исполнительных органов с учетом масштабов реализуемых проектов и существенности совершаемых сделок, Общество за счет собственных средств осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и менеджмента Общества. Страховая сумма составляет 1 миллиард рублей, кроме того дополнительная страховая сумма для независимых директоров на период с августа 2017 по июль 2018 составляла 160 миллионов рублей, на период с августа 2018 по июль 2019 составляет 200 миллионов рублей.



Исполнительные органы Общества

Исполнительными органами Общества являются единоличный исполнительный орган (генеральный директор) и коллегиальный исполнительный орган (Правление) ПАО «Ленэнерго».

Коллегиальный исполнительный орган (Правление)

Правление ПАО «Ленэнерго» – коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении ПАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденным решением ГОСА от 08.06.2018 (протокол № 2/2018 от 13.06.2018).

В отчетном году проведено 10 заседаний Правления Общества. Работу Правления организует Председатель Правления — генеральный директор Общества.

Правлением Общества были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- утвержден План мероприятий по управлению операционными рисками Общества на 2019 год;
- отчеты об итогах выполнения бизнес-плана (включая инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках) Общества;
- бизнес-план (включая инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках) ПАО «Ленэнерго» на 2018 год и прогноза на 2019-2022 годы и проч.

Действующий состав Правления Общества: *

Фамилия, имя, отчество	Рюмин Андрей Валерьевич
Должность	Член Совета директоров, Председатель Правления, Генеральный директор Общества
Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, механико-математический факультет (2002). Российский университет дружбы народов, специальность «Информационные системы в экономике» (2002). Кандидат экономических наук.
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г. – н.в. – Председатель Правления, Генеральный директор Общества; 2016 г. – 2017 г. – Независимый директор, член совета директоров ОАО «Мосэнерго»; 2011 г. – 2013 г. – Первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго»; Член Совета директоров ПАО «ФИЦ»; Член Попечительского Совета Санкт-Петербургской региональной спортивной общественной организации «Спортивный Клуб «Спорт-Правопорядок» .

Фамилия, имя, отчество	Артемьев Максим Сергеевич
Должность	Член Правления
Год рождения. Гражданство	1977г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Ивановский государственный энергетический университет (1999)
Должности за последние 5 лет	2010 – н.в. – член Правления Общества; 2018 – н.в. - генеральный директор ООО «ЭКСПО-Ресурс»; 2017 – 2018 - Заместитель директора филиала ПАО «Россети» «Центр технического надзора» 2008 – 2017 – первый заместитель генерального директора – главный инженер, заместитель генерального директора по реализации услуг, директор по техническому развитию ПАО «Ленэнерго»
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Не участвует

Фамилия, имя, отчество	Никонов Александр Дмитриевич
Должность	Член Правления, заместитель генерального директора по безопасности Общества
Год рождения. Гражданство	1960г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Высшее политическое училище им. 60-летия ВЛКСМ МВД СССР (1984); Санкт-Петербургский юридический институт, специальность «юриспруденция», юрист (1996)
Должности за последние 5 лет	2013 – н.в. – член Правления Общества; 2013 – н.в. – заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Ленэнерго» 2008–2013гг. – заместитель генерального директора ООО ОП «Галакс»
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Не участвует

организациях	
--------------	--

Фамилия, имя, отчество	Смольников Андрей Сергеевич
Должность	Член Правления
Год рождения. Гражданство	1979г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Удмуртский государственный университет, специальность «юриспруденция», юрист (2003)
Должности за последние 5 лет	2016г. – н.в. – член Правления Общества; 2017г. – н.в. - Директор по корпоративному управлению и правовому обеспечению АО «НИЦ ЕЭС» 2016г. – 2017г. – заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»; 2006–2016 гг. – начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, начальник службы корпоративной политики и работы с инвесторами, начальник отдела по управлению капиталом и взаимодействию с инвесторами ПАО «Ленэнерго»
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Член Совета директоров АО «Курортэнерго» Член Совета директоров АО «СПб ЭС» Член Совета директоров АО «ПЭС»

Фамилия, имя, отчество	Дьяков Павел Николаевич
Должность	Член Правления, исполняющий обязанности заместителя генерального директора по технологическому присоединению Общества
Год рождения. Гражданство	1978г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Санкт-Петербургский институт машиностроения «ЛМЗ – ВТУЗ», специальность «турбостроение», инженер (2001)
Должности за последние 5 лет	2016 – н.в. – член Правления Общества; 2016 – н.в. – исполняющий обязанности заместителя генерального директора по технологическому присоединению, заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Ленэнерго»; 2014–2016гг. – директор филиала ПАО «Ленэнерго» «Пригородные электрические сети»; 2013–2014гг. – заместитель директора по капитальному строительству филиала ОАО «Ленэнерго» «Пригородные электрические сети»; 2013 – советник генерального директора ОАО «Ленэнерго»; 2012 – первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Председатель Совета директоров АО «Курортэнерго» Член Совета директоров АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»;

Фамилия, имя, отчество	Мещеряков Илья Михайлович
Должность	Член Правления, директор филиала Общества «Пригородные электрические сети»
Год рождения. Гражданство	1974г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Санкт-Петербургский государственный технический университет, специальность «электротехнологические установки и системы», Инженер-электрик (1997)
Должности за последние 5 лет	2016 – н.в. – член Правления Общества; 2017г. – н.в. Директор филиала ПАО «Ленэнерго» «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети»; 2014 – 2017гг. – директор, заместитель директора по капитальному

	строительству, заместитель директора по реализации и развитию услуг филиала ПАО «Ленэнерго» «Пригородные электрические сети»; 2013–2014гг. – генеральный директор ООО «Северо-Западная энергетическая компания»; 2012–2013гг. – заместитель коммерческого директора ОАО «Доминанта Энерджи».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Не участвует

*Информация по состоянию на 31.12.2018

В 2018 году изменения в составе Правления Компании не происходило.

В соответствии с п. 21.3 Устава Общества Генеральный директор осуществляет функции Председателя Правления Общества. Председателем Правления с 12.01.2018 является Рюмин Андрей Валерьевич в связи с прекращением полномочий исполняющего обязанности генерального директора Общества Бердникова Романа Николаевича.

Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) *

Генеральный директор ПАО «Ленэнерго» – единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Советом директоров ПАО «Ленэнерго» от 25.12.2017г. (протокол №18 от 28.12.2017г.) принято решение об избрании генеральным директором ПАО «Ленэнерго» Рюмина Андрея Валерьевича с 12.01.2018г. до 11.01.2023г. включительно.

Фамилия, имя, отчество	Рюмин Андрей Валерьевич
Должность	Член Совета директоров, Председатель Правления, генеральный директор Общества
Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация
Образование	Высшее, кандидат экономических наук 1997-2002 гг. – Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, механико-математический факультет 1997-2002 гг. – Российский университет дружбы народов, специальность «Информационные системы в экономике» 2002 г. – Учебно-исследовательский центр по повышению квалификации Государственной академии нефти и газа им. И.М. Губкина, «Нефтегазовое производство» 2002-2004 гг. – Аспирантура Института проблем рынка Российской академии наук
Должности за последние пять лет	2018 – н.в. – Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго». 2018 – н.в. – Председатель Правления, генеральный директор ПАО «Ленэнерго». 2016–2017 – независимый директор, член совета директоров ОАО «Мосэнерго» 2013–2014 – ОАО «Объединенная энергетическая компания», генеральный директор, член совета директоров ОАО «Мосэнерго» 2011–2013 – ОАО «Объединенная энергетическая компания», первый заместитель генерального директора
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Нет

С 01.01.2018 по 11.01.2018 полномочия единоличного исполнительного органа Общества осуществлялись исполняющим обязанности генерального директора ПАО «Ленэнерго» Бердниковым

Романом Николаевичем (избран решением Совета директоров Общества 23.12.2015 протокол №29 от 23.12.2015).

Советом директоров ПАО «Ленэнерго» от 25.12.2017 (протокол №18 от 28.12.2017) принято решение о прекращении полномочий исполняющего обязанности генерального директора ПАО «Ленэнерго» Бердникова Романа Николаевича с 12.01.2018.

Фамилия, имя, отчество	Бердников Роман Николаевич
Должность	Председатель Правления, исполняющий обязанности генерального директора Общества
Год рождения. Гражданство	1973 г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Московский энергетический институт, специальность «электрические станции», инженер-электрик (1998); Московский энергетический институт, специальность «экономика и управление на предприятии электроэнергетики», инженер-экономист (2002)
Должности за последние пять лет	2016 г. – 2018 – член Совета директоров Общества; 2015 г. – 2018 – Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора Общества; 2013 г. – 2018 – член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети»; 2009–2013 гг. – член Правления, заместитель Председателя Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Нет

*Информация приведена по состоянию на 31.12.2018

Сведения о вознаграждении членам Правления и Генеральному директору Общества

Система материального стимулирования и система ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании Положения о материальном стимулировании генерального директора Общества в новой редакции для применения с 01.01.2018, утвержденного решением Совета директоров Общества от 26.10.2018 (протокол № 11 от 29.10.2018).

Система материального стимулирования высших менеджеров Общества установлена в соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 22.07.2011 (протокол № 1 от 25.07.2011).

Система ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества установлена в соответствии с принципом распространения показателей, применяемых в системе премирования генерального директора Общества с установлением удельных весов и целевых значений показателей для каждого из высших менеджеров по решению генерального директора Общества.

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

В 2018 году в целях учета приоритетов, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 N 511-р, взаимосвязки показателей с целями Долгосрочной программы развития Общества, исполнения отдельных поручений Правительства Российской Федерации был установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

Ключевые показатели эффективности

№	Наименование КПЭ	Целевые значения на 2018 год
Квартальные КПЭ		
2.1.	Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0; для года $\geq 3\%$
2.2.	Консолидированный чистый долг/EBITDA	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3,0$

№	Наименование КПЭ	Целевые значения на 2018 год
2.3.	Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества	≥ 100,0%
2.4.	Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
2.5.	Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста
Годовые КПЭ		
3.1.	Консолидированный чистый денежный поток	≥ 1 792,7 млн руб.
3.2.	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 2,0%
3.3.	Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен
3.4.	Уровень потерь электроэнергии	≤ 11,51%
3.5.	Снижение удельных инвестиционных затрат	≤ 1,00
3.6.	Повышение производительности труда	≥ 2%
3.7.	Эффективность инновационной деятельности	≥ 90%
3.8.	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 90%
3.9.	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1
3.10.	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	≤ 1,00

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента Общества – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании генерального директора Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 26.10.2018 (протокол № 11 от 29.10.2018) генеральному директору Общества установлены следующие виды и размеры вознаграждений, выплачиваемые по решению Совета директоров Общества:

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения
Премия за выполнение КПЭ по итогам квартала	до 1,5 должностного оклада
Премия за выполнение КПЭ по итогам года	до 12 должностных окладов
Надбавка за работу со сведениями, составляющими государственную тайну	Размер надбавки устанавливается в процентах от должностного оклада (в соответствии с «Правилами выплаты ежемесячных процентных надбавок к должностному окладу (тарифной ставке) граждан, допущенных к государственной тайне на постоянной основе, и сотрудников структурных подразделений по защите государственной тайны», утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 18.09.06 № 573)
Дополнительное премирование за выполнение по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества	до 6 должностных окладов
Премия за достижение высокого значения КПЭ, определённого Советом директоров Общества в качестве приоритетного	до 1% от чистой прибыли
Премия за выполнение особо важного задания (работы)	до 6 должностных окладов за одно задание

В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 22.07.2011 (протокол № 1 от 25.07.2011) высшим менеджерам Общества установлены следующие виды и размеры вознаграждений, выплачиваемые по решению генерального директора Общества:

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения
Премия за выполнение КПЭ по итогам квартала	до 1,5 должностного оклада
Премия за выполнение КПЭ по итогам года	до 12 должностных окладов
Персональная надбавка при избрании членом Правления Общества	до 15 % от должностного оклада
Надбавка за работу со сведениями, составляющими государственную тайну	Размер надбавки устанавливается в процентах от должностного оклада (в соответствии с «Правилами выплаты ежемесячных процентных надбавок к должностному окладу (тарифной ставке) граждан, допущенных к государственной тайне на постоянной основе, и сотрудников структурных подразделений по защите государственной тайны», утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 18.09.06 № 573)
Дополнительное премирование за выполнение по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества	до 4 должностных окладов
Премия за достижение высокого значения КПЭ, определённого генеральным директором Общества в качестве приоритетного	Размер специальной премии генерального директора, утверждённой Советом директоров Общества (суммарно для всех Высших менеджеров)
Премия за выполнение особо важного задания (работы)	до 3 должностных окладов за одно задание - по решению генерального директора Общества не может превышать 6 должностных окладов в год - по рекомендации Совета директоров: без учета ограничений, установленных настоящим Положением
Единовременная выплата при уходе в очередной отпуск	в размере 1 должностного оклада

Критерии определения и размер вознаграждения генерального директора Общества определены трудовым договором и Положением о материальном стимулировании, одобренным Советом директоров Общества (протокол № 11 от 29.10.2018).

Премирование генерального директора Общества осуществляется по результатам выполнения КПЭ, определенных Советом директоров Общества за отчетные периоды (квартал и год).

Решением Совета директоров Общества от 14.04.2017 (протокол № 31 от 19.04.2017) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора Общества.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Правления Общества в 2018 году (включая налоги) (без учета вознаграждений, выплаченных исполняющему обязанности генерального директора ПАО «Ленэнерго» Бердникову Р.Н., как члену Совета директоров и ЕИО/ генеральному директору ПАО «Ленэнерго» Рюмину А.В. как члену Совета директоров и ЕИО):

ФИО	Заработная плата	Премии, комиссионные, компенсации	Вознаграждение, выплаченное как членам Правления	Прочие вознаграждения	Итого
Рюмин А.В.	---	---	---	---	---
Бердников Р.Н.	---	---	---	---	---
Артемьев М.С.	50 000	3 332 252	---	---	3 382 252
Никонов А.Д.	8 145 243	6 879 805	---	---	15 025 048
Смольников А.С.	---	---	---	---	---
Дьяков П.Н.	9 386 714	5 399 008	---	---	14 785 722

Мещеряков И.М.	4 486 396	1 843 100	---	---	6 329 496
-------------------	-----------	-----------	-----	-----	-----------



Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных единоличному исполнительному органу Общества в 2018 году (включая налоги) Бердникову Р.Н. (без учета вознаграждений, выплаченных исполняющему обязанности генерального директора ПАО «Ленэнерго», как члену Совета директоров и председателю Правления):

Вид вознаграждения	Суммарный размер вознаграждения, руб.
Заработная плата	88 235
Премии, комиссионные, компенсации	7 892 564
Прочие вознаграждения	---
Итого	7 980 799

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных единоличному исполнительному органу Общества в 2018 году (включая налоги) Рюмину А.В. (без учета вознаграждений, выплаченных Генеральному директору ПАО «Ленэнерго», как члену Совета директоров и председателю Правления):

Вид вознаграждения	Суммарный размер вознаграждения, руб.
Заработная плата	17 874 087
Премии, комиссионные, компенсации	4 492 793
Прочие вознаграждения	---
Итого	22 366 880



Исполнительными органами ПАО «Ленэнерго» в 2018 году сделки с акциями Общества не совершались.

В отчетном году сделки между исполнительными органами Общества и ПАО «Ленэнерго» не заключались, займы (кредиты) исполнительным органам со стороны Общества не выдавались.

Политика Общества относительно выходных пособий для ключевых руководителей

Ключевому руководству при условии достижения положительных результатов выполнения ключевых показателей эффективности и отсутствии грубых нарушений в деятельности может быть выплачена компенсация в размере не более трехкратного среднего месячного заработка в случае:

- увольнения по соглашению сторон;
- перевода работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность);
- признания работника полностью неспособным к трудовой деятельности в соответствии с медицинским заключением;
- расторжения трудового договора по инициативе работника (собственное желание в связи с выходом на пенсию);
- отказа работника от перевода на другую работу, необходимую ему в соответствии с медицинским заключением, либо отсутствия у работодателя соответствующей работы.

4.1.3. Орган контроля

Ревизионная комиссия Общества

Ревизионная комиссия ПАО «Ленэнерго» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, независимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества, и руководствуется в своей деятельности полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденным Общим собранием акционеров Общества (протокол № 1/2017 от 14.06.2017).

В соответствии с Уставом Общества Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров в составе 5 (пяти) человек со сроком полномочий 1 год (до даты следующего годового Общего собрания).

Ревизионной комиссией ПАО «Ленэнерго» в 2018 году была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Ленэнерго» за 2017 год. По результатам проверки было подготовлено

заключение Ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества, избранный решением Общего собрания акционеров от 08.06.2018 (протокол №2/2018 от 13.06.2018):*

Фамилия, имя, отчество	Лелекова Марина Алексеевна
Должность	Председатель Ревизионной комиссии Общества
Год рождения. Гражданство	1961г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Дальневосточный институт Советской торговли, экономист.
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2015 – н.в. – председатель Ревизионной комиссии Общества; 2013 – н.в. – Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»; 2009–2013гг. – Начальник Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Медведева Оксана Алексеевна
Должность	Член Ревизионной комиссии Общества
Год рождения. Гражданство	1978г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Российская академия предпринимательства Бухгалтерский учет, анализ и аудит.
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2014 – н.в. – главный эксперт департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»; 2011–2014гг. – начальник отдела департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Кириллов Артем Николаевич
Должность	Член Ревизионной Комиссии Общества
Год рождения. Гражданство	1984г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Московский энергетический институт, инженер-электротехник
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2015 – н.в. – член Ревизионной комиссии Общества; 2013 – н.в. – заместитель начальника управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, начальник отдела ПАО «Россети».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Кабизьскина Елена Александровна
Должность	Член Ревизионной Комиссии Общества
Год рождения. Гражданство	1964г. Российская Федерация
Образование	Высшее.
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2015 – н.в. – член Ревизионной комиссии Общества; 2014 – н.в. – заместитель начальника управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»; 2013 – 2014 начальник управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК»
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Ерандина Елена Станиславовна
------------------------	-------------------------------------

Должность	Член Ревизионной Комиссии Общества
Год рождения. Гражданство	1972 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее. Московский Государственный Университет Природоустройства, инженер-экономист (1994г.); Государственный Университет Управления, экономист (2006г.)
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2018 – н.в. – член Ревизионной комиссии Общества; 2016 – н.в. – главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»; 2013 – 2015 – главный специалист Службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Ревизионной комиссии Общества, действовавшие в 2018 году

Состав Ревизионной комиссии Общества, избранный решением Общего собрания акционеров от 14.06.2017 (протокол №1/2017 от 14.06.2017):*

№	Ф.И.О.	Место работы
1	Ким Светлана Анатольевна	Председатель Ревизионной комиссии Общества Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Медведева Оксана Алексеевна	Член Ревизионной комиссии Общества Главный эксперт департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Член Ревизионной комиссии Общества Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Член Ревизионной комиссии Общества Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Усков Валерий Евгеньевич	Член Ревизионной комиссии Общества Начальник отдела развития инженерно-энергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества регламентируется внутренними документами Общества, утвержденными Общим собранием акционеров ПАО «Ленэнерго».

Выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества регламентируются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденное решением Общего собрания акционеров от 08.06.2018 (протокол № 2/2018 от 13.06.2018).

Анализ Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций:

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии
Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (Вбаз). Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Общества. Фактический размер вознаграждения члена Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год

рассчитывается по формуле:

$$В_{\text{факт}} = В_{\text{баз}} * (m_i / m) * K_y, \text{ где:}$$

$В_{\text{факт}}$ - фактический размер вознаграждения, исчисляемый исходя из базового размера вознаграждения;

$В_{\text{баз}}$ - базовый размер вознаграждения, определяемый по шкале, приведенной в п.2.2;

m_i - число календарных дней в корпоративном году, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии;

m - общее число календарных дней в корпоративном году;

K_y - коэффициент личного участия члена Ревизионной комиссии.

Коэффициент личного участия отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.

Коэффициент личного участия определяется для каждого члена Ревизионной комиссии в отдельности по формуле:

$$K_y = (1 + K_3 + K_{\text{доп}}) * K_{\text{пров}}, \text{ где:}$$

K_y - коэффициент личного участия;

K_3 - коэффициент участия в заседаниях Ревизионной комиссии;

$K_{\text{доп}}$ - коэффициент, учитывающий работу в качестве Председателя Ревизионной комиссии / Секретаря Ревизионной комиссии;

$K_{\text{пров}}$ - коэффициент участия в проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии.

Компенсации членам Ревизионной комиссии

Членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, производится компенсация документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Информация о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии Общества и привлеченных специалистов в 2018 году

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии Общества в 2018 году, составил 638 949,73 руб.



В отчетном году сделки между членами Ревизионной комиссии и Обществом не заключались. Иски к членам Ревизионной комиссии Обществом не предъявлялись.

ВНУТРЕННИЙ И ВНЕШНИЙ АУДИТ

Департамент внутреннего аудита

В целях реализации принципа независимости внутреннего аудита и разделения функций внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками решением Совета директоров от 08.06.2018 об утверждении новой организационной структуры Общества создан Департамент внутреннего аудита, имеющий прямое подчинение генеральному директору и функциональное Комитету по аудиту Совета директоров.

В соответствии с п. 3.2 Положения о Департаменте внутреннего аудита, согласованного решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества от 30.11.2018 (протокол № 99 от 30.11.2018), одобренного Советом директоров Общества 28.02.2019 (протокол от 28.02.2019 №26) и утвержденного 01.03.2019, основными задачами Департамента являются:

- внедрение и применение единых подходов к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита в Обществе;
- проведение внутреннего аудита, участие в иных проверочных мероприятиях в Обществе и ДЗО;
- предоставление независимых и объективных гарантий в отношении эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, а также содействие исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления Обществом;
- организация эффективного взаимодействия Общества с внешним аудитором Общества, Ревизионной комиссией Общества, с иными заинтересованными сторонами по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита;
- подготовка и предоставление Совету директоров, Комитету по аудиту Совета директоров и исполнительным органам Общества отчетов по результатам деятельности внутреннего аудита (в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления).

Внутренний аудит в 2018 году осуществлял свою деятельность на основании:

- Положения о Департаменте внутреннего аудита и контроля, согласованного решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества от 19.09.2014 (протокол № 47 от 22.09.2014);
- Положения о Департаменте внутреннего аудита, согласованного решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества от 30.11.2018 (протокол № 99 от 30.11.2018),
- Политики управления рисками Общества в новой редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 07.04.2016 (протокол № 45 от 12.04.2016), которая определяет основные принципы организации системы управления рисками, ее цели и задачи, подходы к выявлению, оценке и управлению рисками, функции и ответственность участников системы управления рисками;
- Политики внутреннего контроля Общества в новой редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 11.03.2016 (протокол № 41 от 15.03.2016), которая определяет обязательные к соблюдению основные принципы организации и функционирования системы внутреннего контроля ПАО «Ленэнерго», формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в Компании, функции и ответственность участников системы внутреннего контроля, критерии оценки системы внутреннего контроля;
- Политики внутреннего аудита Общества в новой редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 11.03.2016 (протокол № 41 от 15.03.2016, с изменениями – протокол № 26 от 16.03.2017), которая определяет цели и принципы внутреннего аудита, полномочия внутренних аудиторов и корреспондирующие им обязанности руководства и работников аудируемых подразделений, контроль за деятельностью внутренних аудиторов и предоставление отчетности.

Внешний аудитор Компании

Для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и аудита консолидированной финансовой отчетности за год, оканчивающийся 31.12.2018 года, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), решением годового Общего собрания акционеров Компании было утверждено ООО «Эрнст энд Янг» (протокол №2/2018 от 13.06.2018).

После проведения закупочных процедур кандидатура аудитора ООО «Эрнст энд Янг» была рассмотрена Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Ленэнерго» 26.04.2018 (протокол № 94 от 26.04.2018). На основании рекомендации Комитета Совет директоров принял решение о выдвижении кандидатуры аудитора ООО «Эрнст энд Янг» для утверждения на годовом Общем собрании акционеров (протокол № 38 от 11.05.2018).

В соответствии с п.22.9 ст. 22 Устава Общества размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров.

Согласно решению Совета директоров Общества от 20.12.2018 размер оплаты услуг аудитора Общества ООО «Эрнст энд Янг» составляет 7 905 341,17 руб., включая НДС 18% (протокол №19 от 21.12.2018).

Аудитор услуг неаудиторского характера Обществу не предоставляет.

Управление Обществом подконтрольными компаниями

Правовой статус дочерних и зависимых обществ (ДЗО) регламентирован нормами Федерального закона «Об акционерных обществах» и Гражданского кодекса РФ.

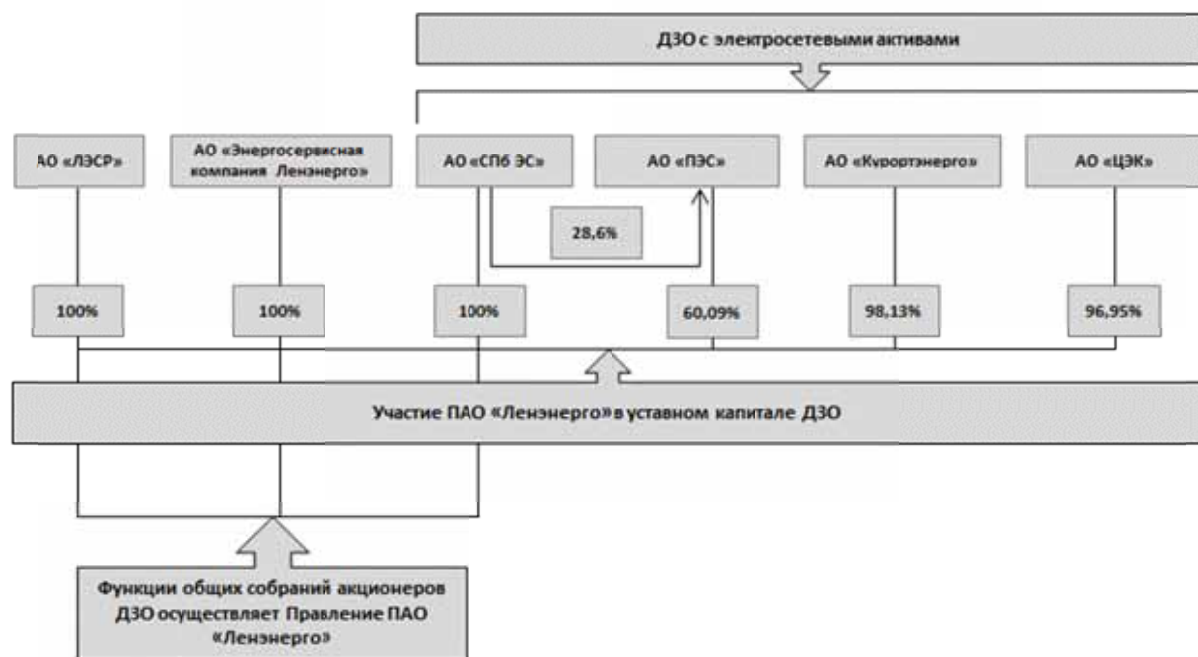
Основными документами, регулирующими взаимодействие Общества и его ДЗО, являются Устав ПАО «Ленэнерго» и Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Ленэнерго» (далее – Порядок), утвержденный решением Совета директоров от 24.03.2009 (протокол №12 от 24.03.2009).

Указанные документы устанавливают общие принципы корпоративного взаимодействия Общества и его ДЗО по таким направлениям как корпоративное планирование, организация и контроль корпоративных действий при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества. Также они подробно регулируют вопросы реализации Обществом прав акционера (участника) в отношении ДЗО для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на общих собраниях акционеров (участников), в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО.

Перечень ДЗО ПАО «Ленэнерго»:

1. Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (АО «ЛЭСР»);
2. Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»);
3. Акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети» (АО «СПб ЭС»);
4. Акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания» (АО «ЦЭК»);
5. Акционерное общество «Курортэнерго» (АО «Курортэнерго»);
6. Акционерное общество «Петродворцовая электросеть» (АО «ПЭС»).

Советы директоров ДЗО Общества формируются из высококвалифицированных специалистов ПАО «Ленэнерго», обладающих необходимым опытом и знаниями в области электроэнергетики. Общество постоянно стремится к тому, чтобы в составы советов директоров ДЗО помимо представителей ПАО «Ленэнерго» были выдвинуты и избраны представители исполнительных органов государственной власти.



Основной организационно-управленческой формой деятельности Общества в реализации корпоративного контроля Общества за деятельностью ДЗО является принятие в соответствии с Уставом Общества и Порядком решений Совета директоров Общества относительно определения позиции Общества (представителей Общества) по наиболее значимым вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО:

- о реорганизации, ликвидации ДЗО;
- об определении количественного состава органов управления и контроля ДЗО, выдвижении, избрании их членов и досрочном прекращении их полномочий, выдвижении, избрании единоличного исполнительного органа ДЗО и досрочном прекращении его полномочий;
- об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
- об участии ДЗО в других организациях, а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
- о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
- об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО и другие.

Голосование представителей Общества на общих собраниях акционеров и заседаниях советов директоров ДЗО осуществляется на основании специального директивного документа (итогового поручения), отражающего позицию Общества при голосовании по вопросам, включенным в повестку дня соответствующего органа управления ДЗО, и обязательного для представителей Общества.

Организацию деятельности представителей Общества, а также контроль за их деятельностью осуществляет уполномоченное подразделение исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго».

В отношении ДЗО, единственным акционером которых является ПАО «Ленэнерго», функции общего собрания акционеров Общества осуществляет Правление ПАО «Ленэнерго».

Формирование советов директоров ДЗО

К компетенции Совета директоров ПАО «Ленэнерго» относится вопрос о выдвижении кандидатур в советы директоров ДЗО для избрания на общих собраниях акционеров ДЗО.

Советы директоров ДЗО принимают решения о включении кандидатов акционера (ПАО «Ленэнерго») в список кандидатур для избрания на общих собраниях акционеров ДЗО. Представители Общества в советах директоров ДЗО голосуют в соответствии с позицией, определенной Советом директоров ПАО «Ленэнерго».

После получения ПАО «Ленэнерго» сообщений о проведении общих собраний ДЗО Совет директоров ПАО «Ленэнерго» рассматривает вопрос об определении позиции Общества по голосованию представителей Общества на общих собраниях ДЗО по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО.

До даты проведения общих собраний ДЗО уполномоченное подразделение исполнительного аппарата Общества на основании решения Совета директоров ПАО «Ленэнерго» обеспечивает подготовку и направление представителям Общества на общих собраниях ДЗО итогового поручения, отражающего позицию Общества по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО.

В день проведения общих собраний ДЗО представители Общества осуществляют голосование по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО в точном соответствии с итоговым поручением, отражающим позицию Общества по данному вопросу.

Информация об исполнении ПАО «Ленэнерго» функций единоличного исполнительного органа дочерних обществах ПАО «Ленэнерго»

Решением общего собрания акционеров АО «ПЭС» от 12.08.2016 (протокол от 15.08.2016 №ВОСА-16(2)) и решением единственного акционера АО «СПб ЭС» от 30.06.2016 №5-2016 полномочия единоличного исполнительного органа указанных обществ переданы управляющей организации ПАО «Ленэнерго».

Условия Договоров о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ДЗО управляющей организации ПАО «Ленэнерго», а также дополнительные соглашения к ним одобрены решениями Совета директоров АО «ПЭС» (протокол № 4 от 31.03.2017, протокол № 16 от 29.12.2017) и решениями Совета директоров АО «СПб ЭС» (протокол от 20.02.2017 № 6, протокол от 31.03.2017 № 9, протокол от 25.12.2017 № 23).

По условиям Договоров целями и задачами управляющей организации является:

- Достижение предусмотренных Уставом Общества целей деятельности Общества;
- Получение Обществом прибыли;
- Осуществление эффективного и надежного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса;
- Обеспечение устойчивого развития распределительного электросетевого комплекса;
- Обеспечение технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок и объектов электросетевого хозяйства) юридических и физических лиц к электрическим сетям;
- Обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей (в части оказания услуг по передаче электрической энергии);
- Доверительное управление имуществом;
- Задачей Управляющей организации является также обеспечение осуществления Обществом видов деятельности, закрепленных в Уставе Общества.

Срок действия Договоров по 01.07.2019.

Размер вознаграждения:

- по договору с АО «ПЭС» - 348 956 руб. 59 коп. с учетом НДС (18%) в месяц.
- по договору с АО «СПб ЭС» - 1 251 208 рублей 96 коп. с учетом НДС (18%) в месяц.

Информация о дочерних и зависимых обществах ПАО «Ленэнерго»

Наименование	Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (АО «ЛЭСР»)
Юридический и фактический адрес	196191, город Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 7, литера а, помещение 23Н
Уставный капитал	7 500 000 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства
Генеральный директор	Исполняющий обязанности Генерального директора Козлов Станислав Андреевич 1991 - года рождения Дата начала осуществления полномочий — 19.05.2018

Наименование	Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»)
Юридический и фактический адрес	191124, г. Санкт-Петербург, Синопская наб., д. 60-62, лит. А
Уставный капитал	1 000 000 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	<ul style="list-style-type: none"> оказание услуг по обслуживанию потребителей услуг; проведение обследований электроустановок потребителей; реализация коммерческих проектов.
Генеральный директор	Исполняющий обязанности Генерального директора Филиппенко Игорь Владимирович 1970 года рождения Дата начала осуществления полномочий — 27.06.2018

Наименование	Акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети» (АО «СПб ЭС»)
Юридический и фактический адрес	196191, Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 7, лит. А
Уставный капитал	35 769 200 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург и Ленинградская область
Основные виды деятельности	<ul style="list-style-type: none"> аренда электросетевых активов; доверительное управление электросетевым имуществом казны Санкт-Петербурга
Генеральный директор	Управляющая организация Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» Дата начала осуществления полномочий: 21.02.2017.

Наименование	Акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания» (АО «ЦЭК»)
Юридический и фактический адрес	196601, Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Глинки, д. 5
Уставный капитал	13 152 000 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	96,95 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	<ul style="list-style-type: none"> оказание услуг по передаче электрической энергии по распределительным сетям; оказание услуг по технологическому присоединению электроустановок; эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения
Генеральный директор	Генеральный директор Тарнорущая Вероника Викторовна 1959 года рождения Дата начала осуществления полномочий — 2005 г.

Наименование	Акционерное общество «Курортэнерго» (АО «Курортэнерго»)
Юридический и фактический адрес	197706, Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, ул. Коммунаров, д. 16
Уставный капитал	209 160 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале	98,13 %

Общества	
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	<ul style="list-style-type: none"> оказание услуг по передаче электрической энергии по распределительным сетям; оказание услуг по технологическому присоединению электроустановок; эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения
Генеральный директор	Генеральный директор Пешкуров Вадим Ильич 1964 года рождения Дата начала осуществления полномочий — 01.04.2016.

Наименование	Акционерное общество «Петродворцовая электросеть» (АО «ПЭС»)
Юридический и фактический адрес	198510 Российская Федерация, Санкт-Петербург, г. Петергоф, ул. Володи Дубинина, д. 9
Уставный капитал	10 370 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	60,09%
Размер доли участия АО «СПб ЭС» в уставном капитале Общества	28,6%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург и Ленинградская область
Основные виды деятельности	аренда электросетевых активов
Генеральный директор	Управляющая организация Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» Дата начала осуществления полномочий: 01.04.2017

Информация о вкладах Общества в другие организации

Наименование организации	Вид деятельности	Уставный капитал (руб.)	Доля в УК (%)	Год вложения
ПАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»	Доверительное управление имуществом; консалтинговые услуги	897 363 008	12,51	2005
Публичное акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Научная деятельность и разработки	350 000 000	1	2014

Участие Общества в некоммерческих организациях

Общество является участником следующих некоммерческих организаций и партнерств: *

Наименование организации	Дата вступления
Союз «Ленинградская областная торгово-промышленная палата»	03.09.2003
Союз «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата»	14.12.2006
Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»	27.09.2007
Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга»	25.09.2008
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России»	01.12.2008
Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»	24.12.2009
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических проектов «Энергопроект»	05.03.2010

Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит»	23.12.2010
Некоммерческое партнерство «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети»	29.05.2012
Автономная некоммерческая организация «Стратегическое партнерство по экономическому и социальному развитию Северо-Западного Федерального округа»	2012
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций»	25.02.2014

* по состоянию на 31.12.2018г.

Сведения о совершенных Обществом в 2018 году крупных сделках, сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделках, признаваемых ПАО «Ленэнерго» существенными

В отчетном году Общество не совершало сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными.

Информация о совершенных Обществом в 2018 году сделках, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в **приложении 6.4** к настоящему отчету.

4.2. Управление рисками

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления (рисунок 1).



Рисунок 1. Участники Системы внутреннего контроля

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 11.03.2016 (протокол от 15.03.2016 № 41) и приведены в приложении 11 к Годовому отчету.

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 11.03.2016 (протокол от 15.03.2016 № 41) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «Ленэнерго» в новой редакции. Политика определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля (приказ ПАО «Ленэнерго» от 27.01.2017 № 39), раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах рисков и контрольных процедур.

В целях развития, совершенствования и повышения уровня зрелости системы внутреннего контроля в Обществе в соответствии с поручением Правления Общества (протокол от 20.04.2018 № 166) и Комитета по аудиту (протокол от 07.05.2018 № 95) приказом от 09.06.2018 № 265 утвержден план совершенствования системы внутреннего контроля.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СВК: её соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества. Внешняя оценка эффективности СВК проводится в 1-2 квартале 2019 года внешним независимым консультантом.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2018 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от __.__.2019 №__) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол №106 от 25.04.2019). Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как *«промежуточный между «умеренный» и «оптимальный»*. По отношению к оценке эффективности СВК по итогам 2017 года уровень зрелости не изменился.

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- В целях повышения качества управления и мотивации работников Общества разработаны и утверждены показатели премирования подразделений Общества.
- В целях повышения эффективности внутреннего контроля в бизнес-процессах:
 - Владельцами процессов (направлений деятельности) проведена самооценка эффективности дизайна контрольных процедур и оценка фактического выполнения контрольных процедур курируемых процессов за 2017 год, а также самооценка эффективности СВК бизнес-процессов за 2017-2018 гг. Также управлением внутреннего контроля и управления рисками проведена поэтапная оценка дизайна и операционной эффективности контрольных процедур утвержденных в Обществе матриц контролей бизнес-процессов.
 - Утверждены актуализированные матрицы рисков, контрольных процедур и схемы 27 основных бизнес-процессов (направлений деятельности) Общества.
 - Организован процесс утверждения матриц ответственности ко всем локальным-нормативным актам, регламентирующим бизнес-процессы (направления деятельности) Общества, по мере необходимости актуализации и разработки соответствующих нормативных документов.
 - В целях автоматизации систем управления процессами обеспечена реализация проектов:
 - по созданию автоматизированной системы управления процессом технологического присоединения,
 - автоматизации контрольной деятельности в части автоматизированной системы формирования отчетности,
 - по созданию автоматизированная система управления рисками (АСУР введена в эксплуатацию).
 - В целях повышения уровня вовлеченности работников Общества в практическое применение норм политик внутреннего контроля и управления рисками проведена актуализация презентационных

обучающих материалов в области СВК и системы управления рисками, размещенных на сайте Общества, и организовано дистанционное обучение работников Общества с прохождением итогового тестирования полученных знаний. Кроме того, начальником управления внутреннего контроля и управления рисками в Учебном комплексе ПАО «Ленэнерго» на постоянной основе проводится очное обучение начальников и главных инженеров РЭС по теме «Управление рисками».

■ В целях соблюдения принципа независимости внутреннего аудита проведена реорганизация департамента внутреннего аудита и контроля Общества в части подчиненности подразделения внутреннего аудита генеральному директору и разделения подразделения внутреннего аудита и подразделения внутреннего контроля и управления рисками (подчинение заместителю генерального директора – руководителю Аппарата).

В дальнейшем Общество планирует продолжить работу по развитию и совершенствованию СВК в целях повышения эффективности и уровня зрелости, в частности в следующих направлениях:

- автоматизация бизнес-процессов (направлений деятельности) и контрольных процедур (в том числе с учетом «Концепции цифровой трансформации 2030»),
- выстраивание эффективной риск-ориентированной процессной модели управления на основе измерения результативности и эффективности бизнес-процессов Общества, в том числе с учетом результатов внешней независимой оценки эффективности СВК.

Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита, с 09.06.2018 является Департамент внутреннего аудита. На основании решения Совета директоров от 08.06.2018 (протокол от 14.06.2018 № 1) с 09.06.2018 в Обществе введена в действие организационная структура Исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго», в соответствии с которой в целях соблюдения принципа независимости внутреннего аудита ранее созданный Департамент внутреннего аудита и контроля разделен на Департамент внутреннего аудита (в прямом подчинении генерального директора) и Управление внутреннего контроля и управления рисками (в подчинении заместителя генерального директора – руководителя Аппарата).

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности подразделения, отчёта о выполнении плана и бюджета подразделения, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения, осуществляющего функцию внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели, задачи, основные принципы организации и функционирования, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита, а также в положении о департаменте.

В Обществе утверждены следующие документы в области внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества в новой редакции и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 11.03.2016 (протокол № 41 от 15.03.2016, с изменениями, утвержденными решением Совета директоров – протокол № 6 от 16.03.2017);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, согласованное решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2018 № 99), одобренное Советом директоров Общества (протокол от 28.02.2019 №26) и утвержденное генеральным директором 01.03.2019;
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Ленэнерго» (приказ от 27.01.2017 № 40);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

В 2018 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 6 человек.

Внутренним аудитором в отчетном году проведено 19 контрольных мероприятий (диаграмма 1).

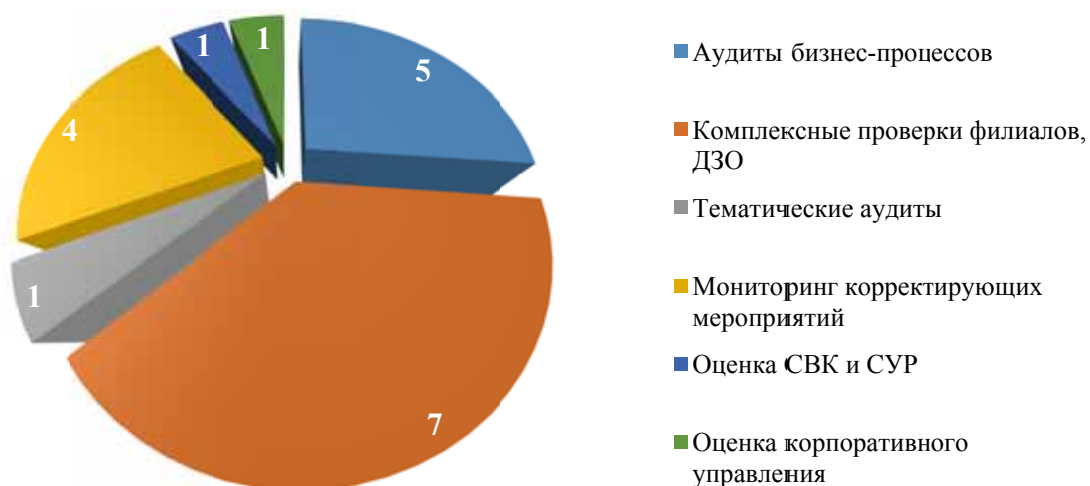


Диаграмма 1. Результаты контрольных мероприятий, осуществлённых внутренним аудитом в 2018 году

По итогам внутренних аудитов бизнес-процессов и комплексных проверок филиалов и ДЗО, проведенных в 2018 году, к исполнению утверждено 330 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Из 231 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчётном году, исполнено 218 корректирующих мероприятий (диаграмма 2).

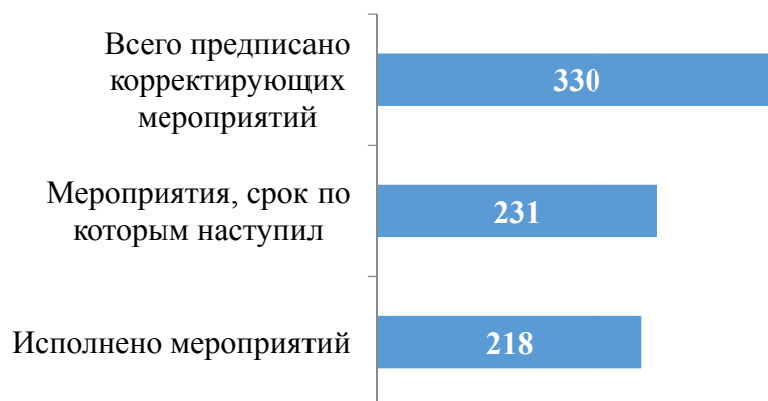


Диаграмма 2. Корректирующие мероприятия

Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем заслушивания периодических отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.

Получение руководителем внутреннего аудита обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2018 года имеет оценку «соответствует с замечаниями».

План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на период 2017-2019 годов утвержден Советом директоров Общества (протокол от 17.07.2017 № 4) и в 2018 году выполнен в полном объеме.

Система управления рисками

В Обществе действует Система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной

идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития системы управления рисками в Обществе Советом директоров в новой редакции утверждена Политика управления рисками (протокол от 12.04.2016 № 45).

СУР интегрирована в систему бизнес-планирования, утверждены Стандарт и Регламент бизнес-планирования (протокол заседания Совета директоров от 14.04.2015 № 31, новая редакция утверждена протоколом заседания Совета директоров от 04.09.2017 № 9), которыми предусмотрена оценка ключевых операционных рисков Общества при формировании бизнес-плана с ежеквартальным их мониторингом и формированием отчетности, выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества, утверждена методика оценки операционных рисков (приказ от 28.08.2015 № 386), определяющая подходы к классификации и оценке рисков, методы и алгоритмы оценки рисков и формат представления информации о рисках (паспорт риска), определены шкалы существенности рисков, формализован процесс разработки плана мероприятий по управлению рисками и рассмотрения отчетности о его исполнении органами управления (приказ от 22.12.2015 № 603, приказ от 17.03.2017 № 127).

Основными участниками процесса управления рисками являются (таблица 2):

Таблица 2

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • утверждает Политику управления рисками Общества; • утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества; • осуществляет оценку ключевых операционных рисков, а также установление приемлемой величины рисков для Общества; • организует проведение не реже 1 раза в год анализа и оценки функционирования системы управления рисками; • ежегодно рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, а также оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению; • ежегодно рассматривает отчеты подразделения внутреннего аудита об эффективности системы управления рисками; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы управления рисками.
Уполномоченный комитет Совета директоров (Комитет по стратегии и развитию)	<ul style="list-style-type: none"> • контроль за эффективностью процедур управления рисками; • оценка эффективности мероприятий по управлению рисками и по совершенствованию СУР; • предварительное рассмотрение отчетов исполнительных органов об организации и функционировании системы управления рисками перед их представлением Совету директоров; • анализ предложений о совершенствовании системы управления рисками, включая вопросы идентификации рисков и корректировку параметров рисков; • предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и функционирование системы управления рисками Общества, Политики управления рисками и последующих изменений к ним; • предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, и подготовка заключения в отношении текста раздела годового отчета Общества, касающегося системы управления рисками.
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • предварительное рассмотрение результатов оценки эффективности системы управления рисками по данным отчета внутреннего аудитора перед их представлением Совету директоров.
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • по результатам ревизионной проверки готовит предложения/рекомендации по совершенствованию системы управления рисками.
Генеральный директор,	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают создание и поддержание функционирования

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Правление Общества	<p>эффективной СУР на основе единых подходов и стандартов, разработанных и утвержденных для Группы компаний Россети;</p> <ul style="list-style-type: none"> • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации и функционирования СУР.
Правление	<ul style="list-style-type: none"> • формирует направления и планы развития и совершенствования СУР; • устанавливает требования к формату и полноте информации о рисках Общества; • проводит анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками; утверждает бюджет на мероприятия по управлению рисками в Обществе в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; осуществляет разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками; • рассматривает, не реже одного раза в полугодие, отчет подразделения по управлению рисками о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР; • рассматривает результаты внутренней оценки эффективности СУР, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СУР; • ежегодно представляет на рассмотрение Совета директоров отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества и предложения по развитию и совершенствованию СУР.
Генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивает эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; • утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СУР за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • ежегодно готовит отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества и предложения по развитию и совершенствованию СУР для рассмотрения Советом директоров.
Владельцы рисков	<ul style="list-style-type: none"> • своевременное выявление и оценка рисков; • выбор метода реагирования на риски; • своевременная разработка и организация выполнения мероприятий по управлению рисками; • регулярный мониторинг рисков; • обеспечение своевременного информирования исполнительных органов Общества о результатах работы по управлению рисками; • обеспечение эффективного взаимодействия с подразделением по управлению рисками в части документов и отчетности, формируемой в рамках деятельности по управлению рисками.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	<ul style="list-style-type: none"> • своевременное выявление и/или минимизацию рисков в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами; • выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Управление внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> • общая координация процессов управления рисками, в т.ч. взаимодействие всех участников СУР; • внедрение в Обществе методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР; • организация обучения работников Общества в области СУР; • своевременное агрегирование информации по всем выявленным рискам и подготовка предложений по актуализации реестра рисков; • обеспечение мониторинга за процессом управления рисками

Наименование участника	Основные функции в области СУР
	<p>Общества и, в установленном порядке, подконтрольных ему организаций;</p> <ul style="list-style-type: none"> • подготовка, не реже одного раза в полугодие, отчета и информирование исполнительных органов Общества о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР; • формирование ежегодного отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками.
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • внутренняя независимая оценка эффективности системы управления рисками и выдача рекомендаций подразделению по управлению рисками, направленных на повышение эффективности и результативности системы управления рисками; • информирование исполнительных органов и Совета директоров (уполномоченного комитета при Совете директоров) Общества о состоянии системы управления рисками.


Общество регулярно выявляет, оценивает и контролирует риски, адаптирует свою деятельность с целью уменьшения вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.


Ниже представлен перечень наиболее существенных рисков, которые могут влиять на деятельность Общества, а также мероприятия по их предотвращению и минимизации негативных последствий их воздействия.

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учётом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:


Уровень значимости		Динамика	
Критический		Без изменений (или динамика незначительная)	
Значимый		Рост значимости риска	↑
Умеренный		Снижение значимости риска	↓


Оценка значимости рисков


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
Отраслевые риски:				
1.	Риски тарифного регулирования	<p>Основные виды деятельности Общества - передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям, являются регулируемыми государством видами деятельности. Утверждение регулируемыми органами уровней тарифов на услуги прямо влияет на объемы полученной выручки. Основными рисками являются следующие:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ограничение/исключение темпа роста тарифов (средних котловых, тарифных ставок по уровням напряжения для каждой группы потребителей) и, как следствие, установление тарифной выручки Общества, не покрывающей экономически обоснованных расходов. 2. Риски, связанные с изменением законодательства в сфере ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии на розничных рынках. 3. Снижение выручки в связи с особенностями учета регулятором размера заявленной мощности. 4. Сокращение объемов выручки в связи с изменениями фактической структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения относительно принятой при утверждении тарифов. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение систематической работы с региональными регуляторами по обоснованию экономически обоснованных тарифов, включающих, по возможности, все затраты Общества. 2. Осуществление контроля за принятием тарифно-балансовых решений на территории присутствия Общества, применение инструментов защиты законных прав Общества в ФАС России. 3. Мониторинг и прогнозирование электропотребления и перетоков электроэнергии, проведение работы с потребителями услуг по согласованию плановых величин. 	




пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
2.	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии.	Риск связан с общим снижением объемов спроса на электроэнергию и мощность со стороны крупных потребителей вследствие снижения объемов промышленного производства, оптимизации потребителями схем внешнего электроснабжения, развития ими собственных генерирующих объектов, снижения платежеспособности	<p>1. В целях минимизации риска Общество, ориентируясь на статистику и прогнозы экономического развития РФ, субъектов РФ, а также прогнозы поведения крупных потребителей, принимает меры к повышению достоверности прогнозирования объема услуг по передаче электрической энергии, используемого для целей ценообразования и бизнес-планирования.</p> <p>2. В целях повышения конкурентоспособности энергоснабжения посредством подключения к энергосистеме Общества проводятся мероприятия по повышению надежности, качества и безопасности энергоснабжения, упрощению процесса технологического присоединения, реализуются мероприятия клиентоориентированной политики взаимодействия с потребителями, мероприятия по повышению эффективности электросетевого комплекса.</p> <p>3. Проводятся мероприятия по реализации Программ перспективного развития учета, а также по реализации программы энергосбережения.</p>	


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
3.	Риски технологического присоединения	<p>1. Большой объем обязательств по технологическому присоединению, размер поступления денежных средств по которым не обеспечивает необходимые для их исполнения инвестиционные расходы, создает предпосылки к возникновению просроченных обязательств по технологическому присоединению, что, может повлечь за собой риски инициирования заявителями судебных исков и нарушения антимонопольного законодательства в части соблюдения сроков оказания услуг технологического присоединения.</p> <p>2. В результате упрощения доступа к электросетевой инфраструктуре и предоставления льгот отдельным категориям заявителей в последние годы существенно повысился спрос на присоединение к электрическим сетям. При этом присоединение возросшего количества новых потребителей не повлекло сопоставимого роста электропотребления. Потребление максимальной мощности в полном объеме заявителями не осуществляется, в связи с чем отмечается рост числа недозагруженных источников питания.</p> <p>3. Недополучение потенциальной выручки за услуги по передаче электроэнергии, вследствие невыполнения обязательств заявителями (в том числе отказ от ТП), и как следствие неиспользования вновь построенного оборудования, недозагруженности источников питания.</p> <p>4. Риск возникновения дефицита источника финансирования мероприятий по договорам об осуществлении ТП вследствие утверждения регулирующим органом ставок платы за ТП, не покрывающих экономически обоснованные расходы.</p>	<p>1. Оптимизация затрат Общества по строительству распределительной сети для подключения абонентов.</p> <p>2. Совершенствование бизнес-процесса ТП с использованием информационных технологий и типовых решений, направленных на сокращение этапов и сроков процесса ТП, развитие интерактивных сервисов, выходы с законодательной инициативой.</p> <p>3. Постоянный мониторинг актуальности технологического присоединения. Как следствие, претензионная работа в отношении заявителей в части возмещения затрат на ТП.</p> <p>4. Взаимодействие с органами регулирования субъектов РФ с целью включения расходов на присоединение льготной категории заявителей в тариф на передачу.</p> <p>5. Обращение в регулирующие органы для установления индивидуального тарифа на технологическое присоединение.</p> <p>6. Реализация мероприятий по сокращению сроков и этапов технологического присоединения для достижения и последующего сохранения целевых результатов в рейтинге "Ведение бизнеса" по направлению "подключение к системе электроснабжения".</p> <p>7. В целях снижения рисков электросетевой организации в части роста затрат на технологическое присоединение и последующее обслуживание электрических сетей и поддержание надежности электроснабжения потребителей в полном объеме Общество разрабатывает законодательные инициативы.</p>	


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
4.	Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности	Риски недополучения доходов, связанных с неплатежами энергосбытовых компаний, вследствие разногласий в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности, применяемых в расчетах тарифов.	<p>1. Проведение работы с контрагентами направленной на своевременное исполнение договорных обязательств и погашение просроченной задолженности, предъявление контрагентам штрафных санкций.</p> <p>2. Проведение рейдовых проверок и введение ограничения режима потребления электрической энергии в отношении потребителей, нарушающих свои обязательства.</p> <p>3. Проведение претензионно-исковой работы, направленной на взыскание дебиторской задолженности (неустойки за просрочку платежей) и формирование положительной судебной практики.</p> <p>4. Реализация комплексной Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, включающей установку приборов учета и мероприятий по выявлению бездоговорного потребления.</p>	
Страновые и региональные риски:				



пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
5.	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	<p>Страновые и региональные риски обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах РФ и отдельных регионов. В первую очередь, введением антироссийских санкций Евросоюзом, которые через ряд макроэкономических факторов проявляются в масштабах Российской Федерации (нестабильность курса валют, ограничение поставок импортного сырья и оборудования и т.д.).</p> <p>Общество осуществляет свою деятельность на территории двух субъектов РФ: на территории г. Санкт-Петербурга и Ленинградской обл., являющихся экономически развитыми регионами страны, центром финансовой и политической активности. Это обстоятельство обеспечивает устойчивый спрос на услуги компании, тем не менее, подверженный экономическим циклам.</p>	Общество проводит анализ ситуации и принимает меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия. В рамках минимизации указанных рисков, компания проводит работу по сокращению внутренних издержек, оптимизации инвестиционной программы, а также проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.	


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
6.	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения.	Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают риск возникновения стихийных бедствий (ураганный ветер, ливневые дожди, наводнения, снегопады, снеговые завалы и т.п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение региона и нанесен материальный ущерб активам Общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Реализация комплекса мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду. 2. Работы по снижению временного периода, необходимого для оперативной ликвидации последствий стихии в осенне-зимний период. 3. Проектирование энергетических объектов с учетом особенностей регионального климата и географии. 4. Расширение просек воздушных линий электропередачи в соответствии с нормативно-правовыми актами, регулирующими порядок определения охранных зон и рубки технологических просек вблизи электросетевых объектов. 5. Реализация программы страховой защиты имущества. Обеспечение наличия и мобилизационной готовности аварийно - восстановительных бригад. 6. Организация работы Штаба ПАО «Ленэнерго» с целью обеспечения надежной работы объектов электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго», повышения эффективности руководства и оперативности реагирования в условиях возникновения (угрозы возникновения) нарушения электроснабжения потребителей, снижения времени ликвидации аварий и минимизации их последствий, а также организации взаимодействия и координации совместных действий электросетевых компаний, направленных на предупреждение и ликвидацию аварий. 	


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
7.	Риски, связанные с возможными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе	Общество не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в регионе, на территории которого расположено Общество, и в России в целом. Ущерб деятельности могут нанести акты терроризма, как внутренние, так и международные, которые также могут негативным образом отразиться на деятельности Общества. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, Общество может нести риски выведения из строя основных средств.	В целях минимизации указанных рисков Общество принимает меры к выполнению требований Федерального закона от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса».	
Финансовые риски:				
8.	Риски, связанные с изменением валютных курсов	Общество в настоящее время не занимается внешнеэкономической деятельностью, основными клиентами, осуществляющими потребление электроэнергии, являются резиденты РФ, расчеты за транспорт электроэнергии также производятся в валюте Российской Федерации. Но, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие, рост курса валют влечет риск удорожания закупаемой продукции.	Общество регулярно осуществляет мониторинг цен, проводит открытые конкурсные процедуры, а также политику импортозамещения.	
9.	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Обществом привлечены заемные средства, в связи с чем оно подвержено риску увеличения процентных ставок по кредитам и займам. Резкий рост процентных ставок по заемным средствам может привести к увеличению стоимости обслуживания долга.	В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.	


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
10.	Риски, связанные с влиянием инфляции	1. Риск потерь, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа; 2. Риск увеличения процентов к уплате по заемным ресурсам; 3. Риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортные услуги, заработной платы и т.п.; 4. Риск уменьшения реальной стоимости средств по инвестиционной программе.	1. Влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Эмитента прогнозируется при составлении финансовых планов компании. 2. Реализация мероприятий по сокращению дебиторской задолженности, повышению уровня ее оборачиваемости. 3. Инфляционный риск не является критическим для эмитента, так как в случае если фактическая инфляция, в текущем периоде регулирования будет превышать заложенную в тарифную модель, то это учитывается регулятором в следующем периоде регулирования в соответствии с действующим законодательством.	
Правовые риски:				



пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
11.	Правовые риски	<p>1. Риск изменения законодательства (федеральных законов и подзаконных нормативных актов), регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения.</p> <p>2. Рискам антимонопольного регулирования в наибольшей степени подвержена деятельность в области технологических присоединений электроустановок потребителей к электрическим сетям компании. Признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство может повлечь штрафы, в том числе, оборотные – исчисляемые от объема выручки компании.</p> <p>3. Риск потерь, связанных с некорректным юридическим оформлением документов и сопровождением деятельности Общества.</p>	<p>1. Мониторинг с целью своевременного реагирования на изменения, вносимые в законодательство РФ, затрагивающие различные аспекты деятельности Общества, а также путем активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями в вопросах интерпретации и совершенствования норм законодательства.</p> <p>2. Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество совершенствует бизнес-процессы технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания, что снижает влияние факторов ошибок и злоупотреблений персонала. В случае необоснованного привлечения Общества к ответственности антимонопольными органами за нарушения антимонопольного законодательства, Общество будет оспаривать их законность в судебном порядке.</p> <p>3. Для минимизации правовых рисков любые бизнес-процессы Общества, подверженные рискам (например, заключение договоров), проходят обязательную юридическую экспертизу.</p>	

пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
12.	Риски, связанные с изменением налогового законодательства	<p>1. Введения новых видов налогов и сборов; увеличения ставок действующих налогов; расширение налоговой базы.</p> <p>2. Изменение сроков и порядка уплаты налоговых платежей, а также предоставления и сдачи налоговой отчетности.</p> <p>3. Потенциальные риски привлечения Общества к налоговой ответственности в случае изменений в государственной фискальной политике в отношении отдельных налогов и сборов, а также изменения (не в пользу налогоплательщика) судебной практики по отдельным категориям налоговых дел.</p>	<p>1. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.</p> <p>2. Обязательства Общества по уплате налогов и сборов в соответствии с законодательством РФ о налогах и сборах учитываются при установлении тарифов в качестве экономически обоснованных расходов.</p> <p>3. В случае предъявления требований об уплате налогов и сборов, не соответствующих нормам законодательства о налогах и сборах, Общество применяет инструменты досудебного урегулирования разногласий с органами налогового контроля, а также использует право на судебную защиту.</p>	
13.	Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества	Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, могут привести к вынесению судебных решений не в пользу Общества, что может негативно сказаться на результатах его деятельности.	<p>1. Проведение постоянного мониторинга арбитражной практики.</p> <p>2. Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества.</p>	
Риск потери деловой репутации (репутационный риск)				

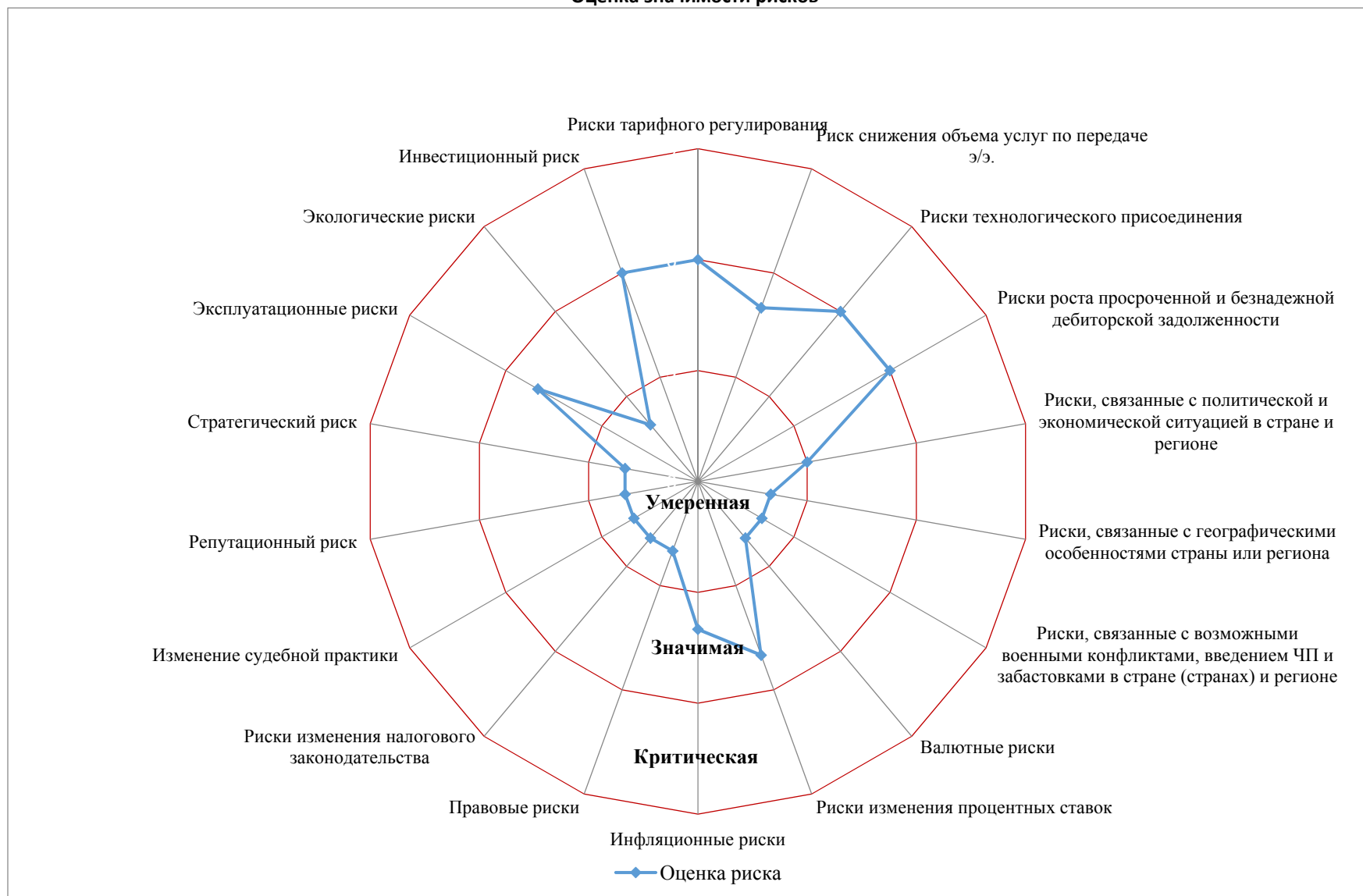
пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
14	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам.	<p>1. ПАО «Ленэнерго» ведет постоянную работу по поддержанию надежности и бесперебойности энергоснабжения потребителей, повышению качества оказываемых услуг и росту клиентоориентированности - достижению целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 г. № 511-р).</p> <p>2. Организация работ по восстановлению электроснабжения потребителей после стихийных бедствий в максимально сжатые сроки с привлечением аварийных бригад всех филиалов.</p> <p>3. Своевременное направление ответов на обращения потребителей.</p> <p>4. Реализация обязательств по технологическому присоединению.</p> <p>5. Раскрытие информации о деятельности Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства.</p>	
Стратегический риск				

пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
15.	Стратегический риск	<p>Стратегические приоритеты деятельности Общества определяются утвержденной Правительством РФ Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, в которой выработаны подходы к решению системных проблем электроэнергетики. Таким образом, стратегические риски Общества – это риски, влияющие на вероятность достижения Обществом долгосрочного надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Российской Федерации, на повышение эффективности электросетевого комплекса.</p>	<p>1. Реализация комплекса организационных мероприятий по:</p> <ul style="list-style-type: none"> – повышению надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей; – увеличению безопасности энергоснабжения, в том числе снижение количества несчастных случаев; – повышению эффективности электросетевого комплекса, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • повышению загрузки мощностей; • снижению удельных инвестиционных расходов; • снижению операционных расходов; • снижению величины потерь электроэнергии. <p>2. В целях достижения сбалансированного развития электросетевого комплекса Санкт-Петербурга, оптимизации инвестиционной программы Санкт-Петербурга и повышения ее эффективности выполняются мероприятия по реализации поручений Президента РФ, принятых по итогам совещания у Президента Российской Федерации по вопросу «О механизмах регулирования деятельности и финансового оздоровления ПАО «Ленэнерго» - в частности, все основные стратегические ориентиры связаны с реализацией проводимых мероприятий по переходу ПАО «Ленэнерго» и ДЗО на «единую акцию» (реорганизации).</p>	
Риски, связанные с деятельностью Общества:				

пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
16.	Эксплуатационные риски	<p>Операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны с системными нарушениями работоспособности и эффективности функционирования оборудования электросетевого распределительного комплекса и сбоям в энергоснабжении потребителей Общества вследствие стихийных бедствий, высокого физического и морального износа электросетевых активов, нарушений условий эксплуатации и операционных режимов работы электросетевого оборудования, недостаточности программы ремонтов.</p> <p>Указанные факторы рисков влияют на объемы потерь в электрических сетях, увеличивая расходы Общества на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.</p> <p>В результате реализации указанных рисков возможны как существенные экономические, так и репутационные последствия.</p>	<p>1. В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надежности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений включающие:</p> <p>расчистку и расширение просек и трасс ВЛ, реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, расширение парка резервных источников питания электроэнергией и автоспецтехники для аварийно-восстановительных работ, комплексную программу модернизации электросетевых активов, модернизацию коммутационного оборудования и систем телемеханизации, совершенствование систем сбора и передачи информации, анализ технологических нарушений и т.д.</p> <p>2. Обществом реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду (с получением Паспорта готовности).</p> <p>Реализуется Программа снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства, обучение, контроль и аттестация персонала.</p> <p>В компании функционирует, развивается и постоянно улучшается интегрированная система менеджмента на основе международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 и соответствующих национальных стандартов.</p> <p>Проводится модернизация, реконструкция и новое строительство электросетевых объектов, совершенствуется политика ремонтов и технического обслуживания оборудования, внедряются современные методы диагностики состояния оборудования.</p>	

пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2017 годом
17.	Экологические риски	Экологические риски заключаются в возможных вредных выбросах от автомобильного транспорта. Экологические риски также могут возникнуть из-за протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии неисправности маслоприемных устройств, что может привести к загрязнению нефтепродуктами окружающей среды.	1. Реализация Экологической политики Общества, цель которой - минимизация негативного воздействия объектов электроэнергетики на окружающую среду, экологическую безопасность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области. 2. Снижению экологических рисков способствует реализация многолетней перспективной программы по замене в распределительных сетях 6-110 кВ масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, установке реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел и исключает попадание их в окружающую среду, в том числе снижение затрат на утилизацию отработавших масел. 3. Осуществляется контроль ПДВ на площадках предприятия, сточных вод, своевременный вывоз отходов.	
18.	Инвестиционный риск	1. Риск нарушения плановых сроков ввода в эксплуатацию объектов ИПР, в том числе вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств. 2. Риск применения регулирующими органами положений (применение штрафных санкций), предусматривающих снижение тарифной выручки при невыполнении инвестиционной программы. 3. Риск недостижения запланированного эффекта по снижению удельных инвестиционных расходов, в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса РФ в части исполнения целевого ориентира по снижению инвестиционных расходов, ввиду того, что в структуре инвестиционных затрат определенную долю занимают расходы на импортные материалы, а также в связи с ростом цен на основные материалы.	1. Мониторинг реализации ИПР, ее финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных программ от плановых. 2. Совершенствование системы контроля и управления качеством процессов в капитальном строительстве при реализации инвестиционной программы. 3. Постоянный контроль за уровнем стоимости строительства 1 км и 1 МВА. 4. В целях снижения зависимости от импорта оборудования, технических устройств, комплектующих и т.п. реализация плана мероприятий по импортозамещению.	

Оценка значимости рисков



4.3. Антикоррупционная политика.

Основополагающим нормативным правовым актом в сфере борьбы с коррупцией является Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».

Антикоррупционная политика ПАО «Ленэнерго», утверждена Советом директоров ПАО «Ленэнерго» в качестве внутреннего документа Общества (протокол от 27.02.2017 № 23). Антикоррупционная политика представляет собой комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, направленных на профилактику и пресечение коррупционных правонарушений в деятельности Общества.

Цель Антикоррупционной политики – формирование единого подхода к реализации требований ст. 13.3 Закона о противодействии коррупции, касающихся обязанности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Основным кругом лиц, подпадающим под действие Антикоррупционной политики, являются работники ПАО «Ленэнерго», вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций, а также партнеры и контрагенты ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», иные лица в силу взаимных обязательств между ними и ПАО «Ленэнерго», в том числе Антикоррупционных обязательств и иных антикоррупционных соглашений.

Принятые в целях профилактики и противодействия коррупции документы имеются в открытом доступе на корпоративном сайте Общества в разделе «Антикоррупционная политика» по адресу <http://lenenergo.ru/about/corruption/>.

Принятые в отчетном периоде локальные нормативные акты в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства

В 2018 году в ПАО «Ленэнерго» актуализированы внутренние документы, направленные на профилактику и предотвращение коррупции, соответствующие требованиям российского законодательства; документы, устанавливающие порядок выявления и урегулирования ситуаций предконфликта интересов, возникающих у работников ПАО «Ленэнерго», ДО ПАО «Ленэнерго»:

- Программа антикоррупционных мероприятий в ПАО «Ленэнерго» на 2018 год (утверждена приказом ПАО «Ленэнерго» от 21 февраля 2018 года № 76);
- В соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2018-2020 годы (утвержден Указом Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378) в целях совершенствования антикоррупционной деятельности в ПАО «Ленэнерго» вместо Программы антикоррупционных мероприятий утвержден «План противодействия коррупции в ПАО «Ленэнерго» на 2018 год» (приказ от 25.09.2018 № 435);
- Приказ от 23.03.2017 № 134 «О совершенствовании работы по предупреждению коррупции – предотвращению и урегулированию конфликта интересов» (в редакции приказов от 14.05.2018 № 209, от 26.12.2018 № 625);
- Приказ от 26.04.2018 № 197 «Об утверждении Методики оценки коррупционного риска в ПАО «Ленэнерго».
- Приказ от 28.04.2018 № 201 «Об утверждении Положения о порядке обработки персональных данных в Автоматизированной системе Анализа и сбора информации о бенефициарах в ПАО «Ленэнерго».
- Положение об инсайдерской информации ПАО «Ленэнерго», утверждено Советом директоров ПАО «Ленэнерго» (протокол от 07.06.2018 № 44)

Информация о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе

В соответствии с Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Ленэнерго» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции в 2018 году производился контроль поступления сведений об обращениях и жалобах о возможных фактах коррупции.

Обращения о возможных фактах коррупции (далее Обращения) регистрируются в журнале. Согласно установленным ОРД Общества требованиям, Обращения проверяются на наличие возможных фактов коррупции, в случае необходимости проводится расследование, разрабатываются соответствующие мероприятия по пресечению коррупционных правонарушений.

Всего в 2018 году в ПАО «Ленэнерго» зарегистрировано 47 обращений.

Обращения о возможных фактах коррупции полученные в отчетном периоде (шт.)



Результаты рассмотрения:

В 29 случаях обращения были поданы в отношении работников Общества и исполнения договорных обязательств по технологическому присоединению.

В 18 случаях граждане и организации обращались по иным вопросам, в том числе, касающимся перебоев с энергоснабжением, бытового отключения электроэнергии, оформления документов для заключения договора технологического присоединения.

В 4 из всех случаев заявители указывали в Обращениях на возможные коррупционные правонарушения.

В указанных случаях проведены проверки информации о возможных фактах коррупционных правонарушений, по итогам которых факты противоправных действий коррупционной направленности и иных злоупотреблениях не подтвердились.

Все поступившие жалобы рассмотрены в установленном в Обществе порядке, по итогам анализа и рассмотрения приняты соответствующие меры и решения.

Мероприятия по выявлению и урегулированию конфликта интересов

В ПАО «Ленэнерго» действует система предупреждения, своевременного выявления и урегулирования конфликта интересов, а также координации действий работников в случае возникновения или возможности возникновения конфликта интересов, которая включает в себя, в том числе, процедуры раскрытия сведений о наличии конфликта интересов (декларирование конфликта интересов):

- первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу;
- проверка деклараций конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу/переводе на другую должность);
- ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;
- уведомление работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

В соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Ленэнерго», в установленные сроки и в полном объеме реализованы мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов работников ПАО «Ленэнерго» и ДЗО ПАО «Ленэнерго», с использованием подсистемы электронного декларирования «Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах».

В 2018 году проведено ежегодное декларирование конфликта интересов работников Общества за 2017 год.

Результаты декларирования

№ п/п	Результаты проверочных мероприятий	Проверено/выявлено
1.	Работники, подлежащие декларированию,	2 078
	в том числе,	
1.1.	- представившие декларации.	2 018
2.	Работники, не представившие декларации,	60
	из них:	
2.1.	- декретный отпуск/длительный больничный;	58
2.2.	- увольнение на момент сдачи деклараций;	1
2.3.	- отказ от заполнения декларации.	1
3.	Выявлено случаев конфликта интересов,	1
	в том числе,	
3.1.	- урегулировано на дату проведения заседания Комиссии Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.	1
4.	Выявлено случаев предконфликтных ситуаций,	4
	из них:	
4.1	- взято на контроль в соответствии с протокольными поручениями;	4
4.2	- урегулировано по состоянию на 31.12.2018.	4

Одна предконфликтная ситуация, выявленная вне рамок Декларационной кампании конфликта интересов за 2017 год, между работниками Общества, состоящими в близком родстве и имеющими прямое подчинение, урегулирована вследствие принятых кадровых решений и рассмотрена на заседании Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (протокол от 25.04.2018 № 1).

В ПАО «Ленэнерго» действует Регламент организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей Общества и его ДО, устанавливающий порядок формирования, представления, анализа и обработки, а также представления ПАО «Россети» справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера работников Общества, его ДО и их близких родственников.

В 2018 году осуществлены проверочные мероприятия в отношении 94 подлежащих декларированию работников и 392 их близких родственников. Предоставленные справки проверены на полноту, достоверность сведений, выявление признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми должностями. Предконфликтных и конфликтных ситуаций не выявлено.

В целях соблюдения требований по предотвращению и предупреждению конфликта интересов/предконфликтной ситуации в ПАО «Ленэнерго» на постоянной основе осуществляется проверка кандидатов при приеме на работу/переводе на другую должность. В 2018 году проверено материалов и подготовлено 451 заключение по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу/ переводе) в Общество, по 18 кандидатам были выданы замечания.

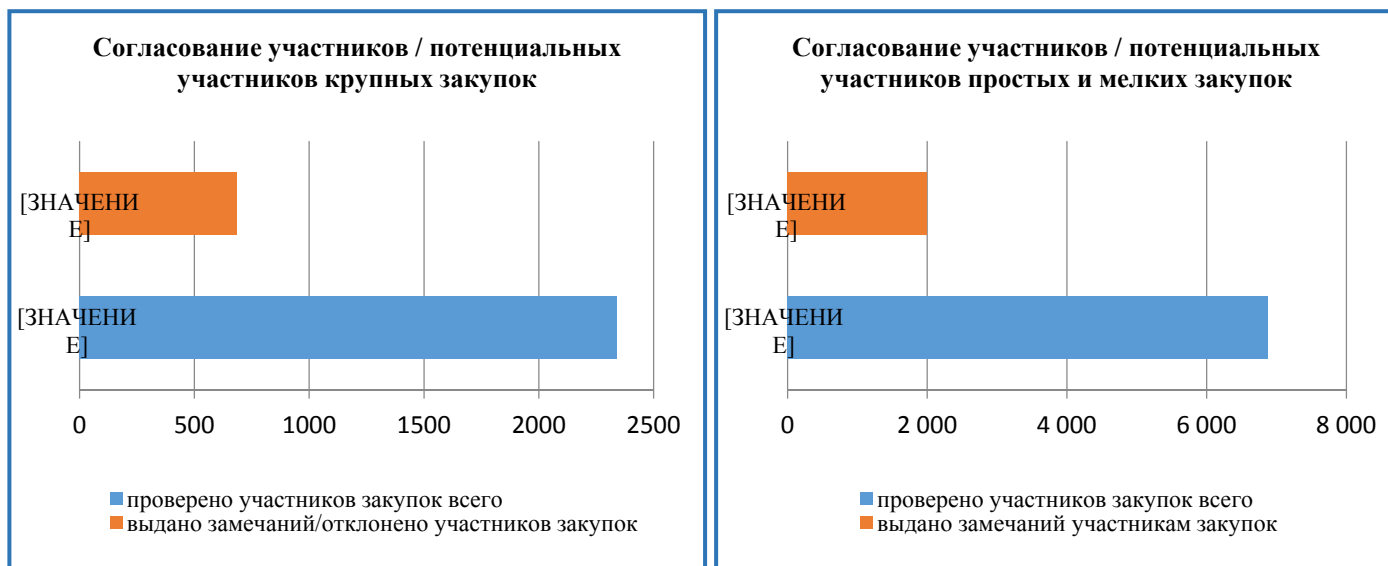
Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

В 2018 году ПАО «Ленэнерго» выстраивало взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами и стандартами, осуществляло конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, проводило соответствующую информационно-разъяснительную работу.

В соответствии с ОРД Общества, участники закупки/контрагенты проверяются на предмет полноты раскрытия информации, содержащейся в представленных ими справках и документах, ее достоверности и соответствия установленным требованиям, а также с целью выявления признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений.

В 2018 году прошли проверку и согласование не менее 871 крупных закупочных процедур, 2 341 участник закупок. Выдано замечаний/отклонено от дальнейшего участия в закупочных процедурах за нарушения требований Единого стандарта закупок ПАО «Россети» 686 участников.

В результате проверки материалов по простым и мелким закупкам на предмет соблюдения антикоррупционного законодательства проверено не менее 2 833 закупок, 6 873 участников закупочных процедур. Выдано замечаний 1 993 участникам закупочных процедур.



В Обществе на регулярной основе осуществляется проверка договоров на предмет соблюдения установленных требований по обязательному раскрытию информации о собственниках контрагента (включая бенефициаров, в т.ч. конечных). Информация посредством электронно-цифровой подписи по защищенному каналу связи вносится в Автоматизированную систему анализа и сбора информации о контрагентах (далее – АС АСИБ).

Участие в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (взаимодействие с органами государственной власти, институтами гражданского общества при реализации Антикоррупционной политики)

В рамках осуществления регламентированной действующим законодательством РФ антикоррупционной деятельности, Общество принимает участие в коллективных антикоррупционных инициативах. Общество является участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство о присоединении от 01.06.2015 № 2023), что подтверждает соответствие деятельности Общества антикоррупционным требованиям международно-правовых стандартов.

ПАО «Ленэнерго» принимает активное участие в деятельности Рабочей группы ПАО «Россети» по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции (создана распоряжением ПАО «Россети» от 20.06.2016 № 244р).

Обучение персонала подходам по противодействию коррупции

В 2018 году ПАО «Ленэнерго», совместно с ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Северо-Запада», приняло участие в подготовке и проведении семинара-совещания на тему «Актуальные проблемы профилактики и противодействия коррупции в электросетевом комплексе» в г. Санкт-Петербурге с привлечением компетентных специалистов и преподавателей Санкт-Петербургской академии безопасности. По итогам обучения работники подразделения, ответственного за противодействие коррупции в Обществе, получили удостоверение о повышении квалификации.

Во исполнение п. 8.4 Плана противодействия коррупции в ПАО «Ленэнерго» на 2018 год, в соответствии с учебным планом Общества повышение квалификации по курсу «Комплаенс-риски» в Русской школе управления прошел работник Общества, в должностные обязанности которого входит участие в противодействии коррупции.

В целях профилактики коррупционных рисков в 2018 году проведена работа по актуализации типовых матриц контролей коррупционных рисков.

В рамках исполнения плана антикоррупционных мероприятий произведена работа по разработке, внедрению и адаптации Типовой методики оценки коррупционного риска в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

В ходе заседаний Рабочей группы Обществом неоднократно представлялись предложения в части соответствия нормам действующего законодательства и специфики деятельности группы компаний «Россети» отдельных положений Типовой методики.

По итогам проведенной работы утверждена Методика оценки коррупционного риска в ПАО «Ленэнерго» (приказ от 26.04.2018 № 197).

С целью автоматизации в сфере профилактики коррупционных и иных правонарушений Рабочей группой рассматриваются варианты разработки и внедрения специализированного программного обеспечения, направленного на выявление «индикаторов коррупции». На очередное заседание Рабочей группы Обществом представлены предложения и замечания по вопросу разработки модуля автоматизированной многокритериальной оценки коррупционных рисков и злоупотреблений в сфере технологических присоединений.

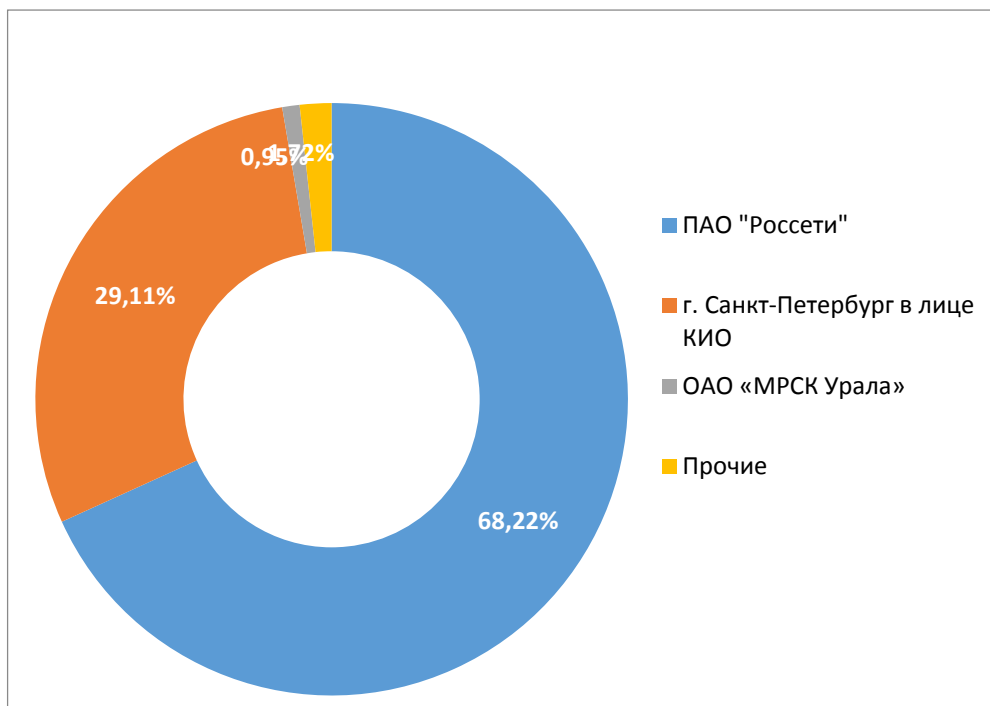
4.3. Ценные бумаги

По состоянию на 31.12.2018 уставный капитал ПАО «Ленэнерго» составляет 8 617 049 631,05 руб. и разделен на 8 523 785 320,05 обыкновенных акций и 93 264 311 привилегированных акций (номинальной стоимостью 1 руб. каждая).

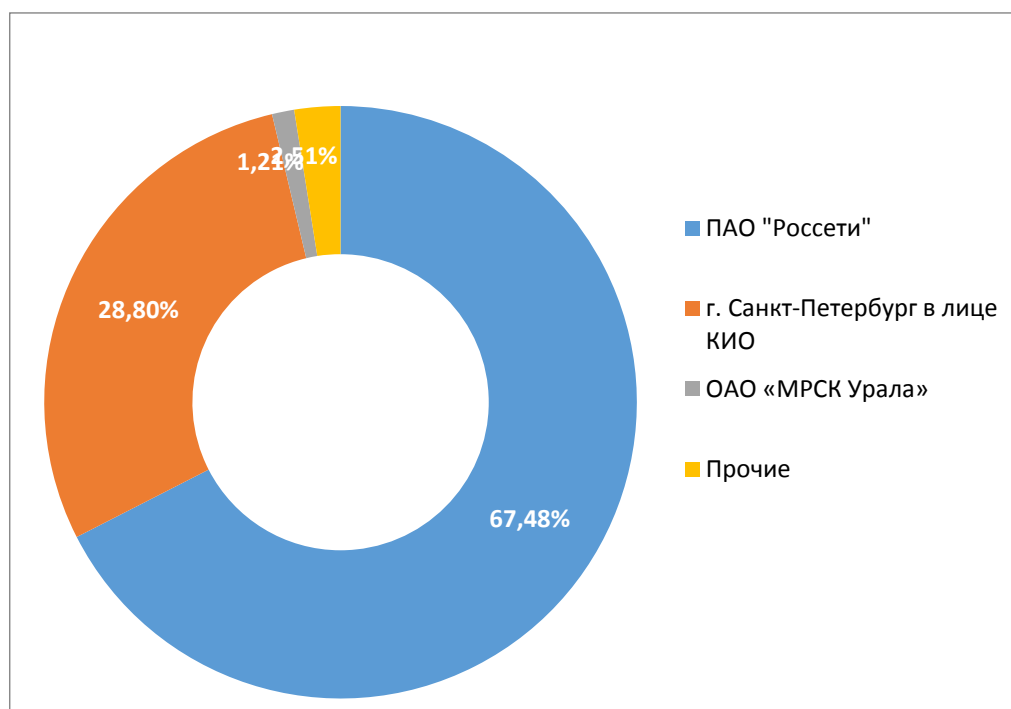
Количество объявленных акций составляет 12 017 484 970 шт. (обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 руб. каждая). Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Структура акционерного капитала

**Структура акционеров – владельцев более 1% обыкновенных акций
с учетом раскрытия номинальных держателей***



Структура акционеров – владельцев более 1% от УК с учетом раскрытия номинальных держателей*



Структура акционерного капитала приведена по состоянию на 31.12.2018.

Структура акционерного капитала на 31.12.2018 г.

Информация о держателях акций по состоянию на 31.12.2018 г.	Кол-во держателей	Доля от УК
Владельцы — юридические лица	150	98,57
Владельцы — физические лица	23152	1,43
Акции в общей долевой собственности	41	0,0028
ИТОГО, кол-во лиц в реестре акционеров	23343	100
Справочно:		
Счет неустановленных лиц	1	0,0004
Номинальный держатель	3	0,0101

Краткая история эмиссионной деятельности Компании

Краткая история эмиссионной деятельности Компании	Государственный регистрационный номер	Кол-во акций, шт.
Первый выпуск	72-1п-191	2 951 852
Выпуск акций осуществлялся в связи с приватизацией Компании на основании указа Президента РФ от 15.08.1992 г. № 923. Выпуск зарегистрирован финансовым Комитетом мэрии Санкт-Петербурга 01.02.1993 г. В ходе выпуска размещено:		
Обыкновенных акций		2 519 852
Привилегированных акций		432 000
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1000 рублей (неденоминированных). Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 06.09.1999 г.		
Дополнительный выпуск (1)	72-1-2367	894 411 156
Выпуск зарегистрирован Комитетом экономики и финансов Санкт-Петербурга 29.11.1995 г.		

В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		763 515 156
Привилегированных акций типа «А»		130 896 000
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1000 рублей (неденоминированных). Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 09.08.1999 г.		
Объединение выпусков Распоряжением ФКЦБ России от 27 июня 2003 г. № 03-1269/р осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг. Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Размер уставного капитала уменьшился в результате выкупа акций в соответствии с решением Общего собрания акционеров о реорганизации, состоявшегося 08.04.2005 г. (отчет об итогах выкупа от 01.08.2005 г.). По итогам выкупа акций уставный капитал состоял из:		
Обыкновенных именных акций	1-01-00073-A	691 854 144
Привилегированных акций типа «А»	2-01-00073-A	93 264 311
Дополнительный выпуск (2)*	1-01-00073-A-001D	234 167 535,04
Выпуск зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 25.10.2007 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		234 167 535,04
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 12.12.2008 г. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 001D (ГРН — 1-01-00073-A-001D) (уведомление от 01.04.2009 г. № 09-ЕК-03/6679)		
Дополнительный выпуск (3)**	1-01-00073-A-002D	209 039 634,04
Выпуск зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 21.02.2012 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		209 039 634,04
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 18.09.2012 г. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 002D (ГРН — 1-01-00073-A-002D) (уведомление ФСФР России от 07.02.2013 г. № 13-ЕК-03/3554).		
Дополнительный выпуск (4)**	1-01-00073-A-003D	926 876 304
Выпуск зарегистрирован Службой Банка России по финансовым рынкам 10.09.2013 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		523 753 525,97
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 16.10.2014 г. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 003D (ГРН — 1-01-00073-A-003D) (уведомление Банка России от 16.01.2015 г. № 52-4/290).		
Дополнительный выпуск (5)***	1-01-00073-A-004D	
Выпуск зарегистрирован Банком России 3.12.2015 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		6 864 970 481
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 26.01.2017 г. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ПАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 004D (ГРН — 1-01-00073-A-004D) (уведомление Банка России от 05.05.2017 г. № 28-1/1611).		

* Основной целью дополнительной эмиссии ОАО «Ленэнерго» в 2008 году было создание на территории Санкт-Петербурга совместной сетевой компании с повышением надежности как технологической, так и экономической, на основе технически неразрывного и взаимосвязанного сетевого оборудования.

** Основная цель дополнительных выпусков обыкновенных акций ОАО «Ленэнерго» в 2012-2014 гг. — финансирование программы реновации кабельных линий напряжением 6–110 кВ в г. Санкт-Петербурге.

*** Дополнительная эмиссия обыкновенных акций в 2015-2017 гг. осуществлялась в рамках мероприятий по финансовому оздоровлению ПАО «Ленэнерго» и консолидации электросетевых активов на базе ПАО «Ленэнерго»

Основные характеристики акций ПАО Ленэнерго

Тип акций	Обыкновенные бездокументарные именные акции	Привилегированные бездокументарные именные акции типа А
Номер государственной регистрации	1-01-00073-А	2-01-00073-А
Объем выпуска	8 523 785 320,05	93 264 311
Номинальная стоимость	1 руб.	1 руб.
Биржа	ПАО Московская биржа	ПАО Московская биржа
Дата начала торгов	16.07.2003	16.07.2003
ISIN	RU0009034490	RU0009092134
Торговый код	LSNG	LSNGP
Котировальный список	III уровня	III уровня
Включение в биржевые индексы		Индекс широкого рынка (MOEX BMI), Индекс электроэнергетики (MOEXEU), Индекс PTC электроэнергетики (RTSeu), Индекс PTC широкого рынка (RUBMI)

Основные показатели торгов акциями ПАО Ленэнерго*

	2016	2017	2018	2018 к 2017, %
Акции обыкновенные				
Минимальная цена, руб.	2,15	3,76	4,4	17,0%
Максимальная цена, руб.	6,25	6,20	6,95	12,1%
Цена на конец года	5,505	4,8	5,29	10,2%
Объем торгов, руб.	1 101 400 813	540 268 420	422 066 769	-21,9%
Количество сделок, шт.	65 023	41761	35752	-14,4%
Акции привилегированные				
Минимальная цена, руб.	11,6	40	80,4	101,0%
Максимальная цена, руб.	51,1	93	122	31,2%
Цена на конец года	45,4	81,4	93,9	15,4%
Объем торгов, руб.	2 757 028 975	4 889 875 845	7 805 883 355	59,6%
Количество сделок, шт.	58 688	142 335	187 032	31,4%

* По данным торгов на ПАО Московская биржа (<http://www.moex.com/>).

В течение года котировки акций компаний группы ПАО «Россети» показывали в основном негативную динамику на фоне падения интереса инвесторов к сектору и неопределенности на рынке в целом. Настроения инвесторов определялись в каждом случае новостным фоном вокруг компании, наилучшая динамика была характерна для северо-западного федерального округа.

Акции ПАО «Ленэнерго» в течение года показывали положительную динамику. Несмотря на рост по итогам года в обоих типах акций, основной интерес инвесторов был сосредоточен в привилегированных акциях Общества за счет сохранения сильной дивидендной политики на фоне высоких промежуточных финансовых результатов. Это видно из анализа объема торгов и динамики в течение года - так, в денежном выражении объем торгов в привилегированных акциях вырос на 60%, в обыкновенных снизился на 14%. Таким образом, разрыв между ликвидностью бумаг еще больше увеличился.

Ключевые мультипликаторы обыкновенных акций ПАО «Ленэнерго»

	2016	2017	2018
Прибыль на акцию (EPS)*, руб.	0,8	1,46	1,10
P/E **	6,88	3,30	4,81

*Рассчитывается по формуле: (чистая прибыль за отчетный год, рассчитанная по РСБУ – сумма начисленных дивидендов по привилегированным акциям за отчетный год (на 2017 год – в соответствии с дивидендной политикой ПАО «Ленэнерго»))/количество обыкновенных акций в обращении).

**Рассчитывается по формуле: средневзвешенная стоимость одной обыкновенной акции на конец отчетного года/прибыль на акцию.

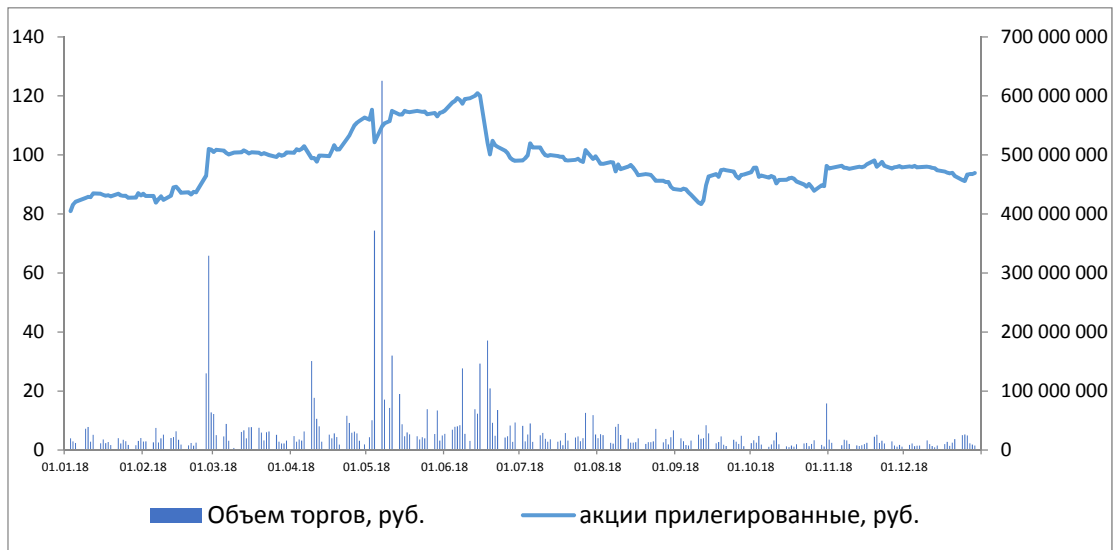
Ключевые события, которые, по мнению Общества, могли повлиять на стоимость акций

Дата	Событие
05.02.2018	Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Ленэнерго», на котором был избран новый состав Совета директоров
26.02.2018	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 2017 г., составленную в соответствии с РСБУ
19.03.2018	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 2017 г., подготовленную в соответствии с МСФО
08.05.2018	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 1 квартал 2018 г., составленную в соответствии с РСБУ.
30.05.2018	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 3 месяца 2018 года, подготовленную в соответствии с МСФО
07.05.2018	Совет директоров ПАО «Ленэнерго» рекомендовал Общему собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов за 2017 финансовый год по обыкновенным и привилегированным акциям
08.06.2018	Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Ленэнерго» приняло решение выплатить дивиденды за 2017 г.
27.07.2018	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 6 месяцев 2018 г., составленную в соответствии с РСБУ
29.08.2018	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 6 месяцев 2018 года, подготовленную в соответствии с МСФО
31.10.2018	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 9 месяцев 2018 г., составленную в соответствии с РСБУ
22.11.2018	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчетность за 9 месяцев 2018 года, подготовленную в соответствии с МСФО

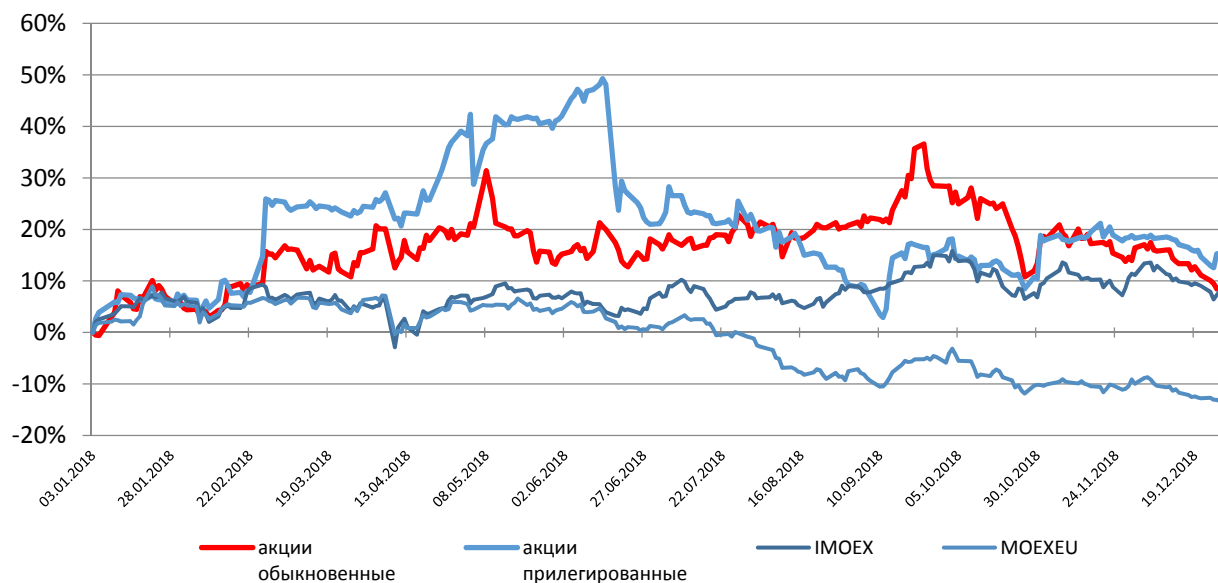
Динамика цены и объема торгов обыкновенными акциями на ПАО Московская биржа в 2018 году



Динамика цены и объема торгов привилегированными акциями на ПАО Московская биржа в 2018 году



Динамика котировок акций ПАО «Ленэнерго» в сравнении с динамикой индексов МосБиржи и электроэнергетики в 2018 году



Динамика акций ПАО «Ленэнерго», индексов МосБиржи и электроэнергетики на ПАО Московская биржа*

	2016	2017	2018	2018 к 2017
Индекс ММББ, п.	2232,7	2109,7	2369,2	12,3%
Индекс ММББ энергетика, п.	1984,2	1816,3	1608,2	-11,5%
Акция обыкновенная (LSNG) *, руб.	5,51	4,80	5,29	10,2%
Акция привилегированная (LSNGP) *, руб.	45,4	81,4	93,9	15,4%

*указаны цены закрытия в последний торговый день отчетного периода

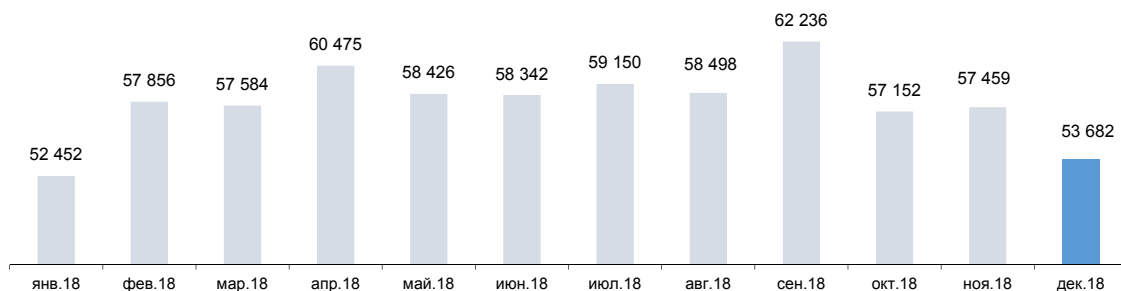
Капитализация

Здесь и далее расчет капитализации произведен по средневзвешенной стоимости акций на ПАО Московская Биржа на последний торговый день отчетного периода. Изменение количества акций в обращении в связи с дополнительной эмиссией 2015-2017 гг. произошло 16.04.2017 при получении уведомления о слиянии выпусков ПАО Московская биржа.

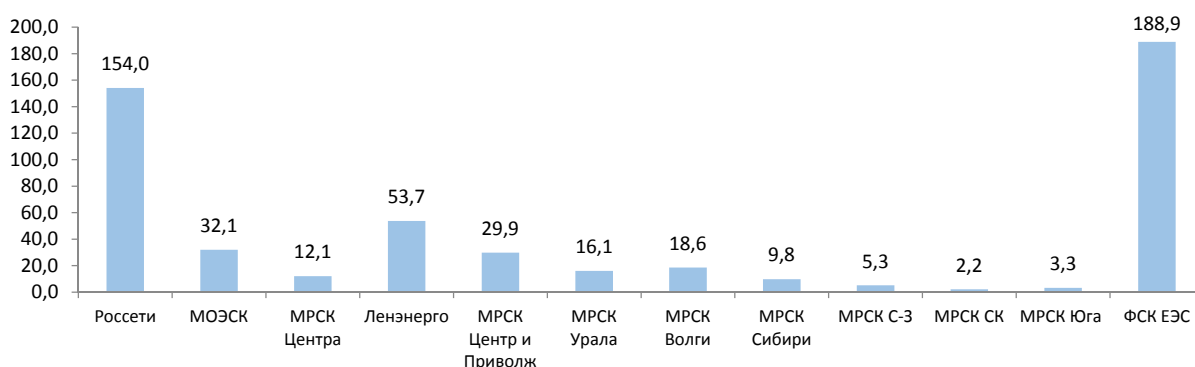
Динамика капитализации ПАО Ленэнерго на ПАО Московская биржа, млн руб.

	2016	2017	2018	2018 к 2017
Капитализация, млн руб.	13 335	48 554	53 682	10,6%

Динамика капитализации ПАО «Ленэнерго», млн руб.



Капитализация компаний распределительного сетевого комплекса на ПАО Московская биржа в 2018 г., млрд руб.



Программа ГДР

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) России выдала разрешение на обращение за пределами России обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Ленэнерго» 30 сентября 2008 г. За рубежом разрешено обращение 74 206 626 обыкновенных акций и 19 585 504 привилегированных акций Компании, что составляет 12,0% общего количества размещенных акций (на момент выдачи разрешения).

В IV квартале 2008 г. ОАО «Ленэнерго» открыло четыре спонсируемые программы депозитарных расписок (ГДР) на акции ОАО «Ленэнерго» с правом обращения на территории Центральной Европы и США. Выпуск ГДР осуществлен в рамках программ по правилу 144A и по положению S. Банк-депозитарий ГДР ОАО «Ленэнерго» — The Bank of New York Mellon.

В октябре 2018 года ПАО «Ленэнерго» было получено уведомление о намерении прекращения программы ГДР со стороны банка-депозитария. Таким образом, после надлежащего уведомления держателей расписок банком депозитарием, все расписки будут конвертированы в акции или проданы. Прекращение программы связано с локализацией спроса на ценные бумаги ПАО «Ленэнерго» на российском рынке.

Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Ленэнерго» определяется в соответствии с утвержденным Положением о дивидендной политике, разработанным в соответствии с действующим законодательством, Уставом ПАО «Ленэнерго», а также рекомендациями Кодекса корпоративного управления ПАО «Ленэнерго» и иными внутренними документами. Положением определены общие принципы дивидендной политики ПАО «Ленэнерго», условия выплаты и размер дивидендных выплат; источники средств, направляемые на выплату дивидендов; порядок принятия решения о выплате дивидендов; порядок составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов; порядок, сроки и форма выплаты дивидендов; раскрытие информации о дивидендной политике; ответственность Общества за невыплату дивидендов.

Дивидендная политика ПАО «Ленэнерго» - это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов. Она основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

Дивидендная политика ПАО «Ленэнерго» основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров стремится обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам.

Общество обеспечивает раскрытие информации о дивидендной политике путем размещения Положения о дивидендной политике ПАО «Ленэнерго» и всех изменений к нему в постоянном доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет.

Распределение прибыли в 2016-2018 гг.*

		за 2015 г. (ГОСА 2016)	за 2016 г. (ГОСА 2017)	за 2017 г. (ГОСА 2018)
Нераспределенная прибыль ВСЕГО, тыс. руб., в т.ч.:		-5 916 496	7 561 315	12 560 998
Резервный фонд, тыс. руб.		0	378 066	628 050
Прибыль на развитие, тыс. руб.		0	5 292 602	9 512 497
Дивиденды, тыс. руб.		0	1 890 647	2 420 451
Погашение убытков прошлых лет, тыс. руб.		0	0	0
На выплату дивидендов,	тыс. руб.	0	1 890 647	2 420 451
	% от ЧП	0	25	19,3
Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию, руб.		0	0,1331	0,1366
Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию, руб.		0	8,107405	13,4682

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2016 (за 2015 г.) – Протокол ГОСА №1/2016 от 09.06.2016 г.

ГОСА 2017 (за 2016 г.) – Протокол ГОСА №1/2017 от 14.06.2017 г.

ГОСА 2018 (за 2017 г.) – Протокол ГОСА №2/2018 от 13.06.2018 г.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2018 года будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

Информация о суммах начисленных дивидендов, руб.

Вид дохода	за 2015 г. (ГОСА 2016)	за 2016 г. (ГОСА 2017)	за 2017 г. (ГОСА 2018)
На одну обыкновенную акцию	0	0,1331	0,1366
На обыкновенные акции всего	0	1 134 515 826,1	1 164 349 074,7
На одну привилегированную акцию	0	8,107405	13,4682
На привилегированные акции всего		756 131 541,3	1 256 102 393,4

Информация о суммах выплаченных дивидендов за период с 2015 по 2017 г.

Вид дохода	за 2015 г. (ГОСА 2016)	за 2016 г. (ГОСА 2017)	за 2017 г. (ГОСА 2018)
Обыкновенные акции, руб.	0	1 134 218 239,87	1 164 041 279
Привилегированные акции, руб.	0	725 802 606,92	1 202 597 411,03

Причины невыплаты объявленных дивидендов за 2016-2017 гг.:

- не предоставления лицами, включенными в дивидендную ведомость, достоверных и полных сведений, необходимых для выплаты дивидендов

Показатели дивидендной доходности акций ПАО «Ленэнерго»

		2016	2017	2018
Коэффициент дивидендных выплат (Payout ratio)*, %	АО	0	15	9,3
	АП	0	10	10
Дивидендная доходность (Dividend Yield) **, %	АО	0	2,76	2,59
	АП	0	10,06	14,3

*Рассчитывается по формуле: сумма начисленных дивидендов за отчетный год/чистая прибыль за отчетный год, рассчитанная по РСБУ.

**Рассчитывается по формуле: дивиденд на одну акцию за отчетный год/средневзвешенная стоимость одной акции на конец отчетного года.

Облигации

Облигации в обращении

Информация по состоянию на 31.12.2018:

Вид ценных бумаг	Выпуск
Регистрационный номер	Биржевые облигации Серии БО-05 4B02-05-00073-A
Объем выпуска, млн руб.	2 400
Количество, тыс. шт.	2 400
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Срок обращения, лет	10
Ставка, %	7,4%
Дата государственной регистрации выпуска	07.06.2013
Дата размещения	22.07.2015
Дата погашения/оферты	09.07.2025/22.01.2018
Купонный доход по 1 облигации	36,90
Биржа	ПАО Московская биржа
Котировальный список	3 уровень

По состоянию на 31.12.2018 г. у ПАО «Ленэнерго» есть допущенные к торгам на ПАО Московская биржа и не размещенные выпуски биржевых облигаций Серий БО-02, БО-03 и БО-04 с идентификационными номерами 4B02-02-00073-A; 4B02-03-00073-A; 4B02-04-00073-A от 07.06.2013г. общим объемом 16 млрд руб. (16 млн шт., номинальной стоимостью 1 000 руб.).

В целях повышения финансовой устойчивости ПАО «Ленэнерго» 20.02.2017 Советом директоров ПАО «Ленэнерго» (Протокол от 27.02.2017 №23) утверждена Программа биржевых облигаций 001P - документарных процентных неконвертируемых на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, до 35 000 000 000 (Тридцати пяти миллиардов) российских рублей включительно со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920 (Десять тысяч девятьсот двадцатого) дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке. В настоящее время Московской Биржей принято решение о присвоении Программе биржевых облигаций ПАО «Ленэнерго» идентификационного номера: 4-00073-A-001P-02E.

Событие после отчетной даты:

По результатам прохождения оферты в январе 2019 биржевые облигации Серии БО-05 погашены не были, процентная ставка на 8ой купонный период была установлена в размере 8,2% годовых.

Раскрытие информации и взаимодействие с инвестиционным сообществом

Эффективное взаимодействие с акционерами и инвестиционным сообществом входит в число ключевых приоритетов ПАО «Ленэнерго».

ПАО «Ленэнерго» стремится построить регулярный и эффективный диалог с инвестиционным сообществом с целью максимизации прозрачности своей деятельности, уделяя большое внимание общению с аналитиками и инвесторами как рынка акций, так и долгового рынка. Обществом ведется активная работа с представителями ведущих рейтинговых агентств, кредитных организаций, поскольку использование рыночных механизмов привлечения финансовых средств является одной из стратегических задач финансовой политики ПАО «Ленэнерго». Общество старается оперативно предоставлять информацию по запросам аналитиков, инвесторов и миноритарных акционеров. Менеджмент ПАО «Ленэнерго» всегда открыт для проведения индивидуальных встреч, конференц-звонков, участия в инвестиционных конференциях.

ПАО «Ленэнерго» проводит активную политику в области раскрытия информации: помимо обязательного раскрытия, осуществляемого в рамках действующего законодательства, Общество на постоянной основе публикует на своем сайте дополнительные материалы, содержащие существенную информацию для акционеров и потенциальных инвесторов. Так, на ежеквартальной основе Общество готовит IR-релизы, освещающие операционные и финансовые результаты (как по РСБУ, так и по МСФО) деятельности за отчетный период. По итогам финансового года и по необходимости готовятся презентации для инвесторов, содержащие информацию о ключевых результатах и долгосрочных прогнозах, предоставляются необходимые комментарии.

Усилия Общества по ведению открытой и прозрачной информационной политики получили высокую оценку со стороны представителей профессионального сообщества: трижды годовые отчеты ПАО «Ленэнерго» (за 2011 г., 2012 г., 2013 г.) побеждали в номинации «Лучшее раскрытие информации в годовом отчете компаниями с капитализацией до 10 млрд руб.» на ежегодных конкурсах годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа, а годовой отчет за 2016 год стал победителем в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей».

РАЗДЕЛ 5. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

5.1. Управление персоналом

Кадровая и социальная политика ПАО «Ленэнерго»

Ключевыми целями кадровой и социальной политики ПАО «Ленэнерго», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса являются:

- планирование потребности в персонале - обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей ПАО «Ленэнерго» в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

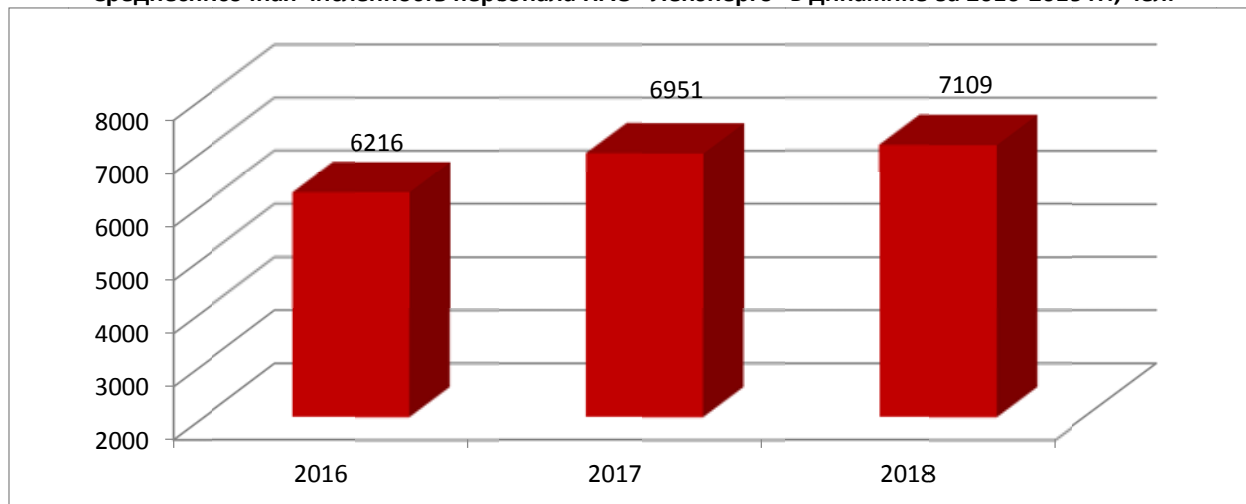
Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности:

- в области организационного проектирования,
- в области управления численностью,
- в области кадрового обеспечения и развития персонала,
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала),
- в области социальных льгот и гарантий,
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

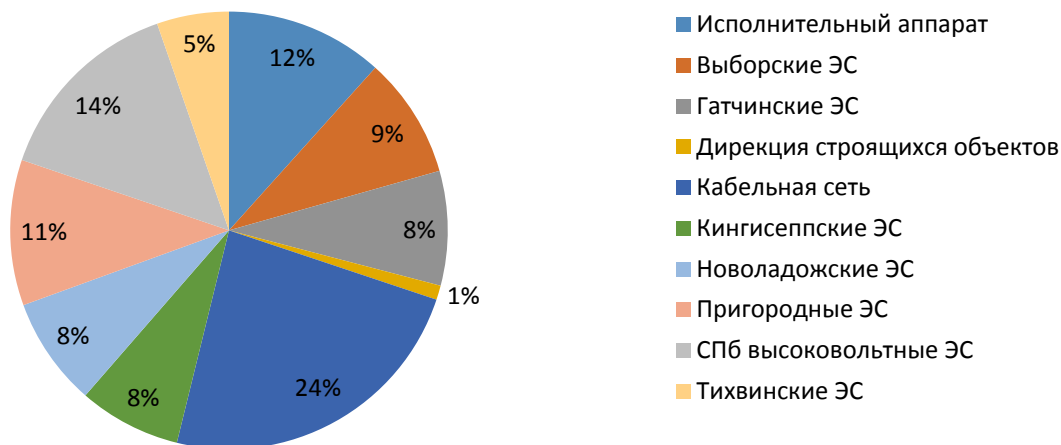
Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «Ленэнерго» в 2018 году составила 7 109 чел., что на 2,3% больше 2017 года. Рост среднесписочной численности обусловлен приемом производственного персонала в районы электрических сетей.

Среднесписочная численность персонала ПАО "Ленэнерго" в динамике за 2016-2018 гг., чел.



Распределение среднесписочной численности ПАО "Ленэнерго" в 2018 году, %



Уровень обеспеченности персоналом ПАО «Ленэнерго» на протяжении последних трех лет стабильно растет и в 2018 году составил 97,4% (+0,8 п.п. с 2016 года).

Средний возраст работников Общества в 2018 году сохранился на уровне 2017 года и составил 43 года, активная текучесть персонала в 2018 году составила 6,6%.

За последние три года наблюдается снижение доли работников от 50 лет до пенсионного возраста (-0,6 п.п.) и доли работающих пенсионеров (-1,4 п.п.) на фоне роста доли работников от 25 до 50 лет (+2,4 п.п.).

Персонал ПАО «Ленэнерго» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – 85,5% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1,9 п.п за последние 3 года.

Обучение и развитие персонала, кадровый резерв

Работа по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества

В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 30.12.2016 № 588р «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность компаний Группы Россети» (в редакции распоряжения ПАО «Россети» от 08.06.2017 №295р) осуществлены следующие мероприятия по переходу на профессиональные стандарты:

- разработаны и актуализированы организационно-распорядительные документы, регламентирующие внедрение профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Ленэнерго», и утвержден план-график внедрения профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Ленэнерго»;
- произведен анализ штатного расписания ПАО «Ленэнерго» на предмет выявления профессий и должностей, в отношении которых должны применяться профессиональные стандарты в соответствии с нормативными и локальными правовыми актами и внесены соответствующие изменения с учетом рекомендаций ПАО «Россети»;
- проведена экспертиза образовательных программ, реализуемых на базе корпоративного учебного комплекса, на предмет соответствия положениям профессиональных стандартов;
- в рамках требований профстандартов в корпоративном учебном комплексе актуализируются и разрабатываются учебные программы;
- проведена оценка преподавательского состава корпоративного учебного центра;
- организовано обучение по программе профессиональной переподготовки «Педагог дополнительного профессионального образования (ДПО)» (288 ак. ч.) для 5 работников Учебного комплекса ПАО «Ленэнерго», участвующих в реализации образовательного процесса;
- проведена оценка соответствия образования и опыта практической работы квалификационным требованиям по должности/профессии в соответствии с профессиональным стандартом с учетом перечня применяемых профессиональных стандартов по ключевым для электросетевого комплекса видам деятельности (всего произведена оценка квалификаций – 1723 работника, выявлено несоответствие – 712 работников, в план обучения на 2019-2020 годы включены 470 работников для обучения в целях соответствия профстандартам (плановые затраты – 3 366,98 тыс. руб.).

Работа по реализации мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в ПАО «Ленэнерго» продолжается.

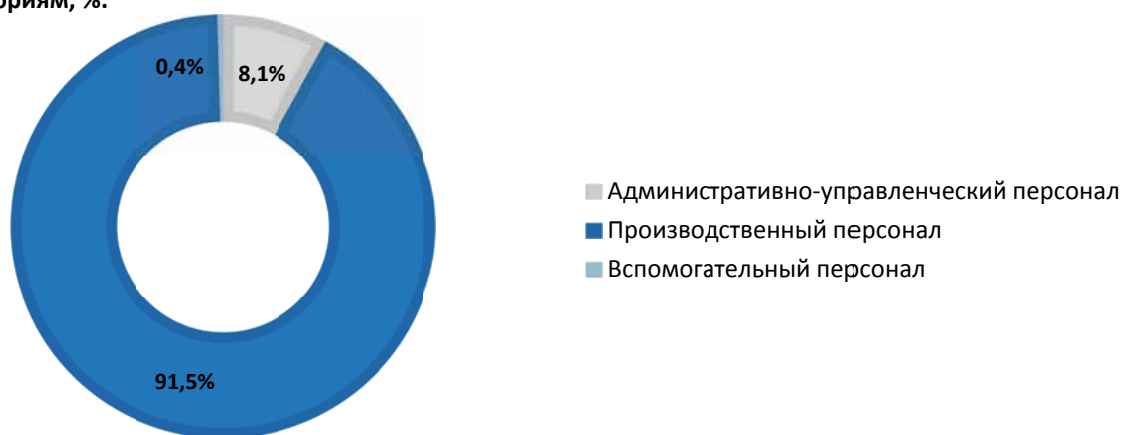
Обучение персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Кадровой и социальной политикой ПАО «Ленэнерго», а также Регламентом организации обучения работников Общества и требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 75,9% (5 399 чел.), что на 8,7 п.п. (417 чел.) меньше, чем в 2017 году.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 91,5% (4 940 чел.). Данный показатель в 2017 году составил 89,6%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий: административно-управленческий (АУП), производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже:

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %.



На базе учебного комплекса ПАО «Ленэнерго» в 2018 году прошли профессиональную подготовку и повышение квалификации 711 чел., что составляет 13,2 % от общего числа обученных, что на 5,2 п.п. (357 чел.) ниже, чем в 2017 году (в 2017 году на базе учебного комплекса ПАО «Ленэнерго» 1 068 чел. (18,4% от общего числа обученных).

Основную долю обученных на базе учебного комплекса составляет производственный персонал – 98,2% (698 чел.).

Ключевыми партнерами Общества в сфере подготовки кадров являются:

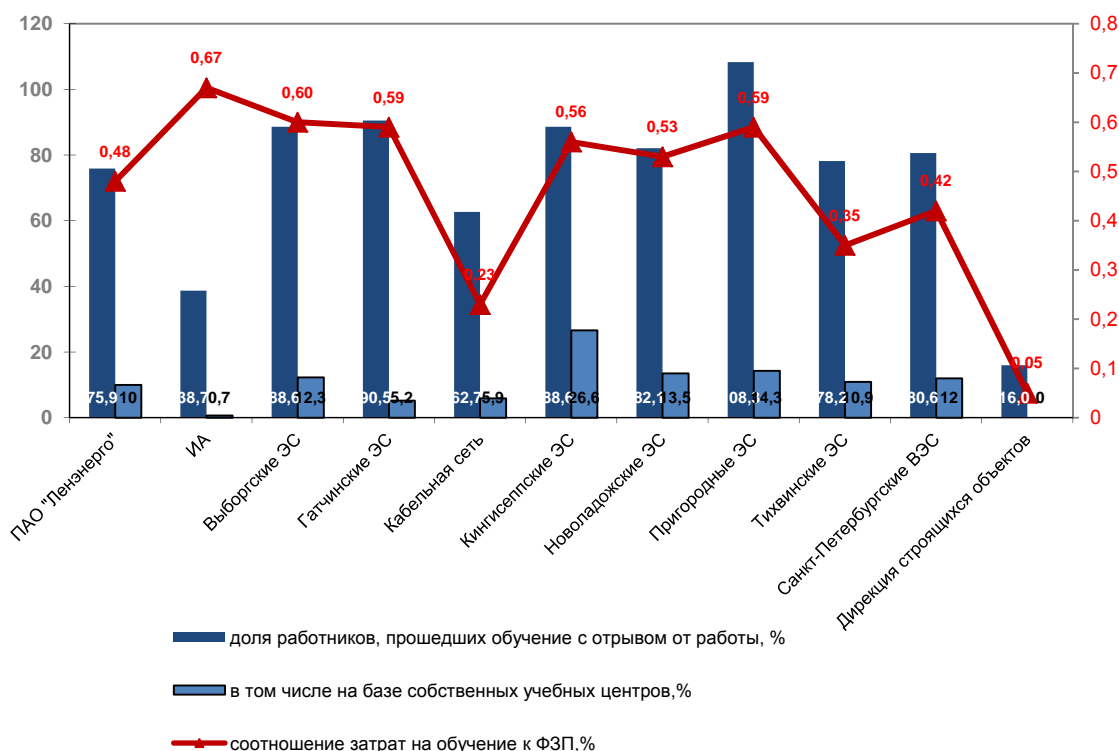
1. в сфере высшего образования:
 - ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет»;
 - ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»;
 - ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина»;
 - ФГБОУ ВО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова»;
 - ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»;
 - ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет».
2. в сфере среднего образования:
 - Университетский политехнический колледж при ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»;
 - ГБПОУ ЛО «Всеволожский агропромышленный техникум»;
 - ГАПОУ ЛО «Выборгский политехнический колледж «Александровский»;
 - ГБПОУ ЛО «Сланцевский индустриальный техникум»;
 - ГБПОУ ЛО «Кингисеппский колледж технологии и сервиса»;
 - ГАПОУ ЛО «Киришский политехнический техникум»;
 - ГАПОУ ЛО «Тихвинский промышленно-технологический техникум им. Е.И. Лебедева»;
 - ГБПОУ ЛО «Лодейнопольский техникум промышленных технологий»;
 - ГБПОУ ЛО «Волховский алюминиевый колледж»;
 - ГБПОУ ЛО «Бегуницкий агротехнологический техникум»;

- ГАПОУ ЛО «Сосновоборский политехнический колледж»;
- ГБПОУ ЛО «Политехнический колледж» г. Светогорск.

Кроме того, ПАО «Ленэнерго» является координатором взаимодействия в сфере подготовки кадров с ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», являющимся вузом – членом энергетического образовательного консорциума.

На базе СПбПУ и Горного университетов организовано повышение квалификации по программам, адаптированным с учетом потребности ПАО «Ленэнерго»: «Техническое обслуживание и ремонт кабельных линий электропередачи», «Современные направления развития электроэнергетических систем на основе цифровых и информационных технологий».

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году.



Высокие значения по доле обученных в филиале «Пригородные ЭС» обусловлены необходимостью организации обучения для производственного персонала по программам «Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте», «Охрана труда работников организации», «Пожарно-технический минимум».

В 2018 году работники ПАО «Ленэнерго» приняли участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills по компетенциям (по два человека в каждой компетенции):

- «Эксплуатация кабельных линий электропередачи»;
- «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики»;
- «Интеллектуальная система учета электроэнергии».

В отборочном этапе чемпионата WorldSkills, проходившем в г. Вологда в августе 2018 года работники ПАО «Ленэнерго» заняли первое командное место в компетенции «Интеллектуальная система учета электроэнергии», разделили первое место в компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики» и в компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» заняли третье место.

Победители отборочного этапа Открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills приняли участие в Национальном чемпионате WorldSkills в г. Екатеринбурге.

Работа с кадровыми резервами Общества

Формирование и работа с кадровыми резервами является частью процесса карьерного планирования и представляет собой инструмент раннего выявления наиболее перспективных, мотивированных работников, развития их профессиональных и управленческих компетенций и карьерного продвижения в Обществе.

В ПАО «Ленэнерго» осуществляется формирование и развитие трех видов резервов: управленческий, молодежный и кадровый резерв на ключевые должности.

В 2018 году в ПАО «Ленэнерго» проведена комплексная оценка кандидатов в управленческий кадровый резерв и резерв на ключевые должности.

Оценка включала в себя тестирование на психодиагностическом комплексе (ПДК), построенного на основе современных технологий, что позволило работникам проходить оценку с помощью онлайн-системы на своих рабочих местах. Каждому кандидату была направлена индивидуальная ссылка в виртуальный кабинет, где были размещены тестовые задания. В рамках тестирования оценивался регулятивно-волевой, интеллектуальный потенциал и уровень развития компетенций.

По итогам прохождения каждого из этапов были определены стоп-факторы, на основании которых производился отсев участников оценки, которые по своим личностным характеристикам или уровню развития компетенций на текущий момент не готовы к выполнению сложных управленческих задач. Всего в оценке приняли участие 303 кандидата.

По итогам оценочных мероприятий:

- в управленческий кадровый резерв вошли 94 чел.;
- в кадровый резерв на ключевые должности – 19 чел.

В 2018 году из состава управленческого кадрового резерва ПАО «Ленэнерго» на вышестоящие должности были назначены 17 работников (в т.ч. 6 чел. – на целевые должности, 11 чел. – на вышестоящие нецелевые должности).

В целях развития управленческих компетенций, повышения личной эффективности резервистов, содействия их профессиональному росту была разработана программа развития кадрового резерва, реализация которой запланирована на 2019 год.

В 2018 году в состав управленческих кадровых резервов входили 113 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 25,3%.

Молодежный кадровый резерв ПАО «Ленэнерго»

В молодежный кадровый резерв ПАО «Ленэнерго» рассматриваются молодые специалисты, обладающие высоким потенциалом к развитию профессиональных и управленческих компетенций. Преимущество при зачислении отдается работникам, активно участвующим в общественной жизни ПАО «Ленэнерго», имеющим достижения в рационализаторской, изобретательской и инновационной деятельности.

Все кандидаты (92 чел.) в молодежный кадровый резерв прошли двухуровневый отбор:

- компьютерное тестирование (личностный, мотивационный и интеллектуальный блок);
- интервью по компетенциям (лояльность, ответственность, готовность к изменениям, ориентация на развитие, ориентация на достижение результата, командность и лидерство).

По итогам оценочных мероприятий в молодежный кадровый резерв были включены 44 молодых специалиста – работники филиалов и исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго».

В течение 2018 года из состава молодежного кадрового резерва 3 человека были назначены на вышестоящие нецелевые должности, 2 человека – на вышестоящие целевые должности.

Для каждого члена кадрового резерва определены целевые должности, закреплены наставники из числа наиболее компетентных работников ПАО «Ленэнерго», основная задача которых оказание помощи резервистам в освоении целевой должности.

В настоящее время в Обществе реализуется программа развития молодежного кадрового резерва, которая была разработана с учетом выявленных показателей по компетенциям. Программа рассчитана на 7-8 месяцев и предполагает, как стандартные форматы обучения (семинары, тренинги), так и современные T&D технологии (мобильный тренинг и обучающий Бот).

Кроме того, развитие молодежного кадрового резерва осуществляется через проектную деятельность и в конце обучения (май 2019г.) молодые специалисты представят свои реализуемые проекты в рамках заключительной экспертной сессии.

В 2018 году члены молодежного кадрового резерва ПАО «Ленэнерго» приняли участие:

- в Международном молодежном энергетическом форуме ПАО «Россети»;

- в проекте по разработке Прогноза технологического развития топливно-энергетического комплекса России в контексте мировых трендов. Тема проекта «Интеллектуальные системы электро-, тепло- и газоснабжения, интеграция различных видов энергоресурсов и средств распределенной энергогенерации»;

- в рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя» молодые специалисты Общества с проектом «Прорыв в области диагностики оборудования с применением нейронных сетей DC» заняли 2-е место по направлению «Технологические проекты»;

- во Всероссийском форуме «Форсаж-2018» с участием в корпоративном потоке ПАО «Россети»;

- в мероприятиях по обмену опытом по реализации молодежной политики в Японии.

- в Форуме работающей молодежи Санкт-Петербурга. В конкурсе на лучшую организацию работы с молодежью на предприятиях СПб в номинации «Развитие научно-технического потенциала работающей молодежи» получили диплом 3 степени за реализацию деятельности Молодежного инновационного центра;

- в заседании Молодежного совета энергетики при Министерстве энергетики РФ.

Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 41 работник.

Из 210 назначений на руководящие должности, проведенных в 2018 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, – 131 должностей (62,4%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 15 работников (7,1%).

Молодежная политика Общества

Работа со школьниками

- В целях комплексного подхода для решения вопроса по обеспечению квалифицированным персоналом ПАО «Ленэнерго» (*ранняя профориентационная подготовка школьников и дальнейшее практико-ориентированное обучение в ВУЗе*) в 2018 году ПАО «Ленэнерго» заключило соглашение от 15.10.2018 № 18-9145 с Естественнно-научным лицеем Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого на базе которого начал свою работу Энергокласс ПАО «Ленэнерго». Участниками стали 22 учащихся Естественнно-научного лицея.

- В 2018 году на базе СПбПУ проведена Всероссийская олимпиада школьников, участниками стали 89 чел. из числа учащихся 9-10 классов школ Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

- Организовано проведение профориентационных мероприятий для учащихся школ Санкт-Петербурга и Ленинградской области:

- организации ознакомительных экскурсий на объекты компании (ЦУС ПАО «Ленэнерго», музей филиала «Кабельная сеть», Учебный комплекс и др.);

- 5 молодых специалистов приняли участие в фестивале профессиональных проб «Билет в будущее» (мини лекции, решение кейсов со школьниками).

Работа со студентами образовательных организаций

В целях более быстрой адаптации выпускников на рабочем месте и в профессиональной среде в Учебном комплексе разработан и утвержден курс обучения для студентов прикладного бакалавриата Санкт-Петербургского политехнического университета, обучающихся по направлению «Электроэнергетика и электротехника». В период практической подготовки студенты приобретают опыт профессиональной деятельности: изучение технологии производства, ознакомление с оборудованием, особенности контроля и управления технологическим процессом и т. д. Приобретается опыт решения конкретной производственной задачи под руководством профессионала в соответствии с индивидуальным заданием. В период, предшествующий практической подготовке, привлекаются профессионалы с производства для формирования мотивированности обучения у студентов, в том числе и при выполнении курсовых работ (проектов) на реальную практическую тему, связанную с будущей профессиональной деятельностью.

В рамках направлений деятельности в 2018 году реализованы следующие мероприятия:

1. 19 студентов 4 курса успешно защитили дипломы бакалавров и поступили в магистратуру. С сентября 2018 года проходят дуальное обучение 18 студентов 3 курса и 16 студентов 4 курса.

2. в ПАО «Ленэнерго» прошли практику 223 студента, 45 выпускников трудоустроены в филиалы ПАО «Ленэнерго».

3. Участниками студенческих отрядов стали 158 студентов из числа студентов вузов/ссузов-партнеров.

На базе Учебного комплекса Общества для участников студенческих отрядов проведены соревнования профмастерства. Участниками стали 40 студентов вузов-партнеров.

4. В рамках договора с ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет» о целевом приеме 3 детей работников ПАО «Ленэнерго» поступили на квотируемые бюджетные места. На конец 2018 года 10 детей работников Общества обучаются в рамках целевого набора по направлению «Электроэнергетика и электротехника».

5. В ноябре для студентов вузов-партнеров организовано проведение Дня открытых дверей на базе современных подстанций ПАО «Ленэнерго»: ПС 76 «Невская губа» и ПС 357 «Крестовская».

Работа с молодыми специалистами

В целях реализации молодежной политики Общества реализованы следующие мероприятия:

- Молодые специалисты Общества приняли участие в отборочных мероприятиях, для участия в Международном молодежном энергетическом форуме ПАО «Россети». Лучший принял участие в форуме в составе команды ПАО «Россети». Также молодые специалисты Общества стали волонтерами для команд участниц форума.

- Команда молодых специалистов Общества приняли участие в проекте по разработке Прогноза технологического развития топливно-энергетического комплекса России в контексте мировых трендов. Тема проекта «Интеллектуальные системы электро-, тепло- и газоснабжения, интеграция различных видов энергоресурсов и средств распределенной энергогенерации».

- В рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя» молодые специалисты Общества с проектом «Прорыв в области диагностики оборудования с применением нейронных сетей DC» заняли 2-е место по направлению «Технологические проекты».

- В рамках РМЭФ (Российский Международный Энергетический Форум) проведена 10-ая конференция Молодежного инновационного центра по теме «Ленэнерго START».

В конференции приняли участие молодые специалисты «Ленэнерго», студенты ведущих профильных вузов Северной столицы и сотрудники энергетических предприятий.

- Молодые специалисты ПАО «Ленэнерго» приняли участие в инженерно-образовательной инициативе «Школа технологического лидерства».

- Молодые специалисты Общества приняли участие во Всероссийском форуме «Форсаж -2018» с участием в корпоративном потоке ПАО «Россети».

- В рамках тематической недели Комитета по энергетике и инженерному обеспечению «Стратегия развития инженерно-энергетического комплекса Санкт-Петербурга. Трансформация. Технологии. Модели» проведена 11 конференция Молодежного инновационного центра по теме «Инновационные технологии в области электроэнергетики».

Целевой аудиторией конференции стали специалисты ДЗО и филиалов Общества, производители электрооборудования и программного обеспечения, студенты и аспиранты вузов.

- В соответствии с Распоряжением Президента РФ от 05.07.2017 № 236-рп «О проведении Года России в Японии и Года Японии в России» в октябре в Японии прошли Мероприятия обмена среди молодых специалистов сторон. В составе делегации была отобрана и приняла участие главный специалист службы технического перевооружения производственно-технического департамента.

- В ноябре молодые специалисты Общества приняли участие в Форуме работающей молодежи Санкт-Петербурга. В конкурсе на лучшую организацию работы с молодежью на предприятиях СПб в номинации «Развитие научно-технического потенциала работающей молодежи» получили диплом 3 степени за реализацию деятельности Молодежного инновационного центра.

- Молодые специалисты Общества регулярно принимают участие в мероприятиях, организованных в рамках деятельности Совета работающей молодежи СПб и Комитета по молодежной политике СПб (форумы, конференции, спортивные мероприятия, круглые столы и др.)

Социальная ответственность

Общество является ответственным работодателем и уделяет большое внимание социальной поддержке работников, членов их семей и неработающих пенсионеров.

Одной из основных задач в области социальной политики руководство ПАО «Ленэнерго» считает создание условий для эффективной работы работников, их профессионального роста и обеспечение возможностей достойного заработка.

Цели социальной политики	Основные принципы и задачи	Направления социальной
---------------------------------	-----------------------------------	-------------------------------

	социальной политики	политики
• социальная защищенность работников	• защита работников через систему льгот и гарантий, предоставляемых Государством и самим ПАО «Ленэнерго»	• предоставление социальных льгот и компенсаций
• повышение эффективности производства	• обеспечение и поддержание социальной стабильности в Обществе	• профилактика заболеваемости и охрана здоровья
• поддержание конкурентоспособности ПАО «Ленэнерго»	• создание эффективных и безопасных рабочих мест	• организация оздоровительного отдыха работников и членов их семей
• стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния	• привлечение и закрепление квалифицированных работников	• культурно-массовые и спортивные мероприятия
• формирование благоприятного социально-психологического климата		• негосударственное пенсионное обеспечение
		• работа с молодежью и ветеранами
		• поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов ПАО «Ленэнерго»

Социальная политика ПАО «Ленэнерго» строится на основе реализации Коллективного договора ПАО «Ленэнерго», действующего до 31 декабря 2020г., который является результатом совместной деятельности работодателя и профсоюзной организации предприятия по регулированию социально-трудовых отношений, а также устанавливает права и обязанности сторон.

Направления социальной политики и инструменты ее реализации

Направления	Инструменты
Предоставление социальных льгот и компенсаций	<p>В Коллективном договоре ПАО «Ленэнерго» предусмотрены следующие льготы и компенсации для работников ПАО «Ленэнерго»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • предоставление и оплата дополнительных отпусков; • доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от допустимых; • единовременная выплата стимулирующего характера к отпуску; • надбавка за выслугу лет; • вознаграждение работникам, удостоенным отраслевых и ведомственных наград; • выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3-х лет; • выплата материальной помощи в случае регистрации брака; • компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида; • поощрение работников к юбилейным датам; • поощрение к праздничным датам (Международный женский день – 8 Марта; День Энергетика); • частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам и инвалидам труда ПАО «Ленэнерго»; • иные выплаты.
Профилактика заболеваемости и охрана здоровья	В целях сохранения и укрепления здоровья работников Общество проводит следующие мероприятия:

	<ul style="list-style-type: none"> • добровольное медицинское страхование; • страхование от несчастных случаев и болезней; • предварительные и периодические медицинские осмотры; • флюорографические обследования; • вакцинацию против гриппа; • вакцинацию против клещевого энцефалита; • специальную оценку условий труда; • обеспечение специальной одеждой и специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты; • обучение работников оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве.
Организация оздоровительного отдыха для работников и членов их семей	<p>Работникам, нуждающимся в санаторно-курортном лечении, предоставляются путевки в санатории с частичной или полной оплатой за счет средств ПАО «Ленэнерго». В 2018 году организовано санаторно-курортное лечение для 38 работников.</p> <p>Работники получили частичную компенсацию стоимости путевок в детские оздоровительные лагеря. Всего в 2018 году в ДОЛах РФ отдохнуло 143 ребенка.</p>
Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО)	<p>НПО работников осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд «Открытие».</p> <p>В 2018 году реализовывались следующие программы НПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в рамках Корпоративного плана программа «Поддерживающая», в соответствии с которой Компания за счет собственных средств организует НПО работников, увольняющихся в связи с выходом на пенсию. • в рамках Паритетного плана реализуется «Программа солидарного финансирования НПО Компанией и работником», в которой Компания и работник совместно на паритетной основе участвуют в формировании НПО работника. • «Софининсирование», направленная на поддержку формирования пенсионных накоплений в рамках Федерального закона №56–ФЗ от 30.04.2008г. «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений».
Наградная политика	<p>В 2018 году 870 работников Общества были удостоены следующих наград:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ведомственные награды Минэнерго России – 27 работников, • отраслевые награды ОРЭЛ – 29 работников, • корпоративные награды ПАО «Россети» - 91 работник; • корпоративные награды ПАО «Ленэнерго» - 686 работников; • награды Комитета по энергетике и инженерному обеспечению – 8 работников, • награды Комитета по топливно – энергетическому комплексу Ленинградской области– 16 работников, • награды Губернатора Санкт – Петербурга – 6 работников, • награды Правительства Ленинградской области – 7 работников.
Работа с молодежью и ветеранами	<p>Работавшие в Обществе ветераны ВОВ и труженики тыла ежегодно приглашаются на мероприятия, посвященные Дню снятия блокады, Дню Победы, Дню прорыва энергетической блокады. К каждому из памятных событий ветераны компании получают поздравительные открытки от имени генерального директора. С целью поддержки исторических ценностей во всех филиалах компании и Исполнительном аппарате распространяются поздравительные плакаты.</p> <p>За 2018 год с участием пенсионеров-ветеранов при участии</p>

	<p>Советамолодых специалистов в Обществе проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в январе в честь 74-летия снятия блокады Ленинграда ветераны-энергетики и сотрудники ПАО «Ленэнерго» приняли участие в возложении венков и цветов к мемориалу «Родина-мать» и памятной плите энергетикам, защищавшим Ленинград в годы Великой Отечественной войны на Пискаревском мемориальном кладбище. <p>Для пенсионеров - ветеранов была организована автобусная экскурсия «Ничто не забыто: посещение памятных мест блокадного Ленинграда», а также посещение Театра музыкальной комедии.</p> <ul style="list-style-type: none"> - в мае в честь 73-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне ветераны-энергетики приняли участие в возложении цветов к Монументу героическим защитникам Ленинграда на площади Победы и посетили мультимедийный комплекс «Россия – моя история». - в сентябре в честь 76-й годовщины со Дня прорыва энергетической блокады Ленинграда пенсионеры – ветераны приняли участие в возложении цветов и венков к Мемориалу «Журавли» на Невском воинском кладбище, а также посетили Музей "Прорыв блокады Ленинграда" в городе Кировск. <p>Советом молодых специалистов Компании успешно реализован план мероприятий, утвержденный на 2018 год. В отчетном году молодые специалисты приняли участие:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в Международном молодежном энергетическом форуме ПАО «Россети»; <ul style="list-style-type: none"> ▪ в проекте по разработке Прогноза технологического развития топливно-энергетического комплекса России в контексте мировых трендов. Тема проекта «Интеллектуальные системы электро-, тепло- и газоснабжения, интеграция различных видов энергоресурсов и средств распределенной энергогенерации»; ▪ в рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя» молодые специалисты Общества с проектом «Прорыв в области диагностики оборудования с применением нейронных сетей DC» заняли 2-е место по направлению «Технологические проекты»; ▪ в рамках РМЭФ (Российский Международный Энергетический Форум) проведена 10-ая конференция Молодежного инновационного центра по теме «Ленэнерго START»; ▪ во Всероссийском форуме «Форсаж -2018» с участием в корпоративном потоке ПАО «Россети»; ▪ в рамках тематической недели Комитета по энергетике и инженерному обеспечению «Стратегия развития инженерно-энергетического комплекса Санкт-Петербурга. Трансформация. Технологии. Модели» проведена 11 конференция Молодежного инновационного центра по теме «Инновационные технологии в области электроэнергетики»; ▪ участие в мероприятиях по обмену опытом по реализации молодежной политики в Японии; ▪ участие в Форуме работающей молодежи Санкт-Петербурга. В конкурсе на лучшую организацию работы с молодежью на предприятиях СПб в номинации «Развитие научно-технического потенциала работающей молодежи» получили диплом 3 степени за реализацию деятельности Молодежного инновационного центра; ▪ участие в заседании Молодежного совета энергетики при Министерстве энергетики РФ. В план работы Совета предложено включить молодежную инновационную конференцию «Деловой завтрак» в рамках Российского международного энергетического
--	--

	<p>форума-2019 на тему «Коллаборация научно-технического потенциала: отрасль vs бизнес vs университеты».</p> <p>Молодые специалисты активно развивают направления физкультуры и спорта:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ организованы турниры по волейболу и футболу между командами филиалов и ДЗО ПАО «Ленэнерго»; ▪ молодые специалисты ПАО «Ленэнерго» приняли участие в корпоративных турнирах по лыжным гонкам (10 место), волейболу (4 место), в футбольном турнире «Кубок Россети» (8 место), настольному теннису (9 место), легкой атлетике (7 место), плаванию (8 место); ▪ молодые специалистов приняли участие в Гонке ГТО «Путь Победы»; ▪ работники ПАО «Ленэнерго» приняли участие в корпоративных спортивных играх, организованных в рамках ПМЭФ (мини-футбол – 4 место, волейбол – 1 место, легкая атлетика, шахматы – 5 место, настольный теннис – 3 место, бадминтон – 2 место); ▪ молодые специалисты Общества приняли участие во Всероссийском Полумарафоне «Забег», спортивном фестивале работающей молодёжи (3 место в турнире по стритболу), Гонке героев, созданной по нормативам ГТО; ▪ в период с 15 по 16 сентября была проведена ежегодная Спартакиада ПАО «Ленэнерго», участие в которой приняли более 300 работников; ▪ в сдаче норм ГТО приняли участие 41 работник ПАО Ленэнерго». <p>Проведены соревнования по функциональному многоборью среди молодых специалистов Общества.</p>
Поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов ПАО «Ленэнерго»	<p>Особое внимание в Обществе уделяется неработающим пенсионерам, пенсионерам-ветеранам, участникам ВОВ, инвалидам. Для них предусмотрены:</p> <ul style="list-style-type: none"> • негосударственное пенсионное обеспечение; • материальная помощь; • выплаты к юбилеям и праздничным датам: ко дню снятия блокады участникам ВОВ, ко Дню Победы, ко Дню энергетика; • компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту; • материальная помощь на погребение.

Благотворительность

В 2017 году ПАО «Ленэнерго» был реализован комплекс мероприятий в Санкт-Петербурге и Ленинградской области по основным направлениям благотворительной деятельности:

- оказание содействия в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия в сфере физической культуры и массового спорта;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение
- содействие в сфере профилактики, лечения, реабилитации и охрана здоровья граждан, а также пропаганда здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан.

Охрана труда

В период 2018 года в ПАО «Ленэнерго» были изданы следующие организационно-распорядительные документы, в соответствии с которыми была организована и проводилась работа по предупреждению травматизма, повышению уровня охраны труда в Обществе и определялись основные направления работы по предупреждению травматизма:

1. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 12.01.2018 № 10-Р «Об утверждении графика участия в проведении «Дней охраны труда» в филиалах ПАО «Ленэнерго» в 2018 году.
2. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 19.01.2018 № 16-Р «Об утверждении графика участия в проверках рабочих мест в филиалах ПАО «Ленэнерго» в 2018 году.

3. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 25.01.2018 № 35 «О повышении эффективности, надежности и безопасности производства в ПАО «Ленэнерго» в 2018 году.
4. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 29.01.2018 № 21-Р «О результатах проведения дня охраны труда в филиале ПАО «Ленэнерго» 17.01.2018.
5. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 01.02.2018 № 28-Р «Об итогах проверок филиалов и ДЗО ПАО «Ленэнерго» РУТН Северо-Запада за 2017 год».
6. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 13.02.2018 № 63 «Об утверждении Программы повышения качества производственного контроля ПАО «Ленэнерго».
7. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 14.02.2018 № 73 «О составе постоянно-действующих комиссий ПАО «Ленэнерго» по проверке знаний.
8. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 26.02.2018 № 83 «Об утверждении Положения о системе внутреннего технического контроля в ПАО «Ленэнерго».
9. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 07.03.2018 № 43-Р «О результатах проведения дня охраны труда в филиале ПАО «Ленэнерго» «СПбВС» 21.02.2018.
10. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 16.03.2018 № 99 «О методике осуществления видеофиксации и технических требованиях к мобильным устройствам видеорегистрации».
11. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 29.03.2018 № 120 «О подготовке и проведении в 2018 году на базе Учебного комплекса ПАО «Ленэнерго» отборочных соревнований профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию линий электропередач 35-110 кВ».
12. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 06.04.2018 № 56-Р «Об организации проверок в рамках системы внутреннего технического контроля в ПАО «Ленэнерго».
13. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 09.04.2018 № 140 «О возложении обязанностей по проведению вводного инструктажа по охране труда и водного противопожарного инструктажа.
14. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 09.04.2018 № 143 «Об организации деятельности, связанной с обеспечением безопасности дорожного движения в ПАО «Ленэнерго».
15. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 11.04.2018 № 149 «О подведении итогов постоянно действующего соревнования за звание «Лучший РЭС», «Лучшая СЭЛЭП», «Лучшая СЭПС» за 2017 год.
16. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 13.04.2018 № 59-Р «Об итогах проведения проверок рабочих мест за 2017 год в филиалах ПАО «Ленэнерго».
17. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 17.04.2018 № 156 «О повышении уровня эксплуатации электрических сетей 0,4-20 кВ ПАО «Ленэнерго».
18. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 20.04.2018 № 167 «Об утверждении стандарта ПАО «Ленэнерго» «Положение о порядке организации и проведения проверок постоянных и временных рабочих мест филиалов ПАО «Ленэнерго» (редакция 2).
19. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 20.04.2018 № 176 «Об утверждении актуализированных реестров операционных рисков ПАО «Ленэнерго» с закреплением владельцев рисков и риск-координаторов».
20. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 25.04.2018 № 193 «Об утверждении Положения об организации работы кабинета охраны труда (уголка охраны труда) в ПАО «Ленэнерго».
21. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 26.04.2018 № 198 «О подготовке к массовым ремонтным работам на объектах ПАО «Ленэнерго» в 2018 году».
22. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 03.05.2018 № 75-Р «О порядке учета и хранения результатов проверки знаний требований охраны труда».
23. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 15.05.2018 № 221 «О вводе в действие типового перечня документации оперативного персонала ЦУС, ДС, ОДГ, ДЭМ ОВБ, ДЭМ ПАО «Ленэнерго».
24. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 28.05.2018 № 239 «О результатах анализа интегрированной системы менеджмента ПАО «Ленэнерго» за 2017 год (утверждение актуализированной политики ПАО «Ленэнерго» в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья).
25. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 08.06.2018 № 110-Р «Об итогах проверок филиалов и ДЗО ПАО «Ленэнерго» РУТН Северо-Запада за 1 квартал 2018 года».
26. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 21.06.2018 № 119-Р «О проведении внеочередной проверки знаний».
27. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 09.06.2018 № 261 «Об утверждении программ по снижению рисков травматизма на объектах электросетевого комплекса».
28. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 09.06.2018 № 263 «О реализации пилотного проекта автоматизированных пред рейсовых и предсменных медицинских осмотров».
29. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 22.06.2018 № 282 «Об организации подготовки филиалов ПАО «Ленэнерго» к работе в осенне-зимний период 2018-2019 гг.».

30. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 02.07.2018 № 296 «Об утверждении Положения о дополнительной оплате труда и льготах работников ПАО «Ленэнерго», занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда».

31. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 26.07.2018 № 338 «Об утверждении стандарта ПАО «Ленэнерго» «Положение о проведении «Дня охраны труда» в филиалах ПАО «Ленэнерго»».

32. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 26.07.2018 № 339 «О внесении изменений в приказ ПАО «Ленэнерго» от 30.05.2017 № 308 «О системе мер по предупреждению травматизма персонала»».

33. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 12.09.2018 № 415 «О вводе в действие типового перечня документации оперативного персонала ЦУС, ДС, ОДГ, ДЭМ ОВБ, ДЭМ ПАО «Ленэнерго»».

34. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 19.09.2018 № 428 «О документах ПАО «Россети» в области охраны труда».

35. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 27.09.2018 № 241-Р «Об усилении мер по снижению производственного травматизма».

36. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 30.10.2018 № 259-Р «Об итогах проведения проверок временных рабочих мест за 3 квартал 2018 года в филиалах ПАО «Ленэнерго»».

37. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 07.11.2018 № 526 «Об утверждении критических рисков в области охраны здоровья и безопасности труда в ПАО «Ленэнерго»».

38. Приказ ПАО «Ленэнерго» от 30.11.2018 № 562 «О результатах расследования несчастного случая, произошедшего 30.08.2018 в Исполнительном аппарате ПАО «Ленэнерго»».

39. Распоряжение ПАО «Ленэнерго» от 24.12.2018 № 340-Р «Об утверждении графиков проверок рабочих мест и участия в проведении дней охраны труда в филиалах и ДЗО ПАО «Ленэнерго» в 2019 году».

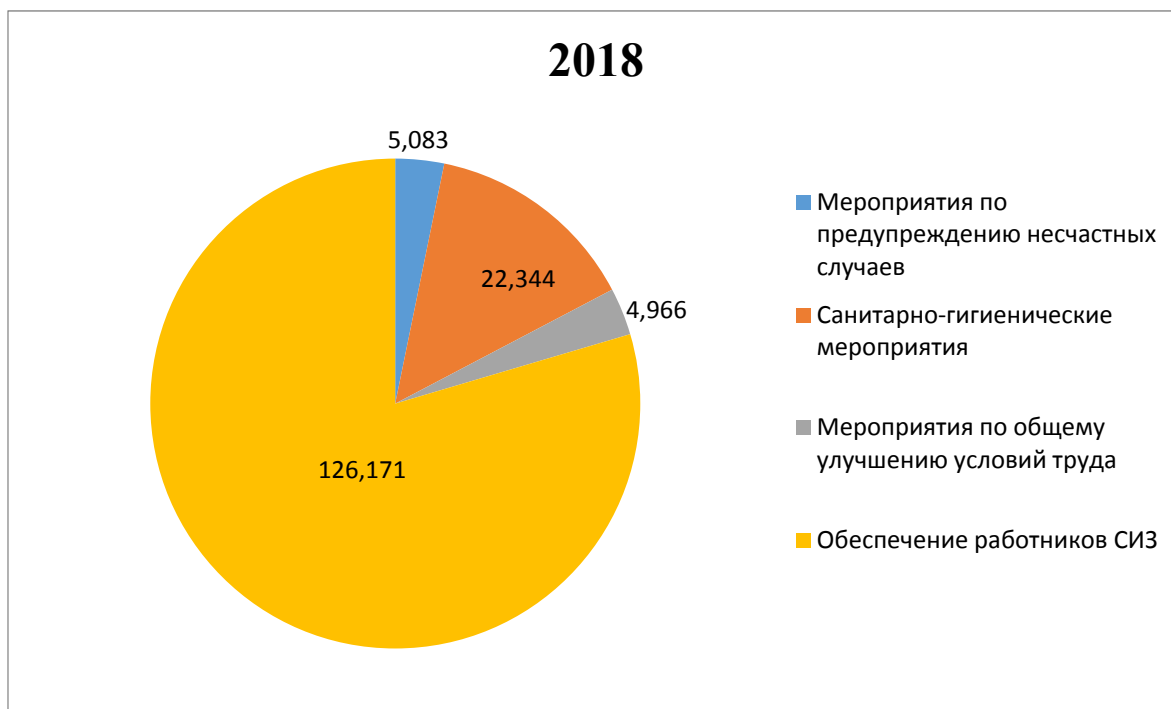
**Динамика общего и смертельного травматизма за 2016-2018 годы
(числитель - н/с, знаменатель - пострадавшие)**

Наименование филиала	2016		2017		2018	
	Общий	Смертельны й	Общий	Смертельны й	Общий	Смертельны й
Выборгские электрические сети	1/1	1/1				
Гатчинские электрические сети			1/1			
Кабельная сеть			1/1	1/1		
Кингисеппские электрические сети	1/1	1/1	1/1	1/1		
Новоладожские электрические сети						
Пригородные электрические сети						
Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети						
Тихвинские электрические сети			1/2			
Исполнительный аппарат	1/1				1/1	
ИТОГО по ПАО «Ленэнерго»	3/3	2/2	4/5	2/2	1/1	

Динамика затрат на охрану труда за 2016 – 2018 годы

	2016 (млн руб.)	2017 (млн руб.)	2018 (млн руб.)
ПАО «Ленэнерго»	106,378	122,897	158,564

**Структура затрат на охрану труда по направлениям
в 2018 году (млн руб.)**



5.2. Экологическая политика

Экологическая политика ПАО «Ленэнерго» введена в действие приказом ПАО «Ленэнерго» от 09.06.2017 № 319.

Экологические цели и задачи разработаны и введены в действие приказом Общества от 13.09.2010 г. № 389 и актуализированы приказом от 23.05.2012 г. № 229.

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 16.08.2016 № 397 определены стратегические цели интегрированной системы менеджмента (ИСМ), в т. ч. цели в области экологии.

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 09.06.2017 № 319 определены цели ИСМ на 2017г., в т.ч. цели в области экологии.

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 31.12.2015 г. № 639 утвержден реестр существенных экологических аспектов, управление, которыми осуществляет Общество.

Одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «Ленэнерго» является разработка и внедрение интегрированных систем менеджмента (далее ИСМ), в том числе внедрение международных стандартов ISO серии 14000 (система экологического менеджмента). Выполнение работ по внедрению системы экологического менеджмента (далее СЭМ) в ПАО «Ленэнерго», в рамках внедрения ИСМ начато в марте 2010 года (приказ Общества от 18.03.2010 года № 108).

Получены сертификаты соответствия ИСМ Общества требованиям международного стандарта применительно к деятельности по передаче, распределению электрической энергии и технологическому присоединению потребителей на период до 29 марта 2019 г.

В результате внедрения СЭМ на конец отчетного периода в ПАО «Ленэнерго»:

1. Разработаны и выполняются мероприятия в области охраны окружающей среды;
2. Определены ответственные за соблюдение требований охраны окружающей среды в филиалах и подразделениях (приказ Общества от 22.01.2015 № 19);
3. Проведено обучение руководителей и персонала в области экологической безопасности, обращения с отходами;
4. Установлен внутренний обмен информацией в области охраны окружающей среды;
5. Установлены и реализуются процедуры управления документацией СЭМ в рамках управления документацией ИСМ согласно СТО 00.00.01-2017 Управление документированной информацией;
6. Установлены процедуры управления операциями, которые связаны с идентифицированными значимыми экологическими аспектами.
7. Внедрены и поддерживаются в рабочем состоянии предусмотренные законодательством процедуры идентификации опасных производственных объектов и выявления потенциально возможных нештатных ситуаций, аварий и чрезвычайных ситуаций, планируются действия по предупреждению, локализации и ликвидации таких ситуаций;

8. Осуществляется оценка экологических аспектов с учетом идентифицированных рисков и оценка возможностей в рамках области применения ИСМ, в т.ч. в области охраны окружающей среды;
9. Осуществляется регулярный мониторинг и измерения в области охраны окружающей среды
10. Осуществляется оценка соответствия требованиям природоохранного законодательства филиалами ПАО «Ленэнерго» со стороны исполнительного аппарата;
11. Ведутся записи, касающиеся результатов мониторинга и оценки соответствия общей экологической результативности
12. Проведен анализ функционирования ИСМ за 2017 год, приказ ПАО «Ленэнерго» от 30.05.2018 № 239 «О результатах анализа интегрированной системы менеджмента за 2017 год»,
- 13.. Определены цели ИСМ на 2018г., в т.ч. цели области экологии, (Приказом ПАО «Ленэнерго» от 30.05.2018 № 239).
14. Приказом Общества от 10.08.2012 № 401 внесены изменения в структуру исполнительных аппаратов сетевых филиалов: экологи переведены в штат службы производственного контроля и охраны труда филиала.
15. Разработаны, внедрены и действуют на конец отчетного периода следующие документы и процедуры СЭМ:
 16. Приказом Общества от 29.01.2018 № 42 утверждены и введены в действие:
 - СТО 00.00.01-2017 Управление документированной информацией (редакция 8);
 - СТО 00.00.03-2017 Внутренние аудиты (редакция 7);
 - СТО 00.00.04-2017 Корректирующие и предупреждающие действия (редакция 6);
 - СТО 00.00.06-2017 Анализ ИСМ со стороны высшего руководства (редакция 7);
 - РСЭМ-2017 Руководство по системе экологического менеджмента (редакция 5).
 17. Приказом ПАО «Ленэнерго» от 31.12.2015 № 639 утверждены и введены в действие:
 - СТО 08-2015 Идентификация и оценка значимости экологических аспектов (редакция 3);
 - реестр экологических аспектов ПАО «Ленэнерго».

В рамках программы внутренних аудитов ИСМ, утвержденной приказом ПАО «Ленэнерго» от 18.12.2017 № 731, в 2018 году проведено 7 аудитов СЭМ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 применительно к семи следующим процессам:

- | | |
|-------|---|
| Код | Объект внутреннего аудита (процесс) |
| 00 | Процесс «Интегрированная система менеджмента» |
| 01 | Процесс «Управление персоналом» |
| 02 | Процесс «Технологическое присоединение потребителей» |
| 03 | Процесс «Управление закупками» |
| 04 | Процесс «Реализация услуг по передаче электрической энергии» |
| 05 | Процесс «Обеспечение функционирования электросетевого оборудования», в т.ч. |
| 05.01 | Подпроцесс «Техническое обслуживание и ремонт» |
| 05.02 | Подпроцесс «Оперативно-технологическое управление» |
| 05.03 | Подпроцесс «Управление производственными активами» |
| 05.04 | Подпроцесс «Метрологическое обеспечение» |
| 05.05 | Подпроцесс «Управление инновационным развитием, в т.ч. НИОКР» |
| 05.06 | Подпроцесс «Производственная и промышленная безопасность» |
| 06 | Процесс «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство» |

В цикле внутреннего аудита выявлено 3 несоответствия по системе экологического менеджмента. По выявленным несоответствиям оперативно проведены корректирующие действия и предоставлены свидетельства их устранения.

В 2018 году внешний экологический аудит в ПАО «Ленэнерго» не проводился.

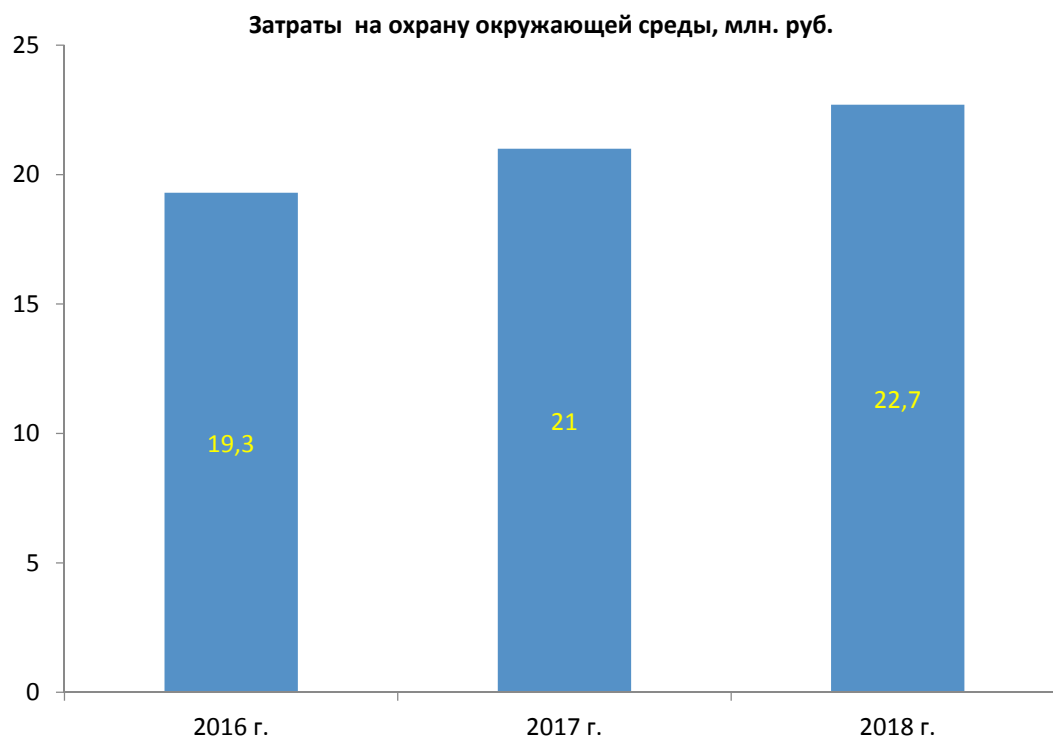
В марте 2018 года согласно договору с ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция» от 22.02.2018 № 18-1741. был проведен внешний аудит системы экологического менеджмента в рамках инспекционного аудита интегрированной системы менеджмента ПАО «Ленэнерго» со стороны ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция» на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001–2007) и стандарта OHSAS 18001:2007/ ГОСТ Р 59934-2012 (ГОСТ 12.0.230-2007 на сумму 1 055 600 руб. 00 коп. (Один миллион пятьдесят пять тысяч шестьсот руб. 00 коп.), НДС не облагается. Упрощенная форма налогообложения. В т.ч. аудит СЭМ – на сумму 356 900 руб. 00 коп. Выявлено 1 наблюдение. Приказом ПАО «Ленэнерго» от 14.05.2017 № 215 утвержден план предупреждающих действий со сроком исполнения 31.05.2018. Предупреждающие действия выполнены в

установленные сроки. Система экологического менеджмента сертифицирована на соответствие ISO 14001:2015, Сертификат от 29.03.2016 № 16.0423.026, срок действия до 29.03.2019.

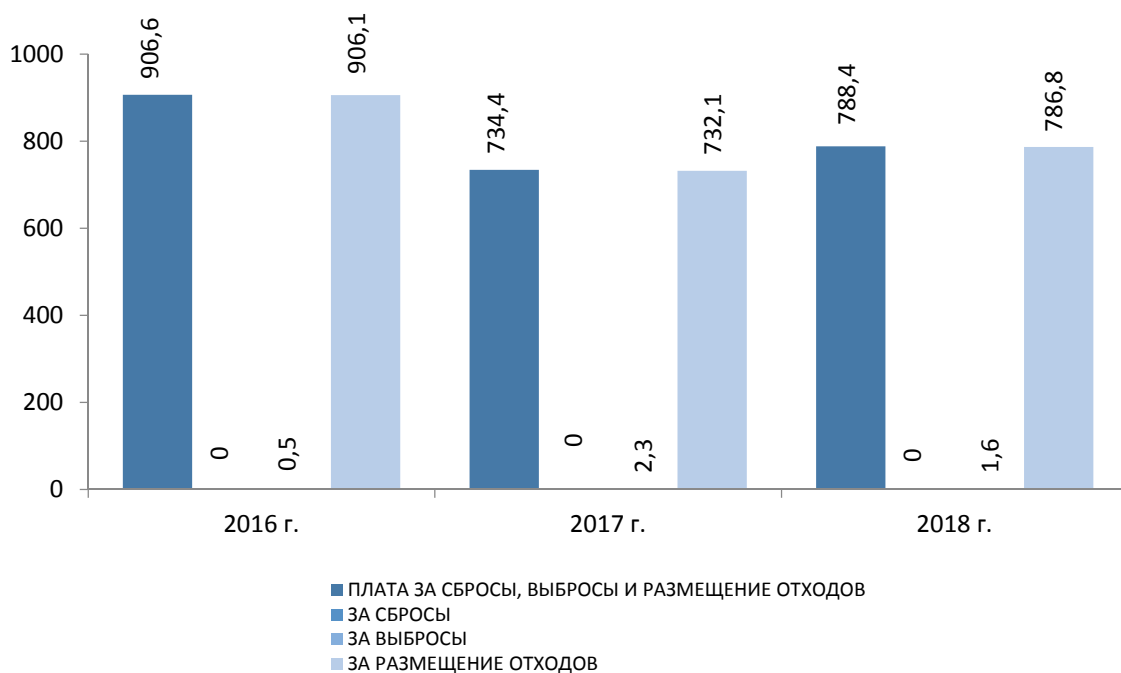
Затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб.

Направление затрат	2016	2017	2018
по охране и рациональному использованию водных ресурсов	6618	7190	7495
по охране атмосферного воздуха	2434	2847	3512
по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	10231	11012	11702
по рекультивации земель			
Итого	19283	21049	22709

Приводится гистограмма «Затраты на охрану окружающей среды по направлениям в 2016-2018 гг., млн руб.»



**Динамика платежей за негативное
воздействие на окружающую среду, тыс. руб.**



Выполнение природоохранных мероприятий в 2018 году

Наименование мероприятия	Затраты, млн руб.	Экологический эффект, млн руб.
Разработка природоохранной документации	5,29	Уменьшение риска штрафных санкций и 5-кратных платежей за негативное воздействие на ОС
Производство замеров, контроль нормативов ПДВ, уровня шума, качества воды	1,67	Выполнение требований природоохранного законодательства
Вывоз и размещение отходов на лицензированных полигонах	8,7	Выполнение требований по обращению с отходами Уменьшение риска штрафных санкций

Показатели экологической результативности

Показатель	2016	2017	2018
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, т в том числе:	16,31	22,61	22,18
Уловлено и обезврежено вредных веществ, т в том числе:			
Твердых, т			
Забор и получение воды, м ³ в том числе:	62,5	52	56
из поверхностных источников, м ³			
из подземных источников, м ³			
из других источников, м ³	62,5	52	56

Динамика объемов образования производственных отходов, т

Класс опасности отходов	2014	2015	2016	2017	2018
I класс	1,702	1,558	1,8	2,3	2,4
II класс	19,885	0,804	14,2	0	2,0
III класс	40,696	62,026	32,0	43,7	41,3

IV класс	2274,1	1320,5	1463,3	1257,4	1729,0
V класс	3939,4	1923,5	1642,6	3162,3	2288,6
Всего	6275,783	3308,388	3153,9	4465,7	4063,3

Доля и общий объем переработанной и повторно используемой воды

Показатель	2014	2015	2016	2017	2018
Общий объем переработанной и повторно использованной воды, м ³	-	-	-	-	-
Доля переработанной и повторно использованной воды от общего водозабора, %	-	-	-	-	-

5.3. Закупочная деятельность

Основными направлениями в области закупочной деятельности Общества является политика открытости и прозрачности закупок, повышение уровня эффективности при конкуренции участников закупочных процедур, достижение максимального экономического эффекта от проведения мероприятий в области закупочной деятельности.

Обществом определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- обеспечение Общества качественными оборудованием, техникой, материалами и услугами с требуемыми показателями их цены;
- осуществление закупок на конкурентной основе;
- высокий уровень организации при проведении закупочных процедур;
- высокий уровень объективности при проведении мероприятий в рамках закупочных процедур;
- достижение экономической эффективности в области закупочной деятельности.

Закупочная деятельность Общества в 2018 году была регламентирована следующими документами:

- Федеральным законом от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральным законом от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральным законом от 05.05.2014 г. № 122-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях»;
- Постановлением Правительства от 14.06.2012 г. № 591 «Об утверждении правил подготовки и принятия актов правительства российской федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте»;
- Постановлением Правительства от 21.06.2012 г. № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановлением Правительства от 10.09.2012 г. № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановлением Правительства от 17.09.2012 г. № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановлением Правительства от 22.11.2012 г. № 1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков, предусмотренного федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства от 31.10.2014 г. № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;

- Постановлением Правительства от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (редакция от 29.10.2015 г.);
- Постановлением Правительства от 29.10.2015 г. № 1169 «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 25.12.2015 г. № 1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 г. № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- Распоряжением Правительства от 29.05.2013 г. № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием»;
- «Единым стандартом закупок ПАО "Россети" (Положением о закупке)», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 29.10.2018 г. № 11);
- Положением о работе Центрального закупочного органа ПАО «Ленэнерго», утвержденным Приказом ПАО «Ленэнерго» от 17.02.2017 № 82.

При проведении закупок, применяются открытые конкурентные способы выбора подрядных организаций и поставщиков ТМЦ, такие как:

- конкурс,
- аукцион,
- запрос предложений,
- запрос цен.

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) применяется:

- при выборе подрядных организаций для устранения возникших чрезвычайных ситуаций при условии, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий,
- в случаях возникновения необходимости в дополнительной закупке, не учтенной в основном договоре, при условии, что смена поставщика продукции может привести к значительным техническим трудностям в работе и обслуживании, либо дополнительные работы (услуги) неотделимы от основного договора,
- у организаций монопольно предоставляющих услуги на рынке.

Выполнение ПЗ за 2018 год

По факту за отчетный период состоялось с выбором победителя 995 закупок на общую сумму 32 818 млн руб. с учетом налога на добавленную стоимость.

В том числе по разделам ПЗ:

Разделы ГКПЗ	Закупки в соответствии с ПЗ			
	Количество закупок, шт.		Стоимость, млн руб. с НДС	
	План *	Факт **	План *	Факт **
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	88	89	2 816	2 733
Реконструкция и техперевооружение электросетевых объектов	606	474	16 189	13 643

Разделы ГКПЗ	Закупки в соответствии с ПЗ			
	Количество закупок, шт.		Стоимость, млн руб. с НДС	
	План *	Факт **	План *	Факт **
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	340	241	2 779	2 225
ИТ - закупки	49	42	637	475
НИОКР	19	17	428	389
Консультационные услуги	5	4	129	84
Прочие закупки	134	128	10 115	13 270
ИТОГО	1 241	995	33 093	32 818

* план – закупки, объявленные в отчетном периоде;

** факт – закупки, состоявшиеся с выбором победителя, с учетом переходящих закупок, итоги по которым были подведены в 2018 году.

В том числе по способам закупок:

Разделы ГКПЗ	Закупки в соответствии с ПЗ			
	Количество закупок, шт.		Стоимость, млн руб. с НДС	
	План *	Факт **	План *	Факт **
Открытый конкурс (ОК)	268	200	11 337	9 072
Открытый запрос предложений (ОЗП)	569	438	8 569	7 532
Открытый запрос цен (ОЗЦ)	79	54	291	234
Открытый аукцион (ОА)	7	10	9 085	12 400
Запрос цен/предложений под рамочные соглашения, заключенные по результатам открытых конкурентных процедур	239	214	3 416	3 185
Единственный поставщик (исполнитель, подрядчик)	79	79	396	396
ИТОГО	1 241	995	33 093	32 818

* план – закупки, объявленные в отчетном периоде;

** факт – закупки, состоявшиеся с выбором победителя, с учетом переходящих закупок, итоги по которым были подведены в 2018 году.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 1 165 закупок на сумму 36 081,09 млн руб. (с НДС) (99,7% от общего количества закупок, 99,7% от общего объема закупок в стоимостном выражении (без учета закупок у единственного поставщика).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 688,42 млн руб. (с НДС) или 2,1% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок (без учёта закупок у единственного поставщика).

Доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 98,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Применение новейших интернет технологий, позволяет обеспечить открытость, гласность и прозрачность закупочной деятельности Общества, а также безопасный удаленный доступ в целях осуществления контроля следующих основных этапов проводимых закупок: своевременное объявление о проведении регламентированных закупочных процедур, размещение полной (достаточной) информации о проведении закупочных процедур, в т.ч. извещений, закупочной документации, протоколов и т.д., сроков подведения итогов, выбора победителей закупочных процедур.

ПАО «Ленэнерго» как полноправный пользователь виртуальных электронных торговых площадок в 2018 году осуществляло проведение 99,7% закупочных процедур в электронной форме, а именно — с использованием функционала виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет по адресу: www.etp.rosseti.ru, www.roseltorg.ru и www.b2b-mrsk.ru.

Эффективность конкурентных закупок, проводимых в электронной форме, подтверждается наличием должного рыночного предложения, представленного большим количеством активных участников конкурентных закупочных мероприятий, проводимых ПАО «Ленэнерго».

В качестве основного информационного ресурса используется официальный сайт РФ, единой информационной системы в сфере закупок, адрес которого определен действующим законодательством Российской Федерации - <http://zakupki.gov.ru>, и на котором является обязательным размещение информации о планируемых, проводимых регламентированных закупочных процедурах, о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, что позволяет усилить конкурентную борьбу между участниками регламентированных закупочных процедур и, как следствие, приобретать продукцию высшего качества на лучших условиях.

Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства.

В рамках расширения доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам ПАО «Ленэнерго» разработана Программа партнерства между ПАО «Ленэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства.

Программа Партнерства между ПАО «Ленэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства устанавливает комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства.

Целью реализации Программы является обеспечение через закупки Общества государственной политики по развитию МСП, в том числе предусматривающей:

- увеличение доли закупок заказчика у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок Общества;
- увеличение доли прямых закупок общества у субъектов МСП в общем объеме закупок Общества;
- увеличение доли закупок инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок Общества;
- создание системы трансфера новых технических и технологических решений субъектов МСП, в том числе направленных на инновационное развитие Общества и интегрированных в бизнес-стратегию развития Общества.

Информация о Программе, размещается Обществом на сайте Общества (www.lenenergo.ru) в разделе «Закупки».

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 04.07.2018 г. № 305 «О внесении изменений в приказ ПАО «Ленэнерго» от 03.02.2016 г. № 34» утвержден действующий состав Совещательного органа по вопросам обеспечения

эффективности закупок, проводимых ПАО «Ленэнерго», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

По итогам проведенных заседаний Сопроводительного органа были реализованы следующие задачи:

- внесены изменения в типовые формы договоров до 1 млн руб. с НДС в части обязательств и ответственности сторон (симметричные требования);
- при проведении закупочных процедур с начальной (максимальной) стоимостью до 5 млн руб. обеспечение заявок не требуется;
- реализована задача по проведению закупочных процедур на поставку линейно-сцепной арматуры в соответствии СТО ПАО «Россети»;
- реализована задача по разделению закупок, проводимых в Обществе на два основных вида закупочных процедур: закупка оборудования и материалов и закупку услуг;
- в целях упрощения доступа субъектов МСП к участию в закупочных процедурах Общества сокращен перечень требуемых документов на участие в закупках.

По результатам проведенных закупочных процедур победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства в 2018 году заключено 709 договоров на сумму 15 926 млн руб. (с НДС), в том числе по результатам закупочных процедур, в которых должны принимать участие только субъекты малого и среднего предпринимательства – 582 договора на сумму 8 912 млн руб. (с НДС), что составляет 49 % от суммы заключенных договоров (без учета договоров, исключаемых из расчета, в соответствии с Постановлением Правительства от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц (редакция от 29.10.2015)») и соответствует требованиям Постановления.

Всего за 2018 год проведено 846 закупок общей стоимостью 17 412 млн руб. с НДС (87% от стоимости состоявшихся закупок), победителями которых стали субъекты малого и среднего предпринимательства.

В соответствии со сценарными условиями ПАО «Россети» по минимизации применения импортного оборудования и материалов, при выполнении проектных решений и формировании технических заданий в ПАО «Ленэнерго», является максимальное использование оборудования, материалов, технических устройств, комплектующих и программного обеспечения отечественных производителей.

План мероприятий в рамках приказа от 14.10.2014 г. № 195 «Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в ПАО «Россети»:

- реализация мероприятий по снижению зависимости от импорта оборудования, технических устройств, комплектующих, услуг (работ) иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения;
- минимизацию применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий. Доля импортного основного электротехнического оборудования в общем объеме закупаемого по итогам 2018 года составила 14,43%.

В целях внедрения и продвижения новых технологий и решений в деятельности Общества сформирована Программа инновационного развития ПАО «Ленэнерго» на среднесрочный период 5 лет с учетом приоритетов государственной научно-технической и инновационной политики, которая содержит комплекс мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню.

В 2018 году было проведено 20 закупок инновационной продукции, общей стоимостью 1 588 млн руб. с НДС.

Компанией определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и, по возможности, коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор

невозможен
или нецелесообразен;

- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок;
- снабжение Компании качественным оборудованием, техникой, материалами, услугами по оптимальной стоимости;
- профессионализм и компетентность сотрудников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам.

5.4. Системы менеджмента

В Обществе внедрена и действует Система менеджмента качества в составе интегрированной системы менеджмента. Решения о внедрении систем менеджмента качества, экологического менеджмента и менеджмента профессиональной безопасности и здоровья были приняты Советом директоров Общества в 2008 г. (протоколы № 17 от 06.02.2008 и № 20 от 12.03.2008).

С целью сокращения издержек было принято решение о внедрении этих систем в интегрированном виде – Интегрированная система менеджмента (далее ИСМ) (приказ ОАО «Ленэнерго» № 299 от 21.08.2008 «О внедрении интегрированной системы менеджмента»).

ИСМ является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

В Обществе в рамках ИСМ внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)
СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.
2. Система экологического менеджмента (СЭМ)
СЭМ - это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.
3. Система менеджмента промышленной безопасности и охраны труда (СМПБиОТ)
СМПБиОТ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007) и стандарта OHSAS 18001:2007/ГОСТ Р 59934-2012 (ГОСТ 12.0.230-2007) (табл. 20).

Информация о наличии сертификатов

Таблица 20

№ п/п	ПАО «Ленэнерго»	Системы менеджмента/Срок действия сертификата			Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001	
1.	ПАО «Ленэнерго»	№ 16.0421.026 от 29.03.2016 (до 29.03.2019)	№ 16.0423.026 от 29.03.2016 (до 29.03.2019)	№ 16.0419.026 от 29.03.2016 (до 29.03.2019)	ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция»

Примечание:

ПАО «Ленэнерго» включая все филиалы

ISO 9001 – система менеджмента качества

ISO 14001 – система экологического менеджмента

OHSAS 18001 – система менеджмента промышленной безопасности и охраны труда.

В марте 2018 года был проведен инспекционный аудит интегрированной системы менеджмента ПАО «Ленэнерго» со стороны ООО «Русский Регистр - Балтийская инспекция» на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007) и стандарта OHSAS 18001:2007/ ГОСТ Р 59934-2012 (ГОСТ 12.0.230-2007).

Ключевые целевые ориентиры ИСМ включают в себя:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей;

б) увеличение безопасности энергоснабжения, обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

в) обеспечение экологической безопасности.

К основным участникам ИСМ, в том числе СМК относятся:

- совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства по интегрированной системе менеджмента (ПРИСМ) – первый заместитель генерального директора – главный инженер (приказ ПАО «Ленэнерго» от 30.05.2018 № 239);
- служба менеджмента качества, осуществляющая функции по организации функционирования ИСМ;
- иные структурные подразделения Общества, входящие в область применения ИСМ.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность» на стр. ____

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность» на стр. ____

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и защита окружающей среды» на стр. ____

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» на стр. ____

д) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и защита окружающей среды» на стр. ____

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. ____

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

5.5. Внешние коммуникации

В рамках реализации Единой коммуникационной политики Группы компаний «Россети» ПАО «Ленэнерго» поддерживает и обновляет информацию на страницах официальных аккаунтов Компании на популярных интернет-площадках. Особое внимание уделяется разъяснительной работе и контролю достоверности информации, распространяемой в социальных сетях в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными погодными условиями. Установлены и поддерживаются постоянные деловые контакты с пресс-центрами органов государственной власти Санкт-Петербурга и Ленинградской области, осуществляется информационная поддержка рабочих встреч руководства Компании с руководителями субъектов Российской Федерации в зоне ответственности Компании. В средствах массовой информации освещаются ключевые события и программы: в 2018 году широкое освещение получили такие темы, как участие Компании во всероссийских учениях энергетиков в Дагестане, обеспечение надежного электроснабжения инфраструктурных объектов в рамках проведения Чемпионата мира по футболу, запуск в эксплуатацию нового оборудования подстанции «Красный треугольник»,

модернизация «Личного кабинета» клиента, ввод в работу первого в Ленинградской области автоматизированного района электрических сетей и другие.

Ежемесячно департамент по связям с общественностью ПАО «Ленэнерго» выпускает корпоративную газету «Энергетик Петербурга». Это важный коммуникационный инструмент, создающий единое информационное поле как внутри Компании, имеющей разветвленную филиальную сеть, так и во внешнем медийном пространстве.

Просветительская деятельность

В 2018 г. ПАО «Ленэнерго» продолжило работу в рамках комплексной программы по электробезопасности, направленной на профилактику травматизма на электросетевых объектах Компании, которая реализуется с 2011 г. В школах и детских лагерях Санкт-Петербурга и Ленинградской области прошли 320 открытых уроков, участниками которых стали более 7000 детей и подростков. На занятиях ребят знакомили с правилами безопасного поведения при нахождении рядом с энергообъектами, рассказывали о необходимости осторожного обращения с электроэнергией, в том числе с бытовыми приборами. Для учащихся старших классов было проведено 76 экскурсий на подстанции и в учебно-тренировочный комплекс ПАО «Ленэнерго».

Образовательные учреждения получили полиграфические материалы, мультфильмы, аудиоролики, позволяющие расширить знания учащихся по электробезопасности. Всего среди детей было распространено 10 150 плакатов по предотвращению электротравматизма, 5 317 светоотражателей и 21 936 единиц различной сувенирной продукции (брошюры-раскраски, блокноты, флаеры, закладки, игрушки). Новыми материалами также пополнился интернет-портал «Безопасное электричество» – www.portal-lenenergo.ru, в тематических разделах которого можно найти много полезной информации по заявленной теме, в том числе об экономии электроэнергии, а также наглядные пособия, сценарии, видео- и фотоматериалы.

ГЛОССАРИЙ

АИИС КУЭ	автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии;
АСДУ	автоматизированная система диспетчерского управления;
АСУ ТП	автоматизированная система управления технологическим процессом;
АСУЭ	автоматизированная система управления электроснабжением;
БКТП	блочная комплектная трансформаторная подстанция;
ВЛ	воздушная линия электропередачи;
ВУЗ	высшее учебное заведение;
ЕЭС	единая энергетическая система;
ЗТП	закрытая трансформаторная подстанция;
КЛ	кабельная линия электропередачи;
КРУ	комплектное распределительное устройство;
КРУЭ	комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией;
КУ	компенсирующее устройство;
ЛЭП	линия электропередачи;
КТС	комплекс технических средств;
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
НТД	нормативно-технические документы;
НТС	научно-технический совет;
ОМП	определение места повреждения;
ПО	программное обеспечение;
ПС	подстанция;
ПУЭ	правила устройства электроустановок;
РЗА	релейная защита и автоматика;
РУ	распределительное устройство;
СДТУ	система диспетчерского и технологического управления;
СО ЕЭС	системный оператор единой энергетической системы;
ТП	трансформаторная подстанция;
ТСО	территориальная сетевая организация;
УПС РЗА	устройство передачи сигналов релейной защитной автоматики;
УСО	устройство связи объекта

ФМ	функциональный модуль;
ЦВУ	центральное вычислительное устройство;
ЭДИС	экспертно-диагностическая и информационная система.
АСВ	Государственная корпорация «Агентство по страхованию вкладов»
АТС	Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии
Валовой внутренний продукт (ВВП)	Обобщающий показатель экономической деятельности страны. Представляет собой на стадии производства сумму добавленной стоимости видов экономической деятельности в основных ценах и чистых налогов на продукты, а на стадии использования - стоимость товаров и услуг, предназначенных для конечного потребления, накопления и экспорта. ВВП рассчитывается в текущих основных и рыночных ценах и в постоянных ценах
Валовой региональный продукт (ВРП)	Базовый индикатор социально-экономического развития субъектов РФ, характеризующий результат производства товаров и услуг за определенный период. ВРП - сумма валовой добавленной стоимости (ВДС), произведенной всеми единицами-резидентами региональной экономики, плюс величина чистых налогов на продукты
Внешнеторговый оборот	Сумма экспорта и импорта
ВУЗ	Высшее учебное заведение;
ГКПЗ	Годовая комплексная программа закупок
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
Денежные доходы	Заработная плата наемных работников, доходы лиц, занятых предпринимательской деятельностью, пенсии, пособия, стипендии и другие социальные трансферты, доходы от собственности в виде процентов по вкладам, ценным бумагам, дивидендов и другие доходы.
Денежные доходы реальные	Номинальные денежные доходы, скорректированные на индекс потребительских цен
Денежные доходы среднедушевые	Исчисляются делением общей суммы денежных доходов на численность постоянного населения
ДП	Диспетчерский пункт
ДПН	Движение потоков наличности
ЕС	Европейский союз
ЕЭС	Единая энергетическая система
Импорт	Ввоз товаров на территорию Российской Федерации без обязательства об обратном вывозе. В импорт включаются ввезенные товары, предназначенные для потребления в экономике страны и товары, ввозимые на территорию государства в соответствии с режимом реимпорта. К реимпортным товарам относятся товары, ранее вывезенные с территории Российской Федерации, а затем ввезенные на эту территорию без уплаты таможенных пошлин, налогов и без применения к товарам запретов и ограничений экономического характера

ИНН	Идентификационный номер налогоплательщика
Индекс потребительских цен и тарифов на товары и платные услуги населению (ИПЦ)	Показатель, характеризующий изменение во времени общего уровня цен и тарифов на товары и услуги, приобретаемые населением для непроизводственного потребления. Измеряет отношение стоимости фиксированного набора товаров и услуг в текущем периоде к его стоимости в предыдущем периоде
Индекс промышленного производства	Относительный показатель, характеризующий изменение масштабов производства в сравниваемых периодах. Различаются индивидуальные и сводные индексы промышленного производства. Индивидуальные индексы отражают изменение выпуска одного продукта и исчисляются как отношение объемов производства данного вида продукта в натурально-вещественном выражении в сравниваемых периодах. Сводный индекс промышленного производства характеризует совокупные изменения производства всех видов продукции. Индекс характеризует изменение создаваемой в процессе промышленного производства стоимости в результате изменения только физического объема производимой продукции. Для исчисления сводного индекса производства промышленной продукции индивидуальные индексы по конкретным видам промышленной продукции поэтапно агрегируются в индексы по видам экономической деятельности и промышленного производства в целом
Индексы цен производителей промышленной продукции	Рассчитываются на основе зарегистрированных цен на товары-представители на базовых (опорных) предприятиях. Учитываются фактически сложившиеся в текущем периоде отпускные цены предприятий (без косвенных товарных налогов – НДС, акцизов и др.) на продукцию, предназначенную для реализации на внутреннем рынке
Иностранные инвестиции в экономику	Вложение капитала иностранными инвесторами, а также зарубежными филиалами российских юридических иностранных лиц в объекты предпринимательской и других видов деятельности на территории России, с целью получения последующего дохода. Инвестиции делятся на прямые, портфельные и прочие
Инфляция	Процесс, характеризующийся повышением общего уровня цен в экономике или, что эквивалентно, снижением покупательной способности денег
КЛ	Кабельная линия электропередачи
КРУ	Комплектное распределительное устройство
КРУЭ	Комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией
КТПМ	Комплектная трансформаторная подстанция модульного типа
КУГИ г.Санкт-Петербурга	Комитет по управлению городским имуществом города Санкт-Петербурга
Ликвидность актива	Способность актива трансформироваться в денежные средства в ходе предусмотренного производственно-технологического процесса, а степень ликвидности определяется продолжительностью временного оборота, в течение которого эта естественная трансформация может быть осуществлена
Ликвидность предприятия	Определяется способностью предприятия быстро и с минимальным уровнем финансовых потерь преобразовывать свои активы (имущество) в денежные средства
Ликвидность баланса	Степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения

предприятия	которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств
ЛенРТК	Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области
ЛЭП	Линия электропередачи
МВФ	Международный валютный фонд
МИФНС	Межрайонная инспекция федеральной налоговой службы
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МФ РФ	Министерство финансов Российской Федерации
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	Научно-исследовательские работы
НДС	Налог на добавленную стоимость
НК РФ	Налоговый кодекс Российской Федерации
НМА	Нематериальные активы
НТС	Научно-технический совет
ОКС	Отдел (или иное подразделение) капитального строительства
ОС	Основные средства
ОФЗ	Облигации федерального займа
Общество	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго»
ОИУК	Оперативный информационно-управляющий комплекс
ОПЭ	Опытно-промышленная эксплуатация
Оценка численности населения	Определение числа жителей на территории региона или его части без проведения специальной переписи населения
ПБУ	Положение по бухгалтерскому учету
ПГВ	Подстанция глубокого ввода
Петростат	Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Санкт-Петербургу и Ленинградской области
Платежеспособность предприятия	Способность предприятия выполнять свои финансовые обязательства, вытекающие из коммерческих, кредитных и иных операций кредитного характера
ПС	Подстанция
ПУИ	Программа управления издержками
РП	Распределительный пункт
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РТП	Распределительная трансформаторная подстанция

РУ	Распределительное устройство
Сальдированный финансовый результат организаций (прибыль минус убыток)	Конечный финансовый результат, выявленный на основании бухгалтерского учета всех хозяйственных операций организаций. Представляет собой сумму прибыли (убытка) от реализации продукции (работ, услуг), основных средств, иного имущества организаций и доходов от внереализационных операций, уменьшенных на сумму расходов по этим операциям. Данные по сальдированному финансовому результату приводятся по кругу крупных и средних организаций, в фактически действовавших ценах, структуре и методологии соответствующих лет, по данным бухгалтерской отчетности
СЗФО	Северо-западный федеральный округ
СО ЕЭС	Системный оператор единой энергетической системы
СОПТ	Система постоянного оперативного тока
СУПА	Система управления производственными активами
ТМЦ	Товарно-материальные ценности
ТСО (в энергетике)	Территориальная сетевая организация (термин в соответствии с ФЗ от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»)
ТПр, ТП	Сокр. от «Технологическое присоединение»
УПС РЗА	Устройство передачи сигналов релейной защитной автоматики.
Услуга	Полезный результат деятельности, удовлетворяющий определенные потребности, но не воплощающийся в материально-вещественной (материальной) форме. К основным видам международных услуг относятся: транспортные услуги, услуги гостиниц и ресторанов, услуги почты и связи, ремонт машин, монтаж оборудования и прочие виды услуг, не вошедшие в перечисленные
ФАС	Федеральная антимонопольная служба (ФАС России)
ФЗ	Федеральный закон
ФСК	ПАО «ФСК ЕЭС»
ФСТ РФ	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
Финансовый анализ	Совокупность аналитических процедур на уровне предприятия, основывающихся, как правило, на общедоступной информации финансового характера и предназначенных для оценки экономического потенциала предприятия и перспектив его развития
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ЦФО	Центр финансовой ответственности
э/э	Сокр. от «электроэнергия»
Экспорт	Вывоз товаров с таможенной территории государства за границу без обязательства об обратном ввозе. В экспорт включаются товары отечественного производства, а также реэкспорт товаров. К товарам отечественного производства относятся также товары иностранного

	производства, введенные в страну и подвергшиеся существенной переработке, изменяющие основные качественные или технические характеристики товаров. К реэкспортным товарам относятся товары, ввезенные в страну, а затем вывезенные за границу без переработки
EBITDA	Сокр. от англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
ROE	От англ. Return on equity. — прибыль на собственный (акционерный) капитал. Отношение чистой прибыли после уплаты налогов к чистому акционерному капиталу. Называется также рентабельность собственного капитала

РАЗДЕЛ 6. ПРИЛОЖЕНИЯ

6.1.	Справочная информация	236
6.2.	Основные принципы учетной политики	237
6.3.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2018 году. 244	
6.4.	Отчет о заключенных ПАО «Ленэнерго» в 2018 сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	285
6.5.	Сведения об утвержденных тарифах на передачу электроэнергии на 2018-2019 гг.....	287
6.6.	Сведения об утвержденных тарифах на технологическое присоединение на 2018-2019 гг.	297
6.7.	Сведения о структуре имущественного комплекса и его изменения в 2018 году.....	323
6.8.	Динамика структуры капитальных вложений в 2016-2018 гг.;	326
6.9.	Организационная структура Компании	328
6.10.	Центры обслуживания клиентов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области;	329
6.11.	Функции участников СВК ПАО «Ленэнерго»	329
6.12.	Бухгалтерская отчетность ПАО «Ленэнерго» за 2018 год, подготовленная в соответствии с РСБУ	333

6.1. Справочная информация

1. Полное наименование	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго»
Сокращенное наименование	ПАО «Ленэнерго»
Место нахождения	196247, г. Санкт-Петербург, Площадь Конституции, д. 1
ИНН/КПП	7803002209 / 781001001
ОГРН	1027809170300
Банковские реквизиты	р/сч 40702810855000164957, к/с 30101810500000000653 СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ БАНК ПАО «СБЕРБАНК РОССИИ» г. Санкт-Петербург БИК 044030653
E-mail	office@lenenergo.ru
веб-сайт:	www.lenenergo.ru
Генеральный директор	Рюмин Андрей Валерьевич Приемная: т. (812) 331-87-95; ф. (812) 331-87-96
Главный бухгалтер	Кузнецова Галина Владимировна т. (812) 595-86-78; ф. (812) 224-81-67
Корпоративный секретарь Компании	Соболев Илья Александрович т./ф. (812) 494-33-84 E-mail: Sobolev.IA@nwenergo.com
Отдел по работе с акционерами и инвесторами	т. (812) 494-39-06; ф. (812) 494-37-34 E-mail: ir@lenenergo.ru
Начальник пресс-центра	Зарубина Юлия Андреевна. (812) 494-39-12; ф. (812) 494-35-45 E-mail: pr@lenenergo.ru
Начальник отдела подготовки и проведения конкурсов	Парфенов Николай Николаевич т. (812) 494 32 93 ; ф. (812) 595-33-48 E-mail: Parfenov.NN@nwenergo.com
Телефон горячей линии	т. (812) 595-86-62; ф. (812) 494-31-71

Общие сведения о регистраторе Компании

Полное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская
---------------------	---

	компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК - Р.О.С.Т.»
Дата регистрации	22 ноября 1993 г., Московской регистрационной палатой, регистрационный номер № 447.993
Номер лицензии	Лицензия ФКЦБ РФ № 10-000-1-00264 от 03.12.2002 г.
Адрес местонахождения	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корпус 13 194044, Санкт-Петербург, Беловодский переулок, дом 6
Контактная информация	Тел./факс: +7 (812) 401-63-13; e-mail: rrost-spb@rrost.ru

До 14.12.2010 г. ведение реестра акционеров осуществлял ОАО «ЦМД» (www.mcd.ru).

Общие сведения об аудиторе Компании

Полное наименование официального аудитора	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное наименование официального аудитора	ООО «Эрнст энд Янг»
Юридический адрес	Россия, 115035, Москва, Садовническая набережная, 77, стр.1
Фактический адрес	Россия, 115035, Москва, Садовническая набережная, 77, стр.1
Номер телефона, факса	+7 495 755 97 00
Адрес в сети Интернет	http://www.ey.com/
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц	ОГРН 1027739707203
Адрес электронной почты	moscow@ru.ey.com

6.2. Основные принципы учетной политики

Общие положения.

Учетная политика разработана на основании Корпоративного стандарта «Единые Корпоративные учетные по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ)» (далее ЕКУП) в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации по бухгалтерскому учету и отчетности.

Учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей ПАО «Ленэнерго».

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов применяются ПАО «Ленэнерго» последовательно с 01.01.2014 года (утверждены приказом ПАО «Ленэнерго» от 31.12.2013 №836 «Об утверждении Учетной политики»), все новые элементы и аспекты включены в Учетную политику в порядке внесения изменений в

действующую. При формировании настоящих изменений Учетной политики все изменения последовательно применяются с 01 января 2018 года.

Учетные принципы составлены на основании законодательства Российской Федерации и (или) нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету. Если по конкретному вопросу в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании осуществлялась разработка соответствующего способа, исходя из положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов финансовой отчетности.

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 года «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 года (с учетом внесенных изменений), а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2018 год была подготовлена в соответствии с тем же Законом и положениями, Учетной политикой Общества, утвержденной Приказом от 31 декабря 2013 года № 836 с дополнениями и изменениями, внесенными приказами №132 от 27.03.2015, №183 от 24.04.2015, №310 от 08.07.2015 и №626 от 31.12.2015, №144 от 31.03.2016, №303 от 30.06.2016, № 653 от 09.12.2016, № 699 от 28.12.2016, от 31.12.2016 №746, от 25.09.2017 №500, от 08.12.2017 №692, от 06.02.2018 №53 на основании сводных данных по балансам Филиалов Общества.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе образцов форм, рекомендованных для применения Приказом Минфина РФ от 2 июля 2010 № 66н (ред. от 06.04. 2015 года) «О формах бухгалтерской отчетности организаций» и методическими рекомендациями ПАО «Россети» по формированию сводной бухгалтерской отчетности по РСБУ.

Обществом самостоятельно разрабатывается рабочий План счетов, содержащий полный перечень синтетических и аналитических (включая субсчета) счетов, необходимых для ведения бухгалтерского учета и обеспечивающих формирование бухгалтерской, статистической и управленческой отчетности (Приложение к Учетной политике).

Рабочий план счетов бухгалтерского учета позволяет реализовать схему регистрации и группировки данных о фактах хозяйственной жизни, для формирования необходимых форм отчетности (финансовой, статистической, налоговой) и предназначен для унификации бухгалтерского учета ПАО «Ленэнерго».

В процессе работы бухгалтерские службы Общества применяют для целей учета также и аналитические признаки (общесистемные справочники и классификаторы), разработанные с учетом необходимых требований управления производством.

Филиалы ПАО Ленэнерго составляют промежуточную отчетность в порядке, установленном учетной политикой, несут ответственность за организацию учета по выделенному имуществу, руководствуются основными положениями Учетной политики ПАО «Ленэнерго».

Организационные аспекты учетной политики.

В состав ПАО «Ленэнерго» на 31.12.2018 г. входит Исполнительный аппарат и 9 филиалов. Выделение филиалов осуществлено в связи с наличием обособленности производственного, коммерческого и хозяйственного процессов.

Руководители Филиалов назначаются Генеральным директором ПАО «Ленэнерго» и действуют на основании его доверенности.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций,

обеспечение проведения обязательного аудита несут Генеральный директор, заместители генерального директора и директора филиалов Общества.

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Ленэнерго» несет ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского и налогового учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской и налоговой отчетности, а также отчетности по Международным Стандартам Финансовой Отчетности (МСФО).

Главный бухгалтер подчиняется Генеральному директору.

Организация учета.

Главному бухгалтеру непосредственно подчинен департамент бухгалтерского и налогового учета и отчетности Исполнительного аппарата, оперативно и методологически подчинены отделы бухгалтерского и налогового учета и отчетности филиалов.

Отделы бухгалтерского и налогового учета и отчетности филиалов, возглавляемые главными бухгалтерами, совместно с департаментом бухгалтерского и налогового учета и отчетности Исполнительного аппарата составляют бухгалтерскую службу ПАО «Ленэнерго», основными функциями которой является ведение бухгалтерского и налогового учета, формирование бухгалтерской и налоговой отчетности.

Состав и соподчиненность, разделение полномочий и ответственности, структура, распределение учетных функций (в том числе и их централизация), а также установление перечня объектов учета внутри бухгалтерской службы Общества производится при непосредственном согласовании с главным бухгалтером Общества, в зависимости от производственных функций филиалов и бизнес-процессов, происходящих в них.

Требования главного бухгалтера по документальному оформлению хозяйственных операций и представлению в бухгалтерские службы необходимых документов и сведений обязательны для всех работников Исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Ленэнерго».

Ведение учета по стандартам МСФО и создание международной отчетности осуществляет отдел подготовки отчетности по МСФО Исполнительного аппарата, входящий в состав департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности.

Расчет и ведение учета по заработной плате осуществляется отделом по расчету заработной платы Исполнительного аппарата, входящего в состав департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности.

Контроль за уплатой налогов, формирование налогооблагаемой базы и налоговых деклараций, консолидацию регистров (форм) налогового учета осуществляет Отдел налогового учета и отчетности Исполнительного аппарата.

ПАО «Ленэнерго» исчисляет и уплачивает налоги централизованно в соответствии с законодательством РФ о налогах и сборах, законодательством субъектов РФ о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах, с учетом программного обеспечения, используемого для ведения учета в ПАО «Ленэнерго».

Бухгалтерский учет ведется:

- в рублях и копейках путем сплошного, непрерывного и документального отражения всех хозяйственных операций,
- путем двойной записи на взаимосвязанных счетах бухгалтерского учета, соответствующих рабочему Плану счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности.

В ПАО «Ленэнерго» учет ведется по автоматизированной форме с применением программных продуктов 1С.

Технические аспекты учетной политики.

Бухгалтерские учетные записи производятся на основании первичных документов, фиксирующих все хозяйственные операции, которые могут оказать влияние на финансовое состояние организации, вне зависимости от степени вероятности и существенности такого влияния. Операции, не являющиеся объектами бухгалтерского учета (в том числе фактами хозяйственной деятельности), отражению в бухгалтерском учете не подлежат.

Документы, которыми оформляются хозяйственные операции с денежными средствами (по счетам в банках, по договорам, изменяющим финансовые обязательства ПАО «Ленэнерго») подписываются генеральным директором ПАО «Ленэнерго» и Главным бухгалтером (на предмет соответствия хозяйственной операции требованиям бухгалтерского учета), или уполномоченными на то лицами.

Право подписи первичных учетных документов устанавливается приказом по ПАО «Ленэнерго». Кроме того, руководители служб (начальники управлений, департаментов и т.д.) имеют право подписи документов, согласно их должностным и функциональным обязанностям или в соответствии с доверенностью, выданной генеральным директором Общества.

Порядок использования электронной цифровой подписи, в целях обеспечения конфиденциальности, утверждается отдельными распорядительными документами ПАО «Ленэнерго», в зависимости от направления использования.

При использовании внутри Общества электронного документооборота формирование копии первичного учетного документа на бумажном носителе обязательно в случае, когда на основании его делается бухгалтерская запись.

Для оформления финансово-хозяйственных операций, нужд налогового учета и требований ПБУ 18/02, по которым не предусмотрены типовые формы первичных учетных документов, в ПАО «Ленэнерго» разрабатываются формы налоговых регистров и документов на основе ПБУ, методических указаний и инструкций по бухгалтерскому учету и действующих форм первичной учетной документации, с учетом потребностей энергосистемы и отдельных отраслевых особенностей, принятых и отраженных в Учетной политике.

Первичные документы, используемые ПАО «Ленэнерго» в оформлении типовых хозяйственных операций Общества разработаны с учетом специфики деятельности и принятыми способами ведения учета, утверждаются как самостоятельное Приложение к Положению по учетной политике.

Первичные учетные документы принимаются к учету по произвольной форме, в случае отсутствия аналогов в утвержденных первичных документах, должны содержать следующие обязательные реквизиты:

- наименование документа;
- дату составления документа;
- наименование филиала (организации), от имени которого составлен документ;
- содержание факта хозяйственной жизни;
- величину натурального и (или) денежного измерения факта хозяйственной жизни с указанием единиц измерения;
- наименование должностей лиц, совершивших сделку, операцию и ответственных за правильность ее оформления или наименование должности лица ответственного за правильность оформления свершившегося события;
- личные подписи и расшифровки указанных лиц, необходимые для их идентификации.

В связи с использованием в Обществе автоматизированной системы учета возможно ведение первичных учетных документов и иных используемых форм периодической отчетности в электронном виде, с распечаткой по требованиям аудиторских и налоговых органов.

Движение первичных документов в ПАО «Ленэнерго» (создание или получение от других предприятий, учреждений или организаций, движение между филиалами, принятие к учету, обработка, списание или передача в архив) регламентируется графиком документооборота, который является самостоятельным Приложением к Положению по учетной политике.

Копии документов, подтверждающих расход финансовых средств, служащие основанием для расчетов с различными организациями по обязательствам ПАО «Ленэнерго» (включая филиалы), передаются в Казначейство Исполнительного аппарата с заполненным бланком «Распоряжения на оплату» и проставленным штампом «принято к учету» и подписью ответственного лица той бухгалтерской службы, в учете которой находится данный расход.

Копии договоров, оригиналы актов и счетов-фактур по обязательствам передаются в ту бухгалтерскую службу, которая уполномочена на ведение данного расхода.

Предприятие хранит первичные учетные документы, регистры бухгалтерского учета и бухгалтерскую отчетность в течение сроков, устанавливаемых внутренними организационно-распорядительными документами, но не менее пяти лет.

Подлинники первичных учетных документов по хозяйственным операциям, созданных в филиалах, принимаются к учету и хранятся в местах их создания.

Уничтожение документов, подлежащих выбытию из хранения, осуществляется на основании акта, подписанного уполномоченными на то должностными лицами.

Порядок и сроки составления отчетности.

Общество обязано составлять квартальную и годовую бухгалтерскую отчетность нарастающим итогом с начала отчетного года по формам и в порядке согласно Положению ПАО «Россети» о порядке формирования отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета.

Квартальная бухгалтерская отчетность является промежуточной.

Единица измерения и формат представления показателей бухгалтерской отчетности - в полных тысячах рублей без десятичных знаков.

В состав промежуточной бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ входят следующие формы:

- Бухгалтерский баланс
- Отчет о финансовых результатах
- Расчет оценки стоимости чистых активов Общества
- Иные формы, установленные Положением ПАО «Россети» о порядке формирования отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета

В состав годовой бухгалтерской отчетности Общества входят:

- Бухгалтерский баланс
- Отчет о финансовых результатах
- Отчет об изменениях капитала
- Отчет о движении денежных средств
- Пояснения
- Аудиторское заключение

Бухгалтерская отчетность ПАО «Ленэнерго» формируется бухгалтерией Исполнительного аппарата на основании обобщенной информации об объектах бухгалтерского учета Общества как экономического субъекта:

- фактах хозяйственной жизни;

- активах;
- обязательствах;
- источниках финансирования деятельности;
- доходах;
- расходах;
- иных объектах, в случае, когда это установлено федеральными стандартами.

Составление отчетности по налогам и сборам в отношении налогов и сборов, уплачиваемых централизованно, осуществляет Отдел налогового учета и отчетности Исполнительного аппарата на основании данных, предоставляемых департаментами бухгалтерского и налогового учета и отчетности филиалов, другими службами ПАО «Ленэнерго».

Бухгалтерский и налоговый учет объектов учета ведется в рублях и копейках.

Имущество (материалы, основные средства и т.п.) передаются из филиала в филиал по указанию руководства в порядке перераспределения имущества единого юридического лица по соответствующим счетам внутрихозяйственных расчетов рабочего Плана счетов.

Раскрытие (выделение в отдельную статью) показателя отчетности производится при условии, что его величина является существенной.

Показатель считается существенным, если его не раскрытие может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации.

ПАО «Ленэнерго» представляет годовую отчетность согласно адресам и срокам, предусмотренным действующим законодательством и публикует годовую отчетность не позднее 1 июня года, следующего за отчетным.

Порядок проведения инвентаризации активов и обязательств.

Инвентаризация имущества и обязательств в целях бухгалтерского и налогового учетов проводится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Минфина РФ от 13.06.95 г. № 49 и иными организационно-распорядительными документами Общества.

Проведение инвентаризации обязательно:

- перед составлением годовой бухгалтерской отчетности (кроме имущества, инвентаризация которого проводилась не ранее 1 ноября отчетного года);
- основных средств и нематериальных активов - 1 раз в год по состоянию на 01 ноября,
- товарно-материальных ценностей - 1 раз в год по состоянию на 01 ноября,
- активов и обязательств, учитываемых на забалансовых счетах - 1 раз в год по состоянию на 01 ноября,
- финансовых обязательств – 1 раз в год по состоянию на 01 января,
- кассы – ежемесячно по состоянию на последний рабочий день месяца,
- при передаче имущества в аренду, выкупе, продаже;
- при смене материально ответственных лиц;
- при выявлении фактов хищения, злоупотребления или порчи имущества;
- в случае стихийного бедствия, пожара или других чрезвычайных ситуаций, вызванных экстремальными условиями;
- в других случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Помимо инвентаризаций, предусмотренных в целях составления бухгалтерской отчетности, ПАО «Ленэнерго» проводит инвентаризации, необходимые для подтверждения данных оперативного учета и для иных управленческих целей Общества.

График проведения инвентаризаций утверждает генеральный директор ПАО «Ленэнерго» или уполномоченные им руководители филиалов по вверенным им филиалам.

Для проведения инвентаризаций создаются инвентаризационные комиссии, состав которых утверждается руководителями филиалов, а в предусмотренных случаях – генеральным директором ПАО «Ленэнерго». При большом объеме работ для одновременного проведения инвентаризации создаются рабочие инвентаризационные комиссии.

Для оформления результатов инвентаризации применяются формы инвентаризационных ведомостей, поименованные приказом о проведении инвентаризации.

Выявленные при инвентаризации расхождения между фактическим наличием имущества и данными бухгалтерского учета отражаются на счетах бухгалтерского учета в том отчетном периоде, к которому относится дата, на которую подводились итоги инвентаризации, в следующем порядке:

- излишек имущества приходится по рыночной стоимости на дату проведения инвентаризации, соответствующая сумма зачисляется на счет 91 «Прочие доходы и расходы»;
- недостача имущества и его порча в пределах норм естественной убыли относятся на издержки производства или обращения, а сверх норм – на виновных лиц. Если виновные лица не установлены или суд отказал во взыскании убытков с них, то убытки от недостачи имущества и его порчи списываются на счет 91 «Прочие доходы и расходы».

6.3. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2018 году.

ОТЧЕТ
о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Ленэнерго» на заседании от «__» _____ 2019 (протокол № __ от «__» _____ 2019).

Совет директоров ПАО «Ленэнерго» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 год.

Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Ленэнерго», а также описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, приведено в разделе «Корпоративное управление» годового отчета Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне</p>	Соблюдается	

		каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	Соблюдается	

		<p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>		
1.1.4	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	
1.1.5	<p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.</p>	<p>1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им</p>	Соблюдается	

		бюллетеня, заверенного счетной комиссией.		
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p>	Частично соблюдается	<p>По пункту 2 принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>В отчетном году часть кандидатов в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>Внутренние документы Общества не предусматривают обязательного участия всех кандидатов в органы управления и контроля ПАО «Ленэнерго» в собраниях акционеров. Действующее законодательство РФ также не обязывает соответствующих кандидатов принимать личное участие в Общем собрании акционеров.</p> <p>Вместе с тем, в соответствии с Положением об Общем собрании акционеров, ПАО «Ленэнерго» в рамках подготовки к проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия обеспечивает направление приглашений членам исполнительных органов Общества, членам и кандидатам в члены Совета директоров членам и кандидатам в состав Ревизионной комиссии Общества, Аудитору Общества для участия в Общем собрании</p>

				акционеров.
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.		По пункту 3 принцип не соблюдается Обществом: В отчетном году Советом директоров Общества при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях. Однако данная возможность будет предоставлена акционером общества начиная с годового общего собрания акционеров по итогам 2018 года.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Частично соблюдается	По пункту 2 принцип частично соблюдается Обществом. Положения дивидендной политики ПАО «Ленэнерго», утвержденная Советом директоров, не учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности для определения размера дивидендов. Величина дивидендов определяется с учетом требований распоряжения Правительства

				<p>Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р.</p> <p>В соответствии с порядком расчета дивидендов по итогам отчетного года направляемая на выплату дивидендов сумма не может быть меньше большей из 2-х величин (ДИВ1 и ДИВ2), рассчитанных относительно чистой прибыли по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (ДИВ1) и по данным консолидированной отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (ДИВ2) с учетом соответствующих корректировок чистой прибыли, предусмотренных распоряжением Правительства РФ от 29.05.2017 № 1094-р.</p> <p>Размер дивидендов по итогам 2017 года, утвержденный годовым общим собранием акционеров в 2018 году, рассчитан из чистой прибыли по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета, так как данная сумма составила максимальную величину.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав	Соблюдается	

		существующих акционеров.		
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Частично соблюдается	Принцип частично соблюдается Обществом: Обществом не соблюдается рекомендация ККУ о предотвращении получения лицами, контролирующими Общество, прибыли (дохода) за счет Общества иными способами помимо дивидендов и ликвидационной стоимости. В тоже время внутренние документы Общества предусматривают обязательное уведомление Совета директоров членом Совета директоров при наличии конфликта интересов или заинтересованности. Кроме того, внутренние документы Общества содержат рекомендацию членам Совета директоров воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых имеется конфликт интересов.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	Частично соблюдается	Принцип частично соблюдается Обществом: В Обществе не утвержден внутренний документ, регламентирующий процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров. Тем не менее, в Обществе существует неформализованная практика урегулирования конфликтов интересов через аппарат Корпоративного секретаря и с привлечением при необходимости Совета директоров. Главной целью и задачей Совета директоров, в соответствии с внутренними документами общества является обеспечение реализации и

				защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	Частично соблюдается	
		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.		По пункту 2 принцип частично соблюдается Обществом: Советом директоров Общества в отчетном году отдельно не рассматривался отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества в связи с отсутствием в Обществе утвержденной стратегии. До момента утверждения стратегии ПАО «Ленэнерго» Общество руководствуется Стратегией развития электросетевого

				комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Частично соблюдается	Принцип частично соблюдается Обществом: В 2018 году Советом директоров рассматривались вопросы, связанные с утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации бизнес-плана Общества. Вместе с тем Советом директоров отдельно не рассматривались вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии Общества. До момента утверждения стратегии ПАО «Ленэнерго» Общество руководствуется Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается	

2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</p>	Соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Частично соблюдается	Принцип Частично соблюдается Обществом: В отчетном году Совет директоров отдельно не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в Обществе. В 2018 году практика корпоративного

				<p>управления рассматривалась акционерами и Советом директоров Общества в рамках годового отчета Общества за 2017 год, отчета Корпоративного секретаря за 2017 год.</p> <p>Также внутренним аудитором Общества в 2018 году была проведена оценка эффективности корпоративного управления общества в 2017 году, включающая оценку работы Совета директоров и Комитетов. Результаты оценки и план мероприятий по совершенствованию корпоративного управления рассмотрен Советом директоров 01.08.2018 (протокол №3 от 06.08.2018).</p>
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			

2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	Частично соблюдается	По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом: В Обществе отсутствует формализованная процедура оценки профессиональной квалификации членов Совета директоров, тем не менее, Комитетом по кадрам и вознаграждениям были рассмотрены результаты предварительной оценки кандидатов, включенных в список кандидатур для голосования по избранию в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества в 2018 году (протокол №80 от 15.05.2018).
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на		

		избрание в состав совета директоров		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Частично соблюдается	<p>Принцип частично соблюдается Обществом: В отчетном периоде Обществом не проводилась оценка работы совета директоров, включая анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. Однако отчет о работе Совета директоров, включая информацию о ключевых компетенциях членов Совета директоров, проведенных заседаниях, рассматриваемых вопросах и выданных поручениях традиционно входит в состав годового отчета Общества, утверждаемого годовым общим собранием акционеров.</p> <p>Также внутренним аудитором Общества в 2018 году была проведена оценка эффективности корпоративного управления общества в 2017 году, включающая оценку работы Совета директоров. Результаты оценки и план мероприятий по совершенствованию корпоративного управления рассмотрен Советом директоров 01.08.2018 (протокол №3 от 06.08.2018).</p>
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Не соблюдается	<p>Принцип не соблюдается Обществом: В отчетном периоде Обществом не проводилась оценка работы совета директоров.</p> <p>Однако внутренним аудитором Общества в 2018 году была проведена оценка эффективности корпоративного управления общества в 2017 году, включающая оценку работы Совета директоров и Комитетов. Результаты оценки и план мероприятий по</p>

				совершенствованию корпоративного управления рассмотрен Советом директоров 01.08.2018 (протокол №3 от 06.08.2018).
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	Соблюдается	

		2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.		
		3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	Принцип не соблюдается Обществом: В 2018 году в составе Совета директоров присутствовал 1 член Совета директоров соответствующий критериям независимости, рекомендованным ККУ (см. п.2.4.1 настоящего отчета), что составляет менее одной трети состава Совета директоров Общества.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Не соблюдается	Принцип не соблюдается Обществом: В 2018 году в составе Совета директоров присутствовал 1 член Совета директоров соответствующий критериям независимости, рекомендованным ККУ (см. п.2.4.1 настоящего отчета) при этом данным членом предварительно не оценивались существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, поскольку внутренними документами общества не предусмотрена такая обязанность независимого члена

				Совета директоров Общества.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор	Частично соблюдается	По пунктам 1 принцип не соблюдается Обществом: В 2018 году в составе Совета директоров присутствовал 1 член Совета директоров соответствующий критериям независимости, рекомендованным ККУ (см. п.2.4.1 настоящего отчета), при этом он не был избран председателем Совета директоров Общества.
		2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.		
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается	Принцип не соблюдается Обществом: В силу того, что оценка работы Совета директоров не проводилась в отчетном периоде, не проводилась и оценка эффективности работы Председателя Совета директоров). Общество постоянно стремится к совершенствованию своей практики корпоративного управления и, как следствие, наиболее полному внедрению в жизнь принципов и рекомендаций ККУ.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах	Соблюдается	

		общества.		
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	Частично соблюдается	<p>По пункту 2 принцип частично соблюдается Обществом: Внутренние документы Общества предусматривают рекомендацию членам Совета директоров Общества воздерживаться от голосования по любому вопросу, в котором у них есть конфликт интересов. Кроме того, внутренние документы Общества предусматривают обязанность члена Совета директоров в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов, а также уведомлять о наличии заинтересованности Совет директоров Общества.</p> <p>По пункту 3 принцип не соблюдается Обществом: В Обществе не предусмотрена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.</p>

				Согласно сложившейся в Обществе практике члены Совета директоров получают все необходимые профессиональные консультации через Комитеты Совета директоров, а также использования такого инструмента как поручение Совета директоров. На протяжении длительного периода времени такая практика показала свою эффективность.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	Частично соблюдается	<p>По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом: В отчетном периоде Обществом не проводилась оценка работы совета директоров, однако, отчет о работе Совета директоров, включая информацию о индивидуальной посещаемости заседаний совета и комитетов традиционно входит в состав годового отчета Общества, утверждаемого годовым общим собранием акционеров.</p> <p>По пункту 2 принцип не соблюдается Обществом: Внутренними документами Общества не установлено, что члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций. Тем не менее, внутренними документами общества предусмотрена обязанность члена Совета директоров Общества уведомлять Общество о факте такого назначения. Согласно сложившейся в Обществе практике</p>

				<p>члены Совета директоров по своему усмотрению уведомляют Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций.</p>
2.6.4	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>По пункту 2 принцип не соблюдается Обществом: В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров. Необходимость принятия программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров является одной из новаций ККУ. Общество постоянно стремится к совершенствованию своей практики корпоративного управления и, как следствие, наиболее полному внедрению в жизнь принципов и рекомендаций ККУ. Общество планирует учесть данную рекомендацию ККУ при подготовке и</p>

				утверждении внутренних документов ПАО «Ленэнерго» в новой редакции.
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Частично соблюдается	Принцип частично соблюдается Обществом: В соответствии с внутренними документами Общества председатель Совета директоров определяет форму проведения заседаний Совета директоров с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных пунктом 168 Кодекса корпоративного управления. В соответствии с установленной практикой Общество стремится обеспечить подготовку материалов по вопросам повесток дня заочных заседаний Совета директоров,

				содержащих исчерпывающее количество информации, а также реализовать прозрачную и эффективную систему взаимодействия между членами Совета директоров для принятия взвешенных решений.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Не соблюдается	<p>Принцип не соблюдается Обществом:</p> <p>Уставом Общества предусмотрено, что:</p> <p>1) решения на заседании Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных ФЗ «Об АО» и Уставом Общества;</p> <p>2) решения Совета директоров принимаются большинством в три четверти голосов членов Совета директоров по следующим вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности генерального директора Общества; - о созыве внеочередного Общего собрания в случаях, предусмотренных Уставом Общества; <p>3) решения Совета директоров принимаются большинством в две трети голосов членов Совета директоров по следующим вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - участие Общества в других организациях, изменение доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременение акций (долей) и прекращение участия Общества в других организациях; - определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия

				<p>обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой Общества, решений о приведении долговой позиции Общества в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой;</p> <ul style="list-style-type: none"> - утверждение порядка взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями и долями которых владеет Общество; - определение позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) ДЗО и заседаний советов директоров ДЗО; - предварительное одобрение решений о совершении Обществом существенных сделок.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Частично соблюдается	<p>По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, однако, в составе Комитета присутствует один независимый директор, поскольку в составе Совета директоров Общества присутствует только один независимый директор.</p>

		2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.		
		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.		
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Частично соблюдается	По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом: Совет директоров сформировал Комитет по кадрам и вознаграждениям, однако, в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям отсутствуют независимые директора.
		2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.		По пункту 2 принцип не соблюдается Обществом: В составе Комитета по кадрам и вознаграждениям отсутствуют независимые директора.
		3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.		

2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	Не соблюдается	<p>По пункту 1 принцип не соблюдается Обществом: Совет директоров не сформировал Комитет по номинациям.</p> <p>По пункту 2 принцип не соблюдается Обществом: Совет директоров не сформировал Комитет по номинациям. Общество постоянно стремится к совершенствованию своей практики корпоративного управления и, как следствие, наиболее полному внедрению принципов и рекомендаций ККУ. Общество планирует учесть данную рекомендацию ККУ при подготовке и утверждении внутренних документов ПАО «Ленэнерго» в новой редакции.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Частично соблюдается	Принцип частично соблюдается Обществом: В отчетном году Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии состава его Комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества, однако, отчеты о работе Комитетов Совета директоров, включая информацию о составах Комитетов, соответствии задачам Общества, проведенных заседаниях традиционно

	рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).			входит в состав годового отчета Общества, утверждаемого Советом директоров и годовым общим собранием акционеров.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.	Частично соблюдается	По пункту 1 принцип не соблюдается Обществом: В составе некоторых Комитетов Совета директоров Общества имеются независимые директора (см. п.2.4.1 настоящего отчета), однако, они не были избраны председателями таких Комитетов.
		2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.	Частично соблюдается	По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом: В 2018 году Обществом не проводилась самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, которая включала оценку работы Комитетов Совета директоров, отдельных членов Совета директоров и

	выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.			Совета директоров в целом. Однако внутренним аудитором Общества в 2018 году была проведена оценка эффективности корпоративного управления общества в 2017 году, включающая оценку работы Совета директоров и Комитетов. Результаты оценки и план мероприятий по совершенствованию корпоративного управления рассмотрен Советом директоров 01.08.2018 (протокол №3 от 06.08.2018).
		2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.		По пункту 2 принцип не соблюдается Обществом: В 2018 году Советом директоров Общества не рассматривались результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров по причинам, изложенным в п.2.9.1 настоящего отчета.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	По пункту 1 принцип не соблюдается Обществом: В течение трех последних отчетных периодов Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант) для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.	Соблюдается	

	пользуется доверием акционеров.	2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их)	Соблюдается	

	вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.		
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается	

	материального стимулирования в отношении членов совета директоров.			
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Частично соблюдается	

	(индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>		<p>По пункту 3 принцип не соблюдается Обществом: В ПАО «Ленэнерго» не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. Сложившаяся в Обществе практика предполагает, что при выявлении фактов неправомерного получения указанными лицами премиальных и иных выплат, Общество инициирует взыскание денежных средств в судебном порядке.</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).	Не соблюдается	<p>По пунктам 1, 2 принцип не соблюдается Обществом: Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества в связи с отсутствием</p>

		2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.		согласованной позиции акционеров общества по данному вопросу. Общество постоянно стремится к совершенствованию своей практики корпоративного управления и, как следствие, наиболее полному внедрению принципов и рекомендаций ККУ. Однако, решение данного вопроса возможно только с согласия ключевых акционеров компании.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества	1. Исполнительные органы общества	Соблюдается	

	обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	<p>1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p> <p>2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p>	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена	Соблюдается	

	разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	Соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	Соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.	Соблюдается	

		<p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>		
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	Соблюдается	
		2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.		

		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	Соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			

6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных	Частично соблюдается	По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом: Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. ККУ относит к числу существенных корпоративных действий следующие вопросы: увеличение уставного капитала, поглощение, листинг и делистинг ценных

	или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.		бумаг, реорганизация, существенные сделки). Согласно ст. 10 Устава ПАО «Ленэнерго» к компетенции Общего собрания акционеров Общества отнесены следующие существенные корпоративные действия ККУ: - реорганизация Общества; - увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; - принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных ст. 79 ФЗ «Об АО»; - принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных ст. 83 ФЗ «Об АО»; - принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции. Согласно ст. 15 Устава ПАО «Ленэнерго» к компетенции Совета директоров Общества отнесены следующие существенные корпоративные действия ККУ: - приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных ФЗ «Об АО»; - одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X ФЗ «Об АО»; - одобрение сделок, предусмотренных главой XI ФЗ «Об АО»; - обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества.
--	--	---	--	--

		2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.		По пункту 2 принцип частично соблюдается Обществом: Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Тем не менее, Уставом Общества четко разграничены полномочия Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества в части вопросов, которые согласно рекомендациям ККУ могут быть отнесены к существенным корпоративным действиям (ст..10, 15 Устава ПАО «Ленэнерго»).
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не соблюдается	Принцип не соблюдается Обществом: В Общества не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.	Частично соблюдается	По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом: Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Вместе с тем подп. 35 п. 15.1 ст. 15 Устава ПАО «Ленэнерго» предусмотрено полномочие Совета директоров о предварительном одобрении решений о совершении Обществом сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости внеоборотных активов Общества по данным

				бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.
		2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.		
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Частично соблюдается	По пункту 1 принцип не соблюдается Обществом: Действующее законодательство РФ и внутренние документы Общества не предусматривают обязательного привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Привлечение оценочной организации производится в соответствии с требованиями ФЗ «Об АО» и Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), регламентирующего проведение закупок в

				Обществе.
		2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.		
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.		<p>По пункту 3 принцип не соблюдается Обществом:</p> <p>Во внутренних документах Общества не определен дополнительный перечень оснований, по которым члены Совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством РФ лица признаются заинтересованными в сделках Общества с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц.</p> <p>При одобрении существенных сделок Совет директоров руководствуется требованиями ФЗ «Об АО» и Устава Общества в части перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными. Члены Совета директоров самостоятельно определяют свою заинтересованность в сделке. Внутренние документы Общества рекомендуют членам Совета директоров воздержаться при голосовании по вопросу одобрения таких сделок.</p>

				Вместе с тем Общество постоянно стремится к совершенствованию своей практики корпоративного управления и, как следствие, наиболее полному внедрению в жизнь принципов и рекомендаций ККУ.
--	--	--	--	---

Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»

А.В. Рюмин

6.4. Отчет о заключенных ПАО «Ленэнерго» в 2018 сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов ПАО «Ленэнерго».

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности
1	03.09.2018	<p>20.06.2018 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее, чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «Ленэнерго» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>		<p>Стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» (Заказчик). 2. Акционерное общество «Управление волоконно-оптическими линиями связи на воздушных линиях электропередачи межрегиональных распределительных сетевых компаний» (Исполнитель). <p>Предмет:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Исполнитель обязуется на условиях договора на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных и Соглашения осуществить поставку оборудования и материалов, указанных в Спецификации на оборудование и материалы, а Заказчик обязуется принять поставленное оборудование и материалы и оплатить за них установленную Соглашением цену. 2. Адреса доставки оборудования и материалов по Соглашению: <ul style="list-style-type: none"> - филиал ПАО «Ленэнерго» «Гатчинские электрические сети» г. Гатчина, п. Пригородный, ул. Ленэнерго, д. 1; - филиал ПАО «Ленэнерго» «Новоладожские электрические сети» г. Новая Ладога, ул. Садовая, д. 25; - филиал ПАО «Ленэнерго» «Тихвинские электрические сети» г. Тихвин, ул. Улитов ручей, д. 1; - филиал ПАО «Ленэнерго» «Пригородные электрические сети» г. Пушкин, ул. Сетевая, д. 22; - филиал ПАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические 	ПАО «Россети» (контролирующее лицо)

			<p>сети» г. Кингисепп, пр. К. Маркса, д. 64;</p> <p>- филиал ПАО «Ленэнерго» «Выборгские электрические сети» Гончаровское сельское поселение, п. Перово, ул. Заводская, д. 1.</p> <p>3. Срок доставки оборудования и материалов по Соглашению: доставка осуществляется в сроки согласно календарному плану-графику.</p> <p>4. Стоимость оборудования и материалов по Соглашению составляет 16 498 250,92 (шестнадцать миллионов четыреста девяносто восемь тысяч двести пятьдесят) рублей 92 копейки, в том числе НДС 2 516 682,34 (два миллиона пятьсот шестнадцать тысяч шестьсот восемьдесят два) рубля 34 копейки.</p> <p>Цена:</p> <p>С учетом Соглашения предельная стоимость услуг по Договору за период действия Договора составит 277 838 929,60 (двести семьдесят семь миллионов восемьсот тридцать восемь тысяч девятьсот двадцать девять) рублей 60 копеек, включая все налоги и сборы, подлежащие уплате согласно законодательству Российской Федерации.</p> <p>Иные существенные условия:</p> <p>Соглашение вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами обязательств по Соглашению.</p>	
--	--	--	--	--

Сделки с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов Общества в 2018 году отсутствуют.

Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»

А.В. Рюмин

6.5. Сведения об утвержденных тарифах на передачу электроэнергии на 2018-2019 гг.

Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии на 2018 год**по г. Санкт-Петербургу:**

а. единые (котловые) двухставочные и одноставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население». Распоряжение от 27.12.2017 №276-р. с 01.01.2018 по 30.06.2018

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	682 675,35	52,99	1 205,53
	СН-1	1 110 539,73	110,06	2 317,68
	СН-2	1 254 885,69	268,81	3 139,72
	НН	1 093 460,09	524,41	3 433,08
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 850
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			950
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			-
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 670
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			2 000
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 860

2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 830
--------	--	--	--	-------

с 01.07.2018 по 31.12.2018

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	789 883,89	59,72	1 277,86
	СН-1	1 255 569,59	125,73	2 456,74
	СН-2	1 342 633,46	302,91	3 328,11
	НН	1 207 613,10	591,11	3 639,06
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			2 010
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			1 060
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			-
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 810
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			2 140
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			2 020

2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			2 000
--------	--	--	--	-------

б. индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения. Распоряжение от 27.12.2017 №276-р.

с. для ЗАО «КировТЭК» индивидуальный двухставочный тариф по принципу «котел снизу» (оплачивает ПАО «Ленэнерго» услуги по передаче электроэнергии). Распоряжение от 27.12.2017 №276-р.

с 01.01.2018 по 30.06.2018

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
ЗАО «КировТЭК»	794 205,73	218,48	2 413,54

с 01.07.2018 по 31.12.2018

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
ЗАО «КировТЭК»	1 242 726,79	228,42	3 688,47

д. для АО «Морской порт Санкт-Петербург» индивидуальный двухставочный тариф по принципу «котел снизу» (оплачивает ПАО «Ленэнерго» услуги по передаче электроэнергии). Распоряжение от 27.12.2017 №276-р.

с 01.01.2018 по 30.06.2018

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
АО «Морской порт Санкт-Петербург»	175 609,45	77,09	597,42

с 01.07.2018 по 31.12.2018

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
АО «Морской порт Санкт-Петербург»	384 726,73	77,09	1 283,10

по Ленинградской области:

а. единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население» (единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население».

Приказ от 27.12.2017 №659-п.

с 01.01.2018 по 30.06.2018

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 352 493,49	53,11	1 654,38
	СН-1	1 346 323,01	148,83	2 304,37
	СН-2	1 147 962,63	270,46	2 275,05
	НН	1 335 294,04	835,02	4 322,43
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 751,62
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			892,01
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			869,36
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 581,39
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			1 707,76
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 648,15

2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 720,36
--------	--	--	--	----------

с 01.07.2018 по 31.12.2018

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 611 173,45	55,77	1 829,41
	СН-1	1 636 536,34	156,27	2 556,24
	СН-2	1 377 241,33	283,98	2 616,31
	НН	1 639 174,69	876,77	4 745,08
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 821,99
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			906,51
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			882,39
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 640,70
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			1 775,29
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 711,80

2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 788,70
--------	--	--	--	----------

- б. индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения. Приказ от 27.12.2017 №659-п.

Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии на 2019 год

по г. Санкт-Петербургу:

- а. единые (котловые) двухставочные и одноставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население». Распоряжение от 27.12.2018 №298-р.

с 01.01.2019 по 30.06.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	789 883,89	59,72	1 277,86
	СН-1	1 255 569,59	125,73	2 456,74
	СН-2	1 342 633,46	302,91	3 328,11
	НН	1 207 613,10	591,11	3 639,06
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			2 010
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			1 068
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			-
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного			1 821

	хозяйства			
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			2 147
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			2 023
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			2 007

с 01.07.2019 по 31.12.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	899 539,16	65,49	1 427,86
	СН-1	1 429 873,47	137,96	2 683,08
	СН-2	1 529 023,94	330,56	3 571,40
	НН	1 375 259,44	642,38	3 764,60
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 986
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			1 015
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			-
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			

2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 824
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			2 096
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			2 006
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреб, сарай); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 982

б. индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения. Распоряжение 27.12.2018 №298-р.

с. для ЗАО «КировТЭК» индивидуальный двухставочный тариф по принципу «котел снизу» (оплачивает ПАО «Ленэнерго» услуги по передаче электроэнергии). Распоряжение от 27.12.2018 №276-р.

с 01.01.2019 по 30.06.2019

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
ЗАО «КировТЭК»	1 242 726,79	228,42	3 372,80

с 01.07.2019 по 31.12.2019

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
ЗАО «КировТЭК»	1 380 285,34	285,20	3 848,63

по Ленинградской области:

а. единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население» (единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население»). Приказ от 29.12.2018 №727-п.

с 01.01.2019 по 30.06.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 611 173,45	55,77	1 829,40
	СН-1	1 636 536,34	156,27	2 556,24
	СН-2	1 377 241,33	283,98	2 616,31
	НН	1 639 174,69	876,77	4 745,08
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 822
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			907
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			882
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 641
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			1 775
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 712
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреб, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 789

с 01.07.2019 по 31.12.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 611 173,45	59,62	1 929,17
	СН-1	1 701 048,12	167,05	3 067,49
	СН-2	1 599 695,76	303,57	3 183,38
	НН	1 862 826,10	938,14	5 399,56
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 840
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			956
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			899
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 661
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			1 773
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 670
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сарай); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 758

б. индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения. Приказ от 29.12.2018 №727-п.

6.6. Сведения об утвержденных тарифах на технологическое присоединение на 2018-2019 гг.

Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение на 2018 год

Санкт-Петербург

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
1	2	3	4
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
C1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	НН	руб./кВт	797
C1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	381
C1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	416
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям "последней мили"		х	х
C2 строительство воздушных линий 10(6) кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	107
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
C3 строительство кабельных линий 10(6)		х	х
до 150 кВт включительно		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 584
не менее 670 кВт		руб./кВт	5 658
C3 строительство кабельных линий 0,4 кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	6 156
не менее 670 кВт		руб./кВт	6 946
C5 Ставки за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий по строительству трансформаторных подстанций (ТП)		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 708
не менее 670 кВт		руб./кВт	4 484

С1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов		руб./кВт	797
С1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	381
С1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	416
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям "последней мили"		х	х
С2 строительство воздушных линий 10(6) кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт	СН2	руб./кВт	107
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
С3 строительство кабельных линий 10(6)		х	х
до 150 кВт включительно		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 584
не менее 670 кВт		руб./кВт	6 326
С3 строительство кабельных линий 0,4 кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	х
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
С5 Ставки за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий по строительству трансформаторных подстанций (ТП)		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		х	х
не менее 670 кВт		х	х
Стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение *			
С1 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний		руб. на одно присоединение	39 420
Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	НН	руб. на одно присоединение	23 370
Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий		руб. на одно присоединение	16 050
С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		х	х
СИП 2 3 x70+1x70		руб./км	642 039

СИП 2 3 x 95+1 x 95		руб./км	783 476
СИП 2 3 x 120+1x95		руб./км	869 009
С3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		руб./км	x
АПвБбШп 4Х120 (один кабель в траншее)		руб./км	4 562 079
АПвБбШп 4Х120 (два кабеля в траншее)		руб./км	6 386 908
АПвБбШп 4Х150 (один кабель в траншее)		руб./км	4 701 707
АПвБбШп 4Х150 (два кабеля в траншее)		руб./км	6 582 388
АПвБбШп 4Х185 (один кабель в траншее)		руб./км	5 274 754
АПвБбШп 4Х185 (два кабеля в траншее)		руб./км	7 384 656
АПвБбШп 4Х240 (один кабель в траншее)		руб./км	5 327 502
АПвБбШп 4Х240 (два кабеля в траншее)		руб./км	7 458 502
АСБ2л 4Х120 (один кабель в траншее)		руб./км	3 932 826
АСБ2л 4Х120 (два кабеля в траншее)		руб./км	5 505 955
АСБ2л 4Х150 (один кабель в траншее)		руб./км	3 932 901
АСБ2л 4Х150 (два кабеля в траншее)		руб./км	5 506 064
АСБ2л 4Х185 (один кабель в траншее)		руб./км	3 932 976
АСБ2л 4Х185 (два кабеля в траншее)		руб./км	5 506 174
АСБ2л 4Х240 (один кабель в траншее)		руб./км	5 192 322
АСБ2л 4Х240 (два кабеля в траншее)		руб./км	7 269 246
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство трансформаторный подстанций (ТП), за исключением распределительных трансформаторных ПС (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		x	x
КТП 1Х63 тупикового типа	НН	руб./кВт	14 272
КТП 1Х100 тупикового типа		руб./кВт	11 302
КТП 1Х160 тупикового типа		руб./кВт	7 468
КТП 1Х250 тупикового типа		руб./кВт	5 186
КТП 1Х400 тупикового типа		руб./кВт	3 671
КТП 1Х630 тупикового типа		руб./кВт	2 974

КТП 1Х1000 тупикового типа		руб./кВт	2 365
2КТП 2Х63		руб./кВт	10 624
2КТП 2Х100		руб./кВт	8 133
2КТП 2Х160		руб./кВт	5 451
2КТП 2Х250		руб./кВт	3 861
2КТП 2Х400		руб./кВт	2 693
2КТП 2Х630		руб./кВт	2 178
2КТП 2Х1000		руб./кВт	3 791
БКТП 1Х100		руб./кВт	41 463
БКТП 1Х160		руб./кВт	26 638
БКТП 1Х250		руб./кВт	17 980
БКТП 1Х400		руб./кВт	25 362
БКТП 1Х630		руб./кВт	16 669
БКТП 1Х1000		руб./кВт	10 714
БКТП 1Х1250		руб./кВт	9 810
БКТП 1Х1600		руб./кВт	3 708
БКТП 2Х100		руб./кВт	30 918
БКТП 2Х160		руб./кВт	19 885
БКТП 2Х250		руб./кВт	13 443
БКТП 2Х400		руб./кВт	12 185
БКТП 2Х630		руб./кВт	8 002
БКТП 2Х1000		руб./кВт	6 052
БКТП 2Х1250		руб./кВт	6 141
БКТП 2Х1600		руб./кВт	4 484
С6 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных трансформаторных подстанций(РТП), с уровнем напряжения до 35 кВ		х	х
БКРТП 2х1000		руб./кВт	21 502
БКРТП 2х1250		руб./кВт	18 273
БКРТП 4х1000		руб./кВт	10 854
БКРТП 4х1250		руб./кВт	9 216
С1 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний	СН2	руб. на одно присоединение	39 420
Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	23 370
Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий		руб. на одно присоединение	16 050

С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		х	х
СИП 3 1х35		руб./км	1 196 306
СИП 3 1х50		руб./км	1 216 507
СИП 3 1х70		руб./км	1 265 279
СИП 3 1х95		руб./км	1 326 229
СИП 3 1х120		руб./км	1 374 707
С3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		х	х
АСБ2л 3х70		руб./км	2 376 383
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3х70		руб./км	4 292 700
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3х120		руб./км	2 905 166
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3х120		руб./км	5 268 788
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3х150		руб./км	3 362 332
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3х150		руб./км	5 688 854
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3Х185		руб./км	3 465 987
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3Х185		руб./км	6 371 768
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3Х240		руб./км	3 783 095
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3Х240		руб./км	7 383 727
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/50)		руб./км	2 905 146
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/50)		руб./км	5 708 555
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х70/50)		руб./км	2 455 512
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х70/50)		руб./км	4 438 766
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/70)		руб./км	2 905 146
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/70)		руб./км	5 708 555
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х150/50)		руб./км	3 322 462
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х150/50)		руб./км	6 544 395
(два кабеля в траншее)			

АПвПу2г 3(1х185/50)	руб./км	3 568 318
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х185/50)	руб./км	7 034 899
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х240/50)	руб./км	3 783 095
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х240/50)	руб./км	7 383 727
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х240/70)	руб./км	3 783 095
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х240/70)	руб./км	7 464 453
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х300/70)	руб./км	4 038 585
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х300/70)	руб./км	7 976 641
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х400/70)	руб./км	4 687 688
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х400/70)	руб./км	9 274 846
(два кабеля в траншее)		
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство трансформаторных подстанций (ТП), за исключением распределительных трансформаторных ПС (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ	х	х
КТП 1Х63 тупикового типа	руб./кВт	14 272
КТП 1Х100 тупикового типа	руб./кВт	11 302
КТП 1Х160 тупикового типа	руб./кВт	7 468
КТП 1Х250 тупикового типа	руб./кВт	5 186
КТП 1Х400 тупикового типа	руб./кВт	3 671
КТП 1Х630 тупикового типа	руб./кВт	2 974
КТП 1Х1000 тупикового типа	руб./кВт	2 365
2КТП 2Х63	руб./кВт	10 624
2КТП 2Х100	руб./кВт	8 133
2КТП 2Х160	руб./кВт	5 451
2КТП 2Х250	руб./кВт	3 861
2КТП 2Х400	руб./кВт	2 693
2КТП 2Х630	руб./кВт	2 178
2КТП 2Х1000	руб./кВт	3 791
БКТП 1Х100	руб./кВт	41 463
БКТП 1Х160	руб./кВт	26 638
БКТП 1Х250	руб./кВт	17 980
БКТП 1Х400	руб./кВт	25 362
БКТП 1Х630	руб./кВт	16 669
БКТП 1Х1000	руб./кВт	10 714
БКТП 1Х1250	руб./кВт	9 810
БКТП 1Х1600	руб./кВт	3 708

БКТП 2Х100	руб./кВт	30 918
БКТП 2Х160	руб./кВт	19 885
БКТП 2Х250	руб./кВт	13 443
БКТП 2Х400	руб./кВт	12 185
БКТП 2Х630	руб./кВт	8 002
БКТП 2Х1000	руб./кВт	6 052
БКТП 2Х1250	руб./кВт	6 141
БКТП 2Х1600	руб./кВт	4 484
С6 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных трансформаторных подстанций (РТП), с уровнем напряжения до 35 кВ	х	х
БКРТП 2х1000	руб./кВт	21 502
БКРТП 2х1250	руб./кВт	18 273
БКРТП 4х1000	руб./кВт	10 854
БКРТП 4х1250	руб./кВт	9 216

* Стандартизированные тарифные ставки утверждены для присоединения энергопринимающих устройств мощностью свыше 150 кВт

Ленинградская область

Стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение *			
С1 Стандартизированная тарифная ставка платы на покрытие расходов на осуществление организационных мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний	СН2	руб. на одно присоединение	31 139
С1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	13 205
С1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб. на одно присоединение	17 937
С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении	СН2		
территории городских населенных пунктов		руб./км	1 885 149
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	1 982 054
С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	2 047 859
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	2 352 512

C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в одноцепном исполнении
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в двухцепном исполнении
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи методом горизонтально направленного бурения (прокол)
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C4 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных пунктов пропускной способностью 10 МВА
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа СТП, МТП
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа КТП
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа БКТП
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2КТП
территории городских населенных пунктов

x	x
руб./км	3 417 003
руб./км	3 536 123
x	x
руб./км	6 131 635
руб./км	6 177 944
x	x
руб./км	16 510 028
руб./км	18 358 396
x	x
руб./шт	14 020 519
руб./шт	14 020 519
руб./кВт	x
руб./кВт	x
руб./кВт	x
руб./кВт	x
руб./кВт	x
руб./кВт	x
руб./кВт	x

территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
C1 Стандартизированная тарифная ставка платы на покрытие расходов на осуществление организационных мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний	НН	руб. на одно присоединение	31 139
C1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	13 205
C1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб. на одно присоединение	17 937
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	1 351 890
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	1 568 844
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	2 207 595
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	2 207 595
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в одноцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	3 453 434
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	3 666 822
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в двухцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	5 174 998
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	4 236 655
C3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи методом горизонтально направленного бурения (прокол)		x	x

территории городских населенных пунктов		руб./км	16 510 028
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	18 358 396
C4 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных пунктов пропускной способностью 10 МВА		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./шт	х
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт	х
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	6 844
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	6 844
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	5 341
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	5 341
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	8 968
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	8 968
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	3 749
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	3 749
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	6 638
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	6 638
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
C1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	CH2	руб./кВт	642
C1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	272

C1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	370
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям "последней мили"			
C2 Строительство воздушных линий электропередачи 10(6), в том числе:	CH2		
строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	8 908
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	8 908
строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 670
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	10 670
C3 строительство кабельных линий электропередачи 10(6), в том числе:			
строительство кабельных линий электропередачи (один кабель в траншее)			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 578
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	10 309
строительство кабельных линий электропередачи (два кабеля в траншее)			
территории городских населенных пунктов	CH2	руб./км	11 298
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	11 366
C4 строительство распределительных пунктов			
территории городских населенных пунктов		руб./шт.	1 134
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт.	1 134
C5 строительство трансформаторных подстанций уровнем напряжения до 35кВ, в том числе:			
строительство трансформаторных подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
строительство трансформаторных подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x

территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
строительство трансформаторных подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
строительство трансформаторных подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
строительство трансформаторных подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
C1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	НН	руб./кВт	642
C1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	272
C1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	370
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям "последней мили"			
C2 Строительство воздушных линий электропередачи 10(6), в том числе:	НН		
строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	8 832
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	8 177
строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 581
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	НН	руб./км	10 581
C3 строительство кабельных линий электропередачи 10(6), в том числе:			

строительство кабельных линий электропередачи (один кабель в траншее)		
территории городских населенных пунктов	руб./км	10 200
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./км	10 465
строительство кабельных линий электропередачи (два кабеля в траншее)		
территории городских населенных пунктов	руб./км	12 339
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./км	12 655
C4 строительство распределительных пунктов		
территории городских населенных пунктов	руб./шт.	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./шт.	x
C5 строительство трансформаторных подстанций уровнем напряжения до 35кВ, в том числе:		
строительство трансформаторных подстанций типа СТП, МТП		
территории городских населенных пунктов	руб./кВт	6 844
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./кВт	6 844
строительство трансформаторных подстанций типа КТП		
территории городских населенных пунктов	руб./кВт	5 341
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./кВт	5 341
строительство трансформаторных подстанций типа БКТП		
территории городских населенных пунктов	руб./кВт	8 968
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./кВт	8 968
строительство трансформаторных подстанций типа 2КТП		
территории городских населенных пунктов	руб./кВт	3 749
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./кВт	3 749
строительство трансформаторных подстанций типа 2БКТП		
территории городских населенных пунктов	руб./кВт	6 638
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./кВт	6 638

* Стандартизированные тарифные ставки утверждены для присоединения энергопринимающих устройств мощностью свыше 150 кВт

Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение на 2019 год

Санкт-Петербург

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
1	2	3	4
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
С1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	НН	руб./кВт	715
С1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	449
С1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	266
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям "последней мили"		х	х
С2 строительство воздушных линий 10(6) кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	254
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
С3 строительство кабельных линий 10(6)		х	х
до 150 кВт включительно		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 595
не менее 670 кВт		руб./кВт	5 540
С3 строительство кабельных линий 0,4 кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	6 288
не менее 670 кВт		руб./кВт	7 199
С5 Ставки за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий по строительству трансформаторных подстанций (ТП)		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 882
не менее 670 кВт		руб./кВт	4 695

С1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов		руб./кВт	715
С1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	449
С1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	266
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям "последней мили"		х	х
С2 строительство воздушных линий 10(6) кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт	СН2	руб./кВт	254
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
С3 строительство кабельных линий 10(6)		х	х
до 150 кВт включительно		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 595
не менее 670 кВт		руб./кВт	5 540
С3 строительство кабельных линий 0,4 кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	х
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
С5 Ставки за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий по строительству трансформаторных подстанций (ТП)		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		х	х
не менее 670 кВт		х	х
Стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение *			
С1 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний		руб. на одно присоединение	41 011
Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	НН	руб. на одно присоединение	24 525
Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий		руб. на одно присоединение	16 486
С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		х	х
СИП 2 3 x70+1x70		руб./км	672 215

С3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		руб./км	x
АПвБ6Шп 4Х120		руб./км	4 776 497
(один кабель в траншее)		руб./км	6 687 093
АПвБ6Шп 4Х120		руб./км	4 922 687
(два кабеля в траншее)		руб./км	6 891 760
АПвБ6Шп 4Х150		руб./км	5 522 667
(один кабель в траншее)		руб./км	7 731 735
АПвБ6Шп 4Х150		руб./км	5 577 895
(два кабеля в траншее)		руб./км	7 809 052
АПвБ6Шп 4Х185		руб./км	17 621 616
(один кабель в траншее)		руб./км	4 117 669
АПвБ6Шп 4Х185		руб./км	5 764 735
(два кабеля в траншее)		руб./км	4 117 747
АПвБ6Шп 4Х240		руб./км	5 764 849
(один кабель в траншее)		руб./км	4 117 826
АПвБ6Шп 4Х240		руб./км	5 764 964
(два кабеля в траншее)		руб./км	5 436 361
АСБ2л 4Х120		руб./км	7 610 901
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 4Х120			
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 4Х150			
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 4Х150			
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 4Х185			
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 4Х185			
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 4Х240			
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 4Х240			
(два кабеля в траншее)			
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство трансформаторный подстанций (ТП), за исключением распределительных трансформаторных ПС (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		x	x
КТП 1Х63 тупикового типа	НН	руб./кВт	14943
КТП 1Х100 тупикового типа		руб./кВт	11 833
КТП 1Х160 тупикового типа		руб./кВт	7 819
КТП 1Х250 тупикового типа		руб./кВт	5 430
КТП 1Х400 тупикового типа		руб./кВт	3 844
КТП 1Х630 тупикового типа		руб./кВт	3 114

КТП 1Х1000 тупикового типа		руб./кВт	2 476
2КТП 2Х63		руб./кВт	11 123
2КТП 2Х100		руб./кВт	8 515
2КТП 2Х160		руб./кВт	5 707
2КТП 2Х250		руб./кВт	4 042
2КТП 2Х400		руб./кВт	2 820
2КТП 2Х630		руб./кВт	2 280
2КТП 2Х1000		руб./кВт	3 969
БКТП 1Х100		руб./кВт	43 412
БКТП 1Х160		руб./кВт	27 890
БКТП 1Х250		руб./кВт	18 825
БКТП 1Х400		руб./кВт	26 554
БКТП 1Х630		руб./кВт	17 452
БКТП 1Х1000		руб./кВт	11 218
БКТП 1Х1250		руб./кВт	10 271
БКТП 1Х1600		руб./кВт	3 882
БКТП 2Х100		руб./кВт	32 371
БКТП 2Х160		руб./кВт	20 820
БКТП 2Х250		руб./кВт	14 075
БКТП 2Х400		руб./кВт	12 758
БКТП 2Х630		руб./кВт	8 378
БКТП 2Х1000		руб./кВт	6 336
БКТП 2Х1250		руб./кВт	6 430
БКТП 2Х1600		руб./кВт	4 695
С6 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных трансформаторных подстанций(РТП), с уровнем напряжения до 35 кВ		х	х
БКРТП 2х1000		руб./кВт	22 513
БКРТП 2х1250		руб./кВт	19 132
БКРТП 4х1000		руб./кВт	11 364
БКРТП 4х1250		руб./кВт	9 649
С1 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям ,указанным в пункте16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний	СН2	руб. на одно присоединение	41 011
Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	24 525
Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий		руб. на одно присоединение	16 486

С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в расчете на 1 км линии	х	х
СИП 3 1х35	руб./км	1 252 532
С3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в расчете на 1 км линии	х	х
АСБ2л 3х70	руб./км	2 488 073
(один кабель в траншее)		
АСБ2л 3х70	руб./км	4 494 457
(два кабеля в траншее)		
АСБ2л 3х120	руб./км	3 041 709
(один кабель в траншее)		
АСБ2л 3х120	руб./км	5 516 421
(два кабеля в траншее)		
АСБ2л 3х150	руб./км	3 520 362
(один кабель в траншее)		
АСБ2л 3х150	руб./км	5 956 230
(два кабеля в траншее)		
АСБ2л 3Х185	руб./км	3 628 888
(один кабель в траншее)		
АСБ2л 3Х185	руб./км	6 671 241
(два кабеля в траншее)		
АСБ2л 3Х240	руб./км	3 960 900
(один кабель в траншее)		
АСБ2л 3Х240	руб./км	7 730 762
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х70/50)	руб./км	2 570 921
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х70/50)	руб./км	4 647 388
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х120/50)	руб./км	3 041 688
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х120/50)	руб./км	5 976 857
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х120/70)	руб./км	3 041 688
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х120/70)	руб./км	5 976 857
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х150/50)	руб./км	3 478 618
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х150/50)	руб./км	6 851 982
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х185/50)	руб./км	3 736 029
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х185/50)	руб./км	7 365 539
(два кабеля в траншее)		

АПвПу2г 3(1х240/50)	руб./км	3 960 900
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х240/50)	руб./км	7 730 762
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х240/70)	руб./км	3960 900
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х240/70)	руб./км	7 815 282
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х240/70)	руб./км	23 393 429
(1 КЛ способом ГНБ, 2 трубы)		
АПвПу2г 3(1х240/70)	руб./км	34 298 878
(2 КЛ способом ГНБ, 4 трубы)		
АПвПу2г 3(1х300/70)	руб./км	4 228 398
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х300/70)	руб./км	8 351 543
(два кабеля в траншее)		
АПвПу2г 3(1х400/70)	руб./км	4 908 009
(один кабель в траншее)		
АПвПу2г 3(1х400/70)	руб./км	9 710 764
(два кабеля в траншее)		
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство трансформаторный подстанций(ТП), за исключением распределительных трансформаторных ПС (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ	х	х
КТП 1Х63 тупикового типа	руб./кВт	14 272
КТП 1Х100 тупикового типа	руб./кВт	11 302
КТП 1Х160 тупикового типа	руб./кВт	7 468
КТП 1Х250 тупикового типа	руб./кВт	5 186
КТП 1Х400 тупикового типа	руб./кВт	3 671
КТП 1Х630 тупикового типа	руб./кВт	2 974
КТП 1Х1000 тупикового типа	руб./кВт	2 365
2КТП 2Х63	руб./кВт	10 624
2КТП 2Х100	руб./кВт	8 133
2КТП 2Х160	руб./кВт	5 451
2КТП 2Х250	руб./кВт	3 861
2КТП 2Х400	руб./кВт	2 693
2КТП 2Х630	руб./кВт	2 178
2КТП 2Х1000	руб./кВт	3 791
БКТП 1Х100	руб./кВт	41 463
БКТП 1Х160	руб./кВт	26 638
БКТП 1Х250	руб./кВт	17 980
БКТП 1Х400	руб./кВт	25 362
БКТП 1Х630	руб./кВт	16 669
БКТП 1Х1000	руб./кВт	10 714
БКТП 1Х1250	руб./кВт	9 810
БКТП 1Х1600	руб./кВт	3 708

БКТП 2Х100	руб./кВт	30 918
БКТП 2Х160	руб./кВт	19 885
БКТП 2Х250	руб./кВт	13 443
БКТП 2Х400	руб./кВт	12 185
БКТП 2Х630	руб./кВт	8 002
БКТП 2Х1000	руб./кВт	6 052
БКТП 2Х1250	руб./кВт	6 141
БКТП 2Х1600	руб./кВт	4 484
С6 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных трансформаторных подстанций(РТП), с уровнем напряжения до 35 кВ	х	х
БКРТП 2х1000	руб./кВт	21 502
БКРТП 2х1250	руб./кВт	18 273
БКРТП 4х1000	руб./кВт	10 854
БКРТП 4х1250	руб./кВт	9 216

* Стандартизированные тарифные ставки утверждены для присоединения энергопринимающих устройств мощностью свыше 150 кВт

Ленинградская область

Стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение *			
С1 Стандартизированная тарифная ставка платы на покрытие расходов на осуществление организационных мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний	СН2	руб. на одно присоединение	31 139
С1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	13 205
С1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб. на одно присоединение	17 937
С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении	СН2		
территории городских населенных пунктов		руб./км	1 885 149
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	1 982 054
С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	2 047 859
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	2 352 512

C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в одноцепном исполнении
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в двухцепном исполнении
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи методом горизонтально направленного бурения (прокол)
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C4 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных пунктов пропускной способностью 10 МВА
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа СТП, МТП
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа КТП
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа БКТП
территории городских населенных пунктов
территории не относящиеся к городским населенным пунктам
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2КТП
территории городских населенных пунктов

x	x
руб./км	3 417 003
руб./км	3 536 123
x	x
руб./км	6 131 635
руб./км	6 177 944
x	x
руб./км	16 510 028
руб./км	18 358 396
x	x
руб./шт	14 020 519
руб./шт	14 020 519
руб./кВт	x
руб./кВт	x
руб./кВт	x
руб./кВт	x
руб./кВт	x
руб./кВт	x
руб./кВт	x

территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
C1 Стандартизированная тарифная ставка платы на покрытие расходов на осуществление организационных мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний	НН	руб. на одно присоединение	31 139
C1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	13 205
C1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб. на одно присоединение	17 937
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	1 351 890
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	1 568 844
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	2 207 595
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	2 207 595
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в одноцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	3 453 434
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	3 666 822
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в двухцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	5 174 998
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	4 236 655
C3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи методом горизонтально направленного бурения (прокол)		x	x

территории городских населенных пунктов		руб./км	16 510 028
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	18 358 396
C4 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных пунктов пропускной способностью 10 МВА		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./шт	х
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт	х
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	6 844
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	6 844
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	5 341
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	5 341
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	8 968
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	8 968
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	3 749
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	3 749
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	6 638
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	6 638
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
C1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	CH2	руб./кВт	642
C1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	272

C1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	370
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям "последней мили"			
C2 Строительство воздушных линий электропередачи 10(6), в том числе:	CH2		
строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	8 908
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	8 908
строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 670
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	10 670
C3 строительство кабельных линий электропередачи 10(6), в том числе:			
строительство кабельных линий электропередачи (один кабель в траншее)			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 578
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	10 309
строительство кабельных линий электропередачи (два кабеля в траншее)			
территории городских населенных пунктов	CH2	руб./км	11 298
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	11 366
C4 строительство распределительных пунктов			
территории городских населенных пунктов		руб./шт.	1 134
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт.	1 134
C5 строительство трансформаторных подстанций уровнем напряжения до 35кВ, в том числе:			
строительство трансформаторных подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
строительство трансформаторных подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x

территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
строительство трансформаторных подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
строительство трансформаторных подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
строительство трансформаторных подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
C1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта "б") Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	НН	руб./кВт	642
C1,1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	272
C1,2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	370
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям "последней мили"			
C2 Строительство воздушных линий электропередачи 10(6), в том числе:	НН		
строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	8 832
территории не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	8 177
строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 581
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	НН	руб./км	10 581
C3 строительство кабельных линий электропередачи 10(6), в том числе:			

строительство кабельных линий электропередачи (один кабель в траншее)		
территории городских населенных пунктов	руб./км	10 200
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./км	10 465
строительство кабельных линий электропередачи (два кабеля в траншее)		
территории городских населенных пунктов	руб./км	12 339
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./км	12 655
C4 строительство распределительных пунктов		
территории городских населенных пунктов	руб./шт.	x
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./шт.	x
C5 строительство трансформаторных подстанций уровнем напряжения до 35кВ, в том числе:		
строительство трансформаторных подстанций типа СТП, МТП		
территории городских населенных пунктов	руб./кВт	6 844
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./кВт	6 844
строительство трансформаторных подстанций типа КТП		
территории городских населенных пунктов	руб./кВт	5 341
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./кВт	5 341
строительство трансформаторных подстанций типа БКТП		
территории городских населенных пунктов	руб./кВт	8 968
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./кВт	8 968
строительство трансформаторных подстанций типа 2КТП		
территории городских населенных пунктов	руб./кВт	3 749
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./кВт	3 749
строительство трансформаторных подстанций типа 2БКТП		
территории городских населенных пунктов	руб./кВт	6 638
территории не относящиеся к городским населенным пунктам	руб./кВт	6 638

* Стандартизированные тарифные ставки утверждены для присоединения энергопринимающих устройств мощностью свыше 150 кВт

6.7. Сведения о структуре имущественного комплекса и его изменения в 2018 году

№ п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженно сть по цепям (км); по ПС, иным Активам – количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2018 г. (тыс. руб.)	Прибыло в период с 01.01.201 8 г. по 31.12.201 8 г. (тыс. руб.)	Выбыло в период с 01.01.201 8 г. по 31.12.201 8 г. (тыс. руб.)	Начисленная амортизация в период с 01.01.2018 г. по 31.12.2018 г. (тыс. руб.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2018 г. (тыс. руб.)
I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		141 067 148	22 473 329	48 424	11 596 371	151 895 682
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше						
1.2.	ВЛ 110 кВ	7 296,39	7 068 350	488 787	10 150	990 624	6 556 363
1.3.	ВЛ 35 кВ	3 719,657	6 064 170	1 123 991	5 133	1 109 498	6 073 0530
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	34 198,58	5 242 237	1 105 010	1 377	921 489	5 424 381
1.5.	ПС 220 кВ и выше						
1.6.	ПС 110 кВ	219	14 928 503	1 496 666	12 885	1 801 909	14 610 375
1.7.	ПС 35 кВ	177	30 131 359	6 428 263	8 844	2 155 240	34 395 538
1.8.	ПС 10 кВ и ниже	19 440	671 419	442 346	156	106 926	1 006 683
1.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	23 830,9271	60 938 072	7 235 604	225	2 537 945	65 635 506
1.10.	Иные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей		16 023 039	4 152 662	9 654	1 972 740	18 193 307

2.	Непрофильные Активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов»	4	144	0	0	0	144
3.	Прочие Активы (п.3 = п.4 – п.2 – п.1), в том числе:		3 333 632	1 045 362	95	143 121	4 235 778
3.1.	Земельные участки, находящиеся в собственности	64	118 594	800			119 394
4.	«Основные средства» (строка бухгалтерского баланса)		144 400 924	23 518 691	48 519	11 739 492	156 131 604
5.	Арендуемые Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		35 947 715	3 230 617	2 600 173	для основных средств, учитываемых на забалансовом счете, амортизация не начисляется	36 578 159
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше						
5.2.	ВЛ 110 кВ	16	0	1 971 233	0	0	1 971 233
5.3.	ВЛ 35 кВ	3	0	1 418	0	0	1 418
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	1 498	1 127 213	0	758 113	0	369 100
5.5.	ПС 220 кВ и выше						
5.6.	ПС 110 кВ	14	1 814 439	1 199 237	0	0	3 013 676
5.7.	ПС 35 кВ	1	1 760 326	0	238 809	0	1 521 517
5.8.	ПС 10 кВ и ниже	1 179	10 534 608	0	998 689	0	9 535 919
5.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	3 333,04	18 304 160	58 729	604 562	0	17 758 327
5.10.	Иные арендуемые Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей		2 406 969	0	0	0	2 406 969

6.	Прочие арендуемые Активы, в том числе:		1 028 682		330 081	для основных средств, учитываемых на забалансовом счете, амортизация не начисляется	698 601
6.1.	Земельные участки	18 038 из них: 4751 (под площадным и), 13 467 (под линейными)	29 835	29 195	4 029		55 001
7.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		0	0	0	0	0
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше						
7.2.	ВЛ 110 кВ						
7.3.	ВЛ 35 кВ						
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже						
7.5.	ПС 220 кВ и выше						
7.6.	ПС 110 кВ						
7.8.	ПС 35 кВ						
7.9.	ПС 10 кВ и ниже						
7.10.	Кабельные сети (все классы напряжения)						
8.	Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенны е для обеспечения электрических связей		0	0	0	0	0

9.	Прочие Активы, используемые по договорам лизинга		0	0	0	0	0
10.	Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу (п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9)		36 976 397	3 230 617	2 930 254	для основных средств, учитываемых на забалансовом счете, амортизация не начисляется	37 276 760
11.	ИТОГО (п.11 = п.4 + п.10)		181 377 321	26 749 308	2 978 773	11 739 492	193 408 364

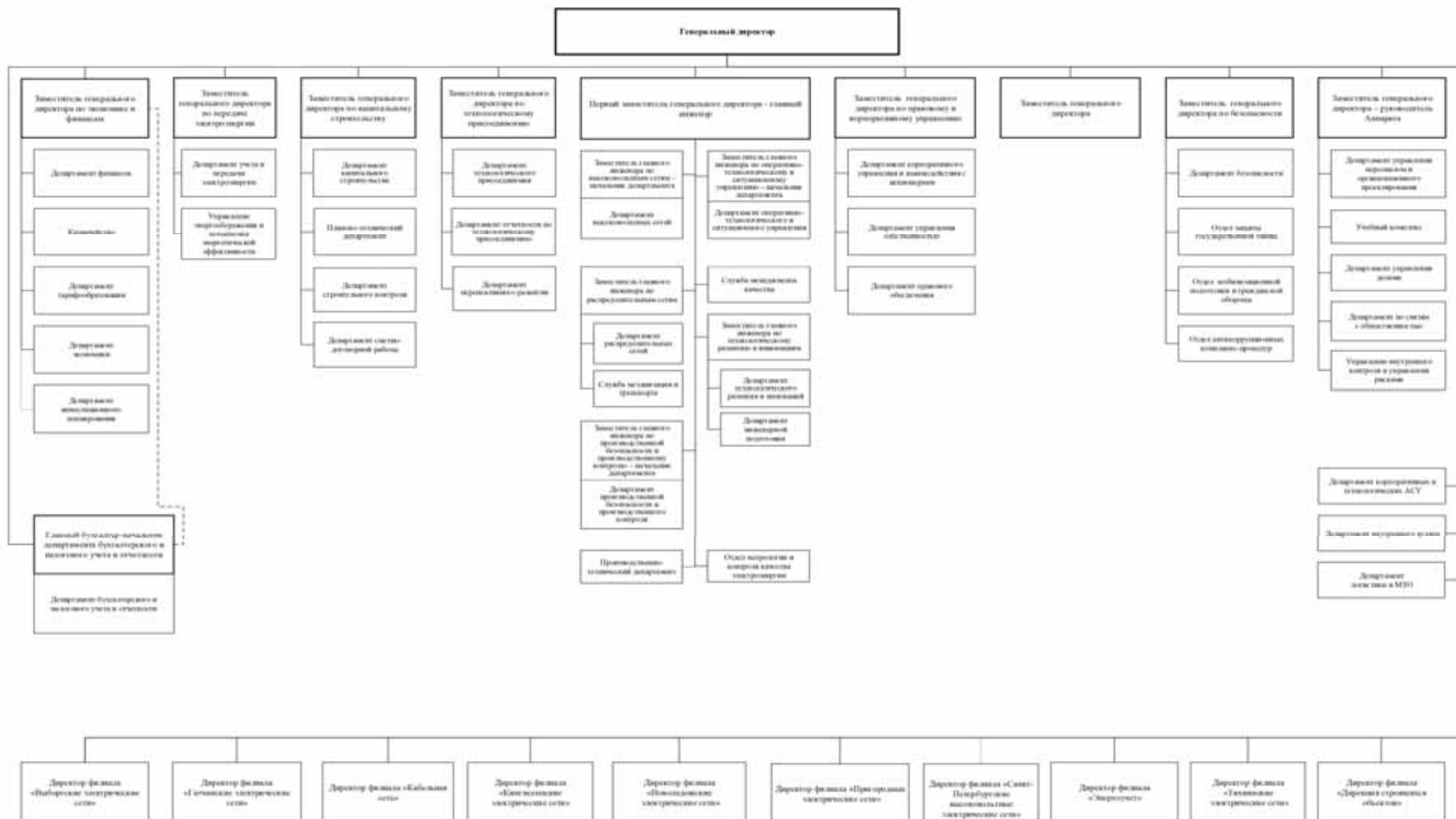
6.8. Динамика структуры капитальных вложений в 2016-2018 гг.;

ПАО "Ленэнерго"	2016	2017	2018		
			план	факт	% выполнения
Направление инвестиционной деятельности - всего:	22 210	28 203	20 664	20 722	100%
Электросетевые объекты, в т.ч.:	19 598	25 228	17 741	18 474	104%
ТПиР, в т.ч.	4 016	4 485	5 630	4 573	81%
воздушные линии, в т.ч.	467	339	1 386	928	67%
ВЛЭП 110-220 кВ (ВН)	190	92	848	472	56%
ВЛЭП 35 кВ (СН1)	0	7	12	12	102%
ВЛЭП 1-20 кВ (СН2)	242	201	342	276	81%
ВЛЭП 0,4 кВ (НН)	35	39	185	169	91%
кабельные линии, в т.ч.	255	264	592	539	91%
КЛЭП 110 кВ (ВН)	7	14	26	24	93%
КЛЭП 20-35 кВ (СН1)	25	29	16	1	3%
КЛЭП 3-10 кВ (СН2)	218	200	496	472	95%
КЛЭП до 1 кВ (НН)	5	21	54	42	78%
Подстанции, в т. ч.	2 902	3 141	3 171	2 425	76%
Уровень входящего напряжения ВН	2 455	1 831	1 735	1 479	85%
Уровень входящего напряжения СН1	301	782	797	467	59%
Уровень входящего напряжения СН2	146	527	639	479	75%
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	392	741	482	681	141%
Новое строительство и расширение действующих объектов, в т.ч.:	15 582	20 743	12 111	13 901	115%
воздушные линии, в т.ч.	5 960	5 371	1 925	1 970	102%
ВЛЭП 110-220 кВ (ВН)	94	314	196	145	74%
ВЛЭП 35 кВ (СН1)	-	-	-	-	-
ВЛЭП 1-20 кВ (СН2)	-	-	254	403	159%
ВЛЭП 0,4 кВ (НН)	5 866	5 057	1 475	1 422	96%

кабельные линии, в т.ч.	8 712	11 989	1 802	2 617	145%
КЛЭП 110 кВ (ВН)	987	779	278	214	77%
КЛЭП 20-35 кВ (СН1)	-	-	1	1	107%
КЛЭП 3-10 кВ (СН2)	7 724	11 211	1 389	2 032	146%
КЛЭП до 1 кВ (НН)	-	-	133	371	278%
Подстанции, в т. ч.	911	3 383	7 944	8 966	113%
Уровень входящего напряжения ВН	796	3 328	5 988	3 848	64%
Уровень входящего напряжения СН1	6	25	37	15	41%
Уровень входящего напряжения СН2	109	30	1 919	5 103	266%
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	-	-	440	346	79%
Средства учета и контроля э/э	98	213	402	316	79%
ПИР для строительства будущих лет	-	-	27	7	25%
Прочие производственные и хозяйственные объекты	1 474	1 889	1 358	628	46%
Оборудование, не входящее в сметы строек	391	665	840	855	102%
Объекты непромышленной сферы	-	-	-	-	-
Капитальные вложения в нематериальные активы	20	48	268	259	97%
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-	-
Приобретение основных средств	599	134	-	153	-
НИОКР	31	25	28	32	112%

6.9. Организационная структура Компании

Организационная структура исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго»



6.10. Центры обслуживания клиентов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области;

№	Наименование	Номер телефона	Режим работы
1	«Центральный» Центр обслуживания клиентов по Санкт-Петербургу и Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник-пятница с 9:00 до 20:00 Суббота с 9:00 до 17:00 Воскресенье – выходной
	офис «Выборгский» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник - пятница с 8: 30 до 17: 30 (без перерыва на обед) Суббота - воскресенье – выходной
	офис «Гатчинский» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник - пятница с 8: 30 до 17: 30 (без перерыва на обед) Суббота - воскресенье – выходной
	офис «Кингисеппский» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник – четверг с 09:00 до 12:00, с 14:00 до 17:00 Пятница с 9:00 до 12:00 Суббота - воскресенье – выходной
	офис «Лужский» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник – четверг с 09:00 до 12:00, с 14:00 до 17:00 Пятница с 9:00 до 12:00 Суббота - воскресенье – выходной
	офис «Новоладожский» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник – четверг с 09:00 до 12:00, с 14:00 до 17:00 Пятница с 9:00 до 12:00 Суббота - воскресенье – выходной
	офис «Пригородный» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник - пятница с 8: 30 до 17: 30 (без перерыва на обед) Суббота - воскресенье – выходной
	офис «Тихвинский» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области		Закрит, прием заявок не осуществляется
2	«Горячая линия»	8-800-700-14-71, (812)595-86-62,(812) 494-31-71	круглосуточно без выходных и праздничных дней
3	АО «Энергосервисная компания Ленэнерго» Контакт-Центр	8-800-700-14-71	Понедельник-пятница 9:00 - 20:00 Суббота 9:00 - 17:00 Воскресенье – выходной

6.11. Функции участников СВК ПАО «Ленэнерго»

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; • осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • определяет принципы и подходы к организации СВК; • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; • рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК; • ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК • осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним; • осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности СВК по данным отчёта внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СВК Общества; • осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчёта Правления об организации и функционировании СВК, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля
Иные комитеты Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • в рамках своих компетенций, установленных Советом директоров, осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчётности
Исполнительные органы (Генеральный директор, Правление Общества)	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.
Правление	<ul style="list-style-type: none"> • формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; • осуществляет подготовку отчётности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.
Генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> • утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; • организует ведение бухгалтерского и управленческого учёта, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчётности; • представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчётность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества
Руководители блоков и структурных подразделений (первые заместители генерального директора, заместители генерального)	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию/ осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества/ положениями о структурных подразделениях • обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; • организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;

Наименование участника	Основные функции в области СВК
директора, директора по направлениям, начальники департаментов)	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • организуют исполнение контрольных процедур; • осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; • проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; • обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества и филиалов, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> • исполняют контрольные процедуры; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; • представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности
Департамент управления делами	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в приказах Общества, протоколах совещаний и поручениях Генерального директора Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных поручений
Отдел антикоррупционных комплаенс-процедур	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за соблюдением всеми работниками Общества требований Антикоррупционной политики и принятых в целях ее развития и реализации внутренних документов Общества, минимизируя коррупционные риски
Департамент безопасности	<ul style="list-style-type: none"> • организует создание системы мер по эффективной охране имущества и интеллектуальной собственности Общества; • организует и проводит проверочные и контрольные мероприятия в Обществе в области безопасности (информационной, экономической, антитеррористической)
Департамент правового обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов решений органов управления Общества, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы, а также отслеживает и информирует Руководство Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и интересов Общества
Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль соответствия принимаемых исполнительными органами управления Общества решений законодательству Российской Федерации, стандартам Общества, организационно-распорядительным документам Общества, а также интересам Общества, минимизируя риски несоблюдения требований акционерного законодательства и внутренних нормативных документов по управлению ДЗО; • осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в протоколах Совета директоров, Комитетов при Совете директоров, Правления Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	поручений
Управление внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля; • содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; • координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля; • осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон; • взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля. • разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.

- 6.12. Бухгалтерская отчетность ПАО «Ленэнерго» за 2018 год, подготовленная в соответствии с РСБУ