

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН**  
СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «МРСК ВОЛГИ»  
«28» АПРЕЛЯ 2018 Г.  
ПРОТОКОЛ ОТ 28 АПРЕЛЯ 2018 Г. № 27

**УТВЕРЖДЕН**  
ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ  
АКЦИОНЕРОВ ПАО «МРСК ВОЛГИ»  
«01» ИЮНЯ 2018 Г.  
ПРОТОКОЛ ОТ «05» ИЮНЯ 2018 Г. № 14/2018

**2017**

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «МРСК ВОЛГИ»



**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ПАО «МРСК ВОЛГИ»**

**В.А. РЯБИКИН**

**СОГЛАСОВАНО:**

**ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР  
ПАО «МРСК ВОЛГИ»**

**И.А. ТАМЛЕНОВА**

**Г. САРАТОВ**

<b>ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.....</b>	<b>4</b>
<b>ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА.....</b>	<b>6</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>7</b>
<b>1. ПОРТРЕТ КОМПАНИИ.....</b>	<b>9</b>
Основные сведения.....	9
Структура компании.....	10
География деятельности и положение в отрасли.....	11
<b>2. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.....</b>	<b>13</b>
<b>3. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.....</b>	<b>16</b>
Акционерный капитал.....	16
Компания на рынке ценных бумаг.....	19
Распределение прибыли и дивидендная политика.....	23
IR-политика.....	27
<b>4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....</b>	<b>28</b>
Структура корпоративного управления.....	28
Органы управления и контроля.....	32
Дочерние хозяйственные общества.....	72
<b>5. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ.....</b>	<b>73</b>
<b>6. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ.....</b>	<b>81</b>
<b>7. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА.....</b>	<b>88</b>
<b>8. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....</b>	<b>91</b>
Основные финансово-экономические показатели.....	91
Анализ финансового состояния и результатов деятельности.....	91
Кредитная политика.....	97
Управление активами.....	97
<b>9. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....</b>	<b>100</b>
Результаты производственной деятельности.....	100
Деятельность по консолидации электросетевых активов.....	101
Технологическое присоединение к электрическим сетям.....	110
Организация взаимодействия с потребителями услуг.....	122
Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании...	127
Характеристика производственной базы.....	129
<b>10. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА.....</b>	<b>133</b>
<b>11. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА.....</b>	<b>139</b>
Параметры инвестиционной деятельности.....	139
Направление и структура финансирования капитальных вложений.....	139
Результаты реализации инвестиционной программы за 2017 год.....	147
Долгосрочная инвестиционная программа.....	151
Управление качеством капитального строительства.....	154
Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 году...	157

<b>12. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ.....</b>	<b>158</b>
Иновационное развитие.....	158
Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.....	162
<b>13. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.....</b>	<b>166</b>
Кадровая и социальная политика.....	166
Численность и структура персонала.....	166
Обучение и развитие персонала.....	167
Работа с кадровыми резервами.....	171
Социальная ответственность.....	172
Ключевые показатели эффективности.....	173
<b>14. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....</b>	<b>175</b>
<b>15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ.....</b>	<b>181</b>
<b>16. ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....</b>	<b>182</b>
Деятельность Общества по охране труда в 2017 году.....	182
Экологическая политика.....	183
<b>17. ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ НА ОБЪЕКТАХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА.....</b>	<b>186</b>
Комплекс мер, проведенных в ПАО «МРСК Волги» при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды.....	186
Итоги прохождения особых периодов.....	186
<b>18. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА.....</b>	<b>190</b>
<b>19. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ .....</b>	<b>192</b>
<b>20. СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....</b>	<b>195</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ:</b>	
1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	
2. Информация об участии ПАО «МРСК Волги» в непрофильных обществах	
3. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности	
4. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ	
5. Аудиторское заключение по консолидированной финансовой отчетности	
6. Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО	

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ!

ПАО «МРСК Волги» в 2017 году сохранило и укрепило лидирующие позиции на рынке электроэнергетики семи регионов Приволжского федерального округа. Деятельность Общества продолжала основываться на принципах надежности, открытости, подотчетности органов управления, соблюдения прав акционеров, эффективности, клиентоориентированности.

Стратегическое развитие Общества определялась политикой ПАО «Россети», реализуемой посредством решений Совета директоров.

Советом директоров ПАО «МРСК Волги» был принят ряд стратегических и производственно-хозяйственных решений, имеющих ключевое значение для деятельности Компании, в том числе утверждены Целевая Программа по снижению потерь электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Волги» на 2017 год и период до 2021 года, Программа перспективного развития систем учета электроэнергии в ПАО «МРСК Волги» на период 2017-2022 гг., Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества на период 2017-2026 гг.

Компания успешно выполнила свои основные операционные задачи. Финансовый год завершен с прибылью 4 617 млн. руб., что на 3 239,3 млн. руб. выше факта 2016 года. Выручка Компании составила 59 139 млн. руб., увеличившись относительно 2016 года на 11,1%. Дальнейшее развитие получили взаимодействие с потребителями и сервисы дистанционного получения услуг, продолжилось внедрение системы учета электроэнергии с использованием современных интеллектуальных систем.

В 2017 году международное рейтинговое агентство Moody's повысило долгосрочный рейтинг кредитоспособности ПАО «МРСК Волги» до уровня «Ba1» по международной шкале со стабильным прогнозом. Повышение рейтинга означает признание финансовой устойчивости Общества: риск существенного снижения объемов передачи электроэнергии ограничен благодаря доминирующему положению ПАО «МРСК Волги» на территории его деятельности, финансовые показатели являются сильными для текущей категории, ликвидность находится на высоком уровне, гарантирован возврат инвестиций в развитие инфраструктуры с приемлемой доходностью. Таким образом, на данный момент кредитный рейтинг ПАО «МРСК Волги» совместно с материнской компанией ПАО «Россети» находится на одной ступени с суверенным рейтингом Российской Федерации со стабильным прогнозом, что свидетельствует о высоком уровне финансовой устойчивости Общества.

Общество стремится к проведению ежегодного мониторинга практики корпоративного управления в целях повышения качества корпоративного управления, внедрения рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, и лучших практик корпоративного управления. По итогам работы Компании в 2017 году Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» присвоен рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале НРКУ®.

Эти результаты достигнуты благодаря верно выбранному направлению развития Компании, взвешенным решениям Совета директоров и менеджмента Общества и их эффективной реализации трудовым коллективом, мобилизации внутренних финансовых, интеллектуальных, организационных ресурсов.

Совет директоров заявляет о стремлении Общества к постоянному совершенствованию качества корпоративного управления для дальнейшего успешного развития Компании.

Соблюдение интересов акционеров и потребителей, реализация программы мероприятий по снижению операционных издержек, проведение сбалансированной финансово-экономической политики, повышение доступности электросетевой структуры, обеспечение системной надежности электросетевого комплекса позволили Обществу укрепить свои позиции как социально ответственной организации, добросовестного налогоплательщика и ответственного работодателя.

Считаю, что и в дальнейшем ПАО «МРСК Волги» сохранит высокий темп развития, выходя на цифровой уровень модернизации активов, обеспечивая надежное и качественное электроснабжение потребителей семи регионов Приволжского федерального округа, повышая прибыльность и инвестиционную привлекательность.

*С уважением,*

**ВАЛЕНТИН ЕФИМОВИЧ МЕЖЕВИЧ**  
*Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Волги»*

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ, КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ!

В 2017 году Общество успешно справилось с основными задачами – обеспечением надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей, повышением эффективности и инвестиционного потенциала.

За отчетный период проделана масштабная работа по развитию электросетевого комплекса. Финансирование инвестиционной программы в 2017 году составило 4 391,4 млн. руб. Введено 744,00 км линий электропередачи и 484,06 МВА трансформаторной мощности.

Событие, ознаменовавшее для ПАО «МРСК Волги» 2017 год, – пуск с дистанционным участием Президента России Владимира Владимировича Путина подстанции 110/10 кВ «Стадион» в числе трех объектов, завершающих строительство электросетевой инфраструктуры для предстоящего Чемпионата мира по футболу.

В 2017 году Компания поддержала курс ПАО «Россети» на цифровизацию электросетевого комплекса, сделав ряд шагов в этом направлении. Так, при строительстве подстанции 110/10 кВ «Стадион» в Самаре применено инновационное оборудование, материалы и технологии, в том числе, включенные в Реестр инновационных решений ПАО «Россети». Установленное оборудование на подстанции дает возможность дальнейшего развития цифровых сетей, внедрения цифровых каналов передачи данных, дистанционного управления. Началом перехода к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления, а также одним из начальных этапов по созданию цифровой электрической сети в «МРСК Волги» в части создания цифрового РЭС стала реализация пилотного проекта «Smart Grid» на участке сети в Саратовской области.

Эта работа будет продолжена и в текущем году в соответствии с Концепцией цифровизации сетей на 2018-2030 годы ПАО «Россети».

В 2017 году Общество добилось значительных успехов по снижению потерь электроэнергии и росту энергоэффективности. Эта работа отмечена экспертами Министерства энергетики РФ. В рейтинге электросетевых компаний, разработанном специалистами ведомства, из 90 крупных российских электросетевых компаний филиалы «МРСК Волги» вошли в ТОП-15 по одному из базовых показателей – снижению потерь в электрических сетях. По итогам года в целом по Обществу экономический эффект составил 88,5 млн кВт\*ч. на общую сумму более 268 млн руб.

В отчетном периоде традиционно большое внимание уделялось вопросам охраны труда и профессиональной подготовки персонала. Свое лидерство в этой сфере ПАО «МРСК Волги» вновь подтвердило победами самого высокого уровня - Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию оборудования распределительных сетей, а также корпоративного открытого чемпионата по международной методике Worldskills по компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», и на 14-х Международных соревнованиях профессионального мастерства персонала электроэнергетической отрасли государств-участников СНГ – Международных соревнованиях бригад по ремонту и обслуживанию оборудования подстанций 110 кВ и выше.

Уверен, что в 2018 году ПАО «МРСК Волги» успешно реализует все намеченные планы и выйдет на качественно новый уровень. Основа этой уверенности – профессионализм коллектива и менеджмента Компании, последовательное внедрение новейших технологий в рамках единой политики ПАО «Россети», неизменное стремление к достижению высоких результатов.

*С уважением,*

**ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ РЯБИКИН**  
*Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Волги»*



## ВВЕДЕНИЕ

*Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (далее - ПАО «МРСК Волги», Общество, Компания) создано 29 июня 2007 года в городе Саратов в качестве стопроцентной дочерней компании ОАО ПАО «ЕЭС России» на основании решения единственного учредителя ОАО ПАО «ЕЭС России» (Распоряжение Правления ОАО ПАО «ЕЭС России» от 22 июня 2007 года № 191р) в рамках реализации решения Совета директоров ОАО ПАО «ЕЭС России» об участии в МРСК (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250).*

В соответствии с конфигурацией МРСК, утвержденной решением Совета директоров ОАО ПАО «ЕЭС России» (Протокол от 27 апреля 2007 года № 250), в состав ОАО «МРСК Волги» вошли следующие распределительные сетевые компании (РСК): ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Оренбургэнерго» и ОАО «Чуваэнерго».

В период с 29 июня 2007 года по 31 марта 2008 года ОАО «МРСК Волги» обеспечивало функционирование распределительных сетевых компаний, входящих в его состав в соответствии с конфигурацией МРСК. В рамках формирования целевой модели управления РСК, а также в целях повышения эффективности управления указанными компаниями, решениями общих собраний акционеров РСК с 1 октября 2007 года ОАО «МРСК Волги» осуществляло функции единоличного исполнительного органа указанных компаний.

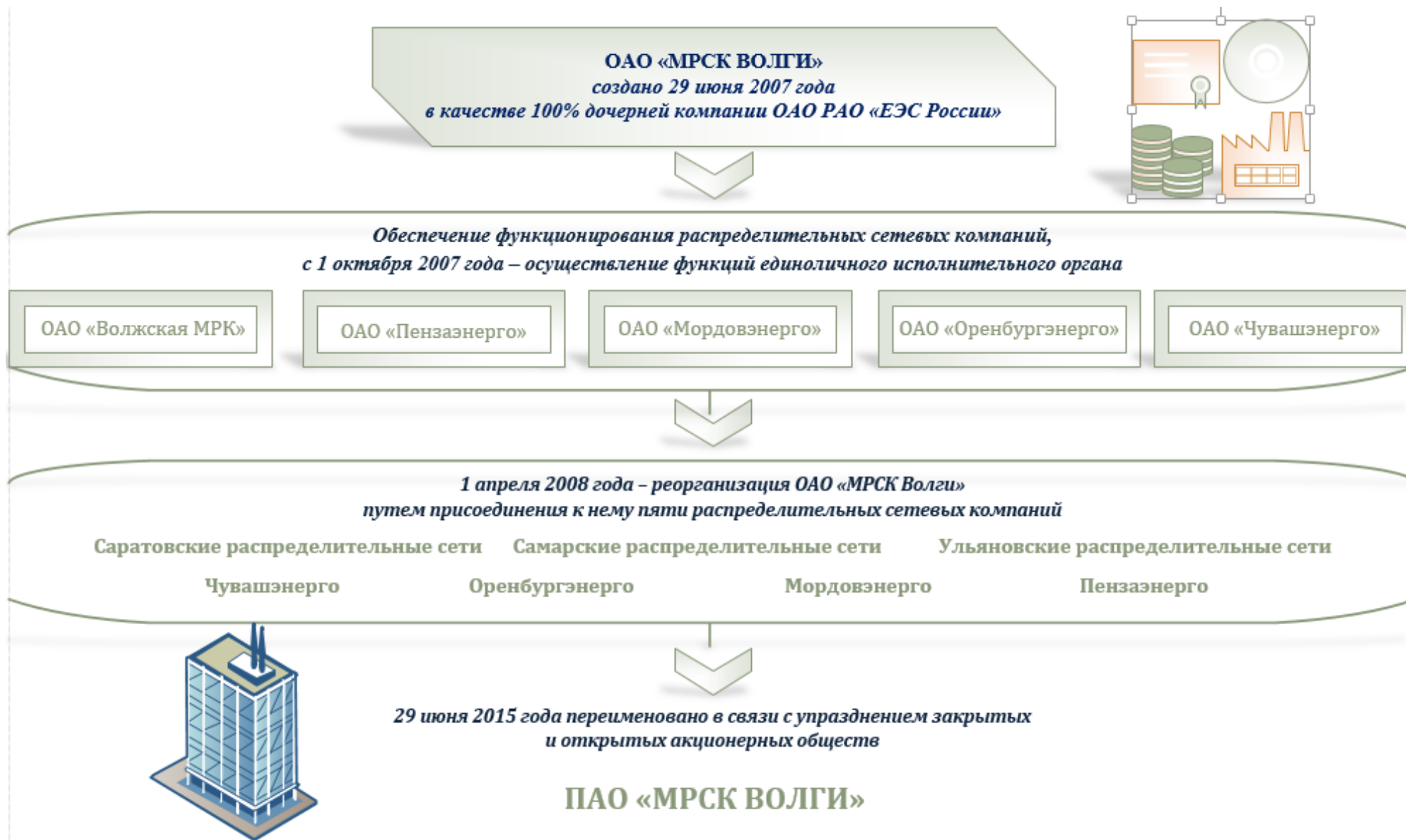
25 декабря 2007 года Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного общего собрания акционеров ОАО «МРСК Волги» (Протокол от 25 декабря 2007 года № 1795пр/8), принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго» и ОАО «Чуваэнерго».

В январе 2008 года внеочередными общими собраниями акционеров указанных пяти распределительных сетевых компаний, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Волги», приняты решения о реорганизации обществ в форме присоединения к Обществу.

1 апреля 2008 года завершилась реорганизация ОАО «МРСК Волги» путем присоединения к нему пяти распределительных сетевых компаний: ОАО «Волжская МРК», ОАО «Мордовэнерго», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Пензаэнерго», ОАО «Чуваэнерго». РСК, вошедшие в состав ОАО «МРСК Волги», с 1 апреля 2008 года прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц и стали функционировать как филиалы: «Мордовэнерго», «Оренбургэнерго», «Пензаэнерго», «Самарские распределительные сети», «Саратовские распределительные сети», «Ульяновские распределительные сети» и «Чуваэнерго».

С 1 апреля 2008 года по настоящее время ОАО «МРСК Волги» осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании на территории 7 субъектов Российской Федерации: Чувашская Республика, Республика Мордовия, Оренбургская, Пензенская, Саратовская, Самарская и Ульяновская области с центром управления в г. Саратов.

В связи с вступлением в силу изменений в Гражданский кодекс РФ (в ред. от 05 мая 2014 года) и упразднением закрытых и открытых акционерных обществ у Общества произошла смена организационно-правовой формы: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ОАО «МРСК Волги») переименовалось в Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги»). Новая редакция устава с соответствующими изменениями утверждена 16 июня 2015 года годовым общим собранием акционеров Общества и зарегистрирована Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 19 по Саратовской области 29 июня 2015 года.





## РАЗДЕЛ 1. ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

### ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

**Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги»** на сегодняшний день - современная, инновационная, эффективно и динамично развивающаяся Компания, занимающая доминирующее положение на рынке электросетевых услуг на территории своей деятельности - семи регионов Приволжского федерального округа Российской Федерации: **Саратовской, Самарской, Оренбургской, Пензенской и Ульяновской областей, Республики Мордовия, Чувашской Республики**, общей площадью **403,5 тыс. км<sup>2</sup>**, численностью населения более **12,3 млн. человек**, с центром управления в городе Саратов.

**Основными видами деятельности Общества являются:**

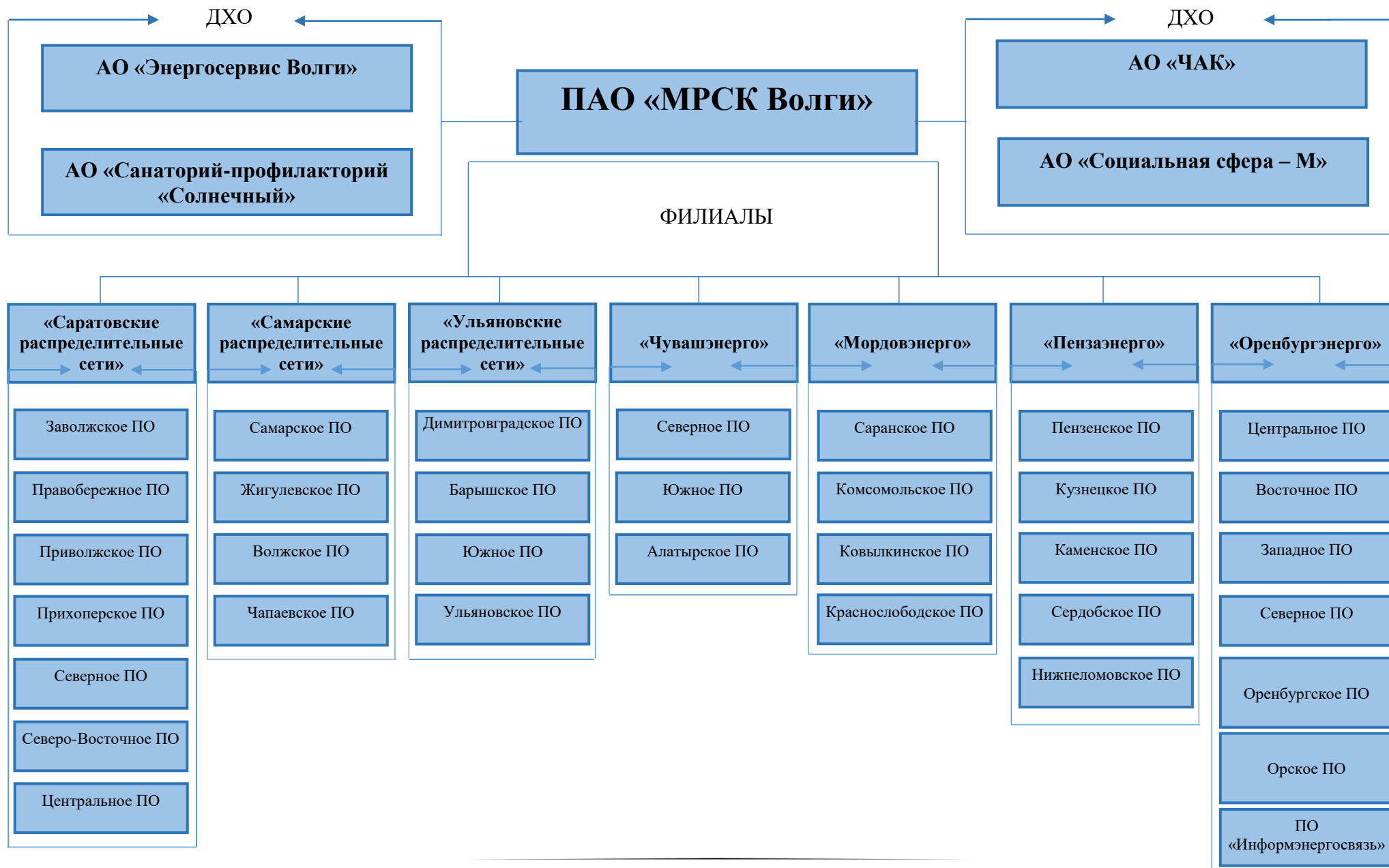
- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оперативно-технологическое управление;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

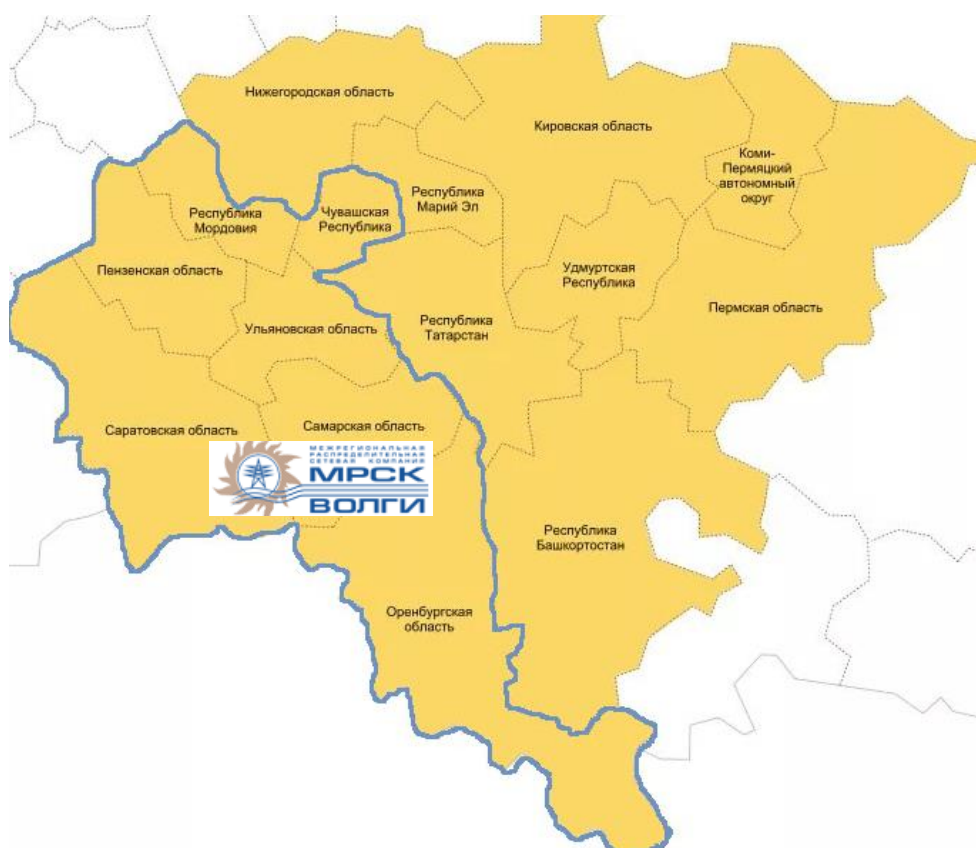
**Производственный потенциал ПАО «МРСК Волги» включает в себя:**

- **1 695 ПС 35-220 кВ** установленной мощностью **28 021,81 МВА;**
- **45 569 ТП 6-10-35/0,4 кВ** установленной мощностью **7 626,86 МВА;**
- **ЛЭП 0,4-220 кВ** по цепям общей протяженностью **225 989,1 км.**

В соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 27 июня 2008 года № 237-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе.

## СТРУКТУРА КОМПАНИИ



**ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ**

**Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские распределительные сети»:** площадь Саратовской области - 101,2 тыс. км<sup>2</sup>; население - 2 463,2 тыс. человек.

**Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети»:** площадь Самарской области - 53,6 тыс. км<sup>2</sup>; население - 3 193,2 тыс. человек.

**Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские распределительные сети»:** площадь Ульяновской области – 37,2 тыс. км<sup>2</sup>; население - 1 246,3 тыс. человек.

**Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго»:** площадь Республики Мордовия - 26,1 тыс. км<sup>2</sup>; население - 803,7 тыс. человек.

**Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»:** площадь Пензенской области – 43,3 тыс. км<sup>2</sup>; население - 1 331,6 тыс. человек.

**Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»:** площадь Оренбургской области – 123,7 тыс. км<sup>2</sup>; население – 1 977,4 тыс. человек.

**Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Чувашиэнерго»:** площадь Чувашской Республики - 18,3 тыс. км<sup>2</sup>; население - 1 230,5 тыс. человек.

Наиболее крупными компаниями, осуществляющими аналогичную деятельность на территории функционирования ПАО «МРСК Волги», являются:

- ЗАО «СПГЭС», АО «Облкоммунэнерго», ООО «ЭСКо», ООО «Элтрейт» на территории Саратовской области;
- ЗАО «ССК», ОАО «Самаранефтегаз» на территории Самарской области;
- МУП УльГЭС», ОАО «УСК», ООО «Энергомодуль», ЗАО «Авиастар-ОПЭ», ОАО «РЖД» ф-л КЖД на территории Ульяновской области;
- ГУП «Оренбургкоммунэлектросеть», Южно-Уральский филиал ООО Газпромэнерго, ОАО «РЖД» ЮУЖД на территории Оренбургской области;
- ЗАО «Пензенская Горэлектросеть», ООО «Сетевая компания», КЖД- СП Трансэнерго ф-ла ОАО «РЖД» на территории Пензенской области;
- ЗАО ТФ «Ватт», АО «Мордовская электросеть», ООО «Электротеплосеть», ООО «Энерголин» на территории Республики Мордовия;
- ООО «Коммунальные технологии», ОАО «Канашские ГЭС», МУП «Шумерлинские городские электрические сети», МУП «Алатырские городские электрические сети», «МУП «КС г. Новочебоксарска» на территории Чувашской Республики.

По процентному соотношению полезного отпуска электроэнергии в сеть организациями, оказывающими услуги по передаче электроэнергии, ПАО «МРСК Волги» занимает безусловно доминирующее положение во всех регионах своей деятельности.

**Доля Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе основных видов деятельности общества и изменение данного показателя за последние 3 года (%)**

Филиал	Доля рынка		
	2015 год	2016 год	2017 год
	%	%	%
«Саратовские РС»	70,92%	70,86%	75,62%
«Самарские РС»	85,65%	88,82%	87,63%
«Ульяновские РС»	73,14%	65,74%	65,99%
«Оренбургэнерго»	79,39%	81,83%	79,52%
«Пензаэнерго»	69,74%	70,47%	71,57%
«Мордовэнерго»	98,26%	99,77%	99,79%
«Чувашэнерго»	66,15%	72,93%	73,83%
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>76,88%</b>	<b>78,00%</b>	<b>78,34%</b>

*Основные потребители услуг Общества.*

Основными заказчиками услуг ПАО «МРСК Волги» являются сбытовые организации: ПАО «Самараэнерго», ПАО «Саратовэнерго», ПАО «Ульяновскэнерго», ПАО «Мордовская энергосбытовая компания», ООО «ТНС Энерго Пенза», ОАО «Энергосбыт Плюс», АО «Чувашская энергосбытовая компания», а также потребители - субъекты оптового и розничного рынков электрической энергии.

## РАЗДЕЛ 2. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Миссией ПАО «МРСК Волги» является эффективное использование распределительно-сетевых активов компании, поддержание их надежности и привлечение инвестиционных ресурсов на благо каждого акционера и Общества в целом.

Основной стратегической целью ПАО «МРСК Волги» является обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей электрической энергией при выполнении условий по минимизации стоимости передачи электроэнергии и обеспечению недискриминационного доступа к электрическим сетям, позволяющих Обществу получить прибыль.

Стратегическое развитие компании направлено на создание инновационного и эффективного распределительного электросетевого комплекса, обеспечивающего потребности экономики и социального развития в регионах присутствия.

Для достижения основной стратегической цели Общества необходимо решение следующих стратегических задач:

- обеспечение системной надежности и безопасности для поддержания устойчивого функционирования распределительно-сетевого комплекса региона, безопасной эксплуатации основного и вспомогательного оборудования и сооружений, предотвращение угроз для жизни населения;
- устойчивое развитие качества и объемов предоставляемых услуг по передаче электрической энергии, обеспечение экологической безопасности, создание инфраструктурной основы для экономического развития региона;
- рост стоимости компании, подразумевающий неуклонное увеличение доходов, рост прибыльности, расширение и качественное обновление портфеля активов компании, что должно обеспечить удовлетворение интересов акционеров, сделать ПАО «МРСК Волги» и предпринимаемые им проекты инвестиционно привлекательными, а также позволить оценить эффективность использования ресурсов и качество работы менеджмента.

Целевыми ориентирами по решению стратегических задач для ПАО «МРСК Волги» являются:

- снижение физического износа электросетевых активов до 50% к 2020 году;
- доведение показателей операционной эффективности к 2020 году до уровня эффективности распределительных сетевых компаний развитых стран;
- создание к 2020 году резерва пропускной способности электрических сетей в объеме, опережающем развитие экономики на 3 года;
- обеспечение рентабельности инвестиций в распределительно-сетевой комплекс на уровне рентабельности компаний с сопоставимыми рыночными рисками в РФ;
- обеспечение привлечения необходимых средств для осуществления масштабной реновации основных фондов, результатом которой будет повышение надежности и качества услуг, увеличение эффективности деятельности распределительных сетевых компаний;
- внедрение инновационных технологий, соответствующих лучшим мировым стандартам в области распределения электрической энергии на всех стадиях технологического процесса.

Достижение данных целей требует не только масштабных дополнительных финансовых ресурсов, но и качественных преобразований в деятельности по транспорту электроэнергии.

Обществом в 2017 году получен положительный финансовый результат по чистой прибыли - 4 617 млн. руб., обеспечена высокая степень финансовой устойчивости и независимости, исполнены обязательства перед персоналом, предусмотренные Коллективным договором ПАО «МРСК Волги» на 2015-2018 гг., Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы, Соглашением о порядке, условиях и продлении срока действия Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы на период 2016-2018 годы, в полном объеме



выполнены программы технического обслуживания и ремонтов, реализованы мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии в распределительных сетях.

На 2018 год Обществом намечены следующие основные направления в работе:

1) Повышение надежности электроснабжения потребителей, обеспечение системной безопасности:

- инвестиционные затраты компании на 2018 год запланированы в сумме 6 173,7 млн. руб., ввод основных производственных фондов – 6 056,4 млн. руб., что соответствует утвержденной в установленном порядке Минэнерго РФ инвестиционной программе Общества на 2018-2022 гг.;

- затраты на ремонты на 2018 год планируются в сумме 1 758,4 млн. руб., что на 78,6 млн. руб. выше факта 2017 года.

2) Завершение реализации Программы комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества посредством внедрения АСУП ПАО «МРСК Волги» на основе программного обеспечения 1С.

3) Обеспечение качества предоставляемых услуг за счет развития информационного пространства.

4) Повышение внутренней операционной эффективности деятельности Общества благодаря выполнению мероприятий Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов.

Одним из приоритетных направлений деятельности Общества, в части технологического и инновационного развития, является внедрение в электросетевом комплексе технологий «цифровых сетей».

Цифровая сеть - это высокоавтоматизированная сеть, обеспечивающая наблюдаемость и управляемость посредством цифровых систем связи и оборудования с поддержкой протоколов МЭК, управляемая в режиме реального времени, отслеживающая параметры и режимы работы всех участников процесса передачи и потребления электроэнергии, поддерживающая функции самодиагностики и самовосстановления.

Для поддержания высокого уровня надежности электросетевого комплекса необходимы новые инвестиции и вложения в сетевую инфраструктуру, реализацию которых наиболее эффективно и качественно необходимо провести путем внедрения инноваций и процессов «цифровизации» с дальнейшим снижением затрат на содержание инфраструктуры управления технологическими процессами и финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Задачи инновационного развития, а также внедрение технологий, направленных на «цифровизацию», должны обеспечить преимущество в темпах снижения операционных и капитальных затрат, исключив при этом рост удельных расходов Общества.

В целях достижения целевых показателей технологического расхода (потерь) электрической энергии и снижения расходов на компенсацию потерь электрической энергии реализуется «Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Волги», предусматривающая в рамках цифровизации электросетевого хозяйства установку многофункциональных счетчиков технического учета электрической энергии на вводах и отходящих линиях 6-10 кВ подстанций 220/110/35/6-10 кВ, а также современных цифровых средства учета электрической энергии у потребителей розничного рынка электроэнергии в границах балансовой принадлежности Общества.

Выполнение данных мероприятий позволит достоверно в режиме реального времени получать данные для составления баланса электрической энергии по секциям шин 6-10 кВ, определять объемы отпуска и потерь электрической энергии в сети 6-10 кВ, получать данные о технических параметрах сети (ток, напряжение, частота, коэффициент мощности, и т.д.), повышать энергетическую эффективность и сокращать объемы использования энергетических ресурсов в электросетевом комплексе.

**Наиболее важными (ключевыми) направлениями инновационного развития Общества, в части мероприятий по внедрению технологий «цифровых сетей», являются:**

1. Переход к цифровым сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления:

1.1. Создание вертикально-интегрированной цифровой системы Центров управления сетями.

1.2. Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения.

1.3. Переход к цифровым РЭС.

1.4. Переход к ЛЭП, оснащенным цифровыми системами мониторинга (цифровые ЛЭП).

2. Переход к комплексной автоматизации бизнес-процессов и систем управления деятельности Общества.

3. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

4. Развитие ИТ-инфраструктуры.

5. Внедрение технологий кибербезопасности.

### РАЗДЕЛ 3. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

#### АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

**Уставный капитал** ПАО «МРСК Волги» составляет 18 830 795 873,28 руб. и разделен на 188 307 958 732,807941 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая.

**Количество объявленных акций** – 10 375 560 679,192059 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 1 037 556 067,92 руб.

Обыкновенные именные акции, объявленные Компанией к размещению, представляют их владельцам такие же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Акциям Общества присвоен код ISIN (International Securities Identification Number) - RU000A0JPPN4

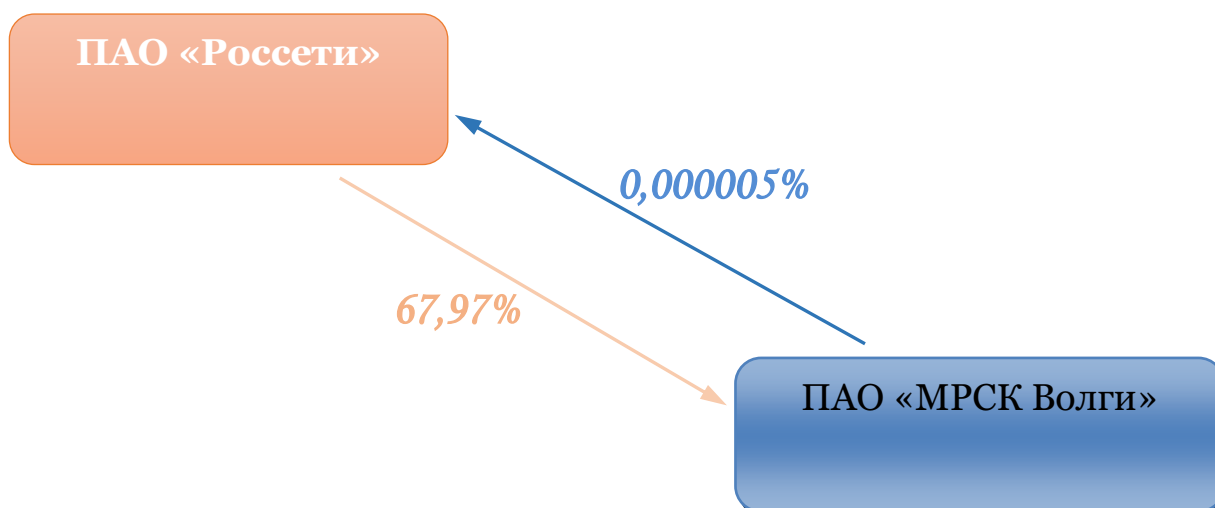
#### Эмиссионная история

Дата государственной регистрации	Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	Количество акций (шт.)	Способ размещения	Размер Уставного капитала, по итогам выпуска ценных бумаг (руб.)	Общее количество акций (шт.)
10 октября 2007 года	1-01-04247-E	100 000 000	Приобретение акций единственным учредителем Общества – ОАО РАО «ЕЭС России»	10 000 000,00	100 000 000
20 марта 2008 года	1-01-04247-E-001D 1-01-04247-E-002D 1-01-04247-E-003D 1-01-04247-E-004D 1-01-04247-E-005D 1-01-04247-E-006D 1-01-04247-E-007D	51 756 840 992 11 558 321 461 9 553 277 567 2 712 970 897 12 953 643 326 1 155 126 447 88 787 620 456	Конвертация акций РСК в дополнительные обыкновенные именные ОАО «МРСК Волги» при присоединении	17 857 780 114,60	178 577 801 146
	31 июля 2008 года ФСФР России были аннулированы индивидуальные номера (коды) дополнительных выпусков ценных бумаг (в связи с истечением 3 месяцев с момента государственной регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций Общества)				
17 декабря 2015 года	1-01-04247-E (дополнительный выпуск)	10 685 233 931	открытая подписка	18 109 460 114,60	181 094 601 146
1 ноября 2016 года	1-01-04247-E (дополнительный выпуск)	8 996 857 669	открытая подписка	18 830 795 873,28	188 307 958 732,807941

Статистическая информация о численности зарегистрированных лиц  
(по состоянию на 31 декабря 2017 года без учета данных о клиентах номинальных держателей)

Тип держателя акций	Количество держателей	% от общего количества акций
Владельцы - физические лица	17 876 	2,36 
Владельцы - юридические лица	135 	3,847 
Номинальные держатели	6	93,88
Доверительные управляющие	1	0,0008
Залогодержатели	0	0
Акции неустановленных лиц	1	0,05
<i>Всего</i>	<i>17 978</i>	<i>100</i>

Сведения об акциях, находящихся в перекрестном владении



Структура акционерного капитала  
(с учетом клиентов номинальных держателей)



**Информация об итогах размещения Обществом  
дополнительного выпуска ценных бумаг  
государственного регистрационного номера  
1-01-04247-Е от 1 ноября 2016 года**

Дополнительная эмиссия акций Общества, проводимая с 9 ноября 2016 года по 20 октября 2017 года, осуществлялась в рамках Федерального закона от 01.12.2014 г. № 384-ФЗ «О федеральном бюджете на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов» и Постановления Правительства РФ от 08.10.2015 г. № 1076 «О предоставлении бюджетных инвестиций ПАО «Россети» в объекты капитального строительства за счет средств федерального бюджета на реализацию мероприятий по строительству и реконструкции объектов капитального строительства в целях создания инфраструктуры энергоснабжения к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу».

По итогам проведения эмиссии Обществом размещено 7 213 357 586,807941 штук обыкновенных акций на общую сумму 721 335 758,68 руб., что составило 80,18% от общего количества ценных бумаг дополнительного выпуска, подлежавших размещению.



**КОМПАНИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ**

В настоящее время акции Общества обращаются  
в котировальном списке второго уровня  
фондового рынка  
ПАО Московская биржа

**Акции общества включены в индексы ПАО Московская биржа:****MICEX PWR**индекс  
электроэнергетики**MICEX BMI**индекс  
широкого рынка**MCXSM**индекс средней и малой  
капитализации**MOEX RegCO Index**индекс акций компаний  
с регулируемой деятельностью**Динамика изменения веса акций ПАО «МРСК Волги» в расчетных базах индексов**

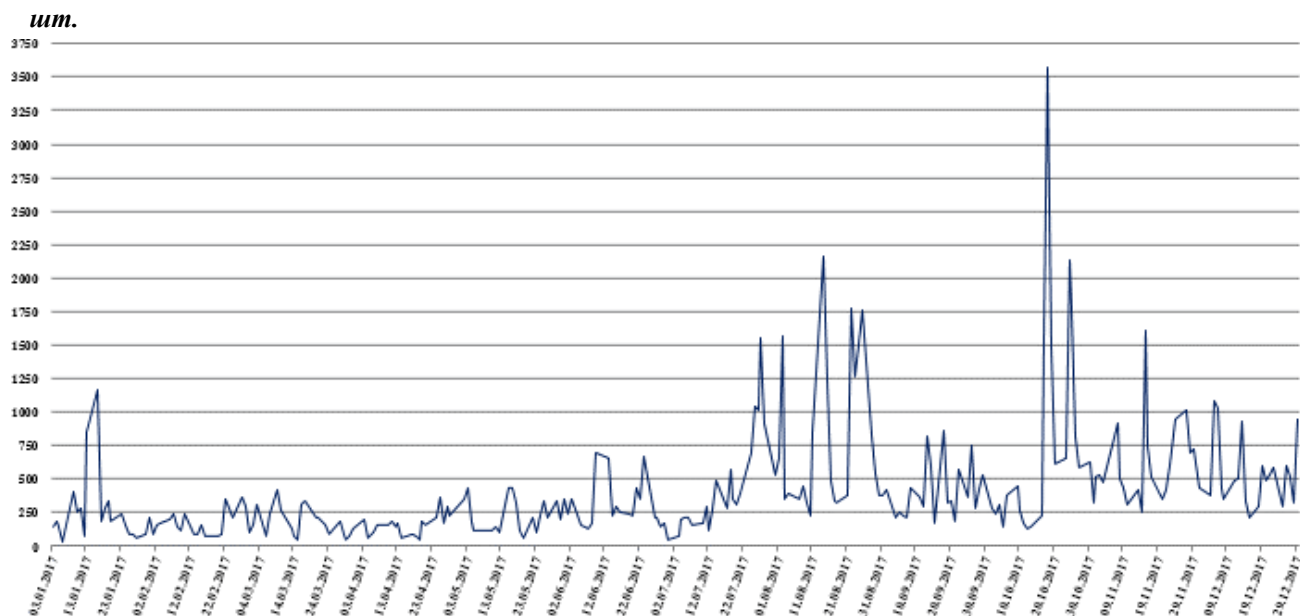
Наименование индекса	Вес акций в индексе, %	
	31.12.2016 г.	31.12.2017 г.
Индекс электроэнергетики (MICEX PWR)	0,83	1,66
Индекс широкого рынка (MICEX BMI)	0,02	0,04
Индекс средней и малой капитализации (MCXSM)	—*	0,56
Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью (MOEX RegCo Index)	0,95	1,91

\* в индекс не входили

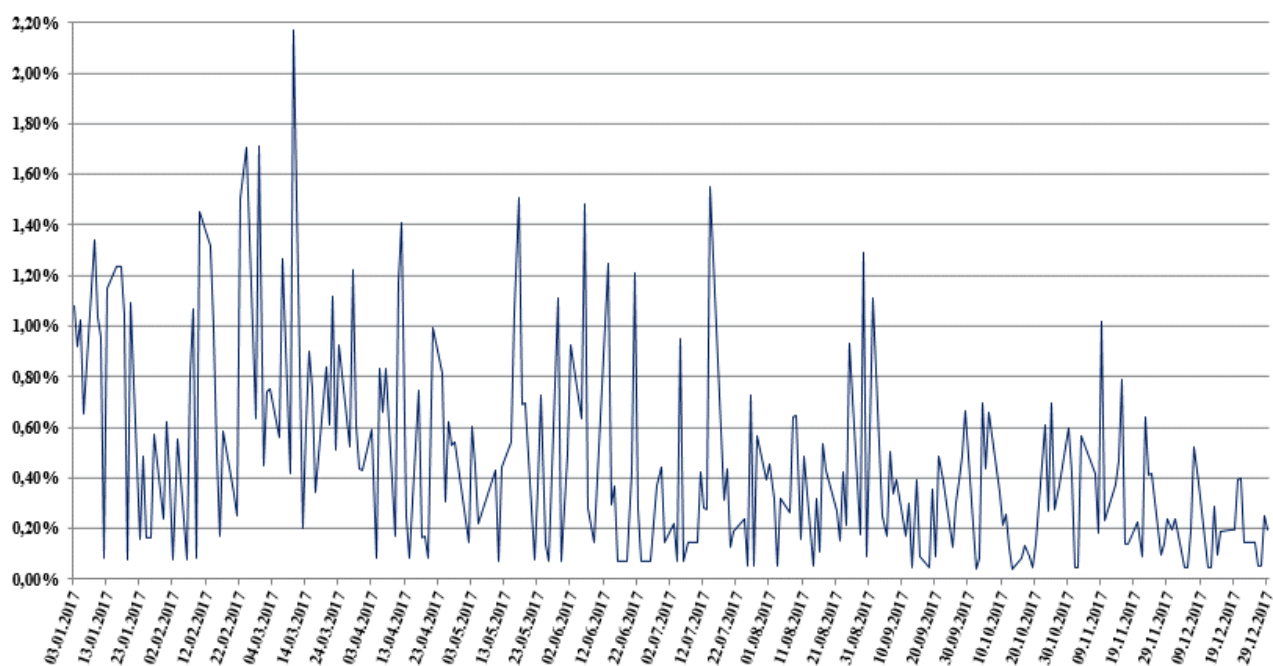
### Динамика капитализации ПАО «МРСК Волги» (по итогам торгов на ПАО Московская Биржа в 2017 году)



### Динамика сделок (по данным ПАО Московская Биржа) в 2017 году



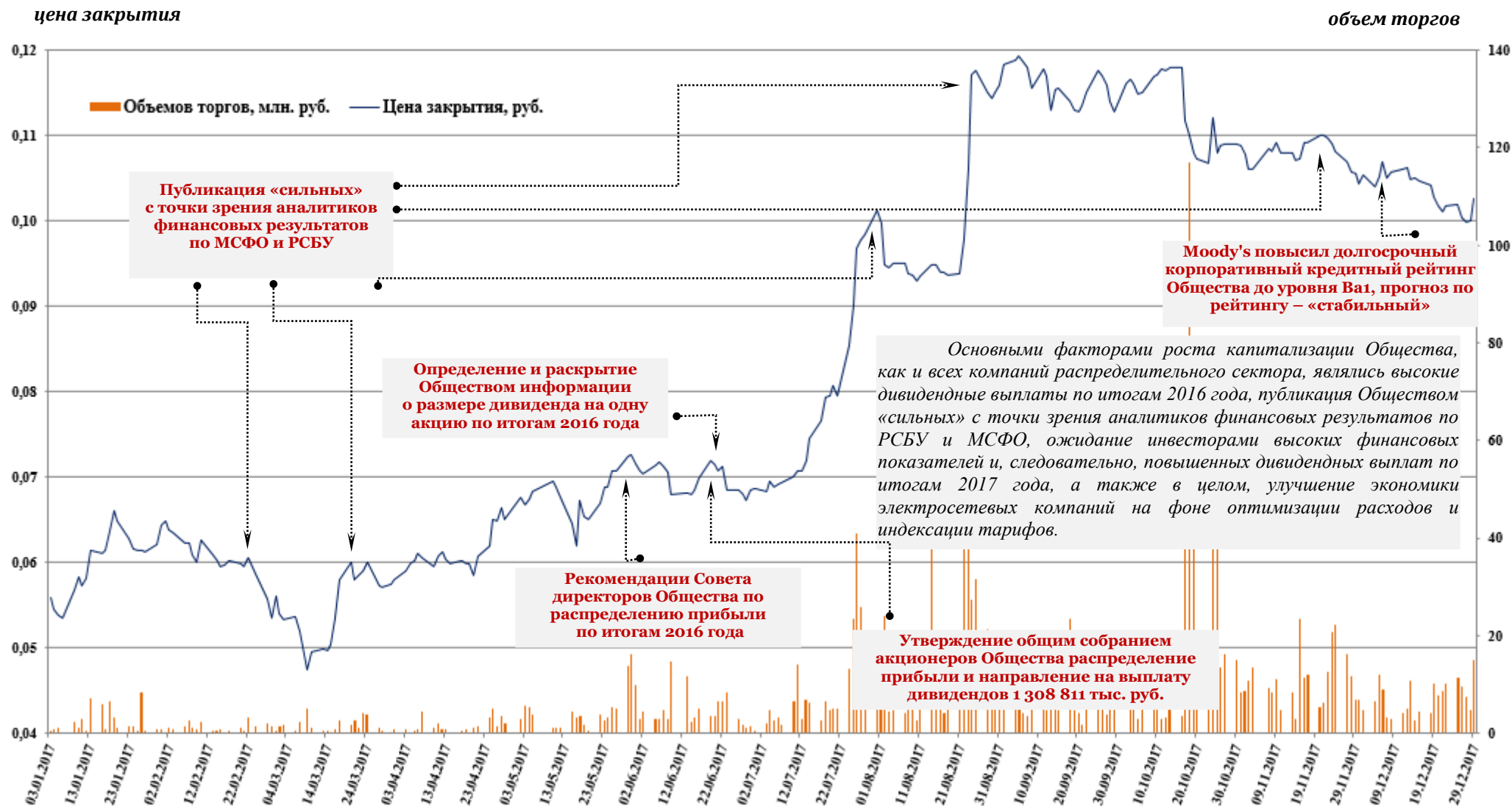
## Изменение спреда (по данным ПАО Московская Биржа) в 2017 году



	2016 год	2017 год	Изменение
Средневзвешенная цена (на конец года) (руб.)	0,056	0,10195	↑82,05%*
Капитализация (на конец года) (млн. руб.)	10 141,30	19198	↑89,31%*
Минимальная цена (руб.)	0,0183	0,04505	↑146,17%
Максимальная цена (руб.)	0,062	0,1249	↑101,45%
Количество сделок (шт.)	78 745	105299	↑33,72%
Объем (шт.)	21 643 450 000	20 810 130 100	↓3,85%
Объем (руб.)	707 848 049,5	1 949 768 512,00	↑175,45%

\* - отличие изменений в данных показателях является следствием увеличения уставного капитала Общества в декабре 2017 года по итогам проведения дополнительной эмиссии акций

**Динамика котировок акций и объемов торгов  
с указанием событий, оказавших значительное влияние на эти изменения  
(по итогам торгов на ПАО Московская биржа в 2017 году)**



## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

В течение 2012-2017 гг. при объявлении и выплате дивидендов по итогам 2011-2016 гг. дивидендная политика Компании определялась Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 24 августа 2010 года (Протокол от 25 августа 2010 года № 2).

### ПО РЕШЕНИЮ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ПАО «МРСК ВОЛГИ» НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО ИТОГАМ 2016 г. НАПРАВЛЕНО 1 308,81 МЛН РУБ., ЧТО СОСТАВЛЯЕТ 95% ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО РСБУ И 47% ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО МСФО

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты.

### Распределение прибыли в 2014-2016 гг.\*

	за 2014 г. (ГОСА 2015)	за 2015 г. (ГОСА 2016)	за 2016 г. (ГОСА 2017)
Нераспределенная чистая прибыль (тыс. руб.), в т.ч.:	44 702	242 909	1 377 696
Резервный фонд (тыс. руб.)	2 235	12 145	68 885
Прибыль на развитие (тыс. руб.)	24 609	0	0
Дивиденды (тыс. руб.)	17 858	230 764	1 308 811
Погашение убытков прошлых лет (тыс. руб.)	0	0	0

На выплату дивидендов,	тыс. руб.	17 858	230 764	1 308 811
	% от ЧП	39,95	95	95
Размер дивиденда на 1 акцию, руб.		0,0001	0,0012742732	0,0070440486

\*- информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА). В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2017 года будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

ГОСА 2015 (за 2014 г.) - Протокол ГОСА № 9/2015 от 18 июня 2015 года  
 ГОСА 2016 (за 2015 г.) - Протокол ГОСА № 11/2016 от 10 июня 2016 года  
 ГОСА 2017 (за 2016 г.) - Протокол ГОСА № 13/2017 от 19 июня 2017 года



## Соответствие распределение прибыли дивидендной политике Общества

Критерии выплаты дивидендов	Выполнение/невыполнение						Примечание
	Период выплаты						
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
1. Наличие чистой прибыли по итогам финансового периода	+	+	+	+	+	+	В случае, если в течение отчетного года произошли существенные технологические нарушения работы оборудования или не выполнен показатель надежности, установленный в качестве ключевого показателя эффективности Общества (недопущение аварий более предельного числа аварий, попадающих под признаки п. 2.1. Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей, РД 153-34.0-20.801-2000, утв. Минэнерго РФ 29.12.2000), и приняты одобренные Советом директоров Общества решения о реализации мероприятий по повышению надежности и качества услуг, размер дивидендов определяется с учетом таких решений
2. Наличие чистой прибыли по итогам финансового периода без учета переоценки финансовых вложений	+	+	+	+	+	+	
3. Долг/EBITDA <3	+	+	+	+	+	+	

\* - при невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств

Расчет размера дивидендов:

$ДИВ = ЧП - ОтчРФ' - ПР - ПУ$ , где:

**ДИВ** – общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды;

**ЧП** – чистая прибыль по итогам финансового периода (без учета переоценки финансовых вложений), полученная с учетом установленных в отношении Общества долгосрочных параметров регулирования;

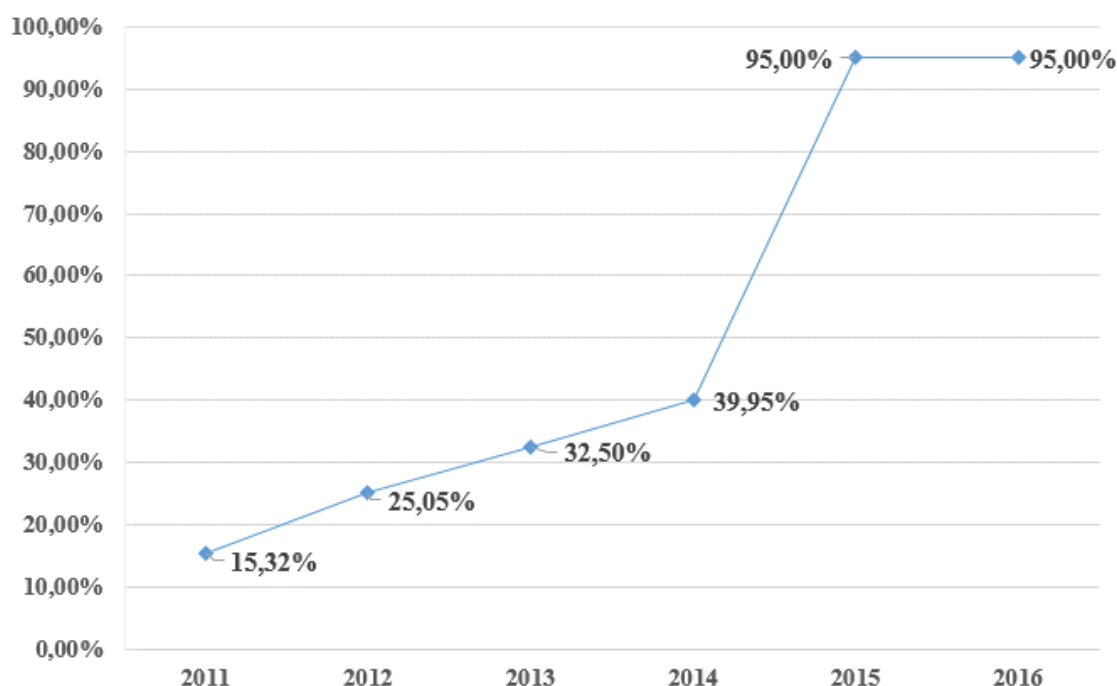
**ОтчРФ'** – сумма обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества, соотношение к общей сумме отчислений в фонды соответствует доле прибыли без учета переоценки финансовых вложений в общем объеме чистой прибыли;

**ПР** – часть прибыли, направленная на инвестиции, развитие общества;

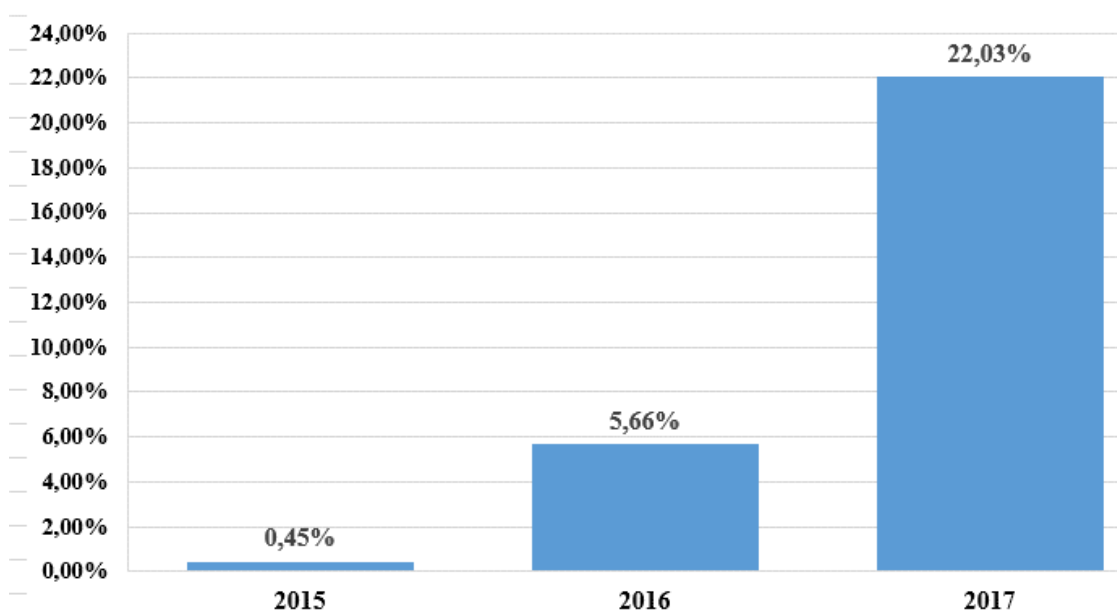
**ПУ** – часть прибыли, направленная на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности, при наличии таковых (не более чем  $0,5 \cdot (ЧП - ОтчРФ' - ПР)$ ).

По итогам 2011-2016 гг. Обществом сформирована положительная дивидендная история. При этом с каждым годом увеличивается доля чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов. По итогам 2015-2016 гг. на основании решения годового общего собрания акционеров Обществом было направлено на выплату дивидендов 95% чистой прибыли, что в 2,4 раза больше, чем по итогам 2014 года.

**Доля объявленных дивидендов  
в чистой прибыли отчетного года по РСБУ**



**Дивидендная доходность акций ПАО «МРСК Волги»\***



\* согласно информации с сайта ПАО Московская Биржа: <https://www.moex.com/ru/listing/dividend-yield.aspx>

**Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям Общества  
(по состоянию на 31 декабря 2017 года)**

Период	Общий размер начисленных дивидендов на акции, тыс. руб.	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям (включая налоги), тыс. руб.	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям, %
2007	<i>Годовыми Общими собраниями акционеров были приняты решения не выплачивать дивиденды по итогам года</i>		
2008			
2009			
2010			
2011	200 007,14	198 415,58	99,20
2012	291 081,82	288 922,12	99,26
2013	17 857,78	17 700,68	99,12
2014	17 857,78	17 679,81	99,00
2015	230 764,00	228 854,38	99,17
2016	1 308 811,00	1 298 350,51	99,20

*События после отчетной даты*

В целях обеспечения выполнения положений распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р, а также необходимости повышения инвестиционной привлекательности и рыночной капитализации Общества за счет обеспечения возможности осуществления дивидендных выплат на ежеквартальной основе, 2 февраля 2018 года Советом директоров ПАО «МРСК Волги» утверждено Положение о дивидендной политике Общества в новой редакции (далее – Положение).

Основные изменения Положения связаны с уточнением порядка расчетов дивидендов по итогам финансового года и промежуточных дивидендов (с учетом синхронизации с распоряжением Правительства РФ от 29.05.2017 № 1094-р), а также условий и оснований для выплаты промежуточных дивидендов.

В соответствии с актуализированным порядком расчета дивидендов по итогам отчетного года направляемая на выплату дивидендов сумма не может быть меньше большей из 2-х величин (**ДИВ<sup>1</sup>** и **ДИВ<sup>2</sup>**), рассчитанных относительно чистой прибыли по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (**ДИВ<sup>1</sup>**) и по данным консолидированной отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (**ДИВ<sup>2</sup>**) с учетом соответствующих корректировок чистой прибыли, предусмотренных распоряжением Правительства РФ от 29.05.2017 № 1094-р.

$$\text{ДИВ}^1 = 50\% * \text{ЧПскапп}^1$$

**ЧПскапп<sup>1</sup>** – чистая прибыль по РСБУ, за вычетом доходов и расходов от переоценки обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ, фактических инвестиций, осуществляемых за счет чистой прибыли, полученной от регулируемой деятельности в рамках реализации инвестиционной программы в установленном порядке, а также доли чистой прибыли от технологического присоединения за исключением фактически поступивших денежных средств в отчетном периоде.

$$\text{ДИВ}^2 = 50\% * \text{ЧПскапп}^2$$

**ЧПскапп<sup>2</sup>** – чистая прибыль по МСФО, за вычетом фактических инвестиций, осуществляемых за счет чистой прибыли, полученной от регулируемой деятельности в рамках реализации инвестиционной программы в установленном порядке, а также с учетом разницы в начисленной амортизации в консолидированной отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и в бухгалтерской отчетности акционерного общества, а также доли чистой прибыли от технологического присоединения за

исключением фактически поступивших денежных средств в отчетном периоде.

**ДИВ<sup>2</sup>** не может превышать чистой прибыли по РСБУ по итогам года без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ и относящегося к ним налога на прибыль, и обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества.

При этом, дивиденды по итогам отчетного периода могут быть выплачены при условии наличия чистой прибыли по РСБУ и чистой прибыли по РСБУ без учета доходов и расходов от переоценки обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ.

В части промежуточных дивидендов.

Дополнительные условия выплаты промежуточных дивидендов: ПАО «МРСК Волги» ориентируется на выплату промежуточных дивидендов по акциям при условии, если выплата дивидендов не потребует привлечения заемного финансирования и/или если выплата дивидендов не приведет к ухудшению Группы кредитоспособности в соответствии с утвержденным Советом директоров Общества Положением о кредитной политике и/или не приведет к неисполнению инвестиционной программы Общества, утвержденной в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Порядок выплаты промежуточных дивидендов (по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года):

- на выплату промежуточных дивидендов направляется не более 50 процентов от чистой прибыли, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, за вычетом доходов и расходов от переоценки обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ и относящегося к ним налога на прибыль, а также доли чистой прибыли, полученной от деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям, и фактических инвестиций, осуществляемых за счет чистой прибыли, полученной от регулируемой деятельности в рамках реализации утвержденных Министерством энергетики Российской Федерации инвестиционных программ в установленном порядке;

- размер промежуточных дивидендов (по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) суммарно должен составлять не более 25 процентов от величины годовых дивидендов, планируемых в соответствии с утвержденным Советом директоров Бизнес-планом Общества на текущий год.

С полным текстом Положения можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/raskritie\\_informatsii\\_obcshestvom\\_i\\_otchetnaya\\_informatsiya/korporativnie\\_dokumenty/vnutrennie\\_dokumenty\\_obcshestva/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/korporativnie_dokumenty/vnutrennie_dokumenty_obcshestva/).

## **IR-ПОЛИТИКА**

В 2017 году Компания продолжала проводить IR-политику, направленную, в первую очередь, на информационное обеспечение инвестиционного и аналитического сообществ, а также других групп интересов, влияющих или потенциально способных оказывать влияние на оценку рыночной стоимости ПАО «МРСК Волги».

Одним из главных инструментов взаимодействия ПАО «МРСК Волги» с акционерами и вышеуказанными лицами является сайт Компании. Кроме информации, раскрываемой на сайте в соответствии с законодательством РФ, Обществом также ежеквартально освещаются ключевые финансовые и производственные показатели деятельности ПАО «МРСК Волги», а также их прогнозы.

Ежеквартально Общество раскрывает финансовую отчетность по российским стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности, а также на полугодовой основе презентации для инвесторов.

В Обществе на постоянной основе функционируют телефоны и электронный почтовый ящик для запросов и обращений акционеров, аналитиков, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

## РАЗДЕЛ 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление — это понятие, охватывающее систему взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Корпоративное управление является основой для определения целей Общества, средств достижения этих целей, а также механизмов контроля за его деятельностью со стороны акционеров и всех заинтересованных лиц. Качественная система корпоративного управления — важнейшее условие долгосрочного устойчивого развития современной компании.

Компания придерживается политики информационной открытости и максимальной прозрачности, благодаря чему все заинтересованные лица своевременно и в полном объеме обеспечены необходимой информацией о деятельности Общества. Помимо публикаций на собственном интернет-сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-volgi.ru>, ПАО «МРСК Волги» раскрывает информацию на странице информационного агентства, аккредитованного Банком России на раскрытие информации по адресу:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12131>

На этих ресурсах можно ознакомиться с внутренними документами Общества, отчетностью, решениями органов управления, материалами к собраниям, основными производственными показателями деятельности ПАО «МРСК Волги», информацией о наиболее важных событиях в финансово-хозяйственной деятельности Общества и подконтрольных ему юридических лиц, а также об иных событиях, затрагивающих интересы акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

В 2017 году в Обществе введена в действие «Методика оценки эффективности корпоративного управления ПАО «МРСК Волги». Оценка эффективности корпоративного управления за 2017 год была включена в план работы Департамента внутреннего аудита Общества. По итогам проведенной проверки, отчет об оценке корпоративного управления Общества будет представлен на рассмотрение Совету директоров с предварительным рассмотрением Комитета по аудиту Совета директоров Общества.

#### *Рейтинг корпоративного управления*

С 2009 года Общество осуществляет регулярную независимую оценку корпоративного управления. Общество стремится к проведению ежегодного мониторинга практики корпоративного управления в целях повышения качества корпоративного управления, внедрения рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, и лучших практик корпоративного управления.

В 2017 году Обществом заключен договор с Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» (РИД). Эксперты РИД проводят оценку практики корпоративного управления Общества, используя обновленную методику национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ®).

#### *События после отчетной даты:*

В ходе проведенной оценки эффективности корпоративного управления по итогам 2017 года (по «Методике оценки эффективности корпоративного управления ПАО «МРСК Волги»), общая оценка корпоративного управления составила 80%, что соответствует оценке корпоративного управления «эффективное». Общество будет стремиться увеличить оценочный балл путем совершенствования своей системы корпоративного управления.

16 марта 2018 года ПАО «МРСК Волги» присвоен рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале НРКУ®. В соответствии с присвоенным рейтингом ПАО «МРСК Волги» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Компания характеризуется



достаточно низкими рисками потерь собственников, связанными с качеством корпоративного управления.

*Кодекс корпоративного управления Банка России (ККУ)*

Корпоративное управление в Обществе основывается на соблюдении законодательства Российской Федерации, а также на рекомендациях, изложенных в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном письмом Банка России от 10.04.2014 г. № 06-52/2463.

Приоритетными принципами в работе органов управления и контроля Общества являются:

- равенство прав акционеров и предоставление равных возможностей для защиты в случае нарушения их прав;
- распределение контроля и установление подотчетности органов управления;
- руководство текущей деятельностью Общества разумно, добросовестно и исключительно в интересах Общества;
- своевременное, полное и достоверное раскрытие информации о деятельности Общества.

С целью определения соответствия корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Обществом была проведена оценка соблюдения данных принципов исходя из фактического анализа системы корпоративного управления Общества и действующих внутренних документов в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8).

**Результаты оценки корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления в 2017 году**

Раздел ККУ	Принципы, рекомендованные ККУ	Соблюдается полностью	Соблюдается частично	Не соблюдается
Права акционеров	13	11	2	0
Совет директоров	36	13	20	3
Корпоративный секретарь	2	2	0	0
Система вознаграждения	10	9	1	0
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	0	0
Раскрытие информации	7	5	2	0
Существенные корпоративные действия	5	4	1	0
<b>ИТОГО:</b>	<b>79</b>	<b>50</b>	<b>26</b>	<b>3</b>

Несоблюдение принципов ККУ связано с отсутствием в Обществе утвержденной Методики оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества. Общество планирует разработку, согласование и утверждение указанной методики с целью исполнения рекомендаций Кодекса.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Волги» и является приложением № 1 к настоящему годовому отчету. Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете

данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 год.

Следуя рекомендациям Кодекса корпоративного управления, с 2016 года в Обществе создана должность Корпоративного секретаря и утверждено Положение, регламентирующее его деятельность. Советом директоров 20.04.2017 года утверждена новая редакция Кодекса корпоративной этики и должностного поведения ПАО «МРСК Волги». Годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Волги» 15.06.2017 года утверждены новые редакции Устава Общества, Положения об Общем собрании акционеров Общества, Положения о Совете директоров и Положения о Ревизионной комиссии Общества. Во внутренние документы ПАО «МРСК Волги» внесены изменения и дополнения, позволяющие более эффективно осуществлять управление Компанией, обеспечивающие прозрачность и взвешенность принимаемых решений и направленные на защиту прав и законных интересов акционеров ПАО «МРСК Волги». Все изменения, отраженные в новых редакциях вышеуказанных документов, соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и законодательству Российской Федерации.

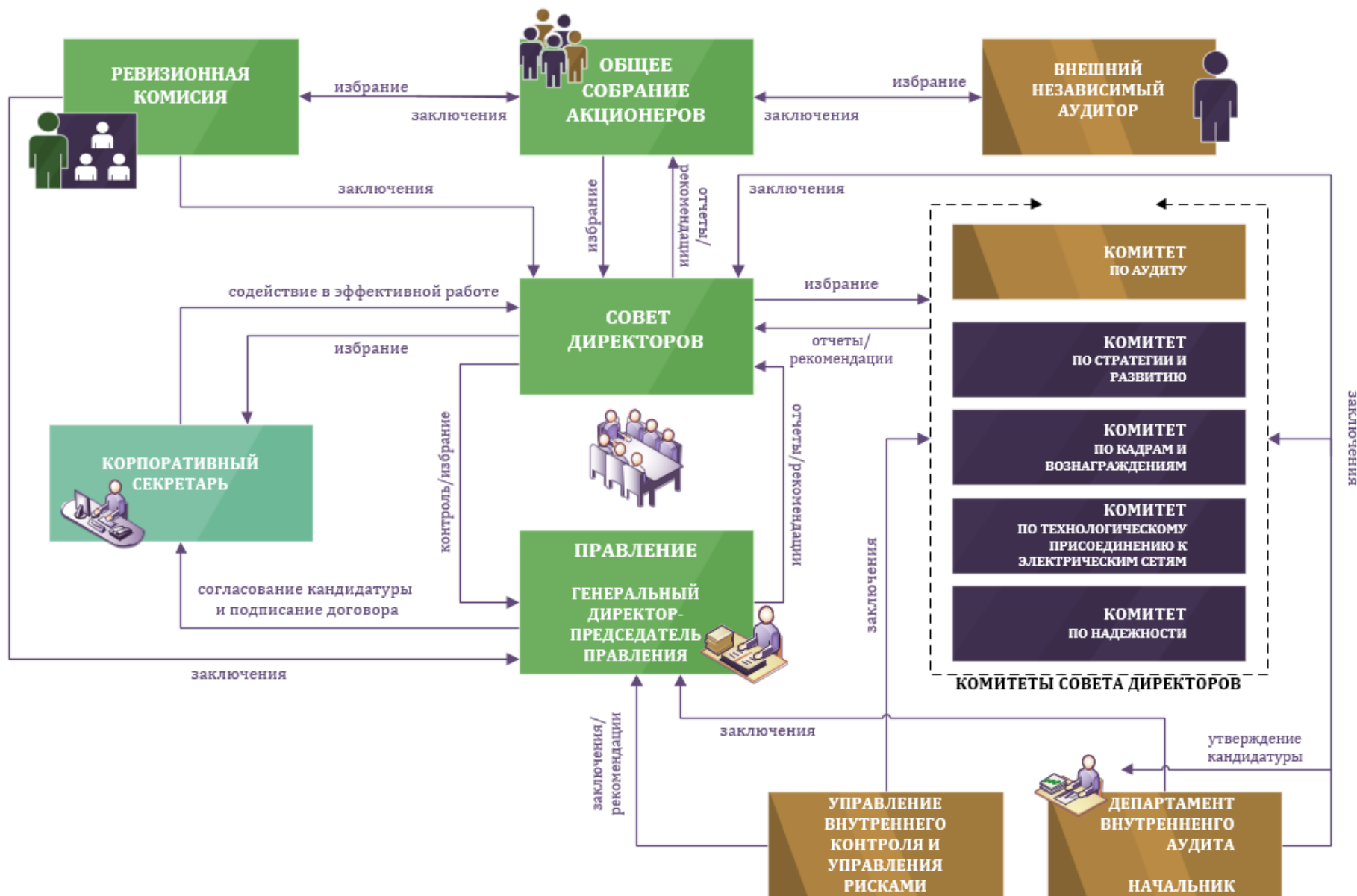
Компания не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо (взамен) рекомендованных ККУ.

Существующая практика корпоративного управления в Обществе по большинству положений соответствует требованиям Кодекса корпоративного управления, однако для повышения уровня и в соответствии с лучшими практиками корпоративного управления, ПАО «МРСК Волги» планирует в дальнейшем:

- проведение ежегодной оценки (самооценки) Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- проведение ежегодной оценки корпоративного управления с использованием методологической базы, разработанной Обществом;
- формирование отчета о корпоративной социальной ответственности Общества;
- к большему количеству очных заседаний органов управления и консультативно-рекомендательных органов;
- дальнейшую актуализацию внутренних документов Общества, с учетом изменений законодательства Российской Федерации и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Внутренние документы Общества, регламентирующие деятельность органов управления и контроля, размещены в свободном доступе на корпоративном сайте по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/raskritie\\_informatsii\\_obcshestvom\\_i\\_otchetnaya\\_informatsiya/korporativnie\\_dokumenty/vnutrennie\\_dokumenty\\_obcshestva/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/raskritie_informatsii_obcshestvom_i_otchetnaya_informatsiya/korporativnie_dokumenty/vnutrennie_dokumenty_obcshestva/)

## Организационная структура органов управления и контроля на 31.12.2017 года



## **ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ<sup>1</sup>**

Корпоративное управление ПАО «МРСК Волги» осуществляют его органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Генеральный директор и Ревизионная комиссия Общества. Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества проводит внешний аудитор.

### *Общее собрание акционеров*

Общее собрание акционеров - высший орган управления Общества, принимающий решения по наиболее важным аспектам деятельности Компании. Акционеры реализуют свое право на управление Обществом путем представления предложений в повестку дня собрания, выдвижения кандидатов в органы управления и контроля, участия в общем собрании, а также возможностью высказать свое мнение и задать интересующие вопросы по повестке дня на собрании.

Компетенция, порядок подготовки и регламент проведения общих собраний акционеров ПАО «МРСК Волги» определен Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом, Положением об Общем собрании акционеров, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 16.06.2015 года (протокол от 18.06.2015 г. № 9/2015) и 15.06.2017 года (протокол от 19.06.2017 г. № 13/2017).

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось 15 июня 2017 года в форме совместного присутствия под председательством Межевича Валентина Ефимовича (Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Волги», член Правления, Главный Советник ПАО «Россети»).

На собрании были подведены итоги производственной и финансовой деятельности Компании за 2016 год. Избран новый состав Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждены Устав, Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров и Положение о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» в новых редакциях, рассмотрен вопрос распределения прибыли, в том числе о выплате дивидендов. Избран Аудитор Общества. Рассмотрены вопросы о прекращении участия Общества в СОЮЗЕ «ЭНЕРГОСТРОЙ» и об участии Общества в Ассоциации Саморегулируемая организация «Объединение строителей «Волга» путем вступления. Решения приняты по всем одиннадцати вопросам повестки дня. Итоги голосования были подведены и оглашены до завершения собрания.

С итогами голосования и полным текстом решения Общего собрания акционеров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sobraniya\\_aktzionerov/protokoli\\_sobraniy\\_aktzionerov/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sobraniya_aktzionerov/protokoli_sobraniy_aktzionerov/).

В отчетном периоде внеочередные собрания не проводились.

### *Совет директоров*

Совет директоров - коллегиальный орган управления Общества, подотчетный Общему собранию акционеров. К его компетенции относятся важнейшие вопросы управления Обществом, такие как определение стратегии, инвестиционное и бюджетное планирование, установление системы мотивации и оценки деятельности менеджмента, а также надзор за эффективностью систем управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита и

<sup>1</sup> В соответствии с требованиями законодательства РФ в области персональных данных информация о членах органов управления и контроля ПАО «МРСК Волги» раскрыта с их письменного согласия.

системы корпоративного управления, за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров ПАО «МРСК Волги» осуществляет свою деятельность в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров Общества 09.06.2016 года (протокол от 10.06.2016 г. № 11/2016) и 15.06.2017 года (протокол от 19.06.2017 г. № 13/2017).

#### *Порядок избрания членов Совета директоров*

Членом Совета директоров может быть только физическое лицо. Количественный состав Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в соответствии с Уставом Общества составляет 11 (одиннадцать) человек. Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества установлена действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. Члены Совета директоров избираются общим собранием акционеров по предложениям акционеров, владеющих не менее 2% голосующих акций. Выборы членов Совета директоров Общества осуществляются кумулятивным голосованием. Это означает, что число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в состав Совета директоров Общества, и акционер вправе отдать их либо полностью за одного кандидата, либо распределить между двумя и более кандидатами. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия членов Совета директоров Общества могут быть прекращены досрочно. Решение о досрочном прекращении полномочий может быть принято только в отношении всех членов Совета директоров Общества. Лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.

Избранным членам Совета директоров предоставляется возможность получить достаточную информацию по вопросам деятельности Компании и знакомиться с внутренними документами ПАО «МРСК Волги».

В 2017 году действовало два состава Совета директоров.

<b>Совет директоров, действовавший в период с 09 июня 2016 года по 15 июня 2017 года<sup>2</sup></b>	
<b><i>Председатель Совета директоров: Межесвич Валентин Ефимович</i></b> Член Правления, Главный Советник ПАО «Россети»	Год рождения: 1947 Образование: высшее. Иркутский Политехнический институт. Кандидат технических наук.
<b><i>Рябкин Владимир Анатольевич</i></b> Генеральный директор ПАО «МРСК Волги»	Год рождения: 1965 Образование: высшее. Российский государственный открытый технический университет путей сообщения.

<sup>2</sup> Должности указаны на дату избрания.

<p><b>Акимов Леонид Юрьевич</b> Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»</p>	<p>Год рождения: 1965 Образование: высшее. Московское высшее техническое училище им. Баумана. НОУ Региональный открытый университет. Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации. Кандидат юридических наук.</p>
<p><b>Богашов Александр Евгеньевич</b> Начальник отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России</p>	<p>Год рождения: 1989 Образование: высшее. ФГБОУ ВПО Государственный университет управления.</p>
<p><b>Варварин Александр Викторович</b> Вице-президент - Управляющий директор управления корпоративных отношений и правового обеспечения РСПП (Независимый директор*)</p>	<p>Год рождения: 1975 Образование: высшее. Институт международного права и экономики им. А.С. Грибоедова (г. Москва).</p>
<p><b>Герасименко Михаил Юрьевич</b> Советник ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» (Независимый директор*)</p>	<p>Год рождения: 1966 Образование: высшее. Саратовское высшее военное инженерное училище химической защиты. Саратовский юридический институт МВД России. Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации. Кандидат социологических наук.</p>
<p><b>Головцов Александр Викторович</b> Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» (Независимый директор*)</p>	<p>Год рождения: 1973 Образование: высшее. Балтийский Государственный Технический Университет им. Д.Ф. Устинова.</p>
<p><b>Павлов Алексей Игоревич</b> Директор Департамента казначейства ПАО «Россети»</p>	<p>Год рождения: 1982 Образование: высшее. Санкт-Петербургский Государственный Университет.</p>
<p><b>Серебряков Константин Сергеевич</b> Начальник управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»</p>	<p>Год рождения: 1981 Образование: высшее. Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева. ГОУВПО «Московский энергетический институт (ТУ)».</p>

\* Критерии независимости определены в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и Правилами листинга Московской Биржи.



<b>Шагина Ирина Александровна</b> Начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	Год рождения: 1979 Образование: высшее. Всероссийский заочный финансово-экономический институт. Владимирский юридический институт ФСИН России.
<b>Шайдуллин Фарит Габдулфатович</b> Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	Год рождения: 1955 Образование: высшее. Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта.

Важной составляющей корпоративного управления являются независимые директора. Наличие в составе Совета директоров Общества независимых директоров способствует формированию сбалансированного мнения Совета директоров по обсуждаемым вопросам, повышает эффективность управления и благополучно сказывается на имидже Компании.

В действующий состав Совета директоров вошли три независимых директора, полностью соответствующих критериям независимости, изложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, и Правилах листинга ПАО Московская биржа. В 2017 году фактов утраты независимыми директорами своего статуса не выявлено.

**Действующий состав Совета директоров**  
(избран решением годового Общего собрания акционеров 15.06.2017 года)

*Председатель Совета директоров:*  
*Межевич Валентин Ефимович*

	<p>Впервые избран в состав Совета директоров в 2015 году.  <i>Год рождения:</i> 1947  <i>Образование:</i> высшее. Окончил Иркутский Политехнический институт по специальности «Тепловые электрические станции». Кандидат технических наук.  <i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i>            2001 – 2013 гг. – Член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Первый заместитель Председателя Комитета по экономической политике.            С 01.10.2013 года – Член Правления, Главный Советник ПАО «Россети».</p> <p><i>Участие в органах управления иных юридических лиц:</i>            С 2015 года – Председатель Совета директоров АО «Тюменьэнерго».</p>
<p>Неисполнительный директор; Член Комитета по кадрам и вознаграждениям.</p>	<p><i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i> акциями не владеет.</p>

*Заместитель Председателя Совета директоров:*  
*Фадеев Александр Николаевич*

<p>Впервые избран в состав Совета директоров в 2017 году.  <i>Год рождения:</i> 1949  <i>Образование:</i> высшее. Окончил Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии.  <i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i>            2011 – 2014 гг. – Заместитель Председателя Правления по безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»            2014 – 2017 гг. – Заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети»            С 2017 года – Главный Советник ПАО «Россети»   <i>Участие в органах управления иных юридических лиц:</i>            С 2015 – Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Сибири»            С 2017 года – Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Урала»            С 2017 года – Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»            С 2017 года – Председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</p>	
<p><i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i> акциями не владеет.</p>	<p>Неисполнительный директор;            Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям.</p>

*Члены Совета директоров:*

*Рябикин Владимир Анатольевич*

	<p>Впервые избран в состав Совета директоров в 2009 году.  <i>Год рождения:</i> 1965  <i>Образование:</i> высшее. Окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».  <i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i>            С 12.12.2008 года – Генеральный директор ПАО «МРСК Волги», Председатель Правления Общества.</p>
<p>Исполнительный директор</p>	<p><i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i> акциями не владеет.</p>

## Акимов Леонид Юрьевич

	<p>Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.  <i>Год рождения:</i> 1965  <i>Образование:</i> высшее. Окончил Московское высшее техническое училище им. Баумана по специальности «Инженер-механик», НОУ Региональный открытый университет по специальности «Юриспруденция», Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Антикризисное управление». Кандидат юридических наук.  <i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i>  2012 – 2013 гг. – Директор по правовым вопросам ОАО «Холдинг МРСК».  С 2013 года – Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети».</p>
Неисполнительный директор; Член Комитета по аудиту.	<i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i> акциями не владеет.

## Герасименко Михаил Юрьевич

<p>Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.  <i>Год рождения:</i> 1966  <i>Образование:</i> высшее. Окончил: Саратовское высшее военное инженерное училище химической защиты, Саратовский юридический институт МВД России, Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации.  Кандидат социологических наук.  <i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i>  С 2009 года – Директор ООО «Авиатранс».  С 2014 года – Первый заместитель Генерального директора ОАО «Саратовские авиалинии».  С 2016 года – Советник Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».</p> <p><i>Участие в органах управления иных юридических лиц:</i>  С 2008 года – Член Совета директоров ОАО «Саратовские авиалинии».</p>	
<i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i> акциями не владеет.	Независимый директор; Член Комитета по аудиту.

## Головцов Александр Викторович

<p>Впервые избран в состав Совета директоров в 2016 году.  <i>Год рождения:</i> 1973  <i>Образование:</i> высшее. Окончил Балтийский Государственный Технический Университет им. Д.Ф. Устинова по специальности «Инженер-электрик».  <i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i>  С 2005 года – начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая компания Уралсиб».</p> <p><i>Участие в органах управления иных юридических лиц:</i>  С 2007 года – член Совета директоров Ассоциации Профессиональных Инвесторов.</p>	
<p><i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i>  По состоянию на 31 декабря 2017 года является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,01%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,01%).</p>	<p>Независимый директор;  Председатель Комитета по аудиту,  Член Комитета по кадрам и вознаграждениям,  Член Комитета по стратегии и развитию.</p>

## Короткова Мария Вячеславна

	<p>Впервые избрана в состав Совета директоров в 2017 году.  <i>Год рождения:</i> 1984  <i>Образование:</i> высшее. Окончила Нижегородский Государственный Университет им. Н.И. Лобачевского по специальности «Менеджмент организаций».  Московский Государственный Университет (МГУ) им. М.И. Ломоносова, Программа МВА «Стратегический менеджмент и предпринимательство».  <i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i>  С 2011 года – Генеральный директор ООО «Город впечатлений» (с октября 2017 года переименован в ООО «ГК МКС»);  С 2013 года – Директор ООО «МКС».</p>
<p>Независимый директор;  Член Комитета по аудиту,  Член Комитета по стратегии и развитию.</p>	<p><i>Участие в органах управления иных юридических лиц:</i>  С 2015 года – член Совета директоров АО «КБ Горизонт»  <i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i> акциями не владеет.</p>



## Прохоров Егор Вячеславович

	<p>Впервые избран в состав Совета директоров в 2014 году. Вновь в 2017 году.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1982</p> <p><i>Образование:</i> высшее. Окончил Санкт-Петербургский Государственный Университет по специальности «Математические методы в экономике». Кандидат экономических наук.</p> <p><i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i></p> <p>2013 – 2013 гг. – Финансовый Директор ОАО «Холдинг МРСК» / ОАО «Россети».</p> <p>С 12.12.2013 года – заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети».</p> <p><i>Участие в органах управления иных юридических лиц:</i></p> <p>С 2016 года – Председатель Совета директоров ПАО «НИЦ ЕЭС».</p> <p>С 2016 года (по 05.02.2018 г.) – член Совета директоров ПАО «Ленэнерго».</p> <p>С 2016 года – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>С 2017 года – член Совета директоров АО «Янтарьэнерго».</p>
Неисполнительный директор	<i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i> акциями не владеет.


## Серебряков Константин Сергеевич

	<p>Впервые избран в состав Совета директоров в 2015 году.</p> <p><i>Год рождения:</i> 1981</p> <p><i>Образование:</i> высшее. Окончил Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева по специальности «Менеджмент». ГОУВПО «Московский энергетический институт (ТУ)» по специальности «Производственный менеджмент и управление проектами».</p> <p><i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i></p> <p>2009–2013 гг. – Заместитель Руководителя Дирекции корпоративных событий ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>2013–2016 гг. – Начальник управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».</p> <p>С 2017 года – Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети».</p> <p><i>Участие в органах управления иных юридических лиц:</i></p> <p>С 2015 года – член Совета директоров АО «Тэваэнергообит»</p> <p>С 2015 года – член Совета директоров ОАО «МЭК «Энергоэффективные технологии».</p>
Неисполнительный директор; Член Комитета по аудиту.	<i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i> акциями не владеет.

*Шагина Ирина Александровна*

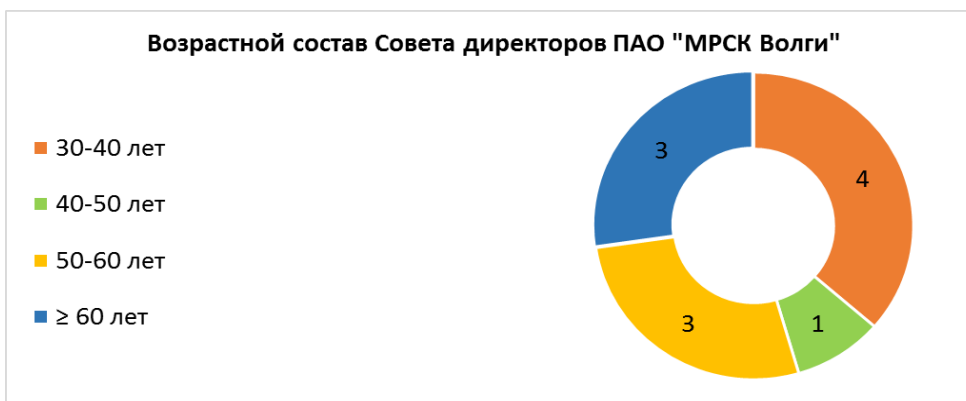
<p>Впервые избрана в состав Совета директоров в 2016 году.  <i>Год рождения:</i> 1979  <i>Образование:</i> высшее. Окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит»; Владимирский юридический институт ФСИН России по специальности «Юриспруденция».</p> <p><i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i></p> <p>2011 – 2015 гг. – начальник отдела, заместитель начальника Управления регулирования электроэнергетической отрасли ФСТ России.</p> <p>С 2015 года – начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».</p>	
<i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i> акциями не владеет.	Неисполнительный директор

*Шайдуллин Фарит Габдулфатович*

	<p>Впервые избран в состав Совета директоров в 2015 году.  <i>Год рождения:</i> 1955  <i>Образование:</i> высшее. Окончил Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Электрификация железнодорожного транспорта».</p> <p><i>Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Волги» и других организациях за последние 5 лет:</i></p> <p>С 2013 года – Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети».</p>
Неисполнительный директор	<i>Владение акциями ПАО «МРСК Волги»:</i> акциями не владеет.

Члены Совета директоров обладают навыками в области стратегического менеджмента, корпоративного управления, корпоративных финансов, а также специфическими для сферы деятельности Компании знаниями. Все члены Совета директоров имеют высокую профессиональную репутацию и значительный опыт работы. Членство в органах управления других организаций не является препятствием для полноценного исполнения своих обязанностей в Совете директоров ПАО «МРСК Волги».





В 2017 году была совершена одна сделка по приобретению акций ПАО «МРСК Волги» членом Совета директоров действующего состава Головцовым А.В.: покупка обыкновенных акций Общества 28.04.2017 г. в количестве 2 999 000 штук.

В течении 2017 года:

- Сведения о предъявлении исков к членам Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в Общество не поступали.
- Сведения о наличии у членов Совета директоров конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов общества) не поступали.
- Займы (кредиты) Председателю, заместителю Председателя, членам Совета директоров Обществом не выдавались.
- Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества не проводилось.

Решением Совета директоров 19.05.2008 г. (протокол от 22.05.2008 г. № 14) утверждены Основные положения опционного вознаграждения для работников ОАО «МРСК Волги». По состоянию на 31.12.2017 г. соглашения с членами Совета директоров не заключались.

#### *Отчет о деятельности Совета директоров в 2017 году*

Совет директоров осуществляет свою деятельность в форме заседаний, которые проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы, но не реже одного раза в шесть недель.

В 2017 году состоялось 31 заседание Совета директоров, из которых 3 в очно-заочной форме. В рамках заседаний рассмотрен 191 вопрос, в том числе по следующим основным направлениям:

- решения по утверждению программ и планов, направленных на стратегическое планирование для дальнейшего развития Общества;
- вопросы развития системы корпоративного управления, а также совершенствования механизмов внутреннего контроля и управления рисками;
- оценка результатов деятельности Компании, в том числе по выполнению поручений Совета директоров;
- решения, связанные с созывом и проведением годового общего собрания акционеров;
- управление ДХО по ключевым вопросам деятельности.

### Тематика вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров Общества в 2017 году

- Стратегические вопросы деятельности Компании
- Бизнес-планирование
- Внутренние документы (в т.ч. актуализация)
- Управление ДХО
- Вопросы, связанные с созывом и проведением ОСА
- Инвестиционная деятельность
- Контроль за деятельностью исполнительных органов
- Страховая защита Общества
- Управление рисками/внутренний аудит и контроль
- Иные вопросы



### Участие членов Совета директоров Общества в заседаниях Совета директоров и Комитетов в 2017 году

		СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ				
			По аудиту	По стратегии и развитию	По надежности	По кадрам и вознаграждениям	По техническому присоединению к электрическим сетям
Ф.И.О. члена Совета директоров	Период действия СД	Участие членов СД в заседаниях в 2017 году*					
Межевич Валентин Ефимович	с 09.06.2016-15.06.2017 с 15.06.2017	31/31				6/6	
Рябкин Владимир Анатольевич	с 09.06.2016-15.06.2017 с 15.06.2017	30/31					
Прохоров Егор Вячеславович	с 15.06.2017	14/17					
Фадеев Александр Николаевич	с 15.06.2017	17/17				2/2	
Серебряков Константин Сергеевич	с 09.06.2016-15.06.2017 с 15.06.2017	31/31	13/13			4/4	
Акимов Леонид Юрьевич	с 09.06.2016-15.06.2017 с 15.06.2017	27/31	13/13			4/4	
Богашов Александр Евгеньевич	с 09.06.2016-15.06.2017	9/14					

<b>Варварин Александр Викторович</b>	с 09.06.2016-15.06.2017	14/14				4/4	2/2
<b>Герасименко Михаил Юрьевич</b>	с 09.06.2016-15.06.2017 с 15.06.2017	31/31	13/13			4/4	
<b>Головцов Александр Викторович</b>	с 09.06.2016-15.06.2017 с 15.06.2017	31/31	13/13	13/13		6/6	
<b>Короткова Мария Вячеславна</b>	с 15.06.2017	17/17	5/5	8/8			
<b>Павлов Алексей Игоревич</b>	с 09.06.2016-15.06.2017	14/14					
<b>Шайдуллин Фарит Габдулфатович</b>	с 09.06.2016-15.06.2017 с 15.06.2017	31/31	8/8			4/4	
<b>Шагина Ирина Александровна</b>	с 09.06.2016-15.06.2017 с 15.06.2017	30/31					

*\* Количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие/количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие*

Члены Совета ответственно подходят к осуществлению своих функций, о чем свидетельствует высокая активность членов Совета директоров в заседаниях.

В 2017 году оценка эффективности работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества не проводилась. В соответствии с п. 12.1 ст. 12 Положения о Совете директоров ПАО «МРСК Волги» регулярность, критерии оценки и иные вопросы, связанные с оценкой эффективности деятельности Совета директоров Общества, определяются отдельными решениями Совета директоров Общества. Советом директоров Общества в 2017 году подобные решения не принимались.

*Приоритетные направления деятельности Компании и отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям деятельности*

В соответствии с Уставом ПАО «МРСК Волги» к компетенции Совета директоров относится определение приоритетных направлений деятельности Общества.

Несмотря на то, что в 2017 году не были определены приоритетные направления деятельности Компании, в ходе своей работы Совет директоров последовательно реализовывал основные задачи по стратегическому развитию, повышению инвестиционной привлекательности, обеспечению контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, совершенствованию системы контроля и подотчетности органов управления Компании. Среди ключевых вопросов можно выделить следующие:

- Утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО «ПАО «Россети» в новой редакции (решение СД 31.01.2017 г. (протокол от 02.02.2017 г. № 22)).

В Обществе реализуется единая Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», которая определила единый подход Группы Компаний ПАО «Россети» к реализации требований ст.13.3. ФЗ от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающейся обязанности по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции. В соответствии с Национальным планом противодействия коррупции, Методическими рекомендациями Росимущества, разработан перечень антикоррупционных мероприятий, содержащий мероприятия организационного и операционного уровня, разработанные с учетом требований антикоррупционного законодательства, особенностей деятельности и структуры Группы компаний «Россети». В соответствии с поручением Совета директоров в ПАО «МРСК Волги» разработана Программа

антикоррупционных мероприятий в Обществе на 2017 год (решение Совета директоров 31.01.2017 г., протокол № 22).

- *Утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества в новой редакции* (решение СД 20.04.2017 г. (протокол от 24.04.2017 г. № 31)).

Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников представляет собой свод принципов, норм и правил внутрикорпоративного поведения, социальной ответственности и других вопросов деловой этики, принятых для работников, членов органов управления и контроля Общества. Новая редакция актуализирована в соответствии с утвержденной в Обществе Антикоррупционной политикой ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети». Согласно ст. 13.3. ФЗ от 25.12.2008 № 273-ФЗ (ред. от 03.07.2016) «О противодействии коррупции», принятие кодекса этики и служебного поведения работников организации является самостоятельной антикоррупционной мерой и классифицируется в качестве меры по предупреждению коррупции.

- *Утверждена Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Волги»* (решение СД 31.07.2017 г. (протокол от 02.08.2017 г. № 5)).

Целью реализации Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Волги» является достижение целевых показателей электрической энергии и снижение расходов на компенсацию потерь электрической энергии.

Программа состоит из следующих основных групп мероприятий:

1. Технические мероприятия.
2. Противодействие незаконному потреблению электроэнергии (борьба с хищениями).
3. Изменение нормативной базы.
4. Мотивация.
5. Информационное сопровождение средств массовой информации.
6. Обучение.
7. Соревнование профессионального мастерства.

- *Утверждена Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества на период 2017-2026 гг.* (решение СД 04.09.2017 г. (протокол от 07.09.2017 г. № 6)).

Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Волги» на период 2017-2026 гг. разработана с целью создания условий для повышения эффективности и результативности инвестиционной деятельности Общества в рамках реализации технологического перевооружения и реконструкции.

Программа Реновации сформирована в физических параметрах и позволит в рамках существующих сценарных условиях финансирования инвестиционных программ выбрать наиболее оптимальные направления и распределить имеющиеся финансовые средства ПАО «МРСК Волги» на обеспечение в первую очередь требуемой надежности существующих объектов электросетевого комплекса. Ежегодная актуализация Программы позволит ранжировать объекты (расставлять приоритеты) и в зависимости от объема финансирования включать в ИПР наиболее приоритетные объекты (оборудование).

Реализация Программы позволит улучшить показатели надежности, установленные для электросетевых объектов (P<sub>saidd</sub> и P<sub>saifi</sub>), и послужит значительным стимулом для развития электротехнической промышленности РФ. Это будет достигнуто за счет решения в первую очередь таких актуальных задач как:

- повышение устойчивости распределительных сетей к так называемым «ледяным дождям» и исключение случаев массового отключения потребителей путем замены проводов, проходящих по лесным массивам и населенным пунктам, на самонесущий изолированный провод и, как следствие, повышение социальной ответственности перед потребителями;
- снижение числа падения опор с установкой современных опор, устойчивых к внешним воздействиям и имеющих улучшенные эксплуатационные параметры, в том числе и увеличенный срок службы;
- повышение надежности подстанций и безопасности обслуживающего персонала;

- улучшение экологических показателей электросетевых объектов за счет снижения количества маслonaполненного оборудования;
- повышение загрузки отечественных заводов-изготовителей электротехнического оборудования, строительных компаний, научно-исследовательских организаций и, как следствие, увеличение занятости населения;
- повышение капитализации Общества.

### Перечень ключевых вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2017 году

<i>Направление деятельности</i>	<i>Вопрос</i>	<i>Дата принятия решения (реквизиты протокола СД)</i>
<b>Стратегическое планирование и развитие:</b>	Об утверждении Программы инновационного развития ПАО «МРСК Волги» на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года.	31.01.2017 г. (протокол от 02.02.2017 г. № 22)
	Об утверждении Целевой программы снижения потерь электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Волги» на 2017 год и период до 2021 года.	05.04.2017 г. (протокол от 07.04.2017 г. № 29)
	Об утверждении Программы перспективного развития систем учета электроэнергии в ПАО «МРСК Волги» на период 2017-2022 гг.	05.04.2017 г. (протокол от 07.04.2017 г. № 29)
<b>Бизнес-планирование:</b>	Об утверждении отчета о выполнении бизнес-плана Общества, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, за 4 квартал 2016 года и 2016 год.	06.04.2017 г. (протокол от 10.04.2017 г. № 30)
	Об утверждении отчета о выполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «МРСК Волги» за 2016 год.	20.04.2017 г. (протокол от 24.04.2017 г. № 31)
	Об утверждении скорректированной Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Волги» на 2017-2021 гг.	09.06.2017 г. (протокол от 13.06.2017 г. № 35)
	Об утверждении Стандарта и Регламента бизнес-планирования ПАО «МРСК Волги» в новой редакции.	19.07.2017 г. (протокол от 21.07.2017 г. № 3)
	Об утверждении Сценарных условий формирования бизнес-плана Общества на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 годы.	25.12.2017 г. (протокол от 27.12.2017 г. № 13)
	Об утверждении бизнес-плана Общества на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 гг.	27.12.2017 г. (протокол от 28.12.2017 г. № 15)
	О рассмотрении проекта долгосрочной инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2017-2022 гг.	22.02.2017 г. (протокол от 27.02.2017 г. № 24)
<b>Инвестиционная деятельность:</b>	О рассмотрении проекта корректировки инвестиционной программы Общества на	31.03.2017 г. (протокол от 03.04.2017 г.)

	период 2016-2020 гг. и проекта инвестиционной программы на период 2018-2022 гг.	№ 28)
	О рассмотрении отчета о мерах, принятых для реализации утвержденной инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» в 2017 году и в последующие периоды в полном объеме.	19.07.2017 г. (протокол от 21.07.2017 г. № 3)
<b>Утверждение внутренних документов:</b>	Об утверждении Регламента формирования инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее реализации, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Волги» в новой редакции.	31.01.2017 г. (протокол от 02.02.2017 г. № 22)
	Утверждение Экологической политики в электросетевом комплексе, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (Протокол от 03.03.2017 № 254) в качестве внутреннего документа Общества.	04.09.2017 г. (протокол от 07.09.2017 г. № 6)
	Об утверждении Регламента реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Волги» в новой редакции.	04.10.2017 г. (протокол от 05.10.2017 г. № 8)
	О внесении изменений и дополнений в Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров Общества.	24.11.2017 г. (протокол от 27.11.2017 г. № 11)
	Об утверждении Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа Общества.	06.04.2017 г. (протокол от 10.04.2017 г. № 30)
<b>Закупочная деятельность:</b>	Об утверждении корректировки Плана закупки Общества на 2017 год.	24.11.2017 г. (протокол от 27.11.2017 г. № 11)
	Об утверждении Плана закупки Общества на 2018 год.	27.12.2017 г. (протокол от 29.11.2017 г. № 16)
<b>Кадровые вопросы / КПЭ:</b>	Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «МРСК Волги» для применения с 2017 года.	06.04.2017 г. (протокол от 10.04.2017 г. № 30)
	Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «МРСК Волги».	09.06.2017 г. (протокол от 13.06.2017 г. № 35)
	О выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственной награде.	20.07.2017 г. (протокол от 21.07.2017 г. № 4)

В 2017 году Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита, в том числе:

- утверждены изменения в Политику внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» (решение Совета директоров 27.02.2017 г., протокол № 25);



- принят к сведению отчет Генерального директора ПАО «МРСК Волги» об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая отчет о реализации мероприятий по совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками в 2016 году (решение Совета директоров 31.03.2017 г., протокол № 28);

- утверждены отчеты о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» за 2016 год, приняты к сведению результаты самооценки качества внутреннего аудита за 2016 год и дано поручение Единоличному исполнительному органу Общества доработать план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита (решение Совета директоров 31.03.2017 г., протокол № 28);

- утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» на период с 2017 по 2019 годы (решение Совета директоров 19.07.2017 г., протокол № 3);

- утверждены бюджет и план работы Департамента внутреннего аудита на 2018 год (решение Совета директоров 27.12.2017 г., протокол № 16);

- одобрена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности руководителя подразделения внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги», определены целевые значения ключевых показателей эффективности начальника Департамента внутреннего аудита Общества и дано поручение по их дальнейшему утверждению Единоличному исполнительному органу Общества в установленном в ПАО «МРСК Волги» порядке (решение Совета директоров 27.12.2017 г., протокол № 16).

На заседании Совета директоров 31.03.2017 года (протокол от 03.04.2017 г. № 28) одобрен отчет об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками ПАО «МРСК Волги» по итогам 2016 года и дано поручение Единоличному исполнительному органу Общества разработать и реализовать комплекс мероприятий по развитию и совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками по итогам 2017 года.

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

В отчетном периоде ПАО «МРСК Волги» сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, не заключало.

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых, в соответствии с Уставом Общества, распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом в 2017 году не совершалось.

Полная версия решений, принятых Советом директоров в 2017 году, размещена на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sovet\\_direktorov/resheniya\\_soveta\\_direktorov/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/resheniya_soveta_direktorov/).

#### *Вознаграждение Совета директоров*

Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденное годовым Общим собранием акционеров Компании 16.06.2015 г. (протокол от 18.06.2015 г. № 9/2015), существенным образом изменило политику Компании в части выплаты вознаграждений, отменяя краткосрочные выплаты по итогам участия в каждом заседании. Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров выплачивается единовременно по итогам года, в котором член Совета директоров осуществлял свои полномочия по формуле, предусмотренной Положением. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год.

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций предусмотрены выплаты надбавок:

- 30 % за осуществление функций Председателя Совета директоров;
- 20% за осуществление функций Председателя Комитета при Совете директоров;
- 10 % за осуществление функций члена Комитета при Совете директоров.

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров. Размер дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 0,0175 % от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества. Суммарный размер такого вознаграждения членов Совета директоров общества не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.

Общий размер выплаченных вознаграждений всем членам Совета директоров ПАО «МРСК Волги» в 2017 году составил: 19 999 615,05 руб., в том числе:

- вознаграждение за участие в работе органа управления: 7 362 198 руб.;
- дополнительное вознаграждение за прирост рыночной капитализации Общества: 12 637 417,05 руб.

Также членам Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе. В 2017 году была выплачена компенсация расходов в размере 194 011, 80 руб. и иные виды вознаграждения (оплата по среднему заработку за дни командировок) в размере 280 995,85 руб.

Члену Совета директоров Богашову А.Е. вознаграждение не начислялось и не выплачивалось, поскольку данный член Совета директоров являлся государственным служащими.

#### *Корпоративный секретарь*

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «МРСК Волги» осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, с Уставом и Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным решением Совета директоров 30.09.2016 г. (протокол от 03.10.2016 г. № 12).

Основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Компании правил и процедур корпоративного управления, установленных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами ПАО «МРСК Волги», подготовка и проведение Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, Комитетов Совета директоров, хранение, раскрытие и предоставление информации об Обществе, а также совершенствование практики корпоративного управления.

Корпоративный секретарь Общества назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно, не позднее чем за 10 (десять) календарных дней до годового Общего собрания акционеров Общества, оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества. На заседании Совета директоров 09.06.2017 г. был рассмотрен и утвержден отчет Корпоративного секретаря Общества о проделанной работе за 2016-2017 корпоративный год (протокол от 13.06.2017 г. № 35).

Функции Корпоративного секретаря Общества с 2015 года выполняет Хадиева Наталья Владимировна.

*Хадиева Наталья Владимировна*

Год рождения: 1978

Образование: Высшее. Окончила Саратовскую государственную академию права по специальности «Юриспруденция».

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

2011–2014 гг. – ведущий специалист отдела корпоративных событий и отчетности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «МРСК Волги».

С 2014 года – начальник отдела корпоративных событий и отчетности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Волги».

Владение акциями ПАО «МРСК Волги»: акциями не владеет.

Хадиева Н.В. не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти, не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности, не имела конфликта интересов с исполнительными органами ПАО «МРСК Волги».

Аффилированность с членами органов управления ПАО «МРСК Волги»: отсутствует.

Генеральный директор Общества заключает трудовой договор с Корпоративным секретарем, в соответствии с которым Корпоративному секретарю выплачивается вознаграждение:

- по итогам проведения заседания Совета директоров, в форме совместного присутствия, выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1,5 (полтора) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров;

- по итогам проведения заседания Совета директоров, в заочной форме, выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров.

### ***Комитеты Совета директоров***

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами Совета директоров. Ключевая роль Комитетов состоит в содействии Совету директоров в подготовке и принятии решений в функциональных областях в соответствии со своей компетенцией, а также в предварительном, более детальном изучении вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров.

Решение о создании комитетов принимается Советом директоров. В Обществе сформированы и успешно функционируют пять Комитетов:

- Комитет по аудиту
- Комитет по стратегии и развитию
- Комитет по надежности
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Цели, задачи и компетенция Комитетов, а также порядок формирования и регламент работы определяются Положениями о Комитетах, утвержденными Советом директоров

Общества. В своей деятельности Комитеты руководствуются федеральными законами, иными нормативными правовыми актами РФ, Уставом Общества, Положением о Совете директоров Общества, а также решениями Совета директоров Общества.

Персональный состав комитетов утверждается решением Совета директоров. Составы комитетов формируются из членов Совета директоров и лиц, предложенных членами Совета директоров, обладающими знаниями и опытом работы, необходимыми в работе комитетов. В соответствии с Положениями о Комитетах члены Комитетов избираются на срок до первого заседания Совета директоров Общества в новом составе, за исключением Комитета по аудиту, где полномочия прекращаются в момент избрания следующего состава Комитета. Полномочия всех или части членов Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества. В 2017 году действовало по два состава Комитетов.

### Общее количество заседаний Комитетов в 2017 году



### Основные функции Комитетов Совета директоров ПАО «МРСК Волги»

<b>Комитет по аудиту:</b>	– рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
	– контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
	– контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
	– обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
	– надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.
<b>Комитет по стратегии и развитию:</b>	– определение приоритетных направлений,

	<p>стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;</p> <p>– повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;</p> <p>– контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;</p> <p>– определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;</p> <p>– контроль за организацией и функционированием системы управлением рисками.</p>
<b>Комитет по надежности:</b>	<p>– экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;</p> <p>– экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);</p> <p>– экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;</p> <p>– экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;</p> <p>– экспертиза программы реализации экологической политики.</p>
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям:</b>	<p>– выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;</p> <p>– выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;</p> <p>– определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных</p>

	кандидатов; – регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.
<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям:</b>	<p>– выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</p> <p>– выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</p> <p>– оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</p> <p>– оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети.</p>

#### *Комитет по аудиту*

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Общества 10.03.2016 г. (протокол от 11.03.2016 г. № 20), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества 25.10.2016 г. (протокол от 27.10.2016 г. № 14).

В 2017 году в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входили<sup>3</sup>:

<b>Состав Комитета по аудиту, действовавший в период с 30.06.2016 г. до 30.06.2017 г.</b>	<b>Состав Комитета по аудиту, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2017 г.</b>
<b><i>Председатель Комитета:</i></b> <b><i>Головцов Александр Викторович</i></b> Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» ( <i>независимый директор</i> )	<b><i>Председатель Комитета:</i></b> <b><i>Головцов Александр Викторович</i></b> Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» ( <i>независимый директор</i> )
<b><i>Акимов Леонид Юрьевич</i></b> Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»	<b><i>Акимов Леонид Юрьевич</i></b> Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»
<b><i>Серебряков Константин Сергеевич</i></b> Начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	<b><i>Серебряков Константин Сергеевич</i></b> Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»

<sup>3</sup> Должности указаны на дату избрания.



и инвесторами ПАО «Россети»	
<b>Герасименко Михаил Юрьевич</b> Советник Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» (независимый директор)	<b>Герасименко Михаил Юрьевич</b> Советник Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» (независимый директор)
<b>Шайдуллин Фарит Габдулфатович</b> Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	<b>Короткова Мария Вячеславна</b> Директор ООО «МСК» (независимый директор)

В действующий состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят три независимых директора. Председатель Комитета по аудиту – Головцов Александр Викторович обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Головцову А.В. присвоена квалификация финансового аналитика, имеет сертификат CFA Charterholder.

#### *Информация о деятельности Комитета в 2017 году*

В отчетном периоде состоялось 13 заседаний Комитета по аудиту, в том числе 6 заседаний в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрен 41 вопрос.

На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2017 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

- *предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2017 год, подготовленной в соответствии с МСФО.*

Члены Комитета по аудиту на заседании 15 мая 2017 года (протокол от 16.05.2017 г. № 85) по итогам рассмотрения материалов рекомендовали Совету директоров Общества предложить годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить аудитором Общества ООО «РСМ РУСЬ» (Россия, 119285, Москва, ул. Пудовкина, д.4), признанного победителем по результатам открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора (протокол заседания Закупочной комиссии от 14.04.2015 № 5/552р).

- *дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора.*

На заседании Комитета по аудиту 20 апреля 2017 года (протокол от 24.04.2017 г. № 84) члены Комитета признали Аудиторское заключение и процедуры, проводимые ООО «РСМ РУСЬ» в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год, соответствующими условиям Договора и требованиям законодательства Российской Федерации. Одновременно даны рекомендации Совету директоров Общества включить Заключение Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги» об уровне эффективности и качества процесса внешнего аудита в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.

- *периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.*

На заседании Комитета по аудиту 20 апреля 2017 года (протокол от 24.04.2017 г. № 84) членами Комитета принято решение по результатам обсуждения с внешним аудитором представленной им письменной информации (аудиторского отчета) руководству ПАО «МРСК Волги» по результатам годового аудита бухгалтерской отчетности за 2016 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, по результатам проверки консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, отметить отсутствие существенных

замечаний к бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2016 год. Также на заседании принята к сведению информация менеджмента Общества об отсутствии внесенных по результатам проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности корректировок.

На заседании Комитета 26 декабря 2017 года (протокол от 29.12.2017 г. № 91) члены Комитета приняли к сведению письменную информацию, представленную внешним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, за 9 месяцев 2017 года и информацию менеджмента Общества об отсутствии корректировок, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности.

– *обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.*

На заседании Комитета по аудиту 20 апреля 2017 года (протокол от 24.04.2017 г. № 84) членами Комитета была принята к сведению информация менеджмента ПАО «МРСК Волги» по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств за 2016 год.

– *проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней.*

На заседании Комитета по аудиту 26.12.2017 г. (протокол от 29.12.2017 г. № 91) членами Комитета принята к сведению представленная Обществом информация о существенных аспектах Учетной политики Общества в 2017 году и отсутствии планируемых изменений на 2018 год.

– *периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО.*

На заседании Комитета по аудиту 20 апреля 2017 года (протокол от 24.04.2017 г. № 84) члены Комитета рекомендовали Совету директоров ПАО «МРСК Волги» вынести на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2016 год, подготовленную в соответствии с РСБУ, а также приняли к сведению консолидированную финансовую отчетность ПАО «МРСК Волги» за год, закончившийся 31.12.2016 года.

На заседании Комитета по аудиту 31 мая 2017 года (протокол от 01.06.2017 г. № 86) членами Комитета рассмотрена промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Волги» за 1 квартал 2017 года, подготовленная в соответствии с РСБУ.

На заседании Комитета по аудиту 25.08.2017 г. (протокол от 28.08.2017 г. № 88) членами Комитета рассмотрена промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 1 полугодие 2017 года, подготовленная в соответствии с РСБУ.

На заседании Комитета по аудиту 30.11.2017 г. (протокол от 04.12.2017 г. № 89) членами Комитета принята к сведению промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 9 месяцев 2017 года, подготовленная в соответствии с РСБУ.

Секретарь Комитета по аудиту по итогам заседаний обеспечивал информирование Совета директоров ПАО «МРСК Волги» об основных тенденциях в изменении показателей промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ.

– *согласованы план и бюджет Департамента внутреннего аудита на 2018 год.*

На заседании Комитета по аудиту 30 ноября 2017 года (протокол от 04.12.2017 г. № 89) согласованы Бюджет и План работы Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» на 2018 год, а также даны рекомендации Совету директоров Общества для их дальнейшего утверждения.

– *периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита.*

Отчеты о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» за 2016 год согласованы членами Комитета по аудиту 21 февраля 2017 года (протокол от 27.02.2017 г. № 81). Членами Комитета по аудиту отмечены области, функции внутреннего аудита для дальнейшего совершенствования и развития в части обеспечения независимости деятельности внутреннего аудита. Совету директоров Общества рекомендовано утвердить указанные отчеты и принять к сведению результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2016 год.

Отчет по итогам 1 квартала 2017 года одобрен членами Комитета по аудиту 31 мая 2017 года (протокол от 01.06.2017 г. № 86), приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита.

Отчет по итогам 1 полугодия 2017 года одобрен членами Комитета по аудиту 25 августа 2017 года (протокол от 28.08.2017 г. № 88), приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита.

Отчет Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» о выполнении плана работы за 9 месяцев 2017 года одобрен на заседании Комитета по аудиту 30 ноября 2017 года (протокол от 04.12.2017 г. № 89), приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита.

*– рассмотрена информация менеджмента Общества об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.*

На заседании Комитета по аудиту 25.08.2017 г. (протокол от 28.08.2017 г. № 88) члены Комитета приняли к сведению информацию ПАО «МРСК Волги» об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.

*– периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований.*

Информация менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2016 года принята к сведению членами Комитета по аудиту 21 февраля 2017 года (протокол от 27.02.2017 г. № 81).

На заседании Комитета по аудиту 25.08.2017 г. (протокол от 28.08.2017 г. № 88) членами Комитета принята к сведению информация менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 6 месяцев 2017 года.

*– рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества.*

Члены Комитета по аудиту на заседании 15 марта 2017 года (протокол от 15.03.2017 г. № 82) определили уровень зрелости систем внутреннего контроля, управления рисками Общества за 2016 год как «оптимальный». Совету директоров Общества рекомендовано одобрить Отчет об эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками ПАО «МРСК Волги» по итогам 2016 года. Совету директоров Общества дана рекомендация поручить Единоличному исполнительному органу Общества разработать и реализовать комплекс мероприятий по совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками по итогам 2017 года.

– *предварительно рассмотрен План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита.*

На заседании Комитета по аудиту 31.05.2017 г. (протокол от 01.06.2017 г. № 86) членами Комитета одобрен План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» на период с 2017 по 2019 гг., а также дана рекомендация Совету директоров Общества по его дальнейшему утверждению.

– *предварительно рассмотрены КИЭ руководителя подразделения внутреннего аудита Общества на 2018 год.*

На заседании Комитета по аудиту 30.11.2017 г. (протокол от 04.12.2017 г. № 89) члены Комитета рекомендовали Совету директоров ПАО «МРСК Волги» одобрить Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности руководителя подразделения внутреннего аудита Общества и определить целевые значения ключевых показателей эффективности начальника Департамента внутреннего аудита Общества для дальнейшего утверждения Единоличным исполнительным органом Общества в установленном в Обществе порядке.

– *рассмотрена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции.*

На заседании Комитета по аудиту 25.01.2017 г. (протокол от 26.01.2017 г. № 79) членами Комитета рассмотрена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции, даны рекомендации Совету директоров Общества по ее дальнейшему утверждению. Также Совету директоров рекомендовано поручить Единоличному исполнительному органу Общества обеспечить реализацию в Обществе и ДЗО Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции, разработать и утвердить организационно-распорядительным документом Общества Программу антикоррупционных мероприятий в Обществе на 2017 год.

Решения, принятые Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/soviet\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_auditu/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/soviet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_auditu/)

#### *Комитет по стратегии и развитию*

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества 30.11.2009 г. (протокол от 02.12.2009 г. № 9), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 16.03.2016 г. (протокол от 17.03.2016 г. № 21) и 24.11.2017 г. (протокол от 27.11.2017 г. № 11).

В 2017 году в состав Комитета по стратегии и развитию Совета директоров входили<sup>4</sup>:

Состав Комитета по стратегии и развитию, действовавший в период с 30.06.2016 г. до 22.06.2017 г.	Состав Комитета по стратегии и развитию, избранный на заседании Совета директоров 31.07.2017 г.
<p><b>Председатель Комитета:</b>  <b>Панкстыанов Юрий Николаевич</b>  Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»</p>	<p><b>Председатель Комитета:</b>  <b>Зафесов Юрий Казбекович</b>  Директор Департамента закупочной деятельности ПАО «Россети»</p>

<sup>4</sup> Должности членов комитета Совета директоров указаны на дату избрания.

<p><b>Сницкий Андрей Викторович</b> Начальник управления аттестации и взаимодействия с производителями оборудования Департамента по работе с производителями оборудования ПАО «Россети»</p>	<p><b>Ящерицына Юлия Витальевна</b> Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»</p>
<p><b>Катаев Валерий Васильевич</b> Главный эксперт Управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»</p>	<p><b>Головцов Александр Викторович</b> Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» (независимый директор)</p>
<p><b>Шацкая Юлия Владимировна</b> Главный эксперт Отдела методологии бизнес-планирования Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»</p>	<p><b>Горностаева Мария Александровна</b> Ведущий эксперт отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов ПАО «Россети»</p>
<p><b>Дьяченко Никита Александрович</b> Главный эксперт Управления информационного обеспечения Департамента управления делами ПАО «Россети»</p>	<p><b>Жариков Алексей Николаевич</b> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»</p>
<p><b>Бочаров Александр Анатольевич</b> Главный эксперт Управления стратегического планирования Департамента стратегического развития ПАО «Россети»</p>	<p><b>Короткова Мария Вячеславна</b> Директор ООО «МКС» (независимый директор)</p>
<p><b>Смирнов Антон Викторович</b> Начальник отдела стратегических проектов Управления рынков капитала и стратегических инвестиций Департамента финансов ПАО «Россети»</p>	<p><b>Пучкова Ирина Юрьевна</b> Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»</p>
<p><b>Пучкова Ирина Юрьевна</b> Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»</p>	<p><b>Смирнов Антон Викторович</b> Начальник отдела стратегических проектов ПАО «Россети»</p>
<p><b>Жариков Алексей Николаевич</b> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»</p>	<p><b>Тройнина Ольга Николаевна</b> Главный эксперт Управления стратегического планирования Департамента стратегического развития ПАО «Россети»</p>
<p><b>Головцов Александр Викторович</b> Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб» (независимый директор)</p>	<p><b>Тюканько Алексей Сергеевич</b> Начальник экспертного управления ПАО «Россети»</p>



**Зобкова Татьяна Валентиновна**

Начальник отдела корпоративного управления  
Департамента корпоративного управления,  
ценовой конъюнктуры и контрольно-  
ревизионной работы в отраслях ТЭК  
Минэнерго России

*Информация о деятельности Комитета в 2017 году*

В 2017 году состоялось 13 заседаний Комитета по стратегии и развитию, в том числе 4 заседания в форме совместного присутствия, на которых в общей сложности рассмотрено 36 вопросов.

На заседаниях Комитета по стратегии и развитию даны следующие, наиболее важные рекомендации Совету директоров:

- по одобрению проекта инвестиционной программы на 2018-2022 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на 2016-2020 годы (решение Комитета 22.02.2017 г., протокол от 22.02.2017 г. № 96);
- по одобрению проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Волги» на период 2016-2020 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 22.12.2016 г. № 1383, и проекта инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 гг. (решение Комитета 28.03.2017 г., протокол от 30.03.2017 г. № 97);
- по утверждению итогов выполнения целевых значений годовых ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества за 2016 год (решение Комитета 08.06.2017 г., протокол от 13.06.2017 г. № 100);
- по утверждению отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «МРСК Волги» за 2016 год (решение Комитета 18.04.2017 г., протокол от 19.04.2017 г. № 99);
- по утверждению бизнес-плана ПАО «МРСК Волги» на 2018 год и о принятии к сведению прогнозных показателей на период 2019-2022 гг. (решение Комитета 26.12.2017 г., протокол от 27.12.2017 г. № 107);
- о принятии к сведению отчета об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2016 год (решение Комитета 30.03.2017 г., протокол от 31.03.2017 г. № 98);
- о принятии к сведению отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками ПАО «МРСК Волги» за 2016 год (решение Комитета 30.03.2017 г., протокол от 31.03.2017 г. № 98);
- о принятии к сведению отчета об исполнении Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества за 2016 год (решение Комитета 28.03.2017 г., протокол от 30.03.2017 г. № 97).

На заседаниях Комитета по стратегии и развитию периодически рассматривались отчеты об исполнении бизнес-плана Общества, отчеты об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «МРСК Волги», отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества, отчеты об итогах выполнения инвестиционной программы Общества, а также даны рекомендации Совету директоров Общества для их дальнейшего рассмотрения и утверждения.

Основные решения, принятые Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу:

[http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sovet\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_strategii\\_i\\_razvitiu/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_strategii_i_razvitiu/)



*Комитет по надежности*

В 2017 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества 27.08.2015 г. (протокол от 28.08.2015 г. № 3), и Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров 31.07.2017 г. (протокол от 02.08.2017 г. № 5).

В 2017 году в состав Комитета по надежности Совета директоров входили<sup>5</sup>:

<b>Состав Комитета по надежности, действовавший в период с 30.06.2016 г. до 22.06.2017 г.</b>	<b>Состав Комитета по надежности, избранный на заседании Совета директоров 31.07.2017 г.</b>
<b>Председатель Комитета</b> <b>Пельмский Владимир Леонидович</b> Заместитель главного инженера ПАО «Россети»	<b>Председатель Комитета</b> <b>Добахянц Юлия Владимировна</b> Начальник Управления развития оперативно-технологического управления
<b>Добахянц Юлия Владимировна</b> Начальник Управления развития оперативно-технологического управления Департамента оперативно-технического управления ПАО «Россети»	<b>Насонов Александр Арсентьевич</b> Начальник отдела охраны труда и производственной безопасности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
<b>Павлов Олег Григорьевич</b> Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»	<b>Павлов Олег Григорьевич</b> Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»
<b>Пучкова Ирина Юрьевна</b> Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»	<b>Пучкова Ирина Юрьевна</b> Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги»
<b>Кулиев Вячеслав Игоревич</b> Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги»	<b>Репин Игорь Николаевич</b> Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации профессиональных инвесторов
<b>Жариков Алексей Николаевич</b> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»	<b>Жариков Алексей Николаевич</b> Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами АО «ЭЦН»
<b>Репин Игорь Николаевич</b> Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации Профессиональных Инвесторов	

*Информация о деятельности Комитета в 2017 году.*

В отчетном периоде состоялось 9 заседаний Комитета по надежности, на которых рассмотрено 29 вопросов. Все заседания прошли в форме заочного голосования.

<sup>5</sup> Должности указаны на дату избрания.

На ежеквартальной основе на заседаниях Комитета по надежности рассматривались отчеты о выполнении Комплексной программы ПАО «МРСК Волги» по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Волги» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.; информация о ходе выполнения Программ повышения надежности на объектах Общества.

Среди наиболее важных решений, принятых Комитетом в 2017 году, можно выделить следующие:

- принят к сведению отчет о выполнении Комплексной программы ПАО «МРСК Волги» по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Волги» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг. за 2016 год (решение Комитета 31.03.2017 г., протокол от 03.04.2017 г. № 59);
- принят к сведению отчет о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества за 2016 год (решение Комитета 31.03.2017 г., протокол от 03.04.2017 г. № 59);
- на заседании Комитета 28.04.2017 г. (протокол от 28.04.2017 г. № 60) членами Комитета принят к сведению отчет о ходе подготовки Общества к работе в грозовой период 2017 года, а также принято решение считать выполненными мероприятия производственных программ, курируемых техническими службами Общества, запланированные на 2016 год;
- на заседании Комитета 28.04.2017 г. (протокол от 28.04.2017 г. № 60) подведены итоги прохождения Обществом ОЗП 2016/2017 гг. Членами Комитета принято решение считать успешным прохождение Обществом ОЗП 2016/2017 гг.;
- принят к сведению отчет по выполнению обязательных и дополнительных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов филиалов ПАО «МРСК Волги» в паводковый период 2017 г. (решение Комитета 31.05.2017 г., протокол от 01.06.2017 г. № 61);
- принят к сведению отчет о ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2017 года (решение Комитета 31.05.2017 г., протокол от 01.06.2017 г. № 61);
- на заседании Комитета по надежности 29.08.2017 г. (протокол от 31.08.2017 г. № 62) одобрены Целевые программы по производственной деятельности ПАО «МРСК Волги» на 2018-2022 годы;
- на заседании Комитета по надежности 29.08.2017 г. (протокол от 31.08.2017 г. № 62) членами Комитета рассмотрена Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества на период 2017-2026 годы, даны рекомендации Совету директоров Общества для ее дальнейшего утверждения;
- на заседании Комитета по надежности 29.08.2017 г. (протокол от 31.08.2017 г. № 62) члены Комитета рекомендовали Совету директоров Общества принять решение о присоединении к реализации экологической политики в электросетевом комплексе, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (протокол от 03.03.2017 № 254), утвердить Политику в качестве внутреннего документа Общества, а также утвердить план мероприятий по выполнению экологической политики на 2017-2019 годы;
- решением Комитета 13.10.2017 г. (протокол от 16.10.2017 г. № 63) принят к сведению отчет о подготовке Общества к работе в ОЗП 2017/2018 гг., а также принято решение считать выполненными мероприятия, направленные на обеспечение надежной и безопасной работы в ОЗП 2017/2018 гг.

Решения, принятые Комитетом по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sovet\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_nadezhnosti/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_nadezhnosti/)

*Комитет по кадрам и вознаграждениям*

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров 24.07.2014 г. (протокол от 25.07.2014 г. № 2).

В 2017 году в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров входили<sup>6</sup>:

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, действовавший в период с 30.06.2016 г. до 22.06.2017 г.	Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный на заседании Совета директоров 30.06.2017 г.
<p><b>Председатель Комитета</b>  <b>Серебряков Константин Сергеевич</b>  Начальник управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»</p>	<p><b>Председатель Комитета</b>  <b>Фадеев Александр Николаевич</b>  Главный советник ПАО «Россети»</p>
<p><b>Акимов Леонид Юрьевич</b>  Директор Департамента правовой защиты ПАО «Россети»</p>	<p><b>Межевич Валентин Ефимович</b>  Член Правления, Главный Советник ПАО «Россети»</p>
<p><b>Межевич Валентин Ефимович</b>  Главный Советник ПАО «Россети»</p>	<p><b>Головцов Александр Викторович</b>  Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб»  <i>(независимый директор)</i></p>
<p><b>Варварин Александр Викторович</b> - Вице-президент - Управляющий директор управления корпоративных отношений и правового обеспечения РСПП  <i>(независимый директор)</i></p>	
<p><b>Герасименко Михаил Юрьевич</b> - Советник Генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический союз»  <i>(независимый директор)</i></p>	
<p><b>Головцов Александр Викторович</b> - Начальник Управления Аналитических Исследований АО «Управляющая Компания Уралсиб»  <i>(независимый директор)</i></p>	
<p><b>Шайдуллин Фарит Габдулфатович</b> - Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»</p>	

<sup>6</sup> Должности указаны на дату избрания.

*Информация о деятельности Комитета в 2017 году*

В отчетном году состоялось 6 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, на которых, в общей сложности, рассмотрено 15 вопросов. Все заседания прошли в форме заочного голосования.

На регулярной основе члены Комитета по кадрам и вознаграждениям рассматривали результаты деятельности заместителей генерального директора Общества и готовили соответствующие рекомендации Генеральному директору Общества.

На заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям даны следующие, наиболее важные рекомендации Совету директоров:

- о внесении изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Волги» (решение Комитета 28.07.2017 г., протокол от 31.07.2017 г. № 76/2017);

- о выдвижении Генерального директора ПАО «МРСК Волги» Рябикина Владимира Анатольевича к поощрению государственной наградой – присвоению почетного звания «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (решение Комитета 17.07.2017 г., протокол от 18.07.2017 г. № 75/2017);

- об утверждении отчета о работе Корпоративного секретаря ПАО «МРСК Волги» за 2016-2017 корпоративный год (решение Комитета 15.05.2017 г., протокол от 16.05.2017 г. № 72/2017).

Решения, принятые Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети интернет по адресу:

[http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe upravlenie/sovet direktorov/komiteti pri sovete direktorov/komitet po kadram i voznagrazhdeniyam/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_kadram_i_voznagrazhdeniyam/)

*Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям*

В 2017 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров 05.02.2009 г. (протокол от 05.02.2009 г. № 10), и Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров Общества 31.07.2017 г. (протокол от 02.08.2017 г. № 5).

В 2017 году в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров входили<sup>7</sup>:

Состав Комитета по ТП к ЭС, действовавший в период с 30.06.2016 г. до 22.06.2017 г.	Состав Комитета по ТП к ЭС, избранный на заседании Совета директоров 31.07.2017 г.
<p><b>Председатель Комитета</b>  <b>Варварин Александр Викторович</b>  Вице-президент – Управляющий директор управления корпоративных отношений и правового обеспечения РСПП</p>	<p><b>Председатель Комитета</b>  <b>Корнеев Александр Юрьевич</b>  Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»</p>

<sup>7</sup> Должности указаны на дату избрания.

<b>Павлов Олег Григорьевич</b> Заместитель генерального директора - главный инженер ПАО «МРСК Волги»	<b>Кухаренко Василий Сергеевич</b> Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
<b>Реброва Наталия Леонидовна</b> Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Волги»	<b>Соколова Наталия Ивановна</b> Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
<b>Кулиев Вячеслав Игоревич</b> Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги»	<b>Репин Игорь Николаевич</b> Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации профессиональных инвесторов
<b>Масалёва Ирина Борисовна</b> Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	<b>Мотин Владимир Сергеевич</b> Начальник отдела развития Московского филиала АО «Банк «Агророс»
<b>Мотин Владимир Сергеевич</b> Начальник отдела развития Московского филиала ЗАО «Банк «Агророс»	
<b>Давыдкин Владимир Александрович</b> Заместитель начальника Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	
<b>Репин Игорь Николаевич</b> Заместитель Исполнительного Директора Ассоциации профессиональных инвесторов	

#### *Информация о деятельности Комитета в 2017 году*

В отчетном периоде состоялось 5 заседаний Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в заочной форме, на которых в общей сложности рассмотрено 22 вопроса.

На заседаниях Комитета ежеквартально рассматривались отчеты по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества и мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей.

Также в 2017 году на заседаниях Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества рассматривались следующие наиболее важные вопросы:

- на заседании Комитета 19.10.2017 г. (протокол от 23.10.2017 г. № 43) членами Комитета рассмотрен и принят к сведению отчет об исполнении плана корректирующих мероприятий по устранению нарушений/недостатков, выявленных по результатам проведения

внутренней аудиторской проверки «Аудит бизнес-процесса ДЗО ПАО «Россети» по технологическому присоединению в части учета жалоб и обращений и проверки их обоснованности»;

- на заседании Комитета 19.10.2017 г. (протокол от 23.10.2017 г. № 43) членами Комитета рассмотрены и приняты к сведению отчеты о выполнении КПЭ по итогам 6 месяцев 2017 года: соблюдение сроков осуществления технологического присоединения и увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования;

- на заседании Комитета 19.10.2017 г. (протокол от 23.10.2017 г. № 43) членами Комитета рассмотрен и принят к сведению анализ технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам 2 квартала 2017 года и исполнение мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям.

Решения, принятые Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/sovet\\_direktorov/komiteti\\_pri\\_sovete\\_direktorov/komitet\\_po\\_tehnologicheskomu\\_prisoedineniu\\_k\\_elektricheskim\\_setyam/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/komiteti_pri_sovete_direktorov/komitet_po_tehnologicheskomu_prisoedineniu_k_elektricheskim_setyam/)

#### *Вознаграждение Комитетов Совета директоров*

За участие в заседаниях членам Комитетов выплачивается вознаграждение в соответствии с бюджетом Комитета. Предложение о размере бюджета Комитета формируется на заседании Комитета и направляется в Совет директоров Общества для дальнейшего утверждения. Также членам Комитета компенсируются расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров регулируются Положениями о выплате членам Комитетов вознаграждений и компенсаций, утвержденными Советом директоров Общества.

Размер вознаграждения зависит от формы проведения заседаний:

- в форме совместного присутствия – в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда (далее – ММТС).
- в форме заочного голосования – в размере суммы, эквивалентной одной ММТС.

Размер вознаграждения Председателю Комитета увеличивается на 50%. Не начисляются и не выплачивается вознаграждения членам Комитета, являющимися единоличным исполнительным органом либо членом коллегиального исполнительного органа Общества, а также лицом, в отношении которого федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров предусмотрено исключение дублирования выплат вознаграждений членам Комитетов Советов директоров Общества, одновременно являющихся членами Совета директоров. Также не выплачивается вознаграждение членам Комитета, являющимся членами Правления Общества.

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Комитетов при Совете директоров Общества за 2017 год составил – 1 391 805,00 рублей.

#### *Правление*

Правление - коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий свою деятельность в интересах акционеров, отвечающий за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества.

Правление действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Правлении, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 16.06.2015 года (протокол от 18.06.2015 г. № 9/2015).

1. Основными задачами Правления Общества являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;



- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

В соответствии с Уставом Общества функции Председателя Правления ПАО «МРСК Волги» осуществляет Генеральный директор. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров. Кандидатуры членов Правления на рассмотрение Совету директоров выносит Генеральный директор ПАО «МРСК Волги», за исключением своей собственной. Члены Правления Компании, за исключением Председателя Правления Компании, избираются Советом директоров.

Состав Правления определен в количестве 9 (девяти) человек.

Изменений в составе Правления в 2017 году не происходило.

В 2017 году состоялось 28 заседаний Правления Общества, 9 из которых проведено в очной форме. В общей сложности было принято решение по 92 вопросам операционной деятельности Компании.

На заседаниях Правления на регулярной основе рассматривались текущие отчеты о выполнении финансовых и производственных показателей, вопросы по управлению рисками в Обществе.

В соответствии с Уставом Правление Общества принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления — общих собраний акционеров — хозяйственных обществ, 100% уставного капитала которых принадлежит Обществу. В 2017 году был рассмотрен 41 вопрос, относящийся к компетенции общих собраний акционеров АО «Энергосервис Волги» и АО «Социальная сфера-М».

*Действующий состав Правления ПАО «МРСК Волги»:*

*Председатель Правления*

*Рябкин Владимир Анатольевич*

*(входит в состав Правления с 2008 года)*

Год рождения: 1965

Образование: высшее. Окончил Российский государственный открытый технический университет путей сообщения по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте».

С 2008 года – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Волги». Акциями Общества не владеет.

*Члены Правления:*

*Павлов Олег Григорьевич*

*(входит в состав Правления с 2014 года)*

Год рождения: 1965

Образование: высшее. Окончил Куйбышевский политехнический институт им. В.В. Куйбышева по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства».

2011-2014 гг. – заместитель директора по развитию и реализации услуг филиала ОАО «МРСК Волги» - «Самарские распределительные сети».

С 2014 года – заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Волги»;

С 01.01.2015 года – заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Волги»;

С 31.07.2017 года – член Комитета по надежности Совета директоров Общества.

Акциями Общества не владеет.

*Зарецкий Дмитрий Львович*

*(входит в состав Правления с 2012 года)*

Год рождения: 1967

Образование: высшее. Окончил Саратовский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства» и Саратовский государственный социально-экономический университет по специальности «Финансы и кредит».

2012–2014 гг. – заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Волги»;

С 01.01.2015 года – заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Волги».

С 2009 года – член Совета директоров АО «ЧАК».

По состоянию на 31 декабря 2017 года является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,0005%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,0005%).

*Кулиев Вячеслав Игоревич*

*(входит в состав Правления с 2012 года)*

Год рождения: 1971

Образование: высшее. Окончил Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

2012–2014 гг. – заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Волги».

С 01.01.2015 года – заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Волги».

С 2011 года – Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

Акциями Общества не владеет.

*Пономарев Владимир Борисович*

*(входит в состав Правления с 2009 года)*

Год рождения: 1950

Образование: высшее. Окончил Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых».

С 2009 года – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Волги».

Акциями Общества не владеет.

*Пучкова Ирина Юрьевна*

*(входит в состав Правления с 2011 года)*

Год рождения: 1963

Образование: высшее. Окончила Саратовский экономический институт по специальности «Планирование промышленности» и Поволжскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

С 2011 года – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Волги».

С 2014 года возложено исполнение служебных обязанностей заместителя Генерального директора ПАО «МРСК Волги» - директора филиала «Саратовские распределительные сети».

С 2009 года – член Совета директоров АО «ЧАК».

С 2011 года – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

С 31.07.2017 года – член Комитета по стратегии и развитию, член Комитета по надежности Совета директоров Общества.

Акциями Общества не владеет.

*Реброва Наталия Леонидовна*

*(входит в состав Правления с 2009 года)*

Год рождения: 1960

Образование: высшее. Окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация машиностроительной промышленности».

С 2009 года – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Волги».

С 2011 года – член Совета директоров АО «Энергосервис Волги».

С 2014 года – член Совета директоров АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный».

По состоянию на 31 декабря 2017 года является акционером Общества (доля участия в уставном капитале - 0,00003%, доля принадлежащих обыкновенных акций - 0,00003%).

*Тамленова Ирина Алексеевна*

*(входит в состав Правления с 2009 года)*

Год рождения: 1965

Образование: высшее. Окончила Саратовский политехнический институт по специальности «Экономика и организация автомобильного транспорта».

С 2009 года – Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «МРСК Волги».

Акциями Общества не владеет.

*Фролов Сергей Петрович*

*(входит в состав Правления с 2009 года)*

Год рождения: 1960

Образование: высшее. Окончил Ульяновский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий и городов».

С 2008 года - заместитель Генерального директора - директор филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС».

Акциями Общества не владеет.

В 2017 году:

- Члены Правления Общества не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества.

- Сведения о наличии у членов Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов общества) не поступали.

- Иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2017 году, не предъявлялись.

- Займы (кредиты) Председателю и членам Правления Обществом не выдавались.

*Генеральный директор*

Генеральный директор - единоличный исполнительный орган, отвечающий за практическую реализацию целей и стратегии развития Общества.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельности Общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключенным между Генеральным директором и Обществом. Условия труда, права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

С 12 декабря 2008 года Генеральным директором ПАО «МРСК Волги» является Рябикин Владимир Анатольевич.

За заслуги в развитии энергетики Рябикин В.А. награжден Почетными грамотами и благодарностями Министерства промышленности и энергетики РФ, Министерства энергетики РФ, Губернатора Саратовской области, а также отраслевыми почетными знаками.

#### *Вознаграждение исполнительных органов Общества*

Члены Правления ПАО «МРСК Волги» являются сотрудниками Общества. После избрания в состав Правления с работником подписывается дополнительное соглашение к трудовому договору, в соответствии с которым за осуществление полномочий члена Правления им выплачивается ежемесячное вознаграждение.

С 01 января 2015 года члены Правления отнесены к категории высших менеджеров Общества. Система мотивации Высших менеджеров Общества направлена на обеспечение материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышения экономической эффективности управления. Порядок определения объема и процедура выплат регулируется:

- для Генерального директора Общества – Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Волги», утвержденным решением Совета директоров 30.06.2011 г. (протокол от 01.07.2011 г. № 1) (с утвержденными изменениями),

- для Высших менеджеров Общества (за исключением Генерального директора Общества) – Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров, утвержденным решением Совета директоров 22.07.2011 г. (протокол от 26.07.2011 г. № 2).

Система мотивации Высших менеджеров Общества включает в себя материальное и нематериальное стимулирование.

Материальное стимулирование включает в себя:

- постоянную часть заработной платы,
- переменную часть заработной платы,
- предоставление льгот и компенсаций.

Премирование Высшего менеджера Общества по итогам работы за квартал и год зависит от степени выполнения им ключевых показателей премирования, установленных исходя из целей Общества. Система премирования за выполнение особо важных заданий направлена на выполнение работ, к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

Нематериальное стимулирование включает в себя:

- медицинское страхование,
- страхование от несчастных случаев и болезней,
- награждение государственными, отраслевыми и корпоративными наградами.

При прекращении трудового договора с Генеральным директором Общества по основаниям, предусмотренным в трудовом договоре, ему может быть выплачена компенсация в размере не более трехкратного среднего месячного заработка.

По решению Генерального директора Общества Высшим менеджером Общества может быть выплачена компенсация в размере не более трехкратного среднего месячного заработка в случае прекращения с ними трудового договора по основаниям, предусмотренным пп.1,3,5,8 ст.77, ст.78 и п. 5 ст. 83 ТК РФ.

Общий размер выплаченных вознаграждений членам Правления Общества за 2017 год составил:

<i>руб.</i>	
<i>Наименование показателя</i>	<i>2017 год</i>
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 519 680,00
Заработная плата	19 738 860,83
Премии	10 245 280,04
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	21 544 700,92
<b>ИТОГО</b>	<b>53 048 521,79</b>

*Информация о системе КПЭ подробно изложена в разделе «О человеческом капитале и социальной ответственности».*

#### *Ревизионная комиссия*

Ревизионная комиссия Общества - постоянно действующий орган внутреннего контроля Общества, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Ревизионная комиссия действует в соответствии с раскрывающим правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав Ревизионной комиссии Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества 16.06.2015 года (протокол от 18.06.2015 г. № 9/2015) и 15.06.2017 года (протокол от 19.06.2017 г. № 13/2017).

Члены Ревизионной комиссии избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии могут быть прекращены досрочно. Количественный состав Ревизионной комиссии Общества в соответствии с Уставом Общества, составляет 5 (пять) человек.

В отчетном году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии. Персональный состав Ревизионной комиссии, действовавшей в период с 09 июня 2016 года по 15 июня 2017 года, идентичен действующему составу Ревизионной комиссии Общества.

#### **Действующий состав Ревизионной комиссии**

(избран решением годового Общего собрания акционеров 15.06.2017 года)

*Председатель Ревизионной комиссии:*

*Лелекова Марина Алексеевна*

Год рождения: 1961

Образование: высшее. Окончила Дальневосточный институт Советской торговли по специальности «Экономика».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – Директор Департамента внутреннего аудита и контроля, Директор Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

С 2015 года – Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Акциями Общества не владеет.

*Ким Светлана Анатольевна*

Год рождения: 1981

Образование: высшее. Окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Коммерция».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2010 – 2013 гг. – Руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».

2013–2015 гг. – Начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».

С 2015 года – Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Акциями Общества не владеет.

*Кириллов Артем Николаевич*

Год рождения: 1984

Образование: высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности «Инженер - электротехник».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – Начальник отдела инвестиционного аудита ОАО «Россети».

С 2015 года – Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Акциями Общества не владеет.

*Малышев Сергей Владимирович*

Год рождения: 1965

Образование: высшее. Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «Финансовое обеспечение».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

С 2015 года – Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Акциями Общества не владеет.

*Кабизьскина Елена Александровна*

Год рождения: 1964

Образование: высшее. Окончила Дальневосточный технический институт рыбной промышленности по специальности «Инженер-экономист».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2005–2013 гг. – заместитель начальника Департамента контроля и рисков; начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».

2013–2014 гг. – начальника Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК».

С 2014 года – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».



Акциями Общества не владеет.

В течении 2017 года:

- Сведения о предъявлении исков к членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» в Общество не поступали.
- Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Ревизионной комиссией не совершались.

В отчетном периоде проведено 6 заседаний Ревизионной комиссии, на которых рассматривались организационный вопросы, в том числе по утверждению плана работы Ревизионной комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Решения, принятые Ревизионной комиссией ПАО «МРСК Волги», размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram\\_i\\_investoram/korporativnoe\\_upravlenie/revizionnaya\\_komissiya/protokoli\\_zha\\_sedaniy\\_revizionnoy\\_komissii/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/aktsioneram_i_investoram/korporativnoe_upravlenie/revizionnaya_komissiya/protokoli_zha_sedaniy_revizionnoy_komissii/)

#### *Вознаграждение Ревизионной комиссии*

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии регламентируются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Волги» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ПАО «МРСК Волги» 16.06.2015 г. (протокол от 18.06.2015 г. № 9/2015).

Положением установлен порядок расчета вознаграждения членов ревизионной комиссии исходя из размера базовой величины вознаграждения, с применением коэффициентов, определяющих участие членов ревизионной комиссии в работе комиссии по итогам работы за корпоративный год. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год. Фактический размер вознаграждения рассчитывается по формуле, предусмотренной Положением.

Членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, Общество производит компенсацию расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам Ревизионной комиссии в 2017 году, составила: 765 845,55 руб.

#### *Внешние аудиторы*

В соответствии с Уставом Общества для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами. Кандидатура аудитора Общества рекомендуется Общему собранию акционеров Советом директоров Общества по итогам конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного аудита Общества.

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки [www.b2b-mrsk.ru](http://www.b2b-mrsk.ru). Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2015-2017 гг. была размещена на [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) Конкурс был проведен 25.03.2015 г. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям. По итогам торгово-закупочных процедур по выбору внешнего аудитора для проведения аудита бухгалтерской отчетности ПАО «МРСК Волги» за 2015-2017 гг.,

подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за годы, заканчивающиеся 31.12.2015 г., 31.12.2016 г. и 31.12.2017 г., подготовленной в соответствии с МСФО, признано ООО «РСМ РУСЬ» (Протокол заседания Конкурсной комиссии от 21.04.2015 г. № 6/552р).

ООО «РСМ РУСЬ» входит в число лидеров на российском рынке аудиторских и консультационных услуг и успешно работает с 1992 года. ООО «РСМ РУСЬ» является членом сети RSM International, занимающей шестое место среди крупнейших международных сетей независимых фирм, оказывающих услуги в области аудита, налогообложения и консалтинга, имеет большой опыт аудиторской работы с компаниями различных отраслей экономики, в том числе опыт проведения комплексных аудиторских проверок крупных компаний с разветвленной структурой. Является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО».

Размер оплаты услуг аудитора определяется и утверждается Советом директоров Общества. На заседании Совета директоров 19.07.2017 г. (протокол от 21.07.2017 г. № 3) принято решение определить цену договора на оказание аудиторских услуг внешнего аудитора по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, заключаемого между Обществом и ООО «РСМ РУСЬ», в размере 3 095 877,75 рублей (включая НДС).

В течение 2017 года на основании договора аудитору было выплачено 619 175,54 руб. (в т.ч. НДС) - стоимость первого этапа аудита.

В отчетном периоде неаудиторские услуги аудитором ООО «РСМ РУСЬ» не оказывались, вознаграждения аудитору за неаудиторские услуги не выплачивались.

### ***ДОЧЕРНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ОБЩЕСТВА***

Структура корпоративного управления дочерними обществами Общества строится в четком соответствии со структурой корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» и придерживается единого вектора корпоративной политики.

Документами, регулирующими взаимодействие Компании с дочерними хозяйственными обществами, являются Устав ПАО «МРСК Волги» и Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Волги» (далее – Порядок взаимодействия), утвержденный решением Совета директоров 26.03.2009 года (протокол от 27.03.2009 г. № 14).

В системе корпоративного управления ПАО «МРСК Волги» по состоянию на 31.12.2017 года находятся 4 дочерних общества:

- АО «Энергосервис Волги» (доля участия - 100 %)
- АО «Социальная сфера-М» (доля участия - 100 %)
- АО «Санаторий-профилакторий «Солнечный» (доля участия - 100% - 1 акция)
- АО «ЧАК» (доля участия - 100% - 1 акция)

Основной организационно-управленческой формой деятельности Общества в реализации корпоративного контроля за деятельностью дочерних хозяйственных обществ является определение позиции ПАО «МРСК Волги» (представителей Общества) по наиболее значимым вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДХО в соответствии с Уставом Общества и Порядком взаимодействия.

Органы управления и контроля дочерних компаний формируются из сотрудников ПАО «МРСК Волги», обладающих опытом работы и высоким уровнем знаний в производственной и операционной деятельности, системы управления ДХО.

В отношении ДХО, единственным акционеров которых является ПАО «МРСК Волги», функции Общего собрания акционеров Общества осуществляет Правление ПАО «МРСК Волги».

## РАЗДЕЛ 5. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В Компании действует СУР, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками. (утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 16.03.2016 г. (протокол от 17.03.2016 г. № 21).



### Участники СУР

Основными участниками процесса управления рисками являются:



Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества;</li> <li>- Рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению.</li> </ul>
Уполномоченный комитет при Совете директоров	Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР.
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества;</li> <li>- Формируют направления и планы развития и совершенствования СУР;</li> <li>- Проводят анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками.</li> </ul>
Владельцы рисков	Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Подразделение по управлению рисками	Осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками.
Подразделение внутреннего аудита	Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР.



### Основные факторы рисков




Значимость риска - комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска выполнена экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости	
Критический	
Значимый	
Умеренный	




Динамика значимости риска в течение отчетного года отражена экспертно при помощи стрелок: ↑ (рост значимости риска) ↓ (снижение значимости риска).



№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Отраслевые риски:</b>				
1	Тарифный риск	Тарифы (цены) на услуги эмитента устанавливаются регулирующими органами соответствующих субъектов РФ (Самарской, Саратовской, Ульяновской, Пензенской и Оренбургской областей, Республики Мордовия и Чувашской Республики) в рамках полномочий, определенных Федеральным законом от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ "Об электроэнергетике", согласно которому срок действия тарифов составляет не менее 12-ти месяцев и может быть пересмотрен только по решению Правительства РФ. Исходя из этого, риск изменения тарифов в течение одного финансового года возможен, но незначителен.	В целях минимизации последствий тарифного риска Общество проводит сбалансированную политику по повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, направленную на сокращение расходов и оптимальное планирование структуры источников финансирования деятельности.	 ↓
2	Риск изменения объема услуг по передаче	Спрос на продукцию отрасли эмитента со стороны потребителей стабилен и подвержен незначительным колебаниям. Однако, в связи с кризисными явлениями в	В целях минимизации последствий риска изменения объема услуг по передаче электроэнергии в Обществе осуществляются	




	электроэнергии	российской экономике, и, как следствие, стагнацией ее реального сектора, существуют риски существенного снижения электропотребления, главным образом, промышленного сектора, что может привести к снижению выручки от реализации сетевых услуг и, соответственно, финансовых результатов деятельности.	<p>следующие мероприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мониторинг электропотребления, формирование прогноза полезного отпуска до конца года с учетом сложившейся динамики электропотребления;</li> <li>2. Формирование и предоставление в органы государственного регулирования тарифов предложений по технологическому расходу электроэнергии/мощности с учетом сложившейся динамики полезного отпуска;</li> <li>3. Проведение работы с потребителями услуг по согласованию плановых величин для включения в договор на следующий год;</li> <li>4. Заключение договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с условием определения стоимости услуг по двуставочному тарифу.</li> </ol>	
3	Риск увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь	Риск увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь в распределительных сетях обусловлен либерализацией цен на оптовом рынке электроэнергии.	<p>В целях минимизации последствий риска увеличения затрат на приобретение покупной электроэнергии на компенсацию потерь в Обществе осуществляются следующие мероприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности в части снижения потерь электроэнергии;</li> <li>2. Проведение периодических проверок измерительных комплексов. Замена приборов учета согласно графику.</li> <li>3. Реализация Программы модернизации коммерческого учета э/э на розничном рынке.</li> </ol>	
4	Риск роста объема дебиторской задолженности эмитента.	Риск связан с ухудшением платежной дисциплины потребителей электроэнергии и неисполнением договорных обязательств по оплате со стороны ряда контрагентов. Риск обусловлен особенностями	<p>В целях минимизации риска Общество реализует комплекс мер направленных на снижение просроченной дебиторской задолженности и урегулирование разногласий.</p>	

		функционирования розничного рынка электроэнергии, отсутствием действенных механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам, снижением платежеспособности потребителей.		
5	Риски, связанные с технологическим присоединением	Риск связан с неисполнением заявителем договорных обязательств по технологическому присоединению и отказом заявителя от технологического присоединения.	В целях минимизации риска Общество реализует комплекс мер, связанных с контролем исполнения договоров технологического присоединения.	
<b>Страновые и региональные риски:</b>				
6	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Страновые и региональные риски обусловлены, в первую очередь, макроэкономическими факторами, проявляющимся на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. Указанные факторы могут негативно повлиять на возможности по привлечению заемного капитала, на показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость эмитента. Кроме того, кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки эмитента.	В целях минимизации последствий макроэкономического риска Общество реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов.	
7	Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе	Российская Федерация является многонациональным государством, включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи, с чем нельзя исключить возможность возникновения в России внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы. Также эмитент не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в регионах, на территории которых расположены филиалы эмитента, и в России в целом. Ущерб деятельности эмитента могут нанести акты терроризма, как внутренние, так и международные, которые также	В целях минимизации риска в Обществе осуществляются следующие мероприятия: 1. Исполнение планов проведения антитеррористических учений и тренировок в филиалах Общества. 2. Внедрение комплексов охранных инженерно-технических средств на объектах Общества. 3. Принять участие в работе оперативных штабов по координации взаимодействия подразделений безопасности МРСК в федеральных округах по вопросам обеспечения региональной безопасности и антитеррористической и	



		могут негативным образом отразиться на инвестициях и стоимости ценных бумаг эмитента. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, филиалы эмитента могут нести риски выведения из строя их основных средств.	противодиверсионной защиты в соответствии с планом заседания оперативных штабов.	
8	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	В регионах присутствия эмитента существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионе. Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются эмитентом как минимальные. Риски, связанные с возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, расцениваются эмитентом как минимальные.	В целях минимизации последствий рисков, связанных с географическими особенностями страны или региона в Обществе, осуществляются мероприятия, направленные на повышение надёжности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений.	
<b>Финансовые риски:</b>				
9	Процентный риск	Повышение процентных ставок по действующим кредитным договорам и вновь привлекаемым кредитным ресурсам в текущих экономических условиях может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию кредитного долга и, соответственно, увеличению затрат Общества.	В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.	
10	Инфляционный риск	Индекс потребительских цен (ИПЦ) используется в качестве одного из основных показателей, характеризующих уровень инфляции в Российской Федерации. Изменение ИПЦ оказывает существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность эмитента. В целом за 2017 год инфляция в России составила 2,5%, против 5,4% в 2016 году, 12,9% в 2015 году, 11,4% в	В целях минимизации последствий инфляционного риска Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию.	

		<p>2014 году.</p> <p>Инфляция в 2,5% является минимальным уровнем роста потребительских цен в новейшей истории России. До этого самым низким в плане инфляции был 2016 год - 5,4% в год.</p> <p>При таком уровне инфляции инфляционный риск существенного влияния на способность эмитента по выплатам по ценным бумагам не окажет.</p>		
<b>Правовые риски:</b>				
11	Правовые риски	<p>Правовые риски Общества могут быть обусловлены спецификой действующего законодательства и судебной системы, выражающейся в частности в различной судебной практике по одним и тем же вопросам и интерпретации законодательства вообще, коллизии правовых норм, в результате чего существует риск субъективной и произвольной оценки судебными органами фактов хозяйственной деятельности общества и уплаты им налоговых платежей.</p> <p>Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с изменением налогового законодательства, валютного регулирования, а также изменением правил таможенного контроля и пошлин.</p>	<p>В целях минимизации последствий правовых рисков Общество планирует свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом внесения изменений в нормативные акты и судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью Общества.</p>	
<b>Риск потери деловой репутации:</b>				
12	Репутационный риск	<p>Риск, возникающий вследствие слабого взаимодействия со СМИ и неправильного позиционирования Общества в СМИ, публичного представления некорректной информации.</p>	<p>В целях управления репутационным риском и недопущения реализации данного риска в Обществе осуществляется комплекс мероприятий, основными из которых являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- мониторинг средств массовой информации;</li> <li>- распространение информации о деятельности Общества создающей положительный имидж Общества;</li> <li>- размещение в СМИ информации, прямо или</li> </ul>	

			косвенно, опровергающей негативную информацию об Обществе.	
<b>Стратегические риски:</b>				
13	Стратегические риски	Стратегические риски – это риски, влияющие на вероятность достижения Обществом поставленных стратегических целей.	В целях управления стратегическими рисками и недопущения реализации данного риска в Обществе осуществляется комплекс мероприятий, основными из которых являются: - реализация инвестиционных и ремонтных программ с целью реновации электросетевого комплекса; - реализация программ по совершенствованию системы управления охраны труда; - проведения антитеррористических учений на объектах Общества и установка, согласно утвержденной ИПР, инженерно-технических средств охраны.	
<b>Риски, связанные с деятельностью Общества:</b>				
14	Операционные и технологические риски	Эксплуатационно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с физическим и моральным износом электросетевых активов. Кроме того, факторами эксплуатационно-технологических рисков являются: - аварийные ситуации природного и техногенного характера; - факторы, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, превышением технологических параметров режима работы электросетевого оборудования допустимых значений.	В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надёжности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений.	
15	Инвестиционные (проектные) риски	Общество осуществляют инвестиционную деятельность, направленную на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом, сталкиваясь с риском снижения эффективности и	Для снижения инвестиционного риска Общество планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой	

	обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР. Существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ Общества, по причине неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.	инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей.	
--	--	--	--

### Оценка значимости рисков





**Функции участников СВК**

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров 10.03.2016 г. (протокол от 11.03.2016 г. № 20), положениями о структурных подразделениях.

**Функции участников СВК**

<b>Наименование участника</b>	<b>Основные функции в области СВК</b>
<b>Ревизионная комиссия</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>• осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.</li> </ul>
<b>Совет директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>• осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>• ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля.</li> </ul>
<b>Комитет по аудиту Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.</li> </ul>
<b>Иные комитеты Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за</li> </ul>



	соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.
<b>Правление Общества</b> <b>Генеральный директор</b> <b>Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивают создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной СВК;</li> <li>• отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.</li> </ul>
<b>Коллегиальные рабочие органы:</b> <b>Центральная комиссия по координации работ по снижению потерь</b>  <b>Кадровая комиссия</b>  <b>Экспертная комиссия</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контрольные процедуры в части оценки эффективности выполненных мероприятий по снижению потерь, исполнения и анализа выданных предписаний.</li> <li>• осуществляет контрольные процедуры в части обеспечения Общества квалифицированными кадрами.</li> <li>• осуществляет контрольные процедуры в части экспертизы ценности документов на стадии составления номенклатуры дел и на стадии подготовки их к архивному хранению.</li> </ul>
<b>Заместители генерального директора Общества, директора филиалов, руководители департаментов</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивают эффективное достижение операционных целей курируемых процессов;</li> <li>• обеспечивают систематический мониторинг состояния рисков курируемых процессов;</li> <li>• организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов.</li> </ul>
<b>Работники структурных подразделений Исполнительного аппарата и Филиалов, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• исполняют контрольные процедуры;</li> <li>• обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>• представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>
<b>2-я линия защиты</b>	
<b>Управление внутреннего контроля и управление рисками</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает и обеспечивает внедрение основных методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;</li> <li>• оказывает содействие руководителям МРСК в построении контрольной среды;</li> <li>• подготавливает информацию о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон.</li> </ul>
<b>Департамент безопасности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• организует и осуществляет предупреждение, выявление и пресечение противоправных действий недобросовестных контрагентов, других лиц;</li> <li>• проводит антикоррупционную экспертизу</li> </ul>

	<p>организационно-распорядительной документации Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет антикоррупционный контроль закупочной деятельности в исполнительном аппарате Общества, филиалах и дочерних (зависимых) Обществах;</li> <li>• осуществляет работу по координации, методическому руководству и контролю подразделений безопасности филиалов Общества, по вопросам обеспечения экономической безопасности.</li> </ul>
<b>Департамент правового обеспечения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проводит правовую экспертизу на предмет соответствия действующему законодательству проектов внутренних локальных нормативных актов, распорядительных и других документов правового характера;</li> <li>• осуществляет мониторинг изменения законодательства и информирует руководство по тем изменениям, которые могут оказать влияние на достижение целей Общества;</li> <li>• оказывает консультационную правовую помощь профильным службам при взаимодействии с контрагентами и внешними органами контроля и надзора;</li> <li>• разрабатывает и поддерживает в актуальном состоянии внутренние локальные нормативные акты, распорядительные документы, регламентирующие претензионную, исковую работу, работу с доверенностями, исполнительное производство в Обществе.</li> </ul>
<b>3 линия защиты</b>	
<b>Департамент внутреннего аудита</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• планирует, организывает и проводит внутренние аудиты бизнес-процессов (направлений деятельности), бизнес-функций, проектов/планов/программ, структурных и обособленных подразделений и иных объектов проверки Общества;</li> <li>• информирует Совет директоров (Комитет по аудиту), исполнительные органы Общества о результатах проверок, представляет рекомендации по устранению нарушений и недостатков, выявленных в ходе проверок, и предложений по повышению эффективности и результативности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, по совершенствованию деятельности Общества и его ДЗО;</li> <li>• осуществляет мониторинг выполнения планов корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений и недостатков, выявленных в ходе проверок, и реализацию рекомендаций и предложений по совершенствованию деятельности Общества.</li> </ul>

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 г. (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров 10.03.2016 г. (протокол от 11.03.2016 г. № 20) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Волги». Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В соответствии с решением Комитета по аудиту ПАО «МРСК Волги» (протокол от 15.03.2017 г. № 82) утвержден план мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками (Приказ от 27.04.2017 г. № 264).

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Вопрос эффективности СВК по итогам 201\_ года (указать отчетный год) рассмотрен на заседании Совета директоров \_\_\_\_\_ (указать номер и дату протокола) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров \_\_\_\_\_ (указать номер и дату протокола, принятое решение). Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как \_\_\_\_\_ (указать оценку уровня зрелости СВК по итогам отчетного года), по итогам 201\_ года (указать предыдущий год) уровень зрелости СВК был оценен как \_\_\_\_\_ (указать оценку уровня зрелости СВК по итогам предыдущего года).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

1. Адаптированы и утверждены матрицы контрольных процедур по следующим бизнес-процессам:

- ТОиР. Диагностика
- Коммерческий учет и реализация услуг
- Оперативно-технологическое управление
- Управление качеством ээ
- Реализация услуг по ТП
- Реконструкция и новое строительство
- Тарифообразование
- Бухгалтерский и налоговый учет и отчетность
- Контроль исполнения КПЭ Общества
- Экономическое планирование и бюджетирование
- Логистика и материально-техническое обеспечение
- Управление закупками
- Инвестиционная деятельность
- Управление персоналом и социально-трудовыми отношениями
- Управление финансами и ликвидностью
- Управление дебиторской задолженностью
- Управление производственной безопасностью и охраной труда
- Управление промышленной и экологической безопасностью
- Управление нефинансовым капиталом и земельными ресурсами
- Юридическое и нормативно-правовое обеспечение
- Договорная работа
- Управление информационной политикой
- Управление безопасностью
- Управление документацией
- Метрологическое обеспечение
- Взаимодействие с клиентами

2. Введены в опытную и промышленную эксплуатацию модули «1С-АСУП».

### 3. Утверждена «Методика оценки корпоративного управления ПАО «МРСК Волги».

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Основными задачами внутреннего аудита являются: проведение независимой оценки систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, проведение внутреннего аудита финансово-хозяйственной деятельности Общества, предоставление независимых и объективных гарантий в отношении эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, а также выдача рекомендаций менеджменту по совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления по итогам проведенных проверок.

Цели и основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Волги» (новая редакция), утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 10.03.2016 г. (протокол от 11.03.2016 г. № 20).

В 2017 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 10.03.2016 г. (протокол от 11.03.2016 г. № 20);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества 22.08.2016 г. (протокол от 23.08.2016 г. № 9);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 14.12.2016 г. (протокол от 16.12.2016 г. № 18), принятая к руководству в соответствии с распоряжением ПАО «МРСК Волги» от 21.12.2016 № 537-р;
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные на основе Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2017 года соответствует оценке «соответствует» в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 14.12.2016 г. (протокол от 16.12.2016 г. № 18), принятой к руководству в соответствии с распоряжением ПАО «МРСК Волги» от 21.12.2016 №537-р.

По отмеченным членами Комитета по аудиту в анкетах направлениям для совершенствования разработан План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества.

## РАЗДЕЛ 7. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Антикоррупционная политика является основополагающим документом ПАО «МРСК Волги» в области противодействия коррупции и содержит комплекс взаимосвязанных принципов и процедур, мероприятий, предусмотренных актом официального толкования – Методическими рекомендациями по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции.

*О принятых в отчетном периоде локальных нормативных актов в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства.*

Деятельность по совершенствованию Антикоррупционной политики в ПАО «МРСК Волги» осуществляется на постоянной основе с 2014 года. В ходе анализа эффективности мер по предупреждению и противодействию коррупции, а также с учетом законодательных изменений в регулировании антикоррупционной деятельности организаций 31.01.2017 г. решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» утверждена новая редакция АП-МРСК-27-1778.03-17 «Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (протокол от 02.02.2017 г. № 22).

С целью совершенствования механизма урегулирования конфликта интересов в 2017 году вносились изменения в П-МРСК-165-1905.01-15 «Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Волги» (ИИ № 1435 от 10.01.2017 г., ИИ № 1463 от 02.03.2017 г.), а также в П-МРСК-165-1899.01-15 «Положение о комиссии ПАО «МРСК Волги» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов» (ИИ № 1434 от 10.01.2017 г., ИИ № 1464 от 02.03.2017 г.).

*О возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе.*

В ПАО «МРСК Волги» организована система по контролю получения и проверки фактов информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников. В целях создания более доступной и открытой среды, в части реализации мер направленных на выявление и предотвращение недобросовестных действий сотрудников, для любого лица и организации, в Обществе введен в действие «Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МРСК Волги» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции». Согласно данному локальному нормативному акту в Обществе организованы различные каналы связи, доступные для использования («горячая линия»; форма обратной связи на корпоративном сайте ПАО «МРСК Волги» и др.)

Все обращения физических и юридических лиц, адресованные Генеральному директору ПАО «МРСК Волги», а также официальные запросы органов государственной власти по фактам о потенциальных случаях недобросовестных действий работников проверяются Департаментом безопасности ПАО «МРСК Волги». По итогам рассмотрения обращения составляется мотивированное заключение, заявителю направляется ответ. Если недобросовестные действия работников подтверждаются, в отношении виновных лиц применяются меры дисциплинарного характера, а в случае если подпадают под действие уголовного или административного законодательства, информация подлежит направлению в правоохранительные органы РФ.

В 2017 году в ПАО «МРСК Волги» зафиксировано 8 фактов информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников.

По всем обращениям организован и проведен комплекс тщательных проверочных мероприятий. В результате проведенных проверок нарушений действующего законодательства не выявлено, информация, указанная в обращениях, не нашла своего подтверждения.



*О мероприятиях по выявлению и урегулированию конфликта интересов.*

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, в Обществе действует «Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Волги» (П-МРСК-165-1905.01-15) и «Регламент организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «МРСК Волги» и его филиалов» (Р-МРСК-99-1669.02-16).

В 2017 году в Обществе осуществлена проверка сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «МРСК Волги» и его филиалов, а также членов семьи и близких родственников за 2016 г. Всего проверено 70 справок руководителей ПАО «МРСК Волги» и 278 справок членов семьи и близких родственников. Сведения представлены в полном объеме, фактов наличия конфликта интересов, признаков коррупционных проявлений и иных злоупотреблений не установлено.

В 2017 году проведено декларирование конфликта интересов административно-управленческого персонала Общества за 2016 г. Всего проверено 3 533 декларации административно-управленческого персонала ПАО «МРСК Волги» о наличии конфликта интересов. В ходе проверки деклараций выявлен ряд предконфликтных ситуаций, которые были вынесены на заседание Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В результате Комиссией были утверждены меры по минимизации, устранению и урегулированию рисков, связанных с возможным возникновением конфликта интересов в Обществе. В ходе реализации данных мероприятий часть выявленных предконфликтных ситуаций устранена, а оставшиеся, решение которых невозможно осуществить в силу отсутствия соответствующих правовых механизмов, взяты под жесткий контроль.

Результаты декларирования ПАО «МРСК Волги» утверждены на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Кроме того, за отчетный период проверено 269 деклараций конфликта интересов кандидатов на занятие вакантной должности ПАО «МРСК Волги», по каждому кандидату составлена справка о результатах проверки. По 6 кандидатам на занятие вакантных должностей даны отрицательные заключения в виду установления возможного конфликта интересов и иных существенных факторов.

*О противодействии и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.*

ПАО «МРСК Волги» ориентировано на установление и сохранение деловых отношений с партнерами и контрагентами, которые также привержены антикоррупционным стандартам ведения бизнеса.

С целью практической реализации перечисленных принципов ПАО «МРСК Волги» формирует для партнеров и контрагентов информационное поле о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции. На официальном сайте ПАО «МРСК Волги» ([www.mrsk-volgi.ru](http://www.mrsk-volgi.ru)) представлен раздел «Антикоррупционная политика», в котором размещены соответствующие внутренние нормативные документы и регулярно обновляется информация о значимых событиях в сфере противодействия и профилактики коррупции. Антикоррупционные обязательства представлены во всех закупочных документациях и извещениях о закупках, а также во всех проектах договоров, заключаемых с контрагентами Общества.

Кроме того, в соответствии с единым антикоррупционным стандартом закупочные процедуры и заключение договоров в Обществе контролируются/согласовываются Департаментом безопасности на предмет обоснованности закупки/договора, оценки уровня благонадежности и добросовестности контрагентов, раскрытия структуры собственников контрагентов, включая конечных бенефициаров, наличия согласия на обработку персональных

данных, проверки репутации и длительности деятельности на рынке, участия в коррупционных скандалах, аффилированности, злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями и т.д.

За отчетный период с учетом указанных критериев согласовано 4 483 лотов в рамках проектов ежеквартальных корректировок к Плану закупок на 2017 г., 3 002 лота при проведении проверки Плана закупок на 2018 г., 1 830 закупок со стоимостью свыше 500 тыс. руб., 6 856 простых и мелких закупок, проведена проверка 12 047 проектов договоров. По итогам обработки данных закупок рассмотрено 42 754 юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

*Об участии в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (взаимодействие с органами государственной власти, институтами гражданского общества при реализации Антикоррупционной политики).*

Общество принимает активное участие в круглых столах и совещаниях, организованных Торгово-промышленной палатой Саратовской области по вопросам честного и открытого ведения бизнеса.

Налажена система взаимодействия с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции и правоохранительными органами, что позволяет координировать совместные усилия по реализации государственной антикоррупционной политики.

**РАЗДЕЛ 8. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ****ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

тыс. руб.

№ п/п	Показатель	2017	2016	2015
1	<b>Выручка</b>	<b>59 139 036</b>	<b>53 211 472</b>	<b>47 860 392</b>
1.1.	От передачи электроэнергии	58 394 914	52 687 890	47 308 428
1.2.	От технологического присоединения	518 977	322 610	347 929
1.3.	От прочей деятельности	225 145	200 972	204 035
2	<b>Себестоимость</b>	<b>51 475 427</b>	<b>47 349 057</b>	<b>44 573 734</b>
3	Валовая прибыль	7 663 609	5 862 415	3 286 658
4	Управленческие расходы	1 151 518	1 184 188	1 084 926
5	Коммерческие расходы			
6	Прибыль от продаж	6 512 091	4 678 227	2 201 732
7	Проценты к получению	187 138	135 220	110 758
8	Проценты к уплате	495 133	1 046 345	1 233 394
9	Доходы от участия в других организациях	2 683	968	362
10	Прочие доходы	991 083	746 727	475 403
11	Прочие расходы	944 066	1 172 591	819 760
12	<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>6 253 796</b>	<b>3 342 206</b>	<b>735 101</b>
13	Налог на прибыль и иные платежи	1 636 765	1 964 510	492 192
14	<b>Чистая прибыль</b>	<b>4 617 031</b>	<b>1 377 696</b>	<b>242 909</b>
15	<b>EBITDA<sup>8</sup></b>	<b>12 020 883</b>	<b>9 819 019</b>	<b>7 676 043</b>

**АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Выручка от реализации, полученная Обществом по итогам 2017 года, составила 59 139 036 тыс. руб., что на 5 927 564 тыс. руб. или 11,1% выше факта 2016 года. Увеличение совокупного объема выручки сложилось, преимущественно, за счет роста выручки от основного вида деятельности – оказания услуг по передаче электроэнергии на 5 707 024 тыс. руб. в результате роста среднеотпускного тарифа.

Следует отметить, что тарифообразование по основному виду деятельности Общества имеет следующие ключевые особенности, оказывающие существенное влияние на объем получаемых доходов:

- с 2011 года тарифные решения по филиалам Общества устанавливаются по долгосрочным параметрам регулирования с применением метода доходности инвестированного капитала, при этом смена метода регулирования в течении 2017 года не происходила;

- применение единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей соответствующих регионов, учитывающих не только необходимую валовую выручку (НВВ) Общества, но и НВВ других региональных распределительных сетевых компаний и ПАО «ФСК ЕЭС».

Таким образом, доходы по основному виду деятельности, полученные за счет изменения тарифа на передачу электроэнергии, учитывают схемы взаиморасчетов Общества с другими

<sup>8</sup> Показатель EBITDA рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения + проценты к уплате + амортизация

сетевыми компаниями, исходя из принятой схемы «котлообразования» по каждому субъекту РФ в зоне присутствия.

Себестоимость реализованных услуг по итогам 2017 года сложилась в размере 51 475 427 тыс. руб., что выше факта 2016 года на 4 126 370 тыс. руб. или 8,7%.

Рост себестоимости обусловлен, главным образом, увеличением переменных затрат (услуги сетевых компаний, покупная электроэнергия на компенсацию потерь) и расходов на персонал.

Прибыль от продаж за 2017 год составила 6 512 091 тыс. руб., что на 1 833 864 тыс. руб. выше факта 2016 года.

Чистая прибыль, полученная Обществом по итогам 2017 года, составила 4 617 031 тыс. руб., что на 3 239 335 тыс. руб. выше факта 2016 года, главным образом, за счет роста прибыльности услуг по передаче электроэнергии.

Показатель EBITDA по итогам 2017 года составил 12 020 883 тыс. руб., что на 2 201 864 тыс. руб. или 22,4% выше уровня 2016 года.

*Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов.*

Скорректированная Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Волги» на 2017-2021 гг. утверждена Советом директоров Общества 09.06.2017 г. (протокол от 13.06.2017 г. № 35) и учитывает дополнительные мероприятия и эффекты по итогам независимого аудита издержек. Реализация мероприятий Программы была учтена в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах Общества.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р) и Директивами Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 г. № 2303п-П13, от 29.03.2016 г. №2073п-П13.

Снижение управляемых операционных расходов в 2017 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации составило 3 033,2 млн. руб. или 27,1% при целевом значении 15,0%.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивами Правительства РФ за 2017 год относительно уровня 2016 года составило 3,0%, что соответствует целевому значению.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в следующем размере:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений:

- повышение точности оценки технического состояния – 9,6 млн. руб.

2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:

- оптимизация дебиторской задолженности – 2 030,3 млн. руб.,

- оптимизация запасов – 9,9 млн. руб.,

- оптимизация текущих обязательств – 187,1 млн. руб.

3. Повышение эффективности управления основными средствами:

- повышение фондоотдачи: снижение удельных инвестиционных расходов – 1 538,4 млн. руб., сокращение расходов при выполнении обязательств по договорам ТП перед заявителями льготной категории – 144,1 млн. руб., снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, в том числе в результате их отчуждения – 0,034 млн. руб., снижение закупочных цен по всем видам закупок за счет переторжек (инвестиционная деятельность) – 76,5 млн. руб.

4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:

- снижение закупочных цен по всем видам закупок за счет переторжек - 92,1 млн. руб.,

- минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий - доля закупок импортного оборудования и материалов составила 2%,

- повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного источника» - доля открытых конкурентных закупок составила 95%, доля закупок способом «у единственного источника» - 5%,

- сохранение доли закупок на электронных торговых площадках - доля закупок на электронных торговых площадках составила 99,8%.

#### 5. Внедрение современных технологий и использование инноваций:

- разработка и внедрение новых технологий и решений - деятельность в области создания новых видов материалов, изоляции, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах компании – 5,2 млн. руб.

#### 6. Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала:

- достижение эффекта от оптимизации численности административно - управленческого персонала (снижение среднесписочной численности) – 3,2 млн. руб.,

#### 7. Совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала:

- оптимизация численности административно-управленческого персонала - снижение списочной численности персонала на 43 человека,

- типизация организационно-распорядительных документов, регламентирующих функциональную структуру - эффект по повышению производительности труда составил 10,27%.

#### 8. Повышение энергетической эффективности:

- достоверный, своевременный и надежный учет электроэнергии (мощности), передаваемый по сетям Общества, в том числе модернизация систем коммерческого учета электроэнергии – 5,8 млн. руб.,

- снижение уровня потерь электроэнергии в соответствии с утверждаемыми Программами энергосбережения и повышения энергоэффективности – 94,8 млн. руб.,

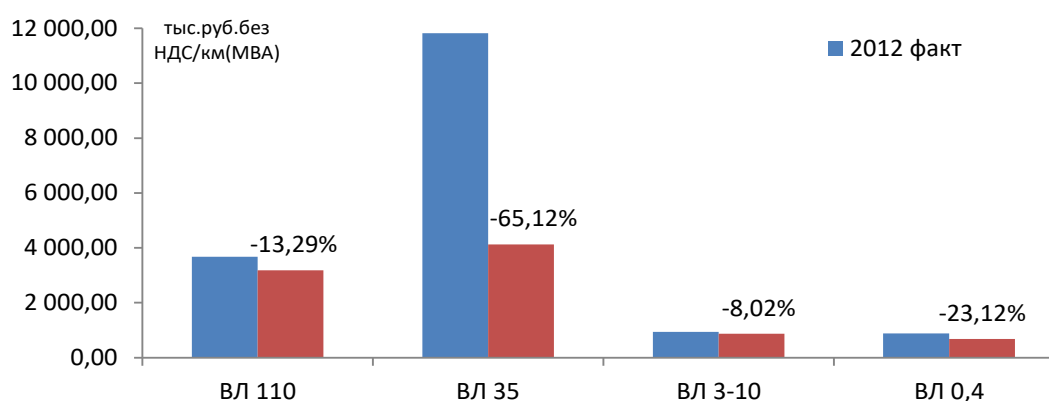
- сокращение затрат на приобретение энергоресурсов для хозяйственных нужд – 1,8 млн. руб.

### Повышение эффективности управления основными средствами.

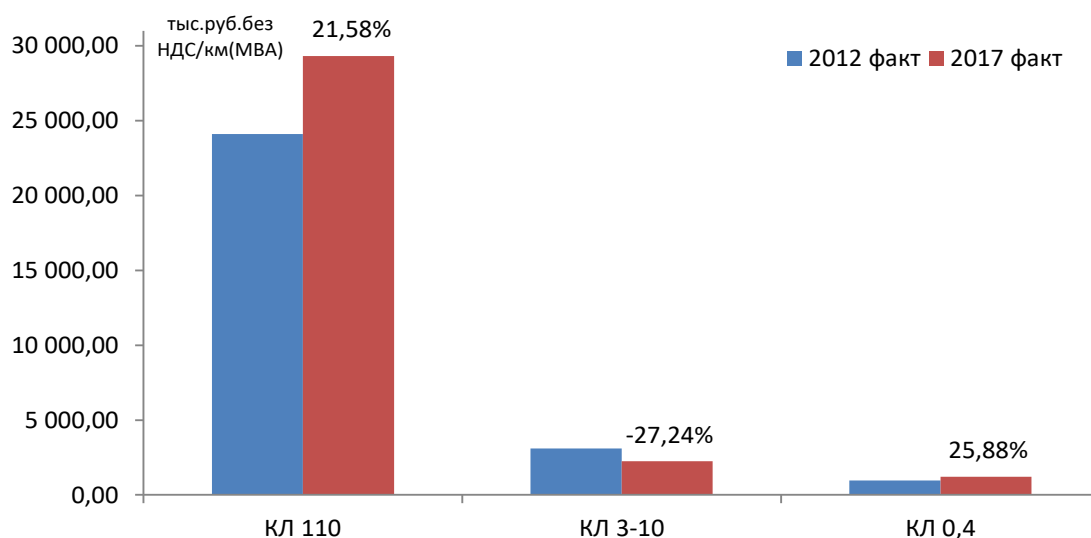
### Снижение стоимости единицы мощности вновь вводимых, реконструируемых и перевооружаемых предприятий.

Данные о снижении удельных показателей стоимости строительства в разрезе ВЛ, КЛ и ПС по отношению к уровню цен 2012 года в абсолютных (в тыс. руб. без НДС на физическую единицу (км, МВА)) и относительных величинах (%) по фактическим данным за 2017 г.

#### Воздушные линии электропередачи



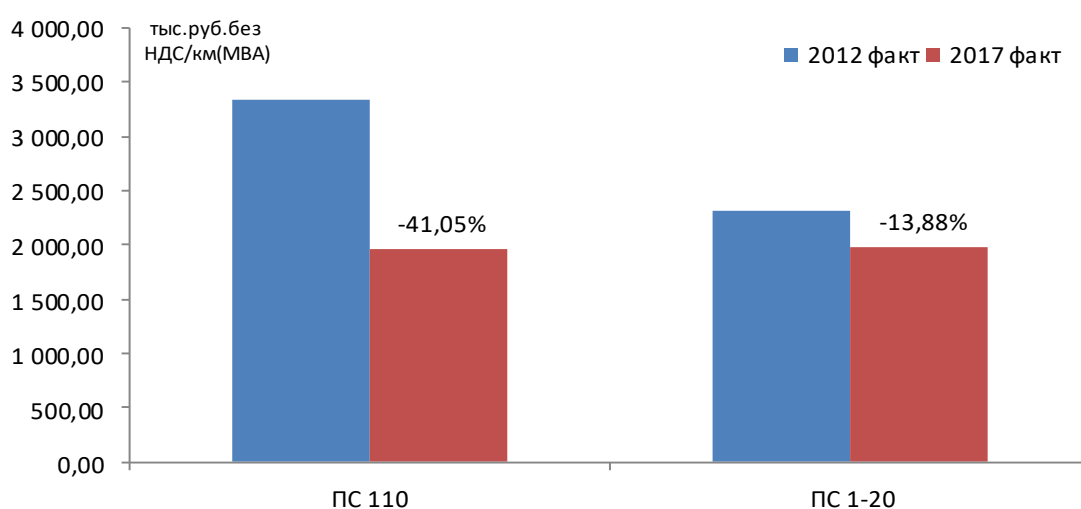
### Кабельные линии электропередачи



Удельные показатели стоимости строительства КЛ по итогам 2017 года, приведенные к уровню 2012 г., превышают соответствующие показатели 2012 г. по следующим причинам:

- по объекту «Строительство ПС 110/10 кВ «Стадион» с трансформаторами 2х40 МВА и заходами одной цепи ВЛ-110 кВ Московская-1 и одной цепи ВЛ-110 кВ Семейкино-2 (с образованием 4 кабельно-воздушных линий электропередачи), г. Самара» в 2017 г. смонтирован кабель сечением ПвПу2г 1х800 мм<sup>2</sup>, удельный показатель в 2012 г. подсчитан по кабелю АПвПу2г 1х500 мм<sup>2</sup>, также при монтаже кабеля ПвПу2г 1х800 мм<sup>2</sup> строительно – монтажные работы выполнялись с усложняющими факторами – проколами под дорогами;
- строительно – монтажные работы по КЛ 0,4 кВ в 2017 г. выполнялись с усложняющими факторами – проколами под дорогами.

### Подстанции



Обеспечение снижения удельных инвестиционных расходов в соответствии Методикой планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года при формировании инвестиционной программы, утвержденной Приказом Минэнерго России № 1383 от 22.12.2016 г.





### Анализ изменения дебиторской задолженности\*

млн рублей

Показатель	на 31.12.2017	на 31.12.2016	на 31.12.2015
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>7 591</b>	<b>7 697</b>	<b>6 981</b>
Покупатели и заказчики	7 011	7 342	6 700
по передаче электроэнергии	6 956	7 137	6 489
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	156	113	185
Прочая дебиторская задолженность	424	242	96

\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2017 год

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МРСК Волги» на 31.12.2017 г. составила 7 591 млн. рублей, по состоянию на 31.12.2016 г. уровень задолженности зафиксирован в размере 7 697 млн. рублей. Снижение обусловлено снижением дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 7 011 млн. рублей, что на 331 млн. рублей (4,51%) ниже уровня задолженности, зафиксированной по состоянию на 31.12.2016 г.

Снижение объясняется уменьшением объема задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии. По итогам 2017 года величина задолженности по передаче электрической энергии сложилась на уровне 6 956 млн. рублей и составляет основную долю в общем объеме дебиторской задолженности Общества (91,63%).

Дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» зафиксирована на уровне 156 млн. рублей, что на 43 млн. рублей выше уровня величины задолженности по состоянию на 31.12.2016 г.

Прочая дебиторская задолженность составила 424 млн. рублей.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

- направление претензии потребителю услуг;
- взыскание задолженности (урегулирование разногласий) в судебном порядке;
- взыскание задолженности на основании исполнительного листа;

- заключение соглашения о реструктуризации задолженности и контроль их исполнения;
- контроль установленной законодательством Российской Федерации очередности погашения требований кредиторов по текущим платежам;
- уступка права требования задолженности;
- зачет встречных однородных требований.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2017 году получены положительные судебные решения в рамках 516 судебных дел на общую сумму требований 13 387,15 млн. рублей, отказано во взыскании 0,38 млн. рублей в рамках 8 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,99 %, что выше значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 0,08 процентных пункта.

За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 15 022,24 млн. рублей (604 дела), отказано на сумму 13,40 млн. рублей (11 дел).

По результатам полученных судебных решений в 2017 году получено исполнительных листов на сумму 3 260 млн. рублей, из которых погашено 2 865 млн. рублей или 89%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 3 521 млн. рублей, погашено 2 780 млн. рублей или 79%.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и по состоянию на 31.12.2017 г. составляет 100%.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 402 млн. рублей, в том числе за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 210 млн. рублей.

#### Анализ изменения кредиторской задолженности\*

млн рублей

Показатель	на 31.12.2017	на 31.12.2016	на 31.12.2015
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>7 372</b>	<b>6 296</b>	<b>6 025</b>
Поставщики и подрядчики	3 852	3 078	3 059
Векселя к уплате	-	-	-
Авансы полученные	1 255	1 235	973
Налоги и сборы	1 537	1 283	1 342
Прочая кредиторская задолженность	728	700	651

\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2017 год

Кредиторская задолженность за 2017 год выше на 1 076 млн. рублей по сравнению с 2016 годом и по состоянию на 31.12.2017 года составила 7 372 млн. рублей.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 774 млн. рублей, увеличение обусловлено преимущественно ростом текущей задолженности за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 306 млн. рублей и поставщикам электроэнергии на покрытие потерь на 187 млн. руб.;

- задолженность по авансам полученным составила 1 255 млн. рублей, что на 20 млн. рублей (1,62%) выше уровня по состоянию на 31.12.2016 г. Рост обусловлен увеличением авансов полученных по услугам по технологическому присоединению;

- задолженность по налогам и сборам составила 1 537 млн. рублей, что на 254 млн. рублей выше уровня по состоянию на 31.12.2016 года;
- прочая кредиторская задолженность увеличилась на 28 млн. рублей и по состоянию на 31.12.2016 г. составила 728 млн. рублей.

### **КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА**

В списке ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, находятся неразмещенные облигации ПАО «МРСК Волги» на общую сумму 43,0 млрд. руб. следующих выпусков:

- документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя серий БО-03 – БО-06 с обязательным централизованным хранением (идентификационные номера выпусков 4B02-03-04247-E, 4B02-04-04247-E, 4B02-05-04247-E, 4B02-06-04247-E от 07.06.2013), которые включены в раздел «Третий уровень» на общую сумму 18,0 млрд. руб.;
- программа облигаций документарных процентных неконвертируемых на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P (идентификационный номер программы 4-04247-E-001P-02E от 17 марта 2017 года), общим объемом 25,0 млрд. руб.

Общество имеет присвоенный и подтвержденный международным рейтинговым агентством Moody's Investors Service Ltd. долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг.

Долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг Общества по международной шкале в течение 2017 года находился на уровне Ba2, прогноз по рейтингу – «стабильный».

По итогам проведенного мониторинга 7 декабря 2017 года международный кредитный рейтинг Общества был повышен на одну ступень до уровня Ba1, прогноз по рейтингу – «стабильный».

Аналитики агентства отмечают монопольное положение Общества в отрасли, принадлежность к Группе Россети и внимание государства, благоприятную институциональную среду и положительные сдвиги в ней, умеренные потребности в капитальных вложениях и соблюдение финансовых показателей на уровне рейтинга Ba1 с серьезным запасом. Стабильный прогноз обусловлен тем, что аналитики Moody's ожидают, что финансовые показатели ПАО «МРСК Волги» в перспективе останутся на уровне, установленном при повышении рейтинга, а также сохранится высокий уровень ликвидности Общества.

### **УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ**

*Участие Общества в других дочерних хозяйственных обществах (за исключением некоммерческих организаций).*

#### **Информация об участии ПАО «МРСК Волги» в профильном/непрофильном обществе**

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, (%)	Выручка Общества за 2017 год, (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
1	Акционерное	Чувашская	Оказание полного	100% - 1	140 517

	общество «Чувашская автотранспортная компания»	Республика	комплекса транспортных услуг, услуг землеройной техники, грузоподъемных машин, а также услуг по ремонту транспорта.	акция	
2	Акционерное общество «Социальная сфера-М»	Мордовская Республика	Оказание гостиничных, санаторно-курортных, лечебно-профилактических услуг.	100%	13 309
3	Акционерное общество «Санаторий- профилакторий «Солнечный»	Оренбургская область	Оказание медицинских, экспертных услуг. Организация детских оздоровительных лагерей, заездов санаторного типа, спортивно-массовых мероприятий.	100% - 1 акция	58 786
4	Акционерное общество «Энергосервис Волги»	Саратовская область	Оказание широкого комплекса услуг по проведению обязательного энергетического обследования и реализации проектов в области энергосбережения на основе энергосервисных контрактов (договоров), в том числе организация и проведение энергоаудита (предэксплуатационного, первичного, периодического, внеочередного, локального, экспресс-обследования).	100%	35 197

*О реализации непрофильных активов за отчетный год.*

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной политике», Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 30.12.2016 г. (протокол от 09.01.2017 г. № 21) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Волги» (Программа) (в новой редакции Программа утверждена решением Совета директоров 26.02.2018 г. (протокол от 27.02.2018 г. № 21)).

Программа определяет основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества 30.12.2016 г. (протокол от 09.01.2017 г. № 21) утверждён реестр (план реализации) непрофильных активов ПАО «МРСК Волги» на 30.09.2016 г., сформированный в соответствии с требованиями Программы. Актуальный реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Волги» на 31.12.2017 г. утверждён решением Совета директоров Общества 26.02.2018 г. (протокол от 27.02.2018 г. № 21).

Информация о реализации непрофильных активов за 2017 год приведена в таблице.

## Информация о реализации непрофильных активов за 2017 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Сарай пилорамы участка по переработке древесины Цив. РЭС	00072	120.3	-	0	0	0	-
2	Материальный склад на базе центральной Цив. РЭС	00064	120.3	-	0	0	0	-
3	Автомобиль Ssang Yong Rexton RJ4, гос. номер В321 ЕВ 21	999001	120.8	91.01 / 91.02	0	134,32	134,32	Реализация на торгах с начальной ценой (ценой первоначального предложения) равной рыночной стоимости
4	Квартира, состоящая из одной жилой комнаты	191-201400005	120.8	91.1 / 91.2	182,59	450,00	267,41	Реализация на торгах с начальной ценой (ценой первоначального предложения) равной рыночной стоимости
5	Сооружение (подъезд к сетям)	285-072300001	120.4	-	0	0	0	-
<b>Всего</b>					182,59	584,32	401,73	-

## РАЗДЕЛ 9. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## Результаты производственной деятельности за 2017 год

Наименование филиала / МРСК	Отпуск в сеть, млн. кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт*ч	Потери	
			млн. кВт*ч	%
«Саратовские РС»	9 683,68	8 971,05	712,63	7,36%
«Самарские РС»	18 151,88	17 362,45	789,43	4,35%
«Ульяновские РС»	4 505,72	4 104,76	400,96	8,90%
«Оренбургэнерго»	9 747,96	8 967,81	780,15	8,00%
«Пензаэнерго»	4 508,08	4 163,73	344,35	7,64%
«Мордовэнерго»	2 397,59	2 189,72	207,87	8,67%
«Чувашэнерго»	4 056,25	3 789,83	266,43	6,57%
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>53 051,16</b>	<b>49 549,34</b>	<b>3 501,82</b>	<b>6,60%</b>

По итогам работы ПАО «МРСК Волги» в 2017 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 49 549,34 млн. кВт\*ч, что в сравнении с показателями 2016 года (49 451,18 млн. кВт\*ч) на 98,16 млн. кВт\*ч или 0,2 % больше.

Основной рост полезного отпуска наблюдается в следующих филиалах:

«Саратовские РС» + 140 млн. кВтч., произошел в результате роста электропотребления по крупным потребителям региона ООО «ГазпромтрансгазСаратов», АО «ЕПК Саратов», АО «Саратовнефтегаз», ФГБУ «Саратовмелиоводхоз», АО «Саратовский институт стекла», ПО «Корпус», ООО «РЭХН», ПАО «Саратовский НПЗ»;

«Пензаэнерго» + 66 млн. кВтч., произошел в результате роста электропотребления по крупным потребителям региона ОАО «РЖД», АО «МН «Дружба»;

«Чувашэнерго» + 93 млн. кВтч., произошел в результате роста электропотребления по крупным потребителям региона АО «Химпром», ОАО «РЖД»;

Снижение полезного отпуска произошло в филиалах:

«Ульяновские РС» - 14 млн. кВтч., что произошло в результате снижения электропотребления по крупным потребителям региона ООО «УАЗ АО «Авиастар-СП», АО «ГНЦ НИИАР»;

«Оренбургэнерго» - 130 млн. кВтч., что произошло за счет снижения электропотребления по ПАО «Оренбургнефть» на 185 млн. кВтч. в результате перевода питания на присоединения ПАО «ФСК ЕЭС».

«Мордовэнерго» - 52 млн. кВтч., что связано с остановкой производства потребителя ЗАО «Рузаевский стекольный завод», а также с частичным переводом энергоснабжения ОАО «Мир цветов РМ» на собственную генерацию, с частичным переводом питания ГУП РМ «Лисма» на присоединения ПАО «ФСК ЕЭС».



**Фактические потери электрической энергии в 2016-2017 годах**

Наименование филиала / МРСК	Потери электрической энергии						
	Факт 2016 год			Факт 2017 год		Изменение**	
	млн. кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях*	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	проц. пункты
1	2	3	4	5	6	$7 = 5 * 8 / 100\%$	$8 = 6 - 4$
Саратовские РС	719,42	7,53	7,53	712,63	7,36	-16,83	-0,17
Самарские РС	789,89	4,35	4,35	789,43	4,35	-0,21	-0,00
Ульяновские РС	430,24	9,46	9,46	400,96	8,90	-25,20	-0,56
Оренбургэнерго	814,79	8,22	8,22	780,15	8,00	-21,15	-0,22
Пензаэнерго	346,88	7,80	7,80	344,35	7,64	-7,44	-0,17
Мордовэнерго	218,31	8,87	8,87	207,87	8,67	-4,87	-0,20
Чувашиэнерго	271,38	6,84	6,84	266,43	6,57	-11,00	-0,27
МРСК Волги	3 590,91	6,77	6,77	3 501,82	6,60	-89,70	-0,17

\* Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями в 2017 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Волги» составили 3 501,82 млн. кВт\*ч или 6,60% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2016 года при росте отпуска в сеть на 0,02 %, снижение потерь электрической энергии составило -89,70 млн. кВт\*ч или -0,17 процентных пункта, что обусловлено реализацией комплекса мероприятий по снижению потерь электрической энергии.

**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ**

*Принципы построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями (далее – ТСО).*

В соответствии с Регламентом по консолидации электросетевых активов и осуществлению сделок по консолидации в ПАО «МРСК Волги» Р-МРСК-24-2295.01-16 и Положением о рабочей группе по консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Волги» П-МРСК-85-1837.02-17 предварительное рассмотрение обращений заявителей о консолидации электросетевых активов осуществляется департаментом управления собственностью.

При поступлении письменных обращений заявителей в филиалы Общества, филиалы Общества направляют данные обращения в департамент управления собственностью Общества с приложением необходимых документов и информации в соответствии со Стандартом определения позиции ПАО «Россети» в отношении сделок с имуществом или правами на имущество, планируемых ДЗО ПАО «Россети».

На основании поступивших, в т.ч. от филиалов Общества в департамент управления собственностью Общества письменных обращений заявителей, департамент управления собственностью Общества рассматривает их и направляет запросы в профильные подразделения и филиалы Общества, с целью получения информации, необходимой для рассмотрения вопроса на Рабочей группе по консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Волги».

С 2016 года во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 21.06.2016 № 246р «Об информационном сопровождении деятельности по консолидации объектов электросетевого хозяйства» на корпоративном сайте Общества создан подраздел «Передача объектов электросетевого хозяйства» в разделе «Потребителям», обеспечена возможность

подачи заявки на передачу объектов электросетевого хозяйства путем направления электронной заявки посредством интерактивного сервиса «Личный кабинет», а также в клиентских офисах Общества.

В рамках исполнения приказа ПАО «Россети» от 28.09.2016 № 109 «Об организации работы по реализации Единой концепции Группы компаний Россети по консолидации электросетевых активов» в Обществе издан приказ ПАО «МРСК Волги» от 17.10.2016 № 552 «Об организации работы в ПАО «МРСК Волги» по реализации Единой концепции Группы компаний Россети по консолидации электросетевых активов» организована работа по:

1. подписанию соглашений с органами исполнительной власти субъектов РФ и (или) органами местного самоуправления об условиях и порядке проведения совместной инвентаризации регионального и (или) муниципального электросетевого имущества, а также бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;

2. определению владельцев объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184;

3. организации взаимодействия с владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184, а также с территориальными сетевыми организациями по вопросам передачи прав на объекты электросетевого хозяйства в собственность (пользование) ПАО «МРСК Волги»;

4. осуществлению мониторинга и анализа деятельности смежных ТСО, структуры их собственности, в том числе мониторинга договоров аренды, заключенных смежными ТСО с собственниками объектов электросетевого хозяйства (ТСО, муниципальная собственность, бесхозяйная, СНТ и т.д.).

Во исполнение приказа ПАО «Россети» от 04.12.2017 № 151 «Об утверждении Дорожной карты по консолидации Группой компаний Россети электросетевых активов, принадлежащих территориальным сетевым организациям и иным лицам», в ПАО «МРСК Волги»:

1. издан приказ от 15.12.2017 № 788 «Об организации работы в ПАО «МРСК Волги» по реализации Дорожной карты по консолидации Группой компаний Россети электросетевых активов, принадлежащих территориальным сетевым организациям и иным лицам»;

2. сформирован и утвержден распоряжением от 28.12.2017 перечень проектов по консолидации ПАО «МРСК Волги»;

3. издан приказ от 11.01.2018 № 12 «О принятии к руководству и исполнению СТО-МРСК-ВНД-665.01-17 Стандарт «Приоритеты и критерии принятия решений по проектам консолидации электросетевых активов».

### **Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики.**

Во исполнение приказа ПАО «Россети» от 28.09.2016 № 109 «Об организации работы по реализации Единой концепции Группы компаний Россети по консолидации электросетевых активов», приказа ПАО «МРСК Волги» от 17.10.2016 № 552 «Об организации работы в ПАО «МРСК Волги» по реализации Единой концепции Группы компаний Россети по консолидации электросетевых активов» разработан проект соглашения об условиях и порядке проведения совместной инвентаризации регионального и (или) муниципального электросетевого имущества, а также выявления бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства.

Проекты соглашений были направлены в органы исполнительной власти Саратовской, Оренбургской, Самарской, Пензенской, Ульяновской областей, Республики Мордовия, Чувашской Республики.

В 2017 году были подписаны соглашения с:

1. Министерством энергетики и тарифной политики Республики Мордовия;
2. Правительством Саратовской области;
3. Министерством промышленности, строительства, ЖКХ и транспорта Ульяновской области.

Органы исполнительной власти Самарской, Оренбургской, Пензенской области, Чувашской Республики выразили отказы в подписании соглашений.

В рамках подписанных соглашений были сформированы перечни муниципального электросетевого имущества, проводится анализ наличия правоустанавливающих и иных документов, необходимых для решения вопроса о передаче объектов, по выявлению бесхозных электросетевых объектов.

Во исполнение приказа ПАО «Россети» от 04.12.2017 № 151 «Об утверждении Дорожной карты по консолидации Группой компаний Россети электросетевых активов, принадлежащих территориальным сетевым организациям и иным лицам», в ПАО «МРСК Волги» разработан проект Соглашения о консолидации электросетевых активов региональной и муниципальной форм собственности и организована работа по направлению данных проектов в органы исполнительной власти регионов присутствия Общества для рассмотрения и подписания.

**Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 в части передачи функций по управлению электросетевыми активами.**

ПАО «МРСК Волги» на постоянной основе осуществляется мониторинг всех сетевых компаний регионов присутствия Общества на предмет соответствия критериям, утвержденным постановлением Правительства РФ от 28.02.2015 № 184 (в редакции ПП РФ от 17.10.2016 № 1056).

В 2017 году в рамках мониторинга соответствия критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям:

1. Филиалом «Мордовэнерго» направлены письма в адрес ООО «ВКМ Сталь», ФГУП «Саранский механический завод», ООО «Мордовская сетевая компания» и Министерство энергетики и тарифной политики Республики Мордовия с предварительным выводом о несоответствии данных ТСО вышеуказанным критериям, что послужило одним из дополнительных факторов для дальнейшего исключения из перечня ТСО ООО «ВКМ Сталь».

2. Филиалом «Самарские РС» направлены письма в ООО «Спецавтоматика», ООО «Поволжская сетевая компания», АО «Самарский завод электромонтажных изделий» с информацией о несоответствии критериям, а также с предложением рассмотрения вопроса о передаче электросетевых активов ПАО «МРСК Волги». Направлено письмо в Министерство энергетики и ЖКХ Самарской области о выявлении ТСО, которые не соответствуют критериям.

По результатам принятия тарифно-балансового решения на 2018 год из перечня территориальных сетевых организаций были исключены следующие организации: ООО «Авиаспецмонтаж», ООО «Компания Стрейд», ОАО «ПК Автокомпонент Сызрань», ООО «Средневожская газовая компания», ОАО «САМАРСКИЙ ЗАВОД ЭЛЕКТРОМОНТАЖНЫХ ИЗДЕЛИЙ», ООО «Спецавтоматика», ООО «ТОЛЬЯТТИСПИРТПРОМ».

3. Филиалом «Ульяновские РС» направлены письма в ООО «Магистраль», ООО «Рузаевские электрические сети», ООО «Симбирсксетьсервис», ООО «Стройэнергоремонт», ООО «УАЗ» о несоответствии критериям и с предложением о передаче объектов электросетевого хозяйства во владение (пользование) ПАО «МРСК Волги».

Решением Департамента Ульяновской области по ценам и регулированию тарифов из тарифного регулирования на 2018 год исключены пять территориальных сетевых компаний, не соответствующих критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 28.02.2015 г. № 184.

По результатам принятия тарифно-балансовых решений органами исполнительной власти в области регулирования тарифов на 2018 год фактов несоответствий ТСО утвержденным критериям не установлено.

В целях осуществления мониторинга принадлежности объектов электросетевого хозяйства проводится работа по определению состава электросетевого оборудования, направлены соответствующие запросы в адрес ТСО. Прорабатывается вопрос консолидации ЭСА в счет задолженности за электроэнергию.

Осуществлен мониторинг деятельности смежных ТСО, структуры их собственности, в том числе мониторинг договоров аренды, заключенных смежными ТСО с собственниками объектов электросетевого хозяйства (ТСО, муниципальная собственность, бесхозная, СНТ и т.д.).

#### *Объемы консолидации электросетевых активов.*

Основными задачами консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Волги» являются:

- повышение надежности электроснабжения потребителей, снижение уровня технических и коммерческих потерь, повышение уровня диспетчерского управления, минимизации времени на устранение нарушений в работе сетей;
- увеличение доли НВВ ПАО «МРСК Волги» в регионах присутствия, сокращение количества ТСО, действующих в регионах присутствия Общества;
- расширение рынка услуг по передаче и распределению электроэнергии, предоставляемых ПАО «МРСК Волги»;
- увеличение капитализации активов Общества.

В 2017 году осуществлена консолидация электросетевых активов в разрезе следующих способов консолидации:

1. Приобретение - ВЛ-0,4 кВ протяженностью 2,83 км, ТП 10-0,4 кВ (1 шт) мощностью 0,25 МВа, объем электросетевого хозяйства 5,42 у.е.

2. Аренда - ЛЭП 10-0,4 кВ протяженностью 3 018 км, ТП 10-0,4 кВ (1 176 шт.) мощностью 427 МВА, объем электросетевого хозяйства 27 723 у.е.

3. Временные права владения и пользования (безвозмездное пользование) - ЛЭП 10-0,4 кВ протяженностью 54,063 км, ТП (43 шт.) мощностью 7,282 МВА, объем электросетевого хозяйства 312,836 у.е.

4. Постоянные права владения и пользования – ЛЭП 10-0,4 кВ протяженностью 14,343 км, ТП (10 шт.) мощностью 2,103 МВА, объем электросетевого хозяйства 44,21 у.е.

Всего в аренде ПАО «МРСК Волги» по состоянию на 31.12.2017 г. находятся линии электропередачи общей протяженностью 5 674,26 км, установленная мощность подстанций 672,2 МВА, объем электросетевого хозяйства 35 915,39 у.е., количество сделок 37.

Всего в безвозмездном пользовании ПАО «МРСК Волги» по состоянию на 31.12.2017 г. находятся линии электропередачи ВЛ 10-0,4 кВ общей протяженностью 225,84 км, установленная мощность подстанций 83,74 МВА, объем электросетевого хозяйства 1 154,21 у.е., количество сделок 113.

**Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за 2015-2017 гг. по ПАО «МРСК Волги» представлен в таблице:**

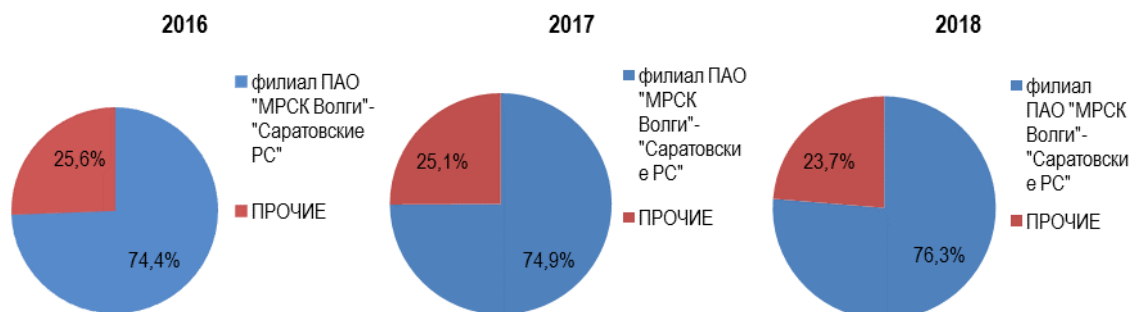
Наименование филиала / МРСК	2015			2016			2017		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МБА	Км	У.е.	МБА	Км	У.е.	МБА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
<b>Итого по ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>757,14</b>	<b>5849,38</b>	<b>36252,58</b>	<b>753,05</b>	<b>5 897,71</b>	<b>36 295,54</b>	<b>758,07</b>	<b>5 917,27</b>	<b>37 119,24</b>
Приобретение электросетевых объектов	19,13	64,05	247,98	0,16	3,35	165,75	0,19	3,46	8,73
Аренда электросетевых объектов	670,96	5661,87	35269,34	675,26	5 703,05	35 221,93	672,20	5 674,26	35 915,39
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,25	0,39	35,73	1,17	19,53	64,13	1,94	13,71	40,91
Прочее (временные права владения и пользования)	66,80	123,07	699,53	76,46	171,78	843,73	83,74	225,84	1 154,21
<b>филиал «Оренбургэнерго»</b>	<b>446,16</b>	<b>3050,08</b>	<b>27072,46</b>	<b>428,80</b>	<b>3 020,79</b>	<b>26 956,41</b>	<b>430,06</b>	<b>3 022,18</b>	<b>27 748,74</b>
Приобретение электросетевых объектов	16,82	48,78	205,40	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	427,54	2996,83	26844,61	427,00	3 016,35	26 934,00	427,00	3 017,74	27 723,33
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0,03	0,04	0	0	0	1,26	0,00	3,00
Прочее (временные права владения и пользования)	1,8	4,44	22,41	1,80	4,44	22,41	1,80	4,44	22,41
<b>филиал «Мордовэнерго»</b>	<b>68,6</b>	<b>693,97</b>	<b>1551,64</b>	<b>76,83</b>	<b>720,47</b>	<b>1 626,40</b>	<b>76,51</b>	<b>693,05</b>	<b>1 562,30</b>
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	66,83	685,61	1522,82	68,69	698,78	1 551,36	65,95	654,97	1 438,07
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	1,77	8,36	28,82	8,14	21,69	75,04	10,56	38,08	124,23
<b>филиал «Пензаэнерго»</b>	<b>126,78</b>	<b>1685,94</b>	<b>5539,86</b>	<b>127,86</b>	<b>1 708,47</b>	<b>5 608,55</b>	<b>126,40</b>	<b>1 709,89</b>	<b>5 580,63</b>
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0,16	3,35	7,25	0,03	2,83	5,42
Аренда электросетевых объектов	126,53	1685,58	5537,17	126,53	1 685,59	5 537,17	126,21	1 701,34	5 562,05
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,25	0,36	2,69	1,17	19,53	64,13	0,16	5,72	13,16

Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>филиал «Чувашэнерго»</b>	<b>51,66</b>	<b>298,86</b>	<b>1382,65</b>	<b>56,71</b>	<b>340,13</b>	<b>1 310,14</b>	<b>57,07</b>	<b>344,53</b>	<b>1 430,09</b>
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	50,06	276,11	1307,45	53,04	284,70	1 142,30	53,04	284,70	1 142,30
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	1,6	22,75	75,2	3,67	55,43	167,8	4,03	59,83	287,79
<b>филиал «Саратовские распределительные сети»</b>	<b>2,31</b>	<b>33,01</b>	<b>132,87</b>	<b>0,00</b>	<b>17,64</b>	<b>215,60</b>	<b>4,21</b>	<b>53,87</b>	<b>200,86</b>
Приобретение электросетевых объектов	2,31	15,27	42,58	0,00	0,00	158,50	0,16	0,63	3,31
Аренда электросетевых объектов	0	17,74	57,29	0,00	17,64	57,10	0,00	15,51	49,64
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	33	0	0	0	0,52	7,99	24,75
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	3,53	29,74	123,16
<b>филиал «Ульяновские распределительные сети»</b>	<b>2,49</b>	<b>17,52</b>	<b>78,85</b>	<b>2,49</b>	<b>17,52</b>	<b>64,48</b>	<b>2,49</b>	<b>17,52</b>	<b>64,48</b>
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	2,49	17,52	78,85	2,49	17,52	64,48	2,49	17,52	64,48
<b>Филиал «Самарские распределительные сети»</b>	<b>59,14</b>	<b>70</b>	<b>494,26</b>	<b>60,36</b>	<b>72,70</b>	<b>514,00</b>	<b>60,36</b>	<b>72,70</b>	<b>514,00</b>
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	59,14	70	494,26	60,36	72,70	514,00	60,36	72,70	514,00



Доля ПАО «МРСК Волги» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года, факторы, повлиявшие на изменение.

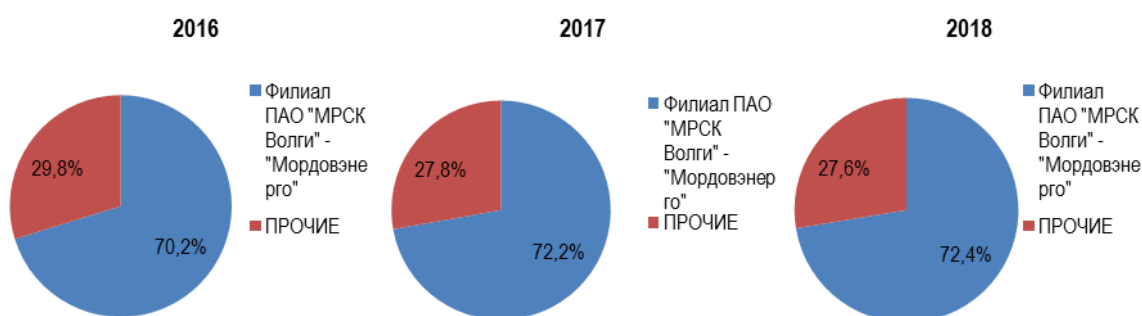
### Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС» в НВВ региона обслуживания - Саратовская область



Увеличение доли НВВ филиала «Саратовские РС» в 2017 году по сравнению с 2016 годом обусловлено двумя факторами: уходом с регионального рынка сетевой компании ООО «РРСК» и применением положительного сглаживания для филиала.

2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки», вне зависимости от утверждённой необходимой валовой выручки на 2017 год по методу доходности инвестированного капитала.

### Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» в НВВ региона обслуживания – Республика Мордовия

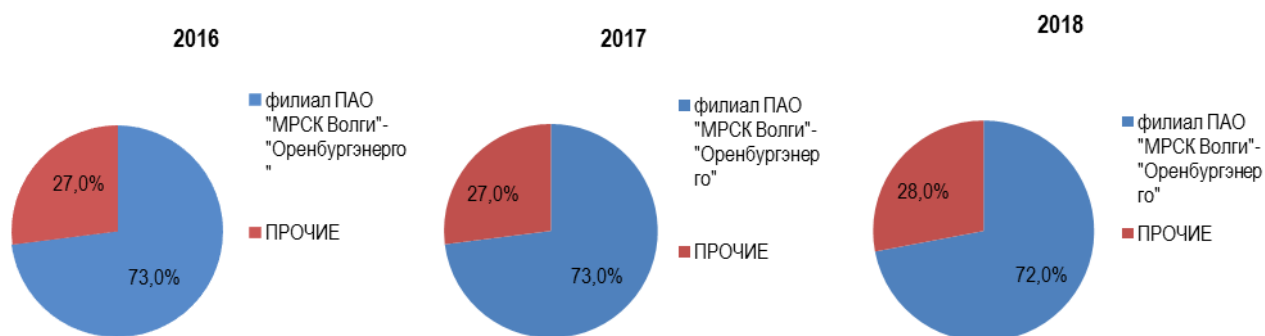


Рост доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» в 2017 году по сравнению с 2016 годом обусловлен двумя факторами: уходом с регионального рынка сетевой компании ООО «РРСК» и применением положительного сглаживания для филиала «Мордовэнерго».

2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

Существенные изменения доли рынка услуг по передаче электроэнергии в 2018 году по сравнению с 2017 годом отсутствуют.

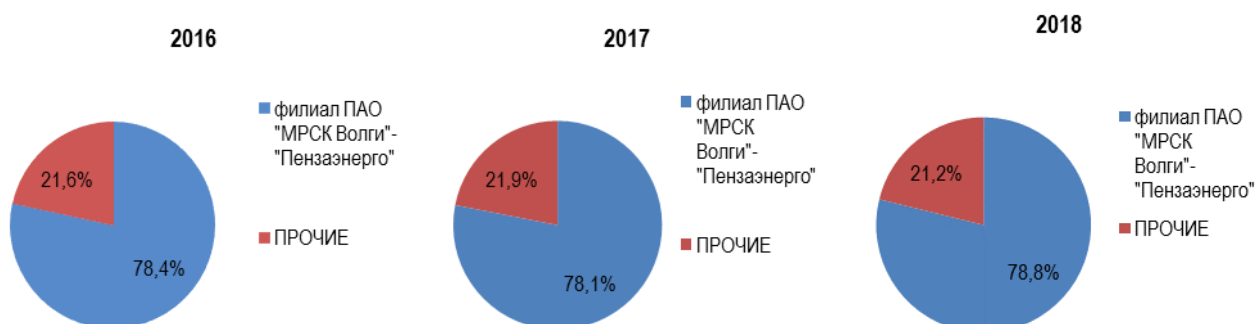
### Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» в НВВ региона обслуживания – Оренбургская область



Существенные изменения доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго» на рынке передачи электрической энергии Оренбургской области за 3 периода отсутствуют.

2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

### Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» в НВВ региона обслуживания – Пензенская область



Существенные изменения доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» на рынке передачи электрической энергии Пензенской области за 3 периода отсутствуют.

2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

### Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго» в НВВ региона обслуживания – Чувашская Республика

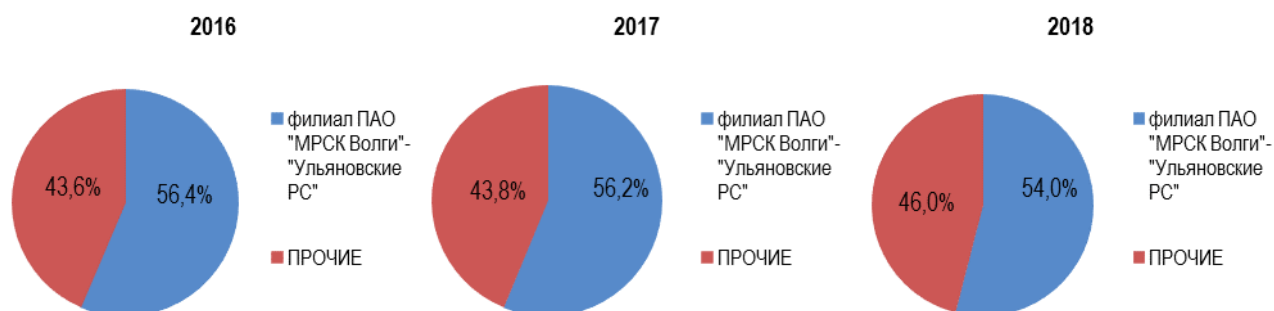


Увеличение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго» в 2017 году по сравнению с 2016 годом произошло в результате ухода с рынка некоторых ТСО, в том числе: МУП ЖКХ «Моргаушское» Моргаушского района ЧР, ОАО «ГЭСстрой», ООО «РРСК».

2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки», вне зависимости от утверждённой необходимой валовой выручки на 2017 год по методу доходности инвестированного капитала.

Снижение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго» в 2018 году обусловлено изменением уровня роста НВВ прочих ТСО относительно изменения уровня роста НВВ филиала, в т.ч. за счет появления новых ТСО.

### Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС» в НВВ региона обслуживания - Ульяновская область

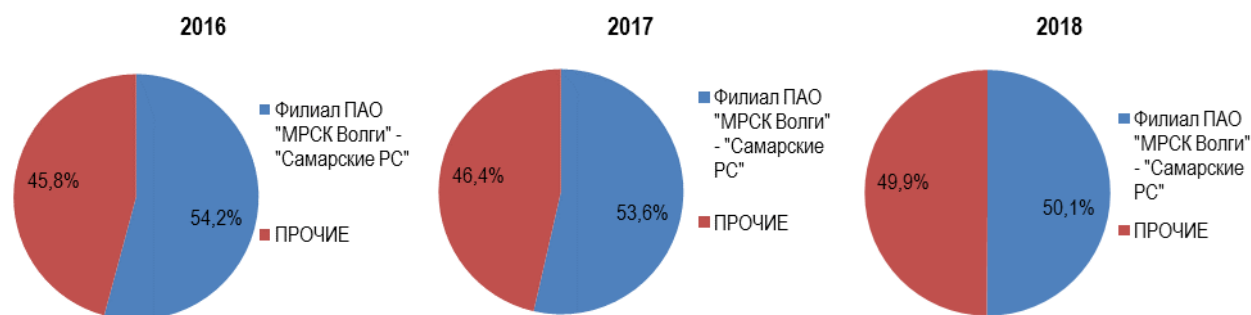


Данные показывают, что существенные изменения доли рынка услуг по передаче электрической энергии филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС» в 2017 году по отношению к 2016 году отсутствуют.

2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки», вне зависимости от утверждённой необходимой валовой выручки на 2017 год по методу доходности инвестированного капитала.

Снижение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС» в 2018 году обусловлено изменением уровня роста НВВ прочих ТСО относительно изменения уровня роста НВВ филиала, в т.ч. за счет появления новых ТСО.

**Доля филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС»  
в НВВ региона обслуживания - Самарская область**



Данные показывают, что существенные изменения доли рынка услуг по передаче электрической энергии филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС» в 2017 году по отношению к 2016 году отсутствуют.

2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования 2018-2022 гг. Необходимая валовая выручка на 2018-2022 гг. сформирована согласно приказа ФСТ России от 17 февраля 2012 года № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки», вне зависимости от утверждённой необходимой валовой выручки на 2017 год по методу доходности инвестированного капитала.

Снижение доли филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС» в 2018 году обусловлено изменением уровня роста НВВ прочих ТСО относительно изменения уровня роста НВВ филиала.

### **ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ**

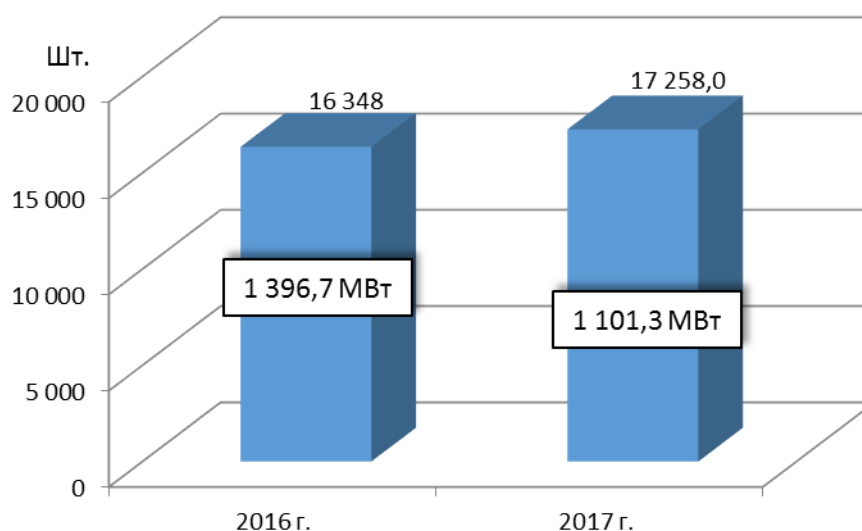
**Объем спроса на технологическое присоединение (количество поступивших заявок, заявленная мощность по группам потребителей в разрезе филиалов)**

Категорий присоединения	Кол-во поданных заявок на ТП в текущем периоде (всего)		Заклучено договоров ТП в текущем периоде (всего)	
	шт	кВт	шт	кВт
до 15 кВт включительно, всего	15 511,0	149 814,2	13 743,0	133 809,4
в т.ч. физ.лица до 15 кВт (вкл.)	12 708,0	130 152,4	11 388,0	118 016,5
свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	1 162,0	77 080,6	846,0	52 886,8
в т.ч. заявители, имеющие льготу 50%	47,0	4 020,6	59,0	4 770,3
в т.ч. заявители, восполь-ся рассрочкой	17,0	1 708,4	33,0	3 164,1
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	358,0	119 333,9	202,0	67 428,7
не менее 670 кВт	219,0	669 587,1	99,0	235 953,0
объекты по производству эл. энергии	8,0	85 490,0	3,0	106 500,0
<b>В С Е Г О</b>	<b>17 258,0</b>	<b>1 101 305,8</b>	<b>14 893,0</b>	<b>596 577,9</b>
Временное ТП	61,0	3 464,9	48,0	1 650,4
<b>В С Е Г О (с временным ТП)</b>	<b>17 319,0</b>	<b>1 104 770,7</b>	<b>14 941,0</b>	<b>598 228,3</b>

В 2017 году центрами обслуживания клиентов филиалов ПАО «МРСК Волги» было принято 17 258 заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям на общую мощность 1 101,3 МВт.

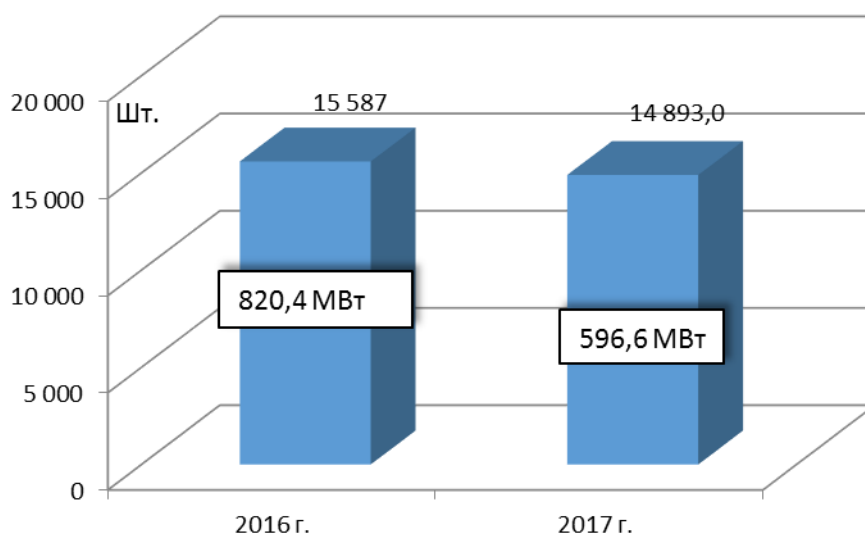
Наибольшая доля принятых заявок приходится на категорию «до 15 кВт» - 90%. 6,7% заявок было подано заявителями категории «от 15 до 150 кВт». В общем объеме запрашиваемой мощности 61% занимают заявки крупных потребителей категории «не менее 670 кВт».

#### Динамика спроса на услуги по технологическому присоединению по сравнению с предшествующим периодом



Наблюдается динамика увеличения числа поданных заявок на технологическое присоединение на 5,6% (на 910 шт.). Общий объем заявленной мощности снизился на 239 МВт или на 17,8% по отношению к соответствующему показателю 2016 года.

За отчетный период было заключено 14 893 договоров на технологическое присоединение на общую мощность 596,6 МВт, из которых 13 743 договора (92%) – категории «до 15 кВт».

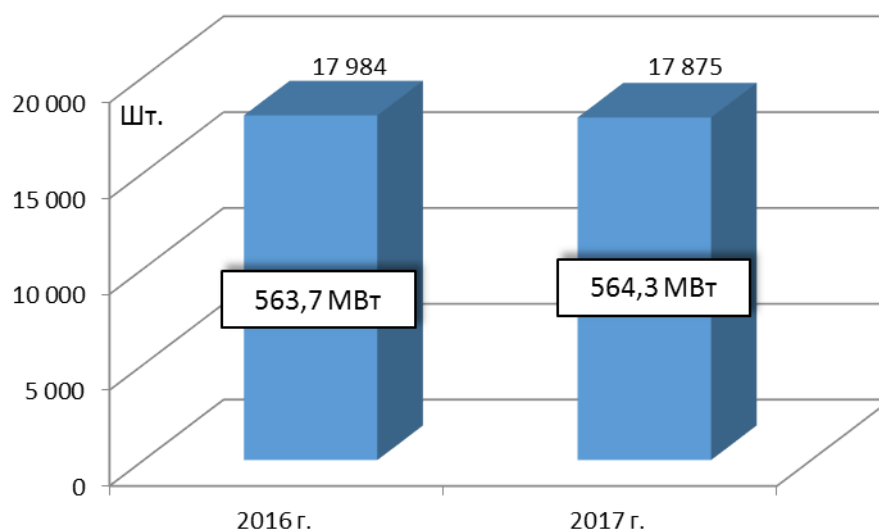


По сравнению с 2016 годом наблюдается снижение показателя удовлетворения спроса на технологическое присоединение на 4,5% (на 694 шт.) по количеству заключенных договоров, по мощности также наблюдается снижение на 27,2% (на 223,8 МВт).

**Объем присоединенной мощности по группам потребителей в разрезе филиалов.  
Динамика присоединенной мощности.**

Категорий присоединения	Исполнено договоров (подписанные акты ТП)	
	шт	кВт
до 15 кВт включительно, всего	16 538,0	157 384,4
в т.ч. физ.лица до 15 кВт (вкл.)	13 149,0	131 859,9
свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	893,0	46 405,9
<i>в т.ч. заявители, имеющие льготу 50%</i>	63,0	4 467,8
<i>в т.ч. заявители, восполь-ся рассрочкой</i>	27,0	2 522,8
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	302,0	81 373,8
не менее 670 кВт	137,0	227 636,9
объекты по производству эл. энергии	5,0	51 570,0
<b>В С Е Г О</b>	<b>17 875,0</b>	<b>564 370,9</b>
Временное ТП	47,0	1 750,6
<b>ВСЕГО с временным ТП</b>	<b>17 922,0</b>	<b>566 121,5</b>

За рассматриваемый период ПАО «МРСК Волги» исполнено 17 875 договоров на технологическое присоединение на общую мощность 564,4 МВт, в т.ч. 16 538 договоров (92,5% от общего количества) категории «до 15 кВт» на 157,4 МВт. 893 договоров технологического присоединения (5%) на 46,4 МВт закрыто по категории «от 15 до 150 кВт».



Наблюдается незначительный рост присоединённой мощности (на 0,1%) и снижение количества исполненных договоров на 109 шт. (-0,6%).

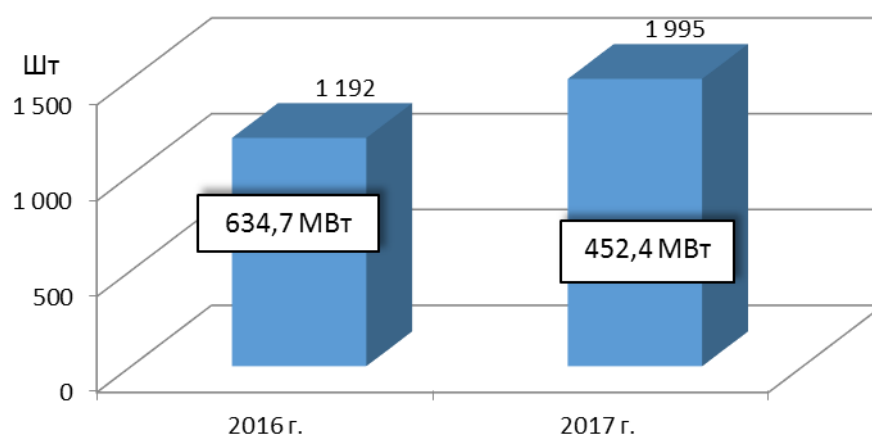
**Объем неудовлетворенного спроса на мощность (отказы) по группам потребителей.  
Динамика изменения неудовлетворенного спроса.**

Категорий присоединения	Заявки, аннулированные за отчетный период	
	Шт.	кВт
до 15 кВт включительно, всего	1 449,0	14 058,0
в т.ч. физ.лица до 15 кВт (вкл.)	1 063,0	11 087,7
свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	315,0	20 595,3



в т.ч. заявители, имеющие льготу 50%	0,0	0,0
в т.ч. заявители, восполь-ся рассрочкой	0,0	0,0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	125,0	37 129,2
не менее 670 кВт	105,0	377 635,3
объекты по производству эл. энергии	1,0	3 000,0
<b>В С Е Г О</b>	<b>1 995,0</b>	<b>452 417,8</b>
Временное ТП	7,0	565,0
<b>ВСЕГО с временным ТП</b>	<b>2 002,0</b>	<b>452 982,8</b>

В 2017 году филиалами ПАО «МРСК Волги» аннулирована 1 995 заявок на общую мощность 452,4 МВт. 72,6% от общего количества аннулированных заявок на технологическое присоединение составляют отозванные заявки категории «до 15 кВт». Основным мотивом отказа от технологического присоединения является отсутствие необходимости в технологическом присоединении, выбор другой Сетевой компании, отсутствия денежных средств (инвестиций) для реализации проектов заявителей.

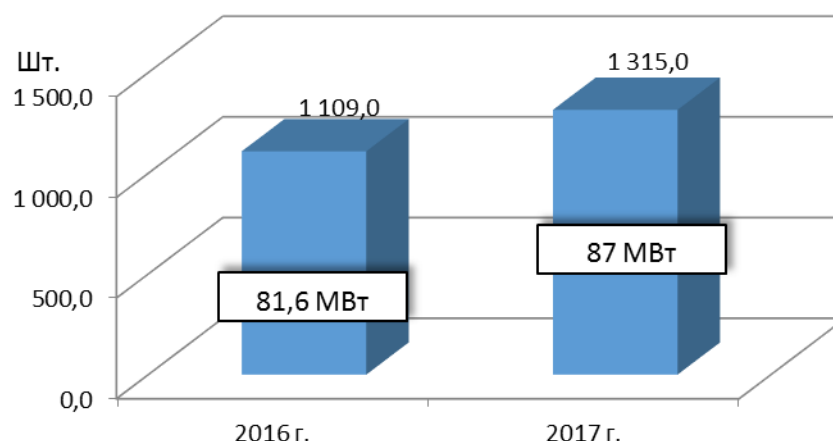


Динамика неудовлетворенного спроса показывает рост числа аннулированных заявок по количеству на 67% (803 шт.), запрашиваемая мощность аннулированных заявок при этом на 28,7% (182,3 МВт).

#### Объем расторгнутых договоров на ТП.

За 2017 год расторгнуто 1 315 договоров технологического присоединения на общую мощность 87 МВт.

Категорий присоединения	Расторгнутые договоры ТП за отчетный период	
	шт	кВт
до 15 кВт включительно, всего	1 102,0	10 063,8
в т.ч. физ.лица до 15 кВт (вкл.)	658,0	6 472,4
свыше 15 и до 150 кВт (вкл.)	144,0	10 076,6
в т.ч. заявители, имеющие льготу 50%	7,0	361,4
в т.ч. заявители, восполь-ся рассрочкой	4,0	243,9
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	39,0	11 023,5
не менее 670 кВт	29,0	50 793,1
объекты по производству эл. энергии	1,0	5 000,0
<b>В С Е Г О</b>	<b>1 315,0</b>	<b>86 957,0</b>
Временное ТП	4,0	393,0
<b>ВСЕГО с временным ТП</b>	<b>1 319,0</b>	<b>87 350,0</b>



По сравнению с соответствующим периодом прошлого года значение данного показателя увеличилось на 18,6% (+206 шт.) по количеству расторжений, а по мощности расторгнутых договоров на 6% (+4,9 МВт).

*Распределение заявок по отраслям и видам деятельности.*

Из 17 258 заявок, принятых Центрами обслуживания клиентов ПАО «МРСК Волги» в отчетном периоде, 73,6% (12 708 шт.) составляют заявки на технологическое присоединение от физических лиц. Наибольшие доли по заявленной мощности имеют такие отрасли, как обеспечение электрической энергией, газом и паром – 26,7%, Раздел С. обрабатывающие производства – 15%.

Отрасль народного хозяйства (по разделам ОКВЭД)	Кол-во поданных заявок на ТП	
	шт.	кВт
Физические лица	12 708	130 152,4
Раздел А. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	483	81 879,8
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	58	20 914,9
Раздел С. Обрабатывающие производства	178	165 596,7
Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	248	294 289,4
Раздел Ф. Строительство	144	39 853,8
Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	371	25 683,7
Раздел Н. Транспортировка и хранение	192	29 762,5
Раздел J. Деятельность в области информации и связи	314	2 501,3
Раздел Р. Образование	24	1 134,9
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	40	1 441,6
Прочее	2 498	308 094,9
<b>ИТОГО</b>	<b>17 258</b>	<b>1 101 305,9</b>

■ Физические лица

■ Раздел А. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство

■ Раздел В. Добыча полезных ископаемых

■ Раздел С. Обрабатывающие производства

■ Раздел D. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха

■ Раздел F. Строительство

■ Раздел G. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоцикло

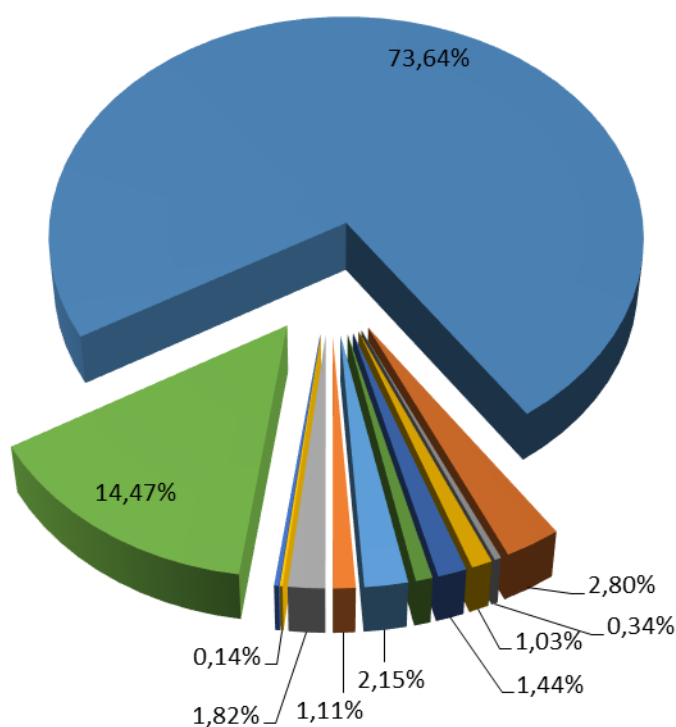
■ Раздел H. Транспортировка и хранение

■ Раздел J. Деятельность в области информации и связи

■ Раздел P. Образование

■ Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг

■ Прочее



**Количество физических лиц, подключенных к сетям Общества для поставки электрической энергии на коммунально-бытовые нужды (в разрезе филиалов)**

Наименование филиала	Исполнено договоров	
	Шт.	на общую мощность (N) кВт
Филиал «Саратовские РС»	1 402,0	15 662,9
Филиал «Самарские РС»	3 817,0	44 349,7
Филиал «Ульяновские РС»	880,0	11 099,5
Филиал «Оренбургэнерго»	1 561,0	17 530,2
Филиал «Пензаэнерго»	1 840,0	17 345,1
Филиал «Чувашиэнерго»	1 750,0	13 336,2
Филиал «Мордовэнерго»	1 899,0	12 536,3
<b>Итого по ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>13 149,0</b>	<b>131 859,9</b>

## Информация об участии Общества в реализации целевой модели по технологическому присоединению субъектами Российской Федерации.

4.2.1. Унификация процесса технологического присоединения на уровне процессов всех сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации, который обеспечивает возможность исполнения показателя целевой модели для		Текущее значение	31,3	Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
4.1.3 Обеспечено ускорение актуализации схемы территориального планирования субъекта Российской Федерации --		Текущее значение	Да	
4.1.2. Обеспечена синхронизация инвестиционных программ субъектов электроэнергетики со схемой и программой развития электроэнергетики субъекта Российской Федерации --		Текущее значение	Да	
4.1.1. Обеспечена синхронизация схемы территориального планирования субъекта Российской Федерации со схемой и программой развития электроэнергетики субъекта Российской Федерации и инвестиционными программами субъектов электроэнергетики --		Текущее значение	Да	
3.2.2. Подписанные соглашения о взаимодействии сетевых и энергообъектовых организаций (либо организационно-распорядительные документы сетевых организаций и гарантирующих поставщиков) и практическое внедрение процедуры выдачи заявителем договора энергоснабжения в электронном виде --		Текущее значение	Да	
3.2.1. Подписанные соглашения о взаимодействии сетевых и энергообъектовых компаний (либо организационно-распорядительные документы сетевых организаций и гарантирующих поставщиков) и практическое внедрение процедуры заключения договора энергоснабжения параллельно процедуре технологического присоединения без посещения энергообъектовой организации --		Текущее значение	Да	
3.1.1. Составление и выдача заявителем с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт акта об осуществлении технологического присоединения и иных документов, связанных с технологическим присоединением, осуществляется на стадии фактической подачи заявления на энергопринимающие устройства заявителя для		Текущее значение	7	
2.4.3. Обеспечение органами местного самоуправления муниципальных образований доступа в режиме просмотра для сетевых и инфраструктурных организаций к информационной системе обеспечения градостроительной деятельности --		Текущее значение	Да	
2.4.2. Создание на региональном и муниципальных уровнях комиссий по согласованию проектов строительства линейных объектов в составе представителей всех собственников линейных объектов, находящихся на территории планируемого строительства линейных объектов, и представителей органов местного самоуправления --		Текущее значение	Да	
2.4.1. Повышение практической возможности для сетевой организации согласования строительства (реконструкции) на земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности, объектов электросетевого хозяйства, для которых не требуется получение разрешения на строительство и выдача иной разрешительной документации на выполнение работ на объектах электросетевого хозяйства для		Текущее значение	Да	
2.3.1. Совокупный срок предоставления государственных и муниципальных услуг на территории субъекта Российской Федерации по выдаче разрешения на использование земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, и иной разрешительной документации на выполнение работ в целях строительства (реконструкции) объектов		Текущее значение	10	
2.2.1. Вступление в силу изменений, внесенных в региональное законодательство --		Текущее значение	Да	
2.1.1. Наличие заключенных сетевой организацией "рамочных" договоров на выполнение работ (оказание услуг) по строительству (реконструкции) электросетей на планируемые объекты технологического присоединения --		Текущее значение	Да	
1.3.2. Наличие кадастроватора на едином региональном интернет-портале --		Текущее значение	Да	
1.3.1. Наличие кадастроватора на сайтах сетевых организаций --		Текущее значение	Да	
1.2.2. Наличие на официальных сайтах сетевых организаций "личного кабинета", с использованием которого возможно обеспечивать контроль за заключением и исполнением договоров технологического присоединения и получение обратной связи от заявителей --		Текущее значение	Да	
1.2.1. Наличие на официальных сайтах сетевых организаций "личного кабинета", с использованием которого возможно подать заявку на технологическое присоединение, получить и подписать договор о технологическом присоединении с использованием электронной подписи --		Текущее значение	Да	
1.1.2. Периодическое доведение информации до максимально широкого круга заинтересованных лиц --		Текущее значение	Да	
1.1.1. Наличие единого регионального интернет-портала с исчерпывающим объемом доступной для понимания информации о порядке технологического присоединения и иной информации, подлежащей обязательному раскрытию, по вопросам технологического присоединения, возможностью получения обратной связи (консультации) по вопросам технологического присоединения, выбора заявителем сетевой организации и подачи заявки на технологическое		Текущее значение	73	
Регион	Текущее значение	73	73	
Оренбургская область	Да	Да	73	
Позиция ТСО	Да	Да	73	
Примечания*				
Пензенская область	Да	Да	62	
Позиция ТСО	Да	Да	62	
Примечания*				

																			основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Республика Мордовия	18	Да	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	35	Нет	Нет	Нет	7	Да	Нет	Нет	Да	Да	59
Позиция ТСО	18	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	35	Нет	Нет	Нет	7	Да	Да	Да	Да	Да	91
Примечания*			Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги"					закон Республики Мордовия от 10.03.2015 г. № 7-3							Соглашение о взаимодействии с энергосбытовой организацией заключено	ИПР филиала планируется с учетом СмПР региона			Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business
Самарская область	47	Нет	Нет	Нет	Да	Нет	Да	Да	13,5	Нет	Да	Да	11,5	Да	Нет	Да	Да	Да	40
Позиция ТСО	47	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	13,5	Нет	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	99
Примечания*		Филиал регулярно проводит информационные встречи с заявителями	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги"	Функция реализована на общем для всех филиалов сайте ПАО "МРСК Волги"		Функция реализована на едином портале ПАО "Россети"						В ПАО "МРСК Волги" на оформление технологического присоединения отводится не более 10 дней		Соглашение о взаимодействии с энергосбытовой организацией заключено				Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business	
Саратовская область	50	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	Да	Да	92
Позиция ТСО	50	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	7	Да	Да	Да	Да	Да	73
Примечания*													Сокращение среднего срока достигнуто засчет выдачи заявителям документов ТП на стадии проведения осмотра					Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business	
Ульяновская область	1,9	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	2,5	Да	Да	Да	Да	Да	83
Позиция ТСО	1,9	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Да	Да	Да	2,5	Да	Да	Да	Да	Да	94
Примечания*													Сокращение среднего срока достигнуто засчет выдачи заявителям документов ТП на стадии проведения осмотра					Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business	
Чувашская Республика	6,7	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Нет	Да	Нет	10	Нет	Нет	Нет	Да	Нет	90
Позиция ТСО	6,7	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	10	Нет	Да	Нет	3	Да	Да	Да	Да	Нет	89
Примечания*													Сокращение среднего срока достигнуто засчет выдачи заявителям документов ТП на стадии проведения осмотра	Соглашение о взаимодействии с энергосбытовой организацией заключено	Соглашение о взаимодействии с энергосбытовой организацией заключено	ИПР филиала планируется с учетом СмПР региона		Только ПАО "МРСК Волги". На основании данных о ТП заявителей рейтинга Doing Business	

*Информация о реализации технологического присоединения социально-значимых крупных, инфраструктурных заявителей с описанием характеристик реализованных присоединений и указанием эффектов для субъекта Российской Федерации.*

По филиалу «Самарские РС» (Самарская область):

- договоры между ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «МРСК Волги»

Объект: строительство ПС 110/10 кВ Стадион 2х40 МВА, ЛЭП-110 кВ

Центр питания: ПС 220 кВ Солнечная

Договор № 199/ТП-М6/1491-001826 от 06.04.15, ДС № 2 от 01.12.2017 г.

Заявленная мощность: 7,55 МВт

Договор № 229/ТП-М6/1691-001234 от 10.10.2016 г.

Заявленная мощность: 1,35 МВт

Оплата: плата по договору № 199/ТП-М6/1491-001826 от 06.04.2015 г. - 245,53204 тыс. руб. с НДС. Оплачено 100% - 245,53204 тыс. руб. с НДС.

Плата по договору 229/ТП-М6/1691-001234 от 10.10.2016 г. - 40,07988 тыс. руб. с НДС. Оплачено 100% - 40,07988 тыс. руб. с НДС.

Стадия исполнения:

Мероприятия со стороны ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Волги: «установка защит 110 кВ на ПС 220 кВ Солнечная» - выполнены.

Мероприятия со стороны ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС»: «Строительство ПС 110 Стадион, с разрезанием ВЛ 110 кВ Семейкино-2 и ВЛ 110 кВ Московская-1»

- 10.11.2017 ПС 110 Стадион поставлена под напряжение.

оформлен Акт об осуществлении технологического присоединения от 22.11.2017 (Договор № 199/ТП-М6/1491-001826)

оформлен Акт об осуществлении технологического присоединения от 22.11.2017 (Договор № 229/ТП-М6/1691-001234 от 10.10.2016)

- ФГУП «Спорт-Ин»

Объект: строительство КЛ-10 кВ от ПС 110/10 кВ Стадион до РП-10 кВ для электроснабжения объекта «строительство стадиона на 45 000 зрительских мест, г. Самара, в границах ул. Московское шоссе, Ракитовское шоссе, Волжское шоссе, Ташкентская, Демократическая».

Заявленная мощность: 8,9 МВт, 1 категория надежности.

Центр питания: ПС 110/10 кВ Стадион

Государственный контракт: № 1491-001192 от 17.12.2015 г., оформлено ДС № 5 (со сроком выполнения мероприятий не позднее 15.03.2018) с ПР.

Оплата: плата по договору 6047,156 тыс. руб. с НДС. Оплачено 30% - 1814,14699 тыс. руб. с НДС.

Стадия исполнения:

Мероприятия со стороны ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС»: «Строительство двух КЛ-10 кВ от ПС 110 Стадион до РП-10кВ строящегося стадиона» - общий процент строительной готовности по физическому параметру по состоянию на 18.01.2018 – 100 %. Получен допуск Ростехнадзора. Акт о выполнении ТУ со стороны ПАО «МРСК Волги» оформлен 27.12.2017 г.

Со стороны заявителя – договор не исполнен (обратился на проверку вып. ТУ 27.12.2017). 28.12.2017 - направлен перечень замечаний от Самарского ПО о невыполнении ТУ. Осмотр с РДУ не проводился (не предоставлены документы по п. 93 Правил ТП).

- АО «Самарская сетевая компания»

Объект: РТП-1, ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов инфраструктуры к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу по адресу: г. Самара, Кировский район, (в том числе газовая котельная и объекты существующих абонентов, расположенных на прилегающей территории к стадиону).



Заявленная мощность: 3,9 МВт, 2 категория надежности.

Центр питания: ПС 110/10 кВ Городская-3 (1 этап), ПС 110/10 кВ Стадион (2 этап)

Договор: № 1650-002754 от 13.07.2016 г.

Оплата: плата по договору 2711,45238 тыс. руб. с НДС. Оплачено 90% - 2440,30714 тыс. руб. с НДС.

Стадия исполнения: 04.10.17 г. выдана справка заявителю о выполнении 1 этапа ТУ. 28.11.2017 г. выдана справка заявителю о выполнении 2 этапа ТУ (допуск Ростехнадзора по 1 этапу предоставлен 24.11.2017 г.). Мероприятия со стороны ПО «МРСК Волги» отсутствуют.

- АО «Самарская сетевая компания»

Объект: РТП- 2, ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов инфраструктуры к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу по адресу: г. Самара, Кировский район, в районе радицентра № 3.

Заявленная мощность: 3,9 МВт, 2 категория надежности.

Центр питания: ПС 110/10 кВ Стадион

Договор: № 1650-002753 от 13.07.2016 г.

Оплата: Плата по договору 2711,45238 тыс. руб. с НДС. Оплачено 90%-2440,30714 тыс. руб. с НДС.

Стадия исполнения: 10.01.2018 г. выдана справка заявителю о выполнении ТУ.

Мероприятия со стороны ПО «МРСК Волги» отсутствуют.

- АО «Самарская сетевая компания»

Объект: РТП-3, ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов инфраструктуры к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу по адресу: г. Самара, Кировский район, в районе радицентра № 3.

Заявленная мощность: 3,9 МВт, 2 категория надежности.

Центр питания: ПС 110/10 кВ Стадион

Договор: № 1650-002752 от 13.07.2016 г.

Оплата: плата по договору 2711,45238 тыс. руб. с НДС. Оплачено 90% - 2440,30714 тыс. руб. с НДС.

Стадия исполнения: 28.11.2017 г. выдана справка заявителю о выполнении ТУ (допуск Ростехнадзора предоставлен 27.12.2017). Акты о ТП с 09.01.2018 на подписи у заявителя.

Мероприятия со стороны ПО «МРСК Волги» отсутствуют.

- АО «Самарская сетевая компания»

Объект: РТП-4, ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов инфраструктуры к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу по адресу: г. Самара, Кировский район, в районе радицентра № 3.

Заявленная мощность: 3,1025 МВт, 2 категория надежности.

Центр питания: ПС 110/10 кВ Стадион

Договор: № 1650-002758 от 13.07.2016 г.

Оплата: плата по договору 2156,99513 тыс. руб. с НДС. Оплачено 90% - 1941,29562 тыс. руб. с НДС.

Стадия исполнения: 10.01.2018 г. выдана справка заявителю о выполнении ТУ.

Мероприятия со стороны ПО «МРСК Волги» отсутствуют.

- АО «Самарская сетевая компания»

Объект: РТП-5, ЛЭП-10 кВ для электроснабжения объектов инфраструктуры к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу по адресу: г. Самара, Кировский район, в районе радицентра № 3.

Заявленная мощность: 3,9 МВт, 2 категория надежности.

Центр питания: ПС 110/10 кВ Стадион

Договор: № 1750-000825 от 12.04.2017 г.

Оплата: Плата по договору 2711,45238 тыс. руб. с НДС. Оплачено 90% - 2440,30714 тыс. руб. с НДС.

Стадия исполнения: 28.11.2017 г. выдана справка заявителю о выполнении ТУ (допуск Ростехнадзора предоставлен 27.12.2017). Акты о ТП с 09.01.2018 на подписи у заявителя.

Мероприятия со стороны ПО «МРСК Волги» отсутствуют.

- АО «Самарская сетевая компания» (договор исполнен)

Объект: ТП 6/0,4 кВ ЛЭП-6 кВ для электроснабжения объектов инфраструктуры к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу по адресу: г. Самара, Кировский район, в районе радиоцентра № 3.

Заявленная мощность: 1,0 МВт, 2 категория надежности.

Центр питания: ПС 110/6 кВ Студеная (опосредованно через сети лица, не оказывающего услуги по передаче электроэнергии, КТПН 6/0,4 кВ АО «ОРИОН ТВ»)

Договор: № 1650-004467 от 15.08.2016 г.

Оплата: Плата по договору 695,24420 тыс. руб. с НДС. Оплачено 90% - 625,71978 тыс. руб. с НДС.

Стадия исполнения: оформлен Акт об осуществлении технологического присоединения. Мероприятия со стороны ПО «МРСК Волги» отсутствуют.

- Департамент градостроительства городского округа Самара (договор исполнен)

Объект: КТП-10/0,4 кВ для электроснабжения «Модульная насосная станция в составе объекта «Проектирование и строительство водопровода Д-500 мм протяженностью 4,6 км от насосной станции 3-го подъема НФС-2 по площадке строительства стадиона в г. Самара» по адресу: г. Самара, в границах улиц Дальняя и Промежуточная»

Заявленная мощность: 96,3 кВт, 1 категория надежности.

Центр питания: ПС 110/10 кВ Городская-3

Договор: № 1650-003717 от 19.07.2016 г.

Оплата: плата по договору 66,95202 тыс. руб. с НДС. Оплачено 45% - 30,12841 тыс. руб. с НДС.

Стадия исполнения: со стороны ПАО «МРСК Волги» мероприятия по строительству двух КЛ-10 кВ от электрических сетей ПАО «МРСК Волги» до места установки проектируемой КТП-10/0,4 кВ выполнены. Оформлен Акт об осуществлении технологического присоединения.

- ГКУ Самарской области Управление капитального строительства (готовится соглашение о расторжении договора по инициативе заявителя)

Объект: существующая ПС 35/6 РЦ-3 для энергоснабжения объекта «Проектирование и строительство сооружений для сбора, очистки, и перекачки поверхностных сточных вод с площадки, предназначенной для размещения футбольного стадиона и других объектов игр чемпионата мира по футболу» по адресу: Самарская область, г. Самара, Кировский р-н, 16 км Московского шоссе, ул. Дальняя, д. 7.

Заявленная мощность: 150 кВт.

Центр питания: ПС 110/35/10 кВ Красноглинская-1

Договор: № 1750-000934 от 30.05.2017 г.

Оплата: плата по договору 104,28663 тыс. руб. с НДС. Оплачено 45 % - 46,92899 тыс. руб. с НДС.

Стадия исполнения: Мероприятия со стороны ПО «МРСК Волги» отсутствуют.

Объект подключен. Заявителю направлен на подписание Акт об осуществлении технологического присоединения.

- АО «Самарская сетевая компания»

Объект: ЛЭП-10 кВ, РТП-6 10/0,4 кВ для энергоснабжения объектов инфраструктуры к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу, по адресу: г. Самара, Кировский район, в районе радиоцентра № 3.

Заявленная мощность: 3,9 МВт, 2 категория надежности.

Центр питания: ПС 110/10 кВ Стадион

Оферта договора № 1750-006184 об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям подписана с ПР, ПСР к ПР к договору направлен 13.12.2017 г. заявителю на подпись.

Мероприятия со стороны ПО «МРСК Волги»: без выполнения мероприятий по основному (первичному) электротехническому оборудованию.

Прочие объекты по технологическому присоединению по чемпионату мира по футболу 2018 года к электрическим сетям в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 20.06.2013 № 518 присоединяются к АО «Самарская сетевая компания» в рамках Соглашения между Правительством Самарской области и АО «Самарская сетевая компания» от 17.02.2016 г. об организации направления заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям от заказчиков-застройщиков в соответствии с разработанной схемой внутривнутриплощадочных сетей инженерной инфраструктуры.

По филиалу «Мордовэнерго» (Республика Мордовия):

1. Строительство стадиона на 45000 зрительских мест, г. Саранск, в районе ул. Волгоградская

Гос. контракт №1923/15/1691-001341 от 17.08.16 г. 130,4 млн. руб.

В настоящее время по обращению ФГУП «Спорт-Ин» организована проверка выполнения ТУ на 20.12.2017 г. Готовится Акт о выполнении ТУ.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП № 1923 от 22.12.2017 г.

Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме.

2. Поставка, монтаж, демонтаж строений и сооружений временного назначения и (или) вспомогательного использования для подготовки и проведения спортивных соревнований на стадионе в г. Саранске в районе ул. Волгоградская и на территории, прилегающей к этому стадиону, в том числе: проектные и изыскательские работы, поставка, монтаж, демонтаж.

Договор от 18.11.2015 г. № 1725 на 2,9 млн. руб.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП № 1725 от 14.07.2017 г.

Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме

3. Реконструкция аэропортового комплекса (г. Саранск), I этап реконструкции. Расширение мест стоянок воздушных судов в части объектов федеральной собственности

Реконструкция аэропортового комплекса (г. Саранск). II этап реконструкции в части объектов федеральной собственности

Договор на ТП № 1256и/15 от 26.11.2015 г. 30,6 млн. руб.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП № 1256и от 19.12.2017 г.

Напряжение на объект подано. Оплачен в полном объеме

4. Реконструкция аэропортового комплекса (г. Саранск). II этап реконструкции в части объектов, не относящихся к федеральной собственности

Договор на ТП № 1721/15 от 20.10.2015 г. 1,32 млн. руб.

Присоединение завершено, сторонами подписан Акт ТП № 1721 от 20.10.2017 г.

Напряжение на объект подано.

5. «Строительство стадиона на 45000 зрительских мест, г. Саранск, в районе ул. Волгоградская. Сети теплоснабжения»

Договор № 1632и/16 от 19.12.2016 г. 2 762 096,01 рублей с НДС.

Присоединение завершено, подписан Акт ТП № 1632 от 31.10.2017 г. Напряжение на объект подано

6. «Строительство стадиона на 45000 зрительских мест, г. Саранск, в районе ул. Волгоградская. Сети теплоснабжения»

Договор № 1527и/17 от 19.07.2017 г. 519 826,58 рублей с НДС

Присоединение завершено, подписан Акт ТП № 527 от 28.12.2017 г. Напряжение на объект подано, не оплачен последний фактический платеж.

№ по постановлению 262

Строительство энергетического производственно-технологического комплекса - сооружения подстанции «Посоп» 110/10 кВ, г. Саранск

Строительство завершено, объект введен в эксплуатацию.

Акт об осуществлении технологического присоединения по вышеназванному объекту подписан имеется в наличии у сетевой организации.

7. Устройство внешнего периметра безопасности, контрольно-пропускных пунктов, зоны безопасности и оборудование их техническими средствами охраны на период строительства и (или) реконструкции стадионов чемпионата мира по футболу в г. Саранск.

Объект технологически присоединен к сетям филиала ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» Акт ТП № 202 от 17.12.2015 г.

Акт об осуществлении технологического присоединения по вышеназванному объекту подписан имеется в наличии у сетевой организации.

8. Реконструкция и строительство автодороги до аэропорта г. Саранска.

Объект технологически присоединен к сетям филиала ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» Акт ТП № 1816 от 06.10.2015 г.

Акт об осуществлении технологического присоединения по вышеназванному объекту подписан имеется в наличии у сетевой организации.

### ***ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ***

#### *Описание руководящих принципов построения работы с потребителями*

Основными принципами работы в области взаимодействия с потребителями в ПАО «МРСК Волги» являются:

- клиентоориентированный подход, который представляет собой системный анализ и повышение эффективности всех технологических процессов Общества с точки зрения взаимодействия с потребителями;

- достаточная информированность потребителей об услугах, которые оказывает ПАО «МРСК Волги». Полная и достоверная информация обо всех услугах Общества предоставляется в доступной для потребителя форме и представлена на интернет-сайте Общества;

- территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса Компании посредством эффективной работы центров обслуживания потребителей. Очный сервис компании организован с соблюдением единых требований к качеству оказываемых услуг на всей территории ответственности Общества;

- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителя. К интерактивному сервису организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментарии интерактивного сервиса эргономичны и интуитивно понятны для потребителей;

- квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала Общества;

- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей. Процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями. Общество обеспечивает объективное и непредвзятое

рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.

*Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг*

В Обществе организована система централизованного обслуживания потребителей услуг посредством очного и заочного обслуживания. При взаимодействии с потребителями соблюдаются высокие стандарты этикета обслуживания потребителей услуг.

Форма обслуживания	Сервисы обслуживания	Вид обращения
Очная форма	ЦОП	Очное обращение
	Пункты приема обращений потребителей	Очное обращение
	Подразделения компании по ТП	Очное обращение
Заочная форма	Call-центр (контакт-центр)	Телефонный звонок
		Факсовое обращение
	Почта	Письмо через почту
	Клиентский e-mail ящик	Письмо через электронную почту
Заочная интерактивная форма	Интернет-приемная	Обращение в Интернет-приемную
	Личный кабинет потребителя	Обращение через Личный кабинет
	Интернет-портал «портал-тп.рф»	Обращение через сайт портал-тп.рф

Инфраструктурным элементом очного обслуживания потребителей в ПАО «МРСК Волги» являются:

- центры обслуживания потребителей;
- пункты обслуживания потребителей;
- производственные отделения.

Очное обслуживание потребителей осуществляется в 74 пунктах очного обслуживания потребителей услуг, из них:

- Центры обслуживания потребителей – 24 шт.;
- Дополнительные пункты приема потребителей – 50 шт.

**Общая характеристика инфраструктуры очного обслуживания ПАО «МРСК Волги»**

Наименование филиала/МРСК	Количество инфраструктурных элементов			Численность работников, осуществляющих очное обслуживание
	ВСЕГО офисов обслуживания	Центры обслуживания потребителей услуг	Пункты по работе с потребителями	
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>74</b>	<b>24</b>	<b>50</b>	<b>128</b>
«Саратовские РС»	8	1	7	36
«Самарские РС»	6	4	2	14
«Ульяновские РС»	4	1	3	6
«Оренбургэнерго»	42	9	33	52
«Мордовэнерго»	4	4	0	6
«Чуваэнерго»	4	4	0	5
«Пензаэнерго»	6	1	5	9



*Реализованные в 2017 году и запланированные на следующий период мероприятия*

В 2017 г. поддерживалась эффективная работа Контакт-центра ПАО «МРСК Волги». Производился прием обращений на единый номер телефона 8-800-775-16-42. Организация работы Контакт-центра производилась на основе аппаратно-программных решений, реализованных на базе программного комплекса «1С: Предприятие 8».

Кроме того, в 2017 г. в филиалах ПАО «МРСК Волги» функционировала «горячая линия» по вопросам электроснабжения потребителей услуг. Указанный сервис обеспечивал информацией потребителей с 8:00 до 17:00 в рабочие дни на стационарные телефоны; с 17:00 до 8:00 и выходные дни, посредством переадресации звонков на единый номер Контакт-центра. Информация о номерах телефонов «горячей линии» размещена на официальном сайте ПАО «МРСК Волги», а также стендах потребителей в филиалах (ПО, РЭС).

Относительно 2016 года, в 2017 году количество обращений потребителей услуг, прошедших через Контакт-центр, а также «горячие линии» филиалов, увеличилось на 163% и составило 13 813 шт.

Заочное интерактивное обслуживание клиентов осуществляется без личного контакта с сотрудниками филиалов ПАО «МРСК Волги» с помощью сети Интернет (электронная почта, интернет-портал «портал-тп.рф», ресурсы на официальном сайте ПАО «МРСК Волги»: интернет-приемная, личный кабинет потребителя).

На сайте ПАО «МРСК Волги» реализован интерактивный сервис для потребителей услуг - «Личный кабинет», который представляет собой совокупность информационно-интерактивных сервисов в части взаимодействия с потребителями услуг по технологическому присоединению, передаче электроэнергии и прочим вопросам.

Доступ к Личному кабинету потребителя осуществляется после ввода потребителем своих идентификационных данных: имени (логина) и пароля, которые выдаются потребителю. В Личном кабинете реализован необходимый уровень информационной безопасности, включая комплекс средств и методов сохранности данных и защиты информации от несанкционированного доступа.

При помощи Личного кабинета потребитель получает возможность направлять в ПАО «МРСК Волги» следующую информацию:

- направлять обращения, в том числе жалобы;
- направлять заявки на оказание услуг по технологическому присоединению, передаче электроэнергии;
- получать сведения о статусе обращения, направленного в ПАО «МРСК Волги»;
- получать сведения о статусе исполнения заявки на оказание услуг, договоров об осуществлении технологического присоединения.

Использование Личного кабинета упрощает для потребителя взаимодействие с ПАО «МРСК Волги», позволяет в кратчайшие сроки направлять и получать необходимую информацию.

Существует возможность обмена информацией с потребителями через:

- сайт [www.mrsk-volgi.ru](http://www.mrsk-volgi.ru) (утвержденный приказом ПАО «МРСК Волги» от 09.04.2008 г. № 107 «О внедрении структуры корпоративного интернет сайта и обеспечении регулярного раскрытия информации о деятельности ПАО «МРСК Волги» на корпоративном интернет сайте»);
- интернет – приемную [www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/internet\\_priemnaya/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/internet_priemnaya/);

Таким образом, клиенту предоставляется возможность ознакомиться со справочной информацией и ответами на наиболее часто задаваемые вопросы в соответствующем разделе сайта ПАО «МРСК Волги»: потребителям/технологическое присоединение/наиболее часто задаваемые вопросы.

Клиент может задать вопрос, либо оставить отзыв, предложение и т.п., заполнив автоматизированную форму, после чего сотрудник Центра обслуживания потребителей обработав данное обращение, свяжется с потребителем. При поступлении обращения/жалобы



посредством электронной почты, сотрудник Центра обслуживания клиентов обработав данное обращение, незамедлительно свяжется с потребителем.

При направлении клиентом заявки на технологическое присоединение, через заполнение соответствующей автоматизированной формы на сайте ПАО «МРСК Волги».

Кроме того, в разделе «потребителям» размещена Интерактивная карта загрузки центров питания ПАО «МРСК Волги», что позволяет получать информацию о текущей загрузке центров питания Общества.

В целях повышения качества обслуживания потребителей и качества оказываемых услуг в течение всего года проводилось анкетирование потребителей (за 2017 год произведено анкетирование 5001-го потребителя услуг).

Проведенные опросы являются эффективным средством определения удовлетворенности и ожиданий клиентов. Результаты опросов позволяют выяснить, как потребности клиентов, так и сделать оценку работы Центров обслуживания клиентов.

Исследования ПАО «МРСК Волги» для изучения удовлетворенности потребителей за отчетный период приведены в таблице.

Наименование филиала / МРСК	Метод	Объект исследования	Период проведения	Количество респондентов	Цель исследования
ПАО «МРСК Волги»	1	2	3	4	5
Филиал «Саратовские РС»	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2017-31.12.2017	588	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Филиал «Самарские РС»	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2017-31.12.2017	565	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Филиал «Ульяновские РС»	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2017-31.12.2017	72	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Филиал «Оренбургэнерго»	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2017-31.12.2017	1826	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Филиал «Мордовэнерго»	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2017-31.12.2017	908	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Филиал «Чувашэнерго»	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2017-31.12.2017	121	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг
Филиал «Пензаэнерго»	письменный опрос	Потребитель услуг	01.01.2017-31.12.2017	921	оценка удовлетворенности потребителей в качестве оказываемых услуг

Проанализировав результаты деятельности ПАО «МРСК Волги» в 2017 году, в части взаимодействия с клиентами, можно сделать вывод об удовлетворительной работе, как филиалов, так и Общества в целом.

Во исполнение требований законодательных актов в 2017 году упрощена процедура технологического присоединения для потребителей: уменьшилось число визитов заявителей для осуществления ТП, активно применялся интернет сайт: интернет-приемная, Личный кабинет.

Повышение качества обслуживания клиентов – одно из приоритетных направлений деятельности ПАО «МРСК Волги», поэтому деятельность подразделений по взаимодействию с потребителями максимально направлена на улучшение фактических показателей уровня качества оказываемых услуг.

С целью повышения уровня качества обслуживания потребителей проводится работа, направленная на повышение доступности энергетической инфраструктуры, выполнение Плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры».

В 2018 году ПАО «МРСК Волги» планирует поддерживать высокие показатели уровня качества оказываемых потребителям услуг.

*Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за 2017 год*

Плановые показатели надежности и качества оказываемых услуг по филиалам Общества на 2017 год соответствуют долгосрочным тарифным решениям, принятым регулируемыми органами субъектов РФ до конца первого долгосрочного периода регулирования.

При наступлении каждого отчетного периода оценка фактического достижения показателей качества Обществом осуществляется в соответствии с особенностями принятых решений органов регулирования.

Филиалы	2017 план	2017 факт	Выполнение	
			Абс отклонение	Показатель выполнения
Показатели уровня качества осуществляемого технологического присоединения				
«Саратовские РС»	1	1	0	выполнен
«Самарские РС»	1	1	0	выполнен
«Ульяновские РС»	1	1	0	выполнен
«Пензаэнерго»	1	1	0	выполнен
«Мордовэнерго»	1	1	0	выполнен
«Чувашэнерго»	1	1	0	выполнен
Показатели уровня качества обслуживания потребителей услуг ТСО				
«Саратовские РС»	0,8975	0,7896	-0,10	выполнен
«Самарские РС»	0,8975	0,8377	-0,06	выполнен
«Ульяновские РС»	0,8975	0,8221	-0,07	выполнен
«Пензаэнерго»	0,8975	0,8839	-0,01	выполнен
«Мордовэнерго»	0,8975	0,7902	-0,11	выполнен
«Чувашэнерго»	0,8975	0,8975	0,00	выполнен
«Оренбургэнерго»	1,0102	0,8417	- 0,17	выполнен

Из представленной в таблице информации видно, что плановые показатели качества осуществляемого технологического присоединения ПАО «МРСК Волги», а также показатели уровня качества обслуживания потребителей услуг ТСО по итогам 2017 года достигнуты в полном объеме.

## **РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЗОНЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

Процесс перспективного развития осуществляется посредством:

- ежегодной разработки, согласования филиалами Общества Комплексных программ развития электрических сетей (далее – КИП) на соответствующий пятилетний период;
- ежегодного формирования предложений филиалами Общества в Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ (далее – СИП) на соответствующий пятилетний период;
- участия представителей филиалов Общества в разработке, согласовании СИП на соответствующий период совместно с представителями РДУ, субъектов электроэнергетики, РОИВ субъектов РФ;
- ежегодного формирования предложений филиалами Общества в ИПР по итогам утверждения СИП в установленном порядке;
- ежегодного формирования филиалами Общества перечня синхронизации электросетевых объектов магистрального и распределительного комплекса;
- разработки, согласования, утверждения технических условий, ЗП;
- разработки, согласования, утверждения проектной, рабочей сметной документации;
- организации урегулирования взаимоотношений с иными субъектами в части обеспечения реализации инвестиционных проектов Общества;
- организации формирования (обновления) карт – схем энергосистем;
- организации разработки Схем развития электрических сетей 6 – 10 (20) кВ.

Во всех регионах присутствия ПАО «МРСК Волги» созданы координационные органы, курирующие разработку Схем и программ перспективного развития электроэнергетики субъектов РФ на 5-ти летний период с участием представителей филиалов ПАО «МРСК Волги». Состав рабочих групп утвержден следующими документами:

1. Постановлением Правительства Республики Мордовия от 18.04.2011 г. № 130 «О составе Межведомственной комиссии по реализации программ развития электроэнергетики Республика Мордовия» в редакции ПП РМ № 3 от 09.01.2017 г.
2. Указом Губернатора Оренбургской области № 902-ук от 08.12.2015 г.
3. Приказом Министерства промышленности, энергетики и технологий Самарской области № 18-п от 17.02.2011 г. «О создании координационного совета по схемам и программам развития Самарской области».
4. Приказом министерства промышленности и энергетики Саратовской области от 22.03.2010 г. № 75 «О составе Рабочей группы» с изменениями Приказом министерства промышленности и энергетики области от 02.02.2017 г. № 16/1 «О рабочей группе».
5. Распоряжением губернатора Ульяновской области № 63-р от 17.02.2011 г. «О создании Координационного органа при правительстве Ульяновской области по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Ульяновской области» с изменениями от 27.01.2017 г.
6. Распоряжением Кабинета Министров Чувашской Республики от 15 февраля 2013 года N 95-р с изм. от 21.12.2016 г.
7. Распоряжением Правительства Пензенской области от 26 июля 2010 г. N 396-рП с изменениями от 05.08.2016 г.

В 2017 году разработаны СИП на период 2018-2022 гг. в Республике Мордовия, Чувашской Республике, Пензенской, Оренбургской, Ульяновской, Саратовской областях.

СИП утверждены:

1. Распоряжением Главы Республики Мордовия № 348-РГ от 28.04.2017 г.;
2. Распоряжение Главы Чувашской Республики от 26.11.2016 № 464-рг;
3. Губернатором Пензенской области И.А. Белозерцевым 29.04.2016 г.;
4. Губернатором Оренбургской области Ю.А. Бергом 22.04.2016 г.;

5. Постановлением губернатора Ульяновской области № 65 от 14.06.2016 г.;

6. Постановлением Губернатора Саратовской области В.В. Радаевым от 30.12.2016 № 458.

В Самарской области последняя утвержденная СиПР 2017-2021 разработана в 2016 году, утверждена распоряжением губернатора Самарской области от 07.09.2016 № 528-р, разработанный проект 2018-2022 СиПР в 2017 году согласовывается в рамках заседаний координационного совета.

ПАО «МРСК Волги» в 2017 году разработаны Комплексные программы развития электрических сетей на территории Республики Мордовия, Чувашской Республики, Пензенской, Самарской, Ульяновской, Саратовской областей на период 2018-2022 гг., а на территории Оренбургской области на период 2019-2023 гг.

Разработанные КИП направлены в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в качестве исходных данных для разработки последними СиПР субъектов РФ 21.12.2017 года.

**ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ****Протяженность ЛЭП по цепям на 01.01.2018 г.**

Филиал / МРСК	Всего	Всего ВЛ	Всего КЛ	в том числе по напряжениям										
				Воздушные линии (км)						Кабельные линии (км)				
				220 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ
ПАО «МРСК Волги»	225989,1	224357,4	1631,7	21,7	29932,4	19743,9	92320,7	4357,4	77981,3	24,5	98,2	712	230,6	566,4
«Саратовские РС»	53733,8	53559,9	173,9	10	8314,3	5007,5	22357,7	1416,2	16454,2	1,4	39,1	62,1	8,6	62,7
«Самарские РС»	32666,7	32375,5	291,2	-	6026,4	3275,4	11087,7	1790,8	10195,2	16,5	48,6	74,6	123,6	27,9
«Ульяновские РС»	22543,2	22510,3	32,9	-	2491,5	1740,8	9478,7	41,1	8758,2	-	8,7	23,6	0,6	-
«Мордовэнерго»	19595,4	19371,0	224,4	-	2032,7	1044,3	8291,8	1,5	8000,7	0,5	-	101,2	13,2	109,5
«Оренбургэнерго»	43064,5	42347,6	716,9	11,7	5846,6	5567,4	18922,8	424,9	11574,2	6,1	-	360,1	44,9	305,8
«Пензаэнерго»	33034,9	32896,0	138,9	-	3250,7	2441,9	12965,8	604,8	13632,8	-	1,8	64,8	24,8	47,5
«Чувашэнерго»	21350,6	21297,1	53,5	-	1970,2	666,6	9216,2	78,1	9366	-	-	25,6	14,9	13

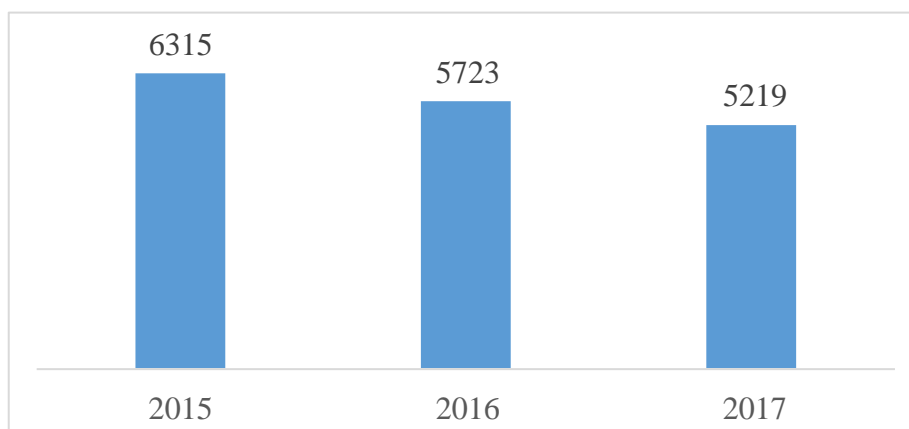
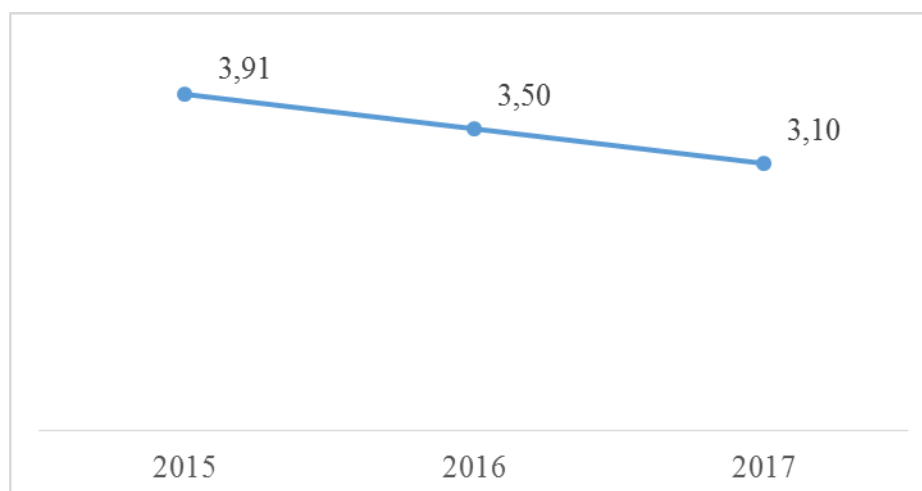
**Протяженность ЛЭП по трассе на 01.01.2018 г.**

Филиал / МРСК	Всего	Всего ВЛ	Всего КЛ	в том числе по напряжениям										
				Воздушные линии (км)						Кабельные линии (км)				
				220 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ	110 кВ	35 кВ	10 кВ	6 кВ	0,4 кВ
ПАО «МРСК Волги»	217303,6	215671,9	1631,7	17,7	22913,1	18258,4	92161,8	4341,4	77979,5	24,5	98,2	712	230,6	566,4
«Саратовские РС»	51616,4	51442,5	173,9	6	6586,1	4659,6	22327,8	1408,9	16454,1	1,4	39,1	62,1	8,6	62,7
«Самарские РС»	30161,1	29869,9	291,2	-	4138,8	2687,8	11059,9	1789,8	10193,6	16,5	48,6	74,6	123,6	27,9
«Ульяновские РС»	21827,6	21794,7	32,9	-	1852,2	1664,5	9478,7	41,1	8758,2	-	8,7	23,6	0,6	-
«Мордовэнерго»	19150,8	18926,4	224,4	-	1611,4	1021	8291,8	1,5	8000,7	0,5	-	101,2	13,2	109,5
«Оренбургэнерго»	41605,1	40888,2	716,9	11,7	4641	5330,2	18906,2	424,9	11574,2	6,1	-	360,1	44,9	305,8
«Пензаэнерго»	32076,5	31937,6	138,9	-	2501,5	2325	12881,3	597,1	13632,7	-	1,8	64,8	24,8	47,5
«Чувашэнерго»	20866,1	20812,6	53,5	-	1582,1	570,3	9216,1	78,1	9366	-	-	25,6	14,9	13

## Количество и мощность понизительных подстанций на 01.01.2018 г.

Наименование показателей	МРСК Волги		Саратовские РС		Самарские РС		Ульяновские РС		Мордовэнерго		Оренбургэнерго		Пензаэнерго		Чувашэнерго	
	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА	кол-во, шт.	мощность, тыс. кВА
Всего подстанций 35-220 кВ.	1695	28021,81	527	7812,5	269	6773,16	171	2523,3	124	1435,7	305	4100,15	198	3142,1	101	2234,9
в том числе:																
Подстанций 35/6-10 кВ	884	5161,51	258	1284,7	139	1064,86	93	523,6	53	181,9	209	1218,95	106	685,6	26	201,9
Подстанций 110 кВ	810	22735,3	268	6402,8	130	5708,3	78	1999,7	71	1253,8	96	2881,2	92	2456,5	75	2033
Подстанций 220 кВ	1	125	1	125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ТП 6-10-35/0,4 кВ, всего	45569	7626,86	9165	1336,18	5592	1038,54	5337	941,12	3966	696,52	10031	1805,41	6665	961,51	4813	847,58



*Информация о техническом состоянии сетей.***Динамика количества аварий на объектах****Динамика удельной аварийности на объектах (число аварий на 1000 условных единиц)**

## Основные причины аварий за 2017 год



По итогам 2017 года фактический показатель надежности «Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии Пп» достигнут по всем филиалам ПАО «МРСК Волги» с допустимым коэффициентом отклонения ( $\pm 30\%$ ).

Наименование филиала	Пп план	Пп факт	Отклонение
«Саратовские РС»	0,7067	0,5172	-26,8
«Самарские РС»	0,677	0,563	-16,8
«Ульяновские РС»	0,6298	0,4606	-26,9
«Пензаэнерго»	0,6683	0,5788	-13,4
«Мордовэнерго»	0,8762	0,6683	-23,7
«Оренбургэнерго»	0,6467	0,6110	-5,5
«Чувашиэнерго»	0,6947	0,5073	-26,9

## РАЗДЕЛ 10. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

### *Тарифы на услуги по передаче электроэнергии*

Основными видами деятельности ПАО «МРСК Волги», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

В отношении всех филиалов ПАО «МРСК Волги» с 1 января 2011 года применяется долгосрочный метод тарифного регулирования – метод доходности инвестированного капитала, более известного под аббревиатурой RAB (от англ. regulatory asset base – регулирующая база активов).

По своей сути метод RAB предлагает регулируемым организациям эффективный реновационный инструмент в виде жестко увязанных с объемом инвестиций дохода на инвестированный капитал и возврата инвестированного капитала, позволяющих произвести расширенное обновление инженерной системы не только за счет собственных средств, но и за счет заемных средств. При классической реализации метода создается прекрасная платформа для продуктивного диалога с кредиторами, демонстрируя ясную картину, за счет каких источников будет погашен кредит, направленный на модернизацию инженерной системы. Способствует заинтересованности регулируемых организаций в снижении издержек и повышении экономической эффективности их деятельности, так как достигаемый эффект в этом случае остается у организации.

Реализация поставленных задач в начале долгосрочного периода регулирования была осложнена начавшимися кризисными явлениями в экономике страны в 2011-2012 гг., принятием в последующем правительственных ограничений по росту цен (тарифов) на электрическую энергию, приведшими к «перезагрузке» в 2012 году долгосрочных параметров регулирования (например, снижение базы инвестированного капитала, являющейся основой для замещения активов полностью изношенных и морально устаревших основных фондов), ежегодными корректировками необходимой валовой выручки, применением механизма «сглаживания» органами регулирования к необходимой валовой выручке Общества, что снизило ясность для кредиторов, за счет чего будет обеспечен возврат заемных средств. В результате угроза гарантиям такого возврата привела к необходимости корректировки долгосрочных инвестиционных планов Общества.

Своевременно принимаемые Обществом меры реагирования на изменения внешних факторов тарифной сферы, таких как оптимизация затрат, оптимизация инвестиционных расходов, оптимизация потерь электрической энергии позволило в 2017 году практически полностью обеспечить возврат накопленного «сглаживания» от тарифного регулирования за период 2011-2016 гг. и достигнуть устойчивого финансово-экономического положения.

2017 год для филиалов ПАО «МРСК Волги» является последним годом долгосрочного периода регулирования по методу доходности инвестированного капитала.

Филиалы по своему объему электросетевых активов на всех территориях, входящих в зону ответственности ПАО «МРСК Волги», занимают значительную долю рынка среди всех сетевых компаний региона. Среднее значение доли рынка Общества по количеству активов в 2017 году составляет 47,2%, среднее значение доли рынка Общества по объему необходимой валовой выручки составляет 66,6%.

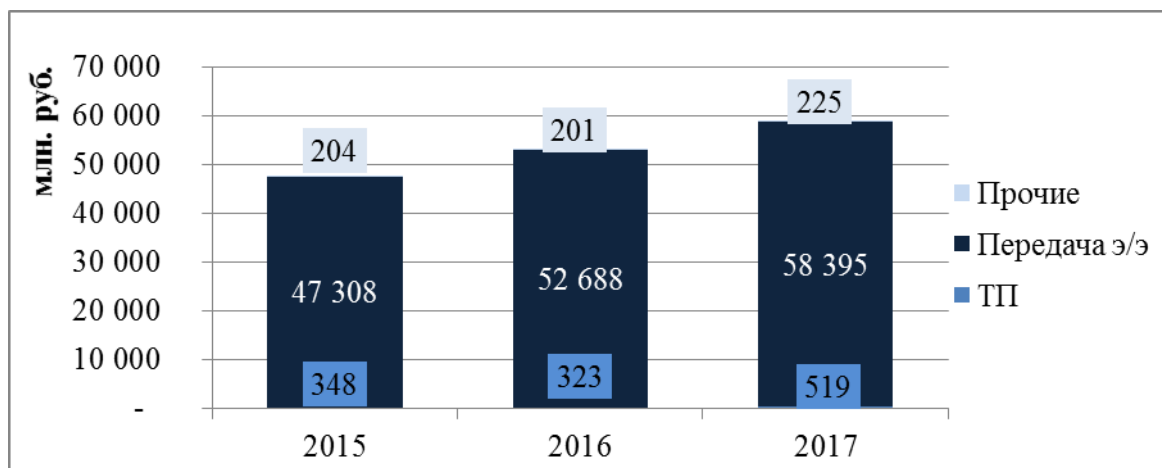
В каждом регионе сетевые тарифы установлены с учетом особенностей тарифообразования, суть которых, заключается в принятии органом регулирования того или иного «котлового» способа формирования единой стоимости услуг на передачу для потребителей, вне зависимости от технологического присоединения к какой-либо из сетевых организаций субъекта РФ. Действующие схемы «котлообразования» ежегодно претерпевают изменения, исходя из уровня принятых единых котловых тарифов, состава территориальных сетевых организаций и принятого для них размера необходимой валовой выручки.

Для Общества, которое осуществляет деятельность на территориях 7 регионов, тарифы на услуги по передаче электроэнергии и технологическое присоединение устанавливаются

соответствующим органом исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов по каждому филиалу отдельно.

Фактические результаты деятельности ПАО «МРСК Волги» в динамике за ряд лет характеризуются следующими показателями.

**Динамика выручки по всем видам деятельности ПАО «МРСК Волги»  
за период 2015-2017 гг.**



В отчетном 2017 году по сравнению с 2016 годом прирост совокупной выручки ПАО «МРСК Волги» составил 5 927,6 млн. руб. (+11%), в т. ч. за счет выручки от услуг по передаче электроэнергии – на 5 707,0 млн. руб. (+11%), за счет выручки от услуг по технологическому присоединению – 196,4 млн. руб. (+61%), выручки по прочим видам деятельности – 24,2 млн. руб. (+12%).

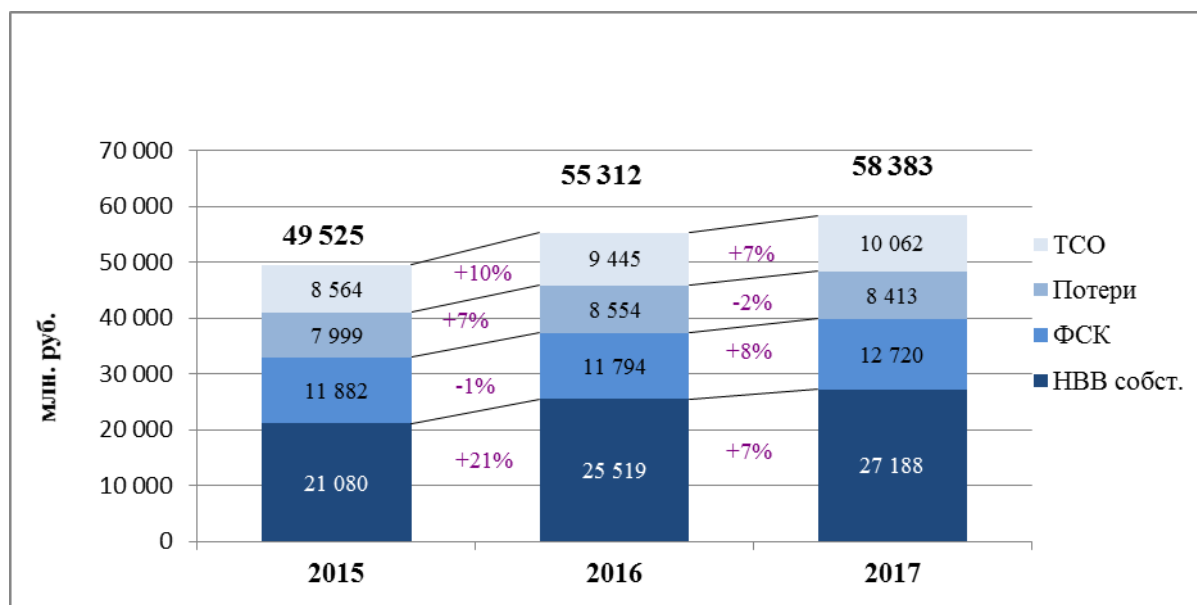
Факторами, оказавшими влияние на изменение выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии в 2017 году по сравнению с 2016 годом, явились:

- рост полезного отпуска электрической энергии потребителями услуг на 0,2% увеличил выручку на 89,3 млн. руб.;
- рост среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии на 8,1% обеспечил увеличение выручки на 5 617,7 тыс. руб.

В 2017 году доля выручки регулируемого сектора в совокупной выручке Общества составила 99,62%, что соответствует уровню доли в 2016 году.

Наибольшую долю в структуре фактической выручки Общества за 2017 год занимают гарантирующие поставщики электрической энергии - 65% (колеблется от 54% - в филиале «Ульяновские РС», до 78% - в филиале «Чувашэнерго»). Вторыми по весомости являются независимые энергосбытовые и энергоснабжающие организации – 21%, территориальные сетевые организации занимают 10%, и наименьшая доля приходится на прямых потребителей электрической энергии, имеющих отдельные договоры купли-продажи электрической энергии и оказания услуг по передаче электрической энергии – 5% (от 0,1% - в филиале «Самарские РС», до 15% - в филиале «Ульяновские РС»).

### Структура необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии по Обществу в целом в динамике за 2015-2017 годы



Основными факторами изменения совокупной необходимой валовой выручки в отчетном периоде по сравнению с 2016 годом являются:

- рост затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» - на 8%;
- рост затрат на услуги ТСО – на 7%;
- рост расходов на собственное содержание сетей – на 7%.
- снижение расходов на покупку потерь электрической энергии – на 2%.

### Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии

млн. руб.

Филиал	2015		2016		2017	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
«Самарские РС»	11 023	4 704	12 224	6 151	12 151	5 565
«Саратовские РС»	11 119	4 314	12 591	5 190	13 156	5 882
«Ульяновские РС»	4 472	1 599	5 512	2 014	5 907	2 190
«Мордовэнерго»	2 430	1 370	2 566	1 528	2 853	1 775
«Оренбургэнерго»	10 290	4 599	11 394	5 328	12 955	6 397
«Пензаэнерго»	6 614	2 913	7 215	3 400	7 366	3 372
«Чувашэнерго»	3 577	1 581	3 810	1 908	3 995	2 007
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>49 525</b>	<b>21 080</b>	<b>55 312</b>	<b>25 519</b>	<b>58 383</b>	<b>27 188</b>

Объем совокупной необходимой валовой выручки на услуги по передаче ПАО «МРСК Волги» согласно принятым тарифным решениям органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов в 2017 году составил 58 383 млн. руб., что на 3 071,27 млн. руб. (+5,55%) выше уровня 2016 года, в том числе – на собственное содержание – 27 188 млн. руб., что также выше предыдущего года - на 1 669,28 млн. руб. (+6,54%).

Рост собственной необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии в 2017 году относительно тарифных решений 2016 года сложился по филиалам следующим образом:

- «Оренбургэнерго» - 20,06%;
- «Мордовэнерго» - 16,20%;
- «Саратовские РС» - 13,34%;
- «Ульяновские РС» - 8,77%;
- «Чувашэнерго» - 5,19%.

Основными факторами роста собственной необходимой валовой выручки филиалов сверх прогноза социально-экономического развития РФ являются обеспечение возврата накопленного «сглаживания» в последний год долгосрочного периода регулирования, рост суммы доходности инвестированного капитала за счет применения фиксированной ФАС РФ на 2017 год нормы доходности на инвестированный капитал в размере 11%.

Снижение собственной необходимой валовой выручки от услуг по передаче электрической энергии в 2017 году относительно тарифных решений предыдущего года по филиалам «Самарские РС» составило 9,53%, «Пензаэнерго» - 0,85% за счет учета в 2016 году отдельных статей расходов, не учитываемых при принятии тарифных решений на 2017 год.

#### Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов

(руб./ кВт\*ч)

Филиал	2015	2016	2017
«Самарские РС»	0,640	0,731	0,732
«Саратовские РС»	1,329	1,486	1,631
«Ульяновские РС»	1,249	1,468	1,549
«Мордовэнерго»	1,137	1,220	1,364
«Оренбургэнерго»	1,140	1,325	1,549
«Пензаэнерго»	1,656	1,841	1,911
«Чувашэнерго»	0,954	1,043	1,133
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>1,030</b>	<b>1,171</b>	<b>1,260</b>
<b>Рост, %</b>	<b>9,04%</b>	<b>13,68%</b>	<b>7,61%</b>

По сравнению с 2016 годом средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2017 году по ПАО «МРСК Волги» увеличился на 7,61%, в т.ч. по филиалам Общества:

- по филиалу «Оренбургэнерго» - 16,9%,
- по филиалу «Мордовэнерго» - 11,78%,
- по филиалу «Саратовские РС» - 9,71%,
- по филиалу «Чувашэнерго» - 8,58%,
- по филиалу «Ульяновские РС» - 5,52%,
- по филиалу «Пензаэнерго» - 3,8%,
- по филиалу «Самарские РС» - 0,14%.

Рост среднего тарифа по филиалам Общества обеспечен принятыми тарифными решениями, структурными изменениями полезного отпуска по группам потребителей и уровням напряжения.

#### *Плата за технологическое присоединение*

В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 г. № 209-э/1, органами исполнительной



власти субъектов РФ в области тарифного регулирования в регионах деятельности Общества установлены ставки на технологическое присоединение на 2017 год в виде стандартизированных ставок (в ценах 2001 года), в расчете на 1 кВт максимальной мощности (в текущих ценах) и в виде формул.

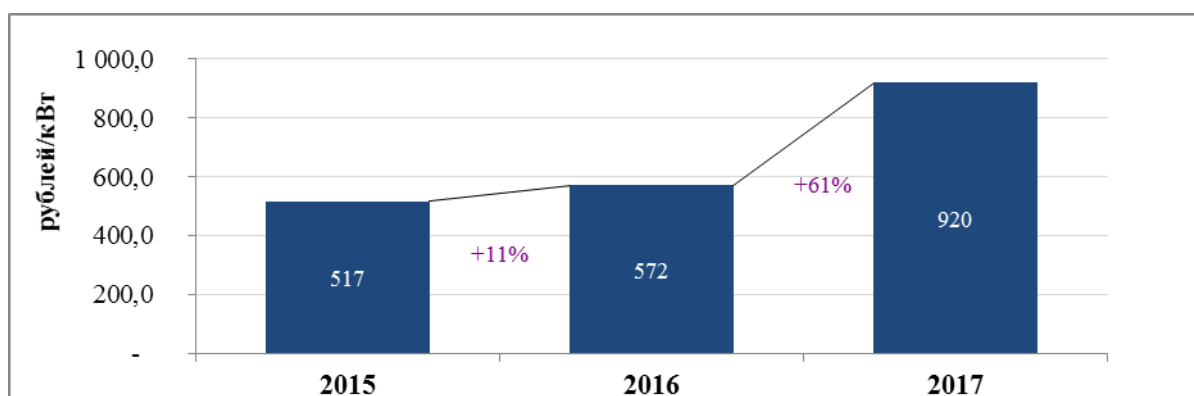
В 2017 году уровни ставок платы за технологическое присоединение (С1), утвержденных органами регулирования, по сравнению с 2016 годом изменились следующим образом:

- увеличение размера ставки произошло по филиалу «Оренбургэнерго» - на 144,9%;
- снижение размера ставки произошло по следующим филиалам Общества - «Саратовские РС» - на 8,7%, «Ульяновские РС» - на 14,9%, «Мордовэнерго» - на 14,3%, «Пензаэнерго» - на 14,2%, «Чувашэнерго» - на 13,0%;
- по филиалу «Самарские РС» - размер ставки сохранен на уровне 2016 года.

Изменение установленных ставок платы за технологическое присоединения обусловлены реализацией требованием действующего законодательства о необходимости установления ставок на технологической присоединение едиными для Заявителей на территориях соответствующих субъектов РФ, исходя из усредненных данных между всеми сетевыми организациями соответствующего региона. В 2016 году ставки платы на технологическое присоединение устанавливались для Заявителей каждой сетевой отдельно.

Ставки платы за технологическое присоединение к сетям, в том числе учитывающие реализацию мероприятий «последней мили», установлены органами исполнительной власти соответствующих субъектов РФ по уровням напряжения (0,4; 6-10), в большинстве филиалов стандартизированные ставки детализированы по маркам кабеля (для С2, С3) и типу подстанций (для С4), приняты в ценах 2001 г.

#### Динамика среднего размера платы за ТП по ПАО «МРСК Волги»



Средняя ставка платы за технологическое присоединение к сетям Общества рассчитанная за единицу мощности на основании фактических уровней выручки от данного вида деятельности и присоединенной мощности, определенная в 2017 году возросла на 61% по сравнению с 2016 годом.

В 2017 году фактическая выручка от технологического присоединения составила 519 млн. руб. при объеме присоединенной мощности Заявителей - 564,4 МВт, против показателей 2016 года - 323 млн. руб. и 563,8 МВт, соответственно.

Структурные колебания Заявителей на технологическое присоединение в 2017 году по сравнению с 2016 годом сложились следующим образом:

- по Заявителям льготного технологического присоединения – 7,8 МВт;
- по прочим Заявителям технологического присоединения – + 101,0 МВт;
- по Заявителям технологического присоединения по индивидуальным проектам – 92,6 МВт.

Изменение средней ставки платы за технологическое присоединение в 2017 году по сравнению с предыдущим годом отмечается в филиалах Общества и составляет:

- «Самарские РС» +67,26%,
- «Саратовские РС» +26,21%,
- «Ульяновские РС» + 42,03%,
- «Оренбургэнерго» + 80,58%,
- «Пензаэнерго» + 12,33%,
- «Мордовэнерго» - 16,72%,
- «Чувашэнерго» - 2,86%.

На изменения средней ставки на технологическое присоединение по факту 2017 года к предыдущему году оказывают влияние как тарифные решения, так изменения количества и структуры присоединяемых Заявителей, выполнение технологического присоединения Заявителей по индивидуальным проектам: ООО «Соль-Илецкая» солнечная электростанция» (филиал «Оренбургэнерго»), ФГУП «Спорт-Ин» (филиалы «Самарские РС», «Мордовэнерго»).

## РАЗДЕЛ 11. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА.

### ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Волги» на 2017 год утверждена приказом Минэнерго России от 08.12.2017 № 22@ и одобрена решением Совета директоров Общества 31.03.2017 г. (протокол от 03.04.2017 г. № 28).

Основные параметры исполнения инвестиционной программы за 2017 год по ПАО «МРСК Волги» и филиалам, входящим в зону ответственности ПАО «МРСК Волги», представлены в таблице.

#### Основные параметры исполнения инвестиционной программы за 2017 год

Наименование филиала	2017				
	Капитальные вложения	Ввод в основные фонды	Финансирование	Ввод мощности	
	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. с НДС	МВА	км
Филиал «Мордовэнерго»	520,874	500,480	519,711	53,40	62,65
Филиал «Оренбургэнерго»	773,288	847,075	820,373	150,62	124,64
Филиал «Пензаэнерго»	442,620	421,365	451,423	8,42	156,44
Филиал «Самарские РС»	1 006,301	1 255,665	1 146,479	122,64	115,45
Филиал «Саратовские РС»	794,689	700,174	848,818	84,93	173,35
Филиал «Ульяновские РС»	265,106	268,239	293,974	0,29	45,03
Филиал «Чувашэнерго»	285,734	284,783	310,580	63,75	66,46
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>4 088,612</b>	<b>4 277,782</b>	<b>4 391,358</b>	<b>484,06</b>	<b>744,00</b>

В ходе реализации Инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2017 год объем капитальных вложений составил 4 088,612 млн. руб., введено основных фондов 4 277,782 млн. руб., профинансировано 4 391,358 млн. руб., введено по протяженности электрических линий 744,00 км, введено трансформаторной мощности 484,06 МВА.

### **НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ**

В 2017 году были реализованы крупные инвестиционные проекты, в том числе:

#### **По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго»**

Основным объектом, выполненным в 2017 году, является:

**«Строительство энергетического производственно-технологического комплекса-сооружения подстанции «Посоп» 110/10 кВ, г. Саранск»**

Месторасположение: Республика Мордовия, г.о. Саранск, Октябрьский район, р.п. Луховка, ул. Рабочая, сооружение 15В.

Объект реализуется в рамках подготовки к проведению Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™ согласно Постановлению Правительства РФ от 20.06.2013 №518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу».

Цели и задачи проекта:

- снижения дефицита мощности, вызванного прогнозируемым ростом нагрузок в период проведения Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™, а также бесперебойного снабжения потребителей электроэнергией;

- создание новых производственных мощностей для обеспечения необходимого уровня надежности функционирования оборудования.

Сроки реализации: 2014 – 2017 гг.

Сметная стоимость – 298,734 млн. руб. с НДС.

В 2017 г. освоено капитальных вложений 0,961 млн. руб. без НДС при плане 0,961 млн. руб. без НДС, выполнение составило 100,0%; финансирование составило 22,478 млн. руб. с НДС при плане 22,478 млн. руб. с НДС, выполнение составило 100,0%.

Ввод объекта в эксплуатацию в 2017 году составил 50,1 МВА, 1,076 км, 253,211 млн. руб.

#### **По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»**

Основными объектами, выполняемыми в 2017 году, являются:

#### **Строительство 2-х цепной ВЛ-110кВ НПС-Чкаловская с реконструкцией ПС 110 кВ «НПС»**

Месторасположение: Оренбургская область, Бугуруслановский район.

Цели и задачи проекта: переход ПС 35/10 кВ «Чкаловская» с напряжения 35кВ на 110 кВ, обеспечение надежного электроснабжения ОАО «Оренбургнефть», ООО «Бугурусланнефть», сельскохозяйственных и коммунально-бытовых потребителей.

Сроки реализации: 2012-2017 гг.

Сметная стоимость: 313,072 млн. руб. с НДС.

В 2017 г. освоено 166,953 млн. руб. без НДС при плане 175,890 млн. руб. без НДС, выполнение составило 95% от плана; финансирование составило 130,890 млн. руб. с НДС при плане 123,050 млн. руб. с НДС, выполнение составило 106,4%.

Ввод объекта в эксплуатацию в 2017 году составил 38,82 км, 176,203 млн. руб.

#### **Реконструкция ПС 35/10кВ Чкаловская, перевод на напряжение 110кВ (Монтаж 2 элегазовых выключателей 110кВ, 6 выключателей 35кВ, замена 2-х трансформаторов 35/10кВ-4МВА на 110/35/10кВ).**

Месторасположение: Оренбургская область, Алексеевский район, п. Чкаловский, ул. Лесная, д.9А.

Цели и задачи проекта: обеспечение резерва для потребителей, подключенных к транзиту, за счет перевода ПС «Чкаловская» на 110 кВ в центр нагрузок; повышение надежности электроснабжения потребителей, в т. ч. предприятий нефтяной отрасли.

Сроки реализации: 2012-2018 гг.

Сметная стоимость: 376,496 млн. руб. с НДС.

В 2017 г. освоено 149,537 млн. руб. без НДС при плане 149,818 млн. руб. без НДС, выполнение составило 100% от плана; финансирование составило 146,553 млн. руб. с НДС при плане 144,718 млн. руб. с НДС, выполнение составило 101,3%.

Ввод объекта в эксплуатацию в 2017 году составил 50 МВА, 151,719 млн. руб.

#### **По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»**

Основным объектом, выполненным в 2017 году, является:

#### **Реконструкция ВЛ-10 кВ Веселовская, ВЛ-0,4 кВ от ТП № 908, 2, 4896, 913, 1, 907, 898, 4, 912, 3, 1998 в мкр. Веселовка, строительство РП-10 кВ**

Место расположения: г. Пенза, мкр. Веселовка.

Цели и задачи проекта: повышения надежности электроснабжения потребителей микрорайона «Веселовка» и обеспечение резервного электроснабжения микрорайона «Кривозерье».

Сроки реализации: 2014-2017 гг.

Сметная стоимость: 113,0 млн. руб. с НДС.

В 2017 г. освоено 69,222 млн. руб. без НДС при плане 69,938 млн. руб. без НДС, выполнение составило 99% от плана; финансирование составило 71,237 млн. руб. с НДС при плане 69,863 млн. руб. с НДС, выполнение составило 102%.

Ввод объекта в эксплуатацию в 2017 году составил 1,45 МВА, 40,056 км, 74,296 млн. руб.

#### **По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС»**

Основными объектами, выполненными в 2017 году, являются:

**«Строительство ПС 110/10 кВ «Стадион» с трансформаторами 2х40 МВА и заходами одной цепи ВЛ-110 кВ Московская-1 и одной цепи ВЛ-110 кВ Семейкино-2 (с образованием 4 кабельно-воздушных линий электропередачи), г. Самара»**

Месторасположение: Самарская область, г. Самара, Кировский район, в границах ул. Парадная и ул. Дальняя.

Объект реализуется в рамках подготовки к проведению Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™ согласно Постановлению Правительства РФ от 20.06.2013 №518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу».

Цели и задачи проекта: обеспечение электроснабжения строящихся объектов к Чемпионату мира по футболу 2018 года.

Срок реализации: 2014 – 2017 гг.

Сметная стоимость: 783,454 млн.руб. с НДС

В 2017 г. освоено 320,634 млн. руб. без НДС; финансирование составило 386,804 млн. руб. с НДС.

Ввод объекта в эксплуатацию в 2017 году составил 80 МВА, 1,48 км, 558,829 млн. руб.

#### **Реконструкция ПС 110/35/10 кВ Красноярская с заменой силовых трансформаторов**

Месторасположение: Самарская обл., Красноярский район, с. Красный Яр, ул. Сельхозтехники, д.14.

Цели и задачи проекта: возможность беспрепятственного подключения потребителей и формирования сетевой инфраструктуры, соответствующей темпам социально-экономического развития района.

Срок реализации: 2012 – 2019 гг.

Сметная стоимость: 252,427 млн. руб. с НДС

В 2017 г. освоено 100,717 млн. руб. без НДС при плане 97,834 млн. руб. без НДС, выполнение составило 103% от плана; финансирование составило 98,156 млн. руб. с НДС при плане 94,141 млн. руб. с НДС, выполнение составило 103,6%.

Ввод объекта в эксплуатацию в 2017 году составил 40 МВА, 106,082 млн. руб.

#### **По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС»**

Основными объектами, выполняемыми в 2017 году, являются:

**Реконструкция ПС 110/35/10кВ Татищево (Замена ТЗ, Т4, 2х25МВА, ОРУ-110,35,10кВ)**

Месторасположение объекта: Саратовская область, Татищевский район, р.п. Татищево.

Цели и задачи проекта: исполнение обязательств по договору ТП № 1391-000883 от 26.04.2013 г. с ФКП «Управление заказчика капитального строительства Министерства обороны РФ отдел строительства специальных объектов (г. Татищево) РУЗКС ЦВО МО РФ»; повышение надежности электроснабжения потребителей с. Татищево.

Срок реализации: 2014 – 2018 гг.

Сметная стоимость: 340,645 млн. руб. с НДС.

В 2017 г. освоено 47,825 млн. руб. без НДС при плане 47,753 млн. руб. без НДС, выполнение составило 100,2% от плана; финансирование составило 74,804 млн. руб. с НДС при плане 76,500 млн. руб. с НДС, выполнение составило 97,8%.

Ввод объекта в эксплуатацию в 2017 году составил 25 МВА, 47,825 млн. руб.

**«Реконструкция ПС 110/6 кВ «Раховская» (Замена Т2, Т-1 на 2х40МВА, ЗРУ-110, ЗРУ-6 кВ, ОПУ, ДГР, ТДР, здание и ограждение)»**

Месторасположение объекта: г. Саратов, ул. Рахова.

Цели и задачи проекта: обеспечение надежного электроснабжения центральной части г. Саратов, в том числе социально-значимых объектов.

Срок реализации: 2013 – 2018 гг.

Сметная стоимость: 453,316 млн. руб. с НДС.

В 2017 г. освоено 168,678 млн. руб. без НДС при плане 168,744 млн. руб. без НДС, выполнение составило 100% от плана; финансирование составило 142,631 млн. руб. с НДС при плане 143,849 млн. руб. с НДС, выполнение составило 99,2%.

Ввод объекта в эксплуатацию в 2017 году составил 40 МВА, 125,599 млн. руб.

**По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС»**

Основным объектом, выполняемым в 2017 году, является:

**«Реконструкция ПС 110/10кВ Восточная»**

Месторасположение объекта: г. Ульяновск

Цели и задачи проекта: создание новых производственных мощностей для обеспечения необходимого уровня надежности функционирования оборудования; снижения дефицита мощности, вызванного прогнозируемым ростом нагрузок и бесперебойного снабжения потребителей электроэнергией.

Срок реализации: 2011 – 2020 гг.

Сметная стоимость: 619,289 млн. руб. с НДС

В 2017 г. освоено 116,259 млн. руб. без НДС при плане 115,05 млн. руб. без НДС, выполнение составило 101,1% от плана; финансирование составило 135,981 млн. руб. с НДС при плане 135,0 млн. руб. с НДС, выполнение составило 100,8%.

Ввод объекта в эксплуатацию в 2017 году составил 131,087 млн. руб.

**По филиалу ПАО «МРСК Волги» - «Чувашэнерго»**

Основным объектом, выполняемым в 2017 году, является:

**«Реконструкция ПС 110/10 кВ «Вурманкасинская»**

Место расположения: Чувашская Республика, г. Чебоксары, проспект Яковлева, д. 22.

Цели и задачи проекта: Обеспечение растущей потребности в электрической мощности и энергии потребителей, представляющих собой новые жилищные комплексы, административные здания, объекты социально-бытовой сферы и инфраструктуры; повышение надёжности и бесперебойности электроснабжения существующих потребителей.

Сметная стоимость: 186,136 млн. руб. с НДС

Срок реализации: 2013 – 2017 гг.

В 2017 г. освоено 154,781 млн. руб. без НДС при плане 154,430 млн. руб. без НДС, выполнение составило 101,1% от плана; финансирование составило 129,056 млн. руб. с НДС при плане 128,349 млн. руб. с НДС, выполнение составило 100,6%.

Ввод объекта в эксплуатацию в 2017 году составил 50 МВА, 159,551 млн. руб.

За 2017 год профинансировано капитальных вложений в объеме 4 391,358 млн. руб. Объем инвестиций по направлениям, в том числе:

по технологическому присоединению в 2017 году фактический объем финансирования составил 1 693,640 млн. руб. с НДС;

по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению объектов в 2017 году фактический объем финансирования составил 1 977,528 млн. руб. с НДС;



по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики в 2017 году фактический объем финансирования составил 314,642 млн. руб. с НДС;

по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства в 2017 году фактический объем финансирования составил 33,198 млн. руб. с НДС;

по покупке земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов в 2017 году финансирование не осуществлялось;

по прочим инвестиционным проектам в 2017 году фактический объем финансирования составил 372,349 млн. руб. с НДС.

### Структура финансирования капитальных вложений

млн. руб. с НДС

ПАО «МРСК Волги»	2015	2016	2017
<b>Итого</b>	<b>3 212,577</b>	<b>3 532,606</b>	<b>4 391,358</b>
Технологическое присоединение	1 320,747	1 431,184	1 693,640
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 242,566	1 385,092	1 977,528
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	158,199	293,453	314,642
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	115,375	51,216	33,198
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,057	0,000	0,000
Прочие инвестиционные проекты	375,633	371,661	372,349

По ПАО «МРСК Волги» объем финансирования в 2017 году увеличился на 1 178,781 млн. руб. или на 36,7% по сравнению с 2015 годом и увеличился на 858,752 млн. руб. или на 24,3% по сравнению с 2016 годом.

Увеличение произошло в основном за счет финансирования капитальных вложений из средств федерального бюджета в связи с реализацией инвестиционных проектов в рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу 2018 г.

В 2017 году основной объем финансирования направлен на финансирование мероприятий по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению 1 977,528 млн. руб. с НДС или 45,0% от общего объема финансирования; на реализацию объектов технологического присоединения направлено 1 693,640 млн. руб. с НДС, или 38,6% общего объема финансирования; на инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики направлено 314,642 млн. руб. с НДС, или 7,2% общего объема финансирования; на прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства направлено 33,198 млн. руб. с НДС, или 0,8% общего объема финансирования; на покупку земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов финансирование не осуществлялось; на финансирование прочих инвестиционных проектов – 372,349 млн. руб. с НДС, или 8,5% общего объема.

Основной объем финансирования капитальных вложений направлен на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение объектов (45 %), что вызвано необходимостью предотвращения процесса старения и поддержанием эксплуатационных характеристик электросетевого оборудования в пределах допустимых значений, обеспечением системной надежности сети и бесперебойной передачей электрической энергии в требуемых объемах. Также 38,6 % финансирования направлено на выполнение технологического присоединения.

Значительная доля финансирования объектов технологического присоединения в 2017 году обусловлена рядом факторов:

- рост обязательств по технологическому присоединению, выполнение которых требует осуществления капитальных вложений Сетевой организацией, в том числе в рамках государственных контрактов:

- «Строительство энергетического производственно-технологического комплекса – сооружения подстанции «Дракино» 110/10 кВ»;
- «Строительство двух КЛ-10 кВ с РП 10 кВ от РУ-10 кВ ПС 110/10 кВ «Посоп» для электроснабжения футбольного стадиона «Мордовия Арена».
- в рамках технологического присоединения реализовывались объекты строительства, участвующие в подготовке к проведению Чемпионата мира по футболу 2018 г., в том числе:
- «Строительство энергетического производственно-технологического комплекса - сооружения подстанции «Посоп» 110/10 кВ, г. Саранск»;
- «Строительство двух КВЛ-10 кВ от ячеек II с.ш. и III с.ш. РУ-10 кВ ПС 110/10 кВ «Посоп» для электроснабжения ФГУП «Администрация гражданских аэропортов (аэродромов)»;
- «Строительство двух КЛ-10 кВ с РП 10 кВ от РУ-10 кВ ПС 110/10 кВ «Посоп» для электроснабжения футбольного стадиона «Мордовия Арена».
- Строительство ПС 110/10 кВ «Стадион» с трансформаторами 2х40 МВА и заходами одной цепи ВЛ-110 кВ Московская-1 и одной цепи ВЛ-110 кВ Семейкино-2 (с образованием 4 кабельно-воздушных линий электропередачи), г. Самара.

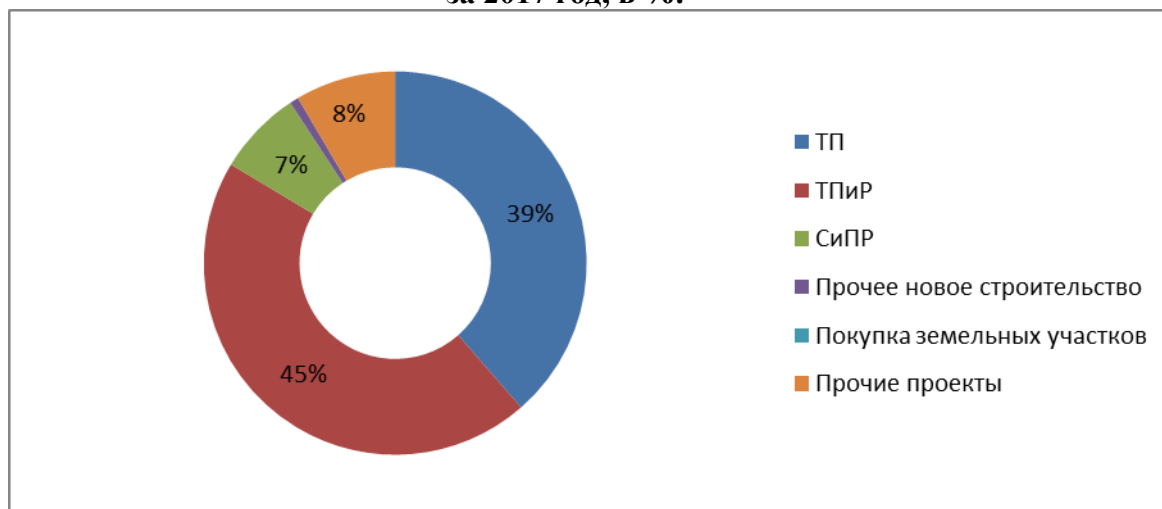
Структура финансирования в 2017 году по сравнению со структурой финансирования в 2016 и 2015 гг. изменяется, в том числе основные изменения:

- объем финансирования на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение увеличился на 734,962 млн. руб. или на 59,1% по сравнению с 2015 годом и увеличился на 592,436 млн. руб. или на 42,8% по сравнению с 2016 годом. Основная доля финансирования в 2017 г. направлена на реализацию электросетевых объектов для обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса, повышения надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики;
- объем финансирования на объекты технологического присоединения увеличился на 372,893 млн. руб. или на 28,2% по сравнению с 2015 годом и увеличился на 262,456 млн. руб. или на 18,3% по сравнению с 2016 годом. Увеличение объема финансирования связано с ростом обязательств по технологическому присоединению потребителей, в том числе в рамках государственных контрактов.

Остальные направления структуры финансирования - «Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики», «Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства», «Прочие инвестиционные проекты» изменились незначительно.

Графически структура финансирования капитальных вложений по ПАО «МРСК Волги» за 2017 год представлена в кольцевой диаграмме.

### Структура финансирования капитальных вложений по ПАО «МРСК Волги» за 2017 год, в %.



В ходе реализации инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2017 год профинансировано капитальных вложений в объеме 4 391,358 млн. руб. Основной объем финансирования направлен на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение.

Источники финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» за 2017 год представлены в диаграмме.

### Источники финансирования инвестиционной программы, млн. руб. с НДС



\* НДС к возмещению, допэмиссия, прочие

Финансирование инвестиционной программы Общества за 2017 год составило 4 391,4 млн. руб. с НДС, в т.ч. за счет:

- собственных средств (амортизации) в сумме 3 169,1 млн. руб. или 72,2% от общего объема финансирования;
- платы за технологическое присоединение в сумме 395,8 млн. руб. или 9,0% от общего объема финансирования;
- бюджетного финансирования в сумме 253,5 млн. руб. или 5,8% от общего объема финансирования;
- прочих источников (НДС к возмещению, прочие собственные источники) в сумме 573,0 млн. руб. или 13,0% от общего объема финансирования.

### Информация по фактическому финансированию и освоению капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета

млн. руб. с НДС

№	Наименование мероприятия	Текущий статус	Источник	Полная стоимость	Объем освоения капитальных вложений на 31.12.2017	до 01.01.2017	12 месяцев 2017	% исполнения по освоению	Объем финансирования на 31.12.17	до 01.01.17	12 месяцев 2017	% исполнения по финансированию
1	Строительство ПС "Посоп"	ПНР	Всего	298,734	298,734	297,600	1,134	100	298,734	276,256	22,478	100
			Федеральный бюджет		270,317	270,317	-		251,159	251,159	-	
2	Строительство ПС "Стадион"	ПНР	Всего	660,249	659,057	280,883	378,174	99,8	659,057	272,253	386,804	99,8
			Федеральный бюджет		470,920	228,819	242,101		470,920	217,378	253,542	
Итого по Обществу			Всего	958,983	957,791	578,483	379,308	99,8	957,791	548,509	409,282	
			Федеральный бюджет		741,237	499,136	242,101		722,079	468,537	253,542	

1. В рамках реализации программы подготовки к проведению в Российской Федерации Чемпионата мира по футболу в 2018 году (Постановление Правительства РФ от 20.06.2013 № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу») ПАО «МРСК Волги» реализуются следующие инвестиционные проекты:

- Строительство ПС 110/10 кВ «Стадион» с трансформаторами 2х40 МВА и заходами одной цепи ВЛ-110 кВ Московская-1 и одной цепи ВЛ-110 кВ Семейкино-2 (с образованием 4 кабельно-воздушных линий электропередачи), г. Самара:

- проектом предусмотрено строительство подстанции закрытого типа с двумя трансформаторами и четырех кабельных линий.

- реализация инвестиционного проекта направлена на обеспечение электроснабжения строящихся объектов к Чемпионату мира по футболу 2018 года (стадион, медиа-центр, тренировочное поле) в соответствии с требованиями ФИФА, действующими нормами проектирования, а также Правилами устройства электроустановок. Вокруг стадиона возводится и будет функционировать обязательная и временная инфраструктура, включающая в себя: «зону гостеприимства» (банкетные павильоны ФИФА и спонсоров ФИФА), тренировочное поле, медиа-центр стадиона, «зону вещателей», центр волонтеров, центр аккредитации, коммерческие павильоны спонсоров, парковки (для различных целевых групп), вертолетную площадку и др.

- параметры ПС (номинальное напряжение – 110/10 кВ; количество и мощность трансформаторов, тип – 2х40 МВА, ТРДН), параметры КЛ (напряжение – 110 кВ; протяженность – 1,4837 м.; тип и сечение кабеля – ПвПу2г 1/800/185-64/11010,2; материал изоляции кабеля – сшитый полиэтилен).

- сметная стоимость проекта составляет 783,45 млн. руб. с НДС.

- за 2017 год по проекту были достигнуты следующие результаты:

- ✓ завершено строительство ПС Стадион и КЛ.

- ✓ получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию.

СМР и ПНР выполнены в полном объеме.

- Строительство энергетического производственно-технологического комплекса - сооружения подстанции «Посоп» 110/10 кВ, г. Саранск:

- проектом предусмотрено строительство подстанции открытого типа с двумя трансформаторами и заходами ВЛ.

- подстанция 110/10 кВ «Посоп» предназначена стать одним из основных центров питания г.о. Саранск, и комплексной застройки района р. Тавла в рамках проведения Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 включая стадион «Мордовия Арена» и Аэропорт города Саранска.

- параметры ПС (номинальное напряжение – 110/10 кВ; количество и мощность трансформаторов, тип – 2х25 МВА, ТРДН; схема РУ 110 кВ – мостик с выключателями в цепях трансформаторов и ремонтной перемычкой со стороны линии), параметры ВЛ (напряжение – 110 кВ; протяженность – 0,29801 м.; количество цепей - 2).

- сметная стоимость проекта составляет 355,95 млн. руб. с НДС.

- за 2017 год по проекту были достигнуты следующие результаты:

✓ получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию.

СМР и ПНР выполнены в полном объеме.

### РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ЗА 2017 ГОД

Информация о результатах, достигнутых в 2017 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177:

Филиал	Показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, %	Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	Показатель общего числа исполненных в рамках ИП обязательств сетевой организации по осуществлению ТП, шт.	Показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, МВт
«Мордовэнерго»	79%	0	0	235	49
«Оренбургэнерго»	57%	0	0	430	57
«Пензаэнерго»	40%	-0,816246	-0,098443	691	56
«Самарские РС»	59%	-0,004726	-0,000381	493	44
«Саратовские РС»	73%	-0,117977	-0,030955	1182	55
«Ульяновские РС»	26%	-0,113653	-0,030694	98	6
«Чувашэнерго»	28%	0	0	485	39
<b>ПАО «МРСК Волги»</b>	<b>55%</b>	<b>-1,052602</b>	<b>-0,160473</b>	<b>3614</b>	<b>306</b>

Филиал	Наименование объекта	Показатель степени загрузки трансформаторной подстанции
«Мордовэнерго»	Строительство энергетического производственно-технологического комплекса-сооружения подстанции «Посоп» 110/10 кВ, г. Саранск	0,18
«Оренбургэнерго»	Реконструкция ПС 35/10кВ Чкаловская, перевод на напряжение 110кВ (Монтаж 2 элегазовых выключателей)	0,01

	110кВ, 6 выключателей 35кВ, замена 2-х трансформаторов 35/10кВ-4МВА на 110/35/10кВ) для нужд ПО СЭС	
«Оренбургэнерго»	Реконструкция ПС 110/10кВ ПС Шелковая (замена трансформаторов 2х25МВА на 2х40МВА) для нужд ПО «ЦЭС»	0,40
«Оренбургэнерго»	Реконструкция ПС 35/10кВ Степановская	0,53
«Самарские РС»	Строительство ПС 110/10 кВ «Стадион» с трансформаторами 2х40 МВА и заходами одной цепи ВЛ-110 кВ Московская-1 и одной цепи ВЛ-110 кВ Семейкино-2 (с образованием 4 кабельно-воздушных линий электропередачи), г. Самара	0,15
«Самарские РС»	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ Красноярская с заменой силовых трансформаторов	0,32
«Саратовские РС»	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Татищево» (замена оборудования ОРУ-110, 35 кВ, КРУН-10 кВ, установка 2-х силовых трансформаторов 2*25 МВА)	0,40
«Чувашэнерго»	«Реконструкция ПС 110/10 кВ «Вурманкасинская»	0,35



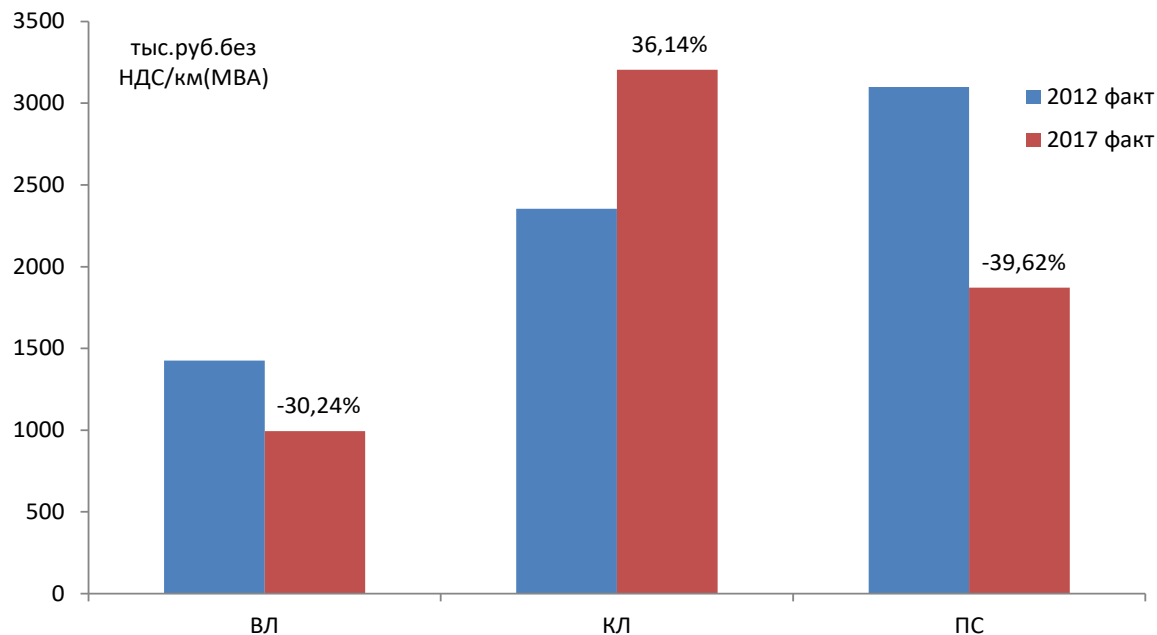
Данные о снижении удельных показателей стоимости строительства в разрезе ВЛ, КЛ и ПС по отношению к уровню цен 2012 года в абсолютных (в тыс. руб. без НДС на физическую единицу (км, МВА)) и относительных величинах (%) по фактическим данным за 2017 г. в целях отражения исполнения мероприятий по достижению целевого ориентира по снижению удельных инвестиционных расходов на 30 процентов относительного уровня 2012 года (в рублях на физическую единицу (км, МВА)) в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, указаны в таблице.

**Снижение удельных показателей стоимости строительства объектов, введенных в эксплуатацию в 2017 году  
(для электросетевых объектов распределительного комплекса)**

Наименование	Факт 2012 года, тыс. руб. без НДС/ (км/МВА)	Факт 2017				
		Физические параметры, км/МВА	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС	Удельный показатель, тыс. руб. без НДС/(км/МВА) гр.4/гр.3	Удельный показатель в ценах 2012 года, тыс. руб. без НДС/(км/МВА) (гр.5/1,06/1,049/1,143/1,063/1,053)	Снижение по отношению к 2012 году, % (1-гр.6/гр.2)
1	2	3	4	5	6	7
<b>ВЛ</b>						
ВЛ 220 кВ (ВН)						
ВЛ 110 кВ (ВН)	3 670,89	41,15	186 336,00	4 528,21	3 183,01	13,29%
ВЛ 35 кВ (СН1)	11 818,22	20,92	122 679,15	5 864,48	4 122,31	65,12%
ВЛ 1-20 кВ (СН2)	942,03	236,42	291 425,11	1 232,65	866,47	8,02%
ВЛ 0,4 кВ (НН)	883,75	398,54	385 218,45	966,57	679,43	23,12%
<b>КЛ</b>						
КЛ 220 кВ (ВН)						
КЛ 110 кВ (ВН)	24 107,06	1,48	61 864,47	41 696,07	29 309,33	-21,58%
КЛ 20-35 кВ (СН1)						

КЛ 3-10 кВ (СН2)	3 094,66	17,93	57 431,63	3 203,10	2 251,55	27,24%
КЛ до 1 кВ (НН)	956,45	10,83	18 548,50	1 712,85	1 204,01	-25,88%
<b>ПС</b>						
ПС, уровень входящего напряжения 110-220 кВ ВН	3 342,97	365,10	1 023 654,51	2 803,76	1 970,84	41,05%
ПС, уровень входящего напряжения 35 кВ СН1		70,00	126 461,10	1 806,59	1 269,90	
ПС, уровень входящего напряжения 1-20 кВ СН2	2 310,78	46,16	130 669,34	2 831,07	1 990,04	13,88%

### Снижение значений удельных показателей стоимости строительства, приведенных к уровню 2012 г.



Удельные показатели стоимости строительства КЛ по итогам 2017 года, приведенные к уровню 2012 г., превышают соответствующие показатели 2012 г. по следующим причинам:

- по объекту «Строительство ПС 110/10 кВ «Стадион» с трансформаторами 2х40 МВА и заходами одной цепи ВЛ-110 кВ Московская-1 и одной цепи ВЛ-110 кВ Семейкино-2 (с образованием 4 кабельно-воздушных линий электропередачи), г. Самара» в 2017 г. смонтирован кабель сечением ПвПу2г 1х800 мм<sup>2</sup>, удельный показатель в 2012 г. подсчитан по кабелю АПвПу2г 1х500 мм<sup>2</sup>, также при монтаже кабеля ПвПу2г 1х800 мм<sup>2</sup> строительно – монтажные работы выполнялись с усложняющими факторами – проколами под дорогами;
- строительно – монтажные работы по КЛ 0,4 кВ в 2017 г. выполнялись с усложняющими факторами – проколами под дорогами.

### ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Волги» на период 2018-2022 гг. в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 г. № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» утверждена Министерством энергетики Российской Федерации 08.12.2017 г. (приказ № 22@) и одобрена Советом директоров Общества 31.03.2017 г. (протокол от 03.04.2017 г. № 28).

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Волги» сформирована с учетом сценарных условий формирования инвестиционных программ ОАО «Россети», утверждённых Правлением ОАО «Россети» (протокол от 23.03.2015 г. № 322пр).

Инвестиционная программа сформирована на основании целевых и количественных показателей формирования инвестиционной программы, характеризующих:

- а) развитие электрической сети и (или) усиление существующей электрической сети, связанное с подключением новых потребителей;

б) замещение (обновление) электрической сети и (или) повышение экономической эффективности (мероприятия, направленные на снижение эксплуатационных затрат) оказания услуг в сфере электроэнергетики;

в) повышение надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики;

г) повышение качества оказываемых услуг в сфере электроэнергетики;

д) выполнение требований законодательства Российской Федерации, предписаний органов исполнительной власти, регламентов рынков электрической энергии;

е) обеспечение текущей деятельности в сфере электроэнергетики, в том числе развитие информационной инфраструктуры, хозяйственное обеспечение деятельности;

ж) инвестиции, связанные с деятельностью, не относящейся к сфере электроэнергетики.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Волги» разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики РФ.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

Объем финансирования на период 2018-2022 гг. в соответствии с утвержденной Минэнерго России инвестиционной программой составляет 37 921,715 млн. руб. с НДС, в том числе:

- в 2018 году – 7 105,780 млн. руб. с НДС;

- в 2019 году – 7 150,959 млн. руб. с НДС;

- в 2020 году – 7 591,884 млн. руб. с НДС;

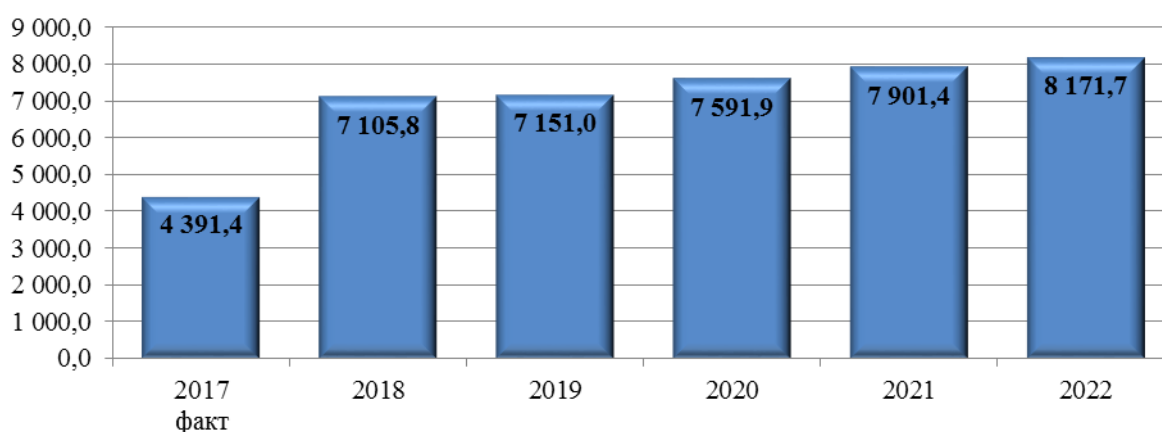
- в 2021 году – 7 901,420 млн. руб. с НДС;

- в 2022 году – 8 171,672 млн. руб. с НДС.

Объемы финансирования, освоения, ввода основных фондов в стоимостном и физическом выражении инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги» в 2017-2022 годах представлены ниже на диаграммах.

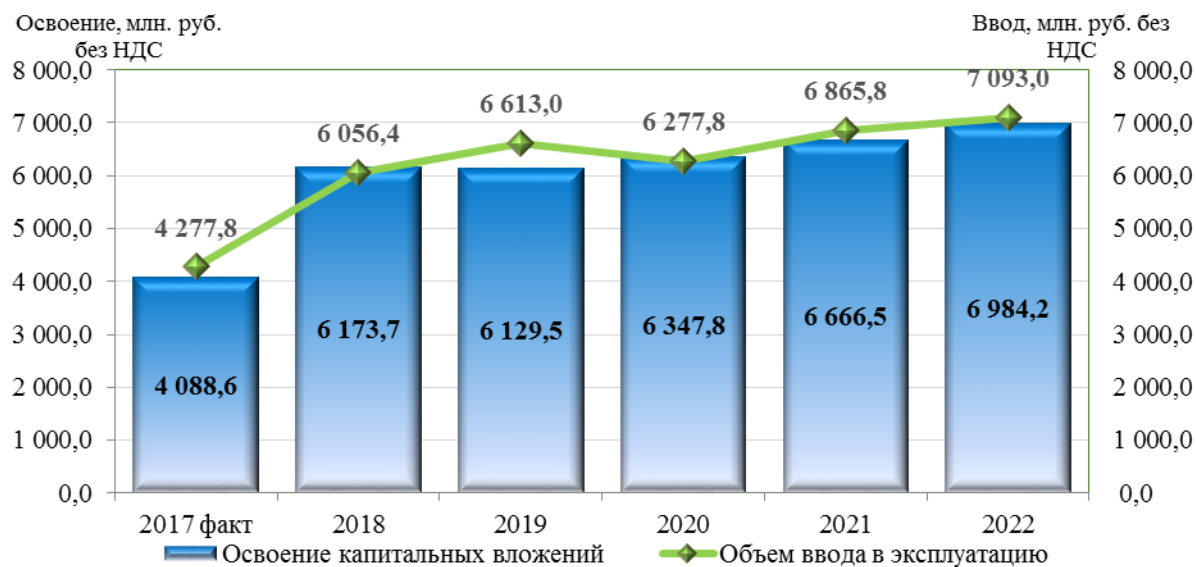
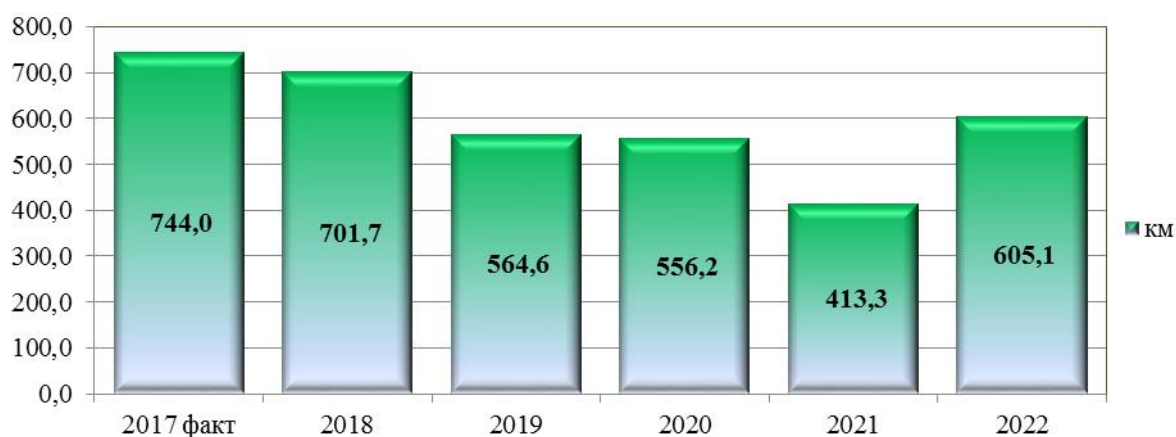
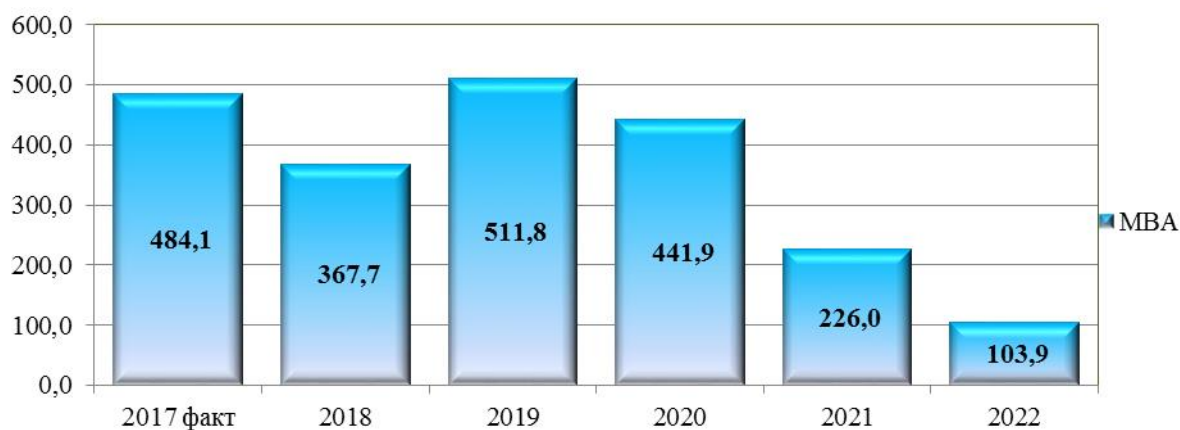
**Объемы финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги»  
в 2017-2022 гг.**

*млн. руб. с НДС*



**Объемы освоения и ввода ОФ ПАО «МРСК Волги» в 2017-2022 гг.**

млн. руб.

**Ввод линий электропередач ПАО «МРСК Волги» в 2017-2022 гг., км****Ввод трансформаторной мощности ПАО «МРСК Волги» в 2017-2022 гг., МВА**

Из графиков видно, что по отношению к фактическому исполнению инвестиционной программы 2017 года, в утвержденной инвестиционной программе объемы финансирования и освоения начиная с 2018 г. увеличиваются.

Так, в 2018 году по сравнению с фактом 2017 года объем финансирования утвержденной инвестиционной программы увеличивается на 61,8%, в 2019 году - на 62,8%, в 2020 году - на 72,9%, в 2021 году - на 79,9%, в 2022 году - на 86,1%.

Объемы финансирования утвержденной инвестиционной программы определены исходя из выполнения критериев тарифообразования с применением метода долгосрочной индексации на период 2018-2022 гг.

По сравнению с фактическим исполнением инвестиционной программы за 2017 год объем освоения в утвержденной инвестиционной программе ПАО «МРСК Волги» в 2018 году увеличивается на 50,0%, в 2019 году - на 49,9%, в 2020 году - на 55,3%, в 2021 году - на 63,1%, в 2022 году - на 70,8%.

По сравнению с фактическим выполнением инвестиционной программы за 2017 год объем ввода основных фондов в стоимостном выражении в утвержденной инвестиционной программе ПАО «МРСК Волги» в 2018 году увеличивается на 41,6%, в 2019 году - на 54,6%, в 2020 году - на 46,8%, в 2021 году - на 60,5%, в 2022 году - на 65,8%.

### **УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА**

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Количественный показатель охвата в 2017 году независимым строительным контролем строящихся объектов инвестиционной программы Общества для обеспечения соответствия требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности:

Всего объектов класса напряжения 35 кВ и выше в стадии строительства, на которых необходимо осуществление строительного контроля, по ИПР на 2017 год - 21 шт.

Всего объектов класса напряжения 35 кВ и выше в стадии строительства, охваченных независимым строительным контролем по ИПР на 2017 год – 9 шт.

Доля объектов, охваченных независимым строительным контролем, составил 42,9%.

В Обществе действуют следующие организационно – распорядительные документы, регламентирующие осуществление строительного контроля:

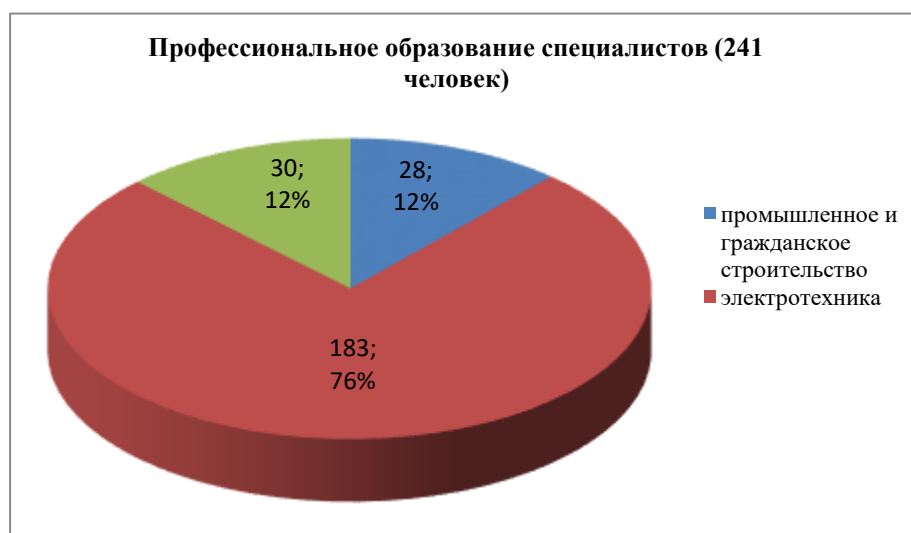
- Пор-МРСК-17-1827.\*\*-\*\* «Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-1832.\*\*-\*\* «Порядок проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- М-МРСК-17-1855.\*\*-\*\* «Методика подтверждения и приемки объемов и качества строительно-монтажных работ, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-2082.\*\*-\*\* «Порядок ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-2111.\*\*-\*\* «Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги»;
- Пор-МРСК-17-1913.\*\*-\*\* «Порядок приемки в эксплуатацию законченных

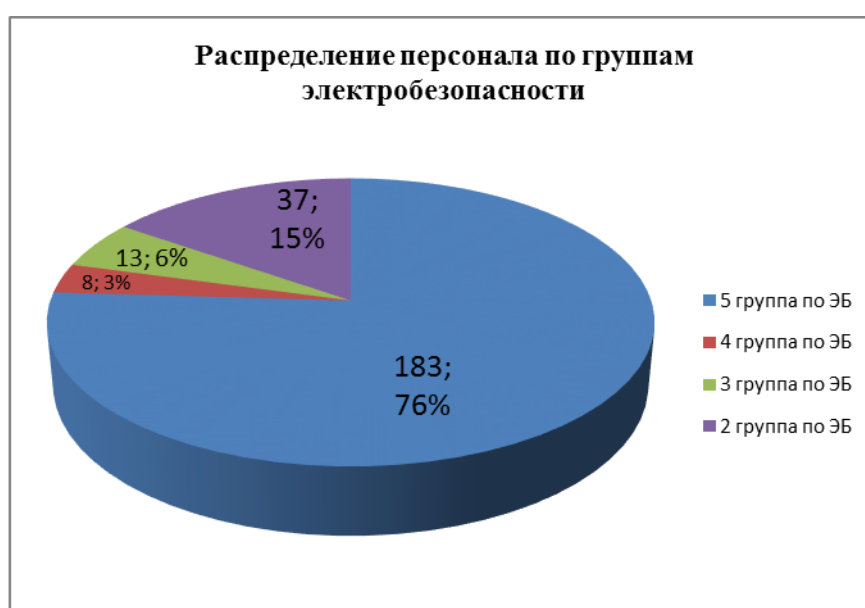
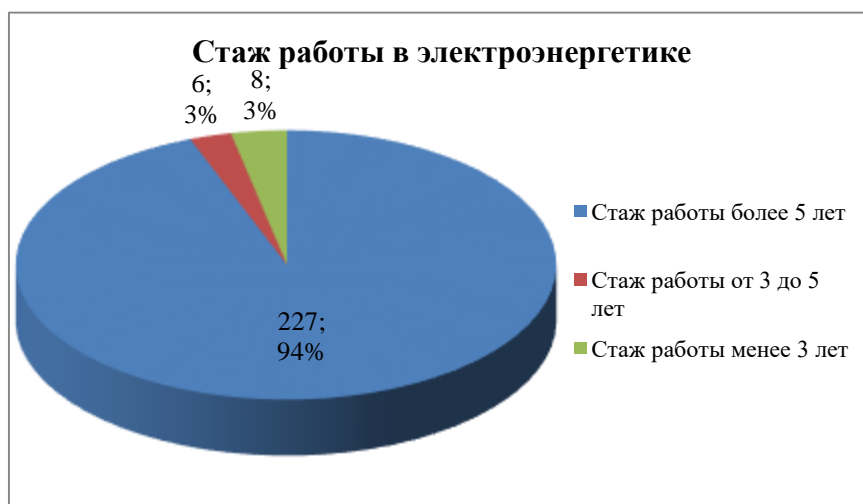


строительством объектов ОАО «МРСК Волги».

Осуществление строительного контроля в 2017 году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве: 241 человек.

**Распределение персонала, ответственного за строительный контроль в филиалах ПАО «МРСК Волги», чел.**





Осуществление строительного контроля в отчетном году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве: 241 чел., а также привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе на 9-ти объектах инвестиционной программы ПАО «МРСК Волги»:

№	Наименование титула ИП	Организация осуществляющая строительный контроль	Период проведения строительного контроля
1	2	3	4
1	Строительство энергетического производственно-технологического комплекса - сооружения подстанции «Посоп» 110/10 кВ, г. Саранск	ООО «Северэнергопроект»	2016-2017
2	«Строительство двух КЛ-10 кВ с РП 10 кВ от РУ-10 кВ ПС 110/10 кВ «Посоп» для электроснабжения футбольного стадиона «Мордовия Арена»	ООО «Северэнергопроект»	2017
3	«Строительство энергетического производственно-технологического комплекса – сооружения подстанции «Дракино» 110/10 кВ»	ООО «Северэнергопроект»	2017-2018

4	Строительство 2-х цепной ВЛ-110кВ НПС-Чкаловская с реконструкцией ПС 110кВ НПС (монтаж двух дополнительных ячеек 110кВ)	ООО «Северэнергопроект»	2016-2017
5	Реконструкция ПС 35/10кВ Чкаловская, перевод на напряжение 110кВ для нужд ПО «СЭС» филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»	ООО «Северэнергопроект»	2017-2018
6	«Строительство ПС 110/10 кВ «Стадион» с трансформаторами 2х40 МВА и заходами одной цепи ВЛ-110 кВ Московская-1 и одной цепи ВЛ-110 кВ Семейкино-2 (с образованием 4 кабельно-воздушных линий электропередачи), г. Самара»	ООО «Генстроймонтаж»	2016-2017
7	Реконструкция ПС 110/6 кВ "Раховская" (Замена Т2, Т-1 на 2х40МВА, ЗРУ-110, ЗРУ-6 кВ, ОПУ, ДГР, ТДР, здание и ограждение).	ООО «Северэнергопроект»	2017
8	«Реконструкция ПС 110/35/10кВ Татищево (Замена Т3, Т4, 2х25МВА, ОРУ-110,35,10кВ) (договор ТП №1391-000883 от 26.04.2013 г. с ФКП РУЗКС МО РФ)»	ООО «Северэнергопроект»	2017
9	«Реконструкция ПС 110/10 кВ «Восточная»	ООО «Северэнергопроект»	2017

### КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАВЕРШЕННЫЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В 2017 ГОДУ



## РАЗДЕЛ 12. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

### ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

*Реализация Программы инновационного развития Общества.*

Инновационная деятельность ПАО «МРСК Волги» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «МРСК Волги» (далее – Программа), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы. Программа является ключевым основополагающим документом ПАО «МРСК Волги» в области научно-технического и инновационного развития, новых разработок и исследований.

Программа разработана в 2011 году в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 22.02.2011 г. № 15). В 2016 году Программа актуализирована в соответствии с новыми условиями, целевой моделью инновационного развития и требованиями, предъявляемыми к программам инновационного развития. Программа инновационного развития ПАО «МРСК Волги» на период 2016-2020 года с перспективой до 2025 года утверждена решением Совета директоров Общества 31.03.2017 г. (протокол от 03.04.2017 г. № 28).

Реализация мероприятий Программы инновационного развития в 2017 году осуществляется в соответствии со среднесрочным планом реализации Программы инновационного развития ПАО «МРСК Волги» 2017-2019 гг., утвержденным решением Совета директоров Общества 05.05.2017 г. (протокол от 10.05.2017 г. № 32).

Целью инновационного развития является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса в целом. Под электрической сетью нового технологического уклада понимается электроэнергетическая система, характеризующаяся следующими основными свойствами:

- автоматическое управление электросетью на принципах распределенного (мультиагентного) управления;
- самодиагностика в режиме реального времени параметров и режимов работы энергосистемы, отдельных объектов и единиц оборудования с целью повышения системной и потребительской надежности, снижения операционных издержек и т.д.;
- гибкая автоматическая реконфигурация сети в ответ на изменение ее параметров и топологии (в том числе предотвращение аварий/самовосстановление сети после аварий);
- предоставление различным категориям потребителей специализированных услуг и сервисов.

#### **Основные направления инновационного развития:**

- Переход к цифровым подстанциям класса напряжения 35-110(220) кВ.
- Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
- Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.
- Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий.
- Развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования.

**Перечень основных реализованных и реализуемых мероприятий Программы инновационного развития в 2017 году:**

1. Комплексный проект по созданию цифровой подстанции 110/10 кВ «Сазанлей» филиала ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС», в части выполнения проекта НИР «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110/6-10 кВ».
2. Комплексный проект по внедрению элементов цифровой подстанций при строительстве ПС 110/10 кВ «Стадион» филиала ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС».
3. Комплексный проект по созданию активно-адаптивной сети с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления, в части выполнения опытно-промышленной эксплуатации реализованных участков «Smart Grid» на примере участков районов электрических сетей (Энгельсского РЭС, Саратовского РЭС, Ульяновского РЭС).
4. Комплексный проект по созданию автоматизированных систем мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования в филиале ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС».
5. Комплексный проект по созданию зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории присутствия ПАО «МРСК Волги», в части установки 5 зарядных станций (типа Mode 3) в городе Самара.
6. Комплексный проект по разработке и внедрению автоматизированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью, управления активами, учета реализации услуг по передаче электроэнергии, технологических присоединений на базе программного обеспечения 1С (АСУП).
7. Комплексный проект по созданию автоматизированных систем диспетчерского управления в ПАО «МРСК Волги».
8. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике при новом строительстве и реконструкции, в том числе современных трансформаторов 6-10 кВ со сниженными характеристиками потерь холостого хода и короткого замыкания, инновационные решения при организации компенсации емкостных токов однофазных замыканий на землю.
9. Применение инновационных решений при организации компенсации емкостных токов однофазных замыканий на землю, разработанных в рамках выполнения научно-исследовательские и опытно-конструкторские работ.
10. Внедрение инновационных технологий, оборудования и материалов.
11. Внедрение новых программно-технических комплексов, программного обеспечения.
12. Реализация Программы НИОКР.

**Перечень реализованных и реализуемых проектов НИОКР в 2017 году:**

1. НИОКР «Разработка и исследование системы заземления нейтрали распределительной сети с компенсацией полного тока замыкания на «землю» и активным принудительным гашением дуги в месте повреждения».

В рамках данной работы в 2017 году изготовлен опытный образец системы заземления нейтрали для распределительных электрических сетей 6-10 кВ, обеспечивающей компенсацию полного тока в месте однофазного замыкания на «землю» с активным принудительным гашением дуги в месте повреждения, разработана и согласована программа и методика испытаний, проведены тестирование и испытания опытного образца, разработана и согласована проектная и рабочая документация, проведен монтаж и наладка опытного образца на объекте заказчика (работы завершены в полном объеме в феврале 2018 года).

2. НИР «Разработка типовых технических решений по реализации цифровой подстанции 110 кВ».

В рамках данной работы в 2017 году проведены анализ и исследования создания цифровых подстанций, разработан проект альбома структурных схем типовых конфигураций цифровых подстанций, проект альбома типовых технических решений по типовым

структурным схемам и топологии локальной вычислительной сети 110 кВ, проект альбома типовых файлов электронной конфигурации формата, рекомендации по выбору основных технических решений и вариантов построения цифровых подстанций. На основании результатов 1 этапа работы НИР разработано задание на проектирование пилотного объекта цифровой подстанции 110 кВ (ПС 110/10 кВ «Сазанлей»).

**Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития**

<b>№ п/п</b>	<b>Направления инновационного развития</b>	<b>План затрат, млн. руб. (без НДС)</b>	<b>Факт затрат, млн. руб. (без НДС)</b>
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	0,00	27,51
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	19,65	20,69
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	120,38	70,94
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	7,49	49,04

**Перечень внедренных в опытно-промышленную эксплуатацию результатов НИОКР:**

Три опытных образца прибора для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов, разработанные в рамках реализации проекта НИОКР «Разработка прибора для индикации горючих газов из газовых реле силовых трансформаторов», переданы в местную службу изоляции, защиты от перенапряжений и испытаний Центрального ПО филиала «Саратовские РС» для проведения опытно-промышленной эксплуатации.

**Полученные в отчетном периоде охранные документы на результаты НИОКР:**

Патент на полезную модель № 167199 «Устройство защиты от однофазных замыканий на землю в присоединении заземляющих устройств» (дата регистрации 07.12.2016 г.).

**Заклученные в отчетном периоде лицензионные договоры на результаты НИОКР:**

1. Лицензионный договор о предоставлении права неисключительной лицензии на использование объекта интеллектуальной собственности по патенту № 139774 на полезную модель «Линейно-подвесной длинностержневой фарфоровый изолятор» № 1791-000818 от 03.07.2017 г.;

2. Лицензионный договор о предоставлении права неисключительной лицензии на использование объекта интеллектуальной собственности по патенту на полезную модель № 165120 «Прибор для индикации горючих газов» № 1791-001019 от 01.08.2017 г.

*Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение*

В 2017 году ПАО «МРСК Волги» выполнялись проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы, при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие технической политике.



## Информация о ключевых проектах ПАО «МРСК Волги»

№	Филиал МРСК	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1.	«Самарские РС»	ПС 110/10 кВ «Стадион»	<p>1. Система температурного контроля кабельной линии СТККЛ (DTS), состоящая из DTS регистратора, оптоволокна, вмонтированного в силовой кабель, АРМ с программным обеспечением для проведения мониторинга температуры в режиме реального времени.</p> <p>2. Инновационные кабельные муфты 110 кВ (концевые и соединительные).</p> <p>3. Программно-технический комплекс АСУ ТП, поддерживающий передачу информации по протоколу МЭК 61850 (МЭК61850-8-1 (MMS, GOOSE), МЭК61850-9-2LE (SV)) и систему коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ).</p>
2.	«Самарские РС»	ВЛ-110 кВ «Бузулукская-1,2», «Гражданская», «Рачейка-1,2», «Самарская-1, Южная-1»	Автоматизированные системы мониторинга обнаружения и предотвращения гололедообразования.
3.	«Самарские РС»	ТП (РП) на территории жилых микрорайонов города Самары	Зарядные станции для электромобилей типа Mode3.
4.	«Саратовские РС»	Диспетчерские пункты производственных отделений (ПО) и районов электрических сетей (РЭС)	Системы сбора и отображения информации (SCADA), системы управления режимами работы сетей и управления оперативными работами в сетях (DMS и OMS), система отображения информации на карте местности (GIS).
5.	«Ульяновские РС»	ПС-110/10 кВ «Языково»	Терминалы «цифровой» релейной защиты и автоматики, с поддержкой протокола МЭК 61850.

В 2017 году в ПАО «МРСК Волги» в рамках развития системы нормативно-технического обеспечения:

- выполнены работы по организации проведения экспертизы и подготовке межгосударственного стандарта ГОСТ «Изоляторы линейные штыревые фарфоровые и стеклянные на напряжение от 1 до 35 кВ. Общие технические условия» к редактированию, принятию и введению в действие на территории Российской Федерации.

- начата разработка стандарта организации: «Инструкция по проверке трансформаторов тока, используемых в цепях релейной защиты и измерения». Подготовлена первая редакции проекта стандарта организации. В 2018 году будет подготовлена окончательная версия стандарта организации.

В целях определения основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса, в ПАО «МРСК Волги» утверждено Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее - Положение) как внутренний документ Общества. Положение принято к руководству Приказом ПАО «МРСК Волги» от 21.04.2017 г. № 258 «О принятии к руководству П-МРСК-ВНД-196.02-17 «Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».

В ПАО «МРСК Волги» действует Реестр нормативно-технических документов, утвержденный Приказом № 223 от 19.04.2016 г. «О вводе в действие П-МРСК-35-691.04-16 Положение о Реестре НТД в ПАО «МРСК Волги».

### ***ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ***

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МРСК Волги» в 2017 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 N 484, от 29.12.2011 N 1178), постановлений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии, а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Волги» на период 2017 – 2021 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Волги» 28.12.2016 г. (протокол от 30.12.2016 г. № 20).

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате ПАО «МРСК Волги» и в филиалах ПАО «МРСК Волги», в соответствии с Приказом ПАО «Россети» № 561 от 09.09.2013 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программ.

В 2017 году в 31 структурном подразделении филиалов ПАО «МРСК Волги» были проведены внутренние проверки существующей СЭнМ на соответствие требованиям МС ISO 50001:2011 и его национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Всего выявлено 42 несоответствия и 7 наблюдений. Выявленные несоответствия касались в основном осведомленности персонала о требованиях к энергоэффективности закупаемого оборудования, а также оформления и актуальности документации в области СЭнМ.

В целях повышения квалификации сотрудников в области энергосбережения в 2017 году прошли обучение:

- по теме «ISO 50001:2011 Внутренний аудит систем энергетического менеджмента» с получением удостоверений о повышении квалификации 17 человек;
- по теме «Проведение энергетических обследований» с получением удостоверения о повышении квалификации 13 человек.

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой ПРСУЭ. Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2017 - 2021 годы.

## Плановые и фактические значения целевых показателей за 2017 год

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2017	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВт·ч	3765,08	3501,82
		млн. руб. без НДС	7605,93	8178,38
		% от отпуска в сеть	7,28	6,60
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт·ч	94,22	85,12
		% от потерь электроэнергии	2,5	2,43
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	465,09	489,14
		тыс. т у.т.	20,96	19,02
3.1.	электрическая энергия	млн. кВт·ч	115,45	113,06
		тыс. т у.т.	13,85	13,57
		млн.руб. без НДС	409,25	444,31
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	42154,64	32775,30
		тыс. т у.т.	6,02	4,68
		млн.руб. без НДС	50,73	41,45
		Гкал/м <sup>3</sup>	0,19	0,11
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м <sup>3</sup>	936,20	665,28
		тыс. т у.т.	1,07	0,77
		млн.руб. без НДС	5,11	3,38
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	6,87	4,69
		тыс. м <sup>3</sup>	235,78	139,09
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	0,36	0,33
		млн.руб. без НДС	0,02	0,01
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	235,42	138,76
		млн.руб. без НДС	6,85	4,68
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	16735,41	14699,45
		тыс. т у.т.	19,56	17,08
		млн. руб. без НДС	495,31	493,11
5.1.	бензин, в т.ч.:	тыс.л.	11146,44	9482,21
		тыс. т у.т.	12,67	10,65

		млн. руб. без НДС	319,63	319,04
		тыс.л/100 км	0,025	0,022
5.2.	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс.л.	5588,97	5217,24
		тыс. т.у.т.	6,90	6,43
		млн. руб. без НДС	175,68	173,42
		тыс.л/100 км	0,030	0,028
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%		10
7	Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	13,2	13,4

Информация обо всех видах энергетических ресурсов, потребленных в 2017 году ПАО «МРСК Волги», приведена в Таблице.

Иных видов энергетических ресурсов Общество в отчетном году не использовало.

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15% от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80% вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующим критериям отнесения к целевым.

При этом мероприятия: отключение одного из трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами, отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой и организация и проведение рейдов по выявлению безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии (хищений) выполняются ежегодно, относятся к «поддерживающим» имеющийся уровень потерь электроэнергии, и не влияют на показатели баланса электроэнергии компании.

На 2017 год планировался эффект в целом 41,5 млн. кВт·ч в натуральном выражении и 105,24 млн.руб. в денежном выражении и по подпрограммам:

- целевые (программы) мероприятия 37,82 млн. кВт·ч в натуральном выражении и 94,25 млн. руб. в денежном выражении;
- сопутствующие (программы) мероприятия 3,68 млн. кВт·ч в натуральном выражении и 11,00 млн. руб. в денежном выражении.
- По итогам 2017 года эффект составил в целом 88,45 в натуральном выражении и 268,71 млн.руб. в денежном выражении и по подпрограммам:
- целевые (программы) мероприятия 84,66 млн. кВт·ч в натуральном выражении и 256,10 млн. руб. в денежном выражении;

– сопутствующие (программы) мероприятия 3,79 млн. кВт\*ч в натуральном выражении и 12,60 млн. руб. в денежном выражении.

Эффект от реализации мероприятий «поддерживающих» существующий уровень потерь составил 84,23 млн. кВт ч. на сумму 255,13 млн. руб.

Затраты на реализацию мероприятий 17,21 млн. руб. отнесены на операционные расходы.

*Мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.*

По результатам 2017 года технологический эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии в целом по Обществу составил 88,45 млн. кВтч., экономический эффект – 268,71 млн. руб. Более подробно реализованные мероприятия по снижению потерь раскрыты в разделе «Деятельность по снижению потерь электроэнергии».

Основными целевыми мероприятиями, обеспечивающими снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды, являются: замена ламп накаливания на энергоэффективные.

По результатам 2017 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды в целом по Обществу составил 0,076 тыс. т.у.т. на сумму 1,78 млн. руб. при плане 0,075 тыс. т.у.т. на сумму 1,63 млн. руб.

## РАЗДЕЛ 13. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

### *КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА*

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

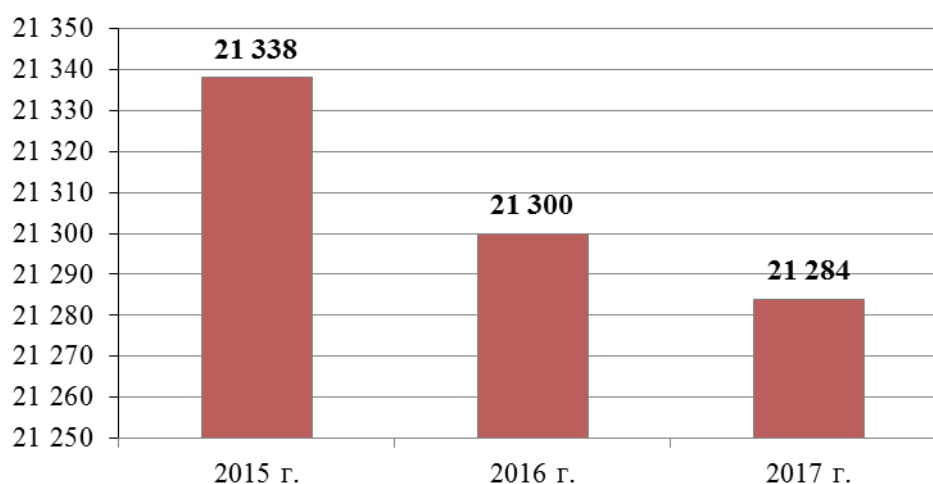
Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

### *ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА*

Среднесписочная численность персонала Общества в 2017 году составила 21 284 человека, что на 0,1 % меньше, чем в 2016 году.

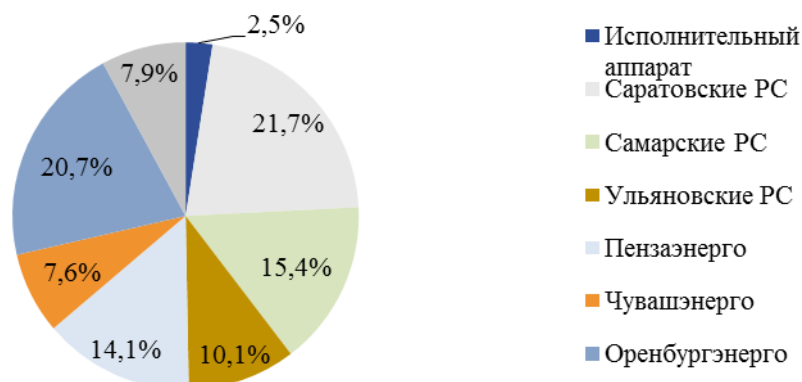
**Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Волги» в динамике  
за 2015–2017 гг., чел.**



Снижение численности персонала в 2017 году обусловлено оптимизацией численности административно-управленческого персонала ПАО «МРСК Волги».



### Распределение среднесписочной численности персонала в 2017 году



Уровень укомплектованности персоналом ПАО «МРСК Волги» на протяжении последних трех лет стабилен и поддерживается на достаточно высоком уровне не ниже 97%.

Несмотря на снижение доли работников от 50 лет до пенсионного возраста (-2 п.п.) и доли работающих пенсионеров (-0,3 п.п.), средний возраст работников в 2017 году по сравнению с 2016 годом увеличился и составил 42 года (2016 году - 41 год), что, в основном, обусловлено планомерным ростом за последние три года доли работников от 25 до 50 лет (+3 п.п.).

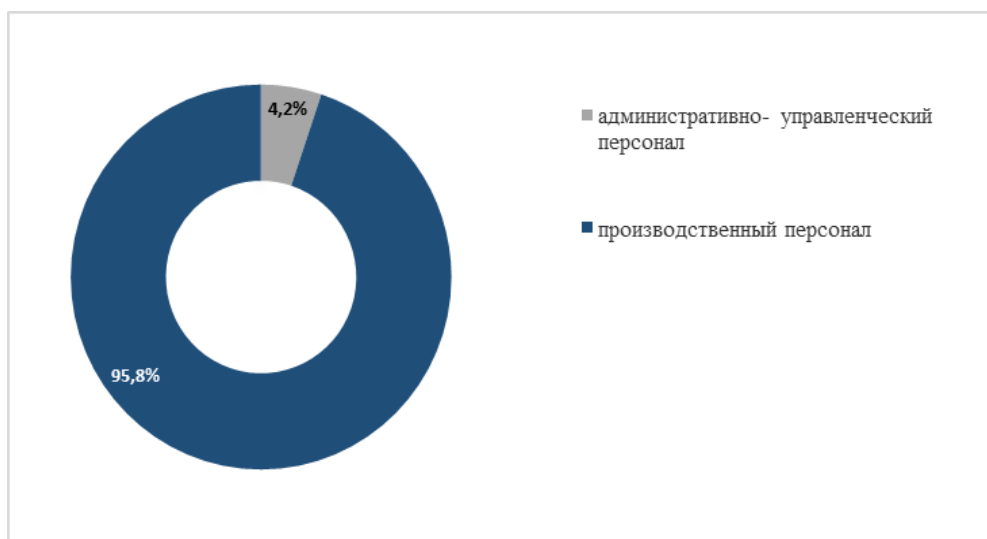
Персонал ПАО «МРСК Волги» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – более 83,3% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1,2 п.п. за последние три года.

### ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, Положением об обучении и повышении квалификации персонала ПАО «МРСК Волги» П-МРСК-09-1518.02-16 и другими нормативными документами в области подготовки персонала энергетических предприятий.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от производства к среднесписочной численности персонала составляет 53% (11 272 человека), что на 0,4 п.п. (66 человек) выше по сравнению с 2016 годом.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 95,8% (10 796 человек). Данный показатель в 2016 году составил 95%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП), представлена ниже:



На базе корпоративных учебных центров Общества (ЧУ ДПО «МУЦ «Энергетик» (г. Саранск), ЧУ ДПО «УЦ «Энергетик–Оренбург» (г. Оренбург), ЧУ ДПО «Чувашский УКК» (г. Чебоксары) в 2017 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 9 699 человек, что составляет 86% от общего числа обученных, что на 9,9 п.п. выше, чем в 2016 году (в 2016 году на базе корпоративных учебных центров обучено 8 536 человек (76,1 % от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал – 97,9% (9 491 человек).



#### Региональная сеть корпоративных учебных центров ПАО «МРСК Волги»

Подготовку персонала в корпоративных учебных центрах отличает ряд преимуществ:

- организация единых стандартов и форм обучения;
- формирование принципов обучения, связанных со стратегическими планами Общества;
- возможность оперативного реагирования на изменение технологий и оборудования, и перестройки учебного процесса;

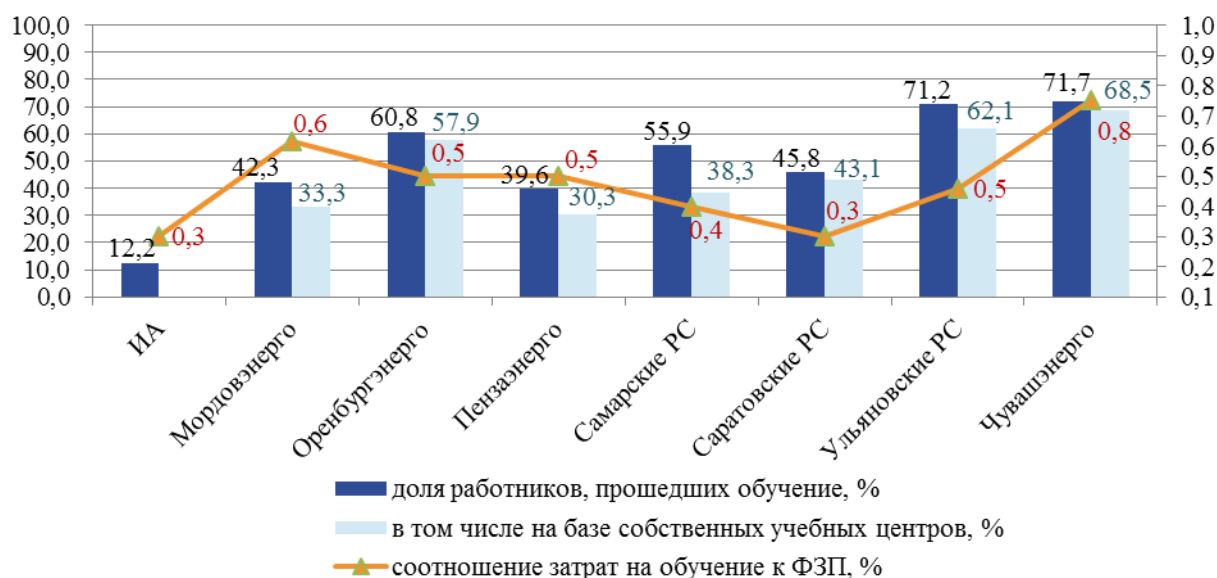
- минимизация затрат;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании;
- оперативное проведение оценки эффективности обучения;
- учебно–тренировочные полигоны для практической отработки навыков в ходе обучения.

Наряду с хорошо оснащенными учебными классами, образовательные учреждения укомплектованы высококвалифицированными преподавательскими кадрами. Для проведения занятий привлекаются руководители и специалисты Общества.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 42 835,80 тыс. рублей, из них 27 796,40 тыс. рублей (64,9%) на подготовку персонала на базе корпоративных учебных центров. В 2016 году на подготовку персонала было направлено 43 430,02 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах – 26 901,60 тыс. руб. (61,9%).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,5% (в 2016 году – 0,5%). Затраты на подготовку персонала обеспечивают обязательное обучение, обучение в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и рост общего числа обученных.

#### Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



В филиалах ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго» и «Чувашэнерго» доля затрат на подготовку персонала выше, чем в других филиалах Общества, что во многом обусловлено ценовой политикой корпоративных учебных центров в регионах присутствия данных филиалов.

#### Взаимодействие с образовательными организациями

С целью улучшения квалификационных характеристик персонала Общества, привлечения на работу в компанию профессионально подготовленной молодежи, ПАО «МРСК Волги» осуществляет многолетнее, плодотворное взаимодействие с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования. В число профильных учебных заведений, с которыми ПАО «МРСК Волги» осуществляет сотрудничество, входят

13 вузов и 4 ссуза. Ключевыми учебными заведениями являются: ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет», ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет», ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет», ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный аграрный университет», ФГБОУ ВО «Казанский Государственный Энергетический Университет», ФГБОУ ВО «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева», ФГБОУ ВПО «Самарский государственный технический университет», ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет», ФГБОУ ВПО «Пензенский государственный университет», Пензенский региональный центр высшей школы (филиал) ФГБОУ ВО «Российский государственный университет инновационных технологий и предпринимательства», ГАПОУ ЧР «Межрегиональный центр компетенций – Чебоксарский электромеханический колледж», Саранский техникум энергетики и электронной техники им. А.И. Полежаева, ГАПОУ ПО «Пензенский колледж информационных и промышленных технологий», ГАПОУ СО «Энгельсский промышленно–экономический техникум».

Помимо соглашений с опорными вузами в филиалах ПАО «МРСК Волги» ведется профориентационная работа среди учащихся иных вузов, ссузов в регионах присутствия Общества. Это Саратовский социально–экономический институт (филиал) ФГБОУ ВПО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», ГАПОУ Саратовской области «Балашовский техникум механизации сельского хозяйства», ФГБОУ ВО «ЧГУ им. И.Н. Ульянова», ГАПОУ ЧР «Чебоксарский техникум строительства и городского хозяйства», Колледж электроники и бизнеса ФГБОУ ВО «Оренбургского государственного университета», ГАПОУ «Бугурусланский нефтяной колледж», ГАПОУ СО «Балаковский политехнический техникум», ГАПОУ СО «Саратовский областной химико–технологический техникум».

В 2017 году 887 студентов вузов и ссузов проходили практику в филиалах Общества, в том числе 90 студентов – на возмездной основе.

В Обществе определены 2 ссуза в качестве опорных организаций для совместной реализации программ дуальной подготовки: ГАПОУ «Пензенский колледж информационных и промышленных технологий» и ГАПОУ «Оренбургский аграрный колледж».

Так совместно с ГАПОУ «Оренбургский аграрный колледж» реализуется программа дуальной подготовки кадров: для студентов 3 курса проведены занятия в специализированном учебном классе ЧУ ДПО «УЦ «Энергетик–Оренбург» по темам: «Устройство, эксплуатация, ремонт ВЛ и КЛ до 20 кВ», «Релейная защита в электроустановках», «Оперативно–диспетчерское управление в электрических сетях» с экскурсией в Центр управления сетями филиала «Оренбургэнерго». Проведено практическое занятие для студентов в трансформаторном цехе.

В 2017 году в целях реализации Концепции взаимодействия Общества с образовательными организациями членами ЭОК, согласован План мероприятий по взаимодействию ПАО «МРСК Волги» с вузом – членом ЭОК – ФГБОУ ВО «Казанским государственным энергетическим университетом». В соответствии с Концепцией Общество является координатором взаимодействия ДЗО ПАО «Россети» с вышеуказанным вузом.

В рамках взаимодействия ПАО «МРСК Волги» с учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования в целях обеспечения практической направленности подготовки студентов энергетических специальностей, их профессиональной ориентации на работу в электросетевом комплексе, а также возрождения традиций трудового воспитания молодежи в 2017 году были сформированы 7 студенческих строительных отрядов, в состав которых вошли 150 студентов из 12 опорных образовательных учреждений. Лучшие студенты приняли участие в мероприятиях, посвященных завершению восьмого трудового сезона студенческих отрядов Группы компаний Россети, которые проходили на площадке Всемирного фестиваля молодежи и студентов в г. Сочи. В рейтинге студенческих отрядов Группы Россети, сформированном по итогам трудового сезона 2017 года, студенческий отряд «ЭнергоСтарт» ПАО «МРСК Волги» занял 4 место.

## **РАБОТА С КАДРОВЫМИ РЕЗЕРВАМИ ОБЩЕСТВА**

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МРСК Волги» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- руководителей структурных подразделений (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров ПО, РЭС.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно–технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

По состоянию на 31.12.2017 г. в управленческих кадровых резервах Общества состоит 1 286 работников исполнительного аппарата и филиалов.

С целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежных кадровых резервов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежных кадровых резервов ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

На конец отчетного периода численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составляет 221 человек.

Важнейшими условиями эффективности кадровых резервов является развитие профессиональной компетентности и управленческого потенциала резервистов. За членами кадровых резервов Общества закрепляются наставники из числа наиболее опытных и авторитетных работников, в обязанности которых входит оказание помощи резервистам в подготовке к целевой должности.

Работники, состоящие в управленческих и молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

Так в 2017 году пять работников из состава молодежного кадрового резерва Общества приняли участие в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж–2017», в молодежном форуме «Территория инициативной молодежи «Бирюса–2017», в Северо–Кавказском молодежном форуме «Машук–2017».

Из 293 назначений на руководящие должности, проведенных в 2017 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, – 199 должностей (68%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 45 работников (15%). Благодаря системной работе с кадровыми резервами коэффициент



обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 95,8%.

## **СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

В Обществе успешно реализуется социальная политика, устанавливающая общие принципы регулирования основных гарантий, компенсаций работникам, создание комфортных и безопасных условий труда, целесообразность и эффективность, которой способствует привлечению и удержанию высококвалифицированного персонала, повышает конкурентоспособность Общества, стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния, социальной защищенности и формированию корпоративной культуры.

В Обществе действует единый Коллективный договор ПАО «МРСК Волги», обеспечивающий интересы сторон социального партнерства, свидетельствующий о высокой степени социально-трудовых отношений в Обществе, наличии выстроенных отношений между работодателем и профсоюзом. Содержание Коллективного договора не противоречит нормам Трудового Кодекса РФ, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетики РФ.

В целях обеспечения социальной защищенности работников в области охраны здоровья и снижения уровня заболеваемости в Обществе действует система добровольного страхования работников.

Заключены договоры по следующим видам страхования:

- добровольное медицинское страхование работников Общества обеспечивает получение дополнительных медицинских услуг сверх установленных программ обязательного медицинского страхования;
- страхование от несчастных случаев и болезней предусматривает выплату страхового обеспечения при потере здоровья или в связи с наступлением смерти застрахованного лица от оговоренных событий.

Негосударственное пенсионное обеспечение является приоритетной задачей, решение которой позволяет быть Обществу социально ответственным за своих работников и неработающих пенсионеров, формируя им дополнительную негосударственную пенсию, обеспечивая достойный уровень благосостояния после выхода на пенсию.

В ПАО «МРСК Волги» уделяется большое внимание заботе о здоровье работников, развитию физической культуры и спорта. В 2017 году положено начало внедрению в спортивную жизнь Общества Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса (ГТО). Сформированы рабочие группы, разработаны планы мероприятий по сдаче работниками норм ГТО. Проведен медицинский осмотр работников, отбор участников, соответствующих по состоянию здоровья и уровню физической подготовки требованиям к допуску к сдаче норм ГТО. В течение года нормы ГТО сдали 5 225 работников Общества.

Корпоративные спортивные мероприятия регулярно проводились на протяжении всего года как в неолимпийских видах спорта (дартс, боулинг, бильярд, туристический трекинг, спортивное ориентирование), так и в традиционных – плавание, бег, волейбол, силовые упражнения и т.д. Кроме того, работники Общества активно принимают участие в спортивных мероприятиях, организуемых по инициативе ПАО «Россети». В 2017 году сборные команды ПАО «МРСК Волги» принимали участие:

- в соревнованиях по лыжным гонкам в г. Красноярске, где заняв 1 место в общекомандном зачете в качестве представителя Группы компаний Россети приняли участие в отраслевых соревнованиях по лыжным гонкам, проводимых при поддержке Минэнерго РФ в Московской области, достойно представив Группу компаний Россети, заняв 2 место в общекомандном зачете;
- в турнире по волейболу в г. Москва, где также заняли 1 место;



- в турнире по мини-футболу в г. Москва – 2 место;
- в соревнованиях по плаванию в г. Нижний Новгород – 3 место;
- в турнире по настольному теннису в г. Москва – 1 место;
- в VII Открытом шахматном турнире энергетиков памяти Ботвинника М.М. – 2 место.

В 2017 году команда Общества дважды завоевала «золото» на соревнованиях профессионального мастерства. Первые места команда заняла на Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию оборудования распределительных сетей, а также корпоративного открытого чемпионата по международной методике Worldskills по компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» и на 14-х Международных соревнованиях профессионального мастерства персонала электроэнергетической отрасли государств-участников СНГ – Международных соревнованиях бригад по ремонту и обслуживанию оборудования подстанций 110 кВ и выше.

Дети сотрудников филиалов «МРСК Волги» принимали активное участие в конкурсах детского рисунка: «Россети – рисуют дети» и «ВместеЯрче».

На протяжении всего года сотрудники филиалов «МРСК Волги» принимали участие в экологических акциях и субботниках, организованных региональными властями и общественными организациями (традиционные апрельские субботники, акция «Волге – чистые берега», Всероссийская акция посадки леса и т.п.).

Одним из приоритетных направлений социальной политики Общества является социальное обеспечение неработающих пенсионеров Общества.

Ветеранам оказывается материальная помощь к праздникам, юбилейным датам, в связи с тяжелым материальным положением, на лечение и приобретение дорогостоящих лекарств и другое.

В преддверии государственных и профессиональных праздников для неработающих пенсионеров проводятся праздничные мероприятия (День защитника Отечества, День Победы, Международный день пожилых людей, День энергетика).

Особое внимание в ПАО «МРСК Волги» уделяется празднованию Дню Победы. Работники всех филиалов по собственной инициативе благоустраивают памятники и воинские захоронения, расположенные в зоне ответственности Общества. Сотрудники навещают ветеранов войны и ветеранов отрасли с подарками и поздравлениями, проводят патриотические акции с участием молодежи. Волонтеры филиала «Пензаэнерго» в составе регионального поискового отряда приняли участие в поисковых операциях на территории Республики Беларусь, в местах боев в годы Великой Отечественной Войны. Представители филиала «Самарские РС» приняли традиционное участие в исторической реконструкции Парада Победы.

В 2017 году Обществом оказывалась благотворительная помощь учреждениям культуры и образования для реализации социально значимой деятельности в общем размере 93 097 тыс. руб., а также помощь малообеспеченной категории граждан.

**В 2017 году работники ПАО «МРСК Волги» неоднократно поощрялись на Федеральном уровне:**

Ведомственные (Министерство энергетики РФ) – 88 чел.

Корпоративные – 203 чел.

Отраслевые (Объединение РаЭл) – 60 чел.

### ***КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ***

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества 06.04.2017 г. (протокол от 10.04.2017 г. № 30).

**Квартальные показатели**

<b>Состав показателей</b>	<b>Целевое значение в 2017 году</b>
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года $\geq 0$ ; для года $\geq 5,3\%$
Консолидированный чистый долг/EBITDA	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3,0$
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества	$\geq 100,0\%$
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста

**Годовые показатели**

<b>Состав показателей</b>	<b>Целевое значение в 2017 году</b>
Консолидированный чистый денежный поток	$\geq 4\,869,0$ млн.руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 3,0\%$
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен
Уровень потерь электроэнергии	$\leq 6,86\%$
Снижение удельных инвестиционных затрат	$\leq 1,00$
Повышение производительности труда	$\geq 2,00\%$
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 90\%$
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	$\leq 1,00$

Фактические значения показателей, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества (за 1, 2 и 3 квартал отчетного года утверждены - все КПЭ выполнены (за исключением КПЭ «Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях» в 3-м квартале).

Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения состава КПЭ, а также подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## РАЗДЕЛ 14. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основные положения Закупочной деятельности ПАО «МРСК Волги» отражены в «Закупочной политике Общества», утвержденной Советом директоров Общества 27.07.2014 г. (протокол № 2), и «Едином стандарте закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденном решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 30.10.2015 № 206 (в редакции протоколов от 19.08.2016 № 239, от 08.11.2016 № 244, от 16.12.2016 № 247, от 19.05.2017 № 265, от 31.05.2017 № 269)). Данный стандарт является внутренним документом ПАО «Россети» и разработан в развитие Закупочной политики ПАО «Россети», утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 22.04.2014 № 149), и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг (далее также – продукция) независимо от ее стоимости в ПАО «Россети», и в дочерних и зависимых обществах ПАО «Россети».

Данные документы регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ и услуг (далее – продукции).

Регламентация процедуры закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности:

- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;

- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения. Данные процедуры предполагают:

- тщательное планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль;

- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);

- контроль исполнения договора и использования приобретенной продукции.

- базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие:

- регламентирующей среды;
- установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
- подготовленные кадры для проведения закупок;
- налаженной инфраструктуры закупок.

- соблюдение корпоративного единства правил закупок.

- полномочия и ответственность закупающих сотрудников.

«Единым стандартом закупок» предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс (основной способ проведения закупок);

- аукцион (проводится при закупках продукции, для которой существует конкретный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона).

- запрос предложений, проводится при выполнении хотя бы одного из условий:

- начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость);

- осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей;

- запрос цен (может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает 5 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость), а срок не позволяет провести аукцион).

- простая закупка (проводится при сумме от 100 000 рублей до 500 000 рублей с НДС. Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при сумме менее 100 000 рублей с НДС).

- мелкая закупка (осуществляется при сумме до 100 000 рублей с НДС).

- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

«Единым стандартом закупок» предусмотрены следующие формы закупок:

- открытые и закрытые.

- в электронной форме или с использованием бумажных носителей.

- с переторжкой или без таковой.

- с предварительным квалификационным отбором участником или без такового.

- с возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой.

- в одно-, двух- или многоэтапной форме.

- специальные процедуры закупки сложной продукции.

Кроме того, закупочная деятельность в ПАО «МРСК Волги» регламентируется следующими нормативными документами:

- Гражданским законодательством РФ, определяющим правовое поле по закупочной деятельности.

- Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

- Регламентом взаимодействия структурных подразделений ПАО «МРСК Волги» при формировании, согласовании, корректировке и исполнении Плана закупки ПАО «МРСК Волги» Р-МРСК-18-1268.02-17, введенным в действие приказом ПАО «МРСК Волги» № 124 от 21.02.2017 г.

- Приказами, указаниями, распоряжениями ПАО «МРСК Волги».

- Планом закупки на 2017 год.

- Нормативно-техническими документами (стандарты, технические условия, руководящие документы).

#### *Годовая отчетность о закупочной деятельности*

Всего за 2017 год в ПАО «МРСК Волги» подведены итоги по 1 964 закупкам на сумму 8 895,98 млн. руб. без НДС. Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, запросы цен и предложений по результатам открытых конкурентных переговоров и т.д. без учета единственного источника по ЦКК) в структуре закупок составила 94,1% от общего количества завершенных закупочных процедур и 88,8% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Проведено закупок по видам деятельности:

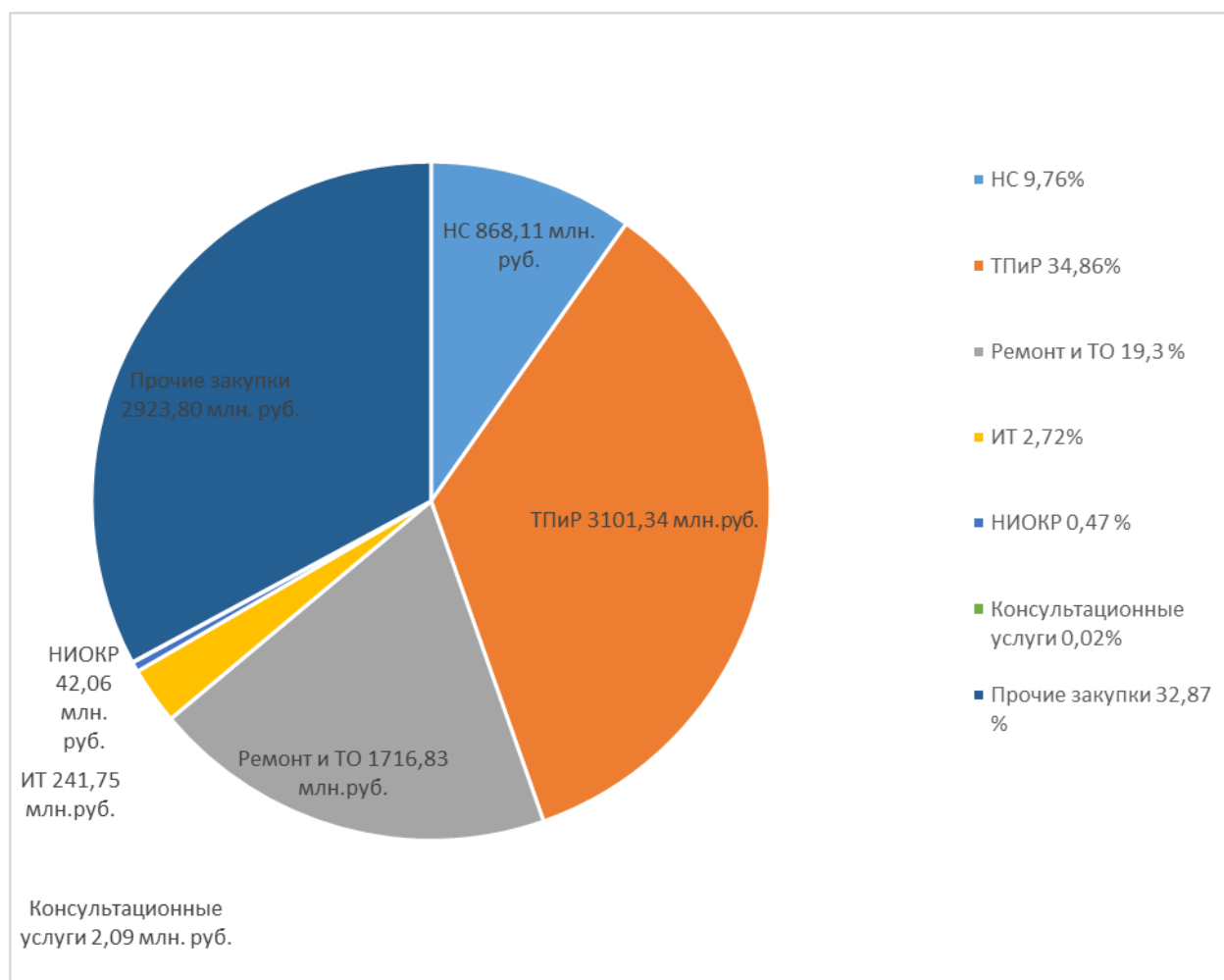
- Новое строительство и расширение электросетевых объектов – 205 закупок на сумму 868,11 млн. руб. без НДС (10,4 % от общего количества закупок, 9,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов – 503 закупки на сумму 3 101,34 млн. руб. без НДС (25,6 % от общего количества закупок, 34,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание –

821 закупка на сумму 1 716,83 млн. руб. без НДС (41,8 % от общего количества закупок 19,3 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

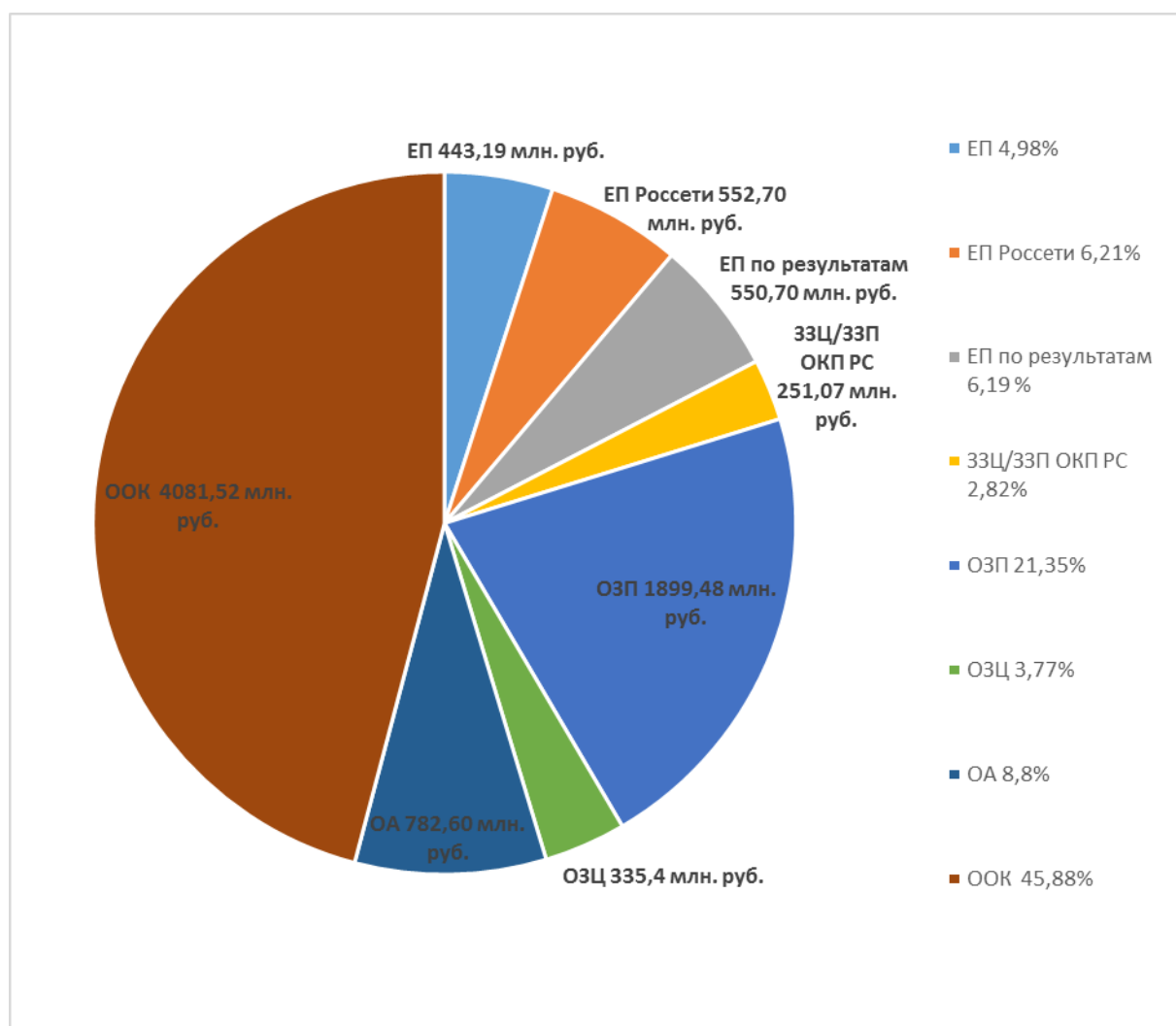
- ИТ-закупки – 98 закупок на сумму 241,75 млн. руб. без НДС (5 % от общего количества закупок, 2,7 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- НИОКР – 2 закупки на сумму 42,06 млн. руб. без НДС (0,1 % от общего количества закупок, 0,5 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- Консультационные услуги – 2 закупки на сумму 2,09 млн. руб. без НДС (0,1 % от общего количества закупок, 0,02 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- Прочие закупки – 333 закупки на сумму 2 923,80 млн. руб. без НДС (17% от общего количества закупок, 32,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).



Проведено по способам закупок:

- Открытых конкурсов – 150 закупок на сумму 4 081,52 млн. руб. без НДС (7,6 % от общего количества закупок, 45,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- Открытых запросов цен – 421 закупка на сумму 335,40 млн. руб. без НДС (21,4 % от общего количества закупок, 3,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- Открытых запросов предложений – 1 147 закупок на сумму 1 899,48 млн. руб. без НДС (58,4 % от общего количества закупок, 21,4 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- Открытых аукционов - 3 закупки на сумму 782,60 млн. руб. без НДС (0,2 % от общего количества закупок, 8,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- Запросов цен и предложений по результатам открытых конкурентных переговоров – 76 закупок на сумму 251,07 млн. руб. без НДС (3,9 % от общего количества закупок, 2,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- Закупки у единственного поставщика – 113 закупок на сумму 443,19 млн. руб. без НДС (5,8 % от общего количества закупок, 4,98 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- Закупки у единственного поставщика для организации функционирования и развития электросетевого комплекса – 2 закупки на сумму 552,03 млн. руб. без НДС (0,1 % от общего количества закупок, 6,21 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- Закупки у единственного поставщика по результатам несостоявшихся открытых процедур – 52 закупки на сумму 550,70 млн. руб. без НДС, (2,7 % от общего количества закупок, 6,2 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).



Количество закупок с использованием средств электронной коммерции, проведенных в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ, составило 1 842 закупки на сумму 7 886,17 млн. руб. без НДС (99,6% от общего количества закупок, 99,8% от общего объема закупок в стоимостном выражении без учета закупок у ЕП).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 570,76 млн. руб. без НДС или 6% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.



*Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства*

В целях исполнения требований Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», в состав закупочных документов включены дополнительные требования о предоставлении участниками закупок, а также привлекаемыми субподрядчиками документов, позволяющих определить отнесение участников закупочных процедур (привлекаемых субподрядчиков) к субъектам малого и среднего предпринимательства. Информация об объемах договоров, заключенных с представителями малого и среднего предпринимательства с января 2014 г. ежемесячно публикуются на сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 5 576,45 млн. рублей без НДС (количество закупок 1 738 шт.) или 62,7% от фактического объема (88,5% по количеству).

Объем закупок, проведенных с участием только субъектов малого и среднего предпринимательства (п.4(б) ПП РФ № 1352), составил 3 475,48 млн. рублей без НДС (количество закупок 1018) или 39,1% от фактического объема закупок (51,8% по количеству).

*Объем закупок инновационной продукции, высокотехнологичной продукции в динамике относительно предыдущего отчетного периода.*

Объем закупок инновационной продукции, высокотехнологичной продукции в 2017 году составил 4 закупки на сумму 431,91 млн. руб. без НДС.

Объем закупок инновационной продукции, высокотехнологичной продукции в 2016 году составил 18 закупок на сумму 579,58 млн. руб. без НДС.

*Снижение закупочных цен по всем видам закупок за счет переторжек.*

В соответствии с п. 8.1.10 Единого Стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) предусмотрено проведение аукционной процедуры на понижение цены (переторжка). При проведении закупки организатор закупки предоставляет участникам возможность добровольно повысить предпочтительность их заявок путем снижения первоначальной (указанной в заявке) цены, при условии сохранения остальных положений заявки без изменений.

Переторжка проводится в обязательном порядке по закупкам проводимым способом «Открытый конкурс», а также, по закупкам проводимым другими способами с плановой ценой 5 млн. руб. с НДС и выше.

В соответствии с решением ЦЗК ПАО «Россети» (протокол № 17 от 09.06.2017 г.) проводятся закупочные процедуры с применением переторжки в онлайн режиме на электронных торговых площадках.

Экономический эффект от проведения переторжек по закупочным процедурам за период составил 168,56 млн. руб. без НДС.

*Переход к категорийному управлению и Централизация закупок, категорийное управление запасами в рамках категорийного управления снабжением.*

При формировании Плана Закупки предусмотрено два уровня централизации:

1. ПАО «Россети» (АО «НИИЦ МРСК», АО «ЦТЗ»);
2. ПАО «МРСК Волги».

В рамках централизации в 2017 году были проведены закупочные процедуры:

1. ПАО «Россети» (АО «НИИЦ МРСК», АО «ЦТЗ») - 50 закупок на сумму 743,31 млн. руб. без НДС (2,6 % от общего количества закупок, 8,3% от общего объема закупок в стоимостном выражении), в том числе:

- АО «НИИЦ МРСК» – 1 закупка на сумму 189,3 млн. руб. без НДС;
- АО «ЦТЗ» - 31 закупка на сумму 70,96 млн. руб. без НДС;
- ПАО «Россети» - 18 закупок на сумму 483,06 млн. руб. без НДС.

2. ПАО «МРСК Волги» - 1 246 закупок на сумму 6 831,11 млн. руб. без НДС (63,4% от общего количества закупок, 76,8% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

*Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок*

Для координации действий филиалов Общества, ПО филиала «Саратовские РС», структурных подразделений исполнительного аппарата Общества с департаментом логистики и МТО, при планировании, организации и проведении закупочных процедур по утвержденному Плану закупки, по внеплановым закупкам, по организации мониторинга статистики проведения закупочных процедур и формированию итоговой отчетности, в Обществе разработан и введен в действие нормативный документ «Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «МРСК Волги» при формировании, согласовании, корректировке и исполнении Плана закупки ПАО «МРСК Волги».

Для повышения качества и оперативности работы закупочных комиссий, а также, для автоматизации закупочной деятельности, был разработан и введен в автоматизированную систему управленческого документооборота (АСУД) ПАО «МРСК Волги» модуль «Закупки», который позволяет объединить все этапы закупочного процесса по каждой закупке, что дает возможность осуществления оперативной обработки и согласованию документов в установленные сроки. Так же оптимизируется хранение пакетов закупочных документов.

## РАЗДЕЛ 15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В 2017 году развитие ИТ деятельности в ПАО «МРСК Волги» осуществлялось в соответствии со «Стратегией ОАО «МРСК Волги» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций», утвержденной решением Совета директоров Общества 08.06.2012 г. (протокол от 13.06.2012 г. № 29).

В рамках Программ модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях филиалов ПАО «МРСК Волги», Программы развития АСТУ ПАО «МРСК Волги» (с 2016 по 2021 гг.) и Инвестиционной Программы Развития ПАО «МРСК Волги» были осуществлены:

- развитие сети передачи информации: количество подстанций 35 кВ и выше, оснащённых цифровыми каналами связи за отчётный год, увеличилось на 13 и на конец года составило 482 (28,4% от общего количества подстанций);
- оснащение подстанций системами телемеханики и АСУ ТП: количество подстанций 35 кВ и выше, оснащённых системами телемеханики и АСУ ТП, увеличилось на 5 и на конец года составило 792 (46,7% от общего количества подстанций);
- модернизация трёх диспетчерских пунктов производственных отделений. На конец отчётного года общее количество диспетчерских пунктов всех уровней, оснащённых средствами автоматизации, составило 94 (40,3% от общего количества диспетчерских пунктов).

В отчётном периоде в Обществе продолжалось внедрение Автоматизированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью, управления активами, учета реализации услуг по передаче электроэнергии, технологических присоединений на базе программного обеспечения «1С: Предприятие 8» конфигурация «Управление РСК» на этапе опытно-промышленной эксплуатации.

Дальнейшее развитие в области ИТТ продолжится с учетом импортозамещения и снижения расходов. Планируется окончание внедрения Автоматизированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью, управления активами, учета реализации услуг по передаче электроэнергии, технологических присоединений на базе программного обеспечения «1С: Предприятие 8» конфигурация «Управление РСК» и последующий вывод из эксплуатации автоматизированных систем управления финансово-хозяйственной деятельности филиалов. Продолжится развитие АСТУ и телекоммуникаций в рамках выполнения инвестиционной программы.

## РАЗДЕЛ 16. ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА ПО ОХРАНЕ ТРУДА В 2017 ГОДУ

Первоочередными направлениями деятельности и политики Общества в области управления качеством, профессиональной безопасности и охраны труда являются предотвращение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц, профзаболеваемости работников Общества, повышение уровня практической подготовки персонала, усиление ответственности и исполнительской дисциплины работников Общества, усиление контроля за соблюдением работниками норм и правил охраны труда, повышение эффективности внезапных проверок, выполняемых руководителями и специалистами.

В целях снижения рисков производственного травматизма персонала Общества и сторонних лиц в рамках исполнения Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Волги» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014–2017 гг., утвержденной решением Совета директоров Общества 25.04.2014 г. (протокол от 28.04.2014 г. № 24), в 2017 г. выполнено 1 620 мероприятия. Общий объем финансирования мероприятий составил 95 025,33 тыс. руб.

В рамках проводимой работы по снижению рисков травматизма сторонних лиц в 2017 году выполнены следующие мероприятия:

- усилена информационная и разъяснительная работа со сторонними организациями и населением, в том числе с использованием СМИ, об опасности электрического тока и опасности приближения к токоведущим частям;
- при содействии региональных подразделений Министерства образования РФ разработаны и реализуются планы-графики проведения занятий по электробезопасности руководителями и специалистами РЭС, ПО, АУ филиалов в детских воспитательных и общеобразовательных учреждениях, находящихся в зоне территориальной ответственности ПАО «МРСК Волги», с охватом всех учреждений в течение учебного периода 2017/2018 гг. и проведением не менее двух занятий в каждом учреждении. В 2017 г. проведено 3 987 уроков по электробезопасности, при этом охвачено 2 996 общеобразовательных и воспитательных учреждений;
- проведены совместные профилактические акции с участием региональных органов управления в сфере образования, энергетики, территориальных органов МВД, МЧС, Ростехнадзора (совместное проведение уроков электробезопасности в общеобразовательных и детских дошкольных учреждениях, проведение профилактических бесед с населением, распространение наглядных агитационных материалов), всего в 2017 году проведено 325 совместных профилактических акций;
- разработаны и реализуются графики размещения стендов и плакатов, предупреждающих об опасности поражения электрическим током на участках ВЛ (в местах возможной ловли рыбы, пересечений с дорогами и водоемами), проходящих по сельхозугодиям и населенным пунктам, зонам отдыха, вблизи аэропортов и аэроклубов, площадок возможного приземления парашютистов/парапланеристов. В 2017 году оборудовано стендами (плакатами) 914 участков;
- изготовлено и распространено в 2017 году в учебных заведениях полиграфической продукции (памятки, закладки, наклейки) по теме детской электробезопасности в количестве 12608 шт.;
- распространено в садоводческих товариществах профилактической полиграфической продукции об опасности приближения к электроустановкам и выполнения несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ в количестве 1 455 шт., а также изготовлено и распространено 7 651 информационный лист среди жителей частных домовладений о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям.

В целях обучения персонала Общества безопасным методам и приемам выполнения работ в течение 2017 года прошли подготовку 13 207 работников, с отработкой действий на 113 учебно-тренировочных полигонах.

В течение 2017 года персонал Общества обеспечивался средствами индивидуальной защиты, инструментом, приспособлениями и защитными средствами в соответствии с действующими нормами.

В 2017 году в Обществе израсходовано на мероприятия по охране труда 393 313,263 тыс. руб., в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев — 8 775,886 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве — 77 522,207 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда — 6 197,435 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты — 300 817,735 тыс. руб.

### ***ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА***

Одним из важных аспектов социальной ответственности Общества является забота об окружающей среде и бережное отношение к природным ресурсам. Соблюдая Федеральные законы РФ «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», «Об отходах производства и потребления», Постановления Правительства РФ утверждена Экологическая Политика электросетевого комплекса ПАО «Россети», где определены основные целевые показатели и направления по обеспечению экологической безопасности энергетики.

В соответствии с действующим законодательством в 2017 году ПАО «МРСК Волги» проводило ряд запланированных работ и мероприятий в области охраны окружающей среды, основными из которых являются следующие направления:

#### ***Охрана атмосферного воздуха***

- в соответствии с законодательством РФ в области охраны атмосферного воздуха, в 2017 году филиалами ПАО «МРСК Волги» разработаны проекты предельно - допустимых выбросов и получены разрешения на выброс ЗВ;
- в течение года в филиалах Общества проводилась инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух;
- в целях контроля соблюдения нормативов предельно-допустимых выбросов проводились инструментальные замеры атмосферного воздуха от установок «Циклон» и пылеосадочных камер на предмет превышения норм ПДК выбросов загрязняющих веществ, с привлечением аккредитованных лабораторий;
- выполнены в соответствии с графиками замеры токсичности и дымности выхлопных газов двигателей автотранспортных средств;
- в местах накопления отработанных ртутных ламп и отработанных трансформаторных масел проводились лабораторно-инструментальные исследования атмосферного воздуха. Результаты проведенных замеров показали отсутствие превышения норм ПДК загрязняющих веществ по всем исследованиям;
- при проектировании объектов: воздушных линий (ВЛ), подстанций (ПС) и других энергетических объектов проводилось экологическое сопровождение проектной документации в части охраны атмосферного воздуха в разделе «Перечень мероприятий по охране окружающей среды» и «Мероприятия по охране окружающей среды»;
- в течение 2017 года контролировался установленный эксплуатационной документацией режим работы технологического оборудования;

*Охрана и рациональное использование водных ресурсов*

- проведен объектовый мониторинг подземных вод на водозаборах и получены данные, характеризующие водоносные горизонты, величину отбора подземных вод, экзогенные процессы, техническое состояние водозаборных скважин, состояние зон санитарной охраны водозабора подземных вод, источников загрязнения подземных вод;
- проведен контроль исследования качества питьевой воды. По исследуемым микробиологическим и химическим показателям пробы воды в основном соответствуют гигиеническим требованиям;
- заполняются журналы учета объема подземных вод;
- установлены приборы учета для контроля водозабора питьевой воды;
- заключены договоры с лицензированными организациями на проведение сезонных замеров уровня и температуры артезианских вод;
- в подразделениях филиалов в весенний и осенний периоды осуществлялась откачка вод из маслосборников на подстанциях, проводилась проверка состояния дренажных маслоприемных устройств на подстанциях;
- по мере необходимости осуществлялся осмотр оборудования маслохозяйств, сбор пролитых нефтепродуктов.

*Охрана и рациональное использование земель*

- разработаны и согласованы в региональных Управлениях Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзора) проекты нормативов образования отходов, выданы лимиты на размещение отходов;
- заключены (перезаключены) договоры на вывоз твёрдых бытовых и промышленных отходов на полигоны ТБО;
- отходы 1 класса опасности (отходы люминесцентных ламп) сданы на обезвреживание в лицензированные организации;
- по мере необходимости проводилась уборка порубочных остатков после выполнения работ по расчистке трасс ВЛ от древесно-кустарниковой растительности;
- выполнен отбор и анализ проб почв с территории производственных площадок аккредитованными лабораториями в рамках производственного экологического контроля;
- проведен своевременный ремонт асфальтовых покрытий на площадках накопления отходов;
- оборудованы площадки для временного накопления отходов в количестве 23 штук, а также были приобретены контейнеры в количестве 15 штук;
- ведется учет образования и движения отходов во всех филиалах ПАО «МРСК Волги».

*Сохранение биоразнообразия*

В 2017 году филиалы ПАО «МРСК Волги» принимали участие в ежегодной экологической акции по высадке деревьев и кустарников. В рамках проведения акции, сотрудниками ПАО «МРСК Волги» было высажено в общей сложности около 500 саженцев хвойных и лиственных деревьев и кустарников.

*Технические мероприятия*

При проведении технического перевооружения и реконструкции оборудования в филиалах ПАО «МРСК Волги» в течение 2017 года проводились технические мероприятия по установке птицевежных устройств и СИП. По Обществу в целом количество установленных птицевежных устройств составляет – 21 937 шт., проведена замена голого провода на СИП общей протяженностью – 0,38 тыс. км.



*Динамика природоохранных затрат в целом по Обществу за 2017 год*

Затраты на охрану окружающей среды в 2017 году составили 19 708 тыс. руб., в том числе:

- по охране окружающей среды от отходов производства и потребления затраты незначительно увеличились и составили 11 134,0 тыс. руб., за счет увеличения тарифов на вывоз и утилизацию отходов ТБО.
- по охране атмосферного воздуха в 2017 году затраты снизились по сравнению с 2016 годом и составили 3 946,0 тыс. руб. Это объясняется снижением цен на услуги по разработке проектов ПДВ в результате закупочных процедур.
- затраты по охране и рациональному использованию водных ресурсов в 2017 году затраты также снизились и составили 4 628,0 тыс. руб., по причине уменьшения объемов водопотребления и водоотведения.

## **РАЗДЕЛ 17. ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ НА ОБЪЕКТАХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА**

### ***КОМПЛЕКС МЕР, ПРОВЕДЕННЫХ В ПАО «МРСК ВОЛГИ» ПРИ ПОДГОТОВКЕ К РАБОТЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В ОСОБЫЕ ПЕРИОДЫ***

Для подготовки электросетевого комплекса ПАО «МРСК Волги» к работе в условиях ОЗП выполнены следующие мероприятия:

- подготовлены системы связи, специальная автомобильная техника, резервные источники электроснабжения;
- укомплектован в полном объеме (100%) аварийный резерв оборудования, запасных частей и материалов, что обеспечивает оперативность выполнения работ на случай чрезвычайных ситуаций;
- в филиалах ПАО «МРСК Волги» в полном объеме проведена подготовка оборудования, задействованного в схемах плавки гололеда. Выполнено опробование схем плавок гололеда;
- выполнена ремонтная программа (в соответствии с календарным планом);
- выполнены работы по приведению просек ВЛ в соответствии с нормативными требованиями;
- проведены (в соответствии с графиками) совместные учения с администрациями субъектов РФ и МЧС по отработке взаимодействия при ликвидации ЧС, связанных с угрозой нарушения энергоснабжения, а также противоаварийные тренировки по действиям персонала в условиях низких температур;
- по пяти областям и двум Республикам в зоне ответственности ПАО «МРСК Волги» разработаны, согласованы и утверждены в установленном порядке графики аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) и направлены в филиалы АО «СО ЕЭС», потребителям и заинтересованным организациям;
- проведено обучение персонала особенностям работы в аварийных ситуациях в условиях низких температур в формате учебных тренировок;
- проведены тренировки по предотвращению аварийных ситуаций в условиях низких температур наружного воздуха;
- проведены общесистемные тренировки по обнаружению и ликвидации гололеда;
- рабочие места укомплектованы персоналом, прошедшим необходимую подготовку и проверку знаний по охране труда, в соответствии со штатным расписанием. Планы работ с персоналом выполнены в соответствии с утвержденными графиками и «Порядком проведения работы с персоналом в ПАО «МРСК Волги»;
- персонал укомплектован в соответствии с нормами средствами защиты и зимней специальной одеждой, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги;
- рабочие места производственного персонала укомплектованы инструкциями по охране труда, нормативно-технической документацией, схемами обслуживаемого оборудования.

### ***ИТОГИ ПРОХОЖДЕНИЯ ОСОБЫХ ПЕРИОДОВ***

В целях обеспечения надежной и бесперебойной работы ПАО «МРСК Волги» в период прохождения весеннего паводка 2017 г. в ПАО «МРСК Волги» выпущен Приказ от 30.01.2017 г. № 59 «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2017 года», в рамках которого:

- актуализированы перечни электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска подтопления, а также электросетевых объектов, зданий и сооружений, подтопление или угроза подтопления которых наблюдалась за последние три года в паводковый период. На период паводка разработаны графики проведения осмотров электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска, с назначением ответственных лиц;
- подготовлена высокопроходимая и специальная техника;
- подготовлены имеющиеся в наличии плавсредства;
- подготовлены и опробованы имеющиеся в наличии насосы для откачки воды и резервные источники электрической энергии;
- проведены мероприятия по защите объектов электрических сетей от подмывания паводковыми водами, а также по уплотнению мест прохода кабеля, труб, вентиляционных каналов через стены зданий;
- проверены и подготовлены к пропуску и отводу талых вод дренажные устройства, водоотводные канавы, водосточные трубы, водоотводящие стоки, водосборные воронки, лотки, сливы и т.п.;
- проведены внеплановые инструктажи оперативному персоналу (ЦУС-ЦДС, ОДС, РДП, ОДГ) о порядке взаимодействия с оперативно-ремонтным, ремонтным персоналом ПО, местными органами власти, паводковыми комиссиями, гидрометеослужбами и подразделениями МЧС России при возникновении и ликвидации чрезвычайных ситуаций, связанных с резким повышением уровня паводковых вод;
- в филиалах ПАО «МРСК Волги» проведены противоаварийные тренировки по действиям оперативного и оперативно-ремонтного персонала в случаях затопления объектов электрических сетей и учебные тренировки по оповещению руководства и членов паводковых комиссий;
- в соответствии с разработанными графиками, расчищены подъездные пути и территории подстанций 35-110 кВ от снега в объеме, необходимом для предотвращения подтопления подстанций.

Для успешного прохождения филиалами ПАО «МРСК Волги» пожароопасного периода 2017 года была проделана следующая работа:

1. Выпущен приказ ПАО «МРСК Волги» от 23.03.2017 г. № 174 «О подготовке к успешному прохождению пожароопасного периода 2017 года», в соответствии с которым был выполнен следующий комплекс противопожарных мероприятий:

- в соответствии с Планами работ по расчистке просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности на 2017 год, с учетом данных о высоте древесно-кустарниковой растительности на просеках ВЛ по результатам осмотров, проведена расчистка просек ВЛ на площади 4 766 га и проведено расширение на площади 584,5 га;
- проведены периодические и внеочередные осмотры ВЛ на предмет выявления пролетов, в которых расстояния от проводов ВЛ до древесно-кустарниковой растительности, мест пересечения ВЛ с дорогами и различными сооружениями, находящимися под проводами ВЛ, не соответствуют нормативным. Реализованы мероприятия по расчистке просек ВЛ от ДКР в 1 899 пролетах;
- поддерживался необходимый температурный режим в помещениях релейных щитов, оборудования связи и телемеханики, АСУ ТП и аккумуляторных батарей;
- проводились учащенные осмотры оборудования ПС в период максимальных дневных температур при приближении температуры окружающего воздуха к расчетным климатическим условиям;
- был обеспечен контроль температурных режимов работы оборудования ПС, исправности и правильности работы систем охлаждения синхронных компенсаторов, трансформаторов, автотрансформаторов и шунтирующих реакторов, соответствия давления в

маслонаполненных герметичных вводах, а также нормируемых уровней масла в маслонаполненном оборудовании;

- выполнялись мероприятия по контролю за удалением из охранных зон ВЛ горючих и пожароопасных предметов (порубочных остатков, штабелей лесо- и пиломатериалов, стогов сена, и т.п.);

- проводился контроль состояния опашки ПС с периодичностью не реже 1 раза в 3 месяца, при необходимости проводилась повторная опашка;

- обеспечивался контроль за тепловым режимом работы кабеля при наступлении периода высоких температур окружающего воздуха с учетом предельно допустимой температуры нагрева и длительно допустимых токовых нагрузок кабеля;

- проводился осмотр кабельных сооружений для исключения нахождения в них горючих предметов и веществ, а также состояние кабельных муфт и заделок;

- владельцам абонентских ПС напряжением 35 кВ и выше, ТП 6-10/0,4 кВ направлялись уведомления (письма) о необходимости выполнения противопожарных мероприятий, направленных на исключение повреждений оборудования ПАО «МРСК Волги» из-за пожаров на оборудовании абонентов;

- на объектах ПАО «МРСК Волги», расположенных в лесных территориях, проводилась очистка прилегающих к лесу участков от мусора, сухой растительности и порубочных остатков.

2. Проведено 210 совместных противопожарных тренировок с участием территориальных пожарных подразделений МЧС России, со следующим охватом персонала и техники:

- со стороны ПАО «МРСК Волги» было задействовано 2 132 человека и 102 единицы спецтехники;

- со стороны территориальных подразделений МЧС России было задействовано 869 человек и 230 единиц спецтехники.

3. Проведены противопожарные тренировки с персоналом ПАО «МРСК Волги», в том числе:

- 191 эвакуационная тренировка с общим охватом персонала 6 925 человек;

- 3 905 объектовых и участковых тренировок с общим охватом персонала 8 153 человека.

4. Разработаны и согласованы планы взаимодействия между территориальными пожарными частями МЧС РФ и Районами электрических сетей производственных отделений филиалов ПАО «МРСК Волги» на случай возникновения пожара в количестве 201 шт.

Работа по успешному прохождению филиалами ПАО «МРСК Волги» грозового сезона проводилась на основании приказа ПАО «МРСК Волги» от 13.01.2017 г. № 17 «О подготовке к работе в период прохождения грозового сезона 2017 года», в соответствии с которым выполнены следующие обязательные и дополнительные мероприятия по обеспечению надежной работы электросетевых объектов в грозовой период 2017 года:

- обеспечено взаимодействие с территориальными органами Росгидромета по вопросам получения прогнозов о времени и ожидаемом характере грозовой активности, а также с подразделениями МЧС России, местными органами власти при предотвращении и ликвидации последствий аварий;

- выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений;

- подключены отключенные на время осенне-зимнего периода вентильные разрядники;

- проведены измерения токов проводимости без отключения от сети и тепловизионный контроль ОПН и РВС;

- выполнена сверка показаний регистраторов срабатывания вентильных разрядников с последними записями в оперативных журналах или в журналах учета срабатывания;
- обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС;
- на ВЛ со схемой плавки гололеда восстановлены схемы заземления разземленных перед осенне-зимним периодом грозозащитных тросов и проверено состояние искровых промежутков на изолирующих гирляндах грозозащитных тросов;
- выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ на предмет контроля состояния грозозащитных тросов и соответствия их требованиям проекта, состояния изоляции и заземляющих устройств опор и оттяжек;
- проверена достаточность аварийного резерва разрядников и ОПН, как по количеству, так и по ассортименту;
- проверена работоспособность и настройка всех устройств компенсации емкостных токов замыкания на «землю», обеспечена их эксплуатацию в соответствии с требованиями ПТЭ пп. 5.11.7-5.11.12;
- проведен анализ существующих схем защиты от перенапряжений;
- проведен повторный инструктаж персонала о мерах безопасности при проведении работ по определению мест повреждений и устранению выявленных дефектов на ВЛ, особое внимание обращено на работу персонала на ВЛ, находящихся под наведенным напряжением;
- обеспечена регистрация отключений и повреждений ЛЭП и оборудования ПС при грозовых перенапряжениях;
- обеспечена запись показаний регистраторов срабатывания вентильных разрядников в оперативных журналах или в журналах учета срабатывания после прохождения грозового фронта;
- восстановлены демонтированные вовремя ОЗП 2016/2017 гг. поврежденные грозозащитные тросы;
- до начала грозового периода проведены визуальные осмотры состояния устройств молниезащиты и средств защиты от перенапряжений всех объектов распределительных устройств подстанций и линий электропередачи на подходах к подстанциям. По результатам осмотров и проверок были разработаны и утверждены перечни мероприятий по устранению выявленных нарушений и недостатков. Нарушения и недостатки, выявленные в результате проверок, устранены;
- проведены измерения сопротивления заземляющих устройств, проведена проверка наличия и состояния цепей между заземлителем и заземляемыми элементами складов ГСМ и маслохозяйства;

В процессе исполнения превентивных мероприятий по защите электросетевых объектов от грозовых перенапряжений (в том числе на выполнение осмотров ЛЭП), а также устранения последствий воздействия на оборудование атмосферных перенапряжений выполнено 8 659 мероприятий с суммарными затратами 22 206,8 тыс. руб.

## РАЗДЕЛ 18. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

а) Система менеджмента качества (СМК).

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

б) Система экологического менеджмента (СЭМ).

СЭМ - это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.

в) Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

г) Система менеджмента промышленной безопасности и охраны труда (СМПБиОТ).

СМПБиОТ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), OHSAS 18001 (ГОСТ Р 54934).

### Информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества

№ п/п	Наименование ДЗО	Системы менеджмента/Срок действия сертификата				Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	OHSAS 18001	
1	Исполнительный аппарат	22.05.2018	29.12.2020	-	-	Ассоциация по сертификации Русский Регистр
2	Филиал «Саратовские РС»	01.06.2019	29.12.2020	-	-	Ассоциация по сертификации Русский Регистр
3	Филиал «Пензаэнерго»	07.05.2018	29.12.2020	-	-	Ассоциация по сертификации Русский Регистр
4	Филиал «Ульяновские РС»	15.09.2018	29.12.2020	-	-	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
5	Филиал «Оренбургэнерго»	26.01.2021	29.12.2020	03.02.2021	03.02.2021	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
6	Филиал «Самарские РС»	15.09.2018	29.12.2020	-	-	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
7	Филиал «Чувашэнерго»	15.09.2018	29.12.2020	-	-	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»



8	Филиал «Мордовэнерго»	15.09.2018	29.12.2020	-	-	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
---	--------------------------	------------	------------	---	---	--

*Примечание:*

*ISO 9001 – система менеджмента качества*

*ISO 14001 – система экологического менеджмента*

*ISO 50001 – система энергетического менеджмента*

*OHSAS 18001 – система менеджмента промышленной безопасности и охраны труда.*

**К основным участникам систем менеджмента относятся:**

- Совет директоров Общества;
- Исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- Представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- Структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- Структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

*Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность» на стр. 100-132.*

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

*Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность» на стр. 100-132.*

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

*Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и защита окружающей среды» на стр. 182-183.*

г) повышение энергетической эффективности;

*Информация предоставлена в разделе «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» на стр. 158-165.*

д) обеспечение экологической безопасности.

*Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и защита окружающей среды» на стр. 183-185.*

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

*Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. 110-122.*

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

## РАЗДЕЛ 19. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

В 2017 году Общество продолжало развитие интегрированных коммуникаций в рамках единой внешней и внутренней коммуникационной политики ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Волги», направленной на рост публичного капитала. Приоритетным направлением деятельности, ориентированной на поддержание высокого уровня деловой репутации Общества, является успешная реализация выработанной материнской компанией стратегии эффективных коммуникаций с представителями органов государственной и муниципальной власти, общественными организациями, средствами массовой информации.

### *Коммуникации с органами власти и общественными организациями*

В 2017 году продолжалось развитие информационного взаимодействия ПАО «МРСК Волги» с федеральными, региональными и муниципальными органами власти и управления.

Ключевым информационным событием стало медиа-сопровождение участия Компании в торжественном пуске Президентом РФ В.В. Путиным в режиме видеоконференции подстанции 110/10 кВ «Стадион» в числе трех объектов, завершающих строительство электросетевой инфраструктуры для предстоящего Чемпионата мира по футболу.

Участие представителей органов государственной власти и местного самоуправления в различных мероприятиях ПАО «МРСК Волги» демонстрируют роль Общества в социально-экономическом развитии регионов в зоне ответственности и позиционируют его как ведущую электросетевую компанию. Представители ПАО «МРСК Волги» принимали участие в выездных совещаниях, проводимых Правительством РФ в г. Самара и г. Саранск по вопросам подготовки электросетевой инфраструктуры для энергоснабжения объектов Чемпионата Мира по футболу – 2018.

В сотрудничестве с региональными органами управления образованием, Министерства РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий и Министерства внутренних дел Обществом реализуется масштабная работа по профилактике электротравматизма, повышения грамотности населения в области электробезопасности, формирования принципов личной ответственности граждан за соблюдение правил безопасности при нахождении вблизи энергообъектов, предотвращения случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства. Сотрудники всех филиалов ПАО «МРСК Волги» принимали участие в «Днях безопасности МЧС», проводили совместные уроки по электробезопасности в общеобразовательных учреждениях, детских летних пришкольных лагерях, в детских оздоровительных центрах и лагерях отдыха, организовывали экскурсии школьников на учебные полигоны, распространяли наглядные материалы. Всего за отчетный период проведено более 2000 мероприятий в учебных заведениях и детских оздоровительных учреждениях с использованием иллюстративных и раздаточных материалов. В Обществе также осуществляется профилактическая работа с целевыми группами – любителями рыбной ловли, водителями большегрузного транспорта и спецтехники, садоводами и др.

### *Социальные коммуникации*

Общество активно развивает систему обратной связи с клиентами и партнерами компании. На сайте ПАО «МРСК Волги» продолжает функционировать интернет-приемная. На каждое обращение дан квалифицированный ответ специалистами Компании.

Общество ведёт активную информационную работу в социальных сетях и блогосфере, создав и постоянно поддерживая и обновляя страницы официальных аккаунтов Компании на наиболее популярных интернет-площадках. Особое значение имеют коммуникации посредством социальных сетей и блогосферы в периоды восстановления нарушений

электроснабжения, вызванных неблагоприятными погодными условиями. Также аккаунты в социальных сетях и блогосфере используются для широкого распространения материалов по профилактике электротравматизма и хищений электроэнергии, для разъяснительной работы с населением. С 2017 года социальные сети и блогосфера широко используются для формирования имиджа энергетика как человека труда, в любых условиях обеспечивающего надежное энергоснабжения потребителей, размещения фоторепортажей и видеосюжетов на данную тематику.

Для регулярного информирования сотрудников ПАО «МРСК Волги» о новостях компании, а также их нематериального стимулирования в 2017 году в Обществе осуществлялось издание приложения ПАО «МРСК Волги» к корпоративной газете «Российские сети». Информация о деятельности Общества и достижениях его сотрудников также публиковалась в федеральном выпуске газеты «Российские сети». Как региональный, так и федеральный выпуски печатного издания распространялись по всем филиалам и структурным подразделениям компании, размещались в местах общего доступа. ПАО «МРСК Волги» принимает активное участие в наполнении ленты новостей внутреннего корпоративного портала ПАО «Россети».

В 2017 году Общество во второй раз поддержало всероссийский фестиваль энергосбережения #ВместеЯрче. В его рамках сотрудники филиалов проводили интерактивные занятия в детских садах, загородных оздоровительных центрах, школах на тему энергосбережения, а также принимали участие в городских тематических мероприятиях («Бульвар энергоэффективных технологий»).

В рамках Дня Российского предпринимательства ПАО «МРСК Волги» провело «День открытых дверей» для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур. В мероприятии приняли участие представители Торгово-промышленной палаты Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», представители субъектов малого и среднего предпринимательства, акционерного общества «Корпорация МСП». Во всех филиалах Компании регулярно проводятся встречи с потребителями и дни открытых дверей.

В ходе реализации социальных коммуникаций в ПАО «МРСК Волги» ведется постоянная работа с молодежью. Молодые сотрудники исполнительного аппарата и филиалов компании активно участвуют в спортивных и культурно-массовых мероприятиях, благотворительных и экологических акциях. Представители Совета молодежи филиала ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго» в составе Пензенского поискового отряда «Поиск Вездеход» регулярно участвуют в поисковых экспедициях на территории Республики Беларусь, в местах боев сформированной в Пензе 61-й стрелковой дивизии. Представители филиала «Пензаэнерго», принимающие участие в деятельности поискового отряда, также проводят уроки патриотизма в учебных заведениях области.

В течение всего отчетного периода ПАО «МРСК Волги» принимало активное участие в конгрессно-выставочных мероприятиях. В составе региональной делегации Общество участвовало в Российском инвестиционном форуме в г. Сочи. Саратовская область представила на форуме выставочный стенд, на котором были презентованы перспективные инвестиционные проекты, в том числе подстанция 110/10 кВ «Аэропорт», которая готова обеспечить устойчивое электроснабжение нового аэропортового комплекса «Центральный» у села Сабуровка Саратовского района.

Представители Общества также принимали участие в Петербургском международном экономическом форуме и Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя».

#### *Коммуникации со средствами массовой информации*

В Обществе сформированы и развиваются конструктивные взаимоотношения с ведущими средствами массовой информации. В СМИ регулярно осуществляются публикации на основе материалов, подготовленных и распространенных структурными подразделениями по

связям с общественностью. Основная тематика публикаций - производственная деятельность компании, реализация инвестиционной и ремонтной программы, ввод в эксплуатацию новых и реконструированных объектов, внедрение инновационных технологических решений, подготовка и прохождение осенне-зимнего максимума потребления, проведение противоаварийных тренировок, корпоративные события, мероприятия по охране труда и производственной безопасности, профессиональная подготовка персонала, борьба с хищениями электроэнергии, профилактика электротравматизма, работа с молодежью, экологические мероприятия, конгрессно-выставочная деятельность и др.

В 2017 году Общество признано лидером года по версии читателей газеты «Аргументы и Факты – Саратов».

Средства массовой информации активно использовались для реализации «Программы публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Волги».

## РАЗДЕЛ 20. СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### **Информация об Обществе**

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги» (ПАО «МРСК Волги»)

«*Interregional Distribution Grid Company of Volga*», Public Joint-Stock Company (IDGC of Volga, PJSC).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Саратов

Почтовый адрес: 410031, Российская Федерация, г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44

Сведения о государственной регистрации Общества: Свидетельство о государственной регистрации юридического лица выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 8 по Саратовской области с присвоением основного государственного регистрационного номера 1076450006280, дата внесения записи 29 июня 2007 года

Адрес страницы в сети Internet: [www.mrsk-volgi.ru](http://www.mrsk-volgi.ru)

Адрес электронной почты: [office@mrsk-volgi.ru](mailto:office@mrsk-volgi.ru)

Тел. (8452) 30-26-32, факс (8452) 28-32-02.

### **Информация о филиалах Общества**

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Самарские РС»

Адрес: 443068, г. Самара, ул. Ново-Садовая, 106, корп. 133

Адрес страницы в сети Internet: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_samarskie\\_raspredelitelnie\\_seti/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_samarskie_raspredelitelnie_seti/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Саратовские РС»

Адрес: 410031, г. Саратов, ул. Первомайская, д.42/44

Адрес страницы в сети Internet: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_saratovskie\\_raspredelitelnie\\_seti/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_saratovskie_raspredelitelnie_seti/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Ульяновские РС»

Адрес: 432042, г. Ульяновск, ул. Ефремова, 48

Адрес страницы в сети Internet: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_ulyanovskie\\_raspredelitelnie\\_seti/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_ulyanovskie_raspredelitelnie_seti/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Мордовэнерго»

Адрес: 430030, Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Васенко, 40 В

Адрес страницы в сети Internet: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_mordovenergo/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_mordovenergo/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Пензаэнерго»

Адрес: 440000, г. Пенза, ул. Пушкина/ул. Гладкова, д.1/2

Адрес страницы в сети Internet: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_penzaenergo/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_penzaenergo/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго»

Адрес: 460024, г. Оренбург, ул. им. Маршала Г.К. Жукова, 44

Адрес страницы в сети Internet: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_orenburgenergo/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_orenburgenergo/)

Филиал ПАО «МРСК Волги» - «Чувашиэнерго»

Адрес: 428000, Чувашская Республика, г. Чебоксары, проспект И.Яковлева, 4/4

Адрес страницы в сети Internet: [http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o\\_kompanii/filiali/filial\\_oao\\_mrsk\\_volgi\\_chuvashenergo/](http://www.mrsk-volgi.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_chuvashenergo/)

**Сведения об аудиторе**

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» (ООО «РСМ РУСЬ»)

Место нахождения: г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

Почтовый адрес: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

Телефон: (495) 363-2848, факс: (495) 981-4121

Адрес страницы в сети Internet: <http://rsmrus.ru/>

Адрес электронной почты: [mail@rsmrus.ru](mailto:mail@rsmrus.ru)

**Сведения о реестродержателе**

Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (ООО «Реестр-РН»)

Место нахождения: 109028, г. Москва, Подкопаевский переулок, дом 2/6, стр. 3-4

Почтовый адрес: 115172, г. Москва, а/я 4

Тел. (495) 411-79-11, факс (495) 411-83-12

Адрес страницы в Internet: [www.reestrn.ru](http://www.reestrn.ru)

Адрес электронной почты: [support@reestrn.ru](mailto:support@reestrn.ru)

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00330 от 16 декабря 2004 года, выдана Федеральной службой по финансовым рынкам России.

**Контактные данные служб по работе с акционерами и инвесторами**

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:

Бурцева Юлия Геннадьевна – заместитель начальника департамента

Тел. (8452) 30-24-89, факс (8452) 28-34-82

Адрес электронной почты: [yg.burceva@mrsk-volgi.ru](mailto:yg.burceva@mrsk-volgi.ru), [ir@mrsk-volgi.ru](mailto:ir@mrsk-volgi.ru)

**Контактные данные для СМИ**

Департамент по связям с общественностью:

Усова Юлия Валентиновна – начальник департамента

Тел. (8452) 30-26-78

Адрес электронной почты: [yv.usova@mrsk-volgi.ru](mailto:yv.usova@mrsk-volgi.ru)